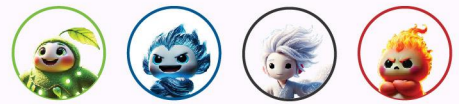


แบบ 56-1

# ONE-REPORT



แบบแสดงรายการ  
ข้อมูลประจำปี  
2568

**ZiGA**  
INNOVATIO ∞

บริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568

แบบ 56-1 One Report  
ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	22
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	25
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	26
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	27

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	28
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	30

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	35
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	37
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	41
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	49

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	60
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	65
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	67

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	78
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	80
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	81
5.4 ตลาดรอง	85
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	86

# สารบัญ (ต่อ)

หน้า

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	87
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	92
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	95

### 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	96
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	97
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	104
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	108
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	110
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	113

### 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	115
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	127
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	128

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	130
9.2 รายการระหว่างกัน	135

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	141
งบการเงิน	147
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	156

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	200
-----------	-----

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

##### สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ในปี 2568 เป็นปีที่เศรษฐกิจโลกและอุตสาหกรรมเหล็กยังคงเผชิญความผันผวนจากหลายปัจจัย ทั้งความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ สงครามการค้า การเปลี่ยนแปลงด้านกติกาการค้า และแรงกดดันด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน ปัจจัยเหล่านี้ได้กระทบเพียงผลประกอบการในระยะสั้น หากแต่กำลังปรับโครงสร้างของอุตสาหกรรมในระยะยาว

ในบริบทดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ในภาพใหญ่ เพื่อให้องค์กรสามารถเติบโตอย่างมั่นคง ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัท ชีกา อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ยังคงยึดมั่นในวิสัยทัศน์ **“Steel for Better Life”** ซึ่งหมายถึงการสร้างคุณค่าที่ดีขึ้นให้แก่ชีวิตผู้คน ชุมชน และประเทศ ผ่านการดำเนินธุรกิจที่มีคุณภาพและมีจริยธรรม

คณะกรรมการให้ความสำคัญสูงสุดกับหลักธรรมาภิบาล โดยยึดหลักความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อสังคม ความเป็นธรรม และการตรวจสอบได้ เราได้เสริมสร้างระบบกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจเชิงนโยบายทุกระดับตั้งอยู่บนผลประโยชน์ระยะยาวขององค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทตระหนักดีว่าอุตสาหกรรมเหล็กมีผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและชุมชนโดยรอบ คณะกรรมการจึงกำหนดกรอบนโยบายที่มุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากร ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน และสนับสนุนการพัฒนาชุมชนให้เติบโตไปพร้อมกับองค์กร

ท่ามกลางความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก คณะกรรมการยังคงทำหน้าที่กำหนดกรอบยุทธศาสตร์ระยะยาว โดยเน้นความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ เสถียรภาพทางการเงิน และความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้บริษัทสามารถยืนหยัดได้อย่างมั่นคงในทุกวัฏจักรเศรษฐกิจ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และชุมชนโดยรอบ ที่เป็นส่วนหนึ่งของการเดินทางของบริษัท ชีกา อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ความไว้วางใจของทุกท่านคือรากฐานสำคัญที่ทำให้องค์กรสามารถก้าวต่อไปได้อย่างมั่นคง

ผมเชื่อมั่นว่า ด้วยธรรมาภิบาลที่เข้มแข็ง วิสัยทัศน์ระยะยาว และความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท ชีกา อินโนเวชั่น จำกัด จะไม่เพียงเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมเหล็ก แต่จะเป็นองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศอย่างยั่งยืน

ขอแสดงความนับถือ

นายไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง

ประธานกรรมการ บริษัท ชีกา อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

##### สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ในปี 2568 เป็นอีกหนึ่งปีที่บริษัทต้องดำเนินงานท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงรอบด้าน ทั้งเศรษฐกิจโลกที่ผันผวน ความไม่แน่นอนด้านการค้า และต้นทุนวัตถุดิบที่ยังคงมีความผันผวน อย่างไรก็ตาม ด้วยความร่วมมือของพนักงานทุกคน และความไว้วางใจจากลูกค้า คู่ค้า และผู้ถือหุ้น บริษัท ชีกา อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง

ปี 2568 ยังเป็นปีแห่งการเตรียมความพร้อมสู่โอกาสสำคัญในปีถัดไป เมื่อ บริษัท ชีกา อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) จะก้าวเข้าสู่การครบรอบ 28 ปีของการก่อตั้งในปี 2569 นับเป็นช่วงเวลาที่ต้องก้าวผ่านเส้นทางที่ผ่านมา จากจุดเริ่มต้นเล็ก ๆ สู่การเป็นแบรนด์ที่แข็งแกร่งที่อยู่ใกล้ชีวิตผู้คนในทุกภาคส่วน ตั้งแต่ภาคเกษตร บ้านเรือน โรงงานอุตสาหกรรม ไปจนถึงโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ทั่วประเทศ

ฝ่ายบริหารได้นำแนวคิด **“4 Elements – ดิน น้ำ ลม ไฟ”** มาเป็น Character ทางการตลาดและทิศทางการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของแบรนด์ ZIGA เพื่อสะท้อนบทบาทของต่อเหล็กที่อยู่ในชีวิตประจำวันของผู้คนอย่างแท้จริง

**1. ดิน** • แทนงานภาคเกษตรและชุมชนพื้นฐาน ท่อ ZIGA ถูกใช้ในโรงเรือน ระบบน้ำ งานเกษตร และโครงสร้างขนาดเล็ก ด้วยคุณสมบัติที่แข็งแรง ดัดโค้งได้ง่าย ใช้งานสะดวก เหมาะกับเกษตรกรและผู้ใช้งานทั่วไป

**2. น้ำ** • แทนระบบน้ำและสาธารณูปโภค ผลิตภัณฑ์ของเราเข้าเป็นส่วนหนึ่งของโรงงานอุตสาหกรรม โครงการพลังงาน และโครงสร้างด้านน้ำ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับคุณภาพชีวิตของคุณ

**3. ลม** • แทนงานโครงสร้างและสภาพแวดล้อมชายฝั่ง ท่อ ZIGA และ DAIWA ได้รับการออกแบบให้ทนต่อการกัดกร่อนจากคลื่นและไอเกลือทะเล เหมาะสำหรับอาคารใกล้ทะเล ท่าเรือ รีสอร์ท และโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่ชายฝั่ง ช่วยยืดอายุการใช้งาน ลดต้นทุนการบำรุงรักษา และสร้างความมั่นใจให้กับผู้ใช้งานในระยะยาว

**4. ไฟ** • แทนโครงการขนาดใหญ่และอุตสาหกรรมหนัก ผลิตภัณฑ์ของเราเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของโรงงานอุตสาหกรรม โครงการพลังงาน และโครงสร้างพื้นฐานระดับประเทศ

แนวคิด 4 Elements ทำให้แบรนด์ ZIGA เป็น “ท่อของทุกคน” ที่อยู่ในทุกมิติของชีวิต ตั้งแต่งานเล็กในครัวเรือนและไร่นา ไปจนถึงโครงการระดับประเทศ

ในด้านการดำเนินงาน ฝ่ายบริหารมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต การควบคุมคุณภาพ จนถึง การส่งมอบ โดยยึดแนวคิด “Better Cheaper Faster” เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ คุ่มค่า และตรงเวลา

ควบคู่กันนั้น บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการพัฒนา “เหล็กที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม” โดยมุ่งลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพการใช้วัตถุดิบ ลดของเสีย และสนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงพัฒนากระบวนการเคลือบและป้องกันสนิมที่ยืดอายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์ ซึ่งช่วยลดการเปลี่ยนทดแทนบ่อยครั้งและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

บริษัทได้นำหลัก ESG มาบูรณาการในทุกมิติ ทั้งการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การดูแลพนักงานและชุมชน และการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อให้การเติบโตขององค์กรเกิดขึ้นควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม

ก้าวต่อจากปี 2568 สู่ปีแห่งการครบรอบ 28 ปีในปี 2569 บริษัท ชีกา อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) จะใช้ประสบการณ์ที่สั่งสมมา พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์การใช้งานจริงมากยิ่งขึ้น เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และใกล้ชิดกับชีวิตผู้คนในทุกภาคส่วนอย่างแท้จริง

ในนามของฝ่ายบริหาร ผมขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงานทุกท่าน ที่ร่วมเดินทางมากับเรา และจะยังคงร่วมกันสร้างอนาคตของชีกา อินโนเวชั่นให้แข็งแกร่งและยั่งยืนต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

นายศุภกิจ งามจิตรเจริญ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ชีกา อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

## วิสัยทัศน์

“เพิ่มมูลค่าธุรกิจด้วยนวัตกรรม” VALUE CREATION THROUGH INNOVATION

## วัตถุประสงค์

### 1. สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น

มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่สร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

### 2. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง

มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์เหล็กและนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อสนับสนุนความต้องการของลูกค้าในอุตสาหกรรมต่าง ๆ

### 3. ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## เป้าหมาย

### 1. การเติบโตอย่างยั่งยืนในอุตสาหกรรมเหล็กและนวัตกรรม

ขยายส่วนแบ่งทางการตลาดและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทั้งในและต่างประเทศ

### 2. เป็นผู้นำด้านนวัตกรรมในอุตสาหกรรมเหล็ก

พัฒนาและผลิตสินค้าที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพและความคุ้มค่า

### 3. ยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ใช้เทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่ทันสมัยเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

#### กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

##### 1. การพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรม

- ลงทุนในงานวิจัยและพัฒนา (R&D) เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างและตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์

##### 2. การขยายตลาดและการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ

- ขยายฐานลูกค้าในตลาดเดิมและเจาะตลาดใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- สร้างความร่วมมือกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ

##### 3. การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

- ใช้ระบบบริหารจัดการที่ทันสมัยและเน้นการใช้ข้อมูลในการตัดสินใจ
- ปรับปรุงกระบวนการผลิตและการจัดจำหน่ายเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิต

##### 4. การพัฒนาอย่างยั่งยืน

- มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส
- ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

##### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
2568	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก. 770-2567) สะท้อนถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ที่เป็นไปตามข้อกำหนดระดับประเทศ และเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย</li><li>บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองจากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ต่อเนื่อง ตอกย้ำความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีธรรมาภิบาล และยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจ</li><li>บริษัทได้รับคัดเลือกเข้าร่วมโครงการ JUMP Plus ร่วมกับ MTEC (ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ) เพื่อพัฒนานวัตกรรม เทคโนโลยี และกระบวนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว</li></ul>
2567	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทลดทุนจดทะเบียนจาก 369,900,000 เป็น 368,664,224.50 บาท โดยวิธีการตัดหุ้นที่ยังมิได้นำออกจำหน่าย (ZIGA-W1)</li><li>บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 368,664,224.50 เป็น 491,552,299.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ZIGA-W2)</li><li>ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่มายัง เลขที่ 8 หมู่ 10 ตำบลในคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290</li></ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัท เมอร์ลินตัน อินโนเวชั่น จำกัด<sup>1</sup> และ บริษัท วิสเดน กรุ๊ป จำกัด<sup>2</sup> ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนและพัฒนาธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับ Digital Technology และ Fintech</li> <li>ออกสินค้าใหม่สำหรับกลุ่มงานโครงการ H2O by ZIGA</li> <li>ได้รับใบประกาศเกียรติคุณแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)</li> <li>ได้รับมอก. ท่อเหล็กรับแรงดันสำหรับงานระบบ</li> </ul> <p>1 บริษัท เมอร์ลินตัน อินโนเวชั่น จำกัด ปิดบริษัท-ชำระบัญชีวันที่ 31/3/2566</p> <p>2 บริษัท วิสเดน กรุ๊ป จำกัด สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยในวันที่ 7/12/2566</p>
2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัทย่อย ในชื่อบริษัท ชิก้า เอฟซี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาทเพื่อประกอบธุรกิจการขายเฟรนไชส์และทำธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 248,596,700 บาท เป็น 369,900,000 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งจะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ</li> <li>ได้รับรางวัล Best investor relation award (SET Award 2021)</li> <li>ได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) เข้าอยู่ในทำเนียบกลุ่มบริษัทวิถียั่งยืนที่น่าลงทุน หรือ ESG Emerging List ปี 2564</li> <li>ท่อเหล็กชิก้าได้รับการรับรองเป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศไทย (MIT) รับรองโดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>บริษัทย่อย "ชิก้า เอฟซี" เข้าลงทุนในธุรกิจ Bitcoin mining</li> </ul>
2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>เริ่มเปิดใช้โรงงานใหม่ เฟส 1</li> </ul>
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ของ ZIGA สีทาเหล็กกล้าไร้สนิม และ ลวดเชื่อมไฟฟ้าเหล็กกล้าไร้สนิม</li> </ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างโรงงานใหม่และเพิ่มเครื่องจักร</li> <li>ได้รับมาตรฐาน มอก TIS 1228-2549</li> <li>ได้รับมาตรฐาน มอก TIS 107-2533</li> <li>ได้รับมาตรฐาน มอก TIS 276-2532</li> <li>ได้รับมาตรฐาน มอก TIS 277-2532</li> </ul> <p>บริษัทฯ มีการขยายสาขา Ziga Outlet เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้ามากยิ่งขึ้น โดยในปี 2561 เปิดสาขาไป 4 สาขา ได้แก่ กระบี่ ปลาย พนมสารคาม สัตหีบ อรัญประเทศ</p>
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้รับอนุมัติเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์วันแรกในวันที่ 17 สิงหาคม 2560</li> <li>ได้รับรางวัล Thailand Trust Mark</li> <li>ได้รับรางวัล องค์การนวัตกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2560 (TOTAL INNOVATION MANAGEMENT AWARDS 2017)</li> </ul>



ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับมาตรฐาน ISO 9001 : 2015</li> <li>ดำเนินการแปรรูปบริษัทเป็นมหาชน และเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ไดว่า อินดัสตรี จำกัด” เป็น “บริษัท ชีก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)” เพื่อนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 180.00 ล้านบาท เป็น 212.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 424.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท</li> <li>ทั้งนี้ หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 64 ล้านหุ้น บริษัทจัดสรรไว้เพื่อเสนอขายต่อประชาชน</li> <li>เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2559 ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนจาก 212.00 ล้านบาท เป็น 180.00 ล้านบาท และ บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 180.00 ล้านบาท เป็น 260.00 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มทุนเพื่อจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิม 80.00 ล้านหุ้น และ จำนวน 80.00 ล้านหุ้นเพื่อเสนอขายต่อประชาชน สำหรับใช้ในการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต</li> <li>ได้รับรางวัลด้านการลดต้นทุนโลจิสติกส์ดีเด่น กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่และสมาคมไทยโลจิสติกส์และการผลิต</li> </ul>
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120.00 ล้านบาท เริ่มการประกอบธุรกิจใหม่ คือ ร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์ภายใต้ตราสินค้า I-Retail โดยได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ในโครงการสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย (Industrial Technology Assistance Program : ITAP)</li> <li>บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 180.00 ล้านบาท</li> <li>ส่งมอบร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์ แห่งแรกที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก</li> </ul>
2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ชีก้า สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“ZSC”) หยุดการประกอบธุรกิจ<sup>1</sup></li> <li>บริษัท DAIWA เป็นผู้จำหน่ายหลักโครงสร้างแทนบริษัท ZSC 1 บริษัท ชีก้า สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“ZSC”) - ปิดบริษัท ชำระบัญชีวันที่ 23/6/2565</li> </ul>
2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน</li> <li>ได้รับรางวัล Thailand Trust Mark หรือ ตราสัญลักษณ์แห่งความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการไทย</li> </ul>
2554	สร้างโรงงานใหม่และเพิ่มเครื่องจักร
2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน</li> <li>ก่อตั้ง บริษัท ชีก้า สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“ZSC”) เพื่อจำหน่ายหลัก โครงสร้างประเภท Pre-zinc โดยเริ่มต้นจากการจำหน่ายเหล็กแผ่นชุบกัลวาไนซ์ (Hot-dipped Galvanized) และต่อมาเริ่มผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้าง</li> </ul>
2552	ย้ายโรงงานผลิตไปยังเลขที่ 999/9 หมู่ที่ 9 ต.ในคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ
2549	ได้รับมาตรฐาน UL (Underwriters Laboratories) ซึ่งเป็นมาตรฐานเกี่ยวกับ ความปลอดภัยของสินค้า และเป็นมาตรฐานจากประเทศสหรัฐอเมริกา

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2548	บริษัทฯ เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไต่อ อินดัสตรี จำกัด (“บริษัท” หรือ “DAIWA”)
2545	ได้รับมาตรฐาน มอก TIS 770-2533 และมาตรฐาน ISO 9001:2000
2541	ก่อตั้ง บริษัท จิตรเจริญ โปรเกรส จำกัด (“บริษัท”) ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท จำนวนหุ้นรวม 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตท่อโค้งและอุปกรณ์ (elbow conduit and accessory) และเริ่มผลิตท่อร้อยสายไฟ

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลพันธหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : ZIGA

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 8 หมู่ที่ 10 ต.ในคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์

จังหวัด : สมุทรปราการ

รหัสไปรษณีย์ : 10290

ประเภทธุรกิจ : บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc ภายใต้ตราสินค้า "ZIGA" และท่อเหล็กร้อยสายไฟ (Electrical conduit) ภายใต้ตราสินค้า "DAIWA"

เลขทะเบียนบริษัท : 0107559000265

โทรศัพท์ : 02-096-5977

เว็บไซต์บริษัท : www.ziga.co.th

อีเมล : IR@ziga.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 737,328,449

หุ้นบุริมสิทธิ : 0



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	770,909.31	562,022.33	532,523.82
เหล็กโครงสร้าง ZIGA (พันบาท)	471,811.56	330,589.39	334,352.55
ท่อเหล็กร้อยสายไฟ DAIWA (พันบาท)	299,097.76	231,432.94	193,048.83
รายได้จากสินทรัพย์ดิจิทัล (พันบาท)	0.00	0.00	5,122.44
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
เหล็กโครงสร้าง ZIGA (%)	61.20%	58.82%	62.79%
ท่อเหล็กร้อยสายไฟ DAIWA (%)	38.80%	41.18%	36.25%
รายได้จากสินทรัพย์ดิจิทัล (%)	0.00%	0.00%	0.96%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้รวม (พันบาท)	770,909.31	562,022.33	532,523.82
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	770,909.31	562,022.33	532,523.82
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	44,738.77	15,247.30	11,280.55
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	31,455.32	15,247.30	10,718.37
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	13,283.45	0.00	562.18
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (พันบาท)	3,624.96	0.00	0.00
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (พันบาท)	4,845.20	0.00	0.00
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ดิจิทัล (พันบาท)	2,094.55	0.00	0.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัล (พันบาท)	2,718.75	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

#### ผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้าง

ผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้าง ภายใต้ตราสินค้า “ZIGA”

ปัจจุบันเหล็กโครงสร้างที่บริษัทฯ จำหน่ายเป็นท่อเหล็กโครงสร้าง หรือ ท่อเหล็กอเนกประสงค์ (General Purpose Pipe) สำหรับงานโครงสร้างที่รับน้ำหนักไม่มาก ซึ่งในตลาดเรียกท่อประเภทนี้ว่า “ท่อประปา” เนื่องจากสมัยก่อนมีการใช้ท่อเหล็กดำซึ่งทำจากเหล็กแผ่นรีดร้อนนำมาชุบสังกะสีเพื่อใช้เป็นท่อประปาเพราะสามารถป้องกันการเป็นสนิมได้ดี แต่ปัจจุบันท่อประปามักทำจากพลาสติก ท่อเหล็กดำชุบสังกะสีจึงถูกนำไปใช้ในงานอื่น เช่น เฟอร์นิเจอร์ ราวบันได เติ้นท์ เรือนเพาะชำ คอกปศุสัตว์ เป็นต้น อย่างไรก็ตามท่อเหล็กดำชุบสังกะสีนี้มิได้ถูกออกแบบมาเพื่อใช้ในงานเหล่านี้โดยตรง จึงมีข้อจำกัดหลายประการ เช่น เหล็กมีความหนาเกินความจำเป็นของงานที่ใช้จนยากต่อการตัดงอ ผิวของเหล็กไม่ได้ถูกผลิตให้มีความเรียบสวย การเคลือบสังกะสีหนาเกินความจำเป็น เป็นต้น บริษัทฯ จึงนำเสนอท่อเหล็กชุบสังกะสีสำหรับใช้งานโครงสร้างทั่วไปโดยเฉพาะ โดยออกแบบท่อแต่ละขนาดมีความหนาหลายความหนา เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกใช้ให้เหมาะกับงานมากขึ้น ผิวมีความเรียบเงา สวยงาม สามารถนำไปใช้ทำเฟอร์นิเจอร์หรือผลิตภัณฑ์ที่มีการเห็นพื้นผิว ดังนั้นสินค้าของบริษัทจึงนับได้ว่าเป็นสินค้าทดแทนท่อเหล็กดำชุบสังกะสีในการใช้งานประเภทโครงสร้างทั่วไปที่มีความหนาไม่มาก เหล็กโครงสร้างของบริษัทฯ มิได้ใช้กับงานโครงสร้างอาคารขนาดใหญ่ที่ต้องรับน้ำหนักมาก บริษัทฯ นับเป็นผู้ผลิตรายแรก ๆ ที่ทำการตลาดเหล็กโครงสร้างประเภทนี้ ดังนั้นชื่อ ซิก้า ของบริษัทฯ จึงเป็นที่รู้จักโดยทั่วไป นอกจากความแตกต่างของสินค้าแล้ว บริษัทฯ ยังมีการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวด บริษัทฯ มีการวางระบบในการควบคุมคุณภาพเป็นอย่างดี เนื่องจากบริษัทฯ ใช้ระบบการควบคุมการผลิตเหล็กโครงสร้างเช่นเดียวกันกับการควบคุมการผลิตท่อร้อยสายไฟซึ่งได้รับทั้งมาตรฐานมอก. และ UL

บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้างในปี 2554 โดยเริ่มจากเหล็กโครงสร้างแบบท่อกกลม โดยสามารถผลิตได้ขนาดตั้งแต่ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1 นิ้วครึ่ง จนถึงเส้นผ่าศูนย์กลาง 5 นิ้ว ต่อมาบริษัทฯ มีการผลิตเหล็กโครงสร้างแบบท่อเหลี่ยมและรูปตัวซี โดยเหล็กแบบท่อเหลี่ยมนิยมใช้กับงานโครงหลังคาเหล็กหรือคานเหล็ก ส่วนเหล็กรูปตัวซีนิยมใช้ในการทำแปหลังคา อย่างไรก็ตามเหล็กทั้ง 2 ประเภทสามารถประยุกต์ใช้งานโครงสร้างต่างๆได้อย่างหลากหลาย ปัจจุบันเหล็กโครงสร้างทั้ง 2 แบบยังมิได้ผลิตเพื่อจำหน่าย เหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc แบบท่อของบริษัทฯ สามารถนำไปใช้งานได้หลากหลาย โดยบริษัทฯ มีการผลิตหลายความหนาเพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งาน ซึ่งสามารถแบ่งลักษณะการใช้งานตามแถบสีได้ ดังนี้

#### ท่อเหล็กโครงสร้างคานแดง

ความหนา : บาง

เหมาะสำหรับงานที่ต้องรับน้ำหนัก เช่น ราวบันได รั้ว เป็นต้น

#### ท่อเหล็กโครงสร้างคานเหลือง

ความหนา : ปานกลาง

เหมาะกับงานที่มีการรับน้ำหนักพอสมควร เช่น เติ้นท์ นั่งร้าน เฟอร์นิเจอร์ต่างๆ เป็นต้น

#### ท่อเหล็กโครงสร้างคานน้ำเงิน

ความหนา : หนา

เหมาะกับงานโครงสร้างที่ต้องการความแข็งแรงเป็นพิเศษ หรือต้องทนทานต่อแรงดัน เช่น คอกเลี้ยงสัตว์ โรงเพาะชำ โครงสร้างทั่วไป เป็นต้น

#### รูปภาพผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้าง



### ผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กร้อยสายไฟ

ผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กร้อยสายไฟ (Electrical conduit) ภายใต้ตราสินค้า “DAIWA”

โดยท่อเหล็กร้อยสายไฟคือท่อที่มีไว้สำหรับปกป้องสายไฟภายในท่อจากความเสียหายภายนอก เช่น การถูกกระแทกหรือการถูกสารเคมี เป็นต้น นอกจากนี้ยังช่วยป้องกันอันตรายจาก ไฟไหม้เนื่องด้วยหากเกิดการลัดวงจรของสายไฟ ประกายไฟหรือความร้อนจะถูกจำกัดอยู่ภายในท่อ อีกทั้งการเดินสายไฟในท่อยังทำให้การซ่อมหรือเปลี่ยนสายไฟเมื่อชำรุดสามารถทำได้ง่ายสะดวก ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กร้อยสายไฟของบริษัทฯ มี 5 ประเภทหลักคือ

### EMT (Electrical Metallic Tubing) ท่อโลหะบาง

ทำจากเหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ภายในเคลือบอีนาเมล ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 1/2 นิ้ว ถึง 2 นิ้ว ยาวท่อนละ 10 ฟุต (ประมาณ 3 เมตร) สามารถใช้ได้ทั้งงานภายในและภายนอกอาคาร ใช้งานทั่วไป ทั้งการเดินลอยเกาะไปกับผนัง การเดินซ่อนในผนังกำแพง และการเดินบนเพดานเหนือฝ้า

### IMC (Intermediate Metallic Tubing) ท่อโลหะหนาปานกลาง

ทำจากเหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ภายในเคลือบอีนาเมล ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 1/2 นิ้ว ถึง 4 นิ้ว ยาวท่อนละ 10 ฟุต (ประมาณ 3 เมตร) สามารถใช้ได้ทั้งงานภายในและภายนอกอาคาร ใช้งานได้เหมือนท่อโลหะหนา แต่จะทนแรงกระแทกทางกลได้น้อยกว่า เหมาะกับงานที่ไม่มีการ กระแทกกระเทือนมากนัก

### RSC (Rigid Steel Conduit) ท่อโลหะหนา

ทำจากเหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 1/2 นิ้ว ถึง 6 นิ้ว ยาวท่อนละ 10 ฟุต (ประมาณ 3 เมตร) สามารถใช้ได้ทั้งงานภายในและภายนอกอาคาร ใช้งานที่มีแรงทางกลสูง เช่น ท่อฝังดินเดินใต้ถนน งานในที่เสี่ยงต่อการระเบิด

**ข้อต่อ** สำหรับต่อท่อเข้าด้วยกันในกรณีที่เดินท่อเป็นระยะทางยาวกว่าความยาวท่อ

**ท่อโค้ง** สำหรับการเดินท่อเข้ามุม

ท่อเหล็กร้อยสายไฟภายใต้ตราสินค้าได้ว่า “DAIWA” โดยท่อเหล็กร้อยสายไฟคือท่อที่มีไว้สำหรับปกป้องสายไฟภายในท่อจากความเสียหายภายนอก เช่น การถูกกระแทกหรือการถูกสารเคมี เป็นต้น ความยาวมาตรฐาน 3 เมตร ท่อเหล็กร้อยสายไฟมักใช้ตามอาคารต่างๆ เนื่องจากการเดินสายไฟในอาคารต้องการความปลอดภัยสูง บริษัทฯ จึงมีการรักษาคุณภาพในการผลิตเป็นอย่างดี ท่อเหล็กร้อยสายไฟของ



บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก.770-2567 และมาตรฐาน UL ซึ่งมาตรฐาน UL เป็นมาตรฐานที่ได้รับความยอมรับในระดับสากลในการตรวจสอบความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์

รูปภาพผลิตภัณฑ์และจำหน่ายท่อเหล็กร้อยสายไฟ



ท่อร้อยสายไฟ

DAIWA TIS 770-2567

- แข็งแรง ป้องกันสนิมยาวนาน
- ทนไฟ ไม่ลามไฟ ปลอดภัยสำหรับระบบไฟฟ้า
- ดัดโค้งได้ 90 องศา

เคลือบสารกันสนิมพิเศษ ป้องกันสนิมยาวนาน  
มี 3 ประเภท EMT, IMC, RSC ให้เลือกตามลักษณะงาน  
มาตรฐาน TIS 770, UL 6, UL 797, UL 1242  
ผ่านการทดสอบ 5 Dips Test (ASTM A239)  
รับรองคุณภาพการเคลือบผิวสังกะสี



ท่อประปารับแรงดัน มอก.276-2562

H2O by ZIGA

- เคลือบสังกะสีแบบ High Micron ทนสนิมมากกว่าท่อทั่วไป
- 5 Mpa รับแรงดันสูงสุด 50 บาร์ เหมาะกับงานประปา, การเกษตร, ระบบน้ำในโรงงาน
- ลดต้นทุนการบำรุงรักษา ยืดอายุการใช้งาน

- ผ่านการทดสอบ Salt Spray 4,000 ชั่วโมง ไม่มีสนิมแดง
- ทนการกัดกร่อนสูง ใช้งานได้มากกว่า 10 ปี





ป้องกันสนิมได้ 3-5 เท่า  
ของ Hot-Dip

ทนการกัดกร่อน  
ในพื้นที่ความชื้นสูง

ชั้นเคลือบ 45-75 ไมครอน  
อายุการใช้งาน 25-30 ปี

ประหยัดต้นทุน  
ลดค่าใช้จ่ายระยะยาว

เหมาะกับพื้นที่ความชื้นสูง เช่น ฟาร์มหมู, โรงงานเคมี, นาเกลือ  
ใช้งานได้ในอุตสาหกรรมที่ต้องการความทนทานสูง  
ได้รับมาตรฐาน มอก.107-2566, ASTM A123  
รองรับแรงดันได้ 6-12 บาร์ รับแรงดันปานกลาง

## ร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์

เป็นนวัตกรรมของบริษัทฯ ที่เกิดจากความมุ่งมั่นที่จะช่วยสนับสนุนการทำธุรกิจของลูกค้า บริษัทฯ พบว่าการก่อสร้างร้านค้าประสบปัญหาเรื่องระยะเวลาในการก่อสร้างที่ไม่สามารถควบคุมให้เสร็จตามกำหนดเวลาเนื่องจากปัจจัยด้านแรงงานและสภาพแวดล้อม เช่น ขาดแรงงานมีฝีมือ ฝนตกทำให้ไม่สามารถทำการก่อสร้างได้ เป็นต้น ร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์เป็นการสร้างร้านค้าในโรงงานโดยการแบ่งการสร้างโครงสร้างเป็นส่วนๆแล้วนำไปประกอบเป็นร้านค้าที่หน้างาน ร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์นี้สามารถควบคุมเวลาและคุณภาพในการสร้างได้เนื่องด้วยการผลิตส่วนใหญ่อยู่ในโรงงานซึ่งไม่มีปัญหาเรื่องสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังสามารถควบคุมคุณภาพในการผลิตได้ นอกจากนี้ยังสามารถลดเวลาในการก่อสร้างได้อีกด้วย โครงการนี้ได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ในโครงการสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย (Industrial Technology Assistance Program : ITAP) และได้รับความร่วมมือจากคณาจารย์และทีมวิจัยผู้มีความเชี่ยวชาญด้านสถาปัตยกรรมจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรีในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งปัจจุบันเนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบผันผวน จึงไม่ได้ทำการตลาดเพื่อขายสินค้า I-RETAIL ซึ่งเป็นอีกก้าวหนึ่งที่ทำให้เห็น นวัตกรรมจากการบริหารสินค้าและทรัพยากรบริษัทอย่างสร้างสรรค์

## รูปภาพร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์



**Modular System Complete Set of Retail Solution**



นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

#### 1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

นโยบายการตลาดและแนวทางการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน

บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

บทนำ

บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ให้บริการในอุตสาหกรรมการผลิตเหล็กคุณภาพสูง โดยมีผลิตภัณฑ์หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของงานก่อสร้าง งานวิศวกรรม และระบบไฟฟ้า ด้วยความมุ่งมั่นในการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้แนวคิด “Green Innovation” ที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งเน้นการใช้ High Micron Technology ในการผลิตสินค้า เพื่อสร้างความคุ้มค่าและตอบโจทย์การใช้งานที่มีความยั่งยืน

#### 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์

##### 1.1 Daiwa Super (ท่อเหล็กร้อยสายไฟ)

ท่อเหล็กร้อยสายไฟที่ได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มความสามารถในการป้องกันการกัดกร่อน ด้วยการใช้เทคโนโลยี High Micron เหมาะสำหรับงานระบบไฟฟ้าที่ต้องการความทนทานในระยะยาว เช่น โรงงานอุตสาหกรรม สนามบิน และโครงการขนาดใหญ่

##### 1.2 Super ZIGA (ท่อเหล็กโครงสร้าง)

ท่อเหล็กโครงสร้างที่พัฒนาขึ้นเพื่อรองรับงานก่อสร้างในพื้นที่ที่ต้องการความคงทนสูง เช่น โครงสร้างในพื้นที่ชายฝั่ง และโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ โดย Super ZIGA ใช้ชั้นเคลือบ High Micron ที่ช่วยลดการกัดกร่อนและเพิ่มอายุการใช้งาน

##### 1.3 HZO (ท่อแรงดัน)

ท่อเหล็กที่ออกแบบมาเพื่องานระบบส่งน้ำและของเหลวในโรงงานอุตสาหกรรม ด้วยชั้นเคลือบ High Micron ที่ช่วยเสริมความแข็งแรงและต้านทานต่อสภาวะแวดล้อมที่รุนแรง

#### 2. การพัฒนา Green Innovation

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดย High Micron Technology ที่ใช้ในกระบวนการผลิตได้รับการออกแบบเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอน ตัวอย่างเช่น:

- ลดการปล่อยสารเคมีอันตราย: เทคโนโลยี High Micron ช่วยลดการใช้สารเคมีที่อาจเป็นอันตรายต่อชุมชน เช่น ตะกั่ว (Pb) และโครเมียม (Cr6+)
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก: กระบวนการผลิตของบริษัทฯ มีการควบคุมเพื่อลดการปล่อย CO2 ลงอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมการใช้วัสดุอย่างมีประสิทธิภาพ: ช่วยลดของเสียจากกระบวนการผลิต และเพิ่มความคุ้มค่าของการใช้งานผลิตภัณฑ์

### 3. กลยุทธ์การตลาด

#### 3.1 การสร้างแบรนด์ภายใต้แนวคิด Green Innovation

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสื่อสารว่าผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม High Micron Technology เป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่เพียงแต่ตอบสนองความต้องการด้านคุณภาพ แต่ยังช่วยส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและสร้างความยั่งยืน

#### 3.2 การกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการเฉพาะ ได้แก่ :

- Daiwa Super : กลุ่มผู้รับเหมาไฟฟ้าและวิศวกรในโครงการอุตสาหกรรมขนาดใหญ่
- Super ZIGA: กลุ่มผู้พัฒนาโครงการก่อสร้างที่ต้องการวัสดุโครงสร้างที่แข็งแรงและคุ้มค่า
- HZO : กลุ่มอุตสาหกรรมที่ต้องการระบบท่อแรงดันที่มีคุณภาพสูง

### 4. การพัฒนาเทคโนโลยี High Micron และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เทคโนโลยี High Micron ของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบมาเพื่อยกระดับทั้งในด้านคุณภาพและการปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะในด้าน:

- การยืดอายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์: ชิ้นเคลือบ High Micron สามารถทนต่อการกัดกร่อนในสภาวะที่รุนแรง เช่น พื้นที่ชายฝั่ง หรือโรงงานที่มีความชื้นสูง
- ความคุ้มค่าในระยะยาว: ลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงและทดแทนวัสดุ
- สนับสนุนเป้าหมายความยั่งยืนระดับสากล: ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ช่วยสนับสนุนเป้าหมายการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามกรอบ

SDGs

#### ผลลัพธ์ที่คาดหวัง

1. การรับรู้แบรนด์ในระดับสูง: บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเพิ่มการรับรู้ในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายระดับ Hi-End และ Niche Market
2. การเติบโตของยอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่: Super ZIGA, Daiwa Super และ HZO จะช่วยเสริมความแข็งแกร่งในตลาด
3. ตอกย้ำภาพลักษณ์ผู้นำด้าน Green Innovation: บริษัทฯ จะเป็นที่ยอมรับในฐานะผู้นำในอุตสาหกรรมที่มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

สภาพการแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็กในปี 2568

บริษัท ชีภา อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน)

#### 1) การแข่งขันจากสินค้านำเข้า (Import Competition)

- ตลาดเหล็กไทยยังคงเผชิญการแข่งขันรุนแรงจากสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ โดยเฉพาะ **เหล็กจากจีน** ที่ยังคงมีปริมาณการนำเข้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งเหล็กเส้น เหล็กเสาเหล็กรีด และวัสดุเหล็กสำเร็จรูป เพราะจีนยังมีความสามารถในการผลิตขนาดใหญ่และสามารถส่งออกด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่า ทำให้ผู้ผลิตในประเทศต้องแข่งขันด้านราคาอย่างหนักหน่วง
- มูลค่าการนำเข้าเหล็กสำเร็จรูปยังเติบโต โดยใน 5 เดือนแรกปี 2568 มีปริมาณนำเข้าเหล็กสำเร็จรูปรวมกว่า **5.07 ล้านตัน** เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งสะท้อนว่าความต้องการในตลาดไทยส่วนหนึ่งถูกตอบสนองด้วยสินค้านำเข้า
- แม้รัฐบาลไทยมีมาตรการป้องกันการทุ่มตลาด (anti-dumping) และมาตรการปกป้องการค้าอื่น ๆ เพื่อช่วยเหลือผู้ผลิตภายในประเทศ แต่ผลยัง **สนับสนุนได้ในระดับจำกัด** เมื่อเทียบกับแรงกดดันจากราคานำเข้าที่ยังต่ำกว่า

**ผลต่อการแข่งขันต่อเหล็ก:** ผู้ผลิตต่อเหล็กไทยต้องแข่งขันทั้งด้านราคาและคุณภาพกับสินค้านำเข้า โดยเฉพาะในกลุ่มที่ไม่มีคุณสมบัติพิเศษ เช่น ท่อชุบสังกะสีมาตรฐานทั่วไป

## 2) การแข่งขันด้านคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์

- ในปี 2568 มาตรฐาน มอก. ใหม่สำหรับ “ท่อเหล็กกล้าคาร์บอนที่ใช้ในงานโครงสร้างทั่วไป” มีการปรับปรุงเงื่อนไขและขยายการควบคุมคุณภาพทั่วทั้งขนาด เพิ่มความเข้มงวดในการรับรอง และช่วยลดสินค้าคุณภาพต่ำเข้าสู่ตลาด
- ตลาดเริ่มเห็นการแข่งขันมากขึ้น **จากการขยับไปสู่ผลิตภัณฑ์เหล็กคุณภาพสูงและมาตรฐานรองรับงานเฉพาะทาง** มากกว่าการแข่งขันที่ราคาอย่างเดียว ซึ่งเปิดโอกาสให้ผู้ผลิตที่มีมาตรฐานโดดเด่นเติบโตได้

**ผลต่อการแข่งขันต่อเหล็ก:** การยกระดับมาตรฐานช่วยกรองสินค้าคุณภาพต่ำออกจากตลาด แต่ก็สร้างแรงกดดันให้ผู้ผลิตต้องพัฒนาการผลิตและกระบวนการตรวจสอบคุณภาพ

## 3) การแข่งขันด้านปริมาณการผลิตและการใช้กำลังการผลิต

- อัตราการใช้กำลังการผลิตในอุตสาหกรรมเหล็กโดยรวมของไทยยัง **อยู่ในระดับต่ำ** ส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยสูง ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ต่อเหล็กและเหล็กทรงยาวของไทยไม่สามารถแข่งขันด้านราคาได้เต็มที่เมื่อเทียบกับสินค้านำเข้า
- ในส่วนเหล็กทรงยาว (ที่รวมถึงท่อเหล็กที่ใช้ในโครงสร้าง) มีการผลิตและการบริโภคเพิ่มขึ้นตามความต้องการจากภาคก่อสร้าง ซึ่งช่วยลดอัตราการใช้งานในบางช่วง อย่างไรก็ตามตลาดยังพึ่งพาการนำเข้าพอสมควร

**ผลต่อการแข่งขันต่อเหล็ก:** การยกระดับมาตรฐานช่วยกรองสินค้าคุณภาพต่ำออกจากตลาด แต่ก็สร้างแรงกดดันให้ผู้ผลิตต้องพัฒนาการผลิตและกระบวนการตรวจสอบคุณภาพ

## 4) ปัจจัยเชิงตลาดและการแข่งขันในกลุ่มผู้ใช้ปลายทาง

- ความต้องการเหล็กชนิดต่าง ๆ ในปี 2568 ยังถูกกระตุ้นจาก **ภาคก่อสร้างและโครงสร้างพื้นฐาน** เป็นหลัก ซึ่งเป็นตลาดสำคัญของท่อเหล็ก
- แม้จะมีการฟื้นตัวของการใช้เหล็กในตลาด แต่การแข่งขันทั่วไปยังถูกกำหนดโดยความผันผวนของราคาวัตถุดิบ (เหล็กรีดร้อน/รีดเย็น) และแรงกดดันจากผู้ผลิตต่างประเทศ

## 5) แนวโน้มการแข่งขันในระดับโลกที่มีผลต่อไทย

- การส่งออกเหล็กจากจีนอยู่ในระดับสูงและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ซึ่งกดดันตลาดโลกและตลาดไทยให้ต้องแข่งขันกับราคาเหล็กจีนอย่างต่อเนื่อง
- นโยบาย CBAM ของสหภาพยุโรป ที่จะเริ่มจัดเก็บภาษีคาร์บอนเต็มรูปแบบในปี 2569 จะเพิ่มแรงกดดันให้ผู้ผลิตเหล็กไทยต้องปรับตัวด้านต้นทุนและมาตรฐานสิ่งแวดล้อม โดยผลกระทบอาจแพร่ไปถึงกลุ่มสินค้าที่ใช้เหล็กเป็นวัตถุดิบ เช่น ท่อเหล็กในสินค้าส่งออกด้วย

## สรุปภาพรวมการแข่งขันในปี 2568

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมเหล็กไทยปี 2568 มีลักษณะสำคัญดังนี้:

- ราคายังคงเป็นปัจจัยแข่งขันหลัก** โดยเฉพาะจากสินค้านำเข้าจากจีนและประเทศอื่น
- การแข่งขันด้านคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์มีบทบาทเพิ่มขึ้น** โดยเฉพาะในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ต้องการความเชื่อถือและรองรับงานโครงสร้าง
- อัตราการใช้กำลังการผลิตของผู้ผลิตไทยยังคงต่ำ** เป็นแรงกดดันต่อโครงสร้างต้นทุนและกำไร
- แนวโน้มการแข่งขันระดับโลก** เช่น การส่งออกเหล็กจีนและมาตรการ CBAM มีผลต่อโอกาสและต้นทุนของผู้ผลิตไทย

## 1. ภาพรวมอุตสาหกรรมและสถานะตลาด (2568-2569)

อุตสาหกรรมเหล็กไทย โดยเฉพาะ **กลุ่มสินค้าต่อเหล็ก** กำลังเข้าสู่ภาวะ “**ปริมาณการใช้ฟื้นตัว ท่ามกลางความผันผวนของราคา**” แม้คาดการณ์ปริมาณการใช้เหล็กในประเทศจะขยายตัวสู่ระดับ **16.2–16.5 ล้านตัน (+1.7% YoY)** แต่ผู้ประกอบการยังคงเผชิญความท้าทายจากปัจจัยราคาในตลาดโลก

- แรงกดดันด้านราคา:** ราคาเฉลี่ยของเหล็กทรงแบน (วัตถุดิบหลักของท่อเหล็ก) มีแนวโน้มปรับตัวลดลงประมาณ **-5.6% YoY** เนื่องมาจากสถานะกำลังการผลิตส่วนเกินในจีน และการชะลอตัวของภาคการผลิตทั่วโลก ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อส่วนต่างกำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) หากไม่มีการบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ

• **ปัจจัยขับเคลื่อนอุปสงค์:** การเติบโตของดีมานด์มีความแตกต่างกันในแต่ละภาคส่วน (Decoupled Growth) โดยภาคก่อสร้างมีทรัพยากรเพื่อการอยู่อาศัยยังคงเปราะบางจากหนี้ครัวเรือนที่สูง ขณะที่ **โครงการโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ** และ **การลงทุนในพลังงานสะอาด (Solar Farm)** จะเป็นเครื่องยนต์หลักที่ขับเคลื่อนความต้องการต่อเหล็กในช่วงปี 2569

2. กลยุทธ์การดำเนินงานและการปรับตัว

- เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน บริษัทได้กำหนดแนวทางเชิงกลยุทธ์ดังนี้:
- **การมุ่งเน้นสินค้ามูลค่าสูง (High-Value-Added):** ปรับสัดส่วนการผลิตไปสู่ท่อเหล็กเฉพาะทาง เช่น ท่อเหล็กแรงดึงสูง (High-tensile) และท่อเคลือบกันสนิมพิเศษ (ZAM/Galvanized) เพื่อรองรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียนและโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม
  - **การบริหารห่วงโซ่อุปทาน:** ใช้กลยุทธ์การจัดซื้อแบบ "Just-in-Time" เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดทุนราคาสินค้าคงคลัง (Stock Loss) ในช่วงวงจรราคาสินค้าขาลง
  - **การตอบรับมาตรฐาน ESG:** เร่งปรับปรุงกระบวนการผลิตสู่ "เหล็กคาร์บอนต่ำ" (Green Steel) เพื่อรักษาโอกาสในการเข้าประมูลงานภาครัฐ และคู่ค้าต่างประเทศที่มีข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้น

ตัวชี้วัด (KPI)	ปี 2568	ปี 2569	ความหมายเชิงกลยุทธ์
ปริมาณการใช้เหล็ก	+1.7%	+1.5%	รายได้พึงจากรัฐเป็นหลัก
แนวโน้มราคา	-5.6%	-2.7%	ต้องขายสินค้าพรีเมียม
GDP ไทย	1.8%	1.5%	ดีมานด์โตจำกัด ต้องคุมต้นทุน

รูปภาพสภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา



1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ นำเข้าเหล็กชุบสังกะสีประเภท pre-zinc ชนิดม้วน (Hot dip galvanizing coil) มาใช้ในการผลิตท่อเหล็กโครงสร้างและท่อเหล็กร้อยสายไฟ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพการป้องกันสนิมที่ดี และยังเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
บมจ.ซีกา อินโนเวชั่น (ต้น)	60,000.00	36.00

บริษัทฯ มีนโยบายการผลิตสินค้าตามความต้องการของตลาด โดยบริษัทฯ จะนำข้อมูลการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้ามาวิเคราะห์ร่วมกับข้อมูลการจำหน่ายสินค้าในอดีตเพื่อนำมาใช้ในการวางแผนการผลิต

## การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

บริษัทฯ นำเข้าเหล็กชุบสังกะสีประเภท pre-zinc ชนิดม้วน (Hot dip galvanizing coil) มาใช้ในการผลิตท่อเหล็กโครงสร้างและท่อเหล็กร้อยสายไฟ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพการป้องกันสนิมที่ดี และยังเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

### สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
จีน	เหล็กม้วนชุบสังกะสีแบบจุ่มร้อน	340,000,000.00

### ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 3

ผู้จัดจำหน่ายเป็น **Trader** รายสำคัญที่รับผิดชอบประสานงานกับโรงงานผู้ผลิตในประเทศจีน เพื่อจัดหาสินค้าที่ตรงตามความต้องการของบริษัท ความสัมพันธ์อยู่ในลักษณะคู่ค้าทางธุรกิจที่ให้การสนับสนุนกันอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านข้อมูล การสื่อสาร และการส่งมอบสินค้า เราได้ทำงานร่วมกันมาหลายปีต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนถึงความร่วมมือที่มั่นคงและความไว้วางใจในการดำเนินงานร่วมกัน

#### 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### ทรัพย์สินถาวรหลัก

ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นหลัก โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมทั้งสิ้น 579.42 ล้านบาท ซึ่งสินทรัพย์ถาวรหลักดังกล่าวมีไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

ที่ดิน - บริษัทฯ มีที่ดินมูลค่ารวม 230.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.86 ของราคาทุนรวมของสินทรัพย์ถาวร ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานและโรงงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

อาคารและส่วนปรับปรุง - บริษัทฯ มีอาคารและส่วนปรับปรุงราคาทุน 332.61 ล้านบาท หักค่าเสื่อมราคาสะสม 71.13 ล้านบาท คงเหลือมูลค่าสุทธิตามบัญชี 261.48 ล้านบาท ประกอบด้วยอาคารสำนักงานและโรงงานที่ใช้ในการดำเนินงาน

เครื่องจักรและอุปกรณ์ - บริษัทฯ มีเครื่องจักรและอุปกรณ์ราคาทุน 365.06 ล้านบาท หักค่าเสื่อมราคาสะสม 212.12 ล้านบาท และมีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องชุดเหี่ยวญติจีที่จำนวน 63.99 ล้านบาท คงเหลือมูลค่าสุทธิตามบัญชี 79.94 ล้านบาท

ทรัพย์สินอื่น - บริษัทฯ มีเครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ มูลค่ารวมตามราคาทุน 37.91 ล้านบาท หักค่าเสื่อมราคาสะสมรวม 30.86 ล้านบาท คงเหลือมูลค่าสุทธิตามบัญชี 7.05 ล้านบาท

##### ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
---------------	------------------------------	------------------	------------	---------------------

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ที่ดิน จำนวน 2 ไร่ 3 งาน 91.1 ตรว. ที่ ตั้ง 999/11 หมู่ 9 ต.ในคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์	28.75	เจ้าของ	ปลอดภาระ	โฉนดเลขที่ 20008 (พื้นที่ 2 ไร่ 3 งาน 98.1 ตารางวา) ที่ตั้ง 999/11 หมู่ 9 ซอยพรพัฒนา ถนนประชาอุทิศ ตำบลในคลองบาง ปลากด อำเภอพระสมุทร เจดีย์ จังหวัด สมุทรปราการ 10290  การใช้งาน อาคาร 2 ชั้น 1 หลัง
ที่ดิน จำนวน 27 ไร่ 3 งาน 39.4 ตรว. ที่ตั้ง 8 หมู่ 10 ต.ในคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์	201.90	เจ้าของ	ติดภาระค้ำประกัน สัญญาทรัสต์รีซีท มูลค่าวงเงิน 355 ล้านบาท	โฉนดเลขที่ 59509, 59513, 59805, 59806, 62276, 62279, 62280 และ 62283 ที่ตั้งโรงงาน 2 หลัง และอาคาร สำนักงาน 2 ชั้น 1 หลัง  การใช้งาน ติดภาระค้ำประกัน สัญญาทรัสต์รีซีท มูลค่าวงเงิน 355 ล้านบาท
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	261.48	เจ้าของ	ติดภาระค้ำประกัน สัญญาทรัสต์รีซีท มูลค่าวงเงิน 355 ล้านบาท	-

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
เครื่องจักรและอุปกรณ์ (ใช้ในการผลิตสินค้า)	79.87	เจ้าของ	ติดสัญญาเช่าลีสซิ่ง โดยมีมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ 31 ธ.ค. 68 เท่ากับ 13.96 ล้านบาท	ติดสัญญาเช่าลีสซิ่ง โดยมีมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า (ก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต) ณ 31 ธ.ค. 68 เท่ากับ 13.96 ล้านบาท
เครื่องจักรและอุปกรณ์ (เครื่องชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัล)	63.99	เจ้าของ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลแล้ว	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์ (หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเครื่องชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัล)	-63.99	เจ้าของ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลแล้ว	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์ (หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเครื่องชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัล)	0.07	เจ้าของ	-	การใช้งานใช้ในการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัล
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5.16	เจ้าของ	-	-
ยานพาหนะ	1.89	เจ้าของ	-	-
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	0.29	เจ้าของ	-	การใช้งานเครื่องใช้สำนักงานและเครื่องจักร

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นหลัก โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมทั้งสิ้น 1.45 ล้านบาท ซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวมิได้เพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยมีการตัดจำหน่ายอย่างเป็นระบบตามอายุการให้ประโยชน์

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกันหรือกิจการสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อ



ประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

กรณีที่บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อยและหรือบริษัทร่วม บริษัทฯ มีนโยบายในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

#### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

#### รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ชิก้า เอฟซี จำกัด\* ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการขาย ธุรกิจ แฟรนไชส์ และการทำธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล

\*ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อ้วน 2024 จำกัด

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท อ้วน 2024 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชิก้า เอฟซี จำกัด)

- การขายธุรกิจแฟรนไชส์ และการทำธุรกิจเกี่ยวกับ Digital Asset
- ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท
- สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 99.97 %

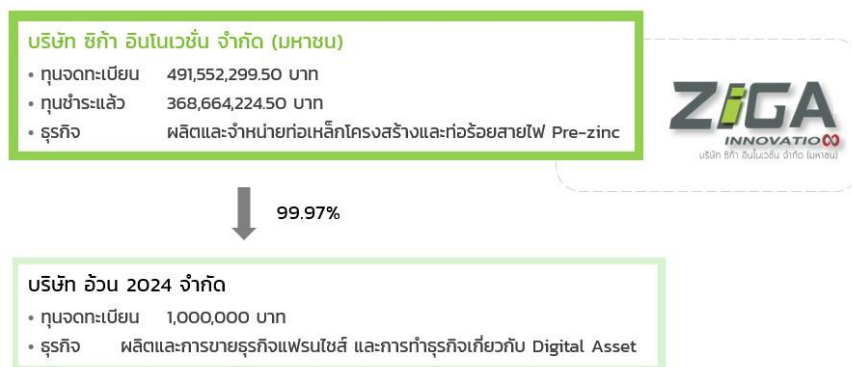
#### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทในกลุ่มมีนโยบายการแบ่งการดำเนินงานโดยยึดแนวทางที่สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัทแม่ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและความสอดคล้องของกลยุทธ์องค์กร โดยนโยบายดังกล่าวครอบคลุมถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และมาตรฐานการปฏิบัติงาน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มเป็นไปอย่างมีมาตรฐานเดียวกัน อันจะส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรโดยรวม

#### แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

#### รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



#### บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท อ้วน 2024 จำกัด	บริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	9,997.00%	99.97%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท อ้วน 2024 จำกัด 196 ชั้น 5 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวง ราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-125-3339 โทรสาร : -	การขายธุรกิจแฟรนไชส์ และการทำ ธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล	หุ้นสามัญ	10,000	10,000

### 1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี  
หรือบริษัทร่วมหรือไม่

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : มี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการซื้อสินค้าและเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บริษัท เค.แอล.เอส.อีเลคทริค จำกัด และบริษัท ชูภากิจพร็อพ จำกัด โดยดูรายละเอียดได้ที่ส่วนที่ 2 ข้อ 9 รายการระหว่างกัน

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

## รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. นาย ศุภกิจ งามจิตร์เจริญ	104,180,166	14.13
2. บริษัท ดิงาม โฮลดิ้ง จำกัด	80,806,400	10.96
3. น.ส. รุปนี ตริุมูททาพงศ์	29,994,510	4.07
4. น.ส. รัตนภรณ์ คำโม	12,922,475	1.75
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,143,249	1.51
6. นาง ลีนา วนวิทย์	10,506,100	1.42
7. นาง เล็ก ตริุมูททาพงศ์	5,211,500	0.71
8. นาย สมชัย สิ้นทรัพย์ไพศาล	4,397,700	0.60
9. น.ส. ถัดดา ชำนาญเวช	4,391,100	0.60
10. นาย ชาญชัย กิตติรัตนวิวัฒน์	4,200,000	0.57

## ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	491,552,299.50
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	368,664,224.50
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	737,328,449
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	0.50
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น) :	0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท) :	0.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี  
จำนวนหุ้น (หุ้น) : 11,143,249  
คิดเป็นร้อยละ (%) : 1.51

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

ไม่มี เนื่องจาก บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) ถือหุ้นจำนวน 1.51% เท่านั้น

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : มี

#### หลักทรัพย์แปลงสภาพ

รายการที่ 1	
ชื่อใบสำคัญแสดงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น/ หุ้น กู้แปลงสภาพ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชีต้า อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ" หรือ "ZIGA-W2")
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	1 เม.ย. 2567
วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	31 มี.ค. 2570
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)	1 : 1
ราคาการใช้สิทธิ (บาท : หุ้น)	4.25
วันกำหนดการใช้สิทธิ	สามารถใช้สิทธิได้เพียงครั้งเดียว ในวันที่ 31 มีนาคม 2570 ซึ่งเป็นวันเดียวกับวัน ครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ ("วันกำหนดการใช้สิทธิ") ในกรณีที่วัน กำหนดการใช้สิทธิไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันใช้สิทธิเป็นวันทำการสุดท้าย ก่อนหน้าวันใช้สิทธิดังกล่าว
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งประสงค์ที่จะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัทจะต้องแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามใบสำคัญแสดง สิทธิ ("ความจำนงค์ในการใช้สิทธิ") ในระหว่างเวลา 08.30 น. ถึง 15.30 น. ภายใน ระยะเวลา 15 วันก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิ
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิออก (หน่วย)	245,500,979
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ (หุ้น)	245,500,979
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลง สภาพ (หน่วย)	245,500,979
จำนวนหุ้นรองรับการแปลงสภาพคงเหลือ (หุ้น)	245,500,979
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัทฯ ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ทั้งนี้การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย่อยให้ยึดถือและปฏิบัติตามแนวนโยบายเดียวกันกับของบริษัทฯ

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.3900	-0.4700	0.0700	0.0400	0.0300
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.1300	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.1300	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นเทียบกำไรสุทธิ (%)	31.15	0.00	0.00	0.00	0.00

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

##### การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจ ใน 2 สายธุรกิจ คือ

(1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้าง ประเภท Pre-zinc ภายใต้ตราสินค้า "ZIGA" และท่อเหล็กร้อยสายไฟ (Electrical Conduit) ภายใต้ตราสินค้า "DAIWA" และ

(2) ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลหรือธุรกิจการขุดบิทคอยน์ โดยการประกอบธุรกิจทั้ง 2 สายธุรกิจนั้นย่อมมีปัจจัยความเสี่ยงในการ บริหารงานที่แตกต่างกัน ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งได้มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และ กำกับดูแล เพื่อทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยง กำหนดนโยบายการบริหาร ความเสี่ยง ติดตามการดำเนินการ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการระบุ ประเมิน ติดตาม และจัดการความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานและเป้าหมายทางธุรกิจ ทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงในลักษณะเชิงรุก เพื่อป้องกัน และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

#### 1. ประเภทของความเสี่ยงที่สำคัญ

บริษัทฯ พิจารณาความเสี่ยงหลักที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กร ดังนี้:

- ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk): ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และภาวะเศรษฐกิจที่อาจมีผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทานของสินค้า
- ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk): ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต เทคโนโลยี การบริหารซัพพลายเชน และความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- ความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎระเบียบ (Regulatory Risk): การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและมาตรฐานอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
- ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน (Environmental & Sustainability Risk): การเปลี่ยนแปลงของนโยบายด้าน ESG (Environmental, Social, Governance) ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและภาพลักษณ์องค์กร

#### 2. มาตรการในการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยคำนึงถึงการลดผลกระทบเชิงลบและการเสริมสร้างโอกาสทางธุรกิจ ดังนี้:

- การนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในทุกระดับขององค์กร พร้อมทั้งพัฒนาเครื่องมือในการระบุและประเมินความเสี่ยง
- การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน และดำเนินมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- การบริหารซัพพลายเชนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงวัตถุดิบหรือคู่ค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป
- การพัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ และลดโอกาสเกิดความผิดพลาดที่อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินค้าและบริการ

#### 3. กระบวนการกำกับดูแลและความรับผิดชอบ

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ชัดเจน โดยมีการแบ่งหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้:

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับดูแลและให้แนวทางในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการประเมินและติดตามผล
- ฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รับผิดชอบดำเนินมาตรการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร และรายงานสถานะความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- มีการทบทวนและประเมินนโยบายบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ เพื่อให้แน่ใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงยังคงมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป



**4. ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Risk Metrics & Indicators)** บริษัทมีการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อใช้ในการติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นไปที่:

- ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
- การใช้ Key Risk Indicators (KRIs) เพื่อตรวจสอบแนวโน้มความเสี่ยง และวางแผนรับมือได้อย่างทันท่วงที
- ระบบติดตามและรายงานความเสี่ยงที่สามารถให้ข้อมูลแก่ฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**5. กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงระยะยาว** เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีความต่อเนื่องและยั่งยืน บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ระยะยาว ได้แก่:

- การพัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจด้านการบริหารความเสี่ยง
- การนำเทคโนโลยีดิจิทัลและระบบ AI มาใช้ในการวิเคราะห์และคาดการณ์ความเสี่ยง
- การประเมินสถานการณ์และปรับปรุงนโยบายบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยอยู่เสมอ

บริษัทมุ่งมั่นในการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและรอบด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจสามารถรับมือกับความไม่แน่นอนและดำเนินงานได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทำให้เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- ธุรกิจของลูกค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บริษัทภิบาล (ESG)

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย

พิบัติ

#### ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environmental and Social Risk)

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น อุทกภัย เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศและสิ่งแวดล้อม

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายปรับปรุงเรื่องพลังงานและผลกระทบ วางแผนสำรองกิจการหากเกิดอุทกภัยในพื้นที่และส่งผลกระทบต่อการผลิตและการส่งมอบสินค้า

#### ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากการที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสนใจต่อประเด็นสิ่งแวดล้อม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามา

ดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ารายใหม่

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บริษัทภิบาล (ESG)

#### ลักษณะความเสี่ยง

ลูกค้ามีความสนใจประเด็นสิ่งแวดล้อมและต้องการสินค้ารักษ์สิ่งแวดล้อมมากขึ้น รวมทั้งมาตรการบังคับของรัฐในการควบคุมและเรื่องคาร์บอนเครดิต

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ต้นทุนสูงขึ้นจากการปรับปรุงกระบวนการผลิต ให้ได้มาตรฐานสากล รองรับการจัดการสิ่งแวดล้อม

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายเรื่องการใช้พลังงานสะอาด อาทิ การใช้ Solar rooftop และออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ใช้นวัตกรรมรักษ์โลก

### ความเสี่ยงที่ 3 ลูกค้านำการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การไม่เพียงพอของเงินทุน

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

- ความผันผวนของรายได้

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุม

ต้นทุน เนื่องจากค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่

เกี่ยวข้อง อาทิการลงทุนในเทคโนโลยีสะอาด หรือการดูแล

เครื่องมือ สำหรับพลังงาน

ทดแทน เป็นต้น

### ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ต้นทุนสูงขึ้นเนื่องจากกฎหมายสิ่งแวดล้อม อาทิ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯอาจต้องมีการปรับปรุงโรงงาน หรือเพิ่มการติดตั้งเครื่องมือเพิ่มเติมเพื่อกำจัดของเสีย

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

กฎหมายการซื้อขาย คาร์บอนเครดิตและไฟฟ้าของประเทศไทย

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

สินค้า ZIGA เป็นสินค้าทดแทนที่ลดขั้นตอนการชุบเคมี จึงส่งเสริมการก่อสร้างอาคารยั่งยืนหรือ “LEED” ซึ่งเป็นระบบการประเมินอาคารสีเขียว

### ความเสี่ยงที่ 4 การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging Society)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- อื่น ๆ : การลดลงของแรงงานภาคผลิตอาจส่งผลให้

ต้นทุนสูงขึ้น

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ
- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

หรือปัจจัยการผลิต

- ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร
- อื่น ๆ : การลดลงของแรงงานในวัยทำงาน อาจ

กระทบต่อประสิทธิภาพและความ

ต่อเนื่องของกระบวนการผลิต

### ลักษณะความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้าง ลูกค้าเป็นแรงงานลดลง ซึ่งความต้องการก็จะมีความต้องการเหล็กพร้อมใช้งานที่สะดวกขึ้นลดขั้นตอน

### ผลกระทบจากความเสียง

รูปแบบของสินค้าต้องเพิ่มนวัตกรรมเพื่อสอดคล้องกับความต้องการของสังคมผู้สูงวัย

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

สินค้าต้องตอบสนองกับการใช้ทักษะจากแรงงานน้อยลงมีความสะดวกใช้งานง่าย ตอบสนองกับความต้องการที่เปลี่ยนไป

### ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงด้านการต่อต้านจากชุมชน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บรรษัทภิบาล (ESG)

### ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากการถูกต่อต้านหรือร้องเรียนจากชุมชนโดยรอบ เนื่องจากในปัจจุบันมีการขยายตัวของชุมชนเข้ามาใกล้พื้นที่โรงงานมากขึ้น แม้ว่าบริษัทจะดำเนินกิจการโดยได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมาย แต่อาจเกิดข้อกังวลจากกิจกรรมการผลิตบางช่วงเวลา เช่น การทำงานในช่วงกลางคืน ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านเสียง การจราจร หรือความรบกวนต่อชุมชน ส่งผลให้เกิดการร้องเรียนหรือแรงกดดันจากชุมชนต่อการดำเนินงานของบริษัทได้

### ผลกระทบจากความเสียง

เนื่องจากมลภาวะทางเสียง เนื่องด้วยในปัจจุบันมีชุมชนขยายตัวรอบข้างในเขตโรงงาน ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องในการประกอบกิจการโรงงาน

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ตามก็อาจมีการสร้างมลภาวะทางเสียงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ การทำงานช่วงกลางคืน (Night shift) บริษัทฯ ได้เปลี่ยนสายงานผลิตช่วงกลางคืน เป็นโรงงานที่สร้างใหม่ ซึ่งเป็นโรงงานผลิตอีกแห่งที่ใกล้ชุมชน

## ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงด้านบรรษัทภิบาล อาทิการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากขาดความรู้หรือประสบการณ์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงจากโครงสร้างผู้ถือหุ้น
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิง

พาณิชย์

### ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทที่อาจไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ กฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล อันเนื่องมาจากบุคลากรที่เกี่ยวข้องอาจยังขาดความรู้ ความเข้าใจ หรือประสบการณ์ที่เพียงพอเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียน หากเกิดการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน หรือไม่ทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของบริษัท รวมถึงอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านกฎหมายและการกำกับดูแลได้

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

หาผิดกฎหมายเกณฑ์ในการเปิดเผยข้อมูล เนื่องจากขาดการส่งเสริมและพัฒนางานด้านเลขานุการบริษัทฯ

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ต้องมีการถอดบทเรียนและพัฒนาบุคลากรเฉพาะทาง

## ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากปัญหาการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยเฉพาะธุรกิจจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัลในบริษัทย่อย ที่ต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ
- ความเสี่ยงจากโครงสร้างผู้ถือหุ้น

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การทุจริตคอร์รัปชัน

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)
- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน

### ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตหรือคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัล ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด หากมีการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาจส่งผลให้บริษัทเผชิญความเสี่ยงด้านกฎหมาย ความเสียหายต่อชื่อเสียง และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจก่อให้เกิดผลกระทบ อาทิ ความผิดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกระทบชื่อเสียงบริษัทฯ

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และผ่านการรับรองให้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's private sector collective action coalition against corruption) หรือ CAC

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัท ชีกา อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจนวัตกรรมหลักที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทั้งภาคธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และได้กำหนดแนวทางพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางดำเนินธุรกิจในการสร้างสรรค์คุณค่าระยะยาวสำหรับองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านเศรษฐกิจ สังคม พลังงานและสิ่งแวดล้อม ตลอดห่วงโซ่ธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าการพัฒนาที่ยั่งยืน

สำหรับบริษัท ชีกา อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) เราได้พัฒนาและมีการกำหนดกรอบพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อครอบคลุมการดำเนินธุรกิจทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และมีเป้าหมายให้การดำเนินงานสอดคล้องและสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UN SDGs) โดยได้กำหนดกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประสบความสำเร็จทั้งในมิติของสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม โดยได้ขับเคลื่อนธุรกิจภายใต้แนวคิด “INNOVATION FOR EVERY SUCCESS” เพราะเราเชื่อว่าถ้าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่อุปสงค์ อุปทาน ได้รับคุณค่าและประสบความสำเร็จ เราจะสามารถขับเคลื่อนธุรกิจได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงบูรณาการกระบวนการเริ่มต้นตั้งแต่การคิดอย่างสร้างสรรค์ในการเพิ่มมูลค่ากับสินค้า ห่วงโซ่คุณค่าทดแทน นวัตกรรมหลักที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อทดแทนการใช้งานหลักที่ต้องผ่านการขุดเคมี พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการ รวมทั้งการหาคุณค่าที่มีแนวคิดในทิศทางเดียวกัน เพื่อสร้างนวัตกรรมแนวคิดใหม่ที่สร้างสรรค์ เพื่อขับเคลื่อนภาคธุรกิจสังคม และส่งมอบสินค้าหลักที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco-friendly)

##### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

บริษัท ชีกา อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจนวัตกรรมหลักที่สามารถสร้าง มูลค่าเพิ่มให้กับทั้งภาคธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และได้กำหนดแนวทางพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางดำเนิน ธุรกิจในการสร้างสรรค์คุณค่าระยะยาวสำหรับองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านเศรษฐกิจ สังคม พลังงานและสิ่งแวดล้อม ตลอดห่วงโซ่ธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าการพัฒนาที่ยั่งยืน

สำหรับบริษัท ชีกา อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) เราได้พัฒนาและมีการกำหนดกรอบพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อครอบคลุม การดำเนินธุรกิจทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการ สร้างความสัมพันธ์อันดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และมีเป้าหมายให้การดำเนินงานสอดคล้องและสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UN SDGs) โดยได้กำหนดกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประสบความสำเร็จทั้งในมิติของสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม โดยได้ขับเคลื่อนธุรกิจภายใต้แนวคิด “INNOVATION FOR EVERY SUCCESS” เพราะเราเชื่อว่าถ้าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วง โซ่อุปสงค์ อุปทาน ได้รับคุณค่าและประสบความสำเร็จ เราจะสามารถขับเคลื่อนธุรกิจได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงบูรณาการ กระบวนการเริ่มต้นตั้งแต่การคิดอย่างสร้างสรรค์ในการเพิ่มมูลค่ากับสินค้า ห่วงโซ่คุณค่าทดแทน นวัตกรรมหลักที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม เพื่อทดแทนการใช้งานหลักที่ต้องผ่านการขุดเคมี พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการใช้ระบบสารสนเทศในการ บริหารจัดการ รวมทั้งการหาคุณค่าที่มีแนวคิดในทิศทางเดียวกัน เพื่อสร้างนวัตกรรมแนวคิดใหม่ที่สร้างสรรค์ เพื่อขับเคลื่อนภาค ธุรกิจสังคม และส่งมอบสินค้าหลักที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco-friendly)

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 8 งานที่มีคุณค่า เศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 8 งานที่มีคุณค่า เศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions), Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Partnerships for the Goals), Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Partnerships for the Goals)

#### การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจกรรมเกี่ยวกับ : มี

นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงนโยบายด้านความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) อย่างเป็นระบบ และมีการตรวจสอบโดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับการรับรอง เพื่อให้มั่นใจถึงความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูลจากการประเมิน พบกว่าบริษัท สามารถระบุและวัดค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์จากกระบวนการดำเนินธุรกิจได้อย่างเป็นรูปธรรม ส่งผลให้มีการกำหนดแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างชัดเจนยิ่งขึ้น เช่น

- การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต
- การนำพลังงานทดแทนมาใช้ในสัดส่วนที่มากขึ้น
- การปรับเปลี่ยนวัตถุดิบหรือกระบวนการบางส่วนเพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดเป้าหมายระยะยาวในการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ โดยตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลง พร้อมทั้งส่งเสริมให้ลูกค้าและพนักงานมีส่วนร่วมในแนวทางการดำเนินงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางหรือกลยุทธ์ในการพัฒนาความยั่งยืน 4 ด้าน เพื่อมุ่งสู่การดำเนินธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทั้งภาคธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน มุ่งสู่การเป็น “Innovation for every success”

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>พนักงาน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม</li><li>ความก้าวหน้าในสายงานและอาชีพ</li><li>ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการที่เป็นธรรม</li><li>การพัฒนาศักยภาพพนักงาน โดยการส่งเสริมการเรียนรู้</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การอบรมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ทักษะที่รองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต อาทิ หลักสูตร Harvard business online เรื่อง Sustainable business strategy</li><li>การปรับปรุงระบบการจ่ายค่าตอบแทน และประเมินผล</li><li>การจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม เพื่อเสริมสร้างการแบ่งปันอันเป็นค่านิยมองค์กร</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมภายในองค์กร</li><li>การสำรวจความผูกพันพนักงาน</li><li>อื่น ๆ<ul style="list-style-type: none"><li>กิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน (online &amp; offline)</li><li>กิจกรรมข้อเสนอแนะ ผ่านกิจกรรมการประชุม ESG โดยเน้นสิ่งแวดล้อมและสังคมโรงงาน</li><li>การรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะพนักงาน (online &amp; offline)</li><li>กิจกรรมคณะกรรมการความปลอดภัย</li></ul></li></ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ถือหุ้น</li> <li>• สถาบันการเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การให้ผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>• การปรับตัวและแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงเพื่อความยั่งยืน</li> <li>• การดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน</li> <li>• การดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้</li> <li>• ศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>• การสร้างผลประกอบการที่ดี</li> <li>• บริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต</li> <li>• การจ่ายเงินปันผล จ่ายชำระหนี้คืนตรงเวลา</li> <li>• สนับสนุนกิจกรรม อันเป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ</li> <li>• การเปิดเผยข้อมูล ผ่านทางช่องทาง เว็บไซต์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบ 56-1 One report</li> <li>• นำเสนอนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการและสอดคล้อง life style อาทิ รูปแบบกิจกรรม online การเปิดเผย แลกเปลี่ยนเพื่อให้เข้าถึงข้อมูลเท่าเทียมกันในเวลาพร้อมกัน ผ่านทาง Facebook เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การแถลงผลการดำเนินการภายในไตรมาส</li> <li>• การประชุมนักวิเคราะห์การเงิน</li> <li>• กิจกรรมผู้จดทะเบียนพบผู้ลงทุน</li> </ul> </li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• คุณภาพผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขาย</li> <li>• ราคาของสินค้าและบริการมีความเหมาะสม สินค้าตอบโจทย์ความต้องการลูกค้า</li> <li>• ผลิตภัณฑ์มีความปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>• นวัตกรรมแก้ไขปัญหาลูกค้าได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การตอบสนองต่อความพึงพอใจลูกค้าและการประเมินความพึงพอใจลูกค้าทุกปีเพื่อนำมาปรับปรุง</li> <li>• การบริหารจัดการความพึงพอใจลูกค้า</li> <li>• การพัฒนาสินค้าด้วยนวัตกรรมเพื่อแก้ไขปัญหาลูกค้าโดยแสวงหากลุ่มลูกค้าใหม่ อาทิ โรงเรือนกัญชา กัญชง, Solar Farm</li> <li>• การพัฒนาช่องทางการขายใหม่ ในรูปแบบ B2C และ Digital marketing</li> <li>• การออกแบบและพัฒนา นวัตกรรมสินค้า นวัตกรรมกระบวนการ และนวัตกรรมบริการ ที่แก้ไขปัญหาลูกค้าและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเข้าพบลูกค้า/ตัวแทนขาย</li> <li>• การให้ความรู้ทางด้านเทคนิคกับลูกค้า</li> <li>• การให้ลูกค้าได้เข้ามาเยี่ยมชมกระบวนการผลิต</li> <li>• การทำกิจกรรมร่วมกับลูกค้า/ตัวแทนขาย</li> <li>• การเปิดช่องทางออนไลน์ ให้ลูกค้ามีโอกาสสอบถามข้อมูลเทคนิคลูกค้าทั่วไป</li> </ul> </li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่ค้า</li> <li>• คู่ธุรกิจ / พันธมิตรธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใสและให้คะแนนพิเศษสำหรับคู่ค้าที่มีสินค้า กระบวนการ หรือบริการที่ส่งเสริมเรื่องรักษาสีสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์อันตราย อันก่อให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ และผลกระทบที่เกิดกับชุมชน อาทิ คุณภาพของอากาศและน้ำทิ้ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การบริหารจัดการ ห่วงโซ่คุณค่า</li> <li>• การกำกับดูแล และแบบ 56-1 One Report</li> <li>• การร่วมออกแบบ นวัตกรรม สินค้า กระบวนการ หรือ บริการ</li> <li>• การพัฒนาคู่ค้าโดยการแลกเปลี่ยนความรู้ หรือผ่านทางกิจกรรมบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การประเมินผู้ส่งมอบ ผู้รับเหมาประจำปี</li> <li>• การร่วมประชุมเพื่อหาแนวทางพัฒนาร่วมกันผ่านการพบปะพูดคุย</li> <li>• การจัดการอบรมทางด้านเทคนิคกับคู่ค้าเพื่อให้ความรู้พนักงาน</li> </ul> </li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การลดผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินงาน อาทิ คุณภาพของอากาศ น้ำทิ้ง</li> <li>• การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนตลอดจนจัดกิจกรรมส่งเสริมรายได้ชุมชน</li> <li>• การสร้างรายได้ต่อชุมชน</li> <li>• การส่งเสริมสุขอนามัยชุมชน</li> <li>• การที่ชุมชนและพนักงาน ZIGA ร่วมทำสัปดาห์โรงเรียนในชุมชนย่านที่มีลูกค้าผลิตภัณฑ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การยกระดับการจัดการสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม น้ำ ของเสีย การรีไซเคิล</li> <li>• การจ้างงานท้องถิ่นและสร้างรายได้ที่ยั่งยืน</li> <li>• สนับสนุนโครงการนักศึกษาฝึกงาน</li> <li>• การเปิดเผยผลการดำเนินงานผ่านแบบ 56-1 One report</li> <li>• การสร้างวัฒนธรรมการแบ่งปันและการกระจายรายได้ให้ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน และพบปะพูดคุย</li> <li>• การมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชนรอบโรงงาน</li> <li>• การเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนสังคม ผ่านทางสถาบันต่างๆ อาทิ ตลาดหลักทรัพย์ มหาวิทยาลัย สื่อมวล</li> <li>• การเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างวัฒนธรรมการแบ่งปัน</li> </ul> </li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ รวมทั้งมาตรฐานต่างๆ</li> <li>การลดผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินการปกติต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการเรื่องสิ่งแวดล้อม พลังงานและน้ำตลอดจนของเสียตามมาตรฐาน</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การจัดการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานทดแทน</li> <li>การเผยแพร่/แลกเปลี่ยน/วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมร่วมกัน</li> <li>การเปิดเผยผลการดำเนินงานผ่านแบบ 56-1 One report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าร่วมรับฟังการประชุมชี้แจงของส่วนงานภาครัฐ</li> <li>การศึกษาเงื่อนไขข้อกำหนดของกฎหมาย</li> <li>ข้อมูลจากเว็บไซต์ทางการของหน่วยงาน</li> </ul> </li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,  
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,  
การจัดการขยะและของเสีย,  
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ  
อากาศ,

##### 1. การจัดการพลังงานไฟฟ้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญรู้เท่าทันงานเกี่ยวกับการประหยัดพลังงานในชีวิตประจำวันและการทำงาน โดยติดที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์เป็นแบบประหยัดพลังงาน เช่น หลอดไฟ LED และอุปกรณ์ที่มีฉลากประหยัดไฟ เบ็ด-ปิดเครื่องจักร เครื่องปรับอากาศ และแสงสว่างให้เหมาะสมกับการใช้งาน

##### 2. การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด

บริษัทฯ นำพลังงานสะอาดมาใช้ในกระบวนการผลิต รวมถึงระบบแสงสว่าง โดยใช้โซลาร์เซลล์เปลี่ยนพลังงานจากแสงอาทิตย์เป็นไฟฟ้า และปรับปรุงระบบและอุปกรณ์ให้รองรับการใช้พลังงานทดแทนอย่างมีประสิทธิภาพ

##### 3. การจัดการขยะและของเสีย

บริษัทฯ มีการคัดแยกขยะอย่างถูกวิธี ในส่วนของเสียอันตรายส่งกำจัดกับบริษัทฯ ที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงาน รมรงค์ให้พนักงานลดการใช้วัสดุสิ้นเปลือง เช่น แก้วพลาสติก ถุงพลาสติก และกระดาษที่ไม่จำเป็น และในปี 2568 มีโครงการคัดแยกขยะรีไซเคิลส่งเสริมการนำขยะรีไซเคิลกลับมาใช้ใหม่หรือจำหน่ายเพื่อนำรายได้กลับสู่กิจกรรมภายในองค์กร เพื่อสร้างจิตสำนึกในการคัดแยกขยะ นำของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ เช่น นำไปแปรรูปสินค้าเป็นตัวใหม่ และคัดเกรดต่อเพื่อนำไปจำหน่าย

##### 4. การจัดการก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มีการจัดทำกรายงานก๊าซเรือนกระจกและประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในองค์กร เพื่อเปรียบเทียบการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในแต่ละปี และนำมาวางแผนลดการปล่อยสู่สิ่งแวดล้อม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : <https://www.ziga.co.th/governance/>

เลขหน้าของลิงก์ : 1

##### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : ไม่มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

#### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัท มีการดำเนินการจัดการพลังงานโดย ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดการใช้พลังงาน เช่น ปิดไฟ ปิดเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ไม่ใช้งาน ปรับอุณหภูมิแอร์ให้เหมาะสม ทั้งการปรับปรุงระบบไฟฟ้า การตรวจสอบอุปกรณ์เครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักร และการสร้างวัฒนธรรมการใช้พลังงานอย่างประหยัดในองค์กร อย่างต่อเนื่อง

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี  
และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

#### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้ไฟฟ้าและน้ำมันและเชื้อเพลิง	2567 : ใช้พลังงาน 680,000.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2568 : ลด 20% หรือ 136,000.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

จากการรวบรวมข้อมูลการใช้พลังงานไฟฟ้าของบริษัทในปี 2567 และปี 2568 พบว่า

ปี 2567 มีการใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 680,000 kWh และมีปริมาณการผลิต 14,851.74 ตัน ขณะที่ในปี 2568 มีการใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 878,000 kWh และมีปริมาณการผลิต 16,235.90 ตัน ส่งผลให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้าโดยรวม เพิ่มขึ้น 198,000 kWh หรือคิดเป็น 29.12% เนื่องจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน  
เมื่อพิจารณาประสิทธิภาพการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิต พบว่า

- ปี 2567 มีอัตราการใช้ไฟฟ้า 45.78 kWh/ตันการผลิต
- ปี 2568 มีอัตราการใช้ไฟฟ้า 54.06 kWh/ตันการผลิต

แสดงให้เห็นว่าการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อหน่วยการผลิต เพิ่มขึ้น 18.1% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่ง ยังไม่บรรลุเป้าหมายขององค์กรที่ตั้งเป้าหมายลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลง 20% ต่อปี ซึ่งผลนี้มีแผนการตั้งเป้าให้เหมาะสมกับการผลิตที่เพิ่มขึ้น เป็นลดการใช้ไฟฟ้า 3-5 % ต่อปี

#### การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	N/A	2,443.13	2,831.90
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	N/A	12,165.60	12,300.10

#### การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	2,472,571.44	1,640,950.16	4,058,182.13
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,441,000.00	828,000.00	2,687,000.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,031,571.44	812,950.16	1,371,182.13

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

### แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

บริษัท มีการดำเนินการจัดการน้ำภายในบริษัทโดย ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแล การปิดน้ำ แจ้งซ่อมกรณีพบน้ำรั่วซึม หรือ ก๊อกชำรุด เพื่อลดการใช้น้ำโดยไม่เกิดประโยชน์ และการสร้างวัฒนธรรมด้านสิ่งแวดล้อม ในองค์กร

1. ประเมินการใช้น้ำปัจจุบันภายในองค์กรเพื่อกำหนดเป้าหมายด้านการลดใช้น้ำ แต่งตั้งคณะทำงาน
2. ตรวจสอบการรั่วไหลของน้ำทุกเดือน โดยช่างซ่อมบำรุง หรือช่างอาคาร
3. อบรมพนักงานเรื่องการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ
4. รายงานผลการดำเนินงาน

### การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	2566 : ใช้น้ำ 8,011.00 ลูกบาศก์เมตร	2567 : ลด 5% หรือ 400.55 ลูกบาศก์เมตร
ลดการใช้น้ำสุทธิ (Reduction of water consumption)	2567 : ใช้น้ำสุทธิ 5,892.00 ลูกบาศก์เมตร	2568 : ลด 5% หรือ 294.60 ลูกบาศก์เมตร

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

ในปี 2568 บริษัทมีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.32% เมื่อพิจารณาการใช้น้ำต่อหน่วยการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 0.677 ลบ.ม./ตัน แสดงให้เห็นว่าไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดให้ลดลงร้อยละ 5% ของการใช้น้ำ

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	8,011.00	7,210.00	7,038.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	8,011.00	7,210.00	7,038.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

### แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการ คัดแยกขยะ เพื่อให้สามารถจัดการและกำจัดขยะได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึง ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตามกฎหมาย และดำเนินการตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานตามหลัก 3R คือ ลดการใช้ (Reduce), เพิ่มการใช้ซ้ำ (Reuse) และ การนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) อีกทั้งมีการคัดแยกขยะเพื่อให้สามารถจัดการและกำจัดขยะให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย	2567 : ขยะไม่อันตราย 608,261.50 กิโลกรัม	2568 : ลด 10% หรือ 60,826.15 กิโลกรัม	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำกลับมาใช้ซ้ำ</li> <li>นำกลับมาใช้ใหม่</li> <li>การฝังกลบ</li> </ul>
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะอันตราย	2567 : ขยะอันตราย 45,220.00 กิโลกรัม	2568 : ลด 42.03% หรือ 26,220.00 กิโลกรัม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การฝังกลบ</li> <li>อื่น ๆ : ทำเชื้อเพลิงผสมซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา</li> </ul>

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

ในปี 2568 บริษัทมีปริมาณการผลิตรวม 16,235,898.10 กิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ซึ่งมีปริมาณการผลิต 14,851,742.41 กิโลกรัม หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.32

#### ปริมาณของเสียแยก ตามประเภท

- **ขยะรีไซเคิล** เพิ่มขึ้นจาก 592,366 กิโลกรัม เป็น 764,346.5 กิโลกรัม คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.0
- **ขยะทั่วไป** เพิ่มขึ้นจาก 15,895.5 กิโลกรัม เป็น 19,460 กิโลกรัม คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.4
- **ขยะอันตราย** ลดลงจาก 45,220 กิโลกรัม เป็น 39,640 กิโลกรัม คิดเป็นการลดลงร้อยละ 12.34

บริษัทมีการเติบโตของปริมาณการผลิตร้อยละ 9.32 เมื่อเทียบกับปี 2567 อย่างไรก็ตาม ปริมาณขยะทั่วไปเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.43 ซึ่งสวนทางกับเป้าหมายของบริษัทที่กำหนดให้ลดลงร้อยละ 10 ต่อปี ส่งผลให้ผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายรวมร้อยละ 32.43 ขณะเดียวกัน บริษัทสามารถเพิ่มปริมาณขยะรีไซเคิลได้ร้อยละ 29.03 สะท้อนถึงการพัฒนาด้านการคัดแยกและการนำทรัพยากรกลับมาใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน เพื่อลดปริมาณขยะทั่วไปและยกระดับประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนดในระยะต่อไป

### การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	N/A	637,586.00	803,986.50
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	N/A	592,366.00	764,346.50
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	N/A	45,220.00	39,640.00

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก



## แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

### แผนการดำเนินงานการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ระยะเวลาดำเนินการ: มกราคม 2568 – ธันวาคม 2568

#### 1. การรวบรวมและจัดระเบียบข้อมูล

- องค์กรต้องรวบรวมข้อมูลแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- คำนวณข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อการจัดทำรายงาน CFO
- ผู้รับผิดชอบ: ZIGA
- กำหนดการ: มกราคม 2569

#### 2. การจัดการเอกสารและตรวจสอบเบื้องต้น

- จัดทำเอกสารเกี่ยวกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- จัดส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาและตรวจสอบ
- ผู้รับผิดชอบ: BPGC
- กำหนดการ: มกราคม 2569 - กุมภาพันธ์ 2569

#### 3. นำเสนอรายงาน CFO และรับข้อเสนอแนะ

- นำเสนอสรุปการคำนวณและการประเมินผล
- รับข้อเสนอแนะจากผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุงและแก้ไข
- ผู้รับผิดชอบ: BPGC
- กำหนดการ: กุมภาพันธ์ 2569

#### 4. การส่งเอกสารให้ผู้ตรวจสอบภายนอก

- จัดเตรียมและส่งไฟล์ที่จำเป็นให้ผู้ตรวจสอบภายนอก
- ดำเนินการตรวจสอบเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อมูลที่ส่ง
- ผู้รับผิดชอบ: BPGC + ZIGA + VB
- กำหนดการ: กุมภาพันธ์ 2569

#### 5. การดำเนินการตรวจสอบภายใน

- ทบทวนกระบวนการและเอกสารที่เกี่ยวข้อง
- ปรับปรุงข้อมูลเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน
- ผู้รับผิดชอบ: BPGC
- กำหนดการ: กุมภาพันธ์ 2569

#### 6. การตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายนอก (VB)

- ผู้ตรวจสอบภายนอกจะดำเนินการตรวจสอบเอกสาร
- รายงานผลการตรวจสอบให้กับองค์กร
- ผู้รับผิดชอบ: VB
- กำหนดการ: กุมภาพันธ์ 2569 - มีนาคม 2569

#### 7. การยื่นขอรับรองจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- ส่งเอกสารรับรองและผลการตรวจสอบไปยังหน่วยงานภาครัฐ
- ประกาศผลการรับรองและดำเนินการเผยแพร่
- ผู้รับผิดชอบ: ZIGA
- กำหนดการ: มีนาคม 2569

## 8. การประกาศผลและการรับรองอย่างเป็นทางการ

- หน่วยงานภาครัฐประกาศผลและรับรองอย่างเป็นทางการ
- ผู้รับผิดชอบ: TGO
- กำหนดการ: พฤษภาคม 2569

### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions), การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality), การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ

### การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

#### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย ระยะสั้น	ปีเป้าหมาย ระยะยาว	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1-3	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 36,303.00 tCO <sub>2</sub> e	2568 : ลด 2% หรือ 726.06 tCO <sub>2</sub> e เทียบกับปีฐาน	2575 : ลด 5% หรือ 1,815.15 tCO <sub>2</sub> e เทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"><li>• องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) : ไม่มี</li><li>• Science-based Targets (SBTi) : ยื่นเจตจำนง</li></ul>

### การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

#### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1-3	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 36,303.00 tCO <sub>2</sub> e	2590 : ลด 10% หรือ 3,600.30 tCO <sub>2</sub> e	ไม่มี

### การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

## รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมายระยะสั้น	ปีเป้าหมายระยะยาว
ขอบเขตที่ 1	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 58.00 tCO <sub>2</sub> e	2568 : ลด 2% หรือ 1.16 tCO <sub>2</sub> e เทียบกับปีฐาน	2575 : ลด 5% หรือ 2.90 tCO <sub>2</sub> e เทียบกับปีฐาน
ขอบเขตที่ 2	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 340.00 tCO <sub>2</sub> e	2568 : ลด 2% หรือ 6.80 tCO <sub>2</sub> e เทียบกับปีฐาน	2575 : ลด 5% หรือ 17.00 tCO <sub>2</sub> e เทียบกับปีฐาน
ขอบเขตที่ 3	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 35,905.00 tCO <sub>2</sub> e	2568 : ลด 2% หรือ 718.10 tCO <sub>2</sub> e เทียบกับปีฐาน	2575 : ลด 5% หรือ 1,795.25 tCO <sub>2</sub> e เทียบกับปีฐาน
ขอบเขตที่ 1-3	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 36,303.00 tCO <sub>2</sub> e	2568 : ลด 2% หรือ 726.06 tCO <sub>2</sub> e เทียบกับปีฐาน	2575 : ลด 5% หรือ 1,815.15 tCO <sub>2</sub> e เทียบกับปีฐาน

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

จากการเปรียบเทียบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ปี 2567 และ 2568 พบว่าปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมเพิ่มขึ้นจาก 36,303 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เป็น 42,999 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เพิ่มขึ้น 6,696 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือคิดเป็น 18.44%

#### Scope 1

- ปี 67 ปล่อย = 58 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- ปี 68 = 95 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

#### Scope 2

- ปี 67 ปล่อย = 340 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- ปี 68 = 418 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

#### Scope 3

- ปี 67 ปล่อย = 35,905 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- ปี 68 = 42,486 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่องค์กรตั้งไว้ใน การลด 2% โดยการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการปล่อยในขอบเขต Scope 3 การปล่อยทางอ้อม ซึ่งเป็นสัดส่วนหลักของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ซึ่งเป็นการนำเข้าวัตถุดิบ

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	36,303.00	42,999.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	58.00	95.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	340.00	418.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	35,905.00	42,486.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

รายชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

##### สิทธิของพนักงาน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- บริษัท เน้นความรักความสามัคคีในหมู่พนักงาน อยู่ร่วมกันเหมือนญาติพี่น้อง ทำงานอย่างสงบสุขในบรรยากาศการทำงานที่เอื้ออำนวย และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเองและนำความรู้ความสามารถร่วมกันสร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเองและองค์กร จึงจัดให้มีการอบรมและพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง
- บริษัท จัดให้มีผลตอบแทน สวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่พนักงาน เช่น โบนัส เบี้ยขยัน ประกันสังคม เงินรางวัลพิเศษผลิตและขายเข้าเป้า ชุดยูนิฟอร์ม คอมพิวเตอร์ โน้ตบุ๊ก งานเลี้ยงส่งสรรค์ประจำปี จัดการแข่งขันกีฬาภายใน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ตรวจสุขภาพประจำปี เงินช่วยเหลืองานบวช/งานแต่งงาน/งานศพ

##### สิทธิผู้บริโภค/คู่ค้า

บริษัท ให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมีแนวนโยบายการปฏิบัติความรับผิดชอบต่อลูกค้า ดังนี้

- ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- ให้ข้อมูลที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการนั้นๆ
- ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับของลูกค้า และจัดให้มีระบบกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนอง
- รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

##### สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม

การจัดการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

- บริษัท ให้ความสำคัญและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล มุ่งพัฒนาเทคโนโลยีที่สะอาดและทันสมัย เพื่อให้ทุกกระบวนการของบริษัทมีประสิทธิภาพสูงสุด และมีการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนโดยใช้หลัก 3R คือ ลดการใช้ทรัพยากร (Reduce) หมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ (Reuse/Recycle) และฟื้นฟูกลับสู่สภาพเดิม (Replenish) และมีนโยบายไม่ปล่อยมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม (Zero Emission) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กระบวนการสร้างอุตสาหกรรมสะอาดอย่างแท้จริง
- การจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมหมายถึงความตระหนักว่า การประกอบกิจการได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในระดับมากและน้อย ในเรื่องใดหรือในส่วนใดบ้าง และยอมรับว่าจะต้องปรับปรุงแก้ไข รวมทั้งพัฒนากระบวนการประกอบกิจการ ให้สามารถลดผลกระทบจนถึงปราศจากผลกระทบพร้อมกับปกป้องและบูรณะฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมให้กลับคืนมาได้ดังเดิมในที่สุดเพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างความยั่งยืนให้กับกิจการเอง รวมทั้งสังคม ชุมชนเศรษฐกิจ ประเทศชาติและประชาชนโดยรวม

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัท ตระหนักในความเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนหรือสังคมซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบต่อสังคมในการช่วยเหลือ สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน ตลอดจนการพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ด้วยการสร้างการจ้างงานและสร้างความหลากหลายในกิจกรรมในเชิงเศรษฐกิจ การทำให้เกิดความเข้มแข็งของหน่วยงานต่างๆ ของชุมชนโดยมีแนวนโยบายการดำเนินงาน ดังนี้

- มุ่งมั่นพัฒนาให้ธุรกิจเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่การดูแลเอาใจใส่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของชุมชน และให้ความช่วยเหลือสังคมด้วยความตั้งใจ
- ดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมทั้งชุมชนใกล้และชุมชนรอบบริษัท รวมถึงชุมชนในพื้นที่ห่างไกลที่สาธารณูปโภคเข้าไปไม่ถึง

นอกจากบริษัท จะมุ่งมั่นให้ความสำคัญในการพัฒนาการทำงาน และดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมแล้ว ยังได้ให้ความสำคัญกับสังคม และสิ่งแวดล้อมไม่ลดหย่อนไปกว่ากันโดย บริษัท มุ่งที่จะตอบแทนสังคม ด้วยการทำนุบำรุงสภาพสังคมไทยให้น่าอยู่ตลอดไป

## การมีนวัตกรรมและเผยแพร่วัตกรรม

• นวัตกรรมจากความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท คือผลลัพธ์จากการประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ที่เกิดผลสำเร็จอย่างจริงจัง และเกิดการเปลี่ยนแปลงทางความคิด การผลิตและกระบวนการทำงาน ไม่ว่าจะการเปลี่ยนแปลงนั้น จะเกิดขึ้นจากการปฏิวัติการเปลี่ยนแปลงใหม่ทั้งหมด หรือการพัฒนาต่อยอด

เป้าหมายของนวัตกรรมคือการสร้างสรรค์เชิงบวก เพื่อสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งในระยะสั้น และขณะเดียวกันก็สร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการและผู้เกี่ยวข้องในระยะยาว

นวัตกรรมที่มุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากความคิดใหม่ๆ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ย่อมนำไปสู่ความเจริญเติบโตที่ก้าวหน้า และความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและความยั่งยืนของกิจการเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิต รวมทั้งการฟื้นฟูและพัฒนาสิ่งแวดล้อมเช่น การปรับปรุงผลิตภาพในการผลิตที่เกิดมูลค่าเพิ่ม

• ความรับผิดชอบต่อสังคมในมิติของนวัตกรรมนั้น คือการที่นวัตกรรมของบริษัท ที่นอกจากจะเป็นผลลัพธ์อันเกิดจากการประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังแล้ว ยังสามารถสร้างความก้าวหน้าเชิงเศรษฐกิจ สร้างสุขภาวะอย่างเป็นระบบแก่สังคม มีการคำนึงถึงการสร้างคุณค่าและมูลค่าที่สมดุล รวมถึงพิจารณาความต้องการของบริษัท ควบคู่กับสังคมที่กลายเป็นการสร้างกระบวนการประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมที่เป็นนวัตกรรมอีกด้วย

• นวัตกรรมที่เป็นความรับผิดชอบต่อสังคมระดับบุคคล การพัฒนานวัตกรรมอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับบุคคลให้ความสำคัญกับการปลูกจิตสำนึกการเป็นผู้ที่สร้างสรรค์นวัตกรรมที่สามารถตอบสนองวัตถุประสงค์ทางเศรษฐกิจ ในขณะเดียวกันก็ตอบสนองความต้องการของสังคมด้วย อันเป็นการพัฒนานวัตกรรมอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายในสู่ภายนอกบริษัทการเปิดโอกาสให้พนักงานทำประโยชน์ หรือแสดงความเสียสละให้สังคม ทำให้เกิดประสบการณ์เรียนรู้ที่สามารถเปลี่ยนทัศนคติที่มีต่อสิ่งรอบตัวในทางที่ดีขึ้นได้ ทำให้พนักงานมีค่านิยมที่ดีในการทำงาน และมีความสามารถเชื่อมโยงเป้าหมายทางนวัตกรรมของบริษัทเข้ากับการแก้ปัญหาของลูกค้าและสังคมได้อย่างแท้จริง

• นวัตกรรมที่เป็นความรับผิดชอบต่อสังคมระดับกิจการ การสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับบริษัทนั้น มุ่งเน้นการร่วมพัฒนานวัตกรรมกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทที่อยู่ภายนอกที่สนใจร่วมสร้างการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมให้ดีขึ้น เป็นการสร้างนวัตกรรมที่นอกเหนือจากกระบวนการพัฒนานวัตกรรมภายในตามปกติ

## การไม่เลือกปฏิบัติ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะต้องตระหนักถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การให้ความสำคัญกับศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคล รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและหลักการสากลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจ ปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจทั้งภายในบริษัท รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) และสนับสนุนให้ลูกค้าและผู้ร่วมธุรกิจ มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจโดยเคารพสิทธิมนุษยชน และนำหลักการเรื่องสิทธิมนุษยชน ตามนโยบายนี้ไปปรับใช้ โดยได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ดังนี้

- การปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมปราศจากการเลือกปฏิบัติ
- หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- สนับสนุนส่งเสริมสิทธิมนุษยชน
- สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย พร้อมทั้งให้การสนับสนุนลูกค้าและผู้ร่วมธุรกิจ เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจโดยเคารพและปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามแนวนโยบายนี้

### แนวทางปฏิบัติ

1. ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ประเทศต้นกำเนิด เผ่าพันธุ์ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สปีชีส์ การศึกษา สถานะทางสังคม วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม หรือเรื่องอื่นใด
2. ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน
3. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินการเพื่อคุ้มครองสิทธิมนุษยชน
4. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง และให้การสนับสนุนอื่นใด แก่ผู้ค้า (Supplier) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามแนวนโยบายนี้
5. สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้

6. บริษัทจะให้เป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้รายงานผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการรายงานการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณ
7. ผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

## สิทธิคู่ค้า

บริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตท่อร้อยสายไฟ และท่อโครงสร้าง ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มาโดยตลอด อย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลากว่า 18 ปี ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัท เชื่อมมั่นในแนวความคิดที่ว่า การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสังคมที่ดี ในสิ่งแวดล้อมที่ดีและประชากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี ย่อมสามารถทำให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนได้ การดำเนินธุรกิจของบริษัท นั้น ไม่ใช่เพื่อแสวงหากำไรเพียงอย่างเดียว บริษัท มีส่วนร่วมในการส่งเสริมและสนับสนุนให้สังคมมีความแข็งแกร่ง มีความโปร่งใสและมีจริยธรรมโดยรวม โดยบริษัทตระหนักถึงการสร้างความร่วมมือกับสังคม (Shared Value) บริษัท จึงดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยรวม โดยบริษัทตระหนักถึงการสร้างความร่วมมือกับสังคม (Shared Value) บริษัท จึงดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility หรือ "CSR" เพื่อสร้างความยั่งยืนของกิจการและสังคม ดังนี้

### 1. การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และยึดถือหลักการการแข่งขันอย่างเสมอภาคโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัท หรือขัดต่อกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://www.ziga.co.th/governance/>

### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : ไม่มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

### การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

## 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

#### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

มา

เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดความผิดพลาด และสร้างความพร้อมในการเติบโต เพิ่มทักษะการทำงานใหม่

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	การฝึกอบรมพนักงาน สัดส่วนต้องไม่ต่ำกว่า 30% ต่อปี จากจำนวนพนักงานทั้งหมด	2567: บันทึกการฝึกอบรม	2568: การฝึกอบรมพนักงาน สัดส่วนต้องเพิ่มขึ้นจากเดิม 10% ต่อปี จากจำนวนพนักงานทั้งหมด
• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	การฝึกอบรมพนักงาน สัดส่วนต้องเพิ่มขึ้นจากเดิม 10% ต่อปี จากจำนวนพนักงานทั้งหมด	2568: การฝึกอบรมพนักงาน ในปี 2568 มีสัดส่วนอยู่ที่ 18.3%	2569: การฝึกอบรมพนักงาน สัดส่วนต้องเพิ่มขึ้นจากเดิม 10% ต่อปี จากจำนวนพนักงานทั้งหมด

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	171	124	98
พนักงานชาย (คน)	120	82	59
พนักงานหญิง (คน)	51	42	39

การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	3	1	0
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	3	1	0
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	2	1	0
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	1	0	0
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	0
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน



การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	28,580,000.00	28,771,973.00	25,996,743.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	17,004,037.00	14,683,769.00	11,615,363.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	11,575,963.00	14,088,204.00	14,381,380.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	7.25	3.50	3.91
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	16,000.00	35,200.00	20,330.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	2	3	3

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	25	77	34
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	16	61	12
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	9	16	22
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	18.52	62.10	34.69
	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

### แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าหมายระดับความพึงพอใจของลูกค้ามากกว่า 90% และสามารถทำได้ถึง 90.40% ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าในการดำเนินงาน พร้อมทั้งมีแนวทางการบริหารจัดการลูกค้าเพื่อรักษาและเพิ่มความพึงพอใจ ดังนี้

#### 1. การพัฒนาคุณภาพการให้บริการ

- ปรับปรุงกระบวนการขาย ให้มีความคล่องตัวขึ้น เพิ่มช่องทางการให้บริการที่สะดวกและรวดเร็ว
- พัฒนาระบบการส่งมอบสินค้า ให้มีความแม่นยำและลดระยะเวลาการจัดส่ง
- ควบคุมและปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ เพื่อลดปัญหาด้านคุณภาพและข้อร้องเรียนของลูกค้า
- พัฒนาและขยายบริการหลังการขาย เพื่อให้การดูแลลูกค้าเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
- เสริมสร้างประสิทธิภาพการประสานงานภายในองค์กร เพื่อลดปัญหาความล่าช้าในการให้บริการลูกค้า

#### 2. การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM – Customer Relationship Management)

บริษัทได้นำระบบ CRM มาใช้ในการบริหารจัดการลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลลูกค้าแบบเชิงรุก โดยมีแนวทางดังนี้

- รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการได้ดียิ่งขึ้น
- สร้างระบบแจ้งข้อมูลและสื่อสารกับลูกค้า อย่างมีประสิทธิภาพผ่านช่องทางต่าง ๆ
- พัฒนาแนวทางการจัดการข้อร้องเรียน ให้มีความรวดเร็วในการตอบกลับและแก้ไขปัญหา
- นำเสนอโปรโมชั่นและสิทธิพิเศษ เพื่อกระตุ้นความภักดีของลูกค้า

#### 3. การรับฟังและปรับปรุงตามความคิดเห็นของลูกค้า

- ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำ เพื่อวิเคราะห์และนำไปปรับปรุงบริการ
- จัดช่องทางรับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ทั้งออนไลน์และออฟไลน์เพื่อให้ลูกค้าสามารถแสดงความคิดเห็นได้สะดวก
- ใช้ข้อมูลจากลูกค้าเป็นแนวทางในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาดมากขึ้น

#### 4. การพัฒนาโปรแกรมความสัมพันธ์กับลูกค้า

- สร้างโปรแกรมดูแลลูกค้า (Loyalty Program) เพื่อเพิ่มความผูกพันของลูกค้าและกระตุ้นการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง
- จัดกิจกรรมพิเศษสำหรับลูกค้า เช่น การให้สิทธิพิเศษ โปรโมชั่น และกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์
- ขยายช่องทางการสื่อสารและบริการ เช่น การพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริการได้สะดวกยิ่งขึ้น
- ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
- เพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าให้สูงขึ้น และรักษามาตรฐานที่เกินกว่า 90%
- ลดข้อร้องเรียนจากลูกค้า โดยการปรับปรุงบริการให้มีคุณภาพมากขึ้น
- เพิ่มความภักดีของลูกค้า และสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน

บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นในการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการลูกค้า เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างความพึงพอใจที่ยั่งยืนต่อไป

### การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ด้านการขาย</li> <li>2. ด้านการส่งมอบ</li> <li>3. ด้านคุณภาพสินค้า</li> <li>4. ด้านบริการหลังการขาย</li> <li>5. ด้านการประสานงาน</li> </ol>	-	<p>2567: ในปี 2567 บริษัทได้ตั้งเป้าหมายระดับความพึงพอใจของลูกค้าไว้มากกว่า 90% และจากผลการประเมิน พบว่าบริษัทสามารถทำได้ที่ 90.40% โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและมีความตั้งใจที่จะนำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นของลูกค้ามาปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อการรักษาฐานลูกค้าได้อย่างมั่นคงและยาวนานสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันต่อไป</p>

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า</li> </ul>	1. ด้านการขาย 2. ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ 3. ด้านการขนส่ง 4. ด้านการส่งมอบสินค้า 5. ด้านการประสานงาน	2567: ในปี 2567 บริษัทได้ตั้งเป้าหมายระดับความพึงพอใจของลูกค้าไว้มากกว่า 90% และจากผลการประเมิน พบว่าบริษัทสามารถทำได้ที่ 90.40% โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและความตั้งใจที่จะนำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นของลูกค้ามาปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อการรักษาฐานลูกค้าได้อย่างมั่นคงและยาวนานสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันต่อไป	2568: ในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในการให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้าเป็นกลยุทธ์หลัก ทั้งในด้านการดำเนินงานและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ จากผลการประเมินความพึงพอใจโดยรวม พบว่าบริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานการบริการในระดับสูง โดยมีคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยคิดเป็น 90% ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2568 เพื่อยกระดับประสบการณ์ของผู้บริโภค เนื่องจากตระหนักดีว่าหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจในยุคปัจจุบัน มิใช่เพียงการปิดการขาย แต่คือการสร้างสายสัมพันธ์ที่ยั่งยืนผ่านกระบวนการดังต่อไปนี้:  - Customer Centricity: การสร้างความเข้าใจในความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า - Digital Transformation: การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ - Trust & Loyalty: การสร้างความไว้วางใจและความภักดีต่อตราสินค้าผ่านประสบการณ์เชิงบวก  แนวทางดังกล่าวจะส่งผลให้บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียสามารถเติบโตและพัฒนาไปพร้อมกันได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการลูกค้าโดยมุ่งเน้น การพัฒนาและเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า อย่างต่อเนื่อง ผ่านการดำเนินโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และเพิ่มระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยหนึ่งในมาตรการสำคัญที่บริษัทดำเนินการในปีที่ผ่านมา คือ โครงการเยี่ยมชมโรงงาน ซึ่งสอดคล้องกับแผนการจัดการลูกค้าของบริษัทในด้านต่าง ๆ ดังนี้

### 1. การเสริมสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทได้จัดกิจกรรม เปิดโรงงานให้ลูกค้าเข้าเยี่ยมชม เพื่อให้ลูกค้าได้เห็นกระบวนการผลิตจริง ตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบ การควบคุมคุณภาพ ไปจนถึงการจัดส่งสินค้า ซึ่งช่วยเพิ่มระดับความโปร่งใสและทำให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในมาตรฐานของบริษัทมากยิ่งขึ้น

ผลลัพธ์ที่ได้รับ: ลูกค้าได้รับข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับกระบวนการผลิต สามารถตรวจสอบคุณภาพสินค้าได้โดยตรง ส่งผลให้ความพึงพอใจของลูกค้าเพิ่มขึ้นและเกิดความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของบริษัท

### 2. การพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้า

การเปิดโอกาสให้ลูกค้าเข้ามาเยี่ยมชมโรงงาน ยังเป็นช่องทางสำคัญในการ สร้างความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นระหว่างบริษัทและลูกค้า โดยลูกค้าได้มีโอกาสพูดคุยกับทีมงานโดยตรง แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท

ผลลัพธ์ที่ได้รับ: บริษัทสามารถรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าได้โดยตรง พร้อมนำไปพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น

### 3. การเสริมสร้างความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาเพื่อพัฒนาองค์ความรู้

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ นักศึกษาจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (มจธ.) เข้ามาเยี่ยมชมและเรียนรู้เกี่ยวกับกระบวนการผลิต เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่ใช้ในการผลิต โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับอุตสาหกรรม และพัฒนาความร่วมมือทางวิชาการในอนาคต

ผลลัพธ์ที่ได้รับ:

- นักศึกษาได้รับความรู้และประสบการณ์จริงเกี่ยวกับกระบวนการผลิตและเทคโนโลยี
- บริษัทมีโอกาสในการพัฒนาความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ ๆ ที่จะช่วยยกระดับอุตสาหกรรมให้เติบโตอย่างยั่งยืน

#### สรุปผลลัพธ์ของแผนการจัดการลูกค้าผ่านโครงการเยี่ยมชมโรงงาน

- เพิ่มระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยลูกค้าได้มีโอกาสตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ด้วยตนเอง
- เสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ผ่านการสื่อสารและการรับฟังความคิดเห็นโดยตรง
- ยกระดับภาพลักษณ์ของบริษัท ในฐานะองค์กรที่มีมาตรฐานสูงและโปร่งใส
- ขยายโอกาสทางความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรม

บริษัทจะยังคงเดินหน้า พัฒนาแผนการจัดการลูกค้า โดยมุ่งเน้นกิจกรรมที่ส่งเสริมความพึงพอใจและความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่ดีที่สุด และสร้างความไว้วางใจในระยะยาว

#### การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

##### ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

### แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

## การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและสนับสนุนชุมชนผ่านโครงการต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชนในพื้นที่ โดยหนึ่งในโครงการที่สำคัญคือ โครงการทดสอบท่อ ณ โรงเรียนต้นทำนาเกลือ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการนำท่อไปทดสอบที่ โรงเรียนต้นทำนาเกลือ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีสภาพแวดล้อมที่มีความเข้มข้นของเกลือสูงและมีปัจจัยเสี่ยงต่อการกัดกร่อน การทดสอบนี้ไม่เพียงช่วยยืนยันคุณภาพและความทนทานของผลิตภัณฑ์ในสภาพแวดล้อมจริง แต่ยังช่วยให้โรงเรียนสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในโครงสร้างพื้นฐาน ลดภาระค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง

### ผลลัพธ์ของโครงการนี้ ได้แก่:

- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความทนทานและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมจริง
- การสนับสนุนโรงเรียนในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ลดภาระค่าใช้จ่ายของสถานศึกษา
- การสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐกิจและชุมชนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- การส่งเสริมการใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดของเสียจากอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธุรกิจเติบโตไปพร้อมกับการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับชุมชนและสังคมโดยรวม

## ข้อมูลเหตุการณ์เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
<b>จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี</b>	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

ในปี 2568 อุตสาหกรรมท่องเที่ยวหลักโครงสร้างและท่องเที่ยวสายไฟของประเทศไทยได้รับแรงสนับสนุนจากการลงทุนภาครัฐและภาคเอกชน ส่งผลให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มงานอาคาร โรงงาน คลังสินค้า และระบบไฟฟ้ายังคงมีทิศทางที่ดี อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมยังเผชิญแรงกดดันจากการแข่งขันด้านราคา โดยเฉพาะสินค้านำเข้าราคาต่ำ ทำให้ผู้ประกอบการต้องเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ควบคุมต้นทุน และสร้างความแตกต่างของสินค้าเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน

ท่ามกลางสภาวะดังกล่าว บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานสูง เพื่อสร้างความได้เปรียบเชิงแข่งขัน โดยเฉพาะการพัฒนาผลิตภัณฑ์พิเศษที่มีคุณสมบัติต้านทานการกัดกร่อนสูง เหมาะสำหรับการใช้งานในพื้นที่ใกล้ชายฝั่งทะเลและสภาพแวดล้อมที่มีความชื้นหรือไอเกลือสูง ซึ่งช่วยยืดอายุการใช้งานและลดต้นทุนการบำรุงรักษาในระยะยาว

**บริษัทได้ร่วมวิจัยและพัฒนาวัสดุที่เกี่ยวกับศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC)** เพื่อยกระดับคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ให้มีความทนทานต่อสนิมในระดับสูง ควบคู่กับการควบคุมคุณภาพวัตถุดิบและกระบวนการผลิตอย่างเข้มงวด เพื่อลดสารปนเปื้อนที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสิ่งมีชีวิต เหมาะสำหรับการประยุกต์ใช้ในฟาร์มปศุสัตว์ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และอุตสาหกรรมอาหาร ซึ่งต้องการวัสดุที่ปลอดภัยต่อคน สัตว์ และระบบนิเวศโดยรอบ

แนวทางดังกล่าวสะท้อนวิสัยทัศน์ของบริษัทที่มองว่า **เหล็กที่ดีไม่ควรเพียงป้องกันสนิม แต่ควรเป็นวัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม** ลดความเสี่ยงจากสารตกค้าง และสนับสนุนความปลอดภัยตลอดห่วงโซ่อุปทาน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้แนวคิดนี้จึงช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้า พร้อมทั้งตอบโจทย์มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่มีแนวโน้มเข้มงวดมากขึ้นในอนาคต

ในด้านการตลาด บริษัทขับเคลื่อนกลยุทธ์เชิงรุกโดยมุ่งเน้นการสร้างแบรนด์ให้แข็งแกร่งในกลุ่มผู้รับเหมา วิศวกร และเจ้าของโครงการ ผ่านการสื่อสารจุดเด่นด้านคุณภาพ มาตรฐาน ความคุ้มค่า และคุณสมบัติด้านความปลอดภัยเชิงสิ่งแวดล้อม พร้อมพัฒนาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าและตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศ บริษัทใช้ข้อมูลเชิงลึกของลูกค้า (Customer Insight) เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์เฉพาะทางมากยิ่งขึ้น รวมถึงขยายช่องทางการขายทั้งออฟไลน์และออนไลน์ เพื่อเพิ่มการเข้าถึงลูกค้าและสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง

ในด้านความยั่งยืน บริษัทให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ ลดการใช้พลังงาน ลดของเสีย และเพิ่มการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ควบคู่กับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สนับสนุนการลดการปล่อยคาร์บอนตลอดอายุการใช้งาน แนวทางดังกล่าวไม่เพียงเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน แต่ยังสร้างรากฐานความมั่นคงทางธุรกิจในระยะยาว ภายใต้เป้าหมายการเป็นผู้ผลิตเหล็กนวัตกรรมที่ยกระดับคุณภาพชีวิต สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง

#### ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

##### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

บริษัท ชีกา อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานประจำปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้ ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าในปี 2568 และ ปี 2567 เท่ากับ 527.4 ล้านบาท และ 562.0 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 34.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงของรายได้จากการขายร้อยละ 6.2 การลดลงดังกล่าวเป็นผลมาจากการดำเนินนโยบายบริหารรายได้และต้นทุนอย่างรอบคอบ โดยมุ่งเน้นจำหน่ายกลุ่มสินค้าที่สร้างผลกำไร และลดสัดส่วนสินค้าที่มีความเสี่ยงด้านความสามารถในการทำกำไร ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่มีความผันผวนสูงในปี 2568 ทั้งในด้านต้นทุนเหล็ก และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการอัตรากำไรในสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2568 และ ปี 2567 บริษัทฯมีกำไรขั้นต้นจำนวน 100.8 ล้านบาท และ 103.1 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 18.9 และ 18.3 ตามลำดับ

รายได้จากสินทรัพย์ดิจิทัล เป็นรายได้จากการขุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัล และเนื่องจากปีที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯหยุดเครื่องขุดบิทคอยน์ชั่วคราวอันเนื่องมาจากผลกระทบของราคาตลาดของบิทคอยน์ที่ปรับตัวลดลง โดยบริษัทฯได้เปิดใช้งานเครื่องขุดบิทคอยน์เป็นบางช่วงเวลา เพื่อ



วัตถุประสงค์ในการทดสอบระบบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ สำหรับรายได้จากการขุดสินทรัพย์ดิจิทัลที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ ได้แสดงไว้ในบัญชีรายได้อื่น (สุทธิกับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขุด) จำนวน 1.28 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2567 และเนื่องจากบริษัทฯ มีแผนเปิดเครื่องขุดเพิ่มขึ้น จึงได้จัดประเภทรายได้จากการขุดสินทรัพย์ดิจิทัล แยกเป็นรายการต่างหาก ปี 2568 มีรายได้จากสินทรัพย์ดิจิทัล จำนวน 5.1 ล้านบาท โดยในปี 2568 จากการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ดิจิทัล บริษัทฯ บันทึกด้อยค่าสินทรัพย์ดิจิทัล จำนวน 5.91 ล้านบาท

บริษัทฯ มีรายได้ในปี 2568 และ ปี 2567 เท่ากับ 10.7 ล้านบาท และ 15.2 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนจำนวน 4.5 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 29.7 โดยส่วนใหญ่ลดลงจากรายได้จากการให้เช่าสถานที่ และลดลงจากการจัดประเภทรายได้จากการขุดสินทรัพย์ดิจิทัลที่เปลี่ยนแปลงไป ตามที่ได้กล่าวไว้ในวรรคก่อน

บริษัทฯ มีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในปี 2568 และ ปี 2567 เท่ากับ 1.9 ล้านบาท และ 0.2 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ มีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น จำนวน 1.7 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 910.8 แม้อัตราการเปลี่ยนแปลงในเชิงเปอร์เซ็นต์จะสูง แต่มูลค่าของขาดทุนยังคงอยู่ในระดับต่ำ สาเหตุหลักเกิดจากความผันผวนของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์

บริษัทฯ มีกำไรรายการ(ผลขาดทุน)ด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ในปี 2568 และ ปี 2567 เท่ากับ 0.6 ล้านบาท และ -1.9 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ มีความเข้มงวดในการพิจารณาการให้เครดิตลูกค้าใหม่ ควบคู่กับการเสริมความเข้มงวดของการติดตามหนี้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถกลับรายการสำรองที่ตั้งไว้ในปีก่อนได้บางส่วน

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมในปี 2568 และ ปี 2567 เท่ากับ 73.6 ล้านบาท และ 71.7 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 1.9 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรและค่าใช้จ่ายด้านการส่งเสริมการขายที่เพิ่มขึ้นตามแผนกลยุทธ์ทางการตลาด

สำหรับต้นทุนทางการเงินในปี 2568 และ ปี 2567 เท่ากับ 4.8 ล้านบาท และ 9.7 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 4.9 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการที่บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจนครบจำนวนก่อนถึงกำหนด ส่งผลให้ภาระดอกเบี้ยลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในปี 2568 และ ปี 2567 เป็นจำนวน 17.5 ล้านบาท และ 26.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยอัตรากำไรสุทธิ คิดเป็นร้อยละ 3.2 และร้อยละ 4.5 ของรายได้รวมในปี 2568 และ ปี 2567 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อน บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลง 8.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงของกำไรสุทธิร้อยละ 32.8 โดยบริษัทฯ มี EBITDA ในปี 2568 และปี 2567 เป็นจำนวน 65.1 ล้านบาท และ 80.7 ล้านบาท ตามลำดับ

## **รูปผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร**

งบการเงินรวม			
ผลการดำเนินงาน	หน่วย : ล้านบาท		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	2567	2568	
รายได้จากการขายสินค้า	562.0	527.4	-6.2%
รายได้จากสินทรัพย์ดิจิทัล	-	5.1	100.0%
รายได้อื่น	15.2	10.7	-29.7%
ต้นทุนขายและสินทรัพย์ดิจิทัล	-458.9	-431.7	-5.9%
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-0.2	-1.9	910.8%
กลับรายการ (ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ หมุนเวียนอื่น	-1.9	0.6	-129.0%
ขาดทุนจากการต่อยศสินทรัพย์ดิจิทัล	-	-5.9	-100.0%
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนสินทรัพย์ดิจิทัล	-	-0.1	-100.0%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-17.9	-19.2	7.4%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-53.8	-54.4	1.1%
ต้นทุนทางการเงิน	-9.7	-4.8	-50.5%
กำไรสุทธิ	26.0	17.5	-32.8%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.5%	3.2%	-28.7%
EBITDA (ล้านบาท)	80.7	65.1	-19.4%
EBITDA (%)	14.0%	12.0%	-14.3%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.04	0.02	-50.0%
อัตราส่วนทางการเงิน :			
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.37	0.38	
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)	8.34	13.59	
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.63	0.38	

## ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารทรัพย์สินเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าต่อธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยแนวทางการบริหารทรัพย์สินของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

### 1. การใช้ประโยชน์จากพื้นที่โรงงาน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการผลิตโดยย้ายฐานการผลิตหลักไปยังศูนย์การผลิตที่ Green Work เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดต้นทุน ดังนั้น พื้นที่โรงงานเดิมที่ไม่ได้ถูกใช้งานสำหรับการผลิตจะถูกนำมาบริหารจัดการโดยเปิดให้เช่าหรือใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์เพื่อสร้างรายได้เสริมให้แก่บริษัทฯ

### 2. การบริหารเหมืองขุดบิตคอยน์

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจเหมืองขุดบิตคอยน์ โดยใช้แนวทางการบริหารพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงานและเพิ่มผลตอบแทนจากการขุดเหรียญดิจิทัล โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้:

- ใช้พลังงานทางเลือกจาก Solar Rooftop เป็นพลังงานหลักในการดำเนินงานของเหมืองขุดบิตคอยน์ เพื่อช่วยลดต้นทุนค่าไฟฟ้าและเพิ่มความยั่งยืนด้านพลังงาน
- การบริหารการเปิด-ปิดเครื่องขุด บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเครื่องขุดเมื่อราคาเหรียญบิตคอยน์ (BTC) มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นและคุ้มค่าต่อการดำเนินการ ในกรณีที่ราคาเหรียญอยู่ในระดับต่ำและไม่คุ้มทุน บริษัทฯ จะใช้พลังงานจาก Solar Rooftop เป็นหลัก หรือปรับลดการดำเนินงานบางส่วนเพื่อลดต้นทุนค่าไฟฟ้า

นโยบายดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพย์สิน ลดต้นทุน และสร้างรายได้อย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ โดยสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจและการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ส่วนของหนี้สิน ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินทางการค้า และส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วและกำไรสะสม

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2566 2567 และ 2568 เท่ากับ 489.00 ล้านบาท 298.00 ล้านบาท และ 315.56 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38.47, 26.94 และ 27.65 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจาก 0.63 เท่า ในปี 2566 เหลือ 0.37 เท่า ในปี 2567 และ 0.38 เท่า ในปี 2568 สะท้อนโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่งขึ้น

ในปี 2567 หนี้สินรวมลดลงจำนวน 191.00 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.06 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวน ซึ่งบริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้อายุ 2 ปี จำนวน 194,900 หน่วย มูลค่ารวม 194.90 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี ครบกำหนดชำระวันที่ 26 พฤษภาคม 2567 ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ได้ทยอยชำระคืนก่อนกำหนดรวมทั้งสิ้น 68.21 ล้านบาท และชำระส่วนที่เหลือทั้งหมดในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 การดำเนินการดังกล่าวช่วยลดภาระดอกเบี้ยระยะยาวและปรับโครงสร้างหนี้ให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้น

ในปี 2568 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 17.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.89 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นของสถาบันการเงิน(หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท) จำนวน 53.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 53.14 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการจัดซื้อวัตถุดิบเหล็กม้วน (Coil) จากต่างประเทศ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิต อย่างไรก็ตาม หนี้สินไม่หมุนเวียนยังคงลดลงต่อเนื่องจาก 24.76 ล้านบาท เหลือ 11.97 ล้านบาท สะท้อนการบริหารหนี้ระยะยาวอย่างมีวินัย

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2566 2567 และ 2568 เท่ากับ 250.14 ล้านบาท 147.89 ล้านบาท และ 172.58 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.68, 13.36 และ 15.12 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ

ในปี 2567 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง 102.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.90 โดยองค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท จำนวน 100.91 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี จำนวน 7.32 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 8.97 ล้านบาท และหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวน 30.64 ล้านบาท การลดลงดังกล่าวเป็นผลจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและการไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกกล่าวข้างต้น

ในปี 2568 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 24.74 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.73 โดยองค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท จำนวน 154.54 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 4.08 ล้านบาท และหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวน 13.96 ล้านบาท สำหรับหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท เป็นวงเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้หมุนเวียนจัดซื้อวัตถุดิบเหล็กม้วน(Coil)จากต่างประเทศโดยมีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ เป็นหลักประกันค้ำประกัน ปัจจุบันได้รับวงเงินรวมจากสถาบันการเงิน 2 แห่ง รวมทั้งสิ้น 355 ล้านบาท

สำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและพื้นที่อาคาร และยานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ยอดคงเหลือลดลงต่อเนื่องจาก 10.37 ล้านบาท (2566) เหลือ 8.97 ล้านบาท (2567) และ 4.08 ล้านบาท (2568) ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2566 2567 และ 2568 เท่ากับ 782.25 ล้านบาท 808.25 ล้านบาท และ 825.72 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61.53, 73.06 และ 72.35 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นต่อเนื่องทุกปี สะท้อนความสามารถในการสร้างกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ ทุนที่ออกและชำระแล้วรวมส่วนเกินมูลค่าหุ้นคงเหลืออยู่ที่ 903.96 ล้านบาท ตลอดช่วง 3 ปี

กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จาก -157.65 ล้านบาท (2566) เป็น -131.65 ล้านบาท (2567) และ -114.18 ล้านบาท (2568) สะท้อนผลประกอบการที่ฟื้นตัวอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับอัตราส่วน D/E ที่ลดลงจาก 0.63 เท่า เหลือ 0.37-0.38 เท่า ในช่วง 2567-2568 บ่งชี้ว่าบริษัทฯ มีความเพียงพอของเงินทุนและโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคงในระยะยาว

## **รูปสภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน**

แหล่งที่มาของเงินทุน	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รวมหนี้สิน	489,001	38.47	298,003	26.94	315,556	27.65
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	782,253	61.53	808,254	73.06	825,724	72.35
รวม	1,271,254	100.00	1,106,257	100.00	1,141,280	100.00

### ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีภาระผูกพันด้านหนี้สินดังนี้

- ภาระผูกพันตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 12.41 ล้านบาท และส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี จำนวน 1.55 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนครบทั้งจำนวนภายในปี 2570 ทั้งนี้ ค่าประกันโดยการจำนองเครื่องจักรของบริษัทฯ
- ภาระผูกพันตามสัญญาทรัสต์รีซีท จำนวน 154.54 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนหมุนเวียนภายใน 180 วัน
- ภาระผูกพันที่ขอให้ธนาคารออกหนังสือเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวนเงิน 2.63 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 7.98 ล้านบาท แบ่งเป็นผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจำนวน 7.10 ล้านบาท และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น จำนวน 0.89 ล้านบาท
- ภาระผูกพันตามสัญญาบริการชุดเหรียญปิดคอยน์

บริษัท อ้วน 2024 จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาชุดเหรียญปิดคอยน์กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยมีระยะประมาณ 4 ปี ซึ่งบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการชำระค่าไฟฟ้าในอัตราเดือนละ 2 ล้านบาท เนื่องจากผู้ให้บริการผิดสัญญาการให้บริการ บริษัทย่อยจึงได้แจ้งขอยกเลิกสัญญาและอยู่ระหว่างการดำเนินคดีกับผู้ให้บริการชุดเหรียญปิดคอยน์

### การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี

เงินหรือไม่

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

#### ผลกระทบจากสงครามการค้า (Trade War) และแนวทางบริหารความเสี่ยงรวมทั้งข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท ชีกา อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความผันผวนที่อาจเกิดขึ้นจากภาวะสงครามการค้า (Trade War) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเหล็กและโครงสร้างต้นทุนของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์เชิงรุกเพื่อลดผลกระทบและเสริมสร้างความแข็งแกร่งของผลการดำเนินงาน โดยมีแนวทางสำคัญดังต่อไปนี้

##### 1. การกระจายฐานลูกค้าในหลายภาคอุตสาหกรรม

บริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลาย ครอบคลุมอุตสาหกรรมก่อสร้าง ระบบสาธารณูปโภค งานระบบไฟฟ้า และอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่มีความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กที่แตกต่างกัน ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงภาคอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป

##### 2. การพัฒนานวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Margin Products)

บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มสูง เช่น ท่อเหล็กชุบสังกะสีที่มีคุณสมบัติพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมเฉพาะทาง ซึ่งช่วยเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) และลดผลกระทบจากการแข่งขันด้านราคา

##### 3. การพัฒนาสินค้าใหม่เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการทำกำไร

บริษัทมุ่งเน้นการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สามารถปรับปรุงโครงสร้างต้นทุนและอัตรากำไร อาทิ เหล็กโครงสร้างที่ผ่านกระบวนการผลิตที่ช่วยลดต้นทุนวัตถุดิบ หรือผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติเพิ่มเติมเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่มีกำลังซื้อสูงด้วยแนวทางดังกล่าว บริษัทเชื่อมั่นว่าสามารถบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกและรักษาความสามารถในการทำกำไรได้อย่างมั่นคง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

#### ผลกระทบจากข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท ชีกา อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) ขอเรียนให้ทราบว่า บริษัทได้รับคำพิพากษาจากศาลชั้นต้น ซึ่งมีคำตัดสินให้บริษัทเป็นฝ่ายชนะคดี อย่างไรก็ตาม กระบวนการทางกฎหมายยังคงดำเนินต่อไป เนื่องจากคู่ความมีสิทธิอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ตามกระบวนการยุติธรรม ทั้งนี้ บริษัทจะติดตามความคืบหน้าและดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทราบถึงความคืบหน้าตามความเหมาะสม

#### โครงการหรือการวิจัยพัฒนาที่อาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตอันใกล้

บริษัท ชีกา อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมด้านวัสดุเหล็ก เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าและสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว โดยเฉพาะการพัฒนา **ผลิตภัณฑ์เหล็กที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Steel Innovation)** และการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับแนวโน้มการพัฒนาที่ยั่งยืนของอุตสาหกรรม ปัจจุบันบริษัทมีโครงการวิจัยและพัฒนาที่สำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต ดังนี้

### 1. โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบสังกะสีรุ่น High Micron Coating

บริษัทดำเนินการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบสังกะสีที่มีความหนาของชั้นเคลือบสูง (High Micron Coating) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มผลิตภัณฑ์ **Zuper Ziga Green Series** โดยใช้เทคโนโลยีการเคลือบแบบต่อเนื่อง (Continuous Galvanizing) ที่ไม่ต้องผ่านกระบวนการชุบจุ่มสังกะสีร้อน (Hot-Dip Galvanizing)

เทคโนโลยีดังกล่าวช่วยให้ผลิตภัณฑ์มีความสม่ำเสมอของชั้นเคลือบ ลดความเสี่ยงของการตกค้างของโลหะหนัก และเพิ่มความปลอดภัยต่อผู้ใช้งานและสิ่งแวดล้อม ทั้งยังช่วยลดการใช้พลังงานความร้อนในกระบวนการผลิตและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มการพัฒนา **Low-Carbon Steel Manufacturing** ของอุตสาหกรรมเหล็กในระดับสากล

### 2. โครงการยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์สีเขียวและการรับรองทางวิทยาศาสตร์

บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการทดสอบและรับรองคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์เหล็กนวัตกรรม โดยร่วมมือกับหน่วยงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เช่น ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) เพื่อยืนยันคุณสมบัติทางวิทยาศาสตร์ของผลิตภัณฑ์

ผลการทดสอบดังกล่าวใช้เป็นหลักฐานเชิงวิทยาศาสตร์ (Scientific Validation) เพื่อรองรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Green Steel และสนับสนุนการยื่นขอการรับรองด้านสิ่งแวดล้อม เช่น Green Industry และ Carbon Reduction Label ซึ่งช่วยเพิ่มความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มวิศวกร โครงการก่อสร้าง และผู้รับเหมา

### 3. โครงการส่งเสริมการใช้วัสดุทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Sustainable Material Replacement)

บริษัทมีแผนผลักดันการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กในกลุ่ม ZIGA เพื่อทดแทนวัสดุแบบดั้งเดิม เช่น ท่อเหล็กชุบสังกะสีแบบ Hot-Dip ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการตกค้างของโลหะหนักจากกระบวนการผลิต

การเปลี่ยนผ่านดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมการใช้วัสดุที่ปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม ลดผลกระทบต่อดิน แหล่งน้ำ และระบบนิเวศ พร้อมสนับสนุนการเติบโตของตลาดในกลุ่ม **Green Construction และ Smart Farm** ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

### 4. โครงการพัฒนาแบรนด์และการสื่อสารด้านผลิตภัณฑ์เหล็กสีเขียว

บริษัทมีแผนพัฒนาและสร้างการรับรู้แบรนด์ **Zuper Ziga Green Series** ให้เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์เหล็กนวัตกรรมที่ตอบโจทย์มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (ESG) โดยมุ่งเน้นการสื่อสารจุดเด่นด้านความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม การปลอดสารพิษ (Non-Toxic) การประหยัดพลังงาน และการลดการปล่อยคาร์บอน

กลยุทธ์ดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อสร้างความแตกต่างทางการแข่งขัน เพิ่มการยอมรับของตลาด และรองรับความต้องการวัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในโครงการก่อสร้างยุคใหม่

#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

##### ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	184,368.00	49,011.00	61,638.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (พันบาท)	114,170.00	62,013.00	69,175.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น- สุทธิ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	188,622.00	232,158.00	253,783.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	0.00	51,633.00	50,126.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	1,451.00	3,496.00	2,648.00
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>488,611.00</b>	<b>398,311.00</b>	<b>437,371.00</b>
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน อื่น (พันบาท)	44,661.00	5,080.00	5,137.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	36,485.00	35,956.00	61,495.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	660,474.00	631,557.00	579,422.00
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	9,878.00	8,656.00	3,759.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	2,531.00	1,927.00	1,450.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	6,516.00	529.00	0.00
สินทรัพย์ดิจิทัล - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	1,530.00	2,933.00	32,048.00
ค่าบริการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	20,568.00	21,308.00	20,598.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	782,643.00	707,946.00	703,909.00
<b>รวมสินทรัพย์</b> (พันบาท)	1,271,254.00	1,106,257.00	1,141,280.00
<b>หนี้สิน</b>			
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท (พันบาท)	117,690.00	100,911.00	154,537.00



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน อื่น (พันบาท)	106,288.00	140,784.00	131,270.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	51,918.00	7,320.00	0.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	3,996.00	3,890.00	4,081.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	0.00	2,750.00	549.00
หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี- สุทธิ (พันบาท)	126,052.00	0.00	0.00
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น สัญญาอนุพันธ์ (พันบาท)	0.00	46.00	0.00
หนี้สินทางการเงินอื่น (พันบาท)	16,201.00	16,674.00	12,410.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	1,248.00	874.00	739.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (พันบาท)	423,393.00	273,248.00	303,587.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	23,320.00	0.00	0.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ (พันบาท)	6,373.00	5,084.00	0.00
หุ้นกู้-สุทธิ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	30,637.00	13,964.00	1,553.00
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	4,278.00	5,708.00	7,984.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	0.00	0.00	2,430.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	1,000.00	0.00	0.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	65,608.00	24,755.00	11,968.00
<b>รวมหนี้สิน</b> (พันบาท)	489,001.00	298,004.00	315,555.00
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	368,664.00	368,664.00	368,664.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว (พันบาท)	535,304.00	535,304.00	535,304.00
ส่วนต่ำจากการรวมธุรกิจภายใต้ การ ควบคุมเดียวกัน (พันบาท)	(1,058.00)	(1,058.00)	(1,058.00)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) สะสม จัดสรรแล้ว- สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	36,990.00	36,990.00	36,990.00
ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	(157,647.00)	(131,647.00)	(114,176.00)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	782,253.00	808,253.00	825,724.00
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	1,271,254.00	1,106,257.00	1,141,280.00

#### ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการขายสินค้า (พันบาท)	770,909.00	562,022.00	527,401.00
รายได้จากสินทรัพย์ดิจิทัล (พันบาท)	0.00	0.00	5,122.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รายได้อื่น (พันบาท)	31,455.00	15,247.00	10,718.00
<b>รวมรายได้</b> (พันบาท)	802,364.00	577,269.00	543,241.00
ต้นทุน (พันบาท)	(647,043.00)	(458,922.00)	431,743.00
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ (พันบาท)	3,625.00	(192.00)	(1,398.00)
ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้ การ ค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	(10,137.00)	(1,938.00)	562.00
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่าย เงิน ลงทุนในบริษัทย่อย (พันบาท)	4,845.00	0.00	0.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อย ค่า สินทรัพย์ดิจิทัล (พันบาท)	2,095.00	0.00	0.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ดิจิทัล (พันบาท)	0.00	0.00	5,907.00
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่าย สินทรัพย์ดิจิทัล (พันบาท)	2,719.00	0.00	0.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนสินทรัพย์ ดิจิทัล (พันบาท)	0.00	0.00	100.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าค่าบริการชุด เหรียญ สกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย (พันบาท)	(22,751.00)	(17,899.00)	(19,229.00)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	(52,165.00)	(53,802.00)	(54,377.00)
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (พันบาท)	(718,812.00)	(532,753.00)	(512,733.00)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	(29,311.00)	(9,683.00)	(4,791.00)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ (พันบาท)	(12,673.00)	(8,833.00)	(8,247.00)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (พันบาท)	41,568.00	26,000.00	17,471.00
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น : รายการที่ จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง ผลกำไรจากการวัด มูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน ที่ กำหนดไว้-สุทธิจากภาษี (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (พันบาท)	41,568.00	26,000.00	17,471.00
การแบ่งปันส่วนกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	41,572.00	26,000.00	17,471.00
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	(5.00)	0.00	0.00
การแบ่งปันส่วนกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	41,572.00	26,000.00	17,471.00
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	(5.00)	0.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (พันบาท)	0.06	0.04	0.02

## ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	36,001.00	36,230.00	34,580.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	159,096.00	113,795.00	27,509.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (พันบาท)	(19,573.00)	(18,481.00)	(40,586.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (พันบาท)	(61,810.00)	(230,671.00)	25,708.00

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.15	1.46	1.44
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.81	0.42	0.45
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.46	0.33	0.10
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.52	3.37	3.59

	2566	2567	2568
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	79.67	106.82	100.20
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	2.96	2.18	5.60
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	121.82	165.04	64.28
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	7.92	5.19	1.78
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	45.45	69.34	202.60
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.69	4.35	4.12
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	63.23	82.74	87.41
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	61.89	93.42	77.07
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	16.07	18.34	18.93
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	10.41	7.71	5.62
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	5.49	2.64	1.97
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	190.42	255.62	90.17
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	5.16	4.50	3.21
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	5.57	3.27	2.14
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			



	2566	2567	2568
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.63	0.37	0.38
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	4.08	8.34	13.59
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย จ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัด จำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	3.15	1.83	2.65
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.63	0.63	0.38
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	3.22	2.19	1.55
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	10.59	8.97	7.90
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.63	0.49	0.48

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก

แขวง/ตำบล : ดินแดง

เขต/อำเภอ : ดินแดง

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

บริษัทผู้สอบบัญชี

**ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี :** บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** อาคารว่องวานิช 100/72 ชั้น 22 อาคารเลขที่ 100/2 ถนน  
พระราม 9

**แขวง/ตำบล :** แขวงห้วยขวาง

**เขต/อำเภอ :** เขตห้วยขวาง

**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร

**รหัสไปรษณีย์ :** 10310

**โทรศัพท์ :** +66 2645 0109

**โทรสาร :** +66 2645 0110

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย อธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล

**เลขที่ใบอนุญาต :** 3500

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย เสถียร วงศ์สนั่น

**เลขที่ใบอนุญาต :** 3495

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย วิชัย รุจิตานนท์

**เลขที่ใบอนุญาต :** 4054

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นางสาว กุลธิดา ภาสุรกุล

**เลขที่ใบอนุญาต :** 5946

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย ยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน

**เลขที่ใบอนุญาต :** 9445

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : มี

รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2565	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>คดีอาญาที่ 853/2568</p> <p><b>จำเลย</b></p> <p>บริษัท เอ็มพี ไมเนอร์ เทรดิง จำกัด</p>	
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : ธ.ค. 2565</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : -</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>ปัจจุบันทางบริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องคดีต่อศาลจังหวัดพระประแดง คดีหมายเลขดำ ที่ 853/2568 คดีระหว่างบริษัท อ้วน 2024 จำกัด (โจทก์) กับ บริษัท เอ็มพี ไมเนอร์ เทรดิง จำกัด ที่ 1, นายรัฐชนน ณ ระนอง ที่ 2, นางสาวอัมพรา รักสัตย์ ที่ 3, นางสาว ภรณ์ทิพย์ รักสัตย์ ที่ 4, (จำเลย)</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>ศาลจึงมีคำสั่งให้นัดพร้อมเพื่อฟังผลตามจับหมาย สอบคำให้การ ตรวจพยานหลักฐานและกำหนดวันนัดสืบพยาน วันที่ 2 มิถุนายน 2569 (09.00 น.)</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>คดีเกี่ยวกับธุรกิจ สินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset)</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 2</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : ก.พ. 2568</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : -</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>ทางบริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องคดีต่อศาลแพ่งธนบุรี คดีหมายเลขดำที่ WE106/2568 ระหว่างบริษัท อ้วน 2024 จำกัด โจทก์ กับบริษัท เอ็มพี ไมเนอร์ เทรตติ้ง จำกัด ที่ 1 , นายณัฐชนน ณ ระนอง ที่ 2 , นางสาวอารีย์ อำไพ ที่ 3 , นางสาวอัมพิรา รักสัตย์ ที่ 4 , นางสาวภรณ์ทิพย์ รักสัตย์ ที่ 5 จำเลย ในเรื่องผิดสัญญา , เรียกทรัพย์สิน , ตัวแทน , เรียกดอกเบี้ย จำนวนทุนทรัพย์ฟ้องคดี 111,857,855.51 บาท</p> <p><u>ผลการพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาเนื่องจากทางบริษัทฯ ยังไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น จึงประสงค์จะยื่นอุทธรณ์ต่อไปเพื่อให้จำเลยที่ 2 , จำเลยที่ 4 และจำเลยที่ 5 ร่วมรับผิดชอบด้วย ดังนั้นจึงต้องรอผลการพิจารณาพิพากษาคดีของศาลอุทธรณ์ต่อไป</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ
2565	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>คดีหมายเลขดำที่ ผบ 992/2565</p> <p><b>โจทก์</b></p> <p>นายจิรวุฒิ คุวานันท์</p>	
	<b>ข้อพิพาทที่ 1</b>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : ก.ย. 2565</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : -</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2565 มีนักลงทุนรายหนึ่ง เป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน), นายศุภกิจ งามจิตรเจริญ กรรมการบริหารของบริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท ชิก้า เอพี จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อ้วน 2024 จำกัด) (บริษัทย่อยของบริษัท), และจำเลยร่วมอื่น รวม 7 ราย ต่อศาลแพ่ง ขอให้พิพากษา เรียกเงินคืน ตัวการตัวแทน โดยขอให้จำเลยทั้ง 7 ราย ร่วมกันหรือแทนกันชำระเงินจำนวน 101,684,900 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ของต้นเงิน 100,000,000 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป ทางบริษัท เห็นว่า การซื้อขายโทเคนดิจิทัลเป็นไปโดยชอบธรรมและด้วยความสมัครใจของ โจทก์ ไม่ได้มีการปกปิดข้อมูลที่มีความสำคัญ และบริษัทย่อยได้ส่งมอบโทเคนดิจิทัล เรียบร้อยแล้ว จึงเชื่อมั่นว่า บริษัทจะไม่ได้รับความเสียหายจากคดีดังกล่าว พร้อมกัน นั้น ทางคณะกรรมการบริหารของบริษัท จึงได้ส่งเรื่องให้ทนายความของบริษัท ดำเนินการต่อสู้คดี</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p>	

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์สำหรับ จำเลยที่ 1 ถึงจำเลยที่ 5 ซึ่งรวมถึงบริษัท ชีก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน), นายศุภ กิจ งามจิตรเจริญ กรรมการบริหารของบริษัท ชีก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท ชีก้า เอฟซี จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อ้วน 2024 จำกัด) (บริษัท ย่อยของบริษัท) ด้วย</p> <p>และวันที่ 7 มิถุนายน 2567 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ซึ่งในส่วนของบริษัท ชีก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน), นายศุภกิจ งามจิตรเจริญ กรรมการบริหารของบริษัท ชีก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท ชีก้า เอฟซี จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อ้วน 2024 จำกัด) (บริษัทย่อยของบริษัท) ได้มี การยื่นแก้อุทธรณ์ดังกล่าวแล้ว</p> <p>ปัจจุบัน คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>ขณะนี้เกี่ยวกับธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset) ในศาลชั้นต้น</p>	



## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามองค์ประกอบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นนั้น จะช่วยให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ บนแนวทางของการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นความถูกต้องและโปร่งใส รวมทั้งเป็นการปลูกฝังให้พนักงานทั้งองค์กรมีความตระหนัก และมีจิตสำนึกในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจซึ่งแสดงให้เห็นถึงมาตรฐานการจัดการที่ดี ที่เสริมสร้างความแข็งแกร่งและเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนแก่บริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทฯ ให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป ซึ่งจะ

ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยสามารถแบ่งได้เป็น 5 หมวด ดังนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างพอเพียง สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในการประชุมอย่างครบถ้วน
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ
4. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อยที่รวมคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าสามารถนำเสนอมติวาระการประชุมล่วงหน้าไม่เกิน 90 วัน ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
5. เมื่อการประชุมเสร็จแล้ว บริษัทฯ จะจัดทำรายงานประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยภายหลังจากบริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ จะต้องระบุความเห็นของคณะกรรมการบริษัทไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์บริษัทฯ และการลงข่าวสารในหนังสือพิมพ์ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพียงกัน โดยเฉพาะประธานอนุกรรมการชุดต่างๆ เช่น ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น เพื่อร่วมชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม

#### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และมีนโยบายถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน การรับส่วนแบ่งกำไร การรับทราบข้อมูลข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงาน อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระได้ตามความประสงค์ พร้อมทั้งแนบรายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อและประวัติของกรรมการอิสระ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งระบุเอกสารหลักฐาน และวิธีการมอบ

ฉันจะ ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนั้น ในการออกเสียงลงคะแนน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือนัดประชุม

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้ที่มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ที่สร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ ซึ่งส่งผลต่อความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิและผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึง การจัดทำมีช่องทางสำหรับให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ อันเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือหุ้น • บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะในการบริหารจัดการ อย่างสุดความสามารถในทุกกรณี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

พนักงาน • บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ โดยจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน และสวัสดิการอื่นๆ เช่น โบนัสทุนการศึกษาบุตรพนักงาน ขวัญกำลังใจตามอายุงาน ตรวจสอบสุขภาพประจำปี เป็นต้น

ลูกค้า • บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดโดยให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยเป็นสำคัญ

คู่แข่ง • บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

คู่ค้า • บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างจริงจัง ไม่เอารัดเอาเปรียบ และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นทุจริตในการค้ากับคู่ค้า

เจ้าหนี้ • บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการเงินอย่างเคร่งครัด ในเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุประโยชน์ร่วมกัน

สังคมและสิ่งแวดล้อม • บริษัทฯ จะไม่ทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคมปลูกฝังจิตสำนึกของความรักผืนดินผืนน้ำให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งปฏิบัติและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่กำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://www.ziga.co.th/governance/>

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, การพัฒนากรรมการ, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไป และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้ กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณา ประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาท และความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจาก ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลดำเนินการของบริษัทฯ

#### การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องใน ระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีการ ปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) หลักสูตรของ Harvard Business Online หลักสูตรของสมาคมจดทะเบียนไทย และหลักสูตร สมาคมตลาดหลักทรัพย์ MAI เป็นต้น

## แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับผู้บริหาร จากองค์กรต่างๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีบทบาท สำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการ ปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 6 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็น กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1.1 คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหารทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทาง และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทและเพื่อให้การ บริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่อง ให้คณะกรรมการ บริษัทพิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎ บัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กรรมการ ตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้

1.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล บริษัทฯ มีกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และ กำกับดูแลทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและ รับทราบ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และ ความรับผิดชอบของตนเอง และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็น ผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมาย การดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผน งาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์ สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

### นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของ บริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดย คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการ กำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมตลอด ถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณีพิจารณา ตรวจสอบและให้ ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผย รายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ใน หมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบ 56-1 One Report

### ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขต หน้าที่และอำนาจ ดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์มากที่สุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการจัดเก็บดูแล ทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบ ระวังกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังควบคุมภายในเกี่ยวกับ ระบบการเงิน โดยบริษัทฯ จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสาย งานที่รับผิดชอบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้โดยฝ่ายบริหาร และ จัดการเปรียบเทียบผล การดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำ โดยจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มา จากภายในที่พบในการดำเนินงาน วิเคราะห์ถึงปัจจัยที่เป็นสาเหตุและมีการกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็น สาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลด ความเสี่ยง รวมถึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยง นั้นๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษ เพิ่มเติมตาม ความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัด ประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุมรวมทั้ง ได้มีการจัดบันทึก รายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ บริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, ชุมชนและสังคม  
เสีย

#### ผู้ถือหุ้น

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อ ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยรวม ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ
- มีการกำหนดนโยบายการจ่ายปันผลอย่างเหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยการจ่ายปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานฐานะการเงินและแผนงานการลงทุนของบริษัทฯ
- จัดตั้งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานทางธุรกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็น สำคัญ
- แลกเปลี่ยนและชี้แจงสถานภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดย สม่าเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริงตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถรายงานหรือร้องเรียนเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ต่อ คณะกรรมการผ่านเลขานุการ บริษัท เพื่อรวบรวม และกลั่นกรองข้อเท็จจริงเบื้องต้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่อไป

#### ลูกค้า

- ให้บริการต่อลูกค้าภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย • พนักงานบริษัทฯ ต้อง ทุ่มเทมุ่งมั่นพัฒนาบริการให้มีคุณภาพเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง มีราคาที่เหมาะสมคุ้มค่าทัน ต่อสถานการณ์
- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต้องรีบ แจ้งให้ลูกค้าและ/หรือ เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- พึงรักษาความลับของลูกค้าเว้นแต่ลูกค้ายินยอมให้เปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรหรือเป็นไปตามกฎหมายรวมทั้งไม่นำ ข้อมูลของลูกค้ามาใช้ เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

#### คู่แข่งทางการค้า

- กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงาน ประพฤติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี

- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่าง สมเหตุสมผล

### คู่ค้า

- ในกระบวนการการจัดซื้อจัดหาต้องมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้โปร่งใสเป็นธรรม และก่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- พนักงานบริษัทฯ ต้องจัดซื้อจัดหาสินค้าและบริการ โดยคำนึงถึงความต้องการความคุ้มค่าราคาและคุณภาพมีการให้ ข้อมูลแก่ผู้ค้าอย่างเท่าเทียมถูกต้อง ไม่ปกปิดไม่มีอคติไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ค้า
- ในการติดต่อคู่ค้าให้ผู้ติดต่อเก็บเอกสารหลักฐานการเจรจาการร่างสัญญาการทำสัญญาและการปฏิบัติตามสัญญาไว้ เป็นหลักฐานเพื่อใช้ตามระยะเวลาที่กำหนดตามกฎหมาย
- ไม่เรียกรับ หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า
- ปฏิบัติตามข้อสัญญาอย่างเคร่งครัดเมื่อพบว่าไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาหรือคู่ค้าไม่อาจปฏิบัติตามสัญญาหรือเหตุอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ให้รายงานผู้บังคับบัญชา เพื่อปรึกษาในทันทีและหาแนวทางแก้ไขต่อไป

### เจ้าหน้าที่

- ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม และไม่เรียกรับ หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหน้าที่
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

### ชุมชนและสังคม

- รับผิดชอบต่อและยึดมั่นร่วมทั้งสนับสนุนทั้งในด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมการศึกษาศาสนา ศิลปวัฒนธรรมตลอดจน ขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทมีทำเลที่ตั้งในการดำเนินธุรกิจ
- ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้ชุมชนที่บริษัทฯ มีทำเลมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นทั้งที่ ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน
- ให้ความสำคัญการป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียของคู่ค้าในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ให้อยู่ใน ระดับค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทฯ ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ รวมถึงคู่ค้ารวมทั้ง การใช้ทรัพยากร วัสดุ หรืออุปกรณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ



## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

จรรยาบรรณคือหลักความประพฤติปฏิบัติอันเหมาะสมแสดงถึงคุณธรรมและจริยธรรมที่พึงปฏิบัติในการประกอบวิชาชีพที่บริษัทฯ คาดหวังให้พนักงานประพฤติปฏิบัติตามเพื่อรักษาชื่อเสียงและส่งเสริมเกียรติของตนเองและบริษัทฯ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://www.ziga.co.th/governance/>

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

#### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามาส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ในปี 2564 ทางบริษัทฯ ได้ส่งเอกสารประเมินความเสี่ยงการคอร์รัปชันเพื่อประเมินให้กับทาง CAC และในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับมอบประกาศนียบัตรจากทาง CAC ในงาน “CAC Certification Ceremony 2022 จากพลังสามัคคี สู่จุดเปลี่ยนคอร์รัปชัน”

ต่อมา บริษัทฯ ได้ผ่านการประเมินและได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยการรับรองดังกล่าวมีผลถึงวันที่ **31 ธันวาคม 2568** สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีธรรมาภิบาล และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้สื่อสารไปยังระดับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด หรือถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการการดำเนินงาน เนื่องจากความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ ก็ได้รับโทษจากภาครัฐ โดยไม่มีการวิงวอนให้พ้นผิด
2. บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.ziga.co.th](http://www.ziga.co.th) ภายใต้หัวข้อบรรษัทภิบาล

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : <https://www.ziga.co.th/governance/>

#### การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทฯ จัดไว้ผ่าน E-mail และโทรศัพท์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาและมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแส ข้อร้องเรียนดังกล่าว ในปีที่ผ่านมา ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตหรือละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

ลิงก์การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน : <https://www.ziga.co.th/governance/>

#### การป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปนโยบายสำคัญ ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้อข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมถึงการโอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัท
3. บริษัท ได้ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง เข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
4. บริษัท ได้ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลง และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ทั้งนี้แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

### การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

#### จรรยาบรรณธุรกิจ

- พนักงานบริษัทฯ ทุกคนต้องปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด หากพบว่ามีกรณีฝ่าฝืนหรือกระทำการใดๆ ที่ขัดต่อจรรยาบรรณบริษัทฯ จะพิจารณาโทษตามลักษณะแห่งความผิดตามควรแก่กรณี
- ผู้บริหาร และผู้บังคับบัญชาต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลและส่งเสริมให้ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด
- ในการขอยกเว้นการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้แก่พนักงานและกรรมการจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
- พนักงานบริษัทฯ ทุกคนมีหน้าที่ลงนามรับทราบจรรยาบรรณนี้เมื่อเข้าเป็นพนักงาน และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

### การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี

#### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ  
ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ ทุจริต

(Thai Private Sector Collective Action Against  
Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

### รูปภาพการเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน



Thai Private Sector Collective Action Against Corruption

## Certificate of Membership

This is to certify that



### ZIGA INNOVATION PUBLIC COMPANY LIMITED

has met the commitments to the CAC  
Declaration on anti-corruption by  
putting in place good business principles  
and controls against bribery  
and is now a full member of CAC

During the Period from 31 March 2025 to 31 March 2028

(Mr. Kulvech Janvatanavit)  
Councilor and Secretary

(Mr. Rapee Sucharitakul)  
CAC Chairman

Do Good • Do Right • **Fight Corruption**



### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : ไม่มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : ไม่มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

#### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติครบถ้วน

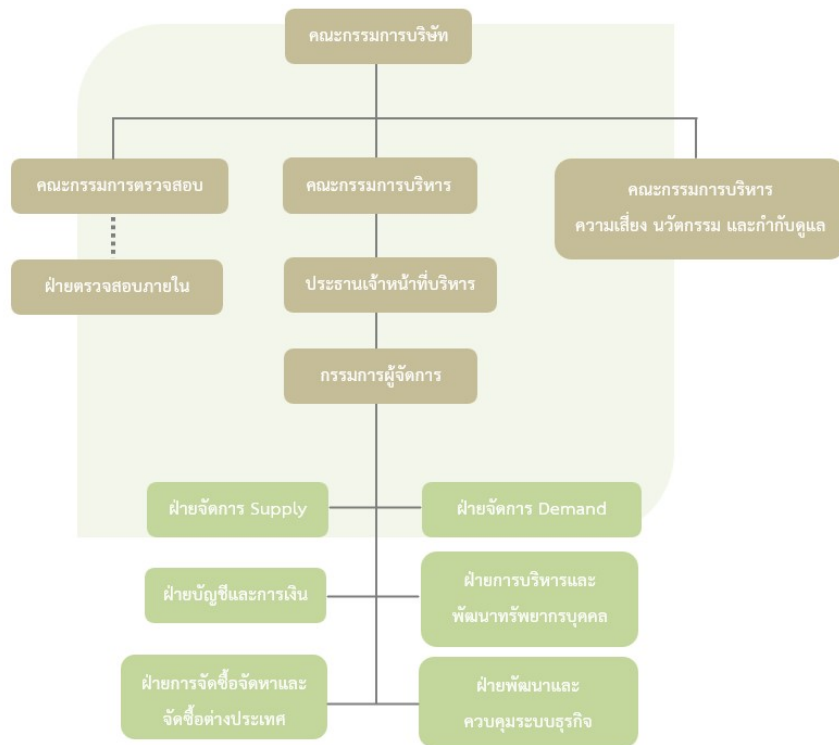
สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
<b>กรรมการรวม</b>	<b>6</b>	<b>100.00</b>
กรรมการชาย	3	50.00
กรรมการหญิง	3	50.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	50.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	3	50.00
กรรมการอิสระ	3	50.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	0	0.00

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย ไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 66 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	9 ต.ค. 2558	การเงิน, บัญชี, บริหารธุรกิจ, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาย ศุภกิจ งามจิตรเจริญ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 49 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่ได้มีการลาออกระหว่างปี)</p>	21 เม.ย. 2541	การจัดการองค์กร, บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม
<p>3. นางสาว วราลักษณ์ งามจิตรเจริญ</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 50 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : นิเทศศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	21 เม.ย. 2541	การวิเคราะห์ข้อมูล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย พลรชฏ เปี้ยถนอม</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 73 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	9 ต.ค. 2558	บริหารธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ
<p>5. นาง เอมอร โชติยะปุตตะ</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 60 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การตลาด</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	9 ต.ค. 2558	บัญชี, การเงิน, การตลาด, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
6. นางสาว เมทินี งามจิตรเจริญ เพศ: หญิง อายุ : 45 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือ รับรอง : ใช่  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชี รายงานและไม่มีผลลาออก ระหว่างปี)	8 ส.ค. 2567	เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันสามมีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กันกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่ เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มี อำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย ไสว ฉัตรชัย รุ่งเรือง	ประธาน กรรมการ		✓	✓		
2. นาย ศุภกิจ งามจิตร เจริญ	ประธาน กรรมการ	✓				✓
3. นางสาว วราลักษณ์ งามจิตรเจริญ	กรรมการ	✓				✓
4. นาย พลรชฏ เปีย ถนอม	กรรมการ		✓	✓		
5. นาง เอมอร โชติยะ ปุตตะ	กรรมการ		✓	✓		
6. นางสาว เมทินี งาม จิตรเจริญ	กรรมการ	✓				✓
<b>รวม (คน)</b>		<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>

## ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ	1	16.67
2. การตลาด	1	16.67
3. บัญชี	2	33.33
4. การเงิน	2	33.33
5. การวิเคราะห์ข้อมูล	1	16.67
6. การจัดการองค์กร	1	16.67
7. วิศวกรรม	2	33.33
8. การจัดการความเสี่ยง	1	16.67
9. การตรวจสอบ	3	50.00
10. ตรวจสอบภายใน	2	33.33
11. บริหารธุรกิจ	4	66.67

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

## มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการ

ประชุมคณะ

กรรมการ

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ รวม 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทฯ มีความเป็นมาตรฐานและตรวจสอบได้ง่าย อีกทั้ง โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน จากจำนวน กรรมการทั้งหมด 6 ท่าน และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่ง

ขึ้น ตลอดจนสามารถวางดุลอำนาจใน การนำเสนอเรื่องต่าง ๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ระดับหนึ่ง นอกจากนั้นแล้วบริษัทฯ ได้มีระเบียบปฏิบัติกรณี ที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้นๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจจะเกิดขึ้นได้อีกด้วย

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการ

ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

##### คณะกรรมการบริษัท

##### บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับ
2. ควบคุมและกำกับดูแลการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส รวมถึงการบริหารความเสี่ยง
3. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. พิจารณาและอนุมัติโครงการหรือการลงทุนที่มีผลกระทบต่อบริษัท
5. จัดทำรายงานประจำปี และดูแลการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

##### ลิงก์กฎบัตร

-

##### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. ตรวจสอบให้บริษัทมีงบการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม
2. ดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์
3. พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ย้าย หรือเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในและภายนอก
4. ตรวจสอบและพิจารณารายงานต่าง ๆ เช่น MD&A เพื่อให้มั่นใจในความโปร่งใสและความเหมาะสม
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างเป็นธรรมและอิสระ

##### ลิงก์กฎบัตร

-

##### คณะกรรมการบริหาร

##### บทบาทหน้าที่

- การพิจารณาค่าตอบแทน

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. พิจารณาและอนุมัติโครงการลงทุนและการใช้จ่ายที่อยู่ในขอบเขตอำนาจที่กำหนด
3. กำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับเป้าหมาย
4. เสนอแนะและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัท
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเหมาะสม

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนวัตกรรม และกำกับดูแล

### บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง
- บรรษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน
- การกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงส่งเสริมการนำนวัตกรรมมาพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร
2. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลความเสี่ยงและนวัตกรรมให้ครอบคลุมทุกด้านของการดำเนินงาน
3. ติดตามและวิเคราะห์ข้อมูล รวมถึงจัดทำรายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและนวัตกรรมต่อคณะกรรมการบริษัท
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและประสิทธิภาพขององค์กร

### ลิงก์กฏบัตร

## 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

## รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	9 ต.ค. 2558	การเงิน, บัญชี, บริหารธุรกิจ, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน
2. นาย พลรชฏ เปี้ยถนอม <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 73 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	9 ต.ค. 2558	บริหารธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ
3. นาง เอมอร ไซดิยะบุตร <sup>(*)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การตลาด สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	9 ต.ค. 2558	บัญชี, การเงิน, การตลาด, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย ศุภกิจ งามจิตร์เจริญ เพศ: ชาย อายุ : 49 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	21 เม.ย. 2541
2. นางสาว วราลักษณ์ งามจิตร์เจริญ เพศ: หญิง อายุ : 50 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	21 เม.ย. 2541
3. นางสาว เมทินี งามจิตร์เจริญ เพศ: หญิง อายุ : 45 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	9 พ.ย. 2566

## รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนวัตกรรม และ กำกับดูแล	นาย พลรชฏ เปียถนอม	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการ อิสระ)
	นาย ศุภกิจ งามจิตร์เจริญ	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว วราลักษณ์ งามจิตร์เจริญ	กรรมการชุดย่อย



## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ศุภกิจ งามจิตรเจริญ เพศ: ชาย อายุ : 49 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	21 เม.ย. 2541	การจัดการองค์กร, บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม
2. นางสาว วราลักษณ์ งามจิตรเจริญ เพศ: หญิง อายุ : 50 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	21 เม.ย. 2541	การวิเคราะห์ข้อมูล
3. นางสาว เมทินี งามจิตรเจริญ เพศ: หญิง อายุ : 45 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร	8 ส.ค. 2567	เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดบัญชี ณ ปีรายงาน

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

**การกำหนดค่าตอบแทน :** บริษัทกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการโดยพิจารณาจากระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่เพิ่มเติม เช่น การเป็นสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นตามความเหมาะสม

- รูปแบบค่าตอบแทน: ประกอบด้วยค่าตอบแทนประจำเดือน และค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานหรือโบนัส
- การเปิดเผยข้อมูล: บริษัทเปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนกรรมการในรายงานประจำปี

#### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

**ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร**

	2566	2567	2568
<b>ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม</b> (บาท)	11,461,620.00	9,311,700.00	10,986,000.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	11,461,620.00	9,311,700.00	10,986,000.00

**ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร**

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับ กรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	356,400.00	294,000.00	375,000.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

**ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	171	124	98
พนักงานชาย (คน)	120	82	59
พนักงานหญิง (คน)	51	42	39

#### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

##### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	117	79	56
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	2	2	2
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	1	1	1

##### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	42	34	32
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	6	6	5
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	3	2	2

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ใช่

จำนวนพนักงานของบริษัทในช่วงปี 2568 มีการปรับลดลง เนื่องจากบริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีและระบบงานมาช่วยสนับสนุนกระบวนการทำงานมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการกำลังคนในบางส่วนลดลง นอกจากนี้ บริษัทมีการบริหารอัตรากำลังโดยทดแทนเฉพาะตำแหน่งที่จำเป็นเมื่อมีการลาออกหรือเกษียณอายุ ทำให้จำนวนพนักงานรวมลดลงเมื่อเทียบกับช่วงก่อนหน้า

### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

#### คำตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
คำตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	28,580,000.00	28,771,973.00	25,996,743.00
คำตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	17,004,037.00	14,683,769.00	11,615,363.00
คำตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	11,575,963.00	14,088,204.00	14,381,380.00

#### คำตอบแทนของพนักงาน จำแนกตามสายงานในรอบปีที่ผ่านมา

แผนก / สายงาน / หน่วยงาน / กลุ่มธุรกิจ	คำตอบแทนพนักงาน (บาท)
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	4,319,977.00
ฝ่ายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	787,461.00
ฝ่ายการจัดการ Supply	9,651,589.00
ฝ่ายการจัดซื้อจัดหาและจัดซื้อต่างประเทศ	1,325,492.00
ฝ่ายจัดการ Demand	9,208,480.00
ฝ่ายพัฒนาและควบคุมระบบธุรกิจ	703,744.00
คำตอบแทนพนักงานรวม	25,996,743.00

#### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

##### นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

คือกองทุนจัดตั้งขึ้นโดยนายจ้างและลูกจ้างร่วมกันสะสมเงิน เพื่อเป็นหลักประกันทางการเงินในยามเกษียณหรือเมื่อพ้นจากการทำงาน โดยมีนายจ้างเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการกองทุนเฉพาะส่วนเพื่อเป็นผู้แทนของนายจ้างและของพนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุน

##### ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

##### การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

##### รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

### จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	160	118	91
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	68	59	42
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	39.77	48.76	44.21
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	42.50	50.00	46.15

### จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	826,281.00	460,787.00	455,484.00

### รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	มี	98	91	42	44.21%	46.15%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. . . .	corpsecretary@ziga.co.th	-

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ธนิดา เกรียงพานิช	Tanida@ziga.co.th	020965977

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย ธนสาร วาสน์ธี	thanasarn.w@iapinternalaudit.com	081-788-3344

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด อาคารว่องวานิช 100/72 ชั้น 22 อาคารเลข ที่ 100/2 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ +66 2645 0109	1,405,000.00	-	1. นาย อธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล อีเมล: atipong@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 3500  2. นาย เสถียร วงศ์สนั่น อีเมล: sathien@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 3495  3. นาย วิชัย รุจิदानนท์ อีเมล: vichai@crowe-ans.co.th

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้ สอบบัญชี
			<p>เลขที่ใบอนุญาต: 4054</p> <p>4. นางสาว กุลธิดา ภาสุรกุล อีเมล: kultida@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 5946</p> <p>5. นาย ยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน อีเมล: yuttapong@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 9445</p>

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือ : ไม่มี  
ไม่

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ปี 2568 ได้กำหนดให้มีการทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการ เพื่อทำการประเมินกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงานและอุปสรรคต่างๆในระหว่างปีที่ผ่านมา โดยการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ และประเมินตนเองรายบุคคล โดยแบ่งเกณฑ์ระดับคะแนนเป็น 5 ระดับ และสรุปผลการประเมินในภาพรวมเสนอคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยในรายงานประจำปี เพื่อให้การประเมินผลดังกล่าวมีหลักเกณฑ์ที่เหมาะสม บริษัทฯ ได้ปรับปรุงข้อคำถามและเกณฑ์การประเมินให้สอดคล้องกับแนวทางการประเมินคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้รับผลประเมินดังกล่าว และนำข้อเสนอแนะจากการประเมินผลที่ผ่านมากำหนดแนวทางที่จะปรับปรุงให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

#### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

##### รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นางสาว วราลักษณ์ งามจิตรเจริญ	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	21 เม.ย. 2541	การวิเคราะห์ข้อมูล
2. นาง เอมอร โชติยะปุตตะ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	9 ต.ค. 2558	บัญชี, การเงิน, การตลาด, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน

##### การสรรหากรรมการอิสระ

##### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิมีประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจ ควบคุม หรือบุคคลที่จะรับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย



4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจ เป็นการขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วารณญาณอย่างอิสระของ ตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่ง ไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้งและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนัก งานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สังกัดอยู่ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษา ทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ กรรมการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วยเว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ สำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่ง เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

#### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ไม่ใช่

สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ไม่ใช่

กรรมการสรรหาหรือไม่

#### สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

ผู้ลงทุนรายย่อยมีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ตามกฎระเบียบและข้อบังคับของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นทุกราย และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ลงทุนรายย่อย สามารถแสดงความคิดเห็นและเสนอชื่อกรรมการได้ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

บริษัทส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าตามแนวทางที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอรายชื่อ บุคคล สามารถดำเนินการได้ตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2568 ถึง 16 มกราคม 2569 ผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด โดยมีรายละเอียดและหลักเกณฑ์การเสนอชื่อกรรมการเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทที่ [www.ziga.co.th](http://www.ziga.co.th) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ > การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบ

เกินกว่ากึ่งหนึ่งของ

จำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลง

คะแนน

## ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย ไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>2560: Ethical Leadership Program (ELP)</li> <li>2558: Director Certification Program (DCP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>2560: หลักสูตร (BSI) รุ่น 3/2017</li> </ul>
2. นาย ศุภกิจ งามจิตร์เจริญ (ประธานกรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>2557: Director Accreditation Program (DAP)</li> <li>2557: Director Certification Program (DCP)</li> <li>2557: Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>2568: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 30</li> <li>2566: หลักสูตร ABC สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ รุ่นที่ 14 มหาวิทยาลัยศรีปทุม ประสบการณ์ทำงาน ช่วงเวลา ตำแหน่ง ชื่อบริษัท</li> <li>2560: Executive Development Program (EDP)</li> </ul>
3. นางสาว วราลักษณ์ งามจิตร์เจริญ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>2559: Financial Statements for Directors (FSD)</li> <li>2557: Director Accreditation Program (DAP)</li> <li>2557: Director Certification Program (DCP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>2564: Sustainable Business Strategy (Harvard Business School Online) 2564</li> <li>2560: Board Reporting Program (BRP) 22/2017</li> <li>2560: Board Reporting Program (BRP) 22/2017</li> <li>2560: Executive Development Program (EDP) 2017</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
4. นาย พลรชฎ เปี้ยถนอม (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2562: Advanced Audit Committee Program (AACP)</li> <li>• 2552: Director Accreditation Program (DAP)</li> <li>• 2552: Director Certification Program (DCP)</li> </ul>
5. นาง เอมอร โชติยะปุตตะ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2567: Director Certification Program (DCP)</li> <li>• 2559: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2566: Board Reporting Program (IOD) 43/2023</li> <li>• 2559: Company Secretary Program (IOD) 69/2016</li> </ul>
6. นางสาว เมทินี งามจิตรเจริญ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2567: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2567: Director Accreditation Program (DAP) รุ่น222/2024</li> </ul>

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ประเด็นคำถาม ประกอบด้วย 4 หมวดหลัก ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
4. เรื่องอื่นๆ

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ปี 2568 ได้กำหนดให้มีการทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อทำการประเมินกรรมการ บริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงานปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา โดยการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ และประเมินตนเองรายบุคคล โดยแบ่งเกณฑ์ระดับคะแนนเป็น 5 ระดับ และสรุปผลการประเมินในภาพรวมเสนอคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยในรายงานประจำปี เพื่อให้การประเมินผลดังกล่าว มีหลักเกณฑ์ที่เหมาะสม บริษัทฯ ได้ปรับปรุงข้อคำถามและเกณฑ์การประเมินให้สอดคล้องกับแนวทางการประเมิน คณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินดังกล่าว และนำข้อเสนอแนะจากการประเมินผล มา กำหนดแนวทางที่จะปรับปรุงให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

## การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 5

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 25 มี.ค. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

#### รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย ไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย ศุภกิจ งามจิตรเจริญ (ประธานกรรมการ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นางสาว วราลักษณ์ งามจิตรเจริญ (กรรมการ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย พลรชฏ เปี้ยถนอม (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาง เอมอร โชติยะปุตตะ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นางสาว เมทินี งามจิตรเจริญ (กรรมการ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย ไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	5/5 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาย ศุภกิจ งามจิตร์เจริญ (ประธานกรรมการ)	5/5 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นางสาว วราลักษณ์ งามจิตร์เจริญ (กรรมการ)	5/5 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. นาย พลธนู เปี่ยมโนม (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5/5 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. นาง เอมอร ไซดิยะบุตร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5/5 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. นางสาว เมทินี งามจิตร์เจริญ (กรรมการ)	5/5 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
<b>อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย</b>	<b>(100.00%)</b>	<b>100.00%</b>	<b>N/A</b>

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 วันที่ 25 มีนาคม 2568 ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบในรูปแบบของเบี้ยประชุมกรรมการ รายละเอียดดังนี้

ประธานกรรมการ 15,500 บาทถ้วน  
กรรมการ 13,000 บาทถ้วน

ประธานกรรมการตรวจสอบ 12,500 บาทถ้วน  
กรรมการตรวจสอบ 11,000 บาทถ้วน

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและนวัตกรรม 10,000 บาทถ้วน  
กรรมการบริหารความเสี่ยงและนวัตกรรม 5,000 บาทถ้วน

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>1. นาย ไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			140,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	77,500.00	0.00	77,500.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	62,500.00	0.00	62,500.00	ไม่มี	
<b>2. นาย ศุภกิจ งามจิตร์เจริญ (ประธานกรรมการ)</b>			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนวัตกรรม และกำกับดูแล (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>3. นางสาว วราลักษณ์ งามจิตร์เจริญ (กรรมการ)</b>			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนวัตกรรม และกำกับดูแล (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>4. นาย พลธชฎ เปียถนอม (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			130,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	65,000.00	0.00	65,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	55,000.00	0.00	55,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนวัตกรรม และกำกับดูแล (ประธานกรรมการชุดย่อย)	10,000.00	0.00	10,000.00	ไม่มี	
<b>5. นาง เอมอร โชติยะปุตตะ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>120,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	65,000.00	0.00	65,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	55,000.00	0.00	55,000.00	ไม่มี	
<b>6. นางสาว เมทินี งามจิตรเจริญ (กรรมการ)</b>			<b>0.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	207,500.00	0.00	207,500.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	172,500.00	0.00	172,500.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนวัตกรรม และกำกับดูแล	10,000.00	0.00	10,000.00

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 0.00

ผ่านมา

(บาท)

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ  
บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ กรรมการและผู้บริหารที่เป็น  
ตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผย  
ข้อมูลฐานะทางการเงิน  
เงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัทกับ  
บุคคลที่เกี่ยวข้อง,  
การทำรายการอื่นที่สำคัญ, ระบบการควบคุมภายในของบริษัท  
ย่อยที่ประกอบธุรกิจ  
หลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็น  
บริษัทที่ประกอบธุรกิจ  
หลัก, อื่น ๆ : บริษัทดำเนินการตามนโยบายเดียวกับบริษัท  
แม่ เพื่อให้การบริหาร  
จัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสอดคล้องกับแนวทางการ  
ดำเนินงานของกลุ่ม  
บริษัท

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือ  
กิจการสนับสนุนกิจการของบริษัทอื่นจะทำให้บริษัทมีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้  
กับบริษัทโดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท  
ทั้งนี้ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนิน  
ธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินงานของ  
บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ  
บริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงาน ต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะ  
กรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และ  
เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่  
อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้



บริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

### การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

#### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปนโยบายสำคัญ ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้อข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมถึงการโอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือให้ผู้อื่นกระทำได้กล่าวโดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทน ผู้ฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัท
3. บริษัท ได้ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง เข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
4. บริษัท ได้ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลง และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ทั้งนี้แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

#### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

#### การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี

ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ในปี 2564 ทางบริษัทฯ ได้ส่งเอกสารประเมินความเสี่ยงการคอร์รัปชันเพื่อประเมินให้กับทาง CAC และในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับมอบประกาศนียบัตรจากทาง CAC ในงาน “CAC Certification Ceremony 2022” จากพลเอกสุรยุทธ์ จุลานนท์ ประธานองคมนตรี ซึ่งเป็นประธานในพิธี และบริษัทฯ ได้ดำเนินการต่ออายุการรับรองสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เพื่อยืนยันความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่อง

1. บริษัทฯ ได้สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด หรือถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงาน เนื่องจากความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ ก็ให้รับโทษจากภาครัฐ โดยไม่มีการวิ่งเต้นให้พ้นผิด
2. บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.ziga.co.th](http://www.ziga.co.th) ภายใต้หัวข้อบรรษัทภิบาล

#### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

#### การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

##### การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

มี

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้มีผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทฯ จัดไว้ผ่าน E-mail และโทรศัพท์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาและมีเลขาฯ การบริษัททำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแส ข้อร้องเรียนดังกล่าว ในปีที่ผ่านมา ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตหรือละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

##### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

##### การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและไม่เลือกปฏิบัติ 2) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยภายในองค์กร 3) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว และบริษัทยังได้ติดตามการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีก 4 ประเด็น ดังนี้

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. การดูแลเรื่องการไข้ข้อมูลภายใน
3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น
4. การแจ้งเบาะแส

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	5	/	5	5/5 (100.00%)
2. นาย พลรชฏ เปียถนอม (กรรมการตรวจสอบ)	5	/	5	5/5 (100.00%)
3. นาง เอมอร โชติยะปุตตะ (กรรมการตรวจสอบ)	5	/	5	5/5 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ได้มีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบภายใน และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในสาระสำคัญของการจัดทำงบการเงินและแผนการสอบบัญชีประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังรอบคอบ เป็นอิสระ และสอดคล้องตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันและมีความเห็นว่าบริษัทมีรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 16

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ศุภกิจ งามจิตร์เจริญ (ประธานกรรมการบริหาร)	16	/	16	16 / 16 (100.00%)
2. นางสาว วราลักษณ์ งามจิตร์เจริญ (กรรมการบริหาร)	16	/	16	16 / 16 (100.00%)
3. นางสาว เมทินี งามจิตร์เจริญ (กรรมการบริหาร)	16	/	16	16 / 16 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีการกำกับดูแล ติดตาม และพิจารณาการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น 16 ครั้ง โดยกรรมการบริหารทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบตามจำนวนครั้งที่มิสิทธิเข้าประชุม คิดเป็นอัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย ร้อยละ 100 ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนวัตกรรม และกำกับดูแล

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนวัตกรรม และกำกับดูแล : 2  
(ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนวัตกรรม และกำกับดูแล			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย พชรชฎ เปียถนอม (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการ อิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
2. นาย ศุภกิจ งามจิตรเจริญ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
3. นางสาว วราลักษณ์ งามจิตรเจริญ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

#### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนวัตกรรม และกำกับดูแล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล บริษัทฯ มีกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และ กำกับดูแลทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและ รับทราบ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

จากการพิจารณาข้อมูลจากฝ่ายบริหารและรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในอิสระนั้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดการบริหารงานและระบบควบคุมภายในที่ดีเพียงพอ โดยผู้บริหารได้สนับสนุนให้พนักงานในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญในการควบคุมภายใน และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอเพื่อที่จะดำเนินการให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งสามารถปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย ระดับอำนาจการบริหารและระดับการอนุมัติรายการที่เหมาะสมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยการว่าจ้างหน่วยงานภายนอก (Outsource) เข้ามาตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานระบบปฏิบัติงานของกิจกรรมต่างๆ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยรวมและสามารถควบคุมดูแลเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมโดยสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกล่าวหาไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

#### COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่

- (1) องค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุม
- (2) การประเมินและบริหารความเสี่ยง
- (3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- (5) ระบบการติดตามและประเมินผล และพิจารณาพร้อมกับรายงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ซึ่งจัดทำโดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานข้อสังเกตและผลการติดตามของผู้สอบบัญชีในการประเมินประสิทธิภาพระบบควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัทฯ จากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	3	2	2

รายละเอียดข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
ม.ค. 2568 - มี.ค. 2568	<p><b>ข้อบกพร่อง</b></p> <p>1. ระบบบริหารคุณภาพ (QMR)</p> <p>บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงานระบบบริหารคุณภาพ (QMR) อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร เว้นแต่ ขาดขั้นตอนดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน เว้นแต่ ไม่มีกำหนดผู้สอบทานในคู่มือปฏิบัติงานอย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>- บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน เว้นแต่ ไม่มีการจัดทำ Flow Chart</li> </ul> <p><b>วิธีการดำเนินการแก้ไข</b></p> <p>บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงคู่มือปฏิบัติงาน โดยกำหนดผู้สอบทานในเอกสารอย่างชัดเจน และได้จัดทำ Flow Chart ของกระบวนการปฏิบัติงานเพิ่มเติม เพื่อให้แสดงขั้นตอนการทำงานอย่างชัดเจนเรียบร้อยแล้ว</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว (Incident no longer subject to action)
ม.ค. 2568 - มี.ค. 2569	<p><b>ข้อบกพร่อง</b></p> <p>2. ระบบบริหารทรัพย์สิน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ทำการติดรหัสทรัพย์สินถาวรไม่ครบถ้วน</li> <li>- บริษัทฯ ขาดการจัดทำแผนการตรวจนับทรัพย์สิน ปี 2568 อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร</li> </ul> <p><b>วิธีการดำเนินการแก้ไข</b></p> <p>บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดรหัสทรัพย์สินให้ครบถ้วนเรียบร้อยแล้ว พร้อมทั้งได้จัดทำแผนการตรวจนับทรัพย์สินประจำปี 2568 เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการควบคุมและตรวจสอบทรัพย์สินของบริษัทให้เป็นระบบ</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว (Incident no longer subject to action)



ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
ม.ค. 2567 - มี.ค. 2567	<p><b>ข้อบกพร่อง</b></p> <p>1. การพัฒนาบุคลากร</p> <p>- แผนการฝึกอบรมบุคลากร ประจำปี 2566</p> <p>จัดทำโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล จำนวน 5 หลักสูตรและจัดทำโดยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย (จป.) จำนวน 11 หลักสูตร มีหลักสูตรที่ซ้ำกัน 1 หลักสูตรคือ การดับเพลิงขั้นต้นและการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ</p> <p>- แผนการฝึกอบรมบุคลากร ประจำปี 2567</p> <p>- จัดทำโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล จำนวน 27 หลักสูตรและจัดทำโดยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย (จป.) จำนวน 12 หลักสูตร มีหลักสูตรที่ซ้ำกัน 4 หลักสูตร</p> <p>- แผนการฝึกอบรม เดือนมกราคม-กุมภาพันธ์ 2567 จำนวน 5 หลักสูตร ได้เลื่อนไปเป็น เดือนกันยายน-ตุลาคม</p> <p><b>วิธีการดำเนินการแก้ไข</b></p> <p>รวบรวมแผนการฝึกอบรมประจำปีทั้งหมดไว้ที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล</p> <p>ระบุผู้เข้าร่วมอบรมไว้ในแผนการอบรมประจำปีและแจ้งให้ผู้เข้าอบรมทราบวันที่และเรื่องที่อบรมล่วงหน้า</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว (Incident no longer subject to action)

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
<p>ต.ค. 2566 - ธ.ค. 2566</p>	<p><b>ข้อบกพร่อง</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. แผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (PM) ปี 2566 และ 2567 <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผน PM ไม่ครบถ้วน ขาดเครื่องจักรบางรายการ เช่น เครื่องตัด เครื่องทำข้อต่อ</li> <li>- ใบบันทึกการทำ PM ไม่ครบถ้วน (ปี 2566)</li> <li>- พบการทำ PM เครื่องจักรที่ไม่ได้อยู่ในแผนการทำ PM ประจำปี (ปี 2566)</li> <li>- ไม่มีการปรับปรุงแผนการทำ PM ให้เป็นปัจจุบัน เช่น มีการเลื่อนแผนการทำ PM เครื่อง จากเดือนพฤศจิกายน เป็นเดือนธันวาคม ไม่ได้เปลี่ยนสัญลักษณ์ให้แผน PM (ปี 2566)</li> <li>- แผน PM ระบุความถี่ในการตรวจต่อปีไม่ถูกต้อง</li> <li>- การตรวจ PM ไม่ครบถ้วนตามรายการตรวจที่ระบุไว้ในใบบันทึกการทำ PM (ปี 2566)</li> <li>- แผน PM ปี 2567 ไม่ได้ระบุเดือนที่ทำการตรวจ</li> <li>- แผน PM ปี 2567 ระบุเดือนที่จะตรวจครบผิด</li> </ul> </li> <li>2. ระบบแจ้งซ่อมออนไลน์ <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายการเครื่องจักรในระบบแจ้งซ่อมออนไลน์ไม่ตรงกับระบบบัญชี (AX)</li> <li>- แผน PM ในระบบแจ้งซ่อมออนไลน์ ไม่ตรงแผน PM ประจำปีที่ได้รับอนุมัติ (FM-EM-08)</li> <li>- เวลาที่บันทึกในระบบแจ้งซ่อมออนไลน์ไม่ถูกต้อง</li> </ul> </li> </ol> <p><b>วิธีการดำเนินการแก้ไข</b></p> <p>แผน PM เครื่องจักรประจำปี 2567</p> <p>มีการสอนงานการแจ้งซ่อมและการลงบันทึกรายละเอียดต่างๆ ให้กับพนักงานทราบ</p>	<p>ได้รับการแก้ไขแล้ว (Incident no longer subject to action)</p>
<p>ม.ค. 2566 - มี.ค. 2566</p>	<p><b>ข้อบกพร่อง</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. การประเมินผู้ให้บริการขนส่ง <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีความคลาดเคลื่อนในการให้คะแนน ดังนี้</li> </ul> </li> </ol> <p>หัวข้อ 1 การรับประกัน</p> <p>หัวข้อ 3 การป้องกันสินค้า คะแนนใช้เป็นเกณฑ์</p> <p>หัวข้อ 5 การตรวจสอบสภาพรถ</p> <p>หัวข้อ 6 พนักงานขับรถ</p> <p>หัวข้อ 7 การชำระเงิน</p> <p>หัวข้อ 9 ประสิทธิภาพ</p> <p><b>วิธีการดำเนินการแก้ไข</b></p> <p>ได้ดำเนินการแก้ไขแบบฟอร์มการประเมินผู้ให้บริการขนส่งใหม่ตามเกณฑ์ที่แนะนำ</p>	<p>ได้รับการแก้ไขแล้ว (Incident no longer subject to action)</p>

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource)

บริษัทฯ มีนโยบายว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ชีก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมได้มีมติแต่งตั้ง บริษัท ไอ.เอ.พี. อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด (“I.A.P.”) ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยได้มอบหมายให้นายวัฒนา จันทร์นาคิน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ไอ.เอ.พี. อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด (“I.A.P.”) แล้วเห็นว่ามีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่การเป็นผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลา 18 ปี โดยผู้ปฏิบัติงานหลักได้เคยผ่านหลักสูตรผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 8542 และวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (IACP) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ อีกทั้งยังไม่มีข้อขัดแย้งใดๆ กับบริษัทฯ จึงสามารถตรวจสอบและนำเสนอข้อแนะนำให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างอิสระและเป็นกลาง

### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

การพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอนหรือโยกย้ายผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการคัดเลือกและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงนำเสนอผู้ตรวจสอบภายในที่ผ่านการพิจารณาแล้วแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการว่าจ้างรวมถึงการเจรจาต่อรองในเรื่องค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจะดำเนินการเป็นประจำทุกปี โดยยังคงใช้บริการจากบริษัทผู้ตรวจสอบภายในรายเดิม

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

#### 9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

##### บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ชูภากิจพร็อพ จำกัด (“ZP”) ให้เช่า ให้บริการ ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้างอื่น สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์ทุกชนิด	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายศุภกิจ งามจิตรเจริญ เป็นผู้ถือหุ้นของ ZP โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 (คิดจากจำนวนหุ้น 4,500 หุ้น) ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และเป็นกรรมการบริษัท</li> <li>นางสาวรุปนี ตริมิตรทพงศ์ เป็นผู้ถือหุ้นของ ZP โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 (คิดจากจำนวนหุ้น 5,000 หุ้น) ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และเป็นกรรมการบริษัท</li> <li>นางสาวเมทินี งามจิตรเจริญ เป็นผู้ถือหุ้นของ ZP โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5 (คิดจากจำนวนหุ้น 500 หุ้น) ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เค.แอล.เอส.อี เลคทริก จำกัด (“KLS”) ผลิตและจำหน่ายแม่ พิมพ์พลาสติก และ ธุรกิจจำหน่าย ติดตั้ง อุปกรณ์ไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทของครอบครัวนายวุฒิศักดิ์ ทัสฐาน ซึ่งเป็นคู่สมรสของคุณมณฑา ทัสฐาน โดยคุณมณฑา ทัสฐาน เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัท ชีเก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) นายวุฒิศักดิ์ ทัสฐาน เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นของ KLS โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน 35 ล้านบาท</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เทอร่า คอมมูนี เคชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ ร้านค้าปลีกออนไลน์ เกี่ยวกับ วัตถุดิบในการ ผลิตเหล็กทุกประเภท บริการทำสื่อโฆษณา ที่ ปรึกษาด้านการจัดการ ธุรกิจ ให้คำปรึกษา เกี่ยวกับการคำนวณ วัสดุเพื่อการก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทของนายวุฒิศักดิ์ ทัสฐาน ซึ่งเป็นคู่สมรสของคุณมณฑา ทัสฐาน โดยคุณมณฑา ทัสฐาน เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัท ชีเก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท อ้วน 2024 จำกัด (“UAN”) (เดิม ชื่อ บริษัท ชิก้า เอฟซี จำกัด (“ZFC”)) ธุรกิจแฟรนไชส์ และ สินทรัพย์ดิจิทัล	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดย บริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นของ UAN โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 (คิดจากจำนวนหุ้น 9,997 หุ้น) ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท</li> <li>• นายศุภกิจ งามจิตรเจริญ เป็นผู้ถือหุ้นของ UAN โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.01 (คิดจากจำนวนหุ้น 1 หุ้น) ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท</li> <li>• นางมณฑา ทัสฐาน เป็นผู้ถือหุ้นของ UAN โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.01 (คิดจากจำนวนหุ้น 1 หุ้น) ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท</li> <li>• นางสาวเมทินี งามจิตรเจริญ เป็นผู้ถือหุ้นของ UAN โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.01 (คิดจากจำนวนหุ้น 1 หุ้น) ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท</li> </ul>	31 ธ.ค. 2568
นายศุภกิจ งามจิตร เจริญ -	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้นของ ZIGA โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 14.16 (คิดจากจำนวนหุ้น 104,380,166 หุ้น) ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 368.66 บาท</li> </ul>	31 ธ.ค. 2567

#### รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท ซูภากิจพร็อพ จำกัด (“ZP”)			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  ค่าเช่าและบริการสำนักงาน  <u>รายละเอียด</u>  อัตราค่าเช่าเดือนละ 450,000บาท แบ่งเป็นค่าเช่าเดือนละ 270,000 บาท และค่าบริการเดือนละ 180,000 บาท ตามการประเมินราคาค่าเช่าเปรียบเทียบกับค่าเช่าของอาคารบริเวณข้างเคียง โดยได้ประเมินราคาค่าเช่าในอัตรา 327 บาทต่อตร.ม. จึงได้มีการกำหนดอัตราค่าเช่าให้สอดคล้องกับราคาดังกล่าว  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  บริษัทเช่าอาคารสำนักงานจากบริษัท ซูภากิจพร็อพ จำกัด บนอาคารสำนักงานเลขที่ 196 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ ซึ่งใช้เป็นอาคารสำนักงานของบริษัท ขนาดพื้นที่ 1,406 ตร.ม. และได้ทำการต่อสัญญาเป็นรอบที่ 2 เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2569	5,400,000.00	5,400,000.00	5,400,000.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานสัญญาเช่าของรายการดังกล่าวมีการจัดทำถูกต้องและมีการกำหนดราคาเหมาะสม			
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  เงินประกัน  <u>รายละเอียด</u>  โดยกำหนดเงินประกันเท่ากับอัตราค่าเช่า จำนวน 2 เดือน โดยบริษัทสามารถเรียกคืนเงินประกันเมื่อสิ้นสุดสัญญา  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  บริษัทวางเงินประกันกับบริษัท ชูภากิจพร็อพ จำกัด เพื่อเป็นหลักประกันความเสียหายตามสัญญาเช่า  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานสัญญาเช่าของรายการดังกล่าวมีการจัดทำถูกต้องและมีการกำหนดราคาเหมาะสม	900,000.00	900,000.00	900,000.00
บริษัท เค.แอล.เอส.อีเลคทริก จำกัด (“KLS”)			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  ค่าจ้างทำพลาสติกครอบปลายท่อ  <u>รายละเอียด</u>  ราคาในการจ้างทำพลาสติกครอบปลายท่อมีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขการค้ำกับผู้ผลิตแม่พิมพ์รายอื่นตามกระบวนการจัดซื้อของบริษัท  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  บริษัทได้จ้าง KLS ให้ทำพลาสติกครอบปลายท่อ สำหรับป้องกันเกลียวปลายท่อเสียหาย  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการดังกล่าวมีการมีการคัดเลือกผู้ผลิต การเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขการสั่งซื้อเป็นไปตามระเบียบการควบคุมภายในของบริษัท และเป็นไปตามเงื่อนไขธุรกิจโดยทั่วไป	1,380,824.00	934,798.00	1,031,549.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การค้า  <u>รายละเอียด</u> โดยบริษัทได้รับเครดิตเทอม 30 วัน ยอดค้างชำระเป็นส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทได้จ้างบริษัท KLS ให้ทำพลาสติกครอบปลายท่อ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามเจ้าหนี้การค้าดังกล่าวเป็นเจ้าหนี้ที่เกิดขึ้นจริง	299,305.00	179,769.00	102,868.00
บริษัท เทอร่า คอมมูนิเคชั่น จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขาย  <u>รายละเอียด</u> โดยทางบริษัทฯ ได้ขายให้ในราคาที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป โดยผ่านกระบวนการเสนอราคาจากฝ่ายขายตามขั้นตอนการเสนอขายของบริษัท  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัท เทอร่า คอมมูนิเคชั่น จำกัด ได้ทำการซื้อสินค้าเป็นท่อเหล็กโครงสร้าง  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามรายการดังกล่าวโดยมีการเสนอราคาตามขั้นตอนการเสนอขายของบริษัท	-	570,083.00	50,126.00
บริษัท อ้วน 2024 จำกัด (“UAN”) (เดิมชื่อ บริษัท ซีก้า เอฟซี จำกัด (“ZFC”))			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	234,638,325.00	235,305,944.00	257,434,609.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>รายละเอียด</u></p> <p>โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี และบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อด้วยค่า-เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแล้วเต็มจำนวน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้ให้บริษัท อ้วน 2024 จำกัด กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าการทำรายการให้กู้ยืมเงินทุนหมุนเวียนและการคิดอัตราดอกเบี้ยมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบี้ยรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี และบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อด้วยค่า-เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแล้วเต็มจำนวน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้ให้บริษัท อ้วน 2024 จำกัด กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าการทำรายการให้กู้ยืมเงินทุนหมุนเวียนและการคิดอัตราดอกเบี้ยมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล</p>	6,097,830.00	8,341,981.00	8,882,800.00
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบี้ยค้างรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี และบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อด้วยค่า-เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแล้วเต็มจำนวน</p>	1,372,347.00	9,714,328.00	18,597,128.00



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้ให้บริษัท อ้วน 2024 จำกัด กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าการทำรายการให้กู้ยืมเงินทุนหมุนเวียนและการคิดอัตราดอกเบี้ยมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล</p>			
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าเผื่อด้อยค่า-เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี และบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อด้อยค่า-เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแล้วเต็มจำนวน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้ให้บริษัท อ้วน 2024 จำกัด กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าการทำรายการให้กู้ยืมเงินทุนหมุนเวียนและการคิดอัตราดอกเบี้ยมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล</p>	236,010,673.00	235,305,944.00	276,016,541.00

#### 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

**รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต**

**เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)**

**ความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และของเฉพาะบริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**เกณฑ์ในการแสดงความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

*Scw*

#### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

1. ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30.3 บริษัท กรรมการของบริษัท บริษัทย่อย และอดีตบริษัทย่อยถูกฟ้องร้องในคดีแพ่ง เกี่ยวกับการซื้อขายเหรียญโทเคนดิจิทัลเพื่อเรียกร้องให้คืนเงินจำนวน 103.20 ล้านบาท เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567 ศาลพิพากษายกฟ้อง โจทก์ยื่นอุทธรณ์ ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างนัดฟังคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจประกอบกับความเห็นที่ปรึกษาทางด้านกฎหมายของบริษัทแล้ว และเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้พิจารณาบันทึกผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินอย่างเพียงพอแล้ว
2. ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6, 12, 15 และ 17 กลุ่มบริษัทได้มีการลงทุนในธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงและความผันผวนของราคาสินทรัพย์ดิจิทัล และตัวแปรที่สำคัญต่างๆ ซึ่งไม่สามารถควบคุมได้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของรายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลที่แสดงอยู่ในงบการเงินแล้ว

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้มาเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

#### การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

##### ความเสี่ยง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 257.09 ล้านบาท ก่อนหักค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือและสินค้าเสื่อมยี่ที่เกี่ยวข้อง ถือเป็นร้อยละ 22.53 และ 22.92 ของสินทรัพย์รวม ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ สินค้าคงเหลือของบริษัทได้แก่ เหล็ก โดยเหล็กเป็นสินค้าประเภทโภคภัณฑ์ ซึ่งขึ้นอยู่กับความผันผวนของราคาสถา

บริษัทใช้วิธีการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือด้วยวิธีราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าโดยผู้บริหารจัดทำรายงานการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งอ้างอิงจากราคาขายสินค้าคงเหลือ ณ ต้นปี และประเมินความเพียงพอของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับทุกๆ ต้นปี ซึ่งราคาที่คาดว่าจะขายได้ที่ทางบริษัทใช้ในการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับอ้างอิงจากราคาสถาที่มีความผันผวนของราคาตามแรงอุปสงค์และอุปทานภายในประเทศค่อนข้างสูง นอกจากนี้ยังต้องอาศัยการประมาณการต้นทุนในการผลิตต่อให้แล้วเสร็จและค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะขายได้ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ เนื่องจากผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการพิจารณามูลค่าของสินค้าคงเหลือที่เหมาะสม



## วิธีการตอบสนองความเสี่ยง โดยผู้สอบบัญชี

### วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- ประเมินความเหมาะสมและทำความเข้าใจนโยบายการบัญชีของบริษัทเกี่ยวกับการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือและความสม่ำเสมอในการประมาณการ โดยการสอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบโดยตรง รวมถึงสอบทานความถูกต้องและความสม่ำเสมอของวิธีการจัดทำประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับดังกล่าว
- ประเมินการออกแบบการควบคุมภายในของระบบการจัดซื้อ รวมไปถึงขั้นตอนการขอสั่งซื้อ การสั่งซื้อ การรับของ การจ่ายเงินและการบันทึกบัญชี เพื่อสะท้อนให้เห็นว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือมีความถูกต้องและสุ่มเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้
- ทดสอบความเหมาะสมของราคาขายต่อหน่วยและทำการเปรียบเทียบราคาทุนต่อหน่วยกับราคาขายต่อหน่วยโดยอ้างอิงจากใบแจ้งหนี้สำหรับการขาย ณ วันสิ้นปี รวมถึงทดสอบมูลค่าสุทธิที่จะได้รับกับราคาขายสินค้าหักค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขายโดยสุ่มเลือกตัวอย่างทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความถี่ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด



ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง



- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5946

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด  
กรุงเทพฯ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569



## งบการเงิน

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	61,638,246	49,010,439	54,570,811
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	4, 6	69,174,832	62,013,389	69,254,208
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย - สุทธิ	4	-	-	37,179,060
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น - สุทธิ	7	-	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	253,782,707	232,157,646	253,782,707
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	50,126,401	51,633,073	50,126,401
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,648,410	3,496,024	2,498,635
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>437,370,596</b>	<b>398,310,571</b>	<b>467,411,822</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	18	5,137,464	5,079,633	5,137,464
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	10	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	11	61,495,497	35,955,748	61,495,497
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12, 18, 20	579,421,562	631,557,129	579,255,664
สินทรัพย์สิทธิการเช่า - สุทธิ	4, 13	3,759,104	8,656,327	3,759,104
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	1,449,654	1,927,412	970,918
สินทรัพย์ดิจิทัล - สุทธิ	15	32,047,632	2,932,990	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	16	-	528,834	-
ค่าบริการชุดเตรียมชุดเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า	17	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	20,598,136	21,308,250	3,709,239
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>703,909,049</b>	<b>707,946,323</b>	<b>654,327,886</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,141,279,645</b>	<b>1,106,256,894</b>	<b>1,121,739,708</b>

*Sign*

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	154,537,337	100,911,304	154,537,337
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 19	131,270,478	140,783,807	32,712,700
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	-	7,320,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 21	4,081,433	3,889,519	4,081,433
ภาษีเงินได้มีคืนบุคคลทั้งจ่าย		549,161	2,749,995	549,161
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
สัญญาอนุพันธ์	33	-	45,830	-
หนี้สินทางการเงินอื่น	33	12,410,015	16,673,818	12,410,015
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		739,047	873,640	719,385
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>303,587,471</b>	<b>273,247,913</b>	<b>205,010,031</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	4, 21	-	5,083,804	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	7,983,983	5,708,167	7,983,983
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	33	1,553,481	13,963,496	1,553,481
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	2,430,380	-	2,430,380
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	-	-	30,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>11,967,844</b>	<b>24,755,467</b>	<b>11,997,844</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>315,555,315</b>	<b>298,003,380</b>	<b>217,007,875</b>

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน					
	หุ้นสามัญ 983,104,599 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	23	491,552,300	491,552,300	491,552,300
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว					
	หุ้นสามัญ 737,328,449 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	23	368,664,225	368,664,225	368,664,225
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว					
			535,304,149	535,304,149	535,304,149
ส่วนต่ำจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน					
			(1,057,805)	(1,057,805)	(1,057,805)
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
	จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	24	36,990,000	36,990,000	36,990,000
	ยังไม่ได้จัดสรร		(114,176,239)	(131,647,055)	(35,168,736)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
			-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			<b>825,724,330</b>	<b>904,731,833</b>	<b>886,094,232</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			<b>1,141,279,645</b>	<b>1,121,739,708</b>	<b>1,080,788,801</b>

*Signature*

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จีเอ็ม อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
รายได้จากการขายสินค้า	29	527,401,378	562,022,335	527,401,378
รายได้จากสิทธิทรัพย์สินทางปัญญา	15, 29	5,122,445	-	-
ต้นทุนขายและสิทธิทรัพย์สินทางปัญญา		(431,743,064)	(458,921,861)	(430,448,425)
กำไรขั้นต้น		100,780,759	103,100,474	96,952,953
รายได้อื่น	4, 26	10,718,366	15,247,304	20,592,969
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(1,938,379)	(191,769)	(1,938,379)
กตัญญูการ(ผลขาดทุน)ด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	562,180	(1,937,694)	(409,343)
ขาดทุนจากการซื้อขายหลักทรัพย์ดิจิทัล	15	(5,907,304)	-	-
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนสินทรัพย์ดิจิทัล	15	(100,481)	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินให้กู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างรับกับบริษัทย่อย	4	-	-	(12,414,336)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	4	(19,228,985)	(17,899,363)	(19,293,236)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4	(54,377,149)	(53,801,868)	(51,847,645)
ต้นทุนทางการเงิน		(4,790,651)	(9,683,505)	(4,757,842)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		25,718,356	34,833,579	26,885,141
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(8,247,540)	(8,833,546)	(8,247,540)
กำไรสุทธิสำหรับปี		17,470,816	26,000,033	18,637,601
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		17,470,816	26,000,033	18,637,601
กำไรต่อหุ้น	31			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.02	0.04	0.03
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.02	0.04	0.04

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บรรดาผู้ที่อิมเฝ้าดู (มหานม) และบรรดาที่ยอ

## บทการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

[illegible]

== Carl

หมายเหตุประกอบงบการเงินปี ๒๕๖๑ ส่วนหนึ่งของการเงิน



บริษัท จีคิว อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิสำหรับปี	17,470,816	26,000,033	18,637,601	26,616,268
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8,247,540	8,833,546	8,247,540	8,833,546
ค่าเสื่อมราคา	30,345,821	31,929,175	30,219,325	31,812,123
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการไว้ใช้	3,752,437	3,822,557	3,390,894	2,953,583
ค่าตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	481,258	478,817	400,477	398,036
ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (กลับรายการ)	(562,180)	1,937,694	409,343	1,937,694
ขาดทุนจากสินค้าสามัญและเคลื่อนไหวซ้ำ	278,470	115,232	278,470	115,232
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ดิจิทัล	5,907,304	-	-	-
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนสินทรัพย์ดิจิทัล	100,481	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและ				
ดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย	-	-	12,414,336	9,009,600
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ส่งไม่เกิดขึ้น	3,462,947	2,863,139	3,462,947	2,863,139
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสุทธิรวมตราสารอนุพันธ์	(45,830)	45,830	(45,830)	45,830
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(59,999)	(299,999)	(59,999)	(299,999)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	140,000	-	140,000
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(14,699)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,275,816	1,715,131	2,275,816	1,715,131
ดอกเบี้ยรับ	(2,320,152)	(1,995,620)	(11,196,487)	(10,318,538)
ต้นทุนทางการเงิน	4,790,651	9,683,505	4,757,842	9,655,863
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	74,110,681	85,269,040	73,192,275	85,477,508
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	(4,279,110)	52,214,403	(5,364,549)	50,583,625
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	(21,903,531)	(43,650,591)	(21,903,531)	(43,650,591)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	847,614	(2,045,243)	868,520	(1,999,631)
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	710,114	(739,955)	827,125	(721,923)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(9,535,003)	34,978,270	(7,578,161)	33,970,575
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(134,592)	(374,592)	(143,456)	(379,631)
หนี้สินไม่มีหมุนเวียนอื่น	-	(1,000,000)	30,000	(1,000,000)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	(284,437)	-	(284,437)
จ่ายดอกเบี้ย	(4,818,293)	(10,475,824)	(4,757,842)	(10,475,824)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(7,489,161)	(96,034)	(7,489,161)	(96,034)
เงินสดสุทธิได้รับจากกิจกรรมดำเนินงาน	27,508,719	113,795,037	27,681,220	111,423,637
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายให้ผู้มีระยะสั้นกับบริษัทย่อย	-	-	(40,710,597)	(667,619)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(2,004,713)	(54,508,001)	(2,004,713)	(54,508,001)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(57,832)	39,581,253	(57,832)	39,581,253
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	60,000	300,000	60,000	300,000
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(3,457,692)	(2,436,324)	(3,374,692)	(2,436,324)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,500)	(14,940)	(3,500)	(14,940)
สินทรัพย์ดิจิทัลเพิ่มขึ้น	(35,122,428)	(1,402,777)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(40,586,165)	(18,480,789)	(46,091,334)	(17,745,631)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดผู้มีระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	53,626,033	(16,779,096)	53,626,033	(16,779,096)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(7,320,000)	(67,918,100)	(7,320,000)	(67,918,100)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,924,118)	(3,087,851)	(3,566,928)	(3,087,851)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน	(16,673,818)	(16,201,241)	(16,673,818)	(16,201,241)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ผู้	-	(126,685,000)	-	(126,685,000)
เงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	25,708,097	(230,671,288)	26,065,287	(230,671,288)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	12,630,651	(135,357,040)	7,655,173	(136,993,282)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	49,010,439	184,368,020	46,918,482	183,912,305
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
ของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(2,844)	(541)	(2,844)	(541)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	61,638,246	49,010,439	54,570,811	46,918,482
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์ (รวมอยู่ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น)	100,598	47,550	100,598	47,550
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากหนี้สินตามสัญญาเช่า	(967,772)	2,600,576	1,430,789	-
การโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปก่อสร้างทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	26,101,704	-	26,101,704	-
การโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	191,714	-	191,714	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท จีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท จีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ ผลิตและค้าท่อเหล็กร้อยสายไฟฟ้าและท่อเหล็กโครงสร้างสำหรับธุรกิจการก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่เลขที่ 8 หมู่ 10 ตำบลในคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290 และมี 1 สาขา ตั้งอยู่เลขที่ 999/9,10,11 หมู่ 9 ซอยพรพัฒนา ถนนประชาอุทิศ ตำบลในคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290

บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (Market for Alternative Investment) เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2560

2. เกณฑ์การนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท และมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหน่วยบาทเว้นแต่ที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับปรุงประมาณการบัญชี จะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับปรุงประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคตหากการปรับปรุงประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต



**เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม**

ก) งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

รายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

บริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุน (%)	
	ที่ตั้งทะเบียน		2568	2567
บริษัทย่อย				
บริษัท ส่วน 2024 จำกัด	ไทย	ประกอบกิจการด้านการขายธุรกิจแฟรนไชส์และธุรกิจครีปไอศ cream	99.97	99.97

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินรวมจัดทำขึ้น โดยใช้สันนิษฐานการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ ได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

**3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ**

**การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย**

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของบริษัทฯ รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกการรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากสินทรัพย์ดิจิทัล รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจากผู้ให้บริการเหมืองขุดบิตคอยน์แล้ว โดยแสดงมูลค่าตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้รับเหรียญสกุลเงินดิจิทัล ซึ่งใช้ราคาถัวเฉลี่ยจากราคาสูงสุดและต่ำสุดจากเว็บไซต์ซื้อขายบิตคอยน์

**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา



## ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านงบกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต และนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) เกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านการธุรกิจมาใช้ ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

## เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับ โมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตาม โมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และซื้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเปลี่ยนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตาม โมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และซื้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจาก

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** – สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากราคาตลาดที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง

#### **การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเปิดเผยขึ้น และสินทรัพย์ที่เกิดจากการผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

#### **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าออกแบบ ค่าวัสดุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืม มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กิจกรรมวันที่บัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

#### **เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ด้ามี)

#### **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ซึ่งแสดงไว้ในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ด้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 5 - 30 ปี



#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน วัสดุมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ วัสดุมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัท และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก ถ้าหวั่นค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนตามวิธีเส้นตรง ยกเว้น เครื่องชุดวิทยุสื่อสาร ค่าเสื่อมตามวิธีผลรวมจำนวนปี (5 ปี) ตามเกณฑ์อายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ดังนี้

	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 15
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 - 5
ยานพาหนะ	5

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ดูแลจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปได้ตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย



- กิจกรรมที่มีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจกรรมที่มีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุน โดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 10 ปี

#### สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล

เนื่องจากธุรกรรมเกี่ยวกับสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลยังไม่ได้มีมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเรื่องนี้โดยตรง กลุ่มบริษัทได้พิจารณาว่าการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนระยะยาว จึงได้นำหลักการของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน มาประยุกต์ใช้ และจัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ดิจิทัลตามราคาทุน ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ดิจิทัลแสดงมูลค่าด้วยมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัลเนื่องจากมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ดิจิทัลดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดิจิทัล โดยจะบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดิจิทัลสูงกว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งมูลค่ายุติธรรมวัดจากราคาปิดจากเว็บไซต์กลางที่รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับราคาสินทรัพย์ดิจิทัล ([www.coinmarketcap.com](http://www.coinmarketcap.com)) (“CoinMarketCap”) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ดิจิทัลออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### ค่าบริการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายค่าบริการจ่ายล่วงหน้าโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 4 ปี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ





#### การค้ำยของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการค้ำยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการค้ำยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการค้ำยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการค้ำยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### สัญญาเช่า

##### สัญญาเช่า – กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใดๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใดๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการซื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใดๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการค้ำยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน



สัญญาชำระระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาชำระระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์ที่มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักของกลุ่มบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย



#### ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดทำให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานในหลายรูปแบบ กลุ่มบริษัทมีทั้งโครงการ สมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

##### (ก) โครงการสมทบเงิน

สำหรับ โครงการสมทบเงินกลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหาร โดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกปรับขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

##### (ข) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

สำหรับ โครงการผลประโยชน์ คือ โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และ ค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับ โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ใน ส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในงวดที่เกิดขึ้น และได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการ ในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินและค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นโดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินให้แก่พนักงานแต่ละคนภายหลังจากทำงานมาแล้วทุกๆ 5 ปี สูงสุดไม่เกิน 20 ปี เป็นจำนวนเงินตั้งแต่ 5,000 บาท ถึง 20,000 บาทต่อคน ซึ่งการให้ประโยชน์มีเงื่อนไขจากการให้บริการของพนักงานและระยะเวลาในการให้บริการที่กำหนดไว้ ต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดจากการให้ผลประโยชน์นี้จะบันทึกค้างจ่ายตลอดระยะเวลาการจ้างงาน โดยใช้วิธีการทางบัญชีเดียวกับที่ใช้ในโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานและรับรู้ในกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ



### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการนำกำไรสุทธิสำหรับปี หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี บวกด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่กลุ่มบริษัทต้องออก เพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

#### การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

#### ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้าสมัย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้าสมัยโดยประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งคำนวณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย การคำนวณดังกล่าวต้องอาศัยการประมาณการของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากข้อมูลในอดีตประสบการณ์ของผู้บริหารในธุรกิจ และแนวโน้มตลาด

#### อาคาร อุปกรณ์ สิทธิทรัพย์สินไม่มีตัวตน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับ อาคารและอุปกรณ์ สิทธิทรัพย์สินไม่มีตัวตน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะทำการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญไปจากการประมาณการ ในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสิทธิทรัพย์สินที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานเนื่องจากการขายหรือเลิกใช้งานหรือจำหน่ายออกไป

#### ค่าเผื่อด้อยค่าของเครื่องชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลและค่าบริการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า

ในการประมาณค่าเผื่อด้อยค่าของเครื่องชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลและค่าบริการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัล ประมาณการราคาเหรียญสกุลเงินดิจิทัลเปรียบเทียบกับข้อมูลในปัจจุบันและอดีต และประมาณการต้นทุนที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น



#### ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุ 22

#### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สิน จะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มบริษัทกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้นี้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใดโดยพิจารณาถึงกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา



4. รายการระหว่างบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ มีกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือเป็นกิจการที่บริษัทฯ ควบคุม หรือเป็นบุคคลหรือบริษัทที่มีรายการบัญชีกับบริษัทฯ มีดังนี้

บริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์
บริษัท ฮวัน 2024 จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ดิงาม โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ถือหุ้นโดยกรรมการ)
บริษัท ชูภากิจพร็อพ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ถือหุ้นโดยกรรมการ)

รายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีนโยบายการคิดราคาดังนี้

- ค่าบริการคิดราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
- ต้นทุนในการจัดหน่วยคิดตามราคาตลาด

รายการบัญชีที่สำคัญที่มีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	9,895,765	8,341,981
ค่าบริการ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,784,000	2,784,000	2,524,000	2,160,000
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย				
บริษัทย่อย	-	-	64,250	-

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,076,523	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	(971,523)	-
สุทธิ	-	-	105,000	-

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	18,597,128	9,714,328
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	(18,597,128)	(9,714,328)
สุทธิ	-	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,759,104	8,456,301	3,759,104	5,710,896
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,160,000	900,000	1,160,000	900,000
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,603,680	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	68,748	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	30,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,176,000	9,444,000	4,176,000	6,480,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย				
บริษัทย่อย	-	-	276,016,541	235,305,944
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการค้ำยืม	-	-	(238,837,481)	(235,305,944)
สุทธิ	-	-	37,179,060	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย มีการคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 3.50 ต่อปี

บริษัทฯ ได้พิจารณาบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการค้ำยืมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยจำนวน 238.84 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 18.60 ล้านบาท ของบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทฯ ประเมินว่าบริษัทย่อยไม่สามารถจ่ายชำระเงินคืนในจำนวนดังกล่าวได้

*95th*



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและคอกเบี้ยค้างรับ มีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	245,020,272	236,010,672
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	12,414,336	9,009,600
ยอดคงเหลือปลายปี	257,434,608	245,020,272

#### ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
<b>ผลประโยชน์ระยะสั้น</b>		
เงินเดือน โบนัส และอื่นๆ	10,986,000	9,311,700
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	400,000	324,000
<b>ผลประโยชน์ระยะยาว</b>		
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	1,038,203	744,483
รวม	12,424,203	10,380,183

#### 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดในมือ	44,000	62,904	44,000	62,904
เงินฝากธนาคาร	56,594,228	48,947,535	54,526,811	46,855,578
เงินฝากในกระเป๋าสตางค์ทรัพย์สินถาวร				
ที่มีสภาพคล่องสูง	5,000,018	-	-	-
รวม	61,638,246	49,010,439	54,570,811	46,918,482

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	146,070,578	141,608,079	77,592,317	73,129,818
ลูกหนี้ใช้รับล่วงหน้า	3,349,349	1,820,112	3,349,349	1,820,112
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(82,770,932)	(84,284,542)	(14,292,671)	(15,806,281)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	66,648,995	59,143,649	66,648,995	59,143,649
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,118,050	1,221,784	2,182,495	1,209,705
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	3,192,163	3,352,284	1,928,618	2,086,289
ดอกเบี้ยค้างรับ	843,771	710,092	19,440,899	10,424,419
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(2,628,147)	(2,414,420)	(20,946,799)	(10,878,748)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	2,525,837	2,869,740	2,605,213	2,841,665
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	69,174,832	62,013,389	69,254,208	61,985,314

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ใช้รับล่วงหน้าสามารถวิเคราะห์แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	33,831,438	33,825,696	33,831,438	33,825,696
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	31,136,081	23,750,734	31,136,081	23,750,734
3 - 6 เดือน	1,870,502	2,316,564	1,870,502	2,316,564
6 - 12 เดือน	713,067	1,122,358	713,067	1,122,358
เกินกว่า 12 เดือน	81,868,839	82,412,839	13,390,578	13,934,578
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(82,770,932)	(84,284,542)	(14,292,671)	(15,806,281)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	66,648,995	59,143,649	66,648,995	59,143,649

เนื่องจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเป็นลูกหนี้ระยะสั้น มูลค่าตามบัญชีที่แสดงจึงมีมูลค่าใกล้เคียงมูลค่าสุทธิรวม



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้ การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	86,698,962	84,761,268	26,685,029	16,405,355
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	(1,299,883)	1,937,694	8,554,441	10,279,674
ยอดคงเหลือปลายปี	85,399,079	86,698,962	35,239,470	26,685,029

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัท วิสเคน กรุ๊ป จำกัด (อดีตบริษัทย่อย) จำนวน 4.12 ล้านบาท และ 3.91 ล้านบาทตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี บริษัทฯ ได้พิจารณาบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นและดอกเบี้ยค้างรับทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทฯ ประเมินว่าบริษัทดังกล่าวไม่สามารถจ่ายชำระเงินคืนได้

8. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
วัตถุดิบ	130,079,717	94,938,532
สินค้าสำเร็จรูป	83,471,179	76,335,201
วัสดุสิ้นเปลือง	7,693,213	9,454,580
วัตถุดิบระหว่างทาง	35,845,202	54,457,467
รวม	257,089,311	235,185,780
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงและสินค้าล้าสมัย	(3,306,604)	(3,028,134)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	253,782,707	232,157,646

9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มีเงินฝากธนาคารประเภทประจำ 4 เดือน จำนวน 1.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เทียบเท่า 50.13 ล้านบาท) และ 1.53 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เทียบเท่า 51.63 ล้านบาท) ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.85 – 4.60 ต่อปี และ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.60 – 5.20 ต่อปี ตามลำดับ



10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	สัดส่วนการลงทุน (%)		ทุนชำระแล้ว		หน่วย: บาท	
					งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					ตามวิธีราคาทุน	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
<b>บริษัทย่อย</b>						
บริษัท ฮวัน 2024 จำกัด	99.97	99.97	1,000,000	1,000,000	999,700	999,700
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(999,700)	(999,700)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ					-	-

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและส่วน		
	ที่ดิน	ปรับปรุง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	25,658,400	16,438,856	42,097,256
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	25,658,400	16,438,856	42,097,256
รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,150,000	25,423,046	43,573,046
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	43,808,400	41,861,902	85,670,302
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(5,612,584)	(5,612,584)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(528,924)	(528,924)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(6,141,508)	(6,141,508)
รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(17,471,342)	(17,471,342)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(561,955)	(561,955)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	(24,174,805)	(24,174,805)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	25,658,400	10,297,348	35,955,748
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	43,808,400	17,687,097	61,495,497

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) :

ปี 2567

528,924

ปี 2568

561,955

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง มี  
วัตถุประสงค์เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า แสดงโดยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ทั้งนี้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อ  
การลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 93.01 ล้านบาท



12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

		หมวด: บาท			
		งบการเงินรวม			
		เสร็จตามตั้ง			
		อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ที่ดิน ระหว่างก่อสร้าง	ที่ดิน ระหว่างก่อสร้าง
		ที่ดิน	อุปกรณ์	ส่วนงาน	รวม
รายงาน					
ณ วันที่ 31 มกราคม 2567		248,803,625	349,744,923	247,403,302	11,683,532
ข้อคิด		-	262,462	1,224,827	85,904
จำหน่าย / คัดจำหน่าย		-	-	(10,686,557)	-
โอนเข้า / โอนออก		-	85,904	-	(85,904)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		248,803,625	350,093,289	257,129	11,683,532
ข้อคิด		-	875,653	1,485,890	293,848
จำหน่าย / คัดจำหน่าย		-	-	-	(649,533)
รับโอนจากบริษัทเพื่อการใช้จ่าย		-	-	-	489,600
โอนออกเป็นองค์การบริหารการพัฒนา		(18,150,000)	(18,361,597)	(1,076,013)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		230,653,625	332,607,345	263,383,006	293,848
					966,519,084

33



หน่วย: บาท		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
รายการ	วันที่	เครื่องคิดเลข					รวม
		อัตราและส่วน ปรับปรุง	เครื่องคิดเลข อุปกรณ์	และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระยะยาวต่อธุรกิจ	
รวม							
ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	248,803,625	349,744,923	293,153,765	24,163,023	11,683,532	-	927,548,868
ซื้อเพิ่ม	-	262,462	910,681	1,224,827	-	85,944	2,483,874
จำหน่าย / คัดจำหน่าย	-	-	(10,686,557)	-	-	-	(10,686,557)
โอนเข้า / โอนออก	-	85,904	-	-	-	(85,904)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	248,803,625	350,093,209	283,377,809	25,387,850	11,683,532	-	919,346,185
ซื้อเพิ่ม	-	875,653	819,900	1,485,890	-	293,848	3,475,291
จำหน่าย / คัดจำหน่าย	-	-	-	-	(649,533)	-	(649,533)
รับโอนจากสินทรัพย์เพื่อการใช้	-	-	-	-	489,600	-	489,600
โอนออกเป็นเงินสดหรือทรัพย์สินทางการเงิน	(18,150,000)	(18,361,597)	(5,985,436)	(1,076,013)	-	-	(43,573,046)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	230,653,625	332,607,345	278,212,353	25,797,727	11,533,599	293,848	879,088,497

Good



หน้า ๖๒ บ.๓๓

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	อุปกรณ์	เครื่องจักรและ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์ ระหว่างรอสร้าง รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	-	(56,491,452)	(185,042,922)	(17,366,091)	(8,501,342)	- (267,401,807)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(12,572,091)	(15,719,225)	(2,292,606)	(699,277)	- (31,283,199)
จำหน่าย / คัดจำหน่าย	-	-	10,686,556	-	-	- 10,686,556
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(69,063,543)	(190,075,591)	(19,658,697)	(9,200,619)	- (287,998,450)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(12,484,704)	(14,247,526)	(2,141,954)	(783,186)	- (29,657,370)
จำหน่าย / คัดจำหน่าย	-	-	-	-	649,532	- 649,532
รับโอนจากสินทรัพย์ที่เลิกการใช้	-	-	-	-	(297,887)	- (297,887)
โอนออกเป็นเงินสดที่เริ่มทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	-	10,422,490	5,981,275	1,067,577	-	- 17,471,342
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	(71,125,757)	(198,341,842)	(20,733,074)	(9,632,160)	- (299,832,833)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	248,803,625	281,029,746	93,302,298	5,729,153	2,482,913	- 631,347,735
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	230,653,625	261,481,588	79,870,511	5,064,653	1,891,439	293,848 579,255,664

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ):

ปี 2567

31,283,199

ปี 2568

29,657,570

*for*

ที่ดินจำนวน 201.90 ล้านบาท อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินดังกล่าวจำนวน 217.45 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 201.90 ล้านบาท และ 225.80 ล้านบาท ตามลำดับ) ได้ถูกนำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม (หมายเหตุ 18 และ 20) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เครื่องจักรตามสัญญาเช่าซื้ออีกส่วนหนึ่งของบริษัทฯ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 66.73 ล้านบาท และ 75.93 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ราคาทรัพย์สินก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของบริษัทฯ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีจำนวนเงิน 132.82 ล้านบาท และ 128.88 ล้านบาท ตามลำดับ

### 13. สินทรัพย์สิทธิการใช้ – สุทธิ

สินทรัพย์สิทธิการใช้ – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	20,229,209	17,622,287
เพิ่มขึ้น	2,600,576	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	22,829,785	17,622,287
เพิ่มขึ้น	1,430,789	1,430,789
โอนออกไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(489,600)	(489,600)
ตัดจำหน่าย-สิ้นสุดสัญญา	(5,207,498)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	18,563,476	18,563,476
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(10,350,901)	(8,757,782)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,822,557)	(2,953,583)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(14,173,458)	(11,711,365)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,752,437)	(3,390,894)
โอนออกไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	297,887	297,887
ตัดจำหน่าย-สิ้นสุดสัญญา	2,823,636	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(14,804,372)	(14,804,372)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	8,656,327	5,910,922
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,759,104	3,759,104

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – อุดม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – อุดม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	โปรแกรมสำเร็จรูป	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	10,936,740	10,128,922
เพิ่มขึ้น	14,940	14,940
โอนเข้า / โอนออก	(140,000)	(140,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	10,811,680	10,003,862
เพิ่มขึ้น	3,500	3,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	10,815,180	10,007,362
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(8,405,451)	(8,237,931)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(478,817)	(398,036)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(8,884,268)	(8,635,967)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(481,258)	(400,477)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(9,365,526)	(9,036,444)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,927,412	1,367,895
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,449,654	970,918

*ofan*

15. สินทรัพย์ดิจิทัล – สุทธิ

สินทรัพย์ดิจิทัล – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		
	เหรียญบิทคอยน์	เหรียญ USDT	รวม
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,530,182	31	1,530,213
เพิ่มขึ้นจากการขุดเหรียญระหว่างปี	1,402,777	-	1,402,777
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	2,932,959	31	2,932,990
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเหรียญระหว่างปี	-	29,999,962	29,999,962
เพิ่มขึ้นจากการขุดเหรียญระหว่างปี	5,122,465	-	5,122,465
เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากการแลกเปลี่ยนเหรียญระหว่างปี	29,899,364	(29,999,845)	(100,481)
รวม	37,954,788	148	37,954,936
ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	(5,907,299)	(5)	(5,907,304)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	32,047,489	143	32,047,632

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือสินทรัพย์ดิจิทัล เป็นจำนวน 11.632 เหรียญบิทคอยน์ และ 4.58 เหรียญ USDT ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2567: 2.149 เหรียญบิทคอยน์ และ 0.31 เหรียญ USDT ตามลำดับ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ดิจิทัล มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	5,907,304	-
ยอดคงเหลือปลายปี	5,907,304	-

*San*

16. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	กำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้	3,304,926	(2,060,614)	1,244,312
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	605,627	55,694	661,321
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ			
ผลประโยชน์พนักงาน	1,141,633	455,164	1,596,797
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,170	(3,170)	-
หนี้สินทางการเงิน	6,127,463	(3,334,764)	2,792,699
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	9,166	(9,166)	-
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
การคำนวณค่าตัดจำหน่ายในอัตราที่ต่างจากภาษี	(157,337)	97,317	(60,020)
เครื่องจักร	(10,227,976)	1,839,292	(8,388,684)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(277,838)	1,033	(276,805)
<b>สุทธิ</b>	<b>528,834</b>	<b>(2,959,214)</b>	<b>(2,430,380)</b>

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี			
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้	2,959,087	345,839	3,304,926
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	582,580	23,047	605,627
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ			
ผลประโยชน์พนักงาน	855,495	286,138	1,141,633
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	5,614,128	(5,614,128)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	38,932	(35,762)	3,170
หนี้สินทางการเงิน	9,367,711	(3,240,248)	6,127,463
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	9,166	9,166
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี			
การคำนวณค่าตัดจำหน่ายในอัตราที่ต่างจากภาษี	(520,303)	362,966	(157,337)
เครื่องจักร	(12,085,246)	1,857,270	(10,227,976)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(296,033)	18,195	(277,838)
สุทธิ	6,516,351	(5,987,517)	528,834

17. ค่าบริการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า

ค่าบริการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	77,460,811	77,460,811
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการค้อยค่า	(77,460,811)	(77,460,811)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2565 บริษัท อีวัน 2024 จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าแจ้งความลงบันทึกประจำวันไว้เป็นหลักฐานในการดำเนินคดีกับบริษัทแห่งหนึ่งที่ทางบริษัทย่อยได้จ่ายค่าบริการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้าให้ เนื่องจากบริษัทแห่งนี้อยู่ระหว่างถูกดำเนินคดีเกี่ยวกับข้อหาขายเครื่องชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลผิดกฎหมาย จึงไม่ได้ดำเนินการชุดเหรียญให้ตามสัญญา โดยภายหลังศาลชั้นต้นพิพากษาว่าบริษัทแห่งนี้มีความผิดจริง ดังนั้นเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2568 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องคดีอาญากับบริษัทข้างต้น ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างนัดสืบพยาน



นอกจากนี้เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทย่อย ได้ยื่นฟ้องคดีแพ่งดำเนินคดีกับบริษัทข้างต้น เพื่อเรียกเงินคืนจำนวน 111.86 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2568 ศาลพิพากษา ให้บริษัทข้างต้นชำระเงินจำนวน 94.99 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีนับตั้งแต่วันที่ 22 สิงหาคม 2566 ไปจนกว่าจะชำระเสร็จ บริษัทย่อยไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลจึงยื่นอุทธรณ์ ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างนัดฟังคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์

กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อค้อยค่าค่าบริการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้าทั้งจำนวนแล้ว

#### 18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทเป็นจำนวนเงิน 154.54 ล้านบาท และ 100.91 ล้านบาทตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.30 ถึง 2.55 ต่อปี (2567: 3.25 ถึง 3.46 ต่อปี) เพื่อใช้สำหรับการซื้อสินค้า

วงเงินกู้ยืมระยะสั้นค่าประกันโดยการจำนอง ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ (หมายเหตุ 12) และบัญชีเงินฝากประจำของบริษัทฯจำนวน 5 ล้านบาท

วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อและวงเงินใช้ไปกับสถาบันการเงินดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	วงเงิน	ใช้ไป	วงเงิน	ใช้ไป
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท	355.00	154.54	220.00	100.91
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	330.00	7.32
รวม	355.00	154.54	550.00	108.23

#### 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า	28,979,890	36,065,920	28,979,890	36,065,920
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	35,240,870	36,304,972	719,131	179,553
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	63,998,375	63,998,375	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,051,343	4,414,540	2,944,931	3,996,073
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บริษัทย่อย	-	-	68,748	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	131,270,478	140,783,807	32,712,700	40,241,546

เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเป็นเจ้าหนี้ระยะสั้น มูลค่าตามบัญชีที่แสดงจึงมีมูลค่าใกล้เคียงมูลค่าสุทธิรวม

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	7,320,000
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(7,320,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ยอดคงเหลือต้นปี	7,320,000	75,238,100
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(7,320,000)	(67,918,100)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	-	7,320,000

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 2 ฉบับ วงเงินรวม 260 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR - 2% ต่อปี ชำระคืนเงินต้นงวดละ 4,334,000 บาท โดยชำระงวดแรกในวันสิ้นเดือนของเดือนสิงหาคม 2562 และชำระงวดต่อไปทุกวันสิ้นเดือนของทุกเดือน จนกว่าจะชำระหนี้ครบถ้วน เงินกู้ระยะยาวนี้ค้ำประกันโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ (หมายเหตุ 12) ทั้งนี้ บริษัทฯ จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดแล้วในเดือนกรกฎาคม 2567

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง วงเงิน 70 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR - 2.10% ต่อปี ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยงวดละ 1,167,000 บาท โดยชำระงวดแรกในวันสิ้นเดือนของเดือนกันยายน 2564 และชำระงวดต่อไปทุกวันสิ้นเดือนของทุกเดือน จนกว่าจะชำระหนี้ครบถ้วน เงินกู้ระยะยาวนี้ค้ำประกันโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ (หมายเหตุ 12) ทั้งนี้ บริษัทฯ จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดแล้วในเดือนกรกฎาคม 2568

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญาที่เกี่ยวข้อง





21. หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย:				
ไม่เกิน 1 ปี	4,176,000	4,192,000	4,176,000	3,256,000
เกิน 1 ปี	-	5,268,000	-	3,240,000
รวม	4,176,000	9,460,000	4,176,000	6,496,000
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(94,567)	(486,677)	(94,567)	(278,428)
รวมจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	4,081,433	8,973,323	4,081,433	6,217,572
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,081,433)	(3,889,519)	(4,081,433)	(3,050,943)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	5,083,804	-	3,166,629

กลุ่มบริษัทได้เช่าทำสัญญาเช่าที่ดิน พื้นที่ และอาคาร เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 6 ปี

*Signature*

22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับการผลประโยชน์พนักงานและค่าใช้สอยผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	หน่วย: บาท					
	ปี 2568			ปี 2567		
	โครงการ	ผลประโยชน์	ผลประโยชน์	โครงการ	ผลประโยชน์	ผลประโยชน์
	ผลประโยชน์	ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์	ระยะยาวอื่น	รวม
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่สิ้นปี	5,041,235	666,932	5,708,167	3,809,122	468,351	4,277,473
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปีปัจจุบัน	1,940,385	212,955	2,153,340	1,429,734	191,821	1,621,555
ต้นทุนดอกเบี้ย	114,932	7,544	122,476	86,816	6,760	93,576
ผลประโยชน์ที่จ่ายไประหว่างปี	-	-	-	(284,437)	-	(284,437)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่สิ้นปี	7,096,552	887,431	7,983,983	5,041,235	666,932	5,708,167

9/

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ต้นทุนขาย	408,911	365,102
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	284,710	197,190
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,582,195	1,152,839
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,275,816	1,715,131

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของช่วงเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางภาระ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	(อัตราร้อยละ/ปี)	
	2568	2567
อัตราคิดลด	2.28	2.28
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00	3.00
อัตราภาระ	ร้อยละ 100 ของ ตารางภาระไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางภาระไทย พ.ศ.2560
อัตราการลาออกโดยสมัครใจ	0 - 35	0 - 35

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระหนี้สินจากผลประโยชน์พนักงาน			
	โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ		ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(0.39)	0.43	(0.01)	0.01
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.72	(0.65)	-	-
อัตราการหมุนเวียน	(0.44)	0.15	(0.02)	0.01

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยล่วงหน้าของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุคือ 9 ปี (2567: 9 ปี)



การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ที่ไม่มีมีการคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียด ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น
ภายใน 1 ปี	0.69	0.21
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	4.27	0.68
เกินกว่า 5 ปี	32.31	2.87

#### 23. ทุนเรือนหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2567 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติ ดังนี้

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 739,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงิน 369,900,000 บาท เป็นจำนวน 737,328,449 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงิน 368,664,224.50 บาท เพื่อตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 737,328,449 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงิน 368,664,224.50 บาท เป็นจำนวน 983,104,599 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงิน 491,552,299.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2567

#### 24. ดำรงตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องดำรงตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

#### 25. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 จำนวน 245,776,150 หน่วย มีผู้ถือหุ้นเดิมได้ใช้สิทธิ 245,500,979 หน่วย จึงทำให้มีใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ขายไม่หมดคงเหลือจำนวน 275,171 หน่วย ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิไม่ประสงค์จะใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิและให้ถือว่าใบสำคัญแสดงสิทธิอื่นๆ สิ้นสภาพโดยไม่มีการใช้สิทธิ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ:	ระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้
จำนวนที่ออกและเสนอขาย:	245,500,979 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย:	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ:	3 ปี นับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 1 เมษายน 2567)



อัตราและราคาของการใช้สิทธิ: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 4.25 บาท

การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ: ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้เพียงครั้งเดียวในวันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2570

บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้น จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567

ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 หมดอายุในวันที่ 31 มีนาคม 2570

**26. รายได้อื่น**

รายได้อื่นที่สำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ดอกเบี้ยรับ	2,320,152	1,995,620	11,196,487	10,318,538
รายได้จากการขายเศษซาก	7,613,276	6,939,541	7,613,276	6,939,541
อื่นๆ	784,938	6,312,143	1,783,206	5,028,332
รวม	10,718,366	15,247,304	20,592,969	22,286,411

**27. ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
สำหรับปีปัจจุบัน	5,288,326	2,846,029
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	2,959,214	5,987,517
รวม	8,247,540	8,833,546

รายการกระหนดยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้ สามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย: บาท				
งบการเงินรวม				
2568		2567		
อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25,718,356		34,833,579	
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	20	6,966,716	
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีเงินได้	2,934,029		2,032,143	
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายจริง	(63,512)		(287,815)	
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,911,690		1,924,422	
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน	(2,678,338)		(1,801,920)	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32	25	8,833,546	

หน่วย: บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2568		2567		
อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26,885,141		35,449,814	
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	20	7,089,963	
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีเงินได้	2,934,024		2,031,398	
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายจริง	(63,512)		(287,815)	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	25	8,833,546	

28. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติที่สำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(7,135,979)	29,737,854	(7,135,979)	29,737,854
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	373,158,420	370,976,223	373,158,420	370,976,223
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	30,345,821	31,929,175	30,219,325	31,812,123
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้	3,752,437	3,822,557	3,390,894	2,953,583
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	41,415,729	44,199,080	41,415,729	44,199,080
ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและ				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (กลับรายการ)	(562,180)	1,937,694	409,343	1,937,694
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและ				
ดอกเบี้ยค้างรับกับบริษัทย่อย	-	-	12,414,336	9,009,600

29. การนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

คณะกรรมการบริษัทฯ (“คณะกรรมการ”) ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสูงสุดในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ด้านการดำเนินงานสำหรับการพิจารณาในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ได้พิจารณาการนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทั้งในส่วนของการแสดงส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานภูมิศาสตร์ ในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติรายงานภายในแยกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ดังนั้นคณะกรรมการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์คือตลาดในประเทศเพียงส่วนงานเดียว นอกจากนี้คณะกรรมการได้ประเมินแล้วว่ารายได้หลักๆ มีอยู่สองแบบ คือ การขายท่อเหล็กและรายได้จากสินทรัพย์ดิจิทัล โดยผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กแบ่งเป็นท่อโครงสร้างและท่อร้อยสายไฟ ซึ่งมีความสามารถในการผลิตที่คล้ายคลึงกัน และกลุ่มลูกค้าปัจจุบันมีเพียงลูกค้าจากการขายในประเทศ ซึ่งสามารถแบ่งเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

- 1) ลูกค้าขายส่ง รวมถึงตัวแทนจำหน่ายที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทเพื่อนำไปจำหน่ายต่อ ร้านค้าปลีกที่เป็นร้านขายเหล็กอุปกรณ์ โดยเฉพาะ ร้านค้าขายวัสดุก่อสร้าง และร้านค้าปลีกสมัยใหม่ที่มีขนาดใหญ่ มีเครือข่ายจำนวนมากทั่วประเทศ
- 2) ลูกค้าขายปลีก รวมถึง กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ใช้งานซึ่งซื้อไปใช้เองและร้านค้าขายปลีกขนาดเล็ก

คณะกรรมการประเมินและวัดผลการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานด้วยกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้โดยไม่รวมรายได้อื่น



ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานตามประเภทส่วนงานทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท แสดงดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			
	รายได้จากการขายสินค้า		รายได้จาก	รวม
	ลูกค้าขายส่ง	ลูกค้าขายปลีก	สินทรัพย์ดิจิทัล	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568				
รายได้	383,205,419	144,195,959	5,122,445	532,523,823
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(365,204,292)	(137,599,717)	(1,395,120)	(504,199,129)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	18,001,127	6,596,242	3,727,325	28,324,694
รายได้อื่น				10,718,366
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ดิจิทัล			(5,907,304)	(5,907,304)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น				(2,626,749)
กำไรจากการดำเนินงาน				30,509,007
ต้นทุนทางการเงิน				(4,790,651)
กำไรก่อนภาษีเงินได้				25,718,356
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(8,247,540)
กำไรสำหรับปี				17,470,816

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
	รายได้จากการขายสินค้า		รวม
	ลูกค้าขายส่ง	ลูกค้าขายปลีก	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
รายได้	457,754,395	104,267,940	562,022,335
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(431,707,596)	(98,485,874)	(530,193,470)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	26,046,799	5,782,066	31,828,865
รายได้อื่น			15,247,304
ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น			(2,559,085)
กำไรจากการดำเนินงาน			44,517,084
ต้นทุนทางการเงิน			(9,683,505)
กำไรก่อนภาษีเงินได้			34,833,579
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(8,833,546)
กำไรสำหรับปี			26,000,033



สินทรัพย์ของส่วนงานดำเนินงานไม่ได้รวมอยู่ในรายงานภายในที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีลูกค้าในกลุ่มขายส่งที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของยอดขายได้ จำนวนหนึ่งราย รวมจำนวน 70.93 ล้านบาท และจำนวนสองราย รวมจำนวน 172.63 ล้านบาท ตามลำดับ

### 30. การระงับข้อพิพาทและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

30.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีการระงับข้อพิพาทที่ขอให้ธนาคารออกหนังสือเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 2.63 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

30.2 การระงับข้อพิพาทตามสัญญาบริการชุดเหรียญบิตคอยน์

บริษัท อ้วน 2024 จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาบริการชุดเหรียญบิตคอยน์กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยมีระยะเวลาประมาณ 4 ปี ซึ่งบริษัทย่อยมีการระงับข้อพิพาทในการชำระค่าไฟฟ้าในอัตราเดือนละ 2 ล้านบาท เนื่องจากผู้ให้บริการผิดสัญญาการให้บริการ บริษัทย่อยจึงได้แจ้งขอยกเลิกสัญญาและอยู่ระหว่างการดำเนินคดีกับผู้ให้บริการชุดเหรียญบิตคอยน์ (หมายเหตุ 17)

30.3 คดีฟ้องร้อง

ในเดือนกรกฎาคม ปี 2565 บริษัทฯ กรรมการของบริษัทฯ บริษัทย่อย (บริษัท อ้วน 2024 จำกัด) และอดีตบริษัทย่อย (บริษัท วิสเดน กรุ๊ป จำกัด) ถูกฟ้องร้องในคดีแพ่ง เกี่ยวกับการซื้อขายเหรียญโทเคนดิจิทัลเพื่อเรียกร้องให้คืนเงินจำนวน 103.20 ล้านบาท เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567 ศาลพิพากษายกฟ้อง โจทก์ยื่นอุทธรณ์ ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างนัดฟังคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจประกอบกับความเห็นที่ปรึกษาทางด้านการกฎหมายของบริษัทฯ แล้ว และเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้พิจารณาบันทึกผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินอย่างเพียงพอแล้ว

### 31. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดที่แสดงในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	17,470,816	26,000,033	18,637,601	26,616,268
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	737,328,449	737,328,449	737,328,449	737,328,449
ผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีดัดแปลงด้วยน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	737,328,449	737,328,449	737,328,449	737,328,449
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.02	0.04	0.03	0.04
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.02	0.04	0.03	0.04

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าหุ้นตามราคาตลาดต่ำกว่าราคาใช้สิทธิ จึงไม่เกิดผลกระทบการปรับลดการใช้สิทธิ



### 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เพื่อเป็นสวัสดิการตลอดจนหลักประกันแก่พนักงานเมื่อลาออกจากงานหรือครบอายุการทำงานตามระเบียบของบริษัทฯ โดยพนักงานจ่ายสะสมส่วนหนึ่ง และบริษัทฯ จ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตราร้อยละ 2-5 ของเงินเดือน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าว

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายสำหรับพนักงาน และได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวนเงิน 0.83 ล้านบาท และ 0.75 ล้านบาท ตามลำดับ

### 33. เครื่องมือทางการเงิน

#### ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่าสุทธิรวมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการกลุ่มบริษัท ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทจะซื้อ ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท คณะกรรมการจัดการความเสี่ยงจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องให้เป็นลายลักษณ์อักษรรวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ การใช้ตราสารทั้งที่เป็นอนุพันธ์ทางการเงินและไม่ใช่อนุพันธ์ทางการเงินและการลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

#### ● ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากกลุ่มบริษัทซื้อวัตถุดิบในสกุลเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะสกุลดอลลาร์สหรัฐ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวตามความจำเป็นและเหมาะสม

#### สัญญาอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทมีรายการสัญญาอนุพันธ์ดังต่อไปนี้

มูลค่าสุทธิรวมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค่า	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
	-	(45,830)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าอยู่ในข้อมูลระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม  
มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราห้องตลาดที่กำหนดโดย  
ธนาคารที่เกี่ยวข้องเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่  
ไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

		หน่วย: เทียบเท่าล้านบาท	
		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	สกุลเงินตราต่างประเทศ		
	ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	50.13	51.63
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	26.26	34.53
<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน</li> </ul>			
<p>ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามที่ได้แสดงในงบฐานะการเงินเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไปซึ่งก่อให้เกิดผลเสียต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทฯ อาจเกิดผลขาดทุนจากอัตราดอกเบี้ยเพราะเงินกู้ยืมทั้งหมดมีอัตราดอกเบี้ยผันแปร แสดงได้ดังนี้</p>			
		หน่วย: ล้านบาท	
		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		-	7.32

- ความเสี่ยงด้านราคา  
ความเสี่ยงด้านราคาของกลุ่มบริษัทเกี่ยวข้องกับราคาซื้อหลัก กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากความผันผวนของราคาเหล็กในตลาด เนื่องจากราคาขายสินค้าสำเร็จรูปจะถูกปรับปรุงให้สอดคล้องกับราคาเคลื่อนไหวของราคาเหล็กในตลาดอย่างสม่ำเสมอและกลุ่มบริษัทฯ มีระบบการประมาณการยอดขายล่วงหน้าเพื่อพยายามจับคู่กับปริมาณที่สั่งซื้อเพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ  
กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายจำกัดวงเงินทุนธุรกรรมสินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

*Signature*

● ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มบริษัทมีผลปรับเปลี่ยนแปลงได้

หนี้สินทางการเงินอื่น

บริษัทฯ มีหนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย:		
ไม่เกิน 1 ปี	12,595,388	17,328,096
เกิน 1 ปี	1,564,986	14,160,374
รวม	14,160,374	31,488,470
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(196,878)	(851,156)
รวมจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	13,963,496	30,637,314
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(12,410,015)	(16,673,818)
หนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน - สุทธิ	1,553,481	13,963,496

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2565 และ วันที่ 27 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักรกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง อายุของสัญญามีระยะเวลา 5 ปี

บริษัทฯ มีการระบุพื้นที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน	12.60	1.56	14.16
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(0.19)	(0.01)	(0.20)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน	12.41	1.55	13.96

**34. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น หรือการออกหุ้นใหม่เพื่อลดภาระหนี้

**35. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569



เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1376/2025/1773359670463.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1376/2025/1773359670503.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1376/2025/1773359670795.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1376/2025/1773623189592.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1376/2025/1773359670708.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1376/2025/1773359670773.pdf>



เอกสารแนบ 7 : ผลการปฏิบัติตามนโยบายที่สำคัญ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1376/2025/1773359670822.pdf>



เอกสารแนบ 8 : ภาพกิจกรรม

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1376/2025/1773623188528.pdf>

