

แบบแสดงรายงาน

ข้อมูลประจำปี 2568

(FORM 56-1 ONE REPORT)



สารบัญ

| | |
|--|-----|
| สารจากประธานกรรมการบริษัท | 1 |
| ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ | 2 |
| ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน | |
| 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | 4 |
| 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง | 56 |
| 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน | 67 |
| 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) | 81 |
| 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 91 |
| ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ | |
| 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ | 95 |
| 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ | 107 |
| 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ | 124 |
| 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน | 144 |
| ส่วนที่ 3 งบการเงิน | 148 |
| เอกสารแนบ | |
| เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท | 215 |
| เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยควบคุม | 234 |
| เอกสารแนบ 3 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ กฎบัตร คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ | 235 |
| เอกสารแนบ 4 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ | 236 |

สารจากประธาน กรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ก้าวเข้าสู่ปี 2569 โลกธุรกิจกำลังเผชิญจุดเปลี่ยนสำคัญจากการเติบโตของเศรษฐกิจดิจิทัล พฤติกรรมผู้บริโภคมีความซับซ้อนและเลือกสรรมากขึ้น ความสำเร็จในยุคนี้จึงขึ้นอยู่กับความรวดเร็วในการปรับตัวและความชัดเจนของทิศทางธุรกิจ บริษัทฯ เห็นว่าปีนี้เป็นโอกาสสำคัญในการปรับโครงสร้างเพื่อสร้างรากฐานที่มั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

บริษัทฯ จึงดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ Optimizing for Strategic Growth โดยมุ่งเน้น Precision Portfolio & Value Focus ปรับพอร์ตธุรกิจอย่างมีวินัย ยุติสาขาที่ไม่ทำกำไร ลดต้นทุนส่วนเกิน และจัดสรรทรัพยากรสู่ธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มสูง High-Potential & Sustainable Expansion ขยายการลงทุนเฉพาะพื้นที่ยุทธศาสตร์ที่มีกำลังซื้อและศักยภาพการเติบโต เพื่อสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่า Operational Excellence & Data-Driven Management ยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานด้วยการบริหารจัดการบนฐานข้อมูล ควบคุมประสิทธิภาพของทีมผู้บริหาร เพื่อเพิ่มความคล่องตัวและควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าโครงสร้างที่กระชับและชัดเจนจะเปลี่ยนความผันผวนให้เป็นโอกาส และสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า และพนักงานทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและร่วมขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จบทใหม่อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



(พันโท ทวีสิน รักกตัญญู)

ประธานกรรมการบริษัท

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

| | | 2566 | 2567 | 2568 |
|---|------------|--------|--------|--------|
| งบการเงินรวม | | | | |
| รายได้จากการขายและบริการ | ล้านบาท | 3,449 | 3,002 | 2,334 |
| รายได้รวม | ล้านบาท | 3,552 | 3,078 | 2,439 |
| กำไรขั้นต้น | ล้านบาท | 2,046 | 1,831 | 1,391 |
| EBITDA | ล้านบาท | 594 | 270 | (165) |
| กำไรสุทธิ (ขาดทุน) | ล้านบาท | (35) | (334) | (724) |
| รวมสินทรัพย์ | ล้านบาท | 5,183 | 4,715 | 3,895 |
| รวมหนี้สิน | ล้านบาท | 3,105 | 2,941 | 2,832 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | ล้านบาท | 2,078 | 1,774 | 1,062 |
| อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร | | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น | % | 59.3 | 61.0 | 59.6 |
| EBITDA Margin | % | 17.2 | 9.0 | (7.1) |
| อัตรากำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ) | % | (1.0) | (10.8) | (29.7) |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) | % | (0.7) | (6.7) | (16.8) |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) | % | (1.6) | (17.3) | (51.1) |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | เท่า | 0.4 | 0.3 | 0.2 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | วัน | 11.3 | 12.0 | 13.3 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย | วัน | 54.0 | 62.5 | 68.7 |
| ระยะเวลาชำระหนี้ | วัน | 121.8 | 137.9 | 162.4 |
| Cash Cycle | วัน | (56.6) | (63.4) | (80.4) |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 1.5 | 1.7 | 2.7 |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 1.1 | 1.3 | 2.1 |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | |
| มูลค่าที่ตราไว้ | บาทต่อหุ้น | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน | ล้านหุ้น | 1,685 | 1,685 | 1,685 |
| จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว | ล้านหุ้น | 1,053 | 1,053 | 1,053 |

ส่วนที่

1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วน



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นผู้ให้บริการ อย่างเป็นเลิศ ในธุรกิจ
อาหารและสินค้าไลฟ์สไตล์ สร้างสมดุลอย่าง
ยั่งยืนให้แก่ ธุรกิจ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าทาง
ธุรกิจ ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคม”

พันธกิจ (Mission)

1. ดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็น
รูปธรรม เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมขับเคลื่อนสังคมไทยให้มี
การพัฒนาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน
2. เป็นบริษัทที่ยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับในสายตาของพนักงาน
ลูกค้า สังคม คู่ค้าทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย
3. ให้ความสำคัญและสนับสนุนพนักงานทุกระดับในองค์กรและ
ผู้มีส่วนได้เสีย
4. สร้างและบริหารแบรนด์ให้ประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องใน
ด้านการรับรู้ การยอมรับ และการเป็นผู้นำตลาดของแบรนด์

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2549 ในนามบริษัท มัดแมน จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10.0 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลักในร้านอาหารและเครื่องดื่ม และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา ดังนี้

| ปี | เหตุการณ์ |
|------|--|
| 2562 | <ul style="list-style-type: none"> MM Inter ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือ MM FR SAS (“MM FR”) ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศฝรั่งเศสด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 24,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารในประเทศฝรั่งเศส โดย MM Inter ลงทุนร้อยละ 67 ในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว และได้ชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนเป็นจำนวน 16,000 ดอลลาร์สหรัฐแล้ว MM FR SAS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือ MAISON MM1 SAS ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศฝรั่งเศสด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 ยูโร และมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารในประเทศฝรั่งเศส โดย MM FR ลงทุนร้อยละ 100 ในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว และได้ชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนเป็นจำนวน 10,000 ยูโรแล้ว GDT ได้เปิดตัว Dunkin’ Food Truck เพื่อให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึงในหลากหลายพื้นที่ |
| 2563 | <ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2563 MM FR SAS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือ MAISON MM2 ซึ่งจัดตั้งในประเทศฝรั่งเศสด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 ยูโร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารในประเทศฝรั่งเศส โดย MM FR SAS ลงทุนร้อยละ 100 ในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว และได้ชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนเป็นจำนวน 10,000 ยูโรแล้ว MAISON MM2 ได้เริ่มดำเนินพาณิชย์กิจ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 มีมติแต่งตั้ง พันโททวีสิน รักตัญญู เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2563 มีมติแต่งตั้ง ดร.เบญจพล เบญจพลากร เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ แทนนายสมโภชน์ อินทรานุกูล ซึ่งพ้นตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 โดยให้นับอายุการดำรงตำแหน่งกรรมการต่อจากกรรมการที่พ้นตำแหน่ง ทั้งนี้ การเข้าดำรงตำแหน่งของ ดร.เบญจพล เบญจพลากร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 เป็นต้นไป และ แต่งตั้ง นางสาวลิ้มลี ทิพพงษ์ประภาส เข้าดำรงตำแหน่ง เลขาธิการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 เป็นต้นไป |

| ปี | เหตุการณ์ |
|----|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2563 มีมติแจ้งการลาออกของผู้บริหาร 1. นายนาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2. นางสาว ھرรษา เสริมศรี รองประธานบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ทั้งนี้ นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี ยังคงดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ 1.นายศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2. นายสมศักดิ์ แต่งประกอบ (รักษาการ) รองประธานบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 - เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม SAS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือ MAISON MM3 ซึ่งจัดตั้งในประเทศฝรั่งเศสด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 ยูโร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารในประเทศฝรั่งเศส โดย MM FR SAS ลงทุนร้อยละ 100 ในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว และได้ชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนเป็นจำนวน 10,000 ยูโรแล้ว MAISON MM3 ได้เริ่มดำเนินพาณิชย์กิจ เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2563 - เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563 คณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2563 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร กับ บริษัท ชวนันทากิจ จำกัด เพื่อใช้เป็นสำนักงาน สถานที่อบรม ครัวกลาง การเข้าทำรายการดังกล่าวถือเป็นรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป - เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงแก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่จำนวน 217,700 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 217.7 ล้านบาท โดยหุ้นกุดังกล่าวมีอายุ 2 ปี 9 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 กรกฎาคม 2566 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 5.8 ต่อปี - บริษัทฯ แจ้งการลดทุน เนื่องจากครบกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน โดยบริษัทฯ มีหุ้นซื้อคืนที่มีได้จำหน่ายเป็นจำนวน 1,517,000 หุ้น บริษัทฯ จึงต้องลดทุนโดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนและจำหน่ายไม่ได้ทั้งหมดออก เพื่อให้เป็นไปตามกฎกระทรวง กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน และการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัท พ.ศ. 2544 โดยบริษัทฯ จะดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์และแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบต่อไป โดยภายหลังจดทะเบียนลดทุนแล้ว บริษัทฯ จะมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว จำนวน 1,053,386,750 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,053,386,750 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท - เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 206 ซอยพัฒนาการ 20 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 |

| ปี | เหตุการณ์ |
|------|---|
| 2564 | <ul style="list-style-type: none"> - เดือน กุมภาพันธ์ 2564, GS ได้เปิดตัว Funky Fries ร้านเฟรนฟรายน้องใหม่ โดยเปิดสาขาแรกที่ ซีคอนบางแค เน้นความกรอบ ใหม่ และการันตีความกรอบได้นาน มาเสริฟลูกค้า และมีแผนขยายอีกหลายสาขาในปีหน้าอย่างทั่วถึงในหลากหลายพื้นที่ - เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงแก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ “หุ้นกู้มีประกันของบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครอบคลุมไตรมาสก่อนปี พ.ศ. 2566 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน” จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 300.0 ล้านบาท โดยหุ้นกุดังกล่าวมีอายุ 2 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 6.0 ต่อปี - เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564 - แต่งตั้งกรรมการใหม่ คือ คุณเข็ม หวังหลี่ และแต่งตั้งเลขานุการบริษัทใหม่ คือ คุณพัชร บุษยนาถ |
| 2565 | <ul style="list-style-type: none"> - เดือน มีนาคม 2565, GDT ได้เปิดตัวร้านชาบูบุฟเฟต์ “Simon Says Shabu” ชาบูสไตล์ญี่ปุ่น โดยเปิดสาขาแรกที่แม่เมาะ บางบอน และเปิดสาขาสองที่แม่เมาะ ประดิษฐ์มนูธรรม ในเดือนเมษายน 2565 - เดือน เมษายน 2565, GHC ได้เปิดตัวร้านกาแฟน้องใหม่ “BEANHOUND” ร้านกาแฟไซส์เล็ก ที่มีทั้งกาแฟแบบ basic และ specialty ภายในร้านเดียว โดยเปิดสาขาแรกที่แม่เมาะ สาขาประดิษฐ์มนูธรรม และได้ขยายสาขาเพิ่มโดย ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 7 สาขา - เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯครั้งที่ 1/2565 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯโอนทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 19,730,565.08 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 160,637,054.51 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัทฯ จำนวน 180,367,619.59 บาท - เดือน ธันวาคม 2565, GHC เปิดตัวแบรนด์ใหม่ UNDERHOUND (อันเดอร์ฮาวด์) ที่ศูนย์การค้าสยามพารากอน เป็นร้านอาหารสไตล์ฝรั่งเศสแบบ French Brasserie ทั้งเมนูคลาสสิกแบบฝรั่งเศส และเมนูสไตล์สตรีท ที่สรรสร้างทุกเมนูด้วยความประณีต เสมือนได้ทานอาหารในร้านอาหารที่ฝรั่งเศส |
| 2566 | <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯได้ออกหุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงแก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยแบ่งเป็น 2 ชุด ดังนี้ ชุดที่ 1 หุ้นกู้จำนวน 175,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 175 ล้านบาท โดยหุ้นกุดังกล่าวมีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 12 พฤษภาคม 2568 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 5.4 ต่อปี |

| ปี | เหตุการณ์ |
|------|--|
| | <p>ชุดที่ 2 หุ้นจำนวน 374,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 374 ล้านบาท โดยหุ้นดังกล่าวมีอายุ 2 ปี 9 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2569 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.8 ต่อปี</p> <ul style="list-style-type: none"> - เดือน กุมภาพันธ์ 2566, GDT เปิดร้านชาบูบุฟเฟต์ “Simon Says Shabu” สาขาสามที่ พัฒนาการ 20 - วันที่ 5 กรกฎาคม 2566 บริษัท Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS (SLVH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่คือ Greyhound International Holding ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศฝรั่งเศสด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000 ยูโร ทั้งนี้ บริษัทย่อยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.96 ในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว และได้ชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนเป็นจำนวน 4,998 ยูโร - วันที่ 1 กันยายน 2566 บริษัท Greyhound International Holding (GIH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมได้เข้าซื้อหุ้นสามัญคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท LOL ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศฝรั่งเศสและประกอบธุรกิจร้านอาหารในประเทศฝรั่งเศส ร้านอาหารดังกล่าวปรับปรุงแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการภายใต้ชื่อร้าน Thai Hey ตั้งแต่วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 - เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2566 มีมติแต่งตั้ง นาย ภาคิน เพ็ญภาคกุล เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม (Co-CEO) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 |
| 2567 | <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2567 มีมติแต่งตั้ง นางสาวโซฟีมารี วิน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการ บ.ย่อยในต่างประเทศ (Managing Director – International Business) |
| 2568 | <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทฯได้ออกหุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงแก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้จำนวน 335,600 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 335.6 ล้านบาท โดยหุ้นดังกล่าวมีอายุ 1.75 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2569 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 7.1 ต่อปี - เดือนเมษายน 2568 เปิดตัวแบรนด์ Pad Thai Hay ที่มีเมนูชิกเกนเจอร์เป็นผัดไทที่ไอคอนสยาม - วันที่ 30 เมษายน 2568 บริษัทฯได้ออกหุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงแก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้จำนวน 127,600 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 127.6 ล้านบาท โดยหุ้นดังกล่าวมีอายุ 2.25 ปีครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 กรกฎาคม 2570 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 6.85 ต่อปี |

| ปี | เหตุการณ์ |
|----|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> - เดือนกันยายน 2568 เปิดตัว POP MART Café ร่วมกับ POP MART Thailand ที่ไอคอนสยาม - เดือนกันยายน 2568 เปิด Greyhound Café และ Beanhound ที่สนามบินสุวรรณภูมิ - วันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2568 มีมติแต่งตั้ง นางสาว โซฟีมารี วิน ดำรงตำแหน่ง Deputy CEO International Business Development, Strategy and Growth และแต่งตั้ง นายประจักษ์ แจ่มแสงทอง ดำรงตำแหน่ง Deputy CEO Domestic Business Development and Operations - วันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงแก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยแบ่งเป็น 2 ชุด ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> ชุดที่ 1 หุ้นกู้จำนวน 250,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 250 ล้านบาท โดยหุ้นกุดังกล่าวมีอายุ 2.25 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2571 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 7.1 ต่อปี ชุดที่ 2 หุ้นกู้จำนวน 110,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 110 ล้านบาท โดยหุ้นกุดังกล่าวมีอายุ 1.66 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 12 กรกฎาคม 2570 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.85 ต่อปี |

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจอื่น คือ ธุรกิจไลฟ์สไตล์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้







ธุรกิจหลัก






- 1) ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้สิทธิแฟรนไชส์
- 2) ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ของตัวเอง

ธุรกิจอื่น

- 3) ธุรกิจไลฟ์สไตล์
- 4) ธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company)

| | | สัดส่วนการถือ | |
|---|----------|------------------|-----------------------|
| บริษัท | (ตัวย่อ) | หุ้น (ร้อยละ) | ลักษณะการประกอบธุรกิจ |
| ธุรกิจหลัก | | | |
| 1) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้สิทธิแฟรนไชส์ | | | |

| บริษัท | (ตัวย่อ) | สัดส่วนการถือ | | ลักษณะการประกอบธุรกิจ |
|---|----------|---------------|---------------------------------------|---|
| | | หุ้น | (ร้อยละ) | |
| บริษัท โกลเด้น โดนนัท (ประเทศไทย) จำกัด | DD | 100.00 | | ผลิตและจำหน่ายโดนัทและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ ดังกิ้น (“Dunkin’” หรือ “DD”) |
|  | | | | |
| บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด | ABP | 100.00 | | ผลิตและจำหน่ายเบเกอรี่ ภายใต้แบรนด์ โอ ปอง แปง (“ABP”) |
|  | | | | |
| 2) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ของตัวเอง | | | | |
| บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด | GHC | 100.00 | | ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบบริการเต็มรูปแบบภายใต้แบรนด์ที่สำคัญ ต่อไปนี้ |
| - เกรฮาวด์ คาเฟ่ (Greyhound Café) | | | | |
|  | | | | |
| - อะนาเตอร์ฮาวด์ (Another Hound Café) | | | | |
|  | | | | |
| - บีฮาวด์ (Beanhound) | | | | |
|  | | | | |
| - อันเดอร์ฮาวด์ (Underhound) | | | | |
|  | | | | |
| GHC Café (UK) Company Limited | GHC (UK) | 100.00 | (บริษัทย่อยทางอ้อมผ่านการถือหุ้น GHC) | ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบบริการเต็มรูปแบบภายใต้คอนเซ็ปต์ (Concept) ของ GHC “Basic with a Creative Twist” โดยทำการตลาดที่ต่างประเทศ |

| บริษัท | (ตัวย่อ) | สัดส่วนการถือ | ลักษณะการประกอบธุรกิจ |
|--|----------|---|---|
| | | หุ้น (ร้อยละ) | |
| บริษัท โกลเด้น สตูป จำกัด  | FF | 100.00 | ผลิตและจำหน่ายเฟรนช์ ฟรายส์ และไก่บอมบ์ ภายใต้แบรนด์ ฟังก์กี้ ฟรายส์ “Funky Fries” |
| Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS  | SLVH | 100.00 (บริษัทย่อย ทางอ้อมผ่าน การถือหุ้น MM Inter) | ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบบริการเต็มรูปแบบระดับพรีเมียม ภายใต้แบรนด์ Le Grand Vefour |
| MM FR SAS  | MM FR | 66.67 (บริษัทย่อย ทางอ้อมผ่าน การถือหุ้น MM Inter) | ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบสบายๆ โดยลูกค้าสามารถเข้ารับบริการได้ทั้งวัน (Brasserie) ภายใต้แบรนด์ Le Mere Lachaise |
| MAISON MM1 SAS  | MM1 | 100.00 (บริษัทย่อย ทางอ้อมผ่าน การถือหุ้น MM Inter และ MM FR) | ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มเป็นร้านอาหารที่มีชื่อเสียงในปารีส ซึ่งมีอาหารไปทางทิศใต้ ปลาผักเครื่องเทศ และน้ำมันมะกอก สูตรอาหารทำจากวัตถุดิบที่เรียบง่ายตามฤดูกาลผลิตภัณฑ์ในท้องถิ่นและแปลกใหม่รวมถึงความรู้ด้านการทำอาหารและความคิดสร้างสรรค์ของเชฟภายใต้แบรนด์ PASCO |
| MAISON MM2 SAS  | MM2 | 100.00 (บริษัทย่อย ทางอ้อมผ่าน การถือหุ้น MM Inter และ MM FR) | ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มเป็นร้านอาหารที่มีชีวิตรอบคอบและเป็นสัญลักษณ์ในปารีส ในบรรยากาศแบบบิสโทรที่เก๋และร่วมสมัยภายใต้แบรนด์ Augustin |

| บริษัท | (ตัวย่อ) | สัดส่วนการถือ | |
|---|----------|--|--|
| | | หุ้น (ร้อยละ) | ลักษณะการประกอบธุรกิจ |
| <p>MAISON MM3 SAS</p> <p>A NOSTE</p> | MM3 | 100.00 (บริษัทย่อย ทางอ้อมผ่าน การถือหุ้น MM Inter และ MM FR) | ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม เป็นร้านอาหารที่เป็นมิตรและอบอุ่นทั้ง ในสไตล์เมืองและสไตล์ชนบทเต็มไปด้วย รสชาติภายใต้แบรนด์ A Noste |
| <p>LOL</p> <p>THAI FOOD ไทย+เฮ THAI HEY BY GREYHOUND CO., LTD.</p> | LOL | 100.00 (บริษัทย่อย ทางอ้อมผ่าน การถือหุ้น SLVH และ Grey- hound Inter- national Holding) จนถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2568 และ ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 ถือหุ้น ผ่าน MM Inter และ Grey- hound Inter- national Holding | ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม เป็นร้านอาหารไทยสไตล์สตรีทฟู้ด โดย บรรยากาศภายในร้านออกแบบให้นึกถึง ภาพจำ ความ street สนุกแบบไทย สไตล์ ไม่ว่าจะเป็นตุ๋กตุ๋ก, สิบล้อ, เสื่อวิ นมอเตอร์ไซค์, เพลงลูกทุ่ง, ยาดอง ไป จนถึง งานวัด พร้อมนำเสนออาหารแบบ ไทยในสไตล์สตรีทฟู้ด จัดจ้านถึงเครื่อง ครัวไทย เสมือนได้นั่งกินอาหาร รสมี ลูกป้าตายาย แบบไทยแท้ ในบรรยากาศ คันทันแบบไทย street เสมือนเป็นการ เผยแพร่ culture แบบไทยผ่านอาหาร ไปพร้อมกับศิลปะวัฒนธรรมไทยสู่ ต่างประเทศ ภายใต้ แบรนด์ ไทย + เฮ และได้เริ่มเปิดดำเนินการในเดือน กุมภาพันธ์ 2567 |
| ธุรกิจอื่น | | | |
| 3) ธุรกิจไลฟ์สไตล์ | | | |

| บริษัท | (ตัวย่อ) | สัดส่วนการถือ | |
|-----------------------|----------|------------------|--|
| | | หุ้น (ร้อยละ) | ลักษณะการประกอบธุรกิจ |
| บริษัท เกรฮาวด์ จำกัด | GH | 100.00 | <ul style="list-style-type: none"> ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าแฟชั่นเครื่องประดับและสินค้าไลฟ์สไตล์ภายใต้แบรนด์ที่สำคัญ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> เกรฮาวด์ ออริจินอล (Greyhound Original) GREYHOUND ORIGINAL สไมล์ฮาวด์ (Smileyhound)  SMILEYHOUND GREYHOUND เออริจินอล เกรฮาวด์ (Original Greyhound) ORIGINAL <small>GREYHOUND</small> |

4) ธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

| | | | |
|---------------------------------|----------|--|---|
| Mudman International Limited | MM Inter | 100.00 | บริษัทเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ (Holding Company) |
| MM FR SAS | MM FR | 66.67 (บริษัทย่อย ทางอ้อมผ่าน การถือหุ้น MM Inter) | บริษัทเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ (Holding Company) |
| Greyhound International Holding | GIH | 99.96 (บริษัทย่อย ทางอ้อมผ่าน การถือหุ้น SLVH) | บริษัทเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ (Holding Company) |

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้

-ไม่มี-

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้ค้ำประกันในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของ
สำนักงาน(ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์

-ไม่มี-

1.1.5 ข้อมูลบริษัท



บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน)

| | |
|----------------------|--|
| เลขทะเบียนบริษัท | 0107559000141 |
| ประเภทธุรกิจ | ดำเนินธุรกิจในฐานะ Holding Company ด้านการลงทุน และการจัดการ |
| ทุนจดทะเบียน | 1,685,418,800 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) |
| ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว | 1,053,386,750 บาท |
| มูลค่าหุ้น | หุ้นละ 1.00 บาท |
| ที่ตั้งสำนักงาน | 206 ซอยพัฒนาการ 20 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย โทรศัพท์ 02-079-9765 |
| เว็บไซต์ | www.mudandhound.co.th |

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ในปี 2566 ถึงปี 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้รวมจำนวน 3,552 ล้านบาท 3,078 ล้านบาท และ 2,439 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราเติบโตลดลง ร้อยละ (13.3) ในปี 2567 และร้อยละ (20.8) ในปี 2568 จากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า

หน่วย: ล้านบาท

| รายได้จากการขายและบริการ | 2566 ^{/1} | | 2567 ^{/1} | | 2568 ^{/1} | |
|------------------------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | รายได้ | ร้อยละ | รายได้ | ร้อยละ | รายได้ | ร้อยละ |
| 1. ธุรกิจธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม | 3,165 | 89.1 | 2,707 | 87.9 | 2,077 | 85.2 |
| 2. ธุรกิจไลฟ์สไตล์ | 284 | 8.0 | 295 | 9.6 | 257 | 10.5 |
| รวมรายได้จากการขายและบริการ | 3,449 | 97.1 | 3,002 | 97.5 | 2,334 | 95.7 |
| รายได้อื่น | 103 | 2.9 | 76 | 2.5 | 105.2 | 34.3 |
| รวมรายได้ | 3,552 | 100.0 | 3,078 | 100.0 | 2,439 | 100.0 |

/1 ส่วนแบ่งรายได้บนงบการเงินรวม

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบ (1) ธุรกิจหลักในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และ (2) ธุรกิจอื่นในธุรกิจไลฟ์สไตล์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

การดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

1.1 การดำเนินธุรกิจภายใต้สิทธิแฟรนไชส์

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่ได้สิทธิแฟรนไชส์ในการดำเนินธุรกิจจากเจ้าของแบรนด์ในต่างประเทศภายใต้เครื่องหมายการค้าทั้งหมด 2 แบรินด์ ได้แก่ ดังกิ้น (“DD” หรือ “Dunkin’”) และ โอ บอง แปง (“ABP” หรือ “Au Bon Pain”) ซึ่งทั้ง 2 แบรินด์เป็นแบรนด์ที่แข็งแกร่ง มีประวัติอันยาวนาน และได้รับความนิยมทั่วโลก โดยทั้ง 2 แบรินด์มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน ซึ่งเป็นการช่วยขยายโอกาสทางธุรกิจให้แก่บริษัทฯ

1.2 การดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์ของตัวเอง

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ของตัวเอง ได้แก่

- (1) “เกรฮาวด์ คาเฟ่” (Greyhound Café) ซึ่งเป็นแบรนด์ร้านอาหารไลฟ์สไตล์ที่เน้นความมีเอกลักษณ์ที่โดดเด่น โดยร้าน Greyhound Café ได้รับความนิยมอย่างเหนียวแน่นภายในกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
- (2) “ฟังกี้ ฟรายส์” ซึ่งเป็นแบรนด์ที่บริษัทฯ ได้พัฒนาขึ้นมาเพื่อผลิตและจำหน่ายเฟรนช์ฟรายส์ และไก่บอมม์

- (3) “BEANHOUND” เป็นแบรนด์ที่บริษัทได้พัฒนาขึ้นมาเพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารกาแฟสไตล์เล็ก ที่มีทั้งกาแฟแบบ basic และ specialty ภายในร้านเดียว
- (4) “Le Grand Vefour” ซึ่งเป็นร้านอาหารที่ก่อตั้ง เมื่อปี ค.ศ. 1784 (พ.ศ. 2327) อายุกว่า 240 ปี โดยปัจจุบัน SLVH มีสาขาจำนวน 1 สาขา ตั้งอยู่ย่าน The Palais Royal’s Gardens ในกรุงปารีส
- (5) “Pasco” เป็นร้านอาหาร มีจำนวน 1 สาขา ตั้งอยู่ย่าน 74 BOULEVARD DE LA TOUR MAUBOURG 75007 PARIS, PASCO Masion Guy Martin เป็นสถานที่ที่มีชื่อเสียงในปารีสไปทางทิศใต้ ซึ่งมีอาหาร ปลา ผัก เครื่องเทศ และ น้ำมันมะกอก สูตรอาหารที่ทำจากวัตถุดิบที่เรียบง่ายตามฤดูกาลผลิตภณท์ในท้องถิ่น และแปลกใหม่ รวมถึงความรู้ด้านการทำอาหารและความคิดสร้างสรรค์ของเชฟ
- (6) “Augustin” เป็นร้านอาหาร มีจำนวน 1 สาขา ตั้งอยู่ย่าน 11 Place Jacques Lelieur, 76000, "Bistrot Augustin" ตั้งอยู่ในย่าน rue Daguerre ที่มีชีวิตชีวาและเป็นสัญลักษณ์ในปารีส ในบรรยากาศแบบบิสโทร ที่เก๋ไก๋และร่วมสมัย
- (7) “A Noste” เป็นร้านอาหาร มีจำนวน 1 สาขา ตั้งอยู่ย่าน 6 bis rue du 4 Septembre 75002 Paris เป็นร้านอาหารที่เป็นมิตรและอบอุ่นทั้งในสไตล์เมืองและสไตล์ชนบทเต็มไปด้วยรสชาติโดยส่วนใหญ่ได้รับแรงบันดาลใจจากภาคตะวันตกเฉียงใต้ดั้งเดิมและมีวิสัยทัศน์ร่วมสมัยและทันสมัยและมีรสเลิศ
- (8) “La Mère Lachaise” เป็นร้านอาหาร มีจำนวน 1 สาขา ตั้งอยู่ย่าน 78 BD DE MÉNILMONTANT 75020 PARIS เป็นร้านอาหารแบบดั้งเดิม เป็นอาหารพื้นบ้านและอาหารโฮมเมด และ
- (9) “Thai Hey” เป็นร้านอาหาร มีจำนวน 1 สาขา ตั้งอยู่ 20 Rue des Maréchaux, 54000 Nancy, France เป็นร้านอาหารไทยสไตล์สตรีทฟู้ด ได้เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนกุมภาพันธ์ 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสาขาร้านอาหารและเครื่องดื่มรวมทั้งสิ้น 689 สาขา แบ่งเป็นร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้สิทธิแฟรนไชส์ 611 สาขา และร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ของตัวเอง 78 สาขา

(2) ธุรกิจไลฟ์สไตล์

ในส่วนของการดำเนินธุรกิจไลฟ์สไตล์ของบริษัทฯ ธุรกิจไลฟ์สไตล์เป็นธุรกิจต่อยอดโดยการใช้ความแข็งแกร่งของแบรนด์ “เกรฮาวด์” (Greyhound) ซึ่งเป็นแบรนด์ที่มีเอกลักษณ์และความโดดเด่นในผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าแฟชั่น โดยปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์ภายใต้ธุรกิจไลฟ์สไตล์ประกอบไปด้วย ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าแฟชั่น เครื่องประดับ ตลอดจนการร่วมมือกับ แบรนด์อื่นๆ ในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ภายใต้คอนเซ็ปและแนวคิดของแบรนด์เกรฮาวด์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสาขาธุรกิจไลฟ์สไตล์ภายใต้แบรนด์ของตัวเอง จำนวนทั้งหมด 18 สาขา



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีจำนวนสาขาแยกตามแบรนด์ ดังนี้

| ธุรกิจ | จำนวนสาขา (สาขา) |
|----------------------|-------------------|
| ดังกิ้น (DD) | 547 ^{/1} |
| โอ บอง แปง (ABP) | 64 |
| ฟิงกี้ ฟรายส์ (FF) | 21 |
| เกรฮาวด์ คาเฟ่ (GHC) | 53 ^{/2} |
| เกรฮาวด์ (GHF) | 18 ^{/3} |
| Le Grand Vefour | 1 |
| La Mere Lachaise | - |
| Pasco | - |
| Augustin | 1 |
| A Noste | 1 |
| LOL | 1 |
| รวม | 707 |

/1 ร้านดังกิ้น ที่เป็นร้าน 342 สาขา, kiosk และ Booth 205 สาขา

/2 ร้าน Greyhound Café มีสาขาทั้งในและต่างประเทศรวมทั้งหมด 53 สาขาซึ่งประกอบไปด้วยสาขาในประเทศ 32 สาขา (ภายใต้แบรนด์ Greyhound Café 19 สาขา / Another Hound Café 3 สาขา / Beanhound 9 สาขา / Underhound 1 สาขา) และสาขาในต่างประเทศ (ภายใต้แบรนด์ Greyhound Café) ได้แก่ เขตบริหารพิเศษฮ่องกง อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ รวมทั้งหมด 21 สาขา

/3 ประกอบไปด้วยร้านแฟรนไชส์เสื้อผ้าทั้งหมด 18 สาขา

สำหรับรายได้ในแต่ละแบรนด์ คิดเป็นสัดส่วนของรายได้จากการขายและบริการดังนี้

| ธุรกิจ | ปี 2566 | ปี 2567 | ปี 2568 |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| ดังกิ้น (DD) | 45% | 41% | 36% |
| Simon Says Shabu | 1% | 0% | 0% |
| โอ บอง แปง (ABP) | 15% | 18% | 21% |
| ฟิงกี้ ฟรายส์ (FF) | 2% | 2% | 1% |
| เกรฮาวด์ คาเฟ่ (GHC) ^{/1} | 21% | 19% | 20% |
| เกรฮาวด์ (GHF) | 8% | 10% | 11% |
| Le Grand Vefour | 4% | 4% | 5% |
| La Mere Lachaise | 1% | 1% | 0% |
| Pasco | 1% | 0% | 1% |
| Augustin | 2% | 2% | 2% |
| A Noste | 1% | 1% | 2% |
| Thai Hey | 0% | 0% | 1% |
| รวม | 100% | 100% | 100% |

/1 รวม GHC Café (UK) และ Beanhound



2. การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

(1) ธุรกิจร้านอาหารที่ได้สิทธิแฟรนไชส์

1) ภายใต้เครื่องหมายการค้า Dunkin’



บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“GDT” หรือ “Franchisee”) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 100.0 ที่ได้รับสิทธิภายใต้สัญญาแฟรนไชส์ (Master Franchise Agreement) จาก Dunkin’ Franchised Restaurants LLC (ประเทศสหรัฐอเมริกา) (“เจ้าของสิทธิ” หรือ “Franchisor”) โดยภายใต้สัญญาดังกล่าว GDT มีสิทธิในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดนัทและเครื่องดื่มภายใต้เครื่องหมายการค้า Dunkin’ ในประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียว (Exclusivity Right) และสามารถให้ช่วงสิทธิแก่บุคคลอื่นที่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดแฟรนไชส์ได้และได้รับความยินยอมจากเจ้าของสิทธิ

บริษัทได้เข้าทำสัญญาแฟรนไชส์ ณ วันที่ 10 มีนาคม 2524 และมีการทำข้อตกลงกำหนดจำนวนสาขาที่จะเปิดทั้งหมดในทุก 5 ปี (Development Schedule) โดยในแต่ละสาขาได้รับสิทธิในการดำเนินการ 20 ปี และมีสิทธิในการต่ออายุสัญญาได้หนึ่งครั้งเป็นระยะเวลาเพิ่มอีก 20 ปี โดยข้อตกลงกำหนดจำนวนสาขาที่จะเปิดทั้งหมดในทุก 5 ปี (Development Schedule) ดังกล่าวจะสิ้นสุดวันที่ 15 ธันวาคม 2569

ในส่วนของการดำเนินธุรกิจภายใต้สัญญาดังกล่าว GDT มีสิทธิที่จะใช้ระบบการบริหารจัดการร้านซึ่งเป็นระบบของทางเจ้าของสิทธิที่มีเสถียรภาพและใช้ทั่วโลก ทั้งนี้ GDT จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่อยอดขายรายเดือน (Royalty fee) ให้กับทางเจ้าของสิทธิ และมีการเจรจาวางแผนการงานในอนาคตร่วมกันระหว่าง GDT และเจ้าของสิทธิในเรื่องของการกำหนดนโยบายแนวทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแผนการเติบโตในระยะเวลา 5-10 ปี

ร้าน Dunkin’ ในประเทศไทยเปิดสาขาแรกในปี 2524 และเป็นหนึ่งในแบรนด์ต่างชาติที่ได้รับความนิยมอย่างมากในประเทศ โดยรูปแบบและผลิตภัณฑ์ของร้าน Dunkin’ ในประเทศไทยจะมีความคล้ายคลึงกับร้าน Dunkin’ ในต่างประเทศ ทั้งในด้านคุณภาพ ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ รูปแบบการบริหารจัดการร้าน รวมถึงบรรยากาศภายในร้าน ทำให้ร้าน Dunkin’ ในประเทศไทยมีฐานลูกค้าประจำที่เหนียวแน่น มียอดขายเติบโตขึ้นและมีการขยายสาขาทุกปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ร้าน DD มีสาขาที่เป็นร้าน 342 สาขา และสาขาที่เป็น Kiosk และ Booth รวมกันอยู่ที่ 205 สาขาทั่วประเทศ ในรูปแบบ Kiosk ซึ่งมีลักษณะร้านเป็นร้านขนาดเล็กที่มีเคาน์เตอร์เล็กๆ และมีที่นั่ง

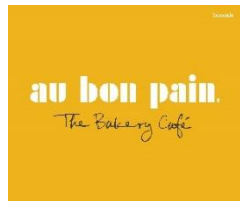


ในร้านจำกัด โดยส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้าหรือไฮเปอร์มาร์เก็ต (Hypermarket) ซึ่งมีพื้นที่ประมาณ 10 - 30 ตารางเมตร และรูปแบบ stand-alone เป็นร้านขนาดใหญ่ที่มีที่นั่งกว้างขวางและมีที่นั่งโดยเฉลี่ย 20 - 40 ที่นั่งและมีพื้นที่ประมาณ 50 - 150 ตารางเมตร โดยส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้าและ คอมมูนิตีมอลล์ (Community Mall) นอกจากนี้ Dunkin' ยังมีบริการในส่วนของการรับจัดเลี้ยง (Catering) โดย GDT มีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงเพื่อสามารถออกแบบและคัดสรรผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าตามลักษณะของงานและกิจกรรมที่กำหนด เช่น การประชุมหรือสัมมนา งานสังสรรค์และงานกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนการจัดทำกล่องอาหารว่าง (Snack Box) เพื่อเพิ่มความสะดวกและทางเลือกให้กับลูกค้า

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ ร้าน Dunkin' เป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลาง ไม่จำกัดช่วงอายุและอาชีพ เช่น วัยรุ่น นักเรียน นักศึกษา วัยทำงาน กลุ่มแม่บ้าน และนักท่องเที่ยว ซึ่งมีความต้องการในการบริโภคโดนัทและเครื่องดื่มที่อร่อยและมีคุณภาพระดับพรีเมียม

ร้าน Dunkin' มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ โดนัทและเบเกอรี่ และเครื่องดื่ม โดยในแต่ละร้าน Dunkin' จะมีโดนัทมากกว่า 50 ชนิด เช่น โดนัทสูตรดั้งเดิม โมจิริง และมันชikin เป็นต้น เพื่อครอบคลุมความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย โดยที่ผ่านมาร้าน Dunkin' ได้นำเสนอโดนัทรูปแบบใหม่ๆ อยู่เสมอเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้ปัจจุบันโดนัทของร้าน Dunkin' มีส่วนผสมที่แตกต่างจากโดนัทของร้านทั่วไป ทั้งในส่วนของตัวโดนัท ไอซิ่ง และทอปปิง นอกจากนี้ร้าน Dunkin' ได้จำหน่ายเครื่องดื่มหลายประเภทควบคู่ไปกับโดนัทและเบเกอรี่ เช่น กาแฟ โกโก้ น้ำส้ม และชารสต่างๆ เป็นต้น

2) ภายใต้เครื่องหมายการค้า Au Bon Pain



บริษัท เอบีพี คาเฟ่ จำกัด ประเทศไทย (“ABP” หรือ “Franchisee”) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ซึ่งได้รับสิทธิภายใต้สัญญาแม่สเตอร์แฟรนไชส์ (Master Franchise Agreement) จาก ABP Corporation (ประเทศสหรัฐอเมริกา) (“เจ้าของสิทธิ” หรือ “Franchisor”) โดยภายใต้สัญญาดังกล่าว ABP มีสิทธิในการผลิตและจำหน่ายเบเกอรี่ภายใต้เครื่องหมายการค้า Au Bon Pain ในประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียว (Exclusivity Right) นอกจากสิทธิในการประกอบธุรกิจภายใต้แบรนด์ Au Bon Pain แล้ว ABP ยังได้รับการถ่ายทอดความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์โดยตรงจากเจ้าของสิทธิ ซึ่งมีประสบการณ์ในธุรกิจดังกล่าวจากสาขาทั่วโลกมากกว่า 60 ปี ในด้านการปฏิบัติงาน การตลาดและแนวทางการเปิดและบริหารร้าน

ร้าน Au Bon Pain ในประเทศไทยเปิดสาขาแรกเมื่อปี 2540 ในรูปแบบของร้านเบเกอรี่สัญชาติอเมริกา ที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ แชนดวิช สลัด ซุป ที่มีคุณภาพและเป็นอาหารเพื่อสุขภาพ รวมถึงกาแฟพรีเมียมและเครื่องดื่มอื่นๆ โดยจะเน้นความแปลกใหม่ ทันสมัย เพื่อดึงดูดผู้บริโภคและรักษาความน่าสนใจให้คงอยู่ตลอดเวลา แต่คงไว้ซึ่งพื้นฐานของความเป็นขนมปังและเบเกอรี่ที่ผลิตจากวัตถุดิบชั้นนำและเป็นประโยชน์ต่อร่างกาย นอกจากนี้การตกแต่งร้านจะเน้นบรรยากาศที่โปร่งและนั่งสบาย แต่ยังคงตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เน้นความเร่งรีบในปัจจุบัน โดย ณ วันที่ 31

ธันวาคม 2568 ร้าน ABP มีสาขา 64 สาขาทั่วประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล ร้าน Au Bon Pain ทั้งหมดจะเป็นร้านแบบ Stand-Alone ที่มีขนาดประมาณ 50 ถึง 200 ตารางเมตร โดยมีที่นั่งเฉลี่ยมากกว่า 30 ที่นั่งต่อร้าน และตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ (Prime Location) เช่น โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า ศูนย์การค้า และอาคารสำนักงาน เป็นต้น นอกจากนี้ทาง ABP ยังมีบริการจัดเลี้ยง (Catering) ในงานต่างๆ สำหรับกลุ่มผู้บริโภคหลากหลายกลุ่มทุกช่วงอายุ เช่น นักศึกษามหาวิทยาลัย คนวัยทำงาน ผู้บริหารยุคใหม่ กลุ่มแม่บ้านและกลุ่มนักท่องเที่ยว เป็นต้น โดยมีทั้งรูปแบบกล่องอาหารว่าง (Snack Box) และกล่องอาหารกลางวัน (Lunch Box)

ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าระดับกลางขึ้นไปให้ความสำคัญกับอาหารสุขภาพที่มีรสชาติอร่อยเป็นหลัก โดยไม่จำกัดเพียงอายุหรืออาชีพ เช่น นักเรียน นักศึกษา ครอบครัว นักท่องเที่ยว ผู้บริหารและชาวต่างชาติ ตลอดจนผู้บริโภคที่ต้องการความเร่งด่วนในช่วงเช้าอย่างรีบร้อน อย่างไรก็ตาม การตกแต่งร้าน Au Bon Pain ที่โปร่งช่วยสร้างบรรยากาศที่ผ่อนคลายและเป็นกันเอง ตลอดจนการมีสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของลูกค้า ทำให้ลูกค้าสามารถพบปะ สังสรรค์ หรือทำงานได้

ร้าน Au Bon Pain มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารและเบเกอรี่ และเครื่องดื่ม โดย ABP มีสูตร Pastry ที่อร่อยและมีคุณภาพโดยทำจากวัตถุดิบที่มีไขมันทรานส์ 0 กรัม (Zero Gram Trans Fat) และอบ 2 ครั้งต่อวันเพื่อรักษามาตรฐานความสดใหม่ โดยมีอาหารและเบเกอรี่หลากหลาย เช่น ครีวซอง แชนด์วิช มัฟฟิน คูกี้ ซุปและเบเกิล เป็นต้น ตลอดจนมีเครื่องดื่มทั้งร้อนและเย็น เช่น กาแฟสด ชา เครื่องดื่มปั่น เป็นต้น



(2) ธุรกิจภายใต้แบรนด์ตัวเอง**ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Greyhound Café” / “Another-hound Café” / “Beanhound” / “Underhound”**

ร้าน Greyhound Café / Another-Hound Café / Beanhound / Underhound เป็นร้านอาหารประเภทบริการเต็มรูปแบบ (Full Service Restaurant) สไตล์แฟชั่นคาเฟ่ ดำเนินธุรกิจโดย บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด (“GHC”) ร้าน Greyhound Café เป็นร้านอาหารที่มีเอกลักษณ์โดยมีการจัดวางรูปแบบเมนูอาหารและการตกแต่งร้านภายใต้คอนเซ็ปต์ที่เป็นเอกลักษณ์ โดยร้านอาหารในเครือ GHC มีความมุ่งมั่นในการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของรสชาติอาหารและบริการภายในร้าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ร้าน Greyhound Café มีสาขาทั้งในและต่างประเทศรวมทั้งหมด 53 สาขาซึ่งประกอบไปด้วยสาขาในประเทศ 32 สาขา (ภายใต้แบรนด์ Greyhound Café 19 สาขา / Another-Hound Café 3 สาขา / Beanhound 9 สาขา / Underhound 1 สาขา) และสาขาในต่างประเทศ (ภายใต้แบรนด์ Greyhound Café) ได้แก่ เขตบริหารพิเศษฮ่องกง อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ รวมทั้งหมด 21 สาขา

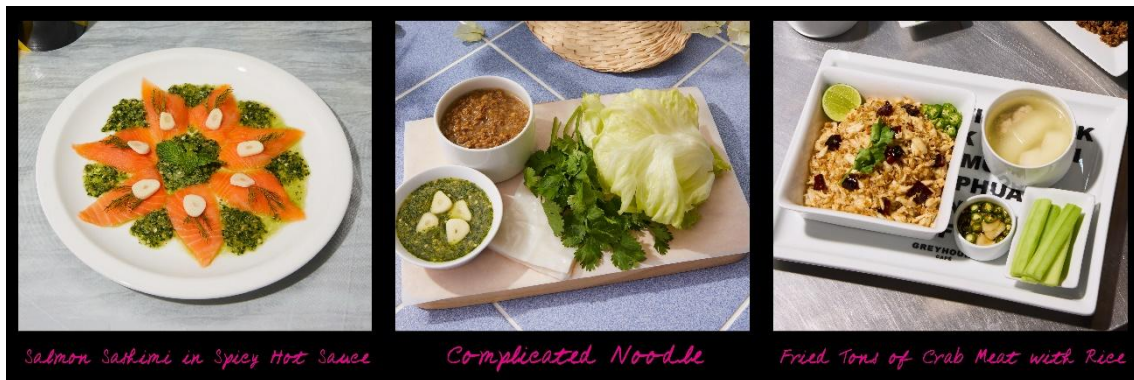
GHC แบ่งประเภทร้านอาหารในเครือออกเป็น 4 ประเภทตามคอนเซ็ปต์ ประเภทอาหาร กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และราคาแตกต่างกันไป เพื่อสร้างความชัดเจนของร้านอาหารและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**GREYHOUND
CAFÉ****ก. ร้านเกรฮาวด์ คาเฟ่ (Greyhound Café)**

ปัจจุบันร้าน Greyhound Café มีทั้งหมด 20 สาขา มีพื้นที่เฉลี่ยต่อสาขาประมาณ 270 - 350 ตารางเมตร และมีที่นั่งเฉลี่ยต่อสาขา 120 ที่นั่ง จุดเด่นของร้าน Greyhound Café คือ ความทันสมัย ความคิดสร้างสรรค์ บรรยากาศที่โปร่งสบาย และมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวที่ชัดเจน ภายใต้คอนเซ็ปต์ “Simple with Creative Twist” หรือ ความเรียบง่ายที่แฝงไปด้วยลูกเล่น ความสร้างสรรค์และความสนุกสนาน ซึ่งถ่ายทอดผ่านรสชาติและหน้าตาของอาหารที่มีการตกแต่งแบบเรียบง่ายแต่มีเอกลักษณ์ รวมทั้งบรรยากาศในร้านที่มีการตกแต่งตามคอนเซ็ปต์ที่โดดเด่นและแปลกตาของ Greyhound Café

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของร้าน Greyhound Café คือ กลุ่มนักศึกษา และคนทำงานที่มีรายได้ปานกลางถึงสูง ที่มีความชื่นชอบในความมีเอกลักษณ์ และคุณภาพที่คุ้มค่ากับราคาของร้าน Greyhound Café ตลอดจนชาวต่างชาติที่เข้ามาท่องเที่ยวและทำงานในกรุงเทพฯ

ร้าน Greyhound Café เป็นร้านอาหารสไตล์ฟิวชั่นผสมผสานระหว่างอาหารไทยและนานาชาติที่มีบริการอาหารและเครื่องดื่มหลากหลายประเภทกว่า 195 เมนู ตั้งแต่ อาหารไทยฟิวชั่นผสมผสานระหว่างอาหารไทยและอาหารนานาชาติ อาหารมังสวิรัต ขนมหอมและเครื่องดื่ม โดยมีเมนูขึ้นชื่อ (Signature Dishes) คือ ก๋วยเตี๋ยวห่อหุสับ ปีกไก่แดดเดียว ลูกชิ้นเนื้อ/หมูผัดพริกน้ำส้ม แซลม่อนแซ่ฝรั่ง ยำเกาเหลาแห้ง ซีซาร์สลัดสไตล์เกรฮาวด์ ตับบดแบบฝรั่งเศส ฟูผัดข้าว ข้าวสลัดน้ำพริกปลาทุ ขาวผัดน้ำพริกเผากุ้งสด ข้าวผัดปลาสดใบกะเพรา สปาเก็ตตี้ปลาอินทรีเค็ม และทับทิมกรอบสไตล์เกรฮาวด์ เป็นต้น



a
no
ther
hound
Cafe'

ข. ร้านอนาเธอร์ฮาวด์ (Another-Hound Cafe)

ปัจจุบันร้าน Another-hound มีทั้งหมด 3 สาขา มีพื้นที่เฉลี่ยต่อสาขาประมาณ 300 - 350 ตร.ม. หรือประมาณ 120 ที่นั่งต่อสาขา จุดเด่นของร้าน Another-hound คือ ความทันสมัย ความเท่ เก๋ แต่ยังคงคอนเซ็ปต์ของราคาที่คุ้มค่า (Affordable) โดยบรรยากาศในร้านจะสะท้อนไลฟ์สไตล์ที่ฟิตฟิตกันในการใช้ชีวิตของคนเมือง ภายใต้คอนเซ็ปต์ “Accessible Stylish Casual Italian with Asian Twist” โดยลูกค้าเป้าหมายของร้าน Another-hound คือ กลุ่มคนรุ่นใหม่และกลุ่มคนวัยทำงานที่มีรายได้สูง

ร้าน Another-hound เป็นร้านอาหารที่จำหน่ายอาหารสไตล์ฟิวชั่นที่ผสมผสานระหว่างอาหารอิตาเลียนและรสชาติ จัดจานของอาหารไทย มีบริการอาหารและของหวานที่หลากหลายกว่า 100 เมนู เช่น Avocado Salad, Light Tom

Yum Soup, Cold Japanese Salad, DIY Crab Sandwich, Fusilli Pad Thai, Spaghetti Cha Cha Cha, Fried Diced Lamb with Garlic and Black Pepper, Minced Pork and Smoked Bacon Balls, Crab Bomb with Rice และ Bean Medley with Longan Granita เป็นต้น



ค. ร้านปิ่นฮาวด์ (Beanhound)

ปัจจุบันร้าน Beanhound มีทั้งหมด 9 สาขา โดยเปิดสาขาแรกที่แม่โคโร สาขาประดิษฐ์มนูธรรม เมื่อเดือนเมษายน 2565 เป็นโมเดลใหม่ร้านกาแฟไซส์เล็ก เกิดจากการนำแนวคิดหลักของแบรนด์ อย่าง “Basic with a Twist” มาต่อยอดในธุรกิจกาแฟ ด้วยการ Twist ในร้านภายใต้ คอนเซ็ปต์ “IMPERFECTION” ที่มีทั้งกาแฟแบบ basic และ specialty ภายในร้านเดียว โดย Positioning ของแบรนด์ ประกอบด้วย 2 คาแรคเตอร์หลักที่ต่างกันสุดขั้ว ได้แก่ ส่วนของโมเดลกาแฟ พรีเมียม ที่มีทั้งเมนู Specialty ต่างๆ ราคาตั้งแต่ 100 บาทขึ้นไป กับอีกหนึ่งคาแรคเตอร์ คือ ต้องการจับลูกค้าในราคาแมส ตั้งแต่ 50 บาท ซึ่งจะแตกต่างกันที่สายพันธุ์ของกาแฟ วิธีการชง เป็นการผสมผสาน ลูกค้าทั้งสองกลุ่มไว้ด้วยกัน ตั้งแต่ระดับแมสไปจนถึงพรีเมียม



ง. ร้านอันเดอร์ฮาวด์ (Underhound)



ปัจจุบันร้าน Underound มีเพียงสาขาเดียว ที่ศูนย์การค้าสยามพารากอน เปิดเมื่อเดือน ธันวาคม 2565 เป็นร้านอาหารสไตล์ฝรั่งเศสแบบ French Brasserie ทั้งเมนูคลาสสิกแบบฝรั่งเศส และเมนูสไตล์สตรีท ที่สรรสร้างทุกเมนูด้วยความประณีต เสมือนได้ทานอาหารในร้านอาหารที่ฝรั่งเศส การตกแต่งร้านได้รับแรงบันดาลใจจาก Metro ที่ฝรั่งเศส แปลงค่าให้ทันสมัยขึ้นด้วย Texture ของ Stainless และ Decoration ต่างๆ ภายในร้าน



ร้าน เกรฮาวด์ คาเฟ่ (Greyhound Café) ในต่างประเทศ

ร้าน Greyhound Café ในต่างประเทศดำเนินธุรกิจใน 2 รูปแบบ ดังนี้

(1) ภายใต้การลงทุนและบริหารโดย GHC UK

GHC UK ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน GHC ที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และ GHC ถือหุ้นใน GHC UK ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย GHC UK ได้เริ่มดำเนินการร้านอาหาร Greyhound Café จำนวน 1 สาขา มีพื้นที่ประมาณ 600 ตารางเมตร และมีที่นั่ง 192 ที่นั่ง โดยร้านตั้งอยู่ในย่านฟิตซโรเวีย (Fitzrovia) กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ โดยบริษัทฯ ตั้งใจให้เป็นร้านเรือธง (Flagship store) สำหรับการสร้างความรับรู้ของแบรนด์ (Brand awareness) และเป็นฐานในการขยายสาขาในทวีปยุโรปและภูมิภาคอื่นต่อไป ซึ่งปัจจุบันได้หยุดดำเนินการร้านอาหารแล้วเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2568

(2) ภายใต้การให้สิทธิแฟรนไชส์

ร้าน Greyhound Café ในต่างประเทศดำเนินธุรกิจภายใต้การให้สิทธิแฟรนไชส์โดยบริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด (“เจ้าของสิทธิ” หรือ “Franchisor”) โดยผู้ได้รับสิทธิแฟรนไชส์มีเงื่อนไขต้องขยายสาขาร้าน Greyhound Café ตามจำนวนขั้นต่ำที่กำหนดและภายในระยะเวลาที่ตกลงร่วมกัน ในส่วนของการดำเนินธุรกิจภายใต้สัญญาดังกล่าว ผู้ได้รับสิทธิแฟรนไชส์มีสิทธิที่จะประกอบธุรกิจร้าน Greyhound Café ในประเทศที่ได้รับสิทธิ และมีสิทธิในการได้รับค่าปรึกษาและการสนับสนุนจากเจ้าของสิทธิต่างๆ เช่น การหาสถานที่ตั้งร้านอาหาร การเลือกสรรวัตถุดิบในการประกอบอาหาร การจัดทาสตูดตกแต่งร้าน เป็นต้น

รายได้ที่บริษัทฯ ได้รับประกอบด้วย 3 ส่วนหลัก ได้แก่ 1) รายได้จากการทำสัญญา (Upfront Fee) 2) รายได้ค่าแฟรนไชส์ตามสัดส่วนของรายได้ของแต่ละสาขาที่เปิด (Franchise Fee) และ 3) รายได้จากการขายสินค้าต่างๆ เช่น น้ำสลัดซอส และเฟอร์นิเจอร์ตกแต่งร้าน เป็นต้น

ปัจจุบันร้าน Greyhound Café ภายใต้การให้สิทธิแฟรนไชส์ในต่างประเทศมีทั้งหมด 21 สาขา ใน 3 ประเทศ ได้แก่ เขตบริหารพิเศษฮ่องกง (7 สาขา) อินโดนีเซีย (6 สาขา) และฟิลิปปินส์ (8 สาขา) โดยมีพื้นที่ต่อสาขาโดยเฉลี่ยประมาณ 280 - 300 ตารางเมตร หรือ 120 ที่นั่งต่อสาขา โดยมีบรรยากาศในร้านภายใต้คอนเซ็ปต์เดียวกับร้าน Greyhound Café ในประเทศไทย



กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของร้าน Greyhound Café ในต่างประเทศมีลักษณะคล้ายคลึงกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของร้าน Greyhound Café ในประเทศไทย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้านักศึกษา นักท่องเที่ยว และคนทำงานที่มีรายได้ปานกลางถึงสูงที่มีความชื่นชอบในความมีเอกลักษณ์ และคุณภาพที่คุ้มค่ากับราคาของร้าน Greyhound Café

ร้าน Greyhound Café ในต่างประเทศบริการอาหารและเครื่องดื่มคล้ายคลึงกับร้านอาหาร Greyhound Café ในประเทศไทยโดยมีเมนูอาหารกว่า 90 เมนู โดยมีเมนูอาหาร ของหวานและเครื่องดื่มขึ้นชื่อ (Signature Dish / Drink) คือ Light Tom Yum Soup, Greyhound Style Chicken's wing, Avocado Salad with Rocket Leaves, Phad Thai with Fresh Prawns, Thai Braised Beef, Young Coconut Crepe Cake, Mango with Sticky Rice Choc Shock Waffle และ Thai Iced Tea with Milk เป็นต้น

ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ฟังก์ ทรายส์”



“ฟังกี้ ฟรายส์” เป็นแบรนด์ที่บริษัทได้พัฒนาขึ้นมาเพื่อผลิตและจำหน่ายเฟรนช์ฟรายส์ และไก่บอมบ์ โดยสาขาแรกเปิดดำเนินการที่ซีคอน บางแค ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีทั้งหมด 21 สาขา และบริษัทฯ มีแผนที่จะขยายสาขาไปในสถานที่ต่างๆ เพิ่มขึ้น

ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Le Grand Vefour”



คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 มีมติอนุมัติให้บริษัท Mudman International Limited (“MM Inter”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ MM Inter) เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS (“SLVH”) โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มโอกาสและเพิ่มขีดความสามารถในการขยายธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในต่างประเทศ โดย SLVH เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มเต็มรูปแบบระดับพรีเมียม ภายใต้เครื่องหมายการค้า Le Grand Vefour ซึ่งเป็นร้านอาหารที่ก่อตั้งเมื่อปี ค.ศ. 1784 (พ.ศ. 2327) อายุ 240 ปีกว่า โดยปัจจุบัน SLVH มีสาขาจำนวน 1 สาขา ตั้งอยู่ย่าน The Palais Royal’s Gardens ในกรุงปารีส ทั้งนี้ MM Inter ได้ดำเนินการเข้าซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วเสร็จในวันที่ 21 ธันวาคม 2560

ลูกค้าเป้าหมายของร้าน Le Grand Vefour เป็นคนทำงาน ผู้บริหาร นักการเมือง และนักท่องเที่ยวที่มีรายได้ระดับสูง ที่มีความชื่นชอบในความหรูหรา ศิลปะและประวัติศาสตร์สไตล์ฝรั่งเศสยุคเก่า นอกจากนี้ ร้าน Le Grand Vefour ยังคัดสรรวัตถุดิบและควบคุมคุณภาพและปริมาณของอาหารให้สะท้อนภาพลักษณ์ของลูกค้าเป้าหมาย รสชาติของอาหาร และความคุ้มค่าของราคาเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยจำหน่ายอาหารฝรั่งเศสที่ผสมผสานระหว่างความเรียบหรูในยุคเก่าและความสดใสของแฟชั่นยุคใหม่ โดยมีบริการอาหารและของหวานที่หลากหลายในรูปแบบเฉพาะตัว เช่น Duck liver raviolis, truffles emulsion crea และ Pigeon roast in bécasse way with truffe juice เป็นต้น

ภายใต้เครื่องหมายการค้า “La Mere Lachaise”



ตามที่บริษัทฯ มีแผนการดำเนินธุรกิจในการขยายสาขาในต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้เริ่มเปิดสาขาแรกภายใต้แบรนด์ Le Grand Vefour ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการขยายสาขาใหม่ร่วมกับ Mr. Guy Martin ในการออกแบบบรรยากาศรูปแบบและรายการอาหาร โดยร้าน La Mere Lachaise ตั้งอยู่ในทำเลศักยภาพที่มีนักท่องเที่ยวและคนทำงาน ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของร้าน เปิดดำเนินการเมื่อเดือน มกราคม 2565

ซึ่งปัจจุบันได้หยุดดำเนินการกิจการร้านอาหาร และขายร้านอาหารให้บุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องแล้วเมื่อเดือนกรกฎาคม 2568

ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Pasco”

บริษัทฯ ได้ดำเนินการขยายสาขาใหม่ร่วมกับ Mr. Guy Martin ในการออกแบบบรรยากาศ รูปแบบและรายการอาหาร โดยเปิดสาขาสองภายใต้แบรนด์ Pasco ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพสอดคล้องกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของร้าน คือกลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มคนทำงาน โดยร้านได้เปิดดำเนินการแล้ว เมื่อเดือนมกราคม 2563

ซึ่งปัจจุบันได้หยุดดำเนินการร้านอาหารแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2568

ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Augustin”

บริษัทฯ ได้เปิดสาขาใหม่ภายใต้แบรนด์ Augustin ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการขยายสาขาใหม่ร่วมกับ Mr. Guy Martin ในการออกแบบบรรยากาศ รูปแบบและรายการอาหาร โดยร้าน Augustin ตั้งอยู่ในทำเลศักยภาพที่มีนักท่องเที่ยวและคนทำงาน ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของร้าน โดยร้านได้เปิดดำเนินการแล้ว เมื่อเดือนมกราคม 2563

ภายใต้เครื่องหมายการค้า “A Noste”

บริษัทฯ ได้เปิดสาขาใหม่ภายใต้แบรนด์ A Noste ซึ่งได้ดำเนินการขยายสาขาใหม่ร่วมกับ Mr. Guy Martin ในการออกแบบบรรยากาศ รูปแบบและรายการอาหาร โดยร้าน A Noste ตั้งอยู่ในทำเลแหล่งท่องเที่ยวที่มีศักยภาพ ซึ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของร้าน คือนักท่องเที่ยวและคนทำงาน โดยร้านได้เปิดดำเนินการแล้ว เมื่อเดือนกรกฎาคม 2563

ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Thai Hey”

ล่าสุดบริษัทฯ ได้เปิดสาขาใหม่ภายใต้แบรนด์ Thai Hey ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม เป็นร้านอาหารไทย สไตล์สตรีทฟู้ด ในบรรยากาศคันทรีแบบไทย street เหมือนเป็นการเผยแพร่ culture แบบไทยผ่านอาหารไปพร้อมกับศิลปะวัฒนธรรมไทยสู่ต่างประเทศ และได้เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนกุมภาพันธ์ 2567

ธุรกิจไลฟ์สไตล์



GREYHOUND ORIGINAL

ธุรกิจไลฟ์สไตล์ดำเนินการโดย บริษัท เกรฮาวด์ จำกัด (“GHF”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย GHF ก่อตั้งเมื่อปี 2523 โดยเริ่มต้นจากธุรกิจจำหน่ายเสื้อผ้าแฟชั่นสำเร็จรูปทั้งสุภาพบุรุษและสุภาพสตรี นับเป็นแบรนด์แรกๆ ของประเทศไทยและเป็นที่ยอมรับในหมู่นักศึกษาและคนทำงานตั้งแต่ในช่วงอายุ 18 - 35 ปี มีจุดเด่นในเรื่องความมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ความเป็นผู้นำในเรื่องของการนำเสนอสไตล์ใหม่ๆ และความเป็นผู้ริเริ่มสร้างสรรค์ แบรนด์ Greyhound ไม่ได้หยุดแค่เสื้อผ้าแฟชั่นเท่านั้น แต่เติบโตจนกลายเป็นแบรนด์ไลฟ์สไตล์ครบวงจร โดยผลิตภัณฑ์หลักประกอบไปด้วย เสื้อเชิ้ต เสื้อยืด กางเกง สูท กระโปรง รองเท้า กระเป๋า และเครื่องประดับ ด้วยสาเหตุที่กล่าวมาทำให้ Greyhound สามารถแข่งขันอยู่ในอุตสาหกรรมเสื้อผ้าแฟชั่นได้อย่างยั่งยืน เป็นที่รู้จักในวงกว้างและสร้างมูลค่าของการรับรู้ของแบรนด์ (Brand Awareness) ที่สูงจนทำให้บริษัทต่างๆ สนใจเข้ามาจับมือกับ Greyhound ในการทำโครงการต่างๆ โดยการต่อยอดจากคอนเซ็ปต์และความเป็น Greyhound เช่น การร่วมมือกับบริษัท อิกียา (IKEA) ในการออกแบบ Furniture Collection พิเศษ SAMMANKOPPLA เป็นภาษาสวีดิช อ่านว่า ซัม-มัน-คอป-ล่า ที่วางขายไปทั่วโลกและได้รับการตอบรับอย่างดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 Greyhound มีช่องทางหลักในการจำหน่ายสินค้าในประเทศผ่านร้านของตัวเองในห้างสรรพสินค้าชั้นนำจำนวน 18 สาขา ซึ่งทั้งหมดอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทั้งหมด อีกทั้งยังได้เปิด Greyhound Online Store ผ่าน www.greyhound.co.th รวมถึงการเปิด online shop ใน marketplace ต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น Lazada, Shopee, Facebook, และ Line OA

ทั้งนี้ บริษัทมีออกแบรนด์ (Fighting Brand) การแตกแบรนด์ตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและสไตล์ที่แตกต่างกันไป ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่ Greyhound ใช้ในการขยายโอกาสทางธุรกิจไลฟ์สไตล์ ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างๆ ได้มากขึ้น โดยแต่ละแบรนด์ที่สำคัญภายใต้ Greyhound มีรายละเอียด ดังนี้

| แบรนด์ที่สำคัญ | รายละเอียด |
|-------------------------------|---|
| GREYHOUND ORIGINAL | Greyhound Original นับเป็นแบรนด์แรกในการดำเนินธุรกิจไลฟ์สไตล์ของ Greyhound โดยเน้นการจำหน่ายเสื้อผ้าและเครื่องหนังที่มีจุดเด่นที่เป็นเอกลักษณ์ โดยมีแนวเสื้อผ้าแบบมินิมอล (Minimal) หรือเป็นเสื้อผ้าสไตล์เรียบง่ายแต่แฝงไปด้วยลูกเล่น แบบกราฟฟิคสกรีน เทคนิคการตัดเย็บพิเศษ ภายใต้คอนเซ็ปต์ “Basic with a twist” มีสินค้าหลัก คือ เสื้อเชิ้ต เสื้อยืด กางเกง สูท กระโปรง รองเท้า กระเป๋า มีการออกเป็น collection ตามฤดูกาล โดยที่ผ่านมาราคาสินค้าปลีกของร้าน Greyhound Original จะอยู่ที่ 2,000 – 5,000 บาท |

| แบรนด์ที่สำคัญ | รายละเอียด |
|---|---|
|  | Smileyhound เป็นแบรนด์เสื้อผ้าลำลอง (Casual Wear) ที่มีการตัดเย็บและการออกแบบภายใต้คอนเซ็ปต์ “Basic Casualwear with Smileyhound Icon for Everyone” ซึ่งมีสไตล์สนุกสนาน มีสินค้าหลักคือ เสื้อยืด เสื้อยืด กางเกง รองเท้า กระเป๋า โดยที่ผ่านมาราคาสินค้าปลีกของร้าน Smileyhound จะอยู่ที่ 1,200 – 2,500 บาท |
|  | Original Greyhound เป็นแบรนด์สตรีมแฟชั่นร่วมสมัย เน้นโลโก้กราฟฟิกแบบเด่นชัด เช่น การเล่นคำว่า OG, ชื่อแบรนด์แบบกลับหัว เหมาะกับการแต่งตัวลุคต่างๆ ไม่เป็นทางการ แต่มีจุดเด่นเป็นของตัวเอง โดยที่ผ่านมาราคาสินค้าปลีกของแบรนด์ Original Greyhound จะอยู่ที่ 2,000 – 4,000 บาท |



3. กลยุทธ์การแข่งขัน

ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการพัฒนาและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน อย่างต่อเนื่อง โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญ ดังนี้

- กลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์

โดยการส่งเสริมนโยบายนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ (Product Innovation) กล่าวคือ บริษัทมีทีมงานในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นการร่วมมือระหว่าง ฝ่ายปฏิบัติการครัว ฝ่ายการตลาด และฝ่ายจัดซื้อ ที่ทำหน้าที่ในการศึกษาความต้องการของผู้บริโภคในตลาด สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ประกอบกับ สร้างผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

- กลยุทธ์การควบคุมคุณภาพและมาตรฐาน

มาตรฐานของสินค้าและบริการของบริษัทฯ ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่บริษัทให้ความสำคัญ บริษัทมุ่งเน้นให้มีการควบคุมมาตรฐานและคุณภาพของสินค้าตลอดทั้งสายตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบ การผลิตและขั้นตอนการควบคุมมาตรฐานสินค้า การจัดเก็บสินค้าและการกระจายสินค้าไปยังหน้าร้าน รวมทั้งการบริการที่ได้มาตรฐาน เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าจะได้รับผลิตภัณฑ์ที่สะอาด มีคุณภาพและสดใหม่

- กลยุทธ์การบริหารต้นทุน

เนื่องจากบริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่มีการดำเนินงานให้ธุรกิจร้านอาหารบริการด่วน (Quick Service Restaurant) และมีสาขาทั่ว 707 สาขาทั่วประเทศ หากบริษัทย่อยแต่ละแห่งมีการดำเนินงานต่างๆ ของตัวเอง เช่น แผนการจัดซื้อ แผนการบริหาร และแผนพัฒนาธุรกิจ จะก่อให้เกิดการทำงานที่ซ้ำซ้อนและมีต้นทุนที่สูง บริษัทฯ จึงเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานที่ดียิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้บริษัทที่ทำธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มบริการด่วน (Quick Service Restaurant) มีการใช้แผนงานส่วนกลางร่วมกัน เช่น แผนการจัดซื้อ แผนการบริหาร และแผนพัฒนาธุรกิจ ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เพิ่มอำนาจการต่อรองในฐานะกลุ่มบริษัทฯ ที่ไม่ใช่การต่อรองภายใต้การดำเนินงานของส่วนงานใดส่วนงานหนึ่ง และลดต้นทุนการบริหารจัดการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการบริหารต้นทุนโดยใช้ครัวกลางและโรงงานผลิตเพื่อกระจายสินค้าออกไปยังสาขาย่อยแทนการแยกผลิตที่ครัวสาขา การรวมการผลิตโดยใช้ครัวกลางเป็นศูนย์กลางการผลิตและศูนย์กลางกระจายสินค้าเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การบริหารต้นทุนโดยการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดปริมาณของเสียจากการผลิต เพื่อให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่ต่ำและส่งผลต่อผลประกอบการที่ดียิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ และเจ้าของแฟรนไชส์มีการปรึกษาและแนะนำกลยุทธ์ต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การลดภาระการสั่งซื้อวัตถุดิบจากประเทศเจ้าของแฟรนไชส์เท่านั้น และพิจารณาสั่งวัตถุดิบจากคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจที่เจ้าของแฟรนไชส์อนุมัติเพื่อลดต้นทุนการขนส่งและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เป็นต้น

- กลยุทธ์การเพิ่มการรับรู้และคุณค่าของแบรนด์

การสร้างคุณค่าให้กับตราสัญลักษณ์เป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโดยใช้แบรนด์เป็นเรือธง (Flagship) บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการสร้างคุณค่าให้กับแบรนด์ (Brand Equity) ทำให้ผู้ที่บริโภคสินค้าภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าที่ได้รับจากการบริโภคสินค้าภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยคุณค่าของแบรนด์ถูกสร้างขึ้นจากการเพิ่มการตระหนักรู้ถึงการมีอยู่ของแบรนด์ (Brand Awareness) การรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ การสร้างจุดยืนและภาพลักษณ์ของแบรนด์ (Brand Positioning) และความภักดีต่อแบรนด์ (Brand Loyalty) โดยการสร้างคุณค่าของแบรนด์เป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ผู้บริโภคมั่นใจเลือกบริโภคสินค้าและบริการภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นตัวเลือกแรก ๆ

บริษัทมีกลยุทธ์ในการนำเสนอสินค้าที่เน้นคุณภาพของสินค้า ไม่ว่าจะเป็นการคัดสรรวัตถุดิบ และการบริการที่ใส่ใจในมาตรฐาน และราคาที่สมเหตุสมผล จนเป็นแบรนด์ที่ได้รับการยอมรับจากผู้บริโภคและได้รับความนิยมจนติดตลาด บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการสร้างแบรนด์ผ่านทางสื่อโฆษณาจนเป็นที่รู้จักในวงกว้าง การร่วมมือกับพันธมิตรในการสร้างผลิตภัณฑ์และการออกโปรโมชั่นต่างๆ รวมทั้งการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น

- กลยุทธ์ด้านการขยายสาขา

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดเป้าหมายการเปิดสาขาใหม่ในแต่ละปีที่สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ ความต้องการและพฤติกรรมผู้บริโภค ตลอดจนกำลังซื้อของผู้บริโภค สำหรับการเปิดสาขาใหม่นั้น บริษัทมีทีมงานพัฒนาธุรกิจเป็นผู้รับผิดชอบในการวิเคราะห์โอกาสในการขยายสาขา ซึ่งจะวิเคราะห์และพิจารณาถึง ภาวะเศรษฐกิจ ศักยภาพของทำเลที่ตั้ง ความหนาแน่นของประชากรและกำลังซื้อของประชากรในพื้นที่นั้นๆ การเลือกทำเลที่ตั้งให้ตรงกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในแต่ละแบรนด์ รวมทั้งความพร้อมในเรื่องของแหล่งเงินทุน ประกอบกับการวิเคราะห์ทั้งทางด้านธุรกิจและการเงิน ซึ่งเป็นปัจจัยการวิเคราะห์ทางธุรกิจที่สำคัญในการพิจารณา ได้แก่ การจัดเตรียมบุคลากร การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต และการขนส่ง ให้เพียงพอต่อการเติบโต ในขณะที่ปัจจัยการวิเคราะห์ทางการเงิน ได้แก่ ระยะเวลาการจ่ายคืนเงินลงทุน (Payback Period) และผลตอบแทนจากการลงทุน (Return on Investment) จะต้องไม่ต่ำกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังนำข้อมูลการดำเนินงานในอดีตของสาขาใกล้เคียงมาพิจารณาร่วมเพื่อให้มั่นใจว่าการวิเคราะห์การเปิดสาขาใหม่นั้น จะมีมุมมองที่ครบถ้วนและครอบคลุมปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และไม่กระทบยอดขายของสาขาที่อยู่ใกล้เคียง แต่เป็นการเพิ่มฐานลูกค้าและเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละสาขาเป็นประจำ เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน เพื่อที่จะสามารถปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และเพื่อนำมาประกอบการตัดสินใจในการเปิดสาขาอื่นๆ ต่อไป

- กลยุทธ์การบริหารและพัฒนาบุคลากร

จากประสบการณ์การทำงานของทีมผู้บริหารที่ยาวนานทำให้บริษัทฯ มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มเป็นอย่างมาก ซึ่งเห็นได้จากความสำเร็จของบริษัทฯ ที่สามารถขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้ดำรงอยู่ได้ทั้งในยามวิกฤตและในภาวะปกติ ปัจจัยหนึ่งที่สามารถขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้ดำรงอยู่ได้นั้น คือ บุคลากรที่มีคุณภาพซึ่งบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการคัดสรร พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ โดยมีการจัดทำแผนการฝึกอบรมรายปี โดยต้องสอดคล้องกับแผนงานธุรกิจของบริษัทฯ การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานประกอบไปด้วย การฝึกอบรมเกี่ยวกับงานในหน้าที่ (On-the-job training) และการฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการและพฤติกรรมองค์กรอื่นๆ โดยปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์และความจำเป็น

- กลยุทธ์การเพิ่มช่องทางการเข้าถึงผู้บริโภค

ปัจจุบันพฤติกรรมและการใช้ชีวิตของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป เช่น บริษัทมีนโยบายให้ทำงานที่บ้าน (Work From Home) ได้ โลกโซเชียลที่มุ่งเน้นความสะดวกสบาย ทำให้ผู้บริโภคหลีกเลี่ยงการออกจากบ้านมากขึ้น หรือบางคนมีกิจกรรมที่เร่งรีบและผูกติดกับโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น ดังนั้นกลยุทธ์การเพิ่มช่องทางการเข้าถึงผู้บริโภค จึงเป็นกลยุทธ์ที่จะตอบโจทย์ความต้องการและไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น โดยการเพิ่มช่องทางการขายทางออนไลน์, การส่งตรง ผู้บริโภค (Delivery) และการนำกลับไปรับประทาน (Take Home) หรือกลับไปประกอบอาหารเองบ้าน (DIY Menu) เป็นต้น

สิ่งที่ช่วยส่งเสริมกลยุทธ์การเพิ่มช่องทางการเข้าถึงผู้บริโภค คือ

- 1) การรักษามาตรฐานและความรวดเร็วในการจัดส่ง
- 2) ช่องทางการสั่ง เช่น เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย หรือแพลตฟอร์มต่างๆ เป็นต้น

- 3) การให้ข้อมูลที่ครบถ้วน และภาพประกอบ เพื่ออำนวยความสะดวก
- 4) การทำโปรโมชั่น เพื่อช่วยส่งเสริมให้เกิดการรับรู้ของแบรนด์มากขึ้น

ธุรกิจไลฟ์สไตล์

บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะเพิ่มสินค้าประเภทต่างๆ ที่แสดงความเป็นเอกลักษณ์ของกลุ่มให้มากขึ้น นอกจากนี้ จากนโยบายการ Transform จากแบรนด์แฟชั่น สู่ แบรนด์ไลฟ์สไตล์ (From Fashion to Life) เป็นแนวทางในการต่อยอดธุรกิจ ภายใต้แบรนด์ เกรฮาวด์ ไปยังธุรกิจต่างๆ ในอนาคต โดยอาศัยแนวความคิดและความคิดสร้างสรรค์ที่มีเอกลักษณ์ในการคิดค้น พัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ต่างๆ (Brand Leverage) โดยปัจจุบัน ได้มีการพัฒนาธุรกิจกาแฟ ภายใต้แบรนด์ Greyhound Coffee ทั้งรูปแบบร้านของตัวเองและในรูปแบบ Franchise ในอนาคต รวมถึงการเข้าสู่ธุรกิจ Lifestyle ผ่านการผลิตน้ำหอม รองเท้าผ้าใบ ผ้าเช็ดตัว รองเท้าใส่ในบ้าน กางเกงใน ภายใต้แบรนด์ SmileyHound โดยได้รับการตอบรับอย่างดีจากทางกลุ่มลูกค้า

แนวโน้มและการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจไลฟ์สไตล์ เป็นส่วนหนึ่งในธุรกิจค้าปลีก ซึ่งการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจดังกล่าว โดยดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคโดยรวม (Consumer Confidence Index) เป็นสถิติที่สะท้อนความคิดของประชาชนที่มีต่อภาวะเศรษฐกิจและการใช้จ่ายเพื่อซื้อสินค้าอุปโภค-บริโภคที่จำเป็น

ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคโดยรวม (Consumer Confidence Index : CCI) ปี 2568 ลดลงจากปี 2567 จาก 52.33 เป็น 49.91 โดยค่าเฉลี่ยดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภค ในช่วงปี 2564-2568 เท่ากับ 42.97, 46.16, 54.19, 52.33 และ 49.91 ตามลำดับ (ที่มา: กองสารสนเทศและดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)

การปรับลดลงของดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคในปี 2568 สะท้อนให้เห็นว่า ผู้บริโภคเริ่มมีความไม่มั่นใจต่อภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยเฉพาะในด้านรายได้ ค่าครองชีพ และความมั่นคงทางการเงิน ส่งผลให้พฤติกรรมการใช้จ่ายมีความระมัดระวังมากขึ้น สำหรับธุรกิจร้านอาหารประเภท Full Service ซึ่งเป็นธุรกิจที่พึ่งพาการใช้จ่ายตามความสมัครใจของผู้บริโภค การลดลงของความเชื่อมั่นดังกล่าวอาจนำไปสู่การชะลอการตัดสินใจใช้บริการ การลดความถี่ในการรับประทานอาหารนอกบ้าน หรือการเลือกใช้บริการในระดับราคาที่เหมาะสมมากขึ้น ดังนั้น ในปี 2568 ธุรกิจร้านอาหาร Full Service จำเป็นต้องปรับกลยุทธ์การดำเนินงานให้สอดคล้องกับระดับความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลง เช่น การควบคุมต้นทุน การนำเสนอความคุ้มค่าในด้านราคาและคุณภาพ การสร้างประสบการณ์การบริการที่แตกต่าง รวมถึงการรักษาฐานลูกค้าประจำ เพื่อรองรับภาวะเศรษฐกิจที่ผู้บริโภคมีความคาดหวังต่ออนาคตในระดับที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม

ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจ ธนาคารไทยพาณิชย์ (SCB EIC) คาดการณ์ว่า มูลค่าตลาดธุรกิจบริการอาหารแบบ Full-service คาดว่าจะเติบโตราว 3% ในปี 2569 จากที่เติบโตประมาณ 3.2% ในปี 2568 โดยร้านอาหารกลุ่มนี้จะเป็นกลุ่มที่ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจค่อนข้างมากกว่ากลุ่มอื่นๆ แต่ยังคงได้รับแรงหนุนจากกลุ่มลูกค้าไทยและนักท่องเที่ยวที่มีกำลังบริโภคสูง ที่หาประสบการณ์จากการรับประทานอาหารในร้านใหม่ๆ เช่น บรรยากาศ รสชาติ เรื่องราว

ในระยะกลางคาดว่ากลุ่มบริการอาหารแบบ Full-service จะเติบโตราว 4% ต่อปี โดยจะได้รับแรงสนับสนุนจากภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวดีขึ้น และการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ อีกทั้งนวัตกรรมและประสบการณ์ในร้านอาหารจะเพิ่มมาก

ขึ้น ดึงดูดผู้บริโภค แม้ว่าต้นทุนการดำเนินงานที่สูงขึ้นจะส่งผลให้ผู้ประกอบการต้องแบกรับภาระมากขึ้น เช่น ค่าเช่า ค่าวัตถุดิบที่ราคาสูงขึ้น และค่าจ้างแรงงานที่มีทักษะ โดยกลุ่ม Non-chain Restaurant ซึ่งมีเงินทุนและสภาพคล่องน้อยกว่า ทำให้การนำเทคโนโลยีมาใช้แทนแรงงานทำได้ยากกว่า ทั้งนี้ผู้ประกอบการบางส่วนที่ไม่สามารถขึ้นราคาได้ อาจลดปริมาณหรือลดคุณภาพวัตถุดิบลงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และยอดขายได้ อีกทั้งผู้ประกอบการต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ในภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายใช้สอยมากขึ้น ทำให้เลือกบริโภคสินค้าที่ให้ความคุ้มค่ามากกว่า โดยเฉพาะกลุ่ม Chain Restaurant สะท้อนได้จาก Same Store Sale Growth ในปีที่ผ่านมาที่ไม่เติบโต ซึ่งหลายรายพยายามทำการตลาดผ่านโปรโมชั่น นอกจากนี้ การแข่งขันที่สูงขึ้น ยังมาจากร้านอาหารจากต่างประเทศ ซึ่งอาจจะมีจุดขายที่โดดเด่นและต้นทุนที่ถูกกว่า อย่างไรก็ตาม การแข่งขันด้านราคากับกลุ่มที่มีต้นทุนถูกกว่าอาจเป็นไปได้ยาก ผู้ประกอบการจึงอาจต้องปรับกลยุทธ์หันมาสร้างเอกลักษณ์ พัฒนาคุณภาพ รวมไปถึงการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคให้ตรงจุด เพื่อสร้าง Brand Loyalty

ธุรกิจไลฟ์สไตล์

ธุรกิจไลฟ์สไตล์เป็นธุรกิจค้าปลีกที่มีความหลากหลายของสินค้าครอบคลุมตั้งแต่เครื่องแต่งกายและสินค้าแฟชั่น อาทิ เสื้อผ้าและชุดชั้นใน รองเท้า น้ำหอม เครื่องหนัง เครื่องประดับ และแว่นตา ไปจนถึงสินค้าในกลุ่มเครื่องใช้และของตกแต่งภายในบ้าน ทั้งนี้ธุรกิจดังกล่าวมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่หลากหลาย ซึ่งสามารถจำแนกได้ตามปัจจัยด้านอายุ เพศ พื้นที่อยู่อาศัย และรูปแบบการดำเนินชีวิต (Lifestyle)

ด้วยลักษณะของตลาดที่เปิดกว้างและมีความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย ส่งผลให้ธุรกิจไลฟ์สไตล์มีระดับการแข่งขันค่อนข้างสูง ทั้งจากผู้ประกอบการรายเดิมและการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่อย่างต่อเนื่อง บริษัทตระหนักถึงความท้าทายดังกล่าว และได้มุ่งพัฒนาและเสริมสร้างความแข็งแกร่งของแบรนด์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นที่ยอมรับและสามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม

กระบวนการจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการของธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มสามารถแบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลัก ได้แก่ โรงงานครัวกลาง และสาขาหน้าร้าน โดยบริษัทมีโรงงานครัวกลางหรือศูนย์เตรียมอาหาร ทำหน้าที่ในการจัดเตรียม คัดแยก และผลิตวัตถุดิบ รวมถึงสินค้าในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อกระจายไปยังสาขาหน้าร้านแต่ละแห่ง

สำหรับการดำเนินงานในส่วนของสาขาหน้าร้าน บริษัทให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพและความสดใหม่ของวัตถุดิบเป็นหลัก โดยมีนโยบายจัดส่งวัตถุดิบของสด สินค้าสำเร็จรูป และสินค้าสำเร็จรูปจากผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย และโรงงานครัวกลางหรือครัวย่อยไปยังสาขาหน้าร้านเป็นประจำทุกวัน ทั้งนี้ การจัดส่งจะเป็นไปตามใบคำสั่งซื้อที่สาขาหน้าร้านจัดส่งให้ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน

ในส่วนของการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ เมื่อสิ้นสุดวันทำการ พนักงานประจำสาขาจะดำเนินการคัดแยกและทำลายสินค้าสำเร็จรูปที่เหลือจากการจำหน่าย พร้อมทั้งส่งข้อมูลหรือสินค้าดังกล่าวกลับไปยังโรงงานครัวกลาง เพื่อใช้ในการตรวจนับของเสียและดำเนินการขายซากตามขั้นตอนที่กำหนด

ธุรกิจไลฟ์สไตล์

บริษัทมีการวางแผนการผลิตสินค้าเป็นรายคอลเล็กชันในแต่ละช่วงของปีล่วงหน้า โดยแต่ละคอลเล็กชันจะถูกออกแบบภายใต้แนวคิด (Concept) ที่มีความแตกต่างและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เพื่อสะท้อนภาพลักษณ์ของแบรนด์อย่างชัดเจน ทั้งนี้

บริษัทจำเป็นต้องวางแผนการจัดหาวัตถุดิบและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตล่วงหน้า อาทิ ประเภทและชนิดของผ้า กระดุม ซิป และอุปกรณ์ประกอบอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับรูปแบบของสินค้าในแต่ละคอลเล็กชัน

ภายหลังจากการจัดเตรียมวัตถุดิบและอุปกรณ์การผลิตเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะว่าจ้างผู้ผลิตภายนอกในการดำเนินการตัดเย็บ โดยผู้ผลิตดังกล่าวจะต้องจัดทำสินค้าตัวอย่างเพื่อเสนอให้บริษัทพิจารณาและอนุมัติก่อนเริ่มการผลิตจริง เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีรูปแบบ คุณภาพ และมาตรฐานการตัดเย็บเป็นไปตามที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้ บริษัทจะดำเนินการตรวจรับสินค้าก่อนกระจายไปยังสาขาต่าง ๆ เพื่อควบคุมคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง

ขณะเดียวกัน บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจในรูปแบบการจำหน่ายสินค้าแบบสั่งจองล่วงหน้า (Pre-order) ผ่านช่องทางออนไลน์ โดยเปิดโอกาสให้ลูกค้าทำการสั่งซื้อและชำระเงินค่าสินค้าก่อนการผลิตจริง รูปแบบการจำหน่ายดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถขยายฐานลูกค้าได้มากขึ้น อีกทั้งยังช่วยลดภาระการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการผลิตสินค้า ส่งผลให้ยอดขายผ่านช่องทางออนไลน์มีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์การปรับภาพลักษณ์จากแบรนด์แฟชั่นไปสู่การเป็นแบรนด์ไลฟ์สไตล์ บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ต่อยอดจากแนวคิดดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นสินค้าในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม รองเท้า น้ำหอม และเครื่องหนัง ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้บริโภค และช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์ในระยะยาว

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย ส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน ยานพาหนะ สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้างโดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | บริษัทฯและบริษัทย่อย | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2568 | ภาระผูกพัน |
|---|---|---|---------------------------------------|------------|
| ส่วนปรับปรุงอาคาร ^{/1} | ถือกรรมสิทธิ์ (บริษัทฯและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ) | บริษัทฯ, GDT, ABP, GS, GHC, GHF, SLVH, MM2, MM3 | 308.1 | ไม่มี |
| อุปกรณ์ ^{/2} | | | 118.1 | ไม่มี |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน ^{/3} | | | 95.9 | ไม่มี |
| ยานพาหนะ ^{/4} | | GDT | 1.2 | ไม่มี |
| สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง | | - | 0.8 | ไม่มี |
| รวม | | | 524.1 | |

หมายเหตุ: /1 อุปกรณ์ตกแต่งร้านและสำนักงานที่ติดตั้งตรงตา

/2 เครื่องครัวและอุปกรณ์ทำอาหารสำหรับหน้าร้านและครัวกลาง

/3 อุปกรณ์ตกแต่งร้านค้าและอุปกรณ์สำนักงาน เช่น โต๊ะ เก้าอี้ และอุปกรณ์ตกแต่งร้านที่ไม่ติดตั้งตรงตา

/4 ยานพาหนะสำหรับผู้บริหาร (GDT)

โดยทรัพย์สินหลักมีอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร 5 - 20 ปี

อุปกรณ์ 5 - 10 ปี

เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน 5 - 10 ปี

ยานพาหนะ 10 ปี

สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | บริษัทฯ และ บริษัทย่อย | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2568 | ภาระ ผูกพัน |
|--------------------------------------|---------------------|--|--|----------------|
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ ^{/1} | สิทธิการเช่าพื้นที่ | บริษัทฯ, GDT, ABP, GS, GHC, GHF, GHC UK, SLVH, MM1, MM2, MM3, MMFR | 643.6 | ไม่มี |
| รวม | | | 643.6 | |

หมายเหตุ: /1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ เป็นสัญญาเช่าสาขาหน้าร้าน ที่มีอายุสัญญาเช่ามากกว่า 1 ปีขึ้นไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกลดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.2 ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | บริษัทฯ และ บริษัทย่อย | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2568 | ภาระ ผูกพัน |
|--------------------------------------|--|--------------------------------------|--|----------------|
| แฟรนไชส์ | ได้รับสิทธิแฟรนไชส์ | GDT, ABP | 210.2 | ไม่มี |
| เครื่องหมายการค้า | ถือกรรมสิทธิ์ (บริษัทฯ และบริษัท ย่อย เป็นเจ้าของ) | GDT, ABP, GS, GHC, GHF, SLVH, MM2 | 369.1 | ไม่มี |
| คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ | | บริษัทฯ, GDT, ABP, GS, GHC, GHF | 10.2 | ไม่มี |
| รวม | | | 589.5 | |

โดยทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนมีอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

แฟรนไชส์

7 - 28 ปี

เครื่องหมายการค้า

มีอายุการใช้งานไม่จำกัด

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

3 - 5 ปี

ค่าความนิยมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ค่าความนิยมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | บริษัทฯ และ บริษัทย่อย | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2568 | ภาระผูกพัน |
|--------------------------------------|---|---------------------------|--|------------|
| ค่าความนิยม ^{/1} | ถือกรรมสิทธิ์ (บริษัทฯและบริษัท ย่อย เป็นเจ้าของ) | GDT, ABP, GHC, SLVH | 1,644.0 | ไม่มี |

หมายเหตุ: /1 ค่าความนิยมจากการที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ GDT และ ABP ในปี 2555 และจากการเข้าซื้อหุ้นของ GHC และ GHF ในปี 2557 และจากการเข้าซื้อหุ้นของ SLVH ในปี 2560

โดยค่าความนิยมบันทึกที่มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม (Impairment Test) ทุกปี และเมื่อใดที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนบนงบการเงินทันที

4.3 นโยบายการลงทุนและนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อมจำนวน 14 บริษัท ได้แก่ บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง

- 1) บริษัท โกลเด้น โดนต์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2) บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด
- 3) บริษัท โกลเด้น สกู๊ป จำกัด
- 4) บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด
- 5) บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด
- 6) Mudman International Limited

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด

- 7) GHC Café (UK) Company Limited

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่าน Mudman International Limited

- 8) Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS
- 9) MM FR SAS
- 10) Greyhound International Holding

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่าน Mudman International Limited และ MM FR SAS

- 11) MAISON MM1 SAS
- 12) MAISON MM2 SAS
- 13) MAISON MM3 SAS

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่าน Mudman International Limited และ Greyhound International Holding

14) LOL

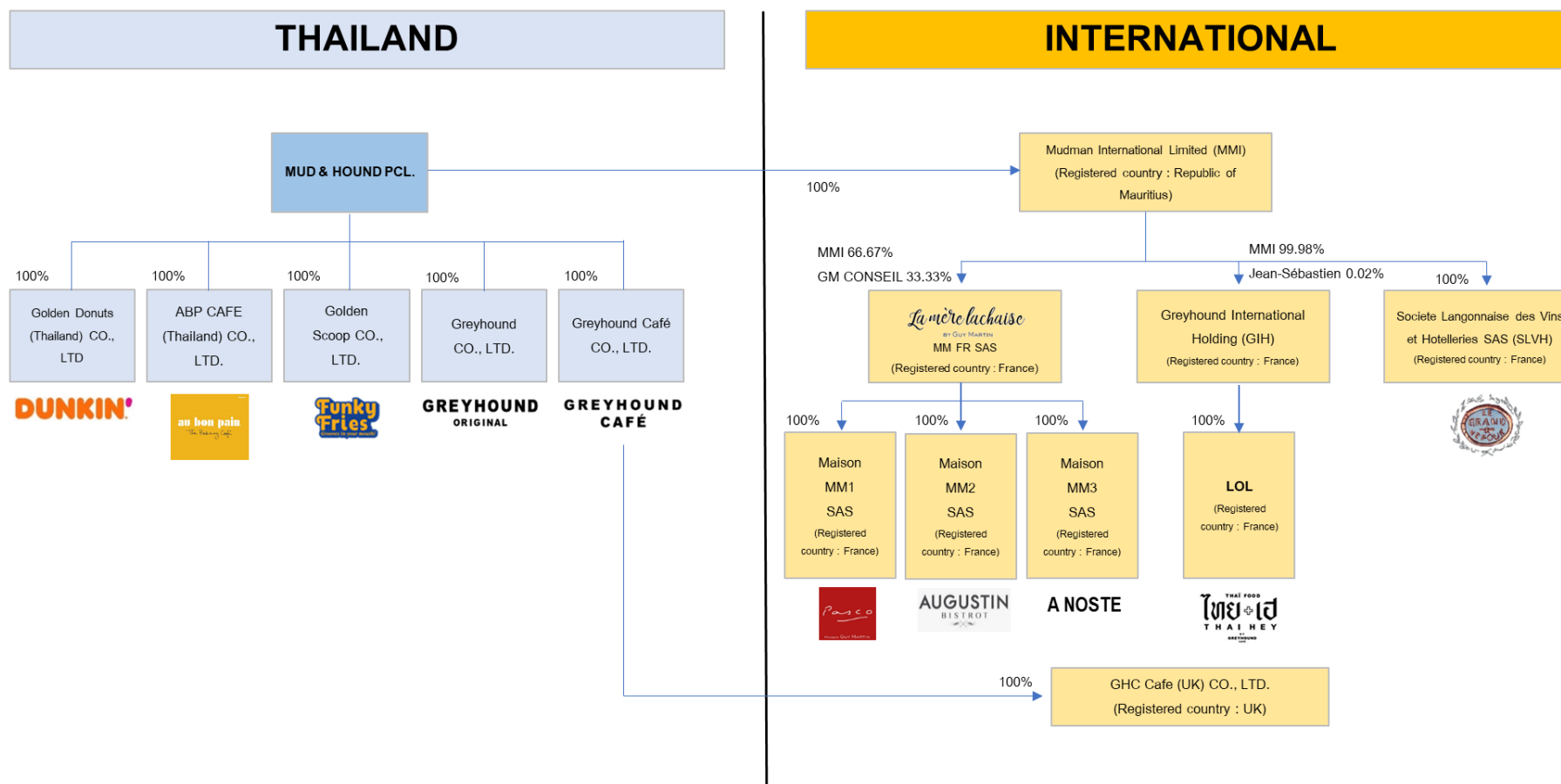
จากงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นจำนวนรวม 2,209.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 77.92 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนผ่านบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม หรือธุรกิจอื่นที่มีความเกี่ยวข้อง หรือเชื่อมโยงกับธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ รวมทั้งเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว โดยการลงทุนดังกล่าวต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทเป็นสำคัญ สำหรับนโยบายการ

บริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าร่วมบริหารงานตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อกำหนดนโยบายสำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ถูกต้องเหมาะสมเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



ข้อมูลสรุปของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

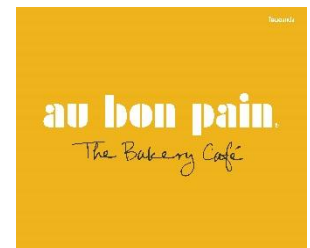


บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด

| | |
|------------------|--|
| เลขทะเบียนบริษัท | 0105548146423 |
| ทุนจดทะเบียน | 300,000,000 บาท |
| มูลค่าหุ้น | หุ้นละ 10.00 บาท |
| ที่ตั้งสำนักงาน | 206 ซอยพัฒนาการ 20 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย โทรศัพท์ 02-079-9765 |
| เว็บไซต์ | https://www.facebook.com/Dunkinthetai/ |

บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด

| | |
|------------------|---|
| เลขทะเบียนบริษัท | 0105548146776 |
| ทุนจดทะเบียน | 40,000,000 บาท |
| มูลค่าหุ้น | หุ้นละ 10.00 บาท |
| ที่ตั้งสำนักงาน | 206 ซอยพัฒนาการ 20 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย โทรศัพท์ 02-079-9765 |
| เว็บไซต์ | https://www.facebook.com/AuBonPainThailand/ |



บริษัท โกลเด้น สกู๊ป จำกัด

| | |
|------------------|---|
| เลขทะเบียนบริษัท | 0105555079990 |
| ทุนจดทะเบียน | 125,000,000 บาท |
| มูลค่าหุ้น | หุ้นละ 10.0 บาท |
| ที่ตั้งสำนักงาน | 206 ซอยพัฒนาการ 20 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย โทรศัพท์ 02-079-9765 |
| เว็บไซต์ | https://www.facebook.com/funkyfriesthailand |

บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท 0105539130528
 ทุนจดทะเบียน 10,784,300 บาท
 มูลค่าหุ้น หุ้นละ 100.00 บาท
 ที่ตั้งสำนักงาน 206 ซอยพัฒนาการ 20 แขวงสวนหลวง
 เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ 02-079-9765
 เว็บไซต์ <https://www.greyhoundcafe.co.th>

**GREYHOUND
CAFÉ**

GHC Café (UK) Limited

เลขทะเบียนบริษัท 10049145
 ทุนจดทะเบียน 200,000 ปอนด์สเตอร์ลิง
 มูลค่าหุ้น หุ้นละ 1.00 ปอนด์สเตอร์ลิง
 ที่ตั้งสำนักงาน Sutherland House, 1759 London Road, Leigh On Sea,
 Essex, United Kingdom, SS9 2RZ

**GREYHOUND
ORIGINAL**

บริษัท เกรฮาวด์ จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท 0105523019789
 ทุนจดทะเบียน 96,990,000 บาท
 มูลค่าหุ้น หุ้นละ 100.00
 ที่ตั้งสำนักงาน 206 ซอยพัฒนาการ 20 แขวงสวนหลวง
 เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ 02-079-9765
 เว็บไซต์ <https://www.greyhound.co.th>

Mudman International Limited

| | |
|------------------|---|
| เลขทะเบียนบริษัท | 152010 |
| ทุนจดทะเบียน | 30,000 ดอลลาร์สหรัฐ |
| มูลค่าหุ้น | หุ้นละ 1.00 ดอลลาร์สหรัฐ |
| ที่ตั้งสำนักงาน | Intercontinental Trust Limited, Level 3, Alexander House, 35 Cybercity, Ebene, Mauritius |



Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS

| | |
|------------------|---|
| เลขทะเบียนบริษัท | 592066047 |
| ทุนจดทะเบียน | 1,213,760 ยูโร |
| มูลค่าหุ้น | หุ้นละ 16.00 ยูโร |
| ที่ตั้งสำนักงาน | 17 rue de Beaujolais 75001 Paris |
| เว็บไซต์ | https://www.grand-vefour.com |

MM FR SAS

| | |
|------------------|--|
| เลขทะเบียนบริษัท | 849486873 |
| ทุนจดทะเบียน | 24,000 ยูโร |
| มูลค่าหุ้น | หุ้นละ 1.00 ยูโร |
| ที่ตั้งสำนักงาน | 78 Boulevard de Ménilmontant 75020 Paris |

La mère lachaise
BY GUY MARTIN



Maison MM1 SAS

| | |
|------------------|---|
| เลขทะเบียนบริษัท | 879098929 |
| ทุนจดทะเบียน | 223,806 ยูโร |
| มูลค่าหุ้น | หุ้นละ 1.00 ยูโร |
| ที่ตั้งสำนักงาน | 74 Boulevard de La Tour-Maubourg 75007 Paris |
| เว็บไซต์ | https://www.restaurantpasco.fr/en/ |

Maison MM2 SAS

เลขทะเบียนบริษัท 880849377
ทุนจดทะเบียน 34,769 ยูโร
มูลค่าหุ้น หุ้นละ 1.00 ยูโร
ที่ตั้งสำนักงาน 79 rue Daguerre 75014 Paris
เว็บไซต์ <https://www.augustin-bistrot.fr/>



A NOSTE

Maison MM3 SAS

เลขทะเบียนบริษัท 884872227
ทุนจดทะเบียน 329,521 ยูโร
มูลค่าหุ้น หุ้นละ 1.00 ยูโร
ที่ตั้งสำนักงาน 6 bis rue du Quatre-Septembre 75002 Paris
เว็บไซต์ <https://www.a-noste.com>

Greyhound International Holding

เลขทะเบียนบริษัท 953945730
ทุนจดทะเบียน 5,000 ยูโร
มูลค่าหุ้น หุ้นละ 1.00 ยูโร
ที่ตั้งสำนักงาน 38 Place de la Carrière 54000 Nancy, France



LOL

เลขทะเบียนบริษัท 509814687
ทุนจดทะเบียน 8,000 ยูโร
มูลค่าหุ้น หุ้นละ 1.00 ยูโร
ที่ตั้งสำนักงาน 20 Rue des Maréchaux 54000 Nancy, France
เว็บไซต์ https://www.instagram.com/thai_hey_nancy/

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 13 มีนาคม 2568 ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,053,386,750 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท มีรายละเอียด ดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น | ณ วันที่ 13 มีนาคม 2568 ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,053,386,750 บาท | |
|---------------------------------------|--|---------------|
| | จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ |
| 1. บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) | 702,087,200 | 66.65 |
| 2. บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) | 78,718,600 | 7.47 |
| 3. นาย ทวีฉัตร จุฬางกูร | 66,380,800 | 6.30 |
| 4. นาย ณัฐพล จุฬางกูร | 31,363,200 | 2.98 |
| 5. นาย ภาณุ อิงคะวัต | 23,534,300 | 2.23 |
| 6. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์ | 8,133,937 | 0.77 |
| 7. น.ส. ดวงแข ชินธรรมมิตร | 7,736,873 | 0.73 |
| 8. น.ส. ดวงดาว ชินธรรมมิตร | 7,192,112 | 0.68 |
| 9. นางอินทิรา สุขะนรินทร์ | 6,899,929 | 0.66 |
| 10. นาง กมลธิ์ ปัจฉิมสวัสดิ์ | 6,775,582 | 0.64 |
| ผู้ถือหุ้นรายอื่น | 114,564,217 | 10.88 |
| รวม | 1,053,386,750 | 100.00 |

หมายเหตุ: /1ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของ บมจ.ทรัพย์ศรีไทย ณ 14 มีนาคม 2568 ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 526,456,550 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท มีดังนี้

| ผู้ถือหุ้น | จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ |
|------------------------------|--------------------|---------------|
| 1. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์ | 82,608,726 | 15.69 |
| 2. นาย ทวีฉัตร จุฬางกูร | 62,059,832 | 11.79 |
| 3. นาย ศุภชัย สุขะนรินทร์ | 55,365,208 | 10.52 |
| 4. นาง อินทิรา สุขะนรินทร์ | 54,865,902 | 10.42 |
| 5. น.ส. ดวงแข ชินธรรมมิตร | 29,708,019 | 5.64 |
| 6. น.ส. ดวงดาว ชินธรรมมิตร | 29,130,665 | 5.53 |
| 7. นาง หทัยรัตน์ จุฬางกูร | 26,000,000 | 4.94 |
| 8. นาย จำรูญ ชินธรรมมิตร | 25,622,000 | 4.87 |
| 9. นายสมชาย ชินธรรมมิตร | 19,244,450 | 3.66 |
| 10. นางกมลฤดี ปัจฉิมสวัสดิ์ | 17,180,823 | 3.26 |
| ผู้ถือหุ้นรายอื่น | 124,670,925 | 23.68 |
| รวม | 526,456,550 | 100.00 |

/2 ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของ บมจ.น้ำตาลขอนแก่น ณ วันที่ 26 มกราคม 2569 ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 4,410,232,619 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท มีดังนี้มีดังนี้

| ผู้ถือหุ้น | จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ |
|---|----------------------|---------------|
| 1. บริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด | 1,468,242,728 | 33.29 |
| 2. นาย กมนดนัย ชินธรรมมิตร | 136,999,956 | 3.11 |
| 3. นาย พิริย์พล ชินธรรมมิตร | 118,847,125 | 2.69 |
| 4. นาย จำรูญ ชินธรรมมิตร | 116,600,000 | 2.64 |
| 5. นาย ชนะชัย ชูติमारพันธ์ | 115,355,499 | 2.62 |
| 6. น.ส. ดวงดาว ชินธรรมมิตร | 99,799,954 | 2.26 |
| 7. น.ส. ดวงแข ชินธรรมมิตร | 99,733,643 | 2.26 |
| 8. นาย สมชาย ชินธรรมมิตร | 96,475,726 | 2.19 |
| 9. น.ส. กมรวรรณ ชินธรรมมิตร | 91,007,466 | 2.06 |
| 10. บริษัท ชินกิจ จำกัด | 86,858,640 | 1.97 |
| ผู้ถือหุ้นรายอื่น | 1,980,311,882 | 44.91 |
| รวม | 4,410,232,619 | 100.00 |

(2) ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (Holding Company)

ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้สิทธิแฟรนไชส์

บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 300 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 30 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

| ผู้ถือหุ้น | จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ |
|---|-------------------|---------------|
| 1. บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) | 29,999,998 | 100.00 |
| 2. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ | 1 | 0.00 |
| 3. นายปิณฑุชัย ประดับพงศ์ | 1 | 0.00 |
| รวม | 30,000,000 | 100.00 |

บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 40 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

| ผู้ถือหุ้น | จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ |
|---|------------------|---------------|
| 1. บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) | 3,999,998 | 100.00 |
| 2. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ | 1 | 0.00 |
| 3. นายปิณฑุชัย ประดับพงศ์ | 1 | 0.00 |
| รวม | 4,000,000 | 100.00 |

บริษัท โกลเด้น สตู๊ป จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท โกลเด้น สตู๊ป จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 125 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 12.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

| ผู้ถือหุ้น | จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ |
|---|-------------------|---------------|
| 1. บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) | 12,499,998 | 100.00 |
| 2. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ | 1 | 0.00 |
| 3. นายนาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี | 1 | 0.00 |
| รวม | 12,500,000 | 100.00 |

ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ของตัวเอง

บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 10,784,300 บาท แบ่งออกเป็น 107,843 ล้านหุ้น (เป็นหุ้นสามัญ 55,000 หุ้น และ หุ้นบุริมสิทธิ 52,843 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้นดังนี้

| ผู้ถือหุ้น | จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ |
|---|---------------------|---------------|
| 1. บริษัท มัต แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) | 52,843 (บุริมสิทธิ) | 100.00 |
| | 54,998 (สามัญ) | |
| 2. นายศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์ | 1 | 0.00 |
| 3. นายนาดิม ชาเวียร์ ซาลฮานี | 1 | 0.00 |
| รวม | 107,843 | 100.00 |

ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด มีสิทธิดังต่อไปนี้

ก. มีสิทธิได้รับเงินปันผลร้อยละ 70 ของเงินปันผลทั้งหมดที่ประกาศจ่าย

ข. มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้หนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่

ค. ในกรณีเลิกกิจการ ผู้ถือหุ้นจะได้รับเงินคืนทุนก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ

GHC Café (UK) Limited (“GHC UK”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 GHC UK มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 200,000 ปอนด์สเตอร์ลิง แบ่งออกเป็น 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์สเตอร์ลิง โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

| ผู้ถือหุ้น | จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ |
|--------------------------------|----------------|---------------|
| 1. บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด | 200,000 | 100.00 |
| รวม | 200,000 | 100.00 |

Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS (“SLVH”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 SLVH มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 470,176 ยูโร แบ่งออกเป็น 75,860 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 16 ยูโร โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

| ผู้ถือหุ้น | จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| 1. Mudman International Limited | 75,860 | 100.00 |
| รวม | 75,860 | 100.00 |

ทั้งนี้ Mudman International Limited เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

ณ วันที่ 26 มกราคม 2569 ทางบริษัทประกาศจัดตั้งความร่วมมือในรูปแบบบริษัทร่วมทุนอย่างเป็นทางการ กับ

Paris Society ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ Accor Group และเป็นผู้บุกเบิกด้านการฮอสพิทาลิตีระดับอัลตราพรีเมียมของฝรั่งเศส ทำให้ Mudman International Limited ถือหุ้น Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS ลดงสัดส่วนเหลือร้อยละ 50



Maison MM1 SAS (“MM1”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 MM1 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 223,806 ยูโร แบ่งออกเป็น 223,806 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

| ผู้ถือหุ้น | จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ |
|--------------|----------------|---------------|
| 1. MM FR SAS | 223,806 | 100.00 |
| รวม | 223,806 | 100.00 |

ทั้งนี้ MM FR SAS เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 66.67 ผ่าน Mudman International Ltd.

Maison MM2 SAS (“MM2”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 MM2 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 34,769 ยูโร แบ่งออกเป็น 34,769 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

| ผู้ถือหุ้น | จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ |
|--------------|---------------|---------------|
| 1. MM FR SAS | 34,769 | 100.00 |
| รวม | 34,769 | 100.00 |

ทั้งนี้ MM FR SAS เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 66.67 ผ่าน Mudman International Ltd.

Maison MM3 SAS (“MM3”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 MM3 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 329,521 ยูโร แบ่งออกเป็น 329,521 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

| ผู้ถือหุ้น | จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ |
|--------------|----------------|---------------|
| 1. MM FR SAS | 329,521 | 100.00 |
| รวม | 329,521 | 100.00 |

ทั้งนี้ MM FR SAS เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 66.67 ผ่าน Mudman International Ltd.

ธุรกิจไลฟ์สไตล์

บริษัท เกรฮาวด์ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท เกรฮาวด์ จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 96,990,000 บาท แบ่งออกเป็น 969,900 หุ้น (เป็นหุ้นสามัญ 494,650 หุ้น และ หุ้นบุริมสิทธิ 475,250 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้นดังนี้

| ผู้ถือหุ้น | จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ |
|---|---|---------------|
| 1. บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) | 475,250 (บุริมสิทธิ) 494,648 (สามัญ) | 100.00 |
| 2. นายศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์ | 1 | 0.00 |
| 3. นายนาคิม ซาเวียร์ ซาลฮานี | 1 | 0.00 |
| รวม | 969,900 | 100.00 |

ธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

Mudman International Limited (“MMI”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 Mudman International Limited มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 30,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งออกเป็น 30,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้นดังนี้

| ผู้ถือหุ้น | จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ |
|---|---------------|---------------|
| 1. บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) | 30,000 | 100.00 |
| รวม | 30,000 | 100.00 |

Greyhound International Holding (“GIH”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 Greyhound International Holding มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 5,000 ยูโร แบ่งออกเป็น 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้นดังนี้

| ผู้ถือหุ้น | จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ |
|---------------------------------|--------------|---------------|
| 1. Mudman International Limited | 4,998 | 100.00 |
| 2. SARL JABE | | |
| 3. FRONTCAP ASIA Sari | 1 | 0.00 |
| | 1 | 0.00 |
| รวม | 5,000 | 100.00 |

ทั้งนี้ GIH เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อมผ่าน Mudman International Limited

MM FR SAS (“MM FR”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 MM FR มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 24,000 ยูโร แบ่งออกเป็น 24,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

| ผู้ถือหุ้น | จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| 1. Mudman International Limited | 16,000 | 66.67 |
| 2. GM Conseil | 8,000 | 33.33 |
| รวม | 24,000 | 100.00 |

ทั้งนี้ MM FR SAS เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 66.67 ผ่าน Mudman International Ltd

LOL

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 LOL มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 8,000 ยูโร แบ่งออกเป็น 8,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้นดังนี้

| ผู้ถือหุ้น | จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ |
|------------------------------------|--------------|---------------|
| 1. Greyhound International Holding | 8,000 | 100.00 |
| รวม | 8,000 | 100.00 |

ทั้งนี้ LOL เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อมผ่าน Mudman International Limited และ Greyhound International Holding

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,685,418,800 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,053,386,750 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,053,386,750 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

1.4.2 บริษัทมีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

– ไม่มี –

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมียอดหุ้นกู้คงค้างจำนวน 823.2 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

| เลขที่หุ้นกู้ | ระยะเวลาของหุ้นกู้ | | จำนวนหน่วย (หน่วย) | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | หลักประกัน |
|---------------|--------------------|--------------|--------------------|---------------------|-----------------------------|------------------------|
| | วันที่ออกจำหน่าย | วันครบกำหนด | | | | |
| MUD26NA | 21 ก.พ. 2568 | 21 พ.ย. 2569 | 335,600 | 335.6 | 7.10 | ไม่มี |
| MUD277A | 30 เม.ย. 2568 | 30 ก.ค. 2570 | 127,600 | 127.6 | 6.85 | หุ้นสามัญของบริษัทย่อย |
| MUD277B | 12 พ.ย. 2568 | 12 ก.ค. 2570 | 110,000 | 110.0 | 6.85 | หุ้นสามัญของบริษัทย่อย |
| MUD282A | 12 พ.ย. 2568 | 12 ก.พ. 2571 | 250,000 | 250.0 | 7.10 | หุ้นสามัญของบริษัทย่อย |
| รวม | | | 823,200 | 823.2 | | |

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

(1) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีและหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในกรณีที่มิผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด เป็นต้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบกิจการโดยการถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) โดยมีสินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นหลัก

(2) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษี และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อย/ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่

ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทย่อย ในกรณีที่ผลกระทบต่อผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด เป็นต้น โดยจะต้องเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ประวัติการจ่ายเงินปันผล

| ผลประกอบการประจำปี | 2565 | 2566 | 2567 | 2568 |
|---|-------------|-------------|-------------|--------------|
| จ่ายปันผลเป็นเงินสดต่อหุ้น (บาท : หุ้น) | งดจ่ายปันผล | งดจ่ายปันผล | งดจ่ายปันผล | งดจ่ายปันผล* |
| เงินปันผลจ่ายจาก | - | - | - | - |
| วันที่จ่ายปันผล | - | - | - | - |

*นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO Enterprise Risk Management Framework มาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ บริษัทเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ส่งเสริมให้บริษัทมีความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้มีความยั่งยืน อย่างไรก็ตามในการบริหารความเสี่ยงอาจยังมีความเสี่ยงที่ยู่นอกเหนือการควบคุม หรือการจัดการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทได้

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1. ความเสี่ยงจากการไม่ได้ต่อสัญญาแฟรนไชส์หรือการถูกยกเลิกจากการผิดเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาแฟรนไชส์

การนำเข้าแบรนด์ร้านอาหารและเครื่องดื่มจากต่างประเทศจะต้องมีการทำสัญญาแฟรนไชส์ ซึ่งระบุถึงสิทธิในการดำเนินกิจการร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้ ชื่อทางการค้า เครื่องหมายบริการ และเครื่องหมายการค้าในประเทศไทยภายในกำหนดระยะเวลาตามสัญญา และระบบการจัดการ บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจบางส่วนภายใต้ แบรนด์ที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากต่างประเทศ โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาจำกัดตามที่กำหนดในสัญญา โดยมีกำหนดอายุของสัญญา ดังนี้

| แบรนด์ | วันครบกำหนดสัญญาแฟรนไชส์ | แนวโน้มในการต่อสิทธิในอนาคต |
|-------------|---|---|
| Dunkin' | วันที่ 15 ธันวาคม 2569 เป็นวันครบกำหนดข้อตกลงของจำนวนสาขาที่จะเปิดในอนาคตตาม Development Schedule ทั้งนี้ แต่ละสาขาได้รับสิทธิในการดำเนินการเป็นเวลา 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการ | คาดว่าจะไม่มีปัญหาในการต่อข้อตกลงของจำนวนสาขาที่จะเปิดในอนาคต ตาม Development Schedule |
| Au Bon Pain | วันที่ 1 เมษายน 2577 หรือ วันสิ้นสุดหรือวันยกเลิกสัญญาให้สิทธิสำหรับการเปิดร้านแต่ละสาขาของสาขาสุดท้าย โดยแต่ละสาขามีกำหนดระยะเวลาดำเนินการ 9 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกหนึ่งครั้งเป็นระยะเวลา 9 ปี แล้วแต่กำหนดระยะเวลาใดจะถึงก่อน | Au Bon Pain ยังมีระยะเวลาของสัญญาอีกนาน จึงยังไม่ได้อยู่ในแผนการพิจารณาระยะเวลาอันใกล้ และ บริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีปัญหาในการต่อสัญญาแฟรนไชส์ของ Au bon Pain |

| รายละเอียดความเสี่ยง | ประเภทความเสี่ยง | ผลกระทบจากความเสี่ยง | แผนและความคิดริเริ่มเพื่อจัดการความเสี่ยง |
|--|-----------------------|--|---|
| สัญญาแฟรนไชส์ของ Dunkin' และ Au Bon Pain ที่มีอายุสัญญาจำกัดอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัทฯ ในกรณีที่มิได้รับอนุญาตการต่อสัญญาหรือการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาแฟรนไชส์ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์ดังกล่าวได้และส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ | ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ | บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์ดังกล่าวได้และส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ | บริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีปัญหาในการต่อสัญญาแฟรนไชส์ของ Dunkin' และ Au Bon Pain บริษัทฯ ได้ทำการกระจายความเสี่ยงผ่านการขยายธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจไลฟ์สไตล์ที่เป็นแบรนด์ของตนเอง โดยปัจจุบันมีการดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์เกรฮาร์ด ซึ่งเป็นแบรนด์ที่ใช้ต่อยอดในการดำเนินธุรกิจต่างๆ ไม่จำกัดเพียงแค่ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มบริการเติมรูปแบบและธุรกิจไลฟ์สไตล์เท่านั้น แต่ยังมีแผนในการต่อยอดเป็นธุรกิจต่างๆ ในอนาคตอีกด้วย |

2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่รวดเร็วและรุนแรง

| รายละเอียดความเสี่ยง | ประเภทความเสี่ยง | ผลกระทบจากความเสี่ยง | แผนและความคิดริเริ่มเพื่อจัดการความเสี่ยง |
|--|-----------------------|--|---|
| การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่รวดเร็วและรุนแรงอุตสาหกรรมของธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจไลฟ์สไตล์ | ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ | การแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นจากความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป | <ol style="list-style-type: none"> บริษัทดำเนินการศึกษาวิจัยผู้บริโภคของแบรนด์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถติดตามแนวโน้ม ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงด้านความต้องการและพฤติกรรมของผู้บริโภคได้อย่างต่อเนื่อง อันจะช่วยให้บริษัทสามารถพัฒนาและนำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงจุดและทันทั่วถึง เสริมสร้างการรับรู้และความน่าเชื่อถือของตราสินค้าอย่างต่อเนื่อง ผ่านการสื่อสารในหลากหลายช่องทางทั้งออนไลน์และออฟไลน์ ควบคู่กับการใช้ระบบสมาชิกเป็นเครื่องมือในการรักษาความสัมพันธ์ |

กับลูกค้า และการดำเนินกิจกรรมประชาสัมพันธ์ที่เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย

- บริษัทพัฒนาและนำเสนอเมนูทางเลือกที่หลากหลายภายใต้แต่ละแบรนด์ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการและไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคที่แตกต่างกัน อาทิ เมนูมังสวิรัติ

3. ความเสี่ยงจากการจัดหาพื้นที่เช่าสาขา

| รายละเอียดความเสี่ยง | ประเภทความเสี่ยง | ผลกระทบจากความเสี่ยง | แผนและความคิดริเริ่มเพื่อจัดการความเสี่ยง |
|--|-----------------------|--|--|
| การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจไลฟ์สไตล์มีการแข่งขันที่สูงขึ้น และจำนวนผู้ประกอบการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการแข่งขันในการแย่งชิงพื้นที่เช่า รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าเช่า ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ซึ่งส่งผลกระทบต่อความคุ้มค่าในการลงทุนเปิดสาขาใหม่ | ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ | ส่งผลกระทบต่อความคุ้มค่าในการลงทุนเปิดสาขาใหม่ เนื่องจาก บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการขยายสาขาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถหาพื้นที่เช่าในการขยายสาขาใหม่ที่คุ้มค่าและเหมาะสม | <ol style="list-style-type: none"> บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการเจรจาในเชิงรุกเกี่ยวกับสัญญาอย่างรอบคอบ เจรจาเงื่อนไขสัญญาเช่าให้มีความยืดหยุ่น เช่น ระยะเวลาเช่าที่เหมาะสม อัตราค่าเช่าที่สอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่ และเงื่อนไขการต่ออายุสัญญา เพื่อควบคุมต้นทุนและลดความเสี่ยงจากการปรับขึ้นค่าเช่าในอนาคต บริษัทฯ และบริษัทย่อยสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของพื้นที่และพันธมิตรทางธุรกิจ พร้อมทั้งมีประวัติการชำระค่าเช่าที่ดีและปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่สาขาเก่าและทำสัญญาเช่าพื้นที่สาขาใหม่ได้ง่ายยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีพันธมิตรทางธุรกิจกับเจ้าของพื้นที่ค้าปลีกหลายราย และบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีทีมงานพัฒนาธุรกิจที่มีหน้าที่ในการจัดหาพื้นที่เช่าและทำเลที่ตั้งใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง |

4. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาหรือการเปลี่ยนแปลงของเงื่อนไขในสัญญาเช่าพื้นที่สาขา

| รายละเอียดความเสี่ยง | ประเภทความเสี่ยง | ผลกระทบจากความเสี่ยง | แผนและความคิดริเริ่มเพื่อจัดการความเสี่ยง |
|--|-----------------------|--|---|
| เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการเปิดสาขาต่างๆ เช่น Dunkin', Au Bon Pain, Greyhound Café และ Greyhound Fashion ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในบริเวณห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตีมอลล์ และ/หรือ ซูเปอร์มาร์เก็ตขนาดใหญ่ โดยเป็นการเช่าพื้นที่จากห้างสรรพสินค้าหรือศูนย์การค้าที่เป็นเจ้าของพื้นที่ ซึ่งส่วนใหญ่จะมีอายุสัญญาเช่าไม่เกิน 3 ปี และมีสิทธิในการต่อสัญญาเช่าเมื่อหมดอายุ บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่จากเจ้าของพื้นที่ รวมถึงความเสี่ยงในกรณีที่เจ้าของพื้นที่เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการต่อสัญญา เช่น การปรับขึ้นค่าเช่าหรือค่าบริการ | ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ | บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่จากเจ้าของพื้นที่ มีความเสี่ยงจากการปรับขึ้นค่าเช่าหรือค่าบริการ อาจกระทบต่อฐานะการเงินและผลดำเนินงานของบริษัทได้ | <ol style="list-style-type: none"> รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของพื้นที่และผู้ให้เช่าสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของพื้นที่หรือผู้บริหารโครงการ เพื่อเพิ่มโอกาสในการได้รับการต่อสัญญา รวมถึงช่วยสนับสนุนการเจรจาเงื่อนไขที่เหมาะสมในระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการวางแผนการต่อสัญญาล่วงหน้าอย่างเป็นระบบติดตามวันครบกำหนดของสัญญาเช่าแต่ละสาขาอย่างใกล้ชิด และเริ่มกระบวนการเจรจาต่อสัญญาล่วงหน้า เพื่อให้บริษัทมีเวลาเพียงพอในการประเมินทางเลือกและลดความเสี่ยงจากการถูกปฏิเสธการต่อสัญญา ประเมินความคุ้มค่าของสาขาอย่างต่อเนื่องติดตามและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของแต่ละสาขาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการต่อสัญญา ปรับเปลี่ยนขนาดพื้นที่ หรือย้ายทำเลในกรณีที่เงื่อนไขสัญญาไม่เอื้ออำนวย เตรียมแผนสำรองกรณีไม่สามารถต่อสัญญาได้จัดทำแผนรองรับ เช่น การค้นหาพื้นที่เช่าทดแทนในทำเลใกล้เคียง การย้ายสาขา หรือการปรับรูปแบบการให้บริการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่องและลดผลกระทบต่อรายได้ |

5. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนของต้นทุนบุคลากร

| รายละเอียดความเสี่ยง | ประเภทความเสี่ยง | ผลกระทบจากความเสี่ยง | แผนและความคิดริเริ่มเพื่อจัดการความเสี่ยง |
|---|--|--|--|
| ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทมีความต้องใช้บุคลากรจำนวนมาก หากรัฐบาลมีนโยบายปรับเพิ่มค่าจ้างขั้นต่ำ หรือในกรณีที่เกิดภาวะขาดแคลนแรงงาน ก็จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัท | ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการและการปฏิบัติงาน | ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของพนักงาน โดยภาระงานที่เพิ่มขึ้นและชั่วโมงการทำงานที่ยาวนานอาจก่อให้เกิดความเหนื่อยล้า ส่งผลให้อัตราการลาออกของพนักงานสูงขึ้น อีกทั้งยังทำให้กำลังการผลิตลดลงซึ่งอาจกระทบต่อคุณภาพของสินค้า และนำไปสู่การสูญเสียโอกาสทางการขายของบริษัท | <ol style="list-style-type: none"> วิเคราะห์โครงสร้างต้นทุนการผลิตของสินค้าบางรายการอย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่ต้นทุนไม่เป็นไปตามแผนงบประมาณ อาจพิจารณาการว่าจ้างผู้ผลิตภายนอก (Outsource/Supplier) เพื่อช่วยควบคุมต้นทุนและรักษาความต่อเนื่องของการผลิต เสริมสร้างประสิทธิภาพในการรักษาพนักงาน (Retention) โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรให้เหมาะสมกับลักษณะงาน ตลอดจนการดูแลและพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง วางแผนจัดหาแรงงานทดแทนในรูปแบบต่าง ๆ เช่น แรงงานชั่วคราวหรือแรงงานต่างด้าว สำหรับตำแหน่งงานที่มีลักษณะงานไม่ซับซ้อน ขณะที่ตำแหน่งงานที่ต้องใช้ทักษะเฉพาะจะมีการพัฒนาทักษะของพนักงานชั่วคราวให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ |

6. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการที่ไม่เหมาะสมของพนักงานหน้าสาขา

| รายละเอียดความเสี่ยง | ประเภทความเสี่ยง | ผลกระทบจากความเสี่ยง | แผนและความคิดริเริ่มเพื่อจัดการความเสี่ยง |
|---|--|--|--|
| ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการสาขาที่ไม่มีประสิทธิภาพ อาจเกิดจากการปฏิบัติงานของพนักงานหน้าสาขาที่ไม่เหมาะสม ซึ่งรวมถึง การทุจริตหรือการควบคุมภายในที่ยังไม่รัดกุม การจัดการวัตถุดิบและของเสียที่ไม่มีประสิทธิภาพจนก่อให้เกิดการสูญเสียโอกาสทางการขาย ตลอดจนคุณภาพการให้บริการที่ยังไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดและจำเป็นต้องได้รับการปรับปรุง | ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการและการปฏิบัติงาน | <ol style="list-style-type: none"> การดำเนินงานด้านการบริการที่ช้า ประสิทธิภาพอาจส่งผลกระทบต่อระดับความพึงพอใจของลูกค้า ทำให้ลูกค้าเลือกไม่กลับมาใช้บริการซ้ำ หรือเปลี่ยนไปใช้บริการจากร้านคู่แข่ง การทุจริตหรือการขาดระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท | <ol style="list-style-type: none"> จัดทำและพัฒนาระบบการทำงานให้มีความชัดเจน เป็นมาตรฐานเดียวกัน และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริงในทุกสาขา จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างทั่วถึงครบถ้วนทุกตำแหน่ง เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานที่กำหนด ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือความผิดปกติ ให้จัดตั้งทีมเฉพาะกิจ (SWAT Team) เข้าดำเนินการแก้ไขและบริหารจัดการสถานการณ์โดยทันที พร้อมทั้งศึกษาสาเหตุและช่องโหว่ด้านความเสี่ยง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำ มอบหมายให้ทีมตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เข้าดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและประเมินความเสียหายโดยทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ สื่อสารและแจ้งให้พนักงานรับทราบถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น เพื่อสร้างความตระหนักในสำคัญของการปฏิบัติงานอย่างสุจริตและเป็นไปตามมาตรฐานของบริษัท จัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะด้านการบริการลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีการติดตามและประเมินผลการปรับปรุงผ่านระบบเทคโนโลยี เช่น การวิเคราะห์ข้อมูลจากระบบ AI และกล้องวงจรปิด (CCTV) |

7. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคา หรือการขาดแคลนวัตถุดิบที่เป็นผลิตผลทางการเกษตร

| รายละเอียดความเสี่ยง | ประเภทความเสี่ยง | ผลกระทบจากความเสี่ยง | แผนและความคิดริเริ่มเพื่อจัดการความเสี่ยง |
|---|--|--|---|
| ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของกระบวนการผลิตอาจเกิดขึ้นจากการขาดแคลนวัตถุดิบหรือวัตถุดิบที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน อันเนื่องมาจากปริมาณวัตถุดิบในตลาดมีจำกัด หรือการพึ่งพาผู้จัดหาวัตถุดิบและวัสดุหลักเพียงบางราย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทมีความจำเป็นต้องใช้วัตถุดิบทดแทนหรือปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต ทำให้ต้นทุนเพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบได้เพียงพอก่อให้เกิดการหยุดชะงัก อาจส่งผลกระทบต่อโอกาสทางการขาย | ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการและการปฏิบัติงาน | 1. การขาดแคลนวัตถุดิบ, ปัญหาในการขนส่ง อาจทำให้การผลิตหยุดชะงัก และการมีต้นทุนที่สูงขึ้น 2. การระบาดของโรคระบาด หรือปัญหาเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม เช่นภัยแล้ง ส่งผลให้การผลิตหยุดชะงัก และมีต้นทุนที่สูงขึ้น 3. ความผิดพลาดจากการประมาณเส้นเล่อของพนักงานในกระบวนการผลิตอาจส่งผลกระทบให้การผลิตหยุดชะงัก | 1. กระจายแหล่งจัดหาวัตถุดิบ คัดเลือกและขึ้นทะเบียนผู้จัดหาวัตถุดิบหลายราย เพื่อหลีกเลี่ยงการพึ่งพาผู้จำหน่ายรายเดียว และลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในกรณีเกิดเหตุไม่คาดคิด 2. บริหารจัดการปริมาณวัตถุดิบคงคลังอย่างเหมาะสม วางแผนระดับสินค้าคงคลังขั้นต่ำ (Safety Stock) ให้สอดคล้องกับปริมาณการผลิตและความผันผวนของอุปสงค์ เพื่อป้องกันการหยุดชะงักของการผลิต 3. ประเมินและติดตามผลการดำเนินงานของผู้จัดหาอย่างสม่ำเสมอ ดำเนินการประเมินผู้จัดหาวัตถุดิบทั้งด้านคุณภาพ ความสามารถในการส่งมอบ และความน่าเชื่อถืออย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการคัดเลือกและปรับปรุงความร่วมมือในระยะยาว |

8. ความเสี่ยงด้านธรรมชาติ เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และอุทกภัยต่างๆ

| รายละเอียดความเสี่ยง | ประเภทความเสี่ยง | ผลกระทบจากความเสี่ยง | แผนและความคิดริเริ่มเพื่อจัดการความเสี่ยง |
|---|------------------|---|--|
| ความเสี่ยงด้านธรรมชาติและอุทกภัยต่างๆ เช่น น้ำท่วม ไฟไหม้และจากการจลาจล หรือ เหตุการณ์ที่ไม่ปกติและความรุนแรง | ความเสี่ยงภายนอก | การชะลอตัวและความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจจากภัยธรรมชาติ เป็นปัจจัยที่ส่งผลถึงกำลังซื้อและการชะลอตัวของผู้บริโภคในการใช้จ่าย โดยปัจจัยดังกล่าวจะสร้างความกังวลต่อผู้บริโภคถึงความไม่แน่นอนของรายได้และส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคในอนาคต | <ol style="list-style-type: none"> การวางแผน ซักซ้อม และทบทวนแผนการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อสร้างความสามารถในการดำเนินธุรกิจที่ต่อเนื่องและลดผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ สามารถเติบโตได้ภายใต้การชะลอตัวและความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ ติดตามข้อมูล ข่าวสาร และประกาศที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถรับรู้สถานการณ์และเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามมาตรการหรือคำสั่งของหน่วยงานภาครัฐได้อย่างทันท่วงที โดยประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในองค์กร กำหนดแนวทางและขั้นตอนการปฏิบัติงานรองรับสถานการณ์ผิดปกติหรือภาวะฉุกเฉินอย่างชัดเจน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น |

9. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

| รายละเอียดความเสี่ยง | ประเภทความเสี่ยง | ผลกระทบจากความเสี่ยง | แผนและความคิดริเริ่มเพื่อจัดการความเสี่ยง |
|--|-----------------------|--|---|
| บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศใน 3 ส่วนหลัก ได้แก่ 1) การจ่ายค่าธรรมเนียมแฟรนไชส์ของแบรนด์ DD และ ABP 2) รายรับผ่านการให้สิทธิแฟรนไชส์ในต่างประเทศภายใต้แบรนด์ GHC และ 3) การดำเนินการของร้านอาหารภายใต้แบรนด์ GHC ในประเทศอังกฤษ รวมทั้งแบรนด์ Le Grand Vefour, แบรนด์ La Mere Lachaise, แบรนด์ Pasco, แบรนด์ Augustin และแบรนด์ A Noste ในประเทศฝรั่งเศส | ความเสี่ยงด้านการเงิน | การผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หากไม่มีการบริหารจัดการที่เหมาะสม | <ol style="list-style-type: none"> สำหรับร้านในประเทศฝรั่งเศส ประกอบกับสัดส่วนของรายการดังกล่าวอยู่ในวิสัยที่สามารถบริหารจัดการได้ ติดตามและประเมินความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด วิเคราะห์แนวโน้มและปัจจัยที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ประกอบการวางแผนทางการเงินและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ประเมินผลกระทบต่อฐานะการเงินอย่างสม่ำเสมอ วิเคราะห์ผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่อกระแสเงินสด ผลประกอบการและฐานะทางการเงิน เพื่อเตรียมแผนรองรับได้อย่างทันท่วงที |

10. ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจไปต่างประเทศ

| รายละเอียดความเสี่ยง | ประเภทความเสี่ยง | ผลกระทบจากความเสี่ยง | แผนและความคิดริเริ่มเพื่อจัดการความเสี่ยง |
|--|-----------------------|--|---|
| บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศผ่านการเข้าซื้อกิจการและการเปิดสาขาใหม่ อาทิ การเข้าซื้อร้านอาหารฝรั่งเศสชื่อดัง Le Grand Vefour ณ กรุงปารีส และการเปิดร้าน Greyhound Café ซึ่งเป็นสาขาที่บริษัทบริหารเองแห่งแรกในต่างประเทศ ณ กรุง ลอนดอน | ความเสี่ยงด้านการเงิน | ผลการดำเนินงานของสาขาดังกล่าวยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลให้ภาระหนี้สินทางการเงินของบริษัทเพิ่มสูงขึ้น และอาจกระทบต่อสภาพคล่องและผลการดำเนินงานในระยะยาว | <ol style="list-style-type: none"> สำหรับทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานของธุรกิจ在不同ประเทศอย่างรอบคอบวิเคราะห์ผลประกอบการของแต่ละสาขาอย่างละเอียด เพื่อประเมินความคุ้มค่าในการลงทุน และพิจารณาปรับกลยุทธ์การดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาพตลาดและพฤติกรรมผู้บริโภคในแต่ละประเทศ ปรับกลยุทธ์การบริหารต้นทุนและโครงสร้างทางการเงิน ควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างเข้มงวด พร้อมทั้งบริหารโครงสร้างหนี้ให้เหมาะสม เพื่อลดภาระดอกเบี้ยและรักษาสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท พิจารณาทางเลือกเชิงกลยุทธ์ในการปรับพอร์ตธุรกิจ เช่น การปรับรูปแบบการลงทุน การลดสัดส่วนการถือหุ้นในธุรกิจที่ไม่สร้างผลตอบแทนตามเป้าหมาย หรือการปรับโมเดลธุรกิจให้เหมาะสมกับตลาดท้องถิ่น เพื่อเสริมความแข็งแกร่งทางการเงินในระยะยาว |

11. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

| รายละเอียดความเสี่ยง | ประเภทความเสี่ยง | ผลกระทบจากความเสี่ยง | แผนและความคิดริเริ่มเพื่อจัดการความเสี่ยง |
|---|---|--|---|
| ณ วันที่ 13 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่คือ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) (“ทรัพย์ศรีไทย”) ที่ถือหุ้นจำนวน 702,087,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 66.65 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จึงทำให้ทรัพย์ศรีไทยมีคะแนนเสียงข้างมากในการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่สามารถกำหนดการตัดสินใจต่างๆ ได้ | ความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล และโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ | ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอในที่ประชุม | <ol style="list-style-type: none"> บริษัทควรจัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส และมีระบบการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยโครงสร้างการบริหารประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำรายการที่อาจมีความเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้บุคคลดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระเข้าร่วมพิจารณาและให้ความเห็นอย่างรอบคอบ โครงสร้างการกำกับดูแลดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการบริหารจัดการกิจการด้วยความโปร่งใส มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ อันเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย |

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) และดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ตลอดจนมีหลักธรรมาภิบาลเป็นเครื่องกำกับให้กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสยุติธรรม และตรวจสอบได้ เพื่อสร้างการตระหนักถึงผลกระทบในทางลบต่อเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัทที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ของสังคม บรรลุวัตถุประสงค์ในการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทได้กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและประกาศหน้า website ของบริษัทที่ https://www.mudandhound.co.th/ir_index.php

บริษัทฯ จะดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ การดำเนินงานหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจปกติ (in-process) และกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (after-process) เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมขับเคลื่อนสังคมไทยให้มีความพัฒนาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนต่อไป

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท บริษัทฯจึงดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างรอบด้าน เพื่อก้าวไปสู่องค์กรที่พัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยการวิเคราะห์ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นที่เกี่ยวข้อง

| พนักงาน | | |
|---|--|---|
| ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | การตอบสนองต่อความคาดหวัง | ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร |
| - ผลตอบแทนทั้งในรูปแบบเงินเดือนและสวัสดิการต่างๆ ที่เหมาะสมและเป็นธรรม | - กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | - ช่องทางการรับข้อร้องเรียนและรับฟังความคิดเห็น |
| - ปฏิบัติตามจริยธรรมด้านแรงงาน | - การพิจารณาปรับตำแหน่งพนักงานจากภายในองค์กรเมื่ออัตรารว่าง | - คู่มือการปฏิบัติงานของพนักงานและคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ |
| - การจัดการสภาพแวดล้อมทำงานที่ดีปลอดภัย ถูกสุขอนามัยและลดปัจจัยความเสี่ยงด้านสุขภาพ | - เคารพในหลักสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน | - การให้ข้อมูลพนักงาน เช่น ประกาศคำสั่งต่างๆ |
| - การฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน | - ดูแลให้พนักงานได้รับความต้องการพื้นฐานเพื่อสร้างสัมพันธภาพที่ดีภายในองค์กร โดยผ่านทางคณะกรรมการสวัสดิการ | - นโยบายบริหารทรัพยากรมนุษย์ |
| - ความมั่นคงก้าวหน้าในหน้าที่การงาน มีสภาพชีวิตที่ดี | - การหมุนเวียนพนักงานและแลกเปลี่ยนความรู้ของพนักงานภายในบริษัทฯ ในเครือ | - กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ต่างๆ |
| - การจัดการต่อข้อร้องเรียนและการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน | | |

| พนักงาน | | |
|--------------------------------|--|--------------------------------|
| ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | การตอบสนองต่อความคาดหวัง | ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร |
| | <ul style="list-style-type: none"> - จ่ายผลตอบแทนและรายได้ที่เป็นธรรมและเหมาะสม - การพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นเรื่องขององค์กร ผู้บังคับบัญชาและพนักงานทุกคน - ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตในการทำงาน มีความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่ดี ตลอดจนจัดการดูแลสถานที่ทำงานให้ปลอดจากการใช้สารเสพติดและแอลกอฮอล์ | |

| ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน | | |
|---|--|--|
| ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | การตอบสนองต่อความคาดหวัง | ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร |
| <ul style="list-style-type: none"> - ผลการดำเนินงานและการเติบโตทางธุรกิจที่ดี มีผลกำไร และปันผลที่ดี - การดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ - การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ พร้อมแนวทางป้องกันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจ - การรักษาและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร ให้ได้รับความเชื่อมั่นและการยอมรับจากสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย - คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีคุณสมบัติ ความรู้ และประสบการณ์ที่เหมาะสมในการกำหนดทิศทางและขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จในระยะยาว | <ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจด้านการลงทุน และกระบวนการดำเนินงาน โดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ และบรรษัทภิบาล รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน - จัดทำแผนรองรับความเสี่ยงในอนาคตอย่างเหมาะสม เพื่อเตรียมความพร้อมต่อความเปลี่ยนแปลงและสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ - ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ - เปิดเผยและสื่อสารข้อมูลการดำเนินธุรกิจทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม | <ul style="list-style-type: none"> - การจัดประชุมผู้ถือหุ้น - การตอบข้อซักถามทางโทรศัพท์ และ e-mail - ข้อมูลผ่าน website - จัดทำรายงานประจำปี - การเปิดเผยสารสนเทศต่างๆ ตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแล จัดให้มีช่องทางสำหรับการแจ้งข้อเรียกร้องต่างๆ |

| ลูกค้าและผู้บริโภค | | |
|--|---|---|
| ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | การตอบสนองต่อความคาดหวัง | ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร |
| <ul style="list-style-type: none"> - การคัดเลือกวัตถุดิบและแหล่งที่มาของอาหารที่มีความปลอดภัย ได้มาตรฐาน และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ - การดูแลบรรยากาศภายในร้านและความสะอาดของสถานที่ให้เป็นไปตามมาตรฐานด้านสุขอนามัย - การให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเหมาะสม เพื่อสร้างความพึงพอใจและประสบการณ์ที่ดีในการใช้บริการ - การกำหนดราคาสินค้าและบริการอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับคุณภาพที่ลูกค้าได้รับ - การให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และโปร่งใส - การสื่อสารทางการตลาด การโฆษณา และกิจกรรมส่งเสริมการขายที่ถูกต้อง เหมาะสม และไม่ก่อให้เกิดความเข้าใจผิด - การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น - การปฏิบัติต่อลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ | <ul style="list-style-type: none"> - ศึกษาและทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและนำเสนอสินค้าอาหาร และเครื่องดื่ม รวมถึงเมนูใหม่ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงจุด - สื่อสารและเปิดเผยข้อมูลโภชนาการของอาหารและเครื่องดื่มอย่างครบถ้วน เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจซื้อของลูกค้า - พัฒนาทักษะและศักยภาพด้านการให้บริการของพนักงานหน้าร้านและพนักงานที่ต้องติดต่อกับลูกค้า เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีและความพึงพอใจสูงสุด - พัฒนาและปรับปรุงช่องทางการรับข้อร้องเรียน รวมถึงกระบวนการแก้ไขปัญหาด้านสินค้าและบริการให้มีความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า | <ul style="list-style-type: none"> - ผลิตและนำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด และแสดงความรับผิดชอบต่อลูกค้า - พัฒนาศักยภาพและทักษะของพนักงานให้สามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐาน - ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการขายและจัดโปรโมชั่นที่เหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางการตลาด - สื่อสารและประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการผ่านการโฆษณาอย่างถูกต้อง โปร่งใส และไม่ก่อให้เกิดความเข้าใจผิด - ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนาสินค้าและการบริการ - จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าอย่างหลากหลาย พร้อมกระบวนการตอบสนองและแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม |

| คู่แข่งทางการค้า | | |
|--|--|--|
| ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | การตอบสนองต่อความคาดหวัง | ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร |
| <ul style="list-style-type: none"> - การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม และปฏิบัติตาม | <ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล | <ul style="list-style-type: none"> - การพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นผ่านงานสัมมนา การประชุม และกิจกรรมในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม |

| ลูกค้าและผู้บริโภค | | |
|--|---|---|
| <p>ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย</p> <p>กฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</p> <ul style="list-style-type: none"> - ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและการเปิดเผยข้อมูล - การปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันที่เป็นธรรมในระดับสากล - การไม่กล่าวหาหรือโจมตีคู่แข่งในทางที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายโดยปราศจากหลักฐานที่ชัดเจน - การมีส่วนร่วมในการพัฒนาอุตสาหกรรมและประเทศในภาพรวม - การให้ความร่วมมือในกิจกรรมหรือโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและส่วนรวม | <p>การตอบสนองต่อความคาดหวัง</p> <ul style="list-style-type: none"> - สนับสนุนนโยบายและกรอบการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล - ส่งเสริมความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันยกระดับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม - เข้าร่วมและสนับสนุนกิจกรรมหรือโครงการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และประเทศ - สื่อสารข้อมูล ข่าวสาร และแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรวจสอบได้ | <p>ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร</p> <ul style="list-style-type: none"> - การเข้าร่วมกิจกรรมร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และแลกเปลี่ยนมุมมอง - การใช้ช่องทางการสื่อสารออนไลน์ในการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร และการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ |

| คู่ค้า ผู้ให้บริการ ผู้ผลิต | | |
|--|--|---|
| <p>ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย</p> <ul style="list-style-type: none"> - ความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาวและการเติบโตร่วมกัน - กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ - การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม - การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ - การรักษาความลับของข้อมูลทางธุรกิจ | <p>การตอบสนองต่อความคาดหวัง</p> <ul style="list-style-type: none"> - รักษามาตรฐานคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพกระบวนการผลิตและสินค้าใหม่ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด - ร่วมวางแผนและพัฒนาศักยภาพคู่ค้าเพื่อสร้างความเข้มแข็งของห่วงโซ่อุปทานและการเติบโตร่วมกันในระยะยาว - ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัดด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ | <p>ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร</p> <ul style="list-style-type: none"> - การจัดทำและเผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติร่วมกันกับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ - การกำหนดและสื่อสารนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ - การเข้าเยี่ยมชมสถานที่และการตรวจประเมินการดำเนินงานของคู่ค้า เพื่อประเมินมาตรฐาน คุณภาพ และการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง - การจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และการรับฟังความคิดเห็นจากคู่ค้าอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง |

คู่ค้า ผู้ให้บริการ ผู้ผลิต

| ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | การตอบสนองต่อความคาดหวัง | ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร |
|--------------------------------|---|--------------------------------|
| | <ul style="list-style-type: none"> กำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและความลับทางธุรกิจของคู่ค้าอย่างเหมาะสม | |

ชุมชนและสังคม

| ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | การตอบสนองต่อความคาดหวัง | ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร |
|--|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ชุมชนคาดหวังให้บริษัทมีบทบาทในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของประชาชนในพื้นที่รอบสถานประกอบการ การสนับสนุนการสร้างอาชีพและโอกาสทางรายได้ให้แก่คนในท้องถิ่น การดำเนินธุรกิจโดยเคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม การดำเนินงานที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้าน การมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมตามโอกาสและความเหมาะสม การดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทดำเนินธุรกิจโดยผสานการประเมินและบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการทำงาน เพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เปิดเผยและสื่อสารข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ดำเนินโครงการและกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนร่วมกัน | <ul style="list-style-type: none"> การจัดกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม รวมถึงการลงพื้นที่พบปะและสื่อสารกับชุมชนโดยตรง การเปิดรับข้อเสนอแนะและความคิดเห็นจากชุมชน เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของบริษัท การติดต่อประสานงานและขอความร่วมมือผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น โทรศัพท์ และอีเมล |

องค์กรภาครัฐและหน่วยงานที่ออกกฎระเบียบ

| ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | การตอบสนองต่อความคาดหวัง | ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร |
|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจที่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน การกำกับดูแลกิจการที่มีมาตรฐาน มีจริยธรรม และความโปร่งใส | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานภาครัฐอย่างเคร่งครัด ควบคู่กับการยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ | <ul style="list-style-type: none"> การสำรวจประเด็นด้านความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี การรายงานผลการดำเนินงานต่อนักลงทุน รายไตรมาสผ่านกิจกรรม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |

องค์กรภาครัฐและหน่วยงานที่ออกกฎระเบียบ

| ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | การตอบสนองต่อความคาดหวัง | ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร |
|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> - คุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร รวมถึงความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และผู้บริโภค - การโฆษณา ฉลากบรรจุภัณฑ์ และการสื่อสารทางการตลาดที่ถูกต้อง ไม่ก่อให้เกิดความเข้าใจผิด - การบริหารจัดการของเสีย สิ่งปฏิกูล และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม - การดำเนินงานที่คำนึงถึงระบบนิเวศ และสนับสนุนแนวทางเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ - การประเมินและเปิดเผยข้อมูลด้านคาร์บอนฟุตพริ้นท์และข้อมูลสิ่งแวดล้อมขององค์กร - การเคารพสิทธิมนุษยชนและแรงงาน - การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจในระดับท้องถิ่น - การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส - การชำระภาษีจากการดำเนินงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย | <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาระบบการผลิตให้มีประสิทธิภาพ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และลดผลกระทบต่อสังคมและระบบนิเวศ - ดำเนินการประเมินและบริหารจัดการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร พร้อมทั้งสนับสนุนแนวทางลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ดำเนินกิจกรรมด้านการตลาดและการสื่อสารอย่างมีความรับผิดชอบต่อคำนึงถึงการคุ้มครองผู้บริโภคเป็นสำคัญ - เปิดเผยข้อมูลด้านการดำเนินงานสิ่งแวดล้อม และความยั่งยืนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรวจสอบได้ - เข้าร่วมและสนับสนุนโครงการความร่วมมือกับภาครัฐ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับประเทศและระดับสากล - ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการในด้านวิชาการ การพัฒนา และกิจกรรมสาธารณประโยชน์ | <ul style="list-style-type: none"> - การเข้าพบและประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐตามวาระต่าง ๆ - การเข้าร่วมการประชุม สัมมนา และกิจกรรมที่จัดโดยหน่วยงานภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ - การเข้าร่วมโครงการและเครือข่ายความร่วมมือด้านการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามกฎหมาย |

เจ้าหนี้และสถาบันการเงิน

| ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | การตอบสนองต่อความคาดหวัง | ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร |
|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - การชำระหนี้และภาระผูกพันทางการเงินอย่างตรงเวลา - การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาทางการเงินอย่างเคร่งครัด - ความโปร่งใสและความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจ | <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทดำเนินการชำระหนี้และภาระผูกพันทางการเงินตามกำหนดเวลา และปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาทางการเงินอย่างเคร่งครัด - เปิดเผยข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง | <ul style="list-style-type: none"> - การจัดทำและนำเสนอรายงานงบการเงินตามรอบระยะเวลาที่กำหนด - การติดต่อประสานงานผ่านผู้จัดการ ฝ่ายบัญชี และฝ่ายการเงินของบริษัท - การสื่อสารและหารือกับสถาบันการเงินอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและสร้างความเข้าใจร่วมกัน |

องค์กรภาครัฐและหน่วยงานที่ออกกฎระเบียบ

| ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | การตอบสนองต่อความคาดหวัง | ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร |
|--|---|--------------------------------|
| - การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ | - บริหารจัดการฐานะการเงินและสภาพคล่องอย่างรอบคอบ เพื่อรักษาความสามารถในการชำระหนี้และความเชื่อมั่นของเจ้าหนี้ | |

สิ่งแวดล้อม

| ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | การตอบสนองต่อความคาดหวัง | ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร |
|---|---|---|
| - การมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ | - บริษัทจัดให้มีกิจกรรมและโครงการด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง | - การจัดกิจกรรมรณรงค์และปลูกฝังจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติภายในองค์กร |
| - การดำเนินกิจกรรมที่ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม | - ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งสนับสนุนแนวทางลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในการดำเนินงาน | |

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ ทั้งนี้ บริษัทส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า การลดของเสีย และการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ตลอดห่วงโซ่การดำเนินงาน

การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

- บริษัทดำเนินมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการใช้ไฟฟ้า น้ำ และทรัพยากรที่ไม่จำเป็น อาทิ การรณรงค์การใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าอย่างเหมาะสม การปิดไฟในช่วงเวลาที่ไม่ได้ใช้งาน และการเลือกใช้อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน
- บริษัทส่งเสริมการใช้วัสดุรีไซเคิลและการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการที่เหมาะสม เพื่อลดการใช้ทรัพยากรใหม่ ลดปริมาณของเสีย และสนับสนุนแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)
- บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบอย่างรับผิดชอบ โดยคัดเลือกแหล่งผลิตที่มีการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน วัตถุดิบที่ผ่านการตรวจสอบและรับรองตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองด้านความปลอดภัยจากหน่วยงานกำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) และวัตถุดิบจากโครงการหลวง เพื่อสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างมีจริยธรรมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- บริษัทมุ่งพัฒนาและเลือกใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยใช้วัสดุที่ไม่เป็นพิษ สามารถย่อยสลายได้ และลดการใช้พลาสติกจากฟอสซิล เช่น การใช้ถุงพลาสติกชีวภาพ (BioPlastic) และบรรจุภัณฑ์กระดาษสำหรับอาหาร ทั้งนี้

บรรจุภัณฑ์ที่ใช้เป็นประเภท Food Grade และได้รับการรับรองความปลอดภัยในการสัมผัสอาหาร เพื่อสร้างสมดุลระหว่างความปลอดภัยของผู้บริโภคและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญและมีมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าในการดำเนินธุรกิจและสร้างผลประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในสังคม เพื่อสร้างความยั่งยืนตามเป้าหมายและประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เศรษฐกิจหมุนเวียน และสุขภาพและความปลอดภัย

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

การแข่งขันอย่างเป็นธรรม

- บริษัทฯ มีการสร้างสมดุลของอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความสามารถของบุคลากรที่ทำการตัดสินใจในนามขององค์กร ตามคู่มือการอนุมัติ คู่มือปฏิบัติงานระบบจัดซื้อและรับของ และระเบียบปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น
- บริษัทฯ มีการดำเนินกิจกรรมที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับด้านการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และร่วมมือกับหน่วยงานที่ดูแลทางด้านการแข่งขันทางการค้า โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลองค์กร (Corporate Governance) เรื่องแนวทางจริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct) เรื่องสัมพันธ์ภาพระหว่างลูกค้า ผู้ให้บริการ และคู่แข่ง เป็นต้น
- บริษัทฯ มีแนวทางในการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และมีการนำไปใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ เช่น การส่งเสริมให้มีการจัดซื้อวัตถุดิบอย่างเป็นธรรม โดยได้จัดทำคู่มือปฏิบัติงานระบบจัดซื้อและรับของ คู่มือการอนุมัติ และระเบียบปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งต้องมีการประมวลจากผู้ซื้ออย่างน้อย 3 ราย เป็นต้น
- บริษัทฯ ส่งเสริมพนักงานให้มีความตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายการแข่งขันทางการค้า และการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยระบุไว้ในจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct) และมีการอบรมเรื่องการแข่งขันอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติงานตามคู่มือปฏิบัติงานระบบจัดซื้อ/รับของ และระเบียบปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างสำหรับพนักงานที่เกี่ยวข้องก่อนเริ่มปฏิบัติงาน
- บริษัทฯ ได้บูรณาการเกณฑ์ทางด้านจริยธรรม สังคม สิ่งแวดล้อม และความเท่าเทียมกันทางเพศ รวมถึง สุขภาพและความปลอดภัย เข้าไปในนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดซื้อ การจำหน่าย และการทำสัญญา คู่มือปฏิบัติงานระบบจัดซื้อและรับของ ตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กร (CG) และจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct)

การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน

- บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในการส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน ตามระเบียบว่าด้วยการใช้เครือข่ายคอมพิวเตอร์ในองค์กร (IT Policy & Procedure) และหนังสือยินยอมรับเงื่อนไขนโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยระบบสารสนเทศ
- บริษัทฯ ไม่เข้าร่วมในกิจกรรมที่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สิน รวมถึงการใช้ที่ผิดไปจากอำนาจการครอบครอง การปลอมแปลง และการละเมิดลิขสิทธิ์ ตามระเบียบว่าด้วยการใช้เครือข่ายคอมพิวเตอร์ในองค์กร (IT Policy & Procedure)
- บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม สำหรับทรัพย์สินลิขสิทธิ์ที่ได้รับหรือนำมาใช้ (License)

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

- บริษัทฯ อยู่ระหว่างเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์กับ CAC และได้กำหนดนโยบายรวมทั้งแนวปฏิบัติที่ต่อต้านการคอร์รัปชัน การติดสินบน และการชู้บังคับ โดยได้ระบุไว้ใน จรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct) เรื่องของกำนัลและเงินช่วยเหลือในการดำเนินธุรกิจ คู่มือพนักงานเรื่องวินัยและโทษทางวินัย
- บริษัทฯ ไม่สนับสนุนให้พนักงานมีการติดสินบน การคอร์รัปชัน และการรับสิ่งจูงใจพิเศษในการดำเนินงาน โดยได้ติดตั้งตู้รับฟังความคิดเห็น (ด้านคอร์รัปชัน) เพื่อรับเรื่องร้องเรียน
- เมื่อบริษัทฯ พบว่าการทุจริตคอร์รัปชันเกิดขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งความการละเมิดต่อกฎหมายอาญาให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ที่มีอำนาจบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามคู่มือพนักงาน เรื่องโทษทางวินัยร้ายแรง และแนวทางการปฏิบัติกรณีพบเรื่องคอร์รัปชัน
- อยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมขอเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ และมีการรวมนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการของทั้งบริษัท ซึ่งได้สอดแทรกไว้ในนโยบายที่สำคัญต่างๆ เช่น นโยบายการกำกับดูแลองค์กร เรื่องแนวจริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct) เรื่องการปฏิบัติต่อพนักงาน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ข้อตกลงสภาพการจ้าง และคู่มือพนักงาน เป็นต้น

พนักงานและแรงงาน

การปฏิบัติ และการกำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม

- บริษัทฯ ให้พนักงานมีสิทธิมนุษยชนอย่างเต็มที่โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ รวมทั้งการศึกษา การจ้างงาน และกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนสิทธิในการตัดสินใจในการแต่งงานและเรื่องครอบครัว โดยได้กำหนดไว้ในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เรื่องการลาคลอด หรือการขอโอนย้ายหน้าที่งานเป็นการชั่วคราวในขณะตั้งครรภ์ และประกาศการรับสมัครงานที่ “ไม่ได้รับบุถึงข้อกำหนดสัญชาติ เชื้อชาติและศาสนา”

- บริษัทฯ สนับสนุน และส่งเสริมให้ผู้พิการ ได้รับการปฏิบัติอย่างมีเกียรติ มีเสรีภาพและมีส่วนร่วมในสังคมอย่างเต็มรูปแบบ ต้องเคารพต่อหลักการไม่เลือกปฏิบัติ และพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลในการเข้าถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ
- บริษัทฯ พิจารณาให้ผลประโยชน์สูงสุดต่อเด็กและเยาวชน ซึ่งรวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติ สิทธิในการมีชีวิตของเด็ก สิทธิในการอยู่รอด สิทธิในการพัฒนาของเด็ก ตลอดจนการมีเสรีภาพในการแสดงออก เช่น การรับนักศึกษาฝึกงานภาคฤดูร้อน

การจ้างงาน และความสัมพันธ์ในการจ้างงาน

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการจ้างงานที่มั่นคง ทั้งต่อพนักงานประจำและพนักงานชั่วคราว โดยวางแผนการใช้อัตรากำลังคนล่วงหน้าเพื่อหลีกเลี่ยงการใช้แรงงานชั่วคราวมากเกินไป เว้นแต่ว่าลักษณะธรรมชาติของงานนั้นเป็นงานระยะสั้นหรืองานตามฤดูกาล
- บริษัทฯ ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันสำหรับพนักงานทุกคนและไม่เลือกปฏิบัติทั้งทางตรงและทางอ้อมในทุกข้อปฏิบัติด้านการจ้างงานและด้านแรงงานบนพื้นฐานของ เชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ สัญชาติ หรือชาติกำเนิด ชนกลุ่มน้อย หรือชนเผ่า วรรณะ สถานภาพการสมรส รสนิยมทางเพศ ความพิการ สถานะทางสุขภาพ รวมทั้งความสัมพันธ์ทางการเมือง โดยได้ระบุไว้ใน นโยบายการกำกับดูแลองค์กร (Corporate Governance) เรื่องสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของพนักงาน และข้อตกลงสภาพการจ้าง เรื่องประเภทพนักงาน การทดลองงาน การบรรจุเป็นพนักงานประจำและตำแหน่งงานว่าง และข้อตกลงสภาพการจ้าง เรื่อง หลักเกณฑ์การเลื่อนตำแหน่ง เครื่องป้องกันอันตราย การโอนย้าย และการเกษียณอายุ เช่น ประกาศการรับสมัครงานที่ “ไม่ได้รับึงถึงการกำหนดสัญชาติ เชื้อชาติและศาสนา” และการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงเป็นเพศผู้หญิง
- บริษัทฯ มีนโยบายและหลักปฏิบัติในการจ้างงาน รายได้ สภาพการจ้างงาน การเข้าถึงการฝึกอบรมและการเลื่อนตำแหน่ง และการเลิกจ้าง ขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของงาน โดยได้ระบุไว้ในจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct) เรื่องการปฏิบัติต่อพนักงาน ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน และข้อตกลงสภาพการจ้าง
- บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในการปลดออก เลิกจ้าง และไล่ออก ตามข้อตกลงสภาพการจ้างงาน หรือข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เรื่องวินัยและโทษทางวินัย หรือข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เรื่องการเลิกจ้าง และแนวทางในการพิจารณาความผิดและการลงโทษพนักงาน
- บริษัทฯ มีนโยบายการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลและความเป็นส่วนตัวของพนักงาน โดยบริหารงานผ่านระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Management System) โดยมีการกำหนดตัวบุคคลและรหัสผ่านในการเข้าถึงโปรแกรมข้อมูลส่วนบุคคล
- กรณีเลิกจ้าง แล้วพนักงานไปร้องเรียนพนักงานตรวจแรงงานจังหวัดว่าบริษัทฯ เลิกจ้างไม่เป็นธรรม โดยตัวแทนบริษัทฯ จะเข้าพบพนักงานตรวจแรงงานเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงพร้อมแสดงพยานหลักฐาน/เอกสารต่างๆ จนเป็นที่พอใจ

สภาพแวดล้อม และสวัสดิการต่างๆ

- บริษัทฯ ได้พิจารณาสภาพการจ้างงานที่เคารพต่อค่าจ้าง ชั่วโมงการทำงาน วันหยุดประจำปี สัปดาห์วันหยุดพักผ่อนประจำปี สุขภาพและความปลอดภัย การคุ้มครองความเป็นมารดา และความสามารถในการรับผิดชอบต่อครอบครัว เช่น บริษัทฯ จัดสวัสดิการให้ดีกว่าที่กฎหมายกำหนด (วันหยุดในวันคล้ายวันเกิด วันหยุดตามประเพณี วันหยุดพักผ่อนประจำปี วันลาคลอด เบี้ยขยัน เบี้ยเลี้ยง วันลาิจ) สิทธิในการลาคลอด สิทธิการลาแต่งงาน การเปลี่ยนหน้าที่รับผิดชอบขณะตั้งครรภ์ การกำหนดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานทุกตำแหน่งประจำปีทุกปี เป็นต้น
- บริษัทฯ มีนโยบายและหลักปฏิบัติในการจ้างงาน รายได้ สภาพการจ้างงาน การเข้าถึงการฝึกอบรมและการเลื่อนตำแหน่ง และการเลิกจ้าง ขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของงาน โดยได้ระบุไว้ในจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct) เรื่องการปฏิบัติต่อพนักงาน ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน และข้อตกลงสภาพการจ้าง
- บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม ในกรณีที่งานมีลักษณะและคุณภาพอย่างเดียวกันและปริมาณเท่ากัน เช่น ประกาศการปรับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ ประกาศการขึ้นค่าจ้างประจำปี เป็นต้น
- บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้มีวันหยุดประจำปีของบริษัทฯ และให้พนักงานลาหยุดตามขนบธรรมเนียม ประเพณี หรือวัฒนธรรมทางศาสนา เช่น การลาบวช หรือการลาประกอบพิธีฮัจจ์

สุขภาพ ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- บริษัทฯ ได้มีการพัฒนา ประยุกต์ใช้ และรักษานโยบายด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และส่งเสริมสุขภาวะทางด้านจิตใจของลูกจ้างที่ได้ระบุไว้อย่างชัดเจน การประยุกต์ใช้มาตรฐานด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีต้องควบคู่กับสมรรถนะที่ดีของบริษัทฯ โดยได้กำหนดไว้ในนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน
- บริษัทฯ มีความเข้าใจและนำหลักการจัดการด้านสุขภาพและความปลอดภัยมาประยุกต์ใช้ โดยการควบคุมตามลำดับขั้นตามความเหมาะสม รวมทั้งวิเคราะห์และควบคุมความเสี่ยงต่อสุขภาพและความปลอดภัย และมีระบบการจัดการความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัทฯ
- บริษัทฯ กำหนดให้ต้องควบคุมรักษาความปลอดภัยของพื้นที่หรือสินทรัพย์อย่างเข้มงวด เช่น แนวทางปฏิบัติของพนักงานรักษาความปลอดภัย แนวทางในการตรวจค้นบุคคลเข้า-ออก การติดตั้งกล้องวงจรปิด บริเวณหน้าประตูโรงงาน บริเวณด้านข้างอาคารผลิต และลานจอดรถ
- บริษัทฯ ให้การฝึกอบรมบุคคลที่เกี่ยวข้องกับมาตรการรักษาความปลอดภัยอย่างเพียงพอและสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ ไม่สนับสนุนผลิตภัณฑ์หรือการบริการของคู่ค้า ผู้รับเหมา ที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่ร่วมเป็นส่วนร่วมกับองค์กรที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลองค์กรและจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct)

การอบรมและพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานในทุกระดับ สามารถเข้าถึงการพัฒนาทักษะ การฝึกอบรม และการฝึกงาน โดยระบุไว้ในแผนการฝึกอบรมประจำปี และมีการสำรวจหลักสูตรที่ต้องการอบรม (Training Need) ทุกปี

- บริษัทฯ ให้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและการแสดงออก โดยบริษัทฯ ไม่ปิดบังมุมมองหรือความคิดเห็นของผู้อื่น ทั้งภายในหรือภายนอกองค์กร

การมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบ

- บริษัทฯ มีการให้ความรู้และอบรม เพื่อสร้างความตระหนักให้กับพนักงาน เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมทางการเมือง และสนับสนุนทางการเมืองอย่างรับผิดชอบ และวิธีการจัดการกับผลประโยชน์ทับซ้อน โดยได้สอดแทรกไว้ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกตำแหน่ง
- บริษัทฯ มีความโปร่งใสในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนทางการเมือง และการมีส่วนร่วมทางการเมือง และหลีกเลี่ยงการสนับสนุนทางการเมืองที่พยายามจะควบคุมผู้กำหนดนโยบายให้เป็นไปในแนวทางที่ต้องการ โดยได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct) เรื่องกิจกรรมทางการเมืองและการบริจาค และเรื่องการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ

ผู้บริโภค

นโยบายการตลาดที่เป็นธรรม และโปร่งใส

- บริษัทฯ มีเปิดเผยราคารวมสุทธิและภาษี ข้อตกลงและเงื่อนไขของผลิตภัณฑ์และการบริการ รวมทั้งอุปกรณ์เสริมที่จำเป็นสำหรับใช้งานและค่าจัดส่งอย่างครบถ้วน
- บริษัทฯ มีนโยบายไม่ใช้ข้อความหรือสื่อรูปภาพ ที่เกี่ยวข้องกับเพศ ศาสนา เชื้อชาติและรสนิยมทางเพศ เพื่อบิดเบือนข้อความที่สื่อสารให้ผู้บริโภค

การปกป้องผู้บริโภค

- บริษัทฯ ได้จัดเตรียมผลิตภัณฑ์และการบริการในสภาพที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและบุคคลอื่นๆ ทรัพย์สินและสิ่งแวดล้อมภายใต้เงื่อนไขการใช้งานปกติ ตามนโยบายคุณภาพ มาตรฐาน GMP และมาตรฐานอื่นๆ
- บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงในด้านสุขภาพที่เกิดจากผลิตภัณฑ์และการบริการ ก่อนที่จะมีการใช้วัตถุดิบใหม่ โดยได้มีการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ เคมีภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์ที่ใช้ในการผลิต

การบริโภคอย่างยั่งยืน

- บริษัทฯ มีการใช้ฉลากที่แสดงถึงการดูแลสิ่งแวดล้อม (Eco-label) เพื่อที่จะสื่อสารมุมมองเชิงบวกทางด้านสิ่งแวดล้อม ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์และการบริการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม เช่น การแสดงสัญลักษณ์ Recycle และการทิ้งขยะบนฉลากผลิตภัณฑ์

มาตรการการป้องกันและแนวทางการแก้ไขหากเกิดการร้องเรียน

- บริษัทฯ มีการทบทวนข้อร้องเรียนและปรับปรุงแนวปฏิบัติในการตอบสนองต่อข้อร้องเรียนอย่างสม่ำเสมอ โดยปฏิบัติตามมาตรฐานวิธีการปฏิบัติ เรื่องการรับเรื่องร้องเรียนและคู่มือการรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า

แผนการบำรุงรักษา

- บริษัทฯ มีการบำรุงรักษาและปรับปรุงระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อช่วยป้องกันการหยุดชะงักในการผลิตและการให้บริการต่อผู้บริโภค ตามแผนการซ่อมบำรุงประจำปี

นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญในด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยมีการศึกษาเพื่อพัฒนาและปรับปรุงสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ มาอย่างต่อเนื่องโดยมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีรสชาติดี มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายสอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคในภูมิภาคในกลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ โดยที่ยังคงความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะของแบรนด์

การวิจัยและพัฒนาเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญที่มีส่วนช่วยสร้างเสริมศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ เนื่องจากเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถมีต้นทุนที่แข่งขันได้ การคิดค้นกระบวนการผลิตแบบใหม่ๆ ที่เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและลดต้นทุนการผลิตได้อย่างต่อเนื่องตลอดมา ทั้งนี้บริษัทได้สนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม

แฟรนไชส์อาหารและเครื่องดื่ม

อนึ่ง ลักษณะการดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้สิทธิแฟรนไชส์นั้น มีการควบคุมมาตรฐานโดยบริษัทผู้ให้สิทธิแฟรนไชส์อย่างใกล้ชิด โดยบริษัทผู้เป็นเจ้าของสิทธิแฟรนไชส์ได้ให้สิทธิแก่บริษัทผู้ได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในการคิดค้น พัฒนา และปรับปรุงผลิตภัณฑ์เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละประเทศ (Localization) และอนุญาตให้ผู้ได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในแต่ละประเทศได้คิดค้นเมนูใหม่ๆ โดยบริษัทมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มภายใต้สิทธิแฟรนไชส์อย่างต่อเนื่อง และสามารถคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่ได้รับความนิยมในกลุ่มผู้บริโภคมาอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทยังได้แบ่งปันความรู้และแนวคิดในเรื่องของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้แก่ผู้ที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์อื่นในต่างประเทศจนได้รับรางวัล “Excellence in Trade Certificate Outstanding Partner” จาก Dunkin’ ประเทศสหรัฐอเมริกา เจ้าของแฟรนไชส์, “Au Bon Pain the bakery Café Franchise of the Year ABP Thailand 2015” จาก ABP Corporation ประเทศสหรัฐอเมริกา เจ้าของแฟรนไชส์ และ Au Bon Pain ยังได้พัฒนาสูตรอาหาร เครื่องดื่ม และ bakery อย่างต่อเนื่อง โดยจัดการวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพทั้งเรื่องต้นทุน และกระบวนการนำวัตถุดิบจากต่างประเทศมาใช้ ในส่วนของ Dunkin’ ได้พัฒนาสูตรพิเศษ

การวิจัยและพัฒนาของบริษัทอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและความร่วมมือกันระหว่างฝ่ายงานครัวที่มีความรู้ในด้านการผลิต ฝ่ายการตลาดซึ่งเป็นส่วนงานที่มีการศึกษาและสำรวจความต้องการของตลาดเป็นอย่างดี และฝ่ายการเงินที่ทำหน้าที่ในการควบคุมงบประมาณ โดยแต่ละส่วนงานมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่กำหนดโดยเจ้าของสิทธิแฟรนไชส์และมีรสชาติและหน้าตาที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค โดยผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ แต่ละเมนูที่อยู่ระหว่างการวิจัยและพัฒนาจะต้องผ่านการทดสอบและการอนุมัติจากทางทีมผู้บริหารของบริษัทก่อนที่จะวางขาย โดยเมนูใหม่ ๆ ที่มีการคิดค้นโดยทีมงานของบริษัทเช่น Crunchy Croissant snack , Cheesy Grilled sandwich และการจัดทำกล่องของขวัญเทศกาล Hamper เพื่อมีส่วนร่วมกับการเทศกาลในช่วงปลายปี นอกจากนี้บริษัทยังมีการนำ Concept “Create your own” กลับมาใช้อีกครั้ง เพื่อให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในการทำ Sandwich ใส่ส่วนผสมต่างๆตามที่ลูกค้าพอใจ อีกทั้งยังมีการ Renovate ร้านให้มีบรรยากาศ café and bakery สร้างความเป็นกันเองมากขึ้น

ชุมชนและสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและตอบแทนคืนสู่สังคม บริษัทมีนโยบายที่จะทำให้บริษัทเป็นองค์กรที่มี “บรรษัทภิบาล” (Corporate Social Responsibility-CSR โดยบริษัทสนับสนุนกิจกรรมช่วยเหลือสังคม และปลูกจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมและปลูกฝังพนักงานทุกระดับ ให้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการแบ่งปันสิ่งดีๆ คืนสู่สังคม ตลอดจนสร้างกิจกรรมร่วมกันภายในองค์กร

บริษัทเชื่อมั่นว่ากิจกรรมเหล่านี้ ไม่เพียงแต่จะช่วยสร้างโอกาส สร้างอนาคตให้เด็กๆ แต่จะยังส่งผลเชิงบวกด้านการพัฒนาระบบเศรษฐกิจภาพรวมในประเทศต่อไปในอนาคตได้อย่างแน่นอน

ในปี 2568 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2568 ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทได้จัดทำโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน ได้แก่ ดึงกันร่วมฉลองวันเด็กกับน้องๆ ที่ทำเนียบรัฐบาล กองทัพอากาศ และโรงพยาบาลเด็ก พร้อมโดนัทแสนอร่อย และกิจกรรมสนุกๆ พร้อมของรางวัลมากมาย

เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2568 บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด ได้สนับสนุน snack box (สแน็คบ็อกซ์) โอบอ้อมแอ้ม สำหรับกิจกรรม "ฟุตบอลสร้างความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงาน" ระหว่าง กองบังคับการตำรวจนครบาล 5 และ ศูนย์การค้าเอ็มดิศทริค



การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

- บริษัทฯ ได้ดำเนินงานกับองค์กรของรัฐที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใส ไม่ติดสินบนหรือชักจูงในทางที่ไม่เหมาะสม โดยได้ระบุไว้ใน นโยบายการกำกับดูแลองค์กร (Corporate Governance) และจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct) เรื่องกิจกรรมทางการเมืองและการบริจาค

การส่งเสริมคุณภาพชีวิต

บริษัทฯ ได้หาวิธีเพื่อลดหรือขจัดผลกระทบด้านลบต่อสุขภาพ อันเกิดจากกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์หรือการบริการขององค์กร เช่น การมีออกพื้นที่เพื่อตรวจวัดมลพิษด้านสิ่งแวดล้อมรอบโรงงาน การควบคุมดูแลระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพ และการควบคุมระบบมาตรฐานการผลิต

ความเสี่ยงต่อทรัพยากร

- บริษัทฯ ไม่ได้เข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเดือดร้อนต่อชุมชน เช่น กิจกรรมที่มีการนำทรัพยากรมาตัดแปลงหรือกิจกรรมอื่นๆ ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีนัยสำคัญ เช่น แหล่งน้ำ ป่าไม้ หรือชั้นบรรยากาศ

- บริษัทฯ ไม่สนับสนุนหรือส่งเสริมกิจกรรมที่สามารถส่งผลกระทบต่อหรือเกี่ยวข้องกับเด็ก ซึ่งได้กำหนดไว้ในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เรื่อง นโยบายการจ้างงานทั่วไป และบริษัทฯ ไม่มีนโยบายใช้แรงงานเด็ก

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

งบกำไรขาดทุน

รายได้รวม

รายได้รวมจำแนกตามประเภทธุรกิจ

| | ปี 2566 | ปี 2567 | อัตราการเปลี่ยนแปลง | ปี 2568 | อัตราการเปลี่ยนแปลง |
|---------------------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|
| ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม | 3,263 | 2,779 | (14.8%) | 2,171 | (21.9%) |
| ธุรกิจไลฟ์สไตล์ | 289 | 299 | 3.5% | 268 | (10.4%) |
| รวมรายได้ | 3,552 | 3,078 | (13.3%) | 2,439 | (20.8%) |

บริษัทฯ มีรายได้รวมในปี 2566 ปี 2567 และ ปี 2568 เท่ากับ 3,552 ล้านบาท 3,078 ล้านบาท และ 2,439 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งเป็น

- 1) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มจำนวน 3,263 ล้านบาท 2,779 ล้านบาท และ 2,171 ล้านบาท ตามลำดับ
- 2) ธุรกิจไลฟ์สไตล์จำนวน 289 ล้านบาท 299 ล้านบาท และ 268 ล้านบาท ตามลำดับ

โดยในปี 2567 และ ปี 2568 รายได้ในส่วนของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 14.8 และร้อยละ 21.9 ตามลำดับ สาเหตุหลัก เกิดจากการกำลังซื้อของประชากรในประเทศลดลง และมีการปิดสาขาที่มีรายได้น้อยในระหว่างงวด รวมทั้งรายได้ในส่วนของธุรกิจไลฟ์สไตล์ ปี 2567 เพิ่มขึ้นเล็กน้อย ร้อยละ 3.5 จากปีก่อนและรายได้ในส่วนของธุรกิจไลฟ์สไตล์ ปี 2568 ลดลง ร้อยละ 10.4 จากปี 2567

บริษัทฯ มีรายได้อื่นรวมในปี 2566 ปี 2567 และ ปี 2568 เท่ากับ 83 ล้านบาท 76 ล้านบาท และ 82 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้อื่นส่วนใหญ่เป็นรายการรายได้ค่าแฟรนไชส์จากต่างประเทศ ในปี 2567 ลดลง และ ปี 2568 เพิ่มขึ้น เนื่องจากรายได้ค่าแฟรนไชส์จากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนขายและบริการ

สำหรับปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการ เท่ากับ 1,403 ล้านบาท 1,171 ล้านบาท และ 942 ล้านบาทตามลำดับ และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.5 ร้อยละ 38.0 และร้อยละ 38.6 ของรายได้รวมในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ โดยสัดส่วนในปี 2567 และ ปี 2568 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักๆ เนื่องจากการร่วมมือของฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายโลจิสติกส์ ฝ่ายการตลาด ตลอดจนพนักงานหน้าร้านผ่านระบบจัดซื้อกลางที่มีประสิทธิภาพ (Procurement) และการควบคุมสินค้าคงเหลือ (Inventory Management) รวมทั้งมีการเจรจาต่อรองส่วนลดการค้ากับซัพพลายเออร์วัตถุดิบหลักรายใหญ่หลายราย

สำหรับ ปี 2568 มีสัดส่วนต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากการราคาต้นทุนวัตถุดิบปรับตัวเพิ่มมากขึ้นตามราคาตลาด รวมทั้งต้นทุนพลังงานขึ้นราคาอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม สำหรับอัตรากำไรขั้นต้น บริษัทฯ ยังสามารถดำรงอัตราส่วนอยู่ที่ประมาณร้อยละ 60

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 2,038 ล้านบาท 1,949 ล้านบาท และ 1,742 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 57.4 ร้อยละ 63.3 ร้อยละ 71.4 ตามลำดับ

โดยค่าใช้จ่าย ปี 2567 และ ปี 2568 บริษัทฯ มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นเนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร ส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับรายได้รวมที่มียอดขายลดลง ส่งผลให้สัดส่วนดังกล่าวสูงขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2567 มีการบันทึกรายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 44 ล้านบาท และบันทึกค่าใช้จ่ายอื่นได้แก่ รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 67 ล้านบาท และขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ 55 ล้านบาทจากการที่บริษัทฯ ได้มีการปิดสาขาที่มีผลดำเนินการที่ไม่ก่อให้เกิดกำไรแก่บริษัทฯ

สำหรับปี 2568 มีการบันทึกค่าใช้จ่ายอื่น ได้แก่ รายการขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม 236 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 55 ล้านบาท รวมทั้งขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ 63 ล้านบาท และขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ 20 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ ได้มีการปิดสาขาที่มีผลดำเนินการที่ไม่ก่อให้เกิดกำไรแก่บริษัทฯ

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำแนกตามประเภท

| | ปี 2566 | ปี 2567 | อัตราการเปลี่ยนแปลง | ปี 2568 | อัตราการเปลี่ยนแปลง |
|---|--------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ ⁽¹⁾ | 28 | 28 | 0.0% | 28 | 0.0% |
| ค่าใช้จ่ายในการขายอื่น ⁽²⁾ | 1,712 | 1,646 | (3.8%) | 1,394 | (15.3%) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ⁽³⁾ | 298 | 275 | (7.7%) | 320 | 16.4% |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ⁽⁴⁾ | - | 44 | 100.0% | - | (100.0%) |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ⁽⁵⁾ | - | 122 | 100.0% | 374 | 206.6% |
| รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร | 2,038 | 2,115 | 3.7% | 2,116 | 0.0% |

หมายเหตุ:

(1) ค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ตัวเงิน (Non-cash item) ที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่เกิดขึ้น โดยแบ่งเป็น

(1.1) ค่าตัดจำหน่ายแฟรนไชส์ Dunkin' Donut, Au Bon Pain, Greyhound Café ในปี 2566 เท่ากับ 6 ล้านบาท 7 ล้านบาท และ 12 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2567 เท่ากับ 6 ล้านบาท 7 ล้านบาท และ 12 ล้านบาท ตามลำดับ และในปี 2568 เท่ากับ 6 ล้านบาท 7 ล้านบาท และ 12 ล้านบาท ตามลำดับ

(1.2) ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า (Leasehold right) ของ Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS (“SLVH”) เท่ากับ 3 ล้านบาท ทั้งในปี 2566-2568

(2) บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเช่าและค่าบริการ ในปี 2567 ลดลงจากปี 2566 และปี 2568 มีค่าใช้จ่ายลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการปิดสาขาที่มีผลดำเนินการที่ไม่ก่อให้เกิดกำไร รวมทั้งมีการควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

- (3) ค่าใช้จ่ายในการบริหารประกอบด้วย ค่าตอบแทนผู้บริหารและพนักงานในสำนักงาน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ
- (4) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- (5) ค่าใช้จ่ายอื่น ในปี 2567 เป็นขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 67 ล้านบาท และ ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ ของการปิดสาขาที่มีผลดำเนินการที่ไม่ก่อให้เกิดกำไรแก่บริษัทฯ จำนวน 55 ล้านบาท และในปี 2568 เป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม 236 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 55 ล้านบาท รวมทั้งขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ 63 ล้านบาท และขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ 20 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ ได้มีการปิดสาขาที่มีผลดำเนินการที่ไม่ก่อให้เกิดกำไร

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเป็นจำนวน 125 ล้านบาท 131 ล้านบาท และ 146 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8 ในปี 2567 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.5 ในปี 2568 ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2567 และปี 2568 บริษัทฯ มีสินเชื่อเพิ่มขึ้นเพื่อใช้สำหรับดำเนินกิจการ

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) สุทธิ จำนวน (35) ล้านบาท (334) ล้านบาท และ (724) ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม ของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ (1.0) ร้อยละ (10.8) และ ร้อยละ (29.7) ตามลำดับ โดยสำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีผลขาดสุทธิ เนื่องจากกำลังซื้อของประชากรในประเทศลดลง และมีการปิดสาขาที่มีรายได้น้อย รวมทั้งมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 44 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 67 ล้านบาท และ ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ ของการปิดสาขาที่มีผลดำเนินการที่ไม่ก่อให้เกิดกำไรแก่บริษัทฯ จำนวน 55 ล้านบาท

สำหรับในปี 2568 บริษัทฯ มีผลขาดสุทธिक่อนหักภาษี เนื่องจากมีรายการขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม 236 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 55 ล้านบาท รวมทั้งขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ 63 ล้านบาท และขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ 20 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ ได้มีการปิดสาขาที่มีผลดำเนินการที่ไม่ก่อให้เกิดกำไร

กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

สำหรับปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทฯ มี EBITDA เท่ากับ 593 ล้านบาท 270 ล้านบาท และ (165) ล้านบาท ตามลำดับ และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.7 ร้อยละ 9.0 และร้อยละ (6.8) ของรายได้รวมตามลำดับ

อย่างไรก็ดี หากไม่รวมรายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และขาดทุนจากการด้อยค่าต่างๆ บริษัทฯ มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อมราคา ในปี 2567 จำนวน 436 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.2 ของรายได้รวม และ ในปี 2568 จำนวน 209 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.6 ของรายได้รวม

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 5,183 ล้านบาท 4,715 ล้านบาท และ 3,895 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

| สินทรัพย์รวม | 31 ธันวาคม 2566 | | 31 ธันวาคม 2567 | | 31 ธันวาคม 2568 | |
|-----------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 470 | 9.1 | 392 | 8.3 | 334 | 8.6 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 4,713 | 90.9 | 4,323 | 91.7 | 3,561 | 91.4 |
| สินทรัพย์รวม | 5,183 | 100.0 | 4,715 | 100.0 | 3,895 | 100.0 |

1. สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 470 ล้านบาท 392 ล้านบาท และ 334 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 9.1 ร้อยละ 8.3 และร้อยละ 8.6 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นรายการ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 114 ล้านบาท 75 ล้านบาท และ 52 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามลำดับ
- ลูกหนี้การค้าจำนวน 100 ล้านบาท 98 ล้านบาท และ 72 ล้านบาท ตามลำดับ
- สินค้าคงเหลือจำนวน 215 ล้านบาท 186 ล้านบาท และ 168 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูป ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเสื้อผ้าของธุรกิจไลฟ์สไตล์

2. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม 4,713 ล้านบาท 4,323 ล้านบาท และ 3,561 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 90.9 ร้อยละ 91.7 และร้อยละ 91.4 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายการดังนี้

- อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 869 ล้านบาท 717 ล้านบาท และ 524 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.8 ร้อยละ 15.2 และร้อยละ 13.5 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ส่วนใหญ่ลดลงจากการปิดสาขาที่ไม่ก่อเกิดกำไรของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

- ค่าความนิยมจากการรวบรวมธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 1,940 ล้านบาท 1,880 ล้านบาท และ 1,644 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 37.4 ร้อยละ 39.9 และร้อยละ 42.2 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ค่าความนิยมจากการรวบรวมธุรกิจดังกล่าวประกอบไปด้วย ค่าความนิยมธุรกิจร้านโดนัทจำนวน 484 ล้านบาท ค่าความนิยมธุรกิจร้านเบเกอรี่ จำนวนรวม 298 ล้านบาท และค่าความนิยมธุรกิจร้านกลุ่มบริษัท เกรฮาร์ด จำนวน 1,109 ล้านบาทและ ค่าความนิยมธุรกิจร้าน Le Grand Véfour จำนวน 49 ล้านบาท สำหรับมูลค่าสุทธิค่าความนิยมจากการรวบรวมธุรกิจดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบไปด้วย ค่าความนิยมธุรกิจร้านโดนัทจำนวน 484 ล้านบาท ค่าความนิยมธุรกิจร้านเบเกอรี่ จำนวนรวม 298 ล้านบาท และค่าความนิยมธุรกิจร้านกลุ่มบริษัท เกรฮาร์ด จำนวน 1,098 ล้านบาท โดยในงวดปี 2567 มีการบันทึกด้อยค่าค่าความนิยมของกลุ่มเกรฮาร์ด และร้าน Le Grand Véfour จำนวน 16 ล้านบาท และ 49 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าสุทธิค่าความนิยมจากการรวบรวมธุรกิจดังกล่าวประกอบไปด้วย ค่าความนิยมธุรกิจร้านโดนัทจำนวน 484 ล้านบาท ค่าความนิยมธุรกิจร้านเบเกอรี่ จำนวนรวม 298 ล้านบาท และค่าความนิยมธุรกิจร้านกลุ่มบริษัท เกรฮาร์ด จำนวน 862 ล้านบาทและ โดยในงวดปี 2568 มีการบันทึกด้อยค่าค่าความนิยมของกลุ่มเกรฮาร์ด จำนวน 236 ล้านบาท

- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 653 ล้านบาท 616 ล้านบาท และ 590 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 12.6 ร้อยละ 13.1 และร้อยละ 15.1 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยหลักๆ จะประกอบไปด้วยค่าแฟรนไชส์ และเครื่องหมายการค้าที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1,099 ล้านบาท 939 ล้านบาท และ 644 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.2 ร้อยละ 19.9 และร้อยละ 16.5 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยบันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

หนี้สินรวม

| หนี้สินรวม | 31 ธันวาคม 2566 | | 31 ธันวาคม 2567 | | 31 ธันวาคม 2568 | |
|---------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| หนี้สินหมุนเวียน | 1,239 | 39.9 | 1,509 | 51.3 | 1,795 | 63.7 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 1,866 | 60.1 | 1,432 | 48.7 | 1,037 | 36.6 |
| หนี้สินรวม | 3,105 | 100.0 | 2,941 | 100.0 | 2,832 | 100.0 |

1 หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 1,239 ล้านบาท 1,509 ล้านบาท และ 1,795 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 39.9 ร้อยละ 51.3 และร้อยละ 63.7 ของหนี้สินรวมตามลำดับ โดยหนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ ประกอบด้วย

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 488 ล้านบาท 396 ล้านบาท และ 443 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 15.7 ร้อยละ 13.5 และร้อยละ 15.6 ของหนี้สินรวมตามลำดับ โดยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ สิ้นปี 2567 ลดลงจากสิ้นปี 2566 ส่วนใหญ่จากรายได้จากการขายลดลง ส่งผลให้ต้นทุนการขายนี้อัตราส่วนที่ต่ำลง ทำให้การสั่งซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตลดลงด้วย และ ณ สิ้นปี 2568 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2567 ส่วนใหญ่เนื่องจากการขยายระยะเวลาการชำระหนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 223 ล้านบาท 220 ล้านบาท และ 231 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 7.2 ร้อยละ 7.5 และร้อยละ 8.2 ของหนี้สินรวมตามลำดับ

- ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 292 ล้านบาท 268 ล้านบาท และ 219 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 9.4 ร้อยละ 9.1 และร้อยละ 7.7 ของหนี้สินรวมตามลำดับ

- ส่วนของหนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 53 ล้านบาท 45 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 1.7 ร้อยละ 1.5 และร้อยละ 0.9 ของหนี้สินรวมตามลำดับ

- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 114 ล้านบาท 86 ล้านบาท และ 87 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 3.7 ร้อยละ 2.9 และร้อยละ 3.1 ของหนี้สินรวมตามลำดับ

- ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 0 ล้านบาท 466 ล้านบาท และ 333 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ร้อยละ 15.8 และร้อยละ 11.8 ของหนี้สินรวมตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพิ่มขึ้นเนื่องจากปี 2566 ได้ถูกจัดประเภทไว้

ในส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียน โดยหุ้นกู้ดังกล่าวจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนพฤษภาคม 2568 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จึงถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน

2 หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 1,866 ล้านบาท 1,432 ล้านบาท และ 1,037 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 60.1 ร้อยละ 48.7 และร้อยละ 36.6 ของหนี้สินรวมตามลำดับ โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ ประกอบด้วย

- หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 599 ล้านบาท 492 ล้านบาท และ 319 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.3 ร้อยละ 16.7 และร้อยละ 11.3 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ ซึ่งบันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

- เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 182 ล้านบาท 139 ล้านบาท และ 71 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.9 ร้อยละ 4.7 และร้อยละ 2.5 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2566 ณ สิ้นปี 2567 และ ณ สิ้นปี 2568 ลดลงเนื่องจากเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินมีบางส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จึงถูกย้ายไปเป็นหนี้สินหมุนเวียน

- หุ้นกู้ระยะยาว สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 835 ล้านบาท 372 ล้านบาท และ 482 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.9 ร้อยละ 12.7 และร้อยละ 17.0 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2567 ลดลงเนื่องจากหุ้นกู้จะครบกำหนดภายใน 1 ปี จึงถูกย้ายไปเป็นหนี้สินหมุนเวียน และ ณ สิ้นปี 2568 เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีออกหุ้นกู้เพิ่ม

- หนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 37 ล้านบาท 34 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.2 ร้อยละ 1.2 และร้อยละ 0.4 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,078 ล้านบาท 1,774 ล้านบาท และ 1,062 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงโดยส่วนใหญ่เกิดจากผลการดำเนินงานที่ขาดทุนในปี 2567 และปี 2568

กระแสเงินสด

ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| หน่วย : ล้านบาท | ปี 2566 | ปี 2567 | ปี 2568 |
|---|--------------|-------------|-------------|
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน | 620 | 351 | 364 |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (247) | (85) | (42) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (463) | (347) | (354) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | (21) | 43 | 9 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | (111) | (38) | (23) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 224 | 113 | 75 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี | 113 | 75 | 52 |

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 620 ล้านบาท 351 ล้านบาท และ 364 ล้านบาท ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ จากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน (247) ล้านบาท (85) ล้านบาท และ (42) ล้านบาท ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่า

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน (463) ล้านบาท (347) ล้านบาท และ (354) ล้านบาท ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น และชำระดอกเบี้ย

อัตราส่วนทางการเงิน

| รายการ | | งบการเงินรวม | | |
|---|------|--------------|---------|---------|
| | | ปี 2566 | ปี 2567 | ปี 2568 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | เท่า | 0.38 | 0.26 | 0.19 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | วัน | 11.27 | 12.03 | 13.30 |
| ระยะเวลากลายสินค้าเฉลี่ย | วัน | 53.98 | 62.49 | 68.69 |
| ระยะเวลารับหนี้ | วัน | 121.83 | 137.88 | 162.40 |
| Cash Cycle | วัน | (56.58) | (63.37) | (80.41) |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 1.49 | 1.66 | 2.67 |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 1.14 | 1.31 | 2.07 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (ICR)* | เท่า | 4.74 | 2.06 | (1.13) |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (DSCR)** | เท่า | 0.83 | 0.25 | (0.13) |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA*** | เท่า | 3.79 | 8.31 | (12.98) |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA | เท่า | 3.99 | 8.59 | (13.30) |

* อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (ICR) = กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย / ดอกเบี้ยจ่าย

** อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (DSCR) = กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย / (หนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย + หนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี)

*** อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA = (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสด) / กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 เท่ากับ 0.38 เท่า 0.26 เท่า และ 0.19 เท่า ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนที่สูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน ทั้งนี้ หนี้สินหมุนเวียนหลักๆ จะเป็นรายการเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมอื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สำหรับสิ้นปี 2567 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2566 เนื่องจากมีหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดชำระในปี 2567 ซึ่งบริษัทจะใช้กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน และการออกหุ้นกู้ใหม่ทดแทนหุ้นกู้เดิมเพื่อชำระหนี้สินดังกล่าว และสำหรับ ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนค่อนข้างมากเนื่องจากมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น 220 ล้านบาท และมีเงินกู้ยืมระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น 199 ล้านบาท

หากพิจารณาวงจรเงินสดหมุนเวียน (Cash Cycle) ของบริษัทฯ ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 จะพบว่าบริษัทฯ มีวงจรเงินสดที่ (56.58) วัน (63.37) วัน และ (80.41) วัน ตามลำดับ เนื่องด้วยลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ที่รับรายได้การขายเป็นเงินสดจากลูกค้าทันที โดยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 11.27 วัน 12.03 วัน และ 13.30 วัน ในปี 2566 ปี 2567 และ ปี 2568 ตามลำดับ รวมทั้งมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 53.98 วัน 62.49 วัน และ 68.69 วันตามลำดับ ในขณะที่บริษัทฯ ได้เครดิตจากเจ้าหนี้การค้าจากการซื้อวัตถุดิบและสินค้าที่ใช้ในการผลิต ระยะเวลาเฉลี่ยการชำระหนี้อยู่ที่ 121.83 วัน 137.88 วัน และ 162.40 วันตามลำดับ

สำหรับโครงสร้างทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.49 เท่า 1.66 เท่า และ 2.67 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.14 เท่า 1.31 เท่า และ 2.07 เท่า ตามลำดับ

สำหรับอัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 เท่ากับ 4.74 เท่า 2.06 เท่า และ (1.13) เท่า ตามลำดับ โดยงวดปี 2567 และ ปี 2568 มีอัตราส่วน ลดลงจากงวดปีก่อน เนื่องจาก EBITDA ลดลงค่อนข้างมาก โดยในปี 2567 บริษัทฯ มีการบันทึกรายการผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 44 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 67 ล้านบาท และ ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ ของการปิดสาขาที่มีผลดำเนินการที่ไม่ก่อให้เกิดกำไรจำนวน 55 ล้านบาท และในปี 2568 บริษัทฯ มีผลขาดสุทธิค่อนข้างมาก เนื่องจากมีรายการขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม 236 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 55 ล้านบาท รวมทั้งขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ 63 ล้านบาท และขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ 20 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ ได้มีการปิดสาขาที่มีผลดำเนินการที่ไม่ก่อให้เกิดกำไร

นอกจากนี้ บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน ในปี 2566 ปี 2567 และ ปี 2568 อยู่ที่ 0.83 เท่า 0.25 เท่า และ (0.13) เท่าตามลำดับ โดยอัตราส่วนดังกล่าวค่อนข้างต่ำ แสดงให้เห็นว่าบริษัทอาจมีสภาพคล่องตึงตัวหากต้องชำระภาระหนี้สินทั้งหมด สำหรับงวดปี 2567 อัตราส่วนลดลงจากปี 2566 หลักๆ เนื่องจากในปี 2567 มีหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระใน 1 ปี จำนวน 466 ล้านบาท ในขณะที่สิ้นปี 2566 ไม่มีรายการดังกล่าว สำหรับ ปี 2568 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากปี 2568 มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น 220 ล้านบาท และมีเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น เพิ่มขึ้น 199 ล้านบาท

ในปี 2566 ปี 2567 และ ปี 2568 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA เท่ากับ 3.79 เท่า 8.31 เท่า และ (12.98) เท่า ตามลำดับ และมีอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA เท่ากับ 3.99 เท่า 8.59 เท่า และ (13.30) เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนดังกล่าวในปี 2567 และปี 2568 เพิ่มขึ้นจากงวดปีก่อน เนื่องจาก EBITDA ในช่วงดังกล่าวลดลงค่อนข้างมากจากการที่ในปี 2567 บริษัทฯ มีการบันทึกรายการผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 44 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 67 ล้านบาท และ ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ ของการปิดสาขาที่มีผลดำเนินการที่ไม่

ก่อให้เกิดกำไรแก่บริษัทฯ จำนวน 55 ล้านบาท และในปี 2568 บริษัทฯ มีผลขาดสุทธิค่อนข้างมาก เนื่องจากมีรายการขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม 236 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 55 ล้านบาท รวมทั้งขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ 63 ล้านบาท และขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ 20 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ ได้มีการปิดสาขาที่มีผลดำเนินการที่ไม่ก่อให้เกิดกำไร

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงาน

206 ซอยพัฒนาการ 20 แขวงสวนหลวง

เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 02-079-9765

เว็บไซต์ www.mudandhound.co.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก

แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 02-009-9999

โทรสาร 02-009-9991

หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 02-009-9000

โทรสาร 02-009-9991

ผู้สอบบัญชี

นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377 (หรือ)

นายวิชาติ โลเกศกระวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4451 (หรือ)

นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753

สำนักงาน อีวาย จำกัด

Tower 3, Level 34, วันเบงค็อก 1875, 37 ถ. พระรามที่ 4 แขวงลุมพินี

เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 02-264-9090

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 สรุปสัญญาที่มีสาระสำคัญ

สรุปสาระสำคัญของสัญญาในการประกอบธุรกิจ

สัญญาแฟรนไชส์เพื่อรับสิทธิในการดำเนินการของบริษัทย่อย

(1) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ “DUNKIN’”

| | |
|----------------------------------|--|
| สัญญา | Multiple License Agreement |
| คู่สัญญา | บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (รับโอนสิทธิตามสัญญา Multiple License Agreement มาจากบริษัท ดังกิ้น (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท รอยัล อินด์สทรีส์ ซัพพลาย จำกัด) เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2552) กับ DUNKIN’ FRANCHISING RESTAURANTS LLC (“DDF”) ประเทศสหรัฐอเมริกา |
| วันที่ทำสัญญา | 13 พฤษภาคม 2565 |
| อายุสัญญา | คู่สัญญาได้ตกลงให้บริษัทดำเนินการเปิดร้านแต่ละสาขาตาม Development Schedule ซึ่งกำหนดการในปัจจุบัน Development Schedule ดังกล่าวจะสิ้นสุดวันที่ 15 ธันวาคม 2569 ทั้งนี้ ร้านแต่ละสาขาได้รับสิทธิในการดำเนินการเป็นเวลา 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการ |
| สรุปสาระสำคัญของสัญญา | DDF ให้สิทธิแก่บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด ในการดำเนินการร้าน เบเกอรี่ DUNKIN’ ให้ใช้เครื่องหมายการค้า DUNKIN’ โดยกำหนดค่าตอบแทน ได้แก่ ค่าแรกเข้าสำหรับการเปิดร้านแต่ละสาขา และค่าสิทธิรายเดือน (Royalty Fee) ซึ่งคิดตามสัดส่วนรายได้ในแต่ละเดือน |
| การโอนสิทธิ / การให้ใช้สิทธิช่วง | สิทธิตามสัญญานี้อาจโอนไปยังบุคคลที่สามซึ่ง Licensee เชื่อโดยสุจริตว่ามีความสามารถในการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาได้ หากผู้รับโอนตกลงเป็นลายลักษณ์อักษรว่าจะรับภาระหน้าที่ของ Licensee ทั้งหมดตามสัญญานี้ไป และ Licensee ได้รับคำยืนยันจาก Licensor และผู้รับโอนถึงการตกลงดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม สิทธิตามสัญญานี้เป็นการเฉพาะตัว Licensee และไม่สามารถโอนหรือนำไปก่อภาระติดพันหรือให้สิทธิช่วงได้เว้นแต่ Licensor จะยินยอมในการนั้น |
| การค้ำประกัน | บริษัทฯ และ บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้เข้าทำสัญญาค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด ในวงเงินไม่เกิน 2,000,000 เหรียญสหรัฐฯ สำหรับกรณีที่บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ให้การค้ำประกันแก่ตนเองนั้น มีลักษณะเป็นการให้หลักประกันแก่ DDF ว่าจะปฏิบัติตามสัญญาภายใต้ Multiple License Agreement อย่างครบถ้วน โดยกำหนดให้อยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายของประเทศสิงคโปร์นั้น อย่างไรก็ตามบริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด ไม่มีทรัพย์สินในต่างประเทศ ดังนั้น โดยหลักกฎหมายไทยแล้ว การให้หลักประกันตัวเองดังกล่าวอาจถือได้ว่าเป็นการค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาและเป็นการกำหนดเบี้ยปรับ (วงเงินไม่เกิน 2,000,000 เหรียญสหรัฐฯ) ซึ่ง DDF สามารถริบเบี้ยปรับดังกล่าวได้ หากบริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด ไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ของตนภายใต้สัญญาดังกล่าว |

| | |
|------------------------|--|
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา | DDF อาจบอกเลิกสัญญาได้หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา เช่น บริษัทไม่สามารถเปิดสาขาตาม Development Schedule ได้ และบริษัทไม่สามารถแก้ไขเหตุดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนดนับตั้งแต่ได้รับหนังสือเตือนจาก DDF |
|------------------------|--|

(2) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ “Au Bon Pain”

| | |
|-------------------------------|--|
| สัญญา | Master Franchise Agreement |
| คู่สัญญา | บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด กับ ABP CORPORATION ประเทศสหรัฐอเมริกา |
| วันที่ทำสัญญา | 1 เมษายน 2549 |
| อายุสัญญา | 28 ปี นับแต่วันที่ทำสัญญา Master Franchise Agreement นี้หรือ วันสิ้นสุดหรือวันยกเลิกสัญญาให้สิทธิสำหรับการเปิดร้านแต่ละสาขาของสาขาสุดท้าย โดยแต่ละสาขามีกำหนดระยะเวลาดำเนินการ 9 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกหนึ่งครั้งเป็นระยะเวลา 9 ปี ทั้งนี้ แล้วแต่กำหนดระยะเวลาใดจะถึงก่อน |
| สรุปสาระสำคัญของสัญญา | ABP CORPORATION ให้สิทธิแก่บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด ในการใช้ชื่อทางการค้า เครื่องหมายบริการและเครื่องหมายการค้า “AU BON PAIN” ในประเทศไทย รวมถึงการให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคต่างๆ ในการผลิตและจำหน่ายอาหารประเภทขนมปัง สลัด ซุป เครื่องดื่ม ของหวาน และอาหารอื่นๆ โดยสัญญากำหนดจำนวนสาขาขั้นต่ำที่ต้องเปิดดำเนินการในแต่ละปี โดยหากไม่สามารถเปิดสาขาได้ตามที่กำหนดไว้เป็นเวลา 2 ปีติดต่อกัน ABP CORPORATION มีสิทธิดำเนินการด้วยตนเองหรือให้สิทธิแก่บุคคลอื่นในการเปิดร้าน “AU BON PAIN” ในประเทศไทย ในส่วนของการตอบแทน สัญญากำหนดค่าแรกเข้าซึ่งไม่อาจเรียกคืนได้ ซึ่งชำระในวันทำสัญญา ค่าธรรมเนียมการเปิดร้านแต่ละสาขา และค่าสิทธิรายเดือน (Royalty Fee) ซึ่งคิดตามสัดส่วนรายได้ในแต่ละเดือน |
| การโอนสิทธิ / การใช้สิทธิช่วง | สิทธิตามสัญญานี้เป็นสิทธิเฉพาะตัวของบริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งไม่สามารถขาย จำหน่าย หรือโอนได้หากไม่ได้รับความยินยอมจาก ABP CORPORATION |
| การค้ำประกัน | บุคคลที่เป็นเจ้าของหรือจะเข้าเป็นเจ้าของในบริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด เกินกว่า 5% ของทุน จะต้องเข้าทำสัญญาค้ำประกันความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2559 บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด กับ ABP CORPORATION ได้ตกลงทำสัญญาแก้ไขสัญญา Master Franchise Agreement เพื่อเพิกถอนการค้ำประกันความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด ที่ให้ไว้โดยบริษัท ทรียส์ไทย จำกัด (มหาชน) (“SST”) และนายศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์ ทั้งนี้ การเพิกถอนการค้ำประกันดังกล่าวจะมีผลเมื่อบริษัทฯ เสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกหลังจากได้รับอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |

| | |
|------------------------|---|
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา | ABP CORPORATION อาจบอกเลิกสัญญาหากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาได้ เช่น บริษัทหยุดดำเนินธุรกิจ Au Bon Pain เกินกว่าหนึ่งสัปดาห์ไม่ว่าด้วยเหตุผลใดๆ นอกจากเหตุสุดวิสัย ภาวะสงคราม การจลาจล คำสั่งจากรัฐบาล หรือกรณีที่บริษัทใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของ ABP CORPORATION โดยผิดวัตถุประสงค์หรือโดยไม่ได้รับอนุญาตตามที่กำหนดไว้ในสัญญา |
|------------------------|---|

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

- บริษัทหลักทรัพย์ เอเชีย พลัส จำกัด

ส่วนที่
2

การกำกับดูแลกิจการ



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใสและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และส่งเสริมให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน จึงได้กำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นมาตรฐานการปฏิบัติสำหรับบริษัท ซึ่งครอบคลุมหลักการสำคัญดังต่อไปนี้

6.1.1 แนวปฏิบัติของคณะกรรมการที่เกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

1. คณะกรรมการจะปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลและการบริหารงานด้วยความมุ่งมั่น ท่วงเท ซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม รอบคอบและระมัดระวัง ภายใต้กรอบของกฎหมาย จริยธรรมทางธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท และให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม
2. คณะกรรมการจะจัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการในการกำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจนของกรรมการในฐานะที่เป็นกรรมการแยกจากบทบาทของความเป็นผู้ถือหุ้นและฝ่ายจัดการตลอดจนดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ต่างๆ
3. คณะกรรมการจะคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ โดยจะปฏิบัติและสื่อสารต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย รวมถึงสนับสนุนให้มีความเข้าใจและร่วมมืออันดีต่อบริษัท
4. คณะกรรมการจะดำเนินการตามความเหมาะสมภายใต้ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในเพื่อสร้างความมั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและรายงานของบริษัทอย่างถูกต้องตรงเวลา โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับกฎระเบียบของทางราชการ
5. คณะกรรมการมีหน้าที่ควบคุมดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับการดำเนินกิจการของบริษัท คณะกรรมการกำหนดนโยบายและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
6. คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนด วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งการจัดโครงสร้างการบริหารงานที่สอดคล้องสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น และมีการวางแผนทางการบริหารจัดการ และดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม
7. กำกับดูแลให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการสรรหาและพัฒนากรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
8. กำหนดให้คณะกรรมการบริษัททบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เหมาะสมกับสถานการณ์ และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
9. คณะกรรมการจะกำหนดหลักเกณฑ์จรรยาบรรณในการทำธุรกิจสำหรับ กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานทั่วไป เพื่อให้ถือปฏิบัติและใช้เป็นแนวในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานจริยธรรมทางธุรกิจและแนวปฏิบัติในธุรกิจที่เป็นที่ยอมรับ

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ สิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุม สิทธิในความเป็นเจ้าของผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท เป็นต้น

1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือ

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2568 เวลา 10.00 น. ณ ห้องประชุม ของ บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 206 ซอยพัฒนาการ 20 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250 เพื่อพิจารณา วาระตามที่กฎหมายกำหนด และตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีกรรมการเข้าร่วมประชุม ณ สถานที่ประชุม 4 ท่าน และเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 6 ท่าน รวม 10 ท่าน ผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเองจำนวน 27 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 1,103,766 หุ้น และมอบฉันทะมา จำนวน 2 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 702,087,300 หุ้น รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มาร่วมประชุมด้วยตนเองและที่มอบฉันทะมาร่วมประชุมทั้งสิ้นจำนวน 29 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 703,191,066 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 66.75 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

การดำเนินการก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2567 สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมประกาศหลักเกณฑ์และระบุนขั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.mudandhound.co.th
- 2) การเชิญประชุมผู้ถือหุ้นนั้นบริษัทมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ ผู้ถือหุ้น ก่อนหน้าวันประชุม 21 วัน และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.mudandhound.co.th ล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม และได้ทำการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผ่านทางสื่อหนังสือพิมพ์รายวันเป็นเวลา 3 วัน ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ
- 3) หนังสือเชิญประชุมของบริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. และ ข. ซึ่งเป็นแบบมาตรฐานตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น หลักเกณฑ์และวิธีการในการลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท และรายละเอียดเอกสารหลักฐานที่จำเป็นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นนำมาอย่างครบถ้วนในวันประชุม นอกจากนี้ยังได้ระบุรายชื่อและประวัติกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้

- 4) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทในแต่ละวาระมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบหรือพิจารณา รวมทั้งข้อเท็จจริง วัตถุประสงค์ และเหตุผล ความเห็นคณะกรรมการ ตลอดจนจำนวนคะแนนเสียงในการผ่านมติอนุมัติ เช่น มติพิเศษที่ต้องการคะแนนเสียง 3 ใน 4 เป็นต้น
- 5) วาระแต่งตั้งกรรมการ มีการระบุชื่อพร้อมประวัติของกรรมการผู้ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในปี 2568 มีการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ จึงได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทด้วยรวมถึงสัดส่วนการถือหลักทรัพย์สินของบริษัท
- 6) สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการอิสระนั้น บริษัทได้เพิ่มข้อมูลกรรมการผู้ได้รับการเสนอชื่อเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ของกรรมการ เช่น การมีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจจะมี ความขัดแย้ง เป็นต้น
- 7) กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการเป็นประจำทุกปีและบริษัทได้มีการชี้แจงอย่างละเอียดไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมถึงนโยบายและหลักเกณฑ์ในการพิจารณา
- 8) วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการระบุชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมทั้งค่าบริการของผู้สอบบัญชี
- 9) วาระอนุมัติจ่ายเงินปันผล ได้มีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผล พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยบริษัทด้วยวิธีจัดรถรับ-ส่ง ที่สถานี MRT พระราม 9 ประตูกองก้อที่ 2 (ฝั่งศูนย์การค้า เซ็นทรัลพลาซ่า แกรนด์ พระราม 9)

การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

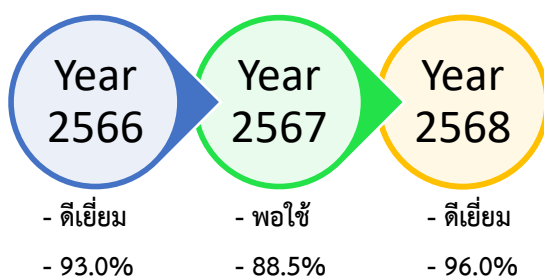
- 1) บริษัทไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าประชุมตลอด ระยะเวลาการประชุม โดยบริษัทได้จัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับ ตรวจสอบเอกสาร และลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมอย่างเพียงพอ และใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียน เพื่อเพิ่มความรวดเร็ว และได้มีการจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะโดยไม่ ต้องเสียค่าใช้จ่าย
- 2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานที่ประชุมได้แจ้งเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม วิธีการออกเสียงลงมติและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ และให้มีการใช้บัตรลงคะแนน
- 3) ประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นได้ และได้มีการบันทึกประเด็นคำถามคำตอบไว้ใน รายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ
- 4) ในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล
- 5) มีการใช้บัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นกรอกในกรณีที่ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงเพื่อคำนวณหักออกจากผู้ที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด
- 6) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเข้าร่วมประชุม และบริษัทได้มีการเชิญผู้สอบบัญชีและผู้บริหารของบริษัทที่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่
- 7) ในแต่ละวาระของการประชุม บริษัทได้จัดให้มีการลงมติและบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่าเห็นชอบ ไม่เห็นชอบ หรืองดออกเสียงเป็นจำนวนเท่าใด

- 8) บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังเริ่มการประชุมไปแล้ว โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- 9) บริษัทไม่เพิ่มวาระการประชุมและไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ

การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัททำการเปิดเผยมติและผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นภายในวันประชุม หรืออย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท
- 2) บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยรายละเอียดต่างๆ ได้แก่ การแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน การลง มติคะแนน และบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่าเห็นชอบไม่เห็นชอบ งดออกเสียง หรือบัตรเสียเป็น จำนวนเท่าใด รวมถึงมีคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ มีคำถามและคำตอบหรือข้อคิดเห็นโดยสรุป และบริษัทได้จัดส่งรายงานการประชุม ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันตามกำหนด และนำขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่สนใจสามารถเข้าไปศึกษาได้

จากการดำเนินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทได้รับคะแนนร้อยละ 96.0 ซึ่งจัดอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”



1.2 ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิและออกเสียงอย่างเต็มที่

- 1) ในกรณีที่บริษัทมีการจ่ายเงินปันผล บริษัทมีแผนการปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติจัดสรรเงินกำไรและการจ่ายเงินปันผลประจำปี ก่อนที่จะมีการปิดสมุดพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลอีกครั้ง เพื่อเป็นการรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเลือกที่จะถือหุ้นเพื่อรับเงินปันผลหรือไม่
- 2) การกำหนดสถานที่ประชุมให้สะดวกต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ ห้องประชุมบริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 206 ซอยพัฒนาการ 20 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร โดยอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วยวิธีจัดรถตู้ รับ-ส่ง MRT สถานีพระราม 9 ประตูทางออกที่ 2 (ฝั่งศูนย์การค้าเซ็นทรัล พลาซ่า แกรนด์พระราม 9) ตั้งแต่เวลา 08.00 น.–08.45 น. ไปยังสถานที่ประชุม ซึ่งห้องประชุมของบริษัทมีขนาดห้องเหมาะสม สามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุมได้

อย่างเพียงพอและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 1 ชั่วโมงก่อนเริ่มการประชุม

- 3) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองให้สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัท เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ โดยอำนวยความสะดวกให้สามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะและข้อมูลต่างๆ ของบริษัท เช่น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลการประชุมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

1.3 สิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับรู้สารสนเทศของบริษัท

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบทั้งโดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์และบนเว็บไซต์ของบริษัท

หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทต้องสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นที่จะมาลงทุนกับบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการจึงควรต้องดูแลการใช้เงินของบริษัทให้เหมาะสมเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น และกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและปกป้องการใช้สิทธิขั้นพื้นฐานตามที่ได้กำหนดนโยบายไว้แล้วข้างต้น

2.1 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นรายย่อย

- 1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี พร้อมชี้แจงขั้นตอนและวิธีการที่ชัดเจนและโปร่งใสให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ เช่น การกำหนดคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่จะนำเสนอระเบียบวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อกรรมการ ขั้นตอนการเสนอระเบียบวาระการประชุมและ/หรือการเสนอชื่อกรรมการ การกำหนดคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการ และกรรมการอิสระ การให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ การจัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องในการนำเสนอ และขั้นตอนการพิจารณาของคณะกรรมการ เป็นต้น โดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 3-4 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งเรื่องที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการจะได้บรรจุเป็นระเบียบวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป
- 2) การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 31 ธันวาคม 2567 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.mudandhound.co.th ซึ่งภายหลังจากรับเรื่อง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณากลับกรองตามกระบวนการต่อไป อย่างไรก็ตามที่ผ่านมาไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด
- 3) กำหนดให้กรรมการอิสระ (Independent Directors) เป็นผู้ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะแสดงความคิดเห็นข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระผ่านอีเมลล์ auditcommittee@mudandhound.co.th ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้ตามความเหมาะสมในแต่ละเรื่อง

และกรณีให้เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการดำเนินกิจการของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

2.2 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- 1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีนโยบายและมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องคือ คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ชัดเจน โดยมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องดังกล่าวได้ทราบถึงแนวทางปฏิบัติภาระหน้าที่และบทกำหนดโทษ และให้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามที่ได้กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ พร้อมสรุปรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบและพิจารณาต่อไป หากมีการใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชนในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเป็นการเอาเปรียบบุคคลภายนอก (Insider Trading) บุคคลที่กระทำการดังกล่าวยังคงต้องรับผิดชอบตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
- 2) กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร ที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ต้องจัดทำสำเนาแจ้งให้บริษัททราบด้วยโดยผ่านเลขาธิการบริษัทภายในวันเดียวกันหรือภายในวันทำการถัดไป นับแต่มีการรายงานดังกล่าว เพื่อนำเสนอให้ประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการตรวจสอบทราบ และจัดเก็บต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยให้เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่ต้องจัดทำสรุปรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารหากมีการเปลี่ยนแปลงให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง และมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี

2.3 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- 1) จัดโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง และเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปี
- 2) กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์เงื่อนไขข้อกำหนด พ.ร.บ. มหาชน และ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้บริษัททราบโดยผ่านเลขาธิการบริษัท เพื่อรวบรวมเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และเพื่อทำการเก็บรักษาต่อไป ทั้งนี้ให้เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่ต้องจัดทำสรุปรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หากมีการเปลี่ยนแปลงให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง
- 3) กำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในการพิจารณาในวาระหรือธุรกรรมใด ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาในวาระหรือการทำธุรกรรมนั้นๆ และหากกรรมการคนใดมีส่วนได้เสียอย่างเป็นนัยสำคัญ กรรมการรายดังกล่าวต้องงดการร่วมพิจารณาหรืองดออกเสียงในวาระหรือการทำธุรกรรมนั้นด้วย

- 4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่พึงประกอบการ ดำเนินการ หรือลงทุนใดๆ อันเป็นการแข่งขัน หรืออาจเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท
- 5) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะไม่แสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท หรือบริษัทในเครือ ในปี 2568 บริษัทไม่มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Parties Transaction) ที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น และที่ผ่านมาไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการ/ผู้บริหารของบริษัทมีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และบริษัทไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากการปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียที่ก่อให้เกิดความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืน ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้รวมถึงลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ และชุมชนโดยรอบ บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและปฏิบัติอย่างเป็นธรรมสำหรับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละรายโดยปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ ดังนี้

| | |
|-------------------|--|
| ผู้ถือหุ้น | <p>ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และดำเนินการใดๆ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ มีความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ และรายย่อย และสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นด้วยผลตอบแทนที่ดีและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง</p> |
| ลูกค้า | <p>มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพ และบริการที่ดียิ่งขึ้นต่อลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรม และเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยมีหน่วยงานที่ติดตาม และรับเรื่องร้องเรียนนำมาปรับปรุงการบริการอยู่เสมอ</p> |
| พนักงาน | <p>ปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกันในการทำงาน และยึดหลักคุณธรรมและความยุติธรรมในการบริหาร งานทรัพยากรบุคคล ทั้งค่าตอบแทน สวัสดิการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อความมั่นคงใน อนาคตของพนักงาน ตลอดจนให้ความสำคัญเรื่องการพัฒนาพนักงานทุกระดับ ในด้านความรู้ทักษะ และ ค่านิยมที่ดีในการทำงาน อีกทั้งมีการดูแลความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน</p> <p>บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเท่าเทียม เสมอภาค และเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงระหว่างกัน โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย เช่น การให้ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง การชำระหนี้ตรงตามเวลา รวมถึงไม่เรียกและไม่รับผลประโยชน์ใดๆที่ไม่สุจริต</p> |

| | |
|-----------------------------|---|
| พันธมิตรและคู่แข่งทางการค้า | ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าที่ดีตามหลักสากลที่ถือปฏิบัติในทางธุรกิจ |
| สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม | ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย อาชีวอนามัยในการประกอบกิจกรรมต่างๆ อันเป็นธุรกิจของบริษัท รวมถึงการดำเนินกิจกรรมที่ร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม |
| ภาครัฐ | บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ของภาครัฐ อย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งให้ความร่วมมือในด้านการให้ข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการร่วมกิจกรรมต่างๆ ตามที่หน่วยงานภาครัฐจัดขึ้น |

หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส รวมถึงการเข้าถึงข้อมูลที่ทันต่อสถานการณ์อย่างเท่าเทียมกัน นั้นเป็นหลักที่บริษัทต้องถือปฏิบัติ ด้วยเชื่อมั่นว่าการได้รับความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นปัจจัยสนับสนุนมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว คณะกรรมการจึงต้องดูแลและกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อให้สื่อสารและนำเสนอข่าวและข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือดังนี้

1. นอกจากการให้เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว ยังกำหนดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลทั้งภาษาไทยและอังกฤษผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท และต้องปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
2. จัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้องครบถ้วนเป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยให้ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ลงนามรับรอง
3. จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยการเงินทุกไตรมาส เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
4. จัดทำผลการปฏิบัติการตามนโยบายของบริษัทในเรื่อง การกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง การดูแลและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล เผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบโดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
5. เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่
6. รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย รวมถึงนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบายด้วย โดยให้ทำการเปิดเผยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเว็บไซต์ของบริษัท

7. เปิดแผนนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน รวมถึงค่าตอบแทนที่ได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี หากปีใดไม่มีควรระบุว่าไม่มี
8. กำหนดให้มีบุคคลในการประสานงานให้ข้อมูลในการเปิดเผยข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์ (Contact Person) ดังนี้
 - 8.1 การเปิดเผยสารสนเทศตามรอบบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปี และงบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) โดยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
 - 8.2 การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ ได้แก่ รายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้อง กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้สอบบัญชี มติที่ประชุมคณะกรรมการหรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โครงการลงทุน เป็นต้น โดยผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ หรือผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
9. บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ผู้ลงทุนเพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และโปร่งใส บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะขึ้นเพื่อทำหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ โดยสามารถติดต่อได้ที่

Email: IR@mudandhound.co.th

หมวดที่ 5: บทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ขับเคลื่อนองค์กรมีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ โดยคณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังรอบคอบ และซื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการจึงประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลายซึ่งสามารถนำประสบการณ์มาพัฒนาและกำหนดนโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการจึงได้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการทุกคนตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ โครงสร้างคณะกรรมการหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำรายละเอียดไว้ในข้อที่ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ และบริษัทได้เผยแพร่กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

1. โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 คน ที่ปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้อำนาจหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
2. ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับเลือกเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้ บริษัทไม่มีข้อกำหนดการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่
4. กรรมการอิสระมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนอย่างน้อยสามคน
5. กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกินสามวาระหรือไม่เกินเก้าปีแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า แต่หากคณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้กรรมการอิสระรายใดที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันมาครบสามวาระหรือเก้าปีดำรงตำแหน่งต่อไป ก็ให้คณะกรรมการบริษัทขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระออกไปได้

ตามที่เห็นสมควร

6. การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ซึ่งตามแนวปฏิบัติทั่วไปของบริษัทจดทะเบียนจะกำหนดให้กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน เพื่อให้มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทได้ดี และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทนั้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทได้ให้คณะกรรมการบริษัทนำมาพิจารณาในการสรรหากรรมการใหม่ ที่ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน ทั้งนี้ ปัจจุบัน ไม่มีกรรมการที่รายงานว่าเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน
7. การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ
บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด
8. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยโดยกำหนดคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบและระยะเวลาดำรงตำแหน่งไว้ ซึ่งได้แก่
 - คณะกรรมการตรวจสอบ
 - คณะกรรมการบริหาร
 - คณะกรรมการกำกับดูแลบริหารความเสี่ยง

6.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งใช้บังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ตลอดจนบุคคลอื่นๆ ที่กระทำการในนามของบริษัท โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้เผยแพร่แนวทางการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดีของพนักงานทุกระดับชั้น รวมถึงเพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน และผู้สนใจอื่นๆ และเพื่อเป็นการกำหนดและเปิดเผยแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยได้นำมาไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 6 จรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานทุกคนเซ็นรับทราบถึงจรรยาบรรณธุรกิจในการปฐมฤกษ์ก่อนการเริ่มทำงาน ทั้งนี้ จะมีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน

6.3 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

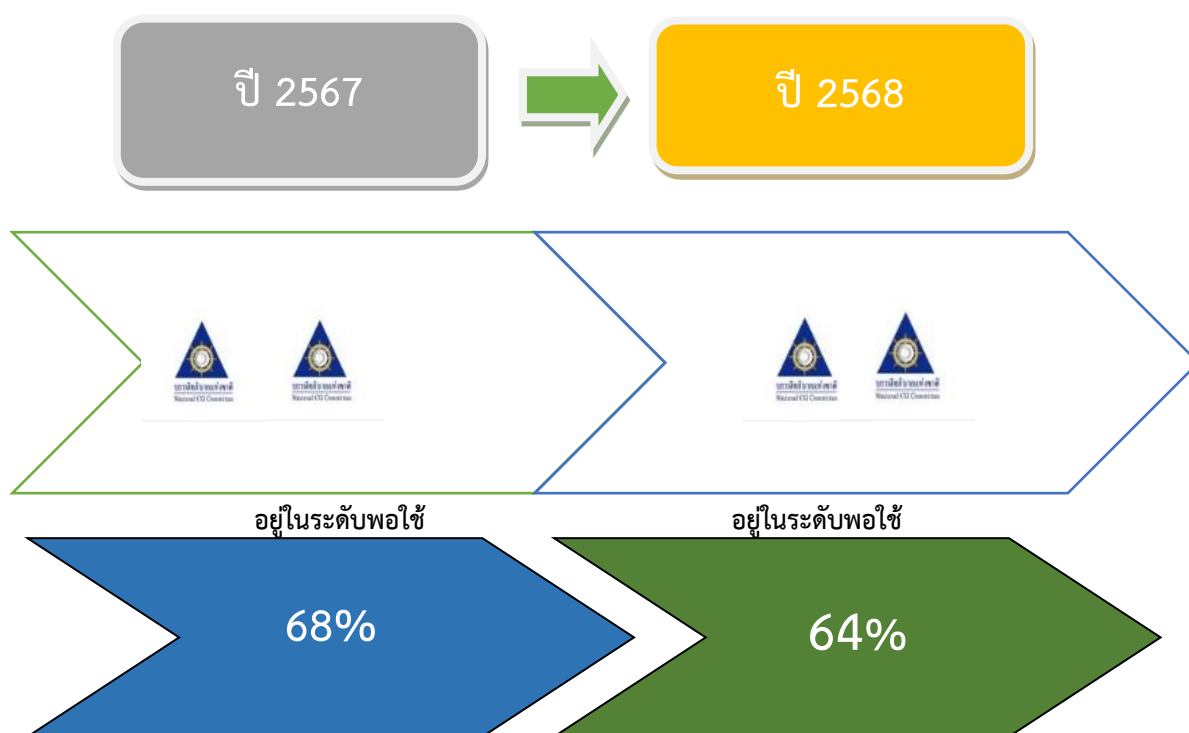
6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวน นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัท มัต แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้บริษัทเป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทได้ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและจัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกคนได้รับทราบและถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานโดยนโยบายและคู่มือดังกล่าวถูกเผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2560 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 โดยในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทได้รับการประเมินผลจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ประจำปี 2568 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยได้คะแนนประเมิน 64.0 คะแนน และผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (AGM Checklist) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยได้คะแนนประเมิน 96.0 คะแนน

ผลการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย

ผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2568 บริษัทได้รับการคะแนนในระดับ 2 ดาว “พอใช้” ประเมินผลจากคณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ (National CG Committee) ที่ทำการสำรวจบริษัทจดทะเบียนไทย



6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

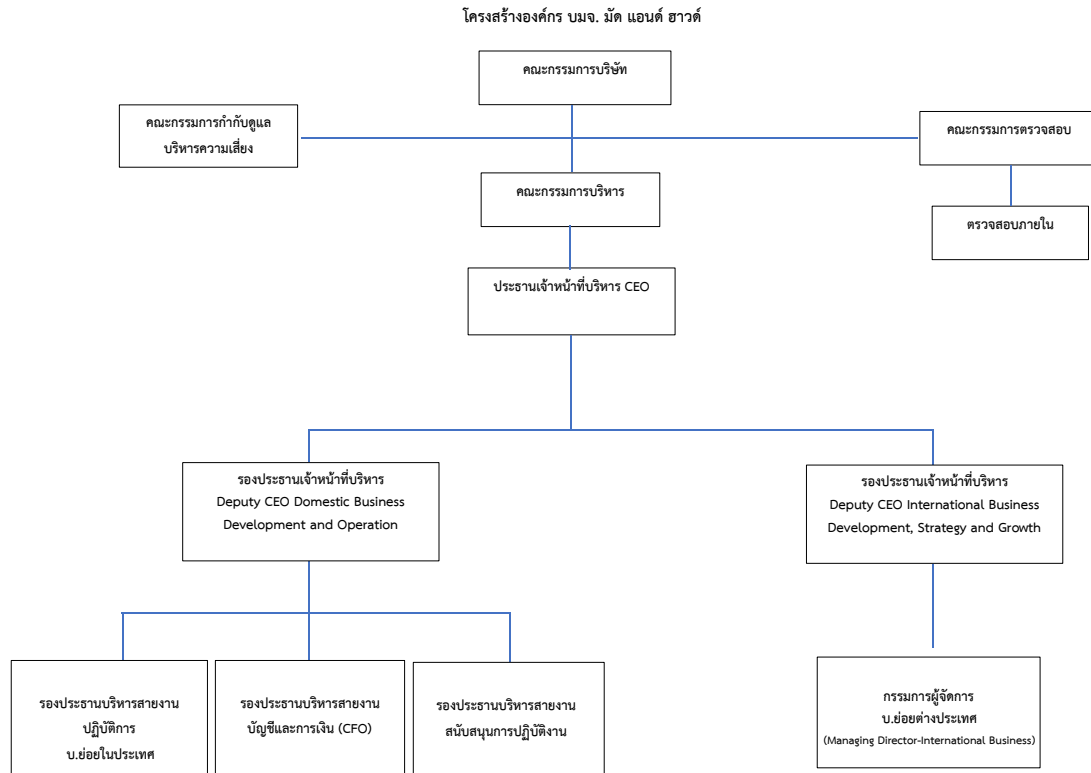
นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่สำคัญมีดังนี้

| หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 | แนวทางการปฏิบัติของบริษัท |
|---|---|
| 1 คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงกรรมการอิสระครั้งแรก | คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าวแล้ว เนื่องจากเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ วางตนเองเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ |

| หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 | แนวทางการปฏิบัติของบริษัท |
|--|---|
| | <p>บริษัทได้อย่างเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี นำความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ มาให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์แก่บริษัทตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และมีคุณสมบัติความเป็นอิสระครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่ทาง ก.ล.ต. กำหนด</p> |
| <p>2 บริษัทควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี</p> | <p>บริษัทได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล ด้วยตนเองในปี 2568 ส่วนการจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาในลำดับต่อไปเมื่อจัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการแล้ว</p> |
| <p>3 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการควรพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท แต่ไม่ควรน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี ในกรณีที่คณะกรรมการไม่ได้มีการประชุมทุกเดือน คณะกรรมการควรกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของ ฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์</p> | <p>ปัจจุบันมีการกำหนดนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างน้อย 4 ครั้งต่อปีเพื่ออนุมัติงบการเงิน และรับทราบผลการดำเนินงานทุกไตรมาส ซึ่งในปี 2568 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 11 ครั้ง ซึ่งเพียงพอสำหรับกำกับควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและทันต่อสถานการณ์แล้ว</p> |
| <p>4 เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการเพื่อรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง</p> | <p>คาดว่าจะจัดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในปี 2568 โดยคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการเพื่อรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง</p> |

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|-------------------------------------|------------------------------|
| 1. พันโท ทวีสิน รักกตัญญู | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ |
| 2. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ | กรรมการ |
| 3. นายนาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี | กรรมการ |
| 4. นายสมยศ สุธีร์พรชัย | กรรมการ |
| 5. นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์ | กรรมการ |
| 6. นางสาวกมรวรรณ ชินธรรมมิตร | กรรมการ |
| 7. นายเขม หวังหลี่ | กรรมการ |
| 8. รศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล | กรรมการอิสระ |
| 9. นายพิสิต จิงประดิษฐภณท์ | กรรมการอิสระ |
| 10. พล.ต.อ. ดร. เรืองศักดิ์ จริตเอก | กรรมการอิสระ |
| 11. ดร. เบญจพล เบญจพลากร | กรรมการอิสระ |

คณะกรรมการบริษัททั้ง 11 คน มีคุณสมบัติถูกต้อง และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่ได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการบริษัทที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลายในสาขาต่างๆ และมีจำนวนกรรมการเพียงพอเหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัท และเพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และในคณะกรรมการบริษัทจะมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และมีกรรมการที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และหนึ่งในกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริษัท ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|-------------------------------------|---|
| 1. พันโท ทวีสิน รักษัตถ์ญ | ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์ | รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 3. นายนาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี | กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายสมยศ สุธีรพรชัย | กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร |
| 5. นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์ | กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร |
| 6. นางสาวกมรวรรณ ชินธรรมมิตร | กรรมการ |
| 7. นายเชม หวังหลี | กรรมการ |
| 8. รศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ |
| 9. นายพิสิต จิงประดิษฐภัณฑ์ | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ |
| 10. พล.ต.อ. ดร. เรืองศักดิ์ จริตเอก | กรรมการอิสระ |
| 11. ดร. เบญจพล เบญจพลากร | กรรมการอิสระ |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ “นายสุกสิทธิ์ สุขะนินทร์, นายนาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี และ นายสมยศ สุธีรพรชัย” สองในสามท่านลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญบริษัท

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมาจากการแต่งตั้งของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามบรรษัทภิบาลที่ดี

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท คู่มืออำนาจดำเนินการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนด นโยบาย ทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และแผนดำเนินงานของบริษัทตลอดจนเรื่องที่สำคัญ เช่น การอนุมัติงบการเงิน การทำรายการธุรกรรมที่กฎหมายกำหนดต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท นโยบายทางการเงิน การลงทุน งบประมาณประจำปี การแต่งตั้งกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นต้น

สัดส่วนและโครงสร้างของคณะกรรมการ

| ชื่อ - นามสกุล | ตัวแทนผู้ถือหุ้น | ประเภทกรรมการ | | |
|-------------------------------------|------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------|
| | | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร | กรรมการอิสระ | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
| 1. พันโท ทวีสิน รักกตัญญู | | ✓ | ✓ | |
| 2. นายสุกสิทธิ์ สุขะนินทร์ | ✓ | | | ✓ |
| 3. นายนาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี | | | | ✓ |
| 4. นายสมยศ สุธีรพรชัย | ✓ | | | ✓ |
| 5. นางสาวนงลักษณ์ พินยนิติศาสตร์ | ✓ | | | ✓ |
| 6. นางสาวกมวรรณ ชินธรรมมิตร | ✓ | ✓ | | |
| 7. นายเชม หวังหลี | | ✓ | | |
| 8. รศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล | | ✓ | ✓ | |
| 9. นายพิสิฐ จิงประดิษฐภัณฑ์ | | ✓ | ✓ | |
| 10. พล.ต.อ. ดร. เรืองศักดิ์ จริตเอก | | ✓ | ✓ | |
| 11. ดร. เบญจพล เบญจพลากร | | ✓ | ✓ | |
| รวม | 4 | 7 | 5 | 4 |
| สัดส่วน | 36.36% | 63.63% | 45.45% | 36.36% |

ตัวแทนผู้ถือหุ้น หมายถึง บุคคลหรือนิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัท ซึ่งมีสิทธิส่งคนมาเป็นกรรมการในบริษัทได้

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารประจำปี 2568

การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่มีการซื้อขายระหว่างปี 2568

| รายชื่อ | ลักษณะการถือหุ้น | หุ้นสามัญ (หุ้น) | | | % ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด |
|-------------------------------------|------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|-------------------------------------|
| | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี | |
| 1. พันโท ทวีสิน รักกตัญญู | - | - | - | - | - |
| 2. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ | ทางตรง | 8,133,937 | 8,133,937 | - | - |
| 3. นายนาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี | - | - | - | - | - |
| 4. นายสมยศ สุธีรพรชัย | ทางตรง | 202,291 | 202,291 | - | - |
| 5. นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์ | - | - | - | - | - |
| 6. นางสาวกมรวรรณ ชินธรรมมิตร | ทางตรง | 2,820,841 | 2,820,841 | - | - |
| 7. นายเชม หวังหลี | - | - | - | - | - |
| 8. รศ.ดร. ทิพวรรณ ปิวนิขัยกุล | - | - | - | - | - |
| 9. นายพิสิท จิงประดิษฐภัณฑ์ | - | - | - | - | - |
| 10. พล.ต.อ. ดร. เรืองศักดิ์ จริตเอก | - | - | - | - | - |
| 11. ดร. เบญจพล เบญจพลากร | - | - | - | - | - |
| 12. นางโซฟี มารี วิน | - | - | - | - | - |
| 13. นายสมศักดิ์ แต่งประกอบ | ทางตรง | 610,485 | 610,485 | - | - |
| 14. นายประจักษ์ แจ่มแสงทอง | - | - | - | - | - |

บริษัทแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจโดยแยกหน้าที่การกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกัน

ประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสมทำหน้าที่ประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการต้องไม่เป็นผู้บริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการและมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. การกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

5. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญ
6. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

การเลือกตั้งกรรมการและ/หรือกรรมการอิสระของบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับบริษัทและพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งมีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใดก็ได้ตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตามข้อ 1 ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการที่ครบกำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง อาจได้รับการเสนอชื่อให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งและอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งเดิมอีกได้ หากผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้วเห็นชอบด้วย

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทครอบคลุมถึงการมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอนาคต

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการจัดทำ
3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าวของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ
5. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน

6. จัดให้มีการทำงานบุคคล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
9. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งประเมินผลเป็นประจำปีอย่างน้อยปีละครั้ง
11. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้
12. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว
13. กำหนดกรอบนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้น การกำหนดโบนัส คำตอบแทน และบำเหน็จ รางวัลของพนักงาน และการมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการกำหนดคำตอบแทนของพนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหารผ่านทางคู่มืออำนาจการอนุมัติ
14. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ ให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจการอนุมัติ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
15. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
16. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการและผู้บริหารนั้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
17. เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบต่อการทำงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และบริษัทจะมีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อดูแลรักษามูลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยให้กรณีดังต่อไปนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

17.1 เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

- (1) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เว้นแต่คู่มือฉบับนี้หรือคณะกรรมการของบริษัทจะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น
- (2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ สิบ (10) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้น
- (3) การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
- (4) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ 17.2 (5)
- (5) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของบริษัทและกลุ่มบริษัทย่อยของบริษัททั้งหมดเว้นแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority)
- (6) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (full member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งไม่เป็นไปตามนโยบายการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยจะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายการตั้งแต่ข้อ (7) ถึงข้อ (10) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และกรรมการซึ่งบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ กรรมการรายดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวเสียก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะและ/หรือขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือประกาศเรื่องการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งรายการดังต่อไปนี้คือ

- (7) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
 - 1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
 - 2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - 3) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย

- 4) การเข้าทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - 5) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
 - (8) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นในจำนวนที่มีนัยสำคัญและมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
 - (9) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
 - (10) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- 17.2 ก่อนบริษัทย่อยเข้าทำรายการดังต่อไปนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- (1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
 - (2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนและ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อย อันมีผลทำให้บริษัทไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
 - (3) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดกิจการของบริษัทย่อยที่จะเลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
 - (4) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการ

ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

- (5) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น
18. คณะกรรมการของบริษัทฯ จะติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ต่อบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้อง เว้นแต่กรรมการจะพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น
19. คณะกรรมการของบริษัทต้องจัดให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทย่อย รวมทั้งควรให้บริษัทย่อยจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ว่าบริษัทย่อยมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้บริษัทย่อยมีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้มีกรรมการในบริษัทย่อยซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามที่บริษัทฯ กำหนดในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในการพิจารณาวาระที่มีสาระสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยทุกครั้ง

เลขานุการบริษัท

ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติแต่งตั้ง นางอรนุช คงกัน ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/1 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ โดยนางอรนุช คงกัน มีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เป็นผู้มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ และงานเลขานุการบริษัทมากกว่า 15 ปี เป็นผู้มีความรู้ความสามารถเรื่องกฎเกณฑ์เกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ การกำกับดูแลกิจการที่ดีของ

บริษัท และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นต้นไป

บริษัทฯ กำหนดหน้าที่ของเลขานุการบริษัทซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น และบริษัทฯ ต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดที่ได้รับการแต่งตั้ง

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทมีทั้งสิ้นสามชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และ (3) คณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่าสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยในจำนวนนี้อย่างน้อยหนึ่งคนต้องมีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบอีกได้ แต่ไม่เกินสามวาระติดต่อกัน เว้นแต่ คณะกรรมการบริษัทเห็นควรดำรงให้ตำแหน่งต่อไปอีก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง | หมายเหตุ |
|---------------------------------|----------------------|---|
| 1. พันโท ทวีสิน รักกตัญญู | ประธานกรรมการตรวจสอบ | - |
| 2. รศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล | กรรมการตรวจสอบ | มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท |
| 3. นายพิสิต จิงประดิษฐภณท์ | กรรมการตรวจสอบ | |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบ

ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้ายความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ใน รายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบ อย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 8.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 8.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญ ในระบบควบคุมภายใน
 - 8.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทไม่ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนดให้กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

(2) คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการจะมีมติเป็นอย่างอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|------------------------------|---|
| 1. พันโท ทวีสิน รักกัญญ์ | ประธานกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ | กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายนาถิม ชาเวียร์ ชาลฮานี | กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการวางกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ตรวจสอบติดตาม และควบคุมความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท และทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบาย
- จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ทั้งในภาวะปกติ และภาวะวิกฤต เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ
- สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(3) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 4 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการจะมีมติเป็นอย่างอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|-----------------------------------|------------------------|
| 1. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายนาถิม ชาเวียร์ ชาลฮานี | รองประธานกรรมการบริหาร |
| 3. นายสมยศ สุธีพรชัย | กรรมการบริหาร |
| 4. นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์ | กรรมการบริหาร |
| 5. นางโซฟีมารี วิน | กรรมการบริหาร |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และรายงานผลการดำเนินงาน รวมถึงการดำเนินงานด้านการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคล ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจเอื้อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการฉ้อโกงผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว
3. พิจารณางบประมาณประจำปี และขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และควบคุมการดูแลค่าใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
4. พิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสม เพื่อประโยชน์ของบริษัท
5. พิจารณาอนุมัติการลงทุน และกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในคู่มืออำนาจอนุมัติ
6. พิจารณาการทำสัญญาต่างๆ ที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจอนุมัติ
7. รับผิดชอบให้ข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือ การกระทำที่ผิดกฎหมายต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันท่วงที และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
11. กำหนดแนวทางและแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน และผลักดันให้นำไปสู่การปฏิบัติ ภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก
12. สร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เกิดความตระหนักในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน
13. ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการบริหารจะไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1. รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผู้บริหาร รวม 4 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|----------------------------|---|
| 1. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายประจักษ์ แจ่มแสงทอง | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Deputy CEO Domestic Business Development and Operations |
| 3. นางสาวโชติพัณณิ วิน | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Deputy CEO International Business Development, Strategy and Growth กรรมการบริหาร บริษัท มัต แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) และ กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อยในต่างประเทศ |
| 4. นายสมศักดิ์ แต่งประกอบ | รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน (รักษาการ) |

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

(1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2568 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2568 ในวงเงินดังนี้

หน่วย : บาท

| ตำแหน่ง | ค่าตอบแทน (บาท/เดือน) | จำนวน | รวม (บาท/ปี) |
|--|--------------------------|-------|-----------------|
| 1. ประธานกรรมการบริษัท | 50,000 | 1 | 600,000 |
| 2. กรรมการบริษัท | 25,000 | 10 | 3,000,000 |
| 3. ประธานกรรมการตรวจสอบ | 15,000 | 1 | 180,000 |
| 4. กรรมการตรวจสอบ | 5,000 | 2 | 120,000 |
| 5. ประธานกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง | 4,000 | 1 | 48,000 |
| 6. กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง | 3,000 | 2 | 72,000 |
| 7. ประธานกรรมการบริหาร | 15,000 | 1 | 180,000 |
| 8. รองประธานกรรมการบริหาร | 5,000 | 1 | 60,000 |
| 9. กรรมการบริหาร | 2,500 | 2 | 60,000 |
| สิทธิประโยชน์อื่นใด : ไม่มี | | | - |
| รวม | | | 4,320,000 |
| รวมค่าตอบแทน (ไม่เกิน) | | | 5,000,000 |

| รายชื่อ | คณะกรรมการ การบริษัท | คณะกรรมการ การบริหาร | คณะกรรมการ การตรวจสอบ | คณะกรรมการ การบริหารความ เสี่ยง | รวม |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------------------------|------------------|
| 1. พันโท ทวีสิน รักคำตัญญู | 600,000 | - | 180,000 | 48,000 | 828,000 |
| 2. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ | 300,000 | 180,000 | - | 36,000 | 516,000 |
| 3. นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี | 300,000 | 60,000 | - | 36,000 | 396,000 |
| 4. นายสมยศ สุธีรพรชัย | 300,000 | 30,000 | - | - | 330,000 |
| 5. นางสาวนงลักษณ์ พินยนิติศาสตร์ | 300,000 | 30,000 | - | - | 330,000 |
| 6. นางสาวกมลวรรณ ชินธรรมมิตร | 300,000 | - | - | - | 300,000 |
| 7. นายเชม หวังหลี่ | 300,000 | - | - | - | 300,000 |
| 8. ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิโนนชัยกุล | 300,000 | - | 60,000 | - | 360,000 |
| 9. นาย พิสิธ จิงประดิษฐภณท์ | 300,000 | - | 60,000 | - | 360,000 |
| 10. พล.ต.อ. ดร. เรืองศักดิ์ จริตเอก | 300,000 | - | - | - | 300,000 |
| 11. ดร. เบญจพล เบญจพลากร | 300,000 | - | - | - | 300,000 |
| รวม | 3,600,000 | 300,000 | 300,000 | 120,000 | 4,320,000 |

คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวแทน

-ไม่มี-

2. คำตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยพิจารณาจากคุณสมบัติหน้าที่ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับคำตอบแทนของบริษัทอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันตลอดจนผลการดำเนินงานและขนาดของธุรกิจ เพื่อทำให้เกิดแรงจูงใจในการพัฒนาบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง

3. คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลปฏิบัติงานของแต่ละคนทั้งนี้ระดับของคำตอบแทนผู้บริหารอยู่ในระดับที่จูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

7.4.3 จำนวนคำตอบแทนรวมของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร

ในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายคำตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือน เบี้ยเลี้ยง โบนัส เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม และอื่นๆ ให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 31.73 ล้านบาท

คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวแทน

-ไม่มี-

7.5 บุคลากร

(1) จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมด (ไม่รวมผู้บริหาร) 2,651 คน โดยในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้นประมาณ 789 ล้านบาท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา

เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัสเงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

| บริษัท | จำนวนพนักงาน (คน) ณ 31 ธ.ค. 2568 | | เงินเดือน โบนัสและ ผลตอบแทนอื่นๆ (บาท) |
|---|-------------------------------------|------------|---|
| | ประจำ | ชั่วคราว | ปี 2568 |
| มัต แอนด์ ฮาวด์ | 45 | - | 45,186,844 |
| โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) | 755 | 671 | 252,781,861 |
| เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) | 387 | 44 | 117,783,611 |
| โกลเด้น สกู๊ป | 19 | 35 | 8,201,229 |
| เกรฮาร์ด คาเฟ่ | 461 | 14 | 156,163,010 |
| เกรฮาร์ด | 138 | 12 | 57,195,446 |
| เกรฮาร์ด คาเฟ่ UK ^{*1} | - | - | 17,789,112 |
| Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS | 26 | - | 50,286,954 |
| MM FR SAS ^{*2} | 1 | - | 10,794,644 |
| Maison MM1 SAS ^{*3} | - | - | 15,150,054 |
| Maison MM2 SAS | 21 | - | 25,729,813 |
| Maison MM3 SAS | 15 | - | 22,907,245 |
| LOL | 7 | - | 8,962,549 |
| รวม | 1,875 | 776 | 788,932,374 |
| รวมทั้งหมด (ไม่รวมผู้บริหาร) | 2,651 | | 788,932,374 |

หมายเหตุ *1 หยุดดำเนินการกิจการร้านอาหาร เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2568

*2 หยุดดำเนินการกิจการร้านอาหาร เมื่อเดือนกรกฎาคม 2568

*3 หยุดดำเนินการกิจการร้านอาหาร เมื่อเดือนธันวาคม 2568

(2) นโยบายการพัฒนาบุคลากร

ทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความสามารถและโอกาสในการแข่งขันให้กับองค์กร การเชื่อมโยงการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เข้ากับวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ จึงเป็นสิ่งที่จำเป็น พร้อมกับการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้เกิดนวัตกรรมหรือการเปลี่ยนแปลง และตอบสนองแผนกลยุทธ์ขององค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ และรองรับความเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการ ในด้านต่างๆ เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพในการแข่งขัน โดยมีการฝึกอบรมพนักงานตามโครงสร้างหรือแผนงานด้านการพัฒนาบุคลากร และแผนกำลังคน พัฒนาระบบ Human Resource Development ให้นำมาใช้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

โดยบริษัทฯ ได้มีทีมพัฒนาบุคลากร เพื่อจัดทำแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) สำหรับพนักงานแต่ละสายงาน โดยได้มีแผนงานออกแบบเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพตาม ระดับตำแหน่งงาน (Career Level) เป้าหมายของงาน (Target Job) ขอบเขตของหน้าที่ (Functional Area)

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี/เลขานุการบริษัท/ผู้ตรวจสอบภายใน

| | |
|--|--|
| ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี | นางสาว สุวณีย์ ขำเกื้อ |
| เลขานุการบริษัท | คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางอรนุช คงกัน ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ |
| งานตรวจสอบภายใน | บริษัท เอส. เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด |

7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

ข้อมูลเพื่อการติดต่อ โทร : 02-3185514 อีเมล : IR@mudandhound.co.th

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2568 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 1 มกราคม 2568 - 31 ธันวาคม 2568 โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

| รายชื่อผู้สอบบัญชี | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ | จำนวนปีที่สอบบัญชีให้กับบริษัท |
|----------------------------------|-----------------------------|---|
| 1. นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ | 4377 | เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินประจำปี 2563 – 2568 ของบริษัท |
| 2. นายวิชาติ โลกศกกระวี | 4451 | ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท |
| 3. นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์ | 4753 | ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท |

และอนุมัติค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2568 ดังนี้

หน่วย : บาท

| ค่าสอบบัญชี | ปี 2568 |
|--|--------------|
| 1. บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) | 2,250,000.00 |
| 2. บริษัท โกลเด็น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด | 1,320,000.00 |
| 3. บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด | 1,020,000.00 |
| 4. บริษัท โกลเด็น สกู๊ป จำกัด | 450,000.00 |
| 5. บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด | 1,300,000.00 |
| 6. บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด | 480,000.00 |
| 7. MM FR SAS (สำหรับงบการเงินรวม) | 180,000.00 |
| 8. MAISON MM1 (สำหรับงบการเงินรวม) | 180,000.00 |
| 9. MAISON MM2 (สำหรับงบการเงินรวม) | 360,000.00 |
| 10. MAISON MM3 (สำหรับงบการเงินรวม) | 360,000.00 |
| 11. Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS (สำหรับงบการเงินรวม) | 540,000.00 |
| 12. LOL (สำหรับงบการเงินรวม) | 180,000.00 |
| รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี | 8,620,000.00 |

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย (กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ)

-ไม่มี-

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นอิสระ และเพื่อเป็นการประกันความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติเฉพาะตัวที่มากกว่ากรรมการที่ไม่เป็นอิสระ

นิยามกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

(1) กรรมการอิสระ

คุณสมบัติกรรมการอิสระเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ รวมถึงฉบับแก้ไขเพิ่มเติม มีรายละเอียดดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีการะหนักที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้อง

กันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ
11. ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหากรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ โดยให้ผู้ถือหุ้นใหญ่และ/หรือตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของแต่ละกลุ่ม ผู้ทรงคุณวุฒิตามสายงานที่เกี่ยวข้อง กรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหารของบริษัทฯ ร่วมกันเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ ศักยภาพ โดยจะพิจารณาให้ความสำคัญต่อผู้มีทักษะ ประสบการณ์ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาถึงขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจและอุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

การสรรหากรรมการ

1. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอในการทำงานให้กับบริษัทฯ อย่างเต็มที่

2. กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมในการบริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
3. ในกรณีของการพิจารณาสรรหากรรมการอิสระ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนด นอกจากนี้ ในกรณีหากกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระ ควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกไม่เกิน 9 ปี ในกรณีที่จะแต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไปจะมีการพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าวด้วย
4. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
5. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระ ควรพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง รวมถึงพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - (1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (2) ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ให้บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการไม่สามารถแบ่งออกให้เป็นสามส่วนได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงจำนวนหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ในส่วนของปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกดังกล่าวจะมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
 5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของคณะกรรมการตามความในวรรคข้างต้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ มีขั้นตอนกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยการให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และ/หรือตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของแต่ละกลุ่ม ผู้ทรงคุณวุฒิตามสายงานที่เกี่ยวข้อง กรรมการ และผู้บริหารสามารถเสนอรายชื่อบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถและศักยภาพที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและอนุมัติแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารในระดับที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นอกจากการแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ แล้ว ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือผู้บริหารในระดับหัวหน้าแผนก มีอำนาจในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทฯ เข้าเป็นผู้บริหารในระดับที่ต่ำกว่าผู้บริหารตามคำนิยามดังกล่าวตลอดจนพนักงานในระดับต่างๆ ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่งในตำแหน่งที่สำคัญ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานบริหารฝ่ายและผู้บริหารระดับผู้อำนวยการ ในกรณีที่มิเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินการธุรกิจและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะได้รับการสานต่ออย่างทัน่วงที หากตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงว่างลง โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และแผนการสืบทอด

ตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ทั้งนี้ ในปี 2568 อยู่ระหว่างการคัดเลือกบุคลากรภายในองค์กรที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม จังยังไม่มีแผนเสนอชื่อไปยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

การปฐมนิเทศและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องของกรรมการ

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการอิสระ กรรมการแต่ละคนจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงการได้รับการทำความเข้าใจถึงลักษณะและการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งรวมถึงความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร

บริษัทจะจัดให้กรรมการใหม่มีการปฐมนิเทศโดยการเข้าอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูล ดังนี้

- (1) ความสำคัญของคณะกรรมการ
- (2) บทบาทหน้าที่ของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตามกฎหมาย
- (4) แนวทางสำหรับกรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการของบริษัท บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจ รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทให้กับกรรมการ ทั้งนี้ คู่มือกรรมการประกอบด้วย

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2551 (ฉบับปรับปรุง)
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559
3. ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน
4. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้อง
5. หนังสือรับรองบริษัท วัตถุประสงค์และข้อบังคับ
6. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนของ ก.ล.ต.
7. หนังสือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
8. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (ฉบับบังคับใช้)
9. รายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปีของบริษัทฉบับล่าสุด

ในกรณีกรรมการที่ยังไม่ผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการบริษัท บริษัทจะดำเนินการส่งเข้ารับการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการบริษัทได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐาน ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการ

ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการในรายงานประจำปี

การพัฒนาความรู้

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมสัมมนาจากหลักสูตรต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ด. หรือองค์กรอิสระต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน และประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ปัจจุบันกรรมการทุกท่านได้เข้าอบรมในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และเพื่อทบทวนว่าได้มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนด และ/หรือ ดำเนินการต่างๆ ได้อย่างเพียงพอ และใช้เป็นข้อมูลสนับสนุนฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบ่งออกเป็น (1) การประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ (รายคณะ) (2) การประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง (3) การประเมินผลตนเองรายบุคคล (รายบุคคล) โดยแบบประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีหลักเกณฑ์ในการประเมินเป็นไปในแนวทางเดียวกัน และมีความสอดคล้องกับตัวอย่างแบบประเมินของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ (Self-assessment) แบ่งเป็น 6 ส่วน มีหัวข้อประเมิน ดังนี้

| | | |
|--|----------------|------|
| 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ | ได้คะแนนเฉลี่ย | 3.34 |
| 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ | ได้คะแนนเฉลี่ย | 3.18 |
| 3) การประชุมคณะกรรมการ | ได้คะแนนเฉลี่ย | 3.21 |
| 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ | ได้คะแนนเฉลี่ย | 3.51 |
| 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ | ได้คะแนนเฉลี่ย | 3.42 |
| 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร | ได้คะแนนเฉลี่ย | 3.23 |

| รายการ | ปี 2568 | |
|--------------------------------|-------------|-------|
| | คะแนนเฉลี่ย | % |
| ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ | 3.27 | 81.63 |

- คะแนนเฉลี่ย = 3.27 หรือเท่ากับ 81.63% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ มีหัวข้อประเมิน ดังนี้

| รายการ | คณะกรรมการ ตรวจสอบฯ | คณะกรรมการกำกับ การบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการ บริหาร |
|---|------------------------|--|----------------------|
| | ปี 2568 | ปี 2568 | ปี 2568 |
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความ เหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมี ประสิทธิภาพ | 3.38 | 2.67 | 2.87 |
| 2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมี ประสิทธิภาพ | 3.22 | 3.33 | 2.70 |
| 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ | 3.52 | 2.67 | 2.20 |
| คะแนนเฉลี่ย | 3.38 | 3.11 | 2.73 |
| % | 84.58 | 77.78 | 68.36 |

- คะแนนเฉลี่ยของ คณะกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ 84.58% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ ดีมาก

- คะแนนเฉลี่ยของ คณะกรรมการบริหาร 68.36% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ พอใช้

- คะแนนเฉลี่ยของ คณะกรรมการคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ ดี

3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล มีหัวข้อประเมิน ดังนี้

- 1). โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ ได้คะแนนเฉลี่ย 3.29
- 2). การประชุมของคณะกรรมการ ได้คะแนนเฉลี่ย 3.33
- 3). บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้คะแนนเฉลี่ย 3.17

| รายการ | ปี 2568 | |
|--|-------------|-------|
| | คะแนนเฉลี่ย | % |
| ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุด ย่อยรายบุคคล | 3.25 | 81.22 |

- คะแนนเฉลี่ย = 3.25 หรือเท่ากับ 81.22% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

-

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เนื่องจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท โดยให้กรรมการแต่ละท่านทำการประเมิน โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ของบริษัท เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและเงินรางวัลจูงใจที่เหมาะสม โดยนำแบบประเมินของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเกณฑ์ ซึ่งมีรายละเอียดของหัวข้อการประเมินและผลการประเมินได้ดังนี้

4. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ (Self-assessment) แบ่งเป็น 10 ส่วน มีหัวข้อประเมิน ดังนี้

| | |
|---|---------------------|
| 1). ความเป็นผู้นำ | ได้คะแนนเฉลี่ย 3.20 |
| 2). การกำหนดกลยุทธ์ | ได้คะแนนเฉลี่ย 3.05 |
| 3). การปฏิบัติตามกลยุทธ์ | ได้คะแนนเฉลี่ย 3.08 |
| 4). การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน | ได้คะแนนเฉลี่ย 3.15 |
| 5). ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ | ได้คะแนนเฉลี่ย 3.21 |
| 6). ความสัมพันธ์กับภายนอก | ได้คะแนนเฉลี่ย 3.27 |
| 7). การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร | ได้คะแนนเฉลี่ย 3.17 |
| 8). แผนสืบทอดตำแหน่ง | ได้คะแนนเฉลี่ย - |
| 9). ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ | ได้คะแนนเฉลี่ย 3.25 |
| 10) คุณลักษณะส่วนตัว | ได้คะแนนเฉลี่ย 3.33 |

| รายการ | ปี 2568 | |
|--------------------------------|-------------|-------|
| | คะแนนเฉลี่ย | % |
| ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ | 3.01 | 75.34 |

- คะแนนเฉลี่ย = 3.01 หรือเท่ากับ 75.34% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดี

ความหมายเกณฑ์การประเมิน

| | | | |
|------------|----------------|-------------------|-----------------------|
| ระดับคะแนน | 90-100% ดีเลิศ | 80-89% Very ดีมาก | 70-79% ดี |
| | 60- 69% พอใช้ | 50-59% Pass ผ่าน | น้อยกว่า 50% ปรับปรุง |

8.1.2 การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็น การล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบโดยเป็นตารางนัดประชุมประจำปี

องค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ ประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่กรรมการจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในปี 2568 บริษัทได้จัดให้มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการประชุมในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้ความเห็น หรือ ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่ผู้บริหารหรือการดำเนินงานของบริษัทได้ ทั้งนี้ ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด

ในปี 2568 บริษัทได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 11 ครั้ง ในระหว่างการประชุมประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ และมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ คิดเป็นประมาณร้อยละ 90 โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นรายบุคคลดังนี้

ตารางเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2568

| รายชื่อกรรมการ | คณะกรรมการ บริษัท (11 ครั้ง) | คณะกรรมการ ตรวจสอบ (8 ครั้ง) | คณะกรรมการ บริหาร (4 ครั้ง) | คณะกรรมการ กำกับดูแลการ บริหารความ เสี่ยง (1 ครั้ง) |
|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|--|
| 1. พันโท ทวีสิน รักกตัญญู | 11/11 | 8/8 | - | 1/1 |
| 2. นายสุกสิทธิ์ สุขะนินทร์ | 11/11 | - | 3/4 | 1/1 |
| 3. นาย นาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี | 10/11 | - | 3/4 | 1/1 |
| 4. นายสมยศ สุธีร์พรชัย | 9/11 | - | 4/4 | - |
| 5. นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์ | 10/11 | - | 4/4 | - |
| 6. นางสาวกมลวรรณ ชินธรรมมิตร | 10/11 | - | - | - |
| 7. นายเชม หวังหลี่ | 9/11 | - | - | - |
| 8. รศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล | 9/11 | 8/8 | - | - |
| 9. นาย พิสิศ จิงประดิษฐภัณฑ์ | 10/11 | 8/8 | - | - |
| 10. พล.ต.อ. ดร. เรืองศักดิ์ จริตเอก | 11/11 | - | - | - |
| 11. ดร. เบญจพล เบญจพลการ | 11/11 | - | - | - |

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้เป็นไปตามกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และดูแลรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทซึ่งได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมกรรมการบริษัท ตัวแทนของบริษัทที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวจะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัท บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|------------------------------|---------------|
| 1. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายนาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี | กรรมการ |
| 3. นายสมศักดิ์ แต่งประกอบ | กรรมการ |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์, นายนาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี และนายสมศักดิ์ แต่งประกอบ สองในสามคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

หมายเหตุ เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 คณะกรรมการของบริษัท มัต แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 11/2568 มีมติแต่งตั้งกรรมการใหม่ของบริษัทย่อย โดยแต่งตั้ง นายประจักษ์ แจ่มแสงทอง ดำรงตำแหน่งกรรมการ ของ บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด แทน นายสมศักดิ์ แต่งประกอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2569

บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|------------------------------|---------------|
| 1. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายนาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี | กรรมการ |
| 3. นายสมศักดิ์ แต่งประกอบ | กรรมการ |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์, นายนาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี และนายสมศักดิ์ แต่งประกอบ สองในสามคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

หมายเหตุ เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 คณะกรรมการของบริษัท มัต แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 11/2568 มีมติแต่งตั้งกรรมการใหม่ของบริษัทย่อย โดยแต่งตั้งนายประจักษ์ แจ่มแสงทอง ดำรงตำแหน่งกรรมการ ของ บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด แทน นายสมศักดิ์ แต่งประกอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2569

บริษัท โกลเด้น สกูป จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของ บริษัท โกลเด้น สกูป จำกัด ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|------------------------------|---------|
| 1. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ | กรรมการ |
| 2. นายนาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี | กรรมการ |
| 3. นายสมศักดิ์ แต่งประกอบ | กรรมการ |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์, นายนาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี และนายสมศักดิ์ แต่งประกอบ สองในสามคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

หมายเหตุ เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 คณะกรรมการของบริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 11/2568 มีมติแต่งตั้งกรรมการใหม่ของบริษัทย่อย โดยแต่งตั้งนายประจักษ์ แจ่มแสงทอง ดำรงตำแหน่งกรรมการ ของ บริษัท โกลเด้น สกู๊ป จำกัด แทน นายสมศักดิ์ แต่งประกอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2569

บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของ บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 4 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|------------------------------|---------|
| 1. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ | กรรมการ |
| 2. นายนาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี | กรรมการ |
| 3. นายสมศักดิ์ แต่งประกอบ | กรรมการ |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

หมายเหตุ เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 คณะกรรมการของบริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 11/2568 มีมติแต่งตั้งกรรมการใหม่ของบริษัทย่อย โดยแต่งตั้งนายประจักษ์ แจ่มแสงทอง ดำรงตำแหน่งกรรมการ ของ บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด แทน นายสมศักดิ์ แต่งประกอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2569

บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของ บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 5 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|------------------------------|---------|
| 1. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ | กรรมการ |
| 2. นายนาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี | กรรมการ |
| 3. นายสมศักดิ์ แต่งประกอบ | กรรมการ |
| 4. นางสาวโซฟีมารี วิน | กรรมการ |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

หมายเหตุ เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 คณะกรรมการของบริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 11/2568 มีมติแต่งตั้งกรรมการใหม่ของบริษัทย่อย โดยแต่งตั้งนายประจักษ์ แจ่มแสงทอง ดำรงตำแหน่งกรรมการ ของ บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด แทน นายสมศักดิ์ แต่งประกอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2569

GHC Café (UK) Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของ GHC Café (UK) Limited ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 4 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|------------------------------|---------|
| 1. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ | กรรมการ |
| 2. นายนาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี | กรรมการ |
| 3. นายศุภชัย สุขะนินทร์ | กรรมการ |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายสุภสิทธิ์ สุขะนินทร์, นายนาติม ชาเวียร์ ซาลฮานี และ นายสุภชัย สุขะนินทร์ หนึ่งในสี่ของกรรมการลงลายมือชื่อ

Mudman International Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัท Mudman International Limited ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 4 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|-------------------------------|---------|
| 1. นาย สุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ | กรรมการ |
| 2. นาย นาติม ชาเวียร์ ซาลฮานี | กรรมการ |
| 3. Ms. Beatrice Lan Kung Wa | กรรมการ |
| 4. Mr. Ashive Kanoosingh | กรรมการ |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายสุภสิทธิ์ สุขะนินทร์, นายนาติม ชาเวียร์ ซาลฮานี, Ms. Beatrice Lan Kung Wa และ Mr. Ashive Kanoosingh สองในสี่ของกรรมการลงลายมือชื่อ

Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการของ Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS ได้แก่ นายนาติม ชาเวียร์ ซาลฮานี และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทดังกล่าว

MM FR SAS

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการของบริษัท MM FR SAS ได้แก่ นายนาติม ชาเวียร์ ซาลฮานี และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทดังกล่าว

Maison MM1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการของบริษัท Maison MM1 ได้แก่ นายนาติม ชาเวียร์ ซาลฮานี และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทดังกล่าว

Maison MM2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการของบริษัท Maison MM2 ได้แก่ นายนาติม ชาเวียร์ ซาลฮานี และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทดังกล่าว

Maison MM3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการของบริษัท Maison MM3 ได้แก่ นายนาติม ชาเวียร์ ซาลฮานี และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทดังกล่าว

ผู้บริหารของบริษัทย่อย

ผู้บริหารของบริษัทย่อยทั้ง 5 บริษัทประกอบด้วยผู้บริหารทั้งสิ้นรวม 5 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง | ดำรงตำแหน่งในบริษัท | | | | |
|----------------------------|-------------------------|---------------------|-----|----|-----|-----|
| | | GDT | ABP | GS | GHC | GHF |
| 1. นายสุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

| รายชื่อ | ตำแหน่ง | ดำรงตำแหน่งในบริษัท | | | | |
|-----------------------------|---|---------------------|-----|----|-----|-----|
| | | GDT | ABP | GS | GHC | GHF |
| 2. นายสมศักดิ์ แต่งประกอบ | ประธานบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน (รักษาการ) | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 3. นายศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์ | ประธานบริหารฝ่ายจัดซื้อ (รักษาการ) | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 4. นายประจักษ์ แจ่มแสงทอง | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Deputy CEO Domestic Business Development and Operations | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 5. นางสาวโซฟีมารี วิน | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Deputy CEO International Business Development, Strategy and Growth กรรมการผู้จัดการ บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด | X | X | X | X | ✓ |

GDT : บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด ABP : บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด

GS : บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด

GHC : บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด

GHF : บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

1. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าของบริษัทฯ จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะส่งผ่านมายังเลขานุการของบริษัทก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น
3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทจนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่ง

ระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้วรวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ตลอดจนการให้ความรู้ ข้อกำหนดและบทลงโทษเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแก่บุคคลดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือตักเตือน คำสั่งพักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

2. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้

นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

1. บริษัทมีนโยบายต่อต้านการกระทำที่เกี่ยวกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญ และมีจิตสำนึกในการต่อต้านการคอร์รัปชัน
2. บุคลากรทุกคนของบริษัทจะไม่ข้องเกี่ยวกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งในทางตรงและทางอ้อม โดยบุคลากรทุกคน ของบริษัทต้องไม่ให้ เสนอให้ สัญญา ดำเนินการเรียกรับ หรือยอมรับการคอร์รัปชันเพื่อประโยชน์ต่อองค์กร ตนเอง หรือผู้อื่น (เช่น ครอบครัว เพื่อน หรือคนรู้จัก เป็นต้น) ทั้งที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ของรัฐและระหว่างหน่วยงาน ในภาคเอกชน ที่อาจพิจารณาได้ว่าเป็นการคอร์รัปชันและจะต้องปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทยและในทุกประเทศที่บริษัทดำเนินกิจการ
3. บุคลากรทุกคนของบริษัทต้องแสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันตลอดจน ต้องร่วมกันสร้างค่านิยม และสร้างความตระหนักในการดำเนินงานด้วยความความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และปราศจากการคอร์รัปชัน ให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร
4. ผู้บริหารต้องจัดทำแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายฯ ฉบับนี้ ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานดังต่อไปนี้
 - 4.1 การประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันและออกแบบระบบการควบคุมภายในที่คำนึงถึงความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันโดยเฉพาะในกระบวนการตลาดและการขาย การจัดซื้อและการจัดทำสัญญา การบริหารทรัพยากรบุคคล การจัดเก็บและบันทึกข้อมูล การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายบางประเภทที่มีโอกาสเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชัน (เช่น การเบิกจ่ายการบริจาคม การสนับสนุน การเลี้ยงรับรอง หรือการให้ของขวัญ เป็นต้น) ตลอดจนกระบวนการ ที่เกี่ยวข้องกับการติดต่อหน่วยงานราชการต่างๆ
 - 4.2 การจัดทำมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานถือปฏิบัติ อันเป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันจากการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดทำข้อกำหนดในการเปิดเผย ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่บุคคลภายนอกรับทราบ

- 4.3 การกำหนดขั้นตอนการสื่อสาร ตลอดจน ดำเนินการสื่อสารถึงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่บุคลากรของบริษัท ตลอดจนบุคคลภายนอก รับทราบอย่างสม่ำเสมอ
- 4.4 การกำหนดให้มีการตรวจสอบกระบวนการดำเนินงานภายใน เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่บริษัทได้ออกแบบและปฏิบัติตลอดจน การกำหนดขั้นตอนการรายงานผลการตรวจสอบ ตามนโยบายและแนวปฏิบัติของการต่อต้านการคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และขั้นตอน การรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วนต่อผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการของบริษัท
- 4.5 การกำหนดช่องทางที่ปลอดภัยในการแจ้งเบาะแส ตลอดจน ช่องทางการขอคำแนะนำ ในกรณีที่เกิดการคอร์รัปชัน
5. บุคลากรของบริษัทต้องไม่ละเลย หรือเพิกเฉย ที่จะแจ้งการกระทำที่เข้าข่ายการคอร์รัปชันผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะให้ความคุ้มครองแก่ผู้แจ้งการกระทำดังกล่าว
6. บริษัทจะให้ความสำคัญและให้ความคุ้มครองแก่บุคลากรของบริษัทที่ปฏิเสธการกระทำคอร์รัปชัน โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชันแม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสีย โอกาสทางธุรกิจ ทั้งนี้ การกระทำใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนนโยบายฯ ฉบับนี้ จะต้องได้รับโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งรวมถึง การเลิกจ้างในกรณีบริษัทเห็นว่าจำเป็น นอกจากนี้ ผู้ที่ฝ่าฝืนระเบียบฉบับนี้อาจได้รับโทษทางกฎหมาย หากพิสูจน์ได้ว่า การกระทำดังกล่าวนั้นผิดกฎหมาย

การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต หรือประพฤติดีมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบควบคุมภายใน ที่บกพร่อง และมีมาตรการในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ กรณีบริษัทได้รับข้อร้องเรียนว่าอาจมี การกระทำ ความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสีย ในเรื่องดังกล่าว เพื่อพิจารณาสอบสวน และดำเนินการตามระเบียบ

ช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

ผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องผ่านช่องทาง ดังนี้

- จดหมายปิดผนึก ส่งถึง ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ เลขานุการบริษัท ตามที่อยู่ของสำนักงานใหญ่
บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 206 ซอยพัฒนาการ 20
แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
- จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) ส่งถึง
 - คณะกรรมการตรวจสอบ e-mail : auditcommittee@mudandhound.co.th หรือ
 - เลขานุการบริษัท e-mail: companysecretary@mudandhound.co.th
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร e-mail: supasith@mudandhound.co.th

○ เว็บไซต์ของบริษัท

<http://www.mudandhound.co.th>

การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะให้เป็นธรรมและคุ้มครอง ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่แจ้งเบาะแส เรื่องทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรือข้อร้องเรียน โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการแจ้งและรายงานการทุจริตและคอร์รัปชันตามที่บริษัทกำหนดไว้ในนโยบายการแจ้งเบาะแสการทำผิด หรือข้อร้องเรียน เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน พักงาน ชมเช้ ควบคุมการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้นั้น รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับ เรื่องที่แจ้งและร้องเรียน จะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

ทั้งนี้ บุคคลใดๆ ที่ได้รับทราบข้อร้องเรียน หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียนตามขั้นตอนนี้ จะต้องปกป้อง ข้อมูลข้อร้องเรียน หรือที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียน ให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งร้องเรียน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หากมีการนำข้อมูลออกไปเปิดเผย จะดำเนินการลงโทษทางวินัย และ/หรือ ดำเนินการทางกฎหมายกับผู้ฝ่าฝืน แล้วแต่กรณี

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

1. ความเห็นของกรรมการต่อระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีระบบควบคุมภายในที่ดี และหลักการดูแลกำกับดูแลกิจการที่ดี กล่าวคือ การมีระบบการปฏิบัติงานที่โปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ และมีการถ่วงดุลอำนาจซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ชุมชน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท รวมถึงการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการดำเนินธุรกิจที่เป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่บังคับใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมสอดคล้องกับแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Management)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

2. ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในต่อระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติตรงตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยในรอบปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน 8 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2568 ทั้งนี้ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 รวมถึงรายการระหว่างกันรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายในและได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงิน โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินและผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลและหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่ารายงานการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยนำเสนอผ่านคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณารับทราบทุกครั้ง

สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับผู้บริหารทุกไตรมาส โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ อีกทั้งยังได้ติดตามผลการสอบทานของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของสาขาและทุกหน่วยงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมอย่างเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนงานการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ

สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง พบว่าหน่วยงานที่ได้รับ การตรวจสอบได้ปฏิบัติตามถูกต้องตามที่กฎหมายและข้อบังคับที่กำหนดไว้ ตลอดจนได้พิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสจากผู้สอบบัญชีภายนอกด้วย เพื่อให้ได้มี การศึกษาและทำความเข้าใจก่อนนำมาใช้ในกิจการบริษัทฯ ให้ถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่ เปลี่ยนแปลงไป

สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความเพียงพอในการทำรายการระหว่างกันรวมถึง รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่า ในรอบปี 2568 การตกลงเข้าทำรายการ ระหว่างกันของบริษัทฯ มีลักษณะที่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ และมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความโปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

สนับสนุนให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งพบว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม กฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องเหมาะสม รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานทุก คนปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ ความสามารถในการให้บริการ และการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การ สอบบัญชี และรับรองงบการเงินได้ทันเวลา คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ผู้ถือหุ้นในการ ประชุมสามัญประจำปี 2569 ต่อไป

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย ในรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

| บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ความสัมพันธ์ | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ¹ | ตำแหน่งในบริษัทฯ |
|--|---|---|---|
| บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) (“SST”) <u>ลักษณะธุรกิจ</u> SST เป็นบริษัทที่ให้บริการจัดเก็บเอกสาร สินค้า และทรัพย์สิน | เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ นายสมยศ สุธีรพรชัย | ร้อยละ 66.65 | -ไม่มี- |
| นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ | เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 15.69 ¹ ของ SST และกรรมการบริษัทฯ | ร้อยละ 0.77 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลการบริหาร ความเสี่ยง |
| นายศุภชัย สุขะนินทร์ | พี่ชายของ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 10.52 ¹ ของ SST | -ไม่มี- | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร |

หมายเหตุ: ¹ ข้อมูล ณ วันที่ 14 มีนาคม 2568

9.2.2 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2568 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

| บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ประเภทรายการ | มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) | มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) |
|------------------------------------|---|---------------------------|--|
| SST | <u>กลุ่มบริษัทให้บริการจัดเก็บเอกสารและเช่าพื้นที่เพื่อจัดเก็บสินค้า</u> - ค่าเช่าง่ายและ ค่าบริการจ่าย | 7.41 | <p><u>ความจำเป็นและรายละเอียดของการทำรายการ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> รายการค่าบริการเก็บเอกสารสำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์สินค้าของบริษัทย่อย รายการรายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เป็นพื้นที่สำนักงานของบริษัท รายการเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยจ่ายของบริษัท อัตราค่าบริการเป็นไปตามหลักการการค้าปกติ <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและทบทวนถึงวัตถุประสงค์และสาเหตุของการเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้น พบว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยอัตราที่ใช้ทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามหลักการค้าทั่วไป และสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่เสนอให้กับผู้ให้บริการรายอื่นตามเอกสารอ้างอิงที่มีการนำมาพิจารณาประกอบ การเข้าทำรายการดังกล่าวของฝ่ายบริหารจึงสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)</p> |
| | <u>ขายผลิตภัณฑ์สินค้าของกลุ่มบริษัทให้ SST</u> - รายได้จากการขาย | 0.24 | |
| | <u>บริษัทให้เช่าพื้นที่เป็นสำนักงาน</u> - รายได้ค่าเช่าและ รายได้ค่าบริการ | 3.59 | |
| | <u>บริษัทกู้ยืมเงินระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง</u> - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง | 160.00 | |
| | | 3.64 | |

| บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง | ประเภทรายการ | มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) | มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) |
|--|---|------------------------------|---|
| | - ดอกเบี้ยจ่าย | | |
| นายศุภชัย สุชนะนรินทร์ | <p>ค่าที่ปรึกษา</p> <p>ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ</p> <ul style="list-style-type: none"> ให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น แนวทางการดำเนินธุรกิจ ภาพรวม ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ แนวโน้มอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการลงทุนต่างๆ เช่น การสรรหาพื้นที่ โครงการลงทุนต่างๆ เป็นต้น ให้คำแนะนำในการการติดต่อประสานงานกับบุคคล และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง | 0.30 | <p><u>ความจำเป็นและรายละเอียดของการทำรายการ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> จากการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่เพิ่มสูงขึ้น การเข้าถึงโอกาสทางธุรกิจและทำเลศักยภาพจึงมีความจำเป็นและสำคัญต่อการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2556 มีมติแต่งตั้งนาย ศุภชัย สุชนะนรินทร์ เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เช่น การสรรหาพื้นที่ การแนะนำโครงการลงทุนต่างๆ และการติดต่อประสานงานกับบุคคล/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น โดยเป็นการให้คำปรึกษาเป็นครั้งๆ เมื่อมีโครงการใหม่ๆ <p>กำหนดค่าที่ปรึกษา 25,000 บาทต่อเดือน ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับค่าจ้างโดยทั่วไปตามขอบเขตการให้คำปรึกษา</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและทบทวนถึงวัตถุประสงค์และสาเหตุของการแต่งตั้งดังกล่าว พบว่านาย ศุภชัย สุชนะนรินทร์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ความสามารถตามที่บริษัทฯ ต้องการในการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยค่าที่ปรึกษาดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับค่าจ้างโดยทั่วไปตามขอบเขตการให้คำปรึกษา การเข้าทำรายการดังกล่าวของฝ่ายบริหารจึงสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขการแต่งตั้งที่ปรึกษาเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)</p> |

1. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกัน

กรณีที่มียาการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในขนาดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

2. นโยบายหรือแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

ในอนาคต บริษัทฯ และบริษัทย่อย อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกันตามแต่เห็นสมควร โดยการที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทำรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสมาคมบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

ส่วนที่

3

งบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการต่างๆ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ซึ่งได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



(พันโท ทวีสิน รักตัญญู)
ประธานกรรมการบริษัท



(นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายถือเป็นรายการหลักของกลุ่มบริษัทที่มีจำนวนรายการและจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีรายการขายผ่านสาขาเป็นจำนวนมากซึ่งกระจายทั่วประเทศ โดยเป็นการขายผ่านเงินสดและบัตรเครดิต นอกจากนี้ สถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มมีความรุนแรงขึ้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องปรับกลยุทธ์ทางการตลาดและจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องเพื่อกระตุ้นยอดขาย ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท โดยการสอบถามผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายแบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal voucher)

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้า

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ข้อ 13 และข้อ 14 เนื่องจากการไม่สามารถทำกำไรให้เป็นไปตามการคาดการณ์ของกิจการบางแห่งในกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจส่งผลต่อมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าเป็นจำนวน 1,644.0 ล้านบาท และ 369.1 ล้านบาท ตามลำดับ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงของการด้อยค่าของ ค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้า เนื่องจากกระแสเงินสดในอนาคตจากธุรกิจอาจไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้า

ในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ข้าพเจ้าได้ประเมินกระบวนการในการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าและทำความเข้าใจในกระบวนการทดสอบการด้อยค่า ประเมินความเหมาะสมของข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต และประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนโดยเปรียบเทียบข้อสมมติหลักดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท รวมถึงการพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ในการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้า ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ โดยการทำทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่าย

บริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานฯ เพื่อช่วยประเมินข้อมูลดังกล่าวโดยการเทียบเคียงกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามฐานความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจน ประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของ กิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของ ข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่กำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบใน ระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็น อิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่ บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของ ข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบ การเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้า พิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่าง สมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | หมายเหตุ | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| สินทรัพย์ | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 7 | 52,057,697 | 75,460,974 | 3,129,049 | 10,659,404 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 6, 8 | 71,906,501 | 98,139,177 | 110,458,529 | 67,373,787 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6 | - | - | 468,553,817 | 508,453,817 |
| สินค้าคงเหลือ | 9 | 168,492,175 | 186,220,283 | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 28,189,206 | 32,041,231 | 156,392 | 150,833 |
| สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | 10 | 13,381,740 | - | - | - |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 334,027,319 | 391,861,665 | 582,297,787 | 586,637,841 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน | 30.4 | 15,945,127 | 15,942,664 | - | - |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 11 | - | - | 2,209,017,485 | 2,748,875,544 |
| อาคารและอุปกรณ์ | 12 | 524,113,256 | 716,729,822 | 28,762,091 | 31,050,203 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 17 | 643,616,191 | 938,526,002 | 11,992,219 | 15,154,937 |
| ค่าความนิยม | 13 | 1,643,957,533 | 1,880,289,395 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 14 | 589,541,166 | 616,457,573 | 328,642 | 367,072 |
| สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี | 27 | - | - | - | 152,447 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 143,358,691 | 155,303,402 | 2,734,086 | 4,083,972 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 3,560,531,964 | 4,323,248,858 | 2,252,834,523 | 2,799,684,175 |
| รวมสินทรัพย์ | | 3,894,559,283 | 4,715,110,523 | 2,835,132,310 | 3,386,322,016 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | หมายเหตุ | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก | | | | | |
| สถาบันการเงิน | 15 | 231,080,490 | 220,260,177 | 93,000,000 | 92,400,000 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 6, 16 | 442,558,752 | 396,079,103 | 19,598,959 | 14,980,764 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6 | 220,000,000 | - | 220,000,000 | 23,600,000 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง | | | | | |
| กำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 17 | 219,422,894 | 267,865,974 | 3,206,773 | 3,343,114 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืนที่ถึง | | | | | |
| กำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 18 | 24,525,117 | 44,796,564 | - | - |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึง | | | | | |
| กำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 19 | 87,165,129 | 85,784,289 | 38,750,000 | 26,500,000 |
| ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 20 | 333,178,179 | 466,063,943 | 333,178,179 | 466,063,943 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น | 21 | 198,708,333 | - | 198,708,333 | - |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | | - | 1,733,698 | - | 1,553,660 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 38,512,782 | 26,760,673 | 7,376,184 | 4,197,639 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 1,795,151,676 | 1,509,344,421 | 913,818,428 | 632,639,120 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก | | | | | |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 17 | 319,270,059 | 492,032,932 | 9,625,246 | 12,832,020 |
| หนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน - สุทธิจาก | | | | | |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 18 | 10,066,270 | 34,104,936 | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจาก | | | | | |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 19 | 70,778,433 | 138,717,937 | 36,000,000 | 74,750,000 |
| หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจาก | | | | | |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 20 | 481,767,815 | 372,314,273 | 481,767,815 | 372,314,273 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น | 21 | - | 195,708,333 | - | 195,708,333 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ | | | | | |
| ผลประโยชน์พนักงาน | 22 | 19,885,386 | 24,108,625 | 1,808,434 | 1,906,778 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 23 | 49,710,660 | 52,512,410 | - | - |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 27 | 73,910,828 | 116,443,693 | 449,746 | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 11,619,364 | 5,956,002 | 172,000 | 287,880 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 1,037,008,815 | 1,431,899,141 | 529,823,241 | 657,799,284 |
| รวมหนี้สิน | | 2,832,160,491 | 2,941,243,562 | 1,443,641,669 | 1,290,438,404 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | |
| หุ้นสามัญ 1,685,418,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 1,685,418,800 | 1,685,418,800 | 1,685,418,800 | 1,685,418,800 |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | | | | |
| หุ้นสามัญ 1,053,386,750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 1,053,386,750 | 1,053,386,750 | 1,053,386,750 | 1,053,386,750 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 1,792,710,984 | 1,792,710,984 | 1,792,710,984 | 1,792,710,984 |
| ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน | 212,355,818 | 212,355,818 | - | - |
| กำไรสะสม | | | | |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย 24 | 1,356,940 | 1,356,940 | 1,356,940 | 1,356,940 |
| ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม) | (1,863,551,952) | (1,193,101,153) | (1,455,964,033) | (751,571,062) |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 27,612,040 | 12,763,739 | - | - |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 1,223,870,580 | 1,879,473,078 | 1,391,490,641 | 2,095,883,612 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | (161,471,788) | (105,606,117) | - | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 1,062,398,792 | 1,773,866,961 | 1,391,490,641 | 2,095,883,612 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 3,894,559,283 | 4,715,110,523 | 2,835,132,310 | 3,386,322,016 |
| | - | - | - | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | หมายเหตุ | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| กำไรขาดทุน | | | | | |
| รายได้ | | | | | |
| รายได้จากการขายและบริการ | 29 | 2,333,862,197 | 3,001,698,802 | - | 4,198,479 |
| รายได้จากการบริหารจัดการ | | - | - | 117,782,055 | 103,673,176 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | | 23,100,214 | - | - | - |
| รายได้อื่น | | 82,125,430 | 76,447,498 | 32,180,161 | 18,458,067 |
| รวมรายได้ | | 2,439,087,841 | 3,078,146,300 | 149,962,216 | 126,329,722 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | | |
| ต้นทุนขายและบริการ | 25 | 942,440,754 | 1,170,569,877 | 64,834,986 | 60,664,328 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย | | 1,421,827,777 | 1,673,855,289 | - | 3,224,444 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | 320,077,935 | 275,252,887 | 9,687,986 | 8,763,441 |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | | - | 44,331,066 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | | 373,977,054 | 121,694,896 | 674,325,230 | 750,051,831 |
| รวมค่าใช้จ่าย | | 3,058,323,520 | 3,285,704,015 | 748,848,202 | 822,704,044 |
| ขาดทุนจากการดำเนินงาน | | (619,235,679) | (207,557,715) | (598,885,986) | (696,374,322) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 26 | (146,364,823) | (130,776,995) | (102,544,778) | (77,421,562) |
| ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ | | (765,600,502) | (338,334,710) | (701,430,764) | (773,795,884) |
| ภาษีเงินได้ | 27 | 41,133,946 | 4,683,359 | (2,537,617) | (4,280,827) |
| ขาดทุนสำหรับปี | | (724,466,556) | (333,651,351) | (703,968,381) | (778,076,711) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | | | | | |
| ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | | 11,262,174 | 32,910,454 | - | - |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | 11,262,174 | 32,910,454 | - | - |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | | |
| กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน | | | | | |
| ที่กำหนดไว้ | 22 | 2,166,572 | (4,133,783) | (530,738) | 809,164 |
| หัก: ผลกระทบทบภาษีเงินได้ | 27 | (430,359) | 824,692 | 106,148 | (161,833) |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน | | | | | |
| ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้ | | | | | |
| | | 1,736,213 | (3,309,091) | (424,590) | 647,331 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | 12,998,387 | 29,601,363 | (424,590) | 647,331 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | | | | |
| | | (711,468,169) | (304,049,988) | (704,392,971) | (777,429,380) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| การแบ่งปันขาดทุน | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | (672,187,012) | (306,256,574) | (703,968,381) | (778,076,711) |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย 11.2 | (52,279,544) | (27,394,777) | | |
| | <u>(724,466,556)</u> | <u>(333,651,351)</u> | | |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | (655,602,498) | (283,332,219) | (704,392,971) | (777,429,380) |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | (55,865,671) | (20,717,769) | | |
| | <u>(711,468,169)</u> | <u>(304,049,988)</u> | | |
| ขาดทุนต่อหุ้น | | | | |
| ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 28 | | | | |
| ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | (0.64) | (0.29) | (0.67) | (0.74) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท มัต แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท มัต แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

| งบการเงินรวม | | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------|------------------------------|-----------------|------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|---------------------------------|---------------|
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | | | | | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | ส่วนเกินทุน จากการรวมธุรกิจ | | กำไรสะสม | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี | |
| | | | | | | กำไรขาดทุน | | | | |
| | | | | | | เบ็ดเสร็จอื่น | ผลต่างจากการ | รวมองค์ประกอบ | | |
| ที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม) | งบการเงิน | อื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | รวม | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 | 1,053,386,750 | 1,792,710,984 | 212,355,818 | 1,356,940 | (883,535,488) | (13,469,707) | (13,469,707) | 2,162,805,297 | (84,888,348) | 2,077,916,949 |
| ขาดทุนสำหรับปี | - | - | - | - | (306,256,574) | - | - | (306,256,574) | (27,394,777) | (333,651,351) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | (3,309,091) | 26,233,446 | 26,233,446 | 22,924,355 | 6,677,008 | 29,601,363 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | (309,565,665) | 26,233,446 | 26,233,446 | (283,332,219) | (20,717,769) | (304,049,988) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | 1,053,386,750 | 1,792,710,984 | 212,355,818 | 1,356,940 | (1,193,101,153) | 12,763,739 | 12,763,739 | 1,879,473,078 | (105,606,117) | 1,773,866,961 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 | 1,053,386,750 | 1,792,710,984 | 212,355,818 | 1,356,940 | (1,193,101,153) | 12,763,739 | 12,763,739 | 1,879,473,078 | (105,606,117) | 1,773,866,961 |
| ขาดทุนสำหรับปี | - | - | - | - | (672,187,012) | - | - | (672,187,012) | (52,279,544) | (724,466,556) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | 1,736,213 | 14,848,301 | 14,848,301 | 16,584,514 | (3,586,127) | 12,998,387 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | (670,450,799) | 14,848,301 | 14,848,301 | (655,602,498) | (55,865,671) | (711,468,169) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | 1,053,386,750 | 1,792,710,984 | 212,355,818 | 1,356,940 | (1,863,551,952) | 27,612,040 | 27,612,040 | 1,223,870,580 | (161,471,788) | 1,062,398,792 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|-------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|--------------------|---------------------------------|---------------|
| | ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ | กำไรสะสม | | รวม |
| | | | จัดสรรแล้ว - | | |
| | | | สำรอง ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม) | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 | 1,053,386,750 | 1,792,710,984 | 1,356,940 | 25,858,318 | 2,873,312,992 |
| ขาดทุนสำหรับปี | - | - | - | (778,076,711) | (778,076,711) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | 647,331 | 647,331 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | (777,429,380) | (777,429,380) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | 1,053,386,750 | 1,792,710,984 | 1,356,940 | (751,571,062) | 2,095,883,612 |
| | | | | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 | 1,053,386,750 | 1,792,710,984 | 1,356,940 | (751,571,062) | 2,095,883,612 |
| ขาดทุนสำหรับปี | - | - | - | (703,968,381) | (703,968,381) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | (424,590) | (424,590) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | (704,392,971) | (704,392,971) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | 1,053,386,750 | 1,792,710,984 | 1,356,940 | (1,455,964,033) | 1,391,490,641 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|-------------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| ขาดทุนก่อนภาษี | (765,600,502) | (338,334,710) | (701,430,764) | (773,795,884) |
| รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษี | | | | |
| เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 454,112,134 | 477,443,659 | 5,521,760 | 7,202,001 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 3,357,044 | - | 134,467,172 | 374,885,140 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | 539,858,059 | 370,517,980 |
| โอนกลับรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | (8,768,773) | (5,723,734) | - | - |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 291,258,941 | 87,422,968 | - | 4,648,711 |
| ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์ | 98,287,514 | 59,228,245 | - | (8,794) |
| ขาดทุน(กำไร)จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 20,517,528 | (2,818,773) | - | (219,384) |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 7 | 153,597 | - | - |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 14,883,216 | 4,748,528 | 1,797,919 | 318,384 |
| ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือดัดบัญชี | 5,724,778 | 3,814,234 | 5,724,778 | 3,814,234 |
| รายได้ทางการเงิน | (746,216) | (704,155) | (24,623,667) | (8,566,000) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 140,640,045 | 126,962,761 | 96,819,999 | 73,607,328 |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน | | | | |
| สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 253,665,716 | 412,192,620 | 58,135,256 | 52,403,716 |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 24,752,211 | 1,545,934 | (29,872,019) | (17,175,550) |
| สินค้าคงเหลือ | 26,496,881 | 34,080,612 | - | 71,761 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 3,852,025 | 9,484,663 | (5,559) | 835,888 |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน | (2,463) | (14,649,629) | - | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 8,758,592 | (8,261,298) | (1,836,233) | (50,000) |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 47,628,551 | (63,786,917) | 3,053,615 | 66,424 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 6,636,694 | (5,075,266) | 1,791,545 | 1,672,996 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | (10,544,292) | (6,803,337) | (1,040,000) | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 3,054,896 | 372,681 | (115,880) | (100,000) |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | 364,298,811 | 359,100,063 | 30,110,725 | 37,725,235 |
| เงินสดรับจากภาษีรับคืน | 3,186,119 | 4,574,592 | 3,186,119 | 4,574,592 |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ | (3,562,975) | (12,238,280) | (3,382,937) | (3,539,790) |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน | 363,921,955 | 351,436,375 | 29,913,907 | 38,760,037 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | (238,000,967) | (145,678,437) |
| เงินสดรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 147,419,102 | 84,900,000 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ | (40,317,064) | (82,453,458) | (93,800) | (9,063,563) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ | 3,008,740 | 2,034,690 | - | 32,710 |
| เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์สิทธิการใช้ | (648,724) | (200,000) | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (4,765,853) | (4,811,137) | - | (388,800) |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย | 761,717 | 704,155 | 7,425,637 | 4,870,115 |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (41,961,184) | (84,725,750) | (83,250,028) | (65,327,975) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น | 19,744,190 | 19,722,034 | - | - |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 429,500,000 | 381,145,003 | 224,500,000 | 163,000,000 |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | (439,218,856) | (402,540,694) | (223,900,000) | (170,600,000) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 270,000,000 | 158,000,000 | 349,200,000 | 233,600,000 |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | (50,000,000) | (188,000,000) | (152,800,000) | (341,000,000) |
| เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า | (334,647,182) | (343,729,582) | (4,102,361) | (5,890,361) |
| เงินสดรับจากการขายและเช่ากลับคืน | - | 50,896,159 | - | - |
| เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน | (47,723,324) | (66,844,231) | - | - |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 39,353,930 | 50,000,000 | - | 50,000,000 |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | (108,929,170) | (116,639,611) | (26,500,000) | (23,500,000) |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ | 811,743,000 | - | 811,743,000 | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้ | (840,900,000) | - | (840,900,000) | - |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น | - | 194,000,000 | - | 194,000,000 |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | (103,745,102) | (83,582,882) | (91,434,873) | (69,639,989) |
| เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน | (354,822,514) | (347,573,805) | 45,805,766 | 29,969,650 |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน | 9,458,466 | 42,586,913 | - | - |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ | (23,403,277) | (38,276,267) | (7,530,355) | 3,401,712 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 75,460,974 | 113,737,241 | 10,659,404 | 7,257,692 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7) | 52,057,697 | 75,460,974 | 3,129,049 | 10,659,404 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-------------|----------------------|-----------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม | | | | |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เข้าห้ค่าส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ | 12,499,602 | 19,276,980 | 346,170 | 407,470 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่า | 218,969,133 | 238,708,737 | - | 2,434,563 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า | 161,125,707 | - | - | - |
| โอนหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานเป็นหนี้สินหมุนเวียนอื่น | 5,115,415 | - | 1,387,000 | - |
| โอนหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 2,608,466 | - | - | - |
| โอนส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์และสิทธิการใช้พื้นที่ไปเป็นสินทรัพย์ถือไว้เพื่อขาย | 13,381,740 | - | - | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยและได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ทริพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการลงทุนในหลักทรัพย์หุ้นทุน และให้บริการบริหารจัดการแก๊งค์การที่เกี่ยวข้องกันที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 206 ซอยพัฒนาการ 20 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร

1.2 แผนการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางธุรกิจและการจัดหาแหล่งเงินทุนของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานติดต่อกันเป็นเวลาหลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 1,461.1 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 331.5 ล้านบาท) โดยหนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวน 1,863.6 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 1,456.0 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการปรับเปลี่ยนเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญต่อแนวทางการดำเนินงานและรูปแบบธุรกิจในอนาคต โดยมาตรการดังกล่าวรวมถึงการปรับลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน เช่น การปรับโครงสร้างต้นทุน การควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารอย่างเข้มงวด การเจรจาปรับเงื่อนไขกับผู้ให้เช่าและคู่ค้า การปิดสาขาที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ดำเนินการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจและคิดริเริ่มมาตรการเพิ่มรายได้ เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพของกลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการ การขยายช่องทางการจำหน่ายใหม่ การปรับกลยุทธ์ด้านราคาให้สอดคล้องกับโครงสร้างต้นทุนที่แท้จริง และการดำเนินกิจกรรมทางการตลาดเชิงรุกเพื่อเพิ่มยอดขายและปรับปรุงอัตรากำไรขั้นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังได้พิจารณาหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม โดยการจัดหาเงินสินเชื่อใหม่จากสถาบันการเงินและบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน การเจรจาขอขยายเวลาการจ่ายคืนเงินกู้ยืมกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันและบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน การออกหุ้นกู้ใหม่เพื่อนำมาชำระคืนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และการพิจารณาแหล่งเงินทุนทางเลือกอื่น เพื่อรองรับความต้องการเงินทุนหมุนเวียนและเสริมสร้างสภาพคล่องโดยรวมของกลุ่มบริษัท

แม้ว่าสถานการณ์ตามที่กล่าวข้างต้นอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม จากการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประเมินผลสำเร็จของแผนงานต่างๆข้างต้นโดยพิจารณาจากความคืบหน้าของแผนงานดังกล่าวและประสบการณ์ในอดีตในการได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันและบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการประเมินประมาณการ

กระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทภายหลังจากที่ได้มีการปฏิบัติตามแผนงานดังกล่าว ฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลที่ได้รับจากแผนงานดังกล่าวมีแนวโน้มที่จะช่วยบรรเทาสถานการณ์ดังกล่าวลงจนทำให้ไม่มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ และกลุ่มบริษัทจะมีสภาพคล่องเพียงพอในการชำระภาระผูกพันเมื่อครบกำหนดอย่างน้อย 12 เดือนนับจากวันที่ในรายงาน ดังนั้น งบการเงินนี้จึงจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนารัฐกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ | อัตราร้อยละของการถือ หุ้น | |
|---|--|-----------------------------|------------------------------|--------|
| | | | 2568 | 2567 |
| | | | ร้อยละ | ร้อยละ |
| ถือหุ้นโดยบริษัทฯ | | | | |
| บริษัท โกลเด้น โดนนัท (ประเทศไทย) จำกัด | จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม | ไทย | 100 | 100 |
| บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด | จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม | ไทย | 100 | 100 |
| บริษัท โกลเด้น สกู๊ป จำกัด | จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม | ไทย | 100 | 100 |
| บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด | ผลิตและจำหน่ายเสื้อสำเร็จรูป และเครื่องหนัง | ไทย | 100 | 100 |
| บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด | ร้านอาหาร | ไทย | 100 | 100 |
| Mudman International Limited | ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น | สาธารณรัฐ มอริเชียส | 100 | 100 |

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้น | อัตราร้อยละของการถือ | |
|--|--------------|---------------|----------------------|--------|
| | | ใน | หุ้น | |
| | | ประเทศ | 2568 | 2567 |
| | | | ร้อยละ | ร้อยละ |
| ถือหุ้นโดยบริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด | | | | |
| GHC CAFÉ (UK) Co., Ltd. | ร้านอาหาร | สหราชอาณาจักร | 100 | 100 |
| ถือหุ้นโดย Mudman International Limited | | | | |
| Societe Langonnaise des Vins et Hotelleies SAS | ร้านอาหาร | ฝรั่งเศส | 100 | 100 |
| MM FR SAS | ร้านอาหาร | ฝรั่งเศส | 67 | 67 |
| Greyhound International Holding | ร้านอาหาร | ฝรั่งเศส | 99.96 | - |
| ถือหุ้นโดย MM FR SAS | | | | |
| MAISON MM1 | ร้านอาหาร | ฝรั่งเศส | 100 | 100 |
| MAISON MM2 | ร้านอาหาร | ฝรั่งเศส | 100 | 100 |
| MAISON MM3 | ร้านอาหาร | ฝรั่งเศส | 100 | 100 |
| ถือหุ้นโดย Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS | | | | |
| Greyhound International Holding | ร้านอาหาร | ฝรั่งเศส | - | 99.96 |
| ถือหุ้นโดย Greyhound International Holding | | | | |
| LOL | ร้านอาหาร | ฝรั่งเศส | 100 | 100 |

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ช) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตรา

แลกเปลี่ยนถั่วเหลืองรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ข) ในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อกิจการ ผลต่างระหว่างมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ที่ซื้อตามราคายุติธรรมและมูลค่าที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้เป็น “ค่าความนิยม” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายและบริการ - ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มและร้านอาหาร

รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งรับรู้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและให้บริการแล้ว รายได้จากการขายและบริการแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบและบริการที่ได้ให้หลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้จากการขายสินค้า - ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง

รายได้จากการขายสินค้านี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออานาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า ในกรณีสินค้าฝากขาย กลุ่มบริษัทจะยังไม่รับรู้รายได้จากการขายเมื่อส่งมอบสินค้า แต่จะบันทึกรายได้เมื่อขาย

สินค้าแก่ลูกค้า รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้จากการบริหารจัดการ

รายได้จากการบริหารจัดการรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาให้บริการตามระยะเวลาของสัญญาจ้างดำเนินการบริหารธุรกิจซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทามีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

4.4 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มีข้อจำกัดการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ทั้งนี้ ต้นทุนในการขาย หมายถึง ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์ โดยไม่รวมถึงต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายก็ต่อเมื่อการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนใน ระดับสูงมากและสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายอยู่ในสภาพพร้อมขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน การ ดำเนินการเพื่อให้การขายเสร็จสมบูรณ์ควรบ่งบอกว่าไม่น่าจะเป็นไปได้ที่จะมีการเปลี่ยนแปลงการขายอย่างมี นัยสำคัญหรือจะมีการยกเลิกการขายนั้น ผู้บริหารต้องผูกพันกับแผนการขายสินทรัพย์และเป็นการขายที่คาดว่าจะเสร็จ สมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่จัดประเภทสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อ สินทรัพย์นั้นได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายได้แสดงแยกต่างหากเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน หมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.6 อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุให้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

| | |
|---------------------------------|-----------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 5 - 20 ปี |
| อุปกรณ์ | 5 - 10 ปี |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | 5 - 10 ปี |
| ยานพาหนะ | 10 ปี |

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการอาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิง เศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะ รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุก ปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

| | อายุการให้ประโยชน์ |
|----------------------|--------------------|
| แฟรนไชส์ | 7 - 28 ปี |
| คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ | 3 - 5 ปี |

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนซึ่งได้แก่ เครื่องหมายการค้า แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

| | |
|---------------------------------|-----------|
| สิทธิการใช้พื้นที่ | 3 - 20 ปี |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร | 10 ปี |
| อุปกรณ์ | 5 ปี |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | 5 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย

โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการหรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.14 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดย

พิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การซื้อขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น / วันจ่ายชำระ ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านการเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลประมาณในช่วง 5 ปี ข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ อัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าวรวมถึงกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้ในการคำนวณนี้มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 13

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | เฉพาะกิจการ | | นโยบายการกำหนดราคา |
|---|--------------|-------|-------------|---------|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | |
| รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่ | | | | | |
| รายได้จากการขาย | 239 | 82 | - | - | ราคาตลาด |
| รายได้ค่าเช่า | 240 | 240 | 240 | 240 | อัตราตามสัญญา |
| รายได้ค่าบริการ | 3,351 | 2,459 | 639 | 645 | อัตราตามสัญญา |
| ซื้อสินค้า | 180 | - | - | - | ราคาตลาด |
| ค่าเช่าจ่าย | 5,934 | 1,976 | - | - | อัตราตามสัญญา |
| ค่าบริการจ่าย | 1,475 | 1,046 | 27 | 54 | อัตราตามสัญญา |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 3,642 | 1,419 | 3,642 | 1,419 | อัตราร้อยละ 5.80 ต่อปี |
| รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย | | | | | |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) | | | | | |
| รายได้จากการบริหารจัดการ | - | - | 117,782 | 103,673 | ร้อยละ 2.5 ของยอดขาย หรือ ต้นทุนบวกกำไรร้อยละ 15 แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า |
| รายได้ค่าเช่า | - | - | 3,395 | 4,821 | อัตราตามสัญญา |
| รายได้ค่าบริการ | - | - | 2,636 | 4,469 | อัตราตามสัญญา |
| ดอกเบี้ยรับ | - | - | 23,987 | 8,466 | อัตราร้อยละ 3.47 - 6.05 ต่อปี (2567: 3.47 - 6.05 ต่อปี) |
| ดอกเบี้ยจ่าย | - | - | 563 | 3,836 | อัตราร้อยละ 4.35 - 9.25 ต่อปี (2567: 4.35 - 6.40 ต่อปี) |
| รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน) | | | | | |
| ซื้อสินค้า | 103 | - | - | - | ราคาตลาด |
| ค่าบริการจ่าย | 36 | 36 | 36 | 36 | อัตราตามสัญญา |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการของบริษัทใหญ่) | | | | | |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 2,732 | 699 | 2,732 | 699 | อัตราตามสัญญา |

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-------|----------------------|-----------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8) | | | | |
| บริษัทใหญ่ | 917 | - | 608 | - |
| บริษัทย่อย | - | - | 180,157 | 133,694 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 917 | - | 180,765 | 133,694 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | - | - | (71,273) | (67,288) |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ | 917 | - | 109,492 | 66,406 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 1,349,612 | 1,259,031 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | - | - | (881,059) | (750,577) |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | - | - | 468,553 | 508,454 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16) | | | | |
| บริษัทใหญ่ | 3,953 | 2,599 | 560 | - |
| บริษัทย่อย | - | - | - | 14 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 3,953 | 2,599 | 560 | 14 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทใหญ่ | 160,000 | - | 160,000 | - |
| บริษัทย่อย | - | - | - | 23,600 |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | 60,000 | - | 60,000 | - |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 220,000 | - | 220,000 | 23,600 |

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นเป็นการให้กู้ยืมเงินในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นการกู้ยืมเงินในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อถูกทวงถาม

การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| เงินให้กู้ยืม | ลักษณะความสัมพันธ์ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|--------------------|----------------------|-----------|---------------------|-----------------|
| | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | |
| | | 1 มกราคม 2568 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | 31 ธันวาคม 2568 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | |
| บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด | บริษัทย่อย | - | 116,400 | (98,400) | 18,000 |
| บริษัท โกลเด้น สกูป จำกัด | บริษัทย่อย | 48,800 | 2,000 | (3,000) | 47,800 |
| บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด | บริษัทย่อย | 281,213 | 24,900 | (10,500) | 295,613 |
| บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด | บริษัทย่อย | 99,800 | 12,000 | (35,500) | 76,300 |
| Mudman International Limited | บริษัทย่อย | 829,218 | 82,700 | (19) | 911,899 |
| รวม | | 1,259,031 | 238,000 | (147,419) | 1,349,612 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | | (750,577) | (130,482) | - | (881,059) |
| สุทธิ | | 508,454 | 107,518 | (147,419) | 468,553 |

(หน่วย: พันบาท)

| เงินกู้ยืม | ลักษณะความสัมพันธ์ | งบการเงินรวม | | | |
|--|----------------------|---------------------|-----------|---------------------|-----------------|
| | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | |
| | | 1 มกราคม 2568 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | 31 ธันวาคม 2568 |
| | | | | | |
| <u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> | | | | | |
| บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) | บริษัทใหญ่ | - | 160,000 | - | 160,000 |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | กรรมการของบริษัทใหญ่ | - | 110,000 | (50,000) | 60,000 |
| รวม | | - | 270,000 | (50,000) | 220,000 |
| <u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> | | | | | |
| บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) | บริษัทใหญ่ | - | 160,000 | - | 160,000 |

(หน่วย: พันบาท)

| เงินให้กู้ยืม | ลักษณะความสัมพันธ์ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|----------------------|----------------------|-----------|---------------------|-----------------|
| | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | |
| | | 1 มกราคม 2568 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | 31 ธันวาคม 2568 |
| บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด | บริษัทย่อย | 23,600 | 74,200 | (97,800) | - |
| บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด | บริษัทย่อย | - | 5,000 | (5,000) | - |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | กรรมการของบริษัทใหญ่ | - | 110,000 | (50,000) | 60,000 |
| รวม | | 23,600 | 349,200 | (152,800) | 220,000 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 881.1 ล้านบาท (2567: 750.6 ล้านบาท) เป็นค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ Mudman International Limited และ บริษัท โกลเด้น สตู๊ป จำกัด ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยค้างรับในปี 2568 มีสาเหตุส่วนใหญ่มาจากผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่องของร้านอาหารของบริษัทย่อยในประเทศฝรั่งเศส อันเนื่องมาจากสภาพเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวที่ยังคงชะลอตัว สถานการณ์การเมืองที่ยังไม่แน่นอน รวมถึงการตัดสินใจปิดร้านอาหารบางร้านในประเทศฝรั่งเศสของฝ่ายบริหารในปัจจุบัน

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------|--------------|--------|----------------------|-------|
| | | | | |
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 25,623 | 25,325 | 13,018 | 9,850 |
| ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง | 4,523 | - | 1,500 | - |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 1,591 | 619 | - | - |
| รวม | 31,737 | 25,944 | 14,518 | 9,850 |

การเข้าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการเข้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 30.4.1

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------|--------------|--------|----------------------|--------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| เงินสด | 7,799 | 11,012 | 10 | 10 |
| เงินฝากธนาคาร | 44,259 | 64,449 | 3,119 | 10,649 |
| รวม | 52,058 | 75,461 | 3,129 | 10,659 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 0.20 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.15 ถึง 0.40 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|---------|----------------------|--------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 151 | - | 5,674 | 24,920 |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | - | - | 23,033 | 8,957 |
| 3 - 6 เดือน | - | - | 17,968 | 2,488 |
| 6 - 12 เดือน | - | - | 11,860 | - |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 151 | - | 58,535 | 36,365 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 29,439 | 53,849 | - | - |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 5,232 | 3,775 | - | - |
| 3 - 6 เดือน | 5,837 | 374 | - | - |
| 6 - 12 เดือน | 6,199 | 106 | - | - |
| มากกว่า 12 เดือน | 9,368 | 5,938 | - | - |
| รวม | 56,075 | 64,042 | - | - |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (9,295) | (5,938) | - | - |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 46,780 | 58,104 | - | - |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 46,931 | 58,104 | 58,535 | 36,365 |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | | | | |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|--------|----------------------|----------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ | | | | |
| เกี่ยวข้องกัน | 766 | - | 122,230 | 97,329 |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 7,310 | 10,634 | 5 | 232 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 16,900 | 29,401 | 962 | 736 |
| รวมลูกหนี้อื่น | 24,976 | 40,035 | 123,197 | 98,297 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ | | | | |
| เกิดขึ้น | - | - | (71,273) | (67,288) |
| รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น- สุทธิ | 24,976 | 40,035 | 51,924 | 31,009 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ | 71,907 | 98,139 | 110,459 | 67,374 |

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 15 วัน ถึง 30 วัน

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------|--------------|----------|----------------------|------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 56,352 | 64,159 | - | - |
| งานระหว่างทำ | 16,838 | 17,326 | - | - |
| วัตถุดิบ | 75,691 | 85,462 | - | - |
| ภาชนะบรรจุและหีบห่อ | 11,973 | 16,996 | - | - |
| อื่นๆ | 13,520 | 16,928 | - | - |
| รวม | 174,374 | 200,871 | - | - |
| หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น | | | | |
| มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | (5,882) | (14,651) | - | - |
| รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ | 168,492 | 186,220 | - | - |

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้กลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 8.8 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (2567: 5.7 ล้านบาท)

10. สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2568 บริษัท Maison MM1 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในข้อตกลงจะขายร้านอาหาร Pasco ซึ่งเป็นร้านอาหารของบริษัทย่อยดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทย่อยคาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปี นับจากวันที่รายงาน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยได้จัดประเภทสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของร้านอาหารดังกล่าวจำนวนรวม 13.4 ล้านบาท เป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย โดยแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ทั้งนี้กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 7.8 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 รายละเอียดเงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| บริษัท | ทุนเรียกชำระแล้ว | | สัดส่วนการลงทุน | | ราคาทุน | | ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ | |
|---|------------------|----------|-----------------|----------|-----------|-----------|--------------------------------|-----------|--------------------------------------|-----------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | (พันบาท) | (พันบาท) | (ร้อยละ) | (ร้อยละ) | | | | | | |
| บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด | 300,000 | 300,000 | 100 | 100 | 842,447 | 842,447 | - | - | 842,447 | 842,447 |
| บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด | 40,000 | 40,000 | 100 | 100 | 382,147 | 382,147 | - | - | 382,147 | 382,147 |
| บริษัท โกลเด้น สกูป จำกัด | 125,000 | 125,000 | 100 | 100 | 125,000 | 125,000 | (125,000) | (125,000) | - | - |
| บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด | 10,784 | 10,784 | 100 | 100 | 1,492,606 | 1,492,606 | (869,376) | (329,518) | 623,230 | 1,163,088 |
| บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด (พันธะสัญญา สหรัฐอเมริกา) | 96,990 | 96,990 | 100 | 100 | 361,194 | 361,194 | - | - | 361,194 | 361,194 |
| Mudman International Limited | 30 | 30 | 100 | 100 | 976 | 976 | (976) | (976) | - | - |
| รวม | | | | | 3,204,370 | 3,204,370 | (995,352) | (455,494) | 2,209,018 | 2,748,876 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุน ซึ่งผลการประเมินพบว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้น บริษัทฯจึงได้รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 539.9 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (2567: บริษัท โกลเด้น สกูป จำกัด และ บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด จำนวน 41.0 ล้านบาท และ 329.5 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทฯได้นำใบหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่งไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวอื่นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

| บริษัท | สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม (ขาดทุนสะสม) | | (หน่วย: ล้านบาท) ขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท ย่อยในระหว่างปี | |
|------------------------------|--|----------|--|---------|--|--------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | (ร้อยละ) | (ร้อยละ) | | | | |
| Mudman International Limited | 33 | 33 | (161.5) | (105.6) | (52.3) | (27.4) |

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม (หน่วย: ล้านบาท) | |
|-----------------------|--------------------------------------|-------|
| | Mudman International Limited | |
| | 2568 | 2567 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 863 | 851 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 456 | 584 |
| หนี้สินหมุนเวียน | 1,917 | 1,819 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 96 | 181 |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| | (หน่วย: ล้านบาท) | |
|-------------------------|----------------------------------|------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | Mudman International Limited | |
| | 2568 | 2567 |
| รายได้ | 240 | 261 |
| กำไร | 184 | 162 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 11 | (21) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | 195 | 141 |

สรุปรายการกระแสเงินสด

| | (หน่วย: ล้านบาท) | |
|---|----------------------------------|------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | Mudman International Limited | |
| | 2568 | 2567 |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน | (17) | (78) |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (25) | (84) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | 40 | 118 |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | 1 | 37 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ | (1) | (7) |

12. อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | |
|---|--------------|-----------|-----------------------------|----------|----------|--|-----------|
| | ส่วนปรับปรุง | | เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ | | | สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง | |
| | อาคาร | อาคาร | อุปกรณ์ | สำนักงาน | ยานพาหนะ | ติดตั้ง | รวม |
| ราคาทุน | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2567 | 22,793 | 969,878 | 452,161 | 413,407 | 4,726 | 24,320 | 1,887,285 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 22,863 | 9,378 | 12,625 | - | 3,687 | 48,553 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (73,645) | (6,753) | (24,627) | - | (19,530) | (124,555) |
| โอนเข้า(ออก) | - | - | 538 | 3,449 | - | (3,987) | - |
| 31 ธันวาคม 2567 | 22,793 | 919,096 | 455,324 | 404,854 | 4,726 | 4,490 | 1,811,283 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 26,745 | 3,615 | 2,994 | - | 291 | 33,645 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (189,410) | (29,020) | (34,179) | (1,485) | - | (254,094) |
| จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้ เพื่อขาย | - | (10,420) | - | (3,928) | - | - | (14,348) |
| โอนเข้า(ออก) | - | 3,081 | 227 | 135 | - | (3,443) | - |
| 31 ธันวาคม 2568 | 22,793 | 749,092 | 430,146 | 369,876 | 3,241 | 1,338 | 1,576,486 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2567 | 2,284 | 465,517 | 279,492 | 270,758 | 2,064 | - | 1,020,115 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 1,082 | 61,464 | 28,078 | 21,127 | 582 | - | 112,333 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย | - | (38,799) | (5,869) | (18,623) | - | - | (63,291) |
| 31 ธันวาคม 2567 | 3,366 | 488,182 | 301,701 | 273,262 | 2,646 | - | 1,069,157 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 1,083 | 52,225 | 24,140 | 20,228 | 251 | - | 97,927 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย | - | (93,737) | (26,511) | (29,767) | (891) | - | (150,906) |
| จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้ เพื่อขาย | - | (6,974) | - | (2,742) | - | - | (9,716) |
| 31 ธันวาคม 2568 | 4,449 | 439,696 | 299,330 | 260,981 | 2,006 | - | 1,006,462 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2567 | - | 7,680 | 2,265 | 115 | - | - | 10,060 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | 14,813 | 3,399 | 2,058 | - | - | 20,270 |
| 31 ธันวาคม 2567 | - | 22,493 | 5,664 | 2,173 | - | - | 30,330 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | 3,921 | 8,258 | 9,993 | - | 578 | 22,750 |
| จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้ เพื่อขาย | - | (4,300) | - | - | - | - | (4,300) |
| 31 ธันวาคม 2568 | - | 22,114 | 13,922 | 12,166 | - | 578 | 48,780 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2567 | - | 5,495 | 1,415 | (2,080) | - | 104 | 4,934 |
| 31 ธันวาคม 2568 | - | 2,440 | 1,223 | (794) | - | - | 2,869 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2567 | 19,427 | 413,916 | 149,374 | 127,339 | 2,080 | 4,594 | 716,730 |
| 31 ธันวาคม 2568 | 18,344 | 289,722 | 118,117 | 95,935 | 1,235 | 760 | 524,113 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | | | | | | | |

| | |
|--|---------|
| 2567 (จำนวน 13.50 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | 112,333 |
| 2568 (จำนวน 12.80 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | 97,927 |

| | (หน่วย: พันบาท) | | | | |
|---|----------------------|-------------------|---------|---------------------------------|---------|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
| | อาคาร | ส่วนปรับปรุงอาคาร | อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | รวม |
| ราคาทุน | | | | | |
| 1 มกราคม 2567 | 22,793 | 6,532 | 1,563 | 12,989 | 43,877 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 7,056 | 102 | 1,973 | 9,131 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (1,693) | (417) | (414) | (2,524) |
| 31 ธันวาคม 2567 | 22,793 | 11,895 | 1,248 | 14,548 | 50,484 |
| ซื้อเพิ่ม | - | - | - | 33 | 33 |
| 31 ธันวาคม 2568 | 22,793 | 11,895 | 1,248 | 14,581 | 50,517 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | |
| 1 มกราคม 2567 | 2,284 | 2,770 | 657 | 9,137 | 14,848 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 1,082 | 694 | 113 | 548 | 2,437 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (1,693) | (393) | (414) | (2,500) |
| 31 ธันวาคม 2567 | 3,366 | 1,771 | 377 | 9,271 | 14,785 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 1,083 | 467 | 112 | 659 | 2,321 |
| 31 ธันวาคม 2568 | 4,449 | 2,238 | 489 | 9,930 | 17,106 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2567 | - | 4,649 | - | - | 4,649 |
| 31 ธันวาคม 2568 | - | 4,649 | - | - | 4,649 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2567 | 19,427 | 5,475 | 871 | 5,277 | 31,050 |
| 31 ธันวาคม 2568 | 18,344 | 5,008 | 759 | 4,651 | 28,762 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | | | | | |
| 2567 (จำนวน 2.13 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | | | | | 2,437 |
| 2568 (จำนวน 2.05 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | | | | | 2,321 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 599.8 ล้านบาท และ 693.9 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 12.3 ล้านบาท และ 12.1 ล้านบาท ตามลำดับ)

13. ค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่าประจำปี บริษัทฯ ได้ปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | บริษัท โกลเด้น โดนต์ (ประเทศไทย) จำกัด | บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด | บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด | Societe Lan- gonnais des Vins et Hotelleies SAS | รวม |
|--------------------|---|--|--------------------------------|--|-----------|
| 1 มกราคม 2567 | 484,370 | 298,193 | 1,113,477 | 43,844 | 1,939,884 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | - | - | (15,750) | (43,844) | (59,594) |
| 31 ธันวาคม 2567 | 484,370 | 298,193 | 1,097,727 | - | 1,880,290 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | - | - | (236,332) | - | (236,332) |
| 31 ธันวาคม 2568 | 484,370 | 298,193 | 861,395 | - | 1,643,958 |

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของบริษัท Societe Langonnaise des Vins et Hotelleies SAS จากมูลค่ายุติธรรมที่อ้างอิงจากราคาขายตามสัญญา ณ วันที่ 22 มกราคม 2569 การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวได้รับการจัดให้อยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของบริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด จากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายซึ่งใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม โดยคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวได้รับการจัดให้อยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมจากวิธีราคาตลาดมาเป็นวิธีรายได้เนื่องจากภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน ผลการดำเนินงานของบริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด ปรับตัวลดลงมากกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับภาวะตลาดโดยรวม ส่งผลให้การประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีรายได้มีความเหมาะสมมากกว่า เนื่องจากสามารถสะท้อนรูปแบบและแนวโน้มของการฟื้นตัวของผลการดำเนินงานในอนาคตได้อย่างเหมาะสม ในขณะที่วิธีราคาตลาดอาจไม่สามารถสะท้อนข้อมูลภายในบางประการของบริษัทได้อย่างครบถ้วน

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของบริษัท โกลเด้น โดนต์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด จากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ และการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

| | บริษัท โกลเด้น โดนต์ (ประเทศไทย) จำกัด | บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด | บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด |
|--------------------------------------|---|--|--------------------------------|
| อัตราการเติบโตของ รายได้ในระยะยาว | 1.8 | 1.8 | 1.8 |
| อัตราคิดลด | 9.3 | 9.3 | 10.0 |

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาวจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงที่เป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม ซึ่งผลการประเมินพบว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับค่าความนิยมของบริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จึงรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 236.3 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมสำหรับบริษัท โกลเด้น โดนต์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัดไม่เกิดการด้อยค่า

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|------------------------------|--------------|-------------------|-----------|----------|----------------------|
| | | | | | คอมพิวเตอร์ |
| | แฟรนไชส์ | เครื่องหมายการค้า | ซอฟต์แวร์ | รวม | ซอฟต์แวร์ |
| 1 มกราคม 2567 | 261,795 | 377,003 | 13,746 | 652,544 | - |
| ซื้อเพิ่ม | 2,390 | - | 2,421 | 4,811 | 389 |
| ตัดจำหน่าย | - | - | (154) | (154) | - |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | (29,293) | - | (2,902) | (32,195) | (22) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | - | (7,559) | - | (7,559) | - |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | (989) | - | (989) | - |
| 31 ธันวาคม 2567 | 234,892 | 368,455 | 13,111 | 616,458 | 367 |
| ซื้อเพิ่ม | 4,766 | - | - | 4,766 | - |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | (29,473) | - | (2,687) | (32,160) | (38) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | - | - | (184) | (184) | - |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | 661 | - | 661 | - |
| 31 ธันวาคม 2568 | 210,185 | 369,116 | 10,240 | 589,541 | 329 |

ฝ่ายบริหารได้ทดสอบการด้อยค่าประจำปีของเครื่องหมายทางการค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจร้านอาหาร ซึ่งมีหลักฐานสนับสนุนว่ามีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน พร้อมกับค่าความนิยมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าเครื่องหมายการค้าที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนของ Societe Langonnaise des Vins et Hotelleies SAS ไม่เกิดการด้อยค่าเพิ่มเติม และเครื่องหมายการค้าที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนของ บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด และบริษัท เกรฮาร์ด จำกัดไม่เกิดการด้อยค่า

15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|---------------|
| | <u>2568</u> | <u>2567</u> | <u>2568</u> | <u>2567</u> |
| เงินเบิกเกินบัญชี | 50,905 | 31,161 | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 180,175 | 189,099 | 93,000 | 92,400 |
| รวม | <u>231,080</u> | <u>220,260</u> | <u>93,000</u> | <u>92,400</u> |

อัตราดอกเบี้ยของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นมีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | <u>2568</u> | <u>2567</u> | <u>2568</u> | <u>2567</u> |
| เงินเบิกเกินบัญชี | MOR | MOR | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 4.40 - 4.62 | 3.75 - 7.55 | 4.40 - 4.62 | 4.55 - 4.62 |
| | MLR - 2.50 | MLR - 2.50 | | |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 21.1 ล้านบาท (2567: 54.0 ล้านบาท) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันร่วมโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30.4.1

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|---------|----------------------|--------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 193 | - | - | - |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 223,503 | 199,654 | - | - |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 3,760 | 2,599 | 560 | 14 |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 74,436 | 70,307 | 2,967 | 2,029 |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ | 12,500 | 19,277 | 346 | 408 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 113,357 | 95,725 | 15,697 | 12,476 |
| รายได้รับล่วงหน้า | 13,479 | 7,371 | - | - |
| อื่นๆ | 1,331 | 1,146 | 29 | 54 |
| รวม | 442,559 | 396,079 | 19,599 | 14,981 |

17. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 20 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | |
|--|--------------------|-------------------|---------|----------|-----------|
| | สิทธิการใช้พื้นที่ | ส่วนปรับปรุงอาคาร | อุปกรณ์ | ยานพาหนะ | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 | 1,035,960 | 31,157 | 2,715 | 29,449 | 1,099,281 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 204,621 | 1,440 | 668 | 29,745 | 236,474 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | |
| ณ วันที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย | (44,009) | (2,555) | - | - | (46,564) |
| เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า | 2,175 | - | - | - | 2,175 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (310,286) | (5,333) | (1,837) | (15,506) | (332,962) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | (19,878) | - | - | - | (19,878) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | 868,583 | 24,709 | 1,546 | 43,688 | 938,526 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 221,812 | 2,977 | - | 1,421 | 226,210 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | |
| ณ วันที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย | (163,426) | (2,252) | - | (2,040) | (167,718) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (304,408) | (5,067) | (1,254) | (13,296) | (324,025) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | (32,097) | - | - | - | (32,097) |
| จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | (10,775) | - | - | - | (10,775) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | 13,495 | - | - | - | 13,495 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | 593,184 | 20,367 | 292 | 29,773 | 643,616 |

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | สิทธิในการใช้พื้นที่ | ส่วนปรับปรุงอาคาร | ยานพาหนะ | รวม |
|--|----------------------|-------------------|----------|---------|
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 | 15,449 | 80 | 2,012 | 17,541 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 2,435 | - | - | 2,435 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | |
| ณ วันที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย | (9) | (70) | - | (79) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (4,285) | (10) | (447) | (4,742) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | 13,590 | - | 1,565 | 15,155 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (2,717) | - | (446) | (3,163) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | 10,873 | - | 1,119 | 11,992 |

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|---------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า | 584,050 | 831,864 | 14,219 | 18,321 |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย | (45,357) | (71,965) | (1,387) | (2,146) |
| รวม | 538,693 | 759,899 | 12,832 | 16,175 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (219,423) | (267,866) | (3,207) | (3,343) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 319,270 | 492,033 | 9,625 | 12,832 |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 759,899 | 891,556 | 16,175 | 18,973 |
| บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 215,992 | 237,009 | - | 2,435 |
| การเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยระหว่างปี | 29,417 | 35,574 | 759 | 955 |
| หัก: ชำระค่าเช่าระหว่างปี | (334,647) | (343,730) | (4,102) | (5,890) |
| ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า | (140,608) | (49,430) | - | (298) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | 8,640 | (11,080) | - | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 538,693 | 759,899 | 12,832 | 16,175 |

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 32 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการบริหารหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|---------|----------------------|-------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 324,025 | 332,962 | 3,163 | 4,742 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 29,417 | 35,574 | 759 | 955 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น | 69,940 | 74,964 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ | 6,711 | 7,287 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา | 153,668 | 191,192 | - | - |

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามยอดขาย อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 - 3 ปี

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 565.0 ล้านบาท (2567: 617.2 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 4.1 ล้านบาท (2567: 5.9 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

18. หนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน

หนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | |
|--|--------------|----------|
| | 2568 | 2567 |
| จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน | 36,337 | 84,061 |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย | (1,746) | (5,159) |
| รวม | 34,591 | 78,902 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (24,525) | (44,797) |
| หนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 10,066 | 34,105 |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | |
|----------------------------------|--------------|----------|
| | 2568 | 2567 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 78,902 | 90,048 |
| บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | 50,896 |
| การเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยระหว่างปี | 3,413 | 4,802 |
| หัก: ชำระค่าเช่าระหว่างปี | (47,724) | (66,844) |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 34,591 | 78,902 |

ภายใต้สัญญาขายและเช่ากลับคืนกับสถาบันการเงิน บริษัทย่อยได้โอนส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ให้แก่สถาบันการเงินและเช่าสินทรัพย์ดังกล่าวกลับคืนจากสถาบันการเงินเป็นระยะเวลา 3 ปี รายการขายและเช่ากลับคืนดังกล่าวไม่ถือเป็นการขายสินทรัพย์ ดังนั้นบริษัทย่อยจึงบันทึกส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ดังกล่าวไว้ในบัญชีอาคารและอุปกรณ์ และบันทึกเงินที่ได้รับจากสถาบันการเงินเป็นหนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัญญาขายและเช่ากลับคืนของบริษัทย่อยจำนวน 17 ล้านบาท (2567: 40 ล้านบาท) ค่าประกันโดยบริษัทฯ

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาขายและเช่ากลับคืนเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 32 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

| เงินกู้ | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | การชำระคืน | งบการเงินรวม | | งบการเงิน เฉพาะกิจการ | |
|------------|--------------------------------|--|--------------|---------|--------------------------|---------|
| | | | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| บริษัทฯ | | | | | | |
| 1. | MLR-1.00 | ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2570 | 74,750 | 101,250 | 74,750 | 101,250 |
| | | | 74,750 | 101,250 | 74,750 | 101,250 |
| บริษัทย่อย | | | | | | |
| 2. | 1.00 | ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2562 ถึงเดือนพฤษภาคม 2569 | - | 20,439 | - | - |
| 3. | 1.30 | ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2562 ถึงเดือนมิถุนายน 2569 | 10,921 | 17,742 | - | - |
| 4. | 1.30 | ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 ถึงเดือนตุลาคม 2570 | 13,211 | 19,335 | - | - |
| 5. | 1.45 | ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 ถึงเดือนตุลาคม 2570 | 11,579 | 17,218 | - | - |
| 6. | 2.00 | ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2565 | | | | |

| | | | | | | |
|--|------|---|----------|----------|----------|----------|
| | | ถึงเดือนเมษายน 2568 | - | 1,652 | - | - |
| 7. | 7.50 | ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2565 | | | | |
| | | ถึงเดือนมิถุนายน 2568 | - | 7,461 | - | - |
| 8. | 7.50 | ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2565 | | | | |
| | | ถึงเดือนสิงหาคม 2568 | - | 2,219 | - | - |
| 9. | 9.80 | ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2566 | | | | |
| | | ถึงเดือนสิงหาคม 2569 | 9,675 | 23,102 | - | - |
| 10. | 9.80 | ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2566 | | | | |
| | | ถึงเดือนสิงหาคม 2569 | 7,072 | 14,084 | - | - |
| 11 | 9.75 | ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2568 | | | | |
| | | ถึงเดือนกรกฎาคม 2571 | 30,736 | - | - | - |
| | | | 83,194 | 123,252 | - | - |
| รวมทั้งหมด | | | 157,944 | 224,502 | 74,750 | 101,250 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | (87,165) | (85,784) | (38,750) | (26,500) |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุปรายส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | 70,779 | 138,718 | 36,000 | 74,750 |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------------|--------------|-----------|----------------------|----------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 224,502 | 296,525 | 101,250 | 74,750 |
| กู้เพิ่ม | 39,354 | 50,000 | - | 50,000 |
| ชำระคืนเงินกู้ | (108,929) | (116,640) | (26,500) | (23,500) |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน | 3,017 | (5,383) | - | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 157,944 | 224,502 | 74,750 | 101,250 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยจำนวน 47 ล้านบาท (2567: 49 ล้านบาท) ค่าประกันโดยบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ในเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯได้รับหนังสืออนุมัติการผ่อนผันเงื่อนไขทางการเงินบางประการ รวมไปถึงอนุมัติผ่อนผันการไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินเพียงหนึ่งแห่ง และอยู่ระหว่างรอพิจารณาหนังสืออนุมัติการผ่อนผันเงื่อนไขทางการเงินบางประการ รวมไปถึงอนุมัติผ่อนผันการไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินอีกหนึ่งแห่ง

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวจำนวน 5.75 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

20. หนี้ระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------------------------|-----------|
| | 2568 | 2567 |
| มูลค่าตามหน้าตราสาร | 823,200 | 840,900 |
| หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี | (8,254) | (2,522) |
| รวม | 814,946 | 838,378 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี | (333,178) | (466,064) |
| หนี้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 481,768 | 372,314 |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้ระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------------------------|---------|
| | 2568 | 2567 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 838,378 | 834,564 |
| บวก: เงินสดรับสุทธิจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้ระหว่างปี | 811,743 | - |
| ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นกู้ระหว่างปี | 5,725 | 3,814 |
| หัก: ไถ่ถอนหุ้นกู้ระหว่างปี | (840,900) | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 814,946 | 838,378 |

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้จำนวน 374 บาท ก่อนครบกำหนดชำระ

ยอดคงค้างของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

| เลขที่หุ้นกู้ | ระยะเวลาของหุ้นกู้ | | จำนวน หน่วย (หน่วย) | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี) | จำนวนเงินคงเหลือ (ล้านบาท) | |
|---------------|----------------------|-----------------|---------------------------|------------------------|--|-------------------------------|------|
| | วันที่ ออกจำหน่าย | วันครบ กำหนด | | | | 2568 | 2567 |
| | | | | | | | |
| MUD255A | 11 ส.ค. 2565 | 11 พ.ค. 2568 | 291,900 | 292 | 5.8 | - | 292 |
| MUD255B | 12 พ.ค. 2566 | 12 พ.ค. 2568 | 175,000 | 175 | 5.4 | - | 175 |
| MUD262A | 12 พ.ค. 2566 | 12 ก.พ. 2569 | 374,000 | 374 | 5.8 | - | 374 |
| MUD26NA | 21 ก.พ. 2568 | 21 พ.ย. 2569 | 335,600 | 336 | 7.1 | 336 | - |
| MUD277A | 30 เม.ย. 2568 | 30 ก.ค. 2570 | 127,600 | 128 | 6.9 | 128 | - |
| MUD277B | 12 พ.ย. 2568 | 12 ก.ค. 2570 | 110,000 | 110 | 6.9 | 110 | - |
| MUD282A | 12 พ.ย. 2568 | 12 ก.พ. 2571 | 250,000 | 250 | 7.1 | 250 | - |
| | | | | | | 824 | 841 |

หุ้นกู้ที่ออกในระหว่างปี 2568 ค้ำประกันโดยการจำนำใบหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ภายใต้ข้อกำหนดในการออกหุ้นกู้ บริษัทฯต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนด

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ซึ่งเท่ากับราคาซื้อขายสุดท้าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

| เลขที่หุ้นกู้ | มูลค่ายุติธรรมต่อหน่วย | | มูลค่ายุติธรรม | |
|---------------|------------------------|--------|----------------|-----------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | (บาท) | (บาท) | (ล้านบาท) | (ล้านบาท) |
| MUD255A | - | 998.73 | - | 292 |
| MUD255B | - | 998.82 | - | 175 |
| MUD262A | - | 997.14 | - | 373 |
| MUD26NA | 1,007.46 | - | 338 | - |
| MUD277A | 1,005.95 | - | 128 | - |
| MUD277B | 1,002.93 | - | 110 | - |
| MUD282A | 1,004.72 | - | 251 | - |
| | | | 827 | 840 |

21. เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับบุคคลทั่วไปจำนวน 200 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี และมีต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 6 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯบันทึกเป็นต้นทุนการกู้ยืมมรดกจ่ายและจะตัดจ่ายต้นทุนดังกล่าวตลอดอายุสัญญาเงินกู้ เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยใบหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 5 มิถุนายน 2569

22. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

22.1 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 4 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนบัวหลวง จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3.75 ล้านบาท (2567: 4.65 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 0.43 ล้านบาท (2567: 0.47 ล้านบาท)

22.2 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|---------|----------------------|-------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ | | | | |
| พนักงานต้นปี | 24,109 | 22,209 | 1,907 | 2,398 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน: | | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 4,427 | 4,090 | 250 | 274 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 597 | 659 | 48 | 44 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | | | |
| (กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง | | | | |
| การเงิน | (2,582) | (46) | 307 | (352) |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ | 415 | 4,179 | 223 | (457) |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (5,301) | (5,588) | - | - |
| โอนเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | (1,893) | (1,215) | (927) | - |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | 113 | (179) | - | - |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | | | | |
| ปลายปี | 19,885 | 24,109 | 1,808 | 1,907 |

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 3.0 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 1.2 ล้านบาท) (2567: จำนวน 1.7 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัท ประมาณ 7 - 19 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 7 ปี) (2567: 8 - 21 ปี เฉพาะของบริษัทฯ: 8 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------------|--------------|-------------|----------------------|--------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| อัตราคิดลด | 1.61 - 2.44 | 2.33 - 3.12 | 1.61 | 2.23 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต | 1.45 - 4.88 | 1.28 - 4.53 | 4.10 | 4.53 |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | 0 - 69 | 0 - 100 | 0 - 45 | 0 - 43 |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------------|----------------|-----------|----------------------|-----------|
| | เพิ่มขึ้น 0.5% | ลดลง 0.5% | เพิ่มขึ้น 0.5% | ลดลง 0.5% |
| อัตราคิดลด | (646) | 683 | (35) | 37 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต | 670 | (636) | 34 | (33) |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | (774) | 824 | (38) | 41 |

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------------|----------------|-----------|----------------------|-----------|
| | เพิ่มขึ้น 0.5% | ลดลง 0.5% | เพิ่มขึ้น 0.5% | ลดลง 0.5% |
| อัตราคิดลด | (812) | 862 | (34) | 35 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต | 831 | (790) | 32 | (31) |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | (901) | 957 | (18) | 19 |

23. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอนและบูรณะสถานที่

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอนและบูรณะสถานที่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|---------|----------------------|-------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม | 52,512 | 55,250 | - | 200 |
| บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 2,978 | 1,440 | - | - |
| หัก: กลับรายการระหว่างปี | (5,779) | (4,178) | - | (200) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 49,711 | 52,512 | - | - |

24. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|---------|----------------------|---------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 788,932 | 927,836 | 45,187 | 47,687 |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 692,910 | 897,827 | - | 2,017 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 454,112 | 477,444 | 5,522 | 7,202 |
| ค่าเช่าและค่าบริการ | 230,319 | 274,504 | - | - |
| ค่าสาธารณูปโภค | 85,935 | 109,990 | 1,817 | 2,755 |
| ค่าแฟรนไชส์ | 50,100 | 67,411 | - | - |
| ค่าขนส่ง | 44,819 | 61,382 | 35 | 8 |
| ค่าใช้จ่ายการตลาด | 33,987 | 36,644 | 85 | 8 |
| ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา | 22,215 | 30,791 | 761 | 947 |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | 44,331 | - | - |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 291,259 | 87,423 | 674,325 | 750,052 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | 8,295 | (5,454) | - | - |

26. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|---------|----------------------|--------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม | 113,535 | 90,401 | 101,786 | 76,467 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า | 29,417 | 35,574 | 759 | 955 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของสัญญาขายและเช่ากลับคืน | 3,413 | 4,802 | - | - |
| รวม | 146,365 | 130,777 | 102,545 | 77,422 |

27. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน: | | | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | 1,829 | 7,730 | 1,829 | 4,733 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี: | | | | |

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด

ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผล

แตกต่างชั่วคราว

(42,963) (12,413) 708 (452)

ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน

(41,134) (4,683) 2,537 4,281

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-------|----------------------|------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ | | | | |
| ผลกำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ | | | | |
| ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ | 430 | (825) | (106) | 162 |
| ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 430 | (825) | (106) | 162 |

รายการกระทบยอดระหว่างขาดทุนทางบัญชีกับภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | (765,601) | (338,335) | (701,431) | (773,796) |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล | 15%, 19%, 20%, 25% | 15%, 19%, 20%, 25% | 20% | 20% |
| ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตรา | | | | |
| ภาษี | (161,357) | (70,356) | (140,286) | (154,759) |
| ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยัง | | | | |
| ไม่ได้ใช้ที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงิน | | | | |
| ได้รอการตัดบัญชี | 109,722 | 38,514 | 135,328 | 156,008 |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ: | | | | |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม | 5,133 | 25,155 | 98 | 324 |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น | (4,987) | (3,627) | - | - |
| รายได้ที่ต้องเสียภาษีเพิ่มขึ้น | 10,355 | 5,631 | 7,397 | 2,708 |
| รวม | 10,501 | 27,159 | 7,495 | 3,032 |
| ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน | (41,134) | (4,683) | 2,537 | 4,281 |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|--|-----------------------------------|------------------|----------------------|--------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ | 54,708 | 14,634 | - | - |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 4,752 | 4,599 | 362 | 381 |
| สินค้ายคงเหลือ | 1,037 | 2,784 | - | - |
| สัญญาเช่า | 5,792 | 6,779 | 168 | 204 |
| ประมาณการค่ารีดถอน | 6,508 | 6,424 | - | - |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ | 929 | 2,782 | 929 | 929 |
| อื่นๆ | 1,271 | 681 | - | - |
| รวม | 74,997 | 38,683 | 1,459 | 1,514 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| ค่าเสื่อมราคา | 4,388 | 5,453 | - | - |
| ค่าตัดจำหน่าย | 29,475 | 29,475 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 113,136 | 118,837 | - | - |
| อื่นๆ | 1,909 | 1,362 | 1,909 | 1,362 |
| รวม | 148,908 | 155,127 | 1,909 | 1,362 |
| สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ | (73,911) | (116,444) | (450) | 152 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,569.5 ล้านบาท (2567: 1,378.0 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของกลุ่มบริษัทดังกล่าวมีจำนวนเงิน 50.0 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี) จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลากการให้ประโยชน์ภายในปี 2569 - 2573

28. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ขาดทุนสำหรับปี (พันบาท) | (672,187) | (306,257) | (703,968) | (778,077) |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น) | 1,053,387 | 1,053,387 | 1,053,387 | 1,053,387 |
| ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) | (0.64) | (0.29) | (0.67) | (0.74) |

29. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานอาหารและเครื่องดื่ม เป็นส่วนงานที่ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารว่าง เครื่องดื่ม และกิจการร้านอาหาร
2. ส่วนงานเสื้อผ้าสำเร็จรูป เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และขาดทุนของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

| | อาหารและเครื่องดื่ม | | เสื้อผ้าสำเร็จรูป | | (หน่วย: ล้านบาท) | |
|--------------------------------|---------------------|-------|-------------------|------|------------------|-------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินรวม | | งบการเงินรวม | |
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| รายได้ | | | | | | |
| รายได้จากการขายและบริการ | 2,077 | 2,707 | 257 | 295 | 2,334 | 3,002 |
| ผลการดำเนินงาน | | | | | | |
| กำไร(ขาดทุน)ของส่วนงาน | (340) | (141) | (10) | 23 | (350) | (118) |
| รายได้อื่น | | | | | 82 | 76 |
| กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน | | | | | 23 | (44) |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | | | | | (374) | (121) |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | (146) | (131) |
| ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ | | | | | (765) | (338) |

| | | |
|----------------|-------|-------|
| ภาษีเงินได้ | 41 | 5 |
| ขาดทุนสำหรับปี | (724) | (333) |

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

| | ในประเทศ | | ต่างประเทศ | | รวม | |
|-----------------------|----------|-------|------------|------|-------|-------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก | 2,068 | 2,702 | 266 | 300 | 2,334 | 3,002 |

การจำแนกรายได้

กลุ่มบริษัทจำแนกรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาและ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งตามผลิตภัณฑ์หลักซึ่งสอดคล้องกับการเปิดเผยข้อมูลรายได้แยกตามส่วนงานที่รายงานภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

| | (หน่วย: ล้านบาท) | | | | | |
|----------------------------|----------------------------------|-------|-------------------|------|--------------|-------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
| | อาหารและเครื่องดื่ม | | เสื้อผ้าสำเร็จรูป | | งบการเงินรวม | |
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ช่วงเวลาของการรับรู้รายได้ | | | | | | |
| ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง | 2,069 | 2,700 | 257 | 295 | 2,326 | 2,995 |
| ตลอดช่วงเวลา | 8 | 7 | - | - | 8 | 7 |
| รวมรายได้ | 2,077 | 2,707 | 257 | 295 | 2,334 | 3,002 |

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 2.5 ล้านบาท (2567: 2.5 ล้านบาท) อันเนื่องเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคารและซื้ออุปกรณ์

30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าสินทรัพย์และบริการต่างๆที่เกี่ยวข้อง อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าและค่าบริการที่ต้องจ่ายในอนาคต ภายใต้สัญญาเช่าและบริการ ดังนี้

| | (หน่วย: ล้านบาท) | |
|------------------------------|------------------|------|
| | งบการเงินรวม | |
| | 2568 | 2567 |
| จ่ายชำระ | | |
| ภายใน 1 ปี | 32.4 | 24.9 |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 3.7 | 0.5 |
| รวม | 36.1 | 25.4 |

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตดังกล่าวข้างต้นไม่รวมสัญญาเช่าระยะยาวบางสัญญาที่คิดค่าเช่าจากอัตราร้อยละของยอดขาย

30.3 สัญญาเช่าแฟรนไชส์

30.3.1 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2524 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาหลักค่าแฟรนไชส์กับบริษัท ดังกิ้น โดนัท ออฟ อเมริกา อิงค์ ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทดังกล่าวจะให้สิทธิในการเปิดดำเนินงานกิจการร้านเบเกอรี่ในประเทศไทยแก่บริษัทย่อย โดยสัญญาดังกล่าวจะให้สิทธิในการดำเนินงานกิจการร้านเบเกอรี่เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการในแต่ละสาขา และบริษัทย่อยมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปอีกเป็นระยะเวลา 20 ปี ซึ่งบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าแฟรนไชส์ให้กับคู่สัญญา โดยคำนวณเป็นร้อยละของยอดขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาหลักค่าแฟรนไชส์กับบริษัทดังกิ้น โดนัท แฟรนไชส์ ซึ่งเป็นเจ้าของแฟรนไชส์ต่อจากบริษัท ดังกิ้น โดนัท ออฟ อเมริกา อิงค์ ซึ่งระบุว่าสัญญาหลัก ค่าแฟรนไชส์จะสิ้นสุดตามสาขาสุดท้ายที่เปิดตามสัญญาหลักสำหรับสิทธิในการเปิดสาขานั้น โดยสาขาดังกล่าวจะมีระยะเวลาตามสิทธิ 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการ

30.3.2 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2549 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาหลักค่าแฟรนไชส์กับบริษัท เอปี้พี คอร์ปอเรชั่น เป็นระยะเวลา 28 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทดังกล่าวจะให้สิทธิในการดำเนินงานกิจการร้านเบเกอรี่ในประเทศไทยแก่บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าแฟรนไชส์ให้กับคู่สัญญา โดยคำนวณเป็นร้อยละของยอดขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา

30.4 การค้ำประกัน

30.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนให้แก่กลุ่มบริษัทในวงเงินรวมไม่เกิน 230 ล้านบาท (2567: 230 ล้านบาท) โดยจำนวนดังกล่าวได้รวมวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจำนวน 30 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยการจำนำเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยรวมจำนวน 15 ล้านบาท

30.4.2 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 16.6 ล้านบาท (2567: 11.4 ล้านบาท) เพื่อใช้ค้ำประกันการชำระค่าเช่าดำเนินงานและค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า โดยจำนวนดังกล่าวได้รวมหนังสือค้ำประกันจำนวน 0.6 ล้านบาท (2567: 0.9 ล้านบาท) ซึ่งค้ำประกันโดยการจำนำเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อย

31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: ล้านบาท) | | | |
|--|--|---------|---------|-----|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | | | |
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| หุ้นกู้ระยะยาว | - | 827 | - | 827 |

| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: ล้านบาท) | | | |
|--|--|---------|---------|-----|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | | | |
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| หุ้นกู้ระยะยาว | - | 840 | - | 840 |

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในฐานะการเงิน

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้า การจ่ายค่าธรรมเนียม แฟรนไชส์ และรายรับจากการให้สิทธิแฟรนไชส์ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้งคราว เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญและไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคงเหลือ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | | | | | | | |
|--|--------------------|----------|-----------------|--|------------------------|-----|--|
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด | ไม่มี อัตราดอกเบี้ย | รวม | อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
| | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | - | 21 | 31 | 52 | 0.15 - 0.20 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | - | - | 72 | 72 | - |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน | 16 | - | - | - | - | 16 | 2.20, MOR |
| | 16 | - | - | 21 | 103 | 140 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 100 | - | - | 131 | - | 231 | 4.40 - 4.62, MLR - 2.50 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | - | - | 443 | 443 | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 220 | - | - | - | - | 220 | 6.30, 6.70 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 220 | 261 | 58 | - | - | 539 | 4.53 - 5.23 |
| หนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน | 25 | 10 | - | - | - | 35 | 2.75 - 3.10 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 48 | 35 | - | 75 | - | 158 | 1.00 - 9.80, MLR - 1.00, Premium rate - 1.25 |
| หุ้นกู้ระยะยาว | 333 | 482 | - | - | - | 815 | 6.85 - 7.10 |

เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น

| | | | | | | |
|-------|-----|----|-----|-----|-------|-----|
| 199 | - | - | - | - | 199 | 8.0 |
| 1,145 | 788 | 58 | 206 | 443 | 2,640 | |

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

| ภายใน 1 ปี | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด | ไม่มี อัตราดอกเบี้ย | รวม | อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
|---------------|--------------------|-----------------|--|------------------------|-----|--|
| | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | | | | |
| - | - | - | 18 | 57 | 75 | 0.15 - 0.40 |
| - | - | - | - | 98 | 98 | - |
| 16 | - | - | - | - | 16 | 0.60 - 2.00 MOR |
| 16 | - | - | 18 | 155 | 189 | |

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม

ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

| | | | | | | |
|-----|-------|----|----|-----|-------|--|
| 127 | - | - | 93 | - | 220 | 4.30 - 4.62 |
| - | - | - | - | 396 | 396 | - |
| 268 | 476 | 16 | - | - | 760 | 4.35 - 6.40 |
| 45 | 34 | - | - | - | 79 | 2.75 - 3.10 |
| 86 | 139 | - | - | - | 225 | 1.00 - 7.50, MLR-1.0, Premium rate - 1.25 |
| 466 | 372 | - | - | - | 838 | 5.40 - 5.80 |
| - | 196 | - | - | - | 196 | 8.0 |
| 992 | 1,217 | 16 | 93 | 396 | 2,714 | |

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่

เกี่ยวข้องกัน

| ภายใน 1 ปี | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด | ไม่มี อัตราดอกเบี้ย | รวม | อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
|---------------|--------------------|-----------------|--|------------------------|-----|--|
| | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | | | | |
| - | - | - | 3 | - | 3 | 0.15 - 0.20 |
| - | - | - | - | 110 | 110 | - |
| 469 | - | - | - | - | 469 | 3.75 - 5.25 |
| 469 | - | - | 3 | 110 | 582 | |

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

| | | | | | | |
|-----|----|---|----|----|-----|--------------------------------------|
| 93 | - | - | - | - | 93 | 4.40 - 4.62 |
| - | - | - | - | 20 | 20 | - |
| 220 | - | - | - | - | 220 | 6.30, 6.70 |
| 3 | 10 | - | - | - | 13 | 4.53 - 5.23 |
| - | - | - | 75 | - | 75 | MLR - 1.0, Premium rate - 1.25 |

| | | | | | | | |
|-----------------------|-----|-----|---|----|----|-------|-------------|
| หุ้นกู้ระยะยาว | 333 | 482 | - | - | - | 815 | 6.90 - 7.10 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น | 199 | - | - | - | - | 199 | 8.0 |
| | 848 | 492 | - | 75 | 20 | 1,435 | |

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด | ไม่มี อัตราดอกเบี้ย | รวม | อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
|--|--------------------|----------|-----------------|--|------------------------|-------|--|
| | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | - | 11 | - | 11 | 0.15 - 0.40 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | - | - | 67 | 67 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน | 508 | - | - | - | - | 508 | 3.47 - 6.05 |
| | 508 | - | - | 11 | 135 | 586 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 92 | - | - | - | - | 92 | 4.30 - 4.62 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | - | - | 15 | 15 | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน | 24 | - | - | - | - | 24 | 4.35 - 4.87 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 3 | 13 | - | - | - | 16 | 4.53 - 5.23 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | - | - | - | 101 | - | 101 | MLR-1.0, Premium rate - 1.25 |
| หุ้นกู้ระยะยาว | 466 | 372 | - | - | - | 838 | 5.40 - 5.80 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น | - | 196 | - | - | - | 196 | 8.0 |
| | 585 | 581 | - | 101 | 15 | 1,282 | |

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่แสดงได้ดังนี้

| สกุลเงิน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | | | |
|----------|--|---|--|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | ผลกระทบต่อ | | ผลกระทบต่อ | |
| | อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละต่อปี) | ขาดทุนก่อนภาษี เพิ่มขึ้น/ลดลง (ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละต่อปี) | ขาดทุนก่อนภาษี เพิ่มขึ้น/ลดลง (ล้านบาท) |
| บาท | 0.5 | 1,030 | 0.5 | 375 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

| สกุลเงิน | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | ผลกระทบต่อ | | ผลกระทบต่อ | |
| | อัตราดอกเบี้ย | ขาดทุนก่อนภาษี | อัตราดอกเบี้ย | กำไรก่อนภาษี |
| | เพิ่มขึ้น/ลดลง | เพิ่มขึ้น/ลดลง | เพิ่มขึ้น/ลดลง | เพิ่มขึ้น/ลดลง |
| | (ร้อยละต่อปี) | (พันบาท) | (ร้อยละต่อปี) | (พันบาท) |
| บาท | 0.5 | 465 | 0.5 | 505 |

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมธนาคาร เงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และสัญญาเช่าและการออกหุ้นกู้ระยะยาว ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 60 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน (2567: ร้อยละ 51) (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 63 2567: ร้อยละ 57)

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|--|--------------------------|----------|--------------|-----|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | | | |
| | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม | | | | |
| ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 231 | - | - | 231 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 443 | - | - | 443 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 238 | 280 | 66 | 584 |
| หนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน | 26 | 10 | - | 36 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 93 | 75 | - | 168 |
| หุ้นกู้ระยะยาว | 391 | 517 | - | 908 |

| | | | | |
|---|--------------|------------|-----------|--------------|
| เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น | 207 | - | - | 207 |
| รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ | 1,856 | 882 | 66 | 2,804 |

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม

| | | | | |
|---|--------------|--------------|-----------|--------------|
| ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 220 | - | - | 220 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 396 | - | - | 396 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 295 | 521 | 16 | 832 |
| หนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน | 47 | 37 | - | 84 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 97 | 151 | - | 248 |
| หุ้นกู้ระยะยาว | 498 | 376 | - | 874 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น | 16 | 207 | - | 223 |
| รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ | 1,569 | 1,292 | 16 | 2,877 |

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

| | | | | |
|---|------------|------------|----------|--------------|
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 93 | - | - | 93 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 21 | - | - | 21 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่ | | | | |
| เกี่ยวข้องกัน | 227 | - | - | 227 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 4 | 10 | - | 14 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 42 | 38 | - | 80 |
| หุ้นกู้ระยะยาว | 391 | 517 | - | 908 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น | 207 | - | - | 207 |
| รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ | 985 | 565 | - | 1,550 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|--------------------------|------------|--------------|--------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | | | |
| | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 92 | - | - | 92 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 15 | - | - | 15 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 4 | 14 | - | 18 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 32 | 85 | - | 117 |
| หุ้นกู้ระยะยาว | 498 | 376 | - | 874 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น | 16 | 207 | - | 223 |
| รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ | 657 | 682 | - | 1,339 |

32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.67:1 (2567: 1.66:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.04:1 (2567: 0.62:1)

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

34.1 การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569 บริษัท Mudman International Limited ได้ขายหุ้นสามัญที่ถือในบริษัท Societe Langonnaise des Vins et Hotelleies SAS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้แก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยสัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากเดิมร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 50

34.2 มติคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับกาขยายระยะเวลาการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนและการออกและเสนอขายตราสารหนี้

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2569 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังนี้

- อนุมัติขยายระยะเวลาการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 632,032,050 หุ้น ซึ่งจะครบกำหนดในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 โดยเงื่อนไขการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจะเป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ทุกประการ
- อนุมัติการออกและเสนอขายตราสารหนี้ในรูปของตั๋วเงินและ/หรือหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท หรือเทียบเท่าในเงินสกุลอื่น ซึ่งเป็นจำนวนวงเงินเดิมและมีเงื่อนไขตามที่ได้ออกอนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้แล้ว

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับการ กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

พันโท ทวีสิน รักกตัญญู

ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /

ประธานกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

อายุ

73 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

วันที่ 6 มิถุนายน 2556 (รวม 12 ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Certificate, Management of Government and Private Sectors Class No.8, King Prajadhipok's Institute
- B.Ss. (Engineering) Hons. Royal Military College of Science (SHRIVENHAM)
- M.Sc. (Soil Mechanics), Imperial College University of London
- D.I.C. (Diploma of Membership of Imperial College) Imperial College University of London



การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification program (DCP) รุ่น 124/2549
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 23/2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

2551 – 2554 ผู้ว่าการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง : ไม่มี

คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

ไม่มี

นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์

รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร /
กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ

50 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

9 มกราคม 2555 (รวม 13 ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
(การตลาด การเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยไมอามี สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 50/2549
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

- 2547 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (12)

- 2544 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท รวมศุภกิจ จำกัด
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด*
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด*
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกลเด้น สกู๊ป จำกัด*
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด*
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด*
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ GHC Café (UK) Co., Ltd.*
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทินบาร์อน จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ Mudman International Ltd.*
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสเอสทีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด

(* บริษัทย่อยของบริษัท)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง: 8,133,937 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.77)

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 1,909,410 หุ้น (0.18%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

ไม่มี

นายนาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี

กรรมการบริษัท/ รองประธานกรรมการบริหาร /
กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ 66 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 9 มกราคม 2555

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี, Hospitality and Recreation MKTG-OPS, School of Hotel Administration at Cornell University
- หลักสูตร Starbucks Coffee University Certification, Seattle USA
- หลักสูตร Sales & Marketing Course, Dusit Thani College
- หลักสูตร Accounting for Non-Accountant, Dusit Thani College
- Workshop, Paradigm Prism, Robert Perry



การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 104/2556
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2540 – 2546 ผู้จัดการ บริษัท สตาร์บัคส์ คอฟฟี่ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2535 - 2540 ผู้จัดการ โรงแรมดุสิต ราชาวดี รีสอร์ท บมจ. ดุสิตธานี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (10)

- 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกลเด้น โดนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด*
- 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด*
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกลเด้น สกู๊๊ป จำกัด*
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด*
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด*
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ GHC Café (UK) Co.,Ltd.*
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ Mudman International Ltd.*
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS*
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ MM FR SAS*
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Maison MMFR SAS*, Maison MM 1 SAS*, Maison MM 2 SAS*, Maison MM 3 SAS*
(*บริษัทย่อยของบริษัท)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง : ไม่มี

คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

ไม่มี

นายสมยศ สุธีรพรชัย

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ

60 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

1 ธันวาคม 2562 (รวม 6 ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 119/2015
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (3)

- ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอฟ. (ไทยแลนด์)
- ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอฟ. (ไทยแลนด์)
- ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)
- ปี 2567 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ
บรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
บมจ. สหการประมูล

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (3)

- ปี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วายุ แอนด์ พาร์ทเนอร์ส
- ปี 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทในเครือ
บมจ. เอฟ. (ไทยแลนด์) กับ มิตซูบิชิ เอสเตท กรุ๊ป
- ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. ไปโอสกิน เรสคิว

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง : 202,291 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.02)

คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

ไม่มี

นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

อายุ

66 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

1 กันยายน 2562 (รวม 6 ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า มหาวิทยาลัยมิสซูรี สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร Harvard University, สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร Stanford University, สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร Stanford Executive Program, Stanford University, สหรัฐอเมริกา



การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 4/2003
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71/2006
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2555 - 2557 กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารออมสิน
- 2552 - 2557 ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
- 2550 - 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการตลาด บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง : ไม่มี

คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

ไม่มี

นางสาวกมรวรรณ ชินธรรมมิตร

กรรมการบริษัท

อายุ

48 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

17 กันยายน 2557 (รวม 11 ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท นิติศาสตร์, Southern Methodist University, USA
- ปริญญาโท นิติศาสตร์, Case Western Reserve University, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 137/2560
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2551-2562 ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง : 2,820,841 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.27)

คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

ไม่มี

นายเชม หวังหลี

กรรมการบริษัท

อายุ

50 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

1 ธันวาคม 2564 (รวม 4 ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor's Degree of Science at Rensselaer Polytechnic Institute, USA
- Master Degree of Engineering at Rensselaer Polytechnic Institute, USA



การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 196/2022
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสเอ็มเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
กรรมการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด
กรรมการ บริษัท โดลไทยแลนด์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง : ไม่มี

คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

ไม่มี

รศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ

60 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

6 มิถุนายน 2556 (รวม 12 ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัณฑิตชั้นตรี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.B.A. Management of Technology, Asia Institute of Technology (AIT)
- Ph.D. Management of Technology, Asia Institute of Technology (AIT)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 25



การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification program (DCP) รุ่น 312/2565
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (รุ่น 25)
- Price Babson Symposium for Entrepreneurship Educators (SEE 40)
Babson college
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 23/2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 104/2556
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Company Report Program (CRP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2553 – 2566 รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- 2558 – มิถุนายน 2567 กรรมการและเหรัญญิก
สมาคมหน่วยบ่มเพาะธุรกิจและอุทยานวิทยาศาสตร์ไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (2)

- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท ซีเอดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (5)

- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการความเสี่ยง ประธานกรรมการพิจารณาการลงทุนกองทุนร่วมลงทุน
ธนาคารพัฒนา วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท BGIC
- 2562 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท เบเคอร์ ทิลลี (ประเทศไทย)
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นววิวรรธ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง : ไม่มี

คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

ไม่มี

นายพิสิทธิ์ จิงประดิษฐภัณฑ์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



อายุ

54 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

วันที่ 6 มิถุนายน 2556 (รวม 12 ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการธนาคารและบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- Chartered Alternative Investment Analyst, CAIA Association
- Chartered Financial Analyst, CFA Institute

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 104/2556
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 19/2558
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2549 - 2553 ผู้จัดการกองทุน บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนสยามไนท์ฟันด์ แมเนจเม้นท์
- 2554 - 2564 กรรมการ Geraje Advisory Asia Pte.,Ltd.
- 2558 - 2562 กรรมการ บริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด
- 2555 - สิงหาคม 2566 ผู้อำนวยการอาวุโส (วาณิชยกิจ) บริษัท หลักทรัพย์ โอ วิ โกลบอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

- 2666 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ, วาณิชธนกิจ ทีม 3
บริษัท แคปปิตอล แอ็ดแวนเทจ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง : ไม่มี

คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

ไม่มี

พล.ต.อ. ดร. เรืองศักดิ์ จริตเอก

กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ



อายุ

70 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

13 สิงหาคม 2556 (รวม 12 ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตสาขาวิชา
รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการปกครอง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 124/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- สำเร็จการอบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน วตท.รุ่น 17 ปี 2556
สถาบันวิทยาการตลาดทุน (Capital Market Academy)

ประสบการณ์การทำงาน

2554 - 2555 ผู้บัญชาการศึกษา

2555 - 2557 ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

2557 - 2558 รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง : ไม่มี

คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

ไม่มี

ดร. เบญจพล เบญจพลากร

กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ



อายุ

48 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

1 มิถุนายน 2563 (รวม 5 ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก ชีวพฤติกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาชีวพฤติกรรมศาสตร์, Columbia University Teachers College

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 201/2023
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

2558 – 2561 หัวหน้าโค้ช วชิรวิทย์วิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

- 2547 – ปัจจุบัน อาจารย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
- 2556 – ปัจจุบัน Senior Exercise Specialist
โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง : ไม่มี

คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

ไม่มี

นางสาวโซฟีมารี วิน

กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ บ.ย่อยในต่างประเทศ /

Deputy CEO Internation Business Development, Strategy and Growth)

อายุ

45 ปี



คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ – INSEAD, ฝรั่งเศส/สิงคโปร์
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ (หลักสูตรนานาชาติ) – มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ GHC Café (UK) Co.,Ltd.*

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ Mudman International Ltd.*

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS*

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ MM FR SAS*

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ Maison MM FR*, Maison MM 1 SAS*, Maison MM 2 SAS*, Maison MM 3 SAS*

(*บริษัทย่อยของบริษัท)(*บริษัทย่อยของบริษัท)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง : ไม่มี

คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

ไม่มี

นายประจักษ์ แจ่มแสงทอง

(Deputy CEO Domestic Business Development and Operations)



อายุ

45 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจการบัญชี – มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 227/2568
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

2568 – ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและปฏิบัติการภายในประเทศ
บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด*
บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด*
บริษัท โกลเด้น สกูป จำกัด*
บริษัท เกรฮาวด์ จำกัด*
บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด*
(*บริษัทย่อยของบริษัท)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง : ไม่มี

คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

ไม่มี

นายสมศักดิ์ แต่งประกอบ

รองประธานบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ

64 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Modern Marketing Management (MMM) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร CFO Orientation Course ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร CFO Refresher Course รุ่นที่ 1



การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ปี 2562 – 31 ธันวาคม 2568 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บมจ. ทรัพย์ศรีไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปี 2564 – 31 ธันวาคม 2568 กรรมการ บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด*

ปี 2564 – 31 ธันวาคม 2568 กรรมการ บริษัท เอปี้ คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด*

ปี 2564 – 31 ธันวาคม 2568 กรรมการ บริษัท เอปี้ คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด*

ปี 2564 – 31 ธันวาคม 2568 กรรมการ บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด*

ปี 2564 – 31 ธันวาคม 2568 กรรมการ บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด*

ปี 2564 – 31 ธันวาคม 2568 กรรมการ บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด*

(*บริษัทย่อยของบริษัท)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง : 651,485 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.06)

คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

ไม่มี

นางสาวสุวณีย์ ขำเกื้อ

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ

49 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี การบัญชี – มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์
- ปริญญาโท การเงินการธนาคาร – มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร MBA MMM

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง : 15,172 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0014)

คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

ไม่มี

นางอรนุช คงกัน

เลขานุการบริษัท

อายุ

55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาการจัดการ
Hawaii Pacific University รุ่น 227/2568
- หลักสูตร เทคนิคการใช้ระบบสมรรถนะ (Competency) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล รุ่นที่ 5 สำนักเสริมศึกษาและบริการสังคม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 สภาองค์การนายจ้างแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร ข้อกำหนดและประเมินความเสี่ยง ISO 27001: 2022 และ ISO 45001 : 2018 บจ. บิสแมน อินเตอร์เนชั่นแนล
- หลักสูตร ยกระดับกระดาดำทำการ เชี่ยวชาญสอบ ทานด้านคอร์รัปชัน รุ่นที่ 2/67 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
Anti Corruption : 1 The Practical Guide (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ปี 2560 - 2567 รองผู้จัดการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ
บมจ. ทรัพย์ศรีไทย

ปี 2568 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
บมจ. ทรัพย์ศรีไทย

ปี 2568 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท
บมจ. มัด แอนด์ ฮาวด์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง : 2,500 (คิดเป็นร้อยละ 0.00023)

คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร

ไม่มี

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล | MUD | GDT | ABP | GS | GHC | GHC (UK) | GHF | MMI | France group |
|-------|--------------------------------|-------------|-----|-----|----|-----|----------|-----|------|--------------|
| 1 | พันโท ทวีสิน รักกตัญญู | C, V, X,II | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2 | นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ | I, IV,XI.VI | C | C | C | C | I | C | I | - |
| 3 | นายนาถิม ชาเวียร์ ชาลฮานี | I, IV, VI | I | I | I | I | I | I | I.XI | I.XI |
| 4 | รศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล | III, X | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 5 | นายพิสิต จิงประดิษฐภณท์ | III, X | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 6 | นายสมยศ สุธีรพรชัย | I, IV | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 7 | นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์ | I, IV | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 8 | นางสาวกมรวรรณ ชินธรรมมิตร | I | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 9 | พล.ต.อ.ดร. เรืองศักดิ์ จริตเอก | X | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 10 | ดร. เบญจพล เบญจพลากร | X | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 11 | นายศุภชัย สุขะนินทร์ | - | - | - | - | - | I | - | - | - |
| 12 | นายเขม หวังหลี่ | I | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 13 | นายสมศักดิ์ แต่งประกอบ | XI | XI | XI | XI | XI | - | XI | - | - |
| 14 | นางสาวโซพิมาวี วิน | IV,XI | - | - | - | - | XI | XI | XI | XI |
| 15 | นายประจักษ์ แจ่มแสงทอง | XI | XI | XI | XI | XI | - | XI | - | - |

C ประธานกรรมการ

III กรรมการตรวจสอบ

X กรรมการอิสระ

I กรรมการ

IV กรรมการบริหาร

XI ผู้บริหาร

II ประธานกรรมการตรวจสอบ

V ประธานกรรมการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยง

VI กรรมการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยง

เอกสารแนบ 3 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้บริษัทเป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทได้ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและจัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกคนได้รับทราบและถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานโดยนโยบายและคู่มือดังกล่าวถูกเผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทสามารถศึกษาได้ตามลิงค์ด้านล่าง

https://www.mudandhound.co.th/ir_index.php?th/corporate_governance

เอกสารแนบ 4 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท มัต แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน โดยมีพันโททวีสิน รักคัตัญญ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รศ.ดร.ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล และนายพิสิต จิงประดิษฐภณท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติตรงตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยในรอบปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน 8 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาหรืออย่างอื่นอิสระเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2568 ทั้งนี้ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1) สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายในและได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงิน โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลและหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่ารายงานการงบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยนำเสนอผ่านคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณารับทราบทุกครั้ง

2) สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับผู้บริหารทุกไตรมาส โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ อีกทั้งยังได้ติดตามผลการสอบทานของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของสาขาและทุกหน่วยงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมอย่างเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนงานการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ

3) สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง พบว่าหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่กำหนดไว้ ตลอดจนได้พิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสจากผู้สอบบัญชีภายนอกด้วย เพื่อให้ได้มีความศึกษาและทำความเข้าใจก่อนนำมาใช้ในกิจการบริษัทฯ ให้ถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงไป

4) สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความเพียงพอในการทำรายการระหว่างกันรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่า ในรอบปี 2568 การตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ มีลักษณะที่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ และมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความโปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

5) สนับสนุนให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งพบว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องเหมาะสม รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

6) พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ ความสามารถในการให้บริการ และการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และรับรองงบการเงินได้ทันเวลา คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี 2569 ต่อไป

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



(พันโท ทวีสิน รักกัญญ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

MUD & HOUND

บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 206 ซอยพัฒนาการ 20 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250 ประเทศไทย

โทร: +662 079 9765 www.mudandhound.co.th

