POWERING A BETTER FUTURE TOGETHER

SERMSANG POWER CORPORATION

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2568 (แบบ 56-1 ONE REPORT)

SERMSANG
POWER CORPORATION

SERM SANG

ทศวรรษแห่งพลังงานหมุนเวียน เพื่อโลกที่ดีขึ้น

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ 02

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 03

คณะกรรมการบริษัท 04

คณะผู้บริหาร 05

โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ 09

การบริหารจัดการความเสี่ยง 61

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 86

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 114

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 125

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี 132

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ 158

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 198

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 227

งบการเงิน

งบการเงิน 237

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 298
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 314
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 321
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เอกสารแนบ 4 323
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เอกสารแนบ 5 335
นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับดูแลกิจการ

เอกสารแนบ 6 337
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 7 342
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

สารจากประธานกรรมการ

ก้าวสู่ปีที่ 11 ของกลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ในธุรกิจพลังงาน ซึ่งถือเป็นธุรกิจที่มีความสำคัญต่อโลก ทั้งภาคอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือน เป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญของการดำรงชีวิต "เสริมสร้าง" ในฐานะผู้ผลิตพลังงานหมุนเวียนจากธรรมชาติ ตระหนักต่อความสำคัญนี้ และยึดเป็นภารกิจหลักในการสร้างและส่งมอบพลังงานไฟฟ้าให้เข้าถึงทุกความต้องการอย่างมั่นคง ยั่งยืน

ปี 2568 แม้จะเป็นปีที่ต้องเผชิญกับเหตุการณ์ต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอก รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด คณะกรรมการบริษัททุกคนยังคงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปด้วยความสุจริต ถูกต้อง รักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับการประเมิน CGR **ที่ระดับ 5 ดาว หรือ "ดีเลิศ" ติดต่อกันเป็นปีที่** 2 ซึ่งสะท้อนถึงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่ดี อีกทั้ง**ได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืนโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย** (SET ESG Rating) **ที่ระดับ AA ต่อเนื่องเป็นปีที่** 2

นอกจากนั้น บริษัทฯ **ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรโดย TRIS rating ที่ระดับ "BBB+" แนวโน้มอันดับเครดิต "คงที่"** ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 4 แม้สถานการณ์การเงินและการลงทุนจะมีความผันผวน แต่จากกระแสเงินสดที่แข็งแกร่งและการวางแผนการลงทุนที่เหมาะสมประกอบกันเป็นความมั่นคงทางการเงิน แสดงถึงความพร้อมในการลงทุนต่อไปในอนาคต

ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณทุก ๆ ความไว้วางใจของนักลงทุนทุกท่าน และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยกลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นถึงความเท่าเทียมกันในการเข้าถึงข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสีย การประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใส การผลักดันการยกระดับความแข็งแกร่งด้านบรรษัทภิบาล การใส่ใจสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อให้บริษัทฯ ก้าวไปข้างหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

นายกำธร วังอุดม
ประธานกรรมการ

นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2568 เป็นอีกปีที่กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) แสดงให้เห็นถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการลงทุนและการดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม ชีวมวล และโครงการโซลาร์รูฟท็อป โดย ณ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีกำลังการผลิตติดตั้งที่ดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 367.3 เมกะวัตต์ ในทั้งหมด 5 ประเทศ ได้แก่ ไทย ญี่ปุ่น มองโกเลีย เวียดนาม และอินโดนีเซีย มีรายได้จากการขายและบริการ 3,146.4 ล้านบาท และมีกำไรหลักจากการดำเนินงาน (Core operating profit) 618.7 ล้านบาท

แม้ว่าในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ จะต้องเผชิญกับสถานการณ์กดดันทั้งจากการสิ้นสุดลงของเงินสนับสนุนจากภาครัฐ (Adder) ของโครงการเสริมสร้าง โซลาร์ (SPN) ในประเทศไทยเป็นปีแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 ตลอดจนการแข็งค่าของสกุลเงินบาทกระทบต่อการรับรู้รายได้ของโครงการในต่างประเทศซึ่งคิดเป็นกว่า 50% ของรายได้จากโครงการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ทั้งหมดนี้คือส่วนหนึ่งของความท้าทายที่เกิดขึ้นระหว่างปีที่ผ่านมา ซึ่งบริษัทฯ ก็สามารถวางแผนและจัดการกับเหตุการณ์เหล่านี้ได้อย่างมืออาชีพ

อย่างไรก็ตาม สำหรับปี 2568 ยังถือว่าเป็นจุดเริ่มต้นใหม่ของบริษัทฯ ทั้งจากการรับรู้ผลประกอบการเต็มปีเป็นปีแรกของโครงการร่มเกล้า วินด์ฟาร์ม ที่มาจากการเข้าถือหุ้น 100% ในปี 2567 และเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2568 สามารถบรรลุเป้าหมายในการเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าตามสัญญา (PPA) โครงการลีโอ 2 ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งนับเป็นโครงการที่ 5 ที่บริษัทฯ สามารถเปิดดำเนินการในประเทศญี่ปุ่นได้สำเร็จตามแผน รวมถึงในปีนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโครงการเสริมสร้าง โซลาร์ (SPN) โดยการปรับปรุงในครั้งนี้เป็นไปเพื่อเพิ่มความสามารถของแผงโซลาร์ในการผลิตไฟฟ้า รวมไปถึงโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาที่จะทยอยเปิดดำเนินการระหว่างปี 2569 - 2573 ซึ่งมีความคืบหน้าเป็นไปตามแผนทั้งหมดนี้สะท้อนถึงการไม่หยุดพัฒนาและการหาโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสะสมและต่อยอดการเติบโตต่อไปในอนาคต

ภายใต้การสนับสนุนจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้ในหลายโครงการเพื่อเพิ่มฐานเงินทุนและปรับลดต้นทุนทางการเงินในสถานการณ์ที่อัตราดอกเบี้ยปรับตัวลดลงในหลายประเทศ อีกทั้งเป็นปีที่กลุ่มบริษัทฯ ออกหุ้นกู้ทั้งสิ้น 3 ชุด รวมทั้งสิ้น 2,600 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นครั้งแรกจำนวน 2,000 ล้านบาท โดยชุดที่ 1/2568 มูลค่า 1,200 ล้านบาท มีอันดับเครดิตหุ้นกู้ AAA โดย TRIS Rating จากการค้ำประกันโดยธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM BANK) โดยหุ้นกู้ทุกชุดได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ทั้งจากผู้ลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ท่ามกลางความผันผวนของตลาดการเงินโลกสะท้อนให้เห็นถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุน โดยเงินที่ได้จากการระดมทุนนี้จะถูกจัดสรรเพื่อชำระคืนหนี้เดิม ตลอดจนการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนที่มีศักยภาพตามแผนการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ ต่อไป

ตลอด 10 ปี ที่ผ่านมาและต่อจากนี้ไป กลุ่มบริษัทฯ ขอให้คำมั่นที่จะยืนหยัดเดินหน้าการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน ไม่เพียงแต่เพื่อสร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและความมั่นคงทางพลังงาน แต่เพื่อให้แน่ใจว่าทุกย่างก้าวของการเติบโตจะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับสังคม รวมถึงสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในโอกาสนี้ขอขอบคุณทุกแรงสนับสนุนจากทุกหน่วยงาน คณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน คู่ค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ช่วยขับเคลื่อนทุกการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท

นายกำธร วังอุดม

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

นายธนา บุบผาวาณิชย์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายมนชัย พงศ์สถาบดี

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์

- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายกลยุทธ์ (รักษาการ)

นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร

นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล

- กรรมการ

นางสาวลัลน์ลลิต ไมตรีวิทยานนท์

- กรรมการ

คณะผู้บริหาร

นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายกลยุทธ์ (รักษาการ)

นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล

- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล

- ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน

นายภาสกร ปัญญารัตนากร

- ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ

ภาพรวมกิจกรรมของเสริมสร้างพาวเวอร์ประจำปี 2568

▼ ฉลองครบรอบ 10 ปี "Powering a Better Future" ตั้งเป้าทะยานสู่ 1 GW ภายในปี 2032

▼ Power Beyond Limits for a Better Futureพัฒนาบุคลากรและปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร ที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน

▼ รับโล่ประกาศเกียรติคุณองค์กรนำร่อง CALO มุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero

▲ ผนึกความร่วมมือ NIA จัดงาน "Sermsang Power Innovation 2025" ประกาศศักยภาพนวัตกรรมพลังงานทดแทน ขับเคลื่อนองค์กรสู่อนาคตที่ยั่งยืน

◀ เปิดบ้านเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของเสริมสร้างพาวเวอร์บนหุบเขา Khushing Valley ในมองโกเลีย

▲ ผนึกกำลังแบบ "ไตรภาคี" ระหว่าง SSP (ภาคเอกชน) มหาวิทยาลัยมหาสารคาม (ภาคการศึกษา) และชุมชนตำบลร่มเกล้า (ภาคประชาสังคม) ในโครงการพัฒนา "ศูนย์การเรียนรู้ทุ่งกังหันลมร่มเกล้าวินด์ฟาร์ม" จ.มุกดาหาร เพื่อสร้าง "ระบบนิเวศทางเศรษฐกิจ" ใหม่ให้กับชุมชน

▲ Employee of the year .และ FAIR Agent คนแรกขององค์กร ที่พร้อมเป็นตัวแทนขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กร FAIR

▲ ยกระดับศักยภาพบุคลากร ขับเคลื่อนองค์กรด้วยวัฒนธรรมการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องกับโครงการ SSP 5S & Kaizen for Work Improvement

WINDSWHISPER NEWS

โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

วิสัยทัศน์

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "SSP") และบริษัทย่อยของบริษัทฯ (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัทฯ") มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจคือ "กลุ่มบริษัทฯ มุ่งสู่การเป็นบริษัทพลังงานชั้นนำแห่งเอเชีย โดยจะเป็นผู้ผลิตและจัดหาพลังงานที่ยั่งยืน ควบคู่กับการส่งเสริม สนับสนุนสิ่งแวดล้อมที่สะอาดอย่างมั่นคง เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของสังคม"

พันธกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้บุคลากรและองค์กรธุรกิจมีส่วนร่วมในการพัฒนาอนาคตอย่างยั่งยืน โดยกลุ่มบริษัทฯ จะใช้ความเชี่ยวชาญในการสรรหาเทคโนโลยีที่เหมาะสม และสร้างสรรค์ทรัพยากรเชิงพลวัตที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการด้านพลังงานได้อย่างยั่งยืน มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีระดับสากลในการพัฒนาโครงการ เพื่อส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่สะอาด ยั่งยืน และสร้างผลประโยชน์สูงสุดต่อสังคม กลยุทธ์ที่สำคัญเพื่อใช้ในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) มุ่งมั่นที่จะลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบต่าง ๆ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานก๊าซชีวภาพ และพลังงานชีวมวล ทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชีย โดยมีเป้าหมายเพื่อเข้าไปลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ในรูปแบบการพัฒนาโครงการ (Green field project) รวมถึงการใช้กลยุทธ์ M&A ในประเทศที่มีศักยภาพการเติบโตด้านพลังงานสะอาด

(2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ชุมชนใกล้เคียงมีส่วนร่วมกับการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยเริ่มจากการสร้างความรู้ความเข้าใจในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน รวมไปถึงสนับสนุนให้มีการจ้างงานจากชุมชนใกล้เคียงโครงการ ตั้งแต่ในขั้นตอนการก่อสร้างโครงการไปจนถึงการดำเนินงานเชิงพาณิชย์ เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนใกล้เคียงผ่านการเกื้อกูล ให้ความช่วยเหลือ และป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมร่วมกับชุมชน

(3) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญทางด้านพลังงานไฟฟ้า

1.2 ประวัติความเป็นมา และเหตุการณ์ที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมาที่สำคัญ

ปี 2555 ครอบครัวไกรพิสิทธิ์กุล ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงโอกาสทางธุรกิจในอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน จากนโยบายส่งเสริมการผลิตพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐ โดยการให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีและการสนับสนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แก่ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จึงยื่นคำร้องและข้อเสนอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ในนามของบริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด (“SPN”) และได้รับการพิจารณาให้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 40.0 เมกะวัตต์ และ SPN ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. ในวันที่ 7 มิถุนายน พ.ศ. 2556 (“โครงการเสริมสร้างโซลาร์”) ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558

ต่อมากลุ่มผู้ถือหุ้นจึงได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“SSP”) เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2558 เพื่อดำเนินการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความพร้อมสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (MAI) โดยมีวัตถุประสงค์ให้ SSP ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในกลุ่มบริษัทย่อย และบริษัทอื่น ๆ ในอนาคต (Holding Company) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ ต่อมา เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562 บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ย้ายจากตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (MAI) เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (SET) เป็นวันแรก

ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2558 กลุ่มบริษัทฯ และกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ โดยให้ SSP เข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมด (ที่อยู่ในกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน)

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

2566

Q2

ได้รับการคัดเลือกในการเสนอขายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff ปี 2565 - 2573 ในประเทศไทย โดยบริษัทได้โครงการรวมทั้งหมด 199.8 เมกะวัตต์ ติดตั้งในเดือนเมษายน 2566

TTQN Solar

เข้าซื้อหุ้นของบริษัท Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology Joint Stock Company (TTQN) ร้อยละ 13 รวมการถือหุ้นจากร้อยละ 87 เป็นร้อยละ 100 ในเดือนเมษายน 2566

Q3

Q4

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติเข้าลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทวินชัย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ร่มเกล้าวินฟาร์ม มีกำลังผลิตรวม 45.0 เมกะวัตต์ โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 75 ในเดือนตุลาคม 2566

2567

Q1

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน จำนวน 2 โครงการในจังหวัดนครราชสีมาและจังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งขนาดโครงการละ 9.9 เมกะวัตต์

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 17.0 เมกะวัตต์

Winchai Wind

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 การเข้าลงทุนในบริษัท วินชัย จำกัด เพิ่มเติมอีกร้อยละ 75 มีผลสมบูรณ์ เป็นผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 100 และได้เริ่มรับรู้รายได้ในเดือนมีนาคม

Q3

Samart Packaging

เข้าทำรายการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายเดิมและเพิ่มทุนให้กับบริษัท สามารถ พลาสแพค จำกัด ซึ่งดำเนินกิจการการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัวให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมจนถึงผู้ผลิตรายย่อย คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ในเดือนกรกฎาคม 2566

Q4

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 150 เมกะวัตต์

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไต้หวัน ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 38.0 เมกะวัตต์

2568

Q4

Leo 2 Solar

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2568 เริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าตามสัญญา (PPA) โครงการลีโอ 2 ในประเทศญี่ปุ่น ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 22 เมกะวัตต์ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับ TEPCO Energy Partners, Incorporated มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 16.4 เมกะวัตต์

1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์

ประเภทตราสารที่ระดมทุน	จำนวนเงินจากการระดมทุน	วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 (SSP302A)	1,200 ล้านบาท	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับ ESG	1,200 ล้านบาท	ภายในเดือนมีนาคม 2568	เพื่อชำระคืนหนี้หุ้นกู้บางส่วนของบริษัทที่จะครบกำหนดไถ่ถอน ได้แก่ หุ้นกู้ของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2568 (SSP253A) ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2568 มูลค่ารวม 1,500 ล้านบาท
หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2568 (SSP283A)	800 ล้านบาท	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับ ESG	200 ล้านบาท	ภายในเดือนมีนาคม 2568	เพื่อชำระคืนหนี้หุ้นกู้บางส่วนของบริษัทที่จะครบกำหนดไถ่ถอน ได้แก่ หุ้นกู้ของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2568 (SSP253A) ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2568 มูลค่ารวม 1,500 ล้านบาท
			600 ล้านบาท	ภายในเดือนธันวาคม 2569	เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และ/หรือเพื่อรองรับการขยายการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) อื่น ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ซึ่งลงทุนในโครงการเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมตามหลักเกณฑ์ Green Financing Framework
หุ้นกู้ของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2568 (SSP283B)	600 ล้านบาท	ชำระคืนหนี้อื่น	496 ล้านบาท	ภายในเดือนธันวาคม 2570	เพื่อใช้ชำระคืนหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ไม่มีความสัมพันธ์กับที่ปรึกษาทางการเงินหรือตัวกลางในการเสนอขายหลักทรัพย์ โดยมูลหนี้เกิดจากการกู้เงินจากสถาบันการเงินระยะสั้นเพื่อลงทุนในธุรกิจพลังงานลมในประเทศไต้หวันและฟิลิปปินส์ พลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย และโรงไฟฟ้าขยะในประเทศไทย
		ซื้อทรัพย์สิน ลงทุน หรือเป็นเงินค่าใช้จ่ายในกิจการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน	104 ล้านบาท	ภายในเดือนธันวาคม 2570	เพื่อลงทุนธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนซึ่งเป็นธุรกิจหลักในปัจจุบัน ได้แก่ พลังงานลมในประเทศไต้หวันและฟิลิปปินส์ พลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย และโรงไฟฟ้าขยะในประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระจำนวน 2,600 ล้านบาท ทั้งนี้ ในส่วนของหุ้นกู้ที่ได้ใช้เงินครบจำนวนตามที่ได้รับจากการเสนอขายแล้ว บริษัทฯ ได้ดำเนินการรายงานการใช้เงินที่ได้รับการเสนอขายและออกหุ้นกู้ครบจำนวนเป็นไปตามวัตถุประสงค์แล้วตามที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลเสนอขายหลักทรัพย์

โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับ หรือหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลเสนอขายหลักทรัพย์

- ไม่มี -

1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

1) ชื่อ สถานที่ตั้ง ของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท:	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ:	Sermsang Power Corporation Public Company Limited (SSP)
ประกอบธุรกิจหลัก:	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
เลขทะเบียนบริษัท:	0107560000010
ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว:	1,555,621,551/1,248,825,638 บาท
จำนวนหุ้น:	1,248,825,638 หุ้น
ราคาพาร์:	1.0 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300
โทรศัพท์:	0 2628 0991-2
โทรสาร:	0 2628 0993
Website:	http://www.sermsang.com
เลขานุการบริษัท:	โทรศัพท์ 0 2628 0991-2 ต่อ 290
e-mail:	info@sermsang.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์:	โทรศัพท์ 0 2628 0991-2 ต่อ 165
e-mail:	IR@sermsang.co.th

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด					
	31 ธ.ค. 2566		31 ธ.ค. 2567		31 ธ.ค. 2568	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	1,967.0	64.0	1,740.2	50.2	1,301.6	41.4
รายได้จากการโรงไฟฟ้าพลังงานลม	594.5	19.4	1,219.3	35.2	1,356.3	43.1
รายได้จากการโรงไฟฟ้าชีวมวล	308.5	10.0	306.6	8.9	305.4	9.7
รายได้จากการโครงการโซลาร์ รูฟท็อป	98.7	3.2	101.4	2.9	96.2	3.1
รวมรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	2,968.7	96.6	3,367.4	97.2	3,059.5	97.2
รายได้จากการให้บริการ	103.2	3.4	98.1	2.8	87.0	2.8
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	3,071.9	100.0	3,465.5	100.0	3,146.4	100.0

2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีการจำแนกธุรกิจ ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศ

1. ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Business)

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ดังนี้

I. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
II. โรงไฟฟ้าพลังงานลม
III. โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
IV. พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop)

2. ธุรกิจบริการติดตั้งระบบโซลาร์รูฟท็อป

กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ขยายโอกาสการเข้าถึงพลังงาน สำหรับผู้ประกอบการและภาคครัวเรือนที่มีความต้องการจัดการด้านการใช้พลังงานไฟฟ้า ด้วยการให้บริการออกแบบ ติดตั้ง และบำรุงรักษา การผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา หรือโซลาร์รูฟท็อป ตามความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร

3. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในร้อยละ 75 ในบริษัท สามารถ พลาสแพค จำกัด ในเดือนกรกฎาคม 2566

2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

โครงการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

ธุรกิจพลังงาน

1) **โครงการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน**

I. ข้อมูลพื้นฐานของโครงการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

	โครงการ	ชื่อโครงการ	บริษัทที่ดำเนินการ	สถานที่ตั้ง (จังหวัด / ประเทศ)	ประเภทพลังงาน	จำนวนโครงการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	PPA (MW)	PPA Equity (MW)
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	SPN	เสริมสร้าง โซล่าร์	บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด	ลพบุรี / ไทย		1	100.0%	52.0	40.0	40.0
	WVO	โซล่าร์ อผศ.	บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์ จำกัด	ราชบุรี / ไทย		1	100.0%	5.0	5.0	5.0
	Yamaga	ยามากะ	G.K. GSSE (GSSE)	คุมาโมโต้ / ญี่ปุ่น		1	90.0%	34.5	30.0	27.0
	Zouen	โซเอ็น	Zouen Energy G.K. (ZOUEN)	คุมาโมโต้ / ญี่ปุ่น		1	100.0%	8.0	6.0	6.0
	Leo 1	ลีโอ 1	Ashita Power 1 G.K. (ASP1)	ชิซุโอกะ / ญี่ปุ่น		1	100.0%	26.0	20.0	20.0
	Leo 2	ลีโอ 2	Ashita Power 2 G.K. (ASP2)	ชิซุโอกะ / ญี่ปุ่น		1	100.0%	22.0	16.4	16.4
	TTQN	Binh Nguyen Solar	Troung Thanh Quang Ngai Power and High Technology Joint Stock Company (TTQN)	Quan Ngai / เวียดนาม		1	100.0%	49.6	40.8	40.8
	Buhug	Khunshight Kundi	Tenuun Gerel Construction LLC (TGC)	Ulaanbaatar, Khunshight, TUV / มองโกเลีย		1	75.0%	16.4	15.0	11.3

	โครงการ	ชื่อโครงการ	บริษัทที่ดำเนินการ	สถานที่ตั้ง (จังหวัด / ประเทศ)	ประเภทพลังงาน	จำนวนโครงการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	PPA (MW)	PPA Equity (MW)
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม	TTTV	Truong Thanh Tra Vinh	Truong Thanh Tra Vinh Wind Power Joint Stock Company (TTTV)	Vinh Long / เวียดนาม		1	80.0%	48.0	48.0	38.4
	Winchai	ร่มเกล้าวินฟาร์ม	บริษัท วินชัย จำกัด (Winchai)	มุกดาหาร / ไทย		1	100.0%	45.0	45.0	45.0
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	UPT	ยูนิ พาวเวอร์ เทค	บริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค จำกัด (UPT)	นครราชสีมา / ไทย		1	100.0%	9.9	8.0	8.0
โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา	Solar Rooftop Thailand	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาในประเทศไทย	บริษัท เสริมสร้าง อินฟินิท จำกัด (SN)	ไทย		21	100.0%	13.5	13.5	13.5
	Solar Rooftop Indonesia	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาในประเทศอินโดนีเซีย	SEA SUN Energy Partners Pte. Ltd (SSEP)	อินโดนีเซีย		99	96.3%	37.4	37.4	36.0
						131		367.3	325.1	307.4

II. สาระสำคัญของสัญญา ค่าไฟ ผู้รับซื้อ ระยะเวลาสัญญา

	โครงการ	ชื่อโครงการ	ผู้รับซื้อไฟฟ้า	ระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า (ปี)	COD	รูปแบบรายได้	อายุสัญญาคงเหลือ
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	SPN	เสริมสร้าง โซล่าร์	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	25	1Q58	Base tariff + Ft + adder 6.5 THB/Unit[1]	15
	WVO	โซล่าร์ อผศ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	25	4Q61	FiT 4.12 THB/kWh	18
	Yamaga	ยามากะ	Kyushu Electric Power Inc.	20	2Q63	FiT 36 JPY/kWh	15
	Zouen	โซเอ็น	Kyushu Electric Power Inc.	20	3Q61	FiT 36 JPY/kWh	13
	Leo 1	ลีโอ 1	TEPCO Energy Partners, Incorporated.	20	3Q64	FiT 36 JPY/kWh	15
	Leo 2	ลีโอ 2	TEPCO Energy Partners, Incorporated.	16	4Q68	FiT 36 JPY/kWh	15
	TTQN	Binh Nguyen Solar	Vietnam Electricity (EVN)	20	2Q62	FiT 9.35 USCents/kWh	14
	Buhug	Khunshight Kundi	National Dispatch Center (NDC)	12	3Q62	FiT 16.2 USCents/kWh	12
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม	TTTV	Truong Thanh Tra Vinh	Vietnam Electricity (EVN)	20	4Q64	Tariff 9.8 USCents/kWh	16
	Winchai	ร่มเกล้าวินฟาร์ม	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	20	2Q62	Base tariff + Ft + adder 3.5 THB/Unit[2]	14
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	UPT	ยูนิ พาวเวอร์ เทค	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	20	2Q62	FiTF + FiTV + FiTPremium	14
โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา	Solar Rooftop Thailand	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาในประเทศไทย	ลูกค้าอุตสาหกรรม	18 to 25	2561 - 2568	TOU + Ft	
	Solar Rooftop Indonesia	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาในประเทศอินโดนีเซีย	ลูกค้าอุตสาหกรรม	30	2562 - 2568	958.5 - 2,009.1 IDR/kWh หรืออัตราเหมาคงที่ ตามข้อตกลงในสัญญา	

[1] โครงการเสริมสร้าง โซล่าร์ สิ้นสุดการได้รับเงินสนับสนุนจากภาครัฐ (Adder) ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2568

[2] โครงการร่มเกล้าวินฟาร์มจะสิ้นสุดการได้รับเงินสนับสนุนจากภาครัฐ (Adder) ตั้งแต่เดือนเมษายน 2572

2) **โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา**

I. ข้อมูลพื้นฐานของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

ประเภทพลังงาน	โครงการ	ชื่อโครงการ	บริษัทที่ดำเนินการ	สถานที่ตั้งประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	PPA (MW)	PPA Terms (Year)	SCOD
	โรงไฟฟ้าขยะชุมชนเทศบาลตำบลบ้านส้อง	โครงการแปรรูปขยะเพื่อผลิตพลังงานของเทศบาลฯ บ้านส้อง จังหวัดสุราษฎร์ธานี	บริษัท ไบเซล เวสท์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	51%	9.9	8.9	20	2569
	โรงไฟฟ้าขยะชุมชนองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองคง	โครงการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนโดยแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้าองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองคง	บริษัท นครราชสีมา เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด	ไทย	99.8%	9.9	8.0	20	
	Bago	พลังงานลมเมืองบาโก	Bago Negros Energy Corporation (BNEC)	ฟิลิปปินส์	85%	150.0	150.0	20	2570
	Xuejia 1 (Fishery Indoor+Outdoor)	SITW1 Xuejia Solar	บริษัท เสริมสร้างอินเตอร์เนชั่นแนล (ไต้หวัน) จำกัด	ไต้หวัน	100%	17.0	17.0	20	
	NKH1	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ NKH1	บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	100%	33.1	28.0	25	
	SKN2	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ SKN2	บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	100%	7.4	6.3	25	
	SKN3	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ SKN3	บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	100%	68.2	57.8	25	
	RCB1	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ RCB1	บริษัท สยามคลีนโซลูชั่น จำกัด	ไทย	100%	50.2	42.5	25	2571

ประเภทพลังงาน	โครงการ	ชื่อโครงการ	บริษัทที่ดำเนินการ	สถานที่ตั้งประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	PPA (MW)	PPA Terms (Year)	SCOD
	Pingtung	Fangshan Wind Power	Pingsheng Energy Co., Ltd.	ไต้หวัน	100%	38.0	38.0	20	2571
	Betten1	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ BETTEN1	บริษัท เบทเทนเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	100%	5.0	4.0	25	2573
	Betten2	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ BETTEN2	บริษัท เบทเทนเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	100%	10.0	8.0	25	
	Betten3	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ BETTEN3	บริษัท เบทเทนเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	100%	10.0	8.0	25	
	VLSK1	โรงไฟฟ้าพลังงานลม VLSK1	บริษัท ลมสิงขร จำกัด	ไทย	75%	8.0	8.0	25	
	VLSK2	โรงไฟฟ้าพลังงานลม VLSK2	บริษัท ลมสิงขร จำกัด	ไทย	75%	8.0	8.0	25	

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

โครงการในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในการประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ โครงการเสริมสร้าง โซล่าร์ (SPN), โครงการโซล่าร์ อผศ. (WVO), โครงการยูนิ พาวเวอร์ เทค (UPT), โครงการร่มเกล้าวินฟาร์ม (Winchai) รวมถึงโครงการในธุรกิจโซลาร์รูฟท็อป โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

นอกจากนี้ โครงการเสริมสร้าง โซล่าร์ (SPN) และโครงการร่มเกล้าวินฟาร์ม (Winchai) ยังได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในช่วง 8 ปีแรก และยังสามารถหักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

ตารางสรุปสิทธิประโยชน์ด้านภาษีเงินได้นิติบุคคลของโครงการ SPN และ Winchai

ปี	อัตราภาษี (ร้อยละ)	
	ภาษีที่ได้รับการยกเว้น	ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ
ปีที่ 1 - ปีที่ 8	100	0
ปีที่ 9 - ปีที่ 13	50	10
ตั้งแต่ปีที่ 14 เป็นต้นไป	0	20

อย่างไรก็ตาม โครงการโซล่าร์ อผศ. (WVO) และโครงการยูนิ พาวเวอร์ เทค (UPT) ได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติมตามมาตรการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันตาม กกท. ที่10/2565 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มเติมเป็นระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในช่วง 8 ปีแรก โดยจะต้องมีค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมหรือฝึกการทำงานเพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรมให้กับนักศึกษาที่อยู่ระหว่างการศึกษาในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ได้แก่ โครงการ Work-integrated Learning (WiL) ตามกำหนด ทั้งนี้หากไม่สามารถปฏิบัติตามเกณฑ์ได้ จะถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 1-4 ปี แล้วแต่กรณี

ตารางสรุปสิทธิประโยชน์ด้านภาษีเงินได้นิติบุคคลของโครงการ WVO และ UPT

ปี	อัตราภาษี (ร้อยละ)	
	ภาษีที่ได้รับการยกเว้น	ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ
ปีที่ 1 - ปีที่ 8	100	0
ปีที่ 9 - ปีที่ 12 (กรณีปฏิบัติตามเกณฑ์)	100	0
ตั้งแต่ปีที่ 13 เป็นต้นไป	0	20

นอกจากนี้ โครงการโซล่าร์ อผศ. (WVO), โครงการยูนิ พาวเวอร์ เทค (UPT) และโครงการร่มเกล้าวินฟาร์ม (Winchai) ยังได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติอีกด้วย และในส่วนของโครงการในธุรกิจโซลาร์รูฟท็อป ในประเทศไทย ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท เสริมสร้าง อินฟินิท จำกัด ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีรวม 21 โครงการ โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล รวมถึงได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติอีกด้วย

ตารางสรุปสิทธิประโยชน์ด้านภาษีเงินได้นิติบุคคลของโครงการในธุรกิจโซลาร์รูฟท็อปในประเทศไทย

ปี	อัตราภาษี (ร้อยละ)	
	ภาษีที่ได้รับการยกเว้น	ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ
ปีที่ 1 - ปีที่ 8	100	0
ตั้งแต่ปีที่ 9 เป็นต้นไป	0	20

สำหรับโครงการในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจในต่างประเทศรวม 4 ประเทศ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเวียดนาม ประเทศมองโกเลีย และประเทศอินโดนีเซีย กลุ่มบริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีตามเงื่อนไขส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเทศ	โครงการ	สิทธิประโยชน์ทางภาษี
ญี่ปุ่น	Zouen, Yamaga, Leo1, Leo2	ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากลงทุนภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบจีเค-ทีเค
เวียดนาม	TTQN, TTTV	ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากอัตราปกติร้อยละ 20 โดยมีรายละเอียดดังนี้ • ระยะที่ 1 ปีที่ 1 - ปีที่ 4 ได้รับการยกเว้นภาษี ร้อยละ 100 ต่อปี • ระยะที่ 2 ปีที่ 5 - ปีที่ 13 เสียภาษีในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี • ระยะที่ 3 ปีที่ 14 - ปีที่ 15 เสียภาษีในอัตราร้อยละ 10 ต่อปี • ระยะที่ 4 ตั้งแต่ปีที่ 16 เป็นต้นไป เสียภาษีในอัตราปกติ ร้อยละ 20 ต่อปี
มองโกเลีย	Khunshight Kundi	ไม่มี
อินโดนีเซีย	โซลาร์รูฟท็อป	ไม่มี

กระบวนการผลิตของธุรกิจพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ มีกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยหลักตามรูปแบบพลังงาน ดังนี้

กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

(1) เมื่อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) ได้รับพลังงานแสงอาทิตย์ถึงจุดหนึ่ง จะทำให้อิเล็กตรอนในสารกึ่งตัวนำที่อยู่ในแผงเซลล์แสงอาทิตย์เกิดการเคลื่อนที่ ทำให้เกิดกระแสไฟฟ้า โดยกระแสไฟฟ้าที่ได้จะเป็นไฟฟ้ากระแสตรง (Direct Current: DC) แรงดันต่ำ

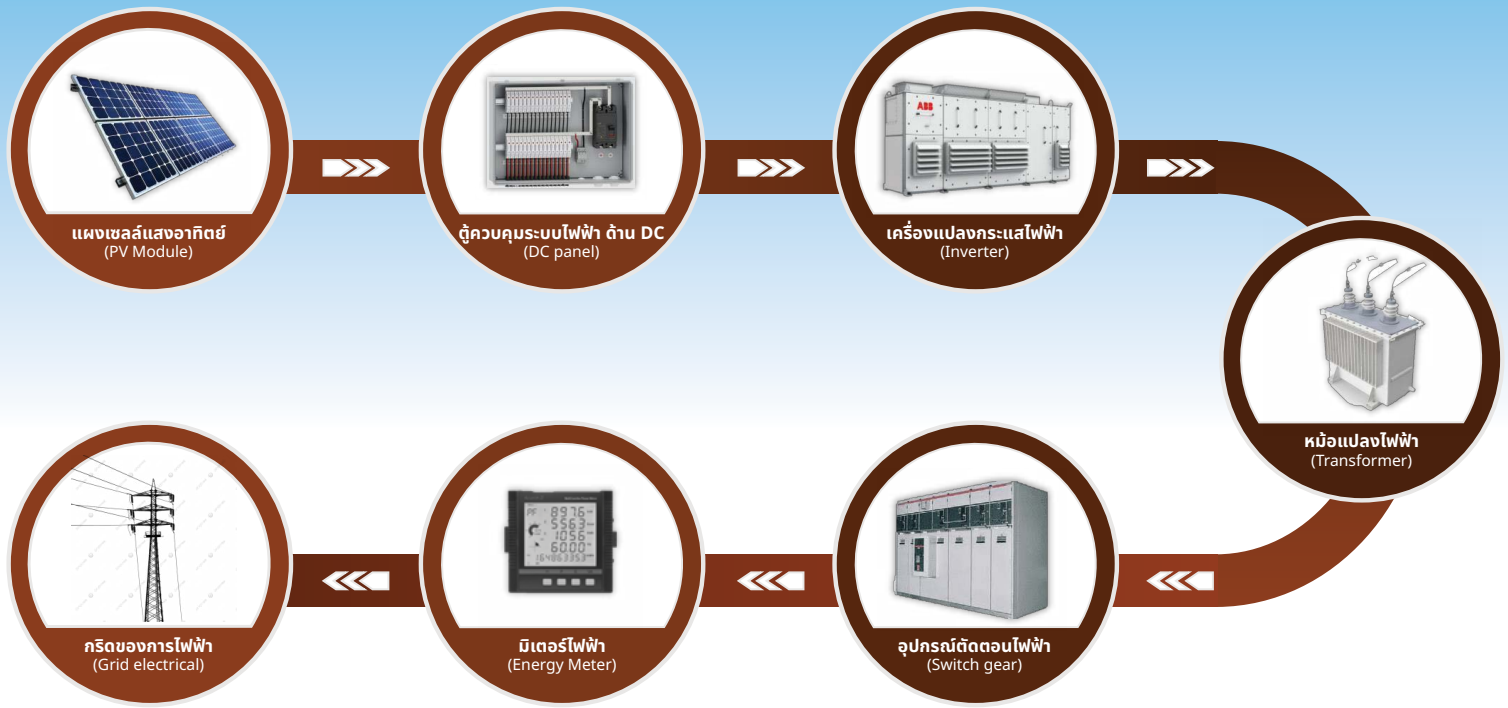
(2) ไฟฟ้ากระแสตรงจะถูกส่งผ่านมาที่ตู้ควบคุมระบบไฟฟ้าด้าน DC (DC panel) ซึ่งเป็นตู้ที่รวบรวมอุปกรณ์ป้องกันสำหรับไฟฟ้ากระแสตรง เช่น Fuse, Circuit Breaker ก่อนที่จะถูกส่งต่อไปยังเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เพื่อแปลงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternative Current: AC) แรงดันต่ำ

(3) ไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันต่ำจะถูกส่งผ่านเข้าสู่หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าให้สูงขึ้น

(4) ไฟฟ้ากระแสสลับที่ถูกเพิ่มแรงดันแล้วจะถูกส่งผ่านอุปกรณ์ตัดตอนไฟฟ้า (Switch Gear) ซึ่งทำหน้าที่ตัดต่อการเชื่อมต่อการขายไฟฟ้ากับระบบโครงข่ายของผู้รับซื้อไฟฟ้า ต่อมาไฟฟ้ากระแสสลับดังกล่าวจะถูกส่งผ่านไปยังมิเตอร์ไฟฟ้า (Energy Meter) ของโครงการและของผู้รับซื้อไฟฟ้า ตามลำดับ เพื่อจำหน่ายให้กับผู้รับซื้อไฟฟ้าต่อไป

(5) โดยในส่วนของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะมีในส่วนระบบ SCADA System สำหรับเก็บข้อมูลตรวจสอบข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูลระบบขนาดใหญ่อีกด้วย

แผนภาพกระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์



กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม

(1) เมื่อกังหันลม (Wind Turbine) ได้รับพลังงานลมถึงจุดหนึ่งแกนของกังหันลมที่เชื่อมต่อกับโรเตอร์ของเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากระแสสลับ (AC Generator) จะเริ่มหมุนด้วยความเร็วรอบต่ำ โดยมีชุดเกียร์ (Gear Box) ที่เชื่อมต่อกับเพลาของโรเตอร์ทำหน้าที่เพิ่มความเร็วรอบให้สูงขึ้น เพื่อให้ได้ความเร็วที่เพียงพอในการทำงานของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า โดยจะแปลงพลังงานกลเป็นพลังงานไฟฟ้าได้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternative Current: AC) แรงดันต่ำ

(2) ไฟฟ้ากระแสสลับจะถูกส่งผ่านมาที่อุปกรณ์แปลงสัญญาณ (Power Converter) ซึ่งจะทำหน้าที่ในการแปลงไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันต่ำ ให้มีแรงดันและความถี่ที่คงที่ เหมาะสมต่อการเชื่อมโยงกริดของการไฟฟ้า

(3) ไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันต่ำที่มีแรงดันและความถี่คงที่ จะถูกส่งผ่านเข้าสู่หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าให้สูงขึ้น

(4) ไฟฟ้ากระแสสลับที่ถูกเพิ่มแรงดันไฟฟ้าแล้ว จะถูกส่งผ่านอุปกรณ์ตัดตอนไฟฟ้า (Switch Gear) ซึ่งทำหน้าที่ตัดต่อการเชื่อมต่อการขายไฟฟ้ากับระบบโครงข่ายของผู้รับซื้อไฟฟ้า ต่อมาไฟฟ้ากระแสสลับดังกล่าวจะถูกส่งผ่านไปยังมิเตอร์ไฟฟ้า (Energy Meter) ของโครงการ และของผู้รับซื้อไฟฟ้า ตามลำดับ เพื่อจำหน่ายให้กับผู้รับซื้อไฟฟ้าต่อไป

แผนภาพกระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม

กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโซลาร์รูฟท็อป

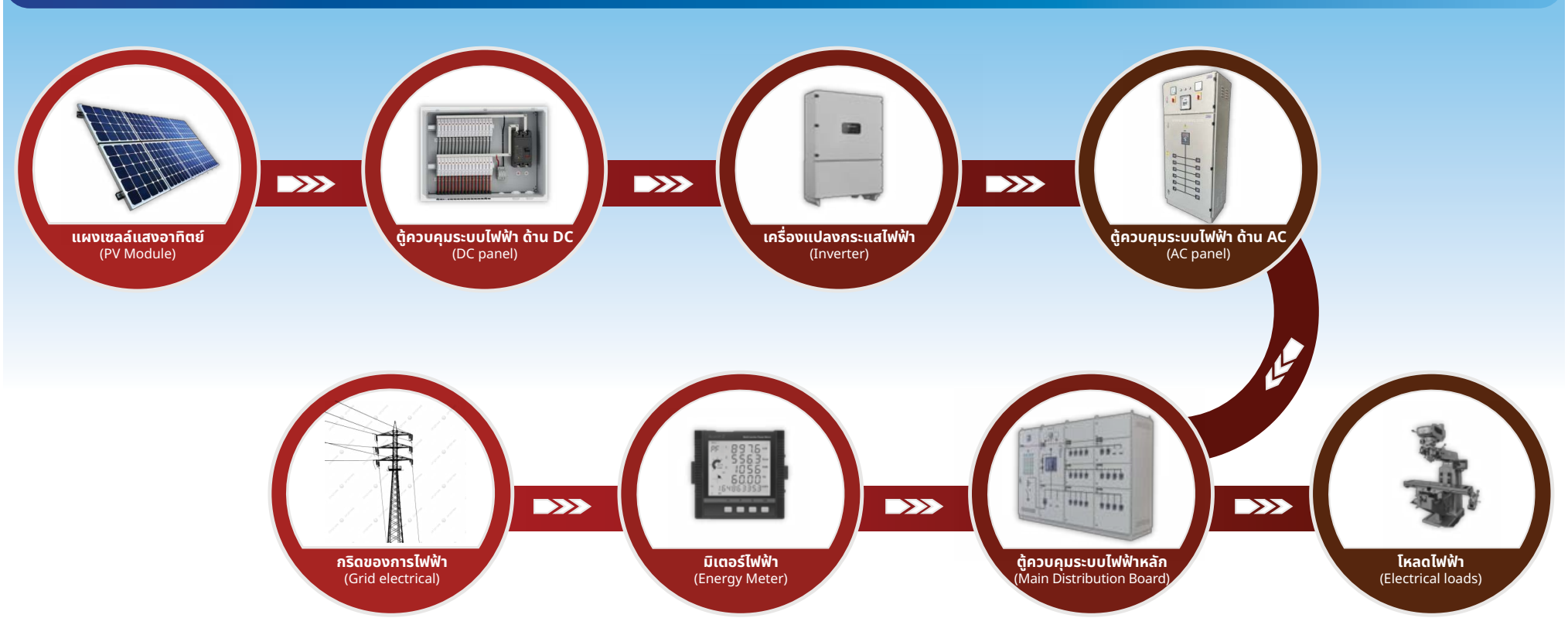
(1) เมื่อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) ได้รับพลังงานแสงอาทิตย์ถึงจุดหนึ่ง จะทำให้อิเล็กตรอนในสารกึ่งตัวนำที่อยู่ในแผงเซลล์แสงอาทิตย์เกิดการเคลื่อนที่ ทำให้เกิดกระแสไฟฟ้า โดยกระแสไฟฟ้าที่ได้จะเป็นไฟฟ้ากระแสตรง (Direct Current: DC) แรงดันต่ำ

(2) ไฟฟ้ากระแสตรงจะถูกส่งผ่านมาที่ตู้ควบคุมระบบไฟฟ้าด้าน DC (DC panel) ซึ่งเป็นตู้ที่รวบรวมอุปกรณ์ป้องกันสำหรับไฟฟ้ากระแสตรง เช่น Fuse, Circuit Breaker ก่อนที่จะถูกส่งต่อไปยังเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เพื่อแปลงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternative Current: AC) แรงดันต่ำ ซึ่งเป็นไฟฟ้าที่เหมาะสมต่อการใช้งานของโหลดต่าง ๆ

(3) ไฟฟ้ากระแสสลับจะถูกส่งผ่านมาที่ตู้ควบคุมระบบไฟฟ้าด้าน AC (AC panel) ซึ่งเป็นตู้ที่รวบรวมอุปกรณ์ป้องกันสำหรับไฟฟ้ากระแสสลับ ก่อนที่จะถูกส่งต่อไปยังตู้ควบคุมระบบไฟฟ้าหลัก (Main Distribution Board) ซึ่งทำหน้าที่กระจายไฟฟ้ากระแสสลับ ไปยังโหลดไฟฟ้าต่าง ๆ

(4) หากไฟฟ้ากระแสสลับไม่เพียงพอต่อการใช้งานของโหลด โหลดจะไปดึงไฟฟ้าจากกริดของการไฟฟ้า ซึ่งสามารถวัดปริมาณการใช้ไฟฟ้าได้ด้วยมิเตอร์ไฟฟ้า (Energy Meter)

แผนภาพกระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโซลาร์รูฟท็อป



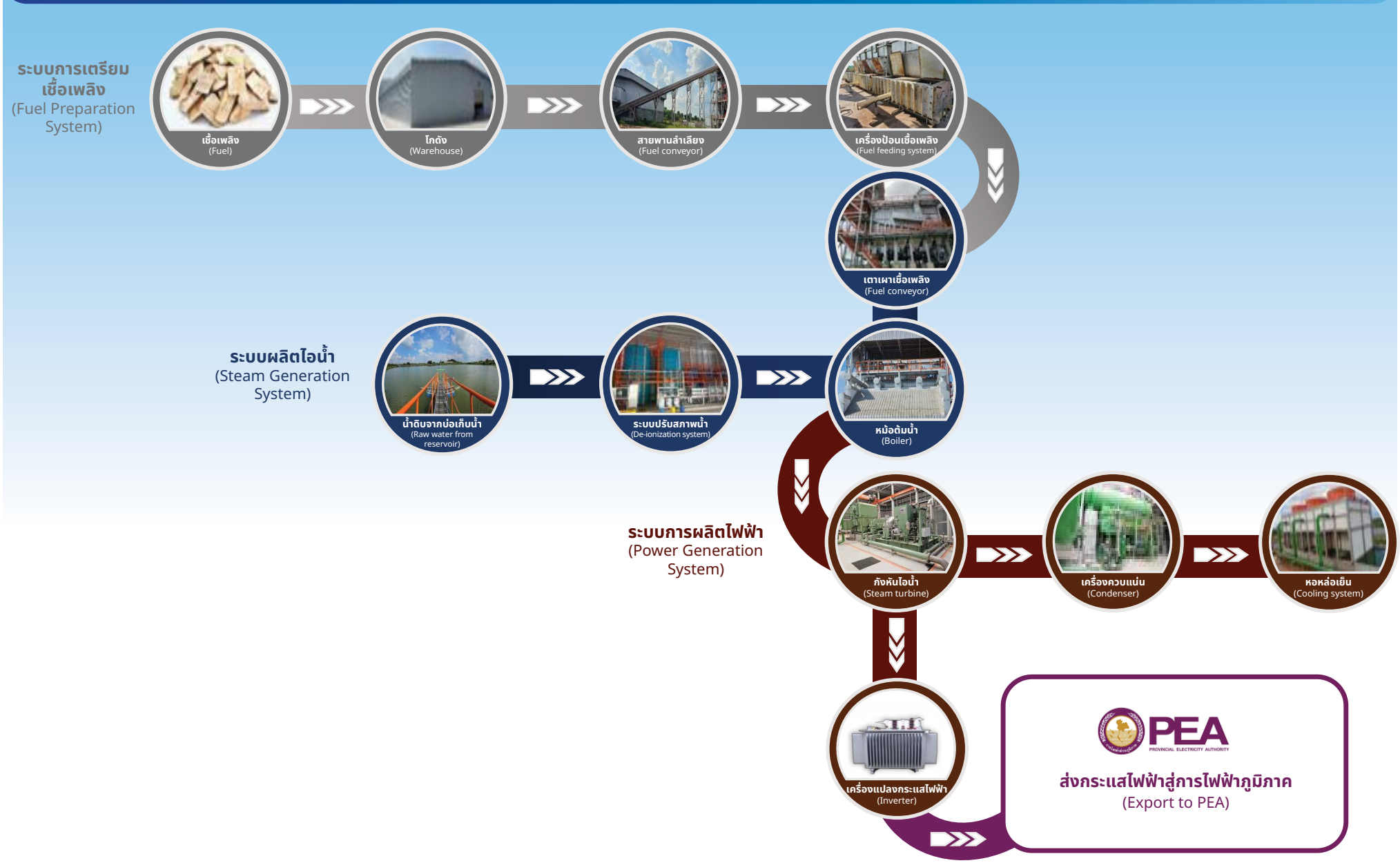
กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

(1) **ระบบการเตรียมเชื้อเพลิง** เชื้อเพลิงที่นำมาใช้จะต้องมีขนาดที่เหมาะสมตามข้อกำหนดของห้องเผา เพื่อให้เกิดการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ โดยเชื้อเพลิงต้องมีขนาดเล็กจึงสามารถลำเลียงผ่านสายพานและทยอยป้อนเข้าสู่ห้องเผาไหม้ได้

(2) **ระบบการผลิตไอน้ำ** หม้อไอน้ำของโครงการเป็นหม้อไอน้ำที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในการผลิตไอน้ำ โดยเชื้อเพลิงจะถูกป้อนเข้าสู่ห้องเผาไหม้โดยสายพานลำเลียง จากนั้นก๊าซร้อนที่เกิดขึ้นจะถ่ายเทความร้อนให้แก่น้ำปราศจากแร่ธาตุที่ถูกป้อนเข้าท่อที่อยู่รอบ ๆ ผนังหม้อไอน้ำจนทำให้น้ำมีอุณหภูมิสูงขึ้นและเดือดกลายเป็นไอน้ำ ซึ่งไอน้ำที่ผลิตได้จะถูกป้อนเข้าสู่เครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าต่อไป ก๊าซร้อนที่ผ่านการแลกเปลี่ยนความร้อนจะถูกดูดเข้าสู่เครื่องดักจับฝุ่นแบบไฟฟ้าสถิต (Electrostatic Precipitator: ESP) ตามลำดับ ก่อนที่ก๊าซร้อนจะถูกปล่อยออกผ่านปล่อง ในส่วนของขี้เถ้าตะกรันที่เกิดจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงจะตกอยู่ด้านล่างของหม้อไอน้ำ ซึ่งจะถูกลำเลียงด้วยระบบโซ่ใบกวาดลำเลียงซึ่งมีน้ำอยู่ภายใน จากนั้นขี้เถ้าตะกรันทั้งหมดจะถูกส่งไปพักไว้ในที่เก็บขี้เถ้า ก่อนนำไปฝังกลบในพื้นที่โครงการต่อไป ส่วนขี้เถ้าลอยที่ถูกดักจับด้วยเครื่องดักจับฝุ่นแบบไฟฟ้าสถิต จะถูกลำเลียงรวมกับเถ้าจากหม้อน้ำส่วนอื่น ๆ โดยรวบรวมสู่ชุดลำเลียงขี้เถ้าซึ่งมีน้ำอยู่ภายในเพื่อไม่ให้เถ้าลอยเกิดการฟุ้งกระจายแล้วนำไปฝังกลบในพื้นที่ที่ทางโครงการได้เตรียมไว้

(3) **ระบบการผลิตไฟฟ้า** ไอน้ำที่ผลิตได้จากหม้อไอน้ำจะถูกส่งเข้าสู่เครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำ ซึ่งทำหน้าที่เปลี่ยนพลังงานที่ได้จากไอน้ำให้กลายเป็นพลังงานไฟฟ้า โดยไอน้ำที่ผลิตได้จากหม้อไอน้ำจะถูกส่งไปขับเคลื่อนกังหันไอน้ำ ซึ่งมีแกนหมุนเดียวกันกับเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ทำให้เกิดการหมุนตัดกันของสนามแม่เหล็กภายในเครื่องกำเนิดไฟฟ้าก่อให้เกิดกระแสไฟฟ้าขึ้น ซึ่งกระแสไฟฟ้าจะจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามข้อตกลง ส่วนที่เหลือจะถูกนำมาใช้ภายในโครงการ ในส่วนของไอน้ำที่ผ่านเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำแล้วจะถูกส่งเข้ามาควบแน่น (condenser) เพื่อเปลี่ยนรูปไอน้ำให้กลายเป็นน้ำคอนเดนเสท (condensate water) ก่อนกลับมาใช้เพื่อผลิตไอน้ำอีกครั้ง ทั้งนี้การควบแน่นไอน้ำจำเป็นต้องคายความร้อนออกจากไอน้ำด้วยกระบวนการแลกเปลี่ยนความร้อนโดยผ่านระบบหล่อเย็น (cooling system)

แผนภาพกระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล



การประกอบธุรกิจและสายผลิตภัณฑ์ ธุรกิจอื่น ๆ

เพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ศึกษาการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ เพื่อมองหาความเติบโตรวมทั้งกระจายความเสี่ยงการพึ่งพาด้านธุรกิจ โดยได้เข้าลงทุนร้อยละ 75 ในบริษัท สามารถ พลาสแพค จำกัด ในเดือนกรกฎาคม 2566 ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว ตั้งอยู่ที่แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160

กระบวนการผลิตของธุรกิจบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว

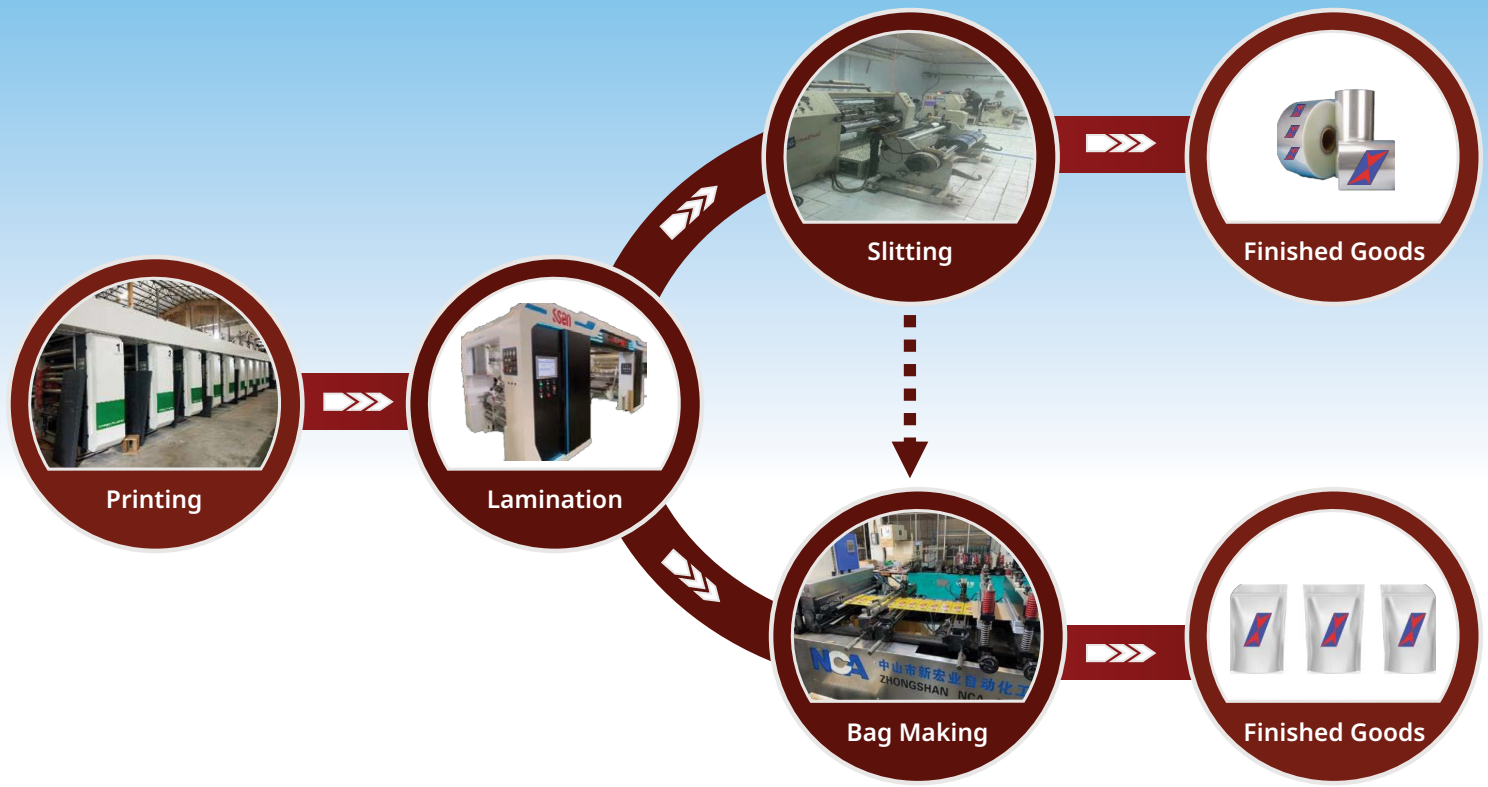
I. Printing นำฟิล์มพลาสติกเพื่อไปทำการพิมพ์เพื่อให้ตรงความต้องการของลูกค้าโดยเครื่องพิมพ์สามารถพิมพ์ได้สูงสุด 10 สี

II. Laminating นำฟิล์มพลาสติกที่ได้จากกระบวนการ printing มาประกบกับฟิล์มอีกชั้น ซึ่งเป็นกระบวนการที่ทำให้ถุงฟิล์มพลาสติก มีคุณสมบัติพิเศษที่สามารถทนต่อความชื้น ไขมัน แสง รวมถึงมีความเหนียว ทนต่อการฉีกขาดหรือแรงกระแทกได้ดี

III. Slitting นำฟิล์มพลาสติกจากกระบวนการก่อนหน้ามาตัดตามชิ้นงานที่กำหนดเพื่อให้มีขนาดตรงความต้องการของลูกค้า

IV. Bag making นำฟิล์มมาขึ้นรูปซองตามรูปแบบตามความต้องการของลูกค้า

แผนภาพกระบวนการผลิตไฟฟ้าของธุรกิจบรรจุภัณฑ์



นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายจะนำแนวคิดในการรับผิดชอบต่อสังคมมาปรับใช้และคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สร้างประโยชน์และความสามารถในการแข่งขันต่อธุรกิจและสังคม โดยกลุ่มบริษัทฯ จะสำรวจกระบวนการต่าง ๆ ของธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันว่า ก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบในทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมหรือไม่ และศึกษาหาแนวทางแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว ควบคู่กับการสร้างผลกำไรและการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ในกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการและคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สร้างประโยชน์และความสามารถในการแข่งขันต่อธุรกิจและสังคมกลุ่มบริษัทฯ จะเปิดเผยนวัตกรรมที่ค้นพบในสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกระตุ้นให้ธุรกิจและผู้ประกอบการรายอื่นได้ปฏิบัติตาม

2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

นโยบายการตลาดและกลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการตลาดและกลยุทธ์ในการแข่งขันเพื่อขยายธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ ซึ่งประกอบไปด้วย (1) พัฒนาประสิทธิภาพของโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบัน (2) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ด้วยตนเอง และ (3) เข้าซื้อ/ควบรวมกิจการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) พัฒนาประสิทธิภาพของโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบัน เพื่อให้ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนสูงสุด

- <u>การเลือกใช้เทคโนโลยี:</u> กลุ่มบริษัทฯ เลือกใช้เทคโนโลยีและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพเหมาะสมกับโครงการที่ลงทุนเพื่อให้สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างมีเสถียรภาพและสม่ำเสมอ สำหรับโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ ในปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทฯ เลือกใช้แผงพลังงานแสงอาทิตย์จากกลุ่มผู้ผลิตแผงชั้นนำระดับโลก ที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีเกี่ยวกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีประสบการณ์ยาวนานในอุตสาหกรรม น่าเชื่อถือ ทั้งนี้บริษัทผู้ผลิตแผงดังกล่าวยังให้การรับประกันคุณภาพของแผง และการรับประกันสมรรถนะการผลิตไฟฟ้ากระแสตรงจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Output Warranty)
- <u>การเลือกที่ตั้งโครงการ:</u> กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาเลือกพื้นที่ตั้งโครงการ โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ (1) ค่าความเข้มของแสงอาทิตย์ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะเลือกที่ตั้งโครงการที่มีค่าความเข้มของแสงในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้ได้ผลตอบแทนของโครงการและผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ที่คุ้มค่าและน่าพอใจสำหรับกลุ่มบริษัทฯ (2) ปัจจัยทางด้านสภาพภูมิประเทศ เช่น ความลาดชันของพื้นที่ ลักษณะความแข็งของดิน ความสูงของพื้นที่จากระดับน้ำทะเล และความเสี่ยงจากภัยทางธรรมชาติ (3) สภาพภูมิอากาศ เช่น อุณหภูมิ และ (4) ตั้งอยู่ในบริเวณที่ไม่มีข้อจำกัดในการเชื่อมโยงกับระบบโครงข่ายไฟฟ้า เพื่อควบคุมต้นทุนในการพัฒนาโครงการ
- <u>การคัดเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ และผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา:</u> กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จและผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาชั้นนำ ที่มีประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือ ความมั่นคงทางการเงิน รวมถึงข้อเสนอราคาที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ตามเป้าหมาย และได้ผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่คาด
- <u>การติดตามผลการดำเนินงาน:</u> กลุ่มบริษัทฯ มีการตรวจสอบการทำงานของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างใกล้ชิดและรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำตามที่กำหนดในสัญญา ของผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา

2) เติบโตจากการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ด้วยตนเอง (Organic Growth)

- <u>โครงการภายในประเทศ:</u> กลุ่มบริษัทฯ เตรียมความพร้อมทางด้านบุคลากรและเงินทุนเพื่อให้สามารถลงทุนในโครงการใหม่ ๆ ในประเทศได้เมื่อมีโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงติดตามนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP)

- โครงการในต่างประเทศ: กลุ่มบริษัทฯ มีทีมงานฝ่ายวิเคราะห์และพัฒนาธุรกิจ (Business Development) ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน โดยมีการศึกษาข้อมูลและความเป็นไปได้ในการลงทุน โอกาสทางธุรกิจ ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศที่ได้รับการสนับสนุนตามนโยบายภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ประเทศมองโกเลีย และประเทศเวียดนาม ตลอดจนประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เป็นต้น

3) เติบโตจากการเข้าซื้อ/ควบรวมกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Inorganic Growth)

- กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาเข้าซื้อกิจการทั้งหมดหรือบางส่วนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งที่อยู่ระหว่างการพัฒนา อยู่ระหว่างการก่อสร้าง หรือเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเติบโตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้การเข้าซื้อกิจการดังกล่าว ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและโอกาสทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้นถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความมุ่งมั่น และสอดคล้องกับนโยบายการตลาดและกลยุทธ์การแข่งขัน ซึ่งทั้งโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ทั้งหมดมีการดำเนินงานและความคืบหน้าในการก่อสร้างเป็นไปตามแผน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังไม่ปิดโอกาสในการแสวงหาการลงทุนใหม่ ๆ แม้ว่าจะต้องเผชิญกับอุปสรรคและความท้าทาย ทั้งจากด้านภูมิรัฐศาสตร์ นโยบายพลังงานของแต่ละประเทศ โดยบริษัทฯ มั่นใจว่าจากประสบการณ์ โครงการที่ดำเนินการอยู่ ตลอดจนโครงการตามแผนงานที่จะทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ทั้งในและต่างประเทศ สะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพของบริษัทฯ ที่ทัดเทียมกับคู่แข่งในตลาด

โดยในปัจจุบันบริษัทฯ มีสัดส่วนพลังงานไฟฟ้าที่จำหน่ายในประเทศไทย[3] ย้อนหลัง 3 ปี ดังนี้

	2566	2567	10M2568
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย	223,283	235,512	192,563
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย	204,023	214,757	175,915
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยของบริษัทฯ	157	248	221*
สัดส่วนปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศไทยของบริษัทฯ ต่อ ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย (ร้อยละ)	0.08	0.12	0.13

*หมายเหตุ - ใช้ปริมาณการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยของบริษัทฯ 10 เดือน ปี 2568 เพื่อให้สอดคล้องกับข้อมูล ปริมาณการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย และปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย ล่าสุด ซึ่งเปิดเผยล่าสุด เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2569 จากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ด้านกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และลูกค้าหลักของบริษัทในธุรกิจโรงไฟฟ้า กว่าร้อยละ 96.9 ของรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า มาจากหน่วยงานภาครัฐ จึงทำให้สัญญาซื้อขายของบริษัท มีความน่าเชื่อถือ มีความมั่นคง นอกจากนั้น รูปแบบของสัญญาส่วนใหญ่มีระยะเวลาเฉลี่ย 15 - 25 ปี ซึ่งสร้างความสม่ำเสมอให้กับกระแสเงินสดในระยะยาวของบริษัทฯ ในส่วนของธุรกิจโซลาร์รูฟท็อป บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ ภาคอุตสาหกรรม ทั้งในประเทศไทย และประเทศอินโดนีเซีย โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีจำนวนโครงการโซลาร์รูฟท็อปรวม 120 โครงการ เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 8 โครงการ ซึ่งแสดงถึงศักยภาพความสามารถในการเติบโตของบริษัทฯ

[3] กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไทยรวม 4 โครงการ ได้แก่ โครงการเสริมสร้าง โซล่าร์ (SPN) โครงการโซล่าร์ อผศ. (WVO) โครงการร่มเกล้าวินฟาร์ม (Winchai) และโครงการยูนิพาว์เวอร์ (UPT) ทั้งนี้ ไม่รวมโครงการโซลาร์รูฟท็อป เนื่องจากเป็นการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมโดยตรง (Private PPA)

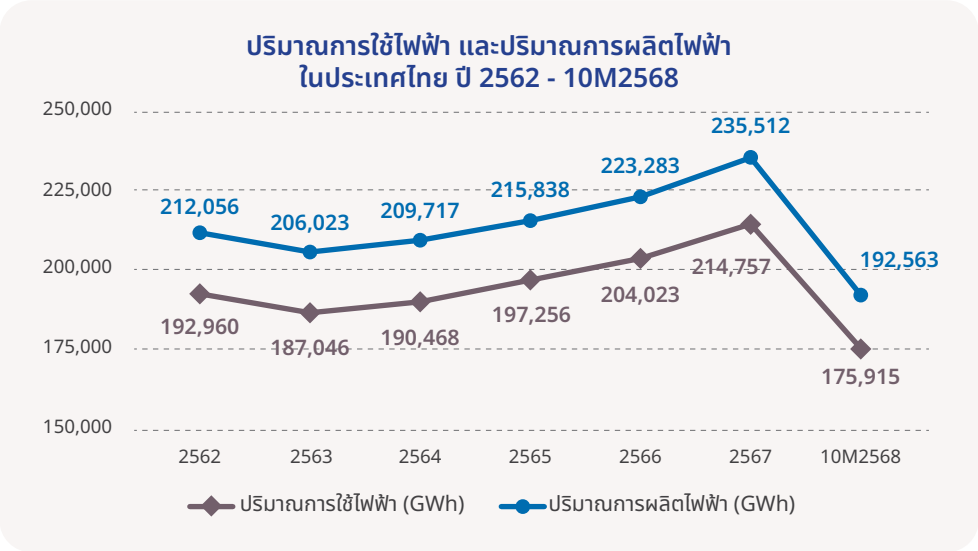
สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศต่อการส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนการจำหน่ายทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดเซีย และประเทศมองโกเลีย โดยคิดเป็นสัดส่วนการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศร้อยละ 52.6 และต่างประเทศร้อยละ 47.4 ของรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภายในประเทศไทย[4]

(1) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา



*หมายเหตุ - ข้อมูลปริมาณการใช้ไฟฟ้า (GWh) และปริมาณการผลิตไฟฟ้า (GWh) จากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ณ วันที่ 6 มกราคม 2569

ปริมาณการผลิตไฟฟ้าในประเทศ เดือนมกราคม ถึง เดือนตุลาคม 2568 ยังคงเติบโต เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปี 2567 ด้านปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าของประเทศ เดือนมกราคม ถึง เดือนตุลาคม 2568 ประเทศไทยมีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าลดลงจากช่วงเดียวกันปี 2567 และในช่วง 10 เดือนปี 2568 มีปริมาณการผลิตไฟฟ้าส่วนเกินราว ร้อยละ 9 ของพลังงานทั้งหมดที่ผลิตได้ โดยรูปแบบพลังงานที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้ามากที่สุด ยังคงมาจากก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นแหล่งพลังงานหลักที่ใช้มากที่สุดในประเทศไทย โดยใช้สำหรับกระบวนการผลิตไฟฟ้าสำหรับภาคครัวเรือน ธุรกิจ และในภาคอุตสาหกรรม รองลงมาเป็นพลังงานนำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติเหลว ด้านพลังงานจากถ่านหิน แม้ว่าจะใช้ลดลงในช่วงปีที่ผ่านมา แต่ยังคงเป็นแหล่งพลังงานสำคัญสำหรับการผลิตไฟฟ้า และตามมาด้วยพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และชีวมวล ซึ่งมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสุดท้ายคือจากพลังงานน้ำ และน้ำมัน

ด้านการแข่งขันในอุตสาหกรรมพลังงานในประเทศไทยในปีที่ผ่านมาได้รับอิทธิพลจากหลายปัจจัยสำคัญที่ทำให้ตลาดต้องปรับตัวอย่างเข้มข้น ทั้งด้านการลงทุน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงไปสู่พลังงานหมุนเวียน ประเทศไทยได้ออกกฎหมายใหม่หลายฉบับ เพื่อป้องกันการผูกขาดและสนับสนุนการแข่งขันในตลาดพลังงาน รวมถึงกำหนดให้ผู้ประกอบการขอใบอนุญาตในการดำเนินกิจการภายใต้เงื่อนไขที่เข้มงวดและต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (ERC) การใช้มาตรการนี้มีเป้าหมายเพื่อลดการผูกขาดตลาดและสนับสนุนผู้เล่นใหม่ในอุตสาหกรรม (เช่น ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรายย่อย) เพื่อส่งเสริมการแข่งขันและการเข้าถึงของผู้ประกอบการรายย่อยในตลาดพลังงาน

นอกจากนี้ ความท้าทายด้านโครงสร้างพื้นฐานและการเข้าถึงแหล่งเงินทุนยังคงเป็นปัจจัยสำคัญ โดยโครงสร้างของตลาดไฟฟ้าของไทยเป็นแบบผู้ซื้อรายเดียว (Enhanced Single Buyer) ซึ่งส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับนโยบายการจัดซื้อไฟฟ้าของรัฐบาล การเข้าถึงเงินทุนยังค่อนข้างจำกัดสำหรับโครงการพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กและชุมชน (เช่น โครงการไฟฟ้าแสงอาทิตย์สำหรับชุมชน) ซึ่งต้องการกลไกทางการเงินใหม่เพื่อสนับสนุนการเติบโตของพลังงานหมุนเวียนที่ยั่งยืนและมีความหลากหลาย

[4] ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมในส่วนนี้จัดทำขึ้นโดยรวบรวมจากเอกสารซึ่งได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ เช่น กกพ. กฟผ. และธนาคารแห่งประเทศไทย ตลอดจนแหล่งข้อมูลด้านอุตสาหกรรมที่เปิดเผยเป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลตัวเลขบางรายการในเอกสารส่วนนี้ได้รับการปัดเศษให้เป็นเลขถ้วน นอกจากนี้ ข้อมูลคาดการณ์และข้อมูลประมาณการในส่วนนี้ เป็นข้อมูลที่รวบรวมมาจากแหล่งข้อมูลสาธารณะ และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ ข้อมูลเหล่านี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขที่แหล่งข้อมูลใช้ในการคาดการณ์ กลุ่มบริษัทฯ และที่ปรึกษาทางการเงินมิได้รับรองว่าแหล่งข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ และที่ปรึกษาทางการเงินมิได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการจากแหล่งข้อมูลดังกล่าว

รัฐบาลไทยยังพยายามแก้ไขปัญหาความท้าทายด้านการเข้าถึงโครงข่าย (grid access) และค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้า ซึ่งผู้ประกอบการต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อกับโครงข่าย รวมถึงต้นทุนการประเมินทางเทคนิค ค่าแปลงไฟฟ้า และสายส่ง นอกจากนี้ยังมีความท้าทายจากข้อกำหนดของโครงข่ายที่ไม่สอดคล้องกัน ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียน

ภาพรวมการแข่งขันในประเทศไทยของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์นโยบายพลังงาน รวมถึงการประกาศเชิญชวนเข้าร่วมประมูลโครงการพลังงานหมุนเวียนอย่างใกล้ชิด ตลอดจนศึกษาคู่แข่งในอุตสาหกรรมเพื่อให้สามารถกำหนดกลยุทธ์และแผนการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด สำหรับโครงการการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ปี 2565 - 2573 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) บริษัทฯ ได้เข้าร่วมและชนะการประมูลรวม 9 โครงการ แบ่งออกเป็น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 7 โครงการ และโรงไฟฟ้าพลังงานลม 2 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา (PPA) ที่ 170.5 เมกะวัตต์ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพที่ทัดเทียมกับคู่แข่งในอุตสาหกรรมของบริษัทฯ

(2) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

(2.1) แนวโน้มอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย

แนวโน้มอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าของไทยในอนาคตแสดงให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงสำคัญในด้านพลังงาน โดยรัฐบาลตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเพิ่มการใช้พลังงานสะอาดในแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (Power Development Plan: PDP) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ 30% ภายในปี 2573 ตามเป้าหมายของข้อตกลงปารีส (Paris Agreement)

การผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาตินั้นยังคงมีบทบาทสำคัญในระบบพลังงานของประเทศ เนื่องจากปัจจุบันไทยยังพึ่งพาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งภายในประเทศและนำเข้ามาเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนผ่านไปสู่พลังงานสะอาดกำลังเกิดขึ้น โดยมีการสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน เช่น โซลาร์ฟาร์มและกังหันลม ซึ่งคาดว่าจะครอบคลุมถึง 68% ของโครงสร้างพลังงานของประเทศภายในปี 2583

ทั้งนี้ โครงการพลังงานหมุนเวียนจำนวนมากกำลังได้รับการส่งเสริมและพัฒนาภายใต้การสนับสนุนของนโยบายรัฐ โดยมีเป้าหมายที่จะลดการปล่อยคาร์บอนจากภาคพลังงานให้ได้มากขึ้น อีกทั้งยังมีการพิจารณาแผน PDP ฉบับใหม่ที่จะสอดคล้องกับการปรับลดก๊าซเรือนกระจกที่เข้มงวดขึ้น เพื่อให้ไทยสามารถเดินหน้าสู่การเปลี่ยนผ่านพลังงานที่ยั่งยืนมากขึ้นและลดการพึ่งพาพลังงานฟอสซิลในอนาคต

(2.2) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย

รัฐบาลไทยอยู่ระหว่างการจัดทำแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า (PDP) ให้สอดคล้องกับเป้าหมายด้านการลดก๊าซเรือนกระจกและพลังงานสะอาด รวมถึงการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนในระบบไฟฟ้า โดยมีเป้าหมายให้พลังงานหมุนเวียนเป็นสัดส่วนหลักของกำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ และเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญภายในปี 2580 ซึ่งเป็นกรอบที่วางแนวทางมาตั้งแต่ช่วงปี 2568 เป็นต้นมา (เช่น การจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนกว่า 34,851 MW จากแผนผลิตไฟฟ้าใหม่)

โดยในปี 2568 กระทรวงพลังงานอยู่ระหว่างการเตรียมขยายโควตาไฟฟ้าพลังงานโซลาร์ภาคประชาชนเป็น 400 เมกะวัตต์ต่อปี เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้น และพิจารณานำระบบซื้อขายไฟฟ้าจากโซลาร์ของประชาชนกลับมาอีกครั้ง และจากแผนเร่งด่วนของกระทรวงพลังงาน ภายใต้โครงการ Quick Big Win ที่มีเป้าหมายเพื่อลดค่าไฟฟ้าประชาชน กระตุ้นเศรษฐกิจ และลดคาร์บอนไดออกไซด์ โดยเน้น 3 โครงการหลักคือ โซลาร์ฟาร์มชุมชน โซลาร์สูบน้ำเพื่อการเกษตร และมาตรการลดหย่อนภาษีโซลาร์รูฟท็อปครัวเรือน บวกกับโครงการใหญ่ โซลาร์เซลล์ลอยน้ำของ กฟผ. และการเร่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับ Data Center ซึ่งเหล่านี้แสดงให้เห็นถึงเป้าหมายของหน่วยงานรัฐที่มุ่งเน้นและสนับสนุนการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนในประเทศ

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของตลาดบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทย[5]

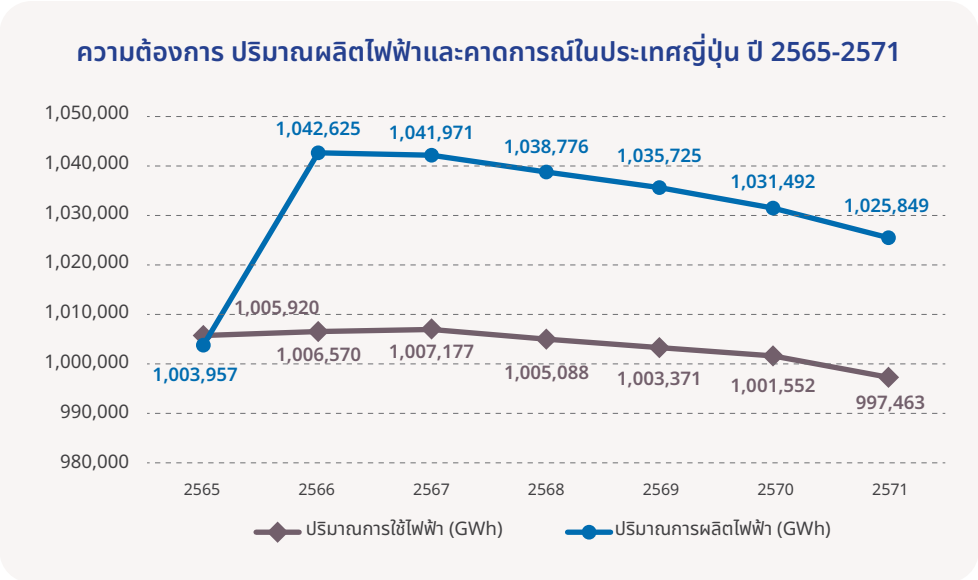
ขนาดตลาดบรรจุภัณฑ์แบบยืดหยุ่นทั่วโลกอยู่ที่ประมาณ 270.96 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2566 และคาดว่าจะขยายตัวที่ CAGR ที่ 4.8% ในช่วงปี 2567 ถึง 2573 การบริโภคผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนที่เพิ่มขึ้นในภาคการแพทย์และเภสัชกรรมกำลังผลักดันความต้องการของพวกเขา ผลิตภัณฑ์เหล่านี้มีข้อดีหลายประการ เช่น ความหลากหลายของภาชนะบรรจุ ความต้องการวัตถุดิบน้อยลง ง่ายต่อการกำจัด และมีน้ำหนักเบา ซึ่งคาดว่าจะช่วยกระตุ้นความต้องการในช่วงระยะเวลาคาดการณ์

[5] แหล่งข้อมูลอ้างอิงจาก Grand View Research

เมื่อพิจารณาจากผลิตภัณฑ์ กลุ่มบรรจุภัณฑ์แบบซองจะครองตลาดโดยมีส่วนแบ่งรายได้มากที่สุดในปี 2566 บรรจุภัณฑ์แบบซองเป็นถุงพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวขนาดเล็กที่มักทำจากพลาสติกอะลูมิเนียมฟอยล์ และบางครั้งก็ทำจากกระดาษ ประกอบด้วยฟิล์มพลาสติกตั้งแต่สองแผ่นขึ้นไปที่เคลือบเข้าด้วยกันโดยใช้ความร้อนและแรงกดหรือกาว ถุงสามารถปิดผนึกซ้ำได้และถือเป็นทางเลือกที่คุ้มค่าแทนภาชนะโลหะ กระดาษแข็ง และแก้ว กระเป๋าส่วนใหญ่ที่มีจำหน่ายในท้องตลาดเป็นแบบหลายชั้น

ส่วนฟิล์มและฟิล์มหุ้มคาดว่าจะเติบโตด้วย CAGR ที่เร็วที่สุดตลอดระยะเวลาคาดการณ์ ฟิล์มยืดหยุ่นสำหรับงานบรรจุภัณฑ์ประกอบด้วยฟิล์มพลาสติกหลายชั้นที่เกาะติดกัน ผลิตโดยการอัดขึ้นรูป แพ็กฟิล์มยืดหยุ่นประกอบด้วยหลายชั้น โดยแต่ละชั้นประกอบด้วยพอลิเมอร์ประเภทต่าง ๆ

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภายในประเทศญี่ปุ่น[6]



(1) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ประเทศญี่ปุ่นกำลังเร่งขยายความสามารถในการผลิตไฟฟ้าทั้งรูปแบบพลังงานหมุนเวียน และรูปแบบนิวเคลียร์ เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า ซึ่งส่งผลให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมมีแรงกดดันและสร้างภาวะการแข่งขันอย่างเข้มข้นต่อผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับภาคธุรกิจตลาดมีทางเลือกเพิ่มมากขึ้น ขึ้นอยู่กับความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์เพื่อบริหารต้นทุนท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงาน ด้านความสามารถในการลงทุนของพลังงานสะอาดยังคงแข็งแกร่ง แม้ว่าบางโครงการอาจต้องเผชิญกับอุปสรรคในการเชื่อมต่อโครงข่ายสายส่งกระแสไฟฟ้า ซึ่งการขับเคลื่อนนโยบายของภาครัฐ มีบทบาทสำคัญในการสร้างระบบพลังงานที่มีความมั่นคง ต้นทุนต่ำในระยะยาว และเป็นไปตามเป้าหมายการลดคาร์บอนของประเทศ

ภาพรวมการแข่งขันในประเทศญี่ปุ่นของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในประเทศญี่ปุ่นแล้ว รวมจำนวน 4 โครงการ โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ลีโอ 2 ที่จังหวัด Shizuoka ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 22.0 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ TEPCO Energy Partners, Incorporated ที่ขนาด 16.4 เมกะวัตต์ โดยโครงการดังกล่าวถือเป็นโครงการที่ 5 ของบริษัทฯ ที่เข้าไปลงทุนในประเทศญี่ปุ่น แสดงให้เห็นถึงประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และศักยภาพของบริษัทฯ ในระดับเอเชีย

(2) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

(2.1) แนวโน้มอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น

ปัจจุบันประเทศญี่ปุ่นได้ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์พลังงานฉบับที่ 7[7] โดยกระทรวงเศรษฐกิจ การค้า และอุตสาหกรรม (METI) โดยมีเป้าหมายหลักคือการเน้นความมั่นคงของพลังงานเพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และมุ่งสู่เป้าหมายลดก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 73 ภายในปี 2583 จากปีฐาน 2556 ซึ่งมากกว่าแผนยุทธศาสตร์ฉบับก่อนหน้า

---

[6] ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมในส่วนนี้จัดทำขึ้นโดยรวบรวมจากเอกสารซึ่งได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ เช่น Economist Intelligence ตลอดจนแหล่งข้อมูลด้านอุตสาหกรรมที่เปิดเผยเป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลตัวเลขบางรายการในเอกสารส่วนนี้ได้รับการปัดเศษให้เป็นเลขถ้วน นอกจากนี้ ข้อมูลคาดการณ์และข้อมูลประมาณการในส่วนนี้ เป็นข้อมูลที่รวบรวมมาจากแหล่งข้อมูลสาธารณะ และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ ข้อมูลเหล่านี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขที่แหล่งข้อมูลใช้ในการคาดการณ์ กลุ่มบริษัทฯ มิได้รับรองว่าแหล่งข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง

[7] แหล่งข้อมูลอ้างอิงจาก METI / Agency for Natural Resources and Energy, Japan Trade Organization

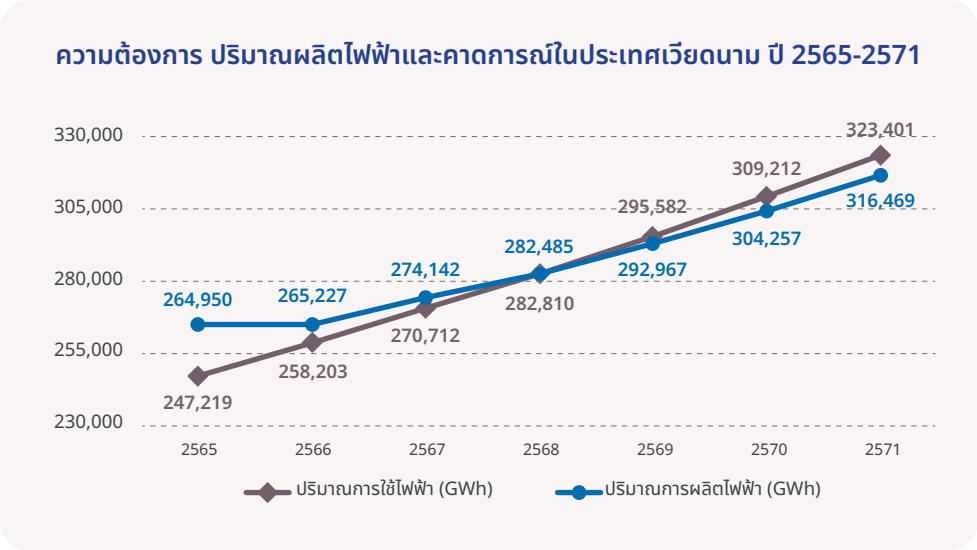
และเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้ จึงเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยกำหนดเป้าหมายสัดส่วนไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ราวร้อยละ 40 - 50 ภายในปี 2583 จากปัจจุบันที่มีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 22 - 23 นอกจากนั้น ยังเพิ่มบทบาทของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานนิวเคลียร์ โดยกำหนดเป้าหมายที่ร้อยละ 20 ในปี 2583 และลดปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากฟอสซิล ให้เหลือราวร้อยละ 30 ภายในปี 2583

(2.2) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น

จากแผนยุทธศาสตร์พลังงานฉบับที่ 7[8] โดยกระทรวงเศรษฐกิจ การค้า และอุตสาหกรรม (METI) ซึ่งมุ่งเน้นการรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า การเติบโตทางเศรษฐกิจ และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนและลดการพึ่งพาพลังงานฟอสซิล เป็นผลให้มีการลงทุนจำนวนมากในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม ตลอดจนพลังงานสะอาดรูปแบบอื่น ๆ

โดยปัจจุบันประเทศญี่ปุ่น มีสัดส่วนปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียนที่ราวร้อยละ 27 ของพลังงานที่ใช้ภายในประเทศ และเมื่อเทียบกับเป้าหมายตามแผนยุทธ์ศาสตร์พลังงานฉบับที่ 7 ที่ตั้งเป้าเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนที่ร้อยละ 40 - 50 จะเห็นได้ว่า ทิศทางแนวโน้มของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นยังสามารถเติบโตต่อไปได้ อย่างไรก็ตาม ด้านความพร้อมของสายส่งกระแสไฟฟ้า รวมถึงพื้นที่ตั้งของโครงการ ตลอดจนการกำหนดราคาขายไฟฟ้ายังคงเป็นปัจจัยที่ต้องพิจารณาอย่างถี่ถ้วนสำหรับผู้เข้าลงทุน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภายในประเทศเวียดนาม[9]



(1) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ประเทศเวียดนามมีความต้องการพลังงานในอัตราการเติบโตที่สูง ทั้งในรูปแบบพลังงานหมุนเวียนและพลังงานจากฟอสซิล โดยเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้าของประเทศยังคงเป็นพลังงานจากถ่านหิน มากกว่าร้อยละ 50 ตามข้อมูลที่เปิดเผยโดย Vietnam Electricity (EVN) ด้านรัฐบาลเวียดนามได้ประกาศกฎหมายและระเบียบใหม่ตั้งแต่ปี 2568 เพื่อดึงดูดการลงทุนภาคเอกชนและต่างประเทศ เช่น กฎหมายไฟฟ้าใหม่ (Electricity Law 2024) และมาตรการ DPPA (Direct Power Purchase Agreements) ซึ่งช่วยให้ผู้ผลิตพลังงานหมุนเวียนสามารถขายไฟฟ้าตรงสู่ผู้ซื้อรายใหญ่โดยไม่ผ่านรัฐวิสาหกิจเพียงรายเดียว เป็นผลให้ในประเทศเวียดนามมีการแข่งขันที่สูงจากภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

---

[8] แหล่งข้อมูลอ้างอิงจาก METI / Agency for Natural Resources and Energy, Japan Trade Organization

[9] ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมในส่วนนี้จัดทำขึ้นโดยรวบรวมจากเอกสารซึ่งได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ เช่น Economist Intelligence ตลอดจนแหล่งข้อมูลด้านอุตสาหกรรมที่เปิดเผยเป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลตัวเลขบางรายการในเอกสารส่วนนี้ได้รับการปัดเศษให้เป็นเลขถ้วน นอกจากนี้ ข้อมูลคาดการณ์และข้อมูลประมาณการในส่วนนี้ เป็นข้อมูลที่รวบรวมมาจากแหล่งข้อมูลสาธารณะ และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ ข้อมูลเหล่านี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขที่แหล่งข้อมูลใช้ในการคาดการณ์ กลุ่มบริษัทฯ มิได้รับรองว่าแหล่งข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง

ภาพรวมการแข่งขันในประเทศเวียดนามของบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในประเทศเวียดนามรวม 2 โครงการ แบ่งออกเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 1 โครงการ และโรงไฟฟ้าพลังงานลม จำนวน 1 โครงการ โดยบริษัทฯ ได้ติดตามและศึกษาโอกาสในการลงทุนโครงการใหม่ ๆ ในประเทศเวียดนามอย่างต่อเนื่อง ด้วยกลยุทธ์การแข่งขันที่มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่าในด้านการลงทุน ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงจากการลงทุนในด้านต่าง ๆ

(2) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

(2.1) แนวโน้มอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในประเทศเวียดนาม

ประเทศเวียดนามมีอัตราการเติบโตของการใช้ไฟฟ้าที่สูงมาก เนื่องจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมการผลิต และการขยายตัวของเมือง ด้านความต้องการไฟฟ้าคาดว่าจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจนถึงปี 2573 จากแผน Power Development Plan 8 (PDP-8) ซึ่งคาดการณ์ว่าความต้องการไฟฟ้าจะสูงขึ้นเกือบ 2 เท่าภายในปี 2573 และเกือบ 5 เท่าภายในปี 2050 เมื่อเทียบกับปัจจุบัน

ปัจจุบันประเทศเวียดนามผลิตน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหินสำหรับใช้ภายในประเทศ แต่ในช่วงคาดการณ์นี้ คาดว่าจะต้องพึ่งพาการนำเข้าพลังงานทั้งสามชนิดมากขึ้น เนื่องจากความต้องการมีแนวโน้มสูงกว่าความสามารถในการผลิตภายในประเทศ โดยเวียดนามเริ่มนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2566 แต่ความพยายามของประเทศในการใช้ LNG ถูกขัดขวางจากปัญหาข้อพิพาทด้านราคา ความล่าช้าในการก่อสร้างโรงงาน และการขาดแคลนสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ เป็นผลให้เวียดนามยังคงต้องพึ่งพาการนำเข้าถ่านหินเพื่อรองรับภาคการผลิตไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน

(2.2) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศเวียดนาม

จากแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าฉบับที่ 8 (PDP-8) มีเป้าหมายให้มีการติดตั้งพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาในอาคารสำนักงานและที่พักอาศัยให้ครอบคลุมร้อยละ 50 ภายในปี 2563 นอกจากนี้ยังตั้งเป้าหมายให้พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังน้ำ และชีวมวล มีสัดส่วนร้อยละ 48 ของกำลังการผลิตติดตั้งของเวียดนามภายในปี 2573 โดยตัวเลขนี้คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็นอย่างน้อยร้อยละ 63 ภายในปี 2593 คาดว่าเวียดนามจะบรรลุเป้าหมายในปี 2573 สำหรับกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียน เนื่องจากมีการลงทุนในโครงการพลังงานลมและแสงอาทิตย์ที่จะเริ่มดำเนินการในช่วงทศวรรษนี้

นอกจากนั้น แผนพลังงานหลักยังมุ่งเน้นการพัฒนาโครงข่ายส่งกระแสไฟฟ้าที่ระดับ 550 kV และ 220 kV เพื่อเพิ่มความเสถียรในการจ่ายไฟฟ้า และเชื่อมต่อโครงข่ายไฟฟ้าของประเทศเข้ากับประเทศลาว โดยคาดว่าตามแผน PDP-8 ประเทศจะต้องใช้เงินทุนประมาณ 12 พันล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปี สำหรับการสร้างโรงไฟฟ้า และ 1.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปีสำหรับการขยายโครงข่ายส่งไฟฟ้า เพื่อบรรลุเป้าหมายภายในปี 2573

แผน PDP-8 มีเป้าหมายเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศเวียดนามให้เป็น 12.8 กิกะวัตต์ภายในปี 2573 (ไม่รวมแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคา) ซึ่งจะเพิ่มขึ้นจากปัจจุบันที่ 8.7 กิกะวัตต์ โดยคาดว่าเวียดนามจะสามารถบรรลุเป้าหมายนี้ได้ หากภาครัฐสามารถจัดการแก้ไขประเด็นด้านการเชื่อมต่อกระแสไฟฟ้าเข้าสู่โครงข่ายไฟฟ้าได้อย่างสมบูรณ์

ด้านพลังงานลม แผน PDP-8 ฉบับร่างได้เสนอให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมถึง 21.9 กิกะวัตต์ สำหรับโรงไฟฟ้าบนบก และ 6 กิกะวัตต์สำหรับโรงไฟฟ้านอกชายฝั่งภายในปี 2573 อย่างไรก็ตาม คาดว่ากำลังการผลิตพลังงานลมบนบกและนอกชายฝั่งของเวียดนามจะรวมเป็น 12.6 กิกะวัตต์ภายในปี 2573 แม้ว่าปัจจุบัน สัดส่วนไฟฟ้าจากพลังงานลมจะมีน้อยกว่าร้อยละ 2 ของการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในเวียดนาม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว รัฐบาลยังมีการยกเว้นภาษีสำหรับนักพัฒนาโครงการพลังงานลมในช่วงสี่ปีแรกของการดำเนินงาน และลดภาษีลงร้อยละ 50 สำหรับสิบปีถัดไป

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภายในประเทศมองโกเลีย[10]

(1) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

อุตสาหกรรมพลังงานของมองโกเลียมีการแข่งขันสูง โดยเฉพาะการมุ่งเน้นพัฒนาพลังงานหมุนเวียนและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งรัฐบาลมองโกเลียได้ตั้งเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคพลังงานให้ได้ 8.34 ล้านตันภายในปี 2030 ตามแผนพัฒนาที่ยั่งยืน "Vision-2050" โดยการเพิ่มกำลังการผลิตจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนและการใช้เทคโนโลยีสะอาด เช่น การสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (HPP) และการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และกังหันลมขนาดใหญ่ เพื่อให้สามารถผลิตไฟฟ้าได้เพียงพอต่อการเติบโตของความต้องการในอนาคต

สำหรับภาคเศรษฐกิจโดยรวม มองโกเลียยังคงมีสัดส่วนการใช้พลังงานจากถ่านหินมากที่สุด ประมาณร้อยละ 70 ของปริมาณพลังงานที่ใช้ในประเทศ และได้รับประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของการส่งออกถ่านหินไปยังจีนอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้รายได้ในภาครัฐและการลงทุนในภาครัฐเพิ่มสูงขึ้น แม้การลงทุนของภาคเอกชนจะมีแนวโน้มลดลงเนื่องจากภาวะการเงินที่ตึงตัวและอัตราเงินเฟ้อที่สูง

อุตสาหกรรมพลังงานในมองโกเลียยังคงต้องเผชิญกับข้อจำกัดหลายด้าน เช่น การพึ่งพาการนำเข้าพลังงานจากประเทศเพื่อนบ้าน การขาดแคลนโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น และแรงกดดันจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนในการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ทำให้อุตสาหกรรมนี้ต้องมีการปรับตัวและหาวิธีการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อตอบโจทย์การเติบโตในอนาคตอย่างยั่งยืน

[10] ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมในส่วนนี้จัดทำขึ้นโดยรวบรวมจากเอกสารซึ่งได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ เช่น Ministry of Energyและ Energy Regulatory Commission of Mongolia ตลอดจนแหล่งข้อมูลด้านอุตสาหกรรมที่เปิดเผยเป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลตัวเลขบางรายการในเอกสารส่วนนี้ได้รับการปัดเศษให้เป็นเลขถ้วน นอกจากนี้ ข้อมูลคาดการณ์และข้อมูลประมาณการในส่วนนี้ เป็นข้อมูลที่รวบรวมมาจากแหล่งข้อมูลสาธารณะ และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ ข้อมูลเหล่านี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขที่แหล่งข้อมูลใช้ในการคาดการณ์ กลุ่มบริษัทฯ มิได้รับรองว่าแหล่งข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง

แผนภาพแสดงการแบ่งเขตระบบพลังงานของประเทศมองโกเลีย

The Energy Sector of Mongolia consists of five independent electric power systems. (WES, AUES, CES, SES, EES)

ระบบการจัดจำหน่ายไฟฟ้า แบ่งเป็นตามภูมิภาค โดยแบ่งเป็น 5 ระบบ ดังนี้ (1) Central Energy System (2) Western Energy System (3) Eastern Energy System (4) Southern Energy System (5) Altai-Uliastai Energy System

ทางกระทรวงพลังงานของประเทศมองโกเลีย มีหน่วยงานที่ดูแลเรื่องพลังงานทางเลือก (The National Renewable Energy Center) จัดทำรายงานส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศมองโกเลีย (Mongolia Sustainable Development Vision 2030) โดยกำหนดเป้าหมายในการเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือก ปี 2563 - 2573 มีเป้าหมายเพิ่มพลังงานทางเลือก คิดเป็นร้อยละ 25-30 ของการใช้พลังงานทั้งหมดของประเทศมองโกเลีย

ภาพรวมการแข่งขันในประเทศมองโกเลียของบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในประเทศมองโกเลีย จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 16.4 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือสัดส่วนในการลงทุนร้อยละ 75 โครงการดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับ National Dispatch Center (NDC) ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์และนโยบายด้านพลังงานในประเทศมองโกเลียอย่างต่อเนื่อง จากการผลักดันของภาครัฐที่ต้องการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนในประเทศ ซึ่งคาดว่าจะสามารถสร้างโอกาสในการลงทุนใหม่ ๆ ให้กับบริษัทฯ ได้ในอนาคต

(2) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

(2.1) แนวโน้มอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในประเทศมองโกเลีย

อุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าของมองโกเลียมุ่งเน้นที่การปรับตัวเพื่อลดการพึ่งพาพลังงานถ่านหิน และเพิ่มสัดส่วนของพลังงานหมุนเวียน เนื่องจากความต้องการพลังงานในประเทศยังคงเติบโตอย่างรวดเร็ว ซึ่งเกิดจากการขยายตัวของประชากรและการเติบโตของภาคเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมพลังงานไฟฟ้าของมองโกเลียมีแหล่งผลิตหลักจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนที่ใช้ถ่านหิน โดยล่าสุดสัดส่วนพลังงานของโรงไฟฟ้าถ่านหินคิดเป็นประมาณร้อยละ 98 ของการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในประเทศ และเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในประเทศ

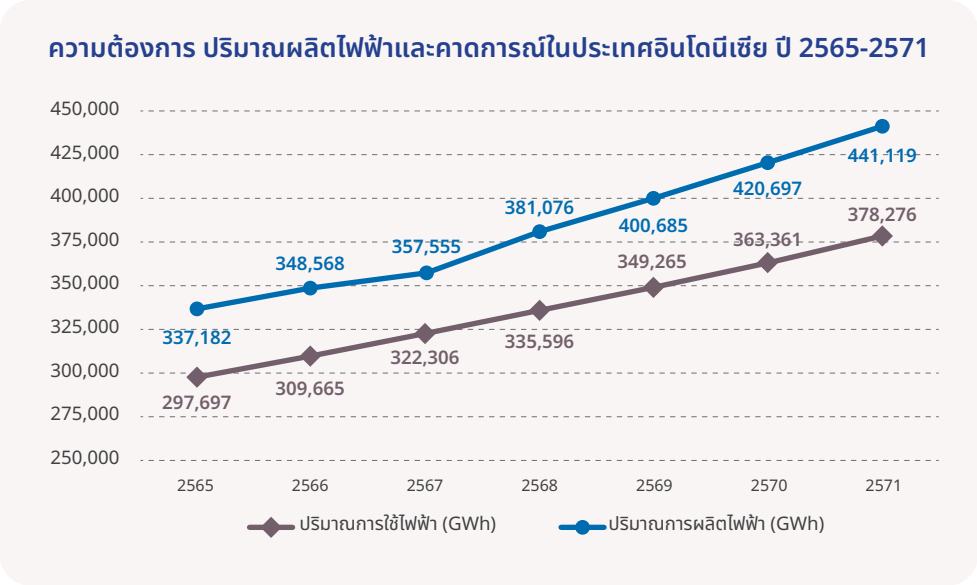
แนวโน้มในอนาคตของอุตสาหกรรมนี้มีความท้าทายที่ต้องรับมือ เช่น การพึ่งพาแหล่งพลังงานหมุนเวียนอย่างพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งมีศักยภาพสูงที่จะช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้มาก โดยรัฐบาลมองโกเลียกำลังตั้งเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการผลิตไฟฟ้า และเพิ่มส่วนแบ่งของพลังงานหมุนเวียนเพื่อลดมลพิษในเมืองใหญ่ เช่น อูลานบาตอร์ ซึ่งมีมลพิษสูงกว่าเกณฑ์ปลอดภัยขององค์การอนามัยโลก (WHO) หลายเท่า โดยเฉพาะในช่วงฤดูหนาว

(2.2) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศมองโกเลีย

นโยบายของรัฐบาลตั้งเป้าให้พลังงานหมุนเวียนมีสัดส่วนในกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมถึง 30% ภายในปี 2573 ซึ่งมีการสนับสนุนจากธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB) ที่ช่วยให้มองโกเลียพัฒนาโครงการเก็บพลังงานด้วยระบบแบตเตอรี่ขนาดใหญ่เพื่อเสริมความมั่นคงในระบบกริดและเพิ่มความสามารถในการใช้พลังงานหมุนเวียนอย่างยั่งยืน

อย่างไรก็ตาม ความท้าทายของมองโกเลียรวมถึงการขาดโครงสร้างพื้นฐานในการเก็บพลังงานสำรองและความผันผวนของพลังงานหมุนเวียน จึงทำให้ยังไม่ดึงดูดการลงทุนจากภาคเอกชนมากนัก การจัดการกับความท้าทายนี้จะช่วยสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและปรับปรุงคุณภาพอากาศในประเทศ โดยเฉพาะในอูลานบาตอร์ซึ่งเป็นเมืองที่มีมลภาวะสูงสุดแห่งหนึ่งในโลก

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภายในประเทศอินโดนีเซีย[10]



(1) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

อุตสาหกรรมพลังงานของประเทศอินโดนีเซียมีรัฐวิสาหกิจผู้เป็นบทบาทสำคัญ และพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลเป็นหลัก ด้านสภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ทั้งในภาคพลังงานหมุนเวียนและผู้ผลิตเอกชน ตลาดพลังงานของอินโดนีเซียถูกควบคุมโดยบริษัทของรัฐเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะ Pertamina ที่ครองส่วนแบ่งใหญ่ในน้ำมัน ก๊าซ และการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิง Pertamina มีส่วนในการจัดการพลังงานในประเทศรวมราวร้อยละ 55–60 ของประเทศ และมากกว่าน้อยละ 90 ของการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิง ทำให้มีอิทธิพลสูงในหลายภาคส่วน

[10] ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมในส่วนนี้จัดทำขึ้นโดยรวบรวมจากเอกสารซึ่งได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ เช่น Economist Intelligence, Enerdata ตลอดจนแหล่งข้อมูลด้านอุตสาหกรรมที่เปิดเผยเป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลตัวเลขบางรายการในเอกสารส่วนนี้ได้รับการปัดเศษให้เป็นเลขถ้วน นอกจากนี้ ข้อมูลคาดการณ์และข้อมูลประมาณการในส่วนนี้ เป็นข้อมูลที่รวบรวมมาจากแหล่งข้อมูลสาธารณะ และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ ข้อมูลเหล่านี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขที่แหล่งข้อมูลใช้ในการคาดการณ์ กลุ่มบริษัทฯ มิได้รับรองว่าแหล่งข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง

ด้านรัฐบาลใหม่ภายใต้การนำของประธานาธิบดีประโบโวมีนโยบายและเป้าหมายของอินโดนีเซียต่อการเปลี่ยนแปลงพลังงานต่อเนื่องจากรัฐบาลก่อน โดยอินโดนีเซียตั้งเป้าหมายให้ พลังงานใหม่และหมุนเวียนมีสัดส่วนร้อยละ 23 ภายในปี 2568 และขยายเป็นประมาณร้อยละ 31 ภายในปี 2593 ส่วนนโยบายพลังงานแห่งชาติซึ่งมีเป้าหมายระยะยาว ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ภายในปี 2603 รวมถึงการปรับโครงสร้างการผลิตไฟฟ้าโดยเพิ่มพลังงานหมุนเวียน เช่น แสงอาทิตย์ ลม น้ำ และเทคโนโลยีใหม่ ๆ เช่น ไฮโดรเจนและไบโอฟลูเอลเพื่อรองรับการลดคาร์บอนในภาคอุตสาหกรรม

ภาพรวมการแข่งขันในประเทศอินโดนีเซียของบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจโซลาร์รูฟท็อปหลักเป็นการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปให้กับภาคอุตสาหกรรม โดย ณ สิ้นปี 2568 บริษัทฯ มีโครงการโซลาร์รูฟท็อปในประเทศอินโดนีเซียรวมจำนวน 99 โครงการ รวมกำลังการผลิตติดตั้งที่ 37.4 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือสัดส่วนในการลงทุนที่ร้อยละ 96.3 สำหรับความสามารถในการแข่งขันจากประสบการณ์ในอุตสาหกรรม และความเชี่ยวชาญ ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและสามารถขยายฐานลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

(2) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

(2.1) แนวโน้มอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในประเทศอินโดนีเซีย

คาดว่าการบริโภคพลังงานภายในประเทศของอินโดนีเซียจะมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 ต่อปี ตลอดช่วงคาดการณ์ถึงปี 2576 ซึ่งเป็นผลจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่ง โดยคาดว่าความต้องการพลังงานไฟฟ้าจะเติบโตอย่างมาก เฉลี่ยร้อยละ 4.1 ต่อปี โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการบริโภคภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้น การขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม และการใช้ไฟฟ้าแทนเชื้อเพลิงในระบบพลังงาน การบริโภคเชื้อเพลิงฟอสซิล รวมถึงถ่านหินจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเนื่องจากความต้องการพลังงานโดยรวมที่เพิ่มขึ้นเกินกว่าการขยายตัวของพลังงานหมุนเวียน

กำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนที่ไม่ใช่พลังงานน้ำของอินโดนีเซียส่วนใหญ่ประกอบด้วยพลังงานความร้อนใต้พิภพ ซึ่งคิดเป็นมากกว่าร้อยละ 80 ของการผลิตพลังงานจากแหล่งหมุนเวียนที่ไม่ใช่พลังงานน้ำ โดยคาดว่าภาพรวมจะเปลี่ยนแปลงเล็กน้อยในช่วงปี 2567-2576 เนื่องจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนอื่น ๆ (โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์) จะตามทัน คาดว่าพลังงานหมุนเวียนที่ไม่ใช่พลังงานน้ำจะคิดเป็นร้อยละ 14 ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2576 เพิ่มขึ้นจากประมาณร้อยละ 7 ในปี 2566 และสัดส่วนของพลังงานน้ำจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9 เป็นร้อยละ 13

ปัจจุบันอินโดนีเซียเป็นผู้ส่งออกถ่านหินรายใหญ่ที่สุดของโลก ตามด้วยออสเตรเลีย และรัสเซีย คาดว่าการผลิตน้ำมันจะลดลงในช่วงปี 2567-2576 เนื่องจากการลงทุนที่จำกัดจากความไม่แน่นอนด้านกฎระเบียบในภาคไฮโดรคาร์บอนต้นน้ำ บริษัทพลังงานแห่งชาติอย่าง Pertamina ได้เพิ่มการถือหุ้นในแหล่งน้ำมันในท้องถิ่นตามนโยบายของรัฐบาลที่พยายามเพิ่มอัตราการผลิตน้ำมัน และบริษัทพลังงานต่างชาติได้พยายามขายหุ้นออกเนื่องจากผลประกอบการไม่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ การสำรวจแหล่งน้ำมันใหม่มีความจำเป็นเพื่อรักษาระดับการผลิต

(2.2) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศอินโดนีเซีย

ที่ประชุมรัฐมนตรีด้านการเปลี่ยนผ่านพลังงาน G20 (ETMM) สำหรับผู้นำประเทศที่บาหลี กระทรวงพลังงานและทรัพยากรแร่ (ESDM) ได้ประกาศแผนที่นำทางสู่การปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ของอินโดนีเซีย ซึ่งตั้งเป้าหมายภายในปี 2603 แผนดังกล่าวกำหนดว่าจะไม่มีโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินใหม่ หลังจากโครงการที่กำลังก่อสร้างในปัจจุบันเสร็จสิ้น และมีแผนที่จะเลิกใช้โรงไฟฟ้าถ่านหินที่ไม่ได้ใช้เทคโนโลยีดักจับคาร์บอนทั้งหมดภายในปี 2593 นอกจากนี้ยังแสดงให้เห็นเส้นทางการลงทุนในการผลิตแร่ดีบุกและนิกเกิล ซึ่งเป็นแร่สำคัญต่อเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียน รวมถึงการลดการผลิตถ่านหินอย่างค่อยเป็นค่อยไป

คาดการณ์ว่ากำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในอินโดนีเซียจะเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วจากประมาณ 711 เมกะวัตต์ในปี 2566 เป็น 7.6 กิกะวัตต์ภายในปี 2576 ปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการเติบโตนี้ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการติดตั้งที่ลดลง ระยะเวลาการดำเนินการที่สั้นลง เงื่อนไขการจัดหาเงินทุนที่ดึงดูดมากขึ้น ความก้าวหน้าในศักยภาพการผลิตในประเทศ และการเปิดตลาดคาร์บอนภายในประเทศ นอกจากนี้ ยังมีการส่งเสริมโครงการโซลาร์นอกเครือข่ายไฟฟ้า (Off-grid) และโซลาร์ลอยน้ำอีกด้วย

สำหรับโซลาร์รูฟท็อป การเติบโตของโซลาร์รูฟท็อปในประเทศอินโดนีเซียหลักมาจากกลุ่มผู้ใช้เชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม (C&I) โดยมีแรงจูงใจด้านผลตอบแทนทางการเงินจากการลดค่าไฟและการเพิ่มการใช้พลังงานเอง แม้ว่าในปัจจุบันรัฐบาลอินโดนีเซียได้กำหนดโควตาการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปรวมกว่า 5,746 เมกะวัตต์ (หรือประมาณ 5.7 GW) ในช่วงปี 2567-2571 ภายใต้แผนพัฒนาพลังงานของรัฐไฟฟ้า PLN เพื่อสนับสนุนเป้าหมายพลังงานหมุนเวียนของประเทศและลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล แต่ภาพการเติบโตยังคงช้ากว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้

2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการสำหรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ จะสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติลงทุนในโครงการต่าง ๆ ตามตารางอำนาจอนุมัติ จากนั้นกลุ่มบริษัทฯ จะแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อรับผิดชอบในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

ทั้งนี้ คณะทำงานดังกล่าวจะกลับมารายงานความก้าวหน้าของการศึกษา พัฒนาโครงการ รวมถึงผลการดำเนินงานเมื่อโครงการดังกล่าวเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารบริษัทฯ ทราบอย่างสม่ำเสมอ

การเลือกสถานที่ตั้ง และการจัดหาที่ดิน

ในการพิจารณาเลือกพื้นที่ที่จะก่อสร้างโครงการ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่ดินซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์สำคัญในการพิจารณา เช่น ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเข้มของพลังงานแสงอาทิตย์หรือความเร็วของพลังงานลมเฉลี่ยรายปีที่เหมาะสม สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม และสามารถเชื่อมต่อกับสายส่งของผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาคนั้น ๆ โดยพิจารณาจุดเชื่อมต่อจากความเหมาะสมและความคุ้มค่าในการลงทุน เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณา การซื้อที่ดิน หรือเช่าที่ดิน หรือเช่าใช้สิทธิเหนือพื้นดิน (แล้วแต่กรณี)

การจัดหาและขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง

สำหรับโครงการในประเทศไทย กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะทำงานเพื่อดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขอใบอนุญาต เพื่อให้มั่นใจได้ว่า จะสามารถจัดหาใบอนุญาตเพื่อดำเนินโครงการได้ถูกต้องและครบถ้วน ซึ่งในแต่ละพื้นที่ดูแลของแต่ละประเทศนั้น มีหน่วยงานที่ดูแลที่แตกต่างกันไป โดยสำหรับโครงการในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ และ/หรือที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้อง ในประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าไปลงทุน เพื่อดำเนินการจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขอใบอนุญาต โดยไม่ขัดต่อระเบียบ และ/หรือกฎหมายที่กำกับดูแล ทั้งนี้บริษัทเจ้าของโครงการหรือผู้ดำเนินกิจการ (Operator) ของแต่ละโครงการจะเป็นผู้ดำเนินการยื่นขอใบอนุญาตดังกล่าว

การคัดเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้สามารถควบคุมต้นทุนการพัฒนาก่อสร้างโครงการได้ โดยในการพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จนั้น กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาฐานะทางการเงิน ผลงานในอดีต ข้อกำหนดมาตรฐานของอุปกรณ์หลัก และระยะเวลาการส่งมอบงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาถึงชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ ที่มั่นใจได้ว่าได้รับการยอมรับ จากสถาบันการเงินที่สนับสนุนด้านสินเชื่อในการก่อสร้างโครงการ

สำหรับโครงการในประเทศญี่ปุ่น เวียดนามและมองโกเลียนั้น บริษัทเจ้าของโครงการคัดเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จในลักษณะสัญญาเหมาจ้างแบบเบ็ดเสร็จ และอาจพิจารณาว่าจ้างผู้ออกแบบ จัดหา และ/หรือก่อสร้าง แบบแยกราย หากพิจารณาแล้วเห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวมีความเหมาะสม

การคัดเลือกผู้บริการ ด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา

กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ตั้งแต่ขั้นตอนการพัฒนาโครงการ ซึ่งจะพิจารณาฐานะทางการเงิน ผลงานในอดีต ขอบเขตการทำงาน และระยะเวลาการส่งมอบงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาถึงชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ ที่มั่นใจได้ว่าได้รับการยอมรับ จากสถาบันการเงินที่สนับสนุนด้านสินเชื่อในการก่อสร้างโครงการ

สำหรับโครงการในประเทศไทย กลุ่มบริษัทฯ มีฝ่ายวิศวกรรมประจำโรงไฟฟ้าปฏิบัติงานควบคู่กับผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาเสมอ เพื่อให้พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ในการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจากผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา และสำหรับโครงการในประเทศญี่ปุ่น เวียดนามและมองโกเลียนั้น เจ้าของโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดูแลในเรื่องการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาเอง

การดำเนินการขอใบอนุญาตเพื่อจัดทำรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย กลุ่มบริษัทฯได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเพื่อประกอบการขออนุญาตก่อสร้างและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นโครงการหรือกิจการที่ไม่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment หรือ “EIA”) ทั้งนี้ ข้อกำหนดที่เป็นเงื่อนไขประกอบการอนุญาตโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโดยทั่วไปมีรายละเอียดดังนี้

	ประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice (CoP)) มาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบ ผลกระทบสิ่งแวดล้อม	รายงานเกี่ยวกับการศึกษา มาตรการป้องกันและแก้ไข ผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย (Environmental & Safety Assessment (ESA)
ประกอบการขอรับใบอนุญาต	ใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า	ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้า (ร.ง.4 ประเภทโรงงานลำดับที่ 88)
ประเภทเทคโนโลยี	ทุกประเภทเทคโนโลยี	ทุกประเภทเทคโนโลยี
ประเภทเชื้อเพลิง	ทุกประเภทเชื้อเพลิงและแหล่งพลังงานต้นกำลัง	ทุกประเภทเชื้อเพลิงและแหล่งพลังงานต้นกำลัง
กำลังการผลิตติดตั้งที่เข้าข่าย	• ตั้งแต่ 1,000 กิโลโวลต์แอมแปร์ขึ้นไปแต่ไม่ถึง 10 เมกะวัตต์ (กรณีโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนซึ่งไม่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงาน EIA) • ตั้งแต่ 1,000 กิโลโวลต์แอมแปร์ขึ้นไป (กรณีโรงไฟฟ้าที่ไม่มีการเผาไหม้เชื้อเพลิง เช่น โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ลม น้ำ)	ตั้งแต่ 5 เมกะวัตต์ขึ้นไป แต่ไม่ถึง 10 เมกะวัตต์

	ประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice (CoP)) มาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบ ผลกระทบสิ่งแวดล้อม	รายงานเกี่ยวกับการศึกษา มาตรการป้องกันและแก้ไข ผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย (Environmental & Safety Assessment (ESA))
หลักการ/วัตถุประสงค์	ผู้ประกอบกิจการจะต้อง • ปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบที่ กกพ. ได้กำหนดไว้แล้วเป็นมาตรฐานขั้นต่ำเดียวกันสำหรับทุกโครงการ • ดำเนินการด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกับโครงการเข้ามาแสดงความคิดเห็นตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ รวมทั้งจะต้องรวบรวมประเด็นข้อคิดเห็นและข้อห่วงใยที่ได้มาพิจารณากำหนดเป็นมาตรการที่เหมาะสมเพิ่มเติมไว้ในแนบท้ายของรายการตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อมด้วย	ประกอบกิจการจะต้อง • ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและวิเคราะห์อันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบกิจการ • เสนอมาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ และจัดให้มีระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยให้คณะทำงาน ESA ของกรมโรงงานอุตสาหกรรมให้ความเห็นชอบ ทั้งนี้ ผลการศึกษาและการกำหนดมาตรการของแต่ละโครงการอาจแตกต่างกันได้เป็นกรณีไป
	ผู้ประกอบกิจการสามารถนำมาตรการขั้นต่ำใน CoP ไประบุเป็นข้อเสนอเบื้องต้นในรายงาน ESA ได้ โดยกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเฉพาะโครงการหรือแต่ละกิจกรรมจากผลการศึกษาและการรับฟังความคิดเห็น	

	ประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice (CoP)) มาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม	รายงานเกี่ยวกับการศึกษามาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (Environmental & Safety Assessment (ESA))
กรณียกเว้น	ไม่มี	โรงงานที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมหรือในเขตส่งเสริมการลงทุนที่ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมแล้ว
ช่วงเวลาที่ต้องจัดทำ	การดำเนินการแบ่งออกเป็น 3 ช่วง คือ ก่อนยื่นคำขอรับใบอนุญาต การติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมระหว่างดำเนินการ และการฟื้นฟูสภาพพื้นที่เมื่อเลิกดำเนินการ	ก่อนยื่นคำขอรับใบอนุญาต

ที่มา: คู่มือการขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้า - ใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า ระบบจำหน่ายไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้า โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ฝ่ายใบอนุญาต

ทั้งนี้ ประเภทรายงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ต้องจัดทำ โดยจำแนกตามประเภทของโรงไฟฟ้าและขนาดกำลังการผลิตติดตั้งสามารถสรุปได้ดังนี้

กำลังการผลิตติดตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	
	พลังความร้อน	ไม่มีการเผาไหม้เชื้อเพลิง
10 เมกะวัตต์ ขึ้นไป	EIA/EHIA	CoP
5 -10 เมกะวัตต์	CoP + ESA	CoP + ESA
1,000 กิโลโวลต์แอมแปร์ ขึ้นไป	CoP	CoP

ที่มา: คู่มือการขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้า - ใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า ระบบจำหน่ายไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้า โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ฝ่ายใบอนุญาต

ณ ปัจจุบัน โครงการเสริมสร้าง โซลาร์ และโครงการโซลาร์ อผศ. ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ต้องดำเนินการตามประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice (CoP)) มาตรฐานการการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเท่านั้น โดยไม่ต้องจัดทำรายงานเกี่ยวกับการศึกษามาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (Environmental & Safety Assessment (ESA))

ในส่วนของการจัดการขยะและกากของเสีย เช่น แผงพลังงานแสงอาทิตย์และอุปกรณ์อื่น ๆ ที่ชำรุดหรืออายุการใช้งาน ผู้ให้บริการด้านการดำเนินงานและบำรุงรักษาจะเป็นผู้ดำเนินการ

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น เวียดนาม และมองโกเลีย กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเพื่อประกอบการขออนุญาตก่อสร้างและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ข้อกำหนดเกี่ยวกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องจะแตกต่างกันไปในแต่ละประเทศและภูมิภาค กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีทีมงานเพื่อศึกษาและดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามมาตรการเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องและครบถ้วน

กำลังการผลิตของบริษัทฯ

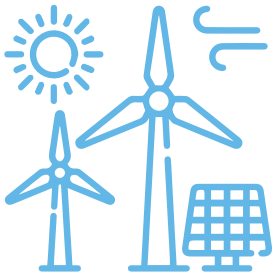
กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดย ณ สิ้นปี 2568 บริษัทฯ มีการลงทุนรวม 5 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเวียดนาม ประเทศมองโกเลีย และประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งมีปริมาณกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 367.3 เมกะวัตต์ติดตั้ง (MW) และมีปริมาณกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 307.4 เมกะวัตต์ ตามสัดส่วนการลงทุน (eMW)

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต หรือการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานลม โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) และธุรกิจบรรจุภัณฑ์

โดยวัตถุดิบหลักของธุรกิจผลิตไฟฟ้า คือ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และในส่วนของพลังงานชีวมวล มีวัตถุดิบหลักในการผลิตไฟฟ้า ได้แก่ ไม้สับ เปลือกหยาบ ทะลายปาล์ม ไม้วีเนียร์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบ และการจัดหาวัตถุดิบ ให้เพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้า โดยได้มีการจัดทำสต็อกวัตถุดิบ ประมาณการปริมาณ และราคาต้นทุน เพื่อวางแผนการจัดการวัตถุดิบเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ด้านธุรกิจบรรจุภัณฑ์ ความต้องการบรรจุภัณฑ์ยังคงเพิ่มขึ้นและเติบโตต่อเนื่อง ตามความหลากหลายที่มากขึ้นของสินค้า เพื่อสนองความต้องการของผู้บริโภค โดยธุรกิจบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัวมีหลากหลายรูปแบบและหลายขนาด บริษัทฯ สามารถทำการผลิตให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า (customization) โดยบริษัทฯ ทำการคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพผ่านกระบวนการจัดซื้อ เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีมาตรฐานเข้าสู่กระบวนการผลิตตามความต้องการของลูกค้า โดยวัตถุดิบที่ใช้คัดเลือกมาจากในประเทศทั้งหมด



2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่าง ๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 17,724.7 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
			เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดจำนองบางส่วน	ไม่มีภาระผูกพัน
1	ที่ดิน	873.3	✓		✓	
2	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	2,432.6	✓	✓	✓	
3	อาคาร สำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร	168.5	✓	✓	✓	
4	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	2,685.1	✓		✓	
5	ระบบหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์	688.2	✓			✓
6	เครื่องจักร อุปกรณ์และอะไหล่	6,999.1	✓		✓	
7	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	84.1	✓			✓
8	ยานพาหนะ	2.9	✓			✓
9	งานระหว่างก่อสร้าง	3,790.9	✓			✓
	รวม	17,724.7				

[โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมของสินทรัพย์ถาวร โดยจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์ และจำแนกตามบริษัทฯ ไว้ที่เอกสารแนบ 4]

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าสุทธิตามบัญชีส่วนใหญ่ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 2,803.4 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
GSSE	156.0
SSP	5.6
SPN	15.9
SI	0.3
SS	1.4
SN	5.5
EP	14.7
SCS	6.0
ZOUEN	21.2
Ashita Power 1	131.8
Ashita Power 2	25.3
TGC	23.4
TTQN	131.3
TTTV	170.2
LNR	0.4
SGSL	1.5

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
SPS	0.4
LSK	0.1
BWE	3.2
SEP	26.0
NGE	54.3
NWE	2.2
BNEC	1.8
WINCHAI	2,004.9
รวม	**2,803.4**

ทั้งนี้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบไปด้วย (1) ค่าสิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า (2) โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (3) ระบบสื่อสารและจำหน่ายไฟฟ้าภายนอก และ (4) ค่าสิทธิในการใช้ระบบส่งไฟฟ้า

2.2.5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

3. โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ

3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

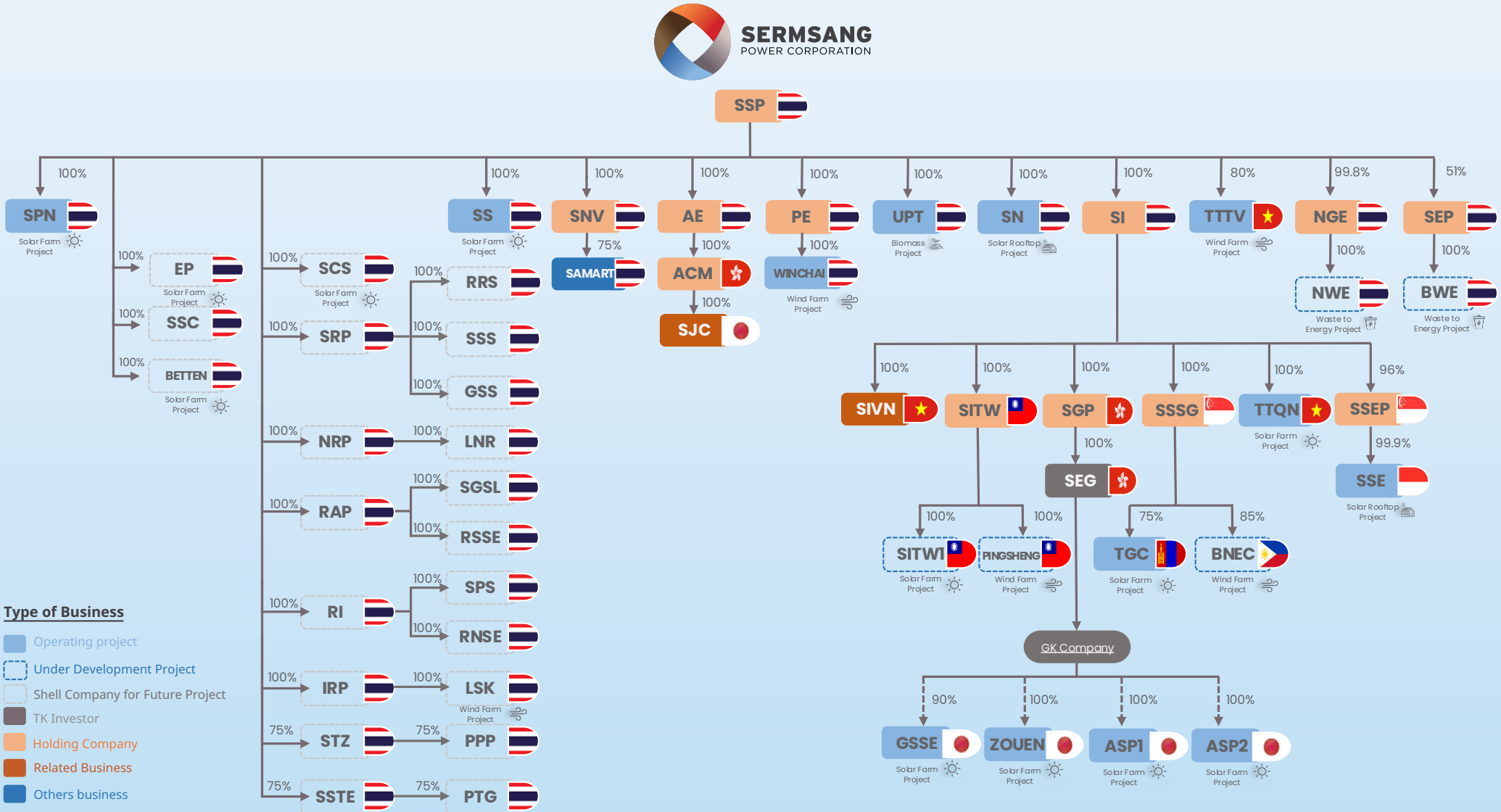
นโยบายการลงทุน ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และแผนการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน โดยการพิจารณาการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้นจะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรือการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ในฐานะบริษัทใหญ่ ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานลม โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ทั้งในประเทศไทย ประเทศญี่ปุ่น ประเทศมองโกเลีย ประเทศเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซีย ดังรายละเอียดในหัวข้อ 2 (ลักษณะการประกอบธุรกิจ)

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยแสดงตามสัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ดังนี้

บริษัทในประเทศไทย

	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ (ในปัจจุบัน)	สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้ร่วมทุน (ถ้ามี)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
1	บริษัท เสริมสร้าง พลังงาน จำกัด	SPN	ลงทุนใน Solar Farm โครงการเสริมสร้าง โซลาร์	100%	-	955.0	900.5	9,550,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
2	บริษัท แอคเซส เอนเนอจี้ จำกัด	AE	Holding Company	100%	-	70.0	37.0	700,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
3	บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด	EP	ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	100%	-	1,270.0	318.3	1,275,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
4	บริษัท พลัส เอนเนอจี้ จำกัด	PE	Holding Company	100%	-	10.0	3.3	100,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
5	บริษัท เพรสทิจ กรุ๊ป จำกัด	PTG	พัฒนาโครงการพลังงานทดแทน	56.3%	บจ.ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์	200.0	50.0	2,000,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
6	บริษัท ทริปเปิ้ลพี รีนิวเอเบิ้ล จำกัด	PPP	พัฒนาโครงการพลังงานทดแทน	56.3%	บจ.ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์	200.0	54.0	2,000,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
7	บริษัท สยามคลีน โซลูชั่น จำกัด	SCS	ลงทุนในโครงการโซลาร์	100%	-	500.0	132.5	5,000,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
8	บริษัท สยาม รีนิวเอเบิ้ลพาวเวอร์ จำกัด	SRP	Holding Company	100%	-	10.0	8.0	100,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2

	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ (ในปัจจุบัน)	สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้ร่วมทุน (ถ้ามี)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
9	บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์ จำกัด	SS	ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโซลาร์ อผศ.	100%	-	50.0	50.0	500,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
10	บริษัท เสริมสร้าง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	SSC	พัฒนาโครงการพลังงานทดแทน	100%	-	131.3	36.8	1,313,125	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
11	บริษัท เสริมสร้าง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	SI	Holding Company	100%	-	810.0	810.0	8,100,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
12	บริษัท เสริมสร้าง อินฟินิทจำกัด	SN	ลงทุนในโครงการโซลาร์รูฟท็อป	100%	-	130.0	130.0	1,300,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
13	บริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค จำกัด	UPT	ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	100%	-	243.0	243.0	243,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
14	บริษัท นิช รีนิวเอเบิ้ล พาวเวอร์ จำกัด	NRP	Holding Company	100%	-	1.0	1.0	10,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
15	บริษัท เสริมสร้าง เน็กซ์ เวนเจอร์ส	SNV	Holding Company	100%	-	1.0	1.0	10,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
16	บริษัท เอสเอสทีอี ซัสเทนเนเบิ้ล จำกัด	SSTE	Holding Company	75.0%	บจ.ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์	1.0	0.3	10,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
17	บริษัท เอสทีแซด อินโนเวชั่น จำกัด	STZ	Holding Company	75.0%	บจ.ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์	1.0	0.3	10,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
18	บริษัท รีนิวเอเบิ้ล แอ๊บโซลูท พาวเวอร์ จำกัด	RAP	Holding Company	100%	-	1.0	0.3	10,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2

	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ (ในปัจจุบัน)	สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้ร่วมทุน (ถ้ามี)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
19	บริษัท รีนิวเอเบิ้ล อินฟินิท จำกัด	RI	Holding Company	100%	-	1.0	0.3	10,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
20	บริษัท เบทเทนเนอร์ยี่ จำกัด	BETTEN	ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	100%	-	280.0	71.5	28,000,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
21	บริษัท ซิมเปิล โซล่าร์ จำกัด	SPS เดิม LKY	พัฒนาโครงการพลังงานทดแทน	100%	-	770.0	192.5	7,700,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
22	บริษัท สยาม กรีน โซล่าร์ จำกัด	SGSL เดิม LCK	พัฒนาโครงการพลังงานทดแทน	100%	-	300.0	82.5	3,000,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
23	บริษัท ลมนารายณ์ จำกัด	LNR	ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลม	100%	-	1,500.0	375.0	15,000,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
24	บริษัท ลมสิงขร จำกัด	LSK	ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลม	100%	-	1,850.0	463.3	18,500,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
25	บริษัท อินฟินิท รีนิวเอเบิ้ล พาวเวอร์ จำกัด	IRP	Holding Company	100%	-	1.0	0.3	10,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
26	บริษัท สามารถ พลาสแพค จำกัด	SAMART	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากพลาสติกรวมถึงการพิมพ์สิ่งพิมพ์อื่น	75.0%	นางเพชรรัตน์ ผานิตกุลวัฒน์	100	100	10,000,000	110 ซอยละอองศรี ถนนเพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร	0 2421 7375-6
27	บริษัท วินชัย จำกัด	WINCHAI	ผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม	100%	-	990	990	9,900,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
28	บริษัท สุราษฎร์ อีโค พาวเวอร์ จำกัด	SEP	Holding Company	51.0%	บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด, นายศรจักร สุวรรณปาล	1.0	1.0	10,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2

	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ (ในปัจจุบัน)	สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้ร่วมทุน (ถ้ามี)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
29	บริษัท ไบเซล เวสท์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	BWE	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานขยะ	51.0%	บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด, นายศรจักร สุวรรณปาล	441	228	44,100,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
30	บริษัท นครราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	NGE	Holding Company	99.8%	นายวรุตม์ ธรรมมาวรานุคุปต์ และนางสาว ธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	11	11	110,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
31	บริษัท นครราชสีมา เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด	NWE	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานขยะ	99.8%	นายวรุตม์ ธรรมมาวรานุคุปต์ และนางสาว ธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	469	267.25	46,900,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
32	บริษัท โรบัสต์ รีนิวเอเบิ้ล โซลูชั่น จำกัด	RRS	พัฒนาโครงการพลังงานทดแทน	100%	-	60	15	600,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
33	บริษัท ซัสเทนเอเบิ้ล โซล่าร์ โซลูชั่น จำกัด	SSS	พัฒนาโครงการพลังงานทดแทน	100%	-	60	15	600,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
34	บริษัท กรีน โซล่าร์ โซลูชั่น จำกัด	GSS	พัฒนาโครงการพลังงานทดแทน	100%	-	60	15	600,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
35	บริษัท รีไฟน์ ซัสเทนเอเบิ้ล เอนเนอร์จี้ จำกด	RSSE	พัฒนาโครงการพลังงานทดแทน	100%	-	60	15	600,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2
36	บริษัท รีนิวเอเบิ้ล โซล่าร์ เอนเนอร์จี้ จำกัด	RNSE	พัฒนาโครงการพลังงานทดแทน	100%	-	60	15	600,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	0 2628 0991-2

บริษัทในต่างประเทศ

	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ (ในปัจจุบัน)	สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้ร่วมทุน (ถ้ามี)	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
37	S. Global Power Limited	SGP	Holding Company	100%	-	4.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	4.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	4,490,000	Room 2101 Hong Kong Trade Centre, 161-7 Des Voeux Road, Central, Hong Kong
38	Surge Energy Corporation Limited	SEG	Solar Farm Power Plant in Japan as TK investor	100%	-	1.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	1.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	1,000,001	Room 2004-6, 20/F., St. George's Building, No. 2 Ice House Street, Central, Hong Kong
39	Access C Management Limited	ACM	Holding Company	100%	-	0.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	750,000	Room 2804, 28/F., Rykadan Capital Tower, 135 Hoi Bun Road, Kwun Tong, Kowloon, Hong Kong
40	Seijo Corporation	SJC	ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการลงทุน โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่น	100%	-	96.3 ล้านเยน	96.3 ล้านเยน	96,290	5-1 Kabutochou, Nihonbashi, Chuo-Ku, Tokyo
41	Sermsang Sustainable Singapore Private Limited	SSSG	Holding Company	100%	-	0.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	130,000	718A Geylang Road, Singapore 389630
42	Tenunn Gerel Construction LLC	TGC	ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศมองโกเลีย	75.0%	Sharp Energy Solutions Corporation (10%) AMOE Solar (10%) SH Energy Solution (5%)	14.28 ล้าน MNT	14.28 ล้าน MNT	2,100,000	Building 4-37, 2nd Micro District, 1st Khoroo, Bayangol District, Ulaanbaatar 210646, Mongolia

	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ (ในปัจจุบัน)	สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้ร่วมทุน (ถ้ามี)	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
43	G.K. GSSE	GSSE	ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศญี่ปุ่น	90.0% [1]	บริษัท Smart Solar	10,000 เยน	10,000 เยน	-	4-2-3 Akasaka, Minato, Tokyo 107-0052, Japan
44	Zouen Energy G.K.	ZOUEN	ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศญี่ปุ่น	100% [1]	-	10,000 เยน	10,000 เยน	-	1-1-7 Moto Akasaka, Minato-Ku, Tokyo, Japan
45	Ashita Power 1 G.K.	ASP1	ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศญี่ปุ่น	100% [1]	-	10,000 เยน	10,000 เยน	-	1-1-7 Moto Akasaka, Minato-Ku, Tokyo, Japan
46	Ashita Power 2 G.K.	ASP2	ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศญี่ปุ่น	100% [1]	-	10,000 เยน	10,000 เยน	-	1-1-7 Moto Akasaka, Minato-Ku, Tokyo, Japan
47	Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology Joint Stock Company	TTQN	ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศเวียดนาม	100%	-	400 พันล้านเวียดนามดอง	400 พันล้านเวียดนามดอง	40,000,000	92 Le Loi Street, Chanh Lo Ward, Quang Ngai City, Quang Ngai Province, Vietnam
48	SEA Sun Energy Partners Pte. Ltd.	SSEP	ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการลงทุน โครงการโซลาร์รูฟท็อป ในประเทศอินโดนีเซีย	96.3%	บริษัท Xurya Pte. Ltd.	13.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	13.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	6,760,000	80 Robinson Road, #02-00 Singapore 068898

	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ (ในปัจจุบัน)	สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้ร่วมทุน (ถ้ามี)	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
49	PT SEA Sun Energi	SSE	ลงทุนในโครงการโซลาร์รูฟท็อป ในประเทศอินโดนีเซีย	96.3%	บริษัท Xurya Pte. Ltd.	32,500 ล้านรูเปียห์	32,500 ล้านรูเปียห์	32,500	Menara Mandiri 2 Lt.17 Jalan Jenderal Sudirman Kavling 54-55, Senayan, Kebayoran Baru Jakarta Selatan, Kelurahan Senayan, Kecamatan Kebayoran Baru, Kota Jakarta Selatan, Indonesia
50	Truong Thanh Tra Vinh Wind Power Joint Stock Company	TTTV	ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศเวียดนาม	80.0%	Troung Thanh Vietnam Group Joint Stock	752.1 พันล้านเวียดนามดอง	752.1 พันล้านเวียดนามดอง	72,210,000	Ap Nha Mat, Truong Long Hoa, Duyen Hai, Vinh Long
51	Sermsang International Vietnam Co.,Ltd.	SIVN	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศเวียดนาม	100%	-	30 ล้านเวียดนามดอง	30 ล้านเวียดนามดอง	-	60/26 Yen The, Phuong 2, quan Tan Binh, TP. Ho Chi Minh No. 60/26 Yen The Street, Ward 2, Tan Binh District, Hochiminh City
52	Sermsang International (Taiwan) Co.,Ltd.	SITW	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไต้หวัน	100%	-	50 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน	50 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน	5,000,000	12F.- 2, NO. 162, SEC. 4, ZHONGXIAO E. RD, DA'AN DIST, TAIPEI CITY, TAIWAN, R.O.C.
53	SITW1 COMPANY LIMITED	SITW1	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไต้หวัน	100%	-	10 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน	10 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน	1,000,000	10 F.-2, NO. 162, SEC. 4, ZHONGXIAO E. RD, DA'AN DIST, TAIPEI CITY, TAIWAN, R.O.C.
54	Pingsheng Energy Co., Ltd.	PING-SHENG	ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไต้หวัน	100%	-	1 ล้านดอลล่าร์ไต้หวัน	1 ล้านดอลล่าร์ไต้หวัน	1,000,000	12 F.-2, No. 162, Sec. 4, Zhongxiao E. Rd., Da'an Dist., Taipei City 106057, Taiwan (R.O.C.)
55	Bago Negros Energy Corporation	BNEC	ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์	85.0%	Carol xylene Cruz, Equitrust Holding Inc.	100 ล้านเปโซฟิลิปปินส์	100 ล้านเปโซฟิลิปปินส์	1,000,000	Level 24 Philippine Stock Exchange Tower 5th Ave, Cor 28th ST, Fort Bonifacio BGC, Taguig

หมายเหตุ: [1] สัดส่วนการลงทุนของเงินลงทุนทีเคทั้งหมด

3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

ณ สิ้นปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่มีการถือหุ้นในธุรกิจในด้านพลังงานดังต่อไปนี้

1. **บริษัท แอ๊บโซลูท โปรดักส์ จำกัด** (“ASP”)

ณ ปัจจุบัน กลุ่มครอบครัวไกรพิสิทธิ์กุล ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน ASP ซึ่งประกอบธุรกิจสกัดน้ำมันปาล์ม และธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซชีวภาพ (ไบโอแก๊ส) ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 0.8 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวเป็นโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าจากผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By Product) จากโรงสกัดปาล์ม ซึ่งไม่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และมิได้เป็นธุรกิจแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ASP จะไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับกลุ่มบริษัทฯ และในอนาคต ASP อาจพิจารณาลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานชีวภาพ และชีวมวล โดยจะใช้วัตถุดิบเป็นผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ (By Product) จากกระบวนการผลิตของ ASP หรือธุรกิจอื่น ๆ ของครอบครัว สามารถนำมาผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ โรงไฟฟ้าของ ASP มีรายละเอียดดังนี้

หัวข้อ	รายละเอียด
ประเภทโครงการ	โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซชีวภาพ
ประเภทเชื้อเพลิง	น้ำเสียจากโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม
ปริมาณไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา	0.8 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตติดตั้ง	0.999 เมกะวัตต์
ผู้รับซื้อไฟฟ้า	กฟภ.
อายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ระยะเวลา 5 ปีและต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ
ที่ตั้งโครงการ	จังหวัดนครศรีธรรมราช
สถานะโครงการในปัจจุบัน	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ASP และกลุ่มบริษัทฯตกลงกำหนดขอบเขตการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดย ASP จะประกอบ และ/หรือขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าเฉพาะในกรณีที่เป็นโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าจากผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตของ ASP หรือธุรกิจอื่น ๆ ของครอบครัวที่มีผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By Product) ที่สามารถนำมาผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้เท่านั้น และ ASP จะไม่ประกอบ และ/หรือขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าแบบ Stand Alone

นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ASP และ ASP ได้เข้าทำสัญญากับบริษัทฯ เพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินธุรกิจของ ASP และกลุ่มบริษัทฯ อย่างชัดเจนตามรายละเอียดข้างต้น

บริษัท ASP ได้มีจดหมายยืนยันว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามสัญญาที่ได้ลงนามไว้ และบริษัทได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้วในการประชุมครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562

3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ (อ้างอิงข้อมูลตามการปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ไพรมารี่ เอนเนอร์จี้ จำกัด (“PME”)[1]	419,805,265	33.62%
2. นาย ปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	164,522,598	13.17%
3. น.ส. ธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	112,714,416	9.03%
4. UOB Kay Hian Private Limited	56,748,100	4.54%
5. นาย ธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	44,141,847	3.53%
6. Ubs Ag Singapore Branch - For Clients’ Accounts	38,500,000	3.08%
7. Unity I. Capital Limited[2]	25,968,059	2.08%
8. UOB Kay Hian Pte Ltd A/C - RC	25,300,000	2.03%
9. Morgan Stanley & Co. International Plc	20,880,000	1.67%
10. นาย กรธัช พิรัญเจริญ	18,649,554	1.49%
11. นาย วรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	15,938,423	1.28%
12. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,869,507	0.95%
13. น.ส. กมลชนก ลี่รุ่งเรือง	9,771,897	0.78%
14. นาย สุพจน์ ลาภานันต์รัตน์	6,718,000	0.54%
15. กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์เซ็ท อินเด็กซ์ ฟันด์	6,262,600	0.50%
16. นาย กัณเศรษฐ์ จินตวงศ์วานิช	6,236,010	0.50%
รวมทั้งสิ้น	**984,026,276**	**78.80%**

หมายเหตุ: [1] PME เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศไทย โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุลและ นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล

[2] UNITY เป็นบริษัทที่จัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุลและ นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

ข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัทฯ

หุ้นของบริษัทฯ โอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าวถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49.0 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ

4. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	1,555.62
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	1,248.83
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	1,248,825,638
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ (บาท))	1.00
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น)	-
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ (บาท))	-

การจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

การออกหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

4.3 การถือหุ้นโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) จำนวน 11,869,507 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.95

5. การออกหลักทรัพย์อื่น

5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หุ้นกู้

ชื่อหุ้นกู้	ประเภทหุ้นกู้	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้หรือตั๋วเงินก่อนครบกำหนด	การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้	ผู้ค้ำประกัน
หุ้นกู้ของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 (SSP302A)	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ระยะยาว ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ มีประกัน โดยมีผู้ค้ำประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	5 ปี	วันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2573	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.20	1,200	-	AAA โดย บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM Bank)[1]
หุ้นกู้ของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2568 (SSP283A)	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ระยะยาว ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	3 ปี 1 เดือน	วันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2571	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.90	800	-	BBB โดย บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	-
หุ้นกู้ของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2568 (SSP283B)	หุ้นกู้ระยะยาว ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	2 ปี 4 เดือน	วันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2571	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.30	600	-	BBB โดย บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	-

หมายเหตุ: [1] ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM Bank) เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง ข้อมูลเพิ่มเติมตามเว็บไซต์ exim.go.th/th/Annual-Reports.aspx

ตั๋วแลกเงิน

-ไม่มี-

6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ ได้ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่า บริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ กำหนดไว้ในแต่ละปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมหรือเป็นเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯตลอดจนการพิจารณาผลกำไรจากการดำเนินการหลังการปรับปรุงและผลกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมประกอบและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยในประเทศไทย

บริษัทย่อยในประเทศไทยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 70.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทย่อยกำหนดไว้ในแต่ละปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

บริษัทย่อยในต่างประเทศมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิ หรือกำไรสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักเงินต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

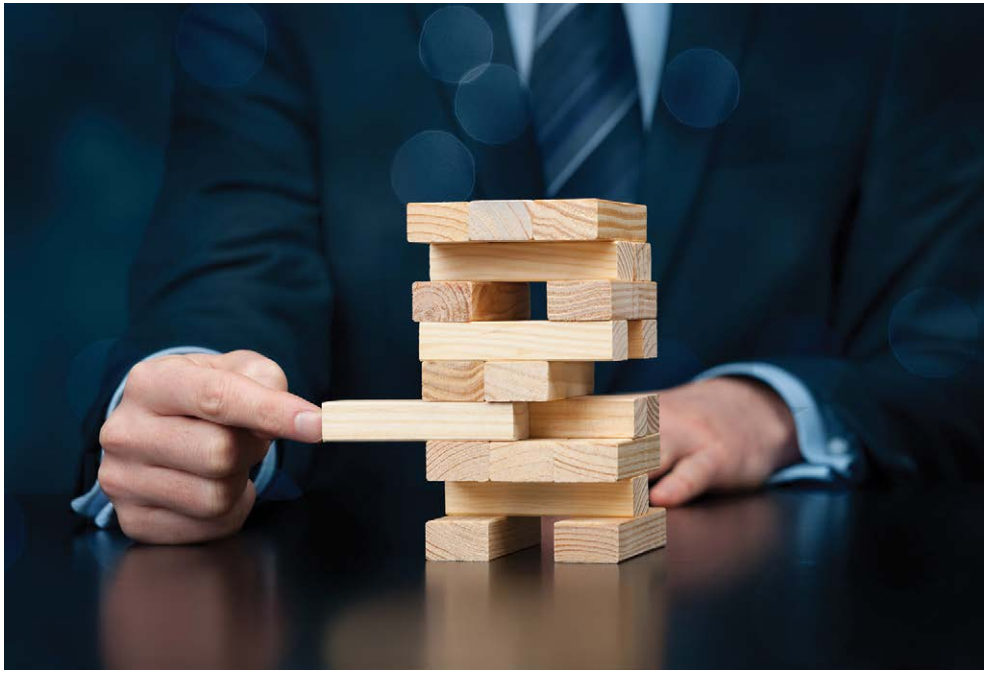
	2566	2567	2568 [11]
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.5916	0.5816	0.4476
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.10	0.20	0.205
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	16.90	34.39	45.80

[11] เงินปันผลสำหรับรอบผลประกอบการประจำปี 2568 จำนวน 0.205บาทต่อหุ้น บริษัทฯ จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

การบริหารความเสี่ยง

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง



กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยยึดตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) หรือ COSO ERM (2017) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 (Thai Corporate Governance Code for Listed Companies - 2017) ประกอบกับแนวทางการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการรับรองสถานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยครอบคลุมการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการดำเนินงาน ดังนี้

1. กำหนดกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงให้ชัดเจนและมีระบบถ่วงดุลเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิผล โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงแผนงานบริหารความเสี่ยง และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบกำกับติดตามและดูแลให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามแผนงานและนโยบายการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการจัดการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดการประชุม อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยได้นำผลการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสองคณะ เข้าหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัท เพื่อสื่อสารความเสี่ยงที่สำคัญ และเชื่อมโยงความเสี่ยงกับการควบคุมภายในและรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประชุมเพื่อทบทวนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ความสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

2. กำหนดแผนงานบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทุก ๆ ด้าน เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนกลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจ โดยความเสี่ยงองค์กร ได้แก่ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน 3) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง 4) ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน 5) ความเสี่ยงด้านการเงิน 6) ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ และ 7) ความเสี่ยงด้าน ESG

3. ส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างความเข้าใจ จิตสำนึก และความรับผิดชอบร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง การควบคุม และผลกระทบของความเสี่ยงต่อกลุ่มบริษัทฯ ในกระบวนการบริหารและปฏิบัติงานทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ

4. จัดให้มีกระบวนการ แนวทาง และมาตรการในการบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพเหมาะสมในระดับสากลและเพียงพอ รวมถึงการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมินโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบ จัดลำดับความสำคัญ จัดการ ควบคุม ติดตาม รายงาน ประเมินผล และสื่อสารให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ และปฏิบัติทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ

5. ในการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง จัดให้มีการวัดผลความเสี่ยงทั้งในเชิงคุณภาพ เช่น ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัทฯ และเชิงปริมาณ เช่น ผลขาดทุน การลดลงของรายได้ การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่าย โดยพิจารณาจากโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบ

6. ในการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) เพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถยอมรับได้ โดยพิจารณามาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับแต่ละความเสี่ยง (4Ts: Tolerate, Treat, Terminate, Transfer) รวมทั้งกำหนดเหตุการณ์หรือระดับความเสี่ยงที่เป็นสัญญาณเตือนภัย (Warning Sign) ให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งเพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเกินกว่าระดับเพดานความเสี่ยงที่กำหนด

7. จัดให้มีระบบควบคุมความเสี่ยงโดยใช้ Three Lines of Defend Models เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดระบบควบคุมภายในเป็น 3 ด่าน ได้แก่ 1) ด่านที่ 1 (First Line) คือให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนมีหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงของตน 2) ด่านที่ 2 (Second Line) คือกำหนดให้ผู้บริหารสายงานควบคุมผู้ปฏิบัติงาน และรายงานต่อผู้บริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการบริหาร และ 3) ด่านที่ 3 กำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบด่านที่ 1 และด่านที่ 2 เพื่อให้มั่นใจว่าระบบบริหารภายในเหมาะสมกับการจัดการกับความเสี่ยง

8. กำหนดให้จัดทำแผนการจัดการภาวะวิกฤต (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติแก่ผู้บริหารและพนักงานในการตอบสนองต่อภาวะวิกฤตที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ทำให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รักษาชื่อเสียงองค์กร ความน่าเชื่อถือ ดำรงไว้ซึ่งความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการซักซ้อมการดำเนินการตามแผนเป็นประจำทุกปีและนำผลการซักซ้อมมาปรับปรุงแผนให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้สามารถกู้คืนระบบได้ภายในเวลาตามเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการได้อนุมัติแผน BCP เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2567

9. ให้มีระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานถือปฏิบัติ อันเป็นการควบคุมความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

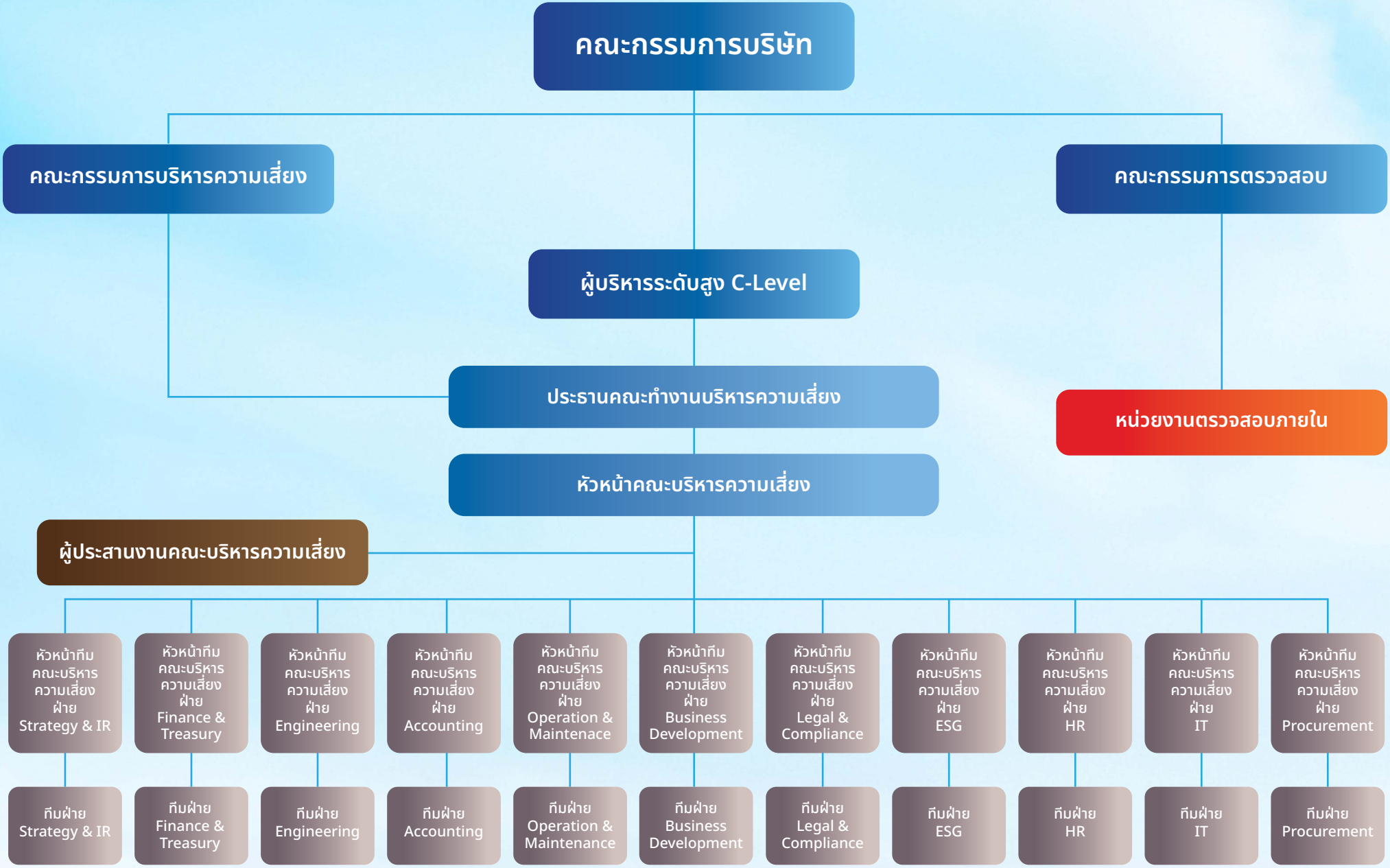
ทั้งนี้ นโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยงจะได้รับการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีเหตุการณ์เปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยการทบทวนไปเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งการทบทวนดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงมีความทันสมัย สอดคล้องกับสภาวการณ์ปัจจุบัน และสามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดโอกาสการเกิดความเสี่ยง และช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การกำกับดูแล

- คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยง เช่น การจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง
- โครงสร้างการกำกับดูแลบริหารความเสี่ยง มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญหลากหลาย มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย สอบทาน และการกำกับดูแลความเสี่ยงขององค์กร
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านเป็นกรรมการบริษัท และกำหนดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานที่รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงที่ไม่ขึ้นตรงกับฝ่ายปฏิบัติการ หรือฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อเป็นไปตามหลัก Three lines of defenses
- ใช้กฎบัตรคณะกรรมการความเสี่ยง เพื่อระบุขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ เช่น การส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการประชุมคณะกรรมการความเสี่ยง เพื่อติดตามสถานะความเสี่ยง และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำเนินการ กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- ให้หน่วยตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงระบบ และรายงานผลการตรวจสอบต่อฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะทำงานบริหารความเสี่ยง



กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ ได้บูรณาการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการกำหนด กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ทั้งในการวิเคราะห์บริบท การประเมินสาระสำคัญของ ESG การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ความเสี่ยงกลยุทธ์ เช่น การขยายธุรกิจไปยังประเทศใหม่ การบรรลุเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2593 การมีส่วนร่วมกับชุมชนสังคมอย่างยั่งยืน เป็นต้น สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

ได้ทำการระบุความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายของบริษัทในด้านต่าง ๆ เพื่อประเมินความรุนแรงและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และวางมาตรการตอบสนองความเสี่ยง เช่น การลงทุนในเทคโนโลยีสะอาด การสร้างความตระหนักผ่านผู้นำและการอบรมพนักงาน และการทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

การติดตามผลและการสอบทาน

- คณะทำงานด้านบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ที่มาจากผู้เชี่ยวชาญในสายงานที่เกี่ยวข้อง มีบทบาทสำคัญในการประสานงานให้ฝ่ายจัดการที่รับผิดชอบความเสี่ยง รายงานสถานะความเสี่ยง ทบทวนผลการปฏิบัติงานและประเมินความเสี่ยง รวมทั้งใช้ Key Risk Indicator (KRIs) เป็นเครื่องมือหนึ่งในการตรวจจับสัญญาณเตือนล่วงหน้า วัดผลการจัดการความเสี่ยงและสนับสนุนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ก่อนวิเคราะห์ กลั่นกรอง และนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประชุมเพื่อทบทวนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ความสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ เช่น ในปี 2568 มีการประชุม เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568
- กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักว่า การปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ต้องผ่านการบูรณาการในการบริหารงานและวัฒนธรรมอย่างสม่ำเสมอ เช่น การวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริง การใช้ KRI ควบคู่กับผลการปฏิบัติงาน

สารสนเทศ การสื่อสาร การรายงาน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสารและการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างความมั่นใจและความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ที่ครอบคลุมข้อมูลสำคัญ เช่น ปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน การบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถรับทราบข้อมูลได้อย่างชัดเจนและครบถ้วนโดยหัวหน้าคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้เพื่อบูรณาการสื่อสารความเสี่ยงในรูปแบบของการส่งเสริมความเข้าใจ ความรู้ ความตระหนัก ที่ทุกคนเกี่ยวข้อง

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างและส่งเสริม “วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง” ทั่วทั้งองค์กร เพื่อปลูกฝังความเข้าใจ จิตสำนึก และความรับผิดชอบร่วมกัน (Shared Responsibility) ต่อความเสี่ยง การควบคุม และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยมีสาระสำคัญในการดำเนินงานดังนี้

1. โครงสร้างการกำกับดูแลและการบริหารจัดการ (Governance & Culture)

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) กลุ่มบริษัทฯ จัดวางโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ

- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** (Risk Management Committee): ทำหน้าที่กำกับดูแลนโยบายและทิศทางในระดับกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร
- **คณะทำงานบริหารความเสี่ยง** (Risk Management Working Group): นำโดยนายชยุตม์ หลีหเจริญกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน ในฐานะประธานคณะทำงานฯ ร่วมกับหัวหน้าคณะทำงานฯ และเลขานุการบริษัท (ผู้ประสานงาน) ทำหน้าที่ขับเคลื่อนและบูรณาการกระบวนการบริหารความเสี่ยงเข้าสู่ทุกภาคส่วนขององค์กร

2. การบูรณาการมาตรฐานสากลและความยั่งยืน (Strategy & Performance)

กลุ่มบริษัทฯ ประยุกต์ใช้แนวทาง Risk-Based Thinking บูรณาการเข้ากับระบบบริหารจัดการมาตรฐานสากล ได้แก่ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2018 รวมถึงการผนวกปัจจัยด้าน ESG (Environment, Social, and Governance) และมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามแนวทางของ CAC เพื่อเป็นหลักประกันในคุณภาพและความยั่งยืนของธุรกิจ ควบคู่ไปกับการยกระดับมาตรฐานจริยธรรมองค์กร

3. การมีส่วนร่วมและการพัฒนาศักยภาพบุคลากร (Review & Revision)

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดประชุมทบทวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Review) และจัดอบรมเชิงปฏิบัติการตามแนวทาง COSO ERM 2017 & ESG เพื่อพัฒนาทักษะพนักงานในการวิเคราะห์เชิงลึก

ทั้งนี้ ได้เปิดเวทีให้ผู้บริหารและทีมงานจากฝ่ายต่าง ๆ ครอบคลุมทุกมิติการดำเนินงาน อาทิ ฝ่ายกลยุทธ์และนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายการเงินและบัญชี ฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายบำรุงรักษา ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายขายและใบอนุญาต ฝ่ายความยั่งยืน ฝ่ายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (SHE) ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายจัดซื้อ และฝ่ายกลยุทธ์การลงทุนและแพลตฟอร์ม เข้ามาร่วมแลกเปลี่ยนข้อมูล เพื่อประเมินโอกาสที่อาจเกิดขึ้น (Likelihood) และระดับผลกระทบ (Impact) ต่อองค์กรอย่างรอบด้าน

4. การติดตามและสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ (Information, Communication, & Reporting)

กลุ่มบริษัทฯ สนับสนุนการสื่อสารระหว่างหน่วยงานอย่างเปิดเผยและโปร่งใส โดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์เชิงปริมาณและคุณภาพ เช่น ดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicators: KRIs) ในการติดตาม ประเมินผล และเฝ้าระวังความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติงาน (Mitigation Plan) ให้ทันต่อสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงของบริบททางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล และพลังงานทดแทนอื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งมีความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เอกสารนี้ระบุปัจจัยความเสี่ยงจากข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ แต่อาจมีความเสี่ยงอื่น ๆ ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัทฯ และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการระบุ ประเมิน ควบคุม และทบทวนมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

ข้อมูลความความเสี่ยงที่ระบุด้านล่างเป็นความเสี่ยงบางประการที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ อาจไม่ทราบถึงความเสี่ยงอื่น ๆ นอกจากที่ระบุไว้หรืออาจมีความเสี่ยงอื่น ๆ ที่ในขณะนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในอนาคตต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แต่อาจกลายเป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสาคัญ ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ กระแสเงินสด ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับข้อมูลที่อ้างอิงถึง หรือที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาล หรือเศรษฐกิจในภาพรวมของตลาดในประเทศไทย และประเทศต่าง ๆ ในตลาดโลกนั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้มาจากข้อมูลที่มีการเปิดเผย หรือคัดลอกมาจากเอกสารของทางราชการ หรือแหล่งข้อมูลอื่นที่เชื่อว่าเชื่อถือได้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้มีการตรวจพิสูจน์ หรือรับรองความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าว หรือวิธีการที่ได้มาซึ่งข้อมูลดังกล่าวแต่อย่างใด

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

1. ความเสี่ยงจากลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบการพัฒนาโครงการ

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศ ดังนั้น การขยายหรือสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน จึงเป็นปัจจัยสำคัญในการเติบโตของบริษัทฯ โดยในปี 2566-2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 94.0 ร้อยละ 95.1 และร้อยละ 93.2 ตามลำดับของรายได้รวม[1]

ทั้งนี้ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนงานในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจทั้งประเทศไทยและภูมิภาคเอเชีย เพื่อกระจายความเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์และธุรกิจ สร้างการเติบโตของธุรกิจ ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมความยั่งยืน ในรูปแบบการพัฒนาโครงการ (Green field project) แต่มีความเสี่ยงหลายประการโดยเฉพาะโครงการในต่างประเทศ เช่น การออกแบบโครงการอาจไม่เป็นไปตามมาตรฐานสากลหรือข้อกำหนดของประเทศที่ลงทุน ความไม่แน่นอนของนโยบายประเทศเป้าหมาย ความล่าช้าของการออกใบอนุญาตก่อสร้างและการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ ปัญหาการขาดแคลนวัสดุก่อสร้างหรือแรงงาน รวมถึงปัจจัยทางภูมิอากาศ อาจส่งผลให้งานก่อสร้างไม่แล้วเสร็จตามแผน รวมทั้งความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการลงทุน เนื่องจากรายได้การขายไฟฟ้าอาจต่ำกว่าที่คาดการณ์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อเนื่องมายังค่าใช้จ่ายในการลงทุน รายได้จากการขายไฟฟ้า และความน่าเชื่อถือของนักลงทุน

2. ความเสี่ยงจากการขยายกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียน

การเพิ่มกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนตามเป้าหมายที่กำหนด เป็นกลยุทธ์ที่สำคัญที่ช่วยสนับสนุนการเติบโตทั้งขนาดและผลกำไร สอดคล้องกับความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืนและการสนับสนุนเป้าหมายพลังงานหมุนเวียนระดับโลก โดยในปี 2566-2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 94.0 ร้อยละ 95.1 และ ร้อยละ 93.2 ตามลำดับ

[1] รายได้รวม คือ รายได้จากการขายไฟฟ้า รายได้จากการให้บริการ และรายได้ทางการเงิน

ของรายได้รวม[2] ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯได้ตระหนักถึงความท้าทายความเสี่ยงในหลายมิติ เช่น การแข่งขันในตลาดพลังงานหมุนเวียนอาจเพิ่มขึ้น เนื่องจากผู้ประกอบการรายใหม่และบริษัทขนาดใหญ่เข้าสู่ตลาดโดยเฉพาะในประเทศเป้าหมาย การเปลี่ยนแปลงนโยบายพลังงาน การเลือกเทคโนโลยีที่ไม่เหมาะสมหรือไม่มีประสิทธิภาพ อาจส่งผลต่อความคุ้มค่าของโครงการ การขาดแคลนอุปกรณ์สำคัญ เช่น แผงโซลาร์เซลล์หรือกังหันลมจากปัญหาในห่วงโซ่อุปทาน การขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียน เป็นต้น อาจสร้างผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ เช่น การแข่งขันที่รุนแรงอาจส่งผลต่อราคาการขายไฟฟ้าและกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุน โครงการล่าช้า ขาดประสิทธิภาพ และเพิ่มต้นทุนการดำเนินงานซึ่งกลุ่มบริษัทฯใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. การใช้กลยุทธ์ M&A (Mergers and Acquisitions) ซึ่งเป็นการเข้าซื้อกิจการที่มีโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตพร้อมใช้งาน จะช่วยลดความเสี่ยงจากการพัฒนาโครงการใหม่ในระยะเริ่มต้น เช่น ความล่าช้าในการขอใบอนุญาตหรือการออกแบบที่ไม่สอดคล้องกับกฎระเบียบ และการรวมกิจการจะช่วยสร้างกระแสเงินสดที่สม่ำเสมอจากโครงการที่มีรายได้ประจำ เช่น Power Purchase Agreements (PPA) ที่ทำสัญญาระยะยาว
2. ตรวจสอบและประเมินข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐานด้านเทคนิคในประเทศเป้าหมาย ร่วมกับทีมวิศวกรหรือที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในมาตรฐานท้องถิ่นและสากล รวมทั้งใช้ที่ปรึกษากฎหมายท้องถิ่น (Local Advisors) เพื่ออัปเดตความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและจัดการความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็ว
3. ทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจในท้องถิ่น ที่มีศักยภาพ มีประสบการณ์ มีความเชี่ยวชาญ มีคุณค่าหลักที่คล้ายคลึงกัน เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน
4. มุ่งเน้นการเจรจาสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาว พร้อมกับรูปแบบการเงินที่มีความยืดหยุ่นเพื่อรับมือกับความผันผวน
5. ใช้ Green loan เพื่อลดต้นทุนทางการเงิน และเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้ลงทุน เพราะสถาบันการเงินผู้ปล่อยเงินกู้ จะทำการ Due Diligence อย่างละเอียดและมีบทบาทกำกับดูแล ตั้งแต่การตรวจสอบโครงการไปจนถึงการติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ผ่านข้อกำหนดให้รายงานผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การลดใช้ทรัพยากร เป็นต้น
6. ใช้การบริหารโครงการที่มีประสิทธิภาพเพื่อลดความล่าช้าและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เช่น การจัดหาและตรวจสอบวัสดุอย่างรอบคอบ การติดตามสถานโครงการแบบเรียลไทม์ การจัดทำแผนสำรองด้านการจัดหาวัสดุและแรงงาน รวมถึงปรับเปลี่ยนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม เช่น การหลีกเลี่ยงช่วงเวลาที่อาจมีผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศที่ไม่เหมาะสม
7. ติดตามและประเมินเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การขยายกำลังการผลิตพลังงานสะอาดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยนำเทคโนโลยีที่ผ่านการทดสอบและได้รับการยอมรับในระดับสากลมาใช้ในโครงการ คุ้มค่าแก่การลงทุนในระยะยาว เช่น การว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านพลังงานหมุนเวียนเพื่อสนับสนุนกระบวนการเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม
8. กระบวนการติดตามผลและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการกำกับดูแลและรายงานผลอย่างใกล้ชิด เช่น การใช้ตัวชี้วัด Key Performance Indicators (KPIs) และ Key Risk Indicators (KRIs) กับฝ่ายงานที่รับผิดชอบเป็นระยะ ทำให้สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. ให้ความสำคัญต่อการสรรหา พัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญด้านพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง เช่น โปรแกรมการอบรมการจัดการระบบพลังงานหมุนเวียน การจัดเก็บพลังงาน การประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
10. โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

[2] รายได้รวม คือ รายได้จากการขายไฟฟ้า รายได้จากการให้บริการ และรายได้ทางการเงิน

3. ความเสี่ยงจากการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนอย่างยั่งยืน โดยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ซึ่งเป็นธุรกิจหลักยังคงเผชิญความท้าทายจากปัจจัยภายนอก เช่น ความเข้มของแสงอาทิตย์ ความเร็วลม และสภาพแวดล้อมอื่น ๆ ที่อาจส่งผลต่อปริมาณการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้ ในปี 2566-2568 บริษัทมีรายได้จากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมในอัตราร้อยละ 84.2 ร้อยละ 86.5 และร้อยละ 83.9 ตามลำดับ ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาธุรกิจใหม่ เช่น โครงการพลังงานชีวมวลซึ่งใช้เชื้อเพลิงจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร และโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน ในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมาและจังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อลดปริมาณของเสียในสังคม ชุมชน และเพิ่มการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ตามแนวคิด Environmental Management & Resource Efficiency and Sustainable Use ซึ่งไม่เพียงช่วยกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ แต่ยังสร้างโอกาสใหม่ในการเพิ่มรายได้ เช่น การขาย Carbon Credit ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับโลก อย่างไรก็ตาม โครงการเหล่านี้อาจเผชิญความเสี่ยง เช่น การจัดหาวัตถุดิบที่ไม่เพียงพอหรือมีคุณภาพต่ำ ปัญหาการคัดแยกขยะ การปล่อยมลพิษจากกระบวนการเผาไหม้ และความกังวลจากชุมชนในพื้นที่ ซึ่งอาจส่งผลต่อความล่าช้าในโครงการ ต้นทุนที่เพิ่มขึ้น และความยั่งยืนของโครงการในระยะยาว ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบ เพิ่มเติมและบูรณาการไปกับระบบบริหารจัดการที่มีอยู่

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบเพื่อพัฒนาโครงการ ทั้งการศึกษาความคุ้มค่าในการลงทุน สถานที่ที่เหมาะสม ประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อลดมลพิษ ความพร้อมของวัตถุดิบ บุคลากรผู้เชี่ยวชาญ การรับฟังความคิดความกังวลของชุมชนในพื้นที่ เพื่อสร้างความเข้าใจและการยอมรับต่อโครงการ
2. ควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยใช้ระบบ ควบคุม ตรวจสอบประสิทธิภาพการผลิตอย่างใกล้ชิด เพื่อวิเคราะห์และปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เช่น ใช้เทคโนโลยีควบคุมมลพิษ เช่น เครื่องดักจับฝุ่นและระบบกรองอากาศ
3. การบริหารจัดการน้ำ เพื่อใช้ดักจับเถ้าลอยในระบบพลังงานชีวมวล ให้มีคุณภาพพร้อมใช้และปรับปรุงการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้น้ำใหม่ในกระบวนการผลิต
4. ลดความเสี่ยงด้านการยอมรับของชุมชน ถึงข้อกังวลจากชุมชนเกี่ยวกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ เช่น การประชาสัมพันธ์และสร้างความเข้าใจกับชุมชนเกี่ยวกับโครงการอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนผ่านกิจกรรม CSR มีช่องทางรับข้อร้องเรียน (Whistleblowing) รวมทั้งนโยบายว่าจ้างบุคลากรในท้องถิ่น
5. ให้ความสำคัญกับการซ่อมบำรุงรักษาเชิงป้องกัน เพื่อป้องกันการหยุดชะงักในการผลิต โดยใช้ทีมงานผู้เชี่ยวชาญและบริษัทที่ปรึกษาภายนอกในการซ่อมบำรุงระบบที่ซับซ้อน เช่น ระบบเตาเผาขยะ
6. การจัดการความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ สนับสนุนการพัฒนาห่วงโซ่อุปทาน เพื่อส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากแหล่งวัสดุเหลือใช้
7. การรายงานและการติดตามผลเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ใช้ Key Performance Indicators (KPIs) และ Key Risk Indicators (KRIs) ในการประเมินผลและติดตามสถานะความเสี่ยงและแจ้งเตือนเมื่อมีความเสี่ยงเกินระดับที่ยอมรับได้
8. โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

ลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีความสำคัญในการผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ที่สุดและเป็นผู้ควบคุมระบบขายส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทย อาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีอำนาจต่อรองต่ำ จากการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการปัจจุบันและโครงการใหม่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กระจายความเสี่ยงการลงทุนไปยังต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเวียดนาม ประเทศมองโกเลีย และประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งบริษัทฯ ได้จำหน่ายไฟฟ้าให้กับรัฐวิสาหกิจของแต่ละพื้นที่ในประเทศเป็นหลัก โดยสามารถแจกแจงสัดส่วนร้อยละของรายได้ ดังนี้

(หน่วย : ร้อยละ)

ประเทศ	2566	2567	2568
ไทย	38.8	49.5	48.0
ญี่ปุ่น	22.6	18.5	20.4
เวียดนาม	25.4	20.7	18.2
มองโกเลีย	4.0	3.7	3.7
อินโดนีเซีย[3]	0.0	0.0	0.0
สัดส่วนรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ต่อรายได้รวม[4]	90.9	92.3	90.3

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงโดยการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงปฏิบัติตามมาตรฐานสากลที่สำคัญและข้อกำหนดอื่น ๆ ตามที่ผู้รับซื้อไฟฟ้า และ/หรือผู้ว่าจ้างกำหนด นโยบายแสวงหาโอกาสการขยายธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศไทยและในต่างประเทศเพิ่มเติม โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

5. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

5.1 ความหลากหลายทางชีวภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ให้คำมั่นว่าจะสร้างผลกระทบสุทธิเป็นบวกต่อความหลากหลายทางชีวภาพ (Net Positive Impact) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ จะไม่เพียงลดผลกระทบเชิงลบเท่านั้น แต่ยังส่งเสริมการฟื้นฟูและอนุรักษ์ระบบนิเวศในระยะยาว กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ต้องพึ่งพาธรรมชาติ เช่น แสงอาทิตย์ ลม เปลือกไม้ ในขณะเดียวกันก็มีโอกาสสร้างผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพในขอบเขตที่จำกัด ทั้งโครงการที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต (Potential new operations) และโครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว (Existing operations) เช่น แสงสะท้อนจากแผงโซลาร์เซลล์อาจมีผลต่อการมองเห็นของนกในพื้นที่ ส่งผลกระทบต่อพฤติกรรมการอพยพและการหาอาหาร กังหันลมที่หมุนด้วยความเร็วสูงอาจส่งผลกระทบต่อการอพยพของนก เช่น การชนกับใบพัด หรือการเปลี่ยนเส้นทางการบิน เสียงจากกังหันลมอาจส่งผลต่อพฤติกรรมของสัตว์ในบริเวณใกล้เคียง เช่น ทำให้สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนมบางชนิดหลีกเลี่ยงพื้นที่ ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงใช้การปกป้อง ฟื้นฟู และการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน และหยุดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นส่วนหนึ่งของการทำธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการประเมินผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีจำนวนโครงการที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 131 โครงการ และโครงการใหม่ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตจำนวน 14 โครงการ ซึ่งผลจากการประเมินความเสี่ยงด้านผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพพบว่า มีจำนวน 1 โครงการที่เปิดดำเนินการแล้วที่มีความเสี่ยงในระดับปานกลาง และอีก 130 โครงการมีความเสี่ยงในระดับต่ำ ทั้งนี้ในส่วนของโครงการใหม่ ทั้ง 14 โครงการ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ

แนวทางบริหารความเสี่ยง

1. การประกาศและบังคับใช้นโยบายสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อให้พนักงานผู้เกี่ยวข้อง ตระหนักถึงหน้าที่ในการป้องกันและลดผลกระทบต่อระบบนิเวศ
2. กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับแนวทาง LEAP (Locate, Evaluate, Assess, Prepare) ของ TCFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) โดยเฉพาะในขั้นตอน Locate และ Evaluate ช่วยให้ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธรรมชาติ เช่น การประเมินการพึ่งพาและผลกระทบที่มีต่อธรรมชาติในพื้นที่ที่ระบุ สามารถทำความเข้าใจถึงความสัมพันธ์ระหว่างกิจกรรมของพลังงานหมุนเวียนกับระบบนิเวศและบริการที่ธรรมชาติมอบให้
3. ก่อนการจัดทำโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ และพันธมิตรจะทำการศึกษาและดำเนินงานเพื่อปฏิบัติตามมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง เพราะมีรายละเอียดที่ต้องดำเนินการไม่เหมือนกัน เช่น ในประเทศไทย จะประเมินโดยการสำรวจและจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น

[3] สำหรับในประเทศอินโดนีเซีย กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโซลาร์รูฟท็อป ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าเป็นภาคเอกชน

[4] รายได้รวม คือ รายได้จากการขายไฟฟ้า รายได้จากการให้บริการ และรายได้ทางการเงิน

(IEE Report) หรือในประเทศไต้หวัน จะต้องประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) ที่รวมถึงความหลากหลายทางชีวภาพ และการปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางของอนุสัญญาว่าด้วยความหลากหลายทางชีวภาพ (Convention on Biological Diversity: CBD) หรือในประเทศญี่ปุ่น ต้องสำรวจ ตรวจสอบ และประเมินความอุดมสมบูรณ์ของระบบนิเวศและผลกระทบต่อธรรมชาติในพื้นที่นั้น ๆ เช่น ผลกระทบต่อจำนวนและชนิดสายพันธุ์ของแมลงและดอกไม้ที่อยู่ในบริเวณนั้น ในทุกไตรมาสทุกฤดู ตลอดการดำเนินโครงการ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องมาพัฒนาโครงการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบ รวมถึงหลีกเลี่ยงการทำลายพื้นที่ธรรมชาติ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

4. การพัฒนาและดำเนินโครงการ เช่น การพิจารณาเลือกพื้นที่ที่ห่างแหล่งอพยพนกหรือชุมชน การออกแบบที่ลดแสงสะท้อน ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการพัฒนาโครงการ เพื่อสร้างความร่วมมือและลดความขัดแย้ง เช่น การให้ความรู้ สื่อสารพูดคุยทำความเข้าใจเกี่ยวกับโอกาสและผลกระทบ

5. โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

ตัวอย่างโครงการ

โดยในปี 2568 บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด (SPN) บริษัทในกลุ่มบริษัทฯ ยังคงดูแลรักษาพื้นที่ริมบึง เพื่อสร้างมูลค่าเชิงบวก (Net Positive) ต่อความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่โครงการจังหวัดลพบุรี ผ่านโครงการ SSP GREEN HAVEN: Protecting Life, Preserving Nature ได้ผนึกกำลังกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ทั้งผู้รับเหมา, แรงงานในท้องถิ่น, พนักงานกลุ่มบริษัทฯ และคณะกรรมการชุมชน ร่วมกันสร้างสรรค์พื้นที่สีเขียว เพิ่มความอุดมสมบูรณ์ให้กับธรรมชาติ เพื่อเป็นถิ่นที่อยู่ของนกและสิ่งมีชีวิตหลากหลายชนิด เช่น นกกระจาบกว่า 60 ตัว รวมถึงการดูแลรังของพวกมันให้คงสภาพสมบูรณ์ไม่เข้าไปรบกวน การห้ามล่าสัตว์ในพื้นที่โครงการ เป็นต้น พร้อมทั้งจัดกิจกรรมให้ความรู้แก่พนักงานและชุมชนท้องถิ่น คู่ค้า/ผู้รับเหมา และเพิ่มกิจกรรมปลูกต้นไม้ ดูแลแหล่งน้ำ และสำรวจสัตว์ป่าเพื่อขยายความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ โดยเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม จะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

5.2 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ส่งเสริมให้มีสุขภาพกายและจิตที่ดี เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับพนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมโครงการที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต (Potential new operations) และโครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว (Existing operations) เช่น ความเสี่ยงจากการบาดเจ็บหรืออุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงานกับเครื่องจักร วัตถุอันตราย การทำงานในที่สูงของโรงไฟฟ้าพลังงานลม หรือการทำงานในที่อับอากาศ ความเสี่ยงด้านสุขภาพจากการฝุ่นละออง เสียงดัง หรือสารเคมีในกระบวนการผลิต รวมทั้งความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน เช่น การปนเปื้อนในดินและน้ำจากวัสดุเหลือใช้ การปล่อยมลพิษทางอากาศ หรือกลิ่นเหม็นจากกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้าชีวมวลและโรงไฟฟ้าขยะชุมชน และอุบัติเหตุระหว่างการขนส่งเชื้อเพลิงชีวมวลหรือขยะ โดยกลุ่มบริษัทฯ หรือคู่ค้าและผู้รับเหมา

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักดีว่า ผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว อาจนำไปสู่การบาดเจ็บเล็กน้อยจนถึงการเสียชีวิตของบุคคล เกิดค่าใช้จ่ายในการเยียวยา เสียชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ การหยุดชะงักในการดำเนินงาน รวมถึงความเสี่ยงทางกฎหมาย เช่น การฟ้องร้องหรือค่าปรับจากการละเมิดข้อกำหนดด้านความปลอดภัย การบริหารจัดการความเสี่ยงในเชิงป้องกัน เป็นหัวใจสำคัญที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

แนวทางบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ เน้นการบูรณาการนโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในทุกช่วงของโครงการ เช่น ก่อนเริ่มก่อสร้าง ระหว่างดำเนินโครงการ และช่วงรื้อถอน โดยกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน เช่น การลดอุบัติเหตุในสถานที่ทำงานเป็นศูนย์ การจัดการฝึกอบรมพนักงานและผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย พร้อมพัฒนาระบบจัดการเหตุฉุกเฉินและกระบวนการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการฟื้นฟูพื้นที่โครงการและรายงานความคืบหน้าต่อชุมชน เพื่อสร้างความไว้วางใจและยอมรับจากทุกภาคส่วนในห่วงโซ่คุณค่า ดังนี้

1. มีการบูรณาการนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานนำไปสู่การปฏิบัติ เช่น

   - นโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร คือ การตั้งเป้าหมายอุบัติเหตุจากการทำงานเป็น "ศูนย์" และห้ามดำเนินการใดที่ปราศจากมาตรการควบคุมความปลอดภัยรวมทั้งไม่มีอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย
   - นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่ให้มีตรวจสอบ ทบทวนการดำเนินงานของพนักงานและผู้รับเหมา ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงฯ
   - จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ที่กำหนดมาตรฐานความปลอดภัยร่วมกัน ของพนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา เช่น การจัดเตรียมและสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล

2. การจัดการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความตระหนักอย่างสม่ำเสมอ เช่น จัดอบรมด้านความปลอดภัยแก่พนักงานและผู้รับเหมาที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะการทำงานในพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เช่น การช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน CPR และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น ความปลอดภัยของผู้ขับขี่รถยก อันตรายของงานในพื้นที่อับอากาศ Snake Poison Training & How to cope with COVID-19 in the workplace 2025, ความปลอดภัยเบื้องต้น ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ เป็นต้น

3. การส่งเสริมสุขภาพ บริการด้านสุขภาพที่เกี่ยวเนื่องจากการทำงาน เช่น

   - พื้นที่ส่วนกลางให้พนักงานได้ใช้สำหรับผ่อนคลาย เช่น ลานออกกำลังกายโครงการ SPN จังหวัดลพบุรี เป็นต้น
   - เตรียมยา เวชภัณฑ์และชุดปฐมพยาบาลเบื้องต้น
   - โปรแกรมการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี 2568
   - การจัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพร่วมกับชุมชน ปี 2568

4. การพัฒนาระบบจัดการเหตุฉุกเฉินที่ครอบคลุมทุกสถานการณ์ เช่น การรั่วไหลของสารเคมี หรืออุบัติเหตุในพื้นที่โรงไฟฟ้า ตัวอย่างเช่น การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน อพยพหนีไฟกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้ การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุหม้อไอน้ำระเบิด เป็นต้น

5. ระยะดำเนินโครงการ จะติดตามและตรวจสอบกระบวนการทำงาน โดยใช้ตัวชี้วัด เช่น ในปี 2568

   - จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต หรือสูญเสียอวัยวะของพนักงานและผู้รับเหมา เป็น 0
   - อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานของพนักงานและผู้รับเหมา (Lost Time Injury frequency Rate: LTIFR) พบพนักงานของผู้รับเหมาเกิดอุบัติเหตุจำนวน 1 ราย หรือคิดเป็นสถิติการบาดเจ็บที่ต้องมีการบันทึกทั้งหมด ของผู้รับเหมาเท่ากับ 0.2 ครั้งต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน

6. ก่อนการเริ่มก่อสร้างและระหว่างก่อสร้างโครงการ ได้ประเมินความเสี่ยงล่วงหน้า ทั้งสภาพดินฟ้าอากาศ กิจกรรมที่มีความเสี่ยง เช่น การทำงานในที่สูง ที่อับอากาศ การทำงานกับเครื่องจักร เป็นต้น ให้ความสำคัญกับการอบรมด้านความปลอดภัยแก่พนักงานและผู้รับเหมาที่เกี่ยวข้อง การสื่อสารกับชุมชนอย่างต่อเนื่องเพื่อลดอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้น

7. ระยะเวลารื้อถอนบางส่วนหรือทั้งโครงการ จะดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในการรื้อถอน เช่น การจัดการวัสดุอันตรายหรือการรั่วไหลของสารเคมี การคืนสภาพพื้นที่ที่จะต้องฟื้นฟูพื้นที่โครงการให้เหมาะสม พร้อมทั้งรายงานผลกระทบและความคืบหน้าของกระบวนการรื้อถอนแก่ชุมชน และรับฟังข้อเสนอแนะ

8. โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

5.3 ความเสี่ยงด้านชุมชน

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนในมิติต่าง ๆ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และคุณภาพชีวิต เพราะถึงจะเป็นธุรกิจที่สนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและสร้างพลังงานสะอาด แต่ยังมีความเสี่ยงที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อชุมชน เช่น แสงสะท้อนจากแผงโซลาร์เซลล์ที่อาจทำให้เกิดความระคายเคืองตาหรือรบกวนสัตว์ในพื้นที่ใกล้เคียง เสียงจากกังหันลมที่อาจก่อความรำคาญ ความกังวลของสังคม ชุมชน ที่มีต่อกระบวนการผลิตในโรงไฟฟ้าชีวมวลและโรงไฟฟ้าขยะชุมชน เช่น การรั่วไหลของสารเคมี ฝุ่นละออง หรือกลิ่นเหม็นจากการจัดการขยะ

การวิเคราะห์ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ จึงดำเนินการอย่างละเอียดรอบคอบ ทั้งก่อน ระหว่างดำเนินโครงการ และหลังการดำเนินโครงการ เช่น การวิเคราะห์ถึงความรุนแรงและความถี่ของผลกระทบ ระยะห่างจากชุมชน ความเปราะบางทางสังคม แนวโน้มที่อาจลุกลามหรือสร้างความขัดแย้ง รวมถึงความกังวลจากการเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิต ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบเหล่านี้ เพื่อสร้างความมั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนจะไม่ส่งผลเสียต่อชุมชน และยังส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ชุมชนโดยรอบอย่างยั่งยืน

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. ก่อนเริ่มก่อสร้างและระหว่างก่อสร้าง ดำเนินการตั้งแต่การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ความเสี่ยงด้านกฎหมาย จัดประชุมรับฟังความคิดเห็นและข้อกังวลของชุมชน คัดเลือกคู่ค้า ผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญสูง เลือกใช้เทคโนโลยีระดับสากล การจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยทั้งในชุมชนและชุมชนโดยรอบ เช่น เกณฑ์การปฏิบัติด้านคุณภาพอากาศ เสียง น้ำ การคมนาคมขนส่ง การจัดการขยะมูลฝอยและกากของเสีย อาชีวอนามัย สุขภาพความปลอดภัย การฟื้นฟูสภาพพื้นที่ การประชาสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมกับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

2. ช่วงการดำเนินโครงการ ดำเนินการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน เช่น การซ่อมบำรุงตามระยะเวลา รวมถึงปิดซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ประจำปี วิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และรายงานให้ผู้มีส่วนได้เสีย

3. ใช้ Key Performance Indicators (KPIs) และ Key Risk Indicators (KRIs) เพื่อประเมินประสิทธิภาพและสถานะความเสี่ยง เช่น จำนวนข้อร้องเรียน คะแนนความพึงพอใจของชุมชน ปริมาณมลพิษ อัตราการจ้างงานในท้องถิ่น

4. ดำเนินกิจกรรม สื่อสารและสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน เช่น ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ได้นำความเชี่ยวชาญด้านพลังงานมาสร้างประโยชน์ให้กับสังคมอย่างเป็นรูปธรรม โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยมหาสารคาม และชุมชนตำบลร่มเกล้า เพื่อพัฒนาแนวคิดการออกแบบศูนย์การเรียนรู้ภายใต้โครงการ ‘ศูนย์การเรียนรู้พลังงานสะอาด ร่มเกล้าวินด์ฟาร์ม’ ณ จังหวัดมุกดาหาร โดยมีเป้าหมายในการจัดตั้งให้เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ด้านพลังงานหมุนเวียน ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนอย่างยั่งยืน โครงการนี้จะครอบคลุมพื้นที่ใน 7 หมู่บ้านของชุมชนตำบลร่มเกล้า และคาดว่าจะแล้วเสร็จพร้อมเปิดให้บริการภายในปี พ.ศ. 2569

5. โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

5.4 ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทฯ ทำธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่มีความหลากหลายทั้งแรงงาน สิทธิมนุษยชน สิ่งแวดล้อม วัฒนธรรม ดังนั้น ความจำเป็นในการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน จะช่วยป้องกันและลดผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ รวมถึงคู่ค้า ผู้ร่วมทำธุรกิจ ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ สนับสนุนและปฏิบัติตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) หลักปฏิบัติของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) หลักการแรงงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization: ILO)

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่า ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ไม่เพียงกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กรเท่านั้น แต่ยังส่งผลโดยตรงต่อความน่าเชื่อถือและการยอมรับจากชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย เพราะการดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียน เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม โรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงไฟฟ้าขยะชุมชน มีโอกาสก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เช่น การเปลี่ยนแปลงในระบบนิเวศ การรั่วไหลของสารเคมี การปนเปื้อนในดินและน้ำ หรือผลกระทบต่อวิถีชีวิตชุมชน นอกจากนี้ การดำเนินธุรกิจในภูมิภาคที่มีความเปราะบางทางสังคมยังอาจทำให้เกิดความขัดแย้งหรือผลกระทบที่ทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น

ขอบเขตการประเมินความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตการประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมกิจกรรมทั้งหมด รวมถึงการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่คุณค่า และให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยุติธรรม ไม่เลือกปฏิบัติบนพื้นฐานของเพศ เพศสภาพ อายุ ศาสนา ความพิการ หรือสถานะทางสังคม ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ เคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคน และกำหนดให้ผู้ให้บริการด้านความปลอดภัยได้รับการอบรมความรู้เกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนเพื่อปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. ประกาศใช้นโยบายสิทธิมนุษยชน ที่ครอบคลุมการทำงานผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ทั้งพนักงาน แรงงานและเด็ก คู่ค้า และลูกค้า
2. กำหนดให้มีกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชน เช่น การจัดลำดับความสำคัญที่ใช้เกณฑ์ผลกระทบและระดับโอกาสที่จะเกิดขึ้น มาตรการบรรเทาผลกระทบและการป้องกัน
3. การสื่อสาร การสร้างความตระหนัก ผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนกับพนักงานและผู้รับเหมา และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
4. การรายงานผลต่อผู้มีส่วนได้เสียในเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัทฯ เช่น ผลการจัดลำดับประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน
5. จัดให้มีช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน กลไกและแนวทางปฏิบัติ รวมทั้งวิธีการเยียวยา
6. โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

1. ความเสี่ยงในการบริหารทรัพยากรมนุษย์

บุคลากรเป็นทรัพยากรสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ความเสี่ยงในการบริหารทรัพยากรมนุษย์จึงเป็นประเด็นสำคัญในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถในด้านของเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียน เช่น โซลาร์เซลล์กังหันลม และชีวมวล เป็นต้น ความเสี่ยงยังรวมถึงการขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะด้าน อีกทั้งการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมของแรงงานในห่วงโซ่คุณค่า ทั้งในเรื่องเทคโนโลยีใหม่หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง การลาออกของพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งการจ้างงานในบางพื้นที่ค่อนข้างหายากเนื่องจากตำแหน่งที่ตั้งของโรงไฟฟ้าและกลุ่มแรงงานในพื้นที่นั้นมีไม่เพียงพอ นอกจากนี้ ความเสี่ยงยังรวมถึงความรู้สึกของพนักงานที่มีต่อการทำงาน สภาพแวดล้อม การเรียนรู้และพัฒนา รวมถึงการเติบโตในสายอาชีพ ซึ่งส่งผลให้เกิดปัญหาความผูกพันที่ลดลงและเพิ่มอัตราการลาออก ประเด็นเหล่านี้อาจนำไปสู่การเติบโตขององค์กรได้ล่าช้า ประสิทธิภาพลดลง รวมทั้งลดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว ในปี 2566-2568 บริษัทมีอัตราการลาออกของพนักงานในกลุ่มดังกล่าวในอัตราร้อยละ 11.8 และร้อยละ 16.2 และร้อยละ 7.3 ตามลำดับ ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ทั้งนี้ จากแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านล่าง บริษัทได้สรรหาพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อทดแทนในอัตราร้อยละ 45.6 และร้อยละ 38.7 และร้อยละ 50.0 ตามลำดับ ส่งผลให้บริษัทยังสามารถควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

แนวทางในการบริหารความเสี่ยง

1. การวางแผนกำลังคนให้สอดคล้องกับการขยายตัวทางธุรกิจ รวมทั้งมีระบบกระบวนการการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และมีทัศนคติที่สอดคล้องกับคุณค่าของกลุ่มบริษัทฯ พร้อมทั้งสร้างความร่วมมือกับชุมชนและท้องถิ่นที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินโครงการ เพื่อเพิ่มโอกาสในการจ้างงานและสร้างแรงงานที่มีทักษะ เช่น การจัดกิจกรรมร่วมสถาบันการศึกษาที่อยู่ใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้า เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการทำงานของโรงไฟฟ้า เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการคัดเลือกบุคลากรเข้าทำงานในโรงไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

2. การบริหารจัดการสภาพแวดล้อมการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อบุคลากรทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจ รวมถึงการสนับสนุนหลักสิทธิมนุษยชนและความหลากหลายในสถานที่ปฏิบัติงานเพื่อเสริมสร้างความสุขและประสิทธิภาพในการทำงาน เช่น การเปิดโอกาสให้มีการทำงานร่วมกันหลากหลายช่วงวัย การให้อิสระและโอกาสในการคิดและนำเสนอวิธีการทำงานใหม่ ๆ

3. การพัฒนาทักษะและการเรียนรู้ ทั้งในรูปแบบของ On the job training และการอบรมเพิ่มเติมในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับการทำงานตามตำแหน่งงานและสายงาน เพื่อให้เพิ่มทักษะความรู้ ความสามารถให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและตลาดแรงงานในปัจจุบัน เช่น การอบรมด้านพลังงานหมุนเวียน ความรู้เกี่ยวกับ ESG การบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ ESG รวมถึงเทคนิคเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน การจัดการโครงการ ทักษะด้านการจัดการและภาวะผู้นำ

4. การสร้างความผูกพันผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การจัดกิจกรรมภายในองค์กร และกิจกรรมภายนอกองค์กร รวมถึงระบบการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่แข่งขันได้

5. โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2. ความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการแล้ว

ความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการหยุดชะงักในการดำเนินงานเป็นความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลต่อความต่อเนื่องและประสิทธิภาพในการผลิตพลังงานหมุนเวียน ความเสี่ยงนี้อาจเกิดจากการเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ เช่น แผงโซลาร์เซลล์ กังหันลม หรือระบบชีวมวล หรือความล่าช้าในการบำรุงรักษา การขาดอะไหล่สำคัญ หรือการซ่อมบำรุงที่ไม่เพียงพอ และ/หรือปัจจัยภายนอก เช่น สภาพอากาศแปรปรวน การเปลี่ยนแปลงโครงข่ายไฟฟ้า หรือเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น พายุ หรือภัยธรรมชาติ

ความเสี่ยงดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบให้กำลังการผลิตไฟฟ้าลดต่ำลงกว่าระดับที่คาดการณ์ หรือทำให้ Heat rate สูงกว่าที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า หรือหยุดการผลิตไฟฟ้า ส่งผลกระทบต่อรายได้ลดลง และอาจเพิ่มต้นทุนการซ่อมแซมบำรุงรักษา

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. การตรวจสอบและคัดเลือกคู่ค้าอย่างรอบด้าน (Due Diligence) โดยการให้ความสำคัญกับกระบวนการตรวจสอบและคัดเลือกคู่ค้า เพื่อระบุคู่ค้าหลัก (Critical Tier-1 Supplier) โดยทีมงานที่รับผิดชอบจะทบทวนข้อกำหนดและติดตามคุณสมบัติทางเทคนิคของอุปกรณ์ ผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่า คู่ค้าสามารถปฏิบัติตามข้อตกลงของบริษัท และว่าจ้างผู้ชำนาญจากบริษัทระดับโลก เช่น VESTAS ในการซ่อมบำรุงภายใต้สัญญาการให้บริการบำรุงรักษาระยะยาว ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการบำรุงรักษาที่ไม่เพียงพอ

2. การจัดทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหาย ที่ครอบคลุมทั้งเครื่องจักร ทรัพย์สินของโรงไฟฟ้า รวมถึงความเสียหายที่อาจเกิดจากการหยุดชะงักในการดำเนินงานและการสูญเสียรายได้ เพื่อป้องกันผลกระทบทางการเงินในกรณีเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด

3. การใช้ระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศในการติดตามผลการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทฯ ใช้ระบบเทคโนโลยี SCADA ในการติดตามผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าแบบเรียลไทม์ตลอด 24 ชั่วโมง โดยระบบนี้เชื่อมต่อกับสำนักงานใหญ่เพื่อแจ้งเตือนสถานะและความผิดปกติในทันที ช่วยลดระยะเวลาในการตอบสนองต่อปัญหา และเพิ่มความแม่นยำในการบริหารจัดการ ทั้งนี้เป็นความร่วมมือระหว่างทีมปฏิบัติการภาคสนาม ณ โรงไฟฟ้า ที่ทำหน้าที่ติดตามการดำเนินงานและบำรุงรักษา กับทีมผู้ให้บริการด้านการดำเนินงานและบำรุงรักษา (O&M Providers) ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และทีมควบคุมการดำเนินงาน ณ สำนักงานใหญ่ ซึ่งทำหน้าที่วิเคราะห์ข้อมูลและตัดสินใจในระดับองค์กร การทำงานร่วมกันนี้ ช่วยให้สามารถบริหารจัดการโรงไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงักในการดำเนินงาน และเพิ่มความเสถียรในการผลิตพลังงานหมุนเวียน

4. การติดตามและตรวจสอบผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เทียบกับตัวชี้วัดที่สำคัญ และรายงานประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวิเคราะห์ปัญหาที่อาจเกิดขึ้นและใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เช่น อัตราการหยุดชะงักที่ไม่ได้วางแผน (Unplanned Downtime) และความพร้อมใช้งานของระบบ (System Availability)

5. โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

3. ความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานอาจเกิดขึ้นได้ในหลายขั้นตอนของกระบวนการจัดหาและส่งมอบสินค้าและบริการ ตั้งแต่การคัดเลือกซัพพลายเออร์ที่ไม่เหมาะสม ความผิดพลาดในการจัดทำเอกสารจัดซื้อ การประเมินคุณสมบัติของสินค้าและบริการที่ไม่ได้มาตรฐาน การขาดระบบตรวจสอบคุณภาพจากซัพพลายเออร์ ความเสี่ยงจากผู้ให้บริการที่ขาดประสิทธิภาพในการส่งมอบสินค้าและบริการ การขาดแคลนวัตถุดิบที่จำเป็นจากผู้จัดหาหลัก ความล่าช้าในการขนส่ง หรือการพึ่งพาซัพพลายเออร์รายเดียว ปัญหาด้านการเงินของซัพพลายเออร์ ซัพพลายเออร์ประสบปัญหาทางการเงินจนไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้ การล้มละลายของซัพพลายเออร์ นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงจากคู่ค้าที่ไม่ได้มาตรฐานหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ เช่น การละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งปัญหาเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อความล่าช้าในการติดตั้งและเปิดดำเนินการโรงไฟฟ้า ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการผลิต รายได้ และชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นระบบ เช่น Approved Vendor List โดยการกำหนดกฎเกณฑ์เพื่อประเมินและคัดเลือกทั้งในไทยและต่างประเทศ ใช้เกณฑ์ที่ครอบคลุมด้านคุณภาพ ความน่าเชื่อถือ และความยั่งยืน ผ่านกระบวนการ Due Diligence รวมถึงการตรวจสอบข้อมูลทางการเงิน ใบรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องที่ระบุชัดเจนถึงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ และการประเมินความสามารถในการส่งมอบสินค้าและบริการ

2. ใช้ระบบการจัดการข้อมูลและเอกสาร อย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน เช่น การจัดทำเอกสารคำขอซื้อ (Purchase Request: PR) และใบสั่งซื้อ (Purchase Order: PO) ที่สอดคล้องกัน พร้อมทั้งเปรียบเทียบใบเสนอราคา (Vendor Comparison: VC) จากคู่ค้า การตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารเหล่านี้ช่วยลดความเข้าใจผิดและความเสี่ยงในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

3. กำหนดให้คู่ค้าปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณคู่ค้า ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าจะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีแนวคิดและแนวทางในการดูแลสิ่งแวดล้อม (Environmental: E) การทำประโยชน์ต่อสังคม (Social: S) ควบคู่กับการมีคุณธรรม จริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ (Governance: G) ซึ่งมีระบบการบริหารจัดการที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับร่วมกันในระดับสากล รวมถึงมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าและประโยชน์สูงสุดด้วยการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอกองค์กรของคู่ค้า สิ่งเหล่านี้จะช่วยลดความเสี่ยง เช่น ความเสี่ยงจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน หรือกฎหมายสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

4. การจัดการความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการป้องกันความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน ทั้งในและต่างประเทศ เช่น การคัดเลือกและประเมินคู่ค้าอย่างเข้มงวดเป็นระบบ การทำข้อตกลงระยะยาวกับคู่ค้าหลักเพื่อรับประกันการจัดหาวัสดุและบริการในระยะเวลาที่เหมาะสม การทำข้อตกลงประกันภัย และการสำรองวัสดุที่สำคัญ

5. โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

4. ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การทุจริตคอร์รัปชันเป็นหนึ่งในปัจจัยที่บั่นทอนความน่าเชื่อถือขององค์กร สร้างต้นทุนแฝงที่เพิ่มขึ้น ทั้งในรูปแบบของความล่าช้าในโครงการ การสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ ก่อเกิดผลกระทบต่อชื่อเสียงและผลทางกฎหมายที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งส่งผลลบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในระยะยาว สำหรับกลุ่มบริษัทฯ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจพลังงานสะอาดอย่างยั่งยืนและเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีในฐานะองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม (Good Corporate Citizen) ด้วยการยึดมั่นในความซื่อสัตย์ หลักคุณธรรม และความโปร่งใส เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวน นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ทันสมัย สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสากล ล่าสุดในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568
2. ทำการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน ในแต่ละขั้นตอนของกิจกรรมธุรกิจพลังงานหมุนเวียน เช่น การขออนุญาตก่อสร้าง ผลิตพลังงานควบคุม การขออนุญาตเชื่อมต่อระบบโครงข่ายไฟฟ้า การขออนุญาตประกอบกิจการโรงงาน การขอใบอนุญาตต่าง ๆ จากหน่วยงานรัฐ
3. มุ่งเน้นทำงานร่วมกับคู่ค้าและพันธมิตรที่มีคุณธรรมและปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ที่ผ่านการตรวจสอบประวัติความน่าเชื่อถือและความโปร่งใสของคู่ค้า รวมถึงการใช้เครื่องมือ Due Diligence
4. สร้างความตระหนัก ผ่านการปฏิบัติตาม แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การอนุมัติค่าใช้จ่ายตามตารางอำนาจอนุมัติ การตั้งคำถามกับตัวเอง เมื่ออยู่ในสถานการณ์ที่ไม่แน่ใจ ในการตัดสินใจว่าการกระทำขัดกับนโยบายฯ หรือไม่ ให้ “ให้หยุดทำ” และกำหนดมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง
5. ใช้ระบบการตรวจสอบภายในและการประเมินผล เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของกระบวนการและติดตามการดำเนินงานตามนโยบายฯ เพื่อป้องกันความเสี่ยง
6. มีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ผู้รับผิดชอบในการติดต่อหน่วยงานราชการที่บริษัทเกี่ยวข้อง เพื่อวางแผนการเตรียมเอกสาร และการยื่นเรื่องดำเนินงานกับหน่วยงานราชการก่อนระยะเวลาที่กำหนด และสื่อสารนโยบายฯ อื่น ๆ ผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัท อีเมล การอบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่
7. บริษัทฯ ได้เข้าร่วมและเชิญชวนบริษัทคู่ค้า พันธมิตรทางการค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai CAC) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตั้งแต่ปี 2564 และได้รับการต่ออายุการรับรอง CAC ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2567 โดยมีอายุการรับรอง 3 ปี
8. โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

1. ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินงานในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศต้องทำงานภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานรัฐบาล ทำให้มีความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมในหลายมิติตั้งแต่ขั้นตอนการเริ่มต้นพัฒนาโครงการไปจนถึงการดำเนินงานระยะยาว ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีความตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เช่น การเลือกพื้นที่ก่อสร้างที่ต้องไม่ขัดต่อข้อกำหนดด้านผังเมืองหรือพระราชบัญญัติป่าไม้ ความล่าช้าของการขอใบอนุญาตก่อสร้างและสิ่งแวดล้อม การปรึกษาหารือกับชุมชนที่ได้รับผลกระทบ หรือการประกอบกิจการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน ตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ยังรวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐบาลทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศซึ่งอาจมีข้อกำหนดใหม่ที่ซับซ้อนหรือเปลี่ยนแปลงแนวทางสนับสนุนด้านพลังงานหมุนเวียนอย่างกะทันหัน กฎหมายและข้อกำหนดที่แตกต่างในแต่ละประเทศเพิ่มความซับซ้อนในการดำเนินงานและอาจทำให้เกิดการตีความผิดพลาดหรือการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้อง ผลกระทบต่อโครงการ ความท้าทายเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ ในหลายด้าน เช่น ความล่าช้าในการก่อสร้างที่อาจทำให้ต้นทุนโครงการเพิ่มสูงขึ้น การเสียโอกาสในการแข่งขัน ความเสี่ยงต่อชื่อเสียง หากไม่สามารถบริหารจัดการความสัมพันธ์กับชุมชนในพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงกฎหมายที่ไม่ทันคาดการณ์อาจทำให้เกิดการยุติหรือเลื่อนการดำเนินโครงการ ส่งผลต่อรายได้และความน่าเชื่อถือของบริษัทในสายตาของผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบในแต่ละประเทศที่เข้าลงทุนอย่างเคร่งครัด รวมถึงเฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ ในกรณีที่มีบทสรุปแน่ชัดในการเปลี่ยนแปลงใดๆ กลุ่มบริษัทฯจะดำเนินการปรับปรุงรายการที่มีผลกระทบตามบทสรุปดังกล่าวต่อไป

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น

1. การจัดตั้งฝ่ายกฎหมายและฝ่ายดูแลใบอนุญาต ทำหน้าที่ติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายในประเทศไทยและประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ ลงทุน เช่น ญี่ปุ่น เวียดนาม อินโดนีเซีย และมองโกเลีย รวมทั้งประสานงานอย่างใกล้ชิดกับฝ่ายที่เกี่ยวข้องในเชิงป้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่า ทุกฝ่ายตระหนักถึงความเสี่ยงและคำนึงถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2. การว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายระดับสากล ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายในระดับสากล รวมทั้งมีสำนักงานในประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าไปลงทุน เช่น ญี่ปุ่น และมองโกเลีย เพื่อให้การสนับสนุนทางกฎหมายที่เหมาะสมและทันท่วงที

3. การว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายท้องถิ่น ที่ได้รับการคัดเลือกว่า เข้าใจกฎระเบียบและขั้นตอนในพื้นที่เป็นอย่างดี เช่น ไต้หวัน และฟิลิปปินส์ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความไม่เข้าใจในกฎหมายท้องถิ่น

4. การสร้างพันธมิตรกับผู้ร่วมลงทุนที่มีประสบการณ์ กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการร่วมลงทุนกับพันธมิตรท้องถิ่นที่มีประสบการณ์ในการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและเพิ่มความเชื่อมั่นในการดำเนินโครงการ

5. การทำงานร่วมกับธนาคารผู้ปล่อยเงินกู้ เป็นอีกกลไกหนึ่งที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และจัดการความเสี่ยงได้ตั้งแต่ระยะแรกของโครงการ เพราะการที่กลุ่มบริษัทฯ จะได้รับเงินกู้จากธนาคาร จำเป็นต้องผ่านกระบวนการตรวจสอบอย่างเข้มงวด เช่น การตรวจสอบโดยฝ่ายกฎหมายของธนาคาร และการทำ Due Diligence ซึ่งรวมถึงการตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารสิทธิที่ดินและใบอนุญาตก่อสร้าง รายงานประมวลหลักการปฏิบัติ (CoP) การทำรายงานเกี่ยวกับการศึกษามาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (Environmental Safety Assessment: ESA) การวิเคราะห์ข้อตกลงร่วมลงทุน (Shareholder Agreement) สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) และสัญญาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

6. การเข้าร่วมการสัมมนาอบรม การเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง การติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และสื่อสารทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานรับทราบ ตระหนัก และปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว เช่น ในช่วงปี 2568 ที่ผ่านมาจากการติดตามอย่างสม่ำเสมอ พบว่ามีกฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้มีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

   - การยกเลิกการขอใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานสำหรับโครงการโซลาร์รูฟท็อป เนื่องจากการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร (Solar Rooftop) ไม่ถือเป็นการประกอบกิจการโรงงานตามกฎหมายว่าด้วยโรงงาน ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่ต้องขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน อันเป็นการลดขั้นตอนและภาระด้านการอนุญาตของผู้ประกอบการ

   - การผ่อนปรนกฎหมายควบคุมอาคาร กระทรวงมหาดไทยได้ออกกฎกระทรวงภายใต้พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร กำหนดให้การติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคาอาคารไม่ถือเป็นการดัดแปลงอาคาร และไม่ต้องขออนุญาตหรือแจ้งต่อเจ้าพนักงานท้องถิ่น ทั้งนี้ ต้องเป็นการติดตั้งที่มีน้ำหนักของแผงและโครงสร้างรองรับอยู่ภายในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยมีน้ำหนักไม่เกิน 20 กิโลกรัมต่อตารางเมตร

7. โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

ความเสี่ยงด้านการเงิน

1. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า โดยการจัดตั้งบริษัทลูก และกู้ยืมแบบ Project Finance จากธนาคารพาณิชย์หรือสถาบันการเงิน ทั้งในและต่างประเทศ โดยอัตราดอกเบี้ย มีทั้งรูปแบบดอกเบี้ยคงที่และ/หรือลอยตัว ขึ้นอยู่กับโครงการและความเหมาะสมด้านการเงิน ทั้งนี้ที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์ อ้างอิงจากธนาคารกลางสหรัฐอเมริกา (Federal Reserve Board: FED) หรือธนาคารแห่งประเทศไทย โดยหลักเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวอายุ 10-20 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับอายุสัญญาโครงการโรงไฟฟ้า ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว อาจมีการเปลี่ยนแปลงและส่งผลกระทบต่อผลการ ดำเนินงานและความสามารถในการชำระหนี้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ยตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้รวมทั้งสิ้นจำนวน 16,337.9 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามกำหนดสิทธิหุ้นกู้ที่ 2.06 เท่า

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้สัดส่วนอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัว ไม่น้อยกว่า 50% ของวงเงินกู้ยืมทั้งหมด ต้องเป็นเงินกู้ที่ใช้อัตราดอกเบี้ยคงที่ (Fixed Interest Rate) ส่วนที่เหลือสามารถใช้อัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating Interest Rate) และใน<u>กรณีแนวโน้มดอกเบี้ยขาขึ้น:</u> จะคงสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยคงที่ไว้ที่ 50% ของวงเงินกู้ยืม แต่<u>กรณีแนวโน้มดอกเบี้ยขาลง:</u> กลุ่มบริษัทฯ จะปรับเพิ่มสัดส่วนเงินกู้ดอกเบี้ยลอยตัวเพื่อให้ได้ต้นทุนทางการเงินต่ำที่สุด ตัวอย่างเช่น โรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศเวียดนาม ได้ทำการกู้ยืมเงินกับธนาคารแห่งหนึ่ง เป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐ ที่ 50% ของวงเงินกู้ยืมใช้อัตราดอกเบี้ยคงที่ หรือโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมร่มเกล้าวินด์ฟาร์มได้กู้ยืม Sustainable Linked Loan (SLL) หรือสินเชื่อที่เชื่อมโยงกับความยั่งยืน กับธนาคารแห่งหนึ่ง ที่ใช้ Interest Rate Swap (IRS) เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยได้ โดยผสานเงื่อนไขด้านความยั่งยืน (Sustainability Performance Targets: SPTs) เข้าไปในโครงสร้างของการจัดการอัตราดอกเบี้ยด้วย Swap Rate โดยใช้การแลกเปลี่ยนกระแสเงินสดระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่ (Fixed Interest Rate) และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating Interest Rate) เพื่อช่วยให้ SSP ปรับโครงสร้างทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย
2. โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศเป็นสกุลเงินดอลลาร์ เยนญี่ปุ่น ลงทุนซื้ออุปกรณ์บางส่วนเป็นสกุลเงินต่างประเทศ แต่จะได้รับรายได้จากการขายไฟฟ้าเป็นเงินสกุลท้องถิ่น ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของอัตราแลกเปลี่ยน อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในต่างประเทศจำนวน 10,694.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.6 ของสินทรัพย์รวม และมีรายได้เป็นเงินสกุลต่างประเทศจำนวน 1,451.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.1 ของรายได้จากการขายและให้บริการ (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2568 หมายเหตุที่ 29 – ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน) และมีค่าใช้จ่ายเป็นเงินสกุลต่างประเทศ จำนวน 791.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.4 ของค่าใช้จ่ายต้นทุนขายและให้บริการ

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. ใช้ Natural Hedge หรือทุกโครงการในต่างประเทศ จะมีการบริหารจัดการให้เงินกู้ยืมเป็นสกุลเงินเดียวกับรายได้จากการขายไฟฟ้าแต่ละโครงการ
2. แต่ยังคงมีส่วนเกินจากการรับรายได้ค่าขายไฟฟ้าที่มากกว่าเงินกู้ยืม จึงต้องกระจายความเสี่ยงโดยการไปลงทุนในหลายประเทศและสกุลเงิน เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น (เงินเยน) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศเวียดนาม (เงินดอง) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน (ดอลลาร์ไต้หวัน)
3. ใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น Cross Currency Swap ในกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าในประเทศไทยเป็นสกุลเงินบาท แต่การชำระหนี้สินจากการกู้ยืมเป็นสกุลเงินดอลลาร์
4. โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

3. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบการกำกับดูแลทางการเงิน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าการบริหารจัดการการเงิน มีความโปร่งใส เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เช่น การกำหนดนโยบายทางการเงิน การบริหารกระแสเงินสด โดยเฉพาะข้อกำหนดทางการเงินที่ผู้ให้กู้กำหนดไว้ (Financial Covenant) เพราะอาจทำให้ธนาคารพิจารณาเรียกคืนเงินกู้หรือปรับเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เกิดความเสี่ยงทั้งต้นทุนการเงิน และความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัทฯ ในมุมมองของนักลงทุน

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. การใช้ การวิเคราะห์ ข้อมูลจากงบการเงินรายเดือน เพื่อให้ทราบถึงสถานะการเงินทันเวลา นำมาเปรียบเทียบกับข้อกำหนดทางการเงิน และ Key Risk Indicators (KRIs) เช่น ถ้าอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 3 เท่า จะกำหนด KRIs ไม่เกินกว่าหรือเท่ากับ 2.75 เท่า
2. การวิเคราะห์ล่วงหน้าอย่างน้อย 12 เดือน เพื่อประเมินผลกระทบทางการเงินในอนาคต โดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์ล่วงหน้า เช่น Cash Flow Projection เพื่อรักษาโครงสร้างทุนให้เหมาะสม รวมทั้งการควบคุมค่าใช้จ่าย ลดต้นทุนการดำเนินงาน
3. การติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด การวางแผนการเงินระยะยาว การมีรายได้จากค่าขายไฟฟ้าที่สม่ำเสมอ และการมีแผนปฏิบัติงานทางการเงิน จะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน
4. โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

4. ความเสี่ยงทั่วไปเกี่ยวกับการลงทุนในตราสารหนี้

- **ความเสี่ยงด้านเครดิต** (Credit Risk)

ผู้ถือหุ้นกู้มีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับชำระดอกเบี้ย (ถ้ามี) หรือเงินต้น ในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของผู้ออกหุ้นกู้ไม่เป็นไปตามที่คาดหมาย หรือทรัพย์สินของผู้ออกหุ้นกู้มีไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ออกหุ้นกู้จากข้อมูลที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวน ในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ออกหุ้นกู้ ผู้ลงทุนสามารถดูการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่จัดทำโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือประกอบการตัดสินใจลงทุนได้ ถ้าการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ หรือผู้ออกหุ้นกู้ต่ำ แสดงว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของหุ้นกู้ หรือผู้ออกหุ้นกู้สูง ผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนได้รับควรจะสูงด้วยเพื่อชดเชยความเสี่ยงที่สูงของหุ้นกู้ดังกล่าว ผู้ลงทุนควรติดตามข้อมูลข่าวสารของผู้ออกหุ้นกู้ รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากเว็บไซต์สำนักงาน ก.ล.ต. สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ หรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย หรือผู้ออกหุ้นกู้

- **ความเสี่ยงด้านราคา** (Price Risk)

ราคาของหุ้นกู้นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ยกตัวอย่างเช่น ระดับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน นโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อัตราเงินเฟ้ออายุของหุ้นกู้ หรืออุปสงค์ส่วนเกินหรือส่วนขาดของหุ้นกู้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นกู้อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาหุ้นกู้ในกรณีที่มีการซื้อขายหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ทั้งนี้ ตราสารที่มีอายุยาวกว่าจะได้รับผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าวมากกว่า

- **ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง** (Liquidity Risk)

ผู้ถือหุ้นกู้อาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ทันทีในราคาที่ตนเองต้องการเนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของหุ้นกู้ในตลาดรองอาจมีไม่มาก ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้ไม่ได้นำหุ้นกู้ไปซื้อขายในตลาดรองใด ๆ ผู้ถือหุ้นกู้สามารถซื้อขายหุ้นกู้ได้ที่ธนาคาร พาณิชย์ บริษัทหลักทรัพย์ หรือนิติบุคคลอื่นใดที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์

นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้ออกหุ้นกู้ได้จดข้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงาน ก.ล.ต. ให้จำกัดการโอนหุ้นกู้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (แล้วแต่ลักษณะการเสนอขายที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้ในแต่ละครั้ง) ผู้ถือหุ้นกู้จะไม่สามารถขายหรือโอนหุ้นกู้ให้แก่บุคคลใด ๆ โดยทั่วไปได้ แต่จะถูกจำกัดให้ขายหรือโอนหุ้นกู้ได้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่เท่านั้น

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

ในโลกธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่เป็นปัจจัยสำคัญที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องติดตามและบริหารจัดการอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตระหนักถึงความสำคัญของการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในบริบทของกลุ่มบริษัทฯ ในระยะ 3-5 ปีข้างหน้า ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี หรือผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดังนั้น การเฝ้าระวังการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านี้อย่างเป็นระบบ จะช่วยเสริมความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจและสร้างความยั่งยืนในระยะยาว ในการประชุมประจำปี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มุ่งเน้นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศจากภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์

เนื่องจากอาจก่อความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เช่น ความน่าเชื่อถือในการจัดเก็บข้อมูล ภาพลักษณ์ขององค์กร รวมไปถึงการสูญเสียทรัพย์สินในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. การปฏิบัติตามนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เช่น นโยบายความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ ที่ครอบคลุมการควบคุมคอมพิวเตอร์แบบพกพาและการปฏิบัติงานจากระยะไกล และนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ครอบคลุมการประมวลผลข้อมูลโดยบุคคลภายนอก การส่งหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปต่างประเทศ สิทธิขอเข้าถึงข้อมูล
2. คณะทำงานเพื่อกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์บริหารความเสี่ยง รวมถึงสภาพแวดล้อม และสถานะของระบบสารสนเทศให้มีความยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลง
3. ทำประกันทั้งในส่วนของ “Commercial Crime Insurance” เพื่อป้องกันความเสียหายด้านการเงิน และ “Cyber/technology Professional Indemnity Insurance” เพื่อลดความเสียหายจากการถูกภัยคุกคามทางไซเบอร์และลดความเสียหายที่อาจเกิดจากการถูกฟ้องร้อง เนื่องจากการละเมิดข้อมูลทั้งของบริษัทและส่วนบุคคล
4. ว่าจ้างบริษัทผู้ให้บริการภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อดูแลระบบสารสนเทศต่าง ๆ เช่น Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA) และดำเนินมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านไซเบอร์ รวมถึงการสำรองข้อมูลอย่างเป็นระบบ โดยมีการจัดทำระบบสำรองข้อมูลอัตโนมัติ (Automated Data Backup System) เพื่อให้ข้อมูลสำคัญ เช่น ข้อมูลพลังงานและข้อมูลลูกค้า ได้รับการสำรองเป็นระยะเวลาอย่างต่อเนื่อง (Real-Time Backup) และยังดำเนินการจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบ Offsite Backup ซึ่งข้อมูลสำรองจะถูกจัดเก็บในเซิร์ฟเวอร์ที่ตั้งอยู่นอกสถานที่ เพื่อลดความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์ เช่น Ransomware หรือการเข้าถึงระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต และบริษัทผู้ให้บริการภายนอกยังจัดทำ Disaster Recovery Plan (DRP) เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน
5. การสื่อสารทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อสร้างความตระหนักและเพิ่มทักษะในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล เช่น ที่ประชุม หรือสื่อสารผ่าน Social media
6. โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2. ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์

เป็นความเสี่ยงมุ่งเน้นไปที่ปัจจัยทางการเมือง ความตึงเครียดระหว่างประเทศ สงครามการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงทางการค้า การแย่งชิงทรัพยากร และการควบคุมเทคโนโลยีที่อาจส่งผลต่อเศรษฐกิจโลก การแข่งขันทางเทคโนโลยี เช่น การควบคุมชิปหรือ AI สงครามประเทศรัสเซีย-ประเทศยูเครน สงครามประเทศอิสราเอล-กลุ่มฮามาส การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน การดำเนินนโยบายทางการเงินและการค้าของสหรัฐ กลุ่มบริษัทฯ ทำธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในหลายประเทศ เช่น เวียดนาม มองโกเลีย อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น และประเทศอื่นเพิ่มเติมอีกในอนาคตเพื่อกระจายความเสี่ยงทางการลงทุน อาจได้รับผลกระทบจากความตึงเครียดทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านห่วงโซ่อุปทานที่ทำให้เกิดข้อจำกัดในการส่งออกหรือนำเข้าเทคโนโลยีที่สำคัญ เช่น โซลาร์เซลล์ ชิ้นส่วนกังหันลม

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. ให้ความสำคัญกับการกระจายความเสี่ยงทางการลงทุน และการติดตามสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ โดยมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญ ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเมินผลกระทบทั้งในระยะก่อนการลงทุนและระหว่างดำเนินโครงการ โดยคำนึงถึงโอกาสและข้อจำกัด เช่น กฎระเบียบท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงในห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ยังมีการเฝ้าระวังและวิเคราะห์ข้อมูลสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เช่น ความตึงเครียดระหว่างประเทศหรือข้อจำกัดทางการค้า เพื่อให้สามารถกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและรองรับความท้าทายในตลาดพลังงาน

2. ให้ความสำคัญกับพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศเป้าหมาย มุ่งเน้นการร่วมทุนกับบริษัทท้องถิ่นที่มีความเชี่ยวชาญและเครือข่ายที่แข็งแกร่ง เพื่อช่วยลดความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและข้อจำกัดในประเทศนั้น ๆ

3. โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีความรุนแรงมากขึ้น และส่งผลกระทบทั่วโลก เช่น อุทกภัย ภัยแล้ง ค่าฝุ่นที่เพิ่มมากขึ้น ความเสี่ยงจากแผ่นดินไหวและสึนามิ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล ให้กับผู้ให้บริการไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ความเสี่ยงจากแสงอาทิตย์ที่มีความเข้มของแสงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ สภาพลมที่มีความเร็วลมต่ำกว่าที่คาดการณ์ทำให้ไม่มีพลังงานมาใช้ในการผลิตไฟฟ้าได้ตามต้องการ หรือความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบทางลบต่อผลการดำเนินงาน

3.1 ความเสี่ยงจากแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการโซลาร์รูฟท็อป ของกลุ่มบริษัทฯ ต้องพึ่งพิงแสงอาทิตย์ในการผลิตไฟฟ้าเป็นปัจจัยหลัก หากแสงอาทิตย์มีความเข้มแสงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ รวมถึง มีผลกระทบจากค่าฝุ่นที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้แผงโซลาร์เซลล์สกปรกเร็ว อาจส่งผลกระทบทางลบต่อประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและผลการดำเนินงานได้ กลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยง ในแนวทางเชิงป้องกัน ในปี 2566-2568 บริษัทมีรายได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโครงการโซลาร์รูฟท็อปต่อรายได้รวม[5] ในอัตราร้อยละ 65.4 ร้อยละ 52.0 และร้อยละ 42.6 ตามลำดับ

แนวทางบริหารความเสี่ยง

1. เริ่มตั้งแต่ช่วงศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ กลุ่มบริษัทฯ ประเมินตำแหน่งที่ตั้งพื้นที่โครงการอย่างละเอียด ศึกษาข้อมูลสถิติความเข้มของแสงในแต่ละพื้นที่โดยใช้ข้อมูลความเข้มของแสงในอดีตเป็นระยะเวลาประมาณ 25-28 ปี จากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือ เพื่อให้มั่นใจว่าบริเวณที่ตั้งโครงการมีความเข้มของแสงอยู่ในระดับที่สามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ในระดับที่น่าพอใจ

2. พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิคเพื่อประเมินปัจจัยต่าง ๆ อย่างรอบคอบ เช่น ความเข้มของแสง ลักษณะที่ดิน ตำแหน่งที่ตั้งโครงการ และคุณสมบัติของอุปกรณ์ที่เหมาะสมสำหรับโครงการ เพื่อให้การพิจารณาตัดสินใจลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสม

3. การพิจารณาแผงโซลาร์เซลล์ในบางพื้นที่ปรับเปลี่ยนไปใช้เซลล์แสงอาทิตย์ที่มีประสิทธิภาพสูงเพื่อรองรับปัญหาความเข้มของแสงที่ลดลง โดยใช้ข้อมูลที่วิเคราะห์จากระบบ SCADA หรือข้อมูลอื่น เพื่อระบุพื้นที่ที่มีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงความเข้มของแสงอย่างชัดเจน

4. การบำรุงรักษาและทำความสะอาดแผงโซลาร์เซลล์อย่างสม่ำเสมอ ช่วยลดการสะสมของฝุ่นละอองและสิ่งสกปรกที่อาจลดประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า โดยเฉพาะในสภาวะที่ความเข้มแสงลดลง เช่น การจัดจ้างหน่วยงานภายนอกมาทำความสะอาดแผงโซลาร์เซลล์ปีละ 6 ครั้ง

5. ติดตาม พิจารณานำเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าควบคู่กับการลดต้นทุนระยะยาว จะช่วยลดต้นทุนต่อหน่วยที่ผลิตได้ในระยะยาว

6. โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

[5] รายได้รวม คือ รายได้จากการขายไฟฟ้า รายได้จากการให้บริการ และรายได้ทางการเงิน

3.2 ความเสี่ยงจากสภาพลมที่มีความเร็วลมต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้

โรงไฟฟ้าพลังงานลม ต้องพึ่งพิงพลังงานจากลมในการผลิตไฟฟ้าเป็นปัจจัยหลัก หากสภาพลมมีความเร็วต่ำกว่าที่ คาดการณ์ไว้อาจส่งผลกระทบทางลบต่อผลการดำเนินงานได้ กลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยง ในแนวทางเชิงป้องกัน ในปี 2566-2568 บริษัทมีรายได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานลมต่อรายได้รวม[6] ในอัตราร้อยละ 18.8 ร้อยละ 34.5 และร้อยละ 41.3 ตามลำดับ

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. ตั้งแต่การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ กลุ่มบริษัทฯ ได้ประเมินตำแหน่งที่ตั้งพื้นที่โครงการอย่างละเอียด ดำเนินการติดตั้งเสาวัดลมเพื่อเก็บข้อมูลความเร็วลมและข้อมูลอื่น ๆ ที่มีผลต่อการประเมินพลังงานลมเป็นระยะเวลามากกว่า 1 ปี และนำข้อมูลดังกล่าวมาจำลองสภาพลม โดยการหาความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลเชิงละเอียด (Microscale) จากเสาวัดลม และข้อมูลระดับความละเอียดปานกลาง (Mesoscale) จากดาวเทียมและแบบจำลองภูมิอากาศนานาชาติ โดยใช้ข้อมูลสภาพลมย้อนหลังไม่น้อยกว่าระยะเวลาโครงการหรือประมาณ 20 ปี จากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือ เพื่อให้มั่นใจว่า บริเวณที่ตั้งโครงการมีสภาพลมอยู่ในระดับที่สามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ในระดับที่น่าพอใจ

2. ดำเนินว่าจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิคผู้เชี่ยวชาญระดับสากล เพื่อประเมินปัจจัยต่าง ๆ อย่างรอบคอบ เช่น ความเร็วลมลักษณะของพื้นที่ติดตั้งกังหันลม ตำแหน่งที่ตั้งโครงการ และคุณสมบัติของอุปกรณ์ที่เหมาะสมสำหรับโครงการ เพื่อให้การพิจารณาตัดสินใจลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสม

3. วางแผนการบำรุงรักษาเชิงรุก โดยการตรวจสอบและบำรุงรักษากังหันลมเป็นระยะเพื่อให้ระบบทำงานได้เต็มประสิทธิภาพในสภาพลมที่ต่ำลง

4. พิจารณาเทคโนโลยีใหม่ ๆ นำมาช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพของกังหันลม เช่น ระบบควบคุมด้วย AI หรือ Machine Learning เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของกังหันลม โดยปรับการหมุนและองศาของใบพัดให้เหมาะสมกับสภาพลมที่เปลี่ยนแปลง

5. โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

3.3 ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในประเทศไทย ญี่ปุ่น มองโกเลีย และเวียดนาม และประเทศอื่น ๆ ในอนาคต หากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น อุทกภัยที่มีความรุนแรง พายุหิมะ แผ่นดินไหวและสึนามิ ภัยแล้ง ในพื้นที่ที่โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ อาจทำให้การดำเนินงานของโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทต้องหยุดชะงักหรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ นำไปสู่การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่าย อาจส่งผลกระทบทางลบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. ตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ การพิจารณาเลือกและจัดเตรียมพื้นที่ที่ตั้งนั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้ศึกษาสถิติภัยธรรมชาติย้อนหลังตามหลักวิชาการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า โครงการตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีโอกาสเกิดภัยพิบัติต่ำ

2. ทำประกันภัยเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น โดยมีนโยบายการทำประกันภัยในระดับเทียบเคียงกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรมและเป็นไปตามเงื่อนไขที่ธนาคารพาณิชย์และ/หรือสถาบันการเงินผู้ปล่อยกู้เพื่อก่อสร้างโครงการ (Project Finance) กำหนด โดยจัดให้มีประกันภัยความคุ้มครองสูงสุดภายใต้เบี้ยประกันที่เหมาะสม

3. ดำเนินการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน เช่น กรณีป้องกันอุทกภัย จะต้องทำความสะอาดแนวระบายน้ำเป็นระยะควบคู่ไปกับแผนบำรุงรักษาเครื่องปั๊มน้ำเป็นรายสัปดาห์ เพื่อเพิ่มความสามารถในการระบายน้ำ หรือกรณีภัยแล้ง มีการขุดลอกพื้นที่ เก็บกักน้ำฝนไว้ใช้ในโครงการ

[6] รายได้รวม คือ รายได้จากการขายไฟฟ้า รายได้จากการให้บริการ และรายได้ทางการเงิน

4. วางแผนและพัฒนาระยะยาว โดยการประเมินโอกาสและความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เช่น ติดตามวิเคราะห์ข้อมูล ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างใกล้ชิด รวมทั้งเพิ่มความสามารถในการปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น การคาดการณ์ เตรียมพร้อม รับมือ และฟื้นตัวจากผลกระทบทางลบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

5. ดำเนินการตามแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP)

6. โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ และจัดทำประมาณการทางการเงินเพื่อจัดเตรียมเงินทุนได้ตามแผน

ความเสี่ยงจากการถูกผู้ถือหุ้นรายใหญ่ควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

มีการจัดโครงสร้างการบริหารจัดการและกำหนดขอบเขตในการดำเนินงาน หน้าที่และความรับผิดชอบ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันกับกรรมการ กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิ์ออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้น ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส และเข้าร่วมโครงการปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ความเสี่ยงจากผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์

ก่อนเข้าลงทุนในโครงการใด ๆ กลุ่มบริษัทฯ มีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอย่างละเอียดก่อนตัดสินใจลงทุน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือผู้มีอำนาจอนุมัติ เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนเข้าลงทุน

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

-ไม่มี-

2.3 การจัดการภาวะวิกฤตและระบบบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินงาน

1. ความสำคัญ

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสภาวะวิกฤตที่ไม่คาดคิด ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน เช่น อัคคีภัย ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เหตุการณ์โจมตีทางไซเบอร์ เป็นต้น แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) จึงออกแบบให้เป็นแนวปฏิบัติแก่ผู้บริหารและพนักงานในการตอบสนองต่อภาวะวิกฤตที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ทำให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รักษาชื่อเสียงองค์กร ความน่าเชื่อถือ ดำรงไว้ซึ่งความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ

2. กระบวนการบริหารจัดการ BCP

2.1 นโยบายและโครงสร้างการทำงาน

คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เมื่อ 12 พฤศจิกายน 2568 เพื่อกำหนดแนวทางการจัดการ และสร้างความตระหนักแก่บุคลากรทุกระดับในองค์กร ให้มีการแต่งตั้งและกำหนดหน้าที่ของคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP Team) จากหลายฝ่าย เช่น ฝ่ายกลยุทธ์ การเงิน ฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายบัญชี ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เป็นต้น เพื่อรับผิดชอบงานเฉพาะด้าน แต่ยังคงมุ่งเน้นประสานงานกัน

2.2 การวางแผนและประเมินผลกระทบ

กลุ่มบริษัทฯ ได้วิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ เพื่อประเมินความเสี่ยงของเหตุการณ์ทั้งผลกระทบและความน่าจะเป็นที่จะเกิดขึ้น เช่น เหตุการณ์ภัยธรรมชาติและโรคระบาด เหตุการณ์ที่กระทบความมั่นคงและชื่อเสียง รวมทั้งด้านบุคลากร และกำหนดกรอบระยะเวลาในการฟื้นฟูและกู้คืน เพื่อให้สามารถกลับมาดำเนินงานได้อย่างรวดเร็ว

2.3 แนวทางการรับมือและเตรียมพร้อมต่อสภาวะวิกฤต

กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติทั้งก่อนการเริ่มเหตุการณ์ ขณะเกิดเหตุการณ์ และภายหลังเหตุการณ์กลับสู่ภาวะปกติ รวมทั้งกระบวนการแจ้งเหตุฉุกเฉิน (Call Tree) และให้มีรายละเอียดของกลยุทธ์การฟื้นฟูธุรกิจที่สำคัญที่ได้รับผลกระทบ รวมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบ นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า BCP team สามารถรองรับภาวะวิกฤตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดให้ซักซ้อมแผนอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อการเฝ้าระวัง แลกเปลี่ยนสิ่งที่เรียนรู้และปรับปรุงการตอบสนองต่อภัยคุกคามต่าง ๆ

3. การฝึกซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ

การฝึกซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการฝึกซ้อมแผนแต่ละเหตุการณ์จำนวน 14 ครั้ง ดังนี้

เหตุการณ์	จำนวนครั้งของการซ้อม
1. เหตุการณ์อุทกภัย	1
2. เหตุการณ์อัคคีภัย	5
3. เหตุการณ์วาตภัย	1
4. เหตุการณ์แผ่นดินไหว	1
5. เหตุการณ์โรคระบาด	1
6. เหตุการณ์ชุมนุมประท้วง / จลาจล / สงคราม	1
7. เหตุการณ์สงคราม / เหตุการณ์ความขัดแย้งรุนแรง	1
8. ผู้ให้บริการหลัก คู่ค้า หรือผู้จัดหาภายนอกไม่สามารถให้บริการได้	1
9. ข้อมูลรั่วไหล เหตุการณ์โจมตีทางไซเบอร์ / ภัยคุกคามทางคอมพิวเตอร์	1
10. การสูญเสียบุคลากรหลักสำคัญ การประท้วงหยุดงาน พนักงานขาดงานจำนวนมาก หรือพนักงานบาดเจ็บจากภาวะวิกฤต	1

การขับเคลื่อนธุรกิจ
เพื่อความยั่งยืน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1) การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งมั่นตามวิสัยทัศน์การขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่เน้นความโปร่งใสและตรวจสอบได้

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ความมุ่งมั่นนี้มีเป้าหมายเพื่อสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งให้กับธุรกิจ เพื่อให้สามารถเติบโตและพัฒนาได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ มีความตั้งใจในการมีส่วนร่วมและส่งเสริมเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ โดยตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการทำงานและการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยการนำความเชี่ยวชาญด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และชีวมวล รวมถึงเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องมาเพื่อพัฒนาโครงการพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ขับเคลื่อนด้วยความตั้งใจที่จะส่งเสริมการผลิตพลังงานหมุนเวียน ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน และสนับสนุนหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการสร้างสรรค์ภูมิทัศน์ด้านพลังงานที่ยั่งยืน รวมทั้งสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ และเป็นผู้สนับสนุนความยั่งยืนในระดับโลกเพื่อคนรุ่นต่อไปในอนาคต

3.2) นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบาย แผนและเป้าหมายกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ให้มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยมุ่งสู่การเป็นผู้ดำเนินธุรกิจพลังงานชั้นนำแห่งเอเชีย เป็นผู้ผลิตและจัดหาพลังงานที่ยั่งยืนควบคู่กับการส่งเสริมสนับสนุนสิ่งแวดล้อมที่สะอาด เพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคม โดยเป้าหมายด้านความยั่งยืนได้ใช้กรอบสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental Social and Governance: ESG) และได้รับการอนุมัติผลการทบทวนจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ให้ดำเนินการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน โดยจะมีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตามกลยุทธ์นี้

โดยในปี 2568 มีการทบทวนผลการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) และการประเมินประเด็นสำคัญในการดำเนินธุรกิจ (Double Materiality Assessment) โดยบูรณาการทั้งมุมมองด้านความสำคัญทางการเงิน (Financial Materiality) และความสำคัญด้านผลกระทบ (Impact Materiality) ซึ่งเป็นการวิเคราะห์ที่ระบุและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงประเด็นที่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถปรับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับกรอบการรายงานแบบ ESG รวมทั้งสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและข้อกำหนดด้านกฎระเบียบทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ช่วยให้บริษัทสามารถตัดสินใจแก้ไขประเด็นที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจได้ถูกต้องและทันเวลา เพื่อให้มั่นใจถึงความสำเร็จในระยะยาวและผลลัพธ์เชิงบวกด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

3.3) ทบทวนแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

เนื่องจากความยั่งยืนเป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์หลักของกลุ่มบริษัทฯ ที่ดำเนินการควบคู่ไปกับกลยุทธ์ธุรกิจ โดยมีการกำหนดแผนประจำปีในด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทั้งสอง รวมทั้งนโยบายความยั่งยืนที่มีแนวทางในการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เป็นข้อมูลสำหรับแนวทางการพัฒนาธุรกิจและแผนการลงทุน

จากการเสริมสร้างพันธกิจด้านความยั่งยืนของ SSP เพื่อกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นดำเนินการระหว่างปี 2567 - 2573 พร้อมปรับกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนให้อยู่ในกรอบสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ที่เป็นสากล พร้อมทั้งยังรักษาเป้าหมายด้านความยั่งยืนที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้อยู่ในกรอบ ESG ตามแผนภูมิด้านล่าง

พร้อมกับการทบทวนผลประเมินวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจใหม่ให้ครอบคลุมมากขึ้น จำนวน 12 กลุ่ม และมีการประเมินประเด็นสำคัญในการดำเนินธุรกิจ (Double Materiality Assessment) ด้านความยั่งยืน 20 ประเด็น ซึ่งได้รับการอนุมัติผลการทบทวนจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 การประเมินดังกล่าวอยู่บนพื้นฐานการบริหารจัดการความเสี่ยง ESG เพื่อเป็นแนวทางการกำหนดลำดับความสำคัญด้านความยั่งยืนในปีต่อไปด้วย อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ ได้รวบรวมข้อกำหนดด้านความยั่งยืนเข้าไว้ในเอกสารการกำกับดูแลและขั้นตอนต่าง ๆ อย่างเป็นระบบมากขึ้น ตามมาตรฐานการพัฒนาระดับโลก เพื่อให้การใช้ข้อมูลมีประสิทธิภาพ ใช้รายงานได้อย่างต่อเนื่อง

3.4) การกำกับดูแลและบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการปรับกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับกรอบ ESG โดยดำเนินการครอบคลุมทุกมิติทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับนโยบาย และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณากำหนดแนวทาง นโยบาย กลยุทธ์ กรอบการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนซึ่งครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล ทั้งนี้เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานขององค์กรที่ได้มาตรฐานให้กับผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ มีแนวทางที่ถูกต้อง เป็นไปตามวัตถุประสงค์ขององค์กร เพื่อการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนและเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ในการบริหารจัดการมีคณะทำงานเพื่อการบริหารความยั่งยืนองค์กร เป็นผู้ดำเนินการตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งประเมินผลและรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการ

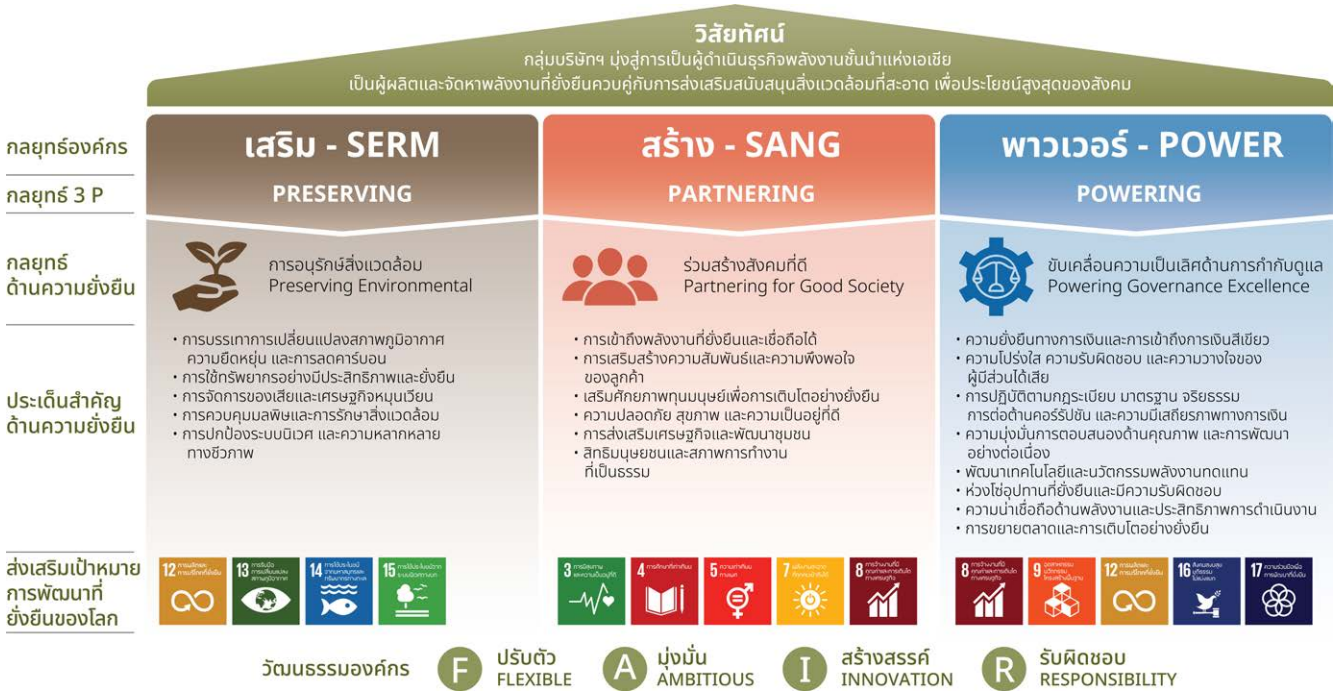
กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผสานความยั่งยืนในทุกมิติของการดำเนินงานและการบริหารจัดการของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าทุกกระบวนการและกิจกรรมสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน สะท้อนถึงความทุ่มเทในการดูแลสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม และความเป็นเลิศด้านบรรษัทภิบาล โดยการผสานหลักการ ESG เข้าไปในกระบวนการดำเนินงาน เน้นส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และชีวมวล พร้อมทั้งขับเคลื่อนนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ ได้นำระบบการติดตามผลที่ครอบคลุมและการรายงานที่โปร่งใสมาใช้ เพื่อสร้างความรับผิดชอบและสอดคล้องกับมาตรฐานความยั่งยืนระดับโลก

เพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ใช้แนวทางการจัดการความยั่งยืนแบบองค์รวม โดยมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับ ตั้งแต่พนักงานและชุมชน ไปจนถึงพันธมิตรธุรกิจและคู่ค้า โดยมีการประเมินกระบวนการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าปฏิบัติตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมปลูกฝังวัฒนธรรมของความรับผิดชอบและนวัตกรรม

ด้วยการยึดมั่นในกรอบการกำกับดูแลที่เข้มแข็งและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม กลุ่มบริษัทฯ จึงมั่นใจว่ากิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการ ไม่เพียงแต่ตอบสนองความคาดหวัง แต่ยังสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งมีส่วนช่วยสร้างอนาคตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและความเท่าเทียมมากขึ้น

3.5) กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ วางแนวทางการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ที่มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่มุ่งสู่การเป็นผู้ดำเนินธุรกิจพลังงานชั้นนำแห่งเอเชีย เป็นผู้ผลิตและจัดหาพลังงานที่ยั่งยืนควบคู่กับการส่งเสริมสนับสนุนสิ่งแวดล้อมที่สะอาด เพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคม โดยประกอบด้วย 3 กลยุทธ์หลักเพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นรากฐานความยั่งยืนที่แข็งแกร่ง ซึ่งครอบคลุมประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจสู่การเจริญเติบโตในระยะยาว พร้อมการส่งมอบคุณค่าเชิงบวกต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจอย่างเหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ



3.6) แผนกลยุทธ์ความยั่งยืน

1) **กลยุทธ์การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม** (Preserving Environmental) เป็นกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการรับมือกับ**การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และปกป้องระบบนิเวศ** กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเสริมความยืดหยุ่น และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยนำเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และชีวมวล มาใช้

กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยปรับปรุงการบริโภคพลังงานและวัสดุเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและลดการพึ่งพาทรัพยากรที่ไม่หมุนเวียน กลุ่มบริษัทฯ สนับสนุนการจัดการของเสียและเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยส่งเสริมการรีไซเคิลและนำของเสียกลับมาใช้ใหม่เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังปฏิบัติตามมาตรการที่เข้มงวดในการควบคุมมลพิษและการดูแลสิ่งแวดล้อม เพื่อป้องกันการปนเปื้อนในอากาศ น้ำ และดิน และสนับสนุนการปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ โดยอนุรักษ์แหล่งที่อยู่อาศัย สนับสนุนความหลากหลายทางชีวภาพ และลดผลกระทบต่อระบบนิเวศจากการดำเนินงาน ความพยายามทั้งหมดนี้ช่วยสร้างความยั่งยืนและความยืดหยุ่นของสิ่งแวดล้อมสำหรับคนรุ่นต่อไปในอนาคต

2) **กลยุทธ์การร่วมสร้างสังคมที่ดี** (Partnering for Good Society) เป็นกลยุทธ์ด้านสังคมของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมผ่านการส่งเสริมความเท่าเทียม ความปลอดภัย และการพัฒนาศักยภาพ โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการเข้าถึงพลังงานที่ยั่งยืนและเชื่อถือได้ เพื่อให้ชุมชนสามารถเข้าถึงพลังงานหมุนเวียนและสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงาน กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ลูกค้าเป็นหัวใจของการดำเนินงาน โดยเน้นการเพิ่มขีดความสามารถและความพึงพอใจของลูกค้า ด้วยโซลูชันพลังงานที่เป็นนวัตกรรมและยั่งยืน เพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะของลูกค้า รวมทั้งสนับสนุนการเติบโตขององค์กรในระยะยาว

กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงทุนในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมอบโอกาสการเรียนรู้และพัฒนาทักษะให้พนักงาน ในขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขภาพ และความเป็นอยู่ที่ดี โดยดำเนินมาตรฐานความปลอดภัยที่เข้มงวดและโครงการดูแลสุขภาพเพื่อลดความเสี่ยงและเสริมสร้างความปลอดภัยในทุกมิติ การพัฒนาชุมชนและเสริมสร้างศักยภาพทางเศรษฐกิจ ยังเป็นสิ่งสำคัญที่กลุ่มบริษัทฯ สนับสนุนตลอดมา เช่น การศึกษา การสร้างงาน และการยกระดับเศรษฐกิจเพื่อสร้างความมั่นคงของชุมชนในระยะยาว การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียและชุมชน ช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถสื่อสารและทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างความไว้วางใจ และยังยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยส่งเสริมสถานที่ทำงานที่หลากหลายและครอบคลุม และปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานสากลอย่างเคร่งครัด

3) **กลยุทธ์การขับเคลื่อนความเป็นเลิศด้านการกำกับดูแล** (Powering Governance Excellence) เป็นกลยุทธ์ด้านบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมุ่งเน้นที่การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ความโปร่งใส และความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนทางการเงินและการเข้าถึงแหล่งเงินทุนสีเขียว โดยสร้างความมั่นคงทางการเงินและดึงดูดการลงทุนสำหรับโครงการพลังงานหมุนเวียน กลุ่มบริษัทฯ ยังยึดมั่นในเรื่องคุณภาพ การตอบสนองผู้บริโภค และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลักดันความเป็นเลิศในการดำเนินงานและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริม ความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสีย โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานอย่างชัดเจนและสื่อสารอย่างเปิดเผยเพื่อสร้างความมั่นใจ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้มุ่งเน้นความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนและนวัตกรรม โดยลงทุนในการวิจัยและพัฒนาเพื่อเป็นหนึ่งในผู้นำในภาคพลังงานหมุนเวียน กลุ่มบริษัทฯ ยังส่งเสริมความยั่งยืนและความรับผิดชอบของห่วงโซ่อุปทาน โดยร่วมมือกับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจถึงการดำเนินงานที่โปร่งใส ยั่งยืน และมีจริยธรรม กลุ่มบริษัทฯ ยังเพิ่มความน่าเชื่อถือและประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านพลังงาน เพื่อให้บริการพลังงานอย่างต่อเนื่องและลดต้นทุนด้านทรัพยากร ผ่านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ มาตรฐานจริยธรรม การต่อต้านการทุจริต และความมั่นคงทางการเงิน กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์และบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

สุดท้ายกลุ่มบริษัทฯ เน้นให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยสนับสนุนพนักงานให้มีความรู้ความสามารถเพื่อรองรับเป้าหมายความยั่งยืนในระยะยาว

กลยุทธ์ทั้งหมดนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การพัฒนาสังคม และความเป็นเลิศด้านบรรษัทภิบาล เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นหนึ่งในผู้นำของอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน

กลยุทธ์ เป้าหมาย และผลการดำเนินงานตามแนวทางกลยุทธ์ความยั่งยืนที่สำคัญ

กลยุทธ์ และเป้าหมาย	หน่วย	ปีฐาน 2567	ผลการดำเนินงาน ปี 2568
P1: กลยุทธ์การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Preserving Environmental) ตามเป้าหมายสากล SDG-12, SDG-13, SDG-14, SDG-15			
P1-1 การบรรเทาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความยืดหยุ่น และการลดคาร์บอน			
ภายในปี 2573 (ระยะสั้น) : ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1-2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 และชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2578 (ระยะกลาง) : ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1-2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ภายในปี 2583 (ระยะกลาง) : ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 3 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2593 (ระยะยาว) : การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)	ร้อยละ	ปีฐาน	ลดลง 2.0
P1-2 การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน			
ภายในปี 2573 : ลดอัตราการใช้ทรัพยากรน้ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับการผลิตไฟฟ้า	ร้อยละ	ปีฐาน	เพิ่มขึ้น 3.5
ภายในปี 2573 : ลดอัตราการใช้พลังงานไฟฟ้าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับการผลิตไฟฟ้า	ร้อยละ	ปีฐาน	ลดลง 3.2
P1-3 การจัดการของเสียและเศรษฐกิจหมุนเวียน			
ภายในปี 2573 : ลดอัตราการเกิดของเสียอันตรายและของเสียไม่อัตรายไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับการผลิต	ร้อยละ	ปีฐาน	ลดลง 4.6
ภายในปี 2573 : อัตราการรีไซเคิลโดยกระบวนการ reuse และ recycle ให้ได้ไม่น้อยกว่า 80% ของปริมาณของเสียทั้งหมด	ร้อยละ	ปีฐาน	95.0
P1-4 การควบคุมมลพิษและการรักษาสิ่งแวดล้อม			
ภายในปี 2573 : จำนวนร้อยละ 100 ของโครงการใหม่ต้องผ่านการประเมินผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม	ร้อยละ	100	100
ภายในปี 2573 : จำนวนข้อพิพาทด้านสิ่งแวดล้อมกับชุมชนเป็นศูนย์	จำนวนข้อพิพาท	0	0
ภายในปี 2573 : จำนวนคดีความที่เกิดจากการดำเนินงานไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมเป็นศูนย์	จำนวนคดีความ	0	0

กลยุทธ์ และเป้าหมาย	หน่วย	ปีฐาน 2567	ผลการดำเนินงาน ปี 2568
P1-5 การปกป้องระบบนิเวศ และความหลากหลายทางชีวภาพ			
ภายในปี 2573 : จำนวนร้อยละ 100 ของโครงการใหม่ต้องผ่านการประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity impact assessment)	ร้อยละ	100	100
ภายในปี 2573 : จำนวนโครงการใหม่ที่อยู่ในพื้นที่คุ้มครองและพื้นที่ที่มีคุณค่าทางความหลากหลายทางชีวภาพสูงเป็นศูนย์ (Protected area)	จำนวนโครงการใหม่	0	0
ภายในปี 2573 : เพิ่มความสมบูรณ์ของธรรมชาติ (Net positive impact) สำหรับโครงการที่ดำเนินการแล้ว	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้ว	1 (SPN)	1 (SPN)
P2: การร่วมสร้างสังคมที่ดี (Partnering for Good Society) **ตามเป้าหมายสากล** SDG-3, SDG-4, SDG-5, SDG-7, SDG-8			
P2-1 การเข้าถึงพลังงานที่ยั่งยืน และเชื่อถือได้			
ภายในปี 2573 : เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานสะอาดมากกว่า 30%	ร้อยละ	ปีฐาน เท่ากับ 302.6 MW (PPA)	เพิ่มขึ้น 7.0
P2-2 เสริมสร้างความสัมพันธ์และความพึงพอใจของลูกค้า			
ผลสำรวจความพึงพอใจลูกค้าต้อง ภายในปี 2568 : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ภายในปี 2573 : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ภายในปี 2593 : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	ร้อยละ	95.0	98.2
P2-3 เสริมศักยภาพทุนมนุษย์เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน			
ภายในปี 2573 : ผลสำรวจความพึงพอใจของพนักงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ	84.3	76.7
ภายในปี 2573 : จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมโดยเฉลี่ยของพนักงานและผู้บริหารไม่น้อยกว่า 24 ชั่วโมงต่อคนต่อปี	ชั่วโมงต่อคน	25.9	34.7

กลยุทธ์ และเป้าหมาย	หน่วย	ปีฐาน 2567	ผลการดำเนินงาน ปี 2568
P2-4 ความปลอดภัย สุขภาพ และความเป็นอยู่ที่ดี			
ภายในปี 2573 : จำนวนการเกิดอุบัติเหตุขั้นเสียชีวิตหรือสูญเสียอวัยวะของพนักงานและผู้รับเหมาในองค์กรเป็นศูนย์	จำนวนราย	0	0
ภายในปี 2573 : อัตราการเกิดอุบัติเหตุขั้นหยุดงานของพนักงานและผู้รับเหมาในองค์กรเป็นศูนย์	ครั้งต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน	0	0.2 (ของผู้รับเหมา)
ภายในปี 2573 : จำนวนการเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมาในองค์กรเป็นศูนย์	จำนวนราย	0	0
P2-5 การส่งเสริมเศรษฐกิจและพัฒนาชุมชน			
ภายในปี 2573 : ความพึงพอใจของชุมชนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ	92.0	86.7
ภายในปี 2573 : มีโครงการลงทุนและการพัฒนาชุมชน (ธุรกิจเพื่อสังคม โครงการเพื่อสังคม หรือการบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์) ในทุกพื้นที่ที่โครงการตั้งอยู่	จำนวนโครงการต่อพื้นที่	65 โครงการต่อ 13 พื้นที่	79 โครงการต่อ 13 พื้นที่
P2-6 สิทธิมนุษยชนและสภาพการทำงานที่เป็นธรรม			
ภายในปี 2573 : ข้อร้องเรียนและการกระทำผิดด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์	จำนวนเรื่อง	0	0
P3: การขับเคลื่อนความเป็นเลิศด้านการกำกับดูแล (Powering Governance Excellence) ตามเป้าหมายสากล SDG-8, SDG-9, SDG-12, SDG-16, SDG-17			
P3-1 ความยั่งยืนทางการเงินและการเข้าถึงการเงินสีเขียว			
ภายในปี 2573 : รักษาสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและได้รับความไว้วางใจจากสถาบันการเงินในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนสีเขียว (Green Finance / Sustainability-Linked Loans) เพื่อรองรับการขยายตัวระดับสากล	จำนวน Green Loans หรือ Sustainability-Linked Loans	1 Green Loan 1 SLL	2 Green Bonds 1 Green Loan 1 SLL
P3-2 ความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และความวางใจของผู้มีส่วนได้เสีย			
ภายในปี 2573 : พนักงานใหม่และพนักงานปัจจุบัน 100% ต้องผ่านการอบรมด้านจริยธรรมธุรกิจและการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี	ร้อยละ	80.0	88.0
ภายในปี 2573 : สถิติการถูกปรับจากการทำผิดกฎหมาย และข้อร้องเรียนด้านการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็น “ศูนย์”	จำนวนเรื่อง	0	0
ภายในปี 2573 รักษาสถานะการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) อย่างต่อเนื่อง	สถานะการรับรอง	รับรอง	รับรอง

กลยุทธ์ และเป้าหมาย	หน่วย	ปีฐาน 2567	ผลการดำเนินงาน ปี 2568
P3-3 การปฏิบัติตามกฎระเบียบ มาตรฐาน จริยธรรม การต่อต้านคอร์รัปชัน และความมีเสถียรภาพทางการเงิน			
ภายในปี 2573 : ข้อร้องเรียนและการกระทำผิดด้านด้านการละเมิดจรรยาบรรณเป็นศูนย์	จำนวนเรื่อง	0	0
ภายในปี 2573 : ข้อร้องเรียนและการกระทำผิดด้านทุจริตและคอร์รัปชันเป็นศูนย์	จำนวนเรื่อง	0	0
P3-4 ความมุ่งมั่นการตอบสนองด้านคุณภาพ และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง			
ภายในปี 2573 : ข้อร้องเรียนหรือข้อบกพร่องด้านคุณภาพได้รับการปรับปรุงภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	0	0
ภายในปี 2573 : โครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไทยได้รับการรับรองมาตรฐานด้านคุณภาพในระดับสากล ISO 9001	ร้อยละ	100	100
P3-5 การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมพลังงานทดแทน			
ภายในปี 2573 : มีโครงการพัฒนาด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมในทุกพื้นที่	โครงการ	3	5
P3-6 ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืนและความรับผิดชอบ			
ภายในปี 2573 : ร้อยละ 100 ของจำนวนคู่ค้า Critical Tier 1 และ Critical Non-Tier 1 ต้องได้รับการประเมินด้าน ESG	ร้อยละ	100	100
ภายในปี 2573 : จำนวนคู่ค้าที่ลงนามรับทราบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้าไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ	0	21.0
P3-7 ความน่าเชื่อถือด้านพลังงานและประสิทธิภาพการดำเนินงาน การขยายตลาดและการเติบโตอย่างยั่งยืน			
ภายในปี 2573 : ขยายธุรกิจในประเทศใหม่อย่างน้อย 1 แห่ง	จำนวนประเทศ	2	ยังไม่มีเพิ่มในปีนี้

หมายเหตุ:

/1 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของธุรกิจในประเทศไทย การเปิดเผยได้รับการทวนสอบแหล่งที่มา วิธีการจดบันทึก และการคำนวณจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม (MASCI)

/2 อ้างอิงตาม ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียน (Emission Factor) ประกาศใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569 โดย สำนักรับรองคาร์บอนเครดิต องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และปริมาณที่เพิ่มสูงขึ้นในแต่ละปีเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการรายงานของบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นและได้มีการปรับแก้ไขค่า emission factor และคำนวณใหม่ทั้งหมดตั้งแต่ปีฐาน 2567 และปี 2568

/3 กลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปยังประเทศใหม่ 2 ประเทศ ปี 2567 ได้แก่ สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ และไต้หวัน ซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าในทั้งสองประเทศอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และยังไม่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date)

3.7) ห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ (Value Chain)

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตและผู้จำหน่ายพลังงานหมุนเวียนชั้นนำให้แก่ผู้ให้บริการไฟฟ้าในประเทศไทยและต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรอบ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนทั้งในด้านธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนลดความเสี่ยงจากผลกระทบทั้งภายในและภายนอกองค์กร

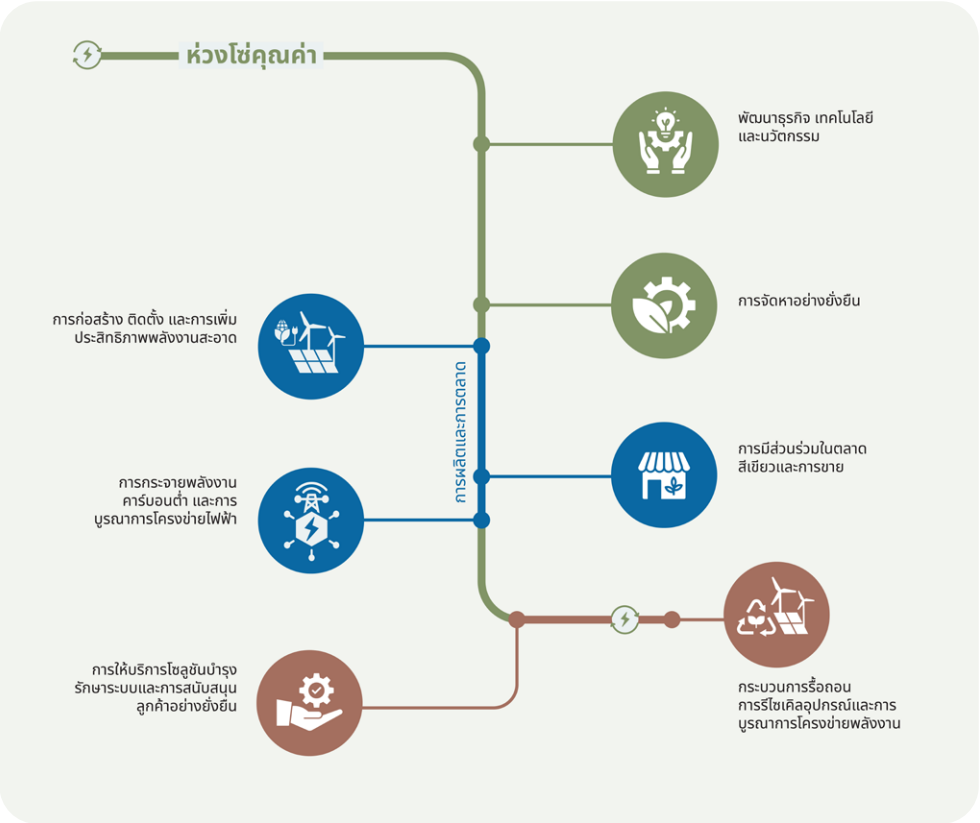
กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในด้านความยั่งยืนและนวัตกรรม โดยผลักดันให้มีการปรับปรุงวิธีการนำเสนอพลังงานหมุนเวียนและพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง ด้วยการเพิ่มการจัดหาทรัพยากรพลังงานอย่างยั่งยืน เข้าไปในห่วงโซ่คุณค่า โดยได้สร้างกรอบการทำงานที่ครบวงจรและหมุนเวียน ซึ่งสะท้อนถึงความทุ่มเทในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และความรับผิดชอบต่อสังคม การเพิ่มส่วนนี้ช่วยเสริมความสามารถในการจัดหาทรัพยากรหมุนเวียนอย่างมีความรับผิดชอบ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนชุมชนท้องถิ่น เพื่อให้แน่ใจว่าทุกขั้นตอนในกระบวนการของกลุ่มบริษัทฯ สอดคล้องกับหลักการแห่งความยั่งยืน

ห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัทฯ เริ่มต้นที่การพัฒนาและนวัตกรรมด้านพลังงาน ซึ่งนำความคิดสร้างสรรค์และการวิจัยขั้นสูงมาพัฒนาพลังงานหมุนเวียนที่ล้ำสมัย ผลักดันความก้าวหน้าในเทคโนโลยีพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และชีวมวล ขั้นตอนที่เพิ่มจากเดิมคือ การจัดหาทรัพยากรพลังงานอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นไปที่การจัดหาวัตถุดิบและพลังงานอย่างมีจริยธรรมและยั่งยืน สนับสนุนความยั่งยืนของทรัพยากรในระยะยาว พร้อมลดการเสื่อมโทรมของสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรเหล่านี้จะถูกเปลี่ยนเป็นพลังงานหมุนเวียนผ่านกระบวนการ การผลิตและการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานหมุนเวียน ซึ่งใช้เทคโนโลยีที่ล้ำสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดการปล่อยมลพิษให้น้อยที่สุด

แนวทางของกลุ่มบริษัทฯ ขยายออกไปถึงการสร้างความสัมพันธ์ทางการตลาดและการตลาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (การตลาดสีเขียว) ซึ่งใช้ติดต่อกับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียด้วยการสื่อสารที่มีผลกระทบและเน้นย้ำถึงคุณค่าของพลังงานหมุนเวียน โดยมุ่งมั่นที่จะทำให้โซลูชันของกลุ่มบริษัทฯ ถูกผสานเข้ากับโครงข่ายพลังงานสมัยใหม่ได้อย่างไร้รอยต่อผ่านการกระจายพลังงานแบบคาร์บอนต่ำและการบูรณาการเข้ากับโครงข่าย โดยลดการปล่อยคาร์บอนในขณะที่ยังคงความน่าเชื่อถือในการส่งมอบพลังงาน ความมุ่งมั่นต่อลูกค้ายังคงดำเนินต่อไปใน โซลูชันและการสนับสนุนลูกค้าอย่างยั่งยืน

ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มอบบริการเฉพาะทางและการช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้ลูกค้าเปลี่ยนมาใช้ระบบพลังงานหมุนเวียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสุดท้าย กลุ่มบริษัทฯ ปิดวงจรนี้ด้วยการรีไซเคิลพลังงานและโซลูชันโครงข่ายแบบหมุนเวียน โดยมุ่งเน้นไปที่การรีไซเคิลพลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพของระบบโครงข่าย ลดของเสีย และเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อสร้างกรอบพลังงานหมุนเวียนอย่างแท้จริง

ด้วยการนำห่วงโซ่คุณค่าที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงกันนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้เสริมความแข็งแกร่งในฐานะหนึ่งในผู้นำในอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียนและตอกย้ำความมุ่งมั่นในการสร้างอนาคตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและยั่งยืนสำหรับทุกคน

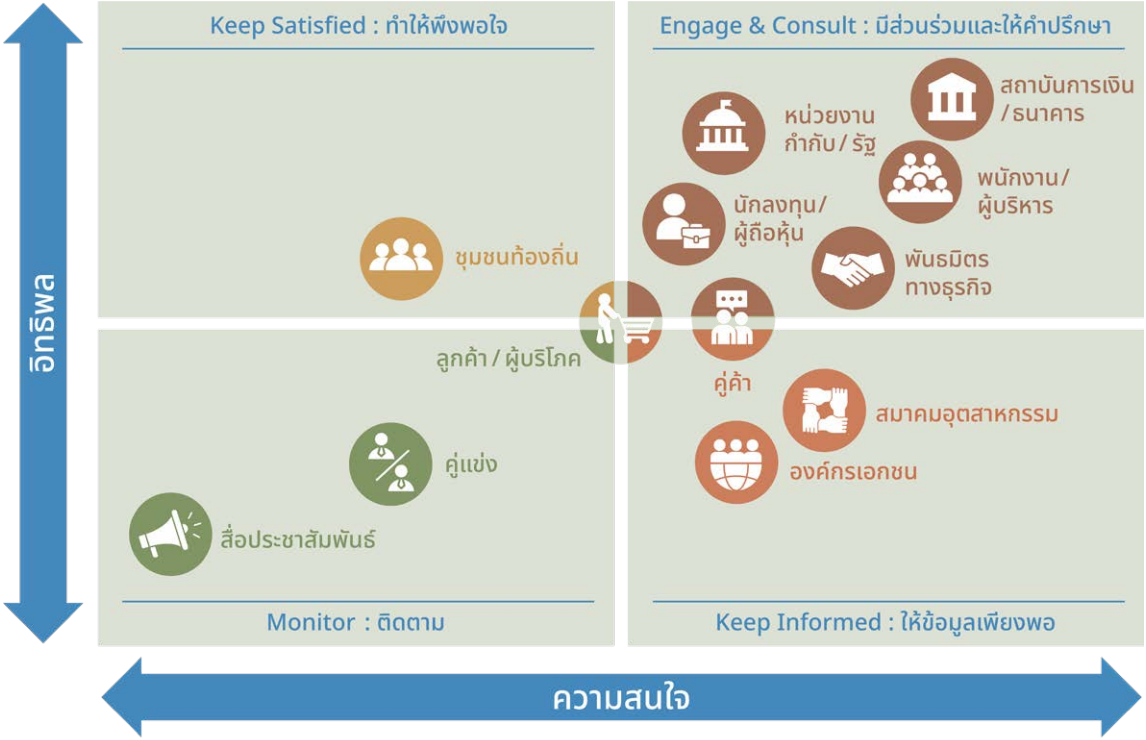


3.8) ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยในปี 2568 ได้ทบทวนผลการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจและความเกี่ยวข้องกันระหว่างผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่อยู่ในกระบวนการในการทำงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งได้รับการอนุมัติผลการทบทวนจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 โดยในปีนี้ผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 12 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน/ผู้บริหาร ธนาคาร/สถาบันการเงิน หน่วยงานกำกับดูแล พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า นักลงทุน/ผู้ถือหุ้น ชุมชนรอบโรงงาน ลูกค้า/ผู้บริโภค สมาคมอุตสาหกรรม NGO สื่อประชาสัมพันธ์ และคู่แข่ง โดยยึดหลักตามมาตรฐานสากล AA1000 Stakeholder Engagement Standards (AA1000SES) มาเป็นแนวในการดำเนินงานด้านผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) จึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนทิศทางในการพัฒนาและการวางแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการทำงานที่เป็นประโยชน์และเต็มไปด้วยประสิทธิภาพ รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคง สามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่องและเติบโตอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ โดยมีกระบวนการหลักในการดำเนินธุรกิจการผลิตและการจำหน่ายไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเต็มที่ รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการสานสัมพันธ์และประโยชน์สูงสุดที่จะเกิดขึ้น และได้นำความคิดเห็น ข้อเสนอแนะทั้งเชิงบวกและเชิงลบจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้กระบวนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปในทางที่ดีขึ้นและมีประสิทธิผล คำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน และให้ความเท่าเทียมและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดกรอบในการดำเนินงานโดยอ้างอิงมาตรฐานการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย AA1000 Stakeholder Engagement Standards (AA1000SES) เป็นหลักในการระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ มีการวิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการประเมินและการจัดลำดับความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยใช้หลักเกณฑ์จากผลกระทบและอิทธิพลของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ



อ้างอิง: James B. Gardner et. Al. Handbook of Strategic Planning (1986)

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/คาดหวัง	การตอบสนอง	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ผลดำเนินการ ปี 2568
ผู้บริหาร/พนักงาน (Employee)	• ทำงานอย่างมีความสุข เข้าใจเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ • ได้รับค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสมเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน • มีการพัฒนาศักยภาพ และความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยมีความเท่าเทียมกัน • โอกาสความก้าวหน้า และความมั่นคงในอาชีพ • การดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม	• ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน • ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ • จัดสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้ปลอดภัยตามหลักชีวอนามัย • จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามกระบวนการที่กำหนด	• การสื่อสารระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับพนักงานผ่านช่องทางต่าง ๆ สม่ำเสมอทั้งปี • การเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วม • ช่องทางรับข้อร้องเรียน • การสำรวจระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน • การจัดประชุมใหญ่ของบริษัท (Town Hall)	• การจัดประชุมใหญ่ผู้บริหารพบพนักงาน (Town Hall) จำนวน 1 ครั้ง • สื่อสารผ่านวารสารภายในองค์กร (Winds Whisper) 12 ครั้ง • Knowledge Sharing จำนวน 3 ครั้ง มีจำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมเฉลี่ย 144 คน • การอบรมและสัมมนาเฉลี่ย 34.7 ชั่วโมงต่อคนต่อปี • คณะกรรมการสวัสดิการและแรงงานมีจำนวนพนักงานที่อยู่ในคณะจำนวน 10 คน และจัดการประชุมจำนวน 1 ครั้ง • จำนวนพนักงานหญิง : พนักงานชาย เท่ากับ 1.00 : 0.98 • สุขภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยของพนักงาน - จำนวนอุบัติเหตุขั้นเสียชีวิตเป็นศูนย์ - อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน 1 ครั้ง • ข้อร้องเรียนด้านจรรยาบรรณเป็น “ศูนย์”
ธนาคาร/สถาบันการเงิน (Bank/Finance Institute)	ก. ด้านความมั่นคงทางการเงิน • ระดับเครดิต ที่น่าเชื่อถือ • ประสิทธิภาพและความสามารถในการสร้างรายได้และกำไร • ผลดำเนินงานและการเติบโตทางธุรกิจ • ความสามารถในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน • แผนการลงทุนและระดมทุนของกลุ่มบริษัทฯ ข. ด้านธรรมาภิบาลและความโปร่งใส • ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ • ความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียง และธรรมาภิบาลขององค์กร ค. ด้านความยั่งยืนและการเงินสีเขียว • การเข้าถึงแหล่งเงินทุนสีเขียว • การจัดหาเงินทุนอย่างยั่งยืน	• มีนโยบาย Anti-Bribery & Corruption และช่องทาง Whistleblowing • มีการอบรมพนักงานด้านจริยธรรมธุรกิจเป็นประจำ • มีการตรวจสอบภายในและประเมินความเสี่ยงทุจริต • รายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และสม่ำเสมอ • สื่อสารอย่างชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับสถานะทางการเงิน ผลตอบแทนจากโครงการ และความมุ่งมั่นด้าน ESG • ปฏิบัติตามหลักการด้านการเงินที่ยั่งยืนโดยผนวกปัจจัย ESG ในการตัดสินใจลงทุนและโครงการทุกโครงการ • บริหารจัดการหนี้สินและเครดิตอย่างมีความรับผิดชอบ	• รายงานทางการเงินรายไตรมาส - ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการและความคืบหน้าในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน • การเปิดเผยข้อมูล ESG ประจำปี - เน้นโครงการสีเขียวและการริเริ่มเพื่อความยั่งยืน • รายงาน Green Loan Allocation and Impact Report ประจำปี ด้านการใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อสิ่งแวดล้อม • การประชุมและทบทวนอย่างสม่ำเสมอ - อัปเดตความคืบหน้าและหารือเกี่ยวกับโอกาสการลงทุนใหม่	• การจัดอันดับความน่าเชื่อถือขององค์กร บริษัท ทริสเรทติ้ง ในระดับ BBB+ แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” • ผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ได้ระดับ AA (จากระดับสูงสุด AAA) • ระดับ CG คือ 5 ดาว (ระดับสูงสุด) • การเติบโตทางธุรกิจ - รายได้รวม เทียบจากปีก่อนหน้า เติบโตเพิ่มขึ้น 12.1% หลักจากการรับรู้รายได้ของโครงการร่มเกล้าวินฟาร์ม ที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีก 75% เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 - กำไรรวม เทียบจากปีก่อนหน้าลดลง 7.1% หลักจากการรับรู้ต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าเสื่อมราคา ของโครงการร่มเกล้าวินฟาร์ม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/คาดหวัง	การตอบสนอง	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ผลดำเนินการ ปี 2568
หน่วยงานกำกับดูแล (Regulatory Agencies)	• การสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจและสังคม • ความโปร่งใสและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ • การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ • การใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด • การบริหารห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มบริษัทฯ • การขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน • การดูแลรับผิดชอบต่อผลกระทบทางสังคม/สิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท • การสนับสนุนนโยบายพลังงานหมุนเวียน • การจัดทำรายงานที่มีข้อมูลครบถ้วนถูกต้องตรงตามกำหนดและความร่วมมือที่โปร่งใส	• ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและนโยบายทุกข้อ รวมทั้งเงื่อนไขต่าง ๆ ของหน่วยงานกำกับที่สำคัญ เช่น กลต., ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง • สนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐและปฏิบัติตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง • ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐเพื่อร่วมสร้างเสริมความมั่นคงและความเจริญเติบโตให้กับชุมชนและสังคมในวงกว้าง • สนับสนุนด้านความรู้ เทคโนโลยี รวมทั้งนวัตกรรมใหม่ เพื่อควาร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมของภาครัฐ • เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและซื่อตรงตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและเปิดเผยในสื่อสาธารณะ	• การมีส่วนร่วมกับภาครัฐ • ร่วมประชุมและฟอรั่มพลังงานหมุนเวียน • การร่วมกิจกรรมในโอกาสต่าง ๆ • การจัดทำรายงานประจำปีและรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน • การเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์บริษัทฯ • การส่งข้อมูลให้สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานและหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง	• กิจกรรมร่วมกับหน่วยงานกำกับดูแล 1 ครั้ง • เข้าร่วมเป็นตัวแทนภาคเอกชนในการแสดงข้อคิดเห็นด้านการจัดทำคู่มือด้านความยั่งยืนของ SMEs
พันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partner)	• ความมั่นคงของสถานะการเงินและภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ • ความสามารถ ผลงาน และความเป็นมืออาชีพของทีมงาน • ความสามารถในการบริหารกิจการและธรรมาภิบาล • การเป็นพันธมิตรธุรกิจระยะยาว	• ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมุ่งมั่นปฏิบัติตามข้อตกลงและพันธสัญญาที่ทำไว้กับพันธมิตร • ให้ความช่วยเหลือทางธุรกิจในลักษณะการเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน เพื่อผลทางธุรกิจโดยรวม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานการตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย	• ประชุมติดตามความก้าวหน้าของโครงการและแผนดำเนินงานต่าง ๆ รวมถึงการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ในระดับจัดการ • การเจรจาหารือในโครงการใหม่ หรือความร่วมมือในด้านต่าง ๆ • กิจกรรมสานสัมพันธ์ต่าง ๆ	• ประชุมติดตามงานอย่างน้อย 1 ครั้งต่อเดือน • จัดกิจกรรมให้ความรู้และให้คำปรึกษาคู่ค้า ในโครงการ 5S and Kaizen project improvement จำนวนอย่างน้อย 5 ครั้งต่อพื้นที่

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/คาดหวัง	การตอบสนอง	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ผลดำเนินการ ปี 2568
คู่ค้า (Supplier)	• การซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส และการจ่ายผลตอบแทนที่เป็นธรรม • ความมั่นคงทางสถานะการเงิน • โอกาสดำเนินงานร่วมกับกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคต • สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย • การลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต • การรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล • การชำระเงินที่ตรงเวลาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม • ความโปร่งใสในห่วงโซ่อุปทานและข้อกำหนดทางเทคนิค • การร่วมมือในด้านนวัตกรรมและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	• ให้โอกาสคู่ค้าอย่างเสมอภาคในการแข่งขันทางการค้า • มีการแข่งขันจากผู้เสนอราคา และการคัดเลือกอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม • มีหลักเกณฑ์ในการประเมิน และคัดเลือกคู่ค้า พร้อมจัดทำสัญญาที่เหมาะสมและเป็นสากล • พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพ และบริการ • จัดให้มีเงื่อนไขการชำระเงินที่ชัดเจนและยุติธรรม	• การประชุมระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และคู่ค้า • การศึกษาดูงาน/ตรวจประเมินการดำเนินงานของคู่ค้า เพื่อพัฒนาธุรกิจร่วมกัน • การเยี่ยมชมและการตรวจประเมินด้าน ESG ของคู่ค้า • กระบวนการคุ้มครองข้อมูล • การจัดช่องทางการร้องเรียน	• การตรวจประเมินคู่ค้าหลัก (Critical Supplier Tier-1) 100% • การตรวจประเมินคู่ค้ารอง (Critical Non- Tier-1) 100 % • การร้องเรียน และการกระทำผิดด้านจรรยาบรรณคู่ค้าเป็น “ศูนย์”
นักลงทุน/ผู้ถือหุ้น (Investor/Shareholder)	• การบริหารดูแลที่โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลที่ดีของคณะกรรมการ • ผลตอบแทนทางการเงินและการเติบโตอย่างยั่งยืน เช่น การจ่ายเงินปันผลในระดับที่พึงพอใจ ตรงเวลาตามที่ระบุในนโยบาย • ประสิทธิภาพในการตรวจสอบและป้องกันการทุจริตรวมทั้งการต่อต้านคอร์รัปชัน • การจัดทำงบการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนนำส่งได้ตรงตามเวลากำหนด • การดำเนินงานตามหลัก ESG โดยมีข้อมูลต่าง ๆ ที่ครบถ้วนทันเวลาและเพียงพอต่อการใช้ในการตัดสินใจ • ชื่อเสียงที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล • การบริหารจัดการโอกาสและความเสี่ยง การวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ • ความต่อเนื่องทางธุรกิจ กลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพ	• เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและซื่อตรงตามหลักบรรษัทภิบาล • สื่อสารอย่างชัดเจนเกี่ยวกับกลยุทธ์ทางธุรกิจและผลการดำเนินงาน • การจัดทำรายงานที่จำเป็นสำหรับการวิเคราะห์ทางการเงินที่สำคัญ และผลประกอบการฐานะข้อมูลทางการเงินและบัญชี • ดำเนินธุรกิจธุรกิจด้วยความระมัดระวังรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน • ดำเนินธุรกิจธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตและผลกำไรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดี • เคารพสิทธิผู้ถือหุ้นในการรับทราบข้อมูลที่จำเป็น เพื่อใช้ในการประเมินการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ และเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) - ประชุมประจำปี • รายงานผลประกอบการรายไตรมาส รวม 4 ครั้งต่อปี • รายงานความยั่งยืนรายปี • เปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามเกณฑ์ที่กำหนด • การจัดทำรายงานประจำปีและรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน • การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน (Roadshow) • การนำเสนอข้อมูลในงาน Opportunity Day ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • จัดให้มีช่องทางการติดต่อสื่อสารเพื่อให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน	• การจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จำนวน 1 ครั้ง • การจัดการนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน (Roadshow, Opportunity day และ Company visit) จำนวน 5 ครั้ง/ปี

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/คาดหวัง	การตอบสนอง	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ผลดำเนินการ ปี 2568
ชุมชนรอบโรงงาน (Community)	• ผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ • มีความปลอดภัยในชีวิตและที่อยู่อาศัย • มีการเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานของชุมชน • มีพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน • รับฟังและแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องอย่างทันท่วงที	• มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน/สังคม • จัดทำโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน/สังคม โดยเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้งตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย • ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยคำนึงถึงทางเลือกที่มีผลต่อชุมชนและสังคมน้อยที่สุด • ส่งเสริมการใช้และอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ต่อคนรุ่นหลัง	• จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาร่วมกับชุมชน • การมีส่วนร่วมกับชุมชนในการตรวจสอบดำเนินงานโรงไฟฟ้าและการจัดการสิ่งแวดล้อม • การสำรวจความคิดเห็นของชุมชนโดยลงพื้นที่พบปะชุมชน • กิจกรรมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน/สังคม • ช่องทางรับข้อร้องเรียน • การสื่อสารผ่านหน่วยงานชุมชนสัมพันธ์	• สานเสวนาร่วมกับชุมชนอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี • จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อสังคม 60 กิจกรรม จากโครงการทั้งหมดที่เปิดดำเนินการแล้วและโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการรวมมูลค่าการลงทุนด้านสังคมทั้งสิ้น 654,121.93 บาท • ผลสำรวจความพึงพอใจของชุมชน 86.7% • จำนวนข้อร้องเรียนของชุมชนและประเด็นข้อพิพาทเป็นศูนย์
ลูกค้า/ผู้บริโภค (Customer/Consumer)	• คุณภาพและราคาของผลิตภัณฑ์ • ความตรงต่อเวลาในการจัดส่งผลิตภัณฑ์ • ผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากการใช้ผลิตภัณฑ์ • ความพร้อมของการส่งมอบสินค้าและบริการก่อนและหลังขาย • การรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล • การจัดเก็บและการใช้ข้อมูล	• มุ่งมั่นที่จะผลิตและส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ และความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมุ่งหวังที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้น • เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง • จัดระบบและกระบวนการ เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการและดำเนินการอย่างเร็วที่สุด • ผู้บริหารและพนักงานต้องรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้ประโยชน์โดยมิชอบ	• สำรวจความพึงพอใจของลูกค้า • ช่องทางการรับข้อร้องเรียน • ร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ประจำปี • ตอบสนองต่อการร้องขอ • กระบวนการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล • แจ้งความยินยอมการใช้ข้อมูล	• ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อกลุ่มบริษัทฯ เป็น 98.0% (คิดเป็น 100% ของลูกค้าทั้งหมดที่ตอบกลับแบบสำรวจ) • จำนวนข้อร้องเรียนจากลูกค้าเป็น “ศูนย์”

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/คาดหวัง	การตอบสนอง	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ผลดำเนินการ ปี 2568
สมาคมอุตสาหกรรม (Industry Association)	• ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และมาตรฐานที่ดีที่สุดในอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน • พัฒนานวัตกรรมและแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดด้านเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียน • สนับสนุนการผลักดันนโยบายและกรอบกฎหมายที่ส่งเสริมพลังงานหมุนเวียน	• ปฏิบัติตามมาตรฐานสากลและท้องถิ่นในด้านพลังงานหมุนเวียน • เข้าร่วมการประชุมโต๊ะกลม และการประชุมที่จัดโดยสมาคม • มุ่งมั่นในโครงการที่ตั้งเป้าหมายเป็นกลางทางคาร์บอนและการปฏิบัติด้านพลังงานอย่างยั่งยืน • สนับสนุนแคมเปญและโครงการเผยแพร่ข้อมูลที่นำโดยสมาคม	• เข้าร่วมและสนับสนุนการประชุมเชิงปฏิบัติการ งานแสดงสินค้าและสัมมนาที่จัดโดยสมาคม • มีส่วนร่วมในคณะกรรมการที่ปรึกษานโยบายเพื่อมีอิทธิพลต่อกฎระเบียบด้านพลังงานหมุนเวียน • เป็นพันธมิตรในโครงการรณรงค์เพื่อส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนและนโยบายที่เกี่ยวข้อง	• เข้าร่วมการประชุมตามโอกาส
องค์กรเอกชน (NGO)	• ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในด้านพลังงานหมุนเวียนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม • เปิดเผยข้อมูลผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและแนวทางการดำเนินงานด้านพลังงานหมุนเวียนต่อสาธารณะ • มีส่วนร่วมในกระบวนการกู้คืนทรัพยากร การลดของเสีย และการรีไซเคิลพลังงานหมุนเวียน	• ใช้เทคโนโลยีล้ำสมัยในพลังงานแสงอาทิตย์ ลม และชีวมวลเพื่อมุ่งสู่การปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ • จัดหาโซลูชันพลังงานหมุนเวียนที่เข้าถึงได้และเชื่อถือได้สำหรับพื้นที่ที่ยังขาดแคลน • สนับสนุนงานกิจกรรมด้านความยั่งยืนและให้คำปรึกษาด้านเทคนิค • ส่งเสริมส่วนประกอบของพลังงานหมุนเวียนที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่หรือรีไซเคิลได้	• โครงการร่วมเพื่อสนับสนุนนโยบายและสร้างความตระหนักด้านความยั่งยืน • การประชุมเชิงปฏิบัติการและการปรึกษาหารืออย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกัน • การส่งจดหมายข่าวทางอีเมลเพื่อแบ่งปันข้อมูลและขอความคิดเห็น	• สื่อสารผ่านช่องทางตรงและช่องทางออนไลน์
สื่อมวลชน (Mass Media)	• ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล • การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ • จริยธรรมทางธุรกิจขององค์กร • การสร้างคุณค่าให้แก่เศรษฐกิจและสังคม • ผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ	• เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานตามความเป็นจริง และมีความเป็นกลาง มีความสม่ำเสมอ ถูกต้อง โปร่งใส รวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์ • การสร้างการมีส่วนร่วมและความสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อ • ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม • รักษาความโปร่งใสและเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์เป็นประจำ • จัดการกับวิกฤตการณ์ที่อาจเกิดขึ้นอย่างรอบคอบ	• ตอบสนองต่อการร้องขอในการเปิดเผยข้อมูล • เผยแพร่ข้อมูลในสื่อสาธารณะ • ทำหนังสือสรุปข้อเท็จจริงเกี่ยวกับกลุ่มบริษัทฯ • กิจกรรมตามสื่อต่าง ๆ	• เผยแพร่ข้อมูลต่อสื่อสาธารณะ จำนวน 33 ครั้ง

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/คาดหวัง	การตอบสนอง	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ผลดำเนินการ ปี 2568
คู่แข่ง (Competitor)	• มีการแข่งขันที่เป็นธรรม • ปฏิบัติตามกฎกติกาสากลของการแข่งขันที่ดี • ไม่ให้ร้าย/ทำลายชื่อเสียง หรือแสวงข้อมูลความลับของคู่แข่งทางการค้าโดยไม่สุจริต	• ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกา และหลักสากลของการแข่งขันที่ดี • ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต • ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่กล่าวหาในทางร้ายต่อคู่แข่งทางการค้าโดยปราศจากซึ่งข้อมูลแห่งความจริง	• เคารพและปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของหน่วยงานที่จัดการประมูลโครงการ	• ถูกร้องเรียนด้านจรรยาบรรณจากคู่แข่งเป็น “ศูนย์”

3.9) การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความก้าวหน้าและความเปลี่ยนแปลงของการใช้พลังงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงเข้าสู่ธุรกิจการส่งเสริมและการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยในช่วงแรก ๆ (First mover of renewable energy in Thailand) โดยได้มีพันธมิตรทางธุรกิจชั้นนำของโลกให้ความเชื่อมั่นและดำเนินธุรกิจร่วมจนถึงปัจจุบัน โดยการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยมีแนวคิดที่อยากให้ทุกคนเข้าถึงการใช้พลังงานหมุนเวียนอย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งมั่นเดินหน้าในการผลิตและจัดจำหน่ายพลังงานหมุนเวียนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ และยังสามารถช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานในทุกโครงการให้คำนึงถึงความปลอดภัยด้านสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการ ตั้งแต่ขั้นตอนการพัฒนาโครงการจนถึงเริ่มดำเนินการประกอบธุรกิจ มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ ติดตามประเมินผลและทบทวนการดำเนินงานตามหลักมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 Environmental management system และ ISO 14064:2018 Greenhouse Gases และปลูกฝังพนักงานในเรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนร่วมใจกันลดการใช้พลังงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องในโครงการต่าง ๆ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญและความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นหนึ่งในหัวใจสำคัญของกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ คือ**กลยุทธ์การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม** (Preserving Environmental) ที่ได้ผลักดันเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้นความริเริ่มด้านสิ่งแวดล้อมมีผลโดยตรงต่อความสำเร็จในการดำเนินงาน และมีส่วนร่วมในการสร้างอนาคตที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

กรอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ได้ดำเนินการตาม **นโยบายสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ** ที่ชัดเจนซึ่งช่วยกำหนดทิศทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างยั่งยืน โดยเน้นที่การเป็นกลางทางคาร์บอน การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ และเศรษฐกิจหมุนเวียน ด้วยการลงทุนในเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนและการนำแนวปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ กลุ่มบริษัทฯ มุ่งหวังที่จะไม่เพียงแต่ลดความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ แต่ยังสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งปกป้องโลกให้แก่คนรุ่นถัดไป ด้วยการรายงานที่โปร่งใสและผลลัพธ์ที่วัดผลได้ โดยมุ่งมั่นที่จะรักษาความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความปลอดภัย และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติไว้ดังนี้

- การสำรวจพื้นที่ร่วมกับคนในชุมชนเพื่อประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น (IEE Report) เพื่อใช้ประกอบการประเมินการตัดสินใจก่อนก่อสร้างโครงการ
- การวางแผนและวางระบบการดำเนินงานที่ชัดเจน เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับหน่วยงานภายนอก เพื่อลดการก่อให้เกิดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและผลกระทบต่อชุมชนทั้งทางตรงและทางอ้อม
- มาตรฐานในการกำจัดของเสียอันตราย เช่น แผงโซลาร์เซลล์ อุปกรณ์ที่เสียแล้วหรือหมดอายุ โดยมีการจัดเตรียมสถานที่และวิธีการกำจัดที่เป็นไปตามมาตรฐานและตามกฎหมายกำหนด
- การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามเพื่อการประเมินผล และการทบทวนเพื่อพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งในการผลิตและจัดหาพลังงานที่ยั่งยืน ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทพลังงานหมุนเวียนชั้นนำแห่งเอเชีย

การปรับตัว/การลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน/ก๊าซเรือนกระจก (Climate Change Mitigation and Resilience & Carbon and Emission Reduction)

- **การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนและก๊าซเรือนกระจก**

การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHGs) ในทุกกระบวนการของธุรกิจ รวมถึงห่วงโซ่อุปทาน และการผลิตพลังงาน ซึ่งหมายถึงการเปลี่ยนไปใช้แหล่งพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานชีวมวล เป็นต้น การเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน และการนำเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมมาใช้ เพื่อลดปริมาณรวมของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ (Carbon Footprint) รวมถึงการเปลี่ยนผ่านด้านนโยบายและกฎหมาย ไปสู่ไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low-carbon economy) เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและมุ่งสู่อนาคตคาร์บอนต่ำและยั่งยืน

- **การปรับตัว/การลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ**

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างรวดเร็วในปัจจุบันอันเนื่องมาจากการสะสมของก๊าซเรือนกระจก ทำให้เกิดความเสี่ยงต่อธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม การลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Mitigation) กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการและกำหนดกลยุทธ์เพื่อลดหรือป้องกันการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHGs) สู่ชั้นบรรยากาศ รวมถึงการใช้พลังงานหมุนเวียน การเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน และการนำแนวทางปฏิบัติที่ยั่งยืนมาใช้เพื่อลดภาวะโลกร้อน กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นคิดค้นวิธีลดการใช้ทรัพยากร การเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน การประเมินความเสี่ยง การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อดำเนินการให้สอดคล้องกับข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) ในการลดการเพิ่มอุณหภูมิของโลกไม่ให้เกิน 2 องศาเซลเซียส และมุ่งเป้าสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) รวมถึงได้มีการขอใบรับรองจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. ในการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการกักเก็บปริมาณก๊าซเรือนกระจกเพื่อเป็นคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) ขององค์กรเพื่อมุ่งหน้าไปสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Resilience) ซึ่งหมายถึงความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ และชุมชน ในการคาดการณ์ เตรียมพร้อม รับมือ และฟื้นตัวจากผลกระทบทางลบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งรวมถึงนโยบาย และแนวปฏิบัติที่สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง เช่น เหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรง ระดับน้ำทะเลที่เพิ่มขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของอุณหภูมิอย่างผิดปกติ น้ำท่วมรุนแรงฉับพลัน เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมหลายโครงการที่สนับสนุนในเรื่องการปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศดังนี้

1) **โครงการรณรงค์สร้างความตระหนักรู้เรื่องการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 3** (Simple Ways to Live More Sustainably: Small Steps, Big Impact) การเดินทางด้วยรถยนต์ส่วนบุคคลเป็นแหล่งกำเนิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขต

ที่ 3 ซึ่งส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมและก่อให้เกิดภาวะโลกร้อน องค์กรจึงจัดทำโครงการรณรงค์นี้เพื่อส่งเสริมการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการเดินทางไปสู่รูปแบบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านผลกระทบจากการเดินทางต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 3 เพื่อสนับสนุนเป้าหมาย Net Zero มีกลุ่มเป้าหมายโครงการเป็นพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องขององค์กร รูปแบบกิจกรรมเป็นการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ด้านการลดรอยเท้าคาร์บอน ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการคือ บุคลากรมีความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมมากขึ้น องค์กรสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างเป็นรูปธรรม และสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว

2) **การขึ้นทะเบียน** International Renewable Energy Certificate (I-REC) **หรือใบรับรองพลังงานหมุนเวียนระดับสากล** เป็นระบบที่ช่วยรับรองว่าพลังงานที่ผลิตและใช้งานในโครงการหรือองค์กรมาจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการลงทะเบียนแล้วเสร็จจำนวน 6 โรงไฟฟ้าในประเทศไทย 4 แห่ง และประเทศเวียดนาม 2 แห่ง ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ SPN WVO และ TTQN โรงไฟฟ้าพลังงานลม Winchai และ โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล UPT รวมทั้งขึ้นทะเบียน TIGRs สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลม TTTV โดยบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้จากการขึ้นทะเบียนดังกล่าวตั้งแต่ปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนในโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) 2 โครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ WVO และโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล UPT ได้รับการออกใบรับรองจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. มีปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่คาดว่าจะลดได้ทั้งหมด 3,713 และ 34,325 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปีตามลำดับ

การจัดการสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน (Environmental Management & Resource Efficiency and Sustainable Use)

การบริหารจัดการและการใช้ทรัพยากรธรรมธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน วัตถุดิบและพลังงานจากทรัพยากรธรรมชาติในกระบวนการผลิต ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด กลุ่มบริษัทฯ จะเน้นการบริหารจัดการน้ำซึ่งเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่ใช้ในปริมาณมาก และรวมถึงการลดของเสียในการดำเนินงาน การรีไซเคิลวัสดุ การส่งเสริมแนวปฏิบัติในระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน พร้อมทั้งรักษาความยั่งยืนในระยะยาว สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ทรัพยากร และสนับสนุนอนาคตที่พึ่งพาพลังงานหมุนเวียนและยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการรณรงค์การลดใช้ทรัพยากรและสร้างความตระหนักในองค์กร “Powering a Greener Workplace” ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ โดยการเปลี่ยนการใช้กระดาษภายในองค์กรเป็นการใช้ไฟล์ดิจิทัลแทน และการร่วมกันใช้ผลิตภัณฑ์รักษ์โลกหรือเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุด หรือเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำมาใช้ซ้ำได้ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการพลังงาน

ปัจจุบันการใช้พลังงานมีแนวโน้มสูงขึ้นในทุกปี ซึ่งส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก บริษัทฯ เล็งเห็นถึงปัญหานี้ จึงมุ่งสู่การเป็นบริษัทผลิตพลังงานสะอาด ไม่ว่าจะเป็นพลังงานจากโซลาร์เซลล์ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดการใช้พลังงานของโลก ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโลกอีกทางหนึ่งด้วย ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการลดปริมาณการใช้พลังงานขององค์กรลงร้อยละ 10 ต่อจำนวนพนักงานภายในปี พ.ศ. 2573 โดยการรณรงค์ให้พนักงานลดการใช้ไฟฟ้าภายในองค์กร ผ่านโครงการรณรงค์การปิดแอร์เมื่อไม่ใช้ตอนพักกลางวันและล้างแอร์เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง รวมถึงโครงการเปลี่ยนหลอดไฟจากฟลูออเรสเซนส์เป็นหลอดไฟ LED โครงการติดตั้งระบบเปิดปิดไฟอัตโนมัติต่าง ๆ เพื่อช่วยกันลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าลง โดยในปี 2568 ปริมาณการใช้พลังงานสุทธิ เท่ากับ 10,974 เมกะจูล ซึ่งมาจากการใช้พลังงานไฟฟ้าและเชื้อเพลิงในกิจกรรมการผลิตไฟฟ้าและกิจกรรมสนับสนุนต่าง ๆ

การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทฯ มุ่งเน้นในการใช้น้ำอย่างรับผิดชอบผ่านการพัฒนาและการจัดการน้ำอย่างต่อเนื่อง มีการประเมินที่สม่ำเสมอ ใช้เทคโนโลยีและกระบวนการใช้น้ำแบบมีประสิทธิภาพผ่านเทคนิค 3 Rs คือ การลด การใช้ซ้ำ การรีไซเคิล (Reduce Reuse Recycle) เพื่อเพิ่มการใช้น้ำซ้ำและรีไซเคิลในการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบของการขาดแคลนน้ำ จึงมีการบริหารจัดการน้ำตั้งแต่การดึงน้ำจากแหล่งน้ำ การใช้น้ำในกระบวนการผลิต การควบคุมคุณภาพน้ำปล่อยออก จัดทำโครงการรณรงค์การลดการใช้น้ำให้แก่พนักงาน และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

การใช้น้ำดิบจากแหล่งต่าง ๆ

- น้ำดิบที่ใช้สำหรับสำนักงานฯ โครงการฯ ใช้น้ำดิบในส่วนสำนักงานในรูปแบบน้ำบาดาล ที่นำมาปรับปรุงคุณภาพตามหลักวิศวกรรม มีการสำรวจและออกแบบตามหลักวิศวกรรม และยื่นขออนุญาตจากกรมทรัพยากรน้ำบาดาล เพื่อป้องกันผลกระทบต่อการใช้น้ำของชุมชนที่มีอยู่เดิม

- น้ำดิบที่ใช้สำหรับกระบวนการผลิต โครงการฯ ใช้น้ำดิบในส่วนการผลิตจากน้ำใต้ดิน โดยได้รับใบอนุญาตจากกรมทรัพยากรน้ำบาดาล มีอัตราการใช้น้ำเฉลี่ย 7 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน (ข้อกำหนดในใบอนุญาตไม่เกิน 70 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน) ช่วงเวลาการใช้น้ำโดยเฉลี่ยประมาณ 6 เดือน ไม่ใช้น้ำตลอดทั้งปี

- การจัดการน้ำฝน การบริหารจัดการน้ำฝนในโครงการนี้ดำเนินการตามหลักการทางวิศวกรรมที่ถูกออกแบบไว้ตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ รวมทั้งระบบระบายน้ำทั้งภายในและภายนอกโครงการ การสำรวจผลกระทบน้ำฝนดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และไม่พบปัญหาความผิดปกติใด ๆ ในระบบน้ำฝนภายนอกโครงการ

- ภายในโครงการพลังงานชีวมวลของบริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค จำกัด (UPT) หนึ่งในบริษัทในกลุ่ม มีการกักเก็บน้ำฝนเพื่อนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของการผลิตไฟฟ้า โดยการทำรางรับน้ำและบ่อกักเก็บน้ำรอบพื้นที่โครงการ และการขุดลอกรางน้ำเป็นประจำทุกปีก่อนเข้าหน้าฝน เพื่อให้น้ำฝนสามารถไหลเข้าสู่บ่อกักเก็บน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ หลังการใช้น้ำในกระบวนการผลิตจะไม่มีการปล่อยน้ำทิ้งออกนอกบริเวณโรงงาน เนื่องจากน้ำทิ้งสามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ทั้งหมด โดยนำไปใช้ลำเลียงขี้เถ้า ใช้ทำสเปรย์เพื่อลดการฟุ้งกระจายของขี้เถ้า และนำไปรดน้ำต้นไม้ในบริเวณพื้นที่โครงการ

การดูแลบำรุงรักษาระบบระบายน้ำในโครงการ

โครงการดำเนินการตรวจตราบ่อระบายน้ำอย่างสม่ำเสมอทุกสัปดาห์ เพื่อตรวจสอบการไหลของน้ำ และตรวจสอบสิ่งกีดขวางที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ยังมีการทำความสะอาดรางระบายน้ำเพื่อให้พร้อมระบายน้ำตลอดเวลา โดยเฉพาะก่อนฤดูฝนของทุกปี รวมทั้งการตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ที่ใช้ในระบบ เช่น เครื่องสูบน้ำ และระบบท่อ เพื่อรักษาความปลอดภัยและเตรียมความพร้อมในการใช้งานของระบบ

ประเภทน้ำเสียที่เกิดขึ้น การบำบัดน้ำเสีย และการจัดการน้ำทิ้ง

- น้ำใช้ที่พนักงานใช้สำหรับอุปโภคบริโภคส่วนใหญ่ถูกรวบรวมไปที่ถังบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูปที่ตั้งอยู่ใต้ดิน (Septic tank)

- การล้างแผงโซลาร์เซลล์ในโครงการของเรา จะนำน้ำที่เก็บจากที่กักเก็บน้ำธรรมชาติและน้ำฝนในบ่อตกตะกอนภายในโครงการมาใช้ และยังมีการใช้สารทำความสะอาดแทนน้ำและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในบางกรณี (โครงการในญี่ปุ่น) รวมถึงการให้น้ำฝนชะล้างแผงโซลาร์เซลล์โดยธรรมชาติ

- น้ำล้างแผงโซลาร์เซลล์มีลักษณะเป็นสีเทาดำจากฝุ่นละอองที่เกาะบนแผงโซลาร์เซลล์ น้ำจะซึมผ่านหน้าดินบริเวณพื้นที่ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และไหลรวมผ่านรางระบายน้ำของโครงการ ส่งต่อไปยังบ่อพักน้ำของโครงการ และนำไปใช้สำหรับพื้นที่สีเขียวของโครงการต่อไป หรือบริจาคสู่ชุมชนในช่วงที่น้ำแล้ง น้ำทิ้งนี้ไม่จำเป็นต้องผ่านการบำบัด เนื่องจากเป็นน้ำบาดาลที่สะอาด มีคุณภาพดี ไม่มีสารปนเปื้อนที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- น้ำชะฝุ่นจากกระบวนการเผาไหม้ชีวมวล น้ำจากกระบวนการนี้จะถูกส่งไปบำบัดด้วยระบบตกตะกอนภายในโครงการ และน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดจะถูกหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่สำหรับการดักจับฝุ่นจากกระบวนการเผาไหม้ชีวมวลอีกครั้ง และหมุนวนไปเรื่อย ๆ โดยไม่มีการปล่อยน้ำทิ้งออกภายนอก

โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ใช้มาตรการ 3 Rs เป็นแนวทางการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า เพื่อช่วยลดปริมาณของเสียให้น้อยลง ด้วยการลดการใช้ การกลับมาใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reduce, Reuse and Recycle: 3 Rs) และหลีกเลี่ยงการฝังกลบให้มากที่สุด เพื่อป้องกันการปนเปื้อนสู่ดิน แหล่งน้ำ และห่วงโซ่อาหาร

การควบคุมมลพิษและการรักษาสิ่งแวดล้อม

มุ่งเน้นการลดมลพิษตลอดกระบวนการดำเนินงาน และส่งเสริมแนวปฏิบัติที่รับผิดชอบเพื่อปกป้องและอนุรักษ์ระบบนิเวศ ซึ่งรวมถึงการจัดการควบคุมมลพิษที่เกิดจากกระบวนการทำงานตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างมีความรับผิดชอบ ซึ่งหมายถึงจัดการมลพิษ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม ร่วมไปกับการพัฒนาและประยุกต์ใช้กับพลังงานหมุนเวียน โดยกลุ่มบริษัทฯ เผชิญกับความท้าทายด้านมลพิษสำคัญสองประเภทที่เกิดจากการดำเนินงาน ได้แก่ ปัญหาคุณภาพอากาศที่เกี่ยวข้องกับการผลิตพลังงานชีวมวล และมลพิษทางเสียงที่เกิดจากพลังงานลม การผลิตพลังงานชีวมวล แม้จะเป็นพลังงานหมุนเวียน แต่สามารถก่อให้เกิดฝุ่นละอองและมลพิษทางอากาศอื่น ๆ ในระหว่างกระบวนการเผาไหม้ ซึ่งจำเป็นต้องมีการจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมและลดผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ ในขณะเดียวกัน กังหันลม แม้จะสร้างพลังงานหมุนเวียน แต่สามารถก่อให้เกิดมลพิษทางเสียง โดยเฉพาะในช่วงที่ทำงานอย่างเต็มประสิทธิภาพหรืออยู่ใกล้พื้นที่อยู่อาศัย ซึ่งเสียงรบกวนนี้อาจส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของผู้ที่อาศัยอยู่ใกล้เคียง ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาเหล่านี้ตั้งแต่การเลือกพื้นที่ดำเนินการให้มีปัญหากับชุมชนน้อยที่สุดจนถึงไม่ก่อให้เกิดปัญหาเลย รวมทั้งการติดตามเชิงรุกโดยการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงและการดำเนินงานที่ยั่งยืนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมให้น้อยที่สุด

การปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลาย

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการอนุรักษ์และเสริมสร้างระบบนิเวศธรรมชาติ การปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพในทุกพื้นที่ที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าดำเนินงาน รวมถึงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และชีวมวล การฟื้นฟูพื้นที่ถิ่นที่อยู่อาศัยที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงาน และการส่งเสริมแนวปฏิบัติที่ยั่งยืน เพื่อให้การพัฒนาพลังงานหมุนเวียนอยู่ร่วมกันอย่างสมดุลกับธรรมชาติ และตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจอาจส่งผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ โดยเฉพาะการใช้ที่ดินและการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อแก้ไขปัญหานี้ กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลดและหลีกเลี่ยงการทำลายถิ่นที่อยู่อาศัยตามธรรมชาติ ลดการสร้างมลพิษและของเสีย รวมถึงให้ความสำคัญกับการฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ และระบบนิเวศต้นน้ำ มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการรักษาสมดุลทางนิเวศและการเติบโตอย่างยั่งยืน

โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำการประเมินโดยทำการสำรวจและจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น (IEE Report) ก่อนจัดตั้งโครงการต่าง ๆ ในประเทศไทย รวมถึงดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องของแต่ละประเทศอย่างเคร่งครัด ในส่วนของโครงการของบริษัทฯ ในเครือที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศ ทุกโครงการได้ทำการศึกษาและดำเนินงานเพื่อปฏิบัติตามมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง เพื่อตรวจสอบให้แน่ชัดว่าโครงการจะไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตตลอดระยะเวลาโครงการ ในกรณีที่พบเจอสิ่งมีชีวิตหายากหรือใกล้สูญพันธุ์ จะต้องดำเนินการศึกษาและย้ายที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิตนั้นเพื่อลดผลกระทบและรักษาสมดุลของระบบนิเวศ และหากไม่สามารถย้ายที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิตที่หายากหรือใกล้สูญพันธุ์ บริษัทฯ ก็จะไม่สามารถดำเนินโครงการในพื้นที่บริเวณนั้นได้

บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด (SPN) ซึ่งเป็นบริษัทฯ ในเครือได้ดำเนินการเพื่อช่วยรักษาความสมบูรณ์ทางธรรมชาติ ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมรอบโรงไฟฟ้า และพยายามสร้างพื้นที่สีเขียวเพิ่ม ในพื้นที่บริเวณรอบโรงไฟฟ้าฯ สามารถพบนกกระจาบสายพันธุ์ธรรมดาได้มากถึง 60 ตัว เท่ากับจำนวนในปี 2566 นกกระจาบสายพันธุ์นี้พบได้ทั่วไปตามทุ่งหญ้า ทุ่งนา แหล่งกสิกรรมที่ใกล้กับแหล่งน้ำต่าง ๆ เป็นสัตว์ป่าคุ้มครองตามพระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่าพุทธศักราช 2535 ห้ามล่า พยายามล่า ห้ามค้า ห้ามนำเข้าหรือส่งออก ห้ามครอบครอง ห้ามเพาะพันธุ์ ห้ามเก็บหรือทำอันตรายรัง ห้ามการครอบครองและการค้ามีผลไปถึงไข่และซาก เมื่อถึงฤดูกาลที่นกกระจาบทิ้งรังคืนสู่ธรรมชาติ ทาง SPN ยังคงดูแลรักษารังไว้ให้คงสภาพสมบูรณ์ดังเดิมมากที่สุด

ในปี 2568 พื้นที่โครงการแสดงให้เห็นถึงการยกระดับทางระบบนิเวศอย่างมีนัยสำคัญ โดยผลการสำรวจพบประชากรนกรวม 576 ตัว เพิ่มขึ้น 3.04% จากปี 2567 และมีความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ (Species Richness) เพิ่มขึ้นเป็น 20 ชนิด (จากเดิม 18 ชนิด) โดยนกทุกชนิดจัดอยู่ในสถานะมีความเสี่ยงต่ำต่อการสูญพันธุ์ (IUCN Red List: Least Concern) สะท้อนถึงความสำเร็จในการรักษาสมดุลระหว่างการดำเนินธุรกิจพลังงานสะอาดและการฟื้นฟูธรรมชาติ โดยมีดัชนีชี้วัดความสำเร็จและสถิติที่สำคัญของการขยายตัวของชนิดพันธุ์ในปีนี้ พบการปรากฏตัวครั้งแรกของนกเป็ดน้ำ *(Dendrocygna javanica)* และนกปลีกล้วยเล็ก *(Arachnothera longirostra)* ชนิดละ 30 ตัว ซึ่งเป็นดัชนีชี้วัดความสมบูรณ์ของพืชดอกและแหล่งน้ำมีการเติบโตของประชากรหลักอย่าง นกกระเต็นน้อย *(Alcedo atthis)* มีอัตราการเพิ่มขึ้นสูงสุดถึง 240% ตามด้วยนกพิราบเพิ่มขึ้น 150% และนกกระจาบแบบธรรมดาเพิ่มขึ้น 43%

การเปลี่ยนแปลงเชิงบวกของประชากรนกสอดคล้องกับการดำเนินโครงการการจัดการสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity & Land Use) ผ่านกิจกรรมหลักอย่างการฟื้นฟูและเพิ่มพื้นที่สีเขียว ที่ดึงดูดกลุ่มนกกินน้ำหวานและแมลง (Nectarivores & Insectivores) โดยเฉพาะนกปลีกล้วยเล็กที่ใช้ประโยชน์จากพืชดอก และนกกระจาบที่เข้าใช้พื้นที่ปลอดภัยเพื่อการขยายพันธุ์ แม้กลุ่มนกน้ำขนาดใหญ่จะมีการเคลื่อนย้ายตามฤดูกาล (Partial Migration) แต่การพบชนิดพันธุ์ใหม่ ๆ เป็นเครื่องยืนยันถึง “การรับสุทธิทางชีวภาพ” (Biodiversity Gain) พื้นที่โครงการจึงไม่ได้เป็นเพียงแหล่งผลิตพลังงานหมุนเวียน แต่ยังทำหน้าที่เป็นระบบนิเวศที่เกื้อกูลกัน (Ecological Succession) และให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อเป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่เป็นมิตรต่อธรรมชาติอย่างแท้จริง

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมภายใต้โครงการ “SSP GREEN HAVEN: Protecting Life, Preserving Nature” ประจำปี 2568 เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ โดยเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการเพิ่มพื้นที่สีเขียวรอบโรงไฟฟ้า พร้อมทั้งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านการอนุรักษ์ธรรมชาติและระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2568 ตรงกับวันความหลากหลายทางชีวภาพสากล ได้มีการจัดกิจกรรมปลูกต้นไม้จำนวน 150 ต้น ได้แก่ ต้นเสลา ต้นศรีตรัง และต้นอินทนิล ซึ่งเป็นพันธุ์ไม้ที่เอื้อต่อการอยู่อาศัยของนกและสิ่งมีชีวิตในระบบนิเวศ ควบคู่กับกิจกรรม “พาชมนก” และให้ความรู้เกี่ยวกับความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อสร้างความตระหนักถึงการอยู่ร่วมกันอย่างสมดุลระหว่างการพัฒนาพลังงานกับธรรมชาติ

โครงการดังกล่าวดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ “POWERING a GREENER for BIODIVERSITY” โดยมุ่งเน้นการปกป้องสัตว์ป่า การฟื้นฟูถิ่นอาศัย การติดตามสำรวจประชากรนกประจำปี ในฐานะตัวชี้วัดระบบนิเวศ และการยึดหลักการ “No Net Loss” เพื่อไม่ให้เกิดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ พร้อมสร้างความตระหนักรู้และความรับผิดชอบร่วมกันของทุกภาคส่วนในการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

3.10) การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

การบูรณาการความยั่งยืนไม่ได้จำกัดเพียงแค่การผลิตพลังงานสะอาดหรือพลังงานหมุนเวียนเท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงความมุ่งมั่นในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อบุคคล ชุมชน และสังคมในวงกว้าง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขภาวะอนามัย และความเป็นอยู่ที่ดี โดยอีกกลยุทธ์ที่สำคัญด้านความยั่งยืน กลยุทธ์ร่วมสร้างสังคมที่ดี (Partnering for Good Society) เป็นกลยุทธ์ที่เป็นการส่งเสริมตอบสนองความคาดหวังและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย เช่น การมีจริยธรรมต่อพนักงาน การเคารพสิทธิมนุษยชนในทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นและการพัฒนาเศรษฐกิจ โดยกลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมควบคู่ไปกับการดำเนินงานที่สอดคล้องกับคุณค่าของความรับผิดชอบและการดำเนินธุรกิจด้วยบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาการดำเนินงานที่เน้นนวัตกรรมและประสิทธิภาพ เพื่อขับเคลื่อนความยั่งยืน และธุรกิจที่เติบโตในอนาคต พร้อมทั้งเน้นย้ำถึงรากฐานของการปฏิบัติงานที่ดำเนินการอย่างรับผิดชอบและมีจริยธรรม ด้วยแนวทางนี้โครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการ

จึงสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อความเป็นเลิศ พร้อมที่ต้องมีความซื่อสัตย์ และความรับผิดชอบต่อสังคม การบูรณาการคุณค่าเหล่านี้ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานทางธุรกิจนั้นไม่เพียงแต่ตอบสนองความท้าทายของปัจจุบัน แต่ยังสร้างประโยชน์ที่ยั่งยืนต่อสังคมและคนรุ่นต่อไป

การบริหารด้านมิติสังคม กลุ่มบริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญเป็น 3 กลุ่มที่เกี่ยวข้องกัน คือ

ประเด็นด้านความยั่งยืนสำคัญที่มีผลกระทบต่อกลุ่ม "พนักงาน"

สิทธิมนุษยชนและสภาพการทำงานที่เป็นธรรม (Human & Labor Rights and Fair Working Conditions)

กลุ่มบริษัทฯ มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจแบบมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาล บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสากลอย่างเคร่งครัดในด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนโดยให้การสนับสนุนและปฏิบัติตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) หลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) รวมถึงหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization's Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work: ILO)

คณะกรรมการเห็นสมควรให้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนขึ้น เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ (Direct Activity) รวมถึงพันธมิตรและคู่ค้าในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) นโยบายสิทธิมนุษยชนฉบับนี้ครอบคลุมกิจกรรมทั้งหมดที่ดำเนินธุรกิจโดยกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเข้าใจและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนในทุกขั้นตอนของกระบวนการธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ เคารพ ปกป้องสิทธิมนุษยชน และความเท่าเทียมทั้งภายในและนอกองค์กร โดยไม่ทำการใดที่เป็นการละเมิดสิทธิและเสรีภาพของบุคคลทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปฏิบัติต่อแรงงาน/พนักงาน โดยให้ความเป็นธรรมตั้งแต่การคัดสรร พร้อมทั้งจัดสภาพการทำงานที่เหมาะสม และเท่าเทียมในทุกกระบวนการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการตรวจสอบสิทธิมนุษยชน การจัดให้มีค่าจ้างที่เป็นธรรม และโอกาสที่เท่าเทียม กลุ่มบริษัทฯ ต่อต้านการใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานบังคับ ส่งเสริมความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วม (DEI) รวมถึงสนับสนุนสิทธิของพนักงานในการรวมตัวและเจรจาต่อรองร่วมกัน เพื่อสร้างสถานที่ทำงานที่ให้ความสำคัญกับศักดิ์ศรีและความร่วมมือ โดยตระหนักถึงความหลากหลายในสังคม ซึ่งรวมถึงความแตกต่างด้านอายุ ศาสนา ความสามารถ พื้นฐานทางเศรษฐกิจและสังคม อัตลักษณ์ทางเพศ สุขภาพจิต และบุคลิกภาพ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมที่เป็นธรรม ครอบคลุม และส่งเสริมคุณภาพชีวิตของทุกคน โดยในปี 2568 พบว่าจำนวนเหตุการณ์การละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์

เสริมศักยภาพทุนมนุษย์เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน (Empowering Human Capital for Sustainable Growth)

พลังงานหมุนเวียนเป็นธุรกิจที่กำลังขยายตัวอย่างรวดเร็ว กลุ่มบริษัทฯ ก็เช่นกัน มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา การดึงดูด รักษา และพัฒนาความสามารถของบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญในสภาพแวดล้อมนี้เป็นความท้าทายต่อธุรกิจอย่างยิ่ง กลุ่มบริษัทฯ ได้ออกแบบกระบวนการสรรหาบุคลากรให้มีความหลากหลาย มีความเท่าเทียม และครอบคลุม โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนสากล พร้อมทั้งเสนอสวัสดิการและค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันในตลาดแรงงาน โดยขณะเดียวกับการขยายการฝึกอบรมภายใน และการพัฒนาผู้นำอย่างต่อเนื่องเป็นเป้าหมายหลักในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ ให้พร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในอนาคต เพื่อสร้างเส้นทางสำหรับการเติบโตไปพร้อมกับธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดแผนฝึกอบรมบุคลากร เพื่อให้แน่ใจว่าบุคลากรทั้งองค์กรได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ที่จำเป็นในการทำงาน ได้รับการเพิ่มขีดความสามารถอย่างต่อเนื่องพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลง การจัดทำแผนการอบรมบุคลากร (Training Roadmap) ประกอบด้วยการพัฒนาทั้ง Soft Skills และ Technical Skills ที่สอดคล้องกับบุคลากรทุกระดับชั้นเป็นการเตรียมความพร้อมในแต่ละสายงาน รวมถึงการฝึกปฏิบัติในงาน (on the job training) เพื่อให้มีความเข้าใจวิธีการสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องมีความปลอดภัย ลดอุบัติเหตุในงาน

ความท้าทายการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว กลุ่มบริษัทฯ ต้องพิจารณาถึงความพร้อมในการเติบโตในสายอาชีพ (career path) ของแต่ละบุคคล ส่งเสริมให้เกิดความผูกพันต่อองค์กร ให้พนักงานเห็นความก้าวหน้า ดังนั้นการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) จากการหาความต้องการความรู้และการอบรม (training need) ในตัวบุคคลนั้น ๆ อย่างเป็นระบบจึงเป็นแผนดำเนินการสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ เพราะนอกเหนือจากการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้ได้แล้ว ยังสามารถเตรียมบุคลากรไว้สำหรับแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในอนาคต รวมทั้งนำมาใช้ในการช่วยประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างเที่ยงธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเป้าหมายการเรียนรู้ในการฝึกอบรมทุกหลักสูตร พร้อมประเมินผลหลังการอบรมอย่างเป็นระบบ เพื่อนำผลที่ได้ไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาแผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร

ในปี 2568 บริษัทฯ มีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงานและผู้บริหาร อยู่ที่ 34.7 ชั่วโมงต่อคนต่อปี สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการส่งเสริมการเรียนรู้และยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ

ภายใต้กรอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัทฯ ได้ยกระดับการเสริมสร้างองค์ความรู้ด้าน ESG ให้แก่พนักงานผ่านโครงการ ESG DNA โดยกำหนดให้บุคลากรทุกระดับต้องผ่านการอบรมหลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืน ได้แก่ ESG 101 และ P01 ผ่านช่องทางออนไลน์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกำหนดให้หลักสูตร BHR 101 เป็นหลักสูตรบังคับ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน

ผลการดำเนินงานในปี 2568 พบว่า พนักงานเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรที่กำหนดคิดเป็นร้อยละ 91 ของพนักงานทั้งหมด และพนักงานใหม่เข้ารับการอบรมครบถ้วนร้อยละ 100

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการพัฒนาความรู้และความเข้าใจด้านความยั่งยืนอย่างรอบด้าน จะช่วยเสริมสร้างการปฏิบัติงานให้มีความเข้มแข็ง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความยั่งยืน (ESG Culture) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายในบริบทธุรกิจปัจจุบันและอนาคต

ความปลอดภัย สุขภาพ และความเป็นอยู่ที่ดี (Safety, Health, and Well-being)

การตรวจสอบและจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพเป็นประเด็นสำคัญสูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เพราะมีความตระหนักดีว่าการกำกับดูแลความเสี่ยงไม่เพียงแต่เป็นหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบ แต่ยังเป็นโอกาสในการปรับปรุงแนวทางปฏิบัติด้านสุขภาพและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยผลักดันประสิทธิภาพการดำเนินงานและประสิทธิผลขององค์กร อีกทั้งแสดงให้เห็นถึงการตระหนักและเคารพสิทธิมนุษยชนในทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยกลุ่มบริษัทฯ ต้องการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมตามมาตรฐานสากลโดยสร้างสภาพการทำงานที่ถูกสุขอนามัยและปลอดภัย เวลาทำงานที่เหมาะสมโดยมีเป้าหมายเพื่อลดจำนวนชั่วโมงของการทำงานล่วงเวลาลง ส่งเสริมการสร้างความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวของพนักงาน ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี ซึ่งช่วยเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรด้วยการปกป้องพนักงานจากอันตรายและความเสี่ยงในที่ทำงาน มีการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันที่จำเป็น และรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย

นอกจากนี้สุขภาพและความปลอดภัยยังเป็นเรื่องสำคัญในระดับสูงของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ เช่นกัน ไม่ว่าจะเป็น ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน ฯลฯ ดังนั้นการบริหารจัดการความเสี่ยงและการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยที่เข้มแข็ง จึงเป็นสิ่งสำคัญในการลดความเสี่ยงและปรับปรุงการทำงานในระยะยาว ส่งผลต่อสุขภาพที่ดี คุณภาพชีวิตที่ดี สร้างให้เกิดความเป็นอยู่ที่ดีทั้งพนักงานในองค์กรและสังคมโดยรวม และความมุ่งมั่นนี้ยังเป็นทิศทางในการเปลี่ยนแปลงไปสู่ความเป็นเลิศด้านความปลอดภัย โดยเน้นความสัมพันธ์ที่เกื้อกูลกันระหว่างวัฒนธรรมความปลอดภัยที่แข็งแกร่งและความสำเร็จทางธุรกิจที่ยั่งยืน

โดยกลุ่มบริษัทฯ กำหนดเป้าหมายลดอุบัติเหตุและความเสี่ยงต่อสุขภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานและผู้รับเหมาหรือมาปฏิบัติงานภายในกลุ่มบริษัทฯ จะได้รับความปลอดภัย เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการเกิดอุบัติเหตุเป็นศูนย์และลดอัตราการบาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงานเป็นศูนย์ภายในปี 2573 ที่จะทำให้พนักงาน และผู้รับเหมาทุกคนมีสุขภาพกายและจิตที่สมบูรณ์ แข็งแรง มีความสุข มีแรงจูงใจในการทำงาน สอดคล้องกับพันธกิจของบริษัท ในการเติบโตอย่างยั่งยืนและความแข็งแกร่งขององค์กร

จากการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการความปลอดภัยในการทำงาน กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามและวัดผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสถิติการบาดเจ็บหรืออุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมา และสถิติการเจ็บป่วยจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงานของพนักงานและผู้รับเหมา ในปี 2568 พบว่ามีจำนวนการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของผู้รับเหมาในสัญญาจ้างปฏิบัติการและบำรุงรักษาจำนวน 1 กรณี หรือคิดเป็นอัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (Lost-Time Injuries Frequency Rate: LTIFR) เท่ากับ 0.2 ครั้งต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงานของผู้รับเหมา ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้

ด้านความยั่งยืนสำคัญที่มีผลกระทบต่อกลุ่ม "ลูกค้า/ผู้บริโภค"

การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Empowerment and Satisfaction)

ลูกค้าเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ที่สนับสนุนให้การเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานหมุนเวียนเกิดขึ้นอย่างกว้างขวาง อุปสงค์หรือความต้องการที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบันไม่ทันต่ออุปทานหรือผู้ผลิตพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มเข้ามาในตลาดอย่างมากมายและรวดเร็ว ทั้งรายเล็กรายใหญ่ ที่มีคุณภาพ

สูงและคุณภาพต่ำ ทำให้อำนาจในการเลือกผู้ให้บริการเป็นของลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ ยึดมั่นการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง พร้อมข้อมูลที่โปร่งใสและการบริการที่ยอดเยี่ยม เพื่อสร้างความไว้วางใจและความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าเป้าหมาย เป็นการสร้างคุณค่าและยกระดับประสบการณ์ของลูกค้า พร้อมขับเคลื่อนความพึงพอใจผ่านโซลูชันพลังงานหมุนเวียนที่สะอาด ด้วยการเข้าใจและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง การรักษาความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่ง และการรวบรวมความคิดเห็นจากลูกค้าสำหรับการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ ทำให้มั่นใจว่าข้อเสนอสอดคล้องกับความคาดหวังของลูกค้า ในขณะที่การปล่อยก๊าซคาร์บอนเป็นศูนย์ก็เริ่มเป็นเป้าหมายสำคัญของลูกค้าในยุคใหม่เช่นกัน

การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นกลยุทธ์สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ที่ช่วยสร้างฐานลูกค้าในระยะยาว ปัจจัยที่ลูกค้ามุ่งเน้นเลือกจะเป็นเรื่องคุณภาพและการบริการ รวมทั้งความน่าเชื่อถือ ความมั่นคง และโปร่งใสขององค์กร ที่บริษัทจะอยู่จนตลอดระยะเวลาสัญญาการรับประกันสินค้าและบริการ กลุ่มบริษัทฯ จึงเน้นส่งเสริมความเป็นเลิศผ่านการใช้นวัตกรรมและบริการที่มีคุณภาพที่แม่นยำ สามารถไว้วางใจได้ในระดับสากล

การรักษาความพึงพอใจของลูกค้าจึงไม่ใช่เพียงการส่งมอบพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่องเท่านั้น ลูกค้ายังต้องการการสนับสนุนด้านเทคนิคระหว่างการใช้งานและหลังการติดตั้งด้วย เช่น การบำรุงรักษา การตรวจสอบประสิทธิภาพของพลังงานที่ได้รับ เป็นต้น กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความรู้ที่ถูกต้องด้านการใช้พลังงานหมุนเวียนตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการ ประโยชน์ที่จะได้รับทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ทั้งต่อลูกค้าเอง และสังคมโดยรวม ซึ่งอาจเป็นแนวทางที่สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของลูกค้า ก็จะช่วยเสริมสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าในระดับสูงด้วยเช่นกัน

แม้การส่งมอบพลังงานจะได้รับการควบคุมโดยสัญญา และข้อกำหนดที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้หยุดเพียงการตอบสนองด้านประสิทธิภาพของพลังงานที่ส่งออกสู่ลูกค้าเท่านั้น แต่ยังมุ่งมั่นในการสร้างนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องเพื่อนำเสนอต่อลูกค้าด้วย รวมทั้งการให้ความรู้ใหม่ ๆ การนำเสนอโครงการพลังงานใหม่ ๆ เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงและได้ประโยชน์จากการใช้พลังงานหมุนเวียนมากขึ้น อันเป็นแนวทางที่แสดงให้เห็นถึงการตอบสนองความต้องการใช้พลังงานได้หลากหลาย เป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

ความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปกป้องความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ ได้รับจะถูกนำไปใช้ได้ตรงตามความต้องการของแต่ละบุคคลและถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและมาตรการที่เกี่ยวข้องด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขึ้น เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยในการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล และป้องกันการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล มีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการทบทวนและปรับปรุงระเบียบ หลักเกณฑ์ และการประเมินอย่างสม่ำเสมอตามความจำเป็น นอกจากนั้น ผู้รับข้อมูลจากบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับของข้อมูลส่วนบุคคลตามมาตรการรักษาความลับที่บริษัทฯ กำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด หากมีการละเลยหรือฝ่าฝืนนโยบาย

จนเป็นเหตุให้เกิดความผิดทางกฎหมายหรือเกิดความเสียหายขึ้น ผู้นั้นต้องรับโทษตามความผิดที่เกิดขึ้นตามระเบียบของบริษัทฯ และตามกฎหมาย ทั้งนี้หากเกิดเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทฯ จะแจ้งเหตุการณ์ละเมิดนั้นให้เจ้าของข้อมูลทราบภายใน 72 ชั่วโมง และในปี 2568 ไม่พบข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการละเมิดความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล

ประเด็นด้านความยั่งยืนสำคัญที่มีผลกระทบต่อกลุ่ม "ชุมชน/สังคม"

การเข้าถึงพลังงานที่ยั่งยืนและเชื่อถือได้ (Access to Sustainable and Reliable Energy)

ความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องการทำให้พลังงานสะอาดสามารถเข้าถึงได้ ใช้งานได้ต่อเนื่องสำหรับทุกคนโดยเฉพาะในพื้นที่ห่างไกลและชุมชนที่ยังขาดการเข้าถึงพลังงาน ด้วยความเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และชีวมวล กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเอาชนะอุปสรรคความไม่เท่าเทียมด้านพลังงาน ด้วยการจัดหาวิธีแก้ไขที่ปรับให้เหมาะสมกับความต้องการเฉพาะของชุมชนที่อยู่นอกโครงข่ายพลังงานทั่วไป ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรม ธุรกิจ ร้านค้า หรือครัวเรือน เพื่อส่งมอบพลังงานให้กับพื้นที่ห่างไกลและชุมชนที่ขาดการเข้าถึงพลังงาน

ในกลยุทธ์ร่วมสร้างสังคมที่ดี กลุ่มบริษัทฯ กำหนดเป้าหมายการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานสะอาด 30% ภายใน พ.ศ. 2573 ไม่ว่าจะเป็นพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม หรือชีวมวล เพื่อลดช่องว่างความไม่เท่าเทียมด้านพลังงาน รวมถึงการจัดหาวิธีปรับใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการเฉพาะพื้นที่หรือชุมชนที่อยู่นอกโครงข่ายพลังงานทั่วไป อันเป็นการสนับสนุนเป้าหมายความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติได้แก่ การเข้าถึงพลังงานสะอาด (SDG 7) การลดความไม่เท่าเทียม (SDG 10) และการเป็นเมืองและชุมชนยั่งยืน (SDG 11)

เป้าหมายการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานสะอาดแสดงให้เห็นถึงการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ และความก้าวหน้าในเชิงนวัตกรรมอีกด้วย เนื่องจากต้องมีเรื่องเทคโนโลยีเข้ามาเกี่ยวข้องเพื่อใช้ในการซึ่งหมายถึงการลดผลกระทบทางลบจากการดำเนินงานธุรกิจไปสู่ชุมชน ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ พร้อมจะสร้างผลกระทบในเชิงบวกเก็บพลังงานให้สามารถทำการส่งไปยังลูกค้าหรือผู้ใช้ได้อย่างต่อเนื่อง มีความน่าเชื่อถือในประสิทธิภาพการผลิต นอกจากนี้การคิดค้นเพื่อหาแหล่งพลังงานอื่นที่เป็นพลังงานสะอาด สามารถหมุนเวียนใช้ได้ต่อเนื่องไม่ทำลายหรือสร้างมลภาวะ จะช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

การส่งเสริมเศรษฐกิจและพัฒนาชุมชน (Community Development and Economic Empowerment)

ส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินงาน รวมถึงการสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจในท้องถิ่น การเสริมสร้างทรัพยากรในชุมชน และการจัดการกับปัญหาสังคมผ่านโครงการพัฒนาที่บูรณาการเข้ากับกระบวนการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกลยุทธ์ความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องการร่วมสร้างสังคมที่ดี (Partnering for Good Society) ซึ่งให้ความสำคัญกับการจัดการและลดผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินงานธุรกิจไปสู่ชุมชนโดยรอบ และสร้างประโยชน์ทางสังคมที่วัดผลได้ เป็นการสร้างผลกระทบเชิงบวกในระยะยาวผ่านโครงการที่มุ่งเน้นความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนโดยรอบ การพัฒนาเศรษฐกิจ และโอกาสในการจ้างงาน สนับสนุนการสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย มีสุขภาพดี และยั่งยืน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมโดยรวมโดยการทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อเสริมสร้างศักยภาพทางเศรษฐกิจและสังคมของชุมชน

การเข้าถึงชุมชนเพื่อให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นความตระหนัก (mindset) และเป็นกรอบการทำงานพื้นฐานสำคัญของบุคลากรในกลุ่มบริษัทฯ เพราะนอกจากชุมชนจะให้ความไว้วางใจ ความเชื่อถือต่อกลุ่มบริษัทฯ แล้ว การที่กลุ่มบริษัทฯ ให้การสนับสนุนชุมชนในโครงการต่าง ๆ เช่น การวางแผนและควบคุมไม่ให้เกิดผลกระทบทางลบต่อน้ำใช้ในการเกษตรและการบริโภคในชุมชน รวมทั้งจัดตั้งคณะกรรมการชุมชนเพื่อรับฟังความคิดเห็นและวิเคราะห์ข้อมูลจากชุมชน เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจและการวางแผนในการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการนี้จะเป็นคณะกรรมการทางการในการรับฟังเสียง ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะของชุมชน และมีการประชุมเป็นระยะเพื่อพิจารณาและวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลกิจกรรมและผลกระทบต่อชุมชนอย่างต่อเนื่องและโปร่งใสผ่านช่องทางการสื่อสารที่เป็นมิตรและสะดวกสบายสำหรับชุมชน สนับสนุนโครงการที่เน้นการศึกษาและพัฒนาทักษะของชุมชน โดยเฉพาะโครงการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนของชุมชน รวมถึงจัดทำแผนในกรณีฉุกเฉินสำหรับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในชุมชน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ

ยังสนับสนุนการพัฒนาอาชีพและการฝึกอบรมให้กับชุมชน เพื่อส่งเสริมการพัฒนาท้องถิ่นและกระตุ้นเศรษฐกิจท้องถิ่น รวมถึงจัดทำการวัดและประเมินผลกิจกรรมการมีส่วนร่วมเพื่อปรับปรุงและพัฒนานโยบายต่อไป

ในปี 2568 มีโครงการความร่วมมือพัฒนา "ศูนย์การเรียนรู้พลังงานสะอาด ร่มเกล้าวินด์ฟาร์ม" เพื่อสร้างคุณค่าร่วมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยมหาสารคาม ในการพัฒนาโครงการ "ศูนย์การเรียนรู้พลังงานสะอาด ร่มเกล้าวินด์ฟาร์ม" จังหวัดมุกดาหาร เพื่อจัดตั้งเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ด้านพลังงานหมุนเวียน ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน ภายใต้แนวคิดการสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value) โครงการครอบคลุมพื้นที่ 7 หมู่บ้านในตำบลร่มเกล้า และมีกำหนดแล้วเสร็จภายในปี พ.ศ. 2569 โดยมุ่งบูรณาการการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้เติบโตไปพร้อมกัน

ในระยะแรกของโครงการบริษัทฯ ร่วมกับคณาจารย์และนักศึกษาได้จัดเวทีสานเสวนาและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้นำชุมชนและประชาชนในพื้นที่ เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะ ทำความเข้าใจวิถีชีวิต วัฒนธรรม และความต้องการของชุมชน ตลอดจนสร้างการมีส่วนร่วมตั้งแต่กระบวนการเริ่มต้นพัฒนาโครงการ

พร้อมกันนี้ คณาจารย์และนักศึกษาหลักสูตรภูมิสถาปัตยกรรมได้ลงพื้นที่ศึกษาและรวบรวมข้อมูลเชิงบริบท เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการออกแบบศูนย์การเรียนรู้ฯ ให้สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของกลุ่มชาติพันธุ์ข่าและภูไท รวมถึงภูมิปัญญาท้องถิ่น เช่น ผ้าทอฝ้ายตะลุง

เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2568 คุณภาสกร ปัญญารัตนากร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติงาน พร้อมคณะผู้บริหารบริษัทฯ ได้เข้ารับฟังการนำเสนอผลงานของนักศึกษา ณ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ซึ่งสะท้อนแนวคิดการบูรณาการพลังงานทดแทน การออกแบบภูมิสถาปัตยกรรม และการพัฒนาชุมชนอย่างสมดุล

"ศูนย์การเรียนรู้ทุ่งกังหันลมร่มเกล้าวินด์ฟาร์ม" มีเป้าหมายเป็นแลนด์มาร์กด้านพลังงานสะอาดของจังหวัดมุกดาหาร ช่วยสร้างโอกาสการจ้างงาน ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงเรียนรู้ และต่อยอดผลิตภัณฑ์วัฒนธรรมท้องถิ่น อันนำไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนควบคู่กับการเสริมสร้างความเข้มแข็งทางธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ จะคัดเลือกแนวคิดที่เหมาะสมเพื่อนำไปพัฒนาเป็นโครงการต้นแบบ และส่งมอบศูนย์การเรียนรู้ฯ ให้แก่ชุมชนภายในปี พ.ศ. 2569 สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียหลักและชุมชน (Key Stakeholder and Community Engagement)

การสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญมาก กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการมีส่วนร่วมอย่างมีประสิทธิภาพกับผู้มีส่วนได้เสียหลักของนั้นเป็นสิ่งที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน ส่งเสริมนวัตกรรม และสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนซึ่งนำไปสู่การสร้างคุณค่าร่วมกัน การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียถือเป็นรากฐานของความมุ่งมั่นในการสร้างความโปร่งใส ความร่วมมือ และการมีส่วนร่วม เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ จะตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้ที่มีผลต่อธุรกิจและได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ มีถึง 12 กลุ่ม เป็นเครือข่ายที่หลากหลายแต่ละกลุ่มมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางและเส้นทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ การมีส่วนร่วมช่วยให้สามารถเข้าใจความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างลึกซึ้ง ช่วยเสริมสร้างความไว้วางใจระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งยังช่วยลดความเสี่ยงและสร้างโอกาสในการพัฒนานวัตกรรมพลังงานใหม่ ๆ เพื่อสร้างคุณค่าให้กับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทฯ สร้างการมีส่วนร่วมอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเริ่มจากการสื่อสารที่เปิดกว้างและโปร่งใส โดยมุ่งเน้นการรักษาการสื่อสารที่เป็นเชิงรุกและต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจนและสามารถมีส่วนร่วมได้ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการสร้างกลยุทธ์เฉพาะกลุ่มสำหรับแต่ละผู้มีส่วนได้เสีย เช่น การจัดการฝึกอบรมและสร้างโอกาสให้ฝ่ายบริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในเป้าหมายร่วมกัน เป็นต้น

การบูรณาการการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียเข้ากับการดำเนินงานหลักของกลุ่มบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ช่วยสร้างชื่อเสียงที่ดี แต่ยังเสริมความน่าเชื่อถือในฐานะบริษัทพลังงานหมุนเวียนที่ใส่ใจและมีความรับผิดชอบ การได้รับข้อมูลเชิงลึกจากผู้มีส่วนได้เสียยังช่วยให้สามารถตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ได้อย่างแม่นยำและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ความร่วมมืออย่างยั่งยืนกับผู้มีส่วนได้เสียยังช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาว ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถขยายการเติบโตอย่างยั่งยืน ดึงดูดนักลงทุน และคงความได้เปรียบทางการแข่งขันในตลาด

สามารถอ่านรายละเอียดจากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568 เพิ่มเติมได้ที่ www.sermsang.com

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

เหตุการณ์สำคัญ ประจำปี 2568

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการออกหุ้นกู้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) วงเงิน 2,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเสนอขายหุ้นกู้กรีนด์บอนด์ครั้งแรกของบริษัทฯ โดยแบ่งเป็นวงเงินที่ไม่มีการค้ำประกัน จำนวน 800 ล้านบาท อายุ 3.1 ปี เสนอขายให้แก่นักลงทุนรายใหญ่ และมีธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM BANK) เป็นผู้ค้ำประกันวงเงิน จำนวน 1,200 ล้านบาท อายุ 5 ปี ด้วยอันดับเครดิตหุ้นกู้ “AAA” เสนอขายให้แก่นักลงทุนสถาบัน ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ มีความคล่องตัวในการบริหารสภาพคล่องทางการเงินได้มากขึ้น

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2568

บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อสิ่งแวดล้อม (Green Loan) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมร่มเกล้าวินฟาร์ม ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 45 เมกะวัตต์ จาก International Finance Corporation (IFC) และ Sumitomo Mitsui Banking Corporation (SMBC) ซึ่งเป็นวงเงินกู้ระยะยาว จำนวน 3,140 ล้านบาท เพื่อทดแทนวงเงินกู้เดิม จำนวนประมาณ 1,600 ล้านบาท และนำไปต่อยอดขยายการลงทุนในโครงการใหม่ สำหรับวงเงินกู้ส่วนที่เหลือ ทั้งนี้ สินเชื่อดังกล่าว ช่วยลดต้นทุนทางการเงินและช่วยยืดระยะเวลาของสินเชื่อ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการลงทุนของบริษัทฯ

เดือนกรกฎาคม 2568

โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน 2 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตโครงการละ 9.9 เมกะวัตต์ ในจังหวัดสุราษฎร์ธานี และจังหวัดนครราชสีมา ได้บรรลุข้อตกลงทางการเงิน (Financial Close) ปัจจุบันทั้ง 2 โครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งเป็นไปตามแผน

เดือนตุลาคม 2568

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมบาโก ขนาด 150 เมกะวัตต์ ประเทศฟิลิปปินส์ ได้ลงนามในสัญญา ออกแบบ จัดหา และก่อสร้างโครงการ (EPC contract) เสร็จสิ้นแล้ว ปัจจุบันความคืบหน้าของโครงการเป็นไปตามแผน

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2568

บริษัทฯ ได้เริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าตามสัญญา (PPA) ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ลีโอ 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 22.0 เมกะวัตต์ จังหวัด Shizuoka ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งนับเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการที่ 5 ของบริษัทฯ ในประเทศญี่ปุ่น

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน วงเงิน 600 ล้านบาท อายุ 2 ปี 4 เดือน ด้วยอันดับเครดิตหุ้นกู้ “BBB” เสนอขายให้แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่

บทสรุปผู้บริหาร

ปี 2568 ความเข้มแสงในประเทศไทยอ่อนตัวลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่จากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต (Repowering) ของโครงการ SPN ส่งผลให้ปริมาณการผลิตไฟฟ้าค่อย ๆ ฟื้นตัว และกลับมาดีขึ้นกว่าปีก่อน

ในประเทศญี่ปุ่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุกโครงการมีค่าความเข้มแสงดีกว่าปีก่อน ตลอดจนการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าตามสัญญา (PPA) ของโครงการลีโอ 2 ส่งผลให้ปริมาณการผลิตไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นเติบโตขึ้น

สำหรับโครงการในประเทศเวียดนามทั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโรงไฟฟ้าพลังงานลม มีปริมาณการผลิตไฟฟ้าที่ลดลงกว่าปีก่อน จากค่าความเข้มแสงที่อ่อนตัวกว่าปีก่อนของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ TTQN ด้านโรงไฟฟ้าพลังงานลม TTTV แม้ว่าค่าความเร็วลมจะใกล้เคียงกับปีก่อน แต่จากการปิดซ่อมบำรุงสายส่งกระแสไฟฟ้าใต้ทะเลในช่วงไตรมาส 1 และ 2 เป็นปัจจัยหลักให้ปริมาณการผลิตไฟฟ้าลดลง

อย่างไรก็ดี โรงไฟฟ้าพลังงานลมร่มเกล้าวินฟาร์ม ในประเทศไทย ที่บริษัทฯ เข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนทั้งร้อยละ 100 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นกว่าปีก่อนถึงร้อยละ 37.2 หลักจากค่าความเร็วลมที่ดีขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยให้ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมของบริษัทฯ ในปีนี้ เติบโตขึ้นร้อยละ 3.6

ทั้งนี้ การสิ้นสุดลงของเงินสนับสนุนจากภาครัฐ (Adder) ของโครงการ SPN ในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 การลดลงของอัตราค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) รวมไปถึงการแข็งค่าขึ้นของเงินบาท ทำให้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าปี 2568 ลดลงร้อยละ 9.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ด้านการเงิน: บริษัทฯ มี EBITDA หลักจากการดำเนินงานปี 2568 จำนวน 2,377.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.3 เทียบกับปีก่อน และรายงานกำไรหลักจากการดำเนินงาน (COP) ในปี 2568 จำนวน 618.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25.0 เทียบกับปีก่อน

งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568: กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 27,003.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 24,690.0 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีหนี้สินรวม 19,056.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 16,589.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และมีส่วนของผู้ถือหุ้น 7,947.3 ล้านบาท ลดลงจาก 8,100.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ณ สิ้นปี 2568 อยู่ 2.40 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน ตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ (IBD to Equity Ratio) ณ สิ้นปี 2568 อยู่ที่ 2.06 เท่า ซึ่งยังคงอยู่ภายใต้ข้อกำหนดที่ 3.00 เท่า

1. ภาพรวมเศรษฐกิจ ปัจจัยความเสี่ยงและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

ท่ามกลางสภาวะความไม่แน่นอนทางการเมืองและนโยบายทางเศรษฐกิจของโลก ภาพรวมของอุตสาหกรรมพลังงาน ในปี 2569 คาดว่ากลุ่มพลังงานจะยังคงเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมหลักที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจโดยได้รับแรงสนับสนุนจากความต้องการใช้พลังงานจากทั้งภาคอุตสาหกรรม ภาคครัวเรือน รวมไปถึงการขยายตัวของ Data Center โดยสถาบัน IEA คาดการณ์ว่าปริมาณความต้องการไฟฟ้าของโลกจะเติบโตในปี 2569 ที่ร้อยละ 3.7 โดยกลุ่มพลังงานทดแทนจะเข้ามามีบทบาทมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าจะเติบโตสูงสุด ตามด้วยกลุ่มน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ[1] ด้านเศรษฐกิจในประเทศ ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ GDP ประเทศไทยจะเติบโตเพียงร้อยละ 1.5[2] ในปี 2569 ลดลงจากปีก่อนที่ร้อยละ 2.2 แม้ว่าภาพรวมเศรษฐกิจในประเทศจะชะลอตัว แต่จากแผนปฏิรูปพลังงานเพื่อเปลี่ยนผ่านสู่ระบบเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Economy) ซึ่งคาดว่าจะมีผลบังคับใช้ในปี 2569 จะเข้ามาหนุนการเติบโตของภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรง อาทิ ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจผลิตและนำเข้าก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน[3]

---

[1] องค์การพลังงานระหว่างประเทศ (International Energy Agency)
[2] ธนาคารแห่งประเทศไทย (Bank of Thailand) - สรุปประมาณการเศรษฐกิจและเงินเฟ้อ ณ 17 ธันวาคม 2568
[3] ศูนย์วิจัย ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ปัจจัยความเสี่ยงและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อกิจการ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนทำให้หลายประเทศทั่วโลกให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) และการบรรลุเป้าหมาย Net Zero ตามข้อตกลงปารีส ซึ่งผลักดันให้มีการออกนโยบายและกฎหมายที่เข้มงวดขึ้นเพื่อควบคุมการปล่อยคาร์บอนและสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด โดยตัวอย่างที่สำคัญคือ Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) ของสหภาพยุโรป ซึ่งเริ่มบังคับใช้เต็มรูปแบบตั้งแต่ 1 มกราคม 2569[4] ซึ่งจะเก็บค่าคาร์บอนจากสินค้านำเข้าที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูงเพื่อป้องกันการย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศที่มีมาตรการคาร์บอนต่ำกว่าและสร้างการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่างสินค้าภายในและภายนอก EU แม้ว่ามาตรการจะมีการปรับปรุงเพื่อช่วยลดภาระการปฏิบัติตามกฎระเบียบก็ตาม

ในประเทศไทยจากร่างแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2567 - 2580 (ร่าง PDP 2024)[5] ระบุปรับลดสัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าเหลือร้อยละ 41 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด และปรับเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาดเป็นร้อยละ 51 ภายในปี 2580 ซึ่งเป็นการกระตุ้นให้ภาคเอกชนในอุตสาหกรรมพลังงานเร่งเตรียมความพร้อมสำหรับการลงทุนในยุคเปลี่ยนผ่าน เพื่อมุ่งสู่การปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2608 (Net Zero Emission) ทั้งนี้ แม้ว่าปัจจัยดังกล่าวส่งผลบวกให้แก่บริษัทฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียน แต่ก็ส่งผลกระทบให้เกิดคู่แข่งในอุตสาหกรรมตลอดจนความท้าทายในการลงทุนเพิ่มมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศไทย ต่อปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย สะสม 10 เดือนปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 0.13[6] ทั้งนี้ เพื่อเป็นแนวทางในการรับมือต่อความเสี่ยงต่าง ๆ โดยเฉพาะความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) บริษัทฯ จึงได้จัดทำแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว[7] ได้ดังนี้

ลักษณะความเสี่ยง	แนวทางบริหารความเสี่ยง
ความเสี่ยงจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศจากภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์	จัดตั้งคณะทำงานกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยง ปฏิบัติตามนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ใช้ระบบสำรองข้อมูลอัตโนมัติ (Automated Data Backup System) ใช้ซอฟต์แวร์ที่ได้มาตรฐานและมีการรับรองความปลอดภัยด้านการป้องกันการโจรกรรมข้อมูล
ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์	บริหารความเสี่ยงโดยการกระจายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ติดตามสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ โดยมีผู้เชี่ยวชาญทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเมินผลกระทบทั้งในระยะก่อนการลงทุนและระหว่างดำเนินโครงการ รวมไปถึงให้ความสำคัญกับพันธมิตรทางธุรกิจในต่างประเทศ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งของการลงทุนในต่างประเทศ
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	• ความเสี่ยงจากแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ ประเมินค่าความเข้มแสงโดยใช้ข้อมูลสถิติจากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือ เช่น กระทรวงพลังงาน รวมไปถึงว่าจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิคเพื่อประเมินปัจจัยต่าง ๆ เป็นต้น • ความเสี่ยงจากสภาพลมที่มีความเร็วลมต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ ติดตั้งเสาวัดลมเพื่อเก็บข้อมูลและจัดทำแบบจำลองสภาพลมจากการหาความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลเชิงละเอียด ใช้ข้อมูลสถิติจากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือ รวมไปถึงว่าจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิคเพื่อประเมินปัจจัยต่าง ๆ เป็นต้น • ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ ศึกษาสถิติภัยธรรมชาติในพื้นที่โครงการ ทำประกันภัยเพื่อบริหารความเสี่ยงและผลกระทบทางด้านการเงินที่อาจเกิดขึ้น ดำเนินการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน ประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ดำเนินการตามแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP)

[4] European Commission
[5] ศูนย์ข่าวพลังงาน กระทรวงพลังงาน
[6] คำนวนจากปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย (สะสม 10 เดือนปี 2568 เปิดเผยเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2569 จากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน) เทียบกับปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการในประเทศไทย สะสม 10 เดือนปี 2568 ของบริษัทฯ 4 โครงการ ได้แก่ SPN WVO Winchai และ UPT
[7] รายงานประจำปี 2567 บทที่ 2 การบริหารจัดการความเสี่ยง

2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน	12M66	12M67	12M68	YoY (%)
รายได้จากการขาย	2,968.7	3,367.4	3,059.5	*(9.1)*
รายได้จากการบริการ	103.2	98.1	87.0	*(11.3)*
รายได้อื่น	50.8	42.5	117.5	*176.2*
รวมรายได้	**3,122.7**	**3,508.1**	**3,263.9**	***(7.0)***
ต้นทุนขายและให้บริการ	(1,345.6)	(1,568.1)	(1,569.8)	*(0.1)*
กำไรขั้นต้น	**1,726.3**	**1,897.4**	**1,576.7**	***(16.9)***
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(358.4)	(368.8)	(401.0)	*(8.7)*
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	127.1	22.6	-	*(100.0)*
รายได้ทางการเงิน	35.1	31.1	18.8	*(39.5)*
ต้นทุนทางการเงิน	(660.2)	(777.7)	(696.6)	*10.4*
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(90.2)	(79.6)	(51.7)	*35.1*
กำไรสุทธิ	**830.5**	**767.6**	**563.7**	***(26.6)***
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(18.2)	(13.2)	(1.4)	*89.3*

งบกำไรขาดทุน	12M66	12M67	12M68	YoY (%)
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	812.3	754.4	562.3	*(25.5)*
EBITDA*	2,431.5	2,638.5	2,387.6	*(9.5)*
EBITDA หลักจากการดำเนินงาน	2,473.5	2,679.4	2,377.7	*(11.3)*
กำไรหลักจากการดำเนินงาน (COP)	862.3	824.9	618.7	*(25.0)*

อัตราส่วนกำไรหลัก (%)	12M66	12M67	12M68
อัตรา EBITDA	77.0%	74.5%	72.7%
อัตรา EBITDA หลักจากการดำเนินงาน	80.5%	77.3%	75.6%
อัตรากำไรสุทธิ	25.7%	21.3%	17.1%
อัตรากำไรหลักจากการดำเนินงาน	28.1%	23.8%	19.7%

หมายเหตุ: * กำไรสุทธิ บวกกลับ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ บวกกลับ ต้นทุนทางการเงิน หัก รายได้ทางการเงิน บวกกลับ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย บวกกลับ ผลขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน บวกกลับส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และบวกกลับ ผลขาดทุน (กำไร) จากรายการพิเศษที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว

2.1) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

(1) ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าและรายได้

(หน่วย: เมกะวัตต์-ชั่วโมง)

ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า	12M66	12M67	12M68	YoY (%)
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	256,255	242,829	245,844	*1.2*
ประเทศไทย	89,892	77,331	79,546	*2.9*
ประเทศญี่ปุ่น	79,859	78,111	84,717	*8.5*
ประเทศเวียดนาม	63,931	64,701	59,049	*(8.7)*
ประเทศมองโกเลีย	22,573	22,686	22,532	*(0.7)*
โรงไฟฟ้าพลังงานลม	174,519	261,575	279,140	*6.7*
ประเทศไทย	-	103,909	142,564	*37.2*
ประเทศเวียดนาม	174,519	157,666	136,576	*(13.4)*
โรงไฟฟ้าชีวมวล	66,614	65,854	65,453	*(0.6)*
ประเทศไทย	66,614	65,854	65,453	*(0.6)*
โครงการโซลาร์รูฟท็อป	44,575	49,117	51,250	*4.3*
ประเทศไทย	10,405	10,554	11,348	*7.5*
ประเทศอินโดนีเซีย	34,170	38,563	39,902	*3.5*
รวม	541,963	619,376	641,687	*3.6*

ปี 2568 มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า จำนวน 641,687 เมกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 เทียบกับปีก่อน

- **โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์** มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าสะสม 245,844 เมกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.2 จากค่าความเข้มแสงในประเทศญี่ปุ่นที่ดีกว่าปีก่อน การเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการลีโอ 2 ประกอบกับการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโครงการ SPN ที่ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าค่อย ๆ ฟื้นตัวกลับมาตั้งแต่ช่วงไตรมาส 3 ด้านโครงการในประเทศเวียดนามมีค่าความเข้มแสงที่ต่ำกว่าปีก่อน ซึ่งเป็นปัจจัยกดดันภาพรวมปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

- **โรงไฟฟ้าพลังงานลม** มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าสะสม 279,140 เมกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.7 โดยหลักจากการรับรู้ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการร่มเกล้าวินฟาร์มทั้งร้อยละ 100 ประกอบกับค่าความเร็วลมเฉลี่ยของโครงการที่สูงกว่าปีก่อน สำหรับโครงการในประเทศเวียดนาม ได้มีการปิดดำเนินการบางช่วงเพื่อเปลี่ยนสายส่งกระแสไฟฟ้าใต้ทะเลของโครงการในไตรมาส 1 และ 2 เป็นผลให้มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าต่ำกว่าปีก่อนแม้ว่าค่าความเร็วลมจะใกล้เคียงกับปีก่อน

- **โรงไฟฟ้าชีวมวล** มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าสะสม 65,453 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ใกล้เคียงกับปีก่อน แต่เนื่องจากจำนวนวันในการปิดซ่อมบำรุงมากกว่าปีก่อน เป็นผลให้ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.6

- **โครงการโซลาร์รูฟท็อป** มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าสะสม 51,250 เมกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยหลักจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการใหม่ โดยเป็นการเพิ่มขึ้นในประเทศไทย 5.2 เมะวัตต์ติดตั้ง และในประเทศอินโดนีเซีย 0.1 เมกะวัตต์ติดตั้ง

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ	12M66	12M67	12M68	YoY (%)
รายได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	1,967.1	1,740.2	1,301.6	*(25.2)*
รายได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานลม	594.5	1,219.3	1,356.3	*11.2*
รายได้จากโรงไฟฟ้าชีวมวล	308.5	306.6	305.4	*(0.4)*
รายได้จากโครงการโซลาร์รูฟท็อป	98.7	101.4	96.2	*(5.2)*
รวมรายได้จากการขายไฟฟ้า	2,968.7	3,367.4	3,059.5	*(9.1)*
รายได้จากบริการ	103.2	98.1	87.0	*(11.3)*
รวมรายได้จากการขายไฟฟ้าและบริการ	3,071.9	3,465.5	3,146.4	*(9.2)*

ปี 2568 มีรายได้จากการขายไฟฟ้าและบริการ จำนวน 3,146.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.2 เทียบกับปีก่อน

โดยมี**รายได้จากการขายไฟฟ้า 3,059.5 ล้านบาท** ลดลง 308.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.1 เทียบกับปีก่อน แม้ว่าจะสามารถรับรู้รายได้ร้อยละ 100 ของโครงการร่มเกล้าวินฟาร์มได้ตลอดทั้งปี 2568 ภายหลังจากการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท วินชัย จำกัด เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 แต่เนื่องจากปัจจัยกดดัน ได้แก่ 1) โครงการ SPN สิ้นสุดการได้รับเงินสนับสนุนจากภาครัฐ (Adder) ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2568 2) จากปริมาณจำหน่ายไฟฟ้าที่ลดลงของโครงการ SPN เนื่องจากอยู่ระหว่างการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต (Repowering) 3) ผลกระทบจากการหยุดผลิตบางช่วงเพื่อเปลี่ยนสายส่งกระแสไฟฟ้าใต้ทะเล โครงการ TTTV ในช่วงครึ่งปีแรก 4) ค่าความเข้มแสงของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ TTQN ในประเทศเวียดนาม ที่อ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับปีก่อน 5) การแข็งค่าขึ้นของเงินบาท และ 6) ผลกระทบจากค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) ที่ลดลง

ด้าน**รายได้จากบริการจำนวน 87.0 ล้านบาท** ลดลง 11.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.3 สาเหตุหลักจากรายได้การให้บริการโครงการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป (EPC) ที่ลดลง

(2) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	12M66	12M67	12M68	YoY (%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	127.1	22.6	-	*(100.0)*

บริษัทฯ ไม่มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในปี 2568 เนื่องจากการเปลี่ยนวิธีการรับรู้รายได้ โดยถือหุ้นในบริษัท วินชัย จำกัด ร้อยละ 100 ตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2567

(3) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(หน่วย: ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	12M66	12M67	12M68	YoY (%)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	28.7	20.5	53.5	*160.4*
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	329.7	348.3	347.5	*(0.2)*
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขายและบริการ	10.7%	10.0%	11.0%	

ปี 2568 บริษัทฯ มีรายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 53.5 ล้านบาท จากการแข็งค่าขึ้นของเงินบาท มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 347.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.2 จากค่าใช้จ่ายและค่าที่ปรึกษาของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาที่ลดลง ด้านอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขายและบริการ อยู่ที่ร้อยละ 11.0 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน

(4) ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้

(หน่วย: ล้านบาท)

ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	12M66	12M67	12M68	YoY (%)
ต้นทุนทางการเงิน	660.2	777.7	696.6	*(10.4)*
ภาษีเงินได้	90.2	79.6	51.7	*(35.1)*

ปี 2568 มีต้นทุนทางการเงิน 696.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.4 เทียบกับปีก่อน โดยหลักจากการออกวงเงินกู้ใหม่เพื่อทดแทนวงเงินกู้เดิม (Refinance) โครงการร่มเกล้าวินฟาร์ม รวมไปถึงการปรับโครงสร้างหนี้ของโครงการ TTQN ตลอดจนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ลดลง และจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น เป็นผลให้รับรู้ต้นทุนทางการเงินของโครงการในต่างประเทศลดลง และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 51.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 35.1 จากกำไรก่อนภาษีที่ลดลง

(5) รายการพิเศษ

รายการที่ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าไม่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกปี (One-time transactions) และเพื่อให้การเปรียบเทียบข้อมูลผลการดำเนินงานทางการเงิน สามารถทำได้เหมาะสมมากขึ้น จึงได้มีการปรับปรุงรายการนี้ออกจากกำไรและ EBITDA จากการดำเนินธุรกิจหลัก

ปี 2568 บริษัทฯ มีรายการพิเศษจากการออกวงเงินกู้ใหม่เพื่อทดแทนวงเงินกู้เดิม (Refinance) ของโครงการร่มเกล้าวินฟาร์ม จำนวน 37.5 ล้านบาท และมีรายการพิเศษจากการปรับปรุงรายการค่าใช้จ่ายการด้อยค่าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของโครงการลีโอ 2 จำนวน 9.9 ล้านบาท

(6) กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ) และกำไรหลักจากการดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

กำไรหลักจากการดำเนินงาน	12M66	12M67	12M68	YoY (%)
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ)	812.3	754.4	562.3	*(25.5)*
ปรับปรุง ผลขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	8.0	25.3	28.8	*13.9*
ปรับปรุงรายการพิเศษ ผลขาดทุน (กำไร) อื่น ๆ	42.0	45.2	27.6	*(38.8)*
กำไรหลักจากการดำเนินงาน (COP)	862.3	824.9	618.7	*(25.0)*

ปี 2568 มีกำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ) 562.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25.5 และมีรายการปรับปรุงกำไรสุทธิมาเป็นกำไรหลักจากการดำเนินงาน* โดยบวกผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เป็นรายการดอกเบี้ยของเงินกู้ระหว่างกัน จำนวน 28.8 ล้านบาท และบวกกลับผลขาดทุนจากรายการพิเศษอื่น ๆ จำนวน 27.6 ล้านบาท เป็นผลให้บริษัทฯ มีกำไรหลักจากการดำเนินงาน ปี 2568 618.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน

หมายเหตุ: - กำไรหลักจากการดำเนินงาน (Core Operating Profit: COP) เป็นดัชนีที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการใช้เป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และใช้เป็นปัจจัยในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลควบคู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

2.2) ฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

(หน่วย: ล้านบาท)

ฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 67	31 ธ.ค. 68	เปลี่ยนแปลง (%)
สินทรัพย์รวม	21,067.1	24,690.0	27,003.8	*9.4*
หนี้สินรวม	12,600.3	16,589.6	19,056.5	*14.9*
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	8,466.9	8,100.5	7,947.3	*(1.9)*
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	8,033.8	7,652.9	7,568.4	*(1.1)*
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (งบการเงินรวม) (เท่า)	1.49	2.05	2.40	
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้)	11,582.9	14,287.2	16,337.9	*14.4*
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน (ตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ (IBD to Equity Ratio)) (เท่า)	1.37	1.76	2.06	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 27,003.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,313.8 ล้านบาท จาก 24,690.0 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.4 ทั้งนี้ สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 65.6 ของสินทรัพย์รวม

หนี้สินรวมเท่ากับ 19,056.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,466.9 ล้านบาท จาก 16,589.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.9 จากเงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 2,050.7 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้น 2.0 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 962.5 ล้านบาท หุ้นกู้เพิ่มขึ้นจำนวน 1,086.2 ล้านบาท และบันทึกหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง 53.8 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 7,947.3 ล้านบาท ลดลง 153.1 ล้านบาท จาก 8,100.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 หรือลดลงร้อยละ 1.9 และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 7,568.4 ล้านบาท ลดลง 84.5 ล้านบาท จาก 7,652.9 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คิดเป็นอัตราการลดลงที่ร้อยละ 1.1

2.3) อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนทางการเงินตามงบการเงินรวม ปี 2566 - 2568 ดังนี้

อัตราส่วนทางการเงิน	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.53	0.82	1.03
วงจรเงินสด (วัน)	18.97	-2.88	-39.37
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	5.20	7.47	8.53
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	79.27	82.90	104.98
ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย (วัน)	65.49	93.25	152.88
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.69	3.41	3.38
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (เท่า)	5.00	5.77	7.43

อัตราส่วนทางการเงิน	งวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	งวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	งวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568
ความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เท่า)	1.53	0.70	0.89
หนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	1.49	2.05	2.40
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	1.44	1.89	2.20
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ร้อยละ)	13.09	24.88	15.15
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Loan/IBD) (ร้อยละ)	77.78	83.69	78.71
หนี้สินจากการออกตราสารหนี้ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ร้อยละ)	17.17	9.81	14.80
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยอื่น ๆ ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ร้อยละ)	5.05	6.50	6.49
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	50.07	45.91	39.96
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	7.46	7.10	5.08
อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	18.88	19.62	16.35

หมายเหตุ:

* ปรับเป็นข้อมูลเต็มปี

** วิธีการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของผู้ออกหุ้นกู้เป็นไปตามสูตรที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

(1) อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current ratio) คำนวณจาก สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน

(2) วงจรเงินสด (Cash cycle) คำนวณจาก ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย

(3) ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (Avg. inventory period คำนวณจาก 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ[1]

(4) ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณจาก 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า[2]

(5) ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย (Avg. payment period) คำนวณจาก 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า[3]

(6) ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย / ดอกเบี้ยจ่าย

- กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย คำนวณจาก กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ + ต้นทุนทางการเงิน + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
- ดอกเบี้ยจ่าย รวมถึง ต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยส่วนที่บันทึกเข้าเป็นต้นทุนสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน

(7) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBDITA ratio) คำนวณจาก (หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย) / (กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย)

- หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย ประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หนี้สินจากการออกตราสารหนี้ และหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยอื่น ๆ (ซึ่งรวมถึง เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินสัญญาเช่า)

(8) อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) คำนวณจาก (กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย) / (หนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ยและหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี)

(9) อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม คำนวณจาก หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

(10) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม คำนวณจาก หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

(11) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณจาก (หนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย + หนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี) * 100 / (หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย)

(12) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณจาก เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน * 100 / หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย

(13) หนี้สินจากการออกตราสารหนี้ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณจาก หนี้สินจากการออกตราสารหนี้ * 100 / หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย

(14) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยอื่น ๆ ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณจาก หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยอื่นๆ * 100 / หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย

(15) อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (EBIT margin) คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี * 100 / รายได้รวม

(16) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี * 100 / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

(17) อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี * 100 / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เฉลี่ย)

[1] อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) = ต้นทุน + สินค้าคงเหลือ(เพิ่มขึ้น) ลดลง + ค่าใช้จ่ายในการผลิตและบริการ / สินค้าคงเหลือสุทธิ (เฉลี่ย)

[2] อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) = รายได้จากการดำเนินธุรกิจ / (ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นสุทธิ - ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น) (เฉลี่ย)

[3] อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า) = ต้นทุน + สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง + ค่าใช้จ่ายในการผลิตและบริการ / (เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น) (เฉลี่ย)

อัตราส่วนทางการเงินที่ผู้ออกหุ้นกู้ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ

ผู้ออกหุ้นกู้จะดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ในงบการเงินรวมของผู้ออกหุ้นกู้ที่ได้ผ่านการตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีของผู้ออกหุ้นกู้แล้วในอัตราส่วนไม่เกิน 3.0 : 1 (สามต่อหนึ่ง) เท่า ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละปีตลอดอายุหุ้นกู้ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 2.06 เท่า) เพื่อประโยชน์ในการคำนวณอัตราส่วนดังกล่าวข้างต้น

"งบการเงิน"	หมายถึง งบการเงินรวมที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีที่ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. แล้ว (Audited Consolidated Financial Statements) ของผู้ออกหุ้นกู้ สำหรับ "ช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง" (Relevant Period)
"ช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง"	หมายถึง ช่วงระยะเวลา 12 (สิบสอง) เดือนที่สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ในแต่ละปี
"ส่วนของผู้ถือหุ้น"	หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ออกหุ้นกู้ตามที่ปรากฏในงบการเงิน
"หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย"	หมายถึง หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยในงบการเงิน (แต่ไม่รวมถึงหนี้ในทางการค้าปกติ (Trade Payable Debts) เงินรับล่วงหน้า หนี้สินตามสัญญาเช่า และ/หรือหนี้ใด ๆ ที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย และ/หรือเงินกู้ยืมจากบุคคล และ/หรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน)

ข้อมูลทั่วไป
และข้อมูลสำคัญอื่น

5. ข้อมูลทั่วไป

5.1 ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์	**บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด** เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	**บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด** นายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5813 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3, ชั้น 34-37, ถนนพระรามที่ 4, แขวงลุมพินี, เขตปทุมวัน, กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2264 9090
นายทะเบียนหุ้นกู้	**ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)** 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2296 3582 โทรสาร 0 2683 1293 **ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)** เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2230 1478, 0 2230 2895 **บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย เอ็กซ์สปริง จำกัด** เลขที่ 287 อาคารลิเบอร์ตี้สแควร์ ชั้น 16 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2695 5694
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	**ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)** 209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ ชั้น 23 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 0 2495 1888, 0 2495 9516 **ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)** เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2230 1478, 0 2230 2895
ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการออกหุ้นกู้	Chandler Mori Hamada Limited อาคารสาทรสแควร์ เลขที่ 98 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2009 5000 Baker & McKenzie Ltd. 195 อาคาร วัน แบงค็อก ตึก 4 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2636 2000
สถาบันการเงินหลัก	**สถาบันการเงินในประเทศ** **ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)** สำนักงานใหญ่ 9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2722 2222 **ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)** 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2353 5849 **ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย** 1193 อาคารเอ็กซิม ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2169 9999 **ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด** 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2626 7777

สถาบันการเงินหลัก	**สถาบันการเงินต่างประเทศ** International Financial Corporate 2121 Pennsylvania Avenue, NW Washington, DC 20433, USA Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited Postal code: 100-8233 1-4-1 Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo Fax number: 03-3286-4614 The Hiroshima Bank, Ltd. 3-8, Kamiya-cho 1-chome, Naka-ku, Hiroshima-shi Postal code: 730-0031 Asian Development Bank 6 ADB Avenue, Mandaluyong City 1550, Metro Manila, Philippines PT. BANK PERMATA Tbk South Jakarta, in this case acting through its head office I World Trade Center 2, Jalan Jenderal Sudirman Kavling 29-31, Jakarta 12920 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 8th-10th Floor, Q. House Lumpini Building, 1 South Sathon Road, Thung Maha Mek, Sathon, Bangkok 10120

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

i. สัญญาการลงทุนทีเค (Tokumei Kumiai Agreement หรือ "TK Agreement")

SEG ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เข้าทำสัญญาลงทุนทีเค ซึ่งยังมีผลบังคับใช้ จำนวน 4 สัญญา สำหรับการลงทุนในโครงการยามากะ โครงการโซเอ็น โครงการลีโอ 1 และโครงการลีโอ 2 โดยทั้ง 4 สัญญา มีสาระสำคัญเหมือนกันดังนี้

หัวข้อสัญญา	สาระสำคัญของสัญญา
นักลงทุนทีเค (TK Investor)	SEG
ผู้ดำเนินกิจการ (Operator)	GSSE (โครงการยามะกะ) ZOUEN (โครงการโซเอ็น) Ashita Power 1 GK (โครงการลีโอ 1) และ Ashita Power 2 GK (โครงการลีโอ 2)
อายุของสัญญา	20 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ
สิทธิและหน้าที่ของนักลงทุนทีเค	• นักลงทุนทีเคมีหน้าที่ต้องชำระเงินลงทุนให้แก่ผู้ดำเนินกิจการตามที่กำหนดในสัญญาในสัดส่วนร้อยละ 90, 100, 100 และ 100 ตามลำดับ สำหรับโครงการยามากะ โครงการโซเอ็น โครงการลีโอ 1 และโครงการลีโอ2 ของเงินลงทุนทีเคทั้งหมดตามลำดับ • นักลงทุนทีเคจะไม่สิทธิใด ๆ ในการตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจปกติของโครงการ • นักลงทุนทีเคไม่มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบต่อความรับผิด ความเสียหาย หรือข้อเรียกร้องใด ๆ ที่เกินกว่าจำนวนเงินลงทุนทีเค • ในกรณีที่นักลงทุนทีเค มีข้อซักถามใด ๆ เกี่ยวกับแผนร่างการดำเนินงานประจำปี หรือกรณีที่มีเหตุการณ์ และ/หรือการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของโครงการนั้น SEG สามารถร้องขอให้มีการประชุมหารือกับผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนงานดังกล่าว และ/หรือการดำเนินงานใด ๆ

หัวข้อสัญญา	สาระสำคัญของสัญญา
สิทธิและหน้าที่ของผู้ดำเนินกิจการ	• ผู้ดำเนินกิจการมีหน้าที่ดำเนินธุรกิจขายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโครงการให้แก่บริษัทผู้รับซื้อไฟฟ้า และจะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้ดำเนินกิจการด้วยความระมัดระวังและความรับผิดชอบสูงสุด โดยคำนึงถึงประโยชน์อันสูงสุดของโครงการ • ผู้ดำเนินกิจการมีสิทธิที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อของตนเอง และมีสิทธิในการตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจแต่เพียงผู้เดียว ดังนั้นผู้ดำเนินกิจการมีหน้าที่ต้องรับผิดชอบต่อภาระหนี้สิน ความรับผิด หรือความเสียหายใด ๆ ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติต่อบุคคลภายนอกแต่เพียงผู้เดียว • ผู้ดำเนินกิจการมีหน้าที่ต้องรับผิดชอบต่อภาระหนี้สิน ความรับผิด ความเสียหาย หรือข้อเรียกร้องใด ๆ ที่เกินกว่าจำนวนเงินลงทุนของนักลงทุนทีเค
การจัดสรรส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน	นักลงทุนทีเคจะได้รับส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน รวมถึงเงินได้ต่าง ๆ จากโครงการในอัตราส่วนตามที่กำหนดในสัญญา (ร้อยละ 90.0 สำหรับโครงการยามะกะ ร้อยละ 100 สำหรับโครงการโซเอ็น โครงการลีโอ 1 และโครงการลีโอ 2)

ii. สัญญาว่าจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Management Agreement)

ผู้ดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นได้มีการเข้าทำสัญญาว่าจ้างผู้บริหารทรัพย์สินแล้ว ดังนี้

- GSSE ในฐานะเจ้าของโครงการยามากะ เข้าทำสัญญาจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สินของโครงการกับ TSM Asset Management Co., Ltd. โดยมีอายุสัญญา 5 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และสามารถต่ออายุได้อีกคราวละ 1 ปี
- ZOUEN ในฐานะเจ้าของโครงการโซเอ็นเข้าทำสัญญาจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สินของโครงการกับ TSM Asset Management Co., Ltd. โดยมีอายุสัญญา 5 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และสามารถต่ออายุได้อีกคราวละ 1 ปี
- Ashita Power 1 ในฐานะเจ้าของโครงการลีโอ 1 เข้าทำสัญญาจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สินของโครงการกับ TSM Asset Management Co., Ltd. โดยมีอายุสัญญา 5 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และสามารถต่ออายุได้อีกคราวละ 1 ปี
- Ashita Power 2 ในฐานะเจ้าของโครงการลีโอ 2 เข้าทำสัญญาจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สินของโครงการกับ TSM Asset Management Co., Ltd. โดยมีอายุสัญญา 5 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และสามารถต่ออายุได้อีกคราวละ 1 ปี

iii. สัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Agreement)

ผู้ดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นได้มีการเข้าทำสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จแล้ว ดังนี้

- GSSE ในฐานะเจ้าของโครงการยามากะ เข้าทำสัญญาจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จกับ Kandenko Co., Ltd. โดยมีการรับประกันคุณภาพที่สำคัญดังต่อไปนี้
  - การรับประกันคุณภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์โดยผู้ผลิตแผง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ผู้ผลิตจัดส่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้โครงการ
  - การรับประกันสมรรถนะการผลิตไฟฟ้ากระแสตรงจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Output Warranty) โดยผู้ผลิตแผง เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ผู้ผลิตจัดส่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้ โดยจะรับประกันอัตราการสูญเสียจากการผลิตไฟฟ้ากระแสตรงซึ่งคิดเป็นอัตราสะสมจากปีแรกที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
  - การรับประกันคุณภาพของงานก่อสร้าง (Defect Warranty) โดย Kandenko Co., Ltd. โดยมีรายละเอียดการรับประกันในช่วงเวลาดังกล่าว ดังนี้

อุปกรณ์หลัก	ระยะเวลาการรับประกัน (ปี)
แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module)	2
ระบบแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter)	2
รากฐาน ที่ยึดแผง โครงสร้างโลหะ คอนกรีต และชิ้นงานที่คล้ายคลึง	2
งานอื่น ๆ	2

หากข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากความประมาทเลินเล่อของผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ การรับประกันดังกล่าวจะถูกขยายเป็นระยะเวลา 10 ปี หรือจนกว่าจะหมดการรับประกันของอุปกรณ์ดังกล่าว

- ZOUEN ในฐานะเจ้าของโครงการโซเอ็น เข้าทำสัญญาจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จกับ Kyudenko Corporation โดยมีการรับประกันคุณภาพที่สำคัญดังต่อไปนี้
  - การรับประกันคุณภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์โดยผู้ผลิตแผง เป็นระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่ผู้ผลิตจัดส่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้โครงการ
  - การรับประกันสมรรถนะการผลิตไฟฟ้ากระแสตรงจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Output Warranty) โดยผู้ผลิตแผง เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่ผู้ผลิตจัดส่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้ โดยจะรับประกันอัตราการสูญเสียจากการผลิตไฟฟ้ากระแสตรงซึ่งคิดเป็นอัตราสะสมจากปีแรกที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
  - การรับประกันคุณภาพของงานก่อสร้าง (Defect Warranty) โดย Kyudenko Corporation โดยมีรายละเอียดการรับประกันในช่วงเวลาดังกล่าว ดังนี้

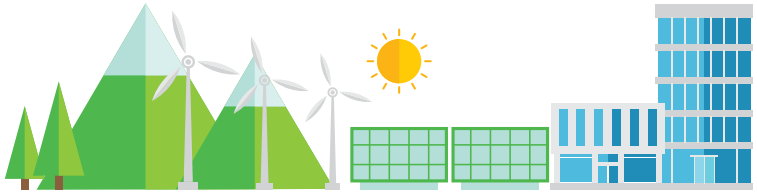
อุปกรณ์หลัก	ระยะเวลาการรับประกัน (ปี)
แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module)	2
ระบบแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter)	2
รากฐาน ที่ยึดแผง โครงสร้างโลหะ คอนกรีต และชิ้นงานที่คล้ายคลึง	2
งานอื่น ๆ	2

หากข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากความประมาทเลินเล่อของผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ การรับประกันดังกล่าวจะถูกขยายเป็นระยะเวลา 10 ปี หรือจนกว่าจะหมดการรับประกันของอุปกรณ์ดังกล่าว

- Ashita Power 1 ในฐานะเจ้าของโครงการลีโอ 1 เข้าทำสัญญาจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จกับ DAIWA House Industry Co., Ltd. โดยมีการรับประกันคุณภาพที่สำคัญดังต่อไปนี้
  - การรับประกันคุณภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์โดยผู้ผลิตแผง เป็นระยะเวลา 15 ปี นับจากวันที่ผู้ผลิตจัดส่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้โครงการ
  - การรับประกันสมรรถนะการผลิตไฟฟ้ากระแสตรงจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Output Warranty) โดยผู้ผลิตแผง เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ผู้ผลิตจัดส่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้ โดยจะรับประกันอัตราการสูญเสียจากการผลิตไฟฟ้ากระแสตรงซึ่งคิดเป็นอัตราสะสมจากปีแรกที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
  - การรับประกันคุณภาพของงานก่อสร้าง (Defect Warranty) โดย DAIWA House Industry Co., Ltd. โดยมีรายละเอียดการรับประกันในช่วงเวลาดังกล่าว ดังนี้

อุปกรณ์หลัก	ระยะเวลาการรับประกัน (ปี)
แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module)	15
ระบบแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter)	5
โครงสร้างโลหะ คอนกรีต และชิ้นงานที่คล้ายคลึง	2
รากฐาน ที่ยึดแผง	10
ข้อบกพร่องที่เกิดจากการออกแบบ การประกอบ การดำเนินการทำงานและข้อบกพร่องอื่น ๆ	2

หากข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากความประมาทเลินเล่อของผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ การรับประกันดังกล่าวจะถูกขยายเป็นระยะเวลา 10 ปี หรือจนกว่าจะหมดการรับประกันของอุปกรณ์ดังกล่าว



- Ashita Power 2 ในฐานะเจ้าของโครงการลีโอ 2 เข้าทำสัญญาจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จกับ Toshiba Energy Systems & Solution - Asunaro Aoki Construction Specific Construction Work Join Venture Entity โดยมีการรับประกันคุณภาพที่สำคัญดังต่อไปนี้
  - การรับประกันคุณภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์โดยผู้ผลิตแผง เป็นระยะเวลา 15 ปี นับจากวันที่ผู้ผลิตจัดส่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้โครงการ
  - การรับประกันสมรรถนะการผลิตไฟฟ้ากระแสตรงจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Output Warranty) โดยผู้ผลิตแผง เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ผู้ผลิตจัดส่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้ โดยจะรับประกันอัตราการสูญเสียจากการผลิตไฟฟ้ากระแสตรงซึ่งคิดเป็นอัตราสะสมจากปีแรกที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
  - การรับประกันคุณภาพของงานก่อสร้าง (Defect Warranty) โดย Toshiba Energy Systems & Solution - Asunaro Aoki Construction Specific Construction Work Join Venture Entity โดยมีรายละเอียดการรับประกันในช่วงเวลาดังกล่าว ดังนี้

อุปกรณ์หลัก	ระยะเวลาการรับประกัน (ปี)
แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module)	2
ระบบแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter)	5
ตู้ควบคุม	2
สถานีไฟฟ้าย่อยแปลงแรงดันสูง	2
สถานีไฟฟ้าแรงดันสูงพิเศษ	2
ระบบตรวจสอบระยะไกลและอุปกรณ์ควบคุม	2
เครื่องมือตรวจสอบสภาพอากาศ	2
โครงสร้างโลหะ คอนกรีต และชิ้นงานที่คล้ายคลึง	2
รากฐาน ที่ยึดแผง	5
ข้อบกพร่องที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง รวมถึงงานออกแบบ งานประกอบ งานติดตั้งและงานโยธา	2

หากข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากความประมาทเลินเล่อของผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ การรับประกันดังกล่าวจะถูกขยายเป็นระยะเวลา 10 ปี หรือจนกว่าจะหมดการรับประกันของอุปกรณ์ดังกล่าว

iv. สัญญาเช่าที่ดิน (Surface Right Reservation Agreement) หรือ สัญญาซื้อขายที่ดิน (Land Purchase Agreement)

ผู้ดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นได้มีการเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินของโครงการต่าง ๆ และ SJC ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายที่ดินสำหรับโครงการลีโอแล้ว ดังนี้

- GSSE ในฐานะเจ้าของโครงการยามากะ เข้าทำสัญญา Surface Right Agreement ระยะเวลา 20 ปีนับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ
- ZOUEN ในฐานะเจ้าของโครงการโซเอ็น เข้าทำสัญญา Surface Right Agreement ระยะเวลา 20 ปีนับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ
- SJC เข้าทำสัญญา Land Purchase Agreement เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการลีโอ1 และลีโอ 2 โดยมีเงื่อนไขแบ่งการชำระเงินดังนี้
  - โครงการลีโอได้รับใบอนุญาตให้ดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าจาก METI (METI Approval) และใบอนุญาตเชื่อมโยงกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection Approval)
  - ที่ดินที่จะซื้อขายปราศจากภาระผูกพันหรือหนี้สินต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
  - ผู้ขายไม่สามารถเจรจาซื้อขาย และ/หรือ โอนสิทธิในโครงการดังกล่าวให้แก่บุคคลอื่นใด เว้นแต่ได้รับการยินยอมจากผู้ซื้อเป็นลายลักษณ์อักษร

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

5.4 ตลาดรอง

บริษัทฯ ไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

รายชื่อธนาคารและบริษัทหลักทรัพย์ที่ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการในการจัดจำหน่ายตราสารหนี้ ได้แก่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย เอ็กซ์สปริง จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ดาโอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ทรีนีตี้ จำกัด และบริษัท หลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6. การกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้เห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใด ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) ดังนี้

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

1) การสรรหากรรมการ

ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการสรรหากรรมการ มีดังนี้

กระบวนการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

คุณสมบัติของกรรมการ

- มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายหรือกฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามที่ตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดไว้และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

- มีความรู้ ความสามารถ มีความเป็นอิสระ พร้อมที่จะอุทิศตน และมีสุขภาพทางร่างกายและจิตใจที่ดี มีอายุที่เหมาะสมและสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการด้วยความเอาใจใส่ รอบคอบ และซื่อสัตย์
- ผู้สมัครเข้ารับคัดเลือกควรเข้าร่วมในการประชุมกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ศึกษาวาระการประชุมล่วงหน้า และมีส่วนร่วมในการประชุมอย่างก่อให้เกิดประโยชน์และอย่างตรงไปตรงมา เป็นผู้ประกอบธุรกิจที่มีชื่อเสียงในเรื่องความซื่อสัตย์ และความเป็นมืออาชีพอย่างดีเยี่ยมถือว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมในการเป็นผู้สมัครเข้ารับคัดเลือก
- มีความชำนาญเกี่ยวกับความรู้ ซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม การบัญชีและการเงิน ความรอบรู้ทางธุรกิจ เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการ การตลาดระหว่างประเทศ กลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารจัดการสถานการณ์วิกฤต การกำกับดูแลกิจการที่ดี และกฎหมาย
- ต้องไม่มีตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทมากเกินไป

กระบวนการในการพิจารณา

- ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ “คุณสมบัติของผู้ถือหุ้น” และ “คุณสมบัติของกรรมการ” ต้องส่งแบบฟอร์มต้นฉบับการเสนอชื่อผู้รับสมัครเป็นกรรมการ (แบบฟอร์ม ข.) ต่อคณะกรรมการบริษัท โดยอาจส่งเป็นสำเนาอย่างไม่เป็นทางการทางอีเมลของผู้ติดต่อที่ IR@sermsang.co.th ก่อนที่จะส่งต้นฉบับมาที่

  บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  นักลงทุนสัมพันธ์
  325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค
  เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300

ผู้ถือหุ้นต้องส่งต้นฉบับที่ลงลายมือชื่อของผู้ถือหุ้น หลักฐานการถือหุ้น อาทิ หนังสือรับรองของบริษัทหลักทรัพย์ หรือหลักฐานอื่น ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมเอกสาร สนับสนุนอื่น ๆ ซึ่งอาจเป็นประโยชน์ในการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท (หากมี) มายังบริษัทฯ ภายในวันที่ 31 มกราคม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทจะมีเวลาเพียงพอในการพิจารณา

- เอกสารดังต่อไปนี้จะต้องส่งมาเพื่อประกอบการพิจารณาเพื่อเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการด้วยเช่นกัน
  - หลักฐานการยินยอมของผู้สมัคร
  - เอกสารสนับสนุนเกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้สมัคร รวมถึงการศึกษาและประสบการณ์การทำงาน (ประวัติส่วนตัวโดยสังเขป)
  - เอกสารสนับสนุนอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นร่วมกันเสนอชื่อผู้สมัครเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายแรก ต้องกรอกแบบฟอร์ม ข. ให้สมบูรณ์และลงลายมือชื่อเพื่อเป็นหลักฐาน ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ต้องกรอกข้อความใน ส่วน1) และ 2) ของแบบฟอร์ม ข. ให้สมบูรณ์แล้วลงลายมือชื่อเพื่อเป็นหลักฐานต่างหาก จากนั้นรวบรวมแบบฟอร์ม ข. แต่ละฟอร์ม หลักฐานการถือหุ้นและเอกสารสนับสนุน (หากมี) เข้าด้วยกันเป็นหนึ่งชุด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอีกช่องทางคือ ส่งข้อเสนออย่างไม่เป็นทางการก่อนที่จะส่งต้นฉบับตามวิธีการที่กำหนดไว้ข้างต้น
- ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นหนึ่งรายหรือมากกว่านั้นเสนอรายชื่อผู้รับสมัครมากกว่าหนึ่งรายต้องกรอกข้อมูลในแบบฟอร์ม ข. แยกกัน (แบบฟอร์ม ข. หนึ่งฟอร์มต่อผู้ถูกเสนอชื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ 1 คน) หรืออาจส่งข้อเสนออย่างไม่เป็นทางการก่อนที่จะส่งต้นฉบับตามวิธีที่กำหนดไว้ข้างต้น
- คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาผู้ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการตามเกณฑ์ที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น
- การพิจารณาตัดสินของคณะกรรมการบริษัทถือว่าสิ้นสุด
- ชื่อของผู้ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทพร้อมกับความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทจะรวมอยู่ในวาระการประชุมของหนังสือแจ้งเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้นชื่อ สำหรับชื่อของผู้ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ พร้อมกับเหตุผลของการไม่อนุมัติให้ผู้ถือหุ้นทุกคนทราบอย่างเป็นทางการในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนอย่างน้อย 5 คน โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายสาขาอาชีพ ทั้งด้านธุรกิจ บัญชีและการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยอีก 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่านมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และไม่มีกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมากกว่า 5 บริษัท รวมทั้งไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมากกว่า 2 บริษัท

นโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้ โดยกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

ทั้งนี้ ยังกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้และความชำนาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยพิจารณาสัดส่วนกรรมการอิสระ และสัดส่วนกรรมการเพศหญิงที่เหมาะสม ตลอดจนไม่จำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด ความพิการ วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียม เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะทำการทบทวนความสมดุลและความเพียงพอในแต่ละด้านอยู่เสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้กรรมการคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

1.1 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง

5) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นใดในทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม สำหรับการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง

7) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง

8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

9) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

1.2 คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1) ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

3) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

4) กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องเป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ จะต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อกลั่นกรองการดำเนินงานภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท โดยองค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในองค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1) ประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

2) มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3) ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย รวมถึงควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องจะนำเสนอข้อมูลสนับสนุน และเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นการ อภิปราย และสรุปมติที่ประชุม

4) ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย รวมถึงควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอย่างเท่าเทียม และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

5) ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

6) สื่อสารข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

7) กำกับดูแลและติดตามให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และเป็นไปตามกฎหมาย และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

8) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหารรวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

4. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจมาใช้และถือปฏิบัติเรื่อยมา อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้อนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ ๆ เป็นระยะ ๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและกำหนดให้กรรมการผู้บริหารพนักงานปฏิบัติตามโดยเคร่งครัดรวมทั้งได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์รวมทั้งได้ติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

จรรยาบรรณดังกล่าวได้ร่างขึ้นตามหลักความซื่อสัตย์สุจริตหลักความโปร่งใส หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางสังคมที่ดี

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่เกี่ยวโยงกันอันอาจนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกันได้นั้น จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และหากเป็นรายการระหว่างกันที่สำคัญการเข้าทำรายการนั้นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะและขนาดของรายการตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กรรมการ หรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจรายการดังกล่าว

ทั้งนี้ รายการดังกล่าวต้องกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป โดยกำหนดราคาที่ยุติธรรมและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวโยงกัน (fair and at arms' length basis) และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทฯ จะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมทั้งสำหรับบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลโดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม ด้านการบริหารความเสี่ยง ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และด้านระบบการติดตาม) ที่เพียงพอและรายงานคณะกรรมการบริษัท

การตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ โดยมีหัวหน้างานตรวจสอบภายในควบคุมดูแลกระบวนการตรวจสอบภายใน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามแบบการตรวจสอบประจำปีซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส เพื่อปรับปรุงและเพื่อความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และควรมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย

5. การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จะจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งจะได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

ทั้งนี้ การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการแต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะรวมไปถึงผ่านทางการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสบการณ์ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ จะจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งจะได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

ทั้งนี้ การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการบริหารแต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะรวมไปถึงผ่านทางการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสบการณ์ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ จะจัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาสซึ่งจะได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัทฯ จะจัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งจะได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จะจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งจะได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ จะจัดการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน อย่างน้อย 1 ครั้งในแต่ละปี ซึ่งจะได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

2) การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ มีดังนี้

1. จัดให้ค่าตอบแทนของกรรมการให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมด้วย
2. จัดให้ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยระดับค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจจะสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน และต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นได้รับ
3. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดหรือคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกปีเพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับกรรมการและผู้บริหารตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงิน ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร ฯลฯ และเสนอผลประเมินข้างต้นให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ และประธานกรรมการควรเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ

3) การพัฒนากรรมการ

ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร มีดังนี้

1. ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทฯ หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก
2. ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่
3. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ รวมทั้งแผนการพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่เหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

4) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ มีดังนี้

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อร่วมกันพิจารณาและสรุปผลการประเมินงานและนำมาทบทวนการปฏิบัติงาน ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ และร่วมกันหาแนวทางปรับปรุง แก้ไข เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการในรูปแบบการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการไว้ในบท "รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ" ในหัวข้อ "ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ"

5) การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีดังนี้

ในการกำกับดูแลกิจการการดำเนินธุรกิจในลักษณะ Holding ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ในนโยบายการลงทุน การกำกับดูแลการดำเนินงานและการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้กรรมการบริษัท และบุคคลที่ได้รับมอบหมายซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทฯ เข้าเป็นตัวแทนของบริษัทเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการและรายงานผลการดำเนินงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส โดยสัดส่วนตัวแทนของบริษัทฯ ที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยจะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าว นอกจากนั้นการกำหนดนโยบายที่สำคัญและการออกเสียงในวาระที่สำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัทฯ จะเป็นเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อบังคับใด ๆ ของต่างประเทศ และ/หรือ ข้อบังคับของบริษัทดังกล่าว และเท่าที่จะไม่ทำให้ หรืออาจจะไม่เป็นผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติหรือต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติมนอกเหนือไปจากที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเท่าที่จะไม่ทำให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัทฯ อาจจะเสียสิทธิประโยชน์ใด ๆ ที่พึงได้รับตามกฎหมายต่างประเทศ

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่ บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ได้ เนื่องจากข้อจำกัดทางกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ตามที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีมาตรการอื่นที่เทียบเท่าเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลที่ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทดังกล่าวเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ นั้น ให้มีความหมายตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 และฉบับที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1) ผู้ถือหุ้น

สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้ ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี และในที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญ เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการทุกคน แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

(1) เปิดเผยนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

(2) มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุมและจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

(3) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงคะแนน

(4) การลงมติไม่ควรมีวิธีที่ยุ่งยาก และการจัดการประชุมไม่ควรมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป รวมทั้งสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นควรมีความสะดวกต่อการเดินทาง

(5) ประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และจะเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

(6) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

(7) ส่งเสริมให้บริษัทฯ นำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

(8) ส่งเสริมให้กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

(9) จัดให้มีการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ

(10) ส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

(11) สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

(12) จัดให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม และบันทึกคำถามคำตอบ ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน หรืองดออกเสียง รวมทั้งบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย และเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(13) เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบน website ของบริษัทฯ

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

(1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

(2) นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง

(3) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุน และมีเหตุผลเพียงพอ

(4) ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใด ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทฯ ได้จัดให้มีแนวทางสำหรับ **การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส** (Disclosure and Transparency) ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่น ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีกลไกการกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน

(2) จะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

(3) จะจัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

(4) ดูแลให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ด้วย

(5) ดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี

(6) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผย ควรรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย

(7) นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการจะพิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ

(8) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทุกท่านจะต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด รวมทั้งได้ปรับปรุงและรายงานให้บริษัททราบภายใน 30 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียดังกล่าว

(9) สนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี **จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น** เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะที่เป็นเจ้าของกิจการ โดยจะปกป้องคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่กำกับดูแล กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานและสิทธิที่พึงได้รับ โดยให้สิทธิต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

(1) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับฐานะและผลประกอบการของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามารถขอดูเอกสารและตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นได้

(2) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับส่วนแบ่งกำไรในรูปของเงินปันผลโดยเท่าเทียมกัน

(3) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม สิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน และการแสดงความคิดเห็น

(4) บริษัทจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี เรียกว่า “การประชุมสามัญ” หรือการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่น นอกจากนี้จะจัดขึ้นเมื่อมีความจำเป็นตามแต่กรณี โดยเรียกการประชุมนี้ว่า “การประชุมวิสามัญ”

(5) ก่อนการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมมีระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และดำเนินการให้มีการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นตามสมควร

(6) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในการประชุมทุกครั้ง โดยสามารถเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงได้ทุกวาระการประชุม เว้นแต่วาระที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีส่วนได้เสีย และมีข้อกำหนดของกฎหมายห้ามมิให้ออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ๆ
- บริษัทฯ จะจัดให้มีการเผยแพร่สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับกิจการแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอในการตัดสินใจในการประชุมแต่ละครั้ง ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อข้อมูลและสารสนเทศของผู้ถือหุ้น ด้วยการปกป้องรักษาความลับและรักษาความไว้วางใจ เสมือนหนึ่งการปฏิบัติต่อข้อมูลและสารสนเทศของตนเอง
- สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคนและถอดถอนกรรมการตามที่กฎหมายกำหนด
- สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ และทำหนังสือมอบฉันทะตามรูปแบบที่กฎหมายกำหนด

(7) บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นตามสมควร และกำหนดให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินงานในวันประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมทุกคราว รวมถึงเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้ ดังนี้

<u>วัน เวลา และสถานที่ประชุม</u>

ในการจัดการประชุมแต่ละคราว การกำหนด วัน เวลา และสถานที่ประชุม ควรพิจารณาถึงช่วงเวลาที่เหมาะสม เช่น ไม่จัดให้มีการประชุมในช่วงวันหยุดเทศกาลหรือวันหยุดต่อเนื่อง และใช้สถานที่ประชุมในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท หรือจังหวัดใกล้เคียง เพื่อมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน โดยสถานที่ประชุมจะต้องมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับผู้ถือหุ้น มีสิ่งอำนวยความสะดวก บรรยากาศในการประชุมและอุปกรณ์ในที่ประชุมที่เหมาะสม เช่น เครื่องเสียง ไมโครโฟน และอุปกรณ์เครื่องเขียน เป็นต้น

<u>การลงคะแนนเสียง</u>

- บริษัทฯ จัดให้มีการลงมติวาระเพื่อพิจารณาเป็นรายวาระ และลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่ในวาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- บริษัทฯ กำหนดให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้โดยรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
- ประธานที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานที่ประชุม จะเป็นผู้รายงานผลการนับคะแนนเสียงจากหนังสือมอบฉันทะที่ส่งมาก่อนการประชุมรวมกับคะแนนเสียงในที่ประชุม และแจ้งต่อที่ประชุมรับทราบ
- บริษัทฯ จะกำหนดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ หรือเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมเป็นผู้สังเกตการณ์การตรวจนับคะแนน หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและ/หรือวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมรับทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

<u>วาระการประชุม</u>

บริษัทฯ กำหนดให้มีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญ และ/หรือ วิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุม ละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท

- บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมถือหุ้นอย่างชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่ ทั้งนี้คณะกรรมการฯ จะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

<u>การส่งคำถามล่วงหน้า</u>

- บริษัทฯ กำหนดให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทจะเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

(8) การจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ จะจัดให้มีการทำรายงานการประชุมหลังจากเสร็จการประชุมทุกครั้ง โดยได้บันทึกจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมทั้งจำนวนรายและจำนวนหุ้น รวมทั้งสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนหุ้นที่ได้จำหน่ายแล้วทั้งหมด
- รายงานการประชุมจะจัดทำให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม และกรรมการที่ลาประชุม บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้ มีการบันทึกคำถามคำตอบ รายละเอียดของข้อพิจารณา ข้อหารือ การแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียง ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นสามารถอ่านรายละเอียดของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าว และดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

- บริษัทฯ จะเปิดเผยให้สาธารณชนรับทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมสามัญ และ/หรือการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

2) พนักงาน

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน
2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในด้านการดูแลสวัสดิการของพนักงาน
3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
4) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้พร้อมรองรับการเติบโตขององค์กร
5) การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี **จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อพนักงาน** เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จในการบรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัท บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะคงไว้ซึ่งสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สร้างสรรค์และส่งเสริมศักยภาพและความสามารถของพนักงาน เพื่อให้พนักงานทั้งหมดสามารถมุ่งสู่ความพึงพอใจในอาชีพของตนได้เป็นอย่างดี จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร ต้องปฏิบัติต่อพนักงานดังต่อไปนี้

(1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

(2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน มีสวัสดิการ และค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท

(3) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น

(4) ให้โอกาสและให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างเต็มที่ ทั่วถึง และสม่ำเสมอ โดยส่งเสริมให้มีการวางแผนการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

(5) ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ

(6) กำหนดช่องทางให้พนักงานร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด รวมทั้งหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคง ในหน้าที่การงานของพนักงาน

(7) จัดเตรียมสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะให้แก่พนักงาน ส่งเสริมให้ความปลอดภัยเป็นสิ่งสำคัญ คำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีมาตรฐานไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด

ในฐานะพนักงาน หากท่านสังเกตเห็น หรือรับรู้ถึงสภาวะการทำงานที่คุกคามต่อสุขภาพและความปลอดภัยของท่านหรือของเพื่อนร่วมงาน กรุณารายงานหัวหน้างาน ตัวแทนคณะกรรมการสวัสดิการ ฝ่ายรักษาความปลอดภัย ตัวแทนฝ่ายบุคคล ตามความเหมาะสม

3) ลูกค้า

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

(1) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลในเรื่องกระบวนการผลิตให้แก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต และการตรวจสอบคุณภาพสินค้าอยู่เสมอ

(2) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเอาใจใส่ และสม่ำเสมอ

(3) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลรักษาข้อมูลความลับของลูกค้าเสมือนเป็นความลับของบริษัท และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี **จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้าเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ** ดังนี้

บริษัทฯ จะรักษาธุรกิจของบริษัทและผดุงไว้ซึ่งคุณภาพและคุณค่าและมาตรฐานการให้บริการ อีกทั้งสร้างสรรค์และส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า ให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติต่อลูกค้า ดังต่อไปนี้

(1) บริการลูกค้าด้วยความจริงใจ ตรงไปตรงมา โดยการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และถูกต้องแก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ ไม่ให้ข้อมูลเกินความเป็นจริงอันจะเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับการให้บริการ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของการให้บริการนั้น ๆ มีการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างโปร่งใสผ่านช่องทางการสื่อสารที่เข้าถึงได้ง่าย

(2) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

(3) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ ปฏิบัติตนให้เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

(4) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

(5) ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ อันส่อถึงการกระทำที่เป็นการไม่สุจริต

(6) แสวงหาวิธีการที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา

4) คู่แข่งทางการค้า

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งขัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งขันด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

(1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติการของการแข่งขันที่ดี

(2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

(3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี **จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ** ดังนี้

(1) แข่งขันทางการค้าภายในกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งขันด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใด ๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม

(2) ไม่ใช้วิธีการที่ผิดกฎหมาย หรือวิธีการที่ไม่ถูกต้องเพื่อให้ได้มาซึ่งความลับทางการค้าของคู่แข่ง

(3) บริษัทฯ อาจติดต่อสื่อสารกับคู่แข่งเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันเป็นครั้งคราว แต่ในการสนทนาดังกล่าว ต้องหลีกเลี่ยงการพูดถึงประเด็นเรื่องราคา วิธีทางการตลาด พื้นที่การขายและเป้าหมาย ข้อมูลการศึกษาทางการตลาดที่ยังไม่เปิดเผย และข้อมูลที่เป็นความลับ

5) คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบคู่ค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

(1) ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้

(2) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

(3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

(4) ให้ความสำคัญต่อเจ้าหนี้เสมือนคู่ค้าที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายตามสัญญาที่มีอยู่กับเจ้าหนี้ตลอดจนไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหายและหากมีเหตุอันจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทฯ จะแจ้งเจ้าหนี้ล่วงหน้าเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุน และการผิดนัดชำระหนี้ร่วมกัน

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี **จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ** ดังนี้

บริษัทฯ พร้อมร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อการสร้างมาตรฐานการให้บริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ โดยบริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและปฏิบัติตามกรอบการค้าที่สุจริต ปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างเสมอภาค ดังนั้น จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้ ดังต่อไปนี้

(1) การเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ จะต้องพิจารณาเลือกคู่ค้าที่มีศักยภาพและเหมาะสมตามพันธกิจของบริษัท สนับสนุนการสร้างการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่างคู่ค้า ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

(2) การดำเนินการจัดซื้อ จัดหา หรือจัดจ้างกับคู่ค้า ต้องปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท ซึ่งมีกระบวนการและหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมถึงหลีกเลี่ยงการทำธุรกิจกับคู่ค้าที่เสนอให้ผลประโยชน์ใด ๆ โดยไม่สุจริต เพื่อเอาเปรียบคู่ค้าคนอื่น ๆ ตามแนวนโยบายป้องกันการทุจริตของบริษัท

(3) ปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างสุจริตและเคร่งครัด หาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ต้องพยายามหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้ง ทั้งนี้เป็นไปตาม Supplier Code of Conduct จรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท

6) หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

ในส่วนของหน่วยงานราชการ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อภาคการเมือง เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้สิทธิของตนเองในฐานะพลเมืองดีแต่ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมใด ๆ ที่จะก่อให้เกิดความเข้าใจว่าบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องหรือให้การสนับสนุนแก่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตน ดังต่อไปนี้

(1) ควรใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองดีตามรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(2) มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของตนเองนอกเหนือเวลาทำงานและไม่ใช่ในนามของบริษัทฯ

(3) ห้ามเข้าร่วมกิจกรรมใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเข้าใจว่าบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องหรือให้การสนับสนุนพรรคการเมืองแต่อย่างใด

(4) ห้ามมิให้ใช้ทรัพย์สินของบริษัทเพื่อการสนับสนุนพรรคการเมืองใด ๆ

7) ชุมชนและสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคมและ/หรือชุมชน

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ และสังคม และยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯ จะมุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม และชุมชนอันเป็นที่ที่บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ตั้งอยู่ให้มีคุณภาพชีวิตดีขึ้นอย่างยั่งยืนพร้อม ๆ กับการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจให้มีการเติบโตไปพร้อม ๆ กับการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน โดยในการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ ได้วางแผนและควบคุมการก่อสร้างของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อการส่งน้ำเพื่อการเกษตรและการอุปโภคบริโภคของชุมชุนในท้องถิ่น

8) แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ โดยบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ได้ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและความเป็นอยู่ของชุมชนในท้องถิ่น เพื่อช่วยส่งเสริมและรักษาสิ่งแวดล้อมของพื้นที่ใกล้เคียงให้มีความยั่งยืนไปพร้อม ๆ กับการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ “นโยบายสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ” ไว้ในเอกสารแนบที่ 5 นโยบายและแนวทางการปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ นโยบาย รายงาน และเอกสารบริษัทฯ sermsang.com/นโยบาย-รายงาน-เอกสาร/

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายจัดการให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

(1) ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ14 วัน (แล้วแต่กรณี) ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น และควรจัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษทั้งฉบับ และเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นฉบับภาษาไทย

(2) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น

(3) กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป

(4) กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ไม่ควรเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

(5) กำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยสามารถเสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ

(6) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

(7) กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี

(8) กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทฯ ถือปฏิบัติ และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี

(9) กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ และดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ควรงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น ๆ

6.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งสู่การเป็นบริษัทพลังงานชั้นนำแห่งเอเชียเป็นผู้ผลิตและจัดหาพลังงานที่ยั่งยืนควบคู่กับการส่งเสริมสนับสนุนสิ่งแวดล้อมที่สะอาด เพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคม

ค่านิยมองค์กร

ในอดีตพลังงานสิ้นเปลืองเคยเป็นแหล่งพลังงานเพียงตัวเลือกเดียวเท่านั้นที่พวกเรามี แต่ด้วยความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงหลายทศวรรษที่ผ่านมาทำให้โลกของเรามีพัฒนาการอย่างเห็นได้ชัด โดยเฉพาะในด้านพลังงานซึ่งแม้พลังงานสิ้นเปลืองจะยังคงเป็นปัจจัยหนึ่งที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจโลกอยู่แต่ปัจจุบันเราก็มีพลังงานทางเลือกใหม่ที่ได้รับความสนใจจากทั่วโลกนั่นก็คือพลังงานหมุนเวียนรูปแบบต่าง ๆ กำลังเข้ามามีบทบาทสำคัญในการพัฒนาโลกอย่างยั่งยืน

ภารกิจของบริษัทจึงไม่ใช่เพียงแค่การปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว แต่คือการเป็นบริษัทที่มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล มีความก้าวหน้า สามารถผลักดันธุรกิจพลังงานหมุนเวียนให้เติบโต รวมถึงมีส่วนในการสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีต่อไปในอนาคตเพราะเราเชื่อว่าในขณะที่โลกกำลังหมุนไปอย่างรวดเร็วเราก็สามารถเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยขับเคลื่อนโลกไปในทางที่ดีขึ้นได้ หากเรามีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง

ภาพรวมจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจฉบับนี้ถูกจัดเตรียมขึ้นเพื่อใช้กับบุคลากรทุกคนในบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะได้รับจรรยาบรรณธุรกิจฉบับนี้ สำหรับพนักงานใหม่ทุกคนจะต้องได้รับการอบรมในระหว่างการปฐมนิเทศและจะมีการพัฒนาหลักสูตรอบรมทบทวนสำหรับพนักงานปัจจุบัน รวมทั้งจัดให้มีการประเมินความเข้าใจของพนักงานเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อพัฒนากระบวนการสื่อความ และเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานสามารถนำจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการเผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจฉบับนี้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเพิ่มช่องทางให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัททั้งหมด ได้ทราบถึงแนวทางการปฏิบัติและนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง เพื่อกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจและมีกลไกเพียงพอที่จะเอื้อให้มีการปฏิบัติจริงตามนโยบายกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการจะทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจนี้เป็นประจำทุกปีเพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและจะติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ โดยถือเป็นภารกิจในหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารที่จะต้องส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้จัดให้มีจรรยาบรรณว่าด้วยการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และกำหนดแนวทางปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตน ดังต่อไปนี้

(1) ไม่ใช้เวลาทำงาน หรือทรัพยากรของบริษัท เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจส่วนตัว เป็นต้นว่า การค้นหาข้อมูลหรือติดต่อเรื่องส่วนตัวในเวลาทำงาน รวมทั้งหลีกเลี่ยงการรับงาน หรือกิจกรรมจากภายนอก อันอาจมีผลให้ประสิทธิภาพในการทำงานในบริษัทด้อยลง

(2) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจมีอิทธิพลเหนือการทำงาน หรือการตัดสินใจ หรืออาจมีผลต่อความซื่อสัตย์ที่บุคคลนั้นพึงมีต่อบริษัท อาทิ การใช้ตำแหน่งในบริษัท จัดซื้อหรือจัดจ้างสมาชิกในครอบครัว เพื่อน หรือคนใกล้ชิด การใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทสร้างอิทธิพลเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจส่วนตัว เป็นต้น

(3) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และต้องไม่ยอมให้เหตุผลส่วนตัว หรือเหตุผลของบุคคลในครอบครัว มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจที่เบี่ยงเบนไปจากหลักการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

(4) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองให้บริษัททราบ และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงทุกครั้ง โดยเฉพาะคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีการรายงานการมีส่วนได้เสียให้บริษัททราบ

(5) ในกรณีที่พนักงาน หรือบุคคลในครอบครัวของพนักงาน เข้าไปมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือมีสถานการณ์ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท พนักงานจะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้นทราบ

(6) บริษัทจัดให้มีหน่วยงานเลขานุการบริษัท และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลกิจการ ซึ่งรับผิดชอบเรื่องการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการดำเนินกิจการใด ๆ ของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายตลาดทุนและแนวปฏิบัติด้านการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(7) กรณีที่พนักงานไม่แน่ใจว่าสถานการณ์ที่กำลังเผชิญอยู่นั้นมีลักษณะเป็นการขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือไม่ ขอให้บุคคลนั้นปรึกษาผู้บังคับบัญชาตามสายงาน อย่างไรก็ตาม หากมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ แต่เป็นกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ

2) การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และผลเสียจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้มีมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับกิจกรรมหลัก ที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชัน ในเรื่องการไม่รับและให้สินบนเจ้าหน้าที่ภาครัฐ คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่ากรณีใด ๆ อันจะส่งผลให้บริษัท ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตน ดังต่อไปนี้

(1) บริษัทและบริษัทในเครือกำหนดแนวทางเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างชัดเจน และสื่อสารไปยังพนักงานทุกคนของบริษัทและบริษัทในเครือในการที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการให้ และ/หรือเรียกรับสินบนทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจกับภาคเอกชนหรือภาครัฐ รวมถึงสนับสนุนให้มีการปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมกันภายใต้กฎหมายและมาตรฐานการดำเนินงานที่ดี

(2) บริษัทจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันพร้อมกำหนดให้บุคลากรของบริษัทและบริษัทในเครือถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ในด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การกำหนดการเข้าถึงข้อมูลหรือการใช้ข้อมูลและแนวทางการเปิดเผยข้อมูลภายใน การจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบการทุจริตคอร์รัปชันการกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส (Whistleblower) การกำหนดแนวทางป้องกันการทุจริตจากภายนอกองค์กร เป็นต้น เพื่อให้สามารถมั่นใจในแนวทางการปฏิบัติและการตรวจสอบการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทว่ามีประสิทธิภาพและโปร่งใส รวมถึงสามารถให้การคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนได้อย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนสามารถป้องกันความเสี่ยงในการกระทำผิดทุจริตคอร์รัปชันในอนาคตได้อย่างแท้จริงและต่อเนื่อง

(3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หรือบุคคลที่ดำเนินการในนามของบริษัทและบริษัทในเครือต้องไม่เสนอ จูงใจ ให้สัญญาว่าจะให้หรือรับสินบนหรือสิ่งตอบแทนไม่ว่าทางใด ๆ เพื่อให้มาซึ่งทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่ใช่ทรัพย์สินโดยมิชอบแก่ตนเองหรือบุคคลอื่น

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน คณะกรรมการจึงเห็นสมควรให้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนขึ้นเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ (Direct Activity) รวมถึงคู่ธุรกิจในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดเรื่องการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันในรายงาน หัวข้อ เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ นโยบาย รายงาน และเอกสารบริษัทฯ sermsang.com/นโยบาย-รายงาน-เอกสาร/

3) การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

มาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบเรื่องร้องเรียนหรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบหรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเกี่ยวกับการกระทำที่ผิดกฎหมาย รวมถึงพฤติรรมที่อาจส่อถึงการทุจริต

ขอบเขตของการแจ้งเบาะแส และการร้องเรียน

(1) การกระทำที่ทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์กรโดยทางตรงหรือทางอ้อม เช่น พบเห็นบุคคลในองค์กรเสนอ หรือรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐบาล หรือหน่วยงานเอกชน

(2) การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทหรือมีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทจนทำให้สงสัยได้ว่าอาจจะเป็นช่องทางในการทุจริตและคอร์รัปชัน

(3) การกระทำที่ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท

(4) การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณบริษัท

แนวทางปฏิบัติ ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

บริษัทฯ มีกระบวนการในการลงโทษ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเหมาะสม การลงโทษนี้รวมถึงการเลิกจ้าง หรือปลดออก ตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท นอกจากนี้อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากกระทำนั้น ๆ ผิดต่อบทบัญญัติของกฎหมาย

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ รวบรวมเรื่องแจ้ง เบาะแส และหลักฐานต่าง ๆ สืบสวนข้อเท็จจริงและสรุปรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นรายไตรมาส

(2) ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง คณะกรรมการตรวจสอบ จะแจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ทราบ โดยกำหนดระยะเวลาในการสอบสวนข้อเท็จจริงจนถึงพิจารณาเสร็จสิ้นภายใน 30 วัน และสามารถขยายเวลาการสืบสวนข้อเท็จจริงและพิจารณาจนเสร็จสิ้นได้อีกไม่เกิน 30 วัน

(3) หากสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตและคอร์รัปชันจริง บริษัทฯ จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหาและให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตและคอร์รัปชันตามที่ได้ถูกกล่าวหา

(4) หากผู้ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตและคอร์รัปชันจริง การทุจริตและคอร์รัปชันนั้นถือว่าเป็นการกระทำผิดต่อบริษัท ผู้ถูกกล่าวหาจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทได้กำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริตและคอร์รัปชันนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้ โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท คำตัดสินของประธานคณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นอันสิ้นสุด

(5) การร้องเรียนโดยไม่สุจริต การแจ้งเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแส ให้ถ้อยคำ หรือให้ข้อมูลใด ๆ ถ้าพิสูจน์ได้ว่ากระทำโดยไม่สุจริต หากเป็นพนักงานของบริษัท บุคคลนั้นจะได้รับโทษทางวินัย คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาและกำหนดโทษตามที่เห็นสมควร

(6) รวบรวมจำนวนรายการร้องเรียนและรายงานผลการสอบสวนเรื่องการทุจริตให้คณะกรรรมการตรวจสอบรับทราบเป็นรายไตรมาส

ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รับเรื่องแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน การกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตและคอร์รัปชัน ที่เกิดขึ้นกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้ โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน พร้อมหลักฐาน หรือข้อมูลที่เพียงพอต่อการตรวจสอบ และแจ้งชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ ที่สามารถติดต่อได้ โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเอกสารลับ ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

1. ทางไปรษณีย์: คณะกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัท
   บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
   325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค
   เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300
2. E-mail : Info@sermsang.co.th
3. ทางโทรศัพท์ : +66 2 628 0991-2
4. ทางเว็บไซต์ : www.sermsang.com หัวข้อร้องเรียนทุจริต

4) การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้ข้อมูลภายใน และการรักษาความลับ

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่น ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท และจะต้องใช้ความระมัดระวังสูงสุดในการป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในล่วงรู้ไปถึงญาติสนิท หรือบุคคลภายนอก โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตน ดังต่อไปนี้

(1) บริษัทฯ จะกำหนดให้มีการจัดลำดับชั้นของข้อมูลตามนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดผู้ที่จะเข้าถึงข้อมูลภายในแต่ละเรื่องได้

(2) เฉพาะผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้แทนของบริษัทในการให้ข้อมูลต่อบุคคลภายนอก (Spokesperson) เท่านั้น จึงจะสามารถสื่อสาร ให้สัมภาษณ์ รวมถึงดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการให้ข้อมูลต่อบุคคลภายนอกและสื่อมวลชนได้

(3) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน อย่างเคร่งครัด

(4) บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ

(5) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรักษาความลับและข้อมูลภายในของบริษัท โดยไม่นำไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท นอกจากนี้ไม่ควรซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใด หรือชักชวนให้ผู้ใดกระทำการดังกล่าว โดยใช้หรืออาศัยความลับและข้อมูลภายในที่ได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทหรือได้ล่วงรู้มาจากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท

5) การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตนในการให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ ดังต่อไปนี้

5.1 การให้ของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใด

(1) การให้ของขวัญ กับคู่ค้า หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เข้าไปเกี่ยวข้อง มีวัตถุประสงค์ในการให้เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดี และเป็นไปตามประเพณีนิยม ไม่บ่อยครั้งจนเกินไป โดยไม่หวังที่จะได้รับการบริการ สิ่งตอบแทน สิทธิพิเศษ ที่ไม่ถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ

(2) ไม่ให้ของขวัญ ของที่ระลึก ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด แก่คู่สมรส บุตร หรือผู้เกี่ยวข้องของเจ้าหน้าที่รัฐ ลูกค้า คู่ค้า และบุคคลที่ติดต่อด้วย เนื่องจากโดยพฤติการณ์ถือว่าเป็นการรับแทน

(3) การให้ของขวัญ กับคู่ค้า หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เข้าไปเกี่ยวข้อง ควรให้เป็นมาตรฐานเดียวกันเพื่อไม่ให้เกิดเป็นการเลือกปฏิบัติ อาจเป็นของขวัญที่ช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์บริษัท เช่น ปากกา ปฏิทิน สมุดไดอะรี เป็นต้น

(4) ค่าของขวัญต้องได้รับการพิจารณาจากผู้บริหารตามอำนาจอนุมัติ ต้องทำใบขออนุมัติเบิกจ่ายเพื่อขออนุมัติอย่างชัดเจนโดยระบุรายละเอียดของขวัญ ชื่อหน่วยงานที่จะให้ ปริมาณ ราคา หรือมูลค่าของขวัญ พร้อมแนบเอกสารประกอบการพิจารณา เช่น ใบเสนอราคา รูปของขวัญ เป็นต้น เสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติพิจารณาอนุมัติตามวงเงินและอำนาจอนุมัติที่ระบุไว้ในอำนาจการอนุมัติของบริษัท

(5) ผู้อนุมัติควรมีการตรวจสอบการขออนุมัติ โดยคำนึงถึงวัตถุประสงค์ โอกาส และมูลค่าที่เหมาะสม ก่อนการอนุมัติ

(6) ผู้ขออนุมัติต้องแสดงหลักฐานการให้ของขวัญต่อฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยนำหลักฐาน ได้แก่ ใบเสร็จรับเงิน หนังสือขอบคุณ และหลักฐานประกอบอื่น ๆ มาแสดงต่อเจ้าหน้าที่เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานสำหรับการตรวจสอบ

5.2 การเลี้ยงรับรอง และการบริการต้อนรับ

การเลี้ยงรับรอง และการบริการต้อนรับ เช่น การเลี้ยงรับรองอาหาร การจัดกิจกรรมสันทนาการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติทางธุรกิจ หรือเป็นจารีตการค้า รวมถึงการให้ความรู้ความเข้าใจทางธุรกิจ สามารถกระทำได้ แต่ต้องเป็นการใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล ไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติงาน หรือละเลยหน้าที่ความรับผิดชอบที่พึงปฏิบัติ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(1) ผู้ขออนุมัติต้องทำบันทึกข้อความขออนุมัติอย่างชัดเจน โดยระบุรายละเอียดวัตถุประสงค์ สถานที่ หน่วยงานที่จะให้การเลี้ยงรับรอง พร้อมแนบเอกสารประกอบการพิจารณา เช่น ใบเสนอราคา เป็นต้น เสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติ พิจารณาอนุมัติตามวงเงินและอำนาจอนุมัติที่ระบุไว้ในอำนาจการอนุมัติของบริษัท

(2) ผู้อนุมัติควรมีการตรวจสอบการขออนุมัติ โดยคำนึงถึงวัตถุประสงค์ โอกาส และมูลค่าที่เหมาะสม ก่อนการอนุมัติ

(3) ผู้ขออนุมัติต้องแสดงหลักฐานการเลี้ยงรับรองต่อฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยนำหลักฐาน ได้แก่ ใบเสร็จรับเงิน หนังสือขอบคุณ และหลักฐานประกอบอื่น ๆ มาแสดงต่อเจ้าหน้าที่เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานสำหรับการตรวจสอบ

5.3 การรับของขวัญ การรับการสนับสนุน หรือประโยชน์อื่นใด

(1) บริษัทฯ มีนโยบาย งดรับ ของขวัญ ของที่ระลึก การรับการสนับสนุน หรือประโยชน์อื่นใด ในทุกกรณี จากคู่ค้า หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เข้าไปเกี่ยวข้อง หรือติดต่อประสานงานกันในนามของบริษัท นอกจากเป็นการรับของขวัญในลักษณะความสัมพันธ์ส่วนตัว และไม่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจ หรือละเลยความรับผิดชอบในหน้าที่ของตน

(2) กรณีที่มีความจำเป็นต้องรับของขวัญ ให้แต่ละสายงานกำหนดผู้รับผิดชอบในการรวบรวมของขวัญ และปฏิบัติดังนี้

i. ไม่รับของขวัญที่เป็นเงินสด หรือเทียบเท่าเงินสด

ii. การรับของขวัญดังกล่าว ต้องไม่ใช่สิ่งที่ผิดกฎหมาย

iii. กรณีที่เป็นของบริโภคให้เป็นดุลยพินิจของผู้บังคับบัญชาส่วนงานที่ได้รับของขวัญในการบริหารจัดการ อาจแจกจ่ายในส่วนงานของตน หรือแบ่งสันปันส่วนให้หน่วยงานอื่น ๆ

iv. กรณีที่เป็นปฏิทิน ไดอะรี ที่ใช้เป็นสื่อประชาสัมพันธ์ของบริษัท พนักงานสามารถรับเป็นของขวัญส่วนตัวได้

v. กรณีเป็นการรับของขวัญ ของที่ระลึก ในนามองค์กรต่อองค์กร เช่น การลงนามสัญญาทางธุรกิจ ของขวัญดังกล่าว ถือเป็นทรัพย์สินของบริษัท ให้นำไปไว้ที่ส่วนกลาง คือ แผนกเลขานุการผู้บริหาร เพื่อควบคุมการเบิก - จ่าย ของขวัญไว้ใช้ในโอกาสต่อไป

vi. กรณีการเบิกของขวัญจากส่วนกลางเพื่อใช้ในโอกาสอื่น ผู้ขอเบิกต้องมีบันทึกข้อความระบุวัตถุประสงค์ ของขวัญที่จะนำไปใช้ให้ชัดเจน และต้องได้รับการอนุมัติจากผู้จัดการฝ่าย หรือผู้อำนวยการสายงาน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดเรื่องการให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ ภายใต้นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันในรายงานหัวข้อ เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อนโยบาย รายงาน และเอกสารบริษัทฯ sermsang.com/นโยบาย-รายงาน-เอกสาร/

6) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตนในการต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม ดังต่อไปนี้

(1) บริษัทฯ และบริษัทในเครือหลีกเลี่ยงพฤติกรรมใด ๆ อันมีลักษณะเป็นการตกลงร่วมกันระหว่างผู้ประกอบการที่เป็นคู่แข่งขันทางธุรกิจที่มีลักษณะเป็นการสร้างอำนาจผูกขาดหรือจำกัดการแข่งขันในตลาด

(2) ในการควบรวมธุรกิจ บริษัทฯ ต้องพิจารณาและตรวจสอบเพื่อให้แน่ใจว่าจะไม่ก่อให้เกิดการผูกขาดในตลาด หรือสร้างสภาวะการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

(3) บริษัทฯ หลีกเลี่ยงการปฏิบัติทางการค้าที่ไม่เป็นธรรม หรือพฤติกรรมการใช้อำนาจต่อรองทางการค้า

(4) บริษัทจะไม่กำหนดเงื่อนไขที่เป็นการจำกัดโอกาสหรือทางเลือกของคู่ค้าหรือพฤติกรรมการใช้อำนาจเหนือตลาด

7) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตนในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ ดังต่อไปนี้

(1) บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในการเปิดเผยสารสนเทศที่สอดคล้องกับแนวทางการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียนที่ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจะเป็นข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจและมีความชัดเจนเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป

(2) บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีกระบวนการติดตามและบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ การรักษาความปลอดภัยบนโลกไซเบอร์ รวมทั้งมาตรการรักษาความมั่นคงของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงกำหนดให้มีนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท

8) สิทธิมนุษยชน

การยอมรับซึ่งสิทธิ เสรีภาพ ความเสมอภาค ความยุติธรรม และสันติภาพนั้น เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการอยู่ร่วมกันของสังคมมนุษย์ ทุกคนควรได้รับการคุ้มครองตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการรับรองหรือคุ้มครอง จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตน ดังต่อไปนี้

(1) บริษัทฯ และพนักงานจะปฏิบัติต่อกันด้วยความสุภาพและเคารพซึ่งกันและกัน ไม่ว่าพนักงานจะปฏิบัติงานอยู่ที่ใด ในตำแหน่งใด จะต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ทุกคนมีโอกาสเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของตนเองอย่างเต็มที่ มีเสรีภาพในการเสนอความคิดเห็นเท่าที่ไม่ละเมิดเสรีภาพของบุคคลอื่นภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย

(2) ส่งเสริม คุ้มครอง และกระตุ้นให้เกิดความเคารพต่อสิทธิในการปกป้องคุ้มครองและเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานในทุกระดับ โดยจะไม่มีบุคคลใดได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือเลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นการเลือกปฏิบัติเนื่องจากเชื้อชาติ ศาสนา เผ่าพันธุ์ สีผิว สถานะทางสังคม เพศ อายุ ลักษณะ หรือรูปลักษณ์ทางกายภาพ ภาษา ความเห็นทางการเมือง ทรัพย์สิน หรือลักษณะอื่นใดที่ได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย

(3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการส่งเสริมสิทธิตามระเบียบสังคมและระเบียบสากลในทุก ๆ ที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจดังกล่าวมิได้มีส่วนร่วมกระทำหรืองดเว้นการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

9) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณ แนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน ดังต่อไปนี้

(1) บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน โดยกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยและชีวอนามัยในการทำงาน

(2) บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องความรับผิดชอบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และกำหนดมาตรการป้องกันอันตรายต่าง ๆ และกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าทุกโครงการ ตลอดจนจัดให้มีการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูล

(3) บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหาร พนักงาน ผู้รับเหมาโครงการ คู่ค้า เข้าร่วมอบรมและจัดกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และจัดให้มีการประชุมเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมกับผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ

10) แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ให้เกียรติและเคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น และได้กำหนดจรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตน ดังต่อไปนี้

(1) กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่สร้างความตระหนักให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนให้เกียรติและเคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมถึงบริษัทจะต้องกระทำการขออนุญาตบุคคลผู้เป็นเจ้าของในทรัพย์สินทางปัญญาให้ถูกต้องตามกฎหมายเสียก่อนที่จะมีการใช้งานในทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าว

(2) กรรมการและผู้บริหารต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนสร้างสรรค์นวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับกิจการในลักษณะใหม่ ๆ ไม่ซ้ำกับงานอันมีเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ หรือสิทธิบัตรของบุคคลอื่น

(3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องระมัดระวังการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต

(4) ต้องระมัดระวังไม่นำข้อมูล และความลับของบริษัท เช่น ข้อมูลที่มาจากความคิด งานวิจัย ความรู้ทางเทคนิคต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเกิดขึ้นในการทำงานของบริษัท ไปเผยแพร่ต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะได้มีการจดทะเบียนตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือไม่ก็ตาม

(5) ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเผยแพร่ต่อสาธารณะโดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท

(6) ต้องปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่บริษัทเป็นเจ้าของให้พ้นจากการถูกละเมิด หรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต

(7) เคารพและปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงที่บริษัทผูกพันในเรื่องที่เกี่ยวกับการใช้ทรัพย์สินทางปัญญา เช่น กฎหมายว่าด้วยลิขสิทธิ์ กฎหมายว่าด้วยสิทธิบัตร กฎหมายว่าด้วยเครื่องหมายการค้า กฎหมายว่าด้วยความลับทางการค้า เป็นต้น

นอกเหนือจากจรรยาบรรณที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งได้เปิดเผยเพิ่มเติมไว้ที่เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวทางการปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ นโยบาย รายงาน และเอกสารบริษัทฯ sermsang.com/นโยบาย-รายงาน-เอกสาร/

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดบทลงโทษ ในกรณีที่พบการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

การละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทถือเป็นความผิด โดยอาจมีบทลงโทษทางวินัย ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง โดยขึ้นอยู่กับข้อเท็จจริงของแต่ละกรณี ซึ่งรวมถึงประเภทของการละเมิดและความร้ายแรงของกรณีนั้น ๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่การละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นการกระทำผิดทางกฎหมายด้วย บุคคลดังกล่าวอาจต้องชำระค่าปรับ เบี้ยปรับ ถูกดำเนินคดีทางอาญา หรืออาจถูกเรียกร้องให้เยียวยาทางกฎหมายอื่น ๆ

<u>ขั้นตอนการลงโทษทางวินัย</u>

(1) การฝ่าฝืนที่ไม่ร้ายแรง: บุคคลดังกล่าวจะได้รับหนังสือเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งจะระบุลักษณะของการฝ่าฝืนรวมทั้งมูลเหตุที่อาศัยเป็นหลักของการฝ่าฝืนนั้น โดยให้โอกาสบุคคลดังกล่าวโต้แย้งข้อกล่าวหาดังกล่าวต่อผู้บังคับบัญชา หากไม่สามารถแก้ปัญหาได้ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา และให้ถือคำตัดสินของคณะกรรมการวินัยเป็นที่สิ้นสุด หากมีการฝ่าฝืนเป็นครั้งที่สอง หรือบุคคลดังกล่าวไม่แก้ไขความผิดจากการฝ่าฝืนในครั้งแรกตามที่ได้รับหนังสือเตือนนั้น บุคคลดังกล่าวจะถูกลงโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้างได้

(2) การฝ่าฝืนร้ายแรงซึ่งรวมถึงการฝ่าฝืนดังต่อไปนี้ เช่น การให้หรือการรับสินบน การฉ้อโกง การเปิดเผยข้อมูลความลับ หรือทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท ต่อบุคคลที่สาม และการกระทำใด ๆ ที่เสื่อมเสียต่อเกียรติคุณของบริษัท หรือปกปิดหรือไม่รายงานข้อมูล การหารือ หรือเอกสารสำคัญใด ๆ ต่อผู้บังคับบัญชา บริษัทฯ อาจพิจารณาเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย และโดยไม่จำเป็นต้องออกหนังสือเตือนเป็นลายลักษณ์อักษรก่อน

(3) ลูกจ้างผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกพิจารณาลงโทษโดยการตักเตือนด้วยวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ ให้พักงาน หรือเลิกจ้าง ตามสมควรแห่งความผิดที่ได้กระทำ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

การทบทวนนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ประจำปี 2568 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2562 (CG Code) ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลของบริษัทฯ และเพื่อให้การปฏิบัติตามนโยบายนั้นทันสมัย ทันต่อสภาพแวดล้อมของธุรกิจ

ภาพรวมการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญที่เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในส่วนของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2562 (CG Code) คณะกรรมการบริษัทได้มีการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการประเมินหลักปฏิบัติต่าง ๆ ตาม CG Code และคณะกรรมการได้พิจารณาการประเมินดังกล่าว โดยมีผลสรุปในภาพรวมดังนี้

คณะกรรมการมีความเข้าใจและรับทราบ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และการกำกับดูแลต่าง ๆ ที่กำหนดใน CG Code ซึ่งหลักปฏิบัติหลายข้อก็สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ปรัชญา/แนวทาง/กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ แนวนโยบาย (policy) โครงสร้าง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่บริษัทมีอยู่ในปัจจุบันแล้ว

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีช่องทางสำหรับพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และบุคคลผู้มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับบริษัทสามารถแจ้งเรื่อง หรือร้องเรียนถึงการกระทำใด ๆ ที่ต้องสงสัยว่าเป็นการกระทำผิดเพื่อให้บริษัทสามารถสืบสวนและดำเนินการอย่างเหมาะสม ได้ที่ sermsang.com/ร้องเรียนทุจริต/

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ร่วมแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และมีความมุ่งมั่นในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีการประกาศกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ บริษัทย่อยหรือบริษัทที่อยู่ในความควบคุม ได้ทำความเข้าใจและให้ความร่วมมือร่วมใจกันปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดและร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันบริษัทให้เป็นองค์กรที่โปร่งใสปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เริ่มมีการจัดทำรายงานความยั่งยืนซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนของ Global Reporting Initiatives (GRI) เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะ และแสดงถึงความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องต่อความโปร่งใสในการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทและห่วงโซ่อุปทาน โดยผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงได้ง่ายสะดวกต่อการสืบค้นข้อมูล และเข้าถึงได้อย่างอิสระผ่านทางเว็บไซต์ sustainability.sermsang.com/th/document/sustainability-reports

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแล และแสดงให้เห็นว่ามีการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และเข้ารับการประเมินประสิทธิผลการกำกับดูแลกิจการ (CG Score Rating) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีผลการประเมิน CG Score ระดับดีมาก (4 ดาว)

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อรองรับการดำเนินการในเรื่องบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร และสนับสนุนข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code)

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Sustainability Disclosure Recognition 2024 จากสถาบันไทยพัฒน์ และได้รับผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Rating ระดับ “AA” (คะแนนรวม 80-89) ในกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร (Resources) จากการประกาศผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2567 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ต่อเนื่องจากรางวัล CGR ระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” และได้รับคะแนนประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CG Rating) ระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ประจำปี 2567 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทฯ ได้รับการรับรองการต่ออายุโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน CAC โดยมีอายุการรับรองถึง 30 มิถุนายน 2570

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

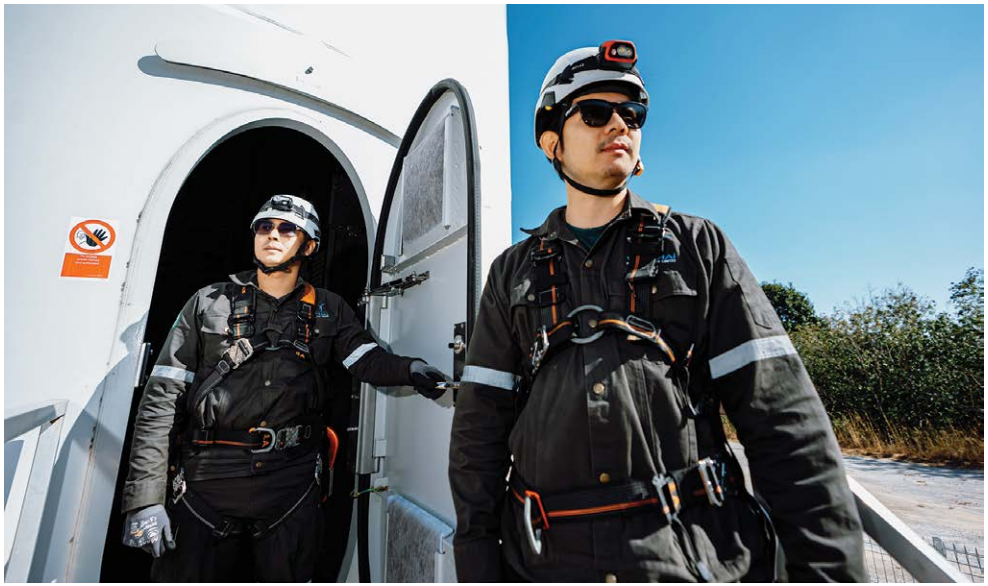
บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2562 (CG Code) และคณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนและนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทบาทธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ดังนี้

(1) ทบทวนกฎบัตร ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(2) ทบทวนระเบียบปฏิบัติ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตารางอำนาจอนุมัติและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท

(3) ประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะและรายบุคคล

(4) ประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินตนเองและให้กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประเมินเป็นรายบุคคลหรือประเมินรวมทั้งคณะ



6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ เช่น โครงการและ/หรือรางวัลที่ได้รับ

สรุปผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทและรางวัลที่บริษัทได้รับในปี 2566 ถึง 2568 โดยมีรายละเอียดสำคัญดังนี้

ESG Targets	Key Target 2569	2566	2567	2568
CGR	5 ดาว	4 ดาว 75 คะแนน	5 ดาว 92 คะแนน	5 ดาว 103 คะแนน
Collective Action Against Corruption	2 ดาว	2 ดาว Exp.30/6/67	2 ดาว Exp. 30/6/70	2 ดาว Exp. 30/6/70
AGM Checklist	5 เหรียญ Scores : 100%	4 เหรียญ Scores : 96%	4 เหรียญ Scores : 98%	4 เหรียญ Scores : 99%
SET ESG Rating	≥ AA	-	AA เป็นปีแรก	AA ต่อเนื่อง เป็นปีที่ 2
FTSE Russell ESG Rating	≥ 3.0	-	-	On-process
THAIPAT	Sustainability Disclosure Award	-	เป็นปีแรก	ต่อเนื่อง เป็นปีที่ 2
Certify Standard	ISO 9001/ 14001 and 45001 @ Head Office (SSP) within Dec'25	-	-	On-process
Awards and Recognition	• Zero Accident Award • Safety Award • Green Industry Level 2-3 Recognition	-	-	• SPN, SN, UPT • On-process • Level 2: SPN SN SS • Level 3: UPT

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

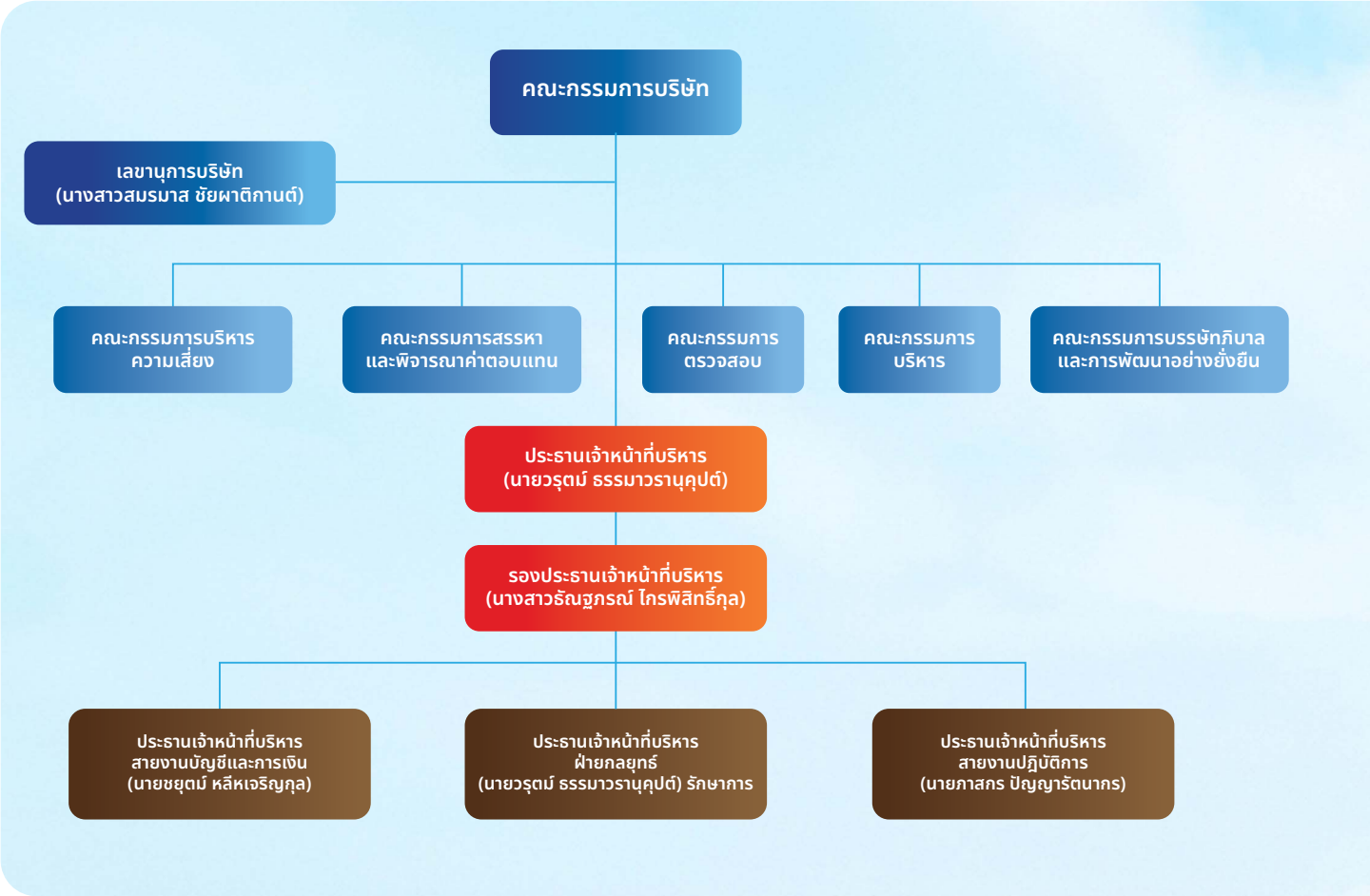
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะ ซึ่งประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (4) คณะกรรมการบริหาร และ (5) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีรายละเอียดดังนี้

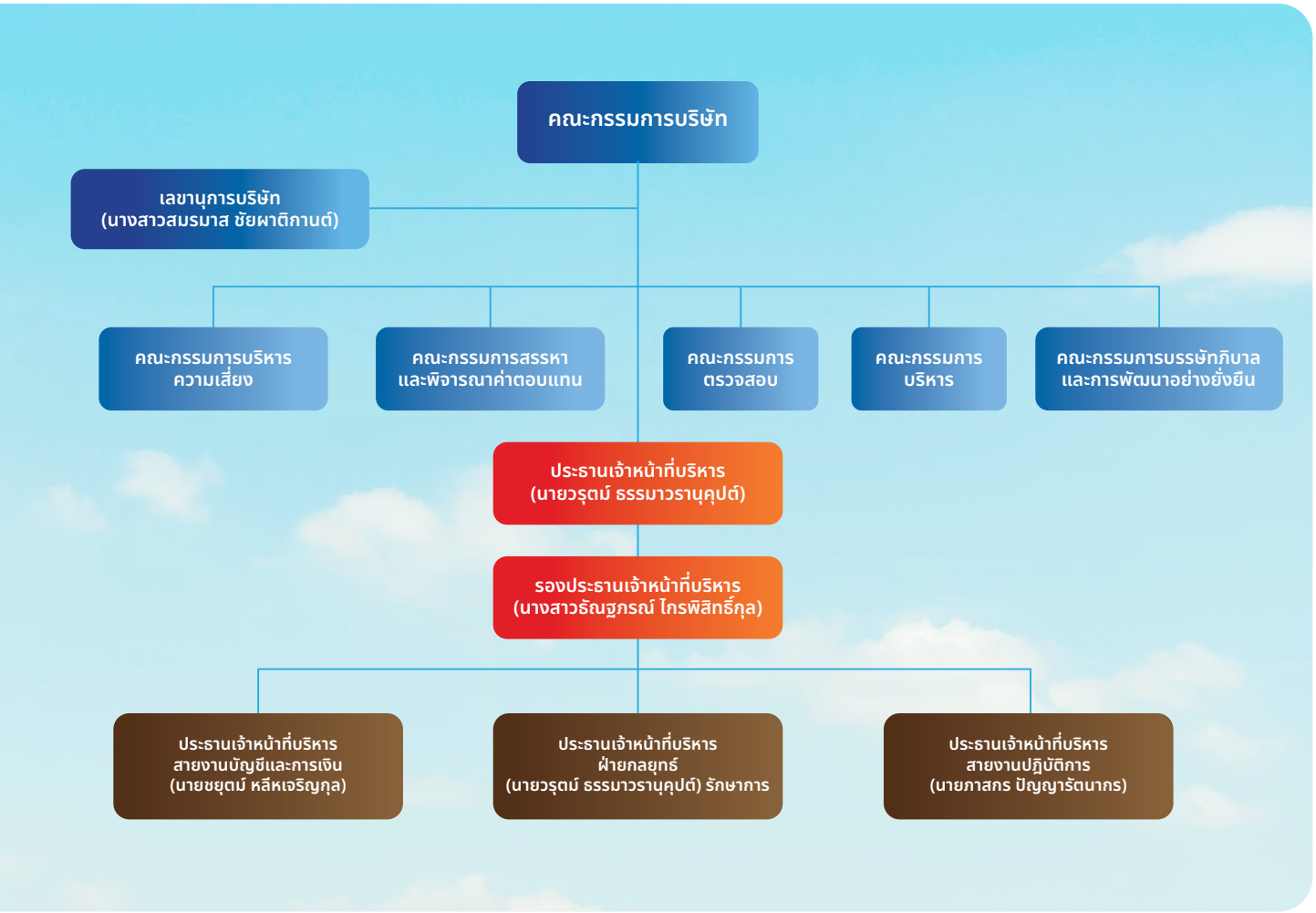
แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กรดังนี้



โครงสร้างองค์กรของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กรของบริษัทย่อย ดังนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการ จำนวน 10 คน ประกอบด้วยกรรมการชาย 7 คน คิดเป็นร้อยละ 70 ของคณะกรรมการทั้งหมด กรรมการหญิง 3 คน คิดเป็นร้อยละ 30 ของคณะกรรมการทั้งหมด มีกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 50 ของคณะกรรมการทั้งหมด มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน คิดเป็นร้อยละ 20 ของคณะกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 80 ของคณะกรรมการทั้งหมด และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 30 ของคณะกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ ประธานกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการอิสระ และไม่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	คิดเป็นร้อยละ
กรรมการรวม	10	100.00
กรรมการชาย	7	70.00
กรรมการหญิง	3	30.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	20.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	8	80.00
กรรมการอิสระ	5	50.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	3	30.00

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)	ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP)
1. นายกำธร วังอุดม	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง: ไม่ใช่ ประเภทกรรมการ: กรรมการเดิม	16 มี.ค. 2560	ไม่มี	ไม่มี	ใช่	ไม่ใช่
2. ศาสตราจารย์กิตติคุณ สำเรียง เมฆเกรียงไกร	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง: ไม่ใช่ ประเภทกรรมการ: กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	28 ต.ค. 2558	ไม่มี	ไม่มี	ไม่ใช่	ใช่
3. นายธนา บุบผาวาณิชย์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง: ไม่ใช่ ประเภทกรรมการ: กรรมการเดิม	28 ต.ค. 2558	ไม่มี	ไม่มี	ใช่	ไม่ใช่
4. พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง: ไม่ใช่ ประเภทกรรมการ: กรรมการเดิม	6 ต.ค. 2563	ไม่มี	ไม่มี	ใช่	ไม่ใช่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)	ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP)
5. นายมนชัย พงศ์สถาบดี	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง: ไม่ใช่ ประเภทกรรมการ: กรรมการเดิม	6 ต.ค. 2563	ไม่มี	ไม่มี	ใช่	ไม่ใช่
6. นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง: ใช่ ประเภทกรรมการ: กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	28 ต.ค. 2558	มี	ไม่มี	ใช่	ไม่ใช่
7. นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง: ใช่ ประเภทกรรมการ: กรรมการเดิม	10 มิ.ย. 2558	มี	ไม่มี	ใช่	ไม่ใช่
8. นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง: ไม่ใช่ ประเภทกรรมการ: กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	28 ต.ค. 2558	มี	ไม่มี	ใช่	ไม่ใช่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)	ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP)
9. นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง: ใช่ ประเภทกรรมการ: กรรมการเดิม	28 ต.ค. 2558	มี	ไม่มี	ใช่	ไม่ใช่
10. นางสาวลัลน์ลลิต ไมตรีวิทยานนท์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง: ไม่ใช่ ประเภทกรรมการ: กรรมการเดิม	26 เม.ย. 2567	มี	ไม่มี	ใช่	ไม่ใช่

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี (ถ้ามี)

-ไม่มี-

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง
นายกำธร วังอุดม	ประธานกรรมการ		✓	✓		
ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร	กรรมการ		✓	✓		
นายธนา บุบผาวาณิชย์	กรรมการ		✓	✓		
พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	กรรมการ		✓	✓		

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง
นายมนชัย พงศ์สถาบดี	กรรมการ		✓	✓		
นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	กรรมการ	✓				✓
นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ	✓				✓
นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ		✓		✓	
นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ		✓		✓	✓
นางสาวลัลน์ลลิต ไมตรีวิทยานนท์	กรรมการ		✓		✓	
รวม (คน)		2	8	5	3	3

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1. เศรษฐศาสตร์	4	40.0
2. วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร	2	20.0
3. กฎหมาย	4	40.0
4. การตลาด	3	30.0
5. บัญชี	4	40.0
6. การเงิน	5	50.0
7. การจัดการทรัพยากรมนุษย์	2	20.0

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
8. การจัดการองค์กร	4	40.0
9. วิศวกรรม	2	20.0
10. การจัดการกลยุทธ์	3	30.0
11. การจัดการความเสี่ยง	5	50.0
12. การตรวจสอบ	4	40.0
13. บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล	5	50.0
14. บริหารธุรกิจ	3	30.0

ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skill Matrix)

รายชื่อ/ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร	การตลาด	บัญชี	การเงิน	เศรษฐศาสตร์	การจัดการองค์กร	กฎหมาย	บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล	การจัดการความเสี่ยง	การจัดการทรัพยากรมนุษย์	การตรวจสอบ	วิศวกรรม	การจัดการกลยุทธ์	บริหารธุรกิจ
1. นายกำธร วังอุดม						✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓
2. ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร							✓	✓	✓		✓		✓	
3. นายธนา บุบผาวาณิชย์			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓	✓
4. พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	✓						✓	✓	✓		✓		✓	
5. นายมนชัย พงศ์สถาบดี		✓			✓	✓	✓	✓	✓					✓
6. นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	✓			✓			✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
7. นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิกุล		✓	✓	✓	✓	✓				✓			✓	✓
8. นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	✓					✓	✓		✓					✓
9. นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล		✓	✓	✓						✓	✓		✓	✓
10. นางสาวลัลน์ลลิต ไมตรีวิทยานนท์		✓	✓	✓	✓								✓	✓

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่น ๆ

	ใช่	ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน		✓
ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	✓	
ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน		✓
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ	✓	

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการถ่วงดุลอำนาจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code 2017) ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันการรวมศูนย์อำนาจและส่งเสริมการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ โดยมีมาตรการถ่วงดุลอำนาจที่สำคัญดังนี้

บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน และมีบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ กำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามหลัก CG และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนั้น โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ยังมีคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อกลั่นกรองการดำเนินงานภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และป้องกันไม่ให้กรรมการคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

การแยกบทบาทระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ แยกอำนาจหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำอย่างชัดเจน และส่งเสริมให้มีกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่านมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมากกว่า 5 บริษัท รวมทั้งไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมากกว่า 2 บริษัท

ด้านการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินเป็นประจำทุกปี เพื่อร่วมกันพิจารณาและสรุปผลการประเมินงานและนำมาทบทวนการปฏิบัติงาน ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ และร่วมกันหาแนวทางปรับปรุง แก้ไข เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

นอกจากนั้น ด้านการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากบริษัทที่เป็นอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน พิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตทางกำไรของบริษัทฯ

และในส่วนของการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เท่าเทียม ทันเวลา และโปร่งใส

การแบ่งแยกหน้าที่

บริษัทฯ กำหนดให้แยกหน้าที่การอนุมัติ การดำเนินการ การบันทึกบัญชี และการตรวจสอบออกจากกันอย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบได้

- **ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบ**

  บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ โดยมีหัวหน้างานตรวจสอบภายในควบคุมดูแลกระบวนการตรวจสอบภายใน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

- **การตรวจสอบจากภายนอก**

  บริษัทฯ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. เพื่อเสริมความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน

- **ช่องทางการร้องเรียนและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส**

  บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนที่เป็นความลับ และคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสโดยสุจริต ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้กำกับดูแลและทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter)

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต

2) พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการจัดทำ

3) กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ กำหนด

4) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ

5) ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน

6) จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุน ณวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

7) พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

8) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

9) พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

10) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

11) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้

12) พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าวตามที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

13) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

14) ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

15) ดูแลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปกป้องผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

16) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ

17) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ สามเดือน

18) จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการ และรับผิดชอบในการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

19) กำกับและดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเฉพาะ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการในบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการในบริษัทย่อยที่ได้รับการเสนอชื่อ หรือแต่งตั้งโดยบริษัทฯ รับทราบและจะปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

20) พิจารณากำหนดนโยบาย กำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ และเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญ กับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

นอกจากนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้การบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) มีการปฏิบัติเป็นไปตามมาตรการกลไก และนโยบายการควบคุมต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ของบริษัทเสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมายอื่น ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่จะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) (แล้วแต่กรณี)

(1) **เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท**

(ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทฯ เสนอชื่อ หรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) ในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) ได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) จะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) จะเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความไม่น่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

(ข) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี)

(ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) (จ)

(ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี)

(จ) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (full member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งไม่เป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) จะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯรายการตั้งแต่ข้อ (ฉ) ถึงข้อ (ฌ) นี้ เป็นรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และกรรมการซึ่งบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ กรรมการรายดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้แก่รายการดังต่อไปนี้

(ฉ) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณี ดังต่อไปนี้

(1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย

(2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(3) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย

(4) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น

(5) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

(ช) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย

(ซ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

(ฌ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

(2) **เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการ**

(ก) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)

(ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใด อันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทฯ อันมีผลให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)

(ค) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่จะเลิกเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม)

(ง) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม)

(จ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทจะต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมจะเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างแท้จริง และติดตามให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

คณะกรรมการบริษัทสามารถมอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1) ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ทราบโดยครบถ้วนถูกต้องและภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทฯ กำหนด อนึ่ง ให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม

2) ต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย มีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินหรืออนุมัติใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมนั้นด้วย

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติหรือเป็นเหตุให้บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ได้รับความเสียหายให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯอย่างมีนัยสำคัญ

(ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

(ข) การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มาเว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

(ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) กระทำและเป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

3) ต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำตามที่กรรมการของบริษัทกำหนด และเข้าชี้แจง และ/หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัทฯ ร้องขอ

4) ต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้แก่บริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

5) ต้องชี้แจง และ/หรือนำส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องแก่บริษัทฯ ในกรณีที่บริษัทฯ ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ

6) ต้องจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้งควรจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนเพื่อแสดงได้ว่าบริษัทฯ มีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย สามารถรับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อยโดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

7) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้ได้รับมอบหมายของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงและ/หรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

8) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย จะกระทำธุรกรรมกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าว ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดมาใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

9) ปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อ หรือแต่งตั้งโดยบริษัทฯ จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยจะปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ จะเป็นเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อบังคับใด ๆ ของต่างประเทศ และ/หรือข้อบังคับของบริษัทดังกล่าว และเท่าที่จะไม่ทำให้ หรืออาจจะไม่เป็นผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติหรือต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติมนอกเหนือไปจากที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเท่าที่จะไม่ทำให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัทฯ อาจจะเสียสิทธิประโยชน์ใด ๆ ที่พึงได้รับตามกฎหมายต่างประเทศ

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ปฏิบัติตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดในเอกสารฉบับนี้ได้ เนื่องจากข้อจำกัดทางกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ตามที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีมาตรการอื่นที่เทียบเท่าเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลที่ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทดังกล่าวเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ นั้น ให้มีความหมายตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 และฉบับที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือนางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ สองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ จึงจะมีผลผูกพันบริษัทฯ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในประเด็นเฉพาะด้าน อันจะช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างรอบคอบ โปร่งใส และเกิดประสิทธิผลสูงสุด รวมถึงให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งสิ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้เปิดเผยรายชื่อองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะผู้บริหารของบริษัท มีรายละเอียดดังที่จะกล่าวต่อไป

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ
คณะกรรมการตรวจสอบ	ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ: 1) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย 2) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายใน (internal control) และระบบตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน 3) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัทฯ 6) จัดทำรายงานผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้ • ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ • ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ • ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ • ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี • ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ • จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน • ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter) และ • รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ
	7) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ 8) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่งกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 9) ทบทวนและเสนอให้แก้ไขเพิ่มเติมขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่เห็นสมควร 10) ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง 11) รับทราบและให้ความเห็นการติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทมีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานที่รับรองทั่วไป รวมถึงรับทราบเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแสการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งภายในและนอกองค์กรที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง จากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอเรื่องร้องเรียนให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว ตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
คณะกรรมการบริหาร	ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ:
	1) พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของกลุ่มบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้น ๆ 2) กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำการบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ
	3) กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ การแต่งตั้งโยกย้ายผู้บริหารของแต่ละธุรกิจ พิจารณาและติดตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคนที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปีและการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์และอนุมัติค่าตอบแทนของบุคลากรซึ่งดำรงตำแหน่งถัดลงไปจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือตามข้อบังคับบริษัท 5) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ 6) พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงการข้อเสนอหรือการเข้าทำธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็น และเกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ 7) พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอคำเสนอ ติดต่อทำนิติกรรมกับส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่าง ๆ ของบริษัทฯ และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับบริษัท 8) พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ หรือการดำเนินการใด ๆ อันมีผลผูกพันบริษัทฯ 9) แต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้กรรมการบริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใด ๆ ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรรมการบริหารและภายในระยะเวลา ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ 10) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป 11) พิจารณาและอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้ง และ/หรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจทราบถึงขอบเขตความรับผิดชอบและอำนาจของตนเองและเพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน โดยมีหลักฐานอ้างอิง และเป็นไปตามขั้นตอนอย่างมีระบบ 12) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทโดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ
	13) ประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละ 1 (หนึ่ง) ครั้ง 14) มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนในการนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ เป็นแบบอย่างที่ดี กำกับให้พนักงานปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกหน่วยงาน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย 15) พิจารณากำหนดแนวทางและเสนอแนะนโยบาย กลยุทธ์ กรอบการดำเนินงาน รวมถึงกำหนดเป้าหมายการเป็นบริษัทที่มีธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐาน มีแนวทางที่ถูกต้อง เป็นไปตามวัตถุประสงค์การเป็นองค์กรที่มุ่งสร้างความเชื่อมั่นและยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกสู่มาตรฐานสากล
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ:
	1) พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น รวมทั้งประเมิน ติดตาม ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ 2) กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินงาน รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป 3) กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถพิจารณาแต่งตั้งบุคคล และ/หรือคณะทำงานเพื่อดำเนินงานต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาเห็นสมควร เพื่อให้บุคคล และ/หรือคณะทำงานดังกล่าวดำเนินการ ติดตาม และรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบถึงการปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ 4) พิจารณารายงานความเสี่ยงจากคณะทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญในระดับองค์กร รวมถึงให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น แนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม 5) รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวความเสี่ยงและแผนการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อองค์กร รวมทั้งรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและการกำกับดูแลการดำเนินงาน การปฏิบัติตามมาตรการการควบคุม และ/หรือการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นระยะ ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณามาตรการควบคุม และ/หรือบริหารจัดการความเสี่ยงโดยเร็วที่สุด 6) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับข้อมูลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่สำคัญ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำไปประกอบการพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ
	7) ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัทฯ 8) ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 (หนึ่ง) ครั้ง 9) ปฏิบัติงานอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ:
	1) พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ 2) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อครบวาระหรือตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) 3) เสนอแนะรายชื่อกรรมการบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการย่อยชุดต่าง ๆ ของบริษัทฯ 4) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ (ตามนิยามคำว่า “ผู้บริหาร” ที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์) 5) พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ 6) ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา 7) เสนอแนะแนวทางการจ่ายผลตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง 8) พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ โดยนำเสนอค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) 9) มีหน้าที่และรับผิดชอบในการทบทวนนโยบายตามความเหมาะสมและสนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ความเห็นชอบในการแก้ไขปรับปรุงเพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ:
	1) พิจารณากำหนดแนวทางและเสนอแนะนโยบาย กลยุทธ์ กรอบการดำเนินงาน รวมถึงกำหนดเป้าหมายการเป็นบริษัทที่มีธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กรต่อคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานมีแนวทางที่ถูกต้อง เป็นไปตามวัตถุประสงค์การเป็นองค์กรที่มุ่งสร้างความเชื่อมั่นและยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ
	2) กำกับดูแล ให้คำปรึกษา ทบทวนการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินงาน รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป นำไปสู่การปฏิบัติ สร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่าง ๆ ภายใต้กรอบบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกสู่มาตรฐานสากล 3) ให้คำปรึกษา ส่งเสริม และสนับสนุนทั้งด้านทรัพยากรและบุคลากร ให้มีการเผยแพร่กลยุทธ์และวัฒนธรรมในการเป็นบรรษัทภิบาลและพัฒนาอย่างยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และให้มีผลในทางปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร สอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งให้คำปรึกษาแก่บริษัทในการเข้ารับการประเมินหรือการจัดอันดับด้านการเป็นบรรษัทภิบาล ทั้งนี้เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง 4) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กรรวมทั้งสรุปผลการดำเนินงานซึ่งประกอบด้วยข้อมูลการบริหารจัดการในด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท 5) พิจารณากำหนดแนวทางเปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในรายงานประจำปี และ/หรือรายงานความยั่งยืนของบริษัท 6) ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างน้อยปีละ 1 (หนึ่ง) ครั้ง 7) ปฏิบัติงานอื่นใดเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทกรรมการ: กรรมการที่ ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	28 ต.ค. 2558
2. นายธนา บุบผาวาณิชย์ *	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทกรรมการ: กรรมการเดิม	28 ต.ค. 2558
3. นายกำธร วังอุดม	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทกรรมการ: กรรมการเดิม	16 มี.ค. 2560

***หมายเหตุ**

- ทั้งนี้ นายธนา บุบผาวาณิชย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558 โดยนายธนา บุบผาวาณิชย์ ได้ทำหน้าที่สอบทานงบการเงินรวมตรวจสอบ และ/หรือสอบทานของกลุ่มบริษัทฯ ตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของคณะกรรมการทั้งหมดในคณะ
- คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

-ไม่มี-

คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	ประธานกรรมการบริหาร (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทกรรมการ: กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	28 ต.ค. 2558
2. นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการบริหาร (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทกรรมการ: กรรมการเดิม	10 มิ.ย. 2558
3. นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการบริหาร (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทกรรมการ: กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	28 ต.ค. 2558

รายชื่อกรรมการบริหารที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

-ไม่มี-

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายธนา บุบผาวาณิชย์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายกำธร วังอุดม	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายธนา บุบผาวาณิชย์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	นายมนชัย พงศ์สถาบดี	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายกำธร วังอุดม	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	กรรมการชุดย่อย

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

-ไม่มี-

7.3.3 คณะกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท	นางสาวรัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายวุฒิ ธรรมาวรานุกุปต์	นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล	Cheng Ho Long	Yang Liyu Angeline	นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล	นายภาสกร ปัญญารัตนากร	นางสาวปนัดดา เลิศเจริญยงศ์	Amarsanaa Baljinnyam	Shinichiro Yahiro	นางสาวสบรมาศ ชัยผาติกานต์	Jimmy Soelaiman	Nguyen Quang Vinh	Dang Trung Kien	Chandran S/O Urath Sankaran Nair	หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	นางสาวเพชรรัตน์ ผานิตยุลวัฒน์
1. SPN	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. AE	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. EP	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. PE	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. PTG	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. PPP	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. SCS	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. SRP	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. SS	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. SSC	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. SI	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. SN	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. UPT	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. NRP	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

บริษัท	นางสาวรัชฎาภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายวุฒิ ธรรมาวรานุคุปต์	นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล	Cheng Ho Long	Yang Liyu Angeline	นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล	นายภาสกร ปัญญารัตนากร	นางสาวปนัดดา เลิศเจริญยงศ์	Amarsanaa Baljinnyam	Shinichiro Yahiro	นางสาวสบรนาศ ชัยผาติกานต์	Jimmy Soelaiman	Nguyen Quang Vinh	Dang Trung Kien	Chandran S/O Urath Sankaran Nair	หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	นางสาวเพชรรัตน์ ผานิตกุลวัฒน์
15. SNV	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16. SSTE	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. STZ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18. RAP	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19. RI	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20. BETTEN	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21. SPS	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22. SGSL	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23. LNR	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24. LSK	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25. IRP	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26. SAMART	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ
27. WINCHAI	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28. SEP	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-
29. BWE	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-
30. NGE	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31. NWE	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

บริษัท	นางสาวรัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายวุฒิ ธรรมาวรานุคุปต์	นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล	Cheng Ho Long	Yang Liyu Angeline	นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล	นายภาสกร ปัญญารัตนากร	นางสาวนัดดา เลิศเจริญยงศ์	Amarsanaa Baljinnyam	Shinichiro Yahiro	นางสาวสบรนาศ ชัยผาติกานต์	Jimmy Soelaiman	Nguyen Quang Vinh	Dang Trung Kien	Chandran S/O Urath Sankaran Nair	หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	นางสาวพชรรัตน์ ผานิตกลวัฒน์
32. SGP	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33. SEG	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34. ACM	กรรมการ	-	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35. SJC	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
36. SSSG	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
37. TGC	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-
38. TTQN	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
39. SSEP	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	กรรมการ	-	-	กรรมการ	-	-
40. SSE	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	กรรมการ	-	-	กรรมการ	-	-
41. TTTV	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ	-	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-
42. SIVN	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43. SITW	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
44. SITW1	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45. PINGSHENG	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
46. BNEC	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
47. RRS	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
48 SSS	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

บริษัท	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล	Cheng Ho Long	Yang Liyu Angeline	นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล	นายภาสกร ปัญญารัตนากร	นางสาวปนัดดา เลิศเจริญยงศ์	Amarsanaa Baljinnyam	Shinichiro Yahiro	นางสาวสบรมาศ ชัยผาติกานต์	Jimmy Soelaiman	Nguyen Quang Vinh	Dang Trung Kien	Chandran S/O Urath Sankaran Nair	หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	นางสาวเพชรรัตน์ ผานิตกุลวัฒน์
49. GSS	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
50. RSSE	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
51. RNSE	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

7.3.4 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทย่อย

บริษัท	รายละเอียด
1. SPN	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
2. AE	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
3. EP	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
4. PE	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
5. PTG	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
6. PPP	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

บริษัท	รายละเอียด
7. SCS	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
8. SRP	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
9. SS	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
10. SSC	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
11. SI	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

บริษัท	รายละเอียด
12. SN	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
13. UPT	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
14. NRP	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
15. SNV	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
16. SSTE	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
17. STZ	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
18. RAP	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
19. RI	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
20. BETTEN	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อ
21. SPS	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
22. SGSL	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
23 LNR	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

บริษัท	รายละเอียด
24. LSK	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
25. IRP	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
26. SAMART	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
27. WINCHAI	กรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
28. SEP	กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท
29. BWE	กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท
30. NGE	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อ
31. NWE	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
32. SGP	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการในแต่ละเรื่อง
33. SEG	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการในแต่ละเรื่อง
34. ACM	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการในแต่ละเรื่อง
35. SJC	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อ
36. SSSG	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการในแต่ละเรื่อง

บริษัท	รายละเอียด
37. TGC	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการในแต่ละเรื่อง
38. TTQN	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ หรือ นายภาสกร ปัญญารัตนากร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
39. SSEP	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการในแต่ละเรื่อง
40. SSE	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการในแต่ละเรื่อง
41. TTTV	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ หรือ นายภาสกร ปัญญารัตนากร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
42. SIVN	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ หรือ นายภาสกร ปัญญารัตนากร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
43. SITW	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ หรือ นายภาสกร ปัญญารัตนากร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
44. SITW1	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ หรือ นายภาสกร ปัญญารัตนากร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
45 PING-SHENG	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ หรือ นายภาสกร ปัญญารัตนากร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
46. BNEC	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ หรือ นายภาสกร ปัญญารัตนากร ลงลายมือชื่อ
47. RRS	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
48. SSS	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
49. GSS	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
50. RSSE	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
51. RNSE	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.3.5 กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีกรรมการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จำนวน 3 ราย (นับรวมทั้งการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม) กรรมการอิสระจำนวน 5 ราย (ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ราย) จากกรรมการทั้งหมด 10 ราย ซึ่งมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ โดยมีรายละเอียดกรรมการทั้ง 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังนี้

หมวดรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ณ 30 ธันวาคม 2568	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ
1. นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	18.33%	กรรมการ
2. นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	12.85%	กรรมการ
3. นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล	10.86%	กรรมการ

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

- **รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด**

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายกลยุทธ์ (รักษาการ)	28 ต.ค. 2558	การเงิน, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์
2. นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	19 เม.ย. 2560	บัญชี, การเงิน, เศรษฐศาสตร์, การจัดการองค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์
3. นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน	1 เม.ย. 2565	บัญชี, การเงิน, เศรษฐศาสตร์, บริหารธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยง
4. นายภาสกร ปัญญารัตนากร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ	5 ก.ค. 2565	วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, บริหารธุรกิจ

- **แผนผังโครงสร้างองค์กร**

- **บริษัทผู้ดำเนินกิจการ (“GK Operator”) ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบจีเค-ทีเค**

สำหรับบริษัทผู้ดำเนินกิจการหรือผู้ดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบจีเค-ทีเค กลุ่มบริษัทฯ เป็นนักลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานหรือดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Silent Investor) ดังนั้นจึงไม่มีตัวแทนจากกลุ่มบริษัทฯ เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทผู้ดำเนินกิจการ อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้ระบุหน้าที่ของผู้ให้บริการซึ่งเป็นบุคคลภายนอก เพื่อทำหน้าที่เสมือนกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทผู้ดำเนินกิจการ ซึ่งบริษัทผู้ดำเนินกิจการจะเข้าทำสัญญาการให้บริการดังกล่าว โดยหน้าที่ของบุคคลภายนอกดังกล่าวนั้น มีรายละเอียดดังนี้

ผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Management Company) จะทำหน้าที่เสมือนผู้บริหารของบริษัทผู้ดำเนินกิจการซึ่งจะ (1) ติดตามการดำเนินงานตามขอบเขตของสัญญาผู้ให้บริการต่าง ๆ แก่บริษัทผู้ดำเนินกิจการ เช่น ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ และผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา และ (2) ติดต่อประสานงานกับผู้ให้บริการอื่น ๆ เช่น ผู้ให้บริการด้านการทำบัญชีและบริหารงานทั่วไป และผู้ให้บริการด้านการจัดการภาษี เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ผู้ให้บริการดังกล่าว ปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อกำหนดในสัญญา

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ และผู้บริหาร (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ทำหน้าที่ในการกำหนด พิจารณา และติดตามดูแลโครงสร้างค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และผู้บริหาร ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการติดตามให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และสื่อสารให้แก่ผู้บริหารทุกระดับรับทราบ ทั้งนี้ให้ดำเนินการทุกขั้นตอนกับพนักงานทุกระดับด้วยเช่นกัน

แนวทางปฏิบัติ

คณะกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 คณะ ซึ่งประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (4) คณะกรรมการบริหาร และ (5) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยการพิจารณาเป็นไปอย่างรอบคอบ ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสม โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากบริษัทที่เป็นอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ในระดับใกล้เคียงกัน รวมทั้งภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ และพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ ซึ่งสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ โดยค่าตอบแทนกรรมการประจำปีนั้น ๆ ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด มีรายละเอียดดังนี้

<u>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)</u>

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาเป็นประจำทุกปี โดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

โดยระดับค่าตอบแทนระยะสั้นได้แก่ เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหารและพนักงาน (ESOP) โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) ค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ จะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว ผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ

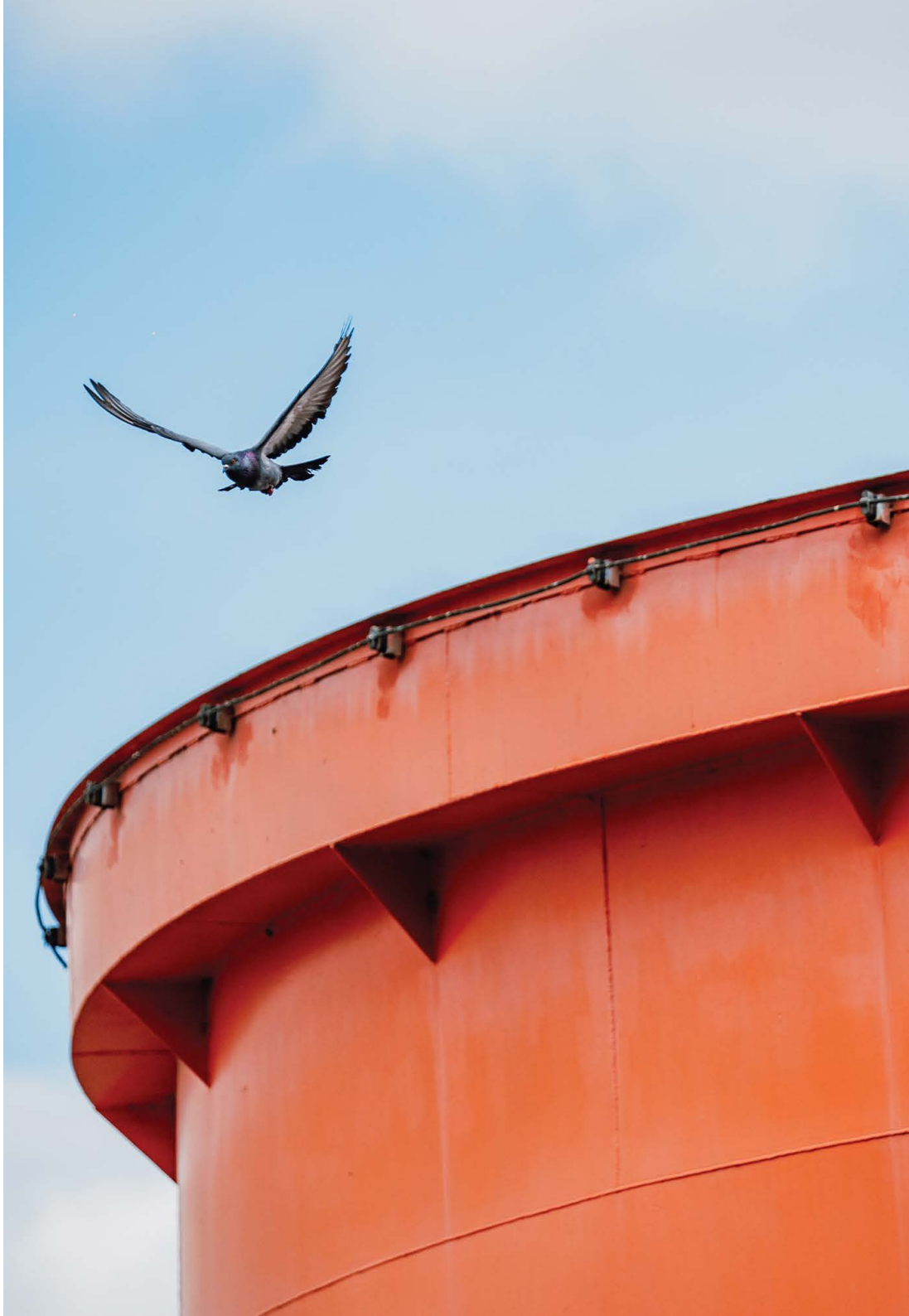
ตลอดจนผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เช่น ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการสิ่งแวดล้อมและประสิทธิภาพเชิงนิเวศในการดำเนินงาน การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการของระบบนิเวศ สถิติความปลอดภัยของพนักงานจากการทำงาน และสามารถบริหารจัดการจัดการห่วงโซ่อุปทาน ได้มีประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ เพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการต่อไป

ผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงจะพิจารณาโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกำหนด สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ได้แก่ ผลการปฏิบัติงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว ผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ

ตลอดจน ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เช่น ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการสิ่งแวดล้อมและประสิทธิภาพเชิงนิเวศในการดำเนินงาน การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการของระบบนิเวศ สถิติความปลอดภัยของพนักงานจากการทำงาน และสามารถบริหารจัดการจัดการห่วงโซ่อุปทาน ได้มีประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้

โดยระดับค่าตอบแทนระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหารและพนักงาน (ESOP) โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) ค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ โดยใช้การชี้วัดแบบรายบุคคล (KPIs) อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยจะนำผลของการประเมินมาบริหารจัดการในเรื่องของการให้ค่าตอบแทนและเงินรางวัลพิเศษ และการพิจารณาความก้าวหน้าในสายอาชีพ เพื่อสร้างแรงจูงใจควบคู่กับการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพให้กับผู้บริหาร



7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท/ครั้งที่เข้าประชุม)			ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)			ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน		
	2566	2567	2568	2566	2567	2568	2566	2567	2568
คณะกรรมการบริษัท									
• ประธานกรรมการ	24,000	24,000	24,000	30,000	30,000	30,000	-	-	-
• กรรมการ	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	-	-	-
คณะกรรมการตรวจสอบ									
• ประธานกรรมการตรวจสอบ	24,000	24,000	24,000	-	-	-	-	-	-
• กรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000	20,000	-	-	-	-	-	-
คณะกรรมการบริหาร									
• ประธานกรรมการบริหาร	24,000	24,000	24,000	-	-	-	-	-	-
• กรรมการบริหาร	20,000	20,000	20,000	-	-	-	-	-	-
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน									
• ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	24,000	24,000	24,000	-	-	-	-	-	-
• กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	20,000	20,000	20,000	-	-	-	-	-	-
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง									
• ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	24,000	24,000	24,000	-	-	-	-	-	-
• กรรมการบริหารความเสี่ยง	20,000	20,000	20,000	-	-	-	-	-	-
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน									
• ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	24,000	24,000	24,000	-		-	-	-	-
• กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	20,000	20,000	20,000	-		-	-	-	-

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ โดยไม่จ่ายค่าตอบแทนทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน รวมทั้ง ค่าตอบแทนแบบคงที่และผันแปร ทั้งนี้ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะการเป็นผู้บริหาร ตามรายละเอียดในตารางที่ 7.4.4 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 31 ธันวาคม 2567 และสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ รวมจำนวน 2 คน จากคณะกรรมการ 10 คน ได้แก่ 1. นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ และ 2. นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล และมีค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการ สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567		สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568	
			บาท	ที่ไม่เป็นตัวเงิน	บาท	ที่ไม่เป็นตัวเงิน	บาท	ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1.	นายกำธร วังอุดม	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	584,000	-	628,000	-	692,000	-
2.	ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	528,000	-	524,000	-	544,000	-
3.	นายธนา บุบผาวาณิชย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	500,000	-	540,000	-	540,000	-
4.	พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	360,000	-	428,000	-	424,000	-
5.	นายมนชัย พงศ์สถาบดี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	360,000	-	404,000	-	424,000	-
6.	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายกลยุทธ์ (รักษาการ)	-	-	-	-	-	-
7.	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-	-	-

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567		สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568	
		บาท	ที่ไม่เป็นตัวเงิน	บาท	ที่ไม่เป็นตัวเงิน	บาท	ที่ไม่เป็นตัวเงิน
8. นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ / กรรมการบริหาร	380,000	-	400,000	-	420,000	-
9. นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ	360,000	-	380,000	-	400,000	-
10. นางสาวลัลน์ลลิต ไมตรีวิทยานนท์ *เริ่มดำรงตำแหน่งเดือนเมษายน 2567*	กรรมการ	-	-	260,000	-	380,000	-
	รวม	3,540,000	-	3,724,000	-	3,824,000	-

หมายเหตุ : นายวิวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ถึงเดือนมีนาคม 2567 และได้รับค่าตอบแทนในปี 2566 และ 2567 ในรูปค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ตามลำดับดังนี้ ปี 2566 ได้รับค่าตอบแทน 460,000 บาท ที่ไม่เป็นตัวเงิน - ปี 2567 ได้รับค่าตอบแทน 160,000 บาท ที่ไม่เป็นตัวเงิน -

7.4.4 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีรายชื่อผู้บริหาร ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายกลยุทธ์(รักษาการ)	28 ต.ค. 2558
2. นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	19 เม.ย. 2560
3. นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน	1 เม.ย. 2565
4. นายภาสกร ปัญญารัตนากร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ	5 ก.ค. 2565

และมีค่าตอบแทนผู้บริหาร สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 31 ธันวาคม 2567 และสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)		
	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568
จำนวนผู้บริหาร (คน)[1]	5	5	4
เงินเดือน (บาท)	27,008,620	28,171,056	29,711,094
โบนัส (บาท)	12,413,535	5,523,720	8,098,715
เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	2,731,267	2,746,963	2,982,578
ผลประโยชน์อื่น (บาท)	-	-	-
รวมค่าตอบแทน	42,153,422	36,441,739	40,792,387

[1] จำนวนผู้บริหารภายใต้การบริหารงานของ บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ในประเทศไทยเท่านั้น

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนการจ้างพนักงาน[2]

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 31 ธันวาคม 2567 และสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนบุคลากรทั้งหมด รวมผู้บริหาร และพนักงานที่ลาออกระหว่างปี ที่สังกัดภายใต้การบริหารงานของบริษัทฯ เท่ากับ 68 คน 111 คน และ 177 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังตารางดังต่อไปนี้

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	68	111	177
พนักงานชาย (คน)	34	59	111
พนักงานหญิง (คน)	34	52	66

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

<u>จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง</u>

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	21	43	91
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	10	13	15
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	3	3	5

<u>จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง</u>

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	21	37	47
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	12	14	18
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	1	1	1

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

[2] จำนวนพนักงานปี 2566 – 2567 ภายใต้การบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในประเทศไทยเท่านั้น สำหรับปี 2568 แสดงจำนวนพนักงานภายใต้การบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ พนักงานในประเทศไทย และพนักงานในประเทศญี่ปุ่น เวียดนาม มองโกเลีย สิงคโปร์ และอินโดนีเซีย ไม่รวมพนักงานที่อยู่ภายใต้ผู้รับเหมาในสัญญาจ้าง

7.5.2 ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร แต่รวมค่าตอบแทนของพนักงานที่ลาออกระหว่างปี) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้การบริหารงานของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 31 ธันวาคม 2567 และสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 42,232,162 บาท 65,940,000 บาท และ125,702,560 บาท ตามลำดับ

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)[3]	42,232,162	65,940,000	125,702,560

7.5.3 ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเครื่องมือในการเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินระยะยาวให้แก่พนักงาน โดยบริษัทและพนักงานร่วมกันสะสมเงินเข้าสู่กองทุน เพื่อเป็นหลักประกันเมื่อเกษียณอายุหรือสิ้นสุดการจ้างงาน บริษัทบริหารกองทุนภายใต้หลักความยั่งยืน (ESG) และธรรมาภิบาลองค์กร ผ่านบริษัทจัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต มีการลงทุนอย่างรอบคอบ กระจายความเสี่ยง โปร่งใส และตรวจสอบได้ พร้อมเปิดเผยข้อมูลแก่สมาชิกอย่างเหมาะสม เพื่อคุ้มครองประโยชน์ของพนักงานและสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

เงื่อนไขการเข้าเป็นสมาชิกกองทุน เป็นไปตามความสมัครใจของลูกจ้าง โดยลูกจ้างที่จะมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนได้ จะต้องเป็นลูกจ้างที่ผ่านการทดลองงานตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของนายจ้าง และเป็นลูกจ้างที่อยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัทฯ ในประเทศไทย เท่านั้น

[3] ค่าตอบแทนพนักงานรวมปี 2566 – 2567 แสดงค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนของพนักงานภายใต้การบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย และค่าตอบแทนปี 2568 แสดงค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าเบี้ยเลี้ยง โบนัส เงินสบทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสบทบกองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนทดแทน เป็นต้น ของพนักงานภายใต้การบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ พนักงานในประเทศไทย และพนักงานในประเทศญี่ปุ่น เวียดนาม มองโกเลีย สิงคโปร์ และอินโดนีเซีย ไม่รวมพนักงานที่อยู่ภายใต้ผู้รับเหมาในสัญญาจ้าง

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	57	92	104
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	55	78	101
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (ร้อยละ)	81	70	82
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (ร้อยละ)	96	85	97

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	1,739,678	2,576,374	3,252,448
จำนวนเงินที่ลูกจ้างสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	1,733,370	2,795,004	3,830,684

7.5.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

7.5.5 นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่มุ่งเน้นด้านการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จและการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

ขอบเขตการดำเนินการ

นโยบายฉบับนี้ครอบคลุมกิจกรรมในการดำเนินธุรกิจกลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รวมถึงการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (การควบรวม การเข้าซื้อกิจการและกิจการร่วมค้า) นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้คู่ค้าและผู้ร่วมธุรกิจ หมายถึง องค์กร กลุ่มบุคคล หรือบุคคล ทำหน้าที่จัดหาวัตถุดิบและให้บริการต่าง ๆ ให้แก่บริษัท ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบเพื่อเป็นหลักในการปฏิบัติให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

นิยามคำศัพท์

"กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)" หมายถึงบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทอื่น ๆ ภายใต้กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

นโยบายการบริหารงานบุคคลของบริษัทและบริษัทในเครือ มีหัวข้อดังนี้

1. การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด มีนโยบายที่ชัดเจนที่จะเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน โดยเคารพกฎหมาย วัฒนธรรม ประเพณีค่านิยม และความแตกต่างด้านวัฒนธรรมในการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องในการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมทั้งสอดส่องดูแล ไม่ละเลย เพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ โดยต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือร้องเรียนไปยังช่องทางที่กำหนดไว้ (Whistleblowing)

2. การไม่เลือกปฏิบัติและต่อต้านการล่วงละเมิด

กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มุ่งเน้นการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ ดูแลบุคลากรทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ตระหนักถึงการอยู่ร่วมกันบนพื้นฐานของความแตกต่าง ไม่เลือกปฏิบัติ และต่อต้านการแสดงพฤติกรรมอันไม่พึงประสงค์ในการล่วงละเมิด การคุกคาม การกีดกัน การข่มขู่ การไม่เป็นมิตร ที่ก่อให้เกิดการขัดขวางการทำงาน ก่อให้เกิดบรรยากาศในการทำงานที่ไม่เป็นมิตร ทั้งที่เจตนาหรือไม่เจตนา ไม่ว่าด้วยวาจา ด้วยท่าทาง หรือด้วยการกระทำ แต่มีผลต่อผู้ถูกกระทำในด้านร่างกายและจิตใจ ไม่ว่าการแสดงพฤติกรรมนั้นจะมีนัยทางเพศหรือไม่ก็ตาม โดยการละเมิดที่ไม่มีนัยทางเพศ อาจเกี่ยวข้องกับบุคลิกภาพหรือสถานภาพของบุคคล ได้แก่ เผ่าพันธุ์ การนับถือศาสนา อายุ เชื้อชาติ เชาวน์ปัญญา ความทุพพลภาพ สรีระทางกายภาพ

3. การจ้างงานและคัดเลือกพนักงาน

กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการบริหารอัตรากำลังให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร โดยพัฒนากระบวนการจ้างงานและคัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และศักยภาพที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน โดยมุ่งมั่นให้ทุกขั้นตอนในกระบวนการจ้างงานและคัดเลือกพนักงานเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติโดยให้โอกาสที่เท่าเทียมกันกับคนทุกเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา การศึกษา รสนิยมทางเพศ สีผิว ฐานะที่ครอบคลุมสตรี ผู้พิการหรือกลุ่มคนผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ ไม่ใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานขัดต่อกฎหมาย

4. การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ

กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม แข่งขันได้และเป็นธรรม โดยมีการประเมินและวิเคราะห์ค่างานให้เป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับระดับตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสภาวะเศรษฐกิจ โดยไม่เลือกปฏิบัติและไม่เอารัดเอาเปรียบแรงงาน การปรับขึ้นค่าจ้างค่าตอบแทนนั้นจะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล โดยมีการสำรวจและเปรียบเทียบอัตราค่าจ้างแรงงาน ค่าตอบแทนและสวัสดิการในกลุ่มธุรกิจใกล้เคียงกัน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อกำหนดโครงสร้างค่าจ้างที่เหมาะสม แข่งขันได้ มีการปรับปรุงสวัสดิการให้เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน สร้างความมั่นคงและสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานในระยะยาว

กลุ่มบริษัทฯ ถือว่าข้อมูลเงินเดือนและค่าตอบแทนส่วนบุคคลของพนักงานเป็นความลับ การเปิดเผยและสื่อสารให้บุคคลอื่นทราบ ถือเป็นการทำผิดวินัยร้ายแรง

5. การอบรมและพัฒนาพนักงาน Training and Development Policy

กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพของพนักงานในทุกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทฯ จึงสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ออกแบบและพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมภายในองค์กร หรือหลักสูตรจากสถาบันหรือองค์กรที่มีชื่อเสียง รวมทั้ง ผู้เชี่ยวชาญทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีการเติบโตในสายอาชีพ โดยให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน

นอกจากนี้ ทุกครั้งที่มีการรับพนักงานใหม่และแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงการจัดแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้แก่พนักงานใหม่และกรรมการใหม่

6. ความปลอดภัยในการทำงาน

กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยตระหนักถึงการป้องกันและแก้ไขกิจกรรมที่อาจเกิดผลกระทบด้านความปลอดภัยเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกำหนดให้มีการตรวจสอบ ติดตามประเมินผล และทบทวนการดำเนินงาน เพื่อให้พนักงานและผู้รับเหมาสามารถป้องกันและแก้ไขกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนาวิธีปฏิบัติงานอยางต่อเนื่อง

7. การรับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะจากพนักงาน

กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (“whistleblower”) การดำเนินการรวมถึงการรายงานและการติดตามผลไว้ในนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งพนักงานสามารถใช้เป็นช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งข้อเสนอแนะซึ่งรวมถึงการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม การละเมิดสิทธิมนุษยชน การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การกระทำผิดกฎหมาย พฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริต การประพฤติมิชอบของบุคลากร รวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายในโดยมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

8. การเลิกจ้างพนักงาน

กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เมื่อมีการเลิกจ้างพนักงานจะต้องดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้อย่างถูกต้องและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพและคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามแนวทางของกฎหมายแรงงานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
นางสาวสมรมาส ชัยผาติกานต์	Info@sermsang.co.th	0 2628 0991-2

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2558 มีมติแต่งตั้งนางสาวสมรมาศ ชัยผาติกานต์ เป็นเลขานุการบริษัทโดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบดำเนินการ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้อง
2. ติดตามและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามระเบียบประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญ ดังต่อไปนี้
   (1) ทะเบียนกรรมการ
   (2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
   (3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
   (4) รายงานประจำปีของบริษัทฯ
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
5. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
นางสาวสุพิชฌาย์ ชะโลธร	Info@sermsang.co.th	0 2628 0991-2

การกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) มีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทดังนี้

1. สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
2. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส พร้อมทั้งปรับปรุงแผนการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดรับกับเหตุการณ์และกฎเกณฑ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
คุณพรกมล หงส์วิไล	Accounting@sermsang.co.th	0 2628 0991-2

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
นางสาวภัทชิรา มิ่งขวัญ	patchira@dir.co.th	0 2596 0500 ต่อ 50

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
นางสาวฐิติรัตน์ พุทธิวงศาสุนทร	IR@sermsang.co.th	02 628 0991-2

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) **ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี** (Audit Fee)

กลุ่มบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (บาท)	สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (บาท)
บริษัทฯ	2,350,000	2,500,000
บริษัทย่อย	25,581,891	30,388,977
รวม	27,931,891	32,888,977

(2) **ค่าบริการอื่น** (Non-Audit Fee)

กลุ่มบริษัทฯ จ่ายค่าบริการอื่น ๆ เช่น ค่าที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในต่างประเทศและการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 2,682,965 บาท และสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวน 5,386,715 บาท

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

-ไม่มี-

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทโดยร่วมกับคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทเป็นประจำทุกปี ตลอดจนกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในระยะยาว ตลอดจนอนุมัติในประเด็นที่สำคัญในการกำหนดกลยุทธ์แผนงานประจำปีแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท โดยได้วิเคราะห์ถึงสภาพแวดล้อมความท้าทาย และโอกาสที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ตลอดจนกำกับดูแล ทบทวน และติดตามการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานความคืบหน้าของการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในวาระปกติไตรมาสละ 1 ครั้ง และประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยกรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยปี 2568 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นจำนวน 8 ครั้ง

2. บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการสำหรับคณะกรรมการบริษัท กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นการล่วงหน้า โดยผ่านการพิจารณารับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่ปลายปีเพื่อให้กรรมการทุกท่านสามารถจัดสรรเวลาของตนในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปีถัดไปได้ตลอดทั้งปี อย่างไรก็ตาม อาจมีการเรียกประชุมเพิ่มเติมได้หากมีวาระพิเศษต้องขออนุมัติจากกรรมการหรือพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

3. ปี 2568 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 8 ครั้ง ซึ่งเหมาะสมกับภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าร่วมการประชุมร้อยละ 99 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ (การประชุมคณะกรรมการอิสระ) และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบถึงผลการประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง โดยกรรมการเข้าร่วมการประชุมครบทุกคน

4. บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาตัดสินใจ นอกจากนี้ ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดกรรมการมีสิทธิขอดูหรือตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายจัดการชี้แจงข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม

5. การประชุมคณะกรรมการบริษัทจะจัดขึ้นเป็นประจำทุกไตรมาส โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าภายในไตรมาสที่ 4 ของปีก่อนหน้า เพื่อให้กรรมการทุกท่านสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปีถัดไปได้ตลอดทั้งปี อย่างไรก็ดี ได้มีการนัดหมายวันประชุมคณะกรรมการบริษัทสำหรับปี 2569 เพื่อเตรียมความพร้อมในการดำเนินการจัดการประชุมดังนี้ (แต่อย่างไรก็ดี หากมีการเปลี่ยนแปลงประการใด จะดำเนินการแจ้งให้คณะกรรมการทราบโดยทันที)
   1) วันพฤหัสบดีที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569
   2) วันจันทร์ที่ 27 เมษายน 2569 (ประชุมสามัญประจำปี)
   3) วันพุธที่ 13 พฤษภาคม 2569
   4) วันพฤหัสบดีที่ 13 สิงหาคม 2569 .
   5) วันพฤหัสบดีที่ 12 พฤศจิกายน 2569

และได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2569 การประชุมในครั้งนี้เปิดโอกาสให้กรรมการอิสระที่ไม่ใช่ผู้บริหารได้หารือ และร่วมแสดงความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ เพื่อสรุปข้อเสนอแนะในการพัฒนาธุรกิจ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจดำเนินการไปตามนโยบาย กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามหลักหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการซึ่งเป็นกรรมการอิสระมีหน้าที่แจ้งผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบ

6. ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาโดยคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยเห็นว่าการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์มีความเหมาะสมและปลอดภัย จึงมีมติกำหนดการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 เวลา 10:00 น. โดยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์โดยใช้ระบบของบริษัท ควิดแลบ จำกัด ซึ่งเป็นระบบที่สอดคล้องกับประกาศของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมในเรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงยังได้เป็นบริษัทที่ผ่านการรับรองระบบควบคุมการประชุมจากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA)

โดยมีผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเองและผู้ถือหุ้นที่รับมอบฉันทะมาประชุมเป็นจำนวนรวม 119 คน นับเป็นจำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้น 795,230,659 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 62.6985 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วของบริษัท และมีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมรวม 10 ท่าน (คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ100 ของจำนวนกรรมการของบริษัท) ครบเป็นองค์ประชุมตามกฎหมายและตามข้อบังคับของบริษัท

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

ชื่อ	ตำแหน่ง
(1) ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
(2) นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ / กรรมการบริหาร
(3) นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายกลยุทธ์ (รักษาการ)

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

-ไม่มี-

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ / ลาออก)

-ไม่มี-

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง

5) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นใดในทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์

ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม สำหรับการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง

7) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง

8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

9) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่	ใช่
การสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูงสุดผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่	ใช่

<u>การสรรหาและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท</u>

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้ โดยจะต้องมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนอย่างน้อยตามประกาศของคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท จะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

(2) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้

(3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการตามความข้างต้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

<u>การสรรหาและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร</u>

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยจะพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของกลุ่มบริษัทฯ และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

<u>การสรรหาและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ</u>

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

(10) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ

(11) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่น ๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความมีจริยธรรม เป็นต้น

สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

<u>การสรรหาและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</u>

การแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ กระทำโดยแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้

<u>การสรรหาและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</u>

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้

การสรรหากรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ กระทำโดยแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ให้กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ กระทำโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะเป็นผู้รับผิดชอบในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีกระบวนการและหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คัดเลือกผู้ที่เหมาะสม โดยกลั่นกรองจากผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม ซึ่งสามารถสรรหามาได้จากบุคคลภายในองค์กร และภายนอกองค์กร

(2) ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของธุรกิจ หรือจากการเสนอชื่อจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

(3) หลังจากคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

นอกจากนี้คุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ในการบริหารจัดการ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น และมีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาได้เพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีประวัติการทำงานที่โปร่งใส รวมถึงต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใสสูงสุด และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดขั้นตอนเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้เสนอชื่อผู้สมัครเพื่อเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการของบริษัท รวมถึงวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า เพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กระบวนการดังกล่าวได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังต่อไปนี้

กระบวนการเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

1. **เกณฑ์ทั่วไป**

1.1 คุณสมบัติของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอวาระการประชุมหรือเสนอผู้สมัครเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นรวมกันก็ได้
- ถือหุ้นอย่างน้อยที่สุดไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1 ของหุ้นทุนชำระแล้ว
- ถือหุ้นอย่างน้อยหนึ่ง (1) ปีต่อเนื่องกัน ณ วันที่ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อผู้สมัครเข้าคัดเลือกเป็นกรรมการ

1.2 ข้อเสนอที่จะไม่พิจารณาเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

ข้อเสนอดังต่อไปนี้จะไม่ได้รับพิจารณาเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

- ข้อเสนอที่ละเมิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของหน่วยงานรัฐบาลที่บังคับใช้ หรือหน่วยงาน หรือกฎเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือการกระทำที่ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

- ข้อเสนอที่เอื้อประโยชน์ต่อบุคคลหรือกลุ่มบุคคลโดยเฉพาะเจาะจง
- ข้อเสนอที่ไม่อยู่ภายใต้อำนาจของฝ่ายบริหารของบริษัทฯยกเว้นเรื่องที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อผู้ถือหุ้นโดยทั่วไป
- ข้อเสนอที่บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการแล้ว
- ข้อเสนอที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ
- ข้อเสนอที่ผู้ถือหุ้นได้เคยเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายในเวลา 12 เดือนที่ผ่านมา โดยที่เหตุการณ์จริงยังไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ อย่างมีนัยสำคัญ
- ข้อเสนอที่ผู้ถือหุ้นเสนอ โดยให้ข้อมูลไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ หรือไม่ถูกต้อง
- ข้อเสนอจากผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในข้อ "คุณสมบัติของผู้ถือหุ้น"

2. กระบวนการเสนอวาระการประชุม

2.1 กระบวนการพิจารณา

- ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ "คุณสมบัติของผู้ถือหุ้น" ต้องส่งแบบฟอร์มต้นฉบับการเสนอวาระการประชุมเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี(แบบฟอร์ม ก.) ต่อคณะกรรมการบริษัท โดยอาจส่งเป็นสำเนาอย่างไม่เป็นทางการทางอีเมลของผู้ติดต่อที่ IR@sermsang.co.th ก่อนที่จะส่งต้นฉบับมาที่
  บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  นักลงทุนสัมพันธ์
  325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300

  ผู้ถือหุ้นต้องส่งต้นฉบับที่ลงลายมือชื่อของผู้ถือหุ้น อาทิ หลักฐานการถือหุ้น หนังสือรับรองของบริษัทหลักทรัพย์ หรือหลักฐานอื่น ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมเอกสารสนับสนุนอื่น ๆ ซึ่งอาจเป็นประโยชน์ในการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท (หากมี) มายังบริษัทฯ ภายในวันที่ 31 มกราคม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทจะมีเวลาเพียงพอในการพิจารณา
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรวมกลุ่มกันเสนอวาระการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายแรกต้องกรอกแบบฟอร์ม ก.ให้สมบูรณ์และลงลายมือชื่อเพื่อเป็นหลักฐาน ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ต้องกรอกข้อความในส่วน (1) และ (2) ของแบบฟอร์ม ก. ให้สมบูรณ์ และลงลายมือชื่อเพื่อเป็นหลักฐานต่างหาก จากนั้นรวบรวมแบบฟอร์ม ก. แต่ละฟอร์ม หลักฐานการถือหุ้น และเอกสารสนับสนุน (หากมี) เข้าด้วยกันเป็นหนึ่งชุด เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท อีกช่องทางคือส่งข้อเสนออย่างไม่เป็นทางการก่อนที่จะส่งต้นฉบับตามวิธีการที่ได้ระบุไว้ข้างต้น
- ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นหนึ่งรายหรือมากกว่านั้นเสนอวาระการประชุมมากกว่าหนึ่งวาระ ผู้ถือหุ้นต้องกรอกข้อมูลในแบบฟอร์ม ก. แยกกัน (แบบฟอร์ม ก. หนึ่งฟอร์มต่อวาระการประชุมหนึ่งวาระ) หรืออาจส่งข้อเสนออย่างไม่เป็นทางการก่อนที่จะส่งต้นฉบับตามวิธีการที่ได้ระบุไว้ข้างต้น
- คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาข้อเสนอตามกฎเกณฑ์ที่ได้กำหนดไว้
- การพิจารณาตัดสินของคณะกรรมการบริษัทถือเป็นสิ้นสุด
- ข้อเสนอที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมกับความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทจะรวมอยู่ในวาระการประชุมของหนังสือแจ้งเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับข้อเสนอที่คณะกรรมการบริษัทไม่อนุมัติ บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับเหตุผลของการไม่อนุมัติ ให้ผู้ถือหุ้นทุกคนทราบอย่างเป็นทางการในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น

3. กระบวนการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

3.1 คุณสมบัติของกรรมการ

- มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายหรือกฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามที่ตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดไว้และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- มีความรู้ ความสามารถ มีความเป็นอิสระ พร้อมที่จะอุทิศตน และมีสุขภาพทางร่างกายและจิตใจที่ดี มีอายุที่เหมาะสมและสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการด้วยความเอาใจใส่รอบคอบ และซื่อสัตย์

- ผู้สมัครเข้ารับคัดเลือกควรเข้าร่วมในการประชุมกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ศึกษาวาระการประชุมล่วงหน้า และมีส่วนร่วมในการประชุมอย่างก่อให้เกิดประโยชน์ และอย่างตรงไปตรงมา เป็นผู้ประกอบธุรกิจที่มีชื่อเสียงในเรื่องความซื่อสัตย์ และความเป็นมืออาชีพอย่างดีเยี่ยมถือว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมในการเป็นผู้สมัครเข้ารับคัดเลือก
- มีความชำนาญเกี่ยวกับความรู้ ซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม การบัญชีและการเงิน ความรอบรู้ทางธุรกิจ เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการ การตลาดระหว่างประเทศ กลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารจัดการสถานการณ์วิกฤต การกำกับดูแลกิจการที่ดี และกฎหมาย
- ต้องไม่มีตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทมากเกินไป

3.2 กระบวนการในการพิจารณา

- ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ "คุณสมบัติของผู้ถือหุ้น" และ "คุณสมบัติของกรรมการ" ต้องส่งแบบฟอร์มต้นฉบับการเสนอชื่อผู้รับสมัครเป็นกรรมการ (แบบฟอร์ม ข.) ต่อคณะกรรมการบริษัท โดยอาจส่งเป็นสำเนาอย่างไม่เป็นทางการทางอีเมลของผู้ติดต่อที่ IR@sermsang.co.th ก่อนที่จะส่งต้นฉบับมาที่
  บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  นักลงทุนสัมพันธ์
  325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300

  ผู้ถือหุ้นต้องส่งต้นฉบับที่ลงลายมือชื่อของผู้ถือหุ้น หลักฐานการถือหุ้น อาทิ หนังสือรับรองของบริษัทหลักทรัพย์ หรือหลักฐานอื่น ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมเอกสารสนับสนุนอื่น ๆ ซึ่งอาจเป็นประโยชน์ในการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท (หากมี) มายังบริษัทฯ ภายในวันที่ 31 มกราคม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทจะมีเวลาเพียงพอในการพิจารณา

- เอกสารดังต่อไปนี้จะต้องส่งมาเพื่อประกอบการพิจารณาเพื่อเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการด้วยเช่นกัน
  - หลักฐานการยินยอมของผู้สมัคร
  - เอกสารสนับสนุนเกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้สมัครรวมถึงการศึกษาและประสบการณ์การทำงาน (ประวัติส่วนตัวโดยสังเขป)
  - เอกสารสนับสนุนอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นร่วมกันเสนอชื่อผู้สมัครเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายแรก ต้องกรอกแบบฟอร์ม ข. ให้สมบูรณ์และลงลายมือชื่อเพื่อเป็นหลักฐาน ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ต้องกรอกข้อความใน ส่วน1) และ 2) ของแบบฟอร์ม ข. ให้สมบูรณ์แล้วลงลายมือชื่อเพื่อเป็นหลักฐานต่างหาก จากนั้นรวบรวมแบบฟอร์ม ข. แต่ละฟอร์ม หลักฐานการถือหุ้นและเอกสารสนับสนุน (หากมี) เข้าด้วยกันเป็นหนึ่งชุด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอีกช่องทางคือ ส่งข้อเสนออย่างไม่เป็นทางการก่อนที่จะส่งต้นฉบับตามวิธีการที่กำหนดไว้ข้างต้น
- ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นหนึ่งรายหรือมากกว่านั้นเสนอรายชื่อผู้รับสมัครมากกว่าหนึ่งรายผู้ถือหุ้นต้องกรอกข้อมูลในแบบฟอร์ม ข. แยกกัน (แบบฟอร์ม ข. หนึ่งฟอร์มต่อผู้ถูกเสนอชื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ 1คน) หรืออาจส่งข้อเสนออย่างไม่เป็นทางการก่อนที่จะส่งต้นฉบับตามวิธีที่กำหนดไว้ข้างต้น
- คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาผู้ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการตามเกณฑ์ที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น
- การพิจารณาตัดสินของคณะกรรมการบริษัทถือว่าสิ้นสุด
- ชื่อของผู้ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท พร้อมกับความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทจะรวมอยู่ในวาระการประชุมของหนังสือแจ้งเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับชื่อของผู้ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับเหตุผลของการไม่อนุมัติ ให้ผู้ถือหุ้นทุกคนทราบอย่างเป็นทางการในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นายกำธร วังอุดม	เข้าร่วม	• หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.)” รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน • Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 138/2560 • Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 41/2560 • หลักสูตรการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ 15 กรกฎาคม 2568
2. ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร	เข้าร่วม	• ประกาศนียบัตรเนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์ • Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 96/2550 • Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 20/2550 • Financial Statement for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2553 • Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 2/2553 • หลักสูตรการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ 15 กรกฎาคม 2568
3. นายธนา บุบผาวาณิชย์	เข้าร่วม	• Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 87/2554 • e-Learning CFO’s Orientation for New IPOs_ภาษาไทย_ปี 2567 • หลักสูตร e-learning CFO’s Refresher ปี 2568
4. พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	เข้าร่วม	• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016 • หลักสูตรการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ 15 กรกฎาคม 2568
5. นายมนชัย พงศ์สถาบดี	เข้าร่วม	• หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรกรรมการเบื้องต้น Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • Six Sigma, GE Hong Kong, Singapore • Genesis Sale Training, GE Hong Kong • Seven Habit Management • Warehouse & Logistic Distribution Management • บริหารยุติธรรมระดับสูง รุ่น 25 • หลักสูตรการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ 15 กรกฎาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
6. นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	เข้าร่วม	• Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 128/2559 • หลักสูตร Global Business Leader รุ่นที่ 2 • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 • หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล รุ่นที่ 1 • หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 5 • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 34 • หลักสูตรการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ 15 กรกฎาคม 2568
7. นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	เข้าร่วม	• Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 128/2559 • หลักสูตรการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม โดย สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ 15 กรกฎาคม 2568
8. นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	เข้าร่วม	• Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 141/2560 • หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6 • หลักสูตรผู้บริหารรุ่นใหม่ไทย-จีน (วมทจ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการผู้นำไทย-จีน มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ • หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่นที่ 5 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย • หลักสูตร Intensive Strategic Foresight ISF รุ่นที่ 2/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร ERM Board Awareness ครั้งที่ 1/2568 บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท แอดไวซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2568 • หลักสูตรการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ 15 กรกฎาคม 2568 • หลักสูตร Basic & Advance ซาเทียร์ จิตบำบัด การพัฒนาตนเอง แปรเปลี่ยน เรียนรู้ และเติบโต สู่ความมั่นคงภายใน 25 ตุลาคม 2568
9. นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล	เข้าร่วม	• ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง การตลาด วิทยาลัยเทคโนโลยีสหะพาณิชย์ • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 143/2560 • หลักสูตร PDPA Regulation Overview โดย ILCT Ltd. เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2565 • หลักสูตรความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 • หลักสูตร CAC In house Anti-corruption โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 • หลักสูตร ERM Board Awareness ครั้งที่ 1/2568 บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท แอดไวซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2568 • หลักสูตรการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ 15 กรกฎาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
10. นางสาวลัลน์ลลิต ไมตรีวิทยานนท์	เข้าร่วม	• หลักสูตรกรรมการเบื้องต้น Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2567 • หลักสูตร Intensive Strategic Foresight (ISF) รุ่นที่ 2/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร ERM Board Awareness ครั้งที่ 1/2568 บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท แอดไวซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2568 • หลักสูตรการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2568 • หลักสูตร Basic & Advance ซาเทียร์ จิตบำบัด การพัฒนาตนเอง แปรเปลี่ยน เรียนรู้ และเติบโต สู่ความมั่นคงภายใน 25 ตุลาคม 2568

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code) สำหรับบริษัทจดทะเบียน ได้เสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทจดทะเบียนควรมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข โดยการประเมินควรจัดทำทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล อีกทั้งเพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทจดทะเบียนมีการประเมินคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง เลขานุการบริษัท บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จึงได้จัดทำแบบประเมินตนเอง แบ่งออกเป็น 4 ประเภท อันประกอบไปด้วย

- <u>เอกสารชุดที่ 1</u> “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ” เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการในภาพรวมขององค์คณะ
- <u>เอกสารชุดที่ 2</u> “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ” เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมขององค์คณะ
- <u>เอกสารชุดที่ 3</u> “แบบประเมินของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล (การประเมินแบบไขว้)” เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคลในคณะกรรมการบริษัท
- <u>เอกสารชุดที่ 4</u> “แบบประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล (การประเมินแบบไขว้)” เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคลในคณะกรรมการชุดย่อย

<u>โดยขั้นตอน/กระบวนการการปฏิบัติการประเมินตนเองมีดังนี้</u>

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้องครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ
2. เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้กรรมการแต่ละคนสำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการโดยรวมทั้งคณะ
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนสรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 90 หมายถึง ดีเลิศ มากกว่าร้อยละ 80 หมายถึง ดีมาก มากกว่าร้อยละ 70 หมายถึง ดี มากกว่าร้อยละ 60 หมายถึง ค่อนข้างดี มากกว่าร้อยละ 50 หมายถึง พอใช้ และต่ำกว่าเท่ากับร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม มีการประเมินผลโดยแบ่งเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมคณะกรรมการ 3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการให้กรรมการแต่ละคนสำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวมทั้งคณะ เพื่อนำผลประเมินเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงาน โดยผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทโดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97 ซึ่งอยู่ในระดับดีเลิศ ทั้งนี้ความเห็นของกรรมการส่วนใหญ่สรุปได้ดังนี้

1) <u>โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ</u>

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่าโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ สัดส่วนจำนวนกรรมการมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความเชี่ยวชาญจากด้านต่าง ๆ อาทิ การจัดการอุตสาหกรรม การตลาด บัญชีและการเงิน การบริหารจัดการ กฎหมาย การกำกับดูแลกิจการ การบริหารจัดการความเสี่ยง การบริหารทรัพยากรบุคคล การตรวจสอบ ฯลฯ ทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย (อนุกรรมการ) อีกจำนวน 5 คณะ ประกอบไปด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการตามนโยบายและเป้าหมายของบริษัท

คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยทักษะสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และมีความหลากหลายในด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ โดยไม่ได้จำกัดความแตกต่างอื่นใด อนึ่ง กรรมการอิสระมีจำนวนเป็น 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน จากทั้งหมดกรรมการ 10 คน ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) อีกทั้ง ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2) <u>การประชุมคณะกรรมการ</u>

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การประชุมคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ที่ดีเลิศ โดยบริษัทฯ ได้รับแจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการแต่ละปีล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมและระเบียบวาระมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกทั้งบรรยากาศในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ อนึ่ง กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการทำรายการในวาระนั้น ๆ

3) <u>บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ</u>

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ที่ดีเลิศ โดยคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาเรื่องสำคัญที่เกี่ยวกับทิศทาง กลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทพร้อมดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ การพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทและดูแลให้มีการปฏิบัติ พร้อมกันนี้คณะกรรมการได้มีการกำหนดนโยบายเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมกันนี้คณะกรรมการยังได้ทบทวนระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีระบบควบคุมภายในที่ดีพอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการติดตามดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้มอบหมาย

2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ผลการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 3 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สำหรับผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะสรุปได้ดังนี้

การประเมินตนเอง ของคณะกรรมการชุดย่อย	คะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ)	จัดอยู่ในระดับ
คณะกรรมการบริหาร	96	ดีเลิศ
คณะกรรมการตรวจสอบ	97	ดีเลิศ
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	95	ดีเลิศ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	97	ดีเลิศ
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	95	ดีเลิศ

โดยความเห็นของคณะกรรมการสามารถนำมาสรุปตามหัวข้อได้ดังต่อไปนี้

1) <u>โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ</u>

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก จำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะมีความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท ช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ และคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอที่จะช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการชุดย่อยยังทำหน้าที่ช่วยกำกับดูแลกิจการ สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมถึงมีค่าตอบแทนที่เหมาะสม การกำหนดนโยบายและการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยง ดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร

2) <u>การประชุมคณะกรรมการ</u>

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการประจำปีให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้าในแต่ละปีช่วยให้กรรรมการสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสมที่จะช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ วาระการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรยากาศในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ของกรรมการทุกคนและไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง

3) <u>บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ</u>

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยสรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

- **คณะกรรมการบริหาร**: ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ให้คำแนะนำแก่กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายบริหาร กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท การตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนต่าง ๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการรับทราบ

- **คณะกรรมการตรวจสอบ**: สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ และกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มีระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล การพิจารณาให้การทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ดำเนินการไปตามกระบวนการที่กำหนดไว้ การกำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง การเสนอแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีอย่างเหมาะสม

- **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**: มีการกำหนดเกณฑ์ในการสรรหากรรมการให้มีความเหมาะสม การพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้มีความเหมาะสม การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และการพิจารณาค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้สอดคล้องกับการประเมิน

- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**: มีการเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การติดตามประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ติดตามนโยบายและแผนงานการบริหารความเสี่ยง การดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

- **คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**: ทบทวนและพัฒนานโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ควบคู่กับการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงจัดให้มีระบบแจ้งเบาะแสที่มีประสิทธิภาพและคุ้มครองผู้ร้องเรียน นอกจากนี้ยังขับเคลื่อนกลยุทธ์ความยั่งยืนที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความโปร่งใส ความเชื่อมั่น และคุณค่าให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

<u>แบบประเมินของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล</u>

ผลการประเมินของกรรมการบริษัทรายบุคคล ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97 อยู่ในเกณฑ์ที่ดีเลิศ โดยสาระสำคัญของการประเมินจะเน้นในด้านคุณสมบัติและความเหมาะสมในการเป็นกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการในคณะ ประสิทธิภาพในการทำงาน และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างครบถ้วน

<u>แบบประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล</u>

ผลการประเมินของกรรมการชุดย่อยรายบุคคล ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97 อยู่ในเกณฑ์ที่ดีเลิศ โดยสาระสำคัญของการประเมินจะเน้นในด้านคุณสมบัติและความเหมาะสมในการเป็นกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการในคณะ ประสิทธิภาพในการทำงาน และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างครบถ้วน

3. รายงานการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

แบบประเมินนี้ใช้วิธีการให้คะแนน เพื่อให้ผู้ประเมินสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อหรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้ โดยความหมายของการให้คะแนนมีดังนี้

0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
N/A = ไม่มีข้อมูล หรือไม่สามารถนำมาใช้ได้

โดยมีเกณฑ์ผลการประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 90 หมายถึง ดีเลิศ มากกว่าร้อยละ 80 หมายถึง ดีมาก มากกว่าร้อยละ 70 หมายถึง ดี มากกว่าร้อยละ 60 หมายถึง ค่อนข้างดี มากกว่าร้อยละ 50 หมายถึง พอใช้ และต่ำกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

แบบประเมินจัดทำตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาปรับใช้ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับขนาดธุรกิจและลักษณะเฉพาะของบริษัทเพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) สามารถนำไปใช้ประเมินตนเอง และให้กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประเมินเป็นรายบุคคลหรือประเมินรวมทั้งคณะ เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข

ผลการประเมินของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96 อยู่ในเกณฑ์ที่ดีเลิศ โดยสาระสำคัญของการประเมินจะเน้นในด้านความคืบหน้าของแผนงานซึ่งประเมินจากรายได้รวม กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน และ Core Operating EBITDA รวมถึงการวัดผลการปฏิบัติงานจากความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ คุณลักษณะส่วนตัว ผลการดำเนินงานที่ครอบคลุมด้าน ESG เช่น ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการสิ่งแวดล้อมและประสิทธิภาพเชิงนิเวศในการดำเนินงาน การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการของระบบนิเวศ สถิติความปลอดภัยของพนักงานจากการทำงาน และสามารถบริหารจัดการจัดการห่วงโซ่อุปทาน ได้มีประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้

4. รายงานการประเมินผู้บริหารระดับสูง

ใช้แบบประเมินแนวทางเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยใช้วิธีการให้คะแนน เพื่อให้ผู้ประเมินสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อหรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้

ผลการประเมินของผู้บริหารระดับสูง ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95 อยู่ในเกณฑ์ที่ดีเลิศ โดยสาระสำคัญของการประเมินจะเน้นในด้านความคืบหน้าของแผนงานซึ่งประเมินจากรายได้รวม กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน และ Core Operating EBITDA รวมถึงการวัดผลการปฏิบัติงานจากความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์

กับคณะกรรมการความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ คุณลักษะส่วนตัว ผลการดำเนินงานที่ครอบคลุมด้าน ESG เช่น ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการสิ่งแวดล้อม และประสิทธิภาพเชิงนิเวศในการดำเนินงาน การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการของระบบนิเวศ สถิติความปลอดภัยของพนักงานจากการทำงาน และสามารถบริหารจัดการจัดการห่วงโซ่อุปทาน ได้มีประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด					
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567			สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	Onsite	Online	รวม	Onsite	Online	รวม
1. นายกำธร วังอุดม	7	-	7/7	7	1	8/8
2. ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร	1	6	7/7	4	4	8/8
3. นายธนา บุบผาวาณิชย์	-	7	7/7	-	8	8/8
4. พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	1	6	7/7	1	7	8/8
5. นายมนชัย พงศ์สถาบดี	1	6	7/7	1	7	8/8
6. นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	5	2	7/7	6	2	8/8
7. นางสาวธัณฐภรณ์ไกรพิสิทธิ์กุล	-	7	7/7	-	8	8/8
8. นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	4	3	7/7	5	3	8/8
9. นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล	-	7	7/7	-	8	8/8
10. นางสาวลัลน์ลลิต ไมตรีวิทยานนท์	-	4	4/7	-	7	7/8

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด					
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567			สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	Onsite	Online	รวม	Onsite	Online	รวม
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร	-	4	4/4	4	-	4/4
2. นายธนา บุบผาวาณิชย์	-	4	4/4	-	4	4/4
3. นายกำธร วังอุดม	4	-	4/4	4	-	4/4

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด					
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567			สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	Onsite	Online	รวม	Onsite	Online	รวม
1. พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	1	1	2/2	1	-	1/1
2. นายธนา บุบผาวาณิชย์	-	2	2/2	-	1	1/1
3. นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	1	1	2/2	1	-	1/1

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด					
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567			สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	Onsite	Online	รวม	Onsite	Online	รวม
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร	-	2	2/2	2	-	2/2
2. นายกำธร วังอุดม	2	-	2/2	2	-	2/2
3. นายธนา บุบผาวาณิชย์	-	2	2/2	-	2	2/2

การประชุมคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด					
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567			สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	Onsite	Online	รวม	Onsite	Online	รวม
1. นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	-	1	1/1	1	-	1/1
2. นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	1	-	1/1	1	-	1/1
3. นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	1	-	1/1	1	-	1/1

การประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด					
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567			สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	Onsite	Online	รวม	Onsite	Online	รวม
1. นายมนชัย พงศ์สถาบดี	1	-	1/1	-	1	1/1
2. นายกำธร วังอุดม	1	-	1/1	1	-	1/1
3. นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	1	-	1/1	1	-	1/1

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการจะให้แก่กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทเท่านั้น (สำหรับนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนในฐานะผู้บริหารหรือพนักงานเท่านั้น และจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ)

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะเป็นค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินเท่านั้น และอัตราค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และค่าเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารประจำปี 2568 คงอัตราเดิมซึ่งเท่ากับค่าตอบแทนของปี 2567

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของบริษัทย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่น ๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. **นายกำธร วังอุดม (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)**					
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	192,000	360,000	552,000	-	-
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	80,000	-	80,000	-	-
บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	20,000	-	20,000	-	-
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	40,000	-	40,000	-	-
2. **ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)**					
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	160,000	240,000	400,000	-	-
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	96,000	-	96,000	-	-
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	48,000	-	48,000	-	-
3. **นายธนา บุบผาวาณิชย์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)**					
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	160,000	240,000	400,000	-	-
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	80,000	-	80,000	-	-
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	40,000	-	40,000	-	-
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	20,000	-	20,000	-	-

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของบริษัทย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่น ๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
4. **พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)**					
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	160,000	240,000	400,000	-	-
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	24,000	-	24,000	-	-
5. **นายมนชัย พงศ์สถาบดี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)**					
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	160,000	240,000	400,000	-	-
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	24,000	-	24,000	-	-
6. **นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ (กรรมการ)**					
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	-	-	-	-	-
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	-	-	-	-	-
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	-	-	-	-	-
บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	-	-	-	-	-
7. **นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล (กรรมการ)**					
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	-	-	-	-	-
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	-	-	-	-	-

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของบริษัทย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่น ๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
8. **นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล (กรรมการ)**					
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	160,000	240,000	400,000	-	-
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	20,000	-	20,000	-	-
9. **นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล (กรรมการ)**					
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	160,000	240,000	400,000	-	-
10. **นางสาวลัลน์ลลิต ไมตรีวิทยานนท์ (กรรมการ)**					
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	140,000	240,000	380,000	-	-

รายละเอียดสรุปค่าตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่น ๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	1,292,000	2,040,000	3,332,000
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	256,000	-	256,000
3. คณะกรรมการบริหาร	20,000	-	20,000
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	44,000	-	44,000
5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	128,000	-	128,000
6. บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	44,000	-	44,000

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง ดังนั้นเพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จึงได้มีมติอนุมัตินโยบายการลงทุน กำกับดูแลการดำเนินงาน และการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (รวมทั้งฉบับที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีรายละเอียดดังนี้

<u>นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม</u>

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และแผนการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน โดยการพิจารณาการลงทุนของบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น จะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรือการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

<u>นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม</u>

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเฉพาะ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) คณะกรรมการของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) ที่ได้รับการเสนอชื่อ หรือแต่งตั้งโดยบริษัทฯ รับทราบและจะปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

ในกรณีที่นโยบายนี้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม จะจัดประชุมคณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นของตนเอง เพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น ในการนี้ให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายหลักทรัพย์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย โดยอนุโลมด้วย (เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

รายละเอียดการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามนโยบายการควบคุมและกลไกกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนมีดังนี้

1) การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) ในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่จะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี)

   (1) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

      (ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทฯ เสนอชื่อ หรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) ในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) ได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) จะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความไม่น่าไว้วางใจของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

(ข) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี)

(ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) (จ)

(ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี)

(จ) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (full member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งไม่เป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) จะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

รายการตั้งแต่ข้อ (ฉ) ถึงข้อ (ฌ) นี้ เป็นรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และกรรมการซึ่งบริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ กรรมการรายดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือเรื่อง การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้แก่รายการดังต่อไปนี้

(ฉ) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้

(1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย

(2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(3) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย

(4) การเข้าทำแก้ไขหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญการมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น

(5) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

(ช) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย

(ซ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

(ฌ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

(2) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการ

(ก) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)

(ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใด อันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ทั้งทางตรง และ/หรือทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทฯ อันมีผลให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)

(ค) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่จะเลิกเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม)

(ง) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม)

(จ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

2) กรรมการบริษัทจะต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้อย่างแท้จริงและติดตามให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ รายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

<u>นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม</u>

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง ดังนั้น ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าว ซึ่งบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจดังกล่าวและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งในทางธุรกิจ โดยตัวแทนดังกล่าวจะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายที่

ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ และตามกฎเกณฑ์และระเบียบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท และกฎหมายของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1) ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทย่อยตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทฯ กำหนด อนึ่งให้คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยโดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม

2) ต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัทย่อย มีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินหรืออนุมัติใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมนั้นด้วย

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

(ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

(ข) การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

(ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) กระทำและเป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

3) ต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำตามที่กรรมการของบริษัทฯ กำหนดและเข้าชี้แจง และ/หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัทฯ ร้องขอ

4) ต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้แก่บริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

5) ต้องชี้แจง และ/หรือนำส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัทฯ ในกรณีที่บริษัทฯ ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ

6) ต้องดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต ที่อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่จะทำให้มั่นใจว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยจะเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ ข้อบังคับของบริษัทย่อย รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้อย่างแท้จริง รวมทั้งจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนเพื่อแสดงได้ว่าบริษัทย่อยมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถรับข้อมูลของบริษัทในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพนอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อยโดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

7) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้ได้รับมอบหมายของบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงและ/หรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

8) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย จะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อย ได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทย่อย และ/หรือคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดมาใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

9) ปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อ หรือแต่งตั้งโดยบริษัทฯ จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยจะปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ นโยบายฉบับนี้ใช้บังคับเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อบังคับใด ๆ ของต่างประเทศ และ/หรือข้อบังคับของบริษัทดังกล่าว และเท่าที่จะไม่ทำให้ หรืออาจจะไม่เป็นผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติหรือต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติมนอกเหนือไปจากที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเท่าที่จะไม่ทำให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัทฯ อาจจะเสียสิทธิประโยชน์ใด ๆ ที่พึงได้รับตามกฎหมายต่างประเทศ

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ได้ เนื่องจากข้อจำกัดทางกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ตามที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีมาตรการอื่นที่เทียบเท่าเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลที่ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทดังกล่าวเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบจีเค-ทีเค ในฐานะนักลงทุนทีเค ที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน เนื่องจากข้อกำหนดด้านกฎหมายในประเทศญี่ปุ่น อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีมาตรการในการดูแลผลประโยชน์ในโครงการที่บริษัทฯ ลงทุน โดยบริษัทฯ ในฐานะนักลงทุนทีเคมีการกำกับดูแลกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยจะแบ่งรายละเอียดออกเป็นสองช่วง ได้แก่ (1) ก่อนการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และ (2) ช่วงภายหลังการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

<u>ก่อนการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์</u>

ในขั้นตอนการพัฒนาโครงการนั้น บริษัทฯ ในฐานะนักลงทุนทีเคเป็นผู้กำหนดวัตถุประสงค์ในการลงทุน รวมทั้งกำหนดกิจกรรมสำคัญที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ในการลงทุน พัฒนา ก่อสร้าง และการบริหารจัดการโครงการ เช่น

- กำหนดวัตถุประสงค์ในการลงทุน เพื่อขยายธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเท่านั้น
- กำหนดกิจกรรมสำคัญที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เช่น การจัดหาที่ดิน การจัดหาแหล่งเงินทุน การจัดหาผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) การจัดหาผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) เป็นต้น
- บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดกรอบกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง ขอบเขตของสัญญา รวมถึงหน้าที่ของผู้ที่จะปฏิบัติกิจกรรมนั้น ๆ
- บริษัทฯ มีส่วนร่วมพิจารณาคัดเลือกผู้ให้บริการเพื่อดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องตามที่ระบุในสัญญา

<u>ช่วงภายหลังการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์</u>

บริษัทฯ กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ ผ่านสัญญาการให้บริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น สัญญาว่าจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Management Agreement) สัญญาว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการทำบัญชีและบริหารงานทั่วไป (Professional Service Agreement) และสัญญาว่าจ้างผู้ให้บริการบริหารจัดการภาษี (Tax Service Agreement) เป็นต้น โดยผู้ให้บริการแต่ละรายต้องปฏิบัติงานตามเงื่อนไขและหน้าที่ที่ระบุไว้ในสัญญา

ผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Manager) จะทำหน้าที่ดูแลและตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินกิจการโรงไฟฟ้า และมีหน้าที่ปฏิบัติตามข้อกำหนดและขอบเขตของสัญญาที่ถูกกำหนดไว้ตั้งแต่ต้นและผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Manager) มีหน้าที่ตามสัญญาโดยต้องดำเนินการเพื่อผลประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจซึ่งสอดคล้องกับผลประโยชน์ของนักลงทุนทีเค

ในกรณีที่มีประเด็นสำคัญใด ๆ ที่ส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของโครงการ และไม่ได้มีการระบุถึงแนวทางปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน บริษัทจีเค และนักลงทุนทีเคจะประชุมหารือเพื่อหาทางออกหรือกำหนดแนวทางร่วมกัน ตามที่ระบุไว้ในสัญญาการลงทุนทีเค (TK Agreement) ทั้งนี้ บริษัทจีเค มีหน้าที่ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ แทนนักลงทุนทีเค ด้วยความระมัดระวังอย่างถึงที่สุด และคำนึงถึงผลประโยชน์ (กำไร) ของนักลงทุนทีเคเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้กลุ่มครอบครัวไกรพิสิทธิ์กุล กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ ลงนามในเอกสารตกลงกระทำการว่า ในกรณีที่บริษัทภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบจีเค-ทีเคในประเทศญี่ปุ่น จะเข้าทำรายการกับบุคคลดังกล่าว ผู้ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าวในอนาคตนั้น บุคคลดังกล่าวตกลงที่จะใช้สิทธิในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการให้บริษัทฯ พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลมเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศญี่ปุ่นก่อนการเข้าทำรายการ

จากนโยบายดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เว้นแต่ในกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ มิอาจปฏิบัติตามได้เนื่องจากข้อจำกัดทางกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการอื่นที่เทียบเท่าเพื่อกำกับดูแลการจัดการ และการดำเนินงานของบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักในต่างประเทศ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการติดตามและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส มีความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งในระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดกลไกการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2562 (CG Code) และคณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนและนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทบาทธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งดังนี้

1. ทบทวนกฎบัตร ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ทบทวนระเบียบปฏิบัติ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตารางอำนาจอนุมัติ และนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท
3. ประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะและรายบุคคล
4. ประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินตนเองและให้กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประเมินเป็นรายบุคคลหรือประเมินรวมทั้งคณะ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความโปร่งใส ความเป็นธรรม และความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และกระบวนการที่ชัดเจน เพื่อป้องกัน ตรวจสอบ และบริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น ทั้งในระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ โดยมุ่งให้การตัดสินใจและการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้รับการอนุมัติผลการทบทวนจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 โดยได้ดำเนินการสื่อสารพร้อมกับการทดสอบความรู้ความเข้าใจให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งหมด จากผลการทดสอบพบว่า มีกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจำนวน 102 คนเข้าร่วมการทดสอบและผ่านเกณฑ์การทดสอบ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 88 ของทั้งหมด ซึ่งตลอดปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่พบเหตุการณ์ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีนัยสำคัญเกิดขึ้นแต่อย่างใด

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

-ไม่มี-

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในไว้ในนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานในการนำข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1) กลุ่มบริษัทฯ จะให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

2) กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มายังเลขานุการของบริษัทฯ ก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 สามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

3) กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”) ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา 1 เดือน ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ รายไตรมาสและประจำปี โดยกลุ่มบริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่นและควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

4) กลุ่มบริษัทฯ กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม

-ไม่มี-

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

จากการที่บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีช่องทางสำหรับพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ผู้ถือหุ้นและบุคคลผู้มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับบริษัท สามารถแจ้งเรื่อง หรือร้องเรียนถึงการกระทำใด ๆ ที่ต้องสงสัยว่าเป็นการกระทำผิดทุจริตและคอร์รัปชัน ไม่ถูกต้องโปร่งใสตามจรรยาบรรณ และการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถสืบสวน และดำเนินการอย่างเหมาะสม ได้ที่เว็บไซต์ อีเมล โทรศัพท์ ซึ่งพบว่าที่ผ่านมาจนถึง ณ ปัจจุบัน ไม่พบการร้องเรียนจากบุคคลภายในและภายนอกที่เป็นเรื่องเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

-ไม่มี-

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้กำหนดและสื่อสารช่องทางการแจ้งเบาะแสอย่างชัดเจนและทั่วถึง เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถแจ้งข้อมูลหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำที่อาจไม่ถูกต้อง ไม่โปร่งใส หรือขัดต่อกฎหมาย จรรยาบรรณ และนโยบายของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวกและปลอดภัย โดยบริษัทฯ ให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ และปฏิบัติต่อผู้แจ้งเบาะแสด้วยความเป็นธรรม ปราศจากการกลั่นแกล้งหรือการเลือกปฏิบัติทุกรูปแบบ

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมและให้ความรู้ เกี่ยวกับช่องทาง และกระบวนการแจ้งเบาะแส ผ่านโครงการ Knowledge Sharing: Gov Talk เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2568 ให้พนักงานและผู้บริหารได้ทราบ โดยมีพนักงานและผู้บริหารเข้าร่วมจำนวน 40 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 32.5 ของทั้งหมด ซึ่งตลอดปีที่ผ่าน บริษัทฯ ไม่พบการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญ ทั้งจากบุคคลภายในและภายนอกองค์กรแต่อย่างใด

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม

-ไม่มี-

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	4
2. นายธนา บุบผาวาณิชย์ (กรรมการตรวจสอบ)	4	4
3. นายกำธร วังอุดม (กรรมการตรวจสอบ)	4	4

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2568 ปรากฏในรายงานหัวข้อ “เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย”

การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

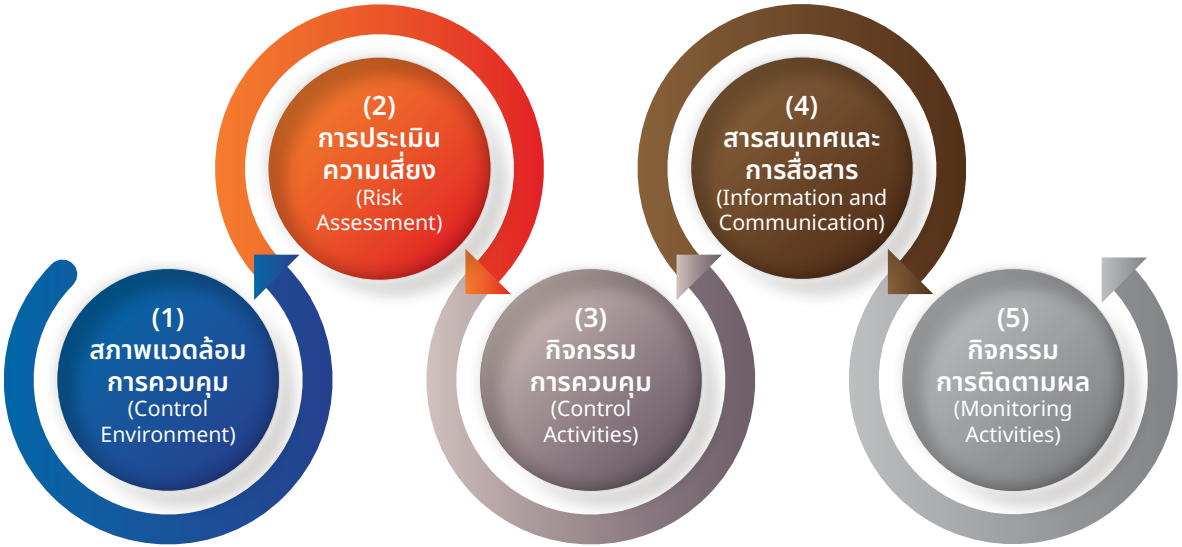
สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถช่วยป้องกัน บริหารจัดการความเสี่ยง หรือความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย และมีการจัดทำรายงานทางบัญชีที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ซึ่งครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Accounting and Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559 โดยมีกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมทุกท่าน คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยการประเมินเปรียบเทียบกับแนวทางการควบคุมภายในภายใต้แนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ซึ่งประกอบด้วย



คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอและเหมาะสมที่จะดำเนินการตามระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อให้สามารถป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่นคณะกรรมการบริษัท เห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้วเช่นกัน

ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายประจำปี 2568 ตามแบบประเมินที่สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยให้บริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทด้วยตนเอง โดยรวมสรุปได้ว่า บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการการควบคุมภายในที่สำคัญ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลติดตามของฝ่ายบริหารและคณะกรรมการที่เพียงพอ

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

-ไม่มี-

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

- **คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่**

  ในรอบปี 2568 คณะกรรมตรวจสอบไม่มีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ต่างไปจากคณะกรรมการบริษัท

- **ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่**

  -ไม่มี-

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 ครั้งที่ 4/2568 ได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (มหาชน) ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 ซึ่งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (มหาชน) ได้มอบหมายให้นางสาวภัทชิรา มิ่งขวัญ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (มหาชน) และนางสาวภัทชิรา มิ่งขวัญ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทมาเป็นระยะเวลา 7 ปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้แก่ โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA) โดยบริษัทยังแต่งตั้งผู้ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในคือ คุณพรกมล หงส์วิไล ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (มหาชน) (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) เพื่อทำการประเมินและสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในสำหรับปี 2568 ของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงติดตามการควบคุมภายในที่ได้รับการแก้ไขแล้วตั้งแต่เดือนมกราคม 2568 ถึงเดือนธันวาคม 2568 ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง และจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายในทั้ง 4 ฉบับนั้น บริษัทฯ มีกระบวนการปฏิบัติงานและกระบวนการบริหารจัดการการดำเนินงานซึ่งมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผลตามแผนการตรวจสอบรายปีที่ตกลงร่วมกับบริษัทฯ และจัดทำรายงานและข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนและนโยบายการควบคุมภายในของบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการห้าข้อของ COSO ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขประเด็นต่าง ๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและเห็นชอบผลการติดตามตามรายงานผลการติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายในในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่

-มี-

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
1. บริษัท เสริมสร้าง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท ที.เค.เอช. ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 16 เมษายน 2558)	ประกอบธุรกิจพัฒนาที่ดินและอสังหาริมทรัพย์	• มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล และ นางสาวลัลน์ลลิต ไมตรีวิทยานนท์ • มีกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น 3 ท่าน ได้แก่ นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล และ นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุลโดยถือหุ้นในบริษัท เสริมสร้าง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเมนท์จำกัด ร้อยละ 30.0 ร้อยละ 5.0 และร้อยละ 5.0 ตามลำดับ
2. บริษัท ลอจิก สปาร์ค จำกัด	ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านธุรกิจพลังงานทดแทน	• มีบุคคลที่เกี่ยวโยงของนายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ เป็นผู้ถือหุ้น 3 ท่าน โดยถือหุ้นในบริษัท ลอจิก สปาร์ค จำกัด ร้อยละ 100.0 • มีบุคคลที่เกี่ยวโยงของนายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ เป็นกรรมการ 1 ท่าน
3. บริษัท ไพรมารี่ เอนเนอจี้ จำกัด	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น	• เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท • มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล และนายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล • มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล และนายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล โดยถือหุ้นในบริษัท ไพรมารี่ เอนเนอจี้ จำกัด ร้อยละ 28.0 ร้อยละ 24.0 และร้อยละ 24.0 ตามลำดับ
4. บริษัท ศรีนานาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มและขนมขบเคี้ยว	• มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ นางธัญนีย์ไกรพิสิทธิ์กุล นายธนวรรธน์ไกรพิสิทธิ์กุล และนางสาวลัลน์ลลิต ไมตรีวิทยานนท์ • มีกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น 3 ท่าน ได้แก่ นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล และนางสาวลัลน์ลลิต ไมตรีวิทยานนท์ โดยถือหุ้นทางตรงในบริษัท ศรีนานาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 1.2 ร้อยละ 2.6 และ ร้อยละ 0.5 ตามลำดับ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
5. นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล	-	• เป็นกรรมการของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นใน PME[1] และ Unity I. Capital Limited (“UNITY”)[1,2] ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ส่งผลให้นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล เป็นผู้ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 10.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ของบริษัทฯ
6. นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	-	• เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นใน PME[1] และ UNITY[1,2] ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ส่งผลให้นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล เป็นผู้ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 18.3 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ของบริษัทฯ
7. นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	-	• เป็นผู้ถือหุ้นใน PME[1] และ UNITY[1,2] ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ส่งผลให้นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล เป็นผู้ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 22.5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ของบริษัทฯ
8. นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	-	• เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นใน PME[1] และ UNITY[1,2] ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ส่งผลให้นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล เป็นผู้ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 12.8 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ของบริษัทฯ
9. นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	-	• เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
10. นายวิวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	-	• มีบุคคลที่เกี่ยวโยงกับกรรมการ 3 ท่านคือ นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล
11. นางสาวลัลน์ลลิต ไมตรีวิทยานนท์	-	• เป็นกรรมการของบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ส่งผลให้ นางสาวลัลน์ลลิต ไมตรีวิทยานนท์ เป็นผู้ถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 0.01 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ของบริษัทฯ

หมายเหตุ: [1]PME และ UNITY เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 33.6 และ 2.1 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) ตามลำดับ

[2]UNITY เป็นบริษัทที่จัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล และนายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม2568 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. นายวิวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	• ค่าเช่าและค่าบริการสำนักงาน SSP เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานจาก นายวิวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	450,000	• ตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 SSP เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานขนาด 500 ตารางเมตรจาก นายวิวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการชำระค่าเช่า เป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา	• รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SSP และเห็นว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้เปรียบเทียบกับอสังหาริมทรัพย์ที่สามารถใช้เป็นพื้นที่สำนักงานในบริเวณใกล้เคียงแล้วโดยอัตราค่าเช่าและการให้บริการรวมถึงเงื่อนไขการชำระเงินนั้น ไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์
2. บริษัท ศรีนานาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)	ค่าเช่าพื้นที่หลังคา	364,538	• ตั้งแต่เดือน สิงหาคม 2560 SN เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่หลังคาจาก บริษัท.ศรีนานาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ติดตั้งโครงการ Solar rooftop เงื่อนไขการชำระค่าเช่า เป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา	• รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SN โดยเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีมูลค่าและเงื่อนไขการค้าสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	รายได้จากการขายไฟฟ้า	10,879,178	• ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 SN เข้าทำสัญญาขายไฟฟ้าให้กับบริษัท.ศรีนานาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก • ค่าปรับไฟฟ้าไม่ถึงเกณฑ์	
	รายได้จากขายสินค้า	36,615,423	• รายได้จากการขายสินค้ากลุ่มบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัวภายใต้บริษัท สามารถ พลาสแพค จำกัด	• รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ SAMART โดยเป็นรายการที่บริษัททำเป็นปกติเพื่อประกอบธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม2568 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ลูกหนี้การค้า ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	13,849,151 507,000 437,548	• เดือนพฤศจิกายน 2565 SCS เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินจาก บริษัท ศรีนานาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) เพื่อเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)	• รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SSP โดยเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีมูลค่าและเงื่อนไขการค้าสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
3. บริษัท ลอจิก สปาร์ค จำกัด	ค่าที่ปรึกษาพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ ERP SSP จ่ายค่าที่ที่ปรึกษาจัดหา Vendor เพื่อพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ ERP ให้ แก่บริษัท ลอจิก สปาร์ค จำกัด	1,203,000	• เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีบริการหลายด้านในธุรกิจพลังงานทดแทนที่แตกต่างกัน เพื่อจัดการกับการดำเนินงานที่ซับซ้อนขึ้น SSP จึงมองหาการติดตั้งระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) จึงดำเนินการให้บริษัท ลอจิก สปาร์ค จำกัด เป็นที่ปรึกษาในการจัดหา Vendor รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก	• รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SSP โดยเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีมูลค่าและเงื่อนไขการค้าสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าออกแบบและบำรุงรักษา SSP และ SN จ่ายค่าออกแบบและบำรุงรักษา Website ของทางบริษัท www.sermsang.com และ www.sermsanginfinite.com ให้แก่บริษัท ลอจิก สปาร์ค จำกัด	191,476	• เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ต้องการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเป็นปัจจุบันผ่านทาง Website จึงดำเนินการว่าจ้างบริษัท ลอจิก สปาร์ค จำกัด เป็นผู้ดูแลระบบและอัพเดทข้อมูลบน Website รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก	• รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SSP และ SN โดยเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีมูลค่าและเงื่อนไขการค้าสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังจัดให้มีการประกวดราคาของผู้ให้บริการให้คำปรึกษาทางธุรกิจสำหรับโครงการ Rooftop ตามกระบวนการที่ได้ระบุไว้ในคู่มือการจัดซื้อจัดจ้าง

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม2568 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. บริษัท ที.เค.เอช. ฟู้ดส์ โปรดักส์ จำกัด	ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	20,700 17,864	• เดือนพฤศจิกายน 2565 EP เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินจาก บริษัท ที.เค.เอช.ฟู้ดส์ โปรดักส์ จำกัด เพื่อเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)	• รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SSP โดยเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีมูลค่าและเงื่อนไขการค้าสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
5. บริษัท แอ๊บโซลูท โปรดักส์ จำกัด	ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	314,500 271,418	• เดือนพฤศจิกายน 2565 EP เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินจาก บริษัท แอ๊บโซลูท โปรดักส์ จำกัด เพื่อเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)	• รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SSP โดยเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีมูลค่าและเงื่อนไขการค้าสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	รายได้จากขายสินค้า	4,823190	• รายได้จากการขายสินค้ากลุ่มบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัวภายใต้บริษัท สามารถ พลาสแพค จำกัด	• รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ SAMART โดยเป็นรายการที่บริษัททำเป็นปกติเพื่อประกอบธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าสินค้า	2,269,004	• ค่าวัตถุดิบในการทำเชื้อเพลิงชีวมวล เช่น ทะลายปาล์ม	• รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SSP โดยเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีมูลค่าและเงื่อนไขการค้าสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม2568 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
6. บริษัท วิวรรธน์ การเกษตร จำกัด	ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	346,000 298,603	• เดือนพฤศจิกายน 2565 EP เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินจาก บริษัท วิวรรธน์การเกษตร จำกัด เพื่อเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)	• รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SSP โดยเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีมูลค่าและเงื่อนไขการค้าสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
7. บริษัท วี เอส ฟู้ดส์ โปรดักส์	ค่าเช่าอาคาร สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า	867,181 9,454,163	• ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2568 SSP เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานขนาด 528 ตารางเมตรจาก บริษัท วี เอส ฟู้ดส์ โปรดักส์ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการชำระค่าเช่า เป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา	• รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SSP โดยเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีมูลค่าและเงื่อนไขการค้าสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

9.2.3 นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต รวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

ในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลใช้บังคับ

หากบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นอย่างเคร่งครัดโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้แนวทางในการพิจารณาโดยพิจารณาความจำเป็นของรายการต่อการดำเนินงานของบริษัทฯและพิจารณาเปรียบเทียบราคากับรายการเทียบเคียงที่ทำกับบุคคลภายนอก (หากมี) รวมถึงพิจารณาสาระสำคัญของขนาดรายการด้วย

อย่างไรก็ดี หากมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทฯจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นบริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีเพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง และให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และให้นำเสนอความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้า ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งต่อไป

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่ หัวข้อรายการระหว่างกัน มูลค่ารายการรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า "งบการเงิน")

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตาม*ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ* ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29 เกี่ยวกับการตรวจสอบเอกสารใบรับรองการก่อสร้างหลังจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์โดยสำนักงานการตรวจสอบของรัฐบาลเวียดนาม เรื่องดังกล่าวอาจพิจารณาเป็นการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่หน่วยงานราชการได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม ค่าปรับหรือรายการปรับปรุงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องยังมีความไม่แน่นอนและขึ้นอยู่กับการตัดสินใจของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่ได้มีรายการปรับปรุงเกี่ยวกับรายการดังกล่าวบันทึกรับรู้ในงบการเงินนี้ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนรวม 20,528 ล้านบาท ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว เพราะต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับอัตราค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย อายุการใช้ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน นอกจากนี้ยังรวมถึงการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตและการประเมินแผนงานในอนาคต เพื่อพิจารณาว่าเกิดการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวหรือไม่เพียงใด

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการบันทึกรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยการสุ่มตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ข้าพเจ้าประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่กล่าวข้างต้น โดยมุ่งเน้นในการพิจารณาว่าไม่มีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ควรบันทึกเพิ่มจากที่ได้บันทึกไว้ในบัญชีแล้ว โดยพิจารณาว่า ฝ่ายบริหารได้คำนึงถึงข้อมูลทั้งจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท ตลอดจนแนวโน้มผลการดำเนินงานในอนาคตตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว รวมทั้งตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาลักษณะและรูปแบบการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ เพื่อประเมินความเหมาะสมของอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ มูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาหรือวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ ที่เลือกใช้โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน รวมถึงการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่า ข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและ การดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5813

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,331,722,146	2,050,421,348	249,914,680	369,155,412
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น	8	201,993,923	407,721,798	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9	858,229,394	951,632,168	134,655,006	67,553,611
รายได้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่เรียกชำระ		5,163,932	6,655,507	-	-
สินค้าคงเหลือ	10	28,009,220	45,373,303	-	-
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา		162,969	65,024	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากรหมุนเวียน		19,979,162	1,316,791	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	23,750,000	25,999,970	1,366,656,140	733,075,140
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	55,936,878	49,721,050	55,759,167	49,721,050
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		86,857,542	90,245,358	-	5,000,000
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,611,805,166	3,629,152,317	1,806,984,993	1,224,505,213
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว	8	916,445,942	879,443,796	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากรไม่หมุนเวียน		391,109,087	110,692,677	7,590,682	7,307,310
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
และดอกเบี้ยค้างรับ	6	-	-	6,445,474,073	5,383,325,835
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11, 32	325,223,243	221,955,521	64,931,292	136,527,357
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	4,645,944,825	4,304,643,047
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	17,724,702,011	15,492,688,312	19,106,965	7,525,722
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	836,625,990	873,168,269	9,454,163	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	2,803,444,169	2,989,899,753	5,627,583	591,318
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	27,935,296	22,737,075	19,156,248	16,118,005
เงินมัดจำและเงินประกัน		285,914,811	391,403,611	219,239,403	265,357,625
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		80,632,888	78,876,310	69,678,281	62,000,000
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		23,392,033,437	21,060,865,324	11,506,203,515	10,183,396,219
รวมสินทรัพย์		27,003,838,603	24,690,017,641	13,313,188,508	11,407,901,432

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	148,747,739	146,719,113	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15	774,022,335	540,978,457	104,648,460	39,725,058
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
หุ้นกู้	17	-	1,498,911,771	-	1,498,911,771
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	2,080,842,606	1,932,795,098	499,580,980	424,440,798
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	42,680,024	43,562,434	-	-
ค่าหุ้นค้างจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย		-	31,388,378	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	374,413,648	179,571,785	1,349,246,634	162,883,870
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	25,838,100	10,844,142	24,027,196	10,844,142
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		63,152,461	47,193,933	2,678,200	1,681,750
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,509,696,913	4,431,965,111	1,980,181,470	2,138,487,389
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
หุ้นกู้	17	2,585,109,249	-	2,585,109,249	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	11,523,212,049	10,708,792,197	974,664,506	1,474,242,563
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	717,726,621	770,648,599	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	369,072,614	358,835,618	-	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11, 32	50,893,797	192,554,914	13,411,717	3,809,901
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	20	265,878,717	96,763,943	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		34,912,719	29,996,849	14,359,195	12,378,778
ผลขาดทุนที่เกินกว่าเงินลงทุนซึ่งบันทึก					
โดยวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	177,074,741	126,130,217
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		15,546,805,766	12,157,592,120	3,764,619,408	1,616,561,459
รวมหนี้สิน		19,056,502,679	16,589,557,231	5,744,800,878	3,755,048,848

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	*23*				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,555,621,551 หุ้น					
(2567: 1,590,621,551 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,555,621,551	1,590,621,551	1,555,621,551	1,590,621,551
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,248,825,638 หุ้น					
(2567: 1,283,825,572 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,248,825,638	1,283,825,572	1,248,825,638	1,283,825,572
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,859,574,197	2,859,573,172	2,859,574,197	2,859,573,172
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(159,720,093)	(159,720,093)	(159,720,093)	(159,720,093)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น					
ในบริษัทย่อย		(71,485,851)	(71,485,851)	(71,485,851)	(71,485,851)
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*22*	168,062,156	168,062,156	168,062,156	168,062,156
ยังไม่ได้จัดสรร		4,456,976,787	4,293,968,611	4,456,976,787	4,293,968,611
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(933,845,204)	(721,370,983)	(933,845,204)	(721,370,983)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		7,568,387,630	7,652,852,584	7,568,387,630	7,652,852,584
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		378,948,294	447,607,826	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		7,947,335,924	8,100,460,410	7,568,387,630	7,652,852,584
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		27,003,838,603	24,690,017,641	13,313,188,508	11,407,901,432
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
กำไรหรือขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขายและให้บริการ		3,146,427,718	3,465,529,172	-	-
รายได้อื่น	*6*	117,472,275	42,532,254	65,435,589	53,239,673
รวมรายได้		3,263,899,993	3,508,061,426	65,435,589	53,239,673
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและให้บริการ		1,569,763,652	1,568,112,383	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		401,032,754	368,791,626	158,337,518	110,034,297
รวมค่าใช้จ่าย		1,970,796,406	1,936,904,009	158,337,518	110,034,297
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		1,293,103,587	1,571,157,417	(92,901,929)	(56,794,624)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	*12*	-	22,629,204	569,243,600	747,860,602
รายได้ทางการเงิน	*6*	18,832,233	31,122,347	247,180,366	215,306,519
ต้นทุนทางการเงิน		(696,560,855)	(777,727,739)	(167,688,132)	(153,406,053)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		615,374,965	847,181,229	555,833,905	752,966,444
ภาษีเงินได้	*26*	(51,655,727)	(79,589,707)	6,473,161	1,428,329
กำไรสำหรับปี		563,719,238	767,591,522	562,307,066	754,394,773
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(350,278,555)	(319,888,918)	(308,520,252)	(299,449,573)
กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		86,848,978	(80,912,855)	86,848,978	(80,912,855)
การเปลี่ยนแปลงสุทธิสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง		(5,613,269)	4,542,620	(5,613,269)	4,542,620
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน					
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		14,393,647	(2,710,720)	14,393,647	(2,710,720)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(5,271,937)	-	(5,271,937)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(254,649,199)	(404,241,810)	(212,890,896)	(383,802,465)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		309,070,039	363,349,712	349,416,170	370,592,308

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
การแบ่งปันกำไร:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		562,307,066	754,394,773	562,307,066	754,394,773
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,412,172	13,196,749		
		563,719,238	767,591,522		
การแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		349,416,170	370,592,308	349,416,170	370,592,308
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(40,346,131)	(7,242,596)		
		309,070,039	363,349,712		
กำไรต่อหุ้น	*28*				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.4476	0.5816	0.4476	0.5816

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม											
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
					กำไรสะสม							
					จัดสรรแล้ว							
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นสามัญซื้อคืน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,373,825,572	2,859,573,172	(159,720,093)	(71,485,851)	168,062,156	93,152,550	4,161,805,246	(93,152,550)	(298,247,549)	8,033,812,653	433,051,786	8,466,864,439
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	754,394,773	-	-	754,394,773	13,196,749	767,591,522
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(383,802,465)	(383,802,465)	(20,439,345)	(404,241,810)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	754,394,773	-	(383,802,465)	370,592,308	(7,242,596)	363,349,712
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	-	-	(128,627,327)	-	-	(128,627,327)	-	(128,627,327)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,081,184)	(5,081,184)
หุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	(622,925,050)	-	(622,925,050)	-	(622,925,050)
โอนไปสำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	-	-	-	-	-	622,925,050	(622,925,050)	-	-	-	-	-
การลดทุนจดทะเบียนจากหุ้นทุนซื้อคืนที่ครบกำหนดระยะเวลาขายคืน	(90,000,000)	-	-	-	-	-	(626,077,600)	716,077,600	-	-	-	-
โอนกลับสำรองหุ้นสามัญซื้อคืนเป็นกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-	-	-	-	-	(716,077,600)	716,077,600	-	-	-	-	-
การจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	-	-	39,320,969	-	(39,320,969)	-	-	-
การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(399,980)	(399,980)
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27,279,800	27,279,800
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,283,825,572	2,859,573,172	(159,720,093)	(71,485,851)	168,062,156	-	4,293,968,611	-	(721,370,983)	7,652,852,584	447,607,826	8,100,460,410

-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม (ต่อ)											
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
					กำไรสะสม							
					จัดสรรแล้ว							
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นสามัญซื้อคืน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,283,825,572	2,859,573,172	(159,720,093)	(71,485,851)	168,062,156	-	4,293,968,611	-	(721,370,983)	7,652,852,584	447,607,826	8,100,460,410
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	562,307,066	-	-	562,307,066	1,412,172	563,719,238
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(212,890,896)	(212,890,896)	(41,758,303)	(254,649,199)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	562,307,066	-	(212,890,896)	349,416,170	(40,346,131)	309,070,039
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	-	-	(250,119,654)	-	-	(250,119,654)	-	(250,119,654)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,783,476)	(8,783,476)
หุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	-	-	(185,158,162)	-	(185,158,162)	-	(185,158,162)
โอนไปสำรองหุ้นสามัญซื้อคืน (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	185,158,162	(185,158,162)	-	-	-	-	-
ขายหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	-	-	567,052	-	567,052	-	567,052
ขายหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นทุนต่ำกว่าราคาซื้อคืน (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	-	(242,100)	-	-	(242,100)	-	(242,100)
การลดทุนจดทะเบียนจากหุ้นทุนซื้อคืนที่ครบกำหนดระยะเวลาขายคืน (หมายเหตุ 23)	(35,000,000)	-	-	-	-	-	(149,591,110)	184,591,110	-	-	-	-
โอนกลับสำรองหุ้นสามัญซื้อคืนเป็นกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	(185,158,162)	185,158,162	-	-	-	-	-
การยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	1,070,649	1,070,649	-	1,070,649
การจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น (หมายเหตุ 11)	-	-	-	-	-	-	653,974	-	(653,974)	-	-	-
การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 12)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,529,925)	(19,529,925)
ผู้ถือใบแสดงสิทธิใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 21)	66	1,025	-	-	-	-	-	-	-	1,091	-	1,091
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,248,825,638	2,859,574,197	(159,720,093)	(71,485,851)	168,062,156	-	4,456,976,787	-	(933,845,204)	7,568,387,630	378,948,294	7,947,335,924

-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การแสดงรายละเอียดองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม (ต่อ)						
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	สำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(286,157,377)	(2,930,832)	(6,299,976)	(208,316,897)	-	205,457,533	(298,247,549)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(299,449,573)	(5,271,937)	(2,710,720)	(80,912,855)	4,542,620	-	(383,802,465)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(299,449,573)	(5,271,937)	(2,710,720)	(80,912,855)	4,542,620	-	(383,802,465)
การจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	(39,320,969)	-	-	-	(39,320,969)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(585,606,950)	(8,202,769)	(48,331,665)	(289,229,752)	4,542,620	205,457,533	(721,370,983)
							-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	(585,606,950)	(8,202,769)	(48,331,665)	(289,229,752)	4,542,620	205,457,533	(721,370,983)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(308,520,252)	-	14,393,647	86,848,978	(5,613,269)	-	(212,890,896)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(308,520,252)	-	14,393,647	86,848,978	(5,613,269)	-	(212,890,896)
การยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงิน	-	-	-	-	1,070,649	-	1,070,649
การจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น (หมายเหตุ 11)	-	-	(653,974)	-	-	-	(653,974)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(894,127,202)	(8,202,769)	(34,591,992)	(202,380,774)	-	205,457,533	(933,845,204)
							-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
					กำไรสะสม					
					จัดสรรแล้ว					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นสามัญซื้อคืน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,373,825,572	2,859,573,172	(159,720,093)	(71,485,851)	168,062,156	93,152,550	4,161,805,246	(93,152,550)	(298,247,549)	8,033,812,653
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	754,394,773	-	-	754,394,773
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(383,802,465)	(383,802,465)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	754,394,773	-	(383,802,465)	370,592,308
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	-	-	(128,627,327)	-	-	(128,627,327)
หุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	(622,925,050)	-	(622,925,050)
โอนไปสำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	-	-	-	-	-	622,925,050	(622,925,050)	-	-	-
การลดทุนจดทะเบียนจากหุ้นทุนซื้อคืนที่ครบกำหนดระยะเวลาขายคืน	(90,000,000)	-	-	-	-	-	(626,077,600)	716,077,600	-	-
โอนกลับสำรองหุ้นสามัญซื้อคืนเป็นกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-	-	-	-	-	(716,077,600)	716,077,600	-	-	-
การจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	-	-	39,320,969	-	(39,320,969)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,283,825,572	2,859,573,172	(159,720,093)	(71,485,851)	168,062,156	-	4,293,968,611	-	(721,370,983)	7,652,852,584

-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)									
					กำไรสะสม					
					จัดสรรแล้ว					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นสามัญซื้อคืน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,283,825,572	2,859,573,172	(159,720,093)	(71,485,851)	168,062,156	-	4,293,968,611	-	(721,370,983)	7,652,852,584
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	562,307,066	-	-	562,307,066
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(212,890,896)	(212,890,896)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	562,307,066	-	(212,890,896)	349,416,170
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	-	-	(250,119,654)	-	-	(250,119,654)
หุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	-	-	(185,158,162)	-	(185,158,162)
โอนไปสำรองหุ้นสามัญซื้อคืน (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	185,158,162	(185,158,162)	-	-	-
ขายหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	-	-	567,052	-	567,052
ขายหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นทุนต่ำกว่าราคาซื้อคืน (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	-	(242,100)	-	-	(242,100)
การลดทุนจดทะเบียนจากหุ้นทุนซื้อคืนที่ครบกำหนดระยะเวลาขายคืน (หมายเหตุ 23)	(35,000,000)	-	-	-	-	-	(149,591,110)	184,591,110	-	-
โอนกลับสำรองหุ้นสามัญซื้อคืนเป็นกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	(185,158,162)	185,158,162	-	-	-
การยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	1,070,649	1,070,649
การจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น (หมายเหตุ 11)	-	-	-	-	-	-	653,974	-	(653,974)	-
ผู้ถือใบแสดงสิทธิใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 21)	66	1,025	-	-	-	-	-	-	-	1,091
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,248,825,638	2,859,574,197	(159,720,093)	(71,485,851)	168,062,156	-	4,456,976,787	-	(933,845,204)	7,568,387,630

-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การแสดงรายละเอียดองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)						
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	สำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(286,157,377)	(2,930,832)	(6,299,976)	(208,316,897)	-	205,457,533	(298,247,549)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(299,449,573)	(5,271,937)	(2,710,720)	(80,912,855)	4,542,620	-	(383,802,465)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(299,449,573)	(5,271,937)	(2,710,720)	(80,912,855)	4,542,620	-	(383,802,465)
การจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	(39,320,969)	-	-	-	(39,320,969)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(585,606,950)	(8,202,769)	(48,331,665)	(289,229,752)	4,542,620	205,457,533	(721,370,983)
							-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	(585,606,950)	(8,202,769)	(48,331,665)	(289,229,752)	4,542,620	205,457,533	(721,370,983)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(308,520,252)	-	14,393,647	86,848,978	(5,613,269)	-	(212,890,896)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(308,520,252)	-	14,393,647	86,848,978	(5,613,269)	-	(212,890,896)
การยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงิน	-	-	-	-	1,070,649	-	1,070,649
การจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น (หมายเหตุ 11)	-	-	(653,974)	-	-	-	(653,974)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(894,127,202)	(8,202,769)	(34,591,992)	(202,380,774)	-	205,457,533	(933,845,204)
							-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	615,374,965	847,181,229	555,833,905	752,966,444
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,041,041,350	1,024,123,185	2,541,274	1,622,263
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	8,907,413	290,838	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน(โอนกลับ)	(10,476,037)	16,060,064	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,474,333	3,319,911	1,980,410	1,530,758
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	(22,629,204)	(569,243,600)	(747,860,602)
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	1,136,680	1,145,857	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	3,095,539	(10,585,211)	4,803,365	8,820,305
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์และ				
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	716,561	(142,354)	30,385,395	(5,233,255)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงิน	(6,442,528)	-	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	7,732,198	11,411,061	2,667,677	892,774
รายได้ทางการเงิน	(18,832,233)	(31,122,347)	(247,180,366)	(215,306,519)
ต้นทุนทางการเงิน	696,560,855	777,727,739	167,688,132	153,406,053
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	2,344,289,096	2,616,780,768	(50,523,808)	(49,161,779)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	94,645,677	(41,248,341)	(12,126,414)	2,040,657
รายได้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่เรียกชำระ	1,491,575	15,245,032	-	-
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	(97,945)	3,451,141	-	-
สินค้าคงเหลือ	18,743,618	(9,605,204)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,795,788	(7,618,036)	-	(3,938,403)
ลูกหนี้กรมสรรพากร	(299,078,781)	(12,038,462)	(283,372)	(994,283)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(34,089,183)	3,544,067	(5,470,693)	60,139,559
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	23,101,631	8,705,593	49,593,822	3,931,420
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15,958,528	22,389,873	996,445	(192,540)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(558,470)	(817,746)	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	2,181,201,534	2,598,788,685	(17,814,020)	11,824,631
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(56,317,618)	(72,231,732)	(1,298,585)	(1,193,129)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	2,124,883,916	2,526,556,953	(19,112,605)	10,631,502

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้นลดลง	197,037,618	77,991,144	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาวเพิ่มขึ้น	(84,197,241)	(274,903,965)	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาวลดลง	-	65,162,677	-	31,103,126
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	2,249,970	796,264	(633,580,996)	(193,788,600)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	613,000,000	418,924,540
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(1,481,705,625)	(2,324,884,648)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(78,293,000)	-	(78,293,000)
เงินสดจ่ายซื้อตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	(34,324,247)	-	(34,324,447)
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด (หมายเหตุ 11)	81,660,693	291,783,921	81,660,693	291,783,921
เงินสดจ่ายซื้อตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (หมายเหตุ 11)	(45,760,400)	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - เงินฝากประจำลดลง (เพิ่มขึ้น)	(5,931,333)	196,531,802	(5,931,333)	(45,259,357)
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิจากเงินสดที่ได้มา	-	(1,816,172,217)	-	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(73,489,722)	(24,327,500)	(89,687,653)
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค่าหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย	-	(1,600,000)	-	(1,600,000)
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและพัฒนาโครงการ	(103,921,919)	(19,598,259)	-	-
เงินทดรองจ่ายค่าก่อสร้าง	-	(15,306,729)	-	-
เงินมัดจำรับ (จ่าย)	13,900,894	(164,583,425)	35,000,000	(253,621,134)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,134,281,091)	(1,410,075,257)	(13,238,776)	(37,912)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(20,120,538)	(58,035,218)	(5,052,824)	(586,250)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	76,999,952	244,089,878
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	18,415,755	31,963,934	12,174,328	13,435,069
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,080,947,592)	(3,282,152,297)	(1,345,002,081)	(2,022,746,467)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	10,834,514	146,719,113	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	194,841,863	95,021,400	1,186,362,764	795,583,334
จ่ายชำระเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(95,861,302)	(44,784,262)	(10,321,344)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,563,053,950	3,429,935,370	-	1,900,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(3,171,424,396)	(1,689,065,326)	(425,000,000)	(130,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	2,600,000,000	-	2,600,000,000	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้	(12,631,095)	-	(12,631,095)	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(1,500,000,000)	(600,000,000)	(1,500,000,000)	(600,000,000)
หุ้นสามัญซื้อคืน (หมายเหตุ 23)	(184,955,176)	(626,667,268)	(184,955,176)	(626,667,268)
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 24)	(250,119,654)	(128,627,327)	(250,119,654)	(128,627,327)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(8,783,476)	(5,081,184)	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	1,091	-	1,091	-
จ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมธนาคาร	(760,428,376)	(791,029,338)	(162,589,815)	(150,227,071)
เงินสดจ่ายซื้อสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่ม	(187,325)	(397,320)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,384,340,618	(213,976,142)	1,240,746,771	1,060,061,668
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(143,901,044)	(135,818,817)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	284,375,898	(1,105,390,303)	(123,367,915)	(952,053,297)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(3,075,100)	(1,043,471)	4,127,183	6,314,896
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,050,421,348	3,156,855,122	369,155,412	1,314,893,813
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2,331,722,146	2,050,421,348	249,914,680	369,155,412
	-	-	-	-

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง จากการหักกลบกับเงินปันผลรับ	-	-	-	841,309,523
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจากการหักกลบกับเงินมัดจำโครงการให้แก่บริษัทย่อย	-	-	-	274,043,825

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นกลุ่มบุคคลในตระกูลเดียวกัน (“กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่”) โดยถือหุ้นทั้งโดยตรงในนามบุคคลและถือหุ้นผ่านบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การลงทุน การให้คำปรึกษาและให้บริการสำหรับกิจการพลังงานกับบริษัทในเครือ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท เสริมสร้าง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท เสริมสร้าง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	100	100
บริษัท แอคเซส เอนเนอจี้ จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	100	100
บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท สยาม รีนิวเอเบิ้ลพาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท พลัส เอนเนอจี้ จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	100	100
บริษัท เสริมสร้าง อินฟินิท จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น 2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)
บริษัท สยามคลีนโซลูชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท นิช รีนิวเอเบิ้ล พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	100	100
บริษัท เสริมสร้าง เน็กซ์ เวนเจอร์ส จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	100	100
บริษัท เบทเทนเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท รีนิวเอเบิ้ล อินฟินิท จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	100	75
บริษัท รีนิวเอเบิ้ล แอ็บโซลูท พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	100	75
บริษัท อินฟินิท รีนิวเอเบิ้ล พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	100	75
บริษัท เอสทีแซด อินโนเวชั่น จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	75	75
บริษัท เอสเอสทีอี ซัสเทนเนเบิ้ล จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	75	75
บริษัท สุราษฎร์ อีโค พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	51	51
บริษัท นครราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	98	98
Truong Thanh Tra Vinh Wind Power JSC.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	เวียดนาม	80	80
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม				
บริษัท ลมนาราธณ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท ลมสิงขร จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท สยาม กรีน โซล่าร์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ลมช้างกลาง จำกัด") **	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท ซิมเปิ้ล โซล่าร์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ลมเกาะใหญ่ จำกัด") **	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท เพรสทิจ กรุ๊ป จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	75	75
บริษัท ทริปเปิ้ลพี รีนิวเอเบิ้ล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	75	75
บริษัท สามารถ พลาสแพค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	ไทย	75	75
บริษัท วินชัย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท ไบเซล เวสท์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท นครราชสีมา เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท โรบัสต์ รีนิวเอเบิ้ล โซลูชั่น จำกัด *	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	-
บริษัท ซัสเทนเอเบิ้ล โซล่าร์ โซลูชั่น จำกัด *	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	-
บริษัท กรีน โซล่าร์ โซลูชั่น จำกัด *	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	-
บริษัท รีไฟนด์ ซัสเทนเอเบิ้ล เอนเนอร์จี้ จำกัด *	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	-
บริษัท รีนิวเอเบิ้ล โซล่าร์ เอนเนอร์จี้ จำกัด *	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	-
S. Global Power Limited	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ฮ่องกง	100	100
Surge Energy Corporation Limited	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ฮ่องกง	100	100
Access C Management Limited	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ฮ่องกง	100	100
Sermsang Sustainable Singapore Private Limited	ลงทุนและให้คำปรึกษา	สิงคโปร์	100	100
Seijo Corporation	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ญี่ปุ่น	100	100
GK GSSE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	90	90
Zouen Energy GK	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	100	100
Ashita Power 1 GK	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	100	100
Ashita Power 2 GK	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	100	100
Tenuun Gerel Construction LLC	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มองโกเลีย	75	75
Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology JSC.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	เวียดนาม	100	100
Sermsang International Vietnam Co.,Ltd.	ลงทุนและให้คำปรึกษา	เวียดนาม	100	100
Sea Sun Energy Partners Pte, Ltd.	ลงทุนและให้คำปรึกษา	สิงคโปร์	96	96
PT Sea Sun Energi	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	อินโดนีเซีย	98	98
Sermsang International (Taiwan) Co.,Ltd.	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไต้หวัน	100	100
SITW 1 Co.,Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไต้หวัน	100	100
Pingsheng Wind Power Co.,Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไต้หวัน	100	100
Bago-Negros Energy Corporation	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ฟิลิปปินส์	85	51

* จัดตั้งขึ้นในระหว่างปีปัจจุบัน

** เปลี่ยนชื่อในระหว่างปีปัจจุบัน

(ก) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

(ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

(ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

(ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ" ในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

(ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีส่วนได้เสีย

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่า การปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้ารับรู้ตามปริมาณไฟฟ้าที่ส่งมอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้ารับรู้เมื่อมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุผลว่า กลุ่มบริษัทจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น และกลุ่มบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลจะถูกรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า กลุ่มบริษัทจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนได้ เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายรายการใดจะรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับชดเชย

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ได้รวมเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนเนื่องจากมีเงื่อนไขต้องปฏิบัติตามสัญญา และเมื่อได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาแล้ว เงินอุดหนุนดังกล่าวแสดงหักจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และจะรับรู้เงินอุดหนุนในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ในรูปของค่าเสื่อมราคาที่ลดลง

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริหาร

รายได้ค่าบริหารรับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีผลลัพธ์ในการวัดขั้นความสำเร็จของงานซึ่งประเมินโดยวิศวกรโครงการหรือผู้ควบคุมโครงการ

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบฐานะทางการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน โดยยอดคงเหลือของรายได้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกชำระ คาดว่าจะเรียกชำระจากลูกค้าภายใน 1 ปี ส่วนสัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินจากลูกค้ามากกว่ามูลค่างานจะแสดงไว้เป็น “รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนการก่อสร้าง

ต้นทุนการก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรง ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น

ต้นทุนการก่อสร้างรับรู้เมื่อต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ได้ทำเสร็จได้เกิดขึ้นแล้ว

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายอื่นนอกเหนือจากค่าธรรมเนียมที่ถือว่าเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง บันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล

วัตถุดิบบันทึกตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น โดยราคาทุนของวัตถุดิบคำนวณตามวิธีราคาทุนถัวเฉลี่ย

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำบันทึกตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุโรงงาน บันทึกตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

4.5 โรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นและเกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วยวัสดุและอุปกรณ์ ต้นทุนการก่อสร้าง ค่าบริหารจัดการโครงการ ค่าที่ปรึกษา ค่าใช้จ่ายทางตรง และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องซึ่งเกิดขึ้นในระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้า

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และบันทึกที่ดินในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากที่ดินนั้นเคยมีการตีราคาลดลง และกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของที่ดินที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากที่ดินนั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์"

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ (ถ้ามี) โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20, 25	ปี
อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร	20	ปี
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	12, 20, 25	ปี
ระบบหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์	10, 18, 25, 30	ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์ และอะไหล่	12, 20, 25	ปี
อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	3, 5, 10, 20	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่นกลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์	
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	20	ปี
ค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	20	ปี
ค่าสิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	12, 25	ปี
ระบบสื่อสารและจำหน่ายไฟฟ้าภายนอก	20, 25	ปี
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	3, 5	ปี

4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญาเว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	20, 25, 30	ปี
อาคาร	3, 10	ปี
อุปกรณ์	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.11 การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจทั่วไป

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการรวมธุรกิจด้วยวิธีซื้อ ยกเว้นกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ต้นทุนในการรวมธุรกิจวัดมูลค่าด้วยผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ (หากเป็นการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ)

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของ กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ พร้อมทั้งจัดประเภทรายการโดยพิจารณาจากเงื่อนไขในสัญญา สภาวะทางเศรษฐกิจ และเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ทั้งนี้ หากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่และบันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น แต่ถ้าหากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้ผลต่างในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยถือปฏิบัติตามวิธีการรวมส่วนได้เสีย (pooling of interests) บริษัทฯ (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่นำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมเฉพาะสัดส่วนที่เคยอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น (หากกิจการที่นำมารวมมีรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น งบการเงินภายหลังการรวมธุรกิจต้องแสดงรายการดังกล่าวในส่วนของเจ้าของเสมือนหนึ่งว่ามีการรวมธุรกิจมาตั้งแต่ต้น) ส่วนต่างคงเหลือของต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมหลังจากคำนึงถึงรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงเป็น “ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้นโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าตามสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้นโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ยกเว้นกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนของหนี้สินทางการเงินที่ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้เป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

<u>หน่วยงานในต่างประเทศ</u>

ในงบการเงินรวม สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรืออัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยสำหรับปี ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการผลต่างการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินให้กู้ยืมหรือเงินกู้ยืมกับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการรับหรือชำระเงินกู้ยืมนั้น

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

<u>*โครงการสมทบเงิน*</u>

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

<u>*โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน*</u>

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.15 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่างๆ เช่น ระยะเวลารื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอน คำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณนั้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

4.17 หุ้นสามัญซื้อคืน

หุ้นสามัญซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นสามัญซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อของหุ้นสามัญซื้อคืน บริษัทฯ จะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นสามัญซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อของหุ้นสามัญซื้อคืน บริษัทฯ จะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

4.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ได้แก่ ตราสารอนุพันธ์ จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.19 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิผล ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน หรือหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกันจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น พร้อมกับรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับรายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย การปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของรายการนั้นจะถูกตัดจำหน่ายเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ของการป้องกันความเสี่ยงด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ การตัดจำหน่ายนั้นอาจเริ่มต้นทันทีที่มีการปรับปรุงเกิดขึ้น หรือก่อนที่จะยุติการปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง หากมีการตัดรายการของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนของมูลค่ายุติธรรมที่ยังไม่ได้ตัดจำหน่ายเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

เมื่อมีการกำหนดสัญญาผูกมัดซึ่งยังไม่ได้รับรู้ให้เป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสัญญาผูกมัดสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกันเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน พร้อมกับรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้มูลค่าที่แท้จริงของสิทธิเลือก และเครื่องมือทางการเงินที่ไม่รวมส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าตามเวลาของสิทธิเลือก และส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ยอดสะสมของรายการดังกล่าวจะแสดงไว้เป็นสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ถือหุ้น

หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกรรม บริษัทฯจะโอนสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับช่วงเวลา กลุ่มบริษัทจะทยอยโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดช่วงเวลาป้องกันความเสี่ยง โดยสำรองดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในบรรทัดเดียวกันกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่ใช่รายการทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองดังกล่าวออกจากส่วนของผู้ถือหุ้นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินที่รับรู้ นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนผลขาดทุนสะสมของสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงเป็นบางส่วนหรือทั้งหมดในอนาคต สำรองดังกล่าวจะถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสัมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง หรือค่าสัมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้ถูกรับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่เครื่องมือทางการเงินในเวลาต่อมา กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจการคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืม

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้และผู้กู้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้าง และสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้และผู้กู้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้และผู้กู้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริหาร (รวมอยู่ในรายได้อื่น)	-	-	48	41	อัตราตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย (รวมอยู่ในรายได้ทางการเงิน)	-	-	239	202	อัตราร้อยละ 2 - 4.38 ต่อปี
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 12.2)	-	-	77	985	อัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	-	13	15	อัตราร้อยละ 2 - 3.5 ต่อปี
ค่าบริการจ่าย	-	-	30	12	อัตราตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายไฟฟ้า	11	12	-	-	อัตราตามสัญญา
รายได้จากการขายสินค้า	41	6	-	-	อัตราตามตกลง
รายได้ดอกเบี้ย (รวมอยู่ในรายได้ทางการเงิน)	1	1	-	-	อัตราร้อยละ 2 ต่อปี
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	3	3	1	1	อัตราตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9	2	-	-	อัตราร้อยละ 2 - 4.36 ต่อปี
ค่าซื้อวัตถุดิบ	2	2	-	-	อัตราตามตกลง

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	121,343	56,944
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	18,563	63,860	-	-
รวม	18,563	63,860	121,343	56,944
เงินมัดจำจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	82,448	91,359	82,448	91,359
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)				
บริษัทย่อย	-	-	74,110	25,008
บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	12,242	2,518	147	485
รวม	12,242	2,518	74,257	25,493
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	18,223	18,488	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่/เงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัท บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และการเคลื่อนไหวของบัญชีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด	23,750	-	-	23,750
บริษัท ฟอร์เอเวอร์ ซันเดย์ จำกัด	300	-	(300)	-
กรรมการ	1,950	-	(1,950)	-
รวม	26,000	-	(2,250)	23,750

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท แอคเซส เอนเนอจี้ จำกัด	13,909	-	(1,000)	12,909
บริษัท นิชรีนิวเอเบิ้ล พาวเวอร์ จำกัด	2,875	-	-	2,875
บริษัท อินฟินิท รีนิวเอเบิ้ล พาวเวอร์ จำกัด	1,250	-	-	1,250
บริษัท รีนิวเอเบิ้ล แอ๊บโซลูท พาวเวอร์ จำกัด	11,600	15,000	(14,930)	11,670
บริษัท รีนิวเอเบิ้ล อินฟินิท จำกัด	2,975	15,000	(14,930)	3,045
บริษัท เอสเอสทีอี ซัสเทนเนเบิ้ล จำกัด	8,762	-	-	8,762
บริษัท เอสทีแซด อินโนเวชั่น จำกัด	11,762	-	-	11,762
บริษัท เสริมสร้าง เน็กซ์ เวนเจอร์ส จำกัด	162,501	-	-	162,501
บริษัท สุราษฎร์ อีโค พาวเวอร์ จำกัด	185,186	300,825	(97,994)	388,017
บริษัท นครราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	332,255	498,650	(67,250)	763,655
บริษัท สยาม รีนิวเอเบิ้ลพาวเวอร์ จำกัด	-	45,000	(44,790)	210
รวม	733,075	874,475	(240,894)	1,366,656
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัท เสริมสร้าง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	3,167,274	1,332,830	-	4,500,104
บริษัท แอคเซส เอนเนอจี้ จำกัด	24,492	811	-	25,303
บริษัท เสริมสร้าง อินฟินิท จำกัด	34,141	262,809	(3,019)	293,931
บริษัท พลัส เอนเนอจี้ จำกัด	2,157,419	67,422	(610,000)	1,614,841
บริษัท สามารถ พลาสแพค จำกัด	-	11,295	-	11,295
รวม	5,383,326	1,675,167	(613,019)	6,445,474

ในระหว่างปี บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยห้าแห่งรวมเป็นจำนวน 874 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.86 - 4.16 ต่อปีสำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าว

ในระหว่างปี บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยสามแห่งรวมเป็นจำนวน 1,482 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.86 - 4.16 ต่อปีสำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีแผนการเรียกชำระภายใน 1 ปี

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	4,174	-	-	-	4,174
บริษัท ฟอร์เอเวอร์ ซันเดย์ จำกัด	47,433	-	-	(47,433)	-
บริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด	55,500	176,414	(51,442)	47,433	227,905
กรรมการ	72,465	76,143	(6,273)	-	142,335
รวม	179,572	252,557	(57,715)	-	374,414

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทกู้ยืมเงินระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 253 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2 - 4.16 ต่อปี

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด	111,496	-	(54,850)	56,646
บริษัท เพรสทิจ กรุ๊ป จำกัด	424	-	-	424
บริษัท สยามคลีนโซลูชั่น จำกัด	41,403	-	(14,226)	27,177
บริษัท เบทเทนเนอร์ยี่ จำกัด	9,561	-	(9,561)	-
บริษัท วินชัย จำกัด	-	1,265,000	-	1,265,000
รวม	162,884	1,265,000	(78,637)	1,349,247

ในระหว่างปี บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 1,265 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.25 - 3.5 ต่อปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	43	39
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	1
รวม	44	40

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการค้ำประกันให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.4

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัทย่อยได้นำบัญชีเงินฝากธนาคารจำนวน 827 ล้านบาท (2567: 439 ล้านบาท) ไปจำนำเพื่อค้ำประกันสินเชื่อเงินกู้ระยะยาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยสามารถเบิกถอนเงินฝากธนาคารดังกล่าวเพื่อใช้จ่ายในการดำเนินงานได้

8. เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้นและระยะยาว คือ เงินฝากธนาคารซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และข้อ 31.4 เงินฝากธนาคารดังกล่าวมีภาระค้ำประกันและข้อจำกัดในการเบิกใช้ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	10,587	5,043	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	3,262	-	-	-
รวม	13,849	5,043	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	603,703	741,853	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	35,925	2,838	-	-
3-6 เดือน	38,817	597	-	-
6-12 เดือน	19,858	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	1,905	175	-	-
รวม	700,208	745,463	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,378)	(175)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	698,830	745,288	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,467	1,018	74,796	29,775
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3,247	57,799	46,547	27,169
รวม	4,714	58,817	121,343	56,944

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
เงินจ่ายล่วงหน้าอื่น	90,007	107,225	6,973	4,878
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	37,015	40,533	6,297	5,708
ค่าบริการค้างรับ	-	6	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	15,609	20,154	42	24
รวม	142,631	167,918	13,312	10,610
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,795)	(25,434)	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	140,836	142,484	13,312	10,610
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	858,229	951,632	134,655	67,554

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 15 วัน ถึง 45 วัน

10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	9,847	5,044	(733)	(1,202)	9,114	3,842
งานระหว่างทำ	954	168	-	-	954	168
วัตถุดิบ	19,634	24,044	(1,693)	(2,603)	17,941	21,441
สินค้าระหว่างทาง	-	19,922	-	-	-	19,922
รวม	30,435	49,178	(2,426)	(3,805)	28,009	45,373

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 1.4 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (2567: กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 1 ล้านบาท)

11. สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินฝากประจำ ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	55,054	49,123	55,054	49,123
ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	883	240	-	-
ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	358	-	358
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	705	240
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	55,937	49,721	55,759	49,721
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	175,478	54,082	-	-
ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	250	7,957
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด				
บริษัท โนวา เอมไพร์ จำกัด (มหาชน) (“NOVA”)	14,508	71,968	14,508	71,968
Truong Thanh Energy and Real Estate Joint Stock Company (“TEG”)	50,173	56,602	50,173	56,602
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
Xurya Pte., Ltd. & Subsidiary	7,278	7,278	-	-
500 Tuk Tuks ll, L.P.	32,026	32,026	-	-
Godo Kaisha Kyoto 6J	45,760	-	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	325,223	221,956	64,931	136,527

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	25,034	10,693	-	-
ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	804	151	804	151
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	23,223	10,693
รวมหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	25,838	10,844	24,027	10,844
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	37,482	40,670	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงินแบบกำหนดเพดานอัตราดอกเบี้ย	-	75,165	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงิน	-	72,910	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	13,412	3,305	-	-
ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	505	-	505
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	13,412	3,305
รวมหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	50,894	192,555	13,412	3,810

ในระหว่างปี บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 16 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ Godo Kaisha Kyoto 6J ในราคา 200 ล้านเยน หรือคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 46 ล้านบาท โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่าเป็นการลงทุนระยะยาวในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนของ NOVA เนื่องจากเงินลงทุนนี้ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของบริษัทฯ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขายมีจำนวน 82 ล้านบาท และผลสะสมของกำไรที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 1 ล้านบาท ได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว

ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทย่อยกำหนดให้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมที่จะต้องจ่าย โดยบริษัทย่อยจะได้รับดอกเบี้ยในอัตราลอยตัวและจ่ายดอกเบี้ยด้วยอัตราคงที่

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (ได้แก่ อัตราดอกเบี้ย จำนวนเงินต้น วันครบกำหนด และวันที่จ่ายชำระ) ทั้งนี้การป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	748	876
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเยน)	12,625	13,113
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	38	44
อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง	1:1	1:1
วันครบกำหนดอายุสัญญา	มิถุนายน 2571 ถึง กันยายน 2582	มิถุนายน 2571 ถึง กันยายน 2582

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ (หมายเหตุ 32.2)	175	54
หนี้สิน (หมายเหตุ 32.2)	(37)	(41)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้วัดความมีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง	128	22
ส่วนที่มีประสิทธิผลที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	128	22
สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		
- สุทธิจากภาษีเงินได้	143	15

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทย่อยกำหนดให้สัญญากู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการขายที่คาดการณ์ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา รายการขายที่คาดการณ์ดังกล่าวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น ยอดคงเหลือของสัญญากู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศจะแตกต่างกันไปตามปริมาณของยอดขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ทั้งนี้ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงสามารถเกิดขึ้นได้จากการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่คาดการณ์ไว้ในอนาคตของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่มีความแตกต่างกัน

ในเดือนพฤศจิกายน 2566 บริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินก่อนครบกำหนดจำนวน 4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ดังนั้นเงินกู้ยืมส่วนที่ชำระคืนก่อนครบกำหนดดังกล่าวจึงยุติการป้องกันความเสี่ยง รายการดังกล่าวแสดงอยู่ในสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด (สุทธิภาษีเงินได้)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีของสัญญากู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ		
หนี้สิน (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	(74)	(81)
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	74	81
อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง	1:1	1:1
วันครบกำหนดอายุสัญญา	มีนาคม 2577 ถึง มิถุนายน 2579	มีนาคม 2577 ถึง มิถุนายน 2579

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้วัดความมีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง	(22)	(99)
ส่วนที่มีประสิทธิผลที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(22)	(99)
สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(315)	(293)
ส่วนที่ยังคงป้องกันความเสี่ยงต่อไป	(310)	(287)
ส่วนที่ยุติการป้องกันความเสี่ยงแล้ว	(5)	(6)

กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการซื้อเครื่องจักรที่คาดการณ์ในสกุลเงินหยวนและเหรียญสหรัฐอเมริกา รายการที่คาดการณ์ดังกล่าวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น ยอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแตกต่างกันไปตามปริมาณของการซื้อเครื่องจักรที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น (อันได้แก่ จำนวนเงินต้น และวันที่คาดว่าจะจ่ายชำระ)

ทั้งนี้ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดขึ้นได้จากการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่คาดการณ์ไว้ในอนาคตของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านหยวน)	26	117
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	55	-
อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง	1:1	1:1
วันครบกำหนดอายุสัญญา	มกราคม 2569 ถึง ตุลาคม 2570	มกราคม 2568 ถึง มีนาคม 2570

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
สินทรัพย์ (หมายเหตุ 32.2)	1	-
หนี้สิน (หมายเหตุ 32.2)	(38)	(14)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง	(19)	(11)
ส่วนที่มีประสิทธิผลที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(19)	(11)
สำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(30)	(11)

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง								
บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด	100	100	900,506	900,506	900,506	900,506	1,309,135	1,243,581
บริษัท เสริมสร้าง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100	100	36,768	36,768	36,768	36,768	995	1,376
บริษัท เสริมสร้าง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100	810,000	810,000	810,000	810,000	348,038	357,120
บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด	100	100	318,250	318,250	318,250	318,250	317,213	320,908
บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์ จำกัด	100	100	50,000	50,000	50,000	50,000	77,685	78,722
บริษัท สยาม รีนิวเอเบิ้ลพาวเวอร์ จำกัด*	100	100	8,020	7,480	8,020	7,480	425	127
บริษัท เสริมสร้าง อินฟินิท จำกัด*	100	100	130,000	108,400	130,000	108,400	192,513	169,528
บริษัท พลัส เอนเนอจี้ จำกัด	100	100	3,250	3,250	3,250	3,250	833,804	401,512
บริษัท สยามคลีนโซลูชั่น จำกัด	100	100	132,500	132,500	132,500	132,500	130,833	132,677
บริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค จำกัด	100	100	243,000	243,000	243,000	243,000	653,647	633,815
Truong Thanh Tra Vinh Wind Power JSC.	80	80	1,033,396	1,033,396	834,378	834,378	652,184	826,298
บริษัท เบทเทนเนอร์ยี่ จำกัด	100	100	71,500	71,500	71,500	71,500	69,711	71,053
บริษัท สุราษฎร์ อีโค พาวเวอร์ จำกัด	51	51	1,000	1,000	24,990	24,990	23,149	20,395
บริษัท นครราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	98	98	11,000	11,000	60,715	60,715	36,613	47,531
รวม							4,645,945	4,304,643

* เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มในระหว่างปีปัจจุบัน

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีผลขาดทุนสะสมเกินทุนซึ่งได้แสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้หัวข้อ "ผลขาดทุนที่เกินกว่าเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทย่อย" ในงบการเงินเฉพาะกิจการ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท แอคเซส เอนเนอจี้ จำกัด*	100	100	37,000	35,000	37,000	35,000	(67,057)	(45,034)
บริษัท เอสเอสทีอี ซัสเทนเนเบิ้ล จำกัด	75	75	250	250	188	188	(3,026)	(2,287)
บริษัท เอสทีแซด อินโนเวชั่น จำกัด	75	75	250	250	188	188	(7,035)	(6,185)
บริษัท เสริมสร้าง เน็กซ์ เวนเจอร์ส จำกัด	100	100	1,000	1,000	1,000	1,000	(40,070)	(25,184)
บริษัท นิช รีนิวเอเบิ้ล พาวเวอร์ จำกัด	100	100	1,000	1,000	1,000	1,000	(19,044)	(15,404)
บริษัท รีนิวเอเบิ้ล อินฟินิท จำกัด*	100	75	250	250	250	188	(11,951)	(10,231)
บริษัท อินฟินิท รีนิวเอเบิ้ล พาวเวอร์ จำกัด*	100	75	250	250	250	188	(19,643)	(13,831)
บริษัท รีนิวเอเบิ้ล แอ๊บโซลูท พาวเวอร์ จำกัด*	100	75	250	250	250	188	(9,249)	(7,974)
รวม							(177,075)	(126,130)

* เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มในระหว่างปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทได้นำเงินลงทุนในบริษัทย่อยสามแห่งมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 568 ล้านบาท (2567: 79 ล้านบาท) ไปจำนำเพื่อเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ และได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด	74,477	421,214	(8,923)	(8,017)	-	922,225
บริษัท เสริมสร้าง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	(381)	(448)	-	-	-	-
บริษัท เสริมสร้าง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	37,270	(21,468)	(46,352)	(253,747)	-	-
บริษัท แอคเซส เอนเนอจี้ จำกัด	(25,050)	(9,836)	1,027	1,756	-	-
บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด	4,389	1,351	(8,084)	-	-	-
บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์ จำกัด	10,963	11,864	-	-	12,000	20,000
บริษัท สยาม รีนิวเอเบิ้ลพาวเวอร์ จำกัด	(242)	(278)	-	-	-	-
บริษัท เสริมสร้าง อินฟินิท จำกัด	1,385	14,246	-	(492)	-	-
บริษัท พลัส เอนเนอจี้ จำกัด	436,834	259,938	(4,542)	10,511	-	-
บริษัท สยามคลีนโซลูชั่น จำกัด	(1,844)	(158)	-	-	-	-
บริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค จำกัด	84,832	90,422	-	34	65,000	43,175
Truong Thanh Tra Vinh Wind Power JSC.	(10,794)	31,574	(163,320)	(117,636)	-	-
บริษัท เอสทีแซด อินโนเวชั่น จำกัด	(850)	(663)	-	-	-	-
บริษัท เบทเทนเนอร์ยี่ จำกัด	(1,342)	(450)	-	-	-	-
บริษัท เอสเอสทีอี ซัสเทนเนเบิ้ล จำกัด	(739)	(639)	-	-	-	-
บริษัท เสริมสร้าง เน็กซ์ เวนเจอร์ส จำกัด	(14,886)	(18,092)	-	-	-	-
บริษัท รีนิวเอเบิ้ล อินฟินิท จำกัด	(1,782)	(7,219)	-	-	-	-
บริษัท อินฟินิท รีนิวเอเบิ้ล พาวเวอร์ จำกัด	(5,874)	(4,226)	-	-	-	-
บริษัท รีนิวเอเบิ้ล แอ๊บโซลูท พาวเวอร์ จำกัด	(1,337)	(6,414)	-	-	-	-
บริษัท นิชรีนิวเอเบิ้ล พาวเวอร์ จำกัด	(3,640)	(6,084)	-	-	-	-
บริษัท สุราษฎร์ อีโค พาวเวอร์ จำกัด	1,088	651	1,666	(5,246)	-	-
บริษัท นครราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	(13,233)	(7,424)	2,315	(5,760)	-	-
รวม	569,244	747,861	(226,213)	(378,597)	77,000	985,400

12.3 บริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

12.3.1 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567	2568	2567
GK GSSE	10	10	47,151	46,332	6,591	6,702	3,032	-
Tenuun Gerel Construction LLC	25	25	64,371	66,348	8,370	8,092	5,751	5,081
Truong Thanh Tra Vinh Wind Power JSC.	20	20	211,272	238,740	(3,669)	8,084	-	-

12.3.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	GK GSSE		Tenuun Gerel Construction LLC		Truong Thanh Tra Vinh Wind Power JSC.	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	82,392	102,130	72,387	185,102	310,890	525,419
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,868,341	2,072,832	357,179	407,294	2,437,512	2,556,647
หนี้สินหมุนเวียน	231,270	236,577	172,084	327,095	161,137	165,627
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,310,315	1,518,984	-	-	1,783,707	1,937,932

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

	GK GSSE		Tenuun Gerel Construction LLC		Truong Thanh Tra Vinh Wind Power JSC.	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้	305,038	310,974	121,678	130,944	425,572	529,900
กำไร (ขาดทุน)	65,913	67,018	33,481	32,367	(18,345)	40,422
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(27,398)	(56,976)	(18,384)	(2,650)	(118,996)	(62,703)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	38,515	10,042	15,097	29,717	(137,341)	(22,281)

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	GK GSSE		Tenuun Gerel Construction LLC		Truong Thanh Tra Vinh Wind Power JSC.	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	24,502	41,021	64,291	102,001	202,852	216,493
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	45,396	90,107	(1,489)	1,137	4,707	5,451
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(77,193)	(107,865)	(79,382)	(86,158)	(192,526)	(144,767)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(7,295)	23,263	(16,580)	16,980	15,033	77,177

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	ระบบหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์	เครื่องจักรอุปกรณ์และอะไหล่	อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่										
1 มกราคม 2567	712,751	2,191,011	140,400	1,179,704	815,216	10,332,426	112,505	24,301	267,219	15,775,533
ซื้อเพิ่ม	83,607	1,068	2,812	-	47,081	23,620	3,176	-	1,577,742	1,739,106
จำหน่าย	-	-	-	-	(62)	(27,412)	(32)	-	-	(27,506)
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์										
สิทธิการใช้ที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	15,668	15,668
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	12,325	12,325
โอน	-	983	32,075	1,030	-	50,148	739	-	(84,975)	-
ซื้อบริษัทย่อย	25,263	248,859	56,543	2,577,207	-	-	8,541	-	289,901	3,206,314
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(8,848)	(213,090)	(879)	(63,280)	(32,440)	(506,601)	(10,063)	(7)	(18,065)	(853,273)
31 ธันวาคม 2567	812,773	2,228,831	230,951	3,694,661	829,795	9,872,181	114,866	24,294	2,059,815	19,868,167
ซื้อเพิ่ม	64,897	16,252	390	-	2,895	30,665	4,412	170	3,351,764	3,471,445
ประมาณการรื้อถอน (หมายเหตุ 20)	-	-	815	6,739	-	153,509	-	-	-	161,063
จำหน่าย	-	-	-	-	(13)	(16,638)	(63)	-	-	(16,714)
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์										
สิทธิการใช้ที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	24,558	24,558
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	90,171	90,171
โอน	-	859,920	9,446	76,807	67,233	629,278	15,934	-	(1,658,618)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-	-	1,616	-	1,616
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,414)	(112,852)	(3,396)	(39,178)	(69,239)	(572,985)	(5,385)	(73)	(61,635)	(869,157)
31 ธันวาคม 2568	873,256	2,992,151	238,206	3,739,029	830,671	10,096,010	129,764	26,007	3,806,055	22,731,149

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	ระบบหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์	เครื่องจักรอุปกรณ์และอะไหล่	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
1 มกราคม 2567	-	348,805	37,917	293,705	83,136	2,312,504	28,373	19,203	-	3,123,643
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	114,830	11,388	137,373	36,410	541,125	7,931	1,662	-	850,719
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(3)	(3,239)	(32)	-	-	(3,274)
ซื้อบริษัทย่อย	-	49,251	10,106	491,438	-	-	5,028	-	-	555,823
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(36,989)	(281)	(12,212)	(4,169)	(110,867)	(1,984)	(6)	-	(166,508)
31 ธันวาคม 2567	-	475,897	59,130	910,304	115,374	2,739,523	39,316	20,859	-	4,360,403
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	113,567	11,881	154,775	36,744	521,835	8,145	670	-	847,617
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(1)	(6,135)	(63)	-	-	(6,199)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอน	-	-	-	-	-	-	-	1,616	-	1,616
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(29,887)	(1,300)	(11,209)	(9,635)	(158,277)	(1,720)	(38)	-	(212,066)
31 ธันวาคม 2568	-	559,577	69,711	1,053,870	142,482	3,096,946	45,678	23,107	-	4,991,371
ค่าเผื่อการด้อยค่า										
1 มกราคม 2567	-	-	-	-	-	(6,014)	-	-	-	(6,014)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,076)	(15,076)
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	6,014	-	-	-	6,014
31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,076)	(15,076)
31 ธันวาคม 2568	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,076)	(15,076)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	ระบบหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์	เครื่องจักรอุปกรณ์และอะไหล่	อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
31 ธันวาคม 2567	812,773	1,752,934	171,821	2,784,357	714,421	7,132,658	75,550	3,435	2,044,739	15,492,688
31 ธันวาคม 2568	873,256	2,432,574	168,495	2,685,159	688,189	6,999,064	84,086	2,900	3,790,979	17,724,702
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
2567 (844 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										850,719
2568 (837 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										847,617

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่งสำนักงาน	รวม
ราคาทุน				
1 มกราคม 2567	-	7,479	5,372	12,851
ซื้อเพิ่ม	-	-	38	38
31 ธันวาคม 2567	-	7,479	5,410	12,889
ซื้อเพิ่ม	12,444	-	795	13,239
31 ธันวาคม 2568	12,444	7,479	6,205	26,128
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
1 มกราคม 2567	-	1,288	2,462	3,750
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	748	865	1,613
31 ธันวาคม 2567	-	2,036	3,327	5,363
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	748	910	1,658
31 ธันวาคม 2568	-	2,784	4,237	7,021
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ				
31 ธันวาคม 2567	-	5,443	2,083	7,526
31 ธันวาคม 2568	12,444	4,695	1,968	19,107
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				1,613
2568 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				1,658

บริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2565 โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

หากบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในงบการเงินรวมจะมีจำนวน 530 ล้านบาท (2567: 457 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 13,238 ล้านบาท (2567: 12,628 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันการกู้ยืมกับสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							
	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	ค่าสิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	ระบบสื่อสารและจำหน่ายไฟฟ้าภายนอก	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2567	-	339,222	412,118	262,729	2,541	29,842	-	1,046,452
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	45,464	300	12,000	586	58,350
จำหน่าย	-	-	-	-	(5)	-	-	(5)
ซื้อบริษัทย่อย	1,870,157	-	-	414,462	784	87,517	-	2,372,920
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(27,220)	(34,535)	(15,429)	-	(3,034)	-	(80,218)
31 ธันวาคม 2567	1,870,157	312,002	377,583	707,226	3,620	126,325	586	3,397,499
ซื้อเพิ่ม	-	-	692	115	1,269	15,618	4,805	22,499
โอน	-	-	14,150	11,220	364	(25,370)	(364)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(25,459)	(26,777)	(24,926)	(1)	(1,513)	-	(78,676)
31 ธันวาคม 2568	1,870,157	286,543	365,648	693,635	5,252	115,060	5,027	3,341,322

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							
	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	ค่าสิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	ระบบสื่อสารและจำหน่ายไฟฟ้าภายนอก	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
ค่าตัดจำหน่ายสะสม								
1 มกราคม 2567	-	56,910	88,424	41,397	2,130	-	-	188,861
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	75,158	16,982	22,003	28,707	298	-	-	143,148
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(5)	-	-	(5)
ซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	81,967	243	-	-	82,210
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(5,279)	(7,724)	(3,310)	-	-	-	(16,313)
31 ธันวาคม 2567	75,158	68,613	102,703	148,761	2,666	-	-	397,901
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	93,508	15,513	19,929	30,780	300	-	-	160,030
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(6,900)	(8,525)	(4,627)	(1)	-	-	(20,053)
31 ธันวาคม 2568	168,666	77,226	114,107	174,914	2,965	-	-	537,878
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 มกราคม 2567	-	-	-	-	-	(10,904)	-	(10,904)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	1,206	-	1,206
31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	-	(9,698)	-	(9,698)
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	9,097	-	9,097
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	601	-	601
31 ธันวาคม 2568	-	-	-	-	-	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							
	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	ค่าสิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	ระบบสื่อสารและจำหน่ายไฟฟ้าภายนอก	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2567	1,794,999	243,389	274,880	558,465	954	116,627	586	2,989,900
31 ธันวาคม 2568	1,701,491	209,317	251,541	518,721	2,287	115,060	5,027	2,803,444
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี								
2567 (จำนวน 141 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								143,148
2568 (จำนวน 159 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								160,030

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2567	120	-	120
ซื้อเพิ่ม	-	586	586
31 ธันวาคม 2567	120	586	706
ซื้อเพิ่ม	612	4,442	5,054
31 ธันวาคม 2568	732	5,028	5,760
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 มกราคม 2567	106	-	106
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9	-	9
31 ธันวาคม 2567	115	-	115
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17	-	17
31 ธันวาคม 2568	132	-	132
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ			
31 ธันวาคม 2567	5	586	591
31 ธันวาคม 2568	600	5,028	5,628
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			
2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			9
2568 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			17

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	45	25,108	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	41,292	64,528	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	167	435	19,599	7,551
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	99,141	69,405	12,963	1,184
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและพัฒนาโครงการ	488,730	284,844	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,075	1,988	29,550	17,892
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	13,018	8,627	241	407
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - หุ้นกู้	5,139	1,323	5,139	1,323
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	50	-	50
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	114,460	109,733	12,048	11,318
รวม	774,022	540,978	104,648	39,725

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	มีอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม	
		2568	2567
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	JPY TIBOR, 3.10	148,748	146,719

17. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

ครั้งที่	วันที่ออก	ครบกำหนดชำระคืนเงินต้น	อายุ (ปี)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ 2568	2567
1/2565	25 มีนาคม 2565	25 มีนาคม 2568	3	4.6	-	1,500,000
1/2568**	25 กุมภาพันธ์ 2568	25 กุมภาพันธ์ 2573	5.0	3.2	1,200,000	-
2/2568*	25 กุมภาพันธ์ 2568	25 มีนาคม 2571	3.08	4.9	800,000	-
3/2568	25 พฤศจิกายน 2568	25 มีนาคม 2571	2.33	4.3	600,000	-
รวม - ราคาตามมูลค่า					2,600,000	1,500,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอการตัดจำหน่าย					(14,891)	(1,088)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ					2,585,109	1,498,912
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					-	(1,498,912)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					2,585,109	-

*หุ้นกู้ประเภทหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ที่ไม่มีหลักประกัน

**หุ้นกู้ประเภทหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ที่มีหลักประกัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ 2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	1,498,912	2,094,163
ออกจำหน่ายเพิ่ม	2,600,000	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(17,632)	-
ไถ่ถอนหุ้นกู้	(1,500,000)	(600,000)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	3,829	4,749
ยอดคงเหลือปลายปี	2,585,109	1,498,912

หุ้นกู้ระยะยาวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ หุ้นกู้ดังกล่าวจ่ายดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส และมีข้อกำหนดว่าด้วยหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

หุ้นกู้ระยะยาวของบริษัทฯ มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 2,652 ล้านบาท โดยอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตราสารหนี้ไทย ซึ่งมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 2

18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	สกุลเงิน	การชำระคืน	งบการเงินรวม 2568	2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2568	2567
1	MLR ลบด้วยส่วนผลประโยชน์	บาท	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 ถึงเดือนมิถุนายน 2572	41,050	51,756	-	-
2	MLR ลบด้วยส่วนผลประโยชน์	บาท	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2562 ถึงเดือนสิงหาคม 2570	131,051	206,301	-	-
3	JPY TIBOR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	เยน	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2564 ถึงเดือนธันวาคม 2580	1,287,379	1,486,853	-	-
4	THB THOR 3 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	บาท	ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2567 ถึงเดือนธันวาคม 2571	1,475,000	1,900,000	1,475,000	1,900,000
5	THB THOR 3 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	บาท	ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2566 ถึงเดือนธันวาคม 2578	1,161,088	1,347,800	-	-
6	JPY TIBOR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	เยน	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562 ถึงเดือนธันวาคม 2578	267,704	313,940	-	-
7	JPY TIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	เยน	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2565 ถึงเดือนธันวาคม 2581	1,749,372	1,998,330	-	-
8	USD LIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2572	168,177	323,549	-	-
9	SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2564 ถึงเดือนมีนาคม 2577	526,091	650,582	-	-
10	IDR TIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	รูเปีย	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2566 ถึงเดือนตุลาคม 2572	249,556	305,998	-	-
11	SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2565 ถึงเดือนมิถุนายน 2579	1,832,966	2,127,671	-	-

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	สกุลเงิน	การชำระคืน	งบการเงินรวม 2568	งบการเงินรวม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2567
12	SOFR บวก อัตราส่วนเพิ่ม	ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2565 ถึงเดือนมีนาคม 2572	-	1,588,593	-	-
13	THOR บวก อัตราส่วนเพิ่ม	บาท	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2568 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2572	61,900	70,000	-	-
14	JPY TIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่ม	เยน	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2569 ถึงเดือนกันยายน 2582	1,214,888	627,125	-	-
15	THOR บวก อัตราส่วนเพิ่ม	บาท	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2568 ถึงเดือนธันวาคม 2582	3,039,834	-	-	-
16	THOR บวก อัตราส่วนเพิ่ม	บาท	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2570 ถึงเดือนธันวาคม 2582	398,276	-	-	-
17	THOR บวก อัตราส่วนเพิ่ม	บาท	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2570 ถึงเดือนธันวาคม 2582	398,130	-	-	-
รวม				14,002,462	12,998,498	1,475,000	1,900,000
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอการตัดจำหน่าย				(398,407)	(356,911)	(754)	(1,317)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ				13,604,055	12,641,587	1,474,246	1,898,683
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(2,080,843)	(1,932,795)	(499,581)	(424,441)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				11,523,212	10,708,792	974,665	1,474,242

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม 2568	งบการเงินรวม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2567
ยอดคงเหลือต้นปี	12,641,587	9,488,694	1,898,683	129,930
กู้เพิ่ม	4,563,054	3,429,935	-	1,900,000
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	2,038,033	-	-
จ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(118,870)	(45,506)	-	(1,900)
ชำระคืนเงินกู้	(3,171,424)	(1,689,065)	(425,000)	(130,000)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	59,502	50,504	563	653
การปรับปรุงมูลค่าจากการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	146,184	(90,670)	-	-
ผลแตกต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(515,978)	(540,338)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	13,604,055	12,641,587	1,474,246	1,898,683

ในระหว่างปี บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงินจำนวน 3,100 ล้านเยน หรือคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 627 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับ JPY TIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส โดยเริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2569 ถึงเดือนกันยายน 2582

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและในระหว่างปี มีการเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวจำนวนเป็น 3,140 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับ THOR มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส โดยเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2568 ถึงเดือนธันวาคม 2582 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีจุดประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมเดิมของบริษัทย่อยดังกล่าว

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2568 และ 4 กรกฎาคม 2568 บริษัทย่อยสองแห่งได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและในระหว่างปี มีการเบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นจำนวน 796 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับ THOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส โดยเริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2570 ถึงเดือนธันวาคม 2582

เงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทค้ำประกันโดยการให้ความยินยอมกับธนาคารในการควบคุมบัญชีเงินฝากธนาคาร การจำนำและจำนองบัญชีเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน เงินลงทุนในบริษัทย่อยสามแห่งมูลค่าตามบัญชีจำนวน 568 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 13,238 ล้านบาท หุ้นสามัญและสิทธิการเช่าที่ดินและสิทธิอื่น ๆ ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัท

ภายใต้สัญญากู้ยืมเงิน กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย การจ่ายเงินปันผลให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา การดำรงอัตราส่วนผู้ถือหุ้น และข้อจำกัดในการลดทุน

19. สัญญาเช่า

บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 3 - 30 ปี

19.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	ยานพาหนะ	อุปกรณ์	รวม
1 มกราคม 2567	689,912	-	1,123	-	691,035
เพิ่มขึ้น	95,072	-	2,728	-	97,800
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	231,226	-	-	-	231,226
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ถือเป็นต้นทุนโรงไฟฟ้า	(15,668)	-	-	-	(15,668)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(28,800)	-	(1,456)	-	(30,256)
ยกเลิกสัญญาเช่า	(38,539)	-	-	-	(38,539)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(62,430)	-	-	-	(62,430)
31 ธันวาคม 2567	870,773	-	2,395	-	873,168
เพิ่มขึ้น	49,836	18,653	4,528	202	73,219
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	(1,616)	-	(1,616)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ถือเป็นต้นทุนโรงไฟฟ้า	(24,558)	-	-	-	(24,558)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(30,817)	(1,356)	(1,189)	(32)	(33,394)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอน	-	-	1,616	-	1,616
ยกเลิกสัญญาเช่า	(15,964)	-	-	-	(15,964)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(35,845)	-	-	-	(35,845)
31 ธันวาคม 2568	813,425	17,297	5,734	170	836,626

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2568
อาคาร	
ยอดคงเหลือต้นปี	-
เพิ่มขึ้น	10,321
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(867)
ยอดคงเหลือปลายปี	9,454

19.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	1,047,499	1,128,917	-	-
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(287,092)	(314,706)	-	-
รวม	760,407	814,211	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(42,680)	(43,562)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	717,727	770,649	-	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	814,211	601,956	-	-
เพิ่มขึ้น	45,905	93,134	10,321	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	229,976	-	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	26,774	22,983	-	-
จ่ายค่าเช่า	(85,367)	(43,913)	(10,321)	-
ยกเลิกสัญญาเช่า	(18,505)	(36,825)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(22,611)	(53,100)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	760,407	814,211	-	-

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

19.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	33,394	30,256	867	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,073	13,078	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	4,865	4,679	270	360

19.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปี 2568 จำนวน 90 ล้านบาท (2567: 44 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

20. ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน

(หน่วย: พันบาท)

	ต้นทุนในการรื้อถอน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	96,764
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	169,115
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	265,879

ต้นทุนในการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนโรงไฟฟ้า เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าในการรื้อถอนสถานที่ก่อสร้างโรงไฟฟ้า

21. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2568 (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายของใบสำคัญแสดงสิทธิ SSP-W2) มีผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (SSP-W2) จำนวน 55 หน่วย ในอัตราใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1.21 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย และราคาใช้สิทธิ 16.529 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,091 บาท และบริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2568 ทั้งนี้มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดอายุจำนวน 253,549,125 หน่วย

22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

23. หุ้นสามัญซื้อคืน

<u>การซื้อหุ้นทุนซื้อคืนและกำไรสะสมจัดสรรสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืน</u>

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินโดยมีวงเงินสูงสุดที่จะซื้อหุ้นคืนจำนวน 200 ล้านบาท และจำนวนหุ้นสามัญที่จะซื้อคืนไม่เกิน 35 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.73 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยจะดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 ถึงวันที่ 17 สิงหาคม 2568 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนภายหลัง 3 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี หุ้นซื้อคืนดังกล่าวไม่นับเป็นองค์ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและสิทธิในการรับเงินปันผล

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2568 มีหุ้นสามัญที่ซื้อคืนโดยบริษัทฯ จำนวน 35,107,600 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.73 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด มูลค่ารวมของหุ้นสามัญซื้อคืนมีจำนวน 185 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จ่ายชำระครบทั้งจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้แก้ไขโครงการซื้อหุ้นคืนจากเดิมจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 35,000,000 หุ้น เป็น 35,107,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.73 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

ตามจดหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กลต. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนว่า บริษัทมหาชนจำกัดจะซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และให้บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้หมดหรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี

การลดทุนจดทะเบียนและการตัดหุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 35 ล้านบาท จากจำนวน 1,591 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,590,621,551 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 1,556 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,555,621,551 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) และจากจำนวน 1,284 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,283,825,572 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 1,249 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,248,825,638 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ตามลำดับ โดยการตัดหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 35,000,000 หุ้น และสำหรับหุ้นซื้อคืนจำนวน 107,600 หุ้น บริษัทฯจะมีการจัดจำหน่ายหุ้นผ่านระบบซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์ โดยจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568 ตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 เนื่องจากครบกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2568 โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2568 และได้โอนกลับกำไรสะสมที่ได้จัดสรรเป็นสำรองหุ้นสามัญซื้อคืนดังกล่าวจำนวน 185 ล้านบาท เป็นกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร และบริษัทฯรับรู้ผลต่างจากการลดทุนตามมูลค่าที่ตราไว้โดยการตัดหุ้นทุนซื้อคืนเข้ากำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 150 ล้านบาท

24. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567		
เงินปันผล		128.6	0.1
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568		
เงินปันผล		250.1	0.2

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือนและค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	204,873	162,549	55,899	48,292
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,041,041	1,024,123	2,541	1,622
ค่าดำเนินงานและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	114,116	111,331	-	-
ค่าธรรมเนียมทางด้านวิชาชีพ	50,492	68,393	12,808	17,664
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	17,912	5,784	925	2,378
ต้นทุนค่าก่อสร้าง	16,544	33,054	-	-
ขาดทุนจากไฟไหม้	8,828	-	-	-

26. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	42,490	69,125	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	9,166	10,465	(6,473)	(1,428)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	51,656	79,590	(6,473)	(1,428)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	7,373	(795)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,435	(10,508)	3,435	(10,508)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(1,318)	-	(624)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10,808	(12,621)	3,435	(11,132)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	615,375	847,181	555,834	752,966
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	0, 10, 15,16.5, 17, 20, 22, 25	0, 10, 15,16.5, 17, 20, 22, 25	20	20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	113,281	150,698	111,167	150,593
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน	(1,814)	(3,081)	(1,614)	(2,577)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 27)	(48,952)	(92,391)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,771	5,703	1,885	1,054
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	(2,578)	(4,062)	(1,000)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	-	(27,606)	(113,849)	(149,498)
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและอื่น ๆ	(13,630)	48,845	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	51,656	79,590	(6,473)	(1,428)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(1,675)	1,488	7,297	1,088
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	6,418	5,322	2,872	2,476
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(32,365)	(25,990)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(67,462)	(67,462)	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	8,647	12,083	8,648	12,083
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์	(271,173)	(271,173)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	19,835	19,353	-	-
อื่นๆ	(3,363)	(9,720)	339	471
	(341,138)	(336,099)	19,156	16,118
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27,935	22,737	19,156	16,118
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(369,073)	(358,836)	-	-
	(341,138)	(336,099)	19,156	16,118

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,518 ล้านบาท (2567: 865 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 4 ล้านบาท (2567: 45 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวน 1,518 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2573

27. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่สำคัญรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ นอกจากนี้ บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด และบริษัท วินชัย จำกัด ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

ต่อมาในปี 2567 บริษัท เสริมสร้างโซลาร์ จำกัด และบริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษในการขยายระยะเวลาการได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนจากเดิม 8 ปี เป็น 12 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

ชื่อบริษัท	บัตรส่งเสริมการลงทุน		วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
	เลขที่	ลงวันที่	
บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด	2645(1)/2556	19 พฤศจิกายน 2556	2 กุมภาพันธ์ 2558
บริษัท เสริมสร้างอินฟินิท จำกัด	60-1446-1-00-1-0	20 ธันวาคม 2560	12 มีนาคม 2561
	61-0246-1-00-1-0	9 มีนาคม 2561	1 มีนาคม 2561
	61-0796-1-00-1-0	5 กรกฎาคม 2561	1 กรกฎาคม 2561
	61-0797-1-00-1-0	5 กรกฎาคม 2561	1 กรกฎาคม 2561
	61-0798-1-00-1-0	5 กรกฎาคม 2561	1 กรกฎาคม 2561
	61-0799-1-00-1-0	5 กรกฎาคม 2561	1 กรกฎาคม 2561
	61-0800-1-00-1-0	5 กรกฎาคม 2561	1 กรกฎาคม 2561
	62-0029-1-00-1-0	9 มกราคม 2562	1 เมษายน 2562
	62-0922-1-00-1-0	28 สิงหาคม 2562	2 มีนาคม 2563
	63-0040-1-00-1-0	13 มกราคม 2563	1 เมษายน 2563
	63-0041-1-00-1-0	13 มกราคม 2563	1 เมษายน 2563
	63-0042-1-00-1-0	13 มกราคม 2563	1 เมษายน 2563
	65-0025-1-00-1-0	5 มกราคม 2566	1 มิถุนายน 2566
	65-0752-1-00-1-0	27 มิถุนายน 2566	18 มกราคม 2566
	66-1417-2-00-1-0	12 ตุลาคม 2567	1 กันยายน 2566
	68-1043-2-00-1-0	23 พฤษภาคม 2568	1 กันยายน 2568
	68-1044-2-00-1-0	23 พฤษภาคม 2568	1 พฤศจิกายน 2568
	68-1045-2-00-1-0	23 พฤษภาคม 2568	1 กันยายน 2568
	68-1046-2-00-1-0	23 พฤษภาคม 2568	1 กันยายน 2568
	68-1091-2-00-1-0	5 มิถุนายน 2568	15 ตุลาคม 2568
	68-1092-2-00-1-0	5 มิถุนายน 2568	1 กรกฎาคม 2568
บริษัท เสริมสร้างโซลาร์ จำกัด	61-0508-1-00-1-0	3 พฤษภาคม 2561	30 พฤศจิกายน 2561
บริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค จำกัด	59-0214-1-00-1-0	9 กุมภาพันธ์ 2559	24 พฤษภาคม 2562
บริษัท วินชัย จำกัด	59-0778-0-13-2-0	15 มิถุนายน 2559	1 เมษายน 2562
บริษัท ไบเซล เวสท์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	68-0712-2-00-2-0	4 เมษายน 2568	-
บริษัท นครราชสีมา เวสท์ ทู เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	68-0727-2-00-2-0	10 เมษายน 2568	-

รายได้ของบริษัทย่อยเป็นรายได้ในประเทศ ซึ่งสามารถจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขายไฟฟ้า	1,068	966	1,452	1,584	2,520	2,550
รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า	539	817	-	-	539	817
รายได้จากการก่อสร้าง	-	-	21	42	21	42
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	66	56	66	56
รวม	1,607	1,783	1,539	1,682	3,146	3,465

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี (สุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทฯ)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	562,307	754,395	1,256,170	1,297,184	0.4476	0.5816

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2. ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและให้บริการติดตั้งหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์
3. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานลม
4. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
5. ธุรกิจอื่น ๆ (ประกอบด้วยส่วนที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน การให้คำปรึกษา การผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว และอื่น ๆ)

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์		ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและให้บริการติดตั้งหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์		ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานลม		ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานชีวมวล		ธุรกิจอื่น ๆ		รายการตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขายไฟฟ้า	1,261,521	1,286,113	96,164	101,408	857,316	856,176	305,420	306,565	-	-	-	-	2,520,421	2,550,262
รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า	40,068	454,102	-	-	498,975	363,084	-	-	-	-	-	-	539,043	817,186
รายได้จากการก่อสร้าง	-	-	21,257	42,452	-	-	-	-	-	-	-	(255)	21,257	42,197
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	3	-	-	-	-	-	65,704	55,885	-	-	65,707	55,885
รายได้จากการขายและให้บริการ	1,301,589	1,740,215	117,424	143,860	1,356,291	1,219,260	305,420	306,565	65,704	55,885	-	(255)	3,146,428	3,465,530
รายได้อื่น	50,207	18,939	54,528	25,399	28,094	30,698	8,298	4,270	146,842	233,706	(170,497)	(247,852)	117,472	65,160
รวมรายได้	1,351,796	1,759,154	171,952	169,259	1,384,385	1,249,958	313,718	310,835	212,546	289,591	(170,497)	(248,107)	3,263,900	3,530,690
กำไรจากการดำเนินงาน	522,015	907,257	37,261	41,327	851,363	739,738	93,188	104,912	563,884	1,161,011	(774,608)	(1,360,458)	1,293,103	1,593,787
รายได้ดอกเบี้ย	6,625	21,239	2,136	2,967	34,703	29,959	575	5,507	420,481	361,567	(445,688)	(390,117)	18,832	31,122
ต้นทุนทางการเงิน	(227,024)	(281,481)	(32,416)	(36,791)	(297,390)	(295,245)	(10,587)	(23,091)	(567,654)	(522,527)	438,510	381,408	(696,561)	(777,727)
ต้นทุนสุทธิทางการเงิน	(220,399)	(260,242)	(30,280)	(33,824)	(262,687)	(265,286)	(10,012)	(17,584)	(147,173)	(160,960)	(7,178)	(8,709)	(677,729)	(746,605)
กำไรตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้	301,616	647,015	6,981	7,503	588,676	474,452	83,176	87,328	416,711	1,000,051	(781,786)	(1,369,167)	615,374	847,182
ภาษีเงินได้	(28,000)	(70,274)	(2,584)	(3,216)	(2,893)	(3,722)	(262)	(29)	(17,916)	(2,349)	-	-	(51,655)	(79,590)
กำไรสำหรับปี	273,616	576,741	4,397	4,287	585,783	470,730	82,914	87,299	398,795	997,702	(781,786)	(1,369,167)	563,719	767,592

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศไทย สิงคโปร์ ญี่ปุ่น มองโกเลีย เวียดนาม อินโดนีเซีย เขตบริหารพิเศษฮ่องกง ไต้หวันและฟิลิปปินส์ โดยการดำเนินธุรกิจในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง ไต้หวัน ฟิลิปปินส์ และประเทศสิงคโปร์ยังไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอก

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า		
ประเทศไทย	1,695	1,882
ประเทศญี่ปุ่น	671	653
ประเทศมองโกเลีย	120	130
ประเทศเวียดนาม	597	733
ประเทศอินโดนีเซีย	63	68
รวม	3,146	3,466

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ซึ่งไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แบ่งตามตามสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ประเทศไทย	11,037	9,452
ประเทศญี่ปุ่น	5,710	5,557
เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	3	3
ประเทศมองโกเลีย	279	354
ประเทศเวียดนาม	3,145	3,554
ประเทศอินโดนีเซีย	492	577
ประเทศไต้หวัน	362	281
ประเทศฟิลิปปินส์	703	44
รวม	21,731	19,822

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานทดแทนจากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 6 ราย เป็นจำนวนเงินรวม 2,963 ล้านบาท (2567: ลูกค้ารายใหญ่ 6 ราย 3,266 ล้านบาท)

ตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทย่อยได้รับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้ากับ Electricity Power Trading Company - Vietnam Electricity Group (“EPTC”) ตามอัตราค่าไฟฟ้าที่ระบุในสัญญา (FIT) สำหรับไฟฟ้าที่ขายตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในช่วงปลายปี 2566 สำนักงานการตรวจสอบของรัฐบาลเวียดนามได้แจ้งไปยังบริษัทย่อยว่า EPTC ได้รับรองให้บริษัทย่อยเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในขณะที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น Electricity and Renewable Energy Authority หรือ “EREA”) ยังไม่ได้ตรวจสอบและออกใบรับรองการก่อสร้างให้แก่บริษัทย่อย ต่อมาบริษัทย่อยได้ดำเนินการเพื่อได้รับใบรับรองการก่อสร้างจาก EREA เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวอาจถือเป็นการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่หน่วยงานราชการได้กำหนดไว้ โดยในปัจจุบันอยู่ระหว่างการหารือกันระหว่างหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและผู้ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศเวียดนาม อย่างไรก็ตาม ค่าปรับหรือรายการปรับปรุงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องยังมีความไม่แน่นอนและขึ้นอยู่กับการตัดสินใจของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่ได้มีรายการปรับปรุงเกี่ยวกับรายการดังกล่าวบันทึกรับรู้ในงบการเงินนี้

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 4 ล้านบาท (2567: 3 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 2 ล้านบาท (2567: 2 ล้านบาท))

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 5 ถึง 25 ปี และสามารถต่ออายุได้ภายใต้เงื่อนไขของแต่ละสัญญา

นอกจากนี้ ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) บริษัทย่อยสองแห่งได้รับเงินสนับสนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าจำนวน 6.5 และ 3.5 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง จาก กฟผ. เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 และวันที่ 1 เมษายน 2562 ตามลำดับ)

31.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการ การซื้อที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และการดำเนินการเกี่ยวกับใบอนุญาตต่าง ๆ ดังนี้

(หน่วย: ล้าน)

บริษัทย่อยในประเทศ	สกุลเงิน	งบการเงินรวม 2568	งบการเงินรวม 2567
ไทย	บาท	1,535	2,042
	หยวน	26	-
	เหรียญสหรัฐฯ	3	-
ญี่ปุ่น	เยน	824	4,784
ไต้หวัน	ดอลลาร์ไต้หวันใหม่	305	-

31.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการตามสัญญาบริการระยะยาวเป็นจำนวน 52 ล้านบาท 2,035 ล้านเยน 144,488 ล้านดองเวียดนาม และ 20 ล้านยูโร (2567: 20 ล้านบาท 1,400 ล้านเยน 166,760 ล้านดองเวียดนาม และ 21 ล้านยูโร)

นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการตามสัญญาบริการระยะยาวเป็นจำนวน 87.6 ล้านเยน (2567: 57.6 ล้านเยน) ต่อปี

31.4 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญากับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจจำนวน 10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 1,643 ล้านบาท (2567: 405 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 1,379 ล้านบาท (2567: 472 ล้านบาท))

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินให้แก่บริษัทย่อยจำนวน 27 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 41 ล้านบาท (2567: 15 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 52 ล้านบาท)

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น หุ้นกู้ เงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการขายให้แก่ลูกค้าจำนวนน้อยราย อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ เนื่องจากฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายการให้สินเชื่อ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายก่อนให้วงเงินเครดิตเพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านสินเชื่อ นอกจากนี้ ลูกค้ารายหลักเป็นหน่วยงายภาครัฐ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ซึ่งมีความเสี่ยงด้านเครดิตในระดับต่ำ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลา และข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบัน และการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน และความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ ไม่สูงมากนัก เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูง ซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม หุ้นกู้ และเงินกู้ยืม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปร และทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงิน และสัญญาแลกเปลี่ยนดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงินแบบกำหนดเพดานอัตราดอกเบี้ย เพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม 2568						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,061	1,271	2,332	0.04 - 5.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น	-	-	-	202	-	202	0.75 - 1.00
ลูกหนี้การค้าและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	688	688	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24	-	-	-	-	24	2.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	55	-	-	-	1	56	0.96
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว	-	-	-	916	-	916	0.11 - 1.55
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	325	325	-
รวม	79	-	-	2,179	2,285	4,543	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	149	-	149	2.30 - 5.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	374	-	374	2.00 - 4.27
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	774	774	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	4	4	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	754	-	-	760	1.5 - 6
หุ้นกู้	-	2,585	-	-	-	2,585	3.2 - 4.9
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	13,604	-	13,604	หมายเหตุ 18
รวม	-	2,591	754	14,127	778	18,250	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม 2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,056	994	2,050	0.05 - 5.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น	-	-	-	407	-	407	0.75 - 1.00
ลูกหนี้การค้าและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	751	751	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	-	-	-	-	26	2.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	50	-	-	-	-	50	1.5
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว	-	-	-	879	-	879	0.11 - 1.55
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	222	222	-
รวม	76	-	-	2,342	1,967	4,385	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5	-	-	142	-	147	0.65 - 3.70
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	180	-	-	-	-	180	2.00 - 4.27
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	541	541	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	2	2	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2	812	-	-	814	1.50 - 6.00
หุ้นกู้	1,499	-	-	-	-	1,499	4.6
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	12,642	-	12,642	หมายเหตุ 18
รวม	1,684	2	812	12,784	543	15,825	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	31 ธันวาคม 2568						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	247	3	250	0.015 - 1.00
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	121	121	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,367	-	1,367	2.00 - 4.38
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	55	-	-	-	1	56	0.96
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	65	65	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	6,446	-	6,446	2.00 - 4.30
รวม	55	-	-	8,060	190	8,305	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	105	105	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,349	-	1,349	2.00 - 3.50
หุ้นกู้	-	2,585	-	-	-	2,585	3.20 - 4.90
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,474	-	1,474	หมายเหตุ 18
รวม	-	2,585	-	2,823	105	5,513	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	31 ธันวาคม 2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	368	1	369	0.25 - 0.40
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	57	57	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	733	-	733	2.00 - 4.44
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	50	-	-	-	-	50	1.50
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	137	137	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	5,383	-	5,383	2.00 - 4.36
รวม	50	-	-	6,484	195	6,729	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	40	40	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	163	-	-	-	-	163	2.00 - 4.30
หุ้นกู้	1,499	-	-	-	-	1,499	4.60
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,899	-	1,899	หมายเหตุ 18
รวม	1,662	-	-	1,899	40	3,601	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและตราสารอนุพันธ์ ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)
บาท	+0.5	(29,793)	+0.5	(20,448)
	-0.5	29,793	-0.5	20,448
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+0.5	(7,893)	+0.5	(10,194)
	-0.5	7,893	-0.5	10,194

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)
บาท	+0.5	(7,375)	+0.5	(9,500)
	-0.5	7,375	-0.5	9,500

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทและสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดได้พิจารณารวมถึงผลกระทบของการนำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมาใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด และได้พิจารณาถึงผลกระทบของการนำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงินและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงินแบบกำหนดเพดานอัตราดอกเบี้ยมาใช้ป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมและตราสารอนุพันธ์ ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่า อัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของรายการดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวข้างต้นไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากเงินฝากธนาคาร การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการกู้ยืมและให้กู้ยืมเงิน เป็นเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เยน	4,171	2,380	25,613	20,156	0.2021445	0.215507
เหรียญสหรัฐอเมริกา	22	24	8	12	31.5825500	34.987850
ดองเวียดนาม	477,746	576,830	1,985,200	2,143,283	0.0012015	0.001335
รูเปีย	23.602	80,990	133,548	309,749	0.0018888	0.002113
ดอลลาร์ไต้หวันใหม่	93	149	268	159	1.0081500	1.035450
เปโซ	30	-	360	71	0.5349500	0.584150
หยวน	2	-	26	-	4.5123500	-

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)
เยน	+0.5	(21,672)	+0.5	(19,164)
	-0.5	21,672	-0.5	19,164
ดองเวียดนาม	+0.5	(9,056)	+0.5	(10,456)
	-0.5	9,056	-0.5	10,456

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทบริหารสภาพคล่องเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการค้า โดยการรักษาระดับเงินสดและการพิจารณาเพิ่มวงเงินสินเชื่อทั้งในส่วนของภายในกลุ่มบริษัทและกับสถาบันการเงินเพื่อให้เพียงพอต่อการดำเนินงานตามปกติธุรกิจภายใต้แนวปฏิบัติของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการทำแผนการบริหารสภาพคล่องอย่างต่อเนื่องและรักษาระดับของเงินสด เงินฝากธนาคาร และวงเงินสินเชื่อแบบผูกพันที่ยังไม่ได้ใช้และแบบไม่ผูกพันจากธนาคารต่าง ๆ เพื่อให้เพียงพอต่อการบริหารสภาพคล่อง

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	148,748	-	-	148,748
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	774,022	-	-	774,022
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	3,733	-	-	3,733
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	374,414	-	-	374,414
หุ้นกู้	103,400	2,806,190	-	2,909,590
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,765,809	7,795,704	9,979,278	20,540,791
หนี้สินตามสัญญาเช่า	63,333	265,236	718,929	1,047,498
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	4,233,459	10,867,130	10,698,207	25,798,796
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - จ่ายชำระสุทธิ	1,159,825	427,941	-	1,587,766

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	146,719	-	-	146,719
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	540,978	-	-	540,978
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	1,595	-	-	1,595
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	179,572	-	-	179,572
หุ้นกู้	1,517,014	-	-	1,517,014
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,228,138	8,911,968	5,650,346	16,790,452
หนี้สินตามสัญญาเช่า	55,689	256,833	816,395	1,128,917
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	4,669,705	9,168,801	6,466,741	20,305,247
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - จ่ายชำระสุทธิ	488,335	137,593	8,551	634,479

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	104,648	-	-	104,648
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,349,247	-	-	1,349,247
หุ้นกู้	103,400	2,806,190	-	2,909,590
เงินกู้ยืมระยะยาว	538,331	1,005,130	-	1,543,461
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,095,626	3,811,320	-	5,906,946
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - จ่ายชำระสุทธิ	1,079,609	418,478	-	1,498,087

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	39,725	-	-	39,725
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	180,776	-	-	180,776
หุ้นกู้	1,517,014	-	-	1,517,014
เงินกู้ยืมระยะยาว	491,706	1,562,620	-	2,054,326
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,229,221	1,562,620	-	3,791,841
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - จ่ายชำระสุทธิ	484,121	122,544	-	606,665

32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2568					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ระดับ 1	ระดับ 2	**รวม**	ระดับ 1	ระดับ 2	**รวม**
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (บันทึกไว้ในบัญชีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น)	-	1	**1**	-	1	**1**
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินลงทุนในตราสารทุน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (บันทึกไว้ในบัญชีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	65	85	**150**	65	-	**65**
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (บันทึกไว้ในบัญชีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	-	175	**175**	-	-	**-**
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (บันทึกไว้ในบัญชีหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น)	-	25	**25**	-	23	**23**
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (บันทึกไว้ในบัญชีหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น)	-	1	**1**	-	1	**1**
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (บันทึกไว้ในบัญชีหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	-	13	**13**	-	13	**13**
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (บันทึกไว้ในบัญชีหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	-	37	**37**	-	-	**-**

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2567					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ระดับ 1	ระดับ 2	**รวม**	ระดับ 1	ระดับ 2	**รวม**
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินลงทุนในตราสารทุน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (บันทึกไว้ในบัญชีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	129	39	**168**	129	-	**129**
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (บันทึกไว้ในบัญชีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	-	54	**54**	-	8	**8**
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (บันทึกไว้ในบัญชีหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น)	-	11	**11**	-	11	**11**
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (บันทึกไว้ในบัญชีหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	-	3	**3**	-	3	**3**
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (บันทึกไว้ในบัญชีหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	-	41	**41**	-	1	**1**
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงินแบบกำหนดเพดานอัตราดอกเบี้ย (บันทึกไว้ในบัญชีหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	-	75	**75**	-	-	**-**
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงิน (บันทึกไว้ในบัญชีหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	-	73	**73**	-	-	**-**

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

ก) ตราสารอนุพันธ์แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.4 เท่า (2567: 2.05 เท่า) และเฉพาะของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.76 เท่า (2567: 0.49 เท่า)

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2569 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2568 ของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.205 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมคิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 256 ล้านบาท

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

นายกำธร วังอุดม อายุ 79 ปี

กรรมการอิสระ (16 มีนาคม 2560)
ประธานกรรมการ (16 มีนาคม 2560)
กรรมการตรวจสอบ (28 ตุลาคม 2558)
กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (22 ธันวาคม 2566)
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (19 มีนาคม 2567)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ Northeastern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.)” รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 138/2560
- Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 41/2560
- หลักสูตรการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม โดย สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ15 กรกฎาคม 2568

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น จำนวน - แห่ง

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 5 แห่ง

- 2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เค โกลบอล จำกัด ประเภทธุรกิจ ที่ปรึกษา
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พันธกิจสุราษฎร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ดำเนินงานพัฒนาด้านอสังหาริมทรัพย์
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผู้ผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง
- 2520 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออยล์-เท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ประเภทธุรกิจ การขนส่ง สถานที่เก็บสินค้า และการคมนาคม
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสเอชแอล คอร์ป จำกัด ประเภทธุรกิจ ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม[1] - ร้อยละ 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร – ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้นก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนในครั้งนี้ ซึ่งนับรวมการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม

ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร อายุ 71 ปี

กรรมการอิสระ (28 ตุลาคม 2558)

ประธานกรรมการตรวจสอบ (28 ตุลาคม 2558)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (28 ตุลาคม 2558)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.) University of Miami ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรเนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 96/2550
- Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 20/2550
- Financial Statement for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2553
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 2/2553
- หลักสูตรการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม โดย สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ15 กรกฎาคม 2568

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น(Holding Company)

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น จำนวน 1 แห่ง

- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างและพัฒนาโครงการ

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 3 แห่ง

- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สำนักกฎหมาย เอส เอ็ม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประเภทธุรกิจ ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย
- 2557 – ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเภทธุรกิจ สถาบันการศึกษา
- 2533 – ปัจจุบัน นักวิจัยด้านกฎหมายและองค์กร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเภทธุรกิจ สถาบันการศึกษา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม[1] - ร้อยละ 0.03

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร – ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้นก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนในครั้งนี้ ซึ่งนับรวมการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม

นายธนา บุบผาวาณิชย์ อายุ 58 ปี

กรรมการอิสระ (28 ตุลาคม 2558)
กรรมการตรวจสอบ (28 ตุลาคม 2558)
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (01 มีนาคม 2565)
กรรมการบริหารความเสี่ยง (22 ธันวาคม 2566)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การเงิน Pace University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 87/2554
- e-Learning CFO's Orientation for New IPOs ภาษาไทย ปี 2567
- หลักสูตร e-learning CFO's Refresher ปี 2568

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น จำนวน 2 แห่ง

- 2568 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส-การเงิน บริษัท ไทยน้ำทิพย์ คอร์ปอเรชั่น จากัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงเหล็กรูปพรรณขนาดใหญ่ โรงพยาบาล อาคารสูงเพื่อพักอาศัย สำนักงาน ศูนย์การค้า และกลุ่มปิโตรเคมี

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 แห่ง

- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พูนดิน จากัด
- 2565 – 2568 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส-การเงิน บริษัท ไทยน้ำทิพย์ คอร์ปอเรชั่น จากัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม[1] - ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร – ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้นก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนในครั้งนี้ ซึ่งนับรวมการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม

พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล อายุ 69 ปี

กรรมการอิสระ (06 ตุลาคม 2563)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (22 ธันวาคม 2566)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัญฑิตโรงเรียนแผนที่ทหาร กรมแผนที่ทหาร
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2559
- หลักสูตรการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม โดย สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2568

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น จำนวน 2 แห่ง

- 2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บมจ.ริช สปอร์ต ประเภทธุรกิจ นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้า
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.2เอส เมทัล ประเภทธุรกิจ แปรรูปและจัดหาผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อจำหน่าย

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง

- 2561-ปัจจุบัน อนุกรรมการกลั่นกรองด้านยุทธศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ประเภทธุรกิจ องค์การมหาชนไทย
- 2561 – 2565 หัวหน้าคณะทำงาน สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการ โทรคมนาคมแห่งประเทศไทย ประเภทธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ
- 2560 – 2565 กรรมการ สภาองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึกในพระบรมราชูปถัมภ์ ประเภทธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม[1] - ร้อยละ 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร – ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้นก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนในครั้งนี้ ซึ่งนับรวมการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม

นายมนชัย พงศ์สถาบดี อายุ 59 ปี

กรรมการอิสระ (06 ตุลาคม 2563)

ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (22 ธันวาคม 2566)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารการจัดการ Boston University,Boston,MA.,USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ เอกการจัดการ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 62
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรกรรมการเบื้องต้น Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Six Sigma, GE Hong Kong, Singapore
- Genesis Sale training, GE Hong Kong
- Seven Habit Management
- Warehouse & Logistic Distribution Management
- บริหารยุติธรรมระดับสูงรุ่น 25
- หลักสูตรการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม โดย สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2568

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น จำนวน 1 แห่ง

- 2555-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ศรีนานาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ จัดจำหน่ายสินค้าในประเทศและต่างประเทศ

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง

- 2555-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท คอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประเภทธุรกิจ ออกแบบ จำหน่าย ให้เช่า และระบบรักษาความปลอดภัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม[1] - ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร – ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้นก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนในครั้งนี้ ซึ่งนับรวมการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม

นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ อายุ 43 ปี

กรรมการ (28 ตุลาคม 2558)
ประธานกรรมการบริหาร (28ตุลาคม 2558)
กรรมการบริหารความเสี่ยง (28 มกราคม 2559)
กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (22 ธันวาคม 2566)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (25 ตุลาคม 2559)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายกลยุทธ์ (รักษาการ) (28 กุมภาพันธ์ 2567)
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม[1]

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า Purdue University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 128/2559
- หลักสูตร Global Business Leader รุ่นที่ 2
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4
- หลักสูตร ผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล รุ่นที่ 1
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 5
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 34
- หลักสูตรการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม โดย สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ 15 กรกฎาคม 2568

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายกลยุทธ์ (รักษาการ) บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น จำนวน – แห่ง

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 48 แห่ง

- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พลัส เอนเนอจี้ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เสริมสร้างอินฟินิท จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอคเซส เอนเนอจี้ จำกัด ประเภทธุรกิจ ถือหุ้นในบริษัทที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ Access C Management Limited ประเภทธุรกิจ ถือหุ้นในบริษัทที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทริปเปิ้ลพี รีนิวเอเบิ้ล จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพรสทิจ กรุ๊ป จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามคลีนโซลูชั่น จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

[1] บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามสองในสามท่านลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ จึงจะมีผลผูกพันบริษัทฯ

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 48 แห่ง (ต่อ)

- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามรีนิวเอเบิ้ลพาวเวอร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เสริมสร้าง คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เสริมสร้างอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประเภทธุรกิจ ถือหุ้นในบริษัทที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ Seijo Corporation ประเภทธุรกิจ ธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ กับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอช เจ วาย กรุ๊ป จำกัด ประเภทธุรกิจ บริการให้คำปรึกษาด้านพลังงานทดแทน
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ Sermsang Sustainable Singapore Private Limited ประเภทธุรกิจ ถือหุ้นในบริษัทที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ TenunnGerel Construction LLC ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology Joint Stock Company ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ SEA Sun Energy Partners Pte. Ltd.ประเภทธุรกิจ ถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ ในต่างประเทศ
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ PT Sea Sun Energi ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโซลาร์รูฟท็อป บนหลังคา
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ Truong Thanh Tra Vinh Wind Power Joint Stock Company ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดร.ซีบีดี จำกัด ประเภทธุรกิจ การปลูกพืชอื่นๆ ประเภทเครื่องเทศ เครื่องหอม ยารักษาโรคและพืชทางเภสัชภัณฑ์
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วินชัย จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิต ขายส่งและปลีก พลังงานแสงอาทิตย์,พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่นๆ
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. นิช รีนิวเอเบิ้ล พาวเวอร์ ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอสเอสทีอี ซัสเทนเนเบิ้ล ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอสทีแซด อินโนเวชั่น ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เสริมสร้าง เน็กซ์ เวนเจอร์ส ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เบทเทนเนอร์ยี่ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลมนารายณ์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ Sermsang International Vietnam Co.,Ltd. ประเภทธุรกิจ ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน จำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจลงทุนทั่วไป
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ Sermsang International (Taiwan) Co., Ltd.ประเภทธุรกิจ ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน จำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจลงทุนทั่วไป
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สามารถ พลาสแพค จำกัด ประเภทธุรกิจ การผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซิมเปิล โซล่าร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม กรีน โซล่าร์ จำกัดประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลมสิงขร จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินฟินิท รีนิวเอเบิ้ล พาวเวอร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สุราษฎร์ อีโค พาวเวอร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไบเซล เวสท์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ประเภทธุรกิจ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานขยะ
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นครราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นครราชสีมา เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด ประเภทธุรกิจ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานขยะ
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ SITW1 COMPANY LIMITED ประเภทธุรกิจ ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ในประเทศไต้หวัน
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ Pingsheng Wind Power Co.,Ltd ประเภทธุรกิจ ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ในประเทศไต้หวัน
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ Bago Negros Energy Corporation ประเภทธุรกิจ ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์
- 2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โรบัสต์ รีนิวเอเบิ้ล โซลูชั่น จำกัดประเภทธุรกิจ พัฒนาโครงการ พลังงานทดแทน
- 2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซัสเทนเอเบิ้ล โซล่าร์ โซลูชั่น จำกัดประเภทธุรกิจ พัฒนาโครงการ พลังงานทดแทน
- 2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรีน โซล่าร์ โซลูชั่น จำกัด ประเภทธุรกิจ พัฒนาโครงการ พลังงานทดแทน
- 2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รีไฟน์ ซัสเทนเอเบิ้ล เอนเนอร์จี้ จำกัดประเภทธุรกิจ พัฒนาโครงการ พลังงานทดแทน
- 2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รีนิวเอเบิ้ล โซล่าร์ เอนเนอร์จี้ จำกัดประเภทธุรกิจ พัฒนาโครงการ พลังงานทดแทน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม[1] - ร้อยละ 1.28

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร – ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้นก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนในครั้งนี้ ซึ่งนับรวมการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม

นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล อายุ 45 ปี

กรรมการ (10 มิถุนายน 2558)

กรรมการบริหาร (13 ตุลาคม 2558)

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (19 เมษายน 2560)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม[1]

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การเงิน Imperial College Business School ประเทศสหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจและการจัดการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 128/2559
- หลักสูตรการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม โดย สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ15 กรกฎาคม 2568

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น จำนวน – แห่ง

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 47 แห่ง

- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ Unity I. Capital Limited ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ S. Global Power Limited ประเภทธุรกิจ ถือหุ้นในบริษัทที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- 2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Surge Energy Limited ประเภทธุรกิจ ถือหุ้นในบริษัทที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- 2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เสริมสร้าง อินฟินิท จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- 2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เพรสทิจ กรุ๊ป จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- 2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกรว์ โกลเบิล (ประเทศไทย) จำกัดประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอาหารและขนมขบเคี้ยว
- 2557 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เสริมสร้าง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประเภทธุรกิจ ถือหุ้นในบริษัทที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- 2557 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สยาม รีนิวเอเบิ้ลพาวเวอร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- 2557 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

[1] บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามสองในสามท่านลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ จึงจะมีผลผูกพันบริษัทฯ

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 47 แห่ง (ต่อ)

- 2557 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สยามคลีนโซลูชั่น จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เขาเต่า พาราไดซ์ บีช จำกัด ประเภทธุรกิจ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พลัส เอนเนอจี้ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พรินซิเพิล พาวเวอร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไพรมารี่ เอนเนอจี้ จำกัด ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที.เค.เอช. ฟู้ดส์ โปรดักส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอาหารและขนมขบเคี้ยว
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- 2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท บริษัท เสริมสร้าง คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บริษัท ทริปเปิ้ลพี รีนิวเอเบิ้ล จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทย ฟาสเตอร์ โปรดักส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอาหารและขนมขบเคี้ยว
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- 2551 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที.เค.เอช. เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ประเภทธุรกิจ ขายปลีกเครื่องใช้ไฟฟ้าชนิดในครัวเรือน
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ Sermsang Sustainable Singapore Private Limited ประเภทธุรกิจ ถือหุ้นในบริษัทที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ TenunnGerel Construction LLC ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology Joint Stock Company ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ Truong Thanh Tra Vinh Wind Power Joint Stock Company ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นิช รีนิวเอเบิ้ล พาวเวอร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสเอสทีอี ซัสเทนเนเบิ้ล จำกัด ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสทีแซด อินโนเวชั่น จำกัด ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เสริมสร้าง เน็กซ์ เวนเจอร์ส จำกัด ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เบทเทนเนอร์ยี่ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลมนารายณ์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สามารถ พลาสแพค จำกัด ประเภทธุรกิจ การผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซิมเปิล โซล่าร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม กรีน โซล่าร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลมสิงขร จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินฟินิท รีนิวเอเบิ้ล พาวเวอร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วินชัย จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สุราษฎร์ อีโค พาวเวอร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไบเซล เวสท์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ประเภทธุรกิจ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานขยะ
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นครราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นครราชสีมา เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด ประเภทธุรกิจ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานขยะ
- 2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โรบัสต์ รีนิวเอเบิ้ล โซลูชั่น จำกัดประเภทธุรกิจ พัฒนาโครงการ พลังงานทดแทน
- 2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซัสเทนเอเบิ้ล โซล่าร์ โซลูชั่น จำกัดประเภทธุรกิจ พัฒนาโครงการ พลังงานทดแทน
- 2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรีน โซล่าร์ โซลูชั่น จำกัด ประเภทธุรกิจ พัฒนาโครงการ พลังงานทดแทน
- 2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รีไฟน์ ซัสเทนเอเบิ้ล เอนเนอร์จี้ จำกัดประเภทธุรกิจ พัฒนาโครงการ พลังงานทดแทน
- 2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รีนิวเอเบิ้ล โซล่าร์ เอนเนอร์จี้ จำกัดประเภทธุรกิจ พัฒนาโครงการ พลังงานทดแทน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม[1] - ร้อยละ 18.33

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร – บุตรของนางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล และพี่สาวของนายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล

[1] สัดส่วนการถือหุ้นก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนในครั้งนี้ ซึ่งนับรวมการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม

08

นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล อายุ 41 ปี

กรรมการ (28 ตุลาคม 2558)

กรรมการบริหาร (28 ตุลาคม 2558)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยมหิดล
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 141/2560
- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่6
- หลักสูตรผู้บริหารรุ่นใหม่ไทย-จีน(วมทจ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการผู้นำไทย-จีน มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่นที่ 5 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Intensive Strategic Foresight ISF รุ่นที่ 2/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร ERM Board Awareness ครั้งที่ 1/2568 บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท แอดไวซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2568
- หลักสูตรการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ 15 กรกฎาคม 2568
- หลักสูตร Basic & Advance ชาเทียร์ จิตบำบัด การพัฒนาตนเอง แปรเปลี่ยน เรียนรู้ และเติบโต สู่ความมั่นคงภายใน เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2568

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น จำนวน 1 แห่ง

- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศรีนานาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ จัดจำหน่ายสินค้าในประเทศและต่างประเทศ

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 14 แห่ง

- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ Unity I. Capital Limited ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กิมเฮงเดลี่ฟู้ดส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอาหารและขนมขบเคี้ยว
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ S. Global Power Limited ถือหุ้นในบริษัทที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ Surge Energy Limited ถือหุ้นในบริษัทที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกรว์ โกลเบิล (ประเทศไทย) จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอาหารและขนมขบเคี้ยว
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เขาเต่า พาราไดซ์ บีช จำกัด ประเภทธุรกิจ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทที.เค.เอช. ฟู้ดส์ โปรดักส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอาหารและขนมขบเคี้ยว
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไพรมารี่ เอนเนอจี้ จำกัด ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรุงเทพค้าปลีก จำกัด ประเภทธุรกิจ บริการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิวรรธน์การเกษตร จำกัด ประเภทธุรกิจ เพาะปลูกพืชปาล์มน้ำมัน
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอสเอสทีอี ซัสเทนเนเบิ้ล การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอสทีแซด อินโนเวชั่น การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เสริมสร้าง เน็กซ์ เวนเจอร์ส การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอ๊บโซลูท โปรดักส์ จำกัด ประกอบกิจการโรงงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากผลปาล์ม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม[1] - ร้อยละ 12.85

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร – บุตรของนางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล และน้องชายของนางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล

[1] สัดส่วนการถือหุ้นก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนในครั้งนี้ ซึ่งนับรวมการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม

นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล อายุ 69 ปี

กรรมการ (28 ตุลาคม 2558)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม[1]

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง การตลาด วิทยาลัยเทคโนโลยีสหะพาณิชย์
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 143/2560
- หลักสูตร PDPA Regulation Overview โดย ILCT Ltd. เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2565
- หลักสูตรความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566
- หลักสูตร CAC In house Anti-corruption โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567
- หลักสูตร ERM Board Awareness ครั้งที่ 1/2568 บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท แอดไวซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2568
- หลักสูตรการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม โดย สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ 15 กรกฎาคม 2568

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น จำนวน 1 แห่ง

- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศรีนานาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ จัดจำหน่ายสินค้าในประเทศและต่างประเทศ

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 7 แห่ง

- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ Access C Management Limited ประเภทธุรกิจ ถือหุ้นในบริษัทที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวอร์ติคอล โฮลดิ้งส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กิมเฮง เดลี่ฟู้ดส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอาหารและขนมขบเคี้ยว
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิวรรธน์การเกษตร จำกัด ประเภทธุรกิจ เพาะปลูกพืชปาล์มน้ำมัน
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอาหารและขนมขบเคี้ยว
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที.เค.เอช. วู้ด พาวเวอร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ กิจการโรงไม้สับ
- 2550 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามเดลี่ฟู้ดส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอาหารและขนมขบเคี้ยว

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม[2] - ร้อยละ 10.86

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร – มารดาของ นางสาวธัญฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล และนายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล

[1] บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามสองในสามท่านลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ จึงจะมีผลผูกพันบริษัทฯ

[2] สัดส่วนการถือหุ้นก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนในครั้งนี้ ซึ่งนับรวมการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม

10

นางสาวลัลน์ลลิต ไมตรีวิทยานนท์ อายุ 39 ปี

กรรมการ (26 เมษายน 2567)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ เอกการเงินและการจัดการกลยุทธ์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ เอกการเงินมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรกรรมการเบื้องต้น Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2567
- หลักสูตร Intensive Strategic Foresight (ISF) รุ่นที่ 2/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร ERM Board Awareness ครั้งที่ 1/2568 บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท แอดไวซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2568
- หลักสูตรการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม โดย สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2568
- หลักสูตร Basic & Advance ชาเทียร์ จิตบำบัด การพัฒนาตนเอง แปรเปลี่ยน เรียนรู้ และเติบโต สู่ความมั่นคงภายใน เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2568

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น จำนวน 1 แห่ง

- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศรีนานาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ จัดจำหน่ายสินค้าในประเทศและต่างประเทศ

จำนวนกิจการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง

- 2560 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท แอ๊บโซลูท โปรดักส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ประกอบกิจการโรงงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากผลปาล์ม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม[1] - ร้อยละ 0.01

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร – ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้นก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนในครั้งนี้ ซึ่งนับรวมการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม

เอกสารแนบ 1.2: รายละเอียดเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร

นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (25 ตุลาคม 2559)

นางสาวธัญฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (19 เมษายน 2560)

นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายกลยุทธ์ (รักษาการ) (28 กุมภาพันธ์ 2567)

นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล อายุ 46 ปี ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน (01 เมษายน 2565)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโอซากะ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 7/2561
- หลักสูตรบัญชีการเงินที่ผู้บริหารต้องรู้ โดยบจก. เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ วันที่ 15/05/2561
- หลักสูตรมาตราฐานการบัญชี PAEs ที่ใช้ในปี 2562 โดยบจก. เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ วันที่ 13/09/2562
- หลักสูตร TFRS 9 สำหรับกิจการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน โดยบจก. เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ วันที่ 20/08/2563
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 15 (พตส. 15)
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2568 หัวข้อ "Digital Asset: Utility Token 30 มิถุนายน 2568
- หลักสูตรการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม โดย สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2568

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2565 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ TenunnGerel Construction LLC ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สามารถ พลาสแพค จำกัด ประเภทธุรกิจ การผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology JSC. ประเภทธุรกิจ ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สิริ โปร จำกัด ประเภทธุรกิจ จัดจำหน่ายอาหารว่างและเครื่องดื่ม
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ศรีนานาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่ม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม[1] - ร้อยละ 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร – ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้นก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนในครั้งนี้ ซึ่งนับรวมการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม

นายภาสกร ปัญญารัตนากร ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (05 กรกฎาคม 2565)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล , University of Nottingham and Thammasat University
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์สาขา Sustainable Energy Engineering, University of Nottingham
- หลักสูตร Director Accreditation Program Class 188/2021 Thai Institute of Directors

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2565 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ Pingsheng Wind Power Co.,Ltd ประเภทธุรกิจ ลงทุนในโครงการ Wind Farm ในประเทศไต้หวัน
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ Bago Negros Energy Corporation ประเภทธุรกิจ ลงทุนในโครงการ Wind Farm ในประเทศฟิลิปปินส์
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ SITW1Co., Ltd ประเภทธุรกิจ ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน จำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจลงทุนทั่วไป
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ Sermsang International Vietnam Co.,Ltd. ประเภทธุรกิจ ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน จำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจลงทุนทั่วไป
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ TenunnGerel Construction LLC ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ Truong Thanh Tra Vinh Wind Power JSC. ประเภทธุรกิจ ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลม
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology JSC. ประเภทธุรกิจ ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- 2563 – 2565 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท เสริมสร้าง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประเภทธุรกิจ ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม[1] - ร้อยละ 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร – ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้นก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนในครั้งนี้ ซึ่งนับรวมการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม

นางสาวสมรมาศ ชัยผาติกานต์ เลขานุการบริษัท (13 ตุลาคม 2558)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตร์ University of Aberdeen ประเทศสหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรเนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตสภาในพระบรมราชูปถัมภ์
- ใบอนุญาตว่าความ สภาทนายความ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ทนายความผู้ทำคำรับรองลายมือชื่อและเอกสาร สภาทนายความในพระบรมราชูปถัมภ์
- Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 69/2559

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2558 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท/ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ/เลขานุการคณะกรรมการบริหาร/ เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology Joint Stock Company ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ PT Sea Sun Energi ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก โซลาร์รูฟท็อป บนหลังคา
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ Truong Thanh Tra Vinh Wind Power Joint Stock Company ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม[1] - ร้อยละ 0.02

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร – ไม่มี

[1] สัดส่วนการถือหุ้นก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนในครั้งนี้ ซึ่งนับรวมการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 2.1: การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร																							
	นายกำธร วังอุดม	ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร	นายธนา บุบผาวาณิชย์	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล	พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	นายมนชัย พงศ์สถาบดี	นางสาวลัลน์ลลิต	Cheng Ho Long	Yang Liyu Angeline	นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล	นางสาวสมรมาศ ชัยผาติกานต์	นายภาสกร ปัญญารัตนากร	นางสาวปนัดดา เลิศเจริญยงศ์	Amarsanaa Baljinnyam	Shinichiro Yahiro	Jimmy Soelaiman	Nguyen Quang Vinh	Dang Trung Kien	Chandran S/O Urath Sankaran Nair	หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	นางสาวเพชรรัตน์ ผานิตกุลวัฒน์
บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) (“บริษัทฯ”)	C, II,III ,V, VII	II, III, V	II, III,V ,VI	I, IV, X	I, IV	I, IV, VI, VII, X	I	II, VI	II, VII	I	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เสริมสร้าง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เสริมสร้าง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท พลัส เอนเอนจี้ จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท สยาม รีนิวเอเบิ้ลพาวเวอร์ จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์ จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท แอคเซส เอนเนอจี้ จำกัด	-	-	-	X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เสริมสร้าง อินฟินิท จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เพรสทิจ กรุ๊ป จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร																							
	นายกำธร วังอุดม	ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร	นายธนา บุษพาวาณิชย์	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายวุฒิ ธรรมาวรานุคุปต์	นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล	พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	นายมนชัย พงศ์สถาบดี	นางสาวลัลน์ลลิต	Cheng Ho Long	Yang Liyu Angeline	นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล	นางสาวสมรมาศ ชัยผาติกานต์	นายภาสกร ปัญญารัตนากร	นางสาวปนัดดา เลิศเจริญยงค์	Amarsanaa Baljinnyam	Shinichiro Yahiro	Jimmy Soelaiman	Nguyen Quang Vinh	Dang Trung Kien	Chandran S/O Urath Sankaran Nair	หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	นางสาวเพชรรัตน์ ผานิตกุลวัฒน์
บริษัท สยามคลีนโซลูชั่น จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ทริปเปิ้ลพี รีนิวเอเบิ้ล จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
S. Global Power Limited	-	-	-	I, X	I	X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Surge Energy Limited	-	-	-	I, X	I	X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Access C Management Limited	-	-	-	X	-	I, X	I	-	-	-	I	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Seijo Corporation	-	-	-	X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sermsang Sustainable Singapore Private Limited	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	I	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TenunnGerel Construction LLC	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	I,X	-	I,X	I	I	I	-	-	-	-	-	-
Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology Joint Stock Company	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	I,X	I	I,X	-		-	-	-	-	-	-	-
SEA Sun Energy Partners Pte. Ltd.	-	-	-	-	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	I	X	-	-	-	I	-	-	I	-	-
PT Sea Sun Energi	-	-	-	-	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	I	X	-	-	-	I	-	-	I	-	-
Truong Thanh Tra Vinh Wind Power Joint Stock Company	-	-	-	-	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	I	I,X	-	-	-	-	I	I	-	-	-
บจ. นิช รีนิวเอเบิ้ล พาวเวอร์	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. รีนิวเอเบิ้ล แอ๊บโซลูท พาวเวอร์	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร																							
	นายกำธร วังอุดม	ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเริง เมฆเกรียงไกร	นายธนา บุษผาวาณิชย์	นางสาวธันฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุกูปต์	นางชัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล	พลเอกไพรัช ไพฑิอุบล	นายมนชัย พงศ์สถาปต์	นางสาวลัดนีลลิต	Cheng Ho Long	Yang Liyu Angeline	นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล	นางสาวสมรมาศ ชัยผาติกานต์	นายภาสกร ปัญญารัตนากร	นางสาวปนัดดา เลิศเจริยยงศ์	Amarsanaa Baljinnyam	Shinichiro Yahiro	Jimmy Soelaiman	Nguyen Quang Vinh	Dang Trung Kien	Chandran S/O Urath Sankaran Nair	หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	นางสาวเพชรรัตน์ ผานิตกุลวัฒน์
บจ. รีนิวเอเบิ้ล อินฟินิท	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. เอสเอสทีอี ซัสเทนเนเบิ้ล	-	-	-	I, X	I	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. เอสทีแซด อินโนเวชั่น	-	-	-	I, X	I	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. เสริมสร้าง เน็กซ์ เวนเจอร์ส	-	-	-	I, X	I	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เบทเทนเนอร์ยี่ จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ซิมเปิล โซล่าร์ จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท สยาม กรีน โซล่าร์ จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ลมนารายณ์ จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ลมสิงขร จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท อินฟินิท รีนิวเอเบิ้ล พาวเวอร์	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sermsang International Vietnam Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	C	-	-	-	-	-	-	X	-	I,X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sermsang International (Taiwan) Co., Ltd.	-	-	-	-	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SITW1Co., Ltd	-	-	-	-	-	C	-	-	-	-	-	-	X	-	I,X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท สามารถ พลาสแพค จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	I,X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	I
บริษัท วินชัย จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท สุราษฎร์ อีโค พาวเวอร์ จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	I	-

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร																							
	นายกำธร วังอุดม	ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร	นายธนา บุษผาวาณิชย์	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล	พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	นายมนชัย พงศ์สถาบดี	นางสาวลัลน์ลลิต	Cheng Ho Long	Yang Liyu Angeline	นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล	นางสาวสมรมาศ ชัยผาติกานต์	นายภาสกร ปัญญารัตนากร	นางสาวปนัดดา เลิศเจริญยงค์	Amarsanaa Baljinnyam	Shinichiro Yahiro	Jimmy Soelaiman	Nguyen Quang Vinh	Dang Trung Kien	Chandran S/O Urath Sankaran Nair	หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	นางสาวเพชรรัตน์ ผานิตกุลวัฒน์
บริษัท ไบเซล เวสท์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	I	-
บริษัท นครราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท นครราชสีมา เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pingsheng Wind Power Co.,Ltd	-	-	-	-	-	C	-	-	-	-	-	-	X	-	I,X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bago Negros Energy Corporation	-	-	-	-	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท โรบัสต์ รีนิวเอเบิ้ล โซลูชั่น จำกัด	-	-	-	I	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ซัสเทนเอเบิ้ล โซล่าร์ โซลูชั่น จำกัด	-	-	-	I	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท กรีน โซล่าร์ โซลูชั่น จำกัด	-	-	-	I	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท รีไฟน์ ซัสเทนเอเบิ้ล เอนเนอร์จี้ จำกด	-	-	-	I	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท รีนิวเอเบิ้ล โซล่าร์ เอนเนอร์จี้ จำกัด	-	-	-	I	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

เอกสารแนบ 2.2: การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร										
	นายกำธร วังอุดม	ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร	นายธนา บุบผาวาณิชย์	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล	พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	นายมนชัย พงศ์สถาบดี	นางสาวลัลน์ลลิต ไมตรีวิทยานนท์	นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล
บริษัท กิมเฮง เดลี่ฟู้ดส์ จำกัด	-	-	-	-	I	-	I	-	-	-	-
บริษัท เขาเต่า พาราไดซ์ บีช จำกัด	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-
บริษัท แอ๊บโซลูท โปรดักส์ จำกัด	-	-	-	-	I,X	-	-	-	-	X	-
บริษัท ศรีนานาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	I	-	I	-	IV	I	IV
บริษัท กรุงเทพค้าปลีก จำกัด	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-
บริษัท โกรว์ โกลเบิล (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-
บริษัท ไทย ฟาสเตอร์ โปรดักส์ จำกัด	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ไพรมารี่ เอนเนอจี้ จำกัด	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-
บริษัท ที. เค. เอช. เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ที.เค.เอช. ฟู้ดส์ โปรดักส์ จำกัด	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-
บริษัท พรินซิเพิล พาวเวอร์ จำกัด	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-
บริษัท วิวรรธน์การเกษตร จำกัด	-	-	-	-	I	-	I	-	-	-	-
บริษัท เอช เจ วาย กรุ๊ป จำกัด	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-
บริษัท เวอร์ติคอล โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-
บริษัท ที.เค.เอช. วู๊ด พาวเวอร์ จำกัด	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-
บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัด	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-
บริษัท สยามเดลี่ฟู้ดส์ จำกัด	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-
Unity I. Capital Limited	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-
บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	-	II, III, V	-	-	-	-	-	-	-	-	-

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร										
	นายกำธร วังอุดม	ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร	นายธนา บุบผาวณิชย์	นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล	พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	นายมนชัย พงศ์สถาบดี	นางสาวลัลน์ลลิต ไมตรีวิทยานนท์	นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล
บริษัท สำนักกฎหมาย เอส เอ็ม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	I, III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท พันธกิจสุราษฎร์ จำกัด	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ออยล์-เท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เค โกลบอล จำกัด	C	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด (มหาชน)	-	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท คอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	IV	-	-
บมจ.ริช สปอร์ต	-	-	-	-	-	-	-	C, II	-	-	-
บมจ.2เอส เมทัล	-	-	-	-	-	-	-	II	-	-	-
บริษัท เอสเอชแอล คอร์ป จำกัด	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	-	-	I,IV	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ดร.ซีบีดี จำกัด	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-
บริษัท สิริ โปร จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I
บริษัท พูนดิน จำกัด	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	I

C = ประธานกรรมการ
I = กรรมการ
II = กรรมการอิสระ
III = กรรมการตรวจสอบ
IV = กรรมการบริหาร
V = กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
VI = กรรมการบริหารความเสี่ยง
VII = กรรมการบรรษัทภิบาล
X = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 3.1: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ว่าจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (“ธรรมนิติ”) (Outsource) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ธรรมนิติ ได้มอบหมายให้นางสาวภัทชิรา มิ่งขวัญ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ดังนี้

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง	หน้าที่ความรับผิดชอบ
นางสาวภัทชิรา มิ่งขวัญ (บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด)	42	<u>คุณวุฒิการศึกษา</u> - ปริญญาตรี คณะการจัดการบัญชี สาขาระบบสารสนเทศทางการบัญชี(AIS) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ <u>Certificate</u> - ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) <u>ประวัติการอบรม</u> - โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA) - โครงการอบรมหลักสูตร CIA Part II - หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ - หลักสูตรแนวทางการควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - หลักสูตรมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน - หลักสูตร IT Audit - หลักสูตรแนวทางการสืบสวน สอบสวน การทุจริต - โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต - โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน - Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors conference 2018 - Internal Audit Comprehensive (IAC) - Quality Assurance Reviews (QAR)	2567 - ปัจจุบัน	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด	กรรมการบริหาร (Director)	- ร่วมกำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ วางแผน ติดตามและควบคุมคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด - เห็นชอบในแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติ และลงนามในรายงานผลการตรวจสอบ - ให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในแก่ทีมงาน และผู้รับการตรวจสอบ - วางแผนและควบคุมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนงานกำหนด
			มิ.ย. 2559 - 2567	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด	ผู้ช่วยผู้จัดการ (Deputy Director)	
			2554 - 2559	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	หัวหน้าแผนก (Manager)	- วางแผนและควบคุมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนงานกำหนด - ควบคุมผู้ตรวจสอบภายใน และปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานกำหนด
			2552 - 2553	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส (Senior Internal Auditor)	- จัดทำแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในนำเสนอผู้บริหารและคณะกรรมการ - ควบคุมผู้ตรวจสอบภายใน และปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานกำหนด
			2550 - 2551	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	ผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Auditor)	- ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามที่ได้รับมอบหมาย

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เอกสารแนบที่ 4.1: สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่าง ๆ ตาม ที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯเท่ากับ 17,724.7 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายการสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
			เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดจำนองบางส่วน	ไม่มีภาระผูกพัน
1	ที่ดิน	873.3	/		/	
2	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	2,432.6	/	/	/	
3	อาคาร สำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร	168.5	/	/	/	
4	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	2,685.1	/		/	
5	ระบบหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์	688.2	/			/
6	เครื่องจักร อุปกรณ์และอะไหล่	6,999.1	/		/	
7	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	84.1	/			/
8	ยานพาหนะ	2.9	/			/
9	งานระหว่างก่อสร้าง	3,790.9	/			/
รวม		**17,724.7**				

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงไว้ข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัทได้ดังนี้

1.) ที่ดิน

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง (จังหวัด/ ประเทศ)	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-วา)	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
					เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
SSP	ลพบุรี/ไทย	72-1-37	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	12.4	/			/
SPN	ลพบุรี/ ไทย	879-2-18	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	263.7	/		/	
SPN	ลพบุรี/ ไทย	9-2-37	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	2.8	/		/	
SJ	ชิซุโอกะ/ ญี่ปุ่น	558-0-4	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	107.2	/			/
UPT	นครราชสีมา/ ไทย	259-0-93	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	166.5	/		/	
SCS	ราชบุรี/ ไทย	2-3-0	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	2.2	/			/
EP	สกลนคร/ ไทย	1-0-80	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	2.3	/			/
EP	หนองคาย / ไทย	6-0-0	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	7.5	/			/
BETTEN	ลพบุรี/ ไทย	76-2-8	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	13.0	/			/
BETTEN	เพชรบูรณ์/ ไทย	75-1-16	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	12.1	/			/
BETTEN	นครราชสีมา/ ไทย	48-1-86	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	8.7	/			/
SAMART	กรุงเทพมหานคร/ไทย	7-1-18	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงานอุตสาหกรรม	166.0	/		/	
NWE	นครราชสีมา/ ไทย	175-8-311	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	79.2	/		/	
NWE	นครราชสีมา/ ไทย	58- 4- 40	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	29.7	/		/	
รวม				**873.3**				

2.) ส่วนปรับปรุงที่ดิน

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง (จังหวัด/ ประเทศ)	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
SPN	ลพบุรี/ ไทย	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	78.1	/		/	
ZOUEN	Kumamoto / ญี่ปุ่น	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	4.8	/		/	
SS	ราชบุรี/ ไทย	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	16.9	/		/	
BETTEN	ลพบุรี/ ไทย	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	0.3	/			/
BETTEN	เพชรบูรณ์/ ไทย	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	0.3	/			/
BETTEN	นครราชสีมา/ ไทย	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	0.3	/			/
TGC	Ulaanbaatar/ มองโกเลีย	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	9.1		/		/
TTQN	Quang Ngai/ เวียดนาม	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	24.0		/	/	
GSSE	Kumamoto / ญี่ปุ่น	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	385.1		/	/	
Ashita Power 1	Shizuoka / ญี่ปุ่น	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	830.7		/	/	
Ashita Power 2	Shizuoka / ญี่ปุ่น	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	857.9		/	/	
UPT	นครราชสีมา/ ไทย	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	28.1	/		/	
TTTV	Tra Vinh/ เวียดนาม	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	14.7		/	/	
SAMART	กรุงเทพมหานคร/ ไทย	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงานอุตสาหกรรม	0.6	/		/	
WINCHAI	มุกดาหาร/ ไทย	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	181.7		/	/	
รวม			**2,432.6**				

3.) อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
SPN	อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคารของโครงการ เสริมสร้าง พลังงาน	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของโครงการ เสริมสร้าง พลังงาน	2.8	/		/	
SN	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ออฟฟิศและโกดังสินค้า	3.8		/		/
SS	ต.รางบัว อ.จอมบึง จ.ราชบุรี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	2.2	/		/	
TGC	Fides Tower, Room 1202 Khan-Uul district, 15th khoroo. Ulaanbaatar, Mongolia	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	12.7		/	/	
UPT	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	46.5	/		/	
SSP	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	เพื่อเป็นที่ตั้งสำนักงาน	4.7		/		/
TTTV	Ap Nha Mat, Truong Long Hoa, Duyen Hai, Tra Vinh	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	9.1		/	/	
SAMART	ต.หนองค้างพูล เขตหนองแขม จ.กรุงเทพมหานคร	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงานอุตสาหกรรม	43.9	/		/	
WINCHAI	ต.ร่มเกล้า จ.มุกดาหาร	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	42.8		/	/	
รวม			**168.5**				

4.) โรงผลิตกระแสไฟฟ้า

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
SPN	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	277.5	/		/	
SS	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	16.7	/		/	
ZOUEN	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	15.4	/		/	
TTQN	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	46.1	/		/	
GSSE	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	98.1	/		/	
Ashita Power 1	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	216.7	/		/	
Ashita Power 2	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	76.6	/		/	
UPT	โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	21.5	/		/	
TTTV	โรงไฟฟ้าพลังงานลมของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	17.0	/		/	
WINCHAI	โรงไฟฟ้าพลังงานลมของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	1,899.5	/		/	
รวม			**2,685.1**				

5.) ระบบหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
SN	ระบบหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	196.8	/			/
SSE	ระบบหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	491.4	/		/	
รวม			**688.2**				

6.) เครื่องจักร อุปกรณ์ และอะไหล่

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
SPN	เครื่องจักร อุปกรณ์และอะไหล่ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	1,271.7	/		/	
ZOUEN	เครื่องจักร อุปกรณ์และอะไหล่ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	216.5	/		/	
SS	เครื่องจักร อุปกรณ์และอะไหล่ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	68.2	/		/	
TGC	เครื่องจักร อุปกรณ์และอะไหล่ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	233.4	/			/
TTQN	เครื่องจักร อุปกรณ์และอะไหล่ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	631.8	/		/	
GSSE	เครื่องจักร อุปกรณ์และอะไหล่ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	921.2	/		/	
Ashita Power 1	เครื่องจักร อุปกรณ์และอะไหล่ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	530.7	/		/	

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
Ashita Power 2	เครื่องจักร อุปกรณ์และอะไหล่ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	603.1	/		/	
UPT	เครื่องจักร อุปกรณ์และอะไหล่ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	390.2	/		/	
TTTV	เครื่องจักร อุปกรณ์และอะไหล่ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	2,088.1	/		/	
SAMART	เครื่องจักรอุปกรณ์และอะไหล่ของโรงงาน	เพื่อใช้ในอุตสาหกรรม	44.2	/		/	
รวม			**6,999.1**				

7.) อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
SSP	อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	2.0	/			/
SPN	อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	0.5	/			/
SI	อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	0.6	/			/
SN	อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	3.5	/			/
ZOUEN	อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	2.7	/			/
TGC	อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	0.3	/			/

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
TTQN	อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	0.3	/			/
GSSE	อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	36.6	/			/
Ashita Power 1	อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	16.5	/			/
Ashita Power 2	อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	14.7	/			/
UPT	อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	1.0	/			/
SAMART	อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	2.6	/			/
WINCHAI	อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	2.8	/			/
รวม			**84.1**				

8.) ยานพาหนะ

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
TGC	รถยนต์	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	0.4	/			/
SI	รถยนต์	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	1.3	/			/
UPT	รถยนต์	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	1.0	/			/
SAMART	รถยนต์	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	0.2	/			/
รวม			**2.9**				

9.) งานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
SPN	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย	276.9	/			/
UPT	โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	0.1	/			/
SCS	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย	83.2	/			/
EP	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย	226.9	/			/

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
BETTEN	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	32.8	/			/
LNR	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศไทย	9.4	/			/
LSK	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศไทย	17.2	/			/
NWE	โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย	984.9	/			/
BWE	โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย	1,165.5	/			/
SITW1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน	94.1	/			/
Ping Sheng	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศไต้หวัน	142.4	/			/
BNEC	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์	757.4	/			/
WINCHAI	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศไทย	0.1	/			/
รวม			**3,790.9**				

เอกสารแนบที่ 4.2: สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าสุทธิตามบัญชีส่วนใหญ่ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 2,803.4 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
GSSE	156.0
SSP	5.6
SPN	15.9
SI	0.3
SS	1.4
SN	5.5
EP	14.7
SCS	6.0
ZOUEN	21.2
Ashita Power 1	131.8
Ashita Power 2	25.3
TGC	23.4
TTQN	131.3

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
TTTV	170.2
LNR	0.4
LCK	1.5
LKY	0.4
LSK	0.1
BWE	3.2
SEP	26.0
NGE	54.3
NWE	2.2
BNEC	1.8
WINCHAI	2,004.9
รวม	**2,803.4**

ทั้งนี้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบไปด้วย (1) ค่าสิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า (2) โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (3) ระบบสื่อสารและจำหน่ายไฟฟ้าภายนอก (4) ค่าสิทธิในการซื้อขายไฟฟ้า และ (5) ค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

เอกสารแนบ 5.1: นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ นโยบาย รายงาน และเอกสารบริษัท ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จาก sermsang.com/นโยบาย-รายงาน-เอกสาร/

จรรยาบรรณ
จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
จรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

กฎบัตร
กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท
ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารความเสี่ยง
ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

นโยบาย
นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน
นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย
นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
นโยบายการบริหารความเสี่ยง
นโยบายการลงทุน การกำกับดูแลการดำเนินงาน และการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
นโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคล
นโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
นโยบายด้านภาษี
นโยบายสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ
นโยบายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2568 ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและรอบคอบในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างเพียงพอ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่สอบทานการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีนัยสาคัญ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบ และการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้บริษัท ได้แสดงฐานะการเงิน รายได้และค่าใช้จ่ายและกระแสเงินสดที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

งบการเงินของบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายกำธร วังอุดม	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์
ประธานคณะกรรมการบริษัท	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทดำเนินธุรกิจได้อย่างบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้และเติบโตอย่างยั่งยืน อันจะเป็นการช่วยเสริมสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อกำหนดนโยบาย เป้าหมายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมทุกด้านเพื่อลดหรือควบคุมผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งภายนอกและภายในองค์กรต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้อยู่ในระดับควบคุมหรือยอมรับได้ รวมทั้งกำกับให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนาให้เป็นส่วนวัฒนธรรมองค์กร โดยบูรณาการให้เป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์องค์กรและแผนการดำเนินงานในระดับฝ่ายงาน ทั้งนี้ เพื่อให้ บริษัท สามารถดำเนินงานได้อย่างบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีขอบเขตความรับผิดชอบที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักบรรษัทภิบาลซึ่งออกโดย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ อันได้แก่ การระบุความเสี่ยงอันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยง กำกับให้มีแผนการควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะให้แผนมีประสิทธิผลเพียงพอ สอบทานแผนการจัดการความเสี่ยง ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ ให้คำปรึกษาและข้อแนะนำในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง ซึ่งล้วนเป็นบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล ประธาน นายธนา บุบผาวาณิชย์ กรรมการ และนายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ กรรมการ ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการจัดประชุมรวม 1 ครั้ง ตามรายละเอียดดังนี้

<u>การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</u>

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม /การประชุมทั้งหมด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	Onsite	Online	รวม
1. พลเอก ไพรัช โพธิ์อุบล	1	-	1/1
2. นายธนา บุบผาวาณิชย์	-	1	1/1
3. นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	1	-	1/1

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการดำเนินการตามกฎบัตร ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1.ทำหน้าที่ตามกฎบัตร และ สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกฎบัตรเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่การดำเนินงาน และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กำกับดูแล บริหารจัดการความเสี่ยง ควบคุมและลดผลกระทบของความเสี่ยงต่อธุรกิจของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายความรับผิดชอบให้ และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. สอบทานการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทในภาพรวม โดยพิจารณาความเหมาะสมและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารต่อความเสี่ยงที่ระบุ ซึ่งมีผลกระทบในระดับมากต่อธุรกิจบริษัท เพื่อให้มีการกำหนดมาตรการควบคุม หรือดำเนินการบรรเทาอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ติดตามงานด้านการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ทางธุรกิจและการปฏิบัติงาน และให้คำแนะนำเพิ่มเพื่อให้มีการจัดการที่มีประสิทธิผล ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน ด้านกฎหมายและระเบียบ และด้านอื่น ๆ ทั้งความเสี่ยงที่เกิดภายนอกองค์กรและภายในองค์กร ทั้งนี้ ยังให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิผล

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงนโยบายบริหารความเสี่ยง และได้สอบทานการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของบริษัท และบริษัทย่อย ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง นโยบายกรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง การทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยมีคณะทำงาน ด้านการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่จัดทำรายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงปี 2568

ซึ่งบริษัทได้พิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญทั้งที่เกิดขึ้นแล้วและที่จะเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงได้เตรียมมาตรการรองรับโดยกำหนดแผนงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนโครงการลงทุนที่จำเป็น นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพด้านการบริหารความเสี่ยง ผ่านการพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำปรึกษาความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงในกระบวนการทำงานที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจแก่ฝ่ายจัดการของบริษัทและบริษัทย่อย

4. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568 โดยการประเมินตนเองแบบรายคณะและรายบุคคล ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผลการประเมินพบว่าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างครบถ้วน

โดยสรุป แล้วคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัตหน้าที่ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียว่าองค์กรจะสามารถดำเนินงานบรรลุตามกลยุทธ์และเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมุ่งมั่นในการสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทตลอดจนฝ่ายบริหารในการสร้างความก้าวหน้าให้กับบริษัท เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสมสืบไป

(พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมี ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายกำธร วังอุดม และนายธนา บุบผาวณิชย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบของบริษัททั้ง 3 ท่านไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ รวมทั้งไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทในเครืออื่น ๆ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ เป็นไปตามกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดไว้ รวมถึงการสอบทานรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท รายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การสอบทานการบริหารความเสี่ยง การสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน การพัฒนาระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน ยังได้พิจารณาคัดเลือกและเสนอให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท รวมทั้งพิจารณา เรื่องการปฏิบัติตามข้อกำหนดของวิชาชีพ ผลการปฏิบัติงาน คุณภาพของบริการ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง ตามรายละเอียดดังนี้

<u>การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ</u>

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	Onsite	Online	รวม
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร	4	-	4/4
2. นายธนา บุบผาวาณิชย์	-	4	4/4
3. นายกำธร วังอุดม	4	-	4/4

โดยมุ่งเน้นการสอบทานความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ประสิทธิผลของการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและการบริหารการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย อีกทั้ง ได้มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชี สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2568 ของบริษัท งบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญรายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ รวมถึงหัวหน้างานตรวจสอบภายในจนมั่นใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระ ถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รวมทั้งพฤติการณ์อันควรสงสัย ตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2568 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตและไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัย โดยสรุปแล้ว งบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัท เชื่อถือได้ โปร่งใส สอดคล้องตามมาตรฐาน และผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระสามารถตรวสอบทุกประเด็นได้ตามมาตรฐาน

2. การสอบทานรายการเกี่ยวโยงกัน รายการได้มาจำหน่ายไป หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการเกี่ยวโยงกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท โดยยึดหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เหมาะสมเป็นสำคัญ ผลการสอบทานไม่พบความผิดปกติของข้อมูลที่สอบทาน รายการเกี่ยวโยงกันของกลุ่มบริษัทได้มีการดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป แบบสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และไม่เอื้อประโยชน์ต่อฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

3. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในทั้งระบบการปฏิบัติงานทั่วไปและระบบเทคโนโลยี สารสนเทศที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงานเป็นรายไตรมาส รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุม ภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พบว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทซึ่งเป็นภารกิจหนึ่งที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งรับทราบรายงานการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตและ/หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร ประจำปี 2568

อีกทั้งมีการรับทราบรายงานการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปี 2568 ตามแนวทางในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วยตนเองของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งเป็นแบบประเมินที่จัดทำขึ้นอย่างสอดคล้องตามแนวคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO) ซึ่งผลการประเมินการควบคุมภายในประจำปี 2568 มีความเพียงพอและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง

4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความมีประสิทธิผลของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากภารกิจ ขอบเขตหน้าที่การปฏิบัติงาน ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และได้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2568 สอบทานงบประมาณประจำปี ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของทรัพยากร ตลอดจนให้ความเห็นและคำแนะนำสำหรับปรับใช้ในการปฏิบัติงานและปรับปรุงการดำเนินงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และส่งเสริมสนับสนุนให้หน่วยงานตรวจสอบภายในได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานสากลวิชาชีพตรวจสอบภายใน

5. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด ได้รับการคัดเลือกเป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยตั้งแต่ ปี 2565 - 2568 โดยให้มีการคัดเลือกสำนักงานสอบบัญชีทุกรอบ 5 ปี ทบทวนและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติในแต่ละปีโดยคำนึงถึงความเป็นอิสระ ศักยภาพ คุณภาพงาน ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบบัญชี เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติในการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีหลัก (Key Audit Partner) ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทซึ่งนอกเหนือจากการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ 1)นายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5813 2)นางสาวกรองแก้ว ลิมป์กิตติกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5874 3)นายเสริม บริสุทธิคุณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9452 แห่งบริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในปี 2568

6. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ประจำปี2568 ตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กฎบัตรมีเนื้อหาครอบคลุมและสอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานและแนวปฏิบัติที่เหมาะสม รวมถึงสอดคล้องตามกฎเกณฑ์ประกาศและแนวปฏิบัติที่ดีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

7. ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วน ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้ใช้ความรู้ความสามารถความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

(ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

SERMSANG POWER CORPORATION
บริษัท เสริมสร้างพาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ โดยมี ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร เป็นประธาน นายกำธร วังอุดม และนายธนา บุบผาวณิชย์ เป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระในการให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมองค์กร การปรับโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง การสรรหาผู้นำองค์กร การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งการสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจเพื่อส่งเสริมการแข่งขันในระยะยาว ในรอบปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง คือ

<u>การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</u>

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	Onsite	Online	รวม
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร	2	-	2/2
2. นายกำธร วังอุดม	2	-	2/2
3. นายธนา บุบผาวณิชย์	-	2	2/2

สรุปรายละเอียดได้ ดังนี้

1) พิจารณาหลักการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการประจำปี 2568 และ พิจารณาสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระประจำปี 2568 ให้สอดคล้องตามสภาวการณ์และปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจ
2) พิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเมื่อมีตำแหน่งว่างลง โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท จำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่ง และการมีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน (Conflicts of Interest) รวมถึงพิจารณาหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติกำหนดเข้าเป็นกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย มีความเสมอภาคอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเหมาะสม
3) พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ
4) พิจารณากำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์การคัดเลือก ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งผู้นำองค์กรและพิจารณาจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่เหมาะสมเพื่อรองรับการเติบโตขององค์กรและสอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึง พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินผล และการกำหนดค่าตอบแทนตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เหมาะสมด้วย
5) พิจารณา กลั่นกรอง ให้ข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กร รูปแบบการทำงานให้มีความเหมาะสม รองรับการเติบโตในระยะยาว
6) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบ สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท รวมถึงเทียบเคียงได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ ยังพิจารณาให้สอดคล้องกับสภาวการณ์ทางธุรกิจเพื่อสร้างแรงจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว และการปรับตัวให้รับกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

(ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเรียง เมฆเกรียงไกร)
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ โดยมี นายมนชัย พงศ์สถาบดี เป็นประธาน นายกำธร วังอุดม และ นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์ เป็นกรรมการ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระในการให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยปี 2568 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประชุมรวม 1 ครั้ง และรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

<u>การประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน</u>

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	Onsite	Online	รวม
1. นายมนชัย พงศ์สถาบดี	-	1	1/1
2. นายกำธร วังอุดม	1	-	1/1
3. นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	1	-	1/1

สรุปสาระสำคัญมีดังนี้

1) พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code : CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักธรรมาภิบาลที่ดีโดยให้ความสำคัญกับหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ

2) พิจารณาทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีส่วนร่วมในการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ตามแนวทางของสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility Institute) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3) พิจารณาทบทวนนโยบายการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Policy) รวมถึงกฎบัตรการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Charter) เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานได้ทราบถึงขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานและจรรยาบรรณของสายงานกำกับกฎเกณฑ์ทางการ

4) เสริมสร้างวัฒนธรรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม การทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการภายใต้หลักการของกฎหมาย ความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม เป็นไปตาม แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมของหน่วยงานทางการและองค์กรต่างๆ เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

5) พิจารณาทบทวนนโยบายการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน (Whistleblower Policy) เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีระบบ ที่สนับสนุนการแจ้งเบาะแสที่มีประสิทธิภาพและตระหนักถึงความสำคัญในการให้ความคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนให้กับผู้ที่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียน รวมถึงสื่อสารนโยบายให้พนักงานทุกคนรับทราบเป็นประจำทุกปี

6) ผลักดันให้บริษัทมีการดำเนินการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สังคม และหลักธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) อย่างเป็นรูปธรรม

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจและบริหารจัดการภายใต้กรอบธรรมาภิบาลที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างคุณค่าให้กิจการดำรงอย่างยั่งยืน

นายมนชัย พงศ์สถาบดี
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เอกสารแนบ 7

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัท ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายชยุตม์ หลีหเจริญกุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	
1. นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	...ลงลายมือชื่อ...
2. นางสาวธัณฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	...ลงลายมือชื่อ...

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
ผู้รับมอบอำนาจ	
นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน ...ลงลายมือชื่อ...

SERMSANG
POWER CORPORATION

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค
เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300

info@sermsang.co.th | +66 2 628 0991 - 2