



...ทศวรรษ
แห่ง**พลังงาน**หมุนเวียน
เพื่อโลกที่ดีขึ้น

Anniversary

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2567 (แบบ 56-1 ONE REPORT)

SERM



SANG

ทศวรรษ
แห่งพลังงานหมุนเวียน
เพื่อโลกที่ดีขึ้น

CONTENTS

สารบัญ

- 02 สารจากประธานกรรมการ
- 03 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 04 คณะกรรมการบริษัท
- 05 คณะผู้บริหาร

โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

- 09 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 74 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 97 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 123 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 133 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

- 145 นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 165 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
- 196 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 215 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

งบการเงิน

- 223 งบการเงิน

เอกสารแนบ

- 286 เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท
- 319 เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
และผู้บริหารในบริษัทย่อย
- 326 เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน
ตรวจสอบภายใน
- 328 เอกสารแนบ 4
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
- 334 เอกสารแนบ 5
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



นายกำธร วังอุดม
ประธานกรรมการ

สารจากประธานกรรมการ

ทศวรรษแรกของเสริมสร้าง เราได้สร้างรากฐานการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด ขยายขอบเขตธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ การเติบโตอย่างมั่นคงของเราเป็นสิ่งยืนยันความมุ่งมั่นของบริษัท ที่จะผลิตพลังงานสะอาดเพื่อรองรับความต้องการของประเทศที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัททุกคนตั้งใจปฏิบัติหน้าที่อย่างเข้มแข็ง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความสุจริต ถูกต้อง รักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยในที่ผ่านมาบริษัทฯ มีผลการประเมิน CGR ที่ระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” ซึ่งสะท้อนถึงการกำกับดูแลกิจการหรือบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ที่นักลงทุนสามารถเชื่อมั่นไว้วางใจได้

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กร โดย TRIS rating ที่ระดับ “BBB+” แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” จากกระแสเงินสดของโครงการในปัจจุบัน แผนการลงทุนในอนาคต ที่มีความมั่นคงน่าเชื่อถือ สามารถสร้างรายได้และการเติบโต ตลอดจนผลตอบแทนให้นักลงทุนได้อย่างสม่ำเสมอ รวมไปถึงการดำเนินธุรกิจภายใต้การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับกิจการที่ดี โดยปีนี้เป็นปีที่บริษัทฯ เข้าสู่ ดัชนี SET ESG และได้รับผลการประเมินหุ้นยั่งยืน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET ESG Rating) ในระดับ “AA” จากกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร (Resources)

ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ เราย้ำการดำเนินธุรกิจด้วยการยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาล การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส คำนึงถึงความเท่าเทียมในการเข้าถึงข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ขอขอบคุณความไว้วางใจและการสนับสนุนจากทุกท่าน และขอยึดมั่นหลักการดำเนินธุรกิจนี้เพื่อการเติบโตของเสริมสร้างต่อไป



สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ก้าวเข้าสู่ 10 ปีเต็มของกลุ่มบริษัทเสริมสร้างในการดำเนินธุรกิจพลังงานสะอาด นับจากจุดเริ่มต้นวันแรกที่เราเริ่มดำเนินธุรกิจ จนถึงปัจจุบันที่ธุรกิจพลังงานสะอาดมีความพร้อม มีศักยภาพในการเติบโตจากการพัฒนาของเทคโนโลยี การเข้าถึงแหล่งเงินทุน ตลอดจนภาวะโลกร้อนที่สร้างความตื่นตัวให้กับทุกภาคส่วนได้ตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานสะอาด อันเป็นทางเลือกหนึ่งที่จะสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศและระดับโลก

ในปีที่ผ่านมา เป็นอีกปีที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถรับมือกับอุปสรรคความท้าทายต่าง ๆ จากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัว อัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวน ความไม่แน่นอนของนโยบายภาครัฐ ที่อาจกระทบกับการดำเนินธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมใน บริษัท วินชัย จำกัด เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 เป็นผลให้ปัจจุบันมีสัดส่วนการลงทุนในโครงการร่วมเกล้าวินฟาร์มครบทั้ง 100% ซึ่งเข้ามาช่วยสร้างสมดุลของโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ ตลอดจนสร้างความสม่ำเสมอให้กับกระแสเงินสด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนไปในพลังงานหมุนเวียนรูปแบบอื่นเพิ่มเติม ตลอดจนขยายฐานการลงทุนไปยังประเทศใหม่ ๆ โดยปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการ 3,465.5 ล้านบาท มีกำไรหลักจากการดำเนินงาน (Core operating profit) 824.9 ล้านบาท

ในส่วนของโครงการในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าชุมชน 2 โครงการ ขนาดโครงการละ 9.9 เมกะวัตต์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ประเทศไต้หวัน ขนาด 18.5 เมกะวัตต์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมประเทศไต้หวัน ขนาด 38.0 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมประเทศฟิลิปปินส์ ขนาด 150 เมกะวัตต์ ซึ่งโครงการทั้งหมดนี้กว่า 200 เมกะวัตต์ จะเข้ามาสนับสนุนแผนการเติบโตของบริษัทฯ ได้ในอนาคต

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้วางแผนดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโครงการ SPN ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการแรกของเสริมสร้าง โดยฝ่ายบริหารได้เล็งเห็นโอกาสจากสถานการณ์ต้นทุนอุปกรณ์ที่อยู่ในช่วงขาลงจากสงครามราคา ประกอบกับเทคโนโลยีที่ทันสมัยกว่าในอดีต และเป็นอีกหนึ่งบทพิสูจน์ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีความตั้งใจในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาล จากการเลือกใช้อุปกรณ์ที่มีคุณภาพสูง สามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ ต่อเนื่องยาวนานมาจนถึงปัจจุบัน

ขอขอบคุณทุกความมุ่งมั่น ท่วมเท จากทุกหน่วยงานทั้ง คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น คู่ค้าต่าง ๆ ตลอดจนพนักงานทุกคน ขอให้พวกเราร่วมมือกันดีกับทศวรรษแรกของเสริมสร้าง และเริ่มต้นสร้างทศวรรษใหม่ไปด้วยกัน



นายวุฒม์ ธรรมารานุกุลปต์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท

นายกำร วังอุดม

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

พลเอก ไพรัช ไพธิอุบล

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเร็จ เมฆเกรียงไกร

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

นายรนา บุษพาณิษฐ์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายวุฒ ธรรมารานุกุล

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายกลยุทธ์ (รักษาการ)

นายวรรณ โกรพิสิทธิ์กุล

กรรมการ / กรรมการบริหาร



นายมนชัย พงศ์สถาปดี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นางธัญนีย์ โกรพิสิทธิ์กุล

กรรมการ

นางสาวธัญกรณโกรพิสิทธิ์กุล

กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวลลน์ลิต โมตรีวิทยานนท์

กรรมการ

คณะผู้บริหาร



นายวรุฒม์ ธรรมารานุกุล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายกลยุทธ์ (รักษาการ)



นางสาวธัญกร ไกรพิสิทธิ์กุล

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล

ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน



นายภาสกร ปัญญารัตนากร

ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ

ภาพรวมกิจกรรมของเสริมสร้างพาวเวอร์ประจำปี 2567

สนับสนุนงานวิ่ง Sikhio run เพื่อโรงพยาบาลสัตว์
จ.นครราชสีมา



การแข่งขันนวัตกรรมภายในองค์กร (Innovation Day)
"To infinity and beyond"



SSP Team building: เพื่อเสริมสร้างความสามัคคีภายในองค์กร



ปลดปล่อยความรู้เรื่องนวัตกรรมภายในองค์กร



โครงการ สร้างโรงเห็ดเพื่อชุมชน นิคมสร้างตนเอง
จ.มุกดาหาร



โครงการ CSR "Light for Life"

WINDSWHISPER NEWS





โครงสร้าง การดำเนินงานของ กลุ่มบริษัท

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1.1 วิสัยทัศน์

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SSP”) และบริษัท ย่อยของบริษัทฯ (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจคือ “กลุ่มบริษัทฯ มุ่งสู่การเป็นบริษัทพลังงานชั้นนำแห่งเอเชีย โดยจะเป็นผู้ผลิตและจัดหาพลังงานที่ยั่งยืน ควบคู่กับการส่งเสริม สนับสนุนสิ่งแวดล้อมที่สะอาดอย่างมั่นคง เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของสังคม”

1.1.2 พันธกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้บุคลากรและองค์กรธุรกิจมีส่วนร่วมในการพัฒนาอนาคตอย่างยั่งยืน โดยกลุ่มบริษัทฯ จะใช้ความเชี่ยวชาญในการสรรหาเทคโนโลยีที่เหมาะสม และสร้างสรรค์ทรัพยากรเชิงพลวัตที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการด้านพลังงานได้อย่างยั่งยืน มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

1.1.3 เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีระดับสากลในการพัฒนาโครงการ เพื่อส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่สะอาด ยั่งยืน และสร้างผลประโยชน์สูงสุดต่อสังคม กลยุทธ์ที่สำคัญเพื่อใช้ในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- (1) มุ่งมั่นที่จะลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบต่าง ๆ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานก๊าซชีวภาพ และพลังงานชีวมวล ทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชีย โดยมีเป้าหมายเพื่อเข้าไปลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ในรูปแบบการพัฒนาโครงการ (Green field project) รวมถึงการใช้กลยุทธ์ M&A ในประเทศที่มีศักยภาพการเติบโตด้านพลังงานสะอาด

- (2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ชุมชนใกล้เคียงมีส่วนร่วมกับการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยเริ่มจากการสร้างความรู้ความเข้าใจในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน รวมไปถึงสนับสนุนให้มีการจ้างงานจากชุมชนใกล้เคียงโครงการตั้งแต่นั้นขั้นตอนการก่อสร้างโครงการไปจนถึงการดำเนินงานเชิงพาณิชย์ เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนใกล้เคียงผ่านการเกื้อกูล ให้ความช่วยเหลือ และป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมร่วมกับชุมชน
- (3) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญทางด้านพลังงานไฟฟ้า





1.2 ประวัติความเป็นมา และเหตุการณ์ที่สำคัญ

1.2.1 ประวัติความเป็นมาที่สำคัญ

ปี 2555 ครอบคลุมไกรพิสิทธิ์กุล ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของพลังงานหมุนเวียน จากนโยบายส่งเสริมการผลิตพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐ โดยการให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีและการสนับสนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แก่ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จึงยื่นคำร้องและขอเสนอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ในนามของบริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด (“SPN”) และได้รับการพิจารณาให้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 40.0 เมกะวัตต์ และ SPN ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ในวันที่ 7 มิถุนายน พ.ศ. 2556 (“โครงการเสริมสร้างโซลาร์”) ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558

ต่อมากลุ่มผู้ถือหุ้นจึงได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“SSP”) เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2558 เพื่อดำเนินการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความพร้อมสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (MAI) โดยมีวัตถุประสงค์ให้ SSP ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในกลุ่มบริษัทย่อย และบริษัทอื่นๆ ในอนาคต (Holding Company) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ ต่อมา เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562 บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ย้ายจากตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (MAI) เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (SET) เป็นวันแรก

ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2558 กลุ่มบริษัทฯ และกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ โดยให้ SSP เข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมด (ที่อยู่ในกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน)

1.2.2 เหตุการณ์ที่สำคัญย้อนหลัง

Winchai Wind

25%

การเข้าลงทุนในบริษัท วินชัย จำกัด ในเดือนมีนาคม 2565 เพื่อประกอบกิจการธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 45.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 45.0 เมกะวัตต์) ด้วยสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25



ได้รับการคัดเลือกในการเสนอขายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff ปี 2565-2573 ในประเทศไทย โดยบริษัทได้โครงการรวมทั้งหมด 170.5 เมกะวัตต์ ในเดือนเมษายน 2566



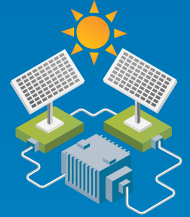
TTQN Solar

เข้าซื้อหุ้นของบริษัท Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology Joint Stock Company (TTQN) ร้อยละ 13 รวมการถือหุ้นจากร้อยละ 87 เป็นร้อยละ 100 ในเดือนเมษายน 2566



คณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติเข้าลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท วินชัย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ร่มเกล้าวังฟาร์ม มีกำลังผลิตรวม 45.0 เมกะวัตต์โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 75 ในเดือนตุลาคม 2566

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าชุมชน จำนวน 2 โครงการ ในจังหวัดนครราชสีมา และจังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งขนาดโครงการละ 9.9 เมกะวัตต์



เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 17.0 เมกะวัตต์

Winchai Wind

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 การเข้าลงทุนในบริษัท วินชัย จำกัด เพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 75 มีผลสมบูรณ์เป็นผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 100 และได้เริ่มรับรู้รายได้ในเดือนมีนาคม



75%

Hidaka Solar (divestment)

จำหน่ายโครงการฮิดากะในเดือนมิถุนายน 2565



Smart Packaging

เข้าทำรายการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายเดิม และเพิ่มทุนให้กับบริษัท สามารถ พลาสแพค จำกัด ซึ่งดำเนินการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัวให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมจนถึงผู้ผลิตรายย่อย คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ในเดือนกรกฎาคม 2566

75%



เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 150 เมกะวัตต์

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไต้หวัน ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 38.0 เมกะวัตต์



1.2.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
เพื่อรองรับการขยายกิจการ และเป็นเงินทุนหมุนเวียน	1,500 ล้านบาท	ภายในปี 2567	ตามที่บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้ออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568” (“หุ้นกู้”) มูลค่าการเสนอขายรวมทั้งสิ้น 1,500,000,000 บาท เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2565 โดยมีวัตถุประสงค์จะนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ไปใช้เพื่อรองรับการขยายกิจการ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระจำนวน 1,500 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และ/หรือเพื่อรองรับการขยายการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าอื่นจำนวน 1,400 ล้านบาท และส่วนที่เหลือจำนวน 100 ล้านบาท ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ใช้เงินที่ได้รับการเสนอขายและออกหุ้นกู้ครบจำนวนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลเสนอขายหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ หรือหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

1.2.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลเสนอขายหลักทรัพย์

- ไม่มี -

12.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

1) ชื่อ สถานที่ตั้ง ของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท: บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ: Sermsang Power Corporation Public Company Limited (SSP)

ประกอบธุรกิจหลัก: ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
เลขทะเบียนบริษัท: 0107560000010
ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว: 1,590,621,551/1,283,825,572 บาท
จำนวนหุ้น: 1,283,825,572 หุ้น
ราคาพาร์: 1.0 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสีแยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300
โทรศัพท์: 0 2628 0991-2
โทรสาร: 0 2628 0993
Website: <http://www.sermsang.com>
เลขานุการบริษัท: โทรศัพท์ 0 2628 0991-2 ต่อ 291
e-mail: info@sermsang.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์: โทรศัพท์ 0 2628 0991-2 ต่อ 165
e-mail: Ir@sermsang.co.th

1.3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.3.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีการจำแนกธุรกิจ ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

- ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Business) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ดังนี้
 - โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
 - โรงไฟฟ้าพลังงานลม
 - โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
 - โซลาร์ฟาร์มท๊อป
- ธุรกิจบริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โซลาร์ฟาร์มท๊อป กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ขยายโอกาสการเข้าถึงพลังงาน สำหรับผู้ประกอบการและภาคครัวเรือนที่มีความต้องการจัดการด้านการใช้พลังงานไฟฟ้าด้วยการให้บริการออกแบบ ติดตั้ง และบำรุงรักษาการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาหรือโซลาร์ฟาร์มท๊อปตามความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร
- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนร้อยละ 75 ในบริษัท สามารถ พลาสแพค จำกัด ในเดือนกรกฎาคม 2566

ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุด					
	31 ธ.ค. 2565		31 ธ.ค. 2566		31 ธ.ค. 2567	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการขาย						
รายได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	2,194.6	70.4	1,967.0	64.0	1,740.2	50.2
รายได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานลม	508.2	16.3	594.5	19.4	1,219.3	35.2
รายได้จากโรงไฟฟ้าชีวมวล	302.8	9.7	308.5	10.0	306.6	8.9
รายได้จากโครงการโซลาร์ฟาร์มท๊อป	81.2	2.6	98.7	3.2	101.4	2.9
รวมรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	3,086.8	99.0	2,968.7	96.6	3,367.4	97.2
รายได้จากการให้บริการ	30.8	1.0	103.2	3.4	98.1	2.8
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	3,117.6	100.0	3,071.9	100.0	3,465.5	100.0








1.3.2 การประกอบธุรกิจและสายผลิตภัณฑ์พลังงาน



1.3.2.1 สรุปโครงการในธุรกิจพลังงาน



1. โครงการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

1.1) ข้อมูลพื้นฐานของโครงการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	โครงการ	ชื่อโครงการ	บริษัทที่ดำเนินการ	สถานที่ตั้ง (จังหวัด / ประเทศ)	ประเภท พลังงาน	จำนวน โครงการ	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังการผลิต ติดตั้ง (เมกะวัตต์)	PPA (MW)	PPA Equity (MW)
	SPN	เสริมสร้าง ไชลาร์	บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด	ลพบุรี / ไทย		1	100.0%	52.0	40.0	40.0
	WVO	ไชลาร์ อมศ.	บริษัท เสริมสร้าง ไชลาร์ จำกัด	ราชบุรี / ไทย		1	100.0%	5.0	5.0	5.0
	Yamaga	ยามากะ	G.K. GSSE (GSSE)	คุมาโมโตะ / ญี่ปุ่น		1	90.0%	34.5	30.0	27.0
	Zouen	โซเอ็น	Zouen Energy G.K. (ZOUEN)	คุมาโมโตะ / ญี่ปุ่น		1	100.0%	8.0	6.0	6.0
	Leo 1	ลีโอ 1	Ashita Power 1 G.K. (ASP1)	ชิซุโอกะ / ญี่ปุ่น		1	100.0%	26.0	20.0	20.0
	TTQN	Binh Nguyen Solar	Truong Thanh Quang Ngain Power and High Technology Joint Stock Company (TTQN)	Quan Ngai / เวียดนาม		1	100.0%	49.6	40.0	40.0
	Buhug	Khunshight Kundi	Tenuun Gerel Construction LLC (TGC)	Ulaanbaatar, Khunshight, TUV / มองโกเลีย		1	75.0%	16.4	15.0	11.3

	โครงการ	ชื่อโครงการ	บริษัทที่ดำเนินการ	สถานที่ตั้ง (จังหวัด / ประเทศ)	ประเภท พลังงาน	จำนวน โครงการ	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังการผลิต ติดตั้ง (เมกะวัตต์)	PPA (MW)	PPA Equity (MW)
โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานลม	TTTV	Truong Thanh Tra Vinh	Truong Thanh Tra Vinh Wind Power Joint Stock Company (TTTV)	Tra Vinh / เวียดนาม		1	80.0%	48.0	48.0	38.4
	Winchai	ร่วมเกล้าวินฟาร์ม	บริษัท วินชัย จำกัด	มุกดาหาร / ไทย		1	100.0%	45.0	45.0	45.0
โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานชีวมวล	UPT	ยูนิ พาวเวอร์ เทค	บริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค จำกัด	นครราชสีมา / ไทย		1	100.0%	9.9	8.0	8.0
โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา	Solar Rooftop Thailand	พลังงาน แสงอาทิตย์ ติดตั้งบนหลังคา ในประเทศไทย	บริษัท เสริมสร้าง อินฟินิท จำกัด	SNNP - จ.สมุทรสาคร จ.ราชบุรี Do Home - กรุงเทพมหานคร (บางบัวทอง พระราม 2) จ.เชียงใหม่ จ.นครราชสีมา จ.ขอนแก่น TAPACO - จ.ชลบุรี จ.ปราจีนบุรี PRC - จ.นนทบุรี SPT - จ.นครปฐม		15	100.0%	8.3	8.3	8.3
	Solar Rooftop Indonesia	พลังงาน แสงอาทิตย์ติดตั้ง บนหลังคา ในประเทศ อินโดนีเซีย	SEA SUN Energy Partners Pte. Ltd. (SSEP)	อินโดนีเซีย		97	95.4%	37.3	37.3	35.6
						122		340.0	302.6	284.5















1.2) สาระสำคัญของสัญญา ค่าไฟ ผู้รับซื้อ ระยะเวลาสัญญา

	โครงการ	ชื่อโครงการ	ผู้รับซื้อไฟฟ้า	ระยะเวลา ซื้อขายไฟฟ้า (ปี)	COD	รูปแบบรายได้	อายุสัญญา คงเหลือ (ปี)
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	SPN	เสริมสร้าง โซลาร์	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	25	1Q58	Base Tariff + Adder 6.5 THB/Unit	15
	WVO	โซลาร์ อมศ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	25	4Q61	FiT 4.12 THB/kWh	18
	Yamaga	ยามากะ	Kyushu Electric Power Inc.	20	2Q63	FiT 36 JPY/kWh	15
	Zouen	โซเอ็น	Kyushu Electric Power Inc.	20	3Q61	FiT 36 JPY/kWh	13
	Leo 1	ลีโอ 1	TEPCO Energy Partners, Incorporated	20	3Q64	FiT 36 JPY/kWh	16
	TTQN	Binh Nguyen Solar	Vietnam Electricity (EVN)	20	2Q62	FiT 9.35 UScents/kWh	14
	Buhug	Khunshight Kundi	National Dispatch Center (NDC)	12	3Q62	FiT 16.2 UScents/kWh	12
โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานลม	TTTV	Truong Thanh Tra Vinh	Vietnam Electricity (EVN)	20	4Q64	Tariff 9.8 UScents/kWh	16
	Winchai	ร่วมเกล้าวินฟาร์ม	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	20	2Q62	Base Tariff + Adder 3.5 THB/Unit	14
โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานชีวมวล	UPT	ยูนิ พาวเวอร์ เทค	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	20	2Q62	FiT 4.5 THB/kWh	14
โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งบนหลังคา	Solar Rooftop Thailand	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา ในประเทศไทย	SNNP - บริษัท ศรีน่านาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด Do Home - บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) TAPACO - บริษัท ทาปาโก้ จำกัด (มหาชน) PRC - บริษัท พีอาร์ซี พลาสต์ (ประเทศไทย) จำกัด SPT - บริษัท สยามพลาสติก เทคโนโลยี จำกัด	18 to 25	2561-2566	TOU+Ft	
	Solar Rooftop Indonesia	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา ในประเทศอินโดนีเซีย	Industrial User	30	2562-2567	958.5 - 2,009.1 IDR/kWh หรือ อัตราเหมาคงที่ ตามข้อตกลงในสัญญา	

2. โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

2.1) ข้อมูลพื้นฐานของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

ประเภทพลังงาน	โครงการ	ชื่อโครงการ	บริษัทที่ดำเนินการ	สถานที่ตั้งประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	PPA (MW)	PPA Terms (Year)	SCOD
	Leo 2	โครงการลีโอ 2	Ashita Power 2 G.K. (ASTP2)	 ญี่ปุ่น	100%	22	16.4	16	4Q68
	โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชนเทศบาลตำบลบ้านล้อง	โครงการแปรรูปขยะเพื่อผลิตพลังงานของเทศบาลฯ บ้านล้อง จังหวัดสุราษฎร์ธานี	บริษัท ไบเซล เวสต์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	 ไทย	51%	9.9	8.9	20	4Q69
	โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชนองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองคง	โครงการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชน โดยแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้า องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองคง	บริษัท นครราชสีมา เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด	 ไทย	98%	9.9	8.0	20	4Q69
	Bago	โครงการพลังงานลมเมืองบาโก ขนาด 150 เมกะวัตต์	Sersang Sustainable Singapore Private Limited (SSSG)	 ฟิลิปปินส์	100%	150.0	150.0	20	4Q69
	Xuejia 1 (Fishery Indoor+Outdoor)	โครงการ SITW1 Xuejia Solar Photovoltaic System Engineering	บริษัท เสริมสร้างอินเตอร์ เนชั่นแนล (ไต้หวัน) จำกัด	 ไต้หวัน	100%	18.5	18.5	20	1Q70
	NKH1	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ NKH1	บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด	 ไทย	100%	33.1	28.0	25	4Q70
	SKN2	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ SKN2	บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด	 ไทย	100%	7.4	6.3	25	4Q70
	SKN3	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ SKN3	บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด	 ไทย	100%	68.2	57.8	25	4Q70

ประเภทพลังงาน	โครงการ	ชื่อโครงการ	บริษัทที่ดำเนินการ	สถานที่ตั้งประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	PPA (MW)	PPA Terms (Year)	SCOD
	RCB1	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ RCB1	บริษัท สยามคลีนโซลูชั่น จำกัด	 ไทย	100%	50.2	42.5	25	4Q71
	Pingtung	โครงการ Fangshan Wind Power	Pingsheng Energy Co., Ltd.	 ไต้หวัน	100%	38.0	38.0	20	4Q71
	Betten1	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ BETTEN1	บริษัท เบทเทนเนอร์รี่ จำกัด	 ไทย	100%	10.0	4.0	25	4Q73
	Betten2	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ BETTEN2	บริษัท เบทเทนเนอร์รี่ จำกัด	 ไทย	100%	10.0	8.0	25	4Q73
	Betten3	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ BETTEN3	บริษัท เบทเทนเนอร์รี่ จำกัด	 ไทย	100%	10.0	8.0	25	4Q73
	VLSK1	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม VLSK1	บริษัท ลมสิงขร จำกัด	 ไทย	75%	8.0	8.0	25	4Q73
	VLSK2	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม VLSK2	บริษัท ลมสิงขร จำกัด	 ไทย	75%	8.0	8.0	25	4Q73

1.3.2.2 กระบวนการผลิต

กลุ่มบริษัทฯ มีกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยหลักตามรูปแบบพลังงาน ดังนี้

1. กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

- (1) เมื่อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) ได้รับพลังงานแสงอาทิตย์ถึงจุดหนึ่ง อิเล็กตรอนในสารกึ่งตัวนำที่อยู่ในแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะเกิดการเคลื่อนที่ ทำให้เกิดกระแสไฟฟ้า โดยกระแสไฟฟ้าที่ได้จะเป็นไฟฟ้ากระแสตรง (Direct Current: DC) แรงดันต่ำ

- (2) ไฟฟ้ากระแสตรงจะถูกส่งผ่านมาที่ตู้ควบคุมระบบไฟฟ้าด้าน DC (DC panel) ซึ่งเป็นตู้ที่รวบรวมอุปกรณ์ป้องกันสำหรับไฟฟ้ากระแสตรง เช่น Fuse, Circuit Breaker ก่อนที่จะถูกส่งต่อไปยังเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เพื่อแปลงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternative Current: AC) แรงดันต่ำ
- (3) ไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันต่ำจะถูกส่งผ่านเข้าสู่หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าให้สูงขึ้น

- (4) ไฟฟ้ากระแสสลับที่ถูกเพิ่มแรงดันแล้วจะถูกส่งผ่านอุปกรณ์ตัดตอนไฟฟ้า (Switch Gear) ซึ่งทำหน้าที่ตัดต่อการเชื่อมต่อการขายไฟฟ้ากับระบบโครงข่ายของผู้รับซื้อไฟฟ้า ต่อมาไฟฟ้ากระแสสลับดังกล่าวจะถูกส่งผ่านไปยังมิเตอร์ไฟฟ้า (Energy Meter) ของโครงการ และของผู้รับซื้อไฟฟ้าตามลำดับ เพื่อจำหน่ายให้กับผู้รับซื้อไฟฟ้าต่อไป
- (5) โดยในส่วนของการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะมีในส่วนระบบ SCADA System สำหรับเก็บข้อมูลตรวจสอบข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูลระบบขนาดใหญ่อีกด้วย

แผนภาพแสดงกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์



2. กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม

- (1) เมื่อกังหันลม (Wind Turbine) ได้รับพลังงานลมถึงจุดหนึ่งแกนของกังหันลมที่เชื่อมต่อกับโรเตอร์ของเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากระแสสลับ (AC Generator) จะเริ่มหมุนด้วยความเร็วรอบต่ำ โดยมีชุดเกียร์ (Gear Box) ที่เชื่อมต่อกับเพลลาของโรเตอร์ทำหน้าที่เพิ่มความเร็วยุบให้สูงขึ้น เพื่อให้ได้ความเร็วที่เพียงพอ

ในการทำงานของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า โดยจะแปลงพลังงานกลเป็นพลังงานไฟฟ้าได้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternative Current: AC) แรงดันต่ำ

- (2) ไฟฟ้ากระแสสลับจะถูกส่งผ่านมาที่อุปกรณ์แปลงสัญญาณ (Power Converter) ซึ่งจะทำหน้าที่แปลงไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันต่ำให้มีแรงดันและความถี่ที่คงที่เหมาะสมต่อการเชื่อมโยงกริดของการไฟฟ้า
- (3) ไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันต่ำที่มีแรงดันและความถี่คงที่ จะถูกส่งผ่านเข้าสู่หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าให้สูงขึ้น
- (4) ไฟฟ้ากระแสสลับที่ถูกเพิ่มแรงดันไฟฟ้าแล้ว จะถูกส่งผ่านอุปกรณ์ตัดตอนไฟฟ้า (Switch Gear) ซึ่งทำหน้าที่ตัดต่อการเชื่อมต่อการขายไฟฟ้ากับระบบโครงข่ายของผู้รับซื้อไฟฟ้า ต่อมาไฟฟ้ากระแสสลับดังกล่าวจะถูกส่งผ่านไปยังมิเตอร์ไฟฟ้า (Energy Meter) ของโครงการ และของผู้รับซื้อไฟฟ้าตามลำดับ เพื่อจำหน่ายให้กับผู้รับซื้อไฟฟ้าต่อไป

แผนภาพแสดงกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม

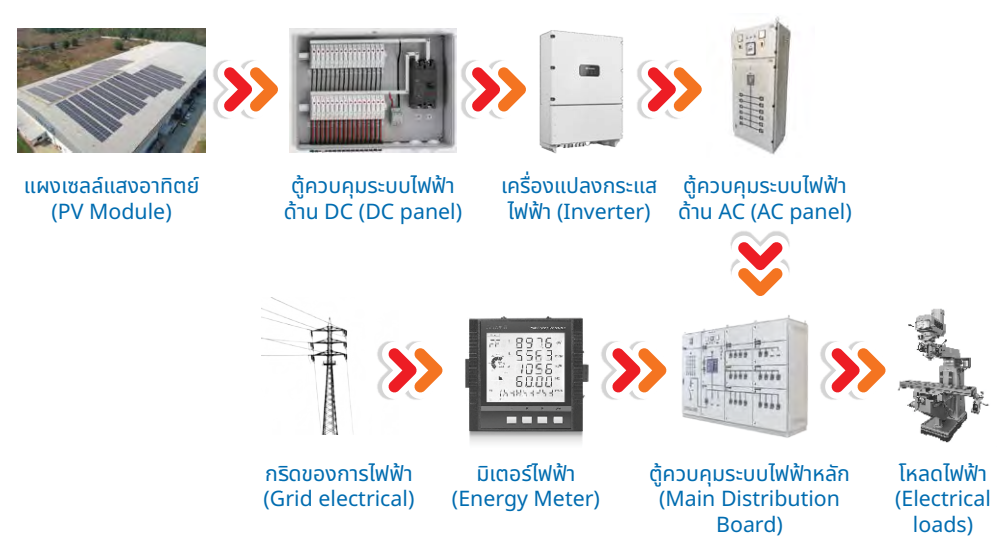


3. กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโซลาร์ฟาร์ม

- (1) เมื่อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) ได้รับพลังงานแสงอาทิตย์ถึงจุดหนึ่ง จะทำให้อิเล็กทรอนิกส์ในสารกึ่งตัวนำที่อยู่ในแผงเซลล์แสงอาทิตย์เกิดการเคลื่อนที่ ทำให้เกิดกระแสไฟฟ้า โดยกระแสไฟฟ้าที่ได้จะเป็นไฟฟ้ากระแสตรง (Direct Current: DC) แรงดันต่ำ
- (2) ไฟฟ้ากระแสตรงจะถูกส่งผ่านมายังตู้ควบคุมระบบไฟฟ้าด้าน DC (DC panel) ซึ่งเป็นตู้ที่รวบรวมอุปกรณ์ป้องกันสำหรับไฟฟ้ากระแสตรง เช่น Fuse, Circuit Breaker ก่อนที่จะถูกส่งต่อไปยังเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เพื่อแปลงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternative Current: AC) แรงดันต่ำ ซึ่งเป็นไฟฟ้าที่เหมาะสมต่อการใช้งานของโหลดต่าง ๆ
- (3) ไฟฟ้ากระแสสลับจะถูกส่งผ่านมายังตู้ควบคุมระบบไฟฟ้าด้าน AC (AC panel) ซึ่งเป็นตู้ที่รวบรวมอุปกรณ์ป้องกันสำหรับไฟฟ้ากระแสสลับ ก่อนที่จะถูกส่งต่อไปยังตู้ควบคุมระบบไฟฟ้าหลัก (Main Distribution Board) ซึ่งทำหน้าที่กระจายไฟฟ้ากระแสสลับไปยังโหลดไฟฟ้าต่าง ๆ
- (4) หากไฟฟ้ากระแสสลับไม่เพียงพอต่อการใช้งานของโหลด โหลดจะไปดึงไฟฟ้าจากกริดของการไฟฟ้า ซึ่งสามารถวัดปริมาณการใช้ไฟฟ้าได้ด้วยมิเตอร์ไฟฟ้า (Energy Meter)



แผนภาพแสดงกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากโซลาร์ฟาร์ม



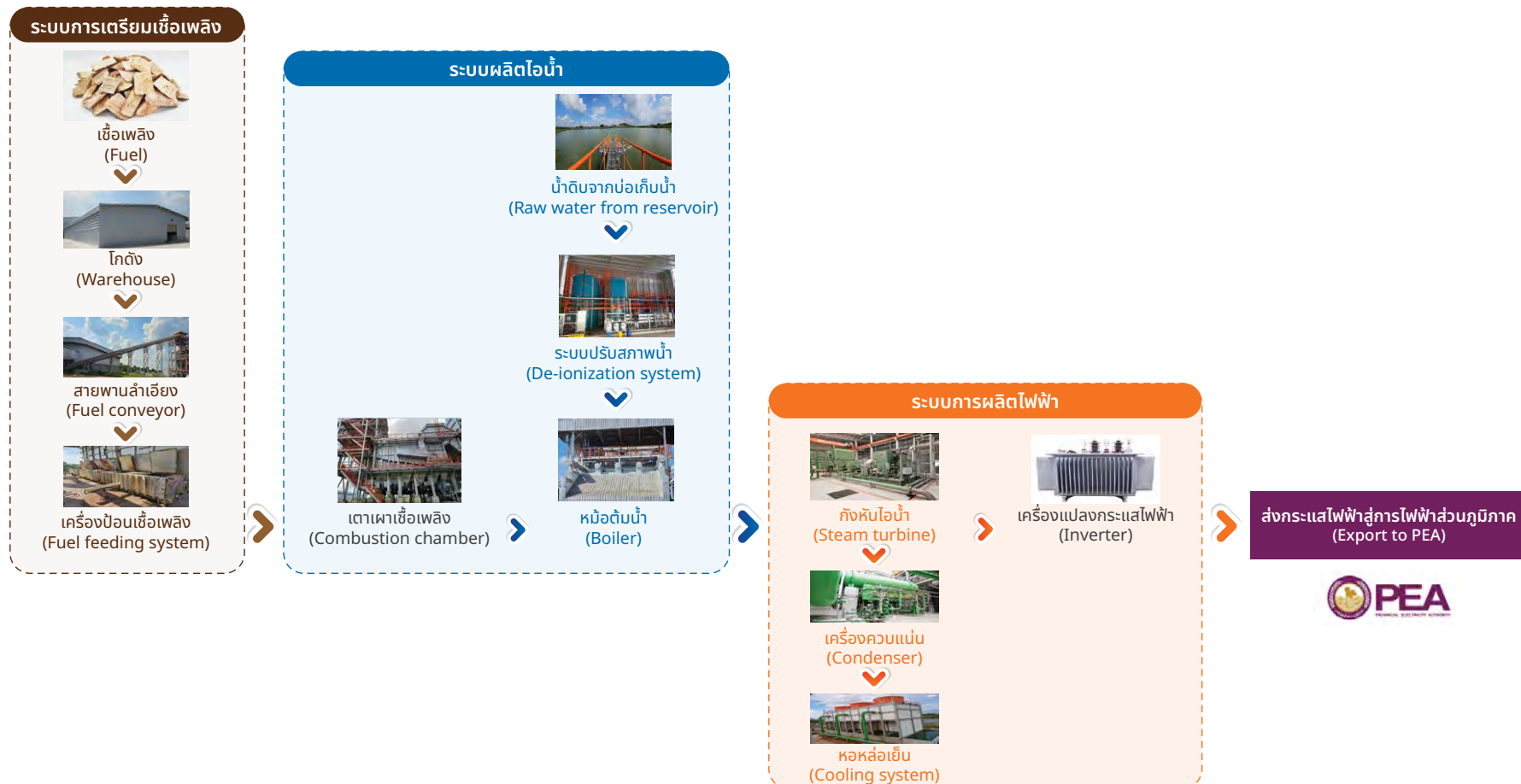
4. กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

- (1) ระบบการเตรียมเชื้อเพลิง เชื้อเพลิงที่นำมาใช้จะต้องมีขนาดที่เหมาะสมตามข้อกำหนดของห้องเผา เพื่อให้เกิดการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ โดยเชื้อเพลิงต้องมีขนาดเล็กจึงสามารถลำเลียงผ่านสายพานและทยอยป้อนเข้าสู่ห้องเผาไหม้ได้
- (2) ระบบการผลิตไอน้ำ หม้อไอน้ำของโครงการเป็นหม้อไอน้ำที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในการผลิตไอน้ำ โดยเชื้อเพลิงจะถูกป้อนเข้าสู่ห้องเผาไหม้โดยสายพานลำเลียง จากนั้นก๊าซร้อนที่เกิดขึ้นจะถ่ายเทความร้อนให้แก่ น้ำปราศจากแร่ธาตุที่ถูกป้อนเข้าท่อที่อยู่รอบ ๆ ผนังหม้อไอน้ำจนทำให้น้ำมีอุณหภูมิสูงขึ้นและเดือดกลายเป็นไอน้ำ ซึ่งไอน้ำที่ผลิตได้จะถูกป้อนเข้าสู่เครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าต่อไป ก๊าซร้อนที่ผ่านการแลกเปลี่ยนความร้อนจะถูกดูดเข้าสู่เครื่องดักจับฝุ่นแบบไฟฟ้าสถิต (Electrostatic Precipitator: ESP) ตามลำดับ ก่อนที่ก๊าซร้อนจะถูกปล่อยออกผ่านปล่องในส่วนหลังซึ่งเกิดจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงจะตกอยู่ด้านล่างของหม้อไอน้ำ ซึ่งจะถูกลำเลียงด้วยระบบไซโบกวาดลำเลียงซึ่งมีน้ำอยู่ภายใน

จากนั้นเชื้อเพลิงทั้งหมดจะถูกส่งไปพักไว้ในที่เก็บเชื้อเพลิง ก่อนนำไปฝังกลบพื้นที่โครงการต่อไป ส่วนเชื้อเพลิงที่ถูกลดเก็บด้วยเครื่องดักจับฝุ่นแบบไฟฟ้าสถิตย์ จะถูกลำเลียงรวมกับเชื้อเพลิงห้อน้ำส่วนอื่น ๆ โดยรวบรวมสู่ชุดลำเลียงเชื้อเพลิงที่มีน้ำอยู่ภายในเพื่อไม่ให้เชื้อเพลิงเกิดการฟุ้งกระจายแล้วนำไปฝังกลบในพื้นที่ที่ทางโครงการได้เตรียมไว้

- (3) ระบบการผลิตไฟฟ้า ไอน้ำที่ผลิตได้จากหม้อไอน้ำจะถูกส่งเข้าสู่เครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำ ซึ่งทำหน้าที่เปลี่ยนพลังงานที่ได้จากไอน้ำให้กลายเป็นพลังงานไฟฟ้า โดยไอน้ำที่ผลิตได้จากหม้อไอน้ำจะถูกส่งไปขับเคลื่อนกังหันไอน้ำ ซึ่งมีแกนหมุนเดียวกันกับเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ทำให้เกิดการหมุนตัวกันของสนามแม่เหล็กภายในเครื่องกำเนิดไฟฟ้าก่อให้เกิดกระแสไฟฟ้าขึ้น ซึ่งกระแสไฟฟ้าจะจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามข้อตกลง ส่วนที่เหลือจะถูกนำมาใช้ภายในโครงการ ในส่วนของไอน้ำที่ผ่านเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำแล้วจะถูกส่งเข้ามาควบแน่น (condenser) เพื่อเปลี่ยนรูปไอน้ำให้กลายเป็นน้ำคอนเดนเสท (condensate water) ก่อนกลับมาใช้เพื่อผลิตไอน้ำอีกครั้ง ทั้งนี้การควบแน่นไอน้ำจำเป็นต้องคายความร้อนออกจากไอน้ำด้วยกระบวนการแลกเปลี่ยนความร้อนโดยผ่านระบบหล่อเย็น (cooling system)

แผนภาพแสดงกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล



1.3.2.3 นโยบายการมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัท มีนโยบายจะนำแนวคิดในการรับผิดชอบต่อสังคมมาปรับใช้และคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สร้างประโยชน์และความสามารถในการแข่งขันต่อธุรกิจและสังคม โดยกลุ่มบริษัท จะสำรวจกระบวนการต่าง ๆ ของธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันว่า ก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบในทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมหรือไม่ และศึกษาหาแนวทางแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว ควบคู่กับการสร้างผลกำไรและการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ในกรณีที่กลุ่มบริษัท มีการดำเนินการและคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สร้างประโยชน์และความสามารถในการแข่งขันต่อธุรกิจและสังคมกลุ่มบริษัท จะเปิดเผยนวัตกรรมที่ค้นพบในสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกระตุ้นให้ธุรกิจและผู้ประกอบการรายอื่นได้ปฏิบัติตาม

1.3.2.4 การตลาดและการแข่งขัน

1. กลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มบริษัท มีกลยุทธ์ในการแข่งขันและขยายธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ ซึ่งประกอบไปด้วย (1) พัฒนาประสิทธิภาพของโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบัน (2) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ด้วยตนเอง และ (3) เข้าซื้อ/ควบรวมกิจการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) พัฒนาประสิทธิภาพของโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบัน เพื่อให้ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนสูงสุด

- การเลือกใช้เทคโนโลยี: กลุ่มบริษัท เลือกใช้เทคโนโลยีและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพเหมาะสมกับโครงการที่ลงทุนเพื่อให้สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ สำหรับโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท ในปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัท เลือกใช้แผงพลังงานแสงอาทิตย์จากกลุ่มผู้ผลิตแผงชั้นนำระดับโลก ที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีเกี่ยวกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีประสบการณ์ยาวนานในอุตสาหกรรม น่าเชื่อถือ ทั้งนี้บริษัทผู้ผลิตแผงดังกล่าวยังให้การรับประกันคุณภาพของแผง และการรับประกันสมรรถนะการผลิตไฟฟ้ากระแสตรงจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Output Warranty)

- การเลือกที่ตั้งโครงการ: กลุ่มบริษัท พิจารณาเลือกพื้นที่ตั้งโครงการ โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ (1) ค่าความเข้มของแสงอาทิตย์ ซึ่งกลุ่มบริษัท จะเลือกที่ตั้งโครงการที่มีค่าความเข้มของแสงในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้ได้ผลตอบแทนของโครงการและผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นที่คุ้มค่าและน่าพอใจสำหรับกลุ่มบริษัท (2) ปัจจัยทางด้านสภาพภูมิประเทศ เช่น ความลาดชันของพื้นที่ ลักษณะความแข็งของดิน ความสูงของพื้นที่จากระดับน้ำทะเล และความเสี่ยงจากภัยทางธรรมชาติ (3) สภาพภูมิอากาศ เช่น อุณหภูมิ และ (4) ตั้งอยู่ในบริเวณที่ไม่มีข้อจำกัดในการเชื่อมโยงกับระบบโครงข่ายไฟฟ้า เพื่อควบคุมต้นทุนในการพัฒนาโครงการ
- การคัดเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ และผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา: กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญในการเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ และผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาชั้นนำที่มีประสิทธิภาพ ความน่าเชื่อถือ ความมั่นคงทางการเงิน รวมถึงข้อเสนอราคาที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ตามเป้าหมาย และได้ผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่คาด
- การติดตามผลการดำเนินงาน: กลุ่มบริษัท มีการตรวจสอบการทำงานของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างใกล้ชิดและรายงานผลการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาของผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา

2) เติบโตจากการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ด้วยตนเอง (Organic Growth)

- โครงการภายในประเทศ: กลุ่มบริษัท เตรียมความพร้อมทางด้านบุคลากรและเงินทุน เพื่อให้สามารถลงทุนในโครงการใหม่ ๆ ในประเทศได้เมื่อมีโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงติดตามนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP)

- โครงการในต่างประเทศ: กลุ่มบริษัท มีทีมงานฝ่ายวิเคราะห์และพัฒนาธุรกิจ (Business Development) ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน โดยมีการศึกษาข้อมูลและความเป็นไปได้ในการลงทุน โอกาสทางธุรกิจในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศที่ได้รับการสนับสนุนตามนโยบายภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ประเทศมองโกเลีย และประเทศเวียดนาม ตลอดจนประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เป็นต้น

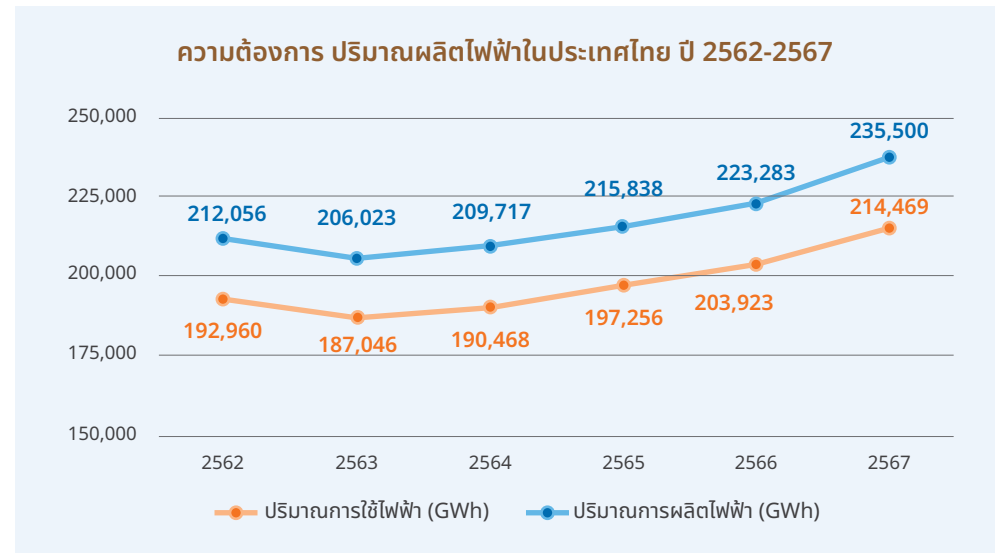
3) เติบโตจากการเข้าซื้อ/ควบรวมกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Inorganic Growth)

- กลุ่มบริษัท อาจพิจารณาเข้าซื้อกิจการทั้งหมดหรือบางส่วนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและในต่างประเทศ ทั้งที่อยู่ระหว่างการพัฒนา อยู่ระหว่างการก่อสร้าง หรือเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เพื่อให้กลุ่มบริษัท สามารถเติบโตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้การเข้าซื้อกิจการดังกล่าว ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและโอกาสทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้นถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

2. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภายในประเทศไทย¹

(1) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา



ในช่วงที่ผ่านมาความต้องการพลังงานในประเทศไทยเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2562 และค่อนข้างเล็กน้อยในปี 2567 ด้านปริมาณการผลิตไฟฟ้าในประเทศ ยังคงเติบโตสอดคล้องกับความต้องการ และมีกำลังการผลิตสำรองราวร้อยละ 8-10 โดยรูปแบบพลังงานที่ผลิตกระแสไฟฟ้ามากที่สุด ได้แก่

1. ก๊าซธรรมชาติ - เป็นแหล่งพลังงานหลักที่ใช้มากที่สุดในประเทศไทย โดยมีการใช้ในระบบการผลิตไฟฟ้าและในภาคอุตสาหกรรม
2. น้ำมัน - ใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคคมนาคมและการผลิตไฟฟ้า แต่มีแนวโน้มที่จะลดลงเนื่องจากนโยบายลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล
3. ถ่านหิน - แม้ว่าจะใช้ลดลงในช่วงปีที่ผ่านมา แต่ยังคงเป็นแหล่งพลังงานสำคัญสำหรับการผลิตไฟฟ้า
4. พลังงานหมุนเวียน - ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และชีวมวล ซึ่งมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

¹ ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมในส่วนนี้จัดทำขึ้นโดยรวบรวมจากเอกสารซึ่งได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ เช่น กกฟ. กฟผ. และธนาคารแห่งประเทศไทย ตลอดจนแหล่งข้อมูลด้านอุตสาหกรรมที่เปิดเผยเป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลตัวเลขบางรายการในเอกสารส่วนนี้ได้รับการเปิดเผยให้เป็นเลขถ้วน นอกจากนี้ ข้อมูลคาดการณ์และข้อมูลประมาณการในส่วนนี้ เป็นข้อมูลที่รวบรวมมาจากแหล่งข้อมูลสาธารณะ และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ ข้อมูลเหล่านี้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขที่แหล่งข้อมูลใช้ในการคาดการณ์ กลุ่มบริษัท และที่ปรึกษาทางการเงินมิได้รับรองว่าแหล่งข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง เนื่องจากกลุ่มบริษัท และที่ปรึกษาทางการเงินมิได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการจากแหล่งข้อมูลดังกล่าว

ด้านการแข่งขันในอุตสาหกรรมพลังงานในประเทศไทยในปีที่ผ่านมาได้รับอิทธิพลจากหลายปัจจัยสำคัญที่ทำให้ตลาดต้องปรับตัวอย่างเข้มข้น ทั้งด้านการลงทุน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงไปสู่พลังงานหมุนเวียน ประเทศไทยได้ออกกฎหมายใหม่หลายฉบับ เพื่อป้องกันการผูกขาดและสนับสนุนการแข่งขันในตลาดพลังงาน รวมถึงกำหนดให้ผู้ประกอบการขอใบอนุญาตในการดำเนินกิจการภายใต้เงื่อนไขที่เข้มงวดและต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (ERC) การใช้มาตรการนี้มีเป้าหมายเพื่อลดการผูกขาดตลาดและสนับสนุนผู้เล่นใหม่ในอุตสาหกรรม (เช่น ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน รายย่อย) เพื่อส่งเสริมการแข่งขันและการเข้าถึงของผู้ประกอบการรายย่อยในตลาดพลังงาน

นอกจากนี้ ความท้าทายด้านโครงสร้างพื้นฐานและการเข้าถึงแหล่งเงินทุนยังคงเป็นปัจจัยสำคัญ โดยโครงสร้างของตลาดไฟฟ้าของไทยเป็นแบบผู้ซื้อรายเดียว (Enhanced Single Buyer) ซึ่งส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับนโยบายการจัดซื้อไฟฟ้าของรัฐบาล การเข้าถึงเงินทุนยังคงค่อนข้างจำกัดสำหรับโครงการพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กและชุมชน (เช่น โครงการไฟฟ้าแสงอาทิตย์สำหรับชุมชน) ซึ่งต้องการกลไกทางการเงินใหม่เพื่อสนับสนุนการเติบโตของพลังงานหมุนเวียนที่ยั่งยืนและมีความหลากหลาย

รัฐบาลไทยยังพยายามแก้ไขปัญหาค่าใช้จ่ายด้านการเข้าถึงโครงข่าย (grid access) และค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้า ซึ่งผู้ประกอบการต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อกับโครงข่าย รวมถึงต้นทุนการประเมินทางเทคนิค ค่าแปลงไฟฟ้า และสายส่ง นอกจากนี้ ยังมีความท้าทายจากข้อกำหนดของโครงข่ายที่ไม่สอดคล้องกัน ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียน

(2) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

(2.1) แนวโน้มอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย

แนวโน้มอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าของไทยในอนาคตแสดงให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงสำคัญในด้านพลังงาน โดยรัฐบาลตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเพิ่มการใช้พลังงานสะอาดในแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (PDP) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ 30% ภายในปี 2573 ตามเป้าหมายของข้อตกลงปารีส (Paris Agreement)

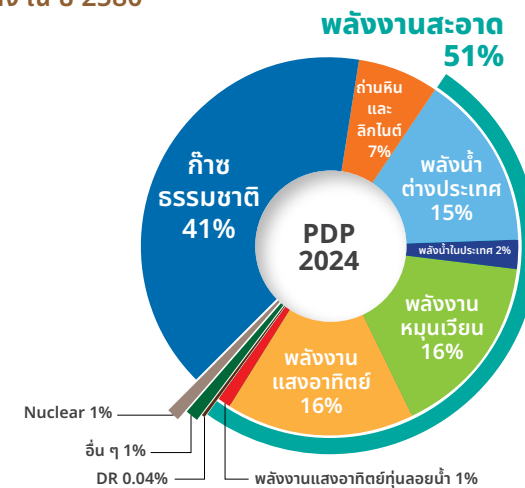
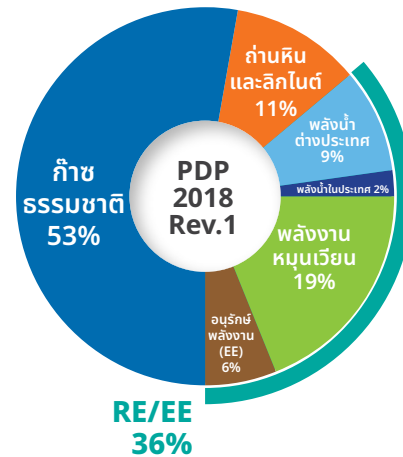
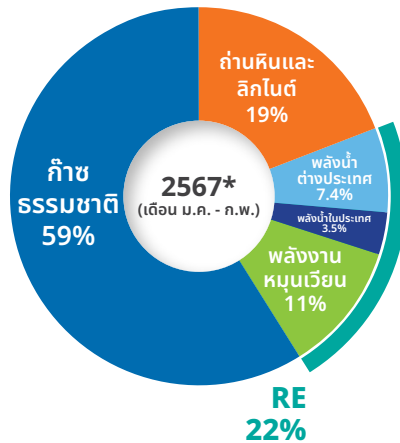
การผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาตินั้นยังคงมีบทบาทสำคัญในระบบพลังงานของประเทศ เนื่องจากปัจจุบันไทยยังพึ่งพาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งภายในประเทศและนำเข้าเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนผ่านไปสู่พลังงานสะอาดกำลังเกิดขึ้น โดยมีการสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน เช่น โซลาร์ฟาร์มและกังหันลม ซึ่งคาดว่าจะครอบคลุมถึง 68% ของโครงสร้างพลังงานของประเทศภายในปี 2583

ทั้งนี้ โครงการพลังงานหมุนเวียนจำนวนมากกำลังได้รับการส่งเสริมและพัฒนาภายใต้การสนับสนุนของนโยบายรัฐ โดยมีเป้าหมายที่จะลดการปล่อยคาร์บอนจากภาคพลังงานให้มากขึ้น อีกทั้งยังมีการพิจารณาแผน PDP ฉบับใหม่ที่จะสอดคล้องกับการปรับลดก๊าซเรือนกระจกที่เข้มงวดขึ้น เพื่อให้ไทยสามารถเดินหน้าสู่การเปลี่ยนผ่านพลังงานที่ยั่งยืนมากขึ้นและลดการพึ่งพาพลังงานฟอสซิลในอนาคต



(2.2) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย

เปรียบเทียบสัดส่วนการผลิตพลังงานไฟฟ้า แยกตามประเภทเชื้อเพลิง ณ ปี 2580

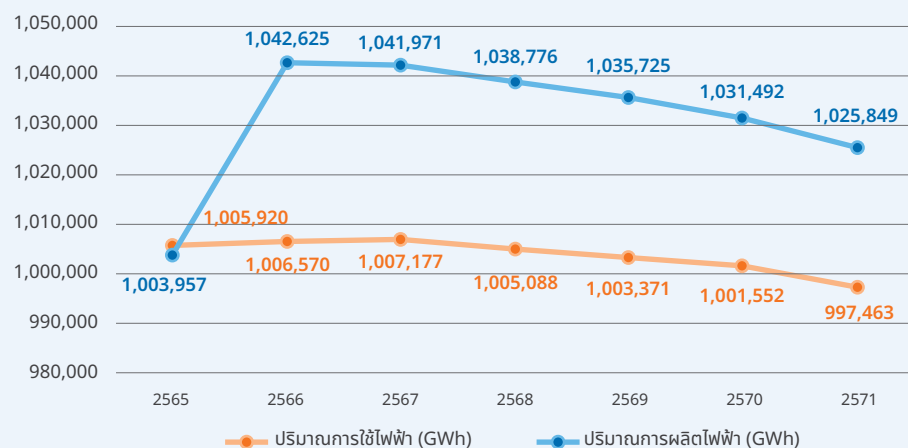


แนวโน้มอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยมีการเติบโตอย่างชัดเจน เนื่องจากความพยายามของรัฐบาลในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด โดยเฉพาะในแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (Power Development Plan - PDP) ซึ่งกำหนดเป้าหมายให้การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภายในประเทศญี่ปุ่น¹

ความต้องการ ปริมาณผลิตไฟฟ้าและคาดการณ์ในประเทศญี่ปุ่น ปี 2565-2571



(1) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

การบริโภคพลังงานภายในประเทศญี่ปุ่นในปีที่ผ่านมาปริมาณใกล้เคียงกันกับปีก่อน โดยในระหว่างปีรัฐบาลญี่ปุ่นมีเป้าหมายจัดทำ “แผนพลังงานพื้นฐานฉบับที่ 7” ซึ่งเป็นแนวนโยบายพลังงานระยะกลางถึงระยะยาวที่มุ่งเน้นการผสมผสานแหล่งพลังงานตั้งแต่ปี 2578 เป็นต้นไป การสร้างแหล่งพลังงานผสมเป็นสิ่งจำเป็นที่จะช่วยให้เกิดการลดคาร์บอน ไปจนถึงการจัดหาพลังงานที่มั่นคง และการเติบโตทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ยังไม่มีความคืบหน้าในการกลับมาใช้โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ และด้านพลังงานหมุนเวียนก็ประสบปัญหาในการควบคุมปริมาณการผลิตเช่นกัน

ปัจจุบันญี่ปุ่นอยู่ระหว่างการดำเนินแผนพลังงานฉบับที่ 6 โดยกำหนดเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ลงร้อยละ 46 ในปีงบประมาณ 2573 เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2556 สัดส่วนแหล่งพลังงานคาดว่าจะจะเป็นร้อยละ 20-22 จากพลังงานนิวเคลียร์ และร้อยละ 36-38

จากพลังงานหมุนเวียน อย่างไรก็ตาม ในปีงบประมาณ 2565 สัดส่วนพลังงานที่ใช้จริงกลับเป็นเพียงร้อยละ 5.5 และร้อยละ 21.7 ตามลำดับ

ปัจจุบันอัตราการพึ่งพาตนเองด้านพลังงานของญี่ปุ่นอยู่ที่มากกว่าร้อยละ 10 และพึ่งพาการผลิตพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลถึงร้อยละ 70 ของแหล่งพลังงาน สถานการณ์ในยูเครนและตะวันออกกลางเป็นภัยคุกคามต่อการจัดหาพลังงานที่มั่นคงและมีแนวโน้มที่จะนำไปสู่การขึ้นราคาค่าไฟฟ้า ญี่ปุ่นจำเป็นต้องทำให้พลังงานหมุนเวียนเป็นแหล่งพลังงานหลัก และใช้ประโยชน์จากพลังงานนิวเคลียร์ให้มากที่สุด ซึ่งจะทำหน้าที่เป็นแหล่งพลังงานฐานที่มีต้นทุนต่ำและความเสถียร

(2) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

(2.1) แนวโน้มอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น

การบริโภคพลังงานขั้นต้นภายในประเทศของญี่ปุ่นจะยังคงลดลงอย่างต่อเนื่องตลอดช่วงคาดการณ์ ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2567/68 ถึง 2576/77 (เมษายน-มีนาคม) โดยเฉลี่ยร้อยละ 1 ต่อปี อันเนื่องมาจากประสิทธิภาพด้านพลังงานที่ดีขึ้น การลดลงของประชากร และการเติบโตของ GDP ที่คงที่และคาดว่าจะการบริโภคน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหินภายในประเทศจะลดลงเฉลี่ยร้อยละ 1.9 ร้อยละ 1.6 และร้อยละ 3.1 ต่อปีตามลำดับ ในช่วงคาดการณ์นี้ เนื่องจากญี่ปุ่นซึ่งเป็นเกาะที่ขาดแคลนทรัพยากรต้องการเพิ่มการใช้พลังงานนิวเคลียร์และพลังงานหมุนเวียนเพื่อลดการปล่อยคาร์บอนและลดการพึ่งพาการนำเข้าพลังงาน นอกจากนี้ยังคาดว่าจะการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศจะลดลงน้อยกว่าร้อยละ 1 ต่อปีในช่วงปี 2567-2576 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากความต้องการที่ลดลงจากจำนวนประชากรที่ลดลง สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานนิวเคลียร์และพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์และลม จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงคาดการณ์นี้

ในช่วงเมษายน-กันยายน 2566 ประเทศรัสเซียได้จัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ให้กับญี่ปุ่นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.3 ของการนำเข้า LNG แม้ว่าปริมาณการจัดหาจากรัสเซียจะลดลงร้อยละ 21.4 เมื่อเทียบรายปี การจัดหาที่คาดว่าจะลดลงต่อไปแต่ยังคงมีความสำคัญต่อความมั่นคงด้านพลังงานของญี่ปุ่นในตลาด LNG ที่ตึงตัว

¹ ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมในส่วนนี้จัดทำขึ้นโดยรวบรวมจากเอกสารซึ่งได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ เช่น Economist Intelligence ตลอดจนแหล่งข้อมูลด้านอุตสาหกรรมที่เปิดเผยมเป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลตัวเลขบางรายการในเอกสารส่วนนี้ได้รับการบิดเบือนให้เป็นเลขตัวนอกรอบ นอกเหนือจากนี้ ข้อมูลคาดการณ์และข้อมูลประมาณการในส่วนนี้ เป็นข้อมูลที่รวบรวมมาจากแหล่งข้อมูลสาธารณะ และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ ข้อมูลเหล่านี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขที่แหล่งข้อมูลใช้ในการคาดการณ์ กลุ่มบริษัทฯ มิได้รับรองว่าแหล่งข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง



(2.2) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น

ปัจจุบันกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นเพิ่มขึ้นเป็น 89 กิกะวัตต์ในปี 2566/67 ซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าได้ร้อยละ 10 ของความต้องการไฟฟ้าทั้งประเทศ ถึงแม้กำลังการผลิตนี้จะถูกจำกัดโดยขนาดพื้นที่ของญี่ปุ่นและภูมิประเทศที่เป็นภูเขา แต่ก็กำลังเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วหลังจากเหตุการณ์ภัยพิบัตินิวเคลียร์ฟูกูชิมะในปี 2554 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากมาตรการจูงใจทางการเงินของรัฐบาลผ่านโครงการซื้อไฟฟ้าคืนและโครงการ FIT รวมถึงการลงทุนในสถานีผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่

ในช่วงปี 2560-2565 หน่วยงานรัฐได้ลงนามในสัญญาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศรวม 2.2 กิกะวัตต์ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งตั้งแต่ 250 กิโลวัตต์ขึ้นไป ผ่านการประมูลทั้งหมด 14 ครั้ง ในช่วงเดือนมีนาคมถึงสิงหาคม 2566 รัฐได้ทำการจัดสรรกำลังการผลิตรวม 206.1 เมกะวัตต์ ผ่านการประมูลเพิ่มเติมอีก 3 ครั้ง

แม้จะมีความกังวลเกี่ยวกับความพร้อมในการจ่ายไฟ เช่น การเชื่อมต่อกับกริดไฟฟ้า ความพร้อมของที่ดิน การผูกขาดพลังงานในระดับภูมิภาค และปัญหาด้านกฎระเบียบ แต่คาดว่าจะกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่นจะเพิ่มขึ้นเป็น 141.5 กิกะวัตต์ภายในปี 2576 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำลังการผลิตแบบกระจายตัวและการลดลงของต้นทุนในภาคส่วนนี้ ซึ่งทำให้ผู้จัดหาใหม่เข้าสู่ตลาดได้ง่ายขึ้น แม้จะมีการทยอยลดโครงการ FIT ก็ตาม

นอกจากนั้น คาดการณ์ว่ากำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในญี่ปุ่นจะเพิ่มขึ้นเป็น 5.1 กิกะวัตต์ในปี 2566/67 ซึ่งจะสามารถผลิตไฟฟ้าได้ร้อยละ 1 ของความต้องการใช้ไฟฟ้าทั้งประเทศ ซึ่งประเทศญี่ปุ่นมีความหนาแน่นของประชากรสูงและมีภูมิประเทศที่เป็นภูเขา จึงมีข้อจำกัดด้านการสร้างฟาร์มกังหันลมบนบก

ในปี 2564/65 หน่วยงานรัฐได้ลงนามในสัญญากำลังการผลิตพลังงานลมบนบกรวม 2.2 กิกะวัตต์ จาก 2.3 กิกะวัตต์ที่เปิดประมูลในสองครั้งแรกในเดือนพฤศจิกายน 2566 และมีการจัดสรรกำลังการผลิต 1 กิกะวัตต์ในการประมูลครั้งที่สาม ซึ่งมีผู้เข้าร่วมมากกว่าที่คาดการณ์

อย่างไรก็ตาม ญี่ปุ่นเป็นประเทศที่มีศักยภาพสูงในการพัฒนาฟาร์มกังหันลมนอกชายฝั่ง โดยเฉพาะในพื้นที่น้ำลึกสำหรับสถานที่ที่ใช้เทคโนโลยีแบบลอยตัว ในเดือนธันวาคม 2565 ถึงมกราคม 2566 ฟาร์มกังหันลมนอกชายฝั่งขนาดใหญ่แบบติดตั้งกับพื้นทะเลแห่งแรกของญี่ปุ่น ได้แก่ Noshiro 84 เมกะวัตต์ และ Akita 55 เมกะวัตต์ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ รัฐบาลตั้งเป้าหมายจะจัดสรรกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมนอกชายฝั่งให้ได้ 10 กิกะวัตต์ภายในปี 2573 และ 30-45 กิกะวัตต์ภายในปี 2583

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภายในประเทศเวียดนาม¹

(1) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

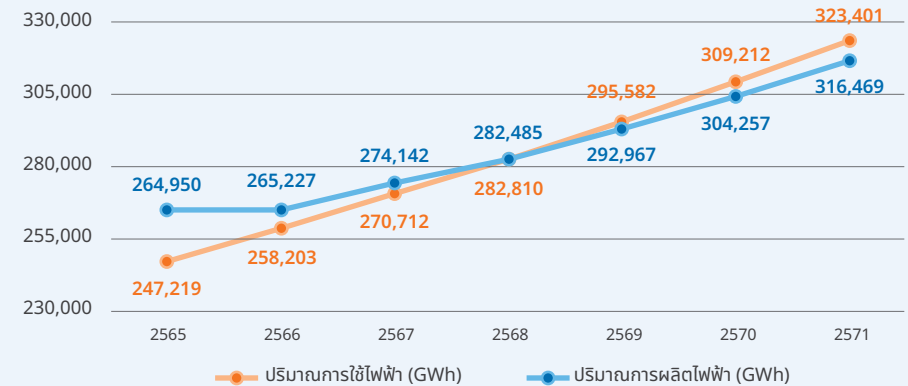
ท่ามกลางการเติบโตอย่างรวดเร็วของความต้องการไฟฟ้า จากการเติบโตของ GDP ที่อยู่เหนือร้อยละ 7 ในปี 2567 ซึ่งสูงกว่าการคาดการณ์ของตลาด จากปัจจัยหนุนจากการส่งออก และการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม แม้ว่าการบริโภคภาคครัวเรือนค่อนข้างทรงตัว ด้านกำลังการผลิตไฟฟ้าของเวียดนามเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องปี 2567 และคาดว่าจะต่อเนื่องไปถึงปี 2576 แม้ว่าจะยังคงต้องพึ่งพาพลังงานจากน้ำมัน ถ่านหิน และก๊าซธรรมชาติ แต่อย่างไรก็ตาม นโยบายล่าสุดชี้ให้เห็นว่าเวียดนามให้ความสำคัญกับพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น

โดยแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าแห่งชาติฉบับที่ 8 (PDP-8) สำหรับปี 2573 และมุ่งสู่ปี 2593 ที่ได้รับการอนุมัติในเดือนพฤษภาคม 2566 โดยมีการออกประกาศคำสั่งแผนพลังงานหลักของเวียดนามมุ่งเน้นที่การพึ่งพาตนเองและเน้นความมั่นคงทางพลังงานและการจัดหาพลังงานที่เสถียร โดยมีเป้าหมายของแผนคือการเพิ่มการผลิตก๊าซธรรมชาติและถ่านหินในประเทศ โดยตั้งเป้าหมายการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 และพึ่งพาการผลิตถ่านหินอย่างมีนัยสำคัญในช่วงระยะเวลาเปลี่ยนผ่าน



(2) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ความต้องการ ปริมาณผลิตไฟฟ้าและคาดการณ์ในประเทศเวียดนาม ปี 2565-2571



(2.1) แนวโน้มอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในประเทศเวียดนาม

จากการเติบโตของ GDP ที่สูงกว่าการคาดการณ์ของตลาดในปี 2567 จึงคาดว่าความต้องการในการบริโภคพลังงานของประเทศเวียดนามจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งและจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น โดยคาดว่าจะการใช้ไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นจนถึงปี 2576 โดยจะเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 4.5 ต่อปี และการบริโภคน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหินจะเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 5 ร้อยละ 4.9 และร้อยละ 3.9 ต่อปีตามลำดับ

ปัจจุบันประเทศเวียดนามผลิตน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหินสำหรับใช้ภายในประเทศ แต่ในช่วงคาดการณ์นี้ คาดว่าจะต้องพึ่งพาการนำเข้าพลังงานทั้งสามชนิดมากขึ้น เนื่องจากความต้องการมีแนวโน้มสูงกว่าความสามารถในการผลิตภายในประเทศ โดยเวียดนามเริ่มนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2566 แต่ความพยายามของประเทศในการใช้ LNG ถูกขัดขวางจากปัญหาข้อพิพาทด้านราคา ความล่าช้าในการก่อสร้างโรงงาน และการขาดแคลนสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ เป็นผลให้เวียดนามยังคงต้องพึ่งพาการนำเข้าถ่านหินเพื่อรองรับภาคการผลิตไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน

¹ ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมในส่วนนี้จัดทำขึ้นโดยรวบรวมจากเอกสารซึ่งได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ เช่น Economist Intelligence ตลอดจนแหล่งข้อมูลด้านอุตสาหกรรมที่เปิดเผยเป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลตัวเลขบางรายการในเอกสารส่วนนี้ได้รับการบิดเบือนให้เป็นเลขถ้วน นอกจากนี้ ข้อมูลคาดการณ์และข้อมูลประมาณการในส่วนนี้ เป็นข้อมูลที่รวบรวมมาจากแหล่งข้อมูลสาธารณะ และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ ข้อมูลเหล่านี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขที่แหล่งข้อมูลใช้ในการคาดการณ์ กลุ่มบริษัทฯ มิได้รับรองว่าแหล่งข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง

(2.2) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศเวียดนาม

จากแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าฉบับที่ 8 (PDP-8) มีเป้าหมายให้มีการติดตั้งพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาในอาคารสำนักงานและที่พักอาศัยให้ครอบคลุมร้อยละ 50 ภายในปี 2563 นอกจากนี้ยังตั้งเป้าหมายให้พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังน้ำ และชีวมวล มีสัดส่วนร้อยละ 48 ของกำลังการผลิตติดตั้งของเวียดนามภายในปี 2573 โดยตัวเลขนี้คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็นอย่างน้อยร้อยละ 63 ภายในปี 2593 คาดว่าเวียดนามจะบรรลุเป้าหมายในปี 2573 สำหรับกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียน เนื่องจากการลงทุนในโครงการพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ที่จะเริ่มดำเนินการในช่วงทศวรรษนี้

นอกจากนั้น แผนพลังงานหลักยังมุ่งเน้นการพัฒนาโครงข่ายส่งกระแสไฟฟ้าที่ระดับ 550 kV และ 220 kV เพื่อเพิ่มความเร็วในการจ่ายไฟฟ้า และเชื่อมต่อโครงข่ายไฟฟ้าของประเทศเข้ากับประเทศลาว โดยคาดว่าจะตามแผน PDP-8 ประเทศจะต้องใช้เงินทุนประมาณ 12 พันล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปี สำหรับการสร้างโรงไฟฟ้า และ 1.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปีสำหรับการขยายโครงข่ายส่งไฟฟ้า เพื่อบรรลุเป้าหมายภายในปี 2573

แผน PDP-8 มีเป้าหมายเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศเวียดนามให้เป็น 12.8 กิกะวัตต์ภายในปี 2573 (ไม่รวมแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคา) ซึ่งจะเพิ่มขึ้นจากปัจจุบันที่ 8.7 กิกะวัตต์ โดยคาดว่าเวียดนามจะสามารถบรรลุเป้าหมายนี้ได้ หากภาครัฐสามารถจัดการแก้ไขประเด็นด้านการเชื่อมต่อกระแสไฟฟ้าเข้าสู่โครงข่ายไฟฟ้าได้อย่างสมบูรณ์

ด้านพลังงานลม แผน PDP-8 ฉบับร่างได้เสนอให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมถึง 21.9 กิกะวัตต์ สำหรับโรงไฟฟ้าบนบก และ 6 กิกะวัตต์สำหรับโรงไฟฟ้านอกชายฝั่ง ภายในปี 2573 อย่างไรก็ตาม คาดว่ากำลังการผลิตพลังงานลมบนบกและนอกชายฝั่งของเวียดนามจะรวมเป็น 12.6 กิกะวัตต์ภายในปี 2573 แม้ว่าปัจจุบัน สัดส่วนไฟฟ้าจากพลังงานลมจะมีน้อยกว่าร้อยละ 2 ของการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในเวียดนาม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว รัฐบาลยังมีการยกเว้นภาษีสำหรับนักพัฒนาโครงการพลังงานลมในช่วงสี่ปีแรกของการดำเนินงาน และลดภาษีลงร้อยละ 50 สำหรับสิบปีถัดไป

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภายในประเทศมองโกเลีย¹

(1) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 อุตสาหกรรมพลังงานของมองโกเลียมีการแข่งขันสูง โดยเฉพาะการมุ่งเน้นพัฒนาพลังงานหมุนเวียนและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งรัฐบาลมองโกเลียได้ตั้งเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคพลังงานให้ได้ 8.34 ล้านตันภายในปี 2030 ตามแผนพัฒนาที่ยั่งยืน “Vision-2050” โดยการเพิ่มกำลังการผลิตจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนและการใช้เทคโนโลยีสะอาด เช่น การสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (HPP) และการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และกังหันลมขนาดใหญ่ เพื่อให้สามารถผลิตไฟฟ้าได้เพียงพอต่อการเติบโตของความต้องการในอนาคต

สำหรับภาคเศรษฐกิจโดยรวม มองโกเลียยังคงมีสัดส่วนการใช้พลังงานจากถ่านหินมากที่สุดประมาณร้อยละ 70 ของปริมาณพลังงานที่ใช้ในประเทศ และได้รับประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของการส่งออกถ่านหินไปยังจีนอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้รายได้ในภาครัฐและการลงทุนในภาครัฐเพิ่มสูงขึ้น แม้การลงทุนของภาคเอกชนจะมีแนวโน้มลดลงเนื่องจากภาวะการเงินที่ตึงตัวและอัตราเงินเฟ้อที่สูง

อุตสาหกรรมพลังงานในมองโกเลียยังคงต้องเผชิญกับข้อจำกัดหลายด้าน เช่น การพึ่งพาการนำเข้าพลังงานจากประเทศเพื่อนบ้าน การขาดแคลนโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น และแรงกดดันจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนในการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ทำให้อุตสาหกรรมนี้ต้องมีการปรับตัวและหาวิธีการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อตอบสนองต่อการเติบโตในอนาคตอย่างยั่งยืน



¹ ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมในส่วนนี้จัดทำขึ้นโดยรวบรวมจากเอกสารซึ่งได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ เช่น Ministry of Energy และ Energy Regulatory Commission of Mongolia ตลอดจนแหล่งข้อมูลด้านอุตสาหกรรมที่เปิดเผยมเป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลตัวเลขบางรายการในเอกสารส่วนนี้ได้รับการเปิดเผยให้เป็นเลขตัวนอกระบบ นอกจากนี้ ข้อมูลคาดการณ์และข้อมูลประมาณการในส่วนนี้ เป็นข้อมูลที่รวบรวมมาจากแหล่งข้อมูลสาธารณะ และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ ข้อมูลเหล่านี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขที่แหล่งข้อมูลใช้ในการคาดการณ์ กลุ่มบริษัทฯ มิได้รับรองว่าแหล่งข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง

แผนภาพแสดงการแบ่งเขตระบบพลังงานของประเทศมองโกเลีย



The Energy Sector of Mongolia consists of five independent electric power systems. (WES, AUES, CES, SES, EES)

ระบบการจัดจำหน่ายไฟฟ้า แบ่งเป็นตามภูมิภาค โดยแบ่งเป็น 5 ระบบ ดังนี้ (1) Central Energy System (2) Western Energy System (3) Eastern Energy System (4) Southern Energy System (5) Altai-Uliastai Energy System

กระทรวงพลังงานของประเทศมองโกเลีย มีหน่วยงานที่ดูแลเรื่องพลังงานทางเลือก (the National Renewable Energy Center) จัดทำรายงานส่งเสริมการพัฒนายั่งยืนของประเทศไทย (Mongolia Sustainable Development Vision 2030) โดยกำหนดเป้าหมายในการเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือก ปี 2563 - 2573 มีเป้าหมายเพิ่มพลังงานทางเลือก คิดเป็นร้อยละ 25-30 ของการใช้พลังงานทั้งหมดของประเทศมองโกเลีย

(2) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

(2.1) แนวโน้มอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในประเทศมองโกเลีย

อุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าของมองโกเลียมุ่งเน้นที่การปรับตัวเพื่อลดการพึ่งพาพลังงานถ่านหินและเพิ่มสัดส่วนของพลังงานหมุนเวียน เนื่องจากความต้องการพลังงานในประเทศยังคงเติบโตอย่างรวดเร็ว ซึ่งเกิดจากการขยายตัวของประชากรและการเติบโตของภาคเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมพลังงานไฟฟ้าของมองโกเลียมีแหล่งผลิตหลักจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนที่ใช้ถ่านหิน โดยล่าสุดสัดส่วนพลังงานของโรงไฟฟ้าถ่านหินคิดเป็นประมาณร้อยละ 98 ของการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในประเทศ และเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในประเทศ

แนวโน้มในอนาคตของอุตสาหกรรมนี้มีความท้าทายที่ต้องรับมือ เช่น การพึ่งพาแหล่งพลังงานหมุนเวียนอย่างพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งมีศักยภาพสูงที่จะช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้มาก โดยรัฐบาลมองโกเลียกำลังตั้งเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการผลิตไฟฟ้า และเพิ่มส่วนแบ่งของพลังงานหมุนเวียนเพื่อลดมลพิษในเมืองใหญ่ เช่น อูลานบาตอร์ ซึ่งมีมลพิษสูงกว่าเกณฑ์ปลอดภัยขององค์การอนามัยโลก (WHO) หลายเท่า โดยเฉพาะในช่วงฤดูหนาว

(2.2) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศมองโกเลีย

นโยบายของรัฐบาลตั้งเป้าให้พลังงานหมุนเวียนมีสัดส่วนในกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมถึง 30% ภายในปี 2573 ซึ่งมีการสนับสนุนจากธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB) ที่ช่วยให้มองโกเลียพัฒนาโครงการเก็บพลังงานด้วยระบบแบตเตอรี่ขนาดใหญ่เพื่อเสริมความมั่นคงในระบบกริดและเพิ่มความสามารถในการใช้พลังงานหมุนเวียนอย่างยั่งยืน

อย่างไรก็ตาม ความท้าทายของมองโกเลียรวมถึงการขาดโครงสร้างพื้นฐานในการเก็บพลังงานสำรองและความผันผวนของพลังงานหมุนเวียน จึงทำให้ยังไม่ดึงดูดการลงทุนจากภาคเอกชนมากนัก การจัดการกับความท้าทายนี้จะช่วยสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและปรับปรุงคุณภาพอากาศในประเทศ โดยเฉพาะในอูลานบาตอร์ซึ่งเป็นเมืองที่มีมลภาวะสูงสุดแห่งหนึ่งในโลก

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภายในประเทศอินโดนีเซีย¹

(1) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

จากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองเมื่อต้นปี 2567 ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงการจัดการพลังงานของอินโดนีเซียอย่างมีนัยสำคัญ ภายหลังจากการเลือกตั้งและได้ประธานาธิบดีคนใหม่ พลเอกประโบโว ซูบียโต ขึ้นดำรงตำแหน่ง ซึ่งเป็นช่วงเริ่มต้นของการดำเนินโครงการ Just Energy Transition Partnership (JETP) มูลค่า 20 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อเปลี่ยนแปลงด้านพลังงานของ Jakarta

อินโดนีเซีย ซึ่งคาดว่าจะมีขนาดเศรษฐกิจที่ใหญ่อันดับหกของโลกภายในปี 2570 เผชิญกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและเป็นผู้ปล่อยก๊าซเรือนกระจกจำนวนมาก การเติบโตของการผลิตถ่านหินและการทำลายป่าเป็นประเด็นที่ท้าทาย โดยในปี 2566 อินโดนีเซียส่งรายงานการให้คำมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกครั้งที่สองในการประชุม COP29 ณ เมืองบากู ซึ่งได้ตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซลงร้อยละ 31.89 โดยไม่ขึ้นอยู่กับการสนับสนุนจากต่างประเทศ และร้อยละ 43.20 หากได้รับการสนับสนุน แม้ว่าการประเมินล่าสุดจะระบุว่าการดำเนินการดังกล่าวยังไม่สอดคล้องกับการรักษาอุณหภูมิไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียส

รัฐบาลใหม่ภายใต้การนำของประธานาธิบดีประโบโวมีนโยบายและเป้าหมายของอินโดนีเซียต่อการเปลี่ยนแปลงพลังงานต่อเนื่องจากรัฐบาลก่อน แต่ยังคงรักษานโยบายต่างประเทศที่เน้นความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับสหรัฐ จีน ญี่ปุ่น และรัสเซีย เพื่อส่งเสริมการลงทุน โดยไม่เข้าข้างประเทศใดประเทศหนึ่ง นอกจากนี้ยังตั้งเป้าที่จะเพิ่มการเติบโตทางเศรษฐกิจและส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ

ในด้านพลังงาน ความต้องการการใช้ถ่านหินและพลังงานฟอสซิลยังคงมีอยู่สูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสัดส่วนของการผลิตไฟฟ้า ขณะที่เป้าหมายการใช้พลังงานหมุนเวียนที่เคยตั้งไว้ร้อยละ 23 ในปี 2568 ถูกปรับลดลงเหลือร้อยละ 17-19 การขาดการดำเนินการเชิงนโยบายเป็นอุปสรรคสำคัญ ทำให้การใช้พลังงานฟอสซิลยังคงมีบทบาทในระบบไฟฟ้าของอินโดนีเซีย

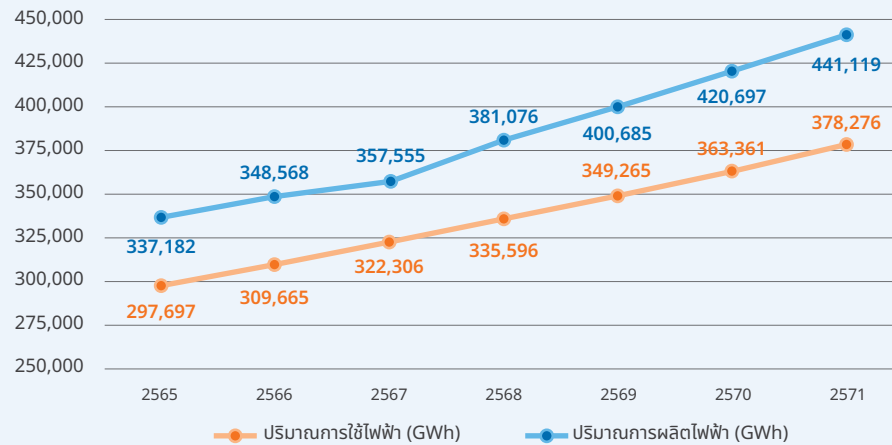
แม้ว่าการดึงดูดการลงทุนในภาคพลังงานสีเขียวยังคงมีอยู่ แต่อุปสรรคด้านกฎหมายและการขาดการสนับสนุนจากรัฐทำให้การพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเป็นไปได้ยาก อย่างไรก็ตาม การปรับเปลี่ยนมาตรการควบคุมเนื้อหาในประเทศและการปรับโครงสร้างราคาพลังงานหมุนเวียนในระดับแข่งขันถือเป็นสัญญาณเชิงบวก

¹ ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมในส่วนนี้จัดทำขึ้นโดยรวบรวมจากเอกสารที่ได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ เช่น Economist Intelligence, Enerdata ตลอดจนแหล่งข้อมูลด้านอุตสาหกรรมที่เปิดเผยมเป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลตัวเลขบางรายการในเอกสารส่วนนี้ได้รับการเปิดเผยให้เป็นเลขถ้วน นอกจากนี้ ข้อมูลคาดการณ์และข้อมูลประมาณการในส่วนนี้ เป็นข้อมูลที่รวบรวมมาจากแหล่งข้อมูลสาธารณะ และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ ข้อมูลเหล่านี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขที่แหล่งข้อมูลใช้ในการคาดการณ์ กลุ่มบริษัท มิได้รับรองว่าแหล่งข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง

(2) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

(2.1) แนวโน้มอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในประเทศอินโดนีเซีย

ความต้องการ ปริมาณผลิตไฟฟ้าและคาดการณ์ในประเทศอินโดนีเซีย ปี 2565-2571



คาดว่าจะการบริโภคพลังงานภายในประเทศของอินโดนีเซียจะมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง เฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 ต่อปี ตลอดช่วงคาดการณ์ถึงปี 2576 ซึ่งเป็นผลจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่ง โดยคาดว่าจะความต้องการพลังงานไฟฟ้าจะเติบโตอย่างมาก เฉลี่ยร้อยละ 4.1 ต่อปี โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการบริโภคภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้น การขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม และการใช้ไฟฟ้าแทนเชื้อเพลิงในระบบพลังงาน การบริโภคเชื้อเพลิงฟอสซิล รวมถึงถ่านหินจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความต้องการพลังงานโดยรวมที่เพิ่มขึ้นเกินกว่าการขยายตัวของพลังงานหมุนเวียน

กำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนที่ไม่ใช่พลังงานน้ำของอินโดนีเซียส่วนใหญ่ประกอบด้วยพลังงานความร้อนใต้พิภพ ซึ่งคิดเป็นมากกว่าร้อยละ 80 ของการผลิตพลังงานจากแหล่งหมุนเวียนที่ไม่ใช่พลังงานน้ำ โดยคาดว่าภาพรวมจะเปลี่ยนแปลงเล็กน้อยในช่วงปี 2567-2576 เนื่องจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนอื่น ๆ (โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์) จะตามทัน คาดว่าพลังงานหมุนเวียนที่ไม่ใช่พลังงานน้ำจะคิดเป็นร้อยละ 14 ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2576 เพิ่มขึ้นจากประมาณร้อยละ 7 ในปี 2566 และสัดส่วนของพลังงานน้ำจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9 เป็นร้อยละ 13

อินโดนีเซียเป็นผู้ส่งออกถ่านหินรายใหญ่เป็นอันดับสองของโลก รองจากออสเตรเลีย คาดว่ายังคงเป็นผู้ผลิตและส่งออกถ่านหินรายใหญ่ตลอดช่วงคาดการณ์ แม้ว่าการผลิตอาจมีความผันผวนในบางปี คาดว่าการผลิตน้ำมันจะลดลงในช่วงปี 2567-2576 เนื่องจากการลงทุนที่จำกัดจากความไม่แน่นอนด้านกฎระเบียบในภาคไฮโดรคาร์บอนต้นน้ำ บริษัทพลังงานแห่งชาติอย่าง Pertamina ได้เพิ่มการถือหุ้นในแหล่งน้ำมันในท้องถิ่นตามนโยบายของรัฐบาลที่พยายามเพิ่มอัตราการผลิตน้ำมัน และบริษัทพลังงานต่างชาติได้พยายามขายหุ้นออกเนื่องจากผลประกอบการไม่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ การสำรวจแหล่งน้ำมันใหม่มีความจำเป็นเพื่อรักษาระดับการผลิต

ในเดือนพฤศจิกายน 2566 อินโดนีเซียได้เผยแพร่ร่างแผนที่นำทางในการระดมทุน 20 พันล้านดอลลาร์สหรัฐจากประเทศพัฒนาแล้วเพื่อช่วยลดการพึ่งพาถ่านหิน แผนที่ระบุถึงวิธีที่อินโดนีเซียตั้งใจจะใช้เงินทุนจากโครงการ Just Energy Transition Partnership (JETP) อินโดนีเซียตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากภาคพลังงานให้เหลือ 250 ล้านตันเทียบเท่าคาร์บอนไดออกไซด์ (mtCO₂e) ภายในปี 2573 ลดลงจากเป้าหมายเดิมที่ 290 ล้านตัน และตั้งเป้าเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 44 ภายในปี 2573 จากเป้าหมายเดิมที่ร้อยละ 34 ร่างแผนยังเลื่อนการเริ่มต้นเลิกใช้โรงไฟฟ้าถ่านหินประมาณหนึ่งในหกของประเทศออกไปเป็นปี 2578 จากเดิมที่ตั้งเป้าเสร็จสิ้นภายในปี 2573 โดยไม่รวมโรงไฟฟ้าถ่านหินที่สร้างขึ้นสำหรับการใช้ของโรงงานเฉพาะ ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินทั้งหมดของประเทศ นอกจากนี้ยังอนุญาตให้สร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินใหม่ได้จนถึงปี 2593 หากเป็นการสร้างร่วมกับอุตสาหกรรม เช่น นิกเกิล หรืออยู่ในโครงการยุทธศาสตร์แห่งชาติ

(2.2) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศ อินโดนีเซีย

ที่ประชุมรัฐมนตรีด้านการเปลี่ยนผ่านพลังงาน G20 (ETMM) สำหรับผู้นำประเทศที่บาห์ลี กระทรวงพลังงานและทรัพยากรแร่ (ESDM) ได้ประกาศแผนที่นำทางสู่การปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ของอินโดนีเซีย ซึ่งตั้งเป้าหมายภายในปี 2603 แผนดังกล่าวกำหนดว่าจะไม่มีโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินใหม่ หลังจากโครงการที่กำลังก่อสร้างในปัจจุบันเสร็จสิ้น และมีแผนที่จะเลิกใช้โรงไฟฟ้าถ่านหินทั้งหมดที่ไม่ได้ใช้เทคโนโลยีดักจับคาร์บอนภายในปี 2593 นอกจากนี้ยังแสดงให้เห็นเส้นทางการลงทุนในการผลิตแร่ดีบุกและนิกเกิล ซึ่งเป็นแร่สำคัญต่อเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียน รวมถึงการลดการผลิตถ่านหินอย่างค่อยเป็นค่อยไป

คาดการณ์ว่ากำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในอินโดนีเซียจะเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วจากประมาณ 711 เมกะวัตต์ในปี 2566 เป็น 7.6 กิกะวัตต์ภายในปี 2576 ปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการเติบโตนี้ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการติดตั้งที่ลดลง ระยะเวลาการดำเนินการที่สั้นลง เงื่อนไขการจัดหาเงินทุนที่ดีขึ้น ความก้าวหน้าในศักยภาพการผลิตในประเทศ และการเปิดตลาดคาร์บอนภายในประเทศ นอกจากนี้ ยังมีการส่งเสริมโครงการโซลาร์นอกกริดโซลาร์ไฟฟ้า (Off-grid) และโซลาร์ลอยน้ำอีกด้วย

สำหรับโซลาร์หลังคา รัฐบาลตั้งเป้าเพิ่มกำลังการผลิตที่ติดตั้งจากประมาณ 320 เมกะวัตต์ในเดือนกรกฎาคม 2566 เป็น 3.6 กิกะวัตต์ภายในปี 2568 อย่างไรก็ตาม ความซับซ้อนของกระบวนการซื้อที่ดิน และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้ที่ดินเดิม การขาดประสบการณ์ในการลงพื้นที่ท้องถิ่น และอัตราผลตอบแทนที่ไม่น่าดึงดูด ยังคงเป็นอุปสรรคต่อการขยายกำลังการผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ในอินโดนีเซีย ทั้งนี้ โซลาร์ลอยน้ำช่วยลดข้อจำกัดในเรื่องการจัดหาที่ดิน และการรวมระบบกักเก็บพลังงานเข้ากับโซลาร์ช่วยแก้ปัญหาความไม่แน่นอนของการผลิตพลังงาน

1.3.2.5 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการสำหรับการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อให้โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติลงทุน

ในโครงการต่าง ๆ ตามตารางอำนาจอนุมัติ จากนั้นกลุ่มบริษัท จะแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อรับผิดชอบในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

คณะทำงานดังกล่าวจะกลับมารายงานความก้าวหน้าของการศึกษา พัฒนาโครงการ รวมถึงผลการดำเนินงานเมื่อโครงการดังกล่าวเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท ทราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ การพัฒนาโครงการต่าง ๆ มีขั้นตอนที่สำคัญดังนี้

1.3.2.6 การเลือกสถานที่ตั้ง และการจัดหาที่ดิน

ในการพิจารณาเลือกพื้นที่ที่จะก่อสร้างโครงการ กลุ่มบริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่ดินซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์สำคัญในการพิจารณา เช่น ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเข้มของพลังงานแสงอาทิตย์หรือความเร็วของพลังงานลมเฉลี่ยรายปีที่เหมาะสม สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม และสามารถเชื่อมต่อกับสายส่งของผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาคนั้น ๆ โดยพิจารณาจุดเชื่อมต่อจากความเหมาะสม และความคุ้มค่าในการลงทุน เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท อาจพิจารณาการซื้อที่ดิน หรือเช่าที่ดิน หรือเช่าใช้สิทธิเหนือพื้นดิน (แล้วแต่กรณี)

1.3.2.7 การจัดหาและขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง

สำหรับโครงการในประเทศไทย กลุ่มบริษัท ได้จัดให้มีคณะทำงานเพื่อดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขอใบอนุญาต เพื่อให้มั่นใจได้ว่า จะสามารถจัดหาใบอนุญาตเพื่อดำเนินโครงการได้ถูกต้องและครบถ้วน ซึ่งในแต่ละพื้นที่ดูแลของแต่ละประเทศนั้น มีหน่วยงานที่ดูแลที่แตกต่างกันไป

โดยสำหรับโครงการในต่างประเทศ กลุ่มบริษัท อาจพิจารณาว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ และ/หรือที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้อง ในประเทศที่กลุ่มบริษัท เข้าไปลงทุน เพื่อดำเนินการจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขอใบอนุญาต โดยไม่ขัดต่อระเบียบ และ/หรือ กฎหมายที่กำกับดูแล ทั้งนี้บริษัทเจ้าของโครงการหรือผู้ดำเนินกิจการ (Operator) ของแต่ละโครงการจะเป็นผู้ดำเนินการยื่นขอใบอนุญาตดังกล่าว

1.3.2.8 การคัดเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัท มีนโยบายคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้สามารถควบคุมต้นทุนการพัฒนาโครงสร้างโครงการได้ โดยในการพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จนั้น กลุ่มบริษัท จะพิจารณาฐานะทางการเงิน ผลงานในอดีต ข้อกำหนดมาตรฐานของอุปกรณ์หลัก และระยะเวลาการส่งมอบงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท จะพิจารณาถึงชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ ที่มั่นใจได้ว่าได้รับการยอมรับจากสถาบันการเงินที่สนับสนุนด้านสินเชื่อในการก่อสร้างโครงการ

สำหรับโครงการในประเทศญี่ปุ่น เวียดนามและมองโกเลียนั้น บริษัทเจ้าของโครงการคัดเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จในลักษณะสัญญาเหมาจ้างแบบเบ็ดเสร็จ และอาจพิจารณาว่าจ้างผู้ออกแบบ จัดหา และ/หรือก่อสร้าง แบบแยกย่อย หากพิจารณาแล้วเห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวมีความเหมาะสม

1.3.2.9 การคัดเลือกผู้บริการ ด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา

กลุ่มบริษัท จะพิจารณาคัดเลือกผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ตั้งแต่ขั้นตอนการพัฒนาโครงการ ซึ่งจะพิจารณาฐานะทางการเงิน ผลงานในอดีต ขอบเขตการทำงาน และระยะเวลาการส่งมอบงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัท จะพิจารณาถึงชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ ที่มั่นใจได้ว่าได้รับการยอมรับจากสถาบันการเงินที่สนับสนุนด้านสินเชื่อในการก่อสร้างโครงการ

สำหรับโครงการในประเทศไทย กลุ่มบริษัท มีฝ่ายวิศวกรรมประจำโรงไฟฟ้าปฏิบัติงานควบคู่กับผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาเสมอ เพื่อให้พนักงานของกลุ่มบริษัทได้รับการถ่ายทอดทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ในการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจากผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา และสำหรับโครงการในประเทศญี่ปุ่น เวียดนาม และมองโกเลียนั้น เจ้าของโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดูแลในเรื่องการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาเอง

1.3.2.10 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเพื่อประกอบการขออนุญาตก่อสร้างและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็น

โครงการหรือกิจการที่ไม่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment หรือ “EIA”) ทั้งนี้ ข้อกำหนดที่เป็นเงื่อนไขประกอบการอนุญาตโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโดยทั่วไปมีรายละเอียดดังนี้

	ประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice (CoP)) มาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม	รายงานเกี่ยวกับการศึกษา มาตรการป้องกันและแก้ไข ผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย (Environmental & Safety Assessment (ESA))
ประกอบการขอรับใบอนุญาต	ใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า	ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้า (ร.ง.4 ประเภทโรงงานลำดับที่ 88)
ประเภทเทคโนโลยี	ทุกประเภทเทคโนโลยี	ทุกประเภทเทคโนโลยี
ประเภทเชื้อเพลิง	ทุกประเภทเชื้อเพลิงและแหล่งพลังงานต้นกำลัง	ทุกประเภทเชื้อเพลิงและแหล่งพลังงานต้นกำลัง
กำลังการผลิตติดตั้งที่เข้าข่าย	<ul style="list-style-type: none"> ตั้งแต่ 1,000 กิโลวัตต์แอมแปร์ขึ้นไปแต่ไม่ถึง 10 เมกะวัตต์ (กรณีโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนที่ไม่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงาน EIA) ตั้งแต่ 1,000 กิโลวัตต์แอมแปร์ขึ้นไป (กรณีโรงไฟฟ้าที่ไม่มีการเผาไหม้เชื้อเพลิง เช่น โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ลม น้ำ) 	ตั้งแต่ 5 เมกะวัตต์ขึ้นไป แต่ไม่ถึง 10 เมกะวัตต์

	ประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice (CoP) มาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบ สิ่งแวดล้อม	รายงานเกี่ยวกับการศึกษา มาตรการป้องกันและแก้ไข ผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย (Environmental & Safety Assessment (ESA)
หลักการ/ วัตถุประสงค์	<p>ผู้ประกอบกิจการจะต้อง</p> <ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบที่ กกพ. ได้กำหนดไว้แล้วเป็น มาตรฐานขั้นต่ำเดียวกันสำหรับ ทุกโครงการ ดำเนินการด้านการมีส่วนร่วมของ ประชาชน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มี ส่วนได้เสียกับโครงการเข้ามา แสดงความคิดเห็นตั้งแต่เริ่มต้น โครงการ รวมทั้งจะต้องรวบรวม ประเด็นข้อคิดเห็นและข้อห่วงใย ที่ได้มาพิจารณากำหนดเป็น มาตรการที่เหมาะสมเพิ่มเติมไว้ ในแนบท้ายของรายการตรวจสอบ ด้านสิ่งแวดล้อมด้วย 	<p>ผู้ประกอบกิจการจะต้อง</p> <ul style="list-style-type: none"> ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และวิเคราะห์อันตรายที่อาจ เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการ เสนอมาตรการป้องกันและแก้ไข เพื่อลดผลกระทบ และจัดให้มี ระบบบริหารจัดการด้านความ ปลอดภัย ให้คณะทำงาน ESA ของกรมโรงงานอุตสาหกรรมให้ ความเห็นชอบ ทั้งนี้ ผลการศึกษา และการกำหนดมาตรการของ แต่ละโครงการอาจแตกต่างกันได้ เป็นกรณีไป
	ผู้ประกอบกิจการสามารถนำมาตรการขั้นต่ำใน CoP ไประบุเป็นข้อเสนอ เบื้องต้นในรายงาน ESA ได้ โดยกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเฉพาะโครงการ หรือแต่ละกิจกรรมจากผลการศึกษาและการรับฟังความคิดเห็น	

	ประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice (CoP) มาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบ สิ่งแวดล้อม	รายงานเกี่ยวกับการศึกษา มาตรการป้องกันและแก้ไข ผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย (Environmental & Safety Assessment (ESA)
กรณียกเว้น	ไม่มี	โรงงานที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม หรือในเขตส่งเสริมการลงทุนที่ได้จัดทำ รายงานการวิเคราะห์ผลกระทบ สิ่งแวดล้อมแล้ว
ช่วงเวลาที่ต้องจัดทำ	การดำเนินการแบ่งออกเป็น 3 ช่วง คือ ก่อนยื่นคำขอรับใบอนุญาต การติดตามตรวจสอบผลกระทบ สิ่งแวดล้อมระหว่างดำเนินการ และการฟื้นฟูสภาพพื้นที่เมื่อเลิก ดำเนินการ	ก่อนยื่นคำขอรับใบอนุญาต

ที่มา: คู่มือการขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้า - ใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า ระบบจำหน่ายไฟฟ้า และจำหน่ายไฟฟ้า โดยสำนักงาน คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานฝ่ายใบอนุญาต

ทั้งนี้ ประเภทรายงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ต้องจัดทำ โดยจำแนกตามประเภทของโรงไฟฟ้าและขนาดกำลังการผลิตติดตั้งสามารถสรุปได้ดังนี้

กำลังการผลิตติดตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	
	พลังความร้อน	ไม่มีการเผาไหม้เชื้อเพลิง
10 เมกะวัตต์ ขึ้นไป	EIA/EHIA	CoP
5 -10 เมกะวัตต์	CoP + ESA	CoP + ESA
1,000 กิโลวัตต์แอมแปร์ ขึ้นไป	CoP	CoP

ที่มา: คู่มือการขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้า - ใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า ระบบจำหน่ายไฟฟ้า และจำหน่ายไฟฟ้า โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ฝ่ายใบอนุญาต

ณ ปัจจุบัน โครงการเสริมสร้าง โซลาร์ และโครงการโซลาร์ อมศ. ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ต้องดำเนินการตามประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice (CoP)) มาตรการป้องกัน แก๊ส และติดตามตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเท่านั้น โดยไม่ต้องจัดทำรายงานเกี่ยวกับการศึกษามาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (Environmental & Safety Assessment (ESA))

ในส่วนของการจัดการขยะและกากของเสีย เช่น แผงพลังงานแสงอาทิตย์และอุปกรณ์อื่น ๆ ที่ชำรุดหรืออายุการใช้งาน ผู้ให้บริการด้านการดำเนินงานและบำรุงรักษาจะเป็นผู้ดำเนินการ

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น เวียดนาม และมองโกเลีย กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเพื่อประกอบการขออนุญาตก่อสร้างและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ข้อกำหนดเกี่ยวกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องจะแตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ และภูมิภาค กลุ่มบริษัท ได้จัดให้มีทีมงานเพื่อศึกษาและดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามมาตรการเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท มีการดำเนินการที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องและครบถ้วน

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

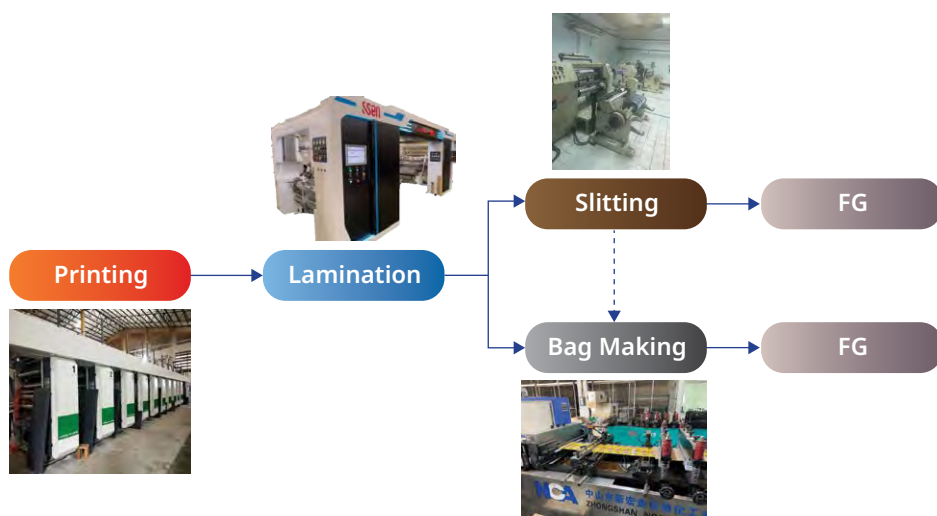


1.3.3 การประกอบธุรกิจและสายผลิตภัณฑ์ธุรกิจอื่น ๆ

เพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท บริษัทฯ ได้ศึกษาการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ เพื่อมองหาความเติบโตรวมทั้งกระจายความเสี่ยงการพึ่งพาด้านธุรกิจ โดยได้เข้าลงทุนร้อยละ 75 ในบริษัทสามารถ พลาสติก จำกัด ในเดือนกรกฎาคม 2566 ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว ตั้งอยู่ที่ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160

1.3.3.1 กระบวนการผลิตของธุรกิจบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว

- 1) Printing นำฟิล์มพลาสติกเพื่อไปทำการพิมพ์เพื่อให้ตรงความต้องการของลูกค้า โดยเครื่องพิมพ์สามารถพิมพ์ได้สูงสุด 10 สี
- 2) Laminating นำฟิล์มพลาสติกที่ได้จากกระบวนการ printing มาประกบกับฟิล์มอีกชั้น ซึ่งเป็นกระบวนการที่ทำให้ถุงฟิล์มพลาสติก มีคุณสมบัติพิเศษที่สามารถทนต่อความชื้น ไขมัน แสง รวมถึงมีความเหนียว ทนต่อการฉีกขาดหรือแรงกระแทกได้ดี
- 3) Slitting นำฟิล์มพลาสติกจากกระบวนการก่อนหน้ามาตัดตามชิ้นงานที่กำหนด เพื่อให้มีขนาดตรงความต้องการของลูกค้า
- 4) Bag making นำฟิล์มมาขึ้นรูปของตามแบบรูปแบบตามความต้องการของลูกค้า



1.3.3.2 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน¹

ขนาดตลาดบรรจุภัณฑ์แบบยืดหยุ่นทั่วโลกอยู่ที่ประมาณ 270.96 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2566 และคาดว่าจะขยายตัวที่ CAGR ที่ 4.8% ในช่วงปี 2567 ถึง 2573 การเพิ่มขึ้นของการใช้บรรจุภัณฑ์แบบยืดหยุ่นในภาคการแพทย์และเภสัชกรรมกำลังผลักดันความต้องการ ผลิตภัณฑ์เหล่านี้มีข้อดีหลายประการ เช่น ความหลากหลายของภาชนะบรรจุ ใช้วัตถุดิบน้อยลง ง่ายต่อการกำจัด และมีน้ำหนักเบา ซึ่งคาดว่าจะช่วยกระตุ้นความต้องการในช่วงระยะเวลาคาดการณ์

เมื่อพิจารณาจากผลิตภัณฑ์ กลุ่มบรรจุภัณฑ์แบบซองจะครองตลาดโดยมีส่วนแบ่งรายได้มากที่สุดในปี 2023 บรรจุภัณฑ์แบบซองเป็นถุงพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวขนาดเล็กที่มักทำจากพลาสติก อะลูมิเนียมฟอยล์ และบางครั้งก็ทำจากกระดาษ ประกอบด้วยฟิล์มพลาสติกตั้งแต่สองแผ่นขึ้นไปที่เคลือบเข้าด้วยกันโดยใช้ความร้อนและแรงกดหรือการ ถูสามารถปิดผนึกซ้ำได้และถือเป็นทางเลือกที่คุ้มค่าแทนภาชนะโลหะ กระดาษแข็ง และแก้ว กระเป๋าสวนใหญ่ที่มีจำหน่ายในท้องตลาดเป็นแบบหลายชั้น

ส่วนฟิล์มและฟิล์มหุ้มคาดว่าจะเติบโตด้วย CAGR ที่เร็วที่สุดตลอดระยะเวลาคาดการณ์ ฟิล์มยืดหยุ่นสำหรับงานบรรจุภัณฑ์ประกอบด้วยฟิล์มพลาสติกหลายชั้นที่เกาะติดกัน ผลิตโดยการอัดขึ้นรูป แพ็คฟิล์มยืดหยุ่นประกอบด้วยหลายชั้น โดยแต่ละชั้นประกอบด้วยโพลีเมอร์ประเภทต่าง ๆ

1.3.3.3 การจัดหาวัตถุดิบ และช่องทางการจัดจำหน่าย

ความต้องการที่หลากหลายจากผู้บริโภคในมุมบรรจุภัณฑ์ที่มีเพิ่มขึ้นและเติบโตต่อเนื่อง โดยธุรกิจบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัวมีหลากหลายรูปแบบและสามารถทำได้หลายขนาด บริษัทได้ทำการผลิตตามความต้องการของลูกค้า (customization) จากการสั่งผลิต ปัจจุบันลูกค้าของบริษัทอยู่ภายในประเทศทั้งหมด

บริษัททำการคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพผ่านกระบวนการจัดซื้อเพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีมาตรฐานเข้าสู่กระบวนการผลิตตามความต้องการของลูกค้า โดยวัตถุดิบที่ใช้คัดเลือกมาจากในประเทศทั้งหมด

¹ แหล่งข้อมูลอ้างอิงจาก Grand View Research

1.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1.4.1 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่าง ๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 15,492.7 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		การผูกพัน	
			เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดจำนองบางส่วน	ไม่มีภาระผูกพัน
1	ที่ดิน	812.8	✓	✓	✓	
2	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,752.9	✓	✓	✓	
3	อาคาร สำนักงาน และส่วนปรับปรุงอาคาร	171.8	✓		✓	
4	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	2,784.4	✓		✓	
5	ระบบหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์	714.4	✓			✓
6	เครื่องจักร อุปกรณ์ และอะไหล่	7,132.7	✓		✓	
7	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	75.6	✓			✓
8	ยานพาหนะ	3.4	✓			✓
9	งานระหว่างก่อสร้าง	2,044.7	✓			✓
	รวม	15,492.7				

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงไว้ข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัทได้ดังนี้

1.4.2 ที่ดิน

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ที่ตั้ง (จังหวัด/ ประเทศ)	วัตถุประสงค์ การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		การผูกพัน	
					เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
SPN	ลพบุรี/ ไทย	879-2-18	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	263.7	✓		✓	
SPN	ลพบุรี/ ไทย	9-2-37	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	2.8	✓			✓
SJ	ชลบุรี/ ญี่ปุ่น	558-0-4	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	71.1	✓			✓
UPT	นครราชสีมา/ ไทย	259-0-93	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	166.5	✓		✓	
BETTEN	ลพบุรี/ ไทย	76-2-8	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	13.0	✓			✓
BETTEN	เพชรบูรณ์/ ไทย	75-1-16	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	12.1	✓			✓
BETTEN	นครราชสีมา/ ไทย	48-1-86	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	8.7	✓			✓
SAMART	กรุงเทพมหานคร/ ไทย	7-1-18	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน อุตสาหกรรม	166.0	✓			✓
NWE	นครราชสีมา/ ไทย	175-8-311	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	79.2	✓			✓
NWE	นครราชสีมา/ ไทย	58-4-40	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	29.7	✓			✓
รวม				812.8				

1.4.3 ส่วนปรับปรุงที่ดิน

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง (จังหวัด/ ประเทศ)	วัตถุประสงค์ การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		การผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
SPN	ลพบุรี/ ไทย	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	83.8	✓		✓	
ZOUEN	คุมาโมโตะ/ ญี่ปุ่น	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	5.5	✓		✓	
SS	ราชบุรี/ ไทย	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	17.9	-		✓	
TGC	Ulaanbaatar/ มองโกเลีย	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	11.7		✓		✓
TTQN	Quang Ngai/ เวียดนาม	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	29.4		✓	✓	
GSSE	Tokyo/ Japan	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	421.3		✓	✓	
Ashita Power 1	Tokyo/ Japan	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	942.3		✓	✓	
UPT	นครราชสีมา/ ไทย	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	30.3		✓	✓	
TTTV	Tra Vinh/ เวียดนาม	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	18.4		✓	✓	
SAMART	กรุงเทพมหานคร/ ไทย	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงานอุตสาหกรรม	0.7	✓			✓
WINCHAI	มุกดาหาร/ ไทย	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	191.6		✓	✓	
รวม			1,752.9				

1.4.4 อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		การผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
SPN	อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคารของโครงการเสริมสร้าง โซลาร์	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของโครงการเสริมสร้าง โซลาร์	2.9	✓		✓	
SS	ต.รางบัว อ.จอมบึง จ.ราชบุรี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	2.4	✓		✓	
TGC	Fides Tower, Room 1202 Khan-Uul district, 15 th khoroov. Ulaanbaatar, Mongolia	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	16.2		✓	✓	
UPT	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	44.9	✓		✓	
SSP	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	เพื่อเป็นที่ตั้งสำนักงาน	5.4		✓		✓
TTTV	Ap Nha Mat, Truong Long Hoa, Duyen Hai, Tra Vinh	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	10.8		✓	✓	
SAMART	ต.หนองค้ำพูล เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงานอุตสาหกรรม	44.4	✓			✓
WINCHAI	ต.ร่มเกล้า จ.มุกดาหาร	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการ	44.8	✓		✓	
รวม			171.8				

1.4.5 โรงผลิตกระแสไฟฟ้า

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
SPN	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของโครงการเสริมสร้าง โซลาร์	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	297.3	✓		✓	
SS	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	17.7	✓		✓	
ZOUEN	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	16.4	✓		✓	
TTQN	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	49.0	✓		✓	
GSSE	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	111.9	✓		✓	
Ashita Power 1	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	245.9	✓		✓	
UPT	โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	23.1	✓		✓	
TTTV	โรงไฟฟ้าพลังงานลมของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	20.5	✓		✓	
WINCHAI	โรงไฟฟ้าพลังงานลมของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	2,002.6	✓		✓	
รวม			2,784.4				

1.4.6 ระบบหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
SN	ระบบหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	138.3	✓			✓
SSE	ระบบหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	576.1	✓		✓	
รวม			714.4				

1.4.7 เครื่องจักร อุปกรณ์ และอะไหล่

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
SPN	เครื่องจักร อุปกรณ์ และอะไหล่ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	1,370.0	✓		✓	
ZOUEN	เครื่องจักร อุปกรณ์ และอะไหล่ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	250.2	✓		✓	
SS	เครื่องจักร อุปกรณ์ และอะไหล่ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	72.0	✓		✓	
TGC	เครื่องจักร อุปกรณ์ และอะไหล่ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	296.4	✓			✓
TTQN	เครื่องจักร อุปกรณ์ และอะไหล่ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	714.6	✓		✓	
GSSE	เครื่องจักร อุปกรณ์ และอะไหล่ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	1,049.4	✓		✓	

บริษัทผู้ถือ กรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
Ashita Power 1	เครื่องจักร อุปกรณ์ และอะไหล่ ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	601.5	✓		✓	
UPT	เครื่องจักร อุปกรณ์ และอะไหล่ ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	401.8	✓		✓	
TTTV	เครื่องจักร อุปกรณ์ และอะไหล่ ของโครงการ	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	2,338.4	✓		✓	
SAMART	เครื่องจักร อุปกรณ์ และอะไหล่ ของโรงงาน	เพื่อใช้ในอุตสาหกรรม	38.4	✓			✓
รวม			7,132.7				

1.4.8 อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง

บริษัทผู้ถือ กรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
SSP	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	2.1	✓			✓
SPN	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	0.2	✓			✓
SI	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	0.8	✓			✓

บริษัทผู้ถือ กรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
SN	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	1.8	✓			✓
ZOUEN	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	3.1	✓			✓
TGC	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	0.4	✓			✓
TTQN	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	0.4	✓			✓
GSSE	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	41.7	✓			✓
Ashita Power 1	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	18.7	✓			✓
UPT	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	0.3	✓			✓
SAMART	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	2.8	✓			✓
WINCHAI	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	3.2	✓			✓
รวม			75.5				

1.4.9 ยานพาหนะ

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
TGC	รถยนต์	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	0.6		✓ (เช่าซื้อ)		✓
SI	รถยนต์	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	1.8	✓			✓
UPT	รถยนต์	เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	1.0	✓			✓
รวม			3.4				

1.4.10 งานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
UPT	โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	4.4	✓			✓
SCS	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย	82.4	✓			✓
EP	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย	152.4	✓			✓
BETTEN	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	31.3	✓			✓
LNR	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศไทย	11.3	✓			✓

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์		ภาระผูกพัน	
				เจ้าของ	ผู้เช่า	ติดภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพัน
LSK	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศไทย	12.1	✓			✓
LCK	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศไทย	1.2	✓			✓
LKY	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศไทย	2.0	✓			✓
SN	ระบบผลิตพลังงานแสงอาทิตย์	เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	1.0	✓			✓
NWE	โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย	296.6	✓			✓
BWE	โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย	375.5	✓			✓
SAMART	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก	2.7	✓			✓
SITW1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยได้ทุกวัน	68.8	✓			✓
Ashita Power 2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยญี่ปุ่น	942.9	✓			✓
PWP	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศไทย	59.9	✓			✓
รวม			2,044.8				

1.4.11 สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าสุทธิตามบัญชีส่วนใหญ่ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
GSSE	177.8
SSP	0.6
SPN	16.9
SI	0.3
SS	1.5
SN	0.8
EP	12.0
ZOUEN	24.4
Ashita Power 1	149.6
Ashita Power 2	14.7
TGC	28.8
TTQN	157.0
TTTV	200.9
LNR	0.4
LCK	1.5
LKY	0.4

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
LSK	0.1
BWE	3.2
SEP	26.0
NGE	54.3
NWE	2.2
BNEC	1.8
WINCHAI	2,114.6
รวม	2,989.8

ทั้งนี้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบไปด้วย (1) ค่าสิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า (2) โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (3) ระบบสื่อสารและจำหน่ายไฟฟ้าภายนอก และ (4) ค่าสิทธิในการใช้ระบบส่งไฟฟ้า

1.4.12 การประกันภัยธุรกิจและทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเข้าทำประกันภัยในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักปฏิบัติในอุตสาหกรรมเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินหลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัยต่าง ๆ เมื่อครบอายุกรมธรรม์

ทั้งนี้สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการทำประกันภัยหรือกำหนดให้ผู้สัญญาที่เกี่ยวข้องจัดทำประกันภัยที่คุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น เช่น โครงการลิโด้ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังลม ในขั้นตอนการเจรจาเงื่อนไขสัญญา กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จเป็นผู้ทำประกันภัยระหว่างระยะเวลาก่อสร้าง โดยวงเงินประกันภัยครอบคลุมสินทรัพย์ส่วนใหญ่ของโครงการ ทั้งนี้เงื่อนไขดังกล่าวได้ถูกระบุอยู่ในรายละเอียดของสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ

รายละเอียดของประกันภัยที่สำคัญมีดังนี้

โครงการ/ประเทศ	ประเภทและวงเงินประกันภัย		ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
SPN/ไทย	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risk Insurance)			3 เม.ย. 2567 - 2 เม.ย. 2568
	■ ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Property Damage and Machinery Breakdown)	1,816.30 ล้านบาท	■ SPN ■ O&MContractor ■ เจ้าหนี้สถาบันการเงิน	
	■ ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption)	805.0 ล้านบาท	■ SPN ■ เจ้าหนี้สถาบันการเงิน	
	ประกันความรับผิดชอบต่อสาธารณะและผลิตภัณฑ์ (Public and Product Liability Insurance)			
	■ ประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก ■ ประกันความรับผิดเนื่องจากมลภาวะ ■ ประกันความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์	รวม 45.0 ล้านบาท ดอลลาร์สหรัฐ	■ SPN และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทในเครือ	
WVO/ไทย	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risk Insurance)			1 เม.ย. 2567 - 1 เม.ย. 2568
	■ ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Property Damage and Machinery Breakdown)	140.0 ล้านบาท	■ SS ■ O&M Contractor	
	■ ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption)	29.0 ล้านบาท	■ SS	
	ประกันความรับผิดชอบต่อสาธารณะและผลิตภัณฑ์ (Public and Product Liability Insurance)			
	■ ประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก ■ ประกันความรับผิดเนื่องจากมลภาวะ ■ ประกันความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์	รวม 3.0 ล้านบาท ดอลลาร์สหรัฐ	■ SS	

โครงการ/ประเทศ	ประเภทและวงเงินประกันภัย		ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
SNNP1/ไทย	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risk Insurance)			7 ก.ค. 2567
	■ ประกันความเสียหายทรัพย์สิน (Property Damage and Machinery Breakdown)	15.0 ล้านบาท	■ SN	- 7 ก.ค. 2568
SNNP2/ไทย	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risk Insurance)			7 ก.ค. 2567
	■ ประกันความเสียหายทรัพย์สิน (Property Damage and Machinery Breakdown)	29.0 ล้านบาท	■ SN	- 7 ก.ค. 2568
SNNP3/ไทย	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risk Insurance)			7 ก.ค. 2567
	■ ประกันความเสียหายทรัพย์สิน (Property Damage and Machinery Breakdown)	11.1 ล้านบาท	■ SN	- 7 ก.ค. 2568
SNNP4/ไทย	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risk Insurance)			7 ก.ค. 2567
	■ ประกันความเสียหายทรัพย์สิน (Property Damage and Machinery Breakdown)	8.1 ล้านบาท	■ SN	- 7 ก.ค. 2568
SNNP5/ไทย	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risk Insurance)			7 ก.ค. 2567
	■ ประกันความเสียหายทรัพย์สิน (Property Damage and Machinery Breakdown)	11.0 ล้านบาท	■ SN	- 7 ก.ค. 2568
SNNP6/ไทย	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risk Insurance)			7 ก.ค. 2567
	■ ประกันความเสียหายทรัพย์สิน (Property Damage and Machinery Breakdown)	5.5 ล้านบาท	■ SN	- 7 ก.ค. 2568
DoHome/ไทย	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risk Insurance)			31 ธ.ค. 2567
	■ ประกันความเสียหายทรัพย์สิน (Property Damage and Machinery Breakdown)	76.0 ล้านบาท	■ SN	- 31 ธ.ค. 2568
PRC/ไทย	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risk Insurance)			4 ก.พ. 2567
	■ ประกันความเสียหายทรัพย์สิน (Property Damage and Machinery Breakdown)	22.0 ล้านบาท	■ SN	- 4 ก.พ. 2568

โครงการ/ประเทศ	ประเภทและวงเงินประกันภัย		ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
TAPACO-SRI/ไทย	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risk Insurance)			27 ม.ค. 2567
	■ ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Property Damage and Machinery Breakdown)	13.0 ล้านบาท	■ SN	- 27 ม.ค. 2568
TAPACO-KB/ไทย	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risk Insurance)			11 มิ.ย. 2567
	■ ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Property Damage and Machinery Breakdown)	7.5 ล้านบาท	■ SN	- 11 มิ.ย. 2568
SPT/ไทย	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risk Insurance)			18 มี.ค. 2567
	■ ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินแบบพิเศษ (Property Damage and Machinery Breakdown)	18.0 ล้านบาท	■ SN	- 18 มี.ค. 2568
UPT/ไทย	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risk Insurance)			
	■ ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Property Damage and Machinery Breakdown)	729.9 ล้านบาท	■ UPT	24 พ.ค. 2567
	■ ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption)	212.8 ล้านบาท		-
	ประกันความรับผิดชอบต่อสาธารณะและผลิตภัณฑ์ (Public and Product Liability Insurance)			23 พ.ค. 2568
Yamaga/ญี่ปุ่น	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risk Insurance)			
	■ ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Property Damage and Machinery Breakdown)	8,740.9 ล้านบาท	■ GSSE	30 พ.ค. 2567
	■ ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption)	1,368.5 ล้านบาท	■ GSSE	-
	ประกันความรับผิดชอบต่อสาธารณะและผลิตภัณฑ์ (Public and Product Liability Insurance)			30 พ.ค. 2568
	■ ประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก	500 ล้านบาท	■ GSSE	

โครงการ/ประเทศ	ประเภทและวงเงินประกันภัย		ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
Leo 1/ญี่ปุ่น	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risk Insurance)			
	■ ประกันความเสียหายทรัพย์สิน (Property Damage and Machinery Breakdown)	4,300 ล้านบาท	■ ASP1	30 ก.ย. 2567
	■ ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption)	250 ล้านบาท	■ ASP1	-
	ประกันความรับผิดชอบต่อสาธารณะและผลิตภัณฑ์ (Public and Product Liability Insurance)			30 ก.ย. 2568
	■ ประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก	300 ล้านบาท	■ ASP1	
Binh Nguyen/ เวียดนาม	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risk Insurance)			
	■ ประกันความเสียหายทรัพย์สิน (Property Damage and Machinery Breakdown)	34.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	■ TTQN / SI ■ เจ้าหน้าที่สถาบันการเงิน	22 ก.ค. 2567
	■ ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption)	7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	■ TTQN / SI ■ เจ้าหน้าที่สถาบันการเงิน	-
	ประกันความรับผิดชอบต่อสาธารณะและผลิตภัณฑ์ (Public and Product Liability Insurance)			21 ก.ค. 2568
	■ ประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก	1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	■ TTQN / SI	
Khunsight Kundi/ มองโกเลีย	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risk Insurance)			
	■ ประกันความเสียหายทรัพย์สิน (Property Damage and Machinery Breakdown)	18.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	■ TGC ■ เจ้าหน้าที่สถาบันการเงิน	5 ส.ค. 2567
	■ ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption)	4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	■ TGC	-
	ประกันความรับผิดชอบต่อสาธารณะและผลิตภัณฑ์ (Public and Product Liability Insurance)			4 ส.ค. 2568
	■ ประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก ■ ประกันความรับผิดเนื่องจากมลภาวะ ■ ประกันความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์	1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	■ TGC	

โครงการ/ประเภท	ประเภทและวงเงินประกันภัย		ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
Wind Farm/ เวียดนาม	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Industrial All Risk Insurance)			
	■ ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Property Damage and Machinery Breakdown)	84.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	■ TTTV ■ เจ้าหน้าที่สถาบันการเงิน	1 ธ.ค. 2567
	■ ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption)	18.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	■ TTTV ■ เจ้าหน้าที่สถาบันการเงิน	- 30 พ.ย. 2568
	ประกันความรับผิดชอบต่อสาธารณะและผลิตภัณฑ์ (Public and Product Liability Insurance)			
	■ ประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก	10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	■ TTTV / SSP	
Rooftop/ อินโดนีเซีย	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Property All Risk Insurance)			
	■ ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน รวมแผ่นดินไหว (Property Damage and Machinery Breakdown (included Earthquake))	307.5 ล้านอินโดนีเซียรูเปีย	■ SSE ■ เจ้าหน้าที่สถาบันการเงิน	4 พ.ย. 2567
	ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (Property All Risk Insurance)			- 4 พ.ย. 2568
	■ ประกันความรับผิดชอบต่อสาธารณะและผลิตภัณฑ์ (Public and Product Liability Insurance)	307.5 ล้านอินโดนีเซียรูเปีย	■ SSE ■ เจ้าหน้าที่สถาบันการเงิน	



1.4.13 สิทธิประโยชน์ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

โครงการของกลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในการประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญตามโครงการดังต่อไปนี้

โครงการ	SPN	WVO	SNNP1	SNNP2	SNNP3	SNNP4	PRC	UPT
ผู้ได้รับบัตรส่งเสริม	SPN	SS	SN					UPT
เลขที่บัตรส่งเสริม	2645(1) /2556	61-070508- 1-00-1-0	61-0246-1- 00-1-0	60-1446-1- 00-1-0	62-0029-1- 00-1-0	62-0922-1- 00-1-0	63-0040-1- 00-1-0	59-0214-1-00-1-0
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							ผลิตพลังงานไฟฟ้า หรือพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำจาก พลังงานหมุนเวียน
วันเปิดดำเนินการตามบัตรส่งเสริมการลงทุน	19 พ.ย. 60	3 พ.ค. 64	19 มี.ค. 61	20 ธ.ค. 60	9 ม.ค. 65	28 ส.ค. 65	13 ม.ค. 66	7 เม.ย. 65
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในช่วง 8 ปีแรก	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
สามารถหักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

โครงการ	Do Home					TAPACO		SPT
ผู้ได้รับบัตรส่งเสริม	SN							
สาขา/จังหวัด	ขอนแก่น	โคราช	เชียงใหม่	พระราม 2	บางบัวทอง	ปราจีนบุรี	ชลบุรี	นครปฐม
เลขที่บัตรส่งเสริม	61-0798-1-00-1-0	61-0799-1-00-1-0	61-0797-1-00-1-0	61-0800-1-00-1-0	61-0796-1-00-1-0	63-0042-1-00-1-0	63-0041-1-00-1-0	65-0025-1-00-1-0
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
วันเปิดดำเนินการตามบัตรส่งเสริมการลงทุน	5 ก.ค. 64	5 ก.ค. 64	5 ก.ค. 64	5 ก.ค. 64	5 ก.ค. 64	13 ม.ค. 66	13 ม.ค. 66	5 ม.ค. 68
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในช่วง 8 ปีแรก	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
สามารถหักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

โครงการ	SNNP5	SNNP6
ผู้ได้รับบัตรส่งเสริม	SN	SN
เลขที่บัตรส่งเสริม	65-0752-1-00-1-0	66-1417-2-00-1-0
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	
วันเปิดดำเนินการตามบัตรส่งเสริมการลงทุน	27 มิ.ย. 68	12 ต.ค. 69
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	✓	✓
ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	✓	✓
ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในช่วง 8 ปีแรก	✗	✗
สามารถหักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	✗	✗
ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	✓	✓

โครงการ	Winchai
ผู้ได้รับบัตรส่งเสริม	Winchai
เลขที่บัตรส่งเสริม	59-0778-0-13-2-0
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม
วันเปิดดำเนินการตามบัตรส่งเสริมการลงทุน	27 ก.ค. 66
ให้ได้รับอนุญาตนำคนตัวชั่วคราวซึ่งเป็นช่างฝีมือชาวต่างชาติหรือผู้ชำนาญการคู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร	✓
ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรตามมาตรา 25 ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	✓
ให้ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละ 25 ของเงินทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	✓
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	✓
ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	✓
ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในช่วง 8 ปีแรก	✓
สามารถหักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	✓
ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	✓

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ดำเนินธุรกิจในต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 4 ประเทศ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเวียดนาม ประเทศมองโกเลีย และประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีตามเงื่อนไขส่งเสริมการลงทุนของแต่ละประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเทศ	โครงการ	สิทธิประโยชน์ทางภาษี
ญี่ปุ่น	Yamaga	ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากลงทุนภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบ จีเค-ทีเค
	Zouen	
	Leo 1	
เวียดนาม	TTQN	ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากอัตราปกติร้อยละ 20 โดยมีรายละเอียดดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • ระยะที่ 1 ปี 2562 - 2565 ได้รับการยกเว้นภาษีรวม 4 ปี • ระยะที่ 2 ปี 2566 - 2574 เสียภาษีในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี รวม 9 ปี • ระยะที่ 3 ปี 2575 - 2576 เสียภาษีในอัตราร้อยละ 10 ต่อปี รวม 2 ปี • ระยะที่ 4 ตั้งแต่ปี 2577 เป็นต้นไป เสียภาษีในอัตราปกติ ร้อยละ 20 ต่อปี
	TTTTV	ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากอัตราปกติร้อยละ 20 โดยมีรายละเอียดดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • ระยะที่ 1 ปี 2564 - 2567 ได้รับการยกเว้นภาษีรวม 4 ปี • ระยะที่ 2 ปี 2568 - 2576 เสียภาษีในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี รวม 9 ปี • ระยะที่ 3 ปี 2577 - 2578 เสียภาษีในอัตราร้อยละ 10 ต่อปี รวม 2 ปี • ระยะที่ 4 ตั้งแต่ปี 2579 เป็นต้นไป เสียภาษีในอัตราปกติ ร้อยละ 20 ต่อปี
มองโกเลีย	Buhug	ไม่มี
อินโดนีเซีย	Solar Rooftop Indonesia	ไม่มี



1.4.14 นโยบายการลงทุน ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และแผนการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน โดยการพิจารณาการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม นั้น จะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรือการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ในฐานะบริษัทใหญ่ ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ทั้งในประเทศไทย ประเทศญี่ปุ่น ประเทศมองโกเลีย ประเทศเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซีย ดังรายละเอียดในหัวข้อ 2 (ลักษณะการประกอบธุรกิจ)

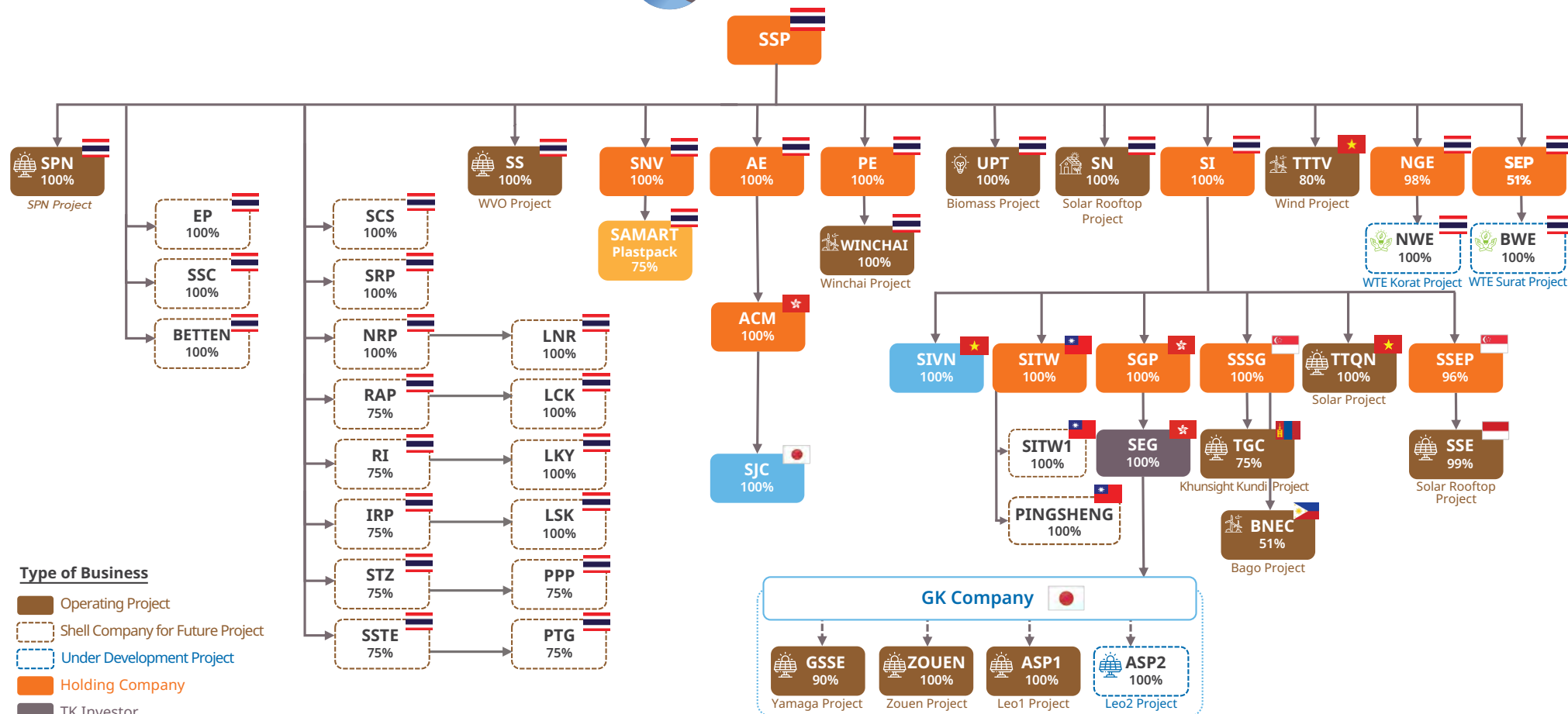
1.4.15 การเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการ

ณ ปัจจุบัน ที่ดินที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้ดำเนินโครงการต่าง ๆ มีกรรมสิทธิ์เป็นเจ้าของ และบริษัทฯ ได้ถือกรรมสิทธิ์เป็นผู้เช่า ทั้งหมด 4 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการ Binh Nguyen Solar ประเทศเวียดนาม มีระยะเวลาในการเช่าทั้งหมด 49 ปี นับตั้งแต่เริ่มก่อสร้าง (2) โครงการ Khunsight Kundi ประเทศมองโกเลีย มีสิทธิการใช้ที่ดินระยะเวลาทั้งหมด 30 ปี (3) โครงการยามากะ ประเทศญี่ปุ่น มีระยะเวลาในการเช่าทั้งหมด 20 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ และ (4) โครงการโซเอ็น ประเทศญี่ปุ่น มีระยะเวลาเช่า 21 ปี 6 เดือน นับจากวันเริ่มเซ็นสัญญา



1.5 โครงสร้างกลุ่มบริษัท

1.5.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

1.5.2 บริษัทฯ และบริษัทย่อยของกลุ่ม¹

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงสร้างดังนี้

บริษัทย่อยในประเทศไทย

	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ (ในปัจจุบัน)	สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้ร่วมทุน (ถ้ามี)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
1	บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด	SPN	ลงทุนใน Solar Farm โครงการเสริมสร้างโซลาร์	100%	-	955.0	900.5	9,550,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหนาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2
2	บริษัท แอคเซสเอนเนอจี จำกัด	AE	Holding Company	100%	-	70.0	35.0	700,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหนาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2
3	บริษัท เอสเซนเชียลพาวเวอร์ จำกัด	EP	ยังไม่มีดำเนินการเชิงพาณิชย์	100%	-	1,270.0	318.3	1,275,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหนาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2
4	บริษัท พลัสเอนเนอจี จำกัด	PE	ยังไม่มีดำเนินการเชิงพาณิชย์	100%	-	10.0	3.3	100,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหนาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2
5	บริษัท เพรสทิจกรุ๊ป จำกัด	PTG	ยังไม่มีดำเนินการเชิงพาณิชย์	56.3%	-	200.0	50.0	2,000,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหนาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2
6	บริษัท ทริปเปิ้ลพีรีนิวเอเบิล จำกัด	PPP	ยังไม่มีดำเนินการเชิงพาณิชย์	56.3%	-	200.0	54.0	2,000,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหนาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2
7	บริษัท สยามคลีนโซลูชั่น จำกัด	SCS	ยังไม่มีดำเนินการเชิงพาณิชย์	100%	-	500.0	132.5	5,000,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหนาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2
8	บริษัท สยามรีนิวเอเบิลพาวเวอร์ จำกัด	SRP	ยังไม่มีดำเนินการเชิงพาณิชย์	100%	-	10.0	7.2	100,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหนาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2

¹ ชื่อ สถานที่ตั้ง ของบริษัทในเครือที่ถือหุ้นตั้งแต่ ร้อยละ 10 ขึ้นไป (รวมการเข้าลงทุนผ่านโครงสร้างจีเค-ทีเค ในสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 50 ของเงินลงทุนที่เคขึ้นไปและรวมการถือหุ้น/การลงทุนผ่านโครงสร้าง จีเค-ทีเค ทั้งทางตรงและทางอ้อม)

	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ (ในปัจจุบัน)	สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้ร่วมทุน (ถ้ามี)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
9	บริษัท เสริมสร้างโซลาร์ จำกัด	SS	ลงทุนใน Solar Farm โครงการโซลาร์ อมศ.	100%	-	50.0	50.0	500,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหมานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2
10	บริษัท เสริมสร้างคอร์ปอเรชั่น จำกัด	SSC	พัฒนาโครงการพลังงานทดแทน	100%	-	131.3	35.5	5,252,500	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหมานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2
11	บริษัท เสริมสร้างอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	SI	Holding Company	100%	-	810.0	810.0	8,100,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหมานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2
12	บริษัท เสริมสร้างอินฟินิท จำกัด	SN	ลงทุนในโครงการ Solar Rooftop	100%	-	130.0	108.4	1,300,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหมานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2
13	บริษัท ยูนิ พาวเวอร์เทค จำกัด	UPT	ลงทุนใน Biomass	100%	-	243.0	243.0	243,000	325/3-13 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหมานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2
14	บริษัท นิธิ รีโนเเบิล พาวเวอร์ จำกัด	NRP	Holding Company	100%	-	1.0	0.3	10,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหมานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2
15	บริษัท เสริมสร้างเน็กซ์ เวนเจอร์ส	SNV	Holding Company	100%	-	1.0	0.3	10,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหมานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2
16	บริษัท เอสเอสทีอี ซิสเทมเนเบิล จำกัด	SSTE	Holding Company	75%	-	1.0	0.3	10,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหมานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2
17	บริษัท เอสทีแซด อินโนเวชั่น จำกัด	STZ	Holding Company	75%	-	1.0	0.3	10,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหมานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2
18	บริษัท รีโนเเบิล แอ็บโซลูท พาวเวอร์ จำกัด	RAP	Holding Company	75%	-	1.0	0.3	10,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหมานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2

	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ (ในปัจจุบัน)	สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้ร่วมทุน (ถ้ามี)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
19	บริษัท รีนิวเอเบิล อินฟินิท จำกัด	RI	Holding Company	75%	-	1.0	0.3	10,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2
20	บริษัท เบทเทนเนอริย์ จำกัด	BETTEN	ยังไม่มีการค้าเนินการเชิงพาณิชย์	100%	-	280.0	73.1	28,000,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2
21	บริษัท ลมเกาะใหญ่ จำกัด	LKY	ยังไม่มีการค้าเนินการเชิงพาณิชย์	75%	-	770.0	192.5	7,700,000	111/5 หมู่ที่ 3 ตำบลไทรมา อำเภอมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000	0 2628 0991-2
22	บริษัท ลมข้างกลาง จำกัด	LCK	ยังไม่มีการค้าเนินการเชิงพาณิชย์	75%	-	300.0	82.5	3,000,000	111/5 หมู่ที่ 3 ตำบลไทรมา อำเภอมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000	0 2628 0991-2
23	บริษัท ลมนารายณ์ จำกัด	LNR	ยังไม่มีการค้าเนินการเชิงพาณิชย์	100%	-	1,500.0	375.0	15,000,000	111/5 หมู่ที่ 3 ตำบลไทรมา อำเภอมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000	0 2628 0991-2
24	บริษัท ลมสังขร จำกัด	LSK	ยังไม่มีการค้าเนินการเชิงพาณิชย์	75%	-	1,850.0	463.3	18,500,000	111/5 หมู่ที่ 3 ตำบลไทรมา อำเภอมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000	0 2628 0991-2
25	บริษัท อินฟินิท รีนิวเอเบิล พาวเวอร์ จำกัด	IRP	ยังไม่มีการค้าเนินการเชิงพาณิชย์	75%	-	1.0	0.3	10,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	0 2628 0991-2
26	บริษัท สามารท พลาสแพค จำกัด	SAMART	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากพลาสติก รวมถึงการพิมพ์สิ่งพิมพ์อื่น	75%	นางเพชรรัตน์ ฆานิตกุลวัฒน์	100	100	10,000,000	110 ซอยละอองศรี แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160	0 2421 2060
27	บริษัท วินชัย จำกัด	WINCHAI	ผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม	25%	-	990	990	9,900,000	88 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด บางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260	0 2399 2210

	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ (ในปัจจุบัน)	สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้ร่วมทุน (ถ้ามี)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
28	บริษัท สุราษฎร์ อีโค พาวเวอร์ จำกัด	SEP	Holding Company	51%	บริษัท บาลส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด, นายศรจักร สุวรรณपाल	1.0	1.0	10,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสีแยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300	02-628-0991-2
29	บริษัท ไบเซล เวสต์ เอนเนอร์ยี จำกัด	BWE	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานขยะ	51%	-	330	200.25	33,000,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสีแยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300	02-628-0991-2
30	บริษัท นครราชสีมา กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	NGE	Holding Company	98%	-	11	11	110,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสีแยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300	02-628-0991-2
31	บริษัท นครราชสีมา เวสต์ ทู เอนเนอร์ยี จำกัด	NWE	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานขยะ	98%	-	200	200	20,000,000	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสีแยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300	02-628-0991-2

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ (ในปัจจุบัน)	สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้ร่วมทุน (ถ้ามี)	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
32	S. Global Power Limited	SGP	Holding Company	100%	-	4.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	4.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	4,490,000	Room 2101 Hong Kong Trade Centre, 161-7 Des Voeux Road, Central, Hong Kong
33	Surge Energy Corporation Limited	SEG	Solar Farm Power Plant in Japan as TK investor	100%	-	1.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	1.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	1,000,001	Suite 1803-4, 18/F., St. George's Building, No. 2 Ice House Street, Central, Hong Kong

	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ (ในปัจจุบัน)	สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้ร่วมทุน (ถ้ามี)	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
34	Access C Management Limited	ACM	Holding Company	100%	-	0.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	750,000	Room 2804, 28/F., Rykadan Capital Tower, 135 Hoi Bun Road, Kwun Tong, Kowloon, Hong Kong
35	Seijo Corporation	SJC	ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการลงทุน Solar Farm ในญี่ปุ่น	100%	-	96.3 ล้านเยน	96.3 ล้านเยน	96,290	5-1 Kabutochou, Nihonbashi, Chuo-Ku, Tokyo
36	Sernsang Sustainable Singapore Private Limited	SSSG	Holding Company	100%	-	0.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	130,000	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place, Singapore 048616
37	Tenunn Gerel Construction LLC	TGC	ลงทุนในโครงการ Solar Farm ในประเทศมองโกเลีย	75%	Sharp Energy Solutions Corporation (10%) AMOE Solar (10%) SH Energy Solution (5%)	14.28 ล้าน MNT	14.28 ล้าน MNT	2,100,000	Building 4-37, 2 nd Micro District, 1 st Khoroo, Bayangol District, Ulaanbaatar 210646, Mongolia
38	G.K. GSSE	GSSE	ลงทุนในโครงการ Solar Farm ในประเทศญี่ปุ่น	90% ¹	บริษัท Smart Solar	10,000 เยน	10,000 เยน	-	4-2-3 Akasaka, Minato, Tokyo 107-0052, Japan
39	Zouen Energy G.K.	ZOUEN	ลงทุนในโครงการ Solar Farm ในประเทศญี่ปุ่น	100% ¹	-	10,000 เยน	10,000 เยน	-	1-1-7 Moto Akasaka, Minato-Ku, Tokyo, Japan
40	Ashita Power 1 G.K.	ASP1	ลงทุนในโครงการ Solar Farm ในประเทศญี่ปุ่น	100% ¹	-	10,000 เยน	10,000 เยน	-	1-1-7 Moto Akasaka, Minato-Ku, Tokyo, Japan
41	Ashita Power 2 G.K.	ASP2	ลงทุนในโครงการ Solar Farm ในประเทศญี่ปุ่น	100% ¹	-	10,000 เยน	10,000 เยน	-	1-1-7 Moto Akasaka, Minato-Ku, Tokyo, Japan

	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ (ในปัจจุบัน)	สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้ร่วมทุน (ถ้ามี)	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
42	Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology Joint Stock Company	TTQN	ลงทุนในโครงการ Solar Farm ในประเทศเวียดนาม	100%	-	400 พันล้านเวียดนามดอง	400 พันล้านเวียดนามดอง	40,000,000	92 Le Loi Street, Chanh Lo Ward, Quang Ngai City, Quang Ngai Province, Vietnam
43	SEA Sun Energy Partners Pte. Ltd.	SSEP	ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการลงทุน Solar Rooftop ในประเทศอินโดนีเซีย	96%	บริษัท Xurya Pte. Ltd.	13.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	13.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	6,760,000	80 Robinson Road, #02-00 Singapore 068898
44	PT SEA Sun Energi	SSE	ลงทุนในโครงการ Solar Rooftop ในประเทศอินโดนีเซีย	99%	บริษัท Xurya Pte. Ltd.	27,500 ล้านรูเปียห์	27,500 ล้านรูเปียห์	27,500	Menara Mandiri 2 Lt.17 Jalan Jenderal Sudirman Kavling 54-55, Senayan, Kebayoran Baru Jakarta Selatan, Kelurahan Senayan, Kecamatan Kebayoran Baru, Kota Jakarta Selatan, Indonesia
45	Truong Thanh Tra Vinh Wind Power Joint Stock Company	TTTV	ลงทุนในโครงการ Wind Farm ในประเทศเวียดนาม	80%	Truong Thanh Vietnam Group Joint Stock Company ("TTVN")	752.1 พันล้านเวียดนามดอง	752.1 พันล้านเวียดนามดอง	72,210,000	Ap Nha Mat, Truong Long Hoa, Duyen Hai, Tra Vinh
46	Sermsang International Vietnam Co., Ltd.	SIVN	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศเวียดนาม	100%	-	30 ล้านเวียดนามดอง	30 ล้านเวียดนามดอง	-	60/26 Yen The, Phuong 2, quan Tan Binh, TP. Ho Chi Minh No. 60/26 Yen The Street, Ward 2, Tan Binh District, Hochiminh City

	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ (ในปัจจุบัน)	สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้ร่วมทุน (ถ้ามี)	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
47	Sernsang International (Taiwan) Co., Ltd.	SITW	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไต้หวัน	100%	-	50 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน	50 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน	5,000,000	12F.- 2, NO. 162, SEC. 4, ZHONGXIAO E. RD, DA'AN DIST, TAIPEI CITY, TAIWAN, R.O.C.
48	SITW1 COMPANY LIMITED	SITW1	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไต้หวัน	100%	-	10 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน	10 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน	1,000,000	10 F.-2, NO. 162, SEC. 4, ZHONGXIAO E. RD, DA'AN DIST, TAIPEI CITY, TAIWAN, R.O.C.
49	Pingsheng Energy Co., Ltd.	PING-SHENG	ลงทุนในโครงการ Wind Farm ในประเทศไต้หวัน	100%	-	1 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน	1 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน	1,000,000	12 F.-2, No. 162, Sec. 4, Zhongxiao E. Rd., Da'an Dist., Taipei City 106057, Taiwan (R.O.C.)
50	Bago Negros Energy Corporation	BNEC	ลงทุนในโครงการ Wind Farm ในประเทศฟิลิปปินส์	51%	Carol xylene Cruz, Equitrust Holding Inc	100 ล้านเปโซฟิลิปปินส์	100 ล้านเปโซฟิลิปปินส์	1,000,000	Level 24 Philippine Stock Exchange Tower 5 th Ave, Cor 28 th ST, Fort Bonifacio BGC, Taguig

หมายเหตุ: ¹ สัดส่วนการลงทุนของเงินลงทุนที่เคทั้งหมด



1.5.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่มีการถือหุ้นในธุรกิจในด้านพลังงานดังต่อไปนี้

1. บริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค จำกัด (“UPT”)

UPT เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โดยมีรายละเอียดดังนี้

หัวข้อ	รายละเอียด
ประเภทโครงการ	โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ประเภทเชื้อเพลิง	ชิ้นไม้สับ เปลือกไม้ และขาน้อย
ปริมาณไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา	8.0 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตติดตั้ง	9.9 เมกะวัตต์
ผู้รับซื้อไฟฟ้า	กฟภ.
อายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	20 ปี
ที่ตั้งโครงการ	จังหวัดนครราชสีมา
สถานะโครงการในปัจจุบัน	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

เนื่องจากระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานว่าด้วยเรื่องการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ในแบบ Feed-in Tarff (ไม่รวมโครงการพลังงานแสงอาทิตย์) กำหนด ห้ามมิให้เปลี่ยนแปลงจำนวนผู้ถือหุ้นจนเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามรายละเอียดที่ยื่นร้องและข้อเสนอขอขายไฟฟ้า น้อยกว่ากึ่งหนึ่งและห้ามมิให้เปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นเดิมเหลือน้อยกว่าร้อยละ 51.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดจนกว่าผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากจะได้จ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) แล้วเป็นระยะเวลา 3 ปี ในระหว่างการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้มีข้อจำกัดทางกฎหมายตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้วยังมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่อาจส่งผลให้การพัฒนาโครงการ UPT ไม่เกิดผลประโยชน์สูงสุดและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการปรับโครงสร้างอาจไม่คุ้มค่ากับต้นทุนในการดำเนินการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้นำ UPT ซึ่งยังไม่ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ เข้ามารวมในกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้ UPT จะไม่มีการขายหรือเพิ่มกำลังการผลิตในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล หรือธุรกิจอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือการแข่งขันทางธุรกิจใด ๆ กับกลุ่มบริษัทฯ โดยการขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลในอนาคตนั้น จะดำเนินการภายใต้กลุ่มบริษัทฯ โดยจะเป็นไปตามวิสัยทัศน์ นโยบาย และเป้าหมายการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ UPT และ UPT ได้เข้าทำสัญญากับบริษัทฯ เพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินธุรกิจของ UPT และกลุ่มบริษัทฯ อย่างชัดเจนตามรายละเอียดข้างต้น

2. บริษัท ที.เค.เอช ฐิต พาวเวอร์ จำกัด (“TKH”)

ณ ปัจจุบัน กลุ่มครอบครัวไกรพิสิทธิ์กุล ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน TKH ซึ่งประกอบธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายเชื้อเพลิงจากชิ้นไม้สับและเปลือกไม้ ให้แก่โรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งรวมถึงโรงไฟฟ้าชีวมวลที่ดำเนินการโดย UPT ซึ่งมีกลุ่มครอบครัวไกรพิสิทธิ์กุล เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ทั้งนี้ โรงงานไม้สับซึ่งดำเนินการโดย TKH มีรายละเอียดดังนี้

หัวข้อ	รายละเอียด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิต จัดหา และจำหน่ายเชื้อเพลิงจากชิ้นไม้สับและเปลือกไม้ ให้แก่โรงไฟฟ้าชีวมวล
ประเภทวัตถุดิบ	เศษไม้ ไม้สับ
กำลังการผลิต	40.0 ตัน/ชั่วโมง
ที่ตั้งโครงการ	จังหวัดนครราชสีมา

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ TKH และบริษัทฯ ได้ตกลงกำหนดขอบเขตการดำเนินธุรกิจ โดย TKH จะดำเนินธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่าย เชื้อเพลิงจากชิ้นไม้สับและเปลือกไม้ ให้แก่โรงไฟฟ้าชีวมวลซึ่งดำเนินการโดย UPT และบุคคลภายนอก และจะไม่ขายหรือเพิ่มกำลังการผลิตของ TKH ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน TKH มีสัดส่วนของกำลังการผลิตของที่จะขายให้ UPT ร้อยละ 100.0

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ TKH และ TKH ตกลงเข้าทำสัญญากับบริษัทฯ เพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินธุรกิจของ TKH และกลุ่มบริษัทฯ อย่างชัดเจนตามรายละเอียดข้างต้น

3. บริษัท แอ็บโซลูท โปรดักส์ จำกัด (“ASP”)

ณ ปัจจุบัน กลุ่มครอบครัวไกรพิสิทธิ์กุล ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน ASP ซึ่งประกอบธุรกิจสกัดน้ำมันปาล์ม และธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซชีวภาพ (ไบโอแก๊ส) ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 0.8 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวเป็นโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าจากผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By Product) จากโรงสกัดปาล์ม ซึ่งไม่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และมีได้เป็นธุรกิจแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ASP จะไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับกลุ่มบริษัทฯ และในอนาคต ASP อาจพิจารณาลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานชีวภาพและชีวมวล โดยจะใช้วัตถุดิบเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By Product) จากกระบวนการผลิตของ ASP หรือธุรกิจอื่น ๆ ของครอบครัวสามารถนำมาผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ โรงไฟฟ้าของ ASP มีรายละเอียดดังนี้

หัวข้อ	รายละเอียด
ประเภทโครงการ	โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซชีวภาพ
ประเภทเชื้อเพลิง	น้ำเสียจากโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม
ปริมาณไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา	0.8 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตติดตั้ง	0.999 เมกะวัตต์
ผู้รับซื้อไฟฟ้า	กฟภ.
อายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ระยะเวลา 5 ปีและต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ
ที่ตั้งโครงการ	จังหวัดนครศรีธรรมราช
สถานะโครงการในปัจจุบัน	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ASP และกลุ่มบริษัทฯ ตกลงกำหนดขอบเขตการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดย ASP จะประกอบ และ/หรือขายธุรกิจโรงไฟฟ้าเฉพาะในกรณีที่โรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าจากผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตของ ASP หรือธุรกิจอื่น ๆ ของครอบครัวที่มีผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By Product) ที่สามารถนำมาผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้เท่านั้น และ ASP จะไม่ประกอบ และ/หรือขายธุรกิจโรงไฟฟ้าแบบ Standalone

นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ASP และ ASP ได้เข้าทำสัญญากับบริษัทฯ เพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินธุรกิจของ ASP และกลุ่มบริษัทฯ อย่างชัดเจนตามรายละเอียดข้างต้น

บริษัท TKH และ ASP ได้มีจดหมายยืนยันว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามสัญญาที่ได้ลงนามไว้ และบริษัทฯ ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้วในการประชุมครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562



1.6 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ (อ้างอิงข้อมูลตามการปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ไพรมารี เอนเนอจี้ จำกัด ¹	405,043,265	31.55
2. นาย ปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	174,522,598	13.59
3. น.ส. ธันฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	112,714,416	8.78
4. นาย ธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล	44,141,847	3.44
5. UOB KAY HIAN PTE LTD A/C - RC	40,945,300	3.19
6. UBS AG SINGAPORE BRANCH	38,500,000	3.00
7. Unity I. Capital Limited ²	30,518,059	2.38
8. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	23,562,000	1.84
9. MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	18,870,000	1.47
10. นาย กรรช พิชญเจริญ	16,694,554	1.30
11. นาย วรุตม์ ธรรมาวรานุกุล	15,938,423	1.24
12. บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ STRATEGIC INVEST L	14,320,628	1.12
13. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	13,610,864	1.06
14. นาย ธนินโชติ ดันติภณศิริรักษ์	8,500,200	0.66
15. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 1	8,231,300	0.64
16. น.ส. กมลชนก สี่รุ่งเรือง	7,061,397	0.55
17. กองทุนเปิด เคเคพี หุ้นทุนเพื่อการเลี้ยงชีพ	6,871,520	0.54
18. นาย สุพจน์ ลาภานันต์รัตน์	6,600,000	0.51
รวมทั้งสิ้น	986,646,371	76.85



หมายเหตุ: ¹ PME เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศไทย โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล นางสาวธันฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุลและ นายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล

² UNITY เป็นบริษัทที่จัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล นางสาวธันฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุลและ นายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล

สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

-ไม่มี-

ข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัทฯ

หุ้นของบริษัทฯ โอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างดาวถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49.0 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ

1.7 การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

ชื่อหุ้นกู้	วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	อัตราดอกเบี้ย	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอน
SSP253A	เพื่อรองรับการขยายกิจการและเป็นเงินทุนหมุนเวียน	1,500 ล้านบาท	ภายในปี 2567	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.60 ต่อปี	25 มีนาคม พ.ศ. 2565	25 มีนาคม พ.ศ. 2568

ตัวแลกเงิน

-ไม่มี-

1.8 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีทุนจดทะเบียน 1,590,621,551.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,590,621,551 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,283,825,57 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,283,825,57 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท

1.9 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.9.1 นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ ได้ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่า บริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ กำหนดไว้ในแต่ละปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น สถานะทางการเงินของบริษัทฯ การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ ตลอดจนการพิจารณาผลกำไรจากการดำเนินการหลังการปรับปรุงและผลกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมประกอบและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบ

ต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม

1.9.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯย่อยในประเทศไทย

บริษัทฯย่อยในประเทศไทยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 70.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯย่อยกำหนดไว้ในแต่ละปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯย่อย การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯย่อย และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม

1.9.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯย่อยในต่างประเทศ

บริษัทฯย่อยในต่างประเทศมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิ หรือกำไรสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักเงินต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯย่อย การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯย่อย และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม

การบริหาร ความเสี่ยง



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท ได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยยึดตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) หรือ COSO ERM (2017) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 (Thai Corporate Governance Code for Listed Companies - 2017) ประกอบกับแนวทางการต่อต้านการทุจริต และการคอร์รัปชัน ซึ่งกลุ่มบริษัท ได้รับการรับรองสถานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยได้จัดทำนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการดำเนินงาน ดังนี้

1. กำหนดกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงให้ชัดเจนและมีระบบถ่วงดุลเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงแผนงานบริหารความเสี่ยง และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบกำกับติดตามและดูแลให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามแผนงานและนโยบายการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อสื่อสารความเสี่ยงที่สำคัญ และเชื่อมโยงความเสี่ยงกับการควบคุมภายใน และรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

- ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ประชุมเพื่อทบทวนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ความสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ เมื่อ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 และ 7 มิถุนายน 2567
- กำหนดแผนงานบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทุก ๆ ด้าน เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนกลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจ โดยความเสี่ยงองค์กร ได้แก่ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน 3) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง 4) ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน 5) ความเสี่ยงด้านการเงิน 6) ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ และ 7) ความเสี่ยงด้าน ESG
 - ส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างความเข้าใจจิตสำนึก และความรับผิดชอบร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง การควบคุม และผลกระทบของความเสี่ยงต่อกลุ่มบริษัท ในกระบวนการบริหารและปฏิบัติงานทั่วทั้งกลุ่มบริษัท
 - จัดให้มีกระบวนการ แนวทาง และมาตรการในการบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพเหมาะสมในระดับสากลและเพียงพอ รวมถึงการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมินโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบ จัดลำดับความสำคัญ จัดการ ควบคุม ติดตาม รายงาน ประเมินผล และสื่อสารให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ และปฏิบัติทั่วทั้งกลุ่มบริษัท



5. ในการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง จัดให้มีการวัดผล ความเสี่ยงทั้งในเชิงคุณภาพ เช่น ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ของ กลุ่มบริษัท และเชิงปริมาณ เช่น ผลขาดทุน การลดลงของ รายได้ การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่าย โดยพิจารณาจากโอกาส ที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบ
6. ในการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) เพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ ภายในในระดับที่กลุ่มบริษัท สามารถยอมรับได้โดยพิจารณา มาตราการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับแต่ละความเสี่ยง (4Ts: Tolerate, Treat, Terminate, Transfer) รวมทั้ง กำหนดเหตุการณ์หรือระดับความเสี่ยงที่เป็นสัญญาณ เตือนภัย (Warning Sign) ให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างใด อย่างหนึ่งเพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเกินกว่าระดับเพดานความเสี่ยง ที่กำหนด
7. จัดให้มีระบบควบคุมความเสี่ยงโดยใช้ Three Lines of Defend Models เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงและการควบคุม มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดระบบควบคุมภายในเป็น 3 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านที่ 1 (First Line) คือให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคน มีหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงของตน 2) ด้านที่ 2 (Second Line) คือกำหนดให้ผู้บริหารสายงานควบคุม ผู้ปฏิบัติงาน และรายงานต่อผู้บริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการบริหาร และ 3) ด้านที่ 3 กำหนดให้ ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบด้านที่ 1 และด้านที่ 2 เพื่อให้มั่นใจว่าระบบบริหารภายในเหมาะสมกับการจัดการ กับความเสี่ยง
8. กำหนดให้จัดทำแผนการจัดการภาวะวิกฤติ (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติแก่ผู้บริหาร และพนักงานในการตอบสนองต่อภาวะวิกฤติที่จะเกิดขึ้น ในอนาคต ทำให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เป็นไป

อย่างต่อเนื่อง ปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รักษาชื่อเสียงองค์กร ความน่าเชื่อถือ ดำรงไว้ซึ่งความยั่งยืน ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการซักซ้อมการดำเนินการตาม แผนเป็นประจำทุกปีและนำผลการซักซ้อมมาปรับปรุง แผนให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้สามารถกู้คืนระบบได้ภายใน เวลาตามเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการได้อนุมัติ แผน BCP เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2567

9. ให้มีระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานถือปฏิบัติ อันเป็นการควบคุม ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

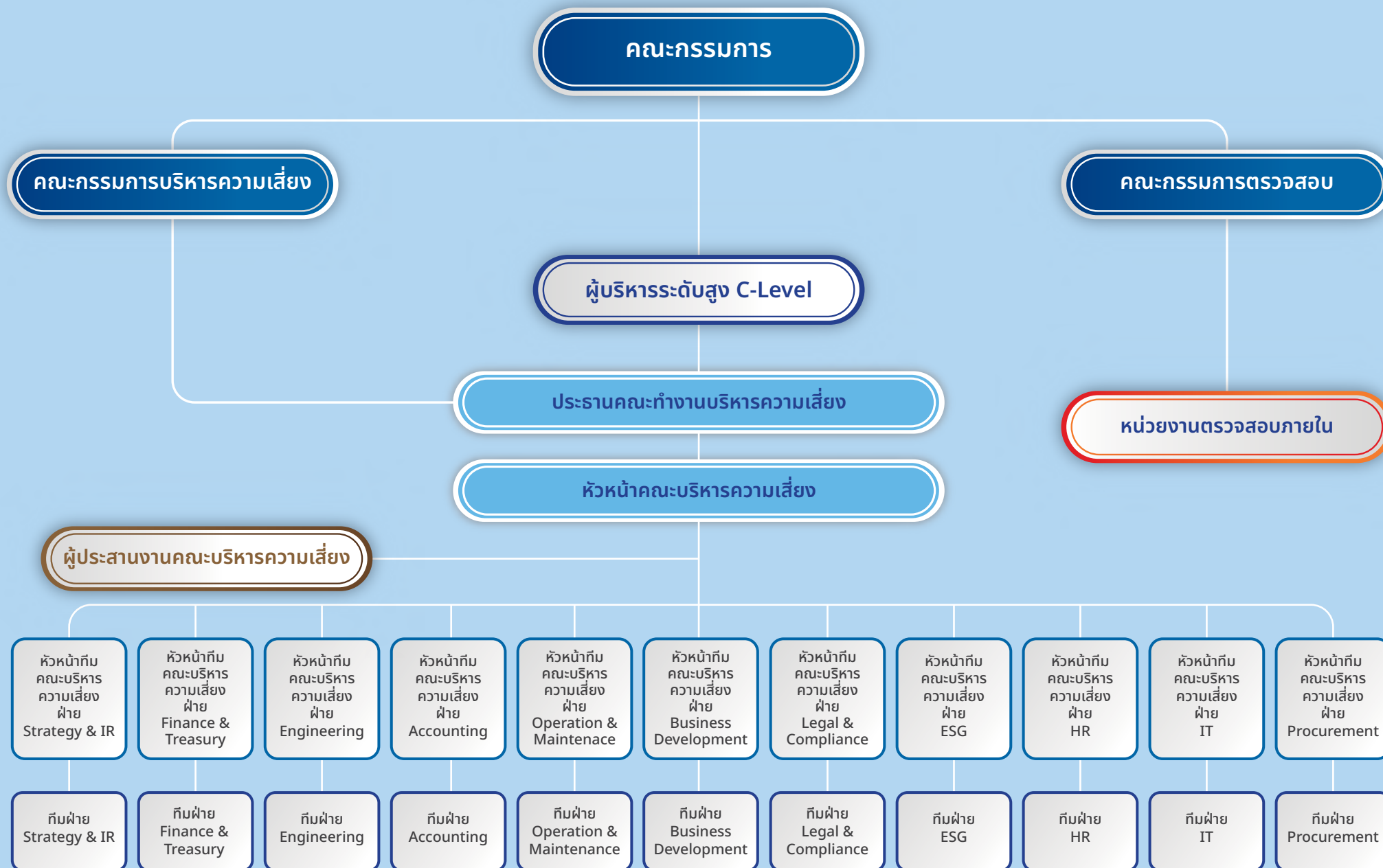
ทั้งนี้ นโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหาร ความเสี่ยงจะได้รับการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมี เหตุการณ์เปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ กลุ่มบริษัท โดยการทบทวนไปเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 ซึ่งการทบทวนดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและ คู่มือการบริหารความเสี่ยงมีความทันสมัย สอดคล้องกับ สภาพการณ์ปัจจุบัน และสามารถนำไปใช้ได้มีประสิทธิภาพ เพื่อลดโอกาสการเกิดความเสี่ยง และช่วยให้กลุ่มบริษัท บรรลุ เป้าหมายทางธุรกิจได้

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

1. การกำกับดูแล

- คณะกรรมการบริษัท อนุมัตินโยบายบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยง เช่น การจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กระบวนการ บริหารความเสี่ยง

- โครงสร้างการกำกับดูแลบริหารความเสี่ยง มีคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความเชี่ยวชาญหลากหลาย มีบทบาทสำคัญในการ กำหนดนโยบาย สอบทาน และการกำกับดูแลความเสี่ยง ขององค์กร
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านเป็นกรรมการ บริษัท และกำหนดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานที่รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงที่ ไม่ขึ้นตรงกับฝ่ายปฏิบัติการหรือฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อเป็นไปตามหลัก Three Lines of Defenses
- ใช้กฎบัตรคณะกรรมการความเสี่ยงเพื่อระบุขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ เช่น การส่งเสริมให้ เกิดวัฒนธรรม การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามสถานะความเสี่ยง และรายงานผลการ ดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำเนินการกำกับดูแล กระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าระบบบริหาร ความเสี่ยงมีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมี ประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- ให้องค์กรตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบและประเมิน ประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการบริหาร ความเสี่ยง รวมถึงให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงระบบ และรายงานผลการตรวจสอบต่อฝ่ายจัดการและ คณะกรรมการบริษัท



2. กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ ได้บูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการกำหนดกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ทั้งในการวิเคราะห์บริบท การประเมินสาระสำคัญของ ESG การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ เช่น การขยายธุรกิจไปยังประเทศใหม่ การบรรลุเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2593 การมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

3. กระบวนการบริหารความเสี่ยง

ได้ทำการระบุความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายของบริษัทในด้านต่าง ๆ เพื่อประเมินความรุนแรงและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และวางมาตรการตอบสนองความเสี่ยง เช่น การลงทุนในเทคโนโลยีสะอาด การสร้างความตระหนักผ่านผู้นำ และการอบรมพนักงาน และการทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

4. การติดตามผลและการสอบทาน

- คณะทำงานด้านบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ที่มาจากผู้เชี่ยวชาญในสายงานที่เกี่ยวข้อง มีบทบาทสำคัญในการประสานงานให้ฝ่ายจัดการที่รับผิดชอบความเสี่ยงรายงานสถานะความเสี่ยง ทบทวนผลการปฏิบัติงานและประเมินความเสี่ยง รวมทั้งใช้ KRI (Key Risk Indicator) เป็นเครื่องมือหนึ่งในการตรวจจับสัญญาณเตือนล่วงหน้า วัดผลการจัดการความเสี่ยง และสนับสนุนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ก่อนวิเคราะห์ กลั่นกรอง และนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประชุมเพื่อทบทวนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ความสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ เช่น ในปี 2567 มีการประชุมเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 และ 7 มิถุนายน 2567

- กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักว่า การปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ต้องผ่านการบูรณาการในการบริหารงานและวัฒนธรรมอย่างสม่ำเสมอ เช่น การวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริง การใช้ KRI ควบคู่กับผลการปฏิบัติงาน

5. สารสนเทศ การสื่อสาร การรายงาน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสารและการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างความมั่นใจและความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยรายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมข้อมูลสำคัญ เช่น ปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน การบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถรับทราบข้อมูลได้อย่างชัดเจนและครบถ้วน โดยหัวหน้าคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้เพื่อบูรณาการสื่อสารความเสี่ยงในรูปแบบของการส่งเสริมความเข้าใจ ความรู้ ความตระหนัก แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความเข้าใจ จิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง ผลกระทบ และการควบคุม โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำกับดูแล ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร ผ่านการทำงานด้านบริหารความเสี่ยง และผู้รับผิดชอบต่อความเสี่ยง พร้อมทั้งสนับสนุนการสื่อสารระหว่างหน่วยงานอย่างเปิดเผย โปร่งใส เพื่อให้เกิด

การบูรณาการความเสี่ยงเข้ากับระบบการบริหารจัดการ เช่น แนวทาง Risk-Based Thinking ใน ISO 9001:2015 และ ESG (Environment, Social, Governance) เป็นการสร้างความมั่นใจทั้งคุณภาพและความยั่งยืน ควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากร เช่น ในปี 2567 มีการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการตามแนว COSO ERM 2017 & ESG เพื่อสร้างความเข้าใจในกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการจัดการ ESG อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งใช้เครื่องมือวิเคราะห์ เช่น Key Risk Indicators (KRIs) ในการติดตามและประเมินผล และปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติงานให้ทันสถานการณ์

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมและการฝึกอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร พนักงาน และคู่ค้าของบริษัทฯ เช่น หลักสูตร Enterprise Risk Management and ESG Risk ในวันที่ 16 ตุลาคม และ 7 พฤศจิกายน 2567 และหลักสูตร Sustainability and ESMS Training ในวันที่ 28 สิงหาคม 2567 เป็นต้น

ปัจจัยความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล และพลังงานทดแทนอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งมีความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เอกสารนี้ระบุปัจจัยความเสี่ยงจากข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ แต่อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัทฯ และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการระบุ ประเมิน ควบคุม และทบทวนมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

ข้อมูลความเสี่ยงที่ระบุต่อไปนี้เป็นความเสี่ยงที่สำคัญบางประการซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ อาจไม่ทราบถึงความเสี่ยงอื่น ๆ นอกจากที่ระบุไว้หรืออาจมีความเสี่ยงอื่น ๆ ที่ในขณะนี้กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แต่ในอนาคตอาจกลายเป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ กระแสเงินสด ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับข้อมูลที่เกี่ยวข้องถึง หรือที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาล หรือเศรษฐกิจในภาพรวมของตลาดในประเทศไทย และประเทศต่าง ๆ ในตลาดโลกนั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้มาจากข้อมูลที่มีการเปิดเผยหรือคัดลอกมาจากเอกสารของทางราชการ หรือแหล่งข้อมูลอื่นที่เชื่อถือได้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้มีการตรวจพิสูจน์ หรือรับรองความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าว หรือวิธีการที่ได้มาซึ่งข้อมูลดังกล่าวแต่อย่างใด

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

2.1.1 ความเสี่ยงจากลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบการพัฒนาโครงการ

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศ ดังนั้น การขยายหรือสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการเติบโตของบริษัทฯ โดยในปี 2565-2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 87.3 ร้อยละ 94.0 และ ร้อยละ 95.2 ตามลำดับของรายได้รวม

ทั้งนี้ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนงานในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจทั้งประเทศไทยและภูมิภาคเอเชีย เพื่อกระจายความเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์และธุรกิจ สร้างเติบโตของธุรกิจ ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมความยั่งยืน ในรูปแบบการพัฒนาโครงการ (Green Field Project) แต่มีความเสี่ยงหลายประการ โดยเฉพาะต่างประเทศ เช่น การออกแบบโครงการอาจไม่เป็นไปตามมาตรฐานสากลหรือข้อกำหนดของประเทศที่ลงทุน ความไม่แน่นอนของนโยบายประเทศเป้าหมาย ความล่าช้าของการออกใบอนุญาตก่อสร้างและการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ ปัญหาการขาดแคลนวัสดุก่อสร้างหรือแรงงาน รวมถึง

ปัจจัยทางภูมิอากาศ อาจส่งผลให้งานก่อสร้างไม่แล้วเสร็จตามแผน รวมทั้งความเสี่ยงผลตอบแทนจากการลงทุน เนื่องจากรายได้การขายไฟฟ้าอาจต่ำกว่าที่คาดการณ์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อเนื่องมายังค่าใช้จ่ายในการลงทุน รายได้จากการขายไฟฟ้า และความน่าเชื่อถือของนักลงทุน

2.1.2 ความเสี่ยงจากการขยายกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียน

การเพิ่มกำลังการผลิตพลังงานสะอาดตามเป้าหมายที่กำหนด เป็นกลยุทธ์ที่สำคัญที่ช่วยสนับสนุนการเติบโตทั้งขนาดและผลกำไร สอดคล้องกับความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืนและการสนับสนุนเป้าหมายพลังงานสะอาดระดับโลก โดยในปี 2565-2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 87.3 ร้อยละ 94.0 และ ร้อยละ 95.2 ตามลำดับ ของรายได้รวม¹ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความท้าทาย ความเสี่ยงในหลายมิติ เช่น การแข่งขันในตลาดพลังงานหมุนเวียนอาจเพิ่มขึ้น เนื่องจากผู้ประกอบการรายใหม่และบริษัทขนาดใหญ่เข้าสู่ตลาดโดยเฉพาะในประเทศเป้าหมาย การเปลี่ยนแปลงนโยบายพลังงาน การเลือกเทคโนโลยีที่ไม่เหมาะสมหรือไม่มีประสิทธิภาพ อาจส่งผลกระทบต่อความคุ้มค่าของโครงการ การขาดแคลนอุปกรณ์สำคัญ เช่น แผงโซลาร์เซลล์ หรือกักเก็บพลังงานจากปัญหาในห่วงโซ่อุปทาน การขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียน เป็นต้น อาจสร้างผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ เช่น การแข่งขันที่รุนแรงอาจส่งผลกระทบต่อราคาการขายไฟฟ้าและลดผลตอบแทนจากการลงทุน โครงการล่าช้า ขาดประสิทธิภาพ และเพิ่มต้นทุนการดำเนินงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน



¹ รายได้รวม คือ รายได้จากการขายไฟฟ้า รายได้จากการให้บริการ และรายได้ทางการเงิน

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. การใช้กลยุทธ์ M&A (Mergers and Acquisitions) ซึ่งเป็นการเข้าซื้อกิจการที่มีโครงสร้างพื้นฐานและใบอนุญาตพร้อมใช้งาน จะช่วยลดความเสี่ยงจากการพัฒนาโครงการใหม่ในระยะเริ่มต้น เช่น ความล่าช้าในการขอใบอนุญาตหรือการออกแบบที่ไม่สอดคล้องกับกฎระเบียบ และการรวมกิจการจะช่วยสร้างกระแสเงินสดที่สม่ำเสมอจากโครงการที่มีรายได้ประจำ เช่น Power Purchase Agreements (PPA) ที่ทำสัญญาระยะยาว
2. ตรวจสอบและประเมินข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐานด้านเทคนิคในประเทศเป้าหมาย ร่วมกับทีมวิศวกรหรือที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในมาตรฐานท้องถิ่นและสากล รวมทั้งใช้ที่ปรึกษากฎหมายท้องถิ่น (Local Advisors) เพื่ออัปเดตความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและจัดการความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็ว
3. ทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจในพื้นที่ที่มีศักยภาพ มีประสบการณ์ มีความเชี่ยวชาญ มีคุณค่าหลักที่คล้ายคลึงกัน เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน
4. มุ่งเน้นการเจรจาสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาว พร้อมกับรูปแบบการเงินที่มีความยืดหยุ่นเพื่อรับมือกับความผันผวน
5. ใช้ Green Loan เพื่อลดต้นทุนทางการเงิน และเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้ลงทุน เพราะสถาบันการเงินผู้ปล่อยเงินกู้ จะทำการ Due Diligence อย่างละเอียดและมีบทบาทกำกับดูแล ตั้งแต่การตรวจสอบโครงการไปจนถึงการติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ผ่านข้อกำหนดให้รายงานผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การลดการใช้ทรัพยากร เป็นต้น

6. ใช้การบริหารโครงการที่มีประสิทธิภาพเพื่อลดความล่าช้าและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เช่น การจัดหาและตรวจสอบวัสดุอย่างรอบคอบ การติดตามสถานที่โครงการแบบเรียลไทม์ การจัดทำแผนสำรองด้านการจัดหาวัสดุและแรงงาน รวมถึงปรับเปลี่ยนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม เช่น การหลีกเลี่ยงช่วงเวลาที่มีผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศที่ไม่เหมาะสม
7. ติดตามและประเมินเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การขยายกำลังการผลิตพลังงานสะอาดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยนำเทคโนโลยีที่ผ่านการทดสอบและได้รับการยอมรับในระดับสากลมาใช้ในโครงการ คำนวณค่าแก่การลงทุนในระยะยาว เช่น การว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านพลังงานหมุนเวียนเพื่อสนับสนุนกระบวนการเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม
8. กระบวนการติดตามผลและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการกำกับดูแลและรายงานผลอย่างใกล้ชิด เช่น การใช้ตัวชี้วัด (KPIs, KRIs) กับฝ่ายงานที่รับผิดชอบเป็นระยะ ทำให้สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. ให้ความสำคัญต่อการสรรหา พัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญด้านพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง เช่น โปรแกรมการอบรม การจัดการระบบพลังงานหมุนเวียน การจัดเก็บพลังงาน การประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
10. ผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2.1.3 ความเสี่ยงจากการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนอย่างยั่งยืน โดยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ซึ่งเป็นธุรกิจหลักยังคงเผชิญความท้าทายจากปัจจัยภายนอก เช่น ความเข้มของแสงอาทิตย์ ความเร็วลม และสภาพแวดล้อมอื่น ๆ ที่อาจส่งผลต่อปริมาณการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้ ในปี 2565-2567 บริษัทมีรายได้จากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมในอัตราร้อยละ 76.5 ร้อยละ 81.1 และ ร้อยละ 83.6 ตามลำดับของรายได้รวม¹ ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาธุรกิจใหม่ เช่น โครงการพลังงานชีวมวล ซึ่งใช้เชื้อเพลิงจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร และโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน ในพื้นที่โคราชและสุราษฎร์ธานี เพื่อลดปริมาณของเสียในสังคม ชุมชน และเพิ่มการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ตามแนวคิด Environmental Management & Resource Efficiency and Sustainable Use ซึ่งไม่เพียงช่วยกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ แต่ยังสร้างโอกาสใหม่ในการเพิ่มรายได้ เช่น การขาย Carbon Credit ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับโลก อย่างไรก็ตาม โครงการเหล่านี้อาจเผชิญความเสี่ยง เช่น การจัดหาวัตถุดิบที่ไม่เพียงพอหรือมีคุณภาพต่ำ ปัญหาการคัดแยกขยะ การปล่อยมลพิษจากกระบวนการเผาไหม้ และความกังวลจากชุมชนในพื้นที่ซึ่งอาจส่งผลต่อความล่าช้าในโครงการ ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นและความยั่งยืนของโครงการในระยะยาว ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบเพิ่มเติมและบูรณาการไปกับระบบบริหารจัดการที่มีอยู่

¹ รายได้รวม คือ รายได้จากการขายไฟฟ้า รายได้จากการให้บริการ และรายได้ทางการเงิน

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- 1. กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบเพื่อพัฒนาโครงการ ทั้งการศึกษาความคุ้มค่าในการลงทุน สถานที่ที่เหมาะสม ประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อลดมลพิษ ความพร้อมของวัตถุดิบ บุคลากรผู้เชี่ยวชาญ การรับฟังความคิดเห็น ความกังวลของชุมชนในพื้นที่ เพื่อสร้างความเข้าใจ และการยอมรับต่อโครงการ
- 2. ควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ระบบ ควบคุม ตรวจสอบประสิทธิภาพการผลิตอย่างใกล้ชิด เพื่อวิเคราะห์และปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เช่น ใช้เทคโนโลยีควบคุมมลพิษ เช่น เครื่องดักจับฝุ่น และระบบกรองอากาศ
- 3. การบริหารจัดการน้ำ เพื่อใช้ดักจับน้ำในบ่อบำบัดน้ำเสีย ชีวมวล ให้มีคุณภาพพร้อมใช้ และปรับปรุงการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้น้ำใหม่ในกระบวนการผลิต
- 4. ลดความเสี่ยงด้านการยอมรับของชุมชน ถึงข้อกังวลจากชุมชนเกี่ยวกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ เช่น การประชาสัมพันธ์และสร้างความเข้าใจกับชุมชนเกี่ยวกับโครงการอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนผ่านกิจกรรม CSR มีช่องทางรับข้อร้องเรียน รวมทั้งนโยบายว่าจ้างบุคลากรในท้องถิ่น
- 5. ให้ความสำคัญกับการซ่อมบำรุงรักษาเชิงป้องกัน เพื่อป้องกันการหยุดชะงักในการผลิต โดยใช้ทีมงานผู้เชี่ยวชาญและบริษัทที่ปรึกษาภายนอกในการซ่อมบำรุงระบบที่ซับซ้อน เช่น ระบบเตาเผาขยะ

- 6. การจัดการความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ สนับสนุนการพัฒนาห่วงโซ่อุปทาน เพื่อส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากแหล่งวัสดุเหลือใช้
- 7. การรายงานและการติดตามผลเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ใช้ KPI / KRI (Key Performance Indicators / Key Risk Indicators) ในการประเมินผลและติดตามสถานะความเสี่ยงและแจ้งเตือนเมื่อมีความเสี่ยงเกินระดับที่ยอมรับได้
- 8. ผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2.1.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

ลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัท เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีความสำคัญในการผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ที่สุดและเป็นผู้ควบคุมระบบขายส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทย อาจทำให้กลุ่มบริษัท มีอำนาจต่อรองต่ำจากการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการปัจจุบันและโครงการใหม่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กระจายความเสี่ยงการลงทุนไปยังต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเวียดนาม ประเทศมองโกเลีย และประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งโดยหลัก บริษัทฯ ได้จำหน่ายไฟฟ้าให้กับรัฐวิสาหกิจของแต่ละพื้นที่ในประเทศเป็นหลัก โดยสามารถแจกแจงสัดส่วนร้อยละของรายได้ ดังนี้

ประเทศ	2565	2566	2567
ไทย	33.3	38.8	49.5
ญี่ปุ่น	27.6	22.6	18.5
เวียดนาม	20.5	25.4	20.7
มองโกเลีย	3.6	4.0	3.7
อินโดนีเซีย	0.0	0.0	0.0
สัดส่วนรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ต่อรายได้รวม	85.1	90.9	92.3

แนวทางในการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท จึงกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงโดยการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามเงื่อนไข และข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงปฏิบัติตามมาตรฐานสากลที่สำคัญและข้อกำหนดอื่น ๆ ตามที่ผู้รับซื้อไฟฟ้า และ/หรือผู้ว่าจ้าง กำหนดนโยบายแสวงหาโอกาสการขยายธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศไทยและในต่างประเทศเพิ่มเติม โดยผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

2.2.1 ความเสี่ยงในการบริหารทรัพยากรมนุษย์

บุคลากรเป็นทรัพยากรสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ความเสี่ยงในการบริหารทรัพยากรมนุษย์จึงเป็นประเด็นสำคัญในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถในด้านของเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียน เช่น โซลาร์เซลล์ กังหันลม ชีวมวล เป็นต้น ความเสี่ยงยังรวมถึงการขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะด้าน อีกทั้งการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมของแรงงานในห่วงโซ่คุณค่า ทั้งในเรื่องเทคโนโลยีใหม่หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง การลาออกของพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งการจ้างงานในบางพื้นที่ค่อนข้างหายากเนื่องจากตำแหน่งที่ตั้งของโรงไฟฟ้าและกลุ่มโรงงานในพื้นที่นั้นไม่เพียงพอ นอกจากนี้ ความเสี่ยงยังรวมถึงความรู้สึกรักของพนักงานที่มีต่อการทำงาน สภาพแวดล้อม การเรียนรู้และพัฒนา รวมถึงการเติบโตในสายอาชีพ ซึ่งส่งผลให้เกิดปัญหาความผูกพันที่ลดลงและเพิ่มอัตราการลาออก ประเด็นเหล่านี้ อาจนำไปสู่การเติบโตขององค์กรได้ล่าช้า ประสิทธิภาพลดลง รวมทั้งลดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว ในปี 2565-2567 บริษัทมีอัตราการลาออกของพนักงานในกลุ่มดังกล่าวอยู่ที่อัตราร้อยละ 26.2 ร้อยละ 11.8 และร้อยละ 16.2 ตามลำดับ ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ทั้งนี้ จากแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดบริษัทได้สรรหาพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อทดแทนในอัตราร้อยละ 21.4 ร้อยละ 45.6 และร้อยละ 38.7 ตามลำดับ ส่งผลให้บริษัทยังสามารถควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

แนวทางในการบริหารความเสี่ยง

1. การวางแผนกำลังคนให้สอดคล้องกับการขยายตัวทางธุรกิจ รวมทั้งมีระบบ กระบวนการ การคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และมีทัศนคติที่สอดคล้องกับคุณค่าของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งสร้างความร่วมมือกับชุมชนและท้องถิ่นที่กลุ่มบริษัท ดำเนินโครงการ เพื่อเพิ่มโอกาสในการจ้างงานและสร้างแรงงานที่มีทักษะ เช่น การจัดกิจกรรมร่วมสถาบันการศึกษาที่อยู่ใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้า เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการทำงานของโรงไฟฟ้า เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการคัดเลือกบุคลากรเข้าทำงานในโรงไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

2. การบริหารจัดการสภาพแวดล้อมการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อบุคลากรทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจ รวมถึงการสนับสนุนหลักสิทธิมนุษยชนและความหลากหลายในสถานที่ปฏิบัติงานเพื่อเสริมสร้างสุขและประสิทธิภาพในการทำงาน เช่น การเปิดโอกาสให้มีการทำงานร่วมกันหลากหลายช่วงวัย การให้อิสระและโอกาสในการคิดและนำเสนอวิธีการทำงานใหม่ ๆ
3. การพัฒนาทักษะและการเรียนรู้ทั้งในรูปแบบของ On the Job Training และการอบรมเพิ่มเติมในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับการทำงานตามตำแหน่งงานและสายงาน เพื่อให้เพิ่มทักษะ ความรู้ความสามารถให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและตลาดแรงงานในปัจจุบัน เช่น การอบรมด้านพลังงานหมุนเวียน ความรู้เกี่ยวกับ ESG การบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ ESG รวมถึงเทคนิคเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน การจัดการโครงการ ทักษะด้านการจัดการและภาวะผู้นำ
4. การสร้างความผูกพันผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การจัดกิจกรรมภายในองค์กร และกิจกรรมภายนอกองค์กร และรวมถึงระบบการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์ที่แข่งขันได้
5. ผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2.2.2 ความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการแล้ว

ความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท รวมถึงการหยุดชะงักในการดำเนินงาน เป็นความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลต่อความต่อเนื่องและประสิทธิภาพในการผลิตพลังงานหมุนเวียน ความเสี่ยงนี้อาจเกิดจาก การเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ เช่น แผงโซลาร์เซลล์ กังหันลม หรือระบบชีวมวล หรือ ความล่าช้าในการบำรุงรักษา การขาดอะไหล่สำคัญ หรือการซ่อมบำรุงที่ไม่เพียงพอ และ/หรือปัจจัยภายนอก เช่น สภาพอากาศแปรปรวน การเปลี่ยนแปลงโครงข่ายไฟฟ้า หรือเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น พายุ หรือภัยธรรมชาติ

ความเสี่ยงดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อกำลังการผลิตไฟฟ้า ทำให้ลดต่ำกว่าระดับที่คาดการณ์ หรือทำให้ Heat Rate สูงกว่าที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า อาจนำไปสู่การหยุดการผลิตไฟฟ้า ซึ่งจะส่งผลให้ต่อรายได้ลดลง และอาจเพิ่มต้นทุนด้านการซ่อมแซมบำรุงรักษา

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. การตรวจสอบและคัดเลือกคู่ค้าอย่างรอบด้าน (Due Diligence) โดยการให้ความสำคัญกับกระบวนการตรวจสอบและคัดเลือกคู่ค้า เพื่อระบุคู่ค้าหลัก (Critical Supplier Tier1) โดยทีมงานที่รับผิดชอบจะทบทวนข้อกำหนดและติดตามคุณสมบัติทางเทคนิคของอุปกรณ์ ผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่า คู่ค้าสามารถปฏิบัติตามข้อตกลงของบริษัท และว่าจ้างผู้ชำนาญจากบริษัทระดับโลก เช่น VESTAS ในการซ่อมบำรุงภายใต้สัญญาการให้บริการบำรุงรักษาระยะยาว ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการบำรุงรักษาที่ไม่เพียงพอ
2. การจัดทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายที่ครอบคลุมทั้งเครื่องจักร ทรัพย์สินของโรงไฟฟ้า รวมถึงความเสียหายที่อาจเกิดจากการหยุดชะงักในการดำเนินงานและการสูญเสียรายได้ เพื่อป้องกันผลกระทบทางการเงินในกรณีเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด
3. การใช้ระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศในการติดตามผลการดำเนินงาน กลุ่มบริษัท ใช้ระบบเทคโนโลยี SCADA ในการติดตามผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าแบบเรียลไทม์ตลอด 24 ชั่วโมง โดยระบบนี้เชื่อมต่อกับสำนักงานใหญ่เพื่อแจ้งเตือนสถานะและความผิดปกติในทันที ช่วยลดระยะเวลาในการตอบสนองต่อปัญหา และเพิ่มความแม่นยำในการบริหารจัดการ ทั้งนี้ เป็นความร่วมมือระหว่างทีมปฏิบัติการภาคสนาม โรงไฟฟ้า ที่ทำหน้าที่ติดตามการดำเนินงานและบำรุงรักษา กับทีมผู้ให้บริการด้านการดำเนินงานและบำรุงรักษา (O&M Providers) ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และทีมควบคุมการดำเนินงาน ณ สำนักงานใหญ่ ซึ่งทำหน้าที่วิเคราะห์ข้อมูลและตัดสินใจในระดับองค์กร

การทำงานร่วมกันนี้ ช่วยให้สามารถบริหารจัดการโรงไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงักในการดำเนินงาน และเพิ่มความสำเร็จในการผลิตพลังงานหมุนเวียน

4. การติดตามและตรวจสอบผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เทียบกับตัวชี้วัดที่สำคัญ เทียบกับรายงานประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวิเคราะห์ปัญหาที่อาจเกิดขึ้นและใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เช่น อัตราการหยุดชะงักที่ไม่ได้วางแผน (Unplanned Downtime) และความพร้อมใช้งานของระบบ (System Availability)
5. ผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2.2.3 ความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานอาจเกิดขึ้นได้ในหลายขั้นตอนของกระบวนการจัดหาและส่งมอบสินค้าและบริการ ตั้งแต่การคัดเลือกซัพพลายเออร์ที่ไม่เหมาะสม ความผิดพลาดในการจัดทำเอกสารจัดซื้อ การประเมินคุณสมบัติของสินค้าและบริการที่ไม่ได้มาตรฐาน การขาดระบบตรวจสอบคุณภาพจากซัพพลายเออร์ ความเสี่ยงจากผู้ให้บริการที่ขาดประสิทธิภาพในการส่งมอบสินค้าและบริการ การขาดแคลนวัตถุดิบที่จำเป็นจากผู้จัดหาหลัก ความล่าช้าในการขนส่ง หรือการพึ่งพาซัพพลายเออร์รายเดียว ปัญหาทางการเงินของซัพพลายเออร์ ซัพพลายเออร์ประสบปัญหาทางการเงินจนไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้ การล้มละลายของซัพพลายเออร์นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงจากคู่ค้าที่ไม่ได้มาตรฐานหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ เช่น การละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งปัญหาเหล่านี้

อาจส่งผลกระทบต่อความล่าช้าในการติดตั้งและเปิดดำเนินการโรงไฟฟ้า ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตรายได้ และชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นระบบ เช่น Approved Vendor List โดยการกำหนดกฎเกณฑ์เพื่อประเมินและคัดเลือกทั้งในไทยและต่างประเทศ ใช้เกณฑ์ที่ครอบคลุมด้านคุณภาพ ความน่าเชื่อถือ และความยั่งยืน ผ่านกระบวนการ Due Diligence รวมถึงการตรวจสอบข้อมูลทางการเงิน ไปรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องที่ระบุชัดเจนถึงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ และการประเมินความสามารถในการส่งมอบสินค้าและบริการ
2. ใช้ระบบการจัดการข้อมูลและเอกสารอย่างโปร่งใส และตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน เช่น การจัดทำเอกสารคำขอซื้อ (Purchase Request: PR) และใบสั่งซื้อ (Purchase Order: PO) ที่สอดคล้องกัน พร้อมทั้งเปรียบเทียบใบเสนอราคา (Vendor Comparison-VC) จากคู่ค้า การตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารเหล่านี้ช่วยลดความเข้าใจผิดและความเสี่ยงในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
3. กำหนดให้คู่ค้าปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณคู่ค้าของกลุ่มบริษัท อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าจะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีแนวคิดและแนวทางในการดูแลสิ่งแวดล้อม (Environmental: E) การทำประโยชน์ต่อสังคม (Social: S) ควบคู่กับการมีคุณธรรม จริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ (Governance: G) ซึ่งมีระบบการบริหารจัดการที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

ร่วมกันในระดับสากล รวมถึงมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าและประโยชน์สูงสุดด้วยการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอกองค์กรของผู้ค้า สิ่งเหล่านี้จะช่วยความเสี่ยง เช่น ความเสี่ยงจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานหรือกฎหมายสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

4. การจัดการความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน กลุ่มบริษัท มุ่งเน้นการป้องกันความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานทั้งในและต่างประเทศ เช่น การคัดเลือกและประเมินคู่ค้าอย่างเข้มงวดเป็นระบบ การทำข้อตกลงระยะยาวกับคู่ค้าหลักเพื่อรับประกันการจัดหาวัสดุและบริการในระยะเวลาที่เหมาะสม การทำข้อตกลงประกันภัย และการสำรองวัสดุที่สำคัญ
5. ผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2.3 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินงานในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัททั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ต้องทำงานภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานรัฐบาล ทำให้มีความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องครอบคลุมในหลายมิติตั้งแต่ขั้นตอนการเริ่มต้นพัฒนาโครงการไปจนถึงการดำเนินงานระยะยาว ซึ่งกลุ่มบริษัท มีความตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เช่น การเลือกพื้นที่ก่อสร้างที่ต้องไม่ขัดต่อข้อกำหนดด้านผังเมืองหรือพระราชบัญญัติป่าไม้ ความล่าช้าของการขอใบอนุญาตก่อสร้างและสิ่งแวดล้อม การปรึกษาหารือ

กับชุมชนที่ได้รับผลกระทบ หรือการประกอบกิจการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน ตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ยังรวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐบาลทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งอาจมีข้อกำหนดใหม่ที่ซับซ้อนหรือเปลี่ยนแปลงแนวทางสนับสนุนด้านพลังงานหมุนเวียนอย่างกะทันหัน กฎหมายและข้อกำหนดที่แตกต่างกันแต่ละประเทศเพิ่มความซับซ้อนในการดำเนินงาน และอาจทำให้เกิดการตีความผิดพลาดหรือการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้อง ผลกระทบต่อโครงการความท้าทายเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ในหลายด้าน เช่น ความล่าช้าในการก่อสร้างที่อาจทำให้ต้นทุนโครงการเพิ่มสูงขึ้น การเสียโอกาสในการแข่งขัน ความเสี่ยงต่อชื่อเสียง หากไม่สามารถบริหารจัดการความสัมพันธ์กับชุมชนในพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงกฎหมายที่ไม่ทันคาดการณ์อาจทำให้เกิดการยุติหรือเลื่อนการดำเนินโครงการ ส่งผลต่อรายได้และความน่าเชื่อถือของบริษัทในสายตาของผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

อย่างไรก็ดี ในปี 2567 มีการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดเรื่องการผลิตพลังงานไฟฟ้า Renewable Energy Curtailment ของภูมิภาคคิวชู (Kyushu) ประเทศญี่ปุ่น ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจของบริษัทในประเทศญี่ปุ่นสามารถผลิตและมีรายได้มากขึ้น ซึ่งถือเป็นโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท



แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น

1. การจัดตั้งฝ่ายกฎหมายและฝ่ายดูแลใบอนุญาต ทำหน้าที่ติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายในประเทศไทยและประเทศที่กลุ่มบริษัท ลงทุน เช่น ญี่ปุ่น เวียดนาม อินโดนีเซีย และมองโกเลีย รวมทั้งประสานงานอย่างใกล้ชิดกับฝ่ายที่เกี่ยวข้องในเชิงป้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกฝ่ายตระหนักถึงความเสี่ยงและคำนึงถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. การว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายระดับสากลที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายในระดับสากล รวมทั้งมีสำนักงานในประเทศที่กลุ่มบริษัท เข้าไปลงทุน เช่น ญี่ปุ่น มองโกเลีย เพื่อให้การสนับสนุนทางกฎหมายที่เหมาะสมและทันต่อทั้ง
3. การว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายท้องถิ่นที่ได้รับการคัดเลือกว่า เข้าใจกฎระเบียบและขั้นตอนในพื้นที่เป็นอย่างดี เช่น ไต้หวัน ฟิลิปปินส์ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความไม่เข้าใจในกฎหมายท้องถิ่น
4. การสร้างพันธมิตรกับผู้ร่วมลงทุนที่มีประสบการณ์ กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญในการร่วมลงทุนกับพันธมิตรท้องถิ่นที่มีประสบการณ์ในการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนเพื่อลดความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และเพิ่มความเชื่อมั่นในการดำเนินโครงการ
5. การทำงานร่วมกับธนาคารผู้ปล่อยเงินกู้ เป็นอีกกลไกหนึ่งที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และจัดการความเสี่ยงได้ตั้งแต่วิธีแรกของโครงการ

เพราะการที่กลุ่มบริษัทฯ จะได้รับเงินกู้จากธนาคาร จำเป็นต้องผ่านกระบวนการตรวจสอบอย่างเข้มงวด เช่น การตรวจสอบโดยฝ่ายกฎหมายของธนาคาร และการทำ Due Diligence ซึ่งรวมถึงการตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารสิทธิที่ดินและใบอนุญาตก่อสร้าง รายงานประมวลหลักการปฏิบัติ (CoP) การทำรายงานเกี่ยวกับการศึกษามาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบ ต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (Environmental Safety Assessment: ESA) การวิเคราะห์ข้อตกลงร่วมลงทุน (Shareholder Agreement) สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) และสัญญาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

6. การเข้าร่วมการสัมมนาอบรม การเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง การติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และสื่อสารทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานรับทราบ ตระหนัก และปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว เช่น ข้อกำหนดเพิ่มเติมในการจัดทำรายงานประมวลหลักการปฏิบัติ (COP) ซึ่งเป็นกระบวนการเพิ่มเติมประกอบการทำ COP หรือกฎหมายลูกของพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล อันได้แก่ ประกาศคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เรื่อง หลักเกณฑ์ในการลบหรือทำลาย หรือทำให้ข้อมูลส่วนบุคคลเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถระบุตัวบุคคลที่เป็นเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลได้ พ.ศ. 2567 และประกาศคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เรื่อง หลักเกณฑ์เกี่ยวกับมาตรการคุ้มครองสำหรับการเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลเกี่ยวกับประวัติอาชญากรรมที่มีได้กระทำภายใต้การควบคุมของหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย พ.ศ. 2566 ตลอดจนแนวทางการปฏิบัติตามกฎหมายข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล

7. ผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2.4 ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การทุจริตคอร์รัปชันเป็นหนึ่งในปัจจัยที่บั่นทอนความน่าเชื่อถือขององค์กร สร้างต้นทุนแฝงที่เพิ่มขึ้น ทั้งในรูปแบบของความล่าช้าในโครงการ การสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ ก่อเกิดผลกระทบต่อชื่อเสียงและผลทางกฎหมายที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในระยะยาว สำหรับกลุ่มบริษัทฯ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจพลังงานสะอาดอย่างยั่งยืนและเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีในฐานะองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม (Good Corporate Citizen) ด้วยการยึดมั่นในความซื่อสัตย์หลักคุณธรรม และความโปร่งใส เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัทประกาศและบังคับใช้นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ทันสมัย สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสากล ล่าสุดในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567
2. ทำการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันในแต่ละขั้นตอนของกิจกรรมธุรกิจพลังงานหมุนเวียน เช่น การขออนุญาตก่อสร้าง ผลิตรพลังงานควบคุม การขออนุญาตเชื่อมต่อระบบโครงข่ายไฟฟ้า การขออนุญาตประกอบกิจการโรงงาน การขอใบอนุญาตต่าง ๆ จากหน่วยงานรัฐ

3. มุ่งเน้นทำงานร่วมกับคู่ค้าและพันธมิตรที่มีคุณธรรม และปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ที่ผ่านการตรวจสอบประวัติความน่าเชื่อถือและความโปร่งใสของคู่ค้า รวมถึงการใช้เครื่องมือ Due Diligence
4. สร้างความตระหนักผ่านการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การอนุมัติค่าใช้จ่ายตามตารางอำนาจอนุมัติ การตั้งคำถามกับตัวเองเมื่ออยู่ในสถานการณ์ที่ไม่แน่ใจ ในการตัดสินใจว่า การกระทำขัดกับนโยบายฯ หรือไม่ “ให้หยุดทำ” และการกำหนดมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง
5. ใช้ระบบการตรวจสอบภายในและการประเมินผล เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของกระบวนการและติดตามการดำเนินงานตามนโยบายฯ เพื่อป้องกันความเสี่ยง
6. มีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ระบุผู้รับผิดชอบในการติดต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อวางแผนการเตรียมเอกสาร และการยื่นเรื่องดำเนินงานกับหน่วยงานราชการก่อนระยะเวลาที่กำหนด และสื่อสารนโยบายอื่น ๆ ผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัท อีเมล การอบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่
7. บริษัทฯ ได้เข้าร่วมและเชิญชวนบริษัทคู่ค้า พันธมิตรทางการค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai CAC) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตั้งแต่ปี 2566 และในปี 2567 ได้รับการรับรอง CAC
8. ผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2.5 ความเสี่ยงด้านการเงิน

2.5.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการพัฒนโครงการโรงไฟฟ้าโดยการ จัดตั้งบริษัทลูก และกู้ยืมแบบ Project Finance จากธนาคารพาณิชย์หรือสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ โดยอัตราดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับโครงการ อาจเป็นดอกเบี้ยคงที่หรือลอยตัว และเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ อ้างอิงจาก FED หรือธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว 10-20 ปี ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการชำระหนี้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ที่มีดอกเบี้ยรวมทั้งสิ้นจำนวน 15,281.0 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ 2.05 เท่า

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้สัดส่วนอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัว ไม่น้อยกว่า 50% ของวงเงินกู้ยืมทั้งหมด ต้องเป็นเงินกู้ที่ใช้อัตราดอกเบี้ยคงที่ (Fixed Interest Rate) ส่วนที่เหลือสามารถใช้อัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating Interest Rate) และในกรณีแนวโน้มดอกเบี้ยขาขึ้น จะคงสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยคงที่ไว้ที่ 50% ของวงเงินกู้ยืม แต่กรณีแนวโน้มดอกเบี้ยขาลง กลุ่มบริษัทฯ จะปรับเปลี่ยนสัดส่วนเงินกู้ดอกเบี้ยลอยตัว เพื่อให้ได้ต้นทุนทางการเงินต่ำที่สุด

ตัวอย่างเช่น โรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศเวียดนาม ได้ทำการกู้ยืมเงินกับธนาคารแห่งหนึ่ง เป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐ ที่ 50% ของวงเงินกู้ยืมใช้อัตราดอกเบี้ยคงที่ หรือ

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ร่วมเกล้าวินด์ฟาร์มได้ กู้ยืม Sustainable Linked Loan (SLL) หรือสินเชื่อที่เชื่อมโยงกับความยั่งยืนกับธนาคารแห่งหนึ่ง ที่ใช้ Interest Rate Swap (IRS) เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยได้ โดยผลส่วนเกินด้านความยั่งยืน (Sustainability Performance Targets - SPTs) เข้าไปในโครงสร้างของการจัดการอัตราดอกเบี้ยด้วย Swap Rate โดยใช้การแลกเปลี่ยนกระแสเงินสดระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่ (Fixed Interest Rate) และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating Interest Rate) เพื่อช่วยให้ SSP ปรับโครงสร้างทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

2. ผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2.5.2 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศเป็นสกุลเงินดอลลาร์เยนญี่ปุ่น ลงทุนซื้ออุปกรณ์บางส่วนเป็นสกุลเงินต่างประเทศ แต่จะได้รับรายได้จากการขายไฟฟ้าเป็นเงินสกุลท้องถิ่น ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของอัตราแลกเปลี่ยน อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนต่างประเทศจำนวน 95.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.4 ของสินทรัพย์รวม และมีรายได้เป็นเงินสกุลต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 44.9 ของรายได้รวม และค่าใช้จ่ายเป็นเงินสกุลต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 36.2 ของต้นทุนขาย

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. ใช้ Natural Hedge โดยทุกโครงการในต่างประเทศ มีการบริหารจัดการให้เงินกู้ยืมเป็นสกุลเงินเดียวกับรายได้จากการขายไฟฟ้าแต่ละโครงการ
2. เนื่องจากยังคงมีส่วนเกินจากการรับรายได้จากการขายไฟฟ้าที่มากกว่าเงินกู้ยืม จึงต้องกระจายความเสี่ยงโดยการลงทุนในหลายประเทศและสกุลเงิน เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น (เงินเยน) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศเวียดนาม (เงินดอง) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน (ดอลลาร์ไต้หวัน)
3. ใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น Cross Currency Swap ในกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายไฟฟ้าในประเทศเป็นสกุลเงินบาท แต่การชำระหนี้เงินกู้เป็นสกุลเงินดอลลาร์
4. ผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2.5.3 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบการกำกับดูแลทางการเงิน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าการบริหารจัดการการเงินมีความโปร่งใส เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เช่น การกำหนดนโยบายทางการเงิน การบริหารกระแสเงินสด โดยเฉพาะข้อกำหนดทางการเงินที่ผู้ให้กู้กำหนดไว้ (Financial Covenant) เพราะอาจทำให้นักวิเคราะห์การเงินเรียกคืนเงินกู้หรือปรับเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เกิดความเสี่ยงทั้งต้นทุนการเงินและความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัทฯ ในมุมมองของนักลงทุน

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. การใช้การวิเคราะห์ข้อมูลจากงบการเงินรายเดือน เพื่อตรวจสอบสถานะการเงินอย่างทันทั่วทั้งที่ และนำมาเปรียบเทียบกับข้อกำหนดทางการเงิน และ KRI (Key Risk Indicator) เช่น ถ้า DE Ratio ไม่เกิน 3 จะกำหนด KRI ไม่เกินกว่าหรือเท่ากับ 2.75
2. การวิเคราะห์ล่วงหน้าอย่างน้อย 12 เดือน เพื่อประเมินผลกระทบทางการเงินในอนาคต โดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์ล่วงหน้า เช่น Cash Flow Projection เพื่อรักษาโครงสร้างทุนให้เหมาะสม รวมทั้งการควบคุมค่าใช้จ่าย และลดต้นทุนการดำเนินงาน
3. การติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด การวางแผนการเงินระยะยาว การมีรายได้จากการขายไฟฟ้าที่สม่ำเสมอ และการมีแผนปฏิบัติงานทางการเงิน จะช่วยให้กลุ่มบริษัท เติบโตอย่างยั่งยืน
4. ผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2.6 ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

ในโลกธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่เป็นปัจจัยสำคัญที่กลุ่มบริษัท ต้องติดตามและบริหารจัดการอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตระหนักถึงความสำคัญของการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในบริบทของกลุ่มบริษัท ในระยะ 3-5 ปีข้างหน้า ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี หรือผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดังนั้น การเฝ้าระวัง การบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านี้อย่างเป็นระบบจะช่วยเสริมความมั่นคง

ในการดำเนินธุรกิจและสร้างความยั่งยืนในระยะยาว ในการประชุมประจำปี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มุ่งเน้นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ ดังนี้

2.6.1 ความเสี่ยงจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศจากภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์

เนื่องจากอาจก่อความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น ความน่าเชื่อถือในการจัดเก็บข้อมูล ภาพลักษณ์ขององค์กร รวมไปถึงการสูญเสียทรัพย์สินในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. การปฏิบัติตามนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เช่น นโยบายความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ ที่ครอบคลุมการควบคุมคอมพิวเตอร์แบบพกพาและการปฏิบัติงานจากระยะไกล และนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ครอบคลุม การประมวลผลข้อมูลโดยบุคคลภายนอก การส่งหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปต่างประเทศ สิทธิขอเข้าถึงข้อมูล
2. คณะทำงานเพื่อกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์บริหารความเสี่ยง รวมถึงสภาพแวดล้อมและสถานะของระบบสารสนเทศ ให้มีความยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลง
3. ทำประกันทั้งในส่วนของ “Commercial Crime Insurance” เพื่อป้องกันความเสียหายด้านการเงิน และ “Cyber/technology Professional Indemnity Insurance” เพื่อลดความเสียหายจากการถูกภัยคุกคามทางไซเบอร์และลดความเสียหายที่อาจเกิดจากการถูกฟ้องร้อง เนื่องจากการละเมิดข้อมูลทั้งของบริษัทและส่วนบุคคล

4. การว่าจ้างบริษัทผู้ให้บริการภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อดูแลระบบสารสนเทศต่าง ๆ เช่น SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) และดำเนินการมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านไซเบอร์ รวมถึงการสำรองข้อมูลอย่างเป็นระบบโดยมีการจัดทำระบบสำรองข้อมูลอัตโนมัติ (Automated Data Backup System) เพื่อให้ข้อมูลสำคัญ เช่น ข้อมูลพลังงานและข้อมูลลูกค้า ได้รับการสำรองเป็นระยะเวลาดำเนินการอย่างต่อเนื่อง (Real-Time Backup) และยังคงดำเนินการจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบ Offsite Backup ซึ่งข้อมูลสำรองจะถูกจัดเก็บในเซิร์ฟเวอร์ที่ตั้งอยู่นอกสถานที่ เพื่อลดความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์ เช่น Ransomware หรือการเข้าถึงระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต และบริษัทผู้ให้บริการภายนอกยังจัดทำ Disaster Recovery Plan (DRP) เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน
5. การสื่อสารทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อสร้างความตระหนักและเพิ่มทักษะในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล เช่น ที่ประชุม หรือสื่อสารผ่าน Social media
6. ผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2.6.2 ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์

เป็นความเสี่ยงมุ่งเน้นไปที่ปัจจัยทางการเมือง ความตึงเครียดระหว่างประเทศ สงคราม การเปลี่ยนแปลงข้อตกลงทางการค้า การแย่งชิงทรัพยากร และการควบคุมเทคโนโลยีที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก การแข่งขันทางเทคโนโลยี เช่น การควบคุมชิปหรือ AI สงครามประเทศรัสเซีย-ประเทศยูเครน สงครามประเทศ

อิสราเอล-กลุ่มฮามาส การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน การดำเนินนโยบายทางการเงินและการค้าของสหรัฐ กลุ่มบริษัท ทำธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ในหลายประเทศ เช่น เวียดนาม มอโกเลีย อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น และประเทศอื่นเพิ่มเติมอีกในอนาคตเพื่อกระจายความเสี่ยงทางการลงทุน อาจได้รับผลกระทบจากความตึงเครียดทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านห่วงโซ่อุปทาน ที่ทำให้เกิดข้อจำกัดในการส่งออกหรือนำเข้าเทคโนโลยีที่สำคัญ เช่น โซลาร์เซลล์ ชิ้นส่วนกังหันลม

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. ให้ความสำคัญกับการกระจายความเสี่ยงทางการลงทุน และการติดตามสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ โดยมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเมินผลกระทบทั้งในระยะก่อนการลงทุนและระหว่างดำเนินโครงการ โดยคำนึงถึงโอกาสและข้อจำกัด เช่น กฎระเบียบท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงในห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ ยังมีการเฝ้าระวังและวิเคราะห์ข้อมูลสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เช่น ความตึงเครียดระหว่างประเทศหรือข้อจำกัดทางการค้า เพื่อให้สามารถกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและรองรับความท้าทายในตลาดพลังงาน
2. ให้ความสำคัญกับพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศ เป้าหมาย มุ่งเน้นการร่วมทุนกับบริษัทท้องถิ่นที่มีความเชี่ยวชาญและเครือข่ายที่แข็งแกร่ง เพื่อช่วยลดความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและข้อจำกัดในประเทศนั้น ๆ
3. ผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2.6.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีความรุนแรงมากขึ้น และส่งผลกระทบต่อทั่วโลก เช่น อุทกภัย ภัยแล้ง ค่าฝุ่นที่เพิ่มมากขึ้น ความเสี่ยงจากแผ่นดินไหว สึนามิ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานชีวมวล ให้กับผู้ให้บริการไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ความเสี่ยงจากแสงอาทิตย์ที่มีความเข้มของแสงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ สภาพลมที่มีความเร็วลมต่ำกว่าที่คาดการณ์ทำให้ไม่มีพลังงานมาใช้ในการผลิตไฟฟ้าได้ตามต้องการ หรือความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่าง ๆ ที่อาจทำให้ส่งผลกระทบทางลบต่อผลการดำเนินงาน

2.6.3.1 ความเสี่ยงจากแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ ต้องพึ่งพิงแสงอาทิตย์ในการผลิตไฟฟ้าเป็นปัจจัยหลัก หากแสงอาทิตย์มีความเข้มแสงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ รวมถึงมีผลกระทบจากค่าฝุ่นที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้แผงโซลาร์เซลล์สกปรกเร็ว อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและผลการดำเนินงานได้ กลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงในแนวทางเชิงป้องกัน ในปี 2565-2567 บริษัทมีรายได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต่อรายได้รวม¹ ในอัตราร้อยละ 62.1 ร้อยละ 62.3 และร้อยละ 49.2 ตามลำดับ



¹ รายได้รวม คือ รายได้จากการขายไฟฟ้า รายได้จากการให้บริการ และรายได้ทางการเงิน

แนวทางบริหารความเสี่ยง

1. เริ่มต้นตั้งแต่ช่วงศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ จะได้ทำการประเมินตำแหน่งที่ตั้งพื้นที่โครงการอย่างละเอียด ศึกษาข้อมูลสถิติความเข้มของแสงในแต่ละพื้นที่โดยใช้ข้อมูลความเข้มของแสงในอดีตเป็นระยะเวลาประมาณ 25-28 ปี จากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือ เช่น ข้อมูลของกรมพัฒนาพลังงานทดแทน กระทรวงพลังงาน ข้อมูลขององค์การบริหารการบินและอวกาศแห่งชาติ (NASA) องค์การพลังงานใหม่และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (New Energy and Industrial Development Organization: NEDO) และข้อมูลจาก Metronome เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่า บริเวณที่ตั้งโครงการมีความเข้มของแสงอยู่ในระดับที่สามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่กลุ่มบริษัทในระดับที่น่าพอใจ
2. พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิคเพื่อประเมินปัจจัยต่าง ๆ อย่างรอบคอบ เช่น ความเข้มของแสง ลักษณะที่ดิน ตำแหน่งที่ตั้งโครงการ และคุณสมบัติของอุปกรณ์ที่เหมาะสมสำหรับโครงการ เพื่อให้การพิจารณาตัดสินใจลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างเหมาะสม
3. การพิจารณาปรับเปลี่ยนแผงโซลาร์เซลล์ในบางพื้นที่ ไปใช้เซลล์แสงอาทิตย์ที่มีประสิทธิภาพสูง เพื่อรองรับปัญหาความเข้มของแสงที่ลดลง โดยใช้ข้อมูลทั่วไคราะห์จากระบบ SCADA หรือข้อมูลอื่น เพื่อระบุพื้นที่ที่มีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงความเข้มของแสงอย่างชัดเจน
4. การบำรุงรักษาและทำความสะอาดแผงโซลาร์เซลล์อย่างสม่ำเสมอ ช่วยลดการสะสมของฝุ่นละอองและสิ่งสกปรกที่อาจลดประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า โดยเฉพาะในสภาวะที่ความเข้มแสงลดลง เช่น การจัดจ้างหน่วยงานภายนอกมาทำความสะอาดแผงโซลาร์เซลล์ ปีละ 6 ครั้ง
5. ติดตาม พิจารณานำเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าควบคู่กับการลดต้นทุนระยะยาว จะช่วยลดต้นทุนต่อหน่วยที่ผลิตได้ในระยะยาว
6. ผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2.6.3.2 ความเสี่ยงจากสภาพลมที่มีความเร็วลมต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้

โรงไฟฟ้าพลังงานลมต้องพึ่งพิงพลังงานจากลมในการผลิตไฟฟ้าเป็นปัจจัยหลัก หากสภาพลมมีความเร็วต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จำเป็นต้องมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงในแนวทางเชิงป้องกัน ในปี 2565-2567 บริษัท มีรายได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานลมต่อรายได้รวม¹ ในอัตราร้อยละ 14.4 ร้อยละ 18.8 และร้อยละ 34.5 ตามลำดับ

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. ตั้งแต่การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ กลุ่มบริษัท ได้ทำการประเมินตำแหน่งที่ตั้งพื้นที่โครงการอย่างละเอียด ทำการติดตั้งเสาวัดลมเพื่อเก็บข้อมูลความเร็วลมและข้อมูลอื่น ๆ ที่มีผลต่อการประเมินพลังงานลมเป็นระยะเวลา มากกว่า 1 ปี และนำข้อมูลดังกล่าวมาจำลองสภาพลม โดยการหาความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลเชิงละเอียด (Microscale) จากเสาวัดลม และข้อมูลระดับความละเอียดปานกลาง (Mesoscale) จากดาวเทียมและแบบจำลองภูมิอากาศนานาชาติ โดยใช้ข้อมูลสภาพลมย้อนหลังไม่น้อยกว่าระยะเวลาโครงการหรือประมาณ 20 ปี จากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือ เช่น ข้อมูลจากแบบจำลองภูมิอากาศ MERRA-2 โดยองค์การบริหารการบินและอวกาศแห่งชาติ (NASA) และข้อมูลจากแบบจำลองภูมิอากาศ ERA-5 จากศูนย์พยากรณ์อากาศระยะปานกลางแห่งยุโรป (ECMWF) เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่า บริเวณที่ตั้งโครงการมีสภาพลมอยู่ในระดับที่สามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่กลุ่มบริษัท ในระดับที่น่าพอใจ
2. ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิคผู้เชี่ยวชาญระดับสากล เพื่อประเมินปัจจัยต่าง ๆ อย่างรอบคอบ เช่น ความเร็วลมลักษณะของพื้นที่ติดตั้งกังหันลม ตำแหน่งที่ตั้งโครงการ และคุณสมบัติของอุปกรณ์ที่เหมาะสมสำหรับโครงการ เพื่อให้การพิจารณาตัดสินใจลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างเหมาะสม
3. วางแผนการบำรุงรักษาเชิงรุก โดยการตรวจสอบและบำรุงรักษากังหันลมเป็นระยะ เพื่อให้ระบบทำงานได้เต็มประสิทธิภาพในสภาพลมที่ต่ำลง
4. พิจารณาเทคโนโลยีใหม่ๆ นำมาช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพของกังหันลม เช่น ระบบควบคุมด้วย AI หรือ Machine Learning เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของกังหันลม โดยปรับการหมุนและองศาของใบพัดให้เหมาะสมกับสภาพลมที่เปลี่ยนแปลง

¹ รายได้รวม คือ รายได้จากการขายไฟฟ้า รายได้จากการให้บริการ และรายได้ทางการเงิน

5. ผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2.6.3.3 ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ

กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในประเทศไทย ญี่ปุ่น มองโกเลีย และเวียดนาม และประเทศอื่นอีกในอนาคต หากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น อุทกภัยที่มีความรุนแรง พายุหิมะ แผ่นดินไหว สึนามิ ภัยแล้ง ในพื้นที่ที่โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ อาจทำให้การดำเนินงานของโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ต้องหยุดชะงักหรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท และเกิดค่าใช้จ่าย ส่งผลกระทบทางลบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. ตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ การพิจารณาเลือกและจัดเตรียมพื้นที่ที่ตั้งนั้น กลุ่มบริษัท ได้ศึกษาสถิติภัยธรรมชาติย้อนหลังตามหลักวิชาการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า โครงการตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีโอกาสเกิดภัยพิบัติต่ำ
2. ทำการประกันภัยเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น โดยมีนโยบายการทำประกันภัยในระดับเทียบเคียงกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรมและเป็นไปตามเงื่อนไขที่ธนาคารพาณิชย์และ/หรือสถาบันการเงินผู้ปล่อยกู้เพื่อก่อสร้างโครงการ (Project Finance) กำหนด โดยจะจัดให้มีประกันภัยความคุ้มครองสูงสุดภายใต้เบี้ยประกันที่เหมาะสม
3. ดำเนินการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน เช่น กรณีป้องกันอุทกภัย ต้องทำความสะอาดแนวระบายน้ำเป็นระยะควบคู่ไปกับแผนบำรุงรักษาเครื่องปั๊มน้ำเป็นรายสัปดาห์ เพื่อเพิ่มความสามารถในการระบายน้ำ หรือกรณีภัยแล้ง ต้องมีการขุดลอกพื้นที่เก็บกักน้ำฝนไว้ใช้ในโครงการ
4. การวางแผนและพัฒนาระยะยาว โดยการประเมินโอกาสและความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เช่น ติดตามวิเคราะห์ข้อมูล ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างใกล้ชิด รวมทั้งเพิ่มความสามารถในการปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น การคาดการณ์ เตรียมพร้อม รับมือ และฟื้นตัวจากผลกระทบทางลบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

5. ดำเนินการตามแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP)

6. ผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

ตัวอย่างของการสร้างความตระหนักถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กลุ่มบริษัท มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนและสร้างความตระหนักรู้ด้านความยั่งยืนให้กับพันธมิตรและผู้รับเหมา จำนวน 52 ท่าน ผ่านโครงการ “Sustainability Enhancement: Renewable Energy for a Sustainable Future” ที่โครงการ SPN Solar Power จังหวัดลพบุรี เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2567 โดยกิจกรรมสำคัญ คือ การให้ความรู้ด้าน ESG การส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน และการพัฒนาทักษะด้านความยั่งยืน เช่น การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการของเสีย เป็นต้น

2.7 ความเสี่ยงด้าน ESG

2.7.1 ความหลากหลายทางชีวภาพ

กลุ่มบริษัท ตระหนักดีว่า การดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียน พังพาทธรรมชาติ เช่น แสงอาทิตย์ ลม เปลือกไม้ ในขณะเดียวกันก็มีโอกาสสร้างผลกระทบต่อธรรมชาติในขอบเขตที่จำกัด เช่น แสงสะท้อนจากแผงโซลาร์เซลล์อาจมีผลต่อการมองเห็นของนกในพื้นที่ ส่งผลกระทบต่อพฤติกรรม การอพยพและการหาอาหาร กังหันลมที่หมุนด้วยความเร็วสูงอาจส่งผลกระทบต่อการบินของนก เช่น การชนกับใบพัด การเปลี่ยนเส้นทางการบิน เสี่ยงจากกังหันลมอาจส่งผลกระทบต่อพฤติกรรมของสัตว์ในบริเวณใกล้เคียง เช่น ทำให้สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนมบางชนิดหลีกเลี่ยงพื้นที่ ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงใช้การปกป้อง พื้นฟู และการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน และหยุดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพเป็นส่วนหนึ่งของการทำธุรกิจ

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. การประกาศ และบังคับใช้นโยบายสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อให้พนักงานผู้เกี่ยวข้องตระหนักถึงหน้าที่ในการป้องกันและลดผลกระทบต่อระบบนิเวศ
2. กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับแนวทาง LEAP (Locate, Evaluate, Assess, Prepare) ของ TCFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) โดยเฉพาะในขั้นตอน

Locate และ Evaluate ใช้ช่วยให้ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธรรมชาติ เช่น การประเมินการพังทลายและผลกระทบที่มีต่อธรรมชาติในพื้นที่ที่ระบุ สามารถทำความเข้าใจถึงความสัมพันธ์ระหว่างกิจกรรมของพลังงานหมุนเวียนกับระบบนิเวศและบริการที่ธรรมชาติมอบให้

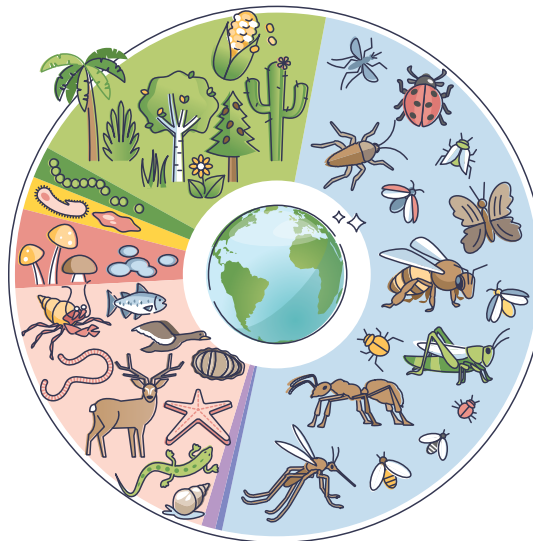
3. ก่อนการจัดทำโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ กลุ่มบริษัท และพันธมิตร ทำการศึกษาและดำเนินงานเพื่อปฏิบัติตามมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง เพราะมีรายละเอียดที่ต้องดำเนินการไม่เหมือนกัน เช่น ในประเทศไทย ประเมินโดยการสำรวจและจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น (IEE Report) หรือในประเทศไทย ได้หวั่น ต้องประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA Environmental Impact Assessment) ที่รวมถึงความหลากหลายทางชีวภาพ และการปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางของอนุสัญญาว่าด้วยความหลากหลายทางชีวภาพ (Convention on Biological Diversity - CBD) หรือในประเทศญี่ปุ่น ต้องสำรวจ ตรวจสอบ และประเมินความอุดมสมบูรณ์ของระบบนิเวศและผลกระทบต่อธรรมชาติในพื้นที่นั้นๆ เช่น ผลกระทบต่อจำนวน และชนิดสายพันธุ์ของแมลงและดอกไม้ ที่อยู่ในบริเวณนั้น ในทุกไตรมาส ทุกฤดู ตลอดจนการดำเนินโครงการซึ่งกลุ่มบริษัท ใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องมาพัฒนาโครงการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบ รวมถึงหลีกเลี่ยงการทำลายพื้นที่ธรรมชาติ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
4. การพัฒนาและดำเนินโครงการ เช่น การพิจารณาเลือกพื้นที่ที่ห่างแหล่งอพยพนกหรือชุมชน การออกแบบที่ลดแสงสะท้อน ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการ

พัฒนาโครงการ เพื่อสร้างความร่วมมือและลดความขัดแย้ง เช่น การให้ความรู้ พูดคุยทำความเข้าใจ โอกาสและผลกระทบ

5. ผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

ตัวอย่างโครงการ

โดยในปี 2567 บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด (SPN) บริษัทในกลุ่มบริษัท ยังคงดูแลรักษาพื้นที่ริมบึง ซึ่งเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยของนกกระจาบกว่า 200-300 ตัว รวมถึงรังของพวกมันให้คงสภาพสมบูรณ์ พร้อมทั้งจัดกิจกรรมให้ความรู้แก่พนักงานและชุมชน และเพิ่มกิจกรรมปลูกต้นไม้ ดูแลแหล่งน้ำ และสำรวจสัตว์ป่า เพื่อขยายความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ โดยเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน



2.7.2 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน

กลุ่มบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ส่งเสริมให้มีสุขภาพกายและจิตที่ดี เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดระยะเวลาของการทำโครงการและการทำงาน เช่น ความเสี่ยงจากการบาดเจ็บหรืออุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงานกับเครื่องจักร วัสดุอันตราย การทำงานในที่สูงของโรงไฟฟ้า พลังงานลม หรือการทำงานในที่อับอากาศ ความเสี่ยงด้านสุขภาพจากการฝุ่นละออง เสียงดัง หรือสารเคมีในกระบวนการผลิต รวมทั้งความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน เช่น การปนเปื้อนในดินและน้ำจากวัสดุเหลือใช้ การปล่อยมลพิษทางอากาศ หรือกลิ่นเหม็นจากกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงไฟฟ้าขยะชุมชน และอุบัติเหตุระหว่างการขนส่งเชื้อเพลิงชีวมวลหรือขยะ โดยกลุ่มบริษัท หรือคู่ค้าและผู้รับเหมา

กลุ่มบริษัท ตระหนักดีว่า ผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวอาจนำไปสู่การบาดเจ็บเล็กน้อยจนถึงการเสียชีวิตของบุคคล เกิดค่าใช้จ่ายในการเยียวยา เสียชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท การหยุดชะงักในการดำเนินงาน รวมถึงความเสี่ยงทางกฎหมาย เช่น การฟ้องร้องหรือค่าปรับจากการละเมิดข้อกำหนดด้านความปลอดภัย การบริหารจัดการความเสี่ยงในเชิงป้องกันเป็นหัวใจสำคัญที่ทำให้กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท เน้นการบูรณาการนโยบายด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในทุกช่วงของโครงการ เช่น ก่อนเริ่มก่อสร้างระหว่างดำเนินโครงการ และช่วงรื้อถอน โดยกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน เช่น การลดอุบัติเหตุในสถานที่ทำงานเป็นศูนย์ การจัดการฝึกอบรมพนักงานและผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย พร้อมพัฒนาระบบจัดการ

เหตุฉุกเฉินและกระบวนการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการฟื้นฟูพื้นที่โครงการและรายงานความคืบหน้าต่อชุมชน เพื่อสร้างความไว้วางใจและยอมรับจากทุกภาคส่วนในห่วงโซ่คุณค่า ดังนี้

1. มีการบูรณาการนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานนำไปสู่การปฏิบัติ เช่น
 - นโยบายการพัฒนาศักยภาพที่ยั่งยืนองค์กร คือ การตั้งเป้าหมายอุบัติเหตุจากการทำงานเป็น “ศูนย์” และห้ามดำเนินการใดที่ปราศจากมาตรการควบคุมความปลอดภัยรวมทั้งไม่มีอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย
 - นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ให้สัตยาบัน ทบทวนการดำเนินงานของพนักงานและผู้รับเหมา ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง
 - จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ที่กำหนดมาตรฐานความปลอดภัยร่วมกันของพนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา เช่น การจัดเตรียมและสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล



2. การจัดการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความตระหนักรู้ความสำคัญอย่างสม่ำเสมอ เช่น จัดอบรมด้านความปลอดภัยแก่พนักงานและผู้รับเหมาที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะการทำงานในพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เช่น การช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน CPR และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น ความปลอดภัยของผู้ขับขี่รถยก, อันตรายของงานในพื้นที่อับอากาศ Snake Poison Training, How to Cope with COVID-19 in the workplace 2024 ความปลอดภัยเบื้องต้น ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ เป็นต้น
3. การส่งเสริมสุขภาพ บริการด้านสุขภาพที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการทำงาน เช่น
 - พื้นที่ส่วนกลางให้พนักงานได้ใช้สำหรับผ่อนคลาย เช่น ลานออกกำลังกายโครงการ SPN จังหวัดลพบุรี เป็นต้น
 - เตรียมยา เวชภัณฑ์และชุดปฐมพยาบาลเบื้องต้น
 - โปรแกรมการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี 2567
 - การจัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพร่วมกับชุมชนปี 2567 เช่น โครงการวิ่งเพื่อสุขภาพ SIKHIO RUN 2024 โรงพยาบาลสีคิ้ว อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา โครงการวิ่งเลาะภูดงกันหลม ตำบลร่มเกล้า จังหวัดมุกดาหาร เป็นต้น
4. การพัฒนาระบบจัดการเหตุฉุกเฉินที่ครอบคลุมทุกสถานการณ์ เช่น การรั่วไหลของสารเคมี หรืออุบัติเหตุในพื้นที่โรงไฟฟ้า ตัวอย่างเช่น การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน อพยพหนีไฟกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้ การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุหม้อไอน้ำระเบิด เป็นต้น
5. ระยะเวลาโครงการ มีการติดตามและตรวจสอบกระบวนการทำงานโดยใช้ตัวชี้วัด เช่น ในปี 2567
 - จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต หรือสูญเสียอวัยวะของพนักงานและผู้รับเหมา เป็น 0
 - อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานของพนักงานและผู้รับเหมา (Lost Time Injury frequency Rate: LTIFR) เป็น 0
6. ก่อนการเริ่มก่อสร้างและระหว่างก่อสร้างโครงการ มีการประเมินความเสี่ยงล่วงหน้าทั้งสภาพดินฟ้าอากาศ กิจกรรมที่มีความเสี่ยง เช่น การทำงานในที่สูง ที่อับอากาศ การทำงานกับเครื่องจักร เป็นต้น ให้ความสำคัญกับการอบรมด้านความปลอดภัยแก่พนักงานและผู้รับเหมาที่เกี่ยวข้อง การสื่อสารกับชุมชนอย่างต่อเนื่องเพื่อลดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น

7. ระยะเวลาที่รอถอนบางส่วนหรือทั้งโครงการจะดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในการรื้อถอน เช่น การจัดการวัสดุอันตรายหรือการรั่วไหลของสารเคมี การคืนสภาพพื้นที่ที่จะต้องฟื้นฟูพื้นที่โครงการให้เหมาะสม พร้อมทั้งรายงานผลกระทบและความคืบหน้าของกระบวนการรื้อถอนแก่ชุมชน และรับฟังข้อเสนอแนะ
8. ผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2.7.3 ความเสี่ยงด้านชุมชน

กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนในมิติต่าง ๆ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และคุณภาพชีวิต เพราะถึงจะเป็นธุรกิจที่สนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและสร้างพลังงานสะอาด แต่ยังมีความเสี่ยงที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อชุมชน เช่น แสงสะท้อนจากแผงโซลาร์เซลล์ที่อาจทำให้เกิดความระคายเคืองตาหรือรบกวนสัตว์ในพื้นที่ใกล้เคียง เสี่ยงจากกังหันลมที่อาจก่อความรำคาญ และความกังวลของสังคม ชุมชนที่มีต่อกระบวนการผลิตในโรงไฟฟ้าชีวมวลและโรงไฟฟ้าขยะชุมชน เช่น การรั่วไหลของสารเคมี ฝุ่นละออง หรือกลิ่นเหม็นจากการจัดการขยะ

การวิเคราะห์ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท จึงดำเนินการอย่างละเอียดรอบคอบ ทั้งก่อน ระหว่างดำเนินโครงการ และการดำเนินโครงการ เช่น การวิเคราะห์ถึงความเสี่ยงและความถี่ของผลกระทบ ระยะห่างจากชุมชน ความเปราะบางทางสังคม แนวโน้มที่อาจถูกละเลยหรือสร้างความขัดแย้ง รวมถึงความกังวลจากการเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิต ซึ่งกลุ่มบริษัท มุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบเหล่านี้ เพื่อสร้างความมั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจ

พลังงานหมุนเวียนจะไม่ส่งผลเสียต่อชุมชน และยังส่งเสริมคุณภาพชีวิต ที่ดีให้แก่ชุมชนโดยรอบอย่างยั่งยืน

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. ก่อนเริ่มก่อสร้างและระหว่างก่อสร้าง ดำเนินการตั้งแต่การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ความเสี่ยงด้านกฎหมาย จัดประชุมรับฟังความคิดเห็นและข้อกังวลของชุมชน คัดเลือกคู่ค้า ผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญสูง เลือกใช้เทคโนโลยีระดับสากล การจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยทั้งในและชุมชนโดยรอบ เช่น เกณฑ์การปฏิบัติงานด้านคุณภาพอากาศ เสี่ยง น้ำ การคมนาคมขนส่ง การจัดการขยะมูลฝอยและกากของเสีย อาชีวอนามัย สุขภาพความปลอดภัย การฟื้นฟูสภาพพื้นที่ การประชาสัมพันธ์มีส่วนร่วมกับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ
2. ช่วงการดำเนินโครงการ ดำเนินการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน เช่น การซ่อมบำรุงตามระยะเวลา รวมถึงปิดซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ประจำปี วิเคราะห์และรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้ผู้มีส่วนได้เสีย
3. ใช้ Key Performance Indicators (KPIs) และ Key Risk Indicators (KRIs) เพื่อประเมินประสิทธิภาพและสถานะความเสี่ยง เช่น จำนวนข้อร้องเรียน คะแนนความพึงพอใจของชุมชน ปริมาณมลพิษ อัตราการจ้างงานในท้องถิ่น
4. ดำเนินกิจกรรมสื่อสารและสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน เช่น ในปี 2567 กลุ่มบริษัท ได้นำความเชี่ยวชาญด้านพลังงานมาสร้างประโยชน์ให้กับสังคมอย่างเป็นรูปธรรม ภายใต้โครงการ “Light for Life” พลังงานสะอาดเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน โดยติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า

พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาที่โรงเรียนนาขัววิทยา (SKN3) ขนาดพื้นที่ติดตั้ง 19 ตร.ม. กำลังการผลิต 4.27 kW และวัดท่าสำราญ (SKN3) ขนาดพื้นที่ติดตั้ง 14 ตร.ม. กำลังการผลิต 3.05 kW เพื่อสร้างโอกาสทางการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับชุมชนในจังหวัดสกลนคร

5. ผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2.7.4 ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัท ทำธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่มีความหลากหลายทั้งแรงงาน สิทธิมนุษยชน สิ่งแวดล้อม วัฒนธรรม ดังนั้น ความจำเป็นในการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน จะช่วยป้องกันและลดผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่มูลค่า เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ รวมถึงคู่ค้า ผู้ร่วมทำธุรกิจในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights - UDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact - UNGC) หลักปฏิบัติของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights - UNGP) หลักการแรงงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization - ILO)

กลุ่มบริษัท ตระหนักเป็นอย่างดีว่า ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ไม่เพียงกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กรเท่านั้น แต่ยังส่งผลโดยตรงต่อความน่าเชื่อถือและการยอมรับจากชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย เพราะการดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียน เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม

พลังงานชีวมวลและพลังงานจากขยะชุมชน มีโอกาสก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เช่น การเปลี่ยนแปลงในระบบนิเวศ การรั่วไหลของสารเคมี การปนเปื้อนในดินและน้ำ หรือผลกระทบต่อวิถีชีวิตชุมชน นอกจากนี้ การดำเนินธุรกิจตามกฎหมายที่มีความเปราะบางทางสังคมยังอาจทำให้เกิดความขัดแย้งหรือผลกระทบที่ทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น

ขอบเขตการประเมินความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท ได้กำหนดขอบเขตการประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมกิจกรรมทั้งหมด รวมถึงการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน และให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยุติธรรม ไม่เลือกปฏิบัติบนพื้นฐานของเพศ เพศสภาพ อายุ ศาสนา ความพิการ หรือสถานะทางสังคม ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท เคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคน และกำหนดให้ผู้ให้บริการด้านความปลอดภัยได้รับการอบรมความรู้เกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน เพื่อปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. ประกาศใช้นโยบายสิทธิมนุษยชน ที่ครอบคลุมการทำงานผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ทั้งพนักงาน แรงงานและเด็ก คู่ค้า และลูกค้า
2. กำหนดให้มีกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชน เช่น การจัดลำดับความสำคัญที่ใช้เกณฑ์ผลกระทบและระดับโอกาสที่จะเกิดขึ้น มาตรการบรรเทาผลกระทบและการป้องกัน
3. การสื่อสาร การสร้างความตระหนัก ผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนกับพนักงานและผู้รับเหมา และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
4. การรายงานผลต่อผู้มีส่วนได้เสียในเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัท เช่น ผลการจัดลำดับประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน
5. จัดให้มีช่องทางในการแจ้งข้อร้องเรียน กลไกและแนวทางปฏิบัติ รวมทั้งวิธีการเยียวยา
6. ผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ และระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ขององค์กร

2.8 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ และจัดทำประมาณการทางการเงิน เพื่อจัดเตรียมเงินทุนได้ตามแผน

- ความเสี่ยงจากการถูกผู้ถือหุ้นรายใหญ่ควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

มีการจัดโครงสร้างการบริหารจัดการและกำหนดขอบเขตในการดำเนินงาน หน้าที่และความรับผิดชอบ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิ์ออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เป็นไปอย่างโปร่งใส และเข้าร่วมโครงการปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน



- ความเสี่ยงจากผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์

ก่อนการลงทุนในโครงการใด ๆ กลุ่มบริษัทฯ มีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอย่างละเอียดก่อนตัดสินใจลงทุน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือผู้มีอำนาจอนุมัติ เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการลงทุน

2.9 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

-ไม่มี-

2.10 ความเสี่ยงทั่วไปเกี่ยวกับการลงทุนในตราสารหนี้

- ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับชำระดอกเบี้ย (ถ้ามี) หรือเงินต้น ในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของผู้ถือหุ้นไม่เป็นไปตามที่คําคําหมาย หรือทรัพย์สินของผู้ถือหุ้นที่มีไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรพิจารณา สถานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ถือหุ้นจากข้อมูลที่จะพบไว้ในหนังสือชี้ชวน ในการประเมินความเสี่ยงด้าน เครดิตของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสามารถดูการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่จัดทำโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือประกอบการตัดสินใจลงทุนได้ ถ้าการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ถือหุ้น หรือผู้ถือหุ้นต่ำ แสดงว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ถือหุ้นหรือผู้ถือหุ้นสูง ผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนได้รับควรที่จะสูงด้วยเพื่อชดเชยความเสี่ยงที่สูงของผู้ถือหุ้นดังกล่าว ผู้ลงทุนควรติดตามข้อมูลข่าวสารของผู้ถือหุ้น รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากเว็บไซต์สำนักงาน ก.ล.ต. สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ หรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย หรือผู้ถือหุ้น

- ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

ราคาของหุ้นที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กัปัจจัยหลายประการ ยกตัวอย่างเช่น ระดับอัตราดอกเบี้ยใน ตลาดการเงินนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อัตราเงินเฟ้อของหุ้น หรืออุปสงค์ส่วนเกินหรือส่วนขาดของหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาหุ้นในกรณีที่มีการซื้อขายหุ้นก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ทั้งนี้ ตราสารที่มีอายุยาวกว่าจะได้รับผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าวมากกว่า

- ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ผู้ถือหุ้นอาจไม่สามารถขายหุ้นในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นได้ทันทีในราคาที่ตนเองต้องการเนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของหุ้นในตลาดรองอาจมีไม่มาก ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นไม่ได้นำหุ้นไปซื้อขายในตลาดรองใด ๆ ผู้ถือหุ้นสามารถซื้อขายหุ้นได้ที่ธนาคารพาณิชย์ บริษัทหลักทรัพย์ หรือนิติบุคคลอื่นใดที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์

นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นได้จัดซื้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงาน ก.ล.ต. ให้จำกัดการโอนหุ้นเฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (แล้วแต่ลักษณะการเสนอขายที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้ในแต่ละครั้ง) ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถขายหรือโอนหุ้นให้แก่บุคคลใดๆ โดยทั่วไปได้ แต่จะถูกจำกัดให้ขายหรือโอนหุ้นได้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่เท่านั้น

การจัดการภาวะวิกฤตและระบบบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินงาน

1. ความสำคัญ

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสภาวะวิกฤตที่ไม่คาดคิด ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน เช่น อัคคีภัย ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เหตุการณ์โจมตีทางไซเบอร์ เป็นต้น แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) จึงออกแบบให้เป็นแนวปฏิบัติแก่ผู้บริหารและพนักงานในการตอบสนองต่อภาวะวิกฤตที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ทำให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รักษาชื่อเสียงองค์กร ความน่าเชื่อถือ ดำรงไว้ซึ่งความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ



2. กระบวนการบริหารจัดการ BCP

2.1 นโยบายและโครงสร้างการทำงาน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เมื่อ 10 กรกฎาคม 2567 เพื่อกำหนดแนวทางการจัดการ และสร้างความตระหนักแก่บุคลากรทุกระดับในองค์กร ให้มีการแต่งตั้งและกำหนดหน้าที่ของคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP Team) จากหลายฝ่าย เช่น ฝ่ายกลยุทธ์ การเงิน ฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายบัญชี ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เป็นต้น เพื่อรับผิดชอบงานเฉพาะด้าน แต่ยังคงมุ่งเน้นประสานงานกัน

2.2 การวางแผนและประเมินผลกระทบ

กลุ่มบริษัทได้วิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ เพื่อประเมินความเสี่ยงของเหตุการณ์ทั้งผลกระทบและความน่าจะเป็นที่จะเกิดขึ้น เช่น เหตุการณ์ภัยธรรมชาติและโรคระบาด เหตุการณ์ที่กระทบความมั่นคงและชื่อเสียง รวมทั้งด้านบุคลากร และกำหนดกรอบระยะเวลาในการฟื้นฟูและกู้คืน เพื่อให้สามารถกลับมาดำเนินงานได้อย่างรวดเร็ว

2.3 แนวทางการรับมือและเตรียมพร้อมต่อสภาวะวิกฤต

กลุ่มบริษัท มีแนวทางการปฏิบัติทั้งก่อนการเริ่มเหตุการณ์ ขณะเกิดเหตุการณ์ และภายหลังเหตุการณ์กลับสู่ภาวะปกติ รวมทั้งกระบวนการแจ้งเหตุฉุกเฉิน (Call Tree) และให้มีรายละเอียดของกลยุทธ์การฟื้นฟูธุรกิจที่สำคัญที่ได้รับผลกระทบรวมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบ นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า BCP team สามารถรองรับภาวะวิกฤตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดให้ซักซ้อมแผนอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อการเฝ้าระวัง แลกเปลี่ยนสิ่งที่เรียนรู้และปรับปรุงการตอบสนองต่อภัยคุกคามต่าง ๆ

3. ตัวอย่างกิจกรรมการฝึกซ้อม

การฝึกซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ กลุ่มบริษัท กำหนดให้มีการฝึกซ้อมแต่ละสถานที่แต่ละเหตุการณ์ โดยจะดำเนินการสลับกัน เช่น ในเดือนตุลาคมปี 2567 โครงการ SPN Solar Power จังหวัดลพบุรี ได้มีฝึกซ้อมดับเพลิงและการอพยพตามแผนที่วางไว้ พร้อมตรวจสอบระบบป้องกันอัคคีภัย โดยให้ประสานงานกับ BCP team ตามขั้นตอนที่กำหนด หรือการซ้อมจากผู้ให้บริการหลัก เป็นต้น

การขับเคลื่อน ธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ในปี 2567 กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งมั่นตามวิสัยทัศน์การขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืนภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่เน้นความโปร่งใสและตรวจสอบได้

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ความมุ่งมั่นนี้มีเป้าหมายเพื่อสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งให้กับธุรกิจ เพื่อให้สามารถเติบโตและพัฒนาได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ มีความตั้งใจในการมีส่วนร่วมและส่งเสริมเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ โดยตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการทำงานและการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยการนำความเชี่ยวชาญด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และชีวมวล รวมถึงเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องมาเพื่อพัฒนาโครงการพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ขับเคลื่อนด้วยความตั้งใจที่จะส่งเสริมการผลิตพลังงานหมุนเวียน ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน และสนับสนุนหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการสร้างเศรษฐกิจมีทิศด้านพลังงานที่ยั่งยืน รวมทั้งสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ และเป็นผู้สนับสนุนความยั่งยืนในระดับโลก เพื่อคนรุ่นต่อไปในอนาคต

3.2 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย แผนและเป้าหมายกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ให้มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยมุ่งสู่การเป็นผู้ดำเนินธุรกิจพลังงานชั้นนำแห่งเอเชีย เป็นผู้ผลิตและจัดหาพลังงานที่ยั่งยืนควบคู่กับการส่งเสริมสนับสนุนสิ่งแวดล้อมที่สะอาดเพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคม โดยเป้าหมายด้านความยั่งยืนได้ใช้กรอบ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล



(Environmental Social and Governance: ESG) และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้ดำเนินการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน โดยจะมีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตามกลยุทธ์นี้

โดยในปี 2567 มีการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) และการประเมินประเด็นสำคัญในการดำเนินธุรกิจ (Double Materiality Assessment) โดยบูรณาการทั้งมุมมองด้านความสำคัญทางการเงิน (Financial Materiality) และความสำคัญด้านผลกระทบ (Impact Materiality) ซึ่งเป็นการวิเคราะห์ที่ระบุและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท รวมถึงประเด็นที่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทำให้กลุ่มบริษัท สามารถปรับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับกรอบการรายงานแบบ ESG รวมทั้งสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและข้อกำหนดด้านกฎระเบียบทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ช่วยให้องค์กรสามารถตัดสินใจแก้ไขประเด็นที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจได้ถูกต้องและทันเวลา เพื่อให้มั่นใจถึงความสำเร็จในระยะยาวและผลลัพธ์เชิงบวกด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

3.3 บทบาทแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

เนื่องจากความยั่งยืนเป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์หลักของกลุ่มบริษัท ที่ดำเนินการควบคู่ไปกับกลยุทธ์ธุรกิจ โดยมีการกำหนดแผนประจำปีในด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทั้งสอง รวมทั้งนโยบายความยั่งยืนที่มีแนวทางในการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เป็นข้อมูลสำหรับแนวทางการพัฒนาธุรกิจและแผนการลงทุน

ปี 2567 เป็นปีแห่งการเสริมสร้างพันธกิจด้านความยั่งยืนของ SSP ด้วยการทบทวนแผนที่ได้เริ่มทำในปี 2566 เพื่อกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมุ่งเน้นดำเนินการระหว่างปี 2567 - 2572 พร้อมปรับกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนให้อยู่ในกรอบสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ที่เป็นสากล พร้อมทั้งยังรักษาเป้าหมายด้านความยั่งยืนที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แต่ได้ปรับให้อยู่ในกรอบ ESG ตามแผนภูมิด้านล่าง

พร้อมกับการประเมินวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจใหม่ให้มีครอบคลุมมากขึ้น ขยายกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเป็น 12 กลุ่ม และมีการประเมินประเด็นสำคัญในการดำเนินธุรกิจ (Double Materiality Assessment) ด้านความยั่งยืน 20 ประเด็น การประเมินดังกล่าวอยู่บนพื้นฐานการบริหารจัดการความเสี่ยง ESG เพื่อเป็นแนวทางการกำหนดลำดับความสำคัญด้านความยั่งยืนในปีต่อไปด้วย อีกทั้งกลุ่มบริษัท ได้รวบรวมข้อกำหนดด้านความยั่งยืนเข้าไว้ในเอกสารการกำกับดูแลและขั้นตอนต่าง ๆ อย่างเป็นระบบมากขึ้น ตามมาตรฐานการพัฒนาระดับโลก เพื่อให้การใช้ข้อมูลมีประสิทธิภาพ ให้องค์กรดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

3.4 การกำกับดูแลและบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัท ได้มีการปรับกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับกรอบ ESG โดยดำเนินการครอบคลุมทุกมิติทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล กลุ่มบริษัท ดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับนโยบาย และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณากำหนดแนวทาง นโยบาย กลยุทธ์ กรอบการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนซึ่งครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล ทั้งนี้เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานขององค์กรที่ได้มาตรฐานให้กับผู้บริหารและพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ มีแนวทางที่ถูกต้อง เป็นไปตามวัตถุประสงค์ขององค์กร เพื่อกำหนดการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนและเป็นการสร้างความ

เชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ในการบริหารจัดการจะมีคณะทำงานเพื่อการบริหารความยั่งยืนองค์กร เป็นผู้ดำเนินการตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งประเมินผลและรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการ

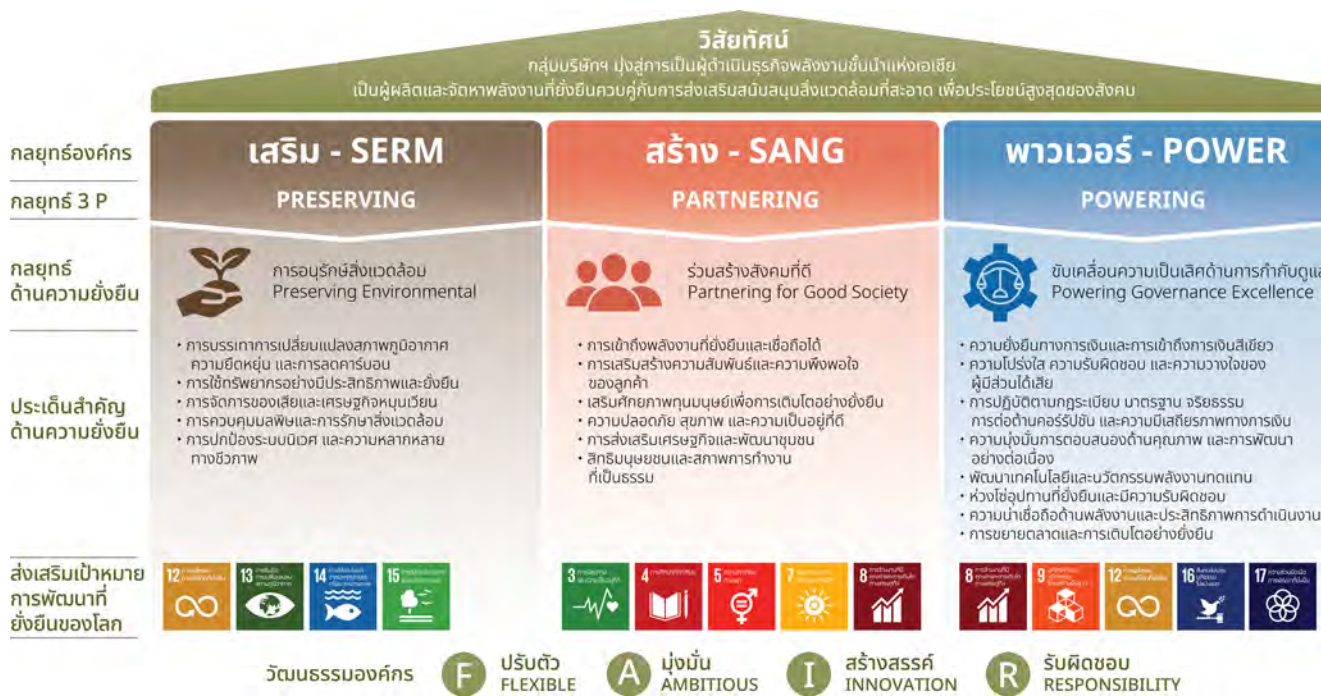
กลุ่มบริษัท มุ่งมั่นที่จะผสานความยั่งยืนในทุกมิติของการดำเนินงานและการบริหารจัดการของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าทุกกระบวนการและกิจกรรมสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน สะท้อนถึงความทุ่มเทในการดูแลสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม และความเป็นเลิศด้านบรรษัทภิบาล โดยการผสานหลักการ ESG เข้าไปในกระบวนการดำเนินงาน เน้นส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และชีวมวล พร้อมทั้งขับเคลื่อนนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัท ได้นำระบบการติดตามผลที่ครอบคลุมและการรายงานที่โปร่งใสมาใช้เพื่อสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมและสอดคล้องกับมาตรฐานความยั่งยืนระดับโลก

เพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าว กลุ่มบริษัท ใช้แนวทางการจัดการความยั่งยืนแบบองค์รวม โดยมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับ ตั้งแต่พนักงานและชุมชน ไปจนถึงพันธมิตรธุรกิจและคู่ค้า โดยมีการประเมินกระบวนการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าปฏิบัติตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมปลูกฝังวัฒนธรรมของความรับผิดชอบต่อสังคมและนวัตกรรม

ด้วยการยึดมั่นในกรอบการกำกับดูแลที่เข้มแข็งและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม กลุ่มบริษัท จึงมั่นใจว่ากิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการ ไม่เพียงแต่ตอบสนองความคาดหวัง แต่ยังสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งมีส่วนช่วยสร้างอนาคตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและความเท่าเทียมมากขึ้น

3.5 กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ วางแนวทางการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ที่มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่มุ่งสู่การเป็นผู้ดำเนินธุรกิจพลังงานชั้นนำแห่งเอเชีย เป็นผู้ผลิตและจัดหาพลังงานที่ยั่งยืนควบคู่กับการส่งเสริมสนับสนุนสิ่งแวดล้อมที่สะอาด เพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคม โดยประกอบด้วย 3 กลยุทธ์หลักเพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นรากฐานความยั่งยืนที่แข็งแกร่ง ซึ่งครอบคลุมประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจสู่การเจริญเติบโตในระยะยาว พร้อมการส่งมอบคุณค่าเชิงบวกต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจอย่างเหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ



3.6 แผนกลยุทธ์ความยั่งยืน ปี 2567 ถึงปี 2573

- 1) **กลยุทธ์การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Preserving Environmental)** เป็นกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และปกป้องระบบนิเวศ กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเสริมความยืดหยุ่น และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยนำเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และชีวมวล มาใช้

กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยปรับปรุงการบริโภคพลังงานและวัสดุเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและลดการพึ่งพาทรัพยากรที่ไม่หมุนเวียน กลุ่มบริษัทฯ สนับสนุนการจัดการของเสียและเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยส่งเสริมการรีไซเคิลและนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังปฏิบัติตามมาตรการที่เข้มงวดในการควบคุมมลพิษและการดูแลสิ่งแวดล้อม เพื่อป้องกันการปนเปื้อนในอากาศ น้ำ และดิน และสนับสนุนการปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ โดยอนุรักษ์แหล่งที่อยู่อาศัย สนับสนุนความหลากหลายทางชีวภาพ และลดผลกระทบต่อระบบนิเวศจากการดำเนินงาน ความพยายามทั้งหมดนี้ช่วยสร้างความยั่งยืนและความยืดหยุ่นของสิ่งแวดล้อมสำหรับคนรุ่นต่อไปในอนาคต

- 2) **กลยุทธ์การร่วมสร้างสังคมที่ดี (Partnering for Good Society)** เป็นกลยุทธ์ด้านสังคมของกลุ่มบริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมผ่านการส่งเสริมความเท่าเทียม ความปลอดภัย และการพัฒนาศักยภาพ โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการเข้าถึงพลังงานที่ยั่งยืนและเชื่อถือได้ เพื่อให้ชุมชนสามารถเข้าถึงพลังงานหมุนเวียนและสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงาน กลุ่มบริษัท ยังให้ลูกค้าเป็นหัวใจของการดำเนินงาน โดยเน้นการเพิ่มขีดความสามารถและความพึงพอใจของลูกค้า ด้วยโซลูชันพลังงานที่เป็นนวัตกรรมและยั่งยืน เพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะของลูกค้า รวมทั้งสนับสนุนการเติบโตขององค์กรในระยะยาว

กลุ่มบริษัท ได้ลงทุนในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมอบโอกาสการเรียนรู้และพัฒนาทักษะให้พนักงาน ในขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัท ยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขภาพ และความเป็นอยู่ที่ดี โดยดำเนินมาตรฐานความปลอดภัยที่เข้มงวดและโครงการดูแลสุขภาพเพื่อลดความเสี่ยงและเสริมสร้างความปลอดภัยในทุกมิติ การพัฒนาชุมชนและเสริมสร้างศักยภาพทางเศรษฐกิจ ยังเป็นสิ่งสำคัญที่กลุ่มบริษัท สนับสนุนตลอดมา เช่น การศึกษา การสร้างงาน และการยกระดับเศรษฐกิจ เพื่อสร้างความมั่นคงของชุมชนในระยะยาว การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียและชุมชนช่วยให้กลุ่มบริษัท สามารถสื่อสารและทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างความไว้วางใจ และยังยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยส่งเสริมสถานที่ทำงานที่หลากหลายและครอบคลุม และปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานสากลอย่างเคร่งครัด

- 3) **กลยุทธ์การขับเคลื่อนความเป็นเลิศด้านการกำกับดูแล (Powering Governance Excellence)** เป็นกลยุทธ์ด้านบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลของกลุ่มบริษัท ซึ่งมุ่งเน้นที่การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ความโปร่งใส และความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนทางการเงินและการเข้าถึงแหล่งเงินทุนสีเขียว โดยสร้างความมั่นคงทางการเงินและดึงดูดการลงทุนสำหรับโครงการพลังงานหมุนเวียน กลุ่มบริษัท ยังยึดมั่นในเรื่องคุณภาพ การตอบสนองผู้บริโภค และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลักดันความเป็นเลิศในการดำเนินงานและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัท ส่งเสริมความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสีย โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานอย่างชัดเจนและสื่อสารอย่างเปิดเผยเพื่อสร้างความ

มั่นใจ กลุ่มบริษัท ยังได้มุ่งเน้นความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนและนวัตกรรม โดยลงทุนในการวิจัยและพัฒนาเพื่อเป็นหนึ่งในผู้นำในภาคพลังงานหมุนเวียน กลุ่มบริษัท ยังส่งเสริมความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อห่วงโซ่อุปทาน โดยร่วมมือกับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจถึงการดำเนินงานที่โปร่งใส ยั่งยืน และมีจริยธรรม กลุ่มบริษัท ยังเพิ่มความน่าเชื่อถือและประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านพลังงาน เพื่อให้บริการพลังงานอย่างต่อเนื่องและลดต้นทุนด้านทรัพยากร ผ่านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ มาตรฐานจริยธรรม การต่อต้านการทุจริต และความมั่นคงทางการเงิน กลุ่มบริษัท ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์และบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

สุดท้ายกลุ่มบริษัท เน้นให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยสนับสนุนพนักงานให้มีความรู้ความสามารถเพื่อรองรับเป้าหมายความยั่งยืนในระยะยาว

กลยุทธ์ทั้งหมดนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัท ในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การพัฒนาสังคม และความเป็นเลิศด้านบรรษัทภิบาล เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นหนึ่งในผู้นำของอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน



มุ่งสู่การเป็นผู้ดำเนินธุรกิจพลังงานชั้นนำแห่งเอเชีย
เป็นผู้ผลิต และจัดหาพลังงานที่ยั่งยืนควบคู่กับ
การส่งเสริมสนับสนุนสิ่งแวดล้อมที่สะอาด
เพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคม



เป็นกรอบการดำเนินงานที่เป็นรากฐานของความยั่งยืน



การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Preserving Environmental)



- มุ่งมั่นที่จะบรรลุ NET ZERO ภายในปี 2593
- ภายในปี 2573 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสัมบูรณ์ในขอบเขตที่ 1 และ 2 จะลดลง 20% เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567
- เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานสะอาดมากกว่า 30% ภายในปี 2573
- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ และลดการใช้ทรัพยากรน้ำไม่น้อยกว่า 10% ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปี 2566
- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานไฟฟ้าไม่น้อยกว่า 10% ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปี 2566
- เพิ่มอัตราการรีไซเคิลโดยกระบวนการ reuse และ recycle ให้ได้ไม่น้อยกว่า 80% ของปริมาณของเสียทั้งหมดภายในปี 2573



การร่วมสร้างสังคมที่ดี (Partnering for Good Society)



- ขั้วร้องเรียนด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์
- จำนวนเหตุการณ์การเกิดอุบัติเหตุชั้นหยาบงานของพนักงานและผู้รับเหมาในองค์กรเป็นศูนย์
- ความพึงพอใจของพนักงานไม่น้อยกว่า 80%
- ความพึงพอใจลูกค้าไม่น้อยกว่า 80%
- ความพึงพอใจลูกค้าไม่น้อยกว่า 90% ภายในปี 2573
- ความพึงพอใจของชุมชนไม่น้อยกว่า 80%



การขับเคลื่อนความเป็นเลิศ ด้านการกำกับดูแล (Powering Governance Excellence)



- ขั้วร้องเรียนด้านการละเมิดจรรยาบรรณเป็นศูนย์
- ขั้วร้องเรียนทุจริตและคอร์รัปชันเป็นศูนย์
- ขยายธุรกิจในประเทศใหม่อย่างน้อย 1 แห่ง ภายในปี 2573
- ประเมิน คู่ค้า Critical Tier 1 และ Critical Non-Tier 1 ให้ได้ 100%

ผลการดำเนินงานตามแนวทางกลยุทธ์ความยั่งยืนที่สำคัญ

	ผลการดำเนินงาน			เป้าหมายระยะยาว
	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	
การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Preserving Environmental)				
<ul style="list-style-type: none">การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (หน่วย : ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)^{/5}<ul style="list-style-type: none">การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิขอบเขตที่ 1การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิขอบเขตที่ 2การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิขอบเขตที่ 3สัดส่วนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการขายไฟฟ้า (หน่วย : ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง)ปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จากการจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (หน่วย : ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน<ul style="list-style-type: none">พลังงานแสงอาทิตย์ ร้อยละปริมาณไฟฟ้าที่ผลิต/ปี<ul style="list-style-type: none">Solar FarmSolar Rooftopพลังงานลม ร้อยละปริมาณไฟฟ้าที่ผลิต/ปีพลังงานชีวมวล ร้อยละปริมาณไฟฟ้าที่ผลิต/ปีลดการใช้ทรัพยากรน้ำลง 10% ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปี 2567<ul style="list-style-type: none">ปริมาณการใช้น้ำจากแหล่งน้ำต่าง ๆ ได้แก่ น้ำผิวดิน น้ำบาดาล และน้ำประปา เป็นต้นอัตราการใช้น้ำต่อปริมาณการขายไฟฟ้า (หน่วย : ลูกบาศก์เมตร/เมกะวัตต์-ชั่วโมง)เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานไฟฟ้าไม่น้อยกว่า 10% ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปี 2566 (หน่วย : เมกะจูลต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง)เพิ่มอัตราการรีไซเคิลโดยกระบวนการ reuse และ recycle ให้ได้ไม่น้อยกว่า 80% ของปริมาณของเสียทั้งหมดภายในปี 2573	55.50 368.61 3.21 0.0019 ไม่มีข้อมูล 61% 15% 21% 3% - - - 0.007 ไม่มีข้อมูล	14.87 1,429.46 5,114.92 0.0025 325,462 ^{/2} 61% 16% 20% 3% - 4,410 0.008 0.015 ไม่มีข้อมูล	4,491.20 ^{/1} 634.17 ^{/1} 640 0.0099 464,024 ^{/2} 53% 15% 29% 3% - 318,411.74 ^{/4} 0.47 0.015 97.26%	1. มุ่งมั่นที่จะบรรลุ NET ZERO ภายในปี 2593 2. ภายในปี 2573 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และ 2 ลดลง 20% เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567 เป้าหมายการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนภายในปี 2573 กับเป้าหมาย 712 MW(PPA) หรือ 683 eMW ไม่น้อยกว่า 10% ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปี 2567 ไม่น้อยกว่า 10% ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปี 2566 ไม่น้อยกว่า 80% ภายในปี 2573

	ผลการดำเนินงาน			เป้าหมายระยะยาว
	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	
การร่วมสร้างสังคมที่ดี (Partnering for Good Society)				
• ข้อร้องเรียนด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน	0	0	0	0
• จำนวนเหตุการณ์การเกิดอุบัติเหตุในองค์กร (LTIIFR)	0	0	0	0
• ความพึงพอใจของพนักงาน	ไม่มีข้อมูล	84%	95%	ไม่น้อยกว่า 80% ภายในปี 2573
• ความพึงพอใจลูกค้า	ไม่มีข้อมูล	88%	95%	ไม่น้อยกว่า 90% ภายในปี 2573
การขับเคลื่อนความเป็นเลิศด้านการกำกับดูแล (Powering Governance Excellence)				
• ข้อร้องเรียนด้านการละเมิดจรรยาบรรณ	0	0	0	0
• ข้อร้องเรียนทุจริตและคอร์รัปชัน	0	0	0	0
• ขยายธุรกิจในประเทศใหม่	ไม่มีข้อมูล	ไม่มีข้อมูล	2 ประเทศ ³	1 ประเทศภายในปี 2573
• ประเมิน คู่ค้า Critical Tier 1	ไม่มีข้อมูล	100%	100%	100%

หมายเหตุ:

- ¹ ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของธุรกิจในประเทศไทยและสำนักงานใหญ่ การเปิดเผยได้รับการทวนสอบแหล่งที่มา วิธีการจัดบันทึก และการคำนวณจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม (MASCI)
- ² อ้างอิงตามค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียน (Emission Factor) ประกาศใช้วันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2566 โดย สำนักรับรองคาร์บอนเครดิต องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และปริมาณที่เพิ่มสูงขึ้นในแต่ละปีเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการรายงานของบริษัทในเครือเพิ่มขึ้น
- ³ กลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปยังประเทศใหม่ 2 ประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ และไต้หวัน ซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าในทั้งสองประเทศอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และยังไม่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date)
- ⁴ ปริมาณการใช้น้ำจากแหล่งน้ำต่างๆ ได้แก่ น้ำผิวดิน น้ำบาดาล และน้ำประปา เป็นต้น เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากปี 2567 ได้รวมปริมาณน้ำใช้ของโครงการ UPT และโครงการวินชัย เข้ามาในการรายงาน
- ⁵ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากปี 2567 ได้รวมการคำนวณการเผาไหม้เชื้อเพลิงชีวมวลของโครงการ UPT และเพิ่มโครงการวินชัย เข้ามาในการรายงาน

3.7 ห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ (Value Chain)

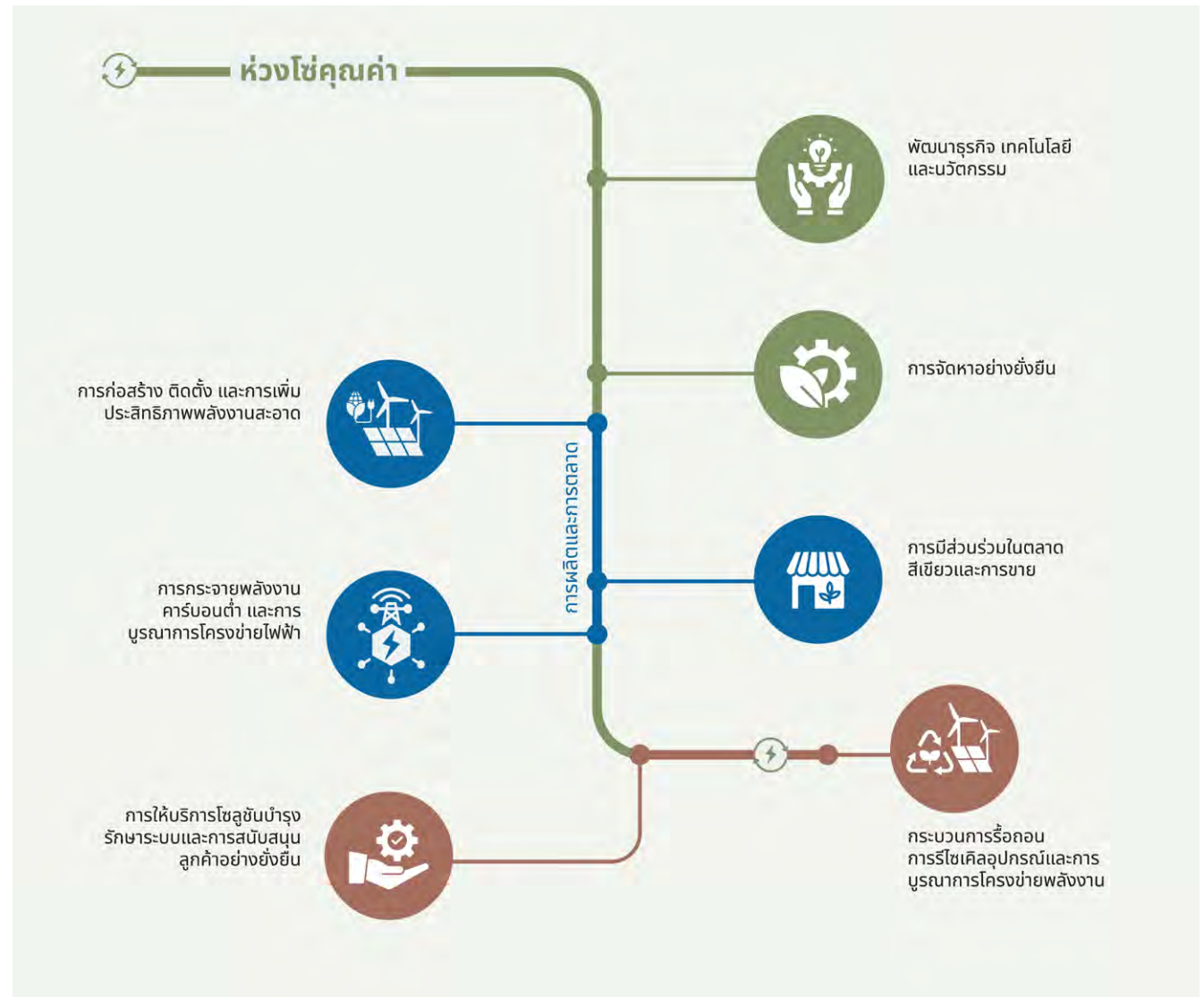
กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตและผู้จำหน่ายพลังงานหมุนเวียนชั้นนำให้แก่ผู้ให้บริการไฟฟ้าในประเทศไทยและต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรอบ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนทั้งในด้านธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนลดความเสี่ยงจากผลกระทบทั้งภายในและภายนอกองค์กร

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในด้านความยั่งยืนและนวัตกรรม โดยผลักดันให้มีการปรับปรุงวิธีการนำเสนอพลังงานหมุนเวียนและพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง ด้วยการเพิ่มการจัดหาทรัพยากรพลังงานอย่างยั่งยืน เข้าไปในห่วงโซ่คุณค่า โดยได้สร้างกรอบการทำงานที่ครบวงจรและหมุนเวียน ซึ่งสะท้อนถึงความทุ่มเทในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และความรับผิดชอบต่อสังคม การเพิ่มส่วนนี้ช่วยเสริมความสามารถในการจัดหาทรัพยากรหมุนเวียนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนชุมชนท้องถิ่น เพื่อให้แน่ใจว่าทุกขั้นตอนในกระบวนการของกลุ่มบริษัทฯ สอดคล้องกับหลักการแห่งความยั่งยืน

ห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัท เริ่มต้นที่ การพัฒนาและนวัตกรรมด้านพลังงาน ซึ่งนำความคิดสร้างสรรค์และการวิจัยขั้นสูง มาพัฒนาพลังงานหมุนเวียนที่ล้ำสมัย ผลักดันความก้าวหน้าในเทคโนโลยีพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และชีวมวล ขั้นตอน que เพิ่มจากเดิมคือ การจัดหาทรัพยากรพลังงานอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นไปที่การจัดหาวัตถุดิบและพลังงานอย่างมีจริยธรรมและยั่งยืน สนับสนุนความยั่งยืนของทรัพยากรในระยะยาว พร้อมลดการเชื่อมโยงของสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรเหล่านี้จะถูกเปลี่ยนเป็นพลังงานหมุนเวียนผ่านกระบวนการการผลิตและการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานหมุนเวียน ซึ่งใช้เทคโนโลยีที่ล้ำสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดการปล่อยมลพิษให้น้อยที่สุด

แนวทางของกลุ่มบริษัท ขยายออกไปถึงการสร้างความสัมพันธ์ทางการตลาดและการตลาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (การตลาดสีเขียว) ซึ่งใช้ติดต่อกับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียด้วยการสื่อสารที่มีผลกระทบและเน้นย้ำถึงคุณค่าของพลังงานหมุนเวียน โดยมุ่งมั่นที่จะทำให้โซลูชันของกลุ่มบริษัท ถูกผสมผสานเข้ากับโครงข่ายพลังงานสมัยใหม่ได้อย่างไร้รอยต่อผ่านการกระจายพลังงานแบบคาร์บอนต่ำและการบูรณาการเข้ากับโครงข่าย โดยลดการปล่อยคาร์บอนในขณะที่ยังคงความน่าเชื่อถือในการส่งมอบพลังงาน ความมุ่งมั่นต่อลูกค้ายังคงดำเนินต่อไปในโซลูชันและการสนับสนุนลูกค้าอย่างยั่งยืน

ซึ่งกลุ่มบริษัท มอบบริการเฉพาะทางและการช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้ลูกค้าเปลี่ยนมาใช้ระบบพลังงานหมุนเวียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ



และสุดท้าย กลุ่มบริษัท ปิดวงจรนี้ ด้วยการรีไซเคิลพลังงานและโซลูชันโครงข่ายแบบหมุนเวียน โดยมุ่งเน้นไปที่การรีไซเคิลพลังงาน และเพิ่มประสิทธิภาพของระบบโครงข่าย ลดของเสีย และเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อสร้างกรอบพลังงานหมุนเวียนอย่างแท้จริง ด้วยการนำห่วงโซ่คุณค่าที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงกันนี้ กลุ่มบริษัท ได้เสริมความแข็งแกร่งในฐานะหนึ่งในผู้นำในอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียนและตอกย้ำความมุ่งมั่นในการสร้างอนาคตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและยั่งยืนสำหรับทุกคน

3.8 ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders)

กลุ่มบริษัท มุ่งมั่นสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยในปี 2567 ได้ทำการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจและความเกี่ยวข้องกันระหว่างผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่อยู่ในกระบวนการในการทำงานของกลุ่มบริษัท โดยในปีนี้มีผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท แบ่งออกเป็น 12 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน/ผู้บริหาร ธนาคาร/สถาบันการเงิน หน่วยงานกำกับดูแล พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า นักลงทุน/ผู้ถือหุ้น ชุมชนรอบโรงงาน ลูกค้า/ผู้บริโภค สมาคมอุตสาหกรรม NGO สื่อประชาสัมพันธ์ และคู่แข่ง โดยยึดหลักตามมาตรฐานสากล AA1000 Stakeholder Engagement Standards (AA1000SES) มาเป็นแนวในการดำเนินงานด้านผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัท คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) จึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนทิศทางการพัฒนาและการวางแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการทำงานที่เป็นประโยชน์และเต็มไปด้วยประสิทธิภาพ รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้บริษัท เติบโตอย่างมั่นคง สามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่องและเติบโตอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ โดยมีกระบวนการหลักในการดำเนินธุรกิจ การผลิตและการจำหน่ายไฟฟ้า



กลุ่มบริษัท มุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเต็มที่ รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการสานสัมพันธ์และประโยชน์สูงสุดที่จะเกิดขึ้น และได้นำความคิดเห็น ข้อเสนอแนะทั้งเชิงบวกและเชิงลบจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้กระบวนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เป็นไปในทางที่ดีขึ้นและมีประสิทธิภาพ คำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน และให้ความเท่าเทียมและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

กลุ่มบริษัท กำหนดกรอบในการดำเนินงานโดยอ้างอิงมาตรฐานการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย AA1000 Stakeholder Engagement Standards (AA1000SES) เป็นหลักในการระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ มีการวิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการประเมินและการจัดลำดับความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยใช้หลักเกณฑ์จากผลกระทบและอิทธิพลของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



อ้างอิง: James B. Gardner et. Al. Handbook of Strategic Planning (1986)


ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/คาดหวัง	การตอบสนอง	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ผลการเป็น ปี 2567
 <p>ผู้บริหาร/พนักงาน (Employee)</p>	<ul style="list-style-type: none"> การทำงานอย่างมีความสุข เข้าใจเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ การได้รับคำตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสมเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน การพัฒนาศักยภาพ และความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยมีความเท่าเทียมกัน โอกาสความก้าวหน้า และความมั่นคงในอาชีพ การดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม และเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ จัดสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้ปลอดภัยตามหลักชีวอนามัย จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามกระบวนการที่กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารระหว่างกลุ่มบริษัทกับพนักงานผ่านช่องทางต่าง ๆ สม่ำเสมอทั้งปี การเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วม ช่องทางรับข้อร้องเรียน การสำรวจระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน การจัดประชุมใหญ่ของบริษัท (Town Hall) 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมใหญ่ผู้บริหารพบพนักงาน (Town Hall) จำนวน 1 ครั้ง สื่อสารผ่านวารสารภายในองค์กร (Winds Whisper) 12 ครั้ง การอบรมและสัมมนาเฉลี่ย 25.9 ชั่วโมงต่อคนต่อปี จำนวนพนักงานหญิง : พนักงานชาย เท่ากับ 1.00 : 0.98 สุขภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยของพนักงาน <ul style="list-style-type: none"> จำนวนอุบัติเหตุขั้นเสียชีวิตเป็นศูนย์ อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานเป็นศูนย์ ข้อร้องเรียนด้านจรรยาบรรณเป็น “ศูนย์”
 <p>ธนาคาร/สถาบันการเงิน (Bank/Finance Institute)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ระดับเครดิตที่น่าเชื่อถือ ความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียง และธรรมาภิบาลขององค์กร ประสิทธิภาพและความสามารถในการสร้างรายได้และกำไร แผนการลงทุนและระดมทุนของกลุ่มบริษัท เพื่อนำมาใช้ลงทุนโครงการ ความสามารถในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน ผลดำเนินงานและการเติบโตทางธุรกิจ ความสัมพันธ์อันดีเชิงธุรกิจอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้บริหาร/พนักงานทุกคนไม่เรียกร้องไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริต รายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และสม่ำเสมอ ให้ความร่วมมืออย่างจริงจังในการแก้ปัญหาการเรียก รับหรือจ่ายผลประโยชน์ที่ไม่สุจริต 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การจัดทำรายงานประจำปีและรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน การรักษาความลับทางธุรกิจ การประชุมร่วมกัน เพื่อหารือหรือแก้ไขปัญหา 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดอันดับความน่าเชื่อถือขององค์กร บริษัท ทริสเรทติ้ง ในระดับ BBB+ แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” ผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ได้ระดับ AA (จากระดับสูงสุด AAA) ระดับ CG คือ 5 ดาว (ระดับสูงสุด) การเติบโตทางธุรกิจ <ul style="list-style-type: none"> รายได้รวม เติบโตจากปีก่อนหน้าเติบโตเพิ่มขึ้น 12.1% หลักจากการรับรู้รายได้ของโครงการร่วมเกล้าวินฟาร์มที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีก 75% เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 กำไรรวม เติบโตจากปีก่อนหน้าลดลง 7.1% หลักจากการรับรู้ต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าเสื่อมราคา ของโครงการร่วมเกล้าวินฟาร์ม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/คาดหวัง	การตอบสนอง	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ผลดำเนินการ ปี 2567
 <p>หน่วยงานกำกับดูแล (Regulatory Agencies)</p>	<ul style="list-style-type: none"> การสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจและสังคม ความโปร่งใสและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ การใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด การบริหารห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มบริษัท การขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน การดูแลรับผิดชอบต่อผลกระทบทางสังคม/สิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐและปฏิบัติตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐเพื่อร่วมสร้างเสริมความมั่นคงและความเจริญเติบโตให้กับชุมชนและสังคมในวงกว้าง สนับสนุนด้านความรู้ เทคโนโลยี รวมทั้งนวัตกรรมใหม่ เพื่อความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมของภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> การร่วมกิจกรรมในโอกาสต่าง ๆ การเข้าร่วมและสนับสนุนโครงการที่จัดโดยภาครัฐ การจัดทำรายงานประจำปีและรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน การเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ 	<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมร่วมกับหน่วยงานกำกับดูแล 1 ครั้ง
 <p>พันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partner)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ความมั่นคงของสถานะการเงินและภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัท ความสามารถ ผลงาน และความเป็นมืออาชีพของทีมงาน ความสามารถในการบริหารกิจการและธรรมาภิบาล การเป็นพันธมิตรธุรกิจระยะยาว 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมุ่งมั่นปฏิบัติตามข้อตกลงและพันธสัญญาที่ทำไว้กับพันธมิตร ให้ความช่วยเหลือทางธุรกิจในลักษณะการเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกันเพื่อผลทางธุรกิจโดยรวม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทและตั้งอยู่บนพื้นฐานการตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย 	<ul style="list-style-type: none"> ประชุมติดตามความก้าวหน้าของโครงการและแผนดำเนินงานต่าง ๆ รวมถึงการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ในระดับจัดการ การเจรจาหารือในโครงการใหม่หรือความร่วมมือในด้านต่าง ๆ กิจกรรมสานสัมพันธ์ต่าง ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ประชุมติดตามงานอย่างน้อย 1 ครั้ง ต่อเดือน จัดกิจกรรมให้ความรู้กับคู่ค้าหลักสูตร Sustainability and ESMS Training 1 ครั้ง

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/คาดหวัง	การตอบสนอง	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ผลดำเนินการ ปี 2567
 คู่ค้า (Supplier)	<ul style="list-style-type: none"> การซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส และการจ่ายผลตอบแทนที่เป็นธรรม ความมั่นคงทางสถานะการเงิน โอกาสดำเนินงานร่วมกับกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคต สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย การลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต การรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล 	<ul style="list-style-type: none"> ให้โอกาสคู่ค้าอย่างเสมอภาคในการแข่งขันทางการค้า มีการแข่งขันจากผู้เสนอราคา และการคัดเลือกอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม มีหลักเกณฑ์ในการประเมิน และคัดเลือกคู่ค้า พร้อมจัดทำสัญญาที่เหมาะสมและเป็นสากล พัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพและบริการ 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และคู่ค้า การศึกษาดูงาน/ตรวจประเมินการดำเนินงานของคู่ค้า เพื่อพัฒนาธุรกิจร่วมกัน การเยี่ยมชมและการตรวจประเมินด้าน ESG ของคู่ค้า กระบวนการคุ้มครองข้อมูล การจัดช่องทางร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> การตรวจประเมินคู่ค้าหลัก (Critical Supplier Tier 1) 100% การตรวจประเมินคู่ค้ารอง (Critical non Tier 1) 100% การร้องเรียนด้านคู่ค้าเป็น “ศูนย์”
 นักลงทุน/ผู้ถือหุ้น (Investor/Shareholder)	<ul style="list-style-type: none"> ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลที่ดีของคณะกรรมการ ชื่อเสียงที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ผลดำเนินการและการเติบโตทางธุรกิจ การบริหารจัดการโอกาสและความเสี่ยง การวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ ความต่อเนื่องทางธุรกิจ กลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพในการตรวจสอบและป้องกันการทุจริต รวมทั้งการต่อต้านคอร์รัปชัน 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจธุรกิจด้วยความระมัดระวังรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ดำเนินธุรกิจธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตและผลกำไรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดี เคารพสิทธิผู้ถือหุ้น ในการรับทราบข้อมูลที่เป็น เพื่อใช้ในการประเมินการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ และเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ผู้บริหารและพนักงาน ทุ่มหาความรู้ความสามารถในการบริหารและดำเนินงานอย่างเต็มที่ 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดทำรายงานประจำปีและรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน (Roadshow) การนำเสนอข้อมูลในงาน Opportunity Day ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และสูงสุดความสามารถ จัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสาร เพื่อให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จำนวน 1 ครั้ง การจัดการนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน (Roadshow, Opportunity day และ Company visit) จำนวน 5 ครั้ง/ปี การจัดประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/คาดหวัง	การตอบสนอง	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ผลดำเนินการ ปี 2567
 ชุมชนรอบโรงงาน (Community)	<ul style="list-style-type: none"> ผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ความปลอดภัยในชีวิตและที่อยู่อาศัย การเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานของชุมชน การพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน การรับฟังและแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องอย่างทัน่วงที 	<ul style="list-style-type: none"> มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน/สังคม จัดทำโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน/สังคม โดยเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้งตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยคำนึงถึงทางเลือกที่มีผลต่อชุมชนและสังคมน้อยที่สุด ส่งเสริมการใช้และอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ต่อคนรุ่นหลัง 	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาร่วมกับชุมชน การมีส่วนร่วมกับชุมชนในการตรวจสอบดำเนินงานโรงไฟฟ้า และการจัดการสิ่งแวดล้อม การสำรวจความคิดเห็นของชุมชน โดยลงพื้นที่พบปะชุมชน กิจกรรมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน/สังคม ช่องทางรับข้อร้องเรียน การสื่อสารผ่านหน่วยงานชุมชนสัมพันธ์ 	<ul style="list-style-type: none"> สานเสวนาร่วมกับชุมชนอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อสังคม 3 โครงการ จากโครงการ Light for Life จังหวัดสกลนคร ผลสำรวจความพึงพอใจของชุมชน 91.6% จำนวนข้อร้องเรียนของชุมชนมี 1 เรื่อง
 ลูกค้า/ผู้บริโภค (Customer/Consumer)	<ul style="list-style-type: none"> คุณภาพและราคาของผลิตภัณฑ์ ความตรงต่อเวลาในการจัดส่งผลิตภัณฑ์ ผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากการใช้ผลิตภัณฑ์ ความพร้อมของการส่งมอบสินค้าและบริการก่อนและหลังขาย การรับรู้ไหลของข้อมูลส่วนบุคคล การจัดเก็บและการใช้ข้อมูล 	<ul style="list-style-type: none"> มุ่งมั่นที่จะผลิตและส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ และความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมุ่งหวังที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้น เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง จัดระบบและกระบวนการ เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการและดำเนินการอย่างรวดเร็วที่สุด ผู้บริหารและพนักงานต้องรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้ประโยชน์โดยมิชอบ 	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ช่องทางการรับข้อร้องเรียน การร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ประจำปี การตอบสนองต่อการร้องขอ กระบวนการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การแจ้งความยินยอมการใช้ข้อมูล 	<ul style="list-style-type: none"> ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อกลุ่มบริษัท เป็น 95% (คิดเป็น 100% ของลูกค้าทั้งหมดที่ตอบกลับแบบสำรวจ) จำนวนข้อร้องเรียนจากลูกค้าเป็น “ศูนย์”

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/คาดหวัง	การตอบสนอง	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ผลดำเนินการ ปี 2567
 <p>สมาคมอุตสาหกรรม (Industry Association)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และมาตรฐานที่ดีที่สุดในอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน พัฒนานวัตกรรมและแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในด้านเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียน สนับสนุนการผลักดันนโยบายและกรอบกฎหมายที่ส่งเสริมพลังงานหมุนเวียน 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามมาตรฐานสากลและท้องถิ่นในด้านพลังงานหมุนเวียน เข้าร่วมการประชุมโต๊ะกลม และการประชุมที่จัดโดยสมาคม มุ่งมั่นในโครงการที่ตั้งเป้าหมายเป็นกลางทางคาร์บอนและการปฏิบัติด้านพลังงานอย่างยั่งยืน สนับสนุนแคมเปญและโครงการเผยแพร่ข้อมูลที่นำโดยสมาคม 	<ul style="list-style-type: none"> เข้าร่วมและสนับสนุนการประชุมเชิงปฏิบัติการ งานแสดงสินค้า และสัมมนาที่จัดโดยสมาคม มีส่วนร่วมในคณะกรรมการที่ปรึกษา นโยบายเพื่อมีอิทธิพลต่อกฎระเบียบด้านพลังงานหมุนเวียน เป็นพันธมิตรในโครงการรณรงค์เพื่อส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนและนโยบายที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> เข้าร่วมการประชุมตามโอกาส
 <p>องค์กรเอกชน (NGO)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในด้านพลังงานหมุนเวียนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เปิดเผยข้อมูลผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและแนวทางการดำเนินงานด้านพลังงานหมุนเวียนต่อสาธารณะ การมีส่วนร่วมในกระบวนการกู้คืนทรัพยากร การลดของเสีย และการรีไซเคิลพลังงานหมุนเวียน 	<ul style="list-style-type: none"> ใช้เทคโนโลยีล้ำสมัยในพลังงานแสงอาทิตย์ ลม และชีวมวลเพื่อมุ่งสู่การปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ จัดหาโซลูชันพลังงานหมุนเวียนที่เข้าถึงได้และเชื่อถือได้สำหรับพื้นที่ที่ยังขาดแคลน สนับสนุนงานกิจกรรมด้านความยั่งยืนและให้คำปรึกษาด้านเทคนิค ส่งเสริมส่วนประกอบของพลังงานหมุนเวียนที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่หรือรีไซเคิลได้ 	<ul style="list-style-type: none"> โครงการร่วมเพื่อสนับสนุนนโยบายและสร้างความตระหนักรู้ด้านความยั่งยืน การประชุมเชิงปฏิบัติการและการปรึกษาหารืออย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกัน การส่งจดหมายข่าวทางอีเมลเพื่อแบ่งปันข้อมูลและขอความคิดเห็น 	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารผ่านช่องทางตรงและช่องทางออนไลน์
 <p>สื่อมวลชน (Mass Media)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ จริยธรรมทางธุรกิจขององค์กร การสร้างคุณค่าให้แก่เศรษฐกิจและสังคม ผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานตามความเป็นจริง และมีความเป็นกลาง มีความสม่ำเสมอ ถูกต้อง โปร่งใส รวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์ การสร้างการมีส่วนร่วมและความสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การตอบสนองต่อการร้องขอในการเปิดเผยข้อมูล การเผยแพร่ข้อมูลในสื่อสาธารณะ การทำหนังสือสรุปข้อเท็จจริงเกี่ยวกับกลุ่มบริษัท กิจกรรมตามสื่อต่าง ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> การเผยแพร่ข้อมูลต่อสื่อสาธารณะจำนวน 15 ครั้ง

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/คาดหวัง	การตอบสนอง	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ผลดำเนินการ ปี 2567
 <p>คู่แข่ง (Competitor)</p>	<ul style="list-style-type: none"> การแข่งขันที่เป็นธรรม การปฏิบัติตามกฎกติกาสากลของการแข่งขันที่ดี การไม่ให้ร้าย/ทำลายชื่อเสียงหรือแสวงข้อมูลความลับของคู่แข่งทางการค้าโดยไม่สุจริต 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกา และหลักสากลของการแข่งขันที่ดี ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่กล่าวหาในทางร้ายต่อคู่แข่งทางการค้าโดยปราศจากซึ่งข้อมูลแห่งความจริง 	<ul style="list-style-type: none"> เคารพและปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของหน่วยงานที่จัดการประมูลโครงการ 	<ul style="list-style-type: none"> การถูกร้องเรียนด้านจรรยาบรรณจากคู่แข่งเป็น “ศูนย์”

3.9 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัท เล็งเห็นถึงความก้าวหน้าและความเปลี่ยนแปลงของการใช้พลังงาน ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงเข้าสู่ธุรกิจการส่งเสริมและการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยในช่วงแรก ๆ (First mover of renewable energy in Thailand) โดยได้มีพันธมิตรทางธุรกิจชั้นนำของโลกให้ความเชื่อมั่น และดำเนินธุรกิจร่วมจนถึงปัจจุบัน โดยการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยมีแนวคิดที่อยากให้ทุกคนเข้าถึงการใช้พลังงานหมุนเวียนอย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัท จึงมุ่งมั่นเดินทางในการผลิตและจัดจำหน่ายพลังงานหมุนเวียนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ และยังสามารถช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานในทุกโครงการให้คำนึงถึงความปลอดภัยด้านสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการ ตั้งแต่ขั้นตอนการพัฒนาโครงการจนถึงเริ่มดำเนินการประกอบธุรกิจ มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ ติดตามประเมินผล และทบทวนการดำเนินงานตามหลักมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 Environmental management system และ

ISO 14064 : 2018 Greenhouse Gases และปลูกฝังพนักงานในเรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนร่วมใจกันลดการใช้พลังงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องในโครงการต่าง ๆ

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญและความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นหนึ่งในหัวใจสำคัญของกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท คือกลยุทธ์การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Preserving Environmental) ที่ได้ผลักดันเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้นความริเริ่มด้านสิ่งแวดล้อมมีผลโดยตรงต่อความสำเร็จในการดำเนินงาน และมีส่วนร่วมในการสร้างอนาคตที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

กรอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ได้ดำเนินการตาม นโยบายสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ ที่ชัดเจนซึ่งช่วยกำหนดทิศทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อย่างยั่งยืน โดยเน้นที่การเป็นกลางทางคาร์บอน การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ และเศรษฐกิจหมุนเวียน ด้วยการลงทุนในเทคโนโลยี



พลังงานหมุนเวียนและการนำแนวปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ กลุ่มบริษัท มุ่งหวังที่จะไม่เพียงแต่ลดความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ แต่ยังสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งปกป้องโลกให้แก่คนรุ่นถัดไป ด้วยการรายงานที่โปร่งใสและผลลัพธ์ที่วัดผลได้ โดยมุ่งมั่นที่จะรักษาความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความปลอดภัย และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติไว้ดังนี้

- การสำรวจพื้นที่ร่วมกับคนในชุมชนเพื่อประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น (IEE Report) เพื่อใช้ประกอบการประเมินการตัดสินใจก่อนก่อสร้างโครงการ
- การวางแผนและวางระบบการดำเนินงานที่ชัดเจน เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับหน่วยงานภายนอก เพื่อลดการก่อให้เกิดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและผลกระทบต่อชุมชนทั้งทางตรงและทางอ้อม
- มาตรฐานในการกำจัดของเสียอันตราย เช่น แผงโซลาร์เซลล์ อุปกรณ์ที่เสียแล้วหรือหมดอายุ โดยมีการจัดเตรียมสถานที่และวิธีการกำจัดที่เป็นไปตามมาตรฐานและตามกฎหมายกำหนด
- การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามเพื่อประเมินผล และการทบทวนเพื่อพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งในการผลิตและจัดหาพลังงานที่ยั่งยืน ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทพลังงานหมุนเวียนชั้นนำแห่งเอเชีย

การปรับตัว/การลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน/ก๊าซเรือนกระจก (Climate Change Mitigation and Resilience & Carbon and Emission Reduction)

• การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนและก๊าซเรือนกระจก

การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ในทุกกระบวนการของธุรกิจ รวมถึงห่วงโซ่อุปทาน และการผลิตพลังงาน ซึ่งหมายถึงการเปลี่ยนไปใช้แหล่งพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานชีวมวล เป็นต้น การเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน และการนำเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมมาใช้ เพื่อลดปริมาณรวมของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ (Carbon Footprint) รวมถึงการเปลี่ยนผ่านด้านนโยบายและกฎหมายไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low-carbon economy) เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและมุ่งสู่อนาคตคาร์บอนต่ำและยั่งยืน

• การปรับตัว/การลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน อันเนื่องมาจากการสะสมของก๊าซเรือนกระจก ทำให้เกิดความเสี่ยงต่อธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม การลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Mitigation) กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการและกำหนดกลยุทธ์เพื่อลดหรือป้องกันการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHGs) สู่ชั้นบรรยากาศ รวมถึงการใช้พลังงานหมุนเวียน การเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน และการนำแนวทางปฏิบัติที่ยั่งยืนมาใช้เพื่อลดภาวะโลกร้อน กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นคิดค้นนวัตกรรมการใช้ทรัพยากร การเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน การประเมินความเสี่ยง การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อดำเนินการให้สอดคล้องกับข้อตกลงปารีส

(Paris Agreement) ในการลดการเพิ่มอุณหภูมิของโลกไม่ให้เกิน 2 องศาเซลเซียส และมุ่งเป้าสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) รวมถึงได้มีการขอใบรับรองจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. ในการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการกักเก็บปริมาณก๊าซเรือนกระจก เพื่อเป็นคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) ขององค์กร เพื่อมุ่งหน้าไปสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตอย่างยั่งยืน



กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Resilience) ซึ่งหมายถึงความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ และชุมชน ในการคาดการณ์ เตรียมพร้อม รับมือ และฟื้นตัวจากผลกระทบทางลบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งรวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติที่สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง เช่น เหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรง ระดับน้ำทะเลที่เพิ่มขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของอุณหภูมิอย่างผิดปกติ น้ำท่วมรุนแรงฉับพลัน เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมหลายโครงการที่สนับสนุนในเรื่องการปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศดังนี้

- 1) **โครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของพนักงาน** มีแผนการรณรงค์การลดการใช้รถยนต์ส่วนตัวในการมาทำงาน และการจัดกิจกรรมให้พนักงานได้ร่วมกันปลูกต้นไม้ร่วมกันทุกปี
- 2) **การขึ้นทะเบียน International Renewable Energy Certificate (I-REC) หรือใบรับรองพลังงานหมุนเวียนระดับสากล** เป็นระบบที่ช่วยรับรองว่าพลังงานที่ผลิตและใช้งานในโครงการหรือองค์กรมาจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการลงทะเบียนแล้วเสร็จจำนวน 5 โรงไฟฟ้าในประเทศ 4 แห่ง และประเทศเวียดนาม 1 แห่ง ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ SPN และ WVO โรงไฟฟ้าพลังงานลม Winchai และโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล UPT รวมทั้งขึ้นทะเบียน TIGRs สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลม TTTV โดยบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้จากการขึ้นทะเบียนดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 2567 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนในโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) 2 โครงการ โรงไฟฟ้าพลังงาน

แสงอาทิตย์ WVO และโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล UPT ได้รับการออกใบรับรองจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. มีปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่คาดว่าจะลดได้ทั้งหมด 3,713 และ 34,325 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปีตามลำดับ

การจัดการสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน (Environmental Management & Resource Efficiency and Sustainable Use)

การบริหารจัดการและการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน เน้นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ วัตถุดิบ และพลังงานในกระบวนการผลิต ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด กลุ่มบริษัทฯ จะเน้นการบริหารจัดการน้ำซึ่งเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่ใช้ในจำนวนมาก และรวมถึงการลดของเสียในการดำเนินงาน การใช้เคลือบสี การส่งเสริมแนวปฏิบัติในระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน พร้อมทั้งรักษาความยั่งยืนในระยะยาว สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ทรัพยากร และสนับสนุนอนาคตที่พึ่งพาพลังงานหมุนเวียนและยั่งยืน



กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการรณรงค์การลดใช้ทรัพยากร และสร้างความตระหนักในองค์กร “Powering a Greener Workplace” ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ โดยการเปลี่ยนการใช้กระดาษภายในองค์กรเป็นการใช้ไฟล์ดิจิทัลแทน และการร่วมกันใช้ผลิตภัณฑ์รักษ์โลกหรือเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุด หรือเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำมาใช้ซ้ำได้ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการพลังงาน



ปัจจุบันการใช้พลังงานมีแนวโน้มสูงขึ้นในทุกปี ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก บริษัทฯ เล็งเห็นถึงปัญหานี้ จึงมุ่งสู่การเป็นบริษัทผลิตพลังงานสะอาด ไม่ว่าจะเป็นพลังงานจากโซลาร์เซลล์ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดการใช้พลังงานของโลก ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโลกอีกทางหนึ่งด้วย ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการลดปริมาณการใช้พลังงานขององค์กรลงร้อยละ 10 ต่อจำนวนพนักงาน ภายในปี พ.ศ. 2573 โดยการรณรงค์ให้พนักงานลดการใช้ไฟฟ้าภายในองค์กรผ่านโครงการรณรงค์การปิดแอร์เมื่อไม่ใช้และตอนพักกลางวันและล้างแอร์เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง รวมถึงโครงการเปลี่ยนหลอดไฟจากฟลูออเรสเซนต์เป็นหลอดไฟ LED โครงการติดตั้งระบบเปิดปิดไฟอัตโนมัติต่าง ๆ เพื่อช่วยลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าลง โดยในปี 2567 ปริมาณการใช้พลังงานสุทธิในปี 2567 เท่ากับ 151.68 เมกะจูล ซึ่งมาจากการใช้พลังงานไฟฟ้าและเชื้อเพลิง ในกิจกรรมการผลิตไฟฟ้าและกิจกรรมสนับสนุนต่างๆ



บริษัทฯ มุ่งเน้นในการใช้น้ำอย่างรับผิดชอบผ่านการพัฒนา และการจัดการน้ำอย่างต่อเนื่อง มีการประเมินที่สม่ำเสมอ ใช้เทคโนโลยีและกระบวนการใช้น้ำแบบมีประสิทธิภาพผ่าน เทคนิค 3Rs คือ การลด การใช้ซ้ำ การรีไซเคิล (Reduce Reuse Recycle) เพื่อเพิ่มการใช้น้ำซ้ำและรีไซเคิลในการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบของการขาดแคลนน้ำ จึงมีการบริหารจัดการน้ำตั้งแต่การดึงน้ำจากแหล่งน้ำ การใช้น้ำ ในกระบวนการผลิต การควบคุมคุณภาพน้ำปล่อยออก จัดทำ โครงการรณรงค์การลดการใช้น้ำให้แก่พนักงาน และคำนึงถึง ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว



การใช้น้ำดิบจากแหล่งต่างๆ

- น้ำดิบที่ใช้สำหรับสำนักงานฯ โครงการฯ ใช้น้ำดิบ ในส่วนสำนักงานในรูปแบบน้ำบาดาลที่นำมาปรับปรุง คุณภาพตามหลักวิศวกรรม มีการสำรวจและออกแบบ ตามหลักวิศวกรรม และยื่นขออนุญาตจากกรมทรัพยากร น้ำบาดาล เพื่อป้องกันผลกระทบต่อการใช้น้ำของ ชุมชนที่มีอยู่เดิม
- น้ำดิบที่ใช้สำหรับกระบวนการผลิต โครงการฯ ใช้น้ำดิบ ในส่วนการผลิตจากน้ำใต้ดิน โดยได้รับใบอนุญาตจาก กรมทรัพยากรน้ำบาดาล มีอัตราการใช้น้ำเฉลี่ย 7 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน (ข้อกำหนดในใบอนุญาตไม่เกิน 70 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน) ช่วงเวลาการใช้น้ำโดยเฉลี่ย ประมาณ 6 เดือน ไม่ใช้น้ำตลอดทั้งปี
- การจัดการน้ำฝน การบริหารจัดการน้ำฝนในโครงการนี้ ดำเนินการตามหลักการทางวิศวกรรมที่ถูกออกแบบไว้ ตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ รวมทั้งระบบระบายน้ำทั้งภายใน และภายนอกโครงการ การสำรวจผลกระทบน้ำฝน ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และไม่พบปัญหาความ ผิดปกติใดๆ ในระบบน้ำฝนภายนอกโครงการ
- ภายในโครงการพลังงานชีวมวลของบริษัทยูนิฟาวเวอร์เทค จำกัด (UPT) หนึ่งในบริษัทในกลุ่ม มีการกักเก็บน้ำฝน เพื่อนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของการผลิตไฟฟ้า โดยการ ทำารรับน้ำและบ่อกักเก็บน้ำรอบพื้นที่โครงการ และการขุดลอกรางน้ำเป็นประจำทุกปีก่อนเข้าหน้าฝน เพื่อให้หน้าฝนสามารถไหลเข้าสู่บ่อกักเก็บน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ หลังการใช้น้ำในกระบวนการผลิตจะไม่มี การปล่อยน้ำทิ้งออกนอกบริเวณโรงงาน เนื่องจาก น้ำทิ้งสามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ทั้งหมด โดยนำไป ใช้ล้างเลียงซีเมนต์ ใช้ทำสเปรย์เพื่อลดการฟุ้งกระจายของ ซีเมนต์ และนำไปรดน้ำต้นไม้ในบริเวณพื้นที่โครงการ

การดูแลบำรุงรักษาระบบระบายน้ำในโครงการ

โครงการดำเนินการตรวจสอบการระบายน้ำอย่างสม่ำเสมอ ทุกสัปดาห์ เพื่อตรวจสอบการไหลของน้ำ และตรวจสอบสิ่งกีดขวาง ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ยังมีการทำความสะอาดรางระบายน้ำ เพื่อให้พร้อมระบายน้ำตลอดเวลา โดยเฉพาะก่อนฤดูฝนของทุกปี รวมทั้งการตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ที่ใช้ในระบบ เช่น เครื่องสูบน้ำ และระบบท่อ เพื่อรักษาความปลอดภัยและเตรียม ความพร้อมในการใช้งานของระบบ

ประเภทน้ำเสียที่เกิดขึ้น การบำบัดน้ำเสีย และการจัดการ น้ำทิ้ง

- น้ำใช้ที่พนักงานใช้สำหรับอุปโภคบริโภคส่วนใหญ่ ถูกรวบรวมไปที่ถังบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูปที่ตั้งอยู่ใต้ดิน (Septic tank) โดยไม่มีการระบายออกสู่ภายนอกก่อน ที่จะถูกนำไปกำจัดต่อไป
- การล้างแผงโซลาร์เซลล์ในโครงการของเรา จะนำน้ำ ที่เก็บจากที่กักเก็บน้ำธรรมชาติและน้ำฝนในบ่อ ตกตะกอนภายในโครงการมาใช้ และยังมีการใช้สาร ทำความสะอาดแทนน้ำและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในบางกรณี (โครงการในญี่ปุ่น) รวมถึงการให้น้ำฝน ชะล้างแผงโซลาร์เซลล์โดยธรรมชาติ
- น้ำล้างแผงโซลาร์เซลล์มีลักษณะเป็นสีเทาดำจาก ฝุ่นละอองที่เกาะบนแผงโซลาร์เซลล์ น้ำจะซึมผ่าน หน้าดินบริเวณพื้นที่ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และไหลรวม ผ่านรางระบายน้ำของโครงการ ส่งต่อไปยังบ่อพักน้ำ ของโครงการ และนำไปใช้สำหรับพื้นที่สีเขียวของ โครงการต่อไป หรือบริจาคสู่ชุมชนในช่วงที่น้ำแล้ง น้ำทิ้งนี้ไม่จำเป็นต้องผ่านการบำบัด เนื่องจากเป็น น้ำบาดาลที่สะอาด มีคุณภาพดี ไม่มีสารปนเปื้อนที่จะ ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- น้ำชะฝุ่นจากกระบวนการเผาไหม้ชีวมวล น้ำจากกระบวนการนี้จะถูกส่งไปบำบัดด้วยระบบตกตะกอนภายในโครงการ และน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดจะถูกหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่สำหรับการดักจับฝุ่นจากกระบวนการเผาไหม้ชีวมวลอีกครั้ง และหมุนวนไปเรื่อย ๆ โดยไม่มีการปล่อยน้ำทิ้งออกภายนอก

โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ใช้มาตรการ 3 Rs เป็นแนวทางการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า เพื่อช่วยลดปริมาณของเสียให้น้อยลง ด้วยการลดการใช้ การกลับมาใช้ซ้ำ และการนำกลับใช้ใหม่ (Reduce, Reuse and Recycle: 3 Rs) และหลีกเลี่ยงการฝังกลบให้มากที่สุด เพื่อป้องกันการปนเปื้อนสู่ดิน แหล่งน้ำ และห่วงโซ่อาหาร

การควบคุมมลพิษและการรักษาสสิ่งแวดล้อม



มุ่งเน้นการลดมลพิษตลอดกระบวนการดำเนินงาน และส่งเสริมแนวปฏิบัติที่รับผิดชอบต่อปกป้องและอนุรักษ์ระบบนิเวศ ซึ่งรวมถึงการจัดการควบคุมมลพิษที่เกิดจากกระบวนการทำงานตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างมีความรับผิดชอบ ซึ่งหมายถึงจัดการมลพิษ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม ร่วมไปกับการพัฒนาและประยุกต์ใช้กับพลังงานหมุนเวียน โดยกลุ่มบริษัท เคารพกับความท้าทายด้านมลพิษสำคัญสองประเภทที่เกิดจากการดำเนินงาน ได้แก่ ปัญหาคูณภาพอากาศที่เกี่ยวข้องกับการผลิตพลังงานชีวมวล และมลพิษทางเสียงที่เกิดจากพลังงานลม การผลิตพลังงานชีวมวล แม้จะเป็นพลังงานหมุนเวียน แต่สามารถก่อให้เกิดฝุ่นละอองและมลพิษทางอากาศอื่น ๆ ในระหว่างกระบวนการเผาไหม้ ซึ่งจำเป็นต้องมีการจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม และลดผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ ในขณะที่เดียวกัน กังหันลม แม้จะสร้างพลังงานหมุนเวียน แต่สามารถก่อให้เกิดมลพิษทางเสียง โดยเฉพาะในช่วงที่ทำงานอย่างเต็มประสิทธิภาพ หรืออยู่ใกล้พื้นที่อยู่อาศัย ซึ่งเสียงรบกวนนี้อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของผู้ที่อาศัยอยู่ใกล้เคียง ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาเหล่านี้ตั้งแต่การเลือกพื้นที่ดำเนินการให้มีปัญหากับชุมชนน้อยที่สุด จนถึงไม่ก่อให้เกิดปัญหาเลย รวมทั้งการติดตามเชิงรุกโดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูง และการดำเนินงานที่ยั่งยืนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมให้น้อยที่สุด



การปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลาย



กลุ่มบริษัท มุ่งเน้นการอนุรักษ์และเสริมสร้างระบบนิเวศธรรมชาติ การปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพในทุกพื้นที่ที่กลุ่มบริษัท เข้าดำเนินงาน รวมถึงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และชีวมวล การฟื้นฟูพื้นที่ถิ่นที่อยู่อาศัยที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงาน และการส่งเสริมแนวปฏิบัติที่ยั่งยืน เพื่อให้การพัฒนาพลังงานหมุนเวียนอยู่ร่วมกันอย่างสมดุลกับธรรมชาติ และตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจอาจส่งผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ และระบบนิเวศ โดยเฉพาะการใช้ที่ดินและการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อแก้ไขปัญหาที่กลุ่มบริษัท มุ่งมั่นที่จะลดและหลีกเลี่ยงการทำลายถิ่นที่อยู่อาศัยตามธรรมชาติ ลดการสร้างมลพิษและของเสีย รวมถึงให้ความสำคัญกับการฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ และระบบนิเวศต้นน้ำ มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการรักษาสมดุลทางนิเวศและการเติบโตอย่างยั่งยืน

โดยกลุ่มบริษัท ได้จัดทำประเมินโดยทำการสำรวจและจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น (IEE Report) ก่อนจัดตั้งโครงการต่าง ๆ ในประเทศไทย รวมถึงดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของแต่ละประเทศอย่างเคร่งครัด ในส่วนของโครงการของบริษัทฯ ในเครือที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศ ทุกโครงการได้ทำการศึกษาและดำเนินงานเพื่อปฏิบัติตามมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง เพื่อตรวจสอบให้แน่ชัดว่าโครงการจะไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตตลอดระยะเวลาโครงการ ในกรณีที่พบเจอสิ่งมีชีวิตหายากหรือใกล้สูญพันธุ์ จะต้องดำเนินการศึกษาและย้ายที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิตนั้นเพื่อลดผลกระทบและรักษาสมดุลของระบบนิเวศ และหากไม่สามารถย้ายที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิตที่หายากหรือใกล้สูญพันธุ์ บริษัทฯ ก็จะไม่สามารถดำเนินโครงการในพื้นที่บริเวณนั้นได้

บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด (SPN) ซึ่งเป็นบริษัทฯ ในเครือได้ดำเนินการเพื่อช่วยรักษาความสมบูรณ์ทางธรรมชาติ ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมรอบโรงไฟฟ้า และพยายามสร้างพื้นที่สีเขียวเพิ่มในพื้นที่บริเวณรอบโรงไฟฟ้า สามารถพบนกกระเจาบสายพันธุ์ธรรมดาได้มากถึง 200-300 ตัว เท่ากับจำนวนในปี 2566 นกกระเจาบสายพันธุ์นี้พบได้ทั่วไปตามทุ่งหญ้า ทุ่งนา แหล่งกสิกรรมที่ใกล้กับแหล่งน้ำต่าง ๆ เป็นสัตว์ป่าคุ้มครองตามพระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่าพุทธศักราช 2535 ห้ามล่า พยายามล่า ห้ามค้า ห้ามนำเข้าหรือส่งออก ห้ามครอบครอง ห้ามเพาะพันธุ์ ห้ามเก็บหรือทำอันตรายรัง ห้ามการครอบครองและการค้ามีผลไปถึงไข่และซาก เมื่อถึงฤดูกาลที่นกกระเจาบทั้งรังคืนสู่ธรรมชาติทาง SPN ยังคงดูแลรักษาไว้ให้คงสภาพสมบูรณ์ดังเดิมมากที่สุด

นอกจากนั้น ในช่วงฤดูอพยพและผสมพันธุ์สัตว์ สามารถพบสัตว์อื่นๆ ในบริเวณรอบโรงไฟฟ้า ไม่ว่าจะเป็นนกน้ำโดยลดปริมาณลงจากประมาณ 50-100 ตัว เหลือ 30 ตัว และไก่อป้าได้เพิ่มจำนวนมากขึ้นจากประมาณ 5-10 ตัว เป็น 20 ตัวในปี 2567 นี้ ในปีนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการศึกษาอย่างจริงจัง ซึ่งผู้สนใจสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในรายงานย่อยเรื่อง ความหลากหลายทางชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ บนเว็บไซต์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะดูแลสิ่งแวดล้อมรอบโรงไฟฟ้าให้มีความสมบูรณ์ เอื้อต่อการดำรงชีวิตของสัตว์ในช่วงฤดูอพยพให้ได้มากที่สุด เฉพาะอย่างยิ่งการเพิ่มพื้นที่สีเขียว

3.10 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

การบูรณาการความยั่งยืนไม่ได้จำกัดเพียงแค่การผลิตพลังงานสะอาดหรือพลังงานหมุนเวียนเท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงความมุ่งมั่นในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อคน ชุมชน และสังคมในวงกว้าง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขภาวะอนามัย และความเป็นอยู่ที่ดี โดยอีกกลยุทธ์ที่สำคัญด้านความยั่งยืน กลยุทธ์ร่วมสร้างสังคมที่ดี (Partnering for Good Society) เป็นกลยุทธ์ที่เป็นการส่งเสริมตอบสนองความคาดหวังและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย เช่น การมีจริยธรรมต่อพนักงาน การเคารพสิทธิมนุษยชนในทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นและการพัฒนาเศรษฐกิจ โดยกลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมควบคู่ไปกับการดำเนินงานที่สอดคล้องกับคุณค่าของความรับผิดชอบต่อสังคมและการดำเนินธุรกิจด้วยบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส



ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาการดำเนินงานที่เน้นนวัตกรรมและประสิทธิภาพ เพื่อขับเคลื่อนความยั่งยืน และธุรกิจที่เติบโตในอนาคต พร้อมทั้งเน้นย้ำถึงรากฐานของการปฏิบัติงานที่ดำเนินการอย่างรับผิดชอบและมีจริยธรรม ด้วยแนวทางนี้โครงการและกิจกรรมต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการจึงสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อความ เป็นเลิศ พร้อมทั้งต้องมีความซื่อสัตย์และความรับผิดชอบต่อสังคม การบูรณาการคุณค่าเหล่านี้ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานทางธุรกิจนั้นไม่เพียงแต่ตอบสนองความท้าทายของปัจจุบัน แต่ยังสร้างประโยชน์ที่ยั่งยืนต่อสังคมและคนรุ่นต่อไป

การบริหารด้านมิติสังคม กลุ่มบริษัท ได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญเป็น 3 กลุ่ม ที่เกี่ยวข้องกัน คือ



ประเด็นด้านความยั่งยืนสำคัญที่มีผลกระทบต่อกลุ่ม “พนักงาน”



สิทธิมนุษยชนและสภาพการทำงานที่เป็นธรรม (Human & Labor Rights and Fair Working Conditions)

กลุ่มบริษัท มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจแบบมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักบรรษัทภิบาล บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสากลอย่างเคร่งครัดในด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนโดยให้การสนับสนุน และปฏิบัติตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) หลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) รวมถึงหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization's Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work: ILO)

คณะกรรมการเห็นสมควรให้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนขึ้น เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ (Direct Activity) รวมถึงพันธมิตร และคู่ค้าในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) นโยบายสิทธิมนุษยชนฉบับนี้ครอบคลุมกิจกรรมทั้งหมดที่ดำเนินธุรกิจโดยกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเข้าใจและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนในทุกขั้นตอนของกระบวนการธุรกิจ

กลุ่มบริษัท เคารพ ปกป้องสิทธิมนุษยชน และความเท่าเทียมทั้งภายในและนอกองค์กร โดยไม่ทำการใดที่เป็นการละเมิดสิทธิ และเสรีภาพของบุคคลทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การปฏิบัติต่อแรงงาน/พนักงาน โดยให้ความเป็นธรรมตั้งแต่การคัดสรร พร้อมทั้งจัดสภาพการทำงานที่เหมาะสม และเท่าเทียมในทุกกระบวนการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึง

การตรวจสอบสิทธิมนุษยชน การจัดให้มีค่าจ้างที่เป็นธรรม และโอกาสที่เท่าเทียม กลุ่มบริษัท ต่อด้านการใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานบังคับ ส่งเสริมความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วม (DEI) รวมถึงสนับสนุนสิทธิของพนักงานในการรวมตัวและเจรจาต่อรองร่วมกัน เพื่อสร้างสถานที่ทำงานที่ให้ความสำคัญกับศักดิ์ศรีและความร่วมมือ โดยตระหนักถึงความหลากหลายในสังคม ซึ่งรวมถึงความแตกต่างด้านอายุ ศาสนา ความสามารถ พื้นฐานทางเศรษฐกิจและสังคม อัตลักษณ์ทางเพศ สุขภาพจิต และบุคลิกภาพ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติโดยมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมที่เป็นธรรม ครอบคลุม และส่งเสริมคุณภาพชีวิตของทุกคน โดยในปี 2567 พบว่าจำนวนเหตุการณ์การละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์

เสริมศักยภาพทุนมนุษย์เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน (Empowering Human Capital for Sustainable Growth)

พลังงานหมุนเวียนเป็นธุรกิจที่กำลังขยายตัวอย่างรวดเร็ว กลุ่มบริษัท ก็เช่นกัน มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา การดึงดูด รักษา และพัฒนาความสามารถของบุคลากร ซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญในสภาพแวดล้อมนี้เป็นความท้าทายต่อธุรกิจอย่างยิ่ง กลุ่มบริษัท ได้ออกแบบกระบวนการสรรหาบุคลากร ให้มีความหลากหลาย มีความเท่าเทียม และครอบคลุมโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนสากล พร้อมทั้งเสนอสวัสดิการและค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันในตลาดแรงงาน โดยขณะเดียวกับการขยายการฝึกอบรมภายใน และการพัฒนาผู้นำอย่างต่อเนื่องเป็นเป้าหมายหลักในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของกลุ่มบริษัท ให้พร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในอนาคต เพื่อสร้างเส้นทางสำหรับการเติบโตไปพร้อมกับธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดแผนฝึกอบรมบุคลากร เพื่อให้แน่ใจว่าบุคลากรทั้งองค์กรได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ที่จำเป็นในการทำงาน ได้รับการเพิ่มขีดความสามารถอย่างต่อเนื่องพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลง การจัดทำแผนการอบรมบุคลากร (Training Roadmap) ประกอบด้วยการพัฒนาทั้ง Soft Skills และ Technical Skills ที่สอดคล้องกับบุคลากรทุกระดับชั้นเป็นการเตรียมความพร้อมในแต่ละสายงาน รวมถึงการฝึกปฏิบัติในงาน (On the Job Training) เพื่อให้มีความเข้าใจวิธีการสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องมีความปลอดภัย ลดอุบัติเหตุในงาน

ความท้าทายการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว กลุ่มบริษัทฯ ต้องพิจารณาถึงความพร้อมในการเติบโตในสายอาชีพ (career path) ของแต่ละบุคคล ส่งเสริมให้เกิดความผูกพันต่อองค์กร ให้พนักงานเห็นความก้าวหน้า ดังนั้นการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) จากการหาความต้องการความรู้และการอบรม (training need) ในตัวบุคคลนั้น ๆ อย่างเป็นระบบจึงเป็นแผนดำเนินการสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ เพราะนอกเหนือจากการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้ได้แล้ว ยังสามารถเตรียมบุคลากรไว้สำหรับแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในอนาคต รวมทั้งนำมาใช้ในการช่วยประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างเที่ยงธรรม



ในการฝึกอบรมพนักงานทุกครั้งจะมีการตั้งเป้าสำหรับการประเมินผลการเรียนรู้ของพนักงานหลังการฝึกอบรม และนำผลที่ได้ไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาแผนในการพัฒนาบุคลากรต่อไป ในปี 2566 จำนวนชั่วโมงในการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมดในปี 2567 เฉลี่ยคือ 25.9 ชั่วโมง / คน / ปี โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน และมุ่งหวังให้ทั้งองค์กรมีความรู้ความเข้าใจไปในทิศทางเดียวกัน จึงกำหนดโครงการ ESG in DNA มีเป้าหมายให้บุคลากร 100% ต้องผ่านการอบรม เริ่มโดยใช้หลักสูตรของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่านช่องทางออนไลน์ (ESG 101 และ P01) ด้วยทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นสนับสนุนการสร้างคามยั่งยืนตามแนวทาง ESG ความรู้ความเข้าใจอย่างถ่องแท้จะช่วยให้การปฏิบัติงานมีความจริงจัง เข้มแข็ง มากขึ้น การสร้างวัฒนธรรมด้านความยั่งยืน (ESG culture) เป็นอีกหนึ่งความท้าทายในโลกปัจจุบันเช่นกัน

ความปลอดภัย สุขภาพ และความเป็นอยู่ที่ดี (Safety, Health, and Well-being)

การตรวจสอบและจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพเป็นประเด็นสำคัญสูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เพราะมีความตระหนักดีว่าการกำกับดูแลความเสี่ยงไม่เพียงแต่เป็นหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบ แต่ยังเป็นโอกาสในการปรับปรุงแนวทางปฏิบัติด้านสุขภาพและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลผลักดันประสิทธิภาพการดำเนินงานและประสิทธิผลขององค์กร อีกทั้งแสดงให้เห็นถึงการตระหนักและเคารพสิทธิมนุษยชนในทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยกลุ่มบริษัทฯ ต้องการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมตามมาตรฐานสากลโดยสร้างสภาพการทำงานที่ถูกสุขอนามัยและปลอดภัย เวลาทำงานที่เหมาะสม ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี ซึ่งช่วยเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรด้วยการปกป้องพนักงานจากอันตรายและความเสี่ยงในที่ทำงาน มีการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันที่จำเป็น และรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย

นอกจากนี้สุขภาพและความปลอดภัยยังเป็นเรื่องสำคัญในระดับสูงของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า คู่ค้า ชุมชน ฯลฯ ดังนั้นการบริหารจัดการความเสี่ยงและการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยที่เข้มแข็ง จึงเป็นสิ่งสำคัญในการลดความเสี่ยงและปรับปรุงการทำงานในระยะยาว ส่งผลต่อสุขภาพที่ดี คุณภาพชีวิตที่ดี สร้างให้เกิดความเป็นอยู่ที่ดีทั้งพนักงานในองค์กรและสังคมโดยรวม และความมุ่งมั่นนี้ยังเป็นทิศทางในการเปลี่ยนแปลงไปสู่ความเป็นเลิศด้านความปลอดภัย โดยเน้นความสัมพันธ์ที่เกื้อกูลกันระหว่างวัฒนธรรมความปลอดภัยที่แข็งแกร่งและความสำเร็จทางธุรกิจที่ยั่งยืน โดยกลุ่มบริษัทฯ กำหนดเป้าหมายลดอุบัติเหตุและความเสี่ยงต่อสุขภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานและผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในกลุ่มบริษัทฯ จะได้รับ

ความปลอดภัย เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการเกิดอุบัติเหตุเป็นศูนย์และลดอัตราการบาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงานเป็นศูนย์ที่จะทำให้พนักงานทุกคนมีสุขภาพกายและจิตที่สมบูรณ์ แข็งแรง มีความสุข มีแรงจูงใจในการทำงาน สอดคล้องกับพันธกิจของบริษัท ในการเติบโตอย่างยั่งยืนและความแข็งแกร่งขององค์กร

จากการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการความปลอดภัยในการทำงาน กลุ่มบริษัท มีการติดตามและวัดผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสถิติการบาดเจ็บหรืออุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน และสถิติการเจ็บป่วยจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน ในปี 2567 จำนวนการเกิดอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน เป็นศูนย์ ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ด้านความยั่งยืนสำคัญที่มีผลกระทบต่อกลุ่ม “ลูกค้า/ผู้บริโภค”

การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Empowerment and Satisfaction)

ลูกค้าเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญของกลุ่มบริษัท ที่สนับสนุนให้การเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานหมุนเวียนเกิดขึ้นอย่างกว้างขวาง อุปสงค์หรือความต้องการที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบันไม่ทันต่ออุปทานหรือผู้ผลิตพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มเข้ามาในตลาดอย่างมากมายและรวดเร็ว ทั้งรายเล็ก รายใหญ่ ที่มีคุณภาพสูงและคุณภาพต่ำ ทำให้อำนาจในการเลือกผู้ให้บริการเป็นของลูกค้า กลุ่มบริษัท ยึดมั่นการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ผลิตรถยนต์คุณภาพสูง พร้อมข้อมูลโปร่งใสและการบริการที่ยอดเยี่ยม เพื่อสร้างความไว้วางใจและความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าเป้าหมาย เป็นการสร้างความคุณค่าและยกระดับประสบการณ์ของลูกค้า พร้อมขับเคลื่อนความพึงพอใจผ่านโซลูชันพลังงานหมุนเวียนที่สะอาด ด้วยการเข้าใจและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง การรักษาความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่ง และการรวบรวมความคิดเห็นจากลูกค้าสำหรับการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ ทำให้มั่นใจว่าข้อเสนอสอดคล้องกับความคาดหวังของลูกค้า ในขณะที่การปล่อยก๊าซคาร์บอนเป็นศูนย์ก็เริ่มเป็นเป้าหมายสำคัญของลูกค้าในยุคใหม่เช่นกัน

การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นกลยุทธ์สำคัญของกลุ่มบริษัท ที่ช่วยสร้างฐานลูกค้าในระยะยาว ปัจจัยที่ลูกค้ามุ่งเน้นเลือกจะเป็นเรื่องคุณภาพและการบริการ รวมทั้งความน่าเชื่อถือ ความมั่นคง และโปร่งใสขององค์กร ที่บริษัทจะอยู่จนตลอดระยะเวลาสัญญาการรับประกันสินค้าและบริการ กลุ่มบริษัท จึงเน้นส่งเสริมความเป็นเลิศผ่านการใช้นวัตกรรมและบริการที่มีคุณภาพที่แม่นยำ สามารถไว้วางใจได้ในระดับสากล



การรักษาความพึงพอใจของลูกค้าจึงไม่ใช่เพียงการส่งมอบพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่องเท่านั้น ลูกค้ายังต้องการการสนับสนุนด้านเทคนิคระหว่างการใช้งานและหลังการติดตั้งด้วย เช่น การบำรุงรักษา การตรวจสอบประสิทธิภาพของพลังงานที่ได้รับ เป็นต้น กลุ่มบริษัท จึงให้ความรู้ที่ถูกต้องด้านการใช้พลังงานหมุนเวียนตั้งแต่ออกแบบโครงการ ประโยชน์ที่จะได้รับทั้งในเชิงปริมาณ และคุณภาพ ทั้งต่อลูกค้าเอง และสังคมโดยรวม ซึ่งอาจเป็นแนวทางที่สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของลูกค้า ก็จะช่วยเสริมสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าในระดับสูงด้วยเช่นกัน

แม้การส่งมอบพลังงานจะได้รับการควบคุมโดยสัญญา และข้อกำหนดที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัท ไม่ได้หยุดเพียงการตอบสนองด้านประสิทธิภาพของพลังงานที่ส่งออกสู่ลูกค้าเท่านั้น แต่ยังมุ่งมั่นในการสร้างนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องเพื่อนำเสนอต่อลูกค้าด้วย รวมทั้งการให้ความรู้ใหม่ ๆ การนำเสนอโครงการพลังงานใหม่ ๆ เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงและได้ประโยชน์จากการใช้พลังงานหมุนเวียนมากขึ้น อันเป็นแนวทางที่แสดงให้เห็นถึงการตอบสนองความต้องการใช้พลังงานได้หลากหลาย เป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

ความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

บริษัท มุ่งมั่นที่จะปกป้องความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัท ได้รับจะถูกนำไปใช้ได้ตรงตามความต้องการของแต่ละบุคคลและถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและมาตรการที่เกี่ยวข้องด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขึ้น เพื่อเป็นกรอบในการ

ดำเนินงานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยในการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล และป้องกันการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล มีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการทบทวนและปรับปรุงระเบียบ หลักเกณฑ์ และการประเมินอย่างสม่ำเสมอตามความจำเป็น นอกจากนั้น ผู้รับข้อมูลจากบริษัท จะต้องรักษาความลับของข้อมูลส่วนบุคคลตามมาตรการรักษาความลับที่บริษัท กำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด หากมีการละเลยหรือฝ่าฝืนนโยบาย จนเป็นเหตุให้เกิดความผิดทางกฎหมายหรือเกิดความเสียหายขึ้น ผู้นั้นต้องรับโทษตามความผิดที่เกิดขึ้นตามระเบียบของบริษัท และตามกฎหมาย ทั้งนี้หากเกิดเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทจะแจ้งเหตุการณ์ละเมิดนั้นให้เจ้าของข้อมูลทราบภายใน 72 ชั่วโมง และในปี 2567 ไม่พบข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส เกี่ยวกับการละเมิดความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล

ประเด็นด้านความยั่งยืนสำคัญที่มีผลกระทบต่อกลุ่ม “ชุมชน/สังคม”



การเข้าถึงพลังงานที่ยั่งยืนและเชื่อถือได้ (Access to Sustainable and Reliable Energy)

ความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัท ที่ต้องการทำให้พลังงานสะอาดสามารถเข้าถึงได้ ใช้งานได้อย่างต่อเนื่องสำหรับทุกคนโดยเฉพาะในพื้นที่ห่างไกลและชุมชนที่ยังขาดการเข้าถึงพลังงาน ด้วยความเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และชีวมวล กลุ่มบริษัท มุ่งมั่นที่จะเอาชนะอุปสรรคความไม่เท่าเทียมด้านพลังงาน ด้วยการจัดหาวิธีแก้ไขที่ปรับให้เหมาะสมกับความต้องการเฉพาะของชุมชนที่อยู่นอกโครงข่ายพลังงานทั่วไป ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรม ธุรกิจ ร้านค้า หรือครัวเรือน เพื่อส่งมอบพลังงานให้กับพื้นที่ห่างไกลและชุมชนที่ขาดการเข้าถึงพลังงาน

ในกลยุทธ์ร่วมสร้างสังคมที่ดี กลุ่มบริษัท กำหนดเป้าหมายการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานสะอาด 30% ภายใน พ.ศ. 2573 ไม่ว่าจะเป็นพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม หรือชีวมวล เพื่อลดช่องว่างความไม่เท่าเทียมด้านพลังงาน รวมถึงการจัดหาวิธีปรับใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการเฉพาะพื้นที่หรือชุมชนที่อยู่นอกโครงข่ายพลังงานทั่วไป อันเป็นการสนับสนุนเป้าหมายความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ได้แก่ การเข้าถึงพลังงานสะอาด (SDG 7) การลดความไม่เท่าเทียม (SDG 10) และการเป็นเมืองและชุมชนยั่งยืน (SDG 11)

เป้าหมายการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานสะอาด แสดงให้เห็นถึงการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท และความก้าวหน้าในเชิงนวัตกรรมอีกด้วย เนื่องจากต้องมีเรื่องเทคโนโลยีเข้ามาเกี่ยวข้องเพื่อใช้ในการซึ่งหมายถึงการลดผลกระทบทางลบจากการดำเนินงานธุรกิจไปสู่ชุมชน ในขณะที่กลุ่มบริษัท พร้อมจะสร้างผลกระทบในเชิงบวกเก็บพลังงานให้สามารถทำการส่งไปยัง

ลูกค้าหรือผู้ใช้ได้อย่างต่อเนื่อง มีความน่าเชื่อถือในประสิทธิภาพการผลิต นอกจากนี้การคิดค้นเพื่อหาแหล่งพลังงานอื่นที่เป็นพลังงานสะอาด สามารถหมุนเวียนใช้ได้ต่อเนื่องไม่ทำลายหรือสร้างมลภาวะจะช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มบริษัท ได้เป็นอย่างดี

การส่งเสริมเศรษฐกิจและพัฒนาชุมชน (Community Development and Economic Empowerment)

ส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินงาน รวมถึงการสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจในท้องถิ่น การเสริมสร้างทรัพยากรในชุมชน และการจัดการกับปัญหาสังคมผ่านโครงการพัฒนาที่บูรณาการเข้ากับกระบวนการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับกลยุทธ์ความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท ที่ต้องการร่วมสร้างสังคมที่ดี (Partnering for Good Society) ซึ่งให้ความสำคัญกับการจัดการและลดผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินงานธุรกิจไปสู่ชุมชนโดยรอบ และสร้างประโยชน์ทางสังคมที่วัดผลได้ เป็นการสร้างผลกระทบเชิงบวกในระยะยาวผ่านโครงการที่มุ่งเน้นความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนโดยรอบ การพัฒนาเศรษฐกิจ และโอกาสในการจ้างงาน สนับสนุนการสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย มีสุขภาพดี และยั่งยืน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมโดยรวมโดยการทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อเสริมสร้างศักยภาพทางเศรษฐกิจและสังคมของชุมชน



การเข้าถึงชุมชนเพื่อให้ข้อมูลที่ต้องเกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เป็นความตระหนัก (mindset) และเป็นกรอบการทำงานพื้นฐานสำคัญของบุคลากรในกลุ่มบริษัท เพราะนอกจากชุมชนจะให้ความไว้วางใจความเชื่อถือต่อกลุ่มบริษัทแล้ว การที่กลุ่มบริษัท ให้การสนับสนุนชุมชนในโครงการต่าง ๆ เช่น การวางแผนและควบคุม ไม่ให้เกิดผลกระทบทางลบต่อน้ำใช้ในการเกษตรและการบริโภคในชุมชน รวมทั้งจัดตั้งคณะกรรมการชุมชนเพื่อรับฟังความคิดเห็นและวิเคราะห์ข้อมูลจากชุมชน เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจและการวางแผนในการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการนี้จะเป็นคณะกรรมการในการรับฟังเสียง ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะของชุมชน และมีการประชุมเป็นระยะเพื่อพิจารณาและวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลกิจกรรมและผลกระทบต่อชุมชนอย่างต่อเนื่องและโปร่งใสมานช่องทางสื่อสารที่เป็นมิตรและสะดวกสบายสำหรับชุมชน สนับสนุนโครงการที่เน้นการศึกษาและพัฒนาทักษะของชุมชน โดยเฉพาะโครงการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนของชุมชน รวมถึงจัดทำแผนในกรณีฉุกเฉินสำหรับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในชุมชน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังสนับสนุนการพัฒนาอาชีพและการฝึกอบรมให้กับชุมชน เพื่อส่งเสริมการพัฒนาท้องถิ่นและกระตุ้นเศรษฐกิจท้องถิ่น รวมถึงจัดทำการวัดและประเมินผลกิจกรรมการมีส่วนร่วมเพื่อปรับปรุงและพัฒนานโยบายต่อไป

ในปี 2567 มีโครงการสนับสนุนชุมชนที่โดดเด่น คือ โครงการ SSP ติดตั้ง Solar Rooftop ให้กับโรงเรียนนาขำวิทยา (SKN3) ขนาดพื้นที่ติดตั้ง 19 ตร.ม. กำลังการผลิต 4.27 kW กลุ่มบริษัทฯ จัดกิจกรรมสร้างความยั่งยืนควบคู่ไปกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ผ่านโครงการ “ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา” โดยนำทีมผู้บริหารร่วมกับพนักงาน

บริษัทฯ ไปดำเนินการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา และมอบให้กับโรงเรียนนาขำวิทยา (SKN3) ขนาดพื้นที่ติดตั้ง 19 ตร.ม. กำลังการผลิต 4.27 kW ตำบลงหม้อทอง อำเภอบ้านม่วง จังหวัดสกลนคร เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน กิจกรรมนี้ถือเป็นต้นแบบในการใช้พลังงานสะอาด ทำให้ชุมชนได้รับประโยชน์ทั้งทางเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม ลดค่าใช้จ่ายในส่วนค่าไฟฟ้าในชุมชนอย่างยั่งยืน และยังเป็นการสร้าง ความเข้าใจและการมีส่วนร่วมกับชุมชนด้วย บรรยากาศของกิจกรรมเต็มไปด้วยความอบอุ่น และสนุกสนาน

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียหลักและชุมชน (Key Stakeholder and Community Engagement)

การสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญมาก กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการมีส่วนร่วมอย่างมีประสิทธิภาพกับผู้มีส่วนได้เสียหลักของนั้นเป็นสิ่งที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน ส่งเสริมนวัตกรรมและสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนซึ่งนำไปสู่การสร้างคุณค่าร่วมกัน การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียถือเป็นรากฐานของความมุ่งมั่นในการสร้างความโปร่งใส ความร่วมมือ และการมีส่วนร่วม เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ จะตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้ที่มีผลต่อธุรกิจและได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ มีถึง 12 กลุ่ม เป็นเครือข่ายที่หลากหลายแต่ละกลุ่มมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางและเส้นทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท การมีส่วนร่วมช่วยให้สามารถเข้าใจความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างลึกซึ้ง ช่วยเสริมสร้างความไว้วางใจระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งยังช่วยลดความเสี่ยงและสร้างโอกาสในการพัฒนานวัตกรรมพลังงานใหม่ ๆ เพื่อสร้างคุณค่าให้กับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง



กลุ่มบริษัทฯ สร้างการมีส่วนร่วมอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเริ่มจากการสื่อสารที่เปิดกว้างและโปร่งใส โดยมุ่งเน้นการรักษาการสื่อสารที่เป็นเชิงรุกและต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลที่ต้อง ชัดเจนและสามารถมีส่วนร่วมได้ นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างกลยุทธ์เฉพาะกลุ่มสำหรับแต่ละผู้มีส่วนได้เสีย เช่น การจัดการฝึกอบรมและสร้างโอกาสให้ฝ่ายบริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในเป้าหมายร่วมกัน เป็นต้น

การบูรณาการการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียเข้ากับการดำเนินงานหลักของกลุ่มบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ช่วยสร้างชื่อเสียงที่ดี แต่ยังเสริมความน่าเชื่อถือในฐานะบริษัทพลังงานหมุนเวียนที่ใส่ใจและมีความรับผิดชอบ การได้รับข้อมูลเชิงลึกจากผู้มีส่วนได้เสียยังช่วยให้สามารถตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ได้อย่างแม่นยำและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ความร่วมมืออย่างยั่งยืนกับผู้มีส่วนได้เสียยังช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาว ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถขยายการเติบโตอย่างยั่งยืน ดึงดูดนักลงทุน และคงความได้เปรียบทางการแข่งขันในตลาด

 สามารถอ่านรายละเอียดจากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567 เพิ่มเติมได้ที่ www.sermisang.com

การวิเคราะห์ และคำอธิบายของ ฝ่ายจัดการ



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

เหตุการณ์สำคัญ ปี 2567

เมื่อวันที่ 1
กุมภาพันธ์
2567

คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการลงทุนในโครงการ
โรงไฟฟ้าขยะชุมชน จำนวน 2 โครงการ ในจังหวัดนครราชสีมา
และจังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ
9.9 เมกะวัตต์

เมื่อวันที่ 28
กุมภาพันธ์
2567

คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการลงทุนในโครงการ
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศใต้หวัน
ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 17.0 เมกะวัตต์

เมื่อวันที่ 11
มีนาคม
2567

การเข้าลงทุนใน บริษัท วินชัย จำกัด เพิ่มเติมอีกร้อยละ 75
มีผลสมบูรณ์ เป็นผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวม
ร้อยละ 100 และได้เริ่มรับรู้รายได้ในเดือนมีนาคม 2567

เมื่อวันที่ 14
สิงหาคม
2567

คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการ
โรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศใต้หวัน
ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 38.0 เมกะวัตต์

เมื่อวันที่ 14
พฤศจิกายน
2567

คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการ
โรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์
ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 150.0 เมกะวัตต์

บทสรุปผู้บริหาร

ภาพรวมของผลการดำเนินงานในปี 2567 แม้ว่าโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะมีรายได้ลดลง
จากค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) ที่ลดลง กระทบต่อรายได้ของโครงการในประเทศไทย ประกอบกับ ปริมาณ
การผลิตไฟฟ้าของโครงการ SPN ที่ลดลง เนื่องจากอยู่ระหว่างการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้า
(Repowering) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมไปถึงโครงการในประเทศญี่ปุ่นที่ได้รับผลกระทบ
จากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเยน ที่อ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับปีก่อน กระทบต่อการรับรู้รายได้เป็นไทย
บาท แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีรายได้การจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เพิ่มขึ้น
ร้อยละ 105.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการเข้าซื้อหุ้น บริษัท วินชัย จำกัด ครบทั้งร้อยละ 100 และเริ่ม
รับรู้รายได้ของโครงการร่วมเกล้าวินฟาร์ม ขนาด 45 เมกะวัตต์ ตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2567 เป็นผลให้
ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.4 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ในส่วนของ EBITDA หลักจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นสอดคล้องกันกับรายได้ โดยไตรมาส 4 ปี
2567 บริษัทฯ มี EBITDA หลักจากการดำเนินงาน จำนวน 771.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.3 และ
ร้อยละ 31.6 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนและช่วงเดียวกันปีก่อนตามลำดับ และในปี 2567 จำนวน
2,679.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน และรายงานกำไรหลักจากการดำเนินงาน
(COP) ในไตรมาส 4 ปี 2567 จำนวน 301.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 112.0 และร้อยละ 82.2
เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนและช่วงเดียวกันปีก่อนตามลำดับ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกำไรหลักจาก
การดำเนินงาน (COP) สำหรับปี 2567 จำนวน 824.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน
เนื่องจากการรับรู้ต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน รวมไปถึงค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสด ได้แก่ ค่าเสื่อมราคา
ของโครงการร่วมเกล้าวินฟาร์ม

งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์
รวม 24,690.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 21,067.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีหนี้สินรวม
16,589.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 12,600.3 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และมีส่วนของผู้ถือหุ้น
8,100.5 ล้านบาท ลดลงจาก 8,466.9 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และมีอัตราส่วนหนี้สิน
ต่อทุน (D/E Ratio) อยู่ที่ 2.05 เท่า ณ สิ้นปี 2567

งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน	4Q66	3Q67	4Q67	QoQ (%)	YoY (%)	12M66	12M67	YoY (%)
รายได้จากการขาย	684.7	827.5	961.2	16.2	40.4	2,968.7	3,367.4	13.4
รายได้จากการบริการ	53.3	18.3	19.4	6.0	(63.7)	103.2	98.1	(4.9)
รายได้อื่น	5.9	0.9	16.4	1813.6	175.8	50.8	42.5	(16.3)
รวมรายได้	744.0	846.6	997.0	17.8	34.0	3,122.7	3,508.1	12.3
ต้นทุนขายและให้บริการ	(368.2)	(407.6)	(394.9)	3.1	(7.2)	(1,345.6)	(1,568.1)	(16.5)
กำไรขั้นต้น	369.8	438.1	585.7	33.7	58.4	1,726.3	1,897.4	9.9
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(123.6)	(105.0)	(77.4)	26.3	37.4	(358.4)	(368.8)	(2.9)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	41.7	-	-	N/A	(100.0)	127.1	22.6	(82.2)
รายได้ทางการเงิน	23.0	4.3	10.4	140.9	(54.9)	35.1	31.1	(11.3)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(169.1)	(199.6)	(196.2)	17	(16.0)	(660.2)	(777.7)	(17.8)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(18.2)	(13.7)	(26.4)	(93.5)	(44.9)	(90.2)	(79.6)	11.8
กำไรสุทธิ	129.4	125.0	312.5	150.0	(141.5)	830.5	767.6	(7.6)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(3.5)	(11.4)	1.3	111.5	137.2	(18.2)	(13.2)	27.3
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	125.9	113.7	313.8	176.1	149.3	812.3	754.4	(7.1)
EBITDA*	560.8	644.9	790.0	22.5	40.9	2,431.5	2,638.5	8.5
EBITDA หลักจากการดำเนินงาน	586.7	647.1	771.9	19.3	31.6	2,473.5	2,679.4	8.3
กำไรหลักจากการดำเนินงาน (COP)	165.5	142.2	301.5	112.0	82.2	862.3	824.9	(4.3)

(หน่วย: ล้านบาท)

อัตราส่วนกำไรหลัก (%)	4Q66	3Q67	4Q67
อัตรา EBITDA	73.1%	75.8%	78.4%
อัตรา EBITDA หลักจากการดำเนินงาน	79.5%	76.5%	78.7%
อัตรากำไรสุทธิ	16.4%	13.4%	31.2%
อัตรากำไรหลักจากการดำเนินงาน	22.4%	16.8%	30.8%

12M66	12M67
77.0%	74.5%
80.5%	77.3%
25.7%	21.3%
28.1%	23.8%

หมายเหตุ: * กำไรสุทธิ บวกกลับ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ บวกกลับ ต้นทุนทางการเงิน หัก รายได้ทางการเงิน บวกกลับ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย บวกกลับ ผลขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน บวกกลับ ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และ บวกกลับ ผลขาดทุน (กำไร) จากรายการพิเศษที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

1.1) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

(1) ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าและรายได้

(หน่วย: เมกะวัตต์-ชั่วโมง)

ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า	4Q66	3Q67	4Q67	QoQ (%)	YoY (%)
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	53,319	68,602	48,136	(29.8)	(9.7)
ประเทศไทย	20,502	17,832	18,401	3.2	(10.2)
ประเทศญี่ปุ่น	17,543	25,766	14,639	(43.2)	(16.6)
ประเทศเวียดนาม	10,284	19,427	10,132	(47.8)	(1.5)
ประเทศมองโกเลีย	4,990	5,577	4,964	(11.0)	(0.5)

12M66	12M67	YoY (%)
256,255	242,829	(5.2)
89,892	77,331	(14.0)
79,859	78,111	(2.2)
63,931	64,701	1.2
22,573	22,686	0.5

(หน่วย: เมกะวัตต์-ชั่วโมง)

ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า	4Q66	3Q67	4Q67	QoQ (%)	YoY (%)	12M66	12M67	YoY (%)
โรงไฟฟ้าพลังงานลม	50,625	52,569	96,068	82.7	89.8	174,519	261,575	49.9
ประเทศไทย	-	19,552	57,874	196.0	N/A	-	103,909	N/A
ประเทศเวียดนาม	50,625	33,017	38,194	15.7	(24.6)	174,519	157,666	(9.7)
โรงไฟฟ้าชีวมวล	16,177	17,580	15,965	(9.2)	(1.3)	66,614	65,854	(1.1)
ประเทศไทย	16,177	17,580	15,965	(9.2)	(1.3)	66,614	65,854	(1.1)
โครงการโซลาร์ฟลอป	11,959	12,147	13,298	9.5	11.2	44,575	49,117	10.2
ประเทศไทย	2,386	2,565	2,452	(4.4)	2.8	10,405	10,554	1.4
ประเทศอินโดนีเซีย	9,573	9,583	10,846	13.2	13.3	34,170	38,563	12.9
รวม	132,080	150,899	173,467	15.0	31.3	541,963	619,376	14.3

ไตรมาส 4 ปี 2567 บริษัทฯ มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า 173,467 เมกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.0 และร้อยละ 31.3 เทียบกับไตรมาสก่อนและช่วงเดียวกันปีก่อนตามลำดับ โดยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า 48,136 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ลดลงร้อยละ 29.8 เทียบกับไตรมาสก่อน จากค่าแสงของโครงการในประเทศญี่ปุ่นและประเทศเวียดนามอ่อนตัวลงตามปัจจัยฤดูกาล ประกอบกับโครงการลิโอ 1 และ 2 ในประเทศญี่ปุ่นอยู่ระหว่างการเชื่อมต่อสายส่งไฟฟ้าเพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการลิโอ 2 จึงทำให้ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (Availability Factor) ของโครงการลิโอ 1 ลดลง และลดลงร้อยละ 9.7 จากช่วงเดียวกันปีก่อน จากการเชื่อมต่อสายส่งไฟฟ้าของโครงการลิโอ 1 และ 2 ในประเทศญี่ปุ่น และปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าโครงการ SPN ในประเทศไทยที่ลดลง เนื่องจากอยู่ระหว่างการเตรียมการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต (Repowering) โรงไฟฟ้าพลังงานลม มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า 96,068 เมกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 82.7 เทียบกับไตรมาสก่อน หลักจากค่าความเร็วลมของโครงการร่มเกล้าวินฟาร์มที่เพิ่มขึ้นตามปัจจัยฤดูกาล และร้อยละ 89.8 เทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน จากการรับรู้ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการร่มเกล้าวินฟาร์ม ด้านโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า 15,965 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ลดลงร้อยละ 9.2 และร้อยละ 1.3 เทียบกับไตรมาสก่อนและช่วงเดียวกันปีก่อนตามลำดับ เนื่องจากมีการปิดซ่อมบำรุงในไตรมาสนี้ โครงการโซลาร์ฟลอป มีปริมาณจำหน่ายไฟฟ้า 13,298 เมกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.5 และร้อยละ 11.2 เทียบกับไตรมาสก่อนและช่วงเดียวกันปีก่อนตามลำดับ โดยหลักจากจำนวนโครงการที่เพิ่มขึ้นในประเทศอินโดนีเซีย

บริษัท มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าปี 2567 รวมจำนวน 619,376 เมกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.3 เทียบกับปีก่อน โดยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าสะสม 242,829 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ลดลงร้อยละ 5.2 โดยหลักจาก Availability Factor ของโครงการ SPN ที่ลดลง โรงไฟฟ้าพลังงานลม มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าสะสม 261,575 เมกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 49.9 จากการรับรู้ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการร่มเกล้าวินฟาร์ม โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าสะสม 65,854 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ลดลงร้อยละ 1.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากจำนวนวันในการปิดซ่อมบำรุงในปีที่เพิ่มขึ้นมากกว่าปีก่อน และโครงการโซลาร์ฟลูป มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าสะสม 49,117 เมกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.2 โดยหลักจากปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าและจำนวนโครงการในประเทศอินโดนีเซียที่เพิ่มขึ้น จำนวน 7 โครงการ

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ	4Q66	3Q67	4Q67	QoQ (%)	YoY (%)	12M66	12M67	YoY (%)
รายได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	411.8	482.1	350.1	(27.4)	(15.0)	1,967.1	1,740.2	(11.5)
รายได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานลม	173.6	238.4	510.8	114.3	194.2	594.5	1,219.3	105.1
รายได้จากโรงไฟฟ้าชีวมวล	74.9	81.8	74.3	(9.2)	(0.8)	308.5	306.6	(0.6)
รายได้จากโครงการโซลาร์ฟลูป	24.4	25.2	26.1	3.6	6.8	98.7	101.4	2.8
รวมรายได้จากการขายไฟฟ้า	684.7	827.5	961.2	16.2	40.4	2,968.7	3,367.4	13.4
รายได้จากบริการ	53.3	18.3	19.4	6.0	(63.7)	103.2	98.1	(4.9)
รวมรายได้จากการขายไฟฟ้าและบริการ	738.0	845.8	980.6	15.9	32.9	3,071.9	3,465.5	12.8

ไตรมาส 4 ปี 2567 บริษัท มีรายได้จากการขายไฟฟ้าและบริการ 980.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.9 และร้อยละ 32.9 เทียบกับไตรมาสก่อนและช่วงเดียวกันปีก่อนตามลำดับ โดยมีรายได้จากการขายไฟฟ้า 961.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 133.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.2 เทียบกับไตรมาสก่อน โดยหลักจากรายได้ของโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทยที่เพิ่มขึ้นตามปัจจัยฤดูกาล และเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันปีก่อน บริษัท มีรายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 276.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.4 โดยหลักจากการรับรู้รายได้ของโรงไฟฟ้าพลังงานลม โครงการร่มเกล้าวินฟาร์ม ด้านรายได้จากบริการเพิ่มขึ้น 1.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.0 จากรายได้การให้บริการโครงการติดตั้งโซลาร์ฟลูป (EPC) ที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน และลดลง 33.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 63.7 จากรายได้การให้บริการโครงการติดตั้งโซลาร์ฟลูป (EPC) ที่ลดลง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายไฟฟ้าและบริการ 3,465.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.8 โดยมีรายได้จากการขายไฟฟ้า 3,367.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 398.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.4 เทียบกับปีก่อน โดยหลักจากการรับรู้รายได้ของโครงการร่มเกล้าวินฟาร์ม ตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2567 เป็นผลให้มีรายได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานลมเพิ่มขึ้น 624.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 105.1 แม้ว่าโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีรายได้ลดลง 226.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.5 จากปริมาณจำหน่ายไฟฟ้าที่ลดลง จากค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) ที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเยนที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ด้านรายได้ค่าบริการลดลง 5.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.9 โดยหลักจากรายได้การให้บริการโครงการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป (EPC) ที่ลดลง

(2) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	4Q66	3Q67	4Q67	QoQ (%)	YoY (%)	12M66	12M67	YoY (%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	41.7	0.0	0.0	N/A	(100.0)	127.1	22.6	(82.2)

บริษัทฯ ไม่มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในไตรมาสนี้ เนื่องจากการเปลี่ยนวิธีการรับรู้รายได้ โดยถือหุ้นในบริษัท วินชัย จำกัด ร้อยละ 100 ตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2567

(3) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

(หน่วย: ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4Q66	3Q67	4Q67	QoQ (%)	YoY (%)	12M66	12M67	YoY (%)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	28.7	43.9	5.6	(87.2)	(80.4)	28.7	20.5	(28.3)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	95.0	61.1	71.8	17.5	(24.4)	329.7	348.3	5.6
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขายและบริการ	12.9%	7.2%	7.3%			10.7%	10.0%	

ไตรมาส 4 ปี 2567 บริษัทฯ ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจำนวน 5.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 87.2 และ 80.4 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนและช่วงเดียวกันปีก่อนตามลำดับ จากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐที่อ่อนตัวลง มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 71.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.5 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน จากการปรับปรุงการบันทึกการขายทางบัญชี และค่าใช้จ่ายของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา และลดลงร้อยละ 24.4 ช่วงเดียวกันปีก่อนจากการปรับปรุงการบันทึกการขายทางบัญชีและค่าใช้จ่ายของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา และมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขายและบริการอยู่ที่ร้อยละ 7.3

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจำนวน 20.5 ล้านบาท จากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และดอกเบี้ยก่อนหัก มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 348.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 จากค่าใช้จ่ายในการเข้าซื้อหุ้น บริษัท วินชัย จำกัด ในเดือนมีนาคม 2567 และมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขายและบริการอยู่ที่ร้อยละ 10.0

(4) ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้

(หน่วย: ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้	4Q66	3Q67	4Q67	QoQ (%)	YoY (%)	12M66	12M67	YoY (%)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	169.1	199.6	196.2	(1.7)	16.0	660.2	777.7	17.8
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18.2	13.7	26.4	93.5	44.9	90.2	79.6	(11.8)

ไตรมาส 4 ปี 2567 มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 196.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.7 จากไตรมาสก่อน โดยหลักจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ลดลง และเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.0 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการรับรู้ค่าใช้จ่ายทางการเงินของโครงการร่มเกล้าวินฟาร์ม เต็มไตรมาส ด้านค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 26.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 93.5 จากการบันทึกภาษีของโครงการในต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน และร้อยละ 44.9 จากการบันทึกภาษีของโครงการในต่างประเทศและโครงการ SPN เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันปีก่อน

สำหรับปี 2567 มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 777.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.8 เทียบกับปีก่อน โดยหลักจากการรับรู้ค่าใช้จ่ายทางการเงินของโครงการร่มเกล้าวินฟาร์ม และมีค่าใช้จ่ายทางภาษี 79.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.8 โดยหลักจากการบันทึกภาษีของโครงการในต่างประเทศและโครงการ SPN ลดลง

(5) รายการพิเศษ

รายการที่ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าไม่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกปี (One - time transactions) และเพื่อให้การเปรียบเทียบข้อมูลผลการดำเนินงานทางการเงิน สามารถทำได้เหมาะสมมากขึ้น จึงได้มีการปรับปรุงรายการนี้ออกจากกำไรและ EBITDA จากการดำเนินธุรกิจหลัก

ไตรมาส 4 ปี 2567 บริษัทฯ มีรายการขาดทุนพิเศษอื่นๆ จำนวน 18.0 ล้านบาท และมีรายการกำไรพิเศษอื่น ๆ สำหรับปี 2567 จำนวน 45.2 ล้านบาท โดยหลักจากค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาทางการเงินในการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 75 ของ บริษัท วินชัย จำกัด



(6) กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ) และกำไรหลักจากการดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

กำไรหลักจากการดำเนินงาน	4Q66	3Q67	4Q67	QoQ (%)	YoY (%)	12M66	12M67	YoY (%)
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ)	125.9	113.7	313.8	176.1	149.3	812.3	754.4	(7.1)
ปรับปรุง ผลขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	13.7	26.4	5.7			8.0	25.3	
ปรับปรุงรายการพิเศษ ผลขาดทุน (กำไร) อื่น ๆ	25.9	2.2	(18.0)			42.0	45.2	
กำไรหลักจากการดำเนินงาน (COP)	165.5	142.2	301.5	112.0	82.2	862.3	824.9	(4.3)

ในไตรมาส 4 ปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ) 313.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 176.1 และร้อยละ 149.3 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนและช่วงเดียวกันของปีก่อนตามลำดับ

กำไรหลักจากการดำเนินงาน (Core Operating Profit: COP) เป็นดัชนีที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการใช้เป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และใช้เป็นปัจจัยในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลควบคู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ สำหรับไตรมาส 4 ปี 2567 มีรายการปรับปรุงกำไรสุทธิมาเป็นกำไรหลักจากการดำเนินงาน โดยบวกผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เป็นรายการดอกเบี้ยของเงินกู้ระหว่างกัน จำนวน 5.7 ล้านบาท และหักรายการพิเศษ จำนวน 18.0 ล้านบาท ณ ไตรมาส 4 ปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรหลักจากการดำเนินงาน 301.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 112.0 และร้อยละ 82.2 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนและช่วงเดียวกันปีก่อนตามลำดับ

สำหรับปี 2567 มีกำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ) 754.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.1 และมีรายการปรับปรุงกำไรสุทธิมาเป็นกำไรหลักจากการดำเนินงาน โดยบวกกลับผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เป็นรายการดอกเบี้ยของเงินกู้ระหว่างกัน จำนวน 25.3 ล้านบาท และบวกกลับผลขาดทุนจากรายการพิเศษ จำนวน 45.2 ล้านบาท บริษัทฯ มีกำไรหลักจากการดำเนินงานปี 2567 ที่ 824.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.3

1.2) ฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

(หน่วย: ล้านบาท)

ฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 67	เปลี่ยนแปลง (%)
สินทรัพย์รวม	21,067.1	24,690.0	17.2
หนี้สินรวม	12,600.3	16,589.6	31.7
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	8,466.9	8,100.5	(4.3)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	8,033.8	7,652.9	(4.7)
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (งบการเงินรวม) (เท่า)	1.49	2.05	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 24,690.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,622.9 ล้านบาท จาก 21,067.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.2 ทั้งนี้ สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 62.7 ของสินทรัพย์รวม

หนี้สินรวมเท่ากับ 16,589.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,989.3 ล้านบาท จาก 12,600.3 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.7 จากเงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 2,704.4 ล้านบาท โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้น 146.7 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 3,152.9 ล้านบาท หนี้กู้ยืมลดจำนวน 595.3 ล้านบาท และบันทึกหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 212.3 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 8,100.5 ล้านบาท ลดลงจาก 8,466.9 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือลดลงร้อยละ 4.3 และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงจาก 8,033.8 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็น 7,652.9 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงที่ร้อยละ 4.7

1.3) อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (งบการเงินรวม) เพิ่มขึ้นจาก 1.49 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็น 2.05 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (งบการเงินเฉพาะกิจการ) ที่ 0.49 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

2. การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Environmental, Social, Governance: ESG)

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ผ่านการดำเนินโครงการต่างๆ ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นดังกล่าว โดยมีเหตุการณ์ที่สำคัญ ดังนี้

1. ส่งเสริมและยึดมั่นหลักธรรมาภิบาล : บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งความมุ่งมั่นดังกล่าวเป็นผลให้ บริษัทฯ ได้รับคะแนนประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CG Rating) ระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ประจำปี 2567 และได้รับการคัดเลือกเป็น “หุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings” ระดับ “AA” ประจำปี 2567 ซึ่งเป็นครั้งแรกที่ได้รับการคัดเลือก จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สะท้อนให้เห็นถึงมาตรฐานการดำเนินงานที่โดดเด่นและการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึง ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



สิ่งแวดล้อม สังคม ผ่านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักบรรษัทภิบาล (ESG : Environmental, Social, and Governance: ESG) สอดคล้องกับการลงทุนอย่างยั่งยืน



2. เสริมความมั่นคงทางเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรม : บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของนวัตกรรมในการขับเคลื่อนธุรกิจพลังงานยุคใหม่ จึงได้จัดการแข่งขันสุดยอดนวัตกรรมแห่งปี “To Infinity and Beyond” ประจำปี 2567 โดยเป็นเวทีที่เปิดโอกาสให้นักเรียนทุกคนได้แสดงศักยภาพ ความคิดสร้างสรรค์ และความสามารถในการพัฒนานวัตกรรม เพื่อตอบโจทย์ธุรกิจ สร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ และช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ไฮไลท์สำคัญอยู่ที่ 3 ทีมสุดท้ายที่ฝ่าฟันเข้ารอบ ได้แก่ ทีม Nano coating service ที่นำเสนอนวัตกรรมสารเคลือบนาโนสำหรับแผงโซลาร์เซลล์ ทีม Budget Transformation ที่มาพร้อมกับการปฏิวัติระบบงบประมาณ และทีม Wind Energy Forecasting @TTTV by Machine Learning ที่ใช้ Machine Learning ในการพยากรณ์พลังงานลม ซึ่งล้วนเป็นไอเดียที่น่าสนใจ และมีศักยภาพในการนำไปต่อยอดได้จริง การแข่งขันครั้งนี้ไม่เพียงเป็นการค้นหาสุดยอดนวัตกรรม แต่ยังเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งนวัตกรรม ปลุกฝังให้พนักงานเห็นความสำคัญของนวัตกรรม มีส่วนร่วมในการพัฒนา และเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรในอนาคต



3. สร้างโอกาสการเข้าถึงพลังงานสะอาด : ด้วยตระหนักถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับความยั่งยืน โดยเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ส่งต่อแสงสว่างผ่านโครงการ “Light For Life” พลังงานสะอาดเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน โดยนำความเชี่ยวชาญด้านพลังงานมาสร้างประโยชน์ให้กับสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้าน การศึกษา ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศ โดยเริ่มต้นที่ โรงเรียนนาข้าววิทยา ด้วยการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ขนาด 19 ตร.ม. กำลังการผลิต 4.27 กิโลวัตต์ และวัดท่าสำราญ ขนาด 14 ตร.ม. กำลังการผลิต 3.05 กิโลวัตต์ เพื่อช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้า ส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงพลังงานสะอาด ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตลอดจนยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน



ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด นายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5813 ชั้น 33 อาคารเลคครีดา ออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ออฟฟิศเลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2264 0777 โทรสาร 0 2264 0789-90
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2296 3582 โทรสาร 0 2683 1293 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2230 1478, 0 2230 2895



ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2230 1478, 0 2230 2895
ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการเสนอขายหุ้นกู้	บริษัท แชนด์เลอร์ เอ็มเอชเอ็ม จำกัด 98 อาคารสาทรทศแควร์ ชั้น 17 และชั้น 36 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2009 5000

สถาบันการเงินหลัก

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ 9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0 2722 2222

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0 2299 1111 หรือ 0 2617 9111

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2353 5849

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

1193 อาคารเอ็กซิม ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท
เขตพญาไท กรุงเทพฯ
โทรศัพท์ 0 2169 9999

International Financial Corporate

2121 Pennsylvania Avenue, NW Washington, DC 20433, USA

Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited

Head office

Postal code: 100-8233

1-4-1 Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo

Fax number: 03-3286-4614

The Hiroshima Bank, Ltd.

3-8, Kamiya-cho 1-chome, Naka-ku, Hiroshima-shi

Postal code: 730-0031

Asian Development Bank

6 ADB Avenue, Mandaluyong City 1550, Metro Manila,
Philippines

PT. BANK PERMATA Tbk

South Jakarta, in this case acting through its head office I
World Trade Center 2, Jalan Jenderal Sudirman Kavling 29-31,
Jakarta 12920

5.2 รายละเอียดของสัญญาอื่น ๆ ที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

i. สัญญาการสงวนสิทธิ์ (Tokumei Kumiai Agreement หรือ “TK Agreement”)

SEG ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เข้าทำสัญญาลงทุนที่เค ซึ่งยังมีผลบังคับใช้ จำนวน 4 สัญญา สำหรับการลงทุนในโครงการยามากะ โครงการไซเอ็น โครงการลีโอ 1 และโครงการลีโอ 2 โดยทั้ง 4 สัญญา มีสาระสำคัญเหมือนกัน ดังนี้

หัวข้อสัญญา	สาระสำคัญของสัญญา
นักลงทุนที่เค (TK Investor)	SEG
ผู้ดำเนินการ (Operator)	GSSE (โครงการยามากะ) ZOUEN (โครงการไซเอ็น) Ashita Power 1 GK (โครงการลีโอ 1) และ Ashita Power 2 GK (โครงการลีโอ 2)
อายุของสัญญา	20 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ
สิทธิและหน้าที่ของ นักลงทุนที่เค	<ul style="list-style-type: none"> • นักลงทุนที่เคมีหน้าที่ต้องชำระเงินลงทุนให้แก่ผู้ดำเนินการตามที่กำหนดในสัญญาในสัดส่วนร้อยละ 90, 100, 100 และ 100 สำหรับโครงการยามากะ โครงการไซเอ็น โครงการลีโอ 1 และโครงการลีโอ 2 ของเงินลงทุนที่เคทั้งหมดตามลำดับ • นักลงทุนที่เคจะไม่สิทธิใด ๆ ในการตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจปกติของโครงการ • นักลงทุนที่เคไม่มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบต่อความรับผิด ความเสียหาย หรือข้อเรียกร้องใด ๆ ที่เกินกว่าจำนวนเงินลงทุนที่เค • ในกรณีที่นักลงทุนที่เคมีข้อซักถามใด ๆ เกี่ยวกับแผนร่างการดำเนินงานประจำปี หรือกรณีที่มีเหตุการณ์ และ/หรือการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญซึ่งอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของโครงการนั้น SEG สามารถร้องขอให้มีการประชุมหารือกับผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนงานดังกล่าว และ/หรือการดำเนินงานใด ๆ

หัวข้อสัญญา	สาระสำคัญของสัญญา
สิทธิและหน้าที่ของผู้ดำเนินการ	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ดำเนินการกิจการมีหน้าที่ดำเนินการธุรกิจขายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโครงการให้แก่บริษัทผู้รับซื้อไฟฟ้า และจะต้องปฏิบัติตามหน้าที่ในฐานะผู้ดำเนินการกิจการด้วยความระมัดระวังและความรับผิดชอบสูงสุด โดยคำนึงถึงประโยชน์อันสูงสุดของโครงการ ผู้ดำเนินการกิจการมีสิทธิที่จะดำเนินการธุรกิจภายใต้ชื่อของตนเอง และมีสิทธิในการตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ ในการดำเนินการธุรกิจแต่เพียงผู้เดียว ดังนั้นผู้ดำเนินการกิจการมีหน้าที่ต้องรับผิดชอบต่อภาระหนี้สิน ความรับผิด หรือความเสียหายใด ๆ ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการธุรกิจปกติต่อบุคคลภายนอก แต่เพียงผู้เดียว ผู้ดำเนินการกิจการมีหน้าที่ต้องรับผิดชอบต่อภาระหนี้สิน ความรับผิด ความเสียหาย หรือข้อเรียกร้องใด ๆ ที่เกินกว่าจำนวนเงินลงทุนของนักลงทุนที่เค
การจัดสรรส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน	<p>นักลงทุนที่เคจะได้รับส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน รวมถึงเงินได้ต่าง ๆ จากโครงการ ในอัตราส่วนตามที่กำหนดในสัญญา (ร้อยละ 90.0 สำหรับโครงการยามะกะ ร้อยละ 100 สำหรับโครงการโซเอ็น โครงการลิโอ 1 และโครงการลิโอ 2)</p>

ii. สัญญาว่าจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Management Agreement)

ผู้ดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นได้มีการเข้าทำสัญญาว่าจ้างผู้บริหารทรัพย์สินแล้ว ดังนี้

- GSSE ในฐานะเจ้าของโครงการยามะกะ เข้าทำสัญญาจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สินของโครงการกับ TSM Asset Management Co., Ltd. โดยมีอายุสัญญา 5 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และสามารถต่ออายุได้อีกคราวละ 1 ปี
- ZOUEN ในฐานะเจ้าของโครงการโซเอ็นเข้าทำสัญญาจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สินของโครงการกับ TSM Asset Management Co., Ltd. โดยมีอายุสัญญา 5 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และสามารถต่ออายุได้อีกคราวละ 1 ปี

- Ashita Power 1 ในฐานะเจ้าของโครงการลิโอ 1 เข้าทำสัญญาจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สินของโครงการกับ TSM Asset Management Co., Ltd. โดยมีอายุสัญญา 5 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และสามารถต่ออายุได้อีกคราวละ 1 ปี
- Ashita Power 2 ในฐานะเจ้าของโครงการลิโอ 2 เข้าทำสัญญาจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สินของโครงการกับ TSM Asset Management Co., Ltd. โดยมีอายุสัญญา 5 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และสามารถต่ออายุได้อีกคราวละ 1 ปี

iii. สัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Agreement)

ผู้ดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นได้มีการเข้าทำสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จแล้ว ดังนี้

- GSSE ในฐานะเจ้าของโครงการยามะกะ เข้าทำสัญญาจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จกับ Kandenko Co., Ltd. โดยมีการรับประกันคุณภาพที่สำคัญดังต่อไปนี้
 - การรับประกันคุณภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์โดยผู้ผลิตแผง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ผู้ผลิตจัดส่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้โครงการ
 - การรับประกันสมรรถนะการผลิตไฟฟ้ากระแสตรงจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Output Warranty) โดยผู้ผลิตแผง เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ผู้ผลิตจัดส่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้ โดยจะรับประกันอัตราการสูญเสียจากการผลิตไฟฟ้ากระแสตรงซึ่งคิดเป็นอัตราสะสมจากปีแรกที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
 - การรับประกันคุณภาพของงานก่อสร้าง (Defect Warranty) โดย Kandenko Co., Ltd. โดยมีรายละเอียดการรับประกันในช่วงเวลาดังกล่าว ดังนี้

อุปกรณ์หลัก	ระยะเวลาการรับประกัน (ปี)
แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module)	2
ระบบแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter)	2
รากฐานที่ยึดแผง โครงสร้างโลหะ คอนกรีต และชิ้นงานที่คล้ายคลึง	2
งานอื่น ๆ	2

หากข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากความประมาทเลินเล่อของผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ การรับประกันดังกล่าวจะถูกขยายเป็นระยะเวลา 10 ปี หรือจนกว่าจะหมดการรับประกันของอุปกรณ์ดังกล่าว

- ZOUEN ในฐานะเจ้าของโครงการโซ่อิน เข้าทำสัญญาจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จกับ Kyudenko Corporation โดยมีการรับประกันคุณภาพที่สำคัญดังต่อไปนี้
 - การรับประกันคุณภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์โดยผู้ผลิตแผง เป็นระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่ผู้ผลิตจัดส่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้โครงการ
 - การรับประกันสมรรถนะการผลิตไฟฟ้ากระแสตรงจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Output Warranty) โดยผู้ผลิตแผง เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่ผู้ผลิตจัดส่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้ โดยจะรับประกันอัตราการสูญเสียจากการผลิตไฟฟ้ากระแสตรงซึ่งคิดเป็นอัตราสะสมจากปีแรกที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
 - การรับประกันคุณภาพของงานก่อสร้าง (Defect Warranty) โดย Kyudenko Corporation โดยมีรายละเอียดการรับประกันในช่วงเวลาดังกล่าว ดังนี้

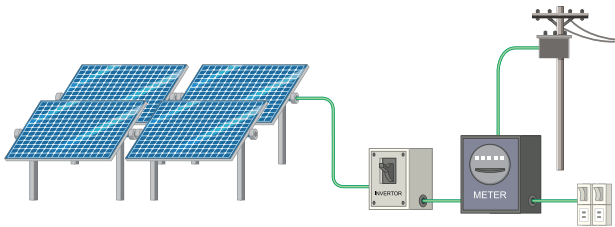
อุปกรณ์หลัก	ระยะเวลาการรับประกัน (ปี)
แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module)	2
ระบบแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter)	2
รากฐานที่ยึดแผง โครงสร้างโลหะ คอนกรีต และชิ้นงานที่คล้ายคลึง	2
งานอื่น ๆ	2

หากข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากความประมาทเลินเล่อของผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ การรับประกันดังกล่าวจะถูกขยายเป็นระยะเวลา 10 ปี หรือจนกว่าจะหมดการรับประกันของอุปกรณ์ดังกล่าว

- Ashita Power 1 ในฐานะเจ้าของโครงการลิโอ 1 เข้าทำสัญญาจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จกับ DAIWA House Industry Co., Ltd. โดยมีการรับประกันคุณภาพที่สำคัญดังต่อไปนี้
 - การรับประกันคุณภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์โดยผู้ผลิตแผง เป็นระยะเวลา 15 ปี นับจากวันที่ผู้ผลิตจัดส่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้โครงการ
 - การรับประกันสมรรถนะการผลิตไฟฟ้ากระแสตรงจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Output Warranty) โดยผู้ผลิตแผง เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ผู้ผลิตจัดส่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้ โดยจะรับประกันอัตราการสูญเสียจากการผลิตไฟฟ้ากระแสตรงซึ่งคิดเป็นอัตราสะสมจากปีแรกที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
 - การรับประกันคุณภาพของงานก่อสร้าง (Defect Warranty) โดย DAIWA House Industry Co., Ltd. โดยมีรายละเอียดการรับประกันในช่วงเวลาดังกล่าว ดังนี้

อุปกรณ์หลัก	ระยะเวลาการรับประกัน (ปี)
แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module)	15
ระบบแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter)	5
โครงสร้างโลหะ คอนกรีต และชิ้นงานที่คล้ายคลึง	2
รากฐานที่ยึดแผง	10
ข้อบกพร่องที่เกิดจากการออกแบบ การประกอบ การดำเนินการทำงานและข้อบกพร่องอื่น ๆ	2

หากข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากความประมาทเลินเล่อของผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ การรับประกันดังกล่าวจะถูกขยายเป็นระยะเวลา 10 ปี หรือจนกว่าจะหมดการรับประกันของอุปกรณ์ดังกล่าว



- Ashita Power 2 ในฐานะเจ้าของโครงการลิโอ 2 เข้าทำสัญญาจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ กับ Toshiba Energy Systems & Solution - Asunaro Aoki Construction Specific Construction Work Join Venture Entity โดยมีการรับประกันคุณภาพที่สำคัญดังต่อไปนี้
 - การรับประกันคุณภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์โดยผู้ผลิตแผง เป็นระยะเวลา 15 ปี นับจากวันที่ผู้ผลิตจัดส่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้โครงการ
 - การรับประกันสมรรถนะการผลิตไฟฟ้ากระแสตรงจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Output Warranty) โดยผู้ผลิตแผง เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ผู้ผลิตจัดส่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้ โดยจะรับประกันอัตราการสูญเสียจากการผลิตไฟฟ้ากระแสตรงซึ่งคิดเป็นอัตราสะสมจากปีแรกที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
 - การรับประกันคุณภาพของงานก่อสร้าง (Defect Warranty) โดย Toshiba Energy Systems & Solution - Asunaro Aoki Construction Specific Construction Work Join Venture Entity โดยมีรายละเอียดการรับประกันในช่วงเวลาดังกล่าว ดังนี้

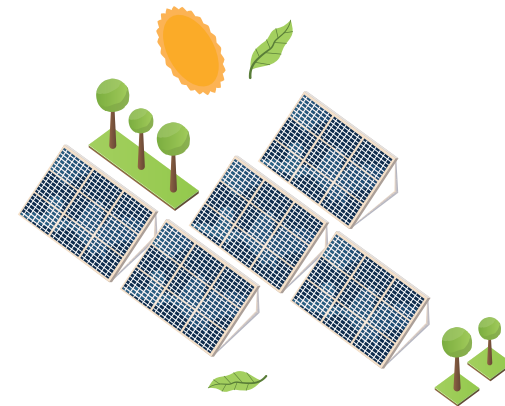
อุปกรณ์หลัก	ระยะเวลาการรับประกัน (ปี)
แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module)	2
ระบบแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter)	5
ตู้ควบคุม	2
สถานีไฟฟ้าย่อยแปลงแรงดันสูง	2
สถานีไฟฟ้าแรงดันสูงพิเศษ	2
ระบบตรวจสอบระยะไกลและอุปกรณ์ควบคุม	2
เครื่องมือตรวจสอบสภาพอากาศ	2
โครงสร้างโลหะ คอนกรีต และชิ้นงานที่คล้ายคลึง	2
รากฐานที่ยึดแผง	5
ข้อบกพร่องที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง รวมถึงงานออกแบบ งานประกอบ งานติดตั้งและงานโยธา	2

หากข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากความประมาทเลินเล่อของผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ การรับประกันดังกล่าวจะถูกขยายเป็นระยะเวลา 10 ปี หรือจนกว่าจะหมดการรับประกันของอุปกรณ์ดังกล่าว

iv. สัญญาเช่าที่ดิน (Surface Right Reservation Agreement) หรือสัญญาซื้อขายที่ดิน (Land Purchase Agreement)

ผู้ดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นได้มีการเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินของโครงการต่าง ๆ และ SJC ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายที่ดินสำหรับโครงการลิโอแล้ว ดังนี้

- GSSE ในฐานะเจ้าของโครงการยามากะ เข้าทำสัญญา Surface Right Agreement ระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ
- ZOUEN ในฐานะเจ้าของโครงการโซเอ็น เข้าทำสัญญา Surface Right Agreement ระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ
- SJC เข้าทำสัญญา Land Purchase Agreement เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการลิโอ 1 และลิโอ 2 โดยมีเงื่อนไขแบ่งการชำระเงินดังนี้
 - โครงการลิโอได้รับใบอนุญาตให้ดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าจาก METI (METI Approval) และใบอนุญาตเชื่อมโยงกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection Approval)
 - ที่ดินที่จะซื้อขายปราศจากภาระผูกพันหรือหนี้สินต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
 - ผู้ขายไม่สามารถเจรจาซื้อขาย และ/หรือโอนสิทธิในโครงการดังกล่าวให้แก่บุคคลอื่นใด เว้นแต่ได้รับการยินยอมจากผู้ซื้อเป็นลายลักษณ์อักษร



5.3 รายละเอียดของสัญญาเงินกู้ที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัท มีสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินรวมทั้งสิ้น 14 สัญญา โดยแบ่งออกเป็น สัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงินภายในประเทศ จำนวน 6 สัญญา และสัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงินในต่างประเทศ จำนวน 8 สัญญา โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ผู้กู้	ผู้ให้กู้	วัตถุประสงค์	วันที่ทำสัญญา	วงเงินกู้ยืม		อัตราดอกเบี้ย		การชำระคืนเงินกู้	
					ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น
สถาบันการเงินภายในประเทศ	SPN	สถาบันการเงินระหว่างประเทศ 1 แห่ง และธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง	เพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างหนี้ของโครงการและการลงทุนพัฒนาโครงการใหม่ รวมถึงเป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ	23 ธันวาคม 2565	2,180 ล้านบาท สำหรับใช้ในการปรับโครงสร้างหนี้และลงทุนพัฒนาโครงการใหม่	18 ล้านบาท สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	THOR + อัตราส่วนเพิ่มตามที่กำหนดในสัญญา	อัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามที่ธนาคารประกาศ	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2566	ชำระคืนเงินต้นภายใน 90 วันหลังจากเบิกใช้
	SSP	สถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐในประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง	เพื่อนำไปใช้ลงทุน และ/หรือใช้ในการชำระคืนเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งผู้กู้ถือหุ้นในแต่ละโครงการ หรือจะเข้าถือหุ้นในแต่ละโครงการ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ในจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นของแต่ละโครงการ	21 ธันวาคม 2566	2,000 ล้านบาท	-	THOR + อัตราส่วนเพิ่มตามที่กำหนดในสัญญา	-	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน รวมทั้งสิ้น 16 งวด โดยเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกในเดือนธันวาคม 2567	-
	SS	ธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง	เพื่อนำเงินกู้ที่ได้รับไปชำระค่าใช้จ่ายในการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าโซลาร์ขององค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก กำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์ ในจังหวัดราชบุรี	7 สิงหาคม 2563	95 ล้านบาท	-	MLR – อัตราส่วนลดตามที่กำหนดในสัญญา	-	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน รวมทั้งสิ้น 36 งวด โดยเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกในเดือนกันยายน 2563	-

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	วัตถุประสงค์	วันที่ทำสัญญา	วงเงินกู้ยืม		อัตราดอกเบี้ย		การชำระคืนเงินกู้	
				ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น
UPT	ธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง	เพื่อใช้ในการลงทุนก่อสร้างและพัฒนาโครงการของบริษัทฯ รวมถึงเป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ	9 เมษายน 2561	602 ล้านบาท เพื่อใช้ลงทุนก่อสร้างและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล	35 ล้านบาท ในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน (Promissory Note) สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	MLR - อัตราส่วนลด ตามที่กำหนดในสัญญา	MLR - อัตราส่วนลด ตามที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้น ทุก 3 เดือน รวมทั้งสิ้น 32 งวด ตามที่กำหนดในสัญญา โดยเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกในเดือน พฤศจิกายน 2562	ชำระคืนเงินต้น ภายใน 90 วัน หลังจากเบิกใช้
WINCHAI	ธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง	เพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างหนี้ของโครงการ	27 กรกฎาคม 2565	Facility A: 1,822,813,000 บาท Facility B: 900,000,000 บาท	-	THOR + อัตราส่วนเพิ่ม ตามที่กำหนดในสัญญา	-	Facility Loan A และ B: ชำระคืนเงินต้น ทุก 3 เดือน รวมทั้งสิ้น 27 งวด ตามที่กำหนดในสัญญา โดยเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกในเดือน กันยายน 2565	-
SAMART	ธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง	เพื่อใช้สำหรับชำระ และ/หรือ Reimburse ค่าก่อสร้างและค่าซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ต่าง ๆ ค่าติดตั้งงานระบบ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง สำหรับโครงการปรับปรุงอาคารโรงงานและเครื่องจักรอุปกรณ์ รวมถึงใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ	19 กุมภาพันธ์ 2567	70 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับชำระ และ/หรือ Reimburse ค่าก่อสร้างและค่าซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ต่าง ๆ ค่าติดตั้งงานระบบ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการปรับปรุงอาคารโรงงานและเครื่องจักรอุปกรณ์	ตั๋วสัญญาใช้เงิน (P/N): 50 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับเป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ และนำเข้าวัตถุดิบ และเครื่องจักร/อุปกรณ์จากต่างประเทศ สิ้นเชื่อถุเบิกเงินเกินบัญชี (Overdraft): 5 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับเป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ	THOR + อัตราส่วนเพิ่ม ตามที่กำหนดในสัญญา	P/N: MMR หรือ ตามที่ธนาคารกำหนด Overdraft: MOR	ชำระคืนเงินต้น ทุก 3 เดือน รวมทั้งสิ้น 16 งวด ตามที่กำหนดในสัญญา โดยเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกในเดือน มิถุนายน 2568	P/N: ชำระเงินต้นคืนภายใน 90 วัน หลังจากเบิกใช้ Overdraft: ไม่มีกำหนด

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	วัตถุประสงค์	วันที่ทำสัญญา	วงเงินกู้ยืม		อัตราดอกเบี้ย		การชำระคืนเงินกู้	
				ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น
GSSE	ธนาคารพาณิชย์ในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 1 แห่ง	เพื่อใช้เป็นเงินทุนก่อสร้างและพัฒนาโครงการยามากะ	27 กรกฎาคม 2560	Senior Loan: 9,227 ล้านเยน สำหรับใช้ในการก่อสร้างโครงการ Consumption Tax Loan: 796 ล้านเยน สำหรับใช้ในการชำระภาษี Consumption Tax ที่เกี่ยวข้องกับ การก่อสร้างโครงการ	-	Senior Loan: Japanese Yen TIBOR + อัตราส่วนเพิ่ม ตามที่กำหนดในสัญญา Consumption Tax Loan: Short-Term Prime Lending Rate + อัตราส่วนเพิ่ม ตามที่กำหนดในสัญญา	-	Senior Loan: ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน รวมทั้งสิ้น 68 งวด ตามที่กำหนดในสัญญา เงินกู้ โดยเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกในเดือน มีนาคม 2564 Consumption Tax Loan: ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในคราวเดียว ในวันที่ผู้กู้ได้รับคืนภาษี Consumption Tax หรือวันที่ 30 กันยายน 2564 แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน	-
ZOUEN	ธนาคารพาณิชย์ในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 1 แห่ง	เพื่อใช้เป็นเงินทุนก่อสร้างและพัฒนาโครงการโซเอ็น	15 พฤศจิกายน 2560	Senior Loan: 2,290 ล้านเยน สำหรับใช้ในการก่อสร้างโครงการ Consumption Tax Loan: 163 ล้านเยน สำหรับใช้ในการชำระภาษี Consumption Tax ที่เกี่ยวข้องกับ การก่อสร้างโครงการ	-	Senior Loan: Japanese Yen TIBOR + อัตราส่วนเพิ่ม ตามที่กำหนดในสัญญา Consumption Tax Loan: Short-Term Prime Lending Rate + อัตราส่วนเพิ่ม ตามที่กำหนดในสัญญา	-	Senior Loan: ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน รวมทั้งสิ้น 68 งวด ตามที่กำหนดในสัญญา เงินกู้ โดยเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกในเดือน มีนาคม 2562 Consumption Tax Loan: ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในคราวเดียว ในวันที่ผู้กู้ได้รับคืนภาษี Consumption Tax หรือวันที่ 30 กันยายน 2562 แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน	-

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	วัตถุประสงค์	วันที่ทำสัญญา	วงเงินกู้ยืม		อัตราดอกเบี้ย		การชำระคืนเงินกู้	
				ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น
Ashita Power 1	ธนาคารพาณิชย์ในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 1 แห่ง	เพื่อใช้เป็นเงินทุนก่อสร้างและพัฒนาโครงการลิโอ 1	14 กันยายน 2561	Term Loan: 11,158 ล้านบาท สำหรับใช้ในการก่อสร้างโครงการ Bridge Loan: 777 ล้านบาท สำหรับใช้ในการชำระภาษี Consumption Tax ที่เกี่ยวข้องกับ การก่อสร้างโครงการ	-	Term Loan: 6M-Japanese Yen TIBOR + อัตราส่วนเพิ่มตามที่กำหนดในสัญญา Bridge Loan: 3M-Japanese Yen TIBOR + อัตราส่วนเพิ่มตามที่กำหนดในสัญญา	-	Term Loan: ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน รวมทั้งสิ้น 34 งวด ตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ โดยเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2565 Bridge Loan: ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในคราวเดียว ในวันที่ผู้กู้ได้รับคืนภาษี Consumption Tax หรือวันที่ 30 มิถุนายน 2565 แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน	-
Ashita Power 2	ธนาคารพาณิชย์ในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 1 แห่ง	เพื่อใช้เป็นเงินทุนก่อสร้างและพัฒนาโครงการลิโอ 2	19 มกราคม 2567	Term Loan: 7,550 ล้านบาท สำหรับใช้ในการก่อสร้างโครงการ Bridge Loan: 659 ล้านบาท สำหรับใช้ในการชำระภาษี Consumption Tax ที่เกี่ยวข้องกับ การก่อสร้างโครงการ	-	Term Loan 6M-Japanese Yen TIBOR + อัตราส่วนเพิ่มตามที่กำหนดในสัญญา Bridge Loan: 3M-Japanese Yen TIBOR + อัตราส่วนเพิ่มตามที่กำหนดในสัญญา	-	Term Loan: ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน รวมทั้งสิ้น 27 งวด ตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ โดยเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกในเดือนกันยายน 2569 Bridge Loan: ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในคราวเดียว ในวันที่ผู้กู้ได้รับคืนภาษี Consumption Tax หรือวันที่ 30 กันยายน 2569 แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน	-

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	วัตถุประสงค์	วันที่ทำสัญญา	วงเงินกู้ยืม		อัตราดอกเบี้ย		การชำระคืนเงินกู้	
				ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น
TGC	สถาบันการเงินระหว่างประเทศจำนวน 1 แห่ง	เพื่อใช้เป็นเงินทุนก่อสร้างและพัฒนาโครงการ Khunsight Kundi	20 มีนาคม 2562	18.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สำหรับการใช้ในการก่อสร้างโครงการ	-	อัตราดอกเบี้ยคงที่ตลอดระยะเวลาการกู้ยืมเงิน	-	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน รวมทั้งสิ้น 20 งวด ตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ โดยเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกในเดือนมีนาคม 2563	-
TTQN	สถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐในประเทศไทยจำนวน 1 แห่งและธนาคารพาณิชย์ในประเทศเวียดนามจำนวน 1 แห่ง	เพื่อใช้เป็นเงินทุนก่อสร้างพัฒนาโครงการ Binh Nguyen Solar และปรับโครงสร้างหนี้	10 มิถุนายน 2564	USD Term Loan: 32.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ VND Term Loan: 700 ล้านดอลลาร์เวียดนามดอง	-	USD Term Loan: SOFR + อัตราส่วนเพิ่มตามที่กำหนดในสัญญา VND Term Loan: อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ + อัตราส่วนเพิ่มตามที่กำหนดในสัญญา	-	USD Term Loan: ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน รวมทั้งสิ้น 50 งวด ตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ โดยเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกในเดือนธันวาคม 2564 VND Term Loan: ชำระคืนเงินต้นจำนวน 1 งวดเมื่อสิ้นสุดสัญญา	-
SSE	ธนาคารพาณิชย์ในประเทศอินโดนีเซียจำนวน 1 แห่ง	เพื่อใช้เป็นเงินทุนก่อสร้างและพัฒนาโครงการ Solar Roof Panel	30 พฤศจิกายน 2564	11.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สำหรับการใช้ในการก่อสร้างโครงการ	-	อัตราดอกเบี้ย 3M JIBOR + อัตราส่วนเพิ่มตามที่กำหนดในสัญญา	-	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน รวมทั้งสิ้น 28 งวด ตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ โดยเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกในเดือนมกราคม 2566	-
TTTV	ธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยจำนวน 1 แห่ง และธนาคารพาณิชย์ในประเทศเวียดนามจำนวน 1 แห่ง	เพื่อใช้เป็นเงินทุนก่อสร้างและพัฒนาโครงการ Tra Vinh	20 กรกฎาคม 2565	USD Term Loan: 72.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ VND Term Loan: 89,996 ล้านดอลลาร์เวียดนามดอง	-	USD Term Loan: SOFR + อัตราส่วนเพิ่มตามที่กำหนดในสัญญา และ VND Term Loan: อัตราดอกเบี้ยที่เป็นต้นทุนการเงินของธนาคาร + อัตราส่วนเพิ่มตามที่กำหนดในสัญญา	-	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน รวมทั้งสิ้น 28 งวด ตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ โดยเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกในเดือนธันวาคม 2565	-



5.4 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

5.5 ตลาดรอง

บริษัทฯ ไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

5.6 ประวัติการผิดนัดชำระหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยของตราสารหนี้ หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะ จัดตั้งขึ้นย้อนหลัง 3 ปี

-ไม่มี-

5.7 ประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิย้อนหลัง 3 ปี

-ไม่มี-

นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ





6. การกำกับดูแลกิจการ

6.1 นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้เห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใด ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) ใน 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้ ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนโดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีเสียงแบ่งกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1) เปิดเผยนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่จะระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุม และจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ
- 3) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงคะแนน
- 4) การลงมติไม่ควรมีวิธีที่ยุ่งยาก และการจัดการประชุมไม่ควรมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป รวมทั้งสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นควรมีความสะดวกต่อการเดินทาง
- 5) ประสานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ พร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และจะเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย
- 6) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- 7) ส่งเสริมให้บริษัทฯ นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- 8) ส่งเสริมให้กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- 9) จัดให้มีการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ

- 10) ส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- 11) สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- 12) จัดให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม และบันทึกคำถามคำตอบ ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน หรืองดออกเสียงอย่างไร รวมทั้งบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม และกรรมการที่ลาประชุมด้วย และเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 13) เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายจัดการให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1) ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน (แล้วแต่กรณี) ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น และควรจัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษทั้งฉบับ และเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นฉบับภาษาไทย
- 2) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น

- 3) กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป
- 4) กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ไม่ควรเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- 5) กำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยสามารถเสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้คามยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
- 6) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
- 7) กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี
- 8) กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทฯ ทราบปฏิบัติ และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี
- 9) กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ และดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ควรงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น ๆ

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามแนวทางดังต่อไปนี้

(1) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาสผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน
- 2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในด้านการดูแลสวัสดิการของพนักงาน
- 3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- 4) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้พร้อมรองรับการเติบโตขององค์กร
- 5) การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- 6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- 7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

(2) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

- 2) นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 3) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลเพียงพอ
- 4) ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใด ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

(3) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- 1) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลในเรื่องกระบวนการผลิตให้แก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต และการตรวจสอบคุณภาพสินค้าอยู่เสมอ
- 2) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเอาใจใส่ และสม่ำเสมอ
- 3) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลรักษาข้อมูลความลับของลูกค้าเสมือนเป็นความลับของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

(4) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบคู่ค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) ไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่
- 2) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

- 3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว
- 4) ให้ความสำคัญต่อเจ้าหน้าที่เสมือนคู่ค้าที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายตามสัญญาที่มีอยู่กับเจ้าหน้าที่ ตลอดจนไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหายและหากมีเหตุอันจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทฯ จะแจ้งเจ้าหน้าที่ล่วงหน้าเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขค่าประกัน การบริหารเงินทุน และการผิมนัดชำระหนี้ร่วมกัน

(5) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- 1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- 2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย



(6) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคมและ/หรือชุมชน

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม ยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯ จะมุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชนอันเป็นที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยตั้งอยู่ ให้มีคุณภาพชีวิตดีขึ้นอย่างยั่งยืนพร้อม ๆ กับการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจให้มีการเติบโตไปพร้อม ๆ กับการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน โดยในการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ ได้วางแผนและควบคุมการก่อสร้างของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อการใช้งานเพื่อการเกษตรและการอุปโภคบริโภคของชุมชนในท้องถิ่น

(7) นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ โดยบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและความเป็นอยู่ของชุมชนในท้องถิ่น เพื่อช่วยส่งเสริมและรักษาสภาพแวดล้อมของพื้นที่ใกล้เคียงให้มีความยั่งยืนไปพร้อม ๆ กับการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

- (1) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีไขข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่น ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกลไกที่จะดูแลให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนถูกต้อง ไม่ทำให้ลำเอียง และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน
- (2) บริษัทฯ จะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ได้ให้ความเห็นชอบ

ไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

- (3) บริษัทฯ จะจัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
- (4) ดูแลให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ด้วย
- (5) ดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี
- (6) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผย ควรรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย
- (7) นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการจะพิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ
- (8) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทุกท่านจะต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด รวมทั้งได้ปรับปรุงและรายงานให้บริษัทฯ ทราบภายใน 30 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียดังกล่าว
- (9) สนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

(1) โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทที่มีจำนวนอย่างน้อย 5 คน โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายสาขาอาชีพ ทั้งด้านธุรกิจ บัญชีและการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยบริษัท มีคณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัท ใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

กรรมการอิสระของบริษัท ทุกท่านมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมากกว่า 5 บริษัท รวมทั้งไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมากกว่า 2 บริษัท

นโยบายของบริษัท เกี่ยวกับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้โดยกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้กรรมการคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง
- 5) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นใดในทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม สำหรับการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง
- 7) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง
- 8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 9) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- 1) ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
- 2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

- 3) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 4) กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องเป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ จะต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างอิสระได้

(2) คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดกรอบการดำเนินงานภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท โดยองค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในองค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(3) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- 3.1) ประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 3.2) มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 3.3) ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย รวมถึงควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องจะนำเสนอข้อมูลสนับสนุน และเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นการ อภิปราย และสรุปมติที่ประชุม

- 3.4) ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย รวมถึงควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียม และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- 3.5) ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- 3.6) สื่อสารข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ
- 3.7) กำกับดูแลและติดตามให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามที่ตามชอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และเป็นไปตามกฎหมายและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- 3.8) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหาร รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ



(4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

4.1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กร ให้เป็นที่เข้าใจมาใช้และถือปฏิบัติเรื่อยมา อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้อนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ ๆ เป็นระยะ ๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

4.2) จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด รวมทั้งได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งได้ติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

จรรยาบรรณดังกล่าวได้ร่างขึ้นตามหลักความซื่อสัตย์สุจริต หลักความโปร่งใส หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางสังคมที่ดี

4.3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่เกี่ยวข้องกันอันอาจนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกันได้นั้น จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และหากเป็นรายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าทำรายการนั้นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะและขนาดของรายการตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กรรมการหรือผู้บริหารท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจรายการดังกล่าว

ทั้งนี้รายการดังกล่าวต้องกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป โดยกำหนดราคาที่เป็นธรรม และอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (fair and at arms' length basis) และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทฯ จะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมทั้งสำหรับบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

4.4) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม ด้านการบริหารความเสี่ยง ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และด้านระบบการติดตาม) ที่เพียงพอและรายงาน คณะกรรมการบริษัท

การตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ โดยมีหัวหน้างานตรวจสอบภายในควบคุมดูแลกระบวนการตรวจสอบภายใน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามแบบการตรวจสอบประจำปีซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส เพื่อปรับปรุงและเพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

4.5) ช่องทางการแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อร้องเรียนทุจริต (www.sermsang.com) หรือรายงานตรงต่อบริษัทฯ โดยช่องทางในการแจ้งเบาะแสดำเนินการให้ผ่านหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้รายงานต่อกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และรายงานต่อคณะกรรมการ

4.6) กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และควรมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย

4.7) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลกิจการการดำเนินธุรกิจลักษณะ Holding บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ในนโยบายการลงทุน การกำกับดูแลการดำเนินงานและการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้กรรมการบริษัท และบุคคลที่ได้รับมอบหมายซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทฯ เข้าเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการและรายงานผลการดำเนินงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส โดยสัดส่วนตัวแทนของบริษัทฯ ที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยจะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าว นอกจากนั้นการกำหนดนโยบายที่สำคัญและการออกเสียงในวาระที่สำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัทฯ จะเป็นเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อบังคับใด ๆ ของต่างประเทศ และ/หรือ ข้อบังคับของบริษัทดังกล่าว และเท่าที่จะไม่ทำให้ หรืออาจจะไม่เป็นผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามหรือต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติมนอกเหนือไปจากที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเท่าที่จะไม่ทำให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัทฯ อาจจะเสียสิทธิประโยชน์ใด ๆ ที่พึงได้รับตามกฎหมายต่างประเทศ

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ได้ เนื่องจากข้อจำกัดทางกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ตามที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีมาตรการอื่นที่เทียบเท่าเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลที่ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการ

และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทดังกล่าวเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ นั้น ให้มีความหมายตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ พ.จ. 39/2559 และฉบับที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม

(5) การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

5.1) คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จะจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งจะได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

ทั้งนี้ การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการแต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลา เข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะรวมไปถึงผ่านทางการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสพการณ์ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

5.2) คณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ จะจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งจะได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

ทั้งนี้ การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการบริหารแต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะรวมไปถึงผ่านทางการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสพการณ์ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

5.3) คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ จะจัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาสซึ่งจะได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

5.4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

บริษัทฯ จะจัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งจะได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

5.5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จะจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งจะได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

5.6) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ จะจัดการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน อย่างน้อย 1 ครั้งในแต่ละปี ซึ่งจะได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

(6) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อร่วมกันพิจารณาและสรุปผลการประเมินงานและนำมาทบทวนการปฏิบัติงานปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ และร่วมกันหาแนวทางปรับปรุง แก้ไข เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการในรูปแบบการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ

(7) คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- 7.1) จัดให้คำตอบแทนของกรรมการให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสพการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาท และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับคำตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมด้วย
- 7.2) จัดให้คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยระดับคำตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น ๆ จะสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนและต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นได้รับ

- 7.3) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดหรือคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกปีเพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับกรรมการและผู้บริหารตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงิน ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร ฯลฯ และเสนอผลประเมินข้างต้นให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ และประธานกรรมการควรเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ

(8) การพัฒนากฎหมายและผู้บริหาร

- 8.1) ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้จากกระทำการภายในบริษัทฯ หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก
- 8.2) ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่
- 8.3) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ รวมทั้งแผนการพัฒนาศักยภาพให้มีจำนวนความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่เหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่องในระยะยาว



6.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท



วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งสู่การเป็นบริษัทพลังงานชั้นนำแห่งเอเชีย เป็นผู้ผลิตและจัดหาพลังงานที่ยั่งยืนควบคู่กับการส่งเสริม สนับสนุนสิ่งแวดล้อมที่สะอาด เพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคม



ค่านิยมองค์กร

ในอดีตพลังงานสิ้นเปลืองเคยเป็นแหล่งพลังงานเพียงตัวเลือกเดียวเท่านั้นที่พวกเรา มี แต่ด้วยความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงหลายทศวรรษที่ผ่านมาทำให้โลกของเรามีพัฒนาการอย่างเห็นได้ชัด โดยเฉพาะในด้านพลังงาน ซึ่งแม้พลังงานสิ้นเปลืองจะยังคงเป็นปัจจัยหนึ่งที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจโลกอยู่ แต่ปัจจุบันเราก็มีพลังงานทางเลือกใหม่ที่ได้รับคามสนใจจากทั่วโลก นั่นก็คือพลังงานหมุนเวียนรูปแบบต่าง ๆ กำลังเข้ามามีบทบาทสำคัญในการพัฒนาโลกอย่างยั่งยืน



ภารกิจของบริษัทจึงไม่ใช่แค่การปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว แต่คือการเป็นบริษัทที่มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล มีความก้าวหน้า สามารถผลักดันธุรกิจพลังงานหมุนเวียนให้เติบโต รวมถึงมีส่วนในการสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีต่อไปในอนาคต เพราะเราเชื่อว่าในขณะที่โลกกำลังหมุนไปอย่างรวดเร็ว เราก็สามารถเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยขับเคลื่อนโลกไปในทางที่ดีขึ้นได้ หากเรามีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง



บทนำ

จรรยาบรรณธุรกิจฉบับนี้ถูกจัดเตรียมขึ้นเพื่อใช้กับบุคลากรทุกคนในบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะได้รับจรรยาบรรณธุรกิจฉบับนี้ สำหรับพนักงานใหม่ทุกคนจะต้องได้รับการอบรมในระหว่างการประชุมนิเทศและจะมีการพัฒนาหลักสูตรอบรมแบบทวนสำหรับพนักงานปัจจุบัน รวมทั้งจัดให้มีการประเมินความเข้าใจของพนักงานเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อพัฒนากระบวนการสื่อสาร และเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานสามารถนำจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการเผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจฉบับนี้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเพิ่มช่องทางให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัททั้งหมด ได้ทราบถึงแนวทางการปฏิบัติและนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง เพื่อกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจและมีกลไกเพียงพอที่จะเอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ จะทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจนี้เป็นประจำทุกปีเพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและจะติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ โดยถือเป็นการกิจในหน้าที่ของกรรมการ และผู้บริหารที่จะต้องส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติ

จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะที่เป็นเจ้าของกิจการ โดยจะปกป้องคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่กำกับดูแล กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานและสิทธิที่พึงได้รับ โดยให้สิทธิต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับฐานะและผลประกอบการของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นสามารถขอเอกสารและตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นได้
- (2) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับส่วนแบ่งกำไรในรูปของเงินปันผลโดยเท่าเทียมกัน
- (3) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม สิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การแสดงความคิดเห็น
- (4) บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี เรียกว่า “การประชุมสามัญ” หรือการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่น นอกจากนี้จะจัดขึ้นเมื่อมีความจำเป็นตามแต่กรณี โดยเรียกการประชุมนี้ว่า “การประชุมวิสามัญ”
- (5) ก่อนการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมมีระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และดำเนินการให้มีการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นตามสมควร
- (6) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ กำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
 - สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

- ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในการประชุมทุกครั้ง โดยสามารถเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงได้ทุกวาระการประชุม เว้นแต่วาระที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีส่วนได้เสีย และมีข้อกำหนดของกฎหมายห้ามมิให้ออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ๆ
- บริษัทฯ จะจัดให้มีการเผยแพร่สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับกิจการแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอในการตัดสินใจในการประชุมแต่ละครั้ง ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามข้อมูลและสารสนเทศของผู้ถือหุ้น ด้วยการปกป้องรักษาความลับ และรักษาความไว้วางใจ เสมือนหนึ่งการปฏิบัติตามข้อมูลและสารสนเทศของตนเอง
- สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคนและถอดถอนกรรมการตามที่กฎหมายกำหนด
- สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ และทำหนังสือมอบฉันทะตามรูปแบบที่กฎหมายกำหนด

(7) บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นตามสมควร และกำหนดให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินงานในวันประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมทุกคราว รวมถึงเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้ดังนี้

วัน เวลา และสถานที่ประชุม

ในการจัดการประชุมแต่ละคราว การกำหนด วัน เวลา และสถานที่ประชุม ควรพิจารณาถึงช่วงเวลาที่เหมาะสม เช่น ไม่จัดให้มีการประชุมในช่วงวันหยุดเทศกาลหรือวันหยุดต่อเนื่อง และใช้สถานที่ประชุมในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ หรือจังหวัดใกล้เคียง เพื่อมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน โดยสถานที่ประชุมจะต้องมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับผู้ถือหุ้น มีสิ่งอำนวยความสะดวก บรรยากาศในการประชุมและอุปกรณ์ในที่ประชุมที่เหมาะสม เช่น เครื่องเสียง ไมโครโฟน และอุปกรณ์เครื่องเขียน เป็นต้น

การลงคะแนนเสียง

- บริษัทฯ จัดให้มีการลงมติวาระเพื่อพิจารณาเป็นรายวาระ และลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่ในวาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- บริษัทฯ กำหนดให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
- ประธานที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานที่ประชุม จะเป็นผู้รายงานผลการนับคะแนนเสียงจากหนังสือมอบฉันทะที่ส่งมาก่อนการประชุมรวมกับคะแนนเสียงในที่ประชุม และแจ้งต่อที่ประชุมรับทราบ
- บริษัทฯ จะกำหนดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ หรือเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมเป็นผู้สังเกตการณ์การตรวจนับคะแนน หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญ และ/หรือวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมรับทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

วาระการประชุม

บริษัทฯ กำหนดให้มีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญ และ/หรือวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุม ละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

- บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ จะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

การส่งคำถามล่วงหน้า

- บริษัทฯ กำหนดให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(8) การจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ จะจัดให้มีการทำรายงานการประชุมหลังจากเสร็จการประชุมทุกครั้ง โดยได้บันทึกจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมทั้งจำนวนรายชื่อและจำนวนหุ้น รวมทั้งสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนหุ้นที่ได้จำหน่ายแล้วทั้งหมด
- รายงานการประชุมจะจัดทำให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม และกรรมการที่ลาประชุม บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนในที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้ มีการบันทึกคำถามคำตอบ รายละเอียดของข้อพิจารณา ข้อหารือ การแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียง ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นสามารถอ่านรายละเอียดของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าว และดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท
- บริษัทฯ จะเปิดเผยให้สาธารณชนรับทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมสามัญ และ/หรือการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ในวันทำการถัดไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ จะรักษารูทกิจของบริษัทฯ และผดุงไว้ซึ่งคุณภาพและคุณค่าและมาตรฐานการให้บริการ อีกทั้งสร้างสรรค์และส่งเสริมประสิทธิภาพที่ดีให้แก่ลูกค้า ให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติต่อลูกค้า ดังต่อไปนี้

- (1) บริการลูกค้าด้วยความจริงใจ ตรงไปตรงมา โดยการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และถูกต้องแก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ ไม่ให้ข้อมูลเกินความเป็นจริง อันจะเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับการให้บริการ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของการให้บริการนั้น ๆ มีการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างโปร่งใสผ่านช่องทางการสื่อสารที่เข้าถึงได้ง่าย
- (2) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

- (3) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ ปฏิบัติตนให้เป็นที่น่าพอใจของลูกค้า
- (4) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- (5) ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ อันสื่อถึงการกระทำที่เป็นการไม่สุจริต
- (6) แสวงหาวิธีการที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา

จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้

บริษัทฯ พร้อมร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อการสร้างมาตรฐานการให้บริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ โดยบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและปฏิบัติตามกรอบการค้าที่สุจริต ปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างเสมอภาค ดังนั้น จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้ ดังต่อไปนี้

- (1) การเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ จะต้องพิจารณาเลือกคู่ค้าที่มีศักยภาพและเหมาะสมตามพันธกิจของบริษัทฯ สนับสนุนการสร้างการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่างคู่ค้า ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
- (2) การดำเนินการจัดซื้อ จัดหา หรือจัดจ้างกับคู่ค้า ต้องปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งมีกระบวนการและหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมถึงหลีกเลี่ยงการทำธุรกิจกับคู่ค้าที่เสนอให้ผลประโยชน์ใด ๆ โดยไม่สุจริต เพื่อเอาเปรียบคู่ค้าคนอื่น ๆ ตามแนวนโยบายป้องกันการทุจริตของบริษัทฯ
- (3) ปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างสุจริตและเคร่งครัด หากทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ต้องพยายามหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้ง ทั้งนี้เป็นไปตาม Supplier Code of Conduct จรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ดังต่อไปนี้

- (1) แข่งขันทางการค้าภายในกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใด ๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม
- (2) ไม่ใช้วิธีการที่ผิดกฎหมาย หรือวิธีการที่ไม่ถูกต้องเพื่อให้ได้มาซึ่งความลับทางการค้าของคู่แข่ง
- (3) บริษัทฯ อาจติดต่อสื่อสารกับคู่แข่งเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันเป็นครั้งคราว แต่ในการสนทนาดังกล่าว ต้องหลีกเลี่ยงการพูดถึงประเด็นเรื่องราคา วิธีการตลาด พื้นที่การขาย และเป้าหมาย ข้อมูลการศึกษาทางการตลาดที่ยังไม่เปิดเผย และข้อมูลที่เป็นความลับ

บรรยาบรรณการต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

- (1) บริษัทฯ และบริษัทในเครือหลีกเลี่ยงพฤติกรรมใด ๆ อันมีลักษณะเป็นการตกลงร่วมกันระหว่างผู้ประกอบการที่เป็นคู่แข่งทางธุรกิจที่มีลักษณะเป็นการสร้างอำนาจผูกขาด หรือจำกัดการแข่งขันในตลาด
- (2) ในการรวบรวมธุรกิจ บริษัทฯ ต้องพิจารณาและตรวจสอบเพื่อให้แน่ใจว่าจะไม่ก่อให้เกิดการผูกขาดในตลาด หรือสร้างสภาวะการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม
- (3) บริษัทฯ หลีกเลี่ยงการปฏิบัติทางการค้าที่ไม่เป็นธรรม หรือพฤติกรรมการใช้อำนาจต่อรองทางการค้าเพื่อกำหนดเงื่อนไขที่เป็นการจำกัดโอกาสหรือทางเลือกของลูกค้า หรือพฤติกรรมการใช้อำนาจเหนือตลาด

บรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จในการบรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะคงไว้ซึ่งสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สร้างสรรค์และส่งเสริมศักยภาพและความสามารถของพนักงาน เพื่อให้พนักงานทั้งหมดสามารถมุ่งสู่ความพึงพอใจในอาชีพของตนได้เป็นอย่างดี จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร ต้องปฏิบัติต่อพนักงานดังต่อไปนี้

- (1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ



- (2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน มีสวัสดิการ และค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (3) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- (4) ให้โอกาสและให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างเต็มที่ทั่วถึง และสม่ำเสมอ โดยส่งเสริมให้มีการวางแผนการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- (5) ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ
- (6) กำหนดช่องทางให้พนักงานร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด รวมทั้งหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
- (7) จัดเตรียมสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะให้แก่พนักงาน ส่งเสริมให้ความปลอดภัยเป็นสิ่งสำคัญ คำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีมาตรฐานไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด

ในฐานะพนักงาน หากท่านสังเกตเห็น หรือรับรู้ถึงสภาวะการทำงานที่คุกคามต่อสุขภาพและความปลอดภัยของท่านหรือของเพื่อนร่วมงาน กรุณารายงานหัวหน้างาน ตัวแทนคณะกรรมการสวัสดิการ ฝ่ายรักษาความปลอดภัย ตัวแทนฝ่ายบุคคล ตามความเหมาะสม

สภาพแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขอนามัยในการทำงาน

- บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน โดยกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องความรับผิดชอบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และกำหนดมาตรการป้องกันอันตรายต่าง ๆ และกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าทุกโครงการ ตลอดจนจัดให้มีการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูล

- บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหาร พนักงาน ผู้รับเหมาโครงการ คู่ค้า เข้าร่วมอบรมและจัดกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และจัดให้มีการประชุมเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมกับผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ

จรรยาบรรณด้วยการปฏิบัติต่อภาคการเมือง

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้สิทธิของตนเองในฐานะพลเมืองดีแต่ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมใด ๆ ที่จะก่อให้เกิดความเข้าใจว่าบริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องหรือให้การสนับสนุนแก่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตาม ดังต่อไปนี้

- (1) ควรใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองดีตามรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- (2) มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของตนเองนอกเหนือเวลาทำงานและไม่ใช่นามของบริษัทฯ
- (3) ห้ามเข้าร่วมกิจกรรมใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเข้าใจว่าบริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องหรือให้การสนับสนุนพรรคการเมืองแต่อย่างใด
- (4) ห้ามมิให้ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อการสนับสนุนพรรคการเมืองใด ๆ

จรรยาบรรณด้วยการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตาม ดังต่อไปนี้

- (1) ไม่ใช่เวลาทำงาน หรือทรัพยากรของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจส่วนตัว เป็นต้นว่า การค้นหาข้อมูลหรือติดต่อเรื่องส่วนตัวในเวลาทำงาน รวมทั้งหลีกเลี่ยงการรับงาน หรือกิจกรรมจากภายนอก อันอาจมีผลให้ประสิทธิภาพในการทำงานในบริษัทด้อยลง
- (2) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจมีอิทธิพลเหนือการทำงาน หรือการตัดสินใจ หรืออาจมีผลต่อความซื่อสัตย์ที่บุคคลนั้นพึงมีต่อบริษัทฯ อาทิ การใช้ตำแหน่งในบริษัท จัดซื้อหรือจัดจ้างสมาชิกในครอบครัว เพื่อน หรือคนใกล้ชิด การใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทสร้างอิทธิพลเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจส่วนตัว เป็นต้น

- (3) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และต้องไม่ยอมให้เหตุผลส่วนตัว หรือเหตุผลของบุคคลในครอบครัว มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจที่เบี่ยงเบนไปจากหลักการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
- (4) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองให้บริษัททราบ และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงทุกครั้ง โดยเฉพาะคณะกรรมการบริษัท จะต้องมีการรายงานการมีส่วนได้เสียให้บริษัททราบ
- (5) ในกรณีที่พนักงาน หรือบุคคลในครอบครัวของพนักงาน เข้าไปมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือมีสถานการณ์ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท พนักงานจะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ
- (6) บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานเลขานุการบริษัท และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลกิจการ ซึ่งรับผิดชอบเรื่องการทำกับดูแลการปฏิบัติงานและการดำเนินกิจการใด ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายตลาดทุนและแนวปฏิบัติด้านการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (7) กรณีที่พนักงานไม่แน่ใจว่าสถานการณ์ที่กำลังเผชิญอยู่นั้นมีลักษณะเป็นการขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือไม่ ขอให้บุคคลนั้นปรึกษาผู้บังคับบัญชาตามสายงาน อย่างไรก็ตาม หากมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ แต่เป็นกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ

จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้ข้อมูลภายใน และการรักษาความลับ

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท และจะต้องใช้ความระมัดระวังสูงสุดในการป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในล่วงรู้ไปถึงญาติสนิท หรือบุคคลภายนอก

- (1) บริษัทฯ จะกำหนดให้มีการจัดลำดับชั้นของข้อมูลตามนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดผู้ที่เข้าถึงข้อมูลภายในแต่ละเรื่องได้

- (2) เฉพาะผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้แทนของบริษัทในการให้ข้อมูลต่อบุคคลภายนอก (Spokesperson) เท่านั้น จึงจะสามารถสื่อสาร ให้สัมภาษณ์ รวมถึงดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการให้ข้อมูลต่อบุคคลภายนอกและสื่อมวลชนได้
- (3) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานอย่างเคร่งครัด
- (4) บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ
- (5) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรักษาความลับและข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยไม่นำไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท นอกจากนี้ไม่ควรซื้อขาย อินเทอร์เน็ตหรือรับอินเทอร์เน็ตของบริษัทฯ หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใด หรือชักชวนให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยใช้หรืออาศัยความลับและข้อมูลภายในที่ได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทหรือได้ล่วงรู้มาจากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ



การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

- บริษัทมีแนวปฏิบัติในการเปิดเผยสารสนเทศที่สอดคล้องกับแนวทางการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียนที่ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์ซึ่งจะเป็นข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจและมีความชัดเจนเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป
- บริษัทส่งเสริมให้มีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีกระบวนการติดตามและบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ การรักษาความปลอดภัยบนโลกไซเบอร์ รวมทั้งมาตรการรักษาความมั่นคงของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงกำหนดให้มีนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท

จรรยาบรรณว่าด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชน และการไม่เลือกปฏิบัติ

การยอมรับซึ่งสิทธิ เสรีภาพ ความเสมอภาค ความยุติธรรม และสันติภาพนั้น เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการอยู่ร่วมกันของสังคมมนุษย์ ทุกคนควรได้รับการคุ้มครองตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการรับรองหรือคุ้มครอง จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตาม ดังต่อไปนี้

- (1) บริษัท และพนักงานจะปฏิบัติต่อกันด้วยความสุภาพและเคารพซึ่งกันและกัน ไม่ว่าพนักงานจะปฏิบัติงานอยู่ที่ใด ในตำแหน่งใด จะต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ทุกคนมีโอกาสรเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของตนเองอย่างเต็มที่ มีเสรีภาพในการเสนอความคิดเห็นเท่าที่ไม่ละเมิดเสรีภาพของบุคคลอื่นภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย
- (2) ส่งเสริม คุ้มครอง และกระตุ้นให้เกิดความเคารพต่อสิทธิในการปกป้องคุ้มครองและเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานในทุกระดับ โดยจะไม่มีบุคคลใดได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือเลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นการเลือกปฏิบัติเนื่องจากเชื้อชาติ ศาสนา เผ่าพันธุ์ สีผิว สถานะทางสังคม เพศ อายุ ลักษณะ หรือรูปลักษณะทางกายภาพ ภาษา ความเห็นทางการเมือง ทรัพย์สิน หรือลักษณะอื่นใดที่ได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย

- (3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการส่งเสริมสิทธิตามระเบียบสังคมและระเบียบสากลในทุก ๆ ที่ที่บริษัท ดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจดังกล่าวมิได้มีส่วนร่วมกระทำหรือละเว้นการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

- บริษัท และบริษัทในเครือกำหนดแนวทางเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างชัดเจน และสื่อสารไปยังพนักงานทุกคนของบริษัท และบริษัทในเครือในการที่จะไม่เกี่ยวข้องกับ การทุจริตคอร์รัปชัน หรือการให้ และ/หรือเรียกรับสินบนทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็น การดำเนินธุรกิจกับภาคเอกชนหรือภาครัฐ รวมถึงสนับสนุนให้มีการปฏิบัติกับผู้มี ส่วนได้เสียของบริษัท ทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมกันภายใต้กฎหมายและมาตรฐาน การดำเนินงานที่ดี
- บริษัท จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันพร้อมกำหนดให้บุคลากรของบริษัท และบริษัทในเครือถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ในด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การกำหนด การเข้าถึงข้อมูลหรือการใช้ข้อมูล และแนวทางการเปิดเผยข้อมูลภายใน การจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบการทุจริตคอร์รัปชัน การกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส (Whistleblower) การกำหนดแนวทางป้องกันการทุจริตจากภายนอกองค์กร เป็นต้น เพื่อให้สามารถมั่นใจ ในแนวทางการปฏิบัติและการตรวจสอบการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ว่ามีประสิทธิภาพ และโปร่งใส รวมถึงสามารถให้การคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนได้อย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนสามารถป้องกันความเสี่ยงในการกระทำผิดทุจริตคอร์รัปชันในอนาคตได้อย่าง แท้จริงและต่อเนื่อง
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หรือบุคคลที่ดำเนินการในนามของบริษัท และบริษัท ในเครือต้องไม่เสนอ จูงใจ ให้สัญญาว่าจะให้หรือรับสินบนหรือสิ่งตอบแทนไม่ว่าทางใด ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่ใช่ทรัพย์สินโดยมิชอบแก่ตนเองหรือ บุคคลอื่น

ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ปลอดภัยจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน คณะกรรมการจึงเห็นสมควรให้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนขึ้นเพื่อป้องกัน การละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ (Direct Activity) รวมถึงคู่ธุรกิจในช่วงโซ่คุณค่าของ ธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture)

จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ให้เกียรติและเคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตาม ดังต่อไปนี้

- (1) กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่สร้างความตระหนักให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคนให้เกียรติและเคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมถึงบริษัทฯ จะต้อง กระทำการขออนุญาตบุคคลผู้เป็นเจ้าของในทรัพย์สินทางปัญญาให้ถูกต้องตามกฎหมาย เสียก่อนที่จะมีการใช้งานในทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าว
- (2) กรรมการและผู้บริหารต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนสร้างสรรค์นวัตกรรม ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในลักษณะใหม่ ๆ ไม่ซ้ำกับงานอันมีเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ หรือสิทธิบัตรของบุคคลอื่น
- (3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องระมัดระวังการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น โดยไม่ได้รับอนุญาต
- (4) ต้องระมัดระวังไม่นำข้อมูลและความลับของบริษัทฯ เช่น ข้อมูลที่มาจากความคิด งานวิจัย ความรู้ทางเทคนิคต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเกิดขึ้นในการทำงานของบริษัทฯ ไปเผยแพร่ต่อ บุคคลภายนอก ไม่ว่าจะได้มีการจดทะเบียนตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา หรือไม่ก็ตาม
- (5) ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเผยแพร่ต่อสาธารณะ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ
- (6) ต้องปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของให้พ้นจากการถูกละเมิด หรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต

- (7) เคารพและปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงที่บริษัทฯ ผูกพันในเรื่องที่เกี่ยวกับการใช้ ทรัพย์สินทางปัญญา เช่น กฎหมายว่าด้วยลิขสิทธิ์ กฎหมายว่าด้วยสิทธิบัตร กฎหมาย ว่าด้วยเครื่องหมายการค้า กฎหมายว่าด้วยความลับทางการค้า เป็นต้น

การละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทถือเป็นความผิด โดยอาจมีบทลงโทษ ทางวินัย ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง โดยขึ้นอยู่กับข้อเท็จจริงของแต่ละกรณี ซึ่งรวมถึงประเภทของ การละเมิดและความร้ายแรงของกรณีนั้น ๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบการละเมิดจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่มีการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทเป็นการกระทำผิดทางกฎหมายด้วย บุคคลดังกล่าวอาจต้องชำระค่าปรับ เบี้ยปรับ ถูกดำเนินคดีทางอาญา หรืออาจถูกเรียกร้องให้เยียวยาทางกฎหมายอื่น ๆ

ขั้นตอนการลงโทษทางวินัย

- (1) การฝ่าฝืนที่ไม่ร้ายแรง: บุคคลดังกล่าวจะได้รับหนังสือเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งจะ ระบุลักษณะของการฝ่าฝืน รวมทั้งมูลเหตุที่อาศัยเป็นหลักของการฝ่าฝืนนั้น โดยให้โอกาส บุคคลดังกล่าวโต้แย้งข้อกล่าวหาดังกล่าวต่อผู้บังคับบัญชา หากไม่สามารถแก้ปัญหาก็ได้ ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา และให้ถือคำตัดสินของ คณะกรรมการวินัยเป็นที่สิ้นสุด หากมีการฝ่าฝืนเป็นครั้งที่สอง หรือบุคคลดังกล่าวไม่แก้ไข ความผิดจากการฝ่าฝืนในครั้งแรกตามที่ได้รับหนังสือเตือนนั้น บุคคลดังกล่าวจะถูก ลงโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้างได้
- (2) การฝ่าฝืนร้ายแรงซึ่งรวมถึงการฝ่าฝืนดังต่อไปนี้ เช่น การให้หรือการรับสินบน การฉ้อโกง การเปิดเผยข้อมูลความลับ หรือทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ต่อบุคคลที่สาม และ การกระทำใด ๆ ที่เสื่อมเสียต่อเกียรติคุณของบริษัทฯ หรือปกปิดหรือไม่รายงานข้อมูล การหารื้อ หรือเอกสารสำคัญใด ๆ ต่อผู้บังคับบัญชา บริษัทฯ อาจพิจารณาเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย และโดยไม่จำเป็นต้องออกหนังสือเตือนเป็นลายลักษณ์อักษรก่อน
- (3) ลูกจ้างผู้ฝ่าฝืนจะถูกพิจารณาลงโทษโดยการตักเตือนด้วยวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ ให้พักงาน หรือเลิกจ้าง ตามสมควรแห่งความผิดที่ได้กระทำ

A photograph of an industrial facility, likely a refinery or chemical plant, featuring a complex network of metal structures, pipes, and a prominent set of red-painted stairs. The background is a clear blue sky. A large, semi-transparent blue circle is overlaid on the right side of the image, containing the title text in white Thai script.

โครงสร้าง การกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 คณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 คณะ ซึ่งประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (4) คณะกรรมการบริหาร และ (5) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีรายละเอียดดังนี้



(1) คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกำธร วังอุดม	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเริง เมฆเกรียงไกร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายธนา บุญผาวนิชย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. พลเอก ไพรัช โพธิ์อุบล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายมนชัย พงศ์สถาปดี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. นายวรุฒม์ ธรรมวารานคุปต์	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (รักษาการ)
7. นางสาวธันฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
8. นายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ / กรรมการบริหาร
9. นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ
10. นางสาวลลันลลิต ไมตรีวิทยานนท์	กรรมการ

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณลำเรียง เมฆเกรียงไกร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายธนา นุบผาวาณิชย์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายกำธร วัจจุม	กรรมการตรวจสอบ

(3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเอก ไพรัช โพธิ์อุบล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายธนา นุบผาวาณิชย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวุฒม์ ธรรมาวรานุกุปต์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

(4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณลำเรียง เมฆเกรียงไกร	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายกำธร วัจจุม	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายธนา นุบผาวาณิชย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(5) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายมนชัย พงศ์สถาปตี	ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายกำธร วัจจุม	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายวุฒม์ ธรรมาวรานุกุปต์	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(6) คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวุฒม์ ธรรมาวรานุกุปต์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวธัญญ์กรไพสิทธ์กุล	กรรมการบริหาร
3. นายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการบริหาร

7.1.1 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือนางสาวธัญญ์กรไพสิทธ์กุล หรือนายวุฒม์ ธรรมาวรานุกุปต์ สองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ จึงจะมีผลผูกพันบริษัทฯ

7.1.2 คณะกรรมการของบริษัทย่อย

7.1.2.1 คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย

บริษัท	นางสาวรัชฎาภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายวรุฒน์ ธรรมวราณกุลปต์	นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล	Cheng Ho Long	Yang Liyu Angeline	นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล	นายภาสกร ปัญญารัตนากร	นางสาวปนัดดา เลิศเจริญยงค์	Amarsanaa Baljinnyam	Odbaatar Sukhbaatar	Shinichiro Yahiro	นางสาวสมมาศ ชัยผาดิถานต์	Jimmy Soelaiman	Nguyen Quang Vinh	Dang Trung Kien	นายสุเมธ สุภรภัคิ	Chandran S/O Urath Sankaran Nair	หม่อมหลวงณัฐสิริธิ์ ดิศกุล	นางสาวเพชรรัตน์ พานิตกุลวัฒน์
1. SPN	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. AE	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. EP	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. PE	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. PTG	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. PPP	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. SCS	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. SRP	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. SS	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. SSC	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. SI	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. SN	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. UPT	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. NRP	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

บริษัท	นางสาวธัญธรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายวุฒินันท์ รรณวราวุฒินันท์	นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	Cheng Ho Long	Yang Liyu Angeline	นายชยุตม์ หลีเจริญกุล	นายภาสกร ปัญญารัตนกร	นางสาวปัทมา เลิศเจริญวงศ์	Amarsanaa Baljinnyam	Odbaatar Sukhbaatar	Shinichiro Yahiro	นางสาวสมนาศ ชัยพาณิชย์	Jimmy Soelaiman	Nguyen Quang Vinh	Dang Trung Kien	นายสุเมธ สุทธิรักษ์	Chandran S/O Urath Sankaran Nair	หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	นางสาวเพชรรัตน์ พาณิชย์วัฒน์
15. SNV	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16. SSTE	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. STZ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18. RAP	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-
19. RI	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-
20. Betten	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21. LKY	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-
22. LCK	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-
23. LNR	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24. LSK	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-
25. IRP	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-
26. Samart	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ
27. Winchai	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28. SEP	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-
29. BWE	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-
30. NGE	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31. NWE	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

บริษัท		นางสาวรัชฎาภรณ์ ไกรพิทักษ์กุล	นายธนวรรณ ไกรพิทักษ์กุล	นายวุฒัน ธรรมวาทินกุล	นางธัญญ์ ไกรพิทักษ์กุล	Cheng Ho Long	Yang Liyu Angeline	นายชยุตม์ หลีเจริญกุล	นายภาสกร ปัญญารัตนกร	นางสาวปัทมา เลิศเจริญวงศ์	Amarsanaa Baljinyam	Odbaatar Sukhbaatar	Shinichiro Yahiro	นางสาวสมนาศ ชัยพาณิชย์	Jimmy Soelaiman	Nguyen Quang Vinh	Dang Trung Kien	นายสุเมธ สุทธิภักดิ์	Chandran S/O Urath Sankaran Nair	หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	นางสาวเพชรรัตน์ พาณิชย์วัฒน์
32.	SGP	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33.	SEG	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34.	ACM	กรรมการ	-	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35.	SJC	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
36.	SSSG	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
37.	TGC	-	-	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ	-	-	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-
38.	TTQN	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-
39.	SSEP	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ	-	-
40.	SSE	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ	-	-
41.	TTTV	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	กรรมการ	-	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-	-
42.	SIVN	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-
43.	SITW	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
44.	SITW1	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45.	Pingsheng	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
46.	BNEC	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	กรรมการ	-

7.1.2.2 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทย่อย

[illegible]

บริษัท	รายละเอียด
19. RI	กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท
20. BETTEN	นางสาวธัญญภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือนายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุลป์ ลงลายมือชื่อ
21. LKY	นางสาวธัญญภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือนายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุลป์ ลงลายมือชื่อ
22. LCK	นางสาวธัญญภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล และนายฉนวนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล ลงลายมือชื่อ
23. LNR	นางสาวธัญญภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล และนายฉนวนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล ลงลายมือชื่อ
24. LSK	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุลป์ และนางธัญญิ์ ไกรพิสิทธิ์กุล ลงลายมือชื่อ
25. IRP	นางสาวธัญญภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
26. SAMART	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุลป์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
27. WINCHAI	นางสาวธัญญภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือนายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุลป์ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท
28. SEP	นางสาวธัญญภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือนายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุลป์ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท
29. BWE	นางสาวธัญญภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือนายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุลป์ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท
30. NGE	นางสาวธัญญภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือนายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุลป์ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท
31. NWE	นางสาวธัญญภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือนายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุลป์ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท
32. SGP	นางสาวธัญญภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือนายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุลป์ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

บริษัท	รายละเอียด
33. SEG	นางสาวธัญญภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือนายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุลป์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
34. ACM	นางสาวธัญญภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล หรือนายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุลป์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
35. SJC	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุลป์ ลงลายมือชื่อ
36. SSSG	นางสาวธัญญภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล และนายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุลป์ ลงลายมือชื่อ
37. TGC	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทให้เป็นไปตามมติที่ประชุม คณะกรรมการในแต่ละเรื่อง
38. TTQN	นายภาสกร ปัญญารัตนากร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
39. SSEP	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทให้เป็นไปตามมติที่ประชุม คณะกรรมการในแต่ละเรื่อง
40. SSE	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทให้เป็นไปตามมติที่ประชุม คณะกรรมการในแต่ละเรื่อง
41. TTTV	นายภาสกร ปัญญารัตนากร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
42. SIVN	นายภาสกร ปัญญารัตนากร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
43. SITW	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุลป์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
44. SITW1	นายภาสกร ปัญญารัตนากร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
45. PINGSHENG	นายภาสกร ปัญญารัตนากร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
46. BNEC	นายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุลป์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสิ้น 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และ คณะกรรมการบริหาร

7.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 10 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายกัมภร วังอุดม	ประธานกรรมการ
ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเริง เมฆเกรียงไกร	กรรมการ
นายธนา บุปผาวนิชย์	กรรมการ
พลเอก ไพรัช โพธิ์อุบล	กรรมการ
นายมนชัย พงศ์สถาปดี	กรรมการ
นายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุล	กรรมการ
นางสาวธัญญภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ
นายธนวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ
นางธัญญิณี ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ
นางสาวลลิต์ลลิต ไมตรีวิทยานนท์	กรรมการ



ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยความรับผิดชอบต่อความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
- 2) พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่ คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการจัดทำ
- 3) กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- 4) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ
- 5) ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย และ/หรือบริษัท ร่วมนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน

- 6) จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 7) พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 8) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
- 9) พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดคำตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- 10) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 11) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้
- 12) พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและเลขาธิการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าวตามที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 13) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- 14) ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น
- 15) ดูแลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปกป้องผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 16) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ

- 17) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ สามเดือน
- 18) จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการ และรับผิดชอบในการจัดทำและการเปิดเผยการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยเพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 19) กำกับและดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเฉพาะกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการในบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัท จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการในบริษัทย่อยที่ได้รับการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัท รับทราบและจะปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท กฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
- 20) พิจารณากำหนดนโยบาย กำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ และเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญ กับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

นอกจากนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้การบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) มีการปฏิบัติตามมาตรการ กลไก และนโยบายการควบคุมต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ของบริษัทเสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมายอื่น ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่จะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) (แล้วแต่กรณี) ดังนี้



(1) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- (ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทฯ เสนอชื่อ หรือแต่งตั้ง มีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทั่วไปและดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) ได้ตามแต่ที่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) จะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) จะเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

- (ข) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี)

- (ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) (จ)
- (ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี)
- (จ) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (full member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งไม่เป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) จะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท รายการตั้งแต่ข้อ (ค) ถึงข้อ (ฉ) นี้ เป็นรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และกรรมการซึ่งบริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ กรรมการรายดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้

โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้แก่รายการดังต่อไปนี้

- (ฉ) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณี ดังต่อไปนี้
- (1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
 - (2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - (3) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
 - (4) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น
 - (5) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
- (ข) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีธุรกิจปกติของบริษัทย่อย

(ช) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

- (ฉ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

(2) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการ

- (ก) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)
- (ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใด อันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทฯ อันมีผลให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุม

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)

- (ค) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่จะเลิกเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม)
- (ง) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม)
- (จ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ในที่ประชุม

คณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทจะต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะเป็นไปตามแผนงานงบประมาณ นโยบายของบริษัทข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างแท้จริงและติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแล และการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

คณะกรรมการบริษัทสามารถมอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจซึ่งดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทฯ กำหนดไว้ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้

คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ทราบโดยครบถ้วนถูกต้องและภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทฯ กำหนด หนึ่ง ให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม

2) ต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย มีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัท กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมนั้นด้วย

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติหรือเป็นเหตุให้บริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ได้รับความเสียหายให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

(ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย กับกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยมีได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

(ข) การใช้ข้อมูลของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มาแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

(ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) กระทำและเป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

3) ต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัท ผ่านรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำตามที่กรรมการของบริษัท กำหนด และเข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัท ร้องขอ

4) ต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้แก่บริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

5) ต้องชี้แจง และ/หรือนำส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องแก่บริษัท ในกรณีที่บริษัท ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ

6) ต้องจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้งควรจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนเพื่อแสดงได้ว่าบริษัท มีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย สามารถรับข้อมูลของบริษัทย่อย ในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับกรรมการและผู้บริหาร

ของบริษัท การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัท สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย มีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

7) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้ได้รับมอบหมายของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงและ/หรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

8) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย จะกระทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าว ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์

และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดมาใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

- 9) ปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท โดยกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อ หรือแต่งตั้งโดยบริษัท จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยจะปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ จะเป็นเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อบังคับใด ๆ ของต่างประเทศ และ/หรือข้อบังคับของบริษัทดังกล่าว และเท่าที่จะไม่ทำให้ หรืออาจจะไม่เป็นผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติหรือต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติมนอกเหนือไปจากที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเท่าที่จะไม่ทำให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัทฯ อาจจะมีเสียสิทธิประโยชน์ใด ๆ ที่พึงได้รับตามกฎหมายต่างประเทศ

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ปฏิบัติตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดในเอกสารฉบับนี้ได้ เนื่องจากข้อจำกัดทางกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ตามที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีมาตรการอื่นที่เทียบเท่าเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลที่ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทดังกล่าวเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ นั้น ให้มีความหมายตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 และฉบับที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม

7.2.2 คณะกรรมการชุดย่อย

7.2.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเริง เมฆเกรียงไกร	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายธนา บุปผาวนิชย์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายกำธร วังอุดม	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นายธนา บุปผาวนิชย์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558 โดยนายธนา บุปผาวนิชย์ ได้ทำหน้าที่สอบทานงบการเงินรวมตรวจสอบ และ/หรือสอบทานของกลุ่มบริษัทฯ ตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ และขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ ดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย

- 2) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายใน (internal control) และระบบตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัท
- 6) จัดทำรายงานผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter) และ
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

8) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่งกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9) ทบทวนและเสนอให้แก้ไขเพิ่มเติมขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่เห็นสมควร

10) ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง

11) รับทราบและให้ความเห็นการติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทมีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานที่รับรองทั่วไป รวมถึงรับทราบเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแสการกระทำทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและนอกองค์กรที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอเรื่องร้องเรียนให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังควรมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก

7.2.2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเอก ไพรัช โพธิ์อุบล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายธนา นุบผาวาณิชย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวุฒม์ ธรรมวารานุกุลป์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ดังนี้

- 1) พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น รวมทั้งประเมิน ติดตาม ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 2) กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินงาน รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- 3) กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถพิจารณาแต่งตั้งบุคคล และ/หรือคณะทำงานเพื่อดำเนินงานต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาเห็นสมควร เพื่อให้บุคคล และ/หรือคณะทำงานดังกล่าวดำเนินการติดตาม และรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบถึงการปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- 4) พิจารณารายงานความเสี่ยงจากคณะทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญในระดับองค์กร รวมถึงให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น แนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท มีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- 5) รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและแผนการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อองค์กรรวมทั้งรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและการกำกับดูแลการดำเนินการปฏิบัติตามมาตรการการควบคุม และ/หรือการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นระยะ ในกรณีที่มียุทธศาสตร์หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณามาตรการควบคุม และ/หรือบริหารจัดการความเสี่ยงโดยเร็วที่สุด

- 6) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับข้อมูลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่สำคัญ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำไปประกอบการพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
- 7) ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัทฯ
- 8) ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 (หนึ่ง) ครั้ง
- 9) ปฏิบัติงานอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.2.2.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเริง เมฆเกรียงไกร	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายกำธร วังอุดม	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายธนา นุบผาวาณิชย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้มีมติอนุมัติขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไว้ดังนี้

- 1) พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

- 2) พิจารณาลักษณะและกระบวนการในการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อครบวาระหรือตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- 3) เสนอแนะรายชื่อกรรมการบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการย่อยชุดต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- 4) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ (ตามนิยามคำว่า “ผู้บริหาร” ที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์)
- 5) พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงานของกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 6) ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 7) เสนอแนะแนวทางการจ่ายผลตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
- 8) พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ โดยนำเสนอคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- 9) มีหน้าที่และรับผิดชอบในการทบทวนนโยบายตามความเหมาะสมและสนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ความเห็นชอบในการแก้ไขปรับปรุงเพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท



7.2.2.4 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริหาร 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวรุตม์ ธรรมาวานุกุลปต์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวธันฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการบริหาร
3. นายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการบริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารไว้ดังนี้

- พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของกลุ่มบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้น ๆ
- กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เชื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
- กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการกลุ่มบริษัท การแต่งตั้งโยกย้ายผู้บริหารของแต่ละธุรกิจ พิจารณาและติดตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคนที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปีและการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์และอนุมัติค่าตอบแทนของบุคลากรซึ่งดำรงตำแหน่งถดถอยไปจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือตามข้อบังคับบริษัท
- ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงการข้อเสนอหรือการเข้าทำธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงพิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็น และเกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำน่า จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอคำเสนอ ติดต่อกับส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่าง ๆ ของบริษัท และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับบริษัท
- พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท หรือการดำเนินการใด ๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
- แต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้กรรมการบริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการใด ๆ ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหารและภายในระยะเวลาตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้



- 10) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป
- 11) พิจารณาและอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้ง และ/หรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจทราบถึงขอบเขตความรับผิดชอบและอำนาจของตนเอง และเพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน โดยมีหลักฐานอ้างอิง และเป็นไปตามขั้นตอนอย่างมีระบบ
- 12) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
- 13) ประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละ 1 (หนึ่ง) ครั้ง
- 14) มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนในการนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ เป็นแบบอย่างที่ดีกับให้พนักงานปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกหน่วยงาน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

15) พิจารณากำหนดแนวทางและเสนอแนะนโยบาย กลยุทธ์ กรอบการดำเนินงาน รวมถึงกำหนดเป้าหมายการเป็นบริษัทที่มีธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐาน มีแนวทางที่ถูกต้อง เป็นไปตามวัตถุประสงค์การเป็นองค์กรที่มุ่งสร้างความเชื่อมั่นและยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกสู่มาตรฐานสากล

7.2.2.5 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายมนชัย พงศ์สถาปตี	ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายกำธร วัชอุดม	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายวรุฒม์ ธรรมวารานุกุปต์	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- 1) พิจารณากำหนดแนวทางและเสนอแนะนโยบาย กลยุทธ์ กรอบการดำเนินงาน รวมถึงกำหนดเป้าหมายการเป็นบริษัทที่มีธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กรต่อคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานมีแนวทางที่ถูกต้อง เป็นไปตามวัตถุประสงค์การเป็นองค์กรที่มุ่งสร้างความเชื่อมั่นและยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

- 2) กำกับดูแล ให้คำปรึกษา ทบทวนการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินงาน รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป นำไปสู่การปฏิบัติ สร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่าง ๆ ภายใต้กรอบบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกผู้มาตรฐานสากล
- 3) ให้คำปรึกษา ส่งเสริม และสนับสนุนทั้งด้านทรัพยากรและบุคลากร ให้มีการเผยแพร่กลยุทธ์ และวัฒนธรรมในการเป็นบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้เป็นที่เข้าใจของผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ และให้มีผลในทางปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร สอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งให้คำปรึกษาแก่บริษัทในการเข้ารับการประเมินหรือการจัดอันดับด้านการเป็นบรรษัทภิบาล ทั้งนี้เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- 4) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร รวมทั้งสรุปผลการดำเนินงานซึ่งประกอบด้วยข้อมูลการบริหารจัดการในด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท
- 5) พิจารณากำหนดแนวทางเปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในรายงานประจำปี และ/หรือรายงานความยั่งยืนของบริษัท
- 6) ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างน้อยปีละ 1 (หนึ่ง) ครั้ง
- 7) ปฏิบัติงานอื่นใดเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.2.2.6 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้าง และอำนาจบริหารงาน รวมทั้งรับผิดชอบในการจัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

- 2) ควบคุม กำกับดูแล และดำเนินการ และ/หรือบริหารงานทั่วไปให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯ ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดและมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ รวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี
- 4) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- 5) พิจารณานุมัติแผนการปฏิบัติการของแต่ละฝ่ายงานของบริษัทฯ และพิจารณานุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น รวมถึงพิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
- 6) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 7) มอบอำนาจหน้าที่ให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ มีอำนาจกระทำการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่อง ตามที่พิจารณาเห็นสมควร
- 8) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 9) มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทย่อย และฝ่ายงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ

- 10) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ มอบหมายเป็นคราว ๆ ไป
- 11) กำหนดกฎระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวทางปฏิบัติ ข้อกำหนด สำหรับโครงสร้างองค์กรตั้งแต่ระดับต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นต้นไป รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัส และการเลิกจ้างพนักงานตั้งแต่ระดับต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป
- 12) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะบางอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้
- 13) มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนในการนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ เป็นแบบอย่างที่ดี กำกับให้พนักงานปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกหน่วยงาน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

7.2.2.7 กรรณการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีกรรมการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ (นับรวมทั้งการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม) จำนวน 2 ราย กรรมการอิสระจำนวน 5 ราย (ซึ่งเป็นการตรวจสอบจำนวน 3 ราย) จากกรรมการทั้งหมด 10 ราย ซึ่งมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ โดยมีรายละเอียดกรรมการทั้ง 2 ท่านซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้

หมวดรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ณ 30 ธันวาคม 2567	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ
1. นางสาวธัญญภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	16.9%	กรรมการ
2. นายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล	11.6%	กรรมการ

7.3 ผู้บริหาร

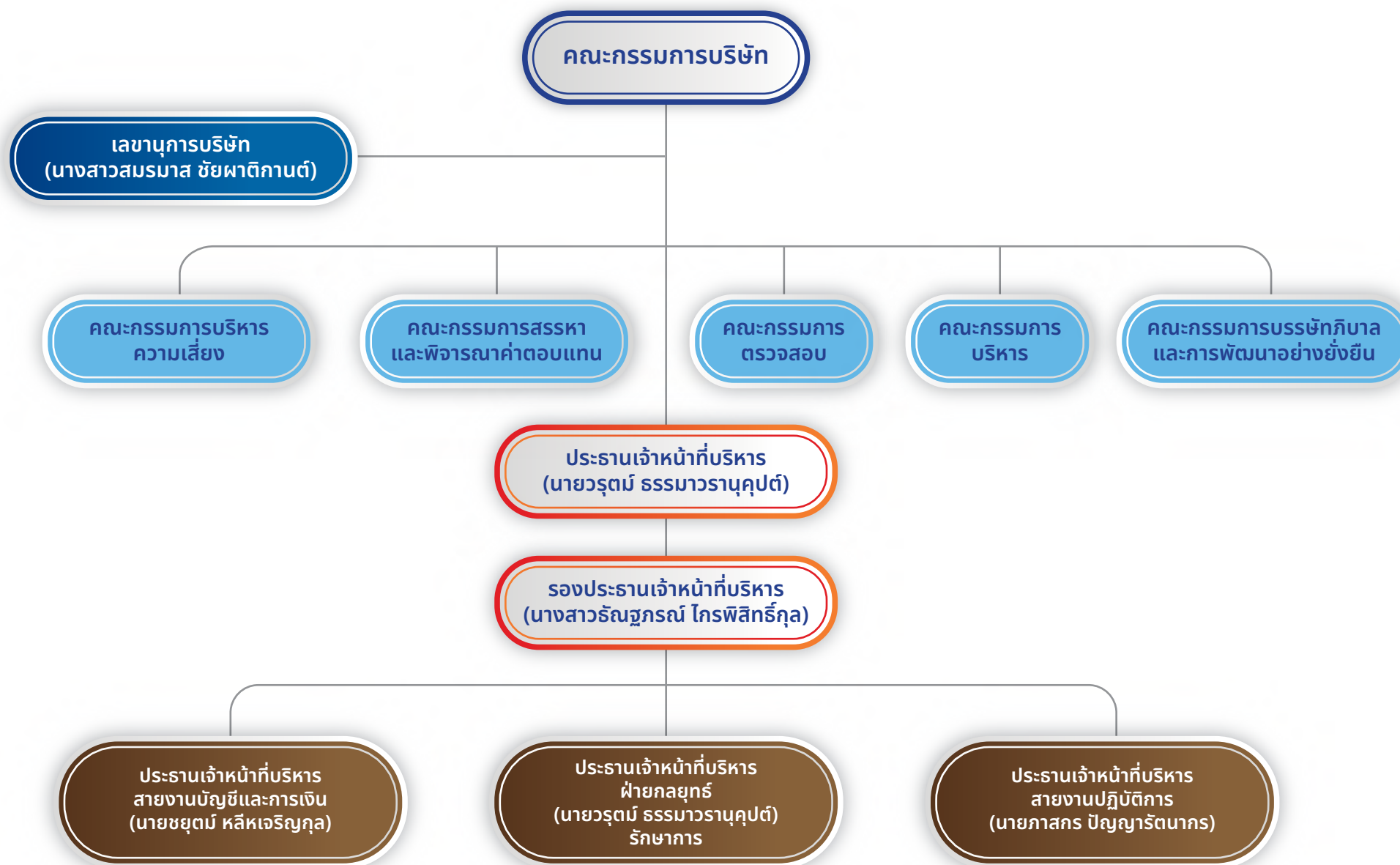
7.3.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน รายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายกลยุทธ์ (รักษาการ)
2. นางสาวธัญญภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายชยุตม์ หลีหิเรญกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน
4. นายภาสกร ปัญญารัตนากร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ

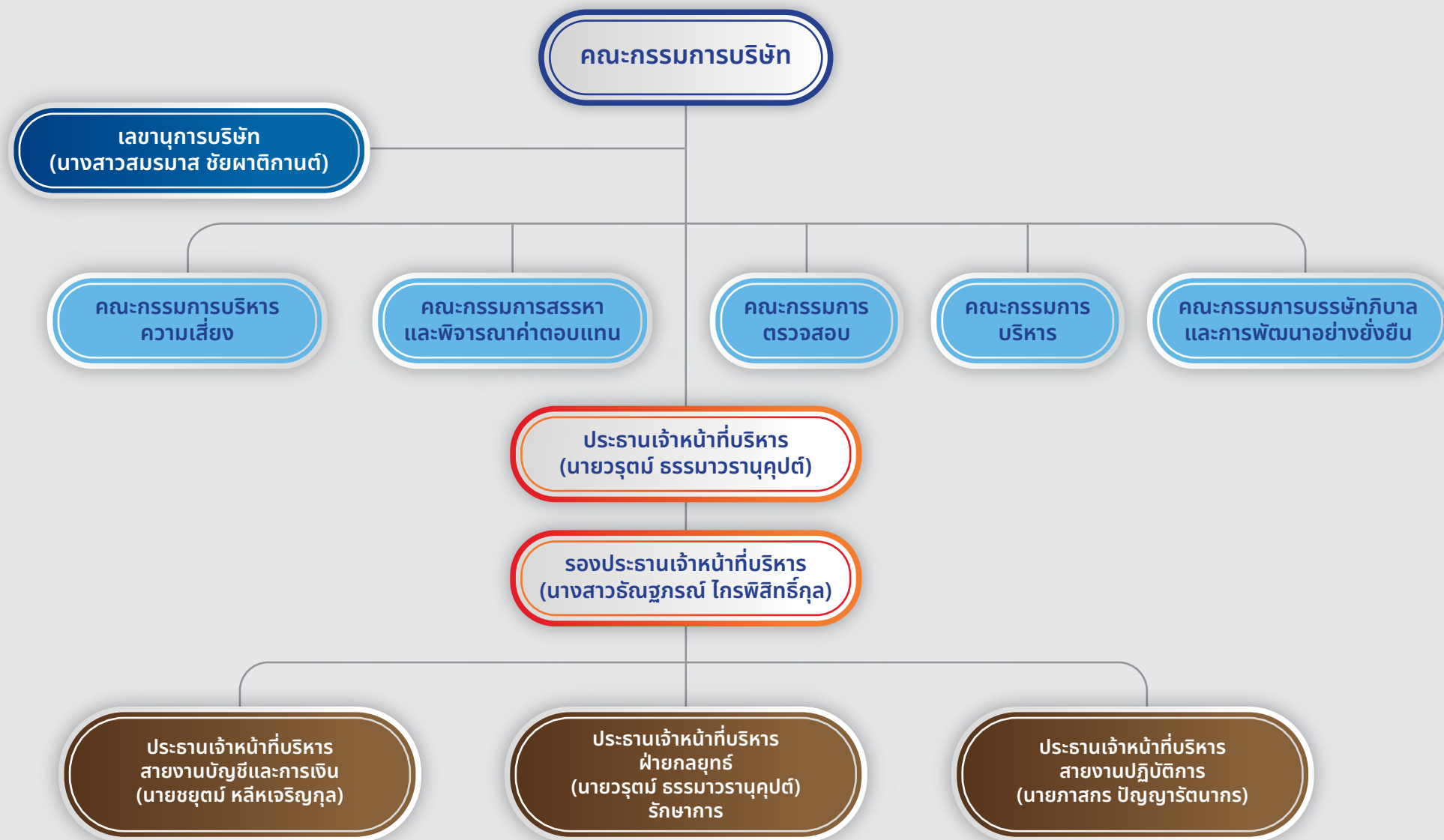
7.3.2 โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงสร้างการจัดการของบริษัทเป็นดังนี้



7.3.3 โครงสร้างองค์กรของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีบริษัทย่อยรวม 46 บริษัท (ไม่นับรวมบริษัทผู้ดำเนินการ (“GK Operator”) ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบจีเค-ทีเค โดยบริษัทย่อยทุกแห่ง (ยกเว้น GK Operator และ TGC ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 75, TTQN ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 100, SSEP ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 84, SSE ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 84 และ TTTV ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 80) มีโครงสร้างองค์กรดังต่อไปนี้





7.3.4 บริษัทผู้ดำเนินการ (“GK Operator”) ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบจีเค-ทีเค

สำหรับบริษัทผู้ดำเนินการหรือผู้ดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบจีเค-ทีเค กลุ่มบริษัทฯ เป็นนักลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานหรือดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Silent Investor) ดังนั้นจึงไม่มีตัวแทนจากกลุ่มบริษัทฯ เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทผู้ดำเนินการ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้รับหน้าที่ของผู้ให้บริการซึ่งเป็นบุคคลภายนอก เพื่อทำหน้าที่เสมือนกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร ของบริษัทผู้ดำเนินการ ซึ่งบริษัทผู้ดำเนินการจะเข้าทำสัญญาการให้บริการดังกล่าว โดยหน้าที่ของบุคคลภายนอกดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

ผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Management Company) จะทำหน้าที่เสมือนผู้บริหารของบริษัทผู้ดำเนินการซึ่งจะ (1) ติดตามการดำเนินงานตามขอบเขตของสัญญาผู้ให้บริการต่าง ๆ แก่บริษัทผู้ดำเนินการเช่น ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ และผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา และ (2) ติดต่อประสานงานกับผู้ให้บริการอื่น ๆ เช่น ผู้ให้บริการด้านการทำบัญชี

และบริหารงานทั่วไป และผู้ให้บริการด้านการจัดการภาษี เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ผู้ให้บริการดังกล่าวปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญา

7.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

7.4.1 นโยบายคำตอบแทนคณะกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ทำหน้าที่ในการกำหนด พิจารณา และติดตามดูแลโครงสร้างคำตอบแทนของคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหาร รวมถึงการติดตามให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และสื่อสารให้แก่ผู้บริหารทุกระดับรับทราบ ทั้งนี้ ให้ดำเนินการทุกขั้นตอนกับพนักงานทุกระดับด้วยเช่นกัน

แนวทางปฏิบัติ

คณะกรรมการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและกำหนดคำตอบแทนกรรมการ โดยการพิจารณาเป็นไปอย่างรอบคอบ ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสม โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากบริษัทที่เป็นอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ในระดับใกล้เคียงกัน รวมทั้งภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ และพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ ซึ่งสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ โดยคำตอบแทนกรรมการประจำปีนั้น ๆ ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาเป็นประจำทุกปี โดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนกำหนด สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยระดับคำตอบแทนระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนคงใจในระยะยาว จะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว ตลอดจนผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ เพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการต่อไป

ผู้บริหารระดับสูง

คำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงจะพิจารณาโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนด ให้เหมาะสมกับแผนกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้การชี้วัดแบบรายบุคคล (KPIs) อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยจะนำผลของการประเมินมาบริหารจัดการในเรื่องของการให้คำตอบแทนและเงินรางวัลพิเศษ และการพิจารณาความก้าวหน้าในสายอาชีพ เพื่อสร้างแรงจูงใจควบคู่กับการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพให้กับผู้บริหาร

7.4.2 คำตอบแทนกรรมการ

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประจำปี 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท/ครั้งที่เข้าประชุม)		ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)		ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
	2566	2567	2566	2567	2566	2567
คณะกรรมการบริษัท						
• ประธานกรรมการ	24,000.0	24,000.0	30,000.0	30,000.0	ไม่มี	ไม่มี
• กรรมการ	20,000.0	20,000.0	20,000.0	20,000.0	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ						
• ประธานกรรมการตรวจสอบ	24,000.0	24,000.0	-	-	ไม่มี	ไม่มี
• กรรมการตรวจสอบ	20,000.0	20,000.0	-	-	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหาร						
• ประธานกรรมการบริหาร	24,000.0	24,000.0	-	-	ไม่มี	ไม่มี
• กรรมการบริหาร	20,000.0	20,000.0	-	-	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน						
• ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	24,000.0	24,000.0	-	-	ไม่มี	ไม่มี
• กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	20,000.0	20,000.0	-	-	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง						
• ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	24,000.0	24,000.0	-	-	ไม่มี	ไม่มี
• กรรมการบริหารความเสี่ยง	20,000.0	20,000.0	-	-	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน						
• ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	24,000.0	24,000.0	-	-	ไม่มี	ไม่มี
• กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	20,000.0	20,000.0	-	-	ไม่มี	ไม่มี

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566		สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567	
		บาท	ที่ไม่เป็นตัวแทน	บาท	ที่ไม่เป็นตัวแทน
1. นายกำธร วัจจุตม	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	584,000.0	ไม่มี	628,000.0	ไม่มี
2. นายวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล ดำรงตำแหน่งถึงเดือนมีนาคม 67	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	468,000.0	ไม่มี	160,000.0	ไม่มี
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเริง เมฆเกรียงไกร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	528,000.0	ไม่มี	524,000.0	ไม่มี
4. นายธนา บุปผาวิชย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	500,000.0	ไม่มี	540,000.0	ไม่มี
5. นางสาวธัญญ์กร ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	ไม่มี	-	ไม่มี
6. นายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ / กรรมการบริหาร	380,000.0	ไม่มี	400,000.0	ไม่มี
7. นายวุฒม์ ธรรมวราวุฒ	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืน / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (รักษาการ)	-	ไม่มี	-	ไม่มี
8. นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการ	360,000.0	ไม่มี	380,000.0	ไม่มี
9. พลเอก ไพรัช โพธิ์อุบล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	360,000.0	ไม่มี	428,000.0	ไม่มี
10. นายมนชัย พงศ์สถาปดี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนา อย่างยั่งยืน	360,000.0	ไม่มี	404,000.0	ไม่มี
11. นางสาวลัดด์ลิต ไม้ตรีวิทยานนท์ เริ่มดำรงตำแหน่งเดือนมีนาคม 67	กรรมการ	-	ไม่มี	260,000.0	ไม่มี
รวม		3,540,000.0	ไม่มี	3,724,000.0	ไม่มี



7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	
	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับงวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567
จำนวนผู้บริหาร (คน)	5	5
เงินเดือนและโบนัส (บาท)	39,422,155	33,694,776
เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่น (บาท)	2,731,267	2,746,963

7.5 บุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ

7.5.1 จำนวนบุคลากร

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนบุคลากรทั้งหมด (ไม่รวมผู้บริหาร) เท่ากับ 63 คน และ 89 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังตารางดังต่อไปนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน (คน)			
	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
ฝ่ายพัฒนารูปร่าง	5	3	8	7
ฝ่ายวิศวกรรม	13	4	5	3
ฝ่ายผลิตและซ่อมบำรุง	4	2	27	6
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	4	8	4	12
ฝ่ายธุรการและสนับสนุน	5	15	1	16
รวม	31	32	45	44

7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี-

7.5.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 99,444,887 บาท และ 134,801,170 บาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าวประกอบด้วย เงินเดือน ค่าเบี้ยเลี้ยง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนทดแทน เป็นต้น

7.5.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

7.5.5 นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการและนโยบาย การกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มุ่งเน้นด้านการเพิ่ม ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จ และการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

ขอบเขตการดำเนินการ

นโยบายฉบับนี้ครอบคลุมกิจกรรมในการดำเนินธุรกิจกลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รวมถึงการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (การควบรวม การเข้าซื้อกิจการ และกิจการร่วมค้า) นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้คู่ค้าและผู้ร่วมธุรกิจ หมายถึง องค์กร กลุ่มบุคคล หรือ บุคคล ทำหน้าที่จัดหาวัตถุดิบและให้บริการต่าง ๆ ให้แก่บริษัทฯ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ เพื่อเป็นหลักในการปฏิบัติให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

นิยามคำศัพท์

“กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” หมายถึง บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทอื่น ๆ ภายใต้กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

นโยบายการบริหารงานบุคคลของบริษัทและบริษัทในเครือ มีหัวข้อดังนี้

1. การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน อย่างเคร่งครัด มีนโยบายที่ชัดเจนที่จะเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร ส่งเสริมสิทธิมนุษยชน ขึ้นพื้นฐาน โดยเคารพกฎหมาย วัฒนธรรม ประเพณีค่านิยม และความแตกต่างด้านวัฒนธรรม ในการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องในการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมทั้งสอดส่องดูแล ไม่ละเลย เพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ โดยต้องรายงาน ต่อผู้บังคับบัญชาหรือร้องเรียนไปยังช่องทางที่กำหนดไว้ (Whistleblowing)

2. การไม่เลือกปฏิบัติและต่อต้านการล่วงละเมิด

กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มุ่งเน้นการบริหารงานด้าน ทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ ดูแลบุคลากรทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ตระหนักถึงการอยู่ร่วมกัน บนพื้นฐานของความแตกต่าง ไม่เลือกปฏิบัติ และต่อต้านการแสดงพฤติกรรมอันไม่พึงประสงค์ ในการล่วงละเมิด การคุกคาม การกีดกัน การข่มขู่ การไม่เป็นมิตร ที่ก่อให้เกิดการขัดขวางการทำงาน ก่อให้เกิดบรรยากาศในการทำงานที่ไม่เป็นมิตร ทั้งที่เจตนาหรือไม่เจตนา ไม่ว่าด้วยวาจา ด้วยท่าทาง หรือด้วยการกระทำ แต่มีผลต่อผู้ถูกกระทำในด้านร่างกายและจิตใจ ไม่ว่าการแสดงพฤติกรรมนั้น จะมีนัยทางเพศหรือไม่ก็ตาม โดยการละเมิดที่ไม่มีนัยทางเพศ อาจเกี่ยวข้องกับบุคลิกภาพหรือ สถานภาพของบุคคล ได้แก่ เผ่าพันธุ์ การนับถือศาสนา อายุ เชื้อชาติ เชาวนย์ปัญญา ความทุพพลภาพ สรีระทางกายภาพ

3. การจ้างงานและคัดเลือกพนักงาน

กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการบริหารอัตรา กำลังให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร โดยพัฒนากระบวนการจ้างงานและคัดเลือกพนักงานที่มี คุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และศักยภาพที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน โดยมุ่งมั่นให้ทุกขั้นตอน ในกระบวนการจ้างงานและคัดเลือกพนักงานเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติโดย ให้ออกาสที่เท่าเทียมกันกับคนทุกเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา การศึกษา รสนิยมทางเพศ สีดิว ฐานะ ที่ครอบคลุมสตรี ผู้พิการหรือกลุ่มคนผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ ไม่ใช่แรงงานเด็กหรือแรงงานขัดต่อกฎหมาย

4. การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ

กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม แข่งขันได้และเป็นธรรม โดยมีการประเมินและวิเคราะห์ค่าจ้างให้เป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับระดับตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสถานะเศรษฐกิจ โดยไม่เลือกปฏิบัติและไม่เอารัดเอาเปรียบแรงงาน การปรับขึ้นค่าจ้างค่าตอบแทนนั้นจะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล โดยมีการสำรวจและเปรียบเทียบอัตราค่าจ้างแรงงาน ค่าตอบแทนและสวัสดิการในกลุ่มธุรกิจใกล้เคียงกัน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อกำหนดโครงสร้างค่าจ้างที่เหมาะสม แข่งขันได้ มีการปรับปรุงสวัสดิการให้เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน สร้างความมั่นคงและสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานในระยะยาว

กลุ่มบริษัทฯ ถือว่าข้อมูลเงินเดือนและค่าตอบแทนส่วนบุคคลของพนักงานเป็นความลับ การเปิดเผยและสื่อสารให้บุคคลอื่นทราบ ถือเป็นการทำผิดวินัยร้ายแรง

5. การอบรมและพัฒนาพนักงาน Training and Development Policy

กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพของพนักงานในทุกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทฯ จึงสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ออกแบบและพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมภายในองค์กร หรือหลักสูตรจากสถาบันหรือองค์กรที่มีชื่อเสียง รวมทั้งผู้เชี่ยวชาญทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีการเติบโตในสายอาชีพ โดยให้ออกสาอย่างเท่าเทียมกัน

นอกจากนี้ ทุกครั้งที่มีการรับพนักงานใหม่และแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานที่ รวมถึงการจัดแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้แก่พนักงานใหม่และกรรมการใหม่

6. ความปลอดภัยในการทำงาน

กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยตระหนักถึงการป้องกันและแก้ไขกิจกรรมที่อาจเกิดผลกระทบด้านความปลอดภัยเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน

กำหนดให้มีการตรวจสอบ ติดตามประเมินผล และทบทวนการดำเนินงาน เพื่อให้พนักงานและผู้รับเหมาสามารถป้องกันและแก้ไขกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนาวิธีปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

7. การรับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะจากพนักงาน

กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (“whistleblower”) การดำเนินการรวมถึงการรายงานและการติดตามผลไว้ในนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งพนักงานสามารถใช้เป็นช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งข้อเสนอนะ ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม การละเมิดสิทธิมนุษยชน การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณการกระทำผิดกฎหมาย พฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต การประพฤติมิชอบของบุคลากร รวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายในโดยมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส



8. การเลิกจ้างพนักงาน

กลุ่มบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เมื่อมีการเลิกจ้างพนักงาน จะต้องดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้อย่างถูกต้องและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพ และคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามแนวทางของกฎหมายแรงงานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

7.6 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2558 มีมติแต่งตั้ง นางสาวสมรมาศ ชัยผาดิกานต์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบดำเนินการดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง
2. ติดตามและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามระเบียบประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญ ดังต่อไปนี้
 - (1) ทะเบียนกรรมการ
 - (2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - (3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - (4) รายงานประจำปีของบริษัทฯ
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
5. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

7.7 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

กลุ่มบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (บาท)	สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (บาท)
บริษัทฯ	2,350,000	2,350,000
บริษัทย่อย	11,463,660	25,581,891
รวม	13,813,660	27,931,891

(2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

กลุ่มบริษัทฯ จ่ายค่าบริการอื่น ๆ เช่น ค่าที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในต่างประเทศและการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวน 2,895,860 บาท และสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 2,682,965 บาท



รายงาน

ผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ



8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

(1) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	Onsite	Online	รวม	Onsite	Online	รวม
1. นายกำธร วัจจุตม	6	-	6/6	7	-	7/7
2. นายวิวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล ดำรงตำแหน่งถึงเดือนมีนาคม 2567	-	6	6/6	-	3	3/7
3. ศาสตราจารย์เกียรติคุณสำเริง เมฆเกรียงไกร	1	5	6/6	1	6	7/7
4. นายธนา บุญผาวนิชย์	-	6	6/6	-	7	7/7
5. นางสาวธัญญภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	-	5	5/6	-	7	7/7
6. นายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล	2	4	6/6	4	3	7/7
7. นายวรุฒม์ ธรรมาวรานุกุล	3	3	6/6	5	2	7/7
8. นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล	-	6	6/6	-	7	7/7
9. พลเอก ไพรัช โพธิ์อุบล	-	6	6/6	1	6	7/7
10. นายมนชัย พงศ์สถาปตี	2	4	6/6	1	6	7/7
11. นางสาวลลิต์นลิต ไมตรีวิทยานนท์ ดำรงตำแหน่งเมื่อเดือนมีนาคม 2567	-	-	-	-	4	4/7

(2) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	Onsite	Online	รวม	Onsite	Online	รวม
1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณสำเริง เมฆเกรียงไกร	1	3	4/4	-	4	4/4
2. นายธนา นุบผาวาณิชย์	-	4	4/4	-	4	4/4
3. นายกำธร วังอุดม	4	-	4/4	4	-	4/4

(3) การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	Onsite	Online	รวม	Onsite	Online	รวม
1. นายวิวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 22 ธันวาคม 2566	-	1	1/1	-	-	-
พลเอก ไพรัช โพธิ์อุบล ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566	-	-	-	1	1	2/2
2. นางสาวธันฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 22 ธันวาคม 2566	-	1	1/1	-	-	-
นายธนา นุบผาวาณิชย์ ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566	-	-	-	-	2	2/2
3. นายวุฒม์ ธรรมวารานุกุล	1	-	1/1	1	1	2/2



(4) การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	Onsite	Online	รวม	Onsite	Online	รวม
1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณสำเริง เมฆเกรียงไกร	-	3	3/3	-	2	2/2
2. นายวิวรรณ ไกรพิลธิกุล	-	3	3/3	-	2	2/2
3. นายธนา นุบผาวาณิชย์	-	3	3/3	-	2	2/2

(5) การประชุมคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	Onsite	Online	รวม	Onsite	Online	รวม
1. นายวิวรรณ ไกรพิลธิกุล ดำรงตำแหน่งถึงเดือนมีนาคม 2567	-	1	1/1	-	-	-
2. นางสาวธันฐภรณ์ ไกรพิลธิกุล	1	-	1/1	1	-	1/1
3. นายธนวรรณ ไกรพิลธิกุล	1	-	1/1	1	-	1/1
4. นายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุล	1	-	1/1	1	-	1/1

(6) การประชุมคณะกรรมการบริษัทภักดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	Onsite	Online	รวม	Onsite	Online	รวม
1. นายมนชัย พงศ์สถาปตี	-	1	1/1	-	-	-
2. นายกำธร วัจนุตม	1	-	1/1	1	-	1/1
3. นายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุล	-	3	3/3	-	2	2/2

8.2 รายงานผลการประเมินของคณะกรรมการ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code) สำหรับบริษัทจดทะเบียนได้เสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทจดทะเบียนควรมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขโดยการประเมินควรจัดทำทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล อีกทั้งเพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทจดทะเบียนมีการประเมินคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง เลขาธิการบริษัท บริษัท เสริมสร้างพาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จึงได้จัดทำแบบประเมินตนเอง แบ่งออกเป็น 4 ประเภท อันประกอบไปด้วย

- เอกสารชุดที่ 1 “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ” เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการในภาพรวมขององค์กร
- เอกสารชุดที่ 2 “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ” เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมขององค์กร
- เอกสารชุดที่ 3 “แบบประเมินของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล (การประเมินแบบไขว้)” เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคลในคณะกรรมการบริษัท
- เอกสารชุดที่ 4 “แบบประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล (การประเมินแบบไขว้)” เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคลในคณะกรรมการชุดย่อย

โดยขั้นตอน/กระบวนการการปฏิบัติการประเมินตนเองมีดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ
2. เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้กรรมการแต่ละคนสำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการโดยรวมทั้งคณะ
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนสรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 90 หมายถึง ดีเลิศ มากกว่าร้อยละ 80 หมายถึง ดีมาก มากกว่าร้อยละ 70 หมายถึง ดี มากกว่าร้อยละ 60 หมายถึง ค่อนข้างดี มากกว่าร้อยละ 50 หมายถึง พอใช้ และต่ำกว่าเท่ากับร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

สรุปผลการประเมินมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม มีการประเมินผลโดยแบ่งเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมคณะกรรมการ 3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยในปี 2566 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการให้กรรมการแต่ละคนสำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการโดยรวมทั้งคณะ เพื่อนำผลประเมินเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาปรับปรุง แก้ไขการปฏิบัติงาน โดยผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทโดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94 ซึ่งอยู่ในระดับดีเลิศ ทั้งนี้ความเห็นของกรรมการส่วนใหญ่สรุปได้ดังนี้

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่าโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ สัดส่วนจำนวนกรรมการมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความเชี่ยวชาญจากด้านต่าง ๆ อาทิ การจัดการอุตสาหกรรม การตลาดบัญชีและการเงิน การบริหารจัดการกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการ การบริหารจัดการความเสี่ยง การบริหารทรัพยากรบุคคล การตรวจสอบ ฯลฯ

ทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย (อนุกรรมการ) อีกจำนวน 5 คณะ ประกอบไปด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการตามนโยบายและเป้าหมายของบริษัท

คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยทักษะสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และมีความหลากหลายในด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ โดยไม่ได้จำกัดความแตกต่างอื่นใดหนึ่ง กรรมการอิสระมีจำนวนเป็น 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน จากทั้งหมดกรรมการ 10 คน ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) อีกทั้งประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การประชุมคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ โดยบริษัทได้รับแจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการแต่ละปีล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมและระเบียบวาระมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งบรรยากาศในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ อันึ่งกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการทำรายการในวาระนั้น ๆ

3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ โดยคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับทิศทาง กลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทพร้อมดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ การพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทและดูแลให้มีการปฏิบัติ พร้อมกันนี้ คณะกรรมการได้มีการกำหนดนโยบายเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมกันนี้คณะกรรมการยังได้ทบทวนระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีระบบควบคุมภายในที่ดีพอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการติดตามดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้มอบหมาย

ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skill Matrix)

รายชื่อ/ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	การจัดการ อุตสาหกรรม	การตลาด	บัญชีและ การเงิน	การบริหาร จัดการ	กฎหมาย	การกำกับดูแล กิจการ	การบริหาร จัดการ ความเสี่ยง	การบริหาร ทรัพยากร บุคคล	การตรวจสอบ
1. นายกำธร วัจจุตม	×	×		×		×			×
2. นายสำเริง เมฆเกรียงไกร	×			×	×	×			×
3. นายธนา นุบผาวาณิชย์	×		×	×		×	×	×	×
4. นางสาวธัญญารัตน์ ไกรพิลธิกุล	×		×	×		×	×		
5. นายธนวรรธน์ ไกรพิลธิกุล	×			×	×	×			
6. นายวรุฒม์ ธรรมาวรานุกุล	×	×	×	×		×	×		
7. นางธัญญ์ ไกรพิลธิกุล	×	×	×	×		×			
8. พลเอก ไพรัช โพธิ์อุบล	×			×		×	×		
9. นายมนชัย พงศ์สถาปตี	×	×		×		×	×		
10. นางสาวลลิตา ไม้ตรีวิทยานนท์	×	×	×	×		×		×	

2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนา
อย่างยั่งยืน เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของ
คณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ผลการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 3 หัวข้อ
ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และ
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สำหรับผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะสรุปได้ดังนี้

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย	คะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ)	จัดอยู่ในระดับ
คณะกรรมการบริหาร	91	ดีเลิศ
คณะกรรมการตรวจสอบ	97	ดีเลิศ
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	97	ดีเลิศ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	90	ดีมาก
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนา อย่างยั่งยืน	86	ดีมาก

โดยความเห็นของคณะกรรมการสามารถนำมาสรุปตามหัวข้อได้ดังต่อไปนี้

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีมาก จำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะมีความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท ช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ และคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอที่จะช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้คณะกรรมการชุดย่อยยังทำหน้าที่ช่วยกำกับดูแลกิจการ สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมถึงมีคำตอบแทนที่เหมาะสม การกำหนดนโยบายและการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยง ดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร

2) การประชุมคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการประจำปีให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้าในแต่ละปีช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสมที่จะช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจ อย่างประสบความสำเร็จ วาระการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรยาภาคในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ของกรรมการทุกคนและไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง

3) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยสรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

- คณะกรรมการบริหาร: ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ให้คำแนะนำแก่กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายบริหาร กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท การตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนต่าง ๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการรับทราบ

- คณะกรรมการตรวจสอบ: สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ และกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มีระบบการตรวจสอบภายในเพื่อให้มีระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล การพิจารณาให้การทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ดำเนินการไปตามกระบวนการที่กำหนดไว้ การกำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง การเสนอแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีอย่างเหมาะสม
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน: มีการกำหนดเกณฑ์ในการสรรหากรรมการให้มีความเหมาะสม การพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้มีความเหมาะสม การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และการพิจารณาค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้สอดคล้องกับการประเมิน
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง: มีการเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การติดตามประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ติดตามนโยบายและแผนงานการบริหารความเสี่ยง การดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

3. แบบประเมินของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

ผลการประเมินของกรรมการบริษัทรายบุคคล ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95 อยู่ในเกณฑ์ที่ดีเลิศ โดยสาระสำคัญของการประเมินจะเน้นในด้านคุณสมบัติและความเหมาะสมในการเป็นกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการในคณะ ประสิทธิภาพในการทำงาน และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างครบถ้วน

4. แบบประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

ผลการประเมินของกรรมการชุดย่อยรายบุคคล ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92 อยู่ในเกณฑ์ที่ดีเลิศ โดยสาระสำคัญของการประเมินจะเน้นในด้านคุณสมบัติและความเหมาะสมในการเป็นกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการในคณะ ประสิทธิภาพในการทำงาน และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างครบถ้วน

8.3 รายงานการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

แบบประเมินนี้ใช้วิธีการให้คะแนน เพื่อให้ผู้ประเมินสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อหรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้ โดยความหมายของการให้คะแนนมีดังนี้

- 0** = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1** = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2** = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3** = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4** = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง
- N/A** = ไม่มีข้อมูล หรือไม่สามารถนำมาใช้ได้

โดยมีเกณฑ์ผลการประเมินคิดเป็นร้อยละ จากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 90 หมายถึง ดีเลิศ มากกว่าร้อยละ 80 หมายถึง ดีมาก มากกว่าร้อยละ 70 หมายถึง ดี มากกว่าร้อยละ 60 หมายถึง ค่อนข้างดี มากกว่าร้อยละ 50 หมายถึง พอใช้ และต่ำกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

แบบประเมินจัดทำตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาปรับใช้ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับขนาดธุรกิจและลักษณะเฉพาะของบริษัทเพื่อให้ CEO สามารถนำไปใช้ประเมินตนเอง และให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประเมินเป็นรายบุคคลหรือประเมินรวมทั้งคณะ เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข

ผลการประเมินของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94 อยู่ในเกณฑ์ที่ดีเลิศ โดยสาระสำคัญของการประเมินจะเน้นในด้านความคืบหน้าของแผนงานซึ่งประเมินจากรายได้รวมกำไรสุทธิ และ EBITDA รวมถึงการวัดผลการปฏิบัติงาน จากความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ คุณลักษณะส่วนตัว ผลการดำเนินงานที่ครอบคลุมด้าน ESG เช่น ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการสิ่งแวดล้อม และประสิทธิภาพเชิงนิเวศน์ในการดำเนินงาน การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการของระบบนิเวศ สถิติความปลอดภัยของพนักงานจากการทำงาน และสามารถบริหารจัดการจัดการห่วงโซ่อุปทาน ได้มีประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้



8.4 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

8.4.1 การสรรหาและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ได้โดยจะต้องมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนอย่างน้อยตามประกาศของคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย

ในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท จะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- (2) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการตามความข้างต้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

8.4.2 การสรรหาและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยจะพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ และงานบริหารของกลุ่มบริษัทฯ และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

8.4.3 การสรรหาและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของ บุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้ เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่ อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ ของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า สองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการ ทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับ สินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือ ทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้ สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่น ทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสาม ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการ คำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ

คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการ พิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่ เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทาง ธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัท ใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มี นัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงาน สอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า สองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่ง รวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า สองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจ ควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพ นั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาต ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทน ของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและ เป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้น เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพ อย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น อย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัท ย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ

11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อย ลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน



นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่น ๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความมีจริยธรรม เป็นต้น

สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

8.4.4 การสรรหาและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

การแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ กระทำโดยแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้

8.4.5 การสรรหาและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้

8.4.6 การสรรหากรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ กระทำโดยแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ให้กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้

8.4.7 การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ กระทำโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะเป็นผู้รับผิดชอบในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีกระบวนการและหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคัดเลือกผู้ที่เหมาะสม โดยกลั่นกรองจากผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม ซึ่งสามารถสรรหามาได้จาก บุคคลภายในองค์กร และภายนอกองค์กร
2. ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของธุรกิจ หรือจากการเสนอชื่อจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
3. หลังจากคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

นอกจากนี้คุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ในการบริหารจัดการ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น และมีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรมตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาได้เพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีประวัติการทำงานที่โปร่งใส รวมถึงต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

8.5 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง ดังนั้นเพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จึงได้มีมติอนุมัตินโยบายการลงทุน กำกับดูแลการดำเนินงาน และการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (รวมทั้งฉบับที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และแผนการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติม หากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน โดยการพิจารณาการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น จะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรือการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเฉพาะ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) คณะกรรมการของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) ที่ได้รับการเสนอชื่อ หรือแต่งตั้งโดยบริษัทฯ รับทราบและจะปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

ในกรณีที่นโยบายนี้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม จะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นของตนเอง เพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่อนั้น ในการนี้ ให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายหลักทรัพย์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย โดยอนุโลมด้วย (เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง



รายละเอียดการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามนโยบาย การควบคุม และกลไกกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนมีดังนี้

- 1) การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) ในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่จะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี)

(1) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- (ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทฯ เสนอชื่อ หรือแต่งตั้ง มีดุลยพินิจในการพิจารณาความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทั่วไปและดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) ได้ตามแต่ที่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) จะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติครบถ้วนทั้งที่ และความสามารถรับผิดชอบตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

- (ข) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี)
- (ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) (จ)

- (ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี)
- (จ) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (full member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งไม่เป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) จะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

รายการตั้งแต่ข้อ (ข) ถึงข้อ (ง) นี้ เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการ จะมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และกรรมการซึ่งบริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ กรรมการรายดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือเรื่อง การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้แก่รายการดังต่อไปนี้

- (ฉ) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
 - (1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่เกี่ยวข้องกับความเสียหายแก่บริษัทย่อย
 - (2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - (3) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
 - (4) การเข้าทำแก้ไขหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญการมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น

- (5) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
- (ข) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
- (ง) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- (ฉ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- (2) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการ
- (ก) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)
- (ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใด อันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทฯ อันมีผลให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)

(ค) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่จะเลิกเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม)

(ง) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม)

(จ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

- 2) กรรมการบริษัท จะต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัท ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการทำกับดักแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างแท้จริงและติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง ดังนั้น ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าว ซึ่งบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจดังกล่าวและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งในทางธุรกิจ โดยตัวแทนดังกล่าวจะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ และตามกฎหมายเกณฑ์และระเบียบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท และกฎหมายของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทฯ กำหนด อนึ่งให้คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยโดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม
- 2) ต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัทย่อย มีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาดัดสินหรืออนุมัติใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมนั้นด้วย อนึ่งการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้

บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

- (ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
 - (ข) การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
 - (ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) กระทำและเป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 3) ต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำตามที่กรรมการของบริษัทฯ กำหนดและเข้าชี้แจง และ/หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัทฯ ร้องขอ



- 4) ต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้แก่บริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
- 5) ต้องชี้แจง และ/หรือนำส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัท ในกรณีที่บริษัท ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ
- 6) ต้องดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริตที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่จะทำให้มั่นใจว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยจะเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ ข้อบังคับของบริษัทย่อย รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างแท้จริง รวมทั้งจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนเพื่อแสดงได้ว่าบริษัทย่อยมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถรับข้อมูลของบริษัทในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพนอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อยโดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ
- 7) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้ได้รับมอบหมายของบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงและ/หรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 8) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย จะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อย ได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทย่อย และ/หรือคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ โดยนำหลักเกณฑ์

ที่กำหนดในประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดมาใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

- 9) ปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อ หรือแต่งตั้งโดยบริษัทฯ จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยจะปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ นโยบายฉบับนี้ใช้บังคับเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อบังคับใด ๆ ของต่างประเทศ และ/หรือข้อบังคับของบริษัทดังกล่าว และเท่าที่จะไม่ทำให้ หรืออาจไม่เป็นผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติหรือต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติมนอกเหนือไปจากที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเท่าที่จะไม่ทำให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัทฯ อาจเสียสิทธิประโยชน์ใด ๆ ที่พึงได้รับตามกฎหมายต่างประเทศ

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ได้ เนื่องจากข้อจำกัดทางกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ตามที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีมาตรการอื่นที่เทียบเท่าเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลที่ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทดังกล่าวเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบจีเค-ทีเค ในฐานะนักลงทุนทีเค ที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน เนื่องจากข้อกำหนดด้านกฎหมายในประเทศญี่ปุ่น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีมาตรการในการดูแลผลประโยชน์ในโครงการที่บริษัทฯ ลงทุน โดยบริษัทฯ ในฐานะนักลงทุนทีเคมีการกำกับดูแลกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยจะแบ่งรายละเอียดออกเป็นสองช่วง ได้แก่ (1) ก่อนการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และ (2) ช่วงภายหลังการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

ก่อนการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

ในขั้นตอนการพัฒนาโครงการนั้น บริษัทฯ ในฐานะนักลงทุนที่เคเป็นผู้กำหนดวัตถุประสงค์ในการลงทุน รวมทั้งกำหนดกิจกรรมสำคัญที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ในการลงทุน พัฒนา ก่อสร้าง และการบริหารจัดการโครงการ เช่น

- กำหนดวัตถุประสงค์ในการลงทุน เพื่อขยายธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเท่านั้น
- กำหนดกิจกรรมสำคัญที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เช่น การจัดหาที่ดิน การจัดหาแหล่งเงินทุน การจัดหาผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) การจัดหาผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) เป็นต้น
- บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดกรอบกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง ขอบเขตของสัญญา รวมถึงหน้าที่ของผู้ที่จะปฏิบัติกิจกรรมนั้น ๆ
- บริษัทฯ มีส่วนร่วมพิจารณาคัดเลือกผู้ให้บริการเพื่อดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องตามที่ระบุในสัญญา

ช่วงภายหลังการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

บริษัทฯ กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ ผ่านสัญญาการให้บริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น สัญญาว่าจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Management Agreement) สัญญาว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการทำบัญชีและบริหารงานทั่วไป (Professional Service Agreement) และสัญญาว่าจ้างผู้ให้บริการบริหารจัดการภาษี (Tax Service Agreement) เป็นต้น โดยผู้ให้บริการแต่ละรายต้องปฏิบัติงานตามเงื่อนไขและหน้าที่ที่ระบุไว้ในสัญญา

ผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Manager) จะทำหน้าที่ดูแลและตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินกิจการโรงไฟฟ้า และมีหน้าที่ปฏิบัติตามข้อกำหนดและขอบเขตของสัญญาที่ถูกกำหนดไว้ ตั้งแต่ต้นและผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Manager) มีหน้าที่ตามสัญญาโดยต้องดำเนินการเพื่อผลประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจซึ่งสอดคล้องกับผลประโยชน์ของนักลงทุนที่เค

ในกรณีที่มิประเด็นสำคัญใด ๆ ที่ส่งผลกระทบมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของโครงการและไม่ได้มีการระบุถึงแนวทางปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน บริษัทฯ ีเคและนักลงทุนที่เคจะประชุมหารือเพื่อหาทางออกหรือกำหนดแนวทางร่วมกัน ตามที่ระบุไว้ในสัญญาการลงทุนที่เค (TK Agreement)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ีเคมีหน้าที่ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ แทนนักลงทุนที่เค ด้วยความระมัดระวังอย่างถึงที่สุด และคำนึงถึงผลประโยชน์ (กำไร) ของนักลงทุนที่เคเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้กลุ่มครอบครัวไกรพิสิทธิ์กุล กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ ลงนามในเอกสารตกลงกระทำกรว่า ในกรณีที่บริษัทฯ ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบจีเค-ทีเคในประเทศญี่ปุ่น จะเข้าทำรายการกับบุคคลดังกล่าว ผู้ที่เกี่ยวข้องและ/หรือญาติสนิทของดังกล่าวในอนาคตนั้น บุคคลดังกล่าวตกลงที่จะใช้สิทธิในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการให้บริษัทฯ พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลมเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศญี่ปุ่นก่อนการเข้าทำรายการ

จากนโยบายดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เว้นแต่ในกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ มีอาจปฏิบัติตามได้เนื่องจากข้อจำกัดทางกฎหมายของประเทศที่บริษัทฯ อยู่ และ/หรือบริษัทฯ ร่วมของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการอื่นที่เทียบเท่าเพื่อกำกับการจัดการ และการดำเนินงานของบริษัทฯ ร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักในต่างประเทศ

8.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในไว้ในนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานในการนำข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- 1) กลุ่มบริษัทฯ จะให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

- 2) กลุ่มบริษัท กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มายังเลขาธิการของการของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 สามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น
- 3) กลุ่มบริษัท กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้วตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”) ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา 1 เดือน ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ รายไตรมาสและประจำปี โดยกลุ่มบริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่างดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่นและควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น



- 4) กลุ่มบริษัท กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตัวซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

8.7 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2562 (CG Code) และคณะกรรมการบริษัทที่มีกระบวนการในการทบทวนและนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบทบาทธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งดังนี้

- (1) ทบทวนกฎบัตรขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2) ทบทวนระเบียบปฏิบัติ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตารางอำนาจอนุมัติ และนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท
- (3) ประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะและรายบุคคล
- (4) ประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินตนเองและให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประเมินเป็นรายบุคคลหรือประเมินรวมทั้งคณะ

ในส่วนของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2562 (CG Code) คณะกรรมการบริษัทได้มีการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการประเมินหลักปฏิบัติต่าง ๆ ตาม CG Code และคณะกรรมการได้พิจารณาการประเมินดังกล่าว โดยมีผลสรุปในภาพรวมดังนี้

คณะกรรมการมีความเข้าใจและรับทราบ บทบาทหน้าที่ที่ความรับผิดชอบ และการกำกับดูแลต่าง ๆ ที่กำหนดใน CG Code ซึ่งหลักปฏิบัติหลาย ๆ ข้อก็สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายปรัชญา/แนวทาง/กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจแนวนโยบาย (policy) โครงสร้าง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทมีอยู่ในปัจจุบันแล้ว

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีช่องทางสำหรับพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และบุคคลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทสามารถ แจ้งเรื่อง หรือร้องเรียนถึงการกระทำใด ๆ ที่ต้องสงสัยว่าเป็นการกระทำผิดเพื่อให้บริษัทสามารถสืบสวน และดำเนินการอย่างเหมาะสม ได้ที่ https://www.sermsang.com/home#whistle_blowing

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ร่วมแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตและมีความมุ่งมั่น ในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีการประกาศกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อยหรือบริษัทที่อยู่ในความควบคุม ได้ทำความเข้าใจและให้ความร่วมมือร่วมใจกันปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดและร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันบริษัทให้เป็นองค์กรที่โปร่งใสปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2564 นี้ บริษัทฯ ได้เริ่มมีการจัดทำรายงานความยั่งยืนซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนของ Global Reporting Initiatives (GRI) เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะ และแสดงถึงความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องต่อความโปร่งใสในการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทฯ และห่วงโซ่อุปทาน โดยผู้อ่านสามารถเข้าถึงได้ง่ายสะดวกต่อการสืบค้นข้อมูล และเข้าถึงได้อย่างอิสระผ่านทางเว็บไซต์ <https://www.sermsang.com/policy/sustainable-development>

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแล และแสดงให้เห็นว่ามี การยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และเข้ารับการประเมินประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการ (CG Score Rating) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีผลการประเมิน CG Score ระดับดีมาก (4 ดาว)

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อรองรับการดำเนินการในเรื่องบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร และสนับสนุนข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code)

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รางวัล Sustainability Disclosure Recognition 2024 จาก สถาบันไทยพัฒน์ และได้รับผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Rating ระดับ “AA” (คะแนนรวม 80-89) ในกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร (Resources) จากการประกาศผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2567 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ต่อเนื่องจากรางวัล CGR ระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” และได้รับคะแนนประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CG Rating) ระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ประจำปี 2567 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทได้รับการรับรองการต่ออายุโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน CAC โดยมีอายุการรับรองถึง 30 มิถุนายน 2570

8.8 รายงานข้อร้องเรียนที่ได้รับแจ้งจากภายในและภายนอกบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

จากการที่บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีช่องทางสำหรับพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ผู้ถือหุ้นและบุคคลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัท สามารถแจ้งเรื่อง หรือร้องเรียนถึงการกระทำใด ๆ ที่ต้องสงสัยว่าเป็นการกระทำผิดทุจริตและคอร์รัปชัน ไม่ถูกต้องโปร่งใสตามจรรยาบรรณ และการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถสืบสวนและดำเนินการอย่างเหมาะสม ได้ที่เว็บไซต์ อีเมล โทรศัพท์ ซึ่งพบว่าที่ผ่านมาจนถึง ณ ปัจจุบัน ไม่พบการร้องเรียนจากบุคคลภายในและภายนอกที่เป็นเรื่องเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน



การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน



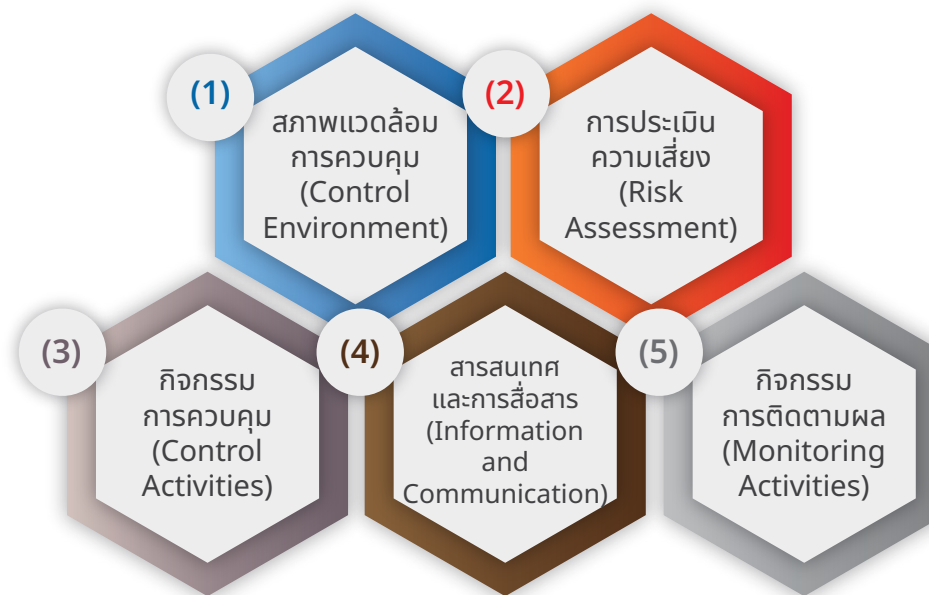
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถช่วยป้องกัน บริหาร จัดการ ความเสี่ยง หรือความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย และมีการจัดทำรายงานทางบัญชีที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ซึ่งครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Accounting and Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559 โดยมีกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมทุกท่าน คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยการประเมินเปรียบเทียบกับแนวทางการควบคุมภายในภายใต้แนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ซึ่งประกอบด้วย



คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอและเหมาะสมที่จะดำเนินการตามระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อให้สามารถป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่นคณะกรรมการบริษัท เห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้วเช่นกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในประจำปี 2567 ตามแบบประเมินที่สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยให้บริษัทใช้เป็นแนวทางในการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทด้วยตนเอง โดยรวมสรุป ได้ว่า บริษัท มีการกำหนดมาตรการการควบคุมภายในที่สำคัญ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลติดตามของฝ่ายบริหารและคณะกรรมการที่เพียงพอ

9.2 ข้อสังเกตผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) เพื่อทำการประเมินและสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในสำหรับปี 2567 ของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงติดตามการควบคุมภายในที่ได้รับการแก้ไขแล้ว ตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 ถึงเดือนธันวาคม 2567 ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้งและจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายในทั้ง 4 ฉบับนั้น บริษัทฯ มีกระบวนการปฏิบัติงานและกระบวนการบริหารจัดการดำเนินงานซึ่งมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขประเด็นต่าง ๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและเห็นชอบผลการติดตามตามรายงานผลการติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายในในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

9.3 หักงานตรวจสอบภายในและหักงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

1) หักงานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด (“ธรรมดา”) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สำหรับปี 2559 - 2567 โดยบริษัทธรรมดาจะทำการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแผนการตรวจสอบรายปีที่ตกลงร่วมกับบริษัทฯ และจัดทำรายงานและข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนและนโยบายการควบคุมภายในของบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการห้าข้อของ COSO ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น

2) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเหมาะสมของหักงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้ตรวจสอบภายในมีบุคลากรที่มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้และความสามารถที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่การตรวจสอบภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3) แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหักงานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหักงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท



9.4 รายการระหว่างกัน

9.4.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
1. บริษัท เสริมสร้าง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท ที.เค.เอส. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 16 เมษายน 2558)	ประกอบธุรกิจพัฒนาที่ดิน และอสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการ 1 ท่าน ได้แก่ นางสาวลัลณ์ลิต ไม้ตรีวิทยานนท์ มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล นางสาวธัญญ์กร ไกรพิสิทธิ์กุล และนายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล โดยถือหุ้นในบริษัท เสริมสร้าง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ร้อยละ 30.0 ร้อยละ 5.0 และร้อยละ 5.0 ตามลำดับ มีกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น 2 ท่าน ได้แก่ นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล และนางสาวธัญญ์กร ไกรพิสิทธิ์กุล โดยถือหุ้นในบริษัท เสริมสร้าง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ร้อยละ 30.0 และร้อยละ 5.0 ตามลำดับ
2. บริษัท ลอจิก สปาร์ค จำกัด	ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านธุรกิจพลังงานทดแทน	<ul style="list-style-type: none"> มีบุคคลที่เกี่ยวข้องของนายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุล เป็นผู้ถือหุ้น 3 ท่าน โดยถือหุ้นในบริษัท ลอจิก สปาร์ค จำกัด ร้อยละ 100.0 มีบุคคลที่เกี่ยวข้องของนายวรุตม์ ธรรมาวรานุกุล เป็นกรรมการ 2 ท่าน
3. บริษัท ไพรมารี เอนเนอจี้ จำกัด	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น	<ul style="list-style-type: none"> เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นางสาวธัญญ์กร ไกรพิสิทธิ์กุล และนายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล นางสาวธัญญ์กร ไกรพิสิทธิ์กุล และนายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล โดยถือหุ้นในบริษัท ไพรมารี เอนเนอจี้ จำกัด ร้อยละ 28.0 ร้อยละ 24.0 และร้อยละ 24.0 ตามลำดับ
4. บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ประกอบธุรกิจด้านการตลาดและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทขนมขบเคี้ยวรวมทั้งสินค้าอุปโภคบริโภค	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล นายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล และนางสาวลัลณ์ลิต ไม้ตรีวิทยานนท์ มีกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น 3 ท่าน ได้แก่ นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล นายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล และนางสาวลัลณ์ลิต ไม้ตรีวิทยานนท์ โดยถือหุ้นในบริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ร้อยละ 1.25 ร้อยละ 2.57 และร้อยละ 0.51 ตามลำดับ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
5. นางธัญญ์ ไกรพิลธิกุล	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกรรมการของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นใน PME¹ และ Unity I. Capital Limited (“UNITY”)^{1, 2} ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ส่งผลให้นางธัญญ์ ไกรพิลธิกุล เป็นผู้ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 9.5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งใหม่ของบริษัทฯ
6. นางสาวธันฐภรณ์ ไกรพิลธิกุล	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นใน PME และ UNITY ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ส่งผลให้นางสาวธันฐภรณ์ ไกรพิลธิกุล เป็นผู้ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 16.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งใหม่ของบริษัทฯ
7. นายปิยวัฒน์ ไกรพิลธิกุล ³	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นผู้ถือหุ้นใน PME และ UNITY ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ส่งผลให้นายปิยวัฒน์ ไกรพิลธิกุล เป็นผู้ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 21.7 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งใหม่ของบริษัทฯ
8. นายธนวรรณ ไกรพิลธิกุล	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นใน PME และ UNITY ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ส่งผลให้นายธนวรรณ ไกรพิลธิกุล เป็นผู้ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 11.6 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งใหม่ของบริษัทฯ
9. นายวุฒม์ ธรรมาวรรณคุปต์	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
10. นายวิวรรณ ไกรพิลธิกุล	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ 3 ท่านคือ นางธัญญ์ ไกรพิลธิกุล นางสาวธันฐภรณ์ ไกรพิลธิกุล นายธนวรรณ ไกรพิลธิกุล
11. นางสาวลลันลิต ไม้ตรีวิทยานนท์	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกรรมการของบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ส่งผลให้นางสาวลลันลิต ไม้ตรีวิทยานนท์ เป็นผู้ถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 0.01 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งใหม่ของบริษัทฯ

หมายเหตุ: ¹PME และ UNITY เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 31.6 และ 2.4 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567) ตามลำดับ

²UNITY เป็นบริษัทที่จัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นางธัญญ์ ไกรพิลธิกุล นางสาวธันฐภรณ์ ไกรพิลธิกุล นายปิยวัฒน์ ไกรพิลธิกุล และนายธนวรรณ ไกรพิลธิกุล

9.4.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. นายวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	<ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าและค่าบริการสำนักงาน SSP เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานจากนายวิวรรณ์ไกรพิสิทธิ์กุล ค่าเช่าและบริการค้ำจาย 	<p>600,000</p> <p>50,000</p>	<ul style="list-style-type: none"> ตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 SSP เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานขนาด 500 ตารางเมตรจากนายวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการชำระค่าเช่า เป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SSP และเห็นว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้เปรียบเทียบกับบอสังหาริมทรัพย์ที่สามารถใช้เป็นพื้นที่สำนักงานในบริเวณใกล้เคียงแล้ว โดยอัตราค่าเช่าและการให้บริการรวมถึงเงื่อนไขการชำระเงินนั้น ไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์
2. บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	<p>ค่าเช่าพื้นที่หลังคา</p> <p>ค่าเช่าพื้นที่ค้ำจาย</p> <p>รายได้จากการขายไฟฟ้า</p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p>ค่าเช่าที่ดิน</p> <p>ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</p>	<p>343,373</p> <p>-</p> <p>11,519,958</p> <p>1,929,986</p> <p>507,000</p> <p>437,548</p>	<ul style="list-style-type: none"> ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 SN เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่หลังคาจากบริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ติดตั้งโครงการ Solar rooftop เงื่อนไขการชำระค่าเช่าเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 SN เข้าทำสัญญาขายไฟฟ้าให้กับบริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ค่าปรับไฟฟ้าไม่ถึงเกณฑ์ เดือนพฤศจิกายน 2565 SCS เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินจากบริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) เพื่อเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Soar Farm) 	<ul style="list-style-type: none"> รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SN โดยเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีมูลค่าและเงื่อนไขการค้าสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SSP โดยเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีมูลค่าและเงื่อนไขการค้าสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. บริษัท ลอจิก สปาร์ค จำกัด	<p><u>ค่าที่ปรึกษาพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ EPR SSP</u> จ่ายค่าที่ปรึกษาจัดหา Vendor เพื่อพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ ERP ให้แก่ บริษัท ลอจิก สปาร์ค จำกัด</p> <p><u>ค่าบริการบำรุงรักษา server ระบบ solar monitoring</u></p> <p><u>ค่าบริการบำรุงรักษา SSP และ SN</u> จ่ายค่าบริการบำรุงรักษา Website ของทางบริษัท www.sermsang.com และ www.sermsanginfinite.com ให้แก่บริษัท ลอจิก สปาร์ค จำกัด</p>	<p>586,250</p> <p>38,700</p> <p>90,123</p>	<ul style="list-style-type: none"> เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายขยายธุรกิจ โดยลงทุนในธุรกิจโครงการ Rooftop ผ่านบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ SN ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงดำเนินการให้ SN ว่าจ้างบริษัท ลอจิก สปาร์ค จำกัด ออกแบบโปรแกรม และแอปพลิเคชัน สำหรับโครงการ Rooftop รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปเหมือนกับในการทำรายการกับบุคคลภายนอก เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ต้องการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ จึงดำเนินการว่าจ้างบริษัท ลอจิก สปาร์ค จำกัด เป็นผู้ดูแลระบบ และอัปเดตข้อมูลบนเว็บไซต์ รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปเหมือนกับในการทำรายการกับบุคคลภายนอก 	<ul style="list-style-type: none"> รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SN โดยเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีมูลค่าและเงื่อนไขการค้าสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป เหมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังจัดให้มีการประกวดราคาของผู้ให้บริการให้คำปรึกษาทางธุรกิจสำหรับโครงการ Rooftop ตามกระบวนการที่ได้ระบุไว้ในคู่มือการจัดซื้อจัดจ้าง
4. บริษัท ที.เค.เอส. ฟู้ดส์ โปรดักส์ จำกัด	<p><u>ค่าเช่าที่ดิน</u></p> <p><u>ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</u></p>	<p>20,700</p> <p>17,864</p>	<ul style="list-style-type: none"> เดือนพฤศจิกายน 2565 EP เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินจากบริษัท ที.เค.เอส. ฟู้ดส์ โปรดักส์ จำกัด เพื่อการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) 	<ul style="list-style-type: none"> รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SSP โดยเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีมูลค่าและเงื่อนไขการค้าสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป เหมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
5. บริษัท แอ็บโซลูท โปรดักส์ จำกัด	<p><u>ค่าเช่าที่ดิน</u></p> <p><u>ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</u></p>	<p>314,500</p> <p>271,418</p>	<ul style="list-style-type: none"> เดือนพฤศจิกายน 2565 EP เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินจากบริษัท แอ็บโซลูท โปรดักส์ จำกัด เพื่อการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) 	
6. บริษัท วิวรรณ การเกษตร จำกัด	<p><u>ค่าเช่าที่ดิน</u></p> <p><u>ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า</u></p>	<p>346,000</p> <p>298,603</p>	<ul style="list-style-type: none"> เดือนพฤศจิกายน 2565 EP เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินจากบริษัท วิวรรณการเกษตร จำกัด เพื่อการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) 	

9.4.3 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้พิจารณานโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษามผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียน ในรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง และให้ปฏิบัติตามตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และให้นำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ

กรณีที่มิใช่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในอนาคตคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณา

อนุมัติรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งต่อไป

9.4.4 นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลใช้บังคับ

หากบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นอย่างเคร่งครัดโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้แนวทางในการพิจารณาโดยพิจารณาความจำเป็นของรายการต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และพิจารณาเปรียบเทียบกับรายการเทียบเคียงที่ทำกับบุคคลภายนอก (หากมี) รวมถึงพิจารณาสาระสำคัญของขนาดรายการด้วย

อย่างไรก็ดี หากมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันบริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

งบการเงิน



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เติมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เติมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เติมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เติมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เติมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระ จากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้อง กับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวล จริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอ และเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหาก สำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทที่มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนรวม 18,483 ล้านบาท ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว เพราะต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับอัตราค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย อายุการให้ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน นอกจากนี้ยังรวมถึงการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน ในอนาคตและการประเมินแผนงานในอนาคต เพื่อพิจารณาว่าเกิดการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวหรือไม่ เพียงใด

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการบันทึกรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยการสุ่มตรวจสอบ เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่เกิดขึ้น ในระหว่างปี ข้าพเจ้าประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวข้างต้น โดยมุ่งเน้นในการพิจารณาว่าไม่มีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ควรบันทึกเพิ่ม จากที่ได้บันทึกไว้ในบัญชีแล้ว โดยพิจารณาว่า ฝ่ายบริหารได้คำนึงถึงข้อมูลทั้งจากแหล่งข้อมูลภายนอก และภายในของกลุ่มบริษัท ตลอดจนแนวโน้มผลการดำเนินงานในอนาคตตลอดอายุการให้ประโยชน์ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว รวมทั้งตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาลักษณะ และรูปแบบการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ เพื่อประเมินความเหมาะสมของอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ มูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาหรือวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ ที่เลือกใช้ โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน รวมถึงการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่า ข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนึงอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่าการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ไดวางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5813

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท เจริญธวัช พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,050,421,348	3,156,855,122	369,155,412	1,314,893,813
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น	8	407,721,798	386,144,918	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	951,632,168	622,641,272	67,553,611	183,121,314
รายได้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่เรียกชำระ		6,655,507	21,900,539	-	-
สินค้าคงเหลือ	10	45,373,303	18,770,006	-	-
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา		65,024	3,516,165	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากรหมุนเวียน		1,316,791	3,516,198	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	25,999,970	25,750,000	733,075,140	262,633,769
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11	-	198,360,000	-	198,360,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	49,721,050	246,164,468	49,721,050	3,863,455
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		90,245,358	97,751,148	5,000,000	19,761,291
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,629,152,317	4,781,369,836	1,224,505,213	1,982,633,642
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว	8	879,443,796	435,117,410	-	31,103,126
ลูกหนี้กรมสรรพากรไม่หมุนเวียน		110,692,677	84,258,036	7,307,310	6,313,027
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	6	-	-	5,383,325,835	3,297,199,290
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11, 32	221,955,521	446,048,785	136,527,357	399,248,010
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	4,304,643,047	4,781,674,341
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	-	787,147,478	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	15,492,688,312	12,645,876,153	7,525,722	9,101,072
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	873,168,269	691,035,180	-	-
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	15	2,989,899,753	846,687,478	591,318	14,069
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	22,737,075	4,458,908	16,118,005	3,558,237
เงินมัดจำและเงินประกัน		391,403,611	261,923,402	265,357,625	295,972,877
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		78,876,310	83,208,121	62,000,000	62,000,000
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		21,060,865,324	16,285,760,951	10,183,396,219	8,886,184,049
รวมสินทรัพย์		24,690,017,641	21,067,130,787	11,407,901,432	10,868,817,691

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		146,719,113	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	540,978,457	260,261,033	39,725,058	44,611,124
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
หุ้นกู้	17	1,498,911,771	599,852,815	1,498,911,771	599,852,815
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	1,932,795,098	958,065,748	424,440,798	29,996,596
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	43,562,434	24,390,009	-	-
ค่าหุ้นค้างจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย		31,388,378	1,600,000	-	1,600,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	179,571,785	14,436,202	162,883,870	474,154,361
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	10,844,142	-	10,844,142	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		47,193,933	28,155,824	1,681,750	5,616,512
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,431,965,111	1,886,761,631	2,138,487,389	1,155,831,408
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
หุ้นกู้	17	-	1,494,309,735	-	1,494,309,735
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	10,708,792,197	8,530,627,860	1,474,242,563	99,933,544
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	770,648,599	577,566,184	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	358,835,618	74,365,685	-	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11, 32	192,554,914	15,739,097	3,809,901	487,253
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	20	96,763,943	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		29,996,849	20,896,156	12,378,778	7,730,479
ผลขาดทุนที่เกินกว่าเงินลงทุนซึ่งบันทึก					
โดยวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	126,130,217	76,712,619
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		12,157,592,120	10,713,504,717	1,616,561,459	1,679,173,630
รวมหนี้สิน		16,589,557,231	12,600,266,348	3,755,048,848	2,835,005,038

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	23				
หุ้นสามัญ 1,590,621,551 หุ้น					
(2566: 1,680,621,551 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,590,621,551	1,680,621,551	1,590,621,551	1,680,621,551
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,283,825,572 หุ้น					
(2566: 1,373,825,572 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,283,825,572	1,373,825,572	1,283,825,572	1,373,825,572
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,859,573,172	2,859,573,172	2,859,573,172	2,859,573,172
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(159,720,093)	(159,720,093)	(159,720,093)	(159,720,093)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น					
ในบริษัทย่อย		(71,485,851)	(71,485,851)	(71,485,851)	(71,485,851)
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	22	168,062,156	168,062,156	168,062,156	168,062,156
- สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	23	-	93,152,550	-	93,152,550
ยังไม่ได้จัดสรร		4,293,968,611	4,161,805,246	4,293,968,611	4,161,805,246
หุ้นสามัญซื้อคืน	23	-	(93,152,550)	-	(93,152,550)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(721,370,983)	(298,247,549)	(721,370,983)	(298,247,549)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		7,652,852,584	8,033,812,653	7,652,852,584	8,033,812,653
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		447,607,826	433,051,786	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		8,100,460,410	8,466,864,439	7,652,852,584	8,033,812,653
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		24,690,017,641	21,067,130,787	11,407,901,432	10,868,817,691
		-	-	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

กรรมการ

บริษัท เจริญสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
หมายเหตุ	หมายเหตุ				
กำไรหรือขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขายและให้บริการ		3,465,529,172	3,071,871,891	-	-
รายได้เงินปันผล		-	18,237,300	-	18,237,300
รายได้อื่น	6	42,532,254	32,563,436	56,856,694	40,862,425
รวมรายได้		3,508,061,426	3,122,672,627	56,856,694	59,099,725
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและให้บริการ		1,568,112,383	1,345,554,017	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		368,791,626	358,350,472	110,034,297	104,061,115
รวมค่าใช้จ่าย		1,936,904,009	1,703,904,489	110,034,297	104,061,115
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		1,571,157,417	1,418,768,138	(53,177,603)	(44,961,390)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	12, 13	22,629,204	127,087,838	747,860,602	829,714,415
รายได้ทางการเงิน	6	31,122,347	35,070,796	215,306,519	145,348,994
ต้นทุนทางการเงิน		(777,727,739)	(660,187,481)	(157,023,074)	(118,137,735)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		847,181,229	920,739,291	752,966,444	811,964,284
ภาษีเงินได้	26	(79,589,707)	(90,227,686)	1,428,329	383,537
กำไรสำหรับปี		767,591,522	830,511,605	754,394,773	812,347,821
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(319,888,918)	(205,996,752)	(299,449,573)	(188,685,545)
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(80,912,855)	(111,074,440)	(80,912,855)	(111,074,440)
การเปลี่ยนแปลงสุทธิสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง		4,542,620	-	4,542,620	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน					
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(2,710,720)	(17,472,376)	(2,710,720)	(17,472,376)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(5,271,937)	-	(5,271,937)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(404,241,810)	(334,543,568)	(383,802,465)	(317,232,361)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		363,349,712	495,968,037	370,592,308	495,115,460

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
หมายเหตุ	หมายเหตุ				
การแบ่งปันกำไร:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		754,394,773	812,347,821	754,394,773	812,347,821
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		13,196,749	18,163,784		
		767,591,522	830,511,605		
การแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		370,592,308	495,115,460	370,592,308	495,115,460
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(7,242,596)	852,577		
		363,349,712	495,968,037		
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.5816	0.5916	0.5816	0.5916

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ												
		ผลต่าง	ผลต่าง	กำไรสะสม							ส่วนของผู้มี	
		จากการรวม	จากการเปลี่ยนแปลง	จัดสรรแล้ว					องค์ประกอบ	รวมส่วนของ	ส่วนได้เสียที่ไม่มี	
ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่า	ธุรกิจภายใต้	สัดส่วนการถือหุ้น	สำรอง	สำรอง			อื่นของ	ผู้ถือหุ้น	อำนาจควบคุม	รวม	
และชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	การควบคุมเดียวกัน	ในบริษัทย่อย	ตามกฎหมาย	หุ้นสามัญซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นสามัญซื้อคืน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ของบริษัทฯ	ของบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,248,932,772	2,859,573,172	(159,720,093)	-	150,350,601	-	3,661,538,441	-	15,040,275	7,775,715,168	501,297,036	8,277,012,204
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	812,347,821	-	-	812,347,821	18,163,784	830,511,605
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(317,232,361)	(317,232,361)	(17,311,207)	(334,543,568)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	812,347,821	-	(317,232,361)	495,115,460	852,577	495,968,037
หุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	-	-	(93,152,550)	-	(93,152,550)	-	(93,152,550)
โอนไปสำรองหุ้นสามัญซื้อคืน (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	93,152,550	(93,152,550)	-	-	-	-	-
หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	124,892,800	-	-	-	-	-	(124,892,800)	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	-	-	(76,324,111)	-	-	(76,324,111)	-	(76,324,111)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	17,711,555	-	(17,711,555)	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,619,803)	(14,619,803)
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38,981,904	38,981,904
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-	(71,485,851)	-	-	-	-	3,944,537	(67,541,314)	(93,459,928)	(161,001,242)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,373,825,572	2,859,573,172	(159,720,093)	(71,485,851)	168,062,156	93,152,550	4,161,805,246	(93,152,550)	(298,247,549)	8,033,812,653	433,051,786	8,466,864,439

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เวิร์คพอยท์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)												
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											ส่วนของผู้มี	
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ผลต่าง	ผลต่าง	กำไรสะสม				องค์ประกอบ อื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนได้เสียที่ไม่มี		
		จากการรวม ธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	จากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นสามัญซื้อคืน			อำนาจควบคุม	รวม	
		การควบคุมเดียวกัน	ในบริษัทย่อย	สำรอง	สำรอง							ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,373,825,572	2,859,573,172	(159,720,093)	(71,485,851)	168,062,156	93,152,550	4,161,805,246	(93,152,550)	(298,247,549)	8,033,812,653	433,051,786	8,466,864,439
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	754,394,773	-	-	754,394,773	13,196,749	767,591,522
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(383,802,465)	(383,802,465)	(20,439,345)	(404,241,810)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	754,394,773	-	(383,802,465)	370,592,308	(7,242,596)	363,349,712
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	-	-	(128,627,327)	-	-	(128,627,327)	-	(128,627,327)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,081,184)	(5,081,184)
หุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	-	-	(622,925,050)	-	(622,925,050)	-	(622,925,050)
โอนไปสำรองหุ้นสามัญซื้อคืน (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	622,925,050	(622,925,050)	-	-	-	-	-
การลดทุนจดทะเบียนจากหุ้นทุนซื้อคืน												
ที่ครบกำหนดระยะเวลาขายคืน (หมายเหตุ 23)	(90,000,000)	-	-	-	-	-	(626,077,600)	716,077,600	-	-	-	-
โอนกลับสำรองหุ้นสามัญซื้อคืนเป็น												
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	(716,077,600)	716,077,600	-	-	-	-	-
การจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น (หมายเหตุ 11)	-	-	-	-	-	-	39,320,969	-	(39,320,969)	-	-	-
การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(399,980)	(399,980)
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุ 12)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27,279,800	27,279,800
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,283,825,572	2,859,573,172	(159,720,093)	(71,485,851)	168,062,156	-	4,293,968,611	-	(721,370,983)	7,652,852,584	447,607,826	8,100,460,410

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การแสดงรายละเอียดองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม (ต่อ)						
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
	ผลกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในตราสารทุน						
	ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	ผลขาดทุนจาก การประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	ที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สำรองสำหรับ การป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด	สำรองสำหรับต้นทุนใน การป้องกันความเสี่ยง	ส่วนเกินทุน จากการตีราคาสินทรัพย์	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(101,416,369)	(2,930,832)	11,172,400	(97,242,457)	-	205,457,533	15,040,275
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(188,685,545)	-	(17,472,376)	(111,074,440)	-	-	(317,232,361)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(188,685,545)	-	(17,472,376)	(111,074,440)	-	-	(317,232,361)
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	3,944,537	-	-	-	-	-	3,944,537
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(286,157,377)	(2,930,832)	(6,299,976)	(208,316,897)	-	205,457,533	(298,247,549)
							-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(286,157,377)	(2,930,832)	(6,299,976)	(208,316,897)	-	205,457,533	(298,247,549)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(299,449,573)	(5,271,937)	(2,710,720)	(80,912,855)	4,542,620	-	(383,802,465)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(299,449,573)	(5,271,937)	(2,710,720)	(80,912,855)	4,542,620	-	(383,802,465)
การจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น (หมายเหตุ 11)	-	-	(39,320,969)	-	-	-	(39,320,969)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(585,606,950)	(8,202,769)	(48,331,665)	(289,229,752)	4,542,620	205,457,533	(721,370,983)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ผลต่าง	ผลต่าง	กำไรสะสม			องค์ประกอบ	
			จากการรวม	จากการเปลี่ยนแปลง	จัดสรรแล้ว			อื่นของ	รวม
			ธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,248,932,772	2,859,573,172	(159,720,093)	-	150,350,601	-	3,661,538,441	-	7,775,715,168
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	812,347,821	-	812,347,821
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(317,232,361)	(317,232,361)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	812,347,821	(317,232,361)	495,115,460
หุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	-	-	(93,152,550)	(93,152,550)
โอนไปสำรองหุ้นสามัญซื้อคืน (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	93,152,550	(93,152,550)	-	-
หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	124,892,800	-	-	-	-	-	(124,892,800)	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	-	-	(76,324,111)	-	(76,324,111)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	17,711,555	-	(17,711,555)	-	-
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-	(71,485,851)	-	-	-	3,944,537	(67,541,314)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,373,825,572	2,859,573,172	(159,720,093)	(71,485,851)	168,062,156	93,152,550	4,161,805,246	(298,247,549)	8,033,812,653
									-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)									
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ผลต่าง	ผลต่าง	กำไรสะสม			องค์ประกอบ		
			จากการรวม	จากการเปลี่ยนแปลง	จัดสรรแล้ว			อื่นของ	รวม	
			ธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	สำรอง	สำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร			
				ตามกฎหมาย	หุ้นสามัญซื้อคืน		หุ้นสามัญซื้อคืน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,373,825,572	2,859,573,172	(159,720,093)	(71,485,851)	168,062,156	93,152,550	4,161,805,246	(93,152,550)	(298,247,549)	8,033,812,653
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	754,394,773	-	-	754,394,773
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(383,802,465)	(383,802,465)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	754,394,773	-	(383,802,465)	370,592,308
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	-	-	(128,627,327)	-	-	(128,627,327)
หุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	-	-	(622,925,050)	-	(622,925,050)
โอนไปสำรองหุ้นสามัญซื้อคืน (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	622,925,050	(622,925,050)	-	-	-
การลดทุนจดทะเบียนจากหุ้นทุนซื้อคืน										
ที่ครบกำหนดระยะเวลาขายคืน (หมายเหตุ 23)	(90,000,000)	-	-	-	-	-	(626,077,600)	716,077,600	-	-
โอนกลับสำรองหุ้นสามัญซื้อคืนเป็น										
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	(716,077,600)	716,077,600	-	-	-
การจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น (หมายเหตุ 11)	-	-	-	-	-	-	39,320,969	-	(39,320,969)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,283,825,572	2,859,573,172	(159,720,093)	(71,485,851)	168,062,156	-	4,293,968,611	-	(721,370,983)	7,652,852,584

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การแสดงรายละเอียดองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	ผลกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในตราสารทุน						
	ผลต่างจากการแปลงค่า	ผลขาดทุนจาก	ที่กำหนดให้วัดมูลค่า	สำรองสำหรับ			
	งบการเงินที่เป็น	การประมาณการตามหลัก	ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน	การป้องกันความเสี่ยง	สำรองสำหรับต้นทุนใน	ส่วนเกินทุน	
	เงินตราต่างประเทศ	คณิตศาสตร์ประกันภัย	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ในกระแสเงินสด	การป้องกันความเสี่ยง	จากการตีราคาสินทรัพย์	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(101,416,369)	(2,930,832)	11,172,400	(97,242,457)	-	205,457,533	15,040,275
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(188,685,545)	-	(17,472,376)	(111,074,440)	-	-	(317,232,361)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(188,685,545)	-	(17,472,376)	(111,074,440)	-	-	(317,232,361)
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	3,944,537	-	-	-	-	-	3,944,537
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(286,157,377)	(2,930,832)	(6,299,976)	(208,316,897)	-	205,457,533	(298,247,549)
							-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(286,157,377)	(2,930,832)	(6,299,976)	(208,316,897)	-	205,457,533	(298,247,549)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(299,449,573)	(5,271,937)	(2,710,720)	(80,912,855)	4,542,620	-	(383,802,465)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(299,449,573)	(5,271,937)	(2,710,720)	(80,912,855)	4,542,620	-	(383,802,465)
การจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น (หมายเหตุ 11)	-	-	(39,320,969)	-	-	-	(39,320,969)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(585,606,950)	(8,202,769)	(48,331,665)	(289,229,752)	4,542,620	205,457,533	(721,370,983)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	847,181,229	920,739,291	752,966,444	811,964,284
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,024,123,185	857,461,404	1,622,263	1,544,130
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	290,838	10,321,652	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	16,060,064	6,014,190	-	-
รายได้เงินปันผล	-	(18,237,300)	-	(18,237,300)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,319,911	2,557,161	1,530,758	1,430,432
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(22,629,204)	(127,087,838)	(747,860,602)	(829,714,415)
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	1,145,857	2,703,507	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(10,585,211)	8,725,755	8,820,305	3,613,818
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(142,354)	487,253	(5,233,255)	487,253
รายได้ทางการเงิน	(31,122,347)	(35,070,796)	(215,306,519)	(145,348,994)
ต้นทุนทางการเงิน	777,727,739	660,187,481	157,023,074	118,137,735
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,605,369,707	2,288,801,760	(46,437,532)	(56,123,057)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(29,837,280)	88,089,275	2,040,657	(42,639,291)
รายได้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่เรียกชำระ	15,245,032	(18,474,893)	-	-
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	3,451,141	(2,172,914)	-	-
สินค้าคงเหลือ	(9,605,204)	5,295,511	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7,618,036)	(13,212,434)	(3,938,403)	(1,061,298)
ลูกหนี้กรมสรรพากร	(12,038,462)	(11,687,732)	(994,283)	(279,859)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,544,067	19,969,383	60,139,559	(13,114,547)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8,705,593	(15,634,341)	3,931,420	(1,071,727)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22,389,873	3,873,807	(192,540)	4,986,508
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(817,746)	134,806	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	2,598,788,685	2,344,982,228	14,548,878	(109,303,271)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(72,231,732)	(64,252,704)	(300,355)	(577,110)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	2,526,556,953	2,280,729,524	14,248,523	(109,880,381)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้นลดลง (เพิ่มขึ้น)	77,991,144	(233,314,859)	-	69,134
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาวเพิ่มขึ้น	(274,903,965)	(34,447,592)	-	(123,730)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาวลดลง	65,162,677	-	31,103,126	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	796,264	31,145,299	(193,788,600)	(171,804,261)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	418,924,540	412,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(2,324,884,648)	(15,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(78,293,000)	(198,360,000)	(78,293,000)	(198,360,000)
เงินสดจ่ายซื้อตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด (หมายเหตุ 11)	(34,324,247)	(237,072,480)	(34,324,447)	(237,072,480)
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด (หมายเหตุ 11)	291,783,921	-	291,783,921	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - เงินฝากประจำลดลง (เพิ่มขึ้น)	196,531,802	(242,807,530)	(45,259,357)	(523,285)
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิจากเงินสดที่ได้นำ (หมายเหตุ 12)	(1,816,172,217)	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(73,489,722)	(74,805,733)	(89,687,653)	(1,720,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ค่าหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย	(1,600,000)	(1,597,222)	(1,600,000)	-
เงินมัดจำรับคืนค่าหุ้นของบริษัทย่อย	-	98,790,010	-	98,790,010
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	244,089,878	1,199,999,696
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	153,732,245	-	-
เงินปันผลรับจากตราสารทุนที่กำหนดให้วัตถุประสงค์ด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	18,237,300	-	18,237,300
เงินสดจ่ายชำระหนี้ค่าก่อสร้างและพัฒนาโครงการ	(19,598,259)	-	-	-
เงินทศรองจ่ายค่าก่อสร้าง	(15,306,729)	(126,517,397)	-	-
เงินมัดจำและเงินทศรองจ่าย	(164,583,425)	(20,000,000)	(253,621,134)	(38,740,000)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,410,075,257)	(286,932,961)	(37,912)	(849,870)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(58,035,218)	(4,178,958)	(586,250)	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	31,963,934	32,849,639	13,435,069	18,819,554
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(3,282,152,297)	(1,125,280,239)	(2,022,746,467)	1,083,722,068

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	146,719,113	(23,000,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	95,021,400	(58,653,775)	795,583,334	(8,990,165)
จ่ายชำระหนี้ต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(44,784,262)	(26,512,066)	-	-
เงินสลับรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,429,935,370	1,390,000,000	1,900,000,000	100,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,689,065,326)	(1,317,377,950)	(130,000,000)	(60,000,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(600,000,000)	-	(600,000,000)	-
หุ้นสามัญซื้อคืน (หมายเหตุ 23)	(626,667,268)	(89,782,910)	(626,667,268)	(89,782,910)
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 24)	(128,627,327)	(76,324,111)	(128,627,327)	(76,324,111)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(5,081,184)	(14,619,803)	-	-
จ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมธนาคาร	(791,029,338)	(734,594,658)	(153,844,092)	(102,207,986)
เงินสดจ่ายซื้อส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่ม	(397,320)	(160,542,403)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(213,976,142)	(1,111,407,676)	1,056,444,647	(237,305,172)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง				
	(135,818,817)	(110,797,146)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,105,390,303)	(66,755,537)	(952,053,297)	736,536,515
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(1,043,471)	(3,890,253)	6,314,896	(4,482,651)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,156,855,122	3,227,500,912	1,314,893,813	582,839,949
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2,050,421,348	3,156,855,122	369,155,412	1,314,893,813
	-	-	-	-

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง				
จากการหักลบกับเงินปันผลรับ	-	-	841,309,523	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจากการหักลบกับเงินมัดจำโครงการให้แก่บริษัทย่อย	-	-	274,043,825	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นกลุ่มบุคคลในตระกูลเดียวกัน (“กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่”) โดยถือหุ้นทั้งโดยตรงในนามบุคคลและถือหุ้นผ่านบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การลงทุน การให้คำปรึกษาและให้บริการสำหรับกิจการพลังงานกับบริษัทในเครือ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท เสริมสร้าง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท เสริมสร้าง อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	100	100
บริษัท แอคเซส เอนเนอจี้ จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	100	100
บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท สยาม รีนิวเอเบิลพาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท พลัส เอนเนอจี้ จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	100	100
บริษัท เสริมสร้าง อินฟินีท จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท สยามคลีนโซลูชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)
บริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท นิธิ รีนิวเอเบิล พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	100	100
บริษัท เสริมสร้าง เน็กซ์ เวนเจอร์ส จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	100	100
บริษัท เบทเทนเนอร์รี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท รีนิวเอเบิล อินฟินิท จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	75	75
บริษัท รีนิวเอเบิล แอ็บโซลูท พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	75	75
บริษัท อินฟินิท รีนิวเอเบิล พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	75	75
บริษัท เอสทีแซด อินโนวชั่น จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	75	75
บริษัท เอสเอสทีอี ซัสเทนเนเบิล จำกัด	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	75	75
บริษัท สุราษฎร์ อีโค พาวเวอร์ จำกัด (หมายเหตุ 12.1.3)	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	51	-
บริษัท นครราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (หมายเหตุ 12.1.4)	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไทย	98	-
Truong Thanh Tra Vinh Wind Power JSC.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	เวียดนาม	80	80
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม				
บริษัท ลมณารายณ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท ลมสังขร จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท ลมช้างกลาง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท ลมเกาะใหญ่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท เพรสทิจ กรุป จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	75	75
บริษัท ทริปเปิ้ลพี รีนิวเอเบิล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	75	75
บริษัท สามารถ พลาสแพค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	ไทย	75	75
บริษัท วินชัย จำกัด ** (หมายเหตุ 12.1.1)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	-
บริษัท ไบเซล เวสต์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	-
บริษัท นครราชสีมา เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	-
S. Global Power Limited	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ฮ่องกง	100	100
Surge Energy Corporation Limited	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ฮ่องกง	100	100
Access C Management Limited	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ฮ่องกง	100	100
Sermasang Sustainable Singapore Private Limited	ลงทุนและให้คำปรึกษา	สิงคโปร์	100	100
Seijo Corporation	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ญี่ปุ่น	100	100
GK GSSE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	90	90
Zouen Energy GK	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	100	100
Ashita Power 1 GK	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	100	100
Ashita Power 2 GK	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	100	100
Tenuun Gerel Construction LLC	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มองโกเลีย	75	75
Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology JSC.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	เวียดนาม	100	100
Sermasang International Vietnam Co.,Ltd.	ลงทุนและให้คำปรึกษา	เวียดนาม	100	100
Sea Sun Energy Partners Pte, Ltd.	ลงทุนและให้คำปรึกษา	สิงคโปร์	96	96
PT Sea Sun Energi	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	อินโดนีเซีย	99	99
Sermasang International (Taiwan) Co.,Ltd.	ลงทุนและให้คำปรึกษา	ไต้หวัน	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)
SITW 1 Co.,Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไต้หวัน	100	100
Pingsheng Wind Power Co.,Ltd. * (หมายเหตุ 12.1.2)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไต้หวัน	100	-
Bago-Negros Energy Corporation * (หมายเหตุ 12.1.5)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ฟิลิปปินส์	51	-
* จัดตั้งขึ้นในระหว่างปีปัจจุบัน				
** เปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
(ก)	บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้			
(ข)	บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น			
(ค)	งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ			
(ง)	สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น			
(จ)	ข้อตกลงค้ำระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้ำระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกคัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว			
(ฉ)	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม			

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีส่วนได้เสีย

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่า การปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้ารับรู้ตามปริมาณไฟฟ้าที่ส่งมอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้ารับรู้เมื่อมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า กลุ่มบริษัทจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น และกลุ่มบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลจะถูกรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า กลุ่มบริษัทจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนได้ เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายรายการใดจะรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับชดเชย

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ได้รวมเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนเนื่องจากมีเงื่อนไขต้องปฏิบัติตามสัญญา และเมื่อได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาแล้ว เงินอุดหนุนดังกล่าวแสดงหักจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และจะรับรู้เงินอุดหนุนในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ในรูปแบบของค่าเสื่อมราคาที่ลดลง

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามระยะเวลาดำเนินการ กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ยังก่อสร้าง โดยใช้วิธีผลัดวันในการวัดขั้นความสำเร็จของงานซึ่งประเมินโดยวิศวกรโครงการหรือผู้ควบคุมโครงการ

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบฐานะทางการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน โดยขอดคงเหลือของรายได้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกชำระ คาดว่าจะเรียกชำระจากลูกค้าภายใน 1 ปี ส่วนสัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินจากลูกค้ามากกว่ามูลค่างานจะแสดงไว้เป็น “รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนคิดจำหน่ายคำนวณ โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนการก่อสร้าง

ต้นทุนการก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรง ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น

ต้นทุนการก่อสร้างรับรู้เมื่อต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ได้ทำเสร็จได้เกิดขึ้นแล้ว

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายอื่นนอกเหนือจากค่าธรรมเนียมที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง บันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล

วัตถุดิบบันทึกตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น โดยราคาทุนของวัตถุดิบคำนวณตามวิธีราคาทุนถัวเฉลี่ย

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำบันทึกตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าวัสดุการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุโรงงาน บันทึกตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

4.5 โรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นและเกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วยวัสดุและอุปกรณ์ ต้นทุนการก่อสร้าง ค่าบริหารจัดการ โครงการ ค่าที่ปรึกษา ค่าใช้จ่ายทางตรง และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องซึ่งเกิดขึ้นในระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้า

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น กลุ่มบริษัททำให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และบันทึกที่ดินในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัททำให้มีการประเมินราคาที่ดินเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตามหากที่ดินนั้นเคยมีการตีราคาลดลง และกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่สูงขึ้นในส่วนกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่ลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของที่ดินที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากที่ดินนั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ (ถ้ามี) โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20, 25	ปี
อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร	20	ปี
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	12, 20, 25	ปี
ระบบหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์	18, 25, 30	ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์ และอะไหล่	12, 20, 25	ปี
อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	3, 5, 10, 20	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทดัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทดัดรายการสินทรัพย์นั้น ออกจากบัญชี

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้น จะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่นกลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้น เกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	20 ปี
ค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	20 ปี
ค่าสิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	12, 25 ปี
ระบบสื่อสารและจำหน่ายไฟฟ้าภายนอก	20, 25 ปี
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	3, 5 ปี

4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	20, 25, 30	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.11 การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจทั่วไป

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการรวมธุรกิจด้วยวิธีซื้อ ยกเว้นกรณีที่เป็นารรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ต้นทุนในการรวมธุรกิจวัดมูลค่าด้วยผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ (หากเป็นการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ)

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของ กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ พร้อมทั้งจัดประเภทรายการโดยพิจารณาจากเงื่อนไขในสัญญา สภาวะทางเศรษฐกิจ และเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ทั้งนี้ หากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่และบันทึกการจ่ายชำระ ในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น แต่ถ้าหากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้ผลต่างในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยถือปฏิบัติตามวิธีการรวมส่วนได้เสีย (pooling of interests) บริษัทฯ (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มา ซึ่งการควบคุม และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่นำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมเฉพาะสัดส่วนที่เคอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อ ในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น (หากกิจการที่นำมารวมมีรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น งบการเงินภายหลังการรวมธุรกิจต้องแสดงรายการดังกล่าวในส่วนของผู้ถือหุ้นหนึ่งว่ามีการรวมธุรกิจมาตั้งแต่ต้น) ส่วนต่างคงเหลือของต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวม หลังจากคำนึงถึงรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงเป็น “ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าตามสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ยกเว้นกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนของหนี้สินทางการเงินที่ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้เป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

หน่วยงานในต่างประเทศ

ในงบการเงินรวม สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรืออัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยสำหรับปี ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินให้กู้ยืมหรือเงินกู้ยืมกับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการทางการเงินดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการรับหรือชำระเงินกู้ยืมนั้น

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.15 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนการรื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา หนี้สินการรื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนการรื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่างๆ เช่น ระยะเวลาการรื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการต้นทุนการรื้อถอน คำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณนั้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

4.17 หุ้นสามัญซื้อคืน

หุ้นสามัญซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นสามัญซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อของหุ้นสามัญซื้อคืน บริษัทฯ จะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นสามัญซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อของหุ้นสามัญซื้อคืน บริษัทฯ จะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

4.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะนำไปเท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ได้แก่ ตราสารอนุพันธ์ จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ชกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.19 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ชกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน หรือหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงและวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกันจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น พร้อมกับรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับรายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย การปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของรายการนั้นจะถูกตัดจำหน่ายเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาที่เหลือนอยู่ของการป้องกันความเสี่ยงด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ การตัดจำหน่ายนั้นอาจเริ่มต้นทันทีที่มีการปรับปรุงเกิดขึ้น หรือก่อนที่จะยุติการปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง หากมีการตัดรายการของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนของมูลค่ายุติธรรมที่ยังไม่ได้ตัดจำหน่ายเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

เมื่อมีการกำหนดสัญญาผูกมัดซึ่งยังไม่ได้รับรู้ให้เป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสัญญาผูกมัดสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกันเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน พร้อมกับรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้มูลค่าที่แท้จริงของสิทธิเลือก และเครื่องมือทางการเงินที่ไม่รวมส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าตามเวลาของสิทธิเลือก และส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ยอดสะสมของรายการดังกล่าวจะแสดงไว้เป็นสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ถือหุ้น

หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกรรม บริษัทจะโอนสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับช่วงเวลา กลุ่มบริษัทจะทยอยโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดช่วงเวลาป้องกันความเสี่ยง โดยสำรองดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในบรรทัดเดียวกันกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ในกรณีที่ยุติรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่ใช่รายการทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองดังกล่าวออกจากส่วนของผู้ถือหุ้นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินที่รับรู้ นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนผลขาดทุนสะสมของสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงเป็นบางส่วนหรือทั้งหมดในอนาคต สำรองดังกล่าวจะถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสัมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง หรือค่าสัมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้ถูกรับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่เครื่องมือทางการเงินในเวลาต่อมา กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ใน ส่วนของผู้ถือหุ้น ไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจการคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้รวมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกัน หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืม

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้และผู้กู้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้าง และสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้และผู้กู้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้และผู้กู้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ดีใหม่ ซึ่งได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาลาด การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบถามการด้อยค่าของสินทรัพย์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงโดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะ				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		กิจการ		
	2567	2566	2567	2566	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการ (รวมอยู่ในรายได้อื่น)	-	-	41	29	อัตราตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย (รวมอยู่ในรายได้ทางการเงิน)	-	-	202	126	อัตราร้อยละ 2 - 4.38 ต่อปี
เงินปันผลรับ	-	-	985	1,300	อัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	-	15	10	อัตราร้อยละ 2 - 4.3 ต่อปี
ค่าบริการจ่าย	-	-	12	10	อัตราตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายไฟฟ้า	12	12	-	-	อัตราตามสัญญา
รายได้จากการขายสินค้า	6	6	-	-	อัตราตามตกลง
รายได้ดอกเบี้ย (รวมอยู่ในรายได้ทางการเงิน)	1	1	-	1	อัตราร้อยละ 2 ต่อปี
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	3	2	1	1	อัตราตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2	2	-	-	อัตราร้อยละ 2 - 4.36 ต่อปี
ค่าซื้อวัตถุดิบ	2	-	-	-	อัตราตามตกลง

ขอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
2567	2566	2567	2566	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	56,944	172,228
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,061	8,811	-	-
รวม	6,061	8,811	56,944	172,228
เงินมัดจำจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	91,359	95,644	91,359	95,644
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)				
บริษัทย่อย	-	-	25,008	23,384
บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,518	250	485	50
รวม	2,518	250	25,493	23,434
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	18,488	18,744	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่/เงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ขอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัท บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และการเคลื่อนไหวของบัญชีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		
ขอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ขอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเทรียล แลนด์ จำกัด	23,750	-	-	23,750
บริษัท ฟอร์เอเวอร์ ชันเคย์ จำกัด	-	300*	-	300
กรรมการ	2,000	2,746*	(2,796)	1,950
รวม	25,750	3,046	(2,796)	26,000

* เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2567
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>				
บริษัท แอคเซส เอนเนอจี้ จำกัด	13,909	-	-	13,909
บริษัท ชูนี พาวเวอร์ เทค จำกัด	15,000	-	(15,000)	-
บริษัท นิซ รีนิวเอเบิล พาวเวอร์ จำกัด	2,875	-	-	2,875
บริษัท อินฟินิท รีนิวเอเบิล พาวเวอร์ จำกัด	1,250	-	-	1,250
บริษัท รีนิวเอเบิล แอ็บโซลูท พาวเวอร์ จำกัด	11,600	-	-	11,600
บริษัท รีนิวเอเบิล อินฟินิท จำกัด	2,975	-	-	2,975
บริษัท เอสเอสทีอี ซัสเทนเนเบิล จำกัด	6,262	2,500	-	8,762
บริษัท เอสทีแซด อินโนวชัน จำกัด	6,262	5,500	-	11,762
บริษัท เสริมสร้าง เน็กซ์ เวนเจอร์ส จำกัด	202,501	-	(40,000)	162,501
บริษัท สุราษฎร์ โอโก พาวเวอร์ จำกัด	-	185,186*	-	185,186
บริษัท นครราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	-	332,255*	-	332,255
รวม	262,634	525,441	(55,000)	733,075
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ</u>				
บริษัท เสริมสร้าง อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	2,864,161	303,113	-	3,167,274
บริษัท แอคเซส เอนเนอจี้ จำกัด	23,637	855	-	24,492
บริษัท เสริมสร้าง อินฟินิท จำกัด	48,019	1,122	(15,000)	34,141
บริษัท พลัส เอนเนอจี้ จำกัด	361,382	2,199,962	(403,925)	2,157,419
รวม	3,297,199	2,505,052	(418,925)	5,383,326

* เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อยและการจัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยรวมเป็นจำนวน 277 ล้านบาท

ในระหว่างปี บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยสี่แห่งรวมเป็นจำนวน 525 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2 - 4.34 ต่อปีสำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าว

ในระหว่างปี บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยสองแห่งรวมเป็นจำนวน 2,325 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.15 - 4.30 ต่อปีสำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีแผนการเรียกชำระภายใน 1 ปี

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2567
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>				
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	4,174	-	-	4,174
บริษัท ฟอร์เเวอร์ ชันเคย์ จำกัด	-	47,433*	-	47,433
บริษัท บาฟส์ คลิน เอนเนอร์จี้ คอร์เปอเรชัน จำกัด	-	55,500	-	55,500
กรรมการ	10,262	65,241*	(3,038)	72,465
รวม	14,436	168,174	(3,038)	179,572

* เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทกู้ยืมเงินระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 168 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2 - 4.27 ต่อปี

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2567
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>				
บริษัท เอสเซนเซียล พาวเวอร์ จำกัด	303,992	-	(192,496)	111,496
บริษัท พลัส เอนเนอจี้ จำกัด	758	-	(758)	-
บริษัท เพรสทิจ กรุป จำกัด	424	-	-	424
บริษัท สยามคลินโซลูชัน จำกัด	125,885	-	(84,482)	41,403
บริษัท เบทเทนเนอร์จี้ จำกัด	43,095	-	(33,534)	9,561
บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด	-	832,810	(832,810)	-
รวม	474,154	832,810	(1,144,080)	162,884

ในระหว่างปี บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 833 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 - 4.3 ต่อปี

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	39	44
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	1
รวม	40	45

การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการรับประกันให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัทขอยได้นำบัญชีเงินฝากธนาคารจำนวน 439 ล้านบาท (2566: 544 ล้านบาท) ไปจำหน่ายเพื่อค้ำประกันสินเชื่อเงินกู้ระยะยาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 อย่างไรก็ตาม บริษัทขอยสามารถเบิกถอนเงินฝากธนาคารดังกล่าวเพื่อใช้จ่ายในการดำเนินงานได้

8. เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้นและระยะยาว คือ เงินฝากธนาคารซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และข้อ 31.4 เงินฝากธนาคารดังกล่าวมีภาระค้ำประกันและข้อจำกัดในการเบิกใช้ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,043	3,896	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	713	-	-
รวม	5,043	4,609	-	-
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	741,853	509,653	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	2,838	913	-	-
3-6 เดือน	597	17	-	-
6-12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	175	175	-	-
รวม	745,463	510,758	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(175)	(175)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	745,288	510,583	-	-
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,018	4,202	29,775	10,529
เงินปันผลค้างรับ	-	-	-	100,000
ลูกหนี้อื่น	-	-	27,169	61,699
รวม	1,018	4,202	56,944	172,228

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
เงินจ่ายล่วงหน้าอื่น	165,024	84,652	4,878	5,275
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	40,533	14,024	5,708	5,618
ค่าบริการสำรอง	6	-	-	-
ลูกหนี้อื่น	20,154	6,365	24	-
รวม	225,717	105,041	10,610	10,893
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(25,434)	(1,794)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิ	200,283	103,247	10,610	10,893
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	951,632	622,641	67,554	183,121

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 15 วัน ถึง 45 วัน

10. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้		รายการปรับลดราคาทุนให้		สินค้านคงเหลือ - สุทธิ	
	ราคาทุน		เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้านคงเหลือ - สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป	5,044	5,262	(1,202)	(1,164)	3,842	4,098
งานระหว่างทำ	168	699	-	-	168	699
วัตถุดิบ	24,044	15,630	(2,603)	(1,657)	21,441	13,973
สินค้านระหว่างทาง	19,922	-	-	-	19,922	-
รวม	49,178	21,591	(3,805)	(2,821)	45,373	18,770

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้านคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 1 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

11. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน/สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	198,360	-	198,360

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันสองแห่งจำนวน 198 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.00 - 4.34 ต่อปี

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 บริษัทฯได้เข้าซื้อหุ้นในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันสองแห่งดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12.1.3 และ 12.1.4 ดังนั้นบริษัทฯได้จัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</u>				
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินฝากประจำ ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน				
ราคาทุนตัดจำหน่าย	49,123	246,164	49,123	3,863
<u>ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง</u>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	240	-	-	-
<u>ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง</u>				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	358	-	358	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	240	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	49,721	246,164	49,721	3,863

<u>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</u>				
<u>ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง</u>				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	54,082	7,497	-	-

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	7,957	-
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด				
บริษัท โนวา เอ็มไพร์ จำกัด (มหาชน) (“โนวา”)	71,968	349,164	71,968	349,164
Truong Thanh Energy and Real Estate Joint Stock Company (“TEG”)	56,602	50,084	56,602	50,084
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
Xurya Pte., Ltd. & Subsidiary	7,278	7,278	-	-
500 Tuk Tuks II, L.P.	32,026	32,026	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	221,956	446,049	136,527	399,248
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	10,693	-	-	-
ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	151	-	151	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	10,693	-
รวมหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10,844	-	10,844	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	40,670	15,252	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงิน				
แบบกำหนดเพดานอัตราดอกเบี้ย	75,165	-	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงิน	72,910	-	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3,305	-	-	-
ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	505	487	505	487
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	3,305	-
รวมหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	192,555	15,739	3,810	487

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TEG ในราคา 34 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้น TEG ร้อยละ 5 โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่าเป็นการลงทุนระยะยาวในเชิงกลยุทธ์ บริษัทฯ จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยแสดงรวมอยู่ในรายการ “สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น” ในงบฐานะการเงิน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนของ NOVA เนื่องจากเงินลงทุนนี้ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของบริษัทฯ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขายมีจำนวน 292 ล้านบาท และผลสะสมของกำไรที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 39 ล้านบาท ได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว

ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทขอยกกำหนดให้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมที่จะต้องจ่าย โดยบริษัทขอยังจะได้รับดอกเบี้ยในอัตราลอยตัวและจ่ายดอกเบี้ยด้วยอัตราคงที่

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (ได้แก่ อัตราดอกเบี้ย จำนวนเงินต้น วันครบกำหนด และวันที่จ่ายชำระ) ทั้งนี้การป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
มูลค่าตามบัญชีของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ (หมายเหตุ 32.2)	54	8
หนี้สิน (หมายเหตุ 32.2)	(40)	(16)
จำนวนเงินตามสัญญา	876	598
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเยน)	13,113	7,929
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	44	34
อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง	1:1	1:1
วันครบกำหนดอายุสัญญา	มิถุนายน 2571 ถึง กันยายน 2582	มิถุนายน 2571 ถึง ธันวาคม 2581

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของเครื่องมือที่ใช้		
ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้วัดความมีประสิทธิภาพ		
ในการป้องกันความเสี่ยง	22	(35)
ส่วนที่มีประสิทธิภาพที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	22	(35)
สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		
- สุทธิจากภาษีเงินได้	14	(8)

บริษัทขอได้กำหนดให้สัญญาแลกเปลี่ยนดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงินแบบมีเพดานอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงิน เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งมีรายละเอียดตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากสัญญาแลกเปลี่ยนดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงินมีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร (อันได้แก่ จำนวนเงินต้น วันครบกำหนด วันที่จ่ายชำระ และวันที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ย) บริษัทขอได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของสัญญาแลกเปลี่ยนดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงินเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ผลกระทบของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต้องฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
			การเปลี่ยนแปลงใน	
	จำนวนเงินตามสัญญา	มูลค่าตามบัญชี	บรรทัดที่แสดงรายการในงบฐานะการเงิน	มูลค่าธุรกรรมซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง
	(พันเหรียญสหรัฐอเมริกา)	(พันบาท)		(พันบาท)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงินแบบกำหนดเพดานอัตราดอกเบี้ย	24,237	75,165	หนี้สินทางการเงิน	
สัญญาแลกเปลี่ยนดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงิน	23,032	72,919	ไม่หมุนเวียนอื่น	(15,984)
			หนี้สินทางการเงิน	
			ไม่หมุนเวียนอื่น	(18,565)

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงต้องกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และส่วนของผู้อื้อหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	ส่วนของผู้อื้อหุ้น	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567
	สำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	1,900	(21,972)

ทั้งนี้ ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนมีจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทขอกำหนดให้สัญญากู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการขายที่คาดการณ์ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา รายการขายที่คาดการณ์ดังกล่าวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น ยอดคงเหลือของสัญญากู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศจะแตกต่างกันไปตามปริมาณของยอดขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ทั้งนี้ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงสามารถเกิดขึ้นได้จากการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่คาดการณ์ไว้ในอนาคตของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่มีความแตกต่างกัน

ในเดือนพฤศจิกายน 2566 บริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินก่อนครบกำหนดจำนวน 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ดังนั้นเงินกู้ยืมส่วนที่ชำระคืนก่อนครบกำหนดดังกล่าวจึงยุติการป้องกันความเสี่ยง รายการดังกล่าวแสดงอยู่ในสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด (สุทธิจากภาษีเงินได้)

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
มูลค่าตามบัญชีของสัญญากู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ		
หนี้สิน (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	(81)	(88)
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	81	88
อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง	1:1	1:1
วันครบกำหนดอายุสัญญา	มีนาคม 2577 ถึง มิถุนายน 2579	มีนาคม 2577 ถึง มิถุนายน 2579
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าชุดกรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้วัดความมีประสิทธิภาพ		
ในการป้องกันความเสี่ยง	(99)	(70)
ส่วนที่มีประสิทธิภาพที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(99)	(70)
สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(293)	(194)
ส่วนที่ยังคงป้องกันความเสี่ยงต่อไป	(287)	(188)
ส่วนที่ยุติการป้องกันความเสี่ยงแล้ว	(6)	(6)

กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการซื้อเครื่องจักรที่คาดการณ์ในสกุลเงินหยวน รายการที่คาดการณ์ดังกล่าวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น ยอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแตกต่างกันไปตามปริมาณของการซื้อเครื่องจักรที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า

ทั้งนี้ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดขึ้นได้จากการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่คาดการณ์ไว้ในอนาคตของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

	(หน่วย: ล้านบาท)
	งบการเงินรวม
	2567
มูลค่าตามบัญชีของสัญญาซื้อขาย	
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	
หนี้สิน	(13)
จำนวนเงินตามสัญญา	557
อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง	1:1
วันครบกำหนดอายุสัญญา	มกราคม 2568 ถึง มีนาคม 2570
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าชุดกรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพ	
ในการป้องกันความเสี่ยง	(10)
ส่วนที่มีประสิทธิภาพที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(10)
สำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(10)

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง								
บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด	100	100	900,506	900,506	900,506	900,506	1,243,581	1,752,609
บริษัท เสริมสร้าง คอร์ปอเรชั่น จำกัด*	100	100	36,768	35,454	36,768	35,454	1,376	510
บริษัท เสริมสร้าง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100	810,000	810,000	810,000	810,000	357,120	632,336
บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด	100	100	318,250	318,250	318,250	318,250	320,908	319,557
บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์ จำกัด	100	100	50,000	50,000	50,000	50,000	78,722	86,858
บริษัท สยาม รีนิวเอเบิลพาวเวอร์ จำกัด*	100	100	7,480	7,210	7,480	7,210	127	135
บริษัท เสริมสร้าง อินฟินิท จำกัด	100	100	108,400	108,400	108,400	108,400	169,528	155,774
บริษัท พลัส เอนเนอจี จำกัด	100	100	3,250	3,250	3,250	3,250	401,512	131,063
บริษัท สยามคลีนโซลูชั่น จำกัด	100	100	132,500	132,500	132,500	132,500	132,677	132,835
บริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค จำกัด	100	100	243,000	243,000	243,000	243,000	633,815	586,534
Truong Thanh Tra Vinh Wind Power JSC.	80	80	1,033,396	1,033,396	834,378	834,378	826,298	912,360
บริษัท เบทเทนเนอร์ยี จำกัด*	100	100	71,500	71,100	71,500	71,100	71,053	71,103
บริษัท สุราษฎร์ อีโค พาวเวอร์ จำกัด	51	-	1,000	-	24,990	-	20,395	-
บริษัท นครราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	98	-	11,000	-	60,715	-	47,531	-
รวม							<u>4,304,643</u>	<u>4,781,674</u>

* เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มในระหว่างปีปัจจุบัน

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีผลขาดทุนสะสมเกินทุนซึ่งได้แสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้หัวข้อ “ผลขาดทุนที่เกินกว่าเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบการเงินเฉพาะกิจการ สรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท)	
	มูลค่าตามบัญชี		ตามวิธีส่วนได้เสีย					
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท แอคเซส เอนเนอจี้ จำกัด*	100	100	35,000	34,500	35,000	34,500	(45,034)	(37,454)
บริษัท เอสเอสทีอี ซัสเทนเนเบิล จำกัด	75	75	250	250	188	188	(2,287)	(1,648)
บริษัท เอสทีแซด อินโนเวชั่น จำกัด	75	75	250	250	188	188	(6,185)	(5,522)
บริษัท เสริมสร้าง เน็กซ์ เวนเจอร์ส จำกัด*	100	100	1,000	250	1,000	250	(25,184)	(7,842)
บริษัท นิชรินิวเอเบิล พาวเวอร์ จำกัด*	100	100	1,000	250	1,000	250	(15,404)	(10,070)
บริษัท รินิวเอเบิล อินฟินิท จำกัด	75	75	250	250	188	188	(10,231)	(3,012)
บริษัท อินฟินิท รินิวเอเบิล พาวเวอร์ จำกัด	75	75	250	250	188	188	(13,831)	(9,605)
บริษัท รินิวเอเบิล แอ็บโซลูท พาวเวอร์ จำกัด	75	75	250	250	188	188	(7,974)	(1,560)
รวม							(126,130)	(76,713)

* เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มในระหว่างปีปัจจุบัน

บริษัทฯ ได้นำเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 79 ล้านบาท (2566: 87 ล้านบาท) ไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

12.1.1 บริษัท วินชัย จำกัด (“วินชัย”)

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท พลัส เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของวินชัยเพิ่มเติมจำนวน 7,425,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของวินชัย ในราคารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 2,322 ล้านบาท ภายใต้กระบวนการรับโอนธุรกิจจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้เข้าทำรายการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว โดยกลุ่มบริษัทได้รับโอนหุ้นทั้งหมดและได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 2,129 ล้านบาทให้แก่ผู้ขายเรียบร้อยแล้ว รายการดังกล่าวทำให้สัดส่วนการลงทุนของกลุ่มบริษัทในวินชัยเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของวินชัย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยนับตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2567

กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุไว้ที่ได้ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่เปลี่ยนสถานะเงินลงทุน โดยมูลค่าของรายการ มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	312,712	312,712
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	220,151	220,151
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	368,246	368,246
โรงไฟฟ้า อาคารและอุปกรณ์	2,336,254	2,336,254
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,203,192	333,035
สินทรัพย์สิทธิการใช้	78,247	78,247
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,191	5,191
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	535	535
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(28,494)	(28,494)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,038,033)	(2,038,033)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(76,939)	(76,939)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(6,910)	(6,910)

	(หน่วย: พันบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(61,956)	(61,956)
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	(95,230)	(95,230)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(272,337)	(1,164)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยในสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทลงทุน	2,944,629	1,345,645
บวก: ผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		
กับมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	-	1,598,984
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,944,629	2,944,629

ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
มูลค่ายุติธรรมตามวิธีส่วนได้เสียที่มีอยู่ก่อนการรวมธุรกิจ	815,745
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,128,884
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,944,629
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,128,884
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(312,712)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,816,172

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจำนวน 11 ล้านบาท ได้บันทึกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายได้และกำไรก่อนภาษีของ วินชัย ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตั้งแต่วันที่ซื้อ มีจำนวนเงิน 706 ล้านบาท และ 398 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม หากการซื้อเกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจะมีรายได้และกำไรก่อนภาษีเป็นจำนวนเงิน 891 ล้านบาท และ 517 ล้านบาท ตามลำดับ

12.1.2 Pingsheng Wind Power Co.,Ltd (“PWP”)

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าลงทุนใน PWP ซึ่งจัดตั้งขึ้นใหม่ในประเทศไต้หวัน เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 โดย PWP มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน ซึ่งบริษัทย่อยได้จ่ายลงทุนทั้งจำนวนดังกล่าว คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

12.1.3 บริษัท สุราษฎร์ อิโคโน พาวเวอร์ จำกัด (“SEP”)

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นรายเดิมของ SEP ซึ่งจัดตั้งขึ้นในปี 2566 และดำเนินธุรกิจหลักในการลงทุนและให้คำปรึกษาด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 โดยคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ในราคา 25 ล้านบาท โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯประเมินการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นการซื้อสินทรัพย์

12.1.4 บริษัท นครราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (“NGE”)

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นรายเดิมของ NGE ซึ่งจัดตั้งขึ้นในปี 2566 และดำเนินธุรกิจหลักในการลงทุนและให้คำปรึกษาด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 โดยคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 98 ในราคา 50 ล้านบาท โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯประเมินการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นการซื้อสินทรัพย์

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2567 บริษัทฯได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ NGE ในมูลค่ารวมทั้งสิ้น 10.7 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯได้จ่ายชำระค่าซื้อหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

12.1.5 Bago-Negros Energy Corporation (“BNEC”)

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นรายเดิมของ BNEC ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 โดยคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ในราคา 52 ล้านบาท โดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยประเมินการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นการซื้อสินทรัพย์

12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ และได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)						
ชื่อบริษัท	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากรายการเงินลงทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับ	
	จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		ในบริษัทย่อย		2567	2566
	2567	2566	2567	2566		
บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด	421,214	626,106	(8,017)	(2,771)	922,225	1,290,000
บริษัท เสริมสร้าง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	(448)	(506)	-	-	-	-
บริษัท เสริมสร้าง อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	(21,468)	(29,059)	(253,747)	(181,235)	-	-
บริษัท แอคเซส เอนเนอร์จี จำกัด	(9,836)	(10,386)	1,756	310	-	-
บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด	1,351	3,035	-	-	-	-
บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์ จำกัด	11,864	11,548	-	-	20,000	10,000
บริษัท สยาม รีนิวเอเบิลพาวเวอร์ จำกัด	(278)	(341)	-	-	-	-
บริษัท เสริมสร้าง อินฟิไนท์ จำกัด	14,246	25,505	(492)	-	-	-
บริษัท พลัส เอนเนอร์จี จำกัด	259,938	103,921	10,511	(5,968)	-	-
บริษัท สยามคลีน โซลูชั่น จำกัด	(158)	1,530	-	-	-	-
บริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค จำกัด	90,422	82,276	34	-	43,175	-
Truong Thanh Tra Vinh Wind Power JSC.	31,574	45,477	(117,636)	(110,096)	-	-
บริษัท เอสทีแซด อินโนเวชั่น จำกัด	(663)	(579)	-	-	-	-
บริษัท เบทาเนนอร์ธ จำกัด	(450)	(73)	-	-	-	-
บริษัท เอสเอสพีอี ซัสเทนเนเบิล จำกัด	(639)	(560)	-	-	-	-
บริษัท เสริมสร้าง เน็กซ์ เวนเจอร์ส จำกัด	(18,092)	(8,065)	-	-	-	-
บริษัท รีนิวเอเบิล อินฟิไนท์ จำกัด	(7,219)	(2,518)	-	-	-	-
บริษัท อินฟิไนท์ รีนิวเอเบิล พาวเวอร์ จำกัด	(4,226)	(8,543)	-	-	-	-
บริษัท รีนิวเอเบิล แอ็บโซลูท พาวเวอร์ จำกัด	(6,414)	(1,211)	-	-	-	-
บริษัท นิซ รีนิวเอเบิล พาวเวอร์ จำกัด	(6,084)	(7,843)	-	-	-	-
บริษัท สุราษฎร์ อิโคโน พาวเวอร์ จำกัด	651	-	(5,246)	-	-	-
บริษัท นครราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	(7,424)	-	(5,760)	-	-	-
รวม	747,861	829,714	(378,597)	(299,760)	985,400	1,300,000

12.3 บริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

12.3.1 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนที่ถือ โดยส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่ง ให้แก่ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		เงินปันผลจ่าย ให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม ในระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
GK GSSE	10	10	46,332	45,328	6,702	6,216	-	6,077
Tenuun Gerel Construction LLC	25	25	66,348	63,999	8,092	7,613	5,081	8,543
Truong Thanh Tra Vinh Wind Power JSC.	20	20	238,740	243,196	8,084	11,579	-	-

12.3.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	GK GSSE		Tenuun Gerel Construction LLC		Truong Thanh Tra Vinh Wind Power JSC.	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	102,130	71,150	185,102	179,566	525,419	516,883
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,072,832	2,476,662	407,294	466,841	2,556,647	2,819,089
หนี้สินหมุนเวียน	236,577	196,460	327,095	63,055	165,627	159,609
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,518,984	1,882,163	-	327,353	1,937,932	2,114,493

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

	GK GSSE		Tenuun Gerel Construction LLC		Truong Thanh Tra Vinh Wind Power JSC.	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
รายได้	130,950	331,411	130,944	128,373	529,900	597,090
กำไร (ขาดทุน)	67,018	62,162	32,367	30,451	40,422	57,895
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(56,976)	(65,343)	(2,650)	(3,172)	(62,703)	(50,487)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	10,042	(3,181)	29,717	27,279	(22,281)	7,408

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	GK GSSE		Tenuun Gerel Construction LLC		Truong Thanh Tra Vinh Wind Power JSC.	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	41,021	15,290	102,001	85,098	216,493	209,338
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	90,107	73,419	1,137	921	5,451	13,945
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(107,865)	(85,284)	(86,158)	(84,209)	(144,767)	(249,100)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	23,263	3,425	16,980	1,810	77,177	(25,817)

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			<u>2567</u> (ร้อยละ)	<u>2566</u> (ร้อยละ)	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
บริษัท วินชัย จำกัด (“วินชัย”)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	ไทย	-*	25	-	984,464	-	787,147

* เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 12)

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน		เงินปันผล	
	ในบริษัทร่วม		ในบริษัทร่วม		ที่บริษัทย่อยรับ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท วินชัย จำกัด	22,629	127,088	5,968	(5,969)	-	153,732

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

ราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่	งบการเงินรวม									
	สินทรัพย์ ซึ่งแสดงมูลค่า ตามราคา ที่ดินใหม่ ที่ดิน	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน								รวม
		อาคาร				อุปกรณ์			สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	
		ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	ระบบหลังคา พลังงาน แสงอาทิตย์	เครื่องจักร อุปกรณ์ และอะไหล่	เครื่องมือ เครื่องใช้และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ		
1 มกราคม 2566	519,110	2,317,755	122,903	1,224,439	640,393	10,689,917	113,455	19,452	43,399	15,690,823
ซื้อเพิ่ม	33,814	19,860	-	-	169,631	14,647	2,951	2,841	218,662	462,406
จำหน่าย	-	-	-	-	(10,108)	(5,658)	-	-	(575)	(16,341)
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์										
สิทธิการใช้ที่ดินเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	10,495	10,495
โอน	-	-	567	-	12,630	4,737	-	-	(17,934)	-
ซื้อบริษัทย่อย	165,976	580	17,791	-	-	11,855	3,119	2,018	13,803	215,142
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(6,149)	(147,184)	(861)	(44,735)	2,670	(383,072)	(7,020)	(10)	(631)	(586,992)
31 ธันวาคม 2566	712,751	2,191,011	140,400	1,179,704	815,216	10,332,426	112,505	24,301	267,219	15,775,533
ซื้อเพิ่ม	83,607	1,068	2,812	-	47,081	23,620	3,176	-	1,590,067	1,751,431
จำหน่าย	-	-	-	-	(62)	(27,412)	(32)	-	-	(27,506)
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์										
สิทธิการใช้ที่ดินเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	15,668	15,668
โอน	-	983	32,075	1,030	-	50,148	739	-	(84,975)	-
ซื้อบริษัทย่อย	25,263	248,859	56,543	2,577,207	-	-	8,541	-	289,901	3,206,314
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(8,848)	(213,090)	(879)	(63,280)	(32,440)	(506,601)	(10,063)	(7)	(18,065)	(853,273)
31 ธันวาคม 2567	812,773	2,228,831	230,951	3,694,661	829,795	9,872,181	114,866	24,294	2,059,815	19,868,167

สินทรัพย์ ซึ่งแสดงมูลค่า ตามราคา ที่ดิน	งบการเงินรวม									
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน								สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	ระบบหลังคา พลังงาน แสงอาทิตย์	เครื่องจักร อุปกรณ์ และอะไหล่	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ			
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
1 มกราคม 2566	-	252,267	24,053	242,926	52,250	1,812,497	20,154	13,846	-	2,417,993
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	112,379	8,280	56,506	31,819	549,337	7,428	3,364	-	769,113
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย ซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	-	(406)	(182)	-	-	-	(588)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(15,841)	(188)	(5,727)	(527)	(58,228)	(921)	(5)	-	(81,437)
31 ธันวาคม 2566	-	348,805	37,917	293,705	83,136	2,312,504	28,373	19,203	-	3,123,643
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	114,830	11,388	137,373	36,410	541,125	7,931	1,662	-	850,719
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย ซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	-	(3)	(3,239)	(32)	-	-	(3,274)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(36,989)	(281)	(12,212)	(4,169)	(110,867)	(1,984)	(6)	-	(166,508)
31 ธันวาคม 2567	-	475,897	59,130	910,304	115,374	2,739,523	39,316	20,859	-	4,360,403
ค่าเผื่อการด้อยค่า										
1 มกราคม 2566	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	(6,014)	-	-	-	(6,014)
31 ธันวาคม 2566	-	-	-	-	-	(6,014)	-	-	-	(6,014)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,076)	(15,076)
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	6,014	-	-	-	6,014
31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,076)	(15,076)

	งบการเงินรวม										
	สินทรัพย์ ซึ่งแสดงมูลค่า ตามราคา ที่ตีใหม่ ที่ดิน	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน								สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
		ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	ระบบหลังคา	เครื่องจักร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ			
			สำนักงานและ		พลังงาน	อุปกรณ์	เครื่องมือ				
			ส่วนปรับปรุง อาคาร		แสงอาทิตย์	และอะไหล่	เครื่องใช้ และ เครื่องตกแต่ง				
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
31 ธันวาคม 2566	712,751	1,842,206	102,483	885,999	732,080	8,013,908	84,132	5,098	267,219	12,645,876	
31 ธันวาคม 2567	812,773	1,752,934	171,821	2,784,357	714,421	7,132,658	75,550	3,435	2,044,739	15,492,688	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี											
2566 (762 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										769,113	
2567 (844 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										850,719	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารสำนักงาน และส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องตกแต่ง	รวม
	อาคาร	สำนักงาน	
ราคาทุน			
1 มกราคม 2566	7,479	4,522	12,001
ซื้อเพิ่ม	-	850	850
31 ธันวาคม 2566	7,479	5,372	12,851
ซื้อเพิ่ม	-	38	38
31 ธันวาคม 2567	7,479	5,410	12,889
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
1 มกราคม 2566	540	1,675	2,215
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	748	787	1,535
31 ธันวาคม 2566	1,288	2,462	3,750
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	748	865	1,613
31 ธันวาคม 2567	2,036	3,327	5,363
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ			
31 ธันวาคม 2566	6,191	2,910	9,101
31 ธันวาคม 2567	5,443	2,083	7,526
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี			
2566 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			1,535
2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			1,613

บริษัทย่อยได้จัดทำมีการประเมินราคาที่ดินด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2565 โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

หากบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในงบการเงินรวมจะมีจำนวน 457 ล้านบาท (2566: 353 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 12,628 ล้านบาท (2566: 11,466 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันการกู้ยืมกับสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม								
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน								
	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	ค่าสิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	ระบบสื่อสารและจำหน่ายไฟฟ้าภายนอก	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2566	-	355,291	436,316	274,604	2,350	31,951	-	1,100,512
ซื้อเพิ่ม	-	3,873	-	115	191	-	-	4,179
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(19,942)	(24,198)	(11,990)	-	(2,109)	-	(58,239)
31 ธันวาคม 2566	-	339,222	412,118	262,729	2,541	29,842	-	1,046,452
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	45,464	300	12,000	586	58,350
จำหน่าย	-	-	-	-	(5)	-	-	(5)
ซื้อบริษัทย่อย	1,870,157	-	-	414,462	784	87,517	-	2,372,920
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(27,220)	(34,535)	(15,429)	-	(3,034)	-	(80,218)
31 ธันวาคม 2567	1,870,157	312,002	377,583	707,226	3,620	126,325	586	3,397,499
ค่าตัดจำหน่ายสะสม								
1 มกราคม 2566	-	41,872	68,856	29,768	1,756	-	-	142,252
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	17,664	23,474	13,323	374	-	-	54,835
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(2,626)	(3,906)	(1,694)	-	-	-	(8,226)
31 ธันวาคม 2566	-	56,910	88,424	41,397	2,130	-	-	188,861
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	75,158	16,982	22,003	28,707	298	-	-	143,148
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(5)	-	-	(5)
ซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	81,967	243	-	-	82,210
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(5,279)	(7,724)	(3,310)	-	-	-	(16,313)
31 ธันวาคม 2567	75,158	68,613	102,703	148,761	2,666	-	-	397,901

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							
	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	ค่าสิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	ระบบสื่อสารและจำหน่ายไฟฟ้าภายนอก	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 มกราคม 2566	-	-	-	-	-	(11,742)	-	(11,742)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	838	-	838
31 ธันวาคม 2566	-	-	-	-	-	(10,904)	-	(10,904)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	1,206	-	1,206
31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	-	(9,698)	-	(9,698)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2566	-	282,312	323,694	221,332	411	18,938	-	846,687
31 ธันวาคม 2567	1,794,999	243,389	274,880	558,465	954	116,627	586	2,989,900
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี								
2566 (จำนวน 53 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								54,835
2567 (จำนวน 141 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								143,148

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2566	120	-	120
31 ธันวาคม 2566	120	-	120
ซื้อเพิ่ม	-	586	586
31 ธันวาคม 2567	120	586	706
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 มกราคม 2566	97	-	97
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9	-	9
31 ธันวาคม 2566	106	-	106
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9	-	9
31 ธันวาคม 2567	115	-	115
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ			
31 ธันวาคม 2566	14	-	14
31 ธันวาคม 2567	5	586	591
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			
2566 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			9
2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			9

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	64,528	36,732	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	435	-	7,551	10,914
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	69,405	53,053	1,184	1,796
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและพัฒนาโครงการ	284,844	44,610	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,988	200	17,892	12,470
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8,627	8,884	407	500
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - หุ้นกู้	1,323	6,847	1,323	6,847
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50	50	50	50
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	109,733	109,885	11,318	12,034
รวม	540,978	260,261	39,725	44,611

17. หุ้นกู้

ครั้งที่	วันที่ออก	ครบกำหนด			(หน่วย: พันบาท)	
		ชำระคืนเงินต้น	อายุ	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม/	
					งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					2567	2566
1/2564	23 กรกฎาคม 2564	23 มกราคม 2567	2.5 (ปี)	4.8	-	600,000
1/2565	25 มีนาคม 2565	25 มีนาคม 2568	3	4.6	1,500,000	1,500,000
รวม - ราคาตามมูลค่า					1,500,000	2,100,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือการตัดจำหน่าย					(1,088)	(5,837)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ					1,498,912	2,094,163
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(1,498,912)	(599,853)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					-	1,494,310

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	2,094,163	2,086,936
ได้ถอนหุ้นกู้	(600,000)	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	4,749	7,227
ยอดคงเหลือปลายปี	1,498,912	2,094,163

หุ้นกู้ระยะยาวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
หุ้นกุดังกล่าวจ่ายดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส และมีข้อกำหนดว่าด้วยหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งรวมถึง
ข้อกำหนดเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น
ในงบการเงินรวม

หุ้นกู้ระยะยาวของบริษัทฯ มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 1,498 ล้านบาท โดยอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนที่
ประกาศโดยสมาคมตราสารหนี้ไทย ซึ่งมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 2

ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 บริษัทฯ ออกจำหน่ายหุ้นกู้เพิ่มเติม ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)					
ครั้งที่	วันที่ออก	ครบกำหนด		อายุ (ปี)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
		ชำระคืนเงินต้น	มูลค่า		
1/2568**	25 กุมภาพันธ์ 2568	25 กุมภาพันธ์ 2573	5.0	3.2	1,200
2/2568*	25 กุมภาพันธ์ 2568	25 มีนาคม 2571	3.08	4.9	800

*หุ้นกู้ประเภทหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ที่ไม่มีหลักประกัน

**หุ้นกู้ประเภทหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ที่มีหลักประกัน

18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	สกุลเงิน	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	2567	2566
1	MLR ลบด้วยส่วน ผลประโยชน์	บาท	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 ถึงเดือนมิถุนายน 2572	51,756	62,045	-	-
2	MLR ลบด้วยส่วน ผลประโยชน์	บาท	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2564 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2567	-	30,000	-	30,000
3	MLR ลบด้วยส่วน ผลประโยชน์	บาท	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2562 ถึงเดือนสิงหาคม 2570	206,301	281,551	-	-
4	JPY TIBOR 3 เดือน บวกอัตรา ส่วนเพิ่ม	เยน	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2564 ถึงเดือนธันวาคม 2580	1,486,853	1,833,488	-	-
5	THB THOR 3 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	บาท	ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็น รายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2567 ถึงเดือน ธันวาคม 2571	1,900,000	100,000	1,900,000	100,000
6	THB THOR 3 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	บาท	ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็น รายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2566 ถึงเดือน ธันวาคม 2578	1,347,800	962,690	-	-
7	JPY TIBOR 3 เดือน บวกอัตรา ส่วนเพิ่ม	เยน	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562 ถึงเดือนธันวาคม 2578	313,940	391,664	-	-
8	JPY TIBOR 6 เดือน บวกอัตรา ส่วนเพิ่ม	เยน	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2565 ถึงเดือนธันวาคม 2581	1,998,330	2,395,824	-	-
9	USD LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่ม	ดอลลาร์ สหรัฐ อเมริกา	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ 2563 ถึงเดือน กุมภาพันธ์ 2572	323,549	387,433	-	-
10	SOFR บวก อัตราส่วนเพิ่ม	ดอลลาร์ สหรัฐ อเมริกา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2564 ถึงเดือนมีนาคม 2577	650,582	738,920	-	-
11	IDR TIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่ม	รูเปียช	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2566 ถึงเดือนตุลาคม 2572	305,998	382,829	-	-

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	สกุลเงิน	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)			
				งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2567	2566	2567	2566
12	SOFR บวก อัตราส่วนเพิ่ม	ดอลลาร์ สหรัฐ	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม				
		อเมริกา	2565 ถึงเดือนมิถุนายน 2579	2,127,671	2,286,291	-	-
13	SOFR บวก อัตราส่วนเพิ่ม	ดอลลาร์ สหรัฐ	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน				
		อเมริกา	2565 ถึงเดือนมีนาคม 2572	1,588,593	-	-	-
14	THOR บวก อัตราส่วนเพิ่ม	บาท	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม				
			2568 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2572	70,000	-	-	-
15	JPY TIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่ม	เยน	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน				
			2569 ถึงเดือนกันยายน 2582	627,125	-	-	-
รวม				12,998,498	9,852,735	1,900,000	130,000
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอการตัดจำหน่าย				(356,911)	(364,041)	(1,317)	(70)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ				12,641,587	9,488,694	1,898,683	129,930
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(1,932,795)	(958,066)	(424,441)	(29,997)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				10,708,792	8,530,628	1,474,242	99,933

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	9,488,694	9,942,375	129,930	89,888
กู้เพิ่ม	3,429,935	1,390,000	1,900,000	100,000
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัท				
ย่อย* (หมายเหตุ 12)	2,038,033	-	-	-
จ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(45,506)	(129,047)	(1,900)	-
ชำระคืนเงินกู้	(1,689,065)	(1,317,378)	(130,000)	(60,000)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	50,504	45,310	653	42
การปรับปรุงมูลค่าจากการป้องกัน				
ความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	(90,670)	-	-	-
ผลแตกต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(540,338)	(442,566)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	12,641,587	9,488,694	1,898,683	129,930

เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 30 สิงหาคม 2567 และ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงินจำนวน 2,910 ล้านบาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 627 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับ JPY TIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 6 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2569 ถึงเดือนกันยายน 2582

ในเดือนมีนาคมถึงเดือนกันยายน 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงินจำนวน 70 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับ THOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส โดยเริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2568 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2572

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงินจำนวน 1,900 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับ THOR มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส โดยเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2567 ถึงเดือนธันวาคม 2571

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงินจำนวน 833 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับ THOR มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส โดยเริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2566 ถึงเดือนธันวาคม 2578

เงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทค้าประกัน โดยการให้ความยินยอมกับธนาคารในการควบคุมบัญชีเงินฝากธนาคารการจำนำและจำนองบัญชีเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน เงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมูลค่าตามบัญชีจำนวน 79 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 13,870 ล้านบาท หุ่นสามัญและสิทธิการเช่าที่ดินและสิทธิอื่น ๆ ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และค้าประกันโดยกลุ่มบริษัท

ภายใต้สัญญาผู้ยืมเงิน กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย การจ่ายเงินปันผลให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา การดำรงอัตราส่วนผู้ถือหุ้น และข้อจำกัดในการลงทุน

* เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในวินชัย

วินชัยได้เข้าทำสัญญาทางการเงินสินเชื่อกับธนาคารในวงเงินรวมทั้งสิ้น 2,773 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยวงเงินค้าประกันจำนวน 50 ล้านบาท และวงเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาทิเบนท์จำนวน 2,723 ล้านบาท ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราอ้างอิงกับ SOFR บวกร้อยละคงที่ตามสัญญา และมีกำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุก ๆ 3 เดือนใน 27 งวด โดยเริ่มจ่ายงวดแรกในวันที่ 30 กันยายน 2565 และเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของวงเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาค้างต้น วินชัยได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงินแบบกำหนดเพดานอัตราดอกเบี้ย (Capped Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงิน (Cross Currency Swap) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ระยะเวลา เริ่มต้นสัญญา	จำนวนที่รับ		จำนวนที่จ่าย	
	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ย	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ย
9 กันยายน 2565	39 ล้านดอลลาร์	อัตราอ้างอิงกับ SOFR	1,428 ล้านบาท	อัตราอ้างอิงกับ THOR
	สหรัฐอเมริกา	บวกร้อยละคงที่ตามสัญญา		บวกร้อยละคงที่ตามสัญญา**
30 พฤศจิกายน 2565	35 ล้านดอลลาร์	อัตราอ้างอิงกับ SOFR	1,279 ล้านบาท	อัตราอ้างอิงกับ THOR
	สหรัฐอเมริกา	บวกร้อยละคงที่ตามสัญญา		บวกร้อยละคงที่ตามสัญญา

** ไม่เกินเพดานอัตราดอกเบี้ยที่กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีจำนวน 47 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

19. สัญญาเช่า

บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 20 - 30 ปี

19.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2566	761,175	1,626	762,801
เพิ่มขึ้น	72,338	-	72,338
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ถือเป็นต้นทุนโรงไฟฟ้า	(10,495)	-	(10,495)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(33,011)	(503)	(33,514)
ยกเลิกสัญญาเช่า	(59,981)	-	(59,981)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(40,114)	-	(40,114)
31 ธันวาคม 2566	689,912	1,123	691,035
เพิ่มขึ้น	95,072	2,728	97,800
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	231,226	-	231,226
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ถือเป็นต้นทุนโรงไฟฟ้า	(15,668)	-	(15,668)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(28,800)	(1,456)	(30,256)
ยกเลิกสัญญาเช่า	(38,539)	-	(38,539)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(62,430)	-	(62,430)
31 ธันวาคม 2567	870,773	2,395	873,168

19.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	1,128,917	788,397
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(314,706)	(186,441)
รวม	814,211	601,956
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(43,562)	(24,390)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	770,649	577,566

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	601,956	636,756
เพิ่มขึ้น	93,134	72,338
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	229,976	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	22,983	13,455
จ่ายค่าเช่า	(43,913)	(31,906)
ยกเลิกสัญญาเช่า	(36,825)	(57,278)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(53,100)	(31,409)
ยอดคงเหลือปลายปี	814,211	601,956

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32.1 ภายใต้วหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

19.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	30,256	33,514	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	22,983	13,455	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	4,679	4,679	360	360

19.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปี 2567 จำนวน 44 ล้านบาท (2566: 31 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

20. ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน

	(หน่วย: พันบาท)
	ต้นทุนในการรื้อถอน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-
ซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 12)	95,230
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	1,534
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	96,764

ต้นทุนในการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนโรงไฟฟ้า เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าในการรื้อถอนสถานที่ก่อสร้างโรงไฟฟ้า

21. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ โดยไม่คิดมูลค่า ตามมติอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2564

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ใช้สิทธิ		จำนวนคงเหลือ (ล้านหน่วย)	อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย	ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (บาท)
	ครั้งแรก	ครั้งสุดท้าย			
			2567	2566	
ครั้งที่ 2 (SSP-W2)	28 กุมภาพันธ์ 2567	21 พฤษภาคม 2568	254	254	1:1.21 (2566: 1:1.21) 16.529 (2566: 16.529)

22. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

23. หุ้นสามัญซื้อคืน

การซื้อหุ้นทุนซื้อคืนและกำไรสะสมจัดสรรสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืน

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินโดยมีวงเงินสูงสุดที่จะซื้อหุ้นคืนจำนวน 810 ล้านบาท และจำนวนหุ้นสามัญที่จะซื้อคืนไม่เกิน 90 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.55 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยจะดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 17 พฤศจิกายน 2566 ถึงวันที่ 16 พฤษภาคม 2567 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนภายหลัง 3 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี หุ้นซื้อคืนดังกล่าวไม่นับเป็นองค์ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและสิทธิในการรับเงินปันผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีหุ้นสามัญที่ซื้อคืนโดยบริษัทฯ จำนวน 12,588,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.92 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด มูลค่ารวมของหุ้นสามัญซื้อคืนมีจำนวน 93 ล้านบาท ซึ่งจ่ายชำระแล้ว 90 ล้านบาท คงเหลือค้างจ่ายค่าหุ้น 3 ล้านบาท แสดงรวมอยู่ในรายการ “หนี้สินหมุนเวียนอื่น” ในงบฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2567 มีหุ้นสามัญที่ซื้อคืนโดยบริษัทฯ จำนวน 90 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.55 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด มูลค่ารวมของหุ้นสามัญซื้อคืนมีจำนวน 716 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จ่ายชำระครบทั้งจำนวนแล้ว

ตามจดหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กลต. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนว่า บริษัทมหาชนจำกัดจะซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และให้บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้หมดหรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี

การลดทุนจดทะเบียนและการตัดหุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 90 ล้านบาท จากจำนวน 1,681 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,680,621,551 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 1,591 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,590,621,551 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) และจากจำนวน 1,374 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,373,825,572 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 1,284 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,283,825,572 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ตามลำดับ โดยการตัดหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 90,000,000 หุ้น ตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566 เนื่องจากครบกำหนดระยะเวลาการจำหน่าย โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2567 และได้โอนกลับกำไรสะสมที่ได้จัดสรรเป็นสำรองหุ้นสามัญซื้อคืนดังกล่าวจำนวน 716 ล้านบาท เป็นกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร และบริษัทฯ รับรู้ผลต่างจากการลดทุนตามมูลค่าที่ตราไว้โดยการตัดหุ้นทุนซื้อคืนเข้ากำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 626 ล้านบาท

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินเดือนและค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	162,549	144,296	48,292	51,666
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,024,123	857,461	1,622	1,544
ค่าดำเนินงานและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	111,331	108,658	-	-
ค่าธรรมเนียมทางด้านวิชาชีพ	68,393	32,024	17,664	17,807
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	5,784	13,206	2,378	508
ต้นทุนค่าก่อสร้าง	33,054	67,819	-	-
ขาดทุนจากไฟไหม้	-	9,964	-	-

26. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	69,125	104,298	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	10,465	(14,070)	(1,428)	(384)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	79,590	90,228	(1,428)	(384)

24. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566		
เงินปันผล		76.3	0.06
หุ้นปันผล		124.9	0.10
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565		201.2	0.16
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567		
เงินปันผล		128.6	0.1

จำนวนภายในเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยง				
ในกระแสเงินสด	(795)	(693)	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วย				
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(10,508)	(4,368)	(10,508)	(4,368)
กำไรจากการตีราคาที่ดิน	-	15,577	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	(1,318)	(43)	(624)	(33)
ภายในเงินได้รวมการตัดบัญชีที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(12,621)	10,473	(11,132)	(4,401)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับภายในเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรทางบัญชีก่อนภายในเงินได้นิติบุคคล	847,181	920,739	752,597	811,964
อัตราภายในเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	0, 10, 15, 16.5,	0, 10, 15,		
	17, 20, 25	16.5, 17, 20	20	20
กำไรทางบัญชีก่อนภายในเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภายในเงินได้	150,698	145,009	150,519	162,393
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภายในเงินได้ปัจจุบัน	(3,081)	(154)	(2,503)	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวดหมู่ 27)	(92,391)	(84,968)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	5,703	2,538	1,054	952
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,578)	(24,714)	(1,000)	-
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภายในเงินได้	(27,606)	(34,795)	(149,498)	(263,648)
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภายในเงินได้รวมการตัดบัญชีและอื่น ๆ	48,845	87,312	-	99,919
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภายในเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	79,590	90,228	(1,428)	(384)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภายในเงินได้รวมการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในเงินได้รวมการตัดบัญชี				
สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	1,488	693	1,088	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,322	3,678	2,476	1,886
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(25,990)	(8,110)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(67,462)	(67,462)	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุน	12,083	1,575	12,083	1,575
ซื้อบริษัทย่อย	(271,173)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	19,353	-	-	-
อื่นๆ	(9,720)	(281)	471	97
	(336,099)	(69,907)	16,118	3,558
ภายในเงินได้รวมการตัดบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน				
สินทรัพย์ภายในเงินได้รวมการตัดบัญชี	22,737	4,459	16,118	3,558
หนี้สินภายในเงินได้รวมการตัดบัญชี	(358,836)	(74,366)	-	-
	(336,099)	(69,907)	16,118	3,558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 865 ล้านบาท (2566: 580 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 45 ล้านบาท (2566: 52 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายในเงินได้รวมการตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวน 865 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2572

27. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่สำคัญรวมถึงการได้รับยกเว้นภายในเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ นอกจากนี้ บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด และบริษัท วันชัย จำกัด ได้รับลดหย่อนภายในเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

ต่อมาในปี 2567 บริษัท เสริมสร้างโซลาร์ จำกัด และบริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษในการขายระยะเวลาการได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนจากเดิม 8 ปี เป็น 12 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

ชื่อบริษัท	บัตรส่งเสริมการลงทุน		วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
	เลขที่	ลงวันที่	
บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด	2645(1)/2556	19 พฤศจิกายน 2556	2 กุมภาพันธ์ 2558
บริษัท เสริมสร้างอินฟินิท จำกัด	60-1446-1-00-1-0	20 ธันวาคม 2560	12 มีนาคม 2561
	61-0246-1-00-1-0	9 มีนาคม 2561	1 มีนาคม 2561
	61-0796-1-00-1-0	5 กรกฎาคม 2561	1 กรกฎาคม 2561
	61-0797-1-00-1-0	5 กรกฎาคม 2561	1 กรกฎาคม 2561
	61-0798-1-00-1-0	5 กรกฎาคม 2561	1 กรกฎาคม 2561
	61-0799-1-00-1-0	5 กรกฎาคม 2561	1 กรกฎาคม 2561
	61-0800-1-00-1-0	5 กรกฎาคม 2561	1 กรกฎาคม 2561
	62-0029-1-00-1-0	9 มกราคม 2562	1 เมษายน 2562
	62-0922-1-00-1-0	28 สิงหาคม 2562	2 มีนาคม 2563
	63-0040-1-00-1-0	13 มกราคม 2563	1 เมษายน 2563
	63-0041-1-00-1-0	13 มกราคม 2563	1 เมษายน 2563
	63-0042-1-00-1-0	13 มกราคม 2563	1 เมษายน 2563
	65-0025-1-00-1-0	5 มกราคม 2566	1 มิถุนายน 2566
	65-0752-1-00-1-0	27 มิถุนายน 2566	18 มกราคม 2567
	66-1417-2-00-1-0	12 ตุลาคม 2567	1 กันยายน 2567
บริษัท เสริมสร้างโซลาร์ จำกัด	61-0508-1-00-1-0	3 พฤษภาคม 2561	30 พฤศจิกายน 2561
บริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค จำกัด	59-0214-1-00-1-0	9 กุมภาพันธ์ 2559	24 พฤษภาคม 2562
บริษัท วินซ์ จำกัด	59-0778-0-13-2-0	15 มิถุนายน 2559	1 เมษายน 2562

รายได้ของบริษัทย่อยเป็นรายได้ในประเทศ ซึ่งสามารถจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริม		การส่งเสริม			
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
รายได้จากการขายไฟฟ้า	966	727	1,584	1,706	2,550	2,433
รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคา รับซื้อไฟฟ้า	817	536	-	-	817	536
รายได้จากการก่อสร้าง	-	-	42	84	42	84
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	56	19	56	19
รวม	1,783	1,263	1,682	1,809	3,465	3,072

28. **กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี (สุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทฯ และผลกระทบจากการปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการออกหุ้นปันผลสำหรับปี 2566)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	จำนวนหุ้นสามัญ					
	กำไรสำหรับปี	ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	กำไรต่อหุ้น			
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	754,395	812,348	1,297,184	1,373,097	0.5816	0.5916

บริษัทฯ ไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดจากผลกระทบของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 2 (SSP-W2) เนื่องจากราคาของหุ้นถัวเฉลี่ยในระหว่างปีมีมูลค่าต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2. ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและให้บริการติดตั้งหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์
3. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานลม
4. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
5. ธุรกิจอื่น ๆ (ประกอบด้วยส่วนที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน การให้คำปรึกษา การผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว และอื่น ๆ)

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร สิ้นทรัพย์รวม และหนี้สินรวม ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์		ธุรกิจจำหน่าย กระแสไฟฟ้าและ ให้บริการติดตั้งหลังคา พลังงานแสงอาทิตย์		ธุรกิจผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าพลังงานลม		ธุรกิจผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า พลังงานชีวมวล		ธุรกิจอื่น ๆ		รายการตัดรายการ ระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขายไฟฟ้า	1,286,113	1,431,077	101,408	98,672	856,176	594,494	306,565	308,464	-	-	-	-	2,550,262	2,432,707
รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคา รับซื้อไฟฟ้า	454,102	535,982	-	-	363,084	-	-	-	-	-	-	-	817,186	535,982
รายได้จากการก่อสร้าง	-	-	42,452	84,176	-	-	-	-	-	-	(255)	(400)	42,197	83,776
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	-	392	-	-	-	-	55,885	19,015	-	-	55,885	19,407
รายได้จากการขายและให้บริการ	1,740,215	1,967,059	143,860	183,240	1,219,260	594,494	306,565	308,464	55,885	19,015	(255)	(400)	3,465,530	3,071,872
รายได้อื่น	18,939	16,147	25,399	12,273	30,698	127,088	4,270	303	233,706	86,713	(247,852)	(64,636)	65,160	177,888
รวมรายได้	1,759,154	1,983,206	169,259	195,513	1,249,958	721,582	310,835	308,767	289,591	105,728	(248,107)	(65,036)	3,530,690	3,249,760
กำไรจากการดำเนินงาน	907,257	1,101,500	41,327	70,462	739,738	379,372	104,912	102,758	1,161,011	1,503,087	(1,360,458)	(1,611,323)	1,593,787	1,545,856
รายได้ดอกเบี้ย	21,239	16,472	2,967	4,050	29,959	22,535	5,507	632	361,567	285,699	(390,117)	(294,317)	31,122	35,071
ต้นทุนทางการเงิน	(281,481)	(263,639)	(36,791)	(42,710)	(295,245)	(218,377)	(23,091)	(21,083)	(522,527)	(403,054)	381,408	288,675	(777,727)	(660,188)
ต้นทุนสุทธิทางการเงิน	(260,242)	(247,167)	(33,824)	(38,660)	(265,286)	(195,842)	(17,584)	(20,451)	(160,960)	(117,355)	(8,709)	(5,642)	(746,605)	(625,117)
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน														
ก่อนหักภาษีเงินได้	647,015	854,333	7,503	31,802	474,452	183,530	87,328	82,307	1,000,051	1,385,732	(1,369,167)	(1,616,965)	847,182	920,739
ภาษีเงินได้	(70,274)	(59,524)	(3,216)	(3,746)	(3,722)	(2,847)	(29)	(31)	(2,349)	(24,079)	-	-	(79,590)	(90,227)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	576,741	794,809	4,287	28,056	470,730	180,683	87,299	82,276	997,702	1,361,653	(1,369,167)	(1,616,965)	767,592	830,512

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศไทย สิงคโปร์ ญีปุ่น มองโกเลีย เวียดนาม อินโดนีเซีย เขตบริหารพิเศษฮ่องกง ไต้หวันและฟิลิปปินส์ โดยการดำเนินธุรกิจในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง ไต้หวัน ฟิลิปปินส์ และประเทศสิงคโปร์ยังไม่มียรายได้จากลูกค้าภายนอก

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า		
ประเทศไทย	1,882	1,366
ประเทศญี่ปุ่น	653	715
ประเทศมองโกเลีย	130	127
ประเทศเวียดนาม	733	802
ประเทศอินโดนีเซีย	68	62
รวม	3,466	3,072

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ซึ่งไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ถาวรได้รับการตัดบัญชี แบ่งตามตามสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ประเทศไทย	9,452	3,801
ประเทศญี่ปุ่น	5,557	5,631
เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	3	4
ประเทศมองโกเลีย	354	412
ประเทศเวียดนาม	3,554	3,959
ประเทศอินโดนีเซีย	577	620
ประเทศไต้หวัน	281	102
ประเทศฟิลิปปินส์	44	-
รวม	19,822	14,529

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานทดแทนจากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 6 ราย เป็นจำนวนเงินรวม 3,266 ล้านบาท (2566: ลูกค้ารายใหญ่ 6 ราย 2,870 ล้านบาท)

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3 ล้านบาท (2566: 3 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 2 ล้านบาท (2566: 1 ล้านบาท))

31. ภาระผูกพันและหนี้ที่อาจเกิดขึ้น

31.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทขอยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทขอยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 5 ถึง 25 ปี และสามารถต่ออายุได้ภายใต้เงื่อนไขของแต่ละสัญญา

นอกจากนี้ ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) บริษัทขอยสองแห่งได้รับเงินสนับสนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 6.5 และ 3.5 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง จาก กฟผ. เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 และวันที่ 1 เมษายน 2562 ตามลำดับ)

31.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

บริษัทขอยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการ การซื้อที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และการดำเนินการเกี่ยวกับใบอนุญาตต่าง ๆ ดังนี้

		(หน่วย: ล้าน)	
		งบการเงินรวม	
บริษัทขอยในประเทศ	สกุลเงิน	2567	2566
ไทย	บาท	2,042	26
ญี่ปุ่น	เยน	4,784	417

31.3 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีการผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการตามสัญญาบริการระยะยาวเป็นจำนวน 20 ล้านบาท 1,400 ล้านเยน 166,760 ล้านดอลลาร์เวียดนาม และ 21 ล้านยูโร (2566: 79 ล้านบาท 1,518 ล้านเยน และ 181,854 ล้านดอลลาร์เวียดนาม)

นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นมีการผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการตามสัญญาบริการระยะยาวเป็นจำนวน 57.6 ล้านเยน (2566: 57.6 ล้านเยน) ต่อปี

31.4 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญากับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจจำนวน 405 ล้านบาท (2566: 757 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 472 ล้านบาท (2566: 83 ล้านบาท))
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินให้แก่บริษัทย่อยจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 52 ล้านบาท (2566: 17 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 62 ล้านบาท)

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีการผูกพัน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หุ้นกู้ เงินกู้ยืม และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการขายให้แก่ลูกค้าจำนวนน้อยราย อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ เนื่องจากฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายการให้สินเชื่อ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายก่อนให้วงเงินเครดิตเพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านสินเชื่อ นอกจากนี้ ลูกค้านรายหลักเป็นหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ซึ่งมีความเสี่ยงด้านเครดิตในระดับต่ำ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการค้ำประกันวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ การคำนวณผลขาดทุนจากการค้ำประกันด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความเสี่ยงที่จะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลา และข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบัน และการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน และความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ ไม่สูงมากนัก เนื่องจากกลุ่มสัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูง ซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม หุ้นกู้ และเงินกู้ยืม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปร และทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงิน และสัญญาแลกเปลี่ยนดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงินแบบกำหนดเพดานอัตราดอกเบี้ย เพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับ
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด
หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม 2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
				ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,056	994	2,050	0.05 - 5.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น	-	-	-	407	-	407	0.75 - 1.00
ลูกหนี้การค้าและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	751	751	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	-	-	-	-	26	2.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	50	-	-	-	-	50	1.5
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว	-	-	-	879	-	879	0.11 - 1.55
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	222	222	-
รวม	76	-	-	2,342	1,967	4,385	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5	-	-	142	-	147	0.65 - 3.70
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	180	-	-	-	-	180	2.00 - 4.27
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	541	541	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	2	2	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	44	226	544	-	-	814	1.50 - 6.00
หุ้นกู้	1,499	-	-	-	-	1,499	4.6
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	12,642	-	12,642	หมายเหตุ 18
รวม	1,728	226	544	12,784	543	15,825	

สินทรัพย์ทางการเงิน

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,939	1,218	3,157 0.001 - 5.5
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น	-	-	-	386	-	386 0.10
ลูกหนี้การค้าและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	519	519 -
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	-	-	-	-	26 2.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	198	-	-	-	-	198 หมายเหตุ 11
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	246	-	-	-	-	246 0.75
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว	-	-	-	435	-	435 0.001 - 0.375
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	446	446 -
รวม	470	-	-	2,760	2,183	5,413
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	-	-	-	-	14 2.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	260	260 -
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	1	1 -
ค่าหุ้นค้างจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	2	2 -
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	142	441	-	-	602 4.31
หุ้นกู้	600	1,494	-	-	-	2,094 4.80, 4.60
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	9,489	-	9,489 หมายเหตุ 18
รวม	633	1,636	441	9,489	263	12,462

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2567

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	368	1	369	0.25 - 0.40
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	57	57	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	733	-	733	2.00 - 4.44
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	50	-	-	-	-	50	1.50
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	137	137	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	5,383	-	5,383	2.00 - 4.36
รวม	50	-	-	6,484	195	6,729	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	40	40	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	163	-	-	-	-	163	2.00 - 4.30
หุ้นกู้	1,499	-	-	-	-	1,499	4.60
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,899	-	1,899	หมายเหตุ 18
รวม	1,662	-	-	1,899	40	3,601	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2566

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,313	2	1,315	0.015 - 1.00
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	172	172	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	263	-	263	2.00 - 4.44
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	198	-	-	-	-	198	หมายเหตุ 11
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4	-	-	-	-	4	0.60
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	399	399	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว	-	-	-	31	-	31	0.10
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	3,297	-	3,297	2.00 - 4.44
รวม	202	-	-	4,904	573	5,679	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	45	45	-
คำหุ้นค้างจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	2	2	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	474	-	-	-	-	474	2.00
หุ้นกู้	600	1,494	-	-	-	2,094	4.80, 4.60
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	130	-	130	หมายเหตุ 18
รวม	1,074	1,494	-	130	47	2,745	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและตราสารอนุพันธ์ ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

งบการเงินรวม				
สกุลเงิน	2567		2566	
	ผลกระทบต่อ		ผลกระทบต่อ	
	เพิ่มขึ้น/ลดลง	กำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น/ลดลง	กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)
บาท	+0.5	(20,448)	+0.5	(4,192)
	-0.5	20,448	-0.5	4,192
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+0.5	(10,194)	+0.5	(11,108)
	-0.5	10,194	-0.5	11,108

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
สกุลเงิน	2567		2566	
	ผลกระทบต่อ		ผลกระทบต่อ	
	เพิ่มขึ้น/ลดลง	กำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น/ลดลง	กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)
บาท	+0.5	(9,500)	+0.5	(650)
	-0.5	9,500	-0.5	650

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทและสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกามีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดได้พิจารณา รวมถึงผลกระทบของการนำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมาใช้อย่างมีความเสี่ยงในกระแสเงินสด และได้พิจารณาถึงผลกระทบของการนำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงินและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงินแบบกำหนดเพดานอัตราดอกเบี้ยมาใช้ป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าสุทธิ

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมและตราสารอนุพันธ์ ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่า อัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของรายการดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวข้างต้นไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากเงินฝากธนาคาร การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการกู้ยืมและให้กู้ยืมเงิน เป็นเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เยน	2,380	2,853	20,156	21,131	0.215507	0.242298
เหรียญสหรัฐอเมริกา	24	25	12	13	34.987850	34.223300
ดองเวียดนาม	576,830	562,394	2,143,283	2,174,516	0.001335	0.0014050
รูเปีย	80,990	111,308	309,749	184,832	0.002113	0.0022267

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

งบการเงินรวม				
สกุลเงิน	2567		2566	
	ผลกระทบต่อ		ผลกระทบต่อ	
	เพิ่มขึ้น/ลดลง	กำไรขาดทุน	เพิ่มขึ้น/ลดลง	กำไรขาดทุน
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)
เยน	+0.5	(19,164)	+0.5	(22,143)
	-0.5	19,164	-0.5	22,143
ดองเวียดนาม	+0.5	(10,456)	+0.5	(11,325)
	-0.5	10,456	-0.5	11,325

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทบริหารสภาพคล่องเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการค้า โดยการรักษาระดับเงินสดและการพิจารณาเพิ่มวงเงินสินเชื่อทั้งในส่วนของภายในกลุ่มบริษัทและกับสถาบันการเงินเพื่อให้เพียงพอต่อการดำเนินงานตามปกติธุรกิจภายใต้แนวปฏิบัติของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการทำการบริหารสภาพคล่องอย่างต่อเนื่องและรักษาระดับของเงินสด เงินฝากธนาคาร และวงเงินสินเชื่อแบบผูกพันที่ยังไม่ได้ใช้และแบบไม่ผูกพันจากธนาคารต่าง ๆ เพื่อให้เพียงพอต่อการบริหารสภาพคล่อง

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	146,719	-	-	146,719
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	540,978	-	-	540,978
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	1,595	-	-	1,595
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	179,572	-	-	179,572
หุ้นกู้	1,517,014	-	-	1,517,014
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,228,138	8,911,968	5,650,346	16,790,452
หนี้สินตามสัญญาเช่า	55,689	256,833	816,395	1,128,917
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	4,669,705	9,168,801	6,466,741	20,305,247
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - จ่ายชำระสุทธิ	488,335	137,593	8,551	634,479

(หน่วย: พันบาท)

รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	260,261	-	-	260,261
ค่าหุ้นค้างจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย	1,600	-	-	1,600
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	1,416	-	-	1,416
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,436	-	-	14,436
หุ้นกู้	676,448	1,517,014	-	2,193,462
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,357,094	4,496,431	6,299,418	12,152,943
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30,707	204,278	553,412	788,397
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,341,962	6,217,723	6,852,830	15,412,515
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - จ่ายชำระสุทธิ	14,040	46,801	49,756	110,597

(หน่วย: พันบาท)

รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	39,725	-	-	39,725
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	180,776	-	-	180,776
หุ้นกู้	1,517,014	-	-	1,517,014
เงินกู้ยืมระยะยาว	491,706	1,562,620	-	2,054,326
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,229,221	1,562,620	-	3,791,841
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - จ่ายชำระสุทธิ	484,121	122,544	-	606,665

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2566			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	44,611	-	-	44,611
ค่าหุ้นค้างจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย	1,600	-	-	1,600
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	486,624	-	-	486,624
หุ้นกู้	676,448	1,517,014	-	2,193,462
เงินกู้ยืมระยะยาว	34,338	116,200	-	150,538
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,243,621	1,633,214	-	2,876,835

32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2567					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินลงทุน						
ในตราสารทุน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (บันทึกไว้ในบัญชีสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น)	129	39	168	129	-	129
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (บันทึกไว้ในบัญชีสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น)	-	54	54	-	8	8

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2567					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (บันทึกไว้ในบัญชีหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	-	11	11	-	11	11
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (บันทึกไว้ในบัญชีหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	-	3	3	-	3	3
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (บันทึกไว้ในบัญชีหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	-	41	41	-	1	1
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงินแบบกำหนดเพดานอัตราดอกเบี้ย (บันทึกไว้ในบัญชีหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	-	75	75	-	-	-
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นต่างสกุลเงิน (บันทึกไว้ในบัญชีหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	-	73	73	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินลงทุน						
ในตราสารทุน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
(บันทึกไว้ในบัญชีสินทรัพย์						
ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น)	399	39	438	399	-	399
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยน						
อัตราดอกเบี้ย (บันทึกไว้ในบัญชี						
สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น)	-	8	8	-	-	-
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยน						
อัตราดอกเบี้ย (บันทึกไว้ในบัญชี						
หนี้สินทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น)	-	16	16	-	-	-

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) ตราสารอนุพันธ์แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณ โดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.05 เท่า (2566: 1.49 เท่า) และเฉพาะของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.49 เท่า (2566: 0.35 เท่า)

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2568 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินโดยมีวงเงินสูงสุดที่จะซื้อหุ้นคืนจำนวน 200 ล้านบาท และจำนวนหุ้นสามัญที่จะซื้อคืนไม่เกิน 35 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.73 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยจะดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 ถึงวันที่ 17 สิงหาคม 2568 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนภายหลัง 3 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี หุ้นซื้อคืนดังกล่าวไม่นับเป็นองค์ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและสิทธิในการรับเงินปันผล

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2568 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2567 ของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.2 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมคิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 256.8 ล้านบาท (หุ้นสามัญซื้อคืนของบริษัทฯ ไม่มีสิทธิรับเงินปันผล)

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

เอกสารแนบ



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายทำธร วจิตตม <i>กรรมการอิสระ (16 มีนาคม 2560) ประธานกรรมการ (16 มีนาคม 2560) กรรมการตรวจสอบ (28 ตุลาคม 2558) กรรมการบรรษัทภิ บาลและความยั่งยืน (22 ธันวาคม 2566) กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน (19 มีนาคม 2567)</i>	78	- ปริญญาตรี นิติศาสตร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท รัฐศาสตร์Northeast ern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตรนักบริหาร ระดับสูง “ธรรมศาสตร์ เพื่อสังคม (นธส.)” รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรผู้บริหาร ระดับสูง ด้านวิทยาการ พลังงาน (วพว.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการ พลังงาน - Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 138/2560 - Role of the Chairman Program	0.00%	-ไม่มี-	2560 – ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ/ กรรมการ อิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2555 - ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ	บริษัท เค โกลบอล จำกัด	ที่ปรึกษา
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พันธกิจสุ ราษฎร์ จำกัด	ดำเนินงานพัฒนา ด้านอสังหาริมทรัพย์
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	ผู้ผลิตเอทานอลจาก มันสำปะหลัง
					2520 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออยล์-แก๊ซ (ประเทศไทย) จำกัด	การขนส่ง สถานที่ เก็บสินค้า และการ คมนาคม
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอชแอล คอร์ป จำกัด	ให้คำปรึกษาด้านการ บริหารจัดการ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		(RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัท ไทย (IOD) รุ่นที่ 41/2560						
2. ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเริง เมฆเกรียงไกร <i>กรรมการอิสระ (28 ตุลาคม 2558)</i> <i>ประธานกรรมการตรวจสอบ (28 ตุลาคม 2558)</i> <i>ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา</i> <i>คำตอบแทน (28 ตุลาคม 2558)</i>	70	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.) University of Miami ประเทศสหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรเนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์ - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 96/2550 - Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท 	0.03%	-ไม่มี-	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท เสริมสร้างพาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สำนักกฎหมาย เอส เอ็ม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย
					2557 – ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ	คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	สถาบันการศึกษา
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา	บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและพัฒนาโครงการ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		ไทย (IOD) รุ่น ที่20/2550 - Financial Statement for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่9/2553 - Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) รุ่นที่2/2553				หาและกำหนด ค่าตอบแทน		
					2550 – 2563	กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการ อิสระ/ กรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน/ ประธาน กรรมการ บรรษัทภิบาล และสรรหา	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	โทรคมนาคม
					2533 – ปัจจุบัน	นักวิจัยด้าน กฎหมายและ องค์กร	จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	สถาบันการศึกษา
					2561 – 2563	กรรมการอิสระ	บริษัท เอชอาร์ไอ เอน เทค จำกัด	ผลิตและซ่อมบำรุง หมอน้ำอุตสาหกรรม
3. นายนา นุพพา วานิชย์ <i>กรรมการอิสระ (28 ตุลาคม 2558) กรรมการตรวจสอบ</i>	57	- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการ บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-ไม่มี-	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการสรร	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
(28 ตุลาคม 2558) กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน (01 มีนาคม 2565) กรรมการบริหารความ เสี่ยง (22 ธันวาคม 2566)		<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท การเงิน Pace University ประเทศสหรัฐอเมริกา - Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 87/2554 - e-Learning CFO's Orientation for New IPOs_ภาษาไทย_ปี 2567 				หาและ พิจารณา คำตอบแทน / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง		
					2565 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วย กรรมการ ผู้จัดการ อาวุโส-การเงิน	บริษัท ไทยน้ำทิพย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่าย เครื่องดื่ม
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอสจี คอร์ ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้าง โรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างเหล็ก รูปพรรณขนาดใหญ่ โรงพยาบาล อาคาร สูงเพื่อพักอาศัย สำนักงาน ศูนย์การค้า และ กลุ่มปิโตรเคมี
					2560 – 2561	รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ (สายการเงิน)	บริษัท กุลธรเคอร์บี จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย เครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น
					2561 – 2562	กรรมการ		

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2560 – 2561	กรรมการ	บริษัท กุลธรรพ์เมียร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย คอมเพรสเซอร์
					2560 – 2561	กรรมการ	บริษัท กุลธรรพ์เคอร์บี้ เฟิร์ดรี จำกัด	ผลิตและจำหน่าย เหล็กขึ้นรูป
					2560 – 2561	กรรมการ	บริษัท กุลธรรพ์สตีล จำกัด	ผลิตและจำหน่าย เหล็กขึ้นรูป
					2560 – 2561	กรรมการ	บริษัท กุลธรรพ์แมทที เรียลส์แอนด์ คอนโทรลส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ทองแดงขึ้นรูป
					2560 – 2561	กรรมการ	บริษัท กุลธรรพ์แมททัล โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย เหล็กขึ้นรูป
					2560 – 2561	กรรมการ	บริษัท กุลธรรพ์วิจัยและ พัฒนา จำกัด	วิจัยและพัฒนา ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ใน อุตสาหกรรมฯ
					2558 – 2564	กรรมการ	บริษัท เดอะ ไวท์สเปซ จำกัด	เครือข่าย โทรศัพท์มือถือ
					2554 – 2565	กรรมการ	บริษัท มาสเตอร์คาร์ เรนเทิล จำกัด	บริการให้เช่ารถยนต์
					2559 – 2560	กรรมการ	บริษัท เบฟโพร เอเชีย จำกัด	บริการติดตั้ง บำรุงรักษาตู้เย็นและ เครื่องจำหน่าย เครื่องดื่ม
					2552 – 2560	ผู้ช่วย กรรมการ	บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย เครื่องดื่ม

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2561 - 2565	ผู้จัดการ- การเงิน ผู้ช่วย กรรมการ ผู้จัดการ อาวุโส-การเงิน		
4. นางสาวธัญกรณิ ไกรพิสิทธิ์กุล <i>กรรมการ (10 มิถุนายน 2558) กรรมการบริหาร (13 ตุลาคม 2558) รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร (19 เมษายน 2560) กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม²</i>	44	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจและ การจัดการ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท การเงิน Imperial College Business School ประเทศสหราชอาณาจักร - Director Accreditation Program (DAP) สมาคม 	16.9%	บุตรของนาย วิวัฒน์ไกรพิสิทธิ์ และนางธัญนีย์ ไก รพิสิทธิ์กุล และ พี่สาวของนาย ปิยวัฒน์ ไกรพิ สิทธิ์และนาย ธนวรรณ ไกรพิ สิทธิ์กุล	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร / รองประธาน เจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Unity I. Capital Limited	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2559 – ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ	S. Global Power Limited	ถือหุ้นในบริษัทที่ ลงทุนในธุรกิจผลิต และจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
					2559 – ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ	Surge Energy Limited	ถือหุ้นในบริษัทที่ ลงทุนในธุรกิจผลิต และจำหน่าย กระแสไฟฟ้า

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 128/2559			2558 – ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง อินฟิติก จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน
					2558 – ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ	บริษัท เพรสทิก กรุป จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน
					2558 – ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ	บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกรว์ โกลเบิล (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย อาหารและขนมขบ เคี้ยว
					2557 – ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทที่ ลงทุนในธุรกิจผลิต และจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
					2557 – ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ	บริษัท สยาม ธีนิวเอ เบิลพาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน
					2557 – ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง โซ ลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน
					2557 – ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ	บริษัท สยามคลีน โซลูชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เขาเต่า พารา ไดซ์ บิซ จำกัด	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลัส เอนเนอ จี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พรินซิเพิล พาวเวอร์ จำกัด	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพรมารี่ เอน เนอจี้ จำกัด	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.เค.เอช. ฟู้ดส์ โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย อาหารและขนมขบ เคี้ยว
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน
					2556 – ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรีปเปิ้ลพี ธี นิวเอเบิล จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย ฟาสเตอร์ โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย อาหารและขนมขบ เคี้ยว
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง พลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.เค.เอช. เท รตติ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ขายปลีก เครื่องใช้ไฟฟ้าชนิดใน ครัวเรือน
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Sermsang Sustainable Singapore Private Limited	ถือหุ้นในบริษัทที่ ลงทุนในธุรกิจผลิต และจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	TenunnGerel Construction LLC	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Truong Thanh Tra Vinh Wind Power Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน ลม

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นิซ รีนิวเอเบิล พาวเวอร์ จำกัด	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอสทีอี ชัส เทนเนเบิล จำกัด	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสทีแซด อิน โนเวชั่น จำกัด	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง เน็กซ์ เวนเจอร์ส จำกัด	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เบทเทินเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลมনারายณ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน ลม
					2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สามารต พลาสแพค จำกัด	การผลิตและจำหน่าย บรรจุภัณฑ์แบบอ่อน ตัว
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลมเกาะใหญ่ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน ลม

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลมช้างกลาง จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน ลม
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลมสิงขร จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน ลม
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินพินิจ ธีนิว เอเบิล พาวเวอร์ จำกัด	เพื่อใช้ในการประกอบ ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วินชัย จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานลม
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สุราษฎร์ อีโค พาวเวอร์ จำกัด	Holding Company
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไบเซล เวสต์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	เพื่อใช้ในการประกอบ ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานขยะ
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นครราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	Holding Company
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นครราชสีมา เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด	เพื่อใช้ในการประกอบ ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานขยะ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
5. นายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล <i>กรรมการ</i> <i>(28 ตุลาคม 2558)</i> <i>กรรมการบริหาร</i> <i>(28 ตุลาคม 2558)</i>	40	- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยมหิดล - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 141/2560 - หลักสูตรด้านวิทยาการ พลังงานสำหรับนัก บริหารรุ่นใหม่(วพม.) สถาบันวิทยาการ พลังงาน รุ่นที่6 - หลักสูตรผู้บริหารรุ่นใหม่ ไทย-จีน(วทก.)รุ่นที่3 สถาบันวิทยาการผู้นำ ไทย-จีน มหาวิทยาลัยหัว เฉียวเฉลิมพระเกียรติ	11.6%	บุตรของนาย วิวรรณ ไกรพิ สิทธิ์กุลและนาง ธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์ กุลและน้องชาย ของนางสาวธัญฐ ภรณ์ไกรพิสิทธิ์ กุล และนาย ปิยวัฒน์ ไกรพิ สิทธิ์กุล	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Unity I. Capital Limited	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิมเฮงเดลี ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย อาหารและขนมขบ เคี้ยว
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	S. Global Power Limited	ถือหุ้นในบริษัทที่ ลงทุนในธุรกิจผลิต และจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Surge Energy Limited	ถือหุ้นในบริษัทที่ ลงทุนในธุรกิจผลิต และจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทว้ โกลเบิล (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย อาหารและขนมขบ เคี้ยว
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เขาเต่า พารา ไดซ์ บิซ จำกัด	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจ และสร้างเครือข่าย นวัตกรรม รุ่นที่5 สภา อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย			2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.เค.เอช. ฟู้ดส์ โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย อาหารและขนมขบ เคี้ยว
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพรมารี เอน เนอจี จำกัด	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพค้า ปลีก จำกัด	บริการบริหาร สำนักงานแบบ เบ็ดเสร็จ
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วิวรรณ การเกษตร จำกัด	เพาะปลูกพืชปาล์ม น้ำมัน
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอสเอสทีอี ชัส เทนเนเบิล	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอสทีแซด อิน โนเวชั่น	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เสริมสร้าง เน็กซ์ เจนเจอรส์	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท โปร ดัคส์ จำกัด	ประกอบกิจการ โรงงานผลิตและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ จากผลปาล์ม

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายสินค้าใน ประเทศและ ต่างประเทศ
6. นายวุฒินิ ธรรมาภานุคุปต์ <i>กรรมการ (28 ตุลาคม 2558) กรรมการบริหารความ เสี่ยง (28 มกราคม 2559) กรรมการบรรษัทภิ บาลและความยั่งยืน (22 ธันวาคม 2566) ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร (25 ตุลาคม 2559) ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารฝ่ายกลยุทธ์ (รักษาการ) (28 กุมภาพันธ์ 2567)</i>	42	- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า Purdue University ประเทศ สหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์และการ บัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 128/2559 - หลักสูตร Global Business Leader รุ่นที่ 2 - หลักสูตรผู้ บริหาร ระดับสูง ด้านวิทยาการ พลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4	1.24%	-ไม่มี-	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการ บริหาร / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง/ /กรรมการ บรรษัทภิบาล และความ ยั่งยืน/ ประธาน เจ้าหน้าที่ บริหาร/ ประธาน เจ้าหน้าที่ บริหารฝ่ายกล ยุทธ์ (รักษาการ)	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง พลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม ² ประธานกรรมการบริหาร (19 มีนาคม 2567)		<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร ผู้นำการ ส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล รุ่นที่ 1 - หลักสูตร นักบริหาร ระดับสูงด้านการพัฒนา ธุรกิจอุตสาหกรรมและ การลงทุน (วรอ.) รุ่นที่ 5 - หลักสูตรผู้บริหาร ระดับสูง สถาบัน วิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 34 			2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลัส เอนเนอ จี จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง โซ ลาร์จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง อินฟิไนท์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน (
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอคเซส เอน เนอจี จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทที่ ลงทุนในธุรกิจผลิต และจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Access C Management Limited	ถือหุ้นในบริษัทที่ ลงทุนในธุรกิจผลิต และจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กริปเปิ้ลพี ธี นิวเอเบิล จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพรสทิง กรุ๊ป จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามคลีน โซลูชั่นจำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามรีนิวเอ เบิลพาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้างคอร์ ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทที่ ลงทุนในธุรกิจผลิต และจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Seijo Corporation	ธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ กับโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียนในประเทศ ญี่ปุ่น
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอช เจ วาย กรุ๊ป จำกัด	บริการให้คำปรึกษา ด้านพลังงานทดแทน
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Sermsang Sustainable	ถือหุ้นในบริษัทที่ ลงทุนในธุรกิจผลิต

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
							Singapore Private Limited	และจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	TenunnGerel Construction LLC	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	SEA Sun Energy Partners Pte. Ltd.	ถือหุ้นในบริษัทที่ ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง อื่นๆ ในต่างประเทศ
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	PT Sea Sun Energi	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจาก Solar Rooftopบนหลังคา
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Truong Thanh Tra Vinh Wind Power Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน ลม
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดร.ชัยดี จำกัด	การปลูกพืชอื่นๆ ประเภทเครื่องเทศ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
								เครื่องหอม ยารักษา โรคและพืชทางเภสัช ภัณฑ์
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วินชัย จำกัด	ผลิต ขายส่งและปลีก พลังงานแสงอาทิตย์, พลังงานลม และ พลังงานทดแทนอื่นๆ
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. นิซ ธีนิวเอเบิล พาวเวอร์	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอสเอสทีอี ชัส เทนเนเบิล	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอสทีแซด อิน โนเวชั่น	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เสริมสร้าง เน็กซ์ เจนเจอเรชั่น	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เบกเทมเนอรี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลมธาราณ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน ลม

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Sermsang International Vietnam Co.,Ltd.	ธุรกิจด้านพลังงาน ทดแทน จำหน่าย กระแสไฟฟ้า และ ธุรกิจลงทุนทั่วไป
					2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Sermsang International (Taiwan) Co., Ltd.	ธุรกิจด้านพลังงาน ทดแทน จำหน่าย กระแสไฟฟ้า และ ธุรกิจลงทุนทั่วไป
					2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สามารถ พลาสติก จำกัด	การผลิตและจำหน่าย บรรจุภัณฑ์แบบอ่อน ตัว
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลมเกาะใหญ่ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน ลม
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลมช้างกลาง จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน ลม
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลมสิงขร จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน ลม
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินพินิค ธีนิว เอเบิล พาวเวอร์ จำกัด	เพื่อใช้ในการประกอบ ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สุราษฎร์ อีโค พาวเวอร์ จำกัด	Holding Company

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไบเซล เวสต์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	เพื่อใช้ในการประกอบ ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานขยะ
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นครราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	Holding Company
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นครราชสีมา เวสต์ ฑู เอ็นเนอร์จี จำกัด	เพื่อใช้ในการประกอบ ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานขยะ
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	SITW1 COMPANY LIMITED	ลงทุนในธุรกิจผลิต และจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทนใน ประเทศไต้หวัน
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Pingsheng Wind Power Co.,Ltd	ลงทุนในโครงการ Wind Farm ใน ประเทศไต้หวัน
					2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Bago Negros Energy Corporation	ลงทุนในโครงการ Wind Farm ใน ประเทศฟิลิปปินส์

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
7. นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล กรรมการ (28 ตุลาคม 2558) กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม ²	68	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ ชั้นสูง การตลาด วิทยาลัยเทคโนโลยี สหพาณิชย์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 143/2560	9.5%	มารดาของ นางสาวธัญญ์ ภรณ์ไกรพิสิทธิ์ กุลนายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล และ นายธนวรรณ ไท พิสิทธิ์กุล	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Access C Management Limited	ถือหุ้นในบริษัทที่ ลงทุนในธุรกิจผลิต และจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เวอร์ติคอล โฮลดิ้งส์ จำกัด	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายสินค้าใน ประเทศและ ต่างประเทศ
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วิวรรณ การเกษตร จำกัด	เพาะปลูกพืช
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตภัณฑ์ อาหารศรีสยาม จำกัด	ผลิตและจำหน่าย อาหารและขนมขบ เคี้ยว
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.เค.เอช. จู๊ด พาวเวอร์ จำกัด	กิจการโรงไม้สับ
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามเดลีฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย อาหารและขนมขบ เคี้ยว

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิมเฮง เดลี ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย อาหารและขนมขบ เคี้ยว
					2557 – 2559	กรรมการ	บริษัท แอคเซส เอน เนอจี จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทที่ ลงทุนในธุรกิจผลิต และจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
					2557 – 2558	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง โซ ลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน (ยังไม่เปิดดำเนินการ)
					2557 – 2558	กรรมการ	บริษัท พลัส เอนเนอ จี จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน (ยังไม่เปิดดำเนินการ)
					2557 - 2558	พนักงานบัญชี	Herman Chan CPA & Co	Professional Services
8. พลเอกไพรัช โพธิ์ อุบลกรรมการอิสระ (06 ตุลาคม 2563) ประธาน คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง (22 ธันวาคม 2566)	68	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต โรงเรียนแผนที่ทหาร กรมแผนที่ทหาร - หลักสูตร Director Accreditation	0.00%	-ไม่มี-	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2559 – ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการและ กรรมการอิสระ	บมจ.ริช สปอร์ต	นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้า

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016			2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.2เอส เมทัล	แปรรูปและจัดหา ผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อ จำหน่าย
					2561 - 2565	หัวหน้า คณะทำงาน	สำนักงาน คณะกรรมการกิจการ กระจายเสียง กิจการ โทรคมนาคมและกิจการ โทรคมนาคมแห่ง ประเทศไทย	หน่วยงานภาครัฐ
					2561- ปัจจุบัน	อนุกรรมการ กลั่นกรองด้าน ยุทธศาสตร์	สถาบันเทคโนโลยี ป้องกันประเทศ	องค์การมหาชนไทย
					2560 - 2563	ที่ปรึกษา ประธาน กรรมการ	บมจ.กสท โทรคมนาคม	โทรคมนาคมทุก ประเภท
					2560 - 2565	กรรมการ	สภาองค์การ สงเคราะห์ทหารผ่าน ศึกในพระบรม ราชูปถัมภ์	หน่วยงานภาครัฐ
					2558-2559	ผู้ทรงคุณวุฒิ พิเศษ (อัตรพลเอก)	กองบัญชาการ กองทัพไทย	หน่วยงานภาครัฐ
					2556-2558	เจ้ากรมการ สื่อสารทหาร	กองบัญชาการ กองทัพไทย	หน่วยงานภาครัฐ

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2552-2557	ผู้ทรงคุณวุฒิ พิเศษ (อัตราพลโท)	กองบัญชาการ กองทัพไทย	หน่วยงานภาครัฐ
9. นายมนชัย พงศ์สถาปตี <i>กรรมการอิสระ (06 ตุลาคม 2563) ประธานกรรมการ บรรษัทภิบาลและ ความยั่งยืน (22 ธันวาคม 2566)</i>	58	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารการ จัดการ Boston University, Boston, M A., USA - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ เอกการจัดการ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร รุ่นที่62 - หลักสูตรประกาศนียบัตร ชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจ สาธารณะสำหรับนัก บริหารระดับสูง สถาบัน พระปกเกล้า - หลักสูตรประกาศนียบัตร ชั้นสูงการเมืองการ ปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยสำหรับนัก บริหารระดับสูง สถาบัน พระปกเกล้า 	-	-ไม่มี-	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เสริมสร้าง ฟาวเวอร์ คอร์ ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2555- ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท คอร์เทค คอร์ ปอเรชั่น จำกัด	ออกแบบ จำหน่าย ให้ เช่า และระบบรักษา ความปลอดภัย
					2555- ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายสินค้าใน ประเทศและ ต่างประเทศ
					2552-2555	ประธาน เจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท ริเวอร์แคว อินเตอร์เนชั่นแนล อุตสาหกรรมอาหาร จำกัด	การผลิตและแปรรูป ผลิตภัณฑ์อาหาร ประเภทผัก
					2549-2552	ประธาน เจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท อกริเพียว โฮ ลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	การลงทุนในธุรกิจ อุตสาหกรรม การเกษตรและอาหาร
					2548-2549	กรรมการ ผู้จัดการ	Hantex Public Company Limited	การผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ Hantex
					2546-2548	รองกรรมการ ผู้จัดการ	Netactive & Service Co.,Ltd	

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรกรรมการเบื้องต้น Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Six Sigma, GE Hong Kong, Singapore - Genesis Sale training, GE Hong Kong - Seven Habit Management - Warehouse & Logistic Distribution Management - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรรุ่น 62 - บริหารยุทธธรรมระดับสูงรุ่น 25 			2544-2546	ผู้อำนวยการขาย	KIT Co.,Ltd	ประกอบกิจการขายส่งเครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้
					2541-2544	ผู้จัดการภาคพื้น	มูลนิธิขนส่งการค้าและพาณิชย์ประเทศสหรัฐอเมริกา	สนับสนุนการค้าและการลงทุนไทย-สหรัฐฯ
					2537-2541	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	GE SIAM Information and Service Co.,Ltd.	ให้คำปรึกษาทางด้านการลงทุน
					2536-2537	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	Samart Telecoms Co.,Ltd.	การให้บริการระบบสื่อสารผ่านดาวเทียม
					2536	ผู้จัดการฝ่ายขาย	Cambodia Samart Co.,Ltd.พุมเปญกัมพูชา	การให้บริการระบบสื่อสารผ่านดาวเทียม
					2534-2536	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	Samart Telecoms Co.,Ltd.	การให้บริการระบบสื่อสารผ่านดาวเทียม
10. นางสาวลลิตา โมตรีวิทยานนท์ <i>กรรมการ</i> (26 เมษายน 2567)	38	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ เอกการเงินและการจัดการกลยุทธ์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ 	0.01%	-ไม่มี-	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้างพาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ เอกการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรกรรมการ เบื้องต้น Director Accreditation Program (DAP) ของ สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย ปี 2567			2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายสินค้าใน ประเทศและ ต่างประเทศ
					2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท แอ็บโซลูท โปร ดัคส์ จำกัด	ประกอบกิจการ โรงงานผลิตและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ จากผลปาล์ม
					2559 - 2560	ผู้ช่วย ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน	บริษัท เสริมสร้างฟาว เวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2556 - 2559	ผู้ช่วยผู้จัดการ อาวุโส ฝ่าย พาณิชย์ธนกิจ	บริษัท หลักทรัพย์บัว หลวง จำกัด (มหาชน)	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

คณะผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา / ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
CEO (คุณวรุณ ธรรมาธนาคุปต์)		-						
Deputy CEO (คุณธัญญกร ไทรพิสิทธิ์กุล)		-						
CSO (คุณวรุณ ธรรมาธนาคุปต์)		-						
นายชยุตม์ หลีหะเจริญกุล <i>ประธานเจ้าหน้าที่สาย งานบัญชีและการเงิน (01 เมษายน 2565)</i>	45	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศา สตร์ - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยไอซากะ ประเทศญี่ปุ่น - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 7/2561 - หลักสูตรบัญชี การเงินที่ผู้บริหาร	-	-ไม่มี-	2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารสายงาน บัญชีและการเงิน	บริษัท เสริมสร้าง ฟาวเวอร์ คอร์ ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TenunnGerel Construction LLC	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์
					2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ,CEO	บริษัท สามารถ พลาสติก จำกัด	การผลิตและจำหน่าย บรรจุภัณฑ์แบบอ่อน ตัว
					2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology JSC.	ผลิตพลังงานไฟฟ้า จากพลังงาน แสงอาทิตย์

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา / ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		ต้องรู้ โดยบก. เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ วันที่ 15/05/2561 - หลักสูตร มาตรฐานการบัญชี PAEs ที่ใช้ในปี 2562 โดยบก. เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ วันที่ 13/09/2562 - หลักสูตร TFRS 9 สำหรับกิจการที่ไม่ใช่ สถาบันการเงิน โดยบก. เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ วันที่ 20/08/2563 - หลักสูตรการ พัฒนาการเมืองและ การเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 15 (พตส. 15)			2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สิริ โปร จำกัด	จัดจำหน่ายอาหารว่าง และเครื่องดื่ม
					2561 - 2565	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารสายงาน บัญชีและการเงิน	บริษัท ศรีนาทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายขนม ขบเคี้ยวและเครื่องดื่ม
					2557 – 2558	Group CFO	บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจผลิตอาหารจาก เนื้อเป็ดแบบครบ วงจร
					2555 – 2557	VP, Investment Banking Division	บริษัท ธนาคารไทย พาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2554 – 2555	AVP, Relationship Manager	ธนาคารทหารไทยธน ชาต จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2552 – 2554	AVP, Investment Banking Division	บริษัท บัวคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ที่ปรึกษาด้านการเงิน

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา / ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายภาสกร ปัญญาธนากร <i>ประธานเจ้าหน้าที่สาย งานปฏิบัติการ (5 กรกฎาคม 2565)</i>	38	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล , University of Nottingham and Thammasat University - ปริญญาโท วิทยาศาสตร์สาขา Sustainable Energy Engineering, University of Nottingham - หลักสูตร Director Accreditation Program Class 188/2021 Thai Institute of Directors	0.00%	-ไม่มี-	2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงาน ปฏิบัติการ	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Pingsheng Wind Power Co.,Ltd	ลงทุนในโครงการ Wind Farm ใน ประเทศไต้หวัน
					2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Bago Negros Energy Corporation	ลงทุนในโครงการ Wind Farm ใน ประเทศฟิลิปปินส์
					2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	SITW1Co., Ltd	ธุรกิจด้านพลังงาน ทดแทน จำหน่าย กระแสไฟฟ้า และ ธุรกิจลงทุนทั่วไป
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Sermsang International Vietnam Co.,Ltd.	ธุรกิจด้านพลังงาน ทดแทน จำหน่าย กระแสไฟฟ้า และ ธุรกิจลงทุนทั่วไป
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Truong Thanh Tra Vinh Wind Power JSC.	ผลิตพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานลม
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Truong Thanh Quang Ngai	ผลิตพลังงานไฟฟ้า จากพลังงาน แสงอาทิตย์

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา / ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทฯ ¹ ร้อยละ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
							Power and High Technology JSC.	
					2563 - 2565	ผู้อำนวยการฝ่าย พัฒนารธุรกิจ	บริษัท เสริมสร้าง อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานหมุนเวียน
					2561 – 2562	ผู้ช่วย ผู้อำนวยการฝ่าย พัฒนารธุรกิจ	บริษัท เสริมสร้าง อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานหมุนเวียน
					2559 – 2560	ผู้จัดการฝ่าย พัฒนารธุรกิจ	บริษัท เสริมสร้าง อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานหมุนเวียน
					2556 - 2558	วิศวกร	บริษัท เสริมสร้าง พลังงาน จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้า จากพลังงาน แสงอาทิตย์
					2553- 2556	ประสานงานขาย ฝ่ายเทคนิค / วิศวกรออกแบบ	บริษัท แอนเน็กซ์ พาวเวอร์ จำกัด	บริการออกแบบ ติดตั้งระบบพลังงาน ทดแทนจาก แสงอาทิตย์

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา / ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวสมรมาศ ชัยผาติทานต์ เลขานุการบริษัท (13 ตุลาคม 2558)	41	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศ าสตร์ - ใบอนุญาตว่าความ สภากนายนความ ใน พระบรมราชูปถัมภ์ - ปริญญาโท นิติศาสตร์ University of Aberdeen ประเทศสหราช อาณาจักร - ประกาศนียบัตรเนติ บัณฑิตไทย เนติ บัณฑิตสภาในพระ บรมราชูปถัมภ์ - ทนายความผู้ทำคำ รับรองลายมือชื่อ และเอกสาร สภา ทนายความในพระ บรมราชูปถัมภ์ - Company Secretary 	0.01%	-ไม่มี-	2558 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท/ เลขานุการ คณะกรรมการ ตรวจสอบ/ เลขานุการ คณะกรรมการ บริหาร/ เลขานุการ คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2558 – 2559	เลขานุการ คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2558	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2557 – 2558	Corporate and Commercial Lawyer	บริษัท เสริมสร้าง พลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน
					2557 - 2558	กรรมการ	บริษัท คลื่นโนเวชั่น เอนเนอจี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้า

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้ง)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา / ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทฯ ¹ ร้อยละ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		Program (CSP) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 69/2559			2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	PT Sea Sun Energi	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจาก Solar Rooftopบนหลังคา
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Truong Thanh Tra Vinh Wind Power Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงานลม

หมายเหตุ: ¹สัดส่วนการถือหุ้นก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนในครั้งนี ซึ่งนับรวมการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม

²บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามสองในสามท่านลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ จึงจะมีผลผูกพันบริษัทฯ

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 2.1: การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร																			
	นายกัธร วัจนคุณ	ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเริง เมฆเทียรังโก	นายธนา บุญพาวณิชย์	นางสาวธัญญ์กร ไกรพิสิทธิ์กุล	นายธรรมธรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายวุฒิชัย ธรรมภาณุคุณ	นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	พลเอกโพธิ์ โพธิ์บุ	นายมนชัย พงศ์สถาน	นางสาวลลิตา โมธีวิทยานนท์	Cheng Ho Long	Yang Liyu Angeline	นายชยุตม์ หล้าเจริญกุล	นางสาวสมรมาศ ชัยพาณิชย์	นายกฤษณ์ บัญญัตินาถ	นางสาวปัทมา เลิศเจริญวงศ์	Amarsanaa Beljinyam	Odbaatar Sukhbaatar	Shinichiro Yahiro	Jimmy Soelaiman
บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ")	C, II, III, V, V II	II, III, V	II, III, V, VI	I, IV, X	I, IV, VI, VII, X	I, IV, VI, VII, X	I	II, VI	II, VII	I	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-
บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-
บริษัท เสริมสร้าง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-
บริษัท เสริมสร้าง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-
บริษัท พลัส เอนเนอจี จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-
บริษัท สยาม ธีนิวเอเบิลพาวเวอร์ จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-
บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์ จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-
บริษัท แอคเซส เอนเนอจี จำกัด	-	-	-	X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-
บริษัท เอสเซเนเชียล พาวเวอร์ จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-
บริษัท เสริมสร้าง อินฟินิก จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร																									
	นายกัธ วัฒน	ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเริง เมฆเกรียงไกร	นายธนา บุณพาวณีย์	นางสาวธัญญกรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายธนาวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายวรุฒน์ ธรรมวราอนุรัตน์	นางธัญญ์ไกรพิสิทธิ์กุล	พลเอกไพรัช โพธิ์กุล	นายมนชัย พงศ์สมบัติ	นางสาวลลิตา โพธิ์รักษาบท	Cheng Ho Long	Yang Liyu Angeline	นายชยุตม์ หล้าเจริญกุล	นางสาวสมรมาศ ชัยพาณิชย์กานต์	นายภาสกร ปัญญรัตน์นกร	นางสาวปัทมา เลิศเจริญวงศ์	Amarsanaa Baljinnyam	Odbaatar Sukhbaatar	Shinichiro Yahiro	Jimmy Soelaiman	Nguyen Quang Vinh	Dang Trung Kien	นายสุเมธ สุทธิภักดี	Chandran S/O Urath Sankaran Nair	หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	นางสาวเพชรรัตน์ พาณิชย์กุลวัฒน์
บริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เพรสทิง กรุ๊ป จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท สยามคสอินโซลูชั่น จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ทรีบีแอล รีนิวเอเบิล จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
S. Global Power Limited	-	-	-	I, X	I	X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Surge Energy Limited	-	-	-	I, X	I	X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Access C Management Limited	-	-	-	X	-	I, X	I	-	-	-	I	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Seijo Corporation	-	-	-	X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sermsang Sustainable Singapore Private Limited	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	I	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TenunnGerel Construction LLC	-	-	-	-	-	I, X	-	-	-	-	-	-	I, X	-	X	-	I	I	I	-	-	-	-	-	-	-
Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology Joint Stock Company	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	I, X	I	I, X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SEA Sun Energy Partners Pte. Ltd.	-	-	-	-	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	I	X	-	-	-	-	I	-	-	-	I	-	-
PT Sea Sun Energi	-	-	-	-	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	I	X	-	-	-	-	I	-	-	-	I	-	-

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร																					
	นายกัธร วัฒนคุณ	ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเริง แม่เทียนทอง	นายนา นพพาวณีย์	นางสาวรัชฎา ไตรพิสิทธิ์กุล	นายบรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายวุฒิ ธรรมวราญกุล	นางรัชฎิ ไกรพิสิทธิ์กุล	พลเอกไพรัช โพธิ์กุล	นายมนชัย พงศ์สมบัติ	นางสาวลลิตา โมตรีวิทยานนท์	Cheng Ho Long	Yang Liyu Angeline	นายยุวัฒน์ หล้าเจริญกุล	นางสาวสมรมาศ ชัยพาณิชย์	นายมาศกร ปิณฑรัตน์	นางสาวปัทมา เลิศเจริญวงศ์	Amarsanaa Baljinnyam	Odbaatar Sukhbaatar	Shinichiro Yahiro	Jimmy Soelaiman	Nguyen Quang Vinh	Dang Trung Kien
																					นายสุเมธ สุทธิรักษ์	Chandran S/O Urath Sankaran Nair
																						หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล
																						นางสาวเพชรรัตน์ พนิตกุลวัฒน์
Truong Thanh Tra Vinh Wind Power Joint Stock Company	-	-	-	-	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	I	I, X	-	-	-	-	-	I	I
บจ. นิธิ ธีนิเวเน็ล พาวเวอร์	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-
บจ. ธีนิเวเน็ล แอ็บโซลูท พาวเวอร์	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	I	-
บจ. ธีนิเวเน็ล อินฟิไนท์	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	I	-
บจ. เอสเอสทีอี ชัสเทนเนเน็ล	-	-	-	I, X	I	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-
บจ. เอสทีแซด อินโนเวชั่น	-	-	-	I, X	I	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-
บจ. เสริมสร้าง เน็กซ์ เวนเจอร์ส	-	-	-	I, X	I	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เบทเทินเนอรี่ จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ลมเกาะใหญ่ จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	I	-
บริษัท ลมช้างกลาง จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	I	-
บริษัท ลมนารายณ์ จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ลมสิงขร จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	I	-

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร																									
	นายกัธ วัฒนคุณ	ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเริง แม่ศรีทอง	นายนา นพพาวณีย์	นางสาวธัญกรณ์ ไตรพิสิทธิ์กุล	นายบรรณรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล	นายวุฒิ ธรรมวราวุฒิปุฒิ	นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	พลเอกไพรัช โพธิ์กุล	นายมนชัย พงศ์สมบัติ	นางสาวลลิตา โมศรีวิทยานนท์	Cheng Ho Long	Yang Liyu Angeline	นายยุวัฒน์ หล้าเจริญกุล	นางสาวสมรมาศ ชัยพาณิชย์กานต์	นายภาสกร ปัญญรัตน์	นางสาวปัทมา เลิศเจริญวงศ์	Amarsanaa Baljinyam	Odbaatar Sukhbaatar	Shinichiro Yahiro	Jimmy Soelaiman	Nguyen Quang Vinh	Dang Trung Kien	นายสุเมธ สุทธิกานต์	Chandran S/O Urath Sankaran Nair	หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล	นางสาวเพชรรัตน์ พนิตกุลวัฒน์
บริษัท อินฟิไนท์ รีนิวเอเบิล พาวเวอร์	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-
Sermsang International Vietnam Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	C	-	-	-	-	-	-	X	-	I,X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sermsang International (Taiwan) Co., Ltd.	-	-	-	-	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SITW1Co., Ltd	-	-	-	-	-	C	-	-	-	-	-	-	X	-	I,X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท สามารท พลาสแพค จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	I,X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I
บริษัท วินชัย จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท สุราษฎร์ อีโค พาวเวอร์ จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-
บริษัท ไบเซล เวสท์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-
บริษัท นครราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท นครราชสีมา เวสท์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด	-	-	-	I, X	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pingsheng Wind Power Co.,Ltd	-	-	-	-	-	C	-	-	-	-	-	-	X	-	I,X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bago Negros Energy Corporation	-	-	-	-	-	I, X	-	-	-	-	-	-	X	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

เอกสารแนบ 2.2: การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร																									
	นายกัธ วัจน	ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเริง แบบเกรียงไกร	นายเอก บุณหวาณิชย์	นางสาวธัญญรัตน์ ไกรพิลาธิกุล	นายสมรรถน์ ไกรพิลาธิกุล	นายวรุฒ ธรรมารานนุบัติ	นางธัญญ์ ไกรพิลาธิกุล	พลเอกไพรัช โพธิ์อุป	นายณชัย พงศ์สถิต	นางสาวสลิสน์ลิต ใบศรีวิทยานนท์	Cheng Ho Long	Tan Lian Kiow (Chia Bak Hua)	นายชยุตน์ หล้าเจริญกุล	นางสาวพรกมล หงษ์วิโร	นางสาวสมรมาศ ชัยหาดีกานต์	นายภาณุ ปันญรัตน์	นางสาวนิตดา เลิศเจริญยงค์	Huy Mac Quang	Amarsanaa Baljinyam	Odbaatar Sukhbaatar	Shinnichiro Yahiro	Vinh Ngugen Quang	นายสุเมธ สุภะภักดิ์	นางสาวสิริพร จังทำด้รุ่งขจร	นางจุฑาทิพย์ ยัมศิริ	นางสาวสุภาภรณ์ แสงตระกูลเจริญ
บริษัท ทิมเอง เดลีฟู้ดส์ จำกัด	-	-	-	-	I	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เขาเต่า พาราไดซ์ บีช จำกัด	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เค.เอช. แพลนเทชั่น จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เอส.เอ็น.เอ็น.พี.อินเตอร์เทรด จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท แอ็บโซลูท โปรดักส์ จำกัด	-	-	-	-	I,X	-	-	-	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารทิมเอง จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ศรีเจริญไฟเบอร์พัฒนา จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ศรีมหาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	I	-	I	-	IV	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท สยามราชบุรีอุตสาหกรรม จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท กรุงเทพค้าปลีก จำกัด	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท โกรว์ โกลเบิล (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ไทย ฟาสเตอร์ โปรดักส์ จำกัด	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ไพรมารี เอนเนอจี จำกัด	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ที. เค. เอช. เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ที.เค.เอช. ฟู้ดส์ โปรดักส์ จำกัด	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท พรินซิเพิล ฟาวเวอร์ จำกัด	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท วิวรรณการเกษตร จำกัด	-	-	-	-	I	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เอช เจ วาย กรุ๊ป จำกัด	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เวอร์ติคอล โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ที.เค.เอช. ฐิต ฟาวเวอร์ จำกัด	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร																									
	นายกัธธ วัฒนคุณ	ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเริง เมฆเทียรังกร	นายเนนา นุททาวณิชย์	นางสาวธัญญกรณีย์ ไกรพิลาธิกุล	นายสมวรณ์ ไกรพิลาธิกุล	นายวุฒม์ ธรรมการานุบุต	นางธัญญิย์ ไกรพิลาธิกุล	พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	นายมนตรี พงศ์สถาปต์	นางสาวลลิตินิลิต โนตรีภยานนท์	Cheng Ho Long	Tan Lian Kiow (Chia Bak Hua)	นายยุตม์ หล้าเจริญกุล	นางสาวพรกมล ทองวิไล	นางสาวสมรภาศ ชัยหาดีกานต์	นายภาณกร บัญญารัตนากร	นางสาวปัทมา เลิศเจริญวงศ์	Huy Mac Quang	Amarsanaa Baljinniyam	Odabaatar Sukhbaatar	Shinnichiro Yahiro	Vinh Nguyen Quang	นายสุเมธ สุภาภักดิ์	นางสาวสิริพร จิ่งทำด้รุ่งขจร	นางจุฑาทิพย์ ยืนศรี	นางสาวสุภากรณีย์ แสงตระกูลเจริญ
บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัด	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท สยามเดลีฟู้ดส์ จำกัด	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Unity I. Capital Limited	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอน สตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	-	II, III, V	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท สำนักกฎหมาย เอส เอ็ม อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	-	II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	I, III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท พันธกิจสุราษฎร์ จำกัด	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ออยล์-เท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เค โกลบอล จำกัด	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด	-	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท คอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	IV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บมจ.รัช สปอร์ต	-	-	-	-	-	-	-	C, II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บมจ.2เอส เมทิล	-	-	-	-	-	-	-	II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เอสเอสแอล คอร์ป จำกัด	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ดร.ชัยดี จำกัด	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท สิริ โปร จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

C = ประธานกรรมการ

I = กรรมการ

II = กรรมการอิสระ

III = กรรมการตรวจสอบ

IV = กรรมการบริหาร

V = กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

VI = กรรมการบริหารความเสี่ยง

VII = กรรมการบรรษัทภิบาล

X = ผู้บริหาร

เอกสารแบบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวงานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ว่าจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด (“ธรรมชาติ”)(Outsource) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ธรรมชาติ ได้มอบหมายให้นางสาวภัทรา มั่งขวัญ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ดังนี้

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์	ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง	หน้าที่ความรับผิดชอบ
นางสาวภัทรา มั่งขวัญ (บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด)	41	คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี คณะการจัดการบัญชี สาขาระบบสารสนเทศทางการบัญชี(AIS) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ Certificate - ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) ประวัติการอบรม - โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA) - โครงการอบรมหลักสูตร CIA Part II - หลักสูตร COSO 2013 ภาควิชาปฏิบัติ - หลักสูตรแนวทางการควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - หลักสูตรมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน - หลักสูตร IT Audit - หลักสูตรแนวทางการสืบสวน สอบสวน การทุจริต - โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต - โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน - Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors conference 2018 - Internal Audit Comprehensive (IAC) - Quality Assurance Reviews (QAR)	2567 - ปัจจุบัน	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด	กรรมการบริหาร (Director)	- ร่วมกำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ วางแผน ติดตามและควบคุมคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด - เห็นชอบในแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติ และลงนามในรายงานผลการตรวจสอบ - ให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน แก่ทีมงาน และผู้รับการตรวจสอบ - วางแผนและควบคุมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
			มี.ย. 2559 - 2567	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด	ผู้ช่วยผู้จัดการ (Deputy Director)	
			2554 - 2559	บริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด	หัวหน้าแผนก (Manager)	- วางแผนและควบคุมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด - ควบคุมผู้ตรวจสอบภายใน และปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
			2552 - 2553	บริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด	ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส (Senior Internal Auditor)	- จัดทำแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน นำเสนอผู้บริหารและคณะกรรมการ - ควบคุมผู้ตรวจสอบภายใน และปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
			2550 - 2551	บริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด	ผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Auditor)	- ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามที่ได้รับมอบหมาย

เอกสารแนบ 4

รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2567 ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและรอบคอบในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างเพียงพอ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดที่สอบทานการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อกำหนดที่สอบทานนโยบายการบัญชีและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบ และการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้บริษัท ได้แสดงฐานะการเงิน รายได้และค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

งบการเงินของบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายถาวร วัฒนคุณ	นายวรุฒม์ ธรรมวราวุฒ
ประธานคณะกรรมการบริษัท	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทดำเนินธุรกิจได้อย่างบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้และเติบโตอย่างยั่งยืน อันจะเป็นการช่วยเสริมสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อกำหนดนโยบาย เป้าหมายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อลดหรือควบคุมผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรต่อการดำเนินงานของบริษัท ให้อยู่ในระดับควบคุมหรือยอมรับได้ รวมทั้งกำกับให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนาให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยบูรณาการให้เป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์องค์กรและแผนการดำเนินงานในระดับฝ่ายงาน ทั้งนี้ เพื่อให้ บริษัท สามารถดำเนินงานได้อย่างบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีขอบเขตความรับผิดชอบที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักบรรษัทภิบาลซึ่งออกโดย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ อันได้แก่ การระบุความเสี่ยงอันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท การประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยง กำกับให้มีแผนการควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะให้แผนมีประสิทธิภาพเพียงพอ สอบทานแผนการจัดการความเสี่ยง ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง ซึ่งล้วนเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย พลเอกไพรัช โพธิ์บุบผา ประธาน นายธนา บุปผาวิชย์ กรรมการ และนายวรุฒม์ ธรรมวราวุฒ กรรมการ ในรอบปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการดำเนินการตามกฎหมาย ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการจัดประชุมรวม 2 ครั้ง เพื่อกำหนดที่ตามกฎบัตรและ สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกฎบัตรเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ การดำเนินงาน และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กำกับดูแล บริหารจัดการความเสี่ยง ควบคุมและลดผลกระทบของความเสี่ยงต่อธุรกิจของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายความรับผิดชอบให้ และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. สอบทานการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทในภาพรวม โดยพิจารณาความเหมาะสมและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารต่อความเสี่ยงที่ระบุ ซึ่งมีผลกระทบในระดับมากต่อธุรกิจบริษัท เพื่อให้มีการกำหนดมาตรการควบคุม หรือดำเนินการบรรเทาอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ติดตามงานด้านการบริหารความเสี่ยงตาม

นโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ทางธุรกิจและการปฏิบัติงาน และให้คำแนะนำเพิ่มเติมเพื่อให้มีการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน ด้านกฎหมายและระเบียบ และด้านอื่น ๆ ทั้งความเสี่ยงที่เกิดภายนอกองค์กร และภายในองค์กร ทั้งนี้ ยังให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงนโยบายบริหารความเสี่ยง และได้สอบทานการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของบริษัท และบริษัทย่อย ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง นโยบายกรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง การทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยมีคณะทำงาน ด้านการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่จัดทำรายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงปี 2567

ซึ่งบริษัทได้พิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญทั้งที่เกิดขึ้นแล้วและที่จะเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงได้เตรียมมาตรการรองรับ โดยกำหนดแผนงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนโครงการลงทุนที่จำเป็น นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพด้านการบริหารความเสี่ยง ผ่านการพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำปรึกษาความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงในกระบวนการทำงานที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจแก่ฝ่ายจัดการของบริษัทและบริษัทย่อย

4. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567 โดยการประเมินตนเองแบบรายคณะและรายบุคคล ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผลการประเมินพบว่าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างครบถ้วน

โดยสรุป แล้วคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียว่าองค์กรจะสามารถดำเนินงานบรรลุตามกลยุทธ์และเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมุ่งมั่นในการสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนฝ่ายบริหารในการสร้างความก้าวหน้าให้กับบริษัท เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสมสืบไป

วเลกไพรัช โพธิ์อุบล
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายสำเริง แรมเพ็ญโรจน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายคำธร วัจนคุณ และนายธนา นุชพาวณิชย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบของบริษัททั้ง 3 ท่านไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ รวมทั้งไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทในเครืออื่น ๆ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ เป็นไปตามกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบ ตลอดจนปฏิบัติตามหน้าที่ตามกรอบข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดไว้ รวมถึงการสอบทานรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การสอบทานการบริหารความเสี่ยง การสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน การพัฒนาระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน ยังได้พิจารณาคัดเลือกและเสนอให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท รวมทั้งพิจารณา เรื่องการปฏิบัติตามข้อกำหนดของวิชาชีพ ผลการปฏิบัติงาน คุณภาพของบริการ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี ในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง โดยมุ่งเน้นการสอบทานความเพียงพอและมีความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ประสิทธิภาพของการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและการบริหารการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย อีกทั้ง ได้มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชี สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2567 ของบริษัท งบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญรายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ รวมทั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายในยืนยันว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระ ถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัย ตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดย

พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2567 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตและไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัย โดยสรุปแล้ว งบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัท เชื่อถือได้ โปร่งใส สอดคล้องตามมาตรฐาน และผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระสามารถตรวจสอบทุกประเด็นได้ตามมาตรฐาน

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไป หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท โดยยึดหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เหมาะสมเป็นสำคัญ ผลการสอบทานไม่พบความผิดปกติของข้อมูลที่สอบทาน รายการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทได้มีการดำเนินการตามเงื่อนไขการกำกับดูแลแบบสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และไม่เอื้อประโยชน์ต่อฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

3. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในทั้งระบบการปฏิบัติงานทั่วไปและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงานเป็นรายไตรมาส รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พบว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทซึ่งเป็นการทบทวนที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งรับทราบรายงานการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตและ/หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบขององค์กร ประจำปี 2567 อีกทั้งมีการรับทราบรายงานการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปี 2567 ตามแนวทางในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วยตนเองของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งเป็นแบบประเมินที่จัดทำขึ้นอย่างสอดคล้องตามแนวคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO) ซึ่งผลการประเมินการควบคุมภายในประจำปี 2567 มีความเพียงพอและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง

4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากภารกิจขอบเขตหน้าที่การปฏิบัติงาน ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และได้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2567 สอบทานงบประมาณประจำปี ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของทรัพยากร ตลอดจนให้ความเห็นและคำแนะนำสำหรับปรับใช้ในการปฏิบัติงานและปรับปรุงการดำเนินงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และส่งเสริมสนับสนุนให้หน่วยงานตรวจสอบภายในได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานสากลวิชาชีพตรวจสอบภายใน

5. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี บริษัท สำนักงานอัยวัย จำกัด ได้รับการคัดเลือกเป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยตั้งแต่ ปี 2565 - 2567 โดยให้มีการคัดเลือกสำนัก

งานสอบบัญชีในรอบ 5 ปี ทบทวนและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติในแต่ละปีโดยคำนึงถึงความเป็นอิสระ ศักยภาพ คุณภาพงาน ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบบัญชี เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติในการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีหลัก (Key Audit Partner) ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทซึ่งนอกเหนือจากการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ 1)นายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5813 2)นางสาวทรงทองแก้ว สิมปี กิตติกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5874 3)นายเสริม บริสุทธคุณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9452 แห่งบริษัท สำนักงานอัยวัย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีในปี 2567

6. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ประจำปี 2567 ตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติเป็นประจำปี เพื่อให้กฎบัตรมีเนื้อหาครอบคลุมและสอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานและแนวปฏิบัติที่เหมาะสม รวมถึงสอดคล้องตามกฎหมายที่ ประกาศและแนวปฏิบัติที่ดีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

7. ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วน ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้ใช้ความรู้ความสามารถความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเริง เมฆเกรียงไกร
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ โดยมี นายสำเริง เมฆเกรียงไกร เป็นประธาน นายกำธร วัจนอุดม และนายธนา นุบพาวณิชย์ เป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระในการให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมองค์กร การปรับโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง การสรรหาผู้นำองค์กร การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งการสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจเพื่อส่งเสริมการแข่งขันในระยะยาว ในรอบปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง สรุปได้ ดังนี้

- 1) พิจารณาหลักการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการประจำปี 2567 และพิจารณาสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระประจำปี 2567 ให้สอดคล้องตามสภาวะการณ์และปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจ
- 2) พิจารณาเสนอชื่อนักบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเมื่อมีตำแหน่งว่างลง โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท จำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่ง และการมีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน (Conflicts of Interest) รวมถึงพิจารณาหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อนักบุคคลที่มีคุณสมบัติกำหนดเข้าเป็นกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย มีความเสมอภาคอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเหมาะสม
- 3) พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- 4) พิจารณากำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์การคัดเลือก ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งผู้นำองค์กรและพิจารณาจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่เหมาะสม เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กรและสอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึง พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินผล และการกำหนดคำตอบแทนตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เหมาะสมด้วย
- 5) พิจารณา กลั่นกรอง ให้ข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กร รูปแบบการทำงานให้มีความเหมาะสม รองรับการพัฒนาเติบโตในระยะยาว
- 6) พิจารณากำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบ สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท รวมถึงเทียบเคียงได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ ยังพิจารณาให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์

ทางธุรกิจเพื่อสร้างแรงจูงใจให้คณะกรรมการนำพ้ององค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว และการปรับตัวให้รับกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

ศาสตราจารย์กิตติคุณสำเริง เมฆเกรียงไกร
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบ ข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ โดยมี นายมนชัย พงศ์สถาปัตย์ เป็นประธาน นายกำธร วัชรดุฒ และ นายวรุฒ ธรรมวราวุฒ เป็นกรรมการ คณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระในการให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยปี 2567 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประชุมรวม 1 ครั้ง และรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท สรุปลงสาระสำคัญดังนี้

1) พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code : CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักธรรมาภิบาลที่ดีโดยให้ความสำคัญกับหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ

2) พิจารณาทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีส่วนร่วมในการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ตามแนวทางของสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility Institute) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3) พิจารณาทบทวนนโยบายการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Policy) รวมถึงกฎบัตรการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Charter) เพื่อให้ผู้บริหารและผู้บริหารงานได้ทราบถึงขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานและจรรยาบรรณของสายงานกำกับกฎเกณฑ์ทางการ

4) เสริมสร้างวัฒนธรรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน อย่างเป็นรูปธรรม การทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมุ่งเน้นที่จะดำเนินกิจการภายใต้หลักการของกฎหมาย ความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม เป็นไปตาม แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมของหน่วยงานทางการและองค์กรต่างๆ เพื่อแสดงเจตนาารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

5) พิจารณาทบทวนนโยบายการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน (Whistleblower Policy) เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีระบบ ที่สนับสนุนการแจ้งเบาะแสด้านประสิทธิภาพ และตระหนักถึงความสำคัญในการให้ความคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนให้กับผู้ที่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแสด้านการร้องเรียน รวมถึงสื่อสารนโยบายให้พนักงานทุกคนรับทราบเป็นประจำทุกปี

6) ผลักดันให้บริษัทมีการดำเนินการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สังคม และหลักธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) อย่างเป็นรูปธรรม

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจและบริหารจัดการภายใต้กรอบธรรมาภิบาลที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างคุณค่าให้กิจการดำรงอย่างยั่งยืน

นายมนชัย พงศ์สถาปัตย์

ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เอกสารแบบ 5

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบถามข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัท ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายชยุตม์ หลีหเจริญกุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ-สกุล

ตำแหน่ง

- | | |
|---------------------------------|--|
| 1. นายวรุฒม์ ธรรมวารานุคุปต์ | กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ...ลงลายมือชื่อ... |
| 2. นางสาวธันฐกรณ โกรพิสิทธิ์กุล | กรรมการ/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ...ลงลายมือชื่อ... |

ชื่อ-สกุล

ตำแหน่ง

ผู้รับมอบอำนาจ

นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน ...ลงลายมือชื่อ...
------------------------	---



บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
SERMSANG POWER CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED

325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสีแยกมหรณพ
เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300
โทรศัพท์ +66 2 628 0993 โทรสาร +66 2 628 0991 - 2
อีเมล INFO@SERMSANG.CO.TH