



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568
แบบ 56-1 One Report
ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	9
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	32
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	42
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	43
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	44

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	45
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	47

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	59
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	63
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	68
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	85

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	114
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	121
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	123

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	149
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	151
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	152
5.4 ตลาดรอง	154
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	155

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ	156
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	166
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	178

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	180
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	182
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	208
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	219
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	223
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	227

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	230
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	266
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	269

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	273
9.2 รายการระหว่างกัน	278

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	375
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	377
งบการเงิน	384
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	397

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	518
-----------	-----

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2568 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าของแบรนด์ โดยมีมติว่า ให้ใช้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าของแบรนด์ เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากเห็นว่ามีความเหมาะสมกับองค์กรในปัจจุบัน และยังเป็นเป้าหมายที่สำคัญของ THG ที่จะมุ่งดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายต่อไป

สารจากประธานกรรมการ



ในนามของประธานกรรมการบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ตลอดจนบุคลากรทุกท่านของ THG ที่ร่วมแรงร่วมใจและทุ่มเทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตลอดปีที่ผ่านมา ท่ามกลางความท้าทายและความเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมสุขภาพ บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในพันธกิจสำคัญ คือการส่งมอบบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และเป็นที่ยอมรับของผู้รับบริการ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ปีที่ผ่านมาเป็นช่วงเวลาที่ต้องย้ำความสำคัญของ “ความเชื่อมั่น” ในฐานะรากฐานขององค์กรด้านสุขภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายในให้เข้มแข็ง โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมถึงการกำกับติดตามให้การปรับปรุงกระบวนการทำงานเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อสร้างความไว้วางใจในระยะยาวและเสริมความพร้อมขององค์กรให้สามารถปรับตัวได้ทันต่อปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ทั้งด้านเศรษฐกิจ เทคโนโลยี และพฤติกรรมของผู้รับบริการ

ในด้านทิศทางเชิงกลยุทธ์ บริษัทฯ ได้เดินหน้าสร้างความแข็งแกร่งของฐานะการเงินและความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง โดยพัฒนาการสำคัญของปีที่ผ่านมา คือการที่กลุ่มโรงพยาบาลรามคำแหง (RAM) เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งช่วยสนับสนุนเสถียรภาพของโครงสร้างเงินทุน และเปิดโอกาสให้เกิดความร่วมมือ (Synergy) ที่เป็นรูปธรรมมากขึ้นเพื่อยกระดับประสิทธิภาพและมาตรฐานการดำเนินงานของเครือโรงพยาบาลในระยะยาว โดยยังคงให้ความสำคัญสูงสุดกับคุณภาพการรักษาและความปลอดภัยของผู้รับบริการ

สำหรับทิศทางของ THG ในปี 2569 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการเติบโตที่มีคุณภาพในทุกมิติ โดยยึดมั่นในจุดแข็งด้านมาตรฐานทางการแพทย์ การดูแลรักษาที่ปลอดภัย และการบริการที่คำนึงถึงผู้รับบริการเป็นศูนย์กลาง ควบคู่กับการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและการบริหารจัดการองค์กรให้สอดคล้องกับความต้องการของระบบสุขภาพ รวมถึงการพัฒนาบุคลากรและระบบงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ประชาชนทุกช่วงวัยสามารถเข้าถึงบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อร่วมยกระดับการสาธารณสุขของประเทศอย่างต่อเนื่อง ผมเชื่อมั่นว่า ด้วยศักยภาพของเครือโรงพยาบาลในกลุ่ม THG ความร่วมมือของบุคลากรที่เข้มแข็ง และการกำกับดูแลที่ยึดหลักความโปร่งใส THG จะสามารถก้าวไปข้างหน้าได้อย่างมั่นคง พร้อมส่งมอบคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้รับบริการ ผู้ถือหุ้น และสังคมไทย

ในโอกาสนี้ ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุน THG มาโดยตลอด และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ร่วมกันทำงานด้วยความมุ่งมั่นและความรับผิดชอบต่อ เพื่อวางรากฐานและขับเคลื่อน THG สู่การเติบโตที่มั่นคงในระยะต่อไป

นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์
ประธานกรรมการบริษัท

วิสัยทัศน์

เสริมสร้างคุณภาพชีวิตพร้อมอยู่เคียงข้าง เป็นผู้ดูแลสุขภาพที่ทุกคนไว้วางใจ

วัตถุประสงค์

พันธกิจ

- ให้บริการดูแลสุขภาพอย่างเข้าใจผู้ใช้บริการ พร้อมทั้งนวัตกรรม ในราคาที่เหมาะสม สำหรับทุกคนและทุกความต้องการ
- ทีมงานมุ่งมั่นเพื่อคุณภาพบริการที่เป็นเลิศ พร้อมด้วยผู้เชี่ยวชาญ และบริการอย่างมืออาชีพ เพื่อประโยชน์สูงสุดสำหรับทุกคน

คุณค่าของแบรนด์

TREASURE LIVES:

ให้คุณค่ากับทุกชีวิต และมุ่งมั่นที่จะให้การดูแลสุขภาพคนอย่างดีที่สุด โดยไม่แบ่งแยกหรือจำกัดเพียงคนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

HONEST:

เรายืนหยัดในหลักของความสุจริตและโปร่งใส นำเสนอผลิตภัณฑ์และให้บริการตามที่เป็นจริง รักษา และตามความต้องการ อีกทั้งยังดำเนินงานด้วยความอ่อนน้อมและเคารพผู้ใช้บริการ

OPTIMISTIC:

เรามองโลกด้วยทัศนคติเชิงบวก มุ่งหาหนทางใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาการให้บริการและการดำเนินธุรกิจให้ดียิ่งขึ้น

NURTURING:

คนคือทรัพยากรที่สำคัญยิ่ง เราจึงดูแลและพัฒนาบุคลากรเพื่อให้เป็นผู้ให้บริการด้านสุขภาพอย่างมืออาชีพที่ดีที่สุดสำหรับผู้ใช้บริการ

เป้าหมาย

1. รักษาคุณภาพมาตรฐานระบบบริหารจัดการและการบริการทางการแพทย์รวมถึงเตรียมความพร้อมในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเข้าถึงมาตรฐานที่สูงขึ้นทั้งระดับประเทศและระดับสากล
2. แสวงหาและพัฒนานวัตกรรมระบบบริการทางการแพทย์รวมถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อการให้บริการที่รวดเร็ว แม่นยำ และตรงต่อความต้องการและความจำเป็นในการรักษา
3. พัฒนาบุคลากรด้านจริยธรรม ความเป็นเลิศทางวิชาการ และความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษา รวมไปถึงการพัฒนาจิตบริการ (Service Mind) เพื่อนำไปสู่ความไว้วางใจ และความมั่นใจ และความสุขของผู้รับบริการ
4. นำเสนอมิติใหม่ในการรักษาในราคาที่ประชาชนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงบริการได้

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ ซึ่งเป็นเป้าหมายระยะยาว บริษัทฯ จึงมีแนวทางดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. รักษาคุณภาพมาตรฐานระบบบริหารจัดการและการบริการทางการแพทย์รวมถึงเตรียมความพร้อมในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเข้าถึงมาตรฐานที่สูงขึ้นทั้งระดับประเทศและระดับสากล
 - บริษัทฯ บริหารจัดการโรงพยาบาลฯ ให้มีบริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) เป็นการรับรองว่าโรงพยาบาลฯ มีการจัดระบบงานที่ดี เอื้อต่อการให้บริการอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการดำเนินการรักษาระดับมาตรฐานเพื่อเป็นต้นแบบของการพัฒนาโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ให้มีมาตรฐานเดียวกัน
 - บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ โดยพัฒนาขีดความสามารถในการรักษาใน 5 ศูนย์ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (1) ศูนย์ระบบประสาทและสมอง (2) ศูนย์โรคกระดูกและข้อ (3) ศูนย์ทางเดินอาหารและตับ (4) ศูนย์หัวใจ และ (5) ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
 - บริษัทฯ จัดให้มีทีมที่ปรึกษาทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ รวมถึงร่วมสนับสนุนการเข้าถึงมาตรฐานสูงสุดด้านการดำเนินงานแก่โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ นำไปสู่การให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน
 - บริษัทฯ วางแผนพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารระดับกลางและระดับสูง โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ทุนเพื่อพัฒนาความรู้แก่บุคลากรทั้งด้านวิชาการและด้านการบริการอย่างสม่ำเสมอ
2. แสวงหาและพัฒนา นวัตกรรมระบบบริการทางการแพทย์รวมถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อการให้บริการที่รวดเร็ว แม่นยำ และตรงต่อความต้องการและความจำเป็นในการรักษา
 - บริษัทฯ พัฒนาระบบบริการการจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลรัฐในรูปแบบการให้บริการทั้งระบบและการให้บริการศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) ทำให้ประชาชนมีโอกาสดำเนินการแบบโรงพยาบาลเอกชนโดยชำระตามสิทธิที่มีเหมือนโรงพยาบาลรัฐทั่วไป
 - บริษัทฯ มีนโยบายเน้นการขยายศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถเข้าถึงบริการได้อย่างครอบคลุมเบ็ดเสร็จ
 - บริษัทฯ มีนโยบายในการแสวงหาและพัฒนาเทคโนโลยีที่ทันสมัย มุ่งเน้นนวัตกรรมที่ได้รับการยอมรับและรับรองในระดับสากล อาทิ เทคโนโลยีการสแกน เทคโนโลยีห้องปฏิบัติการ อุปกรณ์การแพทย์ เทคโนโลยีการฟื้นฟูผู้ป่วย เป็นต้น เพื่อการให้บริการที่รวดเร็ว แม่นยำ ตรงต่อความจำเป็นในการรักษา และความต้องการของผู้รับบริการ

- บริษัทฯ เปิดให้บริการการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุแบบครบวงจร (Senior Care) และพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อให้บริการที่ตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ ซึ่งประกอบไปด้วย การบริการทางการแพทย์ การบริการ ที่พักอาศัยที่เอื้ออำนวยต่อชีวิตประจำวันของผู้สูงอายุ กิจกรรมที่พัฒนาสุขภาพกายและสุขภาพจิตผู้สูงอายุ เป็นต้น โดยได้เปิดให้บริการโครงการแรกได้แก่ โครงการ จินณ์ เวลบีอิง คาเร้นต์ และโครงการที่ 2 คือ โครงการ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ
 - บริษัทฯ มีระบบสนับสนุนบริการทางการแพทย์เพื่อดูแลผู้ป่วยและผู้ต้องการรับบริการที่บ้าน อาทิ การทำกายภาพบำบัด การเปลี่ยนสายยางต่อท่อออกซิเจนและน้ำเกลือ
 - บริษัทฯ พัฒนาเทคโนโลยีเครือข่ายการดูแลผู้ป่วยทางไกล รวมถึงกลไกการปรึกษา การติดตามและการประเมินผลผู้ป่วยภายหลังหรือระหว่างการรักษา เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจและลดเวลาในการเดินทางมารักษากของผู้ป่วยและญาติ
 - บริษัทฯ ได้พัฒนาโรงพยาบาลแห่งใหม่ เพื่อให้ผู้ป่วยมีทางเลือกในการรักษาจากเทคโนโลยีที่ก้าวล้ำ อาทิ ศูนย์รักษาแผลผู้ป่วยเบาหวาน ศูนย์ IVF ศูนย์ทันตกรรมดิจิทัล ศูนย์ Jin Wellness เป็นต้น โดยได้เปิดให้บริการตั้งแต่ช่วงต้นปี 2562 มีกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่ม Medical Tourist
3. พัฒนาบุคลากรด้านจริยธรรม ความเป็นเลิศทางวิชาการ และความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษา รวมไปถึงการพัฒนาจิตบริการ (Service Mind) เพื่อนำไปสู่ความไว้วางใจ และความมั่นใจ และความสุขของผู้รับบริการ
- บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามในการก่อตั้งคณะพยาบาลศาสตร์ ซึ่งจะสามารถผลิตบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทฯ และโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ
 - บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามในการก่อตั้งคณะแพทยศาสตร์ ซึ่งเป็นช่องทางหนึ่งในการผลิตและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อรองรับความต้องการของโรงพยาบาลในเครือของบริษัทฯ
 - บริษัทฯ ได้จัดอบรมจริยธรรมและเพิ่มพูนความรู้ให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงให้ทุนบุคลากรเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และเสริมสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
 - บริษัทฯ บริหารจัดการโรงพยาบาลธนบุรีที่สามารถรักษาพยาบาลได้ในระดับตติยภูมิ ซึ่งครอบคลุมโรคและความซับซ้อนที่สามารถรักษาในวงกว้าง สามารถให้บริการรักษาโรคโดยแพทย์เฉพาะทาง และมีการให้บริการศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) เพื่อให้การให้บริการทางการแพทย์ที่ผู้รับบริการมั่นใจและไว้วางใจ โดยมุ่งขยายระบบบริการศูนย์ความเป็นเลิศไปยังโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ และพื้นที่ที่มีความต้องการการรักษาพยาบาลของผู้รับบริการ
4. นำเสนอมิติใหม่ในการรักษาในราคาที่ประชาชนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงบริการได้
- บริษัทฯ กำหนดราคารักษาพยาบาลในระดับกลางโดยสามารถรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้เมื่อเทียบกับโรงพยาบาลที่มีราคาใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ ผู้ป่วยสามารถเลือกรับบริการทางเลือกของสถานพักฟื้น หรือเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ และโรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทฯ ซึ่งมีอยู่หลายแห่งทั่วประเทศ ในโรคที่ไม่มีความซับซ้อนเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล
 - บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step-Down Care) โดยได้จัดตั้งโรงพยาบาลธนบุรีบูรณา ซึ่งตั้งอยู่ในโครงการ จินณ์ เวลบีอิง คาเร้นต์ เพื่อรองรับผู้ป่วยที่อยู่ในช่วงพักฟื้นหลังการผ่าตัด หรืออยู่ในช่วงบำบัด รวมทั้งผู้ป่วยสูงอายุที่ต้องการการดูแลระยะยาว เช่นโรคอัลไซเมอร์ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการพักฟื้นในโรงพยาบาล โดยถือเป็นทางเลือกในการรับบริการด้วยค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า
 - บริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ในโรงพยาบาลรัฐหลายแห่ง ซึ่งทำให้ประชาชนในพื้นที่สามารถเข้ารับบริการทางการแพทย์ที่ได้มาตรฐานโดยชำระค่าใช้จ่ายตามสิทธิที่มีเช่นเดียวกับโรงพยาบาลรัฐทั่วไป

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2568	เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2568 โรงพยาบาลธนบุรี เปิดให้บริการอาคารผู้ป่วยนอกแห่งใหม่ 8 ชั้น (อาคาร 8) อย่างเป็นทางการ ภายใต้แนวคิด “โรงพยาบาล เราพร้อมที่ธนบุรี” โดยอาคารแห่งใหม่นี้จะช่วยเพิ่มศักยภาพในการดูแลผู้ป่วย และมอบประสบการณ์ที่ประทับใจ ทำให้ผู้ป่วยเลือกกลับมาใช้บริการอีกครั้งสอดคล้องตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ทั้งการรักษาพยาบาล มีคุณภาพ และการเข้าถึงได้สะดวกในต้นทุนที่เหมาะสมที่สุด และทำให้ผู้ป่วยมีความพึงพอใจมากที่สุด
2568	เดือน มิถุนายน THG ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2568 ให้ดำเนินการ ดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1. ลดทุนจดทะเบียน 84,746,740 บาท จาก 932,214,140 บาท เหลือ 847,467,400 บาท 2. เพิ่มทุนจดทะเบียน 941,686,960 บาท (941,686,960 หุ้น) รวมเป็น 1,789,154,360 บาท (1,789,154,360 หุ้น) 3. ขอผ่อนผันการทำความเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการ (“Whitewash”) จากการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) แก่บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) 4. เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) แก่บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) จำนวน 430,500,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 8.65 บาท มูลค่ารวม 3,723,825,000 บาท 5. เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 511,186,960 หุ้น ราคาหุ้นละ 5.00 บาท มูลค่ารวม 2,555,934,800 บาท
2568	เดือนสิงหาคม THG ได้รับชำระเงินค่าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) จำนวน 3,723,825,000 บาท (จำนวน 430,500,000 หุ้น) ส่งผลให้บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ถือสัดส่วนหุ้นเพิ่มขึ้นจาก เดิม 24.59% เป็น 49.99% ในวันที่ 22 สิงหาคม 2568 ทั้งนี้ THG ได้นำเงินเพิ่มทุนทั้งหมดไปชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเต็มทั้งจำนวน
2568	เดือนกันยายน THG ได้รับชำระเงินค่าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right offering) จำนวน 2,555,934,800 บาท (จำนวน 511,186,960 หุ้น) ในวันที่ 24 กันยายน 2568 โดย THG ได้นำเงินไปชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โฉกถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และ สำรองเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท ตามวัตถุประสงค์ของการเพิ่มทุน
2568	เดือนตุลาคม - พฤศจิกายน THG มีมติให้เพิ่มทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด ในรูปแบบให้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดย THG ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 409,999,994 หุ้น (ตามสิทธิ) มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 4,100 ล้านบาท แล้วเสร็จในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 ทำให้ THG ถือหุ้นรวม 99.99% จากเดิม 99.99% ทั้งนี้ บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด ได้นำเงินเพิ่มทุนทั้งหมดมาชำระหนี้เงินกู้ยืมระหว่างกันกับ THG เต็มทั้งจำนวน
2568	เดือนพฤศจิกายน บริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด (โรงพยาบาลธนบุรี ตรัง) เปิดให้บริการศูนย์รังสีรักษาเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568
2568	เดือนธันวาคม THG มีมติให้เลิกกิจการบริษัทย่อย - Thonburi Partners Pte. Limited ซึ่ง THG ถือหุ้น 100% ใน Thonburi Partners Pte. Limited (ทุนจดทะเบียน 1,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์) เมื่อวันที่ 29/01/2568 โดยการจดทะเบียนเลิกกิจการแล้วเสร็จในวันที่ 18/12/2568
2568	เดือนธันวาคม THG มีมติให้เพิ่มทุนในบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด (มหาชน) ในรูปแบบให้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดย THG ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 460,001,900 หุ้น (ตามสิทธิ) มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท รวมมูลค่า 2,300,009,500 บาท แล้วเสร็จในวันที่ 22 ธันวาคม 2568 ทำให้ THG ถือหุ้นรวม 98.26% จากเดิม 95.14% ทั้งนี้ บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด (มหาชน) ได้นำเงินเพิ่มทุนทั้งหมดมาชำระหนี้เงินกู้ยืมระหว่างกันกับ THG เต็มทั้งจำนวน
2568	เดือนพฤษภาคม - ธันวาคม THG มีมติให้เลิกกิจการบริษัทย่อย - บริษัท เทเลเฮลท์ แคร่ จำกัด ซึ่ง THG ถือหุ้น 85% (ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 50,000,000 บาท) เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท เทเล เฮลท์ แคร่ จำกัด ได้มีมติอนุมัติเลิกกิจการในวันที่ 22 ธันวาคม 2568 จากนั้น การจดทะเบียนเลิกกิจการแล้วเสร็จในวันที่ 26 ธันวาคม 2568

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : มี

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

รายการการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง			
รายการที่ 1			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
หุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		3,723.83 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. 1. เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย	ส.ค. 2568	3,723.83	3,723.83
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ บริษัทฯ ได้ใช้เงินระดมทุนครบถ้วนและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารทุนแล้ว ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง https://www.set.or.th/th/market/news-and-alert/newsdetails?id=98371201&symbol=THG			
รายการที่ 2			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
หุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering ("RO"))		2,555.93 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย	ธ.ค. 2568	1,376.17 - 2,555.93	2,115.42
2. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและ/หรือหลักประกันสำหรับผู้กู้	ก.ย. 2568 - ธ.ค. 2568	0.00 - 353.42	235.00

3. เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินขอ บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย (เพิ่มเติม)	ก.ย. 2568 - ธ.ค. 2569	0.00 - 825.83	205.00
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ บริษัทได้ใช้เงินที่ได้รับจากการเสนอขายหลักทรัพย์ประเภทหุ้นครบถ้วนแล้ว โดยเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการ ข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง https://www.set.or.th/th/market/news-and-alert/newsdetails?id=98371201&symbol=THG			
รายการที่ 3			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ตราสารหนี้		1,700.00 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดย ประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. เพื่อใช้จ่ายด้านการลงทุน (finance capital expenditures) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงพยาบาล ธนบุรี และ/หรือ โครงการโรงพยาบาลธนบุรี ทวี วัฒนา	พ.ค. 2568 - ธ.ค. 2569	1,700.00	1,539.00
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ บริษัทฯ ได้ใช้เงินระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้แล้วและมีการรายงานความ คืบหน้าการใช้เงินตามวัตถุประสงค์ทุกทุกครึ่งปี ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง https://weblink.set.or.th/dat/news/202405/1365NWS300520241731240149T.pdf?_gl=1*1l0xjbf*_gcl_au*NTczMjU3NDk2LjE3NzAwOTI5MzU.*_ga*OTYxNTg2MTMuMTc0NjE2MTA2OQ.*_ga_ET2H60H2CB*czE3NzQyNjk0ODYkbzl4NSRnMSR0MTc3NDI3MzY2NiRqNTgkbDAkaDA			

กฎหมายที่บังคับใช้ (สำหรับบริษัทที่เคยเปิดเผยข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้)

อยู่ภายใต้บังคับและการตีความของกฎหมายไทย

**1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปี
ต่อ ๆ มา**

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : THG

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 34/1 ซอยอิสรภาพ 44 บ้านช่างหล่อ บางกอกน้อย

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10700

ประเภทธุรกิจ : กลุ่มบริษัทประกอบกิจการสถานพยาบาลประเภทที่รับผู้ป่วยไว้ค้างคืน ในลักษณะโรงพยาบาลทั่วไป (General Hospital) ภายใต้ชื่อ "โรงพยาบาลธนบุรี"

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537002753

โทรศัพท์ : 0-2487-2000

โทรสาร : 0-2159-0336

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.thg.co.th/>

อีเมล : ocs@thg.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 1,789,154,360

หุ้นบุริมสิทธิ : 0



THONBURI
HEALTHCARE
GROUP

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	9,843,552.00	9,479,339.00	9,097,103.00
ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ (พันบาท)	9,485,343.00	9,117,575.00	8,776,660.00
รายได้จากธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (พันบาท)	335,558.00	333,579.00	294,919.00
อื่น ๆ (พันบาท)	22,651.00	28,185.00	25,524.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ (%)	96.36%	96.18%	96.48%
รายได้จากธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (%)	3.41%	3.52%	3.24%
อื่น ๆ (%)	0.23%	0.30%	0.28%

รูปภาพโครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท

ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัทร่วม			รายได้ตามวิธีบันทึก ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566	2567	2568	2566		2567		2568	
				รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
บมจ. ธนบุรี เซอร์วิส กรุ๊ป	-	-	-	5,582.94	56.72%	5,427.66	57.26%	5,323.75	58.52%
บมจ. ธนบุรี เซอร์วิส กรุ๊ป - โรงพยาบาล ธนบุรี ภูเก็ต	-	-	-	183.33	1.86%	184.16	1.94%	183.63	2.02%
บมจ. โรงพยาบาลราชพฤกษ์เชียงใหม่	57.41%	57.41%	57.41%	912.98	9.27%	931.91	9.83%	915.94	10.07%
บจก. ธาราษฎร์ไทย	59.78%	59.78%	59.78%	315.69	3.21%	305.82	3.23%	341.16	3.76%
บจก. ธนบุรี เซอร์วิส	88.24%	88.24%	88.24%	547.45	5.56%	580.10	6.12%	444.82	4.89%
บจก. โรงพยาบาลธนบุรี ปทุมธานี	95.14%	95.14%	98.26%	1,188.22	12.07%	977.92	10.32%	873.98	9.61%
บจก. ธนบุรี เวลบีอิง - โรงพยาบาลธนบุรี บุรณ	99.99%	99.99%	99.99%	50.08	0.51%	62.31	0.66%	61.44	0.68%
บจก. ศรีนครินทร์ - โรงพยาบาลธนบุรี ศรี	55.00%	55.00%	55.00%	696.43	7.07%	647.37	6.83%	618.61	6.80%
บจก. ที เอส เซอร์วิส	100.00%	51.22%	51.22%	8.15	0.08%	0.32	0.00%	13.34	0.15%
บจก. เทเลเซิร์ฟ เซอร์วิส ⁽¹⁾	85.00%	85.00%	85.00%	0.07	0.00%	0.12	0.00%	-	0.00%
รวมธุรกิจให้บริการทางการแพทย์				9,485.34	96.36%	9,117.69	96.18%	9,776.66	96.48%
บจก. ดีเอส ออโต้ (เดิมชื่อ บจก. ทีเอสอโต้)	99.43%	99.43%	99.43%	195.84	1.99%	213.11	2.25%	173.17	1.90%
บจก. ธนบุรี เวลบีอิง	99.99%	99.99%	99.99%	139.72	1.42%	100.28	1.06%	76.00	0.84%
บจก. ที เอส เซอร์วิส	100.00%	51.22%	51.22%	-	0.00%	18.82	0.20%	45.43	0.50%
บจก. เอสทีวี	100.00%	100.00%	100.00%	-	0.00%	1.25	0.01%	0.31	0.00%
รวมธุรกิจการบริการผู้โดยสารและเครื่องมือแพทย์				335.56	3.41%	333.46	3.52%	294.92	3.24%
บจก. ไมโครล่า ซอฟต์แวร์ เอ็กซ์เพิร์ต	70.00%	70.00%	70.00%	22.65	0.23%	28.19	0.30%	25.52	0.28%
บจก. ราชธานี เซอร์วิส	100.00%	100.00%	100.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน	99.86%	99.86%	99.86%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
รวมอื่น ๆ				22.85	0.23%	28.19	0.30%	25.52	0.28%
รวม				9,843.55	100.00%	9,479.34	100.00%	9,097.10	100.00%

1) บจก. เทเลเซิร์ฟ เซอร์วิสจดทะเบียนบริษัทในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2568

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	9,843,552.00	9,479,339.00	9,097,103.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	9,843,552.00	9,479,339.00	9,097,103.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	143,727.00	122,037.00	152,163.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	67,767.00	88,694.00	95,075.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	75,960.00	33,343.00	57,088.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	213,522.00	175,806.00	202,947.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือ THG มีธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่ 1. ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ 2. ธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider) 3. ธุรกิจอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ

1. ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล สามารถแบ่งได้เป็น 4 รูปแบบ ดังนี้

1.1) ธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย THG ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย โดยดำเนินงานผ่านบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้บริการรักษาพยาบาล ครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์การรักษาระดับทันสมัยครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง ประกอบด้วย **โรงพยาบาลเอกชนในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ที่เป็นบริษัทย่อย จำนวน 4 แห่ง ได้แก่**

- โรงพยาบาลธนบุรี
- โรงพยาบาลธนบุรี ทีวีพัฒนา (เดิม “โรงพยาบาลธนบุรี 2”)
- โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง
- โรงพยาบาลธนบุรี บูรณา (จังหวัดปทุมธานี)

โรงพยาบาลเอกชนในต่างจังหวัด ที่เป็นบริษัทย่อย จำนวน 3 แห่ง

- โรงพยาบาลธนบุรี ราษฎร์ยินดี (จังหวัดสงขลา)
- โรงพยาบาลธนบุรี พังงา (จังหวัดนครศรีธรรมราช)
- โรงพยาบาลธนบุรี ตรัง (เดิม “โรงพยาบาลทีอาร์พีเอส”) จังหวัดตรัง

โรงพยาบาลที่เป็นบริษัทร่วม จำนวน 3 แห่ง

- โรงพยาบาลภัทร-ธนบุรี (จังหวัดปทุมธานี)
- โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี (จังหวัดอุบลราชธานี)
- โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี (จังหวัดจันทบุรี)

มีขนาดเตียงจดทะเบียนรวมกว่า 1,500 เตียงในประเทศไทย และ 200 เตียงในต่างประเทศ และสามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้มากกว่า 11,000 คนต่อวัน โดยเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการให้บริการทางการแพทย์ในประเทศ มุ่งเน้นคุณภาพการรักษาพยาบาล ควบคู่กับการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค การฟื้นฟูสมรรถภาพของผู้ป่วย ในราคาที่ผู้ใช้บริการทั่วไปสามารถเข้าถึงได้ โดยมีความพร้อมในสาขาการแพทย์ที่กว้างขวาง อาทิ ศูนย์ระบบประสาทและสมอง ศูนย์กระดูกและข้อ ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ ศูนย์หัวใจ ศูนย์สูติ-นรีเวช มีการให้บริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) และ ได้รับการรับรองจากระบบการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากล (American Accreditation Commission International: AACI) เป็นการรับรองว่าโรงพยาบาลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดระบบงานที่ดี เอื้อต่อการให้บริการอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย

โรงพยาบาล	ที่ตั้ง	จำนวนเตียงจดทะเบียน	รายละเอียด
โรงพยาบาลธนบุรี	34/1 ถนนอิสราภาพ ซอยอิสราภาพ 44 แขวงบ้านช่างหล่อ เขต บางกอกน้อย กรุงเทพฯ	435	ดำเนินงานโดย THG
โรงพยาบาลธนบุรี ทวีวัฒนา (เดิม “โรงพยาบาลธนบุรี 2”)	43/4 ถนน บรมราชชนนี แขวง คำ ลำ ธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ	95	ดำเนินงานโดย THG
โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลอง มหานคร เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ	127	ดำเนินงานโดย บจก.โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย THG ถือหุ้นร้อยละ 98.26 ของทุน ชำระแล้ว
โรงพยาบาลธนบุรี บุรณ	89 หมู่ 3 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอ คลองหลวง จังหวัดปทุมธานี	55	ดำเนินงานโดย บจก.ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย THG ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลธนบุรี ราษฎร์ยินดี	119 ถนนราษฎร์ยินดี อำเภอ หาดใหญ่ จังหวัดสงขลา	196	ดำเนินงานโดย บจก. โรงพยาบาล ราษฎร์ยินดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ THG ถือหุ้นร้อยละ 57.41 ของทุน ชำระแล้ว
โรงพยาบาลธนบุรี ท่งสง	ทางหลวงสายท่งสง-ชะมาย อำเภอ ท่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช	78	ดำเนินงานโดย บจก.ธนราษฎร์ ท่งสง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ THG ถือหุ้นร้อยละ 59.78 ของทุนชำระ แล้ว
โรงพยาบาลธนบุรี ตรัง (เดิม “โรง พยาบาลทีอาร์พีเอช”)	61/39 ถนนโคกชัน ตำบลทับเที่ยง อำเภอเมืองตรัง จังหวัดตรัง	200	ดำเนินงานโดย บจก. ตรังเวชกิจ ซึ่ง เป็นบริษัทย่อย THG ถือหุ้นรวมร้อยละ 55.00 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลภัทร-ธนบุรี	32/410 หมู่ 6 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่งอำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี	150	ดำเนินงานโดย บจก.ภัทร-ธนบุรี ซึ่ง เป็นบริษัทร่วมของ THG ถือหุ้นร้อยละ 21.47 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี	46/4 ถนนบุรพาโน ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี	100	ดำเนินงานโดย บจก.อุบลรักษ์ ซึ่ง เป็นบริษัทร่วมของ THG ถือหุ้นร้อยละ 34.52 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี	151 หมู่ 7 ตำบลจันทนิมิต อำเภอ เมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี	189	ดำเนินงานโดย บจก.สิริเวช จันทบุรี ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ THG ถือหุ้น ร้อยละ 31.92 ของทุนชำระแล้ว

โรงพยาบาลธนบุรี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 435 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอก จำนวน 127 ห้อง ซึ่งบริหารและดำเนินงานโดยตรงภายใต้ บริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ 34/1 ถนนอิสราภาพ ซอยอิสราภาพ 44 แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ ให้บริการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุก สาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์การรักษาที่ทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

- ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ
- ศูนย์กระดูกและข้อ

- ศูนย์หัวใจ
- ศูนย์ระบบประสาทและสมอง
- ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม
- ศูนย์จักษุ
- ศูนย์ออกซิเจนบำบัด
- ศูนย์กุมารเวช
- ศูนย์เนื้องอกและเคมีบำบัด
- ศูนย์ผู้ป่วยวิกฤต
- ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพ
- ศูนย์ Sleep Lab
- ศูนย์ไตเทียม
- ศูนย์หู คอ จมูก
- ศูนย์รังสีภาพวินิจฉัยและรังสีร่วมรักษา
- ศูนย์ทันตกรรม
- ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและกายภาพบำบัด
- ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน
- ศูนย์เต้านม
- ศูนย์มะเร็ง
- ศูนย์อายุรกรรม
- ศูนย์ผิวหนังและความงาม
- คลินิกอายุรกรรมเวชศาสตร์ผู้สูงอายุ
- คลินิกจิตเวช
- คลินิกศัลยกรรมหัวใจ
- คลินิกศัลยกรรมทั่วไป
- คลินิกศัลยกรรมเด็ก
- คลินิกนิติเวช
- คลินิกศัลยกรรมตกแต่ง
- คลินิกศัลยกรรมหลอดเลือด
- คลินิกศัลยกรรมมือ
- คลินิกศัลยกรรมประสาท

เว็บไซต์ www.thonburihospital.com

โรงพยาบาลธนบุรี ทวีวัฒนา (เดิม “โรงพยาบาลธนบุรี 2”)

เป็นโรงพยาบาลขนาด 95 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 45 ห้อง ซึ่งดำเนินงานเองโดยตรงภายใต้บริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ 43/4 ถนน บรมราชชนนี แขวง ศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ ให้บริการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาที่ทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

- แผนกอุบัติเหตุและฉุกเฉิน
- หน่วยจิตเวชเด็กและวัยรุ่น
- แผนกสมองและระบบประสาท
- หน่วยจิตเวชผู้ใหญ่
- ศูนย์กระดูกและข้อ
- แผนกผิวหนัง
- ศูนย์ทางเดินอาหารและตับ
- แผนกสูติ-นรีเวช
- ศูนย์ตรวจสุขภาพ

- แผนกหู คอ จมูก
- หน่วยโรคหัวใจ
- หน่วยเต้านม
- แผนกกุมารเวช
- แผนกไตเทียม
- ศูนย์ศัลยกรรม
- แผนกทันตกรรม
- แผนกเวชศาสตร์ฟื้นฟู และกายภาพบำบัด
- แผนกตา
- แผนกอายุรกรรม

เว็บไซต์ www.thonburithawiwatthana.com

โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง

เป็นโรงพยาบาลขนาด 127 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 72 ห้อง ดำเนินงานภายใต้บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 98.26 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ตั้งอยู่ที่ 611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมอฬาร เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร เป็นศูนย์บริการสุขภาพแบบเจาะจงเฉพาะบุคคล ให้บริการด้วยวิทยาการทางการแพทย์ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย และโปรแกรมการรักษา บำบัด วินิจฉัย ตามมาตรฐานระดับสากล โดยทีมแพทย์ชำนาญการเฉพาะทางจากนานาประเทศ เพื่อยกระดับการให้บริการด้านสุขภาพที่มีประสิทธิภาพ แม่นยำ และเหมาะสมกับสภาพร่างกายของผู้รับบริการแต่ละราย มุ่งเน้นนวัตกรรมแห่งอนาคตของเทคโนโลยีการแพทย์ อีกทั้งยังเป็นโครงการสำคัญที่จะสร้างโอกาสในการเติบโต และขยายอาณาจักรธุรกิจเฮลท์แคร์ภายใต้การดำเนินงานของ ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (THG) โดยมีศูนย์เฉพาะทางต่อไปนี้

- ศูนย์กุมารเวชกรรม
- ศูนย์ศัลยกรรม
- แผนกฉุกเฉิน
- ศูนย์รักษาแผลเบาหวาน
- ศูนย์อายุรกรรม
- ศูนย์ทันตกรรมดิจิทัล
- ศูนย์หัวใจ
- ศูนย์ตรวจสุขภาพ
- ศูนย์รังสีวินิจฉัย
- ศูนย์ทางเดินอาหารและตับ
- ศูนย์กายภาพบำบัดและฟื้นฟูสมรรถภาพ
- ศูนย์หู คอ จมูก
- ศูนย์กระดูกและข้อ
- ศูนย์การแพทย์เพื่อการมีบุตร
- คลินิกสูติ-นรีเวช
- ศูนย์จักษุ
- ศูนย์lesiik
- แผนกผ่าตัด
- ศูนย์ผิวหนังและความงาม
- แผนกผู้ป่วยวิกฤต

เว็บไซต์ <https://www.thonburibamrungmuang.com/>

โรงพยาบาลธนบุรี บูรณา

เป็นโรงพยาบาลเฉพาะทางผู้สูงอายุขนาด 55 เตียง เปิดให้บริการ เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ดำเนินงานภายใต้ บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา ตั้งอยู่ที่ 89/3 หมู่ 3 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ภายในโครงการจิณณ์ เวลบีอิง เคาน์ตี้ ให้การดูแลรักษาและพักฟื้นระยะยาว รักษาและฟื้นฟูสุขภาพผู้สูงอายุทั้งด้านร่างกายและจิตใจแบบองค์รวม เน้นการฟื้นฟูดูแลผู้ป่วยติดเตียง ดูแลสุขภาพผู้ป่วยโรคความจำเสื่อม (Alzheimer's) โรคหลอดเลือด

เลือดสมอง (Stroke) มีบริการฟื้นฟูร่างกายภาพบำบัด กิจกรรมบำบัด เวชศาสตร์การกีฬา โดยทีมบุคลากรทางแพทย์ทุกสาขาวิชาชีพ ตั้งอยู่ในพื้นที่ของโครงการที่พักอาศัยเพื่อผู้สูงอายุ จิณณ์ เวลบีอิง เคาน์ตี้ จึงสามารถให้บริการได้สะดวกและทันทั่วทั้งสำหรับผู้พักอาศัยในโครงการดังกล่าว และชุมชนใกล้เคียงย่านรังสิตอีกด้วย ทั้งนี้โรงพยาบาลธนบุรีบูรณาได้รับการรับรองมาตรฐาน AACI (American Accreditation Commission International) เพื่อเป็นยกระดับคุณภาพในการดูแลรักษาและความปลอดภัยของผู้มารับบริการในระดับสากล

เว็บไซต์ www.thonburiburana.com

โรงพยาบาลธนบุรี ราชบุรีอินดี้

เป็นโรงพยาบาลขนาด 196 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 34 ห้องตรวจ ดำเนินงานภายใต้บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี ราชบุรีอินดี้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 57.41 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลราชบุรีอินดี้ตั้งอยู่ที่ 119 ถนนราชบุรีอินดี้ อำเภอ หาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 ในการบริการประชาชน โรงพยาบาลราชบุรีอินดี้ให้บริการผู้ป่วยทั้งจากในพื้นที่หาดใหญ่และจังหวัดใกล้เคียง รวมถึงการให้บริการนักท่องเที่ยวต่างชาติ จากประเทศเพื่อนบ้าน อาทิเช่น มาเลเซีย สิงคโปร์ เป็นต้น โดยมีแผนกผู้ป่วยนอก และแผนกผู้ป่วยใน พร้อมทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง มีรายละเอียดดังนี้

แผนกผู้ป่วยนอก

- แผนกอุบัติเหตุฉุกเฉิน บริการอุบัติเหตุฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง ศูนย์เครือข่ายอุบัติเหตุฉุกเฉินเรนทร (นเรนทร พร้อมวิทยุสื่อสาร บริการรถพยาบาลพร้อมทีมงานที่มีประสบการณ์ สำหรับผู้ป่วยฉุกเฉิน ระบบการส่งต่อ (ที่มีประสิทธิภาพ
- แผนกกระดูกสันหลัง
- แผนกกายภาพบำบัด
- แผนกระบบประสาทและสมอง
- แผนกกระดูก (One Stop Service) ที่มีความสะดวกสบาย ตื่นตาตื่นใจสำหรับเด็กแบบเป็นกันเอง
- แผนกอายุรกรรม
- แผนกไตเทียม
- แผนกตา
- แผนกทันตกรรม
- แผนกหู คอ จมูก
- แผนกผิวหนัง
- แผนกรักษาสุขภาพและศูนย์อายุรเวชศาสตร์
- แผนกรักษาหัวใจ
- แผนกทางเดินอาหารและตับ
- แผนกสูติรีเวช
- แผนกดูแลแผล
- แผนกสุขภาพเท้าและกายอุปกรณ์
- แผนกโรคทางเดินหายใจและปอด
- แผนกเบาหวานและไทรอยด์
- แผนกออกซิเจนบำบัด
- แผนกศัลยกรรม
- แผนกรังสีวินิจฉัย
- แผนกผ่าตัดผ่านกล้อง
- แผนกห้องปฏิบัติการ
- แผนกศัลยกรรมกระดูกและข้อ

แผนกผู้ป่วยใน

- แผนกผู้ป่วยหนัก ICU จำนวน 7เตียง
- แผนกห้องคลอดและเด็กอ่อน ห้องทารกแรกเกิด จำนวน 15เตียง
- ห้องพักรักษาผู้ป่วยใน ห้องพักรักษาเดี่ยว จำนวน 119ห้อง, ห้องพักรักษาจำนวน 11ห้อง

เว็บไซต์ www.rajyindee.com

โรงพยาบาลธนบุรี ทุ่งสง

เป็นโรงพยาบาลขนาด 78 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจ 14 ห้อง และห้องผ่าตัด 3 ห้อง ซึ่งดำเนินงานภายใต้ บริษัท ธนราษฎร์
ท่งสง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.12 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลธนบุรี ท่งสง ตั้งอยู่ที่
88/8 หมู่ที่ 1 ต.ชะมาย อ.ท่งสง จ.นครศรีธรรมราช เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิที่มีความสามารถรักษาโรคที่มีความซับซ้อนพร้อมทั้งอุปกรณ์
การรักษาที่ทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง

- สูตินรีเวชกรรม
- ศัลยกรรมทั่วไป
- อายุรกรรมทั่วไป
- กุมารเวชกรรม
- ศัลยกรรมกระดูกและข้อ
- แผนก Check up
- แผนกอุบัติเหตุและฉุกเฉิน
- แผนก X-ray
- แผนกไตเทียม
- แผนกฟื้นฟูสมรรถภาพและกายภาพบำบัด
- แผนก ICU
- ระบบหัวใจและหลอดเลือด
- ระบบประสาทและสมอง
- โสต ศอ นาสิก

เว็บไซต์ www.thonburithungsong.com

โรงพยาบาลธนบุรี ตรัง (เดิม “โรงพยาบาลทีอาร์พีเอช”)

เป็นโรงพยาบาลขนาด 200 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 33 ห้อง ดำเนินงานภายใต้บริษัท ตรังเวชกิจ ซึ่งเป็น
บริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 55.00 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลทีอาร์พีเอช ตั้งอยู่ที่ 61/39 ถนนโคกขัน
ตำบลทับเที่ยง อำเภอเมือง จังหวัดตรัง ในการบริการประชาชนในพื้นที่จังหวัดตรัง และจังหวัดใกล้เคียง ได้แก่ จังหวัด นครศรีธรรมราช,
จังหวัดกระบี่, จังหวัดพัทลุง, จังหวัดสตูล ที่มีพื้นที่ใกล้เคียงกับ จังหวัดตรัง ทั้งนี้โรงพยาบาลทีอาร์พีเอช ให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไป โรคเฉพาะ
ทาง และตติยภูมิในบางสาขา โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

- ศูนย์หัวใจและหลอดเลือด
- ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน
- ศูนย์การได้ยิน
- ศูนย์ไตเทียม
- ศูนย์เอกซเรย์และภาพวินิจฉัย
- แผนกกุมารเวชกรรม
- แผนกศัลยกรรม
- แผนกหู คอ จมูก
- ไอซียู
- คลินิกตา
- ศูนย์มะเร็งและรังสีรักษา
- คลินิกรักษาผู้มีบุตรยาก
- คลินิกฝังเข็ม
- ศูนย์ตรวจสุขภาพ
- ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ
- คลินิกเวชศาสตร์ฟื้นฟูและกายภาพบำบัด
- แผนกกระดูกและข้อ
- แผนกสูติ-นรีเวช
- แผนกอายุรกรรม
- แผนกจิตเวช

- คลินิกโรคหัวใจ
- คลินิกโรคภูมิแพ้
- คลินิกระบบทางเดินปัสสาวะ

เว็บไซต์ www.thonburitrang.com

โรงพยาบาลภัทร-ธนบุรี

โรงพยาบาลภัทร-ธนบุรี เป็นโรงพยาบาลขนาด 150 เตียง (เตียงจดทะเบียน) โดยดำเนินงานภายใต้บริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.47 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลภัทร-ธนบุรี ตั้งอยู่ที่ 32/410 หมู่ 6 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิที่ให้บริการทางการแพทย์ตามมาตรฐานคุณภาพ รองรับผู้ประกันตนตามโครงการประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน และพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ รวมถึงให้บริการแก่ประชาชนทั่วไป โดยเปิดให้บริการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคในหลากหลายสาขา ทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง ภายใต้การดูแลของคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพ

- แผนกอุบัติเหตุและฉุกเฉิน
- แผนกผู้ป่วยนอก (OPD)
- แผนกผู้ป่วยใน (IPD)
- แผนกอายุรกรรม
- แผนกศัลยกรรม
- แผนกกุมารเวชกรรม
- แผนกสูติ-นรีเวชกรรม
- แผนกกระดูกและข้อ (ออร์โธปิดิกส์)
- แผนกหู คอ จมูก
- แผนกจักษุ

เว็บไซต์ www.phatara-thonburi.com

โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 100 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 25 ห้อง ซึ่งดำเนินงานภายใต้บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 34.52 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี ตั้งอยู่ที่ 46/4 ถนนบูรพาใน ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี ให้บริการรักษาพยาบาลโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

ศูนย์ตรวจสุขภาพ	ศูนย์ช่วยการได้ยิน
แผนกรังสีวินิจฉัย	แผนกฉุกเฉิน
แผนกกายภาพบำบัด	แผนกห้องผ่าตัด
แผนกห้องคลอดและเด็กอ่อน	แผนกทันตกรรม
แผนกไตเทียม	แผนกกระดูกและข้อ
แผนกกุมารเวชกรรม	แผนกอายุรกรรม
แผนกศัลยกรรม	ศูนย์โรคหัวใจ
แผนกสูติ-นรีเวช	แผนกหูคอจมูก
แผนกจักษุวิทยา	แผนกโรคผิวหนังและความงาม2
ศูนย์ตรวจ Sleep test	แผนก ICU
ศูนย์อัลตราซาวด์สูติ-นรีเวช	ศูนย์ MRI
คลินิกผ่าตัดผ่านกล้อง	คลินิกส่งเสริมสุขภาพและสุขภาพเพศ
คลินิกระบบประสาทและสมอง	ศูนย์โรคเมะเร็งและรังสีรักษา

โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี

เป็นโรงพยาบาลขนาด 189 เตียง (เตียงจดทะเบียน) และมีห้องตรวจผู้ป่วยนอกจำนวน 39 ห้อง ซึ่งดำเนินงานภายใต้บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 31.92 ของทุนชำระแล้ว โรงพยาบาลสิริเวช ตั้งอยู่ที่ 151 หมู่ 7 ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี ให้บริการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การักษาที่ทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

- ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน
- คลินิกจักษุวิทยา
- ศูนย์ระบบประสาทและสมอง
- คลินิกเวชปฏิบัติทั่วไป
- ศูนย์โรคกระดูกและข้อ
- แผนกศัลยกรรม
- คลินิกศัลยกรรมตกแต่ง
- ศูนย์รังสีรักษาและมะเร็งวิทยา
- คลินิกศัลยกรรมประสาท
- ศูนย์สูติศาสตร์
- คลินิกโรคไต
- ศูนย์ผู้ป่วยวิกฤต
- คลินิกโรคทางเดินปัสสาวะ
- ศูนย์ตรวจสุขภาพ
- คลินิกต่อมไทรอยด์
- ศูนย์รังสีภาพวินิจฉัย
- คลินิกกุมารเวช
- ศูนย์ทันตกรรม
- คลินิกกายภาพบำบัด
- คลินิกอายุรกรรม
- แผนกไตเทียม
- คลินิกจิตเวช
- คลินิกหู คอ จมูก
- แผนกเวชศาสตร์ฟื้นฟูและกายภาพบำบัด
- คลินิกแพทย์แผนจีน

เว็บไซต์ www.sirivejhospital.com

1.2) ธุรกิจโรงพยาบาลในต่างประเทศ

THG ได้ร่วมมือกับพันธมิตรท้องถิ่น Ga Mone Pwint Company Limited (“GMP”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการค้าปลีกและอสังหาริมทรัพย์ที่มีชื่อเสียงในประเทศเมียนมา เพื่อก่อตั้งบริษัทร่วมค้า (Joint Venture) สำหรับดำเนินกิจการโรงพยาบาลในประเทศเมียนมาที่มีมาตรฐานสากล ชื่อว่า Ar Yu International Hospital โดยตั้งอยู่บนถนน Kyaikkasan เมืองย่างกุ้ง บนเนื้อที่ประมาณ 3 ไร่ เริ่มเปิดให้บริการในช่วงเริ่มต้นสำหรับคนไข้นอกในเดือนกันยายน 2561 และเปิดให้บริการเต็มรูปแบบในวันที่ 17 มีนาคม 2562 ปัจจุบันมีเตียงให้บริการจำนวน 200 เตียง และห้องตรวจ 37 ห้อง และได้รับการรับรองมาตรฐาน JCI (Joint Commission International)

ทั้งนี้ บริษัทร่วมทุน ARYU International Health Care Company Limited ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560

สถิติการดำเนินงาน

	2566	2567	2568
สัดส่วนรายได้			
รายได้จากผู้ป่วยนอก	45%	44%	43%
รายได้จากผู้ป่วยใน	55%	56%	57%
ผู้ป่วยนอก			
จำนวนห้องตรวจผู้ป่วยนอก (ห้อง)			
กรุงเทพฯ ปริมณฑล	277	222	244
ต่างจังหวัด	137	143	145
ต่างประเทศ	27	38	37
จำนวนผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	1,169,227	1,181,835	1,161,953
กำลังการให้บริการผู้ป่วยนอกสูงสุด (ครั้ง/ปี)	2,857,950	2,997,540	3,042,150
อัตราการใช้บริการของผู้ป่วยนอก (%)	41%	39%	38%
ผู้ป่วยใน			
จำนวนเตียงจดทะเบียน (เตียง)			
กรุงเทพฯ ปริมณฑล	824	846	862
ต่างจังหวัด	698	735	763
ต่างประเทศ	200	200	200
จำนวนเตียงให้บริการ (เตียง)			
กรุงเทพฯ ปริมณฑล	652	672	692
ต่างจังหวัด	698	735	763
ต่างประเทศ	200	200	200
การครองเตียง (วันนอน/ปี)	200,294	182,406	170,774
กำลังการให้บริการผู้ป่วยในสูงสุด (วันนอน/ปี)	298,935	300,846	322,711
อัตราการใช้บริการของผู้ป่วยใน (%) – กรุงเทพฯ	67%	61%	53%

หมายเหตุ : จำนวนห้องผู้ป่วย จำนวนเตียงจดทะเบียน และจำนวนเตียงที่เปิดให้บริการดังกล่าว เป็นจำนวนรวมของโรงพยาบาลในเครือทั้งหมดของบริษัท

กรุงเทพมหานครและปริมณฑล

ได้แก่ โรงพยาบาลธนบุรี โรงพยาบาลธนบุรีทวีวัฒนา (เดิม “โรงพยาบาลธนบุรี 2”) โรงพยาบาลธนบุรีบำรุงเมือง (เริ่มดำเนินการในปี 2562) โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา (เริ่มดำเนินการในปี 2563) และโรงพยาบาลภัทร-ธนบุรี (เริ่มดำเนินการในปี 2565)

ต่างจังหวัด

ได้แก่ โรงพยาบาลธนบุรีราษฎร์ยินดี โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี โรงพยาบาลธนบุรีทุ่งสง (เริ่มดำเนินการในปี 2563) และโรงพยาบาลธนบุรี ตรัง (เดิม “โรงพยาบาลทีอาร์พีเอส”) (เริ่มดำเนินการในปี 2565)

ต่างประเทศ

1.3) ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์

THG เป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกที่ได้รับ ความไว้วางใจจากองค์กรปกครองท้องถิ่นในการรับจ้างบริหารจัดการโรงพยาบาลกับโรงพยาบาล ในภาครัฐที่ต้องการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการ โดยปัจจุบัน THG และบริษัทในเครือ ภายใต้ชื่อ บริษัท ธนบุรีเสริมรัฐ จำกัด ได้เข้าทำ สัญญาจ้างเหมาบริการเพื่อบริหารและดำเนินงานโรงพยาบาลในสังกัดองค์กรปกครองท้องถิ่น และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จำนวน 3 แห่ง ได้แก่

- โรงพยาบาลองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต ขนาด 129 เตียง (เตียงจดทะเบียน)มีเป้าหมายในการเป็นโรงพยาบาลของประชาชนที่ให้ บริการคุณภาพเป็นเลิศระดับประเทศและสร้างความประทับใจทุกครั้งแก่ผู้รับบริการ ด้วยความพร้อมทางด้านแพทย์และบุคลากรที่มี คุณภาพ ความสามารถในการบริหารจัดการได้ครอบคลุมทุกแผนกของโรงพยาบาล และความสามารถในการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้ป่วยได้รับการบริการในระดับภาคเอกชน ในราคาระดับโรงพยาบาลภาครัฐ โดยโรงพยาบาลมีทีมแพทย์และพยาบาลดูแลผู้ป่วย ตลอด 24 ชั่วโมง
- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต (รพ.สต. อบจ.ภูเก็ต)ครอบคลุมพื้นที่ รพ.สต. 21 แห่ง ในจังหวัดภูเก็ต โดยมีเป้าหมายของการดูแลสุขภาพ ให้กับประชาชน ชุมชนที่อยู่ในเขตพื้นที่รับผิดชอบ ทุกช่วงวัยที่ครอบคลุมทั้ง กลุ่มป่วย กลุ่มเสี่ยง กลุ่มเปราะบางแบบครบวงจรต่อเนื่องและเป็นองค์รวม
- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลองค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอน (รพ.สต.อบจ.แม่ฮ่องสอน) ครอบคลุมพื้นที่ รพ.สต. 6 แห่งใน จังหวัด แม่ฮ่องสอน เริ่มดำเนินการในเดือนพฤษภาคม 2568 เป็นการให้บริการระบบแพทย์ทางไกล (Tele-medicine) เพื่อเป็นการยก ระดับบริการสุขภาพในพื้นที่ห่างไกลโดยมีแพทย์เฉพาะทาง แพทย์เวชศาสตร์ครอบครัว ทำการตรวจรักษาผ่านระบบออนไลน์ ให้คำปรึกษาแนะนำ ซึ่งนับเป็นอีกก้าวที่สำคัญสำหรับการเสริมการทำงานกับภาครัฐในการขยายโอกาสการเข้าถึงระบบบริการสุขภาพของ ประชาชนอย่างเท่าเทียม ไม่ว่าจะอยู่มุมไหนของประเทศ

นอกจากนี้ THG ยังรับจ้างเป็นที่ปรึกษา บริหารจัดการและฝึกอบรมให้กับโรงพยาบาลในต่างประเทศด้วย โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

1.4) ธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง

THG เล็งเห็นโอกาสการเติบโตของธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง จึงได้ก่อตั้ง บริษัท ธนบุรีเสริมรัฐ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด) ดำเนินธุรกิจรับจ้างเหมาบริหารศูนย์หัวใจให้แก่สถานพยาบาล ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน จัดหาทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้าน โรคหัวใจที่มีชื่อเสียงเพื่อความพร้อมในการดูแลรักษา ได้ดำเนินธุรกิจรับจ้างเหมาบริการการรักษาพยาบาลโรคหัวใจ 3 โครงการ ได้แก่

• ศูนย์หัวใจและหลอดเลือดโรงพยาบาลธนบุรี ทีวีพัฒนา (เดิม “โรงพยาบาลธนบุรี 2”)

เปิดให้บริการเมื่อ 26 มิถุนายน 2560 โดยบริษัท ธนบุรีเสริมรัฐ จำกัด เป็นผู้รับจ้างเหมาบริการโครงการศูนย์หัวใจ มีหน้าที่จัดหาทีมแพทย์ เฉพาะทาง และบริหารจัดการตารางเวลาการทำงานของแพทย์ให้เพียงพอต่อความต้องการของผู้ป่วยด้านหัวใจและหลอดเลือดอย่างมี ประสิทธิภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ พร้อมดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจนับตั้งแต่การตรวจรักษาในระยะเริ่มต้นจนถึงการรักษาที่มีความละเอียดซับซ้อน ขึ้นสูงสุดตลอด 24 ชั่วโมง ปัจจุบันมีห้องปฏิบัติการสวนหัวใจและขยายหลอดเลือด 1 ห้อง และหอพักผู้ป่วยโรคหัวใจ ซึ่งมีจำนวนเตียงทั้งหมด 9 เตียง

• ศูนย์หัวใจและหลอดเลือด โรงพยาบาลพัทลุง

เป็นความร่วมมือของคณะผู้บริหาร โรงพยาบาลพัทลุง และ บริษัท ธนบุรีเสริมรัฐ จำกัด เพื่อรับจ้างเหมาบริการและควบคุมคุณภาพการทำงาน ด้วยความเชี่ยวชาญด้านการแพทย์เฉพาะทาง ศูนย์โรคหัวใจและหลอดเลือดโรงพยาบาลพัทลุง เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561 และ ได้รับอนุมัติจากสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติให้รักษาผู้ป่วยสิทธิหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าได้ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 โดยบริษัท ดำเนินการรักษาก่อนทำการผ่าตัดกลุ่มโรคหัวใจและโรคหัวใจขาดเลือด ปัจจุบันมีห้องปฏิบัติการสวนหัวใจและขยายหลอดเลือด 1 ห้อง และหอพักผู้ป่วยโรคหัวใจ ซึ่งมีจำนวนเตียงทั้งหมด 17 เตียง

• ศูนย์หัวใจและหลอดเลือด ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ชลประทาน

บริษัท ธนบุรีเสริมรัฐ จำกัด (ชื่อเดิม บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี) ได้ลงนามข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการเข้ารับบริหารศูนย์หัวใจให้ กับศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ชลประทาน (เดิมชื่อโรงพยาบาลชลประทาน) ในสังกัดมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เพื่อบริการดูแลรักษา คนไข้ที่มีอาการเกี่ยวกับโรคหัวใจและหลอดเลือด ทั้งยังเป็นการพัฒนาห้องปฏิบัติการให้เป็นแหล่งเรียนรู้ทางการแพทย์อีกด้วย ศูนย์หัวใจ ศูนย์ การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ชลประทาน เปิดให้บริการเมื่อเดือนมีนาคม 2564 โดยให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อเพิ่มอัตราการรอดชีวิตของ คนไข้ สามารถรักษาโรคหัวใจและหลอดเลือดแบบครบวงจร เช่น การตรวจคลื่นไฟฟ้า การใส่ขดลวดเพื่อขยายหลอดเลือดหัวใจ การผ่าตัดลิ้น หัวใจรั่ว ปัจจุบันมีห้องปฏิบัติการสวนหัวใจและขยายหลอดเลือด 1 ห้อง และหอพักผู้ป่วยโรคหัวใจ ซึ่งมีจำนวนเตียงทั้งหมด 28 เตียง โดยข้อ

ตกลงร่วมมือดังกล่าวได้สิ้นสุดลงเมื่อเดือนมีนาคม 2568 ที่ผ่านมา ขณะนี้อยู่ระหว่างรอการประกาศผลการประกวดราคาเพื่อต่อสัญญาการให้บริการโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์หัวใจโดยทีมแพทย์เฉพาะทางผู้เชี่ยวชาญสามารถให้บริการร่วมกับศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ชลประทาน หรือเป็นส่วนหนึ่งของการให้บริการประชาชนได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด

2. ธุรกิจการบริการผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์

เป็นธุรกิจที่ให้บริการดูแลสุขภาพ นอกเหนือจากการรักษาในสถานพยาบาล โดยมีบริการที่หลากหลาย เพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการที่ต้องการดูแลสุขภาพในช่วงอายุและสภาพร่างกายที่แตกต่างกันไป โดยมีบริการดังต่อไปนี้

2.1) ธุรกิจการให้บริการและบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living)

• โครงการจิมน์ เวลปิ้ง เคนดี้

เป็นโครงการพัฒนาที่เกี่ยวกับบริการทางการแพทย์ครบวงจร ภายใต้แนวคิดที่นำการดูแลสุขภาพแบบบูรณาการ (Integrated Healthcare) และแผนการดูแลสุขภาพเฉพาะบุคคล (Tailor-Made Medicine) มาผนวกกับที่พักรักษา (Active Living) ที่ออกแบบมาสำหรับผู้สูงอายุที่สามารถปรับเปลี่ยนหรือเพิ่มเติมอุปกรณ์อำนวยความสะดวกได้ตามความต้องการในแต่ละช่วงวัยของผู้อาศัยและอาคารสำหรับผู้สูงอายุที่ต้องการการดูแลเป็นพิเศษ (Aged Care) ตลอดจนมีการจัดกิจกรรมที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้สูงอายุ ทั้งผู้ที่อยู่ในวัยเกษียณและวัยทำงานที่ใส่ใจในสุขภาพและวางแผนการใช้ชีวิตในระยะยาว ภายใต้แนวคิด “เมืองแนวคิดใหม่เพื่อวัยเกษียณ” โครงการนี้มีพื้นที่ประมาณ 142 ไร่ ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน (รังสิต)

โครงการในเฟสแรก ประกอบด้วย

1. อาคารที่พักอาศัยความสูงประมาณ 7 ชั้น ในเบื้องต้นสร้างไว้ 5 ตึก จำนวน 494 ยูนิต ซึ่งออกแบบมาเพื่อตอบโจทย์ผู้สูงอายุอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงความปลอดภัย ความสะดวกสบาย รวมถึงสภาพทางจิตใจของผู้สูงอายุ ภายในอาคารจะมีบุคลากรทางการแพทย์เพื่อช่วยดูแล และมีบุคลากรทางการแพทย์ฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงมีระบบตรวจสอบสุขภาพต่อเนื่อง เช่น เครื่องตรวจวัดสถานะสุขภาพ (Health Tracking System) และระบบดูแลสุขภาพจากส่วนกลาง (Centralized Health Monitor System) และ CCTV ทั้งนี้เพื่อให้ไว้วางใจได้ว่าผู้สูงอายุจะได้รับการดูแลอย่างถูกต้องและทันเวลา
2. โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา เพื่อรองรับการบริการผู้สูงอายุที่ต้องการการดูแลแบบใกล้ชิดจากบุคลากรทางการแพทย์ บริหารจัดการโดยทีมแพทย์และพยาบาลภายใต้มาตรฐานโรงพยาบาลธนบุรี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย)
3. จิมน์ เวลเนส ซึ่งมีบริการหลากหลายให้เลือกตามความต้องการที่แตกต่างกัน ทั้งเวลเนส คลินิก มุ่งเน้นดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน ผสมผสานศาสตร์ธรรมชาติบำบัด การแพทย์ทางเลือก และการแพทย์แผนปัจจุบัน จิมน์ เมดิฟิต มีคลาสและโปรแกรมการออกกำลังกายปรับตามความเหมาะสมของแต่ละบุคคล และยังมีกิจกรรมยามว่างต่าง ๆ เช่น ดนตรีบำบัด ศิลปะบำบัด คลาสทำอาหาร ฯลฯ เพื่อสร้างสังคมใหม่ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ ดูแลด้านจิตใจและอารมณ์

โดยมี บจก. ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บจก. ธนบุรี เวลปิ้งถือหุ้น 100% เป็นผู้บริหารการให้เช่าห้องชุดโครงการที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ บจก. ธนบุรี เวลปิ้ง และห้องชุดที่ผู้ซื้อต้องการปล่อยเช่าเพื่อสร้างรายได้

• ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ ประชาอุทิศ

เป็นศูนย์ดูแลผู้สูงอายุขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ซอยประชาอุทิศ 60/2 ภายใต้แนวคิดให้การดูแลผู้สูงอายุ ผู้ป่วยพักฟื้น ผู้ป่วยติดเตียง และผู้ป่วยระยะสุดท้ายให้มีสุขภาพที่ดี ทั้งร่างกาย จิตใจ อารมณ์ และสังคม มุ่งพัฒนาให้ใช้ชีวิตอย่างมีคุณภาพ ด้วยมาตรฐานโรงพยาบาล โดยมีทีมสหวิชาชีพออกแบบโปรแกรมการดูแลที่เหมาะสมเฉพาะบุคคล พร้อมบริการและสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ห้องพักรับประทานอาหาร ดูแลโดยพยาบาลและผู้ช่วยเหลือนตลอด 24 ชั่วโมง มีแพทย์ตรวจเยี่ยมตามกำหนด กิจกรรมกายภาพ และสันทนาการ และบริการทำความสะอาดห้องพัก

2.2) ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เครื่องเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้ทางการแพทย์

ดำเนินการโดยบจก. ดีเอส ออลล์ ซึ่งดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทันตกรรม ครอบคลุมครบวงจรในลักษณะ “One Stop Service” เป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวของแบรนด์ชั้นนำในด้านทันตกรรม เช่น Adec, W&H, AO, Megagen, SAM และ Alpro เป็นต้น

2.3) ธุรกิจฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ใช้สารเสพติด และพฤติกรรมบำบัดอื่นๆ

ศูนย์การเรียนรู้และให้การปรึกษาสำหรับผู้ป่วยที่มีภาวะเสพติดทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นยา สารเสพติด พฤติกรรมการติดอื่นๆ เช่น การพนัน รวมถึงเสพติดโซเชียลมีเดีย รวมถึง ผู้ป่วยที่มีอาการจิตเวช พร้อมหาแนวทางที่เหมาะสมร่วมกับครอบครัวของผู้ป่วยอย่างใกล้ชิด เพื่อนำสู่การบำบัดรักษาอย่างมีประสิทธิภาพ ท่ามกลางปัญหาเสพติดและปัญหาสังคมที่กำลังทวีความรุนแรงในเวลานี้ ดำเนินธุรกิจผ่าน บจก. ธนบุรี เวลปิ้ง ภายใต้ชื่อ “Horizon Rehab Center”

3. ธุรกิจอื่น ๆ

3.1) พัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารโรงพยาบาล

บจก. โมดูลล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ ดำเนินการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารโรงพยาบาล ทั้งสำหรับโรงพยาบาลในเครือ และลูกค้าที่เป็นโรงพยาบาลรัฐและเอกชนหลายแห่งในประเทศ ด้วยทีมผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในระบบงานคอมพิวเตอร์และระบบโรงพยาบาลมากกว่า 20 ปี ทำให้ระบบซอฟต์แวร์ของโรงพยาบาลได้รับการพัฒนาให้ทันสมัยตามเทคโนโลยีใหม่อยู่เสมอ โดยระบบสามารถรองรับการทำงานครอบคลุมทุกแผนกในโรงพยาบาล และรองรับการเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบงานอื่น ๆ

3.2) ธุรกิจพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับบริการด้านการแพทย์และสุขภาพ

ดำเนินการโดย บจก. ธนบุรีพัฒนา ที่ดิน และ บจก.ราชธานี เรียลตี้ โดยปัจจุบันอยู่ในระหว่างศึกษาโครงการ และความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต

3.3) ธุรกิจจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์กลาง

ดำเนินการโดย บริษัท ที เอช เอสที จำกัด ดำเนินการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์สำหรับใช้ในโรงพยาบาล โดยจัดตั้งมาเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของโรงพยาบาลในเครือ และวางแผนที่จะขยายฐานลูกค้าที่เป็นโรงพยาบาลเอกชนหลายแห่งในประเทศในอนาคต นอกจากนี้ในช่วงสิ้นปี 2566 ได้มีการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติม ไปยังกลุ่มลูกค้าทั่วไปโดยมีการขยายธุรกิจร้านขายยาเพิ่มเติมในโรงพยาบาล

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดล

ธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	0.00	0.00	0.00

คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (THG) มุ่งดำเนินนโยบายด้านการตลาดโดยเน้นการให้บริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพมาตรฐานสากล ควบคู่กับการพัฒนาบริการและนวัตกรรมทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการที่หลากหลาย ทั้งผู้ป่วยชาวไทยและชาวต่างชาติ

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ การพัฒนาช่องทางการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ รวมถึงการนำเสนอแพ็คเกจการรักษาและบริการสุขภาพที่เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าแต่ละกลุ่ม โดยมุ่งเน้นกลุ่มผู้ใช้บริการหลักคือ กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป และ กลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา เพื่อเสริมสร้างความพึงพอใจของผู้รับบริการและสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

(1) ธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายประกอบด้วย 2 กลุ่มหลักคือ กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป และ กลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป

- **กลุ่มผู้สูงอายุ** บริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสในการรักษาผู้ป่วยในกลุ่มผู้สูงอายุที่มีมากขึ้น จากการคาดการณ์การเติบโตของประชากรผู้สูงอายุในประเทศไทยในอนาคต จากการเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างสังคม ดังนั้นบริษัทฯ จึงเน้นการให้บริการที่สำคัญต่อลูกค้า กลุ่มนี้โดยมีแผนกแพทย์เฉพาะทางโดยเฉพาะแผนกสมอง หัวใจ กระดูก ซึ่งมีบุคลากรทางการแพทย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่พร้อมรองรับการใช้บริการ และเพื่อให้ครบวงจรในการดูแล บริษัทฯยังมีโรงพยาบาลเฉพาะทางผู้สูงอายุ เพื่อมารองรับการให้บริการลูกค้ากลุ่มนี้
- **กลุ่มผู้ป่วยวิกฤต** เนื่องจากผู้ป่วยโรคที่มีความซับซ้อนและร้ายแรงมีจำนวนมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้เตรียมความพร้อมทั้งบุคลากรทางแพทย์และสถานที่ให้บริการโดยที่บริษัทฯ มีห้องบริการผู้ป่วยวิกฤต ทั้งหมดมากกว่า 100 เตียง โดยที่ทุกเตียงมีอุปกรณ์ที่ทันสมัยสามารถรองรับผู้ป่วยวิกฤตได้หลากหลายรูปแบบ
- **กลุ่มผู้ป่วยชาวต่างชาติ** บริษัทฯเห็นโอกาสด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) ที่ตลาดเติบโตสูงจากการที่ประเทศไทยเป็นที่ยอมรับในชาวต่างชาติว่าคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์ของประเทศไทยอยู่ในมาตรฐานนานาชาติ บริษัทฯ จึงพัฒนาแผนก

ต้อนรับผู้ป่วยชาวต่างชาติเพื่อรองรับผู้ป่วยชาวต่างชาติ โดยสามารถสื่อสารคำศัพท์ทางการแพทย์ในภาษาต่างชาติ อีกทั้งบริษัทฯ มีการให้บริการนายหน้ารับหาลูกค้าซื้อตั่งในต่างประเทศ (Agency) เพื่อดึงดูดลูกค้ากลุ่มดังกล่าวเข้ามาใช้บริการกับทางบริษัทฯ โดยบริการนายหน้าจัดหาลูกค้านั้นเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับลูกค้าชาวต่างชาติเวลาพิจารณาใช้บริการรักษาพยาบาลในประเทศไทย

กลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

- **กลุ่มบริษัทประกันคู่สัญญา** เนื่องจากประชากรไทยนั้นมีแนวโน้มให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพมากขึ้น ประกอบกับนโยบายการสนับสนุนให้มีการทำประกันของรัฐบาล เช่น การอนุญาตให้เบี้ยประกันสุขภาพมาลดหย่อนภาษีเงินได้ประจำปีส่งผลให้การเติบโตของกลุ่มผู้ทำประกันสุขภาพและประกันชีวิตเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสการเติบโตจากกลุ่มผู้ใช้บริการกลุ่มนี้สูงขึ้น โดยที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับตัวแทนบริษัทประกันต่าง ๆ ซึ่งนำไปสู่การเข้าทำสัญญากับบริษัทประกันเพิ่มมากขึ้น และทำให้ตัวแทนของบริษัทประกันนั้นแนะนำโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ให้ผู้ทำประกันในการเข้าใช้บริการเพิ่มขึ้น อีกทั้งการทำประกันจะช่วยให้ผู้มีสิทธิเบิกค่ารักษาพยาบาลตามสิทธิประกันนั้น สามารถเข้ารับการรักษาที่โรงพยาบาลฯ ซึ่งจะส่งผลให้มีจำนวนผู้ใช้บริการมากขึ้น

(2) ธุรกิจรักษาพยาบาลในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายประกอบด้วย 2 กลุ่มหลักคือ กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป และ กลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป (Ar Yu International Hospital)

- สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา เป็นสังคมที่กำลังเติบโต มีประชากรอยู่ในวัยทำงาน (25-54 ปี) กว่าร้อยละ 40 ยังไม่เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ผู้มาใช้บริการโรงพยาบาลจึงมีความหลากหลาย ทั้งกลุ่มวัยกลางคนถึงผู้สูงอายุ กลุ่มวัยทำงาน และกลุ่มแม่และเด็ก รวมถึงกลุ่มคนต่างชาติที่เข้าไปทำงาน

กลุ่มผู้ใช้บริการคู่สัญญา

- ในเมียนมา ผู้มาใช้บริการส่วนใหญ่ เกือบทั้งหมด ใช้การชำระเงินสดด้วยตนเอง มีผู้ใช้ประกันสุขภาพน้อยมาก

(3) ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์

โรงพยาบาลของรัฐที่มีความประสงค์ว่าจ้างเอกชนในการรับจ้างบริหารโรงพยาบาลของรัฐ

(4) ธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง

- บริษัท ธนบุรีเสริมรัฐ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด) มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญ 3 กลุ่ม คือ ผู้ป่วยทั่วไป ผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ อาทิเช่น ผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม ผู้ป่วยตามโครงการสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) สิทธิข้าราชการ และ ผู้ป่วยชาวต่างชาติ

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 อุตสาหกรรมโรงพยาบาลเอกชนของประเทศไทยยังคงเผชิญกับสภาพการแข่งขันที่เข้มข้นอย่างต่อเนื่อง จากจำนวนผู้ให้บริการที่มีความหลากหลายทั้งในด้านขนาด รูปแบบการดำเนินงาน และความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ภายใต้บริบทของโครงสร้างประชากรที่เข้าสู่สังคมสูงวัย ความต้องการบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานสูงขึ้น รวมถึงพฤติกรรมของผู้รับบริการที่มีทางเลือกมากขึ้นและสามารถเข้าถึงข้อมูลเพื่อเปรียบเทียบได้สะดวกขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการต้องพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

ขณะเดียวกัน ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศที่ยังฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ได้ส่งผลต่อกำลังซื้อและการตัดสินใจใช้จ่ายของผู้รับบริการ โดยเฉพาะในกลุ่มผู้ป่วยที่ชำระค่ารักษาด้วยตนเอง ซึ่งมีแนวโน้มให้ความสำคัญกับความคุ้มค่าและความจำเป็นของการรักษามากขึ้น ปัจจัยดังกล่าวเพิ่มแรงกดดันด้านการแข่งขันในอุตสาหกรรม ทั้งในมิติของการกำหนดราคา รูปแบบแพ็คเกจบริการ และการบริหารต้นทุน เพื่อรักษาสมดุลระหว่างความสามารถในการเข้าถึงบริการของผู้ป่วยและความสามารถในการทำกำไรของผู้ประกอบการ

การแข่งขันในอุตสาหกรรมจึงไม่ได้จำกัดอยู่เพียงด้านราคา แต่ขยายไปสู่คุณภาพและมาตรฐานทางการแพทย์ ความพร้อมของแพทย์เฉพาะทาง เทคโนโลยีการรักษา และประสบการณ์ของผู้ป่วยตลอดกระบวนการให้บริการ ผู้ประกอบการที่สามารถยกระดับผลลัพธ์การรักษาควบคู่กับการสร้างประสบการณ์ที่ดีและความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ จะมีความได้เปรียบในการแข่งขันในสภาพแวดล้อมที่กำลังซื้อยังมีความเปราะบาง

นอกจากนี้ ต้นทุนการดำเนินงานของอุตสาหกรรมยังคงมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น โดยเฉพาะต้นทุนบุคลากรทางการแพทย์ เวชภัณฑ์ และการลงทุนด้านเทคโนโลยี ส่งผลให้ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนและการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสามารถในการแข่งขัน ผู้ประกอบการจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการรักษา และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ เพื่อสนับสนุนทั้งการรักษาและการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

โดยภาพรวม สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมโรงพยาบาลในปี 2568 สะท้อนถึงแรงกดดันจากทั้งปัจจัยโครงสร้างของอุตสาหกรรม และภาวะเศรษฐกิจมหภาค ผู้ประกอบการที่สามารถกำหนดตำแหน่งทางการแข่งขันได้อย่างชัดเจน สร้างความแตกต่างด้านคุณค่าในการรักษา ควบคู่กับการรักษามาตรฐานการให้บริการและการบริหารต้นทุนอย่างรอบคอบ จะยังคงมีศักยภาพในการแข่งขันและเติบโตได้อย่างมั่นคงในระยะยาว

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1.การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในประเทศ

● การจัดหาบุคลากรทางการแพทย์

จากการที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลมายาวนานกว่า 40 ปีและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการของสถานการศึกษาทางการแพทย์ชั้นนำของประเทศไทยหลายแห่งจึงทำให้บริษัทฯ สามารถแสวงหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาแพทย์ให้มีความสามารถที่สูงขึ้นโดยมีการให้แพทย์เข้ารับการฝึกอบรมวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง และยังมีนโยบายพัฒนาพยาบาลเฉพาะทางโดยมีการสนับสนุนให้พยาบาลสำหรับโรคเฉพาะทางได้เข้ารับการฝึกอบรมเป็นเวลา 4 - 9 เดือนเพื่อให้ได้รับความรู้และความสามารถในการรักษาโรคเฉพาะทางต่าง ๆ ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มบุคลากรทางการแพทย์สู่ระบบ

● การจัดหายาและเวชภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์เป็นลักษณะจัดซื้อเป็นกลุ่มพร้อมกันกับบริษัทในเครือเพื่อเป็นการเพิ่มความอำนาจในการต่อรองกับผู้ขายยาและเวชภัณฑ์ และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายยาและเวชภัณฑ์ ซึ่งบริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการยาเพื่อพิจารณาการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ต่าง ๆ พิจารณาจากหลากหลายองค์ประกอบเช่น ราคา คุณภาพ อีกทั้งความต้องการของแพทย์ ระยะเวลาในการจัดส่ง และระยะเวลาในการชำระหนี้ เป็นต้น

● การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์เป็นลักษณะจัดซื้อเป็นกลุ่มพร้อม ๆ กับบริษัทในเครือเพื่อเป็นการเพิ่มความอำนาจในการต่อรองกับผู้ขายอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ของบริษัทฯ ได้

2.การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในต่างประเทศ

● การจัดหาบุคลากรทางการแพทย์

ในการดำเนินธุรกิจในประเทศ บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัทขนาดใหญ่ (Ga Mone Pwint ในประเทศเมียนมา) ซึ่งเป็นที่รู้จักดีในประเทศนั้น ๆ ส่งผลให้โรงพยาบาลมีฐานลูกค้าค่อนข้างมาก มีความน่าเชื่อถือ จึงเป็นปัจจัยดึงดูดบุคลากรทางการแพทย์ให้มาร่วมงานกับโรงพยาบาล และส่งผลให้โรงพยาบาลฯ สามารถเชิญชวนบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ความสามารถมาร่วมงานได้อย่างต่อเนื่อง

● การจัดหายาและเวชภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายที่มีชื่อเสียงหลายราย ไม่มีการผูกขาดกับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่ายหลายรายและเพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการต่อรองกับผู้ขายยาและเวชภัณฑ์และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายยาและเวชภัณฑ์ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยการอนุมัติการจัดซื้อจะเป็นไปตามอำนาจอนุมัติ โดยผู้อนุมัติจะพิจารณาจากหลากหลายองค์ประกอบเช่น ราคา คุณภาพ อีกทั้งความต้องการของแพทย์ ระยะเวลาในการจัดส่ง เป็นต้น

● การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์จะต้องได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติ นอกจากนี้การสั่งซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ ต้องเป็นอุปกรณ์ที่มีมาตรฐานที่ได้รับการรับรอง โดยโรงพยาบาลฯ จะทำการสั่งซื้อผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทผู้ผลิตโดยตรง เพราะจะทำให้ได้รับการประกัน หากอุปกรณ์และเครื่องมือเหล่านี้มีปัญหาชำรุดหรือเสียหาย และบริษัทตัวแทนจำหน่ายสามารถดำเนินการแก้ไขซ่อมแซมได้ทันที

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
โรงพยาบาลเอกชนในกรุงเทพฯ ปริมาณ และต่าง จังหวัด ภายใต้เครือ THG (กำลังการให้บริการผู้ป่วย ในสูงสุด (วันนอน/ปี))	1,825.00	100.00

สถิติการดำเนินงาน

	2566	2567	2568
สัดส่วนรายได้			
รายได้จากผู้ป่วยนอก	45%	44%	43%
รายได้จากผู้ป่วยใน	55%	56%	57%
ผู้ป่วยนอก			
จำนวนห้องตรวจผู้ป่วยนอก (ห้อง)			
กรุงเทพฯ ปริมาณ	277	222	244
ต่างจังหวัด	137	143	145
ต่างประเทศ	27	38	37
จำนวนผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	1,169,227	1,181,835	1,161,953
กำลังการให้บริการผู้ป่วยนอกสูงสุด (ครั้ง/ปี)	2,857,950	2,997,540	3,042,150
อัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วยนอก (%)	41%	39%	38%
ผู้ป่วยใน			
จำนวนเตียงจดทะเบียน (เตียง)			
กรุงเทพฯ ปริมาณ	824	846	862
ต่างจังหวัด	698	735	763
ต่างประเทศ	200	200	200
จำนวนเตียงให้บริการ (เตียง)			
กรุงเทพฯ ปริมาณ	652	672	692
ต่างจังหวัด	698	735	763
ต่างประเทศ	200	200	200
การครองเตียง (วันนอน/ปี)	200,294	182,406	170,774
กำลังการให้บริการผู้ป่วยในสูงสุด (วันนอน/ปี)	298,935	300,846	322,711
อัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วยใน (%) – กรุงเทพ	67%	61%	53%

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

1.การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในประเทศ

- การจัดหาบุคลากรทางการแพทย์

จากการที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลมายาวนานกว่า 40 ปีและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการของสถานการศึกษาทางการแพทย์ชั้นนำของประเทศไทยหลายแห่งจึงทำให้บริษัทฯ สามารถแสวงหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาแพทย์ให้มีความสามารถที่สูงขึ้นโดยมีการให้แพทย์เข้ารับการฝึกอบรมวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง และยังมีนโยบายพัฒนาพยาบาลเฉพาะทางโดยมีการสนับสนุนให้พยาบาลสำหรับโรคเฉพาะทางได้เข้ารับการฝึกอบรมเป็นเวลา 4 - 9 เดือนเพื่อให้ได้รับความรู้และความสามารถในการรักษาโรคเฉพาะทางต่าง ๆ ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มบุคลากรทางการแพทย์สู่ระบบ

● การจัดหายาและเวชภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์เป็นลักษณะจัดซื้อเป็นกลุ่มพร้อมกันกับบริษัทในเครือเพื่อเป็นการเพิ่มความอำนาจในการต่อรองกับผู้ขายยาและเวชภัณฑ์ และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายยาและเวชภัณฑ์ ซึ่งบริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการยาเพื่อพิจารณาการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ต่าง ๆ พิจารณาจากหลากหลายองค์ประกอบเช่น ราคา คุณภาพ อีกทั้งความต้องการของแพทย์ ระยะเวลาในการจัดส่ง และระยะเวลาในการชำระหนี้ เป็นต้น

● การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์เป็นลักษณะจัดซื้อเป็นกลุ่มพร้อม ๆ กับบริษัทในเครือเพื่อเป็นการเพิ่มความอำนาจในการต่อรองกับผู้ขายอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ของบริษัทฯ ได้

2. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในต่างประเทศ

● การจัดหาบุคลากรทางการแพทย์

ในการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัทขนาดใหญ่ (Ga Mone Pwint ในประเทศเมียนมา) ซึ่งเป็นที่รู้จักดีในประเทศนั้น ๆ ส่งผลให้โรงพยาบาลมีฐานลูกค้าค่อนข้างมาก มีความน่าเชื่อถือ จึงเป็นปัจจัยดึงดูดบุคลากรทางการแพทย์ให้มาร่วมงานกับโรงพยาบาล และส่งผลให้โรงพยาบาลฯ สามารถเชิญชวนบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ความสามารถมาร่วมงานได้อย่างต่อเนื่อง

● การจัดหายาและเวชภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายที่มีชื่อเสียงหลายราย ไม่มีการผูกขาดกับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่ายหลายรายและเพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการต่อรองกับผู้ขายยาและเวชภัณฑ์และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายยาและเวชภัณฑ์ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยการอนุมัติการจัดซื้อจะเป็นไปตามอำนาจอนุมัติ โดยผู้อนุมัติจะพิจารณาจากหลากหลายองค์ประกอบเช่น ราคา คุณภาพ อีกทั้งความต้องการของแพทย์ ระยะเวลาในการจัดส่ง เป็นต้น

● การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์จะต้องได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติ นอกจากนี้การสั่งซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ ต้องเป็นอุปกรณ์ที่มีมาตรฐานที่ได้รับการรับรอง โดยโรงพยาบาลฯ จะทำการสั่งซื้อผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทผู้ผลิตโดยตรง เพราะจะทำให้ได้รับการประกัน หากอุปกรณ์และเครื่องมือเหล่านี้มีปัญหาชำรุดหรือเสียหาย และบริษัทตัวแทนจำหน่ายสามารถดำเนินการแก้ไขซ่อมแซมได้ทันที

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
อื่นๆ	ไม่มี	0.00

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 0

1. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในประเทศ

● การจัดหาบุคลากรทางการแพทย์

จากการที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลมายาวนานกว่า 40 ปีและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการของสถานการศึกษาทางการแพทย์ชั้นนำของประเทศไทยหลายแห่งจึงทำให้บริษัทฯ สามารถแสวงหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาแพทย์ให้

มีความสามารถที่สูงขึ้นโดยมีการให้แพทย์เข้ารับการฝึกอบรมวิชาอย่างต่อเนื่อง และยังมีนโยบายพัฒนาพยาบาลเฉพาะทางโดยมีการสนับสนุนให้พยาบาลสำหรับโรคเฉพาะทางได้เข้ารับการฝึกอบรมเป็นเวลา 4 - 9 เดือนเพื่อให้ได้รับความรู้และความสามารถในการรักษาโรคเฉพาะทางต่าง ๆ ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มบุคลากรทางการแพทย์สู่ระบบ

● การจัดหายาและเวชภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์เป็นลักษณะจัดซื้อเป็นกลุ่มพร้อมกันกับบริษัทในเครือเพื่อเป็นการเพิ่มความอำนาจในการต่อรองกับผู้ขายยาและเวชภัณฑ์ และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายยาและเวชภัณฑ์ ซึ่งบริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการยาเพื่อพิจารณาการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ต่าง ๆ พิจารณาจากหลากหลายองค์ประกอบเช่น ราคา คุณภาพ อีกทั้งความต้องการของแพทย์ ระยะเวลาในการจัดส่ง และระยะเวลาในการชำระหนี้ เป็นต้น

● การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์เป็นลักษณะจัดซื้อเป็นกลุ่มพร้อม ๆ กับบริษัทในเครือเพื่อเป็นการเพิ่มความอำนาจในการต่อรองกับผู้ขายอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ของบริษัทฯ ได้

2.การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในต่างประเทศ

● การจัดหาบุคลากรทางการแพทย์

ในการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัทขนาดใหญ่ (Ga Mone Pwint ในประเทศเมียนมา) ซึ่งเป็นที่รู้จักดีในประเทศนั้น ๆ ส่งผลให้โรงพยาบาลมีฐานลูกค้าค่อนข้างมาก มีความน่าเชื่อถือ จึงเป็นปัจจัยดึงดูดบุคลากรทางการแพทย์ให้มาร่วมงานกับโรงพยาบาล และส่งผลให้โรงพยาบาลฯ สามารถเชิญชวนบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ความสามารถมาร่วมงานได้อย่างต่อเนื่อง

● การจัดหายาและเวชภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จำหน่ายที่มีชื่อเสียงหลายราย ไม่มีการผูกขาดกับผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่ง เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายหลายรายและเพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการต่อรองกับผู้ขายยาและเวชภัณฑ์และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายยาและเวชภัณฑ์ของบริษัท บริษัทมีขั้นตอนการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยการอนุมัติการจัดซื้อจะเป็นไปตามอำนาจอนุมัติ โดยผู้อนุมัติจะพิจารณาจากหลากหลายองค์ประกอบเช่น ราคา คุณภาพ อีกทั้งความต้องการของแพทย์ ระยะเวลาในการจัดส่ง เป็นต้น

● การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์จะต้องได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติ นอกจากนี้การสั่งซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ ต้องเป็นอุปกรณ์ที่มีมาตรฐานที่ได้รับการรับรอง โดยโรงพยาบาลฯ จะทำการสั่งซื้อผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทผู้ผลิตโดยตรง เพราะจะทำให้ได้รับการประกัน หากอุปกรณ์และเครื่องมือเหล่านี้มีปัญหาชำรุดหรือเสียหาย และบริษัทตัวแทนจำหน่ายสามารถดำเนินการแก้ไขซ่อมแซมได้ทันที

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินถาวรหลัก

มีวัตถุประสงค์ : เพื่อใช้ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจขององค์กร โดยมีรายการและมูลค่าคงเหลือตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ดังต่อไปนี้

1. สินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุป (ล้านบาท)	บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุป และบริษัทย่อย (ล้านบาท)
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	1,101	2,075
ที่ดินที่ยังไม่ใช้ดำเนินงาน	เป็นเจ้าของ	138	138
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	1	19
อาคาร	เป็นเจ้าของ	2,477	3,898
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เป็นเจ้าของ	384	2,543
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	เป็นเจ้าของ	425	940
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	เป็นเจ้าของ	58	128
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	54	89
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	82	102
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	20	36
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	58	232
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ		4,798	10,200

หมายเหตุ : 1.) ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 1,442 ล้านบาท มีการผูกพันจากการจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน จำนวน 12 แห่ง

2.) ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย จำนวน 1,060 ล้านบาท มีการผูกพันจากการจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

2. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้	ประเภทของการถือสิทธิ์	บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุป (ล้านบาท)	บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุป และบริษัทย่อย (ล้านบาท)
ที่ดิน	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	102	1,319
อาคารและส่วนปรับปรุง	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	31	15
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	-	7
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	-	3
ยานพาหนะ	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	1	6
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้		134	1,350

สิทธิการใช้ที่ดินที่สำคัญ เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเช่าระยะยาว ดังนี้

- เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2551 บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสถานที่ประกอบกิจการ ทั้งนี้ สัญญาเช่ามีอายุ 25 ปี ครอบคลุมที่ดินเช่าใน ปี 2576 และต้องชำระค่าเช่าที่ดินทุกปี โดยมีอัตราค่าเช่าจำนวนปีละ 720,000 บาท ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการใช้ที่ดินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสถานที่ประกอบกิจการ ทั้งนี้ สัญญาเช่ามีอายุ 5 ปี เมื่อครบกำหนดสามารถขยายเวลาเช่าได้อีก 5 ปี ในวันที่ 1 ตุลาคม 2564 คู่สัญญาได้มีการตกลงอัตราค่าเช่าใหม่ โดยกำหนดชำระค่าเช่าที่ดินเดือนละ 507,000 บาท ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการใช้ที่ดินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 บริษัทฯ ได้รับโอนสิทธิ์สัญญาเช่าที่ดินจากบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ได้โอนจ่ายชำระค่าสิทธิการใช้ที่ดินให้แก่บริษัทย่อย เงื่อนไขตามสัญญาที่จัดทำขึ้นใหม่ยังคงไว้ตามสัญญาเดิม โดยอายุสัญญาคงเหลือ 44 ปี 11 เดือน บริษัทฯ ต้องชำระค่าเช่าที่ดินทุกปี

โดยมีอัตราค่าเช่าระหว่างปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 จำนวนปีละ 4,800,000 บาท ระหว่างปีที่ 6 ถึงปีที่ 15 จำนวนปีละ 4,944,000 บาท ระหว่างปีที่ 16 ถึงปีที่ 25 จำนวนปีละ 5,092,320 บาท ระหว่างปีที่ 26 ถึงปีที่ 35 จำนวนปีละ 5,295,960 บาท ระหว่างปีที่ 36 ถึงปีที่ 45 จำนวนปีละ 5,508,000 บาท และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการเช่าที่ดินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทได้ทำการยกเลิกสัญญาเช่าและจดทะเบียนยกเลิกกับกรมที่ดินแล้ว

4. เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน โดยอายุสัญญาคงเหลือ 42 ปี 2 เดือน 9 วัน บริษัทต้องชำระค่าเช่าที่ดินทุกปี โดยมีอัตราค่าเช่าระหว่างปีที่ 1 ถึงปีที่ 3 จำนวนปีละ 4,800,000 บาท ระหว่างปีที่ 4 ถึงปีที่ 13 จำนวนปีละ 4,944,000 บาท ระหว่างปีที่ 14 ถึงปีที่ 23 จำนวนปีละ 5,092,320 บาท ระหว่างปีที่ 24 ถึงปีที่ 33 จำนวนปีละ 5,295,960 บาท ระหว่างปีที่ 34 ถึงปีที่ 43 จำนวนปีละ 5,508,000 บาท และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการเช่าที่ดินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
5. บริษัทยังมีสิทธิในการใช้ที่ดินและอาคารบนพื้นที่อันเป็นกรรมสิทธิ์ของสภาอากาศไทย โดยบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บำรุงเมือง พลาซ่า จำกัด ผ่านผู้ถือหุ้นเดิม ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2560 เพื่อให้ได้รับโอนสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่าบนพื้นที่อันเป็นกรรมสิทธิ์ของสภาอากาศไทยจาก บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด สิทธิในการใช้ที่ดินและอาคาร มีรายละเอียดดังนี้
 - สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่ามีระยะเวลา 19 ปี 4 เดือน นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560
 - สิทธิการเช่าอาคารมีระยะเวลา 15 ปี 2 เดือน นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องและจ่ายชำระค่าตอบแทนตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ในส่วนของค่าเช่ารายเดือน บริษัทย่อยได้จ่ายชำระครบแล้วตลอดอายุสัญญาเช่า

3. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

สินทรัพย์สิทธิการใช้	ประเภทของการถือสิทธิ์	บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (ล้านบาท)	บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป และบริษัทย่อย (ล้านบาท)
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	-	1,697
อาคาร	เป็นเจ้าของ	9	318
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบ สาธารณูปโภค	เป็นเจ้าของ	-	64
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		9	2,079

หมายเหตุ : ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย จำนวน 1,840 ล้านบาท มีภาระผูกพันจากการจดจำนองเพื่อนำไปค้ำประกันกับสถาบันการเงิน จำนวน 12 แห่งและผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ 1 ราย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน จะวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สินทรัพย์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์ทราบแน่นอน จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์

4. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กลุ่ม (ล้านบาท)	บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กลุ่ม และบริษัทย่อย (ล้านบาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	94	210
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	4	8
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	เป็นเจ้าของ	-	41
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		98	259

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : ไม่มี

บริษัทไม่มีนโยบายเฉพาะเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ การพิจารณาการลงทุนจะดำเนินการเป็นรายกรณี โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเชิงกลยุทธ์ ศักยภาพในการสร้างผลตอบแทน และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือ THG ประกอบด้วยธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจโรงพยาบาล และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดูแลสุขภาพ โดยบริษัทมีการลงทุนทั้งในรูปแบบบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้านการรักษาพยาบาลและบริการด้านสุขภาพอย่างครบวงจร โดยมีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

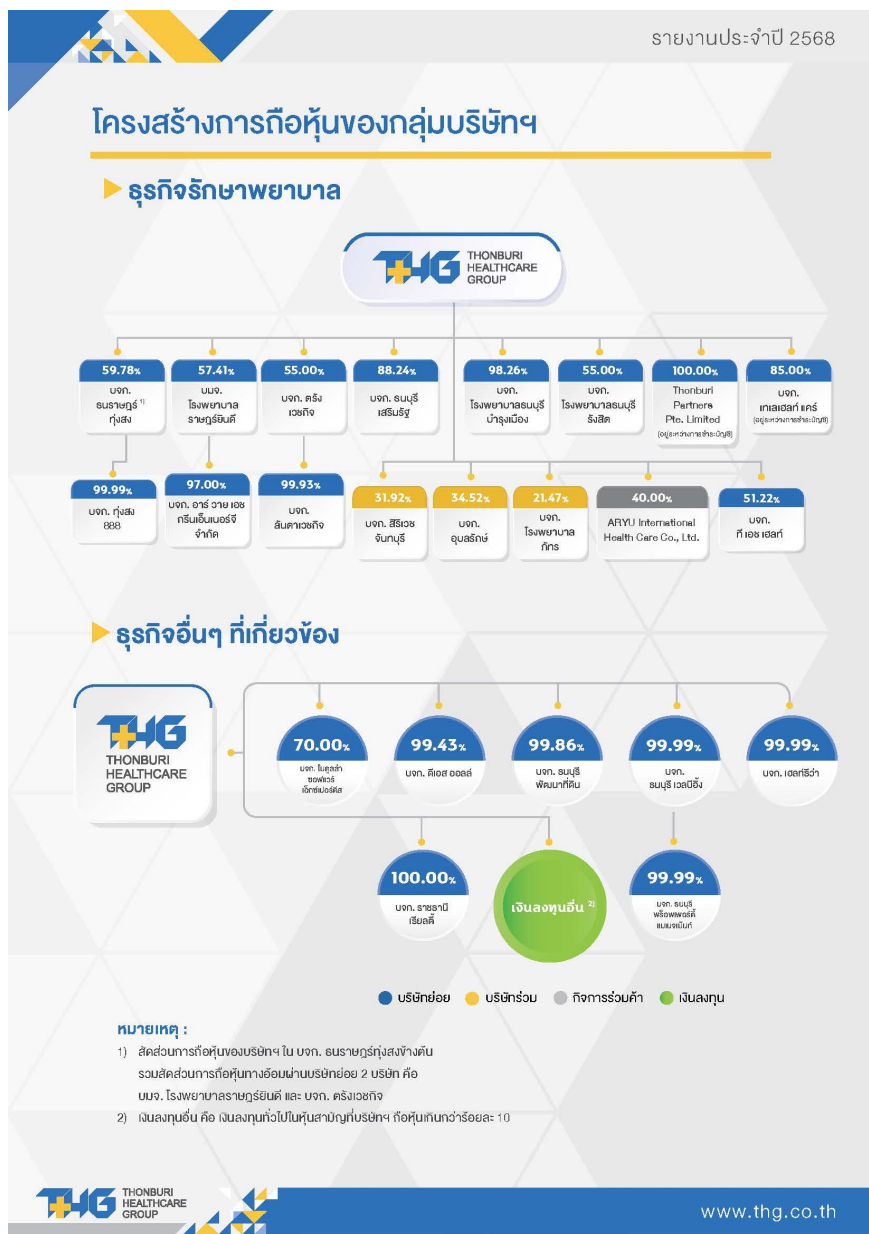
นโยบายการแบ่งการดำเนินงาน แบ่งเป็น

- 1.ธุรกิจโรงพยาบาล
- 2.ธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
------------	--------------------------------	-----------------------	--------------------------

บริษัท โรงพยาบาลราชบุรียีนดี จำกัด (มหาชน)	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	57.41%	57.41%
บริษัท อาร์ วาย เอช กรีนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท โรงพยาบาลราชบุรียีนดี จำกัด (มหาชน)	99.87%	99.87%
บริษัท ธนบุรี เวลปี้ จำกัด	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ธนบุรี เวลปี้ จำกัด	99.99%	99.99%
บริษัท ธนราษฎร์ พุ่งสง จำกัด	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	51.12%	51.12%
บริษัท พุ่งสง 888 จำกัด	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ธนราษฎร์ พุ่งสง จำกัด	99.99%	99.99%
บริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	55.00%	55.00%
บริษัท ลันตาเวชกิจ จำกัด	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด	99.93%	99.93%
บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	98.26%	98.26%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท ธนบุรี เสริมรัฐ จำกัด	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	88.24%	88.24%
บริษัท ดีเอส ออลล์ จำกัด	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	99.43%	99.43%
บริษัท ราชธานี เรือยนต์ จำกัด	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	99.86%	99.86%
บริษัท ที เอช เฮลท์ จำกัด	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	51.22%	51.22%
บริษัท โมดูลล่าซอฟต์แวร์เอ็กซ์เพอร์ ติส จำกัด	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	70.00%	70.00%
บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต จำกัด	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	55.00%	55.00%
บริษัท เฮลท์ธิว จำกัด	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%

บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	34.52%	34.52%
บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	31.92%	31.92%
บริษัท โรงพยาบาล ภัทร จำกัด	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	21.47%	21.47%

กิจการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ลงทุนในกิจการร่วมค้า	การร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า (%)
ARYU International Health Care Company Limited	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	40.00%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท โรงพยาบาลราชบุรียูนิต จำกัด (มหาชน) 119 ถนนราชบุรียูนิต ตำบลหาดใหญ่ อำเภอบางใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 โทรศัพท์ : 074-200-200 โทรสาร : -	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล	หุ้นสามัญ	430,000,000	430,000,000
บริษัท อาร์ วาย เอช กรีนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด 119 ชั้นที่ 3 (303) ถนนราชบุรียูนิต ตำบลหาดใหญ่ อำเภอบางใหญ่ 90110 โทรศัพท์ : 074-200-200 โทรสาร : -	กิจการผลิตและส่งกระแสไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	1,500,000	1,500,000
บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด 89/1 หมู่ 3 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ : 02-078-5777 โทรสาร : -	ธุรกิจที่พักอาศัยและศูนย์ดูแลสุขภาพครบวงจร ให้บริการทางการแพทย์และดำเนินธุรกิจฟื้นฟูผู้ป่วย	หุ้นสามัญ	559,999,994	559,999,994

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด 89/1 หมู่ 3 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง 12120 โทรศัพท์ : 02-078-5777 โทรสาร : -	บริหารจัดการธุรกิจ Wellness Residence	หุ้นสามัญ	559,999,994	559,999,994
บริษัท ธนราษฎร์ พุ่งสูง จำกัด 88/8 หมู่ที่ 1 ตำบลชะมาย อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80110 โทรศัพท์ : 0935791188 โทรสาร : -	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล	หุ้นสามัญ	60,000,000	60,000,000
บริษัท พุ่งสูง 888 จำกัด 88/8 หมู่ที่ 1 ตำบลชะมาย อำเภอทุ่งสง 80110 โทรศัพท์ : 0935791188 โทรสาร : -	กิจการผลิตและส่งกระแสไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	1,000,000	1,000,000
บริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด 61/39 ถนนโคกชัน ตำบลทับเที่ยง อำเภอเมืองตรัง จังหวัดตรัง 92000 โทรศัพท์ : 075-218-988 โทรสาร : -	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล	หุ้นสามัญ	29,400,000	29,400,000
บริษัท ลันตาเวชกิจ จำกัด 399 หมู่ที่ 3 ตำบลศาลาด่าน อำเภอเกาะลันตา จังหวัดกระบี่ 81150 โทรศัพท์ : 081-569-7890 โทรสาร : -	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล	หุ้นสามัญ	10,000,000	10,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด 611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมหานาค เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย จังหวัดกรุงเทพ 10100 โทรศัพท์ : 02-220-7999 โทรสาร : -	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล	หุ้นสามัญ	717,137,240	717,137,240
บริษัท ธนบุรี เสริมรัฐ จำกัด 611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมหานาค เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย จังหวัดกรุงเทพ 10100 โทรศัพท์ : 02-220-7999 โทรสาร : -	ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการและให้บริการรักษาเฉพาะด้านโรคหัวใจ	หุ้นสามัญ	11,330,000	11,330,000
บริษัท ดีเอส ออลล์ จำกัด 615 อาคารจิตต์อุทัย ชั้น 11 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพ 10240 โทรศัพท์ : 02-375-1516 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ เครื่องมือและเครื่องใช้ทางทันตกรรม	หุ้นสามัญ	3,193,265	3,193,265
บริษัท ราชธานี เรย์ลดี จำกัด 120/132 ตรอกบ้านช่างหล่อ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย จังหวัดกรุงเทพ 10700 โทรศัพท์ : 02-487-2000 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจจัดสรรที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	19,600,000	19,600,000
บริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด 120/132 ตรอกบ้านช่างหล่อ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย จังหวัดกรุงเทพ 10700 โทรศัพท์ : 02-487-2000 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจจัดสรรที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	127,000,000	127,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท ที เอช เฮลท์ จำกัด 611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลอง มหานาค เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย จังหวัดกรุงเทพ 10100 โทรศัพท์ : 02-220-7920 โทรสาร : -	ดำเนินธุรกิจจัดซื้อ เพื่อจัดจำหน่าย เครื่องมือแพทย์ สินค้าทางการแพทย์ และเวชภัณฑ์	หุ้นสามัญ	410,000	410,000
บริษัท โมดูล่าซอฟต์แวร์เอ็กซ์เพอร์ ติส จำกัด 333/2 ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ จังหวัดกรุงเทพ 10700 โทรศัพท์ : 02-882-5175 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาและเขียน โปรแกรมคอมพิวเตอร์	หุ้นสามัญ	180,000	180,000
บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รัชสิด จำกัด 120/132 ตรอกบ้านช่างหล่อ แขวง บ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย จังหวัดกรุงเทพ 10700 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล	หุ้นสามัญ	100,000	100,000
บริษัท เฮลท์ริว่า จำกัด 611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลอง มหานาค เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย จังหวัดกรุงเทพ 10100 โทรศัพท์ : 02-220-7999 โทรสาร : -	ดำเนินธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ดูแล สุขภาพ	หุ้นสามัญ	9,000,000	9,000,000
บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด 46/4 ถนนบูรพาใน ตำบลในเมือง อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000 โทรศัพท์ : 045-260-300 โทรสาร : -	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล	หุ้นสามัญ	11,250,000	11,250,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน) 151 หมู่ที่ 7 ถนนตริรัตน์ ตำบลจันทนิ มิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี 22000 โทรศัพท์ : 039-344-339 โทรสาร : -	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล	หุ้นสามัญ	370,909,375	370,909,375
บริษัท โรงพยาบาล ภัทร จำกัด 32/410 หมู่ที่ 6 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ : 02-901-8400 โทรสาร : -	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล	หุ้นสามัญ	15,000,000	15,000,000
ARYU International Health Care Company Limited No. 400, Kyaik Ka San Road, Tamwe Township Yangon, Myanmar จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : (+95)1- 9376 200 โทรสาร : -	ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล	หุ้นสามัญ	10,000,000	7,000,000

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

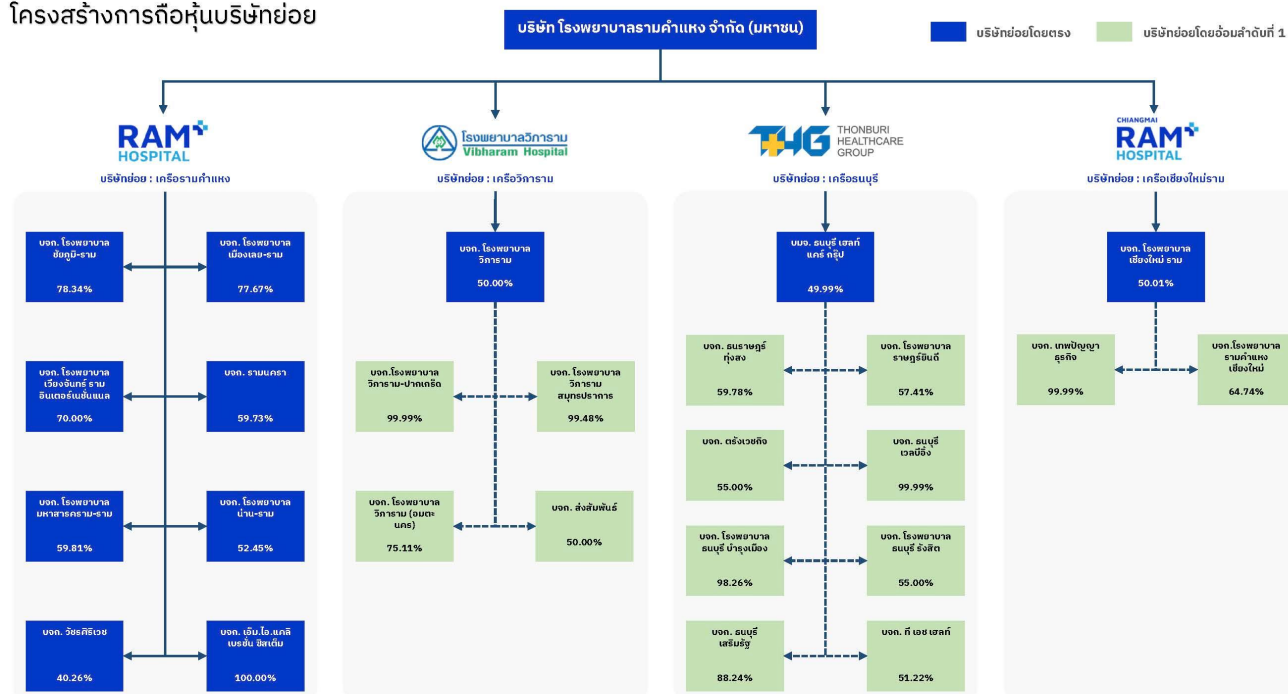
บริษัทที่มีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี
หรือบริษัทรวมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ THG โดย ณ วันที่ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.992 ของหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วของ THG

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : มี

โครงสร้างการถือหุ้นบริษัทย่อย



หมายเหตุ: แผนผังแสดงการถือหุ้นเฉพาะบริษัทย่อยโดยตรงและบริษัทย่อยโดยอ้อมลำดับที่ 1 เท่านั้น

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	894,429,863	49.99
2. นาง จารุวรรณ วนาสิน	39,996,388	2.23
3. นาย อาคิส อุณนันทน์	39,046,380	2.18
4. นาย อาษา เมฆสวรรค์	29,394,737	1.64
5. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	28,076,579	1.57
6. นายสมเกียรติ ชินธรรมมิตร	23,078,200	1.29
7. นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	19,963,300	1.12
8. นางอลิสรา สิมะโรจน์	15,860,000	0.89
9. นางอรฉัตร โตษยานนท์	15,675,738	0.88
10. น.ส. อโรรา อุณนันทน์	15,540,000	0.87
11. นายโชคชัย ศรีเสวกกาญจน	13,700,000	0.77
12. บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	11,563,147	0.65
13. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,545,787	0.65
14. นายแพทย์รัชต์ชยุตม์ จิระพรประภา	10,450,000	0.58
15. นายโสภณ มิตร์พันธ์พานิชย์	10,019,000	0.56

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) : 1,789.15

เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) : 1,789.15

หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) : 1,789,154,360

มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) : 1.00

หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น) : 0

มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท) : 0.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) : 11,545,787

คิดเป็นร้อยละ (%) : 0.64

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

ไม่มี

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ไม่มีการออกหลักทรัพย์แปลงสภาพ ทั้งนี้ บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ในรูปแบบหุ้นกู้ซึ่งยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน โดยรายละเอียดของหุ้นกุดังกล่าวแสดงไว้ในหัวข้อที่เกี่ยวข้องดังนี้

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 2 ชุด ซึ่งมีอายุ 3 ปี และ 5 ปี โดยมีกำหนดไถ่ถอนในปี พ.ศ. 2570 และ พ.ศ. 2572 ตามลำดับ หุ้นกุดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 3.32 ถึงร้อยละ 3.749 ต่อปี โดยมียอดหุ้นกู้คงค้างรวมทั้งสิ้นจำนวน 1,570 ล้านบาท รายละเอียดของหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนมีดังนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : มี

หุ้นกู้

รายการหุ้นกู้ 1	
ชื่อหุ้นกู้	THG275A
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3 ปี
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30 พฤษภาคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.32
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	570
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 2	
ชื่อหุ้นกู้	THG295A
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	5 ปี
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30 พฤษภาคม 2572
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.74
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงและภายหลังจากหักเงินสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่น ๆ แล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการลงทุนขยายธุรกิจ ฐานะทางการเงินสภาพคล่อง และความจำเป็นอื่น ๆ ในอนาคต โดยคณะกรรมการบริษัทอาจจะพิจารณาทบทวนและแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง

โดยการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวต่อไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ในส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาเป็นครั้งคราวไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	1.1000	1.2200	0.8500	-3.3900	0.5000
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.9000	0.9000	0.4500	0.0000	0.1400
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวน หุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.9000	0.9000	0.4500	0.0000	0.1400
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น) ⁽¹⁾	762.7200	762.7200	381.3600	0.0000	250.4800
อัตรการจ่ายเงินปันผลเทียบกับ กำไรสุทธิ (%)	81.90	73.52	52.94	0.00	42.59

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (ล้านบาท)

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) ซึ่งเป็นส่วนสำคัญของการบริหารธุรกิจ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ สร้างมูลค่าเพิ่ม และความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงและมาตรการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและความเสี่ยงของการลงทุนโครงการใหม่ ตลอดจนดูแลติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อประกาศใช้ภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้การบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทุกประเภทความเสี่ยง ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk) ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแล (Compliance Risk) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแลกิจการ (ESG Risk) ความเสี่ยงด้านการรักษาพยาบาล (Medical Risk) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) โดยทุกปัจจัยเสี่ยงจะมีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2.1.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของบุคลากรทุกระดับ โดยบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการกำหนดกลยุทธ์ การตัดสินใจ และการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างครอบคลุมและเป็นระบบ โดยจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล มี การกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความเสี่ยงอย่างชัดเจนเป็นลำดับขั้น โดยมีคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ตัดสินใจภาพรวมความเสี่ยงที่ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและ กลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับ ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทุกประเภทความเสี่ยง และฝ่ายบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามและประเมินผลการควบคุมความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ให้มีการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ที่ระบุระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเบี่ยงเบนของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง และให้มีการติดตามประเมินผลการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต ตลอดจนมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการรายงานและติดตามความเสี่ยง เพื่อให้สามารถป้องกัน ควบคุม และลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเป็นระบบและทันทั่วทั้ง

2.1.2 กรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงในระดับกลุ่มบริษัทให้ครอบคลุมบริษัทฯ บริษัทย่อย และโครงการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้บูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการกำหนดกลยุทธ์ การลงทุน และการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถกำกับดูแลความเสี่ยงได้อย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร กรอบการดำเนินงานดังกล่าวครอบคลุมตั้งแต่การกำหนดแนวทางการรายงานความเสี่ยง การพิจารณาแผนบริหารความเสี่ยง การติดตามการจัดการความเสี่ยง ตลอดจนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความเห็นและข้อเสนอแนะก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และยังครอบคลุมประเด็นความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น เรื่องร้องเรียน ประเด็นจากหน่วยงานกำกับดูแล ข้อพิพาททางกฎหมาย และนโยบายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมี ครอบคลุมรอบด้านและสามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสม

2.1.3 แผนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

บริษัทฯ ดำเนินการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยเริ่มจากการกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยงในระดับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเชื่อมโยงกับการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจอย่างชัดเจน และระบุความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk) ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแล (Compliance Risk) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแลกิจการ (ESG Risk) ความเสี่ยงด้านการรักษาพยาบาล (Medical Risk) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) โดยพิจารณาสถานการณ์ความไม่แน่นอน

ต่าง ๆ จากปัจจัยภายในและภายนอก โดยใช้หลักเกณฑ์โอกาสเกิดและผลกระทบที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนในการประเมินความเสี่ยง พร้อมจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงตามระดับความรุนแรงของความเสี่ยง รวมทั้ง ให้มีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง ผู้รับผิดชอบ ระยะเวลาการจัดการความเสี่ยง และตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ที่ระบุระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเบี่ยงเบนของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อเฝ้าระวังและติดตามความคืบหน้าของการจัดการความเสี่ยง

กระบวนการดังกล่าวทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมและลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงาน พร้อมเสริมสร้างความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจและรองรับความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ขององค์กร โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ภายใต้บริบทของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง การวิเคราะห์ดังกล่าวครอบคลุมการประเมินระดับความรุนแรงและโอกาสเกิดของความเสี่ยง ตลอดจนความสามารถขององค์กรในการรองรับและจัดการความเสี่ยงแต่ละประเภท อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่ระบุไว้ต่อไปนี้อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง ความสามารถในการแข่งขัน และการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่ยังไม่สามารถระบุได้ในปัจจุบัน หรือปัจจัยที่ในขณะนี้ยังไม่มีความสำคัญ ซึ่งจะมีการติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงด้านการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่

ลักษณะความเสี่ยง

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในปัจจุบันยังคงมีการแข่งขันในระดับสูงและมีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างอย่างต่อเนื่องจากการขยายเครือข่ายและการควบรวมกิจการของผู้ประกอบการรายใหญ่ ซึ่งช่วยเสริมความได้เปรียบด้านขนาด เครือข่ายบริการและประสิทธิภาพต้นทุน ขณะเดียวกัน ผู้เล่นรายใหม่ และศูนย์การแพทย์เฉพาะทางทยอยเข้าสู่ตลาดเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ โรงพยาบาลของรัฐมีการพัฒนาศักยภาพการให้บริการและขยายบริการพิเศษนอกเวลาราชการ รวมถึงความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน ซึ่งอาจเพิ่มแรงกดดันในการแข่งขันด้านคุณภาพบริการ ราคา และการเข้าถึงบริการ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การแข่งขันที่รุนแรงสูงขึ้นในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนอาจส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งทางการตลาด ความสามารถในการกำหนดราคา และอัตราการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ โดยแรงกดดันด้านคุณภาพบริการอาจทำให้ต้นทุนการดำเนินงานปรับตัวสูงขึ้น ขณะเดียวกันการพัฒนา ศักยภาพของโรงพยาบาลภาครัฐและผู้ประกอบการรายใหม่อาจเพิ่มทางเลือกให้ผู้รับบริการ ส่งผลให้การแข่งขันในการรักษาลูกค้าสูงขึ้นเช่นกัน

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ยกระดับศักยภาพทางการแพทย์และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยมุ่งพัฒนาศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง (Excellent Center) เพื่อเพิ่มความแตกต่างเชิงคุณภาพและรองรับโรคที่มีความซับซ้อนสูง ซึ่งช่วยเสริมความสามารถในการรักษา ส่วนแบ่งทางการตลาดภายใต้สภาวะการแข่งขันที่รุนแรง รวมทั้งการปรับโครงสร้างบริการให้ครอบคลุมตลอดกระบวนการดูแลรักษา ผ่านการพัฒนาศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step Down Care) การรักษาพยาบาลนอกพื้นที่โรงพยาบาล (Home Healthcare) และบริการบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living) เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ มีการดำเนินการรับบริหารสถานรักษาโรงพยาบาลของภาครัฐ เพื่อขยายช่องทางรายได้ โดยช่วยเสริมความสามารถในการสร้างรายได้โดยไม่เพิ่มภาระการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากนโยบายการรักษาพยาบาลของภาครัฐบาล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายของรัฐ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ มีรายได้จากการรักษาพยาบาล คิดสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 89.41 ของรายได้ทั้งหมด โดยการกำหนดหรือปรับเปลี่ยนนโยบายด้านสาธารณสุขของภาครัฐ เช่น การขยายสิทธิประโยชน์ภายใต้ระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ การกำหนดสิทธิของผู้ป่วยในการจัดซื้อยาจากภายนอกสถานพยาบาล เป็นต้น อาจส่งผลกระทบต่อจำนวนผู้ใช้บริการกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปลดลงและการเติบโตของรายได้รวมของบริษัทฯ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐอาจส่งผลกระทบต่อจำนวนผู้ให้บริการและสัดส่วนรายได้จากบางกลุ่มบริการซึ่งอาจกระทบต่อโครงสร้างรายได้โดยรวมเนื่องจากรายได้จากการรักษาพยาบาลคิดเป็นสัดส่วนหลักของรายได้รวมการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจึงอาจส่งผลกระทบต่อภาพรวมผลการดำเนินงานและอัตราการเติบโตของบริษัทฯ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ติดตามทิศทางนโยบายด้านสาธารณสุขของภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ โดยก่อนการประกาศใช้หรือปรับเปลี่ยนนโยบาย จะมีการเปิดรับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะผ่านสมาคมโรงพยาบาลเอกชน และชมรมโรงพยาบาลเอกชนคู่สัญญาประกันสังคม เป็นต้น ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถเตรียมความพร้อมและประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ โรงพยาบาลยังเข้าร่วมโครงการภาครัฐในการรับกลุ่มผู้ป่วยข้าราชการ และติดตามนโยบายการเบิกจ่ายของกรมบัญชีกลางอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ มีแผนการเพิ่มรายได้จากกลุ่ม ผู้ชำระเงินเองและกลุ่มคู่สัญญา พร้อมพัฒนาศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง เช่น ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ ศูนย์สมองและประสาทวิทยา และกลุ่มผู้ป่วยที่ต้องการการรักษาระดับวิกฤตพยาบาล ซึ่งบริษัทฯ มีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความชำนาญในการรักษาผู้ป่วยกลุ่มนี้จำนวนมาก เพื่อเป็นการยกระดับคุณภาพการรักษาโรคซับซ้อนและสร้างมูลค่าเพิ่มทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงในการต่อสัญญาบริหารจัดการโรงพยาบาล และสัญญาการบริหารศูนย์หัวใจกับภาครัฐบาล ที่อายุของสัญญามีระยะเวลายาวนาน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ มีรายได้จากการบริหารจัดการโรงพยาบาลและบริหารศูนย์หัวใจในปี 2568 คิดสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 6.91 ของรายได้ทั้งหมด ซึ่งอายุของสัญญาเป็นสัญญาระยะสั้น หากไม่สามารถต่อสัญญาได้อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การไม่ได้รับการต่อสัญญาบริหารจัดการโรงพยาบาล และสัญญาการบริหารศูนย์หัวใจกับภาครัฐบาลอาจส่งผลให้รายได้ของธุรกิจดังกล่าวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และกระทบต่ออัตราการเติบโตของบริษัทฯ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการบริหารจัดการโรงพยาบาลและบริหารศูนย์การรักษาเฉพาะทาง เช่น ศูนย์หัวใจ เป็นต้น มาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งผ่านการประเมินจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) เพื่อรองรับการใช้สิทธิบัตรทอง ซึ่งสะท้อนถึงความพร้อมด้านมาตรฐานการให้บริการและการบริหารจัดการ รวมทั้งมีความชำนาญในการบริหารต้นทุน การจัดหาบุคลากร และการดำเนินงานตามข้อกำหนดของหน่วยงานภาครัฐ อีกทั้ง ยังดำเนินการพัฒนาโครงการและแสวงหาโอกาสในการบริหารศูนย์การรักษาเฉพาะทางเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการบริหารศูนย์การรักษาเฉพาะทางด้านศูนย์หัวใจ ส่งผลให้จำนวนคู่แข่งที่มีคุณสมบัติและความชำนาญในลักษณะเดียวกันมีอยู่จำกัด

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

ลักษณะความเสี่ยง

ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีทางการแพทย์มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วโดยเฉพาะเทคโนโลยีการวินิจฉัยและการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนสูง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพการวินิจฉัยและการรักษาพยาบาล เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสม จึงมีการลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทันสมัยเพื่อรักษามาตรฐานคุณภาพการรักษาและความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ เครื่องมือทางการแพทย์มีมูลค่าการลงทุนสูง และมีความเสี่ยงต่อการล้าสมัยจากการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่รวดเร็ว

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีทางการแพทย์อย่างรวดเร็วอาจทำให้เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ลงทุนมีความเสี่ยงต่อการล้าสมัยเร็วกว่าที่คาดการณ์ ส่งผลกระทบต่อความคุ้มค่าในการลงทุนและอาจกระทบต่อการวางแผนการลงทุนและการจัดสรรงบประมาณการลงทุนในระยะถัดไป

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการพิจารณาการลงทุนอย่างเป็นระบบ โดยมีคณะกรรมการบริหารจัดการเครื่องมือแพทย์ ซึ่งประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญหลากหลายสาขา ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย แผนการลงทุน และงบประมาณประจำปี รวมถึงประเมินความคุ้มค่าและความจำเป็นทางการแพทย์ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ มีการติดตามแนวโน้มเทคโนโลยีทางการแพทย์อย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญกับการบริหารอายุการใช้งานและประสิทธิภาพการใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงด้านสังคมจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บรรษัทภิบาล (ESG)

ลักษณะความเสี่ยง

ประเทศไทยมีแนวโน้มเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างเต็มรูปแบบ ส่งผลให้ความต้องการบริการทางการแพทย์โดยเฉพาะการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนเพิ่มสูงขึ้น การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรดังกล่าวอาจเพิ่มแรงกดดันต่อระบบสาธารณสุข ความคาดหวังของผู้รับบริการ และรูปแบบการให้บริการที่ต้องครอบคลุมการดูแลต่อเนื่องในระยะยาว

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากไม่สามารถปรับการให้บริการให้สอดคล้องกับบริบทความต้องการในสังคมที่เปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างประชากร อาจส่งผลกระทบต่อความพร้อมในการรองรับผู้ป่วยกลุ่มสูงอายุ และความต่อเนื่องในการดำเนินงาน รวมทั้งอาจมีผลต่อการสร้างความเชื่อมั่นและบทบาทขององค์กรในการดูแลสังคม

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ เตรียมความพร้อมในการให้บริการและการพัฒนาบุคลากร

ทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการรักษาพยาบาลโรคที่มีความซับซ้อนสูง ควบคู่กับการจัดตั้งศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step Down Care) บริการรักษาพยาบาลนอกพื้นที่โรงพยาบาล (Home Healthcare) และบริการบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living) เพื่อสนับสนุนการดูแลแบบครบวงจร นอกจากนี้บริษัทในเครือยังรับบริหารสถานรักษาโรงพยาบาลของภาครัฐ โดยให้บริการรักษาผู้ป่วยโรคหัวใจ และหลอดเลือดด้วยทีมแพทย์เฉพาะผู้เชี่ยวชาญ เครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย และหอผู้ป่วยหนักที่เปิดให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง รองรับผู้ป่วยทุกสิทธิโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม ซึ่งช่วยขยายโอกาสการเข้าถึงบริการสุขภาพกับทางโรงพยาบาลจากภาครัฐได้เพิ่มขึ้น

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บรรษัทภิบาล (ESG)

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิมนุษยชน และได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนอย่างชัดเจน โดยครอบคลุมบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนกลุ่มผู้ป่วย ลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งนี้ ด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่ม และมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน อาจมีความเสี่ยงที่การดำเนินงานบางส่วนไม่สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชนหากขาดการกำกับดูแลที่เหมาะสม

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากเกิดกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน อาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย ชื่อเสียง และภาพลักษณ์ของบริษัทฯ รวมถึงอาจก่อให้เกิดข้อร้องเรียนหรือประเด็นทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งมั่นจัดการประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยกำหนดให้มีกระบวนการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างสม่ำเสมอ พร้อมกำหนดแนวทางและมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่กำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงที่อยู่ในความรับผิดชอบของตน เพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บรรษัทภิบาล (ESG)

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินงานและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลอาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการจัดการขยะติดเชื้อและวัตถุอันตราย การใช้สารเคมี ตลอดจนความเสี่ยงจากเหตุภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น อัคคีภัย น้ำท่วม หรือโรคระบาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต่อเนื่องในการให้บริการและผู้มีส่วนได้เสีย หากการบริหารจัดการไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

ผลกระทบจากความเสียหาย

เหตุการณ์ด้านสิ่งแวดล้อมหรือภัยพิบัติอาจกระทบต่อการดำเนินงานของโรงพยาบาล ความต่อเนื่องในการให้บริการ ความปลอดภัยของผู้ป่วยและบุคลากร ตลอดจนความน่าเชื่อถือของชุมชนโดยรอบ และอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดคู่มือและระเบียบวิธีปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างชัดเจน ครอบคลุมการจัดการขยะและวัตถุอันตราย การจัดการสารเคมี แผนอัคคีภัย แผนน้ำท่วม แผนป้องกันการติดเชื้อจากการก่อสร้าง และแผนรับมือโรคระบาด เป็นต้น โดยบูรณาการเป็นส่วนหนึ่งของระบบประกันคุณภาพของโรงพยาบาลพร้อมเตรียมความพร้อมให้สามารถให้บริการได้ในภาวะภัยพิบัติต่าง ๆ เพื่อลดผลกระทบต่อผู้ป่วย บุคลากร และชุมชนโดยรอบอย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บรรษัทภิบาล (ESG)

ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เกี่ยวข้องโดยตรงกับการให้บริการด้านสุขภาพ จึงมีความเสี่ยงที่อาจเกิดผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ บุคลากร และผู้รับเหมาที่ปฏิบัติงานในสถานพยาบาล โดยเฉพาะความเสี่ยงจากการติดเชื้อ การสัมผัสสารเคมี การจัดการขยะและวัตถุอันตราย รวมถึงเหตุฉุกเฉินต่าง ๆ เช่น อัคคีภัย น้ำท่วม หรือการแพร่ระบาดของโรค หากการควบคุมดูแลไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

ผลกระทบจากความเสียหาย

เหตุการณ์ด้านสุขภาพและความปลอดภัยอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในการใช้บริการ ความต่อเนื่องในการดำเนินงาน และสวัสดิภาพของบุคลากร ตลอดจนก่อให้เกิดข้อร้องเรียนหรือผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กร

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดนโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยมุ่งป้องกันและส่งเสริมสุขภาพของพนักงานเป็นสำคัญ พร้อมจัดทำคู่มือและระเบียบปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับอันตรายด้านสุขภาพจากการทำงานวิธีปฏิบัติงานที่ปลอดภัยและการใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตราย การป้องกันการติดเชื้อ การจัดการสารเคมี การจัดการขยะและวัตถุอันตราย เป็นต้น รวมถึงแผนรองรับเหตุฉุกเฉินต่าง ๆ เช่น แผนอัคคีภัย แผนน้ำท่วม แผน การป้องกันการติดเชื้อจากการก่อสร้าง เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตั้งแต่วันแรกที่เริ่มปฏิบัติงานและมีการทบทวนระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานและผู้รับเหมาสามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและสอดคล้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงจากสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

ลักษณะความเสี่ยง

สถานการณ์ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ในระดับภูมิภาคและระดับโลกอาจก่อให้เกิดข้อจำกัดด้านการเดินทาง ความผันผวนทางเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้ใช้บริการ โดยเฉพาะกลุ่มผู้ป่วยชาวต่างชาติซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ข้อจำกัดดังกล่าวอาจส่งผลให้จำนวนผู้ใช้บริการจากต่างประเทศไม่เป็นไปตามเป้าหมาย กระทบต่อรายได้ ความสามารถในการรักษา อัตราการเติบโตของธุรกิจ และผลการดำเนินงานโดยรวม

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ดำเนินมาตรการกระจายฐานลูกค้า โดยมุ่งขยายตลาดในประเทศและพัฒนาฐานลูกค้าคนไทยให้เพิ่มขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงรายได้จากกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง และเสริมความมั่นคงของโครงสร้างรายได้ในระยะยาว

ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงจากสถานการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ชายแดน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

ลักษณะความเสี่ยง

สถานการณ์ความขัดแย้งจากเหตุการณ์บริเวณชายแดนที่ยืดเยื้อ อาจก่อให้เกิดความไม่แน่นอนด้านความปลอดภัยและความมั่นคงในพื้นที่ และส่งผลต่อความปลอดภัยของผู้ป่วย บุคลากร และทรัพย์สินของโรงพยาบาลในเครือที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เสี่ยง รวมถึงอาจกระทบต่อความต่อเนื่องในการให้บริการทางการแพทย์

ผลกระทบจากความเสี่ยง

สถานการณ์ความไม่สงบอาจส่งผลให้การดำเนินงานของโรงพยาบาลในพื้นที่เสี่ยงต้องหยุดชะงักหรือจำกัดขอบเขตการให้บริการในบางช่วงเวลารวมถึงอาจกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้เสียต่อความปลอดภัยและความต่อเนื่องของการให้บริการของโรงพยาบาล

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมจัดทำแผนรองรับกรณีฉุกเฉิน โดยเตรียมความพร้อมด้านจำนวนเตียง บุคลากร และยานพาหนะสำหรับการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยจากพื้นที่เสี่ยงไปยังโรงพยาบาลในพื้นที่ปลอดภัย เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและสามารถให้บริการทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงที่ 11 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ

ลักษณะความเสี่ยง

ธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ยังคงเผชิญข้อจำกัดด้านบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพในสาขาต่าง ๆ ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการพัฒนาความรู้และความสามารถ ขณะเดียวกันความต้องการบริการทางการแพทย์เพิ่มขึ้นตามโครงสร้างประชากรผู้สูงอายุ และการขยายตัวของธุรกิจโรงพยาบาลส่งผลให้เกิดการแข่งขันในการดึงดูดและรักษานักวิชาการที่มีคุณภาพสูงขึ้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ อาจกระทบต่อความสามารถในการรองรับผู้ป่วย ระยะเวลาารอคอย และคุณภาพการให้บริการ ในกรณีที่ไม่สามารถบริหารจัดการอัตรากำลังคนได้ อาจส่งผลต่อรายได้ ความสามารถในการแข่งขัน และภาพลักษณ์ขององค์กรในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลเชิงรุก โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและรักษานักวิชาการที่มีคุณภาพผ่านการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมควบคู่กับการพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่อง และดำเนินการวางแผนกำลังคนให้สอดคล้องกับการขยายตัวของธุรกิจ มาตรการดังกล่าวช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารอัตรากำลังคน เสริมความต่อเนื่องของการให้บริการ และรองรับการเติบโตของธุรกิจได้อย่างเหมาะสม อีกทั้งบริษัทฯ ได้พัฒนาความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาก่อตั้งคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสยาม ในการผลิตและพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์เพื่อรองรับความต้องการบุคลากรในระยะยาว

ความเสี่ยงที่ 12 ความเสี่ยงด้านสุขภาพจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย

พิบัติ

ลักษณะความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในปัจจุบันไม่ว่าจะเป็นภาวะโลกร้อน น้ำท่วม ภัยแล้ง ไฟป่า และปัญหามลพิษทางอากาศ โดยเฉพาะฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM 2.5 ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนในวงกว้าง และอาจเพิ่มความเสี่ยงของโรคระบบทางเดินหายใจ โรคหัวใจและหลอดเลือด รวมถึงโรคเรื้อรังต่าง ๆ นอกจากนี้ สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอาจเป็นปัจจัยเอื้อต่อการเกิดโรคอุบัติใหม่ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้บริการทางการแพทย์ที่เพิ่มขึ้น แม้สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลให้ความต้องการใช้บริการทางการแพทย์เพิ่มขึ้นและสนับสนุนรายได้ของบริษัทฯ และโรงพยาบาลในเครือ แต่อีกด้านหนึ่งหากเกิดเหตุการณ์ด้านสุขภาพในวงกว้างจะมีจำนวนผู้ป่วยเกินขีดความสามารถในการรองรับ อาจกระทบต่อการบริหารจัดการทรัพยากรและการให้บริการได้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

สถานการณ์ที่จำนวนผู้ป่วยเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วเกินขีดความสามารถในการรองรับส่งผลให้โรงพยาบาลต้องบริหารจัดการทรัพยากร บุคลากร และพื้นที่ให้บริการอย่างเร่งด่วน หากการเตรียมความพร้อมไม่สอดคล้องกับระดับความรุนแรงของสถานการณ์ อาจส่งผลต่อมาตรฐานการให้บริการและความต่อเนื่องในการดำเนินงานของโรงพยาบาล

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้นำประสบการณ์จากการบริหารจัดการสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID - 19 มาประยุกต์ใช้ในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านสุขภาพจากสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง โดยพัฒนารูปแบบบริการเพื่อรองรับพฤติกรรมผู้ใช้บริการที่ปรับเปลี่ยนสู่การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น เช่น ระบบ Telemedicine การให้บริการวัดชี้นและจัดส่งยา เพื่อรองรับผู้ป่วยที่ไม่สามารถเดินทางมารับบริการได้ การเปิดศูนย์ Wellness และบริการห้องปฏิบัติการ เพื่อให้บริการในส่วนของการดูแลสุขภาพผู้ป่วยหลังการรักษาโรค รวมถึงการปรับใช้เทคโนโลยีแบบออนไลน์เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการให้บริการ และรองรับปริมาณผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้นโดยไม่ส่งผลให้การดำเนินงานหยุดชะงัก

ความเสี่ยงที่ 13 ความเสี่ยงน้ำท่วมฉับพลันและระดับน้ำทะเลที่สูงขึ้น

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย

พิบัติ

ลักษณะความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลให้เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติที่มีความถี่และความรุนแรงเพิ่มขึ้น อาทิ น้ำท่วมฉับพลัน ระดับน้ำทะเลที่สูงขึ้น และน้ำป่าไหลหลาก โดยเฉพาะพื้นที่ลุ่มแม่น้ำในกรุงเทพมหานครและจังหวัดใกล้เคียง พื้นที่ใกล้แม่น้ำ พื้นที่ชายฝั่งทะเล รวมถึงพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากน้ำป่าไหลหลาก เนื่องจากที่ตั้งของโรงพยาบาลอยู่ในพื้นที่ใกล้แม่น้ำ และโรงพยาบาลในเครือที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงซึ่งเคยประสบเหตุอุทกภัย ความเสี่ยงดังกล่าวเป็นความเสี่ยงทางกายภาพที่อาจส่งผลกระทบต่ออาคารสถานที่ ระบบสารสนเทศ และความต่อเนื่องในการให้บริการ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

เหตุอุทกภัย น้ำป่าไหลหลากหรือระดับน้ำทะเลที่สูงขึ้นอาจก่อให้เกิดการหยุดชะงักของการดำเนินงาน ความเสียหายต่อทรัพย์สินและอุปกรณ์ทางการแพทย์ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงและฟื้นฟูพื้นที่หลังเกิดเหตุ ตลอดจนการสูญเสียโอกาสในการให้บริการในช่วงสถานการณ์วิกฤต

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ดำเนินการติดตามสถานการณ์น้ำและข้อมูลพยากรณ์อากาศอย่างใกล้ชิด พร้อมจัดตั้งทีมเฉพาะกิจและจัดทำแผนป้องกันและแผนรองรับเหตุอุทกภัยพร้อมทบทวนแผนอย่างสม่ำเสมอ เช่น การตรวจสอบและขุดลอกท่อระบายน้ำ การเตรียมกระสอบทราย การจัดเตรียมเครื่องสูบน้ำ และจัดเจ้าหน้าที่เฝ้าระวังตลอด 24 ชั่วโมงในช่วงที่มีโอกาสเกิดเหตุสูง เป็นต้น เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อการดำเนินงานของโรงพยาบาล

ความเสี่ยงที่ 14 ความเสี่ยงด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย

พิบัติ

ลักษณะความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยพิบัติทางธรรมชาติ โรคระบาด หรือเหตุการณ์วิกฤตที่ไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้า อาจส่งผลกระทบต่ออาคารและสถานที่ อุปกรณ์ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือบุคลากร ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินงานของโรงพยาบาล

ผลกระทบจากความเสี่ยง

สถานการณ์วิกฤตที่เกิดขึ้นอาจก่อให้เกิดการหยุดชะงักของการดำเนินงาน การให้บริการล่าช้า หรือไม่สามารถดำเนินการได้ตามมาตรฐานปกติในช่วงเวลาวิกฤต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องของการให้บริการและความเชื่อมั่นของผู้ใช้บริการ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) เพื่อรองรับเหตุการณ์วิกฤตและลดผลกระทบต่อการดำเนินงานในสถานการณ์วิกฤติ เช่น อัคคีภัย อุทกภัย โรคระบาด โรคติดต่อ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขัดข้อง การโจมตีทางไซเบอร์ เป็นต้น โดยประกอบด้วยแผนดังนี้

- Emergency Response Plan แผนตอบสนองเหตุฉุกเฉินในระยะเร่งด่วน มุ่งเน้นการรักษาความปลอดภัยของผู้ป่วย บุคลากร และทรัพย์สิน ตลอดจนควบคุมสถานการณ์เบื้องต้นให้เกิดความเสียหายน้อยที่สุด
- Crisis Management Plan แผนบริหารจัดการภาวะวิกฤตในระดับองค์กร กำหนดโครงสร้างการสั่งการ บทบาทหน้าที่ และกระบวนการตัดสินใจ เพื่อให้การบริหารสถานการณ์เป็นไปอย่างเป็นระบบ และสามารถควบคุมสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสม

- Business Continuity Plan แผนรองรับกรณีเกิดการหยุดชะงักของการดำเนินงาน โดยกำหนดกระบวนการสำคัญที่ต้องดำเนินการต่อเนื่อง การจัดลำดับความสำคัญของบริการ การสำรองทรัพยากร และแนวทางปฏิบัติในช่วงวิกฤต ทั้งนี้ ยังครอบคลุมถึงแนวทางการฟื้นฟูระบบงาน อาคารสถานที่ และทรัพยากรที่ได้รับผลกระทบ เพื่อให้สามารถกลับมาดำเนินงานตามปกติได้อย่างเป็นลำดับขั้นและความจำเป็นในการดำเนินงาน

ความเสี่ยงที่ 15 ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat) และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์ และการโจมตีทางไซเบอร์

ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการนำเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศมาใช้นับสนับสนุนการดำเนินงาน การให้บริการทางการแพทย์ และการเชื่อมต่อข้อมูลเครื่องมือแพทย์กับระบบสารสนเทศ การพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอาจส่งผลให้มีความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ อาทิ การโจมตีแบบ Ransomware การเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต การรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของระบบการให้บริการ เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลเกี่ยวข้องกับข้อมูลสุขภาพซึ่งเป็นข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว การละเมิดหรือการรั่วไหลของข้อมูลดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้รับบริการ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การคุกคามทางไซเบอร์อาจส่งผลให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขัดข้องหรือไม่สามารถให้บริการได้ตามปกติ กระทบต่อความต่อเนื่องของการให้บริการ รวมถึงอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อข้อมูลผู้ป่วยที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้รับบริการ ชื่อเสียงองค์กร ผลการดำเนินงาน และอาจนำไปสู่ความรับผิดชอบทางกฎหมายหรือบทลงโทษจากหน่วยงานกำกับดูแล

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดกรอบการกำกับดูแลการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ ครอบคลุมด้านระบบ บุคลากร และกระบวนการการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ภายใต้การบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยมุ่งเน้นความสำคัญความปลอดภัยของข้อมูลผู้ป่วย และมีการพัฒนาและยกระดับมาตรการความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง พร้อมกำหนดนโยบาย บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจน ตลอดจนติดตามและประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้แก่บุคลากรทุกระดับ เพื่อสร้างเป็นวัฒนธรรมองค์กรด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศอย่างปลอดภัย

ความเสี่ยงที่ 16 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการให้บริการทางการแพทย์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ จึงมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายอันอาจเกิดจากความไม่พึงพอใจต่อผลการรักษา หรือผลกระทบที่เกี่ยวข้องจากการรักษาของแพทย์และผู้เชี่ยวชาญของโรงพยาบาล ซึ่งอาจนำไปสู่ข้อพิพาททางกฎหมายได้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากเกิดกรณีฟ้องร้อง บริษัทฯ หรือแพทย์จะต้องชำระค่าชดเชยให้กับผู้ฟ้องร้อง ตามกระบวนการทางกฎหมาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน รวมทั้งชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ในอนาคต

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนเสริมสร้างมาตรฐานการให้บริการตามมาตรฐาน HA (Hospital Accreditation) และมาตรฐานสากล (American Accreditation Commission International) รวมถึงการคัดเลือกและดึงดูดแพทย์และบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายจากการประกอบธุรกิจ และเกิดขึ้นภายในสถานที่ประกอบ

การที่เอาประกันภัย เพื่อช่วยลดผลกระทบทางการเงินในกรณีเกิดข้อพิพาท รวมทั้งมีการประเมินคุณภาพการรักษาและความพึงพอใจของผู้รับบริการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการป้องกันและลดความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ความเสี่ยงที่ 17 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานหรือกฎระเบียบต่าง ๆ ที่ใช้กับบริษัทฯ ในอนาคต

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับ

การประกอบธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงสาธารณสุขและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีความเข้มงวดมากขึ้น รวมถึงแนวทางการชดเชยความเสียหายโดยไม่ต้องพิสูจน์ความรับผิดชอบ อาจส่งผลกระทบต่อแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดทางกฎหมายหรือมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทำให้บริษัทฯ ต้องปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน และระบบควบคุมภายใน เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใหม่ การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดดังกล่าวอาจกระทบต่อความต่อเนื่องของการดำเนินงานและการปฏิบัติตามมาตรฐานภายในองค์กร

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ และโรงพยาบาลในเครือดำเนินงานภายใต้มาตรฐานและระบบคุณภาพที่เกี่ยวข้อง คือ มาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ (HA : Hospital Accreditation) และมาตรฐาน ISO 9001:2015 โดยมีการกำหนดคณะกรรมการทำหน้าที่ดูแลคุณภาพการรักษามุ่งมั่นให้เป็นไปตามมาตรฐาน กำกับดูแลความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงจัดการความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านการให้บริการทางการแพทย์และการรักษาพยาบาล การดำเนินงานตามระบบคุณภาพดังกล่าวช่วยเสริมความพร้อมขององค์กรในการรองรับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการปรับปรุงกฎระเบียบ

ความเสี่ยงที่ 18 ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของรายได้

ลักษณะความเสี่ยง

ตามหลักจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติทางการแพทย์ โรงพยาบาลจะให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยก่อนการเรียกเก็บค่าบริการ ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่อาจไม่สามารถเรียกเก็บ ค่ารักษาพยาบาลได้ครบถ้วนภายหลังการให้บริการ นอกจากนี้ ความแตกต่างของสิทธิการรักษา เงื่อนไขความคุ้มครองของบริษัทประกัน หรือความสามารถในการชำระเงินของผู้ป่วย อาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาการรับชำระค่ารักษาพยาบาลและความครบถ้วนของการรับชำระ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความล่าช้าหรือการไม่ได้รับชำระค่ารักษาพยาบาลที่ครบถ้วน อาจส่งผลต่อ การรับรู้รายได้และจำนวนลูกหนี้ของบริษัทฯ ตลอดจนทำให้ต้องมีการติดตามและบริหารจัดการลูกหนี้อย่างต่อเนื่อง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเป็นระบบ โดยฝ่ายการเงินจะแจ้งประมาณการค่าใช้จ่ายล่วงหน้าและตรวจสอบสิทธิการรักษาของผู้ป่วยก่อนเข้ารับบริการ เพื่อให้ผู้ป่วยรับทราบภาระค่าใช้จ่ายอย่างชัดเจน ทั้งนี้ ระหว่างการรักษาจะมีการแจ้งค่าใช้จ่ายเป็นระยะตามกรอบเวลาที่กำหนด นอกจากนี้บริษัทฯ มีระบบบริหารลูกหนี้เพื่อประเมินความเสี่ยงและติดตามการชำระเงิน พร้อมดำเนินการร่วมกับฝ่ายกฎหมายในกรณีที่เกิดปัญหาในการชำระค่ารักษาพยาบาล

ความเสี่ยงที่ 19 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งอัตราดอกเบี้ยจะอ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินนั้น ๆ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงปรับตัวเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยอาจทำให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ สูงขึ้น และส่งผลต่อผลการดำเนินงาน รวมถึงกำไรสุทธิของบริษัทฯ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยมีการออกหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา เพื่อช่วยเพิ่มความสามารถในการประมาณการต้นทุนทางการเงินในอนาคต ส่งผลให้ความเสี่ยงด้านการเงินจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีการกำหนดกรอบบริหารอัตราดอกเบี้ยและนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งติดตามและรายงานสถานการณ์อัตราดอกเบี้ยและผลกระทบที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อทบทวนและปรับแผนบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงที่ 20 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมของสถาบันการเงิน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ มีภาระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ และบริษัทฯ จำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างเคร่งครัดตลอดอายุสัญญา

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้จะส่งผลให้เกิดการผิดสัญญาเงินกู้ตามข้อกำหนด อาจส่งผลให้บริษัทฯ อยู่ในสถานะผิดเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ ซึ่งอาจเป็นสาเหตุให้สถาบันการเงินใช้สิทธิเรียกชำระคืนเงินกู้ทั้งจำนวน และจะกระทบต่อการบริหารสภาพคล่องและการดำเนินงานของบริษัทฯ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดทำประมาณการทางการเงินเพื่อใช้ในการบริหารโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสถาบันการเงินในการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ พร้อมทั้งจัดทำรายงานเปรียบเทียบประมาณการกับผลการดำเนินงานจริงเป็นรายเดือน เพื่อนำเสนอ คณะกรรมการบริหารในการพิจารณาและให้ความเห็นชอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการสำรองกระแสเงินสดเพื่อรองรับภาระการชำระหนี้ ซึ่งช่วยในการบริหารความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์
- ความเสี่ยงจากเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ที่มีข้อจำกัดใน

การจ่ายเงินปันผล

ลักษณะความเสี่ยง

ราคาหุ้นของบริษัทฯ อาจมีความผันผวนตามปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือกฎระเบียบของภาครัฐ ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง เหตุการณ์วิกฤต หรือข่าวสารที่มีผลต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน เป็นต้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความผันผวนของราคาหุ้นจากปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ

อาจทำให้ราคาหลักทรัพย์เคลื่อนไหวแตกต่างจากมูลค่าที่นักลงทุนประเมิน ส่งผลให้ผลตอบแทนที่ได้รับแตกต่างจากที่คาดหวัง และอาจกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ติดตามการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎระเบียบเงื่อนไข และสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับแนวทางการบริหารงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและสื่อสารกับนักลงทุนอย่างโปร่งใส ทันเวลา และครบถ้วน เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องและเสริมสร้างความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- ความเสี่ยงจากเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ที่มีข้อจำกัดใน

การจ่ายเงินปันผล

ลักษณะความเสี่ยง

ราคาหุ้นของบริษัทฯ อาจมีความผันผวนตามปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือกฎระเบียบของภาครัฐ ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง เหตุการณ์วิกฤต หรือข่าวสารที่มีผลต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน เป็นต้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความผันผวนของราคาหุ้นจากปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ

อาจทำให้ราคาหลักทรัพย์เคลื่อนไหวแตกต่างจากมูลค่าที่นักลงทุนประเมิน ส่งผลให้ผลตอบแทนที่ได้รับแตกต่างจากที่คาดหวัง และอาจกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ติดตามการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎระเบียบเงื่อนไข และสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับแนวทางการบริหารงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและสื่อสารกับนักลงทุนอย่างโปร่งใส ทันเวลา และครบถ้วน เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องและเสริมสร้างความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : มี

หรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออก
หลักทรัพย์เป็นบริษัท
ต่างประเทศ)

- การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ

ลักษณะความเสี่ยง

การร่วมลงทุนในต่างประเทศ (Joint Venture) อาจเผชิญความแตกต่างด้านกฎหมาย ภาษี วัฒนธรรมทางธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและการเมือง รวมถึงโครงสร้างการบริหารและการแบ่งอำนาจการตัดสินใจระหว่างคู่สัญญา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ปัจจัยข้างต้นอาจส่งผลให้ผลการดำเนินงานของโครงการไม่เป็นไปตามแผนและประมาณการ อาจเกิดความล่าช้าในการดำเนินการและการบริหารโครงการ หรือผลตอบแทนจากการลงทุนแตกต่างจากที่คาดหวัง ซึ่งอาจกระทบต่อภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ และตรวจสอบสถานะกิจการอย่างรอบคอบก่อนการตัดสินใจลงทุน พร้อมกำหนดกรอบสัญญาและโครงสร้างการกำกับดูแลอย่างชัดเจน รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของกิจการร่วมลงทุนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของการลงทุนโครงการในต่างประเทศอยู่ในระดับที่เหมาะสม

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายด้านการบริหารจัดการความยั่งยืนเป็นกรอบในการกำกับดูแลและขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ การกำหนดเป้าหมาย และการติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน บริษัทฯ มีประธานเจ้าหน้าที่ความยั่งยืน ทำหน้าที่กำกับดูแลภาพรวม และมีการแต่งตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงจากสายงานหลัก เพื่อสนับสนุนการพัฒนาและดำเนินการตามกลยุทธ์ความยั่งยืนขององค์กร และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

นโยบายด้านความยั่งยืน

วิสัยทัศน์และทิศทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนายั่งยืนภายใต้แนวคิด “Medical Sustainability” โดยมุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในอุตสาหกรรมสุขภาพของภูมิภาคอาเซียนในระยะยาว ผ่านการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่มูลค่า ควบคู่กับการยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล สิทธิมนุษยชน และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ นำวิสัยทัศน์ดังกล่าวมาใช้เป็นกรอบในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) และมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability Framework)

การขับเคลื่อนการพัฒนายั่งยืนของบริษัทฯ ครอบคลุม 3 มิติหลัก ได้แก่

มิติบริษัทภิบาลและเศรษฐกิจ มุ่งเน้นการส่งมอบคุณภาพการรักษาและการให้บริการระดับสากล การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีธรรมาภิบาล และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

มิติสังคม ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของบุคลากร การดูแลสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน การเคารพสิทธิมนุษยชน และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชน

มิติสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดการของเสียและพลังงานอย่างเหมาะสม การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการสนับสนุนการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระยะยาว

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : <https://www.thg.co.th/storage/ir/downloads/cg-principle/25062025-CG-all-TH-2568BOD.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 57

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากผลการประเมินประเด็นสำคัญ (Materiality Assessment) ควบคู่กับการทบทวนกรอบและมาตรฐานด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องในระดับสากล เพื่อให้เป้าหมายที่กำหนดมีความเหมาะสมกับบริบทของธุรกิจ และสามารถรองรับทิศทางการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนในอนาคตได้อย่างเหมาะสม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

มิติบริษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

คุณภาพการรักษาและการให้บริการ (Quality of care and service)

เป้าหมาย : โรงพยาบาลผ่านการตรวจประเมินมาตรฐานคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์ ในระดับประเทศ หรือระดับสากล ร้อยละ 100

การกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Corporate Governance and Anti-corruption)

เป้าหมาย : ผลการประเมิน CG Scoring โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนอยู่ในระดับดีเยี่ยม (ไม่น้อยกว่า 4 ดาว)

เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม (Digitalization & Innovation)

เป้าหมาย : จำนวนนวัตกรรมที่นำมาใช้ได้จริง อย่างน้อย 3 โครงการ

การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management)

เป้าหมาย : คะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ มากกว่าร้อยละ 90

ความปลอดภัยทางไซเบอร์และความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล (Cyber security and Personal Data Protection Act)

เป้าหมาย :

- จำนวนเหตุการณ์การละเมิดข้อมูล หรือ Data Breach
- จำนวนข้อร้องเรียนด้านข้อมูลส่วนบุคคล

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management)

เป้าหมาย :

- คู่ค้ารายใหม่ผ่านการคัดกรองด้านความยั่งยืน (ESG) ในรอบปีที่ผ่านมา
- คู่ค้าสำคัญ Tier 1 ผ่านการประเมินด้าน ESG ร้อยละ 100
- คู่ค้าสำคัญลงนามรับทราบจรรยาบรรณและแนวทางปฏิบัติสำหรับคู่ค้า ร้อยละ 100

มิติสังคม

การพัฒนาศักยภาพและรักษาทรัพยากรบุคคล (Talent attraction and Retention)

เป้าหมาย :

- คะแนนความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร มากกว่าร้อยละ 80
- จำนวนชั่วโมงการอบรมระดับปฏิบัติการเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 30 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

สุขภาพและความปลอดภัยของบุคลากร (Health & Safety)

เป้าหมาย :

- จำนวนการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นเสียชีวิตเป็นศูนย์
- อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)

การคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนและการไม่เลือกปฏิบัติ (Human Rights and Non-discrimination)

เป้าหมาย : ข้อร้องเรียนด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นศูนย์

การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน (Community Engagement)

เป้าหมาย : จำนวนโครงการที่ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนอย่างน้อย 4 โครงการ ต่อปี

มิติสสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการขยะและวัสดุไม่ใช้แล้ว (Waste Management)

เป้าหมาย : ปริมาณขยะไม่อันตรายที่ฝังกลบลดลงร้อยละ 20 จากปีฐาน 2567 ภายในปี 2572

การจัดการ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate change Management)

เป้าหมาย : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยลดลงร้อยละ 20 จากปีฐาน 2567 ภายในปี 2572

การบริหารจัดการพลังงานและพลังงานทดแทน (Energy Management)

เป้าหมาย : ปริมาณการใช้พลังงานจากฟอสซิลลดลง ร้อยละ 10 จากปีฐาน 2567 ภายในปี 2572

การบริหารจัดการน้ำและความมั่นคงด้านน้ำ (Water Management)

เป้าหมาย : ปริมาณการใช้น้ำประปาลดลงร้อยละ 5 จาก ปีฐาน 2567 ภายในปี 2572

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 3 การมีสุขภาพ
 ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการ และความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal
 ด้านความยั่งยืนขององค์กร 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 5 ความ
 เท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 6 น้ำสะอาดและ
 สุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 7 พลังงาน
 สะอาดและจ่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 8
 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and
 Economic Growth), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม
 โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and
 Infrastructure), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce
 Inequalities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ
 (Responsible Consumption and Production), Goal 13
 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate
 Action), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace,
 Justice and Strong Institutions), Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการ
 พัฒนา (Partnerships for the Goals)

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน บริบท
 ทางธุรกิจ และกรอบมาตรฐานด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง พบว่า นโยบายด้านความยั่งยืนยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทางการ
 ดำเนินธุรกิจ จึงไม่มีการเปลี่ยนแปลงสาระสำคัญ ขณะที่ในบางประเด็น บริษัทฯ ได้ปรับแนวทางการกำหนดเป้าหมาย เพื่อให้สามารถติดตาม
 และบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และรองรับทิศทางการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนในอนาคต

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ :

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากับ :

นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

สาระสำคัญที่เปลี่ยนแปลงเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

นิติบริษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

ความปลอดภัยทางไซเบอร์และความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล (Cyber security and Personal Data Protection Act)

เป้าหมายเดิม : ทุกหน่วยงานดำเนินงานตามมาตรฐานสากลด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และได้รับการปกป้องข้อมูล ร้อยละ 100

เป้าหมายใหม่ :

- จำนวนเหตุการณ์การละเมิดข้อมูล หรือ Data Breach
- จำนวนข้อร้องเรียนด้านข้อมูลส่วนบุคคล

สาระสำคัญ : เป้าหมายเดิม สะท้อนความพร้อมขององค์กรในการปกป้องข้อมูลผู้เกี่ยวข้องและข้อมูลสำคัญ ปฏิบัติได้ดีเป็นระบบงานสำคัญที่ฝ่าย
 ปฏิบัติการต้องควบคุมความเสี่ยงและเปิดเผยไว้ในรายงาน ขณะที่เป้าหมายใหม่ จะเป็นการติดตามเหตุการณ์ละเมิดข้อมูล หรือ Data Breach
 และจำนวนข้อร้องเรียนด้านข้อมูลส่วนบุคคล ใช้เป็นตัวชี้วัดผลลัพธ์

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management)

เป้าหมายเดิม :

- ทุกหน่วยงานมีการจัดลำดับความสำคัญของคู่ค้า Tier 1 ร้อยละ 100
- สื่อสารจรรยาบรรณและแนวทางปฏิบัติสำหรับคู่ค้าทุกระดับทั้งหมด ร้อยละ 100

- ค่าสำคัญลงนามรับทราบจรรยาบรรณและแนวทางปฏิบัติสำหรับลูกค้า ร้อยละ 100
- ค่าที่ได้รับการตรวจประเมินด้าน ESG ในพื้นที่ปฏิบัติงาน ตามแผนงานประจำปี ร้อยละ 100

เป้าหมายใหม่ :

- ค่ารายได้ใหม่ผ่านการคัดกรองด้านความยั่งยืน (ESG) ในรอบปีที่ผ่านมา
- ค่าสำคัญ Tier 1 ผ่านการประเมินด้าน ESG ร้อยละ 100
- ค่าสำคัญลงนามรับทราบจรรยาบรรณและแนวทางปฏิบัติสำหรับลูกค้า ร้อยละ 100

สาระสำคัญ : เป้าหมายเดิม รักษาไว้เป็นระบบควบคุมภายใน และเปิดเผยตัวชี้วัดเชิงกระบวนการไว้ในรายงาน ขณะที่เป้าหมายใหม่ สะท้อนระดับความเสี่ยงที่แท้จริงต่อธุรกิจ

มิติสังคม

สุขภาพและความปลอดภัยของบุคลากร (Health & Safety)

เป้าหมายเดิม : จำนวนอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นเสียชีวิตเป็นศูนย์

เป้าหมายใหม่ :

- จำนวนอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นเสียชีวิตเป็นศูนย์
- อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)

สาระสำคัญ : เป้าหมายเดิม รักษาไว้เป็นระบบควบคุมภายใน แต่เพิ่มเติมเป้าหมายใหม่ ในประเด็น อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากร หรือคุณภาพและความต่อเนื่องในการดำเนินการให้บริการรักษาพยาบาลของบริษัทฯ ได้อย่างครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดห่วงโซ่มูลค่าของบริษัทฯ โดยพิจารณาทั้งจากกิจกรรมหลักและกิจกรรมสนับสนุนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

รูปภาพห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

THG ได้ทำการสำรวจ วิเคราะห์ และจัดลำดับของผู้มีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาเกณฑ์ระดับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และเกณฑ์ระดับอิทธิพลของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยมีการกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบ ภาระหน้าที่และการดำเนินงานให้สอดคล้องตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด มีการทบทวนความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ปีละ 1 ครั้ง และปรับปรุงวิธีการตอบสนองตามความเหมาะสม

การดำเนินงานในปี 2568 ผู้มีส่วนได้เสียของ THG สามารถแบ่งได้ทั้งหมด 7 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) ลูกค้า (2) พนักงาน (3) คู่ค้า (4) ผู้ถือหุ้น (5) หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล (6) สำนักข่าวและสื่อมวลชน (7) ชุมชน

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทน สวัสดิการที่เหมาะสม เป็นธรรม โอกาสและความก้าวหน้าในอาชีพ บริษัทฯ มีความมั่นคง สุขภาพที่ดีและความปลอดภัยในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> มีมาตรฐานระบบการประเมินผลการทำงาน เพื่อปรับเงินเดือน โบนัส มีระบบการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งอย่างเป็นธรรม จัดทำแผนงานพัฒนาทักษะในการทำงานประจำปี สถานที่ทำงานที่ปลอดภัย มีอุปกรณ์พร้อมใช้งาน ให้ความสำคัญในการดูแลความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี และสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล 	<ul style="list-style-type: none"> การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การประชุมภายในองค์กร การรับเรื่องข้อร้องเรียน การสำรวจความผูกพันพนักงาน การอบรม / สัมมนา
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน การให้บริการรักษาผู้ป่วยได้หลากหลาย การอำนวยความสะดวก และรวดเร็ว ราคายุติธรรม รักษาความลับของผู้ป่วยและผู้รับบริการ 	<ul style="list-style-type: none"> ระบบมาตรฐานสากล ตามมาตรฐานของโรงพยาบาล เช่น HA, AACI เป็นต้น จัดหาแพทย์เฉพาะทางที่หลากหลาย สามารถรักษาโรคซับซ้อน เป็นที่ยอมรับ มีการให้บริการ คุณภาพการรักษา และนวัตกรรมทางสุขภาพที่เป็นเลิศ ให้บริการในราคาที่คนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงได้ ให้ความรู้ คำแนะนำในการดูแล ป้องกัน และรักษาต่อผู้ป่วย ผู้รับบริการ และบุคคลทั่วไป รักษาความลับของผู้ป่วยและผู้รับบริการ เปิดช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้คำปรึกษา และรับข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การรับเรื่องข้อร้องเรียน การสำรวจความพึงพอใจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • คู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส • ปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าอย่างถูกต้อง เป็นธรรม • ส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติตามนโยบายจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน • เกณฑ์คัดเลือกคู่ค้าที่เป็นมาตรฐาน • มีการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน • ร่วมพัฒนาคู่ค้า และร่วมกันขยายบริการเพื่อเพิ่มฐานลูกค้า • ปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • การประเมินผลการปฏิบัติงานของคู่ค้า
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • ผู้ถือหุ้น 	<ul style="list-style-type: none"> • ผลตอบแทนการลงทุน • บริษัทฯ มีผลประโยชน์ที่ดีและมั่นคง • ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม • มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีบรรษัทภิบาล • ได้รับข้อมูล ข่าวสารอย่างถูกต้อง โปร่งใส และทันต่อเหตุการณ์ 	<ul style="list-style-type: none"> • การจ่ายเงินปันผลทุกปี • ราคาหุ้นเติบโตต่อเนื่อง • ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ • ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน • ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ • ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายความรับผิดชอบในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น • การสื่อสารข้อมูลผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ การตอบข้อซักถามทางโทรศัพท์และอีเมล 	<ul style="list-style-type: none"> • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • รายงานประจำปี
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล 	<ul style="list-style-type: none"> • ดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี • ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ • ไม่มีข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี • การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด • การเข้าร่วมโครงการต่างๆ และได้รับรางวัล 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การรับเรื่องข้อร้องเรียน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> • สำนักข่าวและสื่อมวลชน 	<ul style="list-style-type: none"> • ให้ข่าวสารที่ถูกต้อง ชัดเจน 	<ul style="list-style-type: none"> • เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร ชัดเจน และทันต่อเหตุการณ์ • การเชิญให้เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่โรงพยาบาลจัดขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การรับเรื่องร้องเรียน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • ชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นโรงพยาบาลที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล เช่น HA, AACI เป็นต้น • มีการสนับสนุนกิจกรรมด้านสาธารณสุขเพื่อให้อันในชุมชนและสังคมมีสุขภาพอนามัยและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น • เข้าถึงการรักษาพยาบาลได้ง่ายและเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> • รักษามาตรฐานโรงพยาบาลตามมาตรฐานสากลอย่างเคร่งครัด • จัดสัมมนา อบรมและร่วมรณรงค์ให้ความรู้ในการดูแลสุขภาพที่ดีแก่ชุมชน • ตั้งหน่วยออกตรวจ และดูแลสุขภาพในชุมชน โรงเรียน วัด โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย • ให้บริการฉีดวัคซีนป้องกันโรคต่าง ๆ • มีช่องทางรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ 	<ul style="list-style-type: none"> • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การรับเรื่องร้องเรียน • อื่น ๆ • การสำรวจชุมชน

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

การกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนโดยอ้างอิงจากผลการประเมิน Materiality ซึ่งพิจารณาทั้งระดับผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและความเกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรตลอดห่วงโซ่มูลค่า การประเมินดังกล่าวดำเนินการผ่านการรวบรวมความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลัก ควบคู่กับการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ

กระบวนการประเมินประกอบด้วย การระบุประเด็นและขอบเขตผลกระทบ การประเมินและจัดลำดับความสำคัญ การทวนสอบ การสื่อสาร และการรายงานประเด็นสำคัญโดยอาศัยข้อมูลจากบริบทองค์กร ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย แนวโน้มอุตสาหกรรม ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงกรอบการประเมินด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง อาทิ SET ESG Ratings, FTSE Russell ESG Scores เป็นต้น คณะทำงานด้านความยั่งยืนได้จัดลำดับความสำคัญของแต่ละประเด็นผ่าน Materiality Matrix โดยพิจารณาจากระดับผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและความเกี่ยวข้องต่อธุรกิจก่อนนำเสนอผลต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบ

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ได้จากการจัดลำดับ ถูกนำมาใช้เป็นฐานในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และขอบเขตการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่จะนำเสนอในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีผ่านรายงาน 56-1 One Report และช่องทางการสื่อสารที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารจัดการด้านความยั่งยืนมีความต่อเนื่องและสอดคล้องกับบริบทขององค์กร

รูปภาพรายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

THG Materiality Matrix 2568

Importance to Stakeholders	HIGH	<div>การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน</div> <div>สุขภาพและความปลอดภัยของบุคลากร</div> <div>การคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนและการไม่เลือกปฏิบัติ</div>	<div>การกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน</div> <div>คุณภาพการรักษาและการให้บริการ</div> <div>ความปลอดภัยทางไซเบอร์และความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล</div>
	MEDIUM	<div>การบริหารจัดการขยะและวัสดุไม่ใช้แล้ว</div> <div>การบริหารจัดการน้ำและความมั่นคงด้านน้ำ</div> <div>การจัดการ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</div>	<div>การพัฒนาศักยภาพและรักษาทรัพยากรบุคคล</div> <div>การบริหารจัดการพลังงานและพลังงานทดแทน</div>
	LOW	<div>เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม</div> <div>การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน</div>	
	LOW	MEDIUM	HIGH
Significant and Impact to Business			
<div>ด้านบรรษัทภิบาล</div> <div>ด้านสังคม</div> <div>ด้านสิ่งแวดล้อม</div>			

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญกับการดูแลสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตของบริษัทควบคู่กับการรักษาทรัพยากรและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน รวมถึงเพื่อควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้ง ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความตระหนักและให้ความร่วมมือในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง เพื่อสร้างวัฒนธรรมสีเขียวในการร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกองค์กร

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อมในแต่ละโรงพยาบาลขึ้น โดยมีประธานความยั่งยืนเป็นผู้กำกับดูแล เพื่อกำหนดนโยบาย วางแผนงาน และติดตามผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม มีการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย โครงการด้านสิ่งแวดล้อม และแผนการดำเนินงาน ที่สอดคล้องกับ ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนโดยการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ การบริหารจัดการขยะที่ใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Single Use) การลดการใช้น้ำ เป็นต้น

กลยุทธ์ Greener Business, Greater Environment

- จัดทำการจัดการความรู้ (Knowledge Management) ในด้านการจัดการขยะที่ไม่อันตรายจากหน่วยงานที่ทำสำเร็จตามแผน (Best Practice) เพื่อเป็นต้นแบบในการ ดำเนินการแก่ทุกภาคส่วนในองค์กร
- รักษาสิ่งแวดล้อม ควบคุมดูแลการบริหารจัดการกำจัดของเสีย รวมทั้งสิ่งปนเปื้อนต่าง ๆ โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและติดตามเผื่อระวังอย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้กระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของสังคม โดยการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการบรรเทาโลกร้อนจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) โดยการประหยัดพลังงาน และการจัดการขยะอย่างถูกวิธี
- ปลูกฝังจิตสำนึกให้กับบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ,

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะ:

- ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด ตลอดทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน ตั้งแต่การบริการ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การผลิต การจัดจำหน่าย และการจัดการปลายอายุผลิตภัณฑ์
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- แสวงหาโอกาสอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อม ผ่านนวัตกรรมและแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด
- ร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงพนักงาน ลูกค้า และชุมชน เพื่อส่งเสริมความตระหนักและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

แนวทางปฏิบัติ

- การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และกฎระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัด
- นำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมมาเป็นปัจจัยหนึ่งในการประเมินความเสี่ยง ในกระบวนการธุรกิจ การปฏิบัติงาน การบริหารงาน ตลอดจนการกำหนด นโยบายแนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม
- สร้างความตระหนักรู้ โดยการอบรมความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม สื่อสารนโยบายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : <https://www.thg.co.th/storage/ir/downloads/cg-principle/thg-environmental-policy-th.pdf>

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการ : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
เปลี่ยนแปลง การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ทำการทบทวน นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมและเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่ สอดคล้องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและสนับสนุนเป้าหมายความยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDGs) ดังนี้

- ปริมาณขยะไม่อันตรายที่ฝังกลบลดลงร้อยละ 20 จากปีฐาน 2567 ภายในปี 2572
- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลดลงร้อยละ 20 จากปีฐาน 2567 ภายในปี 2572
- ปริมาณการใช้พลังงานจากฟอสซิลลดลง ร้อยละ 10 จากปีฐาน 2567 ภายในปี 2572
- ปริมาณการใช้น้ำประปาลดลงร้อยละ 5 จาก ปีฐาน 2567 ภายในปี 2572

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง

- ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม ลงร้อยละ 2 จากปีฐาน 2567 ภายในปี 2572
- เพิ่มการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ร้อยละ 80 จากปีฐาน 2567 ภายในปี 2572

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน



ธุรกิจโรงพยาบาลซึ่งเป็นองค์กรที่ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง จึงเป็นหนึ่งในภาคส่วนที่มีการใช้พลังงานในปริมาณสูง ทั้งในด้านระบบปรับอากาศ เครื่องมือแพทย์ ระบบแสงสว่าง และระบบสนับสนุนอื่น ๆ การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็นจึงเป็นกลยุทธ์สำคัญในการบริหารจัดการต้นทุน ควบคู่ไปกับการรักษาคุณภาพการให้บริการและความปลอดภัยของผู้ป่วย ซึ่ง แนวทางดังกล่าว สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของ สหประชาชาติ UN SDGs โดยเฉพาะด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการรับมือ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดังนั้น การนำเทคโนโลยีประหยัดพลังงาน ระบบบริหารจัดการพลังงานอัจฉริยะ และการปรับปรุง กระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ไม่เพียงช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานในระยะยาว แต่ยังเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรที่ใส่ใจ สิ่งแวดล้อม และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของโรงพยาบาลในอนาคตอย่างยั่งยืน

แผนการจัดการพลังงาน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงการใช้พลังงานอย่างประหยัดและรู้คุณค่ามาโดยตลอด จึงได้จัดตั้งคณะทำงานด้าน การจัดการพลังงาน และดำเนินการอนุรักษ์พลังงานตามข้อกำหนดการอนุรักษ์พลังงานภายใต้พระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ.2535 (และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.2550) สำหรับโรงงานควบคุมและอาคารควบคุม ตลอดจนวางแผนการจัดการจัดการพลังงานให้ สอดคล้องกับนโยบายอนุรักษ์พลังงานของโรงพยาบาลมาตั้งแต่ปี 2562 ด้วยความมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นอาคารต้นแบบที่เป็นเลิศทางด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเป็นตัวอย่างแก่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

โดยได้ดำเนินการมาตรการประหยัดพลังงานที่ครอบคลุมทั้งในระดับองค์กรและระดับบุคคล แบ่งเป็น 4 ระดับ ดังนี้

- ระดับ 1 เป็นมาตรการประหยัดพลังงานแบบไม่ต้องลงทุน ดำเนินการในพื้นที่ส่วนกลางของโรงพยาบาลโดยเป็นหน้าที่ของฝ่ายวิศวกรรม อาคารที่ต้องควบคุมดูแลและติดตามการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง
- ระดับ 2 เป็นมาตรการรณรงค์ให้พนักงานทั้งในส่วนของแผนกการรักษาพยาบาลและส่วนสนับสนุนมีส่วนร่วมในการลดการใช้พลังงาน ตามนโยบายการจัดการพลังงานขององค์กร
- ระดับ 3 เป็นมาตรการลงทุนเพื่อการประหยัดพลังงาน ซึ่งต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการลงทุน หรือดำเนินการร่วมกับบริษัทรับจ้าง บริหารพลังงาน (ที่ให้การรับประกันผลประหยัด
- ระดับ 4 เป็นมาตรการผลิตพลังงานทางเลือกเอง เช่น การติดตั้งระบบผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์เซลล์)

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) นำมาตรการประหยัดพลังงานมาใช้เพื่อลดการใช้พลังงาน และแสวงหาแหล่งพลังงานหมุนเวียน ส่งเสริมการใช้แหล่งพลังงานที่ปล่อยมลพิษต่ำ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ ใช้เทคโนโลยีการปล่อยมลพิษต่ำที่ทันสมัย ผลักดันให้หน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กร ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในหน่วยงาน โดยให้มีนวัตกรรมหรือมาตรการใหม่ เพื่อลดการใช้พลังงานโดยรวม โดยแผนการดำเนินงาน ดังนี้

1. จัดทำการสำรวจและวิเคราะห์พลังงาน
2. ปรับปรุงระบบไฟฟ้าแสงสว่างและอุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพในการใช้พลังงานสูงขึ้น
3. ปรับปรุงระบบระบายความร้อนของเครื่องปรับอากาศให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น
4. การติดตั้ง Power Meter และ Energy Monitoring เพิ่มเติม เพื่อช่วยควบคุมและจัดการการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
5. การเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน โดยการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาอาคาร

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการซื้อไฟฟ้ามาใช้	2567 : ซื้อไฟฟ้ามาใช้ 40,880,241.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2572 : ลด 2% หรือ 40,062,635.71 กิโลวัตต์-ชั่วโมง
เพิ่มการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	2567 : ใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน 745,971.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2572 : เพิ่ม 80% หรือ 1,305,448.55 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

โครงการติดตั้งระบบ Solar Rooftop

โรงพยาบาลธนบุรี ทีวีพัฒนา ดำเนินโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบ Solar Rooftop บนอาคารหลัก 3 อาคาร ได้แก่ อาคาร 1 อาคาร 2 และอาคาร MRI-ไต่เทียม โดยโครงการแล้วเสร็จในเดือนพฤษภาคม 2568

ผลการดำเนินงาน

1. สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าได้รวมทั้งสิ้น 439,236.88 กิโลวัตต์ชั่วโมง (kWh) ช่วยลดการพึ่งพาไฟฟ้าจากระบบสายส่งได้อย่างมีนัยสำคัญ คิดเป็นร้อยละ 10 ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมดของโรงพยาบาลในปีดังกล่าว
2. สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประเภทที่ 2 (Scope 2 Emissions) ได้จำนวน 325 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า คิดเป็นร้อยละ 14.7 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567

เป้าหมายต่อเนื่อง

ในปี 2569 โรงพยาบาลตั้งเป้าหมายลดปริมาณการใช้พลังงานเพิ่มเติมอีกร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2568 โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานควบคู่กับการบริหารจัดการพลังงานอย่างเป็นระบบ

ผลลัพธ์เชิงองค์กรและสังคม

- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ลดต้นทุนค่าใช้จ่ายด้านพลังงานในระยะยาว
- เสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานขององค์กร
- สนับสนุนการพัฒนาองค์กรสู่การเป็น Green Hospital อย่างเป็นรูปธรรม

โครงการ Solar Rooftop ถือเป็นกลไกสำคัญภายใต้แผน Net Zero ของโรงพยาบาล และสะท้อนความมุ่งมั่นในการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดและการดำเนินธุรกิจด้านสุขภาพที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ภาพโครงการ Solar rooftop



โครงการ GREEN & CLEAN Hospital Plus (BKKGC+) ประจำปี 2568

บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการ GREEN & CLEAN Hospital Plus (BKKGC+) ประจำปี 2568 ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างกรุงเทพมหานคร โดยสำนักงานแพทย์ และกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ผ่านสถาบันพัฒนาสุขภาพเขตเมือง เพื่อยกระดับมาตรฐานงานอนามัยสิ่งแวดล้อมในสถานพยาบาลให้เป็นระบบและสอดคล้องกันในบริบทของเมืองใหญ่

โครงการ BKKGC+ มุ่งส่งเสริมการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของโรงพยาบาลให้สอดคล้องกับแนวคิด **“Health for Climate”** เพื่อรองรับความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และสนับสนุนเป้าหมายการมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ของภาคสาธารณสุข

ในปี 2568 โรงพยาบาลธนบุรี โรงพยาบาลธนบุรี ทีวีพัฒนา ได้เข้าร่วมการประเมินและผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามที่กำหนด โดยเฉพาะ **โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง** ได้รับการรับรองในระดับ **เพชร (Diamond Level)** ซึ่งมีเพียง 2 โรงพยาบาลเท่านั้นที่ได้รับรางวัลระดับสูงสุดดังกล่าว

ผลลัพธ์เชิงกลยุทธ์ :

- ยืนยันมาตรฐานด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในระดับเมือง
- สอดคล้องกับแนวทาง Carbon Neutrality ของภาครัฐ
- สนับสนุนเป้าหมาย Net Zero ขององค์กร
- สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย
- สะท้อนศักยภาพในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบและตรวจสอบได้

ความสำเร็จดังกล่าวสะท้อนบทบาทของบริษัทฯ ในการขยายผลการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมสู่สังคมในวงกว้างอย่างยั่งยืน และตอกย้ำการเป็นผู้นำด้านโรงพยาบาลสีเขียวในเขตเมือง



การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง (1)

	2566	2567	2568
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	N/A	N/A
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	83,669.00	95,327.00	128,341.00
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	22,773.00	30,303.00	26,084.00
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	N/A	N/A
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	N/A	N/A
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	0.00	N/A	N/A
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	29,136.00	57,084.00	58,770.00
ไอน้ำ (ตัน)	0.00	N/A	N/A
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	N/A	N/A

หมายเหตุ : (1) ส่วนนี้เน้นการติดตามการบริโภคเชื้อเพลิงของ THG ในหมวดหมู่ต่างๆ ในขณะที่เชื้อเพลิงสำหรับเครื่องบิน น้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ไอน้ำ และถ่านหิน ไม่มีการบันทึกการใช้งาน แต่การบริโภคดีเซลและน้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้นระหว่างปี 2566 ถึง 2568 การใช้ดีเซลเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจาก 83,669 ลิตร ในปี 2566 เป็น 128,341 ลิตร ในปี 2568 ในขณะที่การบริโภคน้ำมันเบนซินผันผวน โดยสูงสุดที่ 30,303 ลิตรในปี 2567 ก่อนที่จะลดลงเหลือ 26,084 ลิตรในปี 2568

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการดำเนินมาตรการประหยัดพลังงานที่ครอบคลุมทั้งในระดับองค์กรและระดับบุคคล นอกจากการจัดการทำโครงการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดการใช้ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมสีเขียวผ่านกิจกรรมรณรงค์หลากหลายรูปแบบ เช่น การติดป้ายรณรงค์ประหยัดไฟฟ้าตามจุดต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการควบคุมการใช้ไฟฟ้าที่เข้มงวด เช่น การปิดไฟและปรับอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้เหมาะสมในช่วงพักกลางวัน เป็นต้น

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	40,892,777.00	40,880,241.00	40,750,096.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	40,238,553.00	40,134,270.00	39,494,227.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง) ⁽²⁾	654,224.00	745,971.00	1,255,869.00

หมายเหตุ : ⁽²⁾ - ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม ปี 2568 ลดลง 130,144 กิโลวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็น 0.32% เมื่อเทียบกับปี 2567
 - ปริมาณการผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน เพิ่มขึ้น 509,898 กิโลวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็น 68% เทียบกับปีฐาน 2567

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ



ในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลของบริษัทฯ หนึ่งในประเด็นสำคัญที่ได้รับความสนใจอย่างมากคือการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากน้ำเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญยิ่งต่อการดำเนินกิจการโรงพยาบาล ตั้งแต่การรักษาความสะอาด การชำระล้าง และกระบวนการต่างๆ ทางทางการแพทย์ ดังนั้น ผู้บริหาร จึงได้กำหนดให้มี นโยบายการบริหารจัดการน้ำ (Water Stewardship Policy) โดยนำแนวทางการจัดการน้ำแบบครบวงจรมาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำให้คุ้มค่าที่สุด การนำน้ำจากระบบบำบัดน้ำเสียกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่ในกิจกรรมที่ไม่จำเป็นต้องใช้น้ำสะอาดเช่น ในระบบท่อสุขาภิบาลและรดน้ำต้นไม้ ตลอดจนมีประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ เช่น น้ำขาด แคลน น้ำท่วม คุณภาพน้ำ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนมากขึ้น

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

แนวทางการพัฒนาและการจัดการน้ำ

1. การใช้เทคโนโลยีเพื่อนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle/Reuse)
2. การติดตั้งอุปกรณ์กักน้ำประหยัดน้ำและกักน้ำอัตโนมัติ
3. การตรวจสอบและซ่อมแซมท่อน้ำรั่วซึมอย่างสม่ำเสมอ
4. การจัดกิจกรรมรณรงค์เพื่อสร้างจิตสำนึกในการใช้น้ำอย่างคุ้มค่าให้แก่บุคลากรและผู้รับบริการ
5. การวิเคราะห์พื้นที่ปฏิบัติการที่อยู่ในเขตเสี่ยงน้ำสูง (Water-Stressed Areas)

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ⁽³⁾

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	2567 : ใช้น้ำ 519,774.00 ลูกบาศก์เมตร	2572 : ลด 5% หรือ 493,785.30 ลูกบาศก์เมตร

หมายเหตุ : (3) ในส่วนของปริมาณการใช้น้ำประปา

ระยะสั้น : ปริมาณการใช้น้ำประปา ลดลงจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 2

ระยะกลาง : ปริมาณการใช้น้ำประปาลดลงร้อยละ 5 จาก ปีฐาน 2567 ภายในปี 2572

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ (4)

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

โรงพยาบาลธนบุรี ได้จัดทำโครงการลดการใช้น้ำ โดยการติดตั้งก๊อกน้ำเซ็นเซอร์พลังงานน้ำ (Hydro-Powered Sensor Faucet)

จุดเด่นสำคัญของก๊อกน้ำเซ็นเซอร์พลังงานน้ำ:

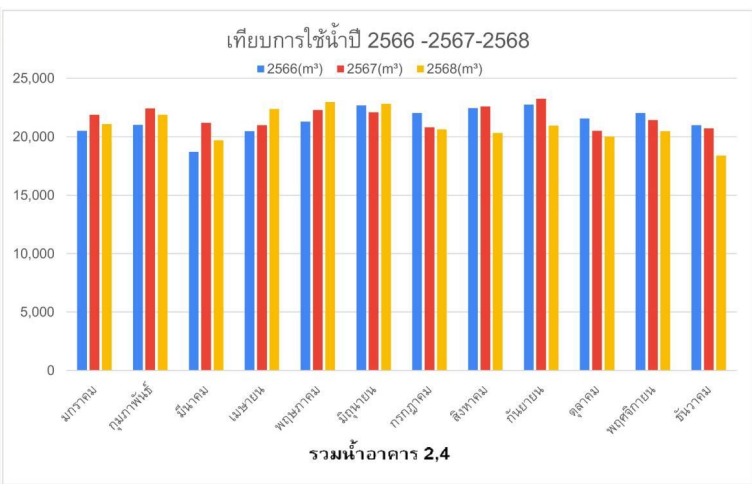
- สร้างพลังงานในตัวเอง : ไม่ต้องเสียแบตเตอรี่หรือเปลี่ยนแบตเตอรี่ให้ยุ่งยาก
- ความปลอดภัยสูง : ลดความเสี่ยงเรื่องไฟฟ้ารั่วช็อต
- ประหยัดน้ำ : มักมาพร้อมเทคโนโลยีผสมอากาศทำให้น้ำที่ไหลออกมานุ่มนวลและใช้น้ำน้อยลง
- ใช้งานง่าย : ทำงานด้วยเซ็นเซอร์อินฟราเรดเพียงยื่นมือเข้าใกล้

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2568 สามารถลดการใช้น้ำ จากปี 2567 ได้ ปริมาณ 5,003 ลูกบาศก์เมตร



รวมน้ำอาคาร 2,4	2566(m³)	2567(m³)	2568(m³)
มกราคม	20,509	21,881	21,088
กุมภาพันธ์	21,036	22,437	21,883
มีนาคม	18,715	21,195	19,695
เมษายน	20,472	20,994	22,380
พฤษภาคม	21,292	22,290	22,978
มิถุนายน	22,689	22,094	22,839
กรกฎาคม	22,043	20,823	20,644
สิงหาคม	22,451	22,599	20,331
กันยายน	22,764	23,261	20,968
ตุลาคม	21,574	20,511	20,036
พฤศจิกายน	22,048	21,445	20,484
ธันวาคม	21,002	20,728	18,396



หมายเหตุ : (4) ผลการดำเนินงานโดยรวม

- ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น ปี 2568 ลดลง 20,001.00 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็น ร้อยละ 3.8 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567
- ปริมาณการใช้น้ำรวม เพิ่มขึ้น 0.58% เมื่อเทียบกับปี 2567

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)⁽⁵⁾	630,829.02	624,158.99	627,760.01
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร) ⁽⁶⁾	534,940.00	519,774.00	499,773.00
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	95,889.02	104,384.99	127,987.01

หมายเหตุ : (5) - ปริมาณการใช้น้ำรวม เพิ่มขึ้น 0.58% เมื่อเทียบกับปี 2567

- มีการปรับปรุงข้อมูลใหม่

(6) - ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น ปี 2568 ลดลง 20,001.00 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็น ร้อยละ 3.8 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567

- มีการปรับปรุงข้อมูลใหม่

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2566	2567	2568
ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)	100.00	100.00	100.00
ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)	264,534.60	265,706.40	254,682.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่องค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	188,512.60	193,567.20	181,554.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	76,022.00	72,139.20	73,128.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิต่อ (ลูกบาศก์เมตร)	366,294.42	358,452.59	373,078.01

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลของบริษัท

โครงการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ เป็นแนวคิดที่มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยการนำน้ำเสียที่ผ่านกระบวนการบำบัดจนได้มาตรฐานแล้ว ซึ่งทุกโรงพยาบาลในเครือมีระบบบำบัดน้ำเสียอย่างดี เช่น โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี มีระบบบำบัดน้ำเสียเป็นระบบคลองวงเวียน มีขนาดใหญ่ รองรับปริมาณน้ำเสียได้มาก และทำให้การบำบัดน้ำมีประสิทธิภาพมาก โรงพยาบาลอุบลราชธานี หนองบัว ซึ่งมีการจัดการน้ำต้นทาง แยกประเภทน้ำ และโรงพยาบาลธนบุรี บุรีรัมย์ หลังจากน้ำที่ผ่านการบำบัดจนได้มาตรฐานแล้ว จะถูกนำกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่สำหรับกิจกรรมต่างๆ ที่ไม่จำเป็นต้องใช้น้ำบริสุทธิ์ เช่น การรดน้ำต้นไม้ ล้างพื้น หรือใช้ในระบบหล่อเย็น เป็นต้น การดำเนินการดังกล่าวจะช่วยลดปริมาณน้ำเสียที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ประหยัดน้ำสะอาด และลดภาระในการจัดหาใหม่ ซึ่งเป็นแนวทางหนึ่งในการบริหารจัดการน้ำอย่างครบวงจรและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (ลูกบาศก์เมตร) ⁽⁷⁾	0.00	0.00	42,455.00

หมายเหตุ : ⁽⁷⁾ หมายเหตุ :

การใช้น้ำรีไซเคิล หมายถึง ปริมาณน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วซึ่งนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตของบริษัท ซึ่งรวมถึงกิจกรรมที่ไม่จำเป็นต้องใช้ประปา เช่น การชลประทาน การทำความสะอาดพื้น หรือระบบทำความเย็น

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย



บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการขยะอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อควบคุมและลดความเสี่ยงจากของเสียที่เกิดจากการให้บริการทางการแพทย์ ป้องกันการแพร่กระจายเชื้อโรคและอันตรายต่อบุคลากร ผู้ป่วย และชุมชน และ เพื่อให้การจัดการของเสียเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อกำหนดของกรมอนามัย และแนวทางของ องค์การอนามัยโลก ตลอดจน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดการขยะอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีการคัดแยกประเภทของขยะตั้งแต่ต้นทาง ทั้งขยะทั่วไป ขยะอันตรายทางการแพทย์ และขยะรีไซเคิล สำหรับขยะอันตรายทางการแพทย์นั้น จะถูกส่งไปกำจัดอย่างถูกวิธีโดยผู้รับกำจัดที่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้ ยังมีการส่งเสริมการลดปริมาณขยะจากแหล่งกำเนิด ผ่านการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น บรรจุภัณฑ์กระดาษ หรือพลาสติกแบบ **Biodegradable** ตลอดจนการจัดการความรู้ (Knowledge Management) ในด้านการจัดการขยะที่ไม่อันตรายจากหน่วยงานที่บรรลุผลสำเร็จตามแผน (Best Practice) เพื่อเป็นต้นแบบในการดำเนินการแก่ทุกภาคส่วนในองค์กร

ด้วยความมุ่งมั่นในการลดและใช้ประโยชน์จากขยะไม่อันตรายอย่างจริงจัง ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดปริมาณขยะที่ต้องกำจัดได้อย่างมีนัยสำคัญ พร้อมทั้งสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้แก่บุคลากรและผู้มารับบริการอีกด้วย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

1. การคัดแยกประเภทของขยะตั้งแต่ต้นทาง ทั้งขยะทั่วไป ขยะอันตรายทางการแพทย์ และ ขยะรีไซเคิล
2. การส่งเสริมการลดปริมาณขยะจากแหล่งกำเนิด ผ่านการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
3. มุ่งเน้นการลดปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายโดยการคัดแยกขยะกำพร้า ที่สามารถนำไปทำเป็น RDF
4. การคัดแยกอาหารโดยนำเอาขยะเปียกและเศษอาหารที่ผ่านการคัดแยกมาหมักทำปุ๋ยชีวภาพ เพื่อนำไปใช้ในการปลูกต้นไม้และพืชสวนของโรงพยาบาล

5. ติดตั้งถังขยะแยกประเภทไว้ทั่วบริเวณโรงพยาบาล
6. จัดกิจกรรมรณรงค์เพื่อสร้างจิตสำนึกให้แก่บุคลากรและผู้รับบริการในการคัดแยกขยะอย่างถูกวิธี

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย⁽⁸⁾

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย	2567 : ขยะไม่อันตราย 1,583,421.37 กิโลกรัม	2572 : ลด 20% หรือ 1,266,737.10 กิโลกรัม	<ul style="list-style-type: none"> นำกลับมาใช้ซ้ำ นำกลับมาใช้ใหม่ การฝังกลบ

หมายเหตุ : ⁽⁸⁾ ผลการดำเนินงานโดยรวม

- ปริมาณขยะและของเสียรวม ปี 2568 ลดลง 6,064.37 กิโลกรัม คิดเป็น ร้อยละ 3.8 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567
- ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม เพิ่มขึ้น 2,780.90 กิโลกรัม คิดเป็น 2.45% เมื่อเทียบกับปี 2567

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

จากแผนการจัดการของเสีย บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งเน้นการคัดแยกและรวบรวมวัสดุพลาสติกที่สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้ออกจากขยะทั่วไป นำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล และหมุนเวียนกลับเข้าสู่ห่วงโซ่คุณค่า ตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อสนับสนุนเป้าหมายลดปริมาณขยะไม่อันตรายที่นำไปฝังกลบ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

โครงการเศรษฐกิจหมุนเวียน “วน” Recycle วัสดุพลาสติกและพลาสติกยืด

โรงพยาบาลธนบุรี ทีวีพัฒนา ได้ยกระดับการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน โดยเข้าร่วมโครงการ “วน” เพื่อรีไซเคิลพลาสติกและพลาสติกยืด ร่วมกับ บริษัท ทีพีบีโอ จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2568 เป็นต้นมา โดยโครงการดังกล่าวมุ่งเน้นการคัดแยกและรวบรวมวัสดุพลาสติกที่สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้ออกจากขยะทั่วไป เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล และหมุนเวียนกลับเข้าสู่ห่วงโซ่คุณค่า ตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กร

การดำเนินงานดังกล่าวมีส่วนสำคัญในการเพิ่มอัตราการเบี่ยงเบนขยะออกจากหลุมฝังกลบ (Waste Diversion Rate) และลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมจากขยะพลาสติก ในระยะเริ่มต้นโรงพยาบาลสามารถรวบรวมและส่งมอบถุงพลาสติกและพลาสติกยืดเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลได้มากกว่า **100 กิโลกรัม ภายในระยะเวลา 1 เดือน** สะท้อนถึงประสิทธิภาพของระบบการจัดการขยะและศักยภาพในการขยายผลในระยะยาว สำหรับปี 2569 โรงพยาบาลได้กำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณในการรวบรวมถุงพลาสติกและพลาสติกยืดเพื่อรีไซเคิลให้ได้มากกว่า **1,000 กิโลกรัมต่อปี** เพื่อสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัทในการ **ลดปริมาณขยะไม่อันตรายที่นำไปฝังกลบลงร้อยละ 20 จากปีฐาน 2567 ภายในปี 2572**

นอกจากนี้ โรงพยาบาลธนบุรี ทีวีพัฒนา ยังสามารถลดปริมาณขยะที่นำไปฝังกลบได้อย่างต่อเนื่อง โดย ณ ปี 2568 สามารถลดปริมาณขยะฝังกลบสะสมได้มากกว่า **355,000 กิโลกรัม เมื่อเทียบกับปีฐาน 2565** สะท้อนถึงความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรและลดของเสียจากการดำเนินงาน

ควบคู่กันนี้ ความสำเร็จในการลดปริมาณขยะยังมีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม Scope 3 โดยในปี 2568 โรงพยาบาลสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้จำนวน **637 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า** โครงการนี้ช่วยสนับสนุนกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรในระยะยาว

ผลลัพธ์ต่อองค์กรและสังคม

- โครงการดังกล่าวก่อให้เกิดผลลัพธ์เชิงบวกอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อมและการดำเนินงาน เป็นต้นแบบแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ในการบริหารจัดการขยะอย่างยั่งยืนสำหรับโรงพยาบาลในเครือ และองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน
- สะท้อนถึงความมุ่งมั่นขององค์กรในการดำเนินธุรกิจด้านการดูแลสุขภาพอย่างยั่งยืน เป็นองค์กรที่มุ่งสู่การดำเนินงานด้านการดูแลสภาพที่มีประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)⁽⁹⁾	1,704,046.60	1,583,421.37	1,577,357.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	1,273,491.08	1,180,199.75	1,192,061.90
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	1,273,491.08	1,180,199.75	1,192,061.90
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	430,555.52	403,221.62	385,295.10
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	430,555.52	403,221.62	385,295.10

หมายเหตุ : ⁽⁹⁾ - มีการปรับปรุงข้อมูลใหม่

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	123,754.80	113,639.05	116,419.95
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	123,754.80	113,639.05	116,419.95
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม) ⁽¹⁰⁾	N/A	N/A	N/A

หมายเหตุ : ⁽¹⁰⁾ - จากโครงการ เศรษฐกิจหมุนเวียน “วน” Recycle ถุงพลาสติกและพลาสติกยืด
- มีการปรับปรุงข้อมูลใหม่

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก



บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการบริหารจัดการด้านสุขภาพในสังคม บริษัทฯ ได้ทำการระบุความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สำคัญ ดังนี้ ความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risk) ที่อาจเกิดจากสภาพอากาศที่รุนแรง เช่น น้ำท่วม ภัยแล้ง การเกิดโรคระบาด การย้ายถิ่นของชุมชน และปัญหาทางเศรษฐกิจ ซึ่งอาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) เช่น กฎหมายหรือข้อบังคับด้านการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผ่านกลไกต่าง ๆ อาทิ การเก็บภาษีคาร์บอน เป็นต้น ในด้านโอกาส(Opportunity) การเปลี่ยนมาใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น การติดตั้งระบบผลิตพลังงานจากแสงอาทิตย์ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสามารถช่วยลดต้นทุนการซื้อพลังงานไฟฟ้า

ดังนั้น บริษัทฯ จึงขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งมั่นที่จะร่วมมือรักษาอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้สูงขึ้นเกิน 2 องศาเซลเซียสและพยายามรักษาไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส เมื่อเทียบกับระดับก่อนยุคอุตสาหกรรมตามความตกลงปารีส (Paris Agreement) ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) เป้าหมายที่ 13 การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ กำหนดเป้าหมายและแผนงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการกำหนดมาตรการและแนวทางปฏิบัติเพื่อบรรเทาและปรับตัวอย่างเหมาะสม โดยมีประธานเจ้าหน้าที่ด้านความยั่งยืน ติดตามและควบคุมให้คณะทำงานด้านการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศดำเนินกิจกรรมและโครงการต่างๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

1. ดำเนินการประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (CFO) เพื่อหาแหล่งปล่อยที่มีนัยสำคัญ
2. การเปลี่ยนมาใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น การติดตั้งระบบผลิตพลังงานจากแสงอาทิตย์
3. การเพิ่มประสิทธิภาพและลดการใช้พลังงาน
4. คัดแยกขยะเพื่อลดการฝังกลบและเพิ่มมูลค่าขยะรีไซเคิล
5. การส่งเสริมและสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประเด็นสำคัญระดับโลกที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างกว้างขวาง โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของมนุษย์ ทั้งในภาคพลังงาน อุตสาหกรรม การขนส่ง และการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ดังนั้น องค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชนจึงมีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนและการมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions)

การจัดทำกรอบการดำเนินงานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกจึงจำเป็นต้องอ้างอิงหลักการและมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล และระดับประเทศ โดยเฉพาะแนวทางของ องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และมาตรฐาน Greenhouse Gas Protocol ซึ่งเป็นกรอบการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกขององค์กรที่ได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลาย ทั้งสองแนวทางได้กำหนดหลักการ วิธีการ และขั้นตอนในการระบุ คำนวณ รายงาน และทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอย่างเป็นระบบและโปร่งใส

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.), The
หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ Greenhouse Gas Protocol

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดังนี้

ระยะสั้น : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อผู้รับบริการ ลดลงร้อยละ 4 เทียบกับปีที่ผ่านมา

ระยะกลาง : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อผู้รับบริการ ลดลงร้อยละ 20 จากปีฐาน 2567 ภายในปี 2572

ระยะยาว : การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี 2593

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions), การตั้งเป้าหมายการลด
ก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย ระยะ สั้น	ปีเป้าหมาย ระยะ ยาว	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1-2	2567 : ปล่อยก๊าซ เรือนกระจก 21,207.00 tCO ₂ e	2571 : ลด 21.43% เทียบกับปี ฐาน	2593 : ลด 100% เทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none">องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือน กระจก (อบก.) : Net zeroScience-based Targets (SBTi) : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ ⁽¹¹⁾

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อผู้รับบริการ ลดลงร้อยละ 20 จากปีฐาน 2567 ภายในปี 2572

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมายระยะสั้น	ปีเป้าหมายระยะยาว
ขอบเขตที่ 1-2	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 0.01 tCO ₂ e	2568 : ลด 4% เทียบกับปีฐาน	2572 : ลด 20% เทียบกับปีฐาน
ขอบเขตที่ 1-3	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 0.02 tCO ₂ e	2568 : ลด 4% เทียบกับปีฐาน	2572 : ลด 20% เทียบกับปีฐาน

หมายเหตุ : (11) เป้าหมายระยะสั้น ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อผู้รับบริการ ลดร้อยละ 4 เทียบกับปีที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

โครงการมุ่งสู่ Net Zero

โรงพยาบาลธนบุรี ทวีวัฒนา ได้เข้าร่วมโครงการ Net Zero ภายใต้แนวทางขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) โดยกำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG Emissions) ให้เป็นศูนย์ภายในปี 2028 ตามแผนการลดการปล่อย (Decarbonization Pathway) ระยะเวลา 5 ปี

ปัจจุบันโรงพยาบาลอยู่ใน Pathway ปีที่ 2 (ปี 2025) และสามารถดำเนินงานได้ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

ผลการดำเนินงานปี 2568

เป้าหมายการปล่อย GHG (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	ผลการปล่อยจริง (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	ต่ำกว่าเป้าหมาย (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	คิดเป็นการลดสะสมเทียบปีฐาน
2,570	2,232	338	22.45%

- ไม่จำเป็นต้องดำเนินการชดเชยคาร์บอน (Carbon Offset = 0)

ผลการดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่าโรงพยาบาลสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ต่ำกว่าเป้าหมายในปีที่ 2 และดำเนินการได้ดีกว่าแผนที่วางไว้

มาตรการหลักในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

โครงการ Net Zero ของโรงพยาบาลประกอบด้วย 4 มาตรการหลัก ได้แก่

1. การติดตั้ง Solar Cell บนอาคารหลัก
2. การเปลี่ยน Chiller เป็นระบบประสิทธิภาพสูง
3. การปรับปรุงประสิทธิภาพระบบปรับอากาศ
4. การบริหารจัดการพลังงานเชิงรุกภายในองค์กร

ปัจจุบันดำเนินการแล้วเสร็จ 3 โครงการตามแผน และอยู่ระหว่างดำเนินการ 1 โครงการ

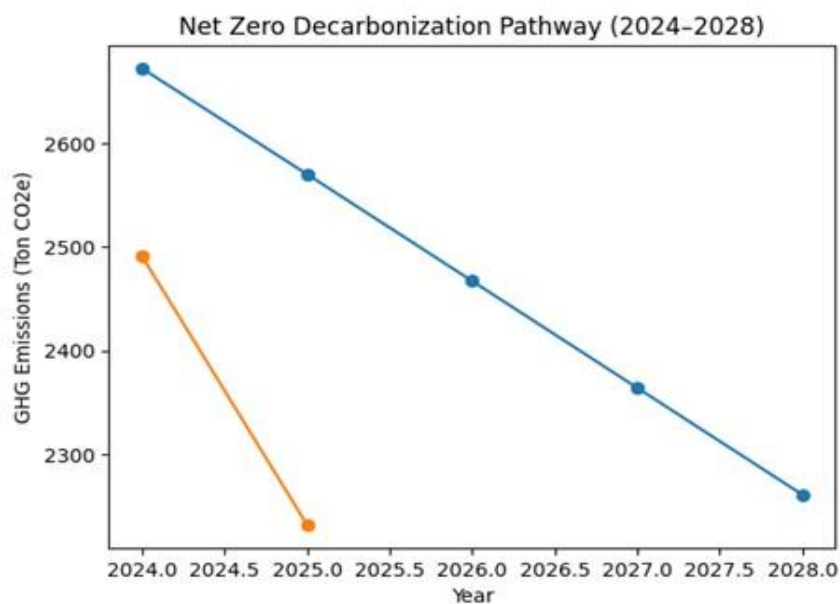
การมีส่วนร่วมของบุคลากร

นอกจากการลงทุนด้านเทคโนโลยี โรงพยาบาลยังให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิ่งแวดล้อม โดยพนักงานมีส่วนร่วมในการติดตามการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมพฤติกรรมประหยัดพลังงาน และสนับสนุนแนวคิด Green Workplace อย่างจริงจัง การผสมผสาน “เทคโนโลยี + พฤติกรรมองค์กร” เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ผลการดำเนินงานปี 2025 สามารถลดการปล่อยได้ดีกว่าเป้าหมาย

ความสำคัญเชิงกลยุทธ์

- ลดความเสี่ยงด้านต้นทุนพลังงานในระยะยาว
- ลดความเสี่ยงด้านกฎระเบียบด้านคาร์บอนในอนาคต
- สนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้านสุขภาพที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย

โรงพยาบาลธนบุรี ทวีวัฒนา ยืนยันความมุ่งมั่นในการเดินทางตามแผน Decarbonization Pathway เพื่อบรรลุเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2571 อย่างเป็นรูปธรรม



ประเภท	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
	2567	2568	2569	2570	2571
เป้าหมาย					
ประเภทที่ 1 (Ton CO2e)	675	649	623	597	571
ประเภทที่ 2 (Ton CO2e)	1,997	1,921	1,844	1,767	1,690
ประเภทที่ 3 (Ton CO2e)	-	-	-	-	-
ผลรวม (Ton CO2e)	2,672	2,570	2,467	2,364	2,261
%การลดสะสมเทียบกับปีฐาน (เทียบผลรวม)	7.14%	10.71%	14.29%	17.86%	21.43%
ผลการดำเนินงาน					
ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	
ประเภทที่ 1 (Ton CO2e)	286	352	-	-	-
ประเภทที่ 2 (Ton CO2e)	2,205	1,880	-	-	-
ประเภทที่ 3 (Ton CO2e)	-	-	-	-	-
ผลรวม (Ton CO2e)	2,491	2,327	-	-	-
%การลดสะสมเทียบกับปีฐาน (เทียบผลรวม)	13.45%	22.27%	-	-	-
การชดเชย					
ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	
GHG ที่ต้องชดเชย (Ton CO2e)	0	-	-	-	-
ผลรวม GHG ที่ต้องชดเชย สะสม (Ton CO2e) (1)	0	-	-	-	-

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	21,649.00	27,592.00	28,444.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,234.00	2,255.00	3,318.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	14,519.00	18,952.00	18,230.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	5,896.00	6,385.00	6,896.00

หมายเหตุ:

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1, 2, 3

- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม **ขอบเขตที่ 1, 2, 3 ปี 2568** เท่ากับ **28,444** ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เพิ่มขึ้นจากปี **2567** คิดเป็น **3.09 %**
- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม **ขอบเขตที่ 1, 2 ปี 2568** เท่ากับ **21,548** ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เพิ่มขึ้นจากปี **2567** คิดเป็น **1.61%**
- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม **ขอบเขตที่ 1** เพิ่มขึ้นจากปี **2567** คิดเป็น **47.14%**
- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม **ขอบเขตที่ 2** ลดลง **3.81%** จากการเปลี่ยนมาใช้พลังงานหมุนเวียน โดยการติดตั้งระบบผลิตพลังงานจากแสงอาทิตย์ และการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม **ขอบเขตที่ 3** เพิ่มขึ้นจากปี **2567** คิดเป็น **8.00%**
- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม **ขอบเขตที่ 1, 2, 3** ต่อผู้รับบริการ **0.0211** ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อคน เพิ่มขึ้น **1.31 %**
- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม **ขอบเขตที่ 1, 2** ต่อผู้รับบริการ **0.0159** ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อคน ลดลง **0.15%**
- ขอบเขตการรายงานก๊าซเรือนกระจกครอบคลุมเฉพาะการควบคุมการดำเนินงานของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจโรงพยาบาลและบริการด้านสุขภาพเท่านั้น

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา ⁽¹²⁾

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

รายชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : บริษัท เวคิน (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ : ⁽¹²⁾ ข้อมูลการรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ปี 2568 ได้รับการทวนสอบโดย หน่วยงานภายนอก คือ บริษัท เวคิน (ประเทศไทย) จำกัด

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านอื่น ๆ

THG มีแนวทางการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน โดยบูรณาการประเด็นด้านความยั่งยืน และจัดทำนโยบายจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน* รวมทั้งจัดทำจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติคู่ค้าเพื่อให้บุคลากร รวมทั้งคู่ค้าของบริษัทฯ และบริษัทในเครือยึดถือและปฏิบัติทั้ง 3 มิติคือสิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมชาติ

คู่ค้ารายใหม่ ต้องผ่านการพิจารณาคุณสมบัติของคู่ค้าด้านศักยภาพ และคุณภาพสินค้า โดยใช้แบบประเมินคู่ค้ารายใหม่ที่ครอบคลุมเรื่องสิ่งแวดล้อม และ สนับสนุนการจัดซื้อจัดหาทั้งผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึง จัดให้มี ประเมินผลกระทบด้าน ESG กับคู่ค้ารายสำคัญ และ การตรวจประเมินในพื้นที่ปฏิบัติการของคู่ค้ารายปัจจุบัน เพื่อลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากผู้รับเหมา นอกจากนี้ THG ยังได้ส่งเสริมและให้ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมให้กับ คู่ค้า/ผู้รับเหมา เช่น การจัดอบรมการคัดแยกขยะที่ถูกต้อง เป็นต้น

ข้อมูลเหตุการณ์เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

ในช่วงสามปีที่ผ่านมา THG ไม่มีเหตุการณ์ใดที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดกฎหมายหรือผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นลบอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ บริษัทในเครือ ในฐานะบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และดำเนินธุรกิจด้านการดูแลสุขภาพ คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานในมิติสังคม เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม โดยมีการดำเนินงานด้านการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม สุขภาวะและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี การพัฒนาศักยภาพแก่พนักงาน การใส่ใจและรักษาพนักงาน การมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม รวมถึงการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement) อย่างเป็นระบบ เพื่อให้การดำเนินงานของโรงพยาบาลและบริษัทในเครือ ของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินงานในด้านมิติสังคมอย่างครบถ้วนและยั่งยืน ภายใต้กลยุทธ์ "Human Centric" **สร้างสังคมแห่งการทำงานที่มีความสุข สร้างสุขและสังคมที่ยั่งยืน**

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : https://thg.co.th/CGPrinciple/2026/2026_THG-Social-Policy_TH_12112025_No1.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 1-6

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน (1)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนอันเป็นสิทธิเสรีภาพขั้นพื้นฐานที่บุคคลพึงมี พร้อมบูรณาการเข้ากับกระบวนการหลักของธุรกิจ ทั้งในด้านการบริหารบุคลากร การจัดซื้อจัดจ้างทางการแพทย์ การให้บริการรักษาพยาบาล และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในโรงพยาบาล ตลอดจนคำนึงถึงผลกระทบเชิงลบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ที่ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ มีการทบทวนความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนเชิงรุกอย่างต่อเนื่องรวมถึงดำเนินการตามมาตรการป้องกัน แผนปรับปรุง หรือระบบติดตามผล หากพบความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานทุกขั้นตอนเป็นไปตามกฎหมายไทย หลักจริยธรรมวิชาชีพด้านสาธารณสุข และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบต่อทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน, The UN Guiding Principles on Business and Human Rights, The OECD Guidelines for Multinational Enterprises, ILO Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy

หมายเหตุ : (1) ผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

- การกำกับดูแลและสนับสนุนทรัพยากรเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีระบบกำกับดูแลด้านสิทธิมนุษยชนที่ชัดเจน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการความยั่งยืนและผู้บริหารของโรงพยาบาลบูรณาการนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเข้าสู่การปฏิบัติงานประจำ เช่น การคุ้มครองข้อมูลผู้ป่วย ความปลอดภัยของบุคลากร และการจัดซื้ออย่างมีจริยธรรม พร้อมจัดสรรงบประมาณ อุปกรณ์ความปลอดภัย และสื่อสารความคาดหวังด้านสิทธิมนุษยชนให้กับบุคลากร และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้รับจ้างภายนอก และคู่ค้าทางธุรกิจ

ก่อนเริ่มดำเนินโครงการใหม่ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบความเสี่ยงด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน (Due Diligence) เพื่อระบุและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการประเมินการปฏิบัติตามแรงงานของผู้รับเหมา และการประเมินความเสี่ยงของการใช้แรงงานบังคับหรือแรงงานเด็ก โดยผลการประเมินจะถูกนำมาประกอบการตัดสินใจการคัดเลือกคู่ค้า

"คู่มือรายใหม่ผ่านการคัดกรองด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน ในรอบปีที่ผ่านมามี ร้อยละ 100"

สำหรับ โครงการหรือการดำเนินงานที่มีอยู่เดิม บริษัทฯ ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านแรงงานเป็นประจำทุกปี เพื่อเฝ้าระวังและจัดการความเสี่ยงด้านแรงงานที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ ดำเนินการจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence)

• การสื่อสาร ส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการส่งเสริมและปลูกฝังความตระหนักด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อให้เกิดวัฒนธรรม องค์กร จึงได้กำหนดเป็นแผนการให้ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเป็นประจำทุกปี และสื่อสารกับพนักงานภายในองค์กร ผ่านการจัดอบรม โดยในปี 2568 มีการสร้างความตระหนักเกี่ยวกับหลักการพื้นฐานของสิทธิมนุษยชน “ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีบุคลากรผ่านการอบรม ทั้งหมด 4,201 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมด”

• การเคารพสิทธิเด็ก

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองและส่งเสริมสิทธิเด็ก ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบด้านสิทธิมนุษยชนที่นำมาบูรณาการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ สนับสนุนการจัดตั้งปัญหาแรงงานเด็ก ในการประเมินคัดเลือกราคา การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน การให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจนรวมทั้งคำเตือนตามมาตรฐาน ข้อกำหนดกฎหมาย การใช้สื่อโฆษณาและการตลาดด้วยความระมัดระวังในทางที่เคารพและสนับสนุนสิทธิเด็ก การสนับสนุนสวัสดิการและการพัฒนาเด็กผ่านกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค และการให้บริการสุขภาพเชิงรุกในชุมชน ตัวอย่างกิจกรรม เช่น การให้ความรู้ด้านการแพทย์เชิงป้องกันแก่ผู้ปกครองและเด็กในโรงเรียน การณรงค์ส่งเสริมสุขอนามัยในเด็กวัยเรียน เช่น การสอนแปรงฟัน การสนับสนุนโรงเรียนและชุมชนด้วยการตรวจสอบสุขภาพ ให้คำปรึกษาทางการแพทย์ และการรณรงค์ฉีดวัคซีน รวมถึงการจัดให้มีพื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็นมิตรต่อเด็กในโรงพยาบาล เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและเหมาะสมสำหรับเด็ก

• การจัดการข้อร้องเรียนและการคุ้มครองสิทธิแรงงาน

การจัดการกรณีการกลั่นแกล้ง (Bullying) หรือการคุกคาม (Harassment) ในสถานที่ทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย เป็นมิตร และปราศจากการกลั่นแกล้งหรือการคุกคามทุกรูปแบบ ทั้งทางร่างกาย คำพูด จิตใจ หรือทางเพศ โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ และช่องทางการรายงานที่เป็นความลับ ได้แก่ E-mail หรือ แบบฟอร์มออนไลน์ เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถแจ้งเหตุหรือร้องเรียนได้อย่างปลอดภัยและไม่ถูกตอบโต้ โดยมีการอบรมผู้จัดการและหัวหน้างานรวมถึงขั้นตอนรับรายงาน การเก็บข้อมูลอย่างเป็นความลับ

ในปี 2568 ไม่พบเหตุการณ์การกลั่นแกล้งหรือการคุกคามที่ถูกรายงาน

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้ทบทวนและคัดเลือกแนวทางการปรับปรุงด้านสิทธิมนุษยชนและสังคมจากตัวเลือกที่กำหนดไว้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความเท่าเทียม ความยุติธรรม และการมีส่วนร่วมของพนักงาน

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, อื่น ๆ : นโยบายสังคม / นโยบายสิทธิมนุษยชน

ที่มีการเปลี่ยนแปลง : כן

นโยบายสังคม

แนวปฏิบัติด้านการไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้ยกระดับแนวปฏิบัติด้านการไม่เลือกปฏิบัติ โดยการเพิ่มเกณฑ์เพิ่มเติมเพื่อส่งเสริมความเท่าเทียมกันมากยิ่งขึ้น ซึ่งรวมถึงการแปลเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงานและการสื่อสารที่เกี่ยวข้องกับแรงงานเป็นภาษาที่พนักงานในแต่ละประเทศสามารถเข้าใจได้อย่างชัดเจน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกันและมีการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ

นโยบายสิทธิมนุษยชน

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิของพนักงาน

บริษัทฯ เคารพ และเปิดโอกาสให้พนักงานมี สิทธิ เสรีภาพ และสนับสนุนสิทธิการเจรจาต่อรองกับบริษัทฯ อย่างเหมาะสมภายใต้กฎระเบียบของบริษัทฯ และสนับสนุนการใช้สิทธิเข้าร่วมสมัครหรือเลือกตั้งเป็นผู้แทนลูกจ้าง เพื่อจะมีส่วนร่วมกับฝ่ายบริหารในคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : มี

กระบวนการตรวจสอบ HRDD

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD) และจัดทำแนวทางจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นทั้งในองค์กรและในห่วงโซ่อุปทาน โดยครอบคลุมขั้นตอนที่สำคัญ ดังนี้

1. การประกาศนโยบายและกำหนดขอบเขตการประเมิน

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายด้านสังคม และกำหนดขอบเขตกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านในทุกๆ พื้นที่ปฏิบัติการที่ดำเนินธุรกิจ โดยวิเคราะห์ว่ากิจกรรมขององค์กรมีผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชนในด้านใดบ้าง เช่น สิทธิแรงงาน ชุมชน หรือสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม รวมถึงกลุ่มเปราะบาง (Vulnerable Group) เช่น เด็ก ผู้พิการ สตรี ชุมชนท้องถิ่น ผู้สูงอายุ และสตรีตั้งครรภ์ ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทาน เช่น คู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้ส่งมอบวัตถุดิบ เป็นต้น

2. ระบุประเด็นการประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ทบทวนประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ทั้งกิจกรรมทางตรงที่บริษัทฯ ดำเนินการเอง และทางอ้อมผ่านการดำเนินการของ คู่ค้า ผู้รับเหมา หรือบริษัทร่วมทุน ซึ่งอาจก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน แล้วนำมาจัดทำรายการตรวจสอบสถานะสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Risk Assessment) และมอบหมายให้ฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องร่วมระบุและประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน

3. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ นำประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่ระบุในขอบเขตและรายการตรวจสอบสถานะสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านมาประเมินความเสี่ยง โดยการใช้ Risk Matrix เป็นเครื่องมือประเมินความเสี่ยง ซึ่งพิจารณาระดับความรุนแรงของความเสี่ยงและผลกระทบ ความถี่ของโอกาสที่จะเกิดขึ้นของประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนในแต่ละประเด็น

4. การติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ กำหนดตัวชี้วัดเพื่อติดตามและทบทวนมาตรการลดและควบคุมผลกระทบเชิงลบจากความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในประเด็นที่ได้ดำเนินการแล้ว โดยมีการเสนอให้กับฝ่ายบริหารพิจารณารับทราบเพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนแต่ละประเด็นได้ถูกแก้ไข ทบทวนและจัดทำแนวทางการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ

5. การจัดการข้อร้องเรียนและการเยียวยา

บริษัทฯ มีระบบรับเรื่องร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนที่เป็นทางการสำหรับทั้งพนักงาน ผู้ป่วย คู่ค้า และชุมชน โดยเปิดช่องทางหลายรูปแบบ เช่น ฝ่ายบริการลูกค้า แบบฟอร์ม อีเมล และหมายเลขโทรศัพท์ เพื่อให้เข้าถึงได้ง่ายและมั่นใจที่จะดำเนินการสอบสวนสำหรับทุกกรณีที่ได้รับรายงาน และรับประกันการปกป้องความเป็นส่วนตัวและการรักษาความลับของผู้รายงาน ตอบสนองและจัดการข้อร้องเรียน ตรวจสอบข้อเท็จจริง ติดตามรายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียนภายในระยะเวลาอย่างน้อย 7 วัน หากพบว่าบริษัทฯ มีส่วนก่อให้เกิดผลกระทบ บริษัทฯ จะดำเนินการเยียวยา ชดเชย และแก้ไขขั้นตอนการทำงานเพื่อป้องกันเหตุการณ์ซ้ำ

ปี 2568 จำนวนข้อร้องเรียนด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน = 0

รูปภาพกระบวนการตรวจสอบ HRDD

ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญและมาตรการควบคุมความเสี่ยง

กระบวนการหลัก	ประเด็นความเสี่ยง	กลุ่มที่ได้รับผลกระทบ	แนวทางป้องกัน/บรรเทา
การรักษาพยาบาลและบริการผู้ป่วย	การเข้าถึงการรักษาอย่างเท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ	ผู้ป่วยพิการ ผู้สูงอายุ ผู้ป่วยต่างชาติ ผู้ป่วยรายได้น้อย	- ช่องบริการพิเศษ ระบบล่าม/ป้ายภาพสื่อสาร สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการ - ให้ความรู้และความเข้าใจในสิทธิมนุษยชนกับผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อสร้างความตระหนักเรื่องการไม่เลือกปฏิบัติ
	การละเมิดสิทธิความเป็นส่วนตัวและข้อมูลสุขภาพ (PDPA)	ผู้ป่วยทุกกลุ่ม	- จำกัดสิทธิการเข้าถึงข้อมูล / ระบบ Access Log & Alert - อบรม PDPA ให้พนักงานอย่างต่อเนื่อง
ความปลอดภัยของบุคลากร	ความรุนแรงต่อบุคลากรด้านหน้า	แพทย์ พยาบาล เจ้าหน้าที่ ER	- ระบุ ประจําจุดเสี่ยง / ปุ่มฉุกเฉิน - ระบบแจ้งเหตุฉุกเฉินในโรงพยาบาล
	ความเสี่ยงติดเชื้อมากจากผู้ป่วย	บุคลากรทุกกลุ่ม	PPE ตามมาตรฐาน / ห้องความดันลบ / ระบบแยกผู้ป่วยติดเชื้อ
การจัดซื้อจัดจ้าง	ซัพพลายเออร์เสี่ยงแรงงานเด็ก/แรงงานบังคับ	ซัพพลายเออร์	- สื่อสารและลงนาม Supplier Code of Conduct - ประเมินและคัดกรองซัพพลายเออร์รายใหม่ - การประเมินความเสี่ยง ESG คู่ค้ารายปี - แผน Onsite Audit คู่ค้าประจำปี
การจัดการสิ่งแวดล้อม	ของเสียติดเชื้อกระทบชุมชน	ชุมชนและสิ่งแวดล้อม	- บริหารจัดการการกำจัดของเสีย สารเคมี ขยะทางการแพทย์ อันตรายสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ - ตรวจสอบคุณภาพน้ำ อากาศ เป็นประจำ

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

ด้วยความเชื่อมั่นว่าบุคลากรคือรากฐานสำคัญที่สุดของความสำเร็จขององค์กร ภายใต้แนวคิดกลยุทธ์ “Human Centric” บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นสร้าง **“สังคมแห่งการทำงานสร้างสุข”** ให้เกิดขึ้นในองค์กร โดยให้ความสำคัญกับ 2 ประเด็นหลักดังนี้

ประการแรก คือ การให้ความสำคัญกับสิทธิสุขภาพและความปลอดภัยของบุคลากร ที่ตระหนักถึงความสำคัญ ของการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมภายใต้สิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน รวมถึงการดูแลสวัสดิภาพ สุขภาพ และความปลอดภัย ในการทำงานอย่างเหมาะสม เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่พนักงานทุกคน

ประการที่สอง คือ การพัฒนาศักยภาพและรักษาทรัพยากรบุคคล

ดังนั้น การสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและศักยภาพสูง รวมถึงการธำรงรักษาบุคลากรเหล่านี้ไว้กับองค์กร จึง เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

นโยบายและกรอบการบริหารจัดการแรงงาน (Labor Policy and Management Approach)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชน การมีส่วนร่วม และความมุ่งมั่นต่อกอบแรงงานสากล อาทิ หลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) โดยยึดถือมาตรฐานแรงงาน การคุ้มครองสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบ และปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) ว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน โดยเฉพาะด้านการจัดแรงงานบังคับ แรงงานเด็ก การเลือกปฏิบัติในที่ทำงาน และการส่งเสริมเสรีภาพในการรวมกลุ่มของพนักงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, อื่น ๆ : การไม่เลือกปฏิบัติ

1. การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมและเพียงพอต่อการดำรงชีวิต (Living Wage) เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงานและลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจ โดยมีการทบทวนโครงสร้างค่าจ้างเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนสอดคล้องกับค่าครองชีพในแต่ละพื้นที่ และไม่มีพนักงานคนใดได้รับค่าจ้างต่ำกว่าค่าจ้างขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งดำเนินการสำรวจผลตอบแทนในตลาดแรงงานในปัจจุบัน ให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันกับค่าตอบแทนในตลาดแรงงานอยู่เสมอ และเปรียบเทียบผลตอบแทนของธุรกิจสุขภาพ เพื่อให้ไม่แพ้ภัยกับความเสียหายจากขาดแคลนบุคลากร และส่งผลต่อคุณภาพการดูแลผู้ป่วย ทบทวนผลตอบแทนตามโครงสร้าง เพื่อนำไปเป็นข้อมูลประกอบการทบทวนพิจารณาโครงสร้าง ค่าตอบแทน สวัสดิการ โครงสร้างตำแหน่งงานที่เหมาะสม ให้เกิดความเท่าเทียม เป็นธรรมทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับความสามารถในการจ่ายขององค์กร

2. การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ ดังนั้น การสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและศักยภาพสูง รวมถึงการธำรงรักษาบุคลากรเหล่านี้ไว้กับองค์กร จึงเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- การพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่องโดยให้โอกาสในการเรียนรู้ฝึกอบรมและพัฒนาทักษะที่เท่าเทียมกัน
- สนับสนุนให้พนักงานเข้าศึกษาต่อหรือพัฒนาทักษะเพิ่มเติม
- จัดให้มีโปรแกรมฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานอย่างหลากหลายที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานและความต้องการของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้มีการสำรวจความต้องการการฝึกอบรม พัฒนาทักษะของพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยหัวหน้าหน่วยงานจะพิจารณาความจำเป็นในการอบรม (Training need) จาก Job description ที่ระบุเป็น Level 1-4 และผลการปฏิบัติงานที่โรงพยาบาลใช้ประเมินทั้ง KPI ตำแหน่งงาน และ Competency ที่มี 3 ประเภท ได้แก่ Core competency, Functional Competency และ Specific competency ที่จำเป็นต้องมีทักษะ ความชำนาญและต้องทดสอบความรู้ประจำปี ซึ่งหัวหน้าหน่วยงานนำข้อมูลเหล่านี้มาวิเคราะห์ความจำเป็น ประเมินเพื่อวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) โดยทำข้อตกลงกับพนักงานให้รับทราบกระบวนการเรียนรู้ที่ต้องพัฒนาตนเอง ทั้ง

ในส่วนกลางที่เป็น Core competency ความสามารถหลักของธุรกิจที่ต้องมีการพัฒนาและทบทวนปีละ 1 ครั้ง เช่น ความเสี่ยง ระบบคุณภาพ ความปลอดภัยของผู้รับบริการ ความเสี่ยงด้าน Cyber security จรรยาบรรณของพนักงาน และ CPR ซึ่งกำหนดเป็น Mandatory Training นำมาจัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรประจำปี

การฝึกอบรมและพัฒนาบุคคล (IDP) ครอบคลุมให้กับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ผ่านรูปแบบของกิจกรรมและการพัฒนา อาทิ การอบรมในห้องเรียน (Classroom Training) ร้อยละ 30 จะให้ความสำคัญกับการทำงานในขณะปฏิบัติงาน (On the job Training) ร้อยละ 70 การเรียนรู้ด้วยตัวเอง (Self-Learning) และมีระบบพี่เลี้ยง (Mentoring) เพื่อยกระดับศักยภาพของบุคลากรให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้รับบริการ และเทคโนโลยีที่ปรับเปลี่ยน โดยดำเนินการตามแผนการพัฒนาศักยภาพระยะสั้น และระยะยาว เช่น ทุนการศึกษาเรียนเฉพาะทาง เพิ่มความเชี่ยวชาญสูงขึ้น

แผนพัฒนารายบุคคล (IPD) ทุกหัวข้อการพัฒนา ต้องมีการประเมินผล เช่น การทดสอบความรู้ ทักษะ และ การติดตามดูการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิด ในตำแหน่งงานที่มีความเสี่ยงสูง เช่น การพยาบาลผู้ป่วยวิกฤต ห้องผ่าตัด พนักงานต้องรับได้การประเมินผลจากพนักงานชำนาญการ Level 3-4 หรือการประเมินจากหัวหน้าโดยตรงของพนักงานว่าได้ปฏิบัติถูกต้องจริงภายหลังการเรียนรู้

ผลการดำเนินงาน ปี 2568 :

- จำนวนชั่วโมงการอบรมของพนักงานระดับปฏิบัติการเฉลี่ย 26.87 ชั่วโมงต่อคนต่อปี
- จำนวนชั่วโมงการอบรมของพนักงานระดับบริหารเฉลี่ย 81.39 ชั่วโมงต่อคนต่อปี
- จำนวนชั่วโมงที่อบรมให้กับพนักงานระดับปฏิบัติการทั้งหมด 107,638 ชั่วโมง
- จำนวนชั่วโมงที่อบรมให้กับพนักงานระดับบริหารทั้งหมด 20,023 ชั่วโมง

• Type of Training :

ประเภทการอบรม	จำนวนหลักสูตร	จำนวนพนักงานที่เข้าอบรมรวม
Mandatory Training**	37	7,191
Quality and safety	64	3,352
Clinical / Specialized	204	1,749
Compliance / Law	26	70
Leadership / Management	29	567
Professional Skills	46	286
Digital / Technology/ENV	42	1,139

****Mandatory Training** หลักสูตรบังคับ ได้แก่ สิทธิมนุษยชน, นโยบายด้านความปลอดภัยข้อมูลด้านสารสนเทศ การช่วยชีวิต (BLS, ACLS), กิจกรรม OD, การซ่อมแผนฉุกเฉินต่างๆ, พฤติกรรมบริการ, ESB Town hall และอื่นๆ

3. การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานกับองค์กร โดยเชื่อว่าพนักงานที่มีความสุขและมีแรงจูงใจจะเป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มุ่งเน้นการรับฟังความคิดเห็น การสร้างบรรยากาศการทำงานที่เป็นมิตร และการยอมรับซึ่งกันและกัน รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กรในทุกระดับ บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement Survey) เป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินระดับความพึงพอใจ ความภาคภูมิใจ และแรงจูงใจในการทำงาน ผลสำรวจถูกนำมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดแผนปรับปรุงและกิจกรรมสร้างความผูกพันให้เหมาะสมกับบริบทของแต่ละหน่วยงาน กิจกรรมที่ดำเนินการ (Programs and Initiatives) เพื่อเสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมหลักดังนี้

- กิจกรรมสื่อสารองค์กรภายใน (Town Hall) เพื่อให้ผู้บริหารได้สื่อสารทิศทางธุรกิจและรับฟังความคิดเห็นจากพนักงานโดยตรง
- การยกย่องพนักงานดีเด่น เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน
- กิจกรรมจิตอาสาเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม
- โครงการส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Wellness Program) เช่น กิจกรรมและสถานที่ออกกำลังกาย กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ ลดความเสี่ยงโรค NCD เป็นต้น

ผลการสำรวจถูกนำมาวิเคราะห์และใช้เป็นข้อมูลประกอบการกำหนดกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงาน เสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน และสนับสนุนความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

- คะแนนความพึงพอใจของพนักงานร้อยละ 72 โดยมีพนักงานเข้าร่วมการสำรวจทั้งหมดจำนวน 4,013 คน
- อัตราการลาออกของพนักงาน ร้อยละ 15

4. แรงงานเด็ก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน โดยได้ดำเนินมาตรการเพื่อป้องกันการใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง ตรวจสอบอายุของพนักงานในขั้นตอนการสรรหา และจ้างงาน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการจ้างแรงงานที่มีอายุน้อยกว่ากฎหมายกำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบตรวจสอบภายในและการประเมินผู้รับจ้างหรือคู่ค้า เพื่อให้เป็นไปตามหลักการด้านแรงงานที่ดี พร้อมจัดให้มีช่องทางร้องเรียนที่เป็นอิสระและปลอดภัย

5. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานในทุกมิติ ทั้งด้านร่างกาย จิตใจ สังคม และความปลอดภัยในการทำงาน โดยยึดแนวคิด Holistic Well-Being เพื่อให้บุคลากรมีความสุขที่ดี มีขวัญกำลังใจ และสามารถให้บริการด้านสุขภาพแก่ผู้ป่วยได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ ดำเนินโครงการตามมาตรฐานแรงงานสากล และแนวปฏิบัติของภาคธุรกิจการดูแลสุขภาพ

5.1 ชั่วโมงการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเวลาการทำงานของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดแนวปฏิบัติในการควบคุมชั่วโมงการทำงาน ตามกฎหมายแรงงาน และมาตรฐานจรรยาบรรณวิชาชีพสาธารณสุข รวมถึงแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับ ได้รับการดูแลอย่างเหมาะสม ลดความเหนื่อยล้าจากการทำงาน และรักษามาตรฐานความปลอดภัยของผู้ป่วยและคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์ ดังนี้

แนวปฏิบัติในการจัดชั่วโมงการทำงานที่เกินสมควร

- จำกัดชั่วโมงการทำงานไม่ให้เกินเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และมีการจัดให้มีเวลาพักผ่อนเพียงพอ
- วิเคราะห์กำลังคนเพื่อประเมินอัตราส่วนแรงงานต่อหน่วยบริการ (Fulltime Equivalent per Unit of Service) และกำหนดมาตรฐานของแต่ละหน่วยงานในการคำนวณจำนวนบุคลากรเทียบกับปริมาณงาน ซึ่งจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี
- ให้อาสาพนักงานร่วมจัดตารางเวรและการทำงานที่สมดุลระหว่างชีวิตส่วนตัวและการทำงานที่ยืดหยุ่นที่ไม่กระทบกับแนวปฏิบัติภายในองค์กร
- มีระบบติดตามและรายงานชั่วโมงการทำงานของบุคลากร และที่ตรวจสอบได้ เช่น ระบบ KwanP
- สนับสนุนให้หัวหน้างานบริหารภาระงานอย่างเหมาะสม ป้องกันการทำงานล่วงเวลาเกินจำเป็น
- ในแต่ละปีงบประมาณ ทุกหน่วยงานจะทำการทบทวนอัตราค่าจ้างบุคลากรเป็นรายไตรมาส เพื่อให้สอดคล้องกับแผนงานและการให้บริการ โดยจำนวนพนักงานจะพิจารณาตามข้อกำหนดของสภาวิชาชีพ

5.2 อาชีวอนามัย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะป้องกันและส่งเสริมสุขภาพของพนักงานและคู่ค้า โดยตระหนักว่าสุขภาพเป็นรากฐานสำคัญสำหรับความเป็นอยู่ที่ดีและประสิทธิภาพในการทำงาน

แนวทางปฏิบัติ:

- การประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพ: ระบุและประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน ซึ่งรวมถึงอันตรายทางชีวภาพ สารเคมี กายภาพ และสรีรศาสตร์
- มาตรการป้องกัน: ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงด้านสุขภาพ จัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลที่เหมาะสม
- การเฝ้าระวังสุขภาพ: ดำเนินการตรวจสุขภาพและติดตามผลตามที่กฎหมายกำหนด หรือความจำเป็นในการป้องกันโรค
- การศึกษาและการฝึกอบรม: ให้การศึกษาแก่พนักงาน เกี่ยวกับอันตรายด้านสุขภาพจากการทำงาน วิธีปฏิบัติงานที่ปลอดภัย และการใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตราย จัดให้มีการอบรมเพื่อส่งเสริมความรู้ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน และผู้รับเหมาช่วงต้องผ่านการฝึกอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตั้งแต่วันแรกที่เริ่มปฏิบัติงานกับโรงพยาบาล เพื่อให้พนักงานและผู้รับเหมาได้รับทราบระเบียบวิธีการปฏิบัติงานที่ปลอดภัยตามลักษณะงานที่กฎหมายกำหนด
- จัดทำคู่มือและระเบียบปฏิบัติงาน: จัดทำคู่มือและระเบียบปฏิบัติงานเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และระเบียบรองรับการตอบสนองในภาวะฉุกเฉิน การจัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตราย เช่น การจัดการสารเคมี การป้องกันการติดเชื้อจากการทำงาน การจัดการขยะและวัตถุอันตราย แผนอัคคีภัย แผนน้ำท่วม แผนการป้องกันการติดเชื้อจากการก่อสร้าง เป็นต้น

ผลการดำเนินงานปี 2568

- อัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นเสียชีวิต 0 ราย
- อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) 0.22 ครั้งต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน

6. การไม่เลือกปฏิบัติ

การสรรหา

บริษัทฯ มีขั้นตอนการสรรหาบุคลากรอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ครอบคลุมทุกตำแหน่งงานอย่างเท่าเทียม และเหมาะสม สอดคล้องกับหลักการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติไม่ว่าด้วยเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ สถานะทางสังคม หรือความหลากหลายทางเพศ

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมายแรงงาน มาตรฐานแรงงานสากล และข้อกำหนดภายในองค์กร โดยได้กำหนดแนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลด้านแรงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ปลอดภัย และสอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจติดตามด้านแรงงานเป็นประจำ และ**ไม่พบกรณีการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านแรงงาน** ทั้งในด้าน ชั่วโมงการทำงาน ค่าจ้างสวัสดิการ และการไม่เลือกปฏิบัติในสถานที่ทำงาน สะท้อนถึงประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการแรงงานและการควบคุมภายในขององค์กร

ขอบเขตของการตรวจติดตามครอบคลุมทั้งพนักงานประจำของโรงพยาบาลและพนักงานสัญญาจ้างจากผู้ให้บริการภายนอก (Outsource) ที่ปฏิบัติงานภายในโรงพยาบาล เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน ข้อกำหนดด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และมาตรฐานการดำเนินงานของสถานพยาบาลอย่างครบถ้วน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
<ul style="list-style-type: none"> • ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - จำนวนการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นเสียชีวิต - อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) 	-	2569: - จำนวนการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นเสียชีวิต 0 ราย - อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) 0 ครั้ง
<ul style="list-style-type: none"> • การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน • การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - คะแนนความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร - จำนวนชั่วโมงการอบรมระดับปฏิบัติการต่อคนต่อปี - อัตราการลาออกของพนักงาน 	-	2569: - คะแนนความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรมากกว่าร้อยละ 80 - จำนวนชั่วโมงการอบรมระดับปฏิบัติการเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 30 ชั่วโมงต่อคนต่อปี - อัตราการลาออกของพนักงาน น้อยกว่า ร้อยละ 15 ต่อปี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

โครงการชนบทสู่ทุ่งสงนำสู่ภาวะ 2029

โรงพยาบาลให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสุขภาวะโดยรวมของพนักงาน รวมถึงผู้รับบริการ โดยได้นำแนวคิด “องค์กรแห่งความสุข” (Happy Workplace) มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ภายใต้แผนกลยุทธ์ “ธนบุรีทุ่่งสง นำสุขภาวะ 2029” ซึ่งมุ่งเน้นการส่งเสริมสุขภาวะในทุกมิติ ทั้งด้านร่างกาย จิตใจ และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน และสนับสนุนประสิทธิภาพการให้บริการทางการแพทย์อย่างยั่งยืน

การดำเนินโครงการดังกล่าวได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ศูนย์ความปลอดภัยในการทำงาน เขต 9 จังหวัดสงขลา กองความปลอดภัยแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และสำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ (สสส.) ในการขับเคลื่อนกิจกรรมตามแนวทาง Happy 8 ภายในองค์กร ซึ่งครอบคลุมการส่งเสริมสุขภาพกาย สุขภาพจิต ความสมดุลในการทำงาน และการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อความสุขและความปลอดภัยของบุคลากร โดยมีการติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินงานดังกล่าว โรงพยาบาลธนบุรีทุ่่งสงได้รับรางวัล **โล่เชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการต้นแบบด้านการดูแลสุขภาพคนงานแบบองค์รวม (Total Worker Health: TWH) ประจำปี 2568** จากกระทรวงแรงงาน ซึ่งสะท้อนถึงความเป็นเลิศในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสุขภาวะของพนักงานตามมาตรฐานระดับประเทศ



โครงการ ESD DNA 2568



เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2568 : THG ได้รับเกียรติบัตรเชิดชูเกียรติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) จากความสำเร็จในการส่งเสริมให้พนักงานมากกว่า 70% ผ่านการเรียนรู้หลักสูตร “ESG DNA ชุดความรู้ด้านความยั่งยืน สำหรับบุคลากรทุกระดับ” ผ่านระบบ e-Learning ซึ่งจัดทำโดย SET โดยเป็นโครงการที่จะช่วยปูพื้นฐานให้พนักงานเข้าใจหลักการทำงานแบบ ESG และปลูกฝัง DNA ด้านความยั่งยืน ให้กับพนักงานสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับการทำงานของแต่ละฝ่ายงาน และในทุกขั้นตอนของธุรกิจ ต่อยอดการพัฒนาธุรกิจขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึง 3 ด้านหลัก ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environmental), สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance)

ในปี 2568 THG ยังคงดำเนินงานในโครงการ “ESG DNA” ซึ่งจัดโดย SET อย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายให้พนักงานของ THG (พนักงานจากส่วนงานกลาง พนักงานของโรงพยาบาลธนบุรี และพนักงานของโรงพยาบาลธนบุรี ทุ่่งสง) ได้รับการอบรมที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน (มีการทำแบบทดสอบความรู้ก่อนและหลังการอบรม) ใน 4 หลักสูตร ได้แก่ 1) ESG 101 : พื้นฐานความรู้ด้านความยั่งยืน 2) BHR101:

พื้นฐานกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน 3) CFO01 : ความรู้เบื้องต้นที่เป็นพื้นฐานเกี่ยวกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคธุรกิจ และ 4) CE102: การจัดการขยะอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย : กำหนดเป็น 2 ระยะ ดังนี้

(1) ระยะที่ 1 (“Phase1”)

ระยะเวลาของโครงการ : ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2568 ถึง 31 พฤษภาคม 2569

เป้าหมาย : พนักงานของ THG (พนักงานจากส่วนงานกลาง : THG-Corporate) พนักงานจากโรงพยาบาลธนบุรี (ระดับหัวหน้างานและเป็นตัวแทนของแต่ละฝ่าย) และพนักงานของโรงพยาบาลธนบุรี ทวีวัฒนา ที่สมัครเข้าร่วมโครงการนี้ทั้งสิ้น 692 คน เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของโครงการ พนักงานมากกว่า 70% ของจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมโครงการ ผ่านการอบรมทั้ง 4 หลักสูตร (วัดผลความรู้และได้รับใบ

ประกาศนียบัตรรับรองจาก SET) โดยผลสำเร็จของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นดังนี้

บริษัท / หน่วยธุรกิจ	จำนวนพนักงานทั้งสิ้น (คน)	เป้าหมาย Phase 1		ความคืบหน้าโครงการ ฯ ณ 31 ธ.ค. 68	
		พนักงานที่สมัครเข้ารับการอบรม (คน)	พนักงานที่รับการอบรมครบถ้วนทั้ง 4 หลักสูตรภายใน 31 พ.ค. 69 (ร้อยละ)	พนักงานที่ผ่านการอบรม (คน)	ร้อยละ
THG-Corporate	46	46	33 คน (ร้อยละ 70)	34	73.91
รพ.ธนบุรี ¹⁾	1,839	25	18 คน (ร้อยละ 70)	25	100
รพ.ธนบุรี ทวีวัฒนา	621	621	435 คน (ร้อยละ 70)	621	100
รวมทั้งสิ้น	2,506	692	486 คน (ร้อยละ 70)	680	98.26

หมายเหตุ: ¹⁾ โรงพยาบาลธนบุรี กำหนดหลักการในการส่งพนักงานงานเข้ารับการอบรม คือ ให้ผู้บริหาร หรือพนักงานในระดับหัวหน้างานของแต่ละฝ่ายที่สำคัญ เป็นผู้เข้าร่วมรับการอบรม เพื่อนำความรู้ไปสื่อสาร และถ่ายทอด หรือกำหนดเป็นแผนงาน ให้ทีมงานหรือผู้บังคับบัญชาได้รับทราบและนำไปปฏิบัติต่อไป

ผลสำเร็จของพนักงานที่ผ่านการอบรมในโครงการ ESG DNA แยกตามหลักสูตร ณ 31 ธันวาคม 2568 เป็นดังนี้

บริษัท / หน่วยธุรกิจ	ESG 101: พื้นฐานความรู้ด้านความยั่งยืน		BHR101: พื้นฐานกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน		CFO01: ความรู้เบื้องต้นที่เป็นพื้นฐานเกี่ยวกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคธุรกิจ		CE102: การจัดการขยะอย่างยั่งยืน	
	คน	ร้อยละ	คน	ร้อยละ	คน	ร้อยละ	คน	ร้อยละ
THG-Corporate	34	73.91	21	51	15	37	14	34
รพ.ธนบุรี	25	100	25	100	25	100	25	100
รพ.ธนบุรี ทวีวัฒนา	621	100	621	100	621	100	621	100
รวมทั้งสิ้น	677	97.83	667	96.38	661	95.52	660	95.37

(2) ระยะที่ 2 (“Phase2”)

ระยะเวลาโครงการ : ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2569 – 31 พฤษภาคม 2570

เป้าหมาย : 1) พนักงานโรงพยาบาลธนบุรี ในสัดส่วน 25% ของจำนวนพนักงานโรงพยาบาลทั้งหมด 2) พนักงาน THG (THG-Corporate, รพ.ธนบุรี และ รพ.ธนบุรี ทวีวัฒนา) ที่เข้างานใหม่ และ 3) สนับสนุนให้โรงพยาบาลในเครือ THG ตอบรับการสมัครเข้าร่วมโครงการ ESG DNA โดยให้พนักงานเป้าหมาย ได้รับการอบรมด้านความยั่งยืนครบทั้ง 4 หลักสูตร

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างเท่าเทียม ครอบคลุม และเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้บุคคลทุกกลุ่ม รวมถึงผู้พิการ ได้มีโอกาสในการทำงานอย่างเหมาะสม รวมถึงสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพบุคลากร การจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม และการติดตามข้อมูลด้านแรงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้ในการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม ⁽²⁾ (คน)	5,484	5,980	5,532
พนักงานชาย (คน)	1,174	1,131	1,078
พนักงานหญิง (คน)	4,310	4,849	4,454

การจ้างงานผู้พิการ

บริษัทฯ สนับสนุนการจ้างงานผู้พิการตามมาตรา 33 และส่งเสริมการสนับสนุนอาชีพตามมาตรา 35 ตามอัตราส่วน 100 คน ต่อผู้พิการ 1 คน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ มีพนักงานผู้พิการจำนวน 43 คน จากจำนวนพนักงานประจำ 4,283 คน (FTE) คิดเป็นร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปตามอัตราส่วน 100 คน ต่อผู้พิการ 1 คน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ.

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม ⁽³⁾ (คน)	15	49	43
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	8	21	14
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	2	8	6
พนักงานผู้พิการหญิง (คน) ⁽⁴⁾	6	13	8
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	7	28	29
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	มี

หมายเหตุ : ⁽³⁾ จำนวนพนักงาน รวม พนักงานประจำ และพนักงานชั่วคราว

⁽⁴⁾ จำนวนพนักงาน รวม พนักงานประจำ และพนักงานชั่วคราว

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม ⁽⁵⁾ (บาท)	2,327,101,001.00	3,037,963,961.00	2,484,039,056.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	488,093,444.00	643,877,391.00	517,162,206.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	1,839,007,557.00	2,394,086,570.00	1,966,876,850.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี) ⁽⁶⁾	12.00	31.53	26.87
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท) ⁽⁷⁾	5,996,356.00	11,878,111.00	7,032,997.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง) ⁽⁸⁾	3	3	2

หมายเหตุ : ⁽⁸⁾ ปี 2567 - 2568 แสดงจำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน ของ 7 สาขา

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน) ⁽⁹⁾	978	680	964
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	309	160	174
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	669	520	790
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%) ⁽¹⁰⁾	17.83	11.37	17.43
	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	มี	มี	มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของพนักงานในการมีส่วนร่วมและการแสดงความคิดเห็นอย่างเสรีและเหมาะสม โดยได้จัดตั้ง **คณะกรรมการสวัสดิการพนักงาน** เพื่อทำหน้าที่เป็นกลไกสำคัญในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน และเป็นสื่อกลางระหว่างพนักงานกับฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการดังกล่าวประกอบด้วยตัวแทนพนักงานซึ่งได้รับการเลือกตั้ง และตัวแทนฝ่ายบริหาร เพื่อร่วมกันพิจารณาและกำหนดแนวทางด้านสวัสดิการที่เหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมายและนโยบายของบริษัท

การดำเนินงานของคณะกรรมการสวัสดิการพนักงานเป็นไปตาม **พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 มาตรา 96** และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท โดยมีบทบาทสำคัญในการเป็นช่องทางรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อกังวลของพนักงาน เพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงนโยบายด้านสวัสดิการ สิทธิแรงงาน และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน

คณะกรรมการฯ มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมการสื่อสารและการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างพนักงานและฝ่ายบริหาร ซึ่งช่วยเสริมสร้างความโปร่งใส ความไว้วางใจ และความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร รวมถึงสนับสนุนการบริหารจัดการแรงงานตามหลักธรรมาภิบาลและมาตรฐานแรงงานที่เกี่ยวข้อง

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า, อื่น ๆ : ความปลอดภัยทางไซเบอร์และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ / เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม

บริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า

• คุณภาพการรักษาและคุณภาพการบริการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับความปลอดภัยของผู้ป่วย คุณภาพการดูแลรักษา และ คุณภาพการบริการ (Service Quality) เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการดูแลอย่างปลอดภัย มีประสิทธิภาพ และได้รับประสบการณ์ที่ดีที่สุดในทุกขั้นตอนการรับบริการ คนทุกช่วงวัยเข้าถึงการดูแลสุขภาพเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี (Lifetime Health Guardian for All) อย่างเท่าเทียม และลดความเหลื่อมล้ำ ทุกโรงพยาบาลในกลุ่มเครือข่ายต้องมีการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง และต้องพัฒนาอยู่เสมอเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการและการเปลี่ยนแปลงทางสังคมเพื่อสร้างความพึงพอใจ

บริษัทฯ ได้กำหนด เป้าหมายให้ทุกหน่วยธุรกิจ ดำเนินการตามมาตรฐาน Healthcare Accreditation (HC Standard) ครอบคลุมทุกโรงพยาบาล และมาตรฐานการให้บริการทางการแพทย์ที่เทียบเท่าสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ใช้บริการและสังคม

นโยบายและแนวทางปฏิบัติสำหรับการดำเนินงานด้านคุณภาพการบริการ

- กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และกรอบการทำงานสำหรับการจัดการระบบคุณภาพ ตลอดจนการวางแผนการจัดการความเสี่ยง ครอบคลุมทั้งสามด้าน ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- พัฒนาโปรแกรมการศึกษาและการพัฒนาเพิ่มเติม เช่น การฝึกอบรมสำหรับบุคลากรทุกระดับ เพื่อเพิ่มความเข้าใจและความตระหนักเกี่ยวกับความปลอดภัยของผู้ป่วย
- กำกับดูแลกระบวนการ ผลลัพธ์ด้านคุณภาพ และความปลอดภัยของผู้ป่วยในทุกด้านของการดูแล ตามมาตรฐานระดับชาติและระดับสากล
- ส่งเสริมการบูรณาการระบบการจัดการคุณภาพในทั้งสามด้านเข้ากับวัฒนธรรมขององค์กร
- ตรวจสอบ ประเมิน และปรับปรุงแผนปฏิบัติการเพื่อลดความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานะทางธุรกิจ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท

ผลการดำเนินงานในปี 2568 :

- โรงพยาบาลในเครือได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน AACI ครบ 100 % อายุการรับรอง 3 ปี
- โรงพยาบาลที่ทำการประเมิน Annual survey ผ่านการประเมินร้อยละ 100
- การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของบริการแก่ผู้รับบริการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเหมาะสมเกี่ยวกับบริการทางการแพทย์ เพื่อให้ผู้รับบริการสามารถตัดสินใจเกี่ยวกับการรักษาได้อย่างมีข้อมูลและเป็นไปโดยสมัครใจ โดยมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะของบริการ ขั้นตอนการรักษา ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงหรือผลข้างเคียงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงทางเลือกในการรักษาที่เหมาะสม ผ่านกระบวนการให้คำปรึกษาโดยแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ

บริษัทฯ ดำเนินการสื่อสารข้อมูลดังกล่าวผ่านช่องทางที่หลากหลาย ได้แก่ เอกสารแนะนำบริการ ใบยินยอมรับการรักษา (Informed Consent) สื่อประชาสัมพันธ์ และช่องทางดิจิทัลของโรงพยาบาล เพื่อให้ผู้รับบริการและครอบครัวได้รับข้อมูลที่ชัดเจน เข้าใจง่าย และสอดคล้องกับบริบทและความต้องการของแต่ละบุคคล

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการคุ้มครองสิทธิของผู้ป่วย และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้รับบริการ โดยจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นจากผู้รับบริการอย่างเป็นระบบ เพื่อนำข้อมูลที่ได้รับมาวิเคราะห์และใช้ในการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และยกระดับมาตรฐานการให้บริการทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง

● การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาประสบการณ์และความพึงพอใจของผู้รับบริการอย่างต่อเนื่อง โดยนำแนวคิดการออกแบบบริการที่ยึดผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง (Human-Centered Design) มาใช้ในการพัฒนาเส้นทางการให้บริการ (Patient Journey) เพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. การสำรวจและรับฟังประสบการณ์ของผู้รับบริการ (Patient Experience)

โรงพยาบาลในกลุ่มเครือทุกแห่งดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการภายใต้แนวคิด “ประสบการณ์ผู้ป่วย” (Patient Experience) ซึ่งครอบคลุมทุกจุดให้บริการ (และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แพทย์ พยาบาล และเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ) ในแต่ละขั้นตอนของการรักษา ข้อมูลที่ได้รับจะถูกนำมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงกระบวนการให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับฟังเสียงของผู้รับบริการ (Voice of Customer) อย่างหลากหลาย เพื่ออำนวยความสะดวกในการสะท้อนความคิดเห็นอย่างอิสระ ได้แก่ ระบบ QR Feedback แบบฟอร์มแสดงความคิดเห็น แอปพลิเคชัน Line Official และสายด่วน (Hotline) โดยข้อมูลที่ได้รับจะถูกนำมาประกอบการพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

2. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการให้บริการ

บริษัทฯ ดำเนินโครงการพัฒนาบุคลากรด้านการบริการผ่านโปรแกรม “Service by Heart” ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะด้านการสื่อสาร การเข้าใจความต้องการและความรู้สึกของผู้ป่วย การจัดการข้อร้องเรียนอย่างมีประสิทธิภาพและสร้างสรรค์ โดยมีการจัดอบรมอย่างสม่ำเสมอ มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการและสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ผู้รับบริการ

● การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้รับบริการ โดยดำเนินการให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และมาตรฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ และคุ้มครองสิทธิความเป็นส่วนตัวของผู้รับบริการอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ครอบคลุมการเก็บรวบรวม การใช้ การเปิดเผย และการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคล โดยจำกัดการเข้าถึงและใช้ข้อมูลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และดำเนินการภายใต้มาตรการควบคุมที่เหมาะสม

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง **คณะกรรมการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management Committee: IMC)** เพื่อกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามนโยบายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมอบหมายให้ทุกหน่วยงานในเครือดำเนินการประเมินและตรวจสอบความเสี่ยงด้านข้อมูลส่วนบุคคลอย่างสม่ำเสมอ ครอบคลุมกระบวนการเปิดเผย การประมวลผล และการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการติดตามและจัดการเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือการละเมิดข้อมูล

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมการเข้าถึงข้อมูลและระบบสารสนเทศอย่างเหมาะสม โดยกำหนดสิทธิการเข้าถึงตามบทบาทหน้าที่ (Role-based Access Control) และมีระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ เพื่อป้องกันการเข้าถึง ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการให้ความรู้และสร้างความตระหนักแก่พนักงานเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลภายในองค์กร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางสำหรับการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเหตุที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้สามารถดำเนินการตรวจสอบ แก้ไข และปรับปรุงมาตรการป้องกันได้อย่างทันท่วงทีและเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

ผลการดำเนินงานในปี 2568 : จำนวนข้อร้องเรียนด้านข้อมูลส่วนบุคคล เป็นศูนย์

● ความปลอดภัยทางไซเบอร์และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ ได้นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจด้านการดูแลสุขภาพ (Digital Healthcare) อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากรทางการแพทย์ ตัวอย่างเช่น ระบบเวชระเบียนอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Medical Record: EMR)) ซึ่งช่วยยกระดับคุณภาพการให้บริการและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

จากการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินงาน บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากความเสี่ยงด้านการละเมิดข้อมูลหรือเหตุการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ทั้งในด้านกฎหมาย ชื่อเสียง และสถานะทางการเงินขององค์กร เช่น กรณีข้อมูลสูญหาย การเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต หรือการโจมตีทางไซเบอร์ เป็นต้น

บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและมาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ รวมถึงจัดสรรทรัพยากร บุคลากร และเทคโนโลยีอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกัน ตรวจสอบ และลดความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ โดยครอบคลุมการควบคุมการเข้าถึงข้อมูล การป้องกัน การโจมตีทางไซเบอร์ การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการติดตามตรวจสอบระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีความมั่นคงปลอดภัยและสอดคล้องกับมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ จึงได้กำหนด **นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Security Policy)** เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงาน และเปิดเผยนโยบายดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างโปร่งใส (<https://www.thg.co.th/storage/ir/downloads/cg-principle/thg-information-security-policy-th.pdf>)

ผลการดำเนินงานในปี 2568 :

- ทุกหน่วยงานในเครือดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และมีการดำเนินการปกป้องข้อมูลอย่างครบถ้วน คิดเป็นร้อยละ 100 ของหน่วยงานทั้งหมด
- จำนวนเหตุการณ์ละเมิดข้อมูล / data breach เป็นศูนย์

● เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม

วิสัยทัศน์ด้านนวัตกรรมของ THG “ยกระดับการดูแลสุขภาพอย่างยั่งยืนด้วยนวัตกรรมดิจิทัล”

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านสุขภาพ และสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้รับบริการ ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ด้านนวัตกรรมที่สำคัญ ดังนี้

1. การสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรมภายในองค์กร (Innovation Culture)

บริษัทฯ ส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการพัฒนาแนวคิดใหม่ ๆ และปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ การเรียนรู้ และการสร้างสรรค์แนวทางการให้บริการรูปแบบใหม่ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพในการดำเนินงานและประสบการณ์ของผู้รับบริการ

2. การพัฒนาและลงทุนในเทคโนโลยีดิจิทัลด้านสุขภาพ (Digital Health Technology)

บริษัทฯ ลงทุนและนำเทคโนโลยีดิจิทัลด้านสุขภาพที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการให้บริการทางการแพทย์อย่างครบวงจร เพื่อยกระดับมาตรฐานการรักษายาบาล เพิ่มความแม่นยำและความรวดเร็วในการให้บริการ รวมถึงปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมุ่งเน้นทั้งการพัฒนาวัตกรรมการใหม่ และการปรับปรุงระบบและกระบวนการที่มีอยู่เดิม เพื่อลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน ลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. การสร้างความร่วมมือด้านนวัตกรรม (Innovation Partnership)

บริษัทฯ สร้างความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา องค์กรด้านเทคโนโลยี และพันธมิตรด้านนวัตกรรม เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และร่วมพัฒนาโซลูชันด้านสุขภาพรูปแบบใหม่ ซึ่งช่วยเสริมสร้างศักยภาพด้านนวัตกรรมและสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีด้านสุขภาพอย่างต่อเนื่อง

ด้วยกลยุทธ์ดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ มุ่งหวังให้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นกลไกสำคัญในการยกระดับคุณภาพการรักษายาบาล การให้บริการ และกระบวนการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ผู้รับบริการ และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• อื่น ๆ : คุณภาพการรักษา และการให้บริการ	โรงพยาบาลผ่านการตรวจประเมินมาตรฐานคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์ ในระดับประเทศ หรือระดับสากล	-	2569: โรงพยาบาลผ่านการตรวจประเมินมาตรฐานคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์ ในระดับประเทศ หรือระดับสากล ร้อยละ 100
• การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า	คะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	-	2569: คะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ มากกว่าร้อยละ 90

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

การปรับปรุงอาคาร สถานที่

โครงการอาคารปลอดฝุ่น OPD 8 ชั้น โรงพยาบาลธนบุรี

โรงพยาบาลธนบุรีได้ดำเนินโครงการพัฒนาอาคารผู้ป่วยนอก (OPD) สูง 8 ชั้น ซึ่งเปิดให้บริการในเดือนพฤษภาคม 2568 โดยมีจำนวนห้องตรวจรวมทั้งสิ้น 83 ห้อง เพื่อตอบสนองต่อการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้รับบริการ และยกระดับประสบการณ์และความพึงพอใจของผู้รับบริการให้สอดคล้องกับมาตรฐานการให้บริการด้านสุขภาพในระดับสากล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและเอื้อต่อสุขภาวะของผู้รับบริการ โดยได้นำแนวคิดการออกแบบอาคารที่คำนึงถึงคุณภาพอากาศภายในอาคาร (Indoor Air Quality) มาใช้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านสุขภาพจากฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM2.5) ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงสำคัญต่อระบบทางเดินหายใจ โดยอาคารดังกล่าวติดตั้งระบบปรับอากาศที่มีระบบกรองอากาศประสิทธิภาพสูง สามารถดักจับฝุ่น PM2.5 ก่อนปล่อยอากาศเข้าสู่พื้นที่ใช้งาน ส่งผลให้อาคารมีปริมาณฝุ่นละอองเฉลี่ยอยู่ในระดับต่ำเพียงประมาณ **3-5 ไมโครกรัมต่อลูกบาศก์เมตร** ซึ่งอยู่ในระดับที่ปลอดภัยต่อสุขภาพ

นอกจากนี้ อาคารดังกล่าวยังติดตั้งระบบเซนเซอร์ตรวจวัดคุณภาพอากาศแบบ Real-time ครอบคลุมทุกชั้นของอาคาร เพื่อตรวจวัดค่าฝุ่น PM2.5 อุณหภูมิ และความชื้นสัมพัทธ์อย่างต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง โดยข้อมูลดังกล่าวจะถูกประมวลผลผ่านระบบควบคุมอาคารอัจฉริยะ (Smart Building Automation System: BAS) เพื่อปรับสมดุลอุณหภูมิ ความชื้น และการไหลเวียนของอากาศโดยอัตโนมัติ ช่วยลดการสะสมของฝุ่นละออง การเจริญเติบโตของเชื้อโรค และกลิ่นไม่พึงประสงค์

การดำเนินงานดังกล่าวช่วยสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและเหมาะสมสำหรับผู้รับบริการ โดยเฉพาะกลุ่มผู้ป่วยที่มีความเสี่ยงสูง เช่น ผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจ เด็ก ผู้สูงอายุ และผู้ที่มีภูมิคุ้มกันต่ำ ส่งผลให้ผู้รับบริการและบุคลากรสามารถรับรู้และสัมผัสได้ถึงคุณภาพอากาศที่สะอาดและปลอดภัย ซึ่งช่วยยกระดับคุณภาพการให้บริการ และเสริมสร้างความเชื่อมั่นในมาตรฐานของโรงพยาบาล

นอกจากนี้ อาคารดังกล่าวยังใช้กระจกอินซูลา (Insulated Glass) ซึ่งช่วยลดการถ่ายเทความร้อนจากภายนอก ลดมลภาวะทางเสียง และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ส่งผลให้สามารถลดการใช้พลังงานและต้นทุนการดำเนินงานในระยะยาว รวมถึงมีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โครงการอาคารปลอดฝุ่น OPD 8 ชั้นนี้ ถือเป็นต้นแบบในการพัฒนาอาคารและโครงสร้างพื้นฐานของโรงพยาบาลในอนาคต เพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการด้านสุขภาพ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างความพึงพอใจและความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับผู้รับบริการ



การพัฒนาวิชาการทางการแพทย์และการยกระดับมาตรฐานการรักษา

โครงการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ International Endoscopic Spine Academy 2025

โรงพยาบาลธนบุรีได้จัดการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ International Endoscopic Spine Academy 2025 โดยร่วมมือกับภาควิชาศัลยศาสตร์ออร์โธปิดิกส์และกายภาพบำบัด คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อยกระดับองค์ความรู้และมาตรฐานการรักษาโรคกระดูกสันหลังผ่านกล้อง (Endoscopic Spine Surgery) ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง การประชุมจัดขึ้น ณ โรงพยาบาลธนบุรี และโรงพยาบาลศิริราช โดยมุ่งเน้นการเรียนรู้เชิงลึกผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย ได้แก่ การอภิปรายกรณีศึกษา (Case Discussion) การถ่ายทอดสดการผ่าตัดจริง (Live Surgery Demonstration) เพื่อถ่ายทอดเทคนิคทางการแพทย์ที่ทันสมัย และการฝึกปฏิบัติจริงภายใต้การดูแลของผู้เชี่ยวชาญ (Hands-on Training with Cadaveric Workshop) เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการรักษาโรคกระดูกสันหลังด้วยเทคโนโลยีการผ่าตัดผ่านกล้อง การประชุมดังกล่าวได้รับความสนใจจากแพทย์เฉพาะทางด้านกระดูกสันหลังทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมมากกว่า 80 คน ซึ่งเป็นเวทีสำคัญในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ เทคโนโลยี และประสบการณ์ทางการแพทย์ในระดับนานาชาติ

ผลลัพธ์และผลกระทบเชิงธุรกิจ : การจัดการประชุมวิชาการระดับนานาชาติครั้งนี้ช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ของโรงพยาบาลธนบุรี ในฐานะผู้นำด้านการรักษาโรคกระดูกสันหลังผ่านกล้อง โดยสะท้อนถึงความพร้อมขององค์กรทั้งในด้านบุคลากร เทคโนโลยีทางการแพทย์ และเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการระดับประเทศและนานาชาติ โดยเฉพาะความร่วมมือกับโรงพยาบาลศิริราช ซึ่งเป็นสถาบันการแพทย์ชั้นนำของประเทศ นอกจากนี้ การได้รับการยอมรับและความสนใจจากแพทย์ผู้เชี่ยวชาญระดับนานาชาติ ยังสะท้อนถึงศักยภาพของโรงพยาบาลในการพัฒนาเทคโนโลยีทางการแพทย์ และยกระดับมาตรฐานการรักษาให้ทัดเทียมกับมาตรฐานระดับโลก ซึ่งมีส่วนสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการรักษา การสร้างความเชื่อมั่นของผู้รับบริการ และการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว



การใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อเสริมการรักษาและลดความเสี่ยง

การยกระดับมาตรฐานการแพทย์สู่การวินิจฉัยและการรักษาด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง (Precision Diagnosis and Advanced Medical Innovation)

โรงพยาบาลธนบุรีมุ่งมั่นยกระดับมาตรฐานการรักษาพยาบาลผ่านการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการแพทย์ขั้นสูงมาใช้ เพื่อเพิ่มความแม่นยำในการวินิจฉัยและประสิทธิภาพในการรักษา ภายใต้แนวคิดการแพทย์แม่นยำ (Precision Medicine) ซึ่งช่วยให้ผู้รับบริการได้รับการวินิจฉัยและการรักษาที่เหมาะสมกับสภาพโรคเฉพาะบุคคล โดยมีการนำเทคโนโลยีที่สำคัญมาใช้ ได้แก่

1. เทคโนโลยี Fusion Biopsy เพื่อการวินิจฉัยมะเร็งต่อมลูกหมากอย่างแม่นยำ

โรงพยาบาลได้นำเทคโนโลยี Fusion Biopsy ซึ่งเป็นการผสมผสานภาพจากการตรวจด้วยคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (MRI) และอัลตราซาวด์ มาใช้ในการตัดชิ้นเนื้อเพื่อตรวจหาเซลล์มะเร็งต่อมลูกหมาก โดยช่วยเพิ่มความแม่นยำในการระบุตำแหน่งของเนื้อเยื่อที่ผิดปกติ และลดข้อจำกัดของการตรวจแบบสุ่ม (Random Biopsy) ส่งผลให้สามารถตรวจพบมะเร็งได้อย่างแม่นยำและรวดเร็วยิ่งขึ้น

2. เทคโนโลยีศัลยกรรมหุ่นยนต์ช่วยผ่าตัด (Robotic-Assisted Surgery)

โรงพยาบาลได้นำระบบหุ่นยนต์ช่วยผ่าตัดมาใช้ในการรักษาผู้ป่วยที่ต้องการการผ่าตัดที่มีความซับซ้อน โดยระบบหุ่นยนต์ช่วยเพิ่มความแม่นยำในการผ่าตัด ลดความเสียหายต่อเนื้อเยื่อโดยรอบ ทำให้แผลมีขนาดเล็ก ลดความเจ็บปวด และช่วยให้ผู้ป่วยฟื้นตัวได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ทั้งนี้ การผ่าตัดดำเนินการโดยศัลยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่ควบคุมการทำงานของระบบหุ่นยนต์

3. ศูนย์ผ่าตัดมะเร็งต่อมลูกหมากด้วยหุ่นยนต์ Da Vinci

โรงพยาบาลได้จัดตั้งศูนย์ผ่าตัดมะเร็งต่อมลูกหมากด้วยระบบหุ่นยนต์ Da Vinci ซึ่งเป็นเทคโนโลยีขั้นสูงที่ช่วยเพิ่มความแม่นยำในการผ่าตัด โดยเฉพาะการรักษาเส้นประสาทสำคัญและการควบคุมการทำงานของระบบทางเดินปัสสาวะ ส่งผลให้ผู้ป่วยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นหลังการรักษา

4. เทคโนโลยีการฟื้นฟูสมรรถภาพอัจฉริยะ (Smart Rehabilitation)

ศูนย์ฟื้นฟูสมรรถภาพของโรงพยาบาลได้นำเทคโนโลยีหุ่นยนต์ช่วยเดิน (Robotic Gait Training) มาใช้ในการฟื้นฟูผู้ป่วยที่มีความบกพร่องด้านการเคลื่อนไหว เช่น ผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง (Stroke) โรคพาร์กินสัน และผู้ป่วยที่มีภาวะกล้ามเนื้ออ่อนแรง เทคโนโลยีดังกล่าวช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการฟื้นฟูสมรรถภาพ ส่งเสริมการกลับมาเคลื่อนไหวได้อย่างมั่นใจ และช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้ป่วย

การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการแพทย์ขั้นสูงมาใช้อย่างกว้างขวาง สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของโรงพยาบาลในการพัฒนาคุณภาพการรักษายาบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความแม่นยำในการวินิจฉัย ลดความเสี่ยงในการรักษา และยกระดับมาตรฐานการให้บริการให้สอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล

การยกระดับการเข้าถึงการรักษาโรคมะเร็งด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง

ศูนย์มะเร็งและรังสีรักษา โรงพยาบาลธนบุรี ตรีง

โรงพยาบาลธนบุรี ตรีง ได้เปิดดำเนินการศูนย์มะเร็งและรังสีรักษา เพื่อยกระดับการให้บริการด้านการดูแลรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็ง และเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการแพทย์เฉพาะทางให้แก่ประชาชนในพื้นที่จังหวัดตรังและจังหวัดใกล้เคียง โดยผู้ป่วยสามารถเข้ารับการวินิจฉัยและรักษาได้อย่างรวดเร็ว ลดระยะเวลาการรอคอย และสามารถปรึกษาแพทย์เฉพาะทางได้ทันที โดยไม่จำเป็นต้องเดินทางไปรับการรักษาในพื้นที่อื่น ซึ่งช่วยลดภาระด้านเวลา ค่าใช้จ่าย และความเสี่ยงจากการเดินทาง

ศูนย์มะเร็งและรังสีรักษาได้นำนวัตกรรมการฉายรังสีด้วยเครื่องเร่งอนุภาคพลังงานสูง (Linear Accelerator: LINAC) มาใช้ในการรักษาโรคมะเร็ง ซึ่งถือเป็นเทคโนโลยีขั้นสูง และเป็นแห่งแรกในพื้นที่ภาคใต้ฝั่งอันดามันตอนล่าง เทคโนโลยีดังกล่าวสามารถกำหนดตำแหน่ง ทิศทาง และขนาดของลำรังสีได้อย่างแม่นยำ ทำให้สามารถทำลายเซลล์มะเร็งได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมลดผลกระทบต่อเนื้อเยื่อปกติรอบข้าง ส่งผลให้ผู้ป่วยมีผลข้างเคียงจากการรักษาลดลง และใช้ระยะเวลาในการรักษาที่สั้นลง โดยใช้เวลาในการฉายรังสีเพียงไม่กี่นาทีต่อครั้ง

การจัดตั้งศูนย์มะเร็งและรังสีรักษาดังกล่าว สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของโรงพยาบาลในการพัฒนาคุณภาพการรักษาระดับมาตรฐาน การดูแลผู้ป่วยมะเร็งในระดับภูมิภาค โดยมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรักษา ลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ และสนับสนุนการพัฒนาระบบบริการสุขภาพอย่างยั่งยืน

นวัตกรรมดิจิทัล โรงพยาบาลธนบุรี ราษฎร์ยินดี (Digital Innovation for Smart Healthcare services)

โรงพยาบาลธนบุรี ราษฎร์ยินดี มุ่งมั่นนำเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาระบบบริการทางการแพทย์ เพื่อยกระดับคุณภาพการรักษ เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และยกระดับประสบการณ์ของผู้รับบริการ โดยมุ่งสู่การเป็นองค์กรด้านสุขภาพอัจฉริยะ (Smart Hospital) ที่ให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และยั่งยืน โดยได้ดำเนินโครงการสำคัญ ดังนี้

1. CareMeal: ระบบบริหารจัดการอาหารผู้ป่วยแบบดิจิทัล

โรงพยาบาลได้พัฒนาระบบ CareMeal เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถเลือกเมนูอาหารผ่านระบบ QR Code ตามหมายเลขห้องพัก ช่วยให้ผู้ป่วยได้รับอาหารที่เหมาะสมกับข้อจำกัดด้านสุขภาพ และเพิ่มความสะดวกในการให้บริการ ระบบดังกล่าวช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยสามารถ:

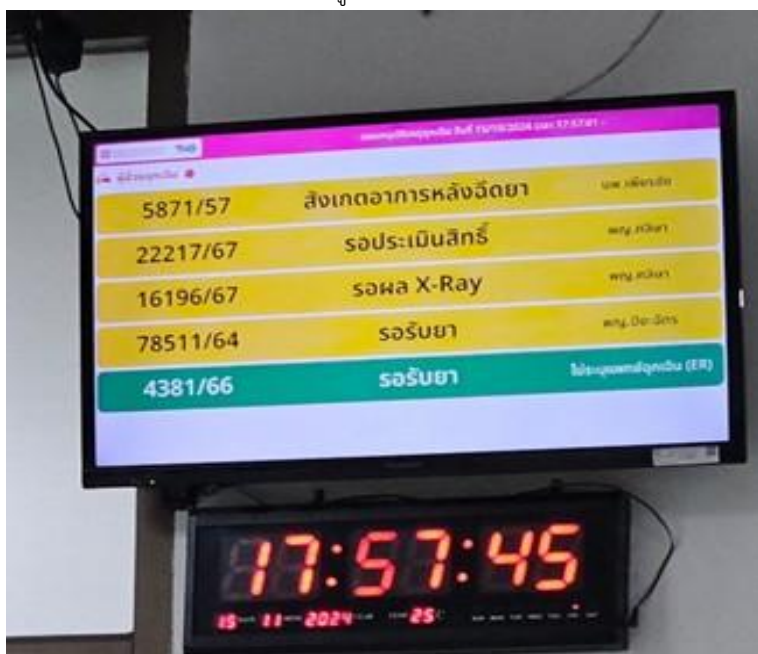
- ลดระยะเวลาในการจัดเตรียมอาหารลงมากกว่าร้อยละ 50
 - ลดระยะเวลาในการบริหารจัดการและจัดส่งอาหารลงมากกว่าร้อยละ 30
 - ลดการสูญเสียวัตถุดิบและปริมาณอาหารเหลือทิ้งมากกว่าร้อยละ 50
- ส่งผลให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร ลดต้นทุน และยกระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ

2. Rajyindee Vision Board: ระบบแสดงสถานะผู้ป่วยแบบ Real-time

โรงพยาบาลได้พัฒนาระบบ Vision Board เพื่อแสดงข้อมูลสถานะผู้ป่วยแบบ Real-time ผ่าน Smart TV โดยเชื่อมต่อกับระบบ Hospital Information System (HIS), ระบบห้องปฏิบัติการ (LAB) และระบบจัดยา ระบบดังกล่าวถูกนำมาใช้ใน 5 หน่วยงานหลัก ได้แก่ หอผู้ป่วยใน ห้องผ่าตัด ห้องฉุกเฉิน หน่วยการเงินผู้ป่วยใน และหน่วยผู้ป่วยนอก

ผลลัพธ์ที่สำคัญ :

- ลดระยะเวลาในการจำหน่ายผู้ป่วย (Discharge Time)
- ลดภาระงานซ้ำซ้อนของบุคลากร
- ลดจำนวนข้อซักถามจากผู้รับบริการ
- เพิ่มประสิทธิภาพในการประสานงานและความพึงพอใจของผู้ใช้งาน



3. RYH Touch-for-Treat: แอปพลิเคชันสนับสนุนการสื่อสารกับผู้ป่วย

โรงพยาบาลได้พัฒนาแอปพลิเคชัน Touch-for-Treat เพื่อช่วยให้ผู้ป่วยที่มีข้อจำกัดด้านการสื่อสาร เช่น ผู้ป่วยที่ใส่ท่อช่วยหายใจ ผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง หรือผู้ป่วยชาวต่างชาติ สามารถสื่อสารกับบุคลากรทางการแพทย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ แอปพลิเคชันมีคุณสมบัติสำคัญ ได้แก่:

- ระบบสื่อสารผ่านภาพ เสียง และสัญลักษณ์
- ฟังก์ชันระบุตำแหน่งและระดับความเจ็บปวด
- รองรับหลายภาษา ได้แก่ ไทย อังกฤษ จีน และมลายู

ช่วยลดความวิตกกังวลของผู้ป่วย เพิ่มความร่วมมือในการรักษา และยกระดับคุณภาพการดูแลผู้ป่วย

ผลลัพธ์และผลกระทบต่อองค์กร

- การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการให้บริการทางการแพทย์ช่วยให้บริษัทสามารถ เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและการดำเนินงาน ยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยของการดูแลผู้ป่วย เพิ่มความพึงพอใจของผู้รับบริการ
- ลดการใช้ทรัพยากรและลดของเสีย
- สนับสนุนการพัฒนาองค์กรสู่ Smart Hospital อย่างยั่งยืน



ทั้ง 3 โครงการดังกล่าวข้างต้นของโรงพยาบาลธนบุรี ราชบุรีย่นตี สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของโรงพยาบาลในการพัฒนานวัตกรรมด้านการดูแลสุขภาพ เพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการและสร้างคุณค่าแก่ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

โครงการ Prevention Recurrent Stroke โปรแกรมการรับรู้การเกิดโรค ผ่าน Smart Phone

โรงพยาบาลธนบุรี ทีวีพัฒนา ให้ความสำคัญกับการป้องกันการเกิดโรค ตระหนักว่าเป็นบทบาทสำคัญโดยเฉพาะ โรคหลอดเลือดสมองตีบ (อัมพฤกษ์อัมพาต) ที่เป็นปัญหาสาธารณสุขที่มีผลต่อเศรษฐกิจของครอบครัว และประเทศ

จากสถิติการเกิด โรคหลอดเลือดสมองซ้ำ อย่างน้อย 1/ 4 (ร้อยละ 25) จะกลับมาเป็นโรคหลอดเลือดสมองซ้ำในเวลา 5 ปีสาเหตุสำคัญที่ทำให้พบอัตราการเกิด Recurrent Stroke คือการไม่ร่วมมือและขาดความเอาใจใส่ในการปรับเปลี่ยนแบบแผนการดำเนินชีวิตประจำวันที่เป็นปัจจัยเสี่ยง

ศูนย์สมองและระบบประสาท พัฒนาระบบติดตามผู้ป่วยหลอดเลือดสมองอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน ปี 2568 พัฒนาระบบการเก็บข้อมูล การแสดงผลรายบุคคล ผ่านทางโทรศัพท์มือถือของผู้ป่วย เชื่อมข้อมูลแสดงผลจาก HIS เป็นกราฟแนวโน้มความเสี่ยง ทั้งค่าความดันโลหิต และผลเลือดสำคัญ น้ำหนัก ที่ต้องระวังไม่ให้เกินเกณฑ์ การเตือนนัดหมาย รายการยา คำแนะนำการปฏิบัติตามปัจจัยเสี่ยงเฉพาะคน ปัจจุบัน มีผู้ป่วย

Stroke ที่โรงพยาบาลติดตามผลต่อเนื่อง 1- 5 ปี จำนวน 186 ราย เกิดโรคหลอดเลือดสมองซ้ำ ร้อยละ 3.22

โครงการสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของโรงพยาบาลในการประยุกต์ใช้นวัตกรรมดิจิทัลเพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของผู้ป่วย เพิ่มคุณภาพการดูแลรักษา ส่งเสริมผลลัพธ์ทางสุขภาพในระยะยาว และสนับสนุนการลดภาระค่าใช้จ่ายด้านสาธารณสุขอย่างยั่งยืน



การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ในปี 2568 บริษัทฯ สามารถรักษาระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการให้อยู่ในระดับสูง และมีการบริหารจัดการข้อร้องเรียนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการติดตาม วิเคราะห์ และดำเนินการแก้ไขอย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันการเกิดซ้ำและปรับปรุงคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

ความพึงพอใจของผู้ป่วย (ร้อยละ)	เป้าหมาย	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของผู้ป่วยนอก	≥ 90%	91.07	91.53	94.24
ผลประเมินความพึงพอใจผู้ป่วยใน	≥ 90%	94.66	93.35	94.72
ผลประเมินความพึงพอใจผู้ป่วยรวมเฉลี่ย	≥ 90%	92.86	92.44	94.48

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การมีส่วนร่วมต่อชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการทางการแพทย์และโรงพยาบาล ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมสุขภาพของประชาชนและคุณภาพชีวิตของชุมชนโดยรอบ ตลอดระยะเวลาการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้สร้างคุณค่าให้แก่ชุมชนทั้งทางตรงและทางอ้อม ผ่านการให้บริการทางการแพทย์ การสร้างงาน การพัฒนาเศรษฐกิจในพื้นที่ และการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม โดยไม่พบผลกระทบเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญต่อชุมชนโดยรอบ

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ได้นำความเชี่ยวชาญและทรัพยากรหลักขององค์กร ซึ่งประกอบด้วยองค์ความรู้ด้านการแพทย์ บุคลากรผู้เชี่ยวชาญ เทคโนโลยีทางการแพทย์ และโครงสร้างพื้นฐานด้านสุขภาพ มาใช้ในการสนับสนุนชุมชน โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค และการเพิ่มการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ แนวทางการลงทุนเพื่อสังคมของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์หลักขององค์กร ซึ่งมุ่งเน้นการส่งเสริมสุขภาพที่ดี (Preventive Healthcare) และการเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงบริการสุขภาพอย่างเท่าเทียม โดยบริษัทฯ ได้บูรณาการกิจกรรมด้านการส่งเสริมสุขภาพ การให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพ และการให้บริการทางการแพทย์เชิงป้องกัน เข้าไว้ในโครงการเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง กิจกรรมดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความไว้วางใจระหว่างบริษัทฯ และชุมชน รวมถึงสนับสนุนการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนควบคู่กับการสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรในระยะยาว และตอกย้ำบทบาทของบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้บริการด้านสุขภาพที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, อาชีวอนามัย, ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, อื่น ๆ : การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย / การบริจาค

1. การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างโอกาสในการจ้างงานและการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในพื้นที่ โดยสนับสนุนการจ้างงานบุคลากรจากชุมชนโดยรอบ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจในระดับท้องถิ่น และสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนอย่างยั่งยืน ในปีที่ผ่านมา โรงพยาบาลในเครือ THG ที่ตั้งอยู่ในต่างจังหวัด มีการจ้างงานบุคลากรที่มีภูมิลำเนาอยู่ในจังหวัดเดียวกันหรือจังหวัดใกล้เคียง คิดเป็น **ร้อยละ 70 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด** สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการสนับสนุนการจ้างงานในพื้นที่

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการสรรหาบุคลากร โดยมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลพิจารณาผู้สมัครที่มีภูมิลำเนาในพื้นที่เป็นลำดับแรก หากมีคุณสมบัติสอดคล้องกับความต้องการของตำแหน่งงาน เพื่อสร้างโอกาสในการประกอบอาชีพให้แก่คนในชุมชน ลดการย้ายถิ่นฐานของแรงงาน และสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจในระดับท้องถิ่น

2. การสนับสนุนด้านการศึกษาและการพัฒนาบุคลากรด้านสุขภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนด้านการศึกษาและการพัฒนาทักษะของเยาวชนและบัณฑิตจบใหม่ เพื่อสร้างโอกาสทางอาชีพ ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน และเสริมสร้างกำลังแรงงานที่มีคุณภาพในภาคบริการสุขภาพอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการสนับสนุนทุนการศึกษาแก่ผู้ด้อยโอกาสทางการเงิน เพื่อเข้าศึกษาต่อในสาขาวิชาชีพด้านสุขภาพที่สำคัญ เช่น พยาบาลศาสตร์ และเภสัชศาสตร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มโอกาสทางการศึกษา และสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านสุขภาพในระยะยาว **ปี 2568 มีจำนวนผู้ที่ได้รับทุนการศึกษา 28 คน จำนวนเงิน 701,000 บาท**

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดโครงการฝึกงานสำหรับนักศึกษาด้านสุขภาพและผู้ช่วยพยาบาลเป็นประจำทุกปี โดยเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้ฝึกปฏิบัติงานจริงภายในโรงพยาบาล ผ่านความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาชั้นนำ เช่น คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยสยาม เพื่อเสริมสร้างทักษะวิชาชีพและประสบการณ์การทำงานจริง ทั้งนี้ นักศึกษาที่มีผลการฝึกงานดีจะได้รับการพิจารณาเข้าทำงานในตำแหน่งประจำของบริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการ **Student Internship Program** เพื่อเปิดโอกาสให้นักศึกษาและเยาวชนได้เรียนรู้และพัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับการประกอบอาชีพในอนาคต โดยโครงการดังกล่าวช่วยเสริมสร้างประสบการณ์การทำงานจริง และสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านจากภาคการศึกษาเข้าสู่ภาคการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ในแต่ละปี มีนักศึกษาเข้าร่วมโครงการฝึกงานอย่างต่อเนื่อง **ปี 2568 มีนักศึกษาฝึกงานทั้งสิ้น 16 คน จำนวนชั่วโมงที่ฝึกงานรวม 5,216 ชั่วโมง** การฝึกงานและส่งเสริมการจ้างงานสำหรับผู้เข้าร่วมโครงการที่มีศักยภาพ **3 คน** เพื่อสนับสนุนการสร้างบุคลากรด้านสุขภาพที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของระบบบริการสุขภาพในระยะยาว

3. อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพ และคุณภาพชีวิต

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมสุขภาพ ความปลอดภัย และคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน โดยใช้จุดแข็งจากธุรกิจหลัก ได้แก่ ความเชี่ยวชาญด้านการแพทย์ บุคลากรผู้เชี่ยวชาญ เทคโนโลยีทางการแพทย์ และทรัพยากรด้านสุขภาพ เพื่อสนับสนุนการแก้ไขปัญหาด้านสุขภาพ และตอบสนองความต้องการของชุมชนอย่างเหมาะสม

แนวทางการดำเนินงานด้านชุมชนของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์หลักขององค์กรที่มุ่งเน้นการส่งเสริมสุขภาพเชิงป้องกัน (Preventive Healthcare) และการเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงบริการสุขภาพที่มีคุณภาพ โดยบริษัทฯ ได้บูรณาการกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ การตรวจคัดกรองโรค การให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพ และการให้คำปรึกษาทางการแพทย์ เข้าไว้ในโครงการเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง กิจกรรมดังกล่าวมีส่วนช่วยลดความเสี่ยงด้านสุขภาพของประชาชน ส่งเสริมพฤติกรรมสุขภาพที่เหมาะสม และยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน นอกจากนี้ ยังช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี ความไว้วางใจ และความผูกพันระหว่างบริษัทและชุมชนโดยรวม

4. การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

4.1 การสำรวจผลกระทบของธุรกิจต่อชุมชนใกล้เคียง

บริษัทฯ ดำเนินการสำรวจและรับฟังความคิดเห็นของชุมชนโดยรอบสถานพยาบาล โดยเฉพาะโรงพยาบาลในต่างจังหวัดซึ่งมีความใกล้ชิดกับชุมชนในพื้นที่ หน่วยธุรกิจในแต่ละภูมิภาคได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลความคิดเห็นของชุมชนเกี่ยวกับผลกระทบจากการดำเนินงานของโรงพยาบาลในประเด็นสำคัญ เช่น ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม การจราจร การใช้ทรัพยากร และการอยู่ร่วมกับชุมชน ผลจากการสำรวจดังกล่าวถูกนำมาวิเคราะห์และจัดทำเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาปรับปรุงแนวทางการดำเนินงาน รวมถึงการสื่อสารและสร้างความเข้าใจกับชุมชนอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างโรงพยาบาลกับชุมชนในระยะยาว

4.2 การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมอาสาสมัคร และกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยร่วมมือกับองค์กรพันธมิตร เช่น มูลนิธิ หน่วยงานภาครัฐ สถาบันการศึกษา และชุมชนโดยรอบโรงพยาบาล

บริษัทฯ ตระหนักว่าการมีส่วนร่วมของพนักงานในกิจกรรมเพื่อสังคมเป็นองค์ประกอบสำคัญในการสร้างสังคมที่ยั่งยืน จึงได้ดำเนินมาตรการสนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน เช่น

- การกำหนดให้วันทำกิจกรรมจิตอาสาเป็นวันทำงานตามปกติ
- การมอบประกาศนียบัตรและยกย่องพนักงานที่มีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม
- การเผยแพร่และส่งเสริมการรับรู้กิจกรรมเพื่อสังคมของพนักงานผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร

5. การบริจาค

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้ให้บริการด้านการดูแลสุขภาพที่จะต้องมีส่วนร่วมในเชิงบวกต่อสังคม การบริจาคและการลงทุนในชุมชนเป็นส่วนสำคัญของกลยุทธ์การมีส่วนร่วมเพื่อสังคมของบริษัทฯ การบริจาครวมถึงเงินสด เวชภัณฑ์ สินค้าจำเป็น และทรัพยากรอื่น ๆ ที่มอบให้กับองค์กรไม่แสวงหาผลกำไร มูลนิธิ สถาบันการดูแลสุขภาพ สถาบันการศึกษา และองค์กรชุมชนที่จัดระเบียบอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยได้บริจาคและลงทุนในชุมชนรวมทั้งสิ้น **1,610,721 ล้านบาท** ให้แก่องค์กรไม่แสวงหาผลกำไรและองค์กรชุมชนที่จัดระเบียบอย่างถูกต้อง

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
<ul style="list-style-type: none"> • อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต • ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง • การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> - จำนวนโครงการที่ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน - จำนวนผู้ได้รับประโยชน์จากโครงการด้านสุขภาพ 	-	2569: - จำนวนโครงการที่ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนอย่างน้อย 4 โครงการต่อปี และเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง - จำนวนผู้ได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต

1. โครงการส่งเสริมทักษะการช่วยชีวิตและการปฐมพยาบาลเบื้องต้นโรงเรียนพื้นที่ใกล้เคียง (Basic Life Support & CPR Training)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความปลอดภัยและคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน โดยเฉพาะการเสริมสร้างทักษะการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (Basic Life Support: BLS) การช่วยฟื้นคืนชีพ (Cardiopulmonary Resuscitation: CPR) และการใช้เครื่องกระตุกหัวใจไฟฟ้าอัตโนมัติ (AED) ซึ่งเป็นทักษะสำคัญที่ช่วยเพิ่มโอกาสรอดชีวิตในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน บริษัทฯ จึงดำเนินโครงการอบรมให้แก่สถานศึกษา หน่วยงาน และองค์กรต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยใช้ความเชี่ยวชาญของบุคลากรทางการแพทย์เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ชุมชน

ในปี 2568 โรงพยาบาลในเครือ THG จำนวน 3 แห่ง ได้ดำเนินโครงการดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้:

โรงพยาบาลธนบุรี อบรมเชิงปฏิบัติการด้านการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (Basic Life Support: BLS) และการช่วยฟื้นคืนชีพ (Cardiopulmonary Resuscitation: CPR) ให้แก่ครูและนักเรียนในโรงเรียนพื้นที่ใกล้เคียง จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ โรงเรียนวัดคงคาภิบาล โรงเรียนวัดบางพลีใหญ่ โรงเรียนวัดพระยาทำ และโรงเรียนวัดโสมนัส รวมจำนวนกว่า 330 คน

โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง อบรมเชิงปฏิบัติการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน CPR ให้กับโรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียง ให้กับจำนวน 285 คน

ร.ร.เทพศิรินทร์ ร.ร. วัดโสมนัส ร.ร. สายปัญญา และ อบรมพนักงานบริษัทที่เป็นลูกค้า อีก 3 แห่ง จำนวน 103 ราย

โรงพยาบาลธนบุรีตรัง จัดอบรม CPR และการใช้ AED ให้แก่หน่วยงานต่าง ๆ จำนวน 14 หน่วยงาน ครอบคลุมกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม สถานศึกษา บริษัทเอกชน และหน่วยงานที่เข้ารับบริการตรวจสุขภาพ โดยมีผู้เข้าร่วมอบรมจำนวนรวม 725 คน ซึ่งช่วยเพิ่มศักยภาพในการช่วยเหลือผู้ประสบเหตุฉุกเฉินในสถานประกอบการและชุมชน

ในปี 2568 โครงการฝึกอบรมการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (CPR) และการรับมือเหตุฉุกเฉินที่ดำเนินการโดยโรงพยาบาลในเครือ THG โดยรวมดังต่อไปนี้:

- จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมทั้งหมด: 1,443 คน
- จำนวนองค์กรที่ได้รับประโยชน์ทั้งหมด: อย่างน้อย 18 องค์กร
- กลุ่มเป้าหมาย: โรงเรียน โรงงานอุตสาหกรรม องค์กรธุรกิจ และสมาชิกในชุมชน

โครงการดังกล่าวช่วยเพิ่มศักยภาพของชุมชนในการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน เสริมสร้างความปลอดภัยในสถานศึกษาและสถานประกอบการ และสะท้อนถึงบทบาทของบริษัทฯ ในการใช้ความเชี่ยวชาญด้านการแพทย์เพื่อสนับสนุนการพัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างยั่งยืน



2. โครงการส่งเสริมอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานประกอบการ

โรงพยาบาลธนบุรี ทุ่งสง ได้เข้าร่วมกิจกรรมวันความปลอดภัย อาชีวอนามัย กับบริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด โดยให้ความรู้ด้านการป้องกันโรคจากการทำงาน การส่งเสริมสุขอนามัย และการสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยในการทำงาน

จำนวนผู้ได้รับประโยชน์: 210 คน

โครงการดังกล่าวช่วยสนับสนุนการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และลดความเสี่ยงด้านสุขภาพของแรงงาน

3. โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่เพื่อเพิ่มการเข้าถึงบริการสุขภาพ

โรงพยาบาลธนบุรี ได้จัดทีมหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ให้บริการตรวจสุขภาพเชิงรุกแก่พระภิกษุสงฆ์ในพื้นที่ 4 วัด จำนวน 23 รูป เพื่อสนับสนุนการเข้าถึงบริการตรวจคัดกรองโรคเบื้องต้น ลดความเสี่ยงของโรค และส่งเสริมสุขภาพของกลุ่มที่มีข้อจำกัดในการเข้าถึงบริการทางการแพทย์



4. โครงการสนับสนุนวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันชุมชน

โรงพยาบาลธนบุรี ได้ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเครือข่ายภาคสังคม สนับสนุนวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่และให้บริการฉีดวัคซีนแก่ประชาชนและกลุ่มเป้าหมาย โดยมีบุคลากรทางการแพทย์ลงพื้นที่ให้บริการโดยตรง

จำนวนผู้ได้รับประโยชน์: 550 คน

โครงการดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงของการระบาดของโรค และสนับสนุนระบบสาธารณสุขเชิงป้องกันในระดับชุมชน

ผลลัพธ์และผลกระทบต่องสังคม

ในปี 2568 โครงการส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยในชุมชนของบริษัทฯ สามารถสร้างผลกระทบเชิงบวกอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้:

- จำนวนผู้ได้รับประโยชน์รวม: 2,226 คน
- ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ นักเรียน ครู พนักงานบริษัท แรงงาน ประชาชนทั่วไป และพระภิกษุสงฆ์
- ช่วยเพิ่มศักยภาพของชุมชนในการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน
- สนับสนุนการป้องกันโรคและลดความเสี่ยงด้านสุขภาพ
- เพิ่มการเข้าถึงบริการสุขภาพของกลุ่มเปราะบาง

โครงการเหล่านี้สะท้อนถึงบทบาทของบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้บริการด้านสุขภาพที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งมั่นใช้ความเชี่ยวชาญและทรัพยากรเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน และสนับสนุนการพัฒนาระบบสุขภาพที่เข้มแข็งและยั่งยืน

การพัฒนาการเข้าถึงบริการสุขภาพ

โครงการตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจ (EKG) ชุมชน

ในปี 2568 โรงพยาบาลธนบุรี ตรีง ได้จัดโครงการตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจ (EKG) ฟรีแก่ชุมชน เพื่อเพิ่มการเข้าถึงบริการตรวจหาความเสี่ยงโรคหัวใจและหลอดเลือดอย่างเท่าเทียม โดยเฉพาะในกลุ่มผู้สูงอายุและผู้ที่มีอายุอยู่ในพื้นที่ห่างไกล โครงการนี้ดำเนินการร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่น ตรวจคัดกรองประชาชน 450 คน ใน 4 ตำบล และ 2 องค์การท้องถิ่น ผลการตรวจคัดกรองพบผู้ที่มีความเสี่ยงสูง 67 คน (14.8%) ซึ่งได้รับการส่งต่อเพื่อรับการตรวจและรักษาทางการแพทย์เพิ่มเติมโดยทันที โครงการตรวจหาโรคในระยะเริ่มต้นนี้ช่วยลดความเสี่ยงของภาวะแทรกซ้อนทางหัวใจและหลอดเลือดที่รุนแรง และการพึ่งพาผู้อื่นในระยะยาวในกลุ่มประชากรที่เปราะบาง โครงการนี้ได้รับการสนับสนุนจากบุคลากรทางการแพทย์อาสาสมัคร 10 คน ซึ่งตอกย้ำความมุ่งมั่นของโรงพยาบาลในการดูแลสุขภาพเชิงป้องกันและการเป็นพันธมิตรกับชุมชน โครงการนี้แสดงให้เห็นถึงบทบาทเชิงรุกของบริษัทฯ ในการเสริมสร้างระบบการดูแลสุขภาพในท้องถิ่นและขยายการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ที่จำเป็น



การสนับสนุนผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มเปราะบางในสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม และการส่งเสริมให้ทุกคนสามารถเข้าถึงบริการทางการแพทย์และการพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างเท่าเทียม โดยเฉพาะกลุ่มผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มเปราะบาง เช่น ผู้ป่วยยากไร้ และผู้พิการ บริษัทฯ จึงดำเนินโครงการเพื่อสนับสนุนการเข้าถึงทรัพยากรทางการแพทย์และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตอย่างต่อเนื่อง

1. โครงการส่งต่ออุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อผู้ป่วยยากไร้

โรงพยาบาลธนบุรี ได้ร่วมมือกับมูลนิธิกระจกเงา ภายใต้โครงการ “ป่วยให้ยิ้ม” ส่งมอบเครื่องผลิตออกซิเจนที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน จำนวน 20 เครื่อง และโรงพยาบาลธนบุรี ทวีวัฒนา สนับสนุนเพิ่มเติมอีก 3 เครื่อง รวมจำนวนทั้งสิ้น 23 เครื่อง เพื่อให้ผู้ป่วยที่มีความจำเป็นต้องใช้อุปกรณ์ช่วยหายใจ แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์สามารถยืมใช้งานได้โดยไม่มีค่าใช้จ่าย โครงการดังกล่าวช่วยลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็น และสนับสนุนให้ผู้ป่วยสามารถเข้าถึงการดูแลสุขภาพอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งสะท้อนถึงความร่วมมือระหว่างโรงพยาบาลและองค์กรภาคประชาสังคมในการยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยในชุมชน



2. โครงการ “เปิดโลกทัศน์และสานฝันน้องผู้พิการสู่ท้องทะเล”

โรงพยาบาลธนบุรี ร่วมกับกองทัพเรือ และสถานีวิทยุ TOP RADIO 93.5 จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสร้างโอกาสทางสังคมให้แก่เด็กผู้พิการทางสายตาและผู้พิการเข้าช้อน โดยนำน้อง ๆ เข้าร่วมกิจกรรม ณ หาดน้ำใส อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี โดยโรงพยาบาลได้จัดทีม

พยาบาลและเวชภัณฑ์เพื่อดูแลความปลอดภัยอย่างใกล้ชิด พร้อมสนับสนุนกิจกรรมสันติภาพ เพื่อส่งเสริมพัฒนาการทางสังคมและสุขภาพจิตของผู้เข้าร่วมกิจกรรม

โครงการดังกล่าวช่วยสร้างโอกาสในการเข้าถึงกิจกรรมทางสังคม เสริมสร้างสุขภาวะทางจิตใจ และสนับสนุนการสร้างสังคมที่มีความเท่าเทียมและไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง

3. โรงพยาบาลธนบุรี บูรณา ส่งเสริมการเข้าถึงบริการสุขภาพอย่างเท่าเทียม

โรงพยาบาลธนบุรี บูรณา ได้ดำเนินโครงการ “คืนกำไร รับผิดชอบต่อสังคม” เพื่อส่งเสริมการเข้าถึงบริการกายภาพบำบัดที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม โดยตระหนักถึงแนวโน้มที่ประชาชน โดยเฉพาะกลุ่มวัยทำงานและผู้สูงอายุ มีความเสี่ยงต่อโรคระบบกล้ามเนื้อและกระดูก รวมถึงโรคหลอดเลือดสมอง และออฟฟิศซินโดรม ซึ่งส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตและความสามารถในการดำเนินชีวิตประจำวัน

โครงการดังกล่าวให้บริการกายภาพบำบัดในราคาพิเศษ **59 บาท** เพื่อช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายในการรักษา และเพิ่มโอกาสให้ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการฟื้นฟูสมรรถภาพได้อย่างเหมาะสม ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงของภาวะแทรกซ้อนในระยะยาว

โรงพยาบาลได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์และให้บริการผ่านการออกบูธในงาน Thailand Health and Wellness Expo 2025 โดยมีผู้ลงทะเบียนเข้ารับบริการและตรวจประเมินทางกายภาพบำบัดจำนวน **58 คน**

โครงการดังกล่าวช่วยสนับสนุนการลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงบริการสุขภาพ เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของประชาชน และสะท้อนถึงบทบาทของโรงพยาบาลในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและขยายการเข้าถึงบริการสุขภาพในวงกว้าง

การส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพและการพัฒนาศักยภาพเยาวชน

(Health Education and Youth Development)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพและการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างมีคุณภาพและลดความเสี่ยงด้านสุขภาพในระยะยาว โดยใช้ความเชี่ยวชาญของบุคลากรทางการแพทย์ในการถ่ายทอดความรู้แก่เยาวชนในสถานศึกษา

โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ได้จัดกิจกรรม “Doctor’s Talk: LGBTQ & All Genders – เรียนรู้ ป้องกัน เข้าใจเพศสัมพันธ์อย่างปลอดภัย” ให้แก่นักเรียนโรงเรียนเทพศิรินทร์ โดยมีจิตแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านสุขภาพจิตและวัยรุ่นเป็นวิทยากร ถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการดูแลสุขภาพทางเพศอย่างปลอดภัย การเห็นคุณค่าในตนเอง และการส่งเสริมสุขภาพจิต

กิจกรรมประกอบด้วย การบรรยายให้ความรู้ การทำแบบประเมินสุขภาพจิตเบื้องต้น (2Q Plus) และกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับความหลากหลายทางเพศ โดยมี **นักเรียนเข้าร่วมจำนวน 250 คน**

นอกจากนี้ ข้อมูลที่ได้รับจากการประเมินยังช่วยให้โรงพยาบาลสามารถพัฒนาบริการสุขภาพให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มวัยรุ่น และสนับสนุนการพัฒนาบริการด้านสุขภาพจิตและครอบครัวในอนาคต



การให้ความรู้ด้านสุขภาพและการป้องกันโรค

โครงการสถานีสภาพ

โรงพยาบาลธนบุรีทุ่งสง เปิดตัวโครงการ “สถานีสภาพ” เพื่อเพิ่มการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพที่น่าเชื่อถือในชุมชน โดยเฉพาะกลุ่มผู้สูงอายุและกลุ่มเปราะบางที่พึ่งพาวิทยุท้องถิ่นเป็นแหล่งข้อมูลหลัก โครงการนี้ออกอากาศผ่านสถานีวิทยุท้องถิ่นและถ่ายทอดสดผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ของศูนย์การแพทย์นครศรีธรรมราช เนื้อหาด้านสุขภาพได้รับการตรวจสอบโดยผู้เชี่ยวชาญทางการแพทย์ของโรงพยาบาล และครอบคลุมหัวข้อสำคัญ เช่น การป้องกันโรค โภชนาการ สุขภาพจิต การปฐมพยาบาล และการตรวจสุขภาพเชิงป้องกัน

เป้าหมาย: **เข้าถึงประชาชนกว่า 150,000 คนต่อปี** โครงการนี้ช่วยเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านสาธารณสุข ส่งเสริมการป้องกันโรค และเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน



การส่งเสริมความรู้และการพัฒนาศักยภาพด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน

โรงพยาบาลธนบุรี ทีวีพัฒนา ให้ความสำคัญกับการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยส่งเสริมการคัดแยกขยะที่ต้นทางอย่างเป็นระบบ และพัฒนาแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานภายในองค์กร ส่งผลให้สามารถลดปริมาณขยะไม่อันตรายที่ต้องนำไปฝังกลบได้ถึงร้อยละ 50 และสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ด้วยความมุ่งมั่นในการส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน โรงพยาบาลได้ขยายบทบาทในการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการจัดการของเสียให้แก่หน่วยงานภายนอก โดยทำหน้าที่เป็นพื้นที่ต้นแบบด้านการเรียนรู้ (Learning Site) สำหรับองค์กรในภาคสุขภาพ ภาคการศึกษา ภาครัฐ และภาคเอกชน

ในปี 2568 โรงพยาบาลได้เปิดรับหน่วยงานเข้าศึกษาดูงานและแลกเปลี่ยนความรู้ จำนวน 5 องค์กร รวมผู้เข้าร่วม 70 คน ได้แก่ ผู้เข้าร่วมหลักสูตร AITC ของกระทรวงสาธารณสุข โรงพยาบาลพระราม 9 และองค์กรภาคเอกชนอื่น ๆ โดยมุ่งเน้นการถ่ายทอดความรู้ด้านการจัดการของเสียอย่างยั่งยืนและแนวทางการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในสถานพยาบาล

นอกจากนี้ โรงพยาบาลยังเปิดโอกาสให้**คณาจารย์และนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จำนวน 70 คน** เข้าศึกษาดูงานด้านการบริหารความเสี่ยง ระบบคุณภาพ และการจัดการองค์กรโรงพยาบาล เพื่อเสริมสร้างความรู้และประสบการณ์เชิงปฏิบัติ และส่งเสริมความเข้าใจด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในภาคสุขภาพ

โครงการดังกล่าวช่วยพัฒนาศักยภาพขององค์กรภายนอก เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือ และสนับสนุนการยกระดับมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนในวงกว้าง พร้อมทั้งสะท้อนถึงบทบาทของโรงพยาบาลในฐานะองค์กรต้นแบบด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและการรับฟังความคิดเห็นของชุมชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะชุมชนโดยรอบพื้นที่ดำเนินงาน เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อกังวลที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของโรงพยาบาล และนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง

โรงพยาบาลธนบุรี ตรี ได้ดำเนินการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนในชุมชนที่อยู่ในรัศมี 1 กิโลเมตรจากโรงพยาบาล โดยมีตัวแทนครัวเรือนเข้าร่วมจำนวน 30 ครัวเรือน ผ่านแบบสอบถามเกี่ยวกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของโรงพยาบาล ครอบคลุมประเด็นต่างๆ ได้แก่ กลิ่น เสียง ฝุ่นละออง การจัดการของเสีย และการควบคุมสัตว์และแมลงพาหะนำโรค ผลการสำรวจพบข้อเสนอแนะในบางประเด็น ได้แก่ กลิ่นจากการขนขยะ ฝุ่นจากการก่อสร้าง เสียงรบกวน และการควบคุมสัตว์พาหะ โดยโรงพยาบาลได้ดำเนินการปรับปรุงอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้:

- ประสานงานกับหน่วยงานเทศบาลเพื่อปรับปรุงกระบวนการขนส่งขยะ และเพิ่มการกำกับดูแล
- กำหนดมาตรการควบคุมฝุ่นละออง และกำกับดูแลผู้รับเหมาร้อยละชิด
- ดำเนินการควบคุมสัตว์และแมลงพาหะนำโรคอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดช่วงเวลาการก่อสร้าง และแจ้งให้ชุมชนทราบล่วงหน้า

โรงพยาบาลได้สื่อสารผลการดำเนินงานและแนวทางการปรับปรุงให้กับชุมชนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ประชาชนมีความพึงพอใจต่อกระบวนการรับฟังความคิดเห็นและการตอบสนองของโรงพยาบาล ซึ่งช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างโรงพยาบาลกับชุมชน

การมีส่วนร่วมกับชุมชนและกิจกรรมจิตอาสา

บริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม โดยมุ่งเน้นการใช้ความเชี่ยวชาญด้านการแพทย์และทรัพยากรขององค์กรเพื่อสนับสนุนกลุ่มเปราะบาง และเสริมสร้างสุขภาวะที่ดีในชุมชน

โครงการ Healthy Heroes: สุขภาพดี เริ่มต้นที่การแบ่งปัน

โรงพยาบาลธนบุรี ทวีวัฒนา ได้จัดกิจกรรมจิตอาสา “Healthy Heroes: สุขภาพดี เริ่มต้นที่การแบ่งปัน” ณ มูลนิธิเด็กบ้านทานตะวัน เพื่อส่งเสริมการเข้าถึงบริการสุขภาพและสนับสนุนคุณภาพชีวิตของเด็กในกลุ่มเปราะบาง โดยมีบุคลากรจิตอาสาของโรงพยาบาลเข้าร่วมจำนวน 20 คน กิจกรรมประกอบด้วย:

- การสนับสนุนเงินบริจาคจำนวน 10,000 บาท
- การบริจาคสิ่งของจำเป็นและอาหารแห้ง
- การตรวจสุขภาพเด็กจำนวน 150 คน
- การอบรมการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (CPR) และการใช้เครื่อง AED
- การให้ความรู้ด้านการคัดแยกขยะและการดูแลสุขอนามัย

โครงการดังกล่าวช่วยส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยของเด็ก เสริมสร้างความรู้ด้านการช่วยชีวิต และสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของกลุ่มเปราะบางในชุมชน

นอกจากนี้ กิจกรรมจิตอาสายังช่วยส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม สร้างความภาคภูมิใจและการมีส่วนร่วมของบุคลากร และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างโรงพยาบาลกับชุมชนอย่างยั่งยืน



โครงการรับบริจาค

โรงพยาบาลธนบุรี มอบเงินบริจาคจากคอนเสิร์ตกาชาด ให้แก่ฐานทัพเรือกรุงเทพฯ



โรงพยาบาลธนบุรี ทรูวิวัฒนา ส่งต่อกำลังใจและให้ความช่วยเหลือแก่ครอบครัวที่ได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งบริเวณชายแดน



โครงการบริจาคอุปกรณ์ช่วยเหลือทางการแพทย์และบรรเทาภัยพิบัติ

บริษัท ธนบุรีเสริมรัฐ จำกัด ร่วมกับโรงพยาบาลธนบุรีทรูวิวัฒนา ดำเนินโครงการช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมฉุกเฉิน โดยจัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็นและสิ่งของจำเป็นให้แก่ผู้พลัดถิ่นที่พักอาศัยอยู่ในที่พักพิงชั่วคราวใน 4 อำเภอชายแดน โครงการนี้มีเป้าหมายเพื่อปรับปรุงมาตรฐานสุขอนามัย สุขภาพ และความเป็นอยู่ที่ดีโดยรวมของชุมชนที่ได้รับผลกระทบในสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยได้จัดส่งอุปกรณ์ทางการแพทย์และสิ่งของจำเป็นไปยังศูนย์อพยพอย่างรวดเร็วเพื่อสนับสนุนความต้องการด้านการดูแลสุขภาพขั้นพื้นฐานและปรับปรุงสุขอนามัย โครงการนี้มีส่วนช่วยบรรเทาความเดือดร้อนในทันทีและเสริมสร้างมาตรการป้องกันด้านสาธารณสุขภายในที่พักพิงชั่วคราว สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการตอบสนองอย่างรวดเร็วในยามวิกฤตและบทบาทในการสนับสนุนกลุ่มประชากรที่เปราะบางในช่วงภาวะฉุกเฉินด้านมนุษยธรรม



ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีระบบกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน ความปลอดภัยในการทำงาน และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเคร่งครัด โดยในปี 2568 ไม่พบกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงไม่พบข้อพิพาทด้านแรงงาน การละเมิดสิทธิผู้บริโภค คู่ค้า หรือเหตุการณ์ข้อมูลรั่วไหล

บริษัทฯ จะยังคงดำเนินมาตรการป้องกันและติดตามความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานสากล

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ รวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

สรุปภาพรวมอุตสาหกรรมโรงพยาบาลเอกชนและบริการสุขภาพ ปี 2568

ตลอดปี 2568 อุตสาหกรรมโรงพยาบาลและบริการสุขภาพของประเทศไทยขยายตัวในอัตราที่ชะลอตัว ท่ามกลางแรงกดดันจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ฟื้นตัวอย่างจำกัด ความระมัดระวังในการใช้จ่ายของผู้บริโภค และต้นทุนแรงงานและเวชภัณฑ์ที่อยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม ความต้องการบริการสุขภาพยังคงได้รับแรงสนับสนุนจากการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ การเพิ่มขึ้นของโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) และแนวโน้มการดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน (Preventive & Wellness Care) ที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการมุ่งหน้าสู่การให้บริการมูลค่าสูง ควบคู่กับการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ภายใต้สภาพการแข่งขันในกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนที่ทวีความเข้มข้นจากการขยายเครือข่ายและการลงทุนในบริการเฉพาะทาง ภาพรวมอุตสาหกรรมสะท้อนการเปลี่ยนผ่านจากการเติบโตเชิงปริมาณไปสู่การเติบโตเชิงคุณภาพ โดยความสามารถในการควบคุมต้นทุน รักษามาตรฐานการให้บริการ และขยายบริการสู่กลุ่มผู้ป่วยโรคซับซ้อนหรือบริการมูลค่าสูง จะเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสามารถในการแข่งขันและความยั่งยืนในระยะยาว

สำหรับบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ผลการดำเนินงานในช่วงไตรมาส 1 ถึง ไตรมาส 3 ปี 2568 ได้รับผลกระทบจากภาวะการชะลอตัวของอุตสาหกรรม เนื่องจากบริษัทมีฐานผู้ใช้บริการภายในประเทศเป็นหลักซึ่งได้รับผลกระทบจากกำลังซื้อที่อ่อนตัว อย่างไรก็ตาม ในไตรมาส 4/2568 การระบาดของโรคตามฤดูกาลช่วยสนับสนุนการเติบโตของรายได้จากการรักษาพยาบาลเมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบกับการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างผลกำไร และเป็นรากฐานที่มั่นคงสำหรับการดำเนินแผนงานในปี 2569 โดยบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย ควบคู่กับการขยายฐานผู้รับบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการพัฒนาบริการด้านสุขภาพทั้งรูปแบบเฉพาะทางและเชิงป้องกัน เพื่อเสริมความมั่นคงของรายได้และเพิ่มศักยภาพการเติบโตในระยะยาว

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานประจำไตรมาสที่ 4/2568

ในไตรมาส 4/2568 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานรวม 2,344.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.00 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักจากรายได้กิจการจากโรงพยาบาล เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.38 จากการระบาดของโรคตามฤดูกาล ถึงแม้ว่าจำนวนผู้ป่วยต่างชาติโดยเฉพาะจาก กัมพูชา จีน และตะวันออกกลาง จะยังลดลงก็ตาม นอกจากนี้ สัดส่วนของผู้ป่วยโรคซับซ้อนที่เพิ่มขึ้นยังสะท้อนถึงความเชื่อมั่นในศักยภาพการรักษาของโรงพยาบาล ขณะที่รายได้จากกิจกรรมดำเนินงานอื่นลดลงร้อยละ (13.61) สาเหตุจากการสิ้นสุดสัญญาให้บริการศูนย์หัวใจกับโรงพยาบาลรัฐแห่งหนึ่งตั้งแต่สิ้นไตรมาส 1/2568 (ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอผลการประกวดราคา) ขณะที่ยอดโอนห้องชุดไตรมาส 4/2568 มีจำนวน 3 ห้อง มากกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ขายได้ 2 ห้อง

บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 485.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 151.14 และมีกำไรสุทธิ 83.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 105.75 โดยมีรายการค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการด้อยค่าทรัพย์สินของบริษัทย่อยรวมจำนวน 21.46 ล้านบาท หากตัดรายการพิเศษ จะมี Normalized EBITDA จำนวน 507.16 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 101.08 ล้านบาท

ภาพรวมของการดำเนินงาน

ปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานรวม 9,097.10 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (4.03) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากข่าวเชิงลบที่กระทบความเชื่อมั่นของลูกค้าตั้งแต่ปลายปี 2567 ถึงไตรมาส 1/2568 สภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ชะลอตัว จำนวนผู้ป่วยต่างชาติลดลงโดยเฉพาะจาก กัมพูชา จีน และตะวันออกกลาง และอยู่ระหว่างการประเมินสัญญาจ้างให้บริการศูนย์หัวใจกับโรงพยาบาลรัฐแห่งหนึ่งที่สิ้นสุดสัญญาตั้งแต่สิ้นไตรมาส 1/2568 อย่างไรก็ตาม รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากการขายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เพื่อการดำเนินงานในไตรมาส 1/2568 รายได้เงินปันผลพิเศษในไตรมาส 2/2568 และความสำเร็จในการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารช่วยบรรเทาผลกระทบได้บางส่วน ส่งผลให้บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) อยู่ที่ 1,860.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,511.05 ขณะที่กำไรสุทธิเท่ากับ 96.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 105.45 หากตัดรายการพิเศษออกไป จะมี Normalized EBITDA จำนวน 1,849.79 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิจำนวน 84.80 ล้านบาท

ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรวม

ตารางที่ 1 เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	ไตรมาส 4 ปี 2568	ไตรมาส 4 ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (%)	สะสม ปี 2568	สะสม ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการกิจการโรงพยาบาล	2,111.93	1,985.26	6.38 %	8,133.67	8,350.44	(2.60 %)
	232.15	268.73	(13.61 %)	963.43	1,128.90	(14.66 %)
รายได้จากการดำเนินงานรวม	2,344.09	2,253.99	4.00 %	9,097.10	9,479.34	(4.03 %)
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	(1,579.07)	(2,042.20)	(22.68 %)	(6,208.52)	(6,821.42)	(8.98 %)
ต้นทุนกิจกรรมดำเนินงานอื่น	(203.80)	(243.20)	(16.20 %)	(828.60)	(967.90)	(14.39 %)
ต้นทุนกิจกรรมดำเนินงานรวม	(1,782.86)	(2,285.41)	(21.99 %)	(7,037.13)	(7,789.32)	(9.66 %)
กำไรขั้นต้นกิจการโรงพยาบาล	532.87	(56.94)	1,035.82 %	1,925.15	1,529.02	25.91 %
กำไรขั้นต้นกิจกรรมดำเนินงานอื่น	28.36	25.52	11.10 %	134.83	161.00	(16.25 %)
กำไรขั้นต้นกิจกรรมดำเนินงานรวม	561.22	(31.42)	1,886.33 %	2,059.98	1,690.02	21.89 %
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(423.42)	(1,178.94)	(64.08 %)	(1,726.56)	(2,485.12)	(30.52 %)
รายได้ / ค่าใช้จ่ายอื่น - สุทธิ	11.58	42.83	(72.97 %)	152.16	122.04	24.69 %
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	60.49	33.16	82.39 %	202.95	175.81	15.44 %
กำไร (ขาดทุน) อื่น ๆ สุทธิ	(3.74)	11.98	(131.19 %)	32.47	3.76	662.74 %
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(6.27)	(122.34)	(94.87 %)	(17.57)	(564.58)	(96.89 %)
ต้นทุนทางการเงิน	(54.58)	(116.54)	(53.17 %)	(376.13)	(492.77)	(23.67 %)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	145.29	(1,361.27)	110.67 %	327.29	(1,550.84)	121.10%
ภาษีเงินได้	(52.53)	(145.61)	(63.93 %)	(181.78)	(221.53)	(17.94 %)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	92.76	(1,506.88)	106.16 %	145.52	(1,772.37)	108.21 %
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8.79	(45.35)	119.37 %	49.30	(7.86)	727.15 %
ส่วนของผู้ถือหุ้น - บริษัทใหญ่	83.98	(1,461.53)	105.75 %	96.22	(1,764.51)	105.45 %

รายการพิเศษ

1. ** ไตรมาส 3/2567 : ค่าใช้จ่ายค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่เป็นรายการพิเศษ รวม 442.23 ล้านบาท
2. ** ไตรมาส 4/2567: ค่าใช้จ่ายค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่เป็นรายการพิเศษ รวม 122.34 ล้านบาท
3. ** ไตรมาส 4/2567: ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด จำนวน 807.88 ล้านบาท (กระทบ “ต้นทุนกิจกรรมดำเนินงานอื่น” และ “ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร”)
4. ** ไตรมาส 4/2567: ขาดทุนจากการด้อยค่าสิทธิการใช้ของโรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำนวน 278.53 ล้านบาท (กระทบ “ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล”)
5. ไตรมาส 1/2568 : รายได้จากการขายที่ดินที่ไม่ใช่ดำเนินงานของโรงพยาบาลธนบุรี จำนวน 40.67 ล้านบาท (32.55 ล้านบาท หลังหักภาษีเงินได้)
6. ไตรมาส 2/2568: ตัดรายการหนี้สูญลูกหนี้ UCEPของโรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำนวน 12.13 ล้านบาท
7. ไตรมาส 2/2568: ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานของโครงการ ธนทรบุรี เฮลท์ วิลเลจ ประชาอุทิศ จำนวน 22.59 ล้านบาท
8. ไตรมาส 2/2568: รายได้เงินปันผลพิเศษจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท โรงพยาบาลธนาญจน์ จำกัด จำนวน 44.39 ล้านบาท
9. ไตรมาส 3/2568: ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุนและปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัท จำนวน 17.86 ล้านบาท (ก่อนภาษีเงินได้)

10. ไตรมาส 4/2568 : ขาดทุนเพิ่มเติมจากการด้อยค่าอาคารของโครงการ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ ประชาอุทิศ จำนวนสุทธิ 7.91 ล้านบาท
11. ไตรมาส 4/2568 : ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์ของโรงพยาบาลธนบุรี ราษฎร์ยินดี จำนวน 8.99 ล้านบาท
12. ไตรมาส 4/2568 : ขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์สำหรับของบริษัท ธนบุรี เสริมรัฐ จำกัด จำนวน 4.57 ล้านบาท

รายได้จากการดำเนินงาน

บริษัทรายงานรายได้จากการดำเนินงานในไตรมาส 4/2568 และประจำปี 2568 จำนวน 2,344.09 ล้านบาท และ 9,097.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.00 และ ลดลงร้อยละ (4.03) ตามลำดับ

รายได้จากกิจกรรมดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	ไตรมาส 4 ปี 2568	ไตรมาส 4 ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (%)	สะสม ปี 2568	สะสม ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	2,111.93	1,985.26	6.38 %	8,133.67	8,350.44	(2.60 %)
รายได้จากการขายสินค้า	49.20	50.79	(3.14 %)	218.91	233.99	(6.44 %)
รายได้จากการให้บริการอื่น	169.65	205.77	(17.55 %)	709.16	828.97	(14.45 %)
รายได้จากการขายอาคารชุด	13.30	12.16	9.38 %	35.36	65.93	(46.37 %)

รายได้จากกิจการโรงพยาบาล ในไตรมาส 4/2568 และประจำปี 2568 เท่ากับ 2,111.93 ล้านบาท และ 8,133.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.39 และลดลงร้อยละ (2.60) ตามลำดับ

รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	ไตรมาส 4/2568		สะสม ปี 2568	
	สัดส่วนรายได้	เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน	สัดส่วนรายได้	เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน
รายได้ผู้ป่วยใน - สุทธิ	57%	6.68 %	56%	(4.65 %)
รายได้ผู้ป่วยนอก - สุทธิ	43%	1.62 %	44%	(1.52 %)

รายได้ผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.68 และ 1.62 ตามลำดับในไตรมาส 4/2568 เนื่องจากความเชื่อมั่นของผู้เข้ารับบริการที่มีมากขึ้น ภายหลังการเพิ่มทุนสำเร็จในเดือนกันยายน 2568 การระบาดของโรคตามฤดูกาลเปลี่ยนแปลงไปจากปีก่อน รวมถึงผลกระทบจากข่าวเชิงลบที่ส่งผลต่อความเชื่อมั่นในบริษัทช่วงไตรมาส 4/2567 ที่ทำให้ผู้ใช้บริการหดตัวไปจากปกติ อย่างไรก็ตาม ภาพรวมรายได้ผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกประจำปี 2568 หดตัวลงร้อยละ (4.65) และ (1.52) โดยหลักจากจำนวนผู้ป่วยชาวต่างชาติโดยเฉพาะ จีน กัมพูชา และชาติตะวันออกกลางลดลงอย่างมาก ประกอบกับสภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงชะลอตัว ส่งผลให้ผู้ป่วยชะลอการรักษาที่สามารถรอได้ ทั้งนี้ ผู้ป่วยที่มีความจำเป็นต้องเข้ารับการรักษายังคงเชื่อมั่นในคุณภาพของโรงพยาบาลในเครือ สะท้อนจากค่าเฉลี่ยรายได้ต่อวันนอนเพิ่มสูงขึ้น ตามสัดส่วนของโรคยากเพิ่มสูงขึ้น

รายได้จากกิจกรรมดำเนินงานอื่น ในไตรมาส 4/2568 และประจำปี 2568 เท่ากับ 232.15 ล้านบาท และ 963.43 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (13.61) และ (14.66) ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักจาก การลดลงของรายได้การบริหารศูนย์หัวใจโรงพยาบาลรัฐที่สิ้นสุดสัญญาตั้งแต่สิ้นไตรมาส 1/2568 ขณะที่ยอดขายห้องชุดของโครงการจิณณ์ เวลบีอิง เคาน์ตี้ ปี 2568 ลดลงร้อยละ (46.37) เนื่องจากจำนวนโอนห้องสะสมน้อยกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน (ไตรมาส 4/2568 จำนวน 3 ห้อง ; ไตรมาส 4/2567 จำนวน 2 ห้อง ; ปี 2568 จำนวน 7 ห้อง ; ปี 2567 จำนวน 12 ห้อง) ขณะที่ รายได้จากการขายสินค้า ปี 2568 ลดลงร้อยละ (6.44) จากยอดขายเครื่องมือทันตกรรมของบริษัทย่อยที่ลดลงเป็นหลัก

ต้นทุนจากการขายและบริการ

บริษัทรายงานต้นทุนขายสินค้าและบริการในไตรมาส 4/2568 และประจำปี 2568 จำนวน 1,782.86 ล้านบาท และ 7,037.13 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (21.99) และ (9.66) ตามลำดับ โดยแบ่งเป็น

ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล (หน่วย : ล้านบาท)	ไตรมาส 4 ปี 2568	ไตรมาส 4 ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (%)	สะสม ปี 2568	สะสม ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (%)
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	1,579.07	2,042.20	(22.68 %)	6,208.52	6,821.42	(8.89 %)
% ต่อรายได้กิจการโรงพยาบาล	74.77 %	102.87 %		76.33 %	81.69 %	
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล - ปกติ	1,570.08	1,651.01	(4.90 %)	6,199.54	6,430.22	(3.59 %)
% ต่อรายได้กิจการโรงพยาบาล	74.34 %	83.16 %		76.22 %	77.00 %	

ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ในไตรมาส 4/2568 และประจำปี 2568 จำนวน 1,579.07 ล้านบาท และ 6,208.52 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (22.68) และ (8.89) สาเหตุหลักจากเนื่องจากการตั้งรายการพิเศษของทรัพย์สินในบริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด และ โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ในไตรมาส 4/2567 ได้แก่

1. ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 112.66 ล้านบาท (จาก 588.51 ล้านบาท)
2. ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 278.53 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อหักรายการพิเศษของทั้งปี 2567 และ 2568 ออก ต้นทุนกิจการโรงพยาบาลของไตรมาส 4/2568 และประจำปี 2568 จะลดลงร้อยละ (4.90) และ (3.59) จากช่วงเดียวกันของปีก่อน อันเป็นผลจากการควบคุมต้นทุนและปรับปรุงประสิทธิภาพของทั้งเครือ โดยเฉพาะในโรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ทั้งนี้รายการพิเศษในไตรมาส 4/2568 ได้แก่ ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและด้อยค่าอาคาร และอุปกรณ์ รวมจำนวน 8.99 ล้านบาท โดยหลักจากเหตุการณ์น้ำท่วมภาคใต้

ต้นทุนกิจกรรมดำเนินงานอื่น (หน่วย : ล้านบาท)	ไตรมาส 4 ปี 2568	ไตรมาส 4 ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (%)	สะสม ปี 2568	สะสม ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (%)
ต้นทุนกิจกรรมดำเนินงานอื่น	203.80	243.20	(16.20 %)	828.60	967.90	(14.39 %)
% ต่อรายได้กิจกรรมดำเนินงานอื่น	87.8 %	90.5 %		86.0 %	85.7 %	

ต้นทุนกิจกรรมดำเนินงานอื่น ในไตรมาส 4/2568 จำนวน 203.80 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (16.20) โดยหลักจากต้นทุนการให้บริการศูนย์หัวใจ แก่โรงพยาบาลรัฐลดลง เนื่องจากสิ้นสุดสัญญาตั้งแต่สิ้นไตรมาส 1/2568

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (หน่วย : ล้านบาท)	ไตรมาส 4 ปี 2568	ไตรมาส 4 ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (%)	สะสม ปี 2568	สะสม ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	423.42	1,178.94	(64.08 %)	1,726.56	2,485.12	(30.52 %)
% ต่อรายได้รวม	17.86 %	51.67 %		18.67 %	25.88 %	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - ปกติ	415.51	510.09	(18.54 %)	1,683.22	1,816.27	(7.60 %)
% ต่อรายได้รวม	17.52 %	22.36 %		18.14 %	18.92 %	

บริษัทรายงานค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในไตรมาส 4/2568 และประจำปี 2568 จำนวน 423.42 ล้านบาท และ 1,726.56 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (64.08) และ (30.52) ตามลำดับ จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักจากการด้อยค่าสินทรัพย์จำนวน 668.85 ล้านบาทของบริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด โดยถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ดังนี้

1. ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร จำนวน 219.37 ล้านบาท
2. ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 449.48 ล้านบาท (จาก 588.51 ล้านบาท)

นอกจากนี้ ด้วยการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ไม่รวมรายการพิเศษ) ของไตรมาส 4/2568 และปี 2568 ลดลงร้อยละ (18.54) และ (7.60) ตามลำดับ สะท้อนให้เห็นถึงความตั้งใจจริงของบริษัทที่จะลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นออกไป

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

บริษัทรายงานส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าในไตรมาส 4/2568 และประจำปี 2568 จำนวน 60.49 ล้านบาท และ 202.95 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 82.39 และ 15.44 ตามลำดับ สาเหตุหลักจากผลประกอบการของโรงพยาบาล ArYu International

Hospital ณ สาธารณรัฐเมียนมา เติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งจำนวนผู้เข้ารับบริการ ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อครั้ง (สำหรับผู้ป่วยนอก) และค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อวันนอน (สำหรับผู้ป่วยใน) ถึงแม้ว่าผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนยังเป็นทิศทางลบและผลประโยชน์ทางภาษีจะหมดไป แต่ส่วนแบ่งกำไรก็ยังคงเติบโตเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

กำไร / (ขาดทุน) สุทธิ

ในไตรมาส 4/2568 บริษัทรายงานกำไรสุทธิ จำนวน 83.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 105.75 หรือ 1,545.51 ล้านบาท และหากนำรายการพิเศษออกทั้งหมด บริษัทจะมีกำไรสุทธิ (ปกติ) จำนวน 101.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 137.01 หรือ 374.17 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อน

ในขณะที่ยปี 2568 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 96.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 105.45 หรือ 1,860.73 ล้านบาท และหากนำรายการพิเศษออกทั้งหมด บริษัทจะมีผลกำไรสุทธิ (ปกติ) จำนวน 84.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 154.75 หรือ 239.67 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากรายได้กิจการโรงพยาบาลที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วงไตรมาส 4/2568 รวมถึงการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นตลอดทั้งปี 2568 นอกจากนี้ การปรับโครงสร้างทางการเงินในเดือนกันยายน 2568 ก็ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินลดลงอย่างมากด้วยเช่นกัน

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ตารางที่ 2 เปรียบเทียบงบแสดงฐานะการเงิน

งบฐานะการเงิน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (%)	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (%)
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,223.80	3,088.22	4.39 %	1,241.25	1,017.89	21.94 %
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	17,226.41	17,798.11	(3.21 %)	18,051.11	17,408.71	3.69 %
สินทรัพย์รวม	20,450.20	20,886.33	(2.09 %)	19,292.35	18,426.60	4.70 %
หนี้สินหมุนเวียน	2,421.57	8,315.15	(70.88 %)	1,436.51	7,107.27	(79.79 %)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	3,496.20	4,310.45	(18.89 %)	3,137.08	3,387.88	(7.40 %)
หนี้สินรวม	5,917.77	12,625.60	(53.13 %)	4,573.60	10,495.15	(56.42 %)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	14,532.43	8,260.73	75.92 %	14,718.76	7,931.45	85.57 %

สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 20,450.20 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (2.09) หรือ (436.13) ล้านบาท จากสิ้นปี 2567 สาเหตุหลักเกิดจาก;

1. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลงจำนวน (279.18) ล้านบาท เนื่องจากการรับชำระหนี้หลัก ๆ จากลูกหนี้สถานทูต ลูกหนี้ภาครัฐ และการตัดหนี้สูญของลูกหนี้ UCEP โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ในไตรมาส 2/2568
2. เงินลงทุนระยะสั้น ลดลงจำนวน (106.20) ล้านบาท จากการขายหน่วยลงทุนของในกองทุนรวมตราสารหนี้หรือตราสารทุน และการโอนหุ้นชำระหนี้จากการจำหน่ายหุ้นบริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)
3. เงินลงทุนระยะยาว ลดลงจำนวน (104.60) ล้านบาท โดยหลักจากการปรับมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ
4. อาคาร อุปกรณ์ สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิกับข้อสงสัยหนี้สินเพื่อการลงทุน ลดลงจำนวน (522.09) ล้านบาท โดยหลักจากการคำนวณค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามนโยบายปกติของบริษัท และการยกเลิกสัญญาเช่าที่ดิน

5. สุทธิกับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่า ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 547.01 ล้านบาท โดยหลักจากเงินเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากการชำระหนี้เงินกู้ยืมสถาบันการเงิน

หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 5,917.77 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (53.13) หรือ (6,707.82) ล้านบาท จากสิ้นปี 2567 สาเหตุหลักจาก;

1. เจ้าหนี้สถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว ลดลงจำนวน (5,982.70) ล้านบาท ในขณะที่หุ้นกู้ลดลงจำนวน (105.02) ล้านบาท จากการนำเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนไปชำระหนี้เงินกู้ยืมและถ้อยถอนหุ้นก่อนครบกำหนดบางส่วน
2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง (373.82) ล้านบาท จากการจ่ายชำระหนี้การค้า หนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร และการโอนหุ้นชำระหนี้จากการจำหน่ายหุ้นบริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 14,532.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 75.92 หรือ 6,271.70 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงและแบบให้สิทธิตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม รวมเป็นเงิน 6,279.76 ล้านบาท สุทธิกับผลกระทบจากการการ

ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นผลขาดทุนจำนวน 104.60 ล้านบาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานของกลุ่มเป็นผลกำไรสุทธิ จึงทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น

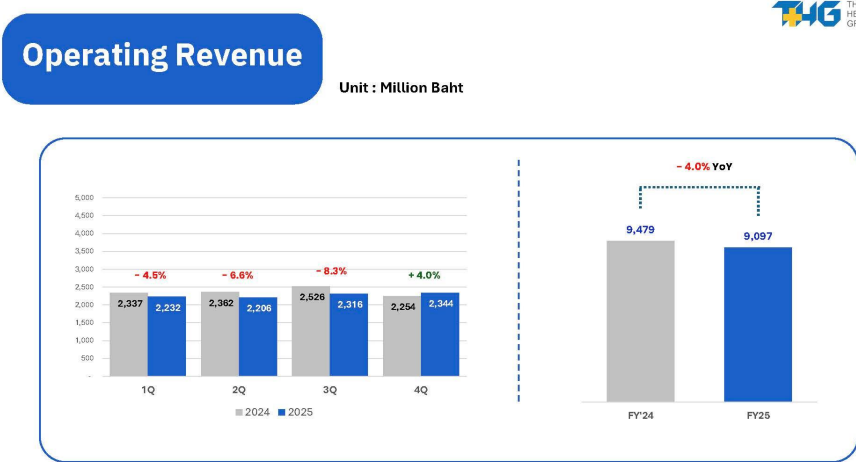
การวิเคราะห์งบกระแสเงินสดรวม

ตารางที่ 3 เปรียบเทียบงบกระแสเงินสดรวมของบริษัท

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2567
กระแสเงินสดสุทธิ ได้มา/(ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,182.85	935.69	1,508.18	687.56
กระแสเงินสดสุทธิ ได้มา/(ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(696.09)	(669.02)	(1,800.92)	(1,375.66)
กระแสเงินสดสุทธิ ได้มา/(ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	61.24	(695.95)	726.51	279.79
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	548.00	(429.28)	433.77	(408.31)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	459.72	939.77	236.66	645.76
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (อื่น ๆ หรือ การจัดประเภท)	(0.99)	(50.76)	(0.58)	(0.79)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	1,006.73	459.72	669.85	236.66

- **กระแสเงินสดสุทธิ “ได้มา”** จากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,182.85 ล้านบาท ได้มาเพิ่มขึ้น 247.16 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการบริหารเงินทุนหมุนเวียน โดยเฉพาะการจัดเก็บเงินจากลูกหนี้สถานทูตของโรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง สุทธิกับการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าเร็วขึ้นตามสภาพคล่องของบริษัทที่ดีขึ้น รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายที่ลดลงเนื่องจากการปรับโครงสร้างเงินทุน
- **กระแสเงินสดสุทธิ “ใช้ไป”** ในกิจกรรมลงทุนจำนวน (696.09) ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการก่อสร้างอาคารผู้ป่วยใหม่ของโรงพยาบาลธนบุรี โรงพยาบาลธนบุรี ทีวีพัฒนา ศูนย์รังสีรักษาโรงพยาบาลธนบุรี ตรัง และศูนย์การแพทย์ธนบุรีลันตา เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับเงินจากการจำหน่ายที่ดินที่ไม่ใช่ในการดำเนินงานของโรงพยาบาลและเงินปันผลรับโดยรวมจากการเงินลงทุนระยะยาว
- **กระแสเงินสดสุทธิ “ได้มา”** จากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 61.24 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากรับชำระเงินเพิ่มทุนจำนวน 6,249.73 ล้านบาท และนำไปชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดตามวัตถุประสงค์ของการเพิ่มทุน การจ่ายเงินปันผลของบริษัทน้อย และการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า

รูปผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร



การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : มี

เงินหรือไม่

บริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ได้แจ้งไว้ได้หรือไม่ : ดำรงไว้ได้

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

เหตุการณ์และพัฒนาการสำคัญของบริษัทในช่วงปี 2568

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
พฤษภาคม 2568	โรงพยาบาลธนบุรี เปิดให้บริการอาคารผู้ป่วยนอกแห่งใหม่ 8 ชั้น (อาคาร 8) อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2568 ภายใต้แนวคิด “โรงพยาบาล เราพร้อมที่ธนบุรี” โดยอาคารแห่งใหม่นี้จะช่วยเพิ่มศักยภาพในการดูแลผู้ป่วย และมอบประสบการณ์ที่ประทับใจ ทำให้ผู้ป่วยเลือกกลับมาใช้บริการอีกครั้งสอดรับตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ทั้งการรักษาพยาบาล มีคุณภาพ และการเข้าถึงได้สะดวกในต้นทุนที่เหมาะสมที่สุด และทำให้ผู้ป่วยมีความพึงพอใจมากที่สุด
มิถุนายน 2568	THG ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2568 ให้ดำเนินการ ดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1. ลดทุนจดทะเบียน 84,746,740 บาท จาก 932,214,140 บาท เหลือ 847,467,400 บาท 2. <u>เพิ่มทุนจดทะเบียน</u> 941,686,960 บาท (941,686,960 หุ้น) รวมเป็น 1,789,154,360 บาท (1,789,154,360 หุ้น) 3. เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) แก่บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) จำนวน 430,500,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 8.65 บาท มูลค่ารวม 3,723,825,000 บาท 4. <u>เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน</u> ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 511,186,960 หุ้น ราคาหุ้นละ 5.00 บาท มูลค่ารวม 2,555,934,800 บาท
สิงหาคม 2568	THG ได้รับชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) จำนวน 3,723,825,000 บาท (จำนวน 430,500,000 หุ้น) ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ใน THG เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 24.59 เป็นร้อยละ 49.99 และ ณ วันที่ 22 สิงหาคม 2568 ทั้งนี้ THG ได้นำเงินเพิ่มทุนดังกล่าวไปชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินครบถ้วนเต็มจำนวนแล้ว
กันยายน 2568	THG ได้รับชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right offering) จำนวน 2,555,934,800 บาท (จำนวน 511,186,960 หุ้น) และ ณ วันที่ 24 กันยายน 2568 โดย THG ได้นำเงินไปชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โฉกถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และ สำรองเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท ตามวัตถุประสงค์ของการเพิ่มทุน
ตุลาคม - พฤศจิกายน 2568	THG มีมติให้เพิ่มทุนในบริษัทย่อย บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ทั้งนี้ THG ได้จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสิทธิจำนวน 409,999,994 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 4,100 ล้านบาท และดำเนินการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 ส่งผลให้ THG ถือหุ้นในบริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด ร้อยละ 99.99 (ไม่เปลี่ยนแปลงจากเดิม) ทั้งนี้ บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด ได้นำเงินเพิ่มทุนดังกล่าวไปชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมระหว่างกันและดอกเบี้ยค้างชำระให้แก่ THG ครบถ้วนเต็มจำนวนแล้ว
พฤศจิกายน 2568	บริษัท ทรังเวชกิจ จำกัด (โรงพยาบาลธนบุรี ตรีง) เปิดให้บริการศูนย์รังสีรักษาเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568
ธันวาคม 2568	THG มีมติให้เลิกกิจการบริษัทย่อย Thonburi Partners Pte. Limited ซึ่ง THG ถือหุ้นร้อยละ 100 (ทุนจดทะเบียน 1,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์) เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2568 ทั้งนี้ การจดทะเบียนเลิกกิจการได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2568
ธันวาคม 2568	THG มีมติให้เพิ่มทุนในบริษัทย่อย บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด (มหาชน) โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ทั้งนี้ THG ได้จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสิทธิจำนวน 460,001,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวมเป็นเงิน 2,300,009,500 บาท และดำเนินการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2568 ส่งผลให้ THG ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 95.14 เป็นร้อยละ 98.26 ทั้งนี้ บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด (มหาชน) ได้นำเงินเพิ่มทุนดังกล่าวไปชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมระหว่างกันกับ THG ครบถ้วนเต็มจำนวนแล้ว
พฤษภาคม - ธันวาคม 2568	THG มีมติให้เลิกกิจการบริษัทย่อย บริษัท เทเลเฮลท์ แคร่ จำกัด ซึ่ง THG ถือหุ้นร้อยละ 85 (ทุนชำระแล้ว 50,000,000 บาท) เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 ทั้งนี้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เทเลเฮลท์ แคร่ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2568 และได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	939,767.01	459,722.34	1,006,732.64
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ (พันบาท)	146,690.78	194,157.34	87,964.40
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (พันบาท)	141,680.96	113,262.13	87,912.58
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ (พันบาท)	39.22	45.21	51.82
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	4,970.60	80,850.00	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (พันบาท)	1,855,295.86	1,419,908.13	1,140,723.28

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย ค้างรับ (พันบาท)	22,848.93	-	-
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	22,848.93	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	1,026,934.21	966,018.06	919,787.02
ลูกหนี้ที่เกิดจากภาษีอื่นหรือ รายการอื่นภายใต้กฎหมาย - หมุนเวียน (พันบาท)	21,782.03	19,329.79	17,174.76
ลูกหนี้ภาษีค้างรับ (พันบาท)	21,782.03	19,329.79	17,174.76
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	19,294.70	29,080.05	51,413.34
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	19,294.70	29,080.05	51,413.34
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (พันบาท)	4,032,613.52	3,088,215.71	3,223,795.44
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการใช้ - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	15,598.81	8,035.09	8,272.04
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่ หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (พันบาท)	-	1,701.67	4,242.62

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	-	1,701.67	4,242.62
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ (พันบาท)	1,047,019.51	472,282.47	367,682.58
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	1,047,019.51	472,282.47	367,682.58
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (พันบาท)	1,642,541.61	1,769,404.85	1,878,412.18
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (พันบาท)	1,039,702.63	1,122,770.14	1,171,728.67
เงินลงทุนในการร่วมค้า (พันบาท)	602,838.98	646,634.71	706,683.51
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	-	52,170.59	48,456.92
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	-	52,170.59	48,456.92

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ที่ดินและต้นทุนโครงการรอการพัฒนา (พันบาท)	840,389.41	697,654.48	697,654.48
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	1,649,064.52	1,646,920.91	2,080,045.74
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	11,140,037.98	10,848,012.83	10,199,818.61
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	1,955,808.99	1,594,226.30	1,350,486.46
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	353,459.38	323,939.70	260,656.16
ค่าความนิยม - สุทธิ (พันบาท)	147,501.89	147,501.89	147,501.89
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	184,646.50	50,435.15	49,887.28
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	280,229.20	185,829.05	133,290.06
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ (พันบาท)	181,528.73	57,625.13	41,859.97
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	98,700.46	128,203.92	91,430.09

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	19,256,297.80	17,798,114.98	17,226,407.02
รวมสินทรัพย์ (พันบาท)	23,288,911.32	20,886,330.69	20,450,202.46
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	4,657,338.52	3,980,050.00	41,493.87
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	1,629,800.29	1,749,380.06	1,375,563.82
เงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	6,191.00	25,341.00	-
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	6,191.00	25,341.00	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	3,196,997.81	2,378,713.15	868,839.22
สถาบันการเงิน (พันบาท)	3,155,049.53	2,365,192.16	855,921.08
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - อื่น ๆ (พันบาท)	41,948.28	13,520.99	12,918.14

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	78,072.21	50,698.58	31,195.99
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	70,586.56	73,865.25	57,745.35
เจ้าหนี้ที่เกิดจากภาษีอื่นหรือรายการอื่นภายใต้กฎหมาย - หมุนเวียน (พันบาท)	32,132.73	29,334.78	23,728.06
เจ้าหนี้ภาษีค้างจ่าย (พันบาท)	32,132.73	29,334.78	23,728.06
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	27,589.73	27,765.48	23,005.11
รวมหนี้สินหมุนเวียน (พันบาท)	9,698,708.84	8,315,148.30	2,421,571.42
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	2,124,338.60	3,381,699.60	2,730,871.42
สถาบันการเงิน (พันบาท)	2,091,266.80	1,745,689.07	1,210,820.00
หุ้นกู้ (พันบาท)	-	1,619,355.39	1,514,337.47
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - อื่น ๆ (พันบาท)	33,071.80	16,655.14	5,713.95

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	192,687.16	245,451.29	124,884.14
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	434,401.19	427,795.08	426,252.64
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	309,820.81	234,931.24	207,378.63
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	13,451.19	20,573.07	6,815.66
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (พันบาท)	3,074,698.95	4,310,450.28	3,496,202.49
รวมหนี้สิน (พันบาท)	12,773,407.80	12,625,598.57	5,917,773.91
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	847,467.40	932,214.14	1,789,154.36
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	847,467.40	932,214.14	1,789,154.36
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	847,467.40	847,467.40	1,789,154.36
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	847,467.40	847,467.40	1,789,154.36

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	6,861,242.86	6,861,242.86	12,199,315.70
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น สามัญ (พันบาท)	6,861,242.86	6,861,242.86	12,199,315.70
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	2,552,866.57	589,868.33	811,310.56
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	112,524.04	112,524.04	112,524.04
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	112,524.04	112,524.04	112,524.04
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	2,440,342.53	477,344.29	698,786.52
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	(813,309.83)	(1,065,573.73)	(1,364,332.17)
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน (พันบาท)	(1,034,835.08)	(1,026,285.84)	(1,067,351.36)
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจาก หุ้นทุนซื้อคืน (พันบาท)	34,558.92	34,558.92	34,558.92
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจาก การรวมธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน (พันบาท)	(1,069,394.00)	(1,060,844.76)	(1,101,910.28)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ส่วนของทุนที่เกิดจากรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (พันบาท)	14,366.84	8,215.14	8,215.14
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	207,158.41	(47,503.03)	(305,195.95)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	9,448,267.00	7,233,004.86	13,435,448.45
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	1,067,236.52	1,027,727.25	1,096,980.10
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	10,515,503.52	8,260,732.11	14,532,428.55
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	23,288,911.32	20,886,330.69	20,450,202.46

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ (พันบาท)	9,843,551.91	9,479,339.66	9,097,102.50
รายได้จากการขาย (พันบาท)	306,498.12	299,926.14	254,276.27
รายได้จากการให้บริการ (พันบาท)	9,537,053.79	9,179,413.52	8,842,826.23
รายได้อื่น (พันบาท)	143,726.80	122,037.11	152,162.57
รวมรายได้ (พันบาท)	9,987,278.71	9,601,376.77	9,249,265.07
ต้นทุน (พันบาท)	7,391,789.92	7,789,317.14	7,037,126.10
ต้นทุนขาย (พันบาท)	203,176.03	202,788.27	179,821.56
ต้นทุนการให้บริการ (พันบาท)	7,188,613.89	7,586,528.87	6,857,304.54
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	1,850,413.00	2,485,123.13	1,726,558.53
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	229,598.73	226,613.16	207,712.61
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	1,620,814.27	2,258,509.97	1,518,845.92

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	7,261.16	564,577.97	17,569.29
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการ ด้อยค่า (พันบาท)	(4,997.90)	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น (พันบาท)	14,803.05	-	-
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (พันบาท)	9,259,269.23	10,839,018.24	8,781,253.92
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	213,522.23	175,806.08	202,946.69
กำไร (ขาดทุน) อื่น (พันบาท)	197.56	3,763.03	32,465.05
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (พันบาท)	941,729.27	(1,058,072.36)	703,422.89
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	449,476.81	492,768.97	376,130.47
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	100,115.60	221,525.71	181,775.00
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง (พันบาท)	392,136.86	(1,772,367.04)	145,517.42

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (พันบาท)	392,136.86	(1,772,367.04)	145,517.42
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับ งวด / กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	392,136.86	(1,772,367.04)	145,517.42
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าทางการเงิน (พันบาท)	-	(2,469.01)	(409.58)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ การร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่จัดประเภท รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	(7,852.98)	(5,434.01)	(50,179.66)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัด ประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	6,896.43	8,959.84	21,472.93
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น (พันบาท)	(33,043.63)	(44,799.19)	(104,599.91)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	-	-	(995.09)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	(2,896.24)	-	(547.53)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี (พันบาท)	(36,896.42)	(43,742.37)	(135,258.84)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด (พันบาท)	355,240.44	(1,816,109.41)	10,258.58
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	295,406.83	(1,764,506.45)	96,220.06
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	96,730.03	(7,860.59)	49,297.36
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	259,200.57	(1,823,870.21)	(36,250.70)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	96,039.87	7,760.80	46,509.28
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (พันบาท)	0.35000	(1.96000)	0.08000
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	2,079,606.65	115,501.75	1,860,794.05
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	594,520.68	(795,100.61)	333,417.87
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	391,939.29	(1,776,130.07)	113,052.37

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และ/หรือ ภาษีเงินได้ (พันบาท)	941,729.27	(1,058,072.36)	703,422.89

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	1,137,877.38	1,173,574.11	1,157,371.16
ค่าเสื่อมราคา (พันบาท)	1,076,016.63	1,110,391.09	1,068,337.82
ค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	61,860.75	63,183.02	89,033.34
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	5,925.52	564,577.96	17,569.29
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	1,818.29	6,166.28	(121.91)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	(213,522.23)	(175,806.08)	(202,946.69)
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (พันบาท)	16,281.55	(6,971.55)	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	593.29	4,946.95	4,291.59
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุน (พันบาท)	(3,139.17)	(2,800.84)	(1,641.03)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	12,930.36	15,181.07	(25,049.58)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	2,976.85	3,377.59	(39,091.53)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	9,953.51	11,803.48	14,041.95
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	(16,184.16)	(7,783.87)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	(17,825.81)	(7,783.87)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	1,641.65	-	-
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(4,997.90)	582,100.78	35,201.58
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	-	504,309.63	639.48
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	(54,380.08)	(38,750.80)	(62,573.34)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	(48,320.62)	(33,342.53)	(57,087.74)
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	(6,059.45)	(5,408.27)	(5,485.60)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	449,476.81	492,768.97	376,130.47
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	40,878.95	46,244.66	45,629.53
รายการปรับปรุงอื่น ๆ (พันบาท)	(15.47)	200.80	(4,278.76)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	1,865,795.61	1,607,116.74	1,667,514.21
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	339,454.88	(1,130.13)	247,765.29
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	55,297.64	54,749.87	34,491.31
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(3,645.10)	(32,517.71)	23,337.39
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	93,707.61	19,339.87	(128,472.70)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(61,389.79)	(52,850.77)	(47,719.50)
เจ้าหนี้ที่เกิดจากภาษีอื่นหรือรายการอื่นภายใต้กฎหมาย เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	9,872.93	(345.71)	(3,451.70)
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	3,753.97	4,447.62	(18,517.77)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (พันบาท)	2,302,847.75	1,598,809.78	1,774,946.53
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	16,951.95	3,743.34	2,952.97
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	(457,933.55)	(513,036.26)	(381,919.72)
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	(334,554.17)	(153,825.94)	(213,128.22)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	1,527,311.98	935,690.92	1,182,851.56
เงินลงทุนระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(1.98)	(6.00)	(6.60)
เงินสดรับจากเงินลงทุน (พันบาท)	208,432.94	884,006.99	166,707.18

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสตรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน (พันบาท)	208,432.94	884,006.99	166,707.18
เงินสลดจ่ายซื้อเงินลงทุน (พันบาท)	(149,085.48)	(344,729.92)	(120,500.00)
เงินสลดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม (พันบาท)	(107,848.93)	(43,477.32)	-
เงินสลดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	(107,848.93)	(43,477.32)	-
เงินสลดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	(107,848.93)	(43,477.32)	-
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืม (พันบาท)	85,000.00	5,000.00	-
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	85,000.00	5,000.00	-
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	85,000.00	5,000.00	-
เงินสตรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	110,783.75	12,305.58	59,150.80

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	18,717.86	2,533.91	59,150.80
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (พันบาท)	92,065.89	9,771.67	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	(1,393,486.66)	(1,272,022.63)	(898,807.83)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	(1,282,970.76)	(1,214,228.88)	(863,755.38)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	(110,328.40)	(56,563.61)	(32,796.36)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (พันบาท)	(187.50)	-	(2,256.09)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (พันบาท)	-	(1,230.14)	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด การใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(5.11)	7,563.72	(236.95)
รับเงินปันผล (พันบาท)	86,326.90	77,546.48	97,602.33
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมลงทุน) (พันบาท)	-	4,791.19	-

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (พันบาท)	(1,159,884.57)	(669,021.91)	(696,091.07)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	132,008.71	(677,288.52)	(3,938,556.13)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	710,000.00	622,150.00	60,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	-	19,150.00	20,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	-	-	20,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	-	19,150.00	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	710,000.00	603,000.00	40,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (พันบาท)	710,000.00	603,000.00	40,000.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม (พันบาท)	(2,013,473.21)	(1,740,432.27)	(2,125,207.92)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	-	-	(39,150.00)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	-	-	(20,000.00)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	-	-	(19,150.00)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	(2,013,473.21)	(1,740,432.27)	(2,086,057.92)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (พันบาท)	(2,013,473.21)	(1,740,432.27)	(2,086,057.92)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (พันบาท)	(29,776.47)	(69,864.09)	(50,197.56)
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออก (พันบาท)	-	1,700,000.00	-
เงินสดจ่ายชำระตราสารหนี้ที่ออก (พันบาท)	-	-	(132,414.53)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสาร ทุน (พันบาท)	-	-	6,279,759.80
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของใน บริษัทย่อย (พันบาท)	47,406.75	20,086.50	-
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของใน บริษัทย่อย (พันบาท)	-	-	(10.00)
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	(807,054.85)	(440,940.85)	(19,223.30)
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมจัดหาเงิน) (พันบาท)	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (พันบาท)	(2,013,038.62)	(695,953.38)	61,237.32
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	(1,645,611.21)	(429,284.37)	547,997.81
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนใน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	(593.28)	(3,260.30)	(987.51)
รายการอื่น ๆ (พันบาท)	-	(47,500.00)	-

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	2,585,971.50	939,767.01	459,722.34
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น งวด (พันบาท)	939,767.01	459,722.34	1,006,732.64

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.42	0.37	1.33
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.30	0.31	0.32
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.17	0.10	0.22
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.82	5.09	5.33
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	76.00	72.00	69.00
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	58.00	51.00	51.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.69	4.53	4.47
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	78.00	81.00	82.00

	2566	2567	2568
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	56.00	42.00	38.00
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	24.91	17.83	22.64
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	6.04	-8.39	3.67
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	3.93	-18.46	1.57
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	3.62	-18.88	1.28
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.21	1.53	0.41
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	4.63	0.23	4.95
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	4.93	87.12	2.04
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.26	0.02	1.98
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	52.69	0.00	42.59
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	1.63	-8.02	0.70
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	11.78	-7.69	10.03

	2566	2567	2568
อัตราค่าธรรมเนียมของสินทรัพย์ (เท่า)	0.42	0.43	0.45

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก

แขวง/ตำบล : ดินแดง

เขต/อำเภอ : ดินแดง

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

ชื่อผู้แทนผู้ถือหุ้น : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 1222 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ -
พระรามที่ 3

แขวง/ตำบล : บางโพธิ์พอแก้ว

เขต/อำเภอ : ยานนาวา

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10120

โทรศัพท์ : 1572

นายทะเบียนหุ้นกู้

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 1222 พระรามที่ 3

แขวง/ตำบล : บางโพธิ์พอแก้ว

เขต/อำเภอ : ยานนาวา

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10120

โทรศัพท์ : 1572

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 7, 11,
13-16 ถนนสาทรใต้

แขวง/ตำบล : แขวงทุ่งมหาเมฆ

เขต/อำเภอ : เขตสาทร

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10120

โทรศัพท์ : +66 2844 1000

โทรสาร : +66 2286 5050

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว ศนิชา อัครกิตติลาภ

เลขที่ใบอนุญาต : 8470

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทไม่มีข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ นอกเหนือจากข้อมูลที่ได้เปิดเผยไว้ในรายงานฉบับนี้ ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วน โปร่งใส และเพียงพอต่อการประกอบการตัดสินใจของผู้ลงทุน

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : มี

บริษัทมีนโยบายกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นต่างชาติ ไม่เกินร้อยละ 40.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเพื่อการบริหารจัดการโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทอย่างเหมาะสม

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : มี

รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ยื่นคัดค้านคำสั่งของกรมที่ดินเนื่องจากการเพิกถอนที่ดินของบริษัทเกี่ยวกับที่ดิน นส.3ก. 2 ฉบับ โดยกรมที่ดินได้ตั้งคณะกรรมการพิจารณาเพิกถอนหนังสือสำคัญแสดงสิทธิที่ออกโดยไม่ชอบด้วยวิธีการที่ทางกฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ยังไม่มีคำสั่งเพิกถอน โดยอยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2568	ข้อคดี ที่ดิน นส.3ก. 2 ฉบับ โจทก์ เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเกาะสมุย อธิบดีกรมที่ดิน กรมที่ดิน	

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>ข้อพิพาทที่ 1</p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : ม.ค. 2556</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : -</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>ยังไม่มีคำสั่งเพิกถอน โดยอยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการ</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

5.4 ตลาดรอง

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ไม่ได้มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่นหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : มี

สถาบันการเงินที่ 1

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 191 ถ.สาทรใต้ ยานนาวา สาทร จังหวัดกรุงเทพมหานคร
10120
โทรศัพท์ : 0-2343-3000

สถาบันการเงินที่ 2

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 1222 พระรามที่ 3 บางโพธิ์พอพง ยานนาวา จังหวัด
กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 1572

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือบรรษัทภิบาลจะทำให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ช่วยสร้างความน่าเชื่อถือและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตได้อย่างมั่นคง และยั่งยืน จึงกำหนดให้มีคู่มือบรรษัทภิบาล รายละเอียดดังเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

2026/2026 CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 1-66

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายบรรษัทภิบาล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

องค์ประกอบ คุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และการประชุมคณะกรรมการบริษัท

เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการในคู่มือบรรษัทภิบาล ซึ่งมีการทบทวนสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2568 ได้มีการทบทวนและอนุมัติปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการ เป็นฉบับแก้ไขครั้งที่ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระ ซึ่งจะต้องเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ

ประธานกรรมการ หรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมาย มีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อวางแผนเข้าร่วมประชุม ในการประชุมแต่ละคราว จะส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของจำนวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมทั้ง กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ ตามความเหมาะสมของขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ โดยคณะกรรมการสรรหา พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการ และ กรรมการชุดย่อยที่ควรวาระและ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม โดยเป็นตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด และหลักเกณฑ์ หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือก ด้วยความโปร่งใส พิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ วิชาชีพ ความหลากหลายของทักษะ (Board Skills Matrix) และคุณสมบัติเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความสมดุลในสาขาต่าง ๆ และเป็นประโยชน์สูงสุด และอาจพิจารณาจากบัญชีรายชื่อหรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ขององค์กรที่น่าเชื่อถือประกอบการด้วย โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) โดยในกรณีที่คณะกรรมการสรรหา เสนอชื่อ

กรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง จะทำการพิจารณาผลการปฏิบัติงานที่ ผลงาน (Contribution) และประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย (หากมี) และการประชุมผู้ถือหุ้น ของกรรมการรายดังกล่าว เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา ทำหน้าที่ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบที่เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพแวดล้อม และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ รวมถึง พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 29-30

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายหลักเกณฑ์ และวิธีการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่น ทั้งที่ เป็นรูปแบบตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และสถานะตลาด โดยควรอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคณะ เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และขออนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

กรรมการ 2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 28-29

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการเป็นผู้นำในการขับเคลื่อนองค์กร โดยการกำกับดูแลการบริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่นโยบายแม่ข่ายจัดการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการจึงมีความเชื่อมโยงกับฝ่ายจัดการ ซึ่งได้กำหนดขอบเขต บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน เพื่อสร้างความเข้าใจในการทำงานร่วมกัน และช่วยเสริมสร้างกลไกถ่วงดุลอำนาจ ที่เอื้อให้คณะกรรมการสามารถสอดส่องดูแลการทำหน้าที่ของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระของคณะ : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

กรรมการ 2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

จากฝ่ายจัดการ

เลขหน้าของลิงก์ : 21-22

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ประสงค์ให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ทั้งในลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ หลักบรรษัทภิบาล และหลักสูตรอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 31

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้กำหนดแนวทางและหลักการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยใช้แนวทางตามแบบประเมินตนเองของคณะ

กรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับปรุงให้สอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติงาน ปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา และปรับปรุงการทำงาน โดยแบ่งเป็น 3 แบบ คือ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ และประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

ของคณะกรรมการ 2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 28

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทรวม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมเพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ จะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนดังกล่าว นั้น จะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากผู้มีอำนาจตามระเบียบอำนาจอนุมัติ และบริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์เหมาะสม เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการในบริษัทนั้น ๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทรวมดังกล่าว

• นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทรวม

1. บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการใช้สิทธิออกเสียงโดยตัวแทนของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทรวม เพื่อให้สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทรวม อีกทั้งเพื่อเป็นการปฏิบัติตามแนวบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) และรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทรวม และของผู้ถือหุ้นอื่นโดยรวม
 2. บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทรวมเพื่อสามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทรวมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทรวมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้
 - (1) การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทรวม
 - (2) กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทรวม
 3. กรรมการบริษัทฯ จะติดตามฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทรวม ให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ต่อบริษัทฯ ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการ ตลาด.
 4. กรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงาน โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายใน และกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ
 5. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องเปิดเผยและนำเสนอข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรมใด ๆ ในธุรกิจอื่น ๆ ที่อาจคาดหมายได้ว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (Conflict of Interest) กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือผู้ที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยมอบหมายภายในกำหนดเวลาที่บริษัทย่อยกำหนด โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทย่อยและของบริษัทฯ เป็นสำคัญ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 6. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่แจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อย ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ทราบ
- อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทย่อยได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

- (ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- (ข) การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือ
- (ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
7. บริษัทย่อยต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส บริษัทฯ มีสิทธิเรียกให้บริษัทย่อยเข้าชี้แจง หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณาดังกล่าว ซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
8. กรณีที่บริษัทฯ ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ อาจแจ้งให้บริษัทย่อยชี้แจง และ/หรือ นำส่งเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของบริษัทฯ ได้
9. กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยจะกระทำการธุรกรรมกับบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

นโยบายการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือน และงบการเงินฉบับผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายไตรมาส ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัทฯ พร้อมยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ข้อมูลดังกล่าวนี้ เพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำไตรมาสหรือประจำปีนั้นแล้วแต่กรณี
2. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่จัดทำประมาณผลการดำเนินงาน และสรุปเปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานจริงเป็นรายไตรมาส รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนเพื่อรายงานต่อบริษัทฯ
3. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เมื่อตรวจพบ หรือได้รับการร้องขอจากบริษัทฯ ให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและ : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

บริษัทร่วม 2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 50-56

แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารของบริษัทฯ (ตามนิยาม สำนักงาน ก.ล.ด.) และผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการขึ้นไป และ/หรือ ระดับ N-2 ขึ้นไป) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวนโครงสร้างองค์กร และลักษณะของธุรกิจ รวมทั้ง กำหนดคุณสมบัติของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารของบริษัทฯ (ตามนิยาม สำนักงาน ก.ล.ด.) และผู้บริหารระดับสูง (และ/หรือ ระดับ N-2 ขึ้นไป) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งดังกล่าว ให้เป็นตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด และหลักเกณฑ์ หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือก ด้วยความโปร่งใส รวมถึง พิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ ทักษะต่าง ๆ ที่จำเป็น คุณสมบัติเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ภาวะความเป็นผู้นำ และประสบการณ์ในการเป็นผู้นำองค์กร เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) ซึ่งเป็นการดูแลให้กลุ่มบริษัทฯ มีกระบวนการคัดเลือกผู้นำระดับสูงที่เหมาะสม มีความเป็นมืออาชีพ เพื่อบริหารงานให้สอดคล้องกลยุทธ์ทิศทาง และวัฒนธรรมขององค์กร และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ขับเคลื่อนความสำเร็จของกลุ่มบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ ยังทำหน้าที่พิจารณาแนวทาง และกำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน เพื่อจูงใจและรักษาบุคลากรในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารของบริษัทฯ (ตามนิยาม สำนักงาน ก.ล.ด.) และ ผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการ ขึ้นไป และ/หรือ ระดับ N-2 ขึ้นไป) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ นำเสนอขออนุมัติคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี)

โดยคณะกรรมการสรรหาฯ ทำหน้าที่กำหนดแนวทางและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี ซึ่งคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของ ส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลโดยมีการนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อการ ประเมินดังกล่าว

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติอื่น ๆ : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 25-27, 30

การสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาฯ ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์การสรรหา หรือ พัฒนาผู้บริหาร เพื่อเตรียมสืบทอดตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารของบริษัทฯ (ตามนิยาม สำนักงาน ก.ล.ด.) และผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการ ขึ้นไป และ/หรือ ระดับ N-2 ขึ้นไป) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมถึง ดูแลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าว ในกรณีที่เกษียณอายุ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการสรรหาฯ จะ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึง เสนอ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทย่อยเมื่อมีตำแหน่งว่างลง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติอื่น ๆ : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 22, 57-58

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ทั้งสิทธิที่กำหนดโดยกฎหมายหรือโดยข้อตกลงที่ทำร่วมกัน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมาย หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ
2. กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มให้ชัดเจน และจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
3. พัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถทำหน้าที่ในการมีส่วนร่วมดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการ ในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการฉ้อฉลทุจริต และมิเกลโก คู่ครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว
5. กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเฉพาะเรื่องที่มีผลกระทบต่อกระบวนการประกอบธุรกิจโดยตรงให้ครบถ้วน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมั่นใจว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ได้คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วย
เสีย งานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม

ผู้ถือหุ้น

นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

1. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ทั้งรายใหญ่และรายย่อยคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ
2. ดูแลสิทธิผู้ถือหุ้นที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม
3. รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและครบถ้วนตามความเป็นจริง ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใด ๆ ของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ
4. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัท โดยทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับ การรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ มีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลาสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการทราบวาระล่วงหน้าก่อนการประชุม 21 วัน พร้อมทั้ง เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า และอำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นและนักลงทุนต่างชาติ อนึ่ง บริษัทฯ ไม่ได้นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ไม่ได้เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- ทั้งนี้ ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังผู้ถือหุ้นล่วงหน้า บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2568 โดยได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม
2. บริษัทฯ ได้บอกกล่าวการนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม
3. การให้สิทธิผู้ถือหุ้นพิจารณาผลตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบเป็นประจำทุกปี
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณานโยบาย หลักเกณฑ์ และจำนวนเงินค่าตอบแทนของประธานกรรมการ กรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (เฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ทั้งที่ เป็นค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ ค่าตอบแทนกรรมการรายปี และค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง รวมถึง ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ ค่ารักษาพยาบาล และค่าประกันภัยความรับผิดชอบของกรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัท (D&O)
4. การให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการพิจารณาให้คะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการ ที่ต้องการอย่างแท้จริง
5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เชิญผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย เป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงที่เป็นอิสระ
6. การให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียมเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ส่งคำถามล่วงหน้า รวมถึงส่งข้อผู้เข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้แจ้งผู้ถือหุ้นทุกท่าน ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้เสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 รวมทั้ง ส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2567 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2568 โดยสามารถส่งให้บริษัทฯ ได้ทางจดหมาย หรืออีเมล

7. นโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ เปิดให้ลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 1 ชั่วโมง จัดเตรียมสถานที่ เจ้าหน้าที่คอยดูแลและบริการในจำนวนที่เหมาะสม ใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียนและการประมวลผลการนับคะแนนเสียง เพื่อความสะดวกรวดเร็ว จัดเตรียมอาหารเสตมป์ไว้ให้บริการโดยไม่คิดค่าบริการ เป็นต้น รวมถึงการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยจัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่สอดคล้องกับประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าทั้ง แบบ ก แบบ ข และแบบ ค (แบบมอบฉันทะเฉพาะสำหรับ Custodian) ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อบริการมอบฉันทะให้ผู้อื่น หรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ใช้สิทธิลงคะแนนเสียงแทน

8. บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญของคุณภาพหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ดังนี้
 - 8.1 กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน เช่น วาระการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล วาระการอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และค่าตอบแทนอื่น เป็นต้น
 - 8.2 ให้ข้อมูลประวัติที่สำคัญของกรรมการที่ต้องการเสนอแต่งตั้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ
 - 8.3 ให้ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติผู้สอบบัญชี รวมทั้งค่าบริการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเนื้อหาเป็นการล่วงหน้า
 - 8.4 แจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลประกอบ
 - 8.5 แจ้งวัตถุประสงค์และเหตุผลของทุกวาระที่เสนอ
9. บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญของคุณภาพของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ดังนี้
 - 9.1 บันทึกการแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุมตามวาระ และให้มีการใช้บัตรลงคะแนน
 - 9.2 บันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่ประธานที่ประชุมได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ
 - 9.3 บันทึกมติของที่ประชุมแต่ละวาระไว้อย่างชัดเจน ทั้งที่ อนุมัติ ไม่อนุมัติ หรืองดออกเสียง
 - 9.4 บันทึกการมีส่วนร่วมของกรรมการ เพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
 - 9.5 เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันถัดไปภายในเวลา 9.00 น. โดยการแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยัง ตลท.
 - 9.6 หลังการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะรวบรวมเนื้อหาการประชุมซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น จัดทำเป็น “รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น” เผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ด. และ ตลท.
10. การมีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นของประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง
 บริษัทฯ เน้นย้ำให้กรรมการและผู้บริหารทุกท่านมีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อเป็นการรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยในปีที่ผ่านมา ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน ได้เข้าร่วมการประชุมเพื่อพบปะและตอบคำถามของผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียง
11. บริษัทฯ เลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งอยู่ใกล้กับสำนักงานใหญ่ มีรถโดยสารผ่านได้สะดวก เดินทางมาได้ทั้ง ทางรถยนต์ เรือ รถส่วนตัว อีกทั้ง จัดเตรียมที่จอดรถไว้รองรับผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่เดินทางมาเข้าร่วมประชุม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. บริษัทฯ ได้เปิดเผยสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน แจ้งกฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และในวันประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ดำเนินการประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าวลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
2. บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแก่ผู้บริหาร พนักงาน และกรรมการซึ่งเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการฉ้อโกงข้อมูลโดยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผยกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษหรือแตกต่างจากผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทฯ และมีความเท่าเทียมกันในข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ เป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบและได้เผยแพร่ให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการบริษัททราบ
3. บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน โดยได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการ และความเห็นของที่ปรึกษาอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น
4. รายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า
5. บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับเอกสาร/หลักฐานรวมถึงคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะในหนังสือนัดประชุม และอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตัวเอง โดยได้ส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม และยังให้บริการอาคารสันทนาการสำหรับผู้มอบฉันทะ บริเวณหน้าห้องประชุมโดยไม่มีค่าใช้จ่าย รวมทั้งไม่ได้กำหนดกฎเกณฑ์พิเศษที่ทำให้เกิดความยุ่งยากในการเข้าร่วมประชุม
6. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศที่เป็นข้อมูลปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

หน้า 2026/2026 CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 10-12

พนักงาน

นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน

1. การสรรหา คัดเลือก และจ้างงาน จะดำเนินการบนพื้นฐานของความเสมอภาคและเปิดโอกาสแก่ผู้สมัครทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณธรรม เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีทัศนคติที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานและบริหารค่าตอบแทน โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานและดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
3. จัดให้มีกองทุนดูแลพนักงานตามกฎหมาย ได้แก่ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และกองทุนสวัสดิการพนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อดูแลพนักงานในระยะยาว
4. ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานด้วยความไม่ลำเอียง การแต่งตั้ง การโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความเสมอภาค บริสุทธิ์ใจ
5. สนับสนุนและเคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงานได้อย่างเป็นอิสระ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
6. ส่งเสริมการพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างต่อเนื่อง พร้อมให้ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ ส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมเพิ่มเติมในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงาน โดยให้โอกาสกับพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
7. ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล
8. บริหารงานตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย ส่งเสริมการทำงานด้วยความสุข จัดให้เกิดบรรยากาศและสภาวะแวดล้อมในสถานที่ทำงานที่ดี มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล
9. ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณและบทบาทหน้าที่ เพื่อให้เกิดพฤติกรรม มีคุณธรรมที่ดีในการทำงาน
10. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางในการทำงาน รวมถึงการแก้ไขปัญหาของหน่วยงาน และบริษัทฯ โดยรวม
11. จัดให้มีช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานในธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัท
12. กำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรขึ้น สำหรับใช้เป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้เกิดความเป็นธรรม ตรวจสอบได้ และให้ผู้ปฏิบัติงานมีความสุข ดังนี้
 1. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาอย่างเป็นระบบ ทั้งถึง และต่อเนื่อง โดยการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ และทักษะการทำงานที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสำเร็จตามเป้าหมาย รวมทั้งส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมให้กับบุคลากรตามตำแหน่งงาน
 2. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรตามตำแหน่งงาน
 3. พัฒนาศักยภาพผู้บริหาร และเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ตามตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง
 4. พัฒนางานด้านการจัดการความรู้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ การถ่ายทอดความรู้ การแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ในการทำงานอย่างต่อเนื่อง
 5. ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีการพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

พนักงาน 2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 37-38

ลูกค้า

นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า

1. ให้บริการ / สินค้าที่ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา ภายใต้ความปลอดภัยและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมทั้งยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
2. ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบแจ้งลูกค้าล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
3. จัดระบบการบริการลูกค้า และเปิดช่องทางการสื่อสาร ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด และให้ความมั่นใจว่าลูกค้าได้รับการบริการอย่างมีคุณภาพที่ดีเลิศ

4. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้องทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
5. ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 36

คู่แข่งทางการค้า

นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันอย่างเสรีและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างโปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีอื่นไม่ชอบด้วยกฎหมาย
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากความจริง
4. ไม่ทำความตกลงใด ๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่ง : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

ทางการค้า 2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 36-37

คู่ค้า

นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่ค้า

1. ปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลง และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โปร่งใส และเท่าเทียม
2. พิจารณาคัดเลือกคู่ค้าโดยคำนึงถึงความต้องการทั้งในด้านคุณภาพ ราคา จำนวน เวลา การให้บริการ การส่งมอบ การบริการหลังการขาย การรับประกัน และเงื่อนไขอื่น ๆ โดยไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำความผิดกฎหมาย ทุจริต หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต
3. กำหนดระเบียบในการจัดหาและดำเนินการต่าง ๆ ที่ชัดเจนในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
4. ชำระเงินให้คู่ค้าอย่างถูกต้องและตรงเวลา
5. รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากคู่ค้า
6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
7. ส่งเสริม สนับสนุน และสร้างความร่วมมือในการพัฒนาสินค้า/บริการ สร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถของคู่ค้า และเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทและคู่ค้า

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้า : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 36

เจ้าหนี้

นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

1. จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และมีความรับผิดชอบต่อหลักประกันต่าง ๆ
2. เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้องและชัดเจนแก่เจ้าหนี้ รวมถึงการให้เข้าเยี่ยมชมกิจการและจัดการประชุมพบปะผู้บริหาร
3. ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงสำคัญ ไม่ใช้วิธีการทุจริตใด ๆ ที่อาจทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย
4. ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้

5. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
6. บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับเจ้าหนี้ : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 37

หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. ไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจจงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการหรือหน่วยงานกำกับดูแล มีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้อง
3. ให้ข้อคิดเห็น และสนับสนุนกิจกรรมของหน่วยงานราชการ และหน่วยงานกำกับดูแล
4. รับการตรวจเยี่ยม ฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานกำกับดูแล

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับหน่วย : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

งานราชการหรือภาครัฐ 2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 39

ชุมชนและสังคม

นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อ ชุมชน สังคม ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อม

1. ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมรอบชุมชน ควบคุมดูแลการบริหารจัดการการกำจัดของเสีย ทั้งจากกระบวนการ การใช้งานทั่วไป รวมถึงสิ่งปนเปื้อนต่าง ๆ โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและติดตามเผื่อระวังอย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้กระทบต่อสิ่งแวดล้อม
2. สนับสนุนกิจกรรม/โครงการด้านการแพทย์และสาธารณสุข เพื่อให้คนในชุมชนและสังคมมีสุขภาพอนามัยและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
3. สนับสนุนกิจกรรม/โครงการช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบภัย
4. สนับสนุนมูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศล เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสให้มีชีวิตที่ดีขึ้น
5. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และการทำนุบำรุงศาสนา
6. ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของสังคม
7. ไม่สนับสนุนกิจกรรมใด ๆ ที่เป็นภัยต่อสังคม หรือศีลธรรมอันดีงามและ/หรือ เป็นการส่งเสริมอบายมุข
8. นำความเชี่ยวชาญทางธุรกิจมาบูรณาการกับความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อพัฒนารัฐกิจและสร้างคุณค่าร่วมให้สังคมมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีคุณค่าร่วม และยั่งยืนเคียงข้างกัน
9. รับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ โดยให้มีระบบร้องทุกข์เนื่องจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบต่อชุมชน โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบ ปรับปรุงแก้ไข และแจ้งผลในเวลาอันควร
10. ปลูกฝังจิตสำนึกบุคลากรของบริษัทให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับชุมชน : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

และสังคม 2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 38-39

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเป็นธรรม ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า บริษัทฯ ต้องการให้ทุกคนปฏิบัติตามนโยบาย และคุณค่าของแบรนด์ โดยคณะกรรมการบริษัทและคณาจารย์จะทบทวนคู่มือบรรษัทภิบาล ซึ่งได้รวบรวมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง และจรรยาบรรณธุรกิจ ไว้ในคู่มือบรรษัทภิบาลดังกล่าว อย่างน้อยปีละครั้ง และติดตามการปฏิบัติตามของผู้เกี่ยวข้อง ตลอดจนรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบายที่กำหนดไว้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และถูกนำไปปฏิบัติเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ซึ่งได้เปิดเผยคู่มือบรรษัทภิบาลไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ลงทุนทราบและใช้เป็นแนวทางในการติดตามทิศทางการดำเนินธุรกิจต่อไป

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

● ข้อพึงปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

1. ดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎหมาย
2. ดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
 - 2.1 ดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจโดยรวม
 - 2.2 ดำเนินธุรกิจที่ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี หรือไม่เกิดความเสียหายต่อสังคม
 - 2.3 ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม ชุมชน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนให้ความช่วยเหลือกิจกรรมที่มีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม
 - 2.4 ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกสุขลักษณะและปลอดภัย ควบคุมความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุและผลกระทบต่อสุขภาพที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน และการจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้เพียงพอและพร้อมใช้งานเสมอ
3. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โดยไม่เอารัดเอาเปรียบ
 - 3.1 รักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกรายด้วยความเป็นธรรม
 - 3.2 ให้ความมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย
 - 3.3 จริใจและมีความเป็นธรรมต่อลูกค้าและพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือลูกค้าเสมอ
 - 3.4 มีความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติ และปราศจากการคุกคามใด ๆ ส่งเสริมการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน การพัฒนาความรู้และความก้าวหน้าให้พนักงานและให้ผลตอบแทน สวัสดิการ

4. การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

4.1 เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ทันเวลา ถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใส โดยสม่ำเสมอ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวทางปฏิบัติและหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

4.2 ระมัดระวังไม่ให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความสับสนและสำคัญผิดในข้อเท็จจริงของสารสนเทศ

● ข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหารบริษัทฯ

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสม
2. ปฏิบัติหน้าที่และตัดสินใจด้วยความสามารถและความระมัดระวัง โดยการประยุกต์ความรู้ประสบการณ์ ความชำนาญ และทักษะการบริหารจัดการอย่างสุดความสามารถในทุกกรณี
3. ไม่เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัทฯ ข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า พนักงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งโดยเจตนาและไม่เจตนาต่อบุคคลภายนอก เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากบริษัทฯ และเป็นการเปิดเผยในการปฏิบัติหน้าที่อันชอบของผู้บริหาร
4. ปฏิบัติตนอยู่ภายใต้กรอบศีลธรรมประเพณีอันดีงาม ละเว้นพฤติกรรมที่เสื่อมเสีย และตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบ เอาใจใส่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และพนักงาน
5. บริหารงานด้วย วิสัยทัศน์กว้างไกล เสริมสร้างประสิทธิภาพ ประสิทธิผล อย่างมีจริยธรรม เพื่อให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทฯ
6. พึงปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ปกครองผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความเป็นธรรม และไม่ใช้อำนาจในทางที่มีขอบ

7. แสดงความยึดมั่นต่อจริยธรรมและจรรยาบรรณ โดยการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีสำหรับพนักงานอื่น เสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานให้เอื้อต่อการปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณ รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะป้องกันและป้องกันไม่ให้เกิดความละเมิดจริยธรรมและจรรยาบรรณ
8. สนับสนุนการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานจัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม มีความจริงใจ เคารพในสิทธิ และการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน

● **ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานบริษัท**

1. ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อตนเอง

- 1.1 ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด
- 1.2 ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และด้วยความอดทน ขยันหมั่นเพียร และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของพนักงาน และบริษัทฯ
- 1.3 มีทัศนคติที่ดีต่อบริษัทฯ ให้ความเคารพ เชื่อฟัง และปฏิบัติตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชาที่สั่งการโดยชอบด้วยนโยบาย และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
- 1.4 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานตามตำแหน่ง
- 1.5 ปฏิบัติตนภายใต้กรอบศีลธรรมประเพณีอันดีงาม ละเว้นพฤติกรรมที่เสื่อมเสีย

2. ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงาน

- 2.1 มีความสมัคสมานสามัคคีต่อกัน และเอื้อเฟื้อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ซึ่งจะนำไปสู่ความเสียหายต่อบุคคลอื่น และบริษัทฯ
- 2.2 ปฏิบัติต่อเพื่อนพนักงานด้วยความมีอัธยาศัยไมตรีที่ดี มีความจริงใจ เคารพสิทธิ และให้เกียรติซึ่งกันและกัน หลีกเลี่ยงการนำข้อมูลหรือเรื่องราวของผู้อื่นทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน และเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผยหรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหาย ทั้งต่อเพื่อนพนักงานและต่อบริษัทฯ
- 2.3 หลีกเลี่ยงการให้ และการรับของขวัญของกำนัลอันมีมูลค่ามาก หรือเพื่อหวังผลตอบแทน หรือทำให้เกิดอคติ ทั้งต่อตัวพนักงาน ต่อเพื่อนพนักงานด้วยกัน และผู้บังคับบัญชากับผู้บังคับบัญชา

3. ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อบริษัทฯ

- 3.1 มีความซื่อสัตย์ มีความผูกพัน ซื่อสัตย์สุจริต อดทนอดกลั้นและมีความจงรักภักดีต่อบริษัทฯ รักษาชื่อเสียงของบริษัทฯ
- 3.2 ไม่พึงใช้อำนาจหน้าที่ของตนเองเพื่อประโยชน์ของตนเองและต่อผู้อื่น ทั้งทางตรง และทางอ้อม อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ
- 3.3 รายงานเรื่องที่เป็นผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ ให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยมิชักช้า
- 3.4 รักษาความลับของบริษัทฯ ไม่ควรเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร นวัตกรรม ทั้งทางวัตถุ และทางความคิด อันจะมีผลกระทบให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และไม่ควรนำข้อมูลที่ได้จากหน้าที่การงานไปหาประโยชน์ส่วนตน
- 3.5 ดูแลรักษาสภาพทรัพย์สิน และทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้คงสภาพดี ใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มที่ ประหยัด มิให้สิ้นเปลือง สูญเปล่า เสียหาย หรือเสื่อมสลาย ก่อนเวลาอันสมควร

4. ข้อพึงหลีกเลี่ยงในการประพฤติปฏิบัติที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

- 4.1 ไม่พึงใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์ส่วนตน หรือพรรคพวกหรือทำธุรกิจ แข่งขันกับบริษัทฯ
- 4.2 ไม่ประกอบการ ดำเนินการ ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมในธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือขัดผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- 4.3 ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียทางการเงินกับลูกค้า หรือคู่ค้าไม่ว่าจะอยู่ในฐานะที่เป็น เจ้าของกิจการ หุ้นส่วน ผู้ถือหุ้น กรรมการ เจ้าหน้าที่ ลูกหนี้ หรือที่ปรึกษา ซึ่งถ้ามีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าว ต้องเปิดเผยให้ผู้บังคับบัญชาทราบ
- 4.4 ไม่เรียกเก็บ หรือรับทรัพย์สินใด ๆ จากลูกค้า และผู้ที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ นอกเหนือจากค่าจ้าง และค่าธรรมเนียมที่บริษัทฯ เรียกเก็บ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 33-35

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่าง ๆ อย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นสำคัญ ดังนั้น จึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน โดยมีหลักการที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. กรรมการบริษัท และผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสีย และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง กรณีเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยส่งรายงานต่อเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้น ให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่กำหนด และตามหลักบรรษัทภิบาล

นอกจากนี้ กรรมการและพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องหลีกเลี่ยงการมีผลประโยชน์ใด ๆ ที่จะมีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. ไม่ประกอบกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ
2. ไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจ หรือผู้บริหารในกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ แต่ในกรณีที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที
3. หลีกเลี่ยงการเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมหรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือก่อการระดมทุนทางการเงินในรูปแบบใด ๆ กับผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ หรือพนักงานของบริษัทฯ เอง
4. หลีกเลี่ยงการทำงานอื่นนอกเหนือจากการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่องานในความรับผิดชอบไม่ว่าด้านใด
5. พนักงานทุกคนต้องเปิดเผยเมื่อเกิดสถานการณ์ที่ทำให้เชื่อว่าจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หากพนักงานสงสัยว่าจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีบางอย่างที่อาจทำให้ผู้อื่นคิดว่าเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ
6. การจัดทำธุรกรรม / รายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะพิจารณาอย่างรอบคอบ รวมทั้งกำหนดราคา และเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยไม่ให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่จัดทำ เข้าร่วมในการพิจารณา และไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการนั้น ๆ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้รับทราบข้อมูลการทำรายการอันควรสงสัยของบริษัทย่อย และได้รายงานต่อ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบโดยมีรอซ่า ซึ่งบริษัทฯ ได้มี**มาตรการป้องกันเพื่อมิให้เกิดรายการอันควรสงสัยเพิ่ม** โดยเพิ่มความเข้มงวดรัดกุมในการอนุมัติรายการ การถ่วงดุลอำนาจในการทำธุรกรรมทางการเงิน การเน้นย้ำเรื่องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและข้อร้องเรียน (Whistle Blower) รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน และเพิ่มการตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมมากขึ้น และให้มีการรายงานจากบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอเพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และป้องกันไม่ให้เกิดรายการอันควรสงสัยเพิ่มในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงโทษทางวินัยขั้นสูงสุดต่ออดีตผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าว เพื่อแสดงถึงจุดยืนที่ชัดเจนของบริษัทฯ ในการไม่ยอมรับพฤติกรรมหรือการปฏิบัติใด ๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และ/หรือระเบียบภายในที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังจะดำเนินการทางกฎหมายกับอดีตผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวด้วยเช่นกัน เพื่อให้มีการชดใช้ความเสียหายที่เกิดขึ้นแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง อันเป็นส่วนหนึ่งของการปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงติดตามเรื่องการฟ้องร้องให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการรายการอันควรสงสัย และทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องเกิดความเสียหายนั้น ทำการชดใช้ความเสียหายดังกล่าว

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะไม่กระทำหรือไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่ากรณีใด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ให้มีการสอบทาน และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันที่บริษัทได้สื่อสาร และเผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การอบรมพนักงาน บนเว็บไซต์ของบริษัทฯโดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ต้องระมัดระวังเกี่ยวกับการรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง รวมถึงการให้หรือรับของขวัญ โดยต้องปฏิบัติตามนโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใดอย่างเคร่งครัด และไม่ส่งผลกระทบต่อความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่
3. การจัดซื้อจัดจ้าง การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน ต้องเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนของบริษัทฯ ซึ่งมีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ และปฏิบัติตามนโยบายการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนบริษัทฯ ให้มีความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม สามารถทำให้กิจการเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล
4. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ไม่ควรละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ หรือช่องทางตามนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและข้อร้องเรียนของบริษัทฯ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
5. ผู้ที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดที่ต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ และอาจจะต้องรับโทษตามกฎหมาย หากเป็นการกระทำผิดต่อกฎหมาย

ในเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้แนบนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายและหลักปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยรวบรวมไว้ใน “คู่มือและแนวปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 8 (คู่มือบรรษัทภิบาล)” ซึ่งผ่านการทบทวน และอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 14/2568 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 รวมถึง นโยบายและแนวปฏิบัติ การต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)” ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนได้รับทราบและทำความเข้าใจผ่านการทำแบบทดสอบและลงนามรับทราบการปฏิบัติตามนโยบายในคู่มือบรรษัทภิบาลดังกล่าว ทางออนไลน์ (“Google Form”) ครบถ้วน 100% เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ตระหนักรู้ มีความเข้าใจ และจะปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลโดยทั่วทั้งองค์กร

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการกระทำผิด หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

นโยบายแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและข้อร้องเรียน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกระทำความผิดทางกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การทุจริตคอร์รัปชัน หรือความบกพร่องของระบบควบคุมภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ จะนำเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะดังกล่าวไปตรวจสอบหาข้อเท็จจริงเพื่อกำหนดมาตรการกำกับดูแลต่อไป โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทาง ดังนี้

ทางโทรศัพท์	02-220-7999 ต่อ 85909 หรือ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน 081-613-3539
ทางอีเมล	BOD@thg.co.th หรือ AC@thg.co.th หรือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน IA@thg.co.th
ทางเว็บไซต์บริษัท	www.thg.co.th
ทางจดหมาย	ส่งแบบแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ถึง คณะกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ, หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สำนักงาน THG Corporate ชั้น 5 เลขที่ 611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมอหานาค เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร 10100

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

โดยเบื้องต้นฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ดูแล รวบรวม กลั่นกรองข้อมูล พิสูจน์หาข้อเท็จจริงและสรุปเรื่องร้องเรียน ต่าง ๆ ให้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (“Group CEO”) จากนั้น Group CEO จะแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อกลั่นกรองข้อมูลและสอบสวน โดยตัวแทนคณะกรรมการสอบสวนที่เข้าร่วมในการพิจารณา ได้แก่ ผู้อำนวยการฝ่ายบุคคลหรือ ตัวแทนจากหน่วยงาน ผู้บังคับบัญชาในสายงานของผู้ร้องเรียน ซึ่งต้องเป็นบุคคลผู้ไม่มีความขัดแย้งหรือผลประโยชน์ใดกับผู้ร้องเรียน ตัวแทนจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบหรือตัวแทนจากคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมเพื่อสังเกตการณ์

ภายหลังการสอบสวน ฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นผู้สรุปรายงาน และเสนอรายงานในการดำเนินการต่อข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสดังต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ หรือฐานะทางการเงินของบริษัทฯ หรือ เป็นเรื่องที่มีข้อขัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดการกระทำผิดและผู้ร้องเรียน รวมทั้ง การรักษาความลับ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดการกระทำผิดและผู้ร้องเรียน โดยจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสดการกระทำผิดและผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ โดยผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้แจ้งเบาะแสดการกระทำผิด และผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียน 1 เรื่อง เกี่ยวกับบทบาทการบริหารงานของผู้บริหารบริษัทย่อย 1 แห่ง ยกตัวอย่างเช่น การบริหารสินค้าคงเหลือและการบริหารทีมงานขาย ที่ส่งผลให้ผลประโยชน์การลดลง โดยผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงประเด็นดังกล่าว บริษัทฯ ไม่พบความเสี่ยงต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการแก้ไขประเด็นที่ถูกร้องเรียนดังกล่าว โดยกำหนดนโยบายเพิ่มเติมด้านการขาย เช่นค่าตอบแทนประเภท Incentive การกำหนดเป้าหมายการขาย เป็นที่เรียบร้อยแล้ว พร้อมกำกับให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและให้มีการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล และเอกสาร ก่อนการจ่ายค่าตอบแทนต่างๆให้กับหน่วยงานขาย อย่างเคร่งครัด

ลิงก์การแจ้งเบาะแสดและคุ้มครองผู้ร้องเรียน : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 13-14

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

เพื่อให้แน่ใจว่านักลงทุนได้รับสารสนเทศที่เชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมและทันทั่วถึง บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย และประกาศเรื่องการใช้อข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) หน้าที่และความรับผิดชอบ

1.1) คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลนโยบายฉบับนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทที่กำหนดไว้

1.2) เลขาธิการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ตลอดจนมีหน้าที่ในการสื่อสาร ให้ความรู้ความเข้าใจ และชี้แจงตอบข้อซักถามและตีความในกรณีที่มีข้อสงสัย รวมถึงประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้ทราบไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อช่วยให้บุคคลที่กฎหมายกำหนดได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว

1.3) ผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้ผู้ที่บังคับบัญชาของตนได้ตระหนักถึงความสำคัญและมีความเข้าใจนโยบายฉบับนี้

1.4) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้อย่างเคร่งครัดในการซื้อขายหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทใน ตลท. หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ รวมทั้งสื่อสารนโยบายฉบับนี้ให้แก่คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนได้รับทราบ

2) แนวทางปฏิบัติ

1. ข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

บุคคลที่กฎหมายกำหนดต้องปฏิบัติตามข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 241 “ในการซื้อหรือขายซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ ห้ามมิให้บุคคลใด ทำการซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลภายนอกโดยอาศัยข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชน และตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน”

2. ช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขาธิการบริษัท ทำการแจ้งช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ต่อกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยามกลต.) นักลงทุนสัมพันธ์ พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน หรือพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้ระมัดระวังการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทฯ จะเผยแพร่ต่อสาธารณะชน

3) แนวทางในการเก็บรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องทราบถึงการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อป้องกันไม่ให้การเปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับ รวมทั้งป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ

1. แนวทางการเก็บรักษาความลับ

ก) กำหนดลำดับชั้นความลับของข้อมูล ได้แก่ ข้อมูลที่เปิดเผยได้ และข้อมูลที่เปิดเผยไม่ได้ ทั้งนี้ การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันต้องอยู่ในการครอบงำของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตนได้รับมอบหมายเท่านั้น

ข) การเก็บรักษาและปกปิดข้อมูลลูกค้าและข้อมูลทางการค้า โดยบริษัทฯ ต้องรักษา และปกปิดข้อมูลลูกค้า และข้อมูลทางการค้าไว้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทฯ และบุคคล ภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อบังคับโดยกฎหมายให้เปิดเผยโดยเป็นการเปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ทางการฟ้องร้องคดี หรือคณะกรรมการบริหารอนุมัติให้มีการเปิดเผย

2. การเก็บรักษาข้อมูล

หากข้อมูลนั้นยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะชน ห้ามมิให้บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกเองโดยพลการ เพื่อก่อให้เกิดความเสียหาย และยุติธรรมในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ กำหนดเป็นข้อห้ามมิให้บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ เป็นข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์และที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชน ไม่ว่าจะเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือชักชวนให้บุคคลอื่น ซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้นของบริษัทฯ ไม่ว่าจะด้วยตนเอง หรือผ่านนายหน้า ทั้งนี้ ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น บริษัทฯ จะถือว่าการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งซึ่งถือเป็นการกระทำความผิดตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และถือเป็นความผิดทางวินัย

3. การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

ก) รายงานการถือหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบของข้อบังคับของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ต้องส่งผ่านรายงานดังกล่าวมายังเลขาธิการบริษัทก่อนนำส่ง ก.ล.ด. หรือ ตลท. โดยให้เลขาธิการบริษัท ทำรายงานสรุปต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

ข) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี พนักงาน คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัท ในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อ ก.ล.ต. ทุกครั้ง

4) มาตรการป้องกันความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศ

1. จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะโดยให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเพียงเท่าที่ตรงทราบเท่านั้น และแจ้งให้พนักงานทราบว่าป็นสารสนเทศที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้
2. จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันการเข้าถึงระบบสารสนเทศ การใช้แฟ้มข้อมูลและเอกสารลับ
3. เจ้าของข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติ ตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด

5) บทลงโทษสำหรับการใช้ข้อมูลภายใน

ผู้ฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัย หรือ อาจถูกลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนได้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด โดยในปี 2568 ดำเนินการดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดทำคู่มือกรรมการ และทำการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ทุกครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการที่จะทำให้กรรมการบริษัท มีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ รวมถึงเข้าใจในนโยบายและหลักปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล และจริยธรรมธุรกิจ ลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โครงสร้างองค์กร และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และกฎเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยเมื่อ 10 กรกฎาคม 2568 บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ และกรรมการเดิม รวมจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน
2. เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2568 เลขานุการบริษัท ได้รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. เลขที่ ก.ล.ต.นร.ว) 54/2567 ลงวันที่ 27 กันยายน 2567 เรื่องการชักชวนกรรมการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน และการนำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนไปวางเป็นหลักประกัน(รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นครั้งที่ 2) รวมถึงรับทราบนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อมั่นใจว่ากรรมการบริษัททุกท่าน จะรับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง
3. เดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้แจ้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายและหลักปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญต่าง ๆ รวมถึง นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) ซึ่งได้รวบรวมไว้ใน “คู่มือและแนวปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 8(คู่มือบรรษัทภิบาล)” ที่ผ่านการทบทวน และอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนได้รับทราบและทำความเข้าใจ ผ่านการทำแบบทดสอบและลงนามรับทราบ การปฏิบัติตามนโยบายในคู่มือบรรษัทภิบาลดังกล่าว ผ่านช่องทางออนไลน์ (“Google Form”) อย่างครบถ้วน 100% เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ตระหนักรู้ มีความเข้าใจ และจะปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลโดยทั่วทั้งองค์กร

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้แจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องรับทราบประกาศจากสำนักงาน ก.ล.ต. ฉบับที่ 338/2568 วันศุกร์ที่ 26 ธันวาคม 2568 ที่ ก.ล.ต. กล่าวโทษผู้กระทำความผิด 14 ราย ซึ่งปรากฏชื่อ นางจารุวรรณ วนาสิน กรรมการบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต่อกองบังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเศรษฐกิจ (บก.ปอศ.) กรณีสร้างราคาและ/หรือ ปริมาณการซื้อขายหุ้นบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (THG) พร้อมทั้ง รายงานการดำเนินการต่อสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.) โดยเรื่องดังกล่าว จะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ และนโยบายของบริษัทฯ โดยปัจจุบัน นางจารุวรรณ วนาสิน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทแต่อย่างใด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้นำเรื่องที่ ก.ล.ต. กล่าวโทษ นางจารุวรรณ วนาสิน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง กรณีสร้างราคา และ/หรือ ปริมาณการซื้อขายหุ้น THG ดังกล่าว มาประกอบการพิจารณาเรื่องการครบกำหนดวาระกรรมการของ นางจารุวรรณ วนาสิน ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

นโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใด

บริษัท ฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล มีจรรยาบรรณและความโปร่งใส มีการปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน หลีกเลี่ยงการกระทำอันจะนำไปสู่การเลือกปฏิบัติ หรือก่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ขัดกัน บริษัท ฯ จึงกำหนดนโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใด เนื่องจากอาจมีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ และเพื่อสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถโดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ไม่พึงให้ หรือรับของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้รับเหมา ลูกค้า คู่ค้าหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน ซึ่งไม่ควรมีมูลค่าเกินปกติวิสัยหรือเกินกว่าสถานะของตน และทรัพย์สินนั้นต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย รวมทั้งไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่หรือแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน สามารถเป็นตัวแทนในการรับของขวัญที่มอบให้แก่บริษัทฯ เพื่อเป็นที่ระลึกถึงเหตุการณ์สำคัญ เช่น การลงนามสัญญาร่วมทุนของบริษัทฯ การรับรางวัลหรือของที่ระลึกจากการร่วมในกิจกรรมช่วยเหลือสังคม เป็นต้น แต่ควรอยู่ในมูลค่าที่เหมาะสม
3. หน่วยงานที่ติดต่อกับคู่ค้า ลูกค้า ผู้ร่วมทุน หรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องดังกล่าวทราบถึงจรรยาบรรณนี้อย่างสม่ำเสมอ
4. การใช้จ่ายสำหรับเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและการใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจเป็นเรื่องที่ยอมรับได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล
5. หากพนักงาน หรือผู้บังคับบัญชาผู้ใด จงใจ หรือละเลย หรือไม่ปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัตินี้ ให้ถือว่าผู้นั้นประพฤติปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับที่บริษัทฯ กำหนด และอาจถูกสอบสวน หรือลงโทษตามนโยบาย และระเบียบวิธีการปฏิบัติด้านการบุคคลของบริษัทฯ

นโยบายการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนต้องดำเนินการในนามบริษัทฯ ด้วยความโปร่งใส ตามระเบียบของบริษัทฯ และถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนจะถูกนำไปใช้เพื่อประโยชน์ของสาธารณะ หรือตรงตามวัตถุประสงค์ของการบริจาค ไม่ได้ถูกนำไปเพื่อใช้ในการอันไม่สุจริตใด ๆ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. การให้เงินบริจาคเพื่อการกุศลแก่องค์กรใด ๆ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ต่อสังคม ต้องเป็นองค์กรที่เชื่อถือได้ และจะต้องดำเนินการในนามบริษัทฯ ด้วยความโปร่งใส ผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ และถูกต้องตามกฎหมาย
2. การให้เงินสนับสนุนแก่องค์กรหรือกิจกรรมใด ๆ ต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมธุรกิจ และ/หรือ ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ และต้องมีการระบุชื่อและ/หรือตราสัญลักษณ์ของบริษัทฯ อย่างชัดเจนดำเนินการด้วยความโปร่งใสผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ และถูกต้องตามกฎหมาย
3. กำหนดให้มีอำนาจดำเนินการในเรื่องการบริจาคและการให้เงินสนับสนุนที่กำหนดจำนวนและลำดับขั้นในการพิจารณาอนุมัติไว้อย่างชัดเจน

ลิงก์การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 42

การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

นโยบายด้านภาษี

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัทฯ”) ตระหนักถึงความสำคัญเรื่องของภาษี ทางคณะกรรมการของบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายในการประกอบธุรกิจให้อยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย ยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายภาษี และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมทั้ง ประกอบธุรกิจอย่างถูกต้องตามมาตรฐานและปฏิบัติงานสอดคล้องกับเจตนารมณ์ และลายลักษณ์อักษรของกฎหมาย โดยยึดหลักการในการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตาม

เจตนาธรรมที่จะพัฒนาบริษัทฯ อย่างยั่งยืน รวมทั้งเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาระบบเศรษฐกิจและสังคม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านภาษี เพื่อยึดถือเป็นกรอบปฏิบัติงานดังนี้

จรรยาบรรณด้านภาษี

1. จริยธรรมขององค์กร: จรรยาบรรณด้านภาษีของบริษัทฯ กำหนดจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีเจตนาธรรมที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบอย่างมีจรรยาบรรณ เป็นธรรม โปร่งใสและตรวจสอบได้
2. การกำหนดราคาโอน/ซื้อขาย สำหรับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน: บริษัทฯ ชำระภาษี ปฏิบัติตามหลักกฎหมายภาษี โดยบริษัทฯ กำหนดมูลค่าซื้อขาย/ราคาโอน ในการทำธุรกรรมซื้อขายสินค้าหรือบริการระหว่างกัน ในมูลค่าที่เหมาะสมและสอดคล้องกับมูลค่าที่เกิดขึ้นจากการทำธุรกรรมเชิงพาณิชย์แบบปกติ โดยการคำนวณราคาซื้อขายสินค้าหรือบริการจะอ้างอิงจากราคาตลาดเป็นสำคัญ
3. โครงสร้างภาษี: บริษัทฯ หลีกเลี่ยงการใช้โครงสร้างภาษีแบบฉ้อฉลหรือเป็นแนวทางที่ไม่ถูกต้อง หรือสร้างความซับซ้อนเพื่อประโยชน์ทางภาษีในเบื้องต้นและหลีกเลี่ยงภาษี
4. ระบบภาษีเพื่อความยั่งยืนขององค์กร: บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ด้วยการเป็นบริษัทฯ ที่มีสถานะทางการเงินที่ดีเยี่ยม มีระบบการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลด้านภาษีอย่างเหมาะสมที่เพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน
5. สิทธิประโยชน์ทางภาษี (Tax Incentives): บริษัทฯ มุ่งใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีอย่างถูกต้องตามกฎหมายและเต็มประสิทธิภาพ ภายใต้การตัดสินใจในการประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืนและเหมาะสม สอดคล้องกับหลักการสร้างประสิทธิภาพของระบบภาษีตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ สิทธิประโยชน์ทางภาษีอาจครอบคลุมสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ซึ่งทั้งหมดนี้อยู่ภายใต้นโยบายภาษีของประเทศหรือแต่ละท้องถิ่น และใช้กับธุรกิจที่มีคุณสมบัติตรงตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
6. ความสัมพันธ์กับหน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลภาษี: บริษัทฯ เคารพสิทธิของรัฐบาลในการกำหนดโครงสร้างภาษี อัตราภาษี และกลไกการจัดเก็บภาษีสำหรับประเทศนั้น ๆ บริษัทฯ มีการติดต่อกับหน่วยงานกำกับดูแลภาษีอย่างเปิดเผยและสร้างสรรค์ เพื่อยกระดับความสัมพันธ์ในการทำงานร่วมกันให้มีความเป็นมืออาชีพ และมีประสิทธิภาพ

การบริหารความเสี่ยงด้านภาษีอากร

1. การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และ กระบวนการภาษีอากร (Process Compliance):
 - 1.1) บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการด้านภาษีอย่างรับผิดชอบ โดยยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับภาษีของประเทศที่บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะใช้ความรอบคอบและความโปร่งใสเป็นหลักเกณฑ์ในการดำเนินงานด้านภาษีในกรณีที่กฎหมายภาษีไม่มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจน
 - 1.2) บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการยื่นแบบแสดงรายการภาษีให้ตรงตามกำหนดเวลา ถูกต้อง และครบถ้วน สอดคล้องกับมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งยังดูแลควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงกรณีเกิดการปรับปรุงแก้ไข ค่าปรับและเงินเพิ่ม
 - 1.3) การมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบต่อด้านภาษี เป็นอีกหนึ่งพันธกิจสำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าจำนวนเงินภาษีที่บริษัทฯ ชำระไว้มีความถูกต้อง และเหมาะสมกับประเทศที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจ
 - 1.4) บริษัทฯ นำระบบควบคุมการปฏิบัติงานมาใช้ในกระบวนการดำเนินงานทั้งหมดที่เกี่ยวกับการบริหารหนี้สินภาษีที่มีรายละเอียดด้านภาษีรวมอยู่ด้วย
 - 1.5) วิเคราะห์และกำหนดความเสี่ยงที่หน่วยงานในบริษัทฯ หรือบริษัทฯ เผชิญอยู่ โดยมีขั้นตอนของการบริหารความเสี่ยง เช่น กำหนดขอบเขตของการวิเคราะห์ความเสี่ยง ระบุความเสี่ยงทางภาษีอากร ความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอก การประเมินความเสี่ยง ความรุนแรงของผลกระทบ ความเป็นไปได้ของโอกาสที่จะเกิด ระดับความเข้มข้นของการควบคุมและการตรวจสอบ รวมทั้งแนวทางในการจัดการความเสี่ยง การยอมรับความเสี่ยงหรือการหลีกเลี่ยงความเสี่ยง
2. การติดตามและการรายงาน (Monitoring and Reporting): บริษัทฯ มีผู้รับผิดชอบทางด้านภาษีในการสอบทานและพิจารณาความเสี่ยงในทางภาษี มีการติดตามผลและตรวจสอบรายงานภาษีเงินได้ตามกรอบระยะเวลาที่เหมาะสมและโปร่งใส และได้รับการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอก โดยผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ และเจ้าหน้าที่สรรพากร (ตามที่กรมสรรพากรกำหนด) พร้อมทั้งมีการรายงานแสดงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน และภาษีรอการตัดบัญชีอย่างถูกต้อง
3. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงภาพลักษณ์ (Reputational Risk): บริษัทฯ มีการติดตามและจัดการการปฏิบัติตามกฎหมาย และความเสี่ยงด้านชื่อเสียงที่เกี่ยวข้องกับภาษีอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้ง ศึกษาวิเคราะห์คุณภาพและความเป็นเอกภาพของการจัดการภาษี ความถูกต้องและความสมบูรณ์ของข้อมูลภาษี แบบแสดงรายการภาษี และรายงานผลเกี่ยวกับประมาณการภาษี ความเสี่ยงทางภาษี และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นประจำ

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

มาตรการป้องกันความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศ

1. จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะโดยให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเพียงเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น และแจ้งให้พนักงานทราบว่าป็นสารสนเทศที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้
2. จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันการเข้าถึงระบบสารสนเทศ การใช้แฟ้มข้อมูลและเอกสารลับ
3. เจ้าของข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติ ตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด

ลิงก์การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 43

สิทธิมนุษยชน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เคารพและยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนสากลเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค บริษัทฯ จะไม่กระทำการใด ๆ และไม่ส่งเสริมให้มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ จะปฏิบัติตามหลักกฎหมายเรื่องสิทธิมนุษยชน ภายใต้บทบัญญัติที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายไทย และกฎหมายของประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ รวมถึง ปฏิบัติตามกฎหมายสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ ได้แก่ ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) ขององค์การสหประชาชาติ หลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles of Business and Human Rights) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work)

บริษัทฯ ดำเนินการดูแลให้มีการป้องกัน และหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนของบุคลากร (กรรมการ ผู้บริหาร บุคลากรทางการแพทย์ และพนักงานทุกระดับ) ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน และ บริษัทร่วมค้า) กลุ่มผู้ป่วยและลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ (คู่ค้าและผู้รับเหมา) มิให้มีการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยตระหนักและมุ่งมั่นที่จะจัดการประเด็นเรื่องสิทธิมนุษยชน ตลอดห่วงโซ่อุปทาน จากการดำเนินธุรกิจและจากการดำเนินความสัมพันธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

นโยบายและความมุ่งมั่นของบริษัทฯ:

1. บริษัทฯ ส่งเสริมการเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกคน ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน และจากการดำเนินความสัมพันธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึง ให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการเคารพในสิทธิของคนที่เปราะบาง (Vulnerable Groups) ประกอบด้วย เด็ก ผู้พิการ ผู้สูงอายุ สตรี สตรีตั้งครรภ์ แรงงานข้ามชาติ แรงงานที่ทำงานผ่านบุคคลที่สาม ชนพื้นเมือง ชุมชนท้องถิ่น และ เพศทางเลือก โดยตระหนักถึงความต้องการของคนกลุ่มนี้ ซึ่งมาจากความเปราะบาง โดยมุ่งช่วยลดปัญหาความเหลื่อมล้ำทางสังคมระหว่าง ผู้มีโอกาสน้อย และผู้ขาดโอกาส
2. บริษัทฯ และบุคลากรทุกคนในกลุ่มบริษัทฯ (กรรมการ ผู้บริหาร บุคลากรทางการแพทย์ และพนักงานทุกระดับ) ต้องปฏิบัติต่อกัน และปฏิบัติต่อผู้อื่นและผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยความเคารพในสิทธิ ความเสมอภาค และไม่เลือกปฏิบัติ ด้วยสาเหตุอันเนื่องมาจากความเหมือนหรือความแตกต่างของ เพศอายุสีผิวถิ่นกำเนิด เชื้อชาติสัญชาติศาสนาทางเพศ ภาษา ศาสนาและความเชื่อ ความพิการหรือทุพพลภาพ สถานภาพทางสังคม สถานภาพสมรส การศึกษา หรือสถานะอื่น ๆ รวมถึง ความคิดเห็นทางการเมืองหรือความคิดเห็นอื่น ๆ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดความเท่าเทียมในทุกด้านของการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึง การสรรหาบุคลากรและการจ้างงาน การให้บริการแก่ผู้ป่วยและลูกค้า ในทุกประเภทของการประกอบอาชีพ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทั้งห่วงโซ่อุปทาน รวมถึง เคารพต่อสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
3. บริษัทฯ สนับสนุนการจัดให้ความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสิทธิมนุษยชนสากล แก่บุคลากรทุกคนในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนกิจการ และ/หรือ กิจกรรมที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล โดยบุคลากรทุกคน ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามตำแหน่งงาน ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตน รวมถึง หลักสิทธิมนุษยชนสากล และ ข้อจำกัดของกฎหมายแรงงานในแต่ละประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงาน

4. บริษัทฯ สนับสนุนให้มีกระบวนการประเมินและกำหนดแผนบรรเทาความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน โดยเฉพาะประเด็นการใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ และการค้ามนุษย์ จากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน อย่างสม่ำเสมอ โดยหากระบุได้ถึงผลกระทบที่ผิด จะต้องเร่งจัดการตามมาตรการของบริษัทฯ และ/หรือ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยทันทีเมื่อพบประเด็นดังกล่าว
5. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคลากรในกลุ่มบริษัทฯ (กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ) และผู้มีส่วนได้เสียทุกคน สามารถแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับการกระทำผิดทางกฎหมายหรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน หรือได้รับผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีช่องทางในการร้องเรียน กระบวนการตรวจสอบ และดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน รวมถึง มีมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียนอย่างมีประสิทธิภาพ
6. บริษัทฯ กำหนดให้มีมาตรการและกระบวนการเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน จากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเหมาะสม และเป็นธรรม

ลิงก์สิทธิมนุษยชน : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 39-41

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันมลพิษสิ่งแวดล้อม และคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานในสถานประกอบการ ตลอดจนบุคคลภายนอกที่อาจได้รับผลกระทบจากกิจกรรมทางธุรกิจ และมุ่งมั่นในการพัฒนากระบวนการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ดังนี้

1. ส่งเสริมให้ความปลอดภัยเป็นวาระสำคัญ โดยจัดทำข้อกำหนดและมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่มีมาตรการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด พนักงานต้องศึกษาและปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนด มาตรฐาน และคู่มือด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยต้องเข้ารับการฝึกอบรมด้านคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมตามที่บริษัทฯ กำหนด
2. บริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย เพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่าง ๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย การบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน ทรัพย์สิน สูญหายหรือเสียหาย การละเมิดระบบรักษาความปลอดภัย การปฏิบัติงานไม่ถูกต้อง และความผิดพลาดต่าง ๆ
ที่เกิดขึ้น ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อพนักงาน และมีการซักซ้อมแผนการรักษาความปลอดภัยเป็นประจำ ทั้งนี้ ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในการรายงานอุบัติเหตุ อุบัติการณ์โดยปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้
3. บริษัทฯ จัดให้มีแผนควบคุมและป้องกันเหตุฉุกเฉินในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ มีแผนจัดการเหตุฉุกเฉินและสภาวะวิกฤตขององค์กร เพื่อเตรียมพร้อมต่อการจัดการเหตุฉุกเฉินต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น เช่น เพลิงไหม้ และมีการเตรียมพร้อมต่อเหตุวิกฤตอื่น
4. บริษัทฯ จัดให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสารความเสี่ยง เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่ข้อมูลให้กับพนักงาน พนักงานของผู้รับจ้าง ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบและเข้าใจนโยบาย กฎระเบียบ ขั้นตอน วิธีปฏิบัติ และข้อควรระวังต่าง ๆ ด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนนำไปยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้องโดยไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม
5. หากพบว่าการปฏิบัติงานใดไม่ปลอดภัย หรือไม่อาจปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม หรือพบว่าการปฏิบัติงานมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ให้แจ้งผู้ร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา และหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อดำเนินการแก้ไข หรือวางแผนแก้ไขต่อไป ห้ามปฏิบัติงานต่อไปโดยเด็ดขาด

ลิงก์ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 44

แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นใดที่อาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์หรือการตัดสินใจของผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ตามมาตรฐานต่าง ๆ ของตลท. หรือ ก.ล.ต. เพื่อให้ทุกฝ่ายมีโอกาสได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยสามารถดูข้อมูลดังกล่าวได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thg.co.th>

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา

ลิงก์แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 14-15

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

เมื่อเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้แจ้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายและหลักปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญต่าง ๆ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ โดยรวบรวมไว้ใน “คู่มือและแนวปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 8 (คู่มือบรรษัทภิบาล)” ซึ่งผ่านการทบทวน และอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 14/2568 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 รวมถึง นโยบาย และแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)” ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนได้รับทราบและทำความเข้าใจผ่านการทำแบบทดสอบและลงนามรับทราบการปฏิบัติตามนโยบายในคู่มือบรรษัทภิบาลดังกล่าว ทางออนไลน์ (“Google Form”) ครบถ้วน 100% เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ตระหนักรู้ มีความเข้าใจ และจะปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลโดยทั่วทั้งองค์กร

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : ไม่มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือ กฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

ในปีที่ผ่านมา ได้มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

1. เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 จึงมีมติอนุมัติกำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท
2. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (โดยผ่านความเห็นจากคณะกรรมการบริษัทและกรรมการและกรรมการผู้ช่วย) ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2568 ได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล และจริยธรรมธุรกิจ เป็นฉบับทบทวนและปรับปรุง ซึ่งให้รวบรวมและเปิดเผยไว้ในคู่มือบรรษัทภิบาล ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 7
3. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (โดยผ่านความเห็นจากคณะกรรมการบริษัทและกรรมการและกรรมการผู้ช่วย) ครั้งที่ 14/2568 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 ได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและกรรมการและกรรมการผู้ช่วย (“CGSC”) (ฉบับแก้ไขครั้งที่ 1) โดยเพิ่มบทบาทหน้าที่ให้ “ติดตามการดำเนินงานด้านการจัดการที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมทั้ง ทบทวนและพิจารณาการปรับปรุงนโยบาย และ/หรือ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (“Carbon footprint”) เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานโยบาย” รวมถึง พิจารณาและอนุมัติปรับปรุงนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสังคมของโรงพยาบาลและบริษัทในเครือ THG (ฉบับแก้ไขครั้งที่ 1) และปรับปรุงนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (ฉบับแก้ไขครั้งที่ 1) โดยให้รวบรวมและเปิดเผยไว้ในคู่มือบรรษัทภิบาล ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 8
4. ในช่วงเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้แจ้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายและหลักปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญต่าง ๆ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ โดยรวบรวมไว้ใน “คู่มือและแนวปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 8 (คู่มือบรรษัทภิบาล)” ซึ่งผ่านการทบทวน และอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2568 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 รวมถึง นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)” ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนได้รับทราบและทำความเข้าใจผ่านการทำแบบทดสอบและลงนามรับทราบการปฏิบัติตามนโยบายในคู่มือบรรษัทภิบาลดังกล่าว ทางออนไลน์ (“Google Form”) ครบถ้วน 100% เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ตระหนักรู้ มีความเข้าใจ และจะปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลโดยทั่วทั้งองค์กร
5. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2569 ได้ทบทวนและอนุมัติแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (“NRC”) เป็นฉบับแก้ไขครั้งที่ 6 โดยเป็นการแก้ไขของประกอบให้เหมาะสม และเพิ่มหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ NRC ให้ดูแลเรื่องการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของระดับผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ ได้รวบรวมและเปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการ NRCฉบับแก้ไข ไว้ในคู่มือบรรษัทภิบาล
6. คณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้ช่วย ได้กำหนดหน้าที่ให้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนรวมทั้ง กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนืองหรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code หรือ CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 ได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล และจริยธรรมธุรกิจ ทั้งหมด ซึ่งได้รวบรวมและเปิดเผยไว้ในคู่มือบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ แล้ว โดยมีความเห็นเห็นว่านโยบายและหลักปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการสอดคล้องกับหลักการ CG Code แล้ว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติอนุมัติให้แก้ไขคู่มือบรรษัทภิบาล เป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 9 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 เป็นต้นไป พร้อมทั้ง ให้ประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและนำไปปฏิบัติ รวมถึง ได้เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.thg.co.th/th/downloads/cg-principle>

7. คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (รายคณะและรายบุคคล) ประจำปี 2568 และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละคณะ ประจำปี 2568 โดยได้นำเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณารับทราบ และนำไปพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
8. คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทสำหรับปี 2568 ว่าเป็นการล่วงหน้า
9. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัท รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 ของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ
10. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร (ตามนิยาม กสท.) ทุกคน จัดทำและนำเสนอแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ให้แก่เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานให้แก่ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับทราบเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล (ภายใน 7 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง)
11. คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำการแจ้งช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ต่อกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม กสท.) นักลงทุนสัมพันธ์ พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน หรือพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้ระมัดระวังการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินรายไตรมาส และรอบปีบัญชีของบริษัทฯ จะเผยแพร่ต่อสาธารณะชน

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด แต่ยังไม่ครอบคลุมหลักเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บางประเด็น ดังนี้

1. การเลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มิได้เลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เนื่องจากยังไม่สามารถสรรหากรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความรู้ และทักษะในธุรกิจซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระหนึ่งคน ให้ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุม กับประธานกรรมการบริษัทฯ ตามหลัก CG Code ที่กำหนดไว้แล้ว

2. การเปิดเผยรายละเอียดคำตอบของ Group CEO

ผู้ดำรงตำแหน่งไม่ประสงค์ที่จะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว เนื่องจากเป็นข้อมูลส่วนบุคคลที่อ่อนไหว

3. การกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าเป็นแนวปฏิบัติที่ขาดความยืดหยุ่น และยากต่อการปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม ได้มอบหมายให้ ทำการแจ้งช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ต่อกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม กสท.) นักลงทุนสัมพันธ์ พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน หรือพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้ระมัดระวังการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินรายไตรมาส และรอบปีบัญชีของบริษัทฯ จะเผยแพร่ต่อสาธารณะชน

4. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัท กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่ลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จะมีความยืดหยุ่นในการปฏิบัติมากกว่า อย่างไรก็ตาม การประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่ผ่านมา ได้มีกรรมการเข้าร่วมและอยู่ออกเสียงลงมติไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 มาโดยตลอด

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

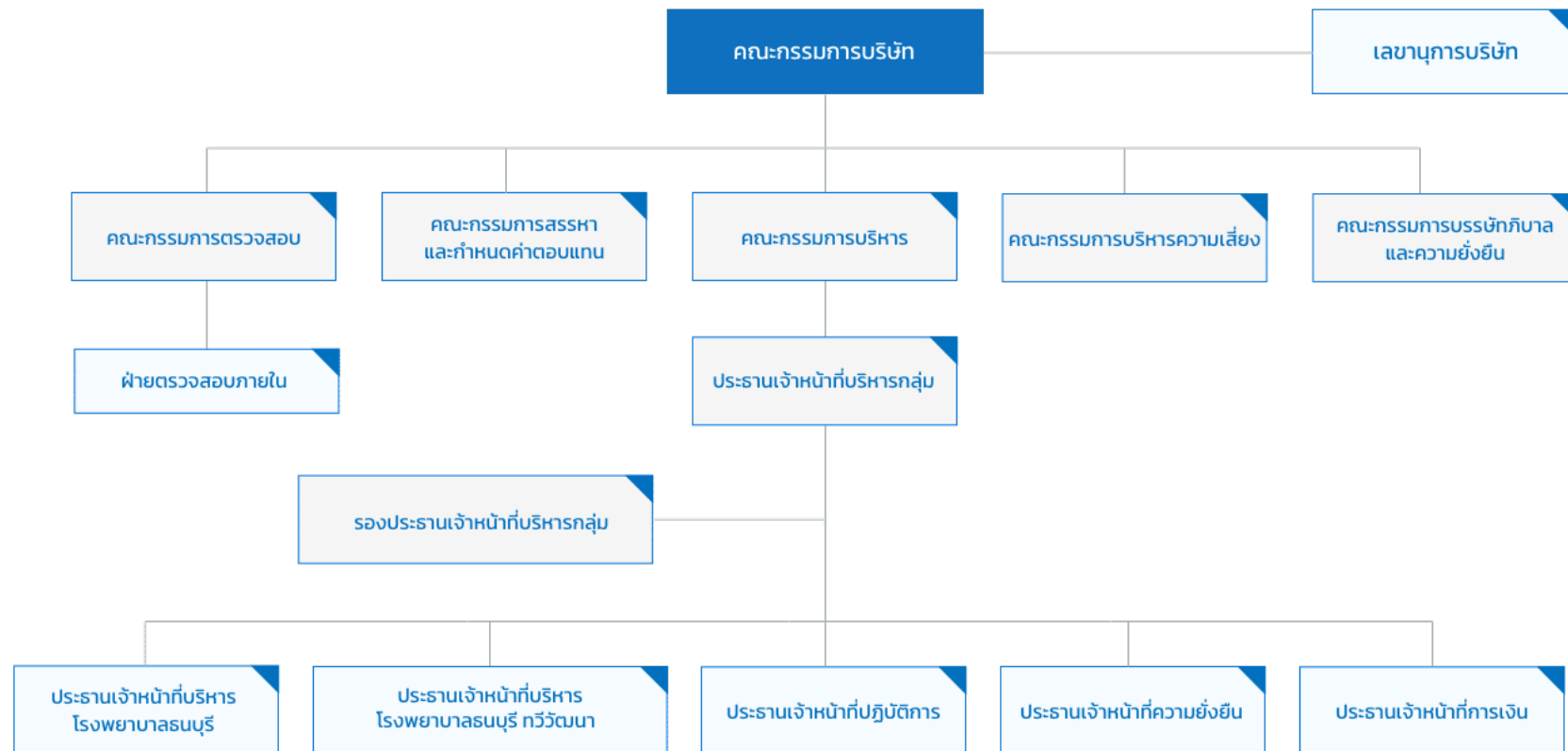
แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

THG มีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และผู้บริหารออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อถ่วงดุลอำนาจ มีความเป็นอิสระ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2568 ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2568 เป็นต้นไป เป็นดังแผนภาพนี้

หมายเหตุ: ผู้บริหารของบริษัท ธนบุรี เฮลแคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตามนิยาม กสท. ได้แก่

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
2. รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
3. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารโรงพยาบาลธนบุรี
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารโรงพยาบาลธนบุรี ทวีวัฒนา
5. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
6. ประธานเจ้าหน้าที่ความยั่งยืน
7. ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 26 มิถุนายน 2568



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน 17 คน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง กรรมการ และกรรมการชุดย่อย
1. นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ ⁴⁾	ประธานกรรมการ
2. นพ. ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ ^{1) 2)}	รองประธานกรรมการ
3. นพ. ไพบุลย์ เอกแสงศรี ^{1) 2)}	กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายเฉลิมกุล อภิบุณโยภาส ^{1) 2)}	กรรมการ / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน / รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นพ. ศิริพงษ์ เหลืองวารินกุล ^{1) 2)}	กรรมการ
6. นางกรรณิการ์ งามโสภี ^{3) 5)}	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
7. นายวีระชัย ศรีขจร ³⁾	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ
8. นายภราดร เลี้ยวสกุล ³⁾	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ⁷⁾ / กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ⁶⁾
9. ดร. วิกรม คุ้มไฟโรจน์ ³⁾	กรรมการอิสระ
10. นางสาวสุธิดา มงคลสุธี ³⁾	กรรมการอิสระ
11. ดร. ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ ^{1) 4)}	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
12. นายศิธา เมฆสุวรรณ ⁴⁾	กรรมการ และ กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
13. ศ. นพ. อาศิร อุณนันทน์ ⁴⁾	กรรมการ
14. ดร. ขจร ณะแพสย์ ⁴⁾	กรรมการ
15. นายแพทย์ประมุข อุณจักร ⁴⁾	กรรมการ
16. นางสาวนลิน วนาสิน ⁴⁾	กรรมการ
17. นางจรรววรรณ วนาสิน ⁴⁾	กรรมการ
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี :	
1. พญ. ลินดา ไกรวิทย์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2568)
2. นายแซม ต้นสกุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ⁶⁾ (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน 2568)

หมายเหตุ:

1) กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

2) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

3) กรรมการอิสระ

4) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

5) กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ

6) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2568 ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงสมาชิกคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน (“คณะกรรมการบริษัทภิบาล”) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2568 ดังนี้

6.1 แต่งตั้ง นายภารดร เลี้ยวสกุล กรรมการอิสระ เป็น กรรมการบริษัทภิบาลฯ แทน นางสาวนลิน วนาสิน

6.2 แต่งตั้ง นายแซม ดันสกุล กรรมการอิสระ เป็น กรรมการบริษัทภิบาลฯ

7) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2568 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2568 ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายภารดร เลี้ยวสกุล กรรมการอิสระ เป็นกรรมการตรวจสอบ แทน นายแซม ดันสกุล กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบที่ลาออก โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน 2568 เป็นต้นไป

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	17	100.00
กรรมการชาย	12	70.59
กรรมการหญิง	5	29.41
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	23.53
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	13	76.47
กรรมการอิสระ	5	29.41
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	8	47.06

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
----------------	---------	-------------------	-------------------

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 81 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : แพทยศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 19,963,300 หุ้น (1.115795 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	25 ต.ค. 2562	<p>การแพทย์, การเงิน, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, บริหารธุรกิจ</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาย ธนาธิป ศุภประดิษฐ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 59 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 120,000 หุ้น (0.006707 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 66,500 หุ้น (0.003717 %) <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>ถือหุ้นโดยคู่สมรส</p>	<p>รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	15 มิ.ย. 2558	<p>การแพทย์, การตลาด, การจัดการความเสี่ยง, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>3. นาย วีระชัย ศรีขจร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 72 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	22 ธ.ค. 2558	<p>ตรวจสอบภายใน, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ, การเงิน, การจัดการทรัพยากรมนุษย์</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย เฉลิมกุล อภิบุญโยภาส</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 70 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 880,128 หุ้น (0.049192 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	2 พ.ค. 2536	<p>การจัดการความเสี่ยง, กฎหมาย, ความยั่งยืน, บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>5. นางสาว นลิน วนาสิน</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 52 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 10,837 หุ้น (0.000606 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	1 มิ.ย. 2555	<p>เศรษฐศาสตร์, ความยั่งยืน, บริหารธุรกิจ, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. นาย อาศิร อุณนันทน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 50 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : Clinical Epidemiology and Health Service Research</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 39,046,380 หุ้น (2.182393 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59^(**) : 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	30 เม.ย. 2558	การแพทย์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นาย ขจร ณะแพสย์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 50 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 100,000 หุ้น (0.005589 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	15 มิ.ย. 2558	<p>การเงิน,</p> <p>เศรษฐศาสตร์, บริษัท</p> <p>ภิบาล/ การกำกับดูแล,</p> <p>บริหารธุรกิจ, ธนาคาร</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>8. นาย ศิธา เมฆสุวรรณค์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 50 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : Applied Psychology : Organization Psychology</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 125,000 หุ้น (0.006987 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับ <p>กรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	15 มิ.ย. 2558	<p>การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>9. นาง กรรณิการ์ งามโสภี</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 69 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)</p>	29 เม.ย. 2559	กฎหมาย, บัญชี, การเงิน, ตรวจสอบภายใน, การจัดการความเสี่ยง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>10. นาย วิกรม คุ่มไฟโรจน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 79 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : ประวัติศาสตร์ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 160,000 หุ้น (0.008943 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	29 เม.ย. 2559	ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>11. นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 43 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : Knowledge Management</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 3,025,000 หุ้น (0.169074 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	25 ต.ค. 2562	<p>การจัดการองค์กร, การเงิน, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการความเสี่ยง, บัญชี</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>12. นาย ไพบุลย์ เอกแสงศรี</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 73 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : Master of Community Health (Nutrition)</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 700,000 หุ้น (0.039125 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับ <p>กรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างกรายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	17 มิ.ย. 2567	<p>การแพทย์, บริษัทยาบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ, การจัดการทรัพยากรมนุษย์</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>13. นาง จารุวรรณ วนาสิน</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 80 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : ศิลปศาสตรบัณฑิต</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 39,996,388 หุ้น (2.235491 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 16,510,002 หุ้น (0.922782 %) <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>ถือหุ้นโดยคู่สมรส บุตรที่บรรลุนิติภาวะแต่เป็น Concert party และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	27 ส.ค. 2565	การเงิน, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>14. นาย ภราดร เลี้ยวสกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 49 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : นิติศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	31 มี.ค. 2568	กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>15. นาย ศิริพงษ์ เหลืองวารินกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)</p>	9 มิ.ย. 2568	<p>การแพทย์,</p> <p>บริหารธุรกิจ, การจัดการเทคโนโลยี</p> <p>สารสนเทศ, การตลาด,</p> <p>การจัดการทรัพยากรมนุษย์</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>16. นางสาว สุธิดา มงคลสุธี</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 44 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการระหว่างประเทศ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)</p>	9 มิ.ย. 2568	<p>บริหารธุรกิจ, การเงิน, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>17. นาย ประมุข อุณจักร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 50 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : แพทยศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)</p>	9 มิ.ย. 2568	การแพทย์

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
----------------	---------	--------------------------	-----------------

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>1. นางสาว ลินดา ไกรวิทย์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 53 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	31 ม.ค. 2568	<p>นาย แชม ต้นสกุล</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 20 ก.พ. 2568</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>2. นาย แชม ตันสกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 45 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	26 พ.ย. 2568	-

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กันด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กันกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย เอื้อชาติ กาญจน์พิทักษ์	ประธานกรรมการ		✓		✓	
2. นาย ธนาธิป ศุภประดิษฐ์	รองประธานกรรมการ	✓				✓

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
3. นาย วีระชัย ศรีขจร	กรรมการ		✓	✓		
4. นาย เฉลิมกุล อภิ บุญโยภาส	กรรมการ	✓				✓
5. นางสาว นลิน วนา สิน	กรรมการ		✓		✓	
6. นาย อาศิร อุณน นันท์	กรรมการ		✓		✓	
7. นาย ขจร ธนะแพสย์	กรรมการ		✓		✓	
8. นาย ศิธา เมฆสวรรค์	กรรมการ		✓		✓	
9. นาง กรรณิการ์ งาม โสภี	กรรมการ		✓	✓		
10. นาย วิกรม คุ่ม ไพโรจน์	กรรมการ		✓	✓		
11. นางสาว ถุกขจี กาญจนพิทักษ์	กรรมการ		✓		✓	✓
12. นาย ไพบุลย์ เอก แสงศรี	กรรมการ	✓				✓
13. นาง จารุวรรณ วนา สิน	กรรมการ		✓		✓	
14. นาย ภราดร เลี้ยว สกุล	กรรมการ		✓	✓		
15. นาย ศิริพงศ์ เหลื่องวารินกุล	กรรมการ	✓				✓
16. นางสาว สุธิดา มงคลสุธี	กรรมการ		✓	✓		
17. นาย ประมุข อุณ จักร	กรรมการ		✓		✓	
รวม (คน)		4	13	5	8	5

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	2	11.76
2. ธนาคาร	1	5.88
3. การแพทย์	6	35.29
4. กฎหมาย	3	17.65
5. การตลาด	2	11.76
6. บัญชี	2	11.76
7. การเงิน	7	41.18
8. การจัดการทรัพยากรมนุษย์	8	47.06
9. ความยั่งยืน	6	35.29
10. การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ	2	11.76
11. การจัดการองค์กร	1	5.88
12. การจัดการความเสี่ยง	5	29.41
13. การตรวจสอบ	1	5.88
14. ตรวจสอบภายใน	3	17.65
15. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	11	64.71
16. บริหารธุรกิจ	10	58.82

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดให้ประธานกรรมการไม่เป็นคนคนเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO) เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำกับดูแลปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ และหน้าที่ในการบริหารการปฏิบัติงานบริษัทฯ

ลิงก์มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 21-22

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติที่สำคัญ 4 ประการคือ
 - 1.1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความรอบคอบ (Duty of Care)
 - 1.2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 1.3. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน และไม่สนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน (Duty of Obedience)
 - 1.4. เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
2. ดำเนินการให้บริษัทฯ นำระบบงานบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง
3. จัดให้มีการทางการเงินของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีให้มีความถูกต้อง เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบบัญชีที่ผ่านมาให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน และถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตก่อนจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. พิจารณานุมัติ วัสดุภัณฑ์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายระยะยาว แนวทางและนโยบาย แผนการดำเนินธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะกลาง งบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมกำกับดูแล และติดตามการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน กลยุทธ์ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
5. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
6. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เช่น จัดให้มีและปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเปิดเผยให้รับทราบ กำหนดให้ปฏิบัติตามและติดตามให้มีการปฏิบัติเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
7. พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร โครงสร้างคณะกรรมการในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลาย และโครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลตามความเหมาะสม
8. พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท
9. พิจารณาคัดเลือกและให้ความเห็นชอบการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาและอนุมัติ
10. พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่จำเป็นตามกฎหมาย ประกาศระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของ ตลาด.

11. พิจารณาและ/หรือให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายงานที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการเข้าทำธุรกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ กฎเกณฑ์ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยกำกับควบคุมและป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
12. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
13. ให้มีการจัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทฯ เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
14. ต้องรับผิดชอบต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปโดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญตามที่กำหนดในกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่กรรมการและผู้บริหารดังกล่าวจะพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น
15. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการอิสระคนหนึ่ง และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - 2.1. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย
 - 2.2. จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
 - 2.3. สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
 - 2.4. สนับสนุนให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมกันเอง โดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการได้อภิปรายประเด็นที่สนใจได้อย่างอิสระ
3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณ
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ
6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
8. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม กรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

สรุปอำนาจหน้าที่ที่สำคัญระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ

รายการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหารกลุ่ม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
งบประมาณประจำปี	ไม่จำกัดวงเงิน	ให้ความเห็นชอบ	ให้ความเห็นชอบ
การลงทุน หรือการขยายธุรกิจใหม่	เกินกว่า 20 ล้านบาท	ไม่เกิน 20 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท
การซื้อหรือจำหน่ายสิ่งของพัสดุ นอกงบประมาณประจำปี	เกินกว่า 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท
การได้มา จำหน่าย โอนสิทธิทรัพย์สิน	เกินกว่า 20 ล้านบาท	ไม่เกิน 20 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท
ค่าใช้จ่าย (ตามงบประมาณ)	ไม่จำกัดวงเงิน	ไม่เกิน 20 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท
ค่าใช้จ่าย (นอกงบประมาณ หรือเกินกว่างบประมาณ)	ไม่จำกัดวงเงิน	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ล้านบาท
อำนาจลงนามในเช็ค	ไม่จำกัดวงเงิน (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามเท่านั้น)	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ:

การอนุมัติรายการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมทั้งประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการนำเป้าหมาย กลยุทธ์ และมาตรการดำเนินการที่กำหนดไปปฏิบัติ ผ่านการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ ที่ได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลงานของฝ่ายบริหารด้านต่าง ๆ ซึ่งในปี 2568 ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 15 ครั้ง เพื่อให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา และอุปสรรคของโครงการต่าง ๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO) ได้สื่อสารกลยุทธ์ที่คณะกรรมการกำหนด ให้หน่วยงานและบริษัทย่อย (“Business Unit”) รับทราบ เพื่อกำกับดูแล และบริหารจัดการธุรกิจให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนด ซึ่งในปี 2568 ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 19 ครั้ง เพื่อให้ผู้บริหารของแต่ละ Business Unit ได้เข้ามารายงานการดำเนินงาน ปัญหา และอุปสรรคของโครงการต่าง ๆ ซึ่งจะร่วมกันแก้ไขปัญหา และติดตามเพื่อกำกับดูแลกิจการอย่างใกล้ชิด

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระ หรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมกันเองตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่าง ๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องธุรกิจของบริษัทฯ หรือ เรื่องอื่น ๆ ที่อยู่ในความสนใจได้อย่างอิสระ โดยปี 2568 ได้มีการประชุมกรรมการอิสระ/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2568 โดยรายงานสรุปความเห็นจากที่ประชุมฯ ดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มได้รับทราบ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2568

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : [https://thg.co.th/storage/ir/downloads/cg-principle/](https://thg.co.th/storage/ir/downloads/cg-principle/20230203-thg-board-charter-th-02.pdf)

20230203-thg-board-charter-th-02.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 1-7

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อกลั่นกรองและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เฉพาะเรื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด และให้เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ มีทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

(1) รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี

(1.1) สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งราย ไตรมาสและประจำปี

(1.2) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อรับทราบรายงานทางการเงินที่สำคัญ ผลการตรวจสอบและหารือเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรคที่อาจพบจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี

(2) การควบคุมภายใน

(2.1) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล

(2.2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

(2.3) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

(2.4) สอบทานและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีกระบวนการเกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแสและรับข้อร้องเรียน

(3) การตรวจสอบภายใน

(3.1) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลรวมทั้งกำกับให้ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตาม

มาตรฐานการตรวจสอบภายใน

(3.2) พิจารณาความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายใน

(3.3) ให้ความเห็นชอบแต่งตั้ง โยภยา เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในรวมถึงพิจารณา ผลตอบแทน อัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน

(3.4) พิจารณานุมัติกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน

(3.5) อนุมัติและประเมินแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้แผนการตรวจสอบสอดคล้องกับประเภทและระดับความเสี่ยงของบริษัทฯ

(3.6) สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในที่เสนอต่อฝ่ายบริหาร รวมถึงการสอบทานความเห็นของฝ่ายบริหารที่มีต่อประเด็นการตรวจสอบที่ได้มีการเสนอและรายงานไว้ รวมทั้งติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าวอย่างเพียงพอ และภายในเวลาที่เหมาะสม

(3.7) ให้ความเห็นชอบการว่าจ้างและกำหนดค่าธรรมเนียมตอบแทนผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน (Outsource) กรณีว่าจ้างหน่วยงานภายนอก

(4) การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(4.1) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(4.2) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

(4.3) ดำเนินการตรวจสอบเมื่อได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีกรณีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ฝ่ายบริหาร หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ กระทำความผิดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือ มาตรา 313 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้น ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

(5) หน้าที่อื่น ๆ

(5.1) ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแก้ไขในประเด็นที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสมและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ

(5.2) คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย

(5.3) สามารถเข้าพบผู้บริหาร ติดต่อพนักงานและเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องได้โดยไม่มีข้อจำกัด

ลิงก์กฎบัตร

<https://thg.co.th/storage/ir/downloads/cg-principle/20230203-thg-audit-committee-charter-th.pdf>

คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน

บทบาทหน้าที่

- บรรษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน
- การกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- (1) กำหนดนโยบาย และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน ให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
- (2) กำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มั่นใจว่า มีการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้
- (3) ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารเข้าใจนโยบาย ปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน และสนับสนุนให้ผู้บริหารส่งเสริมพนักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความเข้าใจและปฏิบัติตาม
- (4) ติดตามการดำเนินงานด้านการจัดการที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมทั้ง ทบทวน และพิจารณาการปรับปรุงนโยบาย และ/หรือ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ("Carbon Footprint") เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ

- (5) ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน รวมทั้งกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท
- (6) แต่งตั้งคณะทำงานชุดย่อย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ตามความจำเป็นเหมาะสม
- (7) แต่งตั้ง หรือขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ในกรณีจำเป็น โดยบริษัท เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย
- (8) ปฏิบัติตามหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

https://thg.co.th/CGPrinciple/2026/CGC_5_12112568_TH.pdf

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- (1) กำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงบริษัท และบริษัทย่อย
- (2) รับทราบและให้ข้อเสนอแนะต่อนโยบาย กลยุทธ์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับบริษัท และบริษัทย่อย
- (3) กำหนดแนวทางการประเมินความเสี่ยงระดับบริษัท และบริษัทย่อย และจัดให้มีการรายงานการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- (4) พิจารณาและระบุความเสี่ยงที่สำคัญของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความเสี่ยงด้านการลงทุน ด้านการประกอบธุรกิจ ด้านการบริหารจัดการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านความปลอดภัยของข้อมูล ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ เป็นต้น รวมถึง เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- (5) กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงและสอบทานแผนจัดการความเสี่ยง รวมทั้ง กระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม และติดตามดูแลและสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงผลการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (6) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้ง ปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- (7) รับทราบถึงความเสี่ยงที่สำคัญ ๆ และรายงานผลการประเมินความเสี่ยง และผลการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงเพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- (8) พิจารณาว่าฝ่ายจัดการได้ตอบสนองต่อความเสี่ยงอย่างเหมาะสมหรือไม่
- (9) ผลักดันให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (10) ผลักดันให้มีการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร และสร้างความตระหนักถึงความเสี่ยงและการควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง
- (11) ปฏิบัติตามหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

https://thg.co.th/CGPrinciple/2026/2026_RMC_25062025.pdf

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

(1) การสรรหา

- 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของจำนวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมทั้ง กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ ตามความเหมาะสมของขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- 2) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการ และ กรรมการชุดย่อยที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม โดยเป็นตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด และหลักเกณฑ์ หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือก ด้วยความโปร่งใส พิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ วิชาชีพ ความหลากหลายของทักษะ (Board Skills Matrix) และคุณสมบัติเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความสมดุลในสาขาต่าง ๆ และเป็นประโยชน์สูงสุด และอาจพิจารณาจากบัญชีรายชื่อหรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ขององค์กรที่น่าเชื่อถือประกอบการด้วย โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ (แล้วแต่กรณี)
- 3) ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท มีองค์ประกอบที่เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพแวดล้อม และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ
- 4) พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่านเพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน
- 5) ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ และกรรมการชุดย่อย เป็นประจำทุกปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ ก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการ หรือกรรมการชุดย่อยที่ครบวาระ
- 6) ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และควรนำเสนอผลการปฏิบัติหน้าที่ ผลงาน (Contribution) รวมทั้ง ประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย (หากมี) และการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย
- 7) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารของบริษัทฯ (ตามนิยาม สำนักงาน ก.ล.ต.) และผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการขึ้นไป และ/หรือ ระดับ N-2 ขึ้นไป) ของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวนโครงสร้างองค์กร และลักษณะของธุรกิจ รวมทั้ง กำหนดคุณสมบัติของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารของบริษัทฯ (ตามนิยาม สำนักงาน ก.ล.ต.) และผู้บริหารระดับสูง (และ/หรือ ระดับ N-2 ขึ้นไป) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี)
- 8) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารของบริษัทฯ (ตามนิยาม สำนักงาน ก.ล.ต.) และผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการขึ้นไป และ/หรือ ระดับ N-2 ขึ้นไป) ของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเป็นตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด และหลักเกณฑ์ หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือก ด้วยความโปร่งใส พิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ ทักษะต่าง ๆ ที่จำเป็น คุณสมบัติเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยแล้วแต่กรณี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ภาวะความเป็นผู้นำ และประสบการณ์ในการเป็นผู้นำองค์กร เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี)
- 9) กำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์การสรรหา หรือ พัฒนาผู้บริหาร เพื่อเตรียมสืบทอดตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารของบริษัทฯ (ตามนิยาม สำนักงาน ก.ล.ต.) และผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการขึ้นไป และ/หรือ ระดับ N-2 ขึ้นไป) ของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 10) ดูแลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารของบริษัทฯ (ตามนิยาม สำนักงาน ก.ล.ต.) และผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการขึ้นไป และ/หรือ ระดับ N-2 ขึ้นไป) ของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่เกษียณอายุ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย แล้วแต่กรณี สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้ง ดูแลการจัดทำแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง อย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึง เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง

(2) การกำหนดค่าตอบแทน

- 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่น ทั้งที่ เป็นรูปแบบตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และสถานะตลาด โดยควรอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้จากกรรมการแต่ละคณะ เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) กำหนดแนวทางและหลักการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

- 3) พิจารณาแนวทาง และกำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน เพื่อจูงใจและรักษาบุคลากร ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารของบริษัทฯ (ตามนิยาม สำนักงาน ก.ล.ต.) และ ผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการขึ้นไป และ/หรือ ระดับ N-2 ขึ้นไป) ของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ นำเสนอขออนุมัติ คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี)
- 4) กำหนดแนวทางและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว ประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 5) พิจารณารายละเอียดการจัดสรร และอนุมัติการจ่ายโบนัสประจำปี และการกำหนดค่าตอบแทนประจำปี ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารของบริษัทฯ (ตามนิยาม สำนักงาน ก.ล.ต.) และ ผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการ ขึ้นไป และ/หรือ ระดับ N-2 ขึ้นไป) ของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติกรอบอัตราและวงเงินสำหรับการจ่ายโบนัสประจำปี และกรอบอัตรา และ/หรือ วงเงินสำหรับการปรับเงินเดือนหรือค่าตอบแทนประจำปี ให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
- (3) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหา นโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้ง จัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย
- (4) แต่งตั้ง หรือขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษากายนอกที่เป็นอิสระได้ในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย
- (5) ปฏิบัติตามหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

https://thg.co.th/CGPrinciple/2026/2026_NRC_TH_13012026_BOD169.pdf

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาง กรรณิการ์ งามโสภี(*) เพศ: หญิง อายุ : 69 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ รายงานและไม่มีผลการลาออก ระหว่างปี)	23 ก.พ. 2561	กฎหมาย, บัญชี, การเงิน, ตรวจสอบภายใน, การจัดการ ความเสี่ยง
2. นาย วีระชัย ศรีขจร เพศ: ชาย อายุ : 72 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ รายงานและไม่มีผลการลาออก ระหว่างปี)	22 ธ.ค. 2558	ตรวจสอบภายใน, บริษัทภิ บาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ, การเงิน, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์
3. นาย ภราดร เลี้ยวสกุล เพศ: ชาย อายุ : 49 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : นิติศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมด วาระ/ลาออก	26 พ.ย. 2568	กฎหมาย, บริษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย แชม ตันสกุล เพศ: ชาย อายุ : 45 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบ บัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	26 พ.ย. 2568	นาย ภาธร เลี้ยวสกุล วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 26 พ.ย. 2568

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร (1)

คณะกรรมการบริหารกลุ่ม ณ วันที่ 13 มกราคม 2569 ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 9 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย ไพบุลย์ เอกแสงศรี เพศ: ชาย อายุ : 73 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : Master of Community Health (Nutrition) สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	12 พ.ย. 2567
2. นาย ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ เพศ: ชาย อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	15 มิ.ย. 2558

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
3. นาย เฉลิมกุล อภิบุญโยภาส เพศ: ชาย อายุ : 70 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	9 ธ.ค. 2558
4. นาย ศิริพงษ์ เหลืองวารินกุล เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	26 มิ.ย. 2568
5. นาย ประมุข อุณจักร เพศ: ชาย อายุ : 50 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	26 มิ.ย. 2568
6. นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ เพศ: หญิง อายุ : 43 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : Knowledge Management สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ม.ค. 2567
7. นางสาว โยธิกะ ศรีพงษ์พันธุ์กุล เพศ: หญิง อายุ : 36 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : ภาษาระหว่างประเทศ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	13 ม.ค. 2569

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
8. ศ. คลินิก. นพ. วิศิษฐ์ วามวาณิชย์ เพศ: ชาย อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	12 พ.ย. 2567
9. นาย เจริมพล ภูมิตระกูล เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	26 มิ.ย. 2568

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ เลขานุการคณะกรรมการบริหารกลุ่ม: น.ส. ณัฐธกานต์ จิตติพัฒน์ ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ:

1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2568 ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงและสมาชิกกรรมการบริหารกลุ่ม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2568 เป็นต้นไป ดังนี้

- แต่งตั้ง นพ.ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล เป็นกรรมการบริหารกลุ่ม แทน นพ.วชิรบุญย ศาสตระรุจิ
- แต่งตั้ง นพ.ประมุข อุณจักร เป็นกรรมการบริหารกลุ่ม แทน นางเรวดี ไผ่เกาะ
- แต่งตั้ง ทพ.เจริญพล ภูมิตระกูล เป็นกรรมการบริหารกลุ่ม แทน นายณัฐรักษ์ แสนชุม

2) นายภูมิพัฒน์ ฉัตรนรเศรษฐ์ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ลาออกจากบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2568

3) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2569 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง น.ส.โยธิกะ ศรีพงษ์พันธุ์กุล ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เป็น รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และ กรรมการบริหารกลุ่ม แทน นายภูมิพัฒน์ ฉัตรนรเศรษฐ์ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2569 เป็นต้นไป

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน	นาย เฉลิมกุล อภิบุญโยภาส	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย ศิธา เมฆสุวรรณค์	กรรมการชุดย่อย
	นาย ภราดร เลี้ยวสกุล	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย ไพบุลย์ เอกแสงศรี	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย เฉลิมกุล อภิบุญโยภาส	รองประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย ธนาธิป ศุภประดิษฐ์	กรรมการชุดย่อย
	นาง กรรณิการ์ งามโสภี	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย วีระชัย ศรีขจร	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาง กรรณิการ์ งามโสภี	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	กรรมการชุดย่อย

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ลาออก/พ้นตำแหน่งระหว่างปี

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
คณะกรรมการบริษัทภิบาล และความยั่งยืน	1. นาย แชม ต้นสกุล	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)	26 พ.ย. 2568	-
	2. นางสาว ลินดา ไกรวิทย์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)	31 ม.ค. 2568	นาย แชม ต้นสกุล วันที่ดำรงตำแหน่ง แทน : 26 มิ.ย. 2569
	3. นางสาว นลิน วนาสิน	กรรมการชุดย่อย	26 มิ.ย. 2568	นาย ภาธร เสียวสกุล วันที่ดำรงตำแหน่ง แทน : 26 มิ.ย. 2568
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	1. นางสาว ลินดา ไกรวิทย์	ประธานกรรมการชุด ย่อย (กรรมการอิสระ)	31 ม.ค. 2568	นาย ไพบุลย์ เอกแสงศรี วันที่ดำรงตำแหน่ง แทน : 28 ก.พ. 2568

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ไพบุลย์ เอกแสงศรี เพศ: ชาย อายุ : 73 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : Master of Community Health (Nutrition) สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (ผู้บริหารสูงสุด)	1 พ.ย. 2567	การแพทย์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ, การจัดการทรัพยากรมนุษย์
2. นาย ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ เพศ: ชาย อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม	1 พ.ย. 2567	การแพทย์, การตลาด, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ
3. นาย ศิริพงษ์ เหลืองวารินกุล เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โรงพยาบาลธนบุรี และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	26 มิ.ย. 2568	การแพทย์, บริหารธุรกิจ, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การตลาด, การจัดการทรัพยากรมนุษย์

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาย เฉลิมกุล อภิบุญโยภาส เพศ: ชาย อายุ : 70 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารโรงพยาบาลธนบุรี ทวีวัฒนา และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่ความยั่งยืน	26 มิ.ย. 2568	การจัดการความเสี่ยง, กฎหมาย, ความยั่งยืน, บริหารธุรกิจ, บริษัทภิบาล/การกำกับดูแล
5. นางสาว โยถิกะ ศรีพงษ์พันธุ์กุล ^{(*)(**)(***)} เพศ: หญิง อายุ : 36 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : ภาชีระหว่างประเทศ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	13 ม.ค. 2569	บัญชี, การเงิน

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

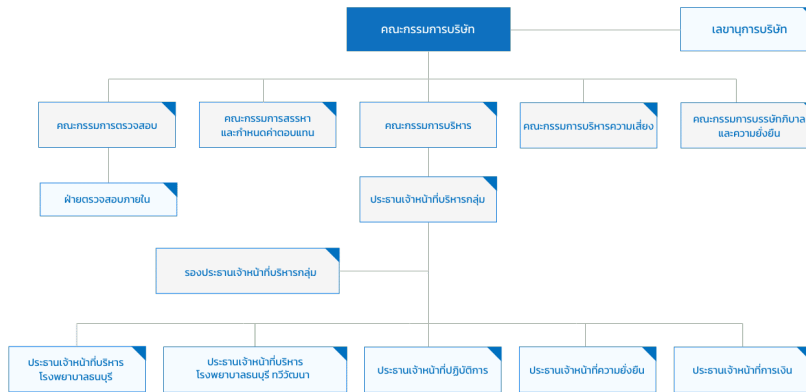
(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

แผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

โครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหาร : 26 มิ.ย. 2568

สูงสุด ณ วันที่

รูปแผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด



7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนระยะสั้น คือเงินเดือนและโบนัส โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) ซึ่งค่าตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนค่าตอบแทนระยะยาวนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติเป็นคราว ๆ ไป

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 มีมติอนุมัติการปรับขึ้นเงินเดือนปี 2569 และจ่ายโบนัสปี 2568 ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยพิจารณาตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในปี 2568 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ให้แก่ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 30,871,866.67 บาท (รวมค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย และค่าตอบแทนค้างจ่ายในปีล่าสุด) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารกลุ่มไม่ถือเป็นคณะกรรมการชุดย่อย จึงไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมใด ๆ

2) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.)

ได้แก่ ค่าเบี้ยเลี้ยง (กรณีเดินทางไปปฏิบัติงานในต่างจังหวัด หรือต่างประเทศ) ค่าโทรศัพท์ และค่ารักษาพยาบาล ดังนี้

- ผู้บริหาร 100,000 บาทต่อปี ส่วนเกินลด 50%
- บิดา-มารดา ส่วนลด 50% ไม่จำกัดวงเงิน
- สามี/ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่วนลด 50% รวมแล้วไม่เกิน 100,000 บาท

โดยในปี 2568 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีค่าตอบแทนอื่น คือ ค่าเบี้ยเลี้ยง รวมเป็นเงินจำนวน 36,000 บาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้ผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน ซึ่งในปี 2568

บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 5 ราย จำนวนรวมทั้งสิ้น 528,000 บาท

หมายเหตุ: ผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. ปี 2568 ได้แก่ 1) นพ. ไพบุลย์ เอกแสงศรี 2) นพ.ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ 3) นพ. ศิริพงษ์ เหลืองวารินกุล

4) นายเฉลิมกุล อภิภูโยภาส และ 5) นายภูมิพัฒน์ ฉัตรนรเศรษฐ์ (ลาออกเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ลิงก์นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : <https://thg.co.th/CGPrinciple/>

2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 29

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 มีมติอนุมัติการปรับขึ้นเงินเดือนปี 2569 และจ่ายโบนัสปี 2568 ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยพิจารณาตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	34,573,056.00	35,902,208.00	30,871,866.67
คำตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	34,573,056.00	35,902,208.00	30,871,866.67

คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับ กรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	918,093.00	832,718.00	528,000.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณคำตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน) ⁽¹⁾	5,484	5,980	5,532
พนักงานชาย (คน)	1,174	1,131	1,078
พนักงานหญิง (คน)	4,310	4,849	4,454

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	1,069	1,058	978
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	77	57	71
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	28	16	29

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	4,057	4,643	4,214
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	222	192	222
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	31	14	18

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

คำตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
คำตอบแทนพนักงานรวม (บาท) ⁽²⁾	2,327,101,001.00	3,037,963,961.00	2,484,039,056.00
คำตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	488,093,444.00	643,877,391.00	517,162,206.00
คำตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	1,839,007,557.00	2,394,086,570.00	1,966,876,850.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทฯ มีนโยบายในการเลือกผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

1) ประวัติและความมั่นคง

ต้องเป็นบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีผู้จัดการกองทุนเป็นผู้ดูแลเงินให้งอกเงย ซึ่งต้องเป็นบุคลากรที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ด. พิจารณาว่าบริษัทจัดการได้รับใบอนุญาตและการให้บริการที่ดีตลอดมา ไม่มีประวัติการกระทำที่ผิดกฎหมาย มีทีมงานที่มีความน่าเชื่อถือนำเสนอบริการและให้ ข้อมูลที่เข้าใจ บริษัทจัดการมีความมั่นคงทางการเงินและอยู่ภายใต้กลุ่มธุรกิจของธนาคารกรุงเทพ ดังนั้นโรงพยาบาลมีความเชื่อมั่นในประวัติและความ มั่นคงของบริษัทจัดการดังกล่าว

2) มุมมองด้านการลงทุน

บริษัทจัดการมีทางเลือกในการลงทุนที่หลากหลาย สอดคล้องกับลักษณะความต้องการ และความสามารถในการยอมรับความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทได้พิจารณา ถึงความเหมาะสมด้านการลงทุนที่คาดว่าจะได้ประโยชน์สูงสุดแก่สมาชิก

3) ระบบงานของบริษัทจัดการ

ระบบงานทะเบียนสมาชิกมีความน่าเชื่อถือและถูกต้อง ระบบการเปิดเผยข้อมูลของกองทุนที่สามารถเข้าถึงได้ มีมาตรการและวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเพื่อป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงมีแนวทางการควบคุมและตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานอื่นอย่างชัดเจน

ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมีกานำ : ไม่มี

หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้

ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน) ⁽³⁾	3,662	3,487	3,214
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	3,662	3,487	3,214
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%) ⁽⁴⁾	75.04	79.21	66.20
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิ เข้าร่วม (%)	100.00	100.00	100.00

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยง ชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	40,479,195.00	39,651,067.00	34,870,911.00

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มี พนักงาน เข้าร่วม เป็น สมาชิก PVD	จำนวน พนักงาน (คน)	จำนวนพนักงาน ที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงาน ที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วน พนักงานที่เข้า ร่วม PVD จาก พนักงาน ทั้งหมด (%)	สัดส่วน พนักงานที่เข้า ร่วม PVD จาก พนักงานที่มี สิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	มี	5532	3214	3214	66.20%	100.00%

หมายเหตุ : ⁽³⁾ - ปรับปรุงขอบเขตการเปิดเผยข้อมูล ปี 2566, 2567 และ 2568 เป็นของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย

⁽⁴⁾ ปี 2567 สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (3,487/ 5,013) ตามข้อเท็จจริง = 69.56%

เนื่องจาก ในปี 2567 จำนวนพนักงานประจำรวม ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย = 5,013 คน (แต่จำนวนพนักงานรวม 4,402 คน เฉพาะ 7 สาขา)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุน : การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุน
สำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD ที่เหมาะสม

การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

--

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว โยธิกา ศรีพงษ์พันธุ์กุล	yothika.sr@thg.co.th	02 487-2000 ต่อ 2785

รายชื่อเลขานุการบริษัท ⁽¹⁾

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ณัฐธกานต์ จิตติณพัฒน์	nattakan.ji@thg.co.th	02-220-7999 ต่อ 85902

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้ น.ส.ณัฐธกานต์ จิตติณพัฒน์ ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งเป็น เลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณสมบัติตาม “ประวัติเลขานุการบริษัท”

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

บริษัทฯ แต่งตั้งให้ นางหทัยชนก ปางน้อย ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีคุณสมบัติตาม “ประวัติ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน”

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง หทัยชนก ปางน้อย	hathaichanok.pa@thg.co.th	081-613-3539

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ไม่มี

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

ในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลเชิงกลยุทธ์ ข้อมูลธุรกิจ ผลประกอบการ ความคืบหน้าของโครงการ และแนวโน้มธุรกิจ อันเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจสำหรับนักลงทุน โดยได้เปิดโอกาสให้ผู้บริหารได้พบนักลงทุนที่หลากหลาย ทั้งนักลงทุนสถาบันในประเทศ ต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์ และผู้แนะนำการลงทุน เพื่อให้สื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึงและโปร่งใส ทั้งนี้ กิจกรรมต่าง ๆ ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูงเป็นอย่างดี ทั้ง Group CEO ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO) และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เป็นผู้ที่พบนักลงทุนและให้ข้อมูลร่วมกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

รูปแบบการเข้าพบ	จำนวนครั้ง
1. แลกเปลี่ยนประสบการณ์การประจำไตรมาส	4
2. ร่วมงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนโดย ตลท. (SET Opportunity Day)	3
3. การนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุนในประเทศ (Domestic roadshow / conference)	4
4. การนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุนต่างประเทศ (International roadshow / conference)	0
5. จัดประชุมพบนักลงทุน นักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ และการเยี่ยมชมกิจการ (Company visit, conference call and site visit)	5

ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อ นางสาวโยธิกะ ศรีพงษ์พันธุ์กุล ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ได้ที่ อีเมล: ir@thg.co.th หรือโทรศัพท์ 02 487-2000 ต่อ 2785

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว โยธิกะ ศรีพงษ์พันธุ์กุล	yothika.sr@thg.co.th	02 487-2000 ต่อ 2785

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิติ ทาวเวอร์ ชั้น 7, 11, 13-16 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 2844 1000	4,000,000.00	-	1. นางสาว ศนิชา อัครกิตติลาภ อีเมล: sanicha.akarakittilap@pwc.com เลขที่ใบอนุญาต: 8470

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ
7,226,000.00	<p>ประเภทของงานบริการอื่น: ค่าสังเกตการณ์ทำลายสินค้า</p> <p>รายละเอียดข้อมูลค่าบริการอื่น ๆ: ค่าสังเกตการณ์ทำลายสินค้า</p> <p>ส่วนที่จ่ายไปในช่วงปีบัญชี: N/A บาท</p> <p>ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต: N/A บาท</p> <p>รวมค่าบริการ: 3,000.00 บาท</p>

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของจำนวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมทั้ง กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ ตามความเหมาะสมของขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ โดยคณะกรรมการสรรหา พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการ และ กรรมการชุดย่อยที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม โดยเป็นตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด และหลักเกณฑ์ หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือก ด้วยความโปร่งใส พิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ วิชาชีพ ความหลากหลายของทักษะ (Board Skills Matrix) และคุณสมบัติเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความสมดุลในสาขาต่าง ๆ และเป็นประโยชน์สูงสุด และอาจพิจารณาจากบัญชีรายชื่อหรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ขององค์กรที่น่าเชื่อถือประกอบการด้วย โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) โดยในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง จะทำการพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ ผลงาน (Contribution) และประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย (หากมี) และการประชุมผู้ถือหุ้น ของกรรมการรายดังกล่าว เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา ทำหน้าที่ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบที่เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพแวดล้อม และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ รวมถึง พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน

การสรรหากรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีความสอดคล้องกับมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และจะต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 โดยมีนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

1) กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีความต้องห้ามตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535(รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ.บริษัทมหาชน") พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535(รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)("พ.ร.บ. หลักทรัพย์") รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

2) กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่การเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ด. และ ตลท. กำหนดไว้

3) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ

นโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ

1. กรณีคัดเลือกกรรมการรายใหม่

1.1. พิจารณาความเหมาะสมของจำนวน องค์ประกอบ และความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการที่หลากหลาย (Board Diversity) โดยคำนึงถึงทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ เช่น ทักษะวิชาชีพ เพศ อายุ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการ มีความสมบูรณ์ แข็งแกร่ง และสามารถนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล

1.2. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมาย หน่วยงานกำกับดูแล และบริษัทฯ ประกาศกำหนด

1.3. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ ภาวะผู้นำ กล้าแสดงความคิดเห็น ตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล มีคุณธรรมและจริยธรรม และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพรอ

2. กรณีต่ออายุกรรมการรายเดิมพิจารณาประวัติและผลงานที่ผ่านมาขณะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ คือ

2.1. ได้ศึกษาข้อมูลบริษัทฯ วาระการประชุม และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

2.2. การอุทิศเวลาให้กับองค์กร และเข้าร่วมกิจกรรม / การประชุมต่าง ๆ

กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

ในการสรรหาหรือคัดเลือกกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะดำเนินการดังนี้

1. พิจารณา Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติกรรมการที่ต้องการสรรหา ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท

2. พิจารณาคัดเลือกจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจ กลยุทธ์ แผนในอนาคต และเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ อย่างรอบด้าน ด้วยความโปร่งใส ดังนี้

2.1. จากการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ มีการแจ้งให้ ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2.2. จากรายชื่อบุคคลในฐานข้อมูลกรรมการอาชีพจากทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD Chartered Director)

2.3. จากผู้บริหารภายใน และบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการ

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการหา ท้าทาย สัมภาษณ์ และหารือกับบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวยินดีที่จะเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัทหากได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอบุคคลที่ผ่านเกณฑ์การสรรหาต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งหรือให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นรายบุคคล โดย

4.1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

4.2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงทั้งหมดตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

4.3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

5. ดำเนินการแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นที่นอกจากการครบวาระการดำรงตำแหน่ง เช่น ลาออก คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการภายในระยะเวลาที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นางสาว นลิน วนาสิน	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	1 มิ.ย. 2555	เศรษฐศาสตร์, ความยั่งยืน, บริหารธุรกิจ, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาย ขจร ณะแพสย์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	15 มิ.ย. 2558	การเงิน, เศรษฐศาสตร์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ, ธนาการ
3. นาย ศิธา เมฆสุวรรณค์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	15 มิ.ย. 2558	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
4. นาย วิกรม คัมไพโรจน์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	29 เม.ย. 2559	ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
5. นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	25 ต.ค. 2562	การจัดการองค์กร, การเงิน, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการความเสี่ยง, บัญชี

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ภราดร เลี้ยวสกุล	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	31 มี.ค. 2568	กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	9 มิ.ย. 2568	การแพทย์, บริหารธุรกิจ, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การตลาด, การจัดการทรัพยากรมนุษย์
2. นางสาว สุธิดา มงคลสุธี	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	9 มิ.ย. 2568	บริหารธุรกิจ, การเงิน, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน
3. นาย ประมุข อุณจักร	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	9 มิ.ย. 2568	การแพทย์

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระและต้องมีคุณสมบัติตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดไว้ คือ:

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่อาจเป็นผลเสียต่อบริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชี บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ
 6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ
 7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นอกจากนี้แล้วยังต้องสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างมีอิสระ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายโดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่จะมาบีบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น
 8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
 9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
 10. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ตามคุณสมบัติที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
- ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1) - 10) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.

1. ผู้บริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่
2. ผู้บริหารต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีประชาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
3. ผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีทักษะ ประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจที่ตรงความต้องการ พร้อมดำเนินการทาบทามบุคคลดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่ายินดีจะมารับตำแหน่งผู้บริหาร โดยหากได้รับการพิจารณาจากกรรมการแล้ว จะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาคัดเลือก ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช้

สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช้

กรรมการสรรหาหรือไม่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ("RAM") มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ได้แก่ 1) ดร.ฤกษ์ จาญจนพิทักษ์ 2) นพ. ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล และ 3) นายแพทย์ประมุข อุณจักร

ทั้งนี้ นายแพทย์เอื้อชาติ จาญจนพิทักษ์ ได้ลาออกจากการเป็น กรรมการบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2568 จึงไม่ได้เป็นกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นใหญ่ RAM

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา : 3

(คน)

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอบุคคลที่ผ่านเกณฑ์การสรรหาต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งหรือให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นรายบุคคล โดย

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงทั้งหมดตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง และจัดให้มีคู่มือกรรมการ เอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ รวมถึงการบรรยายแนะนำการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตลอดจนนโยบายและแนวบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ

ในปี 2568 มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และกรรมการรายเดิม รวมจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ได้แก่ 1) นพ.ไพบุลย์ เอกแสงศรี 2) นายแซมตันสกุล 3) นายภราดร เลี้ยวสกุล 4) นางสาวสุธิดา มงคลสุธี 5) นพ. ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล และ 6) นพ.ประมุข อุณจักร

บริษัทฯ ประสงค์ให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ทั้งในลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ หลักบรรษัทภิบาล และหลักสูตรอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วมสัมมนาและเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD), ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("SET") หรือ สถาบันอิสระอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

กรรมการ	หลักสูตรอบรม / สัมนา ในปี 2568	จัดโดย
1. นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	ไม่มี	-
2. นพ. ธนาธิป ศุภประดิษฐ์	ไม่มี	-
3. นพ. ไพบูลย์ เอกแสงศรี	● Director Accreditation Program - DAP เมื่อวันที่ 19 – 20 สิงหาคม 2568	IOD
	● Director Certification Program - DCP เมื่อวันที่ 8 กันยายน – 6 ตุลาคม 2568	IOD
	● ESG101:พื้นฐานความรู้ด้านความยั่งยืน เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2568	SET
4. นายเฉลิมกุล อภิบุณโยภาส	● ESG101:พื้นฐานความรู้ด้านความยั่งยืน เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2568	SET
	● BHR101:พื้นฐานกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2568	SET
	● CFO01: Business and GHG Emission Reduction เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2568	SET
	● CE102: การจัดการขยะอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2568	SET
5. นพ. ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	ไม่มี	-
6.นางกรรณิการ์ งามโสภี	● Insight in SET: ID & AC Focus รู้รอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568	SET
7. นายวีระชัย ศรีขจร	ไม่มี	-
8. นายภราดร เลี้ยวสกุล	● หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปรพ.12) เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2568 - กันยายน 2569 (หลักสูตรระยะเวลา 11 เดือน)	แพทยสภา
9. ดร. วิกรม คุ้มไฟโรจน์	ไม่มี	-
10. น.ส. สุธิดา มงคลสุธี	ไม่มี	-
11. ดร. อุทกจิ กาญจนพิทักษ์	● ประกาศนียบัตรกฎหมายทางการแพทย์ เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2567 – 24 มีนาคม 2568	แพทยสภา
12. นายศิธา เมฆสุวรรณค์	ไม่มี	
13. ศ. นพ.อาคิส อุณนันทน์	● ESG101:พื้นฐานความรู้ด้านความยั่งยืน เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568	SET

<ul style="list-style-type: none"> ● BHR101:พื้นฐานกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2568 	SET
<ul style="list-style-type: none"> ● สัมมนาคณะกรรมการบริหารมูลนิธิโรคกระดูกพรุนแห่งประเทศไทยฯ เมื่อวันที่ 17 – 19 มกราคม 2568 	มูลนิธิโรคกระดูกพรุนแห่งประเทศไทยฯ
<ul style="list-style-type: none"> ● Prince Mahidol Award Conference 2025 “Harnessing Technologies in an Age of AI to Build a Healthier World” เมื่อวันที่ 31 มกราคม – 2 กุมภาพันธ์ 2568 	มหาวิทยาลัยมหิดล
<ul style="list-style-type: none"> ● นำเสนองานวิจัย และประชุม The World Congress on Osteoporosis, Osteoarthritis and Musculoskeletal Diseases (WCO-IOF-ESCEO 2025) เมื่อวันที่ 10-13 เมษายน 2568 	IOF และ ESCEO
<ul style="list-style-type: none"> ● วิทยากรบรรยายงานประชุม The 8th CAOS (Computer Assisted Orthopedic Surgery) Thailand Annual meeting ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 8 - 9 พฤษภาคม 2568 	RCOST
<ul style="list-style-type: none"> ● นำเสนองานวิจัย และเข้าร่วมเป็นสมาชิกของ สมาคมศัลยแพทย์กระดูกและข้อ (Association of Bone and Joint Surgeons หรือ ABJS) ได้รับประกาศนียบัตรอย่างเป็นทางการจาก Amy L. Ladd, MD (76th ABJS President 2024-2025) ในงาน “The 77th ABJS 2025 Annual Meeting” เมื่อวันที่ 14 – 18 พฤษภาคม 2568 	สมาคมศัลยแพทย์กระดูกและข้อ
<ul style="list-style-type: none"> ● วิทยากรบรรยาย งานประชุม Osteoporosis Training Course 2568 มูลนิธิโรคกระดูกพรุนแห่งประเทศไทยฯ เมื่อวันที่ 24 - 25 พฤษภาคม 2568 	มูลนิธิโรคกระดูกพรุนแห่งประเทศไทยฯ
<ul style="list-style-type: none"> ● สัมมนาวิชาการเรื่อง “Expert Meeting Teriparatide in Men and GIOP Indications” เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2568 	บจก. ซิลลิค ฟาร์มา

<ul style="list-style-type: none"> • วิทยาการบรรยาย งานประชุมวิชาการ ร่วมคณะแพทยศาสตร์ 4 สถาบัน พ.ศ. 2568: จุฬาฯ-รามฯ-ศิริราช- ธรรมศาสตร์ (Joint Conference in Medical Sciences 2025: Chula- Rama-Siriraj-Thammasat) เมื่อวันที่ 23 - 25 กรกฎาคม 2568 	คณะแพทยศาสตร์ 4 สถาบัน ได้แก่ มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์ / โรงพยาบาล รามธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล / ศิริราช พยาบาล มหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์
<ul style="list-style-type: none"> • วิทยาการบรรยาย งานประชุมวิชาการ เรื่อง “Together for Access: Advancing Healthcare through Biosimilars” เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 	บจก.แซนด์ดอส (ประเทศไทย) ร่วมกับสมาคม มาติสซั่ม แห่งประเทศไทย
<ul style="list-style-type: none"> • วิทยาการบรรยาย งานประชุมวิชาการ SEA & HK Bone Academy “STRONGER FOUNDATIONS, EMPOWERED PRACTICE: Improving bone health through evidence and collaboration” เมื่อวันที่ 2 - 3 สิงหาคม 2568 	บจก. แอมเจน (ประเทศไทย)
<ul style="list-style-type: none"> • เป็นวิทยาการบรรยาย งานประชุม วิชาการ Amgen Bone Night 2025 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2568 	บจก. แอมเจน (ประเทศไทย)
<ul style="list-style-type: none"> • ประชุมงานประชุมวิชาการ Sandoz Expert Input Forum for Osteoporosis เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2568 	ซานดอส (Sandoz)
<ul style="list-style-type: none"> • สัมมนาการศึกษาหลังปริญญา ภาควิชา ศัลยศาสตร์ ออร์โธปีดี คส์ และ กายภาพบำบัด เมื่อวันที่ 7 - 8 กันยายน 2568 	คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
<ul style="list-style-type: none"> • ประชุมคณะกรรมการชมรมศัลยแพทย์ ข้อสะโพกและข้อเข่าแห่งประเทศไทย วาระปี พ.ศ. 2567 - 2569 ครั้งที่ 10/2568 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2568 	ชมรมศัลยแพทย์ข้อสะโพกและข้อเข่าแห่ง ประเทศไทย
<ul style="list-style-type: none"> • วิทยาการบรรยาย งานประชุมวิชาการ นานาชาติ The 9th Asian Federation of Osteoporosis Societies Congress (AFOS 2025) & the 20th Thai Osteoporosis Foundation Annual Conference เมื่อวันที่ 25 - 27 กันยายน 2568 	มูลนิธิโรคกระดูกพรุนแห่งประเทศไทยฯ

	<ul style="list-style-type: none"> ● วิทยากรบรรยาย งานประชุมวิชาการ Round Table Discussion และ Medical Advisory Board Meeting เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2568 	บจก.แอ็บอดตลาบอแรตอริส
	<ul style="list-style-type: none"> ● ร่วมประชุม “13th Fragility Fracture Network Global Congress 2025” เมื่อวันที่ 1 - 4 ตุลาคม 2568 	Fragility Fracture Network (FFN)
	<ul style="list-style-type: none"> ● วิทยากรบรรยายงานประชุมวิชาการ “The 47th Annual Meeting of the Royal College of Orthopedics Surgeons of Thailand (RCOST 2025)” เมื่อวันที่ 22 - 25 ตุลาคม 2568 	RCOST
	<ul style="list-style-type: none"> ● วิทยากรบรรยายงานประชุมวิชาการ ประจำปี ครั้งที่ 36th TASP Annual Scientific Meeting 2025 เรื่อง “The Sum of All Pain” เมื่อวันที่ 6-8 พฤศจิกายน 2568 	สมาคมการศึกษาเรื่องความปวดแห่งประเทศไทย
	<ul style="list-style-type: none"> ● ร่วมประชุม “The New Era in NCD Management: Advancing Outcomes through Integrative Obesity Science” เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2568 	Zuellig Pharma
	<ul style="list-style-type: none"> ● วิทยากรบรรยายงานประชุมวิชาการ The 17th Annual Meeting on Orthogeriatric and Metabolic Bone Disorder 2025 เมื่อวันที่ 13 – 14 พฤศจิกายน 2568 	RCOST
	<ul style="list-style-type: none"> ● ประชุมคณะกรรมการมูลนิธิโรคกระดูกพรุนแห่งประเทศไทยฯ TOPF Open House เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2568 	มูลนิธิโรคกระดูกพรุนแห่งประเทศไทยฯ
	<ul style="list-style-type: none"> ● วิทยากรบรรยายงานประชุมวิชาการ the 27th annual meeting of the Thai Hip and Knee Society (THKS) in collaboration with the Stanford Department of orthopedic Surgery หรือ “THKS x Stanford 2025” เมื่อวันที่ 4 - 6 ธันวาคม 2568 	THKS
14. ดร. ขจร ณะแพสย์	ไม่มี	-

15. นพ. ประมุข อุณจักร	<ul style="list-style-type: none"> • Director Accreditation Program (DAP) เมื่อวันที่ 18 - 19 กันยายน 2568 	IOD
	<ul style="list-style-type: none"> • Ethical Leadership Program (ELP) เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568 	IOD
16. น.ส. นลิน วนาสิน	ไม่มี	-
17. นางจรรุวรรณ วนาสิน	ไม่มี	-

รายละเอียดการพัฒนากิจกรรมในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ (ประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
2. นาย ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ (รองประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2559: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • 2562: THON TOP's Executives Acceleration Program, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • 2561: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 27 • 2559: How to Develop a Risk Management Plan (HRP), IOD
3. นาย วีระชัย ศรีขจร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2561: Advanced Audit Committee Program (AACP) • 2561: Board Nomination and Compensation Program (BNCP) • 2551: Director Certification Program (DCP) • 2547: Director Accreditation Program (DAP)

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
4. นาย เฉลิมกุล อภิบุญโยภาส (กรรมการ)	เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2560: Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) • 2559: Director Accreditation Program (DAP) <p>อื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2568: BHR101: พื้นฐานกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) • 2568: CE102: การจัดการขยะอย่างยั่งยืน, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) • 2568: CFO01: Business and GHG Emission Reduction, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) • 2568: ESG101: พื้นฐานความรู้ด้านความยั่งยืน, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET), ปี 2568 • 2562: THON TOP's Executives Acceleration Program, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • 2561: Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่นที่ 11/2561
5. นางสาว นลิน วนาสิน (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2562: Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) • 2562: Strategic Board Master Class (SBM) • 2560: Director Accreditation Program (DAP) <p>อื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2562: Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่นที่ 13/2562

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
6. นาย อาคิส อุนนะนันท์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2564: Financial Statements for Directors (FSD) • 2559: Director Accreditation Program (DAP) <p>อื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2568: หลักสูตร ESG101: พื้นฐานความรู้ด้านความยั่งยืน จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • 2566: โครงการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง Advanced Strategic Management (CEO) รุ่นที่ 9/2566 มหาวิทยาลัยมหิดล • 2562: THON TOP's Executives Acceleration Program จัดโดย สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • 2562: โครงการพัฒนาผู้บริหาร (Abridge Business Certificate, ABC) รุ่นที่ 7/2562 มหาวิทยาลัยมหิดล
7. นาย ขจร ธนะแพสย์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2559: Director Accreditation Program (DAP) • 2559: Director Certification Program (DCP)
8. นาย ศิธา เมฆสุวรรณค์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2559: Director Accreditation Program (DAP)
9. นาง กรรณิการ์ งามโสภิ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2563: Advanced Audit Committee Program (AACP) • 2562: Board Nomination and Compensation Program (BNCP) • 2562: Director Certification Program (DCP) • 2561: Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) <p>อื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2568: หลักสูตร Insight in SET: ID & AC Focus รวบรวมเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน ปี 2568 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • 2562: ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 จัดโดย สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับแพทยสภา • 2555: หลักสูตร Advanced Strategic Management, IMD, สหพันธ์รัฐสภา, ปี 2555 • 2552: หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 52) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร จัดโดย สถาบันวิชาป้องกันประเทศ • 2549: หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 (วตท. 3) จัดโดย สถาบันวิทยาการตลาดทุน

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
10. นาย วิกรม คุ้มไฟโรจน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2559: Advanced Audit Committee Program (AACP) • 2559: Role of the Chairman Program (RCP) • 2557: Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) • 2550: Director Accreditation Program (DAP) <p>อื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2566: Hot Issue for Directors (HOT) รุ่นที่ 1/2566 หัวข้อ “Climate Governance”, IOD • 2556: Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 7/2556
11. นางสาว อุกขจี กาญจนพิทักษ์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2567: Director Certification Program (DCP) <p>อื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2568: ประกาศนียบัตรกฎหมายทางการแพทย์ จัดโดยแพทยสภา • 2567: หลักสูตร ประกาศนียบัตรกฎหมายการแพทย์ รุ่นที่ 1 จัดโดยแพทยสภา • 2567: หลักสูตร ประกาศนียบัตรผู้นำทางการแพทย์ รุ่นที่ 1/2567 จัดโดย สถาบันพระปกเกล้า • 2564: หลักสูตร CFO’s Orientation จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. นาย ไพบุลย์ เอกแสงศรี (กรรมการ)	เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2568: Director Accreditation Program (DAP) • 2568: Director Certification Program (DCP) <p>อื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2568: หลักสูตร ESG101: พื้นฐานความรู้ด้านความยั่งยืน จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • 2559: ประกาศนียบัตรโครงการ ISO: 9001:2015: Requirements and Internal Quality Audit (10-11 ก.พ. 2559), บจก.ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) • 2558: หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง • 2556: หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 (ปธพ.2) สถาบันพระปกเกล้า

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
13. นาง จารุวรรณ วนาสิน (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
14. นาย ภาวธร เลี้ยวสกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2559: Director Certification Program (DCP) <p>อื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2568: หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปรพ.12) , แพทยสภา • 2566: หลักสูตร Executive Development Program (EDP) ปี 2566 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
15. นาย ศิริพงษ์ เหลืองวารินกุล (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2565: Director Accreditation Program (DAP) <p>อื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2553: หลักสูตร Advanced Senior Executive Program (ASEP, Sasin), Kellogg School of Management, Western University • 2549: หลักสูตร Senior Executive Program, (SEP, Sasin), Kellogg School of Management Western University
16. นางสาว สุธิดา มงคลสุธี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2559: Director Certification Program (DCP) <p>อื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2556: หลักสูตร Young F.T.I. Elite รุ่นที่ 1 จัดโดย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย • 2554: หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 7/2554, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) • 2552: หลักสูตร Company Secretary Program (CSP), IOD • 2552: หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) ปี 2552, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
17. นาย ประมุข อุณจักร (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2568: Director Accreditation Program (DAP) • 2568: Ethical Leadership Program (ELP)

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยใช้แนวทางตามแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับปรุงให้สอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติงาน ปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา และปรับปรุงการทำงาน

กระบวนการประเมินผลงาน

- เลขานุการบริษัทจัดแบบประเมินตนเองให้กรรมการบริษัทตามตำแหน่งและหน้าที่ โดยแบ่งเป็น 3 แบบ คือ
 - 1.1 แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ
 - 1.2 แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ
 - 1.3 แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล
- กรรมการบริษัททำแบบประเมินผลและส่งคืนเลขานุการบริษัท สำหรับการประเมินกรรมการเป็นรายบุคคล เลขานุการบริษัทจะรวบรวมและแยกเป็น 2 ส่วน โดย
 - 2.1 แบบประเมินรายบุคคลของกรรมการสรรหา ส่งให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาทบทวนก่อนส่งให้เลขานุการบริษัทสรุปผล
 - 2.2 แบบประเมินรายบุคคลของกรรมการท่านอื่นที่เหลือ ส่งให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนพิจารณาทบทวนก่อนส่งให้เลขานุการบริษัทสรุปผล
- เลขานุการบริษัท สรุปผลการประเมินของกรรมการบริษัท และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี และ/หรือ ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อไป

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลงาน

หัวข้อประเมิน	คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ	คณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ	กรรมการรายบุคคล
(1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	Yes	Yes	Yes
(2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	Yes	Yes	Yes
(3) การประชุมคณะกรรมการ	Yes	Yes	Yes
(4) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ	Yes	No	No
(5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	Yes	No	No
(6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	Yes	No	No

การวัดผลของแบบประเมินทั้ง 3 แบบ แบ่งเป็น 4 ระดับคือ

- 0 คือ ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 คือ ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนี้น้อยมาก
- 2 คือ เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 คือ เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี/บ่อยครั้ง
- 4 คือ เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียืดเยื้อ/เป็นประจำ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการประเมินของแต่ละคณะในปี 2568 เป็นต้นนี้

รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	3.61	4
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	3.54	4
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	3.78	4
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประเมินแบบรายคณะ	3.73	4
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	การประเมินแบบรายคณะ	3.78	4
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	การประเมินแบบรายคณะ	4	4
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 16

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 23 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : มี

วันที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้งที่ 1) : 09 มิ.ย. 2568

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ (ประธานกรรมการ)	16	/	16	1	/	1	1	/	1
2. นาย ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ (รองประธานกรรมการ)	16	/	16	1	/	1	1	/	1
3. นาย วีระชัย ศรีขจร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	16	/	16	1	/	1	1	/	1
4. นาย เฉลิมกุล อภิบุญโยภาส (กรรมการ)	16	/	16	1	/	1	1	/	1
5. นางสาว นลิน วนาสิน (กรรมการ)	0	/	16	0	/	1	0	/	1
6. นาย อาคิส อุณนันทน์ (กรรมการ)	15	/	16	1	/	1	1	/	1
7. นาย ขจร ธนะแพสย์ (กรรมการ)	13	/	16	1	/	1	1	/	1
8. นาย ศิธา เมฆสุวรรณค์ (กรรมการ)	15	/	16	1	/	1	1	/	1
9. นาง กรรณิการ์ งามโสภิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	16	/	16	1	/	1	1	/	1
10. นาย วิกรม คุ่มไพโรจน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	16	/	16	1	/	1	1	/	1
11. นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ (กรรมการ)	16	/	16	1	/	1	1	/	1

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)
12. นาย ไพบุลย์ เอก แสงศรี (กรรมการ)	16	/	16	1	/	1	1	/	1
13. นาง จารุวรรณ วนาสิน (กรรมการ)	0	/	16	0	/	1	0	/	1
14. นาย ภารดร เลี้ยวสกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10	/	11	1	/	1	1	/	1
15. นาย ศิริพงษ์ เหลืองวาริ นกุล (กรรมการ)	9	/	9	0	/	0	0	/	0
16. นางสาว สุธิดา มงคลสุธี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	8	/	9	0	/	0	0	/	0
17. นาย ประมุข อุดมจักร (กรรมการ)	9	/	9	0	/	0	0	/	0
18. นาย แชม ดันสกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	14	/	14	1	/	1	1	/	1
19. นางสาว ลินดา ไกรวิทย์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	1	/	1	0	/	0	0	/	0

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ (ประธานกรรมการ)	16/16 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
2. นาย ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ (รองประธานกรรมการ)	16/16 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
3. นาย วีระชัย ศรีขจร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	16/16 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
4. นาย เฉลิมกุล อภิบุญโยภาส (กรรมการ)	16/16 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
5. นางสาว นลินี วนาสิน (กรรมการ)	N/A	N/A	N/A
6. นาย อาศิร อุณณะนันท์ (กรรมการ)	15/16 (93.75%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
7. นาย ขจร ธนะพลชัย (กรรมการ)	13/16 (81.25%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
8. นาย ศิธา เมฆสุวรรณค์ (กรรมการ)	15/16 (93.75%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
9. นาง กรรณิการ์ งามโสภี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	16/16 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
10. นาย วิกรม คุ่มไพโรจน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	16/16 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
11. นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ (กรรมการ)	16/16 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
12. นาย ไพบุลย์ เอกแสงศรี (กรรมการ)	16/16 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
13. นาง จารุวรรณ วนาสิน (กรรมการ)	N/A	N/A	N/A
14. นาย ภราดร เลี้ยวสกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10/11 (90.91%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
15. นาย ศิริพงษ์ เหลือทองวารินกุล (กรรมการ)	9/9 (100.00%)	N/A	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	(86.77%)	86.67%	86.67%

รายชื่อกรรมการ	อัตราการประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
16. นางสาว สุธิดา มงคลสุธี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	8/9 (88.89%)	N/A	N/A
17. นาย ประมุข อุดจักษ์ (กรรมการ)	9/9 (100.00%)	N/A	N/A
18. นาย แซม ต้นสกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	14/14 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
19. นางสาว ลินดา ไกรวิทย์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	1/1 (100.00%)	N/A	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	(86.77%)	86.67%	86.67%

รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 มีการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทในกรณีจำเป็นรีบด่วน นอกเหนือจากที่กำหนดการประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าในแต่ละปี เป็นจำนวนทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยกรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ 1. น.ส. สุธิดา มงคลสุธี 2. นายภราดร เลี้ยวสกุล และ 3. ศ.นพ.อาศิส อุณนะนันท์ ตัดภาระอื่นที่นัดหมายไว้เป็นการล่วงหน้าอยู่ก่อนแล้ว จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในครั้งที่จัดเร่งด่วนดังกล่าวได้

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2568 ได้อนุมัติคำตอบแทนที่เป็นตัวแทนให้กรรมการและกรรมการชุดย่อย ดังนี้

1) คำตอบแทนที่เป็นตัวแทนของกรรมการ และกรรมการชุดย่อย

1.1 คำตอบแทนรายปี: จ่ายเฉพาะประธานหรือกรรมการบริษัท ที่ไม่เป็นผู้บริหาร และประธานหรือกรรมการชุดย่อย ที่ไม่เป็นผู้บริหาร ตามอัตราที่กำหนดไว้

1.2 เบี้ยประชุม จ่ายในอัตรา 15,000 บาท/ครั้ง เฉพาะประธานหรือกรรมการบริษัท ที่ไม่เป็นผู้บริหาร และประธานหรือกรรมการชุดย่อย ที่ไม่เป็นผู้บริหาร ที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

โดยกำหนดอัตราค่าตอบแทนรายปี และค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2569 เป็นดังนี้

คณะ / ตำแหน่ง	ปี 2568	
	ค่าตอบแทนรายปี	ค่าเบี้ยประชุม
	(บาท / ปี)	(บาท / ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร	300,000	15,000
กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร	150,000	15,000
กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการชด้อยได้แก่		
คณะกรรมการตรวจสอบ		
ประธานที่ไม่เป็นผู้บริหาร	250,000	15,000
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	100,000	15,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
ประธานที่ไม่เป็นผู้บริหาร	200,000	15,000
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	100,000	15,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
ประธานที่ไม่เป็นผู้บริหาร	150,000	15,000
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	100,000	15,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน		
ประธานที่ไม่เป็นผู้บริหาร	100,000	15,000
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	100,000	15,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ:

- 1) คณะกรรมการบริหารไม่จัดเป็นคณะกรรมการชด้อย และไม่ได้รับค่าตอบแทนใด ๆ
- 2) ประธานและกรรมการทุกคณะ ที่เป็นผู้บริหาร จะไม่ได้รับค่าตอบแทนใด ๆ

ในปี 2568 มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้กรรมการ ซึ่งได้แก่ ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท (ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าเบี้ยประชุมผู้ถือหุ้น ค่าเบี้ยประชุมกรรมการอิสระ) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชด้อย และค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชด้อยประจำปี เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 7,210,958.91 บาท และไม่มีค่าตอบแทนกรรมการค้างจ่าย

2) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

2.1 **คำรักษาพยาบาลใน** 1) โรงพยาบาลธนบุรี 2) โรงพยาบาลธนบุรี ทีวีวัฒนา และ 3) โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ปี 2568 เป็นดังนี้

ตำแหน่ง	ค่ารักษาพยาบาล ปี 2568
ประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการบริษัท	150,000 บาทต่อปี ส่วนเกินลด 50%
บิดา-มารดา	ส่วนลด 50% ไม่จำกัดวงเงิน
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	

2.2 ค่าประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัท

โดยในปี 2568 กรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนเป็นค่ารักษาพยาบาล รวมทั้งสิ้น 5,605,564.46 บาท

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ (ประธานกรรมการ)			570,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	270,000.00	300,000.00	570,000.00	ไม่มี	
2. นาย ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ (รองประธานกรรมการ)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (รองประธานกรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
3. นาย วีระชัย ศรีขจร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			1,000,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	285,000.00	150,000.00	435,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	165,000.00	100,000.00	265,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	150,000.00	150,000.00	300,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
4. นาย เฉลิมกุล อภิบุญโยภาส (กรรมการ)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริษัทภิบาล และความยั่งยืน (ประธาน กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (รองประธานกรรมการ ชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
5. นางสาว นลิน วนาสิน (กรรมการ)			77,260.27		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	77,260.27	77,260.27	ไม่มี	
คณะกรรมการบริษัทภิบาล และความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
6. นาย อาคิส อุณนันทน์ (กรรมการ)			405,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	255,000.00	150,000.00	405,000.00	ไม่มี	
7. นาย ขจร ธนะแพทย์ (กรรมการ)			375,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	225,000.00	150,000.00	375,000.00	ไม่มี	
8. นาย ศิธา เมฆสุวรรณค์ (กรรมการ)			535,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	255,000.00	150,000.00	405,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้ถือหุ้น (กรรมการผู้ถือหุ้น)	30,000.00	100,000.00	130,000.00	ไม่มี	
9. นาง กรรณิการ์ งามโสภี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			1,040,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	285,000.00	150,000.00	435,000.00	มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	165,000.00	250,000.00	415,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการผู้ถือหุ้น)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการผู้ถือหุ้น)	90,000.00	100,000.00	190,000.00	ไม่มี	
10. นาย วิกรม คุ่มไพโรจน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			435,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	285,000.00	150,000.00	435,000.00	มี	
11. นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ (กรรมการ)			610,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	270,000.00	150,000.00	420,000.00	มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการผู้ถือหุ้น)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการผู้ถือหุ้น)	90,000.00	100,000.00	190,000.00	ไม่มี	
12. นาย ไพบุลย์ เอกแสงศรี (กรรมการ)			0.00		0.00

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
13. นาง จารุวรรณ วนาลิน (กรรมการ)			150,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	150,000.00	150,000.00	มี	
14. นาย ภราดร เลี้ยวสกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			374,520.55		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	195,000.00	113,013.70	308,013.70	มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	15,000.00	51,506.85	66,506.85	ไม่มี	
15. นาย ศิริพงศ์ เหลืองวานิชกุล (กรรมการ)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
16. นางสาว สุธิดา มงคลสุธี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			219,246.58		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	135,000.00	84,246.58	219,246.58	มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
17. นาย ประมุข อุณจักร (กรรมการ)			219,246.58		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	135,000.00	84,246.58	219,246.58	มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
18. นางสาว โยถิเก ศรียงษ์ พันธุ์กุล (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
19. ศ. คลินิก. นพ. วิศิษฐ์ วามวานิชย์ (กรรมการบริหาร)			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
20. นาย เจิมพล ภูมิตระกูล (กรรมการบริหาร)			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
21. นางสาว ลินดา ไกรวิทย์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			36,232.88		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	15,000.00	12,739.73	27,739.73	มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	8,493.15	8,493.15	ไม่มี	
22. นาย แซม ต้นสกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			608,972.60		0.00

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	240,000.00	115,068.49	355,068.49	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	120,000.00	76,712.33	196,712.33	ไม่มี	
คณะกรรมการบริษัทภิบาล และความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	15,000.00	42,191.78	57,191.78	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	2,850,000.00	1,986,575.35	4,836,575.35
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	450,000.00	426,712.33	876,712.33
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการบริษัทภิบาล และความยั่งยืน	60,000.00	202,191.78	262,191.78
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	180,000.00	200,000.00	380,000.00
6. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	150,000.00	150,000.00	300,000.00

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 0.00

ผ่านมา

(บาท)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม
บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่
และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของ
บริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะ
ทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัท
กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือ
จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย
ที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอใน
บริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อดูแลผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ดังนี้

- กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร ที่บริษัทฯ แต่งตั้งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องมีส่วนไม่น้อยกว่าสัดส่วนการถือหุ้น
ของบริษัทฯ
- แนวทางการกำกับดูแล อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตัวแทน ให้ถือปฏิบัติตามนโยบายการบริหารงาน และนโยบาย
การควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยการลงคะแนนเสียงในมติที่สำคัญจะเป็นไปตามระเบียบอำนาจ
อนุมัติของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดให้กรรมการตัวแทนต้องรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมต่าง ๆ จากบริษัทย่อยต่อที่ประชุมคณะ
กรรมการบริหาร เพื่อรับทราบเป็นประจำ และกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารนำไปรายงานต่อที่ประชุมคณะ
กรรมการบริษัททราบด้วย
- บริษัทย่อย ต้องขออนุมัติงบประมาณประจำปี และแผนธุรกิจต่อบริษัทฯ รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถ
เรียกให้บริษัทย่อยเข้าชี้แจง หรือขอข้อมูลเพิ่มเติมจากบริษัทย่อยได้เมื่อต้องการ
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า ซึ่งกรณีนี้
กรรมการ และ/หรือผู้บริหารลาออกที่แต่งตั้งไปลาออก คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารท่านอื่น
ไปกำกับดูแลผลประโยชน์แทนตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ
- บทบาทและหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารตัวแทน ได้มีการเน้นย้ำให้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และอำนาจอนุมัติดำเนินการ อีกทั้งมีการ
อบรมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องให้ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และระเบียบภายในของบริษัทฯ
รวมถึงผลของการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และระเบียบดังกล่าวด้วย
- การถ่วงดุลอำนาจการจ่ายเงิน โดยมีการกำหนดผู้อนุมัติสำหรับเบิกจ่ายของทั้งกลุ่มบริษัทฯ ให้มีจำนวนตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป ให้สอดคล้อง
กับกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม รวมถึงสอบทานรายงานการโอนเงินผ่านระบบธนาคาร เป็นประจำทุกเดือน
- จัดทำแผนการตรวจสอบภายใน และการสอบทานระบบการควบคุมภายใน โดยจะนำประเด็นผลการตรวจสอบภายในของระบบการ
ควบคุม และการเฝ้าระวังความเสี่ยงทุกด้าน รวมทั้งความเห็นจากฝ่ายบริหารมาพิจารณาในการกำหนดแผนการตรวจสอบภายในระบบงาน
ต่าง ๆ และมีการติดตามรายงานผลการตรวจสอบภายในจากบริษัทย่อยที่อยู่ในระหว่างการเตรียมตัวสำหรับการเสนอขายหุ้นต่อ
ประชาชนเป็นครั้งแรกและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (IPO) ที่มีฝ่ายตรวจสอบภายใน (In-house IA) และ/หรือ ได้ว่าจ้างผู้ตรวจ
สอบภายในที่เป็นบุคคลภายนอก (Outsource IA) เป็นประจำทุกไตรมาส
- การแจ้งเบาะแสและการกระทำผิด และข้อร้องเรียน (Whistle Blower) ได้กำหนดวาระการรายงานเรื่องการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ใน
วาระการประชุมคณะกรรมการบริหาร และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย รวมถึงเน้นย้ำให้ผู้บริหารของแต่ละบริษัทไปสื่อสารต่อ
พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะทำให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม
กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ช่วยสร้างความน่าเชื่อถือและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน จึงกำหนดให้มี

คู่มือบรรษัทภิบาล โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ทำหน้าที่กำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบาย และแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามมาตรฐานสากล ซึ่งมีการพิจารณาทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในช่วงเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้แจ้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายและหลักปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญต่าง ๆ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ โดยรวบรวมไว้ใน “คู่มือและแนวปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 8 (คู่มือบรรษัทภิบาล)” ซึ่งผ่านการทบทวน และอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 14/2568 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)” ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนได้รับทราบและทำความเข้าใจผ่านการทำแบบทดสอบและลงนามรับทราบการปฏิบัติตามนโยบายในคู่มือบรรษัทภิบาลดังกล่าว ทางออนไลน์ (“Google Form”) ครบถ้วน 100% เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ตระหนักรู้ มีความเข้าใจ และจะปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลโดยทั่วทั้งองค์กร รวมถึง ได้เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดที่มีอยู่ในคู่มือบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ได้มอบหมายให้คณะทำงานบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน คอยติดตาม ประสานงานกับกลุ่มบริษัทฯ และรายงานการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา ได้มีการติดตามการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลครอบคลุมตามคู่มือฯ อาทิ การเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท การดูแลสิ่งแวดล้อม การสนับสนุนนวัตกรรมใหม่ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น ซึ่งจากการติดตามพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางในแต่ละประเด็นได้ครบถ้วน และได้รับการประเมินการปฏิบัติงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- บริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม จากโครงการการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2568 ในระดับ “ดี”(Good CG Scoring) หรือระดับ 3 ดาวตราสัญลักษณ์ ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายในการป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

1. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียตามเกณฑ์ที่ ตลท.กำหนด เพื่อรายงานส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง
2. ซึ่งแจ้งการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้ถือหุ้นใหญ่ในธุรกิจเดียวกัน แต่ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่ม THG

2.1 นพ. ไพฑูรย์ เอกแสงศรี กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 19/2567 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2567 โดยผ่านความเห็นและข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นพ. ไพฑูรย์ เอกแสงศรี กรรมการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยให้มีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า นพ. ไพฑูรย์ เอกแสงศรี เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีทักษะ มีประสบการณ์ในการบริหารจัดการ และดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับธุรกิจของ THG มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของ THG และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีภาวะผู้นำสูง มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ที่แก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 โดยผ่านความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาเรื่องที่ นพ.ไพฑูรย์ เอกแสงศรี ดำรงตำแหน่ง กรรมการ ของ 1) บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี สมุทรปราการ จำกัด 2) บริษัท สิ้นแพทย์ กาญจนบุรี จำกัด 3) บริษัท สิ้นแพทย์ เทพารักษ์ จำกัด 4) บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี อมตะนคร จำกัด 5) บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด 6) บริษัท สิ้นแพทย์ เสรีรักษ์ จำกัด 7) บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี และ 8) บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี – ปากเกร็ด ซึ่งเป็นบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจการแพทย์ และเป็นกลุ่มบริษัทและ/หรือโรงพยาบาลในเครือภายใต้การบริหารงาน ของ บมจ.โรง

พญาบาลรามคำแหง (“RAM”) หรือบริษัทย่อยของ RAM ตั้งอยู่ในพื้นที่ภาคตะวันออก ในเขต Eastern Economic Corridor (EEC) ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ทำให้พื้นที่การให้บริการของกลุ่มบริษัทและ/หรือโรงพยาบาลในเครือ RAM กระจายตัวอยู่ตามภูมิภาคต่าง ๆ ไม่ทับซ้อนกัน และไม่มีการแข่งขันโดยตรงในด้านพื้นที่การให้บริการการรักษายาบาลของกลุ่มโรงพยาบาลของ THG ซึ่งผู้ถือหุ้นได้รับทราบเรื่องการไม่แข่งขันกันระหว่างเครือ RAM และเครือ THG ตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารประกอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2568 แล้ว รวมถึง เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2568 สำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า (กขค.) ได้อนุมัติคำขอรวมธุรกิจของ RAM กับ THG เรียบร้อยแล้ว

ดังนั้น การแต่งตั้ง นพ.ไพฑูรย์ เอกแสงศรี เป็นกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ของ THG ไม่ขัดต่อ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือ เป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท แต่อย่างใด

2.2 กรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง (“RAM”) จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ 1) ดร. ฤกษ์ จาญจนพิทักษ์ 2) นพ.ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล และ 3) นายแพทย์ประมุข อุณจักร

บมจ.โรงพยาบาลรามคำแหง (“RAM”) และ กลุ่มบริษัทและ/หรือโรงพยาบาลในเครือภายใต้การบริหารงาน ของ RAM หรือบริษัทย่อยของ RAM ประกอบธุรกิจการแพทย์ ตั้งอยู่ในพื้นที่ภาคตะวันออก ในเขต Eastern Economic Corridor (EEC) ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ทำให้พื้นที่การให้บริการของกลุ่มบริษัทและ/หรือโรงพยาบาลในเครือ RAM กระจายตัวอยู่ตามภูมิภาคต่าง ๆ ไม่ทับซ้อนกัน และไม่มีการแข่งขันโดยตรงในด้านพื้นที่การให้บริการการรักษายาบาลของกลุ่มโรงพยาบาลของ THG ซึ่งผู้ถือหุ้นได้รับทราบเรื่องการไม่แข่งขันกันระหว่างเครือ RAM และเครือ THG ตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารประกอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2568 แล้ว รวมถึง เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2568 สำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า (กขค.) ได้อนุมัติคำขอรวมธุรกิจของ RAM กับ THG เรียบร้อยแล้ว โดยการที่ RAM ได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาแต่งตั้งตัวแทนของ RAM จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ 1. ดร. ฤกษ์ จาญจนพิทักษ์ 2. นพ.ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล และ 3. นายแพทย์ประมุข อุณจักร เป็นกรรมการบริษัท THG ไม่ขัดต่อ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือ เป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท แต่อย่างใด

ทั้งนี้ เมื่อมีวาระใดที่ RAM มีส่วนได้เสีย (รายการที่เกี่ยวข้องกัน) กำหนดให้กรรมการตัวแทน RAM ทั้ง 3 ท่าน จดออกเสียงในวาระดังกล่าว

3. เปิดเผยแพร่รายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องขออนุมัติเข้าทำรายการจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยสารสนเทศต่อ ตลาด.

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

1. บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้อข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อป้องกันพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้อง เช่น ผู้สอบบัญชี นำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยบุคคลที่กฎหมายกำหนดต้องระมัดระวังการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยข้อมูลภายในแก่สาธารณชน
2. มีการกำหนดลำดับขั้นของการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับ และข้อจำกัดในการนำไปใช้

3. กรรมการ ผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง
4. ผู้ฝ่าฝืนการใช้ข้อมูลภายในจะต้องมีโทษตามกฎหมาย

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง กระทำความผิดที่ขัดต่อนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้แจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องรับทราบประกาศจากสำนักงาน ก.ล.ต. ฉบับที่ 338/2568 วันศุกร์ที่ 26 ธันวาคม 2568 ที่ ก.ล.ต. กล่าวโทษผู้กระทำความผิด 14 ราย ซึ่งปรากฏชื่อ นางจรรุวรรณ วนาสิน กรรมการบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต่อกองบังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเศรษฐกิจ (บก.ปอศ.) กรณีสร้างราคาและ/หรือ ปริมาณการซื้อขายหุ้นบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (THG) พร้อมทั้ง รายงานการดำเนินการต่อสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.) โดยเรื่องดังกล่าว จะไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ และนโยบายของบริษัทฯ โดยปัจจุบัน นางจรรุวรรณ วนาสิน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทแต่อย่างใด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้นำเรื่องที่ ก.ล.ต. กล่าวโทษ นางจรรุวรรณ วนาสิน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง กรณีสร้างราคา และ/หรือ ปริมาณการซื้อขายหุ้น THG ดังกล่าว มาประกอบการพิจารณาเรื่องการครบกำหนดวาระกรรมการของ นางจรรุวรรณ วนาสิน ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี
ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้รับนโยบายดังกล่าวไปสื่อสารต่อพนักงานและผู้บริหาร ทั้งในรูปแบบการจัดอบรม การจัดทำหนังสือเวียนให้พนักงานศึกษาทำความเข้าใจและลงนามรับทราบ รวมทั้ง ให้ทำแบบประเมินความเข้าใจ จำนวนร้อยละ 100 ของพนักงาน และใช้เป็นส่วนหนึ่งของเนื้อหาในการประเมินผลแก่พนักงานใหม่ รวมทั้งกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของคะแนนประเมินผลของพนักงาน เป็นคะแนนที่มาจากการทำงาน การปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน รวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชันด้วย เพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ
2. บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในคู่มือบริษัทภิบาล

แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการและให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดแนวทางการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กร เพื่อให้การนำมาตรการต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร ไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและผลักดันให้มีการปฏิบัติตามแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร รวมถึงให้ข้อเสนอแนะวิธีการควบคุมหรือแนวทางป้องกันความเสี่ยงนั้น ๆ พร้อมทั้งให้มีการติดตามประเมินผลเพื่อให้เกิดการปรับปรุงแผนการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดระดับความเสี่ยงลงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กร สรุปได้ดังนี้

1. บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน โดยมีนโยบายในการคุ้มครองให้ผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแสและจะมีการรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับรวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
2. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบภายใน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่างๆ ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสม
3. ในกรณีที่มีเหตุการณ์สืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียนมีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
4. หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามการปฏิบัติงาน การปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด(ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ
5. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือบรรษัทภิบาลที่บริษัทฯ กำหนดขึ้นรวมถึงนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ
6. กำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในองค์กร

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี
ไม่

การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก สามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกระทำความผิดทางกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การทุจริตคอร์รัปชัน หรือความบกพร่องของระบบควบคุมภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ จะนำเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะดังกล่าวไปตรวจสอบหาข้อเท็จจริงเพื่อกำหนดมาตรการกำกับดูแลต่อไป

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีผู้ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสใด ๆ เกี่ยวกับการกระทำความผิดทางกฎหมาย ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกระทำความผิดทางกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การทุจริตคอร์รัปชัน หรือความบกพร่องของระบบควบคุมภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียน 1 เรื่อง เกี่ยวกับบทบาทการบริหารงานของผู้บริหารบริษัทย่อย 1 แห่ง ยกตัวอย่างเช่น การบริหารสินค้าคงเหลือและการบริหารทีมงานขาย ที่ส่งผลให้ผลประกอบการลดลง โดยผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงประเด็นดังกล่าว บริษัทฯ ไม่พบความเสี่ยงต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการแก้ไขประเด็นที่ถูกร้องเรียนดังกล่าว โดยกำหนดนโยบายเพิ่มเติมด้านการขาย เช่นค่าตอบแทนประเภท Incentive การกำหนดเป้าหมายการขาย เป็นที่เรียบร้อยแล้ว พร้อมกำกับให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและให้มีการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล และเอกสาร ก่อนการจ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้กับหน่วยงานขาย อย่างเคร่งครัด

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	1	1

รายละเอียดกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส

ปี เหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
ธ.ค. 2568	<p>กรณีหรือประเด็น</p> <p>บริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียน 1 เรื่อง เกี่ยวกับบทบาทการบริหารงานของผู้บริหารบริษัทย่อย 1 แห่ง ยกตัวอย่างเช่น การบริหารสินค้าคงเหลือและการบริหารทีมงานขาย ที่ส่งผลให้ผลประกอบการลดลง โดยผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงประเด็นดังกล่าว บริษัทฯ ไม่พบความเสี่ยงต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ</p> <p>หัวข้อกรณีหรือประเด็นเกี่ยวกับ</p> <p>อื่น ๆ :บทบาทการบริหารงานของผู้บริหารบริษัทย่อย 1 แห่ง</p> <p>ผลการตรวจสอบ</p> <p>โดยผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงประเด็นดังกล่าว บริษัทฯ ไม่พบความเสี่ยงต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข</p> <p>ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการแก้ไขประเด็นที่ถูกร้องเรียนดังกล่าว โดยกำหนดนโยบายเพิ่มเติมด้านการขาย เช่นค่าตอบแทนประเภท Incentive การกำหนดเป้าหมายการขาย เป็นที่เรียบร้อยแล้ว พร้อมกำกับให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและให้มีการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล และเอกสาร ก่อนการจ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้กับหน่วยงานขาย อย่างเคร่งครัด</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะทำให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ช่วยสร้างความน่าเชื่อถือและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน จึงกำหนดให้มีคู่มือบรรษัทภิบาล โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ทำหน้าที่กำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบาย และแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามมาตรฐานสากล ซึ่งมีการพิจารณาทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในช่วงเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้เจแนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายและหลักปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญต่าง ๆ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ โดยรวบรวมไว้ใน “คู่มือและแนวปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 8 (คู่มือบรรษัทภิบาล)” ซึ่งผ่านการทบทวน และอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 14/2568 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)” ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนได้รับทราบและทำความเข้าใจผ่านการทำแบบทดสอบและลงนามรับทราบการปฏิบัติตามนโยบายในคู่มือบรรษัทภิบาลดังกล่าว ทางออนไลน์ (“Google

Form”) ครบถ้วน 100% เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ตระหนักรู้ มีความเข้าใจ และจะปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลโดยทั่วทั้งองค์กร รวมถึง ได้เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดที่มีอยู่ในคู่มือบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ได้มอบหมายให้คณะทำงานบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน คอยติดตาม ประสานงานกับกลุ่มบริษัทฯ และรายงานการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา ได้มีการติดตามการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลครอบคลุมตามคู่มือฯ อาทิ การเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท การดูแลสิ่งแวดล้อม การสนับสนุนนวัตกรรมใหม่ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น ซึ่งจากการติดตามพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางในแต่ละประเด็นได้ครบถ้วน และได้รับการประเมินการปฏิบัติงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- บริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2568 ในระดับ “ดี” (Good CG Scoring) หรือระดับ 3 ดาวตราสัญลักษณ์ ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 11

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาง กรรณิการ์ งามโสภิ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	11	/	11	11/11 (100.00%)
2. นาย วีระชัย ศรีขจร (กรรมการตรวจสอบ)	11	/	11	11/11 (100.00%)
3. นาย ภราดร เลี้ยวสกุล (กรรมการตรวจสอบ)	0	/	0	N/A
4. นาย แชน ดันสกุล (กรรมการตรวจสอบ)	8	/	8	8/8 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติของความเป็นกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีความอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

1. นางกรรณิการ์งามโสภิ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวีระชัย ศรีขจร กรรมการตรวจสอบ
3. แพทย์หญิงลินดา ไกรวิทย์ กรรมการตรวจสอบ (ลาออกเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2568)
4. นายแชน ดันสกุล* กรรมการตรวจสอบ (รับตำแหน่งเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ลาออกเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2568)
5. นายภราดร เลี้ยวสกุล** กรรมการตรวจสอบ (รับตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2568)

โดยมี นางหทัยชนก ปางน้อย ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติแต่งตั้งนายแชน ดันสกุล เป็นกรรมการตรวจสอบแทน แพทย์หญิงลินดา ไกรวิทย์ กรรมการตรวจสอบที่ขอลาออกไปเมื่อ 31 มกราคม 2568

** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2568 วันที่ 26 พฤศจิกายน 2568 ได้มีมติแต่งตั้งนายภราดร เลี้ยวสกุล เป็นกรรมการตรวจสอบแทนนายแชน ดันสกุล กรรมการตรวจสอบที่ขอลาออกไปเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2568

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยปี 2568 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 11 ครั้ง

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ สิทธิการเข้าประชุม
นางกรรณิการ์ งามโสภี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	11 / 11
นายวีระชัย ศรีขจร	กรรมการตรวจสอบ	11 / 11
แพทย์หญิงลินดา ไกรวิทย์	กรรมการตรวจสอบ	2 / 2
นายแซม ตันสกุล	กรรมการตรวจสอบ	8 / 8

และเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2568 รวมถึงรายการระหว่างกันรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเชิญฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระพิจารณางบการเงิน เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงินและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินได้แสดงรายการโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงทางการเงินโดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขแล้ว นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร เพื่อหารือกับผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงิน ซึ่งเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้รับความร่วมมือที่ดีจากฝ่ายบริหาร มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีความรู้ ประสบการณ์และแนวทางการสอบทานหรือตรวจสอบรายงานทางการเงินที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี
- การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงจากการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ** ตามผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2568 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 ได้สรุปผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ และเหมาะสม ซึ่งเมื่อคณะกรรมการตรวจสอบพบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ทางคณะกรรมการตรวจสอบจะแจ้งให้ฝ่ายบริหารรับทราบเพื่อแก้ไขปรับปรุงและมีการติดตามผลการแก้ไขปรับปรุง

โดยฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามประเด็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของปี 2567 ซึ่งมีการปรับปรุงแก้ไขแล้ว เช่น บทบาทและหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารตัวแทน แนวปฏิบัติที่ชัดเจนของการรายงานของกรรมการหรือผู้บริหารตัวแทนที่บริษัทฯ ส่งไปดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย และการถ่วงดุลอำนาจในการทำธุรกรรมทางการเงิน การเน้นย้ำเรื่องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและข้อร้องเรียน (Whistle Blower)
- การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่อขอบเขตการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในและแผนการตรวจสอบประจำปี 2568 โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีทีมตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และว่าจ้างผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน Internal Audit Outsource เพื่อให้การตรวจสอบครอบคลุมการดำเนินงานระบบที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยได้ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน การติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบภายใน พร้อมให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ความเหมาะสมของงบประมาณ อัตราค่าจ้าง การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร การประเมินผลงานประจำปีของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

5. **การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ** สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่ารายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้วอย่างถูกต้องและครบถ้วน

6. **การบริหารความเสี่ยง**

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์นโยบายและกระบวนการในการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ทบทวนระบบการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ รายงานทางการเงิน ผลการดำเนินการและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สอบทานและติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญอันอาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อาทิ เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงของธุรกิจหลัก ความเสี่ยงจากการลงทุนโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

7. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2569**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเสนอค่าสอบบัญชี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติความสามารถของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ ความเหมาะสมของค่าสอบบัญชีแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2569 และเห็นควรเสนอแต่งตั้งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้ นางสาวศนิชา อัครกิตติลาภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่8470 หรือนางสาววราภรณ์ วรจิตกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4474 หรือนายกฤษณ์ ชัชวาลวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่5016เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่31 ธันวาคม2569ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีตามรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอ

8. **อื่น ๆ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนเพื่อให้มั่นใจว่ากฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2557, คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2553 และแนวทางปฏิบัติที่ดีของ คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2566 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ฉบับแก้ไขครั้งที่ 3 มีผลบังคับใช้วันที่ 25 มิถุนายน 2568เห็นว่ามีความเหมาะสมและสอดคล้องตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จากการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบระหว่างปี 2568 ตามที่ได้รายงานข้างต้น ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการติดตามการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลของบริษัทฯอย่างต่อเนื่องตามประเด็นรายการอันควรสงสัยปี 2567 เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงและระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบระหว่างปี 2568 ได้รับความร่วมมือด้วยดีจากคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

-นางกรรณิการ์จามโสภี-

ประธานกรรมการตรวจสอบ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 19

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ไพบุลย์ เอกแสงศรี (ประธานกรรมการบริหาร)	19	/	19	19 / 19 (100.00%)
2. นาย ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ (กรรมการบริหาร)	19	/	19	19 / 19 (100.00%)
3. นาย เฉลิมกุล อภิภูณโยภาส (กรรมการบริหาร)	19	/	19	19 / 19 (100.00%)
4. นาย ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
5. นาย ประมุข อุณจักร (กรรมการบริหาร)	11	/	12	11 / 12 (91.67%)
6. นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ (กรรมการบริหาร)	18	/	19	18 / 19 (94.74%)
7. นางสาว โยธิตะ ศรีพงษ์พันธุ์กุล (กรรมการบริหาร)	0	/	0	N/A
8. ศ.คลินิก. นพ. วิศิษฐ์ วามวาณิชย์ (กรรมการบริหาร)	18	/	19	18 / 19 (94.74%)
9. นาย เจริมพล ภูมิตระกูล (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				97.64%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

-

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

การประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน (ครั้ง) : 2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความ ยั่งยืน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย เฉลิมกุล อภิบุญโยภาส (ประธานกรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
2. นาย ศิธา เมฆสุวรรณค์ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
3. นาย ภราดร เลี้ยวสกุล (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
4. นาย แชนม์ ดันสกุล (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
5. นางสาว ลินดา ไกรวิทย์ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	0	/	0	N/A
6. นางสาว นลิน วนาสิน (กรรมการชุดย่อย)	0	/	1	0 / 1 (0.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				80.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน

คณะกรรมการชุดย่อย ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด และรายงานสรุปต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน ประจำปี 2568 ปรากฏในเอกสารแนบ 7)

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 6

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ไพบุลย์ เอกแสงศรี (ประธานกรรมการชุดย่อย)	5	/	5	5 / 5 (100.00%)
2. นาย เฉลิมกุล อภิบุญโยภาส (รองประธานกรรมการชุดย่อย)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
3. นาย ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ (กรรมการชุดย่อย)	5	/	5	5 / 5 (100.00%)
4. นาง กรรณิการ์ งามโสภี (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
5. นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ (กรรมการชุดย่อย)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
6. นางสาว ลินดา ไกรวิทย์ (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	0	/	0	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อย ได้ปฏิบัติงานที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด และรายงานสรุปต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568 ปรากฏในเอกสารแนบ 9)

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ครั้ง) : 10

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย วีระชัย ศรีขจร (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	10	/	10	10 / 10 (100.00%)
2. นาง กรรณิการ์ งามโสภิ์ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	10	/	10	10 / 10 (100.00%)
3. นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ (กรรมการชุดย่อย)	10	/	10	10 / 10 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อย ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด และรายงานสรุปต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานคณะสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2568 ปรากฏในเอกสารแนบ 8)

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบกำกับดูแลและติดตามระบบการควบคุมภายใน ให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ รายงานที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และการดำเนินงาน เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ รวมทั้งหน่วยงาน ตรวจสอบภายในได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมทุกกิจกรรมที่มีความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ เหมาะสมไว้ใน รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่ประเมินระบบการควบคุมภายในและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดอย่างเหมาะสม โดยได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบ การควบคุมภายใน โดยประเมินการควบคุมภายใน 5 องค์ประกอบ ตามแนวทางมาตรฐานสากล Internal Control-Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO ซึ่งบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 โดยคณะกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมด้วย ได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเห็นสรุปได้ว่า มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบไม่เห็นที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่า ไม่มีข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในที่ตรงรวมทั้งมีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทที่มีประชาชนเป็นผู้ถือหุ้น ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานให้ความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สิน จากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชี รายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2569 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในของบริษัทฯ จากคณะกรรมการตรวจสอบที่มอบหมาย ฝ่ายตรวจสอบภายในประเมินตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ จากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่มีข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

อย่างไรก็ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการปรับปรุงแก้ไขประเด็นจากรายการอันควรสงสัยที่เกิดขึ้นของบริษัทฯ ปี 2567 ซึ่งมีการปรับปรุงแก้ไขแล้ว เช่น บทบาทและหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารตัวแทน แนวปฏิบัติที่ชัดเจนของการรายงานของกรรมการหรือผู้บริหารตัวแทนที่บริษัทฯ ส่งไปดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย และการถ่วงดุลอำนาจในการทำธุรกรรมทางการเงิน การเน้นย้ำเรื่องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและข้อร้องเรียน (Whistle Blower)

บริษัทฯ มีการควบคุมภายในครอบคลุมองค์ประกอบหลักทั้ง 5 ของการควบคุมภายใน ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication) และการติดตาม (Monitoring Activities) การบริหารจัดการระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสรุปตามองค์ประกอบการควบคุมภายในได้ ดังนี้

1.สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่บนหลักของความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณ และส่งเสริมให้บุคลากรมุ่งเน้นความซื่อสัตย์ จริยธรรม ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเสริมสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีและเหมาะสม

ผู้บริหารและบุคลากรมีทัศนคติที่ดีและเอื้อต่อการควบคุมภายใน ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการมีศีลธรรม จริยบรรณและความซื่อสัตย์ และมีการพิจารณาดำเนินการตามควรแก่กรณี ถ้าพบว่าบุคลากรประพฤติปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม การยอมรับความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน การรับทราบข้อมูลและการวินิจฉัยสิ่งที่ตรวจพบหรือสิ่งที่ต้องตรวจสอบ ปรัชญาและรูปแบบการทำงานของผู้บริหารเหมาะสมต่อการพัฒนาการควบคุมภายในและดำรงไว้ซึ่ง

การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โครงสร้างองค์กร การมอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและจำนวนผู้ปฏิบัติงานเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ นโยบายและการปฏิบัติด้านบุคลากรเหมาะสมในการจูงใจและสนับสนุนผู้ปฏิบัติงาน เช่น

1.1 บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างขององค์กรและสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจนและเหมาะสม มีการมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร พนักงานทุกคนทราบถึงบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน

1.2 บริษัทฯ ได้วิเคราะห์พื้นฐานความรู้ทางการศึกษา ทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน และประเมินความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ทักษะ และความสามารถใน

การปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย และตามคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description)

1.3 บริษัทฯ กำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น

2.การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เพื่อทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบาย วัตถุประสงค์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหาร ความเสี่ยงองค์กรและความเสี่ยงการลงทุนโครงการ บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจองค์กร

2.1 บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน วัตถุประสงค์ระดับองค์กรและระดับกิจกรรมสอดคล้องกันในการที่จะทำงานให้สำเร็จ ด้วยงบประมาณและทรัพยากรบุคคลที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม ฝ่ายบริหารมีการระบุความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อกรอบวัตถุประสงค์ขององค์กร บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

2.2 บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทำหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดกรอบความเสี่ยงเพื่อการบริหาร จัดการในภาพรวมองค์กร โดยมีคณะกรรมการจัดการคณะต่างๆ บริหารความเสี่ยงงานที่อยู่ในความรับผิดชอบตามกรอบแนวทางที่กำหนด ทั้งนี้ ครอบคลุมความเสี่ยงทางการบริหาร การเงิน การประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการบริหาร และการจัดการ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงสำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

2.3 บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรที่ชัดเจนครอบคลุมสิ่งที่องค์กรต้องการบรรลุวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมเกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานที่สำคัญขององค์กร และสอดคล้องเชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร ผู้บริหารมีการระบุความเสี่ยงในระดับองค์กร และครอบคลุมในทุกระดับกิจกรรมที่สำคัญ

3.กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่ทำให้มั่นใจว่า เมื่อนำไปปฏิบัติแล้วจะเกิดผลสำเร็จตามที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ กิจกรรมเพื่อการควบคุมจะช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความระมัดระวังและสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ เช่น การควบคุมภายในด้านการบริหาร บริษัทฯ กำหนดพันธกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษรและสื่อสารความเข้าใจ บุคลากรทุกคนเข้าใจ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ พร้อมทั้งมีการวางแผนการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ และอัตราค่าจ้าง นอกจากนี้ได้มีการกำหนดกระบวนการทำงานและมีการติดตามผล เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมาตรฐานที่กำหนด

3.1 บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมในกระบวนการสำคัญของบริษัทฯ และกระบวนการบริหาร ความเสี่ยง เพื่อช่วยบรรเทาความเสี่ยงอันอาจส่งผลให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

3.2 บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น การจัดการการเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ ข้อกำหนดว่าด้วยนโยบาย ความมั่นคงปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น เพื่อให้เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีความมั่นคง ปลอดภัยสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

3.3 บริษัทฯ กำหนดระเบียบ ข้อกำหนด นโยบาย และคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อใช้อ้างอิง

การปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงหลักการควบคุมภายในที่ดี เช่น นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

โดยกำหนดให้มีนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการ ควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานที่ใช้ทางการเงินโดยฝ่ายบริหาร คณะ กรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดให้ใช้ดัชนีวัดผลการดำเนินงานกับพนักงาน

4.ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคุณภาพสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และ ช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

4.1 บริษัทฯ จัดทำรายงานต่าง ๆ ที่ต้องรายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ บนพื้นฐานของการจัดเตรียมและวิเคราะห์ข้อมูลที่เป็นทั้ง ที่เป็นข้อมูลและสารสนเทศจากภายในและภายนอก โดยแสดงถึงการเปลี่ยนแปลง แนวโน้มและผลการดำเนินงาน การนำเสนอ เช่น การ รายงานงบการเงิน และการรายงานผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ให้คณะผู้บริหารได้รับทราบ เป็นต้น

4.2 บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกหลายช่องทาง เช่น การสื่อสารโดยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงมีหน่วย งานที่เป็นช่องทางกลางในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานนักลงทุน

5.การติดตามประเมินผล (Monitoring Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามและประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของ บริษัทฯ มีความเพียงพอและมี ประสิทธิภาพ ดังนี้

5.1 ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานและประเมินประสิทธิภาพของการ ควบคุมภายในของกิจกรรมต่าง ๆ หรือกระบวนการดำเนินงานบริษัทฯ ซึ่งจะมีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็น ประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาและส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะและความสามารถ ในวิชาชีพการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง

5.2 มีการรายงานในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อยที่ เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น โดยฝ่ายบริหารจะรายงานความคืบหน้าและแนวทางการ แก้ไขปัญหาภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

จากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในปี 2568 ตามองค์ประกอบหลักทั้ง 5 ด้านของระบบการควบคุม ภายในของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อ บกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน อย่างไรก็ตามคณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการปรับปรุงแก้ไขประเด็นจากรายการอันควร สงสัยที่เกิดขึ้นของบริษัทฯ ปี 2567 ซึ่งมีการปรับปรุงแก้ไขแล้ว เช่น บทบาทและหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารตัวแทน แนวปฏิบัติที่ ชัดเจนของการรายงานของกรรมการหรือผู้บริหารตัวแทนที่บริษัทฯ ส่งไปดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ และการถ่วงดุลอำนาจในการทำธุรกรรม ทางการเงิน การเน้นย้ำเรื่องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและข้อร้องเรียน (Whistle Blower) และฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามผลการ ปรับปรุงแก้ไขจากรายการอันควรสงสัยปี 2567 ของรายการที่อาจเกี่ยวข้องกับกระทำความผิดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ของกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฯลฯ รวมทั้งไม่ปฏิบัติตามรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยในปี 2568 ไม่พบรายการดัง กล่าว

การตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีทีมตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และปี 2568 ได้ว่าจ้างผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน Internal Audit Outsource บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด เพื่อตรวจสอบระบบการควบคุมภายในให้ครอบคลุมการดำเนินงานระบบที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทฯ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่อขอบเขตการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในและแผนการตรวจสอบประจำปี 2568 โดย บริษัทฯ มีทีมตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และว่าจ้าง ผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน Internal Audit Outsource ซึ่งได้ตรวจสอบและประเมิน ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทฯ โดยได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน การติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการ ตรวจสอบภายใน ให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ ความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวม

ทั้งพิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณ อัตรากำลังคน การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร และการประเมินผลงานประจำตัวของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตามก็จากรายการอันควรสงสัยของบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ตรวจพบในปี 2567 มีประเด็นที่สามารถปรับปรุงได้ของระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลของบริษัทย่อยเกี่ยวกับแผนการตรวจสอบภายในและการสอบทานระบบการควบคุมภายใน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนการตรวจสอบภายในเพื่อประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

1. แผนการตรวจสอบภายใน ปี 2568 มีทีมตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และว่าจ้างผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน Internal Audit Outsource โดยตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายการอันควรสงสัยและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. การจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2568 ได้พิจารณาการตรวจสอบบริษัทย่อยต่าง ๆ ให้ครอบคลุม โดยนำประเด็นผลการตรวจสอบภายในของระบบการควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงทุกด้าน รวมทั้งความเห็นจากฝ่ายบริหารมาพิจารณาในการกำหนดแผนการตรวจสอบภายในระบบงานต่าง ๆ
3. มีการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบภายในปี 2568 ในการตรวจติดตามว่าบริษัทย่อยมีการดำเนินการแก้ไขปรับปรุงเกี่ยวกับรายการอันควรสงสัย พร้อมรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบจากประเด็นของรายการอันควรสงสัยที่ตรวจพบในปี 2567 ทางบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามประเด็นของระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลของบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นมาแล้ว

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM), อื่น ๆ : แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ของสำนักงาน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบ การควบคุมภายในโดยประเมินการควบคุมภายใน 5 องค์ประกอบ ตามแนวทางมาตรฐานสากล Internal Control-Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO ซึ่งบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

บริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบ การควบคุมภายในโดยประเมินการควบคุมภายใน 5 องค์ประกอบ ตามแนวทางมาตรฐานสากล Internal Control-Integrated Framework ของ COSO- Enterprise Risk Management ซึ่งบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ของสำนักงาน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ระบบการควบคุมภายในอื่นๆ มีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่มี ข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ในปี 2568 ไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ และฝ่ายตรวจสอบภายในได้ติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามประเด็นที่ตรวจพบ พบว่า ฝ่ายบริหารได้แก้ไขตามกำหนดระยะเวลา ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีการพบปะกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมถึงหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบและหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญอย่างทันท่วงที

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายในคือ นางหทัยชนก ปางน้อย ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2560 โดยได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2560 เนื่องจากมีคุณสมบัติเพียงพอที่จะทำหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่และมีประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบภายในมากกว่า 15 ปีและมีประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งในการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ระบุขอบเขตหน้าที่การแต่งตั้ง โยกย้าย และการเลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงพิจารณาผลตอบแทนหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ โดยได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บมจ. โรงพยาบาล รามคำแหง โรงพยาบาล	บริษัทใหญ่ (เริ่มวันที่ 4 ส.ค. 2568) (เดิมเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นางสาวฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์)	31 ธ.ค. 2568
บมจ. สิริเวช จันทบุรี โรงพยาบาล	เป็นบริษัทร่วม และมีนายแพทย์ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ และนายแพทย์ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุลเป็นกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ	31 ธ.ค. 2568
บจก. อุบลรักษ์ โรงพยาบาล	เป็นบริษัทร่วม และมีนายแพทย์ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ และนายแพทย์ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุลเป็นกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ	31 ธ.ค. 2568
บจก. โรงพยาบาล ภัทร โรงพยาบาล	เป็นบริษัทร่วม (ตั้งแต่วันที่ 16 พ.ค. 2565) และมีนายแพทย์ไพบุลย์ เอกแสงศรี เป็นกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ	31 ธ.ค. 2568
ARYU International Health Care Co.,Ltd โรงพยาบาล	เป็นกิจการร่วมค้า	31 ธ.ค. 2568
บจก. เอ็กซ์เรย์ คอมพิวเตอร์ อรุพงษ์ รับวินิจฉัยโรคด้วย เครื่องเอกซเรย์สนามแม่ เหล็กไฟฟ้า, เครื่องเอก ซเรย์คอมพิวเตอร์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นางสาวนลิน วนาสิน ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ	31 ธ.ค. 2568
บมจ. โรงพยาบาลชุม เวช โรงพยาบาล	มีนายสุชน ศรียะพันธ์ เป็นกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บจก. โรงพยาบาลสิริโรส โรงพยาบาล	มีบุคคลที่เป็นญาติสนิทของนายแพทย์บุญ วนาสิน เป็นผู้ถือหุ้น	31 ธ.ค. 2568
บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014) ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์	มีนางจารุวรรณ วนาสิน ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	31 ธ.ค. 2568
บจก. ไทย เมดิเคิล กรุ๊ป การผลิตสิ่งของเครื่องใช้ด้านสุขอนามัยหรือเภสัชกรรมที่ทำจากยาง	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ บริษัท ราชธานีพัฒนาการ (2014) จำกัด	31 ธ.ค. 2568
บจก. เมดิเวอร์ส กิจกรรมการบริการเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์อื่นๆ	มีกรรมการร่วมกัน คือ นายแพทย์ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ (ณ 31 ธ.ค. 2568 ไม่มีกรรมการร่วมกันแล้ว)	10 ต.ค. 2567
บจก. โรงพยาบาลราชภูรินทร์ โรงพยาบาล	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย คือนายธีระพันธ์ เพ็ชรสุวรรณ	31 ธ.ค. 2569
บจก. เวลด์เทค เอ็นเตอร์ไพรส์ จำหน่ายเครื่องมือทางวิทยาศาสตร์และทางการแพทย์	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยร่วมกันกับบริษัท	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บจก. พรีเมียร์ โฮลิสติก เฮลท์ แคร์ กิจกรรมด้าน กายภาพบำบัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย คือ นายสนธิ ดำรงศิลป์	31 ธ.ค. 2568
บจก. ราชพัฒนา เรียว เอสเตท ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ ซื้อขายที่ดิน อสังหาริมทรัพย์อื่นๆทุก ชนิด และให้เช่า ทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บจก. เมดิคอล อินเทลลิ เจนซ์ การบริการเทคโนโลยี สารสนเทศและ คอมพิวเตอร์อื่น	คู่สมรสของกรรมการของบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ 31 ธันวาคม 68 ผู้บริหารลาออกแล้ว)	07 ธ.ค. 2566
Bewell Saigon Health Clinic Company Limited ประกอบกิจการสถาน พยาบาล	มีผู้บริหารร่วมกัน (ณ 31 ธันวาคม 68 ผู้บริหารลาออกแล้ว)	31 ธ.ค. 2568
บจก. เอส.ซี.พี. ซิสเต็ม การผลิตอุปกรณ์สื่อสาร อื่นๆ	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 68 กรรมการลาออกแล้ว)	07 ธ.ค. 2566
บจก. โรงพยาบาลวิภา ราม โรงพยาบาล	เป็นบริษัทย่อยของบมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง (บริษัทใหญ่) (เดิมมีกรรมการร่วมกัน คือ นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ และนายไพบุลย์ เอกแสงศรี)	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บจก. โรงพยาบาลวิภา ราม-ปากเกร็ด โรงพยาบาล	เป็นบริษัทย่อยของบมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง (บริษัทใหญ่) (เดิมมีกรรมการร่วมกัน คือ นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ และนายไพบุลย์ เอกแสงศรี)	31 ธ.ค. 2568
บจก. โรงพยาบาลวิภา ราม (อมตะนคร) โรงพยาบาล	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง (บริษัทใหญ่) (เดิมมีกรรมการร่วมกัน คือ นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ และนายไพบุลย์ เอกแสงศรี)	31 ธ.ค. 2568
บจก. รามนครา โรงพยาบาล	เป็นบริษัทย่อยของบมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง (บริษัทใหญ่) (เดิมมีกรรมการร่วมกัน คือ นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์)	31 ธ.ค. 2568
บจก. เอ็ม.ไอ.แคลิ เบรชั่น ซิสเต็ม การขนส่งสินค้าทาง เภสัชภัณฑ์และทางการแพทย์	เป็นบริษัทย่อยของบมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง (บริษัทใหญ่) (เดิมมีกรรมการร่วมกัน คือ นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์)	31 ธ.ค. 2568
บจก. โรงพยาบาล เชียงใหม่ราม โรงพยาบาล	เป็นบริษัทย่อยของบมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง (บริษัทใหญ่) (เดิมมีกรรมการร่วมกัน คือ นางสาวอุกขจิ กาญจนพิทักษ์)	31 ธ.ค. 2568
บจก. ส่งสัมพันธ์ โรงพยาบาล	เป็นบริษัทย่อยของบมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง (บริษัทใหญ่)	31 ธ.ค. 2568
บจก. เชียงใหม่ราม ธุรกิจการแพทย์ โรงพยาบาล	บริษัทร่วมของบมจ.โรงพยาบาลรามคำแหง (บริษัทใหญ่)	31 ธ.ค. 2568
บจก. โรงพยาบาล พะเยาราม โรงพยาบาล	บริษัทร่วมของบมจ.โรงพยาบาลรามคำแหง (บริษัทใหญ่) (เดิมมีกรรมการร่วมกัน คือ นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์)	31 ธ.ค. 2568
บจก. สิ้นแพทย์ เสรี รักษ์ โรงพยาบาล	เป็นบริษัทร่วมของบมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง (บริษัทใหญ่) (เดิมมีกรรมการร่วมกัน คือ นายไพบุลย์ เอกแสงศรี)	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บจก. สิ้นแพทย์ โรงพยาบาล	บริษัทร่วมของบมจ.โรงพยาบาลรามคำแหง (บริษัทใหญ่)	31 ธ.ค. 2568
บจก. เทพปัญญาธุรกิจ โรงพยาบาล	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทร่วมของบมจ.โรงพยาบาลรามคำแหงและมีกรรมการร่วมกัน คือ นายประมุข อุณจักร	31 ธ.ค. 2568
บจก. โรงพยาบาลหริ ภุญชัย เมโมเรียล โรงพยาบาล	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทร่วมของบมจ.โรงพยาบาลรามคำแหง (บริษัทใหญ่)	31 ธ.ค. 2568
บจก. โรงพยาบาลแพรว พร้อมมิตร โรงพยาบาล	บริษัทร่วมของบริษัทย่อยของบมจ.โรงพยาบาลรามคำแหงและมีกรรมการร่วมกัน คือ นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	31 ธ.ค. 2568
บจก. โรงพยาบาล บางโพ โรงพยาบาล	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทร่วมของบมจ.โรงพยาบาลรามคำแหงและมีกรรมการร่วมกันกับ บริษัทใหญ่ คือ นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	31 ธ.ค. 2568
บจก. เอฟแอนด์เอส 79 โรงพยาบาลเฉพาะทาง	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง (บริษัทใหญ่) และมีกรรมการร่วมกัน กับบริษัทใหญ่ นายวิโรจน์ องค์อนันต์คุณ	31 ธ.ค. 2568
บจก. โรงพยาบาล ขอนแก่น ราม โรงพยาบาล	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทใหญ่ คือ นายพิชญ์ สมบูรณ์ สิน (เดิมมีกรรมการร่วมกัน คือ นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์)	31 ธ.ค. 2568
บจก. โรงพยาบาล เจ้าพระยา โรงพยาบาล	ถือหุ้นโดยบมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง (บริษัทใหญ่) และมีกรรมการร่วมกันกับ บริษัท ใหญ่ คือ แพทย์หญิงสมศรี เผ่าสวัสดิ์	31 ธ.ค. 2568
คุณอาษา เมฆสวรรค์ -	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท	31 ธ.ค. 2568

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุตรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
บมจ. สิริเวช จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ดีเอส ออลล์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ดีเอส ออลล์ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทาง พันตกรรม โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตต่อมทางการค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไข เดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตาม ปกติ	11,551.00	15,765.00	1,206.00
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ที เอช เฮลท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ ทางกายภาพ โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะ เงื่อนไข การให้เครดิตต่อมทางการค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้ เงื่อนไขเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตาม ปกติ	618,958.00	922,145.00	714,560.00
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า	150,405.00	128,196.00	60,647.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ในรายการที่ 2 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ			
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าเช่า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ที เอช เฮลท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่กับ บมจ. สิริเวช จันทบุรี เพื่อเปิดร้านยา โดยมีอัตราค่าเช่าตาม ราคาตลาดโดยทั่วไปและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าว เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่าง รอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับ อย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติ โดยทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสม และ มีเงื่อนไข ตามสัญญาที่เป็นธรรม	87,480.00	-	-
รายการที่ 5 <u>ลักษณะรายการ</u> หนี้สินตามสัญญาเช่า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่บันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับ ใหม่ ซึ่งเดียวกับค่าเช่า ในรายการที่ 4	-	956,012.00	468,978.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเหมาะสมและมีเงื่อนไขตามสัญญาที่เป็นธรรม			
รายการที่ 6 <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับค่าเช่า ในรายการที่ 4 และ 5 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเหมาะสมและมีเงื่อนไขตามสัญญาที่เป็นธรรม	43,740.00	-	115,880.00
รายการที่ 7 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้เงินปันผล <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของ บมจ. สิริเวช จันทบุรี ตามที่ประกาศจ่าย <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นธรรม	11,839,498.00	11,839,498.00	14,207,397.00
รายการที่ 8 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้อื่น <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	-	13,500.00	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทฯ มีการจัดอบรมสัมมนาให้กับพนักงานในเครือ เพื่อส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยมีการเรียกเก็บค่าอบรมรายหัวตามจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมอบรม โดยการกำหนดค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 9</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายอื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ มีการจัดอบรมสัมมนาให้กับพนักงานในเครือ เพื่อส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยมีค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการให้พนักงานไปศึกษาดูงานของโรงพยาบาลในเครือ โดยการกำหนดค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	25,000.00	-
<p>รายการที่ 10</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้อื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เวลบีอิง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ให้บริการสถานที่ในการจัดประชุมสัมมนา โดยการกำหนดค่าบริการ และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตทอมทางการค้าระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	24,000.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ			
รายการที่ 11 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยการกำหนดราคาซื้อขายและลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตต่อมทางการค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	262,212.00	-	-
บจก. อุบลรักษ์			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ดีเอส ออลล์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ดีเอส ออลล์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางทันตกรรม โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตต่อมทางการค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	82,234.00	-	1,598.00
รายการที่ 2	2,917,522.00	3,462,729.00	842,524.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการให้บริการและคำปรึกษา <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. โมดูลล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. โมดูลล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ให้บริการพัฒนาระบบบริหารงานโรงพยาบาล รวมถึงการให้บริการบำรุงรักษาระบบบริหารโรงพยาบาล ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญา ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทย่อยภายใต้เงื่อนไขกับที่บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ			
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. โมดูลล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการให้บริการและคำปรึกษา ในรายการที่ 2 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	2,136,810.00	2,679,149.00	165,083.00
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	-	-	1,530.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ให้บริการตรวจรักษาพยาบาล โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 5</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้ซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ใช้ในโรงพยาบาล โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกัน เป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสม และมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม</p>	-	-	1,950,000.00
<p>รายการที่ 6</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหนี้ทรัพย์สิน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ ในรายการที่ 5</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวเหมาะสม และมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม</p>	-	-	200,000.00
<p>รายการที่ 7</p>	-	137,637.00	716,915.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยจ่าย <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เช่าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจาก บจก. อุบลรักษ์ เพื่อใช้เป็นเงิน ทุนหมุนเวียนระยะสั้น บริษัทฯ ได้จ่ายคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ย จ่ายทั้งจำนวนแล้วในไตรมาส 4/2568 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติและมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับ อัตราตลาด			
รายการที่ 8 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการให้บริการและค่าปรึกษา <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เช่าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ได้ให้บริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับระบบบัญชี ในอัตราค่า บริการที่ระบุตามสัญญา ซึ่งเป็นราคาตลาดโดยทั่วไปและ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลง ร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสอง ฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตาม เงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตาม ปกติ	660,000.00	660,000.00	-
รายการที่ 9 <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u>	117,700.00	171,200.00	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการให้บริการและค่า ปรึกษา ในรายการที่ 8</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 10</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้เงินปันผล</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของ บจก. อุบลรักษ์ ตามที่ประกาศจ่าย</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นธรรม</p>	21,361,659.00	27,187,566.00	24,274,613.00
<p>รายการที่ 11</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินทรัพย์ทางการแพทย์ที่ใช้งานแล้ว ซึ่ง ราคาดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การ พิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติใน ธุรกิจปกติโดยทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตาม ปกติ</p>	-	14,519.00	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 12 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้อื่น <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ชนบุรี เวลปิ้ง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัท ชนบุรี เวลปิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ให้บริการสถานที่ในการจัดประชุมสัมมนา โดยการกำหนดค่าบริการและลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตต่อมทางการค้าระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	24,000.00	-	4,000.00
รายการที่ 13 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้อื่น <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ มีการจัดอบรมสัมมนาให้กับพนักงานในเครือ เพื่อส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยมีการเรียกเก็บค่าอบรมรายหัวตามจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมอบรม รวมถึงมีค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการให้พนักงานไปศึกษาดูงานของโรงพยาบาลในเครือ โดยการกำหนดค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	13,500.00	5,000.00
รายการที่ 14 <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้ <u>รายละเอียด</u>	54,000.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้อื่น ในรายการที่ 13</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 15</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายอื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ มีการจัดอบรมสัมมนาให้กับพนักงานในเครือ เพื่อส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยมีการเรียกเก็บค่าอบรมรายหัวตามจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมอบรม รวมถึงมีค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการให้พนักงานไปศึกษาดูงานของโรงพยาบาลในเครือ โดยการกำหนดค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	95,000.00	-
<p>บจก. โรงพยาบาล ภัทร</p>			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้อื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ให้บริการระบบเรียกดูผลการตรวจผ่าน mobile application ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญา โดยการกำหนดค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	-	-	35,000.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้รับล่วงหน้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียูนิตี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้อื่น ในรายการที่ 1 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	-	25,000.00
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้เงินปันผล <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของ บจก. โรงพยาบาล ภัทรตามทีประกาศจ่าย <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นธรรม	5,796,000.00	4,186,000.00	4,282,600.00
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการให้บริการและคำปรึกษา <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. โมดูลล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	540,000.00	540,000.00	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บจก. โมดูล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ให้บริการพัฒนาระบบบริหารงานโรงพยาบาล รวมถึงการให้บริการบำรุงรักษาระบบบริหารโรงพยาบาล ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญา ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทย่อยภายใต้เงื่อนไขกับที่บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 5</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการจำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ทั่วไป</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตเทอมทางการค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	146,400.00	-	-
<p>รายการที่ 6</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ที เอช เฮลท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตเทอมทางการค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p>	430,950.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ			
รายการที่ 7 <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไปในรายการ 6 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	63,237.00	-	-
รายการที่ 8 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าตรวจสอบสุขภาพ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เวลบีอิง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ให้พนักงานไปใช้บริการตรวจสอบสุขภาพ ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	120,383.00	-	-
รายการที่ 9 <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้อื่น <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เวลบีอิง	120,083.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับค่าตรวจสุขภาพ ในรายการที่ 8 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ			
บกก. เอ็กซ์เรย์คอมพิวเตอร์ อรุณพงษ์			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาบริการตรวจวินิจฉัยโรคด้วยเครื่อง MRI กับ บกก. เอ็กซ์เรย์คอมพิวเตอร์ อรุณพงษ์ โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	43,277,238.00	41,160,092.00	42,005,818.00
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ในรายการที่ 1 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	3,038,816.00	3,436,351.00	3,296,658.00
รายการที่ 3	193,658.00	243,817.00	244,361.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้อื่น <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เช่าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ในรายการที่ 1 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ			
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการรักษาพยาบาล <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เช่าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ปได้ให้บริการตรวจรักษาพยาบาล โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการ ตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตาม ปกติ	-	-	2,000.00
รายการที่ 5 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้เงินปันผล <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เช่าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของ บจก. เอ็กซ์เรย์คอมพิวเตอร์ อรุณพงษ์ ตามที่ประกาศจ่าย <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	131,250.00	131,250.00	18,750.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นธรรม			
รายการที่ 6 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาบริการตรวจวินิจฉัยโรคด้วยเครื่อง MRI กับ บจก. เอ็กซ์เรย์คอมพิวเตอร์อุรุพงษ์ โดยกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	17,317,056.00	7,870,938.00	2,604,250.00
รายการที่ 7 <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซมในรายการที่ 6 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	12,561,226.00	543,000.00	180,450.00
รายการที่ 8 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนราชนิรุทธิ์ หุ่นสูง	15,476,075.00	12,348,530.00	9,865,580.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ธนราษฎ์ทุ่งสง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาบริการตรวจวินิจฉัยโรคด้วยเครื่อง MRI กับ บจก. เอ็กเซอร์คิมพิวเตอรฺทุ่งสง โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 9</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนราษฎ์ ทุ่งสง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซมในรายการที่ 8</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	3,577,991.00	3,104,607.00	-
<p>รายการที่ 10</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้อื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนราษฎ์ ทุ่งสง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซมในรายการที่ 8</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	196,700.00	379,310.00	-
<p>รายการที่ 11</p>	-	-	11,000,000.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> <p>ซื้อสินทรัพย์เพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคาร</p> <u>รายละเอียด</u> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนราษฎร์ ทู่งสง</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>บจก. ธนราษฎร์ทู่งสง ได้ซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ใช้ในโรงพยาบาล โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม</p>			
รายการที่ 12 <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการรักษาพยาบาล</p> <u>รายละเอียด</u> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนราษฎร์ ทู่งสง</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>บจก. ธนราษฎร์ทู่งสง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ให้บริการตรวจรักษาพยาบาล โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	33,450.00	26,250.00	32,250.00
รายการที่ 13 <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้อื่น</p> <u>รายละเอียด</u> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนราษฎร์ ทู่งสง</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	-	10,000.00	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บจก. เอ็กซ์เรย์คอมพิวเตอร์อุรุพงษ์ ได้ให้เงินสนับสนุนของรางวัลสำหรับพนักงานในการจัดงานปีใหม่ของ บจก. ธนราษฎ์ทุ่งสง บริษัทย่อยจึงบันทึกรายได้ดังกล่าว เป็นรายได้อื่น</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล</p>			
ARYU International Health Care Co.,Ltd			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายยา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้จำหน่ายยา โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตเทอมทางการค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	-	65,316.00
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายยา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายยา โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตเทอมทางการค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	536,760.00	70,935.00	35,673.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ			
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายยา <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ชนบุรี เสริมรัฐ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ชนบุรี เสริมรัฐ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายยา โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตเทอมทางการค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	-	52,471.00
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ได้ให้คำปรึกษาแก่ ARYU International Health Care Co.,Ltd. ในส่วนของระบบบริหารงานโรงพยาบาล ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 บริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าที่ค้างนาน แล้วทั้งจำนวน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	5,515,965.00	5,484,996.00	5,159,903.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 5 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าเผื่อลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ในรายการที่ 4 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล	-	-	5,159,903.00
รายการที่ 6 <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้อื่น <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ในรายการที่ 4 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	71,700.00	71,700.00	71,700.00
รายการที่ 7 <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. โมดูลล่าซอฟต์แวร์เอ็กซ์เพอร์ติส <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. โมดูลล่าซอฟต์แวร์เอ็กซ์เพอร์ติส ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ให้บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบบริหารงานโรงพยาบาล ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญา ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทย่อยภายใต้เงื่อนไขกับที่บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น	62,881.00	62,881.00	62,881.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ			
รายการที่ 8 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ ARYU International Health Care Co.,Ltd. จัดทำแผนโฆษณาและประชาสัมพันธ์บริการ ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตทอมทางการค้าระหว่างกัน เป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	40,682.00	-	-
รายการที่ 9 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าเช่าสถานที่ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ชนบุรี เวลบีอิง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ชนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เช่าสถานที่ของ ARYU International Health Care Co.,Ltd. เพื่อใช้เป็นสำนักงานในการประสานงานส่งต่อคนไข้ชาวเมียนมาร์มาเข้ารับการรักษาที่โรงพยาบาลในเครือที่ประเทศไทย โดยค่าเช่าและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเป็นไปตามสัญญาตกลงร่วมกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	258,048.00	-
รายการที่ 10	-	37,836.00	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายอื่น <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เช่าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เวลบีอิง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เช่าสถานที่ของ ARYU International Health Care Co.,Ltd. เพื่อใช้เป็นสำนักงานในการประสานงานส่งต่อคนไข้ชาวเมียนมาร์มาเข้ารับการรักษาที่โรงพยาบาลในเครือที่ประเทศไทย โดยค่าเช่าและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเป็นไปตามสัญญาตกลงร่วมกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ			
รายการที่ 11 <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เช่าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เวลบีอิง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับค่าเช่าสถานที่และค่าใช้จ่ายอื่น ในรายการที่ 9 และ 10 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	6,892.00	-
รายการที่ 12 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าที่ปรึกษา <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เช่าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	-	50,000.00	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทฯ ได้มีการว่าจ้าง ARYU International Health Care Co.,Ltd. เพื่อเป็นที่ปรึกษาในคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ การกำหนดค่าที่ปรึกษามีลักษณะเงื่อนไข และการให้เครดิตต่อระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกับการตกลงกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
บมจ. โรงพยาบาลชุมเวช			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้เงินปันผล</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของ บมจ. โรงพยาบาลชุมเวช ตามที่ประกาศจ่าย</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นธรรม</p>	4,458,960.00	990,880.00	1,981,760.00
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินปันผลค้างรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้เงินปันผล ในรายการที่ 1</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นธรรม</p>	990,880.00	-	-
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p>	-	733,841.00	346,855.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>รายได้จากการรักษาพยาบาล</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้ให้บริการตรวจรักษาพยาบาล โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการรักษาพยาบาล ในรายการที่ 3</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	383,427.00	-
<p>รายการที่ 5</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้อื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ มีการจัดอบรมสัมมนาให้กับพนักงานในเครือ เพื่อส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยมีการเรียกเก็บค่าอบรมรายหัวตามจำนวนพนักงานที่เข้าร่วม โดยการกำหนดค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน</p>	-	44,500.00	20,000.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ			
รายการที่ 6 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	200,000.00	-	-
รายการที่ 7 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้อื่น <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เก็บค่าบริการในการดูแลรักษาระบบ ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	10,000.00	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 8 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้รับล่วงหน้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้อื่น ในรายการที่ 7 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	20,000.00	-
รายการที่ 9 <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ได้ตกลงจ่ายค่าบริการในการฉีดวัคซีนให้แก่ บมจ. โรงพยาบาลชุมเวช ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามที่ตกลงกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	770.00	-	-
บจก. โรงพยาบาลสิโรรส			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	-	11,000.00	11,690.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี มีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย การกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้เงินปันผล</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของ บจก. โรงพยาบาลสิโรตตามที่ประกาศจ่าย</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นธรรม</p>	1,500,000.00	1,500,000.00	2,250,000.00
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินปันผลค้างรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้เงินปันผล ในรายการที่ 2</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นธรรม</p>	-	-	2,250,000.00
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเวชภัณฑ์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	34,065.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยการกำหนดราคาซื้อขายและลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตต่อมทางการค้าระหว่างกัน เป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014)			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายห้องชุด</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เวลบีอิง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายห้องชุดให้แก่ บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014) ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับที่ขายให้กับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	14,840,800.00	1,009,145.00	-
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้รับรู้จากการขายห้องชุด</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เวลบีอิง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	21,433,340.00	504,030.00	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายห้องชุด ในรายการที่ 1</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้ค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เวลปี้อิง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ธนบุรี เวลปี้อิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับเป็นที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจให้แก่ บจก. ราชธานี พัฒนาการ (2014) โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน ภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	7,541,778.00	-	-
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้อื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เวลปี้อิง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้ค่าที่ปรึกษา ในรายการที่ 3</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	8,069,703.00	-	-
<p>รายการที่ 5</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p>	600,000.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ซื้อยานพาหนะ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เช่าทำรายการ : บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการซื้อรถตู้ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามราคาตลาด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม</p>			
<p>รายการที่ 6</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินให้กู้ยืม</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เช่าทำรายการ : บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้ บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014) กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย ในปี 2567 บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกดอกเบี้ยรับเนื่องจากคาดว่าจะไม่มีโอกาสจะได้รับชำระหนี้ดังกล่าว และได้มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับที่เหลือทั้งจำนวน ณ ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมายจนคดีถึงที่สุด และอยู่ระหว่างการดำเนินการสืบทรัพย์ของลูกหนี้เพื่อบังคับชำระหนี้ตามคำพิพากษา</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการอันควรสงสัยในปี 2567 ซึ่งเป็นการดำเนินการโดยฝ่ายบริหารบางส่วนของบริษัทย่อย โดยเป็นการกระทำนอกอำนาจหน้าที่ ไม่ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้ปฏิบัติตามประกาศเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ</p>	-	29,137,834.00	29,137,834.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 7 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเสียเงินให้กู้ยืม <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืม ในรายการที่ 6 ในปี 2567 ได้มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเสียสำหรับเงินให้กู้ยืม และดอกเบี้ยค้างรับที่เหลือทั้งจำนวน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> สืบเนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการอันควรสงสัยในปี 2567 ซึ่งเป็นการดำเนินการโดยฝ่ายบริหารบางส่วนของบริษัทย่อย โดยเป็นการกระทำนอกอำนาจหน้าที่ ไม่ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้ปฏิบัติตามประกาศเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ	-	29,137,834.00	29,137,834.00
รายการที่ 8 <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยรับ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืม ในรายการที่ 6 และในปี 2567 บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกดอกเบี้ยรับ เนื่องจากคาดว่าจะไม่มีโอกาสจะได้รับชำระหนี้ดังกล่าว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	933,198.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>สืบเนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการอันควรสงสัยในปี 2567 ซึ่งเป็นการดำเนินการโดยฝ่ายบริหารบางส่วนของบริษัท ย่อย โดยเป็นการกระทำนอกอำนาจหน้าที่ ไม่ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้ปฏิบัติตามประกาศเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ</p>			
<p>รายการที่ 9</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบี้ยยืมค้างรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืม ในรายการที่ 6 และในปี 2567 บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกดอกเบี้ยรับ เนื่องจากคาดว่าไม่มีโอกาสจะได้รับชำระหนี้ดังกล่าว</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>สืบเนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการอันควรสงสัยในปี 2567 ซึ่งเป็นการดำเนินการโดยฝ่ายบริหารบางส่วนของบริษัท ย่อย โดยเป็นการกระทำนอกอำนาจหน้าที่ ไม่ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้ปฏิบัติตามประกาศเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ</p>	933,198.00	933,198.00	933,198.00
<p>รายการที่ 10</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดอกเบี้ยค้างรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืม และดอกเบี้ยค้างรับ ในรายการที่ 6 และ 9</p> <p>ในปี 2567 ได้มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืม และดอกเบี้ยค้างรับที่เหลือทั้งจำนวน</p>	-	933,198.00	933,198.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>สืบเนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการอันควรสงสัยในปี 2567 ซึ่งเป็นการดำเนินการโดยฝ่ายบริหารบางส่วนของบริษัทย่อย โดยเป็นการกระทำนอกอำนาจหน้าที่ ไม่ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้ปฏิบัติตามประกาศเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ</p>			
<p>รายการที่ 11</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินให้กู้ยืม</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ที เอช เฮลท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้ บจก. ราชธานี พัฒนาการ (2014) กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย ในปี 2567 บริษัทย่อยได้ออเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์มาบันทึกเป็นเงินให้กู้ยืม จำนวน 55 ล้านบาท โดยไม่ได้บันทึกดอกเบี้ยรับ เนื่องจากคาดว่าไม่มีโอกาสจะได้รับชำระหนี้ดังกล่าว และได้มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับที่เหลือทั้งจำนวน ณ ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมายจนคดีถึงที่สุด และอยู่ระหว่างการดำเนินการสืบทรัพย์ของลูกหนี้เพื่อบังคับชำระหนี้ตามคำพิพากษา</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการอันควรสงสัยในปี 2567 ซึ่งเป็นการดำเนินการโดยฝ่ายบริหารบางส่วนของบริษัทย่อย โดยเป็นการกระทำนอกอำนาจหน้าที่ ไม่ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้ปฏิบัติตามประกาศเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ</p>	10,000,000.00	65,000,000.00	65,000,000.00
<p>รายการที่ 12</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p>	-	65,000,000.00	65,000,000.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเสียเงินให้กู้ยืม</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เช่าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืม ในรายการที่ 11 ในปี 2567 ได้มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเสียเงินให้กู้ยืม และดอกเบี้ยค้างรับที่เหลือทั้งจำนวน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>สืบเนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการอันควรสงสัยในปี 2567 ซึ่งเป็นการดำเนินการโดยฝ่ายบริหารบางส่วนของบริษัท ย่อย โดยเป็นการกระทำนอกอำนาจหน้าที่ ไม่ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้ปฏิบัติตามประกาศเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ</p>			
<p>รายการที่ 13</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบี้ยรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เช่าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืม ในรายการที่ 11 และในปี 2567 บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกดอกเบี้ยรับ เนื่องจากคาดว่าไม่มีโอกาสจะได้รับชำระหนี้ดังกล่าว</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>สืบเนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการอันควรสงสัยในปี 2567 ซึ่งเป็นการดำเนินการโดยฝ่ายบริหารบางส่วนของบริษัท ย่อย โดยเป็นการกระทำนอกอำนาจหน้าที่ ไม่ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้ปฏิบัติตามประกาศเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ</p>	53,762.00	-	-
รายการที่ 14	53,762.00	53,762.00	5,328,762.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบี้ยค้างรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เช่าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืม ในรายการที่ 11 และในปี 2567 บริษัทย้อยไม่ได้บันทึกดอกเบี้ยรับ เนื่องจากคาดว่าไม่มีโอกาสจะได้รับชำระหนี้ดังกล่าว</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>สืบเนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการอันควรสงสัยในปี 2567 ซึ่งเป็นการดำเนินการโดยฝ่ายบริหารบางส่วนของบริษัท ย้อย โดยเป็นการกระทำนอกอำนาจหน้าที่ ไม่ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้ปฏิบัติตามประกาศเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ</p>			
<p>รายการที่ 15</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดอกเบี้ยค้างรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เช่าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืม และดอกเบี้ยค้างรับ ในรายการที่ 11 และ 14 ในปี 2567 ได้มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืม และดอกเบี้ยค้างรับที่เหลือทั้งจำนวน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>สืบเนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการอันควรสงสัยในปี 2567 ซึ่งเป็นการดำเนินการโดยฝ่ายบริหารบางส่วนของบริษัท ย้อย โดยเป็นการกระทำนอกอำนาจหน้าที่ ไม่ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้ปฏิบัติตามประกาศเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ</p>	-	53,762.00	5,328,762.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ดีเอส ออลล์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ดีเอส ออลล์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทาง พันตกรรม โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตต่อมทางการค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไข เดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตาม ปกติ	69,017.00	74,970.00	122,499.00
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ดีเอส ออลล์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ในรายการที่ 1 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	13,400.00	21,800.00	-
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ต้นทุนจากการซื้อยาและเวชภัณฑ์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	19,165,031.00	4,686,300.00	4,441,468.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้ซื้อยาและเวชภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ รวมถึงการใช้บริการตรวจวินิจฉัยทางการแพทย์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าบริการวิชาชีพ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้ซื้อยาและเวชภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ รวมถึงการใช้บริการตรวจวินิจฉัยทางการแพทย์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	2,854,445.00	-	-
<p>รายการที่ 5</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าซ่อมแซม</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	78,990.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทฯ ได้ซื้อยาและเวชภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ รวมถึงการใช้บริการตรวจวินิจฉัยทางการแพทย์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 6</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนจากการซื้อยาและเวชภัณฑ์ ค่าบริการวิชาชีพ และค่าซ่อมแซม ในรายการที่ 3, 4 และ 5</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	1,742,168.00	1,449,718.00	727,318.00
<p>รายการที่ 7</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้เงินปันผล</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของ บจก. โรงพยาบาลสิโรตส ตามที่ประกาศจ่าย</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นธรรม</p>	-	-	4,000.00
<p>รายการที่ 8</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p>	96,600.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ค่าบริการวิชาชีพ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ใช้ บริการตรวจวินิจฉัยทางการแพทย์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้ สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคา ซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไข ตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตาม ปกติ</p>			
<p>รายการที่ 9</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายอื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ใช้ บริการตรวจวินิจฉัยทางการแพทย์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้ สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคา ซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไข ตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตาม ปกติ</p>	80,000.00	-	-
<p>รายการที่ 10</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายยา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p>	2,900.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้จำหน่ายยาให้แก่บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 11</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ต้นทุนจากการซื้อขายและเวชภัณฑ์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เวลบีอิง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อขายและเวชภัณฑ์ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	17,400.00	-	-
<p>รายการที่ 12</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ต้นทุนจากการซื้อขายและเวชภัณฑ์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	261,815.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บมจ. โรงพยาบาลราชบุรียินดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อยาและเวชภัณฑ์ รวมถึงเครื่องมือแพทย์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขายและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 13</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ต้นทุนจากการซื้อยาและเวชภัณฑ์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนราชบุรี ห่วงสง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ธนราชบุรีห่วงสง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้านี้ดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขายและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	39,200.00	-
<p>รายการที่ 14</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ซื้อเครื่องมือแพทย์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้ซื้อวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p>	6,609,000.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม			
รายการที่ 15 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อเครื่องมือแพทย์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เสริมรัฐ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ธนบุรี เสริมรัฐ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเครื่องมือแพทย์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกัน เป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม	64,486.00	-	-
บจก. สิ้นแพทย์ เสรีรักษ์			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ดีเอส ออลล์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ดีเอส ออลล์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ให้แก่ บจก. สิ้นแพทย์ เทพารักษ์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	-	19,738.00	12,107.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ			
บจก. โรงพยาบาลขอนแก่น ราม			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ได้จำหน่ายยาให้แก่ บจก. โรงพยาบาลขอนแก่น ราม ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	-	26,446.00
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไปในรายการที่ 1 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	-	5,570.00
บจก. โรงพยาบาลวิภาราม-ปากเกร็ด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u>	37,200.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายให้แก่ บจก. โรงพยาบาลวิภาวดี-ปากเกร็ด ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
บจก. โรงพยาบาลวิภาวดี			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ที เอช เฮลท์ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายและเวชภัณฑ์ให้แก่ บจก. โรงพยาบาลวิภาวดี ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	145,816.00	12,282.00	31,286.00
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	-	4,344.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ในรายการที่ 1</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ดีเอส ออลล์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ดีเอส ออลล์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ให้แก่ บจก. โรงพยาบาลวิภาราม ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบบริการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขายและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	51,270.00	57,492.00
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ดีเอส ออลล์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ในรายการที่ 3</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	-	29,300.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 5 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ให้แก่ บจก. โรงพยาบาลวิภาวธรรม ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	214,220.00	-	-
บจก. โรงพยาบาลวิภาวธรรม (อมตะนคร)			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ให้แก่ บจก. โรงพยาบาลวิภาวธรรม (อมตะนคร) ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	24,990.00	-	19,776.00
รายการที่ 2	26,739.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ในรายการที่ 1 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ			
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ที เอช เฮลท์ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายยาและ เวชภัณฑ์ให้แก่ บจก. โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) ซึ่งมี ความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดย การกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตาม เงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตาม ปกติ	335,250.00	504,349.00	222,803.00
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	-	120,777.00	64,247.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ในรายการที่ 3</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
บจก. ไทย เมดิเคิล กรุ๊ป			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ต้นทุนจากการซื้อสินค้าคงเหลือ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องซื้อเวชภัณฑ์ดังกล่าวเพื่อประกอบ การจำหน่ายและรักษาผู้ป่วย การกำหนดราคาซื้อขาย และ เงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อ ขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตาม ปกติ</p>	4,364,410.00	1,025,980.00	-
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนจากการซื้อสินค้าคงเหลือ ใน รายการที่ 1</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	739,509.00	-	-
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p>	1,030,644.00	423,828.00	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ต้นทุนจากการซื้อสินค้าคงเหลือ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเวชภัณฑ์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหน้าที่การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนจากการซื้อสินค้าคงเหลือ ในรายการที่ 3</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	336,886.00	515,211.00	515,211.00
<p>รายการที่ 5</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้ดอกเบียร์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	23,986.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้ บจก. ไทย เมดิเคิล กรุ๊ป กู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงิน ทุนหมุนเวียน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าต้นทุนเงินกู้ยืม ของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยได้รับชำระเงินให้กู้ยืมและ ดอกเบี้ยรับทั้งจำนวนแล้วในปี พ.ศ. 2566</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการอันควรสงสัยในปี 2567 ซึ่ง เป็นการดำเนินการโดยฝ่ายบริหารบางส่วนของบริษัทย่อย โดย เป็นการกระทำนอกอำนาจหน้าที่ ไม่ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ภายในที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้ปฏิบัติตามประกาศเรื่องรายการที่เกี่ยวข้อง กันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่ได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการของบริษัทฯ</p>			
<p>รายการที่ 6</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ต้นทุนจากการซื้อสินค้าคงเหลือ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เวลปียิ่ง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ธนบุรี เวลปียิ่ง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเวชภัณฑ์ ซึ่งมี ความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดย การกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตาม เงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตาม ปกติ</p>	167,537.00	75,243.00	-
<p>รายการที่ 7</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ต้นทุนจากการซื้อสินค้าคงเหลือ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	50,160.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บจก. ที เอช เฮลท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเวชภัณฑ์ โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
บจก. โรงพยาบาลราชภูรินทร์รา			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ที เอช เฮลท์ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ให้แก่ บจก. โรงพยาบาลราชภูรินทร์รา ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	83,644.00	127,396.00	96,606.00
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ในรายการที่ 1</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	79,120.00	99,730.00	81,003.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายอื่น <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เช่าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ มีการจัดอบรมสัมมนาให้กับพนักงานในเครือ เพื่อส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของบุคลากร จึงมีค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการให้พนักงานไปศึกษาดูงานของโรงพยาบาลในเครือ โดยการกำหนดค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	25,000.00	-
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้อื่น <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เช่าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายอื่น ในรายการที่ 3 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	25,000.00	25,000.00
รายการที่ 5 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เช่าทำรายการ : บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	29,120.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ให้แก่ บจก. โรงพยาบาลราษฎร์รนา ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
บจก. รามนครา			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทได้จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ให้แก่ บจก. รามนครา ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	-	39,191.00
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ในรายการที่ 1</p>	-	-	39,191.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ			
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินทรัพย์เพื่อใช้ในงานก่อสร้างอาคาร <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ได้ซื้อวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม	2,512,210.00	-	-
บจก. เอ็ม.ไอ.แคลิเบรชั่น ซิสเต็ม			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ต้นทุนจากการซื้อสินค้าคงเหลือ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ได้ซื้อยาและเวชภัณฑ์ วัสดุสิ้นเปลือง ซึ่งมีความจำเป็นเพื่อใช้ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	27,386,378.00	40,206,529.00	32,638,828.00
รายการที่ 2	814,933.00	728,660.00	395,940.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าซ่อมแซมและค่าใช้จ่ายอื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้มีการใช้บริการซ่อมแซม รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่น ซึ่งมีความจำเป็นเพื่อใช้ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าเช่ายานพาหนะ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้มีการใช้บริการ ซึ่งมีความจำเป็นเพื่อใช้ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	23,150.00	16,870.00
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหน้าที่การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p>	12,744,755.00	13,623,869.00	10,425,941.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้าคงเหลือ ในรายการที่ 1</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
รายการที่ 5 <u>ลักษณะรายการ</u> <p>เจ้าหนี้อื่น</p> <u>รายละเอียด</u> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับค่าซ่อมแซมและค่าเช่ายานพาหนะ ในรายการที่ 2 และ 3</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	94,560.00	66,645.00	136,270.00
รายการที่ 6 <u>ลักษณะรายการ</u> <p>ซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์</p> <u>รายละเอียด</u> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>บริษัทฯ ได้ซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ใช้ในโรงพยาบาล โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกัน เป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับ นิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสม และมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม</p>	22,813,823.00	4,006,000.00	9,381,200.00
รายการที่ 7 <u>ลักษณะรายการ</u>	1,773,493.00	892,800.00	2,191,200.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>เจ้าหนี้ทรัพย์สิน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์ ในรายการที่ 6</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขที่เป็นธรรม</p>			
<p>รายการที่ 8</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ต้นทุนจากการซื้อสินค้าคงเหลือ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. โรงพยาบาลราชบุรีอินดี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บมจ. โรงพยาบาลราชบุรีอินดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อยาและเวชภัณฑ์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	833,475.00	801,310.00	567,090.00
<p>รายการที่ 9</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. โรงพยาบาลราชบุรีอินดี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้า ในรายการที่ 8</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	220,850.00	108,870.00	47,700.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 10 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ใช้ในโรงพยาบาล โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม	-	-	2,100,000.00
รายการที่ 11 <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้ทรัพย์สิน <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์ ในรายการที่ 10 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขที่เป็นธรรม	-	-	1,150,000.00
รายการที่ 12 <u>ลักษณะรายการ</u> ต้นทุนจากการซื้อสินค้าคงเหลือ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เวลปิ้ง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	3,000.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเวชภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ และค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องมือแพทย์ ซึ่งมีความจำเป็นเพื่อใช้ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 13</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหน้าที่การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เวลบีอิง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้าคงเหลือ ในรายการที่ 12</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	3,000.00	-	-
<p>รายการที่ 14</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เวลบีอิง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเวชภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ และค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องมือแพทย์ ซึ่งมีความจำเป็นเพื่อใช้ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	2,365.00	3,000.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 15 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ชนบุรี เวลบีอิง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ชนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ใช้ในโรงพยาบาล โดยการกำหนดราคาซื้อขายและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม	-	50,825.00	-
รายการที่ 16 <u>ลักษณะรายการ</u> ต้นทุนจากการซื้อสินค้าคงเหลือ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเวชภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ วัสดุสิ้นเปลือง รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์โรค ซึ่งมีความจำเป็นเพื่อใช้ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไข เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	111,915.00	113,265.00
รายการที่ 17 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง <u>รายละเอียด</u>	-	7,100.00	3,000.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเวชภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ วัสดุสิ้นเปลือง รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์โรค ซึ่งมีความจำเป็นเพื่อใช้ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 18</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายในการวิเคราะห์โรค</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเวชภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ วัสดุสิ้นเปลือง รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์โรค ซึ่งมีความจำเป็นเพื่อใช้ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	1,350,400.00	1,058,610.00
<p>รายการที่ 19</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายในการวิเคราะห์โรค ในรายการที่ 18</p>	-	264,940.00	265,545.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ			
รายการที่ 20 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ใช้ในโรงพยาบาล โดยการกำหนดราคาซื้อขายและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม	-	2,446,500.00	1,574,000.00
รายการที่ 21 <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้ทรัพย์สิน <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์ ในรายการที่ 20 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขที่เป็นธรรม	-	-	1,480,000.00
รายการที่ 22 <u>ลักษณะรายการ</u> ต้นทุนจากการซื้อสินค้าคงเหลือ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ตรังเวชกิจ	-	21,300.00	26,000.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ตรังเวชกิจ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเวชภัณฑ์ เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ และมีค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอุปกรณ์ ซึ่งมีความจำเป็นเพื่อใช้ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการ กำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไข เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 23</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ตรังเวชกิจ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ตรังเวชกิจ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเวชภัณฑ์ เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ และมีค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอุปกรณ์ ซึ่งมีความจำเป็นเพื่อใช้ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการ กำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไข เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	11,500.00	180,358.00
<p>รายการที่ 24</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ตรังเวชกิจ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้า ในรายการที่ 22</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	-	-	511,850.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ			
รายการที่ 25 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินทรัพย์เพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคาร และ ซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ตรังเวชกิจ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ตรังเวชกิจ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล และ ซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ใช้ในโรงพยาบาล โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสม และมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม	-	-	88,590,000.00
รายการที่ 26 <u>ลักษณะรายการ</u> ต้นทุนจากการซื้อสินค้าคงเหลือ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เสริมรัฐ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ธนบุรี เสริมรัฐ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเวชภัณฑ์ เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ และมีค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอุปกรณ์ ซึ่งมีความจำเป็นเพื่อใช้ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	35,953.00	26,168.00
รายการที่ 27	-	-	42,262.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เสริมรัฐ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ธนบุรี เสริมรัฐ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเวชภัณฑ์ เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ และมีค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอุปกรณ์ ซึ่งมีความจำเป็นเพื่อใช้ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 28</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายอื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เสริมรัฐ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ธนบุรี เสริมรัฐ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเวชภัณฑ์ เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ และมีค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอุปกรณ์ ซึ่งมีความจำเป็นเพื่อใช้ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	-	11,215.00
<p>รายการที่ 29</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหน้าที่การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	6,000.00	28,000.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เสริมรัฐ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้าคงเหลือ ค่าซ่อมแซม และค่าใช้จ่ายอื่น ในรายการที่ 26, 27 และ 28</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
บจก. เชียงใหม่ร่วมธุรกิจการแพทย์			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ที เอช เฮลท์ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ให้แก่ บจก. เชียงใหม่ร่วมธุรกิจการแพทย์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	214,807.00	143,719.00
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ ในรายการที่ 1</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	-	32,927.00	34,650.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ			
บจก. โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ที เอช เฮลท์ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ให้แก่ บจก. โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	994,084.00	1,057,673.00
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ ในรายการที่ 1 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	265,789.00	307,247.00
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป <u>รายละเอียด</u>	-	-	50,949.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ดีเอส ออลล์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ดีเอส ออลล์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ให้แก่ บจก. โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ดีเอส ออลล์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไปในรายการที่ 3</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	-	14,280.00
บจก. โรงพยาบาลพะเยาราม			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอส เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	-	581,537.00	646,669.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บจก. ที เอช เฮลท์ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ให้แก่ บจก. โรงพยาบาลพะเยาราม ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ในรายการที่ 1</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	250,117.00	239,917.00
<p>บจก. เวิร์ดเทค เอ็นเตอร์ไพรส์</p>			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ที เอช เฮลท์ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์อื่น ๆ และให้บริการตรวจวิเคราะห์โรคแก่บจก. เวิร์ดเทค เอ็นเตอร์ไพรส์ เพื่อเป็นสวัสดิการพนักงาน โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	-	16,455.00	4,710.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้ค่าบริการวิเคราะห์โรค <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ที เอช เฮลท์ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์อื่น ๆ และให้บริการตรวจวิเคราะห์โรคแก่บจก. เวลด์ เทค เอ็นเตอร์ไพรส์ เพื่อเป็นสวัสดิการพนักงาน โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	72,000.00	-
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายยา เวชภัณฑ์ และการบริการวิเคราะห์โรค ในรายการที่ 1 และ 2 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	16,007.00	-
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายอื่น <u>รายละเอียด</u>	-	-	4,472.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ที เอช เฮลท์ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการจ้างบจก. เวิร์ดเทค เอ็นเตอร์ไพรส์ พิมพ์งาน โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน ภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
บจก. เทพปัญญาธุรกิจ			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ที เอช เฮลท์ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์อื่น ๆ แก่บจก. บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	-	474,318.00
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p>	-	-	115,930.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ ในรายการที่ 1</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
บก. ส่งสัมพันธ์			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์</p> <u>รายละเอียด</u> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บก. ที เอช เฮลท์</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>บก. ที เอช เฮลท์ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายยาและ เวชภัณฑ์อื่น ๆ แก่บก. บริษัท ส่งสัมพันธ์ ซึ่งมีความจำเป็น ต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนด ราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่น เดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตาม ปกติ</p>	-	-	602,320.00
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <u>รายละเอียด</u> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บก. ที เอช เฮลท์</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ ในรายการที่ 1</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	-	254,938.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ดีเอส ออลล์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ดีเอส ออลล์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ แก่ บจก. บริษัท ส่งสัมพันธ์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าว ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ เงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	-	6,066.00
บจก. โรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตร			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ที เอช เฮลท์ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์อื่น ๆ แก่บจก. โรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตร ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าว ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	-	182,460.00
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u>	-	-	23,947.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ ในรายการที่ 1</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
บจก. โรงพยาบาลเจ้าพระยา			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ดีเอส ออลล์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ดีเอส ออลล์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ แก่ บจก. โรงพยาบาลเจ้าพระยา ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าว ประกอบบริการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการ ตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตาม ปกติ</p>	-	-	303,807.00
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ดีเอส ออลล์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	-	-	133,893.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ในรายการที่ 1</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
บกจ. เอฟแอนด์เอส 79			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บกจ. ดีเอส ออลล์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บกจ. ดีเอส ออลล์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ แก่ บกจ. เอฟแอนด์เอส 79 ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าว ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ เงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อ ขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตาม ปกติ</p>	-	-	20,290.00
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บกจ. ดีเอส ออลล์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ในรายการที่ 1</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	-	4,230.00
บกจ. สิ้นแพทย์			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ดีเอส ออลล์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ดีเอส ออลล์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ แก่ บจก. สิ้นแพทย์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบ การรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไข การการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับ นิติบุคคลอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตาม ปกติ	-	-	25,421.00
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ดีเอส ออลล์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ในรายการที่ 1 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ	-	-	4,000.00
บจก. โรงพยาบาลบางโพ			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการรักษาพยาบาล <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	-	-	200,582.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้ให้บริการตรวจรักษาพยาบาล โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
บจก. โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล			
<p>รายการที่ 1</p> <p>-</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ที เอช เฮลท์ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์อื่น ๆ แก่บจก. โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	-	2,056.00
บจก. พรีเมียร์ โฮลิสติก เฮลท์ แคร่			
<p>รายการที่ 1</p> <p>-</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ต้นทุนจากการซื้อสินค้าคงเหลือ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	-	-	40,428.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บจก. ที เอช เฮลท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีการซื้อเวชภัณฑ์เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าต่อเนื่องจาก บจก. พรีเมียร์ โฮลิสติก เฮลท์ แคร่ โดยอัตราค่าบริการและราคาซื้อขายเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน ภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>			
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้าคงเหลือ ในรายการที่ 1</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ</p>	-	-	48,702.00
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ที เอช เฮลท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีการซื้อเวชภัณฑ์เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าต่อเนื่องจาก บจก. พรีเมียร์ โฮลิสติก เฮลท์ แคร่ โดยอัตราค่าบริการและราคาซื้อขายเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน ภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	-	-	199,894.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าเป็นไปตามปกติ			
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> อุปกรณ์ทางการแพทย์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ที เอช เฮลท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีการซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าต่อเนื่องจาก บจก. พรีเมียร์ โฮลิสติก เฮลท์ แคร์ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม	-	-	89,177.00
รายการที่ 5 <u>ลักษณะรายการ</u> สินทรัพย์มูลค่าต่ำ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. ที เอช เฮลท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีการซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าต่อเนื่องจาก บจก. พรีเมียร์ โฮลิสติก เฮลท์ แคร์ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม	-	-	8,274.00
รายการที่ 6 <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้สินทรัพย์ <u>รายละเอียด</u>	-	-	89,177.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ที เอช เฮลท์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ และสินทรัพย์มูลค่าต่ำ ในรายการที่ 4 และ 5</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขที่เป็นธรรม</p>			
คุณอาษา เมฆสวรรค์			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจากคุณอาษา เมฆสวรรค์ (การเปลี่ยนสัญญาจากผู้ให้เช่าเดิม คุณหญิงสองแสง เมฆสวรรค์) เพื่อใช้เป็นที่ตั้งในประกอบธุรกิจโรงพยาบาลธนบุรี ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวต่ำกว่ามูลค่าตลาดและรายการดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสม และมีเงื่อนไขตามสัญญาที่เป็นธรรม</p>	17,064,081.00	10,837,676.00	4,973,588.00
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าเสื่อมราคาสิทธิการใช้สินทรัพย์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ในรายการที่ 1</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล</p>	6,256,280.00	6,204,798.00	6,281,533.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
บจก. ราชพัฒนา เรียวเอสเตท			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> กำไรจากการขายสินทรัพย์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. เฮลท์ธัว (เดิมชื่อ บจก. โรงพยาบาลอุตรดิตถ์ธนบุรี) <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจก. โรงพยาบาลอุตรดิตถ์ธนบุรี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินกับบจก. ราชพัฒนา เรียวเอสเตท ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามสัญญาและราคาตลาดโดยทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสม และมีเงื่อนไขตามสัญญาที่เป็นธรรม	17,959,051.00	-	-
บจก. เมดิเวิร์ส			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ มีการว่าจ้างบจก. เมดิเวิร์ส เพื่อพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน ภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสม และมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม	31,204,500.00	17,908,000.00	-
รายการที่ 2	3,210,000.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้สินทรัพย์ไม่มีตัวตน <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ในรายการที่ 1 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขที่เป็นธรรม			
บจก. เมดิคอล อินเทลลิเจนซ์			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> โปรแกรมคอมพิวเตอร์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ มีการว่าจ้างบจก. เมดิคอล อินเทลลิเจนซ์ ในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการกิจการโรงพยาบาล โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน ภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม	26,750,000.00	-	-
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> อุปกรณ์และคอมพิวเตอร์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	15,098,835.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีการว่าจ้างบจก. เมดิคอล อินเทลลิเจนซ์ ในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และบริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการกิจการโรงพยาบาล รวมทั้งซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โดยอัตราค่าบริการและราคาซื้อขายเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน ภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม</p>			
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>โปรแกรมคอมพิวเตอร์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีการว่าจ้างบจก. เมดิคอล อินเทลลิเจนซ์ ในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และบริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการกิจการโรงพยาบาล รวมทั้งซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โดยอัตราค่าบริการและราคาซื้อขายเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน ภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม</p>	7,074,550.00	-	-
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	6,140,602.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ในรายการที่ 3</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม</p>			
<p>รายการที่ 5</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายอื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ในรายการที่ 3</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม</p>	48,150.00	-	-
<p>รายการที่ 6</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. ธนบุรี เวลบีอิง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีการว่าจ้าง บจก. เมดิคอล อินเทลลิเจนซ์ ในการให้บริการบำรุงรักษาระบบ โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน ภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	233,756.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม			
รายการที่ 7 <u>ลักษณะรายการ</u> โปรแกรมคอมพิวเตอร์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. เทเลเฮลท์ แคร่ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>บจก. เทเลเฮลท์ แคร่ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีการว่าจ้างบจก. เมดิคอล อินเทลลิเจนซ์ ในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และให้บริการระบบคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการให้บริการผู้ป่วย โดยอัตราค่าบริการและราคาซื้อขายเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน ภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม</p>	7,442,200.00	-	-
รายการที่ 8 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการระบบคอมพิวเตอร์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก. เทเลเฮลท์ แคร่ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>บจก. เทเลเฮลท์ แคร่ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีการว่าจ้างบจก. เมดิคอล อินเทลลิเจนซ์ ในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และให้บริการระบบคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการให้บริการผู้ป่วย โดยอัตราค่าบริการและราคาซื้อขายเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน ภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	19,800,000.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม			
บกจ. เอส.ซี.พี. ซิสเต็ม			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อคอมพิวเตอร์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บกจ.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บกจ.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีการซื้อคอมพิวเตอร์ และมีการจ่ายค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาระบบ เพื่อใช้ในการกิจการโรงพยาบาล โดยอัตราค่าบริการและราคาซื้อขายเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน ภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม	309,306.00	-	-
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บกจ.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์ ในรายการที่ 1 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขที่เป็นธรรม	252,306.00	-	-
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	3,000,601.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีการซื้อคอมพิวเตอร์ และมีการจ่ายค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาระบบ เพื่อใช้ในการกิจการโรงพยาบาล โดยอัตราค่าบริการและราคาซื้อขายเป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน ภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม</p>			
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหนี้อื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา ในรายการที่ 3</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขที่เป็นธรรม</p>	3,000,601.00	-	-
<p>รายการที่ 5</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บจก.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์ และค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา ในรายการที่ 1 และ 3</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	1,609,884.00	-	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขที่เป็นธรรม			
Bewell Saigon Health Clinic Company Limited			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินให้กู้ยืมระยะสั้น <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ให้ Bewell Saigon Health Clinic Company Limited กู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัทฯ โดยวงเงินดังกล่าวเป็นการให้กู้ยืมเงินตามสัดส่วนที่บริษัทมีแผนที่จะเข้าทำการถือหุ้น โดยการกู้ยืมเงินดังกล่าวได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติและให้อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาด	12,848,931.00	52,170,588.00	48,456,918.00
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยรับ <u>รายละเอียด</u> บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืม ในรายการที่ 1 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติและให้อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาด	44,067.00	1,688,709.00	2,762,639.00
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u>	44,067.00	1,701,673.00	4,242,625.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ดอกเบียค้ำรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทผู้เข้าทำรายการ : บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืม ในรายการที่ 1</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติและให้อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาด</p>			

9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะดำเนินการภายใต้หลักความโปร่งใส ความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ การกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการจะอ้างอิงตามราคาตลาดหรือเงื่อนไขทางการค้าปกติของธุรกิจ (Fair and Arm's Length Basis) เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกทั่วไป และจะไม่มีกำไรแฝงหรือผลประโยชน์ให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยไม่เหมาะสม

ก่อนการเข้าทำรายการ บริษัทจะพิจารณาความจำเป็น ความเหมาะสม และความสมเหตุสมผลของรายการ รวมทั้งเปรียบเทียบกับเงื่อนไขทางการค้าที่บริษัทอาจได้รับจากบุคคลภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเป็นธรรมต่อบริษัท

ในกรณีที่ไม่สามารถอ้างอิงราคาตลาดได้ บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบกับรายการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือใช้วิธีการประเมินที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าราคาและเงื่อนไขของรายการมีความเป็นธรรมต่อบริษัท

การอนุมัติรายการจะดำเนินการตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท และให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในกรณีที่รายการเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันตามเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทจะนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการดังกล่าว จะไม่มีสิทธิเข้าร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้น

บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท ตลอดจนดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวข้องกันในอนาคต

บริษัทอาจเข้าทำรายการระหว่างกันทั้งที่เกิดขึ้นแล้วและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอย่างต่อเนื่อง โดยการดำเนินการดังกล่าวจะอยู่ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม รวมทั้งข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันอย่างครบถ้วน

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าโดยยึดหลักปกติทางธุรกิจเช่นเดียวกับที่ใช้กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ รายการดังกล่าวจะเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และมุ่งคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

บริษัทจะพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของแต่ละรายการ เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจทั่วไป โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขอย่างเป็นธรรมตามหลักการค้าโดยปกติ (Fair and Arm's Length Basis) และจะไม่มีการถ่ายโอนผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น ความเหมาะสม และความเป็นธรรมของรายการดังกล่าว และในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิเข้าร่วมพิจารณาหรือออกเสียงอนุมัติการเข้าทำรายการนั้น

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กลุ่มบริษัท ได้กำหนดขึ้น รวมทั้งกำกับดูแลการจัดทำงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและสารสนเทศทางการเงิน รวมทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในในด้านต่างๆ เช่น การควบคุมดูแลรักษาทรัพย์สิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานภารกิจและการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏใน “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2568 ที่ฝ่ายบริหารของบริษัท กำหนดขึ้นตามแนวทางของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสอดคล้องกับหลักการควบคุมภายในของ COSO โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบกล่าวคือ งบการเงินและรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและประจำปี 2568 (ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี) ของกลุ่มบริษัท จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ โดยรวมกลุ่มบริษัท มีระบบการควบคุมภายในทั้งในด้านการเงินและการปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจ ไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อความถูกต้อง และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท ไว้ในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารมีการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง รวมทั้งมีระบบการกำกับดูแลที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ระบบดังกล่าวดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์

-นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ -

ประธานกรรมการบริษัท

- นายแพทย์ไพฑูริย์ เอกแสงศรี -

กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ ของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การรับรู้รายได้ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การรับรู้รายได้</p> <p>อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 5.22 เรื่อง นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการรับรู้รายได้</p> <p>รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลของกลุ่มกิจการประกอบด้วย รายได้หลายประเภท ได้แก่ รายได้ค่าบริการพยาบาล รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องพักผู้ป่วย รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ เป็นต้น รวมถึงมีส่วนลดสำหรับคู่สัญญาตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับคู่สัญญาที่มีความหลากหลาย กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล เมื่อได้ให้บริการหรือเมื่อได้ส่งมอบยาและเวชภัณฑ์แล้ว</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เนื่องจากรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินและปริมาณรายการของรายได้ที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกวันจากผู้ป่วยมีจำนวนมากและหลายประเภท นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญในการทดสอบระบบการควบคุมภายในของวงจรรายได้เพื่อสนับสนุนการเกิดขึ้นจริงในรายการของรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล</p>	<p>ข้าพเจ้าประเมินความเสี่ยงโดยรวมของวงจรรายได้และได้ทำการตรวจสอบโดยวิธีการดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบการดำเนินงานของโรงพยาบาลและระบบบัญชี • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมวงจรรายได้รวมถึงทำการทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้สำหรับรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล โดยทำการเลือกตัวอย่างเพื่อทำการทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มกิจการได้ออกแบบไว้ • ทดสอบรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสำหรับรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล โดยการสุ่มตัวอย่างเพื่อตรวจกับเอกสารประกอบการขายและการให้บริการ • ทดสอบรายการขายที่ทำรายการผ่านใบสำคัญทั่วไปเพื่อตรวจความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการจากการบันทึกการขายผ่านใบสำคัญทั่วไป <p>จากการทดสอบโดยวิธีการดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่ากลุ่มกิจการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ออกแบบไว้ การรับรู้รายได้เป็นไปตามนโยบายการบัญชี และสอดคล้องกับหลักฐานประกอบรายการ</p>

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่อาจดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปรูปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด



ศนิชา อัครกิตติลาภ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8470

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

งบการเงิน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	1,006,732,642	459,722,335	669,847,773
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน		51,815	45,215	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	12	87,912,583	113,262,131	16,076,393
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	12	-	80,850,000	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	13	1,140,723,275	1,419,908,132	393,090,770
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ)	42 ค)	-	-	7,000,000
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42 ค)	-	-	21,000,000
สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)	15	919,787,016	966,018,060	113,076,402
ภาษีมูลค่าเพิ่ม (สุทธิ)		17,174,763	19,329,788	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		51,413,341	29,080,050	21,154,003
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,223,795,435	3,088,215,711	1,241,245,341

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ (ต่อ)				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากสถาบันการเงินคิดภาระค้ำประกัน	16	8,272,037	8,035,087	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	12	367,682,579	472,282,470	267,396,432
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ)	17	1,171,728,669	1,122,770,136	623,710,868
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ)	18	-	-	10,953,660,782
เงินลงทุนในการร่วมค้า (สุทธิ)	19	706,683,508	646,634,713	898,012,168
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ)	42 ค)	48,456,918	52,170,588	203,956,918
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	13	4,242,625	1,701,673	44,996,876
ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการ				
ทางการแพทย์ครบวงจร (สุทธิ)	20	697,654,480	697,654,480	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ)	21	2,080,045,738	1,646,920,914	9,279,939
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	22	10,199,818,610	10,848,012,825	4,798,014,910
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (สุทธิ)	23	1,350,486,462	1,594,226,294	132,898,668
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ (สุทธิ)		41,859,967	57,625,134	7,840,050
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	24	260,656,167	323,939,702	97,942,037
ค่าความนิยม		147,501,890	147,501,890	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (สุทธิ)	25	49,887,280	50,435,151	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)		91,430,092	128,203,918	13,399,200
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		17,226,407,022	17,798,114,975	18,051,108,848
รวมสินทรัพย์		20,450,202,457	20,886,330,686	19,292,354,189

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	26	41,493,866	3,980,049,996	-	3,622,914,965
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	27	1,375,563,820	1,749,380,058	685,507,488	927,291,191
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42 ง)	-	-	366,300,000	528,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		-	25,341,000	-	19,150,000
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ					
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	28	855,921,076	2,365,192,163	305,399,104	1,914,485,791
- หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	29	31,195,995	50,698,576	11,700,586	13,567,243
- หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์		12,918,143	13,520,992	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		57,745,347	73,865,252	49,550,890	60,289,317
ภาษีมูลค่าเพิ่ม (สุทธิ)		23,728,060	29,334,783	5,198,679	5,990,803
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		23,005,114	27,765,474	12,856,787	15,581,528
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,421,571,421	8,315,148,294	1,436,513,534	7,107,270,838
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
หุ้นกู้ (สุทธิ)	31	1,514,337,471	1,619,355,391	1,514,337,471	1,619,355,391
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	29	124,884,142	245,451,292	114,391,493	215,849,254
หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์		5,713,951	16,655,137	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (สุทธิ)	25	207,378,632	234,931,246	71,014,043	90,004,800
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	30	426,252,640	427,795,076	282,677,710	301,367,558
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		6,815,659	20,573,069	167,000	15,655,750
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,496,202,490	4,310,450,278	3,137,084,695	3,387,879,221
รวมหนี้สิน		5,917,773,911	12,625,598,572	4,573,598,229	10,495,150,059

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	32			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,789,154,360 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	1,789,154,360		1,789,154,360	
หุ้นสามัญ 932,214,140 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		932,214,140		932,214,140
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,789,154,360 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	1,789,154,360		1,789,154,360	
หุ้นสามัญ 847,467,400 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		847,467,400		847,467,400
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ (สุทธิ)	32	12,199,315,704	12,199,315,704	6,861,242,864
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	32	34,558,923	34,558,923	34,558,923
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		8,215,144	-	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	33	112,524,039	112,524,039	112,524,039
ยังไม่ได้จัดสรร		698,786,506	610,900,293	(105,278,154)
ส่วนเกิน(ขาดทุน)จากการลงทุนในบริษัทย่อย		(1,101,910,279)	(1,060,844,760)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(305,195,950)	(27,697,359)	180,934,319
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		13,435,448,447	14,718,755,960	7,931,449,391
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	35	1,096,980,099	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		14,532,428,546	14,718,755,960	7,931,449,391
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		20,450,202,457	19,292,354,189	18,426,599,450

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้				
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	8,133,670,008	8,350,439,997	5,338,280,600	5,438,531,762
รายได้จากการขายสินค้า	218,914,159	233,991,661	-	3,982,718
รายได้จากการให้บริการทางการแพทย์และบริการอื่น	709,156,217	828,973,523	202,296,849	205,969,628
รายได้จากการขายห้องชุด	35,362,112	65,934,478	-	-
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	(6,208,523,152)	(6,821,416,129)	(3,857,883,361)	(3,924,214,931)
ต้นทุนการขายสินค้า	(154,780,703)	(160,636,399)	-	(3,650,136)
ต้นทุนการให้บริการทางการแพทย์และบริการอื่น	(648,781,385)	(765,112,740)	(191,295,843)	(187,792,581)
ต้นทุนจากการขายห้องชุด	(25,040,861)	(42,151,872)	-	-
กำไรขั้นต้น	2,059,976,395	1,690,022,519	1,491,398,245	1,532,826,460
รายได้อื่น	36 152,162,572	122,037,109	393,100,234	399,430,126
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	2,212,138,967	1,812,059,628	1,884,498,479	1,932,256,586
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(207,712,611)	(226,613,162)	(57,513,317)	(64,912,743)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,518,845,916)	(2,258,509,970)	(711,427,852)	(767,068,112)
กลับรายการ(ค่าใช้จ่าย)ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและหนี้อื่น	(17,569,286)	(564,577,964)	586,897,511	(682,418,861)
กำไร(ขาดทุน)อื่น	32,465,045	3,763,032	34,641,899	(7,435,231)
ต้นทุนทางการเงิน	38 (376,130,471)	(492,768,971)	(311,756,967)	(379,744,501)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	18 ข) -	-	(695,521,900)	(2,805,500,000)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17 ข) 92,718,239	126,576,335	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	19 ข) 110,228,452	49,229,742	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	327,292,419	(1,550,841,330)	729,817,853	(2,774,822,862)
ภาษีเงินได้	39 (181,775,001)	(221,525,711)	(141,642,129)	(97,837,013)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	145,517,418	(1,772,367,041)	588,175,724	(2,872,659,875)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน		(547,533)	7,131,337	-
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม				
ของเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	12	(104,599,905)	(44,799,187)	(107,917,531)
- ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	17 ข)	(995,096)	-	-
- ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	25	21,472,930	8,959,837	20,157,239
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไป				
ยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(84,669,604)	(35,839,350)	(80,628,955)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง				
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(409,580)	(2,469,011)	-
- ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของ				
การร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	19 ข)	(50,179,657)	(5,434,011)	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไป				
ยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(50,589,237)	(7,903,022)	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(135,258,841)	(43,742,372)	(80,628,955)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		10,258,577	(1,816,109,413)	507,546,769
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		96,220,060	(1,764,506,453)	588,175,724
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		49,297,358	(7,860,588)	-
		145,517,418	(1,772,367,041)	588,175,724
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		(36,250,697)	(1,823,870,211)	507,546,769
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		46,509,274	7,760,798	-
		10,258,577	(1,816,109,413)	507,546,769
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของ				
ผู้เป็นเจ้าของของบริษัท (บาท)	40	0.08	(1.96)	0.50
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		1,177,996,483	900,561,743	1,177,996,483

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ร.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ขอเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ
บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

[illegible]

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	327,292,419	(1,550,841,330)	729,817,853	(2,774,822,862)
รายการปรับปรุง				
ค่าเมื่อ(กลับรายการ)				
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหนี้สูญ				
- ลูกหนี้การค้า	15,268,683	456,584,436	5,803,008	65,197,588
- ลูกหนี้อื่น	2,721,597	12,357,563	3,704,323	-
- ดอกเบี้ยค้างรับ	-	986,960	(483,598,232)	484,263,986
- เงินทดรองจ่าย	(420,994)	571,673	(420,994)	571,673
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	94,137,834	(112,385,614)	132,385,614
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	(80,502)	-	-
- สินค้าเสื่อมสภาพ	15	(121,913)	-	-
- การด้อยค่าต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร	20	-	219,371,028	-
- การด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22	35,201,575	582,100,782	-
- การด้อยค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้	23	-	278,533,599	-
- การด้อยค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	-	639,483	-	-
- การด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24	-	6,404,995	-
- การด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	18 ข)	-	-	-
กำไรที่รับรู้จากการตีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	12	(1,641,025)	(2,800,839)	(226,021)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ		4,291,593	4,946,953	4,291,593
ขาดทุนจากการโอนเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	3,531	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17 ข)	(92,718,239)	(126,576,336)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	19 ข)	(110,228,452)	(49,229,742)	-
ค่าเสื่อมราคา	21, 22, 23	1,068,337,820	1,110,391,088	452,086,608
ค่าตัดจำหน่าย	24	89,033,337	63,183,024	39,785,959
(กำไร)ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(39,091,532)	3,377,594	(39,503,370)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	(7,783,865)	-
ขาดทุนจากการยกเลิกและเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าสินทรัพย์สิทธิการใช้		1,912,244	97,885	35,944
ขาดทุนจากการจ่ายบัญชีสัญญาซื้อเครื่องมือแพทย์		-	99,369	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์		14,041,953	11,803,478	475,257
กำไรจากการตัดจำหน่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		(6,191,000)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	30	45,629,534	46,244,664	27,982,626
ค่าใช้จ่ายโดยการจ่ายหุ้นเป็นเกณฑ์		-	(6,971,552)	-
เงินปันผลรับ (สุทธิ)	36	(57,087,737)	(33,342,532)	(131,890,402)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	36	(5,485,601)	(5,408,268)	(217,282,871)
ต้นทุนทางการเงิน	38	376,130,471	492,768,971	311,756,967
		1,667,514,216	1,607,116,739	1,285,954,534
				1,241,465,513

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
(ไม่รวมผลกระทบของการซื้อและการจำหน่ายบริษัทย่อย)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	247,765,290	(1,130,134)	59,957,272	(30,037,305)
สินค้าคงเหลือ	34,491,310	54,749,874	473,900	19,140,716
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(22,003,302)	(8,271,190)	(9,840,518)	3,275,297
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	45,340,694	(24,246,520)	45,764,854	(22,955,654)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(128,472,704)	19,339,868	(59,560,097)	(24,457,051)
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	(3,451,698)	(345,706)	(792,124)	2,329,689
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,760,360)	175,747	(2,724,741)	924,591
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(13,757,410)	4,271,876	(15,488,750)	3,882,500
การผูกพันผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(47,719,503)	(52,850,774)	(40,662,006)	(39,084,893)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	1,774,946,533	1,598,809,780	1,263,082,324	1,154,483,403
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	2,952,963	3,743,336	711,882,813	15,079,190
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(381,919,724)	(513,036,267)	(315,570,328)	(403,585,210)
เงินสดรับภาษีเงินได้	5,542,745	8,897,420	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(218,670,861)	(162,723,358)	(151,214,074)	(78,418,585)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	1,182,851,556	935,690,921	1,508,180,735	667,558,798
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	(6,600)	(6,000)	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินเงินค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(236,950)	7,563,724	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- เงินสดรับ	12	147,490,573	363,919,671	-
- เงินสดจ่าย	12	(120,500,000)	(332,700,000)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- เงินสดรับ		19,216,607	439,237,320	19,216,607
- เงินสดจ่าย		-	(12,029,918)	(12,029,918)
เงินสดรับส่วนหน้าจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	80,850,000	-
เงินสดรับสุทธิจากการลงทุนในบริษัทย่อย		-	4,791,186	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	18 ข)	-	(6,400,009,440)	(32,438,075)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อ				
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(2,256,089)	-	(9,351,678)
- ค่าสิทธิการเช่าที่ดิน		-	(1,230,143)	-
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(863,755,377)	(1,214,228,879)	(419,879,303)
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(32,796,364)	(56,563,605)	(10,038,346)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		59,150,796	2,533,906	55,408,153
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	9,771,667	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- เงินสดรับ	42 ค)	-	5,000,000	41,000,000
- เงินสดจ่าย	42 ค)	-	(43,477,318)	(33,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- เงินสดรับ	42 ค)	-	-	5,738,454,662
- เงินสดจ่าย	42 ค)	-	-	(914,615,760)
เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม				
บริษัทอื่นและเงินลงทุนในตราสารทุน (สุทธิ)		97,602,333	77,546,476	131,890,388
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(696,091,071)	(669,021,911)	(1,800,924,717)
				(1,375,663,371)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- เงินสดรับ	635,069,550	2,623,323,474	570,000,000	2,214,540,799
- เงินสดจ่าย	(4,573,625,680)	(3,300,611,982)	(4,192,914,965)	(2,405,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- เงินสดรับ	42 ง) 20,000,000	-	32,000,000	245,000,000
- เงินสดจ่าย	42 ง) (20,000,000)	-	(193,700,000)	(300,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น				
- เงินสดรับ	-	19,150,000	-	19,150,000
- เงินสดจ่าย	(19,150,000)	-	(19,150,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- เงินสดรับ	28 40,000,000	603,000,000	-	583,000,000
- เงินสดจ่าย	28 (2,086,057,922)	(1,740,432,273)	(1,601,141,064)	(1,318,532,605)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้				
- เงินสดรับ	-	(850,000)	-	(850,000)
หุ้นกู้				
- เงินสดรับ	31 -	1,700,000,000	-	1,700,000,000
- เงินสดจ่าย	(132,414,531)	-	(132,414,531)	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้				
- เงินสดรับ	-	(63,870,835)	-	(63,870,835)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า - เงินต้น				
- เงินสดรับ	(50,197,562)	(69,864,080)	(15,009,022)	(11,663,560)
เงินสดจ่ายจากการโอนสัญญาเช่า				
- เงินสดรับ	-	-	-	(804,640)
จ่ายชำระหนี้ต้นจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์				
- เงินสดรับ	22 (12,913,035)	(44,943,312)	-	-
เงินสดรับจากการลงทุนของส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย				
- เงินสดรับ	-	20,086,500	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญ				
- เงินสดรับ	(917,454)	(381,177,144)	(917,453)	(381,177,144)
เงินสดรับจากการเพิ่มหุ้นสามัญ				
- เงินสดรับ	32 6,279,759,800	-	6,279,759,800	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนของบริษัทย่อยที่จ่าย				
- ให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(10,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายปันผลของบริษัทย่อยที่จ่าย				
- ให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(18,305,841)	(59,763,704)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน				
	61,237,325	(695,953,376)	726,512,765	279,792,015
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ				
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น	547,997,810	(429,284,366)	433,768,783	(408,312,558)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี				
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากการจัดประเภท	459,722,335	939,767,007	236,656,913	645,760,766
ไปเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากการลดลง	-	(40,000,000)	-	-
ของเชิคโนมือของเงินลงทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	(7,500,000)	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(987,503)	(3,260,306)	(577,923)	(791,295)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี				
	1,006,732,642	459,722,335	669,847,773	236,656,913

รายการที่ไม่ใช่เงินสด	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ถาวร	13	42,500	22,500	-	-
เงินปันผลค้างรับ	13	2,250,000	-	-	-
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27	45,697,354	148,309,455	24,698,485	103,967,797
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	27	2,067,240	8,231,617	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	27	22,985,774	23,897,124	22,967,464	23,884,917
เงินประกันค้ำก่อสร้าง	27	73,627,273	94,274,137	41,681,585	48,320,784
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)					
ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ)	21, 22	424,923,312	-	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ไปเป็น					
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22	72,974,063	170,701,844	37,993,071	146,030,294
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24	-	33,438	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	22, 23	-	1	-	-
โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21	11,861,647	-	-	-
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า					
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ภายใต้สัญญาเช่า		14,602,787	97,445,640	1,175,089	84,267,752
โอนเปลี่ยนประเภทเงินทุนในบริษัทรวมไปเป็น					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	18 ข)	-	-	-	300,000
การจัดประเภทจากเช็ครับในมือเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42 ค)	-	40,000,000	-	-
การจัดประเภทจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์					
เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42 ค)	-	55,000,000	-	-
การจัดประเภทจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นลูกหนี้การค้า	42 ค)	-	5,862,167	-	-
การจัดประเภทจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์เป็นลูกหนี้อื่น		2,300,000	10,000,000	2,300,000	-
การจัดประเภทสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นลูกหนี้อื่น		804,640	-	804,640	-
การจัดประเภทจากเงินจองสิทธิการใช้ที่ดินเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	23	-	4,000,000	-	4,000,000
การจัดประเภทจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
เป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร	20, 22	-	76,636,100	-	-
การแลกหุ้นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- หุ้นรับ		-	8,865,557	-	-
- หุ้นจ่าย		-	(16,500,000)	-	-
หุ้นปันผลรับที่วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		14	-	14	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จากการหักกลบหนี้		17,612,614	-	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการหักกลบหนี้		85,800	-	-	-
เจ้าหนี้ลดลงจากพนักงานขายออกหลังการโอนภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		-	-	1,079,987	-
เจ้าหนี้เพิ่มขึ้นจากการโอนภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		-	-	4,205	-
ลูกหนี้เพิ่มขึ้นจากการรับโอนภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		-	-	45,086	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : ตั้งอยู่เลขที่ 34/1 ถนนอิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700
สำนักงานสาขา 1 : ตั้งอยู่เลขที่ 43/4 ถนนบรมราชชนนี แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10170
สำนักงานสาขา 2 : ตั้งอยู่เลขที่ 8/21 ซอยสะพานหิน ตำบลตลาดใหญ่ อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000
สำนักงานสาขา 3 : ตั้งอยู่เลขที่ 261/40 หมู่ที่ 10 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในกิจการโรงพยาบาล โดยมีบริษัทย่อยประกอบธุรกิจอื่นตามรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 18 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

2 เหตุการณ์สำคัญระหว่างรอบระยะเวลารายงาน

สถานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้เสร็จสิ้นการเพิ่มทุนจดทะเบียน ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32 โดยได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 6,279.76 ล้านบาท และนำไปชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น 3,868.14 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน จำนวน 1,970.81 ล้านบาท ภายหลังรายการดังกล่าว กลุ่มกิจการจะมีสินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 802.22 ล้านบาท และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนอยู่ที่ 1.33 เท่า

การจัดประเภทใหม่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้ทำการจัดประเภทใหม่สำหรับค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เพื่อให้สะท้อนลักษณะของรายการตามหน้าที่ของค่าใช้จ่ายได้อย่างเหมาะสมขึ้น ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 47 ซึ่งทำให้กำไรขั้นต้นของรายได้จากกิจการโรงพยาบาลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เป็นร้อยละ 23.67 และร้อยละ 18.31 ตามลำดับ โดยหากไม่รวมผลกระทบจากการจัดประเภทใหม่ที่เกิดขึ้นจากรายการการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว จะทำให้กำไรขั้นต้นของรายได้จากกิจการโรงพยาบาลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เป็นร้อยละ 23.67 และร้อยละ 23.01 ตามลำดับ

3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการ

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอของงบการเงิน อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (A breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (Covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน อย่างไรก็ตาม หากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติตามภายหลังรอบระยะเวลา รายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับ การดำรงสถานะที่กิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง:

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ และ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากิจการอาจมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ 'การชำระ' หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญาสิทธิเลือก เงื่อนไข ของหนี้สินที่สามารถชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่ หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ได้ให้หลักเกณฑ์เกี่ยวกับข้อกำหนดสำหรับ รายการขายและเช่ากลับคืน โดยอธิบายวิธีที่กิจการจะบันทึกบัญชีสำหรับการขายและเช่ากลับคืนหลังจากวันที่เกิดรายการ

การปรับปรุงระบุว่า ในการวัดมูลค่าหนี้สินจากสัญญาเช่าหลังจากการขายและเช่ากลับคืน ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องกำหนด 'การจ่าย ชำระตามสัญญาเช่า' หรือ 'การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง' ในวิธีที่ว่าผู้ขาย-ผู้เช่าจะไม่รับรู้จำนวนผลกำไรหรือ ผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า การแก้ไขดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายการขายและเช่า กลับคืนโดยเฉพาะรายการที่มีค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย (Supplier Finance Arrangements หรือ SFAs) การแก้ไขนี้ตอบสนองต่อความต้องการเร่งด่วนของนักลงทุนที่ต้องการ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ SFAs เพื่อประเมินว่าข้อตกลงเหล่านี้มีผลต่อหนี้สิน กระแสเงินสด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ของกิจการอย่างไร

เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุน การเปิดเผยข้อมูลแบบใหม่จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับ:

- (1) ข้อกำหนดและเงื่อนไขของ SFAs
- (2) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และรายการรายบรรทัดที่แสดงหนี้สินเหล่านั้น
- (3) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2) ที่ผู้ขายได้รับการชำระเงินเรียบร้อยแล้วจากผู้ให้เงินทุน
- (4) ช่วงของวันครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และเจ้าหน้าที่การค้าเทียบเคียงที่ไม่ได้เป็น ส่วนหนึ่งของข้อตกลงดังกล่าว
- (5) การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2)
- (6) การเข้าถึงวงเงินของ SFAs และการกระตุ้นของความเสียหายด้านสภาพคล่องกับผู้ให้เงินทุน

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ได้เพิ่มข้อกำหนดเพื่อช่วยให้กิจการสามารถพิจารณาได้ว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนเป็นอีกสกุลเงินหนึ่งได้หรือไม่ และอัตราแลกเปลี่ยนทันทีที่ควรใช้เมื่อสกุลเงินไม่สามารถแลกเปลี่ยนได้ โดยก่อนการปรับปรุงดังกล่าว มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 ได้กำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่ต้องใช้ในกรณีที่มีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนเป็นการชั่วคราว แต่ไม่ได้รับแนวทางปฏิบัติในกรณีที่มีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนไม่เป็นการชั่วคราว

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการพิจารณาผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาปฏิบัติ

5 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

5.1 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

- ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

- ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ และแปลงค่าสินทรัพย์หนี้สินที่เป็นตัวเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนอ งบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราตัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภท จ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่ติดภาระค่าประกัน

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้ โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 - 90 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็น รายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่า ในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5.8 ค)

5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในงบฐานะการเงินด้วยราคาดังต่อไปนี้

- ยาและเวชภัณฑ์ และอุปกรณ์การแพทย์ แสดงด้วยราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใด จะต่ำกว่า
- พัสตุและวัสดุสิ้นเปลือง แสดงด้วยราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนกิจการโรงพยาบาล เมื่อมีการเบิกใช้
- สินค้าสำเร็จรูป แสดงด้วยราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
- ห้องชุดเพื่อขายที่ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว แสดงด้วยราคาทุนซึ่งคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือประเภทยา เวชภัณฑ์ อุปกรณ์การแพทย์ วัสดุสิ้นเปลืองและสินค้าสำเร็จรูป ประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด (rebate)

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือประเภทห้องชุดเพื่อขายประกอบด้วย ต้นทุนการก่อสร้างและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนในการจัดจำหน่าย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ต้นทุนการขายสินค้าหรือต้นทุนจากการขายห้องชุด

5.5 ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร

ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจรแสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนของโครงการ ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน การพัฒนาที่ดิน ต้นทุนการก่อสร้างโครงการและระบบสาธารณูปโภค และต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการบันทึกโอนต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจรเป็นสินค้าคงเหลือ เมื่อก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว

5.6 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน หรือกำไรสะสมตามความเหมาะสม กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

ฉ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการตัดค่าของสินทรัพย์ที่โอน

5.7 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นจะไม่มี การวัดมูลค่าใหม่

5.8 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันซื้อขาย โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น ในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

ข) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนดัดจำหน่วย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่วย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กลับรายการจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่จากส่วนของเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนจะแสดงในรายการกำไร(ขาดทุน)อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

ตราสารทุน

ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าซึ่งจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น กลุ่มกิจการสามารถเลือก ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนได้ 2 ประเภทดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในรายการ กำไร(ขาดทุน)อื่น ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากการเปลี่ยนแปลงอื่นในมูลค่ายุติธรรม

ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าว (FVPL/FVOCI) จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

ค) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่เกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่เกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา และ
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และ การคาดการณ์ในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามหน้าที่ของสินทรัพย์ที่อ้างอิง

5.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่คือที่ดินและอาคาร

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อบั่นส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ดังนี้

อาคาร	20 - 50 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	5 - 20 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

5.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า

ที่ดินและที่ดินที่ยังไม่ใช้ดำเนินงานไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่ประมาณไว้ดังต่อไปนี้

อาคาร	10 - 50 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	5 - 20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	2 - 20 ปี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

5.11 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า

5.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน จะวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์ทราบแน่นอน จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
--------------------	-----------

การวิจัยและพัฒนา/ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กิจการพัฒนาขึ้นเอง

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากโครงการพัฒนาจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38

รายจ่ายที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในรอบระยะเวลาก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในรอบระยะเวลาถัดไป

การทยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่กิจการบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งานหรือขายด้วยวิธีเส้นตรง ตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการพัฒนานั้น 3 ถึง 10 ปี

ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้าจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแยกออกจากค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยและจัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการการให้ประโยชน์ในระยะเวลาไม่เกิน 10 ถึง 13 ปี

5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่จัดจำหน่ายค่าความนิยม แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

5.14 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างหน้าด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกันในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน หรือสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร คอมพิวเตอร์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือและอุปกรณ์ และเครื่องมือทางการแพทย์

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงระยะเวลาการให้เช่า

5.15 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร(ขาดทุน)อื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร(ขาดทุน)อื่นในกำไรหรือขาดทุน

5.16 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลามากกว่า 12 เดือนในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

5.17 ภาษีเงินได้รอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคือภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากรายได้ทางภาษีในปี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีรับรู้ตามผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

5.18 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน และค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นสมาชิกของกองทุนรวมที่ได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังเรียบร้อยแล้ว โดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ตามระเบียบกองทุน พนักงานต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ร้อยละ 4 และร้อยละ 5 ของเงินเดือน และกลุ่มกิจการจ่ายสมทบเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 3 ร้อยละ 4 และร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน กลุ่มกิจการได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงที่ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มกิจการ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบการเงินเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

5.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงซึ่งจัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

ประมาณการหนี้สินนี้ไม่ได้รวมเรื่องภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากกลุ่มกิจการได้กล่าวถึงนโยบายการบัญชีเรื่องผลประโยชน์พนักงานไว้ในหมายเหตุข้อ 5.18

5.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถกำหนดเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนที่เพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สิทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สิทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสิทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

5.21 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

สิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

กลุ่มกิจการได้รับบริการจากพนักงาน เป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุนของกิจการในกลุ่มกิจการ (สิทธิซื้อหุ้น) มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นของพนักงานจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาได้รับสิทธิ โดยรับรู้พร้อมกับการเพิ่มขึ้นของตราสารทุน

5.22 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลของกลุ่มกิจการประกอบด้วย รายได้ตํารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก และค่ายา โดยจะรับรู้เมื่อได้ให้บริการหรือเมื่อได้ส่งมอบยาและเวชภัณฑ์แล้ว

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้รายได้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้า ซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้าไปยังสถานที่ที่กำหนด

รายได้จากการขายห้องชุดของกลุ่มกิจการจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้กับผู้ซื้อแล้ว เงินค่างวดที่ชำระตามสัญญาจะแสดงไว้เป็นเงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

รายได้จากการให้บริการของกลุ่มกิจการรับรู้ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา โดยรายได้จากการพัฒนาระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัทย่อยจะรับรู้รายได้โดยอ้างอิงตามขั้นของความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา เนื่องจากลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์ ณ เวลาที่กิจการให้บริการตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา เนื่องจากลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์ ณ เวลาที่กิจการให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศในกรณีที่เราขายแบบเอกเทศไม่สามารถหาได้โดยตรง กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

กลุ่มกิจการจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังนี้

- รายได้ค่าบริการที่ปรึกษาและการจัดการ รับรู้ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญาหรือตามวิธีเส้นตรงซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผล
- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มกิจการ
- รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า
- รายได้อื่นรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเกิดขึ้น

5.23 ดันทุนทางการเงิน

ดันทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า และค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม

5.24 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

5.25 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

งบการเงินรวม

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น คณะกรรมการบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจในส่วนงานภูมิศาสตร์ คือ ในประเทศไทยและประเทศสิงคโปร์ ดังนั้นจึงได้มีการเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงานธุรกิจเท่านั้น

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

6.1.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ก) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของกลุ่มกิจการ

ก) หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์

จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	งบการเงินรวม					มูลค่า ตามบัญชี
	เมื่อเรียกชำระ	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง 1 ถึง	มากกว่า	รวม	
	บาท	บาท	5 ปี	5 ปี	บาท	
รายการที่มีใช้อนุพันธ์						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	41,493,866	-	-	41,493,866	41,493,866
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,252,879,420	-	-	1,252,879,420	1,252,879,420
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	530,331,190	388,897,768	1,281,942,627	-	2,201,171,585	2,066,741,071
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	38,753,950	65,698,017	191,130,800	295,582,767	156,080,137
หุ้นกู้	-	56,324,000	1,667,946,849	-	1,724,270,849	1,514,337,471
หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	-	13,260,262	6,320,851	-	19,581,113	18,632,094
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	4,133,067	-	4,133,067	4,133,067
รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์	530,331,190	1,791,609,266	3,026,041,411	191,130,800	5,539,112,667	5,054,297,126

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินรวม					มูลค่า ตามบัญชี
	เมื่อเรียกชำระ	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง 1 ถึง	มากกว่า	รวม	
	บาท	บาท	5 ปี	5 ปี	บาท	
รายการที่มีใช้อนุพันธ์						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,980,049,996	-	-	3,980,049,996	3,980,049,996
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,569,505,776	-	-	1,569,505,776	1,569,505,776
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	25,341,000	-	-	25,341,000	25,341,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,578,320,791	902,920,855	1,894,429,858	-	4,375,671,504	4,110,881,230
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	63,892,437	110,258,644	399,377,314	573,528,395	296,149,868
หุ้นกู้	-	-	1,700,000,000	-	1,700,000,000	1,619,355,391
หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	-	15,174,579	18,212,240	-	33,386,819	30,176,129
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	4,672,919	-	4,672,919	4,672,919
รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์	1,578,320,791	6,556,884,643	3,727,573,661	399,377,314	12,262,156,409	11,636,132,309

การค้าประกันเลตเตอร์ออฟเครดิตให้แก่การร่วมค้า (หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐ)	-	2,000,000	-	-	2,000,000	-
------------------------------------------------------------------------	---	-----------	---	---	-----------	---

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่า ตามบัญชี บาท
	เมื่อเรียกชำระ บาท	ภายใน 1 ปี บาท	ระหว่าง 1 ถึง 5 ปี		รวม บาท	
			5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท		
รายการที่มีชื่อผู้พัน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	665,836,510	-	-	665,836,510	665,836,510
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	366,300,000	-	-	-	366,300,000	366,300,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	364,449,122	1,221,072,626	-	1,585,521,748	1,459,896,082
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	17,954,340	48,803,512	197,908,736	264,666,588	126,092,079
หุ้นกู้	-	56,324,000	1,667,946,849	-	1,724,270,849	1,514,337,471
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	167,000	-	167,000	167,000
รวมรายการที่มีชื่อผู้พัน	366,300,000	1,104,563,972	2,937,989,987	197,908,736	4,606,762,695	4,132,629,142
การค้าประกันหนี้สิน (หน่วย: บาท)	530,331,190	112,932,981	-	-	643,264,171	570,043,806

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่า ตามบัญชี บาท
	เมื่อเรียกชำระ บาท	ภายใน 1 ปี บาท	ระหว่าง 1 ถึง 5 ปี		รวม บาท	
			5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท		
รายการที่มีชื่อผู้พัน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,622,914,965	-	-	3,622,914,965	3,622,914,965
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	823,262,574	-	-	823,262,574	823,262,574
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	528,000,000	-	-	528,000,000	528,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	19,150,000	-	-	19,150,000	19,150,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,578,320,791	401,156,647	1,250,722,832	-	3,230,200,270	3,060,132,259
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	24,695,820	73,001,416	404,745,472	502,442,708	229,416,497
หุ้นกู้	-	-	1,700,000,000	-	1,700,000,000	1,619,355,391
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	172,000	-	172,000	172,000
รวมรายการที่มีชื่อผู้พัน	1,578,320,791	5,419,180,006	3,023,896,248	404,745,472	10,426,142,517	9,902,403,686
การค้าประกันหนี้สิน (หน่วย: บาท)	-	824,861,098	560,000,000	-	1,384,861,098	1,329,340,906
การค้าประกันเลตเตอร์ออฟเครดิตของการร่วมค้า (หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐ)	-	2,000,000	-	-	2,000,000	-

6.1.2 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ คือความเสี่ยงที่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในสัญญาจนทำให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเกิดความเสียหายทางการเงิน

รายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการ ได้แก่ การให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งในการบริหารสินเชื่อ กลุ่มกิจการได้กำหนดเกณฑ์การจัดระดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า นอกจากนี้ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นบริษัทประกันภัยที่มีความมั่นคงและดำเนินธุรกิจกันมาเป็นเวลานาน ดังนั้น ผู้บริหารมีความเห็นว่าบริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้าอยู่ในระดับต่ำ

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามลักษณะร่วมของความเสี่ยงด้านเครดิตและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินในอดีตก่อนวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 รวมทั้งพิจารณาประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยที่จะมีผลต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกหนี้

6.1.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด

กลุ่มกิจการจึงมีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีการซื้อขายสินค้ารวมถึงทำรายการกู้ยืมเงินในสกุลเงินต่างประเทศ

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม							
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	ดอลลาร์ สหรัฐ บาท	ดอลลาร์ สิงคโปร์ บาท	ยูโร บาท	หยวน บาท	ดอลลาร์ สหรัฐ บาท	ดอลลาร์ สิงคโปร์ บาท	ยูโร บาท	หยวน บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,214,878	22,942,525	-	5,139,956	10,474,522	24,692,475	-	5,277,520
ลูกหนี้การค้า	4,242,625	-	-	-	6,268,669	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	48,456,918	-	-	-	52,170,588	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(568,827)	(226,118)	(8,449,062)	-	(9,988,157)	(159,590)	(20,814,478)	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	ดอลลาร์ สหรัฐ บาท	ดอลลาร์ สิงคโปร์ บาท	หยวน บาท	ดอลลาร์ สหรัฐ บาท	ดอลลาร์ สิงคโปร์ บาท	หยวน บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,214,878	231	5,139,956	10,474,522	26,557	5,277,520
ลูกหนี้การค้า	4,242,625	-	-	6,268,669	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	48,456,918	-	-	52,170,588	-	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐ เงินดอลลาร์สิงคโปร์ เงินยูโร และเงินหยวน ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เงินดอลลาร์สิงคโปร์ เงินยูโร และเงินหยวน และผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกิดมาจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*	6,234,559	5,892,562
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)		
- ลดลงร้อยละ 10 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*	(6,234,559)	(5,892,562)
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สิงคโปร์)		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*	2,271,641	2,453,289
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สิงคโปร์)		
- ลดลงร้อยละ 10 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*	(2,271,641)	(2,453,289)
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อยูโร)		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*	(844,906)	(2,081,448)
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อยูโร)		
- ลดลงร้อยละ 10 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*	844,906	2,081,448
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อหยวน)		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*	513,996	527,752
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อหยวน)		
- ลดลงร้อยละ 10 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*	(513,996)	(527,752)
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่		

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*	6,291,442	6,891,378
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)		
- ลดลงร้อยละ 10 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*	(6,291,442)	(6,891,378)
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สิงคโปร์)		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*	23	2,656
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สิงคโปร์)		
- ลดลงร้อยละ 10 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*	(23)	(2,656)
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อหยวน)		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*	513,996	527,752
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อหยวน)		
- ลดลงร้อยละ 10 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*	(513,996)	(527,752)
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่		

6.1.4 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งความผันผวนดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการในอนาคต กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น ผู้บริหารมีความเห็นว่ากลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยในระดับต่ำ อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการมีการทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัว อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินจะไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการอย่างมีสาระสำคัญ ยอดคงเหลือสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 14

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในรายได้ดอกเบี้ยจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 0.1)*	(6,929,619)	(10,158,789)	-	-
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 0.1 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 0.1)*	6,929,619	10,158,789	-	-

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 0.1)*	(6,272,797)	(8,713,457)	-	-
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 0.1 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 0.1)*	6,272,797	8,713,457	-	-

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

7 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน แต่ไม่รวมถึงกรณีที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับขั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบันที่อ้างอิงจากศูนย์ซื้อขายตราสาร
- ข้อมูลระดับที่ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับที่ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาด

			งบการเงินรวม			
			มูลค่ายุติธรรม		มูลค่าตามบัญชี	
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
หมายเหตุ	ระดับ		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	12	1	91,017,936	197,733,026	91,017,936	197,733,026
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	12	3	364,577,226	468,661,575	364,577,226	468,661,575

			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			มูลค่ายุติธรรม		มูลค่าตามบัญชี	
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
หมายเหตุ	ระดับ		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	12	1	19,181,746	100,321,267	19,181,746	100,321,267
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	12	3	264,291,079	371,693,054	264,291,079	371,693,054

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการไม่มีการโอนระหว่างลำดับขั้นมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มกิจการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 และ 28 ตามลำดับ

กลุ่มกิจการไม่ได้เปลี่ยนแปลงเทคนิคการประเมินมูลค่าในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 และระดับ 3

บริษัท ธนบุรี เซลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญซึ่งใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

งบการเงินรวม					
คำอธิบาย	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ช่วงของข้อมูล		ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
			เท่า	เท่า	
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	การประเมินมูลค่าหุ้นเชิงสัมพันธ์	การประเมินมูลค่าตามตัวคูณทางการตลาด	10.3	10.3	อัตราเปลี่ยนแปลงที่ปรับค่าความเสี่ยงเพิ่มขึ้น/ลดลงร้อยละ 0.5 เท่า จะทำให้มูลค่ายุติธรรม เพิ่มขึ้น/ลดลง 11.47 ล้านบาท
	การปรับลดสภาพคล่องตามตลาด		15-25	15-25	อัตราเปลี่ยนแปลงที่ปรับค่าความเสี่ยงเพิ่มขึ้น/ลดลงร้อยละ 0.5 เท่า จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลง/เพิ่มขึ้น 16.70 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
คำอธิบาย	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ช่วงของข้อมูล		ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
			เท่า	เท่า	
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	การประเมินมูลค่าหุ้นเชิงสัมพันธ์	การประเมินมูลค่าตามตัวคูณทางการตลาด	10.3	10.3	อัตราเปลี่ยนแปลงที่ปรับค่าความเสี่ยงเพิ่มขึ้น/ลดลงร้อยละ 0.5 เท่า จะทำให้มูลค่ายุติธรรม เพิ่มขึ้น/ลดลง 9.67 ล้านบาท
	การปรับลดสภาพคล่องตามตลาด		15-20	15-20	อัตราเปลี่ยนแปลงที่ปรับค่าความเสี่ยงเพิ่มขึ้น/ลดลงร้อยละ 0.5 เท่า จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลง/เพิ่มขึ้น 13.71 ล้านบาท

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยคณะทำงานด้านการประเมินมูลค่าในฝ่ายการเงินของกลุ่มกิจการ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะรายงานไปยังประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน (CFO) ของกลุ่มกิจการโดยตรง และจัดให้มีการประชุมหารือเกี่ยวกับขั้นตอนการประเมินมูลค่าและผลการประเมินมูลค่าในรอบปีเป็นอย่างน้อย ซึ่งรอบการประชุมหารือดังกล่าวจะสอดคล้องกับรอบระยะเวลารายงานประจำไตรมาสของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะทำการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงในลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระหว่างข้อมูลระดับ 3 ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนหนึ่งของการอภิปรายที่ทีมงานจะมีการนำเสนอรายงานที่อธิบายถึงเหตุผลของการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มกิจการไม่ได้เปลี่ยนแปลงเทคนิคการประเมินมูลค่าในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

8 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณ์ญาณ

การประมาณการ ข้อสมมติและการใช้วิจารณ์ญาณ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติหลายตัว รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติหลักอื่นๆ สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 30

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อค่าชำระของลูกหนี้

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้

กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินให้กู้ ผู้บริหารจัดทำประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคืน คิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของเงินให้กู้คงเหลือ

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวบางรายการซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษี โดยการประมาณการของผู้บริหาร ซึ่งมีข้อสมมติจากการคาดการณ์ผลกำไรที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต และปรับปรุงด้วยปัจจัยความผันผวนภายนอกอย่างอื่นที่คาดว่าจะกระทบต่อประมาณผลกำไรที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งการพิจารณาการใช้ผลขาดทุนทางภาษีในอดีต ซึ่งผู้บริหารได้พิจารณาด้วยหลักความระมัดระวังรอบคอบ

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ในการประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้วิจารณญาณในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณในการกำหนดข้อสมมติต่าง ๆ ที่สำคัญ (หมายเหตุ 18)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่า ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้วิจารณญาณที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ (หมายเหตุ 18)

การประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องค่าเสียหาย ฝ่ายบริหารใช้วิจารณญาณในการประเมินผลของคดีที่กลุ่มกิจการถูกฟ้องร้อง ในกรณีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าอาจมีผลเสียหายเกิดขึ้น กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว หากฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วและเชื่อมั่นว่ากลุ่มกิจการจะไม่มีผลเสียหายเกิดขึ้น กลุ่มกิจการจะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบบัญชี

9 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นการออกหุ้นใหม่หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

พ. ธนบุรี เซลท์แอนด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 เหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 รับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบฐานะการเงินรวม (บางส่วน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 (บาท)													
	กิจการโรงพยาบาล		กิจการบริการจัดการ		กิจการ Healthcare Solution Provider		กิจการพัฒนาและจำหน่าย		กิจการพัฒนาซอฟต์แวร์		กิจการลงทุน		รวม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2567
ยอดส่วนงาน	13,212,458,988	13,844,611,091	503,262,435	586,897,053	2,657,944,638	2,769,028,972	29,290,936	32,987,634	1,655,364,033	1,661,517,820	22,942,294	24,665,918	18,919,708,488
เดบิตส่วนได้เสีย	1,878,412,177	1,769,404,849	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,769,404,849
ยี่ที่ไม่ได้ปันส่วน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	197,217,349
ทรัพย์สิน	15,090,871,165	15,614,015,940	503,262,435	586,897,053	2,657,944,638	2,769,028,972	29,290,936	32,987,634	1,655,364,033	1,661,517,820	22,942,294	24,665,918	20,886,330,686
ส่วนงานไม่ได้อปันส่วน	2,448,577,260	4,902,753,926	166,148,264	239,770,830	362,810,712	3,816,566,824	19,213,818	24,142,014	799,837	2,244,220	226,118	159,590	8,985,637,404
สิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,639,961,168
สิน	2,448,577,260	4,902,753,926	166,148,264	239,770,830	362,810,712	3,816,566,824	19,213,818	24,142,014	799,837	2,244,220	226,118	159,590	12,625,598,572

ับข้อมูลทางการเงินเจ้าเกณฑ์การกำหนดหนี้เป็นผู้อำนาจจัดสรรเงินลงทุนของกิจการในการดำเนินงานและการจัดสรรทรัพย์สินของส่วนงาน

ยืมของกลุ่มกิจการ จัดเป็นหนี้สินไม่ได้ปันส่วน เนื่องจากเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการโดยหน่วยงานกลาง

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการบริหารจัดการ					
	กิจการโรงพยาบาล		โรงพยาบาล		รวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	5,921,016	5,438,531,762	-	-	5,921,016	5,438,531,762
รายได้จากการขายสินค้า	-	3,982,718	-	-	-	3,982,718
รายได้จากการให้บริการทาง การแพทย์และบริการอื่น	2,500,000	21,807,762	-	184,161,866	2,500,000	205,969,628
	8,421,016	5,464,322,242	-	184,161,866	8,421,016	5,648,484,108
จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้ :						
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	3,982,718	-	-	-	3,982,718
ตลอดช่วงเวลา	8,421,016	5,460,339,524	-	184,161,866	8,421,016	5,644,501,390
	8,421,016	5,464,322,242	-	184,161,866	8,421,016	5,648,484,108

11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	7,898,739	6,213,258	5,155,304	3,706,294
เช็คในมือ	309,058	724,163	271,800	488,775
เงินฝากธนาคาร - ประเภทออมทรัพย์	812,277,413	241,471,978	555,599,903	90,801,951
- ประเภทกระแสรายวัน	183,153,239	208,249,835	106,087,900	138,947,562
- ประเภทประจำ 3 เดือน	3,094,193	3,063,101	2,732,866	2,712,331
	1,006,732,642	459,722,335	669,847,773	236,656,913

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี
เงินฝากธนาคาร - ประเภทออมทรัพย์	0.01 ถึง 0.70	0.13 ถึง 0.70	0.01 ถึง 0.70	0.15 ถึง 0.70
- ประเภทประจำ 3 เดือน	0.30 ถึง 0.40	0.75 ถึง 1.00	0.40	0.75

12 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการเป็นเงินลงทุนระยะสั้นในหน่วยลงทุนประเภทตราสารหนี้ที่ออกโดยสถาบันการเงินซึ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งจำนวน และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนทั้งจำนวน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ดังนี้

	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุน ในตราสารทุน	เงินลงทุน ในตราสารหนี้	เงินลงทุน ในตราสารทุน	เงินลงทุน ในตราสารหนี้
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุนต้นปี	-	110,758,403	-	14,194,831
<u>บวก</u> กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมสะสมต้นปี	-	2,503,728	-	1,655,541
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	-	113,262,131	-	15,850,372
<u>บวก</u> เงินลงทุนเพิ่มในระหว่างปี	-	120,500,000	-	-
<u>หัก</u> จำหน่ายเงินลงทุนในระหว่างปี	-	(147,490,573)	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรม	-	1,641,025	-	226,021
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	-	87,912,583	-	16,076,393
ราคาทุนปลายปี	-	84,625,591	-	14,194,831
<u>บวก</u> กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมสะสมปลายปี	-	3,286,992	-	1,881,562
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	-	87,912,583	-	16,076,393

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุน ในตราสารทุน	เงินลงทุน ในตราสารหนี้	เงินลงทุน ในตราสารทุน	เงินลงทุน ในตราสารหนี้
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุนต้นปี	395,538,704	-	338,097,381	-
<u>บวก</u> กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมสะสมต้นปี	157,593,766	-	118,066,568	-
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	553,132,470	-	456,163,949	-
<u>บวก</u> เงินลงทุนเพิ่มในระหว่างปี	14	-	14	-
<u>หัก</u> จำหน่ายเงินลงทุนในระหว่างปี	(80,850,000)	-	(80,850,000)	-
กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรม	(104,599,905)	-	(107,917,531)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	367,682,579	-	267,396,432	-
ราคาทุนปลายปี	376,692,289	-	319,250,966	-
<u>บวก</u> กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมสะสมปลายปี	(9,009,710)	-	(51,854,534)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	367,682,579	-	267,396,432	-

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ดังนี้

	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุน ในตราสารทุน	เงินลงทุน ในตราสารหนี้	เงินลงทุน ในตราสารทุน	เงินลงทุน ในตราสารหนี้
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุนต้นปี	-	138,107,763	-	14,194,831
<u>บวก</u> กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมสะสมต้นปี	-	3,573,200	-	1,350,467
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	-	141,680,963	-	15,545,298
<u>บวก</u> เงินลงทุนเพิ่มในระหว่างปี	-	332,700,000	-	-
<u>หัก</u> จำหน่ายเงินลงทุนในระหว่างปี	-	(363,919,671)	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรม	-	2,800,839	-	305,074
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	-	113,262,131	-	15,850,372
ราคาทุนปลายปี	-	110,758,403	-	14,194,831
<u>บวก</u> กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมสะสมปลายปี	-	2,503,728	-	1,655,541
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	-	113,262,131	-	15,850,372

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุน ในตราสารทุน	เงินลงทุน ในตราสารหนี้	เงินลงทุน ในตราสารทุน	เงินลงทุน ในตราสารหนี้
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุนต้นปี	605,475,056	-	540,399,290	-
<u>บวก</u> กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมสะสมต้นปี	446,515,053	-	446,515,053	-
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,051,990,109	-	986,914,343	-
<u>บวก</u> เงินลงทุนเพิ่มในระหว่างปี	20,895,475	-	12,029,918	-
<u>หัก</u> จำหน่ายเงินลงทุนในระหว่างปี	(474,953,927)	-	(458,453,927)	-
กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรม	(44,799,187)	-	(84,326,385)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	553,132,470	-	456,163,949	-
ราคาทุนปลายปี	395,538,704	-	338,097,381	-
<u>บวก</u> กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมสะสมปลายปี	157,593,766	-	118,066,568	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	553,132,470	-	456,163,949	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการและบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุน จำนวน 67.09 ล้านบาท และ 64.84 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2567 : กลุ่มกิจการและบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุน จำนวน 33.34 ล้านบาท และ 31.84 ล้านบาท ตามลำดับ) (หมายเหตุ 36)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนของกิจการแห่งหนึ่ง จำนวน 54.39 ล้านบาท ซึ่งกิจการดังกล่าวอยู่ในระหว่างการจดทะเบียนชำระบัญชีหลังการโอนกิจการ และบริษัทได้จ่ายชำระเงินค้ำประกันให้แก่ผู้ถือหุ้นใหญ่ อีกสองราย จำนวน 10.00 ล้านบาท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวทำการรับรองและรับประกันต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต แทนบริษัทภายหลังโอนกิจการ เงินค้ำประกันดังกล่าวแสดงสุทธิกับรายได้เงินปันผลในกำไรหรือขาดทุน

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 27/2567 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน) "RPH" จำนวน 18.50 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 4.90 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 80.85 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าว เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และได้ส่งมอบหุ้นเมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2568

กลุ่มกิจการและบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยราคาเสนอซื้อล่าสุดที่อ้างอิงจากศูนย์ซื้อขายตราสาร ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด กลุ่มกิจการและบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถได้อย่างมีนัยสำคัญ และอ้างอิงจากการประมาณการของกิจการ มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 3 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

13 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	หมุนเวียน บาท	ไม่หมุนเวียน บาท	รวม บาท	หมุนเวียน บาท	ไม่หมุนเวียน บาท	รวม บาท
ลูกหนี้การค้า						
- กิจการอื่น	1,541,120,033	-	1,541,120,033	1,857,979,811	-	1,857,979,811
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ก))	7,005,093	-	7,005,093	9,831,276	-	9,831,276
	1,548,125,126	-	1,548,125,126	1,867,811,087	-	1,867,811,087
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						
- บริษัทอื่น	(527,220,483)	-	(527,220,483)	(552,240,125)	-	(552,240,125)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ก))	(5,159,903)	-	(5,159,903)	-	-	-
	1,015,744,740	-	1,015,744,740	1,315,570,962	-	1,315,570,962
ลูกหนี้อื่น						
- บริษัทอื่น	71,787,340	2,300,000	74,087,340	38,849,938	-	38,849,938
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ก))	316,061	-	316,061	694,827	-	694,827
	72,103,401	2,300,000	74,403,401	39,544,765	-	39,544,765
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						
- บริษัทอื่น	(13,910,426)	(2,300,000)	(16,210,426)	(13,488,829)	-	(13,488,829)
	58,192,975	-	58,192,975	26,055,936	-	26,055,936
ดอกเบี้ยค้างรับ						
- บริษัทอื่น	18,242	-	18,242	26,556	-	26,556
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ก))	-	5,229,585	5,229,585	-	2,688,633	2,688,633
	18,242	5,229,585	5,247,827	26,556	2,688,633	2,715,189
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ค))	-	(986,960)	(986,960)	-	(986,960)	(986,960)
	18,242	4,242,625	4,260,867	26,556	1,701,673	1,728,229
ลูกหนี้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	19,216,607	-	19,216,607
ลูกหนี้ค่าทรัพย์สิน - บริษัทอื่น	42,500	-	42,500	22,500	-	22,500
เงินปันผลค้างรับ						
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ค))	2,250,000	-	2,250,000	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าคงเหลือและบริการ	18,440,777	-	18,440,777	15,612,608	-	15,612,608
เงินทดรองจ่าย - บริษัท/บุคคลอื่น	2,691,049	-	2,691,049	4,055,318	-	4,055,318
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า						
- บริษัทอื่น (สุทธิ)	43,342,992	-	43,342,992	39,347,645	-	39,347,645
	1,140,723,275	4,242,625	1,144,965,900	1,419,908,132	1,701,673	1,421,609,805

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	หมุนเวียน บาท	ไม่หมุนเวียน บาท	รวม บาท	หมุนเวียน บาท	ไม่หมุนเวียน บาท	รวม บาท
ลูกหนี้การค้า						
- กิจการอื่น	502,988,156	-	502,988,156	524,056,951	-	524,056,951
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ก))	16,751,741	22,259,764	39,011,505	46,973,526	20,026,434	66,999,980
	519,739,897	22,259,764	541,999,661	571,030,477	20,026,434	591,056,911
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						
- บริษัทอื่น	(145,433,383)	-	(145,433,383)	(146,860,830)	-	(146,860,830)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ก))	(5,159,903)	-	(5,159,903)	-	-	-
	369,146,611	22,259,764	391,406,375	424,169,647	20,026,434	444,196,081
ลูกหนี้อื่น						
- บริษัทอื่น	3,181,782	2,300,000	5,481,782	4,130,131	-	4,130,131
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ก))	12,994,043	7,668,646	20,662,689	19,481,947	7,663,296	27,145,243
	16,175,825	9,968,646	26,144,471	23,612,078	7,663,296	31,275,374
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						
- บริษัทอื่น	-	(2,300,000)	(2,300,000)	(230,362)	-	(230,362)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ก))	(1,634,685)	-	(1,634,685)	-	-	-
	14,541,140	7,668,646	22,209,786	23,381,716	7,663,296	31,045,012
ดอกเบี้ยค้างรับ						
- บริษัทอื่น	2,431	-	2,431	6,033	-	6,033
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ก))	29,497	15,734,219	15,763,716	6,621,393	503,738,663	510,360,056
	31,928	15,734,219	15,766,147	6,627,426	503,738,663	510,366,089
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ก))	-	(665,753)	(665,753)	(3,362,667)	(480,901,318)	(484,263,985)
	31,928	15,068,466	15,100,394	3,264,759	22,837,345	26,102,104
ลูกหนี้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	19,216,607	-	19,216,607
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าคงเหลือและบริการ	594,000	-	594,000	594,000	-	594,000
เงินทรรจงจ่าย - บริษัท/บุคคลอื่น	1,059,406	-	1,059,406	1,209,634	-	1,209,634
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า						
- บริษัทอื่น (สุทธิ)	7,716,070	-	7,716,070	11,834,792	-	11,834,792
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ก))	1,615	-	1,615	1,615	-	1,615
	393,090,770	44,996,876	438,087,646	483,672,770	50,527,075	534,199,845

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า แยกรายละเอียดตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น (สุทธิ)				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	420,879,736	399,088,171	214,562,979	212,350,917
อายุหนี้ค้างชำระ				
1 - 90 วัน	188,325,470	267,895,970	41,462,595	61,952,696
91 - 180 วัน	52,264,281	91,488,868	4,175,520	7,864,321
181 - 365 วัน	28,607,727	127,840,564	5,052,404	13,915,879
มากกว่า 365 วัน	687,292,849	717,855,871	153,294,271	153,832,245
	1,377,370,063	1,604,169,444	418,547,769	449,916,058
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(520,256,544)	(531,344,929)	(145,433,383)	(146,860,830)
	857,113,519	1,072,824,515	273,114,386	303,055,228
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้	163,749,970	253,810,367	84,440,387	74,140,893
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,963,939)	(20,895,196)	-	-
	156,786,031	232,915,171	84,440,387	74,140,893
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น (สุทธิ)	1,013,899,550	1,305,739,686	357,554,773	377,196,121
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,346,980	1,489,309	2,897,041	5,895,077
อายุหนี้ค้างชำระ				
1 - 90 วัน	317,486	270,091	3,181,809	4,168,166
91 - 180 วัน	10,272	-	3,657,151	3,109,963
181 - 365 วัน	27,821	-	4,501,796	20,108,167
มากกว่า 365 วัน	5,159,903	5,484,996	23,502,275	32,232,041
	6,862,462	7,244,396	37,740,072	65,513,414
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,159,903)	-	(5,159,903)	-
	1,702,559	7,244,396	32,580,169	65,513,414
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้	142,631	2,586,880	1,271,433	1,486,546
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,845,190	9,831,276	33,851,602	66,999,960

เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้การค้าเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น - ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(268,137)	(127,990)	-	-
อายุหนี้ค้างชำระ				
1 - 90 วัน	(1,346,714)	(358,813)	(1,341,464)	(343,754)
91 - 180 วัน	(5,468,000)	(4,691,525)	(1,574,847)	(337,977)
181 - 365 วัน	(17,631,628)	(18,400,048)	(2,784,523)	(7,811,281)
มากกว่า 365 วัน	(495,542,065)	(507,766,553)	(139,732,549)	(138,367,818)
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้ออกไปแจ้งหนี้	(6,963,939)	(20,895,196)	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(527,220,483)	(552,240,125)	(145,433,383)	(146,860,830)

การเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อต้นปี	(552,240,125)	(96,886,758)	(146,860,830)	(81,852,555)
บวก ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(44,783,432)	(490,956,352)	(26,067,428)	(77,415,654)
หัก โอนกลับในระหว่างปี - ตัดจำหน่าย	21,269,039	1,404,994	-	-
หัก โอนกลับในระหว่างปี - รับชำระ	43,374,132	34,197,991	22,334,972	12,407,379
ค่าเผื่อปลายปี	(532,380,386)	(552,240,125)	(150,593,286)	(146,860,830)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีการตัดจำหน่ายหนี้สูญจำนวน 21.27 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : กลุ่มกิจการมีการตัดจำหน่ายหนี้สูญ จำนวน 1.40 ล้านบาท) เนื่องจากไม่สามารถเรียกชำระเงินได้

ท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

คงเหลือสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 แสดงตามการจัดประเภท มีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2568													
	งบการเงินรวม							งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่							อัตราดอกเบี้ย						
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินทางการเงิน														
และรายการอื่นที่มีมูลค่าเงิน	3,094,193	-	-	-	812,277,412	191,361,037	1,006,732,642	0.01 - 0.70	2,732,866	-	-	555,599,903	111,515,004	669,847,773
และหนี้สินที่มีมูลค่าเงิน	51,815	-	-	-	-	-	51,815	0.40	-	-	-	-	-	-
การเงินรวม - ครุภัณฑ์	-	-	-	-	-	87,912,583	87,912,583	-	-	-	-	-	16,076,393	16,076,393
การเงินรวม - ครุภัณฑ์	-	-	-	-	-	367,682,579	367,682,579	-	-	-	-	-	267,396,432	267,396,432
การเงินรวม - ครุภัณฑ์	-	-	-	-	-	1,080,491,062	1,080,491,062	-	-	-	-	-	428,716,555	428,716,555
การเงินรวม - ครุภัณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,000,000	-	7,000,000
การเงินรวม - ครุภัณฑ์	7,562,037	-	-	-	710,000	-	8,272,037	0.20 - 1.15	-	-	-	-	-	-
การเงินรวม - ครุภัณฑ์	48,456,918	-	-	-	-	-	48,456,918	0.50 - 0.75	48,456,918	-	-	176,500,000	-	224,956,918
การเงินรวม - ครุภัณฑ์	-	-	-	-	-	-	48,519,112	-	-	-	-	-	21,154,002	21,154,002
การเงินรวม - ครุภัณฑ์	-	-	-	-	-	-	16,642,360	-	-	-	-	-	1,020,450	1,020,450
การเงินรวม - ครุภัณฑ์	59,164,963	-	-	-	812,987,412	1,792,608,753	2,664,761,128	-	51,189,784	-	-	739,099,903	845,878,836	1,636,168,523
ทางการเงิน														
การเงินรวม - ครุภัณฑ์	19,493,866	-	-	-	22,000,000	-	41,493,866	4.75 - 6.97	-	-	-	-	-	-
การเงินรวม - ครุภัณฑ์	-	-	-	-	-	1,252,879,420	1,252,879,420	-	-	-	-	665,836,510	-	665,836,510
การเงินรวม - ครุภัณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	366,300,000	-	366,300,000
การเงินรวม - ครุภัณฑ์														
การเงินรวม - ครุภัณฑ์	12,918,143	5,713,951	-	-	-	-	18,632,094	4.36 - 5.05	-	-	-	-	-	-
การเงินรวม - ครุภัณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การเงินรวม - ครุภัณฑ์	1,040,000	-	-	-	2,065,701,071	-	2,066,741,071	2.23 - 6.11	-	-	-	1,459,896,082	-	1,459,896,082
การเงินรวม - ครุภัณฑ์	-	1,514,337,471	-	-	-	-	1,514,337,471	3.32 - 3.74	-	-	-	-	-	1,514,337,471
การเงินรวม - ครุภัณฑ์	31,195,995	44,090,539	80,793,603	-	-	-	156,080,137	3.00 - 5.02	11,700,566	26,979,500	87,411,893	-	-	126,092,079
การเงินรวม - ครุภัณฑ์	-	-	-	-	-	4,133,067	4,133,067	-	-	-	-	167,000	-	167,000
การเงินรวม - ครุภัณฑ์														
การเงินรวม - ครุภัณฑ์	64,648,004	1,564,141,961	80,793,603	2,087,701,071	1,257,012,467	5,054,297,126	11,700,566	1,541,317,071	87,411,893	1,826,196,082	666,003,510	4,132,629,142	-	4,132,629,142

ท ธนบุรี เอลฟ์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม										งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยคงที่				
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ปี		รวม	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ปี		รวม	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ปี		รวม	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ปี		รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
งบการเงินรวม																				
รายการเงินฝาก	3,063,101	-	-	241,471,978	215,187,256	0.13 - 1.00	-	-	-	2,712,331	-	-	-	90,801,951	143,142,631	0.13 - 0.75	-	-	-	236,656,913
รายการเงินกู้	45,215	-	-	-	-	0.90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รายการเงิน - ธนาคาร	-	-	-	-	113,262,131	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,850,372	-	-	-	-	15,850,372
รายการเงิน - ธนาคาร	-	-	-	-	553,132,470	-	-	-	-	553,132,470	-	-	-	-	456,163,949	-	-	-	-	456,163,949
รายการเงิน - ธนาคาร	-	-	-	-	1,362,594,234	-	-	-	-	1,362,594,234	-	-	-	-	520,559,803	-	-	-	-	520,559,803
รายการเงิน - ธนาคาร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รายการเงิน - ธนาคาร	4,690,000	3,245,087	-	100,000	-	0.40 - 1.15	-	-	-	55,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55,000,000
รายการเงิน - ธนาคาร	-	-	-	52,170,588	-	2.50 - 6.63	-	-	-	-	-	-	-	149,500,000	-	-	-	-	-	4,900,123,876
รายการเงิน - ธนาคาร	-	-	-	-	26,478,964	-	-	-	-	26,478,964	-	-	-	-	11,313,487	-	-	-	-	11,313,487
รายการเงิน - ธนาคาร	-	-	-	-	39,591,603	-	-	-	-	39,591,603	-	-	-	-	24,568,695	-	-	-	-	24,568,695
รายการเงิน - ธนาคาร	7,798,316	3,245,087	52,170,588	241,571,978	2,310,246,658	-	-	-	-	57,712,331	-	-	-	240,301,951	1,171,598,937	-	-	-	-	6,220,237,085
งบการเงินรวม																				
รายการเงินฝาก	3,959,046,878	-	-	21,003,118	-	0.31 - 4.80	-	-	-	3,622,914,955	-	-	-	-	3,622,914,955	0.31 - 4.80	-	-	-	3,622,914,955
รายการเงินกู้	-	-	-	-	1,568,505,776	-	-	-	-	-	-	-	-	-	823,262,574	-	-	-	-	823,262,574
รายการเงิน - ธนาคาร	19,150,000	-	-	-	6,191,000	4.36 - 5.05	-	-	-	19,150,000	-	-	-	-	19,150,000	-	-	-	-	19,150,000
รายการเงิน - ธนาคาร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	528,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	528,000,000
รายการเงิน - ธนาคาร	13,520,982	16,655,137	-	-	30,176,129	4.36 - 5.05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รายการเงิน - ธนาคาร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รายการเงิน - ธนาคาร	446,340,000	558,755,875	-	3,105,745,355	-	2.23 - 6.48	-	-	-	4,110,881,230	-	-	-	3,060,132,259	-	-	-	-	-	3,060,132,259
รายการเงิน - ธนาคาร	-	1,619,355,391	-	-	1,619,355,391	3.92 - 3.74	-	-	-	1,619,355,391	-	-	-	-	1,619,355,391	-	-	-	-	1,619,355,391
รายการเงิน - ธนาคาร	50,698,576	75,132,822	170,318,470	-	286,148,868	3.01 - 7.50	-	-	-	13,567,243	-	-	-	183,269,185	-	-	-	-	-	228,416,497
รายการเงิน - ธนาคาร	-	-	-	-	4,672,919	-	-	-	-	-	-	-	-	-	172,000	-	-	-	-	172,000
งบการเงินรวม	4,488,756,446	2,269,839,225	170,318,470	3,126,748,473	11,636,132,309	-	-	-	-	4,183,632,208	1,651,935,460	183,269,185	3,060,132,259	823,434,574	9,902,403,686	-	-	-	-	-

และรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นกับการเงิน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ๆ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและการที่เกี่ยวข้อกัน เนื่องจากมีลักษณะเป็นสินทรัพย์ที่หมุนเวียน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์
การเงินเหล่านี้จึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมไม่ได้มีความแตกต่างไปอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี

15 สินค้ำคงเหลือ (สุทธิ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยาและเวชภัณฑ์	204,599,663	201,325,132	109,189,268	109,147,528
อุปกรณ์การแพทย์	73,433,876	85,671,639	-	-
พัสดุและวัสดุสิ้นเปลือง	13,498,745	15,383,889	6,255,726	6,771,366
ห้องชุดเพื่อขาย	658,462,495	695,687,111	-	-
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ - ยาและเวชภัณฑ์	(14,176,988)	(12,501,542)	(2,318,226)	(2,318,226)
- อุปกรณ์การแพทย์	(15,991,231)	(19,728,760)	-	-
- พัก	(50,366)	(50,366)	(50,366)	(50,366)
สินค้านำระหว่าง - อุปกรณ์การแพทย์	10,822	230,957	-	-
	919,787,016	966,018,060	113,076,402	113,550,302

- ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพสำหรับยาและเวชภัณฑ์ และพัสดุรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนกิจการโรงพยาบาลในกำไรหรือขาดทุน
- ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพสำหรับอุปกรณ์การแพทย์รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการขายสินค้าในกำไรหรือขาดทุน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพสำหรับสินค้ำคงเหลือมีดังนี้

- กลุ่มกิจการมีการกลับรายการผลขาดทุนจากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นจำนวน 0.12 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : รับรู้ผลขาดทุนจากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพเป็นจำนวน 6.17 ล้านบาท)
- กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมคุณภาพจำนวน 1.94 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 77.37 ล้านบาท)

16 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระค้ำประกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินฝากธนาคาร				
- ประเภทออมทรัพย์	710,000	510,000	-	-
- ประเภทเงินฝากประจำ 3 เดือน	1,980,000	1,980,000	-	-
- ประเภทเงินฝากประจำ 12 เดือน	5,582,037	5,545,087	-	-
	8,272,037	8,035,087	-	-

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
เงินฝากธนาคาร				
- ประเภทออมทรัพย์	0.20	0.40 ถึง 0.50	-	-
- ประเภทเงินฝากประจำ 3 เดือน	0.30 ถึง 0.40	0.75 ถึง 0.95	-	-
- ประเภทเงินฝากประจำ 12 เดือน	0.40 ถึง 1.15	0.60 ถึง 1.15	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระค้ำประกันของกลุ่มกิจการเป็นเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยในสกุลเงินบาท กลุ่มกิจการได้นำเงินฝากดังกล่าวค้ำประกันไว้กับธนาคารพาณิชย์เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนังสือค้ำประกัน (หมายเหตุ 26, 28 และ 44)

หจก ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 เหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 รั่วปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

เงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ)

เงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อกิจการ	สถานที่ประกอบธุรกิจ/ ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			สัดส่วนการถือหุ้น		มูลค่าเงินลงทุน (วิธีส่วนได้เสีย)		มูลค่าเงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด	ไทย	โรงพยาบาลเอกชน	34.52	34.52	485,965,990	470,223,646	272,762,500	272,762,500
บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)	ไทย	โรงพยาบาลเอกชน	31.92	31.92	519,149,873	488,877,856	211,522,604	211,522,604
บริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด	ไทย	โรงพยาบาลเอกชน	21.47	21.47	166,612,806	163,668,634	139,425,764	139,425,764
					1,171,728,669	1,122,770,136	623,710,868	623,710,868

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

- ข) การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี (สุทธิ)	1,122,770,136	1,039,702,627	623,710,868	624,010,868
จัดประเภทไปเป็นเงินลงทุนย่อย (หมายเหตุ 18)	-	(295,762)	-	(300,000)
ส่วนแบ่งผลกำไรระหว่างปี (สุทธิ)	92,718,239	126,576,335	-	-
ส่วนแบ่งผลกำไรเบ็ดเสร็จอื่นระหว่างปี	(995,096)	-	-	-
เงินปันผลรับระหว่างปี	(42,764,610)	(43,213,064)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี (สุทธิ)	1,171,728,669	1,122,770,136	623,710,868	623,710,868

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่เป็นสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัท อุบลรักษ์ จำกัด และ บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

	บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด			
	บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด		(มหาชน)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	362	416	265	220
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,131	811	1,977	2,040
หนี้สินหมุนเวียน	(176)	(128)	(288)	(331)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(333)	(161)	(374)	(444)
สินทรัพย์สุทธิ	984	938	1,580	1,485
รายได้	973	1,122	1,231	1,222
กำไรสุทธิ	117	191	139	169
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(1)	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	116	191	139	169

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การกระทยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด		บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด	
	(มหาชน)		(มหาชน)	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	938	826	1,485	1,353
กำไรในระหว่างปี	117	191	139	169
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1)	-	-	-
เงินปันผล	(70)	(79)	(44)	(37)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	984	938	1,580	1,485
ร้อยละการถือครอง	34.52	34.52	31.92	31.92
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	340	324	504	474
มูลค่ายุติธรรมที่สูงกว่าต้นทุนของเงินลงทุนตาม				
สัดส่วนการถือครองเดิมก่อนการเพิ่มส่วนได้เสีย	(34)	(34)	-	-
ค่าความนิยม	180	180	15	15
มูลค่าตามบัญชี	486	470	519	489
มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย				
(หมายเหตุ 17 ก))	486	470	519	489

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียรวมของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญทั้งหมดซึ่งถูกบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของบริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ		
ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม:		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	34	31
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	34	31

กำหนดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีทรัพย์สินซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกิจการดังต่อไปนี้ โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทหรือโดยกลุ่มกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สาขา) ประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

รายงานทางการเงิน 444

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

บริษัทย่อยทางอ้อม	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (จำนวนเงิน)		สัดส่วนการถือหุ้น	
			พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2568 ร้อยละ	พ.ศ. 2567 ร้อยละ
บริษัท ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แอเนจเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด)	ไทย	กิจการรับจ้างบริหารจัดการในกิจการ เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ทุกชนิด	4,000,000	4,000,000	99.99	99.99
บริษัท พุ่งสูง 888 จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท ธารราษฎร์พุ่งสูง จำกัด)	ไทย	กิจการผลิตและส่งกระแสไฟฟ้า	10,000,000	10,000,000	99.99	99.99
บริษัท ลันตาเวชกิจ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด)	ไทย	กิจการโรงพยาบาลเอกชน	100,000,000	100,000,000	99.93	99.93
บริษัท อาร์ วาย เอช กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน))	ไทย	กิจการผลิตและส่งกระแสไฟฟ้า	15,000,000	1,000,000	99.87	97.00

งบการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงงบการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียดดังนี้

งบฐานะการเงินโดยสรุป

	บริษัท โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท
ส่วนที่หมุนเวียน		
สินทรัพย์	258,447	281,697
หนี้สิน	(119,644)	(123,208)
รวมสินทรัพย์(หนี้สิน)หมุนเวียนสุทธิ	138,803	158,489
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
สินทรัพย์	956,822	840,446
หนี้สิน	(126,243)	(100,811)
รวมสินทรัพย์(หนี้สิน)ไม่หมุนเวียนสุทธิ	830,579	739,635
สินทรัพย์(หนี้สิน)สุทธิ	969,382	898,124

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	บริษัท โรงพยาบาลราชฎรียินดี จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท
รายได้	916,108	931,914
กำไรก่อนภาษี	124,471	171,706
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(26,192)	(35,338)
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	98,279	136,368
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5,368)	21,346
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	92,911	157,714
สัดส่วนการถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)	42.59	42.59
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	39,571	67,170
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(18,312)	(36,623)
ยอดสะสมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	412,870	391,611

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

	บริษัท โรงพยาบาลราชฎรียินดี จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	186,317	213,614
ดอกเบี้ยรับ	4,687	4,405
จ่ายดอกเบี้ย	(2,590)	(1,725)
จ่ายภาษีเงินได้	(32,042)	(38,693)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	156,372	177,601
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(125,727)	(88,540)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(12,047)	(70,640)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	18,598	18,421
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	72,923	54,502
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	91,521	72,923

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทย่อยก่อนการตัดบัญชีรายการระหว่างกัน

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี (สุทธิ)	5,249,173,242	8,021,935,167
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นระหว่างปี	6,400,009,440	32,438,075
โอนเปลี่ยนแปลงมาจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 17)	-	300,000
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(695,521,900)	(2,805,500,000)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี (สุทธิ)	10,953,660,782	5,249,173,242

ค) การเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท อาร์ วาย เอช กรีนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท โรงพยาบาลราชฎรรินทร์ จำกัด (มหาชน))

พ.ศ. 2568

จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อม ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 3 มีนาคม พ.ศ. 2568 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) บริษัทย่อยทางอ้อมได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 9.00 ล้านบาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2568 การเพิ่มทุนดังกล่าวส่งผลให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการถือครองเป็นร้อยละ 99.70 จากเดิมร้อยละ 97.00

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยทางอ้อม ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2568 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 10.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 15.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) บริษัทย่อยทางอ้อมได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 5.00 ล้านบาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2568 การเพิ่มทุนดังกล่าวส่งผลให้บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือครองร้อยละ 99.87 จากเดิมร้อยละ 99.70

พ.ศ. 2567

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลราชฎรรินทร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีมติเห็นชอบให้จัดตั้งบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่โรงพยาบาล บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท บริษัท อาร์ วาย เอช กรีนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด ในประเทศไทยกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2567 โดยมีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 97.00 และได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2567

ง) การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย - บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด

พ.ศ. 2568

จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2568 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิมทุนจดทะเบียน 1,500.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 5,599.99 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 559,999,994 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนซึ่งได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2568 และได้รับชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวนในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2568

จ) การลดทุนและเพิ่มทุนของบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลธนบุรีปทุมธานี จำกัด

พ.ศ. 2568

จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม พ.ศ. 2568 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้รับชำระ จำนวน 187.50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ยังไม่ได้รับชำระหุ้นละ 3.75 บาท) จากเดิมทุนจดทะเบียนจำนวน 1,473.18 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 294,635,340 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท) ซึ่งเป็นหุ้นที่ชำระเต็มมูลค่าที่ตราไว้แล้ว เป็นจำนวน 1,223.17 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 244,635,340 หุ้น มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 5.00 บาท) และหุ้นที่ชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นจำนวน 62.50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 1.25 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,285.68 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 257,135,340 หุ้น มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 5.00 บาท) และได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2568

จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิมทุนจดทะเบียน 1,285.68 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 257,135,340 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 3,585.69 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 717,137,240 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท) โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนซึ่งได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2568 และได้รับชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2568 การเพิ่มทุนดังกล่าวส่งผลให้กลุ่มกิจการมีส่วนถือครองเป็นร้อยละ 98.26 จากเดิมร้อยละ 95.14

ฉ) การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย - บริษัท ที เอส เซลท์ จำกัด

พ.ศ. 2567

จากการประชุมคณะกรรมการวิสามัญของบริษัท ที เอส เซลท์ จำกัด ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 21.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 210,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 41.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 410,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดได้จำหน่ายให้แก่บุคคลอื่น บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2567 การเพิ่มทุนนี้ทำให้สัดส่วนการถือครองของบริษัทลดลงจากร้อยละ 100.00 เหลือร้อยละ 51.22

ข) การลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม - บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี ริงสิต จำกัด

พ.ศ. 2567

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลธนบุรี ริงสิต จำกัด ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 1.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี ริงสิต จำกัด ได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นครบแล้ว โดยจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2567 อย่างไรก็ตามผู้ถือหุ้นรายอื่นได้มีการแจ้งสิทธิเพิ่มทุนบางส่วน ดังนั้น บริษัทจึงมีการจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 5.20 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีเงินลงทุนจำนวน 5.50 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือครองร้อยละ 55.00 จากเดิมร้อยละ 30.00 จึงมีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าว จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข) การเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท ลันตาเวชกิจ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด)

พ.ศ. 2567

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อม ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2567 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 45.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ จำนวน 4,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ จำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) บริษัทย่อยทางอ้อมได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 55.00 ล้านบาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วในเดือนมกราคม พ.ศ. 2567

ฅ) การจัดตั้งและเลิกกิจการของบริษัทย่อย - Thonburi Partners Pte. Limited

พ.ศ. 2568

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ บริษัทย่อย ได้จดทะเบียนปิดบริษัทกับ Accounting and Corporate Regulatory Authority เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2568 โดยบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง Thonburi Partners Pte. Limited ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2566 ซึ่งอนุมัติให้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าวในประเทศสิงคโปร์ โดยมีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 บริษัทได้จ่ายเงินชำระค่าหุ้นสามัญให้แก่ Thonburi Partners Pte. Limited จำนวน 1.00 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 27.24 ล้านบาท และจดทะเบียนกับ Accounting and Corporate Regulatory Authority เมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2567

ญ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย - บริษัท เทเลเฮลท์ แคร์ จำกัด

พ.ศ. 2568

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เลิกกิจการบริษัทย่อยได้จดทะเบียนปิดบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2568 โดยบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

ฉ) การลดทุนในบริษัทย่อย - บริษัท เฮลท์วีว่า จำกัด

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียน จำนวน 90.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 9,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยลดทุนส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระจำนวน 30.00 ล้านบาท และส่วนที่เรียกชำระแล้ว 60.00 ล้านบาท ทำให้จากเดิมบริษัทย่อยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 120.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 12,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) ซึ่งเป็นหุ้นที่ชำระยังไม่เต็มมูลค่าที่ตราไว้แล้ว เป็นจำนวน 90.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 12,000,000 หุ้น มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 7.50 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 30.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 10.00 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 การลดทุนดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

ญ) การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้พิจารณาผลขาดทุนจากการดำเนินงานที่ผ่านมาและที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อยรวมทั้งปัจจัยอื่นๆ ซึ่งจากการทบทวนค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยเทียบมูลค่าระหว่างมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและมูลค่าตามบัญชี และเห็นสมควรให้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 695.52 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 2,805.50 ล้านบาท)

หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ก

บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับประมาณการอัตราการเติบโตของที่มีในรายงานของอุตสาหกรรมที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแสดงได้ดังต่อไปนี้ สำหรับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ก ที่มีการด้อยค่า

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	หน่วยสินทรัพย์ที่ ก่อให้เกิดเงินสด ก	หน่วยสินทรัพย์ที่ ก่อให้เกิดเงินสด ก
อัตราเติบโตของรายได้ ¹ (เฉลี่ยร้อยละต่อปี)	10.14	13.85
อัตราคิดลดก่อนภาษี ² (ร้อยละ)	10.32	9.61

- ¹ อัตราเติบโตต่อปีถัวเฉลี่ยในระยะเวลาประมาณการ 5 ปีอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์ของผู้บริหารสำหรับการเติบโตของตลาด
- ² อัตราที่ใช้สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

ข้อสมมติเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 บริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลแห่งหนึ่งในงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 390.00 และ 1,263.00 ล้านบาทตามลำดับและรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของสมมติฐานหลักที่ใช้ ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ก เป็นดังนี้

		เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าเผื่อการด้อยค่า			
		เงินลงทุน		สินทรัพย์สิทธิการใช้	
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	215.86	128.07	16.91	128.07
อัตราคิดลด	ลดลงร้อยละ 1.00	(198.30)	(134.39)	-	(134.39)
อัตราการเติบโต	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(51.62)	(156.63)	-	(156.63)
อัตราการเติบโต	ลดลงร้อยละ 0.50	51.62	154.63	-	154.63

หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ข

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์และบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล กิจกรรมพัฒนาสังหาริมทรัพย์ กิจกรรมศูนย์ดูแลผู้สูงอายุทั้งจำนวนในงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 301.00 ล้านบาท ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์และบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล กิจกรรมพัฒนาสังหาริมทรัพย์ กิจกรรมศูนย์ดูแลผู้สูงอายุทั้งจำนวนในงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 1,500.00 ล้านบาท และรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 22) และต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร (หมายเหตุ 20) ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้ในงบการเงินรวม

ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการดำเนินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากผลการดำเนินงานทางการเงินปีปัจจุบันและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสำหรับระยะเวลา 9 ปี อัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับประมาณการอัตราการเติบโตของที่มีในรายงานของอุตสาหกรรมที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ แสดงได้ดังต่อไปนี้

ค่าความนิยมของหน่วย
สินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

อัตราการเติบโตของรายได้เฉลี่ย ¹ (เฉลี่ยร้อยละต่อปี)	7.8
อัตราคิดลดก่อนหักภาษี ² (ร้อยละต่อปี)	9.4

¹ อัตราเติบโตต่อปีถัวเฉลี่ยในระยะเวลาประมาณการ 9 ปีอ้างอิงจากผลประกอบการในปัจจุบันประกอบกับการคาดการณ์ของผู้บริหารสำหรับการเติบโตของตลาด

² อัตราที่ใช้สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

ข้อสมมติเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ผู้บริหารได้พิจารณาและทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้ว และเห็นว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนยังมากกว่ามูลค่าตามบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ จึงไม่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในปัจจุบัน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

19 เงินลงทุนในการร่วมค้า (สุทธิ)

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้า (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อกิจการ	สถานที่ประกอบ ธุรกิจ/ประเทศ ที่จดทะเบียน จัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			มูลค่าเงินลงทุน (วิธีส่วนได้เสีย)		มูลค่าเงินลงทุน (วิธีส่วนได้เสีย)		มูลค่าเงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
Ar Yu International Health Care Company Limited	สาธารณรัฐ แห่งสหภาพพม่า	โรงพยาบาลเอกชน	40.00	40.00	706,683,508	646,634,713	898,012,168	898,012,168
					706,683,508	646,634,713	898,012,168	898,012,168

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า คำนวณขึ้นจากข้อมูลทางการเงิน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของการร่วมค้า ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการ
 เชื่อว่ามูลค่าของเงินลงทุนไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญ หากส่วนแบ่งดังกล่าวคำนวณจากงบการเงิน ซึ่งได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

ผู้บริหารของบริษัทที่มีการทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุนในการร่วมค้าแล้ว พบว่าไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าที่ต้องบันทึกในงบการเงินในปัจจุบัน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ข) เงินลงทุนในการร่วมค้า (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวมวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	646,634,713	602,838,982	898,012,168	898,012,168
ส่วนแบ่งกำไรระหว่างปี	110,228,452	49,229,742	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	(50,179,657)	(5,434,011)	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	706,683,508	646,634,713	898,012,168	898,012,168

ค) เงินลงทุนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับ GA Mone Pwint Co., Ltd. Ar Yu Ananta Medical Services Co., Ltd. และ WJ International Hospital Management Co., Ltd. เพื่อตั้ง "การร่วมค้า" ในชื่อ "Ar Yu International Health Care Company Limited" ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (ประเภทการร่วมค้า) ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2560 เพื่อดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับกิจการโรงพยาบาลในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 บริษัทมีเงินลงทุนทั้งสิ้น 28 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (เทียบเท่า 898.01 ล้านบาท) โดยเป็นสัดส่วนการถือครองร้อยละ 40.00

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า ซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสียแสดงดังต่อไปนี้

	Ar Yu International Health Care Company Limited	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	503	238
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,625	1,790
หนี้สินหมุนเวียน	(187)	(224)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(174)	(187)
สินทรัพย์สุทธิ	1,767	1,617
รายได้	1,849	1,474
กำไรสุทธิ	275	123
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(125)	(14)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	150	109

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า ดังกล่าว) โดยไม่มีความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้าที่เป็นสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567

การกระทบบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	Ar Yu International Health Care Company Limited	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,617	1,508
การเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียน	-	-
กำไรสุทธิในระหว่างปี	275	123
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี	(125)	(14)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,767	1,617
ร้อยละการถือครอง	40.00	40.00
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	707	647

20 ดันทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร (สุทธิ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดันทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร (สุทธิ) ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ที่ดินเพื่อการพัฒนา	917,025,508	840,389,408
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 22)	-	76,636,100
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(219,371,028)	(219,371,028)
	697,654,480	697,654,480

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

21 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	ส่วนปรับปรุง อาคารและระบบ สาธารณูปโภค บาท	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567					
ราคาทุน	1,664,907,699	3,117,225	-	-	1,668,024,924
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,962,820)	-	-	(1,962,820)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(16,997,580)	-	-	-	(16,997,580)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,647,910,119	1,154,405	-	-	1,649,064,524
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,647,910,119	1,154,405	-	-	1,649,064,524
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	-
จำหน่าย - ราคาทุน	(1,987,802)	-	-	-	(1,987,802)
ค่าเสื่อมราคา	-	(155,808)	-	-	(155,808)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	1,645,922,317	998,597	-	-	1,646,920,914
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
ราคาทุน	1,662,919,897	3,117,225	-	-	1,666,037,122
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,118,628)	-	-	(2,118,628)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(16,997,580)	-	-	-	(16,997,580)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,645,922,317	998,597	-	-	1,646,920,914
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,645,922,317	998,597	-	-	1,646,920,914
ซื้อสินทรัพย์	95,420	-	2,160,669	-	2,256,089
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-
- ราคาทุน	-	263,002,176	65,517,380	(328,519,556)	-
- ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(3,925,953)	(1,008,774)	4,934,727	-
โอนมาจากสินค้างเหลือ	-	-	-	-	-
- ราคาทุน	-	11,861,647	-	-	11,861,647
โอนมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	-
- ราคาทุน	53,015,621	80,051,027	-	328,519,556	461,586,204
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(8,213,965)	-	-	(8,213,965)
- ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1,320,804)	(22,193,396)	-	(4,934,727)	(28,448,927)
ค่าเสื่อมราคา	-	(3,513,301)	(2,402,923)	-	(5,916,224)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	1,697,712,554	318,066,832	64,266,352	-	2,080,045,738
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
ราคาทุน	1,716,030,938	358,032,075	67,678,049	-	2,141,741,062
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(13,845,894)	(2,402,923)	-	(16,248,817)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(18,318,384)	(26,119,349)	(1,008,774)	-	(45,446,507)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,697,712,554	318,066,832	64,266,352	-	2,080,045,738
มูลค่ายุติธรรม	2,982,759,592	371,618,810	66,799,515	-	3,421,177,917

บริษัท ธนบุรี เซลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อาคาร บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567		
ราคาทุน	-	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	-	-
ซื้อสินทรัพย์	-	-
ค่าเสื่อมราคา	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
ราคาทุน	-	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	-	-
ซื้อสินทรัพย์	9,351,678	9,351,678
ค่าเสื่อมราคา	(71,739)	(71,739)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	9,279,939	9,279,939
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		
ราคาทุน	9,351,678	9,351,678
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(71,739)	(71,739)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	9,279,939	9,279,939
มูลค่ายุติธรรม	10,643,640	10,643,640

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์ในการใช้งานอาคารจากเดิมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นอาคารดำเนินงานเป็นอาคารให้เช่า เนื่องจากมีการทำสัญญาเช่ากับผู้เช่า จึงได้ทำการจัดประเภทของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ) จำนวน 424.92 ล้านบาท ซึ่งมีค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมจำนวน 28.49 ล้านบาท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ทบทวนค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยแล้วไม่พบการด้อยค่าเพิ่มเติม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินและอาคารของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น โดยใช้วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด และปรับปรุงด้วยประสิทธิภาพของผู้ประเมินสำหรับที่ดินและอาคาร มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในลำดับที่ 3 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม และกลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนเทคนิคการประเมินมูลค่าในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินและอาคาร (ไม่รวมที่ดินที่อยู่ระหว่างการพิจารณาตีความตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 46) ที่ทำการประเมิน โดยมีมูลค่ายุติธรรมที่เปิดเผยบนงบการเงินรวมเป็นจำนวน 3,321.64 ล้านบาท เทียบกับมูลค่าตามบัญชีจำนวน 2,024.65 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : มูลค่ายุติธรรมแสดงบนงบการเงินรวม จำนวน 2,873.86 ล้านบาท เทียบกับมูลค่าตามบัญชีจำนวน 1,646.92 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินที่มีมูลค่าตามบัญชี (สุทธิ) จำนวน 16.99 ล้านบาท อยู่ในระหว่างการพิจารณาตีความที่กล่าวในหมายเหตุ 46

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2568 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาระหว่างเจ้าหนี้และการให้หลักประกัน ("Intercreditor and Security Sharing Agreement") ร่วมกับสถาบันการเงินจำนวน 12 แห่ง และผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ 1 ราย โดยนำที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยสองแห่งซึ่งมีมูลค่าต้นทุนสุทธิจำนวน 1,840.41 ล้านบาท มาใช้เป็นหลักประกันเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทต่อสถาบันการเงินและผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ วัตถุประสงค์ของสัญญาดังกล่าวเพื่อขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระแล้วของสถาบันการเงินออกไปจนถึงวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2568 และเลื่อนการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินออกไปจนถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2568 โดยสถาบันการเงินและผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ตกลงผ่อนผันการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการของสัญญาเดิม นอกจากนี้สัญญาดังกล่าวยังได้กำหนด เงื่อนไขในการปลดหลักประกันทั้งหมดไว้อย่างชัดเจน ซึ่งจะมีผลเมื่อบริษัทสามารถบรรลุนโยบายประการที่กำหนดไว้ภายใต้สัญญานี้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวต่อสถาบันการเงินตามที่ได้รับการขยายระยะเวลาแล้ว แต่อย่างไรก็ตามเงื่อนไขบางประการของการปลดหลักประกันยังอยู่ในระหว่างการตรวจสอบทำให้ยังไม่สามารถปลดหลักประกันได้ ณ วันที่สิ้นสุดรอบระยะเวลา

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ที่สำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้				
รายได้ค่าเช่า	1,632,528	597,000	-	-
รายได้ค่าบริการ	289,260	-	89,260	-
	1,921,788	597,000	89,260	-
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง				
ที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าและ				
รายได้ค่าบริการสำหรับปี	11,234,101	77,808	71,739	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง				
ที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ซึ่งไม่ได้ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าและ				
รายได้ค่าบริการสำหรับปี	454,772	-	-	-
	11,688,873	77,808	71,739	-

พ.อ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)

งบการเงินรวม											
ที่ดินที่ยังไม่ใช้		ส่วนปรับปรุงที่ดิน		อาคารและระบบสาธารณูปโภค		เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์		เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน		สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	
ที่ดิน	จำนวน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	อาคาร	สาธารณูปโภค	เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	บาท	บาท
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
2,466,263,090	155,476,062	33,734,296	4,773,945,078	4,777,785,201	3,099,652,286	388,051,690	469,251,203	377,805,325	135,931,480	1,197,455,971	17,875,351,682
-	-	(8,898,944)	(1,621,265,067)	(1,879,820,102)	(1,992,791,992)	(285,560,549)	(364,053,199)	(277,798,556)	(100,512,713)	-	(6,730,701,121)
-	-	-	-	-	(812,523)	(928,993)	(1,679,332)	(443,270)	-	(748,466)	(4,612,584)
2,466,263,090	155,476,062	24,835,352	2,952,680,011	2,897,965,099	1,106,047,771	101,562,148	103,518,672	99,563,500	35,418,767	1,196,707,505	11,140,037,977
2,466,263,090	155,476,062	24,835,352	2,952,680,011	2,897,965,099	1,106,047,771	101,562,148	103,518,672	99,563,500	35,418,767	1,196,707,505	11,140,037,977
-	-	-	-	19,589,742	154,882,902	12,417,191	15,015,391	39,911,967	7,443,678	851,024,586	1,100,285,457
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34,901,291	170,701,844
-	-	-	-	-	8,388,907	386,092	1,381,859	395,833	3,012,500	156,103,330	170,701,844
-	-	-	-	-	977,738	(2,164,318)	-	-	-	-	-
-	-	-	-	(188,723)	(49,824)	238,547	-	-	-	-	-
-	-	-	22,739,737	330,108,322	918,007	7,358,460	6,261,460	8,017,074	-	(375,403,060)	-
-	-	-	-	(7,808,390)	(39,389,775)	(4,797,728)	(1,598,354)	(8,464,024)	3,745	-	(62,054,526)
-	-	-	-	5,658,281	36,187,828	4,654,433	1,517,870	8,125,943	(1,329)	-	56,143,026
-	-	-	(37,055,346)	(5,724,966)	(10,232,517)	(5,972,226)	(1,851,242)	(697,168)	(28,310)	(1,339,519)	(62,901,294)
-	-	-	33,277,092	4,737,003	10,124,858	5,762,160	1,847,518	695,553	11,091	-	56,455,275
-	-	(2,037,634)	(122,358,987)	(401,462,796)	(270,369,202)	(31,235,719)	(50,362,568)	(37,901,124)	(11,071,314)	-	(926,799,344)
(294,633,067)	-	(3,840,864)	(172,914,691)	(84,978,739)	-	-	-	-	-	(25,733,421)	(582,100,782)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	779,298	-	779,298
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(779,297)	-	(779,297)
(76,636,100)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(76,636,100)
2,094,993,923	155,476,062	18,956,854	2,676,367,816	2,760,094,736	997,486,693	88,209,040	75,730,606	109,647,554	34,788,829	1,836,260,712	10,848,012,825
2,389,626,960	155,476,062	33,734,296	4,759,629,469	5,116,149,812	3,215,197,548	395,279,161	488,460,317	416,969,007	147,142,391	1,862,742,599	18,980,407,652
-	-	(10,936,578)	(1,910,346,962)	(2,271,076,337)	(2,216,898,332)	(306,141,128)	(411,050,379)	(306,878,183)	(112,353,562)	-	(7,545,681,461)
(294,633,067)	-	(3,840,864)	(172,914,691)	(84,978,739)	(812,523)	(928,993)	(1,679,332)	(443,270)	-	(26,481,887)	(586,713,366)
2,094,993,923	155,476,062	18,956,854	2,676,367,816	2,760,094,736	997,486,693	88,209,040	75,730,606	109,647,554	34,788,829	1,836,260,712	10,848,012,825

บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม											
	ที่ดินที่ยังไม่ได้		ส่วนปรับปรุง		เครื่องมือ		อุปกรณ์และ		เครื่องใช้		สินทรัพย์ระหว่าง	
	ที่ดิน	จำนวน	ที่ดิน	ปรับปรุง	อาคาร	อสังหาริมทรัพย์	เครื่องใช้	เครื่องมือ	เครื่องใช้	สำนักงาน	อุปกรณ์	ที่ดินและสินทรัพย์
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มีสินทรัพย์ที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568												
งบบัญชีสุทธิต้นปี												
ทรัพย์สิน	2,094,993,923	155,476,062	18,956,854	2,676,367,816	-	1,413,781,695	-	88,203,040	75,730,606	34,788,829	1,836,260,712	10,848,012,825
การกู้ยืม	25,650,000	-	59,787	-	-	-	-	24,353,367	10,132,563	14,014,030	432,459,346	681,717,033
จากเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับทรัพย์สิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,642,999	18,642,999
ประเภทการดำเนินงาน - รายการ	2,850,000	-	-	-	-	-	-	4,716,709	377,484	46,010	59,556,357	72,974,063
1 (โอนออก)	3,796,682	(3,796,682)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ต้นทุน	-	-	-	-	-	1,413,781,695	-	88,203,040	75,730,606	-	-	-
ผลการดำเนินงานสุทธิ	-	-	-	-	-	(37,806)	-	45,575,926	35,557,003	-	(1,742,406,685)	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 21)	(53,015,621)	-	-	-	-	(80,051,027)	-	(253,888)	-	-	487,381	-
ต้นทุน	-	-	-	-	-	8,213,965	-	-	-	-	-	-
เสื่อมราคาสะสม	1,320,804	-	-	-	-	22,193,396	-	-	-	-	-	-
ผลการดำเนินงานสุทธิ	-	(13,880,405)	-	-	-	-	-	(7,025,388)	(3,479,225)	(5,796,440)	(625,180)	(89,515,558)
สินทรัพย์ - รายการ	-	-	-	-	-	3,019,714	-	5,987,205	3,283,232	3,740,319	-	63,578,039
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	-	(10,825,391)	-	(9,282,860)	(2,234,203)	(6,000)	(17,628,645)	(86,440,631)
นำสินทรัพย์ - รายการ	-	-	-	-	-	10,621,168	-	8,792,120	1,656,090	5,999	-	55,440,904
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	-	(142,674,453)	-	(33,173,873)	(32,164,683)	(10,981,285)	-	(910,466,177)
ราคา	-	-	(118,531)	-	-	-	-	(33,173,873)	(32,164,683)	(10,981,285)	(31,080,114)	(35,201,575)
มูลค่า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
งบบัญชีสุทธิปลายปี	2,075,595,788	137,798,975	18,898,110	3,897,589,363	2,543,671,822	3,897,589,363	939,861,336	127,898,358	88,858,867	35,811,462	232,081,342	10,199,818,610
มีสินทรัพย์ที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568												
งบบัญชีสุทธิต้นปี												
สินทรัพย์ - รายการ	2,368,908,051	137,798,975	33,794,083	6,082,534,746	5,260,685,994	3,373,058,807	453,616,915	443,366,618	528,813,939	155,399,991	284,221,235	19,122,199,354
หนี้สิน - รายการ	-	-	(11,055,109)	(2,034,186,282)	(2,627,718,285)	(2,432,384,948)	(324,535,676)	(341,170,161)	(438,275,740)	(119,588,529)	-	(8,328,914,730)
ผลการดำเนินงานสุทธิ	(293,312,263)	-	(3,840,864)	(150,759,101)	(89,295,887)	(812,523)	(1,182,881)	(1,679,332)	(443,270)	-	(52,139,893)	(593,466,014)
งบบัญชีสุทธิปลายปี	2,075,595,788	137,798,975	18,898,110	3,897,589,363	2,543,671,822	3,897,589,363	939,861,336	127,898,358	88,858,867	35,811,462	232,081,342	10,199,818,610

ท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

รับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ที่ดิน			ส่วนปรับปรุง			เครื่องมือ และอุปกรณ์			เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้		
	ที่ดิน บาท	ค่าเสื่อม บาท	ที่ดิน บาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	อาคาร บาท	ส่วนปรับปรุง อาคารและระบบ สาธารณูปโภค บาท	เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางแพทย์ บาท	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ บาท	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน บาท	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ บาท	ที่ดินระหว่าง ติดตั้งและสิ้นทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท
31 มกราคม พ.ศ. 2567												
1,068,215,631	155,476,062	1,489,319	1,489,319	2,765,569,252	1,511,542,143	1,511,542,143	1,672,686,022	251,024,738	255,118,633	163,093,651	59,657,142	8,351,917,665
-	-	(485,453)	(485,453)	(1,358,227,784)	(952,013,606)	(952,013,606)	(1,136,468,115)	(202,266,679)	(182,687,834)	(129,193,952)	(47,243,826)	(4,008,587,249)
1,068,215,631	155,476,062	1,003,866	1,003,866	1,407,341,468	559,528,537	559,528,537	536,227,907	48,758,059	72,430,799	33,899,699	12,413,316	4,343,330,416
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567												
1,068,215,631	155,476,062	1,003,866	1,003,866	1,407,341,468	559,528,537	559,528,537	536,227,907	48,758,059	72,430,799	33,899,699	12,413,316	4,343,330,416
-	-	-	-	-	9,924,564	9,924,564	68,301,329	5,228,984	32,898,297	5,175,284	4,456,800	767,184,584
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37,156,078
-	-	-	-	-	261,829	261,829	2,811,832	-	-	-	-	142,956,633
-	-	-	-	22,739,737	42,679,448	42,679,448	-	7,170,757	1,296,519	3,497,857	(77,384,318)	-
-	-	-	-	-	(9,420,754)	(9,420,754)	(18,269,802)	(2,460,144)	(6,750,719)	(956,346)	-	(37,937,766)
-	-	-	-	-	6,186,979	6,186,979	17,756,915	2,382,409	6,760,819	917,160	-	34,004,282
-	-	-	-	(36,295,346)	(3,349,642)	(3,349,642)	(9,539,939)	(3,352,364)	(248,989)	(1,738,468)	(28,310)	(54,553,078)
-	-	-	-	32,517,092	2,386,408	2,386,408	9,461,042	3,342,092	248,971	1,738,423	11,091	49,705,119
-	-	-	-	(74,397,646)	(159,641,997)	(159,641,997)	(131,470,286)	(17,208,171)	(23,607,356)	(11,180,798)	(3,231,409)	(420,886,595)
1,068,215,631	155,476,062	854,934	854,934	1,351,905,305	448,555,372	448,555,372	475,278,998	43,861,582	82,988,341	31,312,821	13,621,488	4,864,033,335
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567												
1,068,215,631	155,476,062	1,489,319	1,489,319	2,752,013,643	1,551,637,588	1,551,637,588	1,715,999,442	257,611,931	282,273,741	169,031,988	84,085,632	9,209,797,778
-	-	(634,385)	(634,385)	(1,400,108,338)	(1,103,082,216)	(1,103,082,216)	(1,240,720,444)	(213,750,349)	(199,285,400)	(137,719,167)	(50,464,144)	(4,345,764,443)
1,068,215,631	155,476,062	854,934	854,934	1,351,905,305	448,555,372	448,555,372	475,278,998	43,861,582	82,988,341	31,312,821	13,621,488	4,864,033,335

พ. ๓๖๖๖ เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บัญชีสินทรัพย์ที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ																	
ที่ดิน		ที่ดินที่ยังไม่ใช้ ค่าเสื่อม		ส่วนปรับปรุง ที่ดิน		อาคาร บาท		อาคารและระบบ สาธารณูปโภค		เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์		อุปกรณ์และ เครื่องมือ ใช้สำนักงาน		สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและสิ้นทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง		รวม บาท	
บาท		บาท		บาท		บาท		บาท		บาท		บาท		บาท			
1,068,215,631		155,476,062		854,934		1,351,905,305		448,555,372		475,278,998		43,861,582		31,312,821		1,191,962,801	4,864,033,335
25,650,000		-		-		-		11,822,597		78,895,021		11,828,603		6,025,467		178,376,988	327,411,901
-		-		-		-		-		-		-		-		18,642,999	18,642,999
2,850,000		-		-		-		-		2,192,378		1,620,000		-		31,330,693	37,993,071
3,796,682		(3,796,682)		-		-		-		-		-		-		-	-
-		-		-		-		-		-		-		-		-	-
-		-		-		1,218,528,475		71,535,082		-		19,577,756		31,850,856		20,849,001	(1,362,341,170)
-		(13,880,405)		-		-		(1,027,371)		(27,741,750)		(4,045,219)		(1,185,529)		(1,982,885)	(49,863,159)
-		-		-		-		1,019,718		26,004,024		3,980,683		1,022,692		1,931,259	33,958,376
-		-		-		(536,000)		(40,000)		(1,989,500)		(15,300)		-		-	(2,580,800)
-		-		-		331,788		1,622		1,763,843		8,290		-		-	2,105,543
-		-		(148,932)		(93,097,892)		(147,655,264)		(129,455,518)		(18,707,922)		(14,913,542)		(25,612,848)	(433,686,356)
1,100,512,313		137,798,975		706,002		2,477,131,676		384,211,756		424,947,496		58,108,473		54,112,765		82,073,893	4,798,014,910
ณวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568																	
1,100,512,313		137,798,975		1,489,319		3,970,006,118		1,633,927,896		1,767,355,591		286,577,771		205,722,782		305,040,882	9,541,401,790
-		-		(783,317)		(1,492,874,442)		(1,249,716,140)		(1,342,408,095)		(228,469,298)		(151,610,017)		(222,966,989)	(4,743,386,880)
1,100,512,313		137,798,975		706,002		2,477,131,676		384,211,756		424,947,496		58,108,473		54,112,765		82,073,893	4,798,014,910
ณวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568																	
1,100,512,313		137,798,975		1,489,319		3,970,006,118		1,633,927,896		1,767,355,591		286,577,771		205,722,782		305,040,882	9,541,401,790
-		-		(783,317)		(1,492,874,442)		(1,249,716,140)		(1,342,408,095)		(228,469,298)		(151,610,017)		(222,966,989)	(4,743,386,880)
1,100,512,313		137,798,975		706,002		2,477,131,676		384,211,756		424,947,496		58,108,473		54,112,765		82,073,893	4,798,014,910
ณวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568																	

ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน เป็นที่ดินของบริษัทที่มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการขยายกิจการโรงพยาบาล ดังนั้นที่ดินดังกล่าวจึงไม่ถือเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและแสดงรวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

ต้นทุนการกู้ยืมของกลุ่มกิจการและบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 จำนวน 18.64 ล้านบาท และ 18.64 ล้านบาท ตามลำดับ (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : กลุ่มกิจการและบริษัท 34.90 ล้านบาท และ 37.16 ล้านบาท ตามลำดับ) เกิดจากการกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะและเงินกู้ยืมที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปเพื่อสร้างอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และได้บันทึกเป็น ต้นทุนของสินทรัพย์ กลุ่มกิจการและบริษัทใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 4.61 (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : กลุ่มกิจการ และบริษัท ร้อยละ 2.82 - 4.80 และร้อยละ 5.56 ตามลำดับ) ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน ดังกล่าวเป็นอัตราต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ยืมที่นำมาใช้ในการก่อสร้าง

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการรับรู้ค่าใช้จ่ายการด้อยค่าของสินทรัพย์ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับอาคาร ระหว่างก่อสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 31.08 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร และส่วนปรับปรุงอาคารของ บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งจำนวน 4.12 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการให้บริการทางการแพทย์และบริการอื่น

บริษัทย่อยสองแห่งได้ซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์โดยการทำสัญญาผ่อนชำระกับคู่ค้า โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนตาม ตารางการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาและคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ยอดหนี้สินคงค้าง มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	30,176,129	75,020,072
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,369,000	-
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญา	-	99,369
จ่ายชำระระหว่างปี	(12,913,035)	(44,943,312)
ยอดคงเหลือปลายปี	18,632,094	30,176,129
<u>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</u>	<u>(12,918,143)</u>	<u>(13,520,992)</u>
	5,713,951	16,655,137

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยสองแห่งมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศไทยจำนวน 686.77 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 906.77 ล้านบาท) วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางรายการของบริษัทย่อยแห่งดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางรายการของบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าต้นทุนจำนวน 1,059.91 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 1,024.39 ล้านบาท) ได้ถูกจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและ หนังสือค้ำประกัน (หมายเหตุ 26, 28 และ 44)

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2568 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาระหว่างเจ้าหนี้และการให้หลักประกัน ("Intercreditor and Security Sharing Agreement") ร่วมกับสถาบันการเงินจำนวน 12 แห่ง และผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ 1 ราย โดยนำที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งมีมูลค่าต้นทุนสุทธิจำนวน 1,441.54 ล้านบาท มาใช้เป็นหลักประกันเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทต่อสถาบันการเงิน วัตถุประสงค์ของสัญญาดังกล่าวเพื่อขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระแล้วของสถาบันการเงินออกไปจนถึงวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2568 และเลื่อนการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินออกไปจนถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2568 โดยสถาบันการเงินตกลงผ่อนผันการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการของสัญญาเดิม นอกจากนี้สัญญาดังกล่าวยังได้กำหนด เงื่อนไขในการปลดหลักประกันทั้งหมดไว้อย่างชัดเจน ซึ่งจะมีผลเมื่อบริษัทสามารถบรรลุเงื่อนไขบางประการที่กำหนดไว้ภายใต้สัญญานี้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวต่อสถาบันการเงินตามที่ได้รับขยายระยะเวลาแล้ว แต่อย่างไรก็ตาม เงื่อนไขบางประการของการปลดหลักประกันยังอยู่ในระหว่างการตรวจสอบทำให้ยังไม่สามารถปลดหลักประกันได้ ณ วันที่สิ้นสุดรอบระยะเวลา

บริษัท ธนบุรี เซลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

23 สินทรัพย์สิทธิการใช้ (สุทธิ)

	งบการเงินรวม					
	อาคารและ		เครื่องตกแต่ง		อุปกรณ์	
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร	และเครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567						
ราคาทุน	3,303,283,070	74,266,709	11,063,133	23,824,916	25,440,768	3,437,878,596
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,441,080,831)	(16,276,270)	(5,010,428)	(4,825,589)	(14,876,491)	(1,482,069,609)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,862,202,239	57,990,439	6,052,705	18,999,327	10,564,277	1,955,808,987
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,862,202,239	57,990,439	6,052,705	18,999,327	10,564,277	1,955,808,987
เพิ่มระหว่างปี	84,165,316	11,719,634	1,457,802	-	1,333,031	98,675,783
ตัดจำหน่ายเนื่องจากสิ้นสุดสัญญาเช่าระหว่างปี						
- ราคาทุน	(2,624,814)	(3,433,494)	(469,025)	-	(7,354,164)	(13,881,497)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	2,624,814	3,433,494	469,025	-	7,354,164	13,881,497
โอนจากเงินกองสิทธิ์การเช่าที่ดิน - ราคาทุน	4,000,000	-	-	-	-	4,000,000
ยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างปี						
- ราคาทุน	-	(1,304,143)	-	-	-	(1,304,143)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	541,768	-	-	-	541,768
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่						
- ราคาทุน	-	(609,520)	-	-	(2,209,803)	(2,819,323)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	1,292,758	1,292,758
โอนไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 22)						
- ราคาทุน	-	-	-	-	(779,298)	(779,298)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	779,297	779,297
ค่าเสื่อมราคา	(142,684,277)	(22,338,725)	(5,374,608)	(7,978,986)	(5,049,340)	(183,435,936)
การตัดค่า	(278,533,599)	-	-	-	-	(278,533,599)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	1,529,139,679	45,999,453	2,135,899	11,020,341	5,930,922	1,594,226,294

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม						
	อาคารและ		เครื่องใช้		อุปกรณ์		รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	บาท	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567							
ราคาทุน	3,388,823,572	80,639,186	12,051,910	23,824,916	16,430,534		3,521,770,118
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,581,150,294)	(34,639,733)	(9,916,011)	(12,804,575)	(10,499,612)		(1,649,010,225)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(278,533,599)	-	-	-	-		(278,533,599)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,529,139,679	45,999,453	2,135,899	11,020,341	5,930,922		1,594,226,294
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568							
มูลค่าตามบัญชีสุทธิตั้งปี	1,529,139,679	45,999,453	2,135,899	11,020,341	5,930,922		1,594,226,294
เพิ่มระหว่างปี	1,175,089	2,404,712	6,681,134	-	2,972,852		13,233,787
ตัดจำหน่ายเนื่องจากสิ้นสุดสัญญาเช่าระหว่างปี							
- ราคาทุน	(2,347,650)	(12,956,745)	(767,326)	(212,149)	(5,484,986)		(21,768,856)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	2,347,650	12,956,745	767,326	212,149	5,484,986		21,768,856
ยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างปี							
- ราคาทุน	(97,436,395)	(19,937,557)	-	(1,345,008)	-		(118,718,960)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	7,909,966	4,733,891	-	1,056,903	-		13,700,760
ค่าเสื่อมราคา	(121,234,823)	(18,469,296)	(1,214,815)	(7,690,557)	(3,345,928)		(151,955,419)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	1,319,553,516	14,731,203	7,602,218	3,041,679	5,557,846		1,350,486,462
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568							
ราคาทุน	3,290,214,616	50,149,596	17,965,718	22,267,759	13,918,400		3,394,516,089
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,692,127,501)	(35,418,393)	(10,363,500)	(19,226,080)	(8,360,554)		(1,765,496,028)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(278,533,599)	-	-	-	-		(278,533,599)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,319,553,516	14,731,203	7,602,218	3,041,679	5,557,846		1,350,486,462

บริษัท ทรูวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร		เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน		รวม บาท
		บาท	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567						
ราคาทุน	166,068,479	45,987,394		116,181	-	212,172,054
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(40,793,142)	(5,109,709)		(14,522)	-	(45,917,373)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	125,275,337	40,877,685		101,659	-	166,254,681
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	125,275,337	40,877,685		101,659	-	166,254,681
เพิ่มระหว่างปี	82,724,627	731,389		390,750	1,651,129	85,497,895
ตัดจำหน่ายเนื่องจากสิ้นอายุสัญญาเช่าระหว่างปี	(1,161,804)	-		-	-	(1,161,804)
- ราคาทุน	1,161,804	-		-	-	1,161,804
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	4,000,000	-		-	-	4,000,000
โอนจากเงินจองสิทธิการเช่าที่ดิน - ราคาทุน	(10,136,373)	(5,435,988)		(253,465)	(348,229)	(16,174,055)
ค่าเสื่อมราคา	201,863,591	36,173,086		238,944	1,302,900	239,578,521
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
ราคาทุน	251,631,302	46,718,783		506,931	1,651,129	300,508,145
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(49,767,711)	(10,545,697)		(267,987)	(348,229)	(60,929,624)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	201,863,591	36,173,086		238,944	1,302,900	239,578,521

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคารและ		เครื่องตกแต่ง			
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	อาคาร	และเครื่องใช้	สำนักงาน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	201,863,591	36,173,086		238,944	1,302,900	239,578,521
เพิ่มระหว่างปี	1,175,089	-	-	-	-	1,175,089
ตัดจำหน่ายเนื่องจากสิ้นอายุการใช้งานระหว่างปี						
- ราคาทุน	(2,347,650)	-	-	(506,931)	-	(2,854,581)
- ค่าเสื่อมราคาสสม	2,347,650	-	-	506,931	-	2,854,581
ยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างปี						
- ราคาทุน	(97,436,395)	-	-	-	-	(97,436,395)
- ค่าเสื่อมราคาสสม	7,909,966	-	-	-	-	7,909,966
ค่าเสื่อมราคา	(11,875,873)	(5,476,621)		(238,944)	(737,075)	(18,328,513)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	101,636,378	30,696,465		-	565,825	132,898,668
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
ราคาทุน	153,022,346	46,718,783		-	1,651,129	201,392,258
หัก ค่าเสื่อมราคาสสม	(51,385,968)	(16,022,318)		-	(1,085,304)	(68,493,590)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	101,636,378	30,696,465		-	565,825	132,898,668

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการบันทึกค่าเผื่อการตัดย้อยของสินทรัพย์สิทธิการใช้จ่ายเงิน 278.53 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดินในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี

24 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรม			รวม
	โปรแกรม	คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์	
	คอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	กับลูกค้า	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567				
ราคาทุน	497,605,957	74,182,031	61,425,417	633,213,405
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(275,365,404)	-	(4,388,587)	(279,753,991)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(33)	-	-	(33)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	222,240,520	74,182,031	57,036,830	353,459,381
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	222,240,520	74,182,031	57,036,830	353,459,381
ซื้อสินทรัพย์	9,003,752	31,902,479	-	40,906,231
โอนเข้า (ออก)	88,286,456	(88,286,456)	-	-
รับโอนมาจากเงินย่ำล่งหน้าค่าสินทรัพย์	33,438	-	-	33,438
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์				
- ราคาทุน	(8,092,808)	(812,000)	-	(8,904,808)
- ค่าตัดจำหน่ายสะสม	8,033,479	-	-	8,033,479
ค่าตัดจำหน่าย	(55,431,522)	-	(7,751,502)	(63,183,024)
การด้อยค่า	(4,062,795)	(2,342,200)	-	(6,404,995)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	260,010,520	14,643,854	49,285,328	323,939,702
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ราคาทุน	586,836,795	16,986,054	61,425,417	665,248,266
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(322,763,447)	-	(12,140,089)	(334,903,536)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,062,828)	(2,342,200)	-	(6,405,028)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	260,010,520	14,643,854	49,285,328	323,939,702

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรม			รวม
	โปรแกรม	คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์	
	คอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	กับลูกค้า	
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	260,010,520	14,643,854	49,285,328	323,939,702
ซื้อสินทรัพย์	9,911,611	16,720,376	-	26,631,987
โอนเข้า (ออก)	22,189,049	(22,189,049)	-	-
จำหน่าย				
- ราคาทุน	(184,040)	-	-	(184,040)
- ค่าตัดจำหน่ายสะสม	42,295	-	-	42,295
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์				
- ราคาทุน	(24,838,050)	(740,440)	-	(25,578,490)
- ค่าตัดจำหน่ายสะสม	24,838,050	-	-	24,838,050
ค่าตัดจำหน่าย	(81,268,193)	-	(7,765,144)	(89,033,337)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	210,701,242	8,434,741	41,520,184	260,656,167
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
ราคาทุน	593,915,365	10,776,941	61,425,417	666,117,723
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(379,151,295)	-	(19,905,233)	(399,056,528)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,062,828)	(2,342,200)	-	(6,405,028)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	210,701,242	8,434,741	41,520,184	260,656,167

บริษัท ธนบุรี เซลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรม		รวม
	โปรแกรม	คอมพิวเตอร์	
	คอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	183,371,619	52,020,891	235,392,510
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(110,060,379)	-	(110,060,379)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	73,311,240	52,020,891	125,332,131
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	73,311,240	52,020,891	125,332,131
ซื้อสินทรัพย์	3,723,850	23,227,640	26,951,490
โอนเข้า (ออก)	71,243,900	(71,243,900)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(24,593,971)	-	(24,593,971)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	123,685,019	4,004,631	127,689,650
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	258,339,369	4,004,631	262,344,000
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(134,654,350)	-	(134,654,350)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	123,685,019	4,004,631	127,689,650
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	123,685,019	4,004,631	127,689,650
ซื้อสินทรัพย์	1,850,921	8,187,425	10,038,346
โอนเข้า (ออก)	8,636,773	(8,636,773)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(39,785,959)	-	(39,785,959)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	94,386,754	3,555,283	97,942,037
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ราคาทุน	268,827,063	3,555,283	272,382,346
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(174,440,309)	-	(174,440,309)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	94,386,754	3,555,283	97,942,037

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งบันทึกเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็น จำนวน 6.40 ล้านบาท เนื่องจากคาดว่าจะไม่ได้ใช้สินทรัพย์ดังกล่าว

25 สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (สุทธิ)

สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (สุทธิ)				
ที่แสดงในงบฐานะการเงิน				
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	49,887,280	50,435,151	-	-
- หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(207,378,632)	(234,931,246)	(71,014,043)	(90,004,800)
	(157,491,352)	(184,496,095)	(71,014,043)	(90,004,800)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(184,496,095)	(125,174,306)	(90,004,800)	(100,936,863)
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 39)	(6,868,901)	(117,106,047)	(13,567,196)	(54,757,635)
เพิ่ม(ลด)ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	21,472,930	8,959,837	20,157,239	16,865,277
เพิ่ม(ลด)ในส่วนของเจ้าของ	12,400,714	48,824,421	12,400,714	48,824,421
ยอดคงเหลือปลายปี	(157,491,352)	(184,496,095)	(71,014,043)	(90,004,800)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (สุทธิ) คำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวทั้งจำนวนตามวิธีหนี้สิน โดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20

	งบการเงินรวม				31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บาท
	1 มกราคม พ.ศ. 2568 บาท	เพิ่ม(ลด)ใน กำไรหรือ ขาดทุน บาท	เพิ่ม(ลด)ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	เพิ่ม(ลด)ใน ส่วนของ เจ้าของ บาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี					
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	2,411,425	412,633	-	-	2,824,058
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	84,026,128	(1,160,274)	552,949	-	83,418,803
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	70,037,586	(30,205,671)	-	-	39,831,915
ผลแตกต่างของดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	1,215,478	(634,412)	-	-	581,066
ขาดทุนสะสม	22,161,693	-	-	-	22,161,693
ผลแตกต่างระหว่างต้นทุนของสินทรัพย์ทางบัญชีและทางภาษีอากร	13,183,292	(1,089,621)	-	-	12,093,671
ค่าเผื่อการด้อยค่า	149,693	395,882	-	-	545,575
รายได้รอการรับรู้	198,233	(198,233)	-	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,427,144	-	-	-	1,427,144
ประมาณการหนี้สิน	3,800,000	(3,800,000)	-	-	-
	198,610,672	(36,279,696)	552,949	-	162,883,925
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี					
ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	(121,996,857)	(10,060,891)	-	-	(132,057,748)
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	(65,607,469)	28,059,747	-	-	(37,547,722)
กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการตีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(52,526,652)	(180,957)	20,919,981	12,400,714	(19,386,914)
ค่าธรรมเนียมเงินกู้จ่ายล่วงหน้า	(437,709)	180,976	-	-	(256,733)
มูลค่ายุติธรรมของสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่า	(138,554,830)	9,904,420	-	-	(128,650,410)
เงินจ่ายล่วงหน้าโครงการจ้างพนักงาน	(3,983,250)	1,507,500	-	-	(2,475,750)
	(383,106,767)	29,410,795	20,919,981	12,400,714	(320,375,277)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (สุทธิ)	(184,496,095)	(6,868,901)	21,472,930	12,400,714	(157,491,352)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม				
	1 มกราคม พ.ศ. 2567	เพิ่ม(ลด)ใน กำไรหรือขาดทุน บาท	เพิ่ม(ลด)ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	เพิ่ม(ลด)ใน ส่วนของผู้ ถือหุ้น บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม					
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	16,399,613	(13,988,188)	-	-	2,411,425
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	86,292,465	(2,266,337)	-	-	84,026,128
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	66,723,233	3,314,353	-	-	70,037,586
ผลแตกต่างของดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	1,910,708	(695,230)	-	-	1,215,478
ขาดทุนสะสม	139,003,695	(116,842,002)	-	-	22,161,693
ผลแตกต่างระหว่างต้นทุนของสินทรัพย์ทางบัญชีและทางภาษีอากร	13,088,890	94,402	-	-	13,183,292
ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	6,444,169	(6,444,169)	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	149,693	-	-	-	149,693
รายได้รอการรับรู้	4,384,095	(4,185,862)	-	-	198,233
ค่าเผื่อเงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัคซีน	34,326,720	(34,326,720)	-	-	-
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน	379,260	(379,260)	-	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	763,012	664,132	-	-	1,427,144
ประมาณการหนี้สิน	-	3,800,000	-	-	3,800,000
	369,865,553	(171,254,881)	-	-	198,610,672
หนี้สินภายใต้การควบคุม					
ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	(112,409,624)	(9,587,233)	-	-	(121,996,857)
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	(58,220,502)	(7,386,967)	-	-	(65,607,469)
กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการตีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(110,549,668)	238,758	8,959,837	48,824,421	(52,526,652)
ค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมล่วงหน้า	(618,815)	181,106	-	-	(437,709)
ดอกเบี้ยที่บันทึกเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการ ให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร	402,446	(402,446)	-	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่า	(208,883,946)	70,329,116	-	-	(138,554,830)
เงินจ่ายล่วงหน้าโครงการจ้างพนักงาน	(4,759,750)	776,500	-	-	(3,983,250)
	(495,039,859)	54,148,834	8,959,837	48,824,421	(383,106,767)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การควบคุม (สุทธิ)	(125,174,306)	(117,106,047)	8,959,837	48,824,421	(184,496,095)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บาท
	1 มกราคม พ.ศ. 2568 บาท	เพิ่ม(ลด)ใน กำไรหรือขาดทุน บาท	เพิ่ม(ลด)ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	เพิ่ม(ลด)ใน ส่วนของ เจ้าของ บาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี					
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	473,720	-	-	-	473,720
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	60,767,449	(2,535,876)	(1,426,267)	-	56,805,306
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	45,883,299	(20,664,884)	-	-	25,218,415
ผลแตกต่างของดอกเบี้ยที่คำนวณตาม วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	1,215,479	(634,412)	-	-	581,067
ประมาณการหนี้สิน	3,800,000	(3,800,000)	-	-	-
	112,139,947	(27,635,172)	(1,426,267)	-	83,078,508
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี					
ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคา ทางบัญชีและทางภาษี	(108,711,427)	(7,710,089)	-	-	(116,421,516)
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	(44,535,919)	20,134,791	-	-	(24,401,128)
กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการตีมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ทางการเงิน	(44,476,440)	(45,204)	21,583,506	12,400,714	(10,537,424)
ค่าธรรมเนียมเงินกู้จ่ายล่วงหน้า	(437,711)	180,978	-	-	(256,733)
เงินจ่ายล่วงหน้าโครงการจ้างพนักงาน	(3,983,250)	1,507,500	-	-	(2,475,750)
	(202,144,747)	14,067,976	21,583,506	12,400,714	(154,092,551)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (สุทธิ)	(90,004,800)	(13,567,196)	20,157,239	12,400,714	(71,014,043)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 เหตุผลประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	1 มกราคม พ.ศ. 2567 บาท	เพิ่ม(ลด)ใน กำไรหรือขาดทุน บาท	เพิ่ม(ลด)ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	เพิ่ม(ลด)ใน ส่วนของผู้ ถือหุ้น บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม					
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	15,122,918	(14,649,198)	-	-	473,720
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	62,790,325	(2,022,876)	-	-	60,767,449
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	31,362,460	14,520,839	-	-	45,883,299
ผลแตกต่างของดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	1,910,709	(695,230)	-	-	1,215,479
ค่าเผื่อเงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัคซีน	34,326,720	(34,326,720)	-	-	-
ประมาณการหนี้สิน	-	3,800,000	-	-	3,800,000
	145,513,132	(33,373,185)	-	-	112,139,947
หนี้สินภายใต้การควบคุม					
ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	(100,232,956)	(8,478,471)	-	-	(108,711,427)
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	(30,733,349)	(13,802,570)	-	-	(44,535,919)
กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการตีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(110,105,123)	(61,015)	16,865,277	48,824,421	(44,476,440)
ค่าธรรมเนียมเงินกู้จ่ายล่วงหน้า	(618,817)	181,106	-	-	(437,711)
เงินจ่ายล่วงหน้าโครงการจ้างพนักงาน	(4,759,750)	776,500	-	-	(3,983,250)
	(246,449,995)	(21,384,450)	16,865,277	48,824,421	(202,144,747)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การควบคุม (สุทธิ)	(100,936,863)	(54,757,635)	16,865,277	48,824,421	(90,004,800)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคตที่เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นสุดเวลาหักลบปี				
- พ.ศ. 2569	17,605,534	18,046,513	-	-
- พ.ศ. 2570	41,271,102	41,271,102	-	-
- พ.ศ. 2571	175,122,131	179,844,141	-	-
- พ.ศ. 2572	182,407,134	182,407,134	-	-
- พ.ศ. 2573	155,786,789	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	889,680,908	750,576,528
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
- ลูกหนี้การค้า	105,609,982	112,642,654	30,118,657	29,372,166
- เงินทดรองจ่าย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้อื่น	2,708,875	2,436,604	817,073	160,407
- ดอกเบี้ยค้างรับ	1,252,392	197,392	133,151	96,852,797
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	10,400,000
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	18,827,567	18,827,567	14,400,000	26,477,123
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,245,223	1,245,223	1,245,223	1,245,223
ค่าเผื่อการด้อยค่าจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	168,922,475	161,575,361	-	-
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	3,219,658	4,044,707	-	-
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน	153,969	209,154	-	-
ประมาณการเงินชดเชยพนักงาน	1,309,254	1,576,943	-	-

สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

26 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตัวสัญญาใช้เงินธนาคาร	25,862,572	3,842,655,828	-	3,595,000,000
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	30,064,707	-	27,914,965
ทรัสต์รีซีท	15,631,294	87,091,296	-	-
เลตเตอร์ออฟเครดิต	-	238,165	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	20,000,000	-	-
	41,493,866	3,980,049,996	-	3,622,914,965

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ตัวสัญญาใช้เงินธนาคาร	1.อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ธนาคารกำหนด 2.MLR	1.อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ธนาคารกำหนด 2.MLR	-	1.อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ธนาคารกำหนด
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	1.MLR ลบอัตราคงที่ 2.MOR 3.MOR บวกอัตราคงที่	-	1.MLR ลบอัตราคงที่
ทรัสต์รีซีท	1.อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ธนาคารกำหนด	1.อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ธนาคารกำหนด	-	-
เลตเตอร์ออฟเครดิต	-	1.อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ธนาคารกำหนด	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	1. AF MRR ลบอัตราคงที่	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ตัวสัญญาใช้เงินธนาคารของกลุ่มกิจการเป็นตัวสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 1 ถึง 5 เดือน ซึ่งมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคมถึงพฤษภาคม พ.ศ. 2569 (พ.ศ. 2567 : ตัวสัญญาใช้เงินธนาคารของกลุ่มกิจการเป็นตัวสัญญาใช้เงินประเภทชำระคืนเมื่อทวงถาม และตัวสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 1 ถึง 6 เดือน ซึ่งมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคมถึงมีนาคม พ.ศ. 2568 และตัวสัญญาใช้เงินธนาคารของบริษัทเป็นตัวสัญญาใช้เงินอายุ 1 ถึง 4 เดือน ซึ่งมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคมถึงมีนาคม พ.ศ. 2568)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ทรัสต์รีซีทของกลุ่มกิจการเป็นสินเชื่อจากธนาคารในประเทศหนึ่งแห่ง ซึ่งเป็นสินเชื่อระยะสั้นอายุไม่เกิน 180 วัน สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการซื้อเวชภัณฑ์และอุปกรณ์การแพทย์จากต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เลตเตอร์ออฟเครดิตของกลุ่มกิจการเป็นสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นสินเชื่อระยะสั้นอายุไม่เกิน 180 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งโดยมีวงเงินสินเชื่อที่สามารถเบิกใช้ได้จำนวน 300.00 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งโดยมีวงเงินสินเชื่อที่สามารถเบิกใช้ได้จำนวน 400.00 ล้านบาท) วงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นวงเงินร่วมระหว่าง บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องตามที่ระบุไว้ในสัญญาสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนสำหรับตัวสัญญาใช้เงิน ออวัลด์ตัวเงิน เลตเตอร์ออฟเครดิตต่างประเทศ ทรัสต์รีซีท สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนอื่นกับธนาคารในประเทศโดยมีวงเงินสินเชื่อที่สามารถเบิกใช้ได้จำนวน 300.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นวงเงินที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นวงเงินร่วมระหว่างบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

27 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	445,743,477	555,791,688	181,049,474	201,377,132
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 42 ก)	16,163,256	23,059,457	23,381,229	28,069,300
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทอื่น	140,422,125	129,898,106	42,480,876	42,650,212
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 42 ก)	161,270	91,645	13,351,009	12,909,919
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร				
- บริษัทอื่น	40,586,977	147,416,655	22,111,905	100,462,842
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 42 ก)	5,110,377	892,800	2,586,580	3,504,955
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
- บริษัทอื่น	2,067,240	8,231,617	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทอื่น	8,181,682	24,642,310	7,966,225	20,699,102
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 42 ก)	-	-	-	738,983
เงินปันผลค้างจ่าย	22,985,774	23,897,124	22,967,464	23,884,917
ค่าแพทย์ค้างจ่าย	203,043,619	217,137,197	131,213,536	122,784,322
เงินเดือน ค่าแรงและโบนัสค้างจ่าย	160,990,386	197,850,615	118,652,183	142,995,365
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บริษัทอื่น	118,857,994	116,484,928	54,354,981	53,497,010
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 42 ก)	-	-	-	90,000
รายได้รับล่วงหน้า - บริษัทอื่น	102,065,659	41,911,340	19,670,978	21,590,212
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 42 ก)	25,000	20,000	-	-
เงินมัดจำรับ	14,937,970	61,134,834	4,039,463	3,866,136
เงินประกันค่าก่อสร้าง	73,627,273	94,274,137	41,681,585	48,320,784
ประมาณการหนี้สินค่าชดเชย	14,422,166	19,000,000	-	19,000,000
เงินรับล่วงหน้าค่าจองห้องชุด	6,171,575	6,795,605	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	80,850,000	-	80,850,000
	1,375,563,820	1,749,380,058	685,507,488	927,291,191

28 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	4,115,863,906	5,253,296,179	3,062,320,810	3,797,853,415
เงินกู้เพิ่มขึ้นระหว่างปี	40,000,000	603,000,000	-	583,000,000
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(2,086,057,922)	(1,740,432,273)	(1,601,141,064)	(1,318,532,605)
	2,069,805,984	4,115,863,906	1,461,179,746	3,062,320,810
ค่าธรรมเนียมเงินกู้รอดตัดจำหน่าย (สุทธิ)	(3,064,913)	(4,982,676)	(1,283,664)	(2,188,551)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,066,741,071	4,110,881,230	1,459,896,082	3,060,132,259
<u>หัก</u> ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(575,921,076)	(1,511,498,453)	(305,399,104)	(1,060,792,081)
<u>หัก</u> จัดประเภทใหม่จากการผิดเงื่อนไขสัญญาเงินกู้	(280,000,000)	(853,693,710)	-	(853,693,710)
	1,210,819,995	1,745,689,067	1,154,496,978	1,145,646,468

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	857,702,325	2,365,192,163	305,399,104	1,914,485,791
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,212,103,659	1,750,671,743	1,155,780,642	1,147,835,019
	2,069,805,984	4,115,863,906	1,461,179,746	3,062,320,810
<u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมเงินกู้รอดตัดจำหน่าย (สุทธิ)	(3,064,913)	(4,982,676)	(1,283,664)	(2,188,551)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	2,066,741,071	4,110,881,230	1,459,896,082	3,060,132,259

บริษัท ทรูวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน)
 รายงานประจำปี 2568
 วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

บริษัท	เงินกู้ยืมคงเหลือ		ธนาคาร	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	หลักทรัพย์ค้ำประกัน
	พ.ศ. 2568 (ล้านบาท)	พ.ศ. 2567 (ล้านบาท)			
บริษัทใหญ่	1,461.18	3,062.32	ในประเทศ	พ.ศ. 2568: 1. อ้างอิง MLR ลบอัตราดอกเบี้ย 2. อ้างอิง THOR บวกอัตราดอกเบี้ย และ 3. อ้างอิง Prime rate ลบอัตราดอกเบี้ย (พ.ศ. 2567: 1. อ้างอิง MLR ลบอัตราดอกเบี้ย 2. อ้างอิง THOR บวกอัตราดอกเบี้ย)	พ.ศ. 2568: 1. ค้ำประกันโดยวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 1,600.00 ล้านบาท ที่ค้ำประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (พ.ศ. 2567: ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ยกเว้นวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 1,600.00 ล้านบาท ที่ค้ำประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง)
บริษัทย่อย 4 แห่ง	608.63	1,053.54	ในประเทศ	พ.ศ. 2568: 1. อ้างอิง MLR ลบอัตราดอกเบี้ย 2. อัตราดอกเบี้ย (พ.ศ. 2567: 1. อ้างอิง MLR ลบอัตราดอกเบี้ย 2. อ้างอิง Prime rate ลบอัตราดอกเบี้ย 3. อ้างอิง BIOR บวกอัตราดอกเบี้ย และ 4. อัตราดอกเบี้ย)	พ.ศ. 2568: 1. ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ภายใต้เงินค้ำประกัน 2. ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางรายการของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 22) (พ.ศ. 2567: 1. ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ภายใต้เงินค้ำประกัน 2. ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางรายการของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 22) 3. ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 16))
รวม	2,069.81	4,115.86			

กิจการและบริษัทอยู่ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ยืม ซึ่งกำหนดให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไข เช่น การชำระอัตราส่วนทางการเงิน สัดส่วนการถือหุ้นของผู้บริหาร Negative Pledge และเงื่อนไขอื่นๆ
 ได้สัญญาเงินกู้ยืมที่ได้กำหนดไว้สำหรับวงเงินกู้ยืมในแต่ละสัญญา

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่ได้ชำระอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ยืม แต่บริษัทได้รับการผ่อนผันเงื่อนไขการชำระอัตราส่วนทางการเงินสำหรับการเงินปี 2568 โดย
 1. เป็นเหตุสุดวิสัยตามสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทุกแห่ง เฉพาะการคำนวณสำหรับการเงินปี พ.ศ. 2568 อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการได้รับการผ่อนผันเงื่อนไขการชำระอัตราส่วนทางการเงินสำหรับการเงินปี 2568 โดย
 2. วันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2569 เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปีจำนวน 280.00 ล้านบาท ได้ถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนจำนวนหนึ่งเนื่องจากการได้รับหนังสือผ่อนผันเงื่อนไข
 3. การชำระอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวจากสถาบันการเงินภายหลังวันที่งบการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนดังกล่าวจะถูกจัดประเภทตามตารางการชำระหนี้ตามสัญญาในไตรมาสที่ 1 ปี 2569 เป็นต้นไป

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
	มูลค่าตามบัญชี บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท	มูลค่าตามบัญชี บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,066,741,071	2,018,593,194	4,110,881,230	4,050,156,422

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
	มูลค่าตามบัญชี บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท	มูลค่าตามบัญชี บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,459,896,082	1,409,473,976	3,060,132,259	2,999,778,425

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่ฝ่ายบริหารคาดว่ากลุ่มกิจการและบริษัทจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	2,065,701,071	4,107,201,230	1,459,896,082	3,060,132,259
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	1,040,000	3,680,000	-	-

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.23 ถึง 6.11	2.23 ถึง 6.48	3.55 ถึง 4.63	3.85 ถึง 5.50

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้

วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
			วงเงินกู้ หมุนเวียน			วงเงินกู้ หมุนเวียน
	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	และวงเงิน ค้ำประกัน	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	และวงเงิน ค้ำประกัน
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว						
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน (บาท)	155,500,000	380,000,000	5,259,060,880	145,438,410	400,000,000	1,911,092,861
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
			วงเงินกู้ หมุนเวียน			วงเงินกู้ หมุนเวียน
	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	และวงเงิน ค้ำประกัน	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	และวงเงิน ค้ำประกัน
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว						
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน (บาท)	72,000,000	-	4,900,463,475	44,085,035	-	1,340,826,335

จากสถานการณ์ปัจจุบัน ผู้บริหารกลุ่มของกิจการได้รับแจ้งจากทางสถาบันการเงินว่าวงเงินสินเชื่อของเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินค้ำประกันของกลุ่มกิจการและบริษัท จำนวน 2,662.60 ล้านบาท ไม่สามารถเบิกออกมาใช้ได้จนกว่าสถาบันการเงินจะพิจารณาอนุมัติให้เบิกใช้ โดยวงเงินสินเชื่อที่ถูกระงับของกลุ่มกิจการเป็นวงเงินสินเชื่อสำหรับวงเงินกู้หมุนเวียนและวงเงินค้ำประกันบางส่วนและเป็นวงเงินทั้งจำนวนสำหรับบริษัท

29 หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)

กลุ่มกิจการและบริษัทได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ยอดหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า	295,582,767	573,528,395	264,666,588	502,442,708
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(139,502,630)	(277,378,527)	(138,574,509)	(273,026,211)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	156,080,137	296,149,868	126,092,079	229,416,497
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (สุทธิ)	(31,195,995)	(50,698,576)	(11,700,586)	(13,567,243)
	124,884,142	245,451,292	114,391,493	215,849,254

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่ามีกำหนดชำระดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ถึงกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี	38,753,950	63,892,437	17,954,340	24,695,820
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	65,698,017	110,258,644	48,803,512	73,001,416
มากกว่า 5 ปี	191,130,800	399,377,314	197,908,736	404,745,472
	295,582,767	573,528,395	264,666,588	502,442,708

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	296,149,868	270,759,373	229,416,497	156,812,305
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	13,233,787	97,445,640	1,175,089	84,267,752
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและ				
การประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	-	(1,526,565)	-	-
ยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างปี	(103,105,956)	(664,490)	(89,490,485)	-
ดอกเบี้ยจ่าย (หมายเหตุ 38)	12,771,863	10,471,049	10,782,044	7,008,871
กระแสเงินสดจ่าย	(62,969,425)	(80,335,139)	(25,791,066)	(18,672,431)
ยอดคงเหลือปลายปี	156,080,137	296,149,868	126,092,079	229,416,497

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ และกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่าย (รวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน)	12,771,863	10,471,049	10,782,044	7,008,871
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	2,471,791	1,263,828	1,242,735	1,263,828
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	12,103,826	16,317,671	2,282,775	5,455,516
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	60,072,223	89,417,152	-	-
รายได้จากการให้เช่าช่วงสินทรัพย์สิทธิการใช้	(5,520,000)	(1,500,000)	(5,520,000)	(1,500,000)
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	136,050,179	185,918,212	29,347,082	25,737,523

30 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	426,252,640	427,795,076	282,677,710	301,367,558

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	427,795,076	434,401,186	301,367,558	311,481,936
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	35,398,285	34,621,038	20,626,253	20,641,827
ต้นทุนบริการอดีต	(1,350,057)	-	(849,853)	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	11,581,306	11,623,626	8,206,226	8,328,688
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
- ผลกำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน	(8,333,511)	-	(17,152,377)	-
- ผลขาดทุนที่เกิดจากการปรับปรุงประสบการณ์	8,881,044	-	11,101,028	-
ปรับปรุงจากการโอนพนักงาน	-	-	40,881	-
จ่ายผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(47,719,503)	(52,850,774)	(40,662,006)	(39,084,893)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	426,252,640	427,795,076	282,677,710	301,367,558

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	35,398,285	34,621,038	20,626,253	20,641,827
ต้นทุนบริการอดีต	(1,350,057)	-	(849,853)	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	11,581,306	11,623,626	8,206,226	8,328,688
	45,629,534	46,244,664	27,982,626	28,970,515

ค่าใช้จ่ายเหล่านี้รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ต้นทุนการบริการทางการแพทย์และการบริการอื่น ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล				
ต้นทุนการบริการทางการแพทย์และการบริการอื่น	29,060,473	28,542,081	19,078,037	19,256,867
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,189,393	1,638,309	547,731	542,416
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15,379,668	16,064,274	8,356,858	9,171,232
	45,629,534	46,244,664	27,982,626	28,970,515

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.11 ถึง 2.67	2.36 ถึง 4.55	1.11 ถึง 2.67	2.36 ถึง 4.55
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือยที่คาดไว้ (ร้อยละต่อปี)	2.00 ถึง 5.00	2.50 ถึง 5.00	2.00 ถึง 5.00	2.50 ถึง 5.00
อัตราการลาออกของพนักงาน (ร้อยละต่อปี)	0.00 ถึง 30.00	0.00 ถึง 30.00	1.00 ถึง 30.00	1.00 ถึง 30.00
อายุเกษียณ (ปี)	55 และ 60	55 และ 60	55	55

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

		เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	(32,999,012)	(32,702,754)	(21,503,710)	(22,697,789)
อัตราคิดลด	ลดลงร้อยละ 1.00	37,837,466	37,439,764	24,599,052	25,962,369
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	36,815,126	40,757,658	24,017,485	28,286,692
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ลดลงร้อยละ 1.00	(32,792,302)	(36,180,149)	(21,434,400)	(25,139,488)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00	(22,303,549)	(25,227,817)	(13,507,812)	(16,565,603)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ลดลงร้อยละ 20.00	26,097,729	29,615,394	15,409,107	19,012,152

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่งขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบัน ของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของกลุ่มกิจการและบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 คือ 12.5 ปี (พ.ศ. 2567 : ของกลุ่มกิจการและบริษัทคือ 12.3 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	53,687,724	47,178,541	37,237,735	39,298,168
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	153,023,692	159,474,029	93,925,513	99,942,814
มากกว่า 5 ปี	818,812,537	961,581,414	499,283,052	621,967,651
	1,025,523,953	1,168,233,984	630,446,300	761,208,633

31 หุ้นกู้ (สุทธิ)

หุ้นกู้ (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้ - มูลค่าที่ตราไว้	1,570,000,000	1,700,000,000	1,570,000,000	1,700,000,000
หัก ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย	(55,662,529)	(80,644,609)	(55,662,529)	(80,644,609)
หุ้นกู้ (สุทธิ)	1,514,337,471	1,619,355,391	1,514,337,471	1,619,355,391

รายการเคลื่อนไหวสำหรับหุ้นกู้ (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,619,355,391	-	1,619,355,391	-
หุ้นกู้เพิ่มขึ้น	-	1,700,000,000	-	1,700,000,000
จ่ายชำระหุ้นกู้	(130,000,000)	-	(130,000,000)	-
ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่ายเพิ่มขึ้น	-	(93,914,793)	-	(93,914,793)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย	24,982,080	13,270,184	24,982,080	13,270,184
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	1,514,337,471	1,619,355,391	1,514,337,471	1,619,355,391

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
ประเภท	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้	วันครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระดอกเบี้ย
ชุดที่ 1 หุ้นกู้ อายุ 3 ปี	700,000	1,000	700,000,000	30 พฤษภาคม พ.ศ. 2570	3.32	ทุก 6 เดือน รอบระยะเวลาแรก 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567
ชุดที่ 2 หุ้นกู้ อายุ 5 ปี	1,000,000	1,000	1,000,000,000	30 พฤษภาคม พ.ศ. 2572	3.74	ทุก 6 เดือน รอบระยะเวลาแรก 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2568 บริษัทได้ทำการไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 3 ปี ก่อนครบกำหนด จำนวน 130,000 หน่วย มูลค่า 130.00 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากการไถ่ถอนหุ้นกู้เป็นต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำนวน 5.16 ล้านบาท

จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ โดยเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ค่าประกันโดย Credit Guarantee and Investment Facility และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 2 ชุด มูลค่า 1,700.00 ล้านบาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ บริษัทได้รับเงินจำนวน 1,700.00 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้ ในวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่สามารถชำระอัตราส่วนทางการเงินบางเงื่อนไขตามสัญญาค้ำประกันจาก Credit Guarantee and Investment Facility ซึ่งมีค่าปรับในอัตราร้อยละ 1.10 ของมูลค่าหุ้นกู้และได้ทำการเจรจากับ Credit Guarantee and Investment Facility ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เพื่อขอลดค่าปรับ ดังนั้นกลุ่มกิจการและบริษัทได้รับรู้หนี้สินค่าปรับจำนวน 3.04 ล้านบาท สำหรับช่วงที่ผิดสัญญาแล้ว

32 ทุนเรือนหุ้น

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนจดทะเบียน จำนวนหุ้น	ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว จำนวนหุ้น	ทุนจดทะเบียน บาท	ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว บาท	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ (สุทธิ) บาท	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นทุนซื้อคืน บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	847,467,400	847,467,400	847,467,400	847,467,400	6,861,242,864	34,558,923
การเพิ่มทุนจดทะเบียนระหว่างปี	84,746,740	-	84,746,740	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	932,214,140	847,467,400	932,214,140	847,467,400	6,861,242,864	34,558,923
การลดทุนจดทะเบียนระหว่างปี	(84,746,740)	-	(84,746,740)	-	-	-
การออกหุ้นเพิ่มระหว่างปี	941,686,960	941,686,960	941,686,960	941,686,960	5,338,072,840	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	1,789,154,360	1,789,154,360	1,789,154,360	1,789,154,360	12,199,315,704	34,558,923

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 932.21 ล้านบาท เป็น 847.47 ล้านบาท โดยการลดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่าย จำนวน 84,746,740 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 847.47 ล้านบาท เป็น 1,789.15 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 941,686,960 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญ จำนวน 430,500,000 หุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัด คือ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ในราคา 8.65 บาทต่อหุ้น บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2568 และจัดสรรหุ้นสามัญ จำนวน 511,186,960 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 5 หุ้นเดิมต่อ 2 หุ้นใหม่ ในราคา 5.00 บาทต่อหุ้น บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2568

33 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ซึ่งสำรองตามกฎหมายนี้จะไม่สามารรถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ทุนสำรองตามกฎหมายต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรในงบการเงินรวม ได้รวมทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อย 5 แห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 51.43 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : บริษัทย่อย 4 แห่ง เป็นจำนวนรวม 50.87 ล้านบาท)

34 เงินปันผลจ่าย

บริษัทใหญ่ - บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

พ.ศ. 2567

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 คณะกรรมการได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 381.36 ล้านบาท และได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี พ.ศ. 2567 เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2567 บริษัทจ่ายชำระเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2567

บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลราชบุรียินดี จำกัด (มหาชน)

พ.ศ. 2568

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมมีมติให้จ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 43.00 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2568

พ.ศ. 2567

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมมีมติให้จ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 86.00 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2567

บริษัทย่อย - บริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด

พ.ศ. 2567

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมมีมติให้จ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ ในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 36.75 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2567

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 14.70 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายชำระเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2567

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

บริษัทย่อย - บริษัท หุ่นสูง 888 จำกัด

พ.ศ. 2567

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 0.35 ล้านบาท บริษัทจ่ายชำระเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2567

บริษัทย่อย - บริษัท เฮลท์ธีว จำกัด

พ.ศ. 2568

จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 9.60 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายชำระเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2568

35 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	1,027,727,251	1,067,236,521
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในบริษัทย่อย	46,509,274	7,760,798
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	(18,311,945)	(59,775,911)
รายการปรับปรุงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	86,500
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	11,450,759
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น	41,055,519	5,223,938
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในบริษัทย่อย	-	(3,435,499)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจากส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	(819,855)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,096,980,099	1,027,727,251

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

36 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)	
	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้เงินปันผล				
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 18 ก), 42 ข))	-	-	34,288,055	77,674,089
- เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 17 ข), 42 ข))	-	-	42,764,610	43,213,064
- เงินลงทุนในตราสารทุน				
- บริษัทอื่น (หมายเหตุ 12)	52,833,227	30,720,402	52,833,227	30,720,402
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 12, 42 ข))	4,254,510	2,622,130	2,004,510	1,122,130
รายได้ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทอื่น	2,722,962	3,719,560	1,857,782	2,315,959
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ข))	2,762,639	1,688,708	215,425,089	199,731,211
รายได้ค่าเช่า				
- บริษัทอื่น	21,634,451	16,007,896	15,469,622	11,209,453
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ข))	-	-	1,322,997	556,062
รายได้ค่าบริการนิติบุคคล	15,086,088	10,757,675	-	-
อื่น - บริษัทอื่น	52,752,224	56,429,238	26,042,807	31,416,217
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	116,471	91,500	1,091,535	1,471,539
	152,162,572	122,037,109	393,100,234	399,430,126

37 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ถูกจัดประเภทตามธรรมชาติดังต่อไปนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด
		วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		บาท	บาท	บาท	บาท
ยา เวชภัณฑ์และอุปกรณ์การแพทย์ใช้ไป		(1,348,439,422)	(1,480,475,948)	(688,790,766)	(740,050,145)
ค่าวิจัยและเอ็กซเรย์		(268,905,810)	(302,692,274)	(172,005,688)	(180,874,698)
ค่าแพทย์		(2,036,567,913)	(2,065,883,094)	(1,294,458,104)	(1,268,930,940)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		(2,594,265,536)	(2,787,266,942)	(1,551,830,819)	(1,677,747,023)
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน					
และสินทรัพย์สิทธิการใช้	21, 22, 23	(1,068,337,820)	(1,110,391,088)	(452,086,608)	(437,060,650)
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24	(89,033,337)	(63,183,024)	(39,785,959)	(24,593,971)
ค่าซ่อมแซม รายจ่ายซ่อมบำรุง					
และค่าบริการ		(239,695,525)	(243,216,730)	(159,164,435)	(152,037,772)
ค่าใช้จ่ายการตลาด		(149,121,091)	(160,142,836)	(45,197,551)	(49,855,134)
ค่าสาธารณูปโภค		(183,329,804)	(196,723,103)	(97,159,930)	(97,437,495)
ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า		(45,478,276)	(37,135,950)	(24,048,876)	(19,674,698)
ขาดทุนจากการด้อยค่าต้นทุนการพัฒนา					
โครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร		-	(219,371,029)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร					
และอุปกรณ์		(35,201,575)	(582,100,782)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินจ่ายล่วงหน้า					
ค่าสินทรัพย์		(639,483)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	(6,404,995)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้		-	(278,533,599)	-	-

38 ดันทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด
	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้	(59,980,548)	(35,719,452)	(59,980,548)	(35,719,452)
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม				
- สถาบันการเงิน	(272,191,636)	(428,204,524)	(205,863,268)	(314,262,554)
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ข))	(716,915)	(137,638)	(6,829,609)	(7,727,907)
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า				
- บริษัทอื่น	(12,771,864)	(10,471,049)	(9,184,452)	(5,238,334)
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 42 ข))	-	-	(1,597,592)	(1,770,537)
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินระยะยาวอื่น	(1,155,134)	(2,118,954)	-	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้จ่ายล่วงหน้า	(1,917,763)	(2,847,170)	(904,887)	(1,755,533)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมหุ้นกู้	(22,237,828)	(13,270,184)	(22,237,828)	(13,270,184)
ขาดทุนจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด	(5,158,783)	-	(5,158,783)	-
	(376,130,471)	(492,768,971)	(311,756,967)	(379,744,501)

39 ภาษีเงินได้

รายการกระทบยอดภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด
	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้สำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	(175,010,500)	(104,747,394)	(128,074,933)	(43,079,378)
การปรับปรุงจากการบันทึกภาษีเงินได้				
ปีก่อนสูง(ต่ำ)ไป	305,281	352,589	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(200,881)	(24,859)	-	-
รวมภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน	(174,906,100)	(104,419,664)	(128,074,933)	(43,079,378)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :				
รายการที่เกิดขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว				
(หมายเหตุ 25)	(6,868,901)	(117,106,047)	(13,567,196)	(54,757,635)
	(181,775,001)	(221,525,711)	(141,642,129)	(97,837,013)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษีของประเทศที่แต่ละบริษัทตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด
	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	327,292,419	(1,550,841,330)	729,817,853	(2,774,822,862)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	(65,458,484)	310,168,266	(145,963,571)	554,964,572
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ผลต่างจากอัตราภาษีในต่างประเทศ	(41,417)	(7,881)	-	-
รายได้ที่ไม่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	12,422,760	10,025,555	28,378,080	30,501,213
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	(8,932,562)	(11,341,409)	(4,146,638)	(1,354,559)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้เพิ่ม	5,721,711	20,983,758	1,890,220	9,678,741
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึก				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	30,374,689	(237,997,962)	(21,800,220)	(691,626,980)
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ไม่ได้ใช้	(1,211,906)	(141,713,610)	-	-
ขาดทุนสะสม	(155,786,789)	(176,095,674)	-	-
การปรับปรุงรายการที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้				
รอดัดในปีก่อน	-	4,125,516	-	-
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมายังไม่รับรู้	1,032,597	-	-	-
การปรับปรุงจากการบันทึกภาษีเงินได้ปีก่อนสูง(ต่ำ)ไป	305,281	352,589	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(200,881)	(24,859)	-	-
	(181,775,001)	(221,525,711)	(141,642,129)	(97,837,013)

40 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน				
จากการดำเนินงานต่อเนื่องที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่	96,220,060	(1,764,506,453)	588,175,724	(2,872,659,875)
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือ				
โดยผู้เป็นเจ้าของที่ใช้ในการคำนวณกำไร				
ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	1,177,996,483	900,561,743	1,177,996,483	900,561,743
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.08	(1.96)	0.50	(3.19)

บริษัทได้มีการปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้เป็นเจ้าของในรอบระยะเวลาปัจจุบันและรอบระยะเวลาเปรียบเทียบด้วยผลกระทบของการให้โบนัสแก่ผู้ถือหุ้นเดิมในการซื้อหุ้นที่ออกใหม่ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม เสมือนว่าได้มีการเปลี่ยนแปลงแล้วตั้งแต่ต้นปีพ.ศ. 2567

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างที่นำเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

41 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม				
	เครื่องมือ		หุ้นกู้	เงินกู้ยืม	รวม
	สัญญาเช่า	ทางการเงิน			
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	270,759,373	75,020,072	-	9,909,845,847	10,255,625,292
กระแสเงินสดรับ	-	-	1,700,000,000	3,245,473,474	4,945,473,474
กระแสเงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้และค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้	-	-	(63,870,835)	(850,000)	(64,720,835)
กระแสเงินสดชำระคืน	(80,335,139)	(47,062,266)	(35,719,452)	(5,509,374,773)	(5,672,491,630)
การเพิ่มขึ้น - หนี้สินตามสัญญาเช่า	97,445,640	-	-	-	97,445,640
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(1,526,565)	-	-	-	(1,526,565)
การยกเลิกสัญญาเช่า	(664,490)	99,369	-	-	(565,121)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	10,471,049	2,118,954	35,719,452	468,330,508	516,639,963
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น					
- จัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	-	-	13,270,184	2,847,170	16,117,354
- ค่าธรรมเนียมการรับประกันค้ำจ่าย	-	-	(30,043,958)	-	(30,043,958)
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	296,149,868	30,176,129	1,619,355,391	8,116,272,226	10,061,953,614
กระแสเงินสดรับ	-	-	-	695,069,550	695,069,550
กระแสเงินสดชำระคืน	(62,969,426)	(14,068,169)	(192,395,079)	(6,971,742,153)	(7,241,174,827)
การเพิ่มขึ้น - หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,233,787	1,369,000	-	-	14,602,787
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-	-	-
การยกเลิกสัญญาเช่า	(103,105,956)	-	-	-	(103,105,956)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	12,771,864	1,155,134	59,980,548	272,908,551	346,816,097
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น					
- จัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	-	-	22,237,828	1,917,763	24,155,591
- ขาดทุนจากการได้ถอนหุ้นกู้	-	-	5,158,783	-	5,158,783
- รายได้อื่นจากการจัดจำหน่ายเงินกู้ยืมบริษัทอื่น	-	-	-	(6,191,000)	(6,191,000)
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	156,080,137	18,632,094	1,514,337,471	2,108,234,937	3,797,284,639

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัญญาเช่า	หุ้นกู้	เงินกู้ยืม	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	156,812,305	-	8,191,133,498	8,347,945,803
กระแสเงินสดรับ	-	1,700,000,000	3,061,690,799	4,761,690,799
กระแสเงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ และค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้	-	(63,870,835)	(850,000)	(64,720,835)
กระแสเงินสดชำระคืน	(18,672,431)	(35,719,452)	(4,382,679,144)	(4,437,071,027)
การเพิ่มขึ้น - หนี้สินตามสัญญาเช่า	84,267,752	-	-	84,267,752
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	7,008,871	35,719,452	359,146,539	401,874,862
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น				
- ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	-	13,270,184	1,755,532	15,025,716
- ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันค้ำจ่าย	-	(30,043,958)	-	(30,043,958)
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	229,416,497	1,619,355,391	7,230,197,224	9,078,969,112
กระแสเงินสดรับ	-	-	602,000,000	602,000,000
กระแสเงินสดชำระคืน	(25,791,066)	(192,395,079)	(6,219,598,906)	(6,437,785,051)
การเพิ่มขึ้น - หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,175,089	-	-	1,175,089
การยกเลิกสัญญาเช่า	(89,490,485)	-	-	(89,490,485)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	10,782,044	59,980,548	212,692,877	283,455,469
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น				
- ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	-	22,237,828	904,887	23,142,715
- ขาดทุนจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	-	5,158,783	-	5,158,783
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	126,092,079	1,514,337,471	1,826,196,082	3,466,625,632

42 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัท ที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 หุ้นของบริษัทส่วนใหญ่ถือโดยบริษัทใหญ่โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 49.99 (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : ถือโดยบริษัทใหญ่โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และสมาชิกในตระกูลวานาสิน ในสัดส่วนร้อยละ 24.59 และร้อยละ 13.07 ตามลำดับ) ส่วนจำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 50.01 (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 62.34) ถือโดยกิจการอื่นและบุคคลทั่วไป

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้าที่สำคัญเปิดเผยในหมายเหตุ 17, 18 และ 19

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศ/สัญชาติ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทใหญ่
บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่
บริษัท โรงพยาบาลราชฎีย์นดี จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ดีเอสแอล จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ราชธานี เรือยนต์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ธนบุรี เสริมรัฐ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท โมดูลล่าของฟาร์มแอ็กซ์เปอร์ทีส จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ธนบุรี เวิลด์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท เฮลท์ซีว่า จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ธาราษฎร์ทุ่งสง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ที เอส เฮลท์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ดริงเวทกิจ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท เทเลเฮลท์ แคร์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ธนบุรี พาร์ทเนอร์ จำกัด	สิงคโปร์	บริษัทย่อย
บริษัท ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท ลันตาเวทกิจ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท ทุ่งสง 888 จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท อาร์ วาย เอส กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด	ไทย	บริษัทร่วม
บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทร่วม
บริษัท โรงพยาบาล ภัทร จำกัด	ไทย	บริษัทร่วม
Ar Yu International Health Care Company Limited	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมาร์	การร่วมค้า

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศ/สัญชาติ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
บริษัท ราชธานีพัฒนาการ (2014) จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลราชภูรินทร์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นเป็นญาติกับกรรมการบริษัท
บริษัท โรงพยาบาลสิโรส จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นเป็นญาติกับกรรมการบริษัท
บริษัท โรงพยาบาลชุมเวห จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย
บริษัท ราชธานีบ้านและที่ดิน จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย
บริษัท ไทย เมดิเคิล กรุ๊ป จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Golden Bright Asia Pacific Investment Ltd.	ฮ่องกง	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นของบริษัท
WJ International Hospital Management Co., Ltd.	ฮ่องกง	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นของบริษัท
Global Heath Investment Ltd.	ฮ่องกง	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท เอ็กซ์เพร็คคอมพิวเตอรส์อุรุพงษ์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ราชพัฒนา เรือเอสเตท จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เมดิเวอร์ส จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
Bewell Saigon Health Clinic Company Limited	เวียดนาม	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ธนบุรี คานาบิช จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เวิลด์เทค เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท เอ็ม.ไอ.แคลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท รามนครา จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม (อมตะนคร) จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	ไทย	บริษัทร่วมของบริษัทใหญ่
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	ไทย	บริษัทร่วมของบริษัทใหญ่
บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทร่วมของบริษัทใหญ่
บริษัท โรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตร จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สิ้นแพทย์ เสรีรักษ์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลทริภูมัย เมโมเรียล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการซื้อ/ขายสินค้าและบริการและอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า (สุทธิ)				
บริษัทย่อย	-	-	33,812,412	60,960,337
บริษัทร่วม	225,730	2,982,714	-	171,200
การร่วมค้า	62,881	5,547,877	-	5,484,996
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	713,547	-	-	-
บริษัทร่วมของบริษัทใหญ่	278,566	-	-	-
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	560,236	1,300,685	39,190	383,427
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	4,230	-	-	-
	1,845,190	9,831,276	33,851,602	66,999,960
ลูกหนี้อื่น (สุทธิ)				
บริษัทย่อย	-	-	18,711,943	26,829,726
การร่วมค้า	71,700	71,700	71,700	71,700
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	244,361	623,127	244,361	243,817
	316,061	694,827	19,028,004	27,145,243
ดอกเบี้ยค้างรับ (สุทธิ)				
บริษัทย่อย	-	-	10,855,338	24,394,398
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	4,242,625	1,701,673	4,242,625	1,701,673
	4,242,625	1,701,673	15,097,963	26,096,071
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	2,250,000	-	-	-
	2,250,000	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า				
บริษัทย่อย	-	-	1,615	1,615
	-	-	1,615	1,615

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินประกันค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	466,800	466,800
	-	-	466,800	466,800
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทใหญ่	727,318	-	727,318	-
บริษัทย่อย	-	-	8,931,312	9,559,362
บริษัทร่วม	115,881	-	-	-
การร่วมค้า	-	6,892	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	11,279,036	-	10,425,941	-
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	4,041,021	23,052,565	3,296,658	18,509,938
	16,163,256	23,059,457	23,381,229	28,069,300
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	13,189,739	12,818,274
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	136,270	-	136,270	-
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	25,000	91,645	25,000	91,645
	161,270	91,645	13,351,009	12,909,919
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร				
บริษัทย่อย	-	-	195,380	2,612,155
บริษัทร่วม	200,000	-	200,000	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	4,821,200	-	2,191,200	-
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	89,177	892,800	-	892,800
	5,110,377	892,800	2,586,580	3,504,955

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	-	738,983
	-	-	-	738,983
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	-	90,000
	-	-	-	90,000
รายได้รอการรับรู้จากการขายห้องชุด				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	-	504,030	-	-
	-	504,030	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)				
บริษัทย่อย	-	-	33,932,723	38,403,531
บริษัทร่วม	468,977	956,012	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4,973,588	10,837,676	4,973,588	10,837,676
	5,442,565	11,793,688	38,906,311	49,241,207
รายได้รับล่วงหน้า				
บริษัทร่วม	25,000	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	-	20,000	-	-
	25,000	20,000	-	-

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ข) รายได้และรายจ่ายกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป				
บริษัทใหญ่	122,499	-	-	-
บริษัทย่อย	-	-	12,189,957	12,560,458
บริษัทรวม	718,894	937,910	-	-
การร่วมค้า	100,989	70,935	65,316	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	2,087,554	-	39,191	-
บริษัทร่วมของบริษัทใหญ่	815,809	-	-	-
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	1,741,455	2,816,907	549,438	-
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	20,290	-	-	-
มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	4,710	-	-	-
	5,612,200	3,825,752	12,843,902	12,560,458
รายได้จากการให้บริการและคำปรึกษา				
บริษัทย่อย	-	-	21,008,901	24,261,446
บริษัทรวม	842,524	4,662,726	-	660,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	32,250	832,091	-	733,841
	874,774	5,494,817	21,008,901	25,655,287
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	1,322,997	556,062
	-	-	1,322,997	556,062
รายได้จากการขายห้องชุด				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	-	1,009,145	-	-
	-	1,009,145	-	-
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,086,535	1,400,039
บริษัทรวม	44,000	27,000	5,000	27,000
การร่วมค้า	52,471	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	20,000	64,500	-	44,500
	116,471	91,500	1,091,535	1,471,539

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินปันผลรับ				
บริษัทใหญ่	4,000	-	4,000	77,674,089
บริษัทย่อย	-	-	34,288,055	43,213,064
บริษัทรวม	42,764,610	-	42,764,610	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	4,250,510	2,622,130	2,000,510	1,122,130
	47,019,120	2,622,130	79,057,175	122,009,283
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	212,662,450	198,042,502
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	2,762,639	1,688,708	2,762,639	1,688,709
	2,762,639	1,688,708	215,425,089	199,731,211
ซื้อสินค้าคงเหลือ				
บริษัทใหญ่	4,441,468	-	4,441,468	-
บริษัทย่อย	-	-	2,557,778	3,404,848
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	33,374,351	-	32,638,828	-
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	52,118	48,788,958	-	45,918,809
	37,867,937	48,788,958	39,638,074	49,323,657
ซื้ออุปกรณ์				
บริษัทย่อย	-	-	12,974,607	5,786,701
บริษัทรวม	1,950,000	-	1,950,000	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	101,645,200	-	9,381,200	-
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	11,089,177	6,503,325	-	4,006,000
	114,684,377	6,503,325	24,305,807	9,792,701
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
บริษัทย่อย	-	-	9,351,678	-
	-	-	9,351,678	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
บริษัทย่อย	-	-	-	107,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	-	17,908,000	-	17,908,000
	-	17,908,000	-	18,015,000

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	7,710,286	9,360,806
บริษัทรวม	716,915	137,638	716,915	137,638
	716,915	137,638	8,427,201	9,498,444
ค่าซ่อมแซมและค่าบริการวิชาชีพ				
บริษัทย่อย	-	-	45,642,971	49,658,052
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	1,680,170	-	395,940	-
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	54,475,647	62,122,085	42,005,818	41,888,752
	56,155,817	62,122,085	88,044,729	91,546,804
ค่าบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	-	2,076,187
การร่วมค้า	-	50,000	-	50,000
	-	50,000	-	2,126,187
ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	998,952	1,014,798
การร่วมค้า	-	258,048	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	16,870	-	16,870	-
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	-	23,150	-	23,150
	16,870	281,198	1,015,822	1,037,948
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ				
บริษัทย่อย	-	-	1,756,026	8,190,721
บริษัทรวม	-	134,519	-	120,000
การร่วมค้า	-	37,836	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	11,215	7,100	-	-
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	8,274	25,000	-	25,000
มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	4,471	-	-	-
	23,960	204,455	1,756,026	8,335,721
(กลับรายการ)ค่าใช้จ่ายค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
บริษัทย่อย	-	-	(594,866,476)	616,649,599
การร่วมค้า	5,159,903	-	5,159,903	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	-	95,124,793	-	-
	5,159,903	95,124,793	(589,706,573)	616,649,599

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หนี้สินตามสัญญาเช่า(สุทธิ)

หนี้สินตามสัญญาเช่า(สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	11,793,688	18,445,080	49,241,207	58,831,875
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	582,203	-	582,203	-
ดอกเบี้ยจ่าย	319,451	565,851	1,883,301	2,276,132
กระแสเงินสดจ่าย	(7,252,777)	(7,217,243)	(12,800,400)	(11,866,800)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี	5,442,565	11,793,688	38,906,311	49,241,207

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
- เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	173,315,680	172,894,848	101,427,722	94,975,987
- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,901,681	4,814,438	912,491	1,546,222
รวม	175,217,361	177,709,286	102,340,213	96,522,209

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ค) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ)

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ) คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>				
บริษัทย่อย	-	-	7,000,000	55,000,000
	-	-	7,000,000	55,000,000
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</u>				
บริษัทย่อย	-	-	176,500,000	4,847,953,288
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	48,456,918	52,170,588	48,456,918	52,170,588
	48,456,918	52,170,588	224,956,918	4,900,123,876

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ) มีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด
	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	22,848,931	107,000,000	3,841,427,831
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	43,477,316	33,000,000	1,625,737,317
ลดลงจากการแปลงค่าเงิน	-	(4,155,658)	-	(4,155,658)
การจัดประเภทรายการใหม่จาก				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	-	55,000,000	-	-
การจัดประเภทรายการใหม่จากเช็คในมือ	-	40,000,000	-	-
การจัดประเภทรายการใหม่เป็นลูกหนี้	-	(5,862,167)	-	-
การจัดประเภทรายการใหม่เป็น				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	(146,308,422)	(92,000,000)	(4,883,009,490)
รับชำระคืนระหว่างปี				
- เงินต้น	-	(5,000,000)	(41,000,000)	(473,000,000)
	-	-	7,000,000	107,000,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	(52,000,000)
ยอดคงเหลือปลายปี (สุทธิ)	-	-	7,000,000	55,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
ยอดคงเหลือต้นปี	146,308,422	-	5,032,509,490	170,500,000
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	914,615,760	-
การจัดประเภทรายการใหม่จาก				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	146,308,422	92,000,000	4,883,009,490
รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	(5,738,454,662)	(21,000,000)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากการแปลงค่าเงิน	(3,713,670)	-	(3,713,670)	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(21,000,000)	(21,000,000)
	142,594,752	146,308,422	275,956,918	5,011,509,490
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(94,137,834)	(94,137,834)	(72,000,000)	(132,385,614)
ยอดคงเหลือปลายปี (สุทธิ)	48,456,918	52,170,588	203,956,918	4,879,123,876
รวมเงินให้กู้ยืม	48,456,918	52,170,588	231,956,918	4,955,123,876

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการไม่มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทและเหรียญสหรัฐอเมริกา และมีกำหนดรับชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งกลุ่มกิจการมีการจัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวไปเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว โดยเงินให้กู้ยืมนี้ประกอบด้วยส่วนที่กลุ่มกิจการคาดว่าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจะยังไม่สามารถชำระคืนเงินให้กู้ยืมได้ภายใน 12 เดือน และส่วนที่กลุ่มกิจการมีแผนที่จะแปลงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท และมีกำหนดรับชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทและเหรียญสหรัฐอเมริกา และมีกำหนดรับชำระคืนเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน บริษัทมีการจัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวบางส่วนไปเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวสำหรับเงินให้กู้ยืมส่วนที่บริษัทคาดว่าบริษัทย่อยจะยังไม่สามารถชำระคืนเงินให้กู้ยืมได้ภายใน 12 เดือน รวมถึงส่วนที่บริษัทมีแผนที่จะแปลงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นคงค้างที่เหลือเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยที่บริษัทคาดว่าจะได้รับชำระภายในระยะเวลา 12 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทและเหรียญสหรัฐอเมริกา และมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท จำนวน 176.50 ล้านบาท และจำนวน 4,847.95 ล้านบาท ตามลำดับ และมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา จำนวน 1.54 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งจะครบกำหนดชำระในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2575 และเงินให้กู้ยืมระยะยาวส่วนที่เหลือซึ่งถูกจัดประเภทรายการใหม่จากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตามผู้บริหารไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระเงินให้กู้ยืมภายใน 12 เดือน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ง) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด
	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น - บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือต้นรอบระยะเวลา/ปี	-	-	528,000,000	583,000,000
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างรอบระยะเวลา/ปี	-	-	12,000,000	245,000,000
ชำระคืนระหว่างรอบระยะเวลา/ปี	-	-	(173,700,000)	(300,000,000)
ยอดคงเหลือสิ้นรอบระยะเวลา/ปี	-	-	366,300,000	528,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น - บริษัทร่วม				
ยอดคงเหลือต้นรอบระยะเวลา/ปี	-	-	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างรอบระยะเวลา/ปี	20,000,000	-	20,000,000	-
ชำระคืนระหว่างรอบระยะเวลา/ปี	(20,000,000)	-	(20,000,000)	-
ยอดคงเหลือสิ้นรอบระยะเวลา/ปี	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท มีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

43 การระดมทุน

43.1 การระดมทุนสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการและบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคาร คอมพิวเตอร์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือและอุปกรณ์ และเครื่องมือทางการแพทย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการและบริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ดังนี้

ถึงกำหนดชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	3,150,084	9,910,709	490,852	4,615,221
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	403,364	1,388,013	143,070	354,010
	3,553,448	11,298,722	633,922	4,969,231

43.2 การระดมทุนรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการและบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน	-	25,650,000	-	25,650,000
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและสาธารณูปโภค	60,042,247	331,121,646	13,231,239	145,651,062
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	8,632,131	9,795,771	7,714,886	8,425,151
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	247,470	8,605,508	-	8,343,968
เครื่องมือทางการแพทย์	12,373,553	117,499,590	11,728,553	37,384,590
คอมพิวเตอร์	568,900	8,252,870	-	8,243,240
อุปกรณ์	4,964,704	4,443,094	633,331	1,462,194
ยานพาหนะ	-	2,379,000	-	2,379,000
	86,829,005	507,747,479	33,308,009	237,539,205

43.3 ภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการและบริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายชำระภาระผูกพันอื่น ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการ				
ทางการแพทย์ครบวงจร	1,070,988,000	1,070,988,000	-	-
ค่าบริการทำความสะอาด				
และรักษาความปลอดภัย	2,896,883	95,760,453	2,668,743	50,160,237
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	16,278,633	21,479,559	5,903,867	4,300,863
อื่น	81,425	959,754	-	-
	1,090,244,941	1,189,187,766	8,572,610	54,461,100

44 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และหนี้สินค้ำประกัน

44.1 หนี้สินค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการและบริษัทมีหนี้สินค้ำประกันจากธนาคารเพื่อค้ำประกันการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจ โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค้ำประกันค่าไฟฟ้า	14,322,300	15,957,100	8,608,300	10,563,100
ค้ำประกันการบริหาร และดำเนินงาน				
ในสำนักงานรับจ้างบริหารโรงพยาบาล	32,378,813	20,495,453	32,378,813	20,495,453
ค้ำประกันการดำเนินงาน	44,271,115	56,173,090	8,262,325	8,787,705
ค้ำประกันยื่นขอประกันราคา	37,500,000	-	-	-
	128,472,228	92,625,643	49,249,438	39,846,258

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 วงเงินหนี้สินค้ำประกันจากธนาคารของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางรายการ (หมายเหตุ 22) และเงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 16)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนสำหรับหนี้สินค้ำประกันธนาคารกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 200.00 ล้านบาท ซึ่งสามารถเบิกใช้ได้ทั้งจำนวน โดยเป็นวงเงินที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและวงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นวงเงินร่วมระหว่าง บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : มีการใช้วงเงินบางส่วนวงเงินสินเชื่อข้างต้นแล้ว วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนสำหรับหนี้สินค้ำประกันที่เหลืออยู่ถูกระงับโดยธนาคาร)

44.2 การค้ำประกันให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 บริษัทเป็นผู้ค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อย ตามรายละเอียดดังนี้

การค้ำประกัน	สกุลเงิน	วงเงินค้ำประกัน	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	-	60.00
ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	1,200.00	2,020.00
ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	150.00	150.00
ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	197.00	197.00
ค้ำประกันวงเงินอาวัลตั๋วเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	50.00	50.00
ค้ำประกันวงเงินทรัสต์รีซีทและวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตของบริษัทย่อย	ล้านบาท	80.00	480.00
ค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันจากธนาคารของบริษัทย่อย	ล้านบาท	22.21	42.21
ค้ำประกันวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของบริษัทย่อย			
ซึ่งเป็นวงเงินร่วมกับบริษัท	ล้านบาท	48.88*	48.88*
ค้ำประกันวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของบริษัทย่อย	ล้านบาท	-	27.00
ค้ำประกันวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของบริษัทย่อย	ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	0.70

* วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของบริษัทย่อยซึ่งเป็นวงเงินร่วมกับบริษัท จำนวน 48.88 ล้านบาท เป็นวงเงินที่บริษัทมีการค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อย และบริษัทย่อยค้ำประกันให้แก่บริษัทในจำนวนเงินที่เท่ากัน

การร่วมค้า

บริษัทเป็นผู้ค้ำประกันให้แก่การร่วมค้าในต่างประเทศตามที่ระบุใน Standby letter of credit ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทสำหรับวงเงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงินในต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทมี Standby Letter of Credit เพื่อค้ำประกันให้แก่การร่วมค้าในต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน 2.00 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

45 สัญญาที่สำคัญ

กลุ่มกิจการและบริษัทมีการจัดทำสัญญาที่สำคัญดังนี้

บริษัทใหญ่ - บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- 1) บริษัทได้ทำสัญญาร่วมทำกิจการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยบริษัทดังกล่าว ตกลงให้บริการตรวจวินิจฉัยโรคด้วยเครื่องมือทางวิทยาศาสตร์ เครื่องสร้างภาพด้วยสนามแม่เหล็ก (MRI) แก่ผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษาจากบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือโรงพยาบาลในเครือ โดยมีกำหนดระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นผู้จัดหาเครื่องสร้างภาพด้วยสนามแม่เหล็ก (MRI) ตามคุณลักษณะที่ตกลงกันของทั้งสองฝ่าย รวมถึงเครื่องมือ อุปกรณ์อื่นๆ บริษัทมีหน้าที่ในการเตรียมพื้นที่ภายในโรงพยาบาลเพื่อให้ใช้เป็นสถานที่ติดตั้งเครื่องมือ และอุปกรณ์ อีกทั้งจัดหาแหล่งจ่ายกระแสไฟฟ้าให้ได้ตามมาตรฐานของเครื่องมือ และอุปกรณ์นั้น บริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจะทำการแบ่งรายได้ในอัตราที่ตกลงร่วมกัน

- 2) บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับองค์กรรัฐหนึ่งแห่ง โดยให้บริการบริหารและดำเนินงานโรงพยาบาล โดยบริษัทจะต้องบริหารจัดการโรงพยาบาล รวมทั้งสามารถให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับโรงพยาบาลเพื่อรองรับนโยบายด้านสาธารณสุขได้อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพตามขอบเขตงานและระยะเวลาที่ระบุในสัญญา โดยบริษัทจะได้รับค่าจ้างตามอัตราที่ตกลงกัน
- 3) บริษัทได้ทำสัญญาการร่วมการทำงานในสาธารณสุขแห่งสหภาพเมียนมาร์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 19

บริษัทย่อย - บริษัท ธนบุรี เสริมรัฐ จำกัด

- 1) บริษัทได้ทำสัญญากับโรงพยาบาลเอกชนหนึ่งแห่ง ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในสัญญาร่วมให้การรักษายาบาลด้านโรคหัวใจ และหลอดเลือดในการตกลงร่วมกันเปิดให้บริการรักษายาบาลผู้ป่วยด้านโรคหัวใจและหลอดเลือดที่โรงพยาบาลเอกชนดังกล่าวตามขอบเขตงานและระยะเวลาที่ระบุในสัญญา โดยบริษัทจะได้รับส่วนแบ่งรายได้ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
- 2) บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับองค์กรรัฐสองแห่ง (พ.ศ. 2567 : สามแห่ง) ในการรับจ้างเหมาบริการ การรักษา การทำหัตถการ ผู้ป่วยกลุ่มโรคหัวใจและโรคหัวใจขาดเลือด โดยใช้พื้นที่ของโรงพยาบาลรัฐเป็นพื้นที่ทำการในวงเงินที่จำกัด โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามขอบเขตงานและระยะเวลาที่ระบุในสัญญา โดยบริษัทจะได้รับค่าจ้างตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
- 3) บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับองค์กรรัฐสองแห่ง (พ.ศ. 2567 : หนึ่งแห่ง) ในการรับจ้างดำเนินการโครงการจ้างบุคลากรทางการแพทย์ปฏิบัติงานในสถานพยาบาลดังกล่าว โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามขอบเขตงานและระยะเวลาที่ระบุในสัญญา โดยบริษัทจะได้รับค่าจ้างตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา

46 คดีความที่ถูกฟ้องร้อง

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ยื่นคัดค้านคำสั่งของกรมที่ดินเนื่องจากการเพิกถอนที่ดินของบริษัทเกี่ยวกับที่ดิน นส.3ก. 2 ฉบับ โดยกรมที่ดินได้ตั้งคณะกรรมการพิจารณาเพิกถอนหนังสือสำคัญแสดงสิทธิที่ออกโดยไม่ชอบด้วยวิธีการที่ทางกฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ยังไม่มีคำสั่งเพิกถอน โดยอยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการ

47 การจัดประเภทใหม่

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดประเภทใหม่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ซึ่งเกี่ยวข้องกับรายได้และค่าใช้จ่ายบางรายการใหม่ เพื่อให้สะท้อนลักษณะของรายการตามหน้าที่ของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสมยิ่งขึ้น การจัดประเภทใหม่ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการด้อยค่า การตัดจำหน่าย และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรม การจำหน่ายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร และสินทรัพย์ทางการเงิน รวมถึงการยกเลิกและการแก้ไขสัญญาเช่า ผลกระทบจากการจัดประเภทใหม่ดังกล่าวต้องการเงินมีดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	ตามรายงาน ไว้เดิม	การจัด ประเภทใหม่	หลังการ จัดประเภทใหม่	
	บาท	บาท	บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	ก)	(6,429,400,570)	(392,015,559)	(6,821,416,129)
ต้นทุนการให้บริการ	ก)	(738,744,624)	(26,368,116)	(765,112,740)
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	ก)	(588,505,777)	588,505,777	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าต้นทุนการพัฒนา				
โครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร	ก)	(219,371,028)	219,371,028	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้	ก)	(278,533,599)	278,533,599	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	ก)	(226,489,934)	(123,228)	(226,613,162)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ก)	(1,583,416,685)	(675,093,285)	(2,258,509,970)
รายได้อื่น	ก), ข)	132,621,813	(10,584,704)	122,037,109
ค่าใช้จ่ายอื่น	ก), ข)	(10,665,263)	10,665,263	-
กำไร(ขาดทุน)อื่น	ก), ข)	(3,346,193)	7,109,225	3,763,032

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงิน เฉพาะกิจการ ตามรายงาน ไว้เดิม		การจัด ประเภทใหม่	งบการเงิน เฉพาะกิจการ หลังการ จัดประเภทใหม่	
หมายเหตุ	บาท		บาท		บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	ก)	(3,924,125,567)	(89,364)		(3,924,214,931)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ก)	(762,309,517)	(4,758,595)		(767,068,112)
รายได้อื่น	ก), ข)	399,735,200	(305,074)		399,430,126
ค่าใช้จ่ายอื่น	ก), ข)	(8,134,852)	8,134,852		-
กำไร(ขาดทุน)อื่น	ก), ข)	(4,453,412)	(2,981,819)		(7,435,231)

หมายเหตุ

- ก) การจัดประเภทใหม่ของผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายจากรายการค่าใช้จ่ายอื่น และการด้อยค่าสินทรัพย์ที่แสดงเป็นรายการที่แยกต่างหากในงบการเงิน ให้เป็นค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ของสินทรัพย์ที่อ้างอิง
- ข) การจัดประเภทใหม่ของกำไร(ขาดทุน)อื่น จากระายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น

48 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงาน

เงินปันผลจ่าย

บริษัทใหญ่ - บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 250.48 ล้านบาท โดยบริษัทจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท

การโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ลันตาเวชกิจ จำกัด ไปยังบริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบให้ดำเนินการควบรวมกิจการด้วยวิธีการโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัท ลันตาเวชกิจ จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม) ไปยังบริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด (บริษัทย่อย) โดยมอบหมายให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยดำเนินการตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนดให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้ ภายหลังการโอนกิจการทั้งหมดมีผลสมบูรณ์ บริษัท ลันตาเวชกิจ จำกัด จะสิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัท

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1365/2025/1773966863316.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1365/2025/1774269992357.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1365/2025/1773710316379.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1365/2025/1774062447881.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://thg.co.th/CGPrinciple/2026/2026_CG_All_TH_23022026_BOD269.pdf



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1365/2025/1773966864150.pdf>



เอกสารแนบ 7 : รายงานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน ประจำปี 2568

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1365/2025/1773359671660.pdf>



เอกสารแนบ 8 : รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2568

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1365/2025/1774269992383.pdf>



เอกสารแนบ 9 : รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1365/2025/1773188461764.pdf>



เอกสารแนบ 10 : สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1365/2025/1774269991504.pdf>



เอกสารแนบ 11 : จำนวนหุ้นที่ถือร่วมกันของคณะกรรมการ และผู้บริหาร ทั้งทางตรงและทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1365/2025/1774269992368.pdf>



เอกสารแนบ 12 :รางวัลและความภาคภูมิใจ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1365/2025/1773966864286.pdf>

