



บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

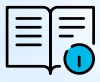
**WE SHAPE THE FUTURE**



**WHA UTILITIES AND POWER**

รายงานประจำปี 2567 / แบบ 56-1 ONE REPORT





## สารบัญ

02

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย  
และกลยุทธ์

04

จุดเด่นทางการเงิน

06

สารจากประธาน  
คณะกรรมการบริษัท

08

สารจากประธาน  
เจ้าหน้าที่บริหาร

12

คณะกรรมการบริษัท

14

คณะผู้บริหาร  
และเลขาธิการบริษัท

01

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

02

การกำกับ  
ดูแลกิจการ

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 16  
การบริหารจัดการความเสี่ยง 68  
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 90  
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 109  
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 121

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 125  
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ 139  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย  
ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ  
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ 155  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ  
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 182



## 03

### งบการเงิน

|  |     |
|--|-----|
| รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ<br>ในการจัดทำรายงานทางการเงิน | 199 |
| งบการเงิน  | 206 |

## 04

### เอกสารแนบ

|  |            |
|--|------------|
| <b>เอกสารแนบ 1</b>   | <b>283</b> |
| รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร<br>ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี<br>และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง<br>ในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและ เลขาธิการบริษัท |            |

|                    |            |
|--------------------|------------|
| <b>เอกสารแนบ 2</b> | <b>324</b> |
|--------------------|------------|

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

|                    |            |
|--------------------|------------|
| <b>เอกสารแนบ 3</b> | <b>328</b> |
|--------------------|------------|

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

|                    |            |
|--------------------|------------|
| <b>เอกสารแนบ 4</b> | <b>330</b> |
|--------------------|------------|

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ  
และรายละเอียดเกี่ยวกับ  
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

|                    |            |
|--------------------|------------|
| <b>เอกสารแนบ 5</b> | <b>334</b> |
|--------------------|------------|

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
จรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรของคณะกรรมการ  
และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย  
แต่ละชุดฉบับเต็ม

|                    |            |
|--------------------|------------|
| <b>เอกสารแนบ 6</b> | <b>335</b> |
|--------------------|------------|

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

|                         |            |
|-------------------------|------------|
| คำศัพท์และคำย่อที่สำคัญ | <b>336</b> |
|-------------------------|------------|





## | วิสัยทัศน์

**เป็นผู้นำในเอเชีย** ด้านธุรกิจสาธารณูปโภค  
และธุรกิจพลังงาน อย่างครบวงจร ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม



## | พันธกิจ

พัฒนาระบบ  
สาธารณูปโภคและธุรกิจ  
พลังงานอย่างครบวงจร  
ด้วยมาตรฐานระดับโลก  
ที่เหมาะสมกับความ  
ต้องการของลูกค้า

พัฒนาศักยภาพบุคคลอย่างต่อเนื่อง  
เพื่อก่อให้เกิดทักษะและความชำนาญ  
ตลอดจนส่งเสริมสมรรถนะหลักขององค์กร  
(Core Competency) รวมถึงการส่งเสริม  
สภาพสิ่งแวดล้อมที่ดี  
ต่อการทำงาน

การสร้างคุณค่าให้กับ  
ชุมชนและสิ่งแวดล้อม  
ภายใต้การบริหารจัดการ  
ที่ยึดหลักธรรมาภิบาล  
รวมทั้งกลยุทธ์การพัฒนา  
อย่างยั่งยืน

01

02

03

04

05

การขยายกลุ่มลูกค้า  
ในธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน  
รวมถึงการขยายไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น  
เพื่อเพิ่มประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ  
ทั้งในประเทศไทยและกลุ่มประเทศ  
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น ๆ

การสร้างและสนับสนุน  
วัฒนธรรมนวัตกรรม  
(Innovative Culture)  
ในองค์กร





# | เป้าหมาย

บริษัทกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจไว้ โดยการมุ่งเน้นสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจสาธารณูปโภค และธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

และด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสภาพแวดล้อม โดยบริษัทมีแผนในการขยาย กลุ่มลูกค้าในธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน ทั้งในประเทศไทยและกลุ่มประเทศ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น ๆ รวมถึงการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เพื่อเพิ่มประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการให้ครบวงจรมากขึ้น

## | กลยุทธ์



การพัฒนาการดำเนินงาน  
สาธารณูปโภคและ  
ธุรกิจพลังงานอย่างต่อเนื่อง  
ทั้งในเชิงประสิทธิภาพ  
และการนำเทคโนโลยีมา  
ประยุกต์ใช้ เพื่อสร้างรายได้  
ที่สม่ำเสมอและคาดการณ์ได้  
เกิดผลกำไรสูงสุด ช่วยเพิ่ม  
คุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น



การใช้ความเชี่ยวชาญ  
ในการบริหารงาน  
ทั้งโครงสร้างพื้นฐาน  
และสิ่งแวดล้อม ก่อปรกับ  
ความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า  
และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ เพื่อ  
ก่อให้เกิดการขยายโอกาส  
ทางธุรกิจ



เน้นการใช้เทคโนโลยีเพื่อ  
พัฒนาสินค้าและบริการ  
ที่ตอบสนองความต้องการ  
ของลูกค้าในด้าน ESG  
(Environmental,  
Social, and Governance)  
ซึ่งจะช่วยเสริมสร้าง  
ความยั่งยืนและสร้างผลกระทบ  
ที่ดีต่อสิ่งแวดล้อมสังคม  
และการกำกับดูแลองค์กร



ขยายธุรกิจออกนอกนิคม  
อุตสาหกรรม  
เพื่อขยายตลาด  
และเพิ่มโอกาสในการเติบโต  
โดยมุ่งเน้นการพัฒนา  
นวัตกรรมและการขยายช่อง  
ทางธุรกิจให้ครอบคลุมยิ่งขึ้น





## งบแสดงกำไรขาดทุน

(ล้านบาท)

| งบกำไรขาดทุน                                      | 2567      | 2566      | 2565      |
|---|-----------|-----------|-----------|
| รายได้จากการขายและการให้บริการ                    | 2,925.6   | 2,781.6   | 2,443.0   |
| ต้นทุนขายและการให้บริการรวม <sup>1</sup>          | (1,872.4) | (1,777.4) | (1,660.9) |
| กำไรขั้นต้น                                       | 1,053.2   | 1,004.3   | 782.1     |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | 1,944.0   | 1,380.3   | 155.9     |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                 | 1,118.9   | 1,631.3   | 454.1     |
| กำไรปกติ <sup>2</sup>                             | 1,118.1   | 1,587.0   | 448.0     |

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

(ล้านบาท)

| งบแสดงฐานะทางการเงิน | 2567     | 2566     | 2565     |
|----------------------|----------|----------|----------|
| สินทรัพย์รวม         | 31,246.8 | 29,817.1 | 27,645.4 |
| หนี้สินรวม           | 17,684.7 | 16,250.4 | 15,024.0 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น    | 13,562.0 | 13,566.7 | 12,621.4 |

## อัตราส่วนทางการเงิน

| อัตราส่วนทางการเงิน   | 2567  | 2566  | 2565  |
|---|-------|-------|-------|
| อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)   | 28.6% | 36.1% | 32.0% |
| อัตรากำไรสุทธิ <sup>3</sup> (ร้อยละ)  | 28.2% | 39.2% | 16.1% |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น <sup>4</sup> (ร้อยละ)                                 | 8.3%  | 12.5% | 3.6%  |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)                                   | 1.20x | 1.20x | 1.19x |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>5</sup> (เท่า) | 1.10x | 1.02x | 1.01x |

<sup>1</sup> ต้นทุนขายและการให้บริการรวม ประกอบด้วย ต้นทุนขาย ต้นทุนการให้บริการ และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

<sup>2</sup> กำไรปกติ คือ การปรับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่โดยไม่รวมกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและภาษีเงินได้บุคคลที่เกี่ยวข้อง

<sup>3</sup> อัตรากำไรสุทธิ คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ หาดด้วยรายได้จากการขายและการให้บริการ และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าและรายได้อื่น ๆ

<sup>4</sup> อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ หาดด้วยค่าเฉลี่ยส่วนของผู้ถือหุ้น

<sup>5</sup> ส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณโดยไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า

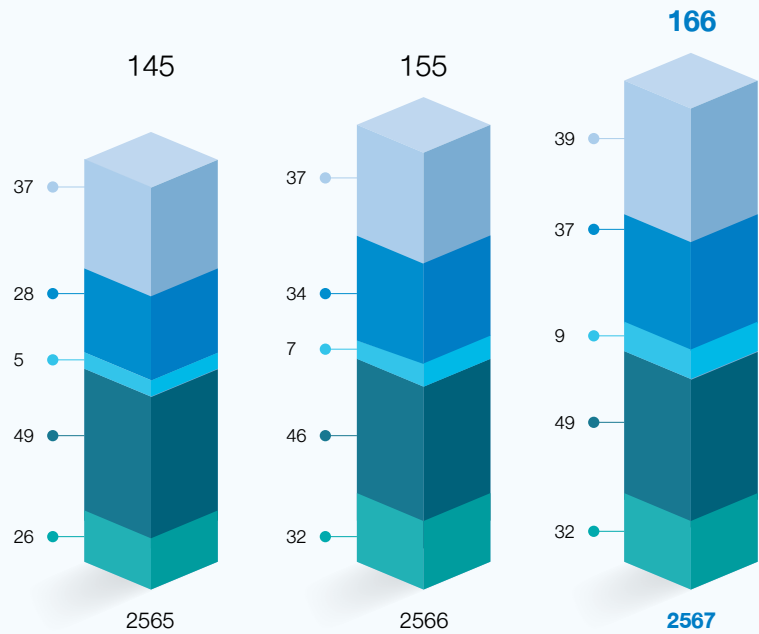




## ปริมาณการจำหน่าย และบริหารน้ำ

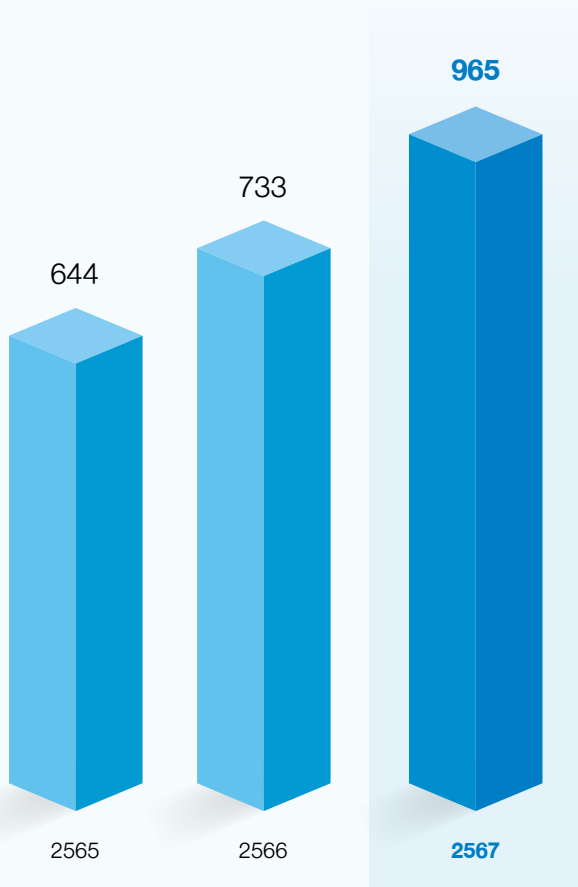
(ล้าน ลบ.ม. ต่อปี)

- บริหารจัดการน้ำเสียในประเทศ
- ปริมาณการจำหน่ายน้ำในเวียดนามตามสัดส่วนการถือหุ้น
- ปริมาณการจำหน่ายน้ำมูลค่าเพิ่มในประเทศ
- ปริมาณการจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมในประเทศ
- ปริมาณการจำหน่ายน้ำดิบในประเทศ

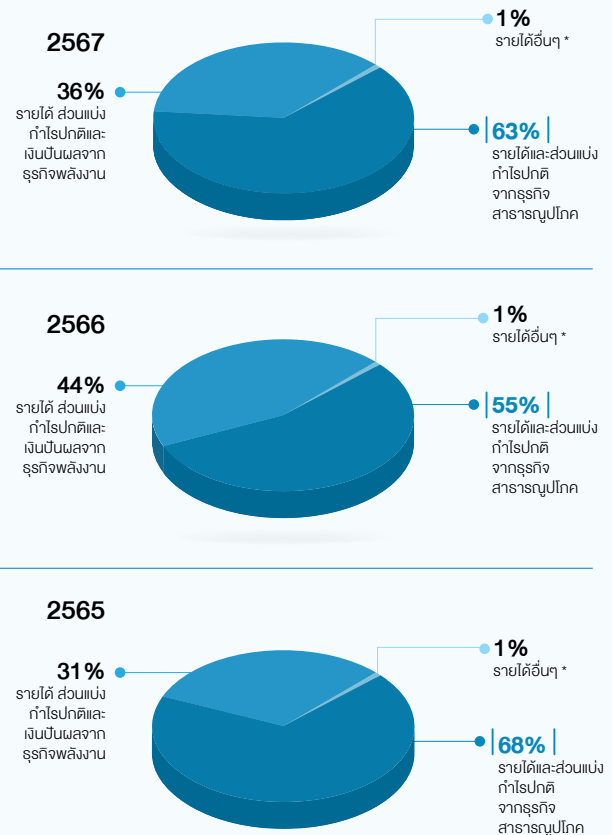


## กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม ตามสัดส่วนการถือหุ้น

(เมกะวัตต์)



## โครงสร้าง รายได้



หมายเหตุ: \* รายได้อื่น ๆ เช่น ดอกเบี้ยรับ ค่าธรรมเนียมค่าประกัน





## | สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปีที่ผ่านมานับเป็นอีกปีที่เต็มไปด้วยความท้าทาย ทั้งจากปัจจัยภายนอกและภายในประเทศ แต่ด้วยการวางแผนกลยุทธ์ที่รอบคอบและความพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลง บริษัทจึงสามารถก้าวผ่านสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างมั่นคงและมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง โดยมีกำไรปกติ (Normalized Net Profit) ในปี 2567 จำนวน 1,118 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลลัพธ์ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นและความสามารถในการปรับตัวขององค์กร

ด้วยวิสัยทัศน์และความมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงานครบวงจร บริษัทได้นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ขับเคลื่อนองค์กร (Tech-Driven Organization) พร้อมกับการพัฒนาระบบงานและบุคลากรให้มีทักษะสอดคล้องกับยุคดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการสร้างมูลค่าให้ธุรกิจในระยะยาว โดยมีเป้าหมายร่วมกับกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ภายใต้พันธกิจ WHA: WE SHAPE THE FUTURE ในการสร้างสังคม สิ่งแวดล้อม ตลอดจนพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้เดินหน้านำยุทธศาสตร์ทั้งทางด้านสาธารณูปโภคและพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยได้เปิดดำเนินการโรงผลิตน้ำและโรงบำบัดน้ำเสียแห่งใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง (WHA IER) และโครงการส่วนขยายในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 (WHA Rayong 36) รวมกำลังการผลิตกว่า 6 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี การลงทุนเชิงกลยุทธ์เหล่านี้ตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นของ บริษัทในการให้บริการสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ การขยายกำลังการผลิตนี้จะช่วยสนับสนุนการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของปริมาณยอดขายและบริหารน้ำทั้งในประเทศไทยและเวียดนาม โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทมีปริมาณยอดขายและบริหารน้ำรวมทั้งสิ้น 166 ล้านลูกบาศก์เมตรเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการดึงดูดลูกค้าใหม่และรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเดิมทางด้านของธุรกิจพลังงาน บริษัทมุ่งมั่นเดินหน้านำยุทธศาสตร์การลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในส่วนของโครงการ Solar Rooftop Private PPA เพิ่มเติมจำนวน 76 สัญญา จำนวนรวม 106 เมกะวัตต์ ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2567 บริษัทมีจำนวนเซ็นสัญญาโครงการ Solar Rooftop Private PPA สะสมทั้งสิ้น 290 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวมตามสัดส่วนการถือหุ้นจากโรงไฟฟ้าทุกประเภท อยู่ที่ 965 เมกะวัตต์ โดยแบ่งเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้ว 701 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาจำนวน 264 เมกะวัตต์

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ ผ่านกลยุทธ์ AI Transformation ยกระดับการดำเนินงานด้วยข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน อาทิเช่น ระบบบริหารจัดการด้านสาธารณูปโภค (Smart Water Solutions) ระบบตรวจจับความผิดปกติของแผงโซลาร์ (Solar Anomaly) และระบบคาดการณ์ปริมาณการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Forecasting) เป็นต้น รวมทั้งศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจ New S-Curve เช่น โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ขนาดเล็ก (Small Modular Reactor: SMR) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นของ บริษัทในการบุกเบิกโซลูชันด้านพลังงานในอนาคต ในขณะเดียวกันบริษัทยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ และดำเนินธุรกิจตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) รวมถึงมีเป้าหมายในการบรรลุการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593

จากการให้ความสำคัญต่อเป้าหมายในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับสูงสุด “AAA” เป็นปีที่ 2 ติดต่อกันและติดอันดับหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 นอกจากนี้ยังได้รับการคัดเลือกโดยสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็นหนึ่งใน ESG Emerging List และทำเนียบ ESG100 ประจำปี 2567 พร้อมทั้งได้รับการประเมินระดับ “ดีเลิศ” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2567 เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน สะท้อนถึงความโปร่งใสและมาตรฐานการดำเนินงานที่ตรงของ บริษัทและตอกย้ำให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและการให้ความสำคัญต่อเป้าหมายในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อสร้างความเติบโตควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และยึดหลักธรรมาภิบาล (ESG)

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ดิฉันขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุนและเชื่อมั่นใน บริษัทมาโดยตลอด และขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ร่วมปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท เพื่อร่วมผลักดันพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



นางสาวจริพร จารุกรสกุล

ประธานคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)





## | สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปีที่ผ่านมาในภาพรวมทางบริษัทได้รับผลสำเร็จจากการดำเนินแผนงานตามกลยุทธ์ที่ได้วางไว้ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจโดยเน้นด้านพลังงานทดแทน และการสร้าง value added product ต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ประโยชน์จากการเข้ามาลงทุนปริมาณมากในนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ ทำให้บริษัทได้ประสบความสำเร็จในการลงนามสัญญาเพื่อบริหารจัดการน้ำในนิคมอุตสาหกรรม ทั้งประเทศไทยและเวียดนาม ซึ่งจะเป็นรากฐานสำคัญในการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของทางบริษัท ซึ่งลูกค้าเหล่านี้ เป็นลูกค้าที่มีความต้องการสารอุปโภค ไม่ว่าจะเป็นน้ำ หรือ ไฟฟ้าพลังงานทดแทนเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ ทางบริษัทยังได้นำเอาเทคโนโลยีมาเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน ลดต้นทุน ลดการสูญเสีย และเพิ่มความสามารถในการบริการลูกค้าให้ดีขึ้น ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้ละเลยถึงการเตรียมพร้อมในการพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทางบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกรูปแบบและรวดเร็วในสถานการณ์การแข่งขันที่ต้องการความแตกต่างในขณะนี้

ทั้งนี้ ในด้านผลประกอบการ ถึงแม้ว่าในปีที่ผ่านมาจะมีความท้าทาย แต่บริษัทยังคงสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งได้ ในด้านของธุรกิจสารอุปโภค บริษัทมีปริมาณยอดขายและบริหารจัดการน้ำรวมที่ 166 ล้านลูกบาศก์เมตร เติบโต 7% เมื่อเทียบกับปีก่อน แบ่งเป็นปริมาณยอดขายน้ำในประเทศ 129 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้น 6% โดยมีปัจจัยหลักมาจากการเติบโตของยอดขายผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่าเพิ่ม (Value-Added Water) ที่เติบโตถึง 39% ขณะที่ในประเทศเวียดนามมีปริมาณยอดขายและบริหารจัดการน้ำอยู่ที่ 37 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้น 10% จากการเติบโตของยอดขายน้ำของโครงการ Duong River Surface Water Plant JSC (SDWTP) บริษัทยังคงมุ่งเน้นการขยายการให้บริการแก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มเทคโนโลยีใหม่ ๆ เช่น Data center ที่มีปริมาณ



ความต้องการใช้น้ำสูง และมุ่งเน้นการผลิตน้ำที่มีมูลค่าเพิ่ม (Value-Added Water) เพื่อตอบสนองความต้องการของ ลูกค้า ซึ่งในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้ลงนามในสัญญา ซื้องาน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) กับลูกค้าในปริมาณ 3.5 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี คิดเป็นมูลค่าสัญญารวมตลอดอายุสัญญามากกว่า 1,500 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการหาแหล่ง น้ำดิบทดแทน เพื่อเพิ่มความมั่นคงด้านการจัดหา น้ำ และรองรับความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นของลูกค้า รวมทั้ง มองหาโอกาส ในการขยายธุรกิจสาธารณูปโภคในพื้นที่ นอกนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ

ในส่วนของผลการดำเนินงานด้านธุรกิจพลังงาน จากการ ได้รับความเชื่อมั่นจากลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมทั้งภายใน และภายนอกนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอในด้านธุรกิจ พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ส่งผลให้ในปี 2567 บริษัท ได้ลงนามในสัญญาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) เพิ่มรวมทั้งสิ้น 76 สัญญา คิดเป็น กำลังการผลิตรวม 106 เมกะวัตต์ ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2567 บริษัทมีสัญญาโครงการ Private PPA สะสมรวม 290 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้องาน้ำรวมสะสมตามสัดส่วน การถือหุ้นจากโรงไฟฟ้าทุกประเภทเพิ่มเป็น 965 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ปิดดำเนินการแล้ว 701 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา 264 เมกะวัตต์ โดยบริษัทยังคงเดินหน้าขยายการลงทุน ในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในและภายนอกนิคม อุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ และทั้งในประเทศและต่างประเทศ

โดยมุ่งเน้นการลงทุนในโครงการโซลาร์รูฟท็อป โครงการ ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in-Tariff นอกจากนี้ บริษัทยังเน้นให้ความสำคัญในการพัฒนา โครงการขนาดใหญ่ที่ทางบริษัทจะลงทุนในลักษณะ solar farm และลงทุนสายส่งไปยังลูกค้าซึ่งเป็นลักษณะ โครงการ Direct PPA ซึ่งโครงการเหล่านี้ จะทำให้ ทางบริษัท จะมีความเสี่ยงที่น้อยลงและมีความสามารถในการแข่งขันสูง

ทางด้านผลประกอบการทางการเงินในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทมีรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติรวม 3,959 ล้านบาท กำไรสุทธิ 1,119 ล้านบาท และกำไรจากการดำเนินงานปกติ (Normalized Net Profit) 1,118 ล้านบาท โดยมีมูลค่า สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 31,247 ล้านบาท และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ ส่วนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 1.1 เท่า

บริษัทมุ่งมั่นนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาพัฒนาธุรกิจ สาธารณูปโภคและพลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการดำเนินงานรวมถึงศักยภาพในการแข่งขัน ลดต้นทุน และขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อน ด้วยเทคโนโลยี (Tech-Driven Organization) อาทิเช่น การนำปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) มาใช้พัฒนา Smart Water Solutions สำหรับธุรกิจ สาธารณูปโภคเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ลดต้นทุน และลดการสูญเสีย น้ำ หรือในกรณีของธุรกิจไฟฟ้า บริษัทได้นำ AI มาใช้พัฒนาระบบ Solar Anomaly ที่สามารถ ตรวจจับและแจ้งเตือนโอกาสที่จะเกิดความผิดปกติของ

แผงโซลาร์ได้อย่างแม่นยำช่วยให้สามารถบำรุงรักษาและแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว และระบบ Solar Forecasting ซึ่งช่วยคาดการณ์ปริมาณการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์และการวางแผนซ่อมบำรุงได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังพัฒนาแพลตฟอร์มการซื้อขายพลังงานไฟฟ้าแบบ Peer-to-Peer (P2P Energy Trading) รวมถึงการซื้อขายใบรับรองเครดิตการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (I-REC) ซึ่งช่วยส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด และสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร รวมถึงบริษัทยังอยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจ New S-Curve ที่จะเป็นพลังขับเคลื่อนอุตสาหกรรมพลังงานแห่งอนาคต อาทิเช่น โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ขนาดเล็ก (Small Modular Reactor: SMR) ระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ (Battery Energy Storage System: BESS) และเทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization and Storage: CCUS) เป็นต้น

นอกจากนี้ จากความตั้งใจในการดำเนินการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับสูงสุด “AAA” เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน นอกจากนี้ยังได้รับรางวัล “คนดี รักโลก” จากวุฒิสภา และได้รับการคัดเลือก

ให้เป็นหนึ่งใน ESG Emerging List ปี 2567 และทำเนียบ ESG100 จากสถาบันไทยพัฒน์ รางวัลเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงแผนการขับเคลื่อนธุรกิจสู่การลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภค (น้ำ) และธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด ควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และยึดหลักธรรมาภิบาล (ESG) ตอบโจทย์การลงทุนที่สร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนในระยะยาว

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะผู้บริหาร บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจที่ไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทมาโดยตลอด ตลอดจนคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนและร่วมมือร่วมใจในการขับเคลื่อนองค์กรไปด้วยกัน บริษัทจะมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายต่อไป



**นายสมเกียรติ เมสันสุวรรณ**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)





## | คณะกรรมการบริษัท



### 1. นางสาวจริพร จารุกรสกุล

- ประธานคณะกรรมการบริษัท
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน

### 2. ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ

- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาคำตอบแทน

### 3. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและ  
การพัฒนาย่างยั่งยืน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

### 4. ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน

### 5. ดร. ลัษมณ อรรถาพิช

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบริษัทกิตติบาลและ  
การพัฒนาย่างยั่งยืน





#### 6. นายเสว วรณเมธี

- กรรมการ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### 7. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล

- กรรมการ

#### 8. นายไกรลักษณ์ ทัศนวิตรโรจน์

- กรรมการ

#### 9. นายณัฐพงษ์ ตันบุญเอก

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร

#### 10. นายสมเกียรติ เมสันธุวรรณ

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568







## | คณะผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท



**1. นายสมเกียรติ เมสันสุวรรณ**

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**2. นายอักรินทร์ ประเทืองสิทธิ์**

- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

**3. นายประพนธ์ ชินอุดมทรัพย์**

- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารการเงิน



**4. นายวรานล เหล่าสุวรรณ**

- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ  
สาธารณูปโภค

**5. นายธีระศักดิ์ มีพันแสน**

- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

**6. นางสาวบุษราคัม สุวรรณศรี**

- เลขาธิการบริษัท

หมายเหตุ: หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568



# 01

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

รายงานประจำปี 2567  
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)







# 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของธุรกิจ



## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2551 เพื่อประกอบธุรกิจหลักใน (1) ธุรกิจสาธารณูปโภค โดยการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม รวมถึงน้ำประปาอื่น ๆ เช่น น้ำปราศจากแร่ธาตุ และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมรวมถึงลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในต่างประเทศ และ (2) ธุรกิจพลังงาน โดยทั้งดำเนินการเองและลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ปัจจุบัน บริษัทได้สิทธิแต่เพียงผู้เดียวจากกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“WHAID”) ในการประกอบธุรกิจสาธารณูปโภค ซึ่งหมายถึงธุรกิจเกี่ยวกับการจัดหาขนส่ง ผลิต หรือจำหน่ายน้ำดิบ น้ำเพื่อกระบวนการผลิต และธุรกิจบริหารจัดการน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID

ในประเทศไทยและต่างประเทศเป็นระยะเวลา 50 ปีนับจากวันที่ 30 มีนาคม 2559 และบริษัทยังได้รับสิทธิในการเข้าลงทุนก่อน (First Right to Invest) ในธุรกิจค้าปลีกก๊าซธรรมชาติและธุรกิจ Waste to Energy ในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ในประเทศไทย (ตามสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ) ทั้งนี้ ในปัจจุบันมีจำนวนนิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยที่ดำเนินการแล้วทั้งหมดจำนวน 12 แห่ง และอยู่ระหว่างพัฒนาจำนวน 2 แห่ง รวมทั้งสิ้น 14 แห่ง และในประเทศเวียดนามจำนวน 1 แห่ง

นอกจากนี้ กลุ่ม WHAID และกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“WHA”) ได้มีข้อตกลงจะไม่ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัท สำหรับธุรกิจสาธารณูปโภค และธุรกิจพลังงานในประเทศไทย และประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อื่นๆ โดยไม่มีกำหนดระยะเวลา (ตามข้อตกลงห้ามค้าแข่งและข้อตกลงกำหนดขอบเขตการประกอบธุรกิจ)



สำหรับธุรกิจสาธารณูปโภคนั้น ปัจจุบันบริษัทและรวมถึง บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด และ บริษัท WHAUP Nghe An Joint Stock ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภคแก่ผู้ประกอบการ ในนิคมอุตสาหกรรมของประเทศไทยและเวียดนามด้วยกำลัง การผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมสูงสุด 383,576 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และมีความสามารถในการ บริหารจัดการน้ำเสียรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมสูงสุด 135,456 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยในปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมี ปริมาณการจำหน่ายน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเฉลี่ยรวม ทุกนิคมอุตสาหกรรมในประเทศทั้งหมด 83.9 ล้านลูกบาศก์ เมตร หรือคิดเป็น 229,937 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยใน จำนวนดังกล่าวได้รวมปริมาณการจำหน่ายน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) และน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) ซึ่งได้เริ่มจัดจำหน่ายตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2562 และเดือนมิถุนายน 2563 ตามลำดับ และปริมาณ การบริหารจัดการน้ำเสียและรับจ้างบำบัดน้ำเสียเฉลี่ยรวมทุก นิคมอุตสาหกรรมในประเทศทั้งหมด 37.0 ล้านลูกบาศก์เมตร หรือคิดเป็น 101,418 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้บริการ สาธารณูปโภคประเภทอื่น ๆ แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งในปี 2564 บริษัทได้จัด ตั้งบริษัทร่วมทุน “ดับบลิวเอชเอยูพี เอเชีย รีเคิลเมชัน วอเตอร์” (WHAUP AIE) ซึ่งเป็นการร่วมทุนกับบริษัท นิคม อุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด เพื่อให้บริการด้านสาธารณูปโภค ภายในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (มาบตาพุด) มีกำลังการผลิตน้ำ เพื่ออุตสาหกรรมปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) กำลังการผลิต 2,500 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน นอกจากนี้ยังมีการ ลงทุนธุรกิจสาธารณูปโภคในต่างประเทศ โดยในปี 2562 บริษัท ได้ลงทุนซื้อหุ้นกิจการน้ำประปาในประเทศเวียดนามจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เกอ หล่อ วอเตอร์ ซัพพลาย (Cua Lo Water Supply) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเมือง เห่ง อาน และ บริษัท ดวง ริเวอร์ เซอร์เฟส วอเตอร์แพลนท์ (SDWTP) หนึ่งในผู้ให้บริการน้ำประปาชั้นนำของเมืองฮานอย ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 47 และร้อยละ 34 ตามลำดับ



ทั้งสองโครงการมีกำลังการผลิตน้ำจำนวนรวม 23,000 และ 300,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ตามลำดับ โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีปริมาณการจำหน่ายน้ำประปาของสองโครงการ ดังกล่าวในประเทศเวียดนามตามสัดส่วนการถือหุ้น เท่ากับ 33.4 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี หรือคิดเป็นจำนวน 91,507 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน อนึ่ง บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 อนึ่ง บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ คุณภาพ ISO 9001:2015

สำหรับธุรกิจพลังงานนั้น ปัจจุบันบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ได้เข้า ร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ กับผู้ประกอบการที่มีความรู้ความชำนาญต่างๆ ทั้งที่เป็นการ ผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Fuel) และพลังงานทดแทน (Renewable Energy) และ ดำเนินการเองในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวมตาม สัดส่วนการถือหุ้นจากโรงไฟฟ้าทุกประเภทอยู่ที่ 965 เมกะวัตต์ ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าทุกประเภทที่เปิดดำเนินการเชิง พหุพาณิชย์แล้วจำนวน 701 เมกะวัตต์ และมีโครงการที่อยู่ ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาอีกประมาณ 264 เมกะวัตต์ และยังมีธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ (Natural Gas Distribution) ที่บริษัทได้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทถือหุ้นร้อยละ 35 ซึ่งมี จำนวนโครงการที่บริษัทได้ร่วมลงทุนทั้งสิ้น 2 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด เอ็นจีดี 2 ที่นิคม อุตสาหกรรม WHA ESIE 2 และ 2) โครงการดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด เอ็นจีดี 4 ที่นิคมอุตสาหกรรม WHA ESIE 4 และ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2561 และ 2562 ตามลำดับ

นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาและพัฒนานวัตกรรม ด้านพลังงานด้านต่าง ๆ เช่น โครงสร้างตลาดไฟฟ้าการซื้อขาย ไฟฟ้าแบบ Peer-to-Peer (Peer-to-Peer Energy Trading) ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ระบบโครงข่าย ไฟฟ้าไมโครกริด (Microgrid) และโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ขนาดเล็ก (Small Modular Reactor: SMR) เป็นต้น



### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในเอเชีย ด้านธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

#### พันธกิจ

1. การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร ด้วยมาตรฐานระดับโลก ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า
2. การขยายกลุ่มลูกค้าในธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน รวมถึงการขยายไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เพื่อเพิ่มประเภของผลิตภัณฑ์และบริการ ทั้งในประเทศไทยและกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น ๆ
3. พัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง เพื่อก่อให้เกิดทักษะและความชำนาญ ตลอดจนส่งเสริมสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) รวมถึงการส่งเสริมสภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีต่อการทำงาน
4. การสร้างและสนับสนุนวัฒนธรรมนวัตกรรม (Innovative Culture) ในองค์กร
5. การสร้างคุณค่าให้กับชุมชนและสิ่งแวดล้อม ภายใต้การบริหารจัดการที่ยึดหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### เป้าหมาย

บริษัทกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจไว้ โดยการมุ่งเน้นสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจสาธารณูปโภค และธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสภาพแวดล้อม โดยบริษัทมีแผนในการขยายกลุ่มลูกค้าในธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงาน ทั้งในประเทศไทยและกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น ๆ รวมถึงการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เพื่อเพิ่มประเภของผลิตภัณฑ์และบริการให้ครบวงจรมากขึ้น

#### กลยุทธ์

1. การพัฒนาการทำธุรกิจสาธารณูปโภคและธุรกิจพลังงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในเชิงประสิทธิภาพ และการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างรายได้ที่สม่ำเสมอและคาดการณ์ได้ เกิดผลกำไร ช่วยเพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น
2. การใช้ความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน ทั้งโครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งแวดล้อม กอปรกับความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เพื่อก่อให้เกิดการขยายโอกาสทางธุรกิจ
3. เน้นการใช้เทคโนโลยีเพื่อพัฒนาสินค้าและบริการ ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้าน ESG (Environmental, Social, and Governance) ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความยั่งยืนและสร้างผลกระทบที่ดีต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร
4. ขยายธุรกิจออกนอกนิคมอุตสาหกรรมเพื่อขยายตลาดและเพิ่มโอกาสในการเติบโต โดยมุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรม และการขยายช่องทางธุรกิจให้ครอบคลุมยิ่งขึ้น

## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการในการดำเนินธุรกิจในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

| เดือน ปี      | เหตุการณ์ที่สำคัญ  |
|---------------|--|
| มกราคม 2565   | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านบาท เพื่อชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือเพื่อเป็นเงินทุนในการดำเนินงาน</li> </ul>  |
| มิถุนายน 2565 | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม 2,800 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ชุดที่ 1 เป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ซึ่งบริษัทได้ออกและเสนอขายเป็นครั้งแรก จำนวน 1,800 ล้านบาท เพื่อลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และหุ้นกู้ปกติจำนวน 1,000 ล้านบาทเพื่อชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือเพื่อเป็นเงินทุนในการดำเนินงาน</li> </ul>   |
| กรกฎาคม 2565  | <ul style="list-style-type: none"> <li>การผลิตน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) สำหรับลูกค้ากลุ่มโรงไฟฟ้าขนาดเล็กของ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE1) ด้วยกำลังการผลิตจำนวน 3,800 ลบ.ม./วัน ได้ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์เต็มกำลัง</li> </ul>  |
| ตุลาคม 2565   | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทีลิตี้ส์ รัชดาภิเษก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ WHAUP ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โดยส่งน้ำอุตสาหกรรมปราศจากแร่ธาตุ (Demin Water) ให้กับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (มาบตาพุด) ในปริมาณ 2,160 ลบ.ม. ต่อวัน</li> <li>บริษัทได้รับการจัดอันดับรายชื่อหุ้นยั่งยืนหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment 2022 : THSI) กลุ่มทรัพยากร ซึ่งเป็นการได้รับคัดเลือกในการจัดอันดับหุ้นยั่งยืนต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 3 ซึ่งสะท้อนถึงศักยภาพในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการมีบรรษัทภิบาล พร้อมสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม (Environmental, Social and Governance หรือ ESG)</li> </ul> |
| ธันวาคม 2565  | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้จำนวน 1,500 ล้านบาท เพื่อชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือเพื่อเป็นเงินทุนในการดำเนินงาน</li> </ul>  |
| มกราคม 2566   | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำอุตสาหกรรมและน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) กับบริษัท แคนาเดียน โซลาร์ แมนูแฟเจอริง (ประเทศไทย) จำกัด ในปริมาณตามสัญญา รวม 8,500 ลบ.ม./วัน</li> <li>บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านบาท เพื่อชำระคืนหนี้เดิมและ/หรือเพื่อเป็นเงินทุนในการดำเนินงาน</li> </ul>   |
| เมษายน 2566   | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทเริ่มดำเนินงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคเพื่อขายน้ำอุตสาหกรรมและให้บริการน้ำเสียที่นิคม WHAIER ตั้งอยู่ที่อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง</li> <li>บริษัทได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ให้ได้สิทธิ์เป็นผู้พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ระยะแรก (เฟส1) สำหรับโครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้ง (installed capacity) ตามสัดส่วนการถือหุ้น 125.4 เมกะวัตต์</li> </ul>  |
| มกราคม 2566   | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านบาท เพื่อชำระคืนหนี้เดิมและ/หรือเพื่อเป็นเงินทุนในการดำเนินงาน</li> </ul>   |
| มิถุนายน 2566 | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม 3,500 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ชุดที่ 1 เป็นหุ้นกู้ปกติจำนวน 3,000 ล้านบาท เพื่อชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือเพื่อเป็นเงินทุนในการดำเนินงาน และหุ้นกู้ชุดที่ 2 เป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) จำนวน 500 ล้านบาท</li> </ul>  |
| สิงหาคม 2566  | <ul style="list-style-type: none"> <li>การผลิตน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) สำหรับลูกค้าบริษัทแคนาเดียน โซลาร์ แมนูแฟเจอริง (ประเทศไทย) จำกัด ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด 4 (WHA ESIE4) ด้วยกำลังการผลิตจำนวน 8,500 ลบ.ม./วัน ได้ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์เต็มกำลัง</li> </ul>   |



| เดือน ปี       | เหตุการณ์ที่สำคัญ   |
|----------------|---|
| พฤศจิกายน 2566 | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากโซลาร์ลอยน้ำ (Floating Solar) ขนาด 8 เมกะวัตต์ ร่วมกับ บริษัท ออโต้คลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (AAT) ซึ่งใช้พื้นที่ติดตั้ง 60,000 ตารางเมตร ในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ESIE) ซึ่งคาดว่าจะสามารถผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ได้ภายในเดือนกันยายน 2567</li> <li>บริษัทได้รับผลประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับสูงสุด AAA แสดงถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน สอดคล้องแผนการขับเคลื่อนธุรกิจสู่การลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภค และธุรกิจพลังงานสะอาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และยึดหลักธรรมาภิบาล (ESG) ตอบโจทย์การลงทุนที่สร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนในระยะยาว</li> <li>บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ในกลุ่มรางวัล Commended Sustainability Awards ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับวารสารการเงินการธนาคาร รางวัลดังกล่าวเกิดจากการวางแผนกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามกรอบของ ESG ของบริษัททั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล รวมถึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อองค์กร ทั้งในด้านการสามารถในการจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส มีศักยภาพในการแข่งขันและการสร้างผลตอบแทนในระยะยาว</li> </ul>   |
| มีนาคม 2567    | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับบริษัท สหฟาร์ม จำกัด และ บริษัท ไทยเดิน ไนน์ บิซิเนส จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากไก่ครบวงจร เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รูปแบบ Solar floating Solar farm และ Solar rooftop รวม 14 โครงการ กำลังผลิตไฟฟ้ารวม 46.36 เมกะวัตต์ ในพื้นที่จังหวัดลพบุรี และเพชรบูรณ์ ซึ่งอยู่ภายนอกเขตนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ ซึ่งคาดว่าจะสามารถเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาส 1 - 2 ปี 2568</li> </ul>  |
| พฤษภาคม 2567   | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูงกับบริษัท ฟิทที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือ GC ด้วยมูลค่าสัญญากว่า 1,500 ล้านบาท ในโครงการผลิตน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) ปริมาณ 3.5 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี เพื่อใช้ภายในโรงงาน GC ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด)</li> </ul>  |
| มิถุนายน 2567  | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้รับรางวัล “คนดี รักโลก” จากศาสตราจารย์พิเศษ พรพิชช วัชรชัย ประธานวุฒิสภา ณ อาคารรัฐสภา เพื่อยกย่องและเชิดชูเกียรติองค์กรที่มีหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีในการขับเคลื่อนและตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ</li> </ul>  |
| กรกฎาคม 2567   | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้รับการจัดอันดับเป็นรายชื่อหลักทรัพย์จดทะเบียนที่ได้รับการคัดเลือกเข้าอยู่ในทำเนียบของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2567 ของสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งผ่านการคัดเลือกจาก 920 บริษัท กองทุน และครีเอเตอร์เพื่อการลงทุน ซึ่งพิจารณาจากข้อมูลการดำเนินงานที่สะท้อนปัจจัยด้าน ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล) ตามที่บริษัทเปิดเผยต่อสาธารณะ โดยการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนด้านการพัฒนาความยั่งยืนของธุรกิจในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ถือเป็นแหล่งข้อมูลด้านความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนเพื่อเพิ่มโอกาสสร้างผลตอบแทนที่ดีในระยะยาวแก่ผู้ลงทุน</li> <li>บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้จำนวน 3 ชุด มูลค่ารวม 2,500 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ชุดที่ 1 เป็นหุ้นกู้ปกติจำนวน 400 ล้านบาท มีอายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.28 ต่อปี หุ้นกู้ชุดที่ 2 ซึ่งเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) จำนวน 800 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.53 ต่อปี และหุ้นกู้ชุดที่ 3 ซึ่งเป็นหุ้นกู้ที่ไม่มีการจ่ายดอกเบี้ย (Zero Coupon Bond) จำนวน 1,300 ล้านบาท อายุ 2 ปี 10 เดือนอัตราส่วนลดร้อยละ 3.20 ต่อปี สำหรับเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ 3 ชุดในครั้งนี้ ในส่วนของเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมจำนวน 800 ล้านบาท จะนำไปใช้สำหรับโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ในวงเงินที่เงินส่วนที่เหลือจะนำไปชำระคืนหนี้เดิมที่ครบกำหนดและเป็นเงินทุนหมุนเวียน</li> </ul> |
| กันยายน 2567   | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ บริษัท เอส พี เอ็ม อาหารสัตว์ จำกัด และ บริษัท เอฟเอ็ม อี-โกร จำกัด เพื่อพัฒนาและดำเนินการติดตั้งโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ 3 โครงการ มีขนาดการผลิตไฟฟ้ารวมกว่า 9 เมกะวัตต์ ได้แก่ โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เหนือผิวน้ำ (Solar Floating) ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 4 เมกะวัตต์ โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Farm) ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 1 เมกะวัตต์ และโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Farm) และพื้นที่จอดรถ (Solar Carpark) ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้ารวม 4 เมกะวัตต์</li> </ul>  |
| ธันวาคม 2567   | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ WHAUP ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำ Premium Clarified Water กับบริษัท Asia Silicones Monomer Ltd. ในการขายน้ำปริมาณ 3,000 ลบ.ม. ต่อวัน เป็นระยะเวลา 15 ปี</li> </ul>   |

### 1.1.3 รายงานวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2567

| การใช้เงิน   | จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ | ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ | รายละเอียด   |
|--|--------------------------|-----------------------------|--|
| 1. เพื่อชำระหนี้เดิมของบริษัท  | ไม่เกิน 1,300 ล้านบาท    | ภายในเดือนกรกฎาคม 2567      | บริษัทจะใช้เงินจากการเสนอขายหุ้นกู้ครั้งนี้ในการชำระหนี้หุ้นกู้ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2567 จำนวน 1,300 ล้านบาท  |
| 2. เพื่อทดแทนเงินคงคลัง ของบริษัทที่ได้ใช้ไปในการลงทุนแล้ว และ/หรือ เพื่อเป็นเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน | ไม่เกิน 800 ล้านบาท      | ภายในเดือนธันวาคม 2568      | สำหรับหุ้นกู้ชุดที่ 2 ซึ่งเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม วัตถุประสงค์ของการใช้เงินจะเป็นไปเพื่อทดแทนเงินคงคลังของบริษัทที่ได้ใช้ไปในการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ที่บริษัทได้ลงทุนไประหว่างปี 2565 - 2566 และ/หรือ เพื่อเป็นเงินลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยในปี 2567-2568 |
| 3. เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ  | ไม่เกิน 400 ล้านบาท      | ภายในเดือนธันวาคม 2567      | เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน และ/หรือ เพื่อทดแทนเงินคงคลังของบริษัทที่ได้ใช้ไปในการดำเนินกิจการ   |

### 1.1.4 ข้อมูลพินัยกรรมที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ถ้ามี)

- ไม่มี -

### 1.1.5 ข้อมูลบริษัท

|                              |   |   |
|------------------------------|---|---|
| ชื่อบริษัท                   | : | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์            | : | WHAUP   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่          | : | เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540   |
| โทรศัพท์                     | : | 0-2719-9559   |
| โทรสาร                       | : | 0-2719-9558   |
| เว็บไซต์                     | : | www.wha-up.com  |
| ประเภทธุรกิจ                 | : | (1) ธุรกิจสาธารณูปโภค โดยจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสียให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในต่างประเทศ<br>(2) ธุรกิจพลังงาน โดยลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ |
| เลขทะเบียนบริษัท             | : | 0107559000401   |
| ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว         | : | 3,825,000,000 บาท   |
| จำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้ว | : | 3,825,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท  |

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและให้บริการและส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) ปกติจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (“ส่วนแบ่งกำไร”) และเงินปันผลตามงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |             |                |             |                |             |
|--|----------------------------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
|  | 2565                             |             | 2566           |             | 2567           |             |
|  | ล้านบาท                          | ร้อยละ      | ล้านบาท        | ร้อยละ      | ล้านบาท        | ร้อยละ      |
| <b>ธุรกิจสาธารณูปโภค:</b>  |                                  |             |                |             |                |             |
| รวมรายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภค  | 2,111.4                          | 75.7        | 2,357.9        | 55.8        | 2,431.7        | 61.4        |
| • การจำหน่ายน้ำดิบ   | 424.2                            | 15.2        | 524.9          | 12.4        | 525.4          | 13.3        |
| • การผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม                                | 1,221.4                          | 43.8        | 1,226.6        | 29.0        | 1,295.6        | 32.7        |
| • การผลิตและจำหน่ายน้ำมูลค่าเพิ่ม                                    | 178.6                            | 6.4         | 232.4          | 5.5         | 302.3          | 7.6         |
| • การบริหารจัดการน้ำเสีย   | 162.5                            | 5.8         | 178.7          | 4.2         | 195.1          | 4.9         |
| • รายได้อื่นจากธุรกิจน้ำ   | 124.7                            | 4.5         | 195.4          | 4.6         | 113.3          | 2.9         |
| รวมส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) ปกติจากธุรกิจน้ำ                            | -210.6                           | -7.5        | -16.8          | -0.4        | 72.2           | 1.8         |
| • โครงการ SDWTP, Cua Lo และ WHAUP AIE                                | -210.6                           | -7.5        | -16.8          | -0.4        | 72.2           | 1.8         |
| <b>รวมรายได้และส่วนแบ่งกำไร / (ขาดทุน) ปกติ จากธุรกิจสาธารณูปโภค</b> | <b>1,900.8</b>                   | <b>68.1</b> | <b>2,341.2</b> | <b>55.4</b> | <b>2,504.0</b> | <b>63.2</b> |
| <b>ธุรกิจพลังงาน:</b>  |                                  |             |                |             |                |             |
| รวมรายได้จากธุรกิจพลังงาน  | 331.6                            | 11.9        | 423.7          | 10.0        | 493.9          | 12.5        |
| • รายได้จากโครงการพลังงานแสงอาทิตย์                                  | 331.6                            | 11.9        | 423.7          | 10.0        | 493.9          | 12.5        |
| รวมส่วนแบ่งกำไรปกติและเงินปันผลจากธุรกิจพลังงาน                      | 521.0                            | 18.7        | 1,423.5        | 33.7        | 914.0          | 23.1        |
| • บริษัท เค็คโค-วัน จำกัด  | 75.5                             | 2.7         | 463.0          | 11.0        | (53.8)         | -1.4        |
| • บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด   | 44.5                             | 1.6         | 45.8           | 1.1         | 54.9           | 1.4         |
| • บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลเอส จำกัด                                 | -19.3                            | -0.7        | 41.7           | 1.0         | 111.5          | 2.8         |
| • โรงไฟฟ้าห้วยชะลบุรี คลื่นอินเนอร์ยี                                | 12.1                             | 0.4         | 25.8           | 0.6         | 18.7           | 0.5         |
| • บริษัท บี กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)                              | 22.5                             | 0.8         | 50.3           | 1.2         | 46.2           | 1.2         |
| • กลุ่ม กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด   | 312.9                            | 11.2        | 611.1          | 14.5        | 573.0          | 14.5        |
| • เงินปันผลรับจากโรงไฟฟ้าโคลงโอฟีฟ                                   | 35.4                             | 1.3         | 75.0           | 1.8         | 57.5           | 1.5         |
| • บริษัทอื่นๆ <sup>1/</sup>  | 37.5                             | 1.3         | 110.8          | 2.6         | 106.0          | 2.7         |



|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |        |         |        |         |        |
|--|----------------------------------|--------|---------|--------|---------|--------|
|  | 2565                             |        | 2566    |        | 2567    |        |
|  | ล้านบาท                          | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รวมรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติและเงินปันผลจากธุรกิจพลังงาน | 852.6                            | 30.6   | 1,847.2 | 43.7   | 1,407.8 | 35.6   |
| รายได้อื่น <sup>2/</sup>                                 | 36.6                             | 1.3    | 39.4    | 0.9    | 47.2    | 1.2    |
| รวมรายได้ ส่วนแบ่งกำไรปกติฯ และเงินปันผล                 | 2,790.0                          | 100.0  | 4,227.8 | 100.0  | 3,959.0 | 100.0  |
| กำไร / (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน                       | 5.6                              | N/A    | 47.7    | 1.1    | 2.0     | 0.0    |
| รวมรายได้ ส่วนแบ่งกำไรฯ และเงินปันผล                     | 2,795.6                          | N/A    | 4,275.5 | 101.1  | 3,961.0 | 100.0  |

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> บริษัทอื่น ๆ รวม บริษัท กัลฟ์ ไซส์ จำกัด และกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล 1, 3, 6 และ 17 บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด บริษัท สดลสา พาวเวอร์ วัน จำกัด, บริษัท สดลสา พาวเวอร์ ภูเก็ต จำกัด และ บริษัท รีเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด  
<sup>2/</sup> รายได้อื่น เช่น ดอกเบี้ยรับ ค่าธรรมเนียมค่าประกัน จำนวน 39.4 ล้านบาท และ 47.2 ล้านบาท ในปี 2566 และปี 2567

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้และส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) ปกติจากธุรกิจสาธารณูปโภค 2,341.2 ล้านบาท และ 2,504.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55.4 และร้อยละ 63.2 ของรายได้ ส่วนแบ่งกำไรปกติ และเงินปันผลในปี 2566 และปี 2567 นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติและเงินปันผลจากธุรกิจพลังงาน 1,847.2 ล้านบาท และ 1,407.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.7 และร้อยละ 35.6 ของรายได้ส่วนแบ่งกำไรปกติ และเงินปันผลในปี 2566 และปี 2567 นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่น เช่น ดอกเบี้ยรับ ค่าธรรมเนียมค่าประกัน จำนวน 39.4 ล้านบาท และ 47.2 ล้านบาท ในปี 2566 และปี 2567

ด้วยทีมผู้บริหารที่มีความชำนาญในธุรกิจสาธารณูปโภค ประกอบกับการเป็นพันธมิตรกับกลุ่ม WHAID ทำให้ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมรายเดียวในนิคมอุตสาหกรรม หากพิจารณาจากพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยให้บริการและจะเข้าให้บริการประมาณ 78,000 ไร่<sup>3/</sup> โดยนิคมอุตสาหกรรมที่บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการที่มีอัตราการใช้น้ำต่อไร่ที่สูงสุดได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) (WHA EIE) เนื่องจากมีลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมที่มีการใช้น้ำในอัตราที่สูง เช่น ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า ยานยนต์ และเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทมีความได้เปรียบทางธุรกิจ เนื่องจากการจะเข้ามาทำธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่นั้นเป็นไปได้ยาก เพราะการประกอบธุรกิจสาธารณูปโภคครบวงจรต้องใช้เงินลงทุนที่สูง และเป็นธุรกิจที่มีการควบคุมดูแลและตรวจสอบค่อนข้างมาก อีกทั้งการได้รับสิทธิในการประกอบธุรกิจจากหน่วยงานรัฐและเอกชนมีขอบเขตและข้อจำกัดสูง และต้องมีขนาดธุรกิจที่ใหญ่เพียงพอ เพื่อที่จะเกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ด้วยเหตุผลดังกล่าว ทำให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจสาธารณูปโภคในประเทศไทยมีเพียงน้อยราย

สำหรับธุรกิจพลังงานนั้น บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศกับผู้ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าชั้นนำ เช่น กลุ่มจีพีเอสซี กลุ่มกัลฟ์ และกลุ่มบี.กริม เพาเวอร์ และดำเนินการเองในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ประมาณ 151 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวมตามสัดส่วนการถือหุ้นจากโรงไฟฟ้าทุกประเภทอยู่ที่ราว 965 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นจำนวนกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้วจำนวน 701 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาจำนวน 264 เมกะวัตต์

ที่มา : <sup>3/</sup> บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("WHAID")

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1. ธุรกิจสาธารณูปโภค

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนาวัฏกรรมการธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจสาธารณูปโภค โดยให้บริการแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมเป็นหลัก ซึ่งเป็นสาธารณูปโภคพื้นฐานของนิคมอุตสาหกรรม โดยมีลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการดังต่อไปนี้

##### 1. การจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบ (Raw Water)

บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่อุตสาหกรรมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“WHAID”) โดยบริษัทนำเสนอขายน้ำดิบเพื่อเป็นทางเลือกในการใช้น้ำของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ซึ่งกลุ่มลูกค้าหลักที่ใช้บริการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบของบริษัทได้แก่ กลุ่มปิโตรเคมี กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก กลุ่มอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) โรงไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) เป็นต้น

#### 2. การผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม (Industrial Water)

บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมแก่ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมโดยเฉพาะโดยน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายในปัจจุบัน สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภทหลัก ได้แก่

- (1) น้ำเพื่อกระบวนการผลิต (Process Water) มีลักษณะเป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมซึ่งทำให้สะอาดโดยผ่านกระบวนการตกตะกอนและการกรอง กระบวนการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อ เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตทั่วไป กลุ่มลูกค้าสำหรับน้ำประเภทนี้ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น โรงงานประกอบรถยนต์ และโรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร และกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น
- (2) น้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน (Clarified Water) เป็นน้ำที่ผ่านกระบวนการตกตะกอนการกรองและการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อ (ในปริมาณและความเข้มข้นที่ต่ำกว่าน้ำเพื่อกระบวนการผลิต) โดยปริมาณคลอรีนดังกล่าวจะแทบหมดไปเมื่อทำการจ่ายน้ำ Clarified Water ไปสู่ลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์นี้สามารถสนองตอบความต้องการของลูกค้าในกลุ่ม

อุตสาหกรรมหนัก ได้แก่ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี เนื่องจากสารคลอรีนอาจเข้าไปกัดกร่อนเครื่องจักรของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล่านี้ได้

- (3) น้ำเพื่ออุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) เป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่มีคุณลักษณะสูงกว่าน้ำอุตสาหกรรมปกติ โดยผลิตผ่านเทคโนโลยีเมมเบรนคุณภาพสูง ส่งจำหน่ายแก่ลูกค้าในกลุ่มโรงไฟฟ้าเป็นหลัก
- (4) น้ำเพื่ออุตสาหกรรมปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) เป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่มีความบริสุทธิ์สูงมาก โดยดึงแร่ธาตุต่าง ๆ ออกจากน้ำ ใช้ในกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมบางประเภท เช่น โรงไฟฟ้า ปิโตรเคมี อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

#### 3. การบริหารจัดการน้ำเสีย (Wastewater Treatment)

บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการบริหารจัดการบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมซึ่งโรงงานอุตสาหกรรมปล่อยน้ำเสียมารวมกัน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม ก่อนปล่อยน้ำที่บำบัดแล้วดังกล่าวสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ หรือนำไปใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตต่อไป

#### 4. การพัฒนาแหล่งน้ำดิบ และสาธารณูปโภคอื่น ๆ

บริษัทได้เริ่มดำเนินการโครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการและเสริมสร้างความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภค โดยเฉพาะในปี 2564 ได้มีการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลางในพื้นที่ใกล้นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EECI)

บริษัทมีนโยบายในการให้บริการสาธารณูปโภคประเภทอื่น ๆ แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท WHAID โดยในปี 2565 บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท ดับบลิวเอชเอยูที เอเชีย รีเคลมเมชั่น วอเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมทุนกับบริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด เพื่อให้บริการด้านสาธารณูปโภคภายในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (มาบตาพุด) มีกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) ประมาณ 1 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ซึ่งได้เริ่มให้บริการจำหน่ายน้ำในช่วงไตรมาส 4 ปี 2565 อนึ่ง กลุ่มบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2562 บริษัทได้ริเริ่มขยายการดำเนินธุรกิจไปยังประเทศเวียดนามโดยเข้าร่วมลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคจำหน่ายน้ำประปาในประเทศเวียดนาม เพื่อให้บริการน้ำประปาในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ และการลงทุนซื้อหุ้นบางส่วนในกิจการน้ำประปาในประเทศเวียดนามจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เกอ หล่อ วอเตอร์ ซัพพลาย (Cua Lo Water Supply) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเมืองเหงะ อาน และ บริษัท ดวง ริเวอร์ เซอร์เฟส วอเตอร์แพลนท์ (SDWTP) หนึ่งในผู้ให้บริการน้ำประปา

ชั้นนำของเมืองฮานอย ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 47 และร้อยละ 34 ตามลำดับ

โดยในปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคทั้งในและนอกพื้นที่ของกลุ่ม WHAID โดยมีทั้งในรูปแบบของการเข้าสิทธิในการดำเนินงานสาธารณูปโภค และการให้บริการบริหารจัดการสาธารณูปโภค โดยการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ตั้ง   | ที่ดินที่ตั้งของทรัพย์สิน |                       | กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สิน       |                     | ลักษณะการดำเนินงาน <sup>1/</sup>            |
|--|---------------------------|-----------------------|-----------------------------|---------------------|---|
|  | ที่ดินให้เช่า             | ที่ดิน<br>สาธารณูปโภค | บริษัท<br>และบริษัท<br>ย่อย | ผู้พัฒนา<br>โครงการ |   |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 (“WHA CIE 1”)            |                           |                       |                             |                     |   |
| โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม                                    |                           | ✓                     |                             | ✓                   | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี               |
| โรงบำบัดน้ำเสีย  |                           | ✓                     |                             | ✓                   | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี               |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2 (“WHA CIE 2”)            |                           |                       |                             |                     |   |
| โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม                                    |                           | ✓                     | ✓                           |                     | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี               |
| โรงบำบัดน้ำเสีย  |                           | ✓                     |                             | ✓                   | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี               |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) (“WHA EIE”)   |                           |                       |                             |                     |   |
| โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม                                    | ✓ <sup>2/</sup>           |                       | ✓ <sup>2/</sup>             |                     | มีกรรมสิทธิ์                                |
| โรงบำบัดน้ำเสีย  |                           | ✓ <sup>3/</sup>       |                             | ✓ <sup>3/</sup>     | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี               |
| โรงบำบัดน้ำเสีย  |                           | ✓                     |                             | ✓                   | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี               |
| นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (“ESIE”)              |                           |                       |                             |                     |   |
| โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม                                    |                           | ✓                     |                             | ✓                   | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 25 ปี <sup>4/</sup> |
| โรงบำบัดน้ำเสีย  |                           | ✓                     |                             | ✓                   | บริหารจัดการ                                |
| เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี (“WHA SIL”)       |                           |                       |                             |                     |   |
| โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม                                    |                           | ✓                     |                             | ✓                   | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี               |
| โรงบำบัดน้ำเสีย  |                           | ✓                     |                             | ✓                   | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี               |
| เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง (“WHA RIL”)         |                           |                       |                             |                     |   |
| โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม                                    |                           | ✓                     |                             | ✓                   | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี               |
| โรงบำบัดน้ำเสีย  |                           | ✓                     |                             | ✓                   | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี               |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (“WHA ESIE 1”) |                           |                       |                             |                     |   |
| โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม                                    | ✓ <sup>5/</sup>           | ✓ <sup>5/ 6/</sup>    | ✓ <sup>5/</sup>             | ✓ <sup>6/</sup>     | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี               |
| โรงบำบัดน้ำเสีย  |                           | ✓                     |                             | ✓                   | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี               |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 (“WHA ESIE 2”) |                           |                       |                             |                     |   |
| โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม                                    | ✓                         |                       | ✓                           |                     | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี               |
| โรงบำบัดน้ำเสีย  |                           | ✓                     |                             | ✓                   | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี               |



| ตั้ง  | ที่ดินที่ตั้งของทรัพย์สิน |                   | กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สิน |                 | ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ <sup>1/</sup>                         |
|---|---------------------------|-------------------|-----------------------|-----------------|--|
|   | ที่ดินให้เช่า             | ที่ดินสาธารณูปโภค | บริษัทและบริษัทย่อย   | ผู้พัฒนาโครงการ |  |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3 (“WHA ESIE 3”)  |                           |                   |                       |                 |  |
| โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม   | ✓                         |                   | ✓                     |                 | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี                                  |
| โรงบำบัดน้ำเสีย   |                           | ✓                 |                       | ✓               | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี                                  |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 (“WHA ESIE 4”)  |                           |                   |                       |                 |  |
| โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม   | ✓                         |                   | ✓                     |                 | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี                                  |
| โรงบำบัดน้ำเสีย   |                           | ✓                 | ✓                     |                 | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี                                  |
| ดับบลิวเอชเอ โลจิสติกส์พาร์ค 1 (“WHA LP 1”)   |                           |                   |                       |                 |  |
| โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม   |                           | ✓                 |                       | ✓               | รับบริหารจัดการ  |
| อุปกรณ์บำบัดน้ำเสีย   | ✓ <sup>7/</sup>           |                   |                       | ✓               | รับบริหารจัดการ  |
| เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล โซน 1 – เหงฮาน (“WHA Industrial Zone 1 – Nghe An, Vietnam”) |                           |                   |                       |                 |  |
| โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม   | -                         | -                 | -                     |                 | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี                                  |
| โรงบำบัดน้ำเสีย   |                           | ✓                 |                       | ✓               | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี                                  |
| เขตพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (“EECI”)  |                           |                   |                       |                 |  |
| โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม   | -                         | -                 | -                     | -               | -  |
| โรงบำบัดน้ำเสีย   | ✓                         |                   | ✓                     |                 | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี                                  |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 (“WHA R36”)   |                           |                   |                       |                 |  |
| โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม   | ✓                         |                   | ✓                     |                 | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี                                  |
| โรงบำบัดน้ำเสีย   |                           | ✓                 |                       | ✓               | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี                                  |
| นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (มาบตาพุด) (“AIE”) <sup>8/</sup>   |                           |                   |                       |                 |  |
| โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม   |                           | ✓                 | ✓                     |                 | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 30 ปี ภายใต้สัญญา Throughput Agreement |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) (“WHA IER”)  |                           |                   |                       |                 |  |
| โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม   | ✓                         |                   | ✓                     |                 | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี                                  |
| โรงบำบัดน้ำเสีย   |                           | ✓                 |                       | ✓               | เช่าสิทธิในการดำเนินงาน 50 ปี                                  |

<sup>1/</sup> นอกจากนี้ บริษัทได้เช่าสิทธิ์ในการดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID เป็นเวลา 50 ปี นับตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2559 (ยกเว้นนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด)

<sup>2/</sup> บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด (“WHAWT”) มีกรรมสิทธิ์ในโรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม (ประเภทน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน) จำนวน 2 โรง โดยมีกำลังการผลิตรวมเท่ากับ 86,400 ลบ.ม./วัน

<sup>3/</sup> บริษัทได้เช่าสิทธิ์ในการใช้โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินสาธารณูปโภค มีกำลังการผลิตเท่ากับ 12,000 ลบ.ม./วัน

<sup>4/</sup> บริษัทได้เช่าสิทธิ์ในการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ได้แก่ น้ำเพื่อกระบวนการผลิต (Process Water) และน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน (Clarified Water) จากบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด ระยะเวลา 25 ปี

<sup>5/</sup> บริษัทมีกรรมสิทธิ์ในโรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ที่ตั้งอยู่บนที่ดินให้เช่า มีกำลังการผลิตเท่ากับ 24,000 ลบ.ม./วันและที่ตั้งอยู่บนที่ดินสาธารณูปโภค มีกำลังการผลิตเท่ากับ 18,000 ลบ.ม./วัน

<sup>6/</sup> บริษัทได้เช่าสิทธิ์ในการใช้โรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินสาธารณูปโภค มีกำลังการผลิตเท่ากับ 12,000ลบ.ม./วัน

<sup>7/</sup> อุปกรณ์บำบัดน้ำเสียสำหรับดับบลิวเอชเอโลจิสติกส์พาร์ค 1 ตั้งอยู่บนที่ดินให้เช่าหรือพื้นที่ขาย (Sellable Area) ของลูกค้าแต่ละราย

<sup>8/</sup> ดำเนินการโดยบริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี เอเชีย ธิเคิลเมชั่น วอเตอร์ จำกัด

## สิทธิประโยชน์จากการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจสาธารณูปโภคที่ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน (พ.ศ. 2520) โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน มีโครงการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่ดำเนินการภายใต้บริษัท และบริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 14 โครงการ โดยมีสิทธิประโยชน์จากการลงทุนดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร วัตถุดิบ หรือ วัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ในการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิมีกำหนดเวลา 6-8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นและในกรณีที่กิจการมีผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว สามารถนำไปหักจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น หลังจากช่วงเวลาดังกล่าวได้ไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
- (ค) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้สำหรับระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น

สำหรับบางโครงการจะได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติม ดังนี้

- (ง) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลตามข้อ (ข)
- (จ) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปา เป็นจำนวน 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าว เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ฉ) ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้าง สิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือ จากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

## การพัฒนานวัตกรรม

บริษัทได้ริเริ่มโครงการพัฒนานวัตกรรมและได้นำเสนอโครงการในหลายมิติ โดยเฉพาะในช่วงปีที่ผ่านมาได้มีโครงการที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ

1. ในด้านการพัฒนาประสิทธิภาพของการดำเนินการ (Operational Excellence) บริษัทได้ริเริ่มโครงการ Digital Transformation โดยมีการปรับปรุงระบบเป็น Smart Utilities เช่น ระบบ SCADA สำหรับควบคุมการทำงานระยะไกล และ GIS Model สำหรับบริหารจัดการ

การส่งน้ำ และการนำข้อมูลจาก Internet of Things (IoT) ต่าง ๆ วิเคราะห์เพื่อควบคุมคุณภาพ ปรับปรุงประสิทธิภาพ และให้บริการได้ดีขึ้น รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพได้อย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ได้อย่างต่อเนื่อง

2. ในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะตั้งแต่ปี 2563 - 2564 บริษัทได้นำเสนอสาธารณูปโภคเพิ่มจากที่มี เช่น Demineralized Water ซึ่งเป็นน้ำเกรดสูงถึงซึ่งเป็นสาธารณูปโภคที่ตอบโจทย์ความต้องการผู้ใช้น้ำและมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากนั้น ในปี 2566 บริษัทได้เริ่มนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการอื่น ๆ ภายใต้ “Beyond Water” ซึ่งรวมถึงโซลูชันที่เกี่ยวกับการประหยัดพลังงาน การใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการการผลิตหรือบริการที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
3. ในแง่ของการพัฒนาอย่างยั่งยืน หลายโครงการนวัตกรรมที่พัฒนาโดยบริษัทตอบโจทย์ Sustainability และ Circular Economy ซึ่งโครงการ Demineralized Reclaimed Water ที่เป็นการนำน้ำเสียที่บำบัดแล้วมาผลิตเป็นน้ำคุณภาพสูง ช่วยลดการใช้น้ำดิบและการปล่อยน้ำเสีย นอกจากนี้ โครงการดังกล่าวยังเป็นโครงการที่ได้รับรางวัล Outstanding Innovative Company Awards จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2564

ทั้งนี้ การพัฒนานวัตกรรมระหว่างปี 2562 – 2563 งบประมาณในการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) จะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายงานวิศวกรรมของโครงการ และเป็นส่วนหนึ่งของงบประมาณในการออกแบบ จัดหา และก่อสร้าง (Engineering – Procurement – Construction: EPC) ของโครงการ เช่น การทำ Pilot Plant เพื่อศึกษาประเภทเมมเบรนที่ดีที่สุดสำหรับโครงการ และในปี 2564 บริษัทได้จัดสรรงบประมาณในวงเงินประมาณ 5 ล้านบาท เพื่อการพัฒนา Smart Utilities Platform ที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด) ซึ่งรวมถึงการพัฒนา GIS model Hydraulics model และระบบ Automatic meter reading และในปี 2566 บริษัทได้ขยายการพัฒนา GIS model และ Hydraulic model อย่างต่อเนื่องไปยังนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 และนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด ในวงเงินประมาณ 2 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการลงทุนในงานวิจัยและพัฒนา (R&D) เพื่อบรรเทาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับน้ำ โดยในปี 2567 มีการจัดสรรงบประมาณประมาณ 3 ล้านบาท สำหรับการพัฒนาระบบเทคโนโลยีด้านการบริหารจัดการน้ำ เช่น การนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูลน้ำ การพัฒนาเทคโนโลยีการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ และการศึกษาทางเลือกในการจัดหาน้ำจากแหล่งที่ยั่งยืนมากขึ้น เพื่อช่วยลดการพึ่งพาแหล่งน้ำตามธรรมชาติและสร้างความมั่นคงด้านน้ำในระยะยาว

สำหรับแผนการพัฒนานวัตกรรมตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป บริษัทจะมุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมภายใต้การดำเนินงาน 2 รูปแบบ กล่าวคือ

- 1) การดำเนินการเพื่อต่อยอดจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา กล่าวคือ มีการเพิ่มปริมาณการใช้ Wastewater Reclamation ให้มากขึ้น และเสริมด้วยเทคโนโลยีที่จะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพ เช่น การนำเทคโนโลยีที่สามารถเพิ่มอัตราการนำกลับมาใช้ของเมมเบรน ตลอดจนขยายพื้นที่ในการทำ ระบบ Smart Utilities ในหลากหลายพื้นที่ ด้วยการพัฒนา Smart Water Solutions โดยการนำปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ในการบริหารจัดการระบบน้ำอัจฉริยะ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการให้บริการลูกค้า ลดการสูญเสีย และปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีความแม่นยำและยั่งยืนมากยิ่งขึ้น
- 2) การเพิ่มขีดความสามารถในเชิงความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ โดยมีแนวคิดในการหาสินค้าและบริการใหม่ ๆ นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์น้ำเพื่อมุ่งหวังตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าให้ได้สูงสุด

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### 1. กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภค โดยมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญดังนี้

#### (1) การขยายธุรกิจน้ำอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมใหม่ของกลุ่ม WHAID

บริษัทจะดำเนินการขยายระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมใหม่ของกลุ่ม WHAID ทั้งในประเทศและในต่างประเทศ เพื่อให้บริการจัดจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม และบริหารจัดการบ่อบำบัดน้ำเสียของนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID บริษัทจะดำเนินการขยายระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมใหม่ของกลุ่ม WHAID ทั้งในประเทศและในต่างประเทศ เพื่อรองรับการให้บริการจัดจำหน่ายน้ำดิบ น้ำอุตสาหกรรม และบริหารจัดการบ่อบำบัดน้ำเสียในของนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID

#### (2) กลยุทธ์เชิงรุกในการขยายธุรกิจน้ำในพื้นที่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID

บริษัทมุ่งมั่นที่จะแสวงหาโอกาสทางธุรกิจจากการเติบโตของความต้องการใช้น้ำทั้งน้ำดิบ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบริหารจัดการน้ำเสีย ทั้งในพื้นที่อุตสาหกรรม และพื้นที่อื่น ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในบริเวณระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) บริษัทจึงอยู่ระหว่างการพัฒนาพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมอื่น ๆ โดยมุ่งเน้นการใช้จุดเด่นในเรื่องความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจสาธารณูปโภค ความสามารถในการบริหารต้นทุน และใช้เทคโนโลยีรวมถึงความเข้าใจ

ความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในการขยายธุรกิจในพื้นที่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID นอกจากนี้ สำหรับแผนการขยายพื้นที่ให้บริการไปยังพื้นที่อื่น ๆ ที่ไม่ใช่พื้นที่อุตสาหกรรม บริษัทมีแผนจะพัฒนาความร่วมมือกับหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่นและชุมชนในบริเวณนั้น ๆ เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ในการให้บริการจัดการและจัดจำหน่ายน้ำ เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการใช้น้ำ โดยบริษัทมุ่งเน้นการลงทุนในผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่ม (Value Added Product) อาทิ น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) น้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) และการนำน้ำเสียมาบำบัดและใช้ใหม่ (Wastewater Reclamation)

#### (3) การเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการสำหรับฐานลูกค้าปัจจุบันและสร้างฐานลูกค้าใหม่

เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่มีความซับซ้อนและหลากหลายมากขึ้น บริษัทจึงตั้งเป้าที่จะเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่จะนำเสนอให้แก่ลูกค้า โดยการวางกลยุทธ์ขยายการดำเนินธุรกิจธุรกิจสาธารณูปโภคนอกเหนือจากการจำหน่ายน้ำและให้บริการบำบัดน้ำเสีย ซึ่งนวัตกรรมหรือผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เหล่านี้ไม่เพียงแต่ตอบสนองความต้องการลูกค้าของกลุ่มบริษัทปัจจุบันแต่ยังช่วยสร้างฐานลูกค้าใหม่ให้กับกลุ่มธุรกิจฯ อีกด้วย นอกเหนือจากนั้น ในปี 2566 บริษัท ได้เริ่มนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการอื่น ๆ ภายใต้ “Beyond Water” ซึ่งรวมถึงโซลูชันที่เกี่ยวกับการประหยัดพลังงาน การใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการการผลิต หรือบริการที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

#### (4) การนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ (Digitalization) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทมีแนวคิดในการพัฒนาการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถรวมถึงมุ่งเน้นการพัฒนาประสิทธิภาพและสร้างความพึงพอใจของลูกค้าให้ดีขึ้น โดยบริษัทได้ริเริ่มพัฒนาระบบ Smart Metering ซึ่งระบบดังกล่าวสามารถลดค่าใช้จ่ายในการเก็บรวบรวมข้อมูล และยังสามารถป้องกันความผิดปกติต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างการจัดส่งน้ำ จากการสังเกตพฤติกรรมการใช้ น้ำและความผิดปกติที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคด้วยระบบดิจิทัล ยังส่งเสริมการดำเนินการภายใต้ยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจของบริษัทที่คำนึงถึงการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคที่ครบวงจรอย่างรวดเร็วและต่อเนื่องในโลกยุคดิจิทัล โดยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมต่าง ๆ ผ่านกลยุทธ์ AI Transformation เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้วยข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน



อาทิเช่น การนำระบบบริหารจัดการด้านสาธารณูปโภค (Smart Water Solutions) มาใช้พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านสาธารณูปโภค เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ลดต้นทุน และลดการสูญเสีย

#### (5) การขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม เนื่องจากเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงสุด

บริษัทได้ขยายธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคไปยังตลาดต่างประเทศในภูมิภาค โดยเฉพาะในประเทศที่มีความต้องการสาธารณูปโภคจำนวนมาก โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม เนื่องจากเป็นประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโตสูงในด้านปริมาณการใช้น้ำอย่างต่อเนื่องที่เติบโตจากจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น รวมถึงเศรษฐกิจมีอัตราการเติบโตสูง นำไปสู่การเพิ่มขึ้นของกิจกรรมการผลิตต่าง ๆ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจด้านน้ำในประเทศเวียดนาม โดยจัดตั้งบริษัทย่อยเข้าไปดำเนินการตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2561 และได้เข้าไปลงทุนในบริษัทน้ำประปาในเวียดนามจำนวน 2 บริษัทในปี 2562 นอกจากนี้ บริษัทยังได้พันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งเป็นบริษัทที่มีศักยภาพในการแสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจน้ำ

### 2. การจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

#### การจัดจำหน่าย

บริษัทจัดส่งน้ำดิบ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่ได้จากการผลิตจากโรงผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัทและบริษัทย่อยผ่านทางท่อที่ไดวางไว้ไปยังลูกค้าที่ต้องการใช้แต่ละราย โดยอาจมีการติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อควบคุมแรงดันให้เพียงพอต่อการส่งน้ำไปยังสถานที่ประกอบการของลูกค้าและมีการติดตั้งมาตรวัดเพื่อตรวจสอบปริมาณการใช้น้ำของลูกค้าในแต่ละเดือน

สำหรับการบริหารจัดการบ่อบำบัดน้ำเสียรวมของนิคมอุตสาหกรรมนั้น น้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมจะถูกลำเลียงผ่านทางท่อลำเลียงน้ำเสียเพื่อนำเข้ามาในบ่อบำบัดน้ำเสียรวมของนิคมอุตสาหกรรมนั้น เพื่อผ่านกระบวนการบำบัดจนได้คุณภาพ และสามารถปล่อยสู่แหล่งน้ำตามธรรมชาติได้

โดยปัจจุบันบริษัทจัดส่งน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสียให้แก่ลูกค้าของกลุ่ม WHAID จำนวนประมาณ 1,000 ราย ซึ่งในปัจจุบันมีจำนวนนิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยที่ดำเนินการแล้วทั้งหมดจำนวน 12 แห่ง และอยู่ระหว่างพัฒนาจำนวน 2 แห่ง รวมทั้งสิ้น 14 แห่ง และในประเทศเวียดนามจำนวน 1 แห่ง นอกจากนี้ บริษัทดำเนินธุรกิจนอกนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID จำนวน 2 พื้นที่ ได้แก่ จำหน่ายน้ำปราศจากแร่ธาตุแก่ลูกค้า จำนวน 1 แห่ง และบริหารจัดการน้ำเสีย 1 แห่ง

### ช่องทางในการให้บริการ

1. นำเสนอบริการสาธารณูปโภคให้แก่กลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัท โดยบริษัทจะสำรวจความต้องการของลูกค้า เพื่อสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งลักษณะผลิตภัณฑ์ที่นำเสนอได้เป็น 2 ลักษณะ โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - 1.1 ผลิตภัณฑ์ปัจจุบันที่บริษัทให้บริการในปริมาณที่เพิ่มขึ้น จากความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นของลูกค้า หรือความต้องการบำบัดน้ำเสียที่เพิ่มขึ้น โดยอาจเป็นผลมาจากการขยายกิจการ หรือการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงาน
  - 1.2 ผลิตภัณฑ์รูปแบบอื่น ๆ บริษัทมีแผนที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการสาธารณูปโภคตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่ น้ำที่มีคุณภาพสูง โดยเฉพาะ น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) น้ำจากกระบวนการ Reverse Osmosis และการให้บริการบำบัดน้ำเสียขั้นต้น (Wastewater pretreatment) เพื่อที่จะเป็นผู้ให้บริการด้านสาธารณูปโภคที่ครบวงจร (Total Solution)
2. นำเสนอบริการสาธารณูปโภคให้แก่ลูกค้ารายใหม่ ได้แก่ กลุ่มผู้ประกอบการรายใหม่ในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทจะนำเสนอผลิตภัณฑ์ ทั้งผลิตภัณฑ์ปัจจุบัน และผลิตภัณฑ์รูปแบบอื่น ๆ ตามความต้องการของลูกค้า และยังรวมถึงกลุ่มผู้พัฒนานิคมฯ และผู้ประกอบการที่ไม่ได้อยู่ในพื้นที่ของกลุ่ม WHAID ด้วย

#### ลูกค้าหลัก

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก คิดเป็นร้อยละ 50.1 ร้อยละ และร้อยละ 52.5 ของรายได้จากธุรกิจน้ำของบริษัท ในปี 2566 และปี 2567

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าสูงเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภคในปี 2566 และ 2567 อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกค้าที่มีสัดส่วนรายได้สูงเกินกว่าร้อยละ 5 ของรายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภคจำนวน 5 รายทั้งในปี 2566 และจำนวน 6 รายในปี 2567 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า

ทั้งนี้ ลูกค้าแต่ละราย มีพฤติกรรมการใช้พื้นที่แตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับประเภทอุตสาหกรรม เนื่องจากอุตสาหกรรมแต่ละประเภทมีความต้องการใช้น้ำในกระบวนการผลิตที่แตกต่างกัน โดยธุรกิจโรงไฟฟ้า อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ Data Center และธุรกิจปิโตรเคมี จะมีปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ยที่สูงกว่ากลุ่มอุตสาหกรรมอื่น ๆ

| กลุ่มอุตสาหกรรม          | ปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ย (ลบ.ม. ต่อไร่ต่อวัน) |
|--------------------------|--|
| ธุรกิจโรงไฟฟ้า           | 80 - 120                                   |
| อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ | 60 - 100                                   |
| Data Center              | 50 - 100                                   |
| ธุรกิจปิโตรเคมี          | 40 - 60                                    |
| อื่น ๆ <sup>1/</sup>     | 4 - 7                                      |

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> อื่น ๆ ประกอบด้วย ธุรกิจยานยนต์ ธุรกิจอุปโภคบริโภค เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภคทั้งหมดมาจากผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID โดยโครงสร้างรายได้ธุรกิจสาธารณูปโภคของบริษัทและบริษัทย่อย จำแนกตามกลุ่มผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ตามงบการเงินรวมปี 2565 2566 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

| อุตสาหกรรม                  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |              |              |
|-----------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|
|                             | 2565                             | 2566         | 2567         |
|                             | ร้อยละ                           | ร้อยละ       | ร้อยละ       |
| ธุรกิจปิโตรเคมี             | 41.0                             | 37.2         | 37.5         |
| ธุรกิจพลังงาน               | 22.8                             | 28.3         | 26.3         |
| ธุรกิจยานยนต์               | 12.9                             | 10.7         | 10.1         |
| ธุรกิจเหล็ก                 | 10.2                             | 8.5          | 8.7          |
| ธุรกิจอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ | 3.3                              | 2.9          | 4.7          |
| ธุรกิจอุปโภคบริโภค          | 6.2                              | 5.1          | 4.0          |
| ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง         | 2.7                              | 2.2          | 1.5          |
| อื่น ๆ <sup>1/</sup>        | 0.9                              | 5.1          | 7.3          |
| <b>รวม</b>                  | <b>100.0</b>                     | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> |

หมายเหตุ: รายได้ที่แสดงในตารางไม่รวมรายได้อื่นจากธุรกิจน้ำ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมการใช้น้ำเพิ่ม และรายได้จากการบริหารจัดการ

<sup>1/</sup> อื่น ๆ ประกอบด้วย กลุ่มโลจิสติกส์ กลุ่ม Industrial Service เป็นต้น

นอกจากนี้ โครงสร้างรายได้ธุรกิจสาธารณูปโภคของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถจำแนกได้ตามเขตนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม ตามงบการเงินรวมปี 2564 2565 และ 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ที่ตั้งในประเทศไทยและเวียดนาม                            | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |        |         |        |         |        |
|--|----------------------------------|--------|---------|--------|---------|--------|
|  | 2565                             |        | 2566    |        | 2567    |        |
|  | ล้านบาท                          | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 ("WHA CIE 1")        | 105.2                            | 5.0    | 100.2   | 4.2    | 103.0   | 4.2    |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2 ("WHA CIE 2")        | 4.5                              | 0.2    | 5.2     | 0.2    | 6.2     | 0.3    |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (บาตาพุด) ("WHA EIE") | 1,033.1                          | 48.9   | 1,017.0 | 43.1   | 1,056.3 | 43.4   |
| นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ("ESIE")          | 266.7                            | 12.6   | 286.6   | 12.2   | 262.4   | 10.8   |
| เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี ("WHA SIL")   | 129.8                            | 6.1    | 137.7   | 5.8    | 154.4   | 6.3    |

| ที่ตั้งในประเทศไทยและเวียดนาม  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |              |                |              |                |              |
|--|----------------------------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|  | 2565                             |              | 2566           |              | 2567           |              |
|  | ล้านบาท                          | ร้อยละ       | ล้านบาท        | ร้อยละ       | ล้านบาท        | ร้อยละ       |
| เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง ("WHA RIL")   | 98.9                             | 4.7          | 107.1          | 4.5          | 119.9          | 4.9          |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 ("WHA ESIE 1")   | 302.4                            | 14.3         | 422.3          | 17.9         | 410.1          | 16.9         |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 ("WHA ESIE 2")   | 29.9                             | 1.4          | 33.2           | 1.4          | 42.6           | 1.8          |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3 ("WHA ESIE 3")   | 13.0                             | 0.6          | 53.7           | 2.3          | 53.4           | 2.2          |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 ("WHA ESIE 4")   | 98.1                             | 4.6          | 177.9          | 7.5          | 142.2          | 5.8          |
| เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล โซน 1 - เหนือ-อาณ ("WHA Industrial Zone 1 - Nghe An, Vietnam") | 5.0                              | 0.2          | 2.8            | 0.1          | 10.7           | 0.4          |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 ("WHA R36")  | 24.7                             | 1.2          | 14.1           | 0.6          | 37.4           | 1.5          |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง ("WHA IER")   | 0.0                              | 0.0          | 0.0            | 0.0          | 33.1           | 1.4          |
| <b>รวม</b>   | <b>2,111.4</b>                   | <b>100.0</b> | <b>2,357.9</b> | <b>100.0</b> | <b>2,431.7</b> | <b>100.0</b> |

**หมายเหตุ:** รายได้ที่แสดงในตารางคือรายได้ธุรกิจน้ำ ซึ่งไม่รวมรายได้อื่นจากธุรกิจน้ำ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมการใช้น้ำเพิ่ม และรายได้จากการบริหารจัดการ

ทั้งนี้ บริษัทยังได้รับรายได้จากการบริหารจัดการธุรกิจบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และการบริหารจัดการธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และธุรกิจบำบัดน้ำเสียในดับบลิวเอชเอ โลจิสติกส์ พาร์ค 1 อีกด้วย

### 3. การกำหนดราคา

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาในการให้บริการสาธารณูปโภคจากต้นทุนการให้บริการ บวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Profit Margin) สำหรับธุรกิจสาธารณูปโภค โดยบริษัทจะพิจารณาถึงราคาในการให้บริการที่สามารถเปรียบเทียบกับคู่แข่งได้กับผู้ให้บริการสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมรายอื่น อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจมีการพิจารณากำหนดราคาให้เหมาะสมแก่ลูกค้าเป็นรายกรณีไป นอกจากนี้ บริษัทมีการทบทวนการปรับราคาในการให้บริการทุกปี และสำหรับพื้นที่เขตนิคมอุตสาหกรรม บริษัทจะต้องขอความเห็นชอบจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ("กนอ.") ในการปรับราคา โดยผ่านทางผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรม ซึ่งจะเป็นผู้ขอความเห็นชอบกับ กนอ. ให้แก่บริษัท

สำหรับสาธารณูปโภคที่ไม่ได้มีข้อจำกัดในการขออนุมัติจาก กนอ. ทางบริษัทยังคงใช้วิธีการคิดคำนวณต้นทุนการให้บริการ บวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Profit Margin) รวมถึงการเทียบเคียงกับราคาตลาด ทั้งนี้ ราคาอาจขึ้นอยู่กับรายละเอียดของโครงการและสัญญา เช่น ระยะเวลา หรือการลงทุนในแต่ละโครงการหรือผลิตภัณฑ์



#### 4. ภาพรวมภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

##### ภาพรวมภาวะอุตสาหกรรมการใช้น้ำในประเทศไทย

ประเทศไทยถือว่าเป็นหนึ่งในประเทศผู้บริโภคที่ใช้น้ำมากที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้โดยแบ่งวัตถุประสงค์การใช้น้ำออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) การบริโภคภาคครัวเรือน ได้แก่ การใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและการท่องเที่ยว และ (2) การบริโภคภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ จากข้อมูลอ้างอิงตามแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ กรมทรัพยากรน้ำ ประเทศไทยมีปริมาณการใช้น้ำในปริมาณมาก โดยเฉพาะพื้นที่เกษตรชลประทานทำให้มีปริมาณการใช้น้ำเพื่อการเกษตรอยู่ในระดับสูง อีกทั้งการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรและการขยายตัวของพื้นที่ชุมชนเมือง ส่งผลต่อการพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมและพื้นที่เศรษฐกิจ ทำให้ปริมาณความต้องการบริโภคน้ำในประเทศมีแนวโน้มโดยรวมเพิ่มขึ้น โดยแนวทางการประเมินการใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมสำหรับประเทศไทย พ.ศ. 2561 จากสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พบว่าประเทศไทยมีการใช้น้ำเพื่อกิจกรรมต่าง ๆ รวมทั้งสิ้น 147,747 ล้านลูกบาศก์เมตร แบ่งเป็นการใช้น้ำเพื่อการเกษตร 113,961 ล้านลูกบาศก์เมตร การใช้น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม 1,913 ลูกบาศก์เมตร และการใช้น้ำเพื่อรักษาระบบนิเวศ 27,090 ล้านลูกบาศก์เมตร ทั้งนี้ จากการคาดการณ์การใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมในอนาคต ประเทศไทยจะมีการใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นเป็น 2,793 ล้านลูกบาศก์เมตรในปี 2580 และมีแนวโน้มการใช้น้ำอุตสาหกรรมของประเทศไทยในอนาคตเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 1.09 ต่อปี

##### ภาวะอุตสาหกรรมการใช้น้ำภาคอุตสาหกรรม

ในปี 2567 เศรษฐกิจไทยโดยรวมขยายตัวขึ้นร้อยละ 2.5 ปรับตัวขึ้นจากร้อยละ 2.0 ในปี 2566 โดยการบริโภคภาคเอกชนและการอุปโภคภาครัฐบาลขยายตัวร้อยละ 4.4 และร้อยละ 2.5 ตามลำดับ ซึ่งมีปัจจัยสนับสนุนจากการเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการบริโภค และการลงทุนจากภาคเอกชน ส่งผลให้ภาคการลงทุนในนิคมอุตสาหกรรมเติบโตตามไปด้วย ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับประโยชน์จากการขยายตัวด้านการลงทุนจากการให้บริการด้านสาธารณูปโภคเกี่ยวกับการบริหารจัดการน้ำและพลังงาน โดยเป็นผู้ได้รับสิทธิจากบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“WHAID”) เพื่อเป็นผู้ให้บริการสาธารณูปโภคแต่เพียงผู้เดียวแก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมทุกแห่งของ WHAID ทั้งในและประเทศเพื่อนบ้าน ส่งผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานด้านสาธารณูปโภคเติบโตไปตามการขยายตัวของนิคมอุตสาหกรรมและภาคการลงทุน

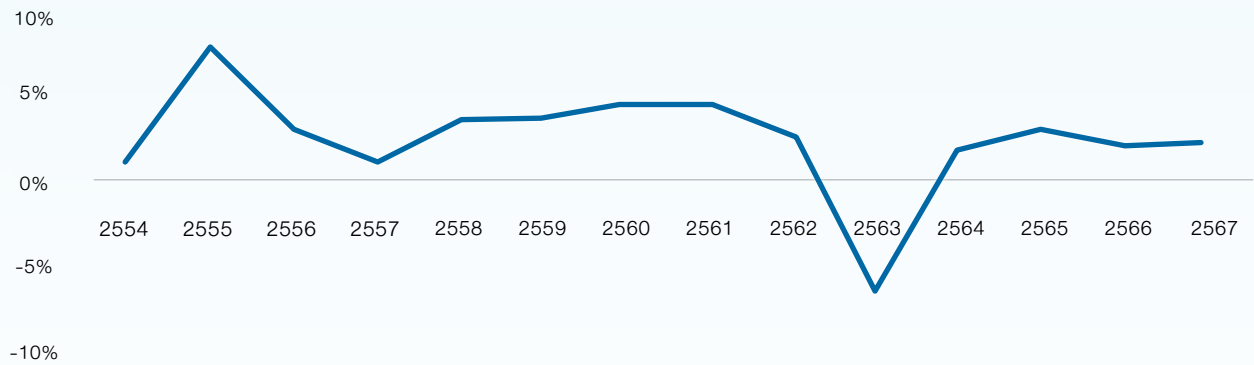
ในระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา เขตพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งเป็นพื้นที่หลักที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ เป็นเขตที่มีความเติบโตของเศรษฐกิจสูงกว่าการเติบโตของเศรษฐกิจโดยรวม เนื่องจากเป็นพื้นที่อุตสาหกรรม จึงมีการเติบโตของตัวเลขทั้งสำหรับการอุปโภคบริโภคในประเทศ และสำหรับการส่งออกต่างประเทศ รัฐบาลได้กระตุ้นให้เกิดการลงทุนและดำเนินการในพื้นที่ EEC อย่างเป็นรูปธรรม โดยเห็นได้จากโครงการที่ได้รับการอนุมัติและได้มีการเปิดให้เอกชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการลงทุน ทำให้นักลงทุนมีความเชื่อมั่นต่อประเทศไทยและโดยเฉพาะพื้นที่ EEC เพิ่มขึ้น ทั้งนี้แนวโน้มความต้องการการใช้น้ำในภาคอุตสาหกรรมมีแนวโน้มสูงขึ้นกว่าเมื่อก่อน จากการเข้ามาของ Data Center และธุรกิจผลิตแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Print Circuit Board: PCB) รวมถึงมีการเปลี่ยนจากความต้องการน้ำมาตรฐานเป็นน้ำที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ และมีความต้องการน้ำจากกระบวนการ Wastewater Reclamation สูงขึ้น ซึ่งจะเป็นปัจจัยให้มีการใช้น้ำ Value-added water จากบริษัทสูงขึ้นอย่างมีนัยยะ เนื่องจากผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วจากระบบบำบัดน้ำเสีย (Reclaimed Water) ซึ่งบริษัทได้มีการพัฒนาและผลักดันจากการตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติ สร้างความยั่งยืนในการบริหารจัดการน้ำด้วยการใช้น้ำอย่างคุ้มค่า (Water Saving) และลดการดึงน้ำจืดจากแหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งสามารถตอบโจทย์ลูกค้าได้มากขึ้น

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา จากการขยายตัวด้านการลงทุน ก่อปรกับมาตรการส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐ ส่งผลให้บริษัทมีปริมาณยอดจำหน่ายและบริหารน้ำในประเทศเติบโตขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีปริมาณยอดขายน้ำเติบโตขึ้นทุกผลิตภัณฑ์ โดยเฉพาะปริมาณยอดขายของผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่าเพิ่ม (Value-Added product) ซึ่งเติบโตขึ้นร้อยละ 39 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

นอกจากนี้ จากการคาดการณ์ของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2568 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.3-3.3 (ค่ากลางประมาณการร้อยละ 2.8) โดยคาดว่าจะการอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนจะขยายตัวร้อยละ 3.3 และร้อยละ 3.2 ตามลำดับ โดยมีปัจจัยหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายจ่ายภาครัฐ โดยเฉพาะรายจ่ายลงทุน และการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการบริโภคภาคเอกชนและการปรับตัวดีขึ้นของการลงทุนภาคเอกชน รวมถึงการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและบริการที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2568

### อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) ภายในประเทศ



ที่มา : • สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
• ข้อมูล ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2568

สถิติการยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) รวมทั้งไทยและต่างชาติในปี 2567 (ม.ค.-ธ.ค.) มีโครงการยื่นขอรับการส่งเสริมจำนวน 3,137 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 1,138.5 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 (ม.ค.-ธ.ค.) จำนวนโครงการเพิ่มขึ้นร้อยละ 40 ในขณะที่มูลค่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 35

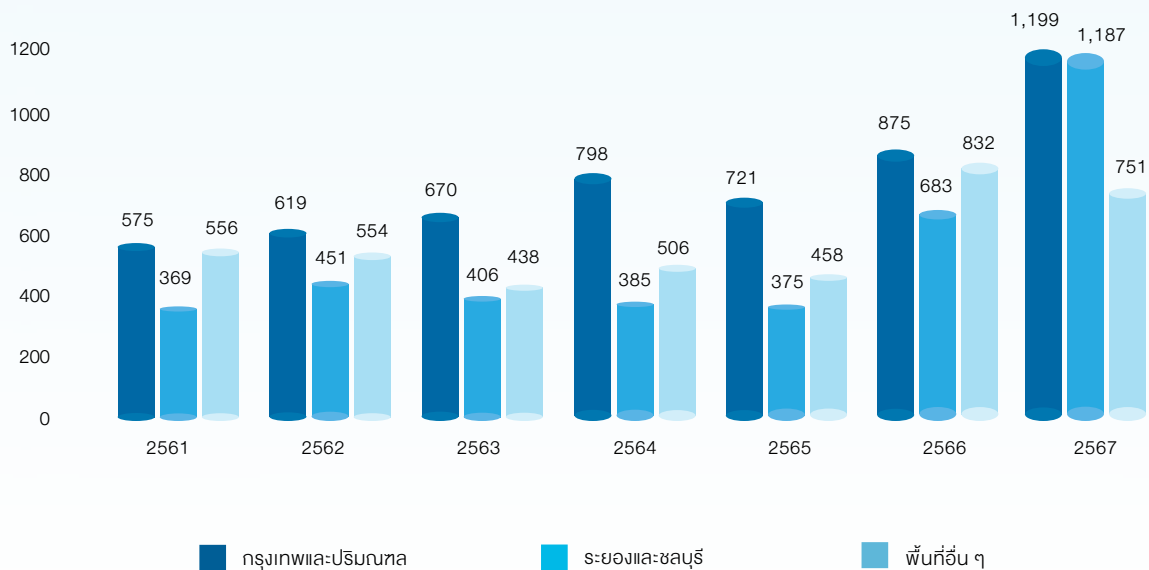
ทั้งนี้ คำขอรับการส่งเสริมการลงทุนส่วนมากจะมาจากผู้ประกอบการที่เป็นโรงงานที่ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่การลงทุนในระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) โดยคิดเป็นประมาณร้อยละ 46 ของจำนวนคำขอรับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด และประมาณร้อยละ 50 ของมูลค่าโครงการทั้งหมดในปี 2567 เนื่องจากเขตพื้นที่ดังกล่าวเป็นฐานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในประเทศไทย และจำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติคำขอส่งเสริมการลงทุนในปี 2567 เท่ากับ 2,953 โครงการ มีมูลค่าทั้งหมดประมาณ 973.2 พันล้านบาท

### การอนุมัติคำขอการส่งเสริมการลงทุนของประเทศไทย

| คำขอที่ได้รับการอนุมัติ | 2562  | 2563  | 2564  | 2565  | 2566  | 2567  |
|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| จำนวนโครงการ            | 1,500 | 1,501 | 1,572 | 1,554 | 2,383 | 2,953 |
| มูลค่าคำขอ (พันล้านบาท) | 447.4 | 361.4 | 511.9 | 618.6 | 750.1 | 973.2 |

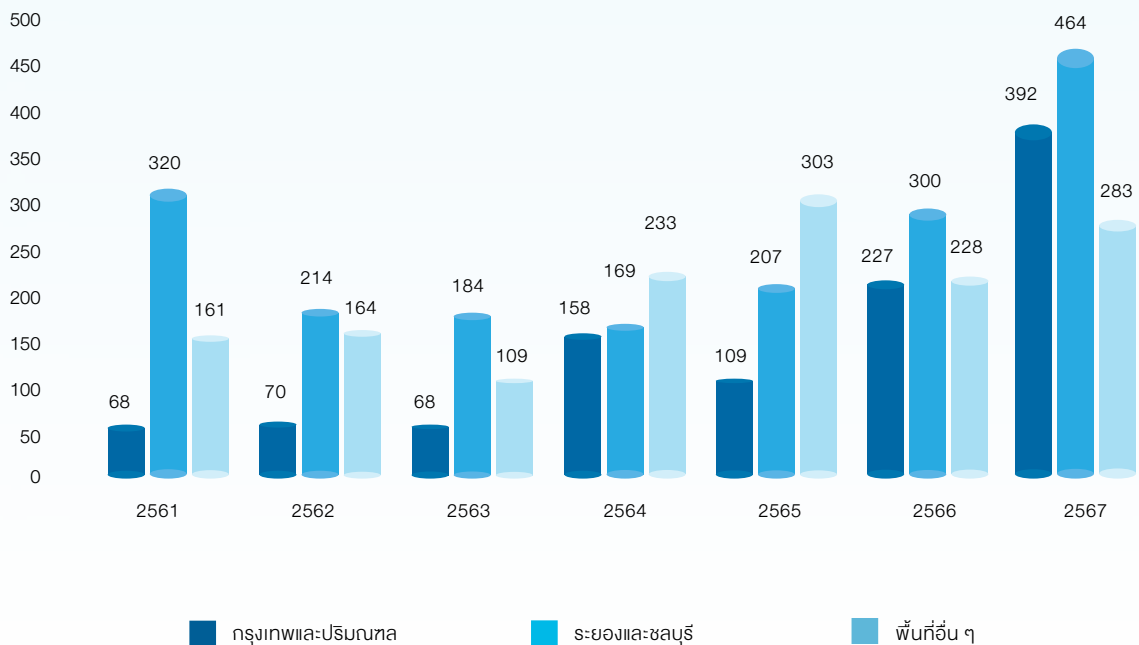
ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

แหล่งที่ตั้งของโครงการที่ได้รับอนุญาตการส่งเสริมการลงทุน  
จำนวนโครงการที่ได้รับการอนุมัติ (โครงการ)



ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

มูลค่าโครงการ (พันล้านบาท)



ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน



### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### 1. โรงงานผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และโรงงานบำบัดน้ำเสีย

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีโรงงานผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมจำนวน 20 โรง และโรงงานบำบัดน้ำเสียจำนวน 13 โรง ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ซึ่งในปัจจุบันมีจำนวนนิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยที่ดำเนินการแล้วทั้งหมดจำนวน 12 แห่ง และอยู่ระหว่างพัฒนาจำนวน 2 แห่ง รวมทั้งสิ้น 14 แห่ง และในประเทศเวียดนามจำนวน 1 แห่ง นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีโรงงานผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมซึ่งตั้งอยู่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID จำนวน 2 แห่ง

ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมสูงสุดรวม 383,576 ลบ.ม. ต่อวัน และมีความสามารถในการบำบัดน้ำเสียสูงสุดรวม 138,056 ลบ.ม. ต่อวัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ตารางสรุปกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและความสามารถในการบำบัดน้ำเสีย

| นิคมอุตสาหกรรม<br>และเขตประกอบการอุตสาหกรรม   | ที่ตั้ง                           | กำลังการผลิตน้ำ<br>เพื่ออุตสาหกรรม <sup>1/</sup><br>(ลบ.ม./ วัน) | ความสามารถในการ<br>บำบัดน้ำเสีย <sup>1/</sup><br>(ลบ.ม./ วัน) |
|---|-----------------------------------|--|---|
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1<br>("WHA CIE 1")  | อ.ศรีราชา<br>จ.ชลบุรี             | 18,000   | 8,400   |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2<br>("WHA CIE 2")  | อ.ศรีราชา<br>จ.ชลบุรี             | 6,000  | 1,600   |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด)<br>("WHA EIE")  | อ. มาบตาพุด<br>จ.ระยอง            | 159,400 <sup>2/</sup>  | 60,000  |
| นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)<br>("ESIE")  | อ.ปลวกแดง<br>จ.ระยอง              | 53,200 <sup>3/</sup>   | - <sup>4/</sup>   |
| เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี<br>("WHA SIL")   | อ.หนองแค<br>จ.สระบุรี             | 30,576   | 14,976  |
| เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง<br>("WHA RIL")   | อ.บ้านค่าย<br>จ.ระยอง             | 14,400   | 12,480  |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1<br>("WHA ESIE 1")   | อ.ปลวกแดง<br>จ.ระยอง              | 57,800 <sup>5/</sup>   | 18,200  |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2<br>("WHA ESIE 2")   | อ.ปลวกแดง<br>จ.ระยอง              | 12,000   | 10,000  |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3<br>("WHA ESIE 3")   | อ.บ้านบึง / อ.หนองใหญ่<br>จ.ระยอง | 3,600  | 1,500   |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4<br>("WHA ESIE 4")   | อ.ปลวกแดง<br>จ.ระยอง              | 11,600   | 1,500   |
| เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล โซน<br>1 – เหนง-อาณ<br>("WHA Industrial Zone 1 – Nghe An, Vietnam") | เหงะ-อาณ<br>เวียดนาม              | 12,000   | 3,200   |
| เขตนิคมอุตสาหกรรมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก<br>("EECi")  | อ.วังจันทร์<br>จ.ระยอง            | -  | 600   |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 36<br>("WHA R36")  | อ.นิคมพัฒนา<br>จ.ระยอง            | 2,500  | 3,000   |
| นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (มาบตาพุด)<br>("AIE")  | อ.บ้านฉาง<br>จ.ระยอง              | 2,500 <sup>6/</sup>  | -   |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล เอสเตท ระยอง<br>("WHA IER")   | อ.บ้านค่าย<br>จ.ระยอง             | - <sup>7/</sup>  | 2,600   |
| <b>รวม</b>  |                                   | <b>383,576</b>   | <b>138,056</b>  |

#### หมายเหตุ

<sup>1/</sup> โรงงานผลิตน้ำและโรงงานบำบัดน้ำเสียในตารางข้างต้นส่วนมากเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่ม WHAID โดยเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าสิทธิในการประกอบธุรกิจกับกลุ่ม WHAID ทำให้บริษัทได้รับสิทธิในการใช้ทรัพย์สินดังกล่าวในการดำเนินธุรกิจได้เป็นระยะเวลา 50 ปีนับจากวันที่เข้าทำสัญญา

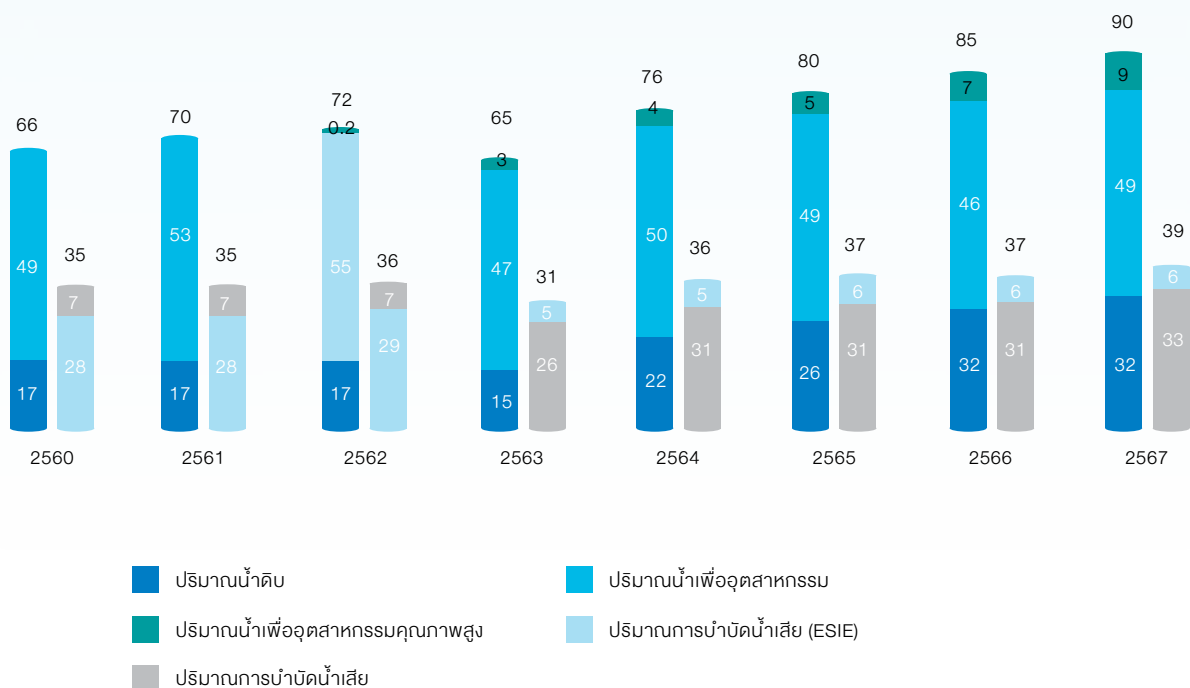
- <sup>2/</sup> รวมโรงงานผลิตน้ำโรงผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) จำนวน 1 โรง กำลังการผลิต 12,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และ โรงผลิต Wastewater Reclamation (การนำน้ำที่ใช้แล้วมาบำบัดแล้วนำกลับมาใช้ใหม่) กำลังการผลิต 25,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- <sup>3/</sup> สำหรับนิคมอุตสาหกรรม ESIE เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2551 บริษัทเข้าทำสัญญาเช่าสิทธิในการประกอบธุรกิจเฉพาะธุรกิจน้ำเพื่ออุตสาหกรรม กับบริษัท ฮัสเกินซ์ บอร์ดอินดิสทรีลอสมต (ส.ยอ) จำกัด โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดลงในปี 30 มิถุนายน 2576
- <sup>4/</sup> บริษัทไม่ได้เข้าสิทธิในการดำเนินธุรกิจบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรม ESIE อย่างไรก็ดี บริษัทรับบริหารจัดการธุรกิจบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมดังกล่าว ซึ่งมีความสามารถในการบำบัดน้ำเสียเท่ากับ 32,000 ลบ.ม./วัน
- <sup>5/</sup> รวมโรงงานผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) จำนวน 1 โรง กำลังการผลิต 3,800 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- <sup>6/</sup> โรงงานผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) จำนวน 1 โรง กำลังการผลิต 2,500 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยเป็นการนำน้ำที่ใช้แล้วมาบำบัดแล้วนำกลับมาใช้ใหม่ (Wastewater Reclamation) มาผลิตเป็นน้ำปราศจากแร่ธาตุ
- <sup>7/</sup> โครงการฯ รับน้ำอุตสาหกรรมจากระบบผลิตน้ำที่นิคมอุตสาหกรรม WHA ESIE4

สำหรับการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ESIE นั้น เนื่องจาก ESIE เป็นโครงการที่กลุ่ม WHAID ร่วมทุนกับบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2537 และเนื่องจากเป็นข้อตกลงทางธุรกิจ ที่ได้มีการเจรจาและตกลงกันระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นทั้งสองแล้ว จึงไม่มีการแก้ไขข้อตกลงหรือสัญญาใด ๆ ที่มีอยู่แต่แรก

นอกจากการให้น้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และให้บริการบำบัดน้ำเสียแล้ว ปัจจุบัน บริษัทยังรับบริหารจัดการธุรกิจสาธารณูปโภคอีกด้วย โดยบริษัทบริหารจัดการการบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรม ESIE ซึ่งมีความสามารถในการบำบัดน้ำเสียทั้งหมด 32,000 ลบ.ม. ต่อวัน นอกจากนี้ บริษัทบริหารจัดการธุรกิจสาธารณูปโภคใน WHA LP 1 ได้แก่ การรับบริหารการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมซึ่งมีความสามารถในการผลิตทั้งหมด 120 ลบ.ม. ต่อวัน และการรับบริหารจัดการการบำบัดน้ำเสีย โดยการบริหารจัดการใน 2 พื้นที่นั้น บริษัทจะได้รับค่าบริการจัดการโดยคิดจากหลักค่าใช้จ่ายทางตรงบวกอัตรากำไร (cost-plus)

### ปริมาณการให้บริการสาธารณูปโภคภายในประเทศของกลุ่มบริษัท

(หน่วย : ล้าน ลบ.ม. ต่อปี)



สำหรับธุรกิจจำหน่ายและบริหารจัดการน้ำภายในประเทศ ในปี 2567 บริษัทมีปริมาณน้ำเพื่ออุตสาหกรรมรวมทุกพื้นที่อุตสาหกรรมที่บริษัทได้เข้าสิทธิในการดำเนินการจากกลุ่ม WHAID เป็น 49 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 5 นอกจากนี้ ปริมาณการบำบัดน้ำเสียของบริษัทรวมทุกพื้นที่อุตสาหกรรมที่บริษัทได้เข้าสิทธิในการดำเนินการจากกลุ่ม WHAID เป็นจำนวน 39 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 7 และบริษัทมีปริมาณการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบในพื้นที่ของกลุ่ม WHAID เท่ากับ 32 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งเป็นจำนวนที่ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า

สำหรับธุรกิจจำหน่ายและบริหารจัดการน้ำในต่างประเทศนั้น ในปี 2562 บริษัทได้ขยายการดำเนินธุรกิจไปยังประเทศเวียดนาม ทั้งในส่วนของการให้บริการน้ำประปาในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ และการลงทุนซื้อหุ้นบางส่วนในกิจการน้ำประปาจำนวน 2 แห่ง

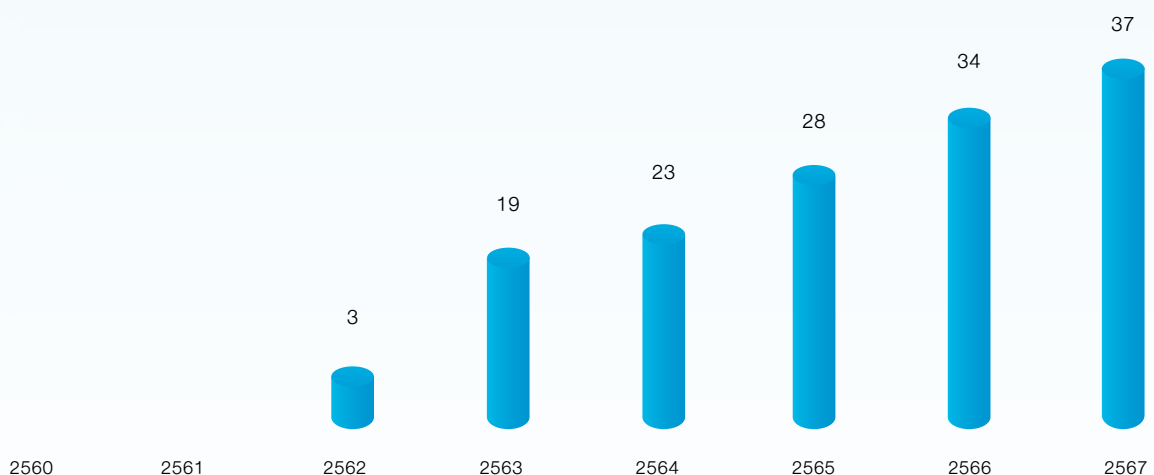
ในส่วนของธุรกิจจำหน่ายและบริหารจัดการน้ำที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล โซน 1- เหงฮาน (WHA Industrial Zone 1-Nghe An) ประเทศเวียดนาม กลุ่มบริษัท WHAUP มีกำลังการผลิตน้ำประปาสูงสุดรวม 12,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และมีความสามารถในการบริหารจัดการน้ำเสียรวม 3,200 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลงทุนซื้อหุ้นกิจการน้ำประปาในประเทศเวียดนามจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เกอ หล่อ วอเตอร์ ซัพพลาย (Cua Lo Water Supply) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเมืองเหงะ ฮาน และ บริษัท ดวง ริเวอร์ เซอร์เฟส วอเตอร์แพลนท์ (SDWTP) หนึ่งในผู้ให้บริการน้ำประปาชั้นนำของเมืองฮานอย ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 47 และร้อยละ 34 ตามลำดับ ทั้งสองโครงการมีกำลังการผลิตน้ำจำนวนรวม 23,000 และ 300,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ตามลำดับ

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีปริมาณการจำหน่ายน้ำประปารวมทุกโครงการที่ประเทศเวียดนามจำนวน 100,751 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน หรือ คิดเป็นจำนวน 37 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ตามสัดส่วนการถือหุ้น

#### ปริมาณการให้บริการสาธารณูปโภคภายในประเทศเวียดนามของกลุ่มบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น

(หน่วย : ล้าน ลบ.ม. /ต่อปี)





บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้มีการให้บริการสาธารณสุขที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น และการขยายตัวของพื้นที่อุตสาหกรรมที่บริษัทให้บริการอยู่ปัจจุบัน โดยหากความต้องการของลูกค้าเพิ่มขึ้น หรือพื้นที่อุตสาหกรรมมีการขยายตัวจนถึงระดับที่บริษัทได้กำหนดไว้ที่ประมาณร้อยละ 70 ของขนาดกำลังการผลิตหรือความสามารถในการให้บริการซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ของ กนอ. บริษัทจะพิจารณาเพิ่มความสามารถในการให้บริการ โดยอาจเป็นการเพิ่มกำลังการผลิตในโรงงานเดิม หรือการตั้งโรงงานใหม่ตามการขยายตัวของพื้นที่อุตสาหกรรม เพื่อให้สามารถให้บริการได้อย่างเพียงพอ

2. การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

(1) น้ำดิบ

น้ำดิบถือเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยสามารถจัดหา น้ำดิบได้จาก 6 แหล่ง ได้แก่

- 1. บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“อีสต์วอเตอร์”) ซึ่งบริษัทที่ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งให้บริการครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา
- 2. บริษัท วงษ์สยามก่อสร้าง จำกัด (“วงษ์สยาม”) ซึ่งบริษัทที่ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งให้บริการครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา
- 3. กรมชลประทาน โดยปัจจุบัน บริษัทรับซื้อน้ำดิบจากกรมชลประทานผ่าน บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรมจำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม WHAID อย่างไรก็ดี บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการจัดซื้อน้ำดิบกับกรมชลประทานโดยตรง
- 4. กลุ่ม WHAID ได้แก่ น้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติในพื้นที่ของกลุ่ม WHAID ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันปัญหาการขาดแคลนน้ำของผู้ประกอบการภายในเขตพื้นที่ และมีวัตถุประสงค์เพื่อการระบายน้ำและป้องกันปัญหาน้ำท่วมภายในนิคมอุตสาหกรรม
- 5. แหล่งน้ำอื่น ๆ เช่น การซื้อน้ำจากผู้จำหน่ายน้ำรายย่อย หรือการใช้น้ำจากน้ำเสียของนิคมอุตสาหกรรมอื่น ๆ
- 6. แหล่งน้ำที่พัฒนาโดยบริษัท บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของความมั่นคงของด้านน้ำดิบและการประหยัดต้นทุนน้ำดิบ บริษัทจึงได้ริเริ่มจัดหาพื้นที่ที่เหมาะสมเพื่อใช้เป็นบ่อเก็บน้ำดิบ ในปัจจุบัน บริษัทได้มีการเปิดใช้บ่อเก็บน้ำดิบที่พัฒนาเองเป็นที่เรียบร้อยแล้วจำนวน 1 โครงการ ได้แก่ บ่อเก็บน้ำในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 ทั้งนี้ บริษัทมีแผนการลงทุนแหล่งน้ำทางเลือกที่พัฒนาเองเพิ่มเติม หากบริษัทสามารถจัดหาพื้นที่ที่มีศักยภาพเพื่อเป็นแหล่งน้ำทางเลือกได้ในอนาคต

โดยการใช้ น้ำดิบของแต่ละนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม มีแหล่งน้ำดิบดังต่อไปนี้

| นิคมอุตสาหกรรม<br>และเขตประกอบการอุตสาหกรรม                 | แหล่งน้ำดิบ  |          |             |             |        | แหล่งน้ำ<br>ของบริษัท |
|---|--------------|----------|-------------|-------------|--------|-----------------------|
|   | อีสต์วอเตอร์ | วงษ์สยาม | กรมชลประทาน | กลุ่ม WHAID | อื่น ๆ |                       |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1<br>("WHA CIE 1")        | ✓            |          |             | ✓           |        |                       |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2<br>("WHA CIE 2")        | ✓            | ✓        |             |             |        |                       |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก<br>(บาตาวุต) ("WHA EIE") | ✓            |          |             |             |        |                       |
| นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด<br>(ระยอง)<br>("ESIE")       | ✓            |          |             | ✓           |        |                       |
| เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี<br>("WHA SIL")   |              |          | ✓           |             |        |                       |
| เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง<br>("WHA RIL")     | ✓            |          |             | ✓           |        |                       |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 1 ("WHA ESIE 1") | ✓            | ✓        |             | ✓           |        |                       |

| นิคมอุตสาหกรรม<br>และเขตประกอบอุตสาหกรรม   | แหล่งน้ำดิบ  |          |                                   |             |        |                       |
|--|--------------|----------|-----------------------------------|-------------|--------|-----------------------|
|  | อีสต์วอเตอร์ | วงศ์สยาม | กรมชลประทาน                       | กลุ่ม WHAID | อื่น ๆ | แหล่งน้ำ<br>ของบริษัท |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น<br>ซีบอร์ด 2<br>("WHA ESIE 2")  | ✓            |          |                                   | ✓           |        |                       |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น<br>ซีบอร์ด 3<br>("WHA ESIE 3")  | ✓            |          |                                   |             |        |                       |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น<br>ซีบอร์ด 4<br>("WHA ESIE 4")  | ✓            |          |                                   |             |        |                       |
| เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ<br>อินดัสทรีล โซน 1 – เหนือฮาน<br>("WHA Industrial Zone 1 – Nghe An,<br>Vietnam") |              |          | ใช้น้ำประปาจากบริษัทย่อยของบริษัท |             |        |                       |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง<br>36<br>("WHA RY36")   |              |          |                                   | ✓           |        | ✓                     |
| นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (มาบตาพุด)<br>("AIE")   |              |          |                                   |             | ✓      |                       |
| นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล<br>ระยอง<br>("WHA IER")  |              |          |                                   |             | ✓      |                       |

อย่างไรก็ตาม กลุ่ม WHAID ซึ่งเป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรม อาจเป็นตัวกลางในการจัดซื้อน้ำดิบในกรณีที่การจัดซื้อดังกล่าวมีผลประโยชน์ร่วมกัน

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายการจัดซื้อน้ำดิบคิดเป็นร้อยละ 61.4 และร้อยละ 45.4 ของต้นทุนทั้งหมดสำหรับปี 2566 และปี 2567

สัดส่วนปริมาณน้ำดิบที่บริษัทได้จากแหล่งต่าง ๆ ในช่วงปี 2565 – 2567 ดังต่อไปนี้

| แหล่งน้ำดิบ                    | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |        |            |        |            |        |
|--------------------------------|----------------------------------|--------|------------|--------|------------|--------|
|                                | 2565                             |        | 2566       |        | 2567       |        |
|                                | ล้าน ลบ.ม.                       | ร้อยละ | ล้าน ลบ.ม. | ร้อยละ | ล้าน ลบ.ม. | ร้อยละ |
| อีสต์วอเตอร์                   | 60.0                             | 80.7   | 52.1       | 67.9   | 60.5       | 75.2   |
| วงศ์สยาม                       | 0.0                              | 0.0    | 14.8       | 19.3   | 7.2        | 8.9    |
| กรมชลประทาน                    | 5.1                              | 6.9    | 5.5        | 7.2    | 6.4        | 8.0    |
| แหล่งน้ำธรรมชาติของกลุ่ม WHAID | 9.2                              | 12.4   | 4.3        | 5.6    | 6.3        | 7.9    |
| รวม                            | 74.3                             | 100.0  | 76.8       | 100.0  | 80.4       | 100.0  |

## (2) ไฟฟ้า

ไฟฟ้าถือเป็นต้นทุนหลักในการจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบำบัดน้ำเสียของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยซื้อไฟฟ้าตรงจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และโรงไฟฟ้าเอกชน

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 8.5 และร้อยละ 7.1 ของต้นทุนทั้งหมดสำหรับปี 2566 และปี 2567

### (3) สารเคมี

สารเคมีหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบำบัดน้ำเสีย ประกอบด้วย Poly Aluminum Chloride โพลีเมอร์ ปูนขาว และคลอรีน โดยบริษัทและบริษัทย่อยจัดซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศหลายรายบริษัทมีนโยบายการจัดซื้อ โดยจะพิจารณาจากผู้จัดจำหน่ายที่มีความเหมาะสมในด้านราคา คุณภาพ ความสามารถในการจัดส่ง และบริการ ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายการจัดซื้อสารเคมีคิดเป็นร้อยละ 5.1 และร้อยละ 3.6 ของต้นทุนทั้งหมดสำหรับปี 2566 และปี 2567

### (4) การซ่อมบำรุง

บริษัทและบริษัทย่อย มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญในการซ่อมบำรุงระบบผลิต ระบบส่งน้ำ และอุปกรณ์การผลิตหรือการบำบัดน้ำเสียต่าง ๆ อย่างไรก็ตามหากระบบผลิตและส่งน้ำต่าง ๆ เกิดความเสียหายที่ต้องมีการซ่อมแซมอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทอาจว่าจ้างผู้ซ่อมแซมภายนอกตามลักษณะของงานที่ซ่อมแซม โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เหมาะสมด้วย

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงคิดเป็นร้อยละ 4.0 และร้อยละ 3.0 ของต้นทุนสำหรับปี 2566 และปี 2567

## 3. รายละเอียดของกระบวนการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำ และการบริหารจัดการน้ำเสีย

### (1) กระบวนการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม (Industrial Water) อันได้แก่ น้ำเพื่อกระบวนการผลิต (Process Water) และน้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน (Clarified Water)



**ขั้นตอนที่ 1** ผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบจัดส่งน้ำดิบมายังจุดรับน้ำดิบ และบริษัทส่งน้ำดิบผ่านท่อส่งน้ำมายังโรงผลิตน้ำของบริษัท โดยน้ำดิบที่บริษัทใช้ในการผลิต มาจาก (1) ผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบ ซึ่งปัจจุบัน ได้แก่ อีสต์วอเตอร์ และกรมชลประทาน (2) แหล่งน้ำในพื้นที่อุตสาหกรรมเองโดยบริษัทจะมีระบบมิเตอร์ในการวัดปริมาณน้ำจากแต่ละแหล่ง

**ขั้นตอนที่ 2** ใส่สารเคมีเติมสารเคมีเช่น Poly Aluminum Chloride โพลีเมอร์ ปูนขาว และคลอรีนที่ช่วยในการตกตะกอนลงไปในถังตกตะกอน หลังจากที่น้ำตกตะกอนแล้ว น้ำที่ปราศจากตะกอนจะได้รับการลำเลียงไปสู่ถังกรองทรายสำหรับตะกอน จะมีกระบวนการลอกตะกอน โดยตะกอนดังกล่าวจะลำเลียงไปยังโรงรีดตะกอน เพื่อให้ผู้ที่มีความเชี่ยวชาญดำเนินการฝังกลบต่อไป

**ขั้นตอนที่ 3** ทำการกรองน้ำด้วยทราย เพื่อเป็นการกรองตะกอนที่ละเอียดออกอีกครั้งหนึ่ง โดยน้ำที่ผ่านการกรองทรายจะมีความขุ่นต่ำ ทั้งนี้บริษัทจะเปลี่ยนทรายที่ใช้เป็นตัวกรองทุก ๆ 3-4 ปี

**ขั้นตอนที่ 4** เติมสารคลอรีนไปในน้ำ เพื่อเป็นการฆ่าเชื้อโรค เนื่องจากสารคลอรีนควบคุมง่าย สามารถฆ่าเชื้อโรคได้เกือบทุกชนิด และช่วยกำจัดกลิ่น สีสันใดก็ดี ลูกค้าของบริษัทบางรายไม่ต้องการน้ำที่มีสารคลอรีน เนื่องจากจะกัดกร่อนเครื่องจักรในโรงงานของลูกค้า บริษัทจึงนำเสนอผลิตถนบน้ำเพื่ออุตสาหกรรมปราศจากคลอรีน (Clarified Water) ให้กับลูกค้ารายดังกล่าว

**ขั้นตอนที่ 5** จัดเก็บน้ำที่ผ่านกระบวนการแล้วในบ่อหรือถังปูน เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการส่งให้ลูกค้า ซึ่งเมื่อลูกค้ามีความต้องการใช้น้ำ ระบบจะลำเลียงน้ำผ่านท่อไปยังลูกค้ารายต่าง ๆ

นอกจากนี้ บริษัทมีบริการจัดหาน้ำดิบให้กับลูกค้า โดยบริษัทวางท่อน้ำดิบและติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องจากแหล่งน้ำดิบหรือจากท่อจ่ายน้ำหลักของผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบ ไปยังลูกค้าที่มีความต้องการใช้น้ำดิบ



## (2) กระบวนการบริหารจัดการน้ำเสีย



กระบวนการบำบัดน้ำเสียของบริษัทเป็นการบำบัดน้ำเสียทางชีวภาพ คือการใช้สารจุลินทรีย์ในการกำจัดสิ่งเจือปนในน้ำเสียที่เป็นสารอินทรีย์ ไนโตรเจน และฟอสฟอรัส เป็นต้น

- ขั้นตอนที่ 1** ปรับค่าความเป็นกรด-ด่าง (ค่า pH) ของน้ำเสียที่เข้ามารับการบำบัด ซึ่งการบำบัดน้ำเสียแต่ละวิธี จะต้องการน้ำที่มีค่า pH ที่ต่างกัน
- ขั้นตอนที่ 2** กระบวนการเติมน้ำอากาศ เพื่อช่วยให้จุลินทรีย์ในน้ำสามารถกำจัดของเสียในน้ำได้ดีขึ้น และเพื่อให้น้ำตกตะกอน
- ขั้นตอนที่ 3** กระบวนการเติมสารคลอรีน ก่อนที่จะปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ สำหรับตะกอนจากกระบวนการบำบัดน้ำเสีย บริษัทจะรีดตะกอนดังกล่าวในโรงรีดตะกอนของบริษัทและให้ผู้ที่มีความเชี่ยวชาญดำเนินการฝังกลบต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทมีวิธีในการดำเนินการบำบัดน้ำเสียทั้งหมด 4 วิธี ซึ่งแต่ละวิธีจะใช้หลักการที่คล้ายกับกระบวนการที่ได้อธิบายข้างต้น แต่อาจมีการปรับเปลี่ยนเล็กน้อย เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ของแต่ละเขตพื้นที่ และกลุ่มลูกค้าในเขตพื้นที่นั้น ๆ บริษัทมีเทคโนโลยีในการบำบัดน้ำเสียทางชีวภาพ 4 วิธี ได้แก่ (1) Rotation Biological Contractor (2) Activated Sludge (3) Aerated Lagoon และ (4) Wet Land ซึ่งแต่ละวิธีจะใช้หลักการเดียวกัน คือ การเติมน้ำอากาศและใช้จุลินทรีย์กำจัดของเสียในน้ำ ยกเว้นการบำบัดน้ำเสียแบบ Wet Land โดยบริษัทจะออกแบบระบบให้เหมาะสมกับลักษณะพื้นที่แต่ละแห่ง

## (3) กระบวนการนำน้ำเสียที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ใหม่ (Wastewater Reclamation)



- ขั้นตอนที่ 1** Ultra filtration เพื่อการกรองสารเจือปนออกจากน้ำเสียที่บำบัดแล้ว โดยสามารถกรองสารเจือปนได้เกือบทุกชนิด ยกเว้น TDS (Total Dissolved Solids) ซึ่งจะต้องผ่าน RO membrane ในขั้นต่อไป
- ขั้นตอนที่ 2** Reverse Osmosis Membrane Filtration เพื่อกรองสารตกค้างทุกชนิดออกจากน้ำ โดยเฉพาะ TDS ซึ่งจะทำให้น้ำที่ผ่านกระบวนการนี้มีความบริสุทธิ์สูงมาก
- ขั้นตอนที่ 3** กระบวนการเติมฆ่าเชื้อโรคขั้นสุดท้าย Ozonization แม้ว่าน้ำที่ผ่าน RO จะมีความสะอาดสูงมากแล้วโดยเชื้อโรคทุกชนิดไม่สามารถผ่าน RO membrane ได้ แต่การใช้ Ozone ในขั้นสุดท้ายก่อนจะจัดส่งจะสามารถเพิ่มความมั่นใจและสามารถลดกลิ่น สี ที่อาจตกค้างสุดท้ายได้

#### (4) กระบวนการทำน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water)



**ขั้นตอนที่ 1** ปัจจุบันบริษัทใช้น้ำ RO ที่ได้จากกระบวนการ Wastewater Reclamation เป็นน้ำตั้งต้นในกระบวนการทำ Demineralized Water ซึ่งขั้นตอนแรกคือการปรับสภาพความเป็นกรด ต่างให้เหมาะสมกับการแยก Ion ที่เจือปนอยู่ในน้ำให้เป็นน้ำที่มีความบริสุทธิ์สูงสุด

**ขั้นตอนที่ 2** Mixed Bed Resin คือกระบวนการที่ให้น้ำผ่าน Resin ที่มีประจุเพื่อแยก ion ที่เจือปนในน้ำออกให้มากที่สุด

**ขั้นตอนที่ 3** Polisher คือการแยก Ion ขั้นสุดท้ายก่อนจัดส่งให้กับลูกค้า เพื่อมั่นใจว่าคุณภาพน้ำเป็นไปตามคุณภาพที่ตกลง

#### 4. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสียนั้น บริษัทให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการ เช่น ตะกอน และน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทมีการดำเนินการเพื่อควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- (1) ตะกอน บริษัทมีการจัดการตะกอน โดยว่าจ้างผู้ประกอบการที่มีความเชี่ยวชาญในการกำจัด และได้รับอนุญาตตามกฎหมาย ซึ่งเป็นผู้นำตะกอนไปฝังกลบต่อไป
- (2) น้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด บริษัทมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งน้ำจะต้องมีคุณภาพเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการลงทุนติดตั้งอุปกรณ์ที่ทันสมัย เพื่อตรวจสอบคุณภาพน้ำอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ระบบ Online Monitoring (ระบบ EMC2) เพื่อให้วิศวกรสามารถตรวจสอบคุณภาพ และประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการน้ำเสียได้ นอกจากนั้น บริษัทยังได้มีการบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร โดยการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ให้มีประโยชน์สูงสุด

นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทได้รับการรับรองจาก ISO 14000:2015 ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทก็ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทหรือการฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่เคยได้รับการตักเตือนหรือปรับจากหน่วยงานของรัฐบาลตามกฎหมายที่บริษัทต้องปฏิบัติตามแต่อย่างใด

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แสดงรายละเอียดในรายงานแบบ 56-1 One Report: เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

#### (5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

## 2. ธุรกิจพลังงาน

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยมีการดำเนินการเองในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และดำเนินธุรกิจในลักษณะการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งที่ตั้งอยู่ในประเทศและต่างประเทศ โดยมีโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วจำนวนประมาณ 73 โครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมประมาณ 2,731 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมประมาณ 701 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทดำเนินการเองจำนวน 148 เมกะวัตต์ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างอีกประมาณ 139 เมกะวัตต์ สำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Distribution) บริษัทมีโครงการที่เปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้ว 2 โครงการ มีความสามารถในการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ รวมประมาณ 3,000,000 ล้านปีที่อยู่ต่อปี หรือคิดตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ 1,050,000 ล้านปีที่อยู่ต่อปี

ตารางสรุปโครงการโรงไฟฟ้า

| โครงการโรงไฟฟ้า   | สถานที่ตั้ง   | ประเภทโรงไฟฟ้า  | ประเภทผู้ผลิต | สัดส่วนการลงทุน | กำลังการผลิตติดตั้ง | กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น | COD        |
|---|---|---|---------------|-----------------|---------------------|----------------------------------|------------|
| <b>1) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทบริษัทและบริษัทย่อยเข้าร่วมลงทุนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว</b> |   |   |               |                 |                     |                                  |            |
| <b>โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มจีพีเอสซี</b>  |   |   |               |                 |                     |                                  |            |
| เก็คไค-วัน  | นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด                                      | พลังงานความร้อนใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง                           | IPP           | 35.00%          | ไฟฟ้า 660 MW        | 231 MW                           | ส.ค. 2555  |
| โกลว์ โอพีพี  | WHA CIE 1   | พลังงานความร้อนร่วมที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง              | IPP           | 5.00%           | ไฟฟ้า 713 MW        | 36 MW                            | ม.ค. 2546  |
| ห้วยเหาะพาวเวอร์  | ประเทศสปป. ลาว  | พลังงานน้ำ  | IPP           | 12.75%          | ไฟฟ้า 152 MW        | 19 MW                            | ก.ย. 2542  |
| <b>โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มกัลฟ์</b>  |   |   |               |                 |                     |                                  |            |
| กัลฟ์ เพี เอ็นแอล   | WHA RIL   | พลังงานความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชันที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง | SPP           | 25.01%          | ไฟฟ้า 123 MW        | 31 MW                            | พ.ค. 2556  |
|   |   |   |               |                 | ไอน้ำ 8 TPH         | 2 TPH                            |            |
|   |   |   |               |                 | น้ำเย็น 4,600 RT    | 1,150 RT                         |            |
| กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส  | WHA LP1   | พลังงานแสงอาทิตย์   | VSPP          | 25.01%          | ไฟฟ้า 0.25 MW       | 0.06 MW                          | ส.ค. 2557  |
| กัลฟ์ โซลาร์ บีวี   | WHA CIE   | พลังงานแสงอาทิตย์   | VSPP          | 25.01%          | ไฟฟ้า 0.13 MW       | 0.03 MW                          | ม.ย. 2557  |
| กัลฟ์ โซลาร์ ที เอส 1   | WHA ESIE 1  | พลังงานแสงอาทิตย์   | VSPP          | 25.01%          | ไฟฟ้า 0.13 MW       | 0.03 MW                          | ส.ค. 2557  |
| กัลฟ์ โซลาร์ ที เอส 2   | ESIE  | พลังงานแสงอาทิตย์   | VSPP          | 25.01%          | ไฟฟ้า 0.09 MW       | 0.02 MW                          | ม.ค. 2558  |
| <b>โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มกันกุล</b>   |   |   |               |                 |                     |                                  |            |
| ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 1  | ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนา ทรายแดง กม.18 | พลังงานแสงอาทิตย์   | VSPP          | 74.99%          | ไฟฟ้า 0.64 MW       | 0.48 MW                          | เม.ย. 2557 |



| โครงการ<br>โรงไฟฟ้า   | สถานที่ตั้ง   | ประเภทโรงไฟฟ้า   | ประเภท<br>ผู้ผลิต | สัดส่วน<br>การ<br>ลงทุน | กำลังการผลิตติดตั้ง |           |           | กำลังการผลิต<br>ตามสัดส่วน<br>การถือหุ้น |           | COD                 |
|---|---|--|-------------------|-------------------------|---------------------|-----------|-----------|--|-----------|---------------------|
| ดับบลิวเอชเอ<br>กันกุล กรีน<br>โซลาร์รูฟ 3                    | ดับบลิวเอชเอ<br>เมกกะ โลจิสติกส์<br>เซ็นเตอร์ บางนา<br>ตราด กม.18   | พลังงานแสงอาทิตย์  | VSPP              | 74.99%                  | ไฟฟ้า               | 0.83      | MW        | 0.62                                     | MW        | เม.ย. 2557          |
| ดับบลิวเอชเอ<br>กันกุล กรีน<br>โซลาร์รูฟ 6                    | ดับบลิวเอชเอ<br>เมกกะ โลจิสติกส์<br>เซ็นเตอร์ บางนา<br>ตราด กม.18   | พลังงานแสงอาทิตย์  | VSPP              | 74.99%                  | ไฟฟ้า               | 0.83      | MW        | 0.62                                     | MW        | เม.ย. 2557          |
| ดับบลิวเอชเอ<br>กันกุล กรีน<br>โซลาร์รูฟ 17                   | ดับบลิวเอชเอ<br>เมกกะ โลจิสติกส์<br>เซ็นเตอร์ วังน้อย<br>61 ออยุธยา | พลังงานแสงอาทิตย์  | VSPP              | 74.99%                  | ไฟฟ้า               | 1.00      | MW        | 0.73                                     | MW        | ก.ค. 2557           |
| <b>โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่ม บี.กริม เพาเวอร์</b>        |   |  |                   |                         |                     |           |           |  |           |                     |
| บี.กริม เพาเวอร์<br>(ดับบลิว<br>เอชเอ) 1                      | WHA CIE 1   | พลังงานความร้อนร่วม<br>โคเจนเนอเรชันที่ใช้<br>ก๊าซธรรมชาติเป็น<br>เชื้อเพลิง | SPP               | 25.01%                  | ไฟฟ้า<br>ไอน้ำ      | 130<br>30 | MW<br>TPH | 33<br>8                                  | MW<br>TPH | พ.ย. 2559           |
| <b>โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด</b>     |   |  |                   |                         |                     |           |           |  |           |                     |
| กัลฟ์ วิกพี   | ESIE  | พลังงานความร้อนร่วม<br>โคเจนเนอเรชันที่ใช้<br>ก๊าซธรรมชาติเป็น<br>เชื้อเพลิง | SPP               | 25.01%                  | ไฟฟ้า<br>ไอน้ำ      | 137<br>20 | MW<br>TPH | 34<br>5                                  | MW<br>TPH | พ.ค. 2560           |
| กัลฟ์ ทีเอส 1   | ESIE  | พลังงานความร้อนร่วม<br>โคเจนเนอเรชันที่ใช้<br>ก๊าซธรรมชาติเป็น<br>เชื้อเพลิง | SPP               | 25.01%                  | ไฟฟ้า<br>ไอน้ำ      | 134<br>30 | MW<br>TPH | 34<br>8                                  | MW<br>TPH | ก.ค. 2560           |
| กัลฟ์ ทีเอส 2   | ESIE  | พลังงานความร้อนร่วม<br>โคเจนเนอเรชันที่ใช้<br>ก๊าซธรรมชาติเป็น<br>เชื้อเพลิง | SPP               | 25.01%                  | ไฟฟ้า<br>ไอน้ำ      | 134<br>30 | MW<br>TPH | 34<br>8                                  | MW<br>TPH | ก.ย. 2560           |
| กัลฟ์ ทีเอส 3   | WHA ESIE 1  | พลังงานความร้อนร่วม<br>โคเจนเนอเรชันที่ใช้<br>ก๊าซธรรมชาติเป็น<br>เชื้อเพลิง | SPP               | 25.01%                  | ไฟฟ้า<br>ไอน้ำ      | 130<br>25 | MW<br>TPH | 32<br>6                                  | MW<br>TPH | พ.ย. 2560           |
| กัลฟ์ ทีเอส 4   | WHA ESIE 1  | พลังงานความร้อนร่วม<br>โคเจนเนอเรชันที่ใช้<br>ก๊าซธรรมชาติเป็น<br>เชื้อเพลิง | SPP               | 25.01%                  | ไฟฟ้า<br>ไอน้ำ      | 130<br>25 | MW<br>TPH | 32<br>6                                  | MW<br>TPH | ม.ค. 2561           |
| กัลฟ์ เอ็นแอล<br>แอล 2  | WHA RIL   | พลังงานความร้อนร่วม<br>โคเจนเนอเรชันที่ใช้<br>ก๊าซธรรมชาติเป็น<br>เชื้อเพลิง | SPP               | 25.01%                  | ไฟฟ้า<br>ไอน้ำ      | 127<br>10 | MW<br>TPH | 32<br>3                                  | MW<br>TPH | ม.ค. 2562           |
| <b>โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี วัน จำกัด</b> |   |  |                   |                         |                     |           |           |  |           |                     |
| บริษัท กัลฟ์<br>เอ็มพี<br>ดับบลิวเอชเอ1                       | -   | พลังงานแสงอาทิตย์  | Private<br>PPA    | 100%                    | ไฟฟ้า               | 10        | MW        | 3  | MW        | ก.ค. - ส.ค.<br>2567 |

| โครงการโรงไฟฟ้า   | สถานที่ตั้ง | ประเภทโรงไฟฟ้า    | ประเภทผู้ผลิต | สัดส่วนการลงทุน | กำลังการผลิตติดตั้ง |       |     | กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น |     | COD                   |
|---|-------------|-------------------|---------------|-----------------|---------------------|-------|-----|----------------------------------|-----|-----------------------|
| โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มจีพีเอสซีและวีโอเอสซี   |             |                   |               |                 |                     |       |     |                                  |     |                       |
| ชลบุรี คลื่นเอ็นเนอร์ยี   | WHA CIE     | พลังงานขยะ        | VSP           | 33.33%          | ไฟฟ้า               | 8.6   | MW  | 2.9                              | MW  | พ.ย. 2562             |
| โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด  |             |                   |               |                 |                     |       |     |                                  |     |                       |
| โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์   |             | พลังงานแสงอาทิตย์ | Private PPA   | 24.99%          | ไฟฟ้า               | 10    | MW  | 3                                | MW  | พ.ย. 2566 - ส.ค. 2567 |
| 2) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการเองที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว |             |                   |               |                 |                     |       |     |                                  |     |                       |
| โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์   | -           | พลังงานแสงอาทิตย์ | Private PPA   | 100%            | ไฟฟ้า               | 148   | MW  | 148                              | MW  | พ.ค. 2561 - ส.ค. 2567 |
| รวม 1) และ 2)   |             |                   |               |                 | ไฟฟ้า               | 2,740 | MW  | 701                              | MW  |                       |
| โครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเข้าร่วมลงทุนและดำเนินการเองที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว                |             |                   |               |                 | ไอน้ำ               | 178   | TPH | 46                               | TPH |                       |
|   |             |                   |               |                 | น้ำเย็น             | 4,600 | RT  | 1,150                            | RT  |                       |

## โครงการโรงไฟฟ้าที่บริษัทและบริษัทย่อยเข้าร่วมลงทุนที่เปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว

### 1. บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด

โรงไฟฟ้าเก็คโค-วัน เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง มีขนาดกำลังการผลิต 660 เมกะวัตต์ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. ภายใต้รูปแบบของโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. เป็นเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนสิงหาคม 2555

ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้าเก็คโค-วัน ผ่านบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ในสัดส่วนร้อยละ 35 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่บริษัทในกลุ่มจีพีเอสซี เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

### 2. บริษัท โกลว์ โอพีพี จำกัด

โรงไฟฟ้าโกลว์ โอพีพี เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 (WHA CIE 1) จังหวัดชลบุรีมีขนาดกำลังการผลิต 713 เมกะวัตต์ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. ภายใต้รูปแบบของโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. เป็นเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2546

ทั้งนี้ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นในบริษัท โกลว์ โอพีพี จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มจีพีเอสซี ถือหุ้นในบริษัท โกลว์ โอพีพี จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

### 3. บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด

บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า ห้วยเหาะ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำมีกำลังการผลิต 152 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในแขวงอัตตะปือ ทางตอนใต้ของ สปป.ลาว โดยได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาวเป็นระยะเวลา 30 ปี ในรูปแบบ Build-Operate-Transfer ซึ่งได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไปเมื่อเดือนกันยายน 2542 โดยมีความสามารถในการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 126 เมกะวัตต์ และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว Electricite du Laos (EDL) จำนวน 2 เมกะวัตต์เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่ดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดยปริมาณไฟฟ้าที่ขายให้กับ กฟผ. ในแต่ละปีจะขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำที่มีในแต่ละปี โดยบริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด จะจัดทำประมาณการไฟฟ้าที่ผลิตได้ในแต่ละปีเป็นรายเดือนให้แก่ กฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว Electricite du Laos (EDL) จำนวน 2 เมกะวัตต์เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่ดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด ทางอ้อม โดยถือหุ้นผ่าน บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด (ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 25) ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มจีพีเอสซีถือหุ้นในบริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด ในส่วนที่เหลือ ดังนั้นจึงทำให้การถือหุ้นโดยรวมของบริษัทในบริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด จึงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.75 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด สำหรับกลุ่มจีพีเอสซีมีการถือหุ้นผ่าน บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมทั้งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.25 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด และ EDL-Generation Public Company Limited (EDL-Gen) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

#### 4. บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด

บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้ากัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล ซึ่งตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ ในรูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก หรือ Small Power Producer (SPP) ประเภทสัญญา Firm ปัจจุบันมีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งทั้งหมด 123 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งมีอายุ 25 ปี จากวันเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤษภาคม 2556 นอกจากนั้น โรงไฟฟ้ากัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล ยังได้ทำสัญญาเพื่อจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำและน้ำเย็นให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง (WHA RIL)

ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้ากัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล ผ่านบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่บริษัทในกลุ่มกัลฟ์ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

#### 5. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กัลฟ์ โซลาร์

บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ภายใต้รูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จำนวน 4 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 0.6 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. และ กฟน. โดยแบ่งเป็นรายบริษัทดังนี้

1. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด มีกำลังผลิต 0.25 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในดับบลิวเอชเอ โลจิสติกส์พาร์ค 1 (WHA LP 1)

2. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด มีกำลังผลิต 0.13 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 (WHA CIE 1) เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2557
3. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด มีกำลังผลิต 0.13 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนสิงหาคม 2557
4. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด มีกำลังผลิต 0.09 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม อีสเทิร์นซีบอร์ด (ESIE) เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2558

ทั้งนี้ บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นในบริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มกัลฟ์ ถือหุ้นในบริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

#### 6. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดับบลิวเอชเอ กันกุล

กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ กันกุล เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ภายใต้รูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จำนวน 4 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 3.3 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 2.3 เมกะวัตต์ และ กฟน. จำนวน 1.0 เมกะวัตต์ โดยแบ่งเป็นรายบริษัทดังนี้

1. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด มีกำลังผลิตติดตั้ง 0.64 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ดับบลิวเอชเอ เมกกะโลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18 จังหวัดสมุทรปราการ เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2557
2. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด มีกำลังผลิตติดตั้ง 0.83 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ดับบลิวเอชเอ เมกกะโลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18 จังหวัดสมุทรปราการ เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2557
3. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด มีกำลังผลิตติดตั้ง 0.83 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ดับบลิวเอชเอ เมกกะโลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18 จังหวัดสมุทรปราการ เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2557 บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด มีกำลังผลิตติดตั้ง 1.0 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ดับบลิวเอชเอ เมกกะโลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ วังน้อย 61



จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2557

ทั้งนี้ บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นในกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ กันกุล คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มกันกุล ถือหุ้นในกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ กันกุล คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

#### 7. บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด

บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าบี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 (WHA CIE 1) เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ ในรูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก หรือ Small Power Producer (SPP) ประเภทสัญญา Firm ซึ่งกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งทั้งหมด 130 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤศจิกายน 2559 นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าบี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 ยังได้ทำสัญญาเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ใน WHA CIE 1

ทั้งนี้ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นในบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่กลุ่มบี.กริม เพาเวอร์ ถือหุ้นในบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

#### 8. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติร่วมลงทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด

กลุ่มบริษัทและบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัดร่วมเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติตามรูปแบบโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ประเภทสัญญา Firm จำนวน 6 โครงการ ดังต่อไปนี้

1. บริษัท กัลฟ์ วิทีพี จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ วิทีพี ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE) อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งทั้งหมด 137.0 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 20 ตันต่อชั่วโมง โดยจะเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤษภาคม 2560

2. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 1 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE) อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งทั้งหมด 134 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 30 ตันต่อชั่วโมง โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกรกฎาคม 2560
3. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 2 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE) อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 134 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 30 ตันต่อชั่วโมง โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกันยายน 2560
4. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 3 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 130 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 25 ตันต่อชั่วโมง โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2560
5. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 4 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 130 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 25 ตันต่อชั่วโมง โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนมกราคม 2561
6. บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ เอ็นแอลแอล ตั้งอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง (WHA RIL) อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 127 เมกะวัตต์และกำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญา 10 ตันต่อชั่วโมง โดยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนมกราคม 2562

ทั้งนี้บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ถือหุ้นใน โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในขณะที่บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด ได้ลงทุนในสัดส่วนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

## 9. โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมที่ร่วมลงทุนกับ บริษัท โกลว์ โอพีพี 3 จำกัด และบริษัท วีโอเลีย เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม ชลบุรี คลีนเอ็นเนอร์ยี่ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 (WHA CIE 1) จังหวัดชลบุรี มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 8.6 เมกะวัตต์ เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไปเมื่อเดือน พฤศจิกายน 2562

บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท โกลว์ โอพีพี 3 จำกัด (บริษัทย่อยของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่) ร่วมกับ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อยของ บมจ. ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์) และบริษัท วีโอเลีย เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท วีโอเลีย เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิสเชส เอเชีย ฟิทอี แอลทีดี) เพื่อการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะอุตสาหกรรม โดยทั้งสามบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนที่เท่ากัน

## 10. โครงการระบบก่อกำเนิดและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติที่ร่วมลงทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ็มโอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด

โครงการดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด เอ็นจีที 2 และ โครงการดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด เอ็นจีที 4 เป็นโครงการระบบก่อกำเนิดและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 และที่นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 (WHA ESIE 4) ซึ่งได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน มิถุนายน 2562

## 11. โครงการสเตลล่า พาวเวอร์ 1 และ โครงการสเตลล่า พาวเวอร์ 2

โครงการสเตลล่า พาวเวอร์ 1 และ โครงการสเตลล่า พาวเวอร์ 2 เป็นกิจการร่วมทุนที่ บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 โดยได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) สำหรับโครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 65.6 เมกะวัตต์กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นระยะเวลา 25 ปี และโครงการดังกล่าวมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ระหว่างปี 2572-2573

## 12. บริษัท รีเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด

บริษัท รีเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท ดับบลิวเอชเอ พิวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัทย่อยของ บริษัท บริษัท เมฆา วิ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท เซอร์ทิส เอไอ เอ็นเนอร์จี จำกัด เพื่อดำเนินการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจการให้บริการดิจิทัลแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนโดยตรงระหว่างผู้ผลิตและผู้ใช้ไฟฟ้า (Peer to Peer) โดยไม่ผ่านคนกลาง โดยทั้งสามบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนที่เท่ากัน

โดยแพลตฟอร์มดังกล่าวได้เข้าร่วมโครงการทดสอบนวัตกรรมที่นำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการให้บริการด้านพลังงาน ซึ่งได้มีการลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับสำนักงานกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2567

## 13. บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด

บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ (มหาชน) ร่วมกับ บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 25.01 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ให้แก่ลูกค้าในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมของโรงไฟฟ้า SPP ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์จำนวน 10 เมกะวัตต์ ในปี 2567 ซึ่งคิดเป็นขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 3 เมกะวัตต์

## โครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทดำเนินการเองที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

บริษัทได้เข้าดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารคลังสินค้าทั้งในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHA และภายนอก ซึ่งได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 151 เมกะวัตต์

## โครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทดำเนินการเองที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

บริษัทได้เข้าดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารคลังสินค้าทั้งในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่มดับบลิวเอชเอและภายนอกพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ซึ่ง ณ สิ้นปี 2567 มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตจำนวน 139 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการก่อสร้างและมีกำหนดเปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 1 ถึง ไตรมาส 4 ปี 2568

## สิทธิประโยชน์จากการลงทุน

บริษัทย่อยของบริษัทที่ประกอบธุรกิจพลังงานที่ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน (พ.ศ. 2520) โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และบริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด มีจำนวนทั้งสิ้น 118 โครงการ โดยมีสิทธิประโยชน์จากการลงทุนดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร วัตถุดิบ หรือ วัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ในการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นและในกรณีที่กิจการมีผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว สามารถนำไปหักจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น หลังจากช่วงเวลาดังกล่าวได้ไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
- (ค) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำ เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้สำหรับระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น

สำหรับบางโครงการจะได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติม ดังนี้

- (ง) โครงการที่ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดที่มีรายได้ต่อหัวต่ำ 20 จังหวัดตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนกำหนด จะได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลตามข้อ (ข)
- (จ) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำ ประปาเป็นจำนวน 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ฉ) ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้าง สิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือ จากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

## การพัฒนานวัตกรรม โดยการนำนวัตกรรมและ Smart Solutions ต่าง ๆ มาใช้ในการจัดการพลังงานในพื้นที่อุตสาหกรรมให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษและพัฒนาต่อยอดนวัตกรรมด้านพลังงานด้านต่างๆ ได้แก่ (1) โครงสร้างตลาดไฟฟ้ารูปแบบใหม่ เช่น Peer-to-Peer Energy Trading (2) โครงสร้างอัตรา

ค่าบริการรูปแบบใหม่ เช่น Net Metering, Net Billing (3) เทคโนโลยีใหม่ เช่น ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) (4) การจัดการและการปฏิบัติการระบบไฟฟ้ารูปแบบใหม่ เช่น ระบบไมโครกริด (Microgrid) ฯลฯ ในบริเวณพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHA โดยมีเป้าหมายเพื่อรองรับกระแสความเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมพลังงานสู่การผลิตไฟฟ้าแบบกระจายตัวและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนและเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานให้แก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม และเพิ่มโอกาสการลงทุนให้กับบริษัท บริษัทได้ร่วมมือกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและพันธมิตรด้านเทคโนโลยีในการศึกษาและพัฒนาระบบ Peer-to-Peer Energy Trading โดยใช้เทคโนโลยี Blockchain ซึ่งในปัจจุบันโครงการดังกล่าวได้เข้าเป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรม ERC Sandbox ที่ดำเนินการโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยมีพื้นที่ดำเนินการที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ซึ่งเป็นนิคมอุตสาหกรรมแห่งแรกที่ได้เชื่อมระบบการซื้อขายไฟฟ้า Peer-to-Peer กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

โดยในปี 2566 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทรีเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด เพื่อพัฒนาแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงานหมุนเวียน โดยตรงระหว่างผู้ผลิตและผู้ใช้ไฟฟ้า นอกจากนี้เพื่อช่วยขยายขีดความสามารถของแพลตฟอร์ม บริษัทได้ต่อยอดให้มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์อื่นที่ต่อเนื่องจากพลังงานหมุนเวียน อาทิ ใบรับรองพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificates หรือ RECs) และคาร์บอนเครดิต โดยแพลตฟอร์มจะเป็นศูนย์กลางในการแลกเปลี่ยน RECs และคาร์บอนเครดิตระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย อย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ และในปี 2567 บริษัท ได้ลงนามในเอกสารบันทึกข้อตกลงกับสำนักงานคณะกรรมการกิจการพลังงาน เพื่อทำการทดลองซื้อขายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์จริงในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มดับบลิวเอชเอ

นอกจากนี้ บริษัทได้นำระบบปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) มาพัฒนานวัตกรรมต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน เช่น ระบบ Solar Anomaly ที่สามารถตรวจจับความผิดปกติของแผงโซลาร์ได้อย่างแม่นยำ ช่วยให้สามารถบำรุงรักษาและแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว และระบบ Solar Forecasting ซึ่งช่วยคาดการณ์ปริมาณการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยในการวางแผนซ่อมบำรุงรวมถึง ลดต้นทุน และเพิ่มความเสถียรของระบบไฟฟ้า

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดสรรงบประมาณสำหรับการวิจัยและพัฒนา (R&D) ด้านนวัตกรรมพลังงานประมาณ 2 ล้านบาทในปี 2565, 9 ล้านบาท ในปี 2566 และ 5 ล้านบาท ในปี 2567 ตามลำดับ

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย เป็นระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ถูกกำกับดูแลการดำเนินงานโดย กระทรวงพลังงาน (พ.น.) คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) และคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เพื่อพัฒนาและจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยให้มีความมั่นคงและยั่งยืน แต่เดิมการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว ต่อมาเนื่องจากแนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้ามีเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชาชน รัฐบาลจึงได้มีการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้ามากขึ้น เพื่อลดภาระของ กฟผ. ในการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น โดยตั้งแต่ปี 2535 รัฐบาลได้มีนโยบายเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในการผลิตไฟฟ้าและเปิดโอกาสให้เข้าร่วมประมูลการสร้างโรงไฟฟ้าได้ ทำให้ตั้งแต่ปี 2537 ได้มีผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) เข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าในระบบของประเทศ และต่อมาในปัจจุบันเนื่องจากมีการสนับสนุนให้มีการใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้า จึงได้มีผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) เข้ามามีบทบาทเพิ่มในอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศ และในช่วงที่ผ่านมาต้นทุนอุปกรณ์ผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ได้ตกลงอย่างรวดเร็ว ทำให้มีผู้ประกอบการจำนวนมากลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์เพื่อใช้เองหรือจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ไฟในโรงงานอุตสาหกรรมหรือสถานประกอบการขนาดใหญ่อื่น ๆ เนื่องจากสามารถผลิตพลังงานได้ในราคาต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วยที่ต่ำกว่าการซื้อไฟจาก การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศนั้นมีทิศทางการเติบโตขึ้นอยู่ กับ 1.) ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ ซึ่งมีการเติบโตขึ้นแปรตามภาวะเศรษฐกิจ และ 2.) นโยบายด้านพลังงานจากภาครัฐ อาทิเช่น แผนการพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan: PDP), นโยบายด้านราคาซื้อขายไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียน โดยปัจจุบันราคารับซื้ออยู่ภายใต้ระบบ Feed-in Tariff (FiT) และ แผนพัฒนาโครงข่ายสายส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น

สำหรับแนวโน้มของธุรกิจไฟฟ้าในปี 2568-2570 มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ปัจจัยหลักมาจากความต้องการใช้ไฟฟ้าซึ่งคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 5.0-6.0 ต่อปี ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศไทย กอปรกับการที่ภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนการลงทุนผลิตไฟฟ้าต่อเนื่องเพื่อให้เพียงพอับความต้องการใช้ในอนาคต โดยเฉพาะด้านพลังงานหมุนเวียน

จากการให้ความสำคัญผ่านการสร้างสภาพแวดล้อมทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐานและกฎระเบียบที่เอื้อต่อการเปลี่ยนผ่านอุตสาหกรรมไฟฟ้าสู่การใช้พลังงานสะอาด เนื่องจากจะเป็นเงื่อนไขสำคัญต่อการเพิ่มขีดความสามารถด้านการค้าและการลงทุนของประเทศในอนาคต

(\*แหล่งข้อมูลจาก แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2568-2570: ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ศูนย์วิจัยกรุงศรี ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ทั้งนี้ บริษัทเชื่อว่า บริษัทมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันดังนี้

### 1. บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ในทำเลที่ตั้งที่มีการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกซึ่งเป็นที่ตั้งของอุตสาหกรรมหลักของประเทศไทย โดยภาคตะวันออกเป็นพื้นที่ที่มีการลงทุนในอุตสาหกรรมสูงที่สุดในประเทศไทย

### 2. บริษัทได้ประโยชน์จากการเป็นพันธมิตรที่แข็งแกร่งกับกลุ่ม WHAID และกลุ่ม WHA

บริษัทได้รับการสนับสนุนทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องจากกลุ่ม WHAID และกลุ่ม WHA ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กลุ่ม WHAID ซึ่งเป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร มีพื้นที่อุตสาหกรรมจำนวน 12 แห่ง ซึ่งบริษัทได้ให้บริการสาธารณูปโภคทั้งหมด และเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าส่วนใหญ่ที่บริษัทเข้าร่วมทุน

บริษัทมีโอกาสดำเนินประโยชน์จากการเป็นพันธมิตรที่แข็งแกร่งกับกลุ่ม WHAID และกลุ่ม WHA โดยหากกลุ่ม WHAID มีการขยายการลงทุนในพื้นที่อุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น หรือมีการเข้าซื้อพื้นที่อุตสาหกรรมอื่นๆ ย่อมส่งผลให้บริษัท มีโอกาสในการเข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีโอกาสในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาของผู้ประกอบการในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHA และกลุ่ม WHAID อีกด้วย

### 3. บริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่มีความมั่นคง

หากพิจารณาลักษณะลูกค้าของบริษัทนั้นพบว่า ธุรกิจพลังงานจะมีกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็น กฟผ. กฟภ. ซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐและกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ และมีการทำสัญญาเป็นสัญญาซื้อขายระยะยาว ทำให้ธุรกิจพลังงานของบริษัทมีความมั่นคงสูง ซึ่งบริษัทเชื่อว่า การที่บริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่มีความมั่นคงและน่าเชื่อถือนั้น ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต



### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### 1. ผลิตและให้บริการด้านพลังงานสะอาด

บริษัทคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการขยายและพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด ด้วยความรู้ความเข้าใจในเทคโนโลยี พลังงาน ความเข้าใจในความต้องการของลูกค้า การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทั้งทางด้านการดำเนินการและด้านต้นทุนทางการเงิน ซึ่งนำไปสู่การเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมตอบโจทย์ต่อความต้องการของลูกค้าด้วยราคาที่แข่งขันได้ ซึ่งช่วยลดต้นทุนการผลิตให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

#### 2. นวัตกรรมและ Smart Solutions ต่างๆ มาใช้ในการจัดการพลังงานในพื้นที่อุตสาหกรรม

บริษัทมุ่งเน้นนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาพัฒนาธุรกิจพลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และเสริมสร้างความยั่งยืนในอุตสาหกรรม โดยนำนวัตกรรม AI มาใช้ เช่น ระบบ Solar Anomaly ที่ตรวจจับความผิดปกติของแผงโซลาร์ได้อย่างแม่นยำ ช่วยให้การบำรุงรักษาและแก้ไขปัญหาทำได้รวดเร็วขึ้น และระบบ Solar Forecasting ที่ช่วยคาดการณ์ปริมาณการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้สามารถวางแผนซ่อมบำรุง ลดต้นทุน และเพิ่มความปลอดภัยของระบบไฟฟ้า นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ระหว่างการศึกษาและพัฒนาต่อยอดนวัตกรรมด้านพลังงานด้านต่างๆ ได้แก่ โครงสร้างตลาดไฟฟ้ารูปแบบใหม่ เช่น Peer-to-Peer Energy Trading รวมถึง Emission Trading สำหรับคาร์บอนเครดิตจากการใช้พลังงานสะอาด ศึกษาโครงสร้างอัตราค่าบริการรูปแบบใหม่ เช่น Net Metering, Net Billing ศึกษาเทคโนโลยีใหม่ เช่น ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ศึกษาการจัดการและการปฏิบัติการระบบไฟฟ้ารูปแบบใหม่ เช่น ระบบไมโครกริด (Microgrid) ฯลฯ ในบริเวณพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID โดยมีเป้าหมายเพื่อรองรับกระแสความเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมพลังงานสู่การผลิตไฟฟ้าแบบกระจายตัวและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนและเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานให้แก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม และเพิ่มโอกาสการลงทุนให้กับบริษัท

#### 3. มุ่งเน้นการขยายธุรกิจทั้งภายในประเทศ และ ต่างประเทศ

บริษัทมีแผนในการขยายธุรกิจพลังงานตั้งที่กล่าวมาข้างต้นไปยังตลาดทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศที่มีอัตราการเติบโตของจำนวนประชากรและทางเศรษฐกิจสูง และมีความต้องการพลังงานจำนวนมาก และพิจารณาความเสี่ยงในการลงทุนที่เหมาะสมกับผลตอบแทน เช่น ประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นประเทศที่มีศักยภาพ ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาเพื่อเข้าลงทุนโครงการพลังงานหมุนเวียน

#### 4. กลยุทธ์ในการมุ่งเน้นสู่อุตสาหกรรมแห่งอนาคต (New S-Curve)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพลวัตด้านเทคโนโลยี เนื่องจากเป็นปัจจัยที่สามารถส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมภาคต่าง ๆ ทั่วโลก จากความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพเพื่อเป็นผู้นำในด้านสาธารณูปโภคและพลังงานครบวงจรในนิคมอุตสาหกรรม บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาพัฒนาและต่อยอดเป็นธุรกิจใหม่ อาทิเช่น ระบบกักเก็บพลังงาน หรือ Battery Energy Storage System (BESS) รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้ของตลาดคาร์บอนเครดิตและตลาดไฟฟ้าเสรี (Merchant Power Market) เพื่อพัฒนาต่อยอดด้านนวัตกรรม ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจรวมถึงผู้เกี่ยวข้องในทุกมิติ และเทคโนโลยีโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ขนาดเล็ก (Small Modular Reactor: SMR) ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดและมีเสถียรภาพสูง

### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แสดงรายละเอียดในรายงานแบบ 56-1 One Report: เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

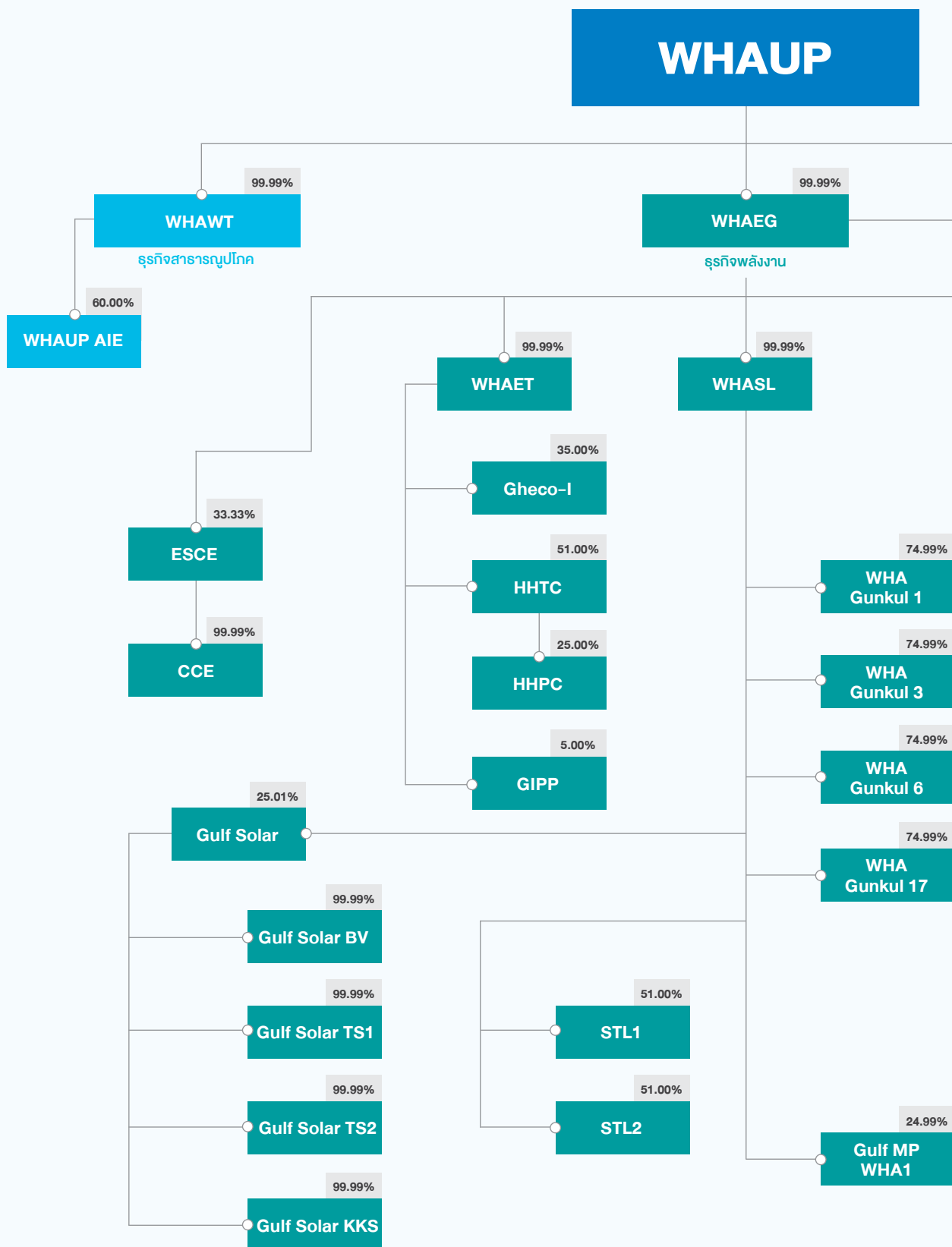
### (5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

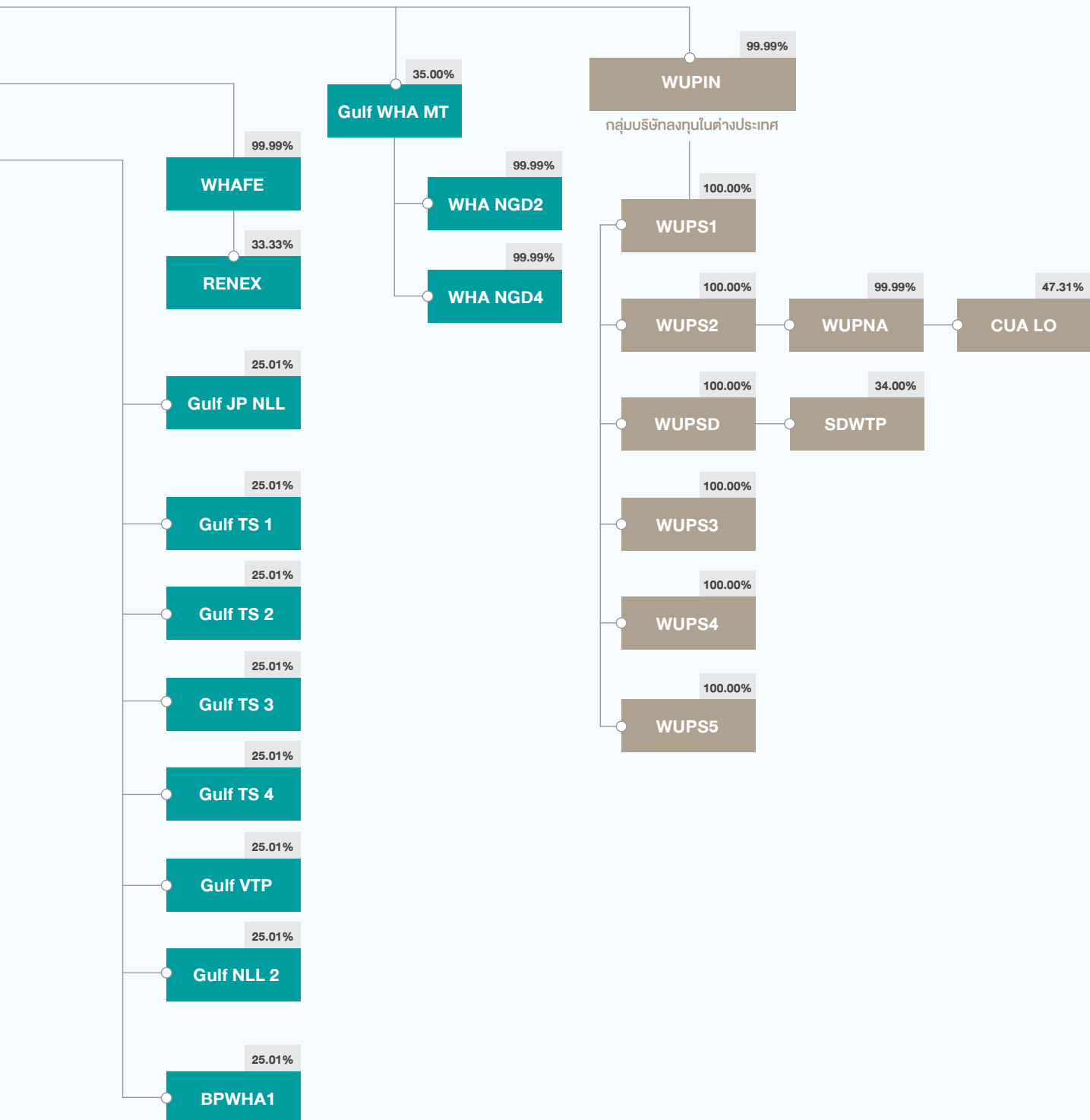
โครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

| โครงการ<br>โรงไฟฟ้า       | สถานที่ตั้ง | ประเภทโรงไฟฟ้า    | ประเภท<br>ผู้ผลิต | สัดส่วน<br>การ<br>ลงทุน | กำลังการผลิตติดตั้ง |     |    | กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น |    | COD                           |
|---------------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------------------|---------------------|-----|----|----------------------------------|----|-------------------------------|
| โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ | -           | พลังงานแสงอาทิตย์ | Private PPA       | 100%                    | ไฟฟ้า               | 139 | MW | 139                              | MW | ไตรมาส 1/2568 - ไตรมาส 4/2568 |
|                           |             |                   |                   |                         | ไฟฟ้า               | 139 | MW | 139                              | MW |                               |

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้





**หมายเหตุ:**

1. WHAUP AIE มีบริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
2. ESCE เป็น Holding Company มีบริษัท โกลว์ ไอพีพี 3 จำกัด และ บริษัท วิโอเลีย เอ็นไวรอนเมนทัล เซอร์วิสেস (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 33.33 และร้อยละ 33.33 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ตามลำดับ
3. Gheco-I มีบริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 65.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
4. HHTC เป็น Holding Company มีบริษัท โกลว์ จำกัด ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 49.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
5. HHPC มีบริษัท โกลว์ จำกัด และ EDL-Generation Public Company ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 55.00 และประมาณร้อยละ 20.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ตามลำดับ
6. GIPP มีบริษัท โกลว์ จำกัด ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 95.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
7. Gulf Solar เป็น Holding Company มีบริษัท กัลฟ์1 จำกัด ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
8. STL1 และ STL2 มีบริษัท เอธิน่า พาวเวอร์ จำกัด ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 49.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
9. WHA Gunkul 1, WHA Gunkul 3, WHA Gunkul 6 และ WHA Gunkul 17 มีบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 25.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
10. Gulf MP WHA1 มีบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด ถือหุ้นร่วมด้วยคิดสัดส่วนประมาณร้อยละ 75.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
11. RENEX มีบริษัท เมฆา วิ จำกัด และ บริษัท เซอร์ทิส จำกัด ถือหุ้นร่วมด้วยคิดสัดส่วนประมาณร้อยละ 33.33 และร้อยละ 33.33 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ตามลำดับ
12. Gulf JP NLL มีบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
13. Gulf TS1, Gulf TS2, Gulf TS3, Gulf TS4, Gulf VTP และ Gulf NLL2 มีบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
14. BPWHA1 มีบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 74.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
15. Gulf WHA MT เป็น Holding Company มีบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด ถือหุ้นร่วมด้วยคิดสัดส่วนประมาณร้อยละ 35 และร้อยละ 30 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ตามลำดับ
16. CUA LO จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศเวียดนาม มี Mr. Nguyen Huu Luan และผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 51.00 และร้อยละ 1.69 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ตามลำดับ
17. SDWTP จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศเวียดนาม มีบริษัท Aqua One Water Corporation และผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ถือหุ้นร่วมด้วยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 51.00 และร้อยละ 15 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ตามลำดับ



### 1.3.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

| ลำดับ             | บริษัท  | ชื่อย่อ | ลักษณะและประเภทธุรกิจ               | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศไทย | ถือหุ้นโดย | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(ร้อยละ) | ทุนจดทะเบียน<br>(ล้านบาท) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | มูลค่าหุ้น |
|-------------------|---|---------|-------------------------------------|----------------------------|------------|-----------------------------------|---------------------------|--------------------------|------------|
| <b>บริษัทย่อย</b> |   |         |                                     |                            |            |                                   |                           |                          |            |
| 1.                | <b>บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์<br>ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13<br>ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว<br>อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ<br>โทรศัพท์ 0-2719-9559                | WHAWT   | พัฒนาบริหาร<br>และจัดการทรัพยากรน้ำ | ไทย                        | WHAUP      | 99.99                             | 300.00 บาท                | 300.00 บาท               | 10 บาท     |
| 2.                | <b>บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์<br>ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13<br>ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว<br>อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ<br>โทรศัพท์ 0-2719-9559           | WHAEG   | ลงทุนในบริษัทอื่น                   | ไทย                        | WHAUP      | 99.99                             | 9,178.00 บาท              | 9,178.00 บาท             | 10 บาท     |
| 3.                | <b>บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์<br>ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13<br>ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว<br>อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ<br>โทรศัพท์ 0-2719-9559         | WHAET   | ลงทุนในบริษัทอื่น                   | ไทย                        | WHAEG      | 99.99                             | 4,250.00 บาท              | 4,250.00 บาท             | 10 บาท     |
| 4.                | <b>บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์<br>ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13<br>ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว<br>อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ<br>โทรศัพท์ 0-2719-9559 | WUPIN   | ลงทุนในบริษัทอื่น                   | ไทย                        | WHAUP      | 99.99                             | 45.00 บาท                 | 45.00 บาท                | 5 บาท      |
| 5.                | <b>บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์<br>ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13<br>ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว<br>อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ<br>โทรศัพท์ 0-2719-9559                 | WHASL   | ลงทุนและพัฒนาธุรกิจ<br>พลังงานทดแทน | ไทย                        | WHAEG      | 99.99                             | 1,250.00 บาท              | 1,250.00 บาท             | 10 บาท     |

| ลำดับ | บริษัท   | ชื่อย่อ | ลักษณะและประเภทธุรกิจ               | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | ถือหุ้นโดย | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(ร้อยละ) | ทุนจดทะเบียน<br>(ล้านบาท) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | มูลค่าหุ้น       |
|-------|--|---------|-------------------------------------|-------------------------|------------|-----------------------------------|---------------------------|--------------------------|------------------|
| 6.    | <b>บริษัท ดับบลิวเอชเอ พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์<br>ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13<br>ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว<br>อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ<br>โทรศัพท์ 0-2719-9559 | WHAPE   | ลงทุนและพัฒนารัฐกิจ<br>พลังงานทดแทน | ไทย                     | WHAEG      | 99.99                             | 64.00 บาท                 | 64.00 บาท                | 10 บาท           |
| 7.    | <b>WHAUP (SG) 1 PTE. Limited</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 30 Cecil Street,<br>#19-08 Prudential Tower, Singapore<br>โทรศัพท์ (+65) 6812 1611   | WUPS1   | ลงทุนในบริษัทอื่น                   | สิงคโปร์                | WUPIN      | 100                               | 1.34<br>เหรียญสหรัฐ       | 1.34<br>เหรียญสหรัฐ      | 1<br>เหรียญสหรัฐ |
| 8.    | <b>WHAUP (SG) 2 PTE. Limited</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 30 Cecil Street,<br>#19-08 Prudential Tower, Singapore<br>โทรศัพท์ (+65) 6812 1611   | WUPS2   | ลงทุนในบริษัทอื่น                   | สิงคโปร์                | WUPS1      | 100                               | 1.33<br>เหรียญสหรัฐ       | 1.33<br>เหรียญสหรัฐ      | 1<br>เหรียญสหรัฐ |
| 9.    | <b>WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 30 Cecil Street,<br>#19-08 Prudential Tower, Singapore<br>โทรศัพท์ (+65) 6812 1611   | WUPSD   | ลงทุนในบริษัทอื่น                   | สิงคโปร์                | WUPS1      | 100                               | 0.10<br>เหรียญสหรัฐ       | 0.10<br>เหรียญสหรัฐ      | 1<br>เหรียญสหรัฐ |
| 10.   | <b>WHAUP (SG) 3 PTE. Limited</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 30 Cecil Street,<br>#19-08 Prudential Tower, Singapore<br>โทรศัพท์ (+65) 6812 1611   | WUPS3   | ลงทุนในบริษัทอื่น                   | สิงคโปร์                | WUPS1      | 100                               | 0.10<br>เหรียญสหรัฐ       | 0.10<br>เหรียญสหรัฐ      | 1<br>เหรียญสหรัฐ |
| 11.   | <b>WHAUP (SG) 4 PTE. Limited</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 30 Cecil Street,<br>#19-08 Prudential Tower, Singapore<br>โทรศัพท์ (+65) 6812 1611   | WUPS4   | ลงทุนในบริษัทอื่น                   | สิงคโปร์                | WUPS1      | 100                               | 0.10<br>เหรียญสหรัฐ       | 0.10<br>เหรียญสหรัฐ      | 1<br>เหรียญสหรัฐ |
| 12.   | <b>WHAUP (SG) 5 PTE. Limited</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 30 Cecil Street,<br>#19-08 Prudential Tower, Singapore<br>โทรศัพท์ (+65) 6812 1611   | WUPS5   | ลงทุนในบริษัทอื่น                   | สิงคโปร์                | WUPS1      | 100                               | 0.10<br>เหรียญสหรัฐ       | 0.10<br>เหรียญสหรัฐ      | 1<br>เหรียญสหรัฐ |

| ลำดับ | บริษัท  | ชื่อย่อ         | ลักษณะและประเภทธุรกิจ  | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | ถือหุ้นโดย | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(ร้อยละ) | ทุนจดทะเบียน<br>(ล้านบาท) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | มูลค่าหุ้น               |
|-------|---|-----------------|--|-------------------------|------------|-----------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 13.   | <b>WHAUP Nghe An Joint Stock Company</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ Lot AC-1-1, WHA Industrial<br>Zone 1 - Nghe An, Nghi Long Commune,<br>Nghi Loc District, Nghe An Province, Vietnam<br>โทรศัพท์ (+84) 238 222 9999   | WUPNA           | ผลิตและจำหน่ายน้ำ<br>เพื่ออุตสาหกรรม และให้บริการ<br>บริหารจัดการน้ำเสีย                   | เวียดนาม                | WUPS2      | 99.99                             | 60,264.38<br>ด่งเวียดนาม  | 60,264.38<br>ด่งเวียดนาม | 10,000.00<br>ด่งเวียดนาม |
| 14.   | <b>บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูเอช เอ็มแป้น วอเตอร์ จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์<br>ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13<br>ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว<br>อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ<br>โทรศัพท์ 0-2719-9559 | WHAUP AIE       | ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำ<br>เพื่ออุตสาหกรรมหรือ<br>น้ำประปาจากแร่ธาตุ<br>(Deminerarized Water) | ไทย                     | WHAWT      | 60.00                             | 45.00 บาท                 | 45.00 บาท                | 10 บาท                   |
| 15.   | <b>บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟ 1 จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์<br>ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13<br>ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว<br>อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ<br>โทรศัพท์ 0-2719-9559   | WHA<br>Gunkul 1 | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า<br>จากพลังงานแสงอาทิตย์<br>แบบติดตั้งบนหลังคา                     | ไทย                     | WHASL      | 74.99                             | 11.50 บาท                 | 11.50 บาท                | 10 บาท                   |
| 16.   | <b>บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟ 3 จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์<br>ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13<br>ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว<br>อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ<br>โทรศัพท์ 0-2719-9559   | WHA<br>Gunkul 3 | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า<br>จากพลังงานแสงอาทิตย์<br>แบบติดตั้งบนหลังคา                     | ไทย                     | WHASL      | 74.99                             | 14.50 บาท                 | 14.50 บาท                | 10 บาท                   |
| 17.   | <b>บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟ 6 จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์<br>ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13<br>ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว<br>อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ<br>โทรศัพท์ 0-2719-9559   | WHA<br>Gunkul 6 | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า<br>จากพลังงานแสงอาทิตย์<br>แบบติดตั้งบนหลังคา                     | ไทย                     | WHASL      | 74.99                             | 14.50 บาท                 | 14.50 บาท                | 10 บาท                   |

| ลำดับ | บริษัท  | ชื่อย่อ      | ลักษณะและประเภทธุรกิจ  | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | ถือหุ้นโดย | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) | มูลค่าหุ้น |
|-------|---|--------------|--|---------------------|------------|----------------------------|------------------------|-----------------------|------------|
| 18.   | <b>บริษัท ดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-2719-9559 | WHA Group 17 | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา | ไทย                 | WHASL      | 74.99                      | 16.00 บาท              | 16.00 บาท             | 10 บาท     |
| 19.   | <b>บริษัท สทอล่า พาวเวอร์ จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 725 อาคารเอส เทรด ชั้นที่ 20 ห้องเลขที่ 82 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2153-3586   | STL1         | พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์                           | ไทย                 | WHASL      | 51.00                      | 439.92 บาท             | 109.98 บาท            | 100 บาท    |
| 20.   | <b>บริษัท สทอล่า พาวเวอร์ ภูเก็ต จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 725 อาคารเอส เทรด ชั้นที่ 20 ห้องเลขที่ 82 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2153-3586  | STL2         | พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์                           | ไทย                 | WHASL      | 51.00                      | 384.96 บาท             | 96.24 บาท             | 100 บาท    |

| ลำดับ                | บริษัท   | ชื่อย่อ | ลักษณะและประเภทธุรกิจ     | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | ถือหุ้นโดย | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) | มูลค่าหุ้น |
|----------------------|--|---------|---------------------------|---------------------|------------|----------------------------|------------------------|-----------------------|------------|
| <b>บริษัท รวบรวม</b> |  |         |                           |                     |            |                            |                        |                       |            |
| 1.                   | <b>บริษัท อีสทีร์ม ซิเบอร์ค คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 98 อาคารสาทรสแควร์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 9 ยูนิต 912 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 06-5717-7796 | ESCE    | ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า | ไทย                 | WHAEG      | 33.33                      | 1,039.00 บาท           | 1,017.81 บาท          | 10 บาท     |
| 2.                   | <b>บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 98 อาคารสาทรสแควร์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 9 ยูนิต 912 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 06-5717-7796            | OCE     | ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า | ไทย                 | ESCE       | 99.99                      | 989.00 บาท             | 989.00 บาท            | 10 บาท     |



| ลำดับ | บริษัท  | ชื่อย่อ        | ลักษณะและประเภทธุรกิจ                                     | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | ถือหุ้นโดย  | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) | มูลค่าหุ้น        |
|-------|---|----------------|---|---------------------|-------------|----------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|
| 3.    | <b>บริษัท เท็คโค-วัน จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 11 ถนนโอฬ่ามิตรอุตสาหกรรม<br>บาตพาตุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง<br>โทรศัพท์ 0-3869-8400-10   | Gheco-I        | ผลิตและจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า                              | ไทย                 | WHAET       | 35.00                      | 11,624.00 บาท          | 11,624.00 บาท         | 10 บาท            |
| 4.    | <b>บริษัท ห้วยเหาะ ไทย จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 555/2 อาคารศูนย์เอเนอร์ยี<br>คอนเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต<br>แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร<br>โทรศัพท์ 0-2140-4600   | HHTC           | ผลิตและจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า                              | ไทย                 | WHAET       | 51.00                      | 422.15 บาท             | 422.15 บาท            | 8 บาท             |
| 5.    | <b>บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด*</b><br>ที่ตั้งสำนักงาน อาคารเวียงวัง ทาวเวอร์ (ยูนิต 15) ชั้น 4<br>เลขที่ 402B ถนนเจริญนาถ บ้านดงประลานทุ่ง เมืองเสียดนา<br>นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว<br>โทรศัพท์ (+856) 20 99922719, (+856) 20 98023454 | HHPG           | ผลิตและจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า                              | สปป.ลาว             | HHTC        | 25.00                      | 40.00<br>เหรียญสหรัฐ   | 40.00<br>เหรียญสหรัฐ  | 80<br>เหรียญสหรัฐ |
| 6.    | <b>บริษัท ไทวอ โฟล์ฟ จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 555/2 อาคารศูนย์เอเนอร์ยี<br>คอนเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร<br>เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร<br>โทรศัพท์ 0-2670-1500-33  | GIPP           | ผลิตและจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า                              | ไทย                 | WHAET       | 5.00                       | 2,850.00 บาท           | 2,850.00 บาท          | 10 บาท            |
| 7.    | <b>บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก<br>เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร<br>โทรศัพท์ 0-2710-3400  | BPWHA1         | ผลิตและจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า                              | ไทย                 | WHAEG       | 25.01                      | 1,533.56 บาท           | 1,533.56 บาท          | 100 บาท           |
| 8.    | <b>บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที<br/>จำกัด จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออริจิน พลาซ่า<br>ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร<br>โทรศัพท์ 0-2080-4499                                 | Gulf WHA<br>MT | ลงทุนในบริษัทอื่น   | ไทย                 | WHAUP       | 35.00                      | 454.00 บาท             | 454.00 บาท            | 10 บาท            |
| 9.    | <b>บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิเบอร์เอด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออริจิน พลาซ่า<br>ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร<br>โทรศัพท์ 0-2080-4499                    | WHA NGD2       | ขนส่ง จำหน่าย<br>และการใช้เชื้อเพลิงก๊าซ<br>ทุกชนิดทางท่อ | ไทย                 | Gulf WHA MT | 99.99                      | 216.00 บาท             | 216.00 บาท            | 10 บาท            |

| ลำดับ | บริษัท  | ชื่อย่อ     | ลักษณะและประเภทธุรกิจ                              | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | ถือหุ้นโดย  | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) | มูลค่าหุ้น |
|-------|---|-------------|--|---------------------|-------------|----------------------------|------------------------|-----------------------|------------|
| 10.   | <b>บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีโกลิซิตี จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออัสซันเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี พหลุณย์ กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499 | WHA NGD4    | ขนส่ง จำหน่าย และการใช้เชื้อเพลิงก๊าซ ก๊าซธรรมชาติ | ไทย                 | Gulf WHA MT | 99.99                      | 234.00 บาท             | 234.00 บาท            | 10 บาท     |
| 11.   | <b>บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออัสซันเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี พหลุณย์ กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499       | Gulf JP NLL | ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า                          | ไทย                 | WHAEG       | 25.01                      | 1,384.00 บาท           | 1,384.00 บาท          | 10 บาท     |
| 12.   | <b>บริษัท กัลฟ์ ทรี จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออัสซันเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี พหลุณย์ กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499               | Gulf TS1    | ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า                          | ไทย                 | WHAEG       | 25.01                      | 1,685.00 บาท           | 1,685.00 บาท          | 10 บาท     |
| 13.   | <b>บริษัท กัลฟ์ ทรี จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออัสซันเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี พหลุณย์ กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499               | Gulf TS2    | ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า                          | ไทย                 | WHAEG       | 25.01                      | 1,690.00 บาท           | 1,690.00 บาท          | 10 บาท     |
| 14.   | <b>บริษัท กัลฟ์ ทรี จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออัสซันเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี พหลุณย์ กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499               | Gulf TS3    | ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า                          | ไทย                 | WHAEG       | 25.01                      | 1,520.00 บาท           | 1,520.00 บาท          | 10 บาท     |
| 15.   | <b>บริษัท กัลฟ์ ทรี จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออัสซันเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี พหลุณย์ กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499               | Gulf TS4    | ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า                          | ไทย                 | WHAEG       | 25.01                      | 1,470.00 บาท           | 1,470.00 บาท          | 10 บาท     |
| 16.   | <b>บริษัท กัลฟ์ วิกพี จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออัสซันเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี พหลุณย์ กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2080-4499             | Gulf VTP    | ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า                          | ไทย                 | WHAEG       | 25.01                      | 1,610.00 บาท           | 1,610.00 บาท          | 10 บาท     |

| ลำดับ | บริษัท  | ชื่อย่อ         | ลักษณะและประเภทธุรกิจ  | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | ถือหุ้นโดย | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) | มูลค่าหุ้น |
|-------|---|-----------------|--|---------------------|------------|----------------------------|------------------------|-----------------------|------------|
| 17.   | <b>บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออริจินัลเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10710 โทรศัพท์ 0-2080-4499 | Gulf NLL 2      | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า                                       | ไทย                 | WHAEG      | 25.01                      | 1,440.00 บาท           | 1,440.00 บาท          | 10 บาท     |
| 18.   | <b>บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออริจินัลเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10710 โทรศัพท์ 0-2080-4499                            | Gulf Solar      | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา | ไทย                 | WHASL      | 25.01                      | 50.44 บาท              | 50.44 บาท             | 10 บาท     |
| 19.   | <b>บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออริจินัลเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10710 โทรศัพท์ 0-2080-4499                     | Gulf Solar TS 1 | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา | ไทย                 | Gulf Solar | 99.99                      | 7.38 บาท               | 7.38 บาท              | 10 บาท     |
| 20.   | <b>บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออริจินัลเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10710 โทรศัพท์ 0-2080-4499                     | Gulf Solar TS 2 | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา | ไทย                 | Gulf Solar | 99.99                      | 5.55 บาท               | 5.55 บาท              | 10 บาท     |
| 21.   | <b>บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออริจินัลเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10710 โทรศัพท์ 0-2080-4499                       | Gulf Solar BV   | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา | ไทย                 | Gulf Solar | 99.99                      | 7.66 บาท               | 7.66 บาท              | 10 บาท     |
| 22.   | <b>บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออริจินัลเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10710 โทรศัพท์ 0-2080-4499                    | Gulf Solar KKS  | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา | ไทย                 | Gulf Solar | 99.99                      | 29.67 บาท              | 29.67 บาท             | 10 บาท     |
| 23.   | <b>บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับเบิลยูเอชเอ จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออริจินัลเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10710 โทรศัพท์ 0-2080-4499             | Gulf MP WHA1    | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา | ไทย                 | WHASL      | 24.99                      | 100.00 บาท             | 100.00 บาท            | 10 บาท     |

| ลำดับ | บริษัท   | ชื่อย่อ | ลักษณะและประเภทธุรกิจ   | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | ถือหุ้นโดย | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(ร้อยละ) | ทุนจดทะเบียน<br>(ล้านบาท) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท)  | มูลค่าหุ้น            |
|-------|--|---------|---|-------------------------|------------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------|
| 24.   | <b>บริษัท รีบเท็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์<br>ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13<br>ถนนพหลโยธิน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว<br>อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ<br>โทรศัพท์ 0-2719-9559 | RENEX   | ประกอบธุรกิจพัฒนา<br>และให้บริการแพลตฟอร์ม<br>ซึ่งใช้สำหรับการซื้อขายพลังงาน<br>ไฟฟ้าโดยตรงระหว่างผู้ผลิตและ<br>ผู้ใช้ไฟฟ้า (Peer-to-Peer) หรือ<br>การซื้อขายพลังงานไฟฟ้าโดย<br>ไม่ผ่านคนกลาง โดยใช้ระบบ<br>Two-Sided Bidding Algorithm | ไทย                     | WHAPE      | 33.33                             | 189.00 บาท                | 189.00 บาท                | 5 บาท                 |
| 25.   | <b>Cua Lo Water Supply Joint Stock Company</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ Tran Phu Block, Nghi Huong Ward,<br>Cua Lo Town, Nghe An Province, Vietnam<br>โทรศัพท์ (+84) 383 943 177   | CUA LO  | ผลิตและจัดจำหน่าย<br>น้ำประปา   | เวียดนาม                | WUPNA      | 47.31                             | 48,269.59<br>ด่งเวียดนาม  | 48,269.59<br>ด่งเวียดนาม  | 10,000<br>ด่งเวียดนาม |
| 26.   | <b>Duong River Surface Water<br/>Plant Joint Stock Company</b><br>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ No. 452, Lac Long Quan Street,<br>Nhat Tan Ward, Tay Ho District,<br>Hanoi City, Vietnam<br>โทรศัพท์ (+84) 383 943 177   | SDWTP   | ผลิตและจัดจำหน่าย<br>น้ำประปา   | เวียดนาม                | WUPSD      | 34.00                             | 999,611.00<br>ด่งเวียดนาม | 999,611.00<br>ด่งเวียดนาม | 10,000<br>ด่งเวียดนาม |

**หมายเหตุ:**  
<sup>1/</sup> บริษัท ห้วยเหาะ: ไทย จำกัด ลงทุนเป็นบริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ: จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทยโดยประชาชนลาว ร้อยละ 25 โดยบริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ: จำกัด ใช้สกุลเงินเหรียญสหรัฐเป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินการดำเนินงาน และไม่ได้มีการจัดทำงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทเป็นหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ และผู้ลงทุนอื่นมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินการด้านธุรกิจทั้งหมด



### 1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“WHAID”) และบริษัทย่อยของ WHAID ถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 2,738,352,580 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 71.59 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท โดย WHAID เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“WHA”)

โดยทั้ง 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) บริษัทและบริษัทย่อย 2) WHAID และ 3) WHA มีขอบเขตการดำเนินธุรกิจที่แยกกันอย่างชัดเจนดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทและบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจหลักคือ
  - 1.1 ธุรกิจสาธารณูปโภค โดยจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม และผู้ใช้บริการสาธารณูปโภคนอกนิคมอุตสาหกรรม
  - 1.2 ธุรกิจพลังงานโดยเข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- 2) WHAID ประกอบธุรกิจหลักคือ การพัฒนาและบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม
3. WHA ประกอบธุรกิจหลักคือ การพัฒนาอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้าให้เช่า และให้บริการระบบฐานข้อมูลดิจิทัล

เพื่อเป็นการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการแข่งขันทางธุรกิจและเพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้ง 3 กลุ่มหลัก บริษัทได้เข้าทำสัญญาต่าง ๆ กับกลุ่ม WHAID และกลุ่ม WHA โดยได้ทำสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อสนับสนุนธุรกิจและสร้างโอกาสทางธุรกิจให้แก่บริษัท และข้อตกลงห้ามค้าแข่งกับกลุ่ม WHAID รวมทั้งได้ทำสัญญากำหนดขอบเขตการประกอบธุรกิจกับกลุ่ม WHA เพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินธุรกิจระหว่างกัน ซึ่งเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทางธุรกิจระหว่างทั้ง 3 กลุ่มหลัก

### 1.3.3 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

-ไม่มี-



### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

| ลำดับ | ผู้ถือหุ้น  | จำนวนหุ้น            | สัดส่วน<br>การถือหุ้น |
|-------|---|----------------------|-----------------------|
| 1     | กลุ่มดับบลิวเอชเอ   |                      |                       |
|       | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) <sup>1/</sup> | 2,694,852,570        | 70.45                 |
|       | WHA Industrial Development International (SG) Pte. Ltd. <sup>2/</sup>       | 43,500,010           | 1.14                  |
|       | รวม   | 2,738,352,580        | 71.59                 |
| 2     | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด  | 141,017,415          | 3.69                  |
| 3     | บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)                                     | 74,079,500           | 1.94                  |
| 4     | นางสาวจริพร จารุกรสกุล  | 73,836,600           | 1.93                  |
| 5     | นางสาวชัชชนันต์ อนันตประยูร   | 33,363,478           | 0.87                  |
| 6     | นายชัยวัฒน์ พุฬสุทธิ์   | 26,684,956           | 0.70                  |
| 7     | นางสาวสุพิชญา พุฬสุทธิ์   | 26,540,006           | 0.69                  |
| 8     | บริษัท อากาเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)                                    | 16,585,800           | 0.43                  |
| 9     | นายวรวิทย์ อรรถนโรจน์   | 13,460,000           | 0.35                  |
| 10    | กองทุนเปิด อเบอร์ดีน สมอล-มิดแคป  | 12,020,300           | 0.31                  |
|       | <b>รวมผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก</b>  | <b>3,143,920,335</b> | <b>82.51</b>          |
|       | <b>ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น</b>  | <b>681,079,665</b>   | <b>17.49</b>          |
|       | <b>รวมทั้งหมด</b>   | <b>3,825,000,000</b> | <b>100.00</b>         |

#### หมายเหตุ:

<sup>1/</sup> บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจพัฒนาบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรมซึ่งได้ขอเพิกถอนหลักทรัพ์จากการเป็นหลักทรัพ์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2559 เป็นต้นมา โดยปัจจุบัน บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัดถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 86.044

ทั้งนี้ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน (Holding Company) ซึ่งปัจจุบันถือหุ้นโดย บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99

<sup>2/</sup> WHA Industrial Development International (SG) Pte. Ltd. เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนโดยจัดตั้งตามกฎหมายของประเทศสิงคโปร์ ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 3,825,000,000 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 3,825,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,825,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

### 1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

-ไม่มี-



## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหุ้นกู้ โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

| หุ้นกู้   | จำนวน<br>(ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ยต่อปี<br>(ร้อยละต่อปี)                                | อายุหุ้นกู้ (ปี) / วันครบ<br>กำหนดไถ่ถอน             | อันดับความน่าเชื่อถือโดย<br>TRIS Rating |
|-----------|--------------------|--|--|---|
| WHAUP256A | 1,320              | ร้อยละ 3.66<br>จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน                             | อายุ 7 ปี<br>กำหนดไถ่ถอน<br>26 มิถุนายน 2568         | A-                                      |
| WHAUP302A | 1,500              | ร้อยละ 3.25<br>จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน                             | อายุ 10 ปี<br>กำหนดไถ่ถอน<br>21 กุมภาพันธ์ 2573      | A-                                      |
| WHAUP267A | 700                | ร้อยละ 2.75<br>จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน                             | อายุ 5 ปี<br>กำหนดไถ่ถอน<br>20 กรกฎาคม 2569          | A-                                      |
| WHAUP256B | 1,800              | ร้อยละ 3.06<br>จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน                             | อายุ 3 ปี<br>กำหนดไถ่ถอน<br>1 มิถุนายน 2568          | A-                                      |
| WHAUP276A | 1,000              | ร้อยละ 3.71<br>จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน                             | อายุ 5 ปี<br>กำหนดไถ่ถอน<br>1 มิถุนายน 2570          | A-                                      |
| WHAUP27DA | 750                | ร้อยละ 3.50<br>จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน                             | อายุ 5 ปี<br>กำหนดไถ่ถอน<br>9 ธันวาคม 2570           | A-                                      |
| WHAUP266A | 3,000              | ร้อยละ 3.26<br>จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน                             | อายุ 3 ปี<br>กำหนดไถ่ถอน<br>15 มิถุนายน 2569         | A-                                      |
| WHAUP286A | 500                | ร้อยละ 3.55<br>จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน                             | อายุ 5 ปี<br>กำหนดไถ่ถอน<br>15 มิถุนายน 2571         | A-                                      |
| WHAUP277A | 400                | ร้อยละ 3.28<br>จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน                             | อายุ 3 ปี<br>กำหนดไถ่ถอน<br>12 กรกฎาคม 2570          | A-                                      |
| WHAUP297A | 800                | ร้อยละ 3.53<br>จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน                             | อายุ 5 ปี<br>กำหนดไถ่ถอน<br>12 กรกฎาคม 2572          | A-                                      |
| WHAUP275A | 1,300              | ไม่มีดอกเบี้ยตลอดอายุหุ้นกู้ โดยมี<br>อัตราส่วนลดร้อยละ 3.20 ต่อปี | อายุ 2 ปี 10 เดือน<br>กำหนดไถ่ถอน<br>12 พฤษภาคม 2570 | A-                                      |



## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 1.6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทจะพิจารณาความสามารถในการจ่ายเงินปันผลตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ซึ่งรวมถึง พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดว่าบริษัทมหาชนจำกัดจะสามารถจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการ ในกรณีที่ไม่มีภาระขาดทุนสะสม

โดยบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี โดยคำนึงถึงสถานะทางการเงิน กระแสเงินสด สภาพคล่อง แผนการลงทุน และปัจจัยอื่น ๆ ตามความเห็นสมควรของคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และอยู่ภายใต้บังคับของกฎหมาย กฎระเบียบ หรือคำวินิจฉัยที่เกี่ยวข้อง โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท และต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

|                                       | ปี 2565 | ปี 2566 | ปี 2567 |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)      | 0.12    | 0.43    | 0.29    |
| อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)      | 0.1600  | 0.2525  | 0.2525  |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) | 144     | 60      | 86      |

**หมายเหตุ :** \* เงินปันผลสำหรับผลการประกอบการปี 2567 ประกอบด้วยการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน 9 เดือนแรกของปี 2567 จำนวน 0.0600 บาทต่อหุ้น ก็ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นไปแล้ว และเงินปันผลสำหรับผลการประกอบการไตรมาสสุดท้ายของปี 2567 อีก 0.1925 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ สักริในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังไม่แน่นอน จนกว่าจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

### 1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น สถานะทางการเงิน กระแสเงินสด สภาพคล่อง แผนการลงทุน และปัจจัยอื่น ๆ ตามความเห็นสมควรของคณะกรรมการบริษัทย่อย และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ โดยมติคณะกรรมการบริษัทย่อยที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทย่อย มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยรับทราบในการประชุมต่อไป

### 1.6.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

บริษัทมีบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าอื่น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลจากบริษัทร่วมจะเป็นไปตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น และแตกต่างไปตามข้อกำหนดของแต่ละสัญญา ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนที่แต่ละฝ่ายถือหุ้นอยู่ ทั้งนี้ รายละเอียดเป็นไปตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy and Framework)

บริษัทและกลุ่มบริษัทมุ่งมั่นในการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจและสร้างคุณค่าให้องค์กรอย่างยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกลยุทธ์ และเป้าหมายหลักขององค์กร ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยงด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ การต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม สอดรับกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านนวัตกรรม รวมทั้งความเสี่ยงเกิดใหม่ในอนาคต ที่อาจจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การลงทุน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยบริษัทได้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางที่กำหนดโดย The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) มาใช้ในกลุ่มบริษัท ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติการ และมีการสื่อสารจัดฝึกอบรม เพื่อให้คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัท ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง

### 2.2 โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Structure and Responsibilities)

#### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานสากลและสอดคล้องแนวทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) หลักจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และหลักการด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะเป็นไปอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยงให้เป็นทิศทางเดียวกันและครอบคลุมทั่วถึงทั้งองค์กร ตลอดจนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และกลุ่มบริษัท หรือกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญให้เป็นไปตามนโยบาย รวมทั้งกลั่นกรอง ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ติดตามและประเมินผลประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรได้บริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร พร้อมทั้งพิจารณากำหนดให้มีการระบุประเด็นและจัดการความเสี่ยงหลักที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ (Key risk) โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายนอกและภายใน ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational risk) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging risk) หรือความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG risk) เป็นต้น โดยจัดให้มีภาพแสดงระดับความเสี่ยง (Risk Profile) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเปราะบางของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Tolerance) องค์กร ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง พัฒนา ระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้มีวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

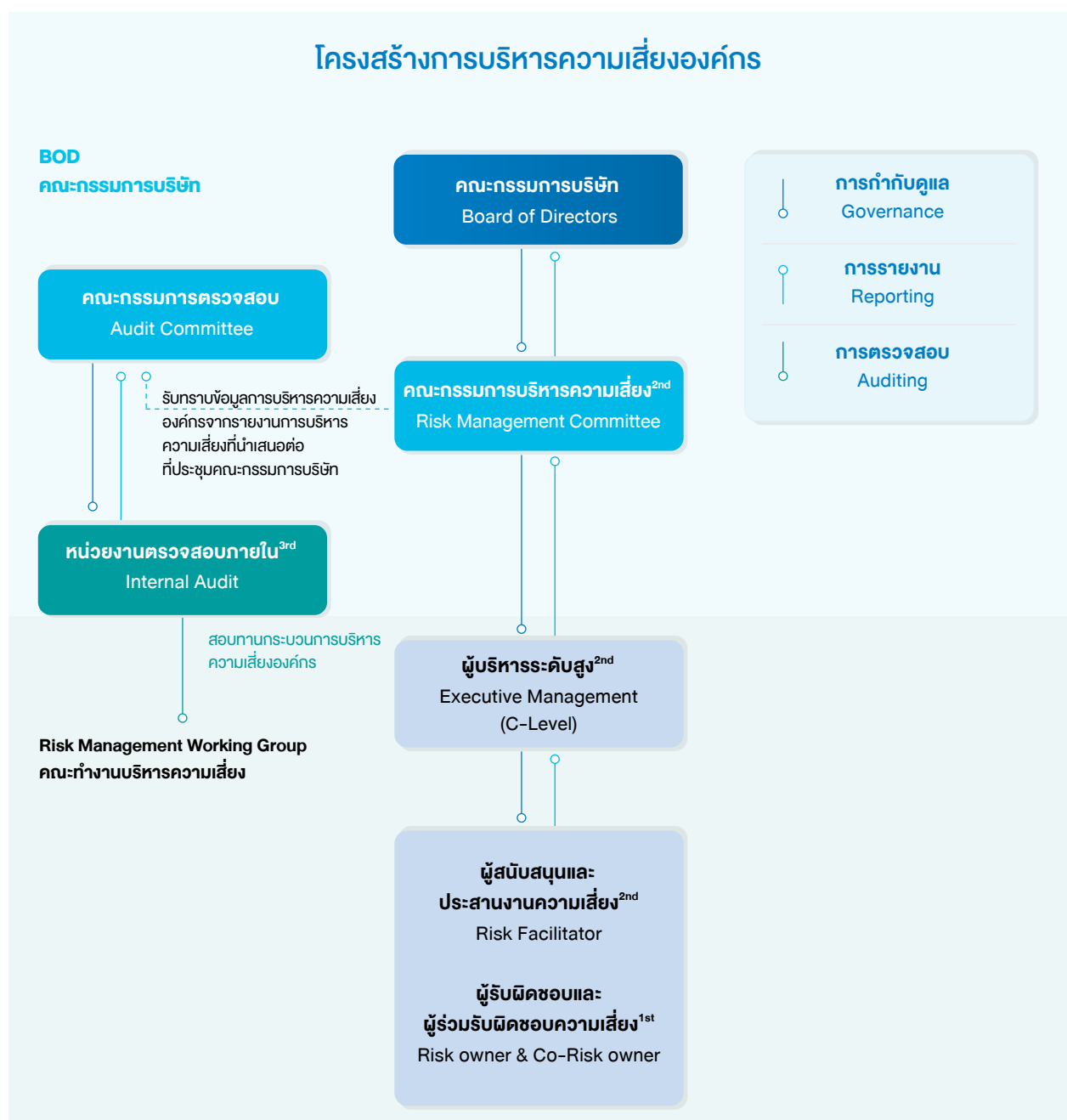
รวมถึงมีการประสานงานและให้ข้อมูลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่สำคัญแก่คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถพิจารณาให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งสามารถนำไปประกอบการพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารของแต่ละสายธุรกิจ ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง ผู้สนับสนุนและประสานงานความเสี่ยง มีหน้าที่พิจารณา ติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรทั้งในแง่ความเสี่ยงด้านผลการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านจรรยาบรรณธุรกิจธุรกิจ และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) อย่างสม่ำเสมอ และเป็นไปตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า รวมทั้งมีการระบุความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยงโดยการประเมินผลกระทบ (Impact) และโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) โดยมีการวัดผลความเสี่ยงทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ เช่น ชื่อเสียง ภาพลักษณ์

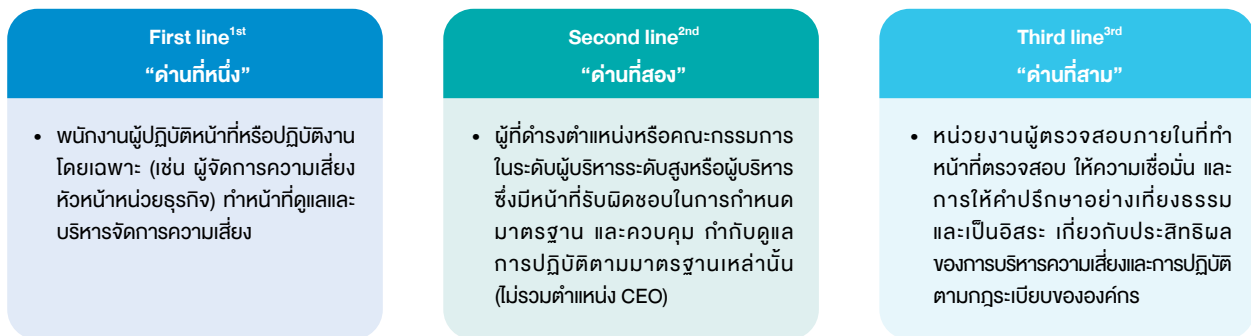
ของบริษัท และมีวิธีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) รวมทั้งกำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยง มาตรการตอบสนองความเสี่ยง ติดตามผล ทบทวนความครอบคลุม และประสิทธิภาพของมาตรการตอบสนองความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน และกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) เพื่อคาดการณ์เหตุการณ์ความเสี่ยงและเพื่อควบคุมกิจกรรมลดความเสี่ยงให้เป็นไปตามเป้าหมาย

บริษัทได้จัดทำ “คู่มือการบริหารความเสี่ยงองค์กร” ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงของพนักงานทุกคนในองค์กรให้เป็นไปในทางเดียวกัน



## โมเดลสามด้าน (Three Lines Model: 3LM)

บริษัทนำโมเดลสามด้าน (Three Lines Model: 3LM) (Institute of Internal Auditor (IIA), 2020) มาเป็นแนวปฏิบัติที่ดีด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้เกิดประสิทธิผล และจัดให้มีกลไกการกำกับดูแล เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม โดยแบ่งแยกหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยงออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้



**บทบาทในด้านที่หนึ่ง<sup>1st</sup> (First line)** มีหน้าที่รับผิดชอบในการยึดมั่นดำเนินการตามนโยบายและขั้นตอนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท โดยแต่ละบุคคลจะต้องจัดการความเสี่ยงภายในขอบเขตความรับผิดชอบของตนด้วยการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับความสำคัญ และจัดการความเสี่ยงเหล่านี้ตามนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัท และรายงานความเสี่ยงเหล่านี้ต่อหน่วยงานกำกับดูแล

**บทบาทในด้านที่สอง<sup>2nd</sup> (Second line)** กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงทั้งหมดดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งรวมถึงการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) การกำหนดระดับความเปราะบางความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Tolerance) การกำหนดแนวทางที่ชัดเจน เป้าหมายที่วัดผลได้ และการติดตาม และทบทวนกระบวนการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรและข้อกำหนดด้านกฎระเบียบ

**บทบาทในด้านที่สาม<sup>3rd</sup> (Third line)** มีหน้าที่รับผิดชอบในการให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้แน่ใจว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมภายในที่เหมาะสมในการจัดการความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังให้คำปรึกษาอย่างเป็นอิสระและเป็นกลางในการประเมินประสิทธิภาพของแนวป้องกันทั้งแนวป้องกันหลักและแนวป้องกันรอง

## 2.3 กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Process)

บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Thai Corporate Governance Cod for Listed Companies - 2017) และแนวทางต่อต้านการทุจริต

นอกจากนี้ บริษัทได้เชื่อมโยงระบบบูรณาการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร กับนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของบริษัท ครอบคลุมครบทั้งด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control) และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม กฎหมาย กฎ ระเบียบ (Compliance) หรือเรียกโดยย่อว่า GRC (Governance, Risk and Compliance) เพื่อการป้องกัน ลดโอกาสและบรรเทาผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงครบถ้วนทั่วทั้งองค์กร ทำให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และเป้าหมายหลักในด้านต่าง ๆ ได้



กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรประกอบด้วย 8 ขั้นตอน ได้แก่

### 1. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective setting)

องค์กรต้องกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายองค์กรก่อนที่จะระบุเหตุการณ์ที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ วัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้นต้องมีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ ทั้งนี้วัตถุประสงค์พิจารณาได้หลายระดับ ตั้งแต่ระดับองค์กร (Corporate Level) ระดับส่วน (Division Level) ระดับโครงการ (Project Level) ระดับกิจกรรม กระบวนการ (Activity/Process) ระดับตัวชี้วัดในการดำเนินงาน (Key Performance Indication) เป็นต้น

### 2. การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)

เป็นกระบวนการที่คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงขององค์กรว่ามีเหตุการณ์หรืออุปสรรคใดที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอก และให้ครอบคลุมในทุกประเภทของความเสี่ยง ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operation Risks) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risks) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risks) ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risks) ความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน (Fraud Risks) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk) ความเสี่ยงด้านข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Risk) และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) เพื่อให้ผู้บริหารได้รับข้อมูลที่เพียงพอในการนำไปบริหารจัดการได้

ในบางกรณีได้มีการจัดกลุ่มเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นโดยแบ่งตามประเภทของเหตุการณ์ และรวบรวมเหตุการณ์ทั้งหมดในองค์กรที่เกิดขึ้นระหว่างหน่วยงานและภายในหน่วยงาน เพื่อช่วยให้ผู้บริหารสามารถเข้าใจความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์ และมีข้อมูลที่เพียงพอเพื่อเป็นพื้นฐานสำหรับการประเมินความเสี่ยง

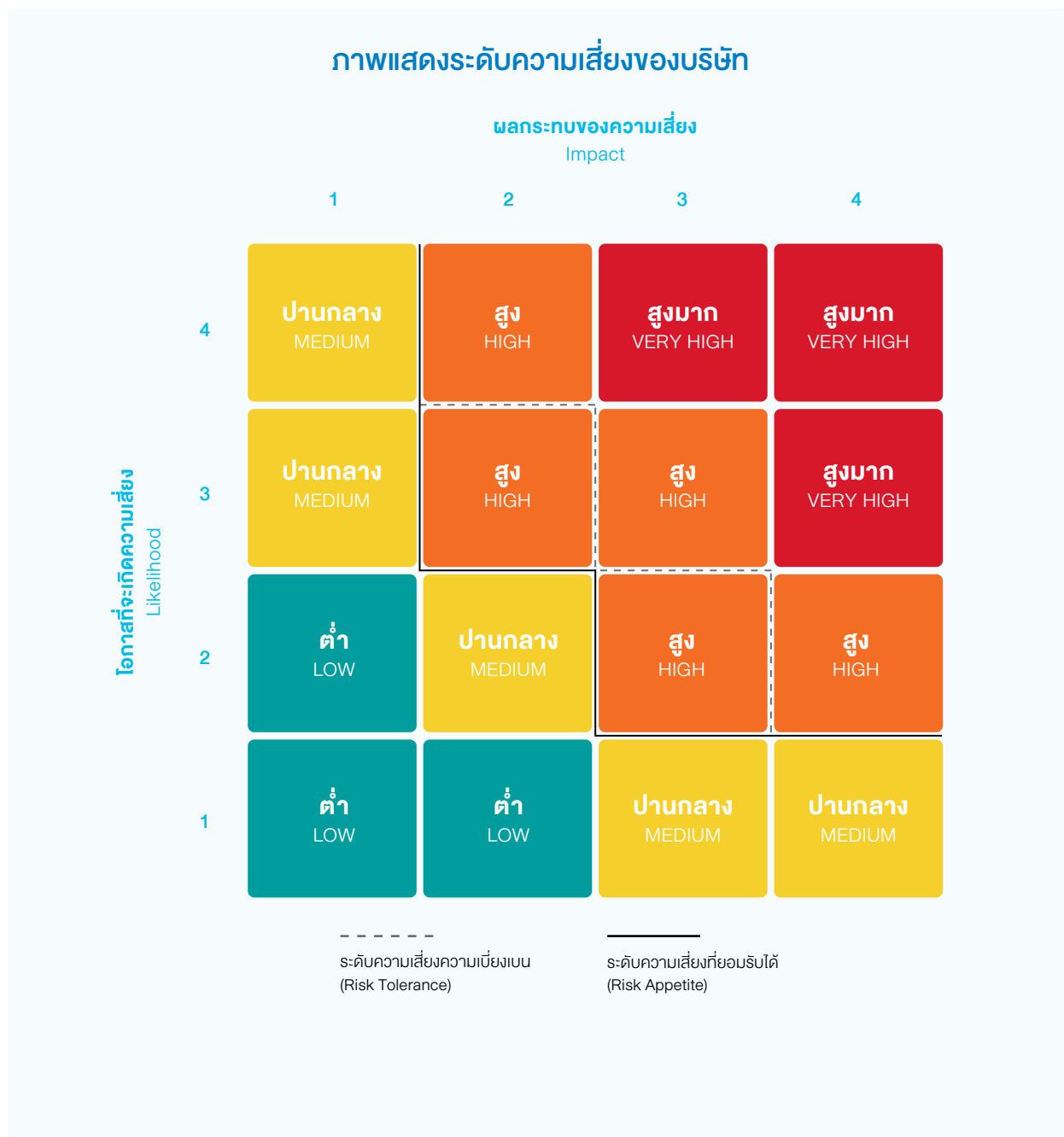
### 3. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินโอกาส (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นต่อวัตถุประสงค์ว่าแต่ละปัจจัยเสี่ยงนั้นมีโอกาสที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด และหากเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบต่อองค์กรรุนแรงเพียงใด การประเมินความเสี่ยงสามารถทำได้ทั้งการประเมินเชิงปริมาณ (Quantitative) และเชิงคุณภาพ (Qualitative) โดยพิจารณาจากทั้งเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายนอกและภายในองค์กร นอกจากนี้บริษัทได้ประยุกต์ใช้เครื่องมือการวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) และการวางแผนด้วยสถานการณ์ (Scenario Analysis) เพื่อช่วยประเมินความรุนแรงของผลกระทบ



#### 4. การจัดลำดับความเสี่ยง (Risk Prioritization)

เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้ว จะนำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลต่อการปฏิบัติงาน โครงการที่หน่วยงานรับผิดชอบ เพื่อกำหนดกิจกรรมการควบคุมแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่ประเมินได้ตามตารางการวิเคราะห์ความเสี่ยง และใช้ภาพแสดงระดับความเสี่ยง (Risk Profile) ซึ่งจัดลำดับความสำคัญในรูปแบบของตาราง 4x4 โดยแบ่งลำดับความสำคัญของผลการประเมินออกเป็น 4 ระดับคือ สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ และเลือกความเสี่ยงสูงและสูงมากมาจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยง



## 5. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อความเสี่ยงได้รับการบ่งชี้และประเมินความสำคัญแล้ว คณะทำงานบริหารความเสี่ยงต้องประเมินวิธีการจัดการความเสี่ยงที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ และการพิจารณาทางเลือกในการดำเนินการจะต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และต้นทุนที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงอาจต้องเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือหลายวิธีรวมกัน เพื่อลดระดับโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบของเหตุการณ์ให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และค่าระดับความเสี่ยงความเปราะบาง (Risk Tolerance) ที่องค์กรได้กำหนดไว้ เช่น การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) การลดหรือการควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) และการถ่ายโอนความเสี่ยง (Risk Transfer)

## 6. การบันทึกและการรายงานความเสี่ยง (Risk Recording and Reporting)

เป็นกระบวนการตอบสนองความเสี่ยงและผลลัพธ์ควรได้รับการบันทึกและรายงานผ่านกลไกที่เหมาะสม การบันทึกและการรายงานความเสี่ยงเป็นขั้นตอนสำคัญในกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นหลักฐานในการแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยกำหนดรูปแบบการบันทึกข้อมูลความเสี่ยงผ่านการลงทะเบียนความเสี่ยง (Risk Register) เพื่อให้ได้ข้อมูลการจัดการที่ครบถ้วน รวมถึงการพัฒนา แอปพลิเคชัน Corporate Risk Management System (RMTS) ที่ช่วยให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงสะดวกรวดเร็ว โดยบริษัทสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ (Risk Profile) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) และติดตามความคืบหน้าในการบริหารจัดการ ซึ่งช่วยให้ผู้เกี่ยวข้องทุกคนในองค์กรสามารถติดตามผลการบริหารความเสี่ยงได้ในทันทีและอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังเป็นการสร้างฐานข้อมูลเพื่อใช้สำหรับการนำเทคโนโลยีอื่น ๆ มาช่วยในการวิเคราะห์ความเสี่ยงในอนาคต โดยบริษัทกำหนดให้มีการรายงานความเสี่ยงรายไตรมาสต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 7. การติดตาม ทบทวน และปรับปรุงกรอบบริหารความเสี่ยง (Monitoring Review and Improvement)

การเฝ้าติดตามตรวจสอบและทบทวนไว้เป็นหนึ่งในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยจะต้องมีการกำหนดผู้รับผิดชอบ และกรอบเวลาในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้การเฝ้าติดตามตรวจสอบและทบทวนจะต้องครอบคลุมในทุก ๆ ส่วนของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงทำให้องค์กรมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทจะดำเนินการวัดผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเทียบกับตัวชี้วัด ซึ่งมีการทบทวนตั้งแต่ต้นปี รายไตรมาส และรายปี เพื่อวัดความก้าวหน้าและความเปราะบางในการดำเนินการเทียบกับ แผนบริหารความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยงยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับบริบททั้งภายใน และภายนอกองค์กร

## 8. การสื่อสารและการให้คำปรึกษา (Communication and Consultation)

การสื่อสารและการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นการบอกกล่าวให้แก่ผู้ที่มี ส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายใน และภายนอกองค์กร รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอนและวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความเข้าใจ การตัดสินใจดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ทราบถึงความจำเป็นขอบเขตการดำเนินงาน โดยมีการสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความเข้าใจ แนวคิด หลักการและวิธีปฏิบัติที่ตรงกันเพื่อให้สามารถวิเคราะห์ และจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทได้นำนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ผ่านความเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริษัท (Board of director) จัดทำเป็นประกาศเพื่อสื่อสารเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรได้รับทราบ

## 2.4 วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Culture)

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความตระหนักรู้ทัศนคติ และพฤติกรรมด้านการบริหารความเสี่ยงให้แก่บุคลากรทุกระดับไม่ว่าจะเป็นพนักงาน กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูง ในฐานะภารกิจสำคัญขององค์กร เพื่อขับเคลื่อนวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการปรับเปลี่ยนระบบการสร้างความเข้าใจ ตามแนวทางที่มาจากผู้บริหาร (Top-down) โดยจะบรรจุหัวข้อการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPI) ของผู้บริหารและเจ้าของความเสี่ยง (Risk owner) และมีตัวบ่งชี้ความเสี่ยงเป็นหนึ่งในเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงาน ซึ่งแนวทางดังกล่าวจะช่วยผลักดันให้เกิดการส่งเสริมการสื่อสารและการปฏิบัติที่มุ่งเน้นความเสี่ยงโดยตรง รวมถึงสร้างวิธีการนำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ให้เป็นผลในทางปฏิบัติ เช่น กำหนดให้มีการใช้ภาษาความเสี่ยงที่ตรงกัน กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และมีหลักเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน กำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้รับผิดชอบความเสี่ยงแต่ละเรื่อง สนับสนุนให้มีวาระเรื่องความเสี่ยงในการประชุมที่สำคัญของแต่ละบริษัท ส่งเสริมให้มีการแบ่งปัน

ประสบการณ์การบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงาน และบริษัทเพื่อสื่อสารแนวปฏิบัติและประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งได้กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมในองค์กร

โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการจัดอบรมการบริหารความเสี่ยงภายใต้หัวข้อ “การวิเคราะห์ประเด็นสำคัญ และความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (Materiality And Sustainability Risk Analysis)” ให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัท รวมถึงจัดประชุมเชิงปฏิบัติการภายใต้หัวข้อ “การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM)” และการวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact Analysis: BIA) ให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานฝ่ายปฏิบัติการประจำหน่วยงาน รวมทั้งรายงานข้อมูลความเสี่ยงของโลกปี 2568 จาก World Economic Forum (WEF) ให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างความตระหนักรู้และพัฒนาทักษะของบุคลากรในการระบุ ควบคุม และลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตน ครอบคลุมทั้งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้สามารถมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น

**RISK MANAGEMENT**  
WHA GROUP

หลักสูตรภาคบังคับสำหรับพนักงาน WHA ทุกคน

**การวิเคราะห์ประเด็นสำคัญและความเสี่ยงด้านความยั่งยืน**  
(MATERIALITY AND SUSTAINABILITY RISK ANALYSIS)

หลักสูตรนี้จัดขึ้นเพื่อเรียนรู้วิธีการระบุและวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและความเสี่ยงด้าน ESG ตลอดจนการจัดการประเด็นและความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้าน ESG ความเสี่ยงใหม่ (Emerging Risk) และการติดตามผลอย่างมีประสิทธิภาพ

**คุณรัฐพร มลายพันธ์ุ**  
Associate Director KPMG

- การประเมินการบริหารความเสี่ยง
- การประเมินความเสี่ยงและการประเมินประเด็นสำคัญ
- ความเสี่ยง ESG และความเสี่ยงระดับองค์กร
- การพัฒนาความเสี่ยงและความยั่งยืน ESG
- การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้าน ESG
- การบริหารความเสี่ยงด้าน ESG

วันพฤหัสบดีที่ 15 สิงหาคม 2567  
เวลา 9:30 – 11:30 น.

**ลงทะเบียน**

กลุ่มงานทะเบียนเพื่อเรียนรู้ MS Teams  
จากระบบ Oracle HCMs

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่: คุณสุภา ฤทธิสุข (ญ) Tel. 061-560-6750, คุณวรรณพร คุ้มดี (ฉน) Tel. 083-970-3794





## 2.5 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ ของบริษั (Risk Factors Affecting WHAUP's Businesses)

บริษัทชี้แจงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ รวมถึงประเมินประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน ด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) เป็นต้น ทั้งนี้ปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวเป็นเพียงปัจจัย ความเสี่ยงสำคัญบางประการที่บริษัทพิจารณาว่ามีนัยสำคัญ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่บริษัทมีอาจคาดหมายในขณะนี้ หรือที่บริษัทพิจารณาว่าไม่มีนัยสำคัญในปัจจุบันซึ่งอาจ ส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทในอนาคตได้

### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ธุรกิจน้ำ

1. รายได้หลักของธุรกิจน้ำมาจากลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของบริษั ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ณ ปัจจุบัน บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานในจำนวน ที่มีนัยสำคัญมาจากการประกอบธุรกิจน้ำในเขตนิคม อุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมที่พัฒนา และบริหารจัดการโดยบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่ม WHAID”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยคิดเป็น สัดส่วนประมาณร้อยละ 55.8 และร้อยละ 61.4 ของรายได้ และส่วนแบ่งกำไรปกติจากเงินลงทุนและเงินปันผลของ บริษัท ในปี 2566 และ 2567 ตามลำดับ

แม้ว่าบริษัทจะได้ลงนามในสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ และสัญญาเช่าสิทธิกับกลุ่ม WHAID เพื่อให้มีสิทธิในการ ประกอบธุรกิจน้ำในนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการ อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ทั้งสำหรับโครงการปัจจุบัน และโครงการในอนาคตเป็นระยะเวลา 50 ปี นับจากวันที่ 30 มีนาคม 2559 แต่หากกลุ่ม WHAID ไม่ขยายธุรกิจ เกี่ยวกับการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการ อุตสาหกรรมในอนาคตไม่ว่าด้วยเหตุใดๆ และบริษัทไม่มี ลูกค้าภายนอกนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการ อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID เพิ่มเติม รายได้ของบริษัท อาจไม่เติบโตอย่างมีสาระสำคัญในอนาคต หรือหากสัญญา เช่าสิทธิสิ้นสุดลงเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 50 ปี โดยไม่มี การต่ออายุ และบริษัทไม่มีลูกค้าภายนอกนิคมอุตสาหกรรม

และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID มาชดเชย รายได้ของบริษัทอาจลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงพิจารณาคัดเลือก โครงการลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศที่ให้อัตรา ผลตอบแทนภายในส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity Internal Rate of Return) ในระดับที่เหมาะสม และศึกษาและ วิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) รวมถึงการศึกษาผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ (Sensitivity Analysis) อย่างละเอียด นอกเหนือจากนั้น บริษัทยังคงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการสัญญา กับ WHAID และระหว่างลูกค้าภายในนิคมเพื่อให้มั่นใจ ได้ว่าจะสามารถลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุ ที่กล่าว ทั้งนี้บริษัทยังคงได้รับประโยชน์ในแง่ของการเป็น ผู้ให้บริการสาธารณูปโภคส่วนกลาง ซึ่งหากปริมาณการใช้ น้ำของลูกค้าบางรายมีความผันผวน บริษัทยังคงสามารถ ดำเนินการและรับรู้รายได้ในภาพรวมได้ และหากเป็น โครงการร่วมทุน (Joint Venture) บริษัทก็มีนโยบาย เลือกผู้ร่วมลงทุนอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ฐานะ ทางการเงิน และประวัติผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีต ของผู้ร่วมลงทุนอีกด้วย

ตั้งแต่ปี 2563 บริษัทได้ขยายธุรกิจน้ำในพื้นที่นอกเขต นิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมของ กลุ่ม WHAID โดยในปี 2564 บริษัทร่วมมือกับบริษัท นิคม อุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด จัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่เพื่อ ดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคด้านน้ำในนิคมอุตสาหกรรม เอเชีย (มาบตาพุด) ตามแผนการขยายธุรกิจน้ำใน พื้นที่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการ อุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID โดยโครงการดังกล่าวได้ เริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2565 และอยู่ในระหว่าง การเจรจากับลูกค้ารายอื่นในพื้นที่ดังกล่าว ซึ่งจะทำ ให้มีรายได้จากโครงการนอกกลุ่ม WHA ได้มากขึ้นอีก ในอนาคต รวมไปถึงบริษัทได้เริ่มรับรู้รายได้จากธุรกิจที่ บริษัทไปร่วมลงทุนในเขตพื้นที่อื่น เช่น โครงการพัฒนา ในเขตพื้นที่นวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor of Innovation, EECi) นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะขยายธุรกิจไปในภาคส่วน อื่นๆ เช่น โครงการของหน่วยงานภาครัฐและองค์กร ส่วนท้องถิ่น เพื่อสร้างความหลากหลายของแหล่งรายได้ ของบริษัท อีกทั้งบริษัทยังมีการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ เช่น เวียดนาม เพื่อจัดการความเสี่ยงในระยะยาว ซึ่งโครงการ ในเวียดนาม ทั้งในส่วนที่อยู่ในเขตประกอบการของ WHAID



และพื้นที่อื่นๆ มีการเติบโตในเชิงยอดขายและรายได้อย่างชัดเจนในปีที่ผ่านมา อีกทั้งบริษัท ยังมีแผนขยายการลงทุนทั้งพื้นที่ปัจจุบันคือจังหวัดเหงะอาน (Nghe An) และพื้นที่ใหม่ เช่น ในจังหวัดทันหัว (Thanh Hoa) และหากเป็นโครงการร่วมทุน (Joint Venture) บริษัทก็มีนโยบายเลือกผู้ร่วมลงทุนอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ฐานะทางการเงิน และประวัติผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีตของผู้ร่วมลงทุนอีกด้วย

ในด้านแผนการระยะยาว บริษัทยังมีการพัฒนาขีดความสามารถในการยกระดับการให้บริการที่หลากหลายตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรมของ WHAID สามารถสร้างการเติบโตผ่านการให้บริการที่หลากหลายในอนาคต

## 2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมบางกลุ่ม

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจน้ำของบริษัทซึ่งเป็นผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม ประกอบด้วยลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี กลุ่มพลังงาน และกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก ซึ่งมีการใช้น้ำคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 37.5 ร้อยละ 26.3 และร้อยละ 10.1 ของรายได้จากธุรกิจน้ำทั้งหมดของบริษัท ในปี 2567 ตามลำดับ นอกจากนี้ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท 10 รายแรก ส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า โดยรายได้ของบริษัทจากลูกค้ารายใหญ่นี้คิดเป็นร้อยละ 50.1 และร้อยละ 52.5 ของรายได้จากธุรกิจน้ำของบริษัทในปี 2566 และปี 2567 ตามลำดับ ดังนั้น หากธุรกิจหรือสถานะการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมหรือลูกค้ารายใหญ่นี้ลดลงหรือชะลอตัวลง อาจทำให้ความต้องการใช้น้ำและระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ ของลูกค้ากลุ่มดังกล่าวลดลง ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถในการทำกำไร และผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยงบริษัทได้ 1) ฝึติดิตตามการใช้น้ำของลูกค้าอย่างใกล้ชิด 2) สอบถามและทบทวนแผนการใช้น้ำกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าวเป็นระยะๆ และ 3) เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวในระยะยาว บริษัทจึงมีนโยบายและแผนงานในการเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของ

ลูกค้า อาทิ เช่น การให้บริการน้ำอุตสาหกรรมประเภทพิเศษ (Premium clarified Water) หรือระบบน้ำอาร์โอ (Reverse Osmosis) เพื่อสามารถเจาะกลุ่มลูกค้าหลากหลายมากขึ้น รวมถึงการวางแผนการตลาดในการเจาะกลุ่มลูกค้านอกนิคมฯ ในพื้นที่ที่เป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจที่สำคัญอีกด้วย

ในปี 2564 บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างเพื่อขยายระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมใหม่ของ WHAID ได้แก่ WHA RY36 และอีกหนึ่งนิคมใหม่ WHA IER เริ่มก่อสร้างในปี 2566 เพื่อกระจายกลุ่มลูกค้าออกไปในอุตสาหกรรมต่างๆ จากการวิเคราะห์ลูกค้าปัจจุบัน พบว่าลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมอื่น เช่น แผงโซลาร์เซลล์ อิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์ทางการแพทย์ หรือกลุ่ม Data Center มีปริมาณการใช้น้ำที่สำคัญเช่นกัน เมื่อเปรียบเทียบกับลูกค้าที่มีปริมาณการใช้น้ำสูงในปัจจุบัน ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวของลูกค้า และสอดคล้องกับนโยบายบริษัทที่ได้กำหนดเป้าหมายในการกระจายกลุ่มลูกค้าไปยังผู้ผลิตในแต่ละอุตสาหกรรม รวมถึงกลยุทธ์การขยายธุรกิจน้ำในเขตพื้นที่นอกนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID ตามที่ได้กล่าวในแผนการจัดการความเสี่ยงในข้อที่ 1 ข้างต้น ก็จะช่วยเพิ่มความหลากหลายในธุรกิจของบริษัทอีกด้วย

## 3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภค โดยผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งต้องใช้น้ำดิบเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญ โดยค่าใช้จ่ายน้ำดิบเฉลี่ยคิดเป็นประมาณร้อยละ 45.4 ของต้นทุนรวมในปี 2567 ในปัจจุบันบริษัทจัดหาน้ำดิบจากผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่ 4 รายเป็นหลัก ได้แก่ 1) บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“อีสท์ วอเตอร์”) ซึ่งเป็นผู้ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา จากกรมชลประทาน 2) บริษัท วงษ์สยามก่อสร้าง จำกัด (“วงษ์สยาม”) ซึ่งเป็นผู้ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา จากกรมชลประทาน 3) กรมชลประทาน และ 4) กลุ่ม WHAID ได้แก่ น้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติในพื้นที่ของกลุ่ม WHAID ในสัดส่วนร้อยละ 60.5 ร้อยละ 7.2 ร้อยละ 6.4 และร้อยละ 6.3 ตามลำดับ

ดังนั้น หากอีสต์วอเตอร์ วงษ์สยาม กรมชลประทาน กลุ่ม WHAID และรวมถึงผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่อื่นที่อาจมีในอนาคต ไม่สามารถจัดหา น้ำดิบให้แก่บริษัทได้ตามปริมาณและในเวลาที่ต้องการ ทั้งการเกิดภาวะขาดแคลนน้ำดิบ หรือหากราคาน้ำดิบสูงขึ้น เหตุการณ์ดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีแผนงานเพื่อลดความเสี่ยงจากการมีแหล่งน้ำดิบจากผู้บริการน้อยราย ดังนี้ 1) บริษัทมีการติดตามสถานการณ์เกี่ยวกับแหล่งน้ำดิบตามธรรมชาติ และมีแผนในการสร้างอ่างกักเก็บน้ำ (Reservoirs) ในบางนิคมอุตสาหกรรมตามความเหมาะสม โดยในปี 2564 บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างอ่างเก็บน้ำในจังหวัดระยองซึ่งมีความจุประมาณ 6 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี เพื่อใช้ในการดำเนินการของบริษัท โดยอ่างเก็บน้ำดังกล่าวเริ่มดำเนินการในเดือนกรกฎาคม ปี 2565 ซึ่งจะสามารถเพิ่มแหล่งทรัพยากรน้ำในกลุ่มบริษัทได้ และในปี 2566-2567 บริษัทยังคงจัดหาแหล่งน้ำเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาและดำเนินการ 2) บริษัทยังมีแผนในการนำเทคโนโลยีในการบำบัดน้ำเสียให้เป็นน้ำดี เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Wastewater Reclamation) อีกด้วย ซึ่งในปี 2564 บริษัทได้ขยายกำลังการผลิต Reclaimed Water เพิ่มขึ้นเป็น 30,200 ลบ.ม. ต่อวัน และ 34,000 ลบ.ม. ต่อวันในปี 2565 ในนิคมฯ ของกลุ่ม WHAID และ 2,500 ลบ.ม. ต่อวันที่นิคมอุตสาหกรรม เอเซีย นอกจากนี้ บริษัทได้มีการติดตามและประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนการใช้น้ำและการส่งน้ำได้อย่างเพียงพอ และประสานงานกับผู้จำหน่ายน้ำดิบและเพื่อหาทางป้องกันและแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ ด้วยมาตรการป้องกันที่ดำเนินการมาแล้วข้างต้น บริษัทมั่นใจได้ว่าจะมีแหล่งน้ำดิบที่มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอในการผลิตและจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่อง

## ธุรกิจน้ำและธุรกิจพลังงาน

### 4. ความเสี่ยงจากการลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ

ในปัจจุบัน บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจน้ำและธุรกิจพลังงานผ่านการเข้าซื้อหุ้น รายได้จากธุรกิจน้ำภายในประเทศและต่างประเทศและธุรกิจพลังงานได้แก่ โรงผลิตน้ำ โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) และโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ของบริษัทเกิดจากการลงทุนในบริษัทต่างๆ และมีฐานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงมีอำนาจควบคุมกิจการและการบริหารงานของ

ธุรกิจดังกล่าวผ่านคณะกรรมการของบริษัท แม้ว่าผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจน้ำหรือธุรกิจพลังงาน บริษัทก็อาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าว บริษัทรับรู้รายได้จากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และเงินปันผล ทั้งนี้บริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการคัดเลือกผู้ร่วมทุนที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์สูงเมื่อลงทุนในบริษัทร่วมต่างๆ นอกจากนี้ในส่วนของการปฏิบัติงาน บริษัทได้มีการจัดการประชุมร่วมกันกับผู้ร่วมทุนเพื่อติดตามผลการดำเนินงาน รายงานปัญหาอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้น และสามารถแก้ไขปัญหาาร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติแผนการลงทุน แผนการดำเนินงาน และแผนการขยายงาน รวมถึงการจัดหาบุคลากรเพื่อติดตามตรวจสอบการดำเนินงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับตามสัญญาอย่างต่อเนื่อง

### 5. ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ ในการดำเนินธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภคของบริษัท การลงทุนในต่างประเทศถือเป็นหนึ่งในปัจจัยเสี่ยงสำคัญ เนื่องจากบริษัทมีการขยายธุรกิจไปในต่างประเทศ จึงต้องเผชิญความเสี่ยงต่อปัจจัยมากมายที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การเปลี่ยนแปลงสถานะเศรษฐกิจ การเมือง สังคม โครงสร้างทางกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายการลงทุนที่เกิดจากประเทศที่บริษัทเข้าไปลงทุน นอกจากนี้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนยังเป็นอีกปัจจัยที่อาจกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัท และอาจส่งผลต่อการดำเนินงานและการขยายธุรกิจ เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้ บริษัทได้ดำเนินการมาตรการเชิงรุกในการบริหารความเสี่ยง โดยให้ความสำคัญกับการคัดเลือกและตรวจสอบความน่าเชื่อถือของพันธมิตรทางธุรกิจ ทำความรู้จักและทำความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจร่วมกันกับพันธมิตร เพื่อให้การบริหารต่างเป็นไปได้อย่างราบรื่น รวมถึงการศึกษาปัจจัยความเสี่ยงของประเทศที่มีแผนการลงทุนอย่างรอบคอบ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการติดตามและทบทวนปัจจัยความเสี่ยงของโครงการลงทุนต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานของโครงการในต่างประเทศอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมทันทั่วทั้ง อีกทั้งบริษัทยังได้มีการจัดตั้งทีมงานประจำในประเทศที่ได้ไปลงทุน เช่น ประเทศเวียดนาม เพื่อสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจในประเทศ รวมถึงควบคุมการดำเนินงานให้เป็น

ไปตามแผน เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจและเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

6. **ความเสี่ยงจากการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตและเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ**  
ธุรกิจของบริษัทขับเคลื่อนด้วยโครงสร้างและกระบวนการที่รองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยใช้แนวทางการบริหารจัดการข้อมูล (Data-Driven) และการบริหารความสามารถของบุคลากรอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีศักยภาพในการแข่งขันและสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หนึ่งในความเสี่ยงสำคัญคือการขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะทางหรือบุคลากรในตำแหน่งที่มีความสำคัญต่อองค์กร ซึ่งอาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในระยะยาว บริษัทจึงให้ความสำคัญกับแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยกำหนดบทบาทและตำแหน่งงานสำคัญ (Critical Roles) พร้อมกับการพัฒนาและเตรียมความพร้อมให้กับผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ บริษัทยังเน้นการพัฒนาผู้บริหารระดับกลางและพนักงานที่มีศักยภาพ (High Potential) เพื่อให้มีทักษะและมุมมองเชิงกลยุทธ์ที่ตอบโจทย์ทิศทางการเติบโตของธุรกิจ

เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจและบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าเชิงกลยุทธ์ (Key Account Management – KAM) บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะของทีมงานให้สามารถใช้ข้อมูลเชิงลึก (Data Insight) เพื่อสร้างความเข้าใจพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้าได้อย่างแม่นยำยิ่งขึ้น รวมถึงนำเทคโนโลยีมาช่วยสนับสนุนการทำงาน เช่น ระบบวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า ระบบบริหารโครงการ และแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ในส่วนของการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและความท้าทายที่เกิดขึ้นในอุตสาหกรรม บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาและยกระดับทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะทักษะที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล การวิเคราะห์ข้อมูล และ Cybersecurity นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ด้วยการนำระบบดิจิทัลและระบบอัตโนมัติมาใช้เพื่อเสริมสร้าง Operational Excellence ลดขั้นตอนที่ซับซ้อน และเพิ่มความคล่องตัวในการทำงาน

สุดท้าย บริษัทมุ่งมั่นเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล (Data-Driven Culture) และพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับ WHA Core Competency และ WHA DNA โดยส่งเสริมแนวทางการปรับตัวอย่างมีประสิทธิภาพ (Agile), ความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Growth Mindset) การใช้ข้อมูลเป็นพื้นฐานในการตัดสินใจ (Analytical Thinking) และการนำระบบอัตโนมัติมาใช้ในการทำงาน เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน

## ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ธุรกิจน้ำ

1. **ความเสี่ยงจากความสามารถในการปรับขึ้นของราคาค่าบริการสาธารณูปโภคในเขตนิคมอุตสาหกรรม**  
มาตรา 14 แห่งพระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กำหนดว่า “การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) มีอำนาจกำหนดราคาขาย ค่าเช่า และค่าเช่าซื้อ อสังหาริมทรัพย์ หรือสังหาริมทรัพย์ และค่าบำรุงรักษา สิ่งอำนวยความสะดวก ตลอดจนค่าบริการในนิคมอุตสาหกรรมนั้น ทั้งนี้ ตามความเหมาะสมในด้านธุรกิจ” ดังนั้น อำนาจในการประกาศและปรับเพิ่มค่าบริการสาธารณูปโภค เช่น ค่าน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และค่าบริการบำบัดน้ำเสียรวมของนิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น ในเขตนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ จึงอยู่ที่ กนอ. โดยบริษัทไม่สามารถเรียกเก็บค่าบริการสาธารณูปโภคเกินกว่าอัตราที่ กนอ. กำหนด ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ กนอ. ไม่อนุมัติให้บริษัทปรับเพิ่มค่าบริการสาธารณูปโภคตามต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไป หรือเพื่อให้สอดคล้องกับสถานะตลาด
2. **ความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพและความเสียหายของระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและระบบบำบัดน้ำเสีย**  
ระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัท อาจมีการเสื่อมสภาพไปตามระยะเวลาการใช้งาน หรือได้รับความเสียหายระหว่างการปฏิบัติงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบโดยตรงทำให้กระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเพื่ออุตสาหกรรม หรือระบบบริหารจัดการน้ำเสียต้องหยุดชะงักลง หากบริษัทไม่สามารถซ่อมแซมให้เสร็จสมบูรณ์ได้ภายในระยะเวลาอันสมควร นอกจากจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้ และกระแสเงินสดของบริษัทแล้วยังอาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเช่าสิทธิที่ทำกับกลุ่ม WHAID และกับลูกค้าของ

บริษัทอีกด้วย และอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้มีการตรวจสอบระบบน้ำอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการจัดการแผนการซ่อมบำรุงระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมอย่างเหมาะสม โดยวัตถุประสงค์ของแผนการซ่อมบำรุงจะมุ่งเน้นการซ่อมแซมระบบน้ำส่วนที่ชำรุดหรือเสียหาย รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานของระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเพื่อให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีการซ่อมแซมระบบน้ำหากมีความจำเป็นต้องหยุดกระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเป็นการชั่วคราว ทางบริษัทจะแจ้งให้ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมทราบเป็นการล่วงหน้า และมีการจัดเตรียมแหล่งน้ำสำรองเพื่อทดแทนระบบน้ำหลักเป็นการชั่วคราว จนกว่าระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำหลักจะซ่อมแซมเสร็จสมบูรณ์ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำประกันทรัพย์สินกับบริษัทประกันภัย เพื่อรับผิดชอบความเสียหายที่อาจเกิดจากเหตุการณ์ต่างๆ ให้ครอบคลุมทุกเส้นท่ออีกด้วย

ในปี 2564 บริษัทได้เริ่มโครงการเพื่อยกระดับการบริหารจัดการระบบผลิตและจำหน่ายน้ำตามกลยุทธ์ในการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital transformation) ของบริษัท โดยโครงการดังกล่าว ประกอบด้วยระบบควบคุมและวิเคราะห์ข้อมูลแบบ Real time หรือ SCADA การนำเครื่องมือที่ทันสมัยมาใช้ในระบบปฏิบัติการ รวมถึงการปรับปรุงการทำงานในระบบปฏิบัติการที่สำคัญจาก manual เป็น digital ทำให้บริษัทมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมถึงข้อมูลสภาพของอุปกรณ์ของบริษัทเพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน เช่น มีการแจ้งเตือนเมื่อความดันน้ำไม่เสถียรเพื่อการแก้ไขหรือการวางแผนซ่อมบำรุงได้ทันทั่วทั้งก่อนจะเกิดความเสียหายในระบบ

### 3. ความเสี่ยงจากนโยบายการปรับอัตราค่าน้ำในประเทศเวียดนาม

สำหรับการลงทุนในธุรกิจจำหน่ายน้ำประปาในประเทศเวียดนาม การติดตามนโยบายภาครัฐและแนวโน้มเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินงานและการลงทุนในธุรกิจน้ำประปาในเวียดนาม นอกจากนี้ ปัจจัยทางเศรษฐกิจ เช่น ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อแนวทางการปรับอัตราค่าน้ำประปา ในปัจจุบันการปรับอัตราค่าน้ำประปาที่จำหน่ายให้แก่หน่วยงานรัฐในเวียดนามต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการประชาชนจังหวัด (Provincial People Committee) ตามหลักเกณฑ์

ที่กำหนดใน Circular No.44/2021/TT-BTC ของกระทรวงการคลัง ลงวันที่ 5 สิงหาคม 2564 โดยทางบริษัทได้ยึดถือแนวทางปฏิบัติในดำเนินการที่ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประสานงานและติดตามการพิจารณาในแต่ละขั้นตอนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงและไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงาน

### ธุรกิจพลังงาน

บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานโดยการเข้าถือหุ้นในธุรกิจพลังงานและดำเนินการผลิตเองในธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติและเงินปันผลจากธุรกิจพลังงานของบริษัท ในปี 2566 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 35.6 ของรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติจากเงินลงทุนและเงินปันผลของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีส่วนแบ่งกำไรปกติจากการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า SPP (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท และบริษัทไม่มีอำนาจควบคุม) ทั้งนี้ การลงทุนในธุรกิจพลังงาน บริษัทรับรู้รายได้ในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าและเงินปันผล

การลงทุนในธุรกิจพลังงานนั้นมีความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งสามารถสรุปได้โดยย่อดังนี้

#### 4. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิง

ในการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติและถ่านหินนั้น เชื้อเพลิงโดยเฉพาะก๊าซธรรมชาติและถ่านหินถือเป็นต้นทุนหลักของการประกอบกิจการโรงไฟฟ้า หากเกิดการขาดแคลนก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหิน หรือผู้จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินไม่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินให้แก่โรงไฟฟ้าซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินได้ในปริมาณที่ต้องการ หากเชื้อเพลิงขาดแคลนก็อาจส่งผลกระทบต่อการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตาม โดยปกติโรงไฟฟ้าจะทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับผู้จำหน่ายอันได้แก่ บมจ. ปตท. ซึ่งจะมีข้อกำหนดให้ บมจ. ปตท. จะต้องชำระค่าขาดหากไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติในปริมาณและเงื่อนไขที่กำหนด จึงทำให้สามารถลดผลกระทบได้ในระดับหนึ่ง ในส่วนของการจัดหาเชื้อเพลิงถ่านหินนั้น โรงไฟฟ้าได้เข้าทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะกลางกับผู้จำหน่ายเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงเช่นกัน



**5. ความเสี่ยงจากสถานะทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และกฎหมายที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงซึ่งอาจมีผลกระทบต่อแผนการขยายธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท**

บริษัทดำเนินธุรกิจน้ำและธุรกิจพลังงาน ซึ่งโอกาสในการขยายธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับสถานะทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และโครงสร้างทางกฎหมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง หากสถานะทางเศรษฐกิจมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ อันประกอบด้วยความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เงินเพื่อและการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ตลอดจนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระหนี้ของบริษัทอื่นๆ ในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยโดยรวม หรือการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและกฎหมาย อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อการประกอบธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลประกอบการ และแผนการขยายธุรกิจของบริษัทได้

**6. ปัจจัยการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ และปัจจัยมหภาคอื่นๆ**

การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ ความไม่แน่นอนทางการเมืองและปัจจัยมหภาคอื่นๆ อาจส่งผลกระทบต่อการลงทุนและการลดการขยายกำลังการผลิตของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าปัจจุบันของบริษัท นอกจากนี้ ปัญหาความไม่สงบทางการเมืองที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งอาจทำให้ประเทศไทยขาดความสามารถในการแข่งขันและความน่าสนใจในการดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศในอนาคต บางธุรกิจอาจพิจารณาย้าย ขยาย หรือตั้งฐานการผลิตในประเทศเพื่อนบ้านเพื่อลดความเสี่ยงนี้ ผลของความตึงเครียดทางการเมืองประกอบกับหนี้สินภาคครัวเรือนที่มีในระดับสูงจำกัดการบริโภคของภาคเอกชน ประกอบกับการบริโภคในประเทศ การผลิต รวมถึงการส่งออกที่ลดลงส่งผลกระทบต่อกิจกรรมการลงทุน ซึ่งทำให้มีการลดการขยายการผลิตของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าปัจจุบันของบริษัท หรือการเลื่อนการตัดสินใจลงทุนในประเทศไทย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงด้านนี้สำหรับธุรกิจพลังงานของบริษัท ได้มีการลดความเสี่ยงโดยส่วนใหญ่มีสัญญาระยะยาวกับลูกค้า และมีสัญญาที่เรียกว่า take or pay ซึ่งลดความเสี่ยงจากการผันผวนทางธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีสัญญาระยะยาวกับหน่วยงานรัฐ เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีความมั่นคง และความน่าเชื่อถือสูง

บริษัทยังเน้นการดำเนินธุรกิจจากนี้ไปเป็นธุรกิจ พลังงานทดแทน ซึ่งเป็นธุรกิจที่ทั้งมีการเติบโต และความต้องการสูงมาก อีกทั้งสามารถตอบโจทย์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการจัดการด้วย

สำหรับธุรกิจสาธารณูปโภคของบริษัท เนื่องจากลูกค้าของบริษัทเป็นลูกค้าอุตสาหกรรมตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท WHAID จึงเป็นลูกค้ารายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือและมีความหลากหลายของประเภทธุรกิจซึ่งสามารถช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าวได้ และหากเป็นสัญญาน้ำประปาพิเศษ เช่น น้ำเพื่ออุตสาหกรรมปราศจากแร่ธาตุ ทางบริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวจากการเพิ่มสัญญา take or pay เช่นเดียวกัน

ประเทศไทยยังเป็นแหล่งลงทุนที่น่าสนใจของต่างประเทศที่จะเข้ามาทำธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจากประเทศไทยมีแรงงานที่มีคุณภาพมากกว่าและอัตราค่าจ้างไม่สูงมากนักเมื่อเปรียบเทียบกับยุโรปและสหรัฐอเมริกา รวมถึงประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย รวมถึงยังมีโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคที่พร้อม รวมถึงมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนที่น่าสนใจ

**7. กลุ่มบริษัทความเสี่ยงจากอุบัติเหตุร้ายแรง ภัยแล้ง ภัยพิบัติทางธรรมชาติ และโรคระบาด**

เนื่องจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง อุทกภัย วาตภัย อัคคีภัย แผ่นดินไหว ภัยจากโรคระบาด และอุบัติเหตุร้ายแรง เป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท โดยในกรณีที่เกิดภัยแล้ง ภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรืออุบัติเหตุร้ายแรงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และอาจก่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อทรัพย์สินที่ใช้ประกอบกิจการ นอกจากนี้ บรรดาผู้ประกอบการอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรม หรือเขตประกอบการอุตสาหกรรมที่บริษัทประกอบธุรกิจอยู่ ก็อาจได้รับผลกระทบจากเหตุดังกล่าวด้วย ซึ่งก็จะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทด้วยเช่นกัน

ที่ผ่านมาบริษัทได้ตระหนักถึงความเป็นไปได้ของความเสียหายเหล่านี้ บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการฯ การจัดทำมีระบบรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม ตลอดจนได้มีการออกแบบให้ถนนในโครงการสูงกว่าระดับถนนสาธารณะหลักหน้าโครงการหรือระดับน้ำท่วมสูงสุดในรอบระยะเวลา 30 ปี ในท้องที่นั้นๆ นอกจากนี้บริษัทเองก็ได้ทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุภัยไว้สำหรับ

ทุกโครงการของบริษัท โดยดำเนินการทำประกันภัย ความเสี่ยงทุกชนิด (All Risk Insurance) ซึ่งครอบคลุม ความเสี่ยงทุกประเภท บริษัทยังเชื่อมั่นว่าบริษัทได้มีการ วางแผนและกำหนดมาตรการป้องกันความเสียหายจาก อุทกภัยเป็นอย่างดี ดังนั้นโอกาสที่จะเกิดเหตุอุทกภัย ร้ายแรงกับโครงการฯ ของบริษัท จนเกินวงเงินชดเชย ความเสียหายจึงมีค่อนข้างจำกัด

ในช่วงที่มีภาวะเสี่ยงต่อการเกิดภัยแล้ง นอกเหนือจาก มาตรการของภาครัฐฯ และภาคเอกชนผ่านหน่วยงาน ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดูแลเรื่องน้ำอย่าง Water War Room ที่บริษัทเป็นส่วนหนึ่งในทีมงานนั้น มาตรการภายใน ของบริษัทในการตอบโต้ภาวะภัยแล้ง มีด้วยกันหลาย มาตรการประกอบด้วย

- 7.1 Wastewater Reclamation เพื่อการนำน้ำทิ้ง กลับมาใช้ประโยชน์เป็นน้ำอุตสาหกรรม
- 7.2 Alternative Raw water resources โดยบริษัท ได้มีการพิจารณาแหล่งน้ำจากหน่วยงานท้องถิ่นหรือ เอกชนที่มีศักยภาพ เพื่อเพิ่มปริมาณน้ำในการให้บริการ ลูกค้าอุตสาหกรรม
- 7.3 Wastewater Reuse โดยการใช้น้ำเสียที่บำบัดแล้ว ในกิจกรรมต่างๆ เช่น การรดน้ำต้นไม้ การก่อสร้าง เป็นต้น

ซึ่งจากมาตรการและความร่วมมือดังกล่าว ทำให้บริษัท สามารถลดความเสี่ยงที่จะเกิดผลกระทบต่อลูกค้าจาก ภาวะภัยแล้งได้อย่างมีนัยสำคัญ

## 8. ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human rights risk assessment) ในระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยครอบคลุมการดำเนินธุรกิจในกลุ่มบริษัท ตลอดจนห่วงโซ่อุปทานทางธุรกิจ ในปี 2566 บริษัทให้ความสำคัญกับประเด็นความเสี่ยง ดังนี้ ด้านสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้า และชุมชน ตลอดจน ผู้รับเหมา และคู่ค้าของบริษัท และด้านมาตรฐานการดำรง ชีวิตและคุณภาพของชุมชนที่อาจได้รับผลกระทบจากการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยง และกำหนดแผนป้องกันและแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนตรวจสอบและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ

## ความเสี่ยงด้านการเงิน ธุรกิจน้ำและพลังงาน

### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความสามารถในการบริหารการเงินของบริษัทขึ้นอยู่กับ ปัจจัยหลายประการ ทั้งจากผลประกอบการ ฐานะทาง การเงินของบริษัท ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและ ประเทศอื่น ๆ รวมถึงการระดมเงินทั้งจากตลาดเงิน/ ตลาดทุน ทั้งในและต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เพื่อให้ บริษัทมีศักยภาพในการดำเนินงานทางธุรกิจที่ดีขึ้น บริษัท จึงมีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและ พอเพียงรวมถึงมีต้นทุนทางการเงินอยู่ในระดับที่เหมาะสม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สิน ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.30 เท่า ในขณะที่อัตราส่วน หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.10 เท่า ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถรักษาสภาพคล่องใน การดำเนินการขยายธุรกิจและลดความเสี่ยงด้านการเงิน บริษัทจึงดำเนินการโดยให้มีงบดุลที่มีสภาพแข็งแกร่ง มีหนี้สินในระดับต่ำ รักษาเงินสดในมือให้มีสภาพคล่อง ไม่มี เงินกู้ยืมจากเงินตราต่างประเทศ และพยายามจัดแหล่ง เงินกู้ที่หลากหลาย ปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมานี้จะช่วยเพิ่ม ความยืดหยุ่นให้บริษัทในการขยายธุรกิจและลดความ เสี่ยงทางการเงิน

ทั้งนี้ในธุรกิจพลังงาน รายได้หลักของบริษัทมาจากรายได้ จากธุรกิจไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) และรายได้จากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม โดยบริษัทร่วมมีการลงทุนในโรงไฟฟ้าซึ่งมีแหล่งเงินทุน หรือเงินกู้ยืมที่นำมาใช้ในการพัฒนาโรงไฟฟ้า ตลอดจน ต้นทุนในการดำเนินงานบางส่วนอยู่ในสกุลเงินตรา ต่างประเทศ ดังนั้น หากค่าเงินของสกุลเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทได้

อย่างไรก็ดี บริษัทที่มีการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าเหล่านี้ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (FX Swap) และจากอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เพื่อลดความเสี่ยงด้านการเงินบางส่วนแล้ว

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

### กฎระเบียบและข้อบังคับ

#### ธุรกิจน้ำและพลังงาน

#### 1. ความเสี่ยงจากการใช้และตีความกฎหมาย และประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

ประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 กำหนดให้กิจการประปาถือเป็นกิจการค้าขายอันเป็นสาธารณูปโภค ซึ่งต้องได้รับอนุญาตหรือได้รับสัมปทานจากรัฐมนตรี ก่อนการประกอบกิจการดังกล่าว และประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง หลักเกณฑ์การดำเนินการเกี่ยวกับสัมปทานประกอบกิจการประปา เพื่อความปลอดภัยหรือผาสุกของประชาชน พ.ศ. 2554 (“ประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ”) ซึ่งออกตามความในประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 กำหนดให้ “การประกอบกิจการประปา” ต้องได้รับสัมปทานจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยกระทรวงทรัพยากรฯ ได้หารือกับกรมทรัพยากรน้ำ ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลตามประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ เพื่อขอความเห็นว่าการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัท และบริษัทย่อยนั้น เข้าข่ายกิจการประปาที่ต้องได้รับสัมปทานตามประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 และประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ หรือไม่ ซึ่งสรุปใจความได้ว่ากิจการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของบริษัท และบริษัทย่อย โดยเป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการธุรกิจ ในโครงการนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมเท่านั้น ไม่ได้ผลิตและจำหน่ายให้แก่ประชาชนเป็นการทั่วไปแต่อย่างใด ไม่ถือเป็นการประกอบกิจการประปาจึงไม่อยู่ในบังคับที่ต้องได้รับสัมปทานตามนัยของประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 และประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ

อย่างไรก็ดี หากมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายในอนาคต หรือการตีความประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 และประกาศกระทรวงทรัพยากรฯ เปลี่ยนแปลงไปในอนาคต บริษัท และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องอาจต้องดำเนินการขอรับใบอนุญาตหรือสัมปทาน และหากบริษัท และบริษัทย่อยไม่ได้รับใบอนุญาตหรือสัมปทาน ไม่ว่าด้วยเหตุใดๆ เหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อ การประกอบธุรกิจ รายได้และฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

#### 2. การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายของ กบอ. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

การประกอบธุรกิจของบริษัทซึ่งเกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และธุรกิจไฟฟ้านั้นอยู่ภายใต้ข้อกำหนด กฎระเบียบ และกฎหมายของรัฐ ผ่านหน่วยงานกำกับดูแล เช่น กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงพลังงาน กรมโรงงาน การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เป็นต้น และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวทางการตีความต่างๆ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงไป

ธุรกิจของบริษัท มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ นโยบายทางด้านบริการสาธารณูปโภคและพลังงานของประเทศ มีการเปลี่ยนแปลงไปตามนโยบายและการบริหารงานของรัฐบาลในแต่ละยุค โดยการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านบริการสาธารณูปโภคและพลังงาน รวมถึงการออกกฎระเบียบ ข้อบังคับ อาทิเช่น นโยบายด้านพลังงานทดแทน อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจการลงทุน และการขยายกิจการของบริษัท การประกอบธุรกิจ รายได้และฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

## ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

### ธุรกิจน้ำและพลังงาน

#### 1. ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และการย้ายฐานการผลิต

ปัจจุบันโลกกำลังเผชิญกับความขัดแย้งหลายรูปแบบ ตั้งแต่สงครามการค้า-เทคโนโลยี-ความมั่นคงระหว่างสหรัฐฯ-จีน สงครามในยูเครน-รัสเซีย รวมถึงการเผชิญหน้าระหว่างอิสราเอล-ฮามาส นอกจากนี้ ยังมีความขัดแย้งในแต่ละภูมิภาค อาทิ ความตึงเครียดในคาบสมุทรเกาหลี ทิศทางความสัมพันธ์จีน-ไต้หวัน และสถานการณ์ความไม่สงบในพม่า ซึ่งเหตุการณ์เหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบต่อ การค้าระหว่างประเทศ การเคลื่อนย้ายของเงินทุน และนำมาซึ่งการปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์การผลิตในระดับโลก ไม่ว่าจะเป็นการย้ายฐานการผลิตกลับประเทศต้นทาง หรือการย้ายไปยังประเทศใกล้เคียงและประเทศพันธมิตรมากขึ้น นอกจากนี้ ปี 2024 นี้ยังเป็นปีแห่งการเลือกตั้งครั้งสำคัญของประเทศจำนวนกว่า 60 ประเทศ ซึ่งผลการเลือกตั้งก็ย่อมส่งผลกระทบต่อ สถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ตั้งเช่นการกลับมาของโดนัลด์ ทรัมป์ในฐานะ Trump 2.0 ไม่เพียงเป็นสัญญาณของการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญภายในสหรัฐฯ เท่านั้น แต่ยังนำมาซึ่งความเสี่ยงและผลกระทบเชิงลบต่อเสถียรภาพของโลก โดยเฉพาะต่อการเติบโตของเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มชะลอตัวจากนโยบายการขึ้นภาษีนำเข้าและภาวะการเงินที่ตึงตัวขึ้น นอกจากนี้ ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีนจะมีแนวโน้มทวีความรุนแรงขึ้น ซึ่งอาจนำไปสู่ความไม่แน่นอนในตลาดการเงินและเศรษฐกิจโลกอย่างต่อเนื่อง ในด้านสิ่งแวดล้อม การถอนตัวของสหรัฐฯ จากข้อตกลงปารีสด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการยกเลิกกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมอาจทำให้ความพยายามระดับโลกในการแก้ไขปัญหาสภาพภูมิอากาศชะงักลง โดยมีการคาดการณ์ว่า การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั่วโลกอาจเพิ่มขึ้นถึง 4 พันล้านตันภายในปี 2030 ส่งผลให้อุณหภูมิโลกอาจสูงขึ้นเกิน 1.5 องศาเซลเซียส นำไปสู่ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่รุนแรงขึ้น กระทบต่อระบบเศรษฐกิจและลดทอนคุณภาพชีวิตของประชากรทั่วโลกในระยะยาว

สำหรับประเทศไทย ผลกระทบจากนโยบายกีดกันทางการค้าของสหรัฐฯ ที่มีต่อจีนอาจส่งผลให้เกิดการย้ายฐานการผลิตและห่วงโซ่อุปทานสู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มากขึ้น อย่างไรก็ตาม แม้สถานการณ์ดังกล่าวจะสร้างโอกาสในการดึงดูดการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) และส่งเสริมการเติบโตของภาคการส่งออก แต่ก็มาพร้อมกับความท้าทายที่ต้องรับมือ ดังนั้น ประเทศไทยจำเป็นต้องดำเนินนโยบายอย่างรอบคอบเพื่อรักษาสมดุลความสัมพันธ์ระหว่างสองมหาอำนาจ พร้อมทั้งเตรียมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก การกำหนดยุทธศาสตร์อย่างชัดเจน การเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันของประเทศ และความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนจะเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยให้ก้าวผ่านยุคแห่งความท้าทายนี้ได้อย่างมั่นคง





## 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดิจิทัล และรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดิจิทัลมีความสำคัญอย่างมากต่อบริษัทของการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต เทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ ๆ ทำให้การเกิดเปลี่ยนแปลงในมิติต่าง ๆ อย่างรวดเร็วและอย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นเทคโนโลยีสะอาด (Clean Technology) เทคโนโลยีบล็อกเชน (Blockchain) การทำงานทางไกล (Remote working) รวมถึงเทคโนโลยีด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) ซึ่งเทคโนโลยีเหล่านี้สามารถช่วยยกระดับการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นทั้งในแง่ผลประกอบการและสิ่งแวดล้อม ถึงกระนั้นเทคโนโลยีเหล่านี้ก็ก่อให้เกิดความไม่แน่นอนต่อการดำเนินธุรกิจได้ด้วยเช่นกัน โดยเฉพาะสำหรับธุรกิจที่มีการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่ช้า ส่งผลให้ไม่สามารถก้าวทันสภาวะตลาดที่กำลังมีการแข่งขันทางเทคโนโลยี ดังนั้นจึงเป็นสิ่งจำเป็นที่ต้องเข้าใจถึงแนวโน้มของเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง ผลกระทบที่เทคโนโลยีดังกล่าวอาจมีต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัท และพัฒนาแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมิได้มองการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีเป็นเพียงแต่ความเสี่ยงแต่ยังได้มองเห็นโอกาสทางธุรกิจที่มีอยู่มากมาย ซึ่งเป็นไปตามการคาดการณ์ และถือเป็นกลยุทธ์ที่กลุ่มบริษัทตั้งเป็นเป้าหมายในการรับมือการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี รวมถึงการปรับองค์กรเข้าสู่ยุคดิจิทัล (Digital Transformation)

ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้นำนวัตกรรมดิจิทัลที่หลากหลายมาใช้ เพื่อที่จะสามารถตอบสนองและคว้าโอกาสต่างๆ จากการเข้าสู่ยุคดิจิทัลในทุกประเภทธุรกิจ โดยได้ให้ประเด็นด้านการประยุกต์ใช้นวัตกรรมด้านดิจิทัลในการดำเนินธุรกิจเป็น KPI ในการประเมินผลการดำเนินงานของพนักงานทุกคน รวมทั้งยังได้มีการจัดอบรมในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี เช่น การอบรมให้เป็นผู้นำด้านนวัตกรรม (Innovation leaders) และการจัดสัมมนาในหัวข้อด้านนวัตกรรมต่างๆ แก่พนักงานทุกคน อีกทั้งการจัดโครงการที่ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการคิดนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ต่อยอดทางธุรกิจ และได้สรรหาบุคคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีมาเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมองหาโอกาสในการร่วมทุนกับบริษัทผู้นำด้านเทคโนโลยีทั้งในประเทศและนอกประเทศ

กลุ่มบริษัทได้ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการขายสินค้าและบริการด้านพลังงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด เช่น ระบบสำหรับซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกัน (Peer-to-Peer Energy Trading) และระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยปรับปรุงวิธีการดำเนินงานที่สำคัญ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital Transformation) ของบริษัท ตัวอย่างเช่น โครงการ Smart Water Solutions เพื่อยกระดับการบริหารจัดการระบบผลิตและจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรมเป็นระบบดิจิทัล โดยจัดให้มีการทำฐานข้อมูลพิกัดตำแหน่งของระบบโครงข่ายท่อจำหน่ายน้ำ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการบริหารทรัพยากรของบริษัท ซึ่งรวมไปถึงการวางแผนการซ่อมบำรุงในอนาคต อีกทั้งยังมีการติดตั้งเครื่องมืออ่านมิเตอร์น้ำอัตโนมัติ เพื่อลดจำนวนเจ้าหน้าที่จดมิเตอร์ รวมทั้งนำข้อมูลสำคัญในระบบผลิตและจำหน่ายน้ำ มาใช้ในการวางแผนการดำเนินงาน เช่น เพื่อยืดอายุการใช้งานอุปกรณ์ในระบบท่อ และลดการสูญเสียน้ำ เป็นต้น

## 3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศนำไปสู่ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เพิ่มมากขึ้นและรุนแรงขึ้น

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลกที่รุนแรงส่งผลให้เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติที่รุนแรงและถี่ขึ้นเรื่อยๆ จึงนำมาซึ่งการตั้งเป้าหมายร่วมกันของประเทศต่างๆ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยรัฐบาลไทยตั้งเป้าหมายในการเป็นประเทศที่เป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ในปี พ.ศ. 2593 และจะบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ในปี พ.ศ. 2608 ส่งผลให้มีการออกนโยบายและการปรับปรุงกฎหมาย กฎระเบียบเพื่อแก้ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มข้นมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ความกังวลเกี่ยวกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมยังส่งผลทำให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ โดยผู้บริโภคและผู้ประกอบการต่างให้ความสำคัญต่อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

กลุ่มบริษัทได้มีการวิเคราะห์สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสำหรับบริษัท ซึ่งการวิเคราะห์สถานการณ์ในอนาคตนั้นครอบคลุม 2 สถานการณ์ โดยอ้างอิงรูปแบบสถานการณ์จำลองจากภาพฉายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เรียกว่า Representative Concentration Pathways (RCP) ของคณะกรรมการระหว่างรัฐบาลว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Intergovernmental Panel on Climate Change: IPCC)

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้พิจารณาความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยได้ระบุความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สำคัญ ทั้งความเสี่ยงด้านกายภาพ (Physical Risk) และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) รวมไปถึงโอกาส (Opportunity) เพื่อกำหนด แผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และมาตรการบริหารจัดการต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงาน รายได้ความสามารถในการแข่งขัน และความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยมีมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

- การให้ความสำคัญในการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการฯ ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากอุทกภัยต่ำ หรือไม่มีรายงานการเกิดน้ำท่วมย้อนหลัง
- การทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุไว้สำหรับทุกโครงการของบริษัท โดยดำเนินการทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risk Insurance)
- การพิจารณาแหล่งน้ำจากหน่วยงานท้องถิ่นหรือเอกชนที่มีศักยภาพเพื่อเสริมปริมาณน้ำต้นทุนในการให้บริการลูกค้าอุตสาหกรรม (Alternative Raw water resources)
- การลงทุนในเทคโนโลยีเพื่อนำน้ำทิ้งกลับมาใช้ประโยชน์เป็นน้ำอุตสาหกรรม (Wastewater Reclamation) รวมไปถึงการใช้น้ำเสียที่บำบัดแล้วในกิจกรรมต่างๆ (Wastewater Reuse)
- การศึกษานวัตกรรมวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อลดอุณหภูมิ ป้องกัน Overheated และป้องกันฟ้าผ่า
- การติดตามการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาในการกำหนดนโยบายและกรอบดำเนินงาน ให้รองรับกฎระเบียบ ข้อบังคับที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

#### 4. ความเสี่ยงจากมลพิษ

##### มลพิษทางอากาศ

ปัญหามลพิษทางอากาศจากการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรม ยังคงเป็นประเด็นที่สร้างผลกระทบอย่างกว้างขวางทั้งต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของประชาชน รวมถึงชุมชนที่อยู่ใกล้พื้นที่ดำเนินธุรกิจ ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตในระยะยาวและยังเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาระบบเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนหากขาดการแก้ไขที่เหมาะสมและทันเวลา

ในบริบทของโลกที่กำลังเปลี่ยนแปลง เทคโนโลยีล้ำสมัยได้รับการบูรณาการเพื่อแก้ไขปัญหาที่มีประสิทธิภาพ เช่น การติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมการปล่อยมลพิษที่มีประสิทธิภาพสูง การนำพลังงานทดแทนมาใช้แทนเชื้อเพลิงฟอสซิล และการตรวจวัดคุณภาพอากาศอย่างเรียลไทม์ผ่านระบบอัจฉริยะ สิ่งเหล่านี้ช่วยให้สามารถระบุปัญหาได้อย่างรวดเร็วและจัดการได้อย่างตรงจุด นอกจากนี้ การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและบุคลากรภายในองค์กรกลายเป็นปัจจัยสำคัญในการต่อสู้กับมลพิษทางอากาศในระยะยาว ไม่ว่าจะเป็นการจัดกิจกรรมสร้างจิตสำนึก การให้ความรู้เกี่ยวกับวิธีการลดมลพิษ การสนับสนุนโครงการฟื้นฟูพื้นที่สีเขียว หรือการร่วมพัฒนานโยบายสิ่งแวดล้อมร่วมกับภาครัฐ ด้วยแนวทางเชิงรุกเหล่านี้ องค์กรธุรกิจสามารถแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในระดับที่สูงขึ้น พร้อมทั้งสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งกลายเป็นความคาดหวังที่เพิ่มขึ้นจากผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับ

มลพิษทางอากาศถือเป็นความท้าทายสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มบริษัท ในหลายมิติ ทั้งด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ภาพลักษณ์องค์กร และต้นทุนในการดำเนินงาน หากไม่มีการจัดการมลพิษอย่างเหมาะสม กลุ่มบริษัท อาจเผชิญกับค่าปรับหรือบทลงโทษตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงความเสี่ยงต่อการสูญเสียความเชื่อมั่นจากลูกค้าและนักลงทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว นอกจากนี้ การลดผลกระทบจากมลพิษยังต้องใช้งบประมาณเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนในเทคโนโลยีที่ช่วยลดมลพิษ รวมถึงการติดตามและประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ผลกระทบจากมลพิษทางอากาศยังขยายวงกว้างไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียในหลายกลุ่ม เช่น ชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียงที่อาจเผชิญกับปัญหาสุขภาพจากการสูดดมฝุ่นละอองและก๊าซพิษ ซึ่งก่อให้เกิดโรกระบบทางเดินหายใจและลดคุณภาพชีวิตของประชาชน พนักงานในองค์กรก็อาจได้รับผลกระทบเช่นเดียวกัน หากต้องทำงานในพื้นที่ที่มีมลพิษสะสมในระยะยาว ซึ่งอาจนำไปสู่ปัญหาสุขภาพเรื้อรังและส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการทำงาน ขณะเดียวกัน ลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมอาจตั้งคำถามถึงความรับผิดชอบต่อของกลุ่มบริษัท หากไม่สามารถจัดการปัญหามลพิษได้อย่างเหมาะสม ซึ่งอาจลดโอกาสทางธุรกิจและเพิ่มความเสี่ยงต่อการสูญเสียลูกค้าไปอย่างคู่แข่งที่มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจนกว่า ดังนั้นการบริหารจัดการมลพิษทางอากาศจึงเป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญ เพื่อรักษาความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ผ่านการดำเนินงานที่โปร่งใสและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกมิติอย่างแท้จริง

ฝุ่นละอองเป็นอนุภาคขนาดเล็กที่ลอยอยู่ในอากาศ ฝุ่นละอองสามารถส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงานของโซลาร์เซลล์ได้ โดยฝุ่นละอองจะทำหน้าที่เป็นอุปสรรคในการรับแสงอาทิตย์ของเซลล์แสงอาทิตย์ ทำให้เซลล์แสงอาทิตย์ผลิตไฟฟ้าได้น้อยลง นอกจากนี้แผงโซลาร์เซลล์ที่มีพื้นที่มาก จะได้รับผลกระทบจากฝุ่นละอองมากกว่าแผงโซลาร์เซลล์ที่มีพื้นที่น้อย และแผงโซลาร์เซลล์ที่ติดตั้งในทิศทางที่รับแสงอาทิตย์โดยตรง จะได้รับผลกระทบจากฝุ่นละอองมากกว่าแผงโซลาร์เซลล์ที่ติดตั้งในทิศทางที่รับแสงอาทิตย์แบบกระจาย และที่สำคัญคือมีความเสี่ยงที่โซลาร์เซลล์จะเกิดความเสียหาย เสื่อมสภาพ หรือทำให้อายุการใช้งานลดลง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่ออุปกรณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น อินเวอร์เตอร์ สายไฟ หรืออุปกรณ์ควบคุมต่าง ๆ มีความเสี่ยงที่จะเสียหายตามไปด้วย

บริษัทมีศูนย์ควบคุมส่วนกลาง (Unified Operation Center : UOC) ไว้ที่อาคารสำนักงาน WHA Tower เพื่อติดตามผลและเฝ้าระวังพื้นที่ปฏิบัติงานแบบเรียลไทม์ โดยระบบ จะเชื่อมโยงและรวบรวมข้อมูลระบบสารสนเทศต่าง ๆ และตัวบ่งชี้จากสถานะแวดล้อมในพื้นที่ ตัวอย่างเช่น คุณภาพอากาศ ความเร็วลม ทิศทางลม เป็นต้น และแสดงข้อมูลเพื่อมาวิเคราะห์และประเมินประสิทธิภาพ

ในการให้บริการ แก่ผู้ประกอบการ สำหรับบริษัทแล้ว UOC สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการควบคุมและจัดการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมดจากระยะไกลผ่านศูนย์ UOC ดังนั้นหากเกิดการสะสมของฝุ่นบนแผงโซลาร์เซลล์อาจทำให้เกิดการบดบังแสงที่จำเป็นสำหรับกระบวนการผลิตไฟฟ้าส่งผลให้ผลิตไฟฟ้าได้ลดลง โดยเมื่อเกิดความคลาดเคลื่อนของการผลิตไฟฟ้าขึ้น ระบบจะแจ้งเตือนมายังศูนย์ UOC เพื่อให้หน่วยงานที่รับผิดชอบเข้าทำความสะอาดแผงโซลาร์เซลล์ เพื่อให้แผงโซลาร์เซลล์สามารถกลับมาผลิตไฟฟ้าได้ปกติ รวมถึงหากเกิดเหตุฉุกเฉินหรือวิกฤตที่มีข้อจำกัดในการเดินทาง ศูนย์ UOC จะเป็นศูนย์บัญชาการแห่งที่ 2 ที่ใช้ควบคุมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งช่วยสร้างความมั่นใจแก่ลูกค้าและผู้ลงทุนได้ว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ศูนย์ UOC ยังช่วยลดการก่อกมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นการลดการปล่อยมลพิษทางอากาศ ลดการก่อให้เกิดฝุ่น จากยานพาหนะที่ต้องใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทและกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอสามารถบรรลุเป้าหมายในการรักษา คุณภาพอากาศให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามข้อกำหนดในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) อีกทั้งยังสามารถลดการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) ได้จากการลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ในการปฏิบัติงาน

### มลพิษทางน้ำ

มลพิษทางน้ำเป็นปัญหาสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของมนุษย์ทั่วโลก สาเหตุหลักของมลพิษทางน้ำ ได้แก่ การทิ้งน้ำเสียจากอุตสาหกรรม การเกษตรที่ใช้สารเคมี การทิ้งขยะลงในแหล่งน้ำ สารพิษเหล่านี้สามารถทำลายระบบนิเวศในน้ำและส่งผลกระทบต่อสุขภาพของมนุษย์ อีกทั้งข้อกำหนดทางกฎหมายการบำบัดน้ำเสียจะเพิ่มภาระด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและค่าใช้จ่ายในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานทางด้านการบำบัดน้ำ

บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของแหล่งน้ำธรรมชาติต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้คน รวมถึงผลกระทบจากการดำเนิน ธุรกิจต่อแหล่งน้ำต่าง ๆ ด้วยการบำบัดน้ำเสียให้มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดโดยกระทรวง

อุตสาหกรรม การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยน้ำที่จะปล่อยลงไปสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ อาทิ แม่น้ำ คลอง จะต้องผ่านการบำบัดในระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ และได้รับการตรวจวัดคุณภาพน้ำแล้ว จึงจะสามารถปล่อยลงไปสู่แหล่งน้ำ หรือนำกลับไปใช้ใหม่ภายในนิคมอุตสาหกรรมได้ เพื่อป้องกันและรักษาสิ่งแวดล้อมโดยรอบและชุมชนอันใกล้เคียง รวมถึงเป็นการลดการพึ่งพิงน้ำจากแหล่งน้ำภายนอกอีกด้วย

บริษัทใช้เทคโนโลยีหลากหลายประเภทเพื่อการบำบัดน้ำเสียที่ระบายจากโรงงานของลูกค้าในแต่ละปี เช่น ระบบบำบัดน้ำเสียแบบตะกอนเร่ง กระบวนการอัลตราฟิลเตรชันและรีเวิร์ส ออสโมซิส ระบบบำบัดน้ำเสียตะกอนเร่งแบบปรับปรุง ระบบบำบัดน้ำเสียแบบใช้ถังตกตะกอน ระบบบำบัดน้ำเสียแบบบึงประดิษฐ์ และระบบบำบัดน้ำเสียแบบบ่อเติมอากาศ นอกจากนี้บริษัทยังทำการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว เช่น สารอินทรีย์ COD และ BOD PH การนำไฟฟ้า ไนเตรต ของแข็งแขวนลอย และของแข็งละลายน้ำโดยใช้สถานีตรวจวัดคุณภาพน้ำ แบบเรียลไทม์ (Water Quality Monitoring Station : WQMS) ซึ่งเป็นระบบส่วนหนึ่งของ ศูนย์เฝ้าระวังและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม (EMCC) ของกลุ่มบริษัท เพื่อรับรองว่าคุณภาพน้ำของโรงบำบัดน้ำเสียทั้งหมดเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ก่อนที่จะปล่อย น้ำบำบัดลงแหล่งน้ำธรรมชาติ โดยระบบ WQMS ยังเชื่อมต่อกับ

ระบบของรัฐสำหรับการรายงานคุณภาพน้ำบำบัดแบบเรียลไทม์ เมื่อมีการละเมิดมาตรฐานที่กำหนดไว้ ระบบจะส่งสัญญาณเพื่อแจ้งเตือนผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้ใช้ปั๊มและทำการบำบัดน้ำเสียอีกครั้งจนกว่าจะได้คุณภาพตามมาตรฐาน

## 5. การขาดแคลนทรัพยากรธรรมชาติ

น้ำเป็นทรัพยากรสำคัญที่เชื่อมโยงกับทุกมิติของชีวิต ไม่เพียงแต่เป็นปัจจัยพื้นฐานต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์และระบบนิเวศ แต่ยังเป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจในหลากหลายอุตสาหกรรม ทั้งภาคเกษตรกรรม การผลิตและบริการ อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้น ส่งผลให้เกิดความท้าทายในการบริหารจัดการน้ำมากยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นภัยแล้งที่ยืดเยื้อ อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตและเพิ่มต้นทุนในการจัดหาทรัพยากรน้ำ หากขาดแคลนน้ำ อาจทำให้การผลิตไม่สามารถดำเนินไปตามแผนงานได้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจและการสูญเสียโอกาสทางการตลาดในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาน้ำได้ทันเวลา หรือมีต้นทุนสูงขึ้น การแข่งขันในการใช้ทรัพยากรน้ำระหว่างภาคอุตสาหกรรมและชุมชนก็เป็นปัญหาที่อาจก่อให้เกิดข้อขัดแย้งในชุมชน ทำให้เกิดความไม่พอใจจากชุมชนที่อาจทำให้ภาพลักษณ์ขององค์กรเสื่อมลง นอกจากนี้ข้อกำหนดทางกฎหมายที่เข้มงวดขึ้นเกี่ยวกับการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพและการบำบัดน้ำเสียจะเพิ่มภาระด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและค่าใช้จ่ายในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานทางด้านการบำบัดน้ำ







ในปัจจุบัน บริษัทมีการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่สามารถตอบสนองต่อความท้าทายที่เกิดขึ้น โดยให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการน้ำ เช่น ระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) และปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อเฝ้าระวังคุณภาพน้ำ คาดการณ์ความต้องการใช้น้ำ และลดการสูญเสียในระบบการผลิต นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนด้านน้ำ (Water Circular Economy) โดยมุ่งเน้นการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Water Reuse) และการรีไซเคิลน้ำ (Water Recycling) โดยผ่านการใช้ระบบนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ (Water Reclamation) เข้ามาปรับใช้ในกระบวนการอุตสาหกรรมและระบบสาธารณูปโภค เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ ลดปริมาณน้ำเสีย และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในขณะเดียวกัน การเสริมสร้างความยืดหยุ่นด้านน้ำ (Water Resilience) ก็มีความสำคัญอย่างยิ่ง โดยมุ่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ เช่น การสร้างบ่อเก็บน้ำ (Water Reservoir) เป็นแหล่งน้ำ

สำรองทั้งภายในและภายนอกนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ซึ่งช่วยลดการพึ่งพาน้ำจากแหล่งธรรมชาติ เช่น อ่างเก็บน้ำและลำคลอง ที่เป็นแหล่งน้ำสำคัญต่อชุมชนและระบบนิเวศโดยรอบ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการตรวจสอบอย่างถี่ถ้วนเพื่อให้แน่ใจว่าไม่มีการดึงน้ำจากแหล่งน้ำที่อยู่ในพื้นที่น้ำตึงเครียด (Water Stress Area) หรือพื้นที่ที่ปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการใช้งานอย่างยั่งยืนในระยะยาวอีกด้วย นอกจากนี้ การบริหารจัดการน้ำแบบมีส่วนร่วมยังเป็นอีกหนึ่งแนวทางสำคัญ โดยส่งเสริมความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และชุมชน เพื่อให้เกิดการเข้าถึงทรัพยากรน้ำอย่างเท่าเทียม และสร้างความเป็นธรรมในการใช้น้ำ โดยคำนึงถึงสิทธิของทุกภาคส่วนในกลุ่มน้ำเดียวกัน

อีกทั้งบริษัทได้พิจารณานวัตกรรมการผลิตน้ำสมัยใหม่ เช่น การผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล (Desalination) เพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนน้ำจากภัยแล้ง หรือผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอีกด้วย

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพ์

### 1. ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของ บริษัทไม่เป็นไปตามนโยบาย

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงิน รวมของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี โดยคำนึงถึงสถานะทางการเงิน กระแสเงินสด สภาพคล่อง แผนการลงทุน และปัจจัยอื่นๆ ตามความเห็นสมควรของคณะกรรมการ บริษัทและการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และอยู่ ภายใต้บังคับของกฎหมาย กฎระเบียบ หรือคำวินิจฉัย ที่เกี่ยวข้อง โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่าย เงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป ความสามารถของ บริษัท ในการประกาศจ่ายเงินปันผลของหุ้นของบริษัทจึง ขึ้นอยู่กับงบการเงิน ณ วันสิ้นรอบปีบัญชีในแต่ละปี อีกทั้ง อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะกระทำได้ในจำนวนที่ ไม่เกินกำไรสะสมตามที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท และต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย

นอกจากนี้ ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของ บริษัทขึ้นอยู่กับเงินปันผลจ่ายจากบริษัทร่วมทุนที่บริษัท เข้าลงทุน ซึ่งบริษัทไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทร่วม เหล่านั้น จึงมิได้มีบทบาทในการบริหารจัดการ และ ความสามารถในการกำหนดการจ่ายเงินปันผลอย่างเต็มที่ ดังนั้น บริษัทไม่อาจรับรองได้ว่าบริษัทจะสามารถ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ตามนโยบาย

นอกจากนี้ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนได้กำหนดว่าบริษัท ไม่อาจจ่ายเงินปันผลได้หากบริษัทมีผลขาดทุนสะสม แม้ว่าบริษัทจะมีกำไรสุทธิในปีนั้นๆ ก็ตาม อีกทั้งในกรณี ที่บริษัท มีกำไรสุทธิในปีใดๆ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนและ ข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่าในกรณีที่บริษัทมีกำไรสุทธิ ในปีใดๆ บริษัทต้องจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5.0 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดรวมขาดทุน สะสมที่ยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองทั้งหมดจะมีจำนวน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท หากบริษัทไม่สามารถทำกำไรได้เพียงพอ หรือหากบริษัท เห็นสมควรเป็นประการอื่น บริษัทอาจไม่จ่ายเงินปันผล ในอนาคตได้

### ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณี ผู้ถือหลักทรัพ์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

- ไม่มี -

## | 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นหนึ่งในบริษัทที่อยู่ในกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (กลุ่มบริษัท) ซึ่งได้นำกรอบแนวทางการพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนในระยะ 5 ปี มาปรับใช้ตั้งแต่ปี 2563 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อพัฒนาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน และสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้พันธสัญญาในการเป็น The Ultimate Solution for Sustainable Growth โดยเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามเจตนารมณ์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้จัดทำกรอบแนวทางการพัฒนาโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การปรับเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัล (Digital Transformation) และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยเป้าหมายในการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว มีความเกี่ยวเนื่องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีความสำคัญต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัทยังได้นำผลวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสจากแนวโน้มสถานการณ์ต่าง ๆ ของโลก และประเด็นต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต มาพิจารณาร่วมกันเพื่อให้มั่นใจว่า กรอบแนวทางการพัฒนาดังกล่าวมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสถานการณ์



# ทิศทางธุรกิจ

## THE ULTIMATE SOLUTION FOR SUSTAINABLE GROWTH

คำนึง  
องค์กร



### ทรัพยากรธรรมชาติ

- มุ่งมั่นลดการใช้น้ำจากแหล่งธรรมชาติให้ได้ **25** ล้านลูกบาศก์เมตร ต่อปี ภายในปี 2572 เพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน
- ลดการกำจัดของเสียด้วยการฝังกลบและการเผาให้เป็นศูนย์ ภายในปี **2572** (Zero Waste to Landfill and incineration without energy recovery)
- เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ Scope 2 ร้อยละ **42** ภายในปี **2573** จากปีฐาน 2564 ตามแนวทาง Science Base Targets Initiative (SBTi)
- จัดทำกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนเท่ากับร้อยละ **100** ของความต้องการพลังงาน (MW) ทั้งหมดของโรงงานผลิตน้ำ ภายในปี **2572**
- ให้คำสัญญาว่าจะไม่ตัดไม้ทำลายป่า (No Gross Deforestation) ภายในปี **2573** และมุ่งมั่นสร้างผลกระทบเชิงบวก ด้านความหลากหลายทางชีวภาพ (Net Positive Impact) ภายในปี 2593

คำนึง  
องค์กร



### การปรับองค์กร เข้าสู่ยุคดิจิทัล

- สร้างรายได้พร้อมลดต้นทุนจากการสร้างนวัตกรรมสมัยใหม่
- ป้องกันการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลได้สมบูรณ์ ร้อยละ **100** ทั้งในด้าน การรั่วไหล การโจรกรรม หรือ การสูญหายของข้อมูลฯ เข้า และฯออกภายในปี **2568**

คำนึง  
องค์กร



### ทรัพยากรมนุษย์ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

- รักษาอัตราผลตอบแทนการลงทุนจากพนักงาน (Human Capital on Investment) ให้เท่ากับ **16.3** เท่าภายในปี **2568**
- อัตราการลาออกของบุคลากรโดยรวมไม่เกินร้อยละ **7.0** ภายในปี **2568** และไม่เกินร้อยละ **6.5** ภายในปี **2573**
- อัตราการลาออกของบุคลากรที่มีศักยภาพสูงไม่เกินร้อยละ 6 ภายในปี 2568 และไม่เกินร้อยละ 5 ภายในปี **2573**
- อัตราบาดเจ็บของพนักงานและผู้รับเหมาต่อล้านชั่วโมงการทำงาน (TRIFR) น้อยกว่าร้อยละ **1.80**

คำนึง  
องค์กร



### บรรษัทภิบาลและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ

- สื่อสารเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจภายในบริษัท และสื่อสารให้บริษัทย่อย พนักงาน และคู่ค้า/ผู้รับเหมา รับทราบอย่างครบถ้วนร้อยละ **100** ภายในปี **2568** และขยายขอบเขตไปที่ เวียดนามภายในปี **2569**
- พนักงานทุกระดับได้รับการฝึกอบรมในเรื่องการบริหาร ความเสี่ยงครบถ้วนร้อยละ **100** ภายในปี 2568 และขยายขอบเขตไปที่เวียดนามภายในปี **2569**
- ตั้งเป้าหมายคะแนนความพึงพอใจของลูกค้ามากกว่า หรือเท่ากับร้อยละ **89** ภายในปี **2568**

คำนึง  
องค์กร





บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยมุ่งมั่นดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบูรณาการแนวคิดด้านความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์และการดำเนินงานในทุกระดับ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่คู่ค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่าบริษัทมีการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนและดำเนินงานตามแผน และเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างจริงจัง บริษัทจัดให้มีการประชุมรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมีการกำหนดบทบาทความรับผิดชอบ และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานอย่างชัดเจน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้



|   | หน้าที่และความรับผิดชอบ  | ตัวชี้วัดผลการดำเนินการ  |
|---|--|--|
| <b>คณะกรรมการบริษัท</b>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>กำกับดูแลให้บริษัท ดำเนินงานภายใต้กรอบกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> <li>กำหนดตัวชี้วัด (KPIs) และ ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงาน</li> <li>ทบทวน (Review) และ ติดตาม (Monitor) การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ด้าน ESG ที่สำคัญ</li> <li>ทบทวน (Review) และ ติดตาม (Monitor) กระบวนการมีส่วนร่วม (Engagement Process) ของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) และ กระบวนการประเมินประเด็นที่เกี่ยวข้อง (Materiality Assessment)</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราการใช้ร่วมประชุม</li> <li>ผลการประเมินประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท</li> </ul>  |
| <b>คณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงดูแลให้มีการจัดทำแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งมีหลักเกณฑ์สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสากล (ซึ่งรวมถึงไม่จำกัดเพียงด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน) รวมถึงพิจารณา ทบทวน และปรับปรุงแนวปฏิบัติดังกล่าว โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี</li> <li>พิจารณาอนุมัติ ทบทวน และปรับปรุงประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Issue) ของบริษัทรวมถึงจัดทำสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นสำคัญ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราการใช้ร่วมประชุม</li> <li>ผลการดำเนินงานด้าน ESG ขององค์กร</li> </ul>  |
| <b>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนและบูรณาการกลยุทธ์ ESG เข้ากับกระบวนการดำเนินงาน</li> <li>กำหนดตัวชี้วัด (KPIs) และดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>สัดส่วนของประเด็นด้าน ESG ที่มีนัยสำคัญ ซึ่งกำหนดเป็นเป้าหมายขององค์กร</li> <li>สัดส่วนของเป้าหมายองค์กรด้าน ESG ที่กำหนดเป็นตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง</li> <li>ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร หรือผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลขององค์กร</li> </ul> |
| <b>ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารหน่วยธุรกิจ</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินงานตามนโยบาย ด้านความยั่งยืนของบริษัท</li> <li>ติดตามและประเมินผล (Monitor and Evaluate) การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท</li> <li>ขับเคลื่อน (Drive) การดำเนินงาน (Operations) เพื่อบรรลุเป้าหมาย (Targets) ด้านความยั่งยืนบริษัท</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของหน่วยธุรกิจ หรือ ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลของบริษัท</li> </ul>  |

ด้วยวิสัยทัศน์ของบริษัทในการมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงานครบวงจรในเอเชีย โดยยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน การดำเนินธุรกิจของบริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมจากการลงทุนในโครงการต่าง ๆ อย่างรอบคอบ ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้ผนวกประเด็นด้านความยั่งยืนเข้ากับการวางแผนการลงทุนตั้งแต่ขั้นตอนแรก โดยใช้เป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดทิศทางการลงทุน และประกอบการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง ๆ เพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาว การแสดงเจตนากรณีการลงทุนอย่างยั่งยืนนี้ ยังเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทได้นำหลักการและกรอบด้านความยั่งยืนมาวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญในด้านความยั่งยืนในทุกขั้นตอนของการพัฒนาโครงการ และการดำเนินธุรกิจ โดยใช้กรอบการดำเนินการตามเป้าหมายระดับประเทศและระดับสากล เช่น การจัดทำรายงานความยั่งยืนตามมาตรฐาน GRI การนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) และ UN Global Compact มาประกอบการพิจารณาประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน รวมถึงการนำผลการประเมินด้านความยั่งยืนจากหน่วยงานภายนอกมาใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

บริษัทมุ่งเน้นในการบริหารตลอดห่วงโซ่ธุรกิจให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงให้ความสำคัญกับความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี ตลอดจนกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความโปร่งใส ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญไปสู่การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้มีการแบ่งห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตามกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัท ดังนี้

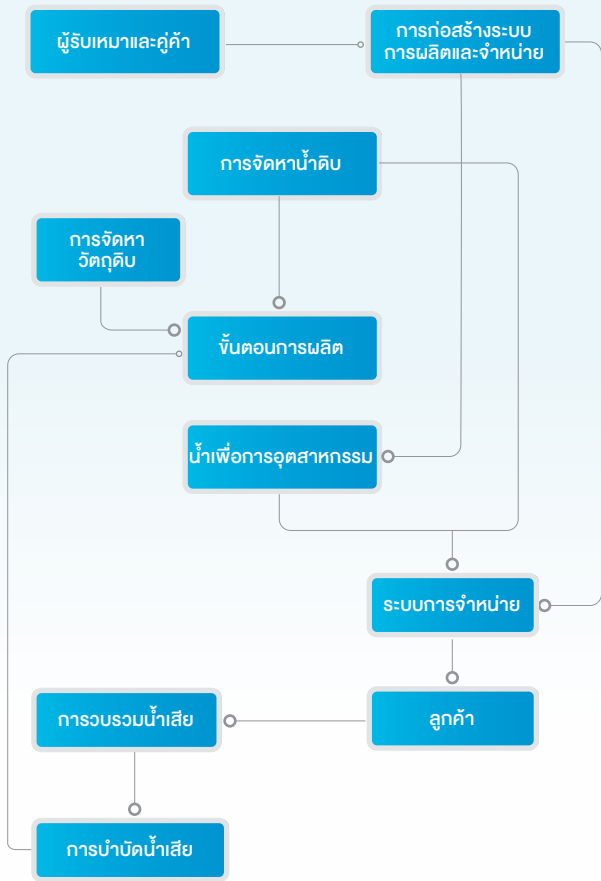
| กลุ่มธุรกิจ  | ระดับต้นน้ำ  | กิจกรรมการประกอบธุรกิจ  | ระดับปลายน้ำ   |
|--|--|---|--|
| <b>ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภค</b><br> | <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดหาน้ำดิบ</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>การผลิตน้ำ</li> <li>การบริหารจัดการน้ำเสีย</li> </ul>                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>การบำรุงรักษาโครงการ</li> <li>การบริการลูกค้าหลังการขาย</li> <li>การจัดการของเสียจากการดำเนินงาน</li> </ul> |
| <b>ธุรกิจให้บริการพลังงาน</b><br>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดซื้อเชื้อเพลิงและการจัดซื้ออุปกรณ์ในการติดตั้งระบบโซลาร์</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>การผลิตไฟฟ้า</li> <li>การติดตั้งแผงโซลาร์บนหลังคา (Solar rooftop)</li> </ul> |  |



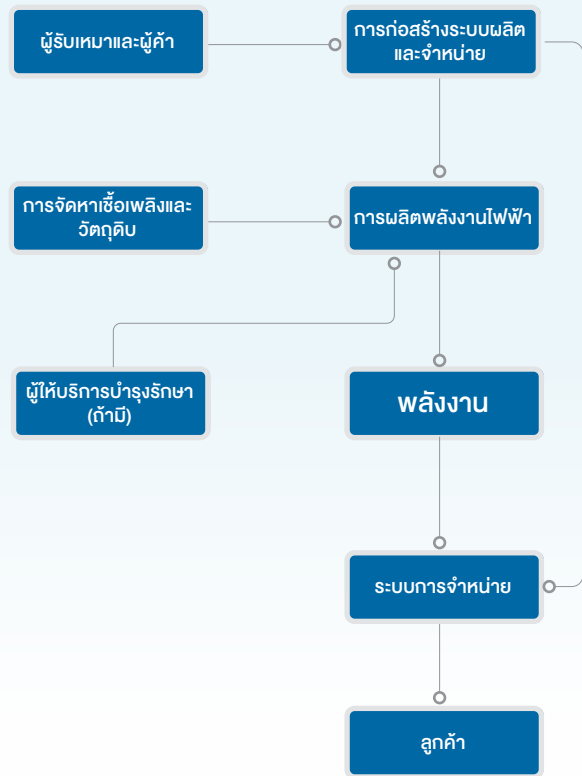
## ห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัท



### ธุรกิจสาธารณูปโภค



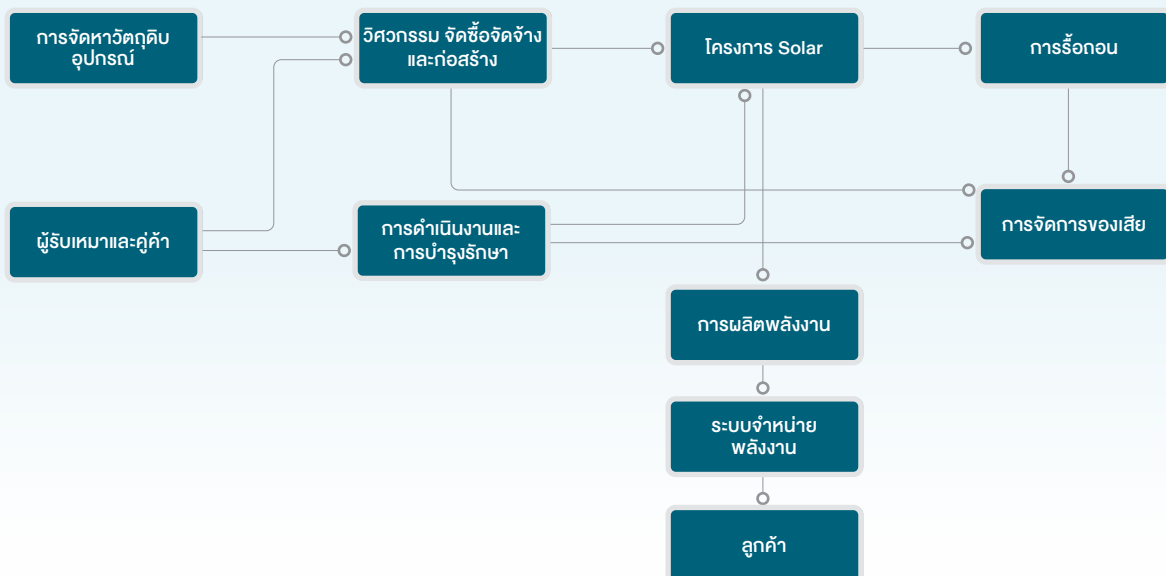
### ธุรกิจพลังงาน



\*ไม่รวมถึงธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์



### ธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์



การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพสะท้อนให้เห็นถึงการประสานงานที่ระหว่างหน่วยงานภายในองค์กร เพราะเป็นระบบที่เกี่ยวข้องกับหลายภาคส่วนของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ด้วยสถานการณ์ของโลกปัจจุบันที่มีความผันผวนรวมถึงเทคโนโลยีที่ก้าวไปข้างหน้าอย่างรวดเร็วซึ่งส่งผลต่อความกังวลในเรื่องความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลในโลกออนไลน์ ล้วนเป็นปัจจัยที่เน้นย้ำถึงความสำคัญของระบบการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของความไม่แน่นอนของสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันท่วงที ในการนี้บริษัทให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล และมุ่งมั่นที่จะผลักดันความตั้งใจดังกล่าวไปสู่คู่ค้าและผู้รับเหมาของบริษัทด้วยเช่นกัน เพราะบริษัทเชื่อว่าชื่อเสียงของคู่ค้าและผู้รับเหมาย่อมมีผลต่อภาพลักษณ์และมุมมองจากผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อบริษัท ดังนั้น เพื่อควบคุมดูแลปัจจัยที่ท้าทายนี้ บริษัทได้วางแนวทางในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานระบบที่เป็นธรรมและโปร่งใส ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถของคู่ค้าและร่วมกันพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน

ด้วยธุรกิจของบริษัทที่ต้องติดต่อประสานงานกับคู่ค้าและผู้รับเหมาเป็นจำนวนมากในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท โดยให้ความสำคัญสูงสุดกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ อย่างเคร่งครัด จึงต้องดูแลให้คู่ค้าและผู้รับเหมาของบริษัทยึดถือหลักการนี้ด้วยเช่นกัน ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้จัดทำหลักจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) โดยมีเนื้อหาครอบคลุมถึงข้อปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ข้อกำหนดพื้นฐานเกี่ยวกับการรักษาสีตมมนุษยชน รวมถึงการบริหารจัดการอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งคู่ค้าและผู้รับเหมาทุกรายได้รับการสื่อสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับหลักจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้าฉบับดังกล่าว โดยสามารถศึกษารายละเอียดของจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) ได้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่



<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20240402-whaup-supplier-code-of-conduct-th.pdf>

อีกทั้ง ด้วยความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัท สู่การเป็น “The Ultimate Solution for Sustainable Growth” บริษัทจึงให้ความสำคัญกับความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์อันดี และสร้างความร่วมมือที่เข้มแข็งและกลมเกลียว ตลอดจนกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความโปร่งใส รวมถึงการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้การเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้ การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มนับเป็นกิจกรรมสำคัญที่ช่วยให้บริษัทได้รับรู้ถึงความคิดเห็นและข้อกังวลของแต่ละฝ่าย ที่จะสามารถป้องกันบรรเทาผลกระทบในเชิงลบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และนำประเด็นในเชิงบวกที่ได้รับมาต่อยอดให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ซึ่งนับเป็นปัจจัยพื้นฐานสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทสามารถเป็นได้ทั้งบุคคล กลุ่มบุคคล หรือองค์กร ซึ่งอาจส่งผลกระทบที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ บริการ ตลอดจนผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กระบวนการระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจะพิจารณาตามระดับของความเกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม ในการดำเนินธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ และบริการของบริษัท รวมถึงอิทธิพลหรือผลกระทบของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่มีต่อกลยุทธ์หรือการตัดสินใจในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยจำแนกผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 8 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน, ลูกค้า, คู่ค้า/เจ้าหนี้, ภาครัฐและหน่วยงานราชการ, ชุมชน, สื่อมวลชน และผู้ถือหุ้น/นักลงทุน




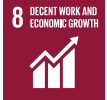


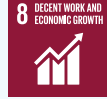
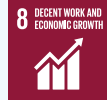
















บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียโดยได้ทำการประเมินและจัดลำดับความสำคัญพบว่า ลูกค้า พนักงาน และชุมชน คือกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลักที่มีความสำคัญสูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัทที่มีบทบาทในการขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน และกลุ่มบริษัทได้จัดทำแนวทางการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียขึ้น เพื่อให้สามารถวางแผนงานเพื่อสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละฝ่ายได้อย่างเหมาะสม ตามสถานการณ์และสภาพแวดล้อม โดยมีกระบวนการและขั้นตอนดังนี้

## 1. การระบุและประเมินระดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างยั่งยืน บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดกระบวนการในการระบุและประเมินระดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งการประเมินความสำคัญนั้นได้ยึดหลักการทวิสารัตถภาพ (Double Materiality Principle) ซึ่งเป็นการประเมินความสำคัญนั้นยึดหลัก Double Materiality ซึ่งเป็นการประเมินผลกระทบจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงผลกระทบด้านความยั่งยืนที่มีต่อมูลค่าองค์กรโดยสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) โดยผลการประเมินประเด็นความสำคัญแสดงดังตารางต่อไปนี้

### ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ปี 2567

| มิติด้านความยั่งยืน              | ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน | กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และขอบเขตผลกระทบ |   | UN SDGs   |
|----------------------------------|-----------------------------|--|---|---|
|                                  |                             | ภายในองค์กร                            | ภายนอกองค์กร  |   |
| การจัดการด้านธรรมาภิบาล/เศรษฐกิจ | ธรรมาภิบาลและจริยธรรมองค์กร | พนักงาน                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า/เจ้าหน้าที่</li> <li>ภาครัฐ/หน่วยงานราชการ</li> <li>สถาบันทางการเงิน</li> <li>ลูกค้า</li> <li>สื่อมวลชน</li> </ul>                              |     |
|                                  | เทคโนโลยีและนวัตกรรม        | พนักงาน                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า/เจ้าหน้าที่</li> <li>ภาครัฐ/หน่วยงานราชการ</li> <li>สถาบันทางการเงิน</li> <li>ลูกค้า</li> <li>สื่อมวลชน</li> <li>ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน</li> </ul> |    |
| การจัดการด้านสังคม               | ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย   | พนักงาน                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> <li>ลูกค้า/เจ้าหน้าที่</li> <li>ชุมชน</li> </ul>   |    |
|                                  | การพัฒนาชุมชน               | พนักงาน                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>ชุมชน</li> <li>ลูกค้า</li> <li>ลูกค้า/เจ้าหน้าที่</li> </ul>   |    |

| มิติด้านความยั่งยืน      | ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน | กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และขอบเขตผลกระทบ |  | UN SDGs   |
|--------------------------|-----------------------------|--|--|---|
|                          |                             | ภายในองค์กร                            | ภายนอกองค์กร   |   |
| การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม | กลยุทธ์ด้านสภาพภูมิอากาศ    | พนักงาน                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า/เจ้าหนี้</li> <li>ชุมชน</li> <li>ภาครัฐ/หน่วยงานราชการ</li> <li>สถาบันทางการเงิน</li> <li>ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน</li> </ul> |    |
|                          | การจัดการพลังงาน            | พนักงาน                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า/เจ้าหนี้</li> <li>ชุมชน</li> <li>ภาครัฐ/หน่วยงานราชการ</li> <li>สถาบันทางการเงิน</li> <li>ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน</li> </ul> |    |
|                          | การจัดการน้ำ                | พนักงาน                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า/เจ้าหนี้</li> <li>ชุมชน</li> <li>ภาครัฐ/หน่วยงานราชการ</li> <li>สถาบันทางการเงิน</li> <li>ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน</li> </ul> |    |

**2. การวิเคราะห์ประเด็นของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย** ตามข้อมูลที่ได้จากการเปิดรับฟังความคิดเห็นและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสียผ่านกิจกรรมการมีส่วนร่วมในหลากหลายรูปแบบ รวมถึงผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เพื่อวิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวล ของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม รวมถึงการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสในกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อนำไปพัฒนาแผนการบริหารจัดการ โดยผลการวิเคราะห์ของแต่ละหน่วยธุรกิจจะได้รับการรวบรวม และวิเคราะห์ในระดับองค์กรอีกครั้งภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืนสามารถศึกษาข้อมูลในรายงานความยั่งยืน



<https://www.wha-up.com/th/sustainability/sustainability-report>

**3. การบริหารจัดการ** การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเป็นกระบวนการที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่ง โดยมุ่งเน้นความโปร่งใสความเป็นธรรม และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้หลักการพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทมีการบริหารจัดการคู่ค้าและห่วงโซ่อุปทานให้มีการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับแนวการพัฒนาด้านความยั่งยืนของบริษัท โดยสามารถศึกษารายละเอียดของนโยบาย และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียได้บนเว็บไซต์ของบริษัท



<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20240308-whaup-stakeholder-engagement-policy-th.pdf>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนใน มิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นให้การดำเนินธุรกิจให้อยู่ร่วมกับชุมชนโดยรอบและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นมิตรด้วยความยั่งยืนมาโดยตลอด และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์ทรัพยากรตามกรอบนโยบายดังกล่าว ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมุ่งพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยเน้นการนำรูปแบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งการจัดการเชิงรุกและการควบคุมด้วยการตรวจวัดตัวแปรหลักที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมอยู่ตลอดเวลา โดยครอบคลุมถึง ความรับผิดชอบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ คุณภาพน้ำทิ้ง การจัดการขยะ มลพิษทางอากาศ และการอนุรักษ์ทรัพยากร โดยตัวแปรข้างต้นเป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับชุมชนโดยรอบ

ทั้งนี้ แนวทางพัฒนาไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทเป็นไปตามกรอบของนโยบายคุณภาพสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งนโยบายดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์ของบริษัท ในการป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพและการกำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดต่าง ๆ และแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) โดยองค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization : ISO) ซึ่งถือเป็นกรอบในการปฏิบัติงานเพื่อให้การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมสอดคล้องไปในแนวทางเดียวกัน

ในการนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพขึ้นสำหรับให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยสามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ ได้บนเว็บไซต์ของบริษัท



<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20241018-whaup-cg-environmental-management-policy-th.pdf>



### มาตรฐานสิ่งแวดล้อมและผลการดำเนินงาน

#### การรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานตามระบบสากล โดยองค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน โดยมีผลงานที่โดดเด่น ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) อันแสดงให้เห็นถึงแนวทางดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมของบริษัท และรวมถึงมีการตรวจสอบรับรองในส่วนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร หรือ การจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO)

#### การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

บริษัทยึดถือข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด โดยโครงการทั้งหมดของบริษัท ต้องมีการศึกษาข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมจะพิจารณาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในพื้นที่ภายในรัศมี 5 กิโลเมตร โดยรอบโครงการ เพื่อให้แน่ใจว่ามีการตรวจสอบ บรรเทาผลกระทบ และควบคุมดูแลความเสี่ยงในประเด็นต่าง ๆ อย่างเหมาะสม โดยการประเมิน EIA ดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติโดยสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) ก่อนเริ่มก่อสร้างและดำเนินงาน

บริษัทยังกำกับดูแลให้มาตรการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม มีการตรวจสอบและรายงานผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการไปยังการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และหน่วยงานท้องถิ่นที่ประจำจังหวัด โดยที่ผ่านมาไม่พบว่ามีค่าชี้วัดใดเกินจากค่ามาตรฐานที่กำหนดตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังควบคุมนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมโดยรวมของลูกค้า ผู้ประกอบการในเขตพื้นที่อุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดต่าง ๆ มิฉะนั้น บริษัทจะประสานงานไปทางการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อให้มีการดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป ตามแนวทางการพัฒนาด้านความยั่งยืนของบริษัท โดยสามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียได้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่



<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20240308-whaup-stakeholder-engagement-policy-th.pdf>

## การบริหารจัดการพลังงาน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจซึ่งมีเจตนารมณ์เพื่อให้มีการพัฒนาการดำเนินงานควบคู่ไปกับการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะอย่างยิ่งพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) บริษัทได้นำเสนอบริการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบครบวงจร ซึ่งสามารถช่วยให้ลูกค้าลดต้นทุนและเข้าถึงพลังงานสะอาดได้ง่ายขึ้น โดยไม่ต้องกังวลเรื่องเงินลงทุนและค่าบำรุงรักษา ซึ่งถือเป็นการสนับสนุนธุรกิจอื่น ๆ ในห่วงโซ่คุณค่าให้ใช้พลังงานสะอาดและลดการพึ่งพาพลังงานจากฟอสซิล อีกทั้งยังสอดคล้องและเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมนโยบายและแผนพลังงานชาติ (National Energy Plan) ที่มุ่งสู่เป้าหมาย Carbon Neutrality ภายในปี พ.ศ. 2608 - 2613

บริษัทมีผลงานที่โดดเด่นในด้านการพัฒนาและให้บริการพลังงานหมุนเวียน โดยในปี 2567 บริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนสะสม (รวมตามสัดส่วนถือหุ้น) จำนวน 437 เมกะวัตต์ และบริษัทมีแผนระยะยาวที่จะบรรลุเป้าหมาย 1,200 เมกะวัตต์ ภายในปี 2572 นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการใช้พลังงานทดแทนภายในองค์กร ในส่วนโรงผลิตน้ำอุตสาหกรรมของบริษัท โดยในปี 2566 ได้มีการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แทนการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานจากฟอสซิล ภายในโรงผลิตน้ำอุตสาหกรรมที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) (WHA EIE) ซึ่งในปี 2567 สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าแบบดั้งเดิมได้ถึง 431,080 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี





และการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาโรงจอดรถที่ นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 และ นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 ซึ่ง รวมถึง การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนอาคารสำนักงานที่นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3 และโครงการโซลาร์ลอยน้ำ (Floating Solar) ที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 ซึ่งในปี 2567 ทั้งสองโครงการสามารถลด การใช้ไฟฟ้าจากระบบการผลิตไฟฟ้าแบบดั้งเดิมได้ถึง 728,640 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ได้ศึกษาการ ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ร่วมกับแบตเตอรี่ โดยดำเนินการโครงการ นำร่องที่โรงผลิตน้ำอุตสาหกรรมในนิคมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ช่วยให้กลุ่มบริษัท ลดการใช้ ไฟฟ้าจากระบบดั้งเดิมจำนวน 1,150,000 กิโลวัตต์ชั่วโมง ต่อปี หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาทต่อปี และ ในปี 2567 บริษัทได้ ดำเนินการพัฒนาโครงการติดตั้งระบบการผลิตไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ในโรงผลิตน้ำอุตสาหกรรม รวมทั้งสิ้น 8 โครงการ ซึ่งมีกำลังไฟฟ้าติดตั้งรวม 1.57 เมกะวัตต์ โดยคาดว่าจะ สามารถผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อลดการพึ่งพา พลังงานจากฟอสซิล ได้ 2,015,972 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 1,007 tCO<sub>2</sub>e และ คาดว่าจะดำเนินการผลิตไฟฟ้าได้ครบทั้ง 8 โครงการในปี พ.ศ. 2568 และบริษัทมีแผนการดำเนินการติดตั้งระบบ พลังงานแสงอาทิตย์ในปี 2568 อีกกว่า 23 โครงการซึ่งมี กำลังไฟฟ้าติดตั้งรวม 1.67 เมกะวัตต์ โดยคาดว่าจะสามารถ ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานจาก ฟอสซิล ได้ 2,301,824 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี ลดการปล่อยก๊าซ เรือนกระจกได้ถึง 1,151 tCO<sub>2</sub>e

นอกจากการใช้พลังงานทดแทน บริษัทมีการจัดทำระบบการ จัดการพลังงาน ซึ่งมีการตรวจสอบติดตาม และมีการจัดส่ง รายงานการจัดการพลังงานให้กับกรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงานทุก ปี โดยใน ส่วนของการตรวจสอบการบริหารจัดการพลังงานนั้น บริษัท จะดำเนินการโดยมีคณะกรรมการด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน มีหน้าที่กำกับดูแล การดำเนินงานตามนโยบาย ตรวจสอบ และประเมินผล การอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการใช้ พลังงานของบริษัทจะเป็นไปอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ สูงสุด สอดคล้องและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัท มีการดำเนินกิจการโรงผลิตน้ำอุตสาหกรรมจำนวน 13 โรง ซึ่งมี จำนวนโรงผลิตจำนวน 5 โรงที่อยู่ภายใต้ข้อกำหนดของพระราช บัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 (แก้ไขเพิ่ม เต็ม พ.ศ. 2550) โดยบริษัทได้จัดทำรายงานการจัดการพลังงาน สอดคล้องตามบทบัญญัติของกฎหมายดังกล่าว ควบคู่ไปกับ การปฏิบัติตามเป้าหมายและนโยบายด้านพลังงานที่บริษัท กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นแนวทางในการส่งเสริมและพัฒนา ประสิทธิภาพการใช้พลังงานให้เกิดความยั่งยืน



### การบริหารจัดการน้ำ

การจัดการทรัพยากรน้ำของบริษัทเป็นไปตามแนวทางที่ กำหนดในนโยบายคุณภาพสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งได้รับการเห็นชอบจาก คณะผู้บริหาร โดยนโยบายดังกล่าวได้ให้กรอบปฏิบัติใน การรักษาสสมดุลน้ำ (Water Balance) อย่างมีประสิทธิภาพ โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม การบริหาร จัดการน้ำของบริษัทอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของฝ่ายประกอบ ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม (Industrial Estate Operator: IEO) ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร จัดการน้ำตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม พระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่ง ประเทศไทย พ.ศ. 2522 และพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 อีกทั้งได้มีการควบคุมมาตรฐานโดยการตรวจสอบ ค่าตัวแปรที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมคุณภาพน้ำตามที่กำหนด ไว้ในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรน้ำซึ่งเป็นปัจจัย สำคัญในการดำเนินธุรกิจ และเป็นทรัพยากรที่ทุกภาคส่วน ต้องใช้ร่วมกัน บริษัทจึงมุ่งมั่นจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และยั่งยืนด้วยกลยุทธ์ Water Management จัดหาแหล่ง น้ำที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมนำหลักการ 3R (Reduce, Reuse, Recycle) และ เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาประยุกต์ใช้ลดการพึ่งพาน้ำจากแหล่งน้ำผิวดิน และเพิ่มการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Water Reclamation) โครงการ Water Reclamation เป็นโครงการสำคัญที่ช่วย ลดการดึงน้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ โดย ณ สิ้นปี 2567 มีกำลังการผลิต 35,320 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ลดการใช้ น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติได้ 7.8 ล้านลูกบาศก์เมตร และ บริษัทตั้งเป้าหมายระยะยาวในการเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 70,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน หรือประมาณ 25 ล้านลูกบาศก์เมตร

ต่อปี ภายในปี 2572 เทียบเท่าปริมาณการใช้น้ำของประชากรกว่า 685,000 คน นอกจากนั้นนวัตกรรมต่าง ๆ ถูกนำมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการน้ำ เช่น การบำบัดน้ำเสีย เพื่อนำกลับมาใช้ทำความสะอาด และปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในนิคมอุตสาหกรรม บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนา และปรับปรุงการจัดการทรัพยากรน้ำอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างสมดุลระหว่างความต้องการใช้น้ำกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนของธุรกิจ ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสียของชุมชนโดยรอบอีกด้วย โดยความมุ่งมั่นนี้สะท้อนให้เห็นได้จากโครงการ “Clean Water for Planet” ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2559 โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือการสร้างความตระหนักรู้ในความสำคัญของทรัพยากรน้ำ ตลอดจนถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกต่อส่วนรวมให้กับสมาชิกในชุมชนให้เห็นความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอันมีค่ายิ่ง บริษัทได้ริเริ่มก่อสร้างและส่งมอบระบบบำบัดน้ำเสียให้กับชุมชนเพื่อใช้สำหรับปรับปรุงคุณภาพน้ำในลำคลอง สำหรับรูปแบบของการบำบัดน้ำเสียที่นำมาใช้นั้นคือระบบบึงประดิษฐ์ โดยอาศัยกระบวนการทางชีวภาพโดยพืชน้ำและจุลินทรีย์มาช่วยในการบำบัดน้ำเสีย ซึ่งเป็นวิธีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีต้นทุนต่ำและดูแลรักษาได้ง่าย อันได้รับแรงบันดาลใจมาจากแนวพระราชดำริในพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร (ในหลวงรัชกาลที่ 9) บริษัทได้ส่งมอบระบบบำบัดน้ำเสียให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลปลวกแดง จังหวัดระยอง สามารถบำบัดน้ำเสียได้ 400 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และลดสารอินทรีย์ในน้ำเสียได้มากกว่า 80%

### การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเร่งด่วนของปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในภาคสาธารณูปโภคและพลังงาน และบริษัทได้ศึกษาหาแนวทางและในการปรับตัวเพื่อให้สอดคล้องในการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว วางแผนรอบการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย และข้อบังคับทั้งในระดับประเทศและระดับสากลซึ่งมีความเข้มงวดมากขึ้นในทุก ๆ ปี เพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งมั่นลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ปัญหาจากภาวะการเปลี่ยนแปลงทาง

ภูมิอากาศเพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี พ.ศ. 2593 ตามแนวทาง SBTi (Science Based Targets Initiative) โดยมีการตั้งเป้าหมายระยะสั้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ Scope 2 (Absolute Emission) ลง 42% ในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2564 และสำหรับก๊าซเรือนกระจก Scope 3 กลุ่มบริษัท ตั้งเป้าการลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Intensity emissions for investments) ลง 73.7% ต่อพลังงาน 1 kWh ในปี 2573 และเป้าหมายระยะยาวในการลดก๊าซเรือนกระจกทุกขอบเขตในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 90% ปี พ.ศ. 2593 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2564

บริษัทมีการกำกับดูแลประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตามกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัท โดยมีคณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทำหน้าที่วางกลยุทธ์ และติดตามผลการดำเนินงาน ควบคู่กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจ การเงิน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น Climate Policy Risk และ Digitalization & Business Model Disruption คณะทำงานจะรายงานข้อมูลและผลการดำเนินงานแก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อประเมินประสิทธิภาพ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี เพื่อควบคุมระดับความเสี่ยง และบรรลุเป้าหมายของบริษัท

บริษัทตระหนักดีถึงความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท และธุรกิจของลูกค้าด้วยเช่นกัน ซึ่งอาจนำไปสู่การหยุดชะงักของธุรกิจหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อสินทรัพย์ได้ ดังนั้นจึงได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยถือเป็นประเด็นหนึ่งในการบริหารความเสี่ยงองค์กรและ กลุ่มบริษัทมีการประยุกต์การประเมินความเสี่ยงตามกรอบ Task Force on Climate-Related Financial Disclosure (TCFD) ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยบูรณาการเข้ากับกลยุทธ์ วิเคราะห์ ประเมินจัดลำดับความสำคัญ และติดตามผล พร้อมทั้งวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง ผลกระทบ และโอกาสตามแนวทาง (TCFD) จากการศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจึงได้ดำเนินการศึกษาและวิเคราะห์ความเสี่ยงอย่างรอบด้าน ประกอบด้วย

**ความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risks)** ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากสภาพอากาศ เช่น อุณหภูมิที่สูงขึ้น ภัยธรรมชาติที่รุนแรงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน ทรัพย์สิน และ ห่วงโซ่อุปทาน

**ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risks)** ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการปรับตัวของธุรกิจ เช่นการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบ นโยบาย เทคโนโลยี และพฤติกรรมผู้บริโภคซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนรายได้ และชื่อเสียงนอกจากนี้ยังมองหาโอกาสที่เกิดขึ้น เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจ โดยใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงและโอกาส ดังนี้

| การกำกับดูแล (Governance)   | กำหนดความเสี่ยงและโอกาส (Risk and opportunity)  | การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)   | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย (Metrics and Targets)  |
|---|---|---|---|
| การจัดตั้งคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่กำกับดูแลประเด็นด้านสภาพภูมิอากาศโดยเฉพาะ | การประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นจริงและที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงและโอกาสด้านสภาพภูมิอากาศที่มีต่อธุรกิจ | การพัฒนากลยุทธ์ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ก่อตั้งองค์กร (company-wide risk management) ที่ครอบคลุมความเสี่ยงและโอกาสด้านสภาพภูมิอากาศในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว การระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ | กำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายที่ใช้ในการประเมินและจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ |

ทั้งนี้ บริษัทได้ผลักดันการใช้พลังงานทดแทน เพื่อร่วมกันเป็นส่วนหนึ่งในการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยบริษัทนำเสนอบริการระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา โดยในปี 2567 บริษัทมีการจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาให้แก่ลูกค้า ซึ่งสามารถคิดเป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 61,808 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยหากเทียบกับปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ Scope 2 ขององค์กร ถือว่าบริษัทสามารถเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ใน Scope 1 และ Scope 2 ในปีที่ผ่านมาในปี 2567 บริษัทมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง Scope 1 และ Scope 2 16,632 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยผู้ทวนสอบ คือ บริษัท แอลอาร์คิวเอ (ประเทศไทย) จำกัด

| เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็น 0 (Net Zero) ภายในปี พ.ศ. 2593 | ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก |               |               |
|--|------------------------------|---------------|---------------|
|  | ปี 2565                      | ปี 2566       | ปี 2567       |
| ก๊าซเรือนกระจกทางตรง ขอบเขต 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)             | 356                          | 415           | 477           |
| ก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม ขอบเขต 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)            | 12,083                       | 12,944        | 16,185        |
| <b>รวมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเท่ากับ</b>                            | <b>12,439</b>                | <b>13,359</b> | <b>16,632</b> |

\*\*หมายเหตุ ปริมาณก๊าซเรือนกระจก ขอบเขต 1 ไม่นับรวมก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากปริมาณสารทำความเย็นของเครื่องปรับอากาศชนิด R 22

การจัดการของเสีย

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการขยะและของเสียอย่างถูกวิธี เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยได้พัฒนากระบวนการจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ และผลการประเมิน EIA มีการจัดตั้งคณะทำงาน เพื่อกำกับดูแล จำแนกประเภท และส่งเสริมการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีมอบหมายให้คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมเป็นผู้รับผิดชอบ และส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วม เพื่อควบคุมและลดผลกระทบ

พร้อมทั้งตั้งเป้าหมายระยะสั้น และระยะยาวในการลดสัดส่วนการกำจัดของเสียด้วยการฝังกลบหรือการเผา ซึ่งในปี 2567 สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย โดยมีปริมาณการกำจัดของเสียอยู่ที่ร้อยละ 0 และตั้งเป้าหมายระยะยาวให้เหลือ 0% ในปี 2568

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นดำเนินงานตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อลดปริมาณขยะ และของเสียที่เกิดขึ้น

กิจกรรมของกลุ่มบริษัท จัดการอบรมเรื่องการบริหารจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพให้แก่พนักงาน และผู้รับเหมา เช่น ตั้งแต่การออกแบบ การอบรมให้ความรู้ก่อนเริ่มงาน พร้อมเน้นย้ำข้อกำหนดต่าง ๆ รวมถึงให้ความรู้ผ่านโครงการ Circular Economy เพื่อให้มั่นใจว่า ทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจ และเทคนิค ในการจัดการของเสีย และการใช้ทรัพยากร ให้มีประสิทธิภาพมากที่สุดอย่างถูกต้อง โดยกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนอย่างสมบูรณ์ (100% Circularity) ภายในปี 2593 ผ่านการดำเนินงานภายใต้ 3 หลักการ ได้แก่ Design & Resource, Green Products และ Operation Excellence รวมถึงส่วนของเสียอื่น ๆ ผู้รับเหมาจะเป็นผู้รับผิดชอบในการขนย้าย และกำจัด อีกทั้งยังมีการซื้อและขายวัตถุดิบรีไซเคิล การพัฒนาโครงการต่าง ๆ เช่น การวิจัย และพัฒนากระบวนการเพื่อลดน้ำหนักมาใช้ซ้ำ และรีไซเคิล ลงทุนในเทคโนโลยี เพื่อหาทางเลือกในการกำจัด จัดหาทรัพยากร และจัดกิจกรรมเพื่อปลูกฝัง และส่งเสริมการนำหลักความยั่งยืนไปใช้ ซึ่งส่งผลให้ ในปี 2567 สามารถลดปริมาณขยะจากการฝังกลบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยการเปิดเผยเรื่องที่บริษัทได้ดำเนินการอยู่แล้วทั้งนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ในกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR In Process) และการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่แยกออกจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR After Process) โดยการสื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ทราบถึงนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท โดยบริษัทมุ่งเน้นการนำความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เข้ามายู่ในทุกขั้นตอนของกระบวนการดำเนินธุรกิจ ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการใหม่ และการดำเนินงานปกติ บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาโครงการเพื่อสังคมอย่างยั่งยืนให้ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ การพัฒนาด้านการศึกษา การดูแลสุขภาพชุมชน และการพัฒนาองค์ความรู้เรื่องการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมกับความต้องการและข้อกังวลของชุมชน อีกทั้ง บริษัทได้จัดทำการประเมินผล (Environmental Impact Assessment: EIA) การดำเนินธุรกิจ การรับรู้ของชาวชุมชน ตลอดจนผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมในชุมชนโดยรอบ ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ประกอบด้วยโทรศัพท์ อีเมล การจัดกิจกรรมที่สร้างการมีส่วนร่วม แบบสำรวจ การแต่งตั้งตัวแทนชุมชนในพื้นที่เพื่อรับฟังความคิดเห็นของชาวชุมชน ข้อเสนอแนะ และ



ข้อร้องเรียนทั้งหมดจะได้รับการทบทวนโดยคณะกรรมการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมที่จัดตั้งขึ้น ซึ่งจะมีการประชุมในทุกเดือนเพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาที่เหมาะสมจากนั้นจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### 3.5 กิจกรรม CSR ของกลุ่มบริษัทในปี 2567

คณะกรรมการและคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (WHA Corporate Social Responsibility Steering Committee) มีบทบาทรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และแนวทางในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและช่วยพัฒนาชุมชนรอบนิคมอุตสาหกรรม ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืนโดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทได้ทำโครงการที่ช่วยส่งเสริมด้านการศึกษา การพัฒนาชุมชน การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ชุมชนรอบข้างมีการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนี้

#### 1. โครงการส่งเสริมด้านการศึกษา

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนา และสนับสนุนชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรมให้มีคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับพันธกิจของกลุ่มบริษัท WHA : WE SHAPE THE FUTURE ที่เน้นเรื่องการพัฒนาเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน The Ultimate Solution for Sustainable Growth

##### • โครงการดับบลิวเอชเอ มอบอุปกรณ์การศึกษา

กลุ่มบริษัทร่วมกับพันธมิตรธุรกิจ และผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ จัดกิจกรรม มอบอุปกรณ์การศึกษาให้กับโรงเรียนรอบนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 26 ได้มีการมอบกระเป๋านักเรียนพร้อมอุปกรณ์การศึกษาให้แก่โรงเรียน และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก รวม 75 แห่ง จำนวนนักเรียนกว่า 26,000 คน



- โครงการมอบกระเป๋านักเรียนจากโครงการ “WeCYCLE ของ งด ของเธอ” ผลิตภัณฑ์จากขวดพลาสติกใช้แล้วและเส้นใยผักตบชวาให้กับนักเรียน

โรงเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมโครงการ WeCYCLE จำนวน 5 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนบ้านคลองกรำ โรงเรียนบ้านหนองเสือช้าง โรงเรียนบ้านมาบลำปัด โรงเรียนวัดซากผักกูด และศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดหนองบอน ร่วมกันคัดแยกขยะและบริจาคขวดพลาสติกใช้แล้วให้โครงการ WeCYCLE เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลในการทอร่วมกับเส้นใยผักตบชวาจากระบบบำบัดน้ำแบบบึงประดิษฐ์ของนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ที่ทำโดยกลุ่มสมาชิกชุมชนบ้านชากมะหาดและทำเป็นกระเป๋านักเรียน มอบให้กับนักเรียนที่ร่วมโครงการ WeCYCLE ต่อไป เป็นการสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับเยาวชน และสร้างการเรียนรู้แนวคิด 3Rs คือ Reduce - Reuse - Recycle

- โครงการติดตั้ง Solar Rooftop ให้โรงเรียนในจังหวัดระยองภายใต้โครงการ Shine Brighter with WHA

กลุ่มบริษัทร่วมกับมูลนิธินายแพทย์สมยศ อนันตประยูร ส่งมอบโครงการติดตั้งแผงโซลาร์บนหลังคาอาคารให้กับโรงเรียนในจังหวัดระยอง ภายใต้โครงการ Shine Brighter with WHA จำนวน 2 โรงเรียน คือ โรงเรียนนิคมสร้างตนเอง จังหวัดระยอง 3 โดยกำลังการผลิตไฟฟ้า อยู่ที่ 18.75 กิโลวัตต์สูงสุด (kWp.) ซึ่งมีนักเรียนทั้งหมด 838 คน สามารถช่วยโรงเรียนประหยัดค่าไฟฟ้าได้ถึง 120,000 บาทต่อปี หรือคิดเป็น 40% ต่อปี และโรงเรียนบ้านหนองละลอก โดยกำลังการผลิตไฟฟ้า อยู่ที่ 11.25 กิโลวัตต์สูงสุด (kWp.) ซึ่งมีนักเรียนทั้งหมด 160 คน สามารถช่วยโรงเรียนประหยัดค่าไฟฟ้าได้ถึง 60,000 บาทต่อปี หรือคิดเป็น 56% ต่อปี เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดลดภาระค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคของโรงเรียน และสร้างสังคมแห่งการแบ่งปันอย่างตามแนวความคิดการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน



- โครงการมอบทุนการศึกษา

กลุ่มบริษัทมุ่งหวังที่จะมอบโอกาสให้เยาวชนได้พัฒนาทักษะและคุณภาพชีวิต ซึ่งกลุ่มบริษัทให้การสนับสนุนด้านการศึกษานักเรียนในระดับอนุบาล ระดับประถมศึกษา ระดับมัธยมศึกษา ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง และระดับปริญญาตรี ผ่านการมอบทุนการศึกษา เพื่อเพิ่มโอกาสทางการศึกษาให้กับนักเรียนที่ด้อยโอกาส และพัฒนาศักยภาพให้เป็นเยาวชนที่มีความรู้ความสามารถ

- โครงการครูอัตราจ้าง

ในปัจจุบันจะมีการขยายตัวของพื้นที่เศรษฐกิจในเขตจังหวัดระยองและจังหวัดชลบุรีเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก ทำให้มีประชากรย้ายถิ่นฐานมาทำงานในเขตพื้นที่นี้เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ส่งผลให้มีจำนวนเด็กวัยเรียนที่ติดตามครอบครัวและผู้ปกครองย้ายถิ่นฐานและเข้าเรียนในโรงเรียนรอบพื้นที่รอบนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง หลายโรงเรียนประสบปัญหาจำนวนครูไม่เพียงพอกับจำนวนนักเรียนที่เพิ่มมากขึ้น กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอเล็งเห็นถึงความสำคัญด้านการศึกษาระดับพื้นฐานของเยาวชนในเขตพื้นที่ดูแล จึงได้จัดโครงการสนับสนุนครูอัตราจ้างให้กับโรงเรียนระดับประถมศึกษาให้กับโรงเรียนในเขตรอบนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอจำนวน 7 โรงเรียน โดยการมอบเงินสนับสนุนจำนวน 1,260,000 บาทในการจ้างครูอัตราจ้างหลากหลายวิชาทำให้มีนักเรียนกว่า 2,000 คนจาก 7 โรงเรียนได้รับความรู้จากการเรียนการสอนของครูอัตราจ้างของกลุ่มบริษัทในแต่ละปี

- โครงการสอนภาษาไทยให้กับชาวจีนและสอนภาษาจีนให้กับชาวไทย

กลุ่มบริษัทร่วมมือกับวิทยาลัยเทคนิคชลบุรี ภายใต้โครงการศูนย์แลกเปลี่ยนและส่งเสริมความร่วมมือด้านภาษาจีนระหว่างประเทศ (CLEC) จัดหลักสูตรภาษาไทยและภาษาจีนเพื่อการสื่อสารสำหรับผู้บริหารชาวจีนและชาวไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมไทยและจีน สอนภาษาไทยและจีนเพื่อในการทำงานระหว่างผู้บริหารทั้งชาวไทยและจีนสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างราบรื่น มีผู้เรียนหลักสูตรภาษาจีนจำนวน 34 คน และผู้เรียนหลักสูตรภาษาไทยจำนวน 16 คน หลังจากจบการศึกษาพบว่า ผู้เรียนมีความคิดเห็นว่าการฝึกอบรมมีความเหมาะสมและครอบคลุมดีถึงดีมาก 94% มีเนื้อหาการฝึกอบรมเข้าใจง่ายและสามารถนำไปใช้ได้จริง ดีถึงดีมากที่สุด 100% การฝึกอบรมช่วยพัฒนาทักษะการสื่อสาร ภาษาจีน หรือ ภาษาไทย ดีถึงดีมากที่สุด 94% สามารถนำสิ่งที่ได้เรียนรู้จากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ในการทำงานได้ดีถึงดีมากที่สุด 100% และมีความพึงพอใจกับผลลัพธ์โดยรวมของการฝึกอบรมดีถึงดีมากที่สุด 100%

## 2. โครงการส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ หมุนเวียนและความยั่งยืน

ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัททุกคนให้ความสำคัญต่อการรักษาสิ่งแวดล้อมและมีความห่วงใยต่อสถานะการเปลี่ยนแปลงนี้ โดยมีแนวทางการดำเนินธุรกิจและการจัดกิจกรรมที่มุ่งเน้นการสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนโดยรอบและสิ่งแวดล้อมได้อย่างกลมกลืน รวมถึงการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกันด้วยความยั่งยืนเสมอมา ภายใต้พันธกิจของกลุ่มบริษัท The Ultimate Solution for Sustainable Growth

### • โครงการ WHA Clean Water for Planet สำหรับชุมชน

กลุ่มบริษัทส่งมอบระบบบำบัดน้ำสำหรับชุมชน โครงการที่สองได้แก่ โครงการบึงประดิษฐ์วังโตนด ให้กับเทศบาลตำบลหนองคล้า จังหวัดจันทบุรี เพื่อบำบัดน้ำเสียชุมชนในเขตเทศบาลตำบลหนองคล้า ภายใต้แนวคิด WHA Clean Water for Planet บนพื้นที่ 15 ไร่ มีประสิทธิภาพในการบำบัดน้ำเสียได้ถึง 400 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และสามารถรองรับปริมาณน้ำเสียที่อาจเพิ่มขึ้นในอนาคตได้ถึง 2 เท่า เป็น 800 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยรับน้ำเสียจากชุมชนหนองคล้า มาทำการบำบัดโดยอาศัยกระบวนการทางธรรมชาติ โดยใช้พืช เช่น กล้วย และปักษาสวรรค์ที่มีความสามารถในการดูดซับสารอินทรีย์ในการบำบัดน้ำเสียทางชีวภาพ อีกทั้งได้นำระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้ในโครงการ นับเป็นระบบบำบัดน้ำเสียที่ให้ความสำคัญกับทั้งการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน

### • โครงการศูนย์การเรียนรู้ WHA Clean Water For Planet II& WHA Innovation Center

กลุ่มบริษัทส่งเสริมให้ความรู้แก่กลุ่มนักเรียน นักศึกษา รวมถึงหน่วยงานต่าง ๆ ศึกษาดูงานระบบบำบัดน้ำและการจัดการน้ำภายในนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ เพื่อให้ได้รับความรู้จากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและน้ำเสียของดับบลิวเอชเอ เพื่อความเข้าใจในการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน และนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ให้เกิดประโยชน์กับหน่วยงานในอนาคตต่อไป

กลุ่มบริษัทเปิดโอกาสให้นักเรียน นักศึกษา และหน่วยงานต่าง ๆ ศึกษาดูงานระบบ Smart Eco Industrial Estate, Smart Office Solutions, และ Smart Logistics ที่สามารถเชื่อมโยงกับศูนย์ควบคุมส่วนกลางของดับบลิวเอชเอ (Unified Operation Center – UOC) ที่สำนักงานใหญ่ ดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ทำให้สามารถตรวจสอบสถานะด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ เช่น คุณภาพอากาศ คุณภาพน้ำเสีย ตลอดจนระดับน้ำฝน การจัดการจราจรแบบเรียลไทม์ โดยในปี 2567 มีคณะบุคคลและหน่วยงานราชการ คณะนักศึกษา และผู้ที่ให้ความสนใจจำนวนประมาณ 3,000 คน เข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานของดับบลิวเอชเอ

### • โครงการอนุรักษ์พื้นที่สีเขียว

กลุ่มบริษัทร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ จาก 70 บริษัท กว่า 500 คน ในการปลูกต้นไม้เพื่อลดก๊าซเรือนกระจกและลดโลกร้อนอย่างยั่งยืน บริเวณนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 และนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) ใช้แนวคิดการปลูกป่าเชิงนิเวศน์ “Forestation” ซึ่งนำพันธุ์ไม้ท้องถิ่นมาปลูกจำนวน 2-3 ต้นต่อตารางเมตร ปลูกผสมผสานเลียนแบบป่า ทำให้ดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้มากขึ้นเป็น 15.20 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อไร่ต่อปี พันธุ์ไม้ที่ปลูกเป็นไม้ท้องถิ่นที่ดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ได้ดี ได้แก่ ตะแบก มะฮอกกานี สะเดา แคนา ยางนา กระถินเทพา หม่อน หนามเฒ่า และไทร จำนวน 15,755 ต้น บนพื้นที่ 8 ไร่

### • โครงการ WeCYCLE ของ วอด ของISO

โครงการ WeCYCLE เกิดขึ้นภายใต้ความร่วมมือของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับความร่วมมือจาก บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอและผู้ประกอบการอาคารคลังสินค้าของกลุ่มบริษัท ผู้รับเหมาก่อสร้าง พันธมิตร หน่วยงานราชการ และโรงเรียน จำนวน 116 บริษัท



โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม ช่วยลดปริมาณขยะพลาสติกจากการฝังกลบ เพื่อช่วยลดปัญหาการเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และภาวะโลกร้อน และเพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ Upcycling เช่น กระเป๋านักเรียน ปอดกหมอน และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ โดยได้รับความร่วมมือจากผู้ประกอบการร่วมกันบริจาคขวดพลาสติกที่ใช้แล้ว นำเข้าสู่กระบวนการ Upcycle และทอร่วมกับเส้นใยผักตบชวาจากระบบบำบัดน้ำภายใต้โครงการ WHA Clean Water for Planet โดยกลุ่มบริษัทได้ให้ชุมชนบ้านขามะหาด จังหวัดระยอง ทำเส้นใยผักตบชวา เพื่อช่วยให้ชุมชนมีอาชีพเสริม สร้างรายได้และอยู่ร่วมกับนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอได้อย่างยั่งยืน

นับตั้งแต่เริ่มโครงการปี 2565 จนถึงปัจจุบันปี 2567 โครงการ WeCYCLE ได้รับบริจาคขวดพลาสติกใช้แล้วเป็นจำนวน 58 ตัน เทียบเท่ากับขวดพลาสติกขนาด 600 มิลลิลิตร จำนวน 3,391,751.18 ขวด หรือคิดเป็น GHG ที่ลดได้จาก Carbon Emission Factor ของปริมาณขยะฝังกลบจำนวน 59.45 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ หรือเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้เพื่อดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จำนวน 6,605 ต้น ในระยะเวลา 1 ปี

#### • โครงการ WeCYCLE กระดาษเก่า เรา ขอ

โครงการ WeCYCLE กระดาษเก่า เรา ขอ เริ่มโครงการเดือนมีนาคมปี 2566 จนถึงปัจจุบันปี 2567 เป็นโครงการต่อเนื่องจากแนวคิดในการนำสิ่งของที่ใช้แล้ว กลับมาสร้างให้เกิดประโยชน์และสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับคนใน WHA Eco System ในการรับบริจาคกระดาษใช้แล้ว เพื่อนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ส่งเสริมทักษะด้านการเรียนรู้ให้กับเด็กนักเรียนรอบนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ โดยโครงการได้รับความร่วมมือจากพันธมิตร คือ บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ในการนำกระดาษใช้แล้วไปรีไซเคิลและผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ส่งเสริมการเรียนรู้ในห้องสมุด

โครงการ WeCYCLE กระดาษเก่า เรา ขอ ได้รับบริจาคกระดาษใช้แล้ว เป็นจำนวน 68 ตัน หรือคิดเป็น GHG ที่ลดได้จาก Carbon Emission Factor ของปริมาณขยะฝังกลบจำนวน 198.15 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ หรือเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้เพื่อดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จำนวน 2,216 ต้น ในระยะเวลา 1 ปี

#### • โครงการ WeCYCLE Learn & Share

กลุ่มบริษัทจัดกิจกรรมถ่ายทอดความรู้เรื่องการคัดแยกขยะร่วมกับสมาชิกโครงการ WeCYCLE ได้แก่ บริษัท เอสเอไอซี มอเตอร์-ซีพี จำกัด บริษัท โดเคียว นิชิคาวา (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฟาบริเนท จำกัด และบริษัท สตาร์ส เทคโนโลยี อินดัสเตรียล จำกัด เพื่อให้พนักงานมีความรู้ในเรื่องการคัดแยกขยะที่ถูกต้อง รู้ประโยชน์ของการคัดแยกขยะ และสร้างจิตสำนึกตามแนวคิดเรื่อง 3Rs ได้แก่ Reduce-Reuse-Recycle

#### • โครงการ “เครือข่ายเฝ้าระวังสิ่งแวดล้อม (สายสืบสิ่งแวดล้อม)”

กลุ่มบริษัทจัดกิจกรรมโครงการ “เครือข่ายเฝ้าระวังสิ่งแวดล้อม (สายสืบสิ่งแวดล้อม) ประจำปี 2567” เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่เยาวชนในพื้นที่รอบนิคมอุตสาหกรรม สร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สร้างความเข้าใจเรื่องการคัดแยกขยะ รวมทั้งการสังเกตน้ำที่สะอาดและน้ำเสียในบริเวณแหล่งน้ำสาธารณะ รวมถึงรณรงค์ให้เยาวชนมีความรู้ความเข้าใจอย่างมีส่วนร่วมโดยสามารถนำความรู้ไปถ่ายทอดให้กับคนในครอบครัวและชุมชนต่อไป โดยจัดกิจกรรมให้กับโรงเรียนรอบนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ ดังนี้

1. โรงเรียนบ้านเขาหิน (นิกรราษฎร์บำรุง) ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี จำนวนนักเรียนเข้าร่วมกิจกรรม 100 คน
2. โรงเรียนบ้านบ่อวิน ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี จำนวนนักเรียนเข้าร่วมกิจกรรม 100 คน
3. โรงเรียนบ้านบ้านพันเสด็จใน ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี จำนวนนักเรียนเข้าร่วมกิจกรรม 100 คน
4. โรงเรียนบ้านพันเสด็จนอก ตำบลเขาคนทรง อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี จำนวนนักเรียนเข้าร่วมกิจกรรม 100 คน
5. โรงเรียนชุมชนบริษัทน้ำตาลตะวันออก ตำบลตาสีห์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี จำนวนนักเรียนเข้าร่วมกิจกรรม 100 คน
6. โรงเรียนบ้านปลวกแดง ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง จำนวนนักเรียนเข้าร่วมกิจกรรม 100 คน
7. โรงเรียนบ้านแม่น้ำคู้ ตำบลแม่น้ำคู้ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง จำนวนนักเรียนเข้าร่วมกิจกรรม 100 คน
8. โรงเรียนบ้านมาบลำปัด ตำบลคลองก้ว อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี จำนวนนักเรียนร่วมกิจกรรม 182 คน



- โครงการปรับปรุงสนามกีฬาและสถานศึกษาให้โรงเรียนรอบนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ

กลุ่มบริษัทจัดกิจกรรมให้พนักงานเจ้าหน้าที่ดับบลิวเอชเอจิตอาสา ร่วมกันปรับปรุงสนามกีฬา ทาสีอาคารเรียน ปรับปรุงซ่อมแซมสนามเด็กเล่น สนับสนุนแปลงผักปลอดสารพิษให้แก่โรงเรียนบ้านพูน ตำบลบ้านฉาง จังหวัดระยอง และปรับปรุงสภาพภูมิทัศน์ของโรงเรียนรอบนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอทั้งในจังหวัดระยอง จังหวัดชลบุรี และจังหวัดสระบุรี เพื่อความสวยงามและพัฒนาแหล่งเรียนรู้ในโรงเรียนเพิ่มประสิทธิภาพทางการศึกษาให้แก่นักเรียน

### 3. โครงการส่งเสริมด้านสุขภาพอนามัยและส่งเสริมด้านอาชีพ

- โครงการสนับสนุนประชาชนกลุ่มเปราะบาง

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับประชาชนกลุ่มเปราะบาง ได้แก่ ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยติดเตียง จึงได้จัดกิจกรรมพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุและส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ จัดมอบถุงยังชีพข้าวสารและผ้าอ้อมผู้ใหญ่ให้แก่ผู้สูงอายุและผู้ป่วยติดเตียงที่อาศัยอยู่ในชุมชนรอบนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ นอกจากนี้ยังได้จัดโครงการสนับสนุนวัคซีนป้องกันโรคไข้หวัดใหญ่จำนวน 1,100 โดสให้กับสมาชิกในชุมชนรอบพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ เพื่อป้องกันผู้สูงอายุและกลุ่มเสี่ยงจากโรคไข้หวัดใหญ่ พร้อมทั้งส่งเสริมให้คนในชุมชนมีสุขภาพอนามัยที่ดีและแข็งแรง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้สนับสนุนโครงการบำบัดอย่างยั่งยืนให้กับผู้ที่เคยเสพยาเสพติดร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลบัวลอย จังหวัดสระบุรี และหน่วยงานท้องถิ่นในพื้นที่จังหวัดระยองและจังหวัดชลบุรี ด้วยการเสริมสร้างความแข็งแรงของสุขภาพร่างกาย เสริมสร้างความแข็งแรงของจิตใจและการสร้างทัศนคติที่ดีให้กับผู้ป่วย

- โครงการให้ความรู้ด้านสุขภาพแก่บริษัทในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ

กลุ่มบริษัทเห็นความสำคัญด้านสุขภาพและพร้อมสนับสนุนให้คนในพื้นที่ดูแลของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอได้เข้าถึงการบริการด้านสาธารณสุข และมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น จึงได้จัดให้ทีมงาน WHAbit ร่วมจัดกิจกรรมด้านสุขภาพให้กับพนักงานและบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ เช่น ร่วมจัดอบรมการปฐมพยาบาลและการกู้ชีพเบื้องต้น จัดอบรมให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพพร้อมเปิดโอกาสให้ทุกคนได้ใช้อุปกรณ์ WHAbit ในการรับข่าวสารด้านสุขภาพโดยไม่มีค่าใช้จ่าย

- สนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้กับโรงพยาบาลและสถานพยาบาลในชุมชน

กลุ่มบริษัทเห็นความสำคัญด้านการเข้าถึงระบบสาธารณสุขและสุขภาพของคนที่อยู่อาศัยในพื้นที่ของกลุ่มบริษัท โดยได้มอบเงินสนับสนุน และมอบอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็นให้กับสำนักงานสาธารณสุข โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล และโรงพยาบาลรอบนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอในจังหวัดระยอง จังหวัดชลบุรี และจังหวัดสระบุรี โดยมุ่งหวังให้สถานพยาบาลในที่อยู่แลมีอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่เพียงพอและดูแลคนในพื้นที่ให้สามารถเข้าถึงระบบสาธารณสุขและได้รับการรักษาพยาบาลที่ดี

- กิจกรรมบริจาคโลหิต

กลุ่มบริษัทร่วมกับโรงพยาบาลศิริราชในการรับบริจาคโลหิตที่สำนักงานใหญ่ อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ โดยมีพนักงานลูกค้าและคนในชุมชนใกล้เคียงเข้าร่วมบริจาคโลหิต นอกจากนี้ยังร่วมมือกับสภากาชาดไทยในการรับบริจาคโลหิตที่สำนักงานนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ ในจังหวัดระยอง จังหวัดชลบุรี และจังหวัดสระบุรี โดยในปี 2567 มีผู้ร่วมกิจกรรมบริจาคโลหิต 1,354 คน คิดเป็นปริมาณโลหิตที่ร่วมกันบริจาค 561,550 ซีซี

- โครงการ One WHA Run

กลุ่มบริษัทได้จัดกิจกรรมงานวิ่งการกุศลในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ฮีลเทิร์นซีบอร์ด 2 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมสุขภาพอนามัยให้กับพนักงาน ลูกค้า หน่วยงานราชการ และคนในชุมชน ซึ่งมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมกว่า 2,000 คน โดยจัดให้มีการวิ่งในระยะทาง 3 กิโลเมตร 5 กิโลเมตร และ 10 กิโลเมตร อีกทั้งยังมีกิจกรรมวิ่งแบบครอบครัว เป็นการสนับสนุนให้ทุกคนใน WHA Eco System ทำกิจกรรมร่วมกัน เห็นความสำคัญในดูแลสุขภาพผ่านการออกกำลังกายและลดปัญหาสุขภาพ

- โครงการสนับสนุนด้านกีฬา

กลุ่มบริษัทเห็นความสำคัญด้านสุขภาพจึงให้การสนับสนุนกิจกรรมกีฬาของเยาวชนและคนในพื้นที่ และยังเป็นการกระตุ้นให้เยาวชนและคนในพื้นที่สนใจกิจกรรมกีฬาและหันมาใส่ใจสุขภาพมากขึ้น สร้างความสามัคคี ลดการเกิดปัญหาสุขภาพและสนับสนุนให้เยาวชนใช้เวลาไปกับการเล่นกีฬา ช่วยลดปัญหาการติดยาเสพติด อีกทั้งยังสนับสนุนกิจกรรมฟุตบอลให้กับทีมเยาวชน ทีมท้องถิ่น และทีมชุมชนต่างๆ เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้กับเยาวชนและคนในท้องถิ่น



### • โครงการดับบลิวเอชเอ ปันกัน

กลุ่มบริษัทสนับสนุนผลิตภัณฑ์และสินค้าชุมชนของขึ้นชื่อในท้องถิ่น ที่ผลิตโดยชาวชุมชนที่อาศัยอยู่โดยรอบนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทในจังหวัดชลบุรีและระยอง โดยมีช่องทางประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโซเชียลมีเดียของกลุ่มบริษัท เช่น เฟซบุ๊ก ยูทูบ และเว็บไซต์ [pangan.wha-industrialestate.com/en/home](http://pangan.wha-industrialestate.com/en/home) เพื่อเชื่อมโยงผู้ขายและผู้ซื้อ และเป็นพื้นที่ให้นำเสนอผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นหลากหลายประเภท

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทได้เชิญชวนให้กลุ่มวิสาหกิจชุมชนร่วมออกร้านในกิจกรรม WHA ปันกัน สัญจร ณ บริษัท อโต้อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ในวันที่ 31 กรกฎาคม 2567 และในวันที่ 31 ตุลาคม 2567 โดยมีร้านค้าชุมชนร่วมเปิดร้านขายสินค้าชุมชน จำนวนทั้งสิ้น 9 ร้าน เพื่อจำหน่ายสินค้าต่างๆ เช่น อาหาร ขนม เครื่องดื่ม เครื่องจักรสาน เสื้อยืดธรรมชาติ สร้างรายได้สู่ชุมชน

กลุ่มบริษัทยังได้สนับสนุนกลุ่มสมาชิพชุมชนบ้านชาวกะหาด ในการนำสินค้าชุมชนได้แก่ ผลิตภัณฑ์จักสานจากผักตบชวาที่ใช้วัตถุดิบจากผักตบชวาจากระบบบำบัดน้ำของดับบลิวเอชเอเข้าประกวดในโครงการผลิตภัณฑ์ชุมชนต้นแบบ EEC Select และได้รับรางวัลผลิตภัณฑ์ชุมชนต้นแบบจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) หรืออีอีซี และยังได้ร่วมแสดงสินค้าและจำหน่ายสินค้าในงานดอกไม้ปาร์คนายเลิศ 35 (Nai Lert Flower & Garden Art Fair 2024) ที่จัดขึ้นภายใต้แนวคิด “Blossoming Culinary Art” ระหว่างวันที่ 28 – 31 มีนาคม 2567 ณ ปาร์คนายเลิศ ถนนวิฑูย กรุงเทพมหานคร

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้สนับสนุนซื้อสินค้าจากโครงการฯ เพื่อนำไปจัดกระเช้ามอบเป็นของขวัญปีใหม่ให้กับหน่วยงานต่างๆ ลูกค้า ผู้มีอุปการะคุณ พร้อมกับให้มีการออกบูธสินค้าในการจัดประชุมหรือสัมมนาของกลุ่มบริษัท สร้างรายได้เสริมให้กับชุมชน รวมมูลค่ากว่าหนึ่งล้านบาท

### • โครงการสนับสนุนพื้นที่เพาะปลูกให้กับชุมชน

กลุ่มบริษัทให้การช่วยเหลือชุมชนท้องถิ่นให้มีอาชีพและมีรายได้โดยการให้เช่าพื้นที่ว่างเปล่าเพื่อการเพาะปลูกทางการเกษตร โดยคิดค่าเช่าราคาถูกประมาณ 250 - 500 บาทต่อไร่ต่อปี เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นได้ปลูกมันสำปะหลังและสับปะรดในจังหวัดชลบุรีและระยองกว่า 1,210 ไร่ นับเป็นการใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ส่งเสริมการสร้างงานสร้าง

รายได้ให้กับคนในชุมชน และยังเป็นการรักษาพื้นที่ให้ปราศจากไฟไหม้ทุ่ง ลดปัญหาการบุกรุกป่าเพื่อการเกษตรได้อีกด้วยกิจกรรม CSR ของกลุ่มบริษัทที่จะดำเนินการต่อไปในอนาคต

### • โครงการ WeCYCLE วาสติก ภูเก็ต

กลุ่มบริษัทมีโครงการความร่วมมือกับบริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) ในการรับบริจาคพลาสติกแข็ง HDPE ได้แก่ ขวด/แกลอนนม แกลอนน้ำปลา และแกลอนแอลกอฮอล์ที่แห้งสะอาด PP ได้แก่ ภาชนะใส่อาหาร ถ้วยพลาสติกและขวดพลาสติกที่แห้งสะอาด พลาสติกอ่อน LL/LDPE ได้แก่ ฟิล์มยืด ฟิล์มหด พลาสติกกันกระแทกที่ไม่มีสติ๊กเกอร์ เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลลดการฝังกลบที่ก่อให้เกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593

### • โครงการดับบลิวเอชเอ ชุมชนต้นแบบ

โครงการส่งเสริมอาชีพให้กับชุมชน พัฒนาความรู้ความสามารถ เพื่อเพิ่มศักยภาพในด้านต่าง ๆ ให้กับชุมชน เช่น การส่งเสริมให้ชุมชนใช้พลังงานและทรัพยากรหมุนเวียน การพัฒนาสินค้าเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ เพื่อให้มีรายได้และมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

### • โครงการตลาดดับบลิวเอชเอ ปันกัน สัญจร

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนร้านค้าชุมชนจากโครงการดับบลิวเอชเอ ปันกัน โดยการร่วมมือกับบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ ให้มีพื้นที่จัดจำหน่ายสินค้าชุมชน ให้มีช่องทางการจำหน่ายสินค้าเพิ่มขึ้น และช่วยสร้างรายได้ให้กับชุมชนเพิ่มมากขึ้น

โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ด้านการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนใน รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567 บนเว็บไซต์ของบริษัทที่



<https://www.wha-up.com/th/sustainability/sustainability-report>



## 4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



### 4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมเศรษฐกิจและแนวโน้มอุตสาหกรรม ด้านธุรกิจสาธารณูปโภค

จากข้อมูลของกระทรวงการคลัง ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ในปี 2567 โดยรวมมีการฟื้นตัว สาเหตุหลักจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในช่วงปลายปี ส่งผลให้ภาคการท่องเที่ยว ภาคการส่งออก และการบริโภคภาคเอกชนขยายตัว ถึงแม้ในช่วงปีที่ผ่านมาจะมีปัจจัยลบต่อเศรษฐกิจจากสถานการณ์อุทกภัย แต่ภาครัฐได้มีการออกมาตรการต่าง ๆ เพื่อชดเชยผลกระทบและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ประชาชน และสำหรับแนวโน้มในปี 2568 กระทรวงการคลังคาดว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวขึ้นร้อยละ 3.0 ต่อปี จากปัจจัยบวกทั้ง 4 ด้านหลัก ได้แก่ การบริโภคด้านเอกชน การส่งออกสินค้า การท่องเที่ยว และการลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชน โดยเฉพาะการลงทุนด้านเอกชนจะเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมเป้าหมายที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

จากข้อมูลอ้างอิงของกระทรวงการคลัง บริษัทได้รับปัจจัยบวกจากการขยายตัวของภาคการลงทุน จากการให้บริการด้านสาธารณูปโภคเกี่ยวกับการบริหารจัดการน้ำและพลังงาน โดยเป็นผู้ได้รับสิทธิจากบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล

ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“WHAID”) เพื่อเป็นผู้ให้บริการสาธารณูปโภคแต่เพียงผู้เดียวแก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมทุกแห่งของ WHAID ทั้งในและประเทศเพื่อนบ้าน ส่งผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานด้านสาธารณูปโภคเติบโตไปตามการขยายตัวของนิคมอุตสาหกรรมและภาคการลงทุน ทั้งนี้ จากข้อมูลของ BOI ยอดขอรับการส่งเสริมการลงทุนของประเทศไทยในปี 2567 มีมูลค่ากว่า 1.1 ล้านบาท สูงที่สุดในรอบ 10 ปี ตอกย้ำความเชื่อมั่นของนักลงทุนในการใช้ประเทศไทยเป็นฐานการลงทุน จากปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้บริษัท ได้รับปัจจัยบวกและโอกาสด้านการเติบโตของธุรกิจสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรม โดยเฉพาะกลุ่ม Data center ที่มีปริมาณความต้องการใช้น้ำที่อยู่ในระดับสูง

#### ด้านธุรกิจไฟฟ้า

จากข้อมูลสถานการณ์พลังงานของกระทรวงพลังงานพบว่า ในปี 2567 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในด้านการท่องเที่ยวและภาคธุรกิจอุตสาหกรรมปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้ไฟฟ้าในอุตสาหกรรมอาหาร เหล็กและโลหะพื้นฐาน อิเล็กทรอนิกส์ และพลาสติก ในส่วนการใช้ไฟฟ้าในภาคครัวเรือนเพิ่มขึ้นเช่นกัน ส่วนหนึ่งเกิดจากสภาพอากาศที่ร้อน ส่งผลให้มีความต้องการไฟฟ้าในเครื่องปรับอากาศเพื่อทำความเย็นเพิ่มขึ้น

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมไฟฟ้าในปี 2568 ซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2568-2570 ของศูนย์วิจัยกรุงศรี ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ได้คาดการณ์ว่าแนวโน้มของธุรกิจพลังงานในปี 2568-2570 มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ปัจจัยหลักมาจากความต้องการใช้ไฟฟ้าซึ่งคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 5.0-6.0 ต่อปี ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศไทย กอปรกับการที่ภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนการลงทุนผลิตไฟฟ้าต่อเนื่องเพื่อให้เพียงพอกับความต้องการใช้ในอนาคต โดยเฉพาะด้านพลังงานหมุนเวียนจากการให้ความสำคัญผ่านการสร้างสภาพแวดล้อมทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐานและกฎระเบียบที่เอื้อต่อการเปลี่ยนผ่านอุตสาหกรรมไฟฟ้าสู่การใช้พลังงานสะอาด เนื่องจากจะเป็นเงื่อนไขสำคัญต่อการเพิ่มขีดความสามารถด้านการค้าและการลงทุนของประเทศในอนาคต ทั้งนี้ จากข้อมูลอ้างอิงดังกล่าว บริษัทเล็งเห็นถึงโอกาสในการผลักดันธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ให้สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและมีความยั่งยืน จากปัจจัยบวกด้านการเติบโตของธุรกิจไฟฟ้าที่เติบโตสอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่ขยายตัวตามเศรษฐกิจ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด ที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องจากนโยบายด้าน ESG และแผน PDP2024

### เหตุการณ์สำคัญในปี 2567

- ในปี 2567 บริษัทมีกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ประมาณ 151 เมกะวัตต์ และ ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2567 บริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวมตามสัดส่วนการถือหุ้นจากโรงไฟฟ้าทุกประเภทอยู่ที่ราว 965 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นจำนวนกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้วจำนวน 701 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาจำนวน 264 เมกะวัตต์
- บริษัทและหุ้นกู้ของบริษัทได้รับการคงอันดับเรตติ้งขององค์กรและหุ้นกู้ของบริษัท จาก Tris Rating ที่ A- พร้อมแนวโน้ม “คงที่” สะท้อนความแข็งแกร่งของภาพรวมธุรกิจ จากการเป็นผู้ให้บริการสาธารณูปโภคแต่เพียงผู้เดียวในนิคมอุตสาหกรรมชั้นนำของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอทั้งในประเทศไทยและเวียดนาม รวมทั้งการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ และยังสะท้อนสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีฐานรายได้และส่วนแบ่งกำไรที่แข็งแกร่ง และมีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการชำระหนี้และการดำเนินงานของบริษัท
- ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2567 มูลค่ารวม 2,500 ล้านบาท ซึ่งเสนอขายให้แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ ซึ่งการเสนอขายดังกล่าวแบ่งออกเป็น 3 ชุด ประกอบด้วย
  - หุ้นกู้ชุดที่ 1 เป็นหุ้นกู้ปกติ (Plain Vanilla Bond) มูลค่า 400 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.28 ต่อปี

- หุ้นกู้ชุดที่ 2 เป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) มูลค่า 800 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.53 ต่อปี
- หุ้นกู้ชุดที่ 3 เป็นหุ้นกู้ที่ไม่มีการจ่ายดอกเบี้ย (Zero Coupon Bond) จำนวน 1,300 ล้านบาท อายุ 2 ปี 10 เดือน อัตราส่วนลดร้อยละ 3.20 ต่อปี

โดยการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2567 ได้รับกระแสตอบรับจากนักลงทุนสถาบัน-รายใหญ่เป็นอย่างดี ซึ่งความสำเร็จในการเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ สะท้อนถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่มีต่อพื้นฐานธุรกิจ ความแข็งแกร่งทางการเงิน ตลอดจนศักยภาพการเติบโตของบริษัท รวมทั้งยังแสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในดำเนินธุรกิจด้วยการให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ซึ่งถือเป็นหัวใจหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มาโดยตลอด



### รางวัลที่ได้รับปี 2567

- บริษัทได้รับการคัดเลือกเป็น ‘หุ้นยั่งยืน’ ประจำปี 2567 โดยได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ที่ระดับ AAA กลุ่มทรัพยากร ซึ่งเป็นอันดับเรตติ้งสูงสุด และเป็นการได้รับคัดเลือกให้เป็นหุ้นยั่งยืน 5 ปี ติดต่อกันจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นขององค์กรที่ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการบริหารงานภายใต้หลักบรรษัทภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG)
- บริษัทได้รับรางวัล “คนดี รักโลก” จากมูลนิธิจากการขับเคลื่อนธุรกิจที่ตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งได้รับคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) เข้าอยู่ในกลุ่มบริษัทวิถียั่งยืนที่นำลงทุน หรือ ESG Emerging List ปี 2567 และได้เข้าอยู่ในทำเนียบ ESG100 เป็นครั้งแรก ด้วยผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง และการได้รับรางวัลจากองค์กรระดับชั้นนำ เป็นการตอกย้ำถึงการเป็นผู้นำในธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญกับการเติบโตอย่างยั่งยืน

## 1. บทสรุปผู้บริหาร

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกาศผลการดำเนินงาน ปี 2567 มีกำไรปกติ (Normalized Net Profit) จำนวน 1,118.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 29.5 และกำไรสุทธิในปี 2567 อยู่ที่ 1,118.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 31.4 เมื่อเทียบกับปี 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบกำไรขาดทุนรวม  | YTD<br>2567    | YTD<br>2566    | % การเปลี่ยนแปลง |
|--|----------------|----------------|------------------|
| รายได้รวม  | 2,925.6        | 2,781.6        | 5.2%             |
| กำไรขั้นต้น  | 1,102.2        | 1,044.8        | 5.5%             |
| ส่วนแบ่งกำไรปกติและเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | 986.2          | 1,406.8        | -29.9%           |
| <b>กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>                             | <b>1,118.9</b> | <b>1,631.3</b> | <b>-31.4%</b>    |
| <b>กำไรปกติ<sup>1</sup></b>  | <b>1,118.1</b> | <b>1,587.0</b> | <b>-29.5%</b>    |

<sup>1</sup> กำไรปกติ คือ การปรับกำไรสุทธิโดยไม่รวมกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและภาษีเงินได้นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง

### ปี 2567 เทียบกับ ปี 2566

สำหรับปี 2567 บริษัทมีกำไรปกติ (Normalized Net Profit) จำนวน 1,118.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 29.5 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของส่วนแบ่งกำไรปกติจากโรงไฟฟ้าแก๊สโค-วัน จากการรับรู้ค่าเชื้อเพลิงส่วนต่าง (Energy margin) ลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากราคาต้นทุนถ่านหินเฉลี่ยจากถ่านหินคงคลังสูงกว่ารายได้ค่าถ่านหินที่สามารถเรียกเก็บได้จาก กฟผ. แม้ว่า บริษัทได้รับปัจจัยบวกจากธุรกิจโรงไฟฟ้า SPP ที่มีต้นทุนก๊าซธรรมชาติลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้อัตรากำไรในส่วนของไฟฟ้าที่จำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมปรับตัวเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทรับรู้การเติบโตของรายได้จากธุรกิจน้ำในประเทศรวมถึงส่วนแบ่งกำไรปกติจากธุรกิจน้ำในต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สำหรับภาพรวมของธุรกิจน้ำ ในปี 2567 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจน้ำจำนวน 73.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 โดยเฉพาะรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่าเพิ่ม (Value-Added product) ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.0 เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งเกิดจากปริมาณความต้องการใช้น้ำของกลุ่มลูกค้าใหม่ ซึ่งได้เริ่มทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงปีที่ผ่านมา ในขณะที่ส่วนแบ่งกำไรปกติจากธุรกิจน้ำในต่างประเทศ ในปี 2567 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากโครงการ Dong River จำนวน 77.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากโครงการ Dong River จำนวน -8.3 ล้านบาท โดยปัจจัยบวกมาจากปริมาณยอดขายน้ำที่เติบโตขึ้นของโครงการ Dong River จากการขยายฐานลูกค้าและพื้นที่ในการให้บริการ และจากการที่ได้รับปัจจัยบวกจากการปรับขึ้นราคาค่าน้ำ (Water Tariff) ในช่วงเดือน มกราคม ปี 2567 ที่ผ่านมา

สำหรับภาพรวมของธุรกิจไฟฟ้า ในปี 2567 บริษัทรับรู้รายได้จากธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าจากธุรกิจไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น จากการเติบโตของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เพิ่มขึ้น ในส่วนของการรับรู้รายได้จากส่วนแบ่งกำไรปกติจากธุรกิจไฟฟ้า ในปี 2567 บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรปกติจำนวน 856.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 36.5 จากจำนวน 1,348.5 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรปกติจากธุรกิจโรงไฟฟ้าแก๊สโค-วันลดลง จากส่วนต่างระหว่างการรับรู้รายได้และการบันทึกต้นทุนถ่านหินทางบัญชีที่ยังอยู่ในระดับสูงภายหลังการกลับมาเดินเครื่องโดยคำสั่งของ EGAT อย่างไรก็ดี บริษัทมีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจโรงไฟฟ้า SPP เพิ่มขึ้น จากการได้รับปัจจัยบวกจากต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน





## 2. ผลการดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบกำไรขาดทุนรวม   | YTD<br>2567    | YTD<br>2566    | %การเปลี่ยนแปลง |
|---|----------------|----------------|-----------------|
| รายได้รวม   | 2,925.6        | 2,781.6        | 5.2%            |
| • ธุรกิจน้ำ   | 2,431.7        | 2,357.9        | 3.1%            |
| - รายได้จากการดำเนินงาน <sup>1</sup>                      | 2,318.5        | 2,162.5        | 7.2%            |
| - รายได้อื่นจากธุรกิจน้ำ <sup>2</sup>                     | 113.3          | 195.4          | -42.0%          |
| • ธุรกิจพลังงาน   | 493.9          | 423.7          | 16.6%           |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ                                  | (1,872.4)      | (1,777.4)      | -5.3%           |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>  | <b>1,053.2</b> | <b>1,004.3</b> | <b>4.9%</b>     |
| <b>กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน<sup>3</sup></b>             | <b>939.9</b>   | <b>808.8</b>   | <b>16.2%</b>    |
| รายได้อื่น <sup>4</sup>                                   | 104.6          | 114.4          | -8.6%           |
| ผลกำไร/(ขาดทุน) จากสินทรัพย์ทางการเงิน                    | (13.3)         | 16.9           | -178.8%         |
| ผลกำไร/(ขาดทุน) ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน | 0.1            | (0.9)          | 116.0%          |
| ผลกำไร/(ขาดทุน)จากมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน <sup>5</sup>    | (69.2)         | (92.8)         | -25.4%          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                     | (344.1)        | (277.0)        | 24.2%           |
| กำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน <sup>6</sup>             | (3.9)          | (17.8)         | 78.1%           |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า         | 944.0          | 1,380.3        | -31.6%          |
| ต้นทุนทางการเงิน  | (535.8)        | (465.0)        | 15.2%           |
| (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้นิติบุคคล                   | (16.7)         | (31.2)         | -46.6%          |
| <b>กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทย่อย</b>                       | <b>1,118.9</b> | <b>1,631.3</b> | <b>-31.4%</b>   |
| ขาดทุน/(กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน <sup>7</sup>             | 2.0            | (47.7)         | -104.1%         |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน <sup>8</sup> | (2.7)          | 3.4            | -178.8%         |
| <b>กำไรปกติ<sup>9</sup></b>                               | <b>1,118.1</b> | <b>1,587.0</b> | <b>-29.5%</b>   |
| อัตรากำไรขั้นต้น  | 28.6%          | 36.1%          |                 |
| อัตรากำไรสุทธิ <sup>10</sup>                              | 28.2%          | 38.0%          |                 |

1 รายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจน้ำ ประกอบด้วย 1) รายได้การจำหน่ายน้ำดิบ 2) รายได้การจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม 3) รายได้จากการจำหน่ายน้ำมูลค่าเพิ่ม และ 4) รายได้การบริหารจัดการน้ำเสีย

2 รายได้อื่นจากธุรกิจน้ำ ประกอบด้วย 1) ค่าธรรมเนียมจากการขอใช้น้ำเกินกว่าที่จัดสรรให้ และ 2) ค่าธรรมเนียมจากการบริหารจัดการน้ำ

3 กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานไม่รวมรายได้อื่นจากธุรกิจน้ำ

4 รายได้อื่น เช่น ดอกเบี้ยรับจากเงินฝาก เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าโคลัวโอพีพี เป็นต้น

5 กำไร/(ขาดทุน) จากมูลค่าสุทธิของโรงไฟฟ้าโคลัวโอพีพี ตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 9

6 กำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ประกอบด้วย การรับรู้ (กำไร)/ขาดทุนที่เกิดขึ้นและยังไม่เกิดขึ้นจากเงินกู้ในสกุลดอลลาร์ของบริษัทย่อย

7 ขาดทุน/(กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน ประกอบด้วย การรับรู้(กำไร)/ขาดทุนที่เกิดขึ้นและยังไม่เกิดขึ้นจากเงินกู้ในสกุลดอลลาร์จากบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

8 ภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นผลจากเงินกู้สกุลดอลลาร์ที่เกิดขึ้นในบริษัท WUPIN

9 กำไรปกติ คือ การปรับกำไรสุทธิโดยไม่รวม 1) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และ 2) ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง

10 อัตรากำไรสุทธิ คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทย่อย หารด้วยรายได้รวม และ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนและรายได้อื่น ๆ

### รายได้รวม

สำหรับปี 2567 เปรียบเทียบกับปี 2566 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 2,925.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 เมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักมาจากรายได้จากธุรกิจพลังงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.5 เมื่อเทียบกับปี 2566 จากกำลังการผลิต (MW) เพิ่มขึ้นจากการทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขณะที่รายได้จากธุรกิจน้ำเติบโตขึ้นร้อยละ 3.1 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีปัจจัยหลักมาจากรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่าเพิ่ม (Value-Added product) เพิ่มขึ้น

## กำไรขั้นต้นและกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

ในปี 2567 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,053.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 จากจำนวน 1,004.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 และกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานจำนวน 939.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.2 จากจำนวน 808.8 ล้านบาท ในปี 2566 โดยปัจจัยการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นเกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่าเพิ่ม (Value-Added product) และจากรายได้จากธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Private PPA) จากการเพิ่มขึ้นของกำลังการผลิต (MW) เพิ่มขึ้นจากการทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (“ส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับจากเงินลงทุน”)

(หน่วย: ล้านบาท)

| ส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับจากเงินลงทุน  | YTD<br>2567    | YTD<br>2566    | %การเปลี่ยนแปลง |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| <b>ส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับจากเงินลงทุน :</b>   | <b>1,001.5</b> | <b>1,455.3</b> | <b>-31.2%</b>   |
| • ธุรกิจน้ำ  | 72.2           | (23.8)         | 403.7%          |
| • ธุรกิจพลังงาน  | 929.3          | 1,479.0        | -37.2%          |
| รายการปรับปรุง :   |                |                |                 |
| • (กำไร)/ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับส่วนแบ่งกำไร   | (15.3)         | (48.5)         | 68.5%           |
| <b>ส่วนแบ่งกำไรปกติและเงินปันผลรับจากเงินลงทุน<sup>1</sup></b><br><b>(Normalized Share of Profit and Dividend from Investment) :</b> | <b>986.2</b>   | <b>1,406.8</b> | <b>-29.9%</b>   |
| • ธุรกิจน้ำ  | 72.2           | (16.8)         | 530.9%          |
| • ธุรกิจพลังงาน  | 914.0          | 1,423.5        | -35.8%          |

<sup>1</sup> ส่วนแบ่งกำไรปกติและเงินปันผลรับจากเงินลงทุนได้มีการปรับปรุงจากส่วนแบ่งกำไรเงินลงทุน โดยไม่รวม (กำไร)/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2567 บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรปกติและเงินปันผลรับจากการลงทุนจำนวน 986.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 29.9 เมื่อเทียบกับปี 2566 ปัจจัยหลักมาจากบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรปกติจากธุรกิจพลังงานลดลงจากโรงไฟฟ้าแก๊สโค-วัน จากการรับรู้ค่าเชื้อเพลิงส่วนต่าง (Energy margin) ลดลง แม้ว่า บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรปกติจากกลุ่มโรงไฟฟ้า SPP เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักจากต้นทุนก๊าซธรรมชาติลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้ Margin จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม (IU) เพิ่มขึ้น รวมถึงมีการรับรู้รายได้เงินชดเชยจากการประกันภัย ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2567 นอกจากนี้ บริษัทมีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากโครงการ Doung River เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักมาจากปริมาณยอดจำหน่ายน้ำที่เติบโตขึ้น รวมถึงจากการปรับขึ้นราคา ค่าน้ำตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 เป็นต้นมา ทั้งนี้ บริษัทมีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรปกติและเงินปันผลรับจากการลงทุนในธุรกิจน้ำอยู่ที่ 72.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนปกติจำนวน 16.8 ล้านบาท ในปี 2566

## กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

สำหรับปี 2567 บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 1,118.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 31.4 จากจำนวน 1,631.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งเป็นผลมาจากกำไรจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง จำนวน 436.3 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง จำนวน 49.7 ล้านบาท

## กำไรปกติ (Normalized Net Profit or Normalized Net Profit attributable to Owners of the Parent)

กำไรปกติเป็นการปรับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ โดยไม่รวม (กำไร)/ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยนและภาษีเงินได้นิติบุคคลผลจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้สกุลต่างประเทศ

สำหรับปี 2567 บริษัทมีรายการปรับปรุงกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและภาษีที่เกี่ยวข้องจำนวน 0.7 ล้านบาท ทำให้บริษัทรายงานกำไรปกติจำนวน 1,118.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 29.5 เมื่อเทียบกับปี 2566

### 3. ผลการดำเนินงานรายธุรกิจ

#### 3.1 ธุรกิจน้ำ

สำหรับรายได้และส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจน้ำ มีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| ธุรกิจน้ำ  | YTD<br>2567    | YTD<br>2566    | %การเปลี่ยนแปลง |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| <b>รายได้จากธุรกิจน้ำ</b>  | <b>2,431.7</b> | <b>2,357.9</b> | <b>3.1%</b>     |
| - รายได้การจำหน่ายน้ำดิบ   | 525.4          | 524.9          | 0.1%            |
| - รายได้การจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม                                 | 1,270.4        | 1,226.6        | 3.6%            |
| - รายได้การจำหน่ายน้ำมูลค่าเพิ่ม                                     | 327.5          | 232.4          | 41.0%           |
| - รายได้การบริหารจัดการน้ำเสีย                                       | 195.1          | 178.6          | 9.2%            |
| - รายได้อื่นๆจากธุรกิจน้ำ <sup>1</sup>                               | 113.3          | 195.4          | -42.0%          |
| <b>ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนจากธุรกิจน้ำ<sup>2</sup></b>              | <b>72.2</b>    | <b>(23.8)</b>  | <b>403.7%</b>   |
| <b>รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนธุรกิจน้ำ</b>                 | <b>2,504.0</b> | <b>2,334.2</b> | <b>7.3%</b>     |
| <b>รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรปกติจากเงินลงทุนธุรกิจน้ำ<sup>3</sup></b> | <b>2,504.0</b> | <b>2,341.2</b> | <b>7.0%</b>     |

1 รายได้อื่นๆจากธุรกิจน้ำ ประกอบด้วย 1) ค่าธรรมเนียมจากการใช้น้ำเกินกว่าที่จัดสรร และ 2) ค่าธรรมเนียมจากการบริหารจัดการน้ำเสีย

2 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนจากธุรกิจน้ำ ประกอบด้วยส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนจากการลงทุน ได้แก่ 1) โครงการ Cua Lo 2) โครงการ SDWTP และ 3) โครงการ AIE

3 การคำนวณส่วนแบ่งกำไรปกติ มีการเปลี่ยนแปลงโดยการปรับปรุง (กำไร)/ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับปี 2567 บริษัทมีรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรปกติจากเงินลงทุนในธุรกิจน้ำจำนวน 2,504.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.0 จากปี 2566 โดยรายได้จากธุรกิจน้ำเป็นจำนวน 2,431.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 ปัจจัยหลักมาจากรายได้จากการจำหน่ายน้ำ ผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่าเพิ่มที่เติบโตขึ้น นอกจากนี้ บริษัทมีการบันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น ซึ่งรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมอยู่ที่ 72.2 ล้านบาท ในปี 2567 จากการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอยู่ที่ 23.8 ล้านบาท ในปี 2566 ปัจจัยบวกที่ทำให้บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งการลงทุนจากบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณความต้องการใช้น้ำของโครงการ Doun River เพิ่มขึ้น และจากการปรับขึ้นราคาการจำหน่ายน้ำตั้งแต่ช่วงเดือนมกราคม ปี 2567

สำหรับปริมาณการจำหน่ายและบริหารน้ำภายในประเทศ มีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านลูกบาศก์เมตร)

| ปริมาณการจำหน่ายและบริหารน้ำรวมในประเทศและต่างประเทศ     | YTD<br>2567  | YTD<br>2566  | %การเปลี่ยนแปลง |
|--|--------------|--------------|-----------------|
| ปริมาณการจำหน่ายน้ำดิบ                                   | 32.0         | 31.9         | 0.4%            |
| ปริมาณการจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม <sup>1</sup>          | 48.5         | 46.2         | 5.0%            |
| ปริมาณการจำหน่ายน้ำมูลค่าเพิ่ม <sup>2</sup>              | 9.0          | 6.5          | 39.0%           |
| ปริมาณการบริหารจัดการน้ำเสีย                             | 39.4         | 37.0         | 6.5%            |
| <b>รวมปริมาณจำหน่ายและบริหารน้ำในประเทศ</b>              | <b>128.9</b> | <b>121.6</b> | <b>6.0%</b>     |
| ปริมาณการจำหน่ายน้ำในประเทศเวียดนาม <sup>3</sup>         | 36.8         | 33.5         | 9.6%            |
| <b>รวมปริมาณจำหน่ายและบริหารน้ำในต่างประเทศ</b>          | <b>36.8</b>  | <b>33.5</b>  | <b>9.6%</b>     |
| <b>ปริมาณจำหน่ายและบริหารน้ำรวมในประเทศและต่างประเทศ</b> | <b>165.7</b> | <b>155.1</b> | <b>6.8%</b>     |

1 น้ำเพื่ออุตสาหกรรม หมายถึง น้ำ Process และ น้ำ Clarified

2 น้ำมูลค่าเพิ่ม หมายถึง น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) และน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water)

3 ปริมาณการจำหน่ายน้ำในประเทศเวียดนาม ได้แก่ 1) โครงการ Cua Lo 2) โครงการ SDWTP 3) เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดิสทรีล โซน 1 – เหวอาน ซึ่งคำนวณตามสัดส่วนการถือหุ้น

ในปี 2567 บริษัทมีปริมาณยอดขายและบริหารน้ำในประเทศรวม 128.9 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.0 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยภาพรวมบริษัทมีปริมาณยอดขายและบริหารน้ำในประเทศเติบโตขึ้นในทุกผลิตภัณฑ์ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่าเพิ่ม ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปริมาณความต้องการใช้น้ำของกลุ่มลูกค้าใหม่ ในขณะที่มีปริมาณยอดขายน้ำในต่างประเทศรวมตามสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับ 36.8 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณยอดขายน้ำของโครงการ Duong River จากการขยายพื้นที่การให้บริการ ส่งผลให้ปริมาณยอดขายน้ำเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

### 3.2 ธุรกิจไฟฟ้า

(หน่วย: ล้านบาท)

| ธุรกิจไฟฟ้า   | YTD<br>2567    | YTD<br>2566    | %การเปลี่ยนแปลง<br>YoY |
|---|----------------|----------------|------------------------|
| รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์   | 493.9          | 423.7          | 16.6%                  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุน   | 871.8          | 1,404.1        | -37.9%                 |
| เงินปันผลรับ  | 57.5           | 75.0           | -23.3%                 |
| <b>รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าและเงินปันผลรับ</b>                   | <b>1,423.1</b> | <b>1,902.7</b> | <b>-25.2%</b>          |
| <b>รายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติจากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าและเงินปันผลรับ<sup>1</sup> :</b> | <b>1,407.8</b> | <b>1,847.2</b> | <b>-23.8%</b>          |
| - รายได้จากธุรกิจไฟฟ้า  | 493.9          | 423.7          | 16.6%                  |
| - ส่วนแบ่งกำไรปกติ  | 856.5          | 1,348.5        | -36.5%                 |
| - IPP   | 1.0            | 508.9          | -99.8%                 |
| - SPP   | 835.1          | 810.1          | 3.1%                   |
| - อื่น ๆ <sup>2</sup>   | 20.4           | 29.5           | -31.0%                 |
| - เงินปันผลรับ  | 57.5           | 75.0           | -23.3%                 |

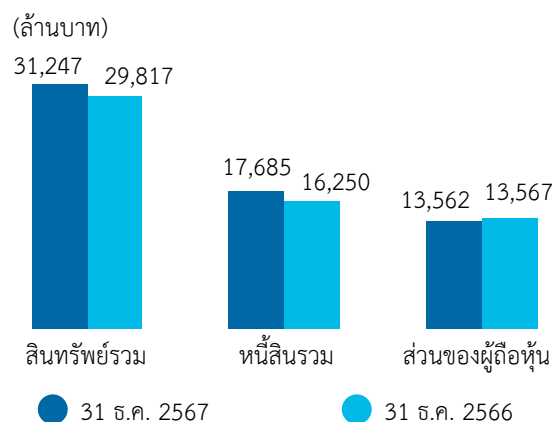
<sup>1</sup> การคำนวณส่วนแบ่งกำไรปกติ มีการเปลี่ยนแปลงโดยการปรับปรุง (กำไร)/ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยน

<sup>2</sup> อื่น ๆ ประกอบด้วย ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน เช่น การให้บริการไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม CCE และโครงการวางท่อจัดจำหน่าย และค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ (WHA NGDPs) ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนระหว่าง WHAUP GULF และ MITG

ในปี 2567 บริษัทมีรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติจากเงินลงทุนและเงินปันผลรับจากธุรกิจไฟฟ้า จำนวน 1,407.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 23.8 จากจำนวน 1,847.2 ล้านบาท ในปี 2566 สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรปกติที่ลดลงจากโรงไฟฟ้าเคเค-วัน จากการรับรู้ค่าเชื้อเพลิงส่วนต่าง (Energy margin) ลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากราคาต้นทุนถ่านหินเฉลี่ยจากถ่านหินคงคลังสูงกว่ารายได้ค่าถ่านหินที่สามารถเรียกเก็บได้จาก กฟผ. แม้ว่า บริษัทมีรายได้และส่วนแบ่งกำไรปกติจากเงินลงทุนและเงินปันผลรับจากกลุ่มโรงไฟฟ้า SPP เพิ่มขึ้น โดยมีปัจจัยหลักมาจากต้นทุนก๊าซธรรมชาติลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้กำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรมปรับตัวดีขึ้น รวมถึงการรับรู้รายได้เงินชดเชยประกันภัยในช่วงไตรมาส 1 ปี 2567

### 4. สถานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงินรวมของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้







## สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 31,247 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,430 ล้านบาท จากจำนวน 29,817 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 สาเหตุหลักมาจาก

- 1) สินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 1,287 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากจากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 1,301 ล้านบาท
- 2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 303 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้
  - เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน : +1,753 ล้านบาท
  - เงินสดสุทธิใช้ได้ในกิจกรรมจัดหาเงิน : +407 ล้านบาท
  - เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน : -1,858 ล้านบาท
- 3) เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง จำนวน 161 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์ในงบการเงินรวมของบริษัท คือ (1) เงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 14,800 ล้านบาท (2) อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 8,960 ล้านบาท (3) ค่าความนิยมจำนวน 2,773 ล้านบาท (4) เงินสดและ

รายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,298 ล้านบาท และ (5) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิจำนวน 1,830 ล้านบาท

## หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 17,684 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,434 ล้านบาท จากจำนวน 16,250 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 สาเหตุหลักมาจาก บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 1,050 ล้านบาท และมีหุ้นกู้เพิ่มขึ้นจำนวน 357 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 16,065 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2566 จำนวน 1,407 ล้านบาท

## ส่วนของเจ้าของ

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีส่วนของเจ้าของรวมทั้งสิ้น 13,562 ล้านบาท ลดลงจำนวน 5 ล้านบาท จากจำนวน 13,567 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 สาเหตุหลักมาจาก องค์กรประกอบส่วนอื่นของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 157 ล้านบาท ในขณะที่กำไรสะสมเพิ่มขึ้นจำนวน 153 ล้านบาท

## 5. โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนา

### ธุรกิจพลังงาน

ณ สิ้นปี 2567 มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตจำนวน 139 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการก่อสร้างและมีกำหนดเปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 1 ปี 2568 ถึง ไตรมาส 4 ปี 2568

| โรงไฟฟ้า          | ประเภทโรงไฟฟ้า    | ประเภทผู้ผลิต | สัดส่วนการถือหุ้น (%) | กำลังการผลิตตามติดตั้ง (เมกะวัตต์) | กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น (เมกะวัตต์) | กำหนดการเดินการผลิตเชิงพาณิชย์        |
|-------------------|-------------------|---------------|-----------------------|------------------------------------|--|---------------------------------------|
| พลังงานแสงอาทิตย์ | พลังงานแสงอาทิตย์ | Private PPA   | 100                   | 139                                | 139  | ไตรมาส 1 ปี 2568 ถึง ไตรมาส 4 ปี 2568 |
| รวม               |                   |               |                       | 139                                | 139  |                                       |

## 7. การพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร

ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ระดับสูงสุด “AAA” เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน และยังคงรักษาตำแหน่ง หุ่นยั่งยืน ในกลุ่มทรัพยากร (Resources) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทเป็น 1 ใน 56 บริษัท จากทั้งหมด 228 บริษัทที่ได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ระดับ AAA ความสำเร็จครั้งนี้ตอกย้ำความมุ่งมั่นของบริษัทในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในทุกมิติของการดำเนินธุรกิจ ทั้งในธุรกิจสาธารณูปโภค และธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดทั้งในและต่างประเทศ โดยให้ความสำคัญกับการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เป็นการแสดงเจตนาารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และยังเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทให้เห็นถึงนำหลักการและกรอบด้านความยั่งยืนมาวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญในด้านความยั่งยืนในทุกขั้นตอนของการพัฒนาโครงการและการดำเนินธุรกิจ โดยใช้กรอบการดำเนินการตามเป้าหมายระดับประเทศและระดับสากล เช่น การจัดทำรายงานความยั่งยืนตามมาตรฐาน GRI การนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) และ UN Global Compact มาประกอบการพิจารณาประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน รวมถึงการนำผลการประเมินด้านความยั่งยืนจากหน่วยงานภายนอกมาใช้ในการประเมินผลการทำงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

### การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

#### กลยุทธ์การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรน้ำซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ และเป็นทรัพยากรที่ทุกภาคส่วนต้องใช้ร่วมกัน บริษัทจึงมุ่งมั่นจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนด้วยกลยุทธ์ Water Management จัดหาแหล่งน้ำที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นำหลักการ 3R (Reduce, Reuse, Recycle) และ เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาประยุกต์ใช้ลดการพึ่งพาน้ำจากแหล่งน้ำผิวดิน และเพิ่มการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Water Reclamation) โดย ณ สิ้นปี 2567 บริษัทมีกำลังการผลิต Water Reclamation ที่ 35,320 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ลดการใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติได้ 7.8 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี นอกจากนี้ บริษัทมีการตั้งเป้าหมายระยะยาวในการเพิ่มกำลังการผลิตของโครงการ Water Reclamation เป็น 70,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน หรือประมาณ 25 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ภายในปี 2572 เทียบเท่าปริมาณการใช้น้ำของประชากรกว่า 685,000 คน

|                                      | หน่วย        | 2566      | 2567      |
|--------------------------------------|--------------|-----------|-----------|
| ปริมาณ Water Reclamation             | ลูกบาศก์เมตร | 7,257,718 | 7,635,533 |
| ปริมาณลดการดึงน้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ | ลูกบาศก์เมตร | 7,461,450 | 7,849,316 |



## กลยุทธ์การบริหารพลังงาน และการจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

บริษัทมีผลงานที่โดดเด่นในด้านการพัฒนาและให้บริการพลังงานหมุนเวียน โดย ณ สิ้นปี 2567 บริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสะสม (รวมตามสัดส่วนการถือหุ้น) จำนวน 437 เมกะวัตต์ ซึ่งบริษัทมีแผนระยะยาวที่จะบรรลุเป้าหมาย 1,200 เมกะวัตต์ ภายในปี 2572 นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการใช้พลังงานทดแทนภายในองค์กร ในส่วนโรงกรองน้ำของบริษัท ในปี 2566 ได้มีการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แทนการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานจากฟอสซิล ภายในโรงกรองน้ำที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) (WHA EIE) ซึ่งในปี 2567 สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าแบบดั้งเดิมได้ถึง 431,080 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี และการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาโรงจอดรถที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 และนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 ซึ่งในปี 2567 สามารถลดการใช้ไฟฟ้าจากระบบการผลิตไฟฟ้าแบบดั้งเดิมได้ถึง 402,589 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี รวมถึงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนอาคารสำนักงานที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3 และโครงการโซลาร์ลอยน้ำ (Floating Solar) ที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 ซึ่งใน ปี 2567 ทั้งสองโครงการสามารถลดการใช้ไฟฟ้าจากระบบการผลิตไฟฟ้าแบบดั้งเดิมได้ถึง 728,640 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี นอกจากนี้ บริษัทได้ศึกษาการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ร่วมกับแบตเตอรี่ โดยดำเนินการโครงการนำร่องที่โรงกรองน้ำในนิคมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ช่วยให้บริษัทลดการใช้ไฟฟ้าจากระบบดั้งเดิมจำนวน 1,150,000 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาทต่อปี และในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาโครงการติดตั้งระบบการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในโรงกรองน้ำรวมทั้งสิ้น 8 โครงการ ซึ่งมีกำลังไฟฟ้าติดตั้งรวม 1.57 เมกะวัตต์ โดยคาดว่าจะสามารถผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อลดการพึ่งพาพลังงานจากฟอสซิลได้ 1,874,760 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี และจะทยอยเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าได้ในปี พ.ศ. 2568

นอกจากการใช้พลังงานทดแทน บริษัทมีการจัดทำระบบการจัดการพลังงาน ซึ่งมีการตรวจสอบติดตาม และมีการจัดส่งรายงานการจัดการพลังงานให้กับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงานทุก ๆ ปี โดยในส่วนของตรวจสอบการบริหารจัดการพลังงานนั้น บริษัทจะดำเนินการโดยมีคณะกรรมการด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน มีหน้าที่กำกับดูแล การดำเนินงานตามนโยบายตรวจสอบ และประเมินผล การอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการใช้พลังงานของบริษัทจะเป็นไปอย่างคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 (แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2550)

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเร่งด่วนของปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และมีความมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในภาคสาธารณสุขและพลังงาน และบริษัทได้ศึกษาหาแนวทางและในการปรับตัวเพื่อให้สอดคล้องในการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว วางแผนกรอบการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย และข้อบังคับทั้งในระดับประเทศและระดับสากลซึ่งมีความเข้มงวดมากขึ้นในทุก ๆ ปี เพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่นลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ปัญหาจากภาวะการเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศเพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี พ.ศ. 2593 ตามแนวทาง SBTi (Science Based Targets Initiative) โดยมีการตั้งเป้าหมายระยะสั้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ Scope 2 (Absolute Emission) ลง 42% ในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2564 และสำหรับก๊าซเรือนกระจก Scope 3 กลุ่มบริษัท ตั้งเป้าการลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Intensity emissions for investments) ลง 73.7% ต่อพลังงาน 1 kWh ในปี 2573 และเป้าหมายระยะยาวในการลดก๊าซเรือนกระจกทุกขอบเขตในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 90% ปี พ.ศ. 2593 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2564

|   | หน่วย                         | 2566        | 2567        |
|---|-------------------------------|-------------|-------------|
| สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสะสม (รวมตามสัดส่วนถือหุ้น)                   | เมกะวัตต์                     | 311         | 437         |
| กำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์สะสม (Solar Rooftop) | เมกะวัตต์                     | 109         | 151         |
| จำนวนการขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop)                      | กิโลวัตต์-ชั่วโมง             | 112,920,628 | 157,354,758 |
| การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2                                      | ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า | 51,497      | 61,808      |





## การจัดการด้านสังคม (Social)

### การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกเป็นหัวใจสำคัญที่ขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน เสี่ยงสะท้อนและมุมมองที่หลากหลายจากผู้มีส่วนได้เสียเป็นแรงผลักดันให้องค์กรพัฒนา และก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง บริษัทและกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอให้ความสำคัญกับบุคลากร โดยมุ่งเน้นพัฒนากลยุทธ์การบริหารจัดการเพื่อรักษาความเป็นผู้นำ และก้าวสู่องค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีภายใต้กรอบ “Mission to the Sun” มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้น และพัฒนาศักยภาพพนักงานให้สอดคล้องกับยุคดิจิทัลรวมถึงออกนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อสร้างประสบการณ์ และความพึงพอใจในการทำงาน และรักษาพนักงานไว้ในระยะยาว โดยมีการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรผ่านกิจกรรมต่าง ๆ

นอกจากผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร บริษัทและกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกเช่นกัน ด้วยเหตุนี้ จึงมุ่งมั่นในการกำหนดทิศทาง การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีแนวทางที่เน้นสร้างสมดุลของการเติบโต และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทและกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอมีคณะกรรมการและคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (WHA Corporate Social Responsibility Steering Committee) ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และแนวทางในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจน

จัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและช่วยพัฒนาชุมชนรอบนิคมอุตสาหกรรม เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทและกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอได้จัดทำโครงการที่ช่วยส่งเสริมด้านการศึกษา การพัฒนาชุมชน การดูแลสุขภาพสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ชุมชนรอบข้างมีการพัฒนา และเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน โดยดำเนินโครงการ CSR หลากหลาย ครอบคลุม 3 ด้าน คือการศึกษา สิ่งแวดล้อม และสุขภาพอนามัย โดยร่วมมือกับพันธมิตรต่าง ๆ เพื่อพัฒนาชุมชนรอบนิคมอุตสาหกรรมให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมสอดคล้องกับพันธกิจ “WE SHAPE THE FUTURE”

## การจัดการด้านธรรมาภิบาล (Governance)

### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ และเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการสาธารณูปโภคและพลังงานอย่างครบวงจร บริษัทจึงมีความตระหนักเป็นอย่างยิ่งถึงความสำคัญและผลกระทบจากการกำกับดูแลกิจการ โดยเชื่อมั่นว่าหลักธรรมาภิบาลที่ดีจะเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการ ไม่ว่าจะเป็นเรื่อง การปฏิบัติภายใต้กรอบจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส ซื่อสัตย์ ยุติธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม มีการบริหารจัดการและปรับตัวต่อความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างจริงจัง จะเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและลดผลกระทบที่อาจเกิดความเสียหายต่าง ๆ



จากความมุ่งมั่นดังกล่าว ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งได้ดำเนินการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2567 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2023 : CGR) ซึ่งมีบริษัทจดทะเบียนเข้าร่วมการประเมินทั้งสิ้น 782 บริษัท อันสะท้อนให้เห็นถึงการกำกับดูแลกิจการที่แข็งแกร่งและไม่มีกรณีการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างไรก็ตาม บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นพัฒนา ทบทวน และปรับปรุงนโยบาย กระบวนการ และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ สนับสนุนนโยบายที่ส่งเสริมความเท่าเทียมและยุติธรรมในทุกระดับขององค์กร ตรวจสอบผลการดำเนินงาน และประเมินผล เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายทั้งเป้าหมายทางธุรกิจ และเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งปรับปรุงและพัฒนาแผนงานให้ดียิ่งขึ้น เพื่อเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืนและปราศจากการทุจริตคอร์รัปชันต่อไป

### 4.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

|   | ปี 2567 | ปี 2566 | ปี 2565 |
|---|---------|---------|---------|
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)                                  | 8.3%    | 12.5%   | 3.6%    |
| อัตรากำไรที่จ่ายจริง (ร้อยละ)                                     | 1.5%    | 1.9%    | 9.2%    |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)                       | 1.30x   | 1.20x   | 1.19x   |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.10x   | 1.02x   | 1.01x   |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)                                      | 33      | 27      | 26      |

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.3 ลดลงจากร้อยละ 12.5 ในปี 2566 เนื่องจากบริษัทมีกำไรสุทธิลดลง

ณ 31 ธันวาคม 2567 กำไรก่อนภาษีเงินได้อยู่ที่ 1,135.5 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 16.7 ล้านบาท ส่งผลให้อัตรากำไรที่แท้จริง (Effective Tax Rate) คิดเป็นร้อยละ 1.5 ในขณะที่ 31 ธันวาคม 2566 กำไรก่อนภาษีเงินได้อยู่ที่ 1,662.5 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 31.2 ล้านบาท ส่งผลให้อัตรากำไรที่แท้จริง (Effective Tax Rate) คิดเป็นร้อยละ 1.9 ซึ่งในปี 2567 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้น้อยกว่าปี 2566 และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และอัตรากำไรที่แท้จริงน้อยกว่าปี 2566 อันเป็นผลมาจากบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีเพิ่มขึ้น

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.30 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 1.20 เท่า ณ สิ้นปี 2566 และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.10 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 1.02 เท่า ในปี 2566 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินจำนวน 1,434 ล้านบาท ซึ่งรวมผลหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นจำนวน 1,407 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยจำนวน 33 วัน เป็นระยะเวลาที่เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการติดตามและทบทวนยอดคงค้างของลูกค้าเป็นอย่างดีสม่ำเสมอ และสามารถดำเนินการเก็บหนี้ได้ตามปกติ ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าสุทธิคิดเป็นร้อยละ 1.7 และ 1.5 ของสินทรัพย์รวมในปี 2566 และ 2567 ตามลำดับ



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### 5.1.1 ข้อมูลบริษัท

|                              |   |  |
|------------------------------|---|--|
| ชื่อบริษัท                   | : | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)   |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์            | : | WHAUP  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่          | : | เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540  |
| โทรศัพท์                     | : | 0-2719-9559  |
| โทรสาร                       | : | 0-2719-9558  |
| เว็บไซต์                     | : | www.wha-up.com   |
| ประเภทธุรกิจ                 | : | (1) ธุรกิจสาธารณูปโภคโดยจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในต่างประเทศ<br>(2) ธุรกิจพลังงาน โดยลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ |
| เลขทะเบียนบริษัท             | : | 0107559000401  |
| ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว         | : | 3,825,000,000 บาท  |
| จำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้ว | : | 3,825,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท   |
| ข้อมูลติดต่อ                 | : | ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์<br>โทรศัพท์: 0-2719-9559<br>อีเมล: ir@wha-up.com<br>สำนักเลขานุการบริษัท<br>โทรศัพท์: 0-2719-9559<br>อีเมล: corporate-secretary@wha-up.com  |

## 5.1.2 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่ : 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9999

โทรสาร : 02-009-9991

### นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สำนักพระรามที่ 3 (สำนักงานใหญ่) ชั้น AA

ที่อยู่ : สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 02-296 5695

โทรสาร : 02-683-1389

### ผู้ตรวจสอบบัญชี

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

ที่อยู่ : 179/74-80 ชั้น 15 ตึกบางกอก ซิตี ถนน สาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 02-844-1000

โทรสาร : 02-286-5050

### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท อาร์แอล เคาน์เซล จำกัด

ที่อยู่ : 62/15 ถนนสุขุมวิท แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ : 0-2235-3339

โทรสาร : 0-2235-3076

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 บริษัท WHAUP (SG) 2DR PTE. LTD. (WHAUP (SG) 2DR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ยื่นหนังสือต่อ Vietnam International Arbitration Center (VIAC) ในประเทศเวียดนามเพื่อเริ่มกระบวนการอนุญาโตตุลาการกับบริษัท Aqua One Water Corporation (Aqua One) ในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company (SDWTP) และ Mr.Do Tat Thang ในฐานะผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อให้ Aqua One และ Mr. Do Tat Thang ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้น เนื่องจาก SDWTP ไม่สามารถนำใบรับรองการจดทะเบียนการลงทุน (Investment Registration Certificate : IRC) ที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม (Amended IRC) ซึ่งรวมถึงการแก้ไขกำลังการผลิตของโครงการ SDWTP มามอบให้แก่ WHAUP (SG) 2DR ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้น ทั้งนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว WHAUP (SG) 2DR มีสิทธิขายหุ้น SDWTP ที่ถืออยู่ทั้งหมดคืนให้แก่ Aqua One และ Mr. Do Tat Thang ในราคาที่ WHAUP (SG) 2DR ได้ชำระค่าหุ้นไปพร้อมกับต้นทุนการถือครอง (Carrying Cost) นับจากวันที่ WHAUP (SG) 2DR ได้จ่ายเงินค่าหุ้น จนถึงวันที่ WHAUP (SG) 2DR ได้รับชำระเงินค่าหุ้นคืนครบตามจำนวน หาก SDWTP ไม่สามารถนำ Amended IRC มามอบให้แก่ WHAUP (SG) 2DR ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด

ต่อมา ในเดือนธันวาคม 2565 WHAUP (SG) 2DR ได้รับสำเนาคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ โดยให้ Aqua One และ Mr. Do Tat Thang ซื้อหุ้นจาก WHAUP (SG) 2DR เป็นจำนวนเงินรวมทั้งหมด 1,886,265,957,000 ดองเวียดนาม บวกกับ Carrying Cost นับจากวันที่ WHAUP (SG) 2DR ได้จ่ายเงินค่าหุ้นจนถึงวันที่ WHAUP (SG) 2DR ได้รับชำระเงินค่าหุ้นคืนครบทั้งจำนวน พร้อมทั้งให้ Aqua One และ Mr. Do Tat Thang รับผิดชอบใช้ค่าธรรมเนียมอนุญาโตตุลาการที่ WHAUP (SG) 2DR ได้จ่ายให้แก่ VIAC และค่าธรรมเนียมทางกฎหมายและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องบางส่วนของ WHAUP (SG) 2DR

ต่อมา ในเดือนมกราคม 2566 Aqua One และ Mr. Do Tat Thang ได้ยื่นคำร้องต่อศาลกรุงฮานอยเพื่อขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการข้างต้น และในเดือนกรกฎาคม 2566 ศาลกรุงฮานอยได้มีคำพิพากษาให้เพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการดังกล่าวเพื่อเป็นการรักษาสีทธิของ WHAUP (SG) 2DR ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น WHAUP (SG) 2DR จึงได้ยื่นคำร้องต่อศาลกรุงโฮจิมินห์ เพื่อให้ตัดสินข้อพิพาทดังกล่าว และบังคับให้ Aqua One และ Mr. Do Tat Thang ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น โดยเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2567 WHAUP (SG) 2DR ได้รับหนังสือจากศาลกรุงโฮจิมินห์เกี่ยวกับการรับคำร้องของ WHAUP (SG) 2DR และแจ้งการเริ่มต้นกระบวนการพิจารณาคดีให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องแล้ว ปัจจุบันคดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลกรุงโฮจิมินห์

## 5.4 ตลาดรอง

บริษัทไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีกับบริษัทออกตราสารหนี้)

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)





# 02

## การกำกับดูแลกิจการ

รายงานประจำปี 2567  
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)





## | 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีเจตนารมณ์มุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัท โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจ และนำมาใช้และถือปฏิบัติเรื่อยมา อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้อนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ๆ เป็นระยะๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

##### 1) การสรรหากรรมการ

บริษัทมีกระบวนการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการคือ ผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและประวัติโดยละเอียดเพื่อให้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาคุณสมบัติและความเหมาะสมแล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ (แล้วแต่กรณี)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือก สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งต้องสอดคล้องกับนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามข้อบังคับของบริษัท

##### 2) การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ทบทวนค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้นและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารจะพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ สถานะการเงินของบริษัท และอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน



นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณา กำหนดค่าตอบแทนที่ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารการเงิน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 3) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

หน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกอย่างชัดเจน กล่าวคือ ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นผู้คนเดียวกัน คณะกรรมการเป็นผู้ให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับแผนปฏิบัติ เสนอแนะกลยุทธ์ มีบทบาทในการติดตามการบริหารงานของฝ่ายจัดการเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและกระบวนการที่เหมาะสมได้ถูกนำมาใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และมีหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานด้วยความเอาใจใส่ ระวังผลประโยชน์และชื่อเสียงของบริษัท โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท

ฝ่ายจัดการอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจประจำวันของบริษัทและกลุ่มบริษัท ให้สำเร็จลุล่วงและวางแผนการดำเนินงานและกลยุทธ์ในการบริหารจัดการบริษัทและกลุ่มบริษัทตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในภาระหน้าที่ของฝ่ายจัดการหรือในการนำนโยบายของคณะกรรมการบริษัทไปใช้ในทางปฏิบัติ โดยความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเป็นไปในรูปแบบการทำงานร่วมกัน

### 4) การพัฒนากรรมการ

บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการฝึกอบรมหรือเข้าร่วมการสัมมนาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการ กรรมการแต่ละท่านจะได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัทและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการของบริษัท จัดระเบียบในตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

5) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ  
บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี

และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการของบริษัทนำผลการประเมินการปฏิบัติงานไปพัฒนาตนเอง อีกทั้งบริษัทส่งเสริมให้การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลใช้วิธีประเมินทั้งการประเมินตนเอง (Self-evaluation) และการประเมินแบบไขว้ (Cross-evaluation)

### 6) การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการบริษัท และบุคคลที่ได้รับมอบหมายซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัท เข้าเป็นตัวแทนของบริษัทเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัท เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการและรายงานผลการดำเนินงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ สัดส่วนตัวแทนของบริษัทที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างน้อยจะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท นอกจากนี้ การกำหนดนโยบายที่สำคัญและการออกเสียงในวาระที่สำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานคณะกรรมการบริษัท

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายให้สิทธิผู้ถือหุ้นซึ่งอาจไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้ ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนโดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปีเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัทยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ดังนี้

- 1) เปิดเผยนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ โดยมีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ หลักเกณฑ์ในการเข้าร่วมการประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทและ

- วาระการประชุม และมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่จะระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมฉบับสมบูรณ์บนเว็บไซต์ของบริษัท และระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม ยกเว้นกรณีมีความจำเป็นเร่งด่วน บริษัทจะแจ้งล่วงหน้าในระยะเวลาไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
- 3) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีที่ยุ่งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นมีความสะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น
  - 4) ประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
  - 5) อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เข้าร่วมประชุมและลงมติแทน ซึ่งบริษัทได้แจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว
  - 6) ส่งเสริมให้บริษัทนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
  - 7) ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีของบริษัททุกคน เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
  - 8) จัดให้มีการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับแต่ละรายการในกรณีที่มีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
  - 9) ส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

- 10) สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- 11) เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม
- 12) จัดให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนนในที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม และบันทึกคำถามคำตอบผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วยคัดค้าน หรือออกเสียงอย่างไร รวมทั้งบันทึกการถือกรรมกรผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย และเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น

## 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายจัดการให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1) ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีระยะเวลาและความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 28 วัน ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ ยกเว้นกรณีมีความจำเป็นเร่งด่วน บริษัทจะแจ้งล่วงหน้าในระยะเวลาไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
- 3) กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง นอกจากนี้ บริษัทยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป
- 4) บริษัทไม่เพิ่มวาระการประชุมเพื่อพิจารณาอื่น นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม ที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท



- 5) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด และถือหุ้นดังกล่าวต่อเนื่องมาเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมหรือส่งคำถามล่วงหน้า ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งได้ โดยเสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ และการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ และจัดส่งผ่านจดหมายทางไปรษณีย์ถึงเลขานุการบริษัท
- 6) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง โดยบริษัทจะแนบรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการแต่ละคนที่ได้รับการเสนอเข้ารับการเลือกตั้งที่มีข้อมูลเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นสามารถประกอบการพิจารณา
- 7) กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี
- 8) กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทถือปฏิบัติ และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีและเป็นเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย
- 9) กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อย ก่อนการพิจารณาว่าวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ และดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ควรงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้นๆ

ในปี 2567 บริษัทไม่มีกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืน การกีดกันไม่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถสื่อสารระหว่างกัน หรือการไม่เปิดเผยถึงข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

### 3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยในการดำเนินธุรกิจของบริษัทยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามแนวทางดังต่อไปนี้

#### (1) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทที่มีคุณค่ายิ่ง จึงให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงานด้วยการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม ยึดหลักสิทธิมนุษยชนบนพื้นฐานของความเสมอภาคและเท่าเทียม รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด โดยมีการจ้างงานพนักงานภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สอดคล้องกับกฎหมายหรือธรรมเนียมปฏิบัติ มีขั้นตอนในการกำหนดค่าจ้างที่ไม่เลือกปฏิบัติและปราศจากอคติ และจะได้รับการฝึกอบรมทักษะการทำงานที่เหมาะสม นอกจากนั้น บริษัทได้ประกาศ “นโยบายการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน” ครอบคลุมประเด็นต่างๆ ที่สำคัญ เช่น การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานประกอบการ การสนับสนุนเสรีภาพในการสมาคมและการรวมกลุ่มเพื่อเจรจาต่อรอง การเลิกจ้างและการจ่ายค่าชดเชย เป็นต้น และเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทจึงมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน
- 2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงานและสอดคล้องกับผลดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว บริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนแก่ผู้บริหารและพนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยใช้ระบบดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในระยะยาว การประเมินดังกล่าวส่งผลให้ค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนั้น บริษัทได้กำหนดจ่าย Variable Bonus ที่มีความเชื่อมโยงกับผลประกอบการในแต่ละรอบปี และเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายของบริษัทในปีนั้นๆ รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในด้านการดูแลสุขภาพจิตอื่นๆ ของพนักงาน เช่น มีประกันสุขภาพและอุบัติเหตุให้แก่พนักงาน รวมทั้งเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือพนักงานสำหรับค่าพินิจาปนกิจบิดามารดาที่เสียชีวิตของพนักงาน เป็นต้น
- 3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน

## จำนวนการเกิดอุบัติเหตุเนื่องมาจากการทำงานของพนักงาน ปี 2567

|  | หน่วย | จำนวน   |         |
|--|-------|---------|---------|
|  |       | ปี 2566 | ปี 2567 |
| จำนวนการเกิดอุบัติเหตุของพนักงานถึงขั้นหยุดงาน | ครั้ง | 0       | 0       |
| จำนวนผู้บาดเจ็บจากการทำงาน                     | คน    | 0       | 0       |
| จำนวนการขาดงาน                                 | วัน   | 0       | 0       |
| จำนวนผู้เสียชีวิต                              | คน    | 0       | 0       |

- 4) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้พร้อมรองรับการเติบโตขององค์กร
- 5) การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- 6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- 7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัพนักงานอย่างเคร่งครัด

### (2) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 2) นำเสนอรายงานสถานการณ์ภาพของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 3) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัท ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลเพียงพอ
- 4) ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

### (3) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- 1) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลในเรื่องกระบวนการผลิต ให้แก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต และการตรวจสอบคุณภาพสินค้าอยู่เสมอ
- 2) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเอาใจใส่ และสม่ำเสมอ
- 3) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลรักษาข้อมูลความลับของลูกค้าเสมือนเป็นความลับของบริษัท และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ ตามเกณฑ์ที่กฎหมายได้มีกำหนดตามข้อปฏิบัติใน พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงมีช่องทางการร้องเรียน หรือมีข้อสงสัยเกี่ยวกับวิธีการที่บริษัทจัดเก็บ ใช้ ประมวลผล และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ ตลอดปี 2567 ที่ผ่านมา ไม่มีเหตุการณ์ที่บริษัทได้รับการร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าแต่อย่างใด

- 4) เอาใจใส่ในเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยของลูกค้า รวมทั้งการแก้ไขปัญหาในทุกเรื่องที่ลูกค้าร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะ โดยบริษัทจะสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในสินค้าและบริการของบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง แล้วนำผลที่ได้มาปรับปรุงแก้ไข ข้อบกพร่องต่างๆ ต่อไป

## ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทได้ส่งแบบสำรวจความพึงพอใจให้ลูกค้า โดยแบบสอบถามดังกล่าวจะชี้วัดความพึงพอใจที่ลูกค้ามีต่อบริษัท ซึ่งในการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า บริษัทจะมอบหมายให้ทีมบริการส่งแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง แบบสอบถามนี้เป็นการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัทในทุกแง่มุมที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการน้ำ เช่น คุณภาพน้ำที่จ่ายให้ แรงดันน้ำ การบริการที่ดี และอื่นๆ โดยคะแนนการประเมินและความเห็นจะได้รับการรวบรวมและวิเคราะห์โดยทีมบริการ ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทได้รับคะแนนความพึงพอใจของลูกค้าโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 98.1 คะแนนจากคะแนนเต็ม 100 คะแนน

|                           | ปี 2566 | ปี 2567 |
|---------------------------|---------|---------|
| คะแนนความพึงพอใจของลูกค้า | 96.61   | 98.1    |
| จำนวนลูกค้าที่ทำแบบสอบถาม | 490     | 570     |

### (4) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบลูกค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
- 2) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- 3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
- 4) บริษัทให้ความสำคัญต่อเจ้าหนี้เสมือนคู่ค้าที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายตามสัญญาที่มีอยู่กับเจ้าหนี้ตลอดจนไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหายและหากมีเหตุอันจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทจะแจ้งเจ้าหนี้ล่วงหน้าเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขค่าประกัน การบริหารเงินทุน และการผิมนัดชำระหนี้ร่วมกัน
- 5) บริษัทมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง ในการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้รับเหมา โดยมีการประเมินแบ่งตามประเภทผู้จำหน่ายสินค้า และผู้รับจ้าง/รับเหมาตามระเบียบปฏิบัติการประเมินผู้ขายโดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินเพื่อจัดกลุ่มคู่ค้าหรือผู้รับเหมาและนำมาใช้ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า เช่น มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ ผลิตรหรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการและสามารถตรวจสอบคุณภาพได้ ให้การสนับสนุนด้านการส่งเสริมการขาย และการให้บริการ

หลังการขายแก่ลูกค้า เป็นต้น โดยจะมีการประเมินและพิจารณาปรับปรุงหลักเกณฑ์ดังกล่าวปีละ 1 ครั้ง

- 6) บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนธุรกิจท้องถิ่นโดยจะจัดซื้อจัดจ้างจากผู้รับเหมาหรือผู้จัดจำหน่าย จากบริษัทในท้องถิ่นที่มีคุณภาพ

### (5) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- 1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- 2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
- 4) บริษัทไม่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ต่อคู่แข่งทางการค้ารายใดรายหนึ่ง และต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมุ่งเน้นในการปฏิบัติตามกฎหมายการป้องกันการผูกขาด หรือกฎหมายการแข่งขันทางการค้า

ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่ปรากฏคดีความหรือข้อพิพาทระหว่างบริษัทกับคู่แข่งทางการค้าแต่อย่างใด

### (6) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคมและ/หรือ ชุมชน

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม และยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยบริษัทจะมุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม และชุมชนอันเป็นที่ที่บริษัทตั้งอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้น พร้อมๆ กับการเติบโตของบริษัท และมีนโยบายที่จะส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ในสังคม ชุมชน และบริเวณใกล้เคียงทั้งในด้านการศึกษา การดูแลรักษาความปลอดภัย และอื่นๆ

## (7) นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

การให้บริการน้ำซึ่งเป็นธุรกิจของบริษัท ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

### การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งปัญหาที่เกิดขึ้นด้านสิ่งแวดล้อม ส่วนใหญ่เกิดจากพนักงานเกิดความไม่เข้าใจที่แท้จริง จึงมีแนวทางการจัดการปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานทุกท่านที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม ให้ได้รับการฝึกอบรมการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมีหลักสูตรที่ได้ส่งให้พนักงานผ่านการอบรมไปแล้วในปี 2567 ดังนี้

|    | ชื่อหลักสูตร   | จำนวนชั่วโมง | จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม |
|----|--|--------------|-------------------------|
| 1  | ผู้ชำนาญการในการติดตั้ง ทดสอบและบำรุงรักษาเครื่องอัดประจุไฟฟ้า และสถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV Expert Certification) | 12           | 4                       |
| 2  | ยานยนต์ไฟฟ้า: เทคโนโลยี การออกแบบ โครงสร้างพื้นฐาน มาตรฐานความปลอดภัยข้อกำหนดการเชื่อม                         | 18           | 3                       |
| 3  | ความรู้เพื่อให้บริการสถานีประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า รุ่นที่ 9   | 18           | 3                       |
| 4  | คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.)  | 12           | 5                       |
| 5  | ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดกากอุตสาหกรรม   | 18           | 3                       |
| 6  | เทคโนโลยีแบตเตอรี่ทางเลือกใหม่ (Alternative Battery Technology: ABT)   | 12           | 2                       |
| 7  | เทคนิคและข้อกำหนดการออกแบบสถานีไฟฟ้าของ กฟภ. รุ่นที่ 2   | 18           | 4                       |
| 8  | การตรวจสอบและทดสอบระบบไฟฟ้าอาคาร เพื่อการบำรุงรักษาและความปลอดภัย  | 6            | 1                       |
| 9  | EV เทคโนโลยีกักเก็บพลังงานไฟฟ้า  | 12           | 5                       |
| 10 | ผู้สอนโรคจากการประกอบอาชีพและสิ่งแวดล้อม (เทคนิคการโค้ชการปฏิบัติหน้าที่ จป.วิชาชีพ ข้อ 12)                    | 12           | 1                       |
| 11 | ผู้ตรวจสอบความปลอดภัยระบบไฟฟ้าและระบบไฟฟ้าเพื่อปฏิบัติตามกฎหมาย  | 18           | 3                       |
| 12 | นักบินโดรน ผู้ตรวจภาพความร้อนระดับ 1 รุ่นที่ 13  | 24           | 1                       |
| 13 | BASIC & INTERMEDIATE SOLAR KNOWLEDGE TRAINING CLASS OF 6   | 14           | 1                       |
| 14 | ช่างโซลาร์เซลล์  | 12           | 1                       |
| 15 | KJL รวบรวมคนไฟฟ้า โซลาร์รูฟ Solar Rooftop System   | 6            | 1                       |
| 16 | การควบคุมและดูแลระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง   | 4            | 8                       |

## (8) นโยบายเกี่ยวกับภาครัฐ

บริษัทกำหนดให้การทำธุรกรรมกับรัฐจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในแต่ละท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด และต้องไม่กระทำการใดๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม

### 6.1.4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและมาตรการในการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาประโยชน์ส่วนตนหรือเอื้อประโยชน์แก่ผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้อื่น โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูล ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”) ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา 1 เดือน ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท รายไตรมาสและประจำปี โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่าง



เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังจากที่สารสนเทศของบริษัทได้ถูกเผยแพร่ รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทมีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามมาตรการ โดยเลขานุการบริษัทได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบหลักเกณฑ์และหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท โดยจะต้องรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ นับตั้งแต่วันที่ทำการซื้อขาย นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทจะแจ้งเตือนช่วงระยะเวลาในการห้ามซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (Blackout Period) เป็นการล่วงหน้าไปยังกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งผู้ที่อาจทราบข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญจากการปฏิบัติหน้าที่ ก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชนเป็นลายลักษณ์อักษรทางอีเมลหรือช่องทางอื่นที่เหมาะสมที่บุคคลดังกล่าวสามารถรับทราบข้อมูลได้ รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส

โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา ไม่พบว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้อง ซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย หรือกระทำการใดๆ ที่เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยให้สาธารณชนรับทราบ รวมทั้งบริษัทไม่มีการถูกเปรียบเทียบปรับหรือกล่าวโทษจากหน่วยงานที่กำกับดูแลเกี่ยวกับเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

### 6.1.5 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติเพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติให้บุคลากรของบริษัทรับทราบและยึดถือปฏิบัติ ป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตน และผลประโยชน์ของบริษัท โดยบุคลากรของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และหลีกเลี่ยงการดำเนินกิจกรรมใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรืออาจมีผลต่อประโยชน์ส่วนตัวหรือต่อการปฏิบัติหน้าที่ และส่งผลกระทบต่อการอื่น อีกทั้งต้องไม่ใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่เพื่อเอื้อประโยชน์ส่วนตัวหรือแก่บุคคลอื่นใด

โดยกำหนดให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทจัดทำแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตั้งแต่แรกเข้ามาเป็นพนักงาน รวมถึงรายงานต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี และรายงานเมื่อเกิดเหตุและในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน ต้องปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องนำเสนอรายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่ประธานคณะกรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับตั้งแต่วันที่ได้รับรายงาน นอกจากนี้ กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่มิได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระจะต้องงดออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้

อย่างไรก็ดี บริษัทไม่สามารถคาดเดาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทุกอย่างที่อาจเกิดขึ้นได้ ในกรณีที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ รายการความขัดแย้งดังกล่าวต้องกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป โดยกำหนดราคาที่ยุติธรรมและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (fair and at arms' length basis) และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทจะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมทั้งสำหรับบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้ติดตามและตรวจสอบกรณี ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท แต่ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

### 6.1.6 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการของบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อการกระบวนการค้าสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ดังนี้

- 1) มีกลไกที่จะดูแลให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุน ถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน
- 2) คณะกรรมการจะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และ เว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
- 3) คณะกรรมการจะจัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- 4) ดูแลให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ด้วย
- 5) ดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- 6) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผย ควรรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย
- 7) นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) คณะกรรมการจะพิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท โดยจะกระทำอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจะนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

### 6.1.7 การเคารพสิทธิมนุษยชน/การละเมิดสิทธิ

บริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมีความต้องการที่จะสร้างความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทั้งภายใน

และภายนอกองค์กร โดยบริษัทจะไม่ทำการใดที่เป็นการละเมิดสิทธิเสรีภาพของบุคคลทั้งทางตรงและทางอ้อม ตลอดจนมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labour)ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (Child Labour) และละเมิดสิทธิเด็ก (Child Rights) ให้ความสำคัญกับสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีมืด ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชชาติตระกูล ตลอดจนส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัท และส่งเสริมให้ผู้ร่วมทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล และคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น

ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีกรณีละเมิดสิทธิมนุษยชน สิทธิเด็กฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน/ด้านการจ้างงาน หรือละเมิดกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองผู้บริโภค หรือกฎหมายสิ่งแวดล้อม และไม่มีกรณีถูกดำเนินการโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

### 6.1.8 การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นทางด้านลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร หรือเครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า และทรัพย์สินปัญญาด้านอื่นที่กฎหมายกำหนด อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ทุกชนิดจะต้องผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรมโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเท่านั้น เพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ เป็นต้น

ในปี 2567 บริษัทได้มีการติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานอันเกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นภายในองค์กร และไม่พบว่ามีกรณีละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น หรือฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์แต่ประการใด

### 6.1.9 การรักษาความปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศขององค์กร (IT Security)

บริษัทได้จัดทำนโยบายการจัดการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และสารสนเทศขึ้น เพื่อดำเนินการกำกับดูแล และมีการบริหารระบบความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและไซเบอร์ ที่สอดคล้องตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 และกรอบความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ที่ถูกพัฒนาโดยสถาบันมาตรฐานและเทคโนโลยีแห่งชาติของสหรัฐอเมริกา (National Institute of Standards and Technology: NIST) และได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารหรือคณะกรรมการ ซึ่งมีการประกาศใช้และถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร โดยให้มีผลบังคับใช้กับบุคลากรในทุกระดับชั้นขององค์กร ตั้งแต่ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูล และทรัพย์สินสารสนเทศขององค์กร

อีกทั้ง บริษัทเตรียมความพร้อมในการรองรับภัยคุกคามทางไซเบอร์ ซึ่งการดำเนินนโยบายนั้นมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 (“พ.ร.บ. ไซเบอร์”) นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในเรื่องการคุ้มครองและเคารพสิทธิในความเป็นส่วนตัวของท่านที่มีอยู่ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (“พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล”) และฉบับปรับปรุงแก้ไขตามที่จะมีการปรับปรุงแก้ไขเป็นคราวๆ และกฎหมายและกฎระเบียบที่ใช้บังคับอื่น ๆ ที่ใช้บังคับในประเทศไทย

โดยในปี 2567 ที่ผ่านมานี้ บริษัทมีการจัดอบรมหลักสูตร “การป้องกันภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity Awareness Training)” เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงมีการอบรมหลักสูตร “การรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA Awareness)” ให้พนักงานทั่วทั้งองค์กร

### 6.1.10 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีเจตนารมณ์และมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยยึดถือปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท และระเบียบข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ซึ่งบริษัทสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน รวมถึงจัดให้มีการฝึกอบรมและทบทวนความรู้ความเข้าใจให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำ อีกทั้ง บริษัทจัดให้มีช่องทาง การร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชันหรือประพฤตินิষอบของบุคลากรของบริษัท โดยมีกลไกคุ้มครองผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส และให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแสร้องเรียนและเอกสารหลักฐานไว้เป็นความลับ

หลักสูตรภาคบังคับสำหรับพนักงาน WHA ทุกคน

**CYBERSECURITY**  
การป้องกันทางไซเบอร์ SEASON 4

**"INFORMATION SECURITY AWARENESS 2024"**  
การสร้างความรู้ความเข้าใจด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ  
การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เป็นหน้าที่ของทุกคน

**เนื้อหาหลักสูตร**

- อัปเดตการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล
- ภัยคุกคามทางไซเบอร์แบบใหม่
- ฟิชชิง (PHISHING) คืออะไร?
- ต้องทำอย่างไรเมื่อได้รับ "ฟิชชิงอีเมล"
- TIPS 8 ข้อ ป้องกันข้อมูลส่วนบุคคลบนโลกออนไลน์
- ถาม-ตอบ



**เปิดอบรม 2 รุ่น**  
ผ่าน MS Teams

**รุ่นที่ 1 : วันพุธที่ 19 มิถุนายน 2567**  
เวลา 9:00 – 11:00 น.

**รุ่นที่ 2 : วันพุธที่ 19 มิถุนายน 2567**  
เวลา 14:00 – 16:00 น.

**ลงทะเบียน**

**อาจารย์สมบุญ นิลพงษ์ขจร**  
PROJECT MANAGER / LEAD CONSULTANT (PECB)

**วิทยากร**  
กรุณาลงทะเบียนเลือกรับอบรม  
เพื่อรับสิทธิ์ MS Teams จากระบบ Oracle HCM

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ : ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ (CU) Tel. 061-560-6750 | ศูนย์ระบบงาน (SC) (อังกฤษ) Tel. 083-970-3794

หลักสูตรภาคบังคับสำหรับพนักงาน WHA ทุกคน

**CODE OF CONDUCT**  
**ANTI-CORRUPTION**  
**2024**

**ฝึกอบรมผ่าน MS Teams**  
**จรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน**  
**จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติ (WHA Code of Conduct & Practices)**

- หลักการสำคัญ
- แนวทางการปฏิบัติ

**การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)**

- แนวปฏิบัติ เรื่อง การรายงาน/การให้-รับสินบน/การบริจาคเพื่อการกุศล
- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ช่องทางการแจ้งเบาะแส และ มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน
- Q&A

**เปิดอบรม 2 รุ่น**

**รุ่นที่ 1 : วันพุธที่ 16 ตุลาคม 2567**  
เวลา 10:00 – 11:00 น.

**รุ่นที่ 2 : วันพุธที่ 16 ตุลาคม 2567**  
เวลา 14:00 – 15:00 น.

**วิทยากร**  
**คุณณิชา แพร่เพชร (ปณ)**  
Corporate Legal Senior Manager  
**คุณณิชา รัตนจิตบรรจง (ณช)**  
Corporate Secretary Senior Manager

**ลงทะเบียน**

กรุณาลงทะเบียนเลือกรับอบรมเพื่อรับสิทธิ์ MS Teams  
จากระบบ Oracle HCMs  
สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ : ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ Tel. 095-393-2265  
ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ Tel. 061-560-6750  
ศูนย์ระบบงาน (CU) Tel. 083-970-3794





เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ต้องสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากการดำเนินการต่างๆ ภายในองค์กรแล้ว บริษัทยังได้รับการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC Certified Company) เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งมีอายุคราวละ 3 ปี และได้รับการต่ออายุการรับรอง (CAC Re – Certified Company) อย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน รวมถึงมีการสื่อสารและส่งเสริมให้คู่ค้าเข้าร่วมโครงการ CAC อีกด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้ฝ่ายงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทและรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบต่อไป โดยตลอดปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏการละเมิดไม่ปฏิบัติตามนโยบายของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบริษัทไม่ได้บริจาคเงินหรือจัดสรรเงินสนับสนุนให้แก่พรรคการเมืองใดๆ โดยยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการและความโปร่งใสตามนโยบายความโปร่งใกลางทางการเมือง

### 6.1.11 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการจัดตั้งคณะทำงาน ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารของบริษัท โดยคณะทำงานดังกล่าวจะร่วมกันประชุมและประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในอย่างสม่ำเสมอ และจะทำการวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ โอกาสเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ พร้อมทั้งร่วมกันกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงและผู้รับผิดชอบ โดยคณะทำงานที่ได้รับมอบหมายจะคอยดูแลติดตามความเสี่ยงตามแผนที่ได้วางไว้ โดยความร่วมมือและประสานงานจากหน่วยงานฝ่ายต่างๆ และรายงานผลให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ จากนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงแล้วรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อช่วยให้ทราบจุดอ่อนและปรับปรุงนโยบายให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น

### 6.1.12 การควบคุมภายใน

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดให้มีระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การดูแลรักษาทรัพย์สินรวมทั้งให้มีระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี รวมถึงการปฏิบัติตามหลัก ของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อความโปร่งใส และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีความเชื่ออย่างยิ่งว่า การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเป็นหนึ่งในหลักสำคัญในการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ กลุ่ม และเพื่อประโยชน์ในการส่งเสริมและสนับสนุนจริยธรรมทางธุรกิจที่ดีทั่วทั้งองค์กร บริษัทได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด รวมทั้งได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และระบบอินทราเน็ตของบริษัท เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจรรยาบรรณดังกล่าวได้ร่างขึ้นตามหลักความซื่อสัตย์สุจริต หลักความโปร่งใสหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางสังคมที่ดี ซึ่งจะมีการติดตามผลการปฏิบัติ รวมทั้งทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำทุกปี

ในปี 2567 บริษัทได้สื่อสารเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบอย่างต่อเนื่อง และในส่วนของผู้บริหารและพนักงานใหม่ นับตั้งแต่เริ่มการทำงานในวันแรก บริษัทได้จัดให้จรรยาบรรณธุรกิจเป็นหัวข้อหนึ่งในการปฐมนิเทศกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าใหม่ทุกคน เพื่อให้ทราบและยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติ อีกทั้ง บริษัทไม่มีกรณีที่กรรมการลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ รายละเอียดและแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจปรากฏอยู่ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนได้รับทราบ



## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบ การกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการ ที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแล กิจการที่ดีในรอบปีที่ผ่านมา

- 1) ทบทวนและแก้ไขปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ของบริษัท อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
- 2) ประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งนำผลไปรายงานในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ โดยได้ดำเนินการสอบทานกระบวนการควบคุมภายในและกระบวนการดำเนินงานของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น
- 3) ส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิ จัดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย/รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประจำปี รวมถึงจัดให้พนักงานลงนามรับทราบจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 4) สื่อสารให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมเรื่องการดูแลป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน การไม่นำข้อมูลภายในมาใช้เพื่อหาผลประโยชน์ และการป้องกันการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุม เช่น การบริจาค เงินสนับสนุน ค่าอำนวยความสะดวก การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังรวมถึงการรับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคลากรของบริษัท การดำเนินการเมื่อพบการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส เป็นต้น โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การประชุมคณะกรรมการบริษัท ทางอีเมล การอบรม/ทบทวนหลักสูตร “จรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ประจำปี 2567” รวมถึงการทำแบบทดสอบและการเผยแพร่บนอินทราเน็ตของบริษัท ส่งผลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับรู้เรื่องที่กล่าวมาข้างต้น ครบร้อยละ 100

- 5) สื่อสารจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้า และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปยังคู่ค้า โดยเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท การสื่อสารนโยบายงดรับของขวัญไปยังคู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งไปยังคู่ค้าและคู่ค้าของบริษัทให้รับทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและสอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) ผู้ที่ต้องการเป็นคู่ค้ากับบริษัท จะต้องผ่านการคัดกรองคุณสมบัติด้วยการประเมิน Pre-Qualification ซึ่งบริษัทได้กำหนดให้คู่ค้าต้องมีการดำเนินงานด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างชัดเจน อีกทั้งบริษัทได้เชิญชวนให้บริษัทคู่ค้าและพันธมิตรเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ในโครงการ CAC
- 6) เสริมสร้างการตระหนักรู้ของสาธารณชนผ่านการเปิดเผยข้อมูล โดยการจัดทำข้อมูลเพื่อเปิดเผยการดำเนินงานด้าน CG Compliance และ Internal Control ของบริษัท ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และรายงานความยั่งยืน

### 6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code)

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนตั้งแต่ปี 2559 และมีการปรับปรุงครั้งล่าสุดในปี 2565 โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายฯ โดยมีการเผยแพร่นโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.wha-up.com](http://www.wha-up.com) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้สนใจสามารถศึกษาและดาวน์โหลดเอกสารได้ ทั้งยังมีการทบทวนนโยบาย หลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมแล้ว แต่อาจไม่ครอบคลุมเกณฑ์

ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) อาทิเช่น 1) ประธานคณะกรรมการบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ แม้ประธานคณะกรรมการบริษัทมิได้เป็นกรรมการอิสระ แต่มีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารมิได้เป็นบุคคลเดียวกัน และมีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการอิสระ (Lead Independent Director) เพื่อร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทอีกด้วย และ 2) การกำหนดการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ซึ่งบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยการเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน เนื่องจากประสงค์ให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง โดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงตามข้อบังคับบริษัท

### 6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในรอบปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งและมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้การกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้มีการปฏิบัติตามนโยบายในเรื่องต่างๆ อาทิเช่น

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ระหว่างวันที่ 29 กันยายน 2566 – 31 ธันวาคม 2566 โดยบริษัทประกาศหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่ชัดเจนผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และส่งคำถามล่วงหน้ามาให้บริษัทพิจารณาแต่อย่างใด

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ซึ่งจะจัดขึ้นช่วงเดือนเมษายน 2568 นั้น บริษัทอยู่ระหว่างการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2567

- บริษัทได้ทำการแจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 เพื่อเผยแพร่มติคณะกรรมการบริษัท เรื่องการกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ให้ผู้ถือหุ้นทราบทันทีภายหลังจากการประชุมฯ และเผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ซึ่งจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ล่วงหน้ามากกว่า 28 วันก่อนการประชุม (วันที่ 20 มีนาคม 2567) และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2567 พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ และรายงานประจำปี ในรูปแบบบาร์โค้ดให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วันก่อนการประชุม (วันที่ 27 มีนาคม 2567) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวเข้าร่วมการประชุม

สำหรับนักลงทุนสถาบัน บริษัทได้ติดต่อกับนักลงทุนสถาบันเพื่อประสานงานการจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะให้พร้อมก่อนวันประชุม เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2567 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) โดยได้จัดทำมีการยื่นแบบคำร้องขอเข้าร่วมประชุม (E-Request) โดยใช้ระบบ QR Code พร้อมคู่มือคำอธิบายการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การออกเสียงผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Voting) และการซักถามประเด็นข้อสงสัยและแสดงความคิดเห็นระหว่างการประชุมผ่านระบบ Inventech Connect ซึ่งเป็นระบบที่มีมาตรฐานสอดคล้องตามเงื่อนไขวิธีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (สพธอ) หรือ ETDA
- ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่สำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงในช่วงเย็นของวันประชุมฯ โดยแจ้งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดทำบันทึกรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยแจ้งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม (วันที่ 29 เมษายน 2567) และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

- บริษัทเปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสม หรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทจะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และให้เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยในปี 2567 บริษัทไม่ได้รับแจ้งเรื่องร้องเรียนใดๆ เข้ามา

ในปี 2567 บริษัทได้ผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาที่ยั่งยืน ดังนี้



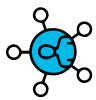
- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับดีเลิศ (Excellent) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6



- ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7



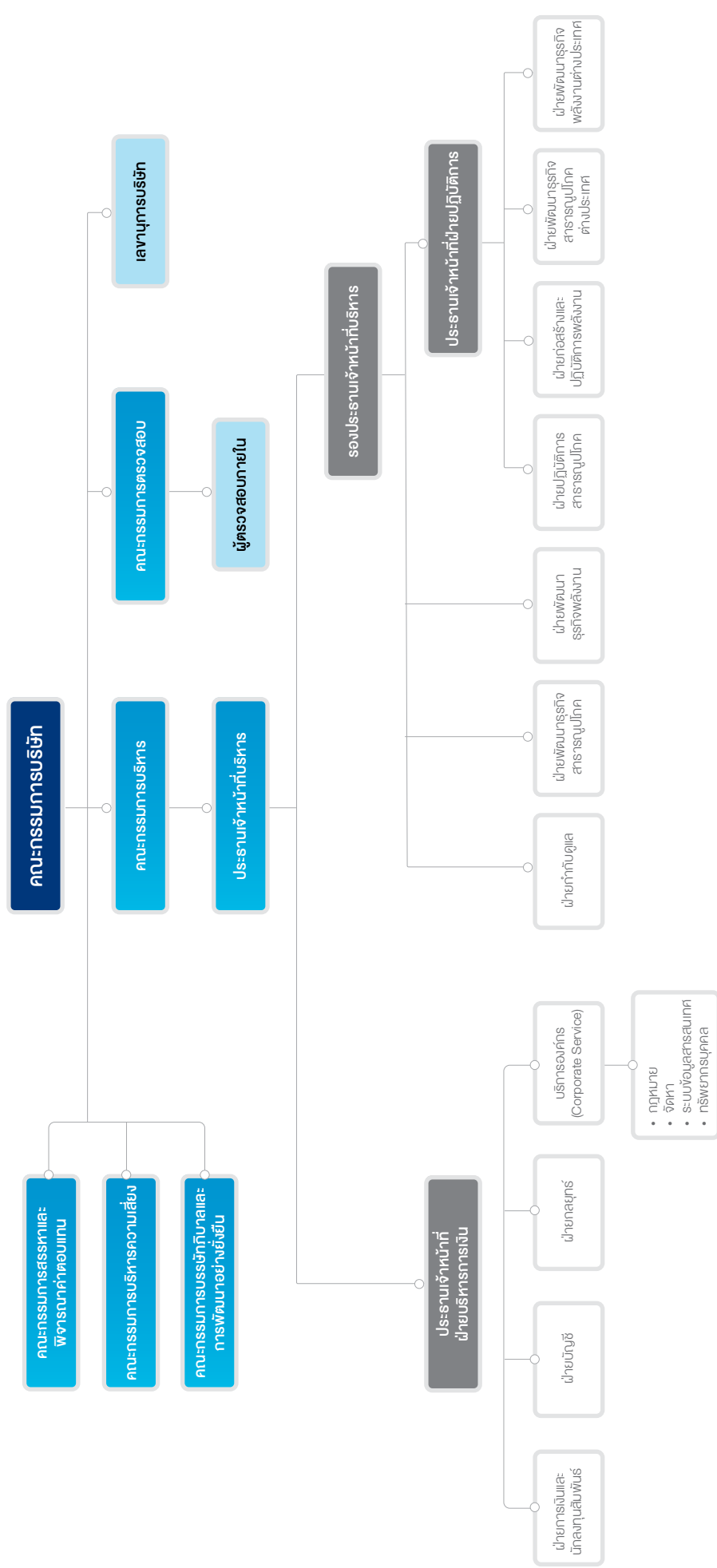
- ได้รับผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2567 ในระดับ AAA จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



## 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 โครงสร้างการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อยรวม 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารงานดังนี้



หมายเหตุ : งานภายใต้บริหารองค์กร ได้แก่ กฎหมาย จัดหา ระบบข้อมูลสารสนเทศ และทรัพยากรบุคคล บริษัทใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource)



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร และกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร ซึ่งในกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารนี้ จะมีคณะกรรมการตรวจสอบรวมอยู่ด้วย
- ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็น “ประธานคณะกรรมการบริษัท” และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร อาจพิจารณาเลือกกรรมการอีกคนหนึ่งหรือหลายคนเป็น “รองประธานคณะกรรมการบริษัท” ก็ได้
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยต้องมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน
- กรณีที่ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่ใช่กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร โดยจะพิจารณากำหนดให้แต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยอาจแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการอิสระ (Lead Independent Director)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการจำนวน 10 คน ซึ่งมีกรรมการที่เป็นผู้หญิง 2 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของกรรมการทั้งหมด และประกอบด้วยกรรมการที่มีอายุระหว่าง 41 - 50 ปี จำนวน 1 คน อายุระหว่าง 51 - 60 ปี จำนวน 7 คน และอายุ 61 - 70 ปี จำนวน 2 คน

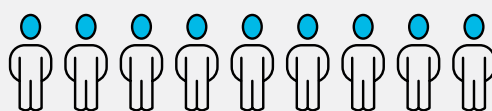
คณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 ของกรรมการทั้งหมด โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของกรรมการทั้งหมด และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน และแม้ว่าประธานคณะกรรมการบริษัทจะไม่ใช่กรรมการอิสระ แต่บริษัทได้ส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร จึงพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการอิสระ (Lead Independent Director) เพื่อร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท

#### กรรมการทั้งหมด 10 คน



#### กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 คน (รวมกรรมการอิสระ)



#### กรรมการอิสระ 4 คน



#### กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร 1 คน



#### กรรมการที่เป็นชาย



#### กรรมการที่เป็นหญิง



คณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติหลากหลาย ตามนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity Policy) ทั้งในด้านทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ ความสามารถ คุณลักษณะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท (รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1) โดยบริษัทได้จัดทำการประเมินความหลากหลายทางทักษะความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทโดยรวมมีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถเข้าใจและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งจะมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

เป้าหมายและตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับนโยบายความหลากหลายของกรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

| เป้าหมาย   | ตัวชี้วัด  | ปฏิบัติได้จริง |
|--|--|----------------|
| จำนวนกรรมการอิสระ  | ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยต้องมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน | 4              |
| กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (NED) มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท | อย่างน้อย 1 คน   | 2              |
| กรรมการที่มีความรู้ในด้านบัญชี/การเงิน                         | อย่างน้อย 1 คน   | 5              |
| จำนวนกรรมการที่เป็นผู้หญิง                                     | อย่างน้อย 2 คน   | 2              |

โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความชำนาญ เฉพาะด้าน ดังนี้

| ความเชี่ยวชาญของกรรมการ    | บัญชี/การเงิน | กฎหมาย | การกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | สารสนเทศและพลังงาน | เทคโนโลยีและนวัตกรรม | วิศวกรรม | เศรษฐศาสตร์ | กลยุทธ์ | การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล | การค้าและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ |
|----------------------------|---------------|--------|---|--------------------|----------------------|----------|-------------|---------|------------------------------------|------------------------------------|
| นางสาวจรีพร จารุกรสกุล     | ●             |        | ●   |                    | ●                    |          | ●           | ●       | ●                                  | ●                                  |
| นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล    |               |        |   | ●                  |                      | ●        |             | ●       | ●                                  |                                    |
| ศ. ดร. กำพล ปิณฑุยาโกเมศ   | ●             |        | ●   |                    |                      |          | ●           | ●       | ●                                  |                                    |
| ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ   | ●             |        | ●   |                    |                      |          |             |         | ●                                  |                                    |
| ดร. สัมมน อรรถาพิช         |               |        |   |                    | ●                    |          | ●           | ●       |                                    | ●                                  |
| นายเสว วรรณเมธี            |               |        | ●   |                    |                      |          | ●           | ●       | ●                                  | ●                                  |
| นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล  |               |        | ●   | ●                  |                      | ●        |             | ●       | ●                                  | ●                                  |
| นายสมเกียรติ เมสสิริสุวรรณ |               |        |   | ●                  | ●                    | ●        |             | ●       |                                    | ●                                  |
| นายไกรลักษณ์ อัครดิตรโรจน์ | ●             | ●      | ●   |                    | ●                    | ●        |             | ●       | ●                                  |                                    |
| นายณัฐพรชัย ต้นบุญเอก      | ●             |        | ●   |                    |                      | ●        |             |         | ●                                  |                                    |
| รวมจำนวนกรรมการ (ท่าน)     | 5             | 1      | 7   | 3                  | 4                    | 5        | 4           | 8       | 8                                  | 5                                  |

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 มีกรรมการจำนวน 10 คน ดังนี้

| รายชื่อ                                     | ตำแหน่ง                            | วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ                               |
|---|------------------------------------|--|
| 1. นางสาวจรีพร จาตุศรีสุภัท                 | ประธานคณะกรรมการบริษัท             | 25 มีนาคม 2558<br>(เป็นประธานคณะกรรมการบริษัท 9 กุมภาพันธ์ 2561) |
| 2. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล                  | กรรมการอิสระ                       | 20 เมษายน 2564   |
| 3. ศ.ดร. กำพล วัชรุกาโณมศ <sup>(1)(2)</sup> | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการอิสระ | 10 พฤษภาคม 2567<br>3 ธันวาคม 2567                                |
| 4. ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ <sup>(1)</sup>  | กรรมการอิสระ                       | 10 สิงหาคม 2567  |
| 5. ดร. ลักษณ์ อรรถาพิช                      | กรรมการอิสระ                       | 3 ธันวาคม 2567   |
| 6. นายเสว วรณเมธี                           | กรรมการ                            | 3 ธันวาคม 2567   |
| 7. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล                | กรรมการ                            | 25 มีนาคม 2558   |
| 8. นายสมเกียรติ เมสันสุวรรณ                 | กรรมการ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 23 เมษายน 2565<br>1 พฤษภาคม 2565                                 |
| 9. นายไกรลักษณ์ อัครวัตรโรจน์               | กรรมการ                            | 20 เมษายน 2564   |
| 10. นายนิฐพรชัย ตันบุญเอก                   | กรรมการ                            | 10 สิงหาคม 2567  |

**หมายเหตุ:**

- (1) เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท
- (2) เป็นประธานกรรมการอิสระ (Lead Independent Director) เพื่อกำหนดดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท ตามหนังสือรับรองบริษัท คือ นางสาวจรีพร จาตุศรีสุภัทลงลายมือชื่อร่วมกับ นายณัฐพรชัย ตันบุญเอก หรือนายไกรลักษณ์ อัครวัตรโรจน์ หรือนายสมเกียรติ เมสันสุวรรณ คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมาย

ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเสนอชื่อในการคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการตามความข้างต้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ในกรณีที่กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งยังคงต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

#### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีไม่น้อยกว่า 3 คน นอกจากนี้ ยังมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน ตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.

บริษัทเห็นว่า โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวมีความโปร่งใสเพียงพอ และสามารถปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัทได้ อีกทั้งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบทุกคน เป็นบุคคลภายนอกที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีความเป็นกลางและไม่มีส่วนได้เสียกับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเข้าร่วมประชุม รวมทั้งแสดงความคิดเห็นในการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ เมื่อบริษัทเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น เกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น ซึ่งเกณฑ์ดังกล่าวได้กำหนดให้นำเรื่องที่มียุทธศาสตร์สำคัญเข้าขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และต้องแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเปรียบเสมือนตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อย ดังนั้น การที่ผู้ถือหุ้นทราบถึงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเหมาะสมเพื่อประกอบการตัดสินใจการลงทุนในเรื่องนั้นๆ

อีกทั้ง กรรมการทุกท่านมีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ หน้าที่ตามหลักข้อสัตย์และไว้วางใจ (Fiduciary Duty) ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน และนโยบายต่างๆ ของบริษัท ซึ่งรวมถึงนโยบายกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ฯลฯ ซึ่งกำหนดให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายต่างๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมาการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาอนุมัติเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องและตอบรับกับสถานะทางธุรกิจที่เปลี่ยนไป ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ แผนงาน รวมทั้งกำหนดขั้นตอนการประเมินประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้มีการทบทวนกลยุทธ์เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริษัททบทวนและพิจารณาให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงได้แสดงความเห็น

และทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและแผนกลยุทธ์ ทั้งแผนระยะสั้นและระยะยาวให้มีความสอดคล้องกับทิศทางทางการดำเนินกิจการสถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคตอีกด้วย

โดยในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย รวมถึงอนุมัติแผนกลยุทธ์และงบประมาณประจำปี 2568 ของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว พร้อมทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทไปปฏิบัติ แล้วรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ

คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง ดังนี้

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมาการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้อง กับวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัท และบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ และกำกับดูแลการบริหารงาน และผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท
5. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม



6. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
7. พิจารณานโยบายแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
8. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
9. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงดังกล่าว
10. พิจารณานโยบายการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. พิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
13. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับ

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีบทลงโทษเมื่อไม่ปฏิบัติตาม

14. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

#### หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการบริษัท

1. ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ในฐานะประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
2. ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
3. พิจารณาสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท และให้นำกลับมารายงานต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ
4. สนับสนุนให้กรรมการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
6. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ และสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร



7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกลั่นกรองการดำเนินงานภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทโดยองค์ประกอบ คุณสมบัติ การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม และค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ซึ่งจะมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง

7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 มี ดังนี้

| รายชื่อ   | คณะกรรมการบริหาร | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา<br>ค่าตอบแทน | คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและ<br>การพัฒนา<br>อย่างยั่งยืน | คณะกรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง |
|---|------------------|-------------------|--|--|--------------------------------|
| 1. นางสาวจิรพร จารุณสกุล                                    | ประธาน           | -                 | กรรมการ                                | -  | ประธาน                         |
| 2. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล<br>(กรรมการอิสระ)                | -                | -                 | -                                      | ประธาน   | กรรมการ                        |
| 3. ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ <sup>(1)</sup><br>(กรรมการอิสระ)    | -                | ประธาน            | ประธาน                                 | -  | -                              |
| 4. ดร.สมศักดิ์ ประมศศรีเมธ <sup>(1)</sup><br>(กรรมการอิสระ) | -                | กรรมการ           | กรรมการ                                | -  | -                              |
| 5. ดร. รัชมน อรรถาพิช<br>(กรรมการอิสระ)                     | -                | กรรมการ           | -                                      | กรรมการ  | -                              |
| 6. นายเสว วรธนเมธี  | -                | -                 | -                                      | กรรมการ  | กรรมการ                        |
| 7. นายสมเกียรติ เมสันสุวรรณ                                 | กรรมการ          | -                 | -                                      | -  | -                              |
| 8. นายอัศรินทร์ ประเทืองสิทธิ์                              | กรรมการ          | -                 | -                                      | -  | -                              |
| 9. นายประพนธ์ ชินอุดมกริพย์                                 | กรรมการ          | -                 | -                                      | -  | -                              |
| 10. นายณัฐพรชัย ตันบุญเอก                                   | กรรมการ          | -                 | -                                      | -  | -                              |

หมายเหตุ:  
(1) เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

7.3.2 หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ

2. กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง

3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท การแต่งตั้งโยกย้ายผู้บริหารของแต่ละธุรกิจ พิจารณาและติดตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคนและการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร
4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัท ลงทุน หรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จ การตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในหนังสืออำนาจอนุมัติของบริษัท (IPOA) และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือตามข้อบังคับบริษัท
5. ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ
6. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงการข้อเสนอหรือการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมถึงพิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็น และเกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในหนังสืออำนาจอนุมัติของบริษัท (IPOA) และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ/คำเสนอ ติดต่อกับนิติกรรมกับส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่างๆ ของบริษัท และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในหนังสืออำนาจอนุมัติของบริษัท (IPOA) และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับบริษัท
8. พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
9. แต่งตั้ง และ/หรือ มอบหมายให้กรรมการบริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใดๆ ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
10. มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. พิจารณาและอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้ง และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบอำนาจทราบถึงขอบเขตความรับผิดชอบและอำนาจของตนเอง และเพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน โดยมีหลักฐานอ้างอิงและเป็นไปตามขั้นตอนอย่างมีระบบ
12. ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการบริหารให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีความจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถจ้างผู้เชี่ยวชาญ มาให้ความเห็นประกอบการพิจารณาได้ โดยบริษัทรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานในภาพรวม พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และเข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

4. พิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งบริษัทตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัท
6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท เสนอคำตอบแทน และพิจารณาการเลิกจ้างของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
8. พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และให้ดำเนินการเป็นไปตามนโยบาย ขั้นตอนและระเบียบปฏิบัติ ที่อนุมัติโดยฝ่ายจัดการและนำเสนอรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานและอนุมัติ
9. จัดทำรายงานผลการกำกับดูแลกิจการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานการเงินบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้ตรวจสอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ข) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. รับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม รวมถึงประเด็นการทุจริตอื่นๆ โดยมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม
12. มีความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำเนินการสอดส่องและป้องกันพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทที่อาจส่งผลกระทบเชิงลบต่อผู้ถือหุ้น โดยรวมตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน
13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
14. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี (Self Assessment) รวมถึงสอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
15. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการสอบทานความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
16. หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการตรวจสอบให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น



ในการปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นคณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และ คณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอดส่องดูแล ฝ่ายจัดการ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการจัดเตรียมงบการเงินของบริษัท และ ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกมีหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบร่วมกันว่า ฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกมีทรัพยากรและเวลา ตลอดจนข้อมูลความรู้เรื่องบัญชี การตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน และกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทมากกว่าคณะกรรมการตรวจสอบ ฉะนั้น บทบาทการสอดส่องดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้ให้เป็นประกันเป็นพิเศษในงบการเงินและข้อมูลการเงินที่บริษัทนำเสนอให้กับผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไข เปลี่ยนแปลง นิยาม คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และคุณสมบัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ บทบัญญัติของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์กรประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีอื่นๆ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาอย่างเพียงพอต่อการประชุมผู้ถือหุ้น
3. พิจารณาและเสนอแนะรายชื่อกรรมการบริษัทหรือบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของบริษัท
4. พิจารณากลั่นกรองผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในกรณีที่มีตำแหน่งดังกล่าวว่างลง

5. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
6. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนกลยุทธ์และนโยบายด้านทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
8. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
9. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึง ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ให้มีความเหมาะสม และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
10. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายโบนัสพนักงาน ให้มีความเหมาะสม
11. ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น

### คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการขับเคลื่อนนโยบายเพื่อความยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
2. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
3. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงดูแลให้มีการจัดทำแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งมีหลักเกณฑ์สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสากล (ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน) รวมถึงพิจารณา ทบทวน และปรับปรุงแนวปฏิบัติดังกล่าว โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี

4. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
5. ติดตามความคืบหน้า ทบทวน และปรับปรุงผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดทำสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ
6. พิจารณานุมัติ ทบทวน และปรับปรุงประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Issue) ของบริษัทรวมทั้งจัดทำสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
7. ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. พิจารณากำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยงให้เป็นทิศทางเดียวกัน และครอบคลุมทั่วถึงทั้งองค์กร ตลอดจนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งสอบทาน และทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่านโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ยังคงสอดคล้องและเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจสภาพรวม รวมถึงให้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำ ทั้งนี้ ในกรณีที่มิบังเอิญหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและพิจารณาโดยเร็ว
2. พิจารณากำหนดให้มีการระบุประเด็นและจัดการความเสี่ยงหลักที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ (Key Risk) โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk) ความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risk) หรือความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) เป็นต้น โดยจัดให้มีผังความเสี่ยงองค์กร (Risk Profile) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเปราะบางของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)

3. พิจารณากำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้รับรู้ไว้ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมกับธุรกิจ รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็น เสนอแนะ ติดตามมาตรการและแผนปฏิบัติการเพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กร สถานะการบริหารความเสี่ยง และประเมินผลประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรได้บริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
4. ประสานงานและให้ข้อมูลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่สำคัญแก่คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถพิจารณาให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งสามารถนำไปประกอบการพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
5. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ และการสนับสนุนแก่ฝ่ายบริหารและคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง พัฒนาระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้มีวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร โดยมีอำนาจดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้
  - (1) ให้ผู้บริหาร ส่วนงาน หรือบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ให้ความร่วมมือในการชี้แจงข้อมูลซึ่งเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร หรือโดยวาจา ผ่านการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามสมควร
  - (2) สอบทานแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กรว่ามีการดำเนินการตรงตามวัตถุประสงค์ และสามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมแก่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงในสิ่งที่สามารถพัฒนาได้
  - (3) ติดตามและกำกับดูแลส่วนงานที่เกี่ยวข้องให้ดำเนินการหรือปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดเท่าที่จำเป็น เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
6. ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น

# 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

## 7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 มีผู้บริหารจำนวน 5 คน ดังนี้

| รายชื่อ                        | ตำแหน่ง  |
|--------------------------------|--|
| 1. นายสมเกียรติ เมธสรสุวรรณ    | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  |
| 2. นายอักรินทร์ ประเทืองสิทธิ์ | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ |
| 3. นายประพนธ์ ชินอุดมกรพิทย์   | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารการเงิน                             |
| 4. นายวรณาส เหล่าสุวรรณ        | ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจสาธารณูปโภค                          |
| 5. นายธีระศักดิ์ มีพันแสน      | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี   |

\* ผู้บริหารระดับสูง ประกอบด้วย 1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และ 3) ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารการเงิน  
\* ลำดับที่ 1-5 เป็นผู้บริหารตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้าง และอำนาจบริหารงาน รวมทั้งรับผิดชอบในการจัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- ติดตาม ควบคุม กำกับดูแล และดำเนินการ และ/หรือบริหารงานทั่วไปให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัท ในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติการของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ของบริษัท ตามที่กำหนดในตารางมอบหมายอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานและการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท
- อำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชีก เพื่อให้เกิดการ ปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

- มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ บริษัทได้กำหนดไว้
- อนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ทั้งนี้ภายใต้ นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทย่อย และฝ่ายงานต่างๆ ในบริษัท
- กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน
- กำหนดให้มีกระบวนการส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- นำนโยบายและกรอบการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อนำไปถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร
- ทบทวนความเหมาะสมของกระบวนการและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีนโยบายและหลักเกณฑ์การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงทั้งระยะสั้นและระยะยาว ที่สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน โดยจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น โดยหลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทนนั้นจะพิจารณาจากการประเมินผลการปฏิบัติงานและความสามารถในการบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายและกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate Key Performance Indicator: KPI) ที่ชัดเจน อาทิเช่น ผลประกอบการทางธุรกิจและผลตอบแทนทางการเงิน (financial return) ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน รวมถึงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) วิสัยทัศน์และความสามารถในการพัฒนาธุรกิจ ตลอดจนการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน (operational excellence) ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายไว้ล่วงหน้า เพื่อเป็นการวางรากฐานการเติบโตในอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถดูใจและในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส ทั้งนี้ กระบวนการกำหนดค่าตอบแทนและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนข้างต้น จะได้รับการกลั่นกรองโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

อนึ่ง บริษัทมีนโยบายการเรียกคืนประโยชน์ที่ได้รับ (Claw-back provision) ซึ่งเป็นไปตามมาตรา 89/7 มาตรา 89/18 มาตรา 89/19 และมาตรา 281/12 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และแก้ไขเพิ่มเติม) โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (C-Level) ไม่ปฏิบัติตามหน้าที่หรือประพฤติดีมิชอบ จนเป็นเหตุให้บริษัทได้รับความเสียหาย หรือเป็นเหตุให้ตนหรือผู้อื่นได้รับประโยชน์โดยมิชอบ จะต้องส่งคืนเงินหรือผลประโยชน์อื่นที่ได้รับโดยมิชอบดังกล่าวให้แก่บริษัท ทั้งนี้ ตามที่กฎหมายกำหนด

#### 7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

##### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินในรูปแบบของเงินเดือนและโบนัสให้ผู้บริหารของบริษัท จำนวนทั้งสิ้น 5 คน (ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ) สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวนเงินรวม 41.52 ล้านบาท

##### (2) ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทจำนวน 2.54 ล้านบาท

### 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

#### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 213 คน แยกเป็นพนักงานชาย 168 คน เป็นพนักงานหญิง 45 คน โดยมีรายละเอียดแบ่งตามสายงาน ดังต่อไปนี้

| สายงาน                                     | จำนวนพนักงาน (คน) |
|--|-------------------|
| <b>ในประเทศไทย</b>                         |                   |
| ฝ่ายบริหาร                                 | 3                 |
| ฝ่ายธุรการและงานบริการ (ANS)               | 3                 |
| ฝ่ายพัฒนาธุรกิจพลังงาน (PBD)               | 19                |
| ฝ่ายพัฒนาธุรกิจพลังงานต่างประเทศ (IPB)     | 1                 |
| ฝ่ายพัฒนาธุรกิจสาธารณูปโภค (UBD)           | 8                 |
| ฝ่ายเลขานุการบริษัท (CSC)                  | 3                 |
| ฝ่ายกำกับดูแล (CPL)                        | 3                 |
| ฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ (FIR)       | 10                |
| ฝ่ายบัญชี (ACT)                            | 5                 |
| ฝ่ายตรวจสอบภายใน (IAD)                     | 2                 |
| ฝ่ายก่อสร้างและปฏิบัติการพลังงาน (CPO)     | 47                |
| ฝ่ายปฏิบัติการสาธารณูปโภค (UOP)            | 98                |
| <b>รวมพนักงานในประเทศไทย</b>               | <b>202</b>        |
| <b>ในประเทศเวียดนาม</b>                    |                   |
| ฝ่ายพัฒนาธุรกิจสาธารณูปโภคต่างประเทศ (IUB) | 2                 |
| ฝ่ายพัฒนาธุรกิจพลังงานต่างประเทศ (IPB)     | 1                 |
| ฝ่ายบัญชี (ACT)                            | 1                 |
| ฝ่ายการเงิน (FIN)                          | 1                 |
| ฝ่ายกฎหมาย                                 | 1                 |
| ฝ่ายปฏิบัติการสาธารณูปโภค (UOP)            | 5                 |
| <b>รวมพนักงานในประเทศเวียดนาม</b>          | <b>11</b>         |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                         | <b>213</b>        |

โดยปี 2567 มีอัตราการลาออกโดยสมัครใจอยู่ที่ร้อยละ 6.57



คำตอบแทนพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ที่เป็นธรรม เช่น เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม ประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ เป็นต้น โดยเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน โดยมีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ค่าตอบแทนของบริษัทสามารถรักษาระดับสูงสุด (Top Quartile) ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพื่อให้นโยบายค่าตอบแทนพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยบริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาปรับอัตราเงินเดือนให้พนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยนำดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (KPI) ซึ่งแบ่งออกเป็นมุมมอง 3 ด้าน ตามหลัก Balanced Scorecard และให้น้ำหนักแต่ละด้านใกล้เคียงกัน ได้แก่ 1) มุมมองด้านการดำเนินธุรกิจปกติ (Business as Usual) 2) มุมมองด้านโครงการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Initiatives) และ 3) มุมมองด้านการสนับสนุนกลยุทธ์และความยั่งยืน (Strategic Enablers & Sustainability) มาใช้ในการกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) และถ่ายทอดมาเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานของพนักงาน (Individual KPI) ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ระยะยาว

ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) สำหรับงวดปีบัญชี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ประเภทค่าตอบแทน              | ค่าตอบแทนพนักงานในประเทศไทย (ล้านบาท) | ค่าตอบแทนพนักงานในประเทศเวียดนาม (ล้านบาท) |
|------------------------------|---------------------------------------|--|
| เงินเดือน                    | 95.49                                 | 6.15                                       |
| โบนัส                        | 32.15                                 | 0.99                                       |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 5.35                                  | -  |
| เงินสมทบประกันสังคม          | 1.64                                  | 0.86                                       |
| เงินสมทบกองทุนทดแทน          | 0.043                                 | 0.079                                      |
| ค่าล่วงเวลา                  | 16.32                                 | 0.24                                       |
| รวม                          | 150.95                                | 8.32                                       |
| ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน       |                                       | 159.27                                     |

โดยมีสัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชายคือ

|                             | 2566      | 2567      |
|-----------------------------|-----------|-----------|
| ค่าตอบแทนผู้บริหารโดยเฉลี่ย | 0.00:1.00 | 0.00:1.00 |
| ค่าตอบแทนพนักงานโดยเฉลี่ย   | 1.26:1.00 | 1.18:1.00 |

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและได้สมทบเงินจำนวนเงิน (สัดส่วนตามอายุงาน) ร้อยละ 4-10 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ได้ในอัตราร้อยละ 4-15 ของเงินเดือนพนักงานแต่ละราย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีพนักงานของบริษัทเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 188 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนพนักงาน (ไม่รวมพนักงานที่อยู่ในช่วงทดลองงาน)

การส่งเสริมสิทธิความเท่าเทียมโดยไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทมีการส่งเสริมสิทธิโอกาสความเท่าเทียมโดยไม่เลือกปฏิบัติครอบคลุมทุกระบวนการในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ได้แก่ การกำหนดแนวทางการจ้างงานโดยให้โอกาสอย่างเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสแก่แรงงานทุกคนอย่างเท่าเทียมโดยไม่คำนึงถึงเชื้อชาติ ศาสนา สีผิว เพศ อายุ หรือวัฒนธรรมความเชื่อใดๆ โดยครอบคลุมถึงกลุ่มผู้มีความหลากหลายทางเพศ กลุ่มเปราะบาง เช่น ผู้หญิง ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ หรือกลุ่มอื่นๆ การจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างนายจ้างและลูกจ้างในเรื่องที่เกี่ยวกับสภาพแวดล้อมในการทำงาน สวัสดิการพนักงาน และความก้าวหน้าในการทำงาน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการนำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนพิการ ส่งเสริมการจ้างงานคนพิการให้มีรายได้สำหรับการดำรงชีพและพัฒนาให้คนพิการมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ตลอดจนสามารถดำรงชีวิตในสังคมได้อย่างเสมอภาคกับบุคคลทั่วไป

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

1. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 1.1 ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก
- 1.2 ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้แก่กรรมการใหม่

2. การพัฒนาพนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง จึงได้มุ่งเน้นให้บริษัทเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้เป็นประจำ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมกับความต้องการของบุคลากรในแต่ละฝ่าย

รายละเอียดการฝึกอบรมของพนักงานและผู้บริหารของบริษัทในรอบปี 2567 ดังนี้

|                     | จำนวนชั่วโมงการอบรมทั้งหมด (ชั่วโมง/ปี) | จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน/ปี) |
|---------------------|---|---|
| ผู้บริหารและพนักงาน | 7,589.43                                | 37.01                                     |

ทั้งนี้ บริษัทมีค่าใช้จ่ายสำหรับการฝึกอบรมและพัฒนาของพนักงาน รวมเป็นจำนวนเงิน 1,173,055.02 บาท

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานสำคัญของบริษัทมีดังนี้

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวบุษราคม สุวรรณศรี เป็นเลขานุการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด เก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารควรทราบ จัดอบรมและปฐมนิเทศแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ดูแลและประสานงานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และดำเนินการอื่นๆ ตามที่ พ.ร.บ.หลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยมีประวัติและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

บริษัทมอบหมายให้นายธีระศักดิ์ มีพันแสน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทได้จัดตั้ง “หน่วยงานตรวจสอบภายใน” ขึ้นเพื่อปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมอบหมายให้ นายธีรวิทย์ อารยะพงษ์ ตำแหน่งผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัตินายธีรวิทย์ อารยะพงษ์ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ การพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายละเอียดประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

## ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทมอบหมายให้นายจิรายุ ชมภูรัตน์ เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีประวัติและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 3

### 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมอบหมายให้นางสาวทัศนิตา ขาดิสุภาพ เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร ให้ข้อมูลและอำนวยความสะดวกในการติดต่อรับข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน รวมทั้งนักวิเคราะห์และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยสามารถติดต่อแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรงทางอีเมล [ir@wha-up.com](mailto:ir@wha-up.com) หรือโทรศัพท์เบอร์ 0-2719-9559

บริษัทได้จัดให้มีการพบปะ/การประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำรายไตรมาสผ่านกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน หรือ Opportunity Day ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเผยแพร่และสื่อสารข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ นักวิเคราะห์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สามารถติดตามข้อมูลกิจกรรมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทที่ [https://investor-th.wha-up.com/ir\\_calendar.html](https://investor-th.wha-up.com/ir_calendar.html)

### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีและค่าบริการอื่น

ตามข้อบังคับบริษัท และมาตรา 120 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ. ศ. 2535 ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมสามัญ

ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัท นอกจากนี้ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 75/2561 ได้กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรายใดปฏิบัติหน้าที่สอบทานหรือตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทมาแล้ว 7 รอบปีบัญชีไม่ว่าจะติดต่อกันหรือไม่ โดยบริษัทจะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายนั้นเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทได้เมื่อพ้นระยะเวลาอย่างน้อย 5 รอบปีบัญชีติดต่อกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายใหม่ที่สังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกับผู้สอบบัญชีรายเดิมก็ได้

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้มีกระบวนการประเมินเพื่อคัดเลือกบริษัทตรวจสอบบัญชีแห่งใหม่เป็นประจำ เพื่อให้แน่ใจว่าเราจะรักษามาตรฐานคุณภาพการตรวจสอบบัญชีและความเป็นอิสระในระดับสูง ขณะเดียวกันก็ส่งเสริมสภาพแวดล้อมการแข่งขันสำหรับบริการตรวจสอบบัญชี

#### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีคือ บริษัทไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด สำหรับการสอบบัญชีงบการเงินเป็นจำนวนเงินรวม 2.64 ล้านบาท

#### ค่าบริการอื่น (Non-Audit fee)

- ไม่มี -

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท





## 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์เพื่อนำไปสู่การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจ

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 4 คน จากกรรมการทั้งหมด 10 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท จำนวนกรรมการอิสระของบริษัท เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณากลับกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยพิจารณาคุณสมบัติในประเด็นต่าง ๆ ตามนิยามกรรมการอิสระ ซึ่งจะเข้มงวดกว่าคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมี

ลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น



รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี (ทั้งนี้ “หุ้นส่วน” หมายถึง บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี ในนามของนิติบุคคลนั้น)

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้อื้อหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี (ทั้งนี้ “หุ้นส่วน” หมายถึง บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ ในนามของนิติบุคคลนั้น)
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้อื้อหุ้นรายใหญ่ หรือผู้อื้อหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้อื้อหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือผู้อื้อหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระให้ไม่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีต่อเนื่องกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก โดยปัจจุบันไม่มีกรรมการอิสระท่านใดที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี

## (2) การสรรหากรรมการ/กรรมการอิสระและผู้บริหารระดับสูง

### (2.1) การสรรหากรรมการ/กรรมการอิสระ

ในการเสนอชื่อและคัดเลือกกรรมการ จะคำนึงถึงมุมมองของผู้มีส่วนได้เสียต่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ และมีความ

หลากหลายในการคัดเลือกอย่างเป็นอิสระ ปราศจากการแทรกแซง ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อนหรือมีเบื้องหลัง โดยคำนึงถึงความสามารถของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่เสนอชื่อบุคคลที่มีความหลากหลายทางคุณสมบัติ ทักษะ ความสามารถ โดยไม่จำกัดหรือเลือกปฏิบัติอันเนื่องมาจากเพศ อายุ สีผิว เชื้อชาติ ชาติพันธุ์ สัญชาติ ภูมิหลังทางวัฒนธรรม และมีความสามารถในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการของบริษัท เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งแหล่งที่มาในการสรรหาบุคคลอาจได้รับมาจากการใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool)

อย่างไรก็ดี การเสนอกรรมการใหม่จะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการดังต่อไปนี้

1. ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทจะต้องบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งเป็นกรรมการที่มีความหลากหลายของทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน พื้นฐานการศึกษา อายุที่เหมาะสม และเพศ สอดคล้องกับนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity Policy)
2. มีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใด ๆ (รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
4. กรณีกรรมการอิสระ ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติเข้าตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้อื้อหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมากกว่า 5 บริษัท
5. มีคุณสมบัติอื่น ๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

หลังจากคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมจะเป็นกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลดังต่อไปนี้ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามขั้นตอนของกฎหมาย และในกรณีที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นชอบ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการดังกล่าว คณะกรรมการจะเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## (2.2) การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / การสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีกระบวนการสรรหาและหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

### กระบวนการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนคัดเลือกผู้ที่เหมาะสม ซึ่งสามารถสรรหาได้จาก 2 แหล่งคือ ภายในและภายนอกองค์กร
2. ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะใช้วิธีใดวิธีหนึ่งในการสรรหา ได้แก่ การเสาะหา (Searching) จากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัท หรือ จากการเสนอชื่อจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
3. หลังจากคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

### หลักเกณฑ์การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. คุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องเป็นบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ในการจัดการบริษัท และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภค พลังงาน และ/หรือ ธุรกิจที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น
2. มีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม และจริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใด ๆ รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมีหัวข้อการประเมินต่าง ๆ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดและปฏิบัติตามกลยุทธ์ของบริษัท และกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ การดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาล (ESG) การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน และผลประกอบการของบริษัท ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัทและองค์กรภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และคุณลักษณะเฉพาะตัว ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณาประกอบการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อไป

สำหรับกระบวนการประเมินผลปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น เลขาธิการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านทำการประเมินผลการปฏิบัติงาน และเก็บรวบรวมผลประเมิน ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อทำการประมวลผลและสรุปผลคะแนน รายงานให้คณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบ โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารคิดเป็นร้อยละ 86.31

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทเล็งเห็นความจำเป็นและความสำคัญของการจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญ โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารดังกล่าว ทำการพัฒนาฝึกอบรมเพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถที่จะสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา ได้มีการติดตามความคืบหน้าและรายงานเรื่องแผนสืบทอดตำแหน่งต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนอย่างต่อเนื่อง

(3) การพัฒนาเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ สันับสนุนและส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างต่อเนื่อง

กรรมการทุกท่านเข้ารับการอบรมในหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งบริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทได้พัฒนาความรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์โดยมีการประชุมสัมพันธ์และประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกรรมการทุกท่านในการเข้าร่วมการอบรมและสัมมนาหลักสูตรต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องทุกปี

ข้อมูลการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

| ลำดับ | ชื่อ - นามสกุล             | DCP      | DAP                 | RCP     | ACP | AACP    | ACEP   | Others                                   |
|-------|----------------------------|----------|---------------------|---------|-----|---------|--------|--|
| 1     | นางสาวจรัสพร จารุภรสุกุล   | 94/2012  | 210/2015            | 46/2020 |     |         |        | CGI 17/2016<br>DLCP 0/2021<br>SGP 6/2023 |
| 2     | นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล    | 140/2011 |                     |         |     |         |        |  |
| 3     | ศ. ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ     |          | 90/2011             |         |     |         |        |  |
| 4     | ดร. สมศักดิ์ ประภมศรีเมษ   |          | 94/2012<br>177/2020 |         |     |         |        |  |
| 5     | ดร. สัมมน อรรถาพิช         | 372/2024 |                     |         |     |         |        |  |
| 6     | นายเสง วรรณเมธี            | 197/2015 |                     |         |     | 52/2024 |        | FSD 51/2024<br>RCL 34/2024               |
| 7     | นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล  | 38/2003  | 2/2003              |         |     |         | 2/2014 | CPG 2/2023                               |
| 8     | นายสมเกียรติ เมสันสุวรรณ   | 176/2013 | 195/2022            |         |     |         |        | DLCP 7/2022                              |
| 9     | นายไกรลักษณ์ อัครวัตรโรจน์ | 175/2014 |                     |         |     |         |        |  |
| 10    | นายณัฐพัชญ์ ดันบุญเอก      | 302/2021 |                     |         |     |         |        | CSP 33/2009                              |

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| DCP  | : Director Certification Program                               | RNG    | : Role of the Nomination and Governance Committee        |
| DAP  | : Director Accreditation Program                               | RCC    | : Role of Compensation Committee                         |
| RCP  | : Role of the Chairman Program                                 | FSD    | : Financial Statements for Directors                     |
| ACP  | : Audit Committee Program                                      | MFM    | : Monitoring Fraud Risk Management                       |
| AACP | : Advanced Audit Committee Program                             | RE DCP | : DCP Refresher Course                                   |
| ACEP | : Anti-corruption for Executive Program                        | CDC    | : Chater Director Class                                  |
| ACPG | : Anti-Corruption the Practical Guide                          | ELP    | : Ethical Leadership Program                             |
| MIA  | : Monitoring the Internal Audit Function                       | MFR    | : Monitoring the Quality of Financial Reporting          |
| ITG  | : IT Governance and Cyber Resilience Program                   | CGI    | : Corporate Governance for Capital Market Intermediaries |
| BNCP | : Board Nomination and Compensation Program                    | DLCP   | : Director Leadership Certification Program              |
| SGP  | : Subsidiary Governance Program                                | CPG    | : Climate Governance Program                             |
| CSP  | : Company Secretary Program (CSP)                              | RCL    | : Risk Management Program for Corporate Leaders          |
| MIR  | : Mornitoring the System of Internal Control & Risk Management |        |  |

## การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการ ในปี 2567

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล                 | การอบรม / งานเสวนา หลักสูตร  |
|-------|---------------------------|--|
| 1     | นางสาวจรัสพร จารุขสกุล    | <ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟังการบรรยาย "Update on Macro Economic and Industry, ESG, and Digital Transformation of WHA Group"</li> <li>รับฟังการบรรยาย "WHA Open House 2024: Explore - Discover - Shape the Future"</li> <li>รับฟังการบรรยาย "WHA Group Townhall Meeting 2024: WHA Shape the Future for Sustainable Growth"</li> <li>ร่วมการบรรยาย หลักสูตร "ผู้นำแห่งอนาคต" รุ่นที่ 4 โดย Disrupt Technology Venture</li> <li>ร่วมการบรรยาย "งานแข่งขันกรณีธุรกิจนานาชาติ หรือ Chulalongkorn International Business Case Competition 2024"</li> <li>ร่วมการบรรยาย "32nd Annual HPAIR Conference in Bangkok by Harvard College Project for Asian &amp; International Relations"</li> <li>ร่วมการบรรยาย "Forbes Global CEO Conference 2024"</li> </ul> |
| 2     | นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล   | <ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟังการบรรยาย "Update on Macro Economic and Industry, ESG, and Digital Transformation of WHA Group"</li> <li>รับฟังการบรรยาย "WHA Group Townhall Meeting 2024: WHA Shape the Future for Sustainable Growth"</li> </ul>  |
| 3     | ศ. ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ    | <ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟังการบรรยาย "Update on Macro Economic and Industry, ESG, and Digital Transformation of WHA Group"</li> <li>รับฟังการบรรยาย "WHA Open House 2024: Explore - Discover - Shape the Future"</li> </ul>  |
| 4     | ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ  | <ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟังการบรรยาย "Update on Macro Economic and Industry, ESG, and Digital Transformation of WHA Group"</li> <li>รับฟังการบรรยาย "WHA Open House 2024: Explore - Discover - Shape the Future"</li> </ul>  |
| 5     | ดร. ลิขณณ อรรถาพิช        | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP 372/2024) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>รับฟังการบรรยาย "Update on Macro Economic and Industry, ESG, and Digital Transformation of WHA Group"</li> <li>รับฟังการบรรยาย "WHA Open House 2024: Explore - Discover - Shape the Future"</li> </ul>   |
| 6     | นายเสว วรณเมธี            | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP 52/2024) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 51/2024) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 34/2024) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>รับฟังการบรรยาย "Update on Macro Economic and Industry, ESG, and Digital Transformation of WHA Group"</li> <li>รับฟังการบรรยาย "WHA Open House 2024: Explore - Discover - Shape the Future"</li> </ul>   |
| 7     | นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล | <ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟังการบรรยาย "Update on Macro Economic and Industry, ESG, and Digital Transformation of WHA Group"</li> <li>รับฟังการบรรยาย "WHA Open House 2024: Explore - Discover - Shape the Future"</li> <li>รับฟังการบรรยาย "WHA Group Townhall Meeting 2024: WHA Shape the Future for Sustainable Growth"</li> </ul>  |



| ลำดับ | ชื่อ-สกุล                  | การอบรม / งานเสวนา หลักสูตร  |
|-------|----------------------------|--|
| 8     | นายสมเกียรติ เมสันสุวรรณ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟังการบรรยาย “Human Strategy in the Age of AI” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>รับฟังการบรรยาย “Update on Macro Economic and Industry, ESG, and Digital Transformation of WHA Group”</li> <li>รับฟังการบรรยาย “WHA Open House 2024: Explore - Discover - Shape the Future”</li> <li>รับฟังการบรรยาย “WHA Group Townhall Meeting 2024: WHA Shape the Future for Sustainable Growth”</li> <li>ร่วมการบรรยาย “Green Economic Forum &amp; Exhibition 2024 in Ho Chi Minh City, Vietnam”</li> </ul>   |
| 9     | นายไกรลักษณ์ อัครวัตรโรจน์ | <ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟังการบรรยาย “Update on Macro Economic and Industry, ESG, and Digital Transformation of WHA Group”</li> <li>รับฟังการบรรยาย “WHA Open House 2024: Explore - Discover - Shape the Future”</li> <li>รับฟังการบรรยาย “WHA Group Townhall Meeting 2024: WHA Shape the Future for Sustainable Growth”</li> </ul>  |
| 10    | นายวิฑูรย์ ดันบุญเอก       | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 20 โดยสถาบันวิทยาการพลังงาน</li> <li>รับฟังการบรรยาย “Update on Macro Economic and Industry, ESG, and Digital Transformation of WHA Group”</li> <li>รับฟังการบรรยาย “WHA Open House 2024: Explore - Discover - Shape the Future”</li> <li>รับฟังการบรรยาย “WHA Group Townhall Meeting 2024: WHA Shape the Future for Sustainable Growth”</li> <li>ร่วมการบรรยาย “EDP TLCA Executive Development Program: EDP 2024 - Building Transformational Leaders”.</li> <li>ร่วมการบรรยาย “PwC Thailand’s 2024 Symposium Beyond Boundaries: Shaping Tomorrow’s Innovations”</li> </ul> |

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะคณะกรรมการบริษัท กรรมการควรจะต้องทราบถึงลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้นในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือมีกรรมการเข้าใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อแนะนำให้รับทราบถึงลักษณะและแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท รวมทั้งให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานการจัดการปฐมนิเทศ

ในปี 2567 มีกรรมการเข้ารับฟังการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ของบริษัท จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ ดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ นายเสข วรรณเมธี ดร. ลัษมณ อรรถาพิช และนายณัฐพรชัย ดันบุญเอก

### นโยบายการจำกัดจำนวนบริษัท และจำนวนวาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทจดทะเบียนได้คนละไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่มีกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่งแต่อย่างใด

นอกจากนี้ ห้ามมิให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจเดียวกัน หรือใกล้เคียง ยกเว้นบริษัทร่วม และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทในเครือ เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### (4) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยและกรรมการรายบุคคล เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาทบทวนผลการดำเนินงานของตน และนำไปสู่การพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

##### หลักการ

บริษัทจัดทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะและแบบประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้กรรมการได้ทบทวนและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยมีหัวข้อประเมินที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตามกฎหมาย กฎบัตร และแนวปฏิบัติที่ดีของ IOD ดังนี้ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมและการทำหน้าที่ของกรรมการ 3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4) การอบรมและพัฒนาตนเองของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

##### กระบวนการในการประเมิน

เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี และรวบรวมสรุปผลรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบและหารือกันเกี่ยวกับข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และสิ่งที่กรรมการให้ความสนใจเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานของกรรมการต่อไป

โดยแบบประเมินผลทุกแบบมีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด โดยกำหนดเกณฑ์ คือ

|          |                     |
|----------|---------------------|
| 90 - 100 | หมายถึง ดีเยี่ยม    |
| 80 - 89  | หมายถึง ดีมาก       |
| 70 - 79  | หมายถึง ดี          |
| 60 - 69  | หมายถึง พอใช้       |
| 50 - 59  | หมายถึง ควรปรับปรุง |

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในภาพรวม ประจำปี 2567 มีรายละเอียดดังนี้

| การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ          | คะแนนเฉลี่ย | จัดอยู่ในเกณฑ์ |
|--|-------------|----------------|
| คณะกรรมการทั้งคณะ                            | 98.19       | ดีเยี่ยม       |
| กรรมการรายบุคคล                              | 99.00       | ดีเยี่ยม       |
| คณะกรรมการบริหาร                             | 99.72       | ดีเยี่ยม       |
| คณะกรรมการตรวจสอบ                            | 100         | ดีเยี่ยม       |
| คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน             | 96.76       | ดีเยี่ยม       |
| คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | 95.83       | ดีเยี่ยม       |
| คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                   | 99.31       | ดีเยี่ยม       |

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่าย ค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### (1) การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ไม่น้อย 6 ครั้งในแต่ละปี ซึ่งแต่ละครั้งจะมีการกำหนดตาราง และวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจนและอาจมีการประชุม ครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีมติรับทราบกำหนดการประชุม คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2568 ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 วันที่ 4 ตุลาคม 2567 แล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะส่งเอกสาร ประกอบการประชุมให้คณะกรรมการทราบและพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนการประชุมทุกครั้ง เว้นแต่เป็นการเรียกประชุมกรณีเร่งด่วน ทั้งนี้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอาจเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และรับทราบนโยบายโดยตรง นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายให้ คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่กรรมการบริหาร และ กรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่ กรรมการบริหารมีโอกาสที่จะได้ประชุมกันเอง เพื่ออภิปรายหารือเกี่ยวกับประเด็นต่างๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มี ฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย โดยเลขานุการบริษัท จะถ่ายทอดความเห็นที่ได้รับจากที่ประชุมให้ฝ่ายจัดการทราบ เพื่อนำไปดำเนินการต่อไป

ในปี 2567 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 8 ครั้ง โดยกรรมการทั้งคณะเข้าประชุมร้อยละ 100 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 8 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริหาร 8 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริษัททวิภาคีและการพัฒนา อย่างยั่งยืน 3 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง 4 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน 4 ครั้ง และการประชุมกรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง

ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการนั้น คณะ กรรมการบริหารจะพิจารณาเรื่องที่กำหนดเป็นวาระการประชุม คณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริหารทุกคน สามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระ การประชุมได้ ตลอดจนจนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ และเลขานุการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวมากำหนดเป็น วาระการประชุมคณะกรรมการและจัดทำหนังสือนัดประชุม คณะกรรมการต่อไป ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือสละสิทธิ์ ออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการ อยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยรายละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี 2567 โดยสรุปรายละเอียดต่อไปนี้

| รายชื่อ                                   | คณะกรรมการบริษัท |           |                        | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการบริหาร | คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | ประชุมผู้ถือหุ้นปี 2567 |
|---|------------------|-----------|------------------------|-------------------|------------------|--|----------------------------|------------------------------------|-------------------------|
|   | รวม              | ด้วยตนเอง | ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ |                   |                  |  |                            |                                    |                         |
| 1. นางสาวพร จารุสกุล                      | 8/8<br>(100%)    | 7/8       | 1/8                    | -                 | 8/8              | -  | 4/4                        | 4/4                                | 1/1                     |
| 2. นายชัย หล่อวัฒนตระกูล                  | 8/8<br>(100%)    | 7/8       | 1/8                    | -                 | -                | 3/3  | 4/4                        | -                                  | 1/1                     |
| 3. ศ. ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ <sup>(1)</sup>  | 5/5<br>(100%)    | 5/5       | -                      | 4/4               | -                | -  | -                          | -                                  | -                       |
| 4. ดร. สกศัศดิ์ ประภศรีเมฆ <sup>(2)</sup> | 3/3<br>(100%)    | 3/3       | -                      | 2/2               | -                | -  | 1/1                        | -                                  | -                       |
| 5. ดร. สังมณ อรรถาพิช <sup>(3)</sup>      | 1/1<br>(100%)    | 1/1       | -                      | -                 | -                | -  | -                          | -                                  | -                       |
| 6. นายเสว วรณเมธี <sup>(4)</sup>          | 1/1<br>(100%)    | 1/1       | -                      | -                 | -                | -  | -                          | -                                  | -                       |
| 7. นายวิวัฒน์ จิรัฐิตาสกุล                | 8/8<br>(100%)    | 7/8       | 1/8                    | -                 | -                | -  | -                          | -                                  | 1/1                     |
| 8. นายสมเกียรติ เมสันสุวรรณ               | 8/8<br>(100%)    | 7/8       | 1/8                    | -                 | 8/8              | -  | -                          | -                                  | 1/1                     |
| 9. นายไทรลักษณ์ อัครวัตรโรจน์             | 8/8<br>(100%)    | 7/8       | 1/8                    | -                 | -                | -  | -                          | -                                  | 1/1                     |
| 10. นายณัฐพงษ์ ตันบุญเอก <sup>(5)</sup>   | 3/3<br>(100%)    | 3/3       | -                      | -                 | 8/8              | -  | -                          | -                                  | -                       |
| 11. นายอัศรินทร์ ประเทืองสิทธิ์           | -                | -         | -                      | -                 | 8/8              | -  | -                          | -                                  | -                       |
| 12. นายประพนธ์ ชินอุดมทรัพย์              | -                | -         | -                      | -                 | 8/8              | -  | -                          | -                                  | -                       |



| รายชื่อ                                     | คณะกรรมการบริษัท |           |                        | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการบริหาร | คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | ประชุมผู้ถือหุ้นปี 2567 |
|---|------------------|-----------|------------------------|-------------------|------------------|--|----------------------------|------------------------------------|-------------------------|
|   | รวม              | ด้วยตนเอง | ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ |                   |                  |  |                            |                                    |                         |
| กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2567               |                  |           |                        |                   |                  |  |                            |                                    |                         |
| 1. นายเวทย์ บุชเจริญ <sup>(๖)</sup>         | 7/7              | 5/7       | 2/7                    | 8/8               | -                | -  | -                          | 4/4                                | 1/1                     |
| 2. นายเอกชัย ศิวดานนท์ <sup>(๗)</sup>       | 7/7              | 6/7       | 1/7                    | 8/8               | -                | 3/3  | 4/4                        | 4/4                                | 1/1                     |
| 3. นางพรรณิ วรจุฑามังสลิศ <sup>(๘)</sup>    | 5/5              | 4/5       | 1/5                    | 6/6               | -                | 2/2  | -                          | -                                  | 1/1                     |
| 4. นายเดวิด ริชาร์ด บาร์โธโล <sup>(๙)</sup> | 2/2              | 1/2       | 1/2                    | -                 | -                | -  | -                          | -                                  | 1/1                     |
| 5. นายปงวิชัย พงษ์ศิริวาทย์ <sup>(๑๐)</sup> | 5/5              | 4/5       | 1/5                    | -                 | 5/5              | -  | -                          | -                                  | 1/1                     |

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2567 ได้มีมติแต่งตั้ง ศ. ดร. ก้าวพล ปัญญาโกเมศ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2567 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2567 ได้มีมติแต่งตั้ง ศ. ดร. ก้าวพล ปัญญาโกเมศ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา

ค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567

<sup>(2)</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567 ได้มีมติแต่งตั้ง ศร. สนศักดิ์ ประณตศรีเมฆ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2567 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2567 ได้มีมติแต่งตั้ง ศ. ดร. สนศักดิ์ ประณตศรีเมฆ ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567

<sup>(3)</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2567 ได้มีมติแต่งตั้ง ศร. สันชน อรรถาพิช เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัทกับลาและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567

<sup>(4)</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2567 ได้มีมติแต่งตั้ง นายเสว วรณเมธี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567

<sup>(5)</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567 ได้มีมติแต่งตั้ง นายณัฐพรชัย ตันบุญเอก เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2567 เป็นต้นไป

<sup>(๖)</sup> นายเวทย์ บุชเจริญ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ กรรมการและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2567

<sup>(๗)</sup> นายเอกชัย ศิวดานนท์ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2567

<sup>(๘)</sup> นางพรรณิ วรจุฑามังสลิศ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2567

<sup>(๙)</sup> นายเดวิด ริชาร์ด บาร์โธโล ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567

<sup>(๑๐)</sup> นายปงวิชัย พงษ์ศิริวาทย์ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ และกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2567

## (2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในระดับที่เหมาะสมกับขอบเขตภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในแต่ละตำแหน่งและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเปรียบเทียบอ้างอิงทั้งจากบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน ในส่วนของโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีนั้น จะมีการพิจารณาตามความเหมาะสมจากผลประกอบการของบริษัทในปีนั้น ๆ และจัดสรรให้กรรมการแต่ละท่านตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับการพิจารณากลับกันจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### (2.1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2567 โดยกำหนดจ่ายเป็น 3 ลักษณะ ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนกรรมการ และโบนัส มีรายละเอียดค่าตอบแทนแต่ละประเภท ดังนี้

|  | ค่าตอบแทนรายปี (บาท)                        | ค่าเบี้ยประชุม (บาท)                            |
|--|---|---|
| คณะกรรมการบริษัท                             | ประธาน 200,000 / ปี<br>กรรมการ 150,000 / ปี | ประธาน 30,000 / ครั้ง<br>กรรมการ 25,000 / ครั้ง |
| คณะกรรมการบริหาร                             | -   | ประธาน 25,000 / ครั้ง<br>กรรมการ 15,000 / ครั้ง |
| คณะกรรมการตรวจสอบ                            | -   | ประธาน 25,000 / ครั้ง<br>กรรมการ 15,000 / ครั้ง |
| คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | -   | ประธาน 25,000 / ครั้ง<br>กรรมการ 15,000 / ครั้ง |
| คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน              | -   | ประธาน 25,000 / ครั้ง<br>กรรมการ 15,000 / ครั้ง |
| คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                   | -   | ประธาน 25,000 / ครั้ง<br>กรรมการ 15,000 / ครั้ง |

#### หมายเหตุ :

- ค่าตอบแทนรายปีของประธานคณะกรรมการ เท่ากับ 200,000 บาท ในขณะที่ค่าตอบแทนรายปีของกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เท่ากับ 150,000 บาท
- เบี้ยประชุมของประธานคณะกรรมการ เท่ากับ 30,000 บาทต่อคนต่อครั้ง ในขณะที่เบี้ยประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เท่ากับ 25,000 บาทต่อคนต่อครั้ง
- คณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับเฉพาะค่าเบี้ยประชุม โดยประธานคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าเบี้ยประชุม เท่ากับ 25,000 บาทต่อคนต่อครั้ง ในขณะที่กรรมการในชุดนั้นได้รับค่าเบี้ยประชุม เท่ากับ 15,000 บาทต่อคนต่อครั้ง

ในส่วนของโบนัส กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสคณะกรรมการ ในอัตราร้อยละ 0.2 ของรายได้รวมของงบการเงินรวมและการรับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ตามงบการเงินรวมในปีดังกล่าว

### (2.2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

รายละเอียดคำตอบแบบหนึ่งของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2567 มีดังนี้

| ลำดับ   | รายชื่อ                      | คำตอบแทน<br>รายปี | ค่าใช้จ่ายประชุม     |                       |                      |   |                                    |   | โบนัส        | รวม           |
|---|------------------------------|-------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|---|------------------------------------|---|--------------|---------------|
|   |                              |                   | คณะกรรมการ<br>บริษัท | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>บริหาร | คณะกรรมการ<br>บริษัท<br>และการพัฒนา<br>อย่างยั่งยืน | คณะกรรมการ<br>บริหาร<br>ความเสี่ยง | คณะกรรมการ<br>สหสาขา<br>พิจารณา<br>คำตอบแทน |              |               |
| 1   | นางสาวจรัสพร จาตุรสุกุล      | 200,000.00        | 240,000.00           | -                     | 200,000.00           | -   | 100,000.00                         | 60,000.00                                   | 911,639.33   | 1,711,639.33  |
| 2   | นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล      | 150,000.00        | 200,000.00           | -                     | -                    | 55,000.00   | 60,000.00                          | -   | 828,002.69   | 1,293,002.69  |
| 3   | ศ. ดร. ก้าวพล ปัญญาโกเมศ     | 100,000.00        | 125,000.00           | 60,000.00             | -                    | -   | -                                  | -   | -            | 285,000.00    |
| 4   | ดร. สมศักดิ์ ประพนทศรีเมฆ    | 62,500.00         | 75,000.00            | 30,000.00             | -                    | -   | 15,000.00                          | -   | -            | 182,500.00    |
| 5   | ดร. สันชน อรรถาพัช           | 12,500.00         | 25,000.00            | -                     | -                    | -   | -                                  | -   | -            | 37,500.00     |
| 6   | นายเสว วรธนเบรี              | 12,500.00         | 25,000.00            | -                     | -                    | -   | -                                  | -   | -            | 37,500.00     |
| 7   | นายวิวัฒน์ จิรัฐกาลสุกุล     | 150,000.00        | 200,000.00           | -                     | -                    | -   | -                                  | -   | 828,002.69   | 1,178,002.69  |
| 8   | นายสมเกียรติ แสนสุวรรณ       | 150,000.00        | 200,000.00           | -                     | 120,000.00           | -   | -                                  | -   | 828,002.69   | 1,298,002.69  |
| 9   | นายไทรลักษณ์ อัครวิเศษโรจน์  | 150,000.00        | 200,000.00           | -                     | -                    | -   | -                                  | -   | 828,002.69   | 1,178,002.69  |
| 10  | นายณัฐพรสม ตันบุญเอก         | 62,500.00         | 75,000.00            | -                     | 120,000.00           | -   | -                                  | -   | -            | 257,500.00    |
| 11  | นายอัศวินภรต์ ประเทืองเสถียร | -                 | -                    | -                     | 120,000.00           | -   | -                                  | -   | -            | 120,000.00    |
| 12  | นายประพนธ์ ชินอุดมภักดิ์     | -                 | -                    | -                     | 120,000.00           | -   | -                                  | -   | -            | 120,000.00    |
| กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2567 (รับเงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2566) |                              |                   |                      |                       |                      |   |                                    |   |              |               |
| 1   | นายเวทย์ นุชเจริญ            | 137,500.00        | 175,000.00           | 200,000.00            | -                    | -   | -                                  | 100,000.00                                  | 828,002.69   | 1,440,502.69  |
| 2   | นายเอกชัย ศิวตานนท์          | 137,500.00        | 175,000.00           | 120,000.00            | -                    | 45,000.00   | 60,000.00                          | 60,000.00                                   | 828,002.69   | 1,425,502.69  |
| 3   | นางพรรณิ วรวิจิตรเสถียร      | 87,500.00         | 125,000.00           | 90,000.00             | -                    | 50,000.00   | -                                  | -   | 828,002.69   | 1,180,502.69  |
| 4   | นายคณิด ธีธารัต นาร์โณ       | 50,000.00         | 50,000.00            | -                     | -                    | -   | -                                  | -   | 828,002.69   | 928,002.69    |
| 5   | นายปงวิช พงษ์วิภาภย์         | 87,500.00         | 125,000.00           | -                     | 75,000.00            | -   | -                                  | -   | 828,002.69   | 1,115,502.69  |
| รวม   |                              |                   | 1,550,000.00         | 2,015,000.00          | 500,000.00           | 755,000.00  | 150,000.00                         | 220,000.00                                  | 8,363,663.54 | 13,788,663.54 |

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในกิจการที่สอดคล้องกับเป้าหมายวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัท และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกิจการที่มีความเกี่ยวเนื่องหรือมีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือลงทุนในกิจการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกับธุรกิจในปัจจุบันของบริษัท ภายใต้ข้อกำหนดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ดีและมั่นคงในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทอาจพิจารณาการลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตหรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจโดยใช้จุดแข็งที่บริษัทมีความได้เปรียบ

ทั้งนี้ บริษัทจะต้องมีกระบวนการติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ และจัดให้มีการรายงานผลดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และรวบรวมจัดทำทางการเงินรวมได้ทันต่อเวลา

#### กลไกการกำกับดูแลการดำเนินงานและการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท โดยการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้แก่
  - (1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ความระมัดระวัง (Duty of Care) มีความรับผิดชอบ (Accountability) และมีจริยธรรม (Ethic)
  - (2) ดำเนินการติดตาม รวมถึงให้คำแนะนำที่จำเป็น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามสัญญาและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
  - (3) ติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้คำแนะนำที่

จำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถจัดการอุปสรรคปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลาและเหมาะสม

- (4) พิจารณา ติดตาม รวมถึงให้คำแนะนำที่จำเป็นเพื่อให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบควบคุมภายใน รวมถึงระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการดำเนินธุรกิจ
- (5) พิจารณา ติดตาม และดำเนินการที่จำเป็นในการจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ
- (6) คณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการก็ได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่รวมถึงการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม
3. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่ต้องเปิดเผยแก่หน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง นักลงทุนภายนอก รวมถึงสาธารณชน ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และน่าเชื่อถือ
4. ในกรณีที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือการทำรายการอื่นที่สำคัญ บริษัทจะติดตามให้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเข้าทำรายการด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยบริษัทจะได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
5. บริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ



6. บริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอซื้อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วยเว้นแต่กรณีดังต่อไปนี้

- 1) วาระในการประชุมผู้ถือหุ้นที่จะต้องลงมติให้เป็นไปตามสัญญาร่วมทุนที่บริษัทเป็นคู่สัญญา การออกเสียงคะแนนให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาร่วมทุนดังกล่าว
- 2) วาระประจำดังต่อไปนี้ในการประชุมสามัญประจำปีให้คณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาออกเสียงลงคะแนนได้
  - พิจารณารับรองรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมา
  - พิจารณารายงานของคณะกรรมการและผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
  - พิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี
  - พิจารณาการจัดสรรเงินทุนสำรองและจ่ายเงินปันผล
  - พิจารณาแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ รวมตลอดจนค่าตอบแทนกรรมการ
  - พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### (1) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลใดที่เกี่ยวข้องกันอันอาจนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกันได้นั้น จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และหากเป็นรายการระหว่างกันที่สำคัญการเข้าทำรายการนั้นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะและขนาดของรายการตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กรรมการ หรือผู้บริหารบริษัท ท่านใดที่มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจรายการดังกล่าว

ทั้งนี้ รายการดังกล่าวต้องกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป โดยกำหนดราคาที่ยุติธรรมและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (fair and at arms' length basis) และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทจะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการ

แต่งตั้งจากบริษัท เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมทั้งสำหรับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

และเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีแนวปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยการมีส่วนได้เสีย/รายการที่สงสัยว่าตนเองหรือญาติที่มีความเกี่ยวข้องในครอบครัวมีผลประโยชน์ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทเป็นประจำทุกปีและทุกครั้งที่พบรายการ

โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้ติดตามและตรวจสอบกรณีที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท แต่ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

##### (2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและการดำเนินการด้านการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน รวมถึงวิธีการดูแลและสื่อสารมิให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงพนักงานของบริษัท ในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันฉันสามีภริยา และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มายังเลขานุการของบริษัท ก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 สามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบถึงข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์เป็นรายไตรมาส และมีการเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวโดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปีก่อนหน้า ถึงสิ้นปีปัจจุบัน และที่มีการซื้อขายระหว่างปี

- บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่การเงินหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”) ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา 1 เดือน ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท รายไตรมาสและประจำปี โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังจากที่สารสนเทศของบริษัทได้ถูกเผยแพร่ รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเดือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

ซึ่งในปี 2567 ไม่พบว่าการกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย

#### รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในปี 2567

(รวมคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

| รายชื่อคน-กรรมการ   | จำนวนหุ้นที่ถือ / เปลี่ยนแปลง |                          | จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี |
|---|-------------------------------|--------------------------|-------------------------------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |                               |
| 1. นางสาวจรัสพร จารุภสสุกุล<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ   | 73,836,600<br>-               | 73,836,600<br>-          | -<br>-                        |
| 2. นายนายชัย หล่อวัฒนตระกูล<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ   | -<br>-                        | -<br>-                   | -<br>-                        |
| 3. ศ. ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     | -<br>-                        | -<br>-                   | -<br>-                        |
| 4. ดร. สมศักดิ์ ประภคร์สม<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     | -<br>-                        | -<br>-                   | -<br>-                        |
| 5. ดร. ลัทธมน อรรถาพิช<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ        | -<br>-                        | -<br>-                   | -<br>-                        |
| 6. นายเสว วรธนเมธี<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ            | -<br>-                        | -<br>55,200              | -<br>-                        |
| 7. นายวิวัฒน์ จิรัฐติการาสกุล<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -<br>-                        | -<br>-                   | -<br>-                        |
| 8. นายสมเกียรติ เมสันสุวรรณ<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ   | -<br>-                        | -<br>-                   | -<br>-                        |

| รายชื่อคณะกรรมการ   | จำนวนหุ้นที่ถือ / เปลี่ยนแปลง |                          | จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี |
|---|-------------------------------|--------------------------|-------------------------------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |                               |
| 9. นายไกรสิทธิ์ วัฒนศิริ<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ    | -<br>-                        | -<br>-                   | -<br>-                        |
| 10. นายณัฐพร ตันบุญเอก<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ      | -<br>-                        | -<br>-                   | -<br>-                        |
| กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2567                                       |                               |                          |                               |
| 1. นายเวทย์ นุชเจริญ<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ        | -<br>-                        | -<br>-                   | -<br>-                        |
| 2. นายเอกชัย ติวตานนท์<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ      | -<br>-                        | -<br>-                   | -<br>-                        |
| 3. นางพรรณิ วรุตกิจสกล<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ      | -<br>-                        | -<br>-                   | -<br>-                        |
| 4. นายเดวิด ริชาร์ด บาร์โตน<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -<br>-                        | -<br>-                   | -<br>-                        |
| 5. นายปงวิช พงษ์ศิริวาทย์<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ   | 589,000<br>-                  | 589,000<br>-             | -<br>-                        |

| รายชื่อผู้บริหารและเลขาผู้บริหารบริษัท  | จำนวนหุ้นที่ถือ / เปลี่ยนแปลง |                          | จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี |
|---|-------------------------------|--------------------------|-------------------------------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |                               |
| 1. นายสมเกียรติ เมสันสุวรรณ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ            | -<br>-                        | -<br>-                   | -<br>-                        |
| 2. นายอัศวินทร์ ประเทืองสิทธิ์<br>ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -<br>2,600                    | -<br>2,600               | -<br>-                        |
| 3. นายประพนธ์ ชันอุดมทรัพย์<br>ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารการเงิน<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -<br>-                        | -<br>-                   | -<br>-                        |
| 4. นายวรานล เหล่าสุวรรณ<br>ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจสาธารณูปโภค<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  | -<br>-                        | -<br>-                   | -<br>-                        |
| 5. นายธีระศักดิ์ มีพันแสน<br>ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                 | -<br>-                        | -<br>-                   | -<br>-                        |
| 6. นางสาวบุษราคัม สุวรรณศรี<br>เลขาผู้บริหารบริษัท<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                | -<br>-                        | -<br>-                   | -<br>-                        |

| รายชื่อผู้บริหารและเลขานุการบริษัท  | จำนวนหุ้นที่ถือ / เปลี่ยนแปลง |                          | จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี |
|---|-------------------------------|--------------------------|-------------------------------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |                               |
| ผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี 2567   |                               |                          |                               |
| 1. นายคำออง รัตมานี<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการสาธารณูปโภค<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -<br><br>-                    | -<br><br>-               | -<br><br>-                    |
| 2. นายสุเมธ เทพคำ<br>ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจพลังงานต่างประเทศ<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ        | -<br><br>-                    | -<br><br>-               | -<br><br>-                    |

อนึ่ง บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท หรือเลขานุการบริษัทเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัท อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

### (3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างจริงจัง และได้กำหนดแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน โดยได้สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงนโยบายดังกล่าว เช่น เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท การตีพิมพ์ในบริษัท การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การฝึกอบรมหรือการทำแบบทดสอบความรู้ ผ่าน E-learning เป็นต้น โดยนโยบายดังกล่าวจะได้รับการทบทวนความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี

### การประเมินความเสี่ยงและการติดตามผล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประเมินความเสี่ยงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการประเมินความเสี่ยงการทุจริตแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่น ๆ เป็นการเฉพาะ ตลอดจนติดตามผล ทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบต่อไป

### มาตรการการแจ้งเบาะแสและร้องเรียน

ผู้ที่ถูกละเมิดสิทธิและได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน รวมถึงบุคคลภายนอกที่พบเห็นหรือทราบเบาะแส สามารถแจ้งรายละเอียดผ่านช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสที่เกิดจากการกระทำของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท รวมถึงแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะ ในเรื่องต่อไปนี้

- 1) การกระทำที่ผิดกฎหมาย การทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำผิดระเบียบบริษัท หรือการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท
- 2) เรื่องที่ส่งผลกระทบอย่างร้ายแรงต่อผลประโยชน์โดยชอบหรือชื่อเสียงของบริษัท
- 3) เรื่องของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องอย่างมีนัยสำคัญ

#### (4) นโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

##### ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทได้เปิดช่องทางให้แจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียน ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

- 1) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ  
auditcommittee@wha-up.com
- 2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ceo@wha-up.com
- 3) เว็บไซต์บริษัท (Whistle Blowing)  
<https://www.wha-up.com/th/contact/whistle-blowing#contact-form>
- 4) กล่องแสดงความคิดเห็น  
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

##### กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

- 1) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท แต่งตั้งมอบหมายคณะทำงานให้ดำเนินการรวบรวมเรื่องร้องเรียน
- 2) คณะทำงานประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูลเพื่อพิจารณาขั้นตอน และเสนอวิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่อง สำหรับการบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือบทลงโทษต่อผู้กระทำผิดตามกฎหมายของบริษัท
- 3) คณะทำงานนำเสนอมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายต่าง ๆ ของบริษัท ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด หรือบทลงโทษต่อผู้กระทำผิดตามกฎหมายของบริษัท
- 4) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและรายงานผลให้ผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง

##### มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใด ๆ กรณีเปิดเผยตนเอง บริษัทจะรายงานความลับหน้าที่แจ้งข้อเท็จจริง โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพหรือข้อมูลอื่นใดของผู้ร้องเรียนที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ ซึ่งผู้รับข้อร้องเรียนต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้หากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัยให้กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสม และผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม

##### บทลงโทษ

บริษัทจัดให้มีกระบวนการในการลงโทษกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติ การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสม การลงโทษนี้รวมถึงการเลิกจ้างงาน ในกรณีที่บริษัทเห็นว่าจำเป็น การกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ หรือมีโทษตามกฎหมาย

ในระหว่างปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการติดตามแนวปฏิบัติด้านจรรยาบรรณธุรกิจและการทุจริตคอร์รัปชันผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายในและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทไม่ได้รับแจ้งเรื่องร้องเรียนใด ๆ และไม่พบการกระทำผิดในเรื่องดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีการแจ้งเบาะแสหรือการกระทำผิดซ้ำในอนาคต บริษัทมีแผนดำเนินการทบทวนกระบวนการทำงานเป็นประจำ รวมถึงการสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบถึงแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท



## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2567

### เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งด้านการบัญชีการเงิน ด้านกฎหมาย ฯลฯ จึงมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามข้อกำหนดของของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ เที่ยงธรรม ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างครบถ้วน

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ ดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ และ ดร.ลิษมน อรรถาพิช

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น 8 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้องด้วย ดังนี้

| รายชื่อกรรมการตรวจสอบ                  |                         | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนครั้งทั้งหมด |
|--|-------------------------|---|
| นายเวทย์ นุชเจริญ <sup>(1)</sup>       | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | 8/8                                       |
| นายเอกชัย ติวตานนท์ <sup>(2)</sup>     | กรรมการตรวจสอบ          | 8/8                                       |
| นางพรรณิ วรุตติงสกิจ <sup>(3)</sup>    | กรรมการตรวจสอบ          | 6/6                                       |
| ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ <sup>(4)</sup>    | กรรมการตรวจสอบ          | 4/4                                       |
| ดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ <sup>(5)</sup> | กรรมการตรวจสอบ          | 2/2                                       |
| ดร.ลิษมน อรรถาพิช <sup>(6)</sup>       | กรรมการตรวจสอบ          | -   |

**หมายเหตุ :**

- <sup>(1)</sup> นายเวทย์ นุชเจริญ ลาออกจากกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2567
- <sup>(2)</sup> นายเอกชัย ติวตานนท์ ลาออกจากกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2567
- <sup>(3)</sup> นางพรรณิ วรุตติงสกิจ ลาออกจากกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2567
- <sup>(4)</sup> ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2567
- <sup>(5)</sup> ดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2567
- <sup>(6)</sup> ดร.ลิษมน อรรถาพิช ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567

### การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2567 รายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ รวมทั้งได้สอบทานประเด็นที่มีสาระสำคัญ ตลอดจนรับฟังคำชี้แจงและข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องจนเป็นที่พอใจ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ข้อสรุปเช่นกันกับผู้สอบบัญชีภายนอกว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูลและความร่วมมือจากผู้บริหาร หรือพนักงาน การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นประโยชน์ ต่อผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบของงบการเงิน (Key Audit Matter) และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัย

2. **การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน จากรายงานผลการตรวจสอบภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsource) และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส รวมถึงการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของ ก.ล.ต. ที่จัดทำโดยผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsource) ซึ่งไม่พบประเด็น หรือข้อบกพร่องสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ทำให้เชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ ในระหว่างการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsource) และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทได้พิจารณาถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต และรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งในการสอบทานระบบการควบคุมภายในกระบวนการต่าง ๆ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในไม่พบประเด็นความเสี่ยงด้านการทุจริต ทำให้เชื่อมั่นในความเพียงพอของมาตรการป้องกันที่บริษัทกำหนดขึ้น เพื่อลดโอกาสในการเกิดทุจริตด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบข้อมูลการบริหารความเสี่ยงองค์กร จากรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท มีผู้รับผิดชอบ และมีมาตรการที่เหมาะสม เพียงพอ และครอบคลุมประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

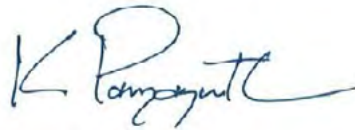
3. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน สอบทานคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ และอนุมัติการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนระยะยาว รวมทั้งอนุมัติกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน และพิจารณากฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
4. **การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์** ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางรายงานการตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้กำชับให้ฝ่ายบริหารมีการติดตามกฎหมายใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต และอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท
5. **การพิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2568** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี รวมถึงระดับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมา อีกทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณาการใช้บริการอื่นของผู้สอบบัญชีรวมถึงค่าบริการอื่น เพื่อให้มั่นใจว่าไม่กระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการให้บริการสอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีข้อสรุปว่าพึงพอใจในผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี

ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเห็นชอบและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีให้แต่งตั้ง นางสาววรรณวิมล ปรีชาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9548 หรือนายพงทวี รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7795 หรือ นายกรรณ ตันทวีรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10456 ในนามบริษัท ไพรัชขอเตอร์แฮสส์คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2568 และอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับการสอบบัญชี เป็นจำนวนเงินรวม 2,637,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบตามสมควร

อนึ่งผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอแต่งตั้งข้างต้น มิได้มีความสัมพันธ์ทางครอบครัว หรือมีผลประโยชน์ทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือเป็นลูกจ้างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือมีความสัมพันธ์ทางการลงทุนหรือทางธุรกิจ กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้น การดำรงฐานะผู้สอบบัญชีภายนอกเท่านั้น

6. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจจะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำหนดกรอบการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายงานที่เกี่ยวข้องแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่กล่าวถึงสอดคล้องตามนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและกรอบที่กำหนดไว้ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท และได้มีการเปิดเผยอย่างเหมาะสมครบถ้วนถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

**โดยสรุปแล้ว** คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบตามกฎหมายที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ โดยให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการสอบทานว่าบริษัทได้นำเสนอข้อมูลด้านการเงินและด้านปฏิบัติการอย่างถูกต้องเป็นธรรม มีระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การป้องกันการทุจริต และการจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจที่เหมาะสมและได้ผล การดำเนินกิจการได้ยึดถือตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับของกฎหมาย และพันธะทางธุรกิจ ทั้งได้มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องโปร่งใส ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนอย่างจริงจัง



ศ.ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย่อยอื่นๆ ปี 2567

### 8.3.1 รายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### เรียนท่านผู้ถือหุ้น

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในด้านต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอันเป็นหลักการสากล ซึ่งบริษัทจดทะเบียนพึงยึดถือปฏิบัติ

โครงสร้างคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล ดร.ลัษมณ อรรถาพิช และนายเสข วรรณเมธี

ในปี 2567 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยมีสถิติการเข้าร่วมประชุมเป็นรายบุคคล ดังนี้

| รายชื่อกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน |  | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนครั้งทั้งหมด |
|--|--|---|
| นางพรรณิ วรวิจิตรสถิต <sup>(1)</sup>             | ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | 2/2                                       |
| นายเอกชัย ติวตานนท์ <sup>(2)</sup>               | กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน          | 3/3                                       |
| นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล                          | กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน          | 3/3                                       |
| ดร.ลัษมณ อรรถาพิช <sup>(3)</sup>                 | กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน          | -   |
| นายเสข วรรณเมธี <sup>(4)</sup>                   | กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน          | -   |

**หมายเหตุ :**

- <sup>(1)</sup> นางพรรณิ วรวิจิตรสถิต ลาออกจากกรรมการและประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2567 และแต่งตั้งนายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล เป็นประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน แทน
- <sup>(2)</sup> นายเอกชัย ติวตานนท์ ลาออกจากกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2567
- <sup>(3)</sup> ดร.ลัษมณ อรรถาพิช ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567
- <sup>(4)</sup> นายเสข วรรณเมธี ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567

โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส สรุปสาระสำคัญของผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- พิจารณาและเห็นชอบการทบทวนนโยบายต่าง ๆ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ จรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน และกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- พิจารณาอนุมัติประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Issues)
- รับทราบความคืบหน้าด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงรายงานจากคณะกรรมการและคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2567

5. รับทราบรายงานสรุปการรวบรวมและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามระเบียบการปฏิบัติการของหน่วยงานภายในบริษัท ประจำปี 2567
6. รับทราบผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2567 (CGR 2024) ซึ่งบริษัทได้รับการประเมินในระดับ “ดีเลิศ” (90 - 100 คะแนน) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดต่อเนื่องเป็นปีที่ 6

ความสำเร็จข้างต้น แสดงให้เห็นถึงผลสัมฤทธิ์ของความมุ่งมั่นในการส่งเสริม พัฒนา และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในพันธกิจของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่องยั่งยืน ได้รับความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ



นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล

ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



### 8.3.2 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามลำดับ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ นางสาวจริพร จารุรศกุล และดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีสถิติการเข้าร่วมประชุมเป็นรายบุคคล ดังนี้

| รายชื่อกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  |   | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนครั้งทั้งหมด |
|--|---|---|
| นายเวทย์ นุชเจริญ <sup>(1)</sup>       | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน | 4/4                                       |
| นางสาวจริพร จารุรศกุล                  | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน          | 4/4                                       |
| นายเอกชัย ติวตานนท์ <sup>(2)</sup>     | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน          | 4/4                                       |
| ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ <sup>(3)</sup>    | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน          | -   |
| ดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ <sup>(4)</sup> | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน          | -   |

**หมายเหตุ :**

- <sup>(1)</sup> นายเวทย์ นุชเจริญ ลาออกจากกรรมการและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2567
- <sup>(2)</sup> นายเอกชัย ติวตานนท์ ลาออกจากกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2567
- <sup>(3)</sup> ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567
- <sup>(4)</sup> ดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส สรุปสาระสำคัญของผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และเห็นชอบการจัดทำนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณานุมัติหลักเกณฑ์การจ่ายเงินโบนัสของพนักงาน (ยกเว้นผู้บริหารระดับสูง)
3. พิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์การจ่ายเงินโบนัส และการปรับขึ้นเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาเห็นชอบการแต่งตั้งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ลาออก เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในรูปแบบค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายปี เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567
7. รับทราบผลการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และเสนอคำถามล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ ะมัดระวัง โปร่งใส เป็นธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### 8.3.3 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ สร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ โดยกำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามบทบาทหน้าที่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางสาวจริพร จารุกรสกุล นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล และนายเสข วรรณเมธี

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีสถิติการเข้าร่วมประชุมเป็นรายบุคคล ดังนี้

| รายชื่อกรรมการบริหารความเสี่ยง         |                                  | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนครั้งทั้งหมด |
|--|----------------------------------|---|
| นางสาวจริพร จารุกรสกุล                 | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | 4/4                                       |
| นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล                | กรรมการบริหารความเสี่ยง          | 4/4                                       |
| นายเอกชัย ติวตานนท์ <sup>(1)</sup>     | กรรมการบริหารความเสี่ยง          | 4/4                                       |
| ดร.สมศักดิ์ ประณตศรีเมฆ <sup>(2)</sup> | กรรมการบริหารความเสี่ยง          | 1/1                                       |
| นายเสข วรรณเมธี <sup>(3)</sup>         | กรรมการบริหารความเสี่ยง          | -   |

**หมายเหตุ :**

- <sup>(1)</sup> นายเอกชัย ติวตานนท์ ลาออกจากกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2567
- <sup>(2)</sup> ดร.สมศักดิ์ ประณตศรีเมฆ ลาออกจากกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567
- <sup>(3)</sup> นายเสข วรรณเมธี ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส สรุปสาระสำคัญของผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณานุมัติการประเมินความเสี่ยงองค์กร และมาตรการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี 2567
2. พิจารณาเห็นชอบการแก้ไขนโยบายบริหารความเสี่ยง การจัดทำนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณานุมัติการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคู่มือบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. รับทราบรายงานความคืบหน้าประเด็นความเสี่ยงและแผนการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร พร้อมให้คำแนะนำเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม รวมถึงดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบและกระบวนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงจากฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ในรอบปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงทุกด้าน มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญและเร่งด่วนอย่างทันท่วงที ซึ่งทำให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้



นางสาวจริพร จารุกรสกุล

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 8.3.4 รายงานของคณะกรรมการบริหาร

#### เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการเป็นผู้ช่วยงานด้านนโยบายและวางแผน รวมถึงการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัท นำนโยบายและแผนกลยุทธ์ที่ได้รับความเห็นชอบแล้วนั้นไปดำเนินการปฏิบัติอย่างมีความรับผิดชอบ ระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของคณะกรรมการตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โครงสร้างคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นางสาวจริพร จารุกรสกุล นายสมเกียรติ เมสันต์สุวรรณ นายอัศวินทร์ ประเทืองสิทธิ์ นายณัฐพรชัย ต้นบุญเอก และนายประพนธ์ ชินอุดมทรัพย์

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยมีสถิติการเข้าร่วมประชุมเป็นรายบุคคล ดังนี้

| รายชื่อกรรมการบริหาร               |                        | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนครั้งทั้งหมด |
|------------------------------------|------------------------|---|
| นางสาวจริพร จารุกรสกุล             | ประธานคณะกรรมการบริหาร | 8/8                                       |
| นายสมเกียรติ เมสันต์สุวรรณ         | กรรมการบริหาร          | 8/8                                       |
| นายปจวิจ พงษ์สิวกาย <sup>(1)</sup> | กรรมการบริหาร          | 5/5                                       |
| นายอัศวินทร์ ประเทืองสิทธิ์        | กรรมการบริหาร          | 8/8                                       |
| นายณัฐพรชัย ต้นบุญเอก              | กรรมการบริหาร          | 8/8                                       |
| นายประพนธ์ ชินอุดมทรัพย์           | กรรมการบริหาร          | 8/8                                       |

#### หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> นายปจวิจ พงษ์สิวกาย ลาออกจากกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2567

โดยคณะกรรมการบริหารได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ สรุปสาระสำคัญของผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณากลับกรอง และให้ความเห็นชอบการกำหนดแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ รวมถึงเป้าหมายทั้งทางด้านการลงทุนและด้านการเงิน รวมถึงงบประมาณประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมถึงการติดตามให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่ได้กำหนดไว้
2. พิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย พร้อมเสนอแนวทางในการแก้ปัญหาและให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ รวมถึงเป้าหมายตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายไว้อย่างเหมาะสม
3. พิจารณาตรวจสอบและกลับกรองเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น การลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย การเข้าทำธุรกรรมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบหรืออนุมัติต่อไป
4. พิจารณาอนุมัติรายการต่าง ๆ ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5. กำกับดูแลเกี่ยวกับนโยบายการบริหารจัดการบริษัท รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการบริหารให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปัจจัยแวดล้อมที่เกี่ยวข้องซึ่งเปลี่ยนแปลงไปอย่างเหมาะสม

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมาย โดยได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย และสอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบบริษัท พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ



นางสาวจริพร จารุกรสกุล  
ประธานคณะกรรมการบริหาร



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดให้มีระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การดูแลรักษาทรัพย์สิน รวมทั้งให้มีระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี รวมถึงการปฏิบัติตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใส และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในการสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี 2567 โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบต่าง ๆ 5 ส่วน ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติเป็นไปตามแนวทางการควบคุมภายในที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยมีการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่สำคัญ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน การบริหารจัดการความเสี่ยง การกำกับดูแลติดตามของฝ่ายบริหารและคณะกรรมการที่เพียงพอ และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในประการใด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่จัดทำโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsource) และสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำมีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทมีระบบการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลเกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว

ทั้งนี้ การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท สรุปสาระสำคัญแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ได้ดังนี้

#### 1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม มุ่งเน้นให้บริษัทมีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวัง

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นแนวทางให้บุคลากรของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานของบริษัทจะกระทำด้วยความเป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of conduct) เพื่อเป็นแนวทางให้การบริหารจัดการและดำเนินงานของบริษัทอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติหน้าที่และตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ภายใต้กรอบจริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันซึ่งกำหนดให้บุคลากรของบริษัทไม่ให้เข้าไปมีส่วนร่วม ในการทุจริตคอร์รัปชันการให้ หรือรับสินบนทุกรูปแบบ



บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน และกำหนดกระบวนการทำงานของบริษัทตามหลักการแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three lines model) เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกัน รวมทั้งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ มอบหมายอำนาจอย่างเหมาะสมตามโครงสร้างองค์กร

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงต่าง ๆ อันอาจเกิดขึ้นภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ บริษัทได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวทาง COSO Enterprise Risk Management Framework (COSO ERM) โดยบูรณาการกับนโยบาย ภาวะเสี่ยง และข้อบังคับการปฏิบัติงานต่างๆของบริษัท ครอบคลุมทั้งด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (Risk management and Internal Control) และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance)

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Working Group) ทำหน้าที่วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงและกำหนดแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การประเมินความเสี่ยงของบริษัทได้คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและในอนาคต ปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ รวมทั้งความเสี่ยงที่เกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีกระบวนการทบทวนความเสี่ยงและติดตาม การดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยงเป็นประจำ รวมทั้ง บริษัทได้กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator: KRI) มาใช้ในการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพิ่มเติมสำหรับตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งกำหนดมาตรฐานนอกจากนี้ บริษัทยังมีการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan)

เป็นประจำทุกปี เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับและบรรเทาผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความหยุดชะงักและกระทบต่อความต่อเนื่องของการดำเนินงานของบริษัท และนำผลจากการซ้อมแผนฯ มาปรับปรุงแก้ไขแผนการรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าวต่อไป

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทออกแบบการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และกระบวนการเพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่สำคัญ ตลอดจนการแบ่งแยกหน้าที่งาน การกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ รวมถึงการกำหนดอำนาจอนุมัติภายใน (Internal Power of Authorities) ซึ่งแสดงลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุมและเหมาะสม

บริษัทกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยอ้างอิงกรอบการดำเนินงานและแนวทางปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากลโดยได้รับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System: ISMS) มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งรวมถึงนโยบายการจัดการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และสารสนเทศให้เป็นปัจจุบัน และครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญ

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และให้ความสำคัญกับการป้องกันภัยคุกคามด้านไซเบอร์เป็นอย่างมาก โดยมีการติดตั้งซอฟต์แวร์เพิ่มเติมเพื่อรองรับการปรับปรุงความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ เช่น การเปิดการบังคับใช้ MFA (Multi-Factor Authentication) สำหรับการเข้าใช้งาน Microsoft Office 365 การรักษาความปลอดภัยในการเข้าถึงระบบงานที่สำคัญแบบ Zero Trust และการกำหนดนโยบายการป้องกันข้อมูลสูญหาย Data Loss Prevention (DLP) ของสารสนเทศที่มีความสำคัญ มีการประเมินความเสี่ยงด้วยการทดสอบเจาะระบบเพื่อค้นหาจุดอ่อนในการเข้าถึงระบบต่างๆ (Penetration Testing) และการจำลองอีเมลฟิชชิ่ง (Phishing Test) ส่งให้กลุ่มผู้ใช้งานภายในองค์กร เพื่อวัดระดับความเสี่ยงขององค์กรต่อภัยคุกคามประเภทฟิชชิ่ง โดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก เป็นต้น รวมถึงการจัดอบรมพนักงานทั่วทั้งองค์กรในหัวข้อ “การป้องกันภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity Awareness Training)” เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องาน เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ สำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

บริษัทกำหนดช่องทางการสื่อสารข้อมูลภายในแต่ละประเภทอย่างเหมาะสม เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญกับพนักงานใหม่ในการอบรมปฐมนิเทศ การสื่อสารนโยบาย และเป้าหมายของบริษัทจากผู้บริหารระดับสูงผ่านทางกิจกรรม Town hall การติดต่อสื่อสารโดยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถบริหาร จัดเก็บ และใช้ข้อมูลร่วมกันได้อย่างปลอดภัย ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดกระบวนการบริหารจัดการเอกสารองค์กร (Corporate Document Management Process) เพื่อบริหารจัดการข้อมูล โดยกำหนดชั้นความลับของเอกสารและข้อมูล (Information Classification) วางแนวทางการจัดเก็บเอกสารสำคัญและเอกสารควบคุม รวมถึงข้อมูลประกอบการปฏิบัติงานทั้งจากภายในและภายนอก มีการกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงในแต่ละเอกสารและข้อมูล รวมทั้งมีการติดตั้งเทคโนโลยีด้านความปลอดภัยของข้อมูล สำหรับเปิดไฟล์เอกสารที่มีการจัดชั้นความลับ เช่น การเข้ารหัสสำหรับเอกสารที่สำคัญด้วยเทคโนโลยีจาก Microsoft Office 365 เพื่อให้มั่นใจว่าสารสนเทศที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความปลอดภัย ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และทันเวลา

สำหรับการสื่อสารสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการสื่อสาร และเปิดเผยสารสนเทศทั้งในเรื่องทางการเงิน และไม่ใช่นโยบายทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม รวมทั้งช่องทางในการร้องเรียน (whistle-blowing) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสแก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย

#### 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของ ก.ล.ต. โดยผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัทภายนอก (Internal Audit Outsource) เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังมีการติดตามและประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่บริษัทออกแบบไว้ รวมทั้งการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด

โดยผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsource) และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในตามความเสี่ยง (Risk-based internal audit plan) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

จากผลการตรวจสอบในปี 2567 บริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก (Internal Audit Outsource) และฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามการปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในตามประเด็นที่ตรวจพบ พบว่า ผู้รับผิดชอบได้มีการกำหนดแผนงานการแก้ไข และดำเนินการตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท

#### หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่การตรวจสอบภายในสำหรับรอบปี 2567 ที่ผ่านมา ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้มอบหมายให้นายธีรวัฒน์ อารยะพงษ์ เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนายธีรวัฒน์ อารยะพงษ์ เห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้าน การตรวจสอบภายใน และ มีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทและบริษัทย่อย มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง  | ลักษณะการประกอบธุรกิจ   | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|---|---|--|
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("WHAID")          | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริหารจัดการโครงการนิคมอุตสาหกรรม</li> </ul>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 70.45 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท 2 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>นางสาวจริพร จาตุรสุกุล</li> <li>นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล</li> </ol> </li> </ul>  |
| บริษัท เอสไทเอ็น ซันบอร์ด อินดิส เทรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด ("ESIE")             | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริหารจัดการโครงการนิคมอุตสาหกรรม</li> </ul>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทย่อยของ WHAID ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท 3 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>นางสาวจริพร จาตุรสุกุล</li> <li>นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล</li> <li>นายไกรลักษณ์ อัครวัตรโรจน์</li> </ol> </li> </ul> |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอสไทเอ็นอินดิस्टเรียลเอสเตท จำกัด ("WHA EIE")                | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริหารจัดการโครงการนิคมอุตสาหกรรม</li> </ul>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทย่อยของ WHAID ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท 3 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>นางสาวจริพร จาตุรสุกุล</li> <li>นายณัฐพงษ์ ตันบุญเอก</li> <li>นายไกรลักษณ์ อัครวัตรโรจน์</li> </ol> </li> </ul>   |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอสไทเอ็น ซันบอร์ด อินดิस्टเรียลเอสเตท จำกัด ("WHA ESIE")     | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริหารจัดการโครงการนิคมอุตสาหกรรม</li> </ul>         |  |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด ("WHA RIL")                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริหารจัดการโครงการเขตประกอบการอุตสาหกรรม</li> </ul> |  |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด ("WHA SIL")                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริหารจัดการโครงการเขตประกอบการอุตสาหกรรม</li> </ul> |  |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอสไทเอ็น ซันบอร์ด อินดิस्टเรียลเอสเตท 4 จำกัด ("WHA ESIE4")  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริหารจัดการโครงการนิคมอุตสาหกรรม</li> </ul>         |  |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ("WHA IDE") | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจบริการออกแบบ และควบคุมงานก่อสร้าง</li> </ul>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทย่อยของ WHA ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท 2 ท่าน ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>นางสาวจริพร จาตุรสุกุล</li> <li>นายณัฐพงษ์ ตันบุญเอก</li> </ol> </li> </ul>   |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ("WHA VH")                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่น</li> </ul>                   |  |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง   | ลักษณะ-การประกอบธุรกิจ   | ลักษณะ-ความสัมพันธ์  |
|--|--|--|
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติ่ง จำกัด ("WHA IB")        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจโลจิสติกส์ จำหน่ายและให้เช่าอาคารโรงงานอาคารและคลังสินค้าสำเร็จรูป</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทย่อยของ WHAID ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)</li> <li>มีการร่วมทุนกับบริษัท 1 ท่าน ได้แก่ 1) นายนิฐพรชัย ต้นบุญเอก</li> </ul>  |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีเสกส์ โฟวล์ไลน์ เซอร์วิส จำกัด ("WHA EPS") | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจบริการให้เช่าฐานวางท่อนถ่ายวัตถุ</li> </ul>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทย่อยของ WHAID ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)</li> <li>มีการร่วมทุนกับบริษัท 3 ท่าน ได้แก่ 1) นางสาวจริพร จารุรสกุล 2) นายนิฐพรชัย ต้นบุญเอก 3) นายไกรลักษณ์ อัครวัตรโรจน์</li> </ul> |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("WHA ")          | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจให้เช่าอาคาร โรงงาน คลังสินค้าและอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ</li> </ul>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ WHAID โดยถือหุ้นร้อยละ 98.54 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)</li> <li>มีการร่วมทุนกับบริษัท 2 ท่าน ได้แก่ 1) นางสาวจริพร จารุรสกุล 2) นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล</li> </ul>   |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอนเนค จำกัด ("WHA CN")                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทย่อยของ WHAID ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)</li> <li>มีการร่วมทุนกับบริษัท 2 ท่าน ได้แก่ 1) นางสาวจริพร จารุรสกุล 2) นายนิฐพรชัย ต้นบุญเอก</li> </ul>                               |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด ("WHADG")                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาโครงการและดำเนินงานด้านดิจิทัล</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทย่อยของ WHAID ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)</li> <li>มีการร่วมทุนกับบริษัท 3 ท่าน ได้แก่ 1) นางสาวจริพร จารุรสกุล 2) นายนิฐพรชัย ต้นบุญเอก 3) นายไกรลักษณ์ อัครวัตรโรจน์</li> </ul> |
| บริษัท โมบิลิตี้ จำกัด ("MBLX")                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ให้เช่า ซ้อม ยานบำรุงรักษาและซ่อมแซมยานยนต์ไฟฟ้า/พลังงานหมุนเวียน</li> </ul>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทย่อยของ WHAVH ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ WHAID โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)</li> <li>มีการร่วมทุนกับบริษัท 2 ท่าน ได้แก่ 1) นางสาวจริพร จารุรสกุล 2) นายนิฐพรชัย ต้นบุญเอก</li> </ul>                               |





### 3) การรับจ้างก่อสร้าง

| รายการ                                    | มูลค่ารายการ (ล้านบาท)        |                               | ลักษณะรายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|---|-------------------------------|-------------------------------|--|---|
|   | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2566 | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2567 |  |   |
| <b>รายได้รับจ้างก่อสร้าง</b><br>• WHAVH   | 9.98                          | -                             | บริษัท ย่อยได้ทำสัญญาจ้างก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา แก่ WHAVH | คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความจำเป็นและสมเหตุผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และอัตราค่าจ้างดังกล่าว สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน |
| <b>ลูกหนี้และรายได้ค้างรับ</b><br>• WHAVH | 10.68                         | -                             |  |   |

### 4) การจัดซื้อน้ำดิบ

#### 4.1 การจัดซื้อน้ำดิบใน ESIE

| รายการ  | มูลค่ารายการ (ล้านบาท)        |                               | ลักษณะรายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|---|-------------------------------|-------------------------------|--|---|
|   | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2566 | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2567 |  |   |
| <b>ต้นทุนน้ำดิบ</b><br>• ESIE                         | 92.77                         | 79.39                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2551 บริษัททำสัญญาซื้อขายน้ำดิบจาก ESIE ตามสัญญาเช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมระยะเวลาสัญญา 25 ปี บริษัทตกลงซื้อน้ำดิบจากผู้ให้เช่าสิทธิในอัตราค่าต้นทุนน้ำดิบของผู้ให้เช่าสิทธิ บวกอัตรากำไรร้อยละ 15 โดยค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาเป็นความรับผิดชอบของผู้ให้เช่า</li> </ul> | คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความจำเป็นและสมเหตุผลและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทโดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เนื่องจากน้ำดิบเป็นวัตถุดิบหลักในการนำมาผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และทั้งสองฝ่าย อันได้แก่ บริษัท และกลุ่มบริษัท WHA ID จะได้รับผลประโยชน์ร่วมกันจากการจัดหา น้ำดิบดังกล่าว |
| <b>เจ้าหนี้การค้า และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b><br>• ESIE | 7.44                          | 13.82                         |  |   |

#### 4.2 การจัดซื้อน้ำดิบในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมแห่งอื่น

| รายการ                       | มูลค่ารายการ (ล้านบาท)        |                               | ลักษณะรายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--|---|
|                              | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2566 | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2567 |  |   |
| <b>ต้นทุนน้ำดิบ</b>          |                               |                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและกำบังก็กซ์ดกลองแก๊ว สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบกับ WHA ID , WHA EIE , WHA ESIE , WHA RIL , WHA RIL , WHA ESIE4 ระยะเวลาตามสัญญา 50 ปี โดยเป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาเช่าสิทธิดำเนินการการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสีย เพื่อนำน้ำมันดิบมาจำหน่าย และมาผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมให้ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม</li> </ul> | <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผลและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปเนื่องจากน้ำดิบเป็นวัตถุดิบหลักในการนำมาผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและทั้งสองฝ่าย อันได้แก่ บริษัท และกลุ่มบริษัท WHA ID จะได้รับผลประโยชน์ร่วมกันจากการจัดหา น้ำดิบดังกล่าว</p> |
| • WHA ID                     | 10.81                         | 11.50                         |  |   |
| • WHA ESIE                   | 13.27                         | 8.03                          |  |   |
| • WHA RIL                    | 6.44                          | 13.52                         |  |   |
| • WHA SIL                    | 0.14                          | 0.25                          |  |   |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>        |                               |                               |  |   |
| <b>และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b> |                               |                               |  |   |
| • WHA ID                     | 0.42                          | 0.47                          |  |   |
| • WHA ESIE                   | 0.95                          | 0.87                          |  |   |
| • WHA RIL                    | -                             | 1.65                          |  |   |
| • WHA SIL                    | 0.07                          | -                             |  |   |

5) การเช่าที่ดินและเช่าฐานวางท่อเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

| รายการ   | มูลค่ารายการ (ล้านบาท)               |                                      | ลักษณะรายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--|---|
|  | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2566        | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2567        |  |   |
| <b>ค่าเช่าที่ดิน</b>   |                                      |                                      | บริษัท และ บริษัท ดับบลิวเอชเอ<br>วอเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย<br>ของบริษัททำสัญญาเช่าที่ดินจาก<br>WHA ID, WHA ESIE, WHA EIE,<br>WHA ESIE4 และ WHA RY36 เพื่อ<br>ใช้เป็นสถานที่ในการดำเนินธุรกิจ<br>ผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม โดย<br>กำหนดอัตราค่าเช่าต่อไร่ต่อปี ใน<br>อัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับ<br>ราคาตลาด โดยสัญญาเช่าแต่ละ<br>สัญญามีอายุ 30 ปี โดย WHA ID<br>WHA ESIE และ WHA EIE เริ่ม<br>ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2559 ถึง<br>วันที่ 29 มีนาคม 2589 และ WHA<br>ESIE4 เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม<br>2560 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2590<br>และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก<br>20 ปี และ WHA RY36 อายุสัญญา<br>25 ปีเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม<br>2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2589 | คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา<br>และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>มีความจำเป็นและสมเหตุผล และเป็น<br>ไปเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัท โดย<br>อัตราค่าเช่าเป็นอัตราค่าเช่าที่นิยม<br>อุตสาหกรรมอื่นเรียกเก็บลูกค้า<br>ทั่วไป |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>WHA ID</li> <li>WHA EIE</li> <li>WHA ESIE</li> <li>WHA ESIE4</li> <li>WHA RY36</li> </ul> | 2.64<br>1.61<br>4.56<br>1.80<br>6.02 | 2.64<br>1.61<br>4.60<br>1.80<br>6.05 |  |   |
| <b>เจ้าหนี้การค้า<br/>และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>  |                                      |                                      | เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564<br>บริษัท ดับบลิวเอชเอวอเตอร์<br>จำกัด ทำสัญญาเช่าที่ดินในนิคม<br>อุตสาหกรรม WHAESIE 3 จาก<br>WHA ESIE โดยมีอายุสัญญา 30<br>ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564<br>ถึง 31 มีนาคม 2594 และสามารถ<br>ต่ออายุได้อีก 18 ปี 11 เดือน โดย<br>กำหนดอัตราค่าเช่าต่อไร่ต่อปี ใน<br>อัตราค่าเช่าเทียบกับราคาตลาด   |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>WHA ID</li> <li>WHA EIE</li> <li>WHA ESIE</li> <li>WHA ESIE4</li> <li>WHA RY36</li> </ul> | -<br>-<br>-<br>0.15<br>0.12          | 0.22<br>0.13<br>0.38<br>0.15<br>0.50 |  |   |

| รายการ                               | มูลค่ารายการ (ล้านบาท)        |                               | ลักษณะรายการ  | ความเห็นของ<br>คณะกรรมการตรวจสอบ  |
|--------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---|---|
|                                      | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2566 | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2567 |   |   |
| <b>ค่าเช่าฐานวางท่อ</b><br>• WHA EPS | 5.72                          | 6.01                          | <p>บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทำสัญญาเช่าฐานวางท่อจาก WHA EPS เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม โดยกำหนดอัตราค่าเช่าตามขนาดพื้นที่ต่อปี ในอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด โดยสัญญาเช่ามีอายุ 15 ปีเริ่มตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2577 และอีกสัญญาเริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2578</p> <p>บริษัททำสัญญาเช่าฐานวางท่อจาก WHA EPS เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม โดยกำหนดอัตราค่าเช่าตามขนาดพื้นที่ต่อปี ในอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด โดยสัญญาเช่ามีอายุ 15 ปีเริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2579</p> | <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความจำเป็นและสมเหตุผล และเป็นไปเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราค่าเช่าที่บริษัท WHA EPS เรียกเก็บลูกค้าทั่วไป</p> |

6) ค่าใช้จ่ายด้านบริหารจัดการ

| รายการ   | มูลค่ารายการ (ล้านบาท)        |                               | ลักษณะรายการ  | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|--|-------------------------------|-------------------------------|---|---|
|  | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2566 | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2567 |   |   |
| <b>ค่าใช้จ่ายด้านการบริหารจัดการ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• WHA ID</li> <li>• WHA</li> <li>• WHAIDE</li> </ul> | 31.04<br>16.70<br>10.18       | 81.79<br>41.29<br>6.60        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทได้ทำสัญญากับ WHA ID เพื่อให้บริการในด้านการตลาด องค์กร กลยุทธ์องค์กร การเงิน บัญชี กฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ และ ดูแลระบบการผลิต การซ่อมแซมบำรุงรักษา สัญญามีอายุ 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยอัตราค่าบริการจัดการคำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานธุรกิจดังกล่าว บวกด้วยอัตราค่าใด ซึ่งเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน</li> <li>• บริษัทได้ทำสัญญากับ WHA เพื่อให้บริการที่ปรึกษาด้านกฎหมาย ธุรกิจ การพยาบาล บุคคล เทคโนโลยีสารสนเทศและด้านจัดซื้อ สัญญามีอายุ 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยอัตราค่าบริการจัดการคำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานธุรกิจดังกล่าว บวกด้วยอัตราค่าใด ซึ่งเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน</li> </ul> | คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล เนื่องจากขอบเขตการให้บริการตามสัญญาบริหารจัดการสอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรและนโยบายการบริหารจัดการใหม่ของบริษัท อีกทั้งอัตราค่าบริการจัดการในสัญญาดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสม |
| <b>เจ้าหน้าที่การค้า และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• WHA ID</li> <li>• WHA</li> </ul>         | 7.95<br>5.50                  | 58.86<br>27.56                |   |   |



| รายการ                                | มูลค่ารายการ (ล้านบาท)        |                               | ลักษณะรายการ  | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|---------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---|---|
|                                       | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2566 | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2567 |   |   |
| <b>เจ้าหน้าที่การค้า</b><br>• WHA IDE | 4.07                          | 1.72                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัททำสัญญาจ้างบริหารจัดการและควบคุมงานก่อสร้างสำหรับงานก่อสร้างระบบน้ำที่เกิดขึ้นในแต่ละโครงการเนื่องจาก WHA IDE มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์เกี่ยวกับงานวิศวกรรมในเทคนิคอุตสาหกรรมโดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาดังกล่าวเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2567 และจะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยค่าบริการคำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องบวกอัตราค่าโง่ที่สามารถเทียบเคียงกับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจลักษณะเดียวกัน</li> </ul> | รายการดังกล่าว เป็นรายการที่มีความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีการขยายธุรกิจจึงมีการก่อสร้างระบบน้ำเพื่อใช้ในการผลิต และให้บริการเพิ่มขึ้น จึงต้องจ้างวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง<br><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล และเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ |

#### 7) การเข้าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมของ ESIE

| รายการ  | มูลค่ารายการ (ล้านบาท)        |                               | ลักษณะรายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |
|---|-------------------------------|-------------------------------|--|--|
|   | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2566 | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2567 |  |  |
| <b>ค่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่าย - ตัดบัญชี</b><br>• ESIE | 8.69                          | 8.69                          | ปี 2551 บริษัทเข้าทำสัญญาเช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม กับ บริษัท ESIE เป็นระยะเวลา 25 ปีเพื่อให้บริการน้ำเพื่ออุตสาหกรรมแก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม โดยค่าสิทธิดังกล่าวได้ถูกทยอยตัดจำหน่ายตามอายุของสัญญา | คณะกรรมการพิจารณาและเห็นว่า เป็นรายการซึ่งเกิดขึ้นก่อนแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบนอกจากนี้ ESIE เป็นบริษัทร่วมลงทุนระหว่าง WHAID กับนิติบุคคลอื่น<br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ |

## 8) การเช่าสิทธิเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำ

| รายการ   | มูลค่ารายการ (ล้านบาท)                                 |  | ลักษณะรายการ  | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |
|--|--|--|---|--|
|  | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2566                          | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2567                          |   |  |
| <b>ค่าตอบแทน</b><br><b>ค่าเช่าสิทธิรายปี</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• WHA ID</li> <li>• WHA EIE</li> <li>• WHA ESIE</li> <li>• WHA RIL</li> <li>• WHA SIL</li> <li>• WHA ESIE4</li> <li>• WHA RY36</li> </ul>          | 4.17<br>12.15<br>13.46<br>3.21<br>4.13<br>3.75<br>0.14 | 4.55<br>12.90<br>13.79<br>3.61<br>4.55<br>6.00<br>0.37 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าตอบแทนค่าเช่าสิทธิรายปีเป็นข้อตกลงตามสัญญาเช่าสิทธิดำเนินการ และจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ซึ่งบริษัทได้เข้าทำสัญญากับกลุ่มบริษัท WHAID โดยอัตราค่าตอบแทนค่าเช่าสิทธิรายปีตามสัญญาสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าตอบแทนการให้สิทธิของธุรกิจที่คล้ายคลึงกันและธุรกิจอื่นในตลาด</li> </ul> | คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล และอัตราค่าตอบแทนค่าเช่าสิทธิรายปีของสัญญานับใหม่เป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าสิทธิที่มีลักษณะเดียวกันของธุรกิจที่คล้ายคลึงกันและธุรกิจอื่นในตลาด และค่าตอบแทนดังกล่าวคิดเป็นร้อยละของรายได้จากการประกอบธุรกิจน้ำในโครงการ ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์ที่สมเหตุผล เนื่องจากผันแปรตามรายได้ที่เกิดขึ้นจริง และเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b><br><b>และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• WHA ID</li> <li>• WHA EIE</li> <li>• WHA ESIE</li> <li>• WHA RIL</li> <li>• WHA SIL</li> <li>• WHA ESIE4</li> <li>• WHA RY36</li> </ul> | 0.70<br>2.52<br>2.20<br>0.56<br>0.72<br>0.82<br>0.02   | 0.70<br>1.93<br>2.01<br>0.62<br>0.88<br>0.57<br>0.04   |   |  |

## 9) การเช่าสำนักงาน

| รายการ  | มูลค่ารายการ (ล้านบาท)        |                               | ลักษณะรายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ   |
|---|-------------------------------|-------------------------------|--|--|
|   | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2566 | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2567 |  |  |
| <b>ค่าเช่าและค่าบริการสำนักงาน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• WHA</li> </ul>                    | 10.01                         | 11.73                         | บริษัททำสัญญาเช่าและบริกรกับ บริษัท WHA เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบการสำนักงานใหญ่ สัญญามีอายุ 3 ปี เริ่ม 1 กุมภาพันธ์ 2567 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2570 | คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล และเป็นไปเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยอัตราค่าเช่าและบริกรเป็นอัตราค่าเช่าที่ WHA เรียกเก็บลูกค้าทั่วไป |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b><br><b>และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• WHA</li> </ul> | -                             | -                             |  |  |

## 10) การเช่ารถยนต์ไฟฟ้า

| รายการ                              | มูลค่ารายการ (ล้านบาท)        |                               | ลักษณะรายการ  | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---|---|
|                                     | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2566 | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2567 |   |   |
| ค่าเช่ารถยนต์                       |                               |                               | บริษัททำสัญญาเช่ารถยนต์ไฟฟ้ากับบริษัท MBLX ระยะเวลา 5 ปี โดยมี 1 สัญญา ที่เป็นการโอนสิทธิจาก WHAVH ไปยัง MBLX | คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล และเป็นไปเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัท |
| • WHAVH                             | -                             | 0.07                          |   |   |
| • MBLX                              | -                             | 1.84                          |   |   |
| เจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย |                               |                               |   |   |
| • MBLX                              | -                             | 0.52                          |   |   |

## 11) การพัฒนาแอปพลิเคชันและใช้บริการคลาวด์

| รายการ                              | มูลค่ารายการ (ล้านบาท)        |                               | ลักษณะรายการ   | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--|---|
|                                     | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2566 | รอบปีบัญชี<br>31 ธันวาคม 2567 |  |   |
| การพัฒนาแอปพลิเคชัน                 |                               |                               | บริษัทมีการใช้บริการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบงาน เช่น ระบบงานงบประมาณ และมอเนิเตอร์ริงกลางสำหรับระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์              | คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล และเป็นไปเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัท |
| • WHADG                             | 6.43                          | 4.43                          |  |   |
| เจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย |                               |                               |  |   |
| • WHADG                             | 0.15                          | 1.14                          | บริษัทใช้บริการ Cloud Service รวมถึงบริการเก็บข้อมูลบริการระบบ Window Server และบริการ Internet (VM Cloud Service) และ AWS - Monitoring System | คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความ piyachatt เหตุผลและเป็นไปเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัท  |
| ค่าบริการคลาวด์                     |                               |                               |  |   |
| • WHADG                             | 0.58                          | 1.15                          |  |   |
| เจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย |                               |                               |  |   |
| • WHADG                             | 0.10                          | 0.27                          |  |   |



### 9.2.3 การกู้ยืมและการให้กู้ยืมกับกิจการ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

- **กรณีการกู้ยืมและการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย** บริษัทมีนโยบายให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินจากบริษัทได้ในกรณีที่มีความต้องการใช้เงิน ในขณะเดียวกัน บริษัทย่อยสามารถให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทได้ โดยจะจัดทำเอกสารสัญญา เป็นหลักฐานการกู้ยืมระหว่างกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยของบริษัท โดยผู้อนุมัติรายการระหว่างกัน ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารการเงิน/ผู้บริหารสูงสุดของสายงานการเงินและบัญชี และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามลำดับ
- **กรณีการกู้ยืมและการให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมค้า/บริษัทร่วม** บริษัทมีนโยบายให้บริษัทร่วมค้า/บริษัทร่วม หาแหล่งเงินกู้ของตัวเอง เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็น บริษัทสามารถให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทร่วมค้า/บริษัทร่วม ได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทร่วมค้า/บริษัทร่วมดังกล่าว โดยผ่านการอนุมัติรายการ จากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารการเงิน/ผู้บริหารสูงสุดของสายงานการเงินและบัญชี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ และมีการจัดทำเอกสารสัญญาเป็นหลักฐานในการกู้ยืมระหว่างกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยคงที่หรือลอยตัว

### 9.2.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ โดยข้อกำหนดและเงื่อนไขในรายการดังกล่าวต้องสอดคล้องกับราคาตลาด และราคาที่ใช้สำหรับรายการดังกล่าวต้องประเมินได้ และเปรียบเทียบได้กับราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาเปรียบเทียบราคาสำหรับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้ง จะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี

### 9.2.5 นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำ รายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และระเบียบของบริษัท

ในกรณีที่เป็นการเข้าทำรายการที่เกิดขึ้นปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผลสามารถตรวจสอบได้ โดยจะปฏิบัติตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป รวมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติตามหลักการเกี่ยวข้องกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของบริษัท และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว

นอกจากนี้ หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณาการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้ประเมินราคาหลักทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย

นอกจากนี้ หากมีการทำธุรกรรมระหว่างกัน หรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับธุรกรรมระหว่างกัน กับบริษัทใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในวาระที่เกี่ยวกับการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว

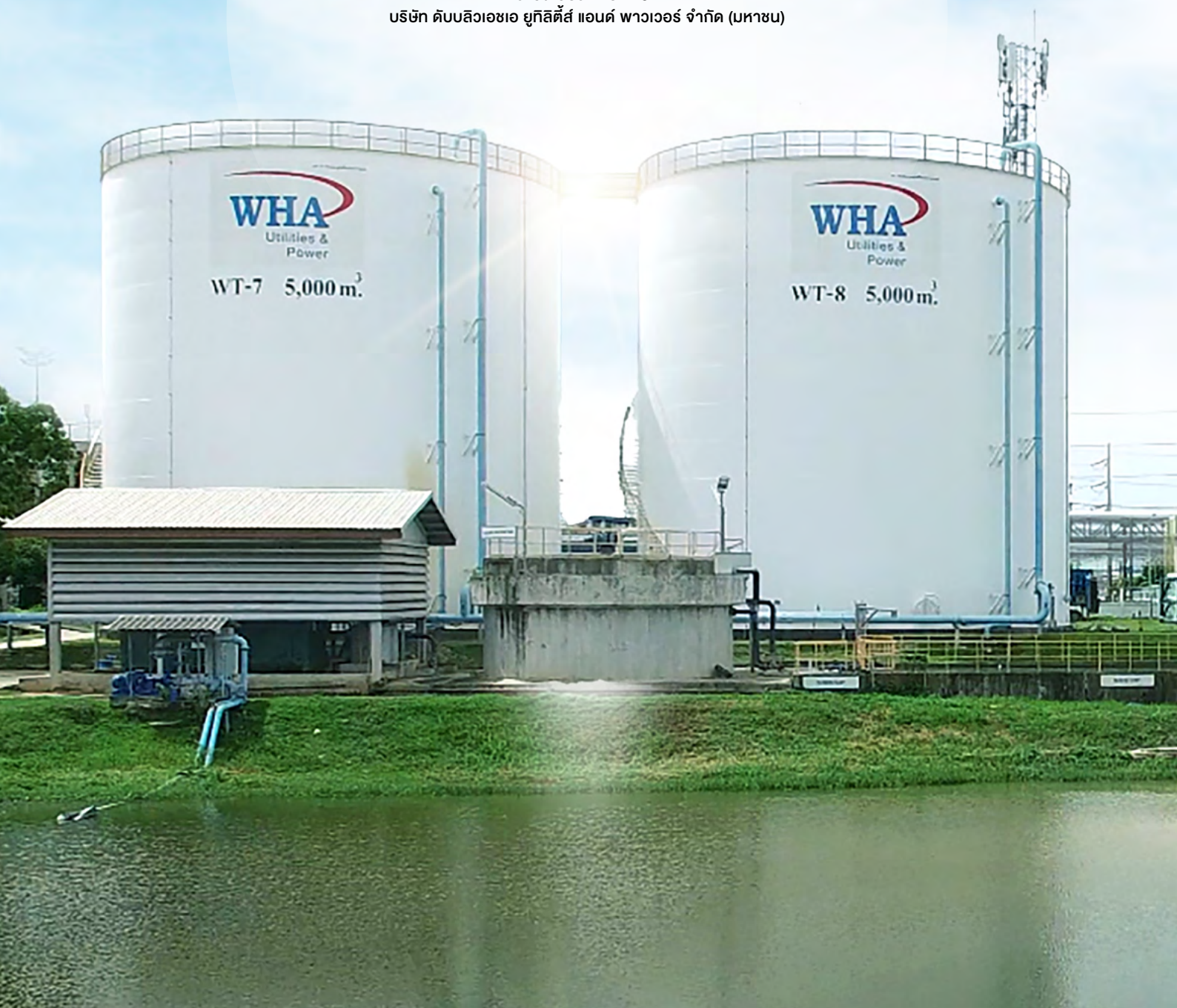




# 03

## งบการเงิน

รายงานประจำปี 2567  
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)





## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินประจำปี 2566

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัท ในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินประจำปีบัญชี 2566 ที่จัดทำขึ้น มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ โปร่งใส อย่างเพียงพอ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีบัญชี 2566 ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างโปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน รวมทั้งให้มีการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่างบการเงินและข้อมูลทางการเงินประจำปี 2566 ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี ได้มีการแสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว และได้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

**นางสาวจรัสพร จารุกรสกุล**

ประธานคณะกรรมการบริษัท



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ  | วิธีการตรวจสอบ   |
|--|--|
| <b>การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม</b> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 เรื่องประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 เรื่องค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมมูลค่า 2,773 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.9 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มกิจการ</p> <p>ค่าความนิยมของกลุ่มกิจการเกิดจากการซื้อธุรกิจพลังงานและธุรกิจน้ำมันในอดีต กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเนื่องจากมูลค่าของค่าความนิยมมีสาระสำคัญต่องบการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มกิจการจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการข้อมูลในอนาคต เพื่อประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละหน่วยซึ่งรวมค่าความนิยมไว้ด้วย</p> <p>มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าวพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายโดยใช้เทคนิคมูลค่าปัจจุบัน ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสดสุทธิในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสุทธิได้แก่ อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด</p> <p>จากการทดสอบการด้อยค่าในปีนี้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการสรุปผลว่าไม่มีการด้อยค่าของค่าความนิยม เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่าราคาตามบัญชี</p> | <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการ</li><li>• เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวกับงบประมาณและแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการ และหลักฐานอื่นที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารในการวางแผนการดำเนินงานในอนาคต</li><li>• สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับสมมติฐานที่สำคัญในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด เช่น แผนธุรกิจในอนาคต การคาดการณ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับ อัตราการเติบโต และอัตราคิดลดซึ่งใช้วิธีต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อประเมินถึงความสมเหตุสมผลของวิธีการ และข้อสมมติฐานที่ใช้โดยคำนึงถึงความอ่อนไหวของสมมติฐานดังกล่าวที่มีต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และ</li><li>• ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณตัวเลขสำคัญที่ได้จากการประมาณการตามข้อสมมติฐานข้างต้นเพื่อคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชี</li></ul> <p>จากการปฏิบัติงานตามวิธีการข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน</p> |



| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ  | วิธีการตรวจสอบ   |
|--|--|
| <p><b>การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b></p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 เรื่องประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้า</p> <p>ผู้บริหารได้ทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เมื่อประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่าและคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย ซึ่งวิธีดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติฐานที่สำคัญ ได้แก่ อัตราการเติบโต และอัตราคิดลดที่สะท้อนความเสี่ยงของธุรกิจนี้และประเทศที่ลงทุน</p> <p>ผู้บริหารพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้ในการประเมินข้อบ่งชี้การด้อยค่า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลขาดทุนสะสมจากการดำเนินงาน และ</li> <li>• มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่บันทึกด้วยวิธีราคาทุนในงบการเงินของบริษัทย่อยสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มกิจการ ซึ่งรวมถึงค่าความนิยมที่เป็นส่วนหนึ่งในเงินลงทุนในบริษัทร่วมนั้น</li> </ul> <p>ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการลงทุนในต่างประเทศซึ่งมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่างๆ ความมีสาระสำคัญของตัวเลข และการกำหนดประมาณการของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก และเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเหมาะสมสำหรับการรับรู้การด้อยค่า</p> | <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจถึงข้อบ่งชี้การด้อยค่าที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารและประเมินวิธีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการ</li> <li>• เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวกับงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารของบริษัทร่วม และหลักฐานอื่นที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารในการวางแผนการดำเนินงานในอนาคต</li> <li>• สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการราคาขายน้ำต่อลูกบาศก์เมตร ประมาณการปริมาณการจำหน่าย ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโต และอัตราคิดลดที่สะท้อนความเสี่ยงของธุรกิจนี้และประเทศที่ลงทุน รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง และแหล่งข้อมูลภายนอก และ</li> <li>• ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณตัวเลขสำคัญที่ได้จากการประมาณการตามข้อสมมติฐานข้างต้น เพื่อคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชี</li> </ul> <p>จากการปฏิบัติงานตามวิธีการข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการประเมินการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน</p> |



## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามรถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของ กรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ไดวางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



บุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

# งบฐานะการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

|   |    | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|---|----|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|   |    | พ.ศ. 2567             | พ.ศ. 2566             | พ.ศ. 2567             | พ.ศ. 2566             |
| หมายเหตุ                                    |    | บาท                   | บาท                   | บาท                   | บาท                   |
| <b>สินทรัพย์</b>                            |    |                       |                       |                       |                       |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                   |    |                       |                       |                       |                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด              | 8  | 1,598,056,120         | 1,295,368,942         | 535,537,312           | 970,364,326           |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ  | 9  | 484,281,218           | 499,919,992           | 689,254,192           | 575,764,423           |
| เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 27 | 23,152,403            | 12,666,537            | 515,000,000           | 535,000,000           |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน                 |    | 129,516               | 8,696,918             | -                     | -                     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                      |    | 283,529,401           | 223,237,626           | 12,549,459            | 35,993,011            |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                |    | <b>2,389,148,658</b>  | <b>2,039,890,015</b>  | <b>1,752,340,963</b>  | <b>2,117,121,760</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                |    |                       |                       |                       |                       |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย         |    |                       |                       |                       |                       |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน            | 10 | 169,657,582           | 238,766,332           | -                     | -                     |
| เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 27 | 248,182,342           | 218,602,052           | 8,261,450,520         | 6,785,450,520         |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                       | 11 | 13,755,695,450        | 13,946,879,907        | -                     | -                     |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                       | 12 | -                     | -                     | 9,524,499,944         | 9,524,499,944         |
| ส่วนได้เสียในการร่วมค้า                     | 11 | 1,044,728,239         | 1,014,073,702         | 158,900,000           | 158,900,000           |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน สุทธิ               | 10 | 20,199,534            | 20,740,238            | -                     | -                     |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ               | 13 | 8,959,608,901         | 7,667,651,268         | 3,468,236,137         | 3,478,630,444         |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ                   | 14 | 1,830,051,298         | 1,868,990,523         | 1,777,822,897         | 1,819,218,374         |
| ค่าความนิยม                                 | 15 | 2,772,877,526         | 2,772,877,526         | 597,693,413           | 597,693,413           |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ     | 16 | 5,526,107             | 3,168,036             | -                     | -                     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                   |    | 51,086,926            | 25,466,056            | 456,057,463           | 353,907,413           |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>             |    | <b>28,857,613,905</b> | <b>27,777,215,640</b> | <b>24,244,660,374</b> | <b>22,718,300,108</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                         |    | <b>31,246,762,563</b> | <b>29,817,105,655</b> | <b>25,997,001,337</b> | <b>24,835,421,868</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบฐานะการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

|   |    | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|----|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|   |    | พ.ศ. 2567      | พ.ศ. 2566      | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566      |
|   |    | หมายเหตุ       | บาท            | บาท                  | บาท            |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                             |    |                |                |                      |                |
| หนี้สินหมุนเวียน  |    |                |                |                      |                |
| เงินกู้ระยะสั้น   | 17 | 100,000,000    | 1,649,931,616  | 100,000,000          | 1,649,931,616  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                  | 18 | 568,804,717    | 529,251,393    | 337,625,593          | 319,068,939    |
| หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ                | 17 | 3,119,464,989  | 2,049,173,455  | 3,119,464,989        | 2,049,173,455  |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน                               | 5  | 4,777,824      | -              | -                    | -              |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย                            |    | 16,120,002     | 22,254,649     | -                    | 1,026,788      |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี      |    | 13,201,517     | 11,054,699     | 9,606,705            | 7,909,657      |
| ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 19 | 42,116,184     | 39,613,024     | 41,457,853           | 38,998,106     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                    |    | 47,245,132     | 41,512,530     | 38,279,719           | 31,665,729     |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                     |    | 3,911,730,365  | 4,342,791,366  | 3,646,434,859        | 4,097,774,290  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                     |    |                |                |                      |                |
| เงินกู้ระยะยาว สุทธิ                                    | 17 | 2,997,382,147  | 398,004,960    | 2,997,382,147        | 398,004,960    |
| หุ้นกู้ สุทธิ   | 17 | 9,848,639,040  | 10,561,286,856 | 9,848,639,040        | 10,561,286,856 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                     |    | 438,365,253    | 436,605,980    | 294,740,793          | 295,840,146    |
| ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ                            | 19 | 397,950,404    | 398,217,047    | 391,279,439          | 391,582,667    |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ                   | 16 | 26,440,227     | 54,150,580     | 14,430,192           | 26,746,853     |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                             | 20 | 25,432,897     | 24,365,821     | 25,432,897           | 24,365,821     |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                 |    | 38,802,377     | 34,959,923     | 30,630,690           | 33,748,742     |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                                  |    | 13,773,012,345 | 11,907,591,167 | 13,602,535,198       | 11,731,576,045 |
| รวมหนี้สิน  |    | 17,684,742,710 | 16,250,382,533 | 17,248,970,057       | 15,829,350,335 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบฐานะการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

| หมายเหตุ                              | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                       | พ.ศ. 2567      | พ.ศ. 2566      | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566      |
|                                       | บาท            | บาท            | บาท                  | บาท            |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น           |                |                |                      |                |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                     |                |                |                      |                |
| ทุนเรือนหุ้น                          |                |                |                      |                |
| ทุนจดทะเบียน                          |                |                |                      |                |
| หุ้นสามัญ จำนวน 3,825,000,000 หุ้น    |                |                |                      |                |
| มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท          | 3,825,000,000  | 3,825,000,000  | 3,825,000,000        | 3,825,000,000  |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                  |                |                |                      |                |
| หุ้นสามัญ จำนวน 3,825,000,000 หุ้น    |                |                |                      |                |
| มูลค่าที่ได้รับชำระแล้ว หุ้นละ 1 บาท  | 3,825,000,000  | 3,825,000,000  | 3,825,000,000        | 3,825,000,000  |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ               | 2,557,841,248  | 2,557,841,248  | 2,557,841,248        | 2,557,841,248  |
| กำไรสะสม                              |                |                |                      |                |
| จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย        | 28 382,500,000 | 364,266,075    | 382,500,000          | 364,266,075    |
| ยังไม่ได้จัดสรร                       | 3,734,530,040  | 3,599,718,709  | 766,667,571          | 1,038,678,523  |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น    | 3,062,148,467  | 3,219,896,997  | 1,216,022,461        | 1,220,285,687  |
| รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | 13,562,019,755 | 13,566,723,029 | 8,748,031,280        | 9,006,071,533  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม        | 98             | 93             | -                    | -              |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                  | 13,562,019,853 | 13,566,723,122 | 8,748,031,280        | 9,006,071,533  |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น        | 31,246,762,563 | 29,817,105,655 | 25,997,001,337       | 24,835,421,868 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
|   | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566          |
|   | บาท                  | บาท                  | บาท                  | บาท                |
| รายได้จากการขาย   | 2,271,620,921        | 2,201,084,180        | 1,720,309,320        | 1,660,923,787      |
| รายได้จากการให้เช่าและบริการ  | 653,979,247          | 580,563,089          | 412,200,164          | 363,403,514        |
| ต้นทุนจากการขาย   | (1,401,892,900)      | (1,368,129,744)      | (1,184,948,020)      | (1,151,006,832)    |
| ต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ  | (470,514,422)        | (409,244,289)        | (257,520,484)        | (236,996,064)      |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>  | <b>1,053,192,846</b> | <b>1,004,273,236</b> | <b>690,040,980</b>   | <b>636,324,405</b> |
| รายได้อื่น  | 22 18,219,243        | 19,920,480           | 901,719,034          | 583,624,038        |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร   | (344,122,526)        | (276,961,596)        | (319,240,102)        | (237,122,916)      |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 23 (535,781,376)     | (465,023,555)        | (559,600,214)        | (476,764,182)      |
| ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย                          | 11 944,004,232       | 1,380,264,000        | -                    | -                  |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>  | <b>1,135,512,419</b> | <b>1,662,472,565</b> | <b>712,919,698</b>   | <b>506,061,345</b> |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   | 25 (16,654,660)      | (31,216,163)         | (884,225)            | (4,359,919)        |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>   | <b>1,118,857,759</b> | <b>1,631,256,402</b> | <b>712,035,473</b>   | <b>501,701,426</b> |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>  |                      |                      |                      |                    |
| รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง               |                      |                      |                      |                    |
| ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน                                 | (6,290,870)          | (12,985,604)         | (5,329,032)          | (10,374,187)       |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | 25 1,258,174         | 2,597,121            | 1,065,806            | 2,074,837          |
| รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง            | (5,032,696)          | (10,388,483)         | (4,263,226)          | (8,299,350)        |
| รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                  |                      |                      |                      |                    |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน                                   | 13,968,808           | 10,193,679           | -                    | -                  |
| ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย           | (166,684,642)        | (73,763,117)         | -                    | -                  |
| รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง               | (152,715,834)        | (63,569,438)         | -                    | -                  |
| <b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>                                 | <b>(157,748,530)</b> | <b>(73,957,921)</b>  | <b>(4,263,226)</b>   | <b>(8,299,350)</b> |
| <b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>   | <b>961,109,229</b>   | <b>1,557,298,481</b> | <b>707,772,247</b>   | <b>493,402,076</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

| หมายเหตุ                                    | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
|   | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566          |
|   | บาท                  | บาท                  | บาท                  | บาท                |
| <b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>              |                      |                      |                      |                    |
| ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่          | 1,118,857,756        | 1,631,256,406        | 712,035,473          | 501,701,426        |
| ส่วนของผู้ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม        | 3                    | (4)                  | -                    | -                  |
|   | <u>1,118,857,759</u> | <u>1,631,256,402</u> | <u>712,035,473</u>   | <u>501,701,426</u> |
| <b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b> |                      |                      |                      |                    |
| ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่          | 961,109,226          | 1,557,298,485        | 707,772,247          | 493,402,076        |
| ส่วนของผู้ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม        | 3                    | (4)                  | -                    | -                  |
|   | <u>961,109,229</u>   | <u>1,557,298,481</u> | <u>707,772,247</u>   | <u>493,402,076</u> |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>                          |                      |                      |                      |                    |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                      | 26 0.29              | 0.43                 | 0.19                 | 0.13               |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดับบลิวเอช ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

|   | หมายเหตุ | งบการเงินรวม  |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|----------|---------------|-----------------|----------------------|---------------|
|   |          | พ.ศ. 2567     | พ.ศ. 2566       | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566     |
|   |          | บาท           | บาท             | บาท                  | บาท           |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                 |          |               |                 |                      |               |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้   |          | 1,135,512,419 | 1,662,472,565   | 712,919,698          | 506,061,345   |
| รายการปรับปรุง  |          |               |                 |                      |               |
| (กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                      | 9        | 148,359       | (928,964)       | 144,791              | (928,964)     |
| ค่าเสื่อมราคา   | 13       | 457,352,632   | 386,795,712     | 205,692,663          | 196,211,360   |
| ค่าตัดจำหน่าย   | 14       | 50,186,790    | 48,989,881      | 48,369,418           | 47,784,025    |
| (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | 22       | 13,345,225    | (16,939,241)    | -                    | -             |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน                  |          |               |                 |                      |               |
| ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                      | 22       | 69,224,094    | 92,812,757      | -                    | -             |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน  |          | 23,188,974    | 14,971,380      | -                    | -             |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์  |          | 16,538        | 851,087         | 16,538               | 119,234       |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน   | 20       | 3,885,476     | 3,754,194       | 3,885,476            | 3,754,194     |
| รายได้ดอกเบี้ย  | 22       | (25,948,946)  | (18,273,294)    | (268,295,466)        | (226,133,623) |
| รายได้เงินปันผล   | 22       | (57,513,005)  | (74,997,755)    | (628,897,982)        | (353,181,988) |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 23       | 535,781,376   | 465,023,555     | 559,600,214          | 476,764,182   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย              | 11       | (944,004,232) | (1,380,264,000) | -                    | -             |
| <b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>                   |          |               |                 |                      |               |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                  |          | 18,805,503    | (92,531,900)    | 2,822,659            | (77,735,218)  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  |          | (68,289,965)  | (8,715,297)     | 15,755,654           | 26,195,046    |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน   |          | 481,854       | 429,410         | -                    | -             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   |          | (19,813,142)  | 29,937,248      | (8,970)              | 2,394,234     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                                |          | 80,538,260    | (58,015,329)    | 67,916,362           | (4,348,118)   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  |          | 5,617,258     | 10,631,651      | 6,613,990            | 7,640,450     |
| จ่ายประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ                                      | 19       | (45,762,364)  | (41,013,722)    | (44,159,054)         | (40,082,321)  |
| จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                                       | 20       | (2,818,400)   | (3,316,800)     | (2,818,400)          | (3,316,800)   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น   |          | 3,842,454     | 9,341,208       | (3,118,052)          | 8,900,209     |
| <b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                      |          |               |                 |                      |               |
|   |          | 1,233,777,158 | 1,031,014,346   | 676,439,539          | 570,097,247   |
| ดอกเบี้ยรับ   |          | 22,692,707    | 16,467,606      | 54,479,727           | 89,822,972    |
| ดอกเบี้ยจ่าย  |          | (475,863,968) | (424,953,629)   | (500,404,276)        | (435,086,379) |
| เงินปันผลรับ  |          | 1,020,704,046 | 812,336,634     | 628,897,982          | 353,181,988   |
| ภาษีเงินได้รับคืน   |          | 7,998,190     | 30,241,584      | 7,687,899            | 33,695,677    |
| ภาษีเงินได้จ่าย   |          | (57,407,285)  | (70,743,605)    | (17,944,428)         | (31,151,857)  |
| <b>เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                              |          |               |                 |                      |               |
|   |          | 1,751,900,848 | 1,394,362,936   | 849,156,443          | 580,559,648   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---|--------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|   | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2566       | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566       |
|   | บาท          | บาท             | บาท                  | บาท             |
| <strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</strong>                     |              |                 |                      |                 |
| เงินสดจ่ายให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | 27           | (24,953,913)    | (13,257,848)         | (50,000,000)    |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน         | 27           | 13,012,455      | -                    | 70,000,000      |
| เงินสดจ่ายให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                | 27           | (86,129,820)    | (43,111,500)         | (1,788,000,000) |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | 27           | 56,549,530      | 50,000,000           | 312,000,000     |
| เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในส่วนได้เสียในการร่วมค้า                   | 11           | (25,341,531)    | (71,099,994)         | -               |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                      |              | (1,777,926,112) | (1,271,056,809)      | (230,779,638)   |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์                                   |              | -               | 5,025,385            | -               |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                               |              | (11,281,303)    | (10,246,344)         | (6,973,941)     |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                                  |              | (1,856,070,694) | (1,353,747,110)      | (1,693,753,579) |
| <strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>                 |              |                 |                      |                 |
| เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้น                                     | 17           | 700,000,000     | 2,950,000,000        | 700,000,000     |
| เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ระยะสั้น                           |              | -               | (1,040,000)          | -               |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้น                                    | 17           | (2,250,000,000) | (2,900,000,000)      | (2,250,000,000) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน                      | 17           | 2,600,000,000   | 400,000,000          | 2,600,000,000   |
| เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน            | 17           | (1,000,000)     | (2,000,000)          | (1,000,000)     |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้                                       | 17           | 2,388,033,379   | 3,500,000,000        | 2,388,033,379   |
| เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้                           | 17           | (2,949,000)     | (4,040,000)          | (2,949,000)     |
| เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้  | 17           | (2,050,000,000) | (2,790,000,000)      | (2,050,000,000) |
| เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า                                |              | (11,090,624)    | (10,582,755)         | (8,519,249)     |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น                                      |              | (965,795,008)   | (611,951,690)        | (965,795,008)   |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 20           | 20              | -                    | -               |
| เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม  |              | (18)            | -                    | -               |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน                             |              | 407,198,749     | 530,385,563          | 409,770,122     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ            |              | 303,028,903     | 571,001,389          | (434,827,014)   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                             |              | 1,295,368,942   | 721,203,689          | 970,364,326     |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด      |              | (341,725)       | 3,163,864            | -               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี                            |              | 1,598,056,120   | 1,295,368,942        | 535,537,312     |
| <strong>รายการที่มีใช้เงินสด</strong>                           |              |                 |                      |                 |
| เจ้าหน้าที่จากการซื้ออาคารและอุปกรณ์                            |              | 211,391,046     | 247,597,963          | 28,200,580      |
| สิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า                      | 13           | 15,001,833      | 32,595,883           | 9,122,061       |
| เงินปันผลค้างจ่าย   |              | 243,080         | 225,588              | 243,080         |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540

การประกอบธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า กลุ่มกิจการ) คือ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ให้บริการการบริหารจัดการน้ำเสีย ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานแสงอาทิตย์ และการลงทุนในธุรกิจน้ำ และพลังงาน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีความไม่สอดคล้องกันในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากกลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บดบังข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้กลุ่มกิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่นและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปที่รายการและเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

ค.1) กำหนดให้กิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวถือปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ นอกจากนี้กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้ใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบสะสมของการปรับปรุงนี้ให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

- ค.2) กำหนดให้กิจการนำภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นจากกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือจะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอนเกี่ยวกับกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) ซึ่งเป็นองค์ระหว่างประเทศนั้นมาถือปฏิบัติ

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 OECD ได้ออกกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ซึ่งใช้กฎ Global anti-Base Erosion Proposal (GloBE) เพื่อปฏิรูปภาษีนิติบุคคลระหว่างประเทศ กิจการขนาดใหญ่ภายในขอบเขตของกฎดังกล่าวจะต้องคำนวณอัตราภาษีที่แท้จริงตามกฎหมาย GloBE ของแต่ละประเทศที่กลุ่มกิจการนั้นดำเนินงาน โดยกิจการขนาดใหญ่ภายในขอบเขตจะต้องรับผิดชอบในการจ่ายภาษีเพิ่มเติม (Top-up tax) สำหรับส่วนต่างระหว่างอัตราภาษีดังกล่าวและอัตราภาษีที่แท้จริงขั้นต่ำร้อยละ 15

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2566 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้ให้ข้อยกเว้นเป็นการชั่วคราวจากข้อกำหนดการรับรู้รายการและเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่จะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอนในการนำกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) มาถือปฏิบัติ รวมถึงกฎหมายภาษีอากรที่ทำให้มีการจัดเก็บภาษีอากรเพิ่มเติมขั้นต่ำภายในประเทศ (domestic minimum top-up taxes) ตามเกณฑ์ดังกล่าว นอกจากนี้ การปรับปรุงยังกำหนดให้เปิดเผยดังนี้

- เปิดเผยข้อเท็จจริงว่ากลุ่มกิจการได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นในการรับรู้และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง
- เปิดเผยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (ถ้ามี) และ
- ในรอบระยะเวลานิติบัญญัติเสาหลักที่สอง (Pillar Two legislation) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่จะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอน แต่ยังไม่ผลบังคับใช้ในปัจจุบัน กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลที่ทราบหรือข้อมูลที่ประมาณได้อย่างสมเหตุสมผลที่จะช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินเข้าใจฐานะเปิดของกิจการต่อภาษีเงินได้เสาหลักที่สองที่เกิดขึ้นจากนิติบัญญัติดังกล่าว ถ้ายังไม่ทราบข้อมูลหรือยังประมาณไม่ได้ อย่างสมเหตุสมผล กิจการต้องเปิดเผยข้อความเกี่ยวกับผลกระทบนั้นและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความคืบหน้าของกิจการในการประเมินฐานะเปิดดังกล่าวแทน

เริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวข้างต้น โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ



### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่นี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือไม่สามารถปฏิบัติตามการดำรงสถานะของข้อตกลงที่ทำไว้ (a breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม หากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติภายหลังรอบระยะเวลารายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับการดำรงสถานะที่กิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง:

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ และ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากิจการอาจมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ ‘การชำระ’ หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญา มีสิทธิเลือก เงื่อนไขของหนี้สินที่ให้อำนาจชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ได้ให้หลักเกณฑ์เกี่ยวกับข้อกำหนดสำหรับรายการขายและเช่ากลับคืน โดยอธิบายวิธีที่กิจการจะบันทึกบัญชีสำหรับการขายและเช่ากลับคืนหลังจากวันที่เกิดรายการ

การปรับปรุงระบุว่า ในการวัดมูลค่าหนี้สินจากสัญญาเช่าหลังจากการขายและเช่ากลับคืน ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องกำหนด ‘การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า’ หรือ ‘การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง’ ในวิธีที่ว่าผู้ขาย-ผู้เช่าจะไม่รับรู้จำนวนผลกำไรหรือผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า การแก้ไขดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายการขายและเช่ากลับคืนโดยเฉพาะรายการที่มีค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวมาใช้

## 4 นโยบายการบัญชี

### 4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนใน บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

### 4.2 สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายของสิ่งตอบแทนที่กิจการมีสิทธิในการได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.4

#### 4.4 สินทรัพย์ทางการเงิน

##### การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ซื้อขาย โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไป และกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

##### การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

##### ตราสารหนี้

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็น SPPI หรือไม่

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็น SPPI หรือไม่

การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย – สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร (ขาดทุน) อื่น พร้อมกับกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- FVOCI - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน (กลับรายการ) จากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- FVPL - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร (ขาดทุน) อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

#### ตราสารทุน

ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าซึ่งจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น กลุ่มกิจการสามารถเลือก ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนได้ 2 ประเภทดังนี้

- FVPL - กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- FVOCI - กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ขาดทุนหรือกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากการเปลี่ยนแปลงอื่นในมูลค่ายุติธรรม

ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่นเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

#### การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเข้าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเข้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงน้ำหนัก โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา และ
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร



#### 4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนสุทธิจากมูลค่าคงเหลือ ตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

|                                    | จำนวนปี     |
|------------------------------------|-------------|
| สิทธิการใช้ที่ดิน                  | 15 - 50 ปี  |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร                  | 5 และ 10 ปี |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง              | 30 ปี       |
| เครื่องมือ                         | 5 และ 15 ปี |
| อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง            | 5 ปี        |
| ยานพาหนะ                           | 5 ปี        |
| ท่อน้ำดิบ                          | 25 ปี       |
| ระบบผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม         | 30 ปี       |
| ระบบบำบัดน้ำเสีย                   | 30 ปี       |
| ระบบผลิตไฟฟ้าแมลงพลังงานแสงอาทิตย์ | 5 - 25 ปี   |
| เครื่องจักรรถยนต์ไฟฟ้า             | 5 - 10 ปี   |

#### 4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสีย

สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสียให้แก่ลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมบันทึกด้วยราคาทุน และวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา 25 หรือ 50 ปี

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์และโปรแกรมดูแลระบบน้ำ

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์และโปรแกรมดูแลระบบน้ำที่ซื้อมาบันทึกด้วยราคาทุน และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### 4.7 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

## 4.8 สัญญาเช่า

### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามนโยบายของกลุ่มกิจการ ตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

กลุ่มกิจการบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มา ซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงสัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

## 4.9 หนี้สินทางการเงิน

### การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาการระดมทุนตามสัญญา

### การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

### การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

## 4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

#### 4.11 ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันคือภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากรายได้ทางภาษีในปี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบปีปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้อำนาจประโยชน์

#### 4.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

#### ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้นและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### 4.14 การรับรู้รายได้

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติออกจากกัน และปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

#### รายได้จากการขาย

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมน้ำเพื่ออุตสาหกรรมให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งน้ำเพื่ออุตสาหกรรมไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด



#### รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการจัดการน้ำเสีย ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาการให้บริการ ตลอดช่วงเวลาที่เป็นไปตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time) เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าตามสัญญาแล้ว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นรายได้ค้างรับ

#### รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

#### ดอกเบี้ยรับจากสัญญาเช่าการเงิน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุ และ พิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของบริษัท

#### รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้าเกินกว่าหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงินตามเวลา (Time value of money)

### 4.15 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### 4.16 อนุพันธ์

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

อนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

#### 4.17 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

### 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### 5.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการมีผลงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยหลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกลุ่มกิจการอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมผลงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มกิจการ

##### 5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

*ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน*

กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากรายการธุรกรรมของกลุ่มกิจการและสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ในอัตราลอยตัวและอัตราคงที่ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 17

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย

|                                    | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                   |
|------------------------------------|---|-----------------------------------|
|                                    | กำไรสุทธิ<br>พ.ศ. 2567<br>ล้านบาท       | กำไรสุทธิ<br>พ.ศ. 2566<br>ล้านบาท |
| อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1* | (12.18)                                 | (0.03)                            |
| อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1*      | 12.27                                   | 0.03                              |

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

## 5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

### การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านเครดิตส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย ก) ราคาทุนตัดจำหน่าย และ ข) FVPL และเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน รวมถึงความเสี่ยงด้านเครดิตจากลูกค้าและลูกหนี้ค้าง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคาร สถาบันการเงิน และผู้ออกตราสารอื่น กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินหรือผู้ออกตราสารที่กลุ่มกิจการประเมินว่ามีความน่าเชื่อถือ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะพิจารณาความเสี่ยงจากการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ กลุ่มกิจการพิจารณากำหนดวงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดและวงเงินที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ

### 5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียนจากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่างๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่างๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

## การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ดังต่อไปนี้

|                         | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|-------------------------|---|----------------------|
|                         | พ.ศ. 2567<br>ล้านบาท                    | พ.ศ. 2566<br>ล้านบาท |
| หมดอายุภายในหนึ่งปี     |   |                      |
| ตั๋วเงินสินเชื่อ        | 4,500                                   | 2,950                |
| หมดอายุเกินหนึ่งปี      |   |                      |
| เงินกู้จากสถาบันการเงิน | -                                       | 1,600                |
| รวม                     | 4,500                                   | 4,550                |

## วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

|  | งบการเงินรวม             |                   |                            |                |                           |
|--|--------------------------|-------------------|----------------------------|----------------|---------------------------|
|  | ภายใน<br>1 ปี<br>ล้านบาท | 1-5 ปี<br>ล้านบาท | มากกว่า<br>5 ปี<br>ล้านบาท | รวม<br>ล้านบาท | มูลค่าตามบัญชี<br>ล้านบาท |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567          |                          |                   |                            |                |                           |
| เงินกู้ระยะสั้น                        | 101                      | -                 | -                          | 101            | 100                       |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 497                      | -                 | -                          | 497            | 497                       |
| เงินกู้จากสถาบันการเงิน                | 106                      | 3,335             | -                          | 3,441          | 2,997                     |
| หุ้นกู้                                | 3,460                    | 9,005             | 1,524                      | 13,989         | 12,968                    |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน              | 5                        | -                 | -                          | 5              | 5                         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                    | 36                       | 121               | 1,097                      | 1,254          | 452                       |
| ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ           | 42                       | 174               | 1,456                      | 1,672          | 440                       |
| เงินประกันการใช้น้ำและไฟ               | -                        | 1                 | 8                          | 9              | 9                         |
| รวม                                    | 4,247                    | 12,636            | 4,085                      | 20,968         | 17,468                    |



|  | งบการเงินรวม |               |              |               |                |
|--|--------------|---------------|--------------|---------------|----------------|
|  | ภายใน        | มากกว่า       |              | รวม           | มูลค่าตามบัญชี |
|  | 1 ปี         | 1-5 ปี        | 5 ปี         |               |                |
|  | ล้านบาท      | ล้านบาท       | ล้านบาท      | ล้านบาท       | ล้านบาท        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>   |              |               |              |               |                |
| เงินกู้ระยะสั้น                        | 1,663        | -             | -            | 1,663         | 1,650          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 456          | -             | -            | 456           | 456            |
| เงินกู้จากสถาบันการเงิน                | 14           | 459           | -            | 473           | 398            |
| หุ้นกู้                                | 2,449        | 9,735         | 1,573        | 13,757        | 12,610         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                    | 33           | 117           | 1,122        | 1,272         | 447            |
| ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ           | 40           | 172           | 1,500        | 1,712         | 438            |
| เงินประกันการใช้น้ำและไฟ               | -            | 1             | 7            | 8             | 8              |
| <b>รวม</b>                             | <b>4,655</b> | <b>10,484</b> | <b>4,202</b> | <b>19,341</b> | <b>16,007</b>  |

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |              |               |                |
|--|----------------------|---------------|--------------|---------------|----------------|
|  | ภายใน                | มากกว่า       |              | รวม           | มูลค่าตามบัญชี |
|  | 1 ปี                 | 1-5 ปี        | 5 ปี         |               |                |
|  | ล้านบาท              | ล้านบาท       | ล้านบาท      | ล้านบาท       | ล้านบาท        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>   |                      |               |              |               |                |
| เงินกู้ระยะสั้น                        | 101                  | -             | -            | 101           | 100            |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 275                  | -             | -            | 275           | 275            |
| เงินกู้จากสถาบันการเงิน                | 106                  | 3,335         | -            | 3,441         | 2,997          |
| หุ้นกู้                                | 3,460                | 9,005         | 1,524        | 13,989        | 12,968         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                    | 25                   | 74            | 802          | 901           | 304            |
| ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ           | 41                   | 171           | 1,427        | 1,639         | 433            |
| เงินประกันการใช้น้ำ                    | -                    | 1             | 6            | 7             | 7              |
| <b>รวม</b>                             | <b>4,008</b>         | <b>12,586</b> | <b>3,759</b> | <b>20,353</b> | <b>17,084</b>  |

|  |              |               |              |               |               |
|--|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>   |              |               |              |               |               |
| เงินกู้ระยะสั้น                        | 1,663        | -             | -            | 1,663         | 1,650         |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 251          | -             | -            | 251           | 251           |
| เงินกู้จากสถาบันการเงิน                | 14           | 459           | -            | 473           | 398           |
| หุ้นกู้                                | 2,449        | 9,735         | 1,573        | 13,757        | 12,610        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                    | 23           | 74            | 820          | 917           | 304           |
| ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ           | 39           | 170           | 1,470        | 1,679         | 431           |
| เงินประกันการใช้น้ำ                    | -            | 1             | 6            | 7             | 7             |
| <b>รวม</b>                             | <b>4,439</b> | <b>10,439</b> | <b>3,869</b> | <b>18,747</b> | <b>15,651</b> |

## หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทร่วมซึ่งไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ดังนี้

|                                      | งบการเงินรวม             |                   |                            |                | มูลค่าตามบัญชี<br>ล้านบาท |
|--------------------------------------|--------------------------|-------------------|----------------------------|----------------|---------------------------|
|                                      | ภายใน<br>1 ปี<br>ล้านบาท | 1-5 ปี<br>ล้านบาท | มากกว่า<br>5 ปี<br>ล้านบาท | รวม<br>ล้านบาท |                           |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b> |                          |                   |                            |                |                           |
| เงินกู้ของบริษัทร่วม                 | 245                      | 1,014             | 1,705                      | 2,964          | -                         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b> |                          |                   |                            |                |                           |
| เงินกู้ของบริษัทร่วม                 | 265                      | 963               | 2,001                      | 3,229          | -                         |

## 5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### 5.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน กลยุทธ์ของกลุ่มกิจการคือการรักษาอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity: IBD/E ratio) ที่ไม่เกิน 2.5 : 1 รวมทั้ง การคงไว้ซึ่งอันดับเครดิตที่ระดับ A- ทั้งนี้ อันดับเครดิตของกลุ่มกิจการยังคงเดิม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

|                        | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                        | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน | 1.30 : 1     | 1.20 : 1  | 1.97 : 1             | 1.76 : 1  |

## การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้

กลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มกิจการที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสมตลอดระยะเวลารายงาน

## 6 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณญาณ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้วิจารณญาณ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มกิจการใช้วิจารณญาณในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### การด้อยค่าของค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 อัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอุตสาหกรรมของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

#### การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยวิธีคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายต้องอาศัยวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด

ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย ประกอบด้วย ประมาณการราคาขายน้ำต่อลูกบาศก์เมตร ประมาณการปริมาณการจำหน่าย ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโต และอัตราคิดลดที่สะท้อนความเสี่ยงของธุรกิจนี้และประเทศที่ลงทุน

## ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

### การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือไม่ถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและยานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่าเนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และหรือ ข) การเปลี่ยนแทนสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้วิธีการพิจารณาในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## มูลค่ายุติธรรมของประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ

กลุ่มกิจการประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำโดยคิดคำนวณจากค่าตอบแทนรายปีตามสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ และสัญญาเช่าดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสีย ซึ่งได้มีการพิจารณาถึงยอดขายและการบริการราคา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง กลุ่มกิจการพิจารณากระแสเงินสดที่คาดว่าจะจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

### 7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริหารของกลุ่มกิจการ ได้พิจารณาผลประกอบการของกลุ่มกิจการตามกลุ่มของผลิตภัณฑ์และบริการ และเขตภูมิศาสตร์จำนวน 4 ส่วนงานที่รายงาน



พ.ศ. 2566

พ.ศ. 2567

เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติงาน (point in time)  
ตลอดช่วงเวลาที่ใช้ปฏิบัติงาน (over time)

ถ้าใครส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม

การจำแนกรายได้ที่รับรู้ตามสัญญาที่หักกับลูกค้าย่อยในการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

จังหวะเวลาการรับรู้รายได้  
 เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามเสร็จสิ้น (point in time)  
 ตลอดช่วงเวลาที่ยังปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตาม (over time)  
 รวมรายได้

| งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |                   |
|----------------------|-------------------|-------------------|
|                      | พ.ศ. 2567         | พ.ศ. 2566         |
|                      | ธุรกิจหน้า<br>บาท | ธุรกิจหน้า<br>บาท |
|                      |                   |                   |
|                      | 1,756,734,121     | 1,725,926,619     |
|                      | 375,775,363       | 298,400,682       |
|                      | 2,132,509,484     | 2,024,327,301     |

ข้อมูลสินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน มีดังนี้

|                       | พ.ศ. 2567         |                |                      |                   |                |                      | พ.ศ. 2566         |               |                      |                   |     |                      |
|-----------------------|-------------------|----------------|----------------------|-------------------|----------------|----------------------|-------------------|---------------|----------------------|-------------------|-----|----------------------|
|                       | ในประเทศไทย       |                |                      | ต่างประเทศ        |                |                      | ในประเทศไทย       |               |                      | ต่างประเทศ        |     |                      |
|                       | ธุรกิจหน้า<br>บาท |                | ธุรกิจพลังงาน<br>บาท | ธุรกิจหน้า<br>บาท |                | บริษัทโฮลดิ้ง<br>บาท | ธุรกิจหน้า<br>บาท |               | บริษัทโฮลดิ้ง<br>บาท | ธุรกิจหน้า<br>บาท |     | บริษัทโฮลดิ้ง<br>บาท |
|                       | รวม               | บาท            |                      | รวม               | บาท            |                      | รวม               | บาท           |                      | รวม               | บาท |                      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 6,822,575,621     | 19,674,979,224 | 2,358,401,934        | 1,657,126         | 28,857,613,905 | 6,876,710,983        | 18,593,989,110    | 2,304,852,568 | 1,662,979            | 27,777,215,640    |     |                      |
| สินทรัพย์อื่น         | 997,358,440       | 1,277,392,096  | 43,098,226           | 71,299,896        | 2,389,148,658  | 1,498,789,606        | 419,942,080       | 42,579,598    | 78,578,731           | 2,039,890,015     |     |                      |
| รวมสินทรัพย์          | 7,819,934,061     | 20,952,371,320 | 2,401,500,160        | 72,957,022        | 31,246,762,563 | 8,375,500,589        | 19,013,931,190    | 2,347,432,166 | 80,241,710           | 29,817,105,655    |     |                      |
| หนี้สินตามส่วนงาน     | 5,645,299,901     | 9,313,292,862  | 2,725,162,482        | 987,465           | 17,684,742,710 | 5,423,158,314        | 8,075,107,051     | 2,751,329,575 | 787,593              | 16,250,382,533    |     |                      |

## 8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                       | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
|                       | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566          |
|                       | บาท                  | บาท                  | บาท                  | บาท                |
| เงินสดในมือ           | 254,937              | 258,006              | 198,548              | 199,119            |
| เงินฝากธนาคารระยะสั้น | 1,597,801,183        | 1,295,110,936        | 535,338,764          | 970,165,207        |
| <b>รวม</b>            | <b>1,598,056,120</b> | <b>1,295,368,942</b> | <b>535,537,312</b>   | <b>970,364,326</b> |

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้

|                       | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|-----------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                       | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2566   | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566   |
|                       | ร้อยละ       | ร้อยละ      | ร้อยละ               | ร้อยละ      |
| เงินฝากธนาคารระยะสั้น | 0.18 - 0.30  | 0.18 - 0.55 | 0.18 - 0.30          | 0.18 - 0.55 |

## 9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

|  | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|  | พ.ศ. 2567          | พ.ศ. 2566          | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566          |
|  | บาท                | บาท                | บาท                  | บาท                |
| ลูกหนี้การค้า                              | 308,554,114        | 228,615,909        | 170,980,928          | 120,085,680        |
| ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน        | 47,078,823         | 49,495,820         | 66,968,586           | 88,956,866         |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    | (386,034)          | (237,675)          | (382,466)            | (237,675)          |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ                      | 355,246,903        | 277,874,054        | 237,567,048          | 208,804,871        |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 7,739,164          | 4,365,523          | 372,086,918          | 234,262,141        |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                     | 32,725,071         | 28,808,668         | 14,134,289           | 12,605,612         |
| รายได้ค้างรับ                              | 88,410,387         | 173,821,111        | 65,362,937           | 119,941,799        |
| อื่นๆ                                      | 159,693            | 15,050,636         | 103,000              | 150,000            |
| <b>รวม</b>                                 | <b>484,281,218</b> | <b>499,919,992</b> | <b>689,254,192</b>   | <b>575,764,423</b> |

ลักษณะของลูกหนี้การค้าเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

|                    | งบการเงินรวม   |  |  |  |
|--------------------|--|--|--|--|
|                    | พ.ศ. 2567  |  | พ.ศ. 2566  |  |
|                    | ลูกหนี้การค้าและ<br>ลูกหนี้การค้ากิจการ<br>ที่เกี่ยวข้องกัน<br>บาท | ค่าเผื่อ<br>ผลขาดทุนที่<br>คาดว่าจะเกิดขึ้น<br>บาท | ลูกหนี้การค้าและ<br>ลูกหนี้การค้ากิจการ<br>ที่เกี่ยวข้องกัน<br>บาท | ค่าเผื่อ<br>ผลขาดทุนที่คาด<br>ว่าจะเกิดขึ้น<br>บาท |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 235,847,601  | (16,908)   | 232,368,072  | (8,552)  |
| เกินกำหนดชำระ      |  |  |  |  |
| ไม่เกิน 3 เดือน    | 82,529,748   | (94,484)   | 45,530,414   | (15,880)   |
| 3 - 6 เดือน        | 113,361  | (61,154)   | 213,243  | (213,243)  |
| 6 - 12 เดือน       | 36,928,892   | (153)  | -  | -  |
| เกินกว่า 12 เดือน  | 213,335  | (213,335)  | -  | -  |
| รวม                | 355,632,937  | (386,034)  | 278,111,729  | (237,675)  |

|                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |  |  |  |
|--------------------|--|--|--|--|
|                    | พ.ศ. 2567  |  | พ.ศ. 2566  |  |
|                    | ลูกหนี้การค้าและ<br>ลูกหนี้การค้ากิจการ<br>ที่เกี่ยวข้องกัน<br>บาท | ค่าเผื่อ<br>ผลขาดทุนที่<br>คาดว่าจะเกิดขึ้น<br>บาท | ลูกหนี้การค้าและ<br>ลูกหนี้การค้ากิจการที่<br>เกี่ยวข้องกัน<br>บาท | ค่าเผื่อ<br>ผลขาดทุนที่คาด<br>ว่าจะเกิดขึ้น<br>บาท |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 149,848,305  | (14,756)   | 182,838,389  | (8,552)  |
| เกินกำหนดชำระ      |  |  |  |  |
| ไม่เกิน 3 เดือน    | 54,085,094   | (93,068)   | 25,990,914   | (15,880)   |
| 3 - 6 เดือน        | 110,638  | (61,154)   | 213,243  | (213,243)  |
| 6 - 12 เดือน       | 33,692,142   | (153)  | -  | -  |
| เกินกว่า 12 เดือน  | 213,335  | (213,335)  | -  | -  |
| รวม                | 237,949,514  | (382,466)  | 209,042,546  | (237,675)  |

รายการกระทยอดค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ มีดังนี้

|   | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|   | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566 |
|   | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| ยอดต้นปี  | 237,675      | 1,166,639 | 237,675              | 1,166,639 |
| (กลับรายการ) รับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุน | 148,359      | (928,964) | 144,791              | (928,964) |
| ยอดสิ้นปี   | 386,034      | 237,675   | 382,466              | 237,675   |

## 10 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีเครื่องมือทางการเงิน ดังต่อไปนี้

|   | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|   | พ.ศ. 2567     | พ.ศ. 2566     | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566     |
|   | บาท           | บาท           | บาท                  | บาท           |
| <b>สินทรัพย์</b>  |               |               |                      |               |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                       |               |               |                      |               |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย            |               |               |                      |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                  | 1,598,056,120 | 1,295,368,942 | 535,537,312          | 970,364,326   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                            | 451,187,075   | 471,111,324   | 674,922,517          | 563,158,811   |
| เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                     | 23,152,403    | 12,666,537    | 515,000,000          | 535,000,000   |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน   | 540,704       | 481,854       | -                    | -             |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน |               |               |                      |               |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน                                     | 129,516       | 8,696,918     | -                    | -             |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                    |               |               |                      |               |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน |               |               |                      |               |
| เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด              | 169,657,582   | 238,766,332   | -                    | -             |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย            |               |               |                      |               |
| เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                      | 248,182,342   | 218,602,052   | 8,261,450,520        | 6,785,450,520 |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน   | 20,199,534    | 20,740,238    | -                    | -             |



|   | งบการเงินรวม  |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|---------------|----------------|----------------------|----------------|
|   | พ.ศ. 2567     | พ.ศ. 2566      | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566      |
|   | บาท           | บาท            | บาท                  | บาท            |
| <b>หนี้สิน</b>  |               |                |                      |                |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                       |               |                |                      |                |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม               |               |                |                      |                |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                   |               |                |                      |                |
| ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี       | 42,116,184    | 39,613,024     | 41,457,853           | 38,998,106     |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน |               |                |                      |                |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน                                     | 4,777,824     | -              | -                    | -              |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย            |               |                |                      |                |
| เงินกู้ระยะสั้น   | 100,000,000   | 1,649,931,616  | 100,000,000          | 1,649,931,616  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                        | 560,355,351   | 523,768,469    | 337,447,105          | 318,890,451    |
| หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                            | 3,119,464,989 | 2,049,173,455  | 3,119,464,989        | 2,049,173,455  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี            | 13,201,517    | 11,054,699     | 9,606,705            | 7,909,657      |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                    |               |                |                      |                |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม               |               |                |                      |                |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                   |               |                |                      |                |
| ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ                                  | 397,950,404   | 398,217,047    | 391,279,439          | 391,582,667    |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย            |               |                |                      |                |
| เงินกู้ระยะยาว  | 2,997,382,147 | 398,004,960    | 2,997,382,147        | 398,004,960    |
| หุ้นกู้   | 9,848,639,040 | 10,561,286,856 | 9,848,639,040        | 10,561,286,856 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า   | 438,365,253   | 436,605,980    | 294,740,793          | 295,840,146    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                       | 38,802,377    | 34,959,923     | 30,630,690           | 33,748,742     |

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายส่วนที่หมุนเวียน เนื่องจากมีลักษณะเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่หมุนเวียน มูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม สำหรับหนี้สินทางการเงินส่วนที่ไม่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

|                                | ข้อมูลระดับที่ 1 |            | ข้อมูลระดับที่ 2 |            | ข้อมูลระดับที่ 3 |             |
|--------------------------------|------------------|------------|------------------|------------|------------------|-------------|
|                                | 31 ธันวาคม       | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม       | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม       | 31 ธันวาคม  |
|                                | พ.ศ. 2567        | พ.ศ. 2566  | พ.ศ. 2567        | พ.ศ. 2566  | พ.ศ. 2567        | พ.ศ. 2566   |
|                                | บาท              | บาท        | บาท              | บาท        | บาท              | บาท         |
| <b>งบการเงินรวม</b>            |                  |            |                  |            |                  |             |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>     |                  |            |                  |            |                  |             |
| สัญญาซื้อขายเงินตรา            |                  |            |                  |            |                  |             |
| ต่างประเทศล่วงหน้า             | -                | -          | 129,516          | 8,696,918  | -                | -           |
| เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ |                  |            |                  |            |                  |             |
| ในความต้องการของตลาด           | -                | -          | -                | -          | 169,657,582      | 238,766,332 |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>       |                  |            |                  |            |                  |             |
| สัญญาซื้อขายเงินตรา            |                  |            |                  |            |                  |             |
| ต่างประเทศล่วงหน้า             | -                | -          | 4,777,824        | -          | -                | -           |
| ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ   | -                | -          | -                | -          | 440,066,588      | 437,830,071 |
| <b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>    |                  |            |                  |            |                  |             |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>       |                  |            |                  |            |                  |             |
| ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ   | -                | -          | -                | -          | 432,737,292      | 430,580,773 |

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน ที่อ้างอิงจากตลาดที่มีสภาพคล่อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถได้ในตลาด

กลุ่มกิจการและกิจการไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

## เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง

## เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

|  | งบการเงินรวม   |              |              |
|--|----------------|--------------|--------------|
|  | เงินลงทุนใน    | ประมาณการ    | รวม          |
|  | ตราสารทุนที่   | หนี้สินจาก   |              |
|  | ไม่อยู่ในความ  | ธุรกิจหน้า   |              |
|  | ต้องการของตลาด |              |              |
|  | บาท            | บาท          | บาท          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567              | 238,766,332    | 437,830,071  | 676,596,403  |
| ลงทุนระหว่างปี                           | 115,344        | -            | 115,344      |
| จ่ายชำระระหว่างปี (หมายเหตุ 19)          | -              | (45,762,364) | (45,762,364) |
| รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน          | (69,224,094)   | 41,708,011   | (27,516,083) |
| รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -              | 6,290,870    | 6,290,870    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567            | 169,657,582    | 440,066,588  | 609,724,170  |

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--|----------------------|--------------|
|  | ประมาณการ            | รวม          |
|  | หนี้สินจากธุรกิจหน้า |              |
|  | บาท                  |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567              |                      | 430,580,773  |
| จ่ายชำระระหว่างปี (หมายเหตุ 19)          |                      | (44,159,054) |
| รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน          |                      | 40,986,541   |
| รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |                      | 5,329,032    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567            |                      | 432,737,292  |

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญซึ่งใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม

|  | ช่วงของข้อมูล | การเคลื่อนไหว | การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม |                        |
|--|---------------|---------------|--------------------------------|------------------------|
|  |               |               | การเพิ่มขึ้น<br>ของสมมติฐาน    | การลดลง<br>ของสมมติฐาน |
| งบการเงินรวม                                       |               |               |                                |                        |
| เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด |               |               |                                |                        |
| อัตราส่วนลดที่ปรับค่าความเสี่ยง                    | ร้อยละ 6      | ร้อยละ 1      | ลดลง ร้อยละ 2                  | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2     |
| ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ                       |               |               |                                |                        |
| อัตราส่วนลดที่ปรับค่าความเสี่ยง                    | ร้อยละ 10     | ร้อยละ 1      | ลดลง ร้อยละ 8                  | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9     |
| งบการเงินเฉพาะกิจการ                               |               |               |                                |                        |
| ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ                       |               |               |                                |                        |
| อัตราส่วนลดที่ปรับค่าความเสี่ยง                    | ร้อยละ 10     | ร้อยละ 1      | ลดลง ร้อยละ 8                  | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9     |

รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

|  | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|  | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566    |
|  | บาท          | บาท          | บาท                  | บาท          |
| <b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>  |              |              |                      |              |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | (13,345,225) | 16,939,241   | -                    | -            |
| <b>ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน</b>                             |              |              |                      |              |
| <b>ในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>                       |              |              |                      |              |
| ผ่านกำไรขาดทุน   | (69,224,094) | (92,812,757) | -                    | -            |
| <b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>                             |              |              |                      |              |
| <b>ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า</b>                                   |              |              |                      |              |
| <b>ยุติธรรมของประมาณการหนี้สินที่วัดมูลค่า</b>                         |              |              |                      |              |
| <b>ด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>  |              |              |                      |              |
|  | (6,290,870)  | (12,985,604) | (5,329,032)          | (10,374,187) |

## 11 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการแสดงดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท  | ประเทศ   | ลักษณะธุรกิจ                 | สัดส่วนของ          |                     | งบการเงินรวม                |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                      |
|---|----------|------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|
|   |          |                              | ส่วนได้เสีย         |                     | เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                      | เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                      |
|   |          |                              | พ.ศ. 2567<br>ร้อยละ | พ.ศ. 2566<br>ร้อยละ | พ.ศ. 2567<br>ล้านบาท        | พ.ศ. 2566<br>ล้านบาท | พ.ศ. 2567<br>ล้านบาท    | พ.ศ. 2566<br>ล้านบาท |
| บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ:                           |          |                              |                     |                     |                             |                      |                         |                      |
| บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด                             | ไทย      | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า          | 35                  | 35                  | 8,020                       | 8,065                | -                       | -                    |
| Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company | เวียดนาม | ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา | 34                  | 34                  | 2,049                       | 2,079                | -                       | -                    |
| บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ                         |          |                              |                     |                     | 3,687                       | 3,803                | -                       | -                    |
| รวม   |          |                              |                     |                     | 13,756                      | 13,947               | -                       | -                    |
| การร่วมค้า:   |          |                              |                     |                     |                             |                      |                         |                      |
| การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ                         |          |                              |                     |                     | 1,045                       | 1,014                | 159                     | 159                  |
| รวม   |          |                              |                     |                     | 1,045                       | 1,014                | 159                     | 159                  |

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทร่วม โดยใช้หุ้นสามัญของบริษัทร่วมนั้นๆ และการค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันจากธนาคารของบริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยบริษัทย่อยที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นๆ



## 11.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่าธุรกรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

|                                       | Duong River Surface Water<br>Plant Joint Stock Company |                  |                 |                 |
|---------------------------------------|--|------------------|-----------------|-----------------|
|                                       | บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด                                |                  |                 |                 |
|                                       | พ.ศ. 2567  | พ.ศ. 2566        | พ.ศ. 2567       | พ.ศ. 2566       |
|                                       | บาท  | บาท              | บาท             | บาท             |
| <b>ผลการดำเนินงานโดยสรุป</b>          |  |                  |                 |                 |
| รายได้                                | 16,997,088,489   | 6,540,285,863    | 1,286,440,436   | 1,138,890,344   |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้         | (176,485,009)  | 1,690,881,257    | 222,578,531     | (30,115,156)    |
| (ค่าใช้จ่าย) ผลประโยชน์ภาษีเงินได้    | 31,225,740   | (261,862,342)    | 5,097,750       | 5,761,967       |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                | (145,259,269)  | 1,429,018,915    | 227,676,281     | (24,353,189)    |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น           | 15,745,570   | (8,953,699)      | (316,585,571)   | (256,824,113)   |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม            | (129,513,699)  | 1,420,065,216    | (88,909,290)    | (281,177,302)   |
| <b>ฐานะการเงินโดยสรุป</b>             |  |                  |                 |                 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                    | 10,887,430,572   | 9,639,681,259    | 700,502,293     | 454,877,747     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                 | 29,070,975,785   | 30,319,103,236   | 9,108,345,925   | 9,920,265,165   |
| หนี้สินหมุนเวียน                      | (2,099,962,760)  | (1,492,367,279)  | (92,529,379)    | (248,743,443)   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                   | (14,943,739,936)                                       | (15,422,199,857) | (5,870,031,300) | (6,305,465,708) |
| สินทรัพย์สุทธิ                        | 22,914,703,661   | 23,044,217,359   | 3,846,287,539   | 3,820,933,761   |
| สัดส่วนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม     | ร้อยละ 35  | ร้อยละ 35        | ร้อยละ 34       | ร้อยละ 34       |
| ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม | 8,020,146,281  | 8,065,476,076    | 1,307,737,763   | 1,299,117,479   |
| ค่าความนิยม                           | -  | -                | 740,914,381     | 779,763,824     |
| มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม           | 8,020,146,281  | 8,065,476,076    | 2,048,652,144   | 2,078,881,303   |

## 11.2 บริษัทร่วมและการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียรวมของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญทั้งหมดซึ่งถูกบันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

|   | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566            |
|---|----------------------|----------------------|
|   | บาท                  | บาท                  |
| <b>มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของบริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ</b> | <b>3,686,897,025</b> | <b>3,802,522,528</b> |
| <b>ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม</b>                         |                      |                      |
| กำไรสำหรับปี  | 848,490,638          | 820,490,452          |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                                       | (63,442,482)         | 18,764,051           |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวม  | 785,048,156          | 839,254,503          |
| <b>มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ</b> | <b>1,044,728,239</b> | <b>1,014,073,702</b> |
| <b>ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า</b>                         |                      |                      |
| กำไรสำหรับปี  | 68,944,403           | 67,897,015           |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น   | (1,114,015)          | (2,073,175)          |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวม  | 67,830,388           | 65,823,840           |

## 11.3 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ผู้บริหารประเมินว่ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าวมีผลขาดทุนสะสมจากการดำเนินงาน และมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่บันทึกด้วยวิธีราคาทุน ในงบการเงินของบริษัทย่อยสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มกิจการซึ่งรวมถึงค่า ความนิยม ดังนั้นผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมโดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่อง ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติฐานต่าง ๆ

ข้อสมมติที่สำคัญใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายแสดงได้ดังต่อไปนี้

|                | ร้อยละ |
|----------------|--------|
| อัตราการเติบโต | 6.02   |
| อัตราคิดลด     | 7.39   |

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชี หากข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายเปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

|                | ร้อยละ |
|----------------|--------|
| อัตราการเติบโต | (2.87) |
| อัตราคิดลด     | 17.84  |

จากการประเมินการด้อยค่าโดยฝ่ายบริหาร พบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึงไม่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับเงินลงทุนในบริษัทรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 11.4 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทรวมระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีดังต่อไปนี้

|                             | งบการเงินรวม<br>บาท |
|-----------------------------|---------------------|
| ราคาตามบัญชีต้นปี           | 13,946,879,907      |
| ส่วนแบ่งกำไร                | 875,059,829         |
| เงินปันผล                   | (900,673,660)       |
| ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (165,570,626)       |
| ราคาตามบัญชีปลายปี          | 13,755,695,450      |

รายการเคลื่อนไหวของส่วนได้เสียในการร่วมค้าระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีดังต่อไปนี้

|                             | งบการเงิน     |             |
|-----------------------------|---------------|-------------|
|                             | งบการเงินรวม  | เฉพาะกิจการ |
|                             | บาท           | บาท         |
| ราคาตามบัญชีต้นปี           | 1,014,073,702 | 158,900,000 |
| การลงทุนเพิ่ม               | 25,341,531    | -           |
| ส่วนแบ่งกำไร                | 68,944,403    | -           |
| เงินปันผล                   | (62,517,381)  | -           |
| ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (1,114,016)   | -           |
| ราคาตามบัญชีปลายปี          | 1,044,728,239 | 158,900,000 |

### บริษัทร่วมค้าที่ถือหุ้นทางอ้อม

บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาเพื่อลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักคือการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระเงินลงทุนดังกล่าวเต็มจำนวนทั้งสิ้น 25.34 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 24.99 ของหุ้นทั้งหมด

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการแสดงดังต่อไปนี้

| ชื่อ                                     | สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง | ลักษณะของธุรกิจ                 | ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยบริษัท |                  | ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยกลุ่มกิจการ |                  | ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม |                  | เงินลงทุนในวิธีราคาทุน |                   |
|--|---|---------------------------------|---|------------------|--|------------------|---|------------------|------------------------|-------------------|
|  |   |                                 | พ.ศ. 2567 ร้อยละ                            | พ.ศ. 2566 ร้อยละ | พ.ศ. 2567 ร้อยละ                                 | พ.ศ. 2566 ร้อยละ | พ.ศ. 2567 ร้อยละ  | พ.ศ. 2566 ร้อยละ | พ.ศ. 2567 ล้านบาท      | พ.ศ. 2566 ล้านบาท |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด        | ไทย   | พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ | 100   | 100              | -  | -                | -   | -                | 301                    | 301               |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด   | ไทย   | ลงทุนในบริษัทอื่น               | 100   | 100              | -  | -                | -   | -                | 9,178                  | 9,178             |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด | ไทย   | ลงทุนในบริษัทอื่น               | -   | -                | 100  | 100              | -   | -                | 7,270                  | 7,270             |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด         | ไทย   | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า             | -   | -                | 100  | 100              | -   | -                | 1,250                  | 1,250             |

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

| งบการเงินรวม               |              |              |              |                   |               |             |               |                   |               |               |               |                       |                 |     |                 |                       |   |     |   |                         |   |     |   |          |   |     |   |             |   |     |   |                            |   |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|---------------|-------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------|-----------------|-----|-----------------|-----------------------|---|-----|---|-------------------------|---|-----|---|----------|---|-----|---|-------------|---|-----|---|----------------------------|---|-----|--|-----------------------------------|--|--|--|--------------------|--|--|--|-----|--|
| ที่ดิน                     |              |              |              | สิทธิการใช้ที่ดิน |               |             |               | ส่วนปรับปรุงอาคาร |               |               |               | อาคารและสิ่งปลูกสร้าง |                 |     |                 | เครื่องมือเครื่องจักร |   |     |   | อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง |   |     |   | ยานพาหนะ |   |     |   | ห้องจัดเก็บ |   |     |   | ระบบผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม |   |     |  | ระบบผลิตไฟฟ้าแสงพลังงานแสงอาทิตย์ |  |  |  | งานระหว่างก่อสร้าง |  |  |  | รวม |  |
| บาท                        |              | บาท          |              | บาท               |               | บาท         |               | บาท               |               | บาท           |               | บาท                   |                 | บาท |                 | บาท                   |   | บาท |   | บาท                     |   | บาท |   | บาท      |   | บาท |   | บาท         |   | บาท |   | บาท                        |   | บาท |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| -                          | 373,409,498  | -            | 68,933,752   | 277,087,397       | 205,692,392   | 12,540,440  | 12,133,925    | 2,651,560,769     | 1,560,665,652 | 478,170,478   | 1,783,370,654 | 805,559,540           | 8,229,124,497   | -   | (1,583,706,259) | -                     | - | -   | - | -                       | - | -   | - | -        | - | -   | - | -           | - | -   | - | -                          | - | -   |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| -                          | (22,545,552) | -            | (22,366,124) | (75,155,403)      | (116,766,536) | (9,082,850) | (7,037,213)   | (702,836,728)     | (344,418,280) | (72,370,327)  | (211,127,266) | -                     | (1,583,706,259) | -   | -               | -                     | - | -   | - | -                       | - | -   | - | -        | - | -   | - | -           | - | -   | - | -                          | - |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| -                          | 350,863,946  | -            | 46,567,628   | 201,931,994       | 88,925,856    | 3,457,590   | 5,096,712     | 1,948,724,041     | 1,216,247,392 | 405,800,151   | 1,572,243,388 | 805,559,540           | 6,645,418,238   | -   | -               | -                     | - | -   | - | -                       | - | -   | - | -        | - | -   | - | -           | - | -   | - | -                          | - |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2566   |              |              |              |                   |               |             |               |                   |               |               |               |                       |                 |     |                 |                       |   |     |   |                         |   |     |   |          |   |     |   |             |   |     |   |                            |   |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| ราคาทุน                    |              |              |              |                   |               |             |               |                   |               |               |               |                       |                 |     |                 |                       |   |     |   |                         |   |     |   |          |   |     |   |             |   |     |   |                            |   |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม      |              |              |              |                   |               |             |               |                   |               |               |               |                       |                 |     |                 |                       |   |     |   |                         |   |     |   |          |   |     |   |             |   |     |   |                            |   |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ       |              |              |              |                   |               |             |               |                   |               |               |               |                       |                 |     |                 |                       |   |     |   |                         |   |     |   |          |   |     |   |             |   |     |   |                            |   |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่      |              |              |              |                   |               |             |               |                   |               |               |               |                       |                 |     |                 |                       |   |     |   |                         |   |     |   |          |   |     |   |             |   |     |   |                            |   |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| 31 ธันวาคม พ.ศ.2566        |              |              |              |                   |               |             |               |                   |               |               |               |                       |                 |     |                 |                       |   |     |   |                         |   |     |   |          |   |     |   |             |   |     |   |                            |   |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  |              |              |              |                   |               |             |               |                   |               |               |               |                       |                 |     |                 |                       |   |     |   |                         |   |     |   |          |   |     |   |             |   |     |   |                            |   |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| 132,097,395                | -            | 350,863,946  | 46,567,628   | 201,931,994       | 88,925,856    | 3,457,590   | 5,096,712     | 1,948,724,041     | 1,216,247,392 | 405,800,151   | 1,572,243,388 | 805,559,540           | 6,645,418,238   | -   | -               | -                     | - | -   | - | -                       | - | -   | - | -        | - | -   | - | -           | - | -   | - | -                          | - |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| -                          | -            | 34,514,203   | -            | -                 | 16,692,922    | 1,598,527   | -             | 7,282,847         | 827,542       | 1,224,375     | -             | 1,227,286,316         | 1,421,524,127   | -   | -               | -                     | - | -   | - | -                       | - | -   | - | -        | - | -   | - | -           | - | -   | - | -                          | - |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| -                          | -            | -            | -            | -                 | 4,338,692     | -           | -             | 79,712,136        | 131,586,333   | 26,546,846    | 532,629,257   | (774,813,264)         | -               | -   | -               | -                     | - | -   | - | -                       | - | -   | - | -        | - | -   | - | -           | - | -   | - | -                          | - |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| -                          | -            | -            | -            | -                 | (113,492)     | (5,741)     | -             | -                 | -             | -             | -             | (731,854)             | (5,876,472)     | -   | -               | -                     | - | -   | - | -                       | - | -   | - | -        | - | -   | - | -           | - | -   | - | -                          | - |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| -                          | (14,927,185) | (8,743,318)  | (9,459,875)  | (16,971,061)      | (1,510,709)   | (2,251,109) | (110,473,250) | (63,845,207)      | (19,920,408)  | (138,693,590) | -             | -                     | (386,795,712)   | -   | -               | -                     | - | -   | - | -                       | - | -   | - | -        | - | -   | - | -           | - | -   | - | -                          | - |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| -                          | -            | -            | -            | (170,474)         | (376,379)     | (821)       | -             | (3,031,242)       | (208,073)     | (2,831,924)   | -             | -                     | (6,618,913)     | -   | -               | -                     | - | -   | - | -                       | - | -   | - | -        | - | -   | - | -           | - | -   | - | -                          | - |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| 132,097,395                | 335,936,761  | 72,338,513   | 192,301,645  | 92,496,538        | 3,538,846     | 2,845,603   | 1,922,214,532 | 1,284,607,987     | 410,819,040   | 1,965,447,201 | 1,253,007,207 | 7,667,651,268         | -               | -   | -               | -                     | - | -   | - | -                       | - | -   | - | -        | - | -   | - | -           | - | -   | - | -                          | - |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2566 |              |              |              |                   |               |             |               |                   |               |               |               |                       |                 |     |                 |                       |   |     |   |                         |   |     |   |          |   |     |   |             |   |     |   |                            |   |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| ราคาทุน                    |              |              |              |                   |               |             |               |                   |               |               |               |                       |                 |     |                 |                       |   |     |   |                         |   |     |   |          |   |     |   |             |   |     |   |                            |   |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| 132,097,395                | 373,409,498  | 103,410,455  | 276,880,319  | 223,414,708       | 13,677,242    | 9,281,009   | 2,735,337,967 | 1,692,829,586     | 502,803,541   | 2,314,998,314 | 1,253,007,207 | 9,631,147,241         | -               | -   | -               | -                     | - | -   | - | -                       | - | -   | - | -        | - | -   | - | -           | - | -   | - | -                          | - |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| -                          | (37,472,737) | (31,071,942) | (84,578,674) | (130,918,170)     | (10,138,396)  | (6,435,406) | (813,123,435) | (408,221,599)     | (91,984,501)  | (349,551,113) | -             | (1,963,495,973)       | -               | -   | -               | -                     | - | -   | - | -                       | - | -   | - | -        | - | -   | - | -           | - | -   | - | -                          | - |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |
| 132,097,395                | 335,936,761  | 72,338,513   | 192,301,645  | 92,496,538        | 3,538,846     | 2,845,603   | 1,922,214,532 | 1,284,607,987     | 410,819,040   | 1,965,447,201 | 1,253,007,207 | 7,667,651,268         | -               | -   | -               | -                     | - | -   | - | -                       | - | -   | - | -        | - | -   | - | -           | - | -   | - | -                          | - |     |  |                                   |  |  |  |                    |  |  |  |     |  |



งบการเงินรวม

|             |              | สิทธิการใช้ที่ดิน |              | ส่วนปรับปรุงอาคาร |              | อาคารและสิ่งปลูกสร้าง |               | เครื่องมือเครื่องใช้ |               | อุปกรณ์และเครื่องใช้ต่าง |             | ยานพาหนะ |     | ทองคำดิบ |     | อสังหาริมทรัพย์ |     | ระบบผลิตไฟฟ้า |     | เครื่องจักร |                 | งานระหว่างก่อสร้าง |     | รวม |     |
|-------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-----------------------|---------------|----------------------|---------------|--------------------------|-------------|----------|-----|----------|-----|-----------------|-----|---------------|-----|-------------|-----------------|--------------------|-----|-----|-----|
|             |              |                   |              |                   |              |                       |               |                      |               |                          |             |          |     |          |     |                 |     | ระบบผลิตไฟฟ้า |     | เครื่องจักร |                 |                    |     |     |     |
| ที่ดิน      | บาท          | บาท               | บาท          | บาท               | บาท          | บาท                   | บาท           | บาท                  | บาท           | บาท                      | บาท         | บาท      | บาท | บาท      | บาท | บาท             | บาท | บาท           | บาท | บาท         | บาท             | บาท                | บาท | บาท | บาท |
| 132,097,395 | 335,936,761  | 72,338,513        | 192,301,645  | 92,496,538        | 3,538,846    | 2,845,603             | 1,922,214,532 | 1,284,607,987        | 410,819,040   | 1,965,447,201            | -           | -        | -   | -        | -   | -               | -   | -             | -   | -           | 1,253,007,207   | 7,667,651,268      |     |     |     |
| 31,784,686  | -            | 19,200,601        | -            | 10,756,455        | 2,379,813    | -                     | 7,415,691     | 157,731              | 302,984       | 365,920                  | 74,400      | -        | -   | -        | -   | -               | -   | -             | -   | -           | 1,684,434,526   | 1,756,872,807      |     |     |     |
| -           | -            | -                 | -            | 20,636,996        | -            | -                     | 222,335,545   | 32,893,854           | 37,746,087    | 972,110,550              | 19,743,636  | -        | -   | -        | -   | -               | -   | -             | -   | -           | (1,305,466,668) | -                  |     |     |     |
| -           | -            | (151,779)         | -            | (17,723)          | (3,932)      | -                     | -             | -                    | -             | -                        | -           | -        | -   | -        | -   | -               | -   | -             | -   | -           | -               | (173,434)          |     |     |     |
| -           | (12,117,162) | (12,432,924)      | (9,473,110)  | (20,453,462)      | (1,424,767)  | (1,547,999)           | (117,376,243) | (63,960,724)         | (20,913,806)  | (195,907,013)            | (1,745,422) | -        | -   | -        | -   | -               | -   | -             | -   | -           | -               | (457,352,632)      |     |     |     |
| -           | -            | 255               | (187,393)    | (440,460)         | (2,322)      | -                     | (3,424,026)   | (230,155)            | (3,105,007)   | -                        | -           | -        | -   | -        | -   | -               | -   | -             | -   | -           | -               | (7,389,108)        |     |     |     |
| 163,882,081 | 323,819,599  | 78,954,666        | 182,641,142  | 102,978,344       | 4,487,638    | 1,297,604             | 2,031,165,499 | 1,253,468,693        | 424,849,298   | 2,742,016,658            | 18,072,614  | -        | -   | -        | -   | -               | -   | -             | -   | -           | 1,631,975,065   | 8,959,608,901      |     |     |     |
| 163,882,081 | 373,409,498  | 113,514,389       | 276,634,633  | 254,050,482       | 15,858,087   | 6,501,896             | 2,961,271,492 | 1,725,584,630        | 537,067,198   | 3,287,474,784            | 19,818,036  | -        | -   | -        | -   | -               | -   | -             | -   | -           | 1,631,975,065   | 11,367,042,271     |     |     |     |
| -           | (49,589,899) | (34,559,723)      | (93,993,491) | (151,072,138)     | (11,370,449) | (5,204,292)           | (930,105,993) | (472,115,937)        | (112,217,900) | (545,458,126)            | (1,745,422) | -        | -   | -        | -   | -               | -   | -             | -   | -           | -               | (2,407,433,370)    |     |     |     |
| 163,882,081 | 323,819,599  | 78,954,666        | 182,641,142  | 102,978,344       | 4,487,638    | 1,297,604             | 2,031,165,499 | 1,253,468,693        | 424,849,298   | 2,742,016,658            | 18,072,614  | -        | -   | -        | -   | -               | -   | -             | -   | -           | 1,631,975,065   | 8,959,608,901      |     |     |     |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| สิทธิการใช้ที่ดิน                         | ส่วนปรับปรุงอาคาร | อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | เครื่องมือ    | อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง |             | ยานพาหนะ      | ทองคำดิบ      |              | ระบบผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม |                 | ระบบบำบัดน้ำเสีย |     | งานระหว่างก่อสร้าง |     | รวม |
|---|-------------------|-----------------------|---------------|-------------------------|-------------|---------------|---------------|--------------|----------------------------|-----------------|------------------|-----|--------------------|-----|-----|
| บาท                                       | บาท               | บาท                   | บาท           | บาท                     | บาท         | บาท           | บาท           | บาท          | บาท                        | บาท             | บาท              | บาท | บาท                | บาท | บาท |
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2566                  |                   |                       |               |                         |             |               |               |              |                            |                 |                  |     |                    |     |     |
| 246,670,915                               | 56,292,842        | 271,273,919           | 179,377,012   | 12,217,208              | 12,133,925  | 2,402,240,323 | 854,092,340   | 371,382,888  | 4,760,160                  | 4,410,441,532   |                  |     |                    |     |     |
| (11,200,716)                              | (20,904,748)      | (74,391,455)          | (107,949,378) | (8,868,240)             | (7,037,213) | (668,191,906) | (190,859,089) | (67,320,895) | -                          | (1,156,723,640) |                  |     |                    |     |     |
| 235,470,199                               | 35,388,094        | 196,882,464           | 71,427,634    | 3,348,968               | 5,096,712   | 1,734,048,417 | 663,233,251   | 304,061,993  | 4,760,160                  | 3,253,717,892   |                  |     |                    |     |     |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2566 |                   |                       |               |                         |             |               |               |              |                            |                 |                  |     |                    |     |     |
| 235,470,199                               | 35,388,094        | 196,882,464           | 71,427,634    | 3,348,968               | 5,096,712   | 1,734,048,417 | 663,233,251   | 304,061,993  | 4,760,160                  | 3,253,717,892   |                  |     |                    |     |     |
| -   | 25,823,717        | -                     | 13,086,369    | 1,501,865               | -           | 4,562,849     | 827,542       | 76,199       | 375,364,605                | 421,243,146     |                  |     |                    |     |     |
| -   | -                 | -                     | 4,338,691     | -                       | -           | 23,113,019    | 131,586,333   | 26,546,846   | (185,584,889)              | -               |                  |     |                    |     |     |
| -   | -                 | -                     | (113,492)     | (5,742)                 | -           | -             | -             | -            | -                          | (119,234)       |                  |     |                    |     |     |
| (9,514,514)                               | (7,941,955)       | (9,152,668)           | (13,689,949)  | (1,425,662)             | (2,251,109) | (98,126,380)  | (40,564,291)  | (13,544,832) | -                          | (196,211,360)   |                  |     |                    |     |     |
| 225,955,685                               | 53,269,856        | 187,729,796           | 75,049,253    | 3,419,429               | 2,845,603   | 1,663,597,905 | 755,082,835   | 317,140,206  | 194,539,876                | 3,478,630,444   |                  |     |                    |     |     |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2566                |                   |                       |               |                         |             |               |               |              |                            |                 |                  |     |                    |     |     |
| 246,670,915                               | 82,079,059        | 271,273,919           | 194,015,597   | 13,268,255              | 9,281,009   | 2,429,916,191 | 986,506,215   | 398,005,933  | 194,539,876                | 4,825,556,969   |                  |     |                    |     |     |
| (20,715,230)                              | (28,809,203)      | (83,544,123)          | (118,966,344) | (9,848,826)             | (6,435,406) | (766,318,286) | (231,423,380) | (80,865,727) | -                          | (1,346,926,525) |                  |     |                    |     |     |
| 225,955,685                               | 53,269,856        | 187,729,796           | 75,049,253    | 3,419,429               | 2,845,603   | 1,663,597,905 | 755,082,835   | 317,140,206  | 194,539,876                | 3,478,630,444   |                  |     |                    |     |     |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| สิทธิการใช้ที่ดิน           | ส่วนปรับปรุงอาคาร | อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | อุปกรณ์และเครื่องมือ |              | ยานพาหนะ    |               | ท่อน้ำดิบ     | ระบบผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม |               | ระบบบำบัดน้ำเสีย |     | งานระหว่างก่อสร้าง |     | รวม |
|-----------------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|--------------|-------------|---------------|---------------|----------------------------|---------------|------------------|-----|--------------------|-----|-----|
| บาท                         | บาท               | บาท                   | บาท                  | บาท          | บาท         | บาท           | บาท           | บาท                        | บาท           | บาท              | บาท | บาท                | บาท | บาท |
| 225,955,685                 | 53,269,856        | 187,729,796           | 75,049,253           | 3,419,429    | 2,845,603   | 1,663,597,905 | 755,082,835   | 317,140,206                | 194,539,876   | 3,478,630,444    |     |                    |     |     |
| -                           | 12,334,831        | -                     | 6,912,077            | 2,109,306    | -           | 6,230,692     | 157,731       | 90,560                     | 167,636,594   | 195,471,791      |     |                    |     |     |
| -                           | -                 | -                     | 11,594,653           | -            | -           | 213,335,545   | 32,893,853    | 37,754,230                 | (295,578,281) | -                |     |                    |     |     |
| -                           | (151,779)         | -                     | (17,723)             | (3,933)      | -           | -             | -             | -                          | -             | (173,435)        |     |                    |     |     |
| (6,704,491)                 | (10,511,538)      | (9,177,073)           | (16,307,359)         | (1,352,745)  | (1,547,998) | (104,940,278) | (40,673,853)  | (14,477,328)               | -             | (205,692,663)    |     |                    |     |     |
| 219,251,194                 | 54,941,370        | 178,552,723           | 77,230,901           | 4,172,057    | 1,297,605   | 1,778,223,864 | 747,460,566   | 340,507,668                | 66,598,189    | 3,468,236,137    |     |                    |     |     |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 |                   |                       |                      |              |             |               |               |                            |               |                  |     |                    |     |     |
| 246,670,915                 | 85,317,223        | 271,273,919           | 212,443,827          | 15,199,691   | 6,501,897   | 2,649,482,428 | 1,019,557,799 | 435,850,723                | 66,598,189    | 5,008,896,611    |     |                    |     |     |
| (27,419,721)                | (30,375,853)      | (92,721,196)          | (135,212,926)        | (11,027,634) | (5,204,292) | (871,258,564) | (272,097,233) | (95,343,055)               | -             | (1,540,660,474)  |     |                    |     |     |
| 219,251,194                 | 54,941,370        | 178,552,723           | 77,230,901           | 4,172,057    | 1,297,605   | 1,778,223,864 | 747,460,566   | 340,507,668                | 66,598,189    | 3,468,236,137    |     |                    |     |     |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

เพิ่มขึ้น

การโอนเข้า (ออก)

จำหน่าย - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

ต้นทุนการกู้ยืมที่ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในระหว่างปีและอยู่ในรายการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ มีดังนี้

|                                  | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|----------------------------------|--------------|------------|----------------------|-----------|
|                                  | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2566  | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566 |
|                                  | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท       |
| ต้นทุนการกู้ยืม                  | 34,339,810   | 21,535,430 | 2,194,949            | 2,105,826 |
| อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละ) | 3.27         | 2.99       | 3.27                 | 2.99      |

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า ซึ่งจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังต่อไปนี้

|                       | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-----------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                       | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566    |
|                       | บาท          | บาท          | บาท                  | บาท          |
| สิทธิการใช้ที่ดิน     | 373,409,500  | 373,409,500  | 246,670,915          | 246,670,915  |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร     | 88,541,448   | 82,484,503   | 62,509,636           | 62,332,463   |
| ยานพาหนะ              | 6,501,897    | 9,281,009    | 6,501,897            | 9,281,010    |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (70,786,339) | (58,897,179) | (45,183,357)         | (40,336,623) |
| รวม                   | 397,666,506  | 406,277,833  | 270,499,091          | 277,947,765  |

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงรวมในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวน 15.15 ล้านบาท และ 9.27 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : 32.60 ล้านบาท และ 24.60 ล้านบาท) ตามลำดับ

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้แก่

|   | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|---|--------------|------------|----------------------|------------|
|   | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2566  | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566  |
|   | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท        |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ |              |            |                      |            |
| มีมูลค่าต่ำ                               | 9,156,608    | 5,059,421  | 7,744,773            | 4,918,600  |
| กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า        | 45,119,807   | 40,054,739 | 33,532,043           | 31,226,075 |

## 14 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

|  | งบการเงินรวม   |   |               |
|--|--|---|---------------|
|  | สิทธิในการดำเนินการ<br>ผลิตและจำหน่ายน้ำ<br>เพื่ออุตสาหกรรมและ<br>บริหารจัดการน้ำเสีย<br>บาท | สิทธิการใช้โปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์และ<br>โปรแกรม<br>ดูแลระบบน้ำ<br>บาท | รวม<br>บาท    |
| <b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566</b>                   |  |   |               |
| ราคาทุน  | 2,269,769,461  | 19,652,984  | 2,289,422,445 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                              | (375,811,603)  | (5,873,220)   | (381,684,823) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                               | 1,893,957,858  | 13,779,764  | 1,907,737,622 |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>  |  |   |               |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                          | 1,893,957,858  | 13,779,764  | 1,907,737,622 |
| เพิ่มขึ้น  | -  | 10,246,344  | 10,246,344    |
| ค่าตัดจำหน่าย                                      | (47,314,367)   | (1,675,514)   | (48,989,881)  |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก<br>การแปลงค่างบการเงิน | -  | (3,562)   | (3,562)       |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                         | 1,846,643,491  | 22,347,032  | 1,868,990,523 |
| <b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>                 |  |   |               |
| ราคาทุน  | 2,269,769,461  | 29,893,700  | 2,299,663,161 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                              | (423,125,970)  | (7,546,668)   | (430,672,638) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                               | 1,846,643,491  | 22,347,032  | 1,868,990,523 |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>  |  |   |               |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                          | 1,846,643,491  | 22,347,032  | 1,868,990,523 |
| เพิ่มขึ้น  | -  | 11,281,303  | 11,281,303    |
| ค่าตัดจำหน่าย                                      | (47,420,182)   | (2,766,608)   | (50,186,790)  |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก<br>การแปลงค่างบการเงิน | -  | (33,738)  | (33,738)      |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                         | 1,799,223,309  | 30,827,989  | 1,830,051,298 |
| <b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>                 |  |   |               |
| ราคาทุน  | 2,269,769,461  | 41,134,280  | 2,310,903,741 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                              | (470,546,152)  | (10,306,291)  | (480,852,443) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                               | 1,799,223,309  | 30,827,989  | 1,830,051,298 |



| งบการเงินเฉพาะกิจการ                              |   |  |               |
|---|---|--|---------------|
|   | สิทธิในการดำเนินการ<br>ผลิตและจำหน่ายน้ำ<br>เพื่ออุตสาหกรรมและ<br>บริหารจัดการน้ำเสีย | สิทธิการใช้โปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์และ<br>โปรแกรม<br>ดูแลระบบน้ำ | รวม           |
|   | บาท   | บาท  | บาท           |
| <b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566</b>                  |   |  |               |
| ราคาทุน   | 2,226,155,408   | 16,314,854   | 2,242,470,262 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (373,335,758)   | (5,465,090)  | (378,800,848) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 1,852,819,650   | 10,849,764   | 1,863,669,414 |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b> |   |  |               |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                         | 1,852,819,650   | 10,849,764   | 1,863,669,414 |
| เพิ่มขึ้น   | -   | 3,332,985  | 3,332,985     |
| ค่าตัดจำหน่าย                                     | (46,442,086)  | (1,341,939)  | (47,784,025)  |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                        | 1,806,377,564   | 12,840,810   | 1,819,218,374 |
| <b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>                |   |  |               |
| ราคาทุน   | 2,226,155,408   | 19,647,839   | 2,245,803,247 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (419,777,844)   | (6,807,029)  | (426,584,873) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 1,806,377,564   | 12,840,810   | 1,819,218,374 |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b> |   |  |               |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                         | 1,806,377,564   | 12,840,810   | 1,819,218,374 |
| เพิ่มขึ้น   | -   | 6,973,941  | 6,973,941     |
| ค่าตัดจำหน่าย                                     | (46,545,511)  | (1,823,907)  | (48,369,418)  |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                        | 1,759,832,053   | 17,990,844   | 1,777,822,897 |
| <b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>                |   |  |               |
| ราคาทุน   | 2,226,155,408   | 26,621,780   | 2,252,777,188 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (466,323,355)   | (8,630,936)  | (474,954,291) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 1,759,832,053   | 17,990,844   | 1,777,822,897 |

## 15 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ดังนี้

|               | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---------------|---------------|---------------|----------------------|-------------|
|               | พ.ศ. 2567     | พ.ศ. 2566     | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566   |
|               | บาท           | บาท           | บาท                  | บาท         |
| ธุรกิจพลังงาน | 2,162,207,653 | 2,162,207,653 | -                    | -           |
| ธุรกิจน้ำ     | 610,669,873   | 610,669,873   | 597,693,413          | 597,693,413 |
| รวม           | 2,772,877,526 | 2,772,877,526 | 597,693,413          | 597,693,413 |

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยใช้เทคนิคมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งถูกจัดอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตที่ไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติที่สำคัญใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายแสดงได้ดังต่อไปนี้

|                | ธุรกิจพลังงาน<br>ร้อยละ | ธุรกิจน้ำ<br>ร้อยละ |
|----------------|-------------------------|---------------------|
| อัตราการเติบโต | 9.22                    | 3.47                |
| อัตราคิดลด     | 5.71                    | 4.97                |

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม อัตราคิดลดที่ใช้สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชี หากข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายเปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

|                 | ธุรกิจพลังงาน<br>ร้อยละ | ธุรกิจน้ำ<br>ร้อยละ |
|-----------------|-------------------------|---------------------|
| อัตราดอกเบี้ยโต | 6.68                    | (5.72)              |
| อัตราคิดลด      | 8.95                    | 11.50               |

## 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงรายการสุทธิตามหน่วยภาษี ประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

|                                   | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                   | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566    |
|                                   | บาท          | บาท          | บาท                  | บาท          |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 5,526,107    | 3,168,036    | -                    | -            |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี   | (26,440,227) | (54,150,580) | (14,430,192)         | (26,746,853) |
| รวม                               | (20,914,120) | (50,982,544) | (14,430,192)         | (26,746,853) |

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

|                                   | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                   | พ.ศ. 2567     | พ.ศ. 2566     | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566     |
|                                   | บาท           | บาท           | บาท                  | บาท           |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 635,718,975   | 643,661,285   | 605,315,585          | 615,498,370   |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี   | (656,633,095) | (694,643,829) | (619,745,777)        | (642,245,223) |
| รวม                               | (20,914,120)  | (50,982,544)  | (14,430,192)         | (26,746,853)  |

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีมีดังนี้

| งบการเงินรวม  |                    |                      |                    |                      |                    |                      |
|---|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| ณ วันที่  | รายการที่รับรู้ใน  | ณ วันที่             | รายการที่รับรู้ใน  | ณ วันที่             | รายการที่รับรู้ใน  | ณ วันที่             |
| 1 มกราคม พ.ศ. 2566  | กำไรหรือขาดทุน บาท | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | กำไรหรือขาดทุน บาท | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | กำไรหรือขาดทุน บาท | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 |
| <b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>                                   |                    |                      |                    |                      |                    |                      |
| หนี้สินอยู่หนี้ทางการเงิน   | 1,648,465          | -                    | 955,565            | -                    | -                  | 955,565              |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเงินรับล่วงหน้า                | 233,328            | -                    | 29,672             | -                    | -                  | 77,207               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า   | 4,741,774          | -                    | -                  | -                    | -                  | 35,698               |
| เงินสดจ่ายเพื่อการรับประกันเงิน                                     | 84,631,584         | -                    | 1,387,735          | -                    | -                  | 88,850,751           |
| ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจนำ   | 474,651,858        | -                    | (10,976,000)       | -                    | -                  | 452,699,858          |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน   | 85,016,571         | 2,597,121            | (810,871)          | 1,258,174            | -                  | 88,013,317           |
|   | 4,785,685          | 87,479               | 213,415            | -                    | -                  | 5,086,579            |
|   | 655,709,265        | (14,645,101)         | (9,200,484)        | 1,258,174            | -                  | 635,718,975          |
| <b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>                                     |                    |                      |                    |                      |                    |                      |
| สินทรัพย์อยู่หนี้ทางการเงิน   | -                  | -                    | 1,713,481          | -                    | -                  | (25,903)             |
| สินทรัพย์อยู่หนี้ทางการเงินที่รับรู้โดยผู้ถือหุ้นผ่านกำไรหรือขาดทุน | (37,815,813)       | -                    | 13,844,819         | -                    | -                  | (5,408,442)          |
| ค่าเสื่อมราคา   | (253,744,478)      | -                    | 14,232,959         | -                    | -                  | (225,300,051)        |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้  | (78,611,185)       | -                    | 1,267,790          | -                    | -                  | (77,674,539)         |
| สิทธิในการดำเนินงานการผลิตและจำหน่ายเพื่ออุตสาหกรรมและบริการ        | (360,545,515)      | -                    | 7,745,636          | -                    | -                  | (345,075,406)        |
| จัดการน้ำเสีย   | (2,071,160)        | -                    | (1,724)            | -                    | -                  | (1,958,453)          |
| ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้การตัดบัญชี                                | -                  | -                    | (792,227)          | -                    | -                  | (1,190,301)          |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้   | (732,788,151)      | -                    | 38,010,734         | -                    | -                  | (656,633,095)        |
|   | (77,078,886)       | 23,499,221           | 28,810,250         | 1,258,174            | -                  | (20,914,120)         |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

|  | ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>พ.ศ. 2566 | รายการที่รับรู้ใน<br>กำไรหรือขาดทุน<br>บาท | รายการที่รับรู้ใน<br>กำไรหรือขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น<br>บาท | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2566 | รายการที่รับรู้ใน<br>กำไรหรือขาดทุน<br>บาท | รายการที่รับรู้ใน<br>กำไรหรือขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น<br>บาท | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2567 |
|--|-----------------------------------|--|---|-------------------------------------|--|---|-------------------------------------|
| สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม                                     |                                   |  |   |                                     |  |   |                                     |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                        | 233,328                           | (185,793)                                  | -   | 47,535                              | 28,958                                     | -   | 76,493                              |
| เงินรับล่วงหน้า  | 4,741,774                         | (4,706,076)                                | -   | 35,698                              | -  | -   | 35,698                              |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า  | 57,647,069                        | 3,102,891                                  | -   | 60,749,960                          | 119,539                                    | -   | 60,869,499                          |
| เงินสดจ่ายเพื่อการรับโอนธุรกิจ                               | 474,651,858                       | (10,976,000)                               | -   | 463,675,858                         | (10,976,000)                               | -   | 452,699,858                         |
| ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจ                                    | 84,002,305                        | 39,013                                     | 2,074,837   | 86,116,155                          | (634,503)                                  | 1,065,806   | 86,547,458                          |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                                  | 4,785,685                         | 87,479                                     | -   | 4,873,164                           | 213,415                                    | -   | 5,086,579                           |
|  | 626,062,019                       | (12,638,486)                               | 2,074,837   | 615,498,370                         | (11,248,591)                               | 1,065,806   | 605,315,585                         |
| หนี้สินภายใต้การควบคุม                                       |                                   |  |   |                                     |  |   |                                     |
| ค่าเสื่อมราคา  | (253,744,478)                     | 14,211,468                                 | -   | (239,533,010)                       | 14,232,959                                 | -   | (225,300,051)                       |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้   | (54,114,254)                      | (1,475,299)                                | -   | (55,589,553)                        | 1,489,735                                  | -   | (54,099,818)                        |
| สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหาร |                                   |  |   |                                     |  |   |                                     |
| จัดการน้ำเสีย  | (352,317,875)                     | 7,550,018                                  | -   | (344,767,857)                       | 7,570,703                                  | -   | (337,197,154)                       |
| ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นเพื่อการควบคุม                         | (2,071,160)                       | 114,431                                    | -   | (1,956,729)                         | (1,724)                                    | -   | (1,958,453)                         |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้  | -                                 | (398,074)                                  | -   | (398,074)                           | (792,227)                                  | -   | (1,190,301)                         |
|  | (662,247,767)                     | 20,002,544                                 | -   | (642,245,223)                       | 22,499,446                                 | -   | (619,745,777)                       |
| ภาษีเงินได้จากการควบคุม - สุทธิ                              | (36,185,748)                      | 7,364,058                                  | 2,074,837   | (26,746,853)                        | 11,250,855                                 | 1,065,806   | (14,430,192)                        |



สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้  
ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้  
ที่เกิดจากรายการขาดทุนที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต ดังนี้

|  | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|----------------|----------------|----------------------|-----------|
|  | พ.ศ. 2567      | พ.ศ. 2566      | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566 |
|  | บาท            | บาท            | บาท                  | บาท       |
| รายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้               | 385,588,791    | 338,092,830    | -                    | -         |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ | 77,117,758     | 67,618,566     | -                    | -         |
| ปีที่หมดอายุ                                     | พ.ศ. 2568-2572 | พ.ศ. 2567-2571 | -                    | -         |

## 17 เงินกู้และหุ้นกู้

|                                    | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|------------------------------------|---|----------------|
|                                    | พ.ศ. 2567                               | พ.ศ. 2566      |
|                                    | บาท                                     | บาท            |
| <b>รายการหมุนเวียน</b>             |   |                |
| เงินกู้ระยะสั้น                    | 100,000,000                             | 1,649,931,616  |
| หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 3,119,464,989                           | 2,049,173,455  |
|                                    | 3,219,464,989                           | 3,699,105,071  |
| <b>รายการไม่หมุนเวียน</b>          |   |                |
| เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน     | 2,997,382,147                           | 398,004,960    |
| หุ้นกู้                            | 9,848,639,040                           | 10,561,286,856 |
|                                    | 12,846,021,187                          | 10,959,291,816 |
| <b>รวม</b>                         | 16,065,486,176                          | 14,658,396,887 |

การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้และหุ้นกู้ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                 |                 |
|--|-------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|
|  | เงินกู้ระยะสั้น                     | เงินกู้ระยะยาว | หุ้นกู้         | รวม             |
|  | บาท                                 | บาท            | บาท             | บาท             |
| ยอดต้นปี พ.ศ. 2567                                       | 1,649,931,616                       | 398,004,960    | 12,610,460,311  | 14,658,396,887  |
| กระแสเงินสดรับ   | 700,000,000                         | 2,600,000,000  | 2,388,033,379   | 5,688,033,379   |
| กระแสเงินสดจ่ายคืนเงินต้น                                | (2,250,000,000)                     | -              | (2,052,949,000) | (4,302,949,000) |
| กระแสเงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้                       | -                                   | (1,000,000)    | -               | (1,000,000)     |
| ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้และ<br>ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า | 68,384                              | 377,187        | 22,559,339      | 23,004,910      |
| ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2567                                      | 100,000,000                         | 2,997,382,147  | 12,968,104,029  | 16,065,486,176  |

### เงินกู้ระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นกับสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท โดยเงินกู้ระยะสั้นนี้ มีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.31 ต่อปี

### เงินกู้ระยะยาว

รายละเอียดของเงินกู้ระยะยาวซึ่งเป็นเงินกู้ในสกุลเงินบาททั้งหมดและเป็นเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีดังนี้

| ลำดับที่ | ล้านบาท | อัตราดอกเบี้ย   | การชำระคืนเงินต้น                                       | กำหนดการ<br>จ่ายชำระดอกเบี้ย |
|----------|---------|---|---|------------------------------|
| 1        | 400     | • อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.60 ต่อปี สำหรับปีที่ 1 - 2 และมีอัตราดอกเบี้ย Prime rate ลบร้อยละ 3.00 ต่อปี สำหรับปีที่ 3 - 5<br>• อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 3.47 ต่อปี จนถึงวันที่ครบกำหนด | ภายในระยะเวลา 5 ปี<br>นับจากวันที่เบิกเงินกู้<br>งวดแรก | ชำระทุกสามเดือน              |
| 2        | 1,600   | • อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.65 ต่อปี สำหรับปีที่ 1 - 2 และมีอัตราดอกเบี้ย Prime rate ลบร้อยละ 3.00 ต่อปี สำหรับปีที่ 3 - 5<br>• อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 3.49 ต่อปี จนถึงวันที่ครบกำหนด | ภายในระยะเวลา 5 ปี<br>นับจากวันที่เบิกเงินกู้<br>งวดแรก | ชำระทุกสามเดือน              |
| 3        | 1,000   | • Prime rate ลบร้อยละ 3.00 ต่อปี<br>• อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 3.35 ต่อปี จนถึงวันที่ครบกำหนด  | ภายในระยะเวลา 5 ปี<br>นับจากวันที่เบิกเงินกู้<br>งวดแรก | ชำระทุกสามเดือน              |
| รวม      | 3,000   |   |   |                              |

บริษัทอยู่ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ระยะยาวซึ่งกำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และเงื่อนไขอื่น ๆ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมที่ได้กำหนดไว้สำหรับวงเงินกู้ยืม

## หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการและบริษัท เป็นหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักค้ำประกันในสกุลเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีดังนี้

| ลำดับที่ | ล้านบาท | อัตราดอกเบี้ย   | การชำระคืนเงินต้น  | กำหนดการ<br>จ่ายชำระดอกเบี้ย               |
|----------|---------|---|--|--|
| 1        | 1,320   | ร้อยละ 3.66 ต่อปี   | ครบกำหนดชำระคืนเงินต้น<br>วันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2568   | ชำระทุกหกเดือน                             |
| 2        | 1,500   | ร้อยละ 3.25 ต่อปี   | ครบกำหนดชำระคืนเงินต้น<br>วันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2573 | ชำระทุกหกเดือน                             |
| 3        | 700     | ร้อยละ 2.75 ต่อปี   | ครบกำหนดชำระคืนเงินต้น<br>วันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2569    | ชำระทุกหกเดือน                             |
| 4        | 1,800   | ร้อยละ 3.06 ต่อปี   | ครบกำหนดชำระคืนเงินต้น<br>วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2568    | ชำระทุกหกเดือน                             |
| 5        | 1,000   | ร้อยละ 3.71 ต่อปี   | ครบกำหนดชำระคืนเงินต้น<br>วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2570    | ชำระทุกหกเดือน                             |
| 6        | 750     | ร้อยละ 3.50 ต่อปี   | ครบกำหนดชำระคืนเงินต้น<br>วันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2570     | ชำระทุกหกเดือน                             |
| 7        | 3,000   | ร้อยละ 3.26 ต่อปี   | ครบกำหนดชำระคืนเงินต้น<br>วันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2569   | ชำระทุกหกเดือน                             |
| 8        | 500     | ร้อยละ 3.55 ต่อปี   | ครบกำหนดชำระคืนเงินต้น<br>วันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2571   | ชำระทุกหกเดือน                             |
| 9        | 400     | ร้อยละ 3.28 ต่อปี   | ครบกำหนดชำระคืนเงินต้น<br>วันที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2570    | ชำระทุกหกเดือน                             |
| 10       | 800     | ร้อยละ 3.53 ต่อปี   | ครบกำหนดชำระคืนเงินต้น<br>วันที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2572    | ชำระทุกหกเดือน                             |
| 11       | 1,300   | ตราสารหนี้ที่ไม่มีการจ่าย<br>ดอกเบี้ย<br>(อัตราส่วนลดร้อยละ 3.20 ต่อปี) | ครบกำหนดชำระคืนเงินต้น<br>วันที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2570    | ไม่มีการชำระดอกเบี้ย<br>ระหว่างอายุหุ้นกู้ |
| รวม      | 13,070  |   |  |  |

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

|                | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |             |                |                |
|----------------|-------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
|                | เงินกู้ระยะยาว                      |             | หุ้นกู้        |                |
|                | พ.ศ. 2567                           | พ.ศ. 2566   | พ.ศ. 2567      | พ.ศ. 2566      |
|                | บาท                                 | บาท         | บาท            | บาท            |
| ราคาตามบัญชี   | 2,997,382,147                       | 398,004,960 | 12,968,104,029 | 12,610,460,311 |
| มูลค่ายุติธรรม | 3,007,788,273                       | 398,004,960 | 13,044,761,839 | 12,537,969,888 |

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ระยะยาว คำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่อัตราร้อยละ 3.20 - 3.35 ต่อปี (พ.ศ. 2566 ร้อยละ 3.79) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ อ้างอิงจากราคาตราสารหนี้ที่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ (clean price) ที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ซึ่งถูกจัดอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม มีดังต่อไปนี้

|                                    | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |                |                  |
|------------------------------------|-------------------------------------|------------------|----------------|------------------|
|                                    | พ.ศ. 2567                           |                  | พ.ศ. 2566      |                  |
|                                    | บาท                                 | ร้อยละของเงินกู้ | บาท            | ร้อยละของเงินกู้ |
| เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร | 3,000,000,000                       | 19%              | 400,000,000    | 3%               |
| เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่  | 13,170,000,000                      | 81%              | 14,270,000,000 | 97%              |
|                                    | 16,170,000,000                      | 100%             | 14,670,000,000 | 100%             |

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน มีดังนี้

|                | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|----------------|---|-------------|
|                | พ.ศ. 2567                               | พ.ศ. 2566   |
|                | ร้อยละ                                  | ร้อยละ      |
| เงินกู้ระยะยาว | 3.35 - 3.49                             | 3.79        |
| หุ้นกู้        | 2.77 - 3.70                             | 2.13 - 3.70 |

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

|                              | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |             |                |                |
|------------------------------|-------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
|                              | เงินกู้ระยะยาว                      |             | หุ้นกู้        |                |
|                              | พ.ศ. 2567                           | พ.ศ. 2566   | พ.ศ. 2567      | พ.ศ. 2566      |
|                              | บาท                                 | บาท         | บาท            | บาท            |
| ภายใน 1 ปี                   | -                                   | -           | 3,119,464,989  | 2,049,173,455  |
| เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | 2,997,382,147                       | 398,004,960 | 8,349,706,769  | 9,062,542,724  |
| เกิน 5 ปี                    | -                                   | -           | 1,498,932,271  | 1,498,744,132  |
| รวม                          | 2,997,382,147                       | 398,004,960 | 12,968,104,029 | 12,610,460,311 |

#### 18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

|  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|  | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2566   | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566   |
|  | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| เจ้าหนี้การค้า                               | 346,655,460  | 376,013,404 | 141,009,585          | 186,623,096 |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27) | 119,180,768  | 42,238,614  | 114,806,986          | 38,370,308  |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                           | 30,853,970   | 37,489,673  | 18,744,665           | 26,088,479  |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                             | 62,123,085   | 66,918,596  | 62,123,085           | 66,918,596  |
| รายได้รับล่วงหน้า                            | 8,449,366    | 5,482,924   | 178,488              | 178,488     |
| อื่นๆ  | 1,542,068    | 1,108,182   | 762,784              | 889,972     |
| รวม  | 568,804,717  | 529,251,393 | 337,625,593          | 319,068,939 |

#### 19 ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ

ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำเป็นค่าตอบแทนรายปีตามสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจ และสัญญาเช่าดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสีย เกณฑ์ในการคำนวณค่าตอบแทนรายปีคิดเป็นร้อยละ 1 ในระยะเวลา 3 ปีแรก นับตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2559 และ ร้อยละ 3 ในระยะเวลาปีที่ 4 - 50 ของรายได้จากการประกอบธุรกิจน้ำในโครงการก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ตลอดระยะเวลาตามสัญญา

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สิน มีดังต่อไปนี้

|                             | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-----------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                             | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566    |
|                             | บาท          | บาท          | บาท                  | บาท          |
| ราคาตามบัญชีต้นปี           | 437,830,071  | 425,082,857  | 430,580,773          | 420,011,523  |
| ประมาณการเพิ่มขึ้นระหว่างปี | 6,290,870    | 12,985,604   | 5,329,032            | 10,374,187   |
| จ่ายชำระระหว่างปี           | (45,762,364) | (41,013,722) | (44,159,054)         | (40,082,321) |
| ดอกเบี้ยจ่าย (หมายเหตุ 23)  | 41,708,011   | 40,775,332   | 40,986,541           | 40,277,384   |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี          | 440,066,588  | 437,830,071  | 432,737,292          | 430,580,773  |

## 20 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

|                      | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|----------------------|---|-------------|
|                      | พ.ศ. 2567                               | พ.ศ. 2566   |
|                      | บาท                                     | บาท         |
| ยอดต้นปี             | 24,365,821                              | 23,928,427  |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 3,350,493                               | 3,294,623   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย       | 534,983                                 | 459,571     |
| จ่ายระหว่างปี        | (2,818,400)                             | (3,316,800) |
| ยอดสิ้นปี            | 25,432,897                              | 24,365,821  |

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

|                               | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-------------------------------|---|--------------|
|                               | พ.ศ. 2567                               | พ.ศ. 2566    |
|                               | ร้อยละ                                  | ร้อยละ       |
| อัตราคิดลด                    | 2.22                                    | 2.22         |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | 6.00                                    | 6.00         |
| อัตราการลาออก                 | 3.82 - 14.33                            | 3.82 - 14.33 |
| อายุเกษียณ                    | 55 ปี                                   | 55 ปี        |



การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

| งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                |           |                           |                          |                           |                           |
|--|----------------|-----------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ |                |           |                           |                          |                           |                           |
|  | การเปลี่ยนแปลง |           | การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ   |                          | การลดลงของข้อสมมติ        |                           |
|  | ในข้อสมมติ     |           |                           |                          |                           |                           |
|  | พ.ศ. 2567      | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2567                 | พ.ศ. 2566                | พ.ศ. 2567                 | พ.ศ. 2566                 |
| อัตราคิดลด   | ร้อยละ 1       | ร้อยละ 1  | ลดลง<br>ร้อยละ 6.59       | ลดลง<br>ร้อยละ 6.71      | เพิ่มขึ้น<br>ร้อยละ 7.53  | เพิ่มขึ้น<br>ร้อยละ 7.66  |
| อัตราการเพิ่มขึ้น<br>ของเงินเดือน                    | ร้อยละ 1       | ร้อยละ 1  | เพิ่มขึ้น<br>ร้อยละ 10.37 | เพิ่มขึ้น<br>ร้อยละ 9.22 | ลดลง<br>ร้อยละ 9.20       | ลดลง<br>ร้อยละ 8.19       |
| อัตราการลาออก  | ร้อยละ 20      | ร้อยละ 20 | ลดลง<br>ร้อยละ 10.45      | ลดลง<br>ร้อยละ 9.25      | เพิ่มขึ้น<br>ร้อยละ 12.47 | เพิ่มขึ้น<br>ร้อยละ 10.99 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 12 ปี

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลดมีดังนี้

|                    | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--------------------|---|------------|
|                    | พ.ศ. 2567                               | พ.ศ. 2566  |
|                    | บาท                                     | บาท        |
| ภายใน 1 ปี         | 2,000,000                               | 2,000,000  |
| ระหว่าง 1 ถึง 2 ปี | 4,000,000                               | 2,000,000  |
| ระหว่าง 2 ถึง 5 ปี | 3,000,000                               | 6,000,000  |
| เกินกว่า 5 ปี      | 9,000,000                               | 11,000,000 |
| รวม                | 18,000,000                              | 21,000,000 |

## 21 เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2567 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.1925 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 736.31 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลในวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2567

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.06 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 229.50 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2566 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.10 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 382.50 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลในวันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2566

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.06 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 229.50 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 22 รายได้อื่น

|   | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|--------------|--------------|----------------------|-------------|
|   | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566   |
|   | บาท          | บาท          | บาท                  | บาท         |
| เงินปันผลรับ  | 57,513,005   | 74,997,755   | 628,897,982          | 353,181,988 |
| ดอกเบี้ยรับ   | 25,948,946   | 18,273,294   | 268,295,466          | 226,133,623 |
| ค่าธรรมเนียมค่าประกัน   | 17,629,933   | 16,359,008   | 972,611              | -           |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน   | (13,345,225) | 16,939,241   | -                    | -           |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน  | (3,894,222)  | (17,763,215) | (10,647)             | 21,094      |
| (ขาดทุน) จากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน | (69,224,094) | (92,812,757) | -                    | -           |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน  | (16,538)     | (851,087)    | (16,538)             | (119,234)   |
| อื่นๆ   | 3,607,438    | 4,778,241    | 3,580,160            | 4,406,567   |
| รวม   | 18,219,243   | 19,920,480   | 901,719,034          | 583,624,038 |

## 23 ต้นทุนทางการเงิน

|                              | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                              | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2566   | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566   |
|                              | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| เงินกู้จากสถาบันการเงิน      | 68,871,875   | 12,583,130  | 73,590,777           | 13,194,812  |
| หุ้นกู้                      | 395,566,133  | 381,459,547 | 422,992,091          | 400,277,469 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า          | 25,028,481   | 24,554,296  | 17,423,929           | 17,363,267  |
| ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้    | 4,606,876    | 5,651,250   | 4,606,876            | 5,651,250   |
| ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ | 41,708,011   | 40,775,332  | 40,986,541           | 40,277,384  |
| รวม                          | 535,781,376  | 465,023,555 | 559,600,214          | 476,764,182 |

## 24 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

|                             | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|-----------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                             | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2566   | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566   |
|                             | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน | 226,392,170  | 212,391,018 | 217,527,068          | 205,485,535 |
| ค่าเสื่อมราคา               | 457,352,632  | 386,795,712 | 205,692,663          | 196,211,360 |
| ค่าตัดจำหน่าย               | 50,186,790   | 48,989,881  | 48,369,418           | 47,784,025  |
| ค่าเช่า                     | 10,994,433   | 6,179,729   | 8,383,672            | 5,090,941   |
| ค่าที่ปรึกษา                | 20,154,493   | 22,666,119  | 21,886,499           | 15,112,291  |
| ต้นทุนน้ำดิบ                | 849,239,898  | 831,115,715 | 840,394,787          | 824,961,337 |

## 25 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

|  | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|  | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566    |
|  | บาท          | บาท          | บาท                  | บาท          |
| ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน               | 46,908,039   | 75,040,126   | 12,929,408           | 32,171,646   |
| การปรับปรุงจากปีก่อน                   | (1,443,129)  | (20,324,742) | (794,328)            | (20,447,669) |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 16) | (28,810,250) | (23,499,221) | (11,250,855)         | (7,364,058)  |
| รวม                                    | 16,654,660   | 31,216,163   | 884,225              | 4,359,919    |

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการและบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชี ควบกับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

|   | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---|---------------|---------------|----------------------|--------------|
|   | พ.ศ. 2567     | พ.ศ. 2566     | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566    |
|   | บาท           | บาท           | บาท                  | บาท          |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                       | 1,135,512,419 | 1,662,472,565 | 712,919,698          | 506,061,345  |
| ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20           | 227,102,484   | 332,494,513   | 142,583,940          | 101,212,269  |
| ผลกระทบ:                                  |               |               |                      |              |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี                  | (65,173,443)  | (46,934,395)  | (140,931,163)        | (77,396,980) |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี             | 4,058,386     | 2,766,241     | 25,776               | 992,299      |
| ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ |               |               |                      |              |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                  | 40,911,209    | 39,267,346    | -                    | -            |
| การปรับปรุงจากปีก่อน                      | (1,443,129)   | (20,324,742)  | (794,328)            | (20,447,669) |
| ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย            |               |               |                      |              |
| ที่ไม่ต้องเสียภาษี                        | (188,800,846) | (276,052,800) | -                    | -            |
| ภาษีเงินได้                               | 16,654,660    | 31,216,163    | 884,225              | 4,359,919    |

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 1.47 และร้อยละ 0.12 ตามลำดับ (พ.ศ. 2566 : ร้อยละ 1.88 และร้อยละ 0.86)

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

|                                 | งบการเงินรวม    |             |                 |                 |             |                 |
|---------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                                 | พ.ศ. 2567       |             |                 | พ.ศ. 2566       |             |                 |
|                                 | ก่อนภาษี<br>บาท | ภาษี<br>บาท | หลังภาษี<br>บาท | ก่อนภาษี<br>บาท | ภาษี<br>บาท | หลังภาษี<br>บาท |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน        |                 |             |                 |                 |             |                 |
| จากการแปลงค่าทางการเงิน         | 13,968,808      | -           | 13,968,808      | 10,193,679      | -           | 10,193,679      |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |                 |             |                 |                 |             |                 |
| ของบริษัทรวมและการร่วมค้า       | (166,684,642)   | -           | (166,684,642)   | (73,763,117)    | -           | (73,763,117)    |
| ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ      |                 |             |                 |                 |             |                 |
| ภายใต้การควบคุมเดียวกัน         | (6,290,870)     | 1,258,174   | (5,032,696)     | (12,985,604)    | 2,597,121   | (10,388,483)    |
| รวม                             | (159,006,704)   | 1,258,174   | (157,748,530)   | (76,555,042)    | 2,597,121   | (73,957,921)    |

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |                    |                     |                  |                    |
|---|----------------------|------------------|--------------------|---------------------|------------------|--------------------|
|   | พ.ศ. 2567            |                  |                    | พ.ศ. 2566           |                  |                    |
|   | ก่อนภาษี<br>บาท      | ภาษี<br>บาท      | หลังภาษี<br>บาท    | ก่อนภาษี<br>บาท     | ภาษี<br>บาท      | หลังภาษี<br>บาท    |
| ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ<br>ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | (5,329,032)          | 1,065,806        | (4,263,226)        | (10,374,187)        | 2,074,837        | (8,299,350)        |
| <b>รวม</b>  | <b>(5,329,032)</b>   | <b>1,065,806</b> | <b>(4,263,226)</b> | <b>(10,374,187)</b> | <b>2,074,837</b> | <b>(8,299,350)</b> |

## 26 กำไรต่อหุ้น

|   | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|   | พ.ศ. 2567     | พ.ศ. 2566     | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566     |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ<br>ของบริษัทใหญ่ (บาท) | 1,118,857,756 | 1,631,256,406 | 712,035,473          | 501,701,426   |
| จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)                        | 3,825,000,000 | 3,825,000,000 | 3,825,000,000        | 3,825,000,000 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                            | 0.29          | 0.43          | 0.19                 | 0.13          |

## 27 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 70.45 ซึ่งมีบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ขั้นสูงสุด จำนวนที่เหลือร้อยละ 29.55 ถือโดยบุคคลทั่วไป

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

รายการระหว่างกัน

|                             | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|-----------------------------|--------------|------------|----------------------|-------------|
|                             | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2566  | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566   |
|                             | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท         |
| <b>บริษัทใหญ่ชั้นสูงสุด</b> |              |            |                      |             |
| รายได้จากการขายและบริการ    | 4,976,388    | 5,309,510  | -                    | -           |
| ค่าบริการ                   | 6,299,803    | 6,123,660  | 6,299,803            | 6,123,660   |
| ค่าบริหารงาน                | 41,293,689   | 16,703,352 | 41,287,295           | 16,703,352  |
| ค่าใช้จ่ายอื่น              | 2,479,877    | 2,286,736  | 2,479,877            | 2,286,736   |
| <b>บริษัทใหญ่</b>           |              |            |                      |             |
| ต้นทุนน้ำดิบ                | 11,498,883   | 10,805,498 | 11,498,883           | 10,805,498  |
| ค่าบริหารงาน                | 81,789,855   | 31,035,048 | 81,789,855           | 31,035,048  |
| ค่าโฆษณา                    | -            | 530,973    | -                    | -           |
| ดอกเบี้ยจ่าย                | 3,149,426    | 3,123,619  | 3,149,426            | 3,123,619   |
| ค่าใช้จ่ายอื่น              | 188,997      | 161,041    | 188,997              | 161,041     |
| <b>บริษัทย่อย</b>           |              |            |                      |             |
| รายได้จากการขายและบริการ    | -            | -          | 388,635,927          | 350,543,089 |
| เงินปันผลรับ                | -            | -          | 628,897,982          | 353,181,988 |
| ดอกเบี้ยรับ                 | -            | -          | 260,252,051          | 222,224,302 |



|   | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|   | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2566   | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566   |
|   | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| <b>บริษัทรวม</b>  |              |             |                      |             |
| รายได้จากการขายและบริการ  | 213,383,476  | 218,684,787 | 213,383,476          | 218,684,787 |
| รายได้อื่น  | 17,943,002   | 20,281,043  | -                    | 3,854,480   |
| ต้นทุนน้ำดิบ  | 5,352,540    | 244,224     | -                    | -           |
| <b>การร่วมค้า</b>   |              |             |                      |             |
| รายได้จากการขายและบริการ  | 33,634,178   | 18,890,952  | 33,334,178           | 18,590,952  |
| รายได้อื่น  | 12,937,593   | 12,221,446  | 972,611              | -           |
| ค่าใช้จ่ายอื่น  | 330,078      | -           | 330,078              | -           |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น</b>                               |              |             |                      |             |
| รายได้จากการขายและบริการ  | 6,434,536    | 15,983,644  | 5,826,294            | 5,504,265   |
| ต้นทุนน้ำดิบ  | 101,197,795  | 112,625,854 | 101,197,795          | 112,625,854 |
| ค่าบริการ   | 649,865      | 200,824     | 422,760              | 200,824     |
| ค่าไฟฟ้า  | 989,870      | 905,251     | 979,180              | 905,251     |
| ค่าตัดจำหน่ายสิทธิดำเนินการผลิต<br>และจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม | 8,692,000    | 8,692,000   | 8,692,000            | 8,692,000   |
| ค่าโฆษณา  | -            | 88,705      | -                    | -           |
| ค่าบริหารงาน  | 4,882,800    | 2,460,000   | 2,460,000            | 2,460,000   |
| ดอกเบี้ยจ่าย  | 19,558,059   | 19,516,687  | 12,938,799           | 12,864,630  |
| ค่าใช้จ่ายอื่น  | 3,023,457    | 1,274,590   | 2,307,208            | 1,265,100   |

|   | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|   | พ.ศ. 2567          | พ.ศ. 2566          | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566          |
|   | บาท                | บาท                | บาท                  | บาท                |
| <b>ลูกหนี้</b>                          |                    |                    |                      |                    |
| บริษัทใหญ่ชั้นสูงสุด                    | 817,119            | 755,407            | -                    | -                  |
| บริษัทใหญ่                              | 19,437             | 22,588             | 19,437               | 22,588             |
| บริษัทย่อย                              | -                  | -                  | 68,657,305           | 77,844,988         |
| บริษัทร่วม                              | 43,207,611         | 34,523,374         | 35,003,754           | 25,891,512         |
| การร่วมค้า                              | 1,915,975          | 2,816,406          | 1,915,975            | 2,795,006          |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น              | 1,985,925          | 12,127,885         | 1,677,767            | 1,340,866          |
| <b>รวม</b>                              | <b>47,946,067</b>  | <b>50,245,660</b>  | <b>107,274,238</b>   | <b>107,894,960</b> |
| <b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>                  |                    |                    |                      |                    |
| บริษัทย่อย                              | -                  | -                  | 776,800,781          | 562,985,042        |
| บริษัทร่วม                              | 396,154            | 67,555             | -                    | -                  |
| การร่วมค้า                              | 6,475,766          | 3,548,128          | -                    | -                  |
| <b>รวม</b>                              | <b>6,871,920</b>   | <b>3,615,683</b>   | <b>776,800,781</b>   | <b>562,985,042</b> |
| <b>เจ้าหนี้</b>                         |                    |                    |                      |                    |
| บริษัทใหญ่ชั้นสูงสุด                    | 27,555,316         | 5,577,751          | 27,516,512           | 5,577,751          |
| บริษัทใหญ่                              | 60,431,104         | 11,725,417         | 60,431,104           | 11,725,417         |
| บริษัทย่อย                              | -                  | -                  | 529,624              | 573,436            |
| บริษัทร่วม                              | -                  | 250,202            | -                    | -                  |
| บริษัทร่วมค้า                           | 1,743              | -                  | 1,743                | -                  |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น              | 31,192,605         | 24,685,244         | 26,328,003           | 20,493,704         |
| <b>รวม</b>                              | <b>119,180,768</b> | <b>42,238,614</b>  | <b>114,806,986</b>   | <b>38,370,308</b>  |
| <b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>              |                    |                    |                      |                    |
| บริษัทใหญ่ชั้นสูงสุด                    | 16,423,815         | 13,019,926         | 16,423,815           | 13,019,926         |
| บริษัทใหญ่                              | 61,076,218         | 60,563,965         | 61,076,218           | 60,563,965         |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น              | 339,960,872        | 340,466,940        | 216,899,339          | 215,897,728        |
| <b>รวม</b>                              | <b>417,460,905</b> | <b>414,050,831</b> | <b>294,399,372</b>   | <b>289,481,619</b> |
| <b>ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ</b>     |                    |                    |                      |                    |
| บริษัทใหญ่และกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น | 440,066,588        | 437,830,071        | 432,737,292          | 430,580,773        |

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

|            | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|------------|--------------|------------|----------------------|-------------|
|            | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2566  | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566   |
|            | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท         |
| บริษัทย่อย | -            | -          | 515,000,000          | 535,000,000 |
| บริษัทรวม  | 23,152,403   | 12,666,537 | -                    | -           |
| รวม        | 23,152,403   | 12,666,537 | 515,000,000          | 535,000,000 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 ถึงร้อยละ 8.00 ต่อปี (พ.ศ. 2566 : ร้อยละ 8.00 ต่อปี)

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

|                          | งบการเงิน    |              |
|--------------------------|--------------|--------------|
|                          | งบการเงินรวม | เฉพาะกิจการ  |
|                          | บาท          | บาท          |
| ยอดต้นปี                 | 12,666,537   | 535,000,000  |
| เพิ่มขึ้น                | 24,953,913   | 50,000,000   |
| รับชำระ                  | (13,012,455) | (70,000,000) |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | (1,455,592)  | -            |
| ยอดสิ้นปี                | 23,152,403   | 515,000,000  |

เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

|            | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|------------|--------------|-------------|----------------------|---------------|
|            | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2566   | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566     |
|            | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท           |
| บริษัทย่อย | -            | -           | 8,261,450,520        | 6,785,450,520 |
| การร่วมค้า | 248,182,342  | 218,602,052 | -                    | -             |
| รวม        | 248,182,342  | 218,602,052 | 8,261,450,520        | 6,785,450,520 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการกู้ยืมปกติ เงินให้กู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 6 ปี 9 ปี และ 10 ปี เงินให้กู้ดังกล่าวไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบ ร้อยละ 1.25 ต่อปี และ MLR เฉลี่ย ลบร้อยละ 1.00 ต่อปี (พ.ศ. 2566 : MLR ลบร้อยละ 1.25 ต่อปี และ MLR เฉลี่ย ลบร้อยละ 1.00 ต่อปี)

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

|           | งบการเงิน    |               |
|-----------|--------------|---------------|
|           | งบการเงินรวม | เฉพาะกิจการ   |
|           | บาท          | บาท           |
| ยอดต้นปี  | 218,602,052  | 6,785,450,520 |
| เพิ่มขึ้น | 86,129,820   | 1,788,000,000 |
| รับชำระ   | (56,549,530) | (312,000,000) |
| ยอดสิ้นปี | 248,182,342  | 8,261,450,520 |

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัทรวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) และคณะผู้บริหารระดับสูง คำตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

|                                    | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|------------------------------------|---|------------|
|                                    | พ.ศ. 2567                               | พ.ศ. 2566  |
|                                    | บาท                                     | บาท        |
| เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น | 61,090,395                              | 66,252,178 |
| ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน           | 1,663,496                               | 1,595,555  |
| รวม                                | 62,753,891                              | 67,847,733 |

## 28 ทูลสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวน 18.23 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : จำนวน 25.09 ล้านบาท)

## 29 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ประเภทกิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐานและสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา โดยกลุ่มกิจการได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3, 6 และ 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ และหลังจากนั้นจะได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ต่อไปอีก 5 ปี สำหรับบางบัตรส่งเสริมการลงทุน ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม กลุ่มกิจการจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน บัตรส่งเสริมการลงทุนดังกล่าวจะครบกำหนดในระหว่างปี พ.ศ. 2569 ถึง พ.ศ. 2574

## 30 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งไม่ได้รับรู้ในงบการเงินมีดังนี้

|                            | งบการเงินรวม  |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|----------------------------|---------------|-------------|----------------------|------------|
|                            | พ.ศ. 2567     | พ.ศ. 2566   | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566  |
|                            | บาท           | บาท         | บาท                  | บาท        |
| การก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค | 1,084,982,941 | 629,909,165 | 25,466,490           | 86,567,566 |

## หนังสือคำประกันจากธนาคาร

ธนาคารได้ออกหนังสือคำประกันในนามกลุ่มกิจการและบริษัทดังนี้

|                                   | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|------------------|
|                                   | พ.ศ. 2567          | พ.ศ. 2566          | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2566        |
|                                   | บาท                | บาท                | บาท                  | บาท              |
| <b>สกุลเงินบาท</b>                |                    |                    |                      |                  |
| ระบบสาธารณูปโภค                   | 16,883,473         | 9,481,700          | 15,711,473           | 8,749,700        |
| การปฏิบัติตามสัญญากับกลุ่มพลังงาน | 240,767,491        | 129,484,189        | 50,000,400           | -                |
| อื่นๆ                             | 163,095,919        | 35,587,719         | 5,352,719            | 352,719          |
| <b>รวม</b>                        | <b>420,746,883</b> | <b>174,553,608</b> | <b>71,064,592</b>    | <b>9,102,419</b> |

## 31 เหตุการณ์สำคัญ

### ข้อพิพาทในประเทศเวียดนาม

เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 บริษัท WHAUP (SG) 2DR PTE. LTD. (WHAUP (SG) 2DR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้ยื่นหนังสือต่อ Vietnam International Arbitration Center (VIAC) ในประเทศเวียดนามเพื่อเริ่มกระบวนการอนุญาโตตุลาการกับบริษัท Aqua One Water Corporation (Aqua One) ในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company (SDWTP) และ Mr. Do Tat Thang ในฐานะผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อให้ Aqua One และ Mr. Do Tat Thang ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้น เนื่องจาก SDWTP ไม่สามารถนำไปรับรองการจดทะเบียนการลงทุน (Investment Registration Certificate : IRC) ที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม (Amended IRC) ซึ่งรวมถึงการแก้ไขกำลังการผลิตของโครงการ SDWTP มามอบให้แก่ WHAUP (SG) 2DR ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้น ทั้งนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว WHAUP (SG) 2DR มีสิทธิขายหุ้น SDWTP ที่ถืออยู่ทั้งหมดคืนให้แก่ Aqua One และ Mr. Do Tat Thang ในราคาที่ WHAUP (SG) 2DR ได้ชำระค่าหุ้นไปพร้อมกับต้นทุนการถือครอง (Carrying Cost) นับจากวันที่ WHAUP (SG) 2DR ได้จ่ายเงินค่าหุ้น จนถึงวันที่ WHAUP (SG) 2DR ได้รับชำระเงินค่าหุ้นคืนครบตามจำนวน หาก SDWTP ไม่สามารถนำ Amended IRC มามอบให้แก่ WHAUP (SG) 2DR ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด



เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2565 WHAUP (SG) 2DR ได้รับสำเนาคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2565 โดยให้ Aqua One และ Mr. Do Tat Thang ชื้อหุ้นจาก WHAUP (SG) 2DR เป็นจำนวนเงินรวมทั้งหมด 1,886,265,957,000 ดองเวียดนาม บวกกับต้นทุนการถือครอง นับจากวันที่ WHAUP (SG) 2DR ได้จ่ายเงินค่าหุ้นจนถึงวันที่ WHAUP (SG) 2DR ได้รับชำระเงินค่าหุ้นคืนครบทั้งหมด ต่อมาเมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2566 Aqua One และ Mr. Do Tat Thang ได้ยื่นคำร้องต่อศาลกรุงฮานอย เพื่อให้ศาลพิจารณายกเลิกคำตัดสินของอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม พ.ศ. 2566 ศาลได้มีคำพิพากษายกเลิกคำตัดสินของอนุญาโตตุลาการดังกล่าว

เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของ WHAUP (SG) 2DR ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น WHAUP (SG) 2DR ได้ยื่นคำร้องต่อศาลกรุงโฮจิมินห์ (HCMC People's Court) เพื่อให้ตัดสินข้อพิพาทดังกล่าว และบังคับให้ Aqua One และ Mr. Do Tat Thang ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น โดยเมื่อวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2567 WHAUP (SG) 2DR ได้รับหนังสือจากศาลกรุงโฮจิมินห์เกี่ยวกับการรับคำร้องของ WHAUP (SG) 2DR และแจ้งการเริ่มต้นกระบวนการพิจารณาคดี (Notice on Lawsuit Commencement) ให้กับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้กลุ่มกิจการอยู่ในระหว่างการพิจารณาการดำเนินการตามขั้นตอนตามกฎหมายที่จำเป็น

อย่างไรก็ตามเหตุการณ์ข้างต้นไม่ส่งผลกระทบต่อการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

# 04

## เอกสารแนบ

รายงานประจำปี 2567  
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)







## เอกสารแนบ 1 :

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขาธิการบริษัท



### นางสาวจรีพร จารุกรสกุล

อายุ 57 ปี

- ประธานคณะกรรมการบริษัท  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 9 กุมภาพันธ์ 2561
- กรรมการ  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 25 มีนาคม 2558
- ประธานคณะกรรมการบริหาร  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 9 กุมภาพันธ์ 2561
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 11 สิงหาคม 2559
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 11 สิงหาคม 2559
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

(ข้อมูล ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2568)

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย มหาวิทยาลัยมหิดล
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาความเป็นผู้ประกอบการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยวงศกิติน
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยคริสเตียน
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 6/2566
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2564
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 46/2563
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 17/2559
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 210/2558
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 94/2555

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตร Wellness & Healthcare Business Opportunity for Executives (WHB) รุ่นที่ 1/2564 สถาบันพัฒนาสุขภาพอาเซียน มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9/2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60/2560 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 20/2558 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 18/2557 สถาบันวิทยาการศาลาคุณ
- การเตรียมตัวของธนาคารในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และกฎหมาย การรักษาความปลอดภัยบนคลาวด์ (PDPA) โดย Baker & McKenzie และ PwC Thailand
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านการเสริมสร้างความรู้และความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Resilience) ให้กับคณะกรรมการภาคการเงิน ปี 2563 โดยธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- Cyber Armor: Capital Market Board Awareness หัวข้อ Cybersecurity and Intelligence Threats Assessment สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

**การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

จำนวน 73,836,600 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.93

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน**

**บริษัทจดทะเบียน**

| ระยะเวลา             | ตำแหน่ง                                   | บริษัท   |
|----------------------|---|--|
| 2555 - ปัจจุบัน      | กรรมการ                                   | บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2566 - ปัจจุบัน      | รองประธานคณะกรรมการบริษัท                 |  |
| 2561 - ปัจจุบัน      | ประธานคณะกรรมการบริหาร                    |  |
| 2564 - ปัจจุบัน      | กรรมการบริษัทมหาชนและการพัฒนาอย่างยั่งยืน |  |
| 2564 - ปัจจุบัน      | กรรมการบริหารความเสี่ยง                   |  |
| 2558 - ปัจจุบัน      | กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน            |  |
| 2558 - ปัจจุบัน      | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท        |  |
| 2567 - ปัจจุบัน      | รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ   |  |
| พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร                             | บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)             |
| 2565 - ปัจจุบัน      | กรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล      |  |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ                                   |  |
| 2565 - ปัจจุบัน      | กรรมการอิสระ                              | บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)             |
| 2565 - ปัจจุบัน      | กรรมการบริษัทมหาชนและสรรหา                |  |

**บริษัท/กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)**

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                | บริษัท   |
|-----------------|------------------------|--|
| 2566 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | WHAUP (SG) 5 PTE. Limited                                |
| 2566 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | WHAUP (SG) 4 PTE. Limited                                |
| 2566 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท ดับบลิวเอชเอ พิวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด          |
| 2565 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | WHAUP (SG) 3 PTE. Limited                                |
| 2564 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี เอเชีย รีคอมเมชั่น วอเตอร์ จำกัด |
| 2562 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited                              |
| 2561 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | WHAUP Nghe An Joint Stock Company                        |
| 2561 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด                         |
| 2560 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | WHAUP (SG) 1 PTE. Limited                                |
| 2560 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | WHAUP (SG) 2 PTE. Limited                                |
| 2560 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด        |
| 2558 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด                        |
| 2558 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด                   |
| 2558 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด                 |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา              | ตำแหน่ง  | บริษัท  |
|-----------------------|--|---|
| 2561 - ปัจจุบัน       | ประธานคณะกรรมการบริษัท<br>ประธานคณะกรรมการบริหาร | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| ปี.ค. 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ  | บริษัท โมบิลิส จำกัด  |
| 2565 - ปัจจุบัน       | กรรมการ  | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด                             |
| 2562 - ปัจจุบัน       | ประธานคณะกรรมการบริษัท                           | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียว เอสเตท แมนเนจเม้นท์ จำกัด           |
| 2559 - ปัจจุบัน       | ประธานคณะกรรมการบริษัท                           | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดว-โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด        |
| 2558 - ปัจจุบัน       | กรรมการ  | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด                   |
| 2556 - ปัจจุบัน       | ประธานคณะกรรมการบริษัท                           | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะโลแอนซ์ จำกัด                  |
| 2549 - ปัจจุบัน       | กรรมการ  | บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะโลแอนซ์ จำกัด                       |
| 2546 - ปัจจุบัน       | กรรมการ  | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะโลแอนซ์ จำกัด                           |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง | บริษัท   |
|-----------------|---------|--|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ทีทีเอ จำกัด     |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว โฟร์ จำกัด       |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ู จำกัด          |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ทรี จำกัด        |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว อัลโลแอนซ์ จำกัด |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เซ็นทริล ดับบลิวเอชเอ อะโลแอนซ์ จำกัด   |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา             | ตำแหน่ง                | บริษัท  |
|----------------------|------------------------|---|
| ร.ค. 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | WHA Industrial Zone Thanh Hoa JSC                                       |
| 2564 - ปัจจุบัน      | กรรมการ                | Wei Hua Guo Tai (Sanya) Business Consulting Company Limited             |
| 2562 - ปัจจุบัน      | กรรมการ                | WHA Industrial Development 2 (SG) PTE. Limited                          |
| 2561 - ปัจจุบัน      | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ริก แมนเนจเม้นท์ จำกัด                 |
| 2561 - ปัจจุบัน      | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ะยอง จำกัด                      |
| 2560 - ปัจจุบัน      | ประธานคณะกรรมการบริษัท | WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company                         |
| 2560 - ปัจจุบัน      | กรรมการ                | WHA Industrial Management Services Vietnam Company Limited              |
| 2559 - ปัจจุบัน      | กรรมการ                | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| 2559 - ปัจจุบัน      | กรรมการ                | WHA Industrial Development (SG) PTE. Limited                            |
| 2558 - ปัจจุบัน      | กรรมการ                | บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอนเนค จำกัด  |
| 2558 - ปัจจุบัน      | กรรมการ                | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฮัสทีร์ อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด                   |

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                   | บริษัท  |
|-----------------|---------------------------|---|
| 2558 - ปัจจุบัน | รองประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสตเรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด          |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ                   | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสตเรียล เอสเตท จำกัด      |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ                   | บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด                  |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ                   | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด                    |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ                   | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไทป์ไลน์ เซอร์วิส จำกัด               |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ                   | WHA Industrial Development International (BVI) PTE. Limited         |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ                   | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสตเรียล ดีเวลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ                   | บริษัท เคอ-พาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด                                    |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ                   | WHA Industrial Development International (SG) PTE. Limited          |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ                   | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด                                  |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ                   | บริษัท อีสเทิร์นซิบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มานูแฟ ชูร์วิส จำกัด    |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ                   | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสตเรียลเอสเตท 4 จำกัด     |

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัท / กิจกรรมอื่น

| ระยะเวลา             | ตำแหน่ง | บริษัท                            |
|----------------------|---------|-----------------------------------|
| ก.พ. 2568 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท พอยท์เอกซ์ จำกัด           |
| 2555 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด |
| 2536 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด |

#### ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

##### บริษัทจดทะเบียน

| ระยะเวลา         | ตำแหน่ง  | บริษัท   |
|------------------|--|--|
| 2566 - พ.ค. 2567 | กรรมการกำกับความเสี่ยง                             | บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)             |
| 2565 - พ.ค. 2567 | กรรมการเทคโนโลยี                                   |  |
| 2565 - 2566      | กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม                           |  |
| 2565 - ก.พ. 2568 | ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2563 - 2567      | รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี             |  |
| 2561 - 2566      | ประธานคณะกรรมการบริษัท                             |  |

##### บริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา    | ตำแหน่ง | บริษัท  |
|-------------|---------|---|
| 2556 - 2563 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด  |
| 2556 - 2563 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด  |
| 2556 - 2563 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด  |
| 2556 - 2563 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด |



บริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา    | ตำแหน่ง                | บริษัท  |
|-------------|------------------------|---|
| 2561 - 2564 | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท ฮัสเกินฮับบอร์ด คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด            |
| 2561 - 2564 | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท ชลบุรี คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด                     |
| 2562 - 2563 | กรรมการ                | Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company     |
| 2561 - 2563 | กรรมการ                | บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอล จำกัด                         |
| 2561 - 2563 | กรรมการ                | บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด                               |
| 2561 - 2563 | กรรมการ                | บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด                       |
| 2561 - 2563 | กรรมการ                | บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด                       |
| 2561 - 2563 | กรรมการ                | บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด                              |
| 2561 - 2563 | กรรมการ                | บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด                              |
| 2560 - 2563 | กรรมการ                | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฮัสเกิน ฮับบอร์ด เอ็นจิเนีย 4 จำกัด |
| 2559 - 2563 | กรรมการ                | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฮัสเกิน ฮับบอร์ด เอ็นจิเนีย 2 จำกัด |
| 2558 - 2563 | กรรมการ                | บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด          |
| 2558 - 2563 | กรรมการ                | บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด                  |
| 2558 - 2563 | กรรมการ                | บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด                          |
| 2558 - 2563 | กรรมการ                | บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด                       |
| 2558 - 2563 | กรรมการ                | บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด                              |
| 2558 - 2563 | กรรมการ                | บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด                              |
| 2558 - 2563 | กรรมการ                | บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด                               |
| 2558 - 2563 | กรรมการ                | บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอล 2 จำกัด                            |
| 2561 - 2563 | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท ระยอง คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด                      |
| 2561 - 2563 | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท โกลว์ เหมราช อินเตอร์ จำกัด                      |

บริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา         | ตำแหน่ง                 | บริษัท  |
|------------------|-------------------------|---|
| 2566 – ส.ค. 2567 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2562 – 2564      | กรรมการ                 | บริษัท ดับบลิวเอชเอ-เจดี อัลโลเอนซ์ จำกัด                     |
| 2558 – 2563      | กรรมการ                 | บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (ฮ่องกง) จำกัด               |
| 2558 – 2563      | กรรมการ                 | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินโดนีเซีย จำกัด       |

บริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา    | ตำแหน่ง | บริษัท  |
|-------------|---------|---|
| 2563 - 2565 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัส จำกัด                                     |
| 2558 - 2563 | กรรมการ | WHA Industrial Development International (Cayman) Company Limited |

กิจการอื่น

| ระยะเวลา         | ตำแหน่ง   | บริษัท                         |
|------------------|---|--------------------------------|
| ม.ค. - พ.ค. 2567 | กรรมการกำกับความเสี่ยง  | บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด |
| 2563 - พ.ค. 2567 | กรรมการ   |                                |
| 2562 - 2565      | กรรมการธนาคาร<br>กรรมการเทคโนโลยี<br>กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม | ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) |



## ศาสตราจารย์ ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ อายุ 52 ปี

- ประธานกรรมการอิสระ  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 10 พฤษภาคม 2567
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 ธันวาคม 2567
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 ธันวาคม 2567

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก (Finance) Schulich School of Business, York University ประเทศแคนาดา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Finance) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 90/2554

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- Chartered Financial Analysts (CFA)
- Financial Risk Managers (FRM)
- Certified Financial Planners (CFP)
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program
- Design Thinking Workshop, Stanford University
- หลักสูตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 26 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน

### การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน**  
บริษัทจดทะเบียน

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง  | บริษัท  |
|-----------------|--|---|
| 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ                                     | บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน)                               |
| 2554 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |

**บริษัท / กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                         | บริษัท  |
|-----------------|---------------------------------|---|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ                    | กริสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน |
| 2559 - ปัจจุบัน | ศาสตราจารย์ประจำคณะบริหารธุรกิจ | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์                                |

**ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

| ระยะเวลา          | ตำแหน่ง  | บริษัท  |
|-------------------|--|---|
| 2562 - เม.ย. 2567 | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  | บริษัท โพรม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)  |
| 2554 - 2567       | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                 | บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)   |
| 2564 - 2565       | ที่ปรึกษา  | สมาพันธ์เอสเอ็มอีไทย  |
| 2561 - 2564       | อธิการบดี  | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  |
| 2564              | ผู้อำนวยการ  | สถาบันเศรษฐกิจพอเพียง ภายใต้วัยสถานสังคมศาสตร์<br>มนุษยศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์                          |
| 2564              | รองประธาน  | สมาคมสถาบันการศึกษาชั้นอุดมแห่งภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียง<br>ใต้ ประจำประเทศไทย (สอ. ประเทศไทย) คนที่ 2 |
| 2558 - 2564       | ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงินคณะอนุกรรมการวินิจัย<br>การเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ                    | สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  |
| 2564              | กรรมการอิสระ<br>ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล<br>และการพัฒนาอย่างยั่งยืน<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน | บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  |
| 2561 - 2563       | กรรมการบริหาร  | ที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย (ทปอ.)  |
| 2559 - 2563       | ที่ปรึกษาคณะกรรมการสายงานเศรษฐกิจและวิชาการ  | สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  |



## นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล

อายุ 68 ปี

- กรรมการอิสระ  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 20 เมษายน 2564
- กรรมการบริหารความเสี่ยง  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 12 พฤษภาคม 2564
- ประธานคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 10 สิงหาคม 2567

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 140/2554

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตร Energy Literacy ปี 2557, วิทยาลัยพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51/2551, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Mini MBA ปี 2544 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Main Operation & Maintenance Training ปี 2529, CDC ประเทศไทย

### การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน**  
บริษัทจดทะเบียน

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                             | บริษัท  |
|-----------------|-------------------------------------|---|
| 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ | บริษัท เดิมโก้ จำกัด (มหาชน)                            |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และ<br>กรรมการตรวจสอบ  | บริษัท ออลส์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) |

**บริษัท / กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                                 | บริษัท                                    |
|-----------------|---|---|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                 | บริษัท ทีซี รีนิวะเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | บริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด   |
| 2561 - ปัจจุบัน | อนุกรรมการ                              | นวัตกรรมการแห่งชาติ                       |
| 2559 - ปัจจุบัน | อนุกรรมการ                              | คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน              |

**ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

| ระยะเวลา         | ตำแหน่ง                               | บริษัท   |
|------------------|---------------------------------------|--|
| 2566 - ส.ค. 2567 | กรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืน | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| 2559 - 2566      | ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ   | บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน)                                   |
| 2555 - 2558      | ผู้อำนวยการ                           | การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  |





## ดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ

อายุ 52 ปี

- กรรมการอิสระ  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 10 สิงหาคม 2567
- กรรมการตรวจสอบ  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 10 สิงหาคม 2567
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 ธันวาคม 2567

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก บัญชีดุสิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยบูรพา

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 2563

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- ประกาศนียบัตรการรายงานทางการเงินไทย (DipTFR) สาขาวิชาชีพบัญชี
- ประกาศนียบัตรนักบัญชีวิชาชีพ (PAC) สาขาวิชาชีพบัญชี
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA : Certified Public Accountant)

### การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมกลุ่มสมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน**  
บริษัทจดทะเบียน

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                              | บริษัท                                  |
|-----------------|--------------------------------------|---|
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ | บริษัท อรสิริน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)    |
| 2566 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษากลั่นกรองตราสารหนี้         | บริษัท หลักทรัพย์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน) |

**บริษัท / กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                               | บริษัท   |
|-----------------|---------------------------------------|--|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ                          | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียวล เอสเตท แมนจเม้นท์ จำกัด |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ  | บริษัท แอลทีแบน จำกัด                              |
| 2564 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา TFRS                        | บริษัท พรราว อิน โปร จำกัด                         |
| 2563 - ปัจจุบัน | ผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบงานวิจัยของวารสาร | สภาวิชาชีพบัญชี                                    |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ                      | บริษัท ซีพีโอ โซลูชั่น จำกัด                       |

**ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

| ระยะเวลา    | ตำแหน่ง                         | บริษัท   |
|-------------|---------------------------------|--|
| 2565 - 2566 | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ  | บริษัท ทาคูนิ จำกัด (มหาชน)                    |
| 2563 - 2565 | ประธานกรรมการ<br>กรรมการตรวจสอบ | บลจ. เอเซียเวลท                                |
| 2563 - 2565 | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ  | บล. เอเซียเวลท                                 |
| 2563 - 2564 | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ  | บริษัท เอเซียเวลท์ โฮลดิ้ง จำกัด               |
| 2555 - 2564 | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ  | บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |



## ดร.ลักษณ อรรถาพิช

อายุ 51 ปี

- กรรมการอิสระ  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 ธันวาคม 2567
- กรรมการตรวจสอบ  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 ธันวาคม 2567
- กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 ธันวาคม 2567

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาการศึกษาเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Economic Development) University of Hull สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท สาขาการศึกษาเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Economic Development) University of Hull สหราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตรด้านเศรษฐศาสตร์ University of Cambridge สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยมอันดับหนึ่งเหรียญทอง)

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 372/2567

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- ไม่มี -

### การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมกลุ่มสมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

## การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

### บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

### บริษัท / กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                                  | บริษัท  |
|-----------------|--|---|
| 2566 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา                                | World Bank Group  |
| 2565 - ปัจจุบัน | อนุกรรมการแผนงานกลุ่ม Global Partnership | หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (nwh.) |

### ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

| ระยะเวลา    | ตำแหน่ง              | บริษัท   |
|-------------|----------------------|--|
| 2565 - 2566 | ที่ปรึกษาผู้อำนวยการ | สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม |
| 2561 - 2564 | รองเลขาธิการ         | สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ        |
| 2548 - 2561 | นักเศรษฐศาสตร์อาวุโส | Asian Development Bank                                 |



## นายเสว วรณเมธี

อายุ 60 ปี

- กรรมการ  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 ธันวาคม 2567
- กรรมการบริหารความเสี่ยง  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 ธันวาคม 2567
- กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 ธันวาคม 2567

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Philosophy (Economics History), London School of Economics and Political Science, University of London
- ปริญญาตรี Bachelor of Science (Economics) (Honors), London School of Economics and Political Science, University of London

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 52/2567
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 51/2567
- หลักสูตร Risk Management Program from Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 34/2567
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 197/2558

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 3/2559 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่นที่ 5/2557 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 17/2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 63/2552 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

### การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

จำนวน 55,200 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.001

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน**  
บริษัทจดทะเบียน

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง   | บริษัท                                  |
|-----------------|---|---|
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ<br>กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน<br>กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ | บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) |

**บริษัท / กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง      | บริษัท   |
|-----------------|--------------|--|
| 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บริษัท อาร์ เอ็ม โอ จำกัด (IMPACT Growth REIT) |
| 2567 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา    | คณะกรรมการหอการค้าไทย/เบลเยียม-ลักเซมเบิร์ก    |

**ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

| ระยะเวลา    | ตำแหน่ง                  | บริษัท  |
|-------------|--------------------------|---|
| 2567        | ที่ปรึกษา                | บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  |
| 2564 - 2566 | เอกอัครราชทูต            | สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงบรัสเซลส์ และเขตอาณาประเทศลักเซมเบิร์กและหัวหน้าคณะผู้แทนไทยประจำสหภาพยุโรป |
| 2560 - 2564 | เอกอัครราชทูต            | คณะผู้แทนถาวรประจำสหประชาชาติ ณ นครเจนีวา   |
| 2556 - 2560 | อธิบดีกรมสารนิเทศและโฆษก | กระทรวงการต่างประเทศ  |





## นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล

อายุ 68 ปี

- กรรมการ  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 25 มีนาคม 2558

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ภาควิชาสุขาภิบาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Hot Issue for Directors: Climate Governance รุ่นที่ 2/2566
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 2/2557
- หลักสูตร IOD Luncheon briefing 1/2556: Thailand Economic Outlook 2556
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 2/2546
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 38/2546

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- ไม่มี -

### การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน**  
บริษัทจดทะเบียน

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                  | บริษัท   |
|-----------------|--------------------------|--|
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>กรรมการบริหาร | บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |

บริษัท / กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง       | บริษัท  |
|-----------------|---------------|---|
| 2538 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2537 - ปัจจุบัน | กรรมการ       |   |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง | บริษัท   |
|-----------------|---------|--|
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด        |
| 2537 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ฮัสเกอร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

| ระยะเวลา                 | ตำแหน่ง      | บริษัท                         |
|--------------------------|--------------|--------------------------------|
| มี.ค. 2567 -<br>ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บริษัท รามบุตรีรุ่งเรือง จำกัด |

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ  
บริษัทจดทะเบียน

| ระยะเวลา    | ตำแหน่ง  | บริษัท   |
|-------------|--|--|
| 2559 - 2566 | กรรมการบริหาร<br>กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) |

บริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา    | ตำแหน่ง | บริษัท   |
|-------------|---------|--|
| 2561 - 2566 | กรรมการ | WHAUP Nghe An Joint Stock Company                        |
| 2564 - 2566 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี เอเชีย รีคลิเมชั่น วอเตอร์ จำกัด |
| 2562 - 2566 | กรรมการ | WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited                              |
| 2561 - 2566 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด                         |
| 2560 - 2566 | กรรมการ | WHAUP (SG) 1 PTE. Limited                                |
| 2560 - 2566 | กรรมการ | WHAUP (SG) 2 PTE. Limited                                |
| 2560 - 2566 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด          |
| 2558 - 2566 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด                 |
| 2554 - 2566 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด                   |
| 2548 - 2566 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด                        |

บริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา    | ตำแหน่ง | บริษัท  |
|-------------|---------|---|
| 2562 - 2566 | กรรมการ | Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company |
| 2562 - 2564 | กรรมการ | บริษัท เก็ดโค-วัน จำกัด                             |
| 2552 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด                         |
| 2551 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ห้วยเหาะ ไทย จำกัด                           |

บริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา    | ตำแหน่ง                         | บริษัท  |
|-------------|---------------------------------|---|
| 2538 - 2566 | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสตริยัล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |

บริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา    | ตำแหน่ง | บริษัท   |
|-------------|---------|--|
| 2560 - 2566 | กรรมการ | WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company                        |
| 2560 - 2566 | กรรมการ | WHA Industrial Management Services Vietnam Company Limited             |
| 2564 - 2566 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล นิวอิง จำกัด                          |
| 2564 - 2566 | กรรมการ | Wei Hua Guo Tai (Sanya) Business Consulting Company Limited            |
| 2562 - 2566 | กรรมการ | WHA Industrial Development 2 (SG) PTE Limited                          |
| 2559 - 2566 | กรรมการ | WHA Industrial Development (SG) PTE Limited                            |
| 2559 - 2566 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด |
| 2558 - 2566 | กรรมการ | WHA Industrial Development International (SG) PTE Limited              |
| 2556 - 2566 | กรรมการ | บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์มาร์ริจ เซอร์วิส จำกัด      |
| 2555 - 2566 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด                                     |
| 2548 - 2566 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด                     |
| 2548 - 2566 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด                       |
| 2546 - 2566 | กรรมการ | บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด                                       |
| 2540 - 2566 | กรรมการ | WHA Industrial Development International (BVI) PTE. Limited            |
| 2539 - 2566 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด          |
| 2538 - 2566 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไลฟ์ไลน์ เซอร์วิส จำกัด                  |
| 2537 - 2566 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด                 |
| 2563 - 2565 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัส จำกัด  |
| 2537 - 2563 | กรรมการ | WHA Industrial Development International (Cayman) Company Limited      |

บริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา    | ตำแหน่ง | บริษัท  |
|-------------|---------|---|
| 2563 - 2565 | กรรมการ | บริษัท บีไอจี ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด |



## นายไกรลักษณ์ ทัศนวิทย์โรจน์

อายุ 52 ปี

- กรรมการ  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 20 เมษายน 2564
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมการเงิน New York University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน Claremont Graduate University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 175/2557

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 31/2564

### การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมกลุ่มสมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

| ระยะเวลา                | ตำแหน่ง                           | บริษัท   |
|-------------------------|-----------------------------------|--|
| ม.ค. 2568 -<br>ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์กลุ่ม | บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2559 - ปัจจุบัน         | กรรมการบริหาร                     |  |

บริษัท / กิจกรรมที่ไม่ใช่ธุรกิจจดทะเบียน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง  | บริษัท  |
|-----------------|--|---|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ  | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล เวบเจอร์ จำกัด                    |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ  | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด                             |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>กรรมการบริหาร<br>ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง | บริษัท                                       |
|-----------------|---------|--|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท มั่งมี อีคอมเมิร์ซ จำกัด              |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไลแอนซ์ จำกัด |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา                | ตำแหน่ง | บริษัท  |
|-------------------------|---------|---|
| ร.ค. 2567 -<br>ปัจจุบัน | กรรมการ | WHA Industrial Zone Thanh Hoa Joint Stock Company                       |
| 2558 - ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด              |
| 2566 - ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| 2566 - ปัจจุบัน         | กรรมการ | Wei Hua Guo Tai (Sanya) Business Consulting Co. Ltd.                    |
| 2561 - ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด                     |
| 2560 - ปัจจุบัน         | กรรมการ | WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company                         |
| 2560 - ปัจจุบัน         | กรรมการ | WHA Industrial Management Services Vietnam Co., Ltd.                    |
| 2560 - ปัจจุบัน         | กรรมการ | WHA Industrial Development International (BVI) Pte. Ltd.                |
| 2558 - ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด                  |
| 2558 - ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด           |
| 2558 - ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด                      |
| 2558 - ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด                        |
| 2558 - ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิส จำกัด                   |
| 2558 - ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท เดอะพาร์คสซิเดนซ์ จำกัด  |
| 2558 - ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็มจีเนียริง จำกัด     |
| 2558 - ปัจจุบัน         | กรรมการ | WHA Industrial Development International (SG) Pte. Ltd.                 |
| 2558 - ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด                                      |
| 2558 - ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท อีสเทิร์นซิบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิส จำกัด      |
| 2558 - ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด         |
| 2558 - ปัจจุบัน         | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รัก แมนเนจเม้นท์ จำกัด                 |



การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษั ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง | บริษัท  |
|-----------------|---------|---|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท บีไอจี ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

| ระยะเวลา              | ตำแหน่ง       | บริษัท  |
|-----------------------|---------------|---|
| ปี.ย. 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ       | สถาบันวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมอุตสาหกรรมผลิต, สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |
| พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน  | กรรมการบริหาร | สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  |
| มี.ค. 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ       |   |

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

บริษัทจดทะเบียน

| ระยะเวลา         | ตำแหน่ง                      | บริษัท   |
|------------------|------------------------------|--|
| 2559 - ส.ค. 2567 | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2559 - 2564      | กรรมการ                      |  |

บริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา         | ตำแหน่ง                      | บริษัท  |
|------------------|------------------------------|---|
| 2558 - ส.ค. 2567 | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - 2565      | กรรมการ                      |   |
| 2562 - 2563      | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน |   |

บริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา         | ตำแหน่ง                | บริษัท   |
|------------------|------------------------|--|
| 2566 - พ.ย. 2567 | กรรมการผู้จัดการ       | บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด       |
| 2565 - พ.ย. 2567 | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ก๊าซ จำกัด                                   |
| พ.ค. - ส.ค. 2565 | กรรมการ                |  |
| 2559 - 2565      | กรรมการ                | WHA Industrial Development (SG) PTE. Limited                     |
| 2558 - 2563      | กรรมการ                | WHA Industrial Development International Limited (Cayman Island) |



## นายณัฐพร ตันบุญเอก

อายุ 49 ปี

- กรรมการ  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 10 สิงหาคม 2567
- กรรมการบริหาร  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 8 สิงหาคม 2562
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of Baltimore ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 309/2564
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 33/2552

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตร E-learning CFO's Refresher (ภาษาไทย) ปี 2567 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (อพน) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้นำด้านการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน รุ่นที่ 1 สถาบัน RISE
- หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงดิจิทัล รุ่นที่ 3 สถาบัน RISE
- หลักสูตร E-learning CFO's Refresher Course 2565 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร E-learning CFO's Refresh Course (English Version) 2563 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร รับมือเกณฑ์การรับรูรายได้ใหม่ตาม TFRS 15 สำหรับธุรกิจทั่วไป รุ่นที่ 4/2562 สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร สรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของ TFRS (ฉบับปรับปรุง) รุ่นที่ 2/2562 สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 11 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Credit Derivative and CDO Master Class, ACF Academy
- หลักสูตร Finance for Financial Manager, GDF SUEZ University
- ใบอนุญาตที่ปรึกษาทางการเงิน (Financial Advisor License) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Beta Alpha Gamma (awards granting to top 10% of MBA students of accredited universities in USA)

### การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน**  
บริษัทจดทะเบียน

| ระยะเวลา             | ตำแหน่ง                           | บริษัท   |
|----------------------|-----------------------------------|--|
| ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินกลุ่ม | บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2563 - ปัจจุบัน      | กรรมการบริหาร                     |  |

**บริษัท / กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)**

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                | บริษัท  |
|-----------------|------------------------|---|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | WHAUP (SG) 5 PTE. Limited                         |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | WHAUP (SG) 4 PTE. Limited                         |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด                  |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | WHAUP Nghe An Joint Stock Company                 |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | WHAUP (SG) 1 PTE. Limited                         |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | WHAUP (SG) 2 PTE. Limited                         |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited                       |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | WHAUP (SG) 3 PTE. Limited                         |
| 2562 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด  |
| 2562 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด  |
| 2562 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด  |
| 2562 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด |

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)**

| ระยะเวลา             | ตำแหน่ง | บริษัท                     |
|----------------------|---------|----------------------------|
| ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด    |
| ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กอล์ฟ ทีเอส 1 จำกัด |
| ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กอล์ฟ ทีเอส 2 จำกัด |

| ระยะเวลา             | ตำแหน่ง | บริษัท   |
|----------------------|---------|--|
| ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด                               |
| ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด                               |
| ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ วิกิพี จำกัด                                |
| ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด                          |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company      |
| 2563 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด                       |
| 2563 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด                                |
| 2563 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด                           |
| 2563 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด                        |
| 2563 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด                        |
| 2563 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด                        |
| 2562 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัดมหาชน              |
| 2562 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซินอร์ด เอ็นจิเนีย 2 จำกัด |
| 2562 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซินอร์ด เอ็นจิเนีย 4 จำกัด |
| 2562 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด           |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา              | ตำแหน่ง       | บริษัท   |
|-----------------------|---------------|--|
| มี.ค. 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ       | บริษัท โมบิลิตี้ จำกัด                                       |
| 2566 - ปัจจุบัน       | กรรมการ       | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล เวเนเจอร์ จำกัด                  |
| 2565 - ปัจจุบัน       | กรรมการบริหาร | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2564 - ปัจจุบัน       | กรรมการ       | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด                            |
| 2564 - ปัจจุบัน       | กรรมการ       | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด                  |
| 2564 - ปัจจุบัน       | กรรมการ       | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะโกลอนซ์ จำกัด                 |
| 2564 - ปัจจุบัน       | กรรมการ       | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โซลูชันส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด       |
| 2564 - ปัจจุบัน       | กรรมการ       | บริษัท พีที ดับบลิวเอชเอ อินโดนีเซีย จำกัด                   |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง | บริษัท   |
|-----------------|---------|--|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ จีซี โลจิสติกส์ จำกัด      |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ทีทีเอ จำกัด     |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ไฟร์ จำกัด       |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ฑู จำกัด         |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ทรี จำกัด        |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว อัลไลแอนซ์ จำกัด |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ซุปเปอร์เนป (ประเทศไทย) จำกัด           |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา             | ตำแหน่ง | บริษัท   |
|----------------------|---------|--|
| ร.ค. 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ | WHA Industrial Zone Thanh Hoa Joint Stock Company                  |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด      |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด                 |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด                   |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด                                 |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด    |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิส จำกัด              |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ เอนด์ มารีน่า เซอร์วิส จำกัด |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด             |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด                                   |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | Wei Hua Guo Tai (Sanya) Business Consulting Co. Ltd.               |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | WHA Industrial Development International (BVI) Pte. Ltd.           |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | WHA Industrial Development (SG) Pte. Ltd.                          |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | WHA Industrial Development 2 (SG) Pte. Ltd.                        |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | WHA Industrial Development International (SG) Pte. Ltd.            |
| 2565 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company                    |
| 2564 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอนเนค จำกัด                                   |

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง | บริษัท  |
|-----------------|---------|---|
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวตี้ จำกัด                           |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด    |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง | บริษัท  |
|-----------------|---------|---|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท บีไอจี ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด |

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ  
บริษัทจดทะเบียน

| ระยะเวลา         | ตำแหน่ง                                | บริษัท   |
|------------------|--|--|
| 2563 - ร.ค. 2567 | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน           | บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)               |
| 2562 - 2563      | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารการเงิน     | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| 2560 - 2562      | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน | บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)        |

บริษัทร่วมของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา    | ตำแหน่ง | บริษัท  |
|-------------|---------|---|
| 2562 - 2566 | กรรมการ | บริษัท ห้วยเหาะ ไทย จำกัด                     |
| 2562 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ฮัสเกินซ์บอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด |
| 2562 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด         |
| 2562 - 2564 | กรรมการ | บริษัท กอล์ฟ ทีเอส 1 จำกัด                    |
| 2562 - 2564 | กรรมการ | บริษัท กอล์ฟ ทีเอส 2 จำกัด                    |
| 2562 - 2564 | กรรมการ | บริษัท กอล์ฟ ทีเอส 3 จำกัด                    |
| 2562 - 2564 | กรรมการ | บริษัท กอล์ฟ ทีเอส 4 จำกัด                    |
| 2562 - 2564 | กรรมการ | บริษัท กอล์ฟ วิทีพี จำกัด                     |
| 2562 - 2564 | กรรมการ | บริษัท กอล์ฟ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด               |

บริษัทย่อยของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



| ระยะเวลา         | ตำแหน่ง                      | บริษัท  |
|------------------|------------------------------|---|
| 2563 - ส.ค. 2567 | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา         | ตำแหน่ง | บริษัท                             |
|------------------|---------|------------------------------------|
| 2565 - ก.พ. 2567 | กรรมการ | บริษัท สดอแรง เอเชีย จำกัด (มหาชน) |
| 2564 - 2565      | กรรมการ | บริษัท สดอแรง เอเชีย จำกัด         |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา         | ตำแหน่ง | บริษัท                        |
|------------------|---------|-------------------------------|
| 2566 - พ.ย. 2567 | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัส จำกัด |



## นายสมเกียรติ เมสันสุวรรณ

อายุ 56 ปี

- กรรมการ  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 23 เมษายน 2565
- กรรมการบริหาร  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 23 เมษายน 2565
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 พฤษภาคม 2565
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาโท (Science in Engineering), Mechanical Engineering, University of Michigan ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท (Science in Engineering), Industrial & Operations Research, University of Michigan ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 7/2565
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 195/2565
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 176/2566

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 18/2566 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 26/2561 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Leadership Development Program Level III, PLLI, PTT
- Columbia Senior Executive Program (CSEP), Columbia University
- PIT Leadership Development Program by Center for Creative Leadership (CCL), Singapore
- Executive Program on Rule of Law and Development สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย

### การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

## การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

บริษัท / กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง                | บริษัท  |
|-----------------|------------------------|---|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | WHAUP (SG) 5 PTE. Limited                                 |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | WHAUP (SG) 4 PTE. Limited                                 |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฟิวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด           |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด                         |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด                    |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด                  |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด           |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด                          |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | WHAUP (SG) 1 PTE. Limited                                 |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | WHAUP (SG) 2 PTE. Limited                                 |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited                               |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | WHAUP (SG) 3 PTE. Limited                                 |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | WHAUP Nghe An Joint Stock Company                         |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด          |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด          |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด          |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด         |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี เอเชีย รัศมีสมเฐียร วอเตอร์ จำกัด |
| 2565 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท สเทลล่า พาวเวอร์ วัน จำกัด                         |
| 2565 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท | บริษัท สเทลล่า พาวเวอร์ ภูเก็ต จำกัด                      |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง | บริษัท  |
|-----------------|---------|---|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ธีเนกซ์ เทคโนโลยี จำกัด                      |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ฮัสเกินซ์บอร์ด คลีนเอ็นเบอร์รี่ จำกัด        |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ชลบุรี คลีนเอ็นเบอร์รี่ จำกัด                |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด                             |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด                            |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด                         |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด      |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด              |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฮัสเกินซ์บอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด  |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฮัสเกินซ์บอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด  |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด                  |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด                           |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด                           |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด                           |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด                           |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ วิกิพี จำกัด                           |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด                      |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด                           |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด                    |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด                    |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด                      |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด                   |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Cua Lo Water Supply Joint Stock Company             |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company |

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

| ระยะเวลา    | ตำแหน่ง   | บริษัท  |
|-------------|---|---|
| 2564 - 2565 | รองประธานกรรมการ  | CP Vietnam Corporation                          |
| 2562- 2564  | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจพลังงาน                     | บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด                       |
| 2559 - 2562 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร            | บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) |
| 2557 - 2559 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านทรัพยากรบุคคล<br>สำหรับยานยนต์ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)                       |



## นายอักรินทร์ ประเทืองสิทธิ์

อายุ 49 ปี

- กรรมการบริหาร  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 23 เมษายน 2565
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2568
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 23 กุมภาพันธ์ 2565

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสต์ซัสซิง
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 356/2567 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาเชิงวิชาการ Thai-German Conference "Solar PV and Grid-Integration" ปี 2566
- สัมมนาเชิงวิชาการ Shell Thailand: Paving the Way toward Decarbonization ปี 2566
- หลักสูตร Smart and Sustainable Solution for Water Industry "เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน" การประปานครหลวง ส่วนภูมิภาค ปี 2566
- หลักสูตร CXO-Chief Exponential Officer by Disrupt รุ่น 3/2566
- สัมมนาเชิงวิชาการ เรื่องการบูรณาการพลังงานทดแทนร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน: นโยบาย การวางแผน ออกแบบ วิธีการแก้ปัญหา การปฏิบัติและการควบคุม ปี 2565
- หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน ของสถานประกอบการ (คปอ.) รุ่นที่ 161/2565
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 184/2564, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรพลังงานสำหรับผู้บริหาร (EE) รุ่นที่ 6/2564, สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม
- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (YTEA) รุ่นที่ 7/2562, สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) 2561, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 14/2557, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

### การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

จำนวน 2,600 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00007

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

## การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

### บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

### บริษัท / กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง | บริษัท   |
|-----------------|---------|--|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | WHAUP (SG) 5 PTE. Limited                                |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | WHAUP (SG) 4 PTE. Limited                                |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด          |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด                        |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด                   |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด                 |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด        |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด                         |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | WHAUP (SG) 1 PTE. Limited                                |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | WHAUP (SG) 2 PTE. Limited                                |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited                              |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | WHAUP Nghe An Joint Stock Company                        |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี เอเชีย รีคอมเมชั่น วอเตอร์ จำกัด |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | WHAUP (SG) 3 PTE. Limited                                |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท สเทลล่า พาวเวอร์ วิน จำกัด                        |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท สเทลล่า พาวเวอร์ ภูเก็ต จำกัด                     |



การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง | บริษัท   |
|-----------------|---------|--|
| 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด                        |
| 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ห้วยเหาะ ไทย จำกัด                                      |
| 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด                                    |
| 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด                 |
| 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด กำนันก๊าซธรรมชาติ จำกัด |
| 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซบอร์ด เอ็นจิเนีย 2 จำกัด        |
| 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซบอร์ด เอ็นจิเนีย 4 จำกัด        |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ธีเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด                                |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท อีสเทิร์นซบอร์ด คลื่นเอ็นเนอร์ยี จำกัด                  |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ชลบุรี คลื่นเอ็นเนอร์ยี จำกัด                           |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company            |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด  |

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

| ระยะเวลา    | ตำแหน่ง                                   | บริษัท  |
|-------------|---|---|
| 2563 - 2565 | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสสายงานจัดซื้อ          | บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) |
| 2559 - 2563 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ | บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)              |



## นายประพนธ์ ชินอุดมกรทรัพย์

อายุ 45 ปี

- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหาร  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กันยายน 2563
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กันยายน 2563

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 356/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Thai Financial Reporting Standards (TFRS 68) ปี 2567 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- CFO 2025 ปี 2567, บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- Carbon Neutral Seminar งานสัมมนาสมาชิกเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย หัวข้อ "Climate Finance: Innovative Financing Instruments in Green Market" ปี 2566
- SET Seminar - บทบาทหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน ปี 2566, สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 10 - Enterprise Education Department, The Stock Exchange of Thailand ปี 2566
- E-learning CFO's Refresher Course, The Stock Exchange of Thailand ปี 2566
- CFO Conference 2023 seminar, Federation of Accounting Professions ปี 2566
- หลักสูตรวิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคต ผ่านงบการเงิน ปี 2565, บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- CFO 2022 ปี 2565, บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- TFRS for NPAs เตรียมความพร้อมก่อนการปิดบัญชี ปี 2564 (NPAs) บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- Accounting and Financial Preparation (CFO's Orientation Course) ปี 2563 สถาบันพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI)
- Investment and Security Analyst (CISA) สถาบันพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI)
- Executive Development Program (EDP) ปี 2561 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

### การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

## การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

บริษัท / กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง | บริษัท   |
|-----------------|---------|--|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฟิวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด            |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด                          |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด                     |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด                   |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด            |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี เอเชีย ภูมิภาคเมชั่น วอเตอร์ จำกัด |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท สเทลล่า พาวเวอร์ วัน จำกัด                          |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท สเทลล่า พาวเวอร์ ทู จำกัด                           |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด           |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด           |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด           |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด          |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

| ระยะเวลา        | ตำแหน่ง | บริษัท  |
|-----------------|---------|---|
| 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ฮัสเกิร์ต ซบอร์ค คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด |
| 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ซลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด           |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ห้วยเหาะ ไทย จำกัด                       |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Cua Lo Water Supply Joint Stock Company         |

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

| ระยะเวลา    | ตำแหน่ง                             | บริษัท  |
|-------------|-------------------------------------|---|
| 2563 - 2564 | กรรมการ                             | บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด              |
| 2563 - 2564 | กรรมการ                             | บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด                      |
| 2563 - 2564 | กรรมการ                             | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฮัสเกิร์ต ซบอร์ค เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด   |
| 2563 - 2564 | กรรมการ                             | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฮัสเกิร์ต ซบอร์ค เอ็นจิเนียริ่ง 4 จำกัด |
| 2560 - 2563 | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบริหารเงิน | บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)                          |



## นายวรานล เหล่าสุวรรณ

อายุ 44 ปี

- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจสาธารณูปโภค  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 กุมภาพันธ์ 2559

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Science (Management of Technology) Murray State University, KY, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรบัญชีและการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่มีพื้นฐาน รุ่นที่ 11/2556 CONC Thammasat Business School

### การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

บริษัท / กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

### ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

| ระยะเวลา    | ตำแหน่ง                            | บริษัท                                 |
|-------------|------------------------------------|--|
| 2557 - 2559 | ผู้จัดการดำเนินงานสื่อสารทางธุรกิจ | บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด |



## นายธีระศักดิ์ มีพันแสน

อายุ 44 ปี

- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
  - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 มีนาคม 2566

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

### ประวัติการอบรม

- 2025 Deferred Tax และผลกระทบของ International Tax Reform - Pillar 2 Model Rules
- TFRS Update 2567
- การวางแผนภาษีที่ต้องสำหรับบริษัททั่วไป
- Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 7
- หลักสูตร CFO Academy ระดับ Advanced คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

บริษัท / กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

### ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

| ระยะเวลา    | ตำแหน่ง   | บริษัท   |
|-------------|---|--|
| 2565 - 2566 | รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี                                     | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| 2564 - 2564 | รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสศูนย์บริการการเงินและบัญชีองค์กร | บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)             |
| 2561 - 2564 | ผู้จัดการส่วนบัญชีและบริหารภาษีองค์กร                       | บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)             |



## นางสาวบุษราคม สุวรรณศรี

อายุ 40 ปี

- เลขาธิการบริษัท  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 26 ตุลาคม 2567

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 15/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ASEAN CG Scorecard Coaching 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption: Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 60/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 37/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 72/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Introduction to Business Law คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Finance for Non-finance Executives สถาบันการบริหารและจิตวิทยา
- หลักสูตร Fundamental of Law for Corporate Secretaries สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Creative Thinking & Problem Solving PacRim Group
- หลักสูตร Bond Regulatory สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- หลักสูตร Video Conference Systems; Legal and practices liability คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทจดทะเบียน "Insight in SET: รู้รอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน" ประจำปี 2567 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -



## การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

บริษัท / กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

| ระยะเวลา    | ตำแหน่ง                         | บริษัท   |
|-------------|---------------------------------|--|
| 2565 - 2567 | ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท    | บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2562 - 2565 | ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท    | บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)             |
| 2558 - 2562 | ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล | บริษัท ไออีซี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)              |

การดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ประจำปี 2567

| รายชื่อบริษัท                      |   |  |  |  |                                   |   |                           |                           |                             |                           |                           |                           |                           |
|------------------------------------|---|--|--|--|-----------------------------------|---|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| บริษัท                             | ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) | III                                    | III                                      | III  | III                               | III   | III                       | III                       | III                         | III                       | III                       | III                       | III                       |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด* | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด                | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินเทอร์เน็ต จำกัด | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด | บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด* | บริษัท ดับบลิวเอชเอ พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด | WHAUP (SG) 1 PTE. Limited | WHAUP (SG) 2 PTE. Limited | WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited | บริษัท ดับบลิวเอชเอ จำกัด | บริษัท ดับบลิวเอชเอ จำกัด | บริษัท ดับบลิวเอชเอ จำกัด | บริษัท ดับบลิวเอชเอ จำกัด |

- X หมายถึง ประจาศค:กรรมการบริษัท / I หมายถึง กรรมการ / III หมายถึง ผู้บริหาร / IV หมายถึง กรรมการตรวจสอบ
- \* หมายถึง บริษัทย่อยที่มีปราชัยได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ตามเกณฑ์โรคขาดทุนคงเป็ปีบัญชี 2567

[illegible]

**หมายเหตุ :**

- \* หมายถึง บริษัทย่อยที่รายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ตามแบบทำโงาขาดปรนจงบักชี 2567

[illegible]

**หมายเหตุ :**

- X หมายถึง ประสานคณะกรรมาธิการ / III หมายถึง ผู้บริหาร / IV หมายถึง กรรมการตรวจสอบ  
- - - - -  
\* หมายถึง บริษัทย่อยที่รายได้คิดกันว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ตามบททำรายการรวมฉบับที่ 25/67





## เอกสารแนบ 3 :

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

| ชื่อ-สกุล           | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์  | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                               |  |
|---------------------|-----------|--|------------------------------------|-------------------------------|--|
|                     |           |  | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                       | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ                               |
| นายธีรวัธ อารยะพงษ์ | 33        | <b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท MSc Accounting, Finance and Strategic Investment, Newcastle University</li><li>ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ</li></ul> | 2565 - ปัจจุบัน                    | ผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายใน | บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
|                     |           |  | 2565                               | ผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายใน | บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)               |
|                     |           |  | 2563 - 2565                        | ผู้จัดการ                     | บริษัท เคพีเอ็นจี ภูเก็ต จำกัด                                 |
|                     |           | <b>จุดแข็ง</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)</li></ul>  |                                    |                               |  |
|                     |           | <b>การอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Risk Management: การวิเคราะห์ประเด็นสำคัญและความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (MATERIALITY AND SUSTAINABILITY RISK ANALYSIS)</li><li>Cybersecurity</li></ul>                          |                                    |                               |  |



รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานทำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

| ชื่อ-สกุล            | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม   | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง  |   |  |
|----------------------|--------------|--|---|---|--|
|                      |              |  | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ   |
| นายจิรายุ ชมภูริตนัน | 45           | <b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.) กฎหมายการค้าระหว่างประเทศในสหภาพยุโรป มหาวิทยาลัย Augsburg ประเทศเยอรมนี</li><li>ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li></ul> <b>วุฒิบัตร</b> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562</li><li>ทนายความรับรองลายมือชื่อและเอกสาร (Notarial Services Attorney)</li><li>ใบอนุญาตให้เป็นทนายความ</li></ul> | 2565 - ปัจจุบัน   | <ul style="list-style-type: none"><li>ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแล</li></ul>          | <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)</li></ul>         |
|                      |              |  | 2556 - 2565   | <ul style="list-style-type: none"><li>ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแลภาครัฐ</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท นางกอกา โดเจนเนอร์เซ็น จำกัด / โรงไฟฟ้า</li></ul>                       |
|                      |              |  | 2554 - 2556   | <ul style="list-style-type: none"><li>ทนายความหุ้นส่วน</li></ul>                      | <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท สยาม อินเทอร์เน็ต แบล ลีทิล แอดไวเซอร์ จำกัด / สำนักงานกฎหมาย</li></ul> |
|                      |              |  | 2550 - 2553   | <ul style="list-style-type: none"><li>ทนายความ</li></ul>                              | <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท โรดดี แอนด์ พาร์กเนอร์ จำกัด / สำนักงานกฎหมาย</li></ul>                 |
|                      |              |  | 2545 - 2547   | <ul style="list-style-type: none"><li>ทนายความ</li></ul>                              | <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท กนกนาคา ซิวิล์-บัณฑูรย์ จำกัด / สำนักงานกฎหมาย</li></ul>                |
|                      |              |  |   |   |  |
|                      |              |  | <b>หน้าที่ และความรับผิดชอบ</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กำกับดูแลการปฏิบัติงาน กำหนดระเบียบ กฎเกณฑ์และมาตรฐานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย</li><li>ให้คำแนะนำ แก่ พนักงาน และผู้บริหารในการดำเนินงานของธุรกิจให้การดำเนินการต่างๆ เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการควบคุม ดูแล ใบอนุญาตต่างๆตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงในการดำเนินการที่ขัดต่อกฎหมาย</li><li>เก็บรักษาเอกสารสำคัญ เช่น สัญญา ใบอนุญาต หนังสือมอบอำนาจ และเอกสารสำคัญต่างๆ ตามกฎหมาย</li></ul> |   |  |
|                      |              |  | <b>การอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรอบรมเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ระดับ 4 (ระดับผู้เชี่ยวชาญ) สภาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งประเทศไทย</li></ul>  |   |  |



## เอกสารแนบ 4 :

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### 1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 สินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งหมดเท่ากับ 8,959.61 ล้านบาท ซึ่งสินทรัพย์ถาวรเหล่านี้มีรายละเอียดดังนี้

| รายการ                             | มูลค่าสุทธิทางบัญชี<br>(ล้านบาท) | บริษัท<br>(ล้านบาท) | บริษัทย่อย<br>(ล้านบาท) | ลักษณะกรรมสิทธิ์                   | ภาระผูกพัน     |
|------------------------------------|----------------------------------|---------------------|-------------------------|------------------------------------|----------------|
| ที่ดิน                             | 163.88                           | -                   | 163.88                  | มีกรรมสิทธิ์                       | ปลอดภาระผูกพัน |
| สิทธิการใช้ที่ดิน                  | 323.82                           | 219.25              | 104.57                  | เป็นเจ้าของสิทธิ์                  | ปลอดภาระผูกพัน |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร                  | 78.95                            | 54.94               | 24.01                   | มีกรรมสิทธิ์/<br>เป็นเจ้าของสิทธิ์ | ปลอดภาระผูกพัน |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง              | 182.64                           | 178.55              | 4.09                    | มีกรรมสิทธิ์/<br>เป็นเจ้าของสิทธิ์ | ปลอดภาระผูกพัน |
| เครื่องมือ อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง | 107.47                           | 81.40               | 26.06                   | มีกรรมสิทธิ์/<br>เป็นเจ้าของสิทธิ์ | ปลอดภาระผูกพัน |
| ท่อน้ำดิบ                          | 2,031.17                         | 1,778.23            | 252.94                  | มีกรรมสิทธิ์/<br>เป็นเจ้าของสิทธิ์ | ปลอดภาระผูกพัน |
| ระบบผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม         | 1,253.47                         | 747.46              | 506.01                  | มีกรรมสิทธิ์/<br>เป็นเจ้าของสิทธิ์ | ปลอดภาระผูกพัน |
| ระบบบำบัดน้ำเสีย                   | 424.85                           | 340.51              | 84.34                   | มีกรรมสิทธิ์/<br>เป็นเจ้าของสิทธิ์ | ปลอดภาระผูกพัน |
| ยานพาหนะ                           | 1.30                             | 1.30                | -                       | มีกรรมสิทธิ์                       | ปลอดภาระผูกพัน |
| ระบบผลิตไฟฟ้าแผงพลังงานแสงอาทิตย์  | 2,742.02                         | -                   | 2,742.02                | มีกรรมสิทธิ์                       | ปลอดภาระผูกพัน |
| เครื่องจักรรถยนต์ไฟฟ้า             | 18.07                            | -                   | 18.07                   | มีกรรมสิทธิ์                       | ปลอดภาระผูกพัน |
| งานระหว่างก่อสร้าง                 | 1,631.97                         | 66.60               | 1,565.38                | มีกรรมสิทธิ์                       | ปลอดภาระผูกพัน |
| <b>รวม</b>                         | <b>8,959.61</b>                  | <b>3,468.24</b>     | <b>5,491.37</b>         |                                    |                |

## 1.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วยสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสีย และสิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์และโปรแกรมดูแลระบบน้ำ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| รายการ  | มูลค่าสุทธิทางบัญชี<br>(ล้านบาท) | บริษัท<br>(ล้านบาท) | บริษัทย่อย<br>(ล้านบาท) |
|---|----------------------------------|---------------------|-------------------------|
| สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสีย | 1,799.22                         | 1,759.83            | 39.39                   |
| สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์และโปรแกรมดูแลระบบน้ำ                        | 30.83                            | 17.99               | 12.84                   |
| <b>รวม</b>  | <b>1,830.05</b>                  | <b>1,777.82</b>     | <b>52.23</b>            |

## 1.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี โซลาร์ 1 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี โซลาร์ 2 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี โซลาร์ 3 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี โซลาร์ 4 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด WHAUP (SG) 1 PTE LTD. WHAUP (SG) 2 PTE LTD. WHAUP (SG) 3 PTE LTD. WHAUP (SG) 4 PTE LTD. WHAUP (SG) 5 PTE LTD. WHAUP (SG) 2DR PTE LTD. และ WHAUP Nghe An Joint Stock Company โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

| ชื่อบริษัท | มูลค่าตามบัญชี<br>(ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(ร้อยละ) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | ลักษณะการประกอบธุรกิจ                            |
|------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------|--|
| WHAWT*     | 301.50                      | 99.99                         | 300.00                   | พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ                  |
| WHAEG*     | 9,178.00                    | 99.99                         | 9,178.00                 | Holding Companyและธุรกิจพลังงาน                  |
| WUPIN*     | 45.00                       | 99.99                         | 45.00                    | Holding Company                                  |
| WHAET      | 7,269.75                    | 99.99                         | 4,250.00                 | Holding Company                                  |
| WHASL      | 1,250.00                    | 99.99                         | 1,250.00                 | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า                              |
| WHAPE      | 64.00                       | 99.99                         | 64.00                    | จำหน่ายไฟฟ้าและให้บริการสถานี EV                 |
| WUPSL1     | 18.90                       | 99.99                         | 18.90                    | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า                              |
| WUPSL2     | 55.30                       | 99.99                         | 55.30                    | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า                              |
| WUPSL3     | 37.77                       | 99.99                         | 37.78                    | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า                              |
| WUPSL4     | 38.77                       | 99.99                         | 38.78                    | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า                              |
| WUPS1      | 43.09                       | 100.00                        | 42.98                    | Holding Company                                  |
| WUPS2      | 45.52                       | 100.00                        | 42.73                    | Holding Company                                  |
| WUPS3      | 3.42                        | 100.00                        | 3.71                     | Holding Company                                  |
| WUPS4      | 3.42                        | 100.00                        | 3.49                     | Holding Company                                  |
| WUPS5      | 3.42                        | 100.00                        | 3.49                     | Holding Company                                  |
| WUPSD      | 3.42                        | 100.00                        | 3.03                     | Holding Company                                  |
| WUPNA      | 57.22                       | 99.99                         | 55.92                    | ให้บริการน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมและการบำบัดน้ำเสีย |

หมายเหตุ : \*ถือหุ้นทางตรงโดยบริษัท

## 1.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งถือผ่าน บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด WHAUP Nghe An Joint Stock Company และ WHAUP (SG) 2DR PTE LTD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีรายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

| ชื่อบริษัท         | มูลค่าตามบัญชี<br>(ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(ร้อยละ) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | ลักษณะการประกอบธุรกิจ  |
|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------|------------------------|
| Gulf JP NLL        | 413.04                      | 25.01                         | 1,384.00                 | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า    |
| Gulf Solar         | 16.70                       | 25.01                         | 50.44                    | Holding Company        |
| • Gulf Solar KKS*  |                             | 25.01                         | 29.67                    | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า    |
| • Gulf Solar BV*   |                             | 25.01                         | 7.66                     | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า    |
| • Gulf Solar TS 1* |                             | 25.01                         | 7.38                     | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า    |
| • Gulf Solar TS 2* |                             | 25.01                         | 5.55                     | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า    |
| Gulf VTP           | 489.02                      | 25.01                         | 1,610.00                 | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า    |
| Gulf TS1           | 493.54                      | 25.01                         | 1,685.00                 | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า    |
| Gulf TS2           | 488.77                      | 25.01                         | 1,690.00                 | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า    |
| Gulf TS3           | 450.03                      | 25.01                         | 1,520.00                 | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า    |
| Gulf TS4           | 434.31                      | 25.01                         | 1,470.00                 | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า    |
| Gulf NLL2          | 442.65                      | 25.01                         | 1,440.00                 | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า    |
| BPWHA-1            | 458.84                      | 25.01                         | 1,533.56                 | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า    |
| Gheco-I            | 8,020.15                    | 35.00                         | 11,624.00                | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า    |
| Cua Lo             | -                           | 47.31                         | 66.18                    | ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา |
| SDWTP              | 2,048.65                    | 34.00                         | 1,300.26                 | ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา |
| <b>รวม</b>         | <b>13,755.70</b>            |                               |                          |                        |

หมายเหตุ : \*บริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นโดยทางอ้อม

## 1.5 ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

บริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด และบริษัท ดับบลิวเอชเอ พิวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับส่วนได้เสียในการร่วมค้าตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

| ชื่อบริษัท                          | มูลค่าตามบัญชี<br>(ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(ร้อยละ) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | ลักษณะการประกอบธุรกิจ                      |
|-------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------|--|
| เงินลงทุนในการร่วมค้ากับกลุ่มโกลด์  |                             |                               |                          |  |
| ESCE                                | 358.17                      | 33.33                         | 1,017.81                 | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า                        |
| • CCE*                              |                             | 33.33                         | 989.00                   | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า                        |
| • HHTC                              | 277.52                      | 51.00                         | 422.15                   | Holding Company                            |
| • HHPC*                             |                             | 12.75                         | 40 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ    | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า                        |
| เงินลงทุนในการร่วมค้ากับกลุ่มกันกุล | 64.79                       | 74.99                         | 56.50                    | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า                        |
| เงินลงทุนในการร่วมค้ากับกลุ่มกัลฟ์  | 172.39                      | 35.00                         | 554.00                   | จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ                        |
| WHAUPAIE                            | 13.88                       | 60.00                         | 45.00                    | จำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม                  |
| Stella Power 1 & Stella Power 2     | 100.57                      | 51.00                         | 206.22                   | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า                        |
| RENEX                               | 57.41                       | 33.33                         | 189.00                   | พัฒนาและให้บริการ<br>แพลตฟอร์มซื้อขายไฟฟ้า |
| <b>รวม</b>                          | <b>1,044.73</b>             |                               |                          |  |

หมายเหตุ : \*บริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นโดยทางอ้อม

## 2. รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -



## | เอกสารแนบ 5 :

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรของคณะกรรมการและกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ฉบับเต็ม

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงกฎบัตรของคณะกรรมการและกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ฉบับเต็ม บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20230111-whaup-cg-policy-th.pdf>

<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20220224-whaup-cg-code-of-conduct-th.pdf>

<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20230516-whaup-cg-bod-charter-th.pdf>

<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20231011-whaup-cg-executive-charter-th.pdf>

<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20241122-whaup-cg-audit-charter-th.pdf>

<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20231110-whaup-cg-cg-sd-charter-th.pdf>

<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20230927-whaup-cg-nomination-charter-th.pdf>

<https://www.wha-up.com/Uploads/elFinder/pdf/cg/20231110-whaup-cg-risk-charter-th.pdf>





## | เอกสารแบบ 6 :

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายงานแบบ 56-1 One Report: รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

# คำศัพท์และคำย่อที่สำคัญ

|   |   |  |
|---|---|--|
| บริษัท หรือ WHAUP                               | : | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)                                       |
| กลุ่มบริษัท                                     | : | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย                         |
| ดับบลิวเอชเอ หรือ WHA                           | : | บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)   |
| กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ หรือ<br>กลุ่มบริษัท WHA | : | บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง                   |
| WHAID   | : | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)                                      |
| กลุ่มบริษัท WHAID                               | : | บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง |
| WHAWT   | : | บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด  |
| WHAEG   | : | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด   |
| WHAET   | : | บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด   |
| WUPIN   | : | บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด  |
| WHASL   | : | บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด   |
| WHAFE   | : | บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฟิวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด  |
| WUPS1   | : | WHAUP (SG) 1 PTE. Limited (จดทะเบียนจัดตั้งใน สิงคโปร์)  |
| WUPS2   | : | WHAUP (SG) 2 PTE. Limited (จดทะเบียนจัดตั้งใน สิงคโปร์)  |
| WUPSD   | : | WHAUP (SG) 2DR PTE. Limited (จดทะเบียนจัดตั้งใน สิงคโปร์)  |
| WUPS3   | : | WHAUP (SG) 3 PTE. Limited (จดทะเบียนจัดตั้งใน สิงคโปร์)  |
| WUPS4   | : | WHAUP (SG) 4 PTE. Limited (จดทะเบียนจัดตั้งใน สิงคโปร์)  |
| WUPS5   | : | WHAUP (SG) 5 PTE. Limited (จดทะเบียนจัดตั้งใน สิงคโปร์)  |
| WUPNA   | : | WHAUP Nghe An Joint Stock Company (จดทะเบียนจัดตั้งใน เวียดนาม)                                    |
| WHAUP AIE                                       | : | บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี เอเชีย รีคอมเมชั่น วอเตอร์ จำกัด   |
| WHA Gunkul 1                                    | : | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด   |
| WHA Gunkul 3                                    | : | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด   |
| WHA Gunkul 6                                    | : | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด   |
| WHA Gunkul 17                                   | : | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด  |
| STL1  | : | บริษัท สเทลล่า พาวเวอร์ วัน จำกัด  |
| STL2  | : | บริษัท สเทลล่า พาวเวอร์ ทู จำกัด   |
| CUA LO  | : | Cua Lo Water Supply Joint Stock Company (จดทะเบียนจัดตั้งใน เวียดนาม)                              |
| SDWTP   | : | Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company (จดทะเบียนจัดตั้งใน เวียดนาม)                  |
| ESCE  | : | บริษัท เอสเทอร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด  |
| CCE   | : | บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด  |
| Gheco-I   | : | บริษัท เก็คโก-วัน จำกัด  |
| HHTC  | : | บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด   |
| HHPC  | : | บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด (บริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งใน สปป.ลาว)                                   |
| GIPP  | : | บริษัท โกลด์ โอเพิร์ฟ จำกัด  |
| BPWHA-1   | : | บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด   |

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| RENEX                           | : บริษัท รีเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด   |
| Gulf JP NLL                     | : บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด  |
| Gulf NLL 2                      | : บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด   |
| Gulf TS 1                       | : บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด  |
| Gulf TS 2                       | : บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด  |
| Gulf TS 3                       | : บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด  |
| Gulf TS 4                       | : บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด  |
| Gulf VTP                        | : บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด   |
| Gulf Solar                      | : บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด   |
| Gulf Solar BV                   | : บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด  |
| Gulf Solar TS 1                 | : บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ทีเอส 1 จำกัด  |
| Gulf Solar TS 2                 | : บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ทีเอส 2 จำกัด  |
| Gulf Solar KKS                  | : บริษัท กัลฟ์ โซลาร์เคเคเอส จำกัด  |
| Gulf WHA MT                     | : บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด  |
| WHA NGD2                        | : บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซบอร์ด เอ็นจีดี 2 จำกัด   |
| WHA NGD4                        | : บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซบอร์ด เอ็นจีดี 4 จำกัด   |
| Gulf MP WHA1                    | : บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด   |
| WHA IDE                         | : บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด                                  |
| WHA CIE 1                       | : นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1   |
| WHA CIE 2                       | : นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2   |
| ESIE                            | : นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)  |
| WHA ESIE 1                      | : นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1   |
| WHA ESIE 2                      | : นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2   |
| WHA ESIE 3                      | : นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3   |
| WHA ESIE 4                      | : นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4   |
| WHA EIE                         | : นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด)  |
| WHA R36                         | : นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 36   |
| WHA RIL                         | : เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง  |
| WHA SIL                         | : เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี  |
| WHA IER                         | : นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง)  |
| WHA Industrial Zone 1 - Nghe An | : เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล โซน 1 – เหงะฮาน                                       |
| WHA LP 1                        | : ดับบลิวเอชเอ โลจิสติกส์พาร์ค 1  |
| EECI                            | : เขตนวัตกรรม เบริงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก   |
| AIE                             | : นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (มาบตาพุด)   |
| ธุรกิจสาธารณูปโภค               | : ธุรกิจน้ำ และการให้บริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น ธุรกิจก่อสร้าง หรือการบริหารจัดการของเสีย |
| ธุรกิจน้ำ                       | : การประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบริหารจัดการน้ำเสีย               |
| ธุรกิจพลังงาน                   | : การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า  |
| COD                             | : วันเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ หรือ Commercial Operation Date                                  |
| SCOD                            | : วันที่กำหนดวันเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ หรือ Scheduled Commercial Operation Date             |

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| MW                             | : เมกะวัตต์   |
| TPH                            | : ตันต่อชั่วโมง หรือ Ton per hour   |
| RT                             | : ตันความเย็น หรือ Ton of Refrigeration   |
| IPP                            | : ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ หรือ Independent Power Producer   |
| SPP                            | : ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก หรือ Small Power Producer   |
| VSPP                           | : ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก หรือ Very Small Power Producer  |
| CLMV                           | : ประเทศกัมพูชา ลาว สหภาพเมียนมาร์ และเวียดนาม  |
| กนอ. หรือ IEAT                 | : การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  |
| กทพ.                           | : คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน  |
| กพช.                           | : คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ   |
| กฟผ. หรือ EGAT                 | : การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย   |
| กฟภ. หรือ PEA                  | : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค   |
| กฟน. หรือ MEA                  | : การไฟฟ้านครหลวง   |
| กปภ. หรือ PWA                  | : การประปาส่วนภูมิภาค   |
| กปน. หรือ MWA                  | : การประปานครหลวง   |
| สำนักงาน ก.ส.ต.                | : สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  |
| ตลาดหลักทรัพย์ฯ                | : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย   |
| บีโอไอ หรือ BOI                | : สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน  |
| EBITDA                         | : กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย                                       |
| CAGR                           | : Cumulative Annual Growth Rate ซึ่งเป็นการคิดอัตราการเติบโตด้วยการใช้วิธีคิดแบบ Geometric Mean |
| กลุ่มจีพีเอสซี หรือ กลุ่ม GPSC | : บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง             |
| กลุ่มกัลฟ์                     | : บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง               |
| กลุ่มบี.กริม เพาเวอร์          | : บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง                               |
| กลุ่มกันกุล                    | : บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง                    |





**บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 777 หมู่ 13 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2203-2205 ชั้น 22 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7  
ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์ (66) 02-719-9559

โทรสาร (66) 02-719-9558

<https://www.wha-up.com/>

