

บริษัท ไทยนิปปอนรีबरอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
THAI NIPPON RUBBER INDUSTRY PLC.



Since 1993

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2566
56-1 ONE REPORT 2023

We can make you feel **WOW** everyday

We can make
you feel *wow* everyday

CONDOMS



LUBRICATING GEL

One Report 2023

สารบัญ Contents

ภาพรวม	วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	02	ส่วนที่ 3	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	202
	สารจากประธานคณะกรรมการ	04	งบการเงิน	งบแสดงฐานะทางการเงิน	208
	รายชื่อคณะกรรมการ	06		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	210
	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	08		งบกระแสเงินสด	213
	จุดเด่นทางการเงิน	10		หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	215
	รางวัลแห่งความสำเร็จ	12		และงบการเงินเฉพาะกิจ	
ส่วนที่ 1	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	15	เอกสารแนบ	เอกสารแนบ 1	280
การประกอบ	2. การบริหารความเสี่ยง	53		รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร	
ธุรกิจและ	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	60		ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	
ผลการ	4. การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	131		เอกสารแนบ 2	296
ดำเนินงาน	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ	134		รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
ส่วนที่ 2	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	137		เอกสารแนบ 3	297
การกำกับดูแล	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูล	146		รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบ	
กิจการ	สำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการ			ภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล	
	ชุดย่อย ผู้บริหารพนักงานและอื่นๆ			การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	
	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการ	172		เอกสารแนบ 4	299
	กำกับดูแลกิจการ			ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	
	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	192		เอกสารแนบ 5	300
				คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐาน	
				ทางจริยธรรม และ จรรยาบรรณในการ	
				ดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ รวมทั้งอำนาจ	
				หน้าที่ของคณะกรรมการ และอำนาจหน้าที่	
				ของคณะกรรมการชุดย่อย ของบริษัทฯ	
				เอกสารแนบ 6	301
				รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

วิสัยทัศน์ (VISION)

เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางยานยนต์และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่มีคุณภาพสูงและมีความหลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั่วโลก

พันธกิจ (MISSION)

มุ่งมั่นเป็นผู้นำระดับโลกด้านการผลิตและจำหน่ายยางยานยนต์และเจลหล่อลื่นที่มีคุณภาพสูงเพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าโดยพัฒนากระบวนการผลิต การบริการรวมถึงเทคโนโลยีและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับ ให้มีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ดำรงไว้ซึ่งคุณภาพและความรับผิดชอบต่อสังคม





TNR

Sweet Pastern

สารจากประธานคณะกรรมการ

“

ในปี 2566 ที่ผ่านมา หลังจาก
ประเทศไทยและทั่วโลกผ่านพ้น
สภาวะวิกฤติจากสถานการณ์การ
แพร่ระบาดของโรคโควิด หรือ
COVID-19 ทำให้ทั่วโลกเกิด
พลวัตการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ
และส่งผลต่อพฤติกรรมของ
ผู้บริโภคในทางที่ดีขึ้น

”



นายมีชัย วีระไวทยะ
ประธานคณะกรรมการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการปรับตัวรอบด้านเพื่อความพร้อมรับมือความผันผวนในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นด้านแผนงานกลยุทธ์ และการบริหารงาน เพื่อแสวงหาโอกาสสร้างความเติบโตให้แก่ธุรกิจ และลดโอกาสในการเกิดผลกระทบในแง่ลบให้น้อยที่สุด ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความต่อเนื่องและสามารถรักษาเสถียรภาพได้ในระยะยาว ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสในการเติบโตภายใต้สถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างยั่งยืน

ข้อมูลจากกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุขเปิดเผยว่าสถานการณ์ของโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ในปัจจุบันมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โรคที่มีอัตราป่วยสูงสุดและมีแนวโน้มสูงขึ้น คือ โรคซิฟิลิส รองลงมาคือ โรคหนองใน โรคหนองเทียม โรคแผลริมอ่อน และโรคกามโรคของต่อมและท่อน้ำเหลือง คิดเป็นร้อยละ 16.40, 11.90, 3.10, 1.80 และ 0.40 ต่อประชากรแสนคน ตามลำดับ โดยเฉพาะในกลุ่มเยาวชนอายุ 15-24 ปี มีอัตราป่วยโรคซิฟิลิสค่อนข้างสูงในรอบ 5 ปี จากปี 2559 เท่ากับร้อยละ 13.70 เพิ่มเป็นร้อยละ 50.40 ต่อประชากรแสนคนในปี 2563 และพบอัตราป่วยด้วยโรคหนองในเท่ากับร้อยละ 58.80 ต่อประชากรแสนคน และคาดว่าในอนาคตมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นสอดคล้องกับข้อมูลจากการสำรวจเฝ้าระวังพฤติกรรมเสี่ยงที่สัมพันธ์กับการติดเชื้อเอชไอวี ของกองระบาดวิทยา ปี 2562 พบว่า เยาวชนมีอัตราการใช้อย่างอนามยเมื่อมีเพศสัมพันธ์ครั้งล่าสุด ประมาณร้อยละ 80 ซึ่งยังมีบางส่วนที่ยังไม่ใช้อย่างอนามยเมื่อมีเพศสัมพันธ์

ประเทศไทยได้ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์แห่งชาติว่าด้วยการยุติปัญหาเอดส์ ปี พ.ศ. 2560-2573 มีเป้าหมายหลัก 3 ประการ คือ ไม่ติด ไม่ตาย ไม่ตีตรา โดยมีเป้าหมายลดจำนวนผู้ติดเชื้อเอชไอวีรายใหม่ไม่ให้เกิน 1,000 คนต่อปี ลดการเสียชีวิตจากเอดส์ไม่เกิน 4,000 รายต่อปี และลดการตีตราและการเลือกปฏิบัติอันเกี่ยวเนื่องจากเอชไอวี และเพศภาวะลงเหลือไม่เกินร้อยละ 10 สถานการณ์เอชไอวีของประเทศไทยในปี 2565 คาดว่ามีผู้ติดเชื้อเอชไอวี จำนวน 561,578 คน (ข้อมูลจาก Thailand Spectrum-AEM, 27 เม.ย. พ.ศ. 2566) มีผู้ติดเชื้อเอชไอวี/เอดส์รับยาต้านไวรัสในระบบ NAP จำนวน 457,133 คน มีผู้ติดเชื้อเอชไอวีที่รู้สถานะการติดเชื้อของตนเอง จำนวน 507,009 คน คิดเป็นร้อยละ 90 กรมควบคุมโรค จึงพัฒนาร่างยุทธศาสตร์ด้านอุ้งยางอนามัย พ.ศ. 2563-2573 ภายใต้ยุทธศาสตร์แห่งชาติว่าด้วยการยุติปัญหาเอดส์ พ.ศ. 2560-2573 และจากข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข พบว่าประเทศไทย มีการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาอนามัยการเจริญพันธุ์แห่งชาติ ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2560-2569 และยุทธศาสตร์การป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภ์ในวัยรุ่นระดับชาติ พ.ศ. 2560 - 2569 เพื่อส่งเสริมการเกิดและเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพ รวมถึงป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภ์ในวัยรุ่นให้มีประสิทธิภาพที่แนะนำวิธีคุมกำเนิดอย่างมีประสิทธิภาพเอาไว้ โดยการใส่ห่วงอนามัยหรือฝังยาคุมกำเนิด ร่วมกับการใช้อย่างอนามย ซึ่งไม่เพียงแต่คุมกำเนิดแต่ยังป้องกันโรคติดต่อทางเพศด้วย

และในปี 2566 นี้ บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ขอร่วมเป็นส่วนหนึ่งเพื่อช่วยขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทั้งของกรมควบคุมโรคและกรมอนามัยให้สัมฤทธิ์ผลได้โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส และยุติธรรม รวมถึงการคิดค้นพัฒนาเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ใหม่ มีคุณภาพ เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายรวมถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม การศึกษา และความมุ่งมั่นตั้งใจเป็นสื่อกลางในการเผยแพร่ความรู้ สร้างความเข้าใจ และทัศนคติที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพ การบริหารจัดการด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมกับการช่วยเหลือดูแลชุมชนและสังคมไปพร้อมๆ กัน โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายในการที่จะเติบโตได้อย่างยั่งยืน และสามารถรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียได้ทุกกลุ่ม

ท้ายที่สุดนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ และทีมผู้บริหารขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ตลอดจนพันธมิตรทางธุรกิจและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าเราจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่ออย่างเต็มความสามารถเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป ผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัทฯ จะยังคงได้รับการสนับสนุนและความไว้วางใจจากทุกท่านด้วยดีต่อไปในอนาคต

คณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
คุณมีชัย วีระไวทยะ

รองประธานกรรมการ /
ประธานคณะกรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
คุณอมร ดารารัตนโรจน์

กรรมการอิสระ /
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่า
ตอบแทน
คุณอัมพร ปุรินทวรกุล

กรรมการอิสระ /
ประธานคณะกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการตรวจสอบ
คุณนพรัตน์ พานทองวิริยะกุล



กรรมการ

คุณสมศักดิ์ ตาธารัตนโรจน์

กรรมการ

คุณสุรพล ตาธารัตนโรจน์

กรรมการ

คุณศิลป์ชัย รักษาพล

**รองประธาน
คณะกรรมการบริหาร /
กรรมการ**

คุณศิริพันธ์ ตาธารัตนโรจน์



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายยางอนามัยจากน้ำยางธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 1 ถนนเจริญราษฎร์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	: 66-2-210-8888
โทรสาร	: 66-2-210-8821
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107559000257
Home Page	: www.tnrcondom.com
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 300,000,000 บาท
ที่ตั้งโรงงานปิ่นทอง	: นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง 789/139 หมู่ 1 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110
โทรศัพท์	: 66-38-317-999
โทรสาร	: 66-38-317-950

ชื่อบริษัทย่อย 1	: บริษัท บ็อก เอเชีย กรุป อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระดาษ
ที่ตั้งโรงงานระยอง	: 98 หมู่ 5 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120
โทรศัพท์	: 66-38-961-550-1
โทรสาร	: 66-38-961-303
เลขทะเบียนบริษัท	: 0205539001344
ถือหุ้นโดย	: บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้น	: 100%

ชื่อบริษัทย่อย 2	: TNR (Beijing) Trading Co., Ltd.
ประกอบธุรกิจ	: รองรับการขยายธุรกิจในประเทศจีน
ที่ตั้งสำนักงาน	: Room 6039, No.1-27, 6 th Floor, No.15 Tuanjiehu Nanli (Hengxiang building), Chaoyang District, Beijing 100026, China
ถือหุ้นโดย	: บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้น	: 100%

ชื่อบริษัทย่อย 3		TNR USA Inc.
ประกอบธุรกิจ	:	รองรับการขยายธุรกิจในประเทศสหรัฐอเมริกา
ที่ตั้งสำนักงาน	:	304 S. Jones Blvd #6780 Las Vegas, NV 89107
ถือหุ้นโดย	:	บริษัท ไทยนิปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้น	:	100%

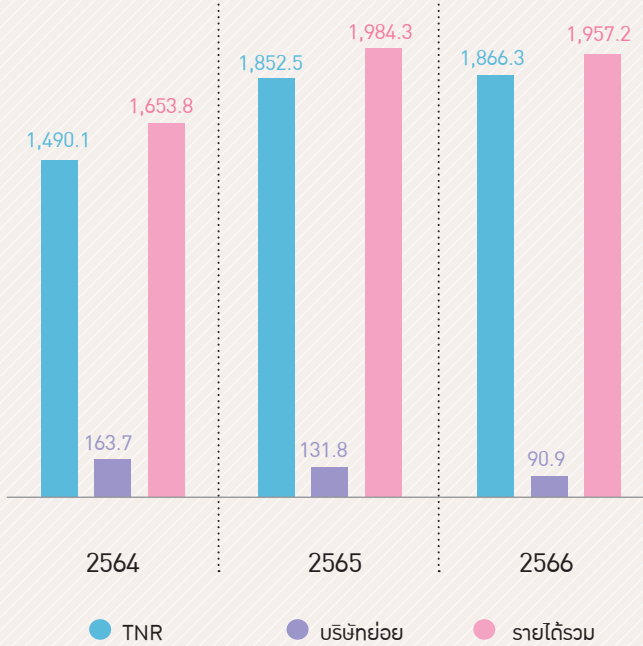
ชื่อบริษัทย่อย 4		บริษัท ทีเอ็นอาร์ไบโอโซลูชัน จำกัด
ประกอบธุรกิจ	:	ประกอบกิจการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารซึ่งมีส่วนผสมจากสมุนไพร หรือ พืชผลทางการเกษตร
ที่ตั้งสำนักงาน	:	1 อาคารเจริญอักษร ชั้น 5 ถนนเจริญราษฎร์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	:	66-2-210-8888
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105564133179
ถือหุ้นโดย	:	บริษัท ไทยนิปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้น	:	100%
ที่ตั้งโรงงานปั่นทอง	:	นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง 789/155 หมู่ 1 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110

บุคคลอ้างอิง

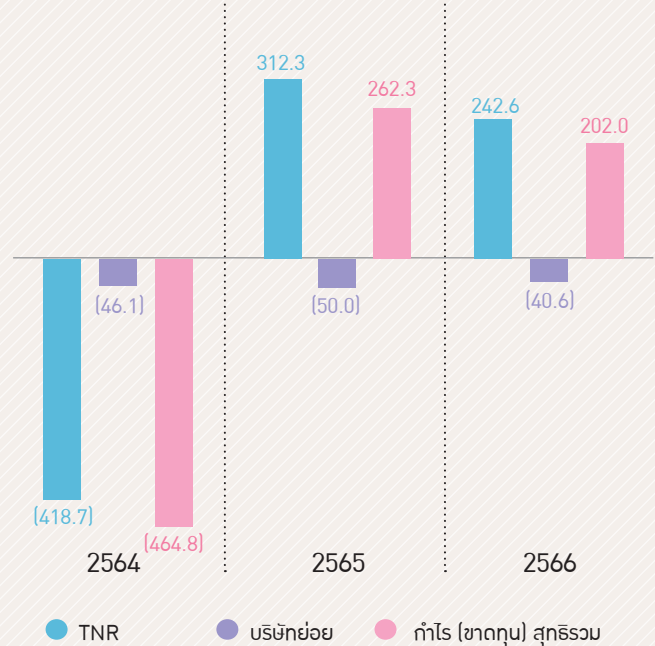
นายทะเบียน	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 66-2-009-9000 โทรสาร 66-2-009-9991
ผู้ตรวจสอบบัญชี	:	บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 66-2-844-1000 โทรสาร 66-2-286-0500
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	:	บริษัท สำนักกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด สำนักงานเซ็นทรัลเวิลด์ ชั้น 26 999/9 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 66-2-646-1888 โทรสาร 66-2-646-1919 บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด อาคารสมูทไลฟ์ ชั้นที่ 16 เลขที่ 44 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 66-2-633-9088 โทรสาร 66-2-633-9089
ผู้ตรวจสอบภายใน	:	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 5 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทรศัพท์ 66-2-596-0500 ต่อ 327

จุดเด่นที่สำคัญทางการเงิน Financial Highlights

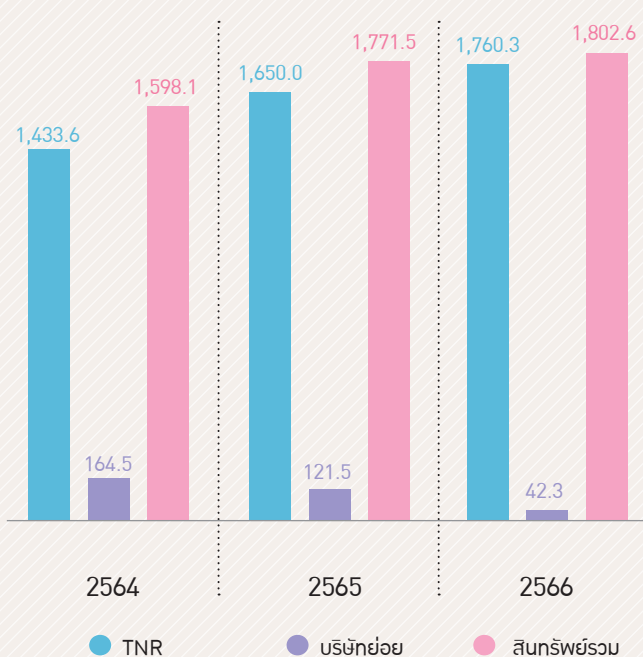
รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
(ล้านบาท)



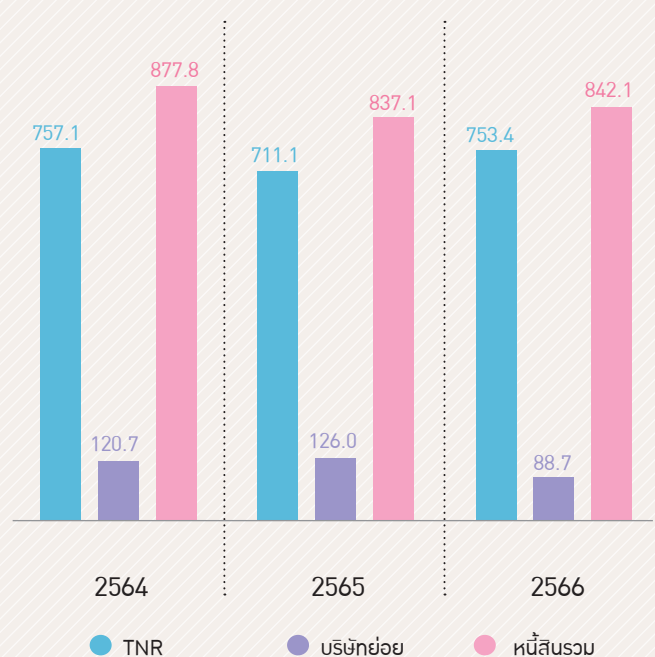
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ
(ล้านบาท)



สินทรัพย์รวม
(ล้านบาท)



หนี้สินรวม
(ล้านบาท)



ข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2564	2565	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.2	1.7	1.8
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.8	0.9	1.1
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	(1.0)	31.2	29.4
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	(28.1)	16.9	13
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	(45.4)	38.7	24.9
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	(25.6)	20.3	14.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	(88.3)	103.7	89.3
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.1	0.8	0.7

ข้อมูลหุ้น

	2564	2565	2566
ราคาพาร์	1	1	1
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	(1.40)	1.04	0.81
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	2.25	3.13	3.36



รางวัลแห่งความสำเร็จ

ต่างประเทศ
ปี 2566



- KEBS Kenya Pre-Export Verification of Conformity Program จาก SGS (Thailand) Limited
- 510k No.K142790 One Touch Lubricant Gel จากประเทศสหรัฐอเมริกา
- 510k No.K171213 One Touch with Benzocaine จากประเทศสหรัฐอเมริกา
- 510k No.K181844 One Touch Condom Size 60mm จากประเทศสหรัฐอเมริกา
- EC Certificate No.G1 005387 0003 Rev.00 จาก TÜV SÜD America, Inc.
- 510k No.K220273 One Touch Nonparaben Lubricant Gel จากประเทศสหรัฐอเมริกา
- Brazil GMP License (Recertification)

ในประเทศ
ปี 2556-2565



บริษัทฯ ให้ความสำคัญมุ่งมั่นในการเป็นผู้นำในการพัฒนาในคุณภาพผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าและผู้บริโภค อีกทั้งยังเพิ่มศักยภาพการแข่งขันและจัดหาลูกค้า โดยบริษัทฯ ผ่านการรับรองมาตรฐานจากองค์กรสากลและได้รับรางวัลมากมายทั้งในและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

- ระบบ ISO 9001:2015 - Quality management systems จาก TÜV SÜD America, Inc.
- ระบบ ISO 13485:2016 - Quality management systems จาก TÜV SÜD America, Inc.
- การรับรองระบบ ISO 50001:2011 Energy management systems - การจัดการพลังงาน จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด
- มอก. 625 : 2559 (ใบอนุญาตแสดงเครื่องหมายมาตรฐานกับผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม)
- Upgrade ระบบ ISO 14001:2015 - Environmental management systems - การจัดการสิ่งแวดล้อม จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด
- รางวัล อย. Quality Award จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข
- รางวัลความเป็นเลิศด้านคุณภาพห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ และสาธารณสุข ระดับทอง จากกรมวิทยาศาสตร์ กระทรวงสาธารณสุข
- ใบอนุญาตนำเข้าหรือส่งยาแผนปัจจุบันเข้ามาในราชอาณาจักร จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา
- ผลการตรวจรับรองฟุตพริ้นท์ จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทยสำหรับถุงยางอนามัยภายใต้เครื่องหมายการค้า ONETOUGH® รุ่นแอปปี รุ่นมิกซ์ 3 รุ่นแม็กซ์คอต รุ่นกลืนสตรอว์เบอร์รี่ รุ่นโซลูชั่น รุ่นอัลติมา
- รางวัลนำเสนอผลงานดีเด่น โครงการให้คำปรึกษาแนะนำเชิงลึกแก่ SMEs ด้วยระบบ Lean โดยกรมส่งเสริมอุตสาหกรรมร่วมกับสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย
- ใบประกาศ “วิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการกากอุตสาหกรรม มูลฝอยที่เกิดขึ้นในนิคมอุตสาหกรรม ประจำปี 2560” จากสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง
- รางวัล กรณีศึกษาทรงคุณค่า โครงการการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพในภาคอุตสาหกรรม จากกระทรวงพลังงาน
- รางวัล ธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อม (ธงขาวดาวเขียว) ประจำปี 2560 จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ต่ออายุการรับรองระบบ GMP (หนังสือรับรองมาตรฐานวิธีการที่ดีในการผลิต (GMP) ของโรงงานป็นทอง
- ผลการตรวจรับรองฟุตพริ้นท์ จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทยสำหรับถุงยางอนามัยภายใต้เครื่องหมายการค้า ONETOUGH® รุ่นอัลติมา รุ่นแอปปี รุ่นมิกซ์ รุ่นแม็กซ์คอต รุ่นกลืนสตรอว์เบอร์รี่ รุ่นโซลูชั่น รุ่นอินสไปร์ รุ่นจอยส์ และ รุ่น 003
- รางวัลโครงการให้คำปรึกษาเชิงปฏิบัติการเพื่ออนุรักษ์พลังงานความร้อน (Heat Facilitator) ตามแผนอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ 2558 - 2579 ณ วันที่ 16 มกราคม 2562 จากกระทรวงพลังงาน
- การรับรองระบบ ISO 13485:2016 Medical Device Single Audit Program (MDSAP) (Australia, Brazil, Canada, United States, Japan) จาก TÜV SÜD America, Inc.
- การขึ้นทะเบียนเป็นห้องปฏิบัติการที่ผ่านการรับรองความสามารถตามมาตรฐาน ISO/EC 17025 : 2017 จากสำนักงานมาตรฐานห้องปฏิบัติการ กระทรวงสาธารณสุข
- รางวัล อย. Quality Award 2019 จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข
- Upgrade ระบบ ISO 45001:2018 - Occupation Health and Safety Management - การจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด
- Upgrade ระบบ ISO 50001:2018 - Energy management systems การจัดการพลังงาน จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด
- รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO Factory 2019) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม CSR-DIW 2019 และ CSR-Beginner 2019 จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัล อย. Quality Award 2020 จากสำนักงานคณะกรรมการอาหาร และยา กระทรวงสาธารณสุข
- รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม CSR-DIW CONTINUOUS AWARD 2020 จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

- รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม CSR-DIW CONTINUOUS AWARD 2023 จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัล เครื่องหมายรับรองการแสดงคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ปี 2565
- รางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม (งชขาวดาวเขียว) ประจำปี 2566 จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 ระบบสีเขียว (Green Industry) โรงงานปิ่นทอง (ต่ออายุ)
- ใบประกาศเกียรติคุณโรงงานต้นแบบของการพัฒนา Circular Economy Product โครงการ “พัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตภาคอุตสาหกรรม ให้เป็นมิตรกับสังคมและสิ่งแวดล้อม” จากอุตสาหกรรมจังหวัดชลบุรี กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลผลิตภัณฑ์สุขภาพดีเด่น ประเภทส่งเสริมการใช้วัตถุดิบภายในประเทศ ประจำปี 2566 สำหรับผลิตภัณฑ์ถุงยางอนามัย วันทัช ซีโร ซีโร่ 003 จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านเครื่องมือแพทย์ ประเภท Best of the Best ประจำปี 2566 จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข
- รางวัลเกียรติยศสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี 2566 ระดับประเทศ จากกระทรวงแรงงาน
- รางวัลสถานประกอบการกิกการต้นแบบด้านสุขภาวะองค์กร ประจำปี พ.ศ. 2566
- สถานประกอบการที่อ้างรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยต่อเนื่อง 10 ปี ประจำปี 2566
- สถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน (ระดับประเทศ) ประจำปี พ.ศ. 2566
- องค์กรต้นแบบด้านความปลอดภัยทางถนน “Zero Accident”
- รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2566 "The Prime Minister's Industry Award 2023" ประเภท เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)



ในประเทศ
ปี 2566

- ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green Industry) โรงงานปิ่นทอง
- รางวัล เครื่องหมายรับรองการแสดงคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ปี 2562
- รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO Factory 2563) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- รางวัล โครงการสนับสนุนการดำเนินงานพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Excellence) ปี 2563
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี พ.ศ. 2564 ระดับประเทศปีที่ 2 จากกระทรวงแรงงาน
- ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 ระบบสีเขียว (Green Industry) โรงงานปิ่นทอง
- รางวัล เครื่องหมายรับรองการแสดงคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ปี 2563
- ฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทยสำหรับถุงยางอนามัยยี่ห้อ เครื่องหมายการค้า ONETOUCH® จำนวน 8 รุ่นแบบบี, มิกซ์ 3, แม็กคอต, กลิ่นสตรอว์เบอร์รี่, ไซลูชั่น, อินสไปร์ล, จอยส์, ซีโร ซีโร่ 003 (ประเภทต่ออายุ)
- รางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม (งชขาวดาวเขียว) ประจำปี 2563 จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณโครงการพัฒนาอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกตาม แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- รางวัล Thailand Energy Awards จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงาน
- รางวัล ออ. Quality Award 2021 จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข
- การ Upgrade CE Certificate from MDD to MDR จาก TUV SUD America, Inc. (Medical Device Regulation EU2017/745)
- การรับรองหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการกระจายยา (Good Distribution Practice หรือ GDP)
- รางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม (งชขาวดาวเขียว) ประจำปี 2564 จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม CSR-DIW CONTINUOUS AWARD 2022 จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO-Factory 2022) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- รางวัลโรงงานสนับสนุนการดำเนินงานพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO-World Class) ประจำปี 2565 จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ใบประกาศเกียรติคุณโรงงานอุตสาหกรรมเครือข่ายการลดก๊าซเรือนกระจกของ กนอ. ภายใต้กิจกรรมการสร้างเครือข่ายโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อสนับสนุนการลดก๊าซเรือนกระจกของ กนอ. ประจำปี 2565 จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ใบประกาศเกียรติคุณให้กับโรงงานผู้เข้าร่วมโครงการสนับสนุนส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ที่ยั่งยืน ประจำปี 2565 จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- รางวัลผลิตภัณฑ์สุขภาพดีเด่น ประเภทส่งเสริมการใช้วัตถุดิบภายในประเทศ ประจำปี 2565 สำหรับผลิตภัณฑ์ถุงยางอนามัยวันทัช แสบบี จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข
- เกียรติบัตรโรงงานต้นแบบพัฒนาระบบเดิมน้ำใต้ดินระดับต้น ภายใต้โครงการอุตสาหกรรมเดิมน้ำใต้ดินระดับต้น ประจำปี 2565 จากกรมทรัพยากรน้ำร่วมกับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- โครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย : CAC (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption) ต่ออายุครั้งที่ 1 ปี 2565
- รางวัลเกียรติยศสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี 2565 ระดับประเทศ (ระดับทอง) ปีที่ 1 จากกระทรวงแรงงาน
- รางวัลหน่วยงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี 2565 ดีเด่นระดับประเทศ จากกระทรวงแรงงาน
- รางวัลเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับวิชาชีพ ดีเด่นระดับประเทศ ประจำปี 2565 ดีเด่นระดับประเทศ จากกระทรวงแรงงาน
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2565 ระดับประเทศ ปีที่ 3 จากกระทรวงแรงงาน
- ใบประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการมีแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (Good Labour Practices : GLP) 2565 สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดชลบุรี
- ผ่านการรับรองมาตรฐานอาหารสะอาด รสชาติอร่อย Clean Food Good Taste ปี 2565 จากเทศบาลนครเจ้าพระยาสุรศักดิ์จังหวัดชลบุรี
- รางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม (งชขาวดาวเขียว) ประจำปี 2565 จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ในประเทศ
ปี 2556-2665





1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	15
2. การบริหารความเสี่ยง	53
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	60
4. การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	131
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ	134



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยนิปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด ก่อตั้งโดยครอบครัวดารารัตน์โรจน์ เมื่อปี 2536 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท โดยก่อตั้งขึ้น เพื่อวัตถุประสงค์เพื่อรับจ้างผลิตและจำหน่ายยางยานยนต์ที่มีคุณภาพสูงตามความต้องการของลูกค้า (OEM) และต่อมาขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นพร้อมมีฐานลูกค้าจากตลาด OEM และธุรกิจงานประมูล (Tender) ทั่วโลก ในปี 2542 บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าภายใต้ เครื่องหมายการค้าของตนเองซึ่งได้แก่ แบรินด์ ONETOUCH® ซึ่งปัจจุบันมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 2 ในประเทศ

2566

- มีการขยายตลาดเพิ่มลูกค้ารายใหม่ในหลากหลายภูมิภาค ทั้งในภูมิภาคเอเชีย ภูมิภาคยุโรป ภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกา รวมทั้งในภูมิภาคอเมริกากลางและอเมริกาใต้

ปี 2565

- มีการผลิตสินค้าโดยใช้นวัตกรรมใหม่และเทคโนโลยีในการผลิตขั้นสูงมาผลิตยางยานยนต์ที่เพิ่มความแปลกใหม่
- บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอดีเอ็นเอ จำกัด (TNRBio) ประสบความสำเร็จในการก่อสร้างโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง และสามารถผลิตสารสกัด CBD จากสมุนไพรกัญชงในเชิงพาณิชย์ โดยได้รับใบอนุญาตในการผลิตและจำหน่าย
- มีการคิดค้นแบรนด์ใหม่ในตลาดจีนเพื่อทดแทนสินค้าที่ยกเลิกภายใต้ชื่อ GASYM®
- บริษัทฯ ได้ยื่นต่ออายุการรับรองโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (CAC) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดย ได้รับการรับรองในวันที่ 31 มีนาคม 2565 และจะหมดอายุในวันที่ 31 มีนาคม 2568

<p>ปี 2564</p>	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ TNR USA, Inc. ในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในประเทศสหรัฐอเมริกา จัดตั้งบริษัทย่อยให้ดำเนินการในประเทศไทย ภายใต้ชื่อบริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอโซลูชัน จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพืชสมุนไพร บริษัทฯ ได้รับหนังสือฉบับลงวันที่ 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 จาก Products Licensing LLC ซึ่งเป็นผู้รับโอนสิทธิมาจาก Playboy Enterprises International, Inc. (รวมเรียกว่า "เพลย์บอย") แจ้งความประสงค์จะใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ใช้ผลิตภัณฑ์ (Product License Agreement) และบริษัทฯ ได้แต่งตั้งที่ปรึกษากฎหมายที่ประเทศสหรัฐอเมริกาและที่ปรึกษากฎหมายที่ประเทศไทย ซึ่งภายหลังจากที่ปรึกษากฎหมายทั้ง 2 แห่ง ได้พิจารณาข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว ที่ปรึกษากฎหมายที่ประเทศสหรัฐอเมริกามีความเห็นว่ายเพลย์บอยใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย และกระทำความผิดต่อกฎหมายประเทศสหรัฐอเมริกาหลายประการ จึงเห็นควรให้บริษัทฯ ดำเนินคดีกับเพลย์บอยเพื่อรักษาสิทธิตามกฎหมาย โดยบริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องเพลย์บอยเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายเป็นมูลค่า 100,000,000 เหรียญสหรัฐฯ ต่อมา บริษัทฯ ได้มีการแก้ไขคำฟ้องในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการฟ้องบุคคลธรรมดาที่เคยเป็นที่ปรึกษาด้านการขายให้กับบริษัทฯ ซึ่งอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำของเพลย์บอยเป็นจำเลยร่วมในคดี เดียวกันในข้อหาปฏิบัติทางการค้าที่ไม่เป็นธรรม (Unfair Competition) และฝ่าฝืนหลักความไว้วางใจ (Fiduciary Duty)
<p>ปี 2563</p>	<ul style="list-style-type: none"> อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกา ชื่อ "TNR USA, Inc."
<p>ปี 2562</p>	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีน ชื่อ "TNR (Beijing) Trading Co., Ltd."
<p>ปี 2561</p>	<ul style="list-style-type: none"> เข้าทำสัญญาซื้อสิทธิในเครื่องหมายการค้า PLAYBOY ด้วยจำนวนเงิน 15.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อเป็นผู้ผลิต และผู้จัดจำหน่ายยางอนามัยและเจลหล่อลื่น แต่เพียงผู้เดียวทั่วโลก เข้าทำการซื้อหุ้นสามัญทั้งหมด 100% ของ บริษัท บ็อก เอเชีย กรุป อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ด้วยเงินจำนวน 24.8 ล้านบาท บริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (CAC) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยได้รับการตอบรับเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2560
<p>ปี 2559</p>	<ul style="list-style-type: none"> มีการแปรสภาพบริษัทฯ เป็นบริษัท มหาชน การผลิตติดตั้งรวมทั้งหมดอยู่ที่ 1,959 ล้านชิ้น ต่อปี เปิดตัว "ONETOUCH®" 003 ยางอนามัย ซึ่งเป็นยางอนามัยที่บางที่สุดที่ใช้น้ำยางธรรมชาติในการผลิต
<p>ปี 2554</p>	<ul style="list-style-type: none"> ทำสัญญารับจ้างผลิตกับ United Medical Devices เพื่อผลิตยางอนามัย และเจลหล่อลื่น ภายใต้เครื่องหมายการค้า PLAYBOY เป็นผู้จัดจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย
<p>ปี 2553</p>	<ul style="list-style-type: none"> เริ่มการผลิตที่นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งเริ่มต้นที่ 256 ล้านชิ้นต่อปี

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์

เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายถุงยางอนามัยและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่มีคุณภาพสูง มีความหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั่วโลก

พันธกิจ

“บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นผู้นำระดับโลกด้านการผลิตและจำหน่ายถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่นที่มีคุณภาพสูง เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า โดยพัฒนากระบวนการผลิต การบริการ รวมถึงเทคโนโลยีและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง” จากที่ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ไทยนิปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) คือ “ถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่น” ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มเครื่องมือแพทย์ ซึ่งต้องผลิตตามมาตรฐานที่กำหนดโดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจสอบคุณภาพก่อนจัดจำหน่าย และมีใบอนุญาตการผลิตและจำหน่าย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ ใส่ใจและพิถีพิถันในทุกขั้นตอนของการผลิตให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด ด้วยวิสัยทัศน์ของผู้บริหารที่ต้องการสร้างองค์กรที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน จึงสร้างแบรนด์คุณภาพของบริษัทฯ ที่ตอบโจทย์ลูกค้าที่มีความต้องการและไลฟ์สไตล์ที่แตกต่างกัน บริษัทฯ ยังเดินหน้าออกแบบและคิดค้นผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งในเรื่องคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ถุงยางอนามัยจากน้ำยางธรรมชาติที่มีความบางที่สุดในปัจจุบันคือ รุน 0.03 มม. รวมถึงการออกแบบบรรจุภัณฑ์เพื่อดึงดูดความสนใจของลูกค้า

“บริษัทฯ ส่งเสริมการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับให้มีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ ดำรงไว้ซึ่งคุณภาพและความรับผิดชอบต่อสังคม” ด้วยอุตสาหกรรม “ถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่น” มีศักยภาพในการเติบโตจากการรณรงค์ และให้ความรู้จากภาครัฐและเอกชนทั่วโลก ในการป้องกันการตั้งครรภ์โดยไม่ไดวางแผน และเพื่อป้องกันโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ และป้องกันโรค HIV/AIDS ซึ่งการใช้ถุงยางอนามัยเป็นวิธีหนึ่งที่มีประสิทธิภาพที่สุดในการป้องกันทั้งโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ และป้องกันโรค HIV/AIDS ถึงแม้ว่าในปัจจุบัน ด้วยวิทยาการทางการแพทย์จะสามารถคิดค้นยาต้านไวรัสเอดส์ ก่อนการสัมผัสเชื้อที่เรียกว่า “PEP” และ “PrEP” ก็ตาม แต่กระนั้นก็ยังไม่สามารถป้องกันได้ทั้งหมด ดังนั้น การใช้ถุงยางอนามัยควบคู่กันไปก็ยังคงเป็นวิธีหนึ่งที่มีประสิทธิภาพและปลอดภัยมากที่สุด ทั้งนี้การเติบโตอย่างมั่นคงสำหรับบริษัทฯ ต้องมีพื้นฐานมาจากรากฐานที่แข็งแกร่ง พนักงานที่มีศักยภาพและวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนแผนการเติบโต ทรัพยากรบุคคลถือเป็นรากฐานและฟันเฟืองของการเติบโต โดยบริษัทฯ พัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ปลุกจิตสำนึกให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ค่านิยมของบริษัทฯ

สะท้อนถึงตัวตน พฤติกรรมและวัฒนธรรมของบริษัท ไทยนิปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) โดยเป็นแนวทางให้พนักงานประพฤติ ปฏิบัติเพื่อสร้างรากฐานองค์กรที่แข็งแกร่งและมุ่งไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน



1. มุ่งเน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ

ให้ความสำคัญกับคุณภาพผลิตภัณฑ์
ทุกกระบวนการทำงานและทุกขั้นตอน
ของการผลิตและการบริการ



2. ทำงานเป็นทีม

ทำงานร่วมกับผู้อื่น โดยให้ความร่วมมือ
และช่วยเหลือ
ในการทำงานอย่างเต็มที่



3. ความรับผิดชอบต่อสังคมและมีวินัยในการทำงาน

ตั้งใจปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย
อย่างเต็มความสามารถโดยไม่ย่อท้อ
ต่ออุปสรรคที่เกิดขึ้นและมีระเบียบวินัย
ในการทำงาน



4. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

เรียนรู้และพัฒนาวิธีการทำงาน
หรือขั้นตอนการปฏิบัติงานในหน้าที่
ที่รับผิดชอบอยู่ตลอดเวลา



5. ให้ความสำคัญต่อลูกค้า

ค้นหาความต้องการ ดูแลเอาใจใส่และ
บริการลูกค้าให้เกิดความประทับใจ
ตลอดเวลา รวมถึงลูกค้าภายในองค์กร

เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นผู้นำระดับโลกด้านการผลิตและจำหน่ายยางอนามัยและเจลหล่อลื่นที่มีคุณภาพสูง และยังให้ความสำคัญกับพนักงานและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเดินหน้าออกแบบและคิดค้นผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงมุ่งพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และยึดหลักการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่บริษัทได้ตั้งเป้าหมายไว้โดยบริษัทฯ วางเป้าหมายการเติบโตของปี 2567-2570 ไว้ที่อัตราร้อยละ 7-10 โดยมีกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจดังนี้

1. เพิ่มสัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจยางอนามัยและเจลหล่อลื่น ภายใต้เครื่องหมายการค้าและลิขสิทธิ์ของบริษัทฯ ให้สูงขึ้น และขยายสู่ตลาดโลก โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- 1.1. ขยายตลาดด้วยผลิตภัณฑ์ยางอนามัยและเจลหล่อลื่น ภายใต้เครื่องหมายการค้าและลิขสิทธิ์ของบริษัทฯ ในประเทศไทยและตลาดโลก
- 1.2. สร้าง Brands and Products portfolio ของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่ง พร้อมเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับตลาดโลก โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ยางอนามัยและเจลหล่อลื่น ภายใต้เครื่องหมายการค้าและลิขสิทธิ์ของบริษัทฯ

1.2.1. แบรินด์ ONETOUCH® เปิดตัวครั้งแรกในปี 2542 เพื่อเป็นทางเลือกป้องกันโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์และการคุมกำเนิดโดยมีที่มาของแบรนด์จากคำว่า The One and Only Touch สื่อถึงความมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าเพิ่มเติมเต็มความรู้ลึกสูงสุดหนึ่งเดียวที่ผู้บริโภคปรารถนา ซึ่งกลยุทธ์หลักที่ใช้ขับเคลื่อนธุรกิจทำให้แบรนด์ ONETOUCH® เป็นที่รู้จักในกลุ่มเป้าหมายหลักที่มีอายุ 20-40 ปี มาจากการปรับภาพลักษณ์แบรนด์ให้มีความชัดเจนภายใต้สโลแกน “Enjoy The Best In You” อ้างอิงจากรายงานการสำรวจตลาดยางอนามัยในประเทศไทยของบริษัท Nielson IQ สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2566 ONETOUCH® รุ่น แสบปี ขนาด 52 มม. มียอดขายสูงเป็นอันดับ 1 ในประเทศไทย ต่อเนื่องกันมากกว่า 6 ปีซ้อน โดยวัดจากยอดขายสูงสุดทั้งมูลค่าและจำนวนชิ้น (Value and Volume) โดยมีกลยุทธ์การวางตำแหน่งของแบรนด์สินค้า (Brand Positioning) และสื่อสารให้แบรนด์เป็นที่รู้จักผ่านทั้งสื่อดั้งเดิม (Traditional Media) และสื่อสังคมออนไลน์ (Online Social Media) บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายจะขึ้นเป็นผู้นำตลาดยางอนามัยในประเทศไทย พร้อมทั้งเติบโตในต่างประเทศ โดยในปีที่ผ่านมา มีการสื่อสารแบรนด์ สร้างทัศนคติและแสดงจุดยืนของแบรนด์ ให้ชัดเจนตรงกับวิถีชีวิตของกลุ่มเป้าหมายมากขึ้นและพัฒนาสินค้าให้หลากหลายเพื่อ ตอบโจทย์การใช้งานของกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น

1.2.2. ยางอนามัยและเจลหล่อลื่น ภายใต้เครื่องหมายการค้า NIPTEX® ซึ่งเป็นแบรนด์ดั้งเดิมของบริษัทฯ ได้ถูกนำกลับมาปรับปรุงพัฒนาใหม่ และ ยางอนามัยและเจลหล่อลื่น ภายใต้เครื่องหมายการค้า ASAJUN® ที่พัฒนาขึ้นในปีที่ผ่านมา ได้ใช้นำเสนอในการขายสำหรับตลาดต่างประเทศเพิ่มเติมด้วยรูปแบบของชื่อ เครื่องหมายการค้าและอัตลักษณ์ที่ต่างกับ ONETOUCH® อย่างชัดเจน เป็นส่วนสำคัญให้ บริษัทฯ สามารถเข้าสู่ตลาดต่างประเทศได้เพิ่มเติมจากปัญหาข้อกำหนดทางกฎหมายและวัฒนธรรมที่ต่างกันในแต่ละพื้นที่

1.2.3. ยางอนามัยและเจลหล่อลื่น ภายใต้เครื่องหมายการค้า USU-PITA® เป็นเครื่องหมายการค้าจากประเทศญี่ปุ่นที่ บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการผลิตและจัดจำหน่ายในประเทศไทยตั้งแต่ 2566 โดยมีอัตลักษณ์ที่แตกต่างกับ ONETOUCH® อย่างชัดเจน การวางตำแหน่งผลิตภัณฑ์จะอยู่ในระดับกลาง-บน ซึ่งจะสูงและมีราคาสูงกว่า ONETOUCH® บริษัทฯ ได้ขออนุญาต ผลิตและจัดจำหน่ายผ่านช่องทาง ร้านขายยา และ E-Commerce แล้วขยาย Brands and Products Portfolio ของบริษัทฯ ครอบคลุมผลิตภัณฑ์กลุ่มยางอนามัยและเจลหล่อลื่นให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้มากขึ้น และวางตำแหน่งของแบรนด์สินค้า (Brand Positioning) ให้เหมาะสมต่อทุกความต้องการของลูกค้า

- 1.3 พัฒนาการออกแบบของบรรจุภัณฑ์เพื่อสร้างความโดดเด่นให้กับสินค้า เสริมภาพลักษณ์ของสินค้าให้เหมาะสม และสอดคล้องกับการวางตำแหน่งของแบรนด์สินค้าที่มีความทันสมัย น่าสนใจสำหรับกลุ่มเป้าหมาย
- 1.4 จัดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและลิขสิทธิ์ขอใบรับรองและประกาศนียบัตรที่จำเป็นล่วงหน้าให้ครอบคลุมกลุ่มประเทศต่าง ๆ ทั่วทุกภูมิภาคของโลกที่บริษัทฯ วางแผนขยายตลาดในอนาคต และป้องกันการละเมิดเครื่องหมายการค้าในต่างประเทศที่อาจเกิดขึ้นได้กรณีไม่ได้จดทะเบียนคุ้มครอง
- 1.5 มองหาโอกาสทางธุรกิจสุขภาพทางเพศเพิ่มเติม และศึกษาความเป็นไปได้ในการร่วมลงทุนใหม่กับพันธมิตร รวมทั้งลงทุนซื้อกิจการที่มีศักยภาพ
- 1.6 ขยายธุรกิจถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่นภายใต้แบรนด์ของบริษัทเพื่อจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ เพื่อรองรับการเติบโตของตลาดที่มีศักยภาพในอนาคต
- 1.7 ขยายธุรกิจโดยผ่านบริษัทย่อย “TNR USA Inc.” ในประเทศสหรัฐอเมริกา
- 1.8 พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนประกอบสารสกัดที่ได้จาก บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอไซเอนซ์ จำกัด รวมทั้งการพัฒนาเพื่อผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของ CBD ออกสู่ท้องตลาด
2. เป็นผู้นำในธุรกิจรับจ้างผลิตถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่นระดับโลก
 - 2.1. ขยายฐานลูกค้าต่างประเทศสำหรับธุรกิจรับจ้างผลิตถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่นโดยการเพิ่มลูกค้าใหม่ที่มีศักยภาพและเพิ่มความร่วมมือกับลูกค้าเดิมที่มีศักยภาพและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง
 - 2.2. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจร มีความหลากหลายมากขึ้น โดยใช้นวัตกรรมใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - 2.3. ขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทุกกลุ่ม
3. เข้าร่วมประชุมถุงยางอนามัยในองค์กรสากลที่ได้รับการยอมรับและมีมาตรฐาน ในการคัดเลือกผู้ผลิตถุงยางอนามัย เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่คุณภาพผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในตลาดโลก
4. บริหารและลดต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการแข่งขัน
 - 4.1. เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตสินค้า ผ่านการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และเครื่องจักรอัตโนมัติ โดยบริหารจัดการควบคุมคุณภาพให้สามารถผลิตได้อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ
 - 4.2. เพิ่มประสิทธิภาพในการหาแหล่งวัตถุดิบและคู่ค้ารายใหม่เพื่อเพิ่มช่องทางในการได้มาซึ่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสม และเพื่อประโยชน์ในการป้องกันราคาปรับตัวขึ้นยามขาดแคลนวัตถุดิบ
 - 4.3. เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้วัตถุดิบหรือบรรจุภัณฑ์ที่สามารถทดแทนกันได้โดยที่มีต้นทุนน้อยกว่า

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา



ปี 2564

ปี 2565

ปี 2566

- มีการผลิตสินค้าโดยใช้นวัตกรรมใหม่และเทคโนโลยีในการผลิตขั้นสูงมาผลิตถุงยางอนามัยที่เพิ่มความแปลกใหม่
- มีการคิดค้นแบรนด์ใหม่ในตลาดจีนเพื่อทดแทนสินค้าที่ยกเลิกภายใต้ชื่อ GASYM®
- บริษัทฯ ได้ยื่นต่ออายุการรับรองโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (CAC) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยได้รับการรับรองในวันที่ 31 มีนาคม 2565 และจะหมดอายุในวันที่ 31 มีนาคม 2568
- จัดตั้งบริษัทย่อยให้ดำเนินการในประเทศไทย ภายใต้ชื่อบริษัท ทีเอ็นอาร์ไบโอไฮเอชเอ็นซี จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและ จำหน่ายพีชสมุนไพรรและได้ก่อสร้างโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง และสามารถผลิตสารสกัด CBD จากสมุนไพรรักชงในเชิงพาณิชย์ โดยได้รับใบอนุญาตในการผลิตและจำหน่าย

- จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ TNR USA, Inc. ในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริษัทฯ ได้รับหนังสือฉบับลงวันที่ 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 จาก Products Licensing LLC ซึ่งเป็นผู้รับโอนสิทธิมาจาก Playboy Enterprises International, Inc. (รวมเรียกว่า "เพลย์บอย") แจ้งความประสงค์จะใช้สิทธิออกเลิกสัญญาอนุญาตให้ใช้ผลิตภัณฑ์ (Product License Agreement) และบริษัทฯ ได้แต่งตั้งที่ปรึกษากฎหมายที่ประเทศสหรัฐอเมริกาและที่ปรึกษากฎหมายที่ประเทศไทย ซึ่งภายหลังจากที่ปรึกษากฎหมายทั้ง 2 แห่ง ได้พิจารณาข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว ที่ปรึกษากฎหมายที่ประเทศสหรัฐอเมริกามีความเห็น ว่า เพลย์บอยใช้สิทธิออกเลิกสัญญาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย และกระทำความผิดกฎหมายประเทศสหรัฐอเมริกาหลายประการ จึงเห็นควรให้บริษัทฯ ดำเนินคดีกับเพลย์บอยเพื่อรักษาสิทธิตามกฎหมาย โดยบริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องเพลย์บอยเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายเป็นมูลค่า 100,000,000 เหรียญสหรัฐฯ ต่อมา บริษัทฯ ได้มีการแก้ไขคำฟ้องในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการฟ้องบุคคลธรรมดาที่เคยเป็นที่ปรึกษา ด้านการขายให้กับบริษัทฯ ซึ่งอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำของเพลย์บอยเป็นจำเลยร่วมในคดีเดียวกันในข้อหาปฏิบัติทางการค้าที่ไม่เป็นธรรม (Unfair Competition) และฝ่าฝืนหลักความไว้วางใจ (Fiduciary Duty)

- มีการขยายตลาดเพิ่มลูกค้ารายใหม่ในหลากหลายภูมิภาค ทั้งในภูมิภาคเอเชีย ภูมิภาคยุโรป ภูมิภาคตะวันออกกลาง และแอฟริกา รวมทั้งในภูมิภาคอเมริกากลางและอเมริกาใต้



1.1.3 วัตถุประสงค์ของการระดมทุน

บริษัทฯ ได้ออกเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน 75,000,000 หุ้น ซึ่งประกอบด้วย

- (1) หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายโดยบริษัทฯ จำนวน 37,500,000 หุ้น
- (2) หุ้นสามัญเดิมที่เสนอขายโดยผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ได้แก่ THK Investment Company Limited จำนวน 37,500,000 หุ้น

รวมคิดเป็นร้อยละ 25.0 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ โดยการเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งนี้มีเป้าหมายใช้เงินเพื่อชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงิน

โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้นำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ ไปใช้เพื่อชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงิน จำนวน 581.3 ล้านบาท หลังจากนั้นบริษัทฯ ไม่มียกยบายการออกเสนอขายหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่น

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้

- ไม่มี -

กฎหมายที่ใช้บังคับกับตราสารหนี้

- ไม่มี -

1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

- ไม่มี -

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลัก ดังต่อไปนี้

1. บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายยางยานยนต์ และเจลหล่อลื่น
2. บริษัท บ็อก เอเชีย กรุป อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระดาษ
3. TNR (Beijing) Trading Co., Ltd. ดำเนินธุรกิจในประเทศจีน
4. TNR USA, Inc. ดำเนินธุรกิจในประเทศสหรัฐอเมริกา
5. บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอไซเอนซ์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารซึ่งมีส่วนผสมจากสมุนไพร หรือ พืชผลทางการเกษตร

บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (TNR)

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางยานยนต์ และเจลหล่อลื่น สามารถจำแนกประเภทธุรกิจได้เป็น 3 กลุ่มดังต่อไปนี้

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางยานยนต์และเจลหล่อลื่น ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ

บริษัทมีแบรนด์สินค้า ONETOUCH®, NIPTEX®, ASAJUN®, USU-PITA® โดยจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ ผ่านการกระจายสินค้าไปยังร้านค้าแบบสมัยใหม่ แบบดั้งเดิม และร้านค้าออนไลน์

ONETOUCH® วางจำหน่ายทั้งในประเทศไทยและบางประเทศในแถบตลาดอาเซียน อาทิ กัมพูชา ลาว พม่า เวียดนาม สิงคโปร์ สำหรับประเทศไทย มีบริษัท ซี.พี. คอนซูเมอร์โปรดักส์ จำกัด เป็นผู้จัดจำหน่ายผ่านช่องทางร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ร้านค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) และร้านค้าออนไลน์

ยางยานยนต์และเจลหล่อลื่น ภายใต้เครื่องหมายการค้า NIPTEX® ซึ่งเป็นแบรนด์ดั้งเดิมของบริษัทฯ ได้ถูกนำกลับมาปรับปรุงพัฒนาใหม่ และ ยางยานยนต์และเจลหล่อลื่น ภายใต้เครื่องหมายการค้า ASAJUN® ที่พัฒนาขึ้นในปีที่ผ่านมา ได้ใช้นำเสนอในการขายสำหรับตลาดต่างประเทศเพิ่มเติม ด้วยรูปแบบของชื่อ เครื่องหมายการค้าและอัตลักษณ์ที่ต่างกับ ONETOUCH® อย่างชัดเจน เป็นส่วนสำคัญให้ บริษัทฯ สามารถเข้าสู่ตลาดต่างประเทศได้เพิ่มเติมจากปัญหาข้อกำหนดทางกฎหมายและวัฒนธรรมที่ต่างกันในแต่ละพื้นที่

ยางยานยนต์และเจลหล่อลื่น ภายใต้เครื่องหมายการค้า USU-PITA® เป็นเครื่องหมายการค้าจากประเทศญี่ปุ่น ที่ บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการผลิตและจัดจำหน่ายในประเทศไทยตั้งแต่ 2566 โดยมีอัตลักษณ์ที่แตกต่างกับ ONETOUCH® อย่างชัดเจน การวางตำแหน่งผลิตภัณฑ์จะอยู่ในระดับกลาง-บน ซึ่งจะสูงและมีราคาสูงกว่า ONETOUCH® บริษัทฯ ได้ขออนุญาตผลิตและจัดจำหน่ายผ่านช่องทาง ร้านขายยา และ E-Commerce แล้ว

2. ธุรกิจรับจ้างผลิตยางยานยนต์และเจลหล่อลื่น (OEM)

บริษัทฯ รับจ้างผลิตยางยานยนต์และเจลหล่อลื่น (OEM) ตามความต้องการของลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศโดยมีลูกค้าทั่วโลก





3. ธุรกิจประมูล (Tender)

บริษัทฯ เข้าร่วมประมูลงานผลิตถุงยางอนามัยกับองค์กรภาครัฐ และองค์กรเอกชน (NGOs) ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยองค์กรเหล่านี้ จะดำเนินการจำหน่ายและแจกจ่ายถุงยางอนามัยไปตามภูมิภาคและทวีปต่าง ๆ ทั่วโลกเพื่อรณรงค์ทั้งในเรื่อง Health and Well-Being ซึ่งรวมไปถึงการวางแผนครอบครัว การป้องกันการตั้งครรภ์โดยไม่ได้วางแผนการป้องกันโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ และ HIV/AIDS โดยบริษัทฯ มีการผลิตและส่งมอบถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่น ตามลักษณะของผลิตภัณฑ์และข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัท บ็อก เอเชีย กรุป อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (BAGI)

ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระดาษโดยมีลูกค้าทั่วประเทศจากหลากหลายอุตสาหกรรม อาทิ อาหารและยา เครื่องสำอาง สินค้าอุปโภค/บริโภค เครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมหนักบางประเภท เป็นต้น โดย BAGI มีกำลังการผลิตกล่องกระดาษประมาณ 220-300 ล้านกล่องต่อปี (ขึ้นอยู่กับขนาดของบรรจุภัณฑ์)

TNR (Beijing) Trading Co., Ltd. (TNRB)

มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและเพิ่มขีดความสามารถในการประกอบธุรกิจในประเทศจีน

TNR USA, Inc.

มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและเพิ่มขีดความสามารถในการประกอบธุรกิจในประเทศสหรัฐอเมริกา

บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (TNRBio)

ประกอบกิจการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารซึ่งมีส่วนผสมจากสมุนไพร หรือ พืชผลทางการเกษตร

1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้จากบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปี 2564 - 2566 ระหว่างเดือน มกราคม - ธันวาคม โดยแบ่งเป็น

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายถุงยางอนามัย เจลหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระดาษ
3. รายได้อื่น

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปี 2564 - 2566 จำแนกได้ดังนี้

รายได้ตามประเภทธุรกิจ	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่น	1,474.9	89.2	1,851.4	93.3	1,849.3	94.5
2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระดาษ	163.7	9.9	128.6	6.5	106.9	5.4
3. รายได้อื่น	15.2	0.9	4.3	0.2	1.0	0.1
รวมรายได้	1,653.8	100.0	1,984.3	100.0	1,957.2	100.0

สัดส่วนรายได้จากการขายถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่นของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทธุรกิจ

รายได้จากการขายถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่น	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าและลิขสิทธิ์ของบริษัทฯ						
• ONETOUCH®	85.3	5.8	149.0	8.0	187.0	10.1
• PLAYBOY	75.1	5.1	-	-	-	-
2. ธุรกิจรับจ้างผลิต (OEM)	1,047.0	71.0	1,247.5	67.4	1,303.5	70.5
3. ธุรกิจงานประมูล	267.5	18.1	454.9	24.6	358.8	19.4
รวมรายได้	1,474.9	100.0	1,851.4	100.0	1,849.3	100.0



1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งเป็น 4 ประเภทได้แก่ กล้วยาอนามัยจากน้ำยางธรรมชาติ เจลหล่อลื่น บรรจุภัณฑ์กระดาษและจัดจำหน่ายสารสกัด Cannabidiol (CBD) จากพืชกัญชงที่มีคุณภาพ















1. กล้วยาอนามัยจากน้ำยางธรรมชาติ

บริษัทฯ ผลิตกล้วยาอนามัยจากน้ำยางธรรมชาติที่มีความหลากหลายทั้งรูปแบบ ขนาด ความยาว ความหนา สี กลิ่นและบรรจุภัณฑ์ เพื่อตอบสนอง ความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า และยังให้บริการ One Stop Service ตั้งแต่กระบวนการออกแบบผลิตภัณฑ์ถึงการให้บริการจัดส่งสินค้า โดยสินค้าประเภทกล้วยาอนามัยและเจลหล่อลื่นนั้นถือเป็นเครื่องมือแพทย์ซึ่งมีกระบวนการควบคุมคุณภาพภายใต้การกำกับดูแลของกองควบคุมเครื่องมือแพทย์ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ผ่านการรับรองคุณภาพ โดยสามารถจำหน่าย ในหลายประเทศทั่วโลก

1.1 ประเภทของกล้วยาอนามัย

1. แบบมาตรฐาน โดยมีลักษณะพื้นผิวเรียบ
2. แบบ Texture โดยมีลักษณะพื้นผิวในแบบต่าง ๆ
3. แบบรูปร่างและความหนาที่มีความแตกต่างกัน
4. แบบมีกลิ่น และสีที่หลากหลาย
5. G.CON (เครื่องหมายการค้า/บริการ)

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายกล้วยาอนามัยที่มีความหลากหลายทั้งขนาด ความหนา รูปแบบ ผิวสัมผัส กลิ่น สี ตามข้อมูลต่อไปนี้

							
ผิว :	ผิวเรียบ	ผิวแบบปุ่มและแบบ (3 in 1)	ผิวแบบขีด	ผิวเรียบ	ผิวแบบปุ่ม	ผิวแบบขีด	ผิวเรียบ
รูปร่าง :	ผนังขนาน	ผนังไม่ขนาน (1 Contour)	ผนังขนาน	ผนังขนานแบบผายออก	ผนังขนาน	ผนังขนานแบบผายออก	ผนังไม่ขนาน (G CON)
							
ผิว :	ผิวเรียบ	ผิวเรียบ	ผิวเรียบแบบเกรียว 2 รอบ	ผิวแบบปุ่ม	ผิวเรียบ	ผิวแบบปุ่ม	ผิวแบบขีด และแบบปุ่ม (4 in 1)
รูปร่าง :	ผนังไม่ขนานแบบเกรียว 1 รอบ	ผนังไม่ขนาน (1 Contour)	ผนังไม่ขนานแบบเกรียว 2 รอบ	ผนังไม่ขนาน (1 Contour)	ผนังอะเด็คต้า	ผนังไม่ขนาน (2 Contour)	ผนังขนานแบบผายออก

1.2 ลักษณะบรรจุภัณฑ์

1. ฟอยล์ มีลักษณะทั้งแบบบรรจุสี่เหลี่ยมจัตุรัส สี่เหลี่ยมผืนผ้า และแบบทรงกลม
2. บรรจุภัณฑ์สำหรับถุงยางอนามัยที่ผ่านการบรรจุฟอยล์แล้ว มีลักษณะทั้งแบบหลอด, แบบซอง (Sachet), แบบตัลบ่อะลูมิเนียมและอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า



1.3 ลักษณะผลิตภัณฑ์ถุงยางอนามัย ภายใต้เครื่องหมายการค้า ONETOUCH®

ผลิตภัณฑ์ถุงยางอนามัยภายใต้เครื่องหมายการค้า ONETOUCH® ขนาดบรรจุ 1 ชิ้น, 2 ชิ้น, 3 ชิ้น, 4 ชิ้น, 10 ชิ้น และ 12 ชิ้น ที่จำหน่ายในตลาดประเทศไทย ณ ปัจจุบัน มีจำนวนรวมทั้งหมด 26 รุ่น โดยรุ่นที่บางที่สุด ถุงยางอนามัยวันทัช ซีโร่ ซีโร่ ตรี ที่มีความหนาเพียง 0.030 - 0.038 มม. โดย 2 ขนาดที่วางจำหน่ายคือ ขนาด 52 มม. และ 49 มม. บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายแรกของโลกที่สามารถผลิตและจัดจำหน่ายถุงยางบาง 0.030 - 0.038 มม. ขนาด 49 มม. ได้

อีกทั้งในปี พ.ศ. 2566 ONETOUCH® ได้เปิดตัวสินค้ากลุ่ม Classic Series ที่มุ่งเน้นเรื่องขนาดของถุงยางอนามัยที่หลากหลายตั้งแต่ขนาด 45 มม., 49 มม., 52 มม., 54 มม., 56 มม. ถึงขนาดใหญ่สุด 60 มม. ตอบสนองความต้องการใช้ของตลาดที่มีความหลากหลายและเป็นไปตามทางการแพทย์ที่แนะนำให้สวมใส่ถุงยางอนามัยขนาดที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัญหาการตั้งครรภ์ไม่พร้อม โรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์และความเสี่ยงอื่นๆ





ซีด (Zeed)
ชนิดผิวเรียบ
ขนาด 45 มม./
ผนังหนา/ แบบบาง



จอยส์ (Joys)
ชนิดผิวเรียบ
ขนาด 49 มม./
ผนังหนา/ แบบบาง



แฮปปี้ (Happy)
ชนิดผิวเรียบ
ขนาด 52 มม./
ผนังหนา/แบบบาง



ดีไลท์ (Delight)
ชนิดผิวเรียบ
ขนาด 54 มม./
ผนังหนา/ แบบบาง



เอ็กไซท์ (Excite)
ชนิดผิวเรียบ
ขนาด 56 มม./
ผนังไม่หนา /แบบบาง



วันเดอร์ (Wonderr)
ชนิดผิวเรียบ
ขนาด 60 มม./
ผนังหนา/ แบบบาง



ซีโร่ ซีโร่ ทรี 003
ชนิดผิวเรียบ
ขนาด 49 มม./
ผนังหนา/ แบบบาง
0.030-0.038 มม./
(บางที่สุดในถุงยาง
อนามัยวันทัส
ขนาด 49 มม. ทุกรุ่น)



ซีโร่ ซีโร่ ทรี 003
ชนิดผิวเรียบ
ขนาด 52 มม./
ผนังหนา/ แบบบาง
0.030-0.038 มม./
(บางที่สุดในถุงยาง
อนามัยวันทัส
ขนาด 52 มม. ทุกรุ่น)



สตรอเบอร์รี่ (Strawberry)
ชนิดผิวเรียบ
ขนาด 52 มม./
ผนังหนา/
หอมหวาน
กลิ่นสตรอเบอร์รี่



อัลติมา (Ultimal)
ชนิดผิวเรียบ
ขนาด 50.5 มม./
ผนังหนา/ แบบบาง
0.045-0.053 มม.



โซลูชั่น (Solution)
ชนิดผิวเรียบ
ขนาด 52 มม./
ผนังหนา/ มีสารเบน
โซเคน 5% พ/พ
สำหรับลดความไว
ต่อความรู้สึกสัมผัส



แม็กซ์ ดอท (Maxx dott)
ชนิดผิวไม่เรียบ
แบบปุ่มใหญ่พิเศษ
ผนังหนา
ขนาด 52 มม.



มิคซ์ 3 พลัส (Mixx 3 Plus)
ชนิดผิวไม่เรียบแบบปุ่ม
และขีดผนังไม่หนา
ขนาด 52 มม./ มีสาร
เบนโซเคน 5% พ/พ
สำหรับลดความไวต่อ
ความรู้สึกสัมผัส



มิคซ์ 3 (Mixx 3)
ชนิดผิวไม่เรียบแบบปุ่ม
และขีด ผนังไม่หนา
ขนาด 52 มม.



อินสไพรา (Inspiral)
ชนิดผิวไม่เรียบแบบ
2 เกลียว ผนังหนา
ขนาด 52 มม.



โท สมาร์ท 49
ชนิดผิวเรียบ
ขนาด 49 มม./
ผนังหนา



โท สมาร์ท 52
ชนิดผิวเรียบ
ขนาด 52 มม./
ผนังหนา



โท วานิลลา
ชนิดผิวเรียบ
ขนาด 52 มม./
ผนังหนา/
กลิ่นวานิลลา

niptex™



Asajun®







1.4 ลักษณะผลิตภัณฑ์ถุงยางอนามัย ภายใต้ธุรกิจรับจ้างผลิต (OEM)

บริษัทฯ รับจ้างผลิตถุงยางอนามัย (OEM) ตามความต้องการของลูกค้าเป็นหลักโดยบริษัทฯ ให้บริการแบบครบวงจร (One Stop Service) ทั้งให้คำปรึกษาด้านผลิตภัณฑ์และออกแบบบรรจุภัณฑ์ ในส่วนลักษณะของถุงยางอนามัยนั้น บริษัทฯ สามารถผลิตถุงยางอนามัยจากน้ำยางธรรมชาติ ได้หลากหลายรูปแบบ โดยลูกค้าสามารถเลือกลักษณะผิว รูปร่าง ขนาด ความยาว ความหนา สี และกลิ่น อีกทั้งสามารถบรรจุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องในบรรจุภัณฑ์ตามที่ลูกค้าต้องการอีกด้วย

1.5 ลักษณะผลิตภัณฑ์ถุงยางอนามัย ภายใต้ธุรกิจงานประมูล (Tender)

ลักษณะของถุงยางอนามัยสำหรับธุรกิจงานประมูลเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีรูปแบบ ลักษณะผิว รูปร่าง ขนาด ความยาว ความหนา สี ตามที่ลูกค้าต้องการ โดยบริษัทฯ มีการผลิตและส่งมอบตามลักษณะที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น ถุงยางเปลือย บรรจุในฟอยล์และ/หรือกล่องแบบมาตรฐาน เพื่อให้องค์กรภาครัฐและองค์กรเอกชน (NGOs) ดำเนินโครงการแจกจ่ายไปยังกลุ่มเป้าหมาย

2. เจลหล่อลื่น

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายเจลหล่อลื่นซึ่งเป็นสารหล่อลื่นสูตรน้ำเพื่อใช้ประกอบในการมีเพศสัมพันธ์ โดยควบคุมการผลิตในสถานที่ที่สะอาด ปลอดภัย และได้มาตรฐาน บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ONETOUCH® และรับผลิตผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าตามคำสั่งซื้อ

2.1 ลักษณะบรรจุภัณฑ์

1. แบบหลอด
2. แบบซอง (sachet)
3. อื่น ๆ ตามความต้องการของลูกค้า

2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเจลหล่อลื่นสูตรน้ำ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ

เจลหล่อลื่นสูตรน้ำ ONETOUCH® กลิ่นสตรอเบอร์รี่



2.3 ลักษณะผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเจลหล่อลื่นสูตรน้ำและสูตรซิลิโคน ภายใต้ธุรกิจรับจ้างผลิต (OEM) และงานประมูล (Tender)

บริษัทฯ รับจ้างผลิตเจลหล่อลื่นสูตรน้ำและสูตรซิลิโคน ภายใต้ธุรกิจรับจ้างผลิต (OEM) และงานประมูล (Tender) ตามความต้องการของลูกค้าเป็นหลักโดยบริษัทฯ มีบริการแบบครบวงจร (One Stop Service) ทั้งให้คำปรึกษาด้านผลิตภัณฑ์และออกแบบบรรจุภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ส่วนใหญ่อยู่ในรูปแบบหลอดพลาสติกและฟอยล์ โดยมีขนาดตามที่สูงค่าต้องการ อีกทั้งยังสามารถจัดหาบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากวัสดุชนิดอื่นเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า

3. บรรจุภัณฑ์กระดาษ (บริษัทย่อย)

บริษัท บ็อก เอเชีย กรู๊ป อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระดาษทั้งกระดาษลูกฟูกและภาชนะบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากกระดาษและกระดาษแข็งโดยผลิตขนาดและรูปแบบตามความต้องการของลูกค้าทั่วประเทศจากหลากหลายอุตสาหกรรม อาทิ อาหารและยา เครื่องสำอาง สินค้าอุปโภคและบริโภค เครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมหนักบางประเภท เป็นต้น



บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (TNRBio)

ลักษณะธุรกิจ

บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (TNRBio) ดำเนินธุรกิจผลิต และจัดจำหน่ายสารสกัด Cannabidiol (CBD) จากพืชกัญชงที่มีคุณภาพ ให้แก่อุตสาหกรรม ปลายทาง ในรูปแบบของ CBD Distillate, CBD Isolate, CBD Oil และ CBD Water Soluble

ผลิตภัณฑ์

1. สารสกัดแคนนาบิไดโอลลในน้ำมันเอ็มซีที (CBD DISTILLATE)

- CBD CONTENT : 5%

สารสกัด CBD เข้มข้นในรูปแบบน้ำมัน มีลักษณะสีอำพัน อุดมไปด้วยปริมาณ CBD และสารสำคัญที่ได้จากกระบวนการสกัดช่อดอกกัญชง ผสมผสานกับ MCT OIL

- CBD CONTENT : 10%

ปริมาณ : 250 กรัม, 500 กรัม, และ 1,000 กรัม

การนำไปใช้ : เหมาะสำหรับการนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนประกอบของน้ำมัน เช่น อาหารเสริม, เครื่องสำอาง, อาหารสัตว์, และผลิตภัณฑ์สปา



2. สารสกัดแคนนาบิไดโอลลบริสุทธิ์แบบผง (CBD ISOLATE)

- CBD CONTENT : >98%

สารสกัด CBD เข้มข้นในรูปแบบผงผลึก มีลักษณะเป็นผงผลึกสีขาว ที่ปราศจากสาร THC และมีค่าความบริสุทธิ์ของ CBD สูง

ปริมาณ : 100 กรัม, 250 กรัม, และ 1,000 กรัม

การนำไปใช้ : เนื่องจากคุณสมบัติของสารสกัด CBD ISOLATE ไม่มีกลิ่นและไม่มีรสชาติรวมไปถึงยังสามารถละลายได้ในไขมัน ทำให้สามารถนำไปเป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์ได้หลากหลายชนิด เช่น อาหาร, อาหารเสริม, เครื่องสำอาง, และผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพ



3. สารสกัดแคนนาบิไดโอลบริสุทธ์แบบผงละลายน้ำ (CBD Water Soluble)

- CBD CONTENT : 15 %

สารสกัด CBD เข้มข้นในรูปแบบผงละลายน้ำช่วยเสริมสร้างการดูดซึมเข้าสู่ร่างกายไม่มีกลิ่น ไม่มีสี และไม่มีรสชาติ

ปริมาณ : 250 กรัม, 500 กรัม, และ 1,000 กรัม

การนำไปใช้: สารสกัด CBD เข้มข้นในรูปแบบผงละลายน้ำ ช่วยเสริมสร้างการดูดซึมเข้าสู่ร่างกายไม่มีกลิ่น ไม่มีสี และไม่มีรสชาติ เหมาะสำหรับการนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์ที่เป็นของเหลว

นอกจากนี้ ทาง TNRBio กำลังมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าสำเร็จรูปที่ผสมสารสกัด CBD ออกสู่ผู้บริโภค เช่น เครื่องดื่มอัดก๊าซ อาหารเสริม น้ำมันหอมระเหยเพื่อสุขภาพ เป็นต้น



การวิจัยและพัฒนา (R&D)

บริษัทฯ ได้ทำการวิจัย พัฒนาและออกแบบถุงยางอนามัยที่ผลิตจากน้ำยางธรรมชาติที่มีความบางเพียง 0.03 mm. เป็นรายแรกในประเทศไทย เป็นการนำนวัตกรรม องค์ความรู้ และประสบการณ์จากการเป็นผู้ผลิตถุงยางอนามัยจากน้ำยางธรรมชาติมาเป็นระยะเวลานานกว่า 30 ปี มาบูรณาการร่วมกันให้เกิดเป็นผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ออกสู่ท้องตลาด และยังช่วยลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต และลดการปล่อยมลพิษของเสียออกสู่สิ่งแวดล้อมอีกด้วย

ในปี 2565 บริษัทได้วิจัยและพัฒนาในรูปแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ G.CON ซึ่ง TNR เป็นผู้จัดสิทธิบัตรในประเทศดังต่อไปนี้

- ไทย
- อเมริกา
- ออสเตรเลีย
- เกาหลีใต้
- เยอรมนี
- รัสเซีย
- จีน
- ญี่ปุ่น

ในปี 2566



บริษัทฯ ได้ทำการวิจัย พัฒนาและออกแบบ Non Paraben Lubricant Gel และ Silicone Based Personal Lubricant for Condom เป็นการนำนวัตกรรม องค์ความรู้ และประสบการณ์จากการเป็นผู้ผลิตสารหล่อลื่น ให้เกิดเป็นผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ท้องตลาดเพื่อเป็นอีกทางเลือกให้กับลูกค้า และเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มสินค้าสารหล่อลื่นสำหรับใช้ร่วมกับถุงยางอนามัย

การได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจ สัมปทาน หรือการส่งเสริมการลงทุน

การได้รับใบอนุญาตตามระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทั้งถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่นดังกล่าว ถือเป็นเครื่องมือแพทย์ ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกองควบคุมเครื่องมือแพทย์ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข โดยกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการผลิตถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่น สามารถสรุปได้ ดังนี้

1. พระราชบัญญัติเครื่องมือแพทย์ พ.ศ. 2551 (“พ.ร.บ.เครื่องมือแพทย์”)

พ.ร.บ.เครื่องมือแพทย์ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การควบคุมผู้ผลิต นำเข้า ส่งออก จำหน่าย รวมถึงโฆษณาใด ๆ เกี่ยวกับเครื่องมือแพทย์ ตามกฎกระทรวง ซึ่งออกตามความใน พ.ร.บ. เครื่องมือแพทย์ โดย “ถุงยางอนามัย” และ “เจลหล่อลื่น” จัดเป็นเครื่องมือแพทย์ภายใต้ พ.ร.บ. เครื่องมือแพทย์เช่นกัน

การประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องกับถุงยางอนามัย ผู้ประกอบกิจการจะต้องได้รับใบอนุญาต และดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดสามารถสรุปได้ ดังนี้

1.1 การขอใบอนุญาตการผลิต

การผลิตเพื่อการส่งออกนอกราชอาณาจักร และการจำหน่ายบริษัทฯ ได้จัดให้มีสถานประกอบการผลิตและนำเข้าเครื่องมือแพทย์ ตามหลักเกณฑ์ ที่กฎหมายกำหนด และได้รับใบอนุญาตเป็นสถานประกอบการผลิตเครื่องมือแพทย์และนำเข้าเครื่องมือแพทย์ ทั้งนี้ ใบจดทะเบียนสถานประกอบการ จะมีอายุจนถึงวันที่ 31 ธันวาคมของปีที่ 5 นับแต่ปีที่ออกใบจดทะเบียนสถานประกอบการดังกล่าว และสามารถยื่นคำขอต่ออายุใบอนุญาตได้ก่อนวันที่ใบจดทะเบียนสถานประกอบการสิ้นอายุ

ใบอนุญาต	วันที่ได้รับ	วันหมดอายุ
ใบจดทะเบียนสถานประกอบการผลิตเครื่องมือแพทย์ - โรงงานปิ่นทอง	24 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2568
ใบจดทะเบียนสถานประกอบการนำเข้าเครื่องมือแพทย์ - โรงงานปิ่นทอง	14 มิถุนายน 2559	31 ธันวาคม 2569

นอกจากนี้ ประกาศกระทรวงสาธารณสุข เรื่องถุงยางอนามัย พ.ศ. 2556 ยังได้กำหนดให้ถุงยางอนามัยที่ทำจากน้ำยางธรรมชาติต้องมีมาตรฐาน และข้อกำหนด เป็นไปตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมว่าด้วย เรื่อง มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ถุงยางอนามัยจากน้ำยางธรรมชาติ - คุณสมบัติที่ความต้องการและวิธีทดสอบ (มอก. 625-2559) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการกระบวนการผลิตตามมาตรฐานดังกล่าวแล้ว และได้รับใบอนุญาตแสดงมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ดังนี้

ใบอนุญาต	วันที่ได้รับ	วันหมดอายุ
ใบอนุญาตแสดงเครื่องหมายมาตรฐานกับผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ถุงยางอนามัยชายจากน้ำยางธรรมชาติ มาตรฐานเลขที่ มอก. 625-2559 - โรงงานปิ่นทอง	20 กรกฎาคม 2560	ไม่ระบุวันหมดอายุ ¹

และตามมาตรา 19 แห่ง พ.ร.บ. เครื่องมือแพทย์ พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งรายละเอียดผลิตเครื่องมือแพทย์ ที่ทำจากน้ำยางสังเคราะห์โพลิไอโซพรีน และได้รับแจ้งรายละเอียดผลิตเครื่องมือแพทย์ ดังนี้

ใบอนุญาต	วันที่ได้รับ	วันหมดอายุ
ใบได้รับแจ้งรายละเอียดผลิตเครื่องมือแพทย์ ถุงยางอนามัยที่ทำจากน้ำยาง สังเคราะห์โพลิไอโซพรีนมาตรฐาน - โรงงานปิ่นทอง	28 ธันวาคม 2566	28 ธันวาคม 2570

หมายเหตุ: ¹ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะเข้ามาตรวจสอบบริษัทฯ ทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่าระบบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ยังสอดคล้องกับข้อกำหนดที่ระบุไว้ในมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับใบอนุญาต

สำหรับการผลิตยางอนามัยเพื่อการส่งออกนอกราชอาณาจักร พ.ร.บ. เครื่องมือแพทย์ กำหนดอนุญาตให้ผู้ผลิตสามารถผลิตเครื่องมือแพทย์ โดยมีคุณภาพ มาตรฐาน ฉลาก หรือรายละเอียดอื่น ๆ ตามที่ผู้สั่งซื้อกำหนดได้อันึ่ง พ.ร.บ. เครื่องมือแพทย์ถือว่าผู้ได้รับอนุญาตผลิตหรือนำเข้า เครื่องมือแพทย์เป็นผู้ได้รับอนุญาตจำหน่าย เครื่องมือแพทย์ โดยไม่ต้องยื่นขออนุญาต บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตผลิตเครื่องมือแพทย์ จึงเป็นผู้ได้รับอนุญาตจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ตาม พ.ร.บ. เครื่องมือแพทย์ด้วย

1.2 การตรวจสอบ

ผู้ผลิตเพื่อส่งออกนอกราชอาณาจักรและจำหน่ายซึ่งเครื่องมือแพทย์มีหน้าที่จัดทำบันทึกและรายงานต่อ กองควบคุมเครื่องมือแพทย์โดยบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานตามเวลาที่กำหนด และได้รับการตรวจสอบจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง การใช้ฉลากและการโฆษณาผู้ผลิตยางอนามัยจำหน่ายหรือมีไว้เพื่อจำหน่ายโดยตรงต่อผู้บริโภค มีหน้าที่ตามกฎหมายที่จะต้องจัดทำฉลากสำหรับกล่องย่อยภายใต้รายละเอียดตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ การโฆษณาเครื่องมือแพทย์ต้องได้รับอนุญาตจากกองควบคุมเครื่องมือแพทย์ ตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ.เครื่องมือแพทย์ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตโฆษณาเครื่องมือแพทย์และทำการโฆษณาอย่างอนามัยตามหลักเกณฑ์ที่ พ.ร.บ.เครื่องมือแพทย์และประกาศสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยากำหนดทุกประการ

2. พระราชบัญญัติยา พ.ศ. 2510 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. ยา”)

การประกอบกิจการผลิตยางอนามัย มีความจำเป็นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะต้องนำหรือสั่งยาบางชนิดเข้ามาในราชอาณาจักรเพื่อใช้เป็นส่วนผสม หรือเป็นส่วนประกอบของยางอนามัย ซึ่งการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับยานั้นต้องอยู่ภายใต้การบังคับของกฎหมายคือ พ.ร.บ.ยา และกฎหมายทั้งหลายที่ออกตามความใน พ.ร.บ.ยา และอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตนำหรือสั่งยาเข้ามาในราชอาณาจักรได้จัดแจ้งรายการ อีกทั้งดำเนินการตามขั้นตอนที่ พ.ร.บ.ยา และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดแล้วโดยครบถ้วน

ใบอนุญาต	วันที่ได้รับ	วันหมดอายุ
ใบอนุญาตนำหรือสั่งยาเข้ามาในราชอาณาจักร	8 กรกฎาคม 2559	31 ธันวาคม 2567

ใบรับรองด้านคุณภาพและความปลอดภัยตลอดกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ยึดหลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิต (GMP) ผ่านระบบคุณภาพแบบบูรณาการ เช่น ISO 9001, ISO 13485 และ ISO 17025 เพื่อเป็นรากฐานสำหรับการรับรองระบบจากหน่วยงานสากลที่เป็นที่ยอมรับ รวมถึงการรับรองผลิตภัณฑ์ เช่น CE MARK, SABS MARK, TISI MARK และ CMDCAS มาตรฐานการบริหารคุณภาพและมาตรฐานต่าง ๆ ที่ได้รับการรับรองมีดังต่อไปนี้

- EN ISO 13485:2016 Medical Devices - Quality Management System
- ISO 13485:2016 (MDSAP) Medical Devices - Quality Management System (Medical Devices Single Audit Program (Australia, Brazil, Canada, Japan, United States))
- ISO 9001:2015 Quality Management System
- ISO 14001:2015 Environmental Management Systems (NAC)
- ISO 14001:2015 Environmental Management Systems (UKAS)
- ISO 45001:2018 Occupational Health and Safety Management Systems
- ISO 50001:2018 Energy Management Systems
- ISO/IEC17025:2017: General requirements for the Competence of Testing and Calibration Laboratories
- TLS 8001:2010: Thai Labour Standards
- GMP Medical Device Good Manufacturing Practice
- Good Distribution Practice for Medicinal Products
- Medical Device Regulation (EU 2017/745)

2. การตลาดและการแข่งขัน



ภาวะอุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายถุงยางอนามัย

สถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายถุงยางอนามัยของโลก ประเด็นหลักๆ มาจากการให้ความสำคัญเกี่ยวกับโรคติดต่อ ทางเพศสัมพันธ์จากองค์การอนามัยโลก แนวโน้มการเติบโตจากสถานการณ์การระบาดของโรค COVID-19 ที่มีความคลี่คลายขึ้นจากปีที่ผ่านมา การเติบโตของธุรกิจ E-commerce ที่มีการเติบโตของร้านค้าออนไลน์ที่เพิ่มมากขึ้น และการสนับสนุนนโยบายด้านการคุมกำเนิดในวัยรุ่นจากทางภาครัฐ ส่งผลให้เกิดโอกาสและความท้าทายของบริษัทฯ ที่จะต้องตั้งเป้าหมายในการจำหน่ายให้มีความสามารถในการทำยอดขายให้สอดคล้องไปกับสถานการณ์ดังกล่าวได้

ภาวะอุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายถุงยางอนามัยโลก

ถุงยางอนามัยเปรียบเสมือนเกราะป้องกันในขณะมีเพศสัมพันธ์ ในสมัยก่อน ถุงยางอนามัยถูกใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในการคุมกำเนิดเป็นหลัก ต่อมา ถุงยางอนามัยได้ถูกใช้เพื่อป้องกันการติดเชื้อผ่านทางเพศสัมพันธ์ เมื่อมีการแพร่ระบาดของโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ที่เพิ่มขึ้น การขยายตัวของตลาดถุงยางอนามัยจึงได้พุ่งสูงขึ้นอย่างรวดเร็วตามความต้องการของผู้บริโภค การใช้ถุงยางอนามัยไม่เพียงแต่ป้องกันการตั้งครรภ์แต่สามารถป้องกันการติดต่อของโรคทางเพศสัมพันธ์ซึ่งแตกต่างจากการทานยาคุมกำเนิดที่ให้ประสิทธิภาพในการคุมกำเนิดสูงแต่ไม่สามารถป้องกันโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ได้ คุณสมบัติในการยับยั้งการติดต่อของเชื้อไวรัสจึงกลายเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันตลาดถุงยางอนามัย และแม้ในช่วงที่ผ่านมาจะมีการระบาดของโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามความตระหนัก ในสุขอนามัยทางเพศและการป้องกันโรคที่เกิดจากเพศสัมพันธ์ของผู้บริโภคก็ยังคงมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลต่อความต้องการในการใช้ผลิตภัณฑ์คุมกำเนิดและการเติบโตของตลาดถุงยางอนามัยในอนาคต ความตระหนักถึงโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์และความต้องการคุมกำเนิดได้กลายเป็นปัจจัยหลักในการผลักดันการเติบโตของตลาดถุงยางอนามัยทั่วโลก ตลาดถุงยางอนามัยโลกได้ถูกคาดการณ์ว่าจะมีมูลค่าถึง 5.62 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2567 และมีอัตราการขยายตัวของตลาดอยู่ที่ร้อยละ 10.48 ในช่วงปี 2567-2573(ที่มา: www.marketresearch.com)

ในขณะเดียวกันองค์การอนามัยโลก และรัฐบาลได้เข้ามามีบทบาทและมีส่วนสำคัญต่อการขยายตัวของตลาดถุงยางอนามัย มีการออกมาตรการควบคุมและนโยบายส่งเสริมความตระหนักในการถุงยางอนามัยเพื่อป้องกันโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ในผู้บริโภค การให้ความรู้ทางด้านเพศศึกษาที่ครอบคลุมเพื่อลดโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ถือเป็นการรณรงค์ให้ผู้บริโภคหันมาใช้ถุงยางอนามัยเพิ่มขึ้น รวมถึงการวางแผนครอบครัวและการควบคุมประชากร ที่เพิ่มขึ้นคาดว่าจะเป็ปัจจัยเสริมของการขยายตัวของตลาดถุงยางอนามัย โดยมีปัจจัยอื่นๆ ที่มีส่วนช่วยกระตุ้นการเติบโตของตลาด ได้แก่ รูปแบบ บรรจุภัณฑ์ การคิดค้นนวัตกรรม และงานวิจัยใหม่ แผนการตลาดที่มีประสิทธิภาพ กิจกรรมส่งเสริมการขาย และรูปแบบถุงยางอนามัยที่มีความทันสมัยมากขึ้น

ภาวะการแข่งขันของตลาดถุงยางอนามัย

ภาวะการแข่งขันของตลาดถุงยางอนามัยโลก

การแข่งขันของอุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายถุงยางอนามัยโลก เนื่องจากอัตราการเพิ่มขึ้นของความนิยมใช้ผลิตภัณฑ์คุมกำเนิดขณะมีเพศสัมพันธ์ในหมู่ผู้บริโภคทั่วโลกส่งผลต่อแนวโน้มการเติบโตตลาดของถุงยางอนามัยในอนาคต ทำให้ผู้ที่สนใจธุรกิจถุงยางอนามัยเพิ่มจำนวนมาก รวมทั้งถุงยางอนามัยจัดอยู่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องมือแพทย์ ซึ่งมีมาตรฐานต่างๆ ควบคุมอย่างเข้มงวด จึงต้องใช้เวลาในการขออนุญาตกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศ และต่างประเทศ และต้องผ่านการทดสอบถุงยางให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด จึงเป็นอุปสรรคต่อสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้ามาดำเนินธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมส่งผลให้ผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้ามาในตลาดอุตสาหกรรมถุงยางอนามัยยังอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

ภาวะการแข่งขันของตลาดถุงยางอนามัยในประเทศไทย

อ้างอิงจากรายงานการสำรวจตลาดถุงยางอนามัยในประเทศไทยของบริษัท Nielson IQ สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2566 มูลค่าตลาดถุงยางอนามัยปี 2566 มีมูลค่าประมาณ 1.4 พันล้านบาท หรือประมาณ 65 ล้านชิ้น เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 14.52 (จากมูลค่าเดิมปี 2565 ประมาณ 1.2 พันล้านบาท หรือประมาณ 56 ล้านชิ้น) จากการฟื้นตัวหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และกิจการร้านค้าที่กลับมาดำเนินกิจการได้ตามปกติ ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดการณ์ว่ามูลค่าตลาดถุงยางอนามัยในปี 2567 จะมีมูลค่าไม่ต่ำกว่า 1.5 พันล้านบาท หรือประมาณ 69 ล้านชิ้น

ในปี 2566 ส่วนแบ่งการตลาดกลุ่มสินค้าถุงยางอนามัยร้อยละ 96.76 ของมูลค่ารวมในประเทศไทย จะมาจาก 3 แบรินด์หลัก ได้แก่ด้วย Durex®, ONETOUCH®, Okamoto™ โดยมีส่วนแบ่ง ร้อยละ 50.5, ร้อยละ 35.57, ร้อยละ 10.67 ตามลำดับ ซึ่ง ONETOUCH® เป็นเพียงแบรนด์เดียวที่มีส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะ

โดยมีผลิตภัณฑ์ ONETOUCH® รุ่น แสบปี ขนาด 52 มม. มียอดขายสูงเป็นอันดับ 1 ในประเทศไทย ต่อเนื่องกันมากกว่า 6 ปีซ้อน โดยวัดจากยอดขายสูงสุดทั้งมูลค่าและจำนวนชิ้น (Value and Volume) อีกทั้งผลิตภัณฑ์ ONETOUCH® ซีโร่ ซีโร่ ทรี 003 ขนาด 52 มม. ยังมียอดขายเป็นอันดับ 1 ในกลุ่มถุงยางอนามัยแบบบางพิเศษ และ ONETOUCH® ยังเปิดตัวสินค้ารุ่นใหม่ ถุงยางอนามัยวันทัช ซีโร่ ซีโร่ ทรี 003 ขนาด 49 มม. เป็นแบรนด์แรกของโลกที่มีถุงยางบางพิเศษสำหรับขนาด 49 มม. เป็นผลมาจากการที่แบรนด์ ONETOUCH® เป็นที่รู้จักมากขึ้นจากการปรับแผนกลยุทธ์โดยมีการสื่อสารโฆษณาไปยังกลุ่มเป้าหมายผ่านสื่อช่องทางต่างๆ โดยพฤติกรรมผู้บริโภคยังคงเลือกซื้อถุงยางอนามัยจากแบรนด์ที่มีความน่าเชื่อถือสูง เป็นที่รู้จักและมีราคาที่เหมาะสม

นโยบายการตลาดและส่งเสริมการขาย

จากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกและในประเทศไทย และข้อมูลสภาวะการแข่งขันในปีที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการตลาดและการส่งเสริมการขายไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยมีการกระจายสินค้าและสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศทั่วโลก เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุผลการดำเนินงานของธุรกิจได้ โดยนโยบายที่เกี่ยวข้องแบ่งตามประเภทการประกอบธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ ได้ดังนี้

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่น ภายใต้เครื่องหมายการค้า ONETOUCH®

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ โดยอ้างอิงจากข้อมูลการขายย้อนหลังผ่านสานักกับการนำเทคโนโลยีและการวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมกับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน เพื่อคิดค้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติและลักษณะเฉพาะเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายและส่วนแบ่งการตลาดของถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่น ภายใต้เครื่องหมายการค้า ONETOUCH® ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ดังนี้

ตลาดในประเทศ

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายสินค้าถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่นภายใต้เครื่องหมายการค้า ONETOUCH® ผ่านบริษัทฯ ซี.พี.คอนซูมเมอร์ โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้กระจายสินค้าที่มีประสิทธิภาพและมีเครือข่ายการจำหน่ายครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ สำหรับการจำหน่ายสินค้า ONETOUCH® ช่องทางการจัดจำหน่ายยังคงเป็นช่องทางร้านสะดวกซื้อ (CVS) เป็นหลัก โดยในปี 2566 มีการนำสินค้าใหม่ เข้าไปวางจำหน่ายในช่องทางร้านสะดวกซื้อเพิ่มเติม ได้แก่ ถุงยางอนามัยวันทัช ซีโร่ ซีโร่ 003 ขนาด 49 มม. และ ถุงยางอนามัยวันทัช รูน เอ็กซ์ 56 เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในรูปแบบที่แตกต่างกัน และมีการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายในช่องทาง E-Commerce เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังมีการทำรายการส่งเสริมการขายและการทำโฆษณาในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น

ตลาดต่างประเทศ

ถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่นแบรนด์ ONETOUCH® จัดจำหน่ายผ่านผู้จัดจำหน่ายท้องถิ่นที่ประสิทธิภาพและมีศักยภาพ โดยผู้จัดจำหน่ายในแต่ละประเทศจะร่วมมือกับทางบริษัทฯ เพื่อกำหนดกลยุทธ์การขาย การตลาด การส่งเสริมการขาย การโฆษณา และการขยายช่องทางการจัดจำหน่าย อีกทั้งให้คำแนะนำในการเลือกขายสินค้าที่เหมาะสมกับตลาดเพื่อส่งเสริมยอดขายและการเติบโตของแบรนด์ในแต่ละประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเดินทางเพื่อเจรจากับผู้จัดจำหน่ายในประเทศใหม่อย่างต่อเนื่อง

ถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่น ภายใต้เครื่องหมายการค้า NIPTEX® ซึ่งเป็นแบรนด์ดั้งเดิมของบริษัทฯ ได้ถูกนำกลับมาปรับปรุงพัฒนาใหม่ และ ถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่น ภายใต้เครื่องหมายการค้า ASAJUN® ที่พัฒนาขึ้นในปีที่ผ่านมา ได้นำเสนอในการขายสำหรับตลาดต่างประเทศเพิ่มเติม ด้วยรูปแบบของชื่อ เครื่องหมายการค้าและอัตลักษณ์ที่ต่างกับ ONETOUCH® อย่างชัดเจน เป็นส่วนสำคัญให้บริษัทฯ สามารถเข้าสู่ตลาดต่างประเทศได้เพิ่มเติมจากปัญหาข้อกีดกันทางกฎหมายและวัฒนธรรมที่ต่างกันในแต่ละพื้นที่ถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่น ภายใต้เครื่องหมายการค้า USU-PITA® เป็นเครื่องหมายการค้าจากประเทศญี่ปุ่นที่ บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการผลิตและจัดจำหน่ายในประเทศไทยตั้งแต่ 2566 โดยมีอัตลักษณ์ที่แตกต่างกับ ONETOUCH® อย่างชัดเจน การวางตำแหน่งผลิตภัณฑ์จะอยู่ในระดับกลาง-บน ซึ่งจะสูงและมีราคาสูงกว่า ONETOUCH® บริษัทฯได้ขออนุญาต ผลิตและจัดจำหน่ายผ่านช่องทาง ร้านขายยา และ E-Commerce แล้ว

2. ธุรกิจรับจ้างผลิต (OEM)

ธุรกิจการรับจ้างผลิต (OEM) ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการผลิตถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่น บริษัทฯ มีลูกค้า OEM ทั่วโลกกว่า 100 ประเทศ และเข้าถึงลูกค้าและกลุ่มเป้าหมายผ่านการเข้าร่วมงานแสดงสินค้าที่สำคัญระดับโลก (Trade Fair) การสื่อสารภาพลักษณ์การเป็นผู้ผลิตถุงยางอนามัยซึ่งได้รับการรับรองตามมาตรฐานจากองค์กรระหว่างประเทศ (Prequalified Male Condom Manufacturing Sites) เช่น UNFPA, WHO, การร่วมมือกับลูกค้าที่มีศักยภาพโดยเป็นพันธมิตรเพื่อขยายธุรกิจ, การนำเสนอสินค้าและบริการให้กับองค์กรขนาดใหญ่จากหลากหลายธุรกิจ เช่น องค์กรด้านสุขภาพ ยา สินค้าอุปโภคบริโภค, การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและยั่งยืนกับลูกค้าทั้งด้านการบริการและการแก้ไขปัญหา, การสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย, การทำการจับคู่ทางธุรกิจ, การนำเสนอคุณลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการครบวงจร, การพัฒนาผลิตภัณฑ์รวมทั้งนวัตกรรมใหม่ ๆ และการสื่อสารข้อมูลทางออนไลน์ เช่น เว็บไซต์ เป็นต้น

3. ธุรกิจประมูล (Tender)

บริษัทฯ ติดตามประกาศการประกวดราคาขององค์กรภาครัฐ และองค์กรเอกชน (NGOs) ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศผ่านทางช่องทางข่าวสารขององค์กร และได้รับข้อมูลข่าวสารจากตัวแทนในประเทศที่เปิดการประมูล (Local Agents) ซึ่งในธุรกิจนี้ การรับรู้ข่าวสารการประมูล ความพร้อมด้านเอกสาร และการส่งเอกสารการประมูลครบตามที่กำหนด ภายในเวลาที่กำหนดเป็นสิ่งสำคัญ นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ ต้องมีมาตรฐานด้านการผลิต และการควบคุมคุณภาพสูงเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า ในปี 2564 บริษัทฯ มินโยบายในการคัดเลือกการเข้าร่วมงานประมูลถุงยางอนามัยในองค์กรสากลที่ได้รับการยอมรับและมีมาตรฐานสูงเพื่อสร้างภาพลักษณ์ความน่าเชื่อถือที่ดีด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในตลาดโลก รวมทั้งมีราคาเฉลี่ยของงานประมูลที่สูงขึ้นกว่าในปีที่ผ่านมา ๆ มาอีกด้วย

จากการสำรวจกำลังการผลิตของผู้ผลิตยางอนามัยหลัก ซึ่งได้รับการรับรองตามมาตรฐานขององค์กร UNFPA (UNFPA Prequalified Male Condom Manufacturing Sites) เมื่อวันที่ ธันวาคม 2566 พบว่าบริษัท จัดอยู่ในลำดับที่ 20 เมื่อเปรียบเทียบข้อมูลกำลังการผลิตของบริษัทคู่แข่งทั่วโลกแสดงกำลังการผลิตได้ดังนี้

UNFPA Prequalified Male Condom Manufacturing Sites (in alphabetical order)¹

Date: December 18, 2023



This list contains manufacturing sites that have been found to meet the requirements of the WHO/UNFPA Male Latex Condom: Specification, Prequalification and Guidelines for Procurement, 2010 and ISO 4074 Standard. Any quality control testing should be conducted in accordance with the aforementioned specification and ISO standard.

Manufacturer	Country	Prequalified Manufacturing Site ¹	Most Recent Year of Inspection ¹	Size	Texture and Shape ¹	Color ¹	Flavor ¹	Annual Production Capacity (Approximate)
1	The Republic of India	A-68 M.I.D.C. Malegaon, Sinnar, Nashik 422113	2017 ¹	49±2mm 53±2mm 53±2mm	Plain, Dotted, Ribbed, Multi texture	Natural, Pink, Red, Yellow, Green, Brown, Violet	Strawberry, Banana, Mint, Chocolate, Apple, Orange	650 million pieces
2	Vietnam	No. 10 Thuy Van Industrial Zone, Viet Tri City, Phu Tho Province, Viet Nam	2022	49mm 52mm 53mm	Plain, Contoured, Wrinkled, Contoured and Dotted	Natural, Pink, Red, Green, Yellow, Brown, etc.	Flavorless, Vanilla, Strawberry, Mint, Chocolate, Apple, Banana, Coffee, Orange, Rose, Jasmine, etc.	497 million pieces
3	Malaysia	Plot 33, Plot 84 and Plot 85, Kuala Kellil Industrial Estate, 09300, Kuala Kellil, Kedah	2018 ¹	49 mm 52 mm 53 mm 55 mm 56 mm	Smooth, Ribbed, Dotted, Ribbed & Dotted, Snakeskin, Extreme Dotted	Natural, Pink, Red, Green, Violet, Blue, Yellow and Black	As per customer's requirements	170 million pieces
4	The People's Republic of China	3# Rubber Road (Xiangjiao Road), Chini Town, Haodu District, Guangzhou China	2017 ¹	49±2mm 52±2mm 53±2mm 55±2mm	Smooth, Dotted, Ribbed, contoured	Natural, Pink, yellow, red, black, orange	Banana, Rose, Orange, Strawberry, Jasmine, Vanilla, lemon, apple, mint, chocolate, grape	800 million pieces
5	The Republic of India	Plot 1 & 2, Rubber Park, Varayanchirangar, P.O. Irappuram, Emakulam District, Kerala - 683556	2022 ¹	49±2mm 53±2mm	Smooth	Natural, Pink	Not applicable for this site - only primary production is carried out	276 million pieces (primary production only)
6	The Republic of India	Plot No 16 A/C, Cochlin Special Economic Zone, Kakkannad, Cochlin 682037	2022 ¹	49±2mm 53±2mm	Plain	Natural, Pink, Violent, Green	Banana, Strawberry, Vanilla	300 million pieces (secondary production only)
7	The Republic of India	Post Box No. 2 Peroorkada Factory, Thiruvananthapuram 695 055, Kerala	2022 ¹	53±2mm	Plain Plain Dotted Ribbed Plain Dotted	Natural Green, Violet, Pink Natural, Green Natural, Violet Pink Natural Pink	None or with vanilla masking None Banana, Bubblegum, Coffee, Strawberry, Rose masking Butterscotch Coffee, Strawberry	1.24 billion pieces
8	The Republic of India	INDUS MEDICARE PRIVATE LIMITED SURVEY NUMBER 129 (PART) NH 44, RAMAIPALLY VILLAGE, MANOHARABAD MANDAL, MEDAK TELANGANA (INDIA) - 502336	2019 ¹	49±2mm 53±2mm 53±2mm 53±2mm	Plain Plain Dotted Ribbed	Natural, Pink, Red, Yellow, Brown, Blue, Green, Orange, Black	Banana, Strawberry, Mint, Chocolate, Orange, Vanilla, Cherry, Grapes, Mixed Fruit, Mango, Pineapple and Lemon	300 million pieces

9	Innotatex Limited	Malaysia	Lot 591 & 594, Persiaran Raja Lumu, Pandamaran Industrial Estate, 42000, Port Klang, Selangor Darul Ehsan	2017 [*]	49mm 52mm 53mm	Plain, Dotted, Ribbed, Contoured ribbed, Contoured dotted, Contoured, Ribbed & Dotted	Natural, Red, Pink, Yellow, Orange, Green, Purple, Brown, Black, Blue Gold	Natural, Strawberry, Bubblegum, Banana, Orange, Mint, Grape, Chocolate, Blackcurrent, Tutti Frutti, Vanilla, Jasmine, Passion Fruit, Coconut, Green Apple, Blueberry, Cherry, Raspberry, Cdfree, Peach, Lemon, Honey Dew, Durian, Pineapple, CK One	624 million pieces
10	Innotatex Limited	The Kingdom of Thailand	Lot E1-6, Export Processing Zone, Southern Industrial Estate, Village 4, Chalung, Hat Yai, Songkhla, 90110	2019 [*]	49mm 52mm 53mm	Smooth, Dotted, Ribbed Smooth, Dotted, Ribbed Smooth, Dotted, Ribbed	Natural, Pink Natural, Pink Natural, Red, Yellow, Purple	Natural, Peppermint, Blueberry Natural, Lemon, Mango, Jasmine, Orange Natural, Tutti Frutti, Strawberry, Banana, Grape	1.67 million pieces
11	Karex Industries Sdn. Bhd	Malaysia	Lot 2244 BT, 391/2, 82000 Pontian Besar Johor Darul Takzim	2019 [*]	49mm 49mm 49mm 49mm 53mm 53mm 53mm 53mm 53mm 53mm	Smooth Smooth Studded Studded Smooth Ribbed Ribbed Smooth Ribbed & Studded Studded	Red, Yellow, Brown, Green, Purple, Black, Blue, Pink, Gold, Orange, Light Green, Aqua Blue, Light Pink, Fluorescent Pink, White, Silver, Special Green, Special Brown, Natural Crystal, Natural	Banana, Grape, Lidel, Strawberry, Vanilla, Peppermint, Tutti Frutti, Blackcurrent, Chocolate, Cda, Apple, Durian, Peach, CK One, Cherry, Lemon, Honey Dew, Passion Fruit, Violet, Blueberry, Pineapple, Jasmine, Conferral, Perfume, Aloe Vera, Coconut, Sweet Corn, Lily, Rose, Osmantus, Mango, Caramel, Beverage, Orange, Mixed Fruit, Coffee, Watermelon, Drakya, Lychee, Raspberry, Non-flavored	2.3 billion pieces
12	MHL Healthcare Ltd	The Republic of India	3rd Km, Budhana Rd Muzaffar Nagar 251002, (U/P)	2023	49mm 52mm 53mm	Plain Dotted, Multi-textured	Pink, Red, Violet and Green & As per customers' requirements (subject to regulatory approvals)	Chocolate, Pineapple, Lemon, Strawberry, Mixed Fruit, Vanilla, orange, Mint & As per customers' requirements (subject to regulatory approvals)	383 million pieces
13	Penta Latex	India	Plot No. 49 & 50, Sector-2, SIDCUL, Ranipur, Haridwar, Uttarakhand-249403	2019 [*]	53x2mm	Plain, Dotted, Contoured	Natural, Red, Pink, Yellow, Blue, Coffee, Green, Violet	Banana, Chocolate, Coffee, Grape, Jasmine, Mango, Strawberry	606 million pieces
14	Pleasure Latex Products Sdn. Bhd	Malaysia	Lot 5322, 15 Miles, Jalan Padang Gajah, 45800 Jeram, Selangor	2022 [*]	52x2mm 53x2mm	Smooth, Dotted, Ribbed Ribbed & Dotted, Contoured	Natural	None	630 million pieces
15	Raymond Consumer Care Private Limited (formerly JK Ansell Private Limited)	The Republic of India	G-35 and 36, MIDC, Waluj, Aurangabad, 431136	2018 [*]	49mm 53mm	Plain Plain, Dotted, Ribbed, Contoured, Flared, Multi-Texture	Natural, Pink Natural, Pink, Red, Violet, Orange	strawberry, chocolate, mint, grape, black currant, banana, butterscotch, vanilla and coffee.	400 million pieces
16	RRT Medical SA, DE, C.V	Mexico	Gardenias No 810 Col. Farelón C.P. 39690 Acapulco de Juárez, Guerrero, México	2019 [*]	52x2mm	Plain, Dotted, Ribbed	Natural	Strawberry, Banana, Mango, Orange, Vanilla, Chocolate, Fresh mint, Blue mint, Grape, Watermelon, Cantaloupe	164.7 million pieces

17	Suretex Limited	The Kingdom of Thailand	31/1 Moo 4, Tambon Khao Hua Kuan, Amphur Phumthun, 84130, Surat Thani	2018 ^v	49 mm 52mm 53mm	Smooth Ribbed, Dotted, Contoured Smooth, Flared	Natural, Pink Natural, Black, Red Natural, Pink, Red, Blue, Yellow, Black, Green, Light Violet	Strawberry, Banana, Vanilla Chocolate, Blueberry, Lemon Strawberry, Banana, Vanilla, Lemon	1.02 billion pieces
18	Suretex Prophylactics Private Ltd.	The Republic of India	Plot no. 74 to 91, Kiadb Industrial estate, Jigani II Phase, Anekal Taluk, 5620106 Bangalore	2018 ^v	49mm 52mm 53mm	Smooth Smooth, Ribbed, Dotted, Dotted Smooth, Ribbed and Dotted	Natural Natural Natural, Pink, Red, Yellow, Green, Blue	Strawberry Mint, Lemon Banana, Vanilla	695 million pieces
19	Suzhou Colour-way New Material Co., Ltd. (formerly Suzhou Colour Way Enterprise Development Co Ltd.)	The People's Republic of China	Hausli Industry Park, 214421 Jiangyin	2017 ^v	49±2mm 52±2mm	Smooth, Ribbed and Dotted	Natural	As per customer's requirements.	400 million pieces
20	Thai Nippon Rubber Industry Public Company Ltd.	The Kingdom of Thailand	789/139 Pinthong Industrial estate, Moo 1, Nongkham, Sriacha, Chonburi 20110	2021 ^v	49mm 52mm 53mm	Smooth Smooth, Ribbed, Dotted, Ribbed and Dotted (3 in 1) Smooth, Dotted, Ribbed	Natural, Pink, Red, Green, Yellow, Blue, Black, Brown, Orange, Violet, Gold	Strawberry, Banana, Vanilla, Lemon, Chocolate, Menthol, Apple, Grape, Jasmine	1.4 billion pieces
21	TTK Protective Devices Limited - Pudhucherry (formerly TTKLG)	The Republic of India	No.12, Kohapur Natham Road, Thiruvandarkoil, Mannadipet Commune, Pudhucherry 605102	2019 ^v	49mm 53mm 56 mm	Plain Plain, textured, Bulbous, Contoured Plain	Natural Natural, Red, Green, Yellow, Orange, Pink, Brown, Blue	None Strawberry, Spearmint, Apple, Banana, Tangerine, Rose, Jasmine, Chocolate, Pinacolada, Cherry, Cool Mint, vanilla	700 million pieces
22	Winner Gullin Latex Co. Ltd. (formerly Gullin Zizhu Latex Co. Ltd)	The People's Republic of China	No. 6 Wushan Road, Guilin 541001	2019 ^v	49±2mm 52±2mm 53±2mm 52±2mm 53±2mm 52±2mm	Plain Plain Plain Studded Studded Ribbed	Plain, Red, Yellow, Purple, Orange, Green, Blue, Brown, Golden	Apple, Banana, Strawberry, Pineapple, Mint, Grape, Cherry, Peach, Vanilla, Rose	765 million pieces

i Manufacturers may have many manufacturing sites. This list reflects the specific manufacturing site that has been evaluated or undergoing reassessment as part of the prequalification process and is currently prequalified.

ii Prequalified products and the respective manufacturing site must undergo a prequalification reassessment process every 3 years to maintain prequalification status.

iii The plain or natural parallel smooth condom is prequalified for all manufacturers listed. The textures listed have been included in the STED submitted for prequalification.

iv Undergoing prequalification reassessment. Remains listed until found to not meet requirements during reassessment. Pending CAPA submission period extended due to COVID-19 pandemic.

v Prequalification on-site inspection is postponed due to COVID-19 pandemic.

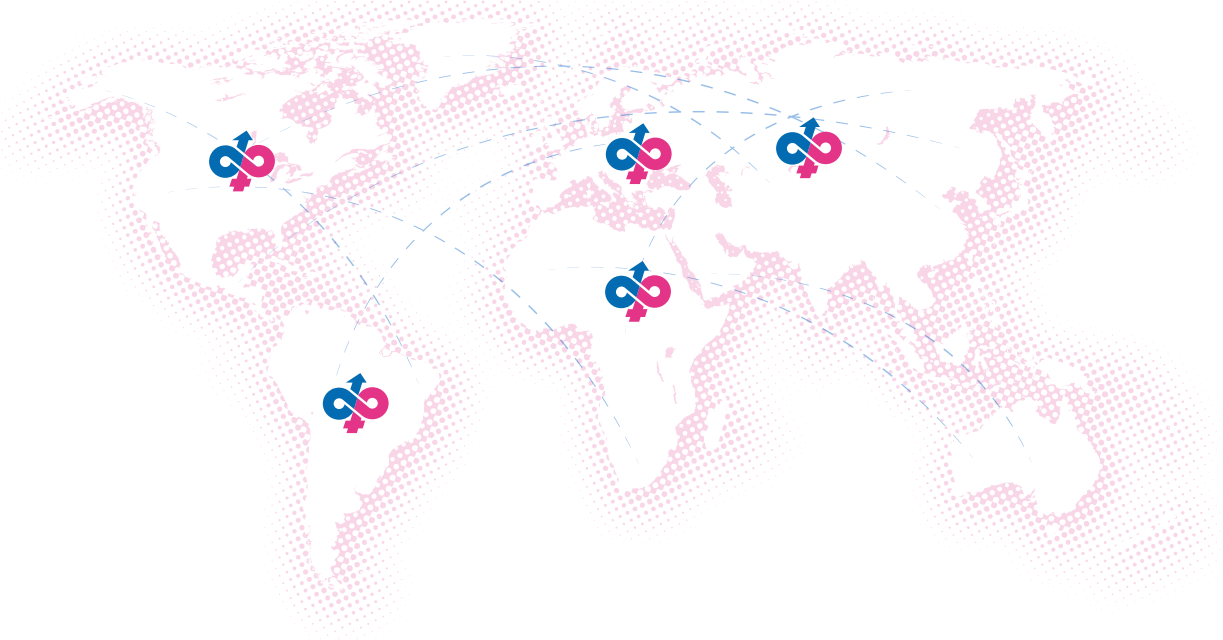
vi Procurers strongly recommended to check with the manufacturers for the most recent and available colors and flavors. A risk assessment should be carried out for any new flavours

ที่มา : UNFPA วันที่ 29 มีนาคม 2565 <https://www.unfpa.org/resources/unfpa-prequalified-male-condom-manufacturing-sites>

หมายเหตุ : บางบริษัทข้างต้น อาจมีกำลังการผลิตมากกว่าที่ระบุในตาราง เนื่องจากการรับรองตามมาตรฐานของ UNFPA

ประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าในต่างประเทศ มากกว่า 100 ประเทศ แบ่งตามภูมิภาค ได้แก่ แอฟริกา, อเมริกาเหนือ, อเมริกาใต้, เอเชีย, ยุโรป, โอเชียเนีย



3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. โรงงานผลิต

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงงานผลิตยางอนามัยและเจลหล่อลื่น 1 แห่งคือ นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง จังหวัดชลบุรี

โรงงานปิ่นทอง ตั้งอยู่เลขที่ 789/139 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110

ปัจจุบันโรงงานดังกล่าว มีกำลังการผลิตติดตั้งในการผลิตยางอนามัยประมาณ 1,959 ล้านชิ้นต่อปี (กำลังการผลิตเต็มที่ประมาณ 1,532 ล้านชิ้นต่อปี และมีกำลังการผลิตติดตั้งในการผลิตเจลหล่อลื่น 500 ตันต่อปี (มีกำลังการผลิตในการผลิตเต็มที่ 495 ตันต่อปี)



2. กำลังการผลิต

กำลังการผลิตของบริษัทฯ

ปัจจุบันโรงงานของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตติดตั้งถาวรอย่างถาวรประมาณ ล้านชิ้นต่อปี ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

MFG - OUT PUT สิ้นงวด (31 ธันวาคม)	2564	2565	2566
OUT PUT สิ้นงวด-ขึ้น	1,107.3	1,149.9	1,112.7

กำลังการผลิต	2564	2565	2566
กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด (ล้านชิ้นต่อปี)	1,959	1,959	1,959
กำลังการผลิตเต็มที่ (ล้านชิ้นต่อปี)	1,532	1,532	1,532
ปริมาณการผลิตจริง (ล้านชิ้นต่อปี)	1,107	1,150	1,113
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละของกำลังการผลิตเต็มที่)	72%	75%	73%

3. การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายหลายราย เพื่อไม่ให้บริษัทฯ ต้องพึ่งพิงผู้ขายรายใดรายหนึ่งและเพิ่มอำนาจในการต่อรอง โดยบริษัทฯ จะจัดทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบแบบระยะสั้นไม่เกิน 1 ปี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการคัดเลือกและประเมินผู้ขายอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบทุกครั้งที่มีการจัดส่ง ซึ่งวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตถาวรอย่างถาวรของบริษัทฯ ได้แก่ (1) น้ำยางธรรมชาติเข้มข้น 60 เปอร์เซนต์ (2) ซิลิโคน (ออยล์) (3) ฟอยล์ และ (4) บรรจุภัณฑ์สรุปการจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัทฯ จำนวนผู้ขาย และระยะเวลาการชำระเงิน ที่บริษัทฯ ได้รับจากผู้ขาย เป็นดังนี้

วัตถุดิบ	การจัดหาวัตถุดิบ	จำนวนผู้ขายที่ บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบในปี 2566 (ราย)	จำนวนผู้ขายในทะเบียน ผู้ขายของบริษัทฯ (ราย)	ระยะเวลา การชำระเงิน (วัน)
น้ำยางธรรมชาติเข้มข้น 60%	ซื้อจากผู้ขายในประเทศ	2	3	30
ซิลิโคน (ออยล์)	ซื้อจากผู้ขายต่างประเทศ	1	1	60
ซิลิโคน (ออยล์)	ซื้อจากผู้ขายในประเทศ	2	3	30-90
ฟอยล์	ซื้อจากผู้ขายในประเทศ	2	2	90
บรรจุภัณฑ์	ซื้อจากผู้ขายในประเทศ	21	22	60-90



4.ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกิจการโดยมีสถานประกอบการ 2 แห่งประกอบด้วย

บริษัท ไทยนิปปอนรีเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“TNR”) ประกอบด้วย สำนักงานใหญ่ 1 แห่ง และ โรงงาน 1 แห่ง ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : 1 อาคารเจริญอักษร ชั้น 5 ถนนเจริญราษฎร์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โรงงาน : นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง เลขที่ 789/139 หมู่ 1 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110

โดยบริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวร ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ระบบไฟฟ้า เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน เครื่องตกแต่ง ติดตั้งอุปกรณ์สำนักงาน ยานพาหนะและงานระหว่างก่อสร้าง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 331.6 ล้านบาท สามารถแยกรายละเอียดตามสถานประกอบการ ดังนี้

สถานประกอบการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การกำกับ	
	31-ธ.ค.-65	31-ธ.ค.-66		2565	2566
1. โรงงานปิ่นทอง	339.9	328.8	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	ไม่มีภาระผูกพัน
	0.7	2.0	เช่า		
2. โรงงานแหลมฉะบั้ง*	19.8	0.0	เช่า		-
3. สำนักงานกรุงเทพฯ	1.8	0.8	เช่า		ไม่มีภาระผูกพัน
รวม	362.2	331.6			

หมายเหตุ: *บริษัทฯ มีการขายทรัพย์สินพร้อมโอนสิทธิ์การเช่าโรงงานแหลมฉะบั้งให้แก่ นิติบุคคลอื่นโดยอาศัยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 11/2566 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2566

โดยสามารถแยกรายละเอียดตามกลุ่มทรัพย์สินได้ ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การกำกับ	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566		2565	2566
1. ที่ดิน					
- โรงงานปิ่นทอง เนื้อที่ 16 ไร่ เลขที่โฉนด 151963	37.6	37.6	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	ไม่มี
- โรงงานปิ่นทอง เนื้อที่ 2 ไร่ 200 ตารางวา เลขที่โฉนด 64500	0.7	2.0	เช่า	ไม่มี	ไม่มี
รวม	38.3	39.6			
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร					
- โรงงานปิ่นทอง	115.4	103.5	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	ไม่มี
- โรงงานแหลมฉบัง	19.8	0.0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	-
รวม	135.2	103.5			
3. ระบบไฟฟ้า					
- โรงงานปิ่นทอง	22.0	20.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	ไม่มี
รวม	22.0	20.1			
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน					
- โรงงานปิ่นทอง	125.7	135.4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	ไม่มี
- โรงงานแหลมฉบัง	0.0	0.0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	-
รวม	125.7	135.4			
5. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน และอะไหล่					
- โรงงานปิ่นทอง	14	14.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	ไม่มี
- สำนักงานกรุงเทพฯ	0.9	0.8	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	ไม่มี
รวม	14.9	14.9			
6. ยานพาหนะ					
- โรงงานปิ่นทอง	0.1	0.0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	ไม่มี
- สำนักงานกรุงเทพฯ	0.9	0.0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	ไม่มี
รวม	1.0	0.0			
7. งานระหว่างก่อสร้าง					
- โรงงานปิ่นทอง	25.1	18.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	ไม่มี
รวม	25.1	18.1			
รวมทั้งสิ้น	362.2	331.6			

บริษัท บ็อก เอเชีย กรุป อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (“BAGI”) ประกอบด้วย โรงงาน 1 แห่ง ดังนี้

โรงงาน : เลขที่ 98 หมู่ 5 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120

โดยมีสินทรัพย์ถาวร ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน ยานพาหนะและงานระหว่างก่อสร้าง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 37.67 ล้านบาท สามารถแยกรายละเอียดได้ ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การกำกับ ประกัน
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566		
1. ที่ดิน เนื้อที่ 11 ไร่ 3 งาน 39 ตารางวา เลขที่โฉนด 130	12.09	12.09	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	8.59	7.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	18.11	17.21	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
4. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	0.59	0.13	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
5. ยานพาหนะ	-	-	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
6. งานระหว่างก่อสร้าง	1.04	1.04	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	40.42	37.67		

บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอไฮเอินซ์ จำกัด (“TNRBio”) ประกอบด้วย สำนักงาน 1 แห่ง ดังนี้

สำนักงาน : 1 อาคารเจริญอักษร ชั้น 5 ถนนเจริญราษฎร์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โรงงาน : นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง เลขที่ 789/155 หมู่ 1 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110

โดยบริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวร ประกอบด้วยอาคาร ระบบอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง อุปกรณ์สำนักงาน อะไหล่และงานระหว่างก่อสร้าง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 128 ล้านบาท ซึ่งไม่ติดภาระค้ำประกัน สามารถแยกรายละเอียดตามกลุ่มทรัพย์สินได้ ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การกำกับประกัน	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566		2565	2566
1. อาคาร	-	37.7	เป็นเจ้าของ	-	ไม่มี
2. ระบบอุปกรณ์ไฟฟ้า	1.8	1.4	เป็นเจ้าของ	-	ไม่มี
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	-	86.8	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	ไม่มี
4. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน และอะไหล่	2.2	2.1	เป็นเจ้าของ	-	ไม่มี
5. งานระหว่างก่อสร้าง	119.6	-	เป็นเจ้าของ	-	ไม่มี
รวม	123.6	128.0			

หลักประกันเงินกู้กับ EXIM Bank

1. เครื่องจักร เครื่องมือวิเคราะห์ และเครื่องมือ / อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง
2. เงินฝากในสัดส่วน 10% รวม 69.50 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่า 6.95 ล้านบาท
3. จดทะเบียนหลักประกันธุรกิจสิทธิการเช่าโรงงานที่นิคมฯ ปันทอง
4. บมจ.ไทยนิปปอนรับเบอร์ อินดัสตรี จำกัด

นโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย

บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานใน บริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัท ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยการอนุมัติการลงทุนดังกล่าวจะต้องได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนด

นอกจากนั้นในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าวโดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ของบริษัทที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ นอกจากนี้ บริษัทจะส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิดรวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบแล้วเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559

ในส่วนของการลงทุนในกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในกิจการซึ่งประกอบธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องหรือสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ หรือเอื้อให้เกิดการประสานประโยชน์ทางธุรกิจ (Synergy) ทางใดทางหนึ่งกับกลุ่มบริษัทฯ อันจะทำให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น ได้แก่ TNR (Beijing) Trading Co., Ltd. ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และ TNR USA, Inc. ในประเทศสหรัฐอเมริกาหรือแนวโน้มการประกอบธุรกิจที่มีศักยภาพในการประกอบธุรกิจและมีขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น ได้แก่ บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอไซเอนซ์ จำกัด ในการประกอบกิจการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารซึ่งมีส่วนผสมจากสมุนไพร หรือ พืชผลทางการเกษตร

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาลงทุนในกิจการที่ประกอบธุรกิจอื่น ๆ หากพิจารณาแล้วเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวมีศักยภาพและสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนให้แก่กลุ่มบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยบริษัทฯ จะคำนึงถึงประโยชน์ ผลตอบแทน ความเสี่ยงที่จะได้รับการลงทุน รวมถึงสภาพคล่องทางการเงินและสถานะเศรษฐกิจหรือปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ ณ ขณะที่เข้าลงทุน ซึ่งการลงทุนในกิจการใด ต้องผ่าน การอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ



1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

การดำเนินงานของบริษัทใหญ่

บริษัท ไทยนิปปอนรีเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางอนามัยและเจลหล่อลื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยแบ่งประเภทธุรกิจได้เป็น 3 กลุ่ม

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางอนามัยและเจลหล่อลื่น ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ (OBM)
2. ธุรกิจรับจ้างผลิตยางอนามัยและเจลหล่อลื่นตามความต้องการของลูกค้า (OEM)
3. ธุรกิจงานประมูล (Tender)

การดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัท บ็อก เอเชีย กรุป อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (BAGI)

เมื่อเดือนสิงหาคม 2561 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 100 ของบริษัท บ็อก เอเชีย กรุป อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (“BAGI”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัด ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระดาษ โดย BAGI มีหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 1,691,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ธุรกิจดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2561 โดยมีมูลค่าการลงทุนรวม 24,800,000 บาท

บริษัท บ็อก เอเชีย กรุป อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระดาษโดยมีลูกค้าทั่วประเทศจากหลากหลายอุตสาหกรรม อาทิ อาหารและยา เครื่องสำอาง สินค้าอุปโภค/บริโภค เครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมหนัก บางประเภท เป็นต้น

TNR (Beijing) Trading Co., Ltd. (TNRB)

เดือนสิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนบริษัทย่อย ในสาธารณรัฐประชาชนจีนเสร็จสิ้นสมบูรณ์ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและเพิ่มขีดความสามารถในการประกอบธุรกิจในอนาคต โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ 100%

TNR USA, Inc.

เดือนมีนาคม 2564 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในประเทศสหรัฐอเมริกาโดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ 100%

บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (TNRBio)

เดือนกันยายน 2564 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศไทย เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพืชสมุนไพร โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ 100%

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัทย่อย บริษัท บ็อก เอเชีย กรุป อินเตอร์เนชั่นแนล (BAGI), TNR (Beijing) Trading Co., Ltd. (TNRB), TNR USA Inc. และบริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (TNRBio)

การถือหุ้นในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

บุคคล/บริษัท	ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท บ็อก เอเชีย กรุป อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัทย่อย	100.00%
TNR (Beijing) Trading Co., Ltd.	บริษัทย่อย	100.00%
TNR USA Inc.	บริษัทย่อย	100.00%
บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอไซเอนซ์ จำกัด	บริษัทย่อย	100.00%

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกัน เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวน

หุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี -

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 ทั้งสิ้น 300,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 300,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท มีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 1,463 ราย

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานบริษัท*

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 28 ธันวาคม 2566 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุด)

ลำดับ	รายชื่อ	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริหาร	ผู้บริหารระดับสูง	ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566		ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566		เพิ่มขึ้น (ลดลง)
							จำนวนหุ้น	% ของหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว	จำนวนหุ้น	% ของหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว	
1	คุณมีชัย วีระไวทยะ	✓	✓				-	-	-	-	-
2	คุณอัมพร ปุรินทวรกุล		✓				-	-	-	-	-
3	คุณพรรัตน์ พานทองวิริยะกุล		✓				-	-	-	-	-
4	คุณศิลปชัย รักษาพล			✓			-	-	-	-	-
5	คุณสมศักดิ์ ดารารัตน์โรจน์			✓			26,250,000	8.75%	26,250,000	8.75%	-
6	คุณสุรพล ดารารัตน์โรจน์			✓			26,250,000	8.75%	26,250,000	8.75%	-
7	คุณอมร ดารารัตน์โรจน์				✓	✓	26,250,000	8.75%	26,250,000	8.75%	-
8	คุณศิรินทร์ ดารารัตน์โรจน์				✓		27,123,200	9.04%	27,123,200	9.04%	-
9	คุณวิศิษฐ์ จีรายวัฒน์					✓	-	-	-	-	-
10	คุณทศพร นิลกำแหง					✓	-	-	-	-	-
11	คุณปฐมพงศ์ ชูพยัคฆ์					✓	84,500	0.03%	1,375,000	0.46%	1,290,500
12	คุณก้องภพ ดารารัตน์โรจน์					✓	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น							105,957,700	35.32%	107,248,200	35.75%	1,290,500

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 28 ธันวาคม 2566 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุด)

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 30 ตุลาคม 2566		ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566		เพิ่มขึ้น (ลดลง)
		จำนวนหุ้น	% ของหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว	จำนวนหุ้น	% ของหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว	
1	กลุ่มตระกูลดาร์ตันโรจน์*	233,871,100	77.96%	233,673,600	77.89%	-197,500
2	กลุ่มกองทุนเปิดบัวหลวง**	25,176,800	8.39%	25,176,800	8.39%	-
3	นายชัยวัฒน์ จิระบุญมา	6,004,300	2.00%	6,000,000	2.00%	-4,300
4	นายสมศักดิ์ ตีระพัฒนกุล	2,089,500	0.70%	2,089,500	0.70%	-
5	นายปิ่น ดิษยบุตร	2,074,000	0.69%	1,751,500	0.58%	-322,500
6	นายบัญชา ปัทมินทร์	1,472,400	0.49%	1,457,400	0.49%	-15,000
7	นายทวีวัตร จุฬางกูร	1,438,000	0.48%	1,438,000	0.48%	-
8	นายปฐมพงศ์ ชูพยัคฆ์	384,500	0.13%	1,375,000	0.46%	990,500
9	นายปิ๋ว อภิตติกุล	1,345,700	0.45%	1,345,700	0.45%	-
10	นายณัฐพัฒน์ รังสรรค์	1,213,500	0.40%	1,213,500	0.40%	-
	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	24,930,200	8.31%	24,479,000	8.16%	-451,200
	รวมทั้งสิ้น	300,000,000	100.00%	300,000,000	100.00%	

- * “กลุ่มตระกูลดาร์ตันโรจน์” ประกอบด้วย 1) บุคคลในครอบครัวดาร์ตันโรจน์ (37.29%) 2) บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด (26.25%) 3) THK Investment Company Limited (12.00%) และ 4) บริษัท ซี เอ็ม เอส โฮลดิ้ง จำกัด (2.35%) ทั้งนี้กลุ่มตระกูลดาร์ตันโรจน์เป็นการนับรวมกลุ่มครอบครัวตามความสัมพันธ์ทางสายโลหิตมิใช่การรวมกลุ่มบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (Acting in concert) ตามข้อ 2 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทง. 7/2552 เรื่องการกำหนดลักษณะความสัมพันธ์ หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และมาตรา 247 THK Investment Company Limited เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายฮ่องกง มีนายอมร ดาร์ตันโรจน์ และ นางสาวศิรินันท์ ดาร์ตันโรจน์ เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้ถือหุ้นของบริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด เป็นผู้รับผลประโยชน์ และบริษัท ซี เอ็ม เอส โฮลดิ้ง จำกัด มีนายอมร ดาร์ตันโรจน์ และนางสาวศิรินันท์ ดาร์ตันโรจน์ เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้ถือหุ้นของบริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด เป็นผู้รับผลประโยชน์
- ** “กลุ่มกองทุนเปิดบัวหลวง” ประกอบด้วย 1) กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว (2.68%) 2) กองทุนเปิดบัวหลวงปัจจัย 4 หุ้นระยะยาวปันผล (2.23%) 3) กองทุนเปิดบัวหลวงปัจจัย 4 เพื่อการเลี้ยงชีพ (1.02%) 4) กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25 (0.84%) 5) กองทุนเปิดบัวหลวงปัจจัย 4 (0.63%) 6) กองทุนเปิดบัวหลวงตราสารทุนเพื่อการเลี้ยงชีพ (0.52%) และ 7) กองทุนเปิดบัวหลวงเฟล็กซ์เบิ้ลเพื่อการเลี้ยงชีพ (0.47%)



1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ในปี 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน เงินไข และข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินหรือสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ โดยคณะกรรมการบริษัทอาจจะพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราวเพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวถัดไปโดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย แต่ละบริษัท โดยจะต้องคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง กระแสเงินสด และสถานะทางการเงินตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทย่อย แต่ละบริษัท รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ เพื่อให้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ เมื่อบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผล คณะกรรมการบริษัทย่อยแต่ละบริษัทจะทำการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคราวถัดไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

วันที่กรรมการมีมติ	วันที่ขึ้นเครื่องหมาย	วันที่จ่ายเงินปันผล	ประเภท	เงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	รอบผลประกอบการ
10 พ.ย. 2566	23 พ.ย. 2566	08 ธ.ค. 2566	เงินปันผล	0.25	01 ม.ค. 2566 - 30 ก.ย. 2566
27 ก.พ. 2566	13 มี.ค. 2566	03 พ.ค. 2566	เงินปันผล	0.30	01 ก.ค. 2565 - 31 ธ.ค. 2565
14 ก.ย. 2565	26 ส.ค. 2565	14 ก.ย. 2565	เงินปันผล	0.20	01 ม.ค. 2565 - 30 มิ.ย. 2565

2. การบริหารความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยครอบคลุมกิจกรรมทุกกระบวนการอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบและเหตุการณ์ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมาย การดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทมีการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทำหน้าที่ในการประเมินและกำหนดนโยบายในการควบคุม หลีกเลี่ยง และการยอมรับความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีการบริหาร ความเสี่ยงอ้างอิงแนวคิดของ COSO Enterprise Risk Management (COSO ERM) ที่มีการพิจารณาความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร และเป็นไปตามแนวทางของหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงยังมีหน้าที่ในการระบุความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ (Risk Identification) การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญ (Risk Assessment & Analysis) เลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้งจัดให้มีกิจกรรมควบคุม (Control Activities) ให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่ประเมินได้ หรือช่วงเปี่ยงเบนของความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ (Risk Tolerance) โดยความเสี่ยงที่ได้จัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ ความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติงาน (Operational Risk), ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) และความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) เป็นต้น

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงมีการกำหนดและสื่อสารระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ โดยผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระดับที่ยอมรับได้ ขึ้นอยู่กับทางเลือกระหว่างความเสี่ยงสมมุติฐานและค่าที่คาดว่าจะมีโอกาสเกิดขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหารจัดการ และการปฏิบัติงานของพนักงาน และความสามารถในการยอมรับและการบริหารความเสี่ยง โดยนโยบายของบริษัทฯ จะไม่ยอมรับความเสี่ยง ด้านการเงิน สำหรับรายงานทางการเงินที่ขาดความน่าเชื่อถือ เนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตาม กฎ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกลยุทธ์องค์กร รวมถึงความเสี่ยงจากแผนกปฏิบัติงาน การตัดสินใจทางธุรกิจ ที่สำคัญ และการปฏิบัติงานประจำที่สำคัญ เป็นไปตามกระบวนการ ดังนี้

- กำหนดวัตถุประสงค์ที่สนับสนุนและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับพันธกิจขององค์กรและสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- จัดให้มีการระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและทันเวลา และประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับผลกระทบหรือ ความเสียหาย (Impact) ที่อาจเกิดขึ้นเมื่อเกิดความเสี่ยงนั้นขึ้น
- เลือกวิธีการควบคุมความเสี่ยงให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk appetite) และช่วงเปี่ยงเบนของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk tolerance) และคำนึงถึงต้นทุนและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ
- ติดตามความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและเต็มประสิทธิภาพ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ประเมินและกำหนดนโยบายในการควบคุมหลักเสี่ยง และการยอมรับความเสี่ยง โดยการประเมินความเสี่ยงสามารถสรุปประเด็นตามประเภทความเสี่ยงได้ ดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ

1. ความเสี่ยงจากสภาวะการแข่งขันในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถุงยางอนามัย

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายถุงยางอนามัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศมีการแข่งขันที่รุนแรง ทั้งจากผู้ประกอบการที่มีอยู่ในปัจจุบันและผู้ประกอบการใหม่ที่อาจจะเข้ามาแข่งขันในตลาด คู่แข่งที่สำคัญเหล่านี้อาจมีศักยภาพด้านเงินทุนและความสามารถในการผลิต รวมถึงมีกลยุทธ์การตลาดที่ดี ซึ่งการแข่งขันที่รุนแรงนี้ อาจส่งผลกระทบต่อภาระทางการเงินของธุรกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีจุดแข็ง คือ (1) บริษัทฯ มีสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าที่แข็งแกร่งเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค คือ ONETOUCH® (2) มีกำลังการผลิตสูงเป็นรายใหญ่แห่งหนึ่งของโลก และสามารถผลิตถุงยางอนามัยได้อย่างมีคุณภาพ (3) สถานที่ตั้งของโรงงานมีความได้เปรียบทางการแข่งขัน (4) สามารถพัฒนาด้านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า (5) มีศักยภาพในการสร้างและพัฒนาเครื่องจักรด้วยตนเอง และ (6) เป็นผู้ผลิตที่มีคุณภาพ โดยได้รับการรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานในประเทศและองค์กรสากล โดยจุดแข็งดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถุงยางอนามัยได้ทั้งในและต่างประเทศ (7) จากคุณสมบัติการเป็นผู้ผลิตถุงยางอนามัย ซึ่งถือเป็นเครื่องมือทางการแพทย์ ที่ต้องมีการขออนุญาตก่อนดำเนินการ จึงเป็นอุปสรรคต่อผู้ประกอบการรายใหม่ได้

2. ความเสี่ยงจากการไม่มีสัญญาระยะยาวกับลูกค้า

บริษัทฯ จะไม่ทำสัญญาซื้อขายสินค้าระยะยาว (เกินกว่า 5 ปี) กับลูกค้า ซึ่งเป็นไปตามหลักปฏิบัติทั่วไปของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายถุงยางอนามัย โดยปกติบริษัทฯ จะทำสัญญาจัดจำหน่ายสินค้าหรือตัวแทนจำหน่ายสินค้าอายุไม่เกิน 5 ปี สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่น ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ และทำสัญญาซื้อขายสินค้าอายุไม่เกิน 5 ปี สำหรับธุรกิจรับจ้างผลิตถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่น (OEM) และทำสัญญาซื้อขายสินค้าอายุไม่เกิน 1-5 ปี สำหรับธุรกิจงานประมูล (Tender) ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการไม่มีสัญญาระยะยาวกับลูกค้า ซึ่งหากลูกค้าไม่ต่อสัญญา และบริษัทฯ อาจไม่สามารถหาลูกค้ารายใหม่เพื่อทดแทนได้ การดำเนินธุรกิจผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ



อย่างไรก็ตาม เนื่องจากยางอนามัยเป็นเครื่องมือทางการแพทย์ ทำให้มีกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและต่างประเทศค่อนข้างเข้มงวด ซึ่งต้องใช้เวลานานและค่าใช้จ่ายจำนวนมากในขั้นตอนการเปลี่ยนแปลงใบอนุญาต จึงเป็นข้อจำกัดของลูกค้านที่ต้องการเปลี่ยนผู้ผลิตรายใหม่ และการที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตยางอนามัยที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด ทำให้มีลูกค้าที่ทำการซื้อขายกับบริษัทฯ มาอย่างยาวนานเป็นจำนวนมากโดยมีฐานลูกค้ากว่า 100 ประเทศทั่วโลก

3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหารหลักและพนักงานที่มีความสามารถ

ความสำเร็จของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการจูงใจและรักษาผู้บริหารระดับอาวุโส ผู้บริหารหลัก รวมถึงพนักงานที่มีประสบการณ์ความรู้ ความเข้าใจในการทำงานด้านการผลิต การตลาดและการจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอเนื่องจากหากไม่สามารถรักษาทิมผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถไว้ได้ หรือไม่สามารถหาบุคลากรมาทดแทนภายในเวลาที่เหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจด้านการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจูงใจและรักษาทรัพยากรบุคคลโดยมุ่งเน้นพัฒนาความสามารถและความรับผิดชอบของบุคลากร การส่งเสริมการเติบโตของพนักงานโดยการวางแผนทางอาชีพ (Career Path) แต่ละระดับอย่างชัดเจน รวมทั้งจัดสรรผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคลและเทียบเคียงกับผู้ประกอบการรายอื่น การทบทวนสวัสดิการของพนักงานทุกระดับให้เหมาะสม นอกจากนี้ มีการสรรหาพนักงานใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อทดแทนบุคลากรที่สูญเสียไปและเพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ

4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของใบอนุญาตต่าง ๆ ได้อย่างครบถ้วน

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตและใบรับรองต่าง ๆ ที่จำเป็นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์ โดยจะดำเนินการขอต่ออายุตามที่กฎหมายและระเบียบข้อบังคับกำหนด แต่เนื่องจากมาตรฐานของการต่ออายุใบอนุญาต หรือการประเมินใหม่ดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงเป็นครั้งคราว ดังนั้น บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าจะสามารถต่ออายุใบอนุญาตและใบรับรองดังกล่าวได้ทั้งหมดหรือทันเวลาที่ การที่ไม่สามารถต่ออายุใบอนุญาต หรือใบรับรองใด ๆ ซึ่งมีความสำคัญต่อธุรกิจ อาจส่งผลกระทบต่อทางลบด้านผลการดำเนินงานฐานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของ บริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ที่ผ่านมา แม้ว่ากฎระเบียบ กฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตและการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ทำให้ปัจจุบันสามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยไม่ประสบปัญหาในการต่อใบอนุญาตที่สำคัญ นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ ยังเป็นผู้ทรงคุณวุฒิของคณะกรรมการวิชาการคณะที่ 473 เรื่องมาตรฐานยางอนามัย ส่งผลให้สามารถติดตามแนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้อย่างสม่ำเสมอ



5. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถขึ้นทะเบียนหรือต่ออายุทะเบียนผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จำเป็นต้องได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์กับหน่วยงานที่กำกับดูแลในแต่ละประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ดังนั้นหากตัวแทนจำหน่าย และ/หรือผู้จัดจำหน่ายท้องถิ่นในประเทศต่าง ๆ ไม่สามารถขึ้นทะเบียนหรือต่ออายุทะเบียนผลิตภัณฑ์ด้วยเหตุผลใดก็ตาม อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศดังกล่าวได้ และอาจเกิดผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงาน ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้พยายามเลือกสรรตัวแทนจำหน่าย และ/หรือผู้จัดจำหน่ายท้องถิ่นในต่างประเทศที่มีความสามารถซึ่งส่วนใหญ่มีความเข้าใจและมีประสบการณ์ในการขึ้นทะเบียนหรือต่ออายุทะเบียนผลิตภัณฑ์ในประเทศนั้น ๆ โดยมีหน่วยงานจัดตั้งสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (Regulatory Affair) ของบริษัทฯ ทำหน้าที่ช่วยเหลือและอำนวยความสะดวกแก่ตัวแทนจำหน่ายและ/หรือผู้จัดจำหน่ายท้องถิ่นในต่างประเทศ

6. ความเสี่ยงจากการพัฒนาการรักษาหรือวัคซีนรักษาเชื้อไวรัสเอชไอวี (HIV)

ในอนาคตหากมีการพัฒนาการรักษาหรือวัคซีนรักษาเชื้อไวรัสเอชไอวี (HIV ให้หายขาดได้สำเร็จ การค้นพบดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้ถุงยางอนามัย และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี ถึงแม้ว่าในปัจจุบัน จะมียา 2 ชนิด ที่ชื่อว่า Pre-Exposure Prophylaxis (PrEP) ที่ใช้ในการป้องกันเชื้อเอชไอวี (HIV) ก่อนการสัมผัสโรค และ Post-Exposure Prophylaxis (PEP) สำหรับผู้ที่คาดว่ามีการสัมผัสเชื้อเอชไอวีมาภายในระยะเวลาไม่เกิน 72 ชั่วโมงก็ตาม แต่ปัจจุบันการใช้ถุงยางอนามัยยังเป็นการป้องกันการติดเชื้อไวรัสเอชไอวีได้ดีที่สุดวิธีหนึ่ง และยังช่วยป้องกันโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพในราคาที่ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงได้

7. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์และระเบียบทางราชการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายถุงยางอนามัยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ ได้แก่ พระราชบัญญัติเครื่องมือแพทย์ พ.ศ. 2551 (“พ.ร.บ. เครื่องมือแพทย์”) พระราชบัญญัติยา พ.ศ. 2510 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ.ยา”) รวมทั้งประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของกระทรวงสาธารณสุข หากกฎหมายหรือระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือการกำหนดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามใบอนุญาตต่าง ๆ มีการเปลี่ยนแปลงที่เข้มงวดขึ้น อาจส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายมากขึ้นในการปรับเปลี่ยนการดำเนินงาน และอาจกระทบต่อผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการปรับเปลี่ยนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น ควบคู่ไปกับการศึกษาภาวะตลาดอย่างสม่ำเสมอ

8. ความเสี่ยงจากการขนส่ง และการส่งออก

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผิดพลาดระหว่างการขนส่งที่เกิดจากขั้นตอนในการลำเลียงขนส่ง ซึ่งอาจจะสร้างความเสี่ยงต่อการส่งออก เนื่องจากการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศ ย่อมใช้เวลานานในการขนส่ง ดังนั้นเมื่อเกิดความเสียหายต่อสินค้าด้วยปัจจัยดังกล่าว อาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ได้ รวมถึงในการส่งออกสินค้า ถึงแม้ทางผู้ให้บริการโลจิสติกส์ หรือผู้ให้บริการในการส่งออก ได้ดูแลสินค้าในระหว่างขนส่งอย่างใกล้ชิดก็ตาม แต่หากเกิดภัยทางธรรมชาติต่างๆ ซึ่งไม่สามารถควบคุมได้ บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบเช่นกัน ดังนั้นในการส่งออกสินค้า บริษัทฯ ได้มีการทำประกันภัยการขนส่งกับบริษัทที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อเป็นการรองรับความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ด้วย

2.2.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

9. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและภาวะขาดแคลนวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตยางอนามัยของบริษัทฯ ได้แก่ ยางธรรมชาติเข้มข้น 60 เปอร์เซนต์ ซิลิโคน (ออยล์), พอยล์ และบรรจุภัณฑ์ ซึ่งส่วนใหญ่ ซื้อจากผู้จำหน่ายในประเทศ โดยปี 2566 บริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 94 ของมูลค่าการสั่งซื้อทั้งหมด

สำหรับปี 2566 ราคาของน้ำยางธรรมชาติเข้มข้น 60 เปอร์เซนต์ ค่อนข้างสูงขึ้น กว่าปีที่ผ่านมา ในส่วนของวัตถุดิบประเภทซิลิโคนในช่วงปีที่ผ่านมา มีการปรับตัวที่สูงขึ้นต่อเนื่องจากปี 2564 สำหรับบรรจุภัณฑ์มีการปรับตัวที่สูงขึ้นจากราคากระดาษ และ อลูมิเนียม พอยล์ ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการร่วมกับทางผู้จัดจำหน่ายอย่างใกล้ชิดในการกำหนดจำนวนการสั่งซื้อล่วงหน้า เพื่อให้ทางผู้จัดจำหน่ายได้จัดเตรียมสำรองกระดาษ และ อลูมิเนียม พอยล์ เพื่อควบคุมต้นทุนเฉลี่ยให้ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาและภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบ จึงได้บริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยติดตามการเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มราคาอย่างใกล้ชิด รวมทั้งประเมินความต้องการใช้วัตถุดิบในการผลิตแต่ละชนิด เพื่อวางแผนการสั่งซื้อในปริมาณ ที่เหมาะสมเพียงพอต่อการผลิต มีต้นทุนที่เหมาะสม เปรียบเทียบราคา คุณภาพและเงื่อนไขทางการค้าของผู้ขายหลายรายในทะเบียนผู้ขายของบริษัทฯ (Approved Vendor List) ไม่ต้องพึ่งพาผู้ขายรายใด รายหนึ่งและเพิ่มอำนาจในการต่อรอง นอกจากนี้ ที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังไม่ประสบภาวะขาดแคลนวัตถุดิบที่ส่งผลกระทบต่อทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

เนื่องจากยางธรรมชาติเป็นวัตถุดิบหลักซึ่งมีราคาผันผวนมากสามารถส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จึงติดตามประเมินสถานการณ์ด้านราคาและปริมาณการใช้เป็นพิเศษ โดยมีการสั่งซื้อจากหลายแหล่งการผลิตเพื่อลดความเสี่ยงกรณีที่แหล่งการผลิตไม่สามารถจัดส่งสินค้าได้ ด้วยเหตุต่าง ๆ ทั้งภัยธรรมชาติ หรือการกักการร้าย เป็นต้น

ปัจจุบัน สัญญาจัดซื้อวัตถุดิบเป็นแบบระยะสั้นไม่เกิน 1 ปี และซื้อขายกันตามราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญาซื้อขาย ดังนั้น หากราคาวัตถุดิบปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าจะสามารถจัดซื้อวัตถุดิบได้ในราคา ปริมาณและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสม อีกทั้งไม่สามารถผลักภาระต้นทุนที่เพิ่มขึ้นให้แก่ผู้บริโภคได้ทั้งหมด ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

2.2.3 ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

10. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินต่างประเทศ

ปี 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศจำนวน 1,738 ล้านบาท และ 1,710 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 93.80 และร้อยละ 92.00 ของรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมตามลำดับ ทั้งนี้ยางอนามัยที่บริษัทฯ ส่งออกส่วนใหญ่จะจำหน่ายเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในขณะที่วัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นการจัดซื้อจากในประเทศเป็นเงินสกุลบาท ดังนั้น หากเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ มีแนวโน้มอ่อนตัวลง รายได้จากการส่งออกเมื่อแปลงค่าเป็นเงินบาทจะลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อการดำเนินกิจการและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จึงมีนโยบายการป้องกันความเสี่ยง สำคัญ กล่าวคือ (1) พิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า อย่างน้อยร้อยละ 30 ของมูลค่าของประมาณการยอดขายของธุรกิจจากงบประมาณประจำปีที่ทำและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และ (2) ระหว่างปี บริษัทฯ จะติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดและวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง กรณีที่เงินบาทมีแนวโน้มที่จะแข็งค่าขึ้นมากกว่าร้อยละ 10 เทียบกับอัตราแลกเปลี่ยนมาตรฐาน บริษัทฯ จะพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในส่วนที่ยังไม่ได้เข้าทำสัญญาเพิ่มมากขึ้น

2.2.4 ความเสี่ยงจากการถือหุ้นของบริษัทฯ

11. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้อย่างครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและผ่านทาง บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด THK Investment Company Limited และ บริษัท ซี เอ็ม เอส โฮลดิ้ง จำกัด รวมกันในส่วนร้อยละ 77.89 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด โดยครอบครัวดาร์ตันโรจน์ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้บริหารของบริษัทฯ จึงทำให้ครอบครัวดาร์ตันโรจน์ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้บริหารมีอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการบริษัทฯ รวมถึงสามารถควบคุมการออกเสียงลงคะแนนของที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่จะเป็นการแต่งตั้งกรรมการหรือการขโมยมติในเรื่องที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเสียงที่ครอบครัวดาร์ตันโรจน์มีส่วนได้เสียในการออกเสียงลงคะแนน ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ครอบครัวดาร์ตันโรจน์เสนอได้

อย่างไรก็ตาม จากโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการแต่ละชุดมีขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้บริษัทฯ มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการ และมีระบบที่ตรวจสอบได้

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่าน ซึ่ง 3 ใน 2 ท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงานของคณะกรรมการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติ และไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติทำรายการนั้น ๆ

2.2.5 ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

การทุจริตคอร์รัปชัน มีความผิดทั้งด้านกฎหมายและศีลธรรม ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน ความน่าเชื่อถือ และความมั่นใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทุกฝ่าย และส่งผลกระทบต่อทุกภาคส่วนและเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรม การสร้างจิตสำนึกของพนักงานเรื่องการทุจริต บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) โดยได้รับการตอบรับเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2560 รวมทั้งได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและประกาศใช้เรียบร้อยแล้ว และเมื่อต้นปี 2562

บริษัทฯ ได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิก CAC เพื่อแสดงถึงความร่วมมือในฐานะองค์กรภาคเอกชนไทยที่มีส่วนร่วมต่อต้านแก้ไขปัญหามหาทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และสะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดีสามารถตรวจสอบได้ในการกำหนดความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้นำเจตนารมณ์ดังกล่าวมากำหนดเพิ่มเติมในจรรยาบรรณของกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงแนวทางการปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้ผ่านการตอบรายการรับรองครั้งที่ 1 ทั้งนี้ บริษัทฯ พิจารณาความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

12. ความเสี่ยงจากการยื่นขอใบอนุญาตผลิตเครื่องมือแพทย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข

ในกรณีที่มีการส่งออกสินค้าเร่งด่วนก่อนการยื่นขอใบอนุญาตที่สำนักงาน ออย. พนักงานของบริษัทฯ ที่มีหน้าที่ยื่นใบอนุญาตที่สำนักงาน ออย. ต้องการเร่งกระบวนการออกใบอนุญาตจากเจ้าหน้าที่ จึงมีการเสนอสินบนเพื่อเร่งกระบวนการออกใบอนุญาต ให้กับเจ้าหน้าที่ของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงานโดยกำหนดให้ หน่วยงานกำกับดูแลข้อบังคับและขึ้นทะเบียน (ในประเทศ) มีหน้าที่ยื่นขอใบอนุญาตที่สำนักงาน ออย. ภายในกระบวนการทำงาน และติดตามรายการสินค้าที่จัดจำหน่ายทุกรายการตามแผนที่กำหนดก่อนการยื่นขอใบอนุญาตที่สำนักงาน ออย. บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการตรวจสอบรายการสินค้าส่งออกที่ได้รับใบอนุญาตกรณีเร่งด่วนตามขั้นตอนการตรวจสอบและกำหนดช่องทางร้องเรียนไว้เพื่อป้องกันการเสนอสินบนต่อเจ้าหน้าที่

13. ความเสี่ยงจากการสุ่มตรวจผลิตภัณฑ์ ภายหลังการขายผลิตภัณฑ์ออกสู่ท้องตลาดโดยเจ้าหน้าที่จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข

ในกรณีที่ทางเจ้าหน้าที่ อย. สุ่มตรวจผลิตภัณฑ์ในท้องตลาดแล้ว ผลการทดสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานมีโอกาสที่จะติดสินบนเจ้าหน้าที่ในท้องปฏิบัติการเพื่อปรับผลการทดสอบให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานแทน

ดังนั้น บริษัทฯ กำหนดให้แผนกประกันคุณภาพ ทำการทดสอบผลิตภัณฑ์ทุกล็อตการผลิตเพื่อขาย ซึ่งผลการทดสอบต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐานการผลิตอย่างอนามัย ตามมาตรฐาน มอก.625-2559 มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม อย.อย่างอนามัยขายจากน้ำยาธรรมชาติ ก่อนที่จะจัดส่งให้ลูกค้า อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญด้านคุณภาพโดยได้ขึ้นทะเบียนเป็นห้องปฏิบัติการที่ผ่านการรับรองตามมาตรฐาน ISO/EC 17025:2017 โดยสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จะเข้ามาตรวจสอบวิธีการทดสอบเป็นประจำทุก 2 ปีเพื่อยืนยันได้ว่าอุปกรณ์หรือเครื่องมือการทดสอบและความสามารถของบุคลากร

14. ความเสี่ยงจากการขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม จากกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง

ฝ่ายบัญชีมีการจัดทำรายงานการยื่นภาษีมูลค่าเพิ่มประจำทุกเดือน ในกรณีที่ภาษีซื้อมากกว่าภาษีขาย ฝ่ายบัญชีดำเนินการยื่นเรื่องเพื่อดำเนินการ ขอภาษีมูลค่าเพิ่มแก่กรมสรรพากร จุดเสี่ยงในกรณีที่มีการขอคืนภาษี อาจมีการติดสินบนแก่เจ้าหน้าที่รัฐเป็นการเร่งรัดเพื่อให้ได้เงินภาษีคืนเร็วกว่าระยะเวลาที่กำหนด

ดังนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่มแก่ฝ่ายบัญชี โดยมีตารางการขอคืนภาษีและกำหนดเวลาในการยื่นส่งเอกสารให้เจ้าหน้าที่สรรพากรตรวจสอบล่วงหน้า โดยมีหัวหน้าแผนกบัญชีควบคุมและดูแลอย่างเคร่งครัด นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดการอบรมให้ฝ่ายบัญชีที่เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนา ทักษะความรู้ด้านบัญชีให้แก่พนักงานบัญชีเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2566 ได้จัดอบรมให้ความรู้ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566 โดยมีการรวบรวมแหล่งความรู้ ในเรื่องของการขอคืนภาษี ให้พนักงานที่อบรมแล้วกลับมาสื่อสารให้กับพนักงานภายในแผนกบัญชี กรณีพนักงานอาจมีความ ไม่เข้าใจเรื่องการขอคืนภาษี เปิดโอกาสให้พนักงานสอบถามจากที่ปรึกษาทางด้านการเงิน กรมสรรพากรพื้นที่ หรือแหล่งความรู้อื่นๆ รวมถึงจัดให้มี Knowledge Sharing เรื่องการขอคืนภาษีให้พนักงานฝ่ายบัญชีอีกด้วย

15. ความเสี่ยงจากการได้มาซึ่งงานประมูล

พนักงานมีโอกาสเสนอให้สินบน หรือผลประโยชน์อื่นใดกับคณะกรรมการคัดเลือก เพื่อให้ชนะการประมูล

ดังนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการยื่นเสนอราคางานประมูล โดยกำหนดให้ฝ่ายการตลาดเป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับยื่นงานประมูลและติดตามข่าวสารการประมูลจากนั้นนำเสนอโครงการต่อผู้บริหารเพื่ออนุมัติให้ดำเนินการ เมื่อได้รับอนุมัติแล้วจึงจัดเตรียมเอกสารงานประมูลตามที่กำหนดไว้เพื่อยื่นภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการร้องเรียนหากพบว่ามีพฤติกรรมและโปรงใสในการประมูล

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อองค์กรอย่างยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการองค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (ESG) โดยมุ่งเน้นการจัดการเพื่อผลประโยชน์โดยรวมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ และมีสำนึกที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน และเนื่องจากบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการเติบโตได้อย่างยั่งยืนนั้นต้องมีรากฐานและความสัมพันธ์ที่ดีกับทั้งชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยในปัจจุบันบริษัทฯ สนับสนุนให้มีการพัฒนานวัตกรรมที่เป็นการริเริ่มทำสิ่งต่าง ๆ ด้วยวิธีใหม่ ๆ ทั้งในระดับกระบวนการทำงานภายในองค์กรและระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร รวมถึงกระบวนการในสายโซ่อุปทานของธุรกิจด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญสูงสุดกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ของสหประชาชาติและแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฉบับที่ 13 ด้วย เพื่อให้เป็นภาพลักษณ์ที่ดีให้กับบริษัทฯ ส่งผลให้สามารถสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้มีส่วนได้เสียได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล โดยบริษัทฯ ได้มีการประกาศให้พนักงานทุกคน รวมถึงผู้บริหารที่เกี่ยวข้องรับทราบเพื่อเป็น แนวทางให้พนักงานทุกคนในองค์กรมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายด้านความยั่งยืนต่อไป



นอกจากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดการด้านความยั่งยืนโดยมีการกำหนดนโยบายด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาลนั้นแล้วบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) ในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน เพื่อให้เป็นภาพลักษณ์ที่ดีให้กับบริษัทฯ ที่เป็นผลให้บริษัทฯ สามารถสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้มีส่วนได้เสียได้ โดยการให้ความสำคัญกับการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) นั้น บริษัทฯ ได้อำนาจประเด็นด้านความยั่งยืนจากการประเมินสาระสำคัญของประเด็นความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย และได้นำผลที่ได้จากการประเมินสาระสำคัญมาจัดกลุ่มประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) โดยแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มดังนี้

1. ประเด็นความยั่งยืนมิติเศรษฐกิจ



ประเด็นความยั่งยืน	รายละเอียดการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	SDGs
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS
คุณภาพและความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ	การให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ มีมาตรฐานภายใต้ การควบคุมโดยหน่วยงานของรัฐบาล หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง สินค้าและบริการเป็นที่ยอมรับของลูกค้า	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE 11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES 12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION
นวัตกรรมและเทคโนโลยี	สนับสนุนให้มีการพัฒนานวัตกรรมเพื่อยกระดับกระบวนการทำงานทั้งภายในองค์กรและระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร รวมถึงการพัฒนานวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้องและการมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE 13 CLIMATE ACTION

2. ประเด็นความยั่งยืนมิติสังคม



ประเด็นความยั่งยืน	รายละเอียดการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	SDGs
การสร้างคุณค่าทางสังคม	การมีส่วนร่วมในชุมชนและสังคม โดยบริษัทฯ มีนโยบายการสร้างคุณค่าสร้างรายได้สร้างอาชีพให้ชุมชน โดยการส่งเสริมการจ้างงานคนในท้องถิ่น การซื้อของจากชุมชน การส่งเสริมกิจกรรมหรือกลุ่มอาชีพให้กับชุมชน ตามความต้องการให้กับชุมชน และโครงการทวิภาคีกับหน่วยงานการศึกษา เพื่อลดปัญหาความยากจนและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนสังคมและลดข้อร้องเรียนอยู่ร่วมกับสังคมอย่างสันติสุขและการมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน	1 NO POVERTY 3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 4 QUALITY EDUCATION 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE 10 REDUCED INEQUALITIES 16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS 17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS
การให้ความช่วยเหลือและการบริจาคเพื่อสังคม	การมีส่วนร่วมในการบริจาคเงิน การบริจาคสิ่งของที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชน ในสถานการณ์ที่ลำบาก รวมถึงการจัดกิจกรรม CSR ภายนอกองค์กร การแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์การใช้ถุงยางอนามัยเพื่อลดปัญหาโรคติดต่อและการตั้งครรภ์ไม่พึงประสงค์และกิจกรรมการเผยแพร่ความรู้เรื่องโรคติดต่อต่างๆ	1 NO POVERTY 3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 4 QUALITY EDUCATION
การสร้างแรงจูงใจและการรักษาพนักงานที่มีความสามารถ	การกำหนดความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) การกำหนดสวัสดิการและผลประโยชน์พนักงานที่น่าสนใจและมีความเหมาะสม รวมถึงการส่งเสริมการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการทำงานของทรัพยากรบุคคลของบริษัทที่มีความสำคัญ	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 4 QUALITY EDUCATION 5 GENDER EQUALITY 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH
ความปลอดภัย และ อาชีวอนามัย	การดูแลความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน การดูแลสุขภาพของพนักงานและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน โดยเฉพาะพื้นที่โรงงาน เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES
ความเท่าเทียมกันและการเคารพสิทธิมนุษยชน	การกำหนดนโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชนและการกำหนดผลประโยชน์พนักงานให้มีความเป็นธรรมและมีความเท่าเทียม เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคมได้	5 GENDER EQUALITY 10 REDUCED INEQUALITIES 16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS



3. ประเด็นความยั่งยืนมิติสิ่งแวดล้อม

ประเด็นความยั่งยืน	รายละเอียดการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	SDGs
การอนุรักษ์พลังงาน	การกำหนดนโยบายและโครงการในการอนุรักษ์พลังงาน โดยการจัดทำโครงการลดการใช้พลังงานต่างๆ	  
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการลดก๊าซเรือนกระจก	การบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยการจัดตั้งโครงการต่างๆ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การส่งเสริมกิจกรรมเพื่อการดูดกลับของก๊าซเรือนกระจก โดยการเพิ่มพื้นที่สีเขียว และการจัดการคุณภาพอากาศก่อนปล่อยออกสู่บรรยากาศ	 
การดำเนินงานตามโมเดลเศรษฐกิจ BCG	มีการสนับสนุนสกัดพืชกัญชงมาผสมทำเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อส่งเสริมรายได้ชุมชน, มีแนวคิดใช้น้อย ใช้ซ้ำและนำกลับมาใช้ใหม่ การนำเศษวัสดุเหลือใช้มาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีคุณภาพ และจัดทำโครงการมุ่งเน้นการลดผลกระทบต่อโลกอย่างยั่งยืน	    
การประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน	การวิจัยและพัฒนาเพื่อนำของเสียหรือวัสดุเหลือใช้กลับมาใช้ใหม่ การส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าให้กับของเสียร่วมกับการบริหารจัดการของเสียตามหลัก 8Rs และการหมุนเวียนการใช้ทรัพยากรภายในองค์กร	  
การบริหารจัดการน้ำ	การมีระบบการบริหารจัดการน้ำ ระบบการระบายน้ำและการควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งเพื่อลดปริมาณการใช้น้ำ แก้ปัญหาคุณภาพน้ำและการขาดแคลนน้ำอย่างยั่งยืน	  
การบริหารจัดการของเสีย	การบริหารจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตและการลดปริมาณของเสียที่นำไปฝังกลบ	  



นโยบายและเป้าหมายการจัดการ มิติดเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและความปลอดภัยเป็นไปตามมาตรฐานสากล และเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า ทำให้บริษัทฯ มีการนำนวัตกรรมต่าง ๆ เข้ามาช่วยในการพัฒนากระบวนการผลิต เพื่อใช้ในการควบคุมกระบวนการผลิตโดยลดความผิดพลาดในการทำงาน รวมถึงลดเวลาในการทำงานของบุคลากร นอกจากนี้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้มีการเดินตามวิถีแห่งหลักธรรมาภิบาลโดยมีนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ วัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีการดำเนินงานด้วยความเป็นธรรม มีความโปร่งใส มีการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) กำหนดเป็นแนวทางในการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทฯ มุ่งสู่ความสำเร็จ ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับมากขึ้น มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ทำให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน มีความโปร่งใสต่อนักลงทุน เป็นการสร้างมูลค่าในระยะยาวให้แก่ธุรกิจและสร้างคุณค่าหรือประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยการดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ
- 2) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะบริหารกระบวนการผลิตเพื่อให้สินค้าและบริการเป็นไปตามมาตรฐานสากล
- 3) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการกระบวนการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าและบริการอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้สินค้าและบริการมีคุณภาพและความปลอดภัยต่อลูกค้า
- 4) บริษัทฯ จะพัฒนาสินค้าและบริการให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ได้รับความพึงพอใจสูงสุด
- 5) บริษัทฯ จะส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมต่อกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด สามารถลดค่าใช้จ่าย ลดขั้นตอนการทำงาน แต่ยังคงได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ



เป้าหมาย

1.

การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยไม่มีข้อพิพาทที่สำคัญ ไม่ว่าจะเป็นกับกลุ่มลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า หรือหน่วยงานราชการ รวมถึงไม่มีการกระทำความผิดกฎหมาย/กฎเกณฑ์ที่หน่วยงานภาครัฐกำหนด

2.

ไม่มีข้อพิพาทเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการอย่างมีสาระสำคัญ

3.

สามารถนำนวัตกรรมเข้ามาในการดำเนินธุรกิจเพื่อลดความผิดพลาดจากการทำงาน ปรับปรุงการทำงาน เป็นต้น

แนวปฏิบัติและ ผลการดำเนินงาน มิติด้านเศรษฐกิจ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท เดินตามวิถีแห่งหลักธรรมาภิบาลของบริษัทฯ และปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ วัตถุประสงค์และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดเป็นแนวทางในการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทฯ มุ่งสู่ความสำเร็จ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ทำให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานและมีความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



เป้าหมาย

- ไม่มีการเอาเปรียบด้านการจ่ายผลประโยชน์ให้กับผู้ถือหุ้น
- ไม่มีข้อพิพาทเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงานของพนักงานมีการเผยแพร่รายงานทางการเงินและรายงานที่ไม่ใช่ทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ ทันเวลา โปร่งใส และน่าเชื่อถือ
- ไม่มีข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือการนำผลงานของผู้อื่นมาใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนโดยไม่ได้รับอนุญาตหรือให้ค่าตอบแทน
- ไม่มีข้อพิพาทเกี่ยวกับการผิดสัญญาหรือเงื่อนไขการค้าที่ตกลงกัน
- ไม่มีข้อขัดแย้งเกี่ยวกับการรักษาความลับต่อลูกค้าและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ไม่มีการขัดแย้งกับคู่แข่ง
- ไม่มีข้อพิพาทเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ส่งผลกระทบต่อสังคมและส่วนรวม

การดำเนินงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชันและจัดให้มีการปรับใช้ในนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบการปรับเปลี่ยนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ฉบับปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อการสร้างความน่าเชื่อถืออย่างยั่งยืน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560 และการประชุมครั้งที่ 22561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ได้ศึกษาและพิจารณาความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ฉบับปี 2560 มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้เกิดความยั่งยืน โดยได้ศึกษาและพิจารณาความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้เกิดความยั่งยืนรวมทั้งคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบข้อมูลการวิเคราะห์ Cap ของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2555 ซึ่งเป็นนโยบายปัจจุบันของบริษัทฯ กับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับปี 2560 ซึ่งพบว่าบริษัทมีทั้งนโยบาย/แนวปฏิบัติที่สอดคล้องอยู่แล้วจำนวนหนึ่ง และมีบางข้อที่อยู่ระหว่างการกำหนดเป็นแนวปฏิบัติที่ดี ทั้งนี้แนวปฏิบัติในบางข้อยังอยู่ระหว่างการศึกษาเพื่อปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท มีแผนในการพิจารณา ทบทวนความเหมาะสมของการนำ CG Code ไปปรับใช้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ปัจจุบันมีการกำหนดไว้โดยครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)
4. การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Direct

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการสอบทาน ทบทวนและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมและ การต่อต้านการคอร์รัปชันและสอบทานและให้ความเห็นในรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้าน การคอร์รัปชันประจำปีของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- 1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุน คณะกรรมการ บริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปอย่าง โปร่งใสและน่าเชื่อถือ
- 1.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อย 3 ท่านเพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง พิจารณา รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ บริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติและ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)
- 1.3 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุน คณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน ข้อบังคับและ คำสั่งใด ๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศ ให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ปฏิบัติตาม โดยมีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังมีการกำหนด หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทำรายการเกี่ยวโยงกัน การมีระบบการควบคุม ภายในที่เหมาะสมและการบริหารความเสี่ยง โดยรายละเอียดมีการเปิดเผยไว้ใน ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการและเว็บไซต์ของ บริษัทฯ (<https://www.tnrcondom.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy>)

โดยในปี 2566 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดีตามนโยบายต่างๆ ที่ได้กำหนดและประกาศไว้ ด้วยความโปร่งใสควบคู่กับ การมุ่งให้ความสำคัญกับผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการจ่ายผลประโยชน์ ให้กับผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและเป็นธรรม การดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน โดยไม่ละเมิดกฎหมายแรงงานของหน่วยงานภาครัฐที่ส่งผลโดยตรงกับพนักงาน การมุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อ บังคับต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐที่ส่งผลต่อความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและที่ไม่ใช่รายงานทางการเงิน การไม่ละเมิด ทรัพย์สินทางปัญญาของคู่ค้า การดำเนินงานโดยไม่ผิดสัญญาหรือเงื่อนไขการค้าที่ตกลงกันกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ต่าง ๆ การให้ความสำคัญ กับการรักษาความลับของลูกค้าและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า การไม่เอาเปรียบคู่แข่งโดยการบิดเบือนข้อมูลทางธุรกิจ ที่ทำให้เกิดผลกระทบทางลบต่อคู่แข่ง การไม่ละเมิดสิทธิของสังคมและส่วนรวม ทำให้กลุ่มบริษัทไม่มีความขัดแย้งหรือข้อพิพาท จากผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มและผลการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ คือ มีการจ่ายภาษีสรรพสามิตให้กับทางรัฐบาลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

จากการที่บริษัทฯ ไม่มีความขัดแย้งกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มนั้น ทำให้ภาพลักษณ์ของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่ดีสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้ ซึ่งส่งผลให้การดำเนินธุรกิจสามารถเติบโตและพัฒนาได้อย่างยั่งยืน

คุณภาพและความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยการให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการที่มี การผลิตที่มีมาตรฐาน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความพึงพอใจในสินค้าและบริการของลูกค้า ให้เกิดการผลักดันสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ สู่มือตลาดได้



เป้าหมาย

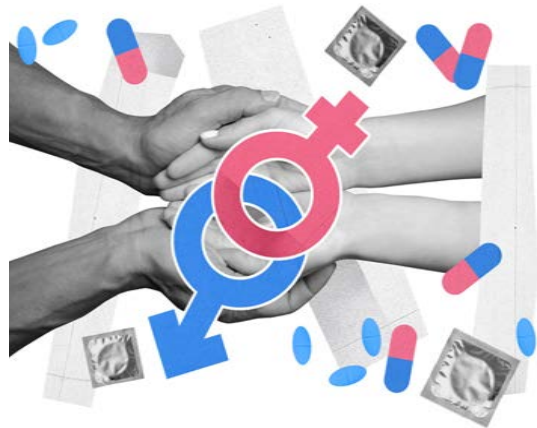
ไม่เกิดข้อร้องเรียนด้านคุณภาพของสินค้า และบริการที่สำคัญจากลูกค้า

การดำเนินงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทดำเนินการผลิตภายใต้การควบคุมคุณภาพ ตั้งแต่วัตถุดิบขาเข้า (Incoming materials) โดยวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ น้ำยางพารา ซึ่งบริษัทได้ใช้น้ำยางเข้มข้น 60% เป็นส่วนผสมหลัก โดยน้ำยางที่บริษัทฯ ใช้ ได้มาจากผู้ผลิตในประเทศที่ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล โดยมีแหล่งน้ำยางจากประเทศไทยได้รับการยกย่องว่าเป็นน้ำยางที่ดีที่สุดในโลก อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีกระบวนการคัดสรรน้ำยางธรรมชาติ ตั้งแต่กระบวนการกรีดยาง ผสมน้ำยาง จนกระทั่งการเก็บรักษาอุณหภูมิให้คงที่ ทั้งนี้เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพและยังมีการล้างทำความสะอาด เพื่อล้างคราบโปรตีนออก หลังกระบวนการขึ้นรูปเพื่อป้องกันผู้ใช้ที่มีอาการแพ้โปรตีนในน้ำยางธรรมชาติ เป็นขั้นตอนสำคัญที่บ่งบอกถึงการใส่ใจผู้บริโภค อีกทั้งยังมีการตรวจสอบคุณภาพของยางอนามัย ขั้นตอนแรกด้วยการใช้คนในการคัดกรอง โดยตรวจสอบสภาพยางอนามัยเบื้องต้น เช่น รอยร้าว ขอบยาง ยาง สีพื้น เป็นต้น และขั้นตอนสุดท้ายเป็นการทดสอบรูรั่วด้วยประจุไฟฟ้า (Electronic Testing) โดยใช้เครื่องทดสอบรูรั่วด้วยประจุไฟฟ้า เพื่อให้ได้มาตรฐานระดับสากล

นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดนโยบายการสรรหาวัตถุดิบหลักที่สำคัญเพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบ จากผู้ขายหลายราย เพื่อไม่ให้บริษัทฯ ต้องพึ่งพิงผู้ขายรายใดรายหนึ่ง มีการจัดทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบแบบระยะสั้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการคัดเลือกและประเมินผู้ขายอย่างต่อเนื่อง และมีแนวคิดในการสนับสนุนผู้ขายให้มีความตระหนักในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยหลักในการประเมินผู้ขายจากการคัดเลือกผู้ขายที่ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 (GI4) ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมสากล (ISO14001) หรือได้รับการรับรองลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับองค์กร (CFO) เป็นต้น รวมถึงมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบทุกครั้งที่มีการจัดส่ง ซึ่งวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตยางอนามัยของบริษัทฯ ได้แก่ ยาง, สารเคมี, บรรจุภัณฑ์ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นดูแลพัฒนากระบวนการผลิตโดยเลือกใช้วัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ยึดหลักการใช้เท่าที่จำเป็นและหมุนเวียนใช้ทรัพยากรร่วมกัน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงการลดของเสียจากกระบวนการผลิตและใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ทำให้เราได้รับวัตถุดิบที่มีคุณภาพลดการสูญเสียตั้งแต่ต้นทาง

โดยในปี 2566 ทางบริษัทฯ ได้ไม่มีการร้องเรียนเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการที่สำคัญจากลูกค้า ถือเป็นการดำเนินงานที่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและบริการเพื่อความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยในปี 2566 มีระดับความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ที่ 98% ซึ่งทางบริษัทฯ จะดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีคุณภาพและเป็นที่ต้องการของลูกค้าต่อไป



รางวัลด้านคุณภาพ

รางวัลผลิตภัณฑ์สุขภาพดีเด่น ประเภทส่งเสริมการใช้วัตถุดิบภายในประเทศ ประจำปี 2566 สำหรับผลิตภัณฑ์ยางอนามัย วันทัช ซีโร่ ซีโร่ ทรี 003 และรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านเครื่องมือแพทย์ ประเภท Best of the Best ประจำปี 2566 จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข





นวัตกรรมและเทคโนโลยี

ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงในเรื่องพฤติกรรมผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้การแข่งขันในการดำเนินธุรกิจส่วนหนึ่งของความได้เปรียบ มาจากการให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านนวัตกรรมที่มีส่วนช่วยในการอำนวยความสะดวก ลดเวลาทำงาน ลดต้นทุนในการดำเนินธุรกิจและที่สำคัญการพัฒนาวัตกรรมการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้มีความแตกต่าง เพิ่มมูลค่าหรือเพิ่มคุณค่า รวมถึงการพัฒนาช่องทางการผลักดันผลิตภัณฑ์เพิ่มศักยภาพให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้มากกว่า ทำให้เกิดความได้เปรียบทางการค้า และช่องทางการเติบโตในอนาคตบริษัทฯ จึงมีการสนับสนุนให้พัฒนานวัตกรรมทั้งในระดับกระบวนการทำงานภายในองค์กร และระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร ซึ่งนวัตกรรมที่บริษัทฯ มีการพัฒนาเป็นการริเริ่มการทำสิ่งต่างๆ ด้วยวิธีใหม่ๆ การเปลี่ยนแปลงทางความคิด หรือการผลิตเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกให้สิ่งต่างๆ เกิดความเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น ก่อให้เกิดผลผลิตที่เพิ่มขึ้น เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างสูงสุด โดยมีการจดอนุสิทธิบัตรนวัตกรรมเพื่อแก้ไขปัญหาในกระบวนการผลิต



เป้าหมาย

สามารถเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต โดยสามารถลดความผิดพลาดที่เกิดจากกระบวนการผลิต



การดำเนินงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญ

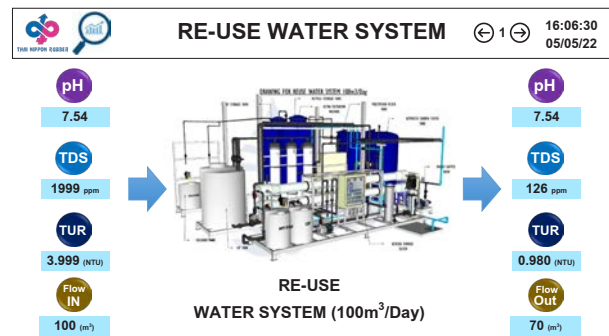
โครงการพัฒนาระบบการจัดการกระบวนการผลิตยางอนามัยด้วยเทคโนโลยี IoT : Software Condom management system

การพัฒนา Software Condom management system เป็นโครงการเริ่มต้นที่บริษัทฯ พัฒนามาเพื่อใช้ในการควบคุมกระบวนการผลิต โดยมีวัตถุประสงค์ในการลดความผิดพลาดในการทำงาน ลดเวลาในการทำงานของบุคลากรและยกเลิกการใช้กระดาษในกระบวนการผลิตที่มีผลต่อการทำลายสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ

ระบบการจัดการกระบวนการผลิตยางอนามัยด้วยเทคโนโลยี IoT ตามการประดิษฐ์นี้เป็นระบบการจัดการกระบวนการผลิตยางอนามัย ที่มีการเก็บข้อมูลต่าง ๆ ในกระบวนการผลิตด้วย อุปกรณ์คอมพิวเตอร์มือถือ (Handheld Mobile Computer) ใช้ในการจัดการและวิเคราะห์และบันทึกข้อมูลในกระบวนการการผลิต โดยใช้ระบบคิวอาร์โค้ด (QR CODE) แทนการใช้กระดาษในการบันทึกข้อมูล และส่งข้อมูลดังกล่าวไปเก็บไว้บน Server

โครงการพัฒนาระบบการจัดการการนำน้ำเสียจากโรงงานยางอนามัยกลับมาใช้ใหม่

ปัจจุบันสถานการณ์น้ำจากศูนย์ปฏิบัติการน้ำภาคตะวันออกพบว่า ปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำของภาคอุตสาหกรรมมีปริมาณลดลง ซึ่งจากการคาดการณ์อาจมีความเสี่ยงต่อการขาดแคลนน้ำในพื้นที่ภาคตะวันออก บริษัทได้เล็งเห็นถึงวิกฤตการณ์ของภาวะภัยแล้งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต จึงได้มีแนวทางในการบริหารจัดการน้ำในโรงงานโดยการนำน้ำเสียที่ผ่านกระบวนการบำบัดแล้วมาปรับปรุงสภาพโดยผ่านระบบกรองอัลตราฟิльтраชั่น (UF) และกระบวนการกรอง Reverse Osmosis (RO) เพื่อนำน้ำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต ระบบผลิตน้ำหล่อเย็น และกระบวนการสนับสนุนอื่น ๆ เช่น รดน้ำต้นไม้ น้ำชำระล้างในชักโครก ซึ่งการติดตั้งระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำนี้ได้ดำเนินการร่วมกับสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ภายใต้โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการน้ำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) และได้รับงบประมาณสนับสนุนจำนวน 300,000 บาทจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) ซึ่งระบบนี้ได้นำไปเผยแพร่ในงานประชุมวิชาการระดับนานาชาติ ICEAST 2022 (International Conference on Engineering Applied Sciences and Technology)



Eco-Efficiency of Smart Reclaimed water management system: A case study of wastewater treatment from natural rubber processing (Condom Production)		
1 st Phaisuttinee Poolchantaakorn Thai Nippon Rubber Industry Public Company Limited Si Racha District, Chon Buri, 20110, Thailand phaisuttinee_p@nrccondom.com	2 nd Jakkapong Chapayak Thai Nippon Rubber Industry Public Company Limited Si Racha District, Chon Buri, 20110, Thailand jakkapong_c@nrccondom.com	3 rd Brian Youichi Kempinook Thai Nippon Rubber Industry Public Company Limited Si Racha District, Chon Buri, 20110, Thailand brian_k@nrccondom.com
4 th Preecha Sapina Thai Nippon Rubber Industry Public Company Limited Si Racha District, Chon Buri, 20110, Thailand pbi-energy@nrccondom.com	5 th Ounaporn Teerit Thai Nippon Rubber Industry Public Company Limited Si Racha District, Chon Buri, 20110, Thailand pbi-energy@nrccondom.com	6 th Sarachai Wongcharae Department of Environmental Engineering, Faculty of Engineering, Mahasarakham University, Mahasarakham, 44150, Thailand sarachai.wongcharae@outlook.com
7 th Torpong Kreetachart Department of Environmental Engineering, School of Energy and Environment, University of Phayao, Phayao, 56000, Thailand torpong.kr@up.ac.th	8 th Supatta Chueycham Department of Environmental Health Faculty of Public Health Burapha University Chon Buri, 20131, Thailand benzoic1991@gmail.com	9 th Taddao Pahapornman Department of Environmental Health Faculty of Public Health Burapha University Chon Buri, 20131, Thailand taddao.pa@bu.ac.th
10 th Kowit Suwannahong Department of Environmental Health Faculty of Public Health Burapha University Chon Buri, 20131, Thailand kowit.so@bu.ac.th		



โครงการระบบบริหารจัดการพลังงาน (EMS) และระบบบริหารจัดการน้ำ (WMS)

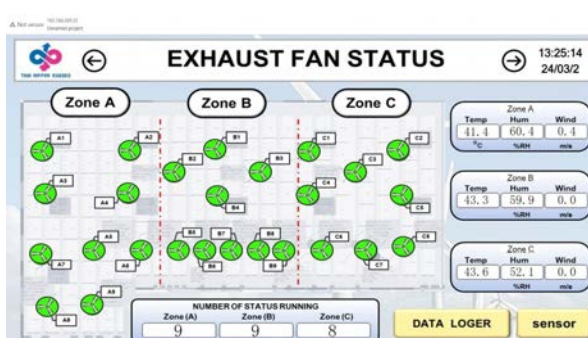
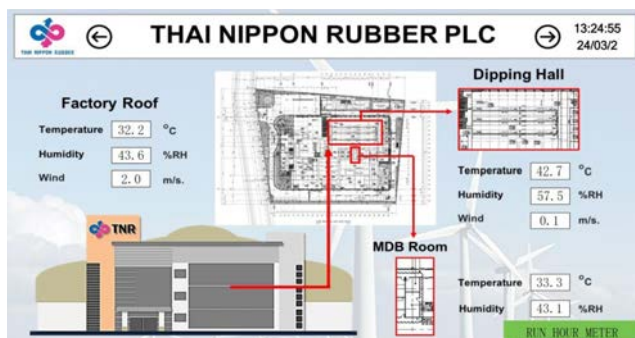
นำโปรแกรมเข้ามาพัฒนาเปลี่ยนแปลงระบบการจัดการพลังงานและการบริหารจัดการน้ำภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ด้วยโปรแกรมที่สามารถดึงข้อมูลทั้งด้านการผลิตจากโปรแกรมบริหารการผลิตยางอนามัย (Condom Management System (CMS)) และด้านพลังงานเดิมที่มีอยู่ KW Watcher รวมไปถึงข้อมูลการใช้น้ำ เพื่อนำไปวิเคราะห์ต้นทุนการใช้น้ำและไฟฟ้า ภายในกระบวนการผลิตได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งบริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญ ของพลังงานธรรมชาติ จึงมีโครงการ Solar Roof ซึ่งเป็นการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ และ ยังลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอีกด้วย



โครงการ “การพัฒนาระบบควบคุมการระบายอากาศอัตโนมัติ (PLC Ventilation Control)”

การพัฒนาชุดควบคุมพัดลมระบายอากาศ เพื่อแก้ปัญหาการระบายอากาศเกินความจำเป็นออกจากกระบวนการผลิตที่ใช้ความร้อนในการอบแห้งยางอนามัย ต้นแบบชุดควบคุมพัดลมระบายอากาศอัตโนมัติใช้หลักการตรวจวัดอุณหภูมิและความชื้น เพื่อเป็นข้อมูลในการควบคุมการทำงานของพัดลมระบายอากาศให้เป็นไปตามมาตรฐานการระบายอากาศและระดับความปลอดภัยของพนักงาน ซึ่งระบบดังกล่าวสามารถลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าลงได้มากกว่า 1

จากการดำเนินโครงการต่าง ๆ นั้น บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะทำให้บริษัทฯ เป็นสมาร์ทแฟคตอรี Smart Factory เป็นการปฏิวัติรูปแบบการทำงานแบบเดิม โดยที่นำเทคโนโลยีเครื่องจักรต่างๆ ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และ IoT (Internet of Things) เข้ามาเพื่อบริหารจัดการภายในโรงงาน เพื่ออำนวยความสะดวก สร้างการทำงานที่เป็นระบบแบบอัตโนมัติ (Automation) เพื่อยกระดับคุณภาพของยางอนามัย



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (value chain)

การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียเป็นกระบวนการดำเนินการเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อเป็นข้อมูลในการระบุสาระสำคัญของประเด็นทางด้านความยั่งยืน โดยประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ดังนี้

1. การระบุผู้มีส่วนได้เสียและการจัดลำดับความสำคัญความยั่งยืน โดยพิจารณาจาก 3 เกณฑ์ ได้แก่

ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับ
การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

การสร้างผลกระทบ
ด้านความยั่งยืนให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียที่มีผลกระทบ
ด้านความยั่งยืนต่อบริษัทฯ

2. การดำเนินการกับผู้มีส่วนได้เสีย ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

กำหนดส่วนงานผู้รับผิดชอบ
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

กำหนดวิธีการสำรวจความต้องการ
และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
อย่างเป็นระบบและความถี่ใน
การดำเนินการ

รวบรวมข้อมูลความต้องการ
ของผู้มีส่วนได้เสีย

3. การวิเคราะห์และจัดลำดับประเด็นสำคัญพิจารณาความสำคัญของประเด็นความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาจากข้อมูลจากทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบต่อบริษัทฯ

4. การนำผลไปดำเนินการ โดยการนำผลการวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเพื่อรับทราบถึงความต้องการ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำข้อมูลไปดำเนินการด้านความยั่งยืนให้ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย

หมายเหตุ : ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ประกอบด้วย แบบสำรวจความคิดเห็น ข้อร้องเรียนทั้งช่องทาง Online และ Offline ตัวอย่างช่องทาง Online เช่น เว็บไซต์บริษัท <https://www.tnrcondom.com>, การรับข้อร้องเรียนเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันฯ ผ่านช่องทาง ดังนี้

1. ทางไปรษณีย์ นำส่งที่

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

1 ถนนเจริญราษฎร์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

2. ทาง QR Code

คณะกรรมการตรวจสอบ



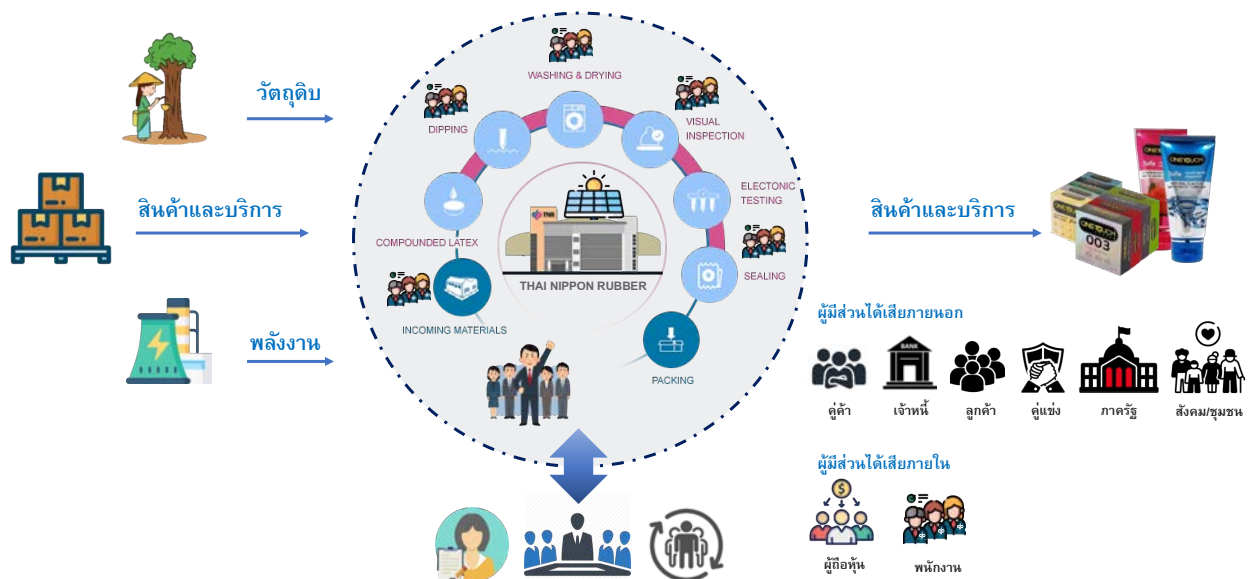
3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอุตสาหกรรมการผลิตยางอนามัยและเจลหล่อลื่น โดยผู้มีส่วนได้เสียภายนอกที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่ธุรกิจ โดยกระบวนการการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นการผลิตสินค้า การบริการรับจ้างผลิตสินค้า (OEM) และการประมูลงานผลิตยางอนามัยและเจลหล่อลื่น (Tender) ให้กับลูกค้า ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และลูกค้าของบริษัทมีทั้งลูกค้าแบบ B2B (Business-to-Business) ซึ่งการขายสินค้าระหว่างบริษัทฯ กับเจ้าของธุรกิจ และ B2C (Business-to-Customer) ซึ่งเป็นการขายสินค้าให้กับผู้บริโภคโดยตรง การผลิตสินค้าบริษัทฯ มีความสำคัญกับคุณภาพของสินค้า โดยกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัทมีการควบคุมคุณภาพตั้งแต่การรับเข้าวัตถุดิบ การควบคุมคุณภาพของสินค้าระหว่างการผลิต และการควบคุมคุณภาพสินค้าสำเร็จรูป ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจกับสินค้าของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตสินค้า ได้แก่ คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง สังคมและส่วนรวม และหน่วยงานภาครัฐ โดยเริ่มตั้งแต่การเลือกคู่ค้าที่ขายวัตถุดิบในการผลิตให้กับบริษัทโดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงการจ่ายชำระเงินต่อเจ้าหนี้ที่ทำการค้าระหว่างกันเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าและบริการอื่น ๆ เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องดำเนินการด้วยความเป็นธรรมกับคู่แข่ง ไม่มีการเอาเปรียบคู่แข่งทางธุรกิจโดยการบิดเบือนข้อมูลทางธุรกิจที่อาจทำให้กระทบต่อชื่อเสียงของคู่แข่ง เพื่อขายสินค้าและบริการให้กับลูกค้า และอยู่บนพื้นฐานการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงอยู่บนพื้นฐานในการดูแลสังคมและส่วนรวม โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนในชุมชนและสังคมที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมายที่หน่วยงานภาครัฐกำหนด เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการเติบโตได้อย่างยั่งยืน ส่งผลให้เกิดความมั่นใจของผู้ถือหุ้นในการลงทุนกับบริษัทฯ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สิ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อน คือ ทรัพยากรบุคคล ซึ่งหมายถึงพนักงานของบริษัทฯ โดยเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันการดำเนินงานให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละบุคคล นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่าง และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูง เพื่อรักษาพนักงานให้อยู่กับบริษัทฯ ในการร่วมกันพัฒนาองค์กรต่อไป

แผนผังห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



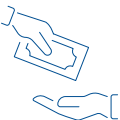
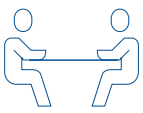


3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การระบุผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและพนักงานของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง สังคมและส่วนรวม และหน่วยงานภาครัฐ โดยบริษัทฯ นึกถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการบริหารจัดการเป็นอย่างดีให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ส่งผลให้บริษัทมีการเติบโตไปพร้อมกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยผลการดำเนินงานเพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย แบ่งตามกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง และประเด็นสำคัญ	การตอบสนอง
 <p>ผู้ถือหุ้น</p>	<p>บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลาพร้อมทั้งบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการพัฒนาให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ส่งผลให้ได้ผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว</p>	<p>บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่น ที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดี การเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส และเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น</p>
 <p>พนักงาน</p>	<p>บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ดี ความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน การส่งเสริม การพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง การดำเนินการกับพนักงานโดยอยู่ภายใต้ของความเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมถึงสร้างความเชื่อมั่น ให้มีความปลอดภัยในการทำงาน</p>	<p>บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมเป็นธรรมและ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละบุคคล ตลอดจนดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน ยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงาน อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรมโดยให้ออกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น</p> <p>บริษัทฯ เคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงาน โดยจะไม่นำข้อมูลส่วนตัว เช่น เงินเดือน ประวัติรักษาพยาบาลและประวัติครอบครัวไปเปิดเผยให้บุคคลภายนอก หรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผย ต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามข้อบังคับของกฎหมายหรือได้รับความยินยอมจากพนักงานที่เกี่ยวข้องแล้ว</p>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง และประเด็นสำคัญ	การตอบสนอง
<p>คู่ค้า</p> 	<p>มีความคาดหวังว่าบริษัทฯ จะดำเนินการระหว่างกันด้วยความเสมอภาค และปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีการตกลงกัน เพื่อให้ได้รับประโยชน์สูงสุดในการทำการค้าระหว่างกัน</p>	<p>บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูล ที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ใน การประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่ายและจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทฯ ชื้อผลิตภัณฑ์จากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด</p>
<p>ลูกค้า</p> 	<p>บริษัทฯ มีการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยในการใช้งาน มีช่องทางการติดต่อกับลูกค้าที่สะดวกรวดเร็วและเข้าถึงง่าย เพื่อให้สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอ และ ที่สำคัญต้องปฏิบัติตามสัญญาทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน</p>	<p>บริษัทฯ รับผิดชอบต่อกฎการค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงสุขลักษณะและอนามัยของลูกค้าในการบริโภคผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ที่ถูกต้อง ครบถ้วนแก่ลูกค้าโดยไม่โฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิด รวมทั้งให้ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแจ้งปัญหาผลิตภัณฑ์เพื่อที่ บริษัทฯ จะได้ป้องกันแก้ไขปัญหากเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็วตลอดจนรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ</p>
<p>เจ้าหนี้</p> 	<p>บริษัทฯ มีการจ่ายชำระเงินตามสัญญา หรือเงื่อนไขที่มีการตกลงกัน</p>	<p>บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง 1 ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญรวมทั้ง การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง</p>
<p>คู่แข่ง</p> 	<p>ความเท่าเทียมในการแข่งขัน</p>	<p>บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล</p>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง และประเด็นสำคัญ	การตอบสนอง
<p>สังคมและส่วนรวม</p> 	<p>การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและส่วนรวม การดูแลความปลอดภัยจากการดำเนินงานของบริษัท พร้อมกับการดูแลสิ่งแวดล้อมไปด้วย</p>	<p>บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคมสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทฯ พยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม</p>
<p>หน่วยงานภาครัฐ</p> 	<p>การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่หน่วยงานภาครัฐกำหนด สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาพร้อมกับหน่วยงานภาครัฐ</p>	<p>บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานภาครัฐ ทั้งกระบวนการทำงานที่มีการควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยง การเปิดเผยรายงานทั้งเป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงินให้มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ การควบคุมการทุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียดแจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย</p> <p>ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายในที่บกพร่องหรือการจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ข้อมูลร้องเรียน และเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทฯ จะถูกเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไป โดยมีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ทางไปรษณีย์ นำส่งที่ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) 1 ถนนเจริญราษฎร์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 2. ทาง QR Code คณะกรรมการตรวจสอบ 



การประเมินสาระสำคัญของประเด็นความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย

การประเมินความสำคัญของประเด็นความยั่งยืน บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ข้อมูลจากความคาดหวังและการตอบสนองของบริษัทที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียเพื่อนำไปบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและให้เกิดความสมดุล โดยการประเมินสาระสำคัญดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

การวิเคราะห์ ประเด็นสำคัญ

พิจารณาจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่

- ปัจจัยภายใน ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจด้านความยั่งยืนแต่ละด้านและวิเคราะหเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงโอกาสและความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- ปัจจัยภายนอก ได้แก่ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ความเสี่ยงของโลกเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโลก (SDGs) แผนยุทธศาสตร์ของประเทศกฎหมาย ระเบียบ ข้อตกลง ระหว่างประเทศและทิศทางการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

การจัดลำดับ ความสำคัญ

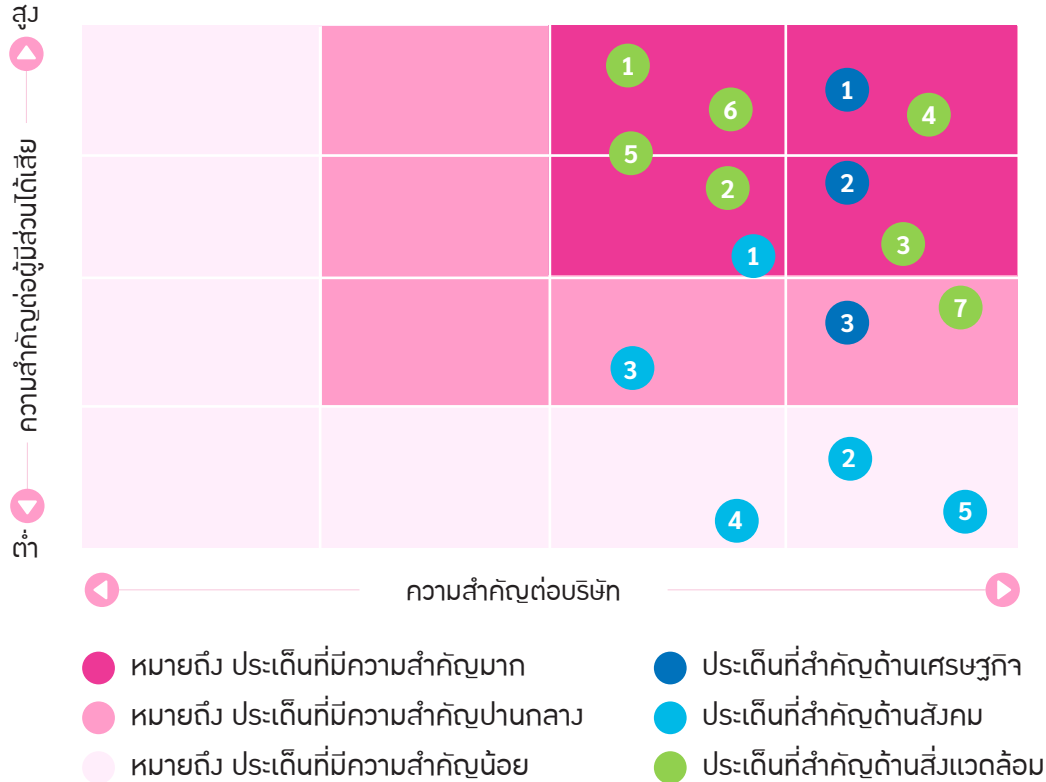
บริษัทฯ ได้นำข้อมูลจากการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย จัดกลุ่มประเด็นด้าน ความยั่งยืนแต่ละด้านและวิเคราะห์ระดับความสำคัญของประเด็นโดยเทียบเคียงประเด็นความสอดคล้องกับตัวชี้วัดตามกรอบการรายงานความยั่งยืนสากล (Global Reporting Initiative : GRI Standard) ซึ่งจากการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญพบว่ามี 15 ประเด็น โดยมีหลักการพิจารณาระดับความสำคัญและกำหนด ในตารางการแสดงผลกระทบของประเด็นความสำคัญดังนี้

- แนวตั้งเป็นประเด็นที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทโดยพิจารณาระดับผลกระทบทั้งในด้านบวกและด้านลบ
- แนวนอน เป็นประเด็นที่มีผลกระทบต่อองค์กร โดยพิจารณาระดับผลกระทบทั้งในด้านบวกและด้านลบ ตลอดจนโอกาสความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรในระยะสั้นและระยะยาว

การรับรองผล การประเมิน

- โดยนำผลการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นความยั่งยืนนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้สอบทาน และรับรองผลการประเมินดังกล่าว

ผลการประเมินสาระสำคัญ



1. ด้านเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการ (Economics and Corporate Governance)

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. คุณภาพและความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ
3. นวัตกรรมและเทคโนโลยี



2. ด้านสังคม (Social)

1. การสร้างคุณค่าธุรกิจสู่สังคม
2. การให้ความช่วยเหลือและการบริจาคเพื่อสังคม
3. การสร้างแรงจูงใจและการรักษานักงานที่มีความสามารถ
4. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
5. ความเท่าเทียมกันและการเคารพสิทธิมนุษยชน



3. ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

1. การอนุรักษ์พลังงาน
2. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการลดก๊าซเรือนกระจก
3. การประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน
4. การบริหารจัดการน้ำ
5. การบริหารจัดการของเสีย
6. โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ
7. การรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ

การสร้างคุณค่าสู่ความยั่งยืน

ปัจจัยนำเข้า

ทุนทางการเงิน

- จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า เท่ากับ **300,000,000** หุ้น
- รายได้จากการขายและบริการปี 2566 เท่ากับ **1,957.2** ล้านบาทของกลุ่มบริษัท
- กำไรก่อนค่าใช้จ่ายและภาษีเงินได้ปี 2566 เท่ากับ **224.4** ล้านบาท ของกลุ่มบริษัท

ทุนทางปัญญา

- ทรัพย์สินทางปัญญา
- เทคโนโลยีที่จดลิขสิทธิ์ นวัตกรรมและ แนวคิดริเริ่มอื่น ๆ

ทุนด้านบุคลากร

- จำนวนพนักงาน ปี 2566 จำนวน **1,069** คน
- ชั่วโมงการฝึกอบรม เฉลี่ยของพนักงานปี 2566 เท่ากับ **6.02** ชม./คน
- ค่าตอบแทนผู้บริหารปี 2566 เท่ากับ **22.1** ล้านบาท
- ค่าตอบแทนพนักงานปี 2566 (ไม่รวมผู้บริหาร) เท่ากับ **455.7** ล้านบาท

ทุนด้านสังคม

- ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ภาพลักษณ์และชื่อเสียงองค์กร
- ระบบประมาณการจัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ทางสังคม / โครงการเพื่อประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และชุมชนปี 2566 จำนวน **447,366.90** บาท



การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท



การสร้าง คุณค่าเพิ่ม

คุณค่าต่อบริษัทคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ด้านเศรษฐกิจ

- รายได้จากการขายและให้บริการ ปี 2566 เท่ากับ **1,957.2** ล้านบาทของกลุ่มบริษัท
- การจ่ายภาษีเงินได้ปี 2566 เท่ากับ **22.4** ล้านบาท
ของกลุ่มบริษัท

ด้านสังคม

- จัดตั้งโครงการการสร้างคุณค่าให้กับสังคม ปี 2566 จำนวน **1** โครงการ
- จัดกิจกรรมการช่วยเหลือ/บริจาคต่างๆ โดยเฉพาะตามสถานการณ์
- อุบัติเหตุรุนแรงถึงวันหยุดงาน (ราย) เท่ากับศูนย์
- จัดกิจกรรมการส่งเสริมการทำงานให้กับพนักงานได้ต่อเนื่องทุกปี
- การร้องเรียนเกี่ยวกับความเท่าเทียมของสิทธิประโยชน์จาก
ผู้มีส่วนได้เสียเป็นศูนย์ (คุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม)
- การละเมิดสิทธิมนุษยชนทุกรูปแบบเป็นศูนย์ (คุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม)ด้านสิ่งแวดล้อม
(คุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม)
- ลดก๊าซเรือนกระจกจากโครงการการอนุรักษ์พลังงาน **777.95** ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- มีพื้นที่สีเขียวคิดเป็น **10.65%** ของพื้นที่โรงงานทั้งหมด
- สามารถนำหลักสามารถนำโมเดลเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนมาประยุกต์ใช้ได้สามารถนำหลักหมุนเวียน
ทรัพยากรตามหลัก 8R มาใช้การฝังกลบของเสียอุตสาหกรรมให้เป็นศูนย์
- ลดปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยออกสู่ระบบบำบัดส่วนกลางของการนิคมฯ ลงเหลือ **47.58%**

ด้านสิ่งแวดล้อม (คุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม)

- ลดก๊าซเรือนกระจกจากโครงการการอนุรักษ์
- พลังงาน **1,860** ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- มีพื้นที่สีเขียวคิดเป็น **10.65%** ของพื้นที่โรงงานทั้งหมด
- สามารถนำหลักสามารถนำโมเดลเศรษฐกิจสู่
- การพัฒนาที่ยั่งยืนมาประยุกต์ใช้ได้ สามารถนำหลักหมุนเวียนทรัพยากร
ตามหลัก **8Rs** มาใช้การฝังกลบของเสียอันตรายเป็นศูนย์



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศโลกในปัจจุบัน ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากพฤติกรรมของประชากรโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของคนในสังคมและทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัด อีกทั้งในปัจจุบันประเทศไทยกำลังประสบปัญหาด้านพลังงาน ซึ่งเป็นปัญหาที่มีความสำคัญและมีผลกระทบต่อการดำรงชีวิตของพนักงานและเศรษฐกิจของชาติเป็นอย่างมาก บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการนำระบบการจัดการพลังงานมาประยุกต์ใช้ภายในบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2548 ทั้งนี้บริษัทฯ เล็งเห็นว่า การอนุรักษ์พลังงานเป็นสิ่งสำคัญและเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่ต้องร่วมมือกันดำเนินการจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่องและให้คงอยู่ต่อไป ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายพลังงานเพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานด้านพลังงาน และเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด จากปัญหาที่ได้กล่าวมาข้างต้น ทำให้บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะนโยบายการอนุรักษ์พลังงานที่เป็นส่วนสำคัญในการช่วยลดก๊าซเรือนกระจกที่เป็นสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศของโลก รวมถึงการเก็บสถิติการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อตั้งเป้าหมายในอนาคตตามหลักการ BCG การนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนมาใช้ การบริหารจัดการของเสีย การจัดการมลพิษอย่างมีประสิทธิภาพ และการบริหารจัดการน้ำ เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินงานจัดการกับผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม และทำให้สภาพภูมิอากาศได้กลับมาเป็นสภาพแวดล้อมที่ดีอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายสิ่งแวดล้อม และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จะเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการที่มีส่วนในการบริหารจัดการเพื่อลดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม
- 2) บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ โดยการรวมนำผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมมาวิเคราะห์เพื่อหาแนวทางป้องกันและแก้ไขในอนาคต
- 3) บริษัทฯ จะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 4) บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจเทคโนโลยีที่ใช้ และแนวทางปฏิบัติงานที่ดี โดยตั้งเป้าหมายที่จะลดการใช้พลังงานลงร้อยละ 1.5 ของการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ ในปีที่ผ่านมา และภายในระยะเวลา 5 ปี องค์กรจะลดการใช้พลังงานลงร้อยละ 7.5
- 5) บริษัทฯ จะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
- 6) บริษัทฯ ถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าของ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับที่จะต้องให้ความร่วมมือในการปฏิบัติ ตามโครงการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการจัดการพลังงาน
- 7) บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนการจัดหาผลิตภัณฑ์ บริการด้านพลังงานและทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงทรัพยากรด้านบุคลากรด้านงบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อทำให้เกิดการปรับปรุงสมรรถนะด้านพลังงาน
- 8) ผู้บริหารและคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานจะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานทุกปี



- 9) บริษัทฯจะคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในประเด็นที่สำคัญต่างๆทั้งในด้านมลพิษทางอากาศการปรับปรุงคุณภาพน้ำทิ้ง การใช้สารเคมี การพิจารณาการใช้สารทดแทนหรือสารที่มีอันตรายน้อยกว่า การอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้า การจัดการขยะประเภทต่าง ๆ การนำสิ่งของมาใช้ซ้ำหรือการนำกลับมาใช้ใหม่เพื่อเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
- 10) บริษัทฯ จะกำจัดของเสียที่เกิดจากอุตสาหกรรมอย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม
- 11) มีการบริหารจัดการขยะมูลฝอยและขยะพลาสติกอย่างถูกวิธีและมีประสิทธิภาพไม่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสิ่งแวดล้อม
- 12) ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ปลูกจิตสำนึกผู้บริหาร รวมถึงพนักงานในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และการปลูกจิตสำนึกการมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม



1. เป้าหมายด้านการอนุรักษ์พลังงาน สามารถลดการใช้พลังงานได้ 1.5% ของการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตต่อปี และมีเป้าหมายระยะยาวเพื่อลดการใช้พลังงานได้ 7.5% ภายในระยะเวลา 5 ปี
2. เป้าหมายด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
 - 2.1 สามารถเก็บสถิติการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงานทั่วทั้งวงจร ทวงอ้อม และทวงอ้อมอื่น ๆ ได้อย่างครบถ้วนเพื่อเป็นฐานข้อมูลในการกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากทุกกิจกรรมของบริษัทฯ ในปีต่อไปได้
 - 2.2 ระบบโลจิสติกส์ขององค์กรสามารถ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากระยะทาง เพื่อลดต้นทุน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
 - 2.3 สามารถเพิ่มพื้นที่สีเขียวได้มากขึ้น และเพื่อส่งเสริมความตระหนักพนักงานในการอนุรักษ์พื้นที่สีเขียวโรงงานให้คงอยู่ร่วมกัน
3. เป้าหมายด้านการดำเนินงานตามโมเดลเศรษฐกิจ BCG สามารถนำโมเดลเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนมาประยุกต์ใช้
4. เป้าหมายด้านการนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนมาใช้ สามารถนำหลักหมุนเวียนทรัพยากรตามหลัก 8R มาใช้
5. เป้าหมายด้านการจัดการของเสียอุตสาหกรรม สามารถลดของเสียจากการฝังกลบลงจากปีที่ผ่านมา
6. เป้าหมายด้านการจัดการน้ำ
 - 6.1 สามารถลดปริมาณการใช้น้ำได้
 - 6.2 สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ปริมาณเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา
 - 6.3 สามารถลดปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยออกสู่ระบบบำบัดส่วนกลางของการนิคมฯ ได้



3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การอนุรักษ์พลังงาน

การอนุรักษ์พลังงาน เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือสิ่งแวดล้อมทางอ้อมเพื่อเป็นการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์โดยไม่ไปทำลายชั้นบรรยากาศที่จะก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก ซึ่งทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อนได้ โดยบริษัทฯ ให้การกำหนดนโยบาย และโครงการในการอนุรักษ์พลังงาน ไม่ว่าจะเป็นการจัดทำโครงการลดการใช้พลังงาน โครงการการใช้พลังงานทดแทนมากขึ้น โดยวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้อย่างยั่งยืน

ในการดำเนินการของบริษัทฯ เกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานเริ่มต้นจากการที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพและลดต้นทุนด้านการใช้พลังงาน ดังจะเห็นได้จากการให้คำมั่นสัญญาของผู้บริหารตามวิสัยทัศน์และสารจากผู้บริหารดังนี้

วิสัยทัศน์ด้านพลังงาน “เราจะเป็นผู้นำในด้านการผลิตอย่างอนามัยและเจลหล่อลื่นที่ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดโดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคนในองค์กร และเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้”

สารจากผู้บริหาร การนำระบบการจัดการเข้ามาใช้ในองค์กรนั้น ทำให้องค์กร มีการใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และสามารถลดค่าใช้จ่าย ด้านพลังงานลงได้โดยมาจาก 2 หลักการ ดังนี้

1. การใช้พลังงานจากแหล่งเดิม โดยอาศัยการปรับปรุงกระบวนการ วิธีการ เครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้พลังงาน ภายในองค์กร โดยอาศัยการมีส่วนร่วมของพนักงาน
2. การใช้พลังงานที่มีต้นทุนต่ำกว่า โดยการนำพลังงานทดแทน เข้ามาปรับปรุงใช้กับเครื่องจักรหลักของกระบวนการผลิต โดยไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์



เป้าหมาย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมาย ที่สามารถลดการใช้พลังงานได้ 1.5% ของการใช้พลังงานต่อหน่วย ผลิตต่อปี และมีเป้าหมายระยะยาวเพื่อลดการใช้พลังงานได้ 7.5% ภายในระยะเวลา 5 ปี

การดำเนินงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญ

เนื่องจากบริษัทฯ มีเป้าหมายการลดการใช้พลังงานที่เป็นพลังงานไฟฟ้าและพลังงานเชื้อเพลิง บริษัทฯ ได้นำโครงการที่ดำเนินงานต่อเนื่องมาใช้เพื่อลดการใช้พลังงาน ได้แก่

โครงการปี 2563

- **โครงการที่ 1 Solar Rooftop 1 MW** เป็นการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยใช้เงินลงทุนทั้งหมด 23,480,282.00 บาท และผลการดำเนินงานในปี 2563 สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 1,377,069.20 kWh/ปี เงินที่ประหยัดได้ 4,845,759.96 บาท/ปี จึงมีระยะเวลาคืนทุนอยู่ที่ 5.18 ปี
- **โครงการที่ 2 ปรับปรุงฉนวน Chiller 200 TR** เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กันความร้อนได้มากขึ้น จะช่วยให้อัตราการใช้พลังงานไฟฟ้าน้อยลงได้โดยใช้เงินลงทุนจำนวน 107,000.00 บาท และผลการดำเนินงานในปี 2563 สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 15,413.05 kWh/ปี เงินที่ประหยัดได้ 54,236.87 บาท/ปี จึงมีระยะเวลาคืนทุนอยู่ที่ 1.97 ปี
- **โครงการที่ 3 ติดตั้งฉนวนห้อง Dryer** ที่ช่วยลดการสูญเสียความร้อนออกจากผนังของถังได้ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้เช่นเดียวกัน โดยใช้เงินลงทุนจำนวน 71,100.00 บาท และผลการดำเนินงานในปี 2563 สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 2,765.00 kWh/ปี เงินที่ประหยัดได้ 9,729.91 บาท/ปี จึงมีระยะเวลาคืนทุนอยู่ที่ 7.31 ปี
- **โครงการที่ 4 ย้ายโหลด Chiller ประสิทธิภาพต่ำไป Chiller ประสิทธิภาพสูง** ซึ่งเป็นการเปลี่ยนจากการระบายความร้อนด้วยอากาศ (Air Cool) มาเป็นการระบายความร้อนด้วยน้ำ (Water Cool) ที่จะช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้โดยใช้เงินลงทุนจำนวน 1,031,875.00 บาท และผลการดำเนินงานในปี 2563 สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 305,586.46 kWh/ปี เงินที่ประหยัดได้ 1,075,326.22 บาท/ปี จึงมีระยะเวลาคืนทุนอยู่ที่ 0.96 ปี

- **โครงการที่ 5 ติดตั้งหลอดไฟ LED (WH, รอบโรงงาน)** ซึ่งเป็นการเปลี่ยนจากหลอดไฟชนิดฟลูออเรสเซนต์ที่ให้แสงสว่างมากกว่าจึงมีอัตราการใช้พลังงานไฟฟ้ามากกว่า มาเป็นหลอด LED ที่ส่งผลให้อัตราการใช้พลังงานไฟฟ้าน้อยกว่าหลอดไฟชนิดฟลูออเรสเซนต์ โดยใช้เงินลงทุนจำนวน 278,949.00 บาท และผลการดำเนินงานในปี 2563 สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 18,545.04 kWh/ปี เงินที่ประหยัดได้ 65,258.02 บาท/ปี จึงมีระยะเวลาคืนทุนอยู่ที่ 4.27 ปี

โครงการปี 2564

- **โครงการที่ 1 ติดตั้งระบบ PLC Control Temp & RH #Dipping hall** ซึ่งเป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นมาเพื่อวัตถุประสงค์การควบคุมพัสดุระบายอากาศบริเวณ Dipping hall ให้สอดคล้องกับค่าSTD. ที่กำหนด และช่วยลดพลังงานหรือการเดินตัวเปล่า โดยการดำเนินการติดตั้งระบบ PLC Control Temp & RH จำนวน 10 ชุด เพื่อควบคุมพัสดุระบายอากาศให้สอดคล้องกับค่า STD. บริเวณ Dipping Hall ระยะเวลาเริ่มตั้งแต่ 1 ม.ค. 2564 - 31 เม.ย. 2564 มูลค่าเงินที่ประหยัดได้ 113,763.90 บาท
- **โครงการที่ 2 เปลี่ยนชนิดหลอดไฟฟ้าแสงสว่าง ภายในโรงงานเป็น หลอดไฟ LED #ET** ซึ่งเป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นมาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและแสงสว่างและให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานตามหน้างานสอดคล้องตามกฎหมายกำหนด โดยการดำเนินการเปลี่ยนชนิดหลอดไฟ จากหลอดชนิด T5 HO เป็นหลอดไฟ LED เพื่อให้ได้รับแสงสว่างที่เพียงพอและลดการใช้พลังงานบริเวณแผนก ET ได้แก่ 1. ET จำนวน 156 หลอด 2. Autoload ET จำนวน 88 หลอด 3. ห้องเก็บงานและคีย์ข้อมูล จำนวน 16 หลอด ระยะเวลาเริ่มตั้งแต่ 1 ม.ค.2564 - 31 มี.ค. 2564 มูลค่าเงิน ที่ประหยัดได้ 235,647.58 บาท
- **โครงการที่ 3 ปรับปรุงฉนวน Main Pipe Chiller 200 TR #Chiller 200 TR** ซึ่งเป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นมาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรักษาอุณหภูมิ แทนของเดิมที่มีการชำรุด โดยการดำเนินการเปลี่ยนฉนวนบริเวณท่อน้ำเย็นหลักทั้ง Supply & Return แทนฉนวนเดิมที่เกิดการชำรุดทำให้สูญเสียการรักษาอุณหภูมิและพลังงาน ซึ่งฉนวนที่ใช้คือฉนวน Maxflex EPDM เป็นการใช้อย่างมีประสิทธิภาพ โปรฟิชั่น ที่มีคุณสมบัติทำให้ค่าการนำความร้อนต่ำ มีประสิทธิภาพดีเยี่ยม และยังป้องกันไฟ ป้องกันอุณหภูมิได้สูงถึง 125C และต้านทานไอน้ำได้ดีกว่า ระยะเวลาเริ่มตั้งแต่ 1 ม.ค. 2564 - 31 เม.ย. 2564 มูลค่าเงินที่ประหยัดได้ 169,425.70 บาท
- **โครงการที่ 4 ติดตั้งแผ่นกันความร้อนบริเวณใต้ Intermediate #Dipping hall** เป็นโครงการที่จัดตั้งเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อหน่วยผลิตยางอนามัย โดยดำเนินการติดตั้งแผ่นกันความร้อนใต้ตู้ Intermediate ภายใน Line No. 11-12, 17-18 และ 20-21 สามารถลดการใช้ไฟฟ้าและลดการสูญเสียความร้อนได้ ระยะเวลาเริ่มตั้งแต่ 1 ม.ค.2564 - 31 ต.ค. 2564 มูลค่าเงินที่ประหยัดได้ 608,535.72 บาท

โครงการปี 2565

- **โครงการที่ 1 ติดตั้งแผ่นกันความร้อนบริเวณใต้ Intermediate** ซึ่งเป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นมาเพื่อลดการสูญเสียความร้อนในอบยางอนามัย รวมไปถึงการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น ซึ่งช่วยลดการใช้พลังงานโดยไม่ก่อให้เกิดประโยชน์จากการสูญเสียความร้อนดังกล่าว ระยะเวลาโครงการเริ่มตั้งแต่ มกราคม 65 – พฤษภาคม 65 สามารถลดปริมาณการใช้พลังงานได้ 1,272,721.85 kWh/year หรือ มูลค่าเงินที่ประหยัดได้มากถึง 5,147,458.57 บาท/ปี ทั้งนี้โครงการดังกล่าวยังเป็นโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ ภายใต้โครงการ 80:20 ซึ่งได้รับเงินสนับสนุนในโครงการ จำนวน 78,804 บาท ในเดือน ธันวาคม 2565
- **โครงการที่ 2 ปรับปรุงฉนวนท่อและถังน้ำเย็นระบบผลิตน้ำเย็น Chiller 20TR** ซึ่งเป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นมาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตน้ำเย็นเพื่อนำใช้ในกระบวนการผลิตเจลสารหล่อลื่น จากการเสื่อมสภาพของฉนวนป้องกันความเย็นตามช่วงระยะเวลาการใช้งาน ซึ่งหลังจากการปรับปรุงสามารถลดการสูญเสียความเย็นจากผนังท่อและถังได้ ช่วยให้สามารถผลิตน้ำเย็นได้ตามอุณหภูมิที่กระบวนการผลิตต้องการ ทั้งนี้โครงการดังกล่าวมีระยะเวลาดำเนินการในช่วง กุมภาพันธ์ 65 – มิถุนายน 65 สามารถลดปริมาณการใช้พลังงานได้ 3,993.76 kWh/year หรือ มูลค่าเงินที่ประหยัด 16,152.55 บาท/ปี

- **โครงการที่ 3 ยกเลิกใช้งานฮีตเตอร์ขาเข้า Inter (ไม่มีเงินลงทุน)** ซึ่งเป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นมาเพื่อลดการใช้พลังงานที่ใช้ในการอบชิ้นรูปชิ้นงาน เนื่องจากในช่วงที่ผ่านมาได้มีการดำเนินงานปรับปรุงเกี่ยวกับชุดตู้อบความร้อน ส่งผลให้อุณหภูมิที่ได้เพียงพอต่อความต้องการในการอบชิ้นงาน ดังนั้นจึงได้มีการยกเลิกการใช้งานฮีตเตอร์ดังกล่าว และทำการถอดอุปกรณ์ออก ระยะเวลาดำเนินการในช่วง กรกฎาคม 65 – สิงหาคม 65 สามารถลดปริมาณการใช้พลังงานได้มากกว่า 685,516.84 kWh/year หรือ มูลค่าเงินที่ประหยัดได้ 2,772,537.85 บาท/ปี
- **โครงการที่ 4 ติดฉนวนกันห้องประชุมชั้น 3** ซึ่งเป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นมาเพื่อลดการใช้พลังงานโดยไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ โรงงานมีห้องประชุมขนาดใหญ่ที่สามารถบรรจุพนักงานได้มากกว่าร้อยคน และมีเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วนหลายชุดในห้องประชุมดังกล่าว การติดตั้งฉนวนกันห้องประชุมจะสามารถช่วยลดการใช้พลังงานของระบบปรับอากาศลงได้ ในกรณีที่มีการใช้งานห้องประชุมไม่เต็มอัตรา ระยะเวลาดำเนินการในช่วง ตุลาคม 65 – พฤศจิกายน 65 สามารถลดปริมาณการใช้พลังงานได้มากกว่า 8,800.00 kWh/year หรือ มูลค่าเงินที่ประหยัดได้ 35,591.15 บาท/ปี

โครงการปี 2566

- **โครงการที่ 1 เปลี่ยนใช้มอเตอร์ประสิทธิภาพสูง (IE3) Dipping Machine** ซึ่งเป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นมาเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าของเครื่องขึ้นรูปยางอนามัย ด้วยการเปลี่ยนใช้มอเตอร์ประสิทธิภาพสูงจากเดิม IE1 เป็น IE3 และลดจำนวนของมอเตอร์ลง ส่งผลให้ลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานและค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาได้ สรุปผลการดำเนินงานสามารถลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 33,480.00 kWh/year หรือ คิดเป็นมูลค่าเงินที่ประหยัดได้ 1,084,847.73 บาท/ปี ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 20 TonCO₂e
- **โครงการที่ 2 เปลี่ยนใบพัด Cooling Tower** ระบบผลิตน้ำเย็น ซึ่งเป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นมาเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในระบบผลิตน้ำเย็นสำหรับระบบปรับอากาศขององค์กร โดยการเปลี่ยนใบพัดจากเดิมที่เป็นโลหะมีน้ำหนักมากให้เป็นใบพัดที่ผลิตจากไฟเบอร์กลาส (Fiberglass) ซึ่งมีน้ำหนักเบา ช่วยให้อาจลดการใช้พลังงานไฟฟ้าของมอเตอร์พัดลม Cooling tower ได้ และไม่กระทบกับประสิทธิภาพการระบายความร้อน สรุปผลการดำเนินงานสามารถลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 15,615.60 kWh/year หรือ คิดเป็นมูลค่าเงินที่ประหยัดได้ 71,561.58 บาท/ปี ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 7.8 TonCO₂e
- **โครงการที่ 3 เปลี่ยนใช้หลอดประหยัดพลังงานประสิทธิภาพสูง LED** ซึ่งเป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นมาเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในระบบแสงสว่างโดยการยกเลิกใช้งานหลอดฟลูออเรสเซนต์และหลอดดาวน์ไลท์ เปลี่ยนมาใช้หลอดประสิทธิภาพสูง LED ที่มีค่าประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้นแทนหลอดเดิม สรุปผลการดำเนินงานสามารถลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 2,635.20 kWh/year หรือ คิดเป็นมูลค่าเงินที่ประหยัดได้ 12,076.33 บาท/ปี ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 1.3 TonCO₂e
- **โครงการที่ 4 ปรับเปลี่ยนเครื่องอัดอากาศให้มีขนาดการทำงานเหมาะสมกับภาระงาน** ซึ่งเป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นมาเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในระบบอัดอากาศ โดยการสับเปลี่ยนใช้เครื่องอัดอากาศแบบ VSD ที่มีอยู่แล้วให้ทำงานในช่วงวันหยุดซึ่งเป็นวันทำงานที่มีภาระโหลดน้อย และเครื่องอัดอากาศสามารถผลิตอากาศอัดเพื่อเลี้ยงระบบด้วยกำลังวัตต์ที่ต่ำ สรุปผลการดำเนินงานสามารถลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 37,016.77 kWh/year หรือ คิดเป็นมูลค่าเงินที่ประหยัดได้ 169,636.66 บาท/ปี ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 18.5 TonCO₂e



โครงการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน Solar Cell

ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้ง Solar Cell ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2563 โดยติดตั้งกำลังผลิตอยู่ที่ 999.68 กิโลวัตต์ เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตและระบบสนับสนุนต่างๆ ซึ่งที่ผ่านมาสามารถผลิตไฟฟ้าใช้เองได้ ดังนี้

ในปี พ.ศ. 2563 Solar Cell ผลิตไฟฟ้าได้ 302,818.40 กิโลวัตต์ สามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ในรอบปีได้ถึง 1,136,705.35 บาท และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึงปีละ 151.38 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ในปี พ.ศ. 2564 Solar Cell ผลิตไฟฟ้าได้ 1,401,340.35 กิโลวัตต์ สามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ในรอบปีได้ถึง 5,110,389.19 บาท และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึงปีละ 700.53 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ในปี พ.ศ. 2565 Solar Cell ผลิตไฟฟ้าได้ 1,360,543.11 กิโลวัตต์ สามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ในรอบปีได้ถึง 4,797,666.59 บาท และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึงปีละ 680.14 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ในปี พ.ศ. 2566 Solar Cell ผลิตไฟฟ้าได้ 1,461,000.90 กิโลวัตต์ สามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ในรอบปีได้ถึง 5,291,935.34 บาท และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึงปีละ 730.35 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

การปฏิบัติตามกฎหมายการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 (แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2550)

โดยบริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) สาขาปิ่นทอง เป็นโรงงานควบคุมขนาดใหญ่ มีขนาดหม้อแปลง 4500 kVA รหัส TSIC-ID : 22193-0009 เริ่มเป็นโรงงานควบคุม เมื่อวันที่ 09/07/2553 ประเภทกลุ่มอุตสาหกรรมโลหะ มีผู้รับผิดชอบด้านพลังงานครบตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ ผู้รับผิดชอบด้านพลังงานอาวุโส (ผอส) จำนวน 2 อัตรา ผู้รับผิดชอบงานพลังงานสามัญ (ผสร) จำนวน 1 อัตรา และมีการจัดส่งรายงานการจัดการด้านพลังงานครบถ้วนตั้งแต่ปี 2561 จนถึงปัจจุบัน คือปี 2566

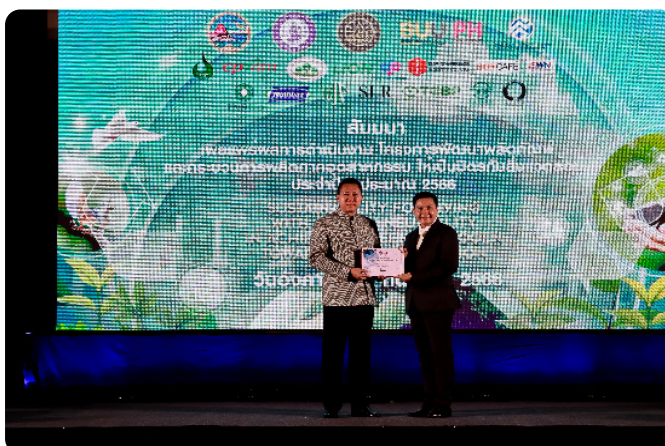
การประยุกต์ใช้ระบบบริหารจัดการด้านพลังงานตามมาตรฐานสากล ISO 50001

จากการเห็นความสำคัญในเรื่องของสิ่งแวดล้อมและสภาพการเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศและคุณภาพของสินค้านั้น บริษัทฯ ได้นำระบบบริหารจัดการด้านพลังงานตามมาตรฐานสากล Energy Management System (ISO 50001:2018) เข้ามาประยุกต์ใช้ซึ่งให้การรับรองโดย SGS Thailand โดยบริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือการจัดการด้านพลังงาน Energy Management Manual (EMM) คู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านพลังงาน (SOP) รวมไปถึงวิธีการปฏิบัติงานด้านพลังงาน (WI) ต่างๆ ของเครื่องจักรที่มีนัยสำคัญ กำหนดเป็นมาตรฐานการใช้พลังงานของทุกส่วนงานภายในองค์กร

กิจกรรม / โครงการเข้าร่วมกับหน่วยงานราชการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม

จากการที่บริษัทให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมนั้น ในปี 2566 จึงมีการเข้าร่วมโครงการกับหน่วยงานของทางภาครัฐทั้งหมด 6 โครงการ ได้แก่

- โครงการ “พัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตภาคอุตสาหกรรมให้เป็นกับสังคมและสิ่งแวดล้อม” จากอุตสาหกรรมจังหวัดชลบุรี กระทรวงอุตสาหกรรม (โรงงานต้นแบบของการพัฒนา Circular Economy Product)
- เครื่องหมายรับรองการแสดงคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และได้รับ “รางวัลเครื่องหมายรับรองการแสดงคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร”
- โครงการธงดาวเขียว 2566 (Green Star Award) กับทางนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้รับ “รางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม (ธงดาวเขียว) ประจำปี 2566”
- รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม CSR-DIW CONTINUOUS AWARD 2023 จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 ระบบสีเขียว (Green Industry) โรงงานปิ่นทอง
- รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2566 "The Prime Minister's Industry Award 2023" ประเภท เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)





กิจกรรมส่งเสริมความรู้ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมให้กับสถานศึกษาและชุมชน

- กิจกรรม CSR ภายนอกองค์กร
- เสวนา / สัมมนา แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์
- เผยแพร่ความรู้ เกม & ถာมตอบ
- ได้รับเกียรติให้เป็นวิทยากรรับเชิญในการบรรยายให้ความรู้กับนักเรียนในกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน (กิจกรรมลูกเสือ) โรงเรียนดาราสมุทร อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โดยในงานได้ให้ความรู้แก่ลูกเสือและเนตรนารี นักเรียนมัธยมศึกษาปีที่ 1-3 จำนวน 820 คน ในหัวข้อ “การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม” ภายใต้โครงการ “ONEพัฒนา TOUCHชุมชน ครั้งที่ 7” ในวันพุธที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 เวลา 09.00-16.00 น. และวันศุกร์ที่ 3 กุมภาพันธ์ 2566 เวลา 09.00-12.00 น. ห้องปฏิบัติการฟิสิกส์ ชั้น 3 อาคารสรรพปัญหา จำนวนรวม 12 ชั่วโมง เพื่อให้นักเรียนบรรลุวัตถุประสงค์เรื่อง การอนุรักษ์พลังงาน การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพประหยัดพลังงานอย่างคุ้มค่า รวมถึงช่วยรักษาสมดุลของระบบนิเวศ สิ่งแวดล้อม ปกป้องจิตสำนึกการใช้พลังงาน นำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในชีวิตประจำวันได้อย่างถูกต้อง



- ได้รับเชิญจากทางสำนักงานเทศบาลเมืองแสนสุข ร่วมเป็นวิทยากรถ่ายทอดความรู้ใน โครงการพัฒนาระบบสุขาภิบาล ในโรงเรียนและชุมชนตามพระราชดำริของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อส่งเสริมให้โรงเรียนและชุมชนภายในพื้นที่มีระบบการจัดการสุขาภิบาล ตั้งแต่ต้นทาง โดยการสร้างความตระหนักและความร่วมมือจากทุกภาคส่วนในการคัดแยกขยะมูลฝอย และสามารถแปรรูปเพื่อสร้างมูลค่าตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) โดยบริษัทฯ ได้เป็นวิทยากรให้ความรู้ในการทำสบู่จาก สี และกลั่นเหล้าใช้จากกระบวนการผลิต



- ได้รับเกียรติจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์เป็นวิทยากรในการบรรยายในหัวข้อเรื่อง “ต้นแบบอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน” ในงานสัมมนา การปรับเปลี่ยนเศรษฐกิจหมุนเวียนเพื่อมุ่งสู่คาร์บอนเป็นศูนย์ ณ โรงแรมโนโวเทลมารีน่า ศรีราชา แอนด์ เกาะสีชัง จังหวัดชลบุรี เพื่อส่งเสริมให้ผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมมีการจัดการทรัพยากรภายในองค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตามนโยบายกระทรวงอุตสาหกรรม และนโยบายด้านปารีส ตลอดจนสามารถรายงานผลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากองค์กรให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล นำไปสู่การกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพ



- รับเชิญจากการนิคมอุตสาหกรรมปิ่นทองในการเป็นวิทยากรโครงการ โรงเรียนปลอดขยะ (Zero Waste School) ประจำปี 2566 ตามแนวทางการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ยั่งยืน สนับสนุนให้เกิดชุมชนเชิงนิเวศ (Eco Community) และโรงเรียนเชิงนิเวศ (Eco School) โดยการดำเนินงานได้เข้าไปให้ความรู้เกี่ยวกับการคัดแยกขยะตามหลักการ 3R และ Circular Economy แก่โรงเรียนบ้านเขาหิน ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี ในวันที่ 21 กรกฎาคม 2566 เวลา 09.00-12.00 น.

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีมาตรการการรณรงค์ความร่วมมือของพนักงาน รวมถึงผู้บริหารในการเปิดไฟแอร์ช่วงเวลาพักเบรก การลด แร้งต้นลม การลดลมรั่ว การประยุกต์ใช้ระบบ Alfresco เพื่อลดการใช้กระดาษ, ลดการใช้น้ำ ลดการใช้พลังงาน การฝึกอบรมระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) โดยใช้หลักการ 8R และกิจกรรมการรณรงค์อื่น ๆ



การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศโลกในปัจจุบันไม่ว่าจะเป็น การเปลี่ยนแปลงของอุณหภูมิ ปริมาณน้ำฝน ความถี่และความรุนแรงของการเกิดพายุ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของระดับน้ำทะเล ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากพฤติกรรมของประชากรโลก การใช้ทรัพยากรอย่างไม่รู้คุณค่าและการดำเนินงานของอุตสาหกรรมต่างๆ ที่เป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มขึ้นของก๊าซเรือนกระจกนี้ ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญต่อการลดก๊าซเรือนกระจก การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การลดการใช้พลังงานตลอดจนลดการปล่อยของเสียจากการดำเนินงานของบริษัท เพื่อลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม และการทำให้สภาพภูมิอากาศได้กลับมาเป็นสภาพแวดล้อมที่ดีอย่างยั่งยืน ประกอบกับการมีส่วนร่วมช่วยบรรลุปเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโลก



เป้าหมาย

ในปี 2562-2566 บริษัทฯ ดำเนินการเก็บสถิติการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงานทั้งทางตรง ทางอ้อม และทางอ้อมอื่น ๆ เพื่อเป็นฐานข้อมูลในการกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากทุกกิจกรรมของบริษัทฯ ในปีต่อไปได้สามารถเพิ่มพื้นที่สีเขียวได้มากกว่า 10% ของพื้นที่ทั้งหมดของโรงงาน

การดำเนินงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญ

จากการที่บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงาน โดยได้เข้าร่วม “โครงการพัฒนาอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำในพื้นที่ระเบียงเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน” ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรและใช้เป็นข้อมูล ในการศึกษาหาแนวทางการในการประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรที่ถูกต้องและเหมาะสม ซึ่งจะนำไปสู่การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกขององค์กรในอนาคตโดยอาศัยหลักการของเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยการประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกของบริษัทจะครอบคลุมกิจกรรมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรง (Scope 1) กิจกรรมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยอ้อมจากการใช้พลังงาน (Scope 2) และกิจกรรมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) โดยการประเมินทั้งหมดจะอาศัยหลักการและวิธีการตาม ข้อกำหนดในการคำนวณและรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5, มกราคม 2564) ที่จัดทำขึ้นโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และเพื่อเป็นการตรวจสอบความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูล รายงานฉบับนี้ยังได้จัดทำขึ้น เพื่อขอรับการทวนสอบและขอการรับรองผลการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรพร้อมกันด้วย โดยระดับการรับรองที่ยื่นขอเป็นแบบการรับรองแบบจำกัด (Limited) ที่ระดับความมีสาระสำคัญเท่ากับร้อยละ 5 (5% Materiality Threshold)

การเก็บสถิติการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการประเมินกิจกรรมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมดำเนินงาน เพื่อให้ทราบผลการดำเนินงาน การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเป็นข้อมูลในการตั้งเป้าหมาย ความท้าทายที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในปีต่อไป แบ่งเป็น 3 ประเภท ดังนี้

Scope 1 # Direct emission

การปล่อย GHGs ทางตรงขององค์กร มาจากเชื้อเพลิง, สารดับเพลิง, สารทำความเย็น และบ่อเกรอะ

1. การเผาไหม้เชื้อเพลิงแบบ Stationary Combustion

- 1.1 การเผาไหม้ LPG ในการกระบวนการผลิต (Dipping Section, Dryer, Section, Boiler System, การเตรียมสารเคมีผสม)
- 1.2 การเผาไหม้ Diesel ในระบบผลิตไฟฟ้าสำรอง และระบบดับเพลิง
- 1.3 การเผาไหม้ Gasoline/Gasohol สำหรับเลื่อยตัดต้นไม้



2. การเผาไหม้เชื้อเพลิงแบบ Mobile Combustion: Off-road จากการเผาไหม้ LPG ในรถ Forklift
3. การเผาไหม้เชื้อเพลิงแบบ Mobile Combustion: On-road จากการเผาไหม้ Diesel, Gasoline/Gasohol, NG, LPG ในยานพาหนะ
4. การใช้และการรั่วซึมของสารเคมีที่มี GHGs เป็นองค์ประกอบ
 - 4.1 การใช้และการรั่วซึมของสารดับเพลิงชนิด CO2
 - 4.2 การรั่วซึมของสารทำความเย็นชนิด HFCs จากอุปกรณ์ทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศ
5. การจัดการน้ำเสียจากการรั่วซึมของก๊าซมีเทนจาก Septic Tank/ Septic

Scope 2 # Indirect emission

การปล่อย GHGs ทางอ้อมจากการใช้พลังงานเป็นการได้มาซึ่งพลังงานไฟฟ้า ซึ่งบริษัทมีการซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค PEA โดยการใช้ไฟฟ้าจากระบบสายส่งของประเทศ เพื่อใช้ในสำนักงานในกระบวนการผลิต และในระบบสนับสนุนกระบวนการผลิต

Scope 3 # Other indirect emission การปล่อย GHGs ทางอ้อมอื่นๆ

เป็นการได้มาของสินค้าและการขนส่งได้แก่ วัตถุดิบ, บรรจุภัณฑ์, สินค้า, ของเสีย, น้ำประปา, พนักงานเป็นการใช้น้ำประปา การใช้กระดาษ และปริมาณขยะที่เกิดขึ้น โดยบริษัทมีการเก็บข้อมูลจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทได้พิจารณาทั้งหมด 6 กิจกรรมด้วยกัน ได้แก่

- (1) การได้มาซึ่งวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์หลักที่ใช้สำหรับผลิตสินค้าขององค์กร รวมถึงน้ำประปา
- (2) การได้มาซึ่งเชื้อเพลิงและไฟฟ้าในสถานที่ที่ปริมาณก๊าซเรือนกระจกยังไม่ถูกนับรวมไว้ใน Scope 1 และ Scope 2
- (3) การขนส่งวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ที่ใช้สำหรับผลิตสินค้าขององค์กร
- (4) การจัดการของเสียขององค์กรที่ส่งออกไปกำจัดภายนอก
- (5) การขนส่งสินค้าไปยังลูกค้า
- (6) การเดินทางระหว่างที่พักและที่ทำงานของพนักงานโดยยานพาหนะที่องค์กรจ้างมาให้ Direct emission การปล่อย GHGs ทางตรงขององค์กร มาจากเชื้อเพลิง, สารดับเพลิง, สารทำความเย็น และบ่อเกรอะ

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก	2563	2564	2565	2566
1. Carbon Footprint for Organization คาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร				
SCOPE I: การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทางตรง (Direct Emissions) จากกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กรโดยตรง (ton CO ₂ eq)	2,209	2,045	2,069	ต่ออายุปี 2567
SCOPE II: การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Energy Indirect Emissions) (ton CO ₂ eq)	8,306	8,579	8,825	ต่ออายุปี 2567
SCOPE III: การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทางอ้อมด้านอื่น ๆ (ton CO ₂ eq)	11,561	10,305	10,351	ต่ออายุปี 2567
2. Carbon Reduction จลาลกการคาร์บอน				
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผลิตภัณฑ์วันทัช จำนวน 8 รุ่น รุ่นแฮปปี้, มิกซ์ 3, แม็กคอต, กลิ่นสตรอเบอร์รี่, โซลูชั่น, อินสไปรัล, จอยส์, ซีโร่, ซีโร่ ทรี (ต่ออายุ)	38.54	41.87	41.87	41.87
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประเภทผู้รับจ้างผลิตจำนวน 103 รุ่น และขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์วันทัชใหม่จำนวน 6 รุ่น รุ่นสวีทโรแมนซ์, 56 มม., 49 มม., วันทัช โก สมาร์ท 49, โก สมาร์ท 52	---	6.46	6.46	6.46

หมายเหตุ: ¹ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก SCOPE III ผลแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญ เนื่องจากในปี 2563 ทางองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจกมีการปรับปรุงมาตรฐานใหม่ โดยยึดแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน), (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5, มกราคม 2564) ทำให้มีข้อมูลในการยื่นขอขยาย Scope III เพิ่มขึ้น จึงทำให้ตัวเลขเพิ่มสูงขึ้นด้วย

การลดก๊าซเรือนกระจก (เทียบเท่า CO₂)

จากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศของโลก บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะนโยบายการอนุรักษ์พลังงานที่เป็นส่วนสำคัญในการช่วยลดก๊าซเรือนกระจกที่เป็นสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศของโลก โดยการนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนมาใช้ การบริหารจัดการของเสีย และการบริหารจัดการน้ำเพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินงานจัดการกับผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้จัดให้มีโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

การจัดโครงการต่าง ๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ จึงจัดตั้งโครงการและกิจกรรมเพื่อเป็นส่วนหนึ่งที่สามารถช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งที่ผ่านมาได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

- โครงการ “นำซิลิโคนเหลือใช้กลับมาใช้ในกระบวนการชก้าลงยางอนามัย (Reuse silicone emulsion)”** เป็นการนำซิลิโคนเหลือใช้โดยเป็นวัตถุดิบที่เหลือจากการผลิตกลับเข้าสู่กระบวนการชก้าลงยางอนามัยให้เป็นสินค้าต่อไป รายละเอียดการดำเนินการได้มีการถูกเปิดเผยไว้ในประเด็นความยั่งยืนด้านการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและประเด็นด้านการบริหารจัดการของเสีย



- 2) **การลดการฝังกลบของเสียอุตสาหกรรมโดยนำไปเป็นเชื้อเพลิงผสม** เป็นการจัดการของเสียโดยเปลี่ยนวิธีการกำจัดจากการฝังกลบของเสียจำพวกเศษยาง เศษฟอลล์และยางบางดฟอลล์ เป็นการเผาเพื่อทำเชื้อเพลิงผสม หรือนำไปทำประโยชน์ด้วยวิธีอื่นๆ ทำให้ปริมาณของเสียที่ฝังกลบลดลง ซึ่งรายละเอียดการดำเนินการได้มีการถูกเปิดเผยไว้ในประเด็นความยั่งยืนด้านการบริหารจัดการของเสีย
- 3) **การควบคุมปริมาณการใช้ซิลิโคนตามมาตรฐานกระบวนการบรรจุฟอลล์ (Foil)** เป็นการทำให้ปริมาณของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตลดลง ช่วยลดของเสียที่ส่งไปฝังกลบและสามารถช่วยลดการเกิดคาร์บอนไดออกไซด์จากการฝังกลบได้
- 4) **การจัดการยางอนามัยที่ไม่ผ่านมาตรฐานตามหลัก 3R** เป็นการจัดการยางอนามัยที่ไม่ผ่านมาตรฐานเป็นการนำของเสียของบริษัทฯ กลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ โดยนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล เพื่อให้ได้สินค้าใหม่ที่มีประโยชน์แตกต่างไปจากเดิมและนำผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการรีไซเคิลมาใช้กับกิจกรรม CSR ของบริษัท โดยใช้เป็นของที่ระลึกให้กับลูกค้า เป็นของสมนาคุณให้กับลูกค้าในการจัดบูทสินค้าและผลิตภัณฑ์ ใช้เป็นของรางวัลในการจัดกิจกรรมภายในบริษัท ซึ่งรายละเอียดการดำเนินการ มีการเปิดเผยไว้ในประเด็นความยั่งยืนด้านการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและประเด็นด้านการบริหารจัดการของเสีย
- 5) **การบริหารจัดการสายรถและจำนวนรถรับส่ง เป็นระบบการบริหารจัดการการขนส่งทั้งการจัดรถรับ-ส่งพนักงาน** เพื่อเป็นการลดต้นทุนในการขนส่ง และที่สำคัญลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ด้วย
- 6) **การนำน้ำยางจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ (Return Compound)** โครงการนำน้ำยางจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ (Return Compound) วัตถุประสงค์ เพื่อลดวัตถุดิบขาเข้าและลดต้นทุนการผลิต ที่สำคัญโครงการดังกล่าวเป็นโครงการที่ช่วยลดมลพิษที่เกิดจากการขนส่ง และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- 7) **การตกตะกอนสารเคมีจากกระบวนการล้างแล้วนำกลับมาใช้ใหม่ (DWD)** โครงการตกตะกอนสารเคมีจากกระบวนการล้างแล้วนำกลับมาใช้ใหม่ (DWD) วัตถุประสงค์เพื่อลดวัตถุดิบขาเข้าและลดต้นทุนการผลิต ที่สำคัญโครงการดังกล่าวยังช่วยลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการฝังกลบอีกด้วย
- 8) **การส่งกล่องหมุนเวียนกลับคืน Supplier และนำกลับมาใช้ใหม่** โครงการส่งกล่องหมุนเวียนกลับคืน Supplier และนำกลับมาใช้ใหม่ วัตถุประสงค์เพื่อลดขยะที่เกิดจากการขนส่งจากกล่องบรรจุภัณฑ์ รวมไปถึงการลดมลภาวะจากการเดินรถเปล่าซึ่งช่วยลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม



ระบบโลจิสติกส์ขององค์กร

(การขนส่งด้านบุคลากร - สวัสดิการรถรับส่งพนักงาน) เป็นการบริหารจัดการสายรถและจำนวนรถรับส่งให้เหมาะสมกับจำนวนพนักงาน (ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระยะทาง เพื่อลดต้นทุนลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระยะทาง โดยมีฝ่ายธุรการของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบและบริหารจัดการโดยเริ่มโครงการตั้งแต่ปี 2559 การนำระบบบริหารจัดการสายรถรับส่งเข้ามาใช้ โดยกำหนดให้แจ้งเวลาการทำงานของพนักงานก่อนเที่ยงทุกวัน เพื่อวางแผนกำหนดจำนวนรถรับส่งให้เหมาะสมประกอบด้วย 7 สาย ได้แก่ 1. สายบางละมุง 2. สายศรีราชา 3. สายหนองมน 4. สายประปา-ห้วยเล็ก 5. สายสี่มุมเมือง-เคหะ 6. สายบ่อวิน 7. สายโรงโม่ เมื่อนำระบบบริหารจัดการสายรถรับส่งเข้ามาใช้ ทำให้ผลการดำเนินงานเป็นดังนี้

ค่าใช้จ่ายรถรับส่งพนักงาน ปี 2559 - 2566								
ปี	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566
จำนวนค่าใช้จ่าย	8,607,022	7,977,043	8,328,600	7,630,025	6,482,950	6,634,250	6,473,985	6,915,026
จำนวนที่ลดลงจากปีฐาน	ปีฐาน	629,979	278,417	976,997	2,124,072	1,972,772	2,133,037	1,691,996
% ลดลงจากปีฐาน	ปีฐาน	7.32%	3.23%	11.35%	24.68%	22.92%	24.78%	19.66%



สรุปค่าใช้จ่ายรถรับส่งลดลงเฉลี่ย
1,401,038.57 บาทต่อปี
 หรือ **16.28%** ต่อปี



การปล่อยก๊าซเรือนกระจก GHG
 ลดลงเฉลี่ย **67.68** ตันต่อปี
 หรือ **38.53%** ต่อปี

การจัดการพื้นที่สีเขียว

บริษัทฯ มีการจัดผังบริเวณโรงงานเพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ให้เป็นพื้นที่สีเขียว โดยในปี 2566 สถานประกอบการมีพื้นที่จำนวน 25,600 ตร.ม. มีพื้นที่สีเขียวภายในโรงงานจำนวน 2,726 ตร.ม. คิดเป็นอัตราร้อยละ 10.65 ของพื้นที่โรงงานทั้งหมด และมีการจัดผังบริเวณและภูมิทัศน์ที่ดีและมีค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเฉลี่ยปีละ 396,399 บาท นอกจากนี้ยังมีโครงการปลูกป่าในพื้นที่รัศมีโรงงาน เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับชุมชนและสังคมโดยรอบ ได้แก่

- กิจกรรมปลูกป่าชายเลน เนื่องในวันป่าชายเลนแห่งชาติ ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2566 ณ บริเวณชายฝั่งทะเล ศูนย์ศึกษาธรรมชาติและอนุรักษ์ป่าชายเลนเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ต.เสม็ด อ.เมือง จ.ชลบุรี
- จัดกิจกรรมปลูกต้นไม้ป่าชายเลน จำนวน 300 ต้น เนื่องในโอกาสครบรอบ 30 ปี ในโครงการ “TNR สร้างผืนป่า ลดคาร์บอน” ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2566 ณ สำนักงานทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 2 อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี
- กิจกรรมปลูกต้นไม้ในพื้นที่โครงการปลูกป่า ประชาอาสา พันธุ์ชุมชน เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก ณ ชุมชนมาบลำบิด ซึ่งจัดโดยการนิคมอุตสาหกรรมปิ่นทองและผู้พัฒนานิคมา เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566

การดำเนินงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ มีการดำเนินโครงการ “ภูมิทัศน์สีเขียวน่าอยู่คู่ TNR” โดยมีการสำรวจพื้นที่จริงโดยใช้ภาพถ่ายจากทางดาวเทียมของ Google Earth มาคำนวณพื้นที่ที่ควบคู่ไปกับ Layout Plan ของโรงงาน โดยมีการนำพื้นที่สีเขียวจริงที่ได้มาเทียบกับพื้นที่สีเขียวอ้างอิงขั้นต่ำตามข้อกำหนดของเกณฑ์อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ และมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความตระหนักรู้พนักงานในอนุรักษ์พื้นที่สีเขียว โดยให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความตระหนักรู้พนักงานในการอนุรักษ์พื้นที่สีเขียวโรงงานให้คงอยู่ร่วมกัน พร้อมทั้งสอดแทรกความรู้การลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยมีการประชาสัมพันธ์ผ่าน Line TNR Officeal และติดโปสเตอร์ที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ของแต่ละแผนก เพื่อแสดงความคิดเห็นที่จะอนุรักษ์พื้นที่สีเขียวในโรงงานให้คงอยู่ และร่วมตอบคำถามประโยชน์ต้นไม้ในโรงงาน



การดำเนินงานตามโมเดลเศรษฐกิจ BCG

โมเดลเศรษฐกิจ BCG หรือ โมเดลเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นเศรษฐกิจทฤษฎีใหม่ที่ผสมผสานการพัฒนา 3 ด้านหลัก คือ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) เพื่อให้เกิดการพัฒนาประเทศในด้านสังคม เศรษฐกิจ ควบคู่ไปกับการรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม และให้ไทยบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ Sustainable Development Goals–SDGs ขององค์การสหประชาชาติ (UN)

From Pressure >> “to opportunities”

จะเปลี่ยนความกดดันทางสิ่งแวดล้อม >> “เป็นโอกาสทางธุรกิจ”





เป้าหมาย

สามารถนำโมเดลเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนมาประยุกต์ใช้ได้

การดำเนินงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญ

B = BIO ECONOMY เศรษฐกิจชีวภาพ

B คือ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio-economy) เป็นเศรษฐกิจที่เน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรชีวภาพอย่างคุ้มค่า ควบคู่กับการรักษาสมดุลสิ่งแวดล้อม โดยใช้เทคโนโลยีมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าและบริการให้มีความนวัตกรรมและมีมูลค่าสูง มีการนำสารสกัดพืชัญชงมาผสมทำเป็นสบู่, สเปรย์บำรุงผิวหน้า และน้ำมันหอมระเหย เป็นต้น

C = CIRCULAR ECONOMY เศรษฐกิจหมุนเวียน

C คือ เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เป็นเศรษฐกิจที่เน้นการใช้ทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่ามากที่สุด ใน 3 เรื่องหลัก คือ การใช้งานผลิตภัณฑ์เต็มวงจร (Reuse, Refurbish, Sharing) การแปรสภาพเพื่อกลับมาใช้ใหม่ (Recycle, Upcycle) และการออกแบบผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตเพื่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุด (Zero-Waste) กิจกรรมที่ช่วยขับเคลื่อน BCG ของทางบริษัท ได้แก่

1. ด้านการผลิตภาคอุตสาหกรรมของบริษัทฯ

- มีการสร้างแนวคิดใช้น้อย ใช้น้ำและนำกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตัวอย่าง เช่น
 - โครงการ “นาซิลิโคนเหลือใช้กลับมาใช้ในกระบวนการชั่งล้างถุงยางอนามัย (Reuse silicone emulsion)”
 - การควบคุมปริมาณการใช้ซิลิโคนตามมาตรฐานกระบวนการบรรจุฟอยล์ (Foil)
- ส่งเสริมการออกแบบเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-design) เช่น การนำเศษวัสดุเหลือใช้มาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีคุณภาพ ตัวอย่างเช่น
 - การจัดการถุงยางอนามัยที่ไม่ผ่านมาตรฐานเป็นการนำของเสียของบริษัทฯ กลับมาใช้ประโยชน์ใหม่โดยนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล เพื่อให้ได้สินค้าใหม่ที่มีประโยชน์แตกต่างไปจากเดิมและนำผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการรีไซเคิลมาจัดกิจกรรม CSR ของบริษัท เช่น รองเท้าแตะ แผ่นยางรองแก้ว โดยใช้เป็นของที่ระลึกให้กับลูกค้า เป็นของสมนาคุณให้กับลูกค้าในการจัดบูทสินค้าและผลิตภัณฑ์
 - โครงการบริหารจัดการน้ำในโรงงานโดยมีการออกแบบการนำน้ำเสียที่ผ่านกระบวนการบำบัดแล้วมาปรับปรุงสภาพโดยผ่านระบบกรองอัลตราฟิลเทรชั่น (UF) และกระบวนการกรอง Reverse Osmosis (RO) เพื่อนำน้ำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต ระบบผลิตน้ำหล่อเย็น และกระบวนการสนับสนุนอื่นๆ

2. ด้านการใช้งานและบริโภค (Consumption)

- ส่งเสริมผลิตภัณฑ์และความสำคัญกับการแสดงการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก Carbon Footprint Organization
- ส่งเสริมผลิตภัณฑ์และความสำคัญกับการแสดงการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก Carbon Reduction
- สนับสนุนให้มีการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว (Green Procurement)



3. ด้านการจัดการขยะหรือของเสีย (Waste Management)

- ลดการกำจัดขยะด้วยวิธีฝังกลบ (Landfill)
- ปรับปรุงประสิทธิภาพการคัดแยกขยะ เน้นใช้หลักการ Rs ได้แก่ Reduce Reuse Recycle
 - โครงการ “พลังขวด TNR” เพื่อให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในการสร้างจิตสำนึกและตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมในด้านของขยะพลาสติก โดยการส่งเสริมให้พนักงานแยกขยะก่อนทิ้ง และจัดสรรพื้นที่รองรับขยะขวดพลาสติกให้พนักงานได้มีที่ทิ้งอย่างเพียงพอ เพื่อนำรายได้จากการขายขยะขวดพลาสติกมาดำเนินการจัดกิจกรรมต่างๆของบริษัท
 - โครงการ One พัฒน์ Touch ชุมชน ครั้งที่ 8 กับโรงเรียนปลอดขยะ (Zero Waste School) ประจำปี 2566 ตามแนวคิดการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ยั่งยืน สนับสนุนให้เกิดชุมชนเชิงนิเวศ (Eco Community) และโรงเรียนเชิงนิเวศ (Eco School) โดยการดำเนินงานได้เข้าไปให้ความรู้เกี่ยวกับการคัดแยกขยะตามหลักการ 3R และ Circular Economy แก่โรงเรียนบ้านเขาดิน ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี ในวันที่ 21 กรกฎาคม 2566

G = GREEN ECONOMY เศรษฐกิจสีเขียว

G คือ เศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) เป็นเศรษฐกิจมุ่งเน้นการลดผลกระทบต่อโลกอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะด้านสิ่งแวดล้อม กิจกรรมที่ช่วย

- **โครงการพัฒนา Software Condom management system**

การพัฒนา Software Condom management system เป็นโครงการเริ่มต้นที่บริษัทฯ พัฒนามาเพื่อใช้ในการควบคุมกระบวนการผลิตโดยมีวัตถุประสงค์ในการลดความผิดพลาดในการทำงาน ลดเวลาในการทำงานของบุคลากรและยกเลิกการใช้กระดาษในกระบวนการผลิตที่มีผลต่อการทำลายสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ

- **มีการนำระบบ TNR Building Management System (TNRBMS) เข้ามาประยุกต์ใช้**

มีการนำระบบ TNRBMS เพื่อให้ได้ค่าการใช้พลังงานที่แม่นยำและเป็นที่ยอมรับของการรายงานข้อมูลการใช้พลังงาน รวมถึงสามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานได้ทันทีแบบ Realtime การทำงานของระบบบริหารจัดการพลังงานเป็นโปรแกรมที่ใช้ Web Base Technology ควบคุมการทำงานประสานกันระหว่างอุปกรณ์ Inverter, มิเตอร์ และ Sensor ต่างๆ เช่น Pyranometer, Temperature & Humidity sensor, เครื่องกำเนิดไฟฟ้า ฯลฯ แบบอัตโนมัติ โดยเลือกช่วงเวลา รวมถึง Category ในการตรวจวัดและจัดเก็บได้ เช่น แบ่งตามแหล่งพลังงานหรือประเภทพลังงาน สถานที่ตั้งโรงงานกระบวนการผลิต เป็นต้นซึ่งจะมีการแจ้งเตือนเมื่อมีการใช้พลังงานและผลการบำบัดน้ำไม่อยู่ในค่าที่กำหนดหรือมีความผิดปกติ แสดงข้อมูลบน Dash Board ผ่านหน้าจอสำหรับใช้ Monitor ที่ นอกจากนี้ ยังสามารถใช้ได้กับการ บริหารจัดการน้ำ (WMS) ได้

- **มีการนำระบบ Alfresco เข้ามาประยุกต์ใช้ในระบบการควบคุมเอกสาร**

มีการนำระบบ Alfresco เข้ามาประยุกต์ใช้ในระบบการควบคุมเอกสารในระบบ Electronic Document ช่วยลดการใช้กระดาษ ลดการใช้ทรัพยากรภายในโรงงาน



การประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

บริษัทฯ มีการวางแผนและดำเนินการวิเคราะห์ ปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงกระบวนการหรือเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตเพื่อให้การใช้วัตถุดิบ น้ำ พลังงานและทรัพยากรอื่นๆ ร่วมกัน (Symbiosis หรือ Circular economy) อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มผลผลิตและลดการเกิดของเสียเป็นการนำหลัก 8Rs มาใช้ซึ่งเป็นแนวคิดและแนวทางในการปฏิบัติเพื่อการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า ประกอบด้วย การลดปริมาณขยะให้น้อยลงด้วยการลดการใช้ (Reduce) ไม่ว่าจะเป็นการลดการใช้วัสดุ ผลิตภัณฑ์ ที่ก่อให้เกิดขยะ การใช้ซ้ำ (Reuse) เช่น การนำวัสดุ ผลิตภัณฑ์ที่ยังสามารถใช้งานได้ นำกลับมาใช้ซ้ำ เป็นต้น และการรีไซเคิล (Recycle) เป็นการนำวัสดุผลิตภัณฑ์ที่ใช้งานแล้วมาแปรรูป เพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่โดยวัตถุประสงค์ของการใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน หรือ Circular economy มาใช้เพื่อออกแบบสินค้าและบริการที่เน้นการรักษาต้นทุนด้านทรัพยากรธรรมชาติ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่จากของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว การเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดด้วยการหมุนเวียนวัตถุดิบมาใช้ในการผลิตสินค้า การลดการเกิดของเสียและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้ได้มากที่สุด ส่งผลให้บริษัทฯ มีการพัฒนากระบวนการผลิตที่มุ่งเน้นการใช้พลังงานสะอาด ลดผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวกต่อระบบเศรษฐกิจ



เป้าหมาย

นำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน Circular Economy เข้ามาใช้ภายในองค์กร และนำของเสียกลับมารีไซเคิลหรือใช้ซ้ำได้มากกว่า 1.5%

การดำเนินงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ มีการเน้นวิธีการผลิตที่ใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ลดการใช้น้ำและนำน้ำจากกระบวนการบำบัดน้ำเสียมาปรับปรุงคุณภาพการหมุนเวียนทรัพยากรตามหลัก 8Rs เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตของบริษัท นอกจากนี้มีการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการติดตามและวิเคราะห์คุณภาพน้ำผ่านระบบ IOT เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน

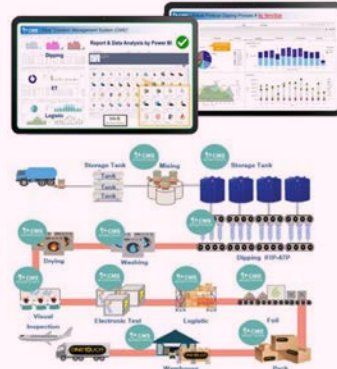


ตัวอย่างการดำเนินการที่ดีด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน

^ Innovation & Transparency

บริษัทฯได้พัฒนาระบบ Condom Management system (CMS) เพื่อใช้ในการควบคุมกระบวนการผลิต โดยการทำงานครอบคลุมทุกพื้นที่ผ่านโปรแกรม CMS ในแฮนด์เฮล ลดเวลาในการทำงานของบุคลากรทำให้ลดการผิดพลาดในการทำงาน ลดการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิต และยังลดการปล่อย GHG จากการลดการใช้กระดาษถึง 3.6 tCO₂ eq รวมถึงลดค่าใช้จ่ายใน

โปรแกรมควบคุมเครื่องจักร



System Thinking



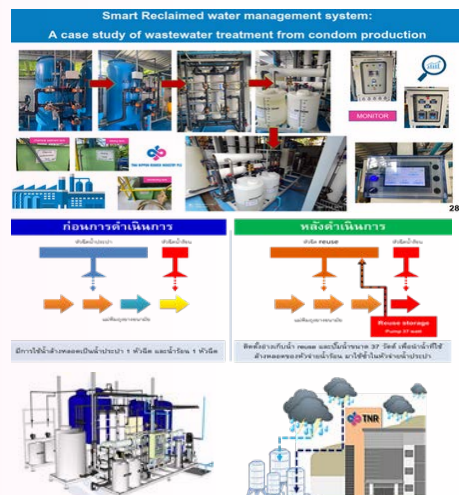
System Thinking

การวิเคราะห์การไหลของวัสดุ (MFA) เพื่อใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพื่อช่วยตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายการจัดการของเสียขององค์กร มีการนำของเสียจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เช่น การนำสารเคมีจากกระบวนการล้างกลับมาใช้ใหม่ การนำเศษฟอสฟอรัส เศษถุงยางอนามัยที่ไม่ผ่านมาตรฐาน มาผลิตเป็นกระดาษต้นไม้ และอิฐบล็อก และการนำถุงยางอนามัยที่ไม่ผ่านมาตรฐาน ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตรองเท้าแตะ และพวงกุญแจ เป็นต้น

Value Optimization

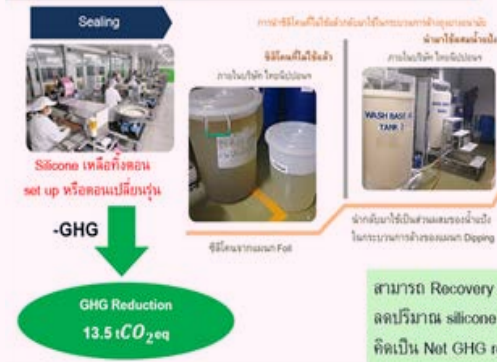
การลดการใช้ทรัพยากรน้ำโดยการปรับปรุงกระบวนการผลิต และการใช้น้ำหมุนเวียน เช่น ปรับอัตราการไหลของหัวฉีดน้ำล้างหลอดแก้ว การลดปริมาณหัวฉีดน้ำ ใช้น้ำซ้ำจากการล้างหลอดแก้วของแผนกขึ้นรูป การกักเก็บน้ำฝนเพื่อใช้ในกิจกรรมของโรงงาน และได้รับอนุสิทธิบัตรระบบการจัดการน้ำเสียจากกระบวนการผลิตถุงยางอนามัยมาใช้ใหม่ ส่งผลให้ลดปริมาณการใช้น้ำได้ 48 % รวมถึง มีการจัดทำ Water Balance Diagram ติดตามและวิเคราะห์คุณภาพน้ำผ่านระบบ IOT ลดการปล่อย GHG 62.98 tCO₂ eq ต่อปี

Value Optimization



CIRCULAR MATERIAL

3. การนำ Silicone เหลือจากการบรรจุ foil Sealing (ช่วงการเปลี่ยนรูปแบบการผลิตของแม่พิมพ์ซิลิโคน) มาเป็น Silicone emulsion ใช้ใหม่ในกระบวนการชักล้าง



Value Optimization

การพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อนำทรัพยากรที่เกิดขึ้นภายในกระบวนการกลับมาใช้ใหม่ โดยการนำซิลิโคนที่เหลือจากการบรรจุ Foil Sealing มาใช้เป็น Silicon emulsion ในกระบวนการชักล้างอย่างอนามัย

CIRCULAR MATERIAL

1. การหมุนเวียนใช้ทรัพยากร การนำยางจากกระบวนการจุ่มขึ้นรูปยางจากการเปลี่ยนรูปแบบการผลิต มาทำการคัดแยกสิ่งเจือปนแล้วนำกลับมาใช้ใหม่



Value Optimization

มีการหมุนเวียนใช้ทรัพยากรภายในกระบวนการ โดยวิธีการนำน้ำยางจากกระบวนการจุ่มขึ้นรูปยางอย่างอนามัยที่เหลือจากกระบวนการผลิตมาทำการคัดแยกสิ่งเจือปนแล้วนำกลับมาใช้ใหม่

Stewardship & Collaboration

มีการจัดทำโครงการนำถุงยางอนามัยที่ไม่ผ่านมาตรฐาน นำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ (Circular Economy Product) โดยจำหน่ายถุงยางอนามัยที่ไม่ผ่านมาตรฐานให้บริษัทพันธมิตรเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตรองเท้าแตะ เสื้อโยคะ แผ่นรองแก้ว และพวงกุญแจลดการกำจัดของเสียอุตสาหกรรมโดยวิธีฝังกลบ และมีการจ้างงานคนในชุมชนตัดแต่งหุรองเท้าแตะโดยได้ค่าแรงไหลละ 10 บาท สร้างงานและรายได้ให้กับชุมชนเฉลี่ยวันละ 5,000 บาท



**“บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินการ ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน
และทำแนวทาง ESG Roadmap เพื่อมุ่งสู่ Carbon Neutrality ในอนาคต”**

นอกจากนี้ยังมีการดำเนินการด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนที่มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เช่น

โครงการ “พลังขวด TNR”

ทางบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ “พลังขวด TNR” เพื่อให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในการสร้างจิตสำนึกและตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมในด้านของขยะพลาสติก โดยการส่งเสริมให้พนักงานแยกขยะก่อนทิ้ง และจัดสรรพื้นที่รองรับขยะขวดพลาสติกให้พนักงานได้มีที่ทิ้งอย่างเพียงพอ เพื่อนำรายได้จากการขายขยะขวดพลาสติกมาดำเนินการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นกิจกรรมการบริจาคเงินและสิ่งของ จัดซื้อกล่องทอมเพื่อกิจกรรมสนับสนุนการของ บริษัทฯ กิจกรรมการแจกของรางวัลต่างๆ ให้กับพนักงาน นอกจากนี้ยังได้จัดหาแนวทางในการบริหารจัดการของเสียที่เกิดขึ้นภายในบริษัทให้เกิดประโยชน์และคุณค่าเพื่อลดการกำจัดหรือบำบัดของเสียให้ได้มากที่สุด โดยแนวทางในการจัดการ คือการลดปริมาณของเสียที่เกิดโดยวิธีฝักรถยนต์ เปลี่ยนวิธีการจัดการของเสียประเภทเศษยาง โดยนำไปไซเคิลเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น รองเท้าแตะ แผ่นรองแก้ว และนำกลับมาใช้ประโยชน์ภายในโรงงาน เป็นของชำร่วยแจกแขกผู้มาเยี่ยมเยือนบริษัทหรือแจกเป็นของขวัญให้กับพนักงานทุกคน อีกทั้งยังเป็นการสร้างรายได้ให้กับคนในชุมชนจากการตัดแต่งรองเท้าแตะอีกด้วยหรือการนำเศษฟอยล์กลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ด้วยวิธีอื่น ๆ เช่น นำไปทำแก้วอิ เป็นต้น จากการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ นี้ ทำให้ปริมาณของเสียที่ส่งไปฝังกลบลดลง เป็นการส่งเสริมแนวคิด ZERO WASTE TO LANDFILL ลดการกำจัดของเสียด้วยวิธีฝังกลบเป็นการนำของเสียไปใช้ประโยชน์ใหม่ สร้างความตระหนักในผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจและการใช้ชีวิตประจำวันของมนุษย์ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมจากรุ่นสู่รุ่นต่อไป



ผลการศึกษา

	สูตร B1 ปูนซีเมนต์ผสมเปลือกหอยนางรมบด : ทรายหยาบ : ดินละเอียด : เศษยางรถยนต์และเศษ ฟางฟอยล์ อัตราส่วนคือ 1 : 3 : 2 : 1		สูตร B2 ปูนซีเมนต์ผสมเปลือกหอยนางรมบด : ทรายหยาบ : ดินละเอียด : เศษยางรถยนต์และเศษ ฟางฟอยล์ อัตราส่วนคือ 1 : 3 : 1.5 : 1.5
	สูตร C1 ปูนซีเมนต์ผสมเปลือกหอยนางรมบด : ทรายหยาบ : ดินละเอียด : เศษยางรถยนต์และเศษ ฟางฟอยล์ อัตราส่วนคือ 1 : 3 : 2 : 1		สูตร C2 ปูนซีเมนต์ผสมเปลือกหอยนางรมบด : ทรายหยาบ : ดินละเอียด : เศษยางรถยนต์และเศษ ฟางฟอยล์ อัตราส่วนคือ 1 : 3 : 1.5 : 1.5
	สูตร D1 ปูนซีเมนต์ผสมเปลือกหอยนางรมบด : ทรายหยาบ : ดินละเอียด : เศษยางรถยนต์และเศษ ฟางฟอยล์ อัตราส่วนคือ 1 : 3 : 2 : 1		สูตร D2 ปูนซีเมนต์ผสมเปลือกหอยนางรมบด : ทรายหยาบ : ดินละเอียด : เศษยางรถยนต์และเศษ ฟางฟอยล์ อัตราส่วนคือ 1 : 3 : 1.5 : 1.5



โครงการ “การนำของเสียจากกระบวนการผลิตถุงยางอนามัยมาต่อยอดให้เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ อีฐบล็อกปูพื้น”

บริษัทฯ มีการจัดทำโครงการลดการกำจัดของเสียอุตสาหกรรมโดยวิธีฝังกลบตั้งแต่ปี 2561 โดยมีการศึกษาแนวทางการจัดการและการลดของเสีย การนำของเสียกลับไปใช้ใหม่ โดยให้ผู้รับกำจัดที่ได้รับการอนุญาตจากทางภาครัฐ นำไปจัดการเปลี่ยนวิธีการ จากการฝังกลบของเสียจำพวกเศษยาง เศษฟอยล์และถุงยางบดฟอยล์ เป็นการเผาเพื่อทำเชื้อเพลิงผสม รวมไปถึงการนำมาผลิตเป็นอีฐบล็อก ทำให้ปริมาณของเสียที่ฝังกลบลดลงจากเดิม 30 ตันต่อปี

จากแผนการดำเนินงานในการลดปริมาณกากตะกอนน้ำเสียที่ต้องนำไปฝังกลบ และการลดกากของเสียที่ปัจจุบันนำไปเป็นเชื้อเพลิงผสม (เศษยางฟอยล์) มา recycle/upcycle เป็นอีฐบล็อกปูพื้น ซึ่งโครงการดังกล่าวทางองค์กรได้ลงนาม MOU ร่วมกับมหาวิทยาลัยบูรพา และได้เปิดรับนักศึกษาฝึกงานจากคณะสาธารณสุขศาสตร์ สาขานามัยสิ่งแวดล้อม เข้ามาทำการศึกษาวิจัยในการนำกากตะกอนน้ำเสียและเศษยางฟอยล์มาใช้ประโยชน์ ซึ่งผลจากการศึกษา จึงได้เป็นอีฐบล็อกปูพื้นคุณภาพสูงตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน



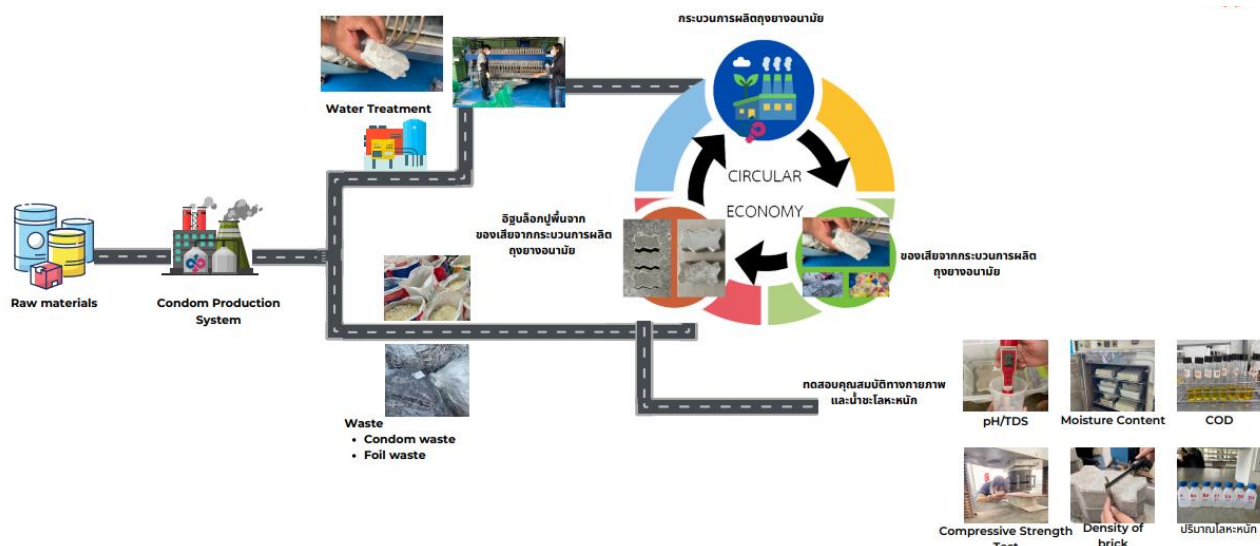
ลดการปล่อย GHG จากการฝังกลบ ลดการใช้วัสดุคอนกรีตในการทำอีฐบล็อก

-GHG

GHG Reduction
3.4 tCO₂eq

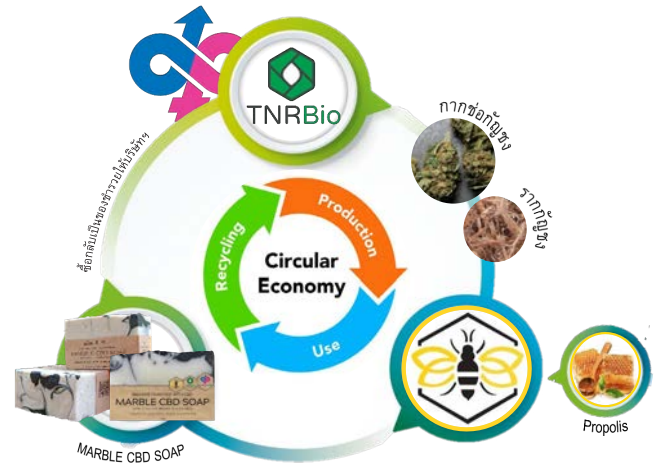


ทั้งนี้จากผลการศึกษาเรื่องอีฐบล็อกปูพื้นของนักศึกษา คณะสาธารณสุขศาสตร์ สาขานามัยสิ่งแวดล้อม ทางมหาวิทยาลัยบูรพาได้ส่งผลงานเข้าร่วมประกวดในงานการประชุมวิชาการประจำปีเครือข่ายมหาวิทยาลัยยั่งยืนแห่งประเทศไทย (SUN Thailand) ครั้งที่ 7 ซึ่งได้รับรางวัลชนะเลิศ นวัตกรรมด้านความยั่งยืนประเภท นวัตกรรม นวัตกรรม ประจำปี 2565 และเป็นตัวแทนประเทศไทยไปแข่งประกวดผลงานที่ประเทศเกาหลี



โครงการกากกัญชงสู่ส่วนผสมสบู่ CBD เพื่อสุขภาพ

จากแนวคิดในการนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนเข้ามาใช้ภายในองค์กร ทางบริษัทฯ เล็งเห็นถึงการนำของเสียจากกระบวนการผลิตสารสกัด CBD จากกัญชงของบริษัท ที่เอ็นอาร์ไบโอไซเอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยขององค์กร โดยการนำเอากากใบและรากของกัญชงที่ผ่านกระบวนการสกัดเอาสารสำคัญออกไปแล้ว และหลงเหลือบางส่วนมาเป็นส่วนผสมในการผลิตสบู่ CBD เพื่อทำความสะอาดร่างกาย สดชื่นผิว และรักษาอาการอักเสบต่างๆ ทางผิวหนังภายใต้แบรนด์บ้านมีชันดีวิทชีบีดี-มาร์เบิลชีบีดีโซป (กัญชันดี พรอพโพลิสวิทชีบีดี) BAN MEE CHAN DEE WITH CBD – MARBLE CBD SOAP (KAN CHAN DEE PROPOLIS WITH CBD) ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการลงนาม MOU ร่วมกับกลุ่มวิสาหกิจชุมชนส่งเสริมอาชีพผู้เลี้ยงชันโรง บ้านทับมา จังหวัดระยอง เป็น



จากการดำเนินโครงการดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้รับซื้อผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของ CBD ของวิสาหกิจชุมชนกลับมาในมูลค่ามากกว่า 334,000 บาท เพื่อใช้เป็นของชำร่วยหรือของที่ระลึก สำหรับแขกที่มาเยี่ยมชมกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นการส่งเสริมอาชีพ รวมถึงสร้างรายได้ให้กับกลุ่มวิสาหกิจชุมชน และพัฒนาให้เกิดธุรกิจแบบใหม่ (New Business model)



นอกเหนือจากการนำกากกัญชงไปเป็นส่วนผสมในการผลิตสบู่ CBD เพื่อสุขภาพแล้ว ทางบริษัทฯ ยังร่วมสนับสนุนและผลักดันกลุ่มวิสาหกิจชุมชนส่งเสริมอาชีพผู้เลี้ยงชันโรงบ้านทับมา (บ้านมีชันดี) เข้าร่วมการแข่งขันประกวดแผนโมเดลธุรกิจในหัวข้อ “พลอยได้.. พาสูข” การสร้างผลิตภัณฑ์ ที่มาจากของเหลือภาคอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกิจกรรมภายใต้ “โครงการเสริมสร้างขีดความสามารถเพื่อสนับสนุนการแข่งขันแบบจำลองธุรกิจและการนำไปดำเนินการ” (Capacity Building to Support the Business Model Competition and Implementation) มีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการรายย่อยวิสาหกิจชุมชน หรือ กลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพและความคิดสร้างสรรค์ในการนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว (Waste) หรือ วัสดุพลอยได้ (By-product) จากภาคอุตสาหกรรม มาต่อยอดทำเป็นผลิตภัณฑ์ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มตามหลักแนวคิด “การพึ่งพาอาศัยกันระหว่างภาคอุตสาหกรรมและชุมชน” (Industry-urban Symbiosis) และการพัฒนาต้นแบบผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เน้นผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปจากของเหลือใช้จากอุตสาหกรรมสู่ผลิตภัณฑ์ Circular Economy Product ซึ่งจัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม ร่วมมือกับองค์การพัฒนาอุตสาหกรรมแห่งสหประชาชาติ (UNIDO) และหน่วยงานอื่นๆ



การเปิดเผยและการรับรู้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการดำเนินการด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนขององค์กร

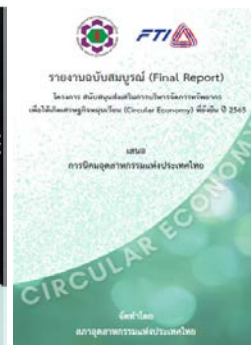
มีการเปิดเผยข้อมูลการบรรยายให้ความรู้กับหน่วยงานภายนอก เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2566 โดยนายจักรพงศ์ ชูพยัคฆ์ ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายผลิต บริษัท ไทยนิปปอนรีเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้รับเกียรติจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์เป็นวิทยากรในการบรรยายในหัวข้อเรื่อง “ต้นแบบอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน” ในงานสัมมนา การปรับเปลี่ยนเศรษฐกิจหมุนเวียนเพื่อมุ่งสู่คาร์บอนเป็นศูนย์ ณ โรงแรมโนโวเทลมารีน่า ศรีราชา แอนด์ เกาะสีชัง จังหวัดชลบุรี เพื่อส่งเสริมให้ผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมมีการจัดการทรัพยากรภายในองค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตามนโยบายกระทรวงอุตสาหกรรม และนโยบายด้านบีซีจี ตลอดจนสามารถรายงานผลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากองค์กรให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลนำไปสู่การกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพ



และเมื่อในวันที่ 19 มิถุนายน 2566 ทางบริษัทฯ ได้มีการถ่ายทอดความรู้ด้านการจัดการพลังงานให้กับทางบริษัทสหพัฒนรีไซเคิลจำกัด (ผู้ผลิตรองเท้า) ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้ร่วมกันพัฒนาผลิตภัณฑ์แผ่นยางรองแก้วและรองเท้า TNR กับทางบริษัทฯ ของเรา โดยเราได้เข้าไปถ่ายทอดความรู้เพื่อส่งเสริมให้ผู้ประกอบการมีการจัดการด้านพลังงานตั้งแต่การเก็บข้อมูลเครื่องจักรตลอดจนเกิดการอนุรักษ์การใช้พลังงานภายในโรงงาน เพื่อลดการใช้พลังงาน ลดผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลตั้งแต่การได้มาซึ่งวัตถุดิบ ข้อมูลการใช้พลังงาน กระบวนการผลิต ประเภทของเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต การขนส่งสินค้าและการกำจัดของเสียให้กับทางลูกค้าทราบ โดยมีการจัดทำรายงานความยั่งยืน (One-Report) ประจำปี เพื่อแสดงข้อมูลให้กับลูกค้าและบุคคลทั่วไปทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นโรงงานต้นแบบ 1 ใน 6 กรณีศึกษาการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยมีข้อมูลสำหรับศึกษาอยู่ในหนังสือคู่มือเศรษฐกิจหมุนเวียนและการลดก๊าซเรือนกระจกของภาคอุตสาหกรรมในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก จัดทำโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และเป็น 1 ในโครงการสนับสนุนส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ที่ยั่งยืน ปี 2565 จัดทำโดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



รางวัลด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน



บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) รับมอบรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2566 The Prime Minister's Industry Award 2023 ประเภท เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ย้ำความสำเร็จในการเป็นผู้ประกอบการที่ได้นำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนไปพัฒนาธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น มีเป้าหมายเพื่อประกาศเกียรติคุณให้กับผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรมที่มีความคิดริเริ่ม รวมถึงมีความวิริยะอุตสาหะในการสร้างสรรค์สิ่งที่เป็นประโยชน์ เพื่อขับเคลื่อนอุตสาหกรรมของประเทศให้ก้าวหน้า ตลอดจนเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกระทรวงอุตสาหกรรมกับผู้ประกอบการ ซึ่งในปีนี้ กระทรวงอุตสาหกรรม ผลักดันนโยบาย MIND ใช้ “หัว” และ “ใจ” ปั้นอุตสาหกรรมชุมชน ภายใต้ 4 มิติ คือ มิติที่ 1 ความสำเร็จทางธุรกิจ, มิติที่ 2 การดูแลสังคมและชุมชน, มิติที่ 3 การรักษาสິงแวดล้อม และมิติที่ 4 กระจายรายได้สู่ชุมชน เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างสมดุลและยั่งยืน

การบริหารจัดการของเสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการลดปริมาณของเสียจากการดำเนินงาน โดยการนำหลัก 8Rs มาใช้ในการกำจัดของเสีย โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการคัดแยกขยะตามประเภทที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง เพื่อลดการกำจัดขยะ ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



เป้าหมาย

สามารถลดของเสียจากการฝังกลบลงจากปีที่ผ่านมา

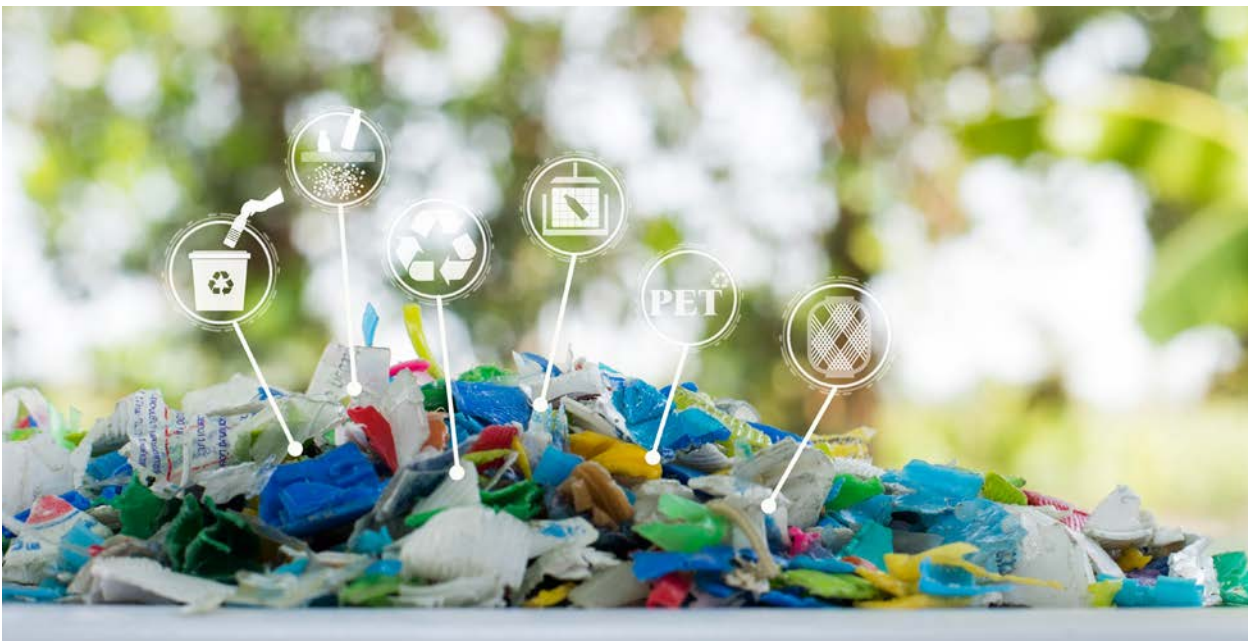
การดำเนินงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญ

การลดการกำจัดของเสียอุตสาหกรรมโดยวิธีการฝังกลบ

บริษัทฯ มีการจัดทำระบบการจัดการของเสียอุตสาหกรรม (เริ่มปี 2556-จนถึงปัจจุบัน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดการของเสียที่เกิดจากสายการผลิต ต้นทาง มีการจัดทำบัญชีรายการของเสียประวัติของเสียและผังการไหลของของเสีย เพื่อควบคุมและจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยทางโรงงานมีการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนการดำเนินงานอย่างชัดเจน ซึ่งเจ้าหน้าที่จะทำการลงสู่ตรวจสอบการทิ้งของเสียทุกพื้นที่ในทุกกระบวนการผลิต และทำการประเมินผล เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติได้ ถึงวิธีการจัดการของเสีย ทั้ง คัดแยก จัดเก็บอย่างถูกวิธี มีการจัดทำโครงการลดการกำจัดของเสียอุตสาหกรรมโดยวิธีฝังกลบในปี 2561 ทางบริษัทฯ มีการศึกษาแนวทางการจัดการและการลดของเสียและการนำของเสียกลับไปใช้ใหม่ โดยจัดการเปลี่ยนวิธีการกำจัดจากการฝังกลบของเสียจำพวกเศษยาง เศษฟอยล์และถุงยางบดฟอยล์ เป็นการเผาเพื่อทำเชื้อเพลิงผสม หรือนำไปทำประโยชน์ด้วยวิธีอื่นๆ ทำให้ปริมาณของเสียที่ฝังกลบลดลงจากเดิม 30 ตันต่อปี นอกจากนี้ยังได้นำยางยานยนต์ที่ไม่ผ่านมาตรฐานไป รีไซเคิลเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น รองเท้าแตะ แผ่นยางรองแก้ว กระถางปลูกต้นไม้ พวงกุญแจ เสื้อโยคะและนำกลับมาใช้ประโยชน์เป็นของชำร่วยและของขวัญแจกพนักงานในบริษัท รวมถึงยังเป็นการนำของเสียจากกระบวนการผลิตไปรีไซเคิลให้เกิดประโยชน์สูงสุดและท้ายที่สุดเป็นการสร้างรายได้และอาชีพให้กับคนในชุมชน จากการจ้างงานคนในชุมชนให้ตัดแต่งหุรงเท้า เป็นการนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนให้เกิดในชุมชน สร้างความยั่งยืนให้ภาคอุตสาหกรรมสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนได้

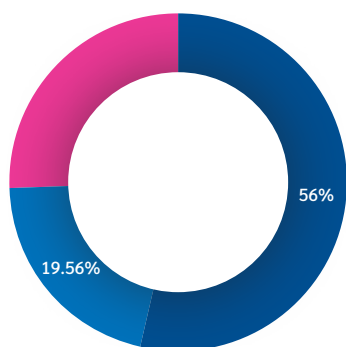
ในปี 2566 บริษัทฯ มีปริมาณของเสียที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งหมด 962.91 ตัน มีวิธีการจัดการของเสียได้แก่

- การนำของเสียไปเป็นเชื้อเพลิงผสมหรือนำไปเผาเพื่อเป็นพลังงาน โดยการนำน้ำมันใช้แล้ว / เศษผ้าปนเปื้อน / ภาชนะปนเปื้อน / ถุงกระสอบบรรจุสารเคมี/ เศษยาง Skim / เศษหาง foil / ถุงยางบด foil ไปทำเชื้อเพลิงผสม เพื่อลดการนำของเสียไปฝังกลบ โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีการนำของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตไปเป็นเชื้อเพลิงผสมหรือนำไปเผาเพื่อเป็นพลังงาน จำนวน 193.20 ตัน/ ปี คิดเป็น 20.06%
- การนำของเสียเข้าสู่กระบวนการ Reuse และ Recycle โดยการนำไม้ โลหะ พลาสติก กระดาษ นำกลับมาใช้ใหม่ (Recycling) และนำถังแอมโมเนีย / MEK /IPA/ Rubber Scrap / หลอดไฟ / แบตเตอรี่ / ภาชนะปนเปื้อนมาใช้ซ้ำ (Reuse) โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีการนำของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตไปใช้ซ้ำและนำกลับมาใช้ใหม่จำนวน 545.08ตัน/ปี คิดเป็น 56.61%
- การนำกากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย / ตะกอนแข็ง / เศษแข็งไปฝังกลบ จำนวน 224.63 ตัน/ ปี คิดเป็น 23.33%



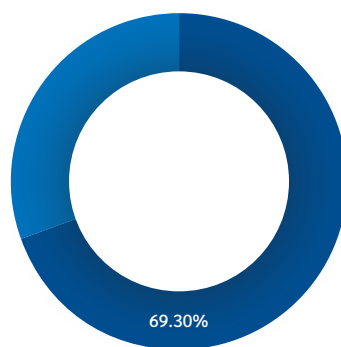
การบริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรม		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
1. ปริมาณของเสียอันตราย	กก.	40,302.00	39,046.00	40,399.00	43,945.00
- ใช้ซ้ำ/ ใช้ใหม่ (Reused/ Recycle)	%	93.85	93.67	80.34	69.30
- กำจัดโดยการเผาทำลาย (Fuel Blending) / การเผาเพื่อเอาพลังงาน (Burn for energy recovery)	%	6.15	6.33	19.66	30.70
- ฝังกลบ (Landfill)	%	0	0	0	0
2. ปริมาณของเสียไม่อันตราย	กก.	728,553.50	694,489.60	626,869.00	918,967.00
- ใช้ซ้ำ/ ใช้ใหม่ (Reused/ Recycle)	%	56.82	66.74	64.49	56.00
- กำจัดโดยการเผาทำลาย (Fuel Blending) / การเผาเพื่อเอาพลังงาน (Burn for energy recovery)	%	24.22	20.95	26.29	19.56
- ฝังกลบ (Landfill)	%	18.96	12.31	9.22	24.44
3. การนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ด้วยการรีไซเคิล	กก.				
- แผ่นยางรองแก้ว		/	/	/	/
- รองเท้าแตะ		N/A	/	/	/
- อิฐบล็อกปูทางเดิน		N/A	/	/	/
- กระถางต้นไม้รีไซเคิล		N/A	N/A	/	/
- เสื่อโยคะ		N/A	N/A	N/A	/
- พวงกุญแจถุงยาง		N/A	N/A	N/A	/

สรุปจากการใช้วิธีการกำจัดของเสียจากอุตสาหกรรมในปี 2566 สามารถสรุปได้ดังนี้



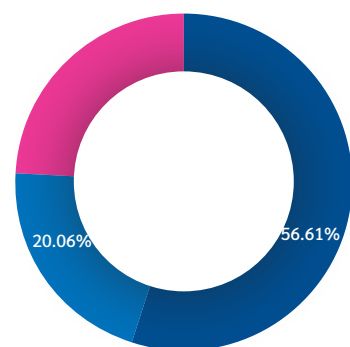
ของเสียไม่อันตราย ปี 2566

- ใช้ซ้ำ/ ใช้ใหม่
- กำจัดโดยการเผาทำลาย/ เผาเพื่อเอาพลังงาน
- ฝังกลบ



ของเสียอันตราย ปี 2566

- ใช้ซ้ำ/ ใช้ใหม่
- กำจัดโดยการเผาทำลาย/ เผาเพื่อเอาพลังงาน



การนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ด้วยการรีไซเคิล ปี 2566

- ใช้ซ้ำ/ ใช้ใหม่
- กำจัดโดยการเผาทำลาย/ เผาเพื่อเอาพลังงาน

การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทฯ ตระหนักถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยเฉพาะการบริหารจัดการน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อลดต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ สามารถช่วยลดความเสี่ยงในการขาดแคลนทรัพยากรน้ำในอนาคตและลดการปล่อยน้ำเสียออกสู่ธรรมชาติ ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการน้ำเพื่อลดปริมาณการใช้น้ำที่เกิดจากการใช้ทรัพยากรจากธรรมชาติ เพื่อให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานไปพร้อมกับการสร้างความยั่งยืนให้กับสิ่งแวดล้อม



เป้าหมาย

สามารถลดปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยผลิตลง 15% จากปี 2562
สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ปริมาณเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา
สามารถลดปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยออกสู่ระบบบำบัดส่วนกลาง ของการนิคมฯ ได้

การดำเนินงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญ

เนื่องจากการที่บริษัทได้ให้ความสำคัญเรื่องการอนุรักษ์น้ำเพื่อการบริหารจัดการให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งยังลดต้นทุนในการดำเนินธุรกิจและลดความเสี่ยงในการขาดแคลนทรัพยากรน้ำในอนาคตนั้น บริษัทจึงมีโครงการที่นำมาใช้ในการบริหารจัดการเพื่อเป็นการลดปริมาณการใช้น้ำอย่างยั่งยืนในอนาคต

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการดำเนินการบริหารจัดการน้ำ โดยผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับปี 2563 ถึง 2566 เป็นดังนี้					
		2563	2564	2565	2566
1. ปริมาณการใช้น้ำทั้งหมด	ลบ.ม.	85,621.00	87,099.00	98,428.00	107,619.00
ปริมาณน้ำที่ใช้ในส่วนของการกระบวนการผลิต (น้ำประปา)	ลบ.ม.	35,961.44	45,298.42	54,525.83	68,191.00
ปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่ (น้ำจากระบบ UF&RO)	%เทียบกับปริมาณน้ำใช้ทั้งหมด	42.00%	52.01%	55.40%	63.36%
	ลบ.ม.	2,142.40	5,936.80	5,801.20	2,729.90
	%เทียบกับปริมาณน้ำใช้ทั้งหมด	2.50%	6.82%	5.89%	2.53%
2. ปริมาณน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดทั้งหมด	ลบ.ม.	38,094.00	18,099.50	15,936.04	56,212.74
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยออกสู่ระบบบำบัดส่วนกลาง ลบ.ม.ของการนิคมฯ	ลบ.ม.	16,275.00	2,971.50	5,442.19	51,206.13
	%เทียบกับปริมาณน้ำใช้ทั้งหมด	19.01%	3.41%	5.53%	47.58%
3. คุณภาพน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดก่อนปล่อยออก	ค่าเฉลี่ยต่อปี				
pH ณ จุดปล่อย		7.61	7.83	7.87	7.63
อุณหภูมิ ณ จุดปล่อย	องศาเซลเซียส	29.42	29.33	29.58	30.45
ค่าความต้องการออกซิเจนทางชีวเคมี (BOD5)	mg/l.	15.48	16.31	28.38	82.21
ค่าความต้องการออกซิเจนทางเคมี (COD5)	ml/l.	58.80	61.83	106.25	242.67
ค่าไขมันและน้ำมัน (Oil and Grease)	ml/l.	3.72	<3.00	3.11	3.01
ปริมาณสารแขวนลอยทั้งหมดที่อยู่ในน้ำ (TSS)	ml/l.	9.50	10.75	15.67	25.09
ปริมาณของแข็งที่ละลายน้ำทั้งหมด (TDS)	ml/l.	227.50	225.33	356.33	723.00
ค่าไนโตรเจนในรูป TKN	ml/l.	9.67	13.83	20.75	29.75
ค่าซัลไฟด์ (Sulfide)	ml/l. as H2S	0.53	0.61	0.65	0.92
ค่าคลอรีน (Chlorine)	ml/l. as Cl2	0.14	0.11	0.11	0.23
สี (Color)	ADMI	20.73	20.67	26.17	27.67

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติด้านสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มีความตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ เนื่องจากเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันธุรกิจสู่ความสำเร็จได้ ดังนั้น จึงได้มีการกำหนดนโยบายการสร้างแรงจูงใจและการรักษาพนักงานที่มีความสามารถ โดยการทำให้พนักงานมีความปลอดภัย มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุขในการทำงาน เพื่อรักษาพนักงานที่มีความสามารถ การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน รวมถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน มีความรับผิดชอบต่อการป้องกันความเสี่ยงของพนักงาน ผู้เกี่ยวข้องรวมถึงการปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยการนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยความปลอดภัยมาประยุกต์ใช้ในองค์กรตลอดจนมีการทบทวนและปรับปรุง การดำเนินงานเพื่อให้สภาพการทำงานปลอดภัยและสร้างความมั่นใจให้กับพนักงาน นอกจากการให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคลของบริษัทแล้ว ยังให้ความสำคัญกับการสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม การช่วยเหลือสังคม รวมถึงการกำหนดนโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชน และการกำหนดผลประโยชน์พนักงานให้มีความเป็นธรรมและมีความเท่าเทียม เพื่อรับผิดชอบต่อสังคม ลดความเหลื่อมล้ำทางสังคมได้ โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะสนับสนุนการสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม รวมถึงสร้างคุณค่าธุรกิจให้กับชุมชนและสังคม โดยการจัดตั้งโครงการการสร้างอาชีพ สร้างรายได้ให้กับชุมชน
- 2) บริษัทฯ จะเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือชุมชนและสังคม เพื่อให้ชุมชนและสังคมมีโอกาสเข้าถึงทรัพยากรที่จำเป็นมากขึ้น โดยการจัดกิจกรรม การช่วยเหลือชุมชนและสังคม และ/หรือการบริจาค ทั้งในด้านการศึกษา คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี
- 3) บริษัทฯ จะสร้างแรงจูงใจในการทำงานของพนักงาน โดยการให้สวัสดิการที่เพียงพอ เหมาะสมและเป็นธรรม รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน โดยการจัดกิจกรรมการส่งเสริมการทำงานให้กับพนักงานได้ต่อเนื่องทุกปี เพื่อรักษาพนักงานที่มีความสามารถให้อยู่กับบริษัทได้นานที่สุด
- 4) บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มความรู้และทักษะ ในการสร้างความก้าวหน้าในอาชีพให้กับพนักงานต่อไป
- 5) บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปัญหาในการปฏิบัติงาน เพื่อวิเคราะห์หาแนวทางการแก้ไข/ป้องกันร่วมกัน
- 6) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องตามข้อกำหนด กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับทางด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมการ ให้คำปรึกษาและมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมทั้งข้อกำหนดอื่นๆ ที่ทางบริษัทฯ ถือปฏิบัติ
- 7) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปกป้อง ปรับปรุงและพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยและระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องโดย มีวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนงานปฏิบัติ และการประเมินผลอย่างชัดเจน
- 8) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและป้องกันสภาพการทำงาน การป้องกันอันตรายการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการทำงานที่มีโอกาสเกิดขึ้น และลดความเสี่ยงตั้งแต่ระดับปานกลางขึ้นไปอันจะมีผลต่อพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมถึงทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อไม่ให้เกิดความสูญเสียจากอุบัติเหตุหรืออุบัติการณ์ต่าง อันได้แก่อันตรายจากการเกิดอัคคีภัย, สารเคมี, ไฟฟ้า, เครื่องจักร และการเคลื่อนย้าย
- 9) บริษัทฯ จะสนับสนุนทรัพยากร เช่น บุคลากร เวลา งบประมาณ และการฝึกอบรม อย่างเพียงพอ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์
- 10) องค์กรสร้างจิตสำนึก และฝึกอบรมพนักงานในด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ระบบการจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 11) บริษัทฯ จะเผยแพร่นโยบายฉบับนี้ให้กับพนักงาน ผู้รับเหมา ผู้ร่วมธุรกิจรวมทั้งลูกค้าและเปิดเผยต่อสาธารณชนโดยทั่วไป
- 12) บริษัทฯ จะให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับแรงงาน รวมถึงความเสมอภาค ความเท่าเทียมกันและไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อพนักงานโดยเท่าเทียมกัน
- 13) บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการวินิจฉัยชุมชน เพื่อสุขภาวะชุมชนที่ดี



เป้าหมาย

1. จัดตั้งโครงการการสร้างคุณค่า/สร้างอาชีพให้กับสังคมมากกว่า 1 โครงการและประเมินผลตอบแทนทางสังคม (SROI)
2. จัดกิจกรรมการช่วยเหลือ/บริจาคต่างๆ โดยเฉพาะตามสถานการณ์
3. จัดกิจกรรมการส่งเสริมการทำงานให้กับพนักงานได้ต่อเนื่องทุกปี
4. จำนวนอุบัติเหตุรุนแรงถึงขั้นหยุดงาน (ราย) เป็นศูนย์
5. โครงการป้องกันอุบัติเหตุผ่านกิจกรรม สำเร็จตามแผนงาน 100%
6. การรณรงค์เกี่ยวกับความเท่าเทียมของสิทธิประโยชน์จากคู่มีส่วนได้เสียเป็นศูนย์
7. การละเมิดสิทธิมนุษยชนทุกรูปแบบเป็นศูนย์

บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรของบริษัททุกคนต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติที่ดีดังต่อไปนี้

1. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ การรับสิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรียไ้ เงินบริจาค การให้หรือรับสินบน การให้หรือรับการสนับสนุนการช่วยเหลือทางการเงิน การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก การว่าจ้างพนักงานรัฐและเจ้าหน้าที่รัฐ และผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่ตนเองและบุคลากรของบริษัทฯ

ทั้งนี้ให้ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งในและต่างประเทศ และจัดให้มีการสอบทานนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. คำนิยาม

การทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด โดยการเสนอให้สัญญา การมอบให้ การให้คำมั่น การเรียกร้อง การรับ (ในรูปตัวเงินทรัพย์สิน) หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่รัฐ กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อมหรือการกระทำผิดกรรมใดๆ ที่ส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำความหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่อันเป็นการได้มาเพื่อรักษาไว้ซึ่งธุรกิจหรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทฯ โดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมกับธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นหรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

การให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด หมายถึง การให้สิทธิพิเศษในรูปของเงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อเป็นสินน้ำใจ เป็นรางวัล หรือเพื่อการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดี

การให้สินบน หมายถึง การเสนอให้หรือรับสิ่งของ ของขวัญ รางวัล หรือผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ตนเอง หรือจากบุคคล ซึ่งต้องการให้นม่น้าวให้กระทำการบางอย่างที่ไม่สุจริต ผิดกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ การให้และรับของขวัญ

การเลี้ยงรับรองและการบริการต้อนรับ (Gift and Hospitality) หมายถึง เงินที่จ่ายหรือได้รับจากลูกค้าเพื่อเป็นค่าสิ่งของใด ๆ ที่มีมูลค่าทางการเงิน รวมถึงสิ่งที่ใช้แทนเงินสดและสิ่งที่สามารถแลกเปลี่ยนเป็นสินค้าหรือบริการ

การให้และการสนับสนุน (Sponsorship) หมายถึง เงินที่จ่ายให้หรือได้รับจากลูกค้า คู่ค้า สมาคม มูลนิธิ องค์กร การกุศลหรือองค์กรที่ไม่แสวงหากำไร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมตราสินค้า หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ อันเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความน่าเชื่อถือทางการค้า ช่วยยกระดับความสัมพันธ์ทางธุรกิจและความเหมาะสมแก่โอกาส

การให้/รับการบริจาค (Donations) หมายถึง การบริจาคเงินหรือสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดให้บุคคลหรือนิติบุคคลใด ที่จัดตั้งขึ้น เช่น สมาคม มูลนิธิ องค์กรสาธารณะ วัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมตราสินค้า หรือองค์กรที่ทำประโยชน์เพื่อสังคม อันมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำสาธารณประโยชน์ให้สังคมโดยไม่หวังผลตอบแทน หรือผลประโยชน์จากองค์กรที่เข้าไปให้การ

การช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions) หมายถึง การให้หรือการเสนอให้สิ่งของมีค่า เช่น เงิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่นักการเมือง พรรคการเมือง หรือบุคคล ตลอดจนกิจกรรมทางการเมืองไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

การขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) หมายถึง สถานการณ์ หรือการกระทำที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานเกิดความขัดแย้งขึ้นระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ อันส่งผลกระทบต่อความตัดสินใจหรือการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งที่ได้รับผิดชอบอย่างไม่เป็นกลาง ซึ่งมีรูปแบบที่หลากหลายจนกระทั่งกลายเป็นสิ่งที่ปฏิบัติกันทั่วไปโดยไม่เห็นว่าเป็นความผิด เช่น การทำงานอีกแห่งหนึ่งที่ขัดแย้งกับแห่งเดิม หรือ ผลประโยชน์ทับซ้อนจากการเปลี่ยนสถานที่ทำงาน

ค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payments) หมายถึง ค่าใช้จ่ายจำนวนเล็กน้อยที่จ่ายแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างไม่เป็นทางการ และเป็นการให้เพียงเพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าหน้าที่ของรัฐจะดำเนินการตามกระบวนการ หรือเป็นการกระตุ้นให้ดำเนินการรวดเร็วขึ้น โดยกระบวนการนั้นไม่ต้องอาศัยดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่รัฐ ไม่เป็นการกระทำอันชอบด้วยหน้าที่ของเจ้าหน้าที่รัฐ ผู้ที่รวมทั้งเป็นสิทธิที่นิติบุคคลพึงจะได้ตามกฎหมายอยู่แล้ว

การว่าจ้างพนักงานราชการ/เจ้าหน้าที่รัฐ (Revolving Door) คือ การที่บุคคลจากภาครัฐ หรือเคยเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ นักการเมือง/ที่ปรึกษาของหน่วยงานรัฐเข้าไปทำงานในภาคเอกชน หรือบุคคลในภาคเอกชนเข้ามาทำงานด้านนโยบายในภาครัฐ และอาจอาศัยความสัมพันธ์ หรือข้อมูลภายในไปเพื่อประโยชน์แก่บริษัทเอกชน หรือก่อให้เกิดภาวะความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของการปฏิบัติหน้าที่ ทำให้เกิดความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชัน ในแง่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตัวบุคคลที่มีบทบาทหน้าที่ในทั้ง 2 องค์กร โดยทำให้เจ้าหน้าที่ขององค์กรรัฐทำหน้าที่กำกับดูแลอย่างไม่เป็นกลาง หรือบุคลากรในภาคเอกชนพยายามผลักดันให้นโยบายรัฐเอื้อประโยชน์แก่องค์กรของตน

3. แนวทางการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยไม่ต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เลยกำหนดให้มีแนวทางการดำเนินงานดังต่อไปนี้

- 3.1 บริษัทฯ ต้องกำหนดให้มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการของบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบรรลุตามนโยบายที่กำหนดอย่างเหมาะสม ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมายในประเทศไทยโดย
 - 3.1.1) จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ และตรวจสอบการปฏิบัติที่สอดคล้องกับการป้องกันความเสี่ยงนั้นให้เป็นไปตามระบบควบคุมภายในทุกไตรมาส
 - 3.1.2) จัดให้มีการปฐมนิเทศและการฝึกอบรมให้แก่บุคลากร เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย มาตรการและขั้นตอนปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - 3.1.3) จัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อเพิ่มความโปร่งใสประสิทธิภาพและประสิทธิผลของนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งครอบคลุมถึงกระบวนการเก็บบันทึกข้อมูลทางการเงิน การบัญชี การบริหารทรัพยากรบุคคลและกระบวนการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
 - 3.1.4) จัดให้มีการรายงาน การติดตาม และการทบทวนเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยมีขั้นตอนการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่านโยบายมีความครบถ้วน เพียงพอและทันต่อสถานการณ์
 - 3.1.5) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารที่ปลอดภัยให้บุคลากรของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถขอคำแนะนำ แจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันโดยมีมาตรการคุ้มครองสิทธิให้แก่บุคคลดังกล่าว
 - 3.1.6) จัดให้มีการสื่อสารนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามในวงกว้าง ซึ่งรวมตัวแทนทางธุรกิจ นำนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทไปปฏิบัติ

3.2 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องให้ความสำคัญกับประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตนและต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์ของบริษัทเท่านั้น เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of Interest) โดย

3.2.1) ปฏิบัติตามหน้าที่ของตนด้วยความโปร่งใส อันหมายรวมถึงการเตรียมความพร้อมรับการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่จากบริษัทหรือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตลอดเวลา

3.2.2) การจ่ายเงินหรือให้สิ่งของมีค่า หรือบริการ อาทิ ของขวัญ (Gifts) ความบันเทิง (Entertainment) การท่องเที่ยว (Travel) ให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ รัฐต่างประเทศ และผู้เกี่ยวข้อง ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเพื่อให้บุคคลนั้นกระทำการ หรือละเว้นกระทำการใดๆ อันเป็นการผิดกฎหมาย เป็นการกระทำที่ไม่สมควรปฏิบัติอย่างยิ่ง ทั้งนี้รวมถึงไม่ควรส่งเสริมหรือมีส่วนร่วมให้บุคคลอื่นมีการกระทำดังกล่าวด้วย

3.2.3) ในการจัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทที่มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

3.2.4) การใช้จ่ายในการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจ สามารถกระทำได้ตามระเบียบปฏิบัติกำหนด แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุผลผลและมีการตรวจสอบได้

ทั้งนี้เพื่อให้มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนำไปสู่การปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร บริษัทฯ ต้องจัดให้มีกระบวนการสนับสนุนเพื่อป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชันที่เพียงพอ ได้แก่ กระบวนการในการตรวจสอบการขายและการตลาด การจัดซื้อ จัดจ้าง การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและการบัญชี เป็นต้น โดยกำหนดให้ระเบียบปฏิบัติภายในองค์กรต้องมีการควบคุมภายในที่ครอบคลุมการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ข้อกำหนดสำหรับการดำเนินการ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายดังต่อไปนี้

4.1 การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ระเบียบ คู่มือปฏิบัติที่เกี่ยวข้องและแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทฯ จะกำหนดขึ้นต่อไป

4.2 นโยบายต่อต้านการทุจริตนี้ให้ครอบคลุมทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.3 กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงอันอาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรเป็นประจำทุกไตรมาส

4.4 เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องความเสี่ยงกับการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในเรื่องต่อไปนี้

4.4.1) การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด

ก. ห้ามมิให้ผู้บริหาร พนักงาน รับ ขอรับเรียไรของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การให้บริการต้อนรับ การสนับสนุนทางการเงิน รางวัลใด ๆ จากคู่ค้า เจ้าหนี้ หรือผู้มีส่วนได้เสียที่ทำธุรกิจกับบริษัท

ข. การขอสนับสนุนในรูปของเงินหรือสิ่งของ สามารถกระทำได้ในลักษณะองค์กรกับองค์กร โดยต้องได้รับการลงนามอนุมัติจากผู้มีอำนาจลงนามเท่านั้น

ค. เว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่พึงปฏิบัติต่อกัน โดยสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดนั้นต้องมีราคาหรือมูลค่าการรับไม่เกิน 3,000 บาท และ/หรือมีความจำเป็นต้องรักษาสัมพันธภาพอันดีระหว่างบุคคล หรือระหว่างองค์กร

ง. กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูง (ผู้อำนวยการฝ่าย) เป็นผู้แทนองค์กรในการรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดและนำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ผ่านหน่วยงานทรัพยากรบุคคล (HR) หรือธุรการ (Admin) ภายใน 5 วันนับแต่วันที่ได้รับสิ่งของหรือผลประโยชน์อื่นใด

จ. ยกเว้นของชำร่วยในช่วงเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยม บริษัทฯ อนุโลมให้พนักงานสามารถรับได้ โดยมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท เช่น ปฏิทิน พวงกุญแจ สมุดบันทึก ฯลฯ ที่มีตราสัญลักษณ์ขององค์กรนั้นระบุไว้

4.4.2) การให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด

- ก. การให้สิ่งของกำหนดไว้ในโอกาสเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน โดยสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดนั้น บริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการจัดหาซึ่งกำหนดราคาหรือมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท
- ข. เพื่อหลีกเลี่ยงการนำไปสู่การให้สินบน บริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจสอบความเหมาะสมก่อนดำเนินการและกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูง เป็นผู้แทนองค์กรในการมอบสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด

4.4.3) การบริจาคเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุน

- ก. ดำเนินการอย่างถูกต้องเปิดเผย และโปร่งใส โดยไม่ขัดต่อหลักศีลธรรม เป็นไปตามกฎหมายระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ รวมถึงหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ข. สอดคล้องกับนโยบายด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม หรือกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของบริษัทหรือเป็นกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม
- ค. ไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตคอร์รัปชัน
- ง. ไม่มีวัตถุประสงค์แอบแฝงเพื่อสร้างความได้เปรียบหรือสร้างแรงจูงใจในการเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจ
- จ. ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- ฉ. ต้องจัดทำบันทึกขออนุมัติโดยระบุวัตถุประสงค์และชื่อบุคคล/หน่วยงานผู้รับบริจาคหรือรับการสนับสนุนอย่างชัดเจน พร้อมแนบเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อนำเสนอผู้มีอำนาจของบริษัทฯ พิจารณานุมัติก่อนดำเนินการ

4.4.4) ด้านการเมือง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมืองไม่เข้าไปมีส่วนร่วมและฝักใฝ่พรรคการเมืองใด พรรคการเมืองหนึ่ง หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนใดคนหนึ่ง ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทไปใช้สนับสนุนไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

4.4.5) ด้านความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้าง

ห้ามให้สินบนหรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิดกับคู่ค้า คู่สัญญา หน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

4.4.6) เพื่อบรรเทาฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายระดับของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือเทศกาลอื่นใดให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ โดยมีเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.tnrcondom.com)

4.4.7) บริษัทฯ กำหนดนโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้กรรมการผู้บริหารพนักงานและลูกจ้างของ บริษัทฯ ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการปฏิบัติงาน ไม่ใช่โอกาสหรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของตนและบุคคลอื่น รักษาความลับทางการค้า และไม่ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือมีลักษณะเดียวกันเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น

4.4.8) บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวกในรูปแบบใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยจะไม่ดำเนินการใด ๆ และไม่ยอมรับการกระทำใดๆ เพื่อแลกกับการอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจโดยอ้างอิงตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ

4.4.9) การว่าจ้างพนักงานรัฐเจ้าหน้าที่รัฐไม่เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใดๆ

- ก. บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการจ้างหรือแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ยังอยู่ในตำแหน่งเข้ามาปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ
- ข. กำหนดระยะเวลาเว้นวรรค (Cooling-off period) เป็นเวลา 2 ปีสำหรับการแต่งตั้งอดีตเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ออกจากตำแหน่งหรือบุคคลที่เคยทำงานให้กับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยตรง

- ค. กระบวนการตรวจสอบประวัติ (Due Diligence) ของบุคคลที่บริษัทฯ จะสรรหาเพื่อแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ ที่ปรึกษา และผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบสิ่งที่อาจเป็นประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนแต่งตั้ง
- ง. ควรระบุนโยบายในการทำหน้าที่และวิธีปฏิบัติเพื่อป้องกันการใช้อำนาจในทางมิชอบหรือประเด็นที่มีผลประโยชน์ขัดแย้ง เช่น การเปิดเผยความลับของหน่วยงานของรัฐที่ตนเคยสังกัด การ lobby เพื่อได้รับประโยชน์ในทางที่มิชอบ การถูกมอบหมายให้ติดต่อหน่วยงานเดิมที่เคยสังกัด เป็นต้น
- จ. เพิ่มความโปร่งใสของการแต่งตั้งโดยการเปิดเผยข้อมูลรายนามและประวัติของบุคคลที่เคยเป็นอดีตเจ้าหน้าที่ของรัฐ ที่ได้รับการแต่งตั้งมาเป็นที่ปรึกษา/กรรมการ/ผู้บริหารของบริษัท พร้อมระบุเหตุผลการแต่งตั้งบุคคลเหล่านั้นในเอกสารเผยแพร่ของบริษัทฯ

4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียดแจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทฯ จะถูกเก็บไว้เป็นความลับโดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยการแจ้งเบาะแสและการขอรับคำแนะนำ เมื่อพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง มีหน้าที่แจ้งเบาะแสมายังช่องทางการสื่อสารดังต่อไปนี้



ทางไปรษณีย์ นำส่งที่

ทาง QR Code

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยนิปปอนรีबरอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

1 ถนนเจริญราษฎร์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

คณะกรรมการตรวจสอบ

กล่องรับข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น และข้อร้องเรียนภายในบริษัทฯ



ในกรณีต้องรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วน กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง มีหน้าที่แจ้งให้ผู้บริหารระดับสูงหรือคณะกรรมการบริษัททราบตามช่องทางการสื่อสารที่กล่าวไว้

หากมีข้อสงสัยหรือคำแนะนำเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถแจ้งประเด็นตามช่องทางการสื่อสารที่กล่าวไว้ได้เช่นเดียวกัน

มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ จำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนนั้น เท่าที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ในกรณีที่มีการร้องเรียนการกระทำที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลตัวกลางขึ้น โดยกรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่มีสิทธิได้รับทราบข้อมูลและทำหน้าที่คุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวน หาข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อนอันตรายใด อันเกิดจากการแจ้งเบาะแสร้องเรียน การเป็นพยาน การให้ข้อมูล โดยขอให้ผู้ร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียนมายังกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ร้องเรียนได้โดยตรง บริษัทฯ มีนโยบายไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้ทางบริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

ขั้นตอนการสอบสวน

1. เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ลงมือสืบสวนข้อเท็จจริง
2. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง คณะกรรมการตรวจสอบอาจมอบหมายให้ตัวแทนแจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนทราบ
3. หากสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อมูลหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตจริง บริษัทฯ จัดให้สิทธิ์ผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหาและให้สิทธิ์ผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตัวเอง โดยหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมเพื่อแสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตตามที่ผู้ถูกกล่าวหา
4. หากผู้ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตจริงการทุจริตนั้นถือว่าการกระทำผิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสัญญาเป็นทางธุรกิจของบริษัทฯ ผู้กระทำผิดจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ ที่กำหนดไว้และหากการกระทำทุจริตดังกล่าวนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำผิดจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย
5. ระยะเวลาในการพิจารณาสอบสวน กำหนดให้แล้วเสร็จภายใน 7 วัน นับจากวันที่พบประเด็น

บทลงโทษ

นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกระดับ และเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทย โดยกรณีที่ผู้กระทำความผิดเป็นพนักงาน ย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัย รวมถึงจะถูกเลิกจ้างโดยไม่ได้รับค่าจ้าง แต่ถ้าในกรณีที่ผู้กระทำความผิดเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหาร จะถูกสอบสวนทางวินัย จะถูกปลดออกจากตำแหน่ง และถูกดำเนินคดีตามกฎหมายด้วย

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การสร้างคุณค่าทางสังคม

บริษัทฯ เล็งเห็นปัญหาการว่างงาน ปัญหาคุณภาพชีวิตของสังคมและส่วนรวม โดยการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในสังคม การส่งเสริมให้ชุมชนมีรายได้ เพื่อให้การมีส่วนร่วมในสังคมส่วนรวมมีโอกาสในการพัฒนาส่งผลให้สังคมส่วนรวมมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โอกาสในการสร้างรายได้มากขึ้น ลดความเหลื่อมล้ำทางสังคมได้ ทำให้เป็นการดำเนินธุรกิจไปพร้อมกับการพัฒนาสังคมที่ยั่งยืน



มีโครงการการสร้างคุณค่าให้กับสังคมมากกว่า 1 โครงการ

เป้าหมาย

การดำเนินงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญ

โครงการส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนส่งเสริมอาชีพผู้เลี้ยงชันโรงบ้านทับมาส่งเสริมและสนับสนุนการทำสบู่ สเปรย์ บำรุงผิว น้ำมันหอมระเหย ที่มีส่วนผสมของสารสกัดกัญชง ซึ่งเป็นการช่วยเหลือชุมชนโดยการสนับสนุนสินค้าเพื่อนำกลับมาเป็นของขายรายของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการส่งเสริมเศรษฐกิจ สังคมในซึ่งเป็นการส่งเสริมเศรษฐกิจ สังคมในชุมชน และนอกจากนี้บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้มีโครงการตลาดนัด TNR ตลาดนัดในสถานประกอบการ ส่งเสริมกิจกรรมสัมพันธ์พนักงาน และส่งเสริมอาชีพให้มีรายได้มากขึ้น

การให้ความช่วยเหลือและการบริจาคเพื่อสังคม

เนื่องจากปัญหาความเหลื่อมล้ำในปัจจุบัน รวมถึงปัญหาความสามารถในการเข้าถึงทรัพยากรที่สำคัญของชุมชนและสังคม บริษัทจึงได้จัดกิจกรรมการให้ความช่วยเหลือและการบริจาคเกิดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้ชุมชนและสังคมที่ด้อยโอกาสได้มีโอกาสในการเข้าถึงทรัพยากรที่จำเป็นได้มากขึ้น



บริษัทฯ สามารถจัดกิจกรรมการให้ความช่วยเหลือ และบริจาคให้กับชุมชนและสังคม เพื่อให้ชุมชนและสังคมสามารถเข้าถึงทรัพยากรต่างๆ ได้มากขึ้น เป็นการมีส่วนร่วมในการลดปัญหาความเหลื่อมล้ำในสังคมปัจจุบันได้

เป้าหมาย

การดำเนินงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมการให้ความช่วยเหลือและบริจาคให้กับชุมชนและสังคม ไม่ว่าจะเป็นกิจกรรมที่จัดทำ/เข้าร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เช่น

การส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชนในการจัดกิจกรรมวันเด็กให้กับโรงเรียนต่างๆ การเข้าร่วมกิจกรรมโครงการเทศบาลเคลื่อนที่ ทศบ.นครเจ้าพระยาสุรศักดิ์ การมีส่วนร่วมในการปลูกป่าและป่าชายเลน เป็นต้น เพื่อให้ชุมชนและสังคมสามารถเข้าถึงทรัพยากรต่าง ๆ ได้มากขึ้น เป็นการมีส่วนร่วมในการ ลดปัญหาความเหลื่อมล้ำในสังคมในปัจจุบันได้ หรือเป็นกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้กับพนักงานพนักงานในบริษัทฯ เช่น โครงการส่งเสริมการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ กิจกรรม TNR Condom Run2023 ในวาระครบรอบ 30 ปี, กิจกรรม S2E Activity Day เป็นต้น

รางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้รับใบประกาศเกียรติคุณและโล่รางวัลเกียรติยศ CSR-DIW Continuous Award 2023 มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม CSR

1. กิจกรรม CSR โครงการต่างๆ ได้จัดทำและเข้าร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

- 1.1 กิจกรรมวันเด็กร่วมกับโรงเรียนในเขตชุมชนรอบโรงงาน เช่น
 - โรงเรียนวังค้อ
 - โรงเรียนวัดเขาดิน
 - โรงเรียนวัดรังษีสุทธาวาส
 - โรงเรียนจุกกระเฉด เป็นต้น
- 1.2 กิจกรรมจัดงานฉลองวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2566 ณ บริเวณสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีภายในทำเนียบรัฐบาล
- 1.3 กิจกรรมมหกรรมรวมพลคนบางแสนรักษ์สุขภาพ ปี 2566
- 1.4 กิจกรรมการศึกษาดูงานของนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิต ณ บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 1.5 สนับสนุนถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่นให้กับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)
- 1.6 สนับสนุนถุงยางอนามัยให้กับมูลนิธิกระจกเงา
- 1.7 กิจกรรม “ONEพัฒนา TOUCHชุมชน ครั้งที่ 7” ณ โรงเรียนดาราสมุทร อ. ศรีราชา จ.ชลบุรี
- 1.8 กิจกรรมบริจาคโลหิตร่วมกับการนิคมปิ่นทอง 1 ณ โรงแรมโมริโนะ ครั้งที่ 71
- 1.9 ลงชุมชน สวัสดิ์ปีใหม่ 2566 และสอบถามความพึงพอใจชุมชนในเขตรัศมี 10 กม.รอบพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง
- 1.10 ลงพื้นที่เก็บตัวอย่างน้ำผิวดินประจำปี 2566 กับกบ.ปิ่นทอง และบริษัท ปิ่นทองอินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด
- 1.11 เข้าร่วมกิจกรรมโครงการเทศบาลเคลื่อนที่ ทศบ.นครเจ้าพระยาสุรศักดิ์ ประจำปีงบประมาณ 2566 ครั้งที่ 1 ณ โรงเรียนบ้านบ่อวิน (ลิขิตราษฎร์บำรุง)
- 1.12 เข้าร่วมกิจกรรมโครงการเทศบาลเคลื่อนที่ ทศบ.นครเจ้าพระยาสุรศักดิ์ ประจำปีงบประมาณ 2566 ครั้งที่ 2 ณ โรงเรียนบึงศรีราชา
- 1.13 เข้าร่วมกิจกรรมโครงการเทศบาลเคลื่อนที่ ทศบ.นครเจ้าพระยาสุรศักดิ์ ประจำปีงบประมาณ 2566 ครั้งที่ 4 ณ วัดบ่อหิน อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี
- 1.14 สนับสนุนถุงยางอนามัยและผลิตภัณฑ์ให้กับโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยบูรพา “คลินิกเพื่อนใจวัยใส ม.บูรพา”
- 1.15 เข้าร่วมกิจกรรมปลูกป่าชายเลน เนื่องในวันป่าชายเลนแห่งชาติ ประจำปี 2566 ณ บริเวณชายฝั่งทะเล ศูนย์ศึกษาธรรมชาติและอนุรักษ์ป่าชายเลนเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ต.เสม็ด อ.เมือง จ.ชลบุรี
- 1.16 โครงการแบ่งปันน้ำใจ ครั้งที่ 3
- 1.17 นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ (สน.กว.) เข้าศึกษาดูงานการประกอบกิจการและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน การดำเนินงานด้าน CSR+ Eco+ Environment & Safety (Eco Green Network)
- 1.18 นักศึกษาและอาจารย์จากสำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขานามสิ่งแวดล้อม ชั้นปีที่ 3 มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เข้าเยี่ยมชมระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศของบริษัทฯ
- 1.19 เข้าร่วมกิจกรรมโครงการเทศบาลเคลื่อนที่ ทศบ.นครเจ้าพระยาสุรศักดิ์ ประจำปีงบประมาณ 2566 ครั้งที่ 5 ณ โรงเรียนวัดหนองค้อ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี
- 1.20 กิจกรรมปลูกกล้าไม้ป่าชายเลน จำนวน 300 ต้น เนื่องในโอกาสครบรอบ 30 ปี ในโครงการ “TNR สร้างผืนป่าลดคาร์บอน” ประจำปี 2566 สำนักงานทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 2 อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี
- 1.21 เข้าร่วมกิจกรรม Pattaya International Pride Festival 2023 ณ ศูนย์การค้าเซ็นทรัล พัทยา จ.ชลบุรี โดยทางบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรม เพื่อสนับสนุนความเท่าเทียมกันในทุกมิติในเมืองพัทยา เฉลิมฉลองเดือนแห่ง Pride
- 2.22 สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดชลบุรี เข้าศึกษาดูงาน Best Practices ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีและเยี่ยมชมกระบวนการผลิตมหาวิทยาลัยบูรพา “คลินิกเพื่อนใจวัยใส ม.บูรพา”
- 2.23 เข้าร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้ในพื้นที่โครงการปลูกป่า ประชาอาสา พันธุ์ชุมชน เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก ณ ชุมชนมาบลำบิด จ.ชลบุรี

- 2.24 คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา ภายใต้โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “ อาชีวเวชศาสตร์พื้นฐานสำหรับแพทย์ประจำปี 2566
- 2.25 กิจกรรมวันอาสาฬหบูชาและวันเข้าพรรษาประจำปี 2566 บริษัทฯ ร่วมกับนิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง บริษัทปิ่นทองอินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน) และโรงเรียนวัดเขาดิน จัดกิจกรรมแห่เทียน และถวายเทียนพรรษา เนื่องในวันอาสาฬหบูชาและวันเข้าพรรษา ณ วัดเขาดินวนาราม วัดเขาน้อย และวัดหนองยายบู่
- 2.26 บริษัทฯ ร่วมกับนิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง บริษัทปิ่นทองอินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน) และโรงเรียนบ้านเขาดิน จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา ณ อาคารอเนกประสงค์ โรงเรียนบ้านเขาดิน จัดกิจกรรมตักบาตรข้าวสาร อาหารแห้งถวายเป็นพระราชกุศล และจัดพิธีถวายพระพรชัยมงคล
- 2.27 ลูกค้า DKT International เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตยางอนามัย
- 2.28 โครงการจิตอาสา “นมจิตอาสา ทดแทนแม่ เพื่อเด็กกำพร้า เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 91 พรรษา (12 สิงหาคม 2566) ณ สถานสงเคราะห์เด็กชายบ้านบางละมุง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
- 2.29 สนับสนุนน้ำดื่มสำหรับการเข้าร่วมโครงการกีฬาสามสัมพันธ์ ๕ เกลียวเกมส์ คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา จ.ชลบุรี
- 2.30 สนับสนุนกฐินวัดตระพังละมุด ตำบล กงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย

2. กิจกรรม CSR. ส่งเสริมพนักงานภายในบริษัทฯ

- 2.1 กิจกรรม S2E Activity Day 2566
- 2.2 กิจกรรมรดน้ำคำหัว เนื่องในวันสงกรานต์ปี 2566
- 2.3 โครงการส่งเสริมการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ 2566
- 2.4 โครงการณรงค์ขับขี่ปลอดภัยเทศกาลสงกรานต์ 2566
- 2.5 โครงการตลาดนัด TNR ตลาดนัดในสถานประกอบการ ส่งเสริมกิจกรรมสัมพันธ์พนักงาน และอาชีพเสริม
- 2.6 โครงการส่งน้องกลับบ้าน 2566
- 2.7 กิจกรรม TNR Condom Run 2023 ในวาระครบรอบ 30 ปี (Sport Day)



- 2.8 กิจกรรมทำบุญตักบาตรเดือนเกิดพนักงาน
- 2.9 โครงการ ประกวดคำขวัญ ในหัวข้อ “TNR อนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2566”
- 2.10 โครงการ “ลดน้ำไฟไม่จ่ายแพง”
- 2.11 โครงการ TNRสร้างฝืนป่า ลดคาร์บอน
- 2.12 โครงการประกวดคลิปสั้น ให้ความรู้การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม
- 2.13 โครงการกระดาดเก่าแลกใหม่

ตัวอย่างผลการดำเนินงานในการจัดกิจกรรมการให้ความช่วยเหลือ และบริจาคเพื่อสังคม

กิจกรรมส่งเสริมเพื่อสุขภาพ

1. โครงการ “นมจิตอาสา ทดแทนนมแม่ เพื่อเด็กกำพร้า ฯลฯ” เพื่อเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 91 พรรษา และแสดงพลังสามัคคี “เราทำความดีด้วยหัวใจ” วันที่ 7 สิงหาคม 2566
2. สนับสนุนน้ำดื่มสำหรับการเข้าร่วมโครงการกีฬาสามัคคี ๕ เกลียวเกมส์ คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา จ.ชลบุรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2566
3. โครงการบริจาคอาหาร ณ โรงเรียนบ้านเขาหิน ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2566



กิจกรรมการส่งเสริมการมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี



1. กิจกรรมโครงการเทศบาลเคลื่อนที่ ทศบ.นครเจ้าพระยาสุรศักดิ์ ประจำปีงบประมาณ 2566

ครั้งที่ 1 ณ โรงเรียนบ้านบ่อวิน (ลิขิตราษฎร์บำรุง) วันที่ 30 มีนาคม 2566

ครั้งที่ 2 ณ โรงเรียนบึงศรีราชาวิน วันที่ 27 เมษายน 2566

ครั้งที่ 4 ณ วัดบ่อหิน อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี วันที่ 21 พฤษภาคม 2566

ครั้งที่ 5 ณ โรงเรียนวัดหนองค้อ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี วันที่ 14 มิถุนายน 2566

โดยทางเทศบาลมีการมอบยังชีพให้กับประชาชน และจัดบูธให้บริการกับประชาชน เช่น บริการตรวจวัดเบาหวาน การชำระภาษี ร้านขายของจากชุมชนต่างๆ ส่วนทางบริษัท ได้นำร่องแจกให้กับประชาชนที่มีความขาดแคลนและกิจกรรมเกมส์จับของรางวัลเพื่อให้ประชาชนได้ร่วมสนุก



2. กิจกรรมบริจาคโลหิต โดยทางบริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์ อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) มีการจัดกิจกรรมขึ้นทั้งหมด 4 ครั้ง โดยแบ่งเป็น กิจกรรมที่จัดขึ้นเองภายในโรงงาน โดยเชิญชวนพนักงานภายในบริษัทฯ และพนักงานที่อยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรม ปันทอง ซึ่งมีการจัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2566

นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมบริจาคโลหิตร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมปันทอง 1 ครั้งที่ 71 เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2566 และกิจกรรมบริจาคโลหิตร่วมกับบริษัท ซีพีแรม จำกัด วันที่ 28 เมษายน 2566



3. กิจกรรมสนับสนุนถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่นให้กับหน่วยงานต่างๆ

• สนับสนุนถุงยางอนามัยและเจลหล่อลื่นให้กับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) เพื่อส่งเสริมการใช้ถุงยางอนามัยเพื่อป้องกันโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์และการตั้งครรภ์ที่ไม่พึงประสงค์ในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และสนับสนุนกิจกรรมรณรงค์วันถุงยางอนามัยสากล ในวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566 เพื่อสร้างการรับรู้ การยอมรับของประชาชนทั่วไปต่อการพกและการใช้ถุงยางอนามัยที่ถือว่าเป็นเรื่องปกติในชีวิตประจำวัน

• สนับสนุนถุงยางอนามัยให้กับมูลนิธิกระจกเงาสำหรับใช้ในโครงการเย็บลดกตัญถั่วยให้มึมในการประยุกต์ที่นอนป้องกันแผลกดทับให้กับผู้ป่วยติดเตียงให้เหมาะสม สอดคล้องกับสภาพพื้นที่และตอบโจทย์การใช้งาน เพื่อป้องกันแผลกดทับที่อาจเกิดขึ้นตามมา เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2566

• สนับสนุนถุงยางอนามัยให้กับโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยบูรพา “คลินิกเพื่อนใจวัยใส.บูรพา” สำหรับใช้ในกิจกรรมรณรงค์ป้องกันโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ ป้องกันการตั้งครรภ์ไม่พร้อมและสนับสนุนจัดบริการของคลินิกวัยรุ่นวันที่ 3 พฤษภาคม 2566



4. กิจกรรมสนับสนุนสิ่งของและอุปกรณ์ที่จำเป็นต่างๆ ให้กับทางโรงเรียน

• โครงการแบ่งปันปันน้ำใจ ครั้งที่ 3 บริษัทได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน CSR-DIW Continuous ประจำปี 2566 ภายใต้ชื่อโครงการแบ่งปันปันน้ำใจ ครั้งที่ 3 ณ โรงเรียนบ้านไค้ดารา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี เมื่อวันที่ 8-16 พฤษภาคม 2566 โดยในการจัดกิจกรรมครั้งนี้ ได้ร่วมมือกับอีก 2 บริษัท คือ บริษัทฯ พูรกวา ออร์โตโมทีฟ ซีเอสเอ็มเอส (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ซี พีแรม จำกัด โดยมีการปรับปรุงห้องน้ำนักเรียน ปรับปรุงพื้นที่รวบรวมขยะ พื้นที่รวบรวมอุปกรณ์ทำความสะอาด ปรับปรุงสีแท่งคั่นน้ำ ทาสีตีเส้นถนนในโรงเรียน ปรับปรุงบอร์ดประชาสัมพันธ์ จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยในโรงเรียน และสื่อต่างๆ สำหรับสถานศึกษา เปลี่ยนกล่องไฟและมอบบอร์ดติช และคอมพิวเตอร์จำนวน 2 เครื่อง โดยมีการส่งมอบโครงการไปเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2566

• สนับสนุนงบประมาณ ของขวัญ ของรางวัลร่วมกับเทศบาลตำบลทับมา จังหวัดระยอง ในการจัดงานฉลองวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2566 โดยมีการจัดงานเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2566 ณ.บริเวณสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ภายในทำเนียบรัฐบาล โดยมุ่งเน้นด้านความรู้ การมีส่วนร่วม และการสร้างจิตสำนึกให้เด็กและเยาวชนได้ตระหนักและให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเป็นไทย ใจรักชาติ คือ พลังอำนาจเด็กไทย ไทยเนส BCG โมเดลเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน และการเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ เพื่อให้เด็กและเยาวชนได้เติบโตเป็นพลเมืองดีอันเป็นกำลังสำคัญของประเทศชาติต่อไปในอนาคต



• สนับสนุนของรางวัลที่ผลิตและแปรรูปจากวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว เพื่อใช้ในการจัดแสดงภายในบูธประชาสัมพันธ์ รวมทั้งแจกจ่ายให้กับผู้ร่วมงาน ในกิจกรรมมหกรรมรวมพลคนบางแสนรักษ์สุขภาพ ปี 2566 กับกลุ่มอาสาสมัครท้องถิ่นรักษ์โลก เทศบาลเมืองแสนสุข เพื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการจัดการของเสียภายในองค์กร ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ที่เป็นต้นแบบที่ดี ที่ได้รับรางวัลด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมระดับประเทศ



5. การเก็บแบบสอบถามความพึงพอใจชุมชน ในเขตศรีมี 10 กม. รอบพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง

• โดยบริษัทฯ ได้ลงชุมชนเพื่อสวัสดิ์ปีใหม่ 2566 และสอบถามความพึงพอใจชุมชน ร่วมกับเจ้าหน้าที่บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด จำนวนทั้งหมด 10 ชุมชน ในเขตศรีมี 10 กม. รอบพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง ได้แก่ ชุมชนบ้านจุกกะเณอ ชุมชนเขาน้อย ชุมชนบ่อยาย ชุมชนตลาดบึง ชุมชนหนองคล้าเก่า ชุมชนหนองยายปู่ ชุมชนบ้านไร่หนึ่ง ชุมชนวัดจุกกะเณอ ชุมชนห้วยสะพาน และชุมชนบึงล่าง

กิจกรรมการส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศ

1. การเข้าร่วมกิจกรรม Pattaya International Pride Festival 2023 ณ ศูนย์การค้าเซ็นทรัล พัทยา จ.ชลบุรี โดยทางบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรม เพื่อสนับสนุนความเท่าเทียมกันในทุกมิติในเมืองพัทยา เฉลิมฉลองเดือนแห่ง Pride และความเชื่อมั่นแก่นักท่องเที่ยวที่เดินทางมาเมืองพัทยา ดินแดนแห่งสีสันตะวันออก และความหลากหลายทางการเพศ และกระตุ้นการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจเมืองพัทยา



กิจกรรมส่งเสริมด้านการศึกษาระดับมัธยมศึกษา

1. เข้าเยี่ยมชมและศึกษาระบบการผลิต

- นักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตที่บริษัท ไทยนิปปอนรีเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอโซลูชัน จำกัด เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2566
- นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ (สน.กว.) เข้าศึกษาดูงานการประกอบกิจการและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน การดำเนินงานด้าน CSR+ Eco+ Environment & Safety (Eco Green Network) เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับชุมชนในการดำเนินงานของนิคมอุตสาหกรรม วันที่ 24 พฤษภาคม 2566 เวลา 9.30 น. ณ บริษัท ไทยนิปปอนรีเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอโซลูชัน จำกัด
- นักศึกษาและอาจารย์จากสำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์ หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขานามัยสิ่งแวดล้อม ชั้นปีที่ 3 มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เข้าเยี่ยมชมระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศของบริษัทฯ วันที่ 7 มิถุนายน 2566 เวลา 13.00-15.30 น. โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้นักศึกษาเตรียมความพร้อมให้กับนักศึกษาก้าวสู่การทำงานในอนาคต
- คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา ภายใต้โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “อาชีวเวชศาสตร์พื้นฐานสำหรับแพทย์ ประจำปี 2566” เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตในวันที่ 21 มิถุนายน 2566 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้แพทย์และผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจ เรื่องอาชีวเวชศาสตร์เบื้องต้น
- บริษัทได้ผ่านการพิจารณาคุณสมบัติเป็น Best Practices ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี ภายใต้โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตภาคอุตสาหกรรมให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ประจำปีงบประมาณปี 2566 จากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดชลบุรี จึงจัดเข้าศึกษาดูงานและเยี่ยมชมกระบวนการผลิตเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2566 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้ประกอบการที่เข้าร่วมโครงการได้เรียนรู้การพัฒนากระบวนการจัดการทรัพยากรในกระบวนการผลิตตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน



- ลูกค้ำ DKT International เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตยางอนามัย เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2566 เวลา 10.00-16.00 น.



กิจกรรมส่งเสริมด้านความหลากหลายทางชีวภาพและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม



1. การเข้าร่วมกิจกรรมปลูกป่า

- เข้าร่วมกิจกรรมปลูกป่าชายเลน เนื่องในวันป่าชายเลนแห่งชาติ ประจำปี 2566 ซึ่งจัดโดยสำนักงานทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 2 ในวันพุธที่ 10 พฤษภาคม 2566 เวลา 10.00-12.00 น. ณ บริเวณชายฝั่งทะเล ศูนย์ศึกษาธรรมชาติและอนุรักษ์ป่าชายเลนเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ต.เสม็ด อ.เมือง จ.ชลบุรี

• จัดกิจกรรมปลูกกล้าไม้ป่าชายเลน จำนวน 300 ต้น เนื่องในโอกาสครบรอบ 30 ปี ในโครงการ “TNR สร้างผืนป่าลดคาร์บอน” ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2566 ณ สำนักงานทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 2 อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สร้างความตระหนักและจิตสำนึกให้พนักงานในการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพิ่มปริมาณการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และเพื่ออนุรักษ์แหล่งเพาะพันธุ์และที่อยู่อาศัยของสัตว์น้ำ



• เข้าร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้ในพื้นที่โครงการปลูกป่า ประชาอาสา ฟันฟุชุมชน เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก ณ ชุมชนมาบลำบิต ซึ่งจัดโดยกรมอุตุนิยมวิทยาและพัฒนานิคมฯ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566

การสร้างแรงจูงใจและการรักษาพนักงานที่มีความสามารถ

การสร้างแรงจูงใจและการรักษาพนักงานที่มีความสามารถการแข่งขันอย่างรุนแรงของธุรกิจในปัจจุบัน ส่งผลให้การแข่งขันในเรื่องการมีพนักงานที่มีความรู้ความสามารถในองค์กรอีกด้วย ซึ่งหากบริษัทให้ผลประโยชน์พนักงานที่เพียงพอและเหมาะสมจะส่งผลให้มีความสามารถในการรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถไว้ได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความต้องการให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีความสุขเพื่อรักษาพนักงานที่มีความสามารถให้อยู่กับบริษัทได้อย่างแน่นอนที่สุด



เป้าหมาย

สามารถจัดกิจกรรมการส่งเสริมการกํานวให้กับพนักงานได้ต่อเนื่องทุกปี

การดำเนินงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญ

- โครงการดำเนินการตามแนวทางการเป็นที่ยังงานมีสุข (Happy Workplace)
- บริษัทฯ มีการดำเนินงานตามแนวทางการเป็นที่ยังงานมีสุข (Happy Workplace) ครบ 8 ประการ ได้แก่
 1. **Happy Body (สุขภาพดี)** เป็นการส่งเสริมให้พนักงานดูแลสุขภาพและออกกำลังกาย
 - ครั้งที่ 1 กิจกรรม TNR Virtual Run ปี 2566
 - ครั้งที่ 2 กิจกรรม TNR Condom Run 2566
 - โครงการตรวจสุขภาพเชิงรุกเพื่อหาปัจจัยเสี่ยงจากโรคไม่ติดต่อเรื้อรังของประกันสังคม วันที่ 24, 31 กรกฎาคม 66
 2. **Happy Heart (น้ำใจงาม)**
 - โครงการบริจาคโลหิต ร่วมกับสภาอากาศไทย ภาค 3 จังหวัดชลบุรี วันที่ 28 กันยายน 2566
 - โครงการบริจาคโลหิตร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง วันที่ 26 กันยายน 2566
 - โครงการช่วยน้อง มอบของบริจาค ให้แก่ มูลนิธิพระมหาไถ่พิทยา วันที่ 18 เมษายน 2566
 - โครงการจิตอาสา “นมจิตอาสาทดแทนแม่ เพื่อเด็กกำพร้า ณ สถานสงเคราะห์เด็กชายบ้านบางละมุง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี วันที่ 7 สิงหาคม 2566
 3. **Happy Relax (ผ่อนคลาย)**
 - กิจกรรม S2E Activity Day 2566 วันที่ 10-13 พฤศจิกายน 2566
 - การผ่อนคลายร่างกายในการทำงานระหว่างวัน แผนก Electronic Testing
 4. **Happy Brain (หาความรู้)**
 - ซ้อมแผนฉุกเฉินย่อย กรณีสารเคมีหกรั่วไหล วันที่ 16, 21 มีนาคม 2566
 5. **Happy Soul (ทางสงบ)**
 - กิจกรรมวันอาสาฬหบูชาและวันเข้าพรรษาประจำปี 2566 ถวายเทียนพรรษา เนื่องในวันอาสาฬหบูชาและวันเข้าพรรษา ณ วัดเขาดินวนาราม วัดเขาน้อย และวัดหนองยายบุญ วันที่ 26 กรกฎาคม 2566
 6. **Happy Money (ปลอดภัย)**
 - ให้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารหนี้สินและการออม โดยบริษัททีเอสโก้ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2566
 7. **Happy Family (ครอบครัวดี)**
 - สวัสดิการค่าเลี้ยงชีพ ของขวัญตลอดบุตร เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือญาติเสียชีวิต และเงินช่วยเหลือกรณีจดทะเบียนสมรสและจัดบอร์ด
 - ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ในเรื่องจิตวิทยาครอบครัว
 - โครงการ TNR ส่งเสริมสุขภาพ พนักงานหญิงตั้งครรภ์ วันที่ 6 ธันวาคม 2566
 - จัดวันเกิดให้พนักงาน

8. Happy Society (สังคมดี)

- สนับสนุนงบประมาณ ของขวัญ ของรางวัลร่วมกับเทศบาลตำบลทับมา จังหวัดระยอง ในการจัดงานฉลองวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2566 วันที่ 14 มกราคม 2566
- โครงการปลูกป่า ประชาอาสา ฟันฟูชุมชน ณ ชุมชนมาบลำบิด วันที่ 30 มิถุนายน 2566
- จัดกิจกรรมปลูกกล้าไม้ป่าชายเลน เนื่องในโอกาสครบรอบ 30 ปี ในโครงการ ‘TNR สร้างฝันป่า ลดคาร์บอน’ ประจำปี 2566 วันที่ 19 มิถุนายน 2566

มีการจัดการฝึกอบรมต่างๆ ปี 2566

- ISO 50001:2018 - Energy management systems
- ISO/IEC 17025:2017 การจัดทำระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ
- ไรด์จากการประกอบอาชีพและสิ่งแวดล้อม
- การปลูกฝังพฤติกรรมความปลอดภัย (Behavior Based Safety : BBS)
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน
- การปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการกู้ฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน (First Aid & CPR)
- ดับเพลิงขั้นต้น
- Retraining On the Job Training ประจำปี (JDS,WI,SOP,Quality Policy)
- Train the Trainer
- หลักการบริหารงาน HR สมัยใหม่สำหรับผู้บริหาร / ผู้จัดการ / หัวหน้างาน
- เทคนิคการสอบสวน และการลงโทษทางวินัยเชิงสร้างสรรค์
- KPI Implementation & Training 2023
- เทคนิคการลดต้นทุน (Cost Reduction Technique)_การเสนอแนะและการพัฒนา เพื่อการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง (Kaizen Suggestion System)
- กระบวนการแก้ปัญหาและควบคุมคุณภาพ(Quality Control Story)_Coaching & Performance Review(เทคนิคการ Coach และการแจ้งผลการประเมินผลการปฏิบัติงาน)
- การจัดทำแผนกลยุทธ์ การบริหารทรัพยากรบุคคลและแผนปฏิบัติการ (People Strategy & Action Plan)
- การจัดทำระบบสมรรถนะบุคลากร (Core & Functional Competency Workshop)



รางวัลด้านแรงงานสัมพันธ์

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2566 ระดับประเทศ ปีที่ 4 จากกระทรวงแรงงาน
- ใบประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการมีแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (Good Labour Practices : GLP) 2566 สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดชลบุรี

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยของพนักงาน และสังคมส่วนรวมนั้นเป็นเรื่องที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จได้ต้องอาศัยทรัพยากรบุคคลซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ ในการมีส่วนร่วม การปฏิบัติงานให้สามารถบรรลุเป้าหมาย ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อดูแลสุขภาพพนักงานให้ดี ลดการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน รวมถึงการเตรียมพร้อมรับมือสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ยังมีการจัดตั้งหน่วยงานความปลอดภัย อาชีว-อนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานและคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การจัดทำแผนการทำงาน การติดตามผล และการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนฯ ต่อประธานกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และหน่วยงานภายนอกเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและสังคมมีความปลอดภัย มีการปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัย อย่างเคร่งครัดให้พนักงานมีความปลอดภัยสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีการเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน รวมถึงมีโอกาสสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อีกด้วย



เป้าหมาย

ปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเคร่งครัดและลดการเกิดอุบัติเหตุ

การดำเนินงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ความปลอดภัยในการทำงานกับเครื่องจักร, ไฟฟ้าและก๊าซปิโตรเลียมเหลว

คณะกรรมการความปลอดภัยฯ ต้องมีการตรวจสอบหม้อน้ำและสรุปการตรวจ/แก้ไข การตรวจสอบอาคารและสรุปการตรวจ/แก้ไข การตรวจสอบระบบไฟฟ้า สายกราวด์และสายล่อฟ้าและสรุปการตรวจ/แก้ไข การต่อใบอนุญาตรับรองการตรวจสอบอาคาร (แบบ ร.๑) การซ่อมแผนฉุกเฉินย่อย (LPG, Boiler) การยื่นเอกสารต่ออายุใบอนุญาตครอบครองวัตถุอันตราย ธพ. ก ๒ (LPG) การตรวจ Gas Detector (Dip, Dry, Station LPG, Boiler) การตรวจสอบการโอนถ่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว การตรวจรับรองความปลอดภัยของรถฟอร์คลิฟท์ (LPG)

ความปลอดภัยในการทำงานกับสารเคมี/วัตถุอันตรายและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

คณะกรรมการความปลอดภัยฯ ต้องมีการจัดทำ/ทบทวนบัญชีรายชื่อสารเคมีอันตราย (สำนักงานสวัสดิการฯ) การทบทวนการจัดเก็บและครอบครองสารเคมีอันตรายวัตถุอันตราย การแจ้งบัญชีรายชื่อสารเคมีอันตราย (สำนักงานสวัสดิการฯ) การตรวจวัดปริมาณความเข้มข้นของสารเคมีอันตรายในบรรยากาศฯ (สอ. 3) การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน (ฝุ่น, Fume hood, ปล่อง Boiler) การตรวจสุขภาพพนักงานตามกลุ่มเสี่ยง (จผส. 1) การแจ้งครอบครองวัตถุอันตราย (วอ. ออก 7) รายงานการจัดเก็บวัตถุอันตราย (แบบ บฉ. 4) การขอ/ต่อใบอนุญาตกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพการตรวจวัดสิ่งแวดล้อม (แสง เสียง ความร้อน), (PTH) การซ่อมแผนฉุกเฉินสารเคมีรั่วไหล (Mix, Dip, Pack, QA, QC, Store) การตรวจสอบชุดอุปกรณ์รองรับเหตุฉุกเฉินสารเคมีหกรั่วไหล การตรวจสอบอุปกรณ์ฉุกเฉินอ่างล้างตา, อุปกรณ์ฉุกเฉิน

การปรับปรุงระบบการจัดการสารเคมีอันตราย

- มีการจัดทำโปรแกรมฐานข้อมูลสารเคมีอันตรายผ่านระบบไฟล์ส่วนกลางเพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทุกคน
- จัดทำชุดข้อมูลความรู้เกี่ยวกับสารเคมีอันตรายที่ใช้ในแต่ละพื้นที่ผ่านระบบ QR Code เพื่อให้พนักงานที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ต่างๆ เข้าศึกษาและเรียนรู้เพิ่มเติมของสารเคมี ณ จุดปฏิบัติงานนั้นๆ ได้ตลอดเวลา
- จัดทำแผนภูมิที่แสดงระดับความเสี่ยงพื้นที่การทำงานกับสารเคมีอันตราย

การตรวจสอบอุปกรณ์รับรองเหตุฉุกเฉินและการป้องกันและระงับอัคคีภัย

คณะกรรมการความปลอดภัยฯ ต้องมีการตรวจสอบถังดับเพลิงแบบมือถือและสรุปตรวจแก้ไข การตรวจสอบไฟฉุกเฉินและสรุปตรวจ/แก้ไขการตรวจรับรองระบบสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ การทดสอบสัญญาณแจ้งเหตุไฟไหม้ การตรวจสอบรับรองระบบปั้มน้ำดับเพลิงและตรวจซ่อมบำรุงประจำปี การตรวจสอบความพร้อมใช้งานระบบปั้มน้ำดับเพลิง การตรวจสอบระบบสายน้ำดับเพลิงภายในและภายนอกอาคาร การตรวจสอบอุปกรณ์ตรวจจับอัตโนมัติ (Smoke Detector & Heat Detector) การตรวจสอบชุดผจญเพลิง การตรวจสอบระบบสปริงเกอร์ (สัญญาณการไหล, การระบายน้ำ) การซ่อมแผนอพยพหนีไฟประจำปี (กะกลางวัน, กะกลางคืน) การอบรมดับเพลิงเบื้องต้น

การบริหารจัดการการขนส่งด้วยรถฟอร์คลิฟท์

เป็นระบบการบริหารจัดการการขนส่งด้วย เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุการขนส่งให้เป็นศูนย์โดยการดำเนินการโดยจัดการฝึกอบรมให้พนักงาน ที่รับผิดชอบในการขับรถฟอร์คลิฟท์ทุกส่วนงานและจัดวิธีการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการขับรถฟอร์คลิฟท์ เช่น การจัดทำ ป้าย Safety sign การ Maintain ระเบียบการทำงาน เป็นต้น รวมถึงแบบฟอร์มการตรวจสภาพรถฟอร์คลิฟท์ก่อนใช้งานทุกครั้งและติดตามการเกิดอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์โดยผลการดำเนินงานในปี 2566 อุบัติเหตุจากการขนส่งด้วยรถฟอร์คลิฟท์เท่ากับศูนย์

โครงการส่งเสริมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ประจำปี 2566

ในปี 2566 บริษัทได้กำหนดทิศทางนโยบายและแผนงานกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความปลอดภัย ความตระหนักและความสุขให้กับพนักงานกลุ่มต่างๆ ภายในองค์กรที่เกื้อหนุนต่อการมีสุขภาวะที่ดีและความปลอดภัย โดยครอบคลุมองค์ประกอบหลัก 4 ด้าน คือ ด้านสุขภาพกาย ด้านสุขภาพจิต ด้านความปลอดภัย และด้านการจัดสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยมีการจัดกิจกรรมและโครงการในรูปแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมให้กับพนักงานทุกระดับคำนึงถึงความสำคัญของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานต่างๆ

มีการจัดกิจกรรมโครงการส่งเสริมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

1. โครงการ “การปรับปรุงด้านความปลอดภัย” (Safety Kaizen)
2. โครงการ “ค้นหาอันตราย”(Near miss)
3. โครงการส่งเสริมการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ
4. โครงการส่งเสริมความรู้ผ่านระบบ E-Learning
5. โครงการคลีนิกความปลอดภัย
6. โครงการกิจกรรมชมรมจิตอาสาด้านความปลอดภัย
7. โครงการปรับปรุงพัฒนาการจัดการสารเคมีอันตราย
8. โครงการขับเคลื่อนความปลอดภัยเทศกาลสงกรานต์
9. โครงการควบคุมและป้องกันสัตว์พาหะ
10. โครงการความปลอดภัยการใช้งานรถฟอร์คลิฟท์
11. โครงการอนุรักษ์การได้ยิน
12. โครงการ S2E Activity Day
13. โครงการส่งน้องกลับบ้านเทศกาลปีใหม่2567

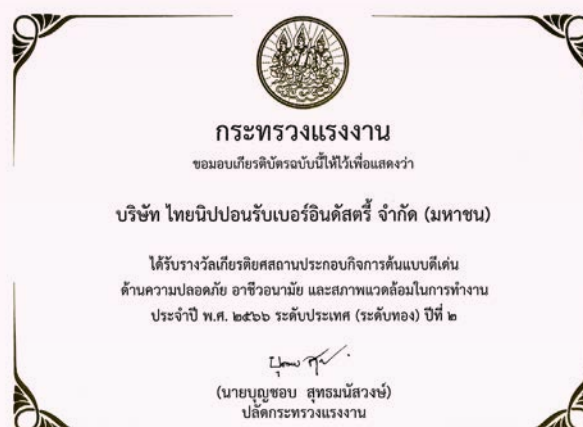


นอกจากหน่วยงานความปลอดภัยฯ มีหน้าที่ในการการประเมินความเสี่ยง การอบรมพนักงานใหม่ การควบคุมอุปกรณ์ PPE การณรงค์สื่อสารด้านความปลอดภัย เป็นต้น เพื่อให้มีการควบคุมความปลอดภัยให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยในทุกด้าน โดยการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในปี 2566 บริษัทได้ดำเนินการตามกฎหมายมีการจัดทำแผนงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อค้นหาสาเหตุของอุบัติเหตุอันตรายและการประเมินความจำเป็น เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันก่อนที่อุบัติเหตุและการบาดเจ็บจะเกิดขึ้น สามารถลดความเสี่ยงหรือความสูญเสียในการทำงานช่วยให้สถานที่ทำงานสะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อย ปฏิบัติงานได้สะดวกรวดเร็วไม่มีสิ่งกีดขวาง ทำให้การทำงานได้รับผลผลิตที่เพิ่มขึ้นและมีการรายงานผลการดำเนินงาน ทั้งต่อประธานกรรมการความปลอดภัยฯ เพื่อให้ประธานคณะกรรมการความปลอดภัยฯ ได้รับทราบการดำเนินงานของบริษัทฯ และเป็นการร่วมกันพิจารณาการแก้ไข หรือร่วมกันหาแนวทางป้องกันปัญหาที่เกิดขึ้น หรือที่อาจเกิดขึ้น ให้พนักงานในบริษัทฯ มีความปลอดภัย สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

และรายงานต่อหน่วยงานภายนอก เช่น สำนักงานสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยฯ อย่างครบถ้วน และมีผลการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน



รางวัลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย



- รางวัลเกียรติยศสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2566 ระดับประเทศ (ระดับทอง) ปีที่ 2 จากกระทรวงแรงงาน
- รางวัลสถานประกอบการกิจการต้นแบบดีเด่นด้านสุขภาวะองค์กร
- รางวัลองค์กรต้นแบบด้านความปลอดภัยทางถนน

สรุปผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยจากการดำเนินการตามหน้าที่ของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

ลำดับ	รายการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
1	จำนวนอุบัติเหตุการบาดเจ็บ	3	6	5
2	อุบัติเหตุรุนแรงถึงขั้นหยุดงาน (ราย)	0	0	2
3	อุบัติเหตุไม่หยุดงาน (ราย)	3	6	3
4	การเจ็บป่วยด้านสุขภาพ/โรคจากการทำงาน	0	0	0
5	อุบัติเหตุการหกรั่วไหลของสารเคมีอันตราย	0	0	0
6	โครงการป้องกันอุบัติเหตุผ่านกิจกรรมสำเร็จตามแผนงาน (%)	100%	100%	100%

ความเท่าเทียมกันและการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิเสรีภาพของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงดูแลมิให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องและหรือสนับสนุนให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนจะส่งเสริมให้คู่ค้าและ/หรือผู้มีส่วนได้เสียปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล ซึ่งหากบริษัทมีการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น จะเกิดผลเสียต่อภาพลักษณ์ของบริษัท รวมถึงกลุ่มธุรกิจอื่น ๆ ด้วย



เป้าหมาย

- พนักงานทุกคนได้รับสิทธิประโยชน์เท่าเทียมกัน
- ไม่พบเหตุการณ์การละเมิดสิทธิมนุษยชนทุกรูปแบบ

การดำเนินงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชนและสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้าน สิทธิมนุษยชน โดยแนวปฏิบัติที่บริษัทได้ดำเนินการ

1. บริษัทฯ ไม่สนับสนุนการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงานและการใช้แรงงานเด็ก
2. บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม
3. บริษัทฯ ได้จัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอื่นเกิด

จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและดำเนินการเยียวยาตามสมควรและได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ทางด้านสิทธิมนุษยชน และปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

โดยในปี 2566 บริษัทฯไม่มีการร้องเรียนเกี่ยวกับความเท่าเทียมของสิทธิประโยชน์จากผู้มีส่วนได้เสีย และไม่พบเหตุการณ์การละเมิดสิทธิมนุษยชน ทุกรูปแบบ

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน (MD&A)

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เรียน กรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	ข้อมูลทางการเงินรวม							
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์และสารหล่อลื่น		ผลิตภัณฑ์กล่องกระดาษ		รวม		ข้อมูลเปรียบเทียบ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	เพิ่มขึ้น / ลดลง	%
รายได้จากการขายและบริการ	1,850.3	1,855.7	106.9	128.6	1,957.2	1,984.3	(27.1)	-1.4%
ต้นทุนสินค้าขายและบริการ	(1,317.7)	(1,281.6)	(84.0)	(129.4)	(1,401.7)	(1,411.0)	9.3	0.7%
ค่าเสื่อมราคาส่วนเพิ่มสำหรับอาคารและอุปกรณ์ที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	-	-	-	(11.7)	(11.7)	-	0.0%
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	532.6	574.1	22.9	(0.8)	543.8	561.6	(17.8)	-3.2%
รายได้อื่น					8.1	6.3	1.8	28.6%
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(78.4)	(60.8)	(17.6)	-28.9%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(214.8)	(179.8)	(35.0)	-19.5%
กลับรายการ(ผลขาดทุน)ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					3.6	(13.7)	17.3	126.3%
ขาดทุนอื่น (สุทธิ)					(19.4)	(4.7)	(14.7)	-312.8%
ต้นทุนทางการเงิน					(18.4)	(14.0)	(4.4)	-31.4%
กำไรจากการดำเนินงาน					224.5	294.9	(70.4)	-23.9%
ภาษีเงินได้					(22.4)	(32.6)	10.2	31.3%
กำไรสุทธิสำหรับปี					202.1	262.3	(60.2)	-23.0%

ภาพรวมสำหรับผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าและบริการ รวมทั้งสิ้น 1,957.2 ล้านบาท (ปี 2565: 1,984.3 ล้านบาท) ลดลง 27.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 1.4 โดยยอดขายที่ลดลงมาจากยอดขายธุรกิจกล่องกระดาษ ลดลง 21.7 ล้านบาท และธุรกิจยางอนามัยและเจลหล่อลื่นที่มียอดขายลดลง 5.4 ล้านบาท

กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2566 : 543.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 27.8 (ปี 2565 มีผลกำไรขาดทุนขั้นต้น : 561.6 ล้านบาท หรือ คิดเป็นอัตราร้อยละ 28.3 ของยอดขาย) กำไรขั้นต้น ลดลง 17.8 ล้านบาท เป็นผลมาจากค่าสาธารณูปโภคที่ใช้ในการผลิตที่ปรับราคาเพิ่มสูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขาย ในปี 2566 : 78.4 ล้านบาท (ปี 2565 : 60.8 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 17.6 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการเพิ่มค่าใช้จ่ายทางการตลาดเพื่อเพิ่มยอดขาย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2566 : 214.8 ล้านบาท (ปี 2565 : 179.8 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 35.0 ล้านบาท อันเนื่องมาจากเพิ่มขึ้นในค่าใช้จ่ายพิเศษเกี่ยวกับคดีความที่ศาลต่างประเทศ

กลับรายการ(ผลขาดทุน)ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในปี 2566 มีจำนวน 3.6 ล้านบาท (ปี 2565 : (13.7) ล้านบาท) มีผลต่างจากการกลับรายการผลขาดทุน จำนวน 17.3 ล้านบาท มาจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านการให้เครดิตกับลูกหนี้การค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนวณจากยอดลูกหนี้การค้าที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ดังนั้น ผลจากการแข็งค่าของเงินบาทไทยเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ กลุ่มบริษัทฯ จึงบันทึกการกลับรายการผล(ขาดทุน)ด้านการให้เครดิตกับลูกหนี้การค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อันเป็นผลจากการปรับปรุงมูลค่าของผลขาดทุนเป็นผลกำไรด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การปรับปรุงสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ให้เป็นเงินบาทไทยด้วยอัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันสิ้นงวด

ขาดทุนอื่น ในปี 2566 มีจำนวน 19.4 ล้านบาท (ปี 2565 : 4.7 ล้านบาท) รายการหลักในขาดทุนอื่น ประกอบด้วย ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน จำนวน 5.1 ล้านบาท และกำไร(ขาดทุน)สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 14.3 ล้าน เนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาทไทย เมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ภาษีเงินได้ ในปี 2566 มีจำนวน 22.4 ล้านบาท (ปี 2565 : 32.6 ล้านบาท) โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีและใช้สิทธิประโยชน์ด้านการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลของบัตรส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 10 ซึ่งลดลง 10.2 ล้านบาท ตามผลการดำเนินงานของปี 2566

งบแสดงฐานะการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินรวม	งบการเงินรวม		ข้อมูลเปรียบเทียบ	
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565	เพิ่มขึ้น / ลดลง	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,056.2	979.1	77.1	7.9%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	746.3	792.3	(46.0)	-5.8%
รวมสินทรัพย์	1,802.5	1,771.4	31.1	1.8%
หนี้สินหมุนเวียน	725.5	703.5	22.0	3.1%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	116.5	133.6	(17.1)	-12.8%
รวมหนี้สิน	842.0	837.1	4.9	0.6%
ทุนจดทะเบียน ที่ออกและชำระแล้วเต็มมูลค่า	300.0	300.0	-	0.0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น (สุทธิ)	378.2	378.3	(0.1)	0.0%
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
- จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	23.5	8.1	15.4	190.1%
- ยังไม่ได้จัดสรร	259.1	237.4	21.7	-9.1%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (สุทธิ)	(0.3)	10.5	(10.8)	102.9%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	960.5	934.3	26.2	2.8%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,802.5	1,771.4	31.1	1.8%

สินทรัพย์หมุนเวียน ปี 2566 จำนวน 1,056.2 ล้านบาท (ปี 2565: 979.1 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 77.1 ล้านบาท หรือคิดเป็น อัตราร้อยละ 7.9 มาจาก :

1. เงินสดและเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น จำนวน 24.6 ล้านบาท จากการการดำเนินงานกิจการตามปกติ
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น(สุทธิ) เพิ่มขึ้น จำนวน 125.4 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการขายเพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2566 และลูกหนี้ดังกล่าวยังไม่ถึงกำหนดชำระ
3. สินค้าคงเหลือ (สุทธิ) ลดลง จำนวน 62.2 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือได้ดีขึ้น
4. ภาษีมูลค่าเพิ่ม ลดลง จำนวน 14.2 ล้านบาท จากการได้รับคืนเงินภาษีจากกรมสรรพากร

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ปี 2566 มีจำนวน 746.3 ล้านบาท (ปี 2565: 792.3 ล้านบาท) ลดลง 46.0 ล้านบาท หรือคิดเป็น อัตราร้อยละ 5.8

มาจาก :

1. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) ลดลง จำนวน 41.4 ล้านบาท มาจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน 18.7 ล้านบาท มีการตัดค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำนวน 92.0 ล้านบาท และในระหว่างปี มีการลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น จำนวน 69.3 ล้านบาท (ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อทดแทนของเดิมและสำหรับธุรกิจใหม่ ในบริษัทย่อย)
2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ (สุทธิ) ลดลง จำนวน 22.4 ล้านบาท จากการยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่โรงงาน จำนวน 15.3 ล้านบาท มีการตัดค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด จำนวน 9.5 ล้านบาท
3. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) เพิ่มขึ้น จำนวน 6.8 ล้านบาท จากรายจ่ายเพื่อการลงทุนพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่
4. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 3.2 ล้านบาท จากการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในปี 2566
5. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 7.7 ล้านบาท มาจากภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า ซึ่งอยู่ระหว่างการขอคืนจากกรมสรรพากร

หนี้สินหมุนเวียน ปี 2566 มีจำนวน 725.5 ล้านบาท (ปี 2565: 703.5 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 22.0 ล้านบาท หรือคิดเป็น อัตราร้อยละ 3.1

มาจาก :

1. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น จำนวน 12.7 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้นในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2566 และเจ้าหนี้ดังกล่าวยังไม่ถึงกำหนดชำระ
2. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 6 ล้านบาท จากการจัดประเภทหนี้สินหมุนเวียน
3. หนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 6.3 ล้านบาท มาจากภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอนำส่งสรรพากรจากการจ่ายปันผลระหว่างกาลในเดือนธันวาคม ปี 2566

หนี้สินไม่หมุนเวียน ปี 2566 จำนวน 116.5 ล้านบาท (ปี 2565: 133.6 ล้านบาท) ลดลง 17.1 ล้านบาท หรือคิดเป็น อัตราร้อยละ 12.8

มาจาก :

1. หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ) ลดลง จำนวน 16.9 ล้านบาท จากการยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่โรงงานเดิมที่ไม่ได้ดำเนินงาน จำนวน 15.9 ล้านบาท
2. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ลดลง จำนวน 17.8 ล้านบาท จากการจ่ายคืนเงินกู้ตามสัญญา
3. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น 20.0 ล้านบาท จากการประมาณการค่าใช้จ่ายตามรายงานการคำนวณของนักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ส่วนของเจ้าของปี 2566 จำนวน 960.5 ล้านบาท (ปี 2565: 934.3 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 26.2 ล้านบาท หรือคิดเป็น อัตราร้อยละ 2.8 บริษัทฯมีกำไรสุทธิจากผลประกอบการปี 2566 จำนวน 202.0 ล้านบาท มีการจ่ายปันผลระหว่างปี รวมจำนวนเงิน 165 ล้านบาท

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ นิติบุคคลอื่นที่บริษัทถือหุ้น รวมถึงบุคคลอ้างอิง ได้มีการเปิดเผยในหัวข้อ “ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ” แล้ว

5.2 ข้อมูลอื่นๆ

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน

ไม่มี

5.2.2 ข้อกำหนดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ ในกรณีที่บริษัทมีนโยบายที่จะขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน หรือออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (Transferable Subscription Right หรือ TSR) ให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศไม่เกินร้อยละ 49

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564, บริษัทฯ ได้รับหนังสือฉบับลงวันที่ 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 จาก Products Licensing LLC ซึ่งเป็นผู้รับโอนสิทธิมาจาก Playboy Enterprises International, Inc. (รวมเรียกว่า “เพลย์บอย”) แจ้งความประสงค์จะใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ใช้ผลิตภัณฑ์* (Product License Agreement) โดยระบุเงื่อนไขสำคัญ ดังนี้

1. บริษัทฯ ถูกระงับการใช้สิทธิ์เครื่องหมายการค้า Playboy รวมถึงการขาย จำหน่ายและทำการตลาดสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า Playboy
2. บริษัทฯ ต้องชำระค่าธรรมเนียมการยกเลิกสัญญาและข้อเรียกร้องอื่นๆ ประมาณ 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ



บริษัทได้แต่งตั้งที่ปรึกษากฎหมายที่ประเทศสหรัฐอเมริกาและที่ปรึกษากฎหมายที่ประเทศไทย ซึ่งภายหลังจากที่ปรึกษากฎหมายทั้ง 2 แห่งได้พิจารณาข้อเท็จจริงและกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว ที่ปรึกษาที่ประเทศสหรัฐอเมริกามีความเห็นว่าการฟ้องร้องใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย และกระทำการผิดต่อกฎหมายประเทศสหรัฐอเมริกาหลายประการ จึงเห็นควรให้บริษัทฯ ดำเนินคดีกับเพลย์บอยเพื่อรักษาสิทธิตามกฎหมาย

ที่ปรึกษากฎหมายประเทศสหรัฐอเมริกา จึงได้ยื่นฟ้องเพลย์บอยเป็นคดีแพ่งต่อศาลแขวงสหรัฐประจำเขตแคลิฟอร์เนีย เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ตามเวลาท้องถิ่นของรัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา เรียกร้องค่าเสียหายเป็นมูลค่า 100,000,000 เหรียญสหรัฐ โดยมีฐานความผิดหลายประการ ซึ่งรวมถึงการละเมิดกฎหมายเกี่ยวกับแฟรนไชส์ (รวมถึงการบอกเลิกสัญญาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย) การผิดสัญญา และกฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้าที่ไม่เป็นธรรม รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ของประเทศสหรัฐอเมริกา

อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก คดีฟ้องร้องดังกล่าว ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามกระบวนการของศาลแขวงสหรัฐประจำเขตแคลิฟอร์เนีย โดยยังห่างไกลจากข้อสรุปและยากที่จะระบุผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ด้วยเหตุนี้ในปี 2564 บริษัทฯ จึงไม่ได้ตั้งสำรองสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นตามข้อเรียกร้องดังกล่าวจำนวนประมาณ 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ไว้ในงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564

*สัญญาอนุญาตให้ใช้ผลิตภัณฑ์ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้สิทธิในการรับออกแบบ ผลิตภัณฑ์ โฆษณา สนับสนุนการขาย จำหน่ายและจัดจำหน่ายอย่างอนามัยบางประเภทและเจลหล่อลื่นที่ไม่ใช่เพื่อการแพทย์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เพลย์บอย” ซึ่งบริษัทฯ เข้าทำสัญญารับโอนสิทธิในสัญญาดังกล่าว ในจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เมื่อปี พ.ศ. 2561 และบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (เครื่องหมายการค้า) และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรง เป็นเวลา 20 ปี

5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

- บริษัทฯ ไม่มีการออกตราสารหนี้

2



การกำกับ
ดูแลกิจการ

- | | |
|--|-----|
| 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ | 137 |
| 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูล
สำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการ
ชุดย่อย ผู้บริหารพนักงานและอื่นๆ | 146 |
| 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการ
กำกับดูแลกิจการ | 172 |
| 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน | 192 |



6. นโยบายกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งจะได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) กำหนด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่มี ส่วนที่จะทำให้บริษัทฯ มีการเติบโตได้อย่างยั่งยืน และยังทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 และในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบการปรับเปลี่ยนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ฉบับปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อการสร้างความน่าเชื่อถืออย่างยั่งยืน ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560 และการประชุมครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ได้ศึกษาและพิจารณาความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ฉบับปี 2560 มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้เกิดความยั่งยืน รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบข้อมูลการวิเคราะห์ Gap ของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2555 ซึ่งเป็นนโยบายปัจจุบันของบริษัทฯ กับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับปี 2560 ซึ่งพบว่าบริษัทมีทั้งนโยบาย / แนวปฏิบัติที่สอดคล้องอยู่แล้วจำนวนหนึ่ง และมีบางข้อที่อยู่ระหว่างการกำหนดเป็นแนวปฏิบัติที่ดี ทั้งนี้แนวปฏิบัติในบางข้อยังอยู่ระหว่างการศึกษาเพื่อปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริษัทฯ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน กำหนดเป้าหมาย ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ มีการติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน ดูแลให้บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต ต่อองค์กรและดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกำหนดขอบเขต การมอบหมายหน้าที่ และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจน ติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืนโดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวมและมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว

3. เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาวงค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ รวมทั้งกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทที่มีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาวงค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่งรวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งสำคัญอื่น ๆ ในบริษัทให้ มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย พร้อมทั้งดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน และการประเมินผลงานที่เป็นธรรมและเหมาะสม ซึ่งนำไปสู่การพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร

คณะกรรมการควรติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวนความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสมพร้อมทั้งปลูกฝังจิตสำนึกและสร้างวัฒนธรรมที่ดีในองค์กรรวมทั้งดูแลให้มีจำนวนบุคลากรที่เหมาะสมและกำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งสำคัญอื่น ๆ ในบริษัทฯ

5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้าง

นวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้องและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการพร้อมทั้งดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลโดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากร

6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุก ระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง คณะกรรมการควรดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน และการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ และจัดให้มีกลไกที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินในกรณีที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ทั้งนี้อยู่ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของ

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกันและทันเวลาพร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท ดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน พร้อมทั้งเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว โดยมีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการ มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีแผนในการพิจารณา ทบทวนความเหมาะสมของการนำ CG Code ไปปรับใช้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

1. บริษัทฯ เคารพและให้ความสำคัญเรื่องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และสิทธิในความเป็นเจ้าของผ่านคณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการเลือกตั้งเข้ามา โดยมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน อำนาจความสะดวก รักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการซื้อขายและโอนหุ้นที่ตนถืออยู่ รวมทั้งได้รับส่วนแบ่งจากผลกำไรของบริษัทฯ ในรูปแบบของเงินปันผล ทั้งนี้บริษัทฯ มีการสื่อสารให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข่าวสาร ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ถูกต้องชัดเจนตามช่องทางต่าง ๆ พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นนำเสนอเรื่อง เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม และนำเสนอข้อบุคคลที่เหมาะสมตามคุณสมบัติเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งให้เข้ามาเป็นกรรมการบริษัท

2. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเข้าร่วมประชุม แสดงความคิดเห็น และลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ยังให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการ ร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น
3. บริษัทฯ เปิดเผยกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้นทันทีหลังจากที่คณะกรรมการบริษัท มีมติให้กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนในการเข้าร่วมประชุม พร้อมแจ้งวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 และสิทธิในการรับเงินปันผล/วันปิดสมุดทะเบียน
4. บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น วิธีการในการเข้าร่วม วาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม และข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุมหรือตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด โดยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประกอบไปด้วย วาระการประชุม ซึ่งมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท แยกตามหัวข้อ หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด รายละเอียด วิธีการมอบฉันทะ รายชื่อของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมอื่น ๆ วัน เวลา สถานที่และแผนที่ไปยังสถานที่ประชุม
5. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้
6. บริษัทฯ เผยแพร่รายละเอียดในการประชุมผู้ถือหุ้นและสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นผ่านระบบข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.tnrcondom.com พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อซักถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ
7. ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ อำนวยความสะดวกในการประชุมโดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมล่วงหน้าประมาณ 2 ชั่วโมงก่อนเริ่มการประชุม โดยกำหนดจุดตรวจเอกสารและจุดลงทะเบียนพร้อมมีเจ้าหน้าที่คอยให้คำแนะนำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการกระบวนการลงทะเบียน การนับคะแนนเพื่อความเป็นระบบความรวดเร็วและแม่นยำ
8. ประธานในที่ประชุมหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายชี้แจงกฎเกณฑ์ในการประชุมอธิบายขั้นตอนการลงคะแนนเสียง จัดสรรและควบคุมเวลา อย่างเหมาะสมโดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นให้ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
9. บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ กรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง
10. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญรวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม และนำเสนอรายงานการประชุมดังกล่าวให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กำหนดโดยมีการเผยแพร่ผ่าน www.tnrcondom.com

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้น ที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างด้าว การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 จัดขึ้นใน วันศุกร์ที่ 7 เมษายน 2566 เวลา 14.00 น. ณ ห้องประชุมสุรศักดิ์ ชั้น 11 โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร ตั้งอยู่เลขที่ 33-33/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

1. บริษัทฯ แจ้งมติการกำหนดการประชุม พร้อมระเบียบวาระเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น เผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ www.tnrcondom.com เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2566

2. บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อกรรมการหรือเสนอวาระเพิ่มเติมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นโดยบริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนล่วงหน้าเกี่ยวกับวิธีการให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งหลักเกณฑ์เพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ จะเพิ่มวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอหรือไม่
3. ในวาระเรื่องการเลือกตั้ง กรรมการบริษัทฯ เสนอข้อมูลและประวัติของบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งอย่างเพียงพอและชัดเจนโดยให้มีการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล
4. อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองโดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม
5. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ ให้ออกสแก์ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยก่อนเริ่มการประชุมประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิลงคะแนนเสียงและวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระโดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมเพียงพอ ประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามข้อบังคับบริษัทฯ และดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีนโยบายในการไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยมีได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
6. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาว่าวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามไม่ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้น ๆ
7. บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ โดยห้ามบุคคลหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง กรณีที่บุคคลใดเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว หรือนำข้อมูลนั้นไปใช้ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นหรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและจะถูกลงโทษทางวินัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายมีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและพนักงานของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง สังคมและส่วนรวม เป็นต้น โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการได้รับความสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามแนวทางดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น

พนักงาน : บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมเป็นธรรมและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละบุคคล ตลอดจนดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงานยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรมโดยให้ออกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถ

สูงให้คงอยู่กับบริษัทเพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตาม กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น บริษัทฯ เคารพในความเป็นส่วนตัวของ พนักงาน โดยจะไม่นำข้อมูลส่วนตัว เช่น เงินเดือน ประวัติรักษาพยาบาล และประวัติครอบครัว ไปเปิดเผยให้บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามข้อบังคับของกฎหมาย หรือได้รับความยินยอมจากพนักงานที่เกี่ยวข้องแล้ว

คู่ค้า : บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทฯ ชื้อผลิตภัณฑ์จากคู่ค้าตามเงื่อนไข เงื่อนไขการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

ลูกค้า : บริษัทฯ รับผิดชอบต่อกู้ค่าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วน และครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้างภาพพจน์ให้แก่อลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงสุขลักษณะและอนามัยของลูกค้าในการบริโภคผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่ถูกต้องครบถ้วนแก่ลูกค้า โดยไม่โฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิด รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแจ้งปัญหาผลิตภัณฑ์เพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกันแก้ไขปัญหาลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

เจ้าหน้าที่ : บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่เป็นสำคัญ รวมทั้งการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง

คู่แข่ง : บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล สักคมและบริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของชุมชนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียดแจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทฯ จะถูกเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยมีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

- ทางไปรษณีย์ นำส่งที่ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
 บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
 1 ถนนเจริญราษฎร์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
- ทาง QR Code คณะกรรมการตรวจสอบ
- กล้องรับข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น และข้อร้องเรียนภายในบริษัทฯ



หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใสและทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นที่มีผลหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของ ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้นโดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ กล่าวคือ การรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯจะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปีโครงสร้างบริษัทฯ และผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการ ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หนังสือเชิญประชุม เอกสารทางทะเบียนของบริษัทฯ กฎบัตรต่าง ๆ เป็นต้น
3. บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีโดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส
4. คณะกรรมการบริษัทจะดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบถึงจุดอ่อน ป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกันและระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท
5. บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ จำนวนครั้งของการประชุม การเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา ความเห็นจากการทำหน้าที่การฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและ ผู้บริหารระดับสูงในบริษัทฯ และบริษัทย่อย (หากมี) ด้วย
6. บริษัทฯ จะเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ
7. บริษัทฯ จะจัดให้มีรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง นโยบายเกี่ยวกับ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

1. โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัท โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน (Executive Director) และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน (Non-executive Directors) โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ส่วนกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่าบุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทในเครือ หรือบริษัทอื่นได้แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้รับทราบด้วย

คณะกรรมการบริษัท ยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)
3. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใด ๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท โดยการให้คำแนะนำ ในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทาง เพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทที่กำหนดไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ ดังนี้

- จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อลูกค้า
- จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้
- จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน
- จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยได้มีการเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.tnrcondom.com/th/corporate-governance/company-code-of-conduct>)

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

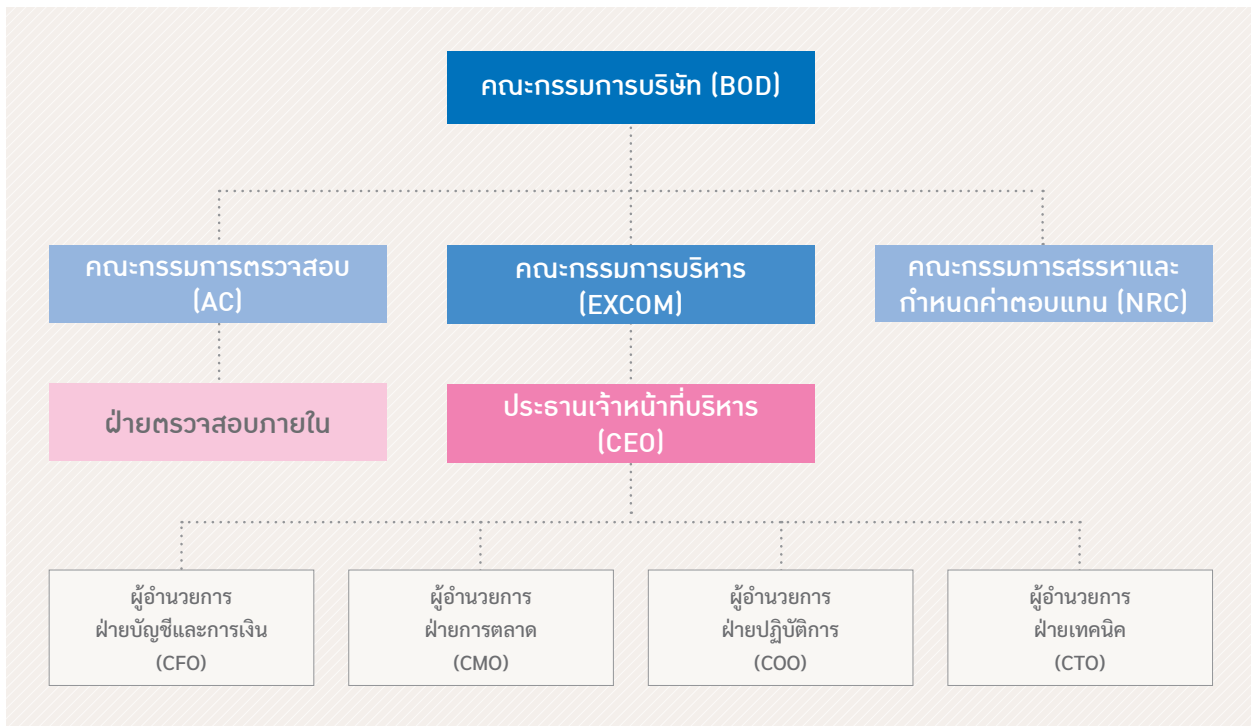
6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ปี 2566 บริษัทฯ มีคะแนนภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” 5 ดาว และผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยคะแนนเต็ม 100 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคะแนนอยู่ที่ 93 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดี” ตามโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

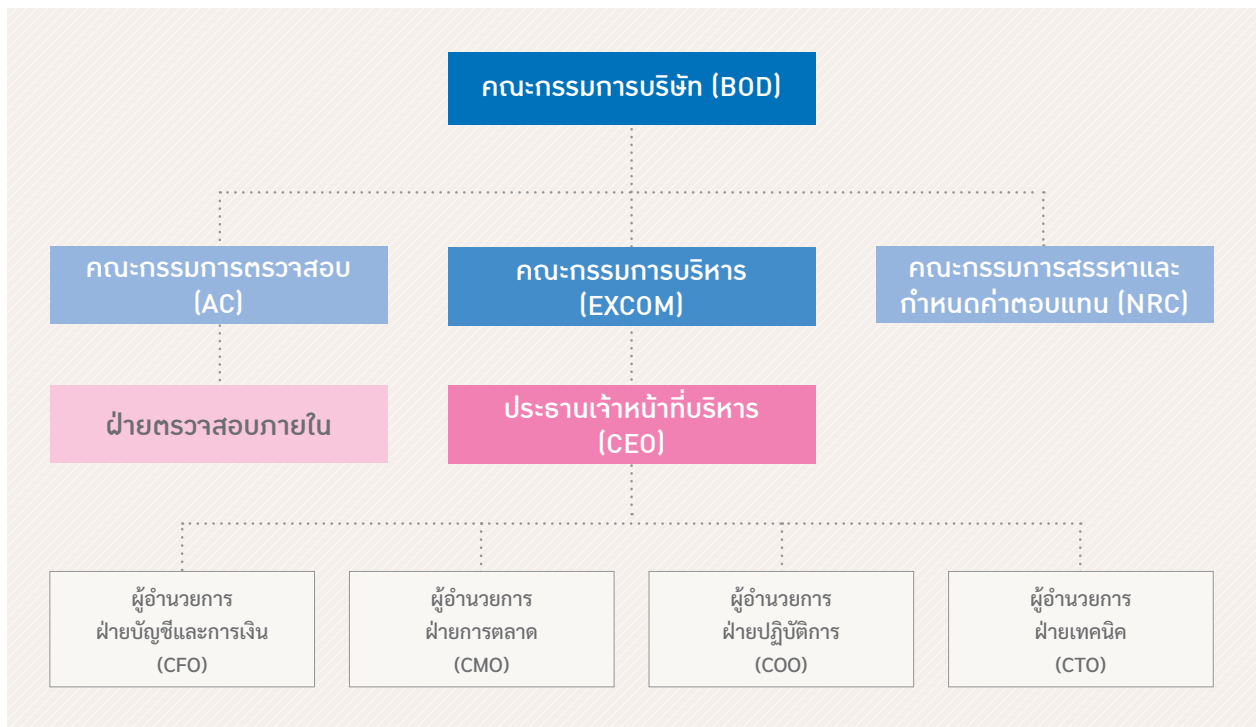


7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน



วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 8 ท่าน โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน (โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน) และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายมีชัย วีระไวทยะ	ประธานกรรมการ
	กรรมการตรวจสอบ
	กรรมการอิสระ
นายอมร ดารารัตน์โรจน์	รองประธานกรรมการ
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
	ประธานกรรมการบริหาร
นางอัมพร ปุรินทวรกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
	กรรมการอิสระ
นายพนรัตน์ พานทองวิริยะกุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
	กรรมการตรวจสอบ
	กรรมการอิสระ
นายศิลปชัย รักษาพล	กรรมการ
นายสมศักดิ์ ดารารัตน์โรจน์	กรรมการ
นางสาวศิรินันท์ ดารารัตน์โรจน์	กรรมการ
	รองประธานกรรมการบริหาร
นายสุรพล ดารารัตน์โรจน์	กรรมการ

หมายเหตุ: นางสาว สุปัญญา ควรประดิษฐ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายอมร ดารารัตน์โรจน์ นายสมศักดิ์ ดารารัตน์โรจน์ และ นางสาว ศิรินันท์ ดารารัตน์โรจน์ โดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท สองในสามลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

นายมีชัย วีระไวทยะ

อายุ : 83 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

22 มีนาคม 2559

วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์ TNR

29 พฤศจิกายน 2559

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ประธานกรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

ตนเอง :

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

คู่สมรส

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 8 ปี (นับตั้งแต่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย :

- ไม่มี

วุฒิการศึกษา :

- 2551 ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการพัฒนารัฐ มหวิทยาลัยมหาสารคาม
- 2550 ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาพาณิชยศาสตร์และการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2545 ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเศรษฐศาสตร์การพัฒน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- 2542 • Fellow of the Trinity College Faculty, The University of Melbourne, Australia (1999)
- 2540 ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการพัฒนารัฐ มหวิทยาลัยขอนแก่น
- 2538 Fellow (HONORIS CAUSA) of the Australasian Faculty Public Health Medicine of the Royal Australasian College of Physicians (1995)
- 2536 ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขากฎหมาย มหวิทยาลัยเมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย
- 2535 ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาประชากรและการพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- 2534 ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์ในการศึกษาสุขภาพ มหวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- 2532 ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาแพทยศาสตร์ Monash University เมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย
- 2532 ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์ข้อมูล มหวิทยาลัยรามคำแหง
- 2526 ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาสังคมศาสตร์ มหวิทยาลัยมหิดล
- 2507 ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ มหวิทยาลัยเมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย



ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ :

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 129/2016
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 32/2005
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 10/2004

ประสบการณ์ทำงาน :

- 2559-ปัจจุบัน บริษัท ไทยนิปปอนรีเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“TNR”) ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2556-ปัจจุบัน บริษัท เมก้า โลฟไซแอนซ์ จำกัด (มหาชน) (“MEGA”) ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ/ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพและผลิตภัณฑ์ยา

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2556-ปัจจุบัน มูลนิธิมิชชั่น วีระไวทยะ ผู้ก่อตั้งและประธานมูลนิธิ/องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร
- 2556 - ปัจจุบัน บริษัท ประชาธิปไตยรักสามัคคี จำกัด ประธานกรรมการ
- 2556 - ปัจจุบัน มูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย ประธานกรรมการ
- 2556 - ปัจจุบัน ค.ก.ก. การบริหารจัดการสถานศึกษาในรูปแบบ Partnership School ประธานกรรมการคณะกรรมการดำเนินงานพัฒนาวัตกรรม
- 2556 - ปัจจุบัน คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรองรับ การปรับเปลี่ยนตามนโยบาย Thailand 4.0 กรรมการ
- 2556 - ปัจจุบัน มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาแห่ง ประเทศไทย (TDRI) กรรมการ
- 2556 - ปัจจุบัน สมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน ผู้ก่อตั้งและนายกสมาคม
- 2556 - ปัจจุบัน สถาบันพัฒนาประชากรและชุมชนนานาชาติ (PDI) บอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ผู้ก่อตั้งและประธาน

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- | | |
|---|-----------|
| • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 | 1/1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ | 4/5 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | 5/5 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม | 1/1 ครั้ง |

ประวัติการกำกับกฎหมาย :

- ไม่มี

กรรมการท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

นายอมร ดารารัตน์โรจน์

อายุ : 67 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

29 กันยายน 2536

วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์ TNR :

29 พฤศจิกายน 2559



ตำแหน่งปัจจุบัน :

- รองประธานกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

ตนเอง

- ร้อยละ 8.75

คู่สมรส

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 8 ปี (นับตั้งแต่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย :

- พี่ชายนายสมศักดิ์ ดารารัตน์โรจน์ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
- พี่ชายนายสุพล ดารารัตน์โรจน์ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
- พี่ชื่อนางสาวศิรินันท์ ดารารัตน์โรจน์ กรรมการบริหาร

วุฒิการศึกษา :

- 2522 ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ, University of Montevallo, Alabama ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) 283/2019 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 23 ปี 2563

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2536-ปัจจุบัน บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“TNR”) รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการบริหาร / คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2559-ปัจจุบัน THK Investment Company Limited กรรมการบริษัท
- 2558-ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. แอสเซท กรุ๊ป จำกัด กรรมการบริษัท
- 2557-ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. เปเปอร์ มิลล์ จำกัด กรรมการบริษัท
- 2553-ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. สตาร์ เอนเนอจี จำกัด กรรมการบริษัท
- 2536-ปัจจุบัน บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด กรรมการบริหาร

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- | | |
|---|-------------|
| • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 | 1/1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัท | 5/5 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 2/2 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริหาร | 14/14 ครั้ง |

ประวัติการดำเนินคดีกฎหมาย :

- ไม่มี

กรรมการท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

นางอัมพร ปรีนทวรกุล

อายุ : 60 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

1 มีนาคม 2562

วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์ TNR :

29 พฤศจิกายน 2559

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

คู่สมรส

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 5 ปี (นับตั้งแต่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย :

- ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 3839)
- ปริญญาโท สาขาบัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 50/2023
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 283/2019
- การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 23 ปี สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2562-ปัจจุบัน บริษัท ไทยนิปปอนรีเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“TNR”) ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2553-2561 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายลูกค้าธุรกิจรายใหญ่
- 2550-2553 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการอาวุโส ธุรกิจอุตสาหกรรมหนัก
- 2546-2550 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจโครงการ สายวานิชธนกิจ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2562-ปัจจุบัน คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต (กคค.) กรรมการ
- 2561-ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ธรรมาภิบาล กรรมการบริษัท กรรมการ / ประธานอนุกรรมการคณะอนุกรรมการตรวจสอบ / อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และประเมินผลงาน / อนุกรรมการ
- 2561-ปัจจุบัน ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย กรรมการธนาคาร / ประธานอนุกรรมการ

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- | | |
|--|-----------|
| • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 | 1/1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ | 5/5 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | 5/5 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชี
โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม | 1/1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 2/2 ครั้ง |

ประวัติการกำกับกฎหมาย :

- ไม่มี

กรรมการท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ



นายพนรัตน์ พานทองวิริยะกุล

อายุ : 59 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

16 พฤษภาคม 2562

วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์ TNR :

29 พฤศจิกายน 2559

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

ตนเอง

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

คู่สมรส

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 5 ปี (นับตั้งแต่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

หรือบริษัทย่อย :

- ไม่มี

วุฒิการศึกษา :

- วุฒิบัตร ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขายูโรศาสตร์โรคหัวใจและ หลอดเลือด รพ.จุฬาลงกรณ์
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาอายุรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 283/2019
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 78/2009
- In-house Ethical Leadership Program (In-house ELP) รุ่นที่ 3/2017

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2562 - ปัจจุบัน บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“TNR”) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566 - ปัจจุบัน โรงพยาบาลบีเอ็นเอช
ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
- 2556 - 2566 รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- | | |
|--|-----------|
| • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 | 1/1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ | 5/5 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | 5/5 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชี
โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม | 1/1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 2/2 ครั้ง |

ประวัติการกำผดกฎหมาย :

- ไม่มี

กรรมการท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการ อื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ



นายศิลปชัย รักษาพล

อายุ : 73 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

22 มีนาคม 2559

วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์ TNR :

29 พฤศจิกายน 2559

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

ตนเอง

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

คู่สมรส

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 8 ปี (นับตั้งแต่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
หรือบริษัทย่อย :

- ไม่มี

วุฒิการศึกษา :

- 2519 ประกาศนียบัตรชั้นสูง สาขาสอบบัญชี (2519) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2517 ปริญญาตรี สาขาบัญชีทั่วไป มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 129/2016 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2559-ปัจจุบัน บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“TNR”) กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2556-ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. เปเปอร์ มิลล์ จำกัด กรรมการบริษัท
- 2540-ปัจจุบัน บริษัท วิมา (ไทยแลนด์) จำกัด กรรมการบริษัท

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- | | |
|--------------------------------------|-----------|
| การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 | 1/1 ครั้ง |
| การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ | 5/5 ครั้ง |

ประวัติการฝ่าฝืนกฎหมาย :

- ไม่มี

กรรมการท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารใน
กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ



นายสมศักดิ์ ดารารัตน์โรจน์

อายุ : 65 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

29 กันยายน 2536

วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์ TNR :

29 พฤศจิกายน 2559



ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

ตนเอง

- ร้อยละ 8.75

คู่สมรส

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

จำนวนปีที่ยังดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 8 ปี (นับจากปีที่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย :

- น้องของนายอมร ดารารัตน์โรจน์ ประธานกรรมการบริหาร
- พี่ของนายสุรพล ดารารัตน์โรจน์ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
- พี่ของนางสาวศิรินันท์ ดารารัตน์โรจน์ กรรมการบริหาร

วุฒิการศึกษา :

- 2565 หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน รุ่นที่4 (วทจ.4) สถาบันวิทยาการผู้นำไทย-จีน มหาวิทยาลัยหัวเฉียว
- 2557 ปริญญาบัตร วปอ. วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.56)
- 2555 ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ (ภาคพิเศษ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- 2552 ปริญญาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP) 124/2016 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วทท.28

ประสบการณ์การดำเนินงาน :

- 2536 - ปัจจุบัน บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“TNR”) กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566-ปัจจุบัน บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไปโอไซเอนซ์ จำกัด กรรมการบริษัท
- 2562 - ปัจจุบัน บริษัท แค็บ ไดรเวอร์ส จำกัด กรรมการ
- 2562 - ปัจจุบัน บริษัท เอเชีย แค็บ แอปพลิเคชัน คอนซัลติ้ง จำกัด กรรมการ
- 2562 - ปัจจุบัน บริษัท ซี เอ็ม เอส โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ
- 2560 - ปัจจุบัน บริษัท ไทย เอวีเอชั่น จำกัด กรรมการ
- 2560 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ

- 2560 - ปัจจุบัน บริษัท สมุทรสาครพัฒนาเมือง (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด
กรรมการ
- 2560 - ปัจจุบัน บริษัท เอเชีย แค็บ จำกัด
กรรมการ
- 2560 - ปัจจุบัน บริษัท เทรด แมททีเรียล 2014 จำกัด
กรรมการ
- 2560 - ปัจจุบัน บริษัท เทรด แมททีเรียล 2014 จำกัด
กรรมการ
- 2558 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. แอสเซท ภูเก็ต จำกัด
กรรมการ
- 2557 - ปัจจุบัน บริษัท เซาท์เทิร์น สตาร์ โฮเทล จำกัด
กรรมการ
- 2554 - ปัจจุบัน บริษัท สีนสาคร วอเตอร์เวิร์ค จำกัด
กรรมการ
- 2554 - ปัจจุบัน บริษัท สีนสาคร เอสเตท จำกัด
กรรมการ
- 2553 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. สตาร์ เอนเนอจี จำกัด
กรรมการ
- 2548 - ปัจจุบัน บริษัท สตาร์ ไวร์ คอมบ จำกัด
กรรมการ
- 2548 - ปัจจุบัน บริษัท แอ็ควานซ์ โรลเลอร์ จำกัด
กรรมการ
- 2548 - ปัจจุบัน บริษัท สีนสาคร แพซิฟิคส์ เซอร์วิส จำกัด
กรรมการ
- 2544 - ปัจจุบัน บริษัท บลิสเวิร์ก จำกัด
กรรมการ
- 2543 - ปัจจุบัน บริษัท ไชเบอร์ เอสเอ็ม (ไทย) จำกัด
กรรมการ
- 2540 - ปัจจุบัน บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด
ประธานกรรมการบริหาร
- 2540 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. แอสเซท จำกัด
กรรมการผู้จัดการ
- 2538 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. เปเปอร์ จำกัด
กรรมการ
- 2538 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. อิงค์ แอนด์ แมชชีนเนอรี จำกัด
กรรมการ

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- | | |
|--|-----------|
| • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 | 1/1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ | 5/5 ครั้ง |

ประวัติการกำหนดยกข้อยกเว้น :

- ไม่มี

กรรมการท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

นายสุรพล ดาร์ตันโรจน์

อายุ : 63 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

29 กันยายน 2536

วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์ TNR :

29 พฤศจิกายน 2559



ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

ตนเอง

- ร้อยละ 8.75

คู่สมรส

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 8 ปี (นับจากปีที่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย :

- น้องของนายอมร ดาร์ตันโรจน์ ประธานกรรมการบริหาร
- น้องของนายสมศักดิ์ ดาร์ตันโรจน์ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
- พี่ของนางสาวศิรินันท์ ดาร์ตันโรจน์ กรรมการบริหาร

วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 124/2016

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2559 – ปัจจุบัน บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“TNR”) กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2565-ปัจจุบัน บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไปโอโซเอ็นซ์ จำกัด กรรมการ
- 2562-ปัจจุบัน บริษัท ซี เอ็ม เอส โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ
- 2558-ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. แอสเซท ภูเก็ต จำกัด กรรมการบริหาร/ กรรมการ
- 2557-ปัจจุบัน บริษัท เซาท์เทิร์น สตาร์ โฮเทล จำกัด กรรมการบริหาร/ กรรมการ
- 2556-ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. เปเปอร์ มิลล์ จำกัด กรรมการบริหาร/ กรรมการ
- 2553-ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. เปเปอร์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ
- 2546-ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. แอสเซท จำกัด กรรมการ
- 2536-ปัจจุบัน บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด กรรมการบริหาร/ กรรมการ

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 1/1 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 5/5 ครั้ง

ประวัติการกำผดกฎหมาย :

- ไม่มี

กรรมการท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

นางสาวศิรินันท์ ดารารัตนโรจน์

อายุ : 60 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

29 กันยายน 2536

วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์ TNR :

29 พฤศจิกายน 2559



ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการผู้บริหาร
- รองประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

- ร้อยละ 9.03

คุณสมบัติ :

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 8 ปี (นับจากปีที่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย :

- น้องของนายอมร ดารารัตนโรจน์ ประธานกรรมการบริหาร
- น้องของนายสุพล ดารารัตนโรจน์ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
- น้องของนายสมศักดิ์ ดารารัตนโรจน์ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

วุฒิการศึกษา :

- 2529 ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP) 123/2016
- Director Certification Program (DCP) 283/2019

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2559 –ปัจจุบัน บริษัท ไทยนิปปอนรีบเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“TNR”) รองประธานกรรมการบริหาร

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปัจจุบัน บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอดีเอ็นเอ จำกัด กรรมการบริษัท
- ปัจจุบัน TNR USA Inc. กรรมการ
- 2562 - ปัจจุบัน บริษัท ซี เอ็ม เอส โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ
- 2562 - ปัจจุบัน บริษัท แค็บ ไดรเวอร์ส จำกัด กรรมการ
- 2562 - ปัจจุบัน บริษัท เอเชีย แค็บ จำกัด กรรมการ
- 2561 - ปัจจุบัน บริษัท บ็อก เอเชีย กรุ๊ป อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด กรรมการ
- 2561 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอส. สมาร์ท โลจิสติกส์ จำกัด กรรมการ
- 2560 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอส. โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ
- 2559 - ปัจจุบัน THK Investment Company Limited กรรมการ
- 2558 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอส. แอสเซท ภูเก็ต จำกัด กรรมการ

- 2558 - ปัจจุบัน บริษัท สยาม ทรี ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด
กรรมการ
- 2557 -ปัจจุบัน บริษัท เซาท์เทิร์น สตาร์ โฮเทล จำกัด
กรรมการ
- 2556 -ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. เปเปอร์ มิลล์ จำกัด
กรรมการ
- 2554 -ปัจจุบัน บริษัท สีนสาคร เอสเตท จำกัด
กรรมการ
- 2548 -ปัจจุบัน บริษัท สตาร์ ไวร์ คอมบ จำกัด
กรรมการ
- 2546 -ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. แอสเซท จำกัด
กรรมการ
- 2538 -ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. เปเปอร์ จำกัด
กรรมการ
- 2538 -ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. อิงค์ แอนด์ แมชชีนเนอรี่ จำกัด
กรรมการ
- 2532 -ปัจจุบัน บริษัท เวิลด์ แฟกซ์ เปเปอร์ จำกัด
กรรมการ
- 2528 -ปัจจุบัน บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด
กรรมการผู้จัดการ

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- | | |
|--|-------------|
| • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 | 1/1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ | 5/5 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริหาร | 14/14 ครั้ง |

ประวัติการกำผดกฎหมาย :

- ไม่มี

กรรมการท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย เป้าหมายแผนธุรกิจงบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
3. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ
4. กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ จัดให้มีการรายงานทางการเงินการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอ
6. รับทราบรายงานการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
7. พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องได้รับการพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทุนในธุรกิจใหม่และการดำเนินงานใด ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
8. พิจารณานุมัติและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
9. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
10. พิจารณากำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร กำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับ บริหารจัดการวิธีลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงาน
11. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัทฯ หรือมีส่วนได้เสียในการถือหุ้นในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น หรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยทันที
12. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชันและจัดให้มีการปรับใช้ในนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
13. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม
14. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
15. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
16. จัดทำรายงานประจำปีและรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
17. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ
18. พิจารณานุมัติเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม
19. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยประกอบไปด้วย คณะกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้ง 3 ท่าน ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายอัมพร ปุรินทวรกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายมีชัย วีระไวทยะ	กรรมการตรวจสอบ
นายณพรัตน์ พานทองวิริยะกุล	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : นางสาว สุปัทพ์ วรรณประสิทธิ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมทั้งข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/กฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ

- 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
 - 6.8 รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์
 8. ตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยในงานตรวจสอบ
 9. หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 9.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 9.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทหากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้น ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 10. ให้ความเห็นต่อฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง ผลการดำเนินงาน งบประมาณ และอัตราของฝ่ายตรวจสอบภายใน
 11. สอบทาน ทบทวน และให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการคอร์รัปชัน
 12. สอบทานและให้ความเห็นในรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการคอร์รัปชันประจำปีของบริษัทฯ
 13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายณพรัตน์ พานทองวิริยะกุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นายอมร ดารารัตน์โรจน์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นางอัมพร ปุรินทวรกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ : นางสาว สุปัทพ์ ควรประดิษฐ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการและพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้ง และหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี)
2. พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต
3. พิจารณารูปแบบและกระบวนการในการพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และสถานการณ์
4. พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์หรืออื่นใด) ของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เหมาะสมเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. พิจารณารูปแบบหลักเกณฑ์การเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว สามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริงในขณะเดียวกันต้องเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นด้วย
6. พิจารณาเกณฑ์ประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ
7. ทบทวนและเสนอแก้ไขขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาให้สอดคล้องกับสถานการณ์พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
8. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายอมร ดารารัตน์โรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
นางสาวศิรินันท์ ดารารัตน์โรจน์	รองประธานกรรมการบริหาร
นายวิศิษฐ์ จิรายุวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO)
นายอมร ดารารัตน์โรจน์	รักษาการผู้อำนวยการตลาด (CMO)
นายปฐมพงศ์ ชูพยัคฆ์	ที่ปรึกษาผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ (COO)
นายทศพร นิลกำแพง	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค (CTO)
นายก้องภพ ดารารัตน์โรจน์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ (COO)

หมายเหตุ : นางสาว สุปัทพ์ วรรณประดิษฐ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. จัดทำและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน อำนาจการบริหารงาน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบและดำเนินการตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติธุระ
3. อนุมัติการเข้าทำสัญญาและหรือธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ เช่น การซื้อขาย การลงทุน หรือร่วมทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ) ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติหรือตามที่คณะกรรมการกำหนด
4. อนุมัติการกู้ยืมเงินและการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมตลอดจนการจำนำ จำนอง หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ หรือตามที่คณะกรรมการกำหนด
5. อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
6. กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัสค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของพนักงาน
7. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
8. มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายอมร ดารารัตน์โรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
นายวิศิษฐ์ จิรายุวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO)
นายอมร ดารารัตน์โรจน์	รักษาการผู้อำนวยการตลาด (CMO)
นายปฐมพงษ์ ชูพยัคฆ์	ที่ปรึกษาผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ (COO)
นายทศพร นิลกำแหง	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค (CTO)
นายก่อภพ ดารารัตน์โรจน์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ (COO)

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 2. อนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ (เช่น การซื้อขาย การลงทุน หรือร่วมลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
 3. อนุมัติการกู้ยืมเงินและการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำนำ จำนอง หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
 4. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และงานการปฏิบัติงานอื่น ๆ โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท
 5. แต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
 6. ว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออกและเลิกจ้างพนักงานบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 7. กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัสและปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับผู้บริหารในตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารและพนักงานทั่วไป ภายใต้กรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
 8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศและบันทึกต่าง ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
 9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวมอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนผู้บริหารจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน ความสมเหตุสมผลและความเป็นธรรม อีกทั้งเป็นแรงจูงใจสำหรับผู้บริหารในการสร้างองค์กรที่มั่นคงและเติบโต ทั้งนี้ต้องให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทน โบนัส และประเมินผลการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สรุปการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริหารในปี 2566 และ 2565 มีดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	จำนวน ผู้บริหาร (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวน ผู้บริหาร (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัสและค่าตอบแทนอื่น	5	25.97	5	21.63
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	0.18	3	0.50
รวม	5	26.15	5	22.11

ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

- ไม่มี

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน ซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ และเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายเพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะและความคิดของพนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานในทุกด้านของพนักงานในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลให้แนวความคิดเชิงสร้างสรรค์ เพื่อเพิ่มคุณค่าเชิงนวัตกรรมให้แก่บริษัทฯ ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น (ไม่รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง) 1,066 คน และ 1,074 คนตามลำดับ สรุปมีรายละเอียดจำนวนบุคลากรตามฝ่ายงาน มีดังนี้

จำนวนพนักงานทั้งหมดแยกตามฝ่ายงาน

ฝ่ายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		อัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง)
	2565	2566	
ผู้บริหาร*	35	35	(10.26)
ฝ่าย บริหาร	9	11	12.50
ฝ่าย การตลาด	4	6	(33.33)
ฝ่าย ปฏิบัติการ	940	937	1.08
ฝ่าย เทคนิค	66	58	11.86
ฝ่าย บัญชีและการเงิน	20	19	(4.76)
รวม	1,074	1,066	

หมายเหตุ * ระดับผู้จัดการขึ้นไป ไม่รวมผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เท่ากับ 455.70 ล้านบาท และ 436.20 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนพนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรง โบนัส และอื่น ๆ เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าอาหาร ค่าเบี้ยขยัน เงินประกันสังคม เงินสำรองเลี้ยงชีพ ค่าสวัสดิการพนักงานภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เป็นต้น

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข) ตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2545 หน่วยงานผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ คือ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ชื่อกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้ร่วมทุนมั่นคง

การพัฒนาบุคลากร

ทรัพยากรบุคคลนั้นเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดที่นำพาบริษัทฯ สู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและเป็นทรัพยากรที่จะสามารถนำบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้สู่ความมั่นคงและเติบโตในอนาคตได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายเพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของพนักงานโดยการเพิ่มพูนทักษะและสร้างจิตสำนึกที่ดี โดยยึดในค่านิยมองค์กร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งเป็นองค์กรที่มีศักยภาพในการแข่งขันในระดับโลก เป็นรากฐานขององค์กรที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน

ข้อมูลการฝึกอบรมของพนักงาน

รายละเอียด	ฝ่าย					รวม/เฉลี่ย
	CEO	COO	CTO	CFO	CMO	
จำนวนพนักงาน	21	949	63	24	12	1,069.00
ชั่วโมงอบรม (รวม)	508.3	3,791	1,300	681	150	6,430.30
ชั่วโมง:คน	24.20	3.99	20.63	28.38	12.50	17.94
%	7.90%	58.96%	20.22%	10.59%	2.33%	100.00%

รายละเอียดการเข้าฝึกอบรมตามเกณฑ์ของตลาดในปี 2566

ชื่อคอร์สที่ลงเรียน	รายละเอียดคอร์สเรียนและจำนวนเวลาที่เรียน/ชม	ผู้จัดอบรม
1. The Stategist CFO	ผู้ทำบัญชี 6 ชม ผู้สอบบัญชี 6 ชม	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
2. CPD สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	22 ชม	สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
3. การบัญชีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ปี 66 (PAEs และ NPAEs)	ผู้ทำบัญชี 7 ชม ผู้สอบบัญชี 7 ชม	บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ (สถาบันอบรมที่ได้รับอนุมัติจาก สาขาวิชาชีพบัญชีฯ)

ชื่อ-นามสกุล นาย วิศิษฐ์ ฐิราวุฒนันต์ ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ชื่อคอร์สที่ลงเรียน	รายละเอียดคอร์สเรียน และจำนวนเวลาที่เรียน/ชม	ผู้จัดอบรม
1. รวมประเด็นปัญหาภาษีจากการทำสัญญา พร้อมกลยุทธ์การทำสัญญา เพื่อการวางแผนภาษี	อื่น 6 ชม	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
2. การบัญชีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ปี 66 (PAEs และ NPAEs)	ผู้ทำบัญชี 7 ชม	บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
3. หลักสูตรอบรมเพื่อทดสอบนักบัญชีบริหารระดับสูง (TCMA) รุ่นที่ 2/66 (หลักสูตรเต็ม 3 วิชา)	ผู้ทำบัญชี 18 ชม	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ชื่อ-นามสกุล นาย ณัฐพล หลิมประเสริฐศิริ ตำแหน่ง: ผู้จัดการแผนกบัญชีทั่วไป

หลักปฏิบัติเกี่ยวกับชั่วโมงพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพ (CPD) ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- ผู้สอบบัญชี ต้องมีจำนวนชั่วโมง CPD จำนวน 40 ชั่วโมงต่อปีโดยแบ่งเป็น

1. ชั่วโมง CPD ที่เป็นทางการ 20 ชั่วโมงต่อปี	โดยต้องมีเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีหรือการสอบบัญชีไม่น้อยกว่า 10 ชั่วโมง และเนื้อหาเกี่ยวกับจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง รวมทั้งเนื้อหาตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชี
2. ชั่วโมง CPD ที่ไม่เป็นทางการ 20 ชั่วโมงต่อปี	สำหรับชั่วโมงส่วนที่เกินของชั่วโมงที่เป็นทางการสามารถนับเป็นชั่วโมง CPD ที่ไม่เป็นทางการได้
ผู้สอบบัญชีที่ได้รับใบอนุญาตเป็นปีแรกต้องมีจำนวนชั่วโมงเข้ารับการฝึกอบรมหรือเข้าร่วมประชุมสัมมนาตามสัดส่วนของจำนวนเดือนที่ได้รับใบอนุญาตในปีนั้น โดยไม่นับเศษของเดือน	
ผู้สอบบัญชีสามารถยื่นจำนวนชั่วโมง CPD ได้ที่ระบบออนไลน์ของสภาวิชาชีพบัญชี โดยยื่นได้จนถึงภายในวันทำการสุดท้ายของปี	
ผู้สอบบัญชีที่มีการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพประจำปีครบถ้วนภายในปีแล้ว แต่ไม่ได้ยื่นหลักฐานการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชีภายในเวลาที่กำหนด หรือพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพประจำปีไม่ครบถ้วนภายในปี	

กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพ (CPD) ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547
- ข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชี ว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการเข้ารับการฝึกอบรมหรือเข้าร่วมประชุมสัมมนาของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พ.ศ. 2559
- ข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชี ว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการเข้ารับการฝึกอบรมหรือเข้าร่วมประชุมสัมมนาของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2563
- ข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชี ว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการเข้ารับการฝึกอบรมหรือเข้าร่วมประชุมสัมมนาของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2565
- ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ที่ 74/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชีที่ไม่เป็นทางการ
- ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ที่ 10/2564 เรื่อง กำหนดการเข้าร่วมประชุมใหญ่ของสภาวิชาชีพบัญชีเป็นกิจกรรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพที่เป็นทางการของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และเป็นกิจกรรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพของผู้ทำบัญชี
- เอกสารทำความเข้าใจการเก็บชั่วโมง CPD ที่ไม่เป็นทางการ

หลักปฏิบัติเกี่ยวกับชั่วโมงพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี (CPD) ของผู้ทำบัญชี

- ผู้ทำบัญชีต้องเข้ารับการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี ไม่น้อยกว่า 12 ชั่วโมงต่อปีปฏิทิน โดยจำนวนชั่วโมง CPD ต้องมีเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมง ตามที่สภาวิชาชีพบัญชีประกาศกำหนด
- เว้นแต่ผู้ทำบัญชีที่แจ้งการเป็นผู้ทำบัญชีสำหรับปีแรกและมีระยะเวลาที่เหลือหลังการแจ้งในปีนั้นน้อยกว่าหกเดือน ให้เริ่มพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพในปีถัดไป
- ผู้ทำบัญชีสามารถแจ้งจำนวนชั่วโมง CPD ได้ที่ระบบออนไลน์ของสภาวิชาชีพบัญชี โดยแจ้งได้จนถึงวันที่ 30 มกราคมของปีถัดไป
- ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชี พ.ศ. 2557 ข้อ 6 (5) ผู้ทำบัญชีใดไม่เข้ารับการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชีหรือเข้ารับการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชีไม่ครบจำนวนตาม (3) แม้จะถูกเปรียบเทียบตามกฎหมายแล้วยังต้องพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชีให้ครบ จำนวนชั่วโมงตามระยะเวลาที่ขาดหายไป แต่เมื่อรวมกันแล้วไม่เกิน 24 ชั่วโมง ทั้งนี้ ไม่นับรวมจำนวนชั่วโมงปีปัจจุบัน

กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี (CPD) ของผู้ทำบัญชี

- พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547
- ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ที่ 94/2560 เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ ในการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชีของผู้ทำบัญชี
- ประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชี พ.ศ. 2557
- ประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานในสาระสำคัญอย่างครบถ้วน และไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่บริษัทฯ เป็นคู่กรณีและไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบต่อไปนี้

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น ซึ่งมีหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การควบคุมดูแลการจัดประชุม การดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติแต่งตั้ง นางสาว สุปัทพร วรรณประดิษฐ์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยนางสาว สุปัทพร วรรณประดิษฐ์ มีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท (ข้อมูลประวัติตามเอกสารแนบ 1) ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดและจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อนักงานที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
8. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และหรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการดูแลการกำกับบัญชี

บริษัทฯ มอบหมายให้นายวิศิษฐ์ฐิราวุฒนัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินเป็นผู้ที่ได้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของสำนักงานก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด (ข้อมูลประวัติตามเอกสารแนบ 1) เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของสำนักงานก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

การแต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก (Outsource) เป็นผู้ที่ทำหน้าที่ในการตรวจสอบภายใน โดยมี นางสาวกรกช วนสวัสดิ์ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งรายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในส่วนที่ 2 “หัวข้อ 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” และรายละเอียดประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในเอกสารแนบ 3

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

บริษัทฯ มอบหมายให้นาย วิศิษฐ์ฐิราวุฒนัน ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานกำกับดูแลของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานที่กำกับดูแล ซึ่งเกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับ นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ที่ทับทวนเกี่ยวกับระบบการกำกับดูแลของบริษัทฯ รวมถึงให้คำปรึกษากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการกำกับดูแลของบริษัทนั้นมีการกำหนดนโยบายอย่างเพียงพอและเหมาะสม ข้อมูลผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นไปตามเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาว สุปิฎฐ์ ควรประดิษฐ์ ตำแหน่งนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อดำรงตำแหน่งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยหากนักลงทุนต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อได้โดยโทรศัพท์ +66(0) 65 953 2624 หรือเว็บไซต์ ir@tnrcondom.com หรือติดต่อโดยตรง ในเวลาทำการ 08.00 - 17.00 น. จันทร์ - ศุกร์ ณ สำนักงานใหญ่บริษัทฯ เลขที่ 1 ถนนเจริญราษฎร์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ ให้แก่ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด (PwC) สำหรับการตรวจสอบบัญชีสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 2,900,000 บาท ทั้งนี้ ไม่มีค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหา

1) กรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามที่บริษัทกำหนด และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องเป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

ทั้งนี้ บริษัท กำหนดให้กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้ข้อจำกัดในการแสดงความเป็นอิสระ และจะต้องมี คุณสมบัติเพิ่มเติม คือ

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำให้เป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือการให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นใดในทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้สินที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้สินดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลมสำหรับการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่ส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กรรมการบริษัท

- (1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทที่เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (<https://www.tnrcondom.com/th/corporate-governance/charters>) เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งต่อไป
- (2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการบริษัท แต่ในกรณีที่เป็นการเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทสามารถเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้ ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการในกรณีดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง
- (3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

นอกจากกรณีพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

โดยกรรมการบริษัทคนใดที่จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

กรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทเป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (<https://www.tnrcondom.com/th/corporate-governance/charters>) เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบได้อีกตามคุณสมบัติ

ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระได้ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีจำนวนกรรมการตรวจสอบต่ำกว่า 3 คน ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่ เพื่อให้มีจำนวนครบถ้วนทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (<https://www.tnrcondom.com/th/corporate-governance/charters>) เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยกรรมการสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการสรรหา ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการสรรหา ซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหา ได้อีก

ในกรณีที่กรรมการสรรหา ครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระได้ ซึ่งจะส่งผลให้จำนวนกรรมการสรรหา ต่ำกว่า 3 คน ให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหา รายใหม่ให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการสรรหา ไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

กรรมการบริหาร

ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารที่เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (<https://www.tnrcondom.com/th/corporate-governance/charters>) เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการบริหารซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ได้อีก

ในกรณีที่กรรมการบริหารครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระได้ ซึ่งจะส่งผลให้มีจำนวนกรรมการบริหารต่ำกว่า 3 คน ให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารรายใหม่ให้มีจำนวนครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการบริหารไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมีการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย โดยได้กำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งสำคัญอื่นๆ ในบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีมาตรการรองรับในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลงด้วยเหตุอื่นใด พร้อมทั้งดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน และการประเมินผลงานที่เป็นธรรมและเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงหรือผลกระทบอันอาจเกิดจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการของบริษัทฯ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทฯ หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกได้

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยกรรมการผู้จัดการจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและให้สามารถทำงานแทนกันได้

การประเมินตนเอง

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาทบทวนผลงาน ปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน ทบทวนปัญหาอุปสรรคต่างๆ ตลอดจนนำข้อเสนอแนะมาร่วมกันพัฒนาประสิทธิภาพและเพิ่มประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการต่อไป และขออณุมัติก่อนนำไปยึดปฏิบัติต่อไป ทั้งนี้ในส่วนของการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยใช้แนวคิดตามแบบประเมินตามตัวอย่างที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เผยแพร่ไว้ของผู้บริหารสูงสุด CEO ประจำปี 2566 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอยู่ในระดับดีเยี่ยม

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทส่วนหนึ่งเป็นการถือหุ้นโดย บุคคลในครอบครัวดาร์ตันโรจน์ ซึ่งประกอบด้วย (1) นายอมร ดาร์ตันโรจน์ (2) นายสมศักดิ์ ดาร์ตันโรจน์ (3) นางสาวศิรินันท์ ดาร์ตันโรจน์ และ (4) นายสุรพล ดาร์ตันโรจน์ ซึ่งจำนวนกรรมการที่มาจากการ ถือหุ้นรายใหญ่จากบุคคลในครอบครัวดาร์ตันโรจน์ ได้แก่

นายอมร ดาร์ตันโรจน์ ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหาร มีสัดส่วนการถือหุ้น 8.75%

นายสมศักดิ์ ดาร์ตันโรจน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีสัดส่วนการถือหุ้น 8.75%

นางสาวศิรินันท์ ดาร์ตันโรจน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร มีสัดส่วนการถือหุ้น 9.03%

นายสุรพล ดาร์ตันโรจน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีสัดส่วนการถือหุ้น 8.75%

หมายเหตุ: สมาชิกครอบครัวดาร์ตันโรจน์ทั้งนี้กลุ่มครอบครัวดาร์ตันโรจน์ เป็นการนับรวมกลุ่มครอบครัวตามความสัมพันธ์ทางสายโลหิต มิใช่การจัดกลุ่ม Acting in Concert ตามข้อ 2 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 712552 เรื่องการกำหนดลักษณะความสัมพันธ์ หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่นและการปฏิบัติตามมาตรา 246 และมาตรา 247

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย

ค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องไม่เป็นจำนวนที่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยเฉลี่ยของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม และจะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

ในปี 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566 ที่ประชุมได้อนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยค่าตอบแทนของกรรมการนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างเป็นธรรมสมเหตุสมผลจากหลายปัจจัย อาทิ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ขนาดของธุรกิจ ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ โดยอ้างอิงจากบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงและอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ส่วนค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน ความสมเหตุสมผลและความเป็นธรรม อีกทั้งเป็นแรงจูงใจสำหรับกรรมการในการสร้างองค์กรที่มั่นคงและเติบโต ทั้งนี้ต้องให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทน โบนัส และประเมินผลการดำเนินงานของกรรมการ เพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผลการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นใหญ่มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการให้จ่ายในรูปของค่าตอบแทนรายไตรมาส และเบี้ยประชุม เป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 7,000,000 บาท ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ

ตำแหน่ง	อัตราค่าตอบแทนรายไตรมาสประจำปี		อัตราเบี้ยประชุม ประจำปี	
	2565	2566	2565	2566
ประธานกรรมการบริษัท	90,000 บาท/ไตรมาส	90,000 บาท/ไตรมาส	25,000 บาท/ครั้ง	25,000 บาท/ครั้ง
กรรมการบริษัท	80,000 บาท/คน/ ไตรมาส	80,000 บาท/คน/ ไตรมาส	20,000 บาท/คน/ครั้ง	20,000 บาท/คน/ครั้ง

ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ

ตำแหน่ง	อัตราค่าตอบแทนรายไตรมาสประจำปี		อัตราเบี้ยประชุม ประจำปี	
	2565	2566	2565	2566
ประธานกรรมการบริษัท	25,000 บาท/ไตรมาส	25,000 บาท/ไตรมาส	25,000 บาท/ครั้ง	25,000 บาท/ครั้ง
กรรมการบริษัท	20,000 บาท/คน/ ไตรมาส	20,000 บาท/คน/ ไตรมาส	20,000 บาท/คน/ครั้ง	20,000 บาท/คน/ครั้ง

ค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ตำแหน่ง	อัตราค่าตอบแทนรายไตรมาสประจำปี		อัตราเบี้ยประชุม ประจำปี	
	2565	2566	2565	2566
ประธานกรรมการบริษัท และกำหนดค่าตอบแทน	16,000 บาท/ไตรมาส	16,000 บาท/ไตรมาส	6,000 บาท/ครั้ง	6,000 บาท/ครั้ง
กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	15,000 บาท/คน/ ไตรมาส	15,000 บาท/คน/ ไตรมาส	5,000 บาท/คน/ครั้ง	5,000 บาท/คน/ครั้ง

โบนัสกรรมการ

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566 มีมติให้กรรมการบริษัทได้รับโบนัสไม่เกินร้อยละ 2.0 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสมและให้พิจารณาจัดสรรกันเองตามสมควร

จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละราย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมรอบปีบัญชี 2566			
		คณะกรรมการ บริษัท (BOD)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (AC)	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน (NRC)	ค่าตอบแทน (บาท)
กรรมการของบริษัท					
นายมีชัย วีระไวทยะ ¹	ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	4/5	6/6	-	1,025,000
นายอมร ดารารัตน์โรจน์	รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการบริหาร	5/5	-	2/2	675,000
นางอัมพร ปุรินทวรกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนกรรมการอิสระ	5/5	6/6	2/2	1,015,000
นายพนรัตน์ พานทองวิริยะกุล	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	5/5	6/6	2/2	972,000
นายศิลป์ชัย รักษาพล	กรรมการ	5/5	-	-	600,000
นายสมศักดิ์ ดารารัตน์โรจน์	กรรมการ	5/5	-	-	600,000
นางสาวศิรินันท์ ดารารัตน์โรจน์	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร	5/5	-	-	600,000
นายสุรพล ดารารัตน์โรจน์	กรรมการ	4/5	-	-	600,000
รวมการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ					6,087,000 บาท

หมายเหตุ : ¹ ในปี 2566 บริษัทฯ ตกลงจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้แก่ นายมีชัย วีระไวทยะ ในรูปเงินบริจาคแก่โรงเรียนมีชัยพัฒนา เป็นจำนวนเงิน 1,025,000 บาท

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนและบริหารงานของบริษัทในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัท มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง โดยการอนุมัติการลงทุนดังกล่าวจะต้องได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามของเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนด

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ ดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ของบริษัทฯ ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทฯ จึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทฯ และ/หรือ ข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

นโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทฯ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2559 โดยผ่านการรับทราบจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อ 28 มิถุนายน 2559 เป็นต้นไป โดยในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงยึดถือตามนโยบายเดิมไม่มีการเปลี่ยนแปลง

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว รวมถึงมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์

นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กล่าวคือ การกระทำใดที่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการได้รับประโยชน์หรือเสียประโยชน์ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม จากการตกลงเข้าทำรายการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยกำหนดให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสีย ของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณารวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ โดยนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 11 มีนาคม 2559

นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท

ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานในการดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทจึงเห็นสมควรให้พิจารณาการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีรายละเอียดดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทอ 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report) ด้วย

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีเพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอแนะนำไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการตรวจสอบหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิ์ออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบถามโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากการกระทำเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในลักษณะเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในลักษณะทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ดินมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งต่อไป

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกัน โดยรายการดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์นโยบายการทำรายการระหว่างกัน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ทางสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดไว้ โดยนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 11 มีนาคม 2559

2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในบริษัทที่มีความมุ่งหมายที่จะมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทนำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 ได้กำหนดแนวทางป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในระยะเวลา 24 ชั่วโมงหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือการภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

โดยในปี 2566 กรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ภายหลังจากทำการซื้อขายหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. โดยนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 11 มีนาคม 2559

3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในเรื่องความโปร่งใส มีจริยธรรม และบริหารกิจการภายใต้หลักการการกำกับดูแลกิจการ โดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงานและสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

บริษัทฯ โดยมีมติจากคณะกรรมการบริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC)

โดยได้รับการตอบรับการเข้าร่วมในวันที่ 8 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกระบวนการ certification process ของโครงการฯ และแสดงเอกสารประกอบเกี่ยวกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ระบบการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ มีมติให้การรับรองบริษัทเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 โดยได้รับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปีนับจากวันที่มีมติให้การรับรอง ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเจตนารมณ์ดังกล่าวมากำหนดเพิ่มเติมในจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงแนวทางการปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้ผ่านการต่ออายุการรับรองครั้งที่ 1

บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรของบริษัททุกคนต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติที่ดีดังต่อไปนี้

1. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯทุกคนยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ การรับสิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรียไร เงินบริจาค การให้หรือรับสินบน การให้หรือรับการสนับสนุนการช่วยเหลือทางการเงิน การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก การว่าจ้างพนักงานรัฐและเจ้าหน้าที่รัฐ และผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ตนเองและบุคลากรของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งในและต่างประเทศ และจัดให้มีการสอบทานนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. คำนิยาม

การทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด โดยการเสนอให้สัญญา การมอบให้ การให้คำมั่น การเรียกร้อง การรับ (ในรูปตัวเงินทรัพย์สิน) หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่รัฐ กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อมหรือการกระทำพฤติกรรมใดๆ ที่ส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชันในทุกๆ รูปแบบ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่อันเป็นการได้มาเพื่อรักษาไว้ซึ่งธุรกิจหรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทฯ โดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมกับธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นหรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

การให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด หมายถึง การให้สิทธิพิเศษในรูปของเงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อเป็นสินน้ำใจ เป็นรางวัล หรือเพื่อการสร้างสัมพันธภาพที่ดี

การให้สินบน หมายถึง การเสนอให้หรือรับสิ่งของ ของขวัญ รางวัล หรือผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ตนเอง หรือจากบุคคล ซึ่งต้องการให้น้อมนำให้กระทำการบางอย่างที่ไม่สุจริต ผิดกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ การให้และรับของขวัญ

การเลี้ยงรับรองและการบริการต้อนรับ (Gift and Hospitality) หมายถึง เงินที่จ่ายหรือได้รับจากลูกค้า เพื่อเป็นค่าสิ่งของใด ๆ ที่มีมูลค่าทางการเงิน รวมถึงสิ่งที่ใช้แทนเงินสดและสิ่งที่สามารถแลกเปลี่ยนเป็นสินค้าหรือบริการ

การให้และการสนับสนุน (Sponsorship) หมายถึง เงินที่จ่ายให้หรือได้รับจากลูกค้า คู่ค้า สมาคม มูลนิธิ องค์กรการกุศลหรือองค์กรที่ไม่แสวงหากำไรโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมตราสินค้า หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ อันเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความน่าเชื่อถือทางการค้า ช่วยยกระดับความสัมพันธ์ทางธุรกิจและความเหมาะสมแก่โอกาส

การให้/รับการบริจาค (Donations) หมายถึง การบริจาคเงินหรือสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใดที่จัดตั้งขึ้น เช่น สมาคม มูลนิธิ องค์กรสาธารณะ วัด โรงพยาบาล สถานศึกษา หรือองค์กรที่ทำประโยชน์เพื่อสังคม อันมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำสาธารณประโยชน์ให้สังคมโดยไม่หวังผลตอบแทน หรือผลประโยชน์จากองค์กรที่เข้าไปให้การ

การช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions) หมายถึง การให้หรือการเสนอให้สิ่งของมีค่า เช่น เงิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่นักการเมือง พรรคการเมือง หรือบุคคล ตลอดจนกิจกรรมทางการเมืองไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

การขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) หมายถึง สถานการณ์ หรือการกระทำที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานเกิดความขัดแย้งขึ้นระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ อันส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพหรือการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งที่รับผิดชอบอย่างไม่เป็นกลาง ซึ่งมีรูปแบบที่หลากหลายจนกระทั่งกลายเป็นสิ่งที่ปฏิบัติกันทั่วไปโดยไม่เห็นว่าเป็นความผิด เช่น การทำงานอีกแห่งหนึ่งที่ขัดแย้งกับแห่งเดิม หรือ ผลประโยชน์ทับซ้อนจากการเปลี่ยนสถานที่ทำงาน

ค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payments) หมายถึง ค่าใช้จ่ายจำนวนเล็กน้อยที่จ่ายแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างไม่เป็นทางการ และเป็นการให้เพียงเพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าหน้าที่ของรัฐจะดำเนินการตามกระบวนการ หรือเป็นการกระตุ้นให้ดำเนินการรวดเร็วขึ้น โดยกระบวนการนั้นไม่ต้องอาศัยดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่รัฐ ไม่เป็นการกระทำอันชอบด้วยหน้าที่ของเจ้าหน้าที่รัฐผู้นั้น รวมทั้งเป็นสิทธิที่นิติบุคคลพึงจะได้ตามกฎหมายอยู่แล้ว

การว่าจ้างพนักงานราชการ/เจ้าหน้าที่รัฐ (Revolving Door) คือ การที่บุคคลจากภาครัฐ หรือเคยเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ นักการเมือง/ที่ปรึกษาของหน่วยงานรัฐเข้าไปทำงานในภาคเอกชน หรือบุคคลในภาคเอกชนเข้ามาทำงานด้านนโยบายในภาครัฐ และอาจอาศัยความสัมพันธ์ หรือข้อมูลภายในไปเพื่อประโยชน์แก่บริษัทเอกชน หรือก่อให้เกิดภาวะความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของการปฏิบัติหน้าที่ ทำให้เกิดความเสียหายการทุจริตคอร์รัปชัน ในแง่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตัวบุคคลที่มีบทบาทหน้าที่ในทั้ง 2 องค์กร โดยทำให้เจ้าหน้าที่ขององค์กรรัฐทำหน้าที่กำกับดูแลอย่างไม่เป็นกลาง หรือบุคลากรในภาคเอกชนพยายามผลักดันให้นโยบายรัฐเอื้อประโยชน์แก่องค์กรของตน

3. แนวทางการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยไม่ต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เลยกำหนดให้มีแนวทางการดำเนินงานดังต่อไปนี้

- 3.1 บริษัทฯ ต้องกำหนดให้มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการของบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบรรลุตามนโยบายที่กำหนดอย่างเหมาะสม ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมายในประเทศไทยโดย
 - 3.1.1) จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ และตรวจสอบการปฏิบัติที่สอดคล้องกับการป้องกันความเสี่ยงนั้นให้เป็นไปตามระบบควบคุมภายในทุกไตรมาส
 - 3.1.2) จัดให้มีการปฐมนิเทศและการฝึกอบรมให้แก่บุคลากร เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย มาตรการ และขั้นตอนปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - 3.1.3) จัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้อย่างมั่นใจในประสิทธิภาพและประสิทธิผลของนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งครอบคลุมถึงกระบวนการเก็บบันทึกข้อมูลทางการเงิน การบัญชี การบริหารทรัพยากรบุคคล และกระบวนการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
 - 3.1.4) จัดให้มีการรายงาน การติดตาม และการทบทวนเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีขั้นตอนการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่านโยบายมีความครบถ้วน เพียงพอและทันต่อสถานการณ์
 - 3.1.5) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารที่ปลอดภัยให้บุคลากรของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถขอคำแนะนำแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีมาตรการคุ้มครองสิทธิให้แก่บุคคลดังกล่าว

- 3.1.6) จัดให้มีการสื่อสารนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามในวงกว้าง ซึ่งรวมตัวแทนทางธุรกิจ นำนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทไปปฏิบัติ
- 3.2 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องให้ความสำคัญกับประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตนและต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์ของบริษัทเท่านั้น เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of Interest) โดย
- 3.2.1) ปฏิบัติตามหน้าที่ของตนด้วยความโปร่งใส อันหมายรวมถึงการเตรียมความพร้อมรับการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่จากบริษัทฯ หรือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตลอดเวลา
- 3.2.2) การจ่ายเงินหรือให้สิ่งของมีค่า หรือบริการ อาತಿ ของขวัญ (Gifts) ความบันเทิง (Entertainment) การท่องเที่ยว (Travel) ให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ รัฐต่างประเทศ และผู้เกี่ยวข้อง ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเพื่อให้บุคคลนั้นกระทำการ หรือละเว้นกระทำการใดๆ อันเป็นการผิดกฎหมาย เป็นการกระทำที่ไม่สมควรปฏิบัติอย่างยิ่ง ทั้งนี้ รวมถึงไม่ควรส่งเสริม หรือมีส่วนร่วมให้บุคคลอื่นมีการกระทำความผิดด้วย
- 3.2.3) ในการจัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทที่มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
- 3.2.4) การใช้จ่ายในการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจ สามารถกระทำได้ตามระเบียบปฏิบัติกำหนด แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผลและมีการตรวจสอบได้

ทั้งนี้เพื่อให้มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนำไปสู่การปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร บริษัทฯ ต้องจัดให้มีกระบวนการสนับสนุนเพื่อป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชันที่เพียงพอ ได้แก่ กระบวนการในการตรวจสอบการขายและการตลาด การจัดซื้อ จัดจ้าง การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและการบัญชี เป็นต้น โดยกำหนดให้ระเบียบปฏิบัติภายในองค์กรต้องมีการควบคุมภายในที่ครอบคลุมการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ขั้นตอนการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คำอธิบาย	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน
1. คณะกรรมการบริษัท แสดงความมุ่งมั่นต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	เริ่มต้น
2. ประธานกรรมการฯ แสดงเจตนารมณ์เพื่อเข้ารับการรับรองมาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	↓
3. คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	คณะกรรมการบริษัท แสดงความมุ่งมั่นต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาสอบทานแบบประเมินตนเองและรายงานให้ คณะกรรมการบริษัท พิจารณา	↓
5. ทุกหน่วยงาน มีความรับผิดชอบในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีหน้าที่ ปฏิบัติตามแบบประเมิน	ประธานกรรมการฯ แสดงเจตนารมณ์เพื่อเข้ารับการรับรองมาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
6. มีการตรวจสอบประเมินทุกปี	↓
	คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
	↓
	คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาสอบทานแบบประเมินตนเองและรายงานให้ คณะกรรมการบริษัท พิจารณา
	↓
	ทุกหน่วยงาน มีความรับผิดชอบในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีหน้าที่ ปฏิบัติตามแบบประเมิน
	↓
	.มีการตรวจสอบประเมินทุกปี
	↓
	สิ้นสุด

5. ข้อกำหนดสำหรับการดำเนินการ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายดังต่อไปนี้

- 5.1 การดำเนินการใด ๆ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ระเบียบ คู่มือปฏิบัติที่เกี่ยวข้องและแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทฯ จะกำหนดขึ้นต่อไป
- 5.2 นโยบายต่อต้านการทุจริตนี้ให้ครอบคลุมทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 5.3 กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงอันอาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรเป็นประจำทุกไตรมาส
- 5.4 เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องความเสี่ยงกับการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯทุกระดับ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในเรื่องต่อไปนี้

5.4.1) การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด

- ก ห้ามมิให้ผู้บริหาร พนักงาน รับ ขอรับเรียไรของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การให้บริการต้อนรับ การสนับสนุนทางการเงิน รางวัลใด ๆ จากลูกค้า เจ้าหนี้ หรือผู้มีส่วนได้เสียที่ทำธุรกิจกับบริษัท
- ข การขอสนับสนุนในรูปของเงินหรือสิ่งของ สามารถกระทำได้ในลักษณะองค์กรกับองค์กร โดยต้องได้รับการลงนามอนุมัติจากผู้มีอำนาจลงนามเท่านั้น
- ค เว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่พึงปฏิบัติต่อกัน โดยสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดนั้นต้องมีราคาหรือมูลค่าการรับไม่เกิน 3,000 บาท และ/หรือมีความจำเป็นต้องรักษาสัมพันธภาพอันดีระหว่างบุคคล หรือระหว่างองค์กร
- ง กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูง (ผู้อำนวยการฝ่าย) เป็นผู้แทนองค์กรในการรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด และนำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ผ่านหน่วยงานทรัพยากรบุคคล (HR) หรือธุรการ (Admin) ภายใน 5 วันนับแต่วันที่ได้รับสิ่งของหรือผลประโยชน์อื่นใด
- จ ยกเว้นของชำร่วยในช่วงเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยม บริษัทฯ อนุมัติให้พนักงานสามารถรับได้ โดยมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท เช่น ปฏิทิน พวงกุญแจ สมุดบันทึก ฯลฯ ที่มีตราสัญลักษณ์ขององค์กรนั้นระบุไว้

5.4.2) การให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด

- ก การให้สิ่งของกำหนดให้ในโอกาสเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน โดยสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดนั้น บริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการจัดหาซึ่งกำหนดราคาหรือมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท
- ข เพื่อหลีกเลี่ยงการนำไปสู่การให้สินบน บริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจสอบความเหมาะสมก่อนดำเนินการและกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูง เป็นผู้แทนองค์กรในการมอบสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด

5.4.3) การบริจาคเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุน

- ก ดำเนินการอย่างถูกต้องเปิดเผย และโปร่งใส โดยไม่ขัดต่อหลักศีลธรรม เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ รวมถึงหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ข สอดคล้องกับนโยบายด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม หรือกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของบริษัทหรือเป็นกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม
- ค ไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตคอร์รัปชัน
- ง ไม่มีวัตถุประสงค์แอบแฝงเพื่อสร้างความได้เปรียบหรือสร้างแรงจูงใจในการเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจ
- จ ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- ฉ ต้องจัดทำบันทึกขออนุมัติโดยระบุวัตถุประสงค์และชื่อบุคคล/หน่วยงานผู้รับบริจาคหรือรับการสนับสนุนอย่างชัดเจน พร้อมแนบเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อนำเสนอผู้มีอำนาจของบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติก่อนดำเนินการ

5.4.4) ด้านการเมือง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมและฝักใฝ่พรรคการเมืองใด พรรคการเมืองหนึ่ง หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนใดคนหนึ่ง ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทไปใช้สนับสนุนไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

5.4.5) ด้านความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้าง

ห้ามให้สินบนหรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิดกับคู่ค้า คู่สัญญา หน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

5.4.6) เพื่อบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายงดรับของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือเทศกาลอื่นใดให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ โดยมีการเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.tnrcondom.com)**5.4.7) บริษัทฯ กำหนดนโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของ บริษัทฯ ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการปฏิบัติงาน ไม่ใช่โอกาส หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของตนและบุคคลอื่น รักษาความลับทางการค้า และไม่ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือมีลักษณะเดียวกันเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น****5.4.8) บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวกในรูปแบบใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยจะไม่ดำเนินการใด ๆ และไม่ยอมรับการกระทำใดๆ เพื่อแลกกับการอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจโดยอ้างอิงตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ****5.4.9) การว่าจ้างพนักงานรัฐเจ้าหน้าที่รัฐ ไม่เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใดๆ**

- ก บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการจ้างหรือแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ยังอยู่ในตำแหน่งเข้ามาปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ
- ข กำหนดระยะเวลาเว้นวรรค (Cooling-off period) เป็นเวลา 2 ปีสำหรับการแต่งตั้งอดีต เจ้าหน้าที่ของรัฐที่ออกจากตำแหน่ง หรือบุคคลที่เคยทำงานให้กับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยตรง
- ค กระบวนการตรวจสอบประวัติ (Due Diligence) ของบุคคลที่บริษัทฯ จะสรรหาเพื่อแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ ที่ปรึกษา และผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบสิ่งที่อาจเป็นประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนแต่งตั้ง
- ง ควรระบุง้อห้ามในการทำหน้าที่และวิธีปฏิบัติเพื่อป้องกันการใช้อำนาจในทางมิชอบหรือประเด็นที่มีผลประโยชน์ขัดแย้ง เช่น การเปิดเผยความลับของหน่วยงานของรัฐที่ตนเคยสังกัด การ lobby เพื่อได้รับประโยชน์ในทางที่มิชอบ การถูกมอบหมายให้ติดต่อหน่วยงานเดิมที่เคยสังกัด เป็นต้น
- จ เพิ่มความโปร่งใสของการแต่งตั้ง โดยการเปิดเผยข้อมูลรายนามและประวัติของบุคคลที่เคยเป็นอดีตเจ้าหน้าที่ของรัฐ ที่ได้รับการแต่งตั้งมาเป็นที่ปรึกษา/กรรมการ/ผู้บริหารของบริษัทฯ พร้อมระบุเหตุผลการแต่งตั้งบุคคลเหล่านั้นในเอกสารเผยแพร่ของบริษัทฯ

6. การบังคับใช้

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้มีผลบังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้ที่รับทำงานให้กับบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทได้ลงนามอนุมัตินโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันการปรับปรุงแก้ไขเปลี่ยนแปลง ยกเลิก จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

กรณีที่ผู้เกี่ยวข้อง หรือ ผู้มีส่วนได้เสียประสงค์ให้บริษัทฯ ปรับปรุง แก้ไข เปลี่ยนแปลง หรือ ทบทวนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่กำหนดไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จะต้องจัดทำเอกสารบันทึกลักษณะอักษร ตามช่องทางที่กำหนด (ตามหัวข้อ "การแจ้งเบาะแสและการขอรับคำแนะนำ")

7) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียดแจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทฯ จะถูกเก็บไว้เป็นความลับโดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยการแจ้งเบาะแสและการขอรับคำแนะนำ เมื่อพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง มีหน้าที่แจ้งเบาะแสมายังช่องทางการสื่อสารดังต่อไปนี้

- ทางไปรษณีย์ นำส่งที่ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไทยนิปปอนรีไฟน์เบอร์อินดัสตรีจำกัด (มหาชน)
1 ถนนเจริญราษฎร์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
- ทาง QR Code คณะกรรมการตรวจสอบ
- กล่องรับข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น และข้อร้องเรียนภายในบริษัทฯ



ในกรณีต้องรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วน กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง มีหน้าที่แจ้งให้ผู้บริหารระดับสูงหรือคณะกรรมการบริษัทรับทราบตามช่องทางการสื่อสารที่กล่าวไว้

หากมีข้อสงสัยหรือคำแนะนำเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถแจ้งประเด็นตามช่องทางการสื่อสารที่กล่าวไว้ได้เช่นเดียวกัน

8. มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ จำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนนั้น เท่าที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ในกรณีที่มีการร้องเรียนการกระทำที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลตัวกลางขึ้น โดยกรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่มีสิทธิได้รับทราบข้อมูลและทำหน้าที่คุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวน หากข้อเท็จจริงไม่ทำให้ได้รับความเดือดร้อนอันตรายใด อันเกิดจากการแจ้งเบาะแสร้องเรียน การเป็นพยาน การให้ข้อมูล โดยขอให้ผู้ร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียนมายังกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ร้องเรียนได้โดยตรง บริษัทฯ มีนโยบายไม่ลดตำแหน่งลงโทษ หรือผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้ทางบริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

9. ขั้นตอนการสอบสวน

1. เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ลงมือสืบสวนข้อเท็จจริง
2. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง คณะกรรมการตรวจสอบอาจมอบหมายให้ตัวแทนแจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนทราบ
3. หากสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อมูลหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตจริง บริษัทฯ จัดให้สิทธิผู้ที่ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหาและให้สิทธิผู้ที่ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตัวเอง โดยหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมเพื่อแสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตตามที่ถูกกล่าวหา
4. หากผู้ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตจริงการทุจริตนั้นถือว่าการกระทำผิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสัญญาเป็นทางธุรกิจของบริษัทฯ ผู้กระทำผิดจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ ที่กำหนดไว้และหากการกระทำทุจริตดังกล่าวนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำผิดจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย
5. ระยะเวลาในการพิจารณาสอบสวน กำหนดให้แล้วเสร็จภายใน 7 วัน นับจากวันที่พบประเด็น

10. บทลงโทษ

นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกระดับ และเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทย โดยกรณีที่ผู้กระทำความผิดเป็นพนักงาน ย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัย รวมถึงจะถูกเลิกจ้างโดยไม่ได้รับค่าจ้าง แต่ถ้าในกรณีที่ผู้กระทำความผิดเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหาร จะถูกสอบสวนทางวินัย จะถูกปลดออกจากตำแหน่ง และถูกดำเนินคดีตามกฎหมายด้วย

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2566

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี นางอัมพร ปุรินทวรกุล เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายมีชัย วีระไวทยะ และนายณพรัตน์ พานทองวิริยะกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ ทุกท่านมีความเป็นอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ตามกฎหมายซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับหลักสากลและแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีขอบเขตในการสอบทานรายงานทางการเงิน รายงานการตรวจสอบภายในและระบบควบคุมภายใน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยืนยันการเป็นบริษัทที่มีความโปร่งใส มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพ สามารถสร้างคุณค่า รวมถึงภาพลักษณ์ที่ดีให้กับบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน โดยมีนางสาวสุปัญญา ครอบประดิษฐ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมประชุมกับ ผู้สอบบัญชีภายนอก คือ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด (PwC) ฝ่ายบริหาร และบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด (“บริษัทผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน”) ซึ่งประชุมในหัวข้อต่าง ๆ ภายใต้หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน การพิจารณารายการที่มีความเชื่อมโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ตลอดจนการพิจารณาความสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) โดยมีการจัดประชุมรวม 6 ดังต่อไปนี้

1. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566
2. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2566
3. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2566
4. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566
5. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566
6. การประชุมกรรมการตรวจสอบ ร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีฝ่ายจัดการ และผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วม เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566

จำนวนครั้งการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ แสดงได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการเข้าร่วมประชุม
1	นางอัมพร ปุรินทรกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6 ครั้ง
2	นายมีชัย วีระไวทยะ	กรรมการตรวจสอบ	6/6 ครั้ง
3	นายพนรัตน์ พานทองวิริยะกุล	กรรมการตรวจสอบ	6/6 ครั้ง

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีวัตถุประสงค์เพื่อสอบทานความถูกต้องเพียงพอของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ สอบทานการแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและนโยบายการตรวจสอบภายใน ตลอดจนคัดเลือกผู้สอบบัญชี หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการตรวจสอบคือการให้การสนับสนุนต่อคณะกรรมการบริษัทในการทำหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องที่เกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการผลักดันให้เกิดการบริหารความเสี่ยงและ

การควบคุมภายในตามแนวทางการป้องกันความเสี่ยง 3 ระดับ (Three Lines of Defense) ซึ่งมุ่งเน้นให้หน่วยงานชั้นแรก (First Line of Defense) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่เผชิญความเสี่ยงโดยตรง มีความเข้าใจและดูแลงานของตนเองให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ และการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบในชั้นที่สอง (Second Line of Defense) ทำหน้าที่วางกรอบบริหารความเสี่ยงในภาพรวมและช่วยเหลือหน่วยงานชั้นแรกในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เผชิญ และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้บริการตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบชั้นที่สาม (Third Line of Defense) ทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างเป็นอิสระและประเมินประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังมีส่วนในการติดตามดูแลคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ความเพียงพอของทีมงานและความเป็นอิสระของทั้งบริษัท ผู้ให้บริการตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงการคัดเลือก ถอดถอน และเปลี่ยนแปลงบริษัทผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน และการประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของบริษัทผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เมื่อใดก็ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัย หรือมีความเห็นว่าควรมีการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน หรือในเรื่องอื่นๆ ที่ตรวจสอบพบ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างทันทั่วทั้งที่ การปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และพิจารณาข้อมูลทางการเงินรวมและข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการทั้งรายได้ไตรมาส และงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ประจำปี 2566 ของกลุ่มบริษัทฯ และของเฉพาะกิจการ รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นผู้ให้บริการมีอาชีพจากภายนอก พร้อมเชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในการพิจารณารายงานทางการเงินดังกล่าว โดยได้มีการสอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่มีสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ขอบเขตการตรวจสอบ ความเพียงพอของเอกสาร หลักฐาน และระบบการควบคุมภายใน ความเหมาะสมของวิธีการบันทึกรายการทางบัญชี และการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ความเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วนเท่าที่ควรของการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม จำนวน 1 ครั้งเพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลเพิ่มเติมในรายงานของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานใหม่ (Key Audit Matters: KAMs) รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2566 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรม

อันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการประเมินความเสี่ยงและระบบการบริหารความเสี่ยง อีกทั้งแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยร่วมประชุมหารือกับฝ่ายบริหารในการควบคุมดูแลตามแผนอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดทำกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัท การทบทวนความเสี่ยง ตลอดจนติดตามการดำเนินการของแผนบรรเทาความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แจ้งให้ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด (“บริษัทผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน”) ซึ่งเป็นบริษัทภายนอกที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายใน เพื่อเป็นผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทฯ ประจำปี 2566 ทั้งนี้ เพื่อความเป็นอิสระของการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบทำการพิจารณารายงานการตรวจสอบภายใน และความคืบหน้าของการดำเนินงานเป็นรายไตรมาสตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับอนุมัติ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการติดตามการนำข้อเสนอแนะและข้อสังเกตไปดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง และเพื่อการใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน และเพื่อให้หน่วยงาน ของกลุ่มบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม สอดคล้องกับการดำเนินการในปัจจุบัน เป้าหมายและแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต ซึ่งผู้สอบบัญชีให้ความเห็นที่สอดคล้องกันว่าไม่พบข้อบกพร่องในการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

4. การสอบทานกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การมีช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง ผ่านระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing) เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ การทุจริตคอร์รัปชัน สอบถามเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ตลอดจนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ ซึ่งในปี 2566 นี้ ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาและรับทราบหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของพนักงานต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกระบวนการและเนื้อหาในหนังสือรับรองฯ ช่วยให้ความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5. การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับและระเบียบ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทาน และติดตามการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นนโยบายการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ สนับสนุนให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งในส่วนองงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงิน รวมทั้งการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นธรรม ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับและระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ รวมถึงกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามกฎหมายที่สำคัญ

6. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน ความโปร่งใสและความมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี รวมถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความน่าเชื่อถือ รวมถึงการประเมินความเป็นอิสระ โดยจะพิจารณาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของการตรวจสอบทั้งหมด การใช้เวลาในการให้คำแนะนำในการแก้ปัญหา คุณภาพของทีมงานในเรื่องความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และการทำงานตามแผนงานที่วางไว้

จากการพิจารณาอย่างรอบคอบคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 แต่งตั้ง บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์ ดูเปอร์ เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของกลุ่มกิจการ ประจำปี 2566 และแต่งตั้ง นายสง่า โชคนิตส์วัสดิ์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 11251 เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของกลุ่มกิจการ ตั้งแต่วันที่ 2566 และ/หรือ นายไพบูล ตันกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4298 และ/หรือ นายกรรณ ตันทวิรัตน์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 10456 จากบริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์ ดูเปอร์ เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2566 รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2566 เป็นจำนวนเงิน 2.90 ล้านบาท เท่ากับปี 2565 โดยได้เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเสนอและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 แล้ว

7. รายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์


คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และมีความเห็นว่า การเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทฯ มีความเพียงพอและเป็นไปตามเงื่อนไขหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะและรายบุคคล ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ซึ่งผลของการประเมินแสดงว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างดียเยี่ยม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล บริษัทฯ จาการรายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและรายงานการตรวจสอบงบการเงินประจำปีสำหรับปี 2566 และการประเมินของผู้สอบบัญชี และบริษัทผู้ให้บริการตรวจสอบภายในดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องซึ่งการปฏิบัติซึ่งไม่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)



(นางอัมพร ปุรินทวรกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถช่วยป้องกัน บริหาร จัดการความเสี่ยงหรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียสามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย และมีการจัดทำรายงานทางบัญชีที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ มีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งมีความอิสระจากฝ่ายบริหาร รายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ สามารถติดตามผลการตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายในได้ ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการประเมินความเพียงพอเหมาะสม ของระบบควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงาน และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบ

ที่วางไว้ เพื่อพิจารณานำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีแนวทางการควบคุมภายในภายใต้แนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ซึ่งประกอบด้วย

- (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
- (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดย บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด (DIR) ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ โดย บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด (DIR) ได้รายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมกระบวนการที่สำคัญ ได้แก่

- (1) กระบวนการบำรุงรักษาเครื่องจักร และการสอบเทียบเครื่องมือวัด
- (2) กระบวนการบริหารงานด้านความปลอดภัย
- (3) กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
- (4) กระบวนการบัญชี การเงิน และทรัพย์สิน

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี โดยจัดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนเหมาะสม มีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ และดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators : KPI) เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร พัฒนาระบบการจ่ายผลตอบแทนตามผลงานในการสร้างแรงจูงใจพนักงานที่สมเหตุสมผล และเพียงพอ มีแผนในการสรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ กำหนดให้มีคู่มือการใช้อำนาจและคู่มือการปฏิบัติงานของทุกระบบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดให้มียุทธศาสตร์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ พนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตนไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเป็นธรรม

2. การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยครอบคลุมกิจกรรมทุกกระบวนการอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบและเหตุการณ์ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมาย การดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทำหน้าที่ในการประเมินและกำหนดนโยบายในการควบคุม หลักเสี่ยง และการยอมรับความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีการบริหาร ความเสี่ยงอ้างอิงแนวคิดของ COSO Enterprise Risk Management (COSO ERM) ที่มีการพิจารณาความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร และเป็นไปตามแนวทางของหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงยังมีหน้าที่ในการระบุความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ (Risk Identification) การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญ (Risk Assessment & Analysis) เลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้งจัดให้มีกิจกรรมควบคุม (Control Activities) ให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่ประเมินได้ หรือช่วงเปี่ยงเบนของความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ (Risk Tolerance) โดยความเสี่ยงที่ได้จัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ ความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติงาน (Operational Risk), ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) และความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) เป็นต้น สำหรับความเสี่ยงด้านอื่น ๆ มีแนวทางการป้องกันและแก้ไขรวมถึงการติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและติดตาม เป็นประจำทุกไตรมาส จะมีการทบทวนและติดตามโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน และฝ่ายบริหารทุกท่านเป็นกรรมการ ทำหน้าที่ในการพิจารณาโครงสร้าง นโยบายกำกับดูแลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ บริษัทฯ ยังได้มีการติดตามปัจจัยต่างๆ ที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงขึ้นทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เพื่อหาทางป้องกันและรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้จะมีการรายงานความเสี่ยงที่สำคัญและแผนการบริหารความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อรับทราบและกำหนดเป็นแนวนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนั้นๆ และมีช่องทางการสื่อสารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยงให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ รวมถึงการติดตามป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่ให้มีผลกระทบกับบริษัทฯ อีกในอนาคต

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน มีการทบทวนคู่มืออำนาจการดำเนินการ และคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรที่ปรับเปลี่ยนและการปฏิบัติงานในปัจจุบันรวมทั้งมีการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ คู่มืออำนาจดำเนินการและคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพซึ่งทุกกิจกรรมมีการติดตามตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของกฎหมายโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้ครอบคลุมทุกกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง บริษัทฯ มั่นใจว่าหน่วยงานต่าง ๆ มีการควบคุมภายในในการปฏิบัติงานที่เพียงพอตอบสนองความเสี่ยงในการดำเนินงานทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ รวม

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลต่าง ๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความปลอดภัยของข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล จัดเก็บ และติดตามผลข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้ในการบริหารจัดการของผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มีความครบถ้วนถูกต้องอย่างเพียงพอ ภายในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัย ทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการใช้ข้อมูล และจัดให้มีระบบ Intranet เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่ นโยบาย กฎระเบียบคำสั่งและคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่างๆ ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กรพร้อมทั้งมีมาตรการเพื่อความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ โดยได้วางมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากระบบสารสนเทศในการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัทฯ มีการจัดส่งจดหมายเชิญประชุมพร้อมทั้งมีข้อมูลประกอบที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ โดยเฉลี่ยจัดส่งให้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วัน และกำหนดให้มีเลขานุการบริษัทฯ ให้คำแนะนำ ด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท ต้องทราบดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท เป็นศูนย์กลางในการจัดทำและ

จัดเก็บเอกสารสำคัญต่างๆ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการหนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้จัดทำมีช่องทางการสื่อสารให้บุคคลภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการทุจริตผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการจัดทางการเงินของบริษัทฯ ทุกไตรมาส เพื่อให้มีความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม

(5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน เช่น ด้านบัญชีและการเงิน การปฏิบัติงานการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ และการดูแลทรัพย์สิน บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามเป้าหมาย ที่วางไว้ โดยมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และมีระบบการติดตามการปฏิบัติงานเป็นลำดับขั้น ตั้งแต่คณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหาร เพื่อติดตามเป้าหมายและกำกับกำกับการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์แผนงาน และโครงการที่ดำเนินงานอยู่ในแผนธุรกิจประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำ โดยมีการเปรียบเทียบเป้าหมายการดำเนินธุรกิจกับผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ มีการทำรายงานให้คณะกรรมการได้ทราบ โดยในปี พ.ศ. 2566 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมรวม 5 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอโดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงาน และรายงานผลอย่างเป็นอิสระต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในปี พ.ศ. 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 5 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม 1/1 ในการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการประเมินระบบการควบคุมภายใน 4 ด้าน คือ กระบวนการบำรุงรักษาเครื่องจักร และการสอบเทียบเครื่องมือวัด กระบวนการบริหารงานด้านความปลอดภัย กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และมีกระบวนการบัญชี การเงินทรัพย์สินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านต่างๆ ที่เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ คุณอัมพร ปุรินทวรกุล เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คุณมีชัย วีระไวทยะ และ คุณนพรัตน์ พานทองวิริยะกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ โดย บริษัทตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (“บริษัทผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน”) ได้แต่งตั้งให้ นางสาวกรกช วนสวัสดิ์ ผู้ชำนาญการตรวจสอบภายใน เนื่องจากเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีความเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมี นางสาว สุปัญญา ควรประดิษฐ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ในการพิจารณาแต่งตั้ง ประเมินผล ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของกระบวนการปฏิบัติงานและระบบสารสนเทศ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงภายใต้ภารกิจและขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบ
2. รายงานประเด็นสำคัญเกี่ยวกับกระบวนการควบคุมในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ และแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการในกิจกรรมนั้นๆ
3. ให้คำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะแก่ผู้บริหาร เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ประหยัดและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. เสนอข้อมูลเกี่ยวกับความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปี และความเพียงพอของทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
5. ประสานงาน และกำกับดูแลการติดตามและการควบคุมอื่น เช่น การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัย หลักจรรยาบรรณ สภาพแวดล้อม และการสอบบัญชี
6. ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดย บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด (DIR) ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ โดย บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด (DIR) ได้รายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่

- (1) กระบวนการบำรุงรักษาเครื่องจักร และการสอบเทียบเครื่องมือวัด
- (2) กระบวนการบริหารงานด้านความปลอดภัย
- (3) กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
- (4) กระบวนการบัญชี การเงิน และทรัพย์สิน

9.1.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้งให้ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด (DIR) ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่ง DIR ได้มอบหมายให้ นางสาวกรกช วนสวัสดิ์ หัวหน้าทีมตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ DIR และ นางสาวกรกช วนสวัสดิ์ ทั้งในส่วนของวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมแล้ว และเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน แลเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในอีกด้วย ทั้งนี้การพิจารณาการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบเท่านั้น

โดยในปี 2566 DIR ได้ตรวจสอบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงได้กำหนด นโยบายและขั้นตอนการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างชัดเจน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการตกลงเข้าทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มั่นใจได้ว่าการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกรายการเป็นไปอย่างโปร่งใสไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีการเปิดเผยไว้อย่างถูกต้อง ครบถ้วนและผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายละเอียดมีการเปิดเผยในหัวข้อ 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ เรื่อง นโยบายการเข้าทำการรายการระหว่างกัน โดยความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

บุคคล/บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	บริษัทใหญ่
บริษัท บ็อก เอเชีย กรุ๊ป อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	บริษัทย่อย
TNR (Beijing) Trading Co., Ltd.	บริษัทย่อย
TNR USA Inc.	บริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2564
บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอไซเอนซ์ จำกัด	บริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2564
บริษัท ซี. เอ. เอส. เปเปอร์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ซี. เอ. เอส. เปเปอร์ มิลล์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท เจริญอักษร เทคดิง จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท สตาร์ อาร์เอฟไอดี จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
THK Investment Company Limited	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคล/บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท ซี เอ็ม เอส โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท เอเชีย แค็บ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ซี. เอ. เอส. แอสเซท จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท สีนสาคร วอเตอร์เวิร์ค จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท สยามทรีดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
นายอมร ดารารัตน์โรจน์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท
นายสมศักดิ์ ดารารัตน์โรจน์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท
นางสาวศิรินันท์ ดารารัตน์โรจน์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท
นายสุรพล ดารารัตน์โรจน์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท

9.2.1 ข้อมูลรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รายการระหว่างกัน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565

ก) รายการระหว่างกัน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
ขายสินค้า				
บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	-	6	-	6
TNR USA Inc.	-	-	16,421	102
บริษัท ซี. เอ. เอส. เปเปอร์ มิลล์ จำกัด	7	24	7	24
บริษัท สตาร์ อาร์เอฟไอดี จำกัด	704	221	-	2
บริษัท เอเชีย แค็บ จำกัด	-	71	-	71
บริษัท ซี. เอ. เอส. แอสเซท จำกัด	-	2	-	2
บริษัท สีนสาคร วอเตอร์เวิร์ค จำกัด	-	1	-	1
	711	325	16,428	208
รายได้ค่าดำเนินการ				
บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไปโอไซเอนซ์ จำกัด	-	-	856	192
ขายวัตถุดิบ				
บริษัท ซี. เอ. เอส. เปเปอร์ มิลล์ จำกัด	-	1,857	-	-
รายได้จากการขายอื่นๆ				
บริษัท บ็อก เอเชีย กรุ๊ป อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	123	-
บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	7	-	7	-
บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไปโอไซเอนซ์ จำกัด	-	-	6	-

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
บริษัท สยามทรีดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด	52	-	-	-
	59	-	136	-
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัท บ็อก เอเชีย กรุป อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด	-	-	1,888	1,064
บริษัท ทีเอ็นอาร์ไปโอไซเอนซ์ จำกัด	-	-	4,527	1,631
TNR USA Inc.	-	-	743	217
	-	-	7,158	2,912
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง				
บริษัท บ็อก เอเชีย กรุป อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด	-	-	60,696	36,717
บริษัท ซี. เอ. เอส. เปเปอร์ จำกัด	39,829	60,484	-	-
บริษัท สตาร์ อาร์เอฟไอดี จำกัด	-	-	-	-
บริษัท สยามทรีดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด	87	-	-	-
	39,916	60,484	60,696	36,717
ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง				
บริษัท ซี. เอ. เอส. เปเปอร์ จำกัด	628	200	628	200
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด				
TNR USA Inc.	-	-	8,015	-
จ่ายชำระหนี้สัญญาเช่าและค่าบริการจ่าย				
บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	6,829	6,641	6,821	6,641

รายการขายสินค้าและให้บริการ ซื้อสินค้าและบริการ รวมถึงรายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามราคา
ที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา

บริษัทฯ เช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด โดยสัญญาเช่าและสัญญาให้บริการได้ถูกทำขึ้น
เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2566 มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566 แยกออกเป็น 2 พื้นที่ คือ
ออฟฟิศส่วนกลาง ขนาด 354 ตารางเมตร และออฟฟิศโดมขนาด 215 ตารางเมตร ในอัตราค่าเช่าพื้นที่และทรัพย์สินและบริการ
อยู่ที่ 862 บาท ต่อตารางเมตร ซึ่งราคา และเงื่อนไขเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขที่ตกลงกันระหว่างสัญญา

ข) ยอดคงเหลือระหว่างกัน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
ลูกหนี้การค้า				
บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	-	-	-	-
TNR USA Inc.	-	-	9,143	98
บริษัท ซี. เอ. เอส. เปเปอร์ มิลล์ จำกัด	1	4	1	4
	1	4	9,144	102
ลูกหนี้อื่น				
บริษัท บ็อก เอเชีย กรุป อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	-
บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอไซเอนซ์ จำกัด	-	-	201	925
	-	-	201	925
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัท บ็อก เอเชีย กรุป อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	84
บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอไซเอนซ์ จำกัด	-	-	555	50
TNR USA Inc.	-	-	937	211
	-	-	1,492	345
เงินมัดจำ				
บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	577	576	576	576
เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 21)				
บริษัท บ็อก เอเชีย กรุป อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	5,389	1,654
บริษัท ซี. เอ. เอส. เปเปอร์ จำกัด	5,295	8,031	-	-
	5,295	8,031	5,389	1,654
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	61	578	61	578
บริษัท ซี. เอ. เอส. เปเปอร์ จำกัด	312	42	312	42
	373	620	373	620

ก) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	170,537	29,385
ให้กู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างงวด	100,038	144,836
รับชำระคืนระหว่างงวด	-23,000	-3,000
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-1,147	-684
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	246,428	170,537

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยคงค้างเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทและสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ มีกำหนดรับชำระคืนภายใน 6 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน

9.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันด้วยความโปร่งใส โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมและเป็นผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสามารถสรุปรายการระหว่างกันในแต่ละประเภท ได้ดังนี้

1. รายการซื้อขายสินค้า วัตถุดิบ และอื่นๆ

บริษัทฯ มีรายการจัดซื้อบรรจุภัณฑ์จากบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ ที่ผ่านมาการขายสินค้าไม่ปรากฏว่ามีการชำระเงินล่าช้ากว่ากำหนดและไม่มีหนี้เสียเกิดขึ้นเป็นการทำรายการเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่แตกต่างจากการสั่งซื้อสินค้าให้กับคู่ค้ารายอื่นซึ่งเป็นไปตามความจำเป็นทางธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดอันก่อให้เกิดแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย

เนื่องจากรายการระหว่างกันจะยังคงมีอยู่ต่อไปในอนาคต ดังนั้นเพื่อความโปร่งใสคณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายการกำหนดมาตรฐานสินค้า บริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่นตามมาตรฐานสินค้ากับผู้ขายในประเทศและ/หรือต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้คำนึงถึงสภาพการแข่งขันของตลาดแต่ละท้องถิ่น โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะไม่เอื้อประโยชน์แก่บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การซื้อขายสินค้ากับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องจะต้องจัดทำสรุปรายงานเสนอคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวจะใช้สำหรับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ด้วย ถ้ามีในอนาคต

สำหรับการซื้อสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น เป็นลักษณะของการซื้อสินค้าบางรายการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่สามารถผลิตเองได้ จึงจำเป็นต้องจัดหาส่งให้กับลูกค้าเพื่อรักษาสถานะลูกค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไว้ แต่เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่สามารถซื้อสินค้าได้โดยตรงจากผู้ผลิตรายอื่น จำเป็นต้องซื้อผ่านตัวแทน จึงมีการซื้อสินค้าผ่านผู้ค้าส่ง โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องมีกำไรสำหรับรายการสินค้าที่ซื้อเข้ามาจำหน่ายทั้งนี้รายการดังกล่าวมีจำนวนไม่มาก และมีนโยบายในอนาคตที่จะขายสินค้าที่ไม่สามารถผลิตเองได้ให้น้อยที่สุด ทั้งนี้ได้มีการกำหนดนโยบายในการควบคุมการซื้อสินค้าในกรณีดังกล่าว โดยให้ทำการซื้อสินค้าในราคาตลาดทั่วไป และมีการรายงานสรุปรายละเอียด การซื้อสินค้าดังกล่าวให้กับคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท พิจารณาและให้ความเห็นทุกไตรมาส

2. รายการเช่า การให้บริการ และอื่นๆ

การเช่าทรัพย์สินประกอบการ : การเช่าอาคารสำนักงานเพื่อเป็นที่ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3. การกู้ยืมระหว่างกัน

สำหรับนโยบายการกู้ยืมระหว่างกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อความโปร่งใส โดยจะคงเหลือเฉพาะการกู้ยืมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยตามความจำเป็นเท่านั้น

4. การค้าประกันระหว่างกัน

การค้าประกันระหว่างกันเป็นการค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่านั้น

มาตรการ การอนุมัติการรายการระหว่างกัน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นผู้อนุมัติการดำเนินธุรกิจกับนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งได้มีการกำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์ โดยได้รับการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ที่กรรมการผู้มีส่วนเกี่ยวข้องไม่มีสิทธิออกเสียงพิจารณาอนุมัติไว้แล้ว โดยจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด นโยบายการกำหนดราคาสินค้า ซึ่งระบุถึงนโยบายการซื้อขายกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องไว้ด้วยแล้ว

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับนิติบุคคลหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะจัดให้ผ่านที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ที่มีการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว และในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นรายการใด บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็น เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้งหมดที่เกิดขึ้นจะต้องมีการสรุปให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ และให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณารับทราบทุกไตรมาส บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ ด้วยนอกเหนือจากรายการระหว่างกันจากการดำเนินธุรกิจปกติตามที่กล่าวถึงในวรรคแรกแล้ว บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับนิติบุคคลหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.3 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท ไทยนิปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยนิปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณานโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใส ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน แสดงข้อมูลตามข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของบริษัท ไทยนิปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยนิปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) สำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว



นายมีชัย วีระไวทยะ
ประธานคณะกรรมการ



นายอมร ดารรัตน์โรจน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



งบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	202
งบแสดงฐานะทางการเงิน	208
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	210
งบกระแสเงินสด	213
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจ	215



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการของบริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการประเมินมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย</p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 7 เรื่องประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ และข้อ 15 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทย่อย</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท บ็อก เอเชีย กรุป อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 25,822,529 บาท ในระหว่างปีผู้บริหารพบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งนี้ เนื่องจากผลประกอบการคลาดเคลื่อนจากที่เคยได้ประมาณการไว้</p> <p>ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายที่ประเมินโดยใช้ผู้เชี่ยวชาญของผู้บริหารหรือมูลค่าจากการใช้ที่ประเมินโดยผู้บริหารแล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า ซึ่งผู้บริหารพิจารณาใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย ซึ่งคือมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ปรับปรุงแล้วของบริษัทย่อยในการประเมินการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยเนื่องจากมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่า</p> <p>จากการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ผู้บริหารพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึงไม่รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในปีนี้</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนมีความซับซ้อนและต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญในการประเมินการด้อยค่านี้</p>	<p>ข้าพเจ้าทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยวิธีการดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจในรายงานมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ปรับปรุงแล้วของบริษัทย่อยที่จัดทำโดยผู้บริหาร • ทดสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำรายงานดังกล่าว • ประเมินความรู้ความสามารถของผู้ประเมินอิสระโดยการตรวจสอบกับรายชื่อผู้ประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • ทำความเข้าใจในรายงานการประเมินมูลค่าที่จัดทำโดยผู้ประเมินอิสระ • ทดสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำรายงานการประเมินมูลค่า • ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าว่าวิธีประเมินมูลค่าที่ใช้โดยผู้ประเมินอิสระเป็นวิธีที่ใช้โดยทั่วไป • สอบถามในเชิงทดสอบผู้บริหารถึงความเหมาะสมและความสมเหตุสมผล ของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณ • เปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย <p>ผลจากการปฏิบัติงาน ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุน</p>

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกต ถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



สง่า ไชยนิติสวัสดิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11251

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	93,306	68,665	75,216	28,704
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	33 ค)	-	-	246,428	170,537
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	10	679,261	553,860	665,161	536,989
สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)	12	245,836	308,055	164,062	257,306
ภาษีมูลค่าเพิ่ม (สุทธิ)	13	17,703	31,955	7,672	22,939
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน		678	680	678	680
สินทรัพย์อื่นนอกเหนือทางการเงิน	37	13,105	2,442	13,105	2,442
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,388	13,556	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,056,277	979,213	1,172,322	1,019,597
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกัน	14	9,301	9,301	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	78,861	78,861
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	16	541,743	583,159	331,590	362,316
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (สุทธิ)	17	19,162	41,573	15,817	36,119
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	18	22,133	15,311	21,791	14,911
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	142,458	139,165	137,204	135,591
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		11,504	3,747	2,724	2,600
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		746,301	792,256	587,987	630,398
รวมสินทรัพย์		1,802,578	1,771,469	1,760,309	1,649,995

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 13 ถึง 76 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	418,600	416,000	378,600
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	259,461	246,702	246,170
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ				
- หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	22	4,805	9,341	3,620
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	17,846	11,904	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		15,211	16,359	16,359
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		9,599	3,213	9,353
รวมหนี้สินหมุนเวียน		725,522	703,519	652,954
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	22	15,118	31,986	12,867
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	-	17,846	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	9,098	11,448	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	92,331	72,322	87,547
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		116,547	133,602	100,414
รวมหนี้สิน		842,069	837,121	753,368
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	25			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		300,000	300,000	300,000
ทุนที่ออกและชำระแล้วเต็มมูลค่า				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท		300,000	300,000	300,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น (สุทธิ)		378,296	378,296	378,296
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	26	23,504	8,149	23,504
ยังไม่ได้จัดสรร		259,051	237,401	306,478
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (สุทธิ)		(342)	10,502	(1,337)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		960,509	934,348	1,006,941
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,802,578	1,771,469	1,649,995

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 13 ถึง 76 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายและบริการ	1,957,246	1,984,312	1,866,325	1,852,508
ต้นทุนขายและบริการ	(1,413,522)	(1,422,730)	(1,316,809)	(1,274,711)
กำไรขั้นต้น	543,724	561,582	549,516	577,797
รายได้อื่น	8,106	6,357	12,314	7,642
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	551,830	567,939	561,830	585,439
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(78,380)	(60,776)	(73,122)	(51,493)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(214,811)	(179,901)	(188,638)	(154,664)
กลับรายการ (ผลขาดทุน) ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,619	(13,719)	3,423	(13,719)
ขาดทุนอื่น (สุทธิ)	29 (19,447)	(4,677)	(19,322)	(4,988)
ต้นทุนทางการเงิน	30 (18,398)	(13,995)	(15,096)	(11,294)
รวมค่าใช้จ่าย	(327,417)	(273,068)	(292,755)	(236,158)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	224,413	294,871	269,075	349,281
ภาษีเงินได้	31 (22,408)	(32,565)	(26,438)	(36,936)
กำไรสุทธิสำหรับปี	202,005	262,306	242,637	312,345
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากภาษี	(10,656)	11,670	(9,555)	10,018
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	(188)	77	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(10,844)	11,747	(9,555)	10,018
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	191,161	274,053	233,082	322,363
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	202,005	262,306	242,637	312,345
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	191,161	274,053	233,082	322,363
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
กำไรต่อหุ้น	32			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.67	0.87	0.81	1.04

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 13 ถึง 76 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่												
หมายเหตุ	ทุนจดทะเบียน ที่ออกและชำระ แล้วเต็มมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น (สุทธิ)	กำไร (ขาดทุน) สะสม	องค์ประกอบอื่นของผู้ ส่วนของผู้ถือหุ้น (สุทธิ)								
				กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น (สุทธิ)			กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น (สุทธิ)			กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น (สุทธิ)		
				การวัดมูลค่าใหม่ของการแยกการแยกมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้น (สุทธิ)	การวัดมูลค่าใหม่ของการแยกการแยกมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้น (สุทธิ)	การวัดมูลค่าใหม่ของการแยกการแยกมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้น (สุทธิ)	การวัดมูลค่าใหม่ของการแยกการแยกมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้น (สุทธิ)	การวัดมูลค่าใหม่ของการแยกการแยกมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้น (สุทธิ)	การวัดมูลค่าใหม่ของการแยกการแยกมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้น (สุทธิ)	การวัดมูลค่าใหม่ของการแยกการแยกมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้น (สุทธิ)		
				กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น (สุทธิ)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น (สุทธิ)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น (สุทธิ)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น (สุทธิ)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น (สุทธิ)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น (สุทธิ)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น (สุทธิ)		
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
	300,000	549,080	30,000	(157,540)	(1,800)	555	(1,245)	720,295	720,295	720,295	720,295	720,295
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565												
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2565												
โอนเพื่อชดเชยขาดทุนสะสม	25, 26	(170,784)	(30,000)	200,784	-	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	26	-	8,149	(8,149)	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	(60,000)	-	-	-	(60,000)	(60,000)	(60,000)	(60,000)	(60,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	262,306	11,670	77	11,747	274,053	274,053	274,053	274,053	274,053
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		378,296	8,149	237,401	9,870	632	10,502	934,348	934,348	934,348	934,348	934,348
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566		378,296	8,149	237,401	9,870	632	10,502	934,348	934,348	934,348	934,348	934,348
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2566												
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	26	-	15,355	(15,355)	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	(165,000)	-	-	-	(165,000)	(165,000)	(165,000)	(165,000)	(165,000)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	202,005	(10,656)	(188)	(10,844)	191,161	191,161	191,161	191,161	191,161
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		378,296	23,504	259,051	(786)	444	(342)	960,509	960,509	960,509	960,509	960,509

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 13 ถึง 76 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนจดทะเบียน ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น (สุทธิ) พันบาท	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น (สุทธิ)	
			จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตาม กฎหมาย พันบาท	ยังไม่ได้จัดสรร พันบาท	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (สุทธิ)	
					การวัดมูลค่าใหม่ ของการลงทุน ผลประโยชน์พนักงาน (สุทธิ) พันบาท	รวม พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	300,000	549,080	30,000	(200,784)	(1,800)	676,496
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2565						
โอนเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม	-	(170,784)	(30,000)	200,784	-	-
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	8,149	(8,149)	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(60,000)	-	(60,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	312,345	10,018	322,363
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	300,000	378,296	8,149	244,196	8,218	938,859
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	300,000	378,296	8,149	244,196	8,218	938,859
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2566						
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	15,355	(15,355)	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(165,000)	-	(165,000)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	242,637	(9,555)	233,082
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	300,000	378,296	23,504	306,478	(1,337)	1,006,941

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 13 ถึง 76 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ทำมาก่อนภาษีเงินได้	224,413	294,871	269,075	349,281
รายการปรับปรุงกระทบกำไรจากการดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคา	16, 17	101,494	97,840	75,480
ค่าตัดจำหน่าย	18	3,021	2,969	2,929
(กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5.1.3	(3,619)	13,719	(3,423)
(กำไร) จากมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน	29	(10,663)	(7,971)	(10,663)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	12	2,036	10,547	2,835
(กลับรายการ) ค่าเผื่อสินค้าราคาทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	12	(1,146)	166	(1,146)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	11,999	11,834	10,939
ดอกเบี้ยรับจาก - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย		-	-	(7,157)
ดอกเบี้ยรับจาก - เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน		(50)	(44)	(50)
ดอกเบี้ยรับจาก - สถาบันการเงิน		(83)	(13)	(17)
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์	29	5,148	(290)	5,021
(กำไร) จากการยกเลิกสัญญาเช่า	29	(572)	-	(572)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	29	-	66	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของ				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	33 ค)	-	-	1,147
ต้นทุนทางการเงิน	30			
- ดอกเบี้ยจ่ายจาก - เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		16,757	13,155	13,556
- ดอกเบี้ยจ่ายจาก - หนี้สินตามสัญญาเช่า		1,641	840	1,540
		350,376	437,689	359,494
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(121,782)	(25,603)	(123,602)
- สินค้าคงเหลือ		61,329	(40,644)	91,555
- ภาษีมูลค่าเพิ่ม		14,252	(9,121)	15,267
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		9	(290)	-
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(129)	(54)	(124)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		19,382	(49,204)	26,302
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,386	(977)	6,245
- ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	24	(4,885)	(7,043)	(4,274)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยรับและภาษีเงินได้จ่าย		324,938	304,753	370,863
- ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน		83	13	17
- ภาษีเงินได้จ่าย		(27,428)	(34,282)	(26,959)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		297,593	270,484	343,921
				349,554

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 13 ถึง 76 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
หมายเหตุ		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย - เงินสดรับ	33 ค)	-	-	23,000	3,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย - เงินสดจ่าย	33 ค)	-	-	(100,038)	(144,836)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย - ดอกเบี้ยรับ		-	-	6,009	2,587
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน - เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิ		2	(184)	2	(184)
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน - ดอกเบี้ยรับ		50	44	50	44
เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น)		-	(6,950)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นในบริษัทย่อย	15	-	-	-	(20,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อ - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(76,578)	(145,679)	(56,705)	(57,773)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อ - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(9,647)	(1,442)	(9,614)	(1,229)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์		13,550	1,070	13,673	570
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(72,623)	(153,141)	(123,623)	(217,821)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - เงินสดรับ	20	1,357,100	1,888,000	1,357,100	1,888,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - เงินสดจ่าย	20	(1,354,500)	(1,845,500)	(1,344,500)	(1,845,500)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - เงินสดรับ	23	-	29,750	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - เงินสดจ่าย	23	(11,904)	(79,880)	-	(79,880)
ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		(15,402)	(13,266)	(12,208)	(10,698)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า - เงินต้น		(8,801)	(10,195)	(7,645)	(8,974)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า - ดอกเบี้ยจ่าย		(1,641)	(840)	(1,540)	(709)
เงินปันผลจ่ายให้แก่เจ้าของของกลุ่มกิจการ	27	(164,993)	(59,997)	(164,993)	(59,997)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(200,141)	(91,928)	(173,786)	(117,758)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		24,829	25,415	46,512	13,975
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(188)	77	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด, ยอดคงเหลือต้นปี		68,665	43,173	28,704	14,729
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด, ยอดคงเหลือปลายปี		93,306	68,665	75,216	28,704
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
รายการซื้อสินทรัพย์ระหว่างปีที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	21				
- อุปกรณ์		4,031	12,212	4,031	5,559
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		284	88	284	88
เงินประกันผลงาน	21	1,286	1,553	-	-
เงินปันผลที่ประกาศจ่ายแต่ยังไม่จ่ายชำระ	21	28	21	28	21

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 13 ถึง 76 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ ตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนเจริญราษฎร์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 บริษัทมีสำนักงานสาขา 1 แห่ง ในจังหวัดชลบุรี

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มกิจการ”) ได้แก่ ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายยางอนามัยและสารหล่อลื่น ธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตกล่องกระดาษ รวมถึงธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตผลิตภัณฑ์ที่สกัดจากพืชสมุนไพร

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อยู่ในหมายเหตุ 4

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญาประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ
- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการปรับการอ้างอิงกรอบแนวคิดรายงานทางการเงินให้เป็นฉบับปัจจุบัน และเพิ่มการพิจารณาการรับรู้หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจ และไม่รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อ
- ง) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นระหว่างผู้กู้ยืมและผู้ให้กู้ยืม

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาแล้วว่ามาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการเงินของกลุ่มกิจการ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบันและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากกลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บดบังข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด** ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้กลุ่มกิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่นและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปที่รายการและเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด

ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้**

ค1) กำหนดให้กิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดี่ยว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน

ค2) กำหนดให้กิจการนำภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นจากกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือจะมีผลบังคับใช้ อย่างแน่นอนเกี่ยวกับกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) ซึ่งเป็นองค์การระหว่างประเทศนั้นมาถือปฏิบัติ

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 OECD ได้ออกกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ซึ่งใช้กฎ Global anti-Base Erosion Proposal (GloBE) เพื่อปฏิรูปภาษีนิติบุคคลระหว่างประเทศ กิจการขนาดใหญ่ภายในขอบเขตของกฎดังกล่าวจะต้องคำนวณอัตราภาษีที่แท้จริงตามกฎหมาย GloBE ของแต่ละประเทศที่กลุ่มบริษัทนั้นดำเนินงาน โดยกิจการขนาดใหญ่ภายในขอบเขตจะต้องรับผิดชอบในการจ่ายภาษีเพิ่มเติม (Top-up tax) สำหรับส่วนต่างระหว่างอัตราภาษีดังกล่าวและอัตราภาษีที่แท้จริงขั้นต่ำร้อยละ 15

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2566 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้ให้ข้อยกเว้นเป็นการชั่วคราวจากข้อกำหนดการรับรู้รายการและเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่จะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอนในการนำกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) มาถือปฏิบัติ รวมถึงกฎหมายภาษีอากรที่ทำให้มีการจัดเก็บภาษีอากรเพิ่มเติมขั้นต่ำภายในประเทศ (domestic minimum top-up taxes) ตามเกณฑ์ดังกล่าว นอกจากนี้ การปรับปรุงยังกำหนดให้เปิดเผยดังนี้

- เปิดเผยข้อเท็จจริงว่ากลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นในการรับรู้และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง
- เปิดเผยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (ถ้ามี) และ
- ในรอบระยะเวลาที่นิติบัญญัติเสาหลักที่สอง (Pillar Two legislation) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่จะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอน แต่ยังไม่มีการบังคับใช้ในปัจจุบัน กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลที่ทราบหรือข้อมูลที่ประมาณได้อย่างสมเหตุสมผลที่จะช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินเข้าใจฐานะเปิดของกิจการต่อภาษีเงินได้เสาหลักที่สองที่เกิดขึ้นจากนิติบัญญัติดังกล่าว ถ้ายังไม่ทราบข้อมูลหรือยังประมาณไม่ได้ อย่างสมเหตุสมผล กิจการต้องเปิดเผยข้อความเกี่ยวกับผลกระทบนั้นและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความคืบหน้าของกิจการในการประเมินฐานะเปิดดังกล่าวแทน

4 นโยบายการบัญชี

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 15

ข) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

ค) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน

4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 ถึง 180 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.6 ง)

4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้านี้คงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของ วัตถุดิบ วัสดุหีบห่อ วัสดุสิ้นเปลือง และอะไหล่คำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ราคาทุนของงานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูปคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ย ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิต ซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL ด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

ง) การด้อยค่า

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ตามประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ โดยเปรียบเทียบระหว่างความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน และความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา และ
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	6 ปี
อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10 และ 20 ปี
ระบบไฟฟ้า	5 และ 20 ปี
เครื่องจักร	10 ปี
อุปกรณ์โรงงาน	5 ปี
อะไหล่	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์จะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุ 4.9)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)อื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.8 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

การวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากโครงการพัฒนาจะรับรู้เป็นสิทธิประโยชน์เมื่อกลุ่มกิจการแสดงให้เห็นว่าเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- เมื่อกลุ่มกิจการสามารถวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ
- มีความเป็นไปได้ทั้งทางด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านการค้า และด้านทรัพยากร และ
- เมื่อกลุ่มกิจการมีความสามารถและความตั้งใจที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขาย

ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสิทธิประโยชน์ในงวดถัดไป

การทยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่กิจการบันทึกไว้เป็นสิทธิประโยชน์จะเริ่มเมื่อสิทธิประโยชน์นั้นพร้อมใช้งานตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการพัฒนานั้น

เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าที่ได้มาจากการซื้อจะแสดงด้วยราคาทุน เครื่องหมายการค้ามีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนแสดงราคาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม วิธีตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนของเครื่องหมายการค้าตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ภายใน 20 ปี

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กลุ่มกิจการจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กลุ่มกิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กลุ่มกิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 10 ปี

4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.10 สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจุใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินจุใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์สำนักงาน

4.11 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่ต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร(ขาดทุน)อื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร(ขาดทุน)อื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

4.13 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับ การตีความ จะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่องค์กรงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มกิจการจัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานในหลายรูปแบบ กลุ่มกิจการมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ก) โครงการสมทบเงิน

สำหรับโครงการสมทบเงินกลุ่มกิจการจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ โดยเป็นการจ่ายชำระผ่านผู้บริหารกองทุน กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

ข) โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

สำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงินจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลา รายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ค) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มกิจการให้เงินเป็นรางวัลแก่พนักงาน เมื่อพนักงานทำงานให้กลุ่มกิจการเป็นเวลา 5, 10, 15, 20 และ 25 ปี หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึกเช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

4.15 ประเมินการหนี้สิน - ทัวไป

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อ กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงซึ่งจัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

4.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

4.17 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

4.18 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มกิจการสำหรับงบการเงินรวม

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้า

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหรือจ่ายในนามของลูกค้าแก่บุคคลหรือกิจการอื่น รวมถึงส่วนลดหรือเงินคืนในอนาคต จะรับรู้เป็นรายการหักจากรายได้ เว้นแต่การจ่ายสิ่งตอบแทนนั้นเป็นการจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการแยกต่างหาก

รายได้อื่น รับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มกิจการ
- รายได้จากการขายเศษซากรับรู้เมื่อได้รับเงินจริง
- รายได้เกี่ยวกับค่าสิทธิรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

4.19 อนุพันธ์และกิจการป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไร(ขาดทุน)อื่น

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

4.20 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มกิจการจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารของส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการ เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มกิจการ คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อครอบคลุมความเสี่ยงอย่างเฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ และใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและใช้การลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

5.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงิน

กิจการในกลุ่มกิจการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไม่ใช่เพื่อการค้าหรือเก็งกำไร โดยทั่วไปนโยบายของกลุ่มกิจการกำหนดให้ต้องทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อครอบคลุมเงินตราต่างประเทศบางส่วนที่คาดว่าจะรับหรือจ่ายในแต่ละเดือน

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งมีผลกระทบต่อสินทรัพย์และหนี้สินในสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาเพื่อกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่จะรับชำระสินทรัพย์หรือจ่ายชำระหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศในอนาคต ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะตัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา

อนุพันธ์ทางการเงินรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยกลุ่มกิจการรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ไปยังกำไร(ขาดทุน)อื่น

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 37

5.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดธุรกรรมทั้งหมดที่ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของกลุ่มกิจการก่อนเข้าทำรายการ กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการมีการทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน แบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยที่กลุ่มกิจการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่กับธนาคารในประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังนั้นฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลกระทบจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

ในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มกิจการจะตกลงกับคู่สัญญาเพื่อแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่คำนวณจากอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในช่วงเวลาที่กำหนดไว้โดยอ้างอิงจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณเงินต้นตามที่ตกลงกัน และรับรู้ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือจะได้รับตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยไว้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

กลุ่มกิจการและบริษัทไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

ยอดคงเหลือสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ได้เปิดเผยในหมายเหตุ 11

5.1.3 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงความเสี่ยงด้านให้สินเชื่อ แก่ลูกค้าและลูกหนี้ค้างชำระ

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินจากอันดับความน่าเชื่อถือซึ่งได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงิน 2 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน เงินฝากสถาบันการเงิน เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ประเมินการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระหนี้ และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในอดีต

จากหลักการดังกล่าวค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้า เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					รวม (หมายเหตุ ข้อ 10)
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ พันธภาพ	ไม่เกิน 3 เดือน พันธภาพ	3 - 6 เดือน พันธภาพ	6 - 12 เดือน พันธภาพ	เกินกว่า 12 เดือน พันธภาพ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	319,924	138,856	98,377	88,896	361,900	1,007,953
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(350,916)	(350,916)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	189,237	274,952	53,481	19,954	354,535	892,159
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(354,535)	(354,535)
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ พันธภาพ	ไม่เกิน 3 เดือน พันธภาพ	3 - 6 เดือน พันธภาพ	6 - 12 เดือน พันธภาพ	เกินกว่า 12 เดือน พันธภาพ	รวม (หมายเหตุ ข้อ 10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	312,245	133,047	102,454	83,542	361,900	993,188
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(350,916)	(350,916)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	178,513	269,993	51,907	19,955	354,339	874,707
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(354,339)	(354,339)

ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าสามารถกระทบยอดได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันธภาพ	พันธภาพ	พันธภาพ	พันธภาพ
ณ วันที่ 1 มกราคม	354,535	342,549	354,339	342,549
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	(3,619)	11,986	(3,423)	11,790
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	350,916	354,535	350,916	354,339

เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ และรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญาสำหรับเงินกู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

5.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนวยความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหาได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มกิจการมีพลวัตเปลี่ยนแปลงได้

หนี้สินทางการเงินถูกจัดประเภทตามระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญาซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มียอดคงเหลือที่จะครบกำหนดชำระภายใน 12 เดือน ดังนั้นจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้คิดลดจะมีมูลค่าเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ ยกเว้นจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้คิดลดของหนี้สินสัญญาเช่าและเงินกู้ยืมระยะยาวดังที่แสดงในหมายเหตุ 22 และ 23 ตามลำดับ

5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

5.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและยังประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน

5.2.2 การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ (Loan covenants)

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดของสัญญาที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 23

6 มูลค่ายุติธรรม

กลุ่มกิจการแสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภทแต่ไม่รวมถึงรายการที่ราคาตามบัญชีที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

การวิเคราะห์เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าและเปิดเผยด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1: ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2: ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3: ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 37

7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

ก) มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นในเงินลงทุนในบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายที่ประเมินโดยใช้ผู้เชี่ยวชาญของผู้บริหารหรือมูลค่าจากการใช้ที่ประเมินโดยผู้บริหารแล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า โดยผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดข้อสมมติฐานต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น อัตราการเติบโตของรายได้ ประมาณการค่าใช้จ่าย ประมาณการทางเศรษฐกิจ และอัตราการคิดลดที่ใช้ในประมาณการกระแสเงินสดในการคำนวณมูลค่าจากการใช้

ข) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวบางรายการซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษี โดยการประมาณการของผู้บริหาร ซึ่งมีข้อสมมติฐานจากการคาดการณ์ผลกำไรที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต และปรับปรุงด้วยปัจจัยความผันผวนภายนอกอย่างอื่นที่คาดว่าจะกระทบต่อประมาณผลกำไรที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งการพิจารณาการใช้ผลขาดทุนทางภาษีในอดีต ซึ่งผู้บริหารได้พิจารณาด้วยหลักความระมัดระวังรอบคอบ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเปิดเผยในหมายเหตุ 19

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ง) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 24

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
ผลิตภัณฑ์ประกันภัยและสารหล่อลื่น						
ผลิตภัณฑ์ที่ก่อให้เกิดกระแส						
พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	รวม
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
19,219	21,701	29,296	17,354	48,515	39,055	
596,045	498,027	-	-	596,045	498,027	
				1,158,018	1,234,387	
				1,802,578	1,771,469	

สินทรัพย์ตามส่วนงาน - ในประเทศ
- ต่างประเทศ
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน
รวมสินทรัพย์

จังหวัดการรับรู้รายได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	ผลิตภัณฑ์ยางอนามัยและสารหล่อลื่น	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท
ประเภทของการรับรู้รายได้:		
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	1,845,703	1,779,469
ตลอดช่วงระยะเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	20,622	73,039
รวมรายได้	1,866,325	1,852,508

9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดในมือ	200	146	113	55
เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน	42,191	55,291	38,209	21,564
- ประเภทออมทรัพย์	50,915	13,228	36,894	7,085
	93,306	68,665	75,216	28,704

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.04 ต่อปี ถึง ร้อยละ 0.50 ต่อปี (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 0.04 ต่อปี ถึง ร้อยละ 0.325 ต่อปี)

10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทอื่น	1,007,952	892,155	984,044	874,605
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33 ข))	1	4	9,144	102
	1,007,953	892,159	993,188	874,707
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - บริษัทอื่น	(350,916)	(354,535)	(350,916)	(354,339)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	657,037	537,624	642,272	520,368
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33 ข))	-	-	201	925
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	9,502	3,947	9,078	3,635
เงินมัดจำระยะสั้น	11,353	8,565	10,918	8,497
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33 ข))	-	-	1,493	344
รายได้ค้างรับ	979	3,191	979	3,191
เงินทดรองจ่ายจ่ายล่วงหน้า	150	143	46	29
อื่นๆ	240	390	174	-
	679,261	553,860	665,161	536,989

11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยแสดงที่ราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้น อนุพันธ์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ยอดคงเหลือสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
	พันบาท						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						
	ระยะเวลาคงเหลือก่อน						
	ครบกำหนดของสัญญา						
สินทรัพย์ทางการเงิน	อัตราดอกเบี้ย	หรือก่อนกำหนดอัตราใหม่		ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ลอยตัว	น้อยกว่า 1 ปี	1 ปี - 5 ปี			ลอยตัว	คงที่
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	50,911	-	-	42,395	93,306	0.04 - 0.55	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	-	-	-	669,609	669,609	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	-	678	-	-	678	-	6.00
เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกัน	9,301	-	-	-	9,301	0.25 - 0.50	-
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	-	13,105	13,105	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	3,876	3,876	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	60,212	678	-	728,985	789,875		
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	418,600	-	-	418,600	-	3.50 - 3.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	228,464	228,464	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	-	4,805	15,118	-	19,923	-	3.57 - 6.12
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17,846	-	-	-	17,846	2.00 - 4.2	-
รวมหนี้สินทางการเงิน	17,846	423,405	15,118	228,464	684,833		

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
	พันบาท						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						
	ระยะเวลาคงเหลือก่อน						
	ครบกำหนดของสัญญา						
สินทรัพย์ทางการเงิน	อัตราดอกเบี้ย	หรือก่อนกำหนดอัตราใหม่		ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ลอยตัว	น้อยกว่า 1 ปี	1 ปี - 5 ปี			ลอยตัว	คงที่
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,228	-	-	55,437	68,665	0.04 - 0.325	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	-	-	-	549,770	549,770	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	-	680	-	-	680	-	6.00
เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกัน	9,301	-	-	-	9,301	0.25	-
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	-	2,442	2,442	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	3,747	3,747	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	22,529	680	-	611,396	634,605		
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	416,000	-	-	416,000	-	2.60 - 4.60
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	229,696	229,696	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	-	9,341	31,986	-	41,327	-	3.57 - 6.12
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	29,750	-	-	-	29,750	2.00, 3.75	-
รวมหนี้สินทางการเงิน	29,750	425,341	31,986	229,696	716,773		

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566							
พันบาท							
อัตราดอกเบี้ยคงที่							
ระยะเวลาคงเหลือก่อน							
ครบกำหนดของสัญญา							
อัตราดอกเบี้ย	หรือก่อนกำหนดอัตราใหม่		ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		
	ลอยตัว	น้อยกว่า 1 ปี			1 ปี - 5 ปี	ดอกเบี้ย	คงที่
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36,890	-	-	38,326	75,216	0.04 - 0.05	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	246,428	-	-	246,428	-	3.68 - 4.15
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	-	-	-	656,037	656,037	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	-	678	-	-	678	-	6.00
สินทรัพย์ย่อนพันธบัตรทางการเงิน	-	-	-	13,105	13,105	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	2,724	2,724	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	36,890	247,106	-	710,192	994,188		
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	378,600	-	-	378,600	-	3.50 - 3.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	215,173	215,173	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	-	3,620	12,867	-	16,487	-	3.57 - 6.12
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	382,220	12,867	215,173	610,260		

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565							
พันบาท							
อัตราดอกเบี้ยคงที่							
ระยะเวลาคงเหลือก่อน							
ครบกำหนดของสัญญา							
อัตราดอกเบี้ย	หรือก่อนกำหนดอัตราใหม่		ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		
	ลอยตัว	น้อยกว่า 1 ปี			1 ปี - 5 ปี	ดอกเบี้ย	คงที่
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,085	-	-	21,619	28,704	0.04 - 0.325	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	170,537	-	-	170,537	-	2.78 - 4.62
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	-	-	-	533,325	533,325	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	-	680	-	-	680	-	6.00
สินทรัพย์ย่อนพันธบัตรทางการเงิน	-	-	-	2,442	2,442	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	2,600	2,600	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	7,085	171,217	-	559,986	738,288		
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	366,000	-	-	366,000	-	2.60 - 4.60
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	202,840	202,840	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	-	8,185	28,550	-	36,735	-	3.57 - 6.12
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	374,185	28,550	202,840	605,575		

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน เนื่องจากมีลักษณะเป็นสินทรัพย์ที่หมุนเวียน มูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมไม่ได้มีความแตกต่างไปอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปี

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 4.6 ง)

12 สินค้ำคงเหลือ (สุทธิ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
วัตถุดิบ	67,235	74,203	40,268	38,077
วัสดุหีบห่อ	49,504	59,255	49,504	59,255
งานระหว่างทำ	100,268	82,286	50,648	69,403
สินค้าสำเร็จรูป	54,670	116,468	49,938	114,001
วัสดุสิ้นเปลืองและอะไหล่	6,924	7,718	6,458	7,635
	278,601	339,930	196,816	288,371
<u>หัก</u>				
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ				
- วัตถุดิบ	(4,808)	(1,702)	(4,797)	(1,691)
- วัสดุหีบห่อ	(12,858)	(13,430)	(12,858)	(13,430)
- งานระหว่างทำ	(2,805)	(1,974)	(2,805)	(1,974)
- สินค้าสำเร็จรูป	(11,943)	(13,272)	(11,943)	(12,473)
ค่าเผื่อสินค้าราคาทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่ได้รับ				
- สินค้าสำเร็จรูป	(351)	(1,497)	(351)	(1,497)
	245,836	308,055	164,062	257,306

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ได้เปิดเผยในหมายเหตุ 28

กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเผื่อสำหรับสินค้ำคงเหลือในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ	2,036	10,547	2,835	10,269
ค่าเผื่อสินค้าราคาทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่ได้รับ (กลับรายการ)	(1,146)	166	(1,146)	1,497

ในระหว่างปี พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการและบริษัทตัดจำหน่ายสินค้าเคลื่อนไหวช้าและล้าสมัยเท่ากันเป็นจำนวน 2,909,143 บาท (พ.ศ. 2565 : จำนวน 3,873,184 บาท และ 2,431,143 บาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 สิ้นค้าคงเหลือ ซึ่งแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งต่ำกว่าทุน มีราคาทุนดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินค้าสำเร็จรูป	2,936	20,149	2,936	20,149

13 ภาษีมูลค่าเพิ่ม (สุทธิ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืนที่เกิดขึ้นในปี				
- พ.ศ. 2565	8,671	30,665	-	21,994
- พ.ศ. 2566	7,972	-	6,752	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	(77)	(550)	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มที่ยังไม่ถึงกำหนด (สุทธิ)	1,137	1,840	920	945
	17,703	31,955	7,672	22,939

ในระหว่างปี พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้รับชำระเงินคืนภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืนที่เกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2565 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเต็มจำนวน เป็นเงิน 22.0 ล้านบาท และกลุ่มกิจการไม่มีการตัดจำหน่ายภาษีมูลค่าเพิ่มในระหว่างปี (พ.ศ. 2565 : กลุ่มกิจการได้รับชำระเงินคืนภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืนที่เกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2564 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเต็มจำนวน เป็นเงิน 19.1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ภาษีมูลค่าเพิ่มแสดงรายการสุทธิตามหน่วยภาษี ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีมูลค่าเพิ่ม - สินทรัพย์ (สุทธิ)	17,703	31,955	7,672	22,939

14 เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 เงินฝากสถาบันการเงินในงบการเงินรวมเป็นเงินฝากประเภทออมทรัพย์ของบริษัทย่อยเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 23) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 ต่อปี ถึง ร้อยละ 0.50 ต่อปี (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 0.25 ต่อปี)

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2566 เงินลงทุนในบริษัทโดยวิธีราคาทุน มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จดทะเบียนใน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			ทุนชำระแล้ว (พันบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุน (พันบาท)	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566
บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจ							
บริษัท บ็อก เอเชีย กรุ๊ปอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผลิตกล่องกระดาษ	ประเทศไทย	169,100	100			
TNR (Beijing) Trading Co., Ltd.	นำเข้าและจัดจำหน่าย	สาธารณรัฐประชาชนจีน	2,724	100		25,822	25,822
TNR USA Inc.	นำเข้าและจัดจำหน่าย	สหรัฐอเมริกา	315	100		2,724	2,724
บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอไซเอนซ์ จำกัด	ผลิตผลิตภัณฑ์พืชสมุนไพร	ประเทศไทย	50,000	100		315	315
						50,000	50,000
						78,861	78,861

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)										
งบการเงินรวม										
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พันบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร พันบาท	ระบบไฟฟ้า พันบาท	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ อุปกรณ์สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	งานระหว่างก่อสร้าง/ เงินจ่ายล่วงหน้า		รวม		
						พันบาท	พันบาท			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565										
ราคาทุน	52,976	419,447	55,456	1,059,618	69,435	18,247	39,315	1,719,085		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(294)	(225,151)	(31,783)	(856,876)	(53,303)	(15,343)	-	(1,185,597)		
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(11,481)	-	(4,662)	-	-	-	(16,143)		
ราคาตามบัญชีสุทธิ	52,682	182,815	23,673	198,080	16,132	2,904	39,315	517,345		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565										
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	52,682	182,815	23,673	198,080	16,132	2,904	39,315	517,345		
ซื้อสินทรัพย์	-	-	2,250	2,546	4,505	-	144,913	154,214		
โอนสินทรัพย์	-	1,512	343	36,406	1,599	-	(40,113)	-		
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	(19)	(29,322)	(4,228)	-	-	(33,881)		
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	18	28,582	4,210	-	-	33,101		
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 28)	(196)	(17,545)	(2,451)	(59,194)	(5,929)	(1,816)	-	(87,620)		
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	52,486	166,782	23,814	177,098	16,289	1,088	144,115	583,159		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565										
ราคาทุน	52,976	420,959	58,030	1,069,248	71,311	18,247	144,115	1,839,418		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(490)	(242,696)	(34,216)	(887,488)	(55,022)	(17,159)	-	(1,240,116)		
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(11,481)	-	(4,662)	-	-	-	(16,143)		
ราคาตามบัญชีสุทธิ	52,486	166,782	23,814	177,098	16,289	1,088	144,115	583,159		

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ราคาตามบัญชีสุทธิตั้งแต่ปี

ซื้อสินทรัพย์

โอนสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน

- ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 28)

ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชีสุทธิ

งบการเงินรวม									
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พัฒนา	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร พัฒนา	ระบบไฟฟ้า พัฒนา	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน พัฒนา	อะไหล่ พัฒนา	อุปกรณ์สำนักงาน พัฒนา	ยานพาหนะ พัฒนา	งานระหว่างก่อสร้าง/ เงินจ่ายล่วงหน้า พัฒนา	รวม พัฒนา	
52,486	166,782	23,814	177,098	1,487	16,289	1,088	144,115	583,159	
-	1,055	37	3,024	191	2,796	-	62,220	69,323	
1,651	40,236	-	143,415	1,258	2,247	-	(188,807)	-	
-	(65,837)	(9,348)	(12,667)	(1,398)	(5,618)	(1,519)	-	(96,387)	
-	47,921	9,348	11,985	1,315	5,601	1,519	-	77,689	
(331)	(18,208)	(2,391)	(63,276)	(1,256)	(5,494)	(1,085)	-	(92,041)	
53,806	171,949	21,460	259,579	1,597	15,821	3	17,528	541,743	
54,627	396,413	48,719	1,203,020	4,583	70,736	16,728	17,528	1,812,354	
(821)	(212,983)	(27,259)	(938,779)	(2,986)	(54,915)	(16,725)	-	(1,254,468)	
-	(11,481)	-	(4,662)	-	-	-	-	(16,143)	
53,806	171,949	21,460	259,579	1,597	15,821	3	17,528	541,743	

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พื้นที่	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร พื้นที่	ระบบไฟฟ้า พื้นที่	เครื่องจักร และอุปกรณ์		เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ		งานระหว่างก่อสร้าง/ เงินจ่ายล่วงหน้า		รวม พื้นที่
			โรงงาน พื้นที่	พื้นที่	อะไหล่ พื้นที่	อุปกรณ์สำนักงาน พื้นที่	ยานพาหนะ พื้นที่	พื้นที่	
38,776 (294)	331,769 (182,353)	55,455 (31,783)	709,907 (579,692)	4,591 (2,847)	64,103 (48,669)	18,247 (15,342)	9,604 -	1,232,452 (860,980)	
38,482	149,416	23,672	130,215	1,744	15,434	2,905	9,604	371,472	
38,482	149,416	23,672	130,215	1,744	15,434	2,905	9,604	371,472	
-	-	-	2,315	-	1,870	-	55,516	59,701	
-	1,512	343	36,288	253	1,599	-	(39,995)	-	
-	-	(19)	(16,022)	(312)	(4,122)	-	-	(20,475)	
-	-	18	15,471	291	4,104	-	-	19,884	
(196)	(15,751)	(2,022)	(42,584)	(489)	(5,408)	(1,816)	-	(68,266)	
38,286	135,177	21,992	125,683	1,487	13,477	1,089	25,125	362,316	
38,776 (490)	333,281 (198,104)	55,779 (33,787)	732,488 (606,805)	4,532 (3,045)	63,450 (49,973)	18,247 (17,158)	25,125 -	1,271,678 (909,362)	
38,286	135,177	21,992	125,683	1,487	13,477	1,089	25,125	362,316	

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี

ซื้อสินทรัพย์

โอนสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน

- ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 28)

ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พื้นที่	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร พื้นที่	ระบบไฟฟ้า พื้นที่	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน พื้นที่	อะไหล่ พื้นที่	อุปกรณ์สำนักงาน พื้นที่	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ		งานระหว่างก่อสร้าง/ เงินจ่ายล่วงหน้า พื้นที่	รวม พื้นที่
38,286	135,177	21,992	125,683	1,487	13,477	1,089		25,125	362,316
-	37	37	3,814	191	2,379	-		48,719	55,177
1,651	1,563	-	49,077	1,184	2,247	-		(55,722)	-
-	(65,837)	(9,348)	(14,018)	(1,398)	(5,617)	(1,519)		-	(97,737)
-	47,921	9,348	13,341	1,315	5,599	1,519		-	79,043
(331)	(15,391)	(1,941)	(42,502)	(1,248)	(4,711)	(1,085)		-	(67,209)
39,606	103,470	20,088	135,395	1,531	13,374	4		18,122	331,590
40,427	269,044	46,468	771,361	4,509	62,459	16,728		18,122	1,229,118
(821)	(165,574)	(26,380)	(635,966)	(2,978)	(49,085)	(16,724)		-	(897,528)
39,606	103,470	20,088	135,395	1,531	13,374	4		18,122	331,590

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี

ซื้อสินทรัพย์

โอนสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน

- ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 28)

ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ราคาตามบัญชีหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 892,307,321 บาท และ 544,390,427 บาท (พ.ศ. 2565 : 894,501,007 บาท และ 549,016,947 บาท) ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้นำเครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงานของบริษัทไทยซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิจำนวน 61,557,088 บาท ไปจดจำนองไว้เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง (พ.ศ. 2565 : 67,339,517 บาท) (หมายเหตุฯ ข้อ 23)

17 สินทรัพย์สิทธิการใช้ (สุทธิ)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน พันบาท	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร พันบาท	อุปกรณ์ สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565					
ราคาทุน	6,865	33,975	735	516	42,091
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(517)	(17,465)	(434)	(476)	(18,892)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	6,348	16,510	301	40	23,199
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	6,348	16,510	301	40	23,199
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	3,556	25,038	-	-	28,594
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 28)	(423)	(9,623)	(134)	(40)	(10,220)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	9,481	31,925	167	-	41,573
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
ราคาทุน	10,421	59,013	735	516	70,685
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(940)	(27,088)	(568)	(516)	(29,112)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	9,481	31,925	167	-	41,573
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	9,481	31,925	167	-	41,573
การเพิ่มขึ้น	-	-	-	3,303	3,303
การยกเลิกสัญญา	-	(16,261)	-	-	(16,261)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 28)	(489)	(8,445)	(134)	(385)	(9,453)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	8,992	7,219	33	2,918	19,162
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
ราคาทุน	10,421	42,752	735	3,819	57,727
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,429)	(35,533)	(702)	(901)	(38,565)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	8,992	7,219	33	2,918	19,162

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน พันบาท	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร พันบาท	อุปกรณ์ สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565					
ราคาทุน	960	32,854	735	-	34,549
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(320)	(17,335)	(434)	-	(18,089)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	640	15,519	301	-	16,460
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	640	15,519	301	-	16,460
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	3,556	25,038	-	-	28,594
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 28)	(160)	(8,641)	(134)	-	(8,935)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	4,036	31,916	167	-	36,119
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
ราคาทุน	4,516	57,892	735	-	63,143
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(480)	(25,976)	(568)	-	(27,024)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	4,036	31,916	167	-	36,119
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	4,036	31,916	167	-	36,119
การเพิ่มขึ้น	-	-	-	3,303	3,303
การยกเลิกสัญญา	-	(15,334)	-	-	(15,334)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 28)	(224)	(7,528)	(134)	(385)	(8,271)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	3,812	9,054	33	2,918	15,817
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
ราคาทุน	4,516	42,558	735	3,303	51,112
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(704)	(33,504)	(702)	(385)	(35,295)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	3,812	9,054	33	2,918	15,817

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่กลุ่มกิจการเลือกใช้ข้อผ่อนปรนในการปฏิบัติตาม TFRS 16 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,322	2,052	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	396	396	396	396
กำไรที่เกิดจากการยกเลิกสัญญา	572	-	572	-
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	10,442	11,035	9,185	9,683

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)

งบการเงินรวม						
	เครื่องหมายการค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	สินทรัพย์	รวม	
				ไม่มีตัวตน		
						ที่อยู่ในขั้นตอนการพัฒนา
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565						
ราคาทุน	476,166	33,001	1,023	-	510,190	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(88,715)	(17,172)	-	-	(105,887)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(387,451)	-	-	-	(387,451)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	-	15,829	1,023	-	16,852	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	-	15,829	1,023	-	16,852	
ซื้อสินทรัพย์	-	363	1,130	-	1,493	
โอนสินทรัพย์	-	1,563	(1,563)	-	-	
ตัดจำหน่าย - ราคาทุน	-	(194)	-	-	(194)	
- ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	129	-	-	129	
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 28)	-	(2,969)	-	-	(2,969)	
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	-	14,721	590	-	15,311	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
ราคาทุน	476,166	34,733	590	-	511,489	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(88,715)	(20,012)	-	-	(108,727)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(387,451)	-	-	-	(387,451)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	-	14,721	590	-	15,311	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	-	14,721	590	-	15,311	
ซื้อสินทรัพย์	-	473	2,990	6,380	9,843	
โอนสินทรัพย์	-	1,292	(1,292)	-	-	
ตัดจำหน่าย - ราคาทุน	-	(42)	-	-	(42)	
- ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	42	-	-	42	
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 28)	-	(3,021)	-	-	(3,021)	
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	-	13,465	2,288	6,380	22,133	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
ราคาทุน	476,166	36,456	2,288	6,380	521,290	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(88,715)	(22,991)	-	-	(111,706)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(387,451)	-	-	-	(387,451)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	-	13,465	2,288	6,380	22,133	

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เครื่องหมายการค้า พันบาท	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ พันบาท	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง พันบาท	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ที่อยู่ในขั้นตอน การพัฒนา พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565					
ราคาทุน	476,166	32,312	1,023	-	509,501
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(88,715)	(16,744)	-	-	(105,459)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(387,451)	-	-	-	(387,451)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	-	15,568	1,023	-	16,591
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	-	15,568	1,023	-	16,591
ซื้อสินทรัพย์	-	279	1,000	-	1,279
โอนสินทรัพย์	-	1,563	(1,563)	-	-
ตัดจำหน่าย - ราคาทุน	-	(194)	-	-	(194)
- ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	129	-	-	129
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 28)	-	(2,894)	-	-	(2,894)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	-	14,451	460	-	14,911
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
ราคาทุน	476,166	33,960	460	-	510,586
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(88,715)	(19,509)	-	-	(108,224)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(387,451)	-	-	-	(387,451)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	-	14,451	460	-	14,911
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	-	14,451	460	-	14,911
ซื้อสินทรัพย์	-	307	3,122	6,380	9,809
โอนสินทรัพย์	-	1,292	(1,292)	-	-
ตัดจำหน่าย - ราคาทุน	-	(41)	-	-	(41)
- ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	41	-	-	41
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 28)	-	(2,929)	-	-	(2,929)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	-	13,121	2,290	6,380	21,791
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
ราคาทุน	476,166	35,518	2,290	6,380	520,354
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(88,715)	(22,397)	-	-	(111,112)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(387,451)	-	-	-	(387,451)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	-	13,121	2,290	6,380	21,791

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ราคาตามบัญชีที่ก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งหักค่าตัดจำหน่ายสะสมทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 5,783,346 บาท (พ.ศ. 2565 : 5,800,046 บาท)

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงรายการสุทธิตามหน่วยภาษี ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	142,458	139,165	137,204	135,591
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(9,098)	(11,448)	-	-
สุทธิ	133,360	127,717	137,204	135,591

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี(สุทธิ)สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	127,717	121,610	135,591	133,855
(เพิ่ม)/ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 31)	3,404	8,421	(626)	4,050
(เพิ่ม)/ลดในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,239	(2,314)	2,239	(2,314)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	133,360	127,717	137,204	135,591

	งบการเงินรวม			
	เพิ่ม/(ลด)ใน			31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
	1 มกราคม พ.ศ. 2566	หมายเหตุ)31) กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	39,319	(740)	-	38,579
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	5,612	(361)	-	5,251
ค่าเผื่อสินค้านำราคาทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	150	(115)	-	35
ค่าเผื่อการด้อยค่าเครื่องหมายการค้า	77,490	-	-	77,490
ประมาณการสินค้านำคืน	181	(1)	-	180
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน	(262)	(1,150)	-	(1,412)
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	117	(27)	-	90
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	12,997	1,773	2,239	17,009
ขาดทุนสะสม	3,561	1,675	-	5,236
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	139,165	1,054	2,239	142,458
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
มูลค่ายุติธรรมของอาคารและอุปกรณ์	(11,448)	2,350	-	(9,098)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(11,448)	2,350	-	(9,098)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	127,717	3,404	2,239	133,360

	งบการเงินรวม			
	เพิ่ม/(ลด)ใน			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
	1 มกราคม .ศ.พ2565	หมายเหตุ)31) กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	37,711	1,608	-	39,319
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	3,714	1,898	-	5,612
ค่าเผื่อสินค้านำราคาทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	-	150	-	150
ค่าเผื่อการด้อยค่าเครื่องหมายการค้า	77,490	-	-	77,490
ประมาณการสินค้านำคืน	800	(619)	-	181
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน	584	(847)	-	(263)
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	109	8	-	117
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,449	1,863	(2,314)	12,998
ผลขาดทุนทางภาษี	1,551	2,010	-	3,561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	135,408	6,071	(2,314)	139,165
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
มูลค่ายุติธรรมของอาคารและอุปกรณ์	(13,798)	2,350	-	(11,448)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(13,798)	2,350	-	(11,448)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	121,610	8,421	(2,314)	127,717

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เพิ่ม/(ลด)ใน			31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
	1 มกราคม พ.ศ. 2566 พันบาท	(หมายเหตุ 31) กำไรหรือขาดทุน พันบาท	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	39,319	(740)	-	38,579
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	5,612	(361)	-	5,251
ค่าเผื่อสินค้าราคาทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	150	(115)	-	35
ค่าเผื่อการด้อยค่าเครื่องหมายการค้า	77,490	-	-	77,490
ประมาณการสินค้านำเข้า	180	(1)	-	179
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน	(262)	(1,150)	-	(1,412)
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	104	(32)	-	72
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	12,998	1,773	2,239	17,010
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	135,591	(626)	2,239	137,204

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เพิ่ม/(ลด)ใน			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 พันบาท
	1 มกราคม พ.ศ. 2565 พันบาท	(หมายเหตุ 31) กำไรหรือขาดทุน พันบาท	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	37,711	1,608	-	39,319
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	3,714	1,898	-	5,612
ค่าเผื่อสินค้าราคาทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	-	150	-	150
ค่าเผื่อการด้อยค่าเครื่องหมายการค้า	77,490	-	-	77,490
ประมาณการสินค้านำเข้า	800	(619)	-	181
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน	584	(847)	-	(263)
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	107	(3)	-	104
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,449	1,863	(2,314)	12,998
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	133,855	4,050	(2,314)	135,591

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินรวม จำนวน 19,089,865 บาท (พ.ศ. 2565 : 24,533,866 บาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนสะสมทางภาษีของบริษัทย่อย จำนวน 90,948,106 บาท (พ.ศ. 2565 : 118,427,808 บาท) และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 4,489,082 บาท (พ.ศ. 2565 : 3,234,765 บาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต

20 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ตัวสัญญาใช้เงิน

รายการเคลื่อนไหวสำหรับตัวสัญญาใช้เงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	416,000	373,500	366,000	323,500
กู้เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,357,100	1,888,000	1,357,100	1,888,000
ชำระคืนระหว่างปี	(1,354,500)	(1,845,500)	(1,344,500)	(1,845,500)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	418,600	416,000	378,600	366,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ตัวสัญญาใช้เงินไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม					
พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
สกุลเงิน	จำนวนเงิน พันบาท	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	สกุลเงิน	จำนวนเงิน พันบาท	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
บาท	418,600	3.50 - 5.97	บาท	416,000	2.60 - 4.60

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
สกุลเงิน	จำนวนเงิน พันบาท	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	สกุลเงิน	จำนวนเงิน พันบาท	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
บาท	378,600	3.50 - 3.95	บาท	366,000	2.60 - 4.60

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 วงเงินสินเชื่อที่กลุ่มกิจการยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ มีดังนี้

วงเงินสำหรับ	สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				หน่วย : ล้านบาท
		พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2565		
		จำนวนเงิน	บาทและ เทียบเท่าบาท	จำนวนเงิน	บาทและ เทียบเท่าบาท	จำนวนเงิน	บาทและ เทียบเท่าบาท	จำนวนเงิน	บาทและ เทียบเท่าบาท	
วงเงินสำหรับ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร วงเงินตัวสัญญาใช้เงิน, สินเชื่อเพื่อการส่งออก และเลตเตอร์ออฟเครดิต วงเงินซื้อขาย เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า หนังสือค้ำประกัน	บาท	55.0	55.0	55.0	55.0	55.0	55.0	55.0	55.0	
	บาท	1,283.0	1,283.0	1,283.0	1,283.0	1,094.4	1,094.4	1,273.0	1,273.0	
	ดอลลาร์สหรัฐ	11.4	394.7	11.4	394.7	27.62	949.8	11.4	394.7	
	บาท	432.3	432.3	432.3	432.3	360.0	360.0	432.3	432.3	
	บาท	80.0	80.0	80.0	80.0	27.1	27.1	80.0	80.0	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 วงเงินสินเชื่อของบริษัทย้อยค้ำประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทย้อย (หมายเหตุ 14)

21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทอื่น	131,146	119,136	123,041	110,770
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33 ข))	5,295	8,031	5,389	1,654
เจ้าหนี้อื่น				
- บริษัทอื่น	27,026	24,618	24,594	21,923
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33 ข))	372	619	372	619
เจ้าหนี้จากการซื้อ - อุปกรณ์	4,031	12,212	4,031	5,559
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	284	88	284	88
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	30,998	17,006	30,998	17,006
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	36,451	42,920	36,192	42,695
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเกี่ยวกับค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	5,512	5,722	5,127	5,337
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,497	142	1,486	139
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	16,849	16,208	14,656	14,056
	259,461	246,702	246,170	219,846

22 หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ยอดหนี้สินตามสัญญาเช่า มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24,166	47,744	20,603	42,923
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(4,243)	(6,417)	(4,116)	(6,188)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	19,923	41,327	16,487	36,735
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (สุทธิ)	(4,805)	(9,341)	(3,620)	(8,185)
	15,118	31,986	12,867	28,550

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับสัญญาเช่าการเงินข้างต้น มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<u>หนี้สินตามสัญญาเช่าถึงกำหนดชำระ</u>				
- ภายใน 1 ปี	5,689	11,000	4,431	9,743
- เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	18,477	36,744	16,172	33,180
	24,166	47,744	20,603	42,923

รายการเคลื่อนไหวสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	41,327	22,927	36,735	17,114
เพิ่มขึ้นระหว่างปี (หมายเหตุ 17)	3,303	-	3,303	-
เงินสดจ่ายระหว่างปี (หมายเหตุ 17)	(10,442)	(11,035)	(9,185)	(9,683)
การยกเลิกสัญญา	(15,906)	-	(15,906)	-
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	28,595	-	28,595
ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างปี	1,641	840	1,540	709
ยอดคงเหลือสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	19,923	41,327	16,487	36,735

23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17,846	29,750	-	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของเงินกู้ยืมระยะยาว	(17,846)	(11,904)	-	-
	-	17,846	-	-

รายการเคลื่อนไหวสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	11,904	79,880	-	79,880
รับโอนจากเงินกู้ยืมระยะยาว	17,846	11,904	-	-
ชำระคืนระหว่างปี	(11,904)	(79,880)	-	(79,880)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	17,846	11,904	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	17,846	-	-	-
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	29,750	-	-
โอนไปเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(17,846)	(11,904)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	17,846	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งซึ่งประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

วันที่ทำสัญญา	26 ธันวาคม พ.ศ. 2565
วงเงินสินเชื่อ (บาท)	59,500,000
จำนวนเงินกู้ยืม (บาท)	29,750,000
วัตถุประสงค์	ซื้อเครื่องจักร
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	2 ปีแรก ร้อยละ 2 และปีที่ 3 - 5 อัตรา Prime Rate - ร้อยละ 2
กำหนดชำระคืนเงินต้น	ผ่อนชำระเงินต้นจำนวน 60 งวด (ทุกงวดรายเดือน) งวดละ 992,000 บาท เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2566 การผ่อนชำระงวดสุดท้ายเสร็จสิ้น ภายใน 60 เดือนนับจากเดือนมกราคม พ.ศ. 2566
กำหนดชำระคืนดอกเบี้ย	ดอกเบี้ยมีกำหนดจ่ายเป็นรายเดือน
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย/อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	ไม่มี
ข้อจำกัดในการกู้ยืม	มีทรัพย์สินไปค้ำประกัน (หมายเหตุ ข้อ 16)
หลักทรัพย์ค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565	มี
ดำรงอัตราส่วนทางการเงิน	มี
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (บาท)	17,846,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (บาท)	29,750,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 17.85 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น เนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการพบว่า อัตราส่วนทางการเงินบางรายการของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่เป็นไปตามเงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว ดังนั้นเงินกู้ยืมดังกล่าวอาจถูกเรียกร้องให้ชำระคืนเมื่อผู้ให้กู้ยืมทวงถาม

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 ผู้ให้กู้ยืมพิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทย่อยดังกล่าวยังสามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว ดังนั้น ผู้ให้กู้ยืมจึงอนุมัติผ่อนผันการผิดเงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินสำหรับปี พ.ศ. 2566 และหากบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ระยะยาว เงินกู้ยืมดังกล่าวจะถูกจัดประเภทกลับไปเป็นหนี้สินระยะยาวตามเดิม

มูลค่ายุติธรรมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราร้อยละ 2.74 ต่อปี (พ.ศ. 2565 : 4.17 ต่อปี และร้อยละ 3.5 ต่อปีตามลำดับ) (ระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม) ซึ่งไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการวัดมูลค่าในระหว่างปี อย่างไรก็ตามมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว มีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบจากอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

24 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
งบแสดงฐานะการเงิน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	81,929	62,950	77,183	59,716
ผลประโยชน์ระยะยาว	10,402	9,372	10,364	9,372
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	92,331	72,322	87,547	69,088

24.1 โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุ โดยผลประโยชน์ที่จะขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวสำหรับการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	62,950	71,042	59,716	65,013
เพิ่มขึ้นระหว่างปี (หมายเหตุ 28)				
- ต้นทุนบริการ	8,428	9,419	7,480	8,504
- ต้นทุนดอกเบี้ย	1,651	996	1,577	939
- การวัดมูลค่าใหม่จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	12,160	(13,248)	11,059	(11,596)
จ่ายเงินผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(3,260)	(5,259)	(2,649)	(3,144)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	81,929	62,950	77,183	59,716

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี
อัตราคิดลด	1.76 - 4.37	1.35 - 5.22	1.76 - 4.37	1.35 - 5.22
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 - 5.50	2.50, 5.00	5.00	5.00
อัตราการลาออก	0.00 - 50.00	0.00 - 60.00	0.00 - 20.00	0.00 - 20.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	74,456	55,071	70,052	52,199
อัตราคิดลด	ลดลงร้อยละ 1	90,553	71,904	85,421	68,292
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	90,272	73,425	85,149	69,676
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ลดลงร้อยละ 1	74,540	54,764	70,135	51,059
อัตราการลาออก	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากข้อสมมติเดิม	75,707	54,981	71,339	52,143
อัตราการลาออก	ลดลงร้อยละ 20 จากข้อสมมติเดิม	89,369	72,770	84,160	69,061

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวอ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของงบการเงินรวม 9.2 ปี และ 13.2 ปี (พ.ศ. 2565 : 9.0 ปี และ 15.4 ปี) และของงบการเงินเฉพาะกิจการ 13.2 ปี (พ.ศ. 2565 : 15.4 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานที่ไม่มีการคิดลดมีดังนี้

ครบกำหนดชำระภายใน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
1 ปี	2,017	3,297	2,017	2,244
1 ปี - 5 ปี	28,157	30,579	25,738	27,445
เกินกว่า 5 ปี	216,066	183,683	204,339	176,611
	246,240	217,559	232,094	206,300

24.2 โครงการผลประโยชน์ระยะยาว

โครงการเป็นโครงการผลประโยชน์อื่นที่ทำงานเป็นระยะเวลานาน โดยผลประโยชน์ที่ให้อัปอยู่กับอายุงาน เมื่อครบ 5, 10, 15, 20 และ 25 ปี

รายการเคลื่อนไหวสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	9,372	10,473	9,372	10,473
เพิ่มขึ้นระหว่างปี (หมายเหตุ 28)				
- ต้นทุนบริการ	1,754	1,340	1,716	1,340
- ต้นทุนดอกเบี้ย	166	79	166	79
- การวัดมูลค่าใหม่จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	735	(736)	735	(736)
จ่ายเงินผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(1,625)	(1,784)	(1,625)	(1,784)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10,402	9,372	10,364	9,372

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี
อัตราคิดลด	1.76 - 4.37	1.35 - 5.22
อัตราการลาออก	0.00 - 20.00	0.00 - 20.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

		ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	9,905	8,866	9,869	8,866
อัตราคิดลด	ลดลงร้อยละ 1	10,951	9,891	10,909	9,891
อัตราการลาออก	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากข้อสมมติเดิม	9,413	8,097	9,381	8,097
อัตราการลาออก	ลดลงร้อยละ 20 จากข้อสมมติเดิม	11,566	10,909	11,518	10,909

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวอ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติข้อมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 13.2 ปี (พ.ศ. 2565 : 15.4 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานที่ไม่มีการคิดลดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ครบกำหนดชำระภายใน	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
1 ปี	1,525	1,391	1,525	1,391
1 ปี - 5 ปี	5,760	6,368	5,723	6,368
เกินกว่า 5 ปี	13,832	10,843	13,677	10,843
	21,117	18,602	20,925	18,602

25 ทุนเรือนหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	
	จำนวนหุ้นสามัญ	พันบาท	จำนวนหุ้นสามัญ	พันบาท	(สุทธิ)	รวม
ทุนจดทะเบียน ที่ออกและชำระแล้วเต็มมูลค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	300,000,000	300,000	300,000,000	300,000	549,080	849,080
การออกหุ้น	-	-	-	-	-	-
โอนเพื่อชดเชยขาดทุนสะสม	-	-	-	-	(170,784)	(170,784)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	300,000,000	300,000	300,000,000	300,000	378,296	678,296
การออกหุ้น	-	-	-	-	-	-
โอนเพื่อชดเชยขาดทุนสะสม	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	300,000,000	300,000	300,000,000	300,000	378,296	678,296

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 300,000,000 หุ้น มีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดได้ออกและชำระแล้วเต็มมูลค่า

การโอนหุ้นสำรองตามกฎหมายและส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 กรรมการได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2565 เพื่อขออนุมัติในการโอนหุ้นสำรองตามกฎหมายจำนวน 30.0 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 170.8 ล้านบาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัทจำนวน 200.8 ล้านบาท ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

26 ทุนสำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	8,149	30,000
โอนเพื่อชดเชยขาดทุนสะสม (หมายเหตุ 25)	-	(30,000)
จัดสรรระหว่างปี	15,355	8,149
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,504	8,149

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

27 การจ่ายเงินปันผล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการได้มีมติเป็นเอกฉันท์ อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิ สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565 ภายใต้บัตรส่งเสริมเลขที่ 1466(1)/2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 0.20 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวน 60 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2566 ผู้ถือหุ้นมีมติเป็นเอกฉันท์ อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ภายใต้บัตรส่งเสริมเลขที่ 1466(1)/2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 0.30 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวน 90 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2566

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 คณะกรรมการได้มีมติเป็นเอกฉันท์ อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 ภายใต้บัตรส่งเสริมเลขที่ 1466(1)/2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 0.25 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวน 75 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 6 ธันวาคม พ.ศ. 2566

28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ถูกจัดประเภทตามลักษณะดังต่อไปนี้ ซึ่งแสดงไว้ในทำนองก่อนภาษีเงินได้

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
หมายเหตุ		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุหีบห่อ		571,177	610,767	488,983	504,157
การเปลี่ยนแปลงของวัตถุดิบและวัสดุหีบห่อ		(16,719)	18,849	(7,560)	8,420
การเปลี่ยนแปลงของงานระหว่างทำ		17,982	17,431	(18,755)	18,721
การเปลี่ยนแปลงของสินค้าสำเร็จรูป		(61,798)	(7,827)	(64,063)	(5,784)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	12	2,036	10,547	2,835	10,269
(กลับรายการ) ค่าเผื่อสินค้าราคาทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	12	(1,146)	166	(1,146)	1,497
วัสดุสิ้นเปลืองโรงงานและสำนักงาน		24,724	28,190	23,408	26,567
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		454,591	441,644	412,558	403,844
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		8,290	8,898	8,008	8,802
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	11,999	11,834	10,939	10,862
ค่าสาธารณูปโภค		115,320	92,139	105,107	83,334
ค่าเสื่อมราคา	16, 17	101,494	97,840	75,480	77,201
ค่าตัดจำหน่าย	18	3,021	2,969	2,929	2,894
ค่าขนส่ง		11,643	14,347	7,346	7,442
ค่าส่งเสริมการขายและการตลาด		44,019	20,930	43,936	20,422

29 ขาดทุนอื่น (สุทธิ)

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
(ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		(25,534)	(12,872)	(25,536)	(12,873)
กำไร(ขาดทุน) สุทธิจากการจำหน่ายอุปกรณ์		(5,148)	290	(5,021)	(20)
กำไรสุทธิจากกองทุนทางการเงิน		10,663	7,971	10,663	7,971
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	(66)	-	(66)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า		572	-	572	-
		(19,447)	(4,677)	(19,322)	(4,988)

30 ต้นทุนทางการเงิน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ดอกเบี้ยจ่ายจาก - เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(16,757)	(13,155)	(13,555)	(10,585)
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,641)	(840)	(1,540)	(709)
	(18,398)	(13,995)	(15,095)	(11,294)

31 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้ในปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษี	(25,927)	(36,806)	(25,927)	(36,806)
ภาษีเงินได้บันทึกสูง (ต่ำ) ไปสำหรับปีก่อน	115	(4,180)	115	(4,180)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(25,812)	(40,986)	(25,812)	(40,986)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว (หมายเหตุ 19)	3,404	8,421	(626)	4,050
รวมภาษีเงินได้	(22,408)	(32,565)	(26,438)	(36,936)

รายการกระทบบยอดภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรก่อนภาษีทางบัญชี	224,413	294,871	269,075	349,281
หัก กำไรสุทธิที่ได้รับการยกเว้น/ลดหย่อน				
ภายใต้บัตรส่งเสริมการลงทุน	(250,523)	(334,376)	(250,523)	(334,376)
กำไร (ขาดทุน) หลังหักที่ได้รับการยกเว้น/ลดหย่อน	(26,110)	(39,505)	18,552	14,905
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2565 : 20)	5,222	7,901	(3,710)	(2,981)
ผลกระทบ:				
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักเพิ่มได้				
(ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่าย) ทางภาษี	(3,314)	3,255	(449)	3,547
ผลแตกต่างของอัตราภาษีของภาษีเงินได้				
ภายใต้บัตรส่งเสริมการลงทุน	(22,394)	(33,322)	(22,394)	(33,322)
ขาดทุนสุทธิของบริษัทย่อยที่ไม่ได้บันทึก				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(3,787)	-	-
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษี				
ที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	120	-	-	-
ผลต่างจากอัตราภาษีของกลุ่มกิจการ				
ที่ดำเนินงานในต่างประเทศ	(2,157)	(2,432)	-	-
ภาษีเงินได้บันทึกสูง (ต่ำ) ไปสำหรับปีก่อน	115	(4,180)	115	(4,180)
ภาษีเงินได้	(22,408)	(32,565)	(26,438)	(36,936)

32 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (พันบาท)	202,005	262,306	242,637	312,345
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	300,000	300,000	300,000	300,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.67	0.87	0.81	1.04

กลุ่มกิจการไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565

33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 หุ้นของบริษัทถูกถือโดยบุคคล/บริษัท ดังต่อไปนี้

บุคคล/บริษัท	ประเภท	ร้อยละการถือครอง		ตั้งอยู่ที่/สัญชาติ
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	
ตระกูลดาร์ตันโรจน์	ผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการของบริษัท	37.26	37.18	ไทย
บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	บริษัทใหญ่	26.25	26.25	ประเทศไทย
THK Investment Company Limited	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	12.00	12.00	ประเทศฮ่องกง
บริษัท ซี เอ็ม เอส โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2.35	2.45	ประเทศไทย
นักลงทุนอื่น		22.14	22.12	-
		100.00	100.00	

นักลงทุนอื่น คือ ผู้ถือหุ้นทั่วไปในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

บุคคล/บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัท
บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	บริษัทใหญ่
บริษัท บ็อก เอเชีย กรุ๊ป อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด	บริษัทย่อย
TNR (Beijing) Trading Co., Ltd.	บริษัทย่อย
TNR USA Inc.	บริษัทย่อย
บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอไซเอนซ์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ซี. เอ. เอส. เปเปอร์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ซี. เอ. เอส. เปเปอร์ มิลล์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท เจริญอักษร เทคดิง จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท สตาร์ อาร์เอฟไอดี จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
THK Investment Company Limited	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ซี เอ็ม เอส โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท เอเชีย แคป จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ซี.เอ.เอส. แอสเซท จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท สินสาคร วอเตอร์เวิร์ค จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท สยามทรีดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
นายอมร ดารารัตนโรจน์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท
นายสมศักดิ์ ดารารัตนโรจน์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท
นางสาวศิรินันท์ ดารารัตนโรจน์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท
นายสุรพล ดารารัตนโรจน์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท

ก) รายการที่สำคัญต่อไปนี้เป็นรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ขายสินค้า				
บริษัทใหญ่	-	6	-	6
บริษัทย่อย	-	-	16,421	102
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	711	320	7	100
	711	326	16,428	208
รายได้ดำเนินการ				
บริษัทย่อย	-	-	856	192
ขายวัตถุดิบ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,857	-	-
รายได้จากการขายอื่น ๆ				
บริษัทใหญ่	7	-	7	-
บริษัทย่อย	-	-	129	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	52	-	-	-
	59	-	136	-

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	7,158	2,912
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุหีบห่อ				
บริษัทย่อย	-	-	60,696	36,717
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	39,916	60,484	-	-
	39,916	60,484	60,696	36,717
ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	628	200	628	200
จ่ายชำระหนี้สินสัญญาเช่าและค่าบริการจ่าย				
บริษัทใหญ่	6,829	6,641	6,821	6,641
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
- ผลประโยชน์ระยะสั้น	21,629	25,973	21,629	25,973
- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	505	179	505	179
	22,134	26,152	22,134	26,152
ค่าตอบแทนกรรมการ	5,178	4,545	5,178	4,545

รายได้จากขายสินค้าและให้บริการ ซื้อสินค้าและบริการ รวมถึงรายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามราคา
ที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา

ค่าตอบแทนผู้บริหารได้แก่ ค่าตอบแทนจากการทำงานที่ผู้บริหารได้รับจากบริษัทและผลประโยชน์ที่ผู้บริหารจะได้รับ
เมื่อเกษียณอายุ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าตอบแทนที่กำหนดในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี
ของผู้ถือหุ้น

- ข) ยอดค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ที่เกิดจากรายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 10)				
บริษัทย่อย	-	-	9,144	98
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1	4	-	4
	1	4	9,144	102
ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 10)				
บริษัทย่อย	-	-	201	925
ดอกเบี้ยค้างรับ (หมายเหตุ 10)				
บริษัทย่อย	-	-	1,493	344
เงินมัดจำ				
บริษัทใหญ่	577	576	576	576
เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	5,389	1,654
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,295	8,031	-	-
	5,295	8,031	5,389	1,654
เจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 21)				
บริษัทใหญ่	60	578	60	578
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	312	41	312	41
	372	619	372	619
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
กรรมการ	1,400	1,200	1,400	1,200

ค) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	170,537	29,385
ให้กู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างปี	100,038	144,836
รับชำระคืนระหว่างปี	(23,000)	(3,000)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,147)	(684)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	246,428	170,537

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยคงค้างเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทและสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และมีกำหนดรับชำระคืนในเดือนมกราคมถึงมิถุนายน พ.ศ. 2567 (พ.ศ. 2565 : เดือนกุมภาพันธ์ถึงเมษายน พ.ศ. 2566) โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน

34 หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในประเทศในนามของกลุ่มกิจการเพื่อวัตถุประสงค์ในการค้ำประกัน ดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม			
		พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2565	
		พันบาทและ		พันบาทและ	
สกุลเงิน		จำนวนเงิน	เทียบเท่า	จำนวนเงิน	เทียบเท่า
		พันหน่วย	พันบาท	พันหน่วย	พันบาท
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	บาท	11,196	11,196	9,233	9,233
ค้ำประกันการซื้อวัตถุดิบ	บาท	1,000	1,000	1,000	1,000
ค้ำประกันผลงาน	บาท	2,313	2,313	349	349
	ดอลลาร์สหรัฐ	100	3,453	10	347
	ยูโร	62	2,392	-	-
ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อย	บาท	69,500	69,500	69,500	69,500
			89,854		80,429

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2565	
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	พันบาทและ	จำนวนเงิน	พันบาทและ
		พันหน่วย	เทียบเท่า พันบาท	พันหน่วย	เทียบเท่า พันบาท
ค่าประกันการใช้ไฟฟ้า	บาท	10,427	10,427	8,538	8,538
ค่าประกันผลงาน	บาท	2,313	2,313	349	349
	ดอลลาร์สหรัฐฯ	100	3,453	10	347
	ยูโร	62	2,392	-	-
ค่าประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อย	บาท	69,500	69,500	69,500	69,500
			88,085		78,734

35 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 บริษัท ได้รับหนังสือฉบับลงวันที่ 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 จาก Products Licensing LLC ซึ่งเป็นผู้รับโอนสิทธิมาจาก Playboy Enterprises International, Inc. (รวมเรียกว่า “เพลย์บอย”) แจ้งความประสงค์จะใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ใช้ผลิตภัณฑ์ (Product License Agreement) โดยระบุเงื่อนไขสำคัญ ดังนี้

1. บริษัทถูกระงับการใช้สิทธิ์เครื่องหมายการค้า Playboy รวมถึงการขาย จำหน่ายและทำการตลาดสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า Playboy
2. บริษัทต้องชำระค่าธรรมเนียมการยกเลิกสัญญาและข้อเรียกร้องอื่นๆ ประมาณ 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

บริษัทได้แต่งตั้งที่ปรึกษากฎหมายที่ประเทศสหรัฐอเมริกาและที่ปรึกษากฎหมายที่ประเทศไทย ซึ่งภายหลังจากที่ปรึกษากฎหมายทั้ง 2 แห่ง ได้พิจารณาข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว ที่ปรึกษากฎหมายที่ประเทศสหรัฐอเมริกามีความเห็นว่ายเพลย์บอยใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย และกระทำผิดต่อกฎหมายประเทศสหรัฐอเมริกาหลายประการ จึงเห็นควรให้บริษัทดำเนินคดีกับเพลย์บอยเพื่อรักษาสีทธิตามกฎหมาย โดยบริษัทได้ยื่นฟ้องเพลย์บอยเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายเป็นมูลค่า 100,000,000 เหรียญสหรัฐฯ และต่อมาบริษัทได้มีการแก้ไขคำฟ้องในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการฟ้องบุคคลธรรมดาที่เคยเป็นที่ปรึกษาด้านการขายให้กับบริษัท ซึ่งอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำของเพลย์บอยเป็นจำเลยร่วมในคดีเดียวกันในข้อหาปฏิบัติทางการค้าที่ไม่เป็นธรรม (Unfair Competition) และฝ่าฝืนหลักความไว้วางใจ (Fiduciary Duty)

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 บุคคลธรรมดาคนดังกล่าวยื่นคำให้การ หลังจากนั้นเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน พ.ศ. 2565 เพลย์บอยยื่นคำให้การและฟ้องแย้งบริษัทในประเด็นหลักเรื่องการผิดสัญญาอนุญาตให้ใช้ผลิตภัณฑ์ (Product License Agreement) ทั้งนี้การฟ้องแย้งของเพลย์บอยไม่ได้ระบุจำนวนค่าเสียหายที่แน่นอน และที่ปรึกษากฎหมายที่ประเทศสหรัฐอเมริกาแจ้งว่าในขณะนี้ยังไม่อาจประเมินผลของคดีและค่าเสียหายได้

หลังจากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวบริษัทประเมินผลกระทบของการบอกเลิกสัญญาต้องบการเงินของบริษัทและรับรู้รายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้า และประมาณการสินค้านำเข้าคืน ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์เพลย์บอยเรียบร้อยแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 คดีฟ้องร้องดังกล่าวอยู่ในระหว่างการดำเนินตามกระบวนการของศาลแขวงสหรัฐประจำเขตแคลิฟอร์เนีย โดยไม่มีข้อสรุปและยากที่จะระบุผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ด้วยเหตุนี้ผู้บริหารของบริษัทจึงไม่ได้ตั้งสำรองสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ใช้ผลิตภัณฑ์ไว้ในงบการเงิน

36 ภาระผูกพัน

ก) ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการจ่ายชำระค่าซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	15,395	6,382	15,395	5,945
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,697	1,410	1,697	1,410
	17,092	7,792	17,092	7,355

ข) ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าที่ไม่สามารถยกเลิกได้และไม่เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 และสัญญาบริการที่ไม่สามารถยกเลิกได้โดยจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานเกี่ยวกับค่าเช่า อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ถึงกำหนดชำระภายใน				
1 ปี	4,017	3,099	3,541	2,924
1 ปี - 5 ปี	130	307	81	307
	4,147	3,406	3,622	3,231

37 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 วันครบกำหนดชำระเงินของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีอายุ 6 เดือน จำนวนเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่จะได้รับและจ่ายตามสัญญา มีดังนี้

สกุลเงินต่างประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	จำนวนเงินตามสัญญา พันหน่วย	อัตราแลกเปลี่ยน	เทียบเท่า พันบาท	จำนวนเงินตามสัญญา พันหน่วย	อัตราแลกเปลี่ยน	เทียบเท่า พันบาท
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ						
ดอลลาร์สหรัฐ	11,800	34.02 - 36.31	413,938	800	37.33	29,864

มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
มูลค่ายุติธรรมสุทธิของ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	13,105	2,442	13,105	2,442

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดโดยใช้อัตราตลาดของแต่ละสัญญาที่คำนวณโดยสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 (ระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม) ซึ่งแสดงมูลค่ากำไร (ขาดทุน) อื่น (สุทธิ)

38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 คณะกรรมการได้มีมติเป็นเอกฉันท์ อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ภายใต้บัตรส่งเสริมเลขที่ 1466(1)/2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 0.25 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวน 75 ล้านบาท บริษัทจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2567



เอกสารแนบ 1	280
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจ ควบคุม และเลขานุการบริษัท	
เอกสารแนบ 2	296
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 3	297
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	
เอกสารแนบ 4	299
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	
เอกสารแนบ 5	300
คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ รวมทั้งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ	
เอกสารแนบ 6	301
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

นายมีชัย วีระไวทยะ

อายุ : 83 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

22 มีนาคม 2559

วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์ TNR

29 พฤศจิกายน 2559



ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ประธานกรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

ตนเอง :

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

คู่สมรส

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 8 ปี (นับตั้งแต่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

หรือบริษัทย่อย :

- ไม่มี

วุฒิการศึกษา :

- 2551 คุชกุ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการพัฒนารวมชน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- 2550 คุชกุ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาพาณิชยศาสตร์และการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2545 คุชกุ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเศรษฐศาสตร์การพัฒนาศาสนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- 2542 • Fellow of the Trinity College Faculty, The University of Melbourne, Australia (1999)
- 2540 คุชกุ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการพัฒนารวมชน มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- 2538 Fellow (HONORIS CAUSA) of the Australasian Faculty Public Health Medicine of the Royal Australasian College of Physicians (1995)
- 2536 คุชกุ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยเมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย
- 2535 คุชกุ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาประชากรและการพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- 2534 คุชกุ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์ในการศึกษาสุขภาพ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- 2532 คุชกุ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาแพทยศาสตร์ Monash University เมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย
- 2532 คุชกุ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์ข้อมูล มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- 2526 คุชกุ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- 2507 ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ :

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 129/2016
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 32/2005
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 10/2004

ประสบการณ์ทำงาน :

- 2559-ปัจจุบัน บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“TNR”) ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2556-ปัจจุบัน บริษัท เมก้า โลฟไซแอนซ์ จำกัด (มหาชน) (“MEGA”) ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ/ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพและผลิตภัณฑ์ยา

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2556-ปัจจุบัน มูลนิธิมีชัย วีระไวทยะ
ผู้ก่อตั้งและประธานมูลนิธิ/องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร
- 2556 - ปัจจุบัน บริษัท ประชาธิปไตยสามัคคี จำกัด
ประธานกรรมการ
- 2556 - ปัจจุบัน มูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
ประธานกรรมการ
- 2556 - ปัจจุบัน ค.ก.ก. การบริหารจัดการสถานศึกษาในรูปแบบ Partnership School
ประธานกรรมการคณะกรรมการดำเนินงานพัฒนานวัตกรรม
- 2556 - ปัจจุบัน คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรองรับ การปรับเปลี่ยนตามนโยบาย Thailand 4.0
กรรมการ
- 2556 - ปัจจุบัน มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาแห่ง ประเทศไทย (TDRI)
กรรมการ
- 2556 - ปัจจุบัน สมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน
ผู้ก่อตั้งและนายกสมาคม
- 2556 - ปัจจุบัน สถาบันพัฒนาประชากรและชุมชนนานาชาติ (PDI) บอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
ผู้ก่อตั้งและประธาน

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- | | |
|---|-----------|
| • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 | 1/1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ | 4/5 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | 5/5 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม | 1/1 ครั้ง |

ประวัติการดำเนินคดีกฎหมาย :

- ไม่มี

กรรมการท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

นายอมร ดารารัตน์โรจน์

อายุ : 67 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

29 กันยายน 2536

วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์ TNR :

29 พฤศจิกายน 2559



ตำแหน่งปัจจุบัน :

- รองประธานกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

ตนเอง

- ร้อยละ 8.75

คู่สมรส

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 8 ปี (นับตั้งแต่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย :

- พี่ของนายสมศักดิ์ ดารารัตน์โรจน์ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
- พี่ของนายสุพล ดารารัตน์โรจน์ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
- พี่ของนางสาวศิรินันท์ ดารารัตน์โรจน์ กรรมการบริหาร

วุฒิการศึกษา :

- 2522 ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ, University of Montevallo, Alabama ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) 283/2019 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 23 ปี 2563

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2536-ปัจจุบัน บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ("TNR") รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการบริหาร / คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2559-ปัจจุบัน THK Investment Company Limited กรรมการบริษัท
- 2558-ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. แอสเซท ภูเก็ต จำกัด กรรมการบริษัท
- 2557-ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. เปเปอร์ มิลล์ จำกัด กรรมการบริษัท
- 2553-ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. สตาร์ เอนเนอจี จำกัด กรรมการบริษัท
- 2536-ปัจจุบัน บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด กรรมการบริหาร

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- | | |
|---|-------------|
| • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 | 1/1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัท | 5/5 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 2/2 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริหาร | 14/14 ครั้ง |

ประวัติการกำผดกฎหมาย :

- ไม่มี

กรรมการท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

นางอัมพร ปุนทวรกุล

อายุ : 60 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

1 มีนาคม 2562

วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์ TNR :

29 พฤศจิกายน 2559



ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

คู่สมรส

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 5 ปี (นับตั้งแต่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย :

- ไม่มี

วุฒิการศึกษา :

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 3839)
- ปริญญาโท สาขาบัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 50/2023
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 283/2019
- การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 23 ปี สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2562-ปัจจุบัน บริษัท ไทยนิปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“TNR”) ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2553-2561 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายลูกค้าธุรกิจรายใหญ่
- 2550-2553 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการอาวุโส ธุรกิจอุตสาหกรรมหนัก
- 2546-2550 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจโครงการ สายยานยนต์ธุรกิจ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2562-ปัจจุบัน คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต (กคค.) กรรมการ
- 2561-ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ธรรมมาภิบาล กรรมการบริษัท กรรมการ / ประธานอนุกรรมการคณะอนุกรรมการตรวจสอบ / อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และประเมินผลงาน / อนุกรรมการ
- 2561-ปัจจุบัน ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย กรรมการธนาคาร / ประธานอนุกรรมการ

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 1/1 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 5/5 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม 1/1 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2/2 ครั้ง

ประวัติการกำกับกฎหมาย :

- ไม่มี

กรรมการท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

นายณพรัตน์ พานทองวิริยะกุล

อายุ : 59 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

16 พฤษภาคม 2562

วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์ TNR :

29 พฤศจิกายน 2559

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

ตนเอง

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

คู่สมรส

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 5 ปี (นับตั้งแต่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย :

- ไม่มี

วุฒิการศึกษา :

- วุฒิบัตร ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขาอายุรศาสตร์โรคหัวใจและ หลอดเลือด รพ.จุฬาลงกรณ์
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาอายุรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- แพทย์ศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 283/2019
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 78/2009
- In-house Ethical Leadership Program (In-house ELP) รุ่นที่ 3/2017

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2562 - ปัจจุบัน บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“TNR”) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566 - ปัจจุบัน โรงพยาบาลบีเอ็นเอช
ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
- 2556 - 2566 รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- | | |
|--|-----------|
| • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 | 1/1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ | 5/5 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | 5/5 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชี
โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม | 1/1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 2/2 ครั้ง |

ประวัติการฝ่าฝืนกฎหมาย :

- ไม่มี

กรรมการท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท



นายศิลปชัย รักษาพล

อายุ : 73 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

22 มีนาคม 2559

วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์ TNR :

29 พฤศจิกายน 2559

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

ตนเอง

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

คู่สมรส

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 8 ปี (นับตั้งแต่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
หรือบริษัทย่อย :

- ไม่มี

วุฒิการศึกษา :

- 2519 ประกาศนียบัตรชั้นสูง สาขาสอบบัญชี (2519) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2517 ปริญญาตรี สาขาบัญชีทั่วไป มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 129/2016 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2559-ปัจจุบัน บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“TNR”) กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2556-ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. เปเปอร์ มิลล์ จำกัด กรรมการบริษัท
- 2540-ปัจจุบัน บริษัท วิมา (ไทยแลนด์) จำกัด กรรมการบริษัท

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- | | |
|--|-----------|
| • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 | 1/1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ | 5/5 ครั้ง |

ประวัติการฝ่าฝืนกฎหมาย :

- ไม่มี

กรรมการท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท



นายสมศักดิ์ ดารารัตน์โรจน์

อายุ : 65 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

29 กันยายน 2536

วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์ TNR :

29 พฤศจิกายน 2559



ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

ตนเอง

- ร้อยละ 8.75

คู่สมรส

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 8 ปี (นับจากปีที่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

หรือบริษัทย่อย :

- น้องของนายอมร ดารารัตน์โรจน์ ประธานกรรมการบริหาร
- พี่ของนายสุพล ดารารัตน์โรจน์ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
- พี่ของนางสาวศิรินันท์ ดารารัตน์โรจน์ กรรมการบริหาร

วุฒิการศึกษา :

- 2565 หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน รุ่นที่4 (วทจ.4) สถาบันวิทยาการผู้นำไทย-จีน มหาวิทยาลัยหัวเฉียว
- 2557 ปริญญาบัตร วปอ. วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.56)
- 2555 ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ (ภาคพิเศษ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- 2552 ปริญญาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP) 124/2016 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วทท.28

ประสบการณ์การดำเนินงาน :

- 2536 - ปัจจุบัน บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“TNR”) กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566-ปัจจุบัน บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไปโอโซเอ็นซ์ จำกัด กรรมการบริษัท
- 2562 - ปัจจุบัน บริษัท แค็บ ไดรเวอร์ส จำกัด กรรมการ
- 2562 - ปัจจุบัน บริษัท เอเชีย แค็บ แอปพลิเคชัน คอนซัลติ้ง จำกัด กรรมการ
- 2562 - ปัจจุบัน บริษัท ซี เอ็ม เอส โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ
- 2560 - ปัจจุบัน บริษัท ไทย เอวิเอชั่น จำกัด กรรมการ
- 2560 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ
- 2560 - ปัจจุบัน บริษัท สมุทรสาครพัฒนาเมือง (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด กรรมการ

- 2560 - ปัจจุบัน บริษัท เอเชีย แค็บ จำกัด
กรรมการ
- 2560 - ปัจจุบัน บริษัท เทรด แมททีเรียล 2014 จำกัด
กรรมการ
- 2558 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. แอสเซท ภูเก็ต จำกัด
กรรมการ
- 2557 - ปัจจุบัน บริษัท เซาท์เทิร์น สตาร์ โฮเทล จำกัด
กรรมการ
- 2554 - ปัจจุบัน บริษัท สินสาคร วอเตอร์เวิร์ค จำกัด
กรรมการ
- 2554 - ปัจจุบัน บริษัท สินสาคร เอสเตท จำกัด
กรรมการ
- 2553 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. สตาร์ เอนเนอจี จำกัด
กรรมการ
- 2548 - ปัจจุบัน บริษัท สตาร์ไวร์ คอมบ์ จำกัด
กรรมการ
- 2548 - ปัจจุบัน บริษัท แอ็ดวานซ์ โรลเลอร์ จำกัด
กรรมการ
- 2548 - ปัจจุบัน บริษัท สินสาคร แพซิฟิคส์ เซอร์วิส จำกัด
กรรมการ
- 2544 - ปัจจุบัน บริษัท บลิสเวิร์ก จำกัด
กรรมการ
- 2543 - ปัจจุบัน บริษัท ไซเบอร์ เอสเอ็ม (ไทย) จำกัด
กรรมการ
- 2540 - ปัจจุบัน บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด
ประธานกรรมการบริหาร
- 2540 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. แอสเซท จำกัด
กรรมการผู้จัดการ
- 2538 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. เปเปอร์ จำกัด
กรรมการ
- 2538 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. อิงค์ แอนด์ แมชชีนเนอรี จำกัด
กรรมการ

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- | | |
|--|-----------|
| • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 | 1/1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ | 5/5 ครั้ง |

ประวัติการทำผิดกฎหมาย :

- ไม่มี

กรรมการท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

นายสุรพล ดารารัตนโรจน์

อายุ : 63 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

29 กันยายน 2536

วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์ TNR :

29 พฤศจิกายน 2559



ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

ตนเอง

- ร้อยละ 8.75

คู่สมรส

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 8 ปี (นับจากปีที่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
หรือบริษัทย่อย :

- น้องของนายอมร ดารารัตนโรจน์ ประธานกรรมการบริหาร
- น้องของนายสมศักดิ์ ดารารัตนโรจน์ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
- พี่ของนางสาวศิรินันท์ ดารารัตนโรจน์ กรรมการบริหาร

วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 124/2016

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2559 – ปัจจุบัน บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“TNR”) กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2565-ปัจจุบัน บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไปโอโซเอ็นซ์ จำกัด กรรมการ
- 2562-ปัจจุบัน บริษัท ซี เอ็ม เอส โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ
- 2558-ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. แอสเซท ภูเก็ต จำกัด กรรมการบริหาร/ กรรมการ
- 2557-ปัจจุบัน บริษัท เซาท์เทิร์น สตาร์ โฮเทล จำกัด กรรมการบริหาร/ กรรมการ
- 2556-ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. เปเปอร์ มิลล์ จำกัด กรรมการบริหาร/ กรรมการ
- 2553-ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. เปเปอร์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ
- 2546-ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. แอสเซท จำกัด กรรมการ
- 2536-ปัจจุบัน บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด กรรมการบริหาร/ กรรมการ

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 1/1 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 5/5 ครั้ง

ประวัติการกำกับกฎหมาย :

- ไม่มี

กรรมการท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการ
อื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

นางสาวศิรินันท์ ดารารัตนโรจน์

อายุ : 60 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

29 กันยายน 2536

วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์ TNR :

29 พฤศจิกายน 2559

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการผู้บริหาร
- รองประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

ตนเอง

- ร้อยละ 9.03

คู่สมรส

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

- 8 ปี (นับจากปีที่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย :

- น้องของนายอมร ดารารัตนโรจน์ ประธานกรรมการบริหาร
- น้องของนายสุรพล ดารารัตนโรจน์ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
- น้องของนายสมศักดิ์ ดารารัตนโรจน์ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

วุฒิการศึกษา :

- 2529 ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP) 123/2016
- Director Certification Program (DCP) 283/2019

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2559 –ปัจจุบัน บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“TNR”) รองประธานกรรมการบริหาร

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปัจจุบัน บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไปโอไซเอนซ์ จำกัด กรรมการบริษัท
- ปัจจุบัน TNR USA Inc. กรรมการ
- 2562 - ปัจจุบัน บริษัท ซี เอ็ม เอส โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ
- 2562 - ปัจจุบัน บริษัท แค็บ ไดรเวอร์ส จำกัด กรรมการ
- 2562 - ปัจจุบัน บริษัท เอเชีย แค็บ จำกัด กรรมการ
- 2561 - ปัจจุบัน บริษัท บ็อก เอเชีย กรุป อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด กรรมการ
- 2561 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. สมาร์ท โลจิสติกส์ จำกัด กรรมการ
- 2560 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ



- 2559 - ปัจจุบัน THK Investment Company Limited
กรรมการ
- 2558 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. แอสเซท กรุ๊ป จำกัด
กรรมการ
- 2558 - ปัจจุบัน บริษัท สยาม ทรี ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด
กรรมการ
- 2557 - ปัจจุบัน บริษัท เซาท์เทิร์น สตาร์ โฮเทล จำกัด
กรรมการ
- 2556 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. เปเปอร์ มิลล์ จำกัด
กรรมการ
- 2554 - ปัจจุบัน บริษัท สีนสาคร เอสเตท จำกัด
กรรมการ
- 2548 - ปัจจุบัน บริษัท สตาร์ ไวร์ คอมบ จำกัด
กรรมการ
- 2546 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. แอสเซท จำกัด
กรรมการ
- 2538 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. เปเปอร์ จำกัด
กรรมการ
- 2538 - ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอ.เอส. อิงค์ แอนด์ แมชชีนเนอร์รี่ จำกัด
กรรมการ
- 2532 - ปัจจุบัน บริษัท เวิลด์ แฟกซ์ เปเปอร์ จำกัด
กรรมการ
- 2528 - ปัจจุบัน บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด
กรรมการผู้จัดการ

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- | | |
|--|-------------|
| • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 | 1/1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ | 5/5 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริหาร | 14/14 ครั้ง |

ประวัติการทำผิดกฎหมาย :

- ไม่มี

กรรมการท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

นายปฐมพงศ์ ชูพยัคฆ์

อายุ : 63 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

28 มิถุนายน 2559

วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์ TNR :

29 พฤศจิกายน 2559

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการบริหาร
- ที่ปรึกษาผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

ตนเอง

- ร้อยละ 0.46

คู่สมรส

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย :

- ไม่มี

ประวัติการอบรมในปีที่ผ่านมา :

- หลักสูตรบริหารงาน HR สมัยใหม่สำหรับผู้บริหาร

วุฒิการศึกษา :

- 2555 ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- 2547 บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต หลักสูตรระยะสั้น (Mini MBA) สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2531 ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2540-ปัจจุบัน บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหาร/ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 13/14 ครั้ง

ประวัติการกำผดกฎหมาย :

- ไม่มี

ผู้บริหารท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ



นายทศพร นิลกำแหง

อายุ : 48 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

28 มิถุนายน 2559

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

ตนเอง

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

คู่สมรส

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย :

- ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Webster University ประเทศเนเธอร์แลนด์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหิดล (MUIC)

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2545 - ปัจจุบัน บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“TNR”) กรรมการบริหาร/ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 13/14 ครั้ง

ประวัติการกำผดกฎหมาย :

- ไม่มี

ผู้บริหารท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่น
ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ



นายวิศิษย์ สุราษฎร์

อายุ : 51 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

28 กุมภาพันธ์ 2566



ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

ตนเอง

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

คู่สมรส

-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย :

- ไม่มี

ประวัติการอบรมในปีที่ผ่านมา :

- 2566 The Stategist CFO
- 2566 CPD สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2566 การบัญชีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (PAEs และ NPAEs) บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ (สถาบันอบรมที่ได้รับอนุมัติจากสภาวิชาชีพบัญชีฯ)

วุฒิการศึกษา :

- 2551 บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2534 ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2565 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ไทยนิปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2564 Chief Financial Officer บริษัท เซียน จำกัด
- 2550 - 2562 General Manager บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2538 - 2550 Senior Manager บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- | | |
|---|-------------|
| • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 | 1/1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ | 5/5 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 2/2 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | 6/6 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริหาร | 14/14 ครั้ง |

ประวัติการดำเนินคดีกฎหมาย :

- ไม่มี

ผู้บริหารท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

นายก้องภพ ดาร์ตันโรจน์

อายุ : 28 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท :

1 มกราคม 2566



ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายผลิต

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

ตนเอง

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

คู่สมรส

-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย :

- เป็นบุตรชายนายอมร ดาร์ตันโรจน์ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- เป็นหลานชายนายสมศักดิ์ ดาร์ตันโรจน์ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
- เป็นหลานชายนายสุรพล ดาร์ตันโรจน์ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
- เป็นหลานชายนางสาวศรินันท์ ดาร์ตันโรจน์ กรรมการที่บริหาร

วุฒิการศึกษา :

- 2562-2563 ปริญญาโท Marketing and Strategy
The University of Warwick
- 2556-2560 ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2563-ปัจจุบัน บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2561-2562 บริษัท เจริญอักษร โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด
ผู้ช่วยผู้บริหาร

ประวัติการเข้าร่วมประชุมปี 2566 :

- การประชุมคณะกรรมการบริหาร

14/14 ครั้ง

ประวัติการกำกับกฎหมาย :

- ไม่มี

ผู้บริหารท่านนี้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการอื่น
ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

นางสาวสุปัญญ์ ควรประทีพ

อายุ : 34 ปี

สัญชาติ : ไทย

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท :

27 กุมภาพันธ์ 2566

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- เลขานุการบริษัทฯ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 :

- ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้น

คู่สมรส

-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย :

- ไม่มี

ประวัติการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท :

การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- CSP: Company Secretary Program, รุ่นที่ 100/2019
- CRP: Company Reporting Program, รุ่นที่ 24/2019
- BRP: Board Reporting Program, รุ่นที่ 30/2019
- EMT: Effective Minutes Taking, รุ่นที่ 45/2019
- ACPG: Anti-Corruption : The Practical Guide, รุ่นที่ 53/2020
- CRC : Corruption Risk & Control Technical Update, Class 6/2020

หลักสูตรอื่นๆ

- โครงการพัฒนาวิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์ 2566 (Investor Relations Professional Development Project) Thai Listed Companies Association (TLCA) funded by the Capital Market Development Fund (CMDf), 2023
- โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัทฯ 2564 Company Secretary Professional Development Project, Thai Listed Companies Association (TLCA) funded by the Capital Market Development Fund (CMDf), 2021
- Advances for Company Secretary, Thai Listed Companies Association (TLCA), 2020
- Anti-Corruption Working Paper Class 2, FAP The Royal Patronage, 2020

วุฒิการศึกษา :

- ปัจจุบัน ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต หลักสูตรกฎหมายเพื่อการบริหารสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- 2554 โครงการศึกษาแลกเปลี่ยน ASEM-DUO ที่ Linnaeus University
- 2551-2555 ปริญญาตรี หลักสูตร Hospitality and Tourism Management วิทยาลัยนานาชาติแห่งมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2566 บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
เลขานุการบริษัทฯ
- 2565 บริษัท ไทรีเซนไทยเอเจนซี่ จำกัด (มหาชน)
Manager, Corporate Affairs
- 2562-2565 บริษัท ไทยออปติคอลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
เลขานุการบริษัทฯ และ เลขานุการผู้บริหาร



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท บ็อก เอเชีย กรุป อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายอมร ดารารัตนโรจน์	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นางสาวศิรินันท์ ดารารัตนโรจน์	กรรมการ
นางสาวศิริวัลย์ ดารารัตนโรจน์	กรรมการ
TNR (Beijing) Trading Co., Ltd. (TNRB)	
นายภาสกร หวังวงศ์สกุล	กรรมการ
TNR USA Inc.	
นายอมร ดารารัตนโรจน์	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นางสาวศิรินันท์ ดารารัตนโรจน์	กรรมการ
Mrs. Kasey Thomas	กรรมการ
บริษัท ทีเอ็นอาร์ไบโอไซน์ซ์ (TNRBio)	
นายอมร ดารารัตนโรจน์	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นางสาวศิรินันท์ ดารารัตนโรจน์	กรรมการ
นายสมศักดิ์ ดารารัตนโรจน์	กรรมการ
นายสุรพล ดารารัตนโรจน์	กรรมการ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวกรรช วนสวัสดิ์

อายุ : 44 ปี

สัญชาติ : ไทย



ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ผู้ตรวจสอบภายใน

วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ประยุกต์ สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประกาศนียบัตร

- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)
- วุฒิปัตรผู้ตรวจสอบภายในสากล (CIA)

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ
- อบรมหลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพบัญชี
- อบรมประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน CPIAT
- โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน
- แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors (ACIIA) Conference 2016
- CAC SME Certification
- Transforming IA for the Digital Age
- Introduction to COBIT 2019
- Smart IA in The Digital World 2020
- การบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันการทุจริต (Fraud Risk Management)
- กฎหมายแรงงานสำหรับการบริหารงานบุคคล
- CAE Forum 2023
- Internal Audit in a Quick and Ever-changing World

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง :

- พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน บจก.ตรวจสอบภายในธรรมนิติ / ให้บริการตรวจสอบภายใน หน่วยงานกรมการบริหาร
- พ.ศ. 2559 - พ.ศ. 2566 บจก.ตรวจสอบภายในธรรมนิติ / ให้บริการตรวจสอบภายใน หน่วยงานกรมการบริหาร
- พ.ศ. 2559 แผนกตรวจสอบภายใน/บจก.สอบบัญชีธรรมนิติ/ ให้บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน ผู้จัดการอาวุโส
- พ.ศ. 2555 - พ.ศ. 2558 ผู้จัดการ
- พ.ศ. 2553 - พ.ศ. 2554 ผู้ช่วยผู้จัดการ

ประสบการณ์การทำงาน :

- ประสบการณ์งานตรวจสอบภายใน 20 ปี
- ควบคุม/ดูแลงานตรวจสอบภายใน (Outsourcing Service) เพื่อประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพเกี่ยวกับกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในในบริบทของการบริหารจัดการ การดำเนินงาน และกิจกรรมหรือระบบงานตามแผนงานตรวจสอบภายในที่ได้รับอนุมัติ โดยเป็นลูกค้าที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทเอกชน ในธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตสินค้าอุตสาหกรรม และสินค้าอุปโภคบริโภค ธุรกิจอาหารยาและเครื่องสำอางค์ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ธุรกิจโรงพยาบาล ธุรกิจทำแท็บเรือ/คลังสินค้า และธุรกิจบริการ
- ควบคุม/ดูแลงานประเมินระบบการควบคุมภายในตามหลัก COSO และหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด พร้อมให้คำปรึกษาในการปรับปรุงแก้ไข
- ควบคุม/ดูแลงานประเมินความพร้อมมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมให้คำปรึกษาในการปรับปรุงแก้ไข เพื่อขอการรับรองฐานะสมชกิณแนวร่วมปฏิบัติฯ (Certification) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- ควบคุม/ดูแลงานสอบทานและประเมินความเชื่อมั่นในคุณภาพ (Quality Assurance Review) งานตรวจสอบภายใน

หัวหน้านำงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

สามารถดูได้จากหน้า 293

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สามารถดูได้จากหน้า 44 - 46

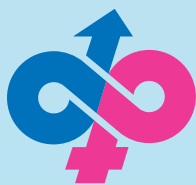
เอกสารแนบ 5 คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ
บริษัทฯ รวมทั้งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ
และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ

สามารถดูได้จากหน้า 137 - 163

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูได้จากหน้า 188 - 191



THAI NIPPON RUBBER

บริษัท ไทยนิปปอนรีबरอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

THAI NIPPON RUBBER INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงานใหญ่

1 ถนนเจริญราษฎร์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

Tel: 66 2210 8888 Fax: 66 2210 8821

e-mail: ir@tnrcondom.com

www.tnrcondom.com

โรงงานป้อนทอ

นิคมอุตสาหกรรมป้อนทอ 789/139 หมู่ 1 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110

Tel: 66 3831 7999 Fax: 66 3831 7950

www.tnrcondom.com

