

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)



**PRIMA MARINE**  
PUBLIC COMPANY LIMITED

# ONE REPORT

แบบ 56-1 ONE REPORT 2566

# 20 23

A LEADING  
SERVICE PROVIDER  
OF INTEGRATED  
MARINE TRANSPORT  
BUSINESS

รายงานประจำปี 2566



ข้อมูลสำคัญ  
ทางการเงินโดยสรุป

## PART A

02

ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป

06

สารจากประธานกรรมการ

08

คณะกรรมการบริษัท

09

คณะผู้บริหาร

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

## PART 1

11

โครงสร้าง  
และการดำเนินงานของบริษัทฯ

45

การบริหาร  
จัดการความเสี่ยง

62

การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน

78

การวิเคราะห์และคำอธิบาย  
ของฝ่ายจัดการ

101

ข้อมูลทั่วไป  
และข้อมูลสำคัญอื่น

การทำกับดูละเอียดการ

## PART 2

104

นโยบายการทำกับดูละเอียดการ

113

โครงสร้างการทำกับดูละเอียดการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการ  
ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน  
และอื่นๆ

132

รายงานผล  
การดำเนินงานสำคัญด้าน  
การทำกับดูละเอียดการ

155

การควบคุมภายในและรายการ  
ระหว่างกัน

175

งบการเงิน

## PART 3 งบการเงิน

266

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้  
รับผิดชอบสูงสุดในสายการเงินและบัญชี  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงใน  
การควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการ  
บริษัท

284

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

## PART 4 เอกสารแนบ

285

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบ  
ภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน  
ของบริษัทฯ

288

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ  
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน  
ทรัพย์สิน

309

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการที่ดี  
และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

309

เอกสารแนบ 6

กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและ  
คณะกรรมการชุดย่อย

310

คำนิยาม

# ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป

● ปี 2564 ● ปี 2565 ● ปี 2566

## งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ



รายได้จากการให้บริการ



กำไรขั้นต้น



EBITDA



กำไรสุทธิสำหรับปี

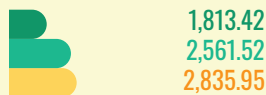


กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

### งบการเงินรวม



รายได้จากการให้บริการ



กำไรขั้นต้น



EBITDA



กำไรสุทธิสำหรับปี



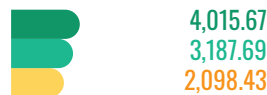
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

## งบแสดงฐานะทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ



รวมสินทรัพย์



รวมหนี้สิน



รวมส่วนของเจ้าของ



ทุนจดทะเบียน



ทุนที่ออกและชำระแล้ว

### งบการเงินรวม



รวมสินทรัพย์



รวมหนี้สิน



รวมส่วนของเจ้าของ



ทุนจดทะเบียน

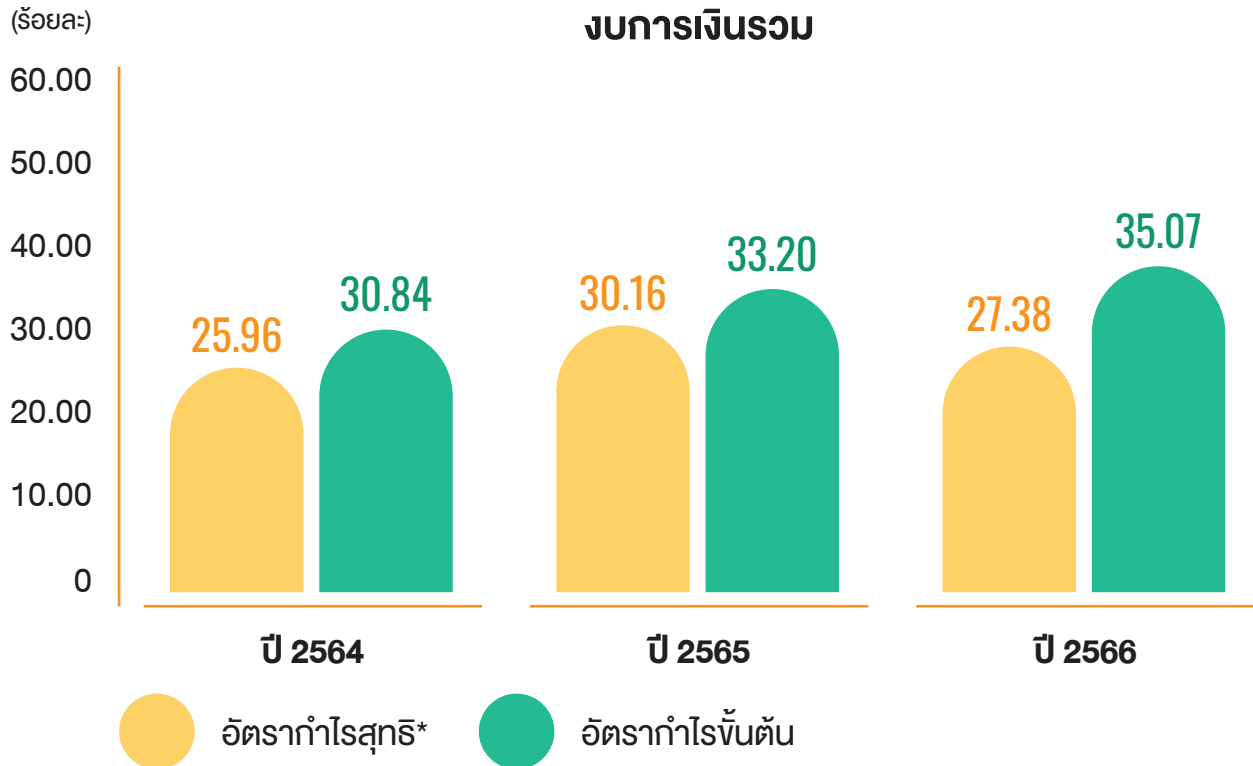


ทุนที่ออกและชำระแล้ว

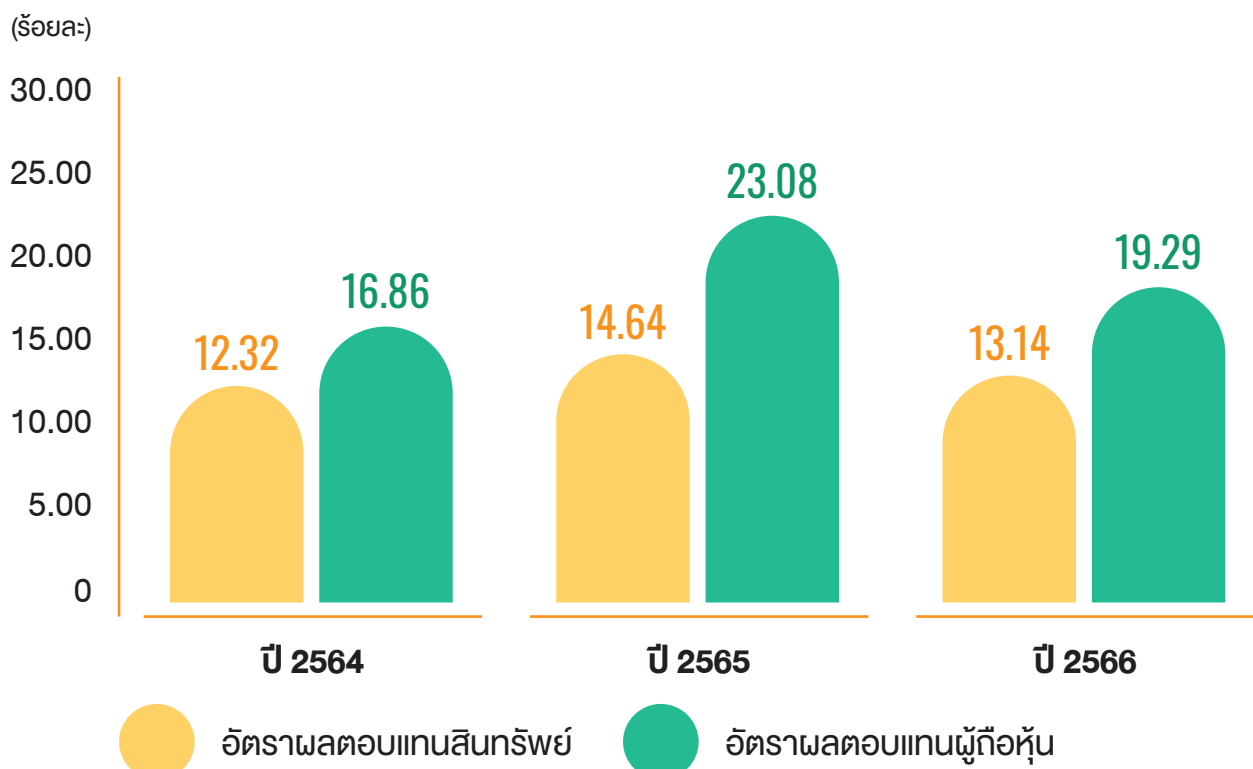
อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.84	0.44	0.57	1.39	1.67	1.69
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	16.51	26.43	27.02	30.84	33.20	35.07
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	87.12	95.36	171.24	25.96	30.16	27.38
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	12.64	11.31	14.17	12.32	14.64	13.14
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	16.63	14.81	17.37	16.86	23.08	19.29



## อัตราส่วนทางการเงิน

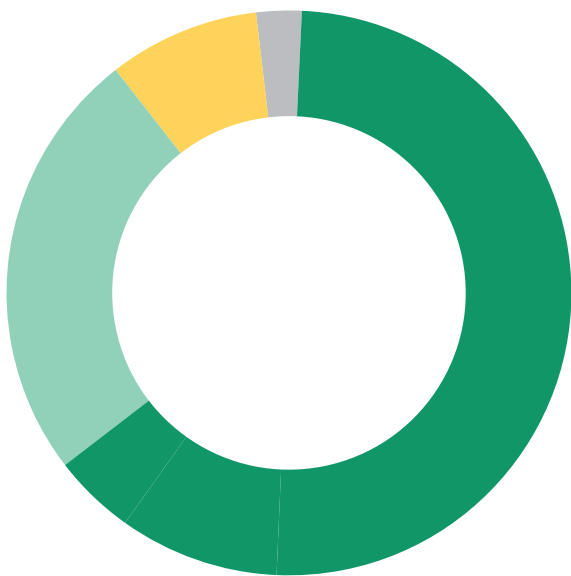


\*หมายเหตุ: รวมกำไรพิเศษจากการจำหน่ายสินทรัพย์



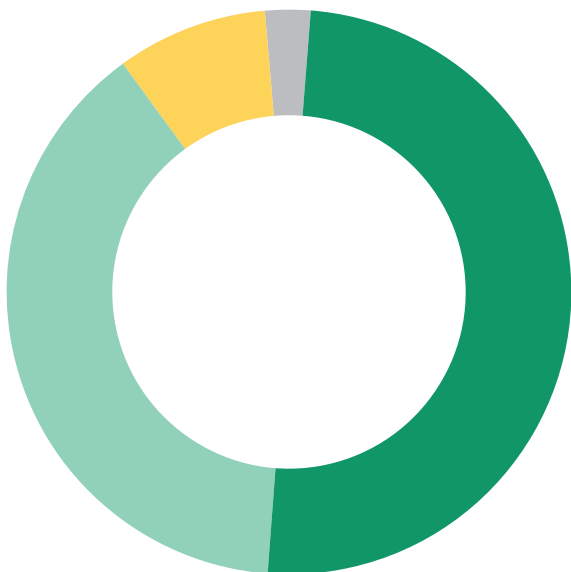
## ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2566

### รายได้จากการให้บริการจากธุรกิจแต่ละประเภท (ล้านบาท)



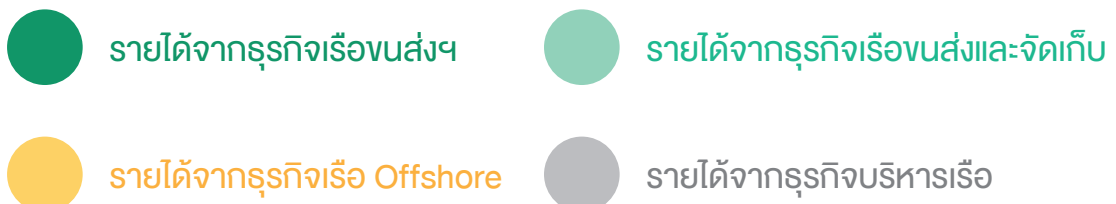
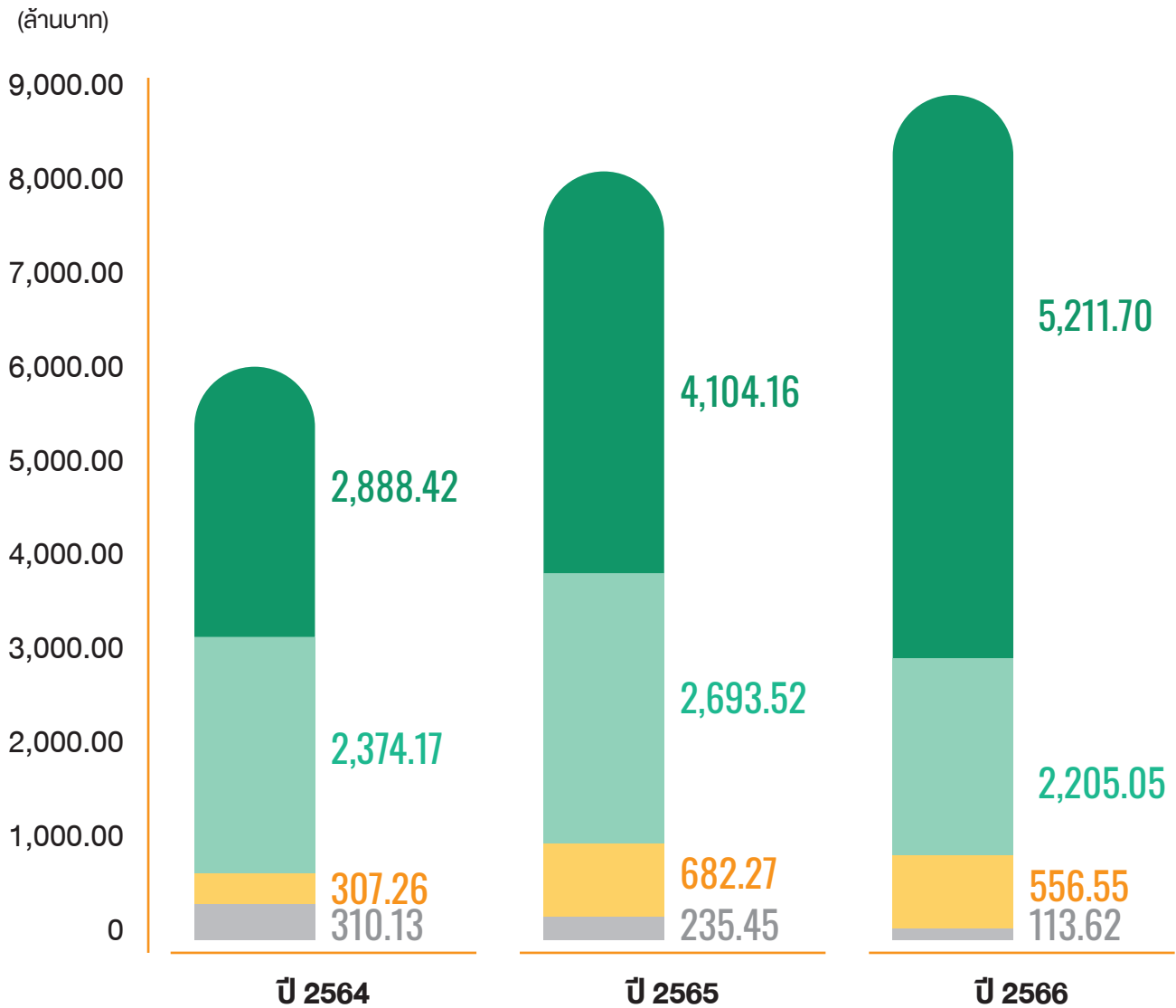
- รายได้จากธุรกิจเรือขนส่ง 5,211.70
- รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ 2,205.05
- รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore 556.55
- รายได้จากธุรกิจบริหารเรือ 113.62

### กำไรขั้นต้นจากธุรกิจแต่ละประเภท (ล้านบาท)



- กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่ง 1,518.42
- กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ 1,087.34
- กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือ Offshore 217.49
- กำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริหารเรือ 12.70

## รายได้จากการให้บริการ ปี 2564 - 2566



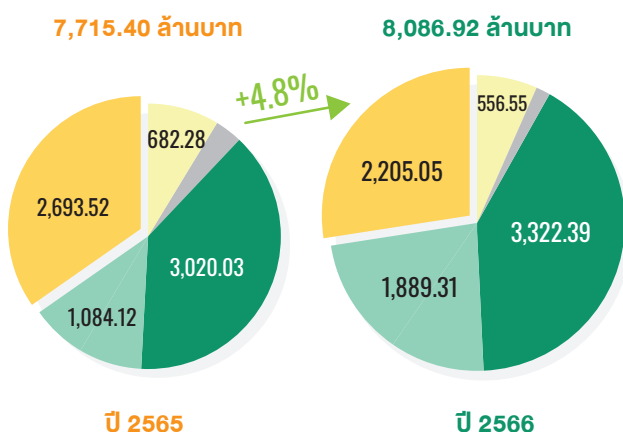


## สารจากประธานกรรมการ

ท่ามกลางความท้าทายที่เกิดจากสถานการณ์การขยายตัวของเศรษฐกิจของประเทศที่ชะลอตัวลง อัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในช่วงขาขึ้น ค่าเงินบาทที่ผันผวน และความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ส่งผลให้ราคาน้ำมันในตลาดโลกยังคงอยู่ในระดับสูง ในปี 2566 บริษัท พรี่มา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (บริษัทฯ) ยังคงสามารถสร้างความเจริญเติบโต และเพิ่มความสมดุลในการสร้างรายได้ของธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ และสามารถนำนโยบายด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) หรือ ESG มาเป็นส่วนสำคัญในการวางแผนการพัฒนาธุรกิจอย่างบูรณาการทั้งทางด้านการบริหารจัดการธุรกิจปัจจุบัน และพัฒนาโครงการขยายงานต่างๆ เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืนได้อย่างเป็นรูปธรรม

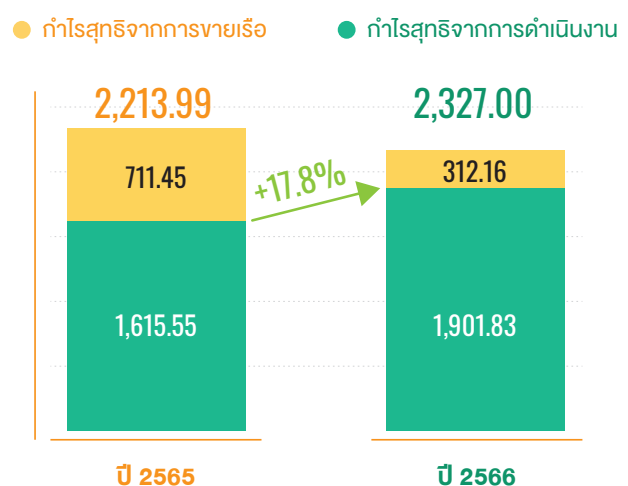
ในปี 2566 บริษัทฯ มุ่งเน้นการลงทุนขยายธุรกิจเรือขนส่งปิโตรเคมีเหลว เพื่อให้บริการลูกค้าในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และธุรกิจเรือที่พิกาศัยสำหรับพนักงานเพื่อสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในอ่าวไทย พร้อมกับการขยายตลาดเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่ที่ให้ความสำคัญในการใช้เรือที่มีประสิทธิภาพและมีการบริหารจัดการที่ต้องผ่านการตรวจสอบประเมินตามมาตรฐานสากลมากขึ้น ซึ่งการขยายงานดังกล่าว ได้ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้ที่มั่นคงแน่นอนภายใต้สัญญาณระยะยาวเพิ่มมากขึ้น จนสามารถทดแทนรายได้ที่ลดลงจากการชะลอตัวของธุรกิจเรือกักเก็บน้ำมันทางทะเล (Floating Storage Unit หรือ FSU) ตามสถานะตลาดน้ำมันดิบได้อย่างเพียงพอ โดยบริษัทฯ สามารถสร้างรายได้รวมสูงถึง 8,086.9 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 1,901.83 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปี 2565 ร้อยละ 4.8 และร้อยละ 17.8 ตามลำดับ แต่เมื่อพิจารณาารวมถึงกำไรจากการขายเรือที่ครบอายุการใช้งานจำนวน 1 ลำ พบว่าบริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2566 รวมทั้งสิ้น 2,214.0 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 ที่มีกำไรจากการขายเรือที่ครบอายุการใช้งานถึง 2 ลำ เพียงร้อยละ 4.9

### รายได้จากการดำเนินงาน



- ธุรกิจเรือขนส่งในประเทศ
- ธุรกิจเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ
- ธุรกิจเรือ Offshore Support
- ธุรกิจเรือ FSU
- ธุรกิจบริหารจัดการเรือ

### กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



สำหรับกลยุทธ์ก้าวต่อไป บริษัทฯ วางแผนที่จะต่อยอดจากประสบการณ์และผลงานซึ่งเป็นที่ยอมรับของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยการขยายตลาดธุรกิจเรือขนส่งปิโตรเคมีเหลว ธุรกิจเรือสนับสนุนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในอ่าวไทยและธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่ (Very Large Crude Carrier หรือ VLCC) ซึ่งตลาดยังมีความต้องการสูงและพร้อมที่จะทำสัญญาระยะยาวกับบริษัทฯ และเตรียมพร้อมในการลงทุนเพิ่มในธุรกิจเรือ FSU เนื่องจากตลาดมีแนวโน้มที่ดีขึ้นจนปริมาณถังเก็บน้ำมันบนบกในประเทศสิงคโปร์เริ่มไม่เพียงพอที่จะรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้น จึงคาดว่าผู้ค้าน้ำมันในประเทศสิงคโปร์จะหันมาใช้เรือ FSU มากขึ้นในปี 2567 และด้วยความมั่นใจในธุรกิจและศักยภาพของบริษัทฯ ที่จะสามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว คณะกรรมการบริษัท จึงได้มีมติในช่วงปลายปี 2566 อนุมัติโครงการซื้อหุ้นของบริษัทฯ คืนภายในวงเงินไม่เกิน 800 ล้านบาท จำนวนไม่เกิน 100 ล้านหุ้น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการซื้อหุ้น ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2566 ถึงวันที่ 27 มิถุนายน 2567 โดยบริษัทฯ คาดว่าจะเริ่มดำเนินการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 2567

ควบคู่กับการมุ่งเน้นการสร้างความสำเร็จเติบโตและมั่นคงของธุรกิจ บริษัทฯ ยังเร่งดำเนินการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง โดยได้จัดตั้งคณะทำงานด้านเทคนิคส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัทฯ (Green Voyage) เพื่อรับผิดชอบการศึกษาแนวทางการลดก๊าซเรือนกระจก และการนำเทคโนโลยีการออกแบบเรือและการใช้เครื่องยนต์ระบบ Hybrid มาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพของเรือในด้านการประหยัดพลังงานและลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล (Fossil) สำหรับเรือต่อใหม่ และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีการดักจับคาร์บอนกับกองเรือที่มีอยู่ในปัจจุบันและอาคารสำนักงาน รวมถึงเก็บข้อมูลสำหรับการจัดทำ Carbon Footprint ของธุรกิจ เพื่อเป็นฐานในการตั้งเป้าหมายสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ และในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพิ่มเติมเพื่อกำกับดูแลงานด้านความยั่งยืนให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่คณะกรรมการกำหนด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังคงให้ความสำคัญกับเรื่องกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาระดับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” (Excellent CG) เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน และเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา

สุดท้ายนี้ในนามคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีอุปการคุณ พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างดีมาตลอด และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกท่านในการร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท เพื่อนำพาให้บริษัทฯ ก้าวข้ามทุกความท้าทาย และสามารถสร้างประโยชน์สูงสุดให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



**นายบวร วงศ์สินอุดม**  
ประธานกรรมการ

# คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้



**นายบวร วงศ์สินอุดม**

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



**พลเรือเอก นิพนธ์ จักบุญคุสัย**

รองประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการสรรหา และ  
กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายชายน้อย เพื่อนโกสุม**

กรรมการอิสระ /  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหา และกำหนดค่า  
ตอบแทน



**นายสมชาย คูวิจิตรสุรธรรณ**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
/ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล  
กิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



**นายสุรพล มีเสถียร**

กรรมการ / ประธานคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับ  
ดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



**นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข**

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
/ ประธานคณะกรรมการบริหาร /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายสุรศักดิ์ ใจเย็น**

กรรมการ / กรรมการสรรหา และ  
กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร



**นางสาวนิรชา ปานบุญห้อม**

กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
ที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน /  
กรรมการบริหาร

## คณะผู้บริหาร

ผู้บริหารตามนโยบายของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้



นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สูง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวสุราสีณี หมีนละม้าย  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพาณิชย์และการลงทุน



นางสาวนิทรา เอี่ยมศิริวัฒน์  
ผู้อำนวยการสายงานการตลาด



นายอนันตชัย อุตตะมะ  
ผู้อำนวยการสายงานธุรกิจบริหารจัดการเรือ



นายปกาศิต คำแสง  
ผู้อำนวยการสายงานเทคนิค



นายวิรัตน์พล จุไรสินธุ์  
ผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี



# 01

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน





# การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1.1.1 ความเป็นมาและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## 2530 - 2549

ในปี 2530 บริษัท นกสิน จำกัด (“นกสิน”) ถูกก่อตั้งขึ้น ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท โดยเริ่มประกอบธุรกิจ เรือขนส่งน้ำมันด้วยเรือขนส่งจำนวน 2 ลำ ขนาดประมาณ 1,000 DWT เพื่อให้บริการขนส่งสินค้าประเภทน้ำมันสำเร็จรูป ให้แก่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (ปัจจุบันคือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นของธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่งฯ”) ในเวลาต่อมา

ภายหลังจากการก่อตั้งบริษัท นกสินได้มีการขยาย กองเรือและเส้นทางขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีการ เข้าลงทุนและให้บริการเรือขนส่งทั้งในและต่างประเทศ รวมถึง ลงทุนในเรือขนส่งที่มีขนาดใหญ่ขึ้น โดยให้บริการขนส่งสินค้า แก่บริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ชั้นนำ อาทิ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เชลล์ แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท เซฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีอีซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด (“CEC”) เป็นต้น ซึ่งนกสิน ให้บริการขนส่งด้วยเรือขนาดประมาณ 1,000 – 100,000 DWT

จากนั้นนกสินได้ขยายกองเรือ รวมถึงเพิ่มขนาดเรือ และปริมาณการขนส่งต่อเที่ยวเรือ โดยได้ขยายธุรกิจเรือขนส่งฯ ไปยังธุรกิจขนส่งสินค้าประเภทปิโตรเคมีเหลว ซึ่งเป็นสินค้า ที่เกี่ยวข้องกันกับสินค้าประเภทน้ำมัน เช่น พาราไซลีน มิกซ์ไซลีน เป็นต้น โดยเริ่มให้บริการขนส่งสินค้าด้วยเรือขนาดประมาณ 7,000 DWT ขนส่งในเส้นทางระหว่างประเทศจากประเทศไทย ไปยังประเทศจีน

## 2550 - 2557

ต่อมาเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2550 นกสินได้จัดตั้ง บริษัท นกสิน ออฟฟ شور จำกัด ขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจอื่น ที่เกี่ยวข้องกับการอุตสาหกรรมน้ำมันและปิโตรเคมีเหลว ได้แก่

(1) ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน (“ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU”) โดยในปี 2553 ได้เริ่มให้บริการเรือ FSU ขนาดประมาณ 260,000 DWT ในน่านน้ำประเทศมาเลเซีย

(2) ธุรกิจเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจ และผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (“ธุรกิจเรือ Offshore Support”) โดยเริ่มให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมันด้วยเรือ (Floating Storage and Offloading Unit (“เรือ FSO”)) โดยในปี 2554 ได้เริ่มให้บริการเรือ FSO ขนาดประมาณ 48,000 DWT ในอ่าวไทย รวมถึงเรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Accommodation Work Barge (“เรือ AWB”)) และในปี 2555 ได้เริ่มให้บริการเรือสนับสนุนลากจูง การจัดการสมอ (Anchor Handling Tugs) (“เรือ AHTs”)

(3) ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (Ship Management Service) (“ธุรกิจบริหารเรือ”) โดยมุ่งเน้นในการบริหารเรือ เพื่อให้บริการขนส่งสินค้าได้ตามกำหนด มีความปลอดภัย และเป็นไปตามกฎระเบียบ และมาตรฐานสากล

## 2558 - 2560

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2558 บริษัท นกลีน ออฟซอร์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท พรี่มา มารีน จำกัด และได้ปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่มนกลีน เพื่อให้บริษัท พรี่มา มารีน จำกัด เป็นบริษัทหลัก (Flagship Company) โดยรวมธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าทางเรือ การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล และการบริหารจัดการเรือมาอยู่ภายใต้บริษัท พรี่มา มารีน จำกัด และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,000,000,000 บาท

หลังจากประสบความสำเร็จในการพัฒนาธุรกิจเดินเรือ ซึ่งเป็นบริษัทของคนไทยที่สามารถขนส่งและจัดเก็บสินค้าที่ได้มาตรฐานสากลและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางจากกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีทั้งในและต่างประเทศ ทำให้เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 บริษัท พรี่มา มารีน จำกัด ได้จดทะเบียนแปรรูปเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พรี่มา มารีน จำกัด (มหาชน) เพื่อเตรียมตัวเข้าระดมทุนและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 500,000,000 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในเชิงธุรกิจ รวมถึงสร้างความหลากหลายในการดำเนินงาน และความสามารถในการแข่งขัน

## PRESENT

ปัจจุบันบริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว ทางเรือ ให้กับลูกค้าตามความต้องการอย่างครบวงจร รวมถึงการให้บริการเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล และการบริหารจัดการเรือ ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมน้ำมันและปิโตรเคมี โดยธุรกิจหลักของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภทธุรกิจ ได้แก่

### (1) ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่งฯ”)

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว (“ผลิตภัณฑ์”) แก่ลูกค้าที่ทำธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่เพื่อขนส่งสินค้าไปสู่จุดหมายปลายทางที่ลูกค้ากำหนด โดยให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม การควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ฯ ตามที่ลูกค้ากำหนดโดยไม่มีการปนเปื้อน และไม่ให้คุณสมบัติทางเคมีของผลิตภัณฑ์ฯ ที่ขนส่งเปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการขนส่งที่ตรงต่อเวลาอีกด้วย โดยธุรกิจเรือขนส่งฯ แบ่งเป็นธุรกิจเรือขนส่งฯ ในประเทศ และธุรกิจเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ

### (2) ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน (“ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU”)

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบและน้ำมันเตาแบบลอยน้ำ (Floating Storage Unit, FSU) โดยใช้เรือที่มีถังจัดเก็บสินค้าขนาดใหญ่เป็นสถานที่จัดเก็บ ซึ่งบริษัทฯ มีหน้าที่ในการเก็บรักษาสินค้าของลูกค้านำเข้ายังคงคุณภาพ คุณสมบัติ และปริมาณตามที่ลูกค้ากำหนดในระยะเวลาที่ตกลงกันไว้ และยังให้บริการผสมน้ำมันบนเรือตามชนิดน้ำมันที่ลูกค้าต้องการเพื่อกระจายสินค้าต่อให้แก่ลูกค้ารายอื่นในภูมิภาค โดยเป็นไปตามกฎข้อบังคับของกฎหมาย

(3) ธุรกิจเรือขนส่งที่ให้บริการสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (“ธุรกิจเรือ Offshore Support”)

บริษัทฯ ให้บริการเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเลแก่ลูกค้า ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทสำรวจและผลิตน้ำมันกลางทะเล โดยเรือขนส่งที่ให้บริการ ได้แก่ เรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Accommodation Work Barge, AWB) และเรือขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat) และบริษัทฯ ยังมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์สำหรับการให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Floating Storage and Off-Loading, FSO) เป็นต้น

(4) ธุรกิจบริหารจัดการเรือ ตัวแทนออกกอง และตัวแทนเรือ (“ธุรกิจบริหารเรือ”)

บริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการเรือ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญของการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีขอบเขตงานหลักประกอบด้วย การบังคับ และการควบคุมการเดินเรือ การจัดหาคนประจำเรือ การจัดการฝึกอบรมให้เป็นไปตามข้อบังคับและกฎระเบียบสากล และดูแลด้านสุขภาพและความปลอดภัยของคนประจำเรือ การบำรุงรักษาตัวเรือ เครื่องยนต์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ การดำเนินการด้านใบอนุญาตและเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับหน่วยงานราชการ เป็นต้น

นอกจากนี้ ธุรกิจนี้ยังให้บริการเป็นตัวแทนออกกอง (Shipping) และตัวแทนเรือ (Ship Agent) โดยได้รับการแต่งตั้งและมอบอำนาจจากนายเรือให้ทำหน้าที่แทนเจ้าของเรือในเมืองท่าที่เรือจะเข้าหรือส่งสินค้า ดำเนินการด้านใบอนุญาตและเอกสารกับหน่วยงานราชการ เช่น กรมเจ้าท่า กรมศุลกากร ด้านตรวจคนเข้าเมือง ด้านควบคุมโรคติดต่อระหว่างประเทศ เป็นต้น

2530

ก่อตั้ง บริษัท นกสิน จำกัด

2550

ก่อตั้ง บริษัท นกสิน ออฟฟิศ จำกัด

2558

เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พรินา มารีน จำกัด

PRESENT

## 1.1.2 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

## วิสัยทัศน์

“บริษัทฯ จะเป็นองค์กรชั้นนำด้านธุรกิจการขนส่งทางทะเลและสนับสนุนกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเลอย่างครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก มีความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงานและให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้ากลางทะเลอย่างเป็นที่ไว้วางใจ เป็นธรรมต่อมีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และตอบสนองต่อความพึงพอใจของลูกค้า”

## วัตถุประสงค์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ

ด้วยความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งทางเรืออย่างครบวงจรของบริษัทฯ เพื่อสร้างผลกำไรอย่างยั่งยืน ทั้งที่เป็นรูปธรรมและนามธรรม ให้เกิดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกราย และมีเจตนารมณ์อย่างแรงกล้าที่จะเป็น **“ผู้นำการขนส่งพลังงานไทยสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน”** บริษัทฯ จึงตั้งมั่นและทุ่มเทใจในการเป็นส่วนเชื่อมต่อระหว่างทุกภาคส่วนเพื่อร่วมช่วยผลักดันให้ส่วนรวม ชุมชน สังคม ตลอดจนประเทศชาติเจริญก้าวหน้า อันเป็นการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่คนในสังคมต่อไป

## พันธกิจ

- บริษัทฯ จะเป็นองค์กรชั้นนำในตลาดหลักทรัพ์ฯ ด้านการขนส่งทางทะเล โลจิสติกส์ และการบริหารจัดการเรือ ตลอดจนการสนับสนุนงานกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเล
- บริษัทฯ จะขยายตลาดให้ครอบคลุมภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ในการขนส่งผลิตภัณฑ์เคมี ปิโตรเลียม ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และโลจิสติกส์ ตลอดจนสนับสนุนงานกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเลให้ครบวงจร
- บริษัทฯ จะขยายการลงทุนในรูปแบบการร่วมทุนกับกลุ่มธุรกิจผู้มีความชำนาญในแต่ละสาขา เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
- บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการพัฒนาความสามารถของพนักงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ด้วยบรรยากาศการทำงานที่เป็นสุข บนพื้นฐานแห่งความเชื่อมั่นระหว่างกัน
- บริษัทฯ จะเป็นองค์กรที่สร้างผลตอบแทนที่เป็นธรรมตอบสนองกับแผนการลงทุนที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีระบบบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน และดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน
- บริษัทฯ จะมุ่งเน้นหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- บริษัทฯ จะแสวงหาโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมขององค์กรเพื่อกระจายความเสี่ยงและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร

## กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

เพื่อการดำเนินงานให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุดอันจะสร้างผลสัมฤทธิ์ที่คุ้มค่าและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกราย บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ โดยแบ่งเป็น 2 ประเด็นสำคัญ อันได้แก่ กลยุทธ์ด้านการให้บริการ และกลยุทธ์ทางการตลาด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. กลยุทธ์ด้านการให้บริการ

บริษัทฯ มีการวางแผนการให้บริการแก่ลูกค้าในแต่ละประเภทธุรกิจ เพื่อครอบคลุมความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งทางด้านคุณภาพด้านการปฏิบัติงานและด้านการให้บริการ โดยมีองค์ประกอบของกลยุทธ์ดังนี้

- (1) บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการแบบครบวงจร (One-Stop Service) โดยมีองค์ประกอบการให้บริการ ดังนี้
  - มุ่งเน้นการให้บริการด้วยกองเรือที่มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้า
  - มุ่งเน้นการบริหารเรือด้วยความเชี่ยวชาญบนพื้นฐานของกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎข้อบังคับต่างๆ
  - มุ่งเน้นการควบคุมคุณภาพของการให้บริการอย่างเคร่งครัด เพื่อความปลอดภัยของการปฏิบัติงานบนเรือ และสินค้า และส่งสินค้าตรงตามกำหนดเวลาที่ลูกค้าต้องการ
- (2) บริษัทฯ มุ่งเน้นสร้างบุคลากรประกอบด้วย คณะผู้บริหาร คณะบุคลากรสนับสนุนการดำเนินงาน และคนประจำเรือ ที่มากด้วยความรู้ ความสามารถ ความเข้าใจ และประสบการณ์ในธุรกิจ กฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- (3) บริษัทฯ มุ่งเน้นการรักษาความเป็นผู้นำทางด้านการขนส่งในประเทศด้วยการรักษาการเติบโตของรายได้และปริมาณการขนส่งอย่างต่อเนื่อง มุ่งมั่นพัฒนาการให้บริการและธุรกิจ คัดสรรพนักงานที่มีศักยภาพและประสบการณ์ เพื่อรองรับการเติบโต รักษาพนักงานที่มีผลงานการทำงานที่ดี และหาโอกาสในการเพิ่มสัดส่วนการขนส่งกับบริษัท ผู้ค้าน้ำมันในประเทศ
- (4) บริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายธุรกิจและเพิ่มศักยภาพในธุรกิจตลาดต่างประเทศด้วยมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานสากลและเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าต่างประเทศ
- (5) บริษัทฯ มุ่งเน้นการดูแลลูกค้าในแบบคู่ค้าธุรกิจระยะยาว (Long-Term Partnership) ด้วยการเตรียมความพร้อมทางด้านทรัพยากรบุคคลและเงินทุนที่จะสามารถเพิ่มความสามารถในการให้บริการและเพิ่มเส้นทางการเดินเรือ ในภูมิภาคต่างๆ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ตลอดจนดูแลและใส่ใจลูกค้าอย่างใกล้ชิดตลอดระยะเวลาการให้บริการ
- (6) บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารต้นทุนในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการวางแผนจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ และการซ่อมบำรุง รวมถึงมีการประเมินราคาและคุณภาพในการตัดสินใจเลือกคู่ค้าโดยพิจารณาเปรียบเทียบกับคู่ค้ามากกว่า 2 รายขึ้นไป เพื่อเพิ่มความสามารถในการต่อรองราคา

### 2. กลยุทธ์ด้านการตลาด

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ทางการตลาดในการรักษาและขยายฐานลูกค้า เพื่อสร้างคู่ค้าที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาว และลดความเสี่ยงจากการแข่งขันตัดราคา ดังนี้

- (1) บริษัทฯ มุ่งเน้นรักษาเครือข่ายนายหน้า (Broker) ที่มีศักยภาพในการทำหน้าที่จัดหาเรือหรือสินค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขันให้แก่บริษัทฯ และเพิ่มประสิทธิภาพในการหาเรือ และหางานใหม่ในตลาดจัดหาเรือขนส่ง เรือ FSU และเรือ Offshore

- (2) บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการในด้านการตลาดเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เรือและศักยภาพในการแข่งขัน
- (3) บริษัทฯ มุ่งเน้นการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้าเพื่อปรับปรุงการบริการทั้งก่อน ระหว่างและ หลังการขนส่งสินค้า

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ปี	เหตุการณ์
2564	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>วันที่ 14 มกราคม 2564</b> บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท บิกซ์ จำกัด ในช่วงที่ 2 เพิ่มเติมอีกจำนวนรวม 55,368 หุ้น รวมมูลค่า 200 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีส่วนได้เสียในบริษัท บิกซ์ จำกัด เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 95.38</li> <li><b>วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564</b> บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใน British Virgin Islands ชื่อว่า “Protea Investments Group Limited” ประกอบธุรกิจให้บริการเรือขนส่งน้ำมันทางเรือ ด้วยทุนจดทะเบียน 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ</li> <li><b>วันที่ 1 เมษายน 2564</b> บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท บิกซ์ จำกัด ในช่วงที่ 2 เพิ่มเติมอีกจำนวนรวม 16,632 หุ้น รวมมูลค่า 60 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีส่วนได้เสียในบริษัท บิกซ์ จำกัด เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 99.99</li> <li><b>วันที่ 30 เมษายน 2564</b> บริษัท ทรู มาร์ติน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการบริษัท ไทยออยส์มาร์ติน จำกัด (ปัจจุบันชื่อ “บริษัท ทรู มาร์โกม จำกัด”) (“TM”) และบริษัทย่อย (“กลุ่ม TM”) เสร็จสิ้นสมบูรณ์ โดยมีมูลค่าการซื้อขายทั้งสิ้น 860.49 ล้านบาท</li> <li><b>เดือนเมษายน 2564</b> บริษัทฯ ขายเรือ “คาริน สตาร์” ซึ่งเป็นเรือขนาด VLCC ในธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU เพื่อปรับพอร์ตธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาวะความต้องการใช้เรือในตลาดที่ชะลอตัว</li> <li><b>เดือนมิถุนายน 2564</b> บริษัทฯ ขายเรือ “เอ็นเนอจี สตาร์” ซึ่งเป็นเรือขนาด VLCC ในธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU เพื่อปรับพอร์ตธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาวะความต้องการใช้เรือในตลาดที่ชะลอตัว</li> <li><b>เดือนกันยายน 2564</b> บริษัทฯ ขายเรือ “จูบิลี สตาร์” ซึ่งเป็นเรือขนาด VLCC ในธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU เพื่อปรับพอร์ตธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาวะความต้องการใช้เรือในตลาดที่ชะลอตัว</li> <li><b>เดือนกันยายน 2564</b> บริษัทฯ ได้ซื้อเรือ “ฟินิกซ์ สตาร์” ซึ่งเป็นเรือขนาด VLCC ในธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU เพื่อทดแทนเรือลำเก่าที่มีอายุมากและขายออกไป</li> <li><b>วันที่ 29 กันยายน 2564</b> บริษัท เอ็น.ที.แอล. มาร์ติน จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 350,000,000 บาท (จากเดิม 1,200,000,000 เป็น 1,550,000,000 บาท) เพื่อนำไปชำระเงินกู้ธนาคารและเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ต่อไป</li> <li>บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ที.โอ.เอ็ม. ซีฟ แมเนจเม้นท์ จำกัด จำนวนรวม 10,002 หุ้น รวมมูลค่า 6.81 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีส่วนได้เสียในบริษัท ที.โอ.เอ็ม. ซีฟ แมเนจเม้นท์ จำกัด เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100</li> </ul>
2565	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565</b> บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในหมู่เกาะ British Virgin Island ชื่อว่า “Premier Tanker Limited” ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือระหว่างประเทศและจัดเก็บน้ำมัน โดยมีทุนจดทะเบียน 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ</li> <li><b>วันที่ 18 พฤษภาคม 2565</b> บริษัท บิกซ์ จำกัด จัดซื้อเรือ มีเอส เทพา เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ</li> <li><b>เดือนมิถุนายน 2565</b> บริษัท Protea Investments Group จำกัด ทำสัญญาเช่าระยะยาวและให้บริการเรือ ไทก้า (VLCC ลำที่ 2)</li> <li><b>เดือนมิถุนายน 2565</b> บริษัท Premier Tanker Limited จำกัด ได้ใช้สิทธิซื้อเรือขนาด VLCC ตามสัญญาแบบถ้อยหลังจากหมดสัญญาให้บริการระยะยาว และนำมาให้บริการเป็นเรือ FSU ชื่อว่า “ฮาร์โมนี สตาร์”</li> <li><b>วันที่ 21 กรกฎาคม 2565</b> บริษัท ทรู มาร์โกม เซอร์วิส จำกัด เพิ่มทุน 230,000,000 บาท (จากเดิม 520,000,000 บาท เป็น 750,000,000 บาท) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ</li> </ul>

ปี	เหตุการณ์
	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 15 สิงหาคม 2565 บริษัท บงกช มารีน จำกัด ขายเรือ “บงกช สตาร์” ซึ่งเป็นเรือขนาด VLCC ในธุรกิจจัดส่งและจัดเก็บ FSU เนื่องจากครบสัญญาการให้บริการ</li> <li>เดือนกันยายน 2565 ใช้สิทธิซื้อเรือขนาด VLCC ชื่อ “โอเวอร์ สตาร์” ตามสัญญาแบบถ้ายหลังจากหมดสัญญาให้บริการระยะยาว และทำการจำหน่ายออกเพื่อทำกำไรในช่วงสภาพตลาดซื้อขายเรือมือสองมีความเหมาะสม</li> <li>เดือนกันยายน บริษัท Protea Investments Group จำกัด ทำสัญญาเช่าระยะยาวและให้บริการเรือ กับ:- (VLCC ลำที่ 3)</li> <li>วันที่ 8 พฤศจิกายน 2565 บริษัท กูรู มารีน โทมัส เซอร์วิส จำกัด เพิ่มทุน 150,000,000 บาท (จากเดิม 750,000,000 บาท เป็น 900,000,000 บาท) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ</li> <li>บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว เป็นปีที่สองต่อเนื่อง จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2565 (CGR 2022) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 15 มีนาคม 2566 บริษัท กูรู มารีน โทมัส จำกัด จัดซื้อเรือ ภูโอบริชา เรือขนส่งปิโตรเคมีขนาด 10,976.6 DWT เพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี</li> <li>วันที่ 16 พฤษภาคม 2566 บริษัท กูริช มารีน จำกัด เพิ่มทุน 249,000,000 บาท (จากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 250,000,000 บาท) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ</li> <li>วันที่ 11 ตุลาคม 2566 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในสาธารณรัฐปานามา ชื่อว่า “Radiant Offshore Inc.” บริการขนส่งและสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล โดยมีทุนจดทะเบียน 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ</li> <li>วันที่ 17 ตุลาคม 2566 บริษัท กูรู มารีน โทมัส จำกัด จัดซื้อเรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน เรือกมสาธานี เพื่อรองรับความต้องการใช้เรือสนับสนุนงานขุดเจาะปิโตรเลียมกลางอ่าวไทย</li> <li>วันที่ 25 ตุลาคม 2566 บริษัท กูรู มารีน โทมัส จำกัด จัดซื้อเรือ ภูโอบริชา เรือขนส่งปิโตรเคมีขนาด 11,013.7 DWT เพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี</li> <li>วันที่ 15 ธันวาคม 2566 บริษัท กูรู มารีน โทมัส จำกัด เพิ่มทุน 400,000,000 บาท (จากเดิม 900,000,000 บาท เป็น 1,300,000,000 บาท) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ</li> <li>วันที่ 21 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน วงเงินไม่เกิน 800 ล้านบาท จำนวนไม่เกิน 100 ล้านหุ้น เพื่อบริหารสภาพคล่องส่วนเกินให้เกิดประโยชน์สูงสุด</li> <li>บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว เป็นปีที่ห้าอย่างต่อเนื่อง จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2566 (CGR 2023) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>

## 1.1.3 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท :	บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์ :	PRM
หมวดอุตสาหกรรม :	บริการ
หมวดธุรกิจ :	ขนส่งและโลจิสติกส์
ลักษณะการประกอบธุรกิจ :	ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ ผลิตก๊าซน้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว ทางเรือให้กับลูกค้าตามความต้องการอย่างครบวงจร รวมถึงการให้บริการเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล และการบริหารจัดการเรือ โดยแบ่งเป็น 4 ประเภทธุรกิจหลักดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีเหลว (ธุรกิจเรือขนส่งฯ)</li> <li>2. ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน (ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU)</li> <li>3. ธุรกิจเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (ธุรกิจเรือ Offshore)</li> <li>4. ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (ธุรกิจบริหารเรือ)</li> </ol>
เลขทะเบียนบริษัท :	0107560000141
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
ทุนจดทะเบียน :	2,500,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000,000 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
ทุนชำระแล้ว :	2,500,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000,000 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น :	1 บาท
โทรศัพท์ :	(66) 2016 0190-4
โทรสาร :	(66) 2016 0199
เว็บไซต์บริษัท :	<a href="http://www.primamarine.co.th">www.primamarine.co.th</a>



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

ตารางต่อไปนี้แสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ แบ่งตามกลุ่มธุรกิจหลักในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุดบัญชีวันที่					
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
1. ธุรกิจเรือขนส่ง	2,888.4	49.1	4,104.2	53.2	5,211.7	64.4
2. ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	2,374.2	40.4	2,693.5	34.9	2,205.0	27.3
3. ธุรกิจเรือ Offshore	307.3	5.2	682.3	8.8	556.6	6.9
4. ธุรกิจบริหารเรือ	310.1	5.3	235.4	3.1	113.6	1.4
รวม	5,880.0	100	7,715.4	100	8,086.9	100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีกองเรือสำหรับดำเนินธุรกิจ โดยแบ่งตามลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

ประเภทเรือ	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นเจ้าของ		กิจการร่วมค้า เป็นเจ้าของ		บริษัทฯ จ้างมา*		รวม	
	จำนวนเรือ	DWT	จำนวนเรือ	DWT	จำนวนเรือ	DWT	จำนวนเรือ	DWT
1. เรือขนส่ง								
1.1 เรือขนส่ง								
เรือขนส่งขนาดเล็ก (0 - 20,000 DWT)	37	148,697.28	-	-	-	-	37	148,697.28
เรือขนส่งขนาด Aframax	1	105,996.00	-	-	-	-	1	105,996.00
เรือขนส่งขนาด VLCC	-	-	-	-	3	927,235.00	3	927,235.00
รวมเรือขนส่งน้ำมัน	38	254,693.28	-	-	3	927,235.00	41	1,181,928.28
1.2 เรือ FSU								
เรือ FSU ขนาด VLCC	5	1,516,826.00	-	-	-	-	5	1,516,826.00
รวมเรือ FSU	5	1,516,826.00	-	-	-	-	5	1,516,826.00
รวมเรือขนส่งและเรือ FSU	43	1,771,519.28	-	-	3	927,235.00	46	2,698,754.28
2. เรือ Offshore Support								
เรือ AWB	1	13,207.00	-	-	-	-	1	13,207.00
เรือ Crew Boat	13	1,561.74	-	-	-	-	13	1,561.74
รวม Offshore Support	14	14,768.74	-	-	-	-	14	14,768.74

หมายเหตุ: \*เรือที่บริษัทฯ จ้างมาเพื่อให้บริการขนส่งเอง หมายถึง เรือที่บริษัทฯ จ้างมาบริหารจัดการเอง และนำมาให้บริการแก่ลูกค้าของบริษัทฯ โดยมีลักษณะการทำสัญญาในรูปแบบสัญญาเช่าเหมาลำ Bareboat และ TC

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรม

#### (1.1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

##### ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่งฯ”)

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งน้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว แก่ลูกค้าที่ทำธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ เพื่อขนส่งสินค้าทางเรือจากสถานที่ต่างๆ ไปสู่จุดหมายปลายทางอีกที่หนึ่ง โดยบริษัทฯ ต้องจัดหาเรือขนส่งที่มีประสิทธิภาพตามความต้องการของลูกค้า และคนประจำเรือที่มีความชำนาญ ความรู้ความสามารถ เพื่อกำหนดขนส่งได้อย่างปลอดภัย ตลอดจนปฏิบัติงานตามเงื่อนไขที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า โดยแบ่งเส้นทางการเดินเรือหลักเป็น 2 เส้นทาง ได้แก่ 1) เส้นทางขนส่งในประเทศ และ 2) เส้นทางขนส่งระหว่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### - เส้นทางขนส่งในประเทศ

เรือขนส่งของบริษัทฯ จะรับสินค้าจากโรงกลั่นน้ำมัน คลังน้ำมัน หรือท่าเรือต้นทางไปส่งสินค้าที่คลังน้ำมัน หรือท่าเรือปลายทาง โดยใช้เรือขนส่งขนาดระวางบรรทุกไม่เกิน 20,000 DWT แบ่งการขนส่งออกเป็น 2 เส้นทางตามประเภทของเรือที่ได้รับการจดทะเบียนเรือไทย ได้แก่ 1) เส้นทางสำหรับเรือกลเดินทะเลเฉพาะเขต (Local Trade Vessel) และ 2) เส้นทางสำหรับเรือกลเดินทะเลใกล้ชายฝั่ง (Vessel Engaged on Near-Coastal Voyages)

##### 1) เส้นทางสำหรับเรือกลเดินทะเลเฉพาะเขต (Local Trade Vessel)

เรือบรรทุกน้ำมันและปิโตรเคมีเหลวของบริษัทฯ จะรับสินค้าจากโรงกลั่นน้ำมัน คลังน้ำมัน หรือท่าเรือต้นทางในประเทศไทย เช่น ศรีราชา ระยอง และกรุงเทพฯ (บางจาก) และไปส่งสินค้าที่คลังน้ำมัน หรือท่าเรือปลายทางในประเทศไทยเช่นเดียวกัน เช่น สุราษฎร์ธานี สมุทรสาคร ภูเก็ต สงขลา และกรุงเทพฯ

##### 2) เส้นทางสำหรับเรือกลเดินทะเลใกล้ชายฝั่ง (Vessel Engaged on Near-Coastal Voyages)

เรือบรรทุกน้ำมันและปิโตรเคมีเหลวของบริษัทฯ จะรับสินค้าจากโรงกลั่นน้ำมัน คลังน้ำมัน หรือท่าเรือต้นทางในประเทศไทย หรือระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นประเทศใกล้เคียง เช่น ประเทศสิงคโปร์ ประเทศเวียดนาม ประเทศกัมพูชา ประเทศมาเลเซีย และประเทศเมียนมาร์ เป็นต้น และไปส่งสินค้าที่คลังน้ำมัน หรือท่าเรือปลายทางในประเทศไทยหรือระหว่างประเทศซึ่งเป็นประเทศใกล้เคียงเช่นเดียวกัน

#### - เส้นทางขนส่งระหว่างประเทศ

เรือขนส่งของบริษัทฯ มีด้วยกัน 2 ขนาดคือ เรือขนาด Aframax ซึ่งมีระวางบรรทุก 80,000 – 120,000 DWT จะรับสินค้าจากท่าเรือต้นทางในประเทศสิงคโปร์หรือแหล่งน้ำมันตะวันออกไกล และไปส่งสินค้าที่ท่าเรือปลายทางทั้งในประเทศและประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเรือขนาด VLCC ซึ่งมีระวางบรรทุก 160,000 – 320,000 DWT จะรับสินค้าจากท่าเรือต้นทางในประเทศแถบตะวันออกกลาง และไปส่งสินค้าที่ท่าเรือปลายทางในประเทศไทย

##### ผลิตภัณฑ์ฯ ที่บริษัทฯ ขาย

น้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว เช่น น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน Jet A-1 พาราไซลีนแนฟทาโซโลเฮกเซน บิวทาไดอิน เอทานอล และโทลูอีน เป็นต้น

##### รูปแบบสัญญาการให้บริการขนส่ง

บริษัทฯ มีข้อตกลงทางธุรกิจในการบริการขนส่งทั้งหมด 3 ประเภท โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### (1) การขนส่งสินค้าเฉพาะเที่ยว (Voyage Charter) (“การขนส่งแบบ VOYAGE”)

บริษัทฯ ให้บริการเรือขนส่งแก่ลูกค้าเพื่อขนส่งสินค้าโดยกำหนดการเดินทางเป็นเที่ยวเรือ ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการ

ขนส่งสินค้าและรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่สำคัญในการขนส่งสินค้า ได้แก่ 1) ค่าบริหารจัดการเรือ 2) เงินเดือนและค่าตอบแทนคนประจำเรือ 3) ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงในการเดินเรือ 4) ค่าใช้จ่ายการการใช้ท่าเรือ (Port Due and Port Charge) ในการเข้าและออกท่าเรือ 5) ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาเรือและเครื่องจักร 6) ค่าน้ำมันหล่อลื่น และ 7) ค่าประกันภัย

การขนส่งแบบ VOYAGE สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- การขนส่งสินค้าแบบรายเที่ยว (Spot Charter) (“การขนส่งแบบ SPOT”)

บริษัท ให้บริการขนส่งแบบ SPOT ตามความต้องการของลูกค้า โดยลูกค้าจะกำหนดลักษณะเรือขนส่ง ประเภท และปริมาณสินค้าที่จะขนส่ง ตารางเวลาขนส่ง และสถานที่รับส่งสินค้าให้แก่บริษัท เพื่อตกลงอัตราค่าบริการขนส่งรายเที่ยว และจัดทำใบจัดจ้าง เพื่อเสนอให้กับลูกค้าเป็นรายเที่ยว

- การขนส่งสินค้าแบบทำสัญญาตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อให้บริการขนส่งต่อเนื่อง (Contract of Affreightment) (“การขนส่งแบบ COA”)

บริษัท ให้บริการขนส่งแบบ COA สำหรับลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากลูกค้ามีสินค้าในปริมาณมาก โดยจะกำหนดเงื่อนไขที่สำคัญ เช่น จำนวนเที่ยวขึ้นต่อเดือน รายชื่อเรือขนส่ง อัตราค่าขนส่ง เส้นทางขนส่งที่แน่นอน ประเภทและปริมาณสินค้า และระยะเวลาที่ต้องแจ้งความต้องการใช้ล่วงหน้า เป็นต้น

- (2) การขนส่งสินค้าแบบกำหนดระยะเวลาหนึ่ง (Time Charter) (“การขนส่งแบบ TC”)

บริษัท ให้บริการขนส่งแบบ TC สำหรับลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าในปริมาณมากอย่างต่อเนื่อง และต้องการมีเรือขนส่งที่เฉพาะเจาะจงในการควบคุมและพร้อมใช้ตลอดเวลา ซึ่งจะส่งผลให้ลูกค้าสามารถบริหารกระบวนการผลิตสินค้า และสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากลูกค้าสามารถระบายสินค้าในคลังออกได้ตลอดเวลาตามที่ต้องการ ซึ่งการขนส่งแบบ TC มีการกำหนดเงื่อนไขที่สำคัญ ได้แก่ ชื่อเรือขนส่ง ประเภทและปริมาณสินค้าที่จะขนส่ง และอัตราค่าขนส่ง

สำหรับการขนส่งแบบ TC เจ้าของเรือจะรับผิดชอบค่าใช้จ่าย ดังนี้ 1) ค่าบริหารจัดการเรือ 2) เงินเดือนและค่าตอบแทนคนประจำเรือ 3) ค่าบำรุงรักษาเรือและเครื่องจักร 4) ค่าน้ำมันหล่อลื่น และ 5) ค่าประกันภัย

ส่วนผู้จ้างเรือขนส่งจะรับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังนี้ ได้แก่ 1) ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงในการเดินเรือ 2) ค่าใช้จ่ายการการใช้ท่าเรือ (Port Due and Port Charge) ในการเข้าและออกท่าเรือ และ 3) ค่าใช้จ่ายเงินแปรอื่นๆ เป็นต้น

- (3) สัญญาจ้างเรือเปล่า (Bareboat) (“การขนส่งแบบ Bareboat”)

บริษัท จัดหาเรือเปล่าและอุปกรณ์บนเรือให้แก่ลูกค้าที่ต้องการครอบครองและควบคุมเรือขนส่งเอง โดยบริษัท ส่งมอบเพียงตัวเรือและอุปกรณ์บนเรือเท่านั้น และลูกค้ามีหน้าที่จัดหาคนประจำเรือ ดูแลงานและชำระค่าใช้จ่ายต่างๆ ด้วยตนเอง เช่น ค่าบำรุงรักษา ค่าอาหาร และค่าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น

#### เรือขนส่งที่ใช้ในการให้บริการ

วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท เป็นเจ้าของเรือในกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งฯ จำนวน 42 ลำ โดยแบ่งเป็นกลุ่มเรือขนส่งฯ ในประเทศ ขนาดระวางบรรทุกน้อยกว่า 20,000 DWT จำนวน 38 ลำ มีอายุของเรือเฉลี่ยประมาณ 15.7 ปี ซึ่งเป็นเรือของ NTL 16 ลำ เรือ BIG SEA 13 ลำ เรือ TMT 1 ลำ เรือ TM 7 ลำ และเรือที่เอ็มเอ็น ไอโอเนียส ของ TMN และกลุ่มเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ ประเภท Aframax ได้แก่ เรือเรดิอัน สตาร์ ขนาดน้ำหนักบรรทุกระหว่าง 80,000 – 120,000 DWT และ ประเภท VLCC ได้แก่ 1) เรือเทียนกี 2) เรือโทก้า และ 3) เรือกัมบะ ขนาดน้ำหนักบรรทุกระหว่าง 160,000 – 320,000 DWT จำนวน 3 ลำ มีอายุของเรือเฉลี่ยประมาณ 16 ปี รายละเอียดเรือโปรดดูเอกสารแนบ 4 ข้อ 1.1.1.3 และข้อ 1.2.1.2

### ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน (“ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU”)

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบและน้ำมันเตาแบบลอยน้ำ (Floating Storage Unit, FSU) โดยให้เข้าถึง จัดเก็บ และขนส่งสินค้าในเรือ FSU ซึ่งปรับปรุงจากเรือขนาด Very Large Crude Carrier (VLCC) ที่มีขนาดระวางบรรทุก 160,000 – 320,000 DWT ให้มีถังจัดเก็บสินค้ารูปสี่เหลี่ยมขนาดใหญ่จำนวน 15 – 17 ถังต่อลำ เป็นสถานที่จัดเก็บและผสมน้ำมันตามความต้องการของลูกค้า แบ่งออกเป็นบริการให้เข้าถึงจัดเก็บแบบเหมาลำและการให้เข้าถึงจัดเก็บแบบบางส่วน (บางถัง) ซึ่งมีบริการ 3 ประเภท ได้แก่ 1) บริการจัดเก็บอย่างเดียว 2) บริการผสมน้ำมัน โดยวิธี Air Agitation และ Internal Tank Transfer 3) ให้บริการอุ่นน้ำมัน (Heating)

ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถขนส่งและจัดเก็บสินค้าแบบลอยน้ำได้ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยในปี 2566 เรือ FSU ของบริษัทฯ จอดอยู่บริเวณ Tanjung Pelapas ประเทศมาเลเซีย จำนวน 4 ลำ และจอดอยู่ที่ Kukup ประเทศมาเลเซีย จำนวน 1 ลำ โดยให้บริการจัดเก็บและผสมน้ำมันดิบและน้ำมันเตากำมะกันต่ำไม่เกินร้อยละ 0.5 โดยน้ำหนัก หรือ Low Sulphur Fuel Oil

#### บริเวณปฏิบัติงานของเรือ FSU ณ ประเทศมาเลเซีย

ที่มา: <https://www.google.com/maps>



ผลิตภัณฑ์ฯ ที่บริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บ:  
น้ำมันดิบและน้ำมันเตา

รูปแบบสัญญาการให้บริการจัดเก็บ:

รูปแบบสัญญาการให้บริการขนส่งและจัดเก็บ

ส่วนใหญ่เป็นลักษณะสัญญาแบบกำหนดระยะเวลา (Time Charter) มีระยะเวลา 1 – 2 ปี โดยในสัญญาจะกำหนดพื้นที่ที่จะทำการจอดเรือ ระยะเวลาการจัดเก็บและขนส่ง ค่าจัดเก็บ และขนส่ง เป็นต้น

#### เรือที่ใช้ในการขนส่งและจัดเก็บ

บริษัทฯ จะจัดหาเรือ FSU ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า โดยคำนึงถึงลักษณะและคุณสมบัติของสินค้าที่จัดเก็บ ปริมาณสินค้าที่ลูกค้าต้องการจะจัดเก็บ และระยะเวลาที่ลูกค้าต้องการจะจัดเก็บสินค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเรือ FSU ให้บริการทั้งหมด 5 ลำ 1) เรือแควเรียส สตาร์ 2) เรือฟีนิกซ์ สตาร์ 3) เรือกรซ สตาร์ 4) เรือฟอร์จูน สตาร์ และ 5) เรือฮาร์โมนี สตาร์ โดยมีอายุเฉลี่ย 22.6 ปี รายละเอียดเรือโปรดดูเอกสารแนบ 4 ข้อ 1.1.1.3

### ธุรกิจเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (“ธุรกิจเรือ Offshore Support”)

บริษัทฯ ให้บริการเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเลแก่กลุ่มลูกค้าบริษัทสำรวจและขุดเจาะน้ำมันกลางทะเล โดยมีเรือที่ให้บริการ ได้แก่ เรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Accommodation Work Barge, AWB) และเรือขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat) เป็นต้น

#### (1) เรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Accommodation Work Barge, AWB)

บริษัทฯ มีเรือขนส่งและที่พักอาศัยเพื่อให้พนักงานประจำแท่นขุดเจาะของบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ที่พักอาศัยระหว่างปฏิบัติงานบนแท่นขุดเจาะน้ำมัน โดยเรือที่พักรออยู่บริเวณใกล้แท่นขุดเจาะน้ำมันของลูกค้า เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่พนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน ทั้งด้านที่พักอาศัย ด้านเสบียง และด้านการพยาบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเรือที่พิกัดทั้งสิ้นจำนวน 2 ลำ โดยเรือนวธานีให้บริการในแหล่งขุดเจาะน้ำมันกลางอ่าวไทยแล้ว และเรือกมลธานี อยู่ระหว่างการปรับปรุงเรือเพื่อให้บริการในเดือนมกราคม 2567 โดยเรือที่พิกัดทั้ง 2 ลำ สามารถรองรับพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันกลางทะเลได้จำนวนลำละ 300 คน โดยประกอบไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่จำเป็นในชีวิตประจำวัน เช่น ห้องครัว ห้องรับประทานอาหาร ห้องสันทนาการ เป็นต้น ทั้งนี้ สัญญาในการให้บริการเรือที่พิกัดจะเป็นสัญญาเช่าแบบกำหนดระยะเวลา (Time Charter) มีระยะเวลา 1-2 ปี เนื่องจากเรือต้องประจำที่บริเวณแท่นขุดเจาะน้ำมันตลอดเวลาสำหรับเป็นที่พักอาศัยของพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน รายละเอียดเรือโปรดดูเอกสารแนบ 4 ข้อ 1.1.1.3

#### (2) เรือขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat)

บริษัทฯ มีเรือ Crew Boat หรือเรือสำหรับให้บริการขนส่งผู้โดยสารประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและสินค้าจากชายฝั่ง เพื่อรองรับและสนับสนุนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทางทะเล โดยบริษัทฯ มีกองเรือ Crew Boat พร้อมให้บริการลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเรือของ TMS รวมจำนวน 13 ลำ สามารถรองรับผู้โดยสารได้ ลำละ 90 คน มีขนาดระวางบรรทุกสูงสุดรวม 1,561.7 DWT อายุเฉลี่ยประมาณ 9.6 ปี รายละเอียดปรากฏตาม เอกสารแนบ 4 ข้อ 1.1.1.3

สัญญาในการขนส่งพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและสินค้าจากชายฝั่งไปยังแท่นขุดเจาะกลางทะเล จะเป็นสัญญาแบบกำหนดระยะเวลา (Time Charter) โดยปัจจุบันมีสัญญาให้บริการระยะยาว 3-5 ปี เนื่องจากเรือต้องประจำอยู่ที่บริเวณแท่นขุดเจาะน้ำมันเพื่อรับ-ส่งพนักงานประจำแท่นขุดเจาะและสินค้าจากชายฝั่งไปยังแท่นขุดเจาะกลางทะเล

#### (3) เรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน (FSO)

บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน (เรือ FSO) โดยเรือประเภทนี้จะมีลักษณะเป็นถังเก็บน้ำมันดิบขนาดใหญ่ และมีเครื่องมือในการสนับสนุนการถ่ายเทน้ำมันดิบจากหลุมขุดเจาะน้ำมันกลางทะเลโดยตรง รวมถึงอุปกรณ์ที่แยกน้ำทะเลออกจากน้ำมันดิบและส่งคืนน้ำทะเลกลับไปยังหลุมขุดเจาะ ซึ่งบริษัทฯ มีหน้าที่ในการเก็บรักษาน้ำมันดิบจากหลุมขุดเจาะน้ำมัน และรอการถ่ายน้ำมันไปสู่เรือขนาดเล็ก เพื่อขนส่งไปยังโรงกลั่นน้ำมัน โดยบริษัทฯ เคยมีประสบการณ์ในการให้บริการเรือ FSO ในอ่าวไทยจำนวน 2 ลำ ซึ่งครบสัญญาให้บริการในปี 2563 ทั้งนี้ ปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการให้บริการเรือ FSO

#### ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (“ธุรกิจบริหารเรือ”)

บริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการเรือโดยมีขอบเขตงานหลัก ได้แก่ การบริหารจัดการด้านเทคนิค (Technical Management) การบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ (Crew Management) เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงานแก่คนประจำเรือ สินค้า และตัวเรือ โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก และธุรกิจการดำเนินงานเป็นตัวแทนออกกองและตัวแทนเรือ (Shipping & Ship Agent)

#### การให้บริการบริหารจัดการด้านเทคนิค (Technical Management)

บริษัทฯ ในฐานะผู้บริหารเรือจะกำกับและดูแลเรือให้มีคุณสมบัติตรงตามกฎระเบียบของหน่วยงานในประเทศและองค์ระหว่างประเทศเกี่ยวกับพาณิชย์นาวี โดยดำเนินงานหลักๆ ดังนี้

- บริษัทฯ จะกำหนดให้คนประจำเรือแผนกห้องเครื่องหรือช่างกล ดำเนินการกำกับและดูแลเกี่ยวกับการบำรุงรักษา การซ่อมแซม สภาพทั่วไปของเรือและเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ ในเรือ
- กำกับดูแลงานเข้าอู่ของเรือ
- กำกับดูแลงานด้านการปฏิบัติงานสินค้าอย่างปลอดภัย (Safe Cargo Operation)
- กำกับดูแลงานด้านการตรวจเรือ (Ship Inspections and Surveys) ให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงานในท่าเรือของผู้ว่าจ้างเรือ
- ดำเนินการเกี่ยวกับเอกสารสำคัญต่างๆ ประจำเรือของหน่วยงานที่สำคัญ ได้แก่ กรมเจ้าท่า กรมศุลกากร และสำนักงาน กสทช. เป็นต้น
- กำกับดูแลให้เรือปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อคนประจำเรือ ตัวเรือ สินค้าและสิ่งแวดล้อมตามระบบ (International Safety Management, ISM)

### การบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ (Crew Management)

บริษัทฯ บริหารจัดการดูแลคนประจำเรือให้มีคุณสมบัติตรงตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของกรมเจ้าท่า และ/หรือ อนุสัญญาว่าด้วยมาตรฐานการฝึกอบรม การออกประกาศนียบัตรและการจ่ายยามสำหรับคนประจำเรือ (Standard of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers, STCW/ Maritime Labour Law Convention, MLC) โดยดำเนินงานหลักๆ ดังนี้

- คัดสรรบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ขนาดเรือ และเขตการเดินเรือ โดยให้มีเอกสารหนังสือรับรองของคนประจำเรือตามที่กรมเจ้าท่ากำหนด
- กำกับดูแลให้คนประจำเรือทำงานด้วยความปลอดภัย และปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการใช้สารเสพติดและการดื่มแอลกอฮอล์อย่างเคร่งครัด
- บริหารจัดการเงินเดือน ค่าตอบแทนอื่นๆ และสวัสดิการสำหรับคนประจำเรือตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด และประสานงานการฝึกอบรมที่จำเป็นให้แก่คนประจำเรือ
- พัฒนาคนประจำเรือให้มีความรู้ความสามารถเพียงพอกับการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคนประจำเรือ

### ธุรกิจการดำเนินงานเป็นตัวแทนออกของ และตัวแทนเรือ (Shipping & Ship Agent)

บริษัทฯ มีการดำเนินงานในธุรกิจการเป็นตัวแทนออกของ และตัวแทนเรือ (Shipping & Ship Agent) หลักๆ ดังนี้

- ตัวแทนออกของ (Shipping) บริษัทฯ จะทำหน้าที่เป็นตัวแทนเจ้าของสินค้าหรือลูกค้า ทำหน้าที่ติดต่อกับงานด้านเอกสารสำหรับการส่งออกหรือนำเข้าสินค้า โดยการติดต่อกับกรมศุลกากรเพื่อผ่านพิธีการศุลกากร เพื่อยื่นใบขนสินค้านำเข้าและส่งออกเพื่อสำแดงรายการสินค้าและการจัดเก็บภาษี คอยช่วยตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารรวมถึงการตรวจสอบและปล่อยสินค้า ช่วยจัดการระบบขนส่งสินค้าจากประเทศต้นทางไปยังผู้รับในประเทศปลายทาง และให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าและส่งออก
- ตัวแทนเรือ (Ship Agent) คือ ตัวแทนเจ้าของเรือ (Ship Owner) / ตัวแทนนายเรือ (Master) ในการแจ้งตัวเรือกับคนประจำพาพาหนะเข้า/ออกกับหน่วยงานราชการ เช่น กรมเจ้าท่า, กองนำร่อง, กรมศุลกากร, สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง และด้านควบคุมโรคติดต่อระหว่างประเทศ และรวมถึงจัดหาเรือลากจูง (Tug Boat), เรือ-รถ รับ/ส่ง จนท.นำร่อง, และเรือรับเชื้อก เพื่อช่วยให้เรือสามารถเข้าเทียบท่า/ออกจากท่าเทียบเรือได้อย่างปลอดภัยและตามข้อกำหนดของท่าเทียบเรือต่างๆ (Port Regulation)

บริษัทฯ ในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจบริหารเรือ ได้แก่ 1) บริษัท นทลิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“NMC”) 2) Nathalin Shipping Pte Ltd. (“NSSG”) 3) บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ซีฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“TIM”) 4) บริษัท ทูร มาริไทม์ จำกัด (“TM”) และ 5) บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี่ จำกัด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท	การดำเนินธุรกิจ
บริษัท นทลิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“NMC”)	ให้บริการบริหารเรือภายในประเทศ โดยครอบคลุมเรือขนาดเล็ก (ขนาด ไม่เกิน 20,000 DWT) และเรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Accommodation Work Barge, AWB)
Nathalin Shipping Pte Ltd. (“NSSG”)	จัดตั้งที่ประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจขนส่งฯ บริหารเรือ และบริการจัดเก็บน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป แก่ลูกค้าต่างประเทศ
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ซีฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“TIM”)	เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจบริหารเรือ โดยครอบคลุมทั้งเรือขนาดเล็ก และขนาดใหญ่ รวมถึงเรือรับส่งพนักงาน (Crew Boat) ภายในประเทศและต่างประเทศ
บริษัท ทูร มาริไทม์ จำกัด (“TM”)	ให้บริการธุรกิจเรือขนส่งฯ และการดำเนินงานเป็นตัวแทนเรือ (Shipping & Ship Agent)
บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี่ จำกัด (“TLA”)	ให้บริการธุรกิจการดำเนินงานเป็นตัวแทนเรือ (Shipping & Ship Agent)



## (1.2) การพัฒนานวัตกรรม

**การวิจัยพัฒนานวัตกรรมด้านการพัฒนาคุณภาพคนเรือ**

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าทรัพยากรด้านคนเรือเป็นสิ่งสำคัญอย่างมากในการประกอบธุรกิจการให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเหลว เนื่องจากคนเรือไม่เพียงจะต้องมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ขนส่งเนื่องจากปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเหลวเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะตัว มีความไวไฟสูง และอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในวงกว้างในกรณีที่เกิดการรั่วไหลปนเปื้อน และยังต้องมีความรู้ความชำนาญในการเดินเรือในน่านน้ำ รวมถึงความชำนาญในการนำเรือเข้าร่องน้ำต่างๆ เพื่อนำส่งสินค้าไปยังท่าปลายทางของลูกค้าได้อย่างถูกต้อง ตรงเวลา และปลอดภัยจากอุบัติเหตุต่างๆ

บริษัทฯ มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถของนายประจำเรือฝ่ายปากเรือ ในการนำเรือเพื่อให้เกิดความปลอดภัย (Ship's Handling with Safety of Navigation) ทั้งในทะเลเปิดและในร่องน้ำแคบอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในบริเวณร่องน้ำบ้านดอน จ.สุราษฎร์ธานี เพราะเป็นร่องน้ำที่นายเรือของบริษัทฯ ต้องนำเรือเข้าไปเทียบท่าเรือเพื่อนำน้ำมันให้กับลูกค้าด้วยตนเองโดยไม่มีเจ้าพนักงานนำร่องทำให้อาจเกิดอุบัติเหตุได้ง่าย ถ้านายเรือไม่มีประสบการณ์หรือความเข้าใจในการนำเรือในที่แคบโดยเฉพาะในร่องน้ำบ้านดอน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้พัฒนานวัตกรรมการนำเรือในสถานการณ์จำลอง (Full Mission Bridge Simulator) ในบริเวณร่องน้ำบ้านดอน เพื่อมาใช้ในการฝึกนายยามบนสะพานเดินเรือของบริษัทฯ โดยการพัฒนาระบบ Software เฉพาะของบริษัทฯ ขึ้นมา เพื่อใช้ในการฝึกการควบคุมเรือในสถานการณ์ต่างๆ ในร่องน้ำบ้านดอน

**การวิจัยพัฒนานวัตกรรมด้านการพัฒนาการให้บริการกับลูกค้า**

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาการให้บริการการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีประเภทต่างๆ นอกเหนือจากการขนส่งน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษอยู่แล้ว โดยฝ่ายเทคนิคและฝ่ายการตลาดของบริษัทฯ มีการร่วมมือกันพัฒนาขีดความสามารถของกองเรือ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาธุรกิจไปยังการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีมากขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และมีการวิจัยและพัฒนาเรือ เพื่อให้สามารถขนส่งผลิตภัณฑ์ไพโรไลซิส แก๊สโซลีน (Pyrolysis Gasoline) หรือไพแก๊ส (Pygas) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดขึ้นในกระบวนการสตีมแครกกิง ซึ่งจะเกิดขึ้นเป็นปริมาณมากเมื่อใช้แก๊สหรือแก๊สไฮโดรคาร์บอนเป็นวัตถุดิบ ประกอบด้วยไฮโดรคาร์บอนหลายชนิดที่มีจำนวนคาร์บอน 5-9 อะตอม (C5 –C9) อยู่ในโมเลกุล โดยมีแอมโมเนียในปริมาณสูง จึงเหมาะสมใช้ผสมเป็นน้ำมันเบนซิน และใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตแอมโมเนีย ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมโรงกลั่นที่มุ่งเน้นไปยังธุรกิจเคมีภัณฑ์มากขึ้น

ทั้งนี้ รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา 3 ปีย้อนหลังเป็นดังนี้ ปี 2564 1) ระบบการนำเรือในสถานการณ์ในร่องน้ำบ้านดอน (Bridge Simulator for Bandon Channel) มูลค่า 999,000 บาท และ 2) การพัฒนาเรือเพื่อการขนส่งผลิตภัณฑ์ ไพโรไลซิส แก๊สโซลีน (Pyrolysis Gasoline) มูลค่า 1,190,000 บาท โดยในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนานวัตกรรม ขณะที่ปี 2566 บริษัทฯ มีโครงการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในด้านการอนุรักษ์พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในเรือขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat) ในรูปแบบเรือ Hybrid ที่ใช้พลังงานจากแบตเตอรี่ในการขับเคลื่อนเพิ่มเติมนอกเหนือจากการใช้เครื่องยนต์สันดาปตามปกติ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการต่อเรือ Hybrid Crew Boat จำนวน 2 ลำ ในปี 2566 ซึ่งจะรับมอบและพร้อมให้บริการในปี 2567

## (1.3) ใบอนุญาตประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีใบอนุญาตสำหรับประกอบธุรกิจภายในประเทศ และต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

- ใบอนุญาตสำหรับประกอบธุรกิจภายในประเทศ

ใบอนุญาต	ผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ยื่นออก	บริษัทที่ได้รับ
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมธุรกิจพลังงาน	4 ต.ค. 2560	บริษัทฯ
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมธุรกิจพลังงาน	28 พ.ค. 2544	บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมธุรกิจพลังงาน	28 พ.ค. 2544	บริษัท บีจี จำกัด
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมธุรกิจพลังงาน	28 พ.ค. 2544	บริษัท ทูร มาริไทม์ จำกัด
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมธุรกิจพลังงาน	11 พ.ย. 2551	บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมธุรกิจพลังงาน	8 มิ.ย. 2558	บริษัท มาเจสติก ชิปปิง จำกัด
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมธุรกิจพลังงาน	26 เม.ย. 2566	บริษัท ภูริช มารีน จำกัด

- ใบอนุญาตสำหรับประกอบธุรกิจในประเทศมาเลเซีย

ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจเรือนส่งและจัดเก็บ FSU ในประเทศมาเลเซียมี 2 ประเภท ได้แก่

1) ใบอนุญาต Domestic Shipping License (“DSL”)

ใบอนุญาต DSL เป็นใบอนุญาตสำหรับบริษัทที่ประกอบธุรกิจขนส่งในประเทศมาเลเซีย โดยเรือที่ไม่ใช่เรือธงมาเลเซีย ต้องยื่นขอใบอนุญาตต่อสมาคมเจ้าของเรือแห่งประเทศไทย (Malaysia Shipowners’ Association, “MASA”) และ Domestic Shipping Licensing Board เพื่อได้รับใบอนุญาต DSL ซึ่งมีระยะเวลา 3 เดือน และสามารถต่ออายุโดยไม่มีจำกัดจำนวนครั้ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีใบอนุญาต DSL สำหรับดำเนินการเรือ FSU ทุกลำ

2) ใบอนุญาตการส่ง-รับสินค้ากลางทะเล (Ship to Ship Approval, “STS Approval”)

ใบอนุญาต STS Approval เป็นใบอนุญาตสำหรับการดำเนินการส่ง-รับสินค้ากลางทะเลในประเทศมาเลเซีย โดยใบอนุญาต STS Approval ของบริษัทฯ มีกำหนดระยะเวลา 6 เดือน ถึง 5 ปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 การดำเนินการส่ง-รับสินค้ากลางทะเลสำหรับเรือ FSU ทุกลำของบริษัทฯ มีใบอนุญาต STS Approval

(1.4) สิทธิและประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนใน 3 ประเภทกิจการ ได้แก่ (1) ประเภทกิจการขนส่งมวลชนและสินค้าขนาดใหญ่ (2) กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน (3) กิจการขนส่งทางเรือ จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment of Thailand “BOI”) โดยได้รับสิทธิประโยชน์หลักที่สำคัญคือ

- ตามมาตรา 25 ได้รับสิทธิในการนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรส และบุคคลที่อยู่ในอุปการะของบุคคลดังกล่าวเข้ามาในราชอาณาจักรตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
- ตามมาตรา 26 ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรตามมาตรา 25 ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
- ตามมาตรา 28 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ



- ตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ
- ตามมาตรา 31 วรรคสี่ ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- ตามมาตรา 34 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลของบัตรส่งเสริมการลงทุนที่บริษัทฯ ได้รับปรากฏตาม เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่งฯ”)

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือกลุ่มบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่ โรงกลั่นน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เชลล์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เซฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน), China Petrochemical Corporation, SK Energy Company Limited, Mitsui & Co. (Asia Pacific) Pte. Ltd. และ China International United Petroleum & Chemicals Co., Ltd. (UNIPEC) เป็นต้น

#### นโยบายราคา

บริษัทฯ กำหนดค่าบริการขนส่งโดยพิจารณาจากประเภทของสัญญาให้บริการ ซึ่งปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาในการคิดค่าบริการขนส่ง เช่น ลักษณะการขนส่ง เส้นทางขนส่ง ระยะเวลาในการขนส่ง ประเภทสินค้า เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชนิดของสัญญาการให้บริการขนส่ง	การคิดค่าบริการขนส่ง
การขนส่งแบบ SPOT	บริษัทฯ จะคิดอัตราค่าบริการขนส่งตามประเภทสินค้าที่ขนส่ง ราคาน้ำมันเชื้อเพลิง และระยะทางที่ขนส่งต่อเที่ยว โดยส่วนใหญ่ราคาค่าขนส่งจะแปรผันกับราคาน้ำมันดิบตลาดซื้อขายปลีกตามที่ตกลงกับบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่
การขนส่งแบบ COA	บริษัทฯ จะคิดอัตราค่าบริการขนส่งตามประเภทสินค้าที่ขนส่ง ราคาน้ำมันเชื้อเพลิง และระยะทางที่ขนส่งต่อเที่ยว โดยกำหนดจำนวนเที่ยวหรือจำนวนสินค้า และกำหนดระยะเวลาการขนส่งแบบเที่ยวเดียวต่อเนื่อง โดยส่วนใหญ่ราคาค่าขนส่งจะแปรผันกับราคาน้ำมันดิบตลาดซื้อขายปลีกตามที่ตกลงกับบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่
การขนส่งแบบ TC	บริษัทฯ จะคิดค่าบริการขนส่งแบบเหมาลำ โดยค่าบริการขึ้นอยู่กับระยะเวลา ขนาดของเรือที่ให้บริการขนส่ง และค่าจ้างสำหรับผู้บริหารจัดการเรือ
การขนส่งแบบ Bareboat	บริษัทฯ จะคิดค่าบริการขนส่งแบบเหมาลำ โดยค่าบริการขึ้นอยู่กับระยะเวลา และขนาดของเรือที่ให้บริการขนส่ง

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดอัตราค่าบริการขนส่ง ดังนี้

1. นโยบายการกำหนดราคาด้วยต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Method) โดยเป็นต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการให้บริการขนส่งบวกด้วยกำไรตามที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ การกำหนดราคาดังกล่าวจะคำนึงถึงภาวะของอุปสงค์และอุปทานในตลาดด้วย
2. นโยบายการกำหนดราคาโดยเปรียบเทียบกับคู่แข่ง โดยคำนึงถึงต้นทุนที่แท้จริงและโอกาสทางธุรกิจที่จะได้ฐานลูกค้าใหม่ๆ เป็นปัจจัยหลัก

#### การแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในอุตสาหกรรมเรือขนส่งฯ ในประเทศ มีผู้ประกอบการอยู่จำนวนน้อยราย เนื่องจากเป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนที่สูงมากสำหรับการลงทุนในเรือและอุปกรณ์ทางเรือ รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่สูงมาก เช่น ค่าใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และค่าใช้จ่ายประกันภัย เป็นต้น นอกจากนี้ ยังต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านการปฏิบัติการขนส่งน้ำมันทางเรือที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานกำกับในประเทศ

ทั้งนี้ อุตสาหกรรมเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศค่อนข้างมีความผันผวน แม้ว่าผู้ประกอบการอยู่จำนวนมาก แต่การเข้ามาเป็นผู้แข่งขันในตลาดต้องอาศัยเงินลงทุนที่สูง รวมถึงต้องอาศัยประสบการณ์ในการมองทิศทางตลาดเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการปฏิบัติงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเล็งเห็นโอกาส

การเติบโตในอุตสาหกรรมเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ เนื่องจากความต้องการในการบริโภคน้ำมันในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

#### ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน (“ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU”)

##### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มโรงกลั่นและบริษัทค้าน้ำมันทั้งในและต่างประเทศ

##### นโยบายราคา

บริษัทฯ กำหนดอัตราค่าบริการขนส่งและจัดเก็บ (Storage Fee) ที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยพิจารณาจากรูปแบบและเงื่อนไขของการให้บริการขนส่งและจัดเก็บ ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาการคิดค่าบริการขนส่งและจัดเก็บ ได้แก่ ประเภทสินค้า ปริมาณการจัดเก็บ ขนาดของเรือ เส้นทางขนส่งและจัดเก็บ และระยะเวลาให้บริการโดยบริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคา ดังนี้

- กำหนดตามราคาต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Method) และเป็นไปตามภาวะอุปสงค์และอุปทานของตลาด โดยจะกำหนดให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้
- กำหนดราคาเทียบกับคู่แข่งและราคาตลาด โดยจะคำนึงถึงต้นทุนที่แท้จริง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาการกำหนดราคาจากความต้องการของลูกค้า และภาวะการแข่งขันของตลาดควบคู่กันไป

#### การแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าในธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทน้ำมันต่างประเทศซึ่งมีการดำเนินงานอยู่ในประเทศสิงคโปร์ และมาเลเซีย เพราะเป็นศูนย์กลางการค้าน้ำมันของภูมิภาค โดยบริษัทน้ำมันต่างประเทศเหล่านั้นจะกระจายสินค้าต่อไปในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเป็นหลัก

การเข้าแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนสูง รวมทั้งผู้ประกอบการต้องมีความชำนาญและประสบการณ์ในการผสมและจัดเก็บน้ำมันตามที่ลูกค้าต้องการโดยสินค้าไม่สูญหาย นอกจากนี้ ตำแหน่งที่ตั้งในการจอดเรือยังเป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งในการเข้าสู่ตลาด โดยผู้ประกอบการจะต้องได้รับใบอนุญาตในการจอดเรือ (Anchorage License) จากรัฐบาล และต้องดำเนินการต่อใบอนุญาตในทุกปีอีกด้วย

**ธุรกิจเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (“ธุรกิจเรือ Offshore Support”)****กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ในธุรกิจเรือ Offshore Support คือ กลุ่มบริษัทสำรวจและผลิตน้ำมันดิบในทะเล ซึ่งมีการปฏิบัติงานการสำรวจและผลิตน้ำมันดิบกลางทะเลภายในประเทศไทย

**นโยบายกำหนดราคา**

บริษัทฯ กำหนดอัตราค่าบริการที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยพิจารณาจากรูปแบบการให้บริการและเงื่อนไขของบริการ ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาการคิดค่าบริการ ได้แก่ ประเภทสินค้า ขนาดของเรือ ประเภทของเรือ เส้นทางทางขนส่งและจัดเก็บ และระยะเวลาการให้บริการ

บริษัทฯ จะคิดค่าบริการแบ่งตามการประเภทการให้บริการ ดังนี้

ประเภทการให้บริการ	การคิดค่าบริการ
การให้บริการเรือ Offshore Support	คิดค่าบริการแบบเหมาลำตามระยะเวลา (Time Charter)  คิดค่าบริการขนส่งแบบเหมาลำ โดยค่าบริการขนส่งขึ้นอยู่กับระยะเวลา และขนาดของเรือ ที่ให้บริการขนส่ง (Bareboat)

**บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคา ดังนี้**

- กำหนดตามราคาต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Method) และเป็นไปตามภาวะอุปสงค์และอุปทานของตลาด โดยจะกำหนดให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้
- กำหนดราคาเทียบกับคู่แข่งและราคาตลาด โดยจะคำนึงถึงต้นทุนที่แท้จริง

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาการกำหนดราคาจากความต้องการของลูกค้า และภาวะการแข่งขันของตลาดควบคู่กันไป

**การแข่งขันในอุตสาหกรรม**

ในอุตสาหกรรมเรือ Offshore Support มีผู้ประกอบการอยู่จำนวนน้อยรายเนื่องจากเป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนที่สูงมากในการดำเนินการ ได้แก่ การลงทุนในตัวเรือและอุปกรณ์ทางเรือ ค่าใช้จ่ายประกันภัย เป็นต้น และต้องอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการเรืออีกด้วย

**ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (“ธุรกิจบริหารเรือ”)****กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

กลุ่มลูกค้าที่ประกอบธุรกิจเรือขนส่งสินค้า เรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีเหลว ธุรกิจเรือ FSU และธุรกิจเรือ Offshore Support

**นโยบายราคา**

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาตามราคาต้นทุนบริการบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Method) โดยพิจารณาจากรูปแบบการให้บริการและเงื่อนไขของบริการ ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาในการกำหนดค่าบริการในการบริหารเรือ เช่น

ประเภทและขนาดเรือ ประเภทบริการ ขอบเขตการให้บริการ เส้นทางเดินเรือ และประเทศที่เรือปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยประเภทการให้บริการของบริษัทฯ ครอบคลุมถึง การบริหารจัดการเรือ และการบริหารจัดการคนประจำเรือ ซึ่งบริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าบริการแต่ละประเภทเป็นรายเดือน

#### การแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจการบริหารจัดการเรือในประเทศมีลักษณะเฉพาะ และมีต้นทุนสูงในการบำรุงเหาะบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน จึงทำให้ไม่มีคู่แข่งในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการเรือมากนัก ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ มุ่งเน้นในการดำเนินธุรกิจบริหารเรือให้แก่เรือของบริษัทฯ เพื่อรองรับการปรับขยายกองเรือที่เพิ่มขึ้นตามแผนการลงทุนประจำปี

### (3) กาวะอุตสาหกรรม การขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน

#### ภาพรวมการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย

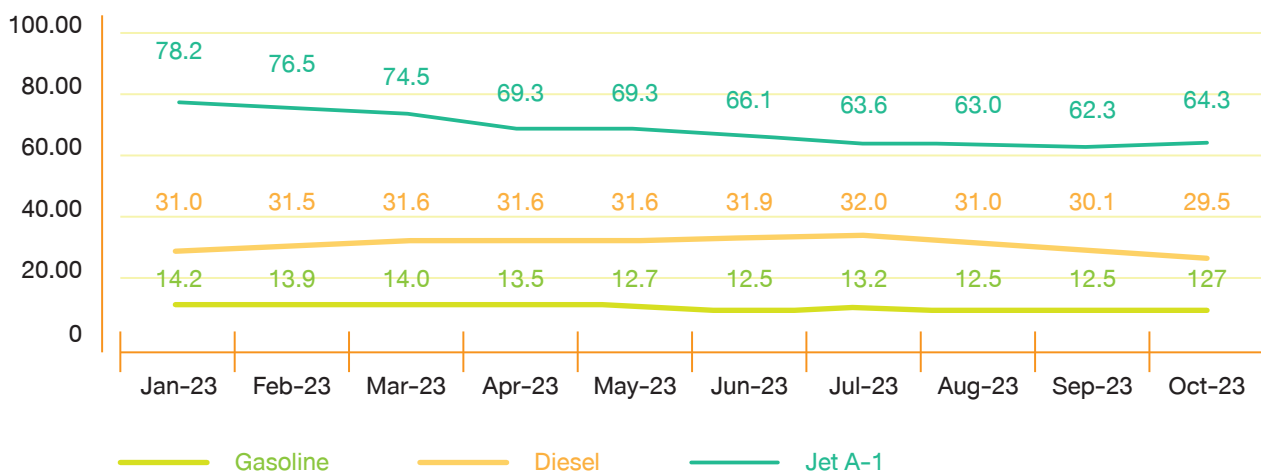
ปริมาณการใช้น้ำมันสำเร็จรูปปี 2566 เติบโตขึ้นร้อยละ 1 จากช่วงเวลาเดียวกันในปี 2565 โดยน้ำมันกลุ่มเบนซิน และน้ำมันอากาศยานเชิงพาณิชย์ (Jet A-1) เติบโตร้อยละ 4.5 และ 61.0 ตามลำดับ เป็นการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเฉลี่ย 31.2 และ 13.2 ล้านลิตรต่อวัน ปัจจัยที่สนับสนุนการเติบโตของการใช้น้ำมันในประเทศไทย ได้แก่ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศหลังการระบาดของโรคโควิด-19 การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว และการเข้ามาของนักท่องเที่ยวต่างชาติ ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันโดยเฉพาะอย่างยิ่งน้ำมันอากาศยาน (Jet A-1) เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม ปริมาณการใช้น้ำมันกลุ่มดีเซลกลับปรับตัวลดลงร้อยละ 4.9 จากช่วงเวลาเดียวกันในปี 2565 ปัจจัยหลักมาจากการปรับขึ้นราคาน้ำมันดีเซลอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลลดลง เนื่องจากเป็นปัจจัยที่ทำให้ต้นทุนการขนส่งสินค้าและบริการต่างๆ เพิ่มขึ้น

#### ปริมาณการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย ตั้งแต่ ม.ค. - ต.ค. 2566

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

Unit : Million Liters/Day



#### ราคาน้ำมันดิบ

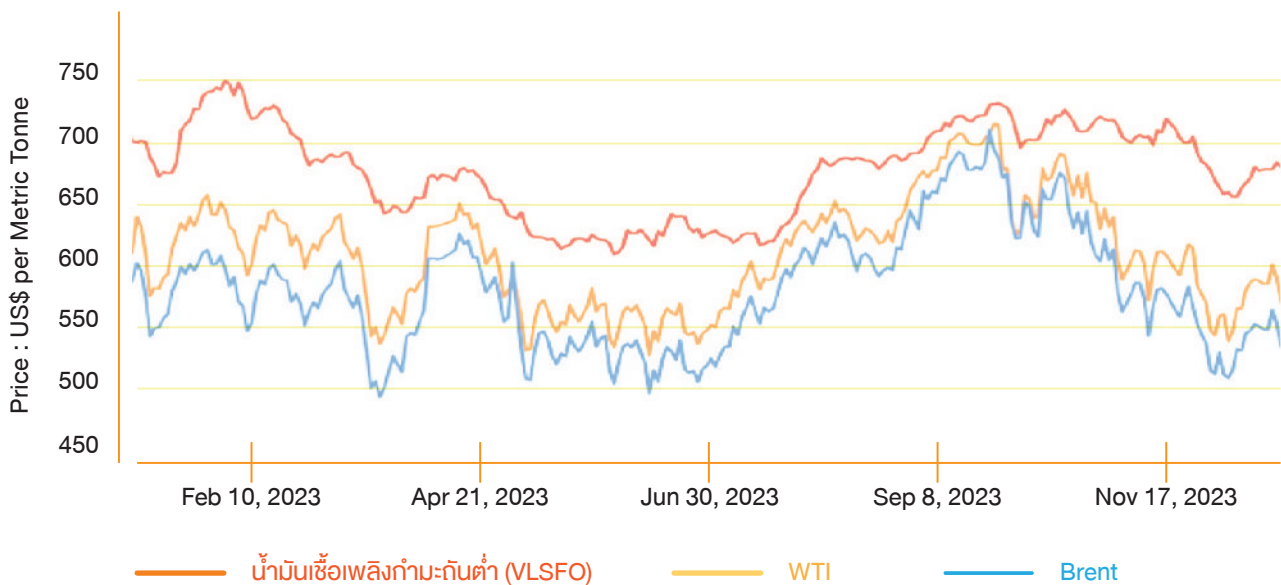
ราคาน้ำมันดิบและน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำ (VLSFO) ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงไตรมาสแรก ปี 2566 โดย VLSFO แต่ละระดับสูงสุด 750 ดอลลาร์ต่อเมตริกตันในเดือนมกราคม สาเหตุมาจากความต้องการน้ำมันที่เพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกหลังการระบาดของโรคโควิด-19 และความตึงเครียดทางการเมืองระหว่างรัสเซียและยูเครน

อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันดิบเริ่มปรับตัวลดลงในช่วงกลางปีจากหลายปัจจัย ได้แก่ อัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้นในหลายประเทศทั่วโลก ทำให้ธนาคารกลางหลายแห่งเริ่มปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย ส่งผลให้เศรษฐกิจชะลอตัวลง และความต้องการน้ำมันลดลง

ในช่วงไตรมาส 3/2566 ราคาน้ำมันดิบเริ่มปรับตัวสูงขึ้นอีกครั้ง จากสหภาพยุโรปและประเทศพันธมิตรเริ่มคว่ำบาตรการส่งออกน้ำมันจากรัสเซีย ทำให้อุปทานน้ำมันในตลาดโลกลดลง รวมถึงความกังวลเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจถดถอยในสหรัฐฯ ส่งผลให้นักลงทุนเก็งกำไรสินทรัพย์เสี่ยงและหันมาลงทุนในสินทรัพย์ปลอดภัยอย่างน้ำมันดิบ

#### ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำ ราคาน้ำมันดิบ Brent และ WTI ปี 2566

ที่มา : [www.shipandbunker.com](http://www.shipandbunker.com)



#### (4) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าทางทะเล บริษัทฯ จะต้องจัดหาวัตถุดิบและทรัพยากรที่สำคัญ ได้แก่ (1) สัญญาบริการขนส่ง (2) เรือ (3) น้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเดินเรือ (4) การจัดหาคนประจำเรือ และ (5) การซ่อมบำรุงเรือ โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### 1. การจัดหาสัญญาบริการขนส่ง

บริษัทฯ มีช่องทางการได้รับสัญญาขนส่งฯ 2 ช่องทาง ได้แก่ 1) การประมูลงาน และ 2) การรับการว่าจ้างโดยตรง

1.1 การประมูลงาน บริษัทฯ จะเข้าร่วมการประมูลงานด้วยตนเอง โดยก่อนที่จะเข้าร่วมการประมูลงาน บริษัทฯ จะนำข้อกำหนดโครงการ (Term of Reference; TOR) มาวิเคราะห์และประเมินผลตอบแทนของโครงการหากบริษัทฯ มีโอกาสที่จะชนะการประมูลและสามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม บริษัทฯ จะอนุมัติการเข้าร่วมประมูลและจัดทำข้อเสนอโครงการให้แก่ลูกค้าหรือองค์กร

1.2 การรับการว่าจ้างโดยตรง บริษัทฯ จะรับงานโดยตรงจากลูกค้าโดยการจัดทำสัญญาการให้บริการ หรือใบสั่งจ้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะพิจารณาจัดทำในรูปแบบสัญญาหรือใบสั่งจ้างนั้น ขึ้นอยู่กับประเภทของการให้บริการขนส่ง หรือจัดเก็บทั้งในแบบ SPOT หรือ แบบ COA หรือ แบบ TC

##### 2. การจัดหาเรือ

บริษัทฯ จะจัดหาเรือที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า โดยสามารถแบ่งออกเป็นการให้บริการขนส่ง และการให้บริการ

จัดเก็บ สำหรับบริการขนส่ง ลูกค้าจะส่งรายละเอียดที่สำคัญ เช่น ประเภทสินค้าและปริมาณ ท่าเรือต้นทางและปลายทาง วันและเวลาที่ลูกค้าต้องการให้ขนส่ง เป็นต้น และสำหรับบริการจัดเก็บ ลูกค้าจะส่งรายละเอียดที่สำคัญ เช่น ประเภทสินค้าและปริมาณ น้ำหนักหรือบริเวณที่ต้องการจอดเรือ และระยะเวลาที่ต้องการใช้บริการ เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีวิธีการจัดหาเรือ 3 รูปแบบ ได้แก่ 1) การซื้อเรือมือสอง 2) การต่อเรือใหม่ และ 3) การจ้างเรือจากภายนอกบริษัทฯ (เฉพาะเรือขนส่ง)

## 2.1 การซื้อเรือมือสอง

บริษัทฯ จะติดต่อผ่านตัวแทน (Broker) ทั้งในและต่างประเทศในการจัดหาเรือและจะตรวจสอบสภาพเรือ โดยคัดกรองเรือจำนวนมากจากตัวแทนเพื่อให้ได้เรือที่มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสม และมีคุณสมบัติทางเทคนิค (Specification) ตรงกับความต้องการของลูกค้า และประเมินค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงและบำรุงรักษาเรือเพื่อจัดทำความเป็นไปได้ในการลงทุน (Feasibility Study) หากพิจารณาแล้วว่าโครงการมีผลตอบแทนที่คุ้มค่า บริษัทฯ จะขออนุมัติการซื้อเรือจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การซื้อเรือมือสองจะพิจารณาจากประเภท คุณสมบัติ และอายุของเรือที่มีความเหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า โดยใช้ระยะเวลา 3 - 6 เดือน ในการดำเนินการซื้อเรือมือสองให้แล้วเสร็จ

หลังจากดำเนินการซื้อเรือแล้ว อาจมีการปรับปรุงเรือเพิ่มเติมก่อนการนำเรือออกให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่ การซ่อมแซมเรือ การติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม การจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง การจัดจ้างผู้บริหารเรือ โดยผู้บริหารเรือจะดำเนินการจัดการคนประจำเรือ ใบอนุญาตต่างๆ เช่น ใบทะเบียนเรือ ใบอนุญาตการใช้เรือ เป็นต้น รวมทั้งการจัดทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance)

ทั้งนี้ นายหน้าซื้อขายเรือมีจำนวนมากในอุตสาหกรรม จึงไม่มีความจำเป็นที่จะต้องทำสัญญาการจัดหาเรือกับตัวแทนเฉพาะราย เนื่องจากสามารถเปรียบเทียบ ราคา คุณสมบัติของเรือ และเงื่อนไขการชำระเงินเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุดและคุ้มค่าที่สุด

## 2.2 การต่อเรือใหม่

บริษัทฯ จะพิจารณาต่อเรือใหม่ในกรณีที่ไม่สามารถหาเรือที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้าได้ หรือมีความคุ้มค่ามากกว่าการซื้อเรือมือสอง เช่น มีต้นทุนในการดูแลรักษาที่ต่ำกว่า ประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิงมากกว่า และมีระบบปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพมากกว่า และมีอายุการใช้งานที่มากกว่า เป็นต้น

ภายหลังที่บริษัทฯ รับทราบความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จะติดต่อผู้ต่อเรือเพื่อขอข้อเสนอเพื่อนำมาเปรียบเทียบทางเทคนิคและราคาเพื่อนำมาประเมินถึงความเป็นไปได้ทางโครงการ (Feasibility Study) และขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หลังจากนั้น ผู้ต่อเรือจะจัดทำแบบการก่อสร้างของเรืออย่างละเอียดเพื่อดำเนินการต่อเรือ โดยบริษัทฯ จะควบคุมดูแลคุณภาพของเรือตลอดระยะเวลาการต่อเรือ โดยการต่อเรือใหม่ขนาดระวางบรรทุกน้อยกว่า 10,000 DWT จะใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 12 - 18 เดือน และเรือใหม่ขนาดระวางบรรทุกมากกว่า 10,000 DWT จะใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 24 - 36 เดือน

เมื่อเรือขนส่งใกล้ก่อสร้างแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดจ้างฝ่ายบริหารจัดการเรือเพื่อจะเตรียมเรือให้พร้อมใช้ ซึ่งจะประกอบด้วยขั้นตอนสำคัญ ได้แก่ ติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม การจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง การจัดหาพนักงานเรือ การขอใบอนุญาตต่างๆ เช่น ใบทะเบียนเรือ ใบอนุญาตการใช้เรือ เป็นต้น รวมทั้งการจัดทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance)

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการเปรียบเทียบราคา คุณสมบัติ คุณภาพในการต่อเรือ และเงื่อนไขการชำระเงินในหลายประเทศ เช่น ประเทศจีน ญี่ปุ่น เกาหลี เป็นต้น เพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุดและคุ้มค่าที่สุดต่อการลงทุนมากที่สุด

### 2.3 การจ้างเรือจากภายนอกบริษัทฯ

บริษัทฯ จะพิจารณาจ้างเรือจากบุคคลภายนอก ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถหาเรือภายในบริษัทฯ ได้ในวันและเวลาที่ลูกค้าต้องการได้ โดยบริษัทฯ จะติดต่อกับเจ้าของเรือโดยตรงหรือผ่านตัวแทนเพื่อจ้างเรือ โดยมีการตรวจสอบรายละเอียดและคุณสมบัติ (Specification) ของเรือ ใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าเรือที่จ้างมีมาตรฐานและคุณสมบัติตรงตามที่ลูกค้ากำหนดและเหมาะสมกับสินค้าของลูกค้าอย่างละเอียดก่อนการว่าจ้างทุกครั้ง

### 3. น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ (Bunker)

บริษัทฯ จัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันชั้นนำทั้งในประเทศและนอกประเทศที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับการอนุมัติแล้วของบริษัทฯ (Approved List) ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานการประกอบกิจการค้าน้ำมัน เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่จัดซื้อมีคุณภาพที่ดีสำหรับเครื่องยนต์เรือ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะติดต่อผู้ค้าน้ำมันอย่างน้อย 2 รายเพื่อสอบถามราคาโดยระบุปริมาณ ประเภทน้ำมัน และสถานที่จัดส่ง เพื่อนำมาเปรียบเทียบความสมเหตุสมผลของราคาเพื่อให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ หลังจากนั้น ฝ่ายขายจะติดต่อผู้ค้าน้ำมันเพื่อแจ้งรายละเอียดการจัดส่งต่อไป

อย่างไรก็ดี ตามที่องค์การทางทะเลระหว่างประเทศประกาศใช้ IMO2020 โดยเริ่มมีผลบังคับใช้ทั่วโลก ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป โดยให้เรือทุกลำปรับการใช้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันสูง (High Sulphur Fuel Oil) เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำ (Low Sulphur Fuel Oil) หรือติดตั้งระบบกำจัดอากาศเสีย (Scrubber) เพื่อลดมลภาวะทางอากาศและบรรเทาภาวะเรือนกระจกที่ส่งผลให้อุณหภูมิโลกสูงขึ้นนั้น บริษัทฯ ตัดสินใจปรับใช้น้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำแทนการติดตั้งระบบกำจัดอากาศเสีย เนื่องจากใช้เงินลงทุนที่ต่ำกว่า โดยในปี 2563 บริษัทฯ ปรับการใช้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันสูงเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำกับเรือทุกลำในทุกกลุ่มธุรกิจที่ให้บริการในเส้นทางขนส่งระหว่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำ (Low Sulphur Fuel Oil) ผ่านผู้ค้าน้ำมัน (Supplier) ในต่างประเทศ และมีการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงบริเวณท่าเรือขนส่งสินค้าปลายทาง

### 4. การจัดหาคนประจำเรือ

การจัดหาคนประจำเรือเป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่กำหนดโดยหน่วยงานต่างๆ อย่างเคร่งครัด เช่น องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization; IMO) และหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลการเดินเรือและท่าเรือ เป็นต้น โดยบริษัทฯ จัดหาและคัดสรรบุคลากรและคนประจำเรือผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ แจ้งข่าวสารการรับสมัครงานผ่านศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี และโรงเรียนการเดินเรือต่างๆ เช่น วิทยาลัยเทคโนโลยีทางทะเลแห่งเอเชีย Maritime School เป็นต้น หรือแจ้งผ่านวารสารที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ และแจ้งผ่านพนักงานของบริษัทฯ เว็บไซต์และทางสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) เช่น เฟซบุ๊ก (Facebook) และไลน์ (Line) เป็นต้น โดยมีเกณฑ์การคัดเลือกที่สำคัญ เช่น

- ผ่านการอบรมหลักสูตรที่อนุมัติโดยกรมเจ้าท่า หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับการเดินเรือสากลที่เกี่ยวข้อง
- ได้รับใบอนุญาตหรือประกาศนียบัตรที่ออกโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ควรมีประสบการณ์ในการทำงานที่มีความเกี่ยวข้องกับตำแหน่งที่สมัครไม่น้อยกว่า 2 ปี
- มีความสามารถด้านภาษาอังกฤษ (สำหรับตำแหน่งนายเรือและนายประจำเรือ)
- ผ่านการทดสอบความรู้ และผ่านการสัมภาษณ์จากผู้บังคับบัญชา

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการอบรมที่จัดโดยบุคลากรภายในบริษัทฯ และวิทยากรจากภายนอก ซึ่งเป็นการอบรมเพื่อให้คนประจำเรือเข้าใจระเบียบและวิธีการปฏิบัติงานบนเรือ โดยการอบรมหลักแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้



- 1) การอบรมด้านความปลอดภัย (Safety Training) คือ การอบรมเพื่อให้ลูกเรือสามารถรับมือกับปัญหาที่เกิดขึ้นได้ เช่น หลักสูตร Basic Fire Fighting หลักสูตร Personal Survival หลักสูตร Personal Safety และหลักสูตร Elementary First Aids เป็นต้น
- 2) การอบรมด้านการเดินเรือ (Navigation Training) คือ การอบรมเพื่อให้ลูกเรือสามารถนำเรือไปยังจุดหมายปลายทางได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย เช่น หลักสูตร Radar Simulation หลักสูตร Bridge Team Management และหลักสูตร Ship Simulator เป็นต้น
- 3) การอบรมด้านห้องเครื่อง (Engine Room Training) คือ การอบรมเพื่อให้ลูกเรือคุ้นเคยกับกลไกและการทำงานของระบบปฏิบัติการบนเรือและห้องเครื่อง เช่น หลักสูตร Engine Room Management หลักสูตร Engine Room Operation และหลักสูตร High Voltage เป็นต้น
- 4) การอบรมเฉพาะเจาะจง (Specific Training) เนื่องจากสินค้าที่ขนส่งหรือจัดเก็บแต่ละชนิดมีความต้องการในการดูแลรักษา หรือจัดการที่แตกต่างกัน จึงจำเป็นที่จะต้องมีการอบรมเพิ่มเติม เช่น หลักสูตร Oil Tanker Training หลักสูตร Gas Tanker Training และหลักสูตร Chemical Tanker Training เป็นต้น

#### 5. การซ่อมบำรุงเรือ

การวางแผนการซ่อมบำรุงเรือของบริษัทฯ แบ่งเป็นการซ่อมบำรุง 2 ประเภท คือ 1) การซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) และ 2) การเข้าอู่แห้ง (Dry Docking) โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### 5.1 การซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

การซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน เป็นการซ่อมบำรุงตัวเรือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ประจำเรือ ระบบไฟฟ้า และระบบควบคุมต่างๆ รวมถึงท่อต่างๆ ที่ติดตั้งในเรือ โดยทำการซ่อมบำรุงตามระยะเวลา หรือระยะทาง หรือตามคำแนะนำของผู้ผลิต โดยบริษัทฯ มีทีมซ่อมบำรุงเป็นพนักงานของบริษัทฯ เอง รวมทั้งมีการว่าจ้างผู้รับเหมาที่อยู่ในรายชื่อผู้จัดหาและผู้ให้บริการที่ได้รับอนุมัติ (Approved Vendor List) ของบริษัทฯ

สำหรับเรือที่มีอายุไม่เกิน 5 ปี การซ่อมบำรุงเชิงป้องกันสามารถทำได้โดยการตรวจสอบสภาพตัวเรือใต้แนวน้ำ (Under Water Survey) แทนการเข้าอู่ในช่วง 30 เดือนแรก ซึ่งใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ 5 – 7 วัน

##### 5.2 การเข้าอู่แห้ง (Dry Docking)

โดยปกติเรือจะมีการเข้าอู่แห้งหรือการซ่อมเรือครั้งใหญ่ทุก 5 ปี ขึ้นอยู่กับอายุของเรือ ซึ่งมักสอดคล้องกับระยะเวลาโครงการที่ตกลงกับลูกค้าเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างราบรื่น โดยเป็นการตรวจสอบโครงสร้างหลักของตัวเรือ และระบบต่างๆ บนเรือ เช่น ระบบเครื่องยนต์ขับเคลื่อนเรือ ระบบไฟฟ้าและแสงสว่างภายในเรือ ระบบการติดต่อสื่อสาร ระบบควบคุมการเดินเรือ ระบบท่อและเครื่องมือในการรับส่งสินค้าและถังบรรจุสินค้า และระบบความปลอดภัยในเรือ เป็นต้น ทั้งนี้ การเข้าอู่แห้ง (Dry Dock) แต่ละครั้งใช้เวลาในการดำเนินการตั้งแต่นำเรือขึ้นจากทะเลจนนำเรือกลับลงสู่ทะเลประมาณ 3 – 8 สัปดาห์ขึ้นอยู่กับอายุและขนาดระวางบรรทุกของเรือ

ในการนำเรือขึ้นอู่แห้ง (Dry Dock) แต่ละครั้ง บริษัทฯ จะมีการวางแผนล่วงหน้าเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้ อู่เรือที่ใช้บริการเป็นประจำมีประมาณ 4 – 5 ราย ซึ่งเป็นอู่เรือที่มีมาตรฐานในการให้บริการและมีอัตราค่าบริการที่เหมาะสม รวมทั้งสามารถรองรับการขึ้นอู่แห้ง (Dry Dock) พร้อมกันได้หลายลำจึงทำให้ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน

#### (5) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 1. สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่ปรากฏใน



งบแสดงฐานะทางการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งหมดเท่ากับ 9,826.0 ล้านบาท ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
ที่ดิน	15.8	เป็นเจ้าของ
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	36.1	เป็นเจ้าของ
เรือเดินทะเลและค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่	8,884.9	เป็นเจ้าของ
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	739.3	เป็นเจ้าของ
อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	138.8	เป็นเจ้าของ
เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	11.1	เป็นเจ้าของ
รวม	9,826.0	

ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏตาม “เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน”

## 2. สัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งหมดเท่ากับ 4,057.9 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	13.8	เช่า
เรือเดินทะเล	4,031.6	เช่า
ยานพาหนะ	12.5	เช่าและเช่าซื้อ
รวม	4,057.9	

ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏตาม “เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน”

## 3. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (Software License)	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจทั่วไปของกลุ่มบริษัทฯ เช่น โปรแกรมระบบการทำบัญชี โปรแกรมรายงานผู้บริหาร โปรแกรมบัญชีบริหาร คลังสินค้า และโปรแกรมการดำเนินงานทั่วไป	8.2
สัญญาการให้บริการระยะยาว (Long-Term Service Agreements)	มาจากการรวมธุรกิจจากการซื้อบริษัทย่อย	79.7

## 4. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดตาม “เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน”

## 5. สัญญาประกันภัย

บริษัทฯ มีนโยบายในการคุ้มครองชีวิตพนักงานประจำเรือ และทรัพย์สินหลักของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้เข้าทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองและเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบ และทรัพย์สินที่ได้รับความเสียหายหากเกิดอุบัติเหตุ โดยมีประกันภัยหลักสองประเภท คือ ประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance) โดยมีรายละเอียดตาม “เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน”

## 6. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง ใกล้เคียงกัน หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏตาม “เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน”

## 7. รายละเอียดสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจที่สำคัญ

รายละเอียดปรากฏตาม “เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน”

## 8. สัญญากู้เงินที่สำคัญ

รายละเอียดปรากฏตาม “เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน”

## (6) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

## โครงสร้างการถือหุ้น



ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป <sup>(1)</sup>

ข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นรวม <sup>(2)</sup> (ร้อยละ)
บริษัทย่อย						
<u>Protea Investments Group Limited (PRO)</u> Totala Pier Park, Building 1, Second Floor, Wickhams Cay I, Road Town, British Virgin Islands	บริษัทลงทุนและบริการ ขนส่งน้ำมันทางเรือ ระหว่างประเทศ	10,000 ดอลลาร์สหรัฐ	10,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ	10,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00
<u>Premier Tankers Limited (PMT)</u> Totala Pier Park, Building 1, Second Floor, Wickhams Cay I, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	บริการขนส่งน้ำมัน ทางเรือ	10,000 ดอลลาร์สหรัฐ	10,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ	10,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00
<u>Rediant Offshore Inc. (ROI)</u> PH Albrook Park, Tower 3, Suite 301, Las Ixoras Street & Diogenes de la Rosa Avenue, Albrook, Ancon, Panama City, Republic of Panama โทรศัพท์: +507 399-8713 โทรสาร: +507 399-8731	บริษัทลงทุน บริการ ขนส่งและสนับสนุนงาน สำรวจและผลิต ปิโตรเลียมกลางทะเล	10,000 ดอลลาร์สหรัฐ	10,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ	10,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00
<u>บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด (NTL)</u> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่งน้ำมัน ทางเรือ	1,550,000,000 บาท	15,500,000 หุ้น	100 บาท	1,550,000,000 บาท	99.99
<u>บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด (TMT)</u> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่งน้ำมัน ทางเรือ	180,000,000 บาท	1,800,000 หุ้น	100 บาท	180,000,000 บาท	99.99
<u>บริษัท บีทรี จำกัด (BS)</u> 454 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: (66) 2292 2761 โทรสาร: (66) 2292 0365	บริการขนส่งน้ำมัน ทางเรือ	360,000,000 บาท	360,000 หุ้น	1,000 บาท	360,000,000 บาท	99.99

ข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นรวม <sup>(2)</sup> (ร้อยละ)
<u>บริษัท ภูริช มารีเนอ จำกัด (PM)</u> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	เพื่อลงทุนและ บริการขนส่งน้ำมัน ทางเรือ	1,000,000 บาท	10,000 หุ้น	100 บาท	1,000,000 บาท	99.99
<u>บริษัท ทูริช มารีไทม์ จำกัด (TM)</u> 223/97 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 22 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2361 7500 โทรสาร: (66) 2361 7498-9	บริการขนส่งน้ำมันและ ปิโตรเคมีทางเรือ	1,182,500,000 บาท	118,250,000 หุ้น	10 บาท	1,182,500,000 บาท	99.99
<u>บริษัท ทูริช มารีไทม์ เซอร์วิสเฮส จำกัด (TMS)</u> 223/97 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 22 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2361 7501-4 โทรสาร: (66) 2361 7505	บริการเรือขนส่ง สัมภาระและผู้โดยสาร	900,000,000 บาท	9,000,000 หุ้น	100 บาท	900,000,000 บาท	99.99
<u>TOP-NTL Pte. Ltd. (TNLT)</u> 6 Temasek Boulevard, #32-03 Suntec Tower Four, Singapore (038986)	ตัวแทนจัดการ บริหารเรือ	20,000 ดอลลาร์ สิงคโปร์	20,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สิงคโปร์	20,000 ดอลลาร์ สิงคโปร์	100
<u>TOP-NTL Shipping Trust (TST)</u> ประเทศสิงคโปร์	ธุรกิจกองทุนเพื่อ การขนส่งในและ ระหว่างประเทศ	1,894,000 ดอลลาร์ สิงคโปร์	-	-	-	100
<u>บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด (TLA)</u> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่งน้ำมัน ทางเรือ	150,000,000 บาท	1,500,000 หุ้น	100 บาท	150,000,000 บาท	99.99
<u>บริษัท นกสิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด (NMC)</u> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 6590	ตัวแทนจัดการ บริหารเรือ	8,500,000 บาท	85,000 หุ้น	100 บาท	8,500,000 บาท	99.99

ข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นรวม <sup>(2)</sup> (ร้อยละ)
<u>บริษัท จัดหางาน บีโอซี แมเนจเม้นท์ จำกัด (BSC)</u> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2746 9981-2 โทรสาร: (66) 2746 9983	บริการจัดหาบุคลากรและเป็นตัวแทนจำหน่ายตัวเครื่องบิน	5,500,000 บาท	55,000 หุ้น	100 บาท	5,500,000 บาท	99.99
<u>บริษัท ที.โอ.เอ็ม. ซิว แมเนจเม้นท์ จำกัด (TIM)</u> 223/18-20 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 8 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2745 7711-2 โทรสาร: (66) 2745 7713	ตัวแทนจัดการบริหารเรือ	3,000,000 บาท	30,000 หุ้น	100 บาท	3,000,000 บาท	99.99
<u>บริษัท มาเจสติก ชิปปิง จำกัด<sup>(3)</sup> (MJS)</u> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	1,200,000,000 บาท	12,000,000 หุ้น	100 บาท	1,200,000,000 บาท	93.88
<u>Nathalin Shipping Pte. Ltd. (NSSG)</u> 6 Temasek Boulevard, #32-03 Suntec Tower Four, Singapore (038986) โทรศัพท์: (65) 6361 0382 โทรสาร: (65) 6361 0377	ตัวแทนจัดการบริหารเรือ	30,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	30,000,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สิงคโปร์	30,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	87.50
<u>Amity Asset Management Inc. (AAM)</u> PH Sortis Business Tower, 57 East Street, Obarrio, Panama City, Republic of Panama, P.O. Box 0843-02200 โทรศัพท์: (507) 399-8713 โทรสาร: (507) 399-8731	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	10,000 ดอลลาร์สหรัฐ	10,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ	10,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100
บริษัทร่วม						
<u>บริษัท บทด จำกัด (TMN)</u> 3354/50 อาคารมโนรม ชั้น 15 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 Tel: (66) 2671 7200 Fax: (66) 2671 5200	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	666,000,000 บาท	66,600,000 หุ้น	10 บาท	666,000,000 บาท	24.87 <sup>(4)</sup>

## หมายเหตุ:

- (1) ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
- (2) สัดส่วนการถือหุ้นรวม หมายถึง สัดส่วนผลประโยชน์สุทธิ (Effective Shareholding) ที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้า บริษัทร่วม และ/หรือบริษัทอื่น
- (3) เดิมคือ บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด เปลี่ยนชื่อบริษัทเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566
- (4) สัดส่วนการถือหุ้นโดย PRM 12.70% NTL 6.09% TMT 3.04% และ MJS 3.04%
- (5) บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด จัดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566

## 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

## 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2566 ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัท นกลิน จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 54.20 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท นกลิน จำกัด และบริษัทในกลุ่ม (“กลุ่มนกลิน”) แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งปิโตรเลียมทางเรือ (2) กลุ่มธุรกิจจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงให้เรือเดินทะเลและงานบริการในเรือ Offshore (3) กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือก (4) กลุ่มธุรกิจการลงทุนเพื่ออนาคต ทั้งนี้ กลุ่มนกลินมีการแบ่งแยกขอบเขตการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่มอย่างชัดเจน โดยมีบริษัทฯ เป็นบริษัทหลัก (Flagship Company) ของกลุ่มธุรกิจขนส่งปิโตรเลียมทางเรือ

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น บริษัท นกลิน จำกัด ได้มีจดหมายยืนยันการไม่ประกอบธุรกิจแข่งกัน (Non-Competition Letter) ลงวันที่ 19 เมษายน 2560 ถึงบริษัทฯ โดยบริษัท นกลิน จำกัด ตกลงจะไม่เข้าลงทุนในสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจหลักของธุรกิจของบริษัทฯ หรือไม่ถือหุ้นในจำนวนเกินกว่าร้อยละ 10 ในบริษัทอื่นซึ่งประกอบธุรกิจที่อาจมีความขัดแย้งหรือดำเนินธุรกิจที่มีลักษณะคล้ายคลึงหรืออาจแข่งกันกับธุรกิจของบริษัทฯ เว้นแต่การถือหุ้นในบริษัท และ/หรือ การดำเนินการตามสัญญาที่บริษัท นกลิน จำกัด หรือบริษัทย่อย มีอยู่ในปัจจุบัน

## 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีโครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2566 เป็นดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	คิดเป็นร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	18,013	2,336,134,310	93.45
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	55	163,865,690	6.55
รวม	18,068	2,500,000,000	100

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

## (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2566 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. กลุ่มปานบุญห้อม	1,438,384,700	57.53
1.1 บริษัท นกสิน จำกัด <sup>(1)</sup>	1,354,999,800	54.20
1.2 KIMBERLY ASSET LIMITED <sup>(2)</sup>	82,000,000	3.28
1.3 นางวิไลศรี ปานบุญห้อม	1,384,900	0.05
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	121,439,531	4.86
3. นายบุญชัย เทชมวิลาส	44,769,800	1.79
4. กองทุนเปิด บัวหลวงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการเลี้ยงชีพ	29,954,100	1.20
5. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	28,311,400	1.13
6. นายสุภกรวัฒน์ สุกิจประเสริฐ	21,051,300	0.84
7. บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	18,500,000	0.74
8. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	18,490,000	0.74
9. นางสาวสุนันท์ งามอักษรกุล	15,223,600	0.61
10. นางสัณญลักษณ์ ภักดีสุเจริญ	13,250,000	0.53

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
กลุ่มปานบุญห้อม	1,438,384,700	57.53
1. บริษัท นกสิน จำกัด <sup>(1)</sup>	1,354,999,800	54.20
2. KIMBERLY ASSET LIMITED <sup>(2)</sup>	82,000,000	3.28
3. นางวิไลศรี ปานบุญห้อม	1,384,900	0.05

## หมายเหตุ:

(1) บริษัท นกสิน จำกัด ประกอบธุรกิจหลัก 4 กลุ่ม ได้แก่ (1) กลุ่มธุรกิจขนส่งปิโตรเลียมทางเรือ (2) กลุ่มธุรกิจจัดหาวัตถุดิบเชื้อเพลิงให้เรือเดินทะเลและงานบริการในเรือ Offshore (3) กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือก (4) กลุ่มธุรกิจการลงทุนเพื่ออนาคต



โดยมีบริษัท นกลิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นในบริษัท นกลิน จำกัด จำนวน 9,999,991 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้ทั้งหมด ทั้งนี้ นายเชิดชู ปานบุญห้อม ถือหุ้นในบริษัท นกลิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด จำนวน 9,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

- (2) KIMBERLY ASSET LIMITED เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในเขตปกครองพิเศษฮ่องกง ประกอบธุรกิจลงทุน โดยมีนายเชิดชู ปานบุญห้อม ถือหุ้นทางอ้อมใน KIMBERLY ASSET ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
- (3) ผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้ทั้งหมด ได้แก่

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. STATE STREET EUROPE LIMITED	36,173,893	1.45
2. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	27,464,000	1.10

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ดังนี้

ทุนจดทะเบียน : 2,500,000,000 บาท  
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 2,500,000,000 บาท  
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

### 1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

-ไม่มี-

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

-ไม่มี-

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 1.6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีและเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวถัดไป

#### สรุปการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย้อนหลัง

เงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี	2566 <sup>(1)</sup>	2565	2564
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.55	0.44	0.47
อัตราเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.36	0.34	0.26
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	63.25	76.65	55.84

#### หมายเหตุ:

(1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท คงเหลือจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกในอัตราหุ้นละ 0.26 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 พฤษภาคม 2567

### 1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท (แล้วแต่กรณี) โดยจะต้องคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง กระแสเงินสด และสถานะทางการเงิน ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเห็นสมควร

ทั้งนี้ ในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย (ไม่ว่าจะตั้งอยู่ภายในประเทศหรือต่างประเทศ) จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการ ภายหลังจากหักภาษีและเงินสำรองต่างๆ ตามกฎหมายของประเทศนั้น อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลจะพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนและแผนการขยายกิจการของบริษัทย่อยนั้น เป็นต้น

อนึ่ง เพื่อให้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ เมื่อบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผล กรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยนั้น มีหน้าที่ต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุมคราวถัดไป

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืน ยังคงมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO ERM 2017 อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงที่จะทำให้องค์กรบรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยจะประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกด้าน ได้แก่ ด้านธรรมาภิบาล (Governance Risk) ด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน (Strategy & Planning Risk) ด้านการดำเนินงานและระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Operational Risk) และด้านรายงานทางการเงิน (Financial Reporting Risk) เพื่อหามาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมต่อธุรกิจ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืน (Sustainable Risk Management : SRM) และให้สอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ตามกรอบ COSO ERM ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการใช้หลักการและแนวทางที่ครอบคลุมมาตรฐานนี้จะช่วยให้องค์กรที่มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยงเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับแผนปฏิบัติการลดก๊าซเรือนกระจกของไทย โดยตั้งแต่ในปี 2565 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรผู้ริเริ่มด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Initiator) ในโครงการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network : TCNN) กับทางองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือที่เรียกว่า “อบก.” และในปี 2566 ยังคงรักษาการร่วมเป็นสมาชิก TCNN กับทางอบก.อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างรอบด้าน จึงได้ให้ความสำคัญประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสนใจมากขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจในเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, Governance : ESG) และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ตามกรอบทิศทางของโลกที่องค์การสหประชาชาติกำหนดในปี 2558 (United Nations: UN 2015) ซึ่งในการบริหารความเสี่ยงมีการนำปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลหรือธรรมาภิบาล มาพิจารณาในการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง เพื่อสร้างโอกาสให้กับธุรกิจและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินการของธุรกิจ ครอบคลุมการวิเคราะห์ปัจจัยมหภาคที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและรุนแรง ที่อาจส่งผลให้เกิดโอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threat) อยู่เสมอ จึงอาจเกิดความเสี่ยงที่กลยุทธ์และแผนดำเนินงานที่วางไว้อาจเกิดความล้มเหลว บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการติดตาม ทบทวน และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ทันต่อสถานการณ์ เน้นการบริหารจัดการที่ยืดหยุ่นและปรับตัวได้ (Resilience) ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความรวดเร็วและสามารถปรับเปลี่ยนธุรกิจให้เกิดความคล่องตัว (Speed and Agility) โดยกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) คอยติดตามความเคลื่อนไหวของความเสี่ยงต่างๆ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการรายงานความเสี่ยงของโลกประจำปี 2567 จัดโดยสภาเศรษฐกิจโลก (World Economic Forum) ครอบคลุมถึงประสิทธิภาพการทำงานที่ต้องสามารถดำเนินงานได้ต่อเนื่องโดยไม่เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ (Business Disruption) ด้วยการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) โดยบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ต่างๆ ของไทยและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอและดำเนินการตามมาตรการความปลอดภัยของพนักงานประจำสำนักงานให้สามารถปฏิบัติงานจากที่พัก (Work From Home) และการทำงานที่ใดก็ได้ (Work from Anywhere) อย่างต่อเนื่อง โดยให้มีการเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการควบคุมติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งความเสี่ยงของโครงการเป็นไปตามความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน (Strategy & Planning Risk) เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจขององค์กร บริหารจัดการพอร์ตการลงทุน (Portfolio Management) โดยการลงทุนซื้อเรือเคมีมีสองขนาดบรรทุก 5,000-13,000 DWT อาทิ เรือพีบี อธิชา (PB Athicha) และเรือพีบี บุญนดา (PB Boonnada) ของบริษัททรู มารีไทม์ จำกัด (Truth Maritime Company Limited) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจกลุ่มเรือเคมีมีภัณฑ์ของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาการขยายเรือคริสตัล สตาร์ (Crystal Star) ของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงข้อมูลอย่างรอบด้านที่เพียงพอเพื่อวางแผนการขยายเรือเมื่อสิ้นสุดโครงการและในช่วงที่เหลืมีราคาสูง เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ มากที่สุด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการลงทุนต่อเรือใหม่ (Newbuilding Ship) ซึ่งเป็นเรือสำหรับใช้งานส่งผู้โดยสารหรือสิ่งของจากชายฝั่งไปยังแท่นขุดเจาะกลางทะเล (Crew Boat) จำนวน 2 ลำ พร้อมทั้งติดตั้งเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Technology) โดยพันธมิตรธุรกิจที่เป็นอยู่ต่อเรือที่มีศักยภาพและมาตรฐานที่ดีของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งคาดว่าจะรับเรือในช่วงต้นปี 2567 รวมทั้งการ

ขยายธุรกิจโดยการลงทุนซื้อเรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันปิโตรเลียม (Accommodation Work Barge) มือสองอีกจำนวน 1 ลำ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมให้แก่กลุ่มลูกค้าบริษัทสำรวจและขุดเจาะน้ำมันกลางทะเลของไทยอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ยังคงติดตามความเสี่ยงจากการลงทุนโครงการที่ผ่านมา อาทิ การลงทุนโครงการซึ่งเป็นการกระจายการเติบโตของธุรกิจ (Diversification) ในโครงการท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ส่วนที่ 1 งานก่อสร้างทางทะเล ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ

ตลอดจนในด้านการปฏิบัติงานของบริษัทฯ การควบคุมติดตามความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานของคนประจำเรือ ซึ่งอาจส่งผลต่อการทำให้เกิดอุบัติเหตุแก่กองเรือของบริษัทฯ โดยมีส่วนร่วมในการประชุมคณะทำงานด้านความปลอดภัยการบริหารจัดการเรือ (Safety Committee) และรายงานสรุปผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงถึงรายละเอียดที่สำคัญของการเกิดอุบัติเหตุและแนวทางการป้องกัน แก้ไข และการจัดการกองเรือร่วมกันของบริษัทฯ ซึ่งผลการดำเนินการในปี 2566 มีผลการดำเนินการที่ดี จำนวนการเกิดอุบัติเหตุ และความเสียหายนั้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งมีการดำเนินการจัดการและการบูรณาการร่วมกัน อาทิ การฝึกอบรมเตรียมความพร้อมด้านการปฏิบัติงานแก่คนประจำเรือโดยจำลองสถานการณ์ต่างๆ เพื่อให้คนประจำเรือได้ฝึกปฏิบัติงานเสมือนจริง (Simulator) บริเวณร่องน้ำบ้านดอน จังหวัดสุราษฎร์ธานีซึ่งเป็นเส้นทางทางขนส่งหลักสำหรับเรือขนส่งในประเทศของบริษัทฯ และการรณรงค์ด้านความปลอดภัย (Safety Campaign) ต่างๆ อย่างเคร่งครัด

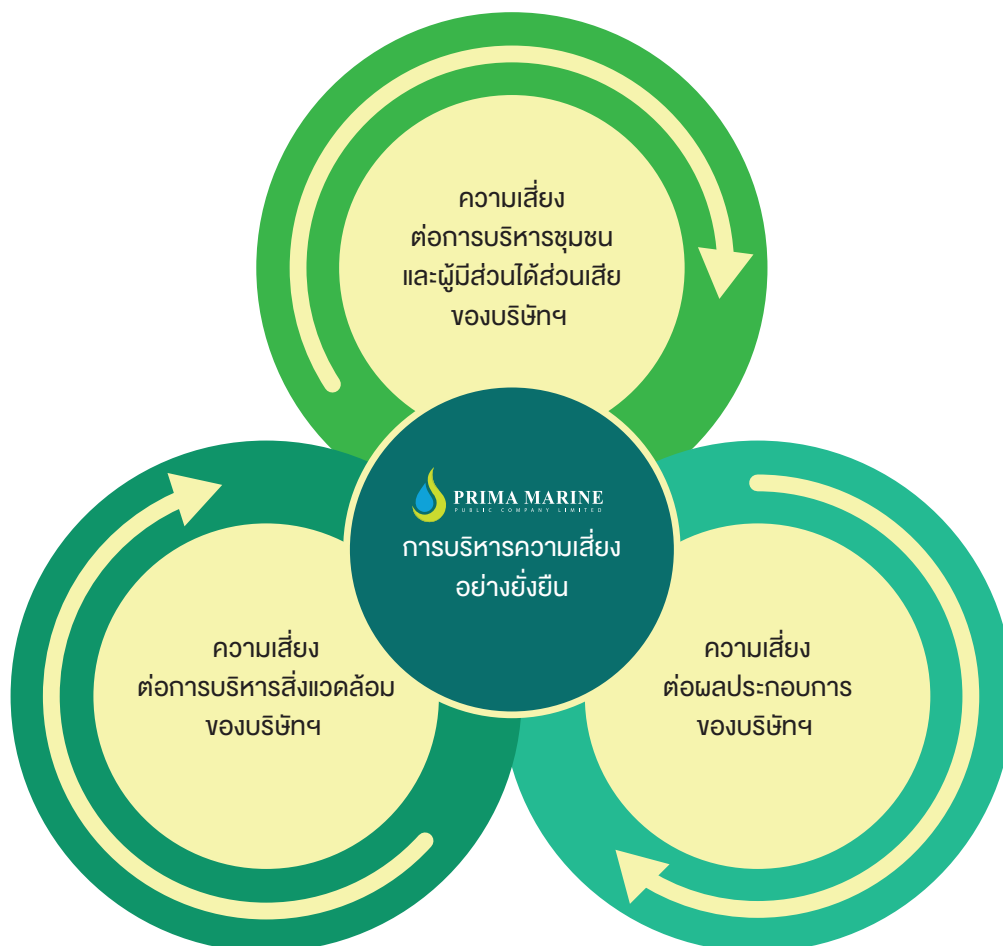
บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมความตระหนักเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Awareness Culture) อย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการจัดอบรมสัมมนาเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management) แก่พนักงานทุกระดับ ซึ่งปี 2566 ทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมสัมมนานอกสถานที่ ณ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ ในวันที่ 30 กันยายน 2566 โดยเรียนเชิญวิทยากรภายนอกจากบริษัท แพคริมกรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นสถาบันอบรมชั้นนำสากลที่ช่วยพัฒนาขีดความสามารถ สร้างการมีส่วนร่วมและความผูกพันของพนักงานและผู้บริหาร คณะกรรมการ โดยการนำเอาแนวความคิด ใดๆ ไปสู่การลงมือปฏิบัติเพื่อสร้างผลการดำเนินงานและการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนเรียนเชิญวิทยากรจากภายนอกอีกหนึ่งท่านซึ่งเป็นนักวิชาการจากภาควิชาวิศวกรรมเคมี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ผู้มีความเชี่ยวชาญด้านการเก็บข้อมูลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร และด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ซึ่งส่งผลต่อการปรับตัว การปรับธุรกิจการให้บริการขนส่งทางเรือของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงาน ผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรู้พื้นฐานและเป็นการสร้างความตระหนัก เข้าใจถึงความสำคัญของการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคมและความยั่งยืนที่ถูกต้องในฐานะองค์กรธุรกิจ (Corporate) และการบริหารความยั่งยืนขององค์กร (Corporate Sustainability Management) ในเชิงกลยุทธ์ที่สามารถตอบสนองต่อเป้าหมาย และความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนขององค์กร อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการสื่อสารภายในบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการจัดทำจดหมายข่าวสารประจำเดือน (Risk Management Newsletter) โดยพิจารณากรณีศึกษาจากสถานการณ์ด้านการเมืองด้านเศรษฐกิจทั้งในระดับภูมิภาคและระดับสากล ที่บริษัทฯ สามารถเรียนรู้และนำกรณีดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ อาทิ กรณีศึกษาจับตาสถานการณ์สถานการณ์วิกฤตความเชื่อมั่นของประชาชนเกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ของธนาคาร แต่ธนาคารไม่สามารถนำเงินสดมาคืนให้ลูกค้าได้ทั้งหมด อันเป็นสัญญาณเตือนวิกฤตเศรษฐกิจของทั่วโลกและประเทศไทย ตลอดจนสถานการณ์เงินเฟ้อทั่วโลก อันเป็นผลทำให้ธนาคารกลางของประเทศต่างๆ มีการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย เพื่อยับยั้งสถานการณ์เงินเฟ้อ เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลต่อธุรกิจให้เกิดการหยุดชะงัก รวมทั้งความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานกำกับภายนอก (Regulation Risk) อาทิ องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization : IMO) สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) ของไทย ที่เคร่งครัดและให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่ต้องการลดการปล่อยคาร์บอนสู่ชั้นบรรยากาศ และการบำบัดน้ำอับเฝ้าก่อนปล่อยออกสู่ทะเล

ในด้านสังคม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร พัฒนาสิ่งแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย รวมทั้งการส่งเสริมความเท่าเทียมและสิทธิมนุษยชนทั้งของผู้บริหาร พนักงาน และคนประจำเรือ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการวางแผนเชิงกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งมีการนำเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งของการ

วางแผนเชิงกลยุทธ์และการพัฒนาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับปี 2565 - 2567 โดยยังคงดำเนินการต่อเนื่องในส่วนการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ลงในแผนความพร้อม 4 ด้านของการลงทุนโครงการ ซึ่งประกอบด้วย การเตรียมความพร้อม ได้แก่ ด้านการตลาด (Commercial) ด้านเทคนิค (Technical) ด้านการเงิน (Finance) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบตามหน่วยงานกำกับทั้งภายในภายนอก (Compliance) และการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการลงทุนโครงการสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมในทุกด้าน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ อย่างครบถ้วนเหมาะสม ครอบคลุมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Planning Risk) และแนวทางการปฏิบัติงานร่วมกันของบริษัทฯ เพื่อการตัดสินใจบนพื้นฐานของกรอบแนวคิดซึ่งได้พิจารณาความเสี่ยงอย่างรอบด้านแล้ว (Risk-Based Decision Making) เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการเติบโตที่ดี อย่างมั่นคงและยั่งยืน

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจและบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ



## 2.2.1 ความเสี่ยงต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

### (1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนดำเนินการธุรกิจ (Strategy and Planning Risks)

ความเสี่ยงจากการพัฒนากลยุทธ์และแผนการดำเนินการธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2566 เป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง และจำเป็นต้องพิจารณาทั้งด้านกลยุทธ์การดำเนินการธุรกิจควบคู่กับการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจ ด้านเทคโนโลยี และความต้องการของลูกค้าที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างรอบด้าน เพื่อป้องกัน ควบคุม ติดตามเหตุการณ์ประการใดที่ส่งผลให้ธุรกิจเกิดการหยุดชะงัก ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Risks)

ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์เริ่มจากสถานการณ์ตึงเครียดในภูมิภาคต่างๆ ของโลก (Geopolitical Tensions) ไปจนถึงสภาวะสงคราม เช่น สถานการณ์สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยืดเยื้อ ไม่เพียงแต่ส่งผลกระทบต่อความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน แต่ยังส่งผลกระทบต่อแรงกดดัน ความตึงเครียดของนานาชาติ โดยเฉพาะชาติตะวันตกได้รวมตัวกันใช้มาตรการคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจที่รุนแรงต่อรัสเซียทุกวิถีทาง ซึ่งสถานการณ์ที่ยืดเยื้อดังกล่าวส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก รวมทั้งไทยด้วย ทั้งนี้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้นได้รับผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่มีความซับซ้อนจากมาตรการดังกล่าว อาทิ บริษัทฯ มีการเพิ่มความเข้มงวดในการจัดทำกระบวนการตรวจสอบความถูกต้องของลูกค้า (Know Your Customer : KYC) ก่อนที่จะเข้าทำสัญญากับลูกค้ารายใด เพื่อป้องกันไม่ให้บริษัทฯ ดำเนินการประการใดที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มที่ถูกคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความเสียหายหรือชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ และต่อประเทศไทย

นอกจากนี้ความขัดแย้งระหว่างจีนและไต้หวัน ปัญหาข้อพิพาทพรมแดนระหว่างจีนและอินเดีย ปัญหาการรุกรานน้ำเคบสมุทรเกาหลี ปัญหาข้อพิพาทในทะเลจีนใต้ ทำให้เกิดความตึงเครียดระหว่างประเทศจีนและฟิลิปปินส์ เป็นต้น ถึงแม้ว่าพื้นที่พิพาทดังกล่าวไม่ได้อยู่ในเส้นทางการเดินเรือหลักของกลุ่มบริษัทฯ ดังนั้นจึงไม่ได้ส่งผลกระทบต่อการเดินเรือของบริษัทฯ โดยตรง แต่ก็ได้มีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อจัดเตรียมแนวทางป้องกันความเสี่ยงสำหรับเรือที่มีความจำเป็นต้องเข้าไปปฏิบัติงานในพื้นที่นั้น เช่น การทำประกันภัยส่วนเพิ่มเติม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวได้ทันกับสถานการณ์ด้านภูมิรัฐศาสตร์และสามารถดำเนินการธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง

#### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและรุนแรงของอุปสงค์อุปทานตลาดน้ำมันและการขนส่ง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับอุปสงค์และอุปทานของการบริการขนส่งและการจัดเก็บน้ำมันปิโตรเลียม และปิโตรเคมีเหลวทางทะเลทั้งในไทยและต่างประเทศ ในปี 2566 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีความผันผวนเป็นอย่างมาก โดยราคาน้ำมันดิบนั้นมีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 75-95 USD/BBL (ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล) ตั้งแต่เดือนมกราคมถึงธันวาคม 2566 และคาดว่าปี 2567 ราคาน้ำมันดิบนั้นอยู่ที่ไม่เกิน 100 USD/BBL (เฉลี่ยประมาณ 80-90 USD/BBL) ซึ่งหากราคายังคงสูงในระดับดังกล่าวนี้จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจเรือน้ำมันที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (“ธุรกิจเรือ Offshore”) และส่งผลกระทบต่อความต้องการการจัดเก็บน้ำมันของธุรกิจเรือน้ำมันและจัดเก็บน้ำมัน (“ธุรกิจเรือน้ำมันและจัดเก็บ FSU”) อีกด้วย

แต่อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันที่มีราคานั้น ก็อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจเรือน้ำมันขนาดเล็กในประเทศที่ทำให้ต้นทุนของน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มสูงขึ้นด้วย โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาด้วยต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) โดยเป็นต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการให้บริการขนส่งบวกด้วยกำไรตามที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งจะแปรผันกับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงขายปลีกหน้าสถานีน้ำมันในกรุงเทพฯ

นอกจากนี้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวของประเทศไทยในปี 2566 ส่งผลดีมายังบริษัทฯ ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทุกประเภทปรับตัวสูงขึ้นเป็นผลทำให้อัตราการใช้เรือ (Utilization Rate) เพิ่มประสิทธิภาพในกลุ่มธุรกิจเรือน้ำมันและปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือน้ำมัน”) รวมถึงส่งผลกระทบต่อธุรกิจเรือ Offshore อีกด้วย โดยบริษัทฯ นำข้อได้เปรียบเชิงการแข่งขันในฐานะที่เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมที่มีความหลากหลายกองเรือและการบริหารจัดการที่มีความยืดหยุ่น ปรับตัวได้ (Resilience) รวมทั้งสามารถปรับเปลี่ยนธุรกิจให้เกิดความคล่องตัว (Speed and Agility) สอดคล้องกับทิศทางของตลาด โดยติดตามการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและรุนแรงของปัจจัยมหภาคดังกล่าวส่งผลให้เกิดโอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threat) อยู่เสมอ



### ความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนของสภาพเศรษฐกิจในประเทศไทยและระดับภูมิภาคที่อาจกระทบต่อการดำเนินงาน

ขอบเขตการทำงานของบริษัทฯ นั้นอยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคนี้ย่อมส่งผลกระทบถึงการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจถดถอย (Economic Recession) อันส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ การจ้างงานทั่วโลก แม้ว่าผลกระทบด้านเศรษฐกิจของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกรวมถึงไทยเกิดภาวะถดถอยน้อยกว่าเศรษฐกิจในสหภาพยุโรป และสหรัฐอเมริกา เนื่องจากนโยบายปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของไทยดำเนินการอย่างค่อยเป็นค่อยไปอ้างอิงตามการประชุมของคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ของธนาคารแห่งประเทศไทย ประกอบกับภาคการท่องเที่ยวของไทยซึ่งเป็นพื้นฐานเศรษฐกิจสามารถเริ่มกลับมาฟื้นตัว ซึ่งจากสภาพเศรษฐกิจของไทยที่กล่าวมาข้างต้นเป็นผลดีต่อบริษัทฯ ทำให้การขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (JET A-1) และน้ำมันดีเซลไปยังภาคใต้ได้อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามทางกลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีการติดตามข่าวสารสถานการณ์การท่องเที่ยวของประเทศต่างๆ ทั้งประเทศมาเลเซีย จีน เกาหลีใต้ อินเดียและรัสเซีย ซึ่งเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางมาประเทศไทยมากที่สุด เพื่อวางแผนการธุรกิจสำหรับเรื่องขนส่งฯ ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์และเพื่อไม่ให้สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

นอกจากนี้แล้วโรงกลั่นชั้นนำในประเทศในปี 2566 ที่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันโลก แม้ว่าจะเริ่มมีการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ และมีแรงขับเคลื่อนจากภาคการท่องเที่ยวที่เริ่มฟื้นตัว รวมทั้งความต้องการผลิตถ่านหินปิโตรเคมีเพิ่มขึ้นสำหรับปี 2567-2568 จึงทำให้มีการลงทุนขยายการผลิตด้านปิโตรเคมีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลดีต่อธุรกิจเรื่องขนส่งฯ ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นอย่างมากที่มีความต้องการใช้เรือที่เพิ่มสูงขึ้นตามความต้องการของลูกค้าด้วย แต่อย่างไรก็ตามประเด็นนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ทั่วโลกตั้งเป้าหมายร่วมกันเพื่อลดการปล่อยคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ที่อาจส่งผลกระทบต่อพลังงานทั่วโลก และความต้องการใช้น้ำมันที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้โรงกลั่นชั้นนำส่วนมากมีความไม่แน่นอนที่อาจชะลอการผลิตและการลงทุนได้อย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือความเสี่ยงดังกล่าวโดยมีการติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบจากปัจจัยมหภาคเหล่านี้ ทั้งภายในองค์กรและวางแผนการขนส่งร่วมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังมีการกำหนดกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจโดยมุ่งเน้นประเทศในกลุ่มอินโดจีน อาทิ มาเลเซีย เวียดนาม กัมพูชา อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และจีน อย่างต่อเนื่อง เพื่อความยั่งยืนของธุรกิจและลดการกระจุกตัวของงานให้บริการในประเทศอีกด้วย

### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์จากแพลตฟอร์มการแข่งขัน (Competitive Platform) ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

ในปัจจุบันความเสี่ยงด้านกลยุทธ์จากแพลตฟอร์มการแข่งขันมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยในธุรกิจบริการขนส่งในอนาคตรูปแบบการขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีเหลวของโลก อาจมีการเปลี่ยนแปลงจากน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นการขนส่งประเภทอื่นๆ อาทิ แบตเตอรี่ ก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas : LNG) เชื้อเพลิงแอมโมเนีย (Ammonia) หรือเชื้อเพลิงไฮโดรเจน (Hydrogen Fuel) เป็นต้น ประกอบกับคู่แข่งในตลาดที่เข้ามาใหม่นั้น อาจมีโอกาสเป็นคู่แข่งในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกันหรือต่างอุตสาหกรรม ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่คาดการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมได้ยาก การวางแผนกลยุทธ์ในรูปแบบเดิมดังที่ผ่านมาอาจไม่สามารถใช้ได้อีกต่อไป

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ นั้นให้ความสำคัญและมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และแผนงานการดำเนินการธุรกิจ โดยการติดตามความเสี่ยงปัจจัยด้านกลยุทธ์ต่างๆ ประกอบการพิจารณา ตัดสินใจอย่างรอบด้าน รวมทั้งมีการมอบหมายแต่งตั้งคณะทำงานด้านเทคนิคส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการศึกษาการปฏิบัติงานและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้งานกับเรือ ให้ทันต่อสถานการณ์ต่างๆ พร้อมทั้งการวางแผนด้านกลยุทธ์สำหรับการใช้เชื้อเพลิงของบริษัทฯ ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ของโลกด้วย

### ความเสี่ยงด้านการเมืองของประเทศไทย ที่อาจกระทบต่อการดำเนินงาน

สถานการณ์ในไทยสำหรับปี 2566 ภายหลังจากการจัดตั้งรัฐบาลของประเทศไทยแล้ว หนึ่งในปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่ทั่วโลกให้การจับตามองถึงสถานการณ์ทางการเมือง เศรษฐกิจของไทย และภูมิภาค รวมทั้งการแบ่งขั้วทางการเมือง (Political Polarization) ซึ่งความเสี่ยงและความไม่แน่นอนทางการเมืองนั้นเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญอาจก่อให้เกิดผลกระทบในวงกว้างต่อการดำเนิน



ธุรกิจของทุกบริษัทในไทยได้ในหลายรูปแบบ อาทิ การเข้าควบคุมกิจการทางเศรษฐกิจ เช่น การปรับอัตราภาษีธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและข้อตกลงที่เป็นอุปสรรคต่อการลงทุนและการดำเนินธุรกิจ การเข้าควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และการจำกัดการนำเข้าส่งออก การกำหนดค่าแรงขั้นต่ำ หรือการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านพลังงาน เป็นต้น

อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์ทางการเมือง กฎหมาย กฎระเบียบ และประกาศที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งวางแผนงานการดำเนินการที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ อีกทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า และลูกค้า ในการร่วมติดตามแก้ไขปัญหาการให้บริการ การขนส่งเพื่อให้สามารถดำเนินการได้อย่างปกติและต่อเนื่อง

## (2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและนโยบาย (Regulation and Compliance Risks)

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบวิธีปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแล

บริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ที่ออกหลักทรัพย์ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และมีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะตอบสนองการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบวิธีปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลและออกประกาศหรือข้อบังคับต่างๆ ในการกำกับดูแลตลาดทุนของไทย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอย่างเคร่งครัด รวมทั้งตั้งแต่ปี 2564 ตลาดหลักทรัพย์ ประกาศเจตนารมณ์ร่วมเป็นผู้สนับสนุนมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ลดปัญหาสิ่งแวดล้อมร่วมกับประชาคมโลก

อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริม สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนากิจการอย่างยั่งยืน (Sustainable Development : SD) เป็นอย่างยิ่ง โดยเล็งเห็นว่าการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบวิธีปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลไม่ได้เป็นอุปสรรคต่อบริษัทฯ ประการใด แต่ยังเป็นข้อดีที่แสดงให้เห็นถึงการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน และการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างรอบด้านเพื่อให้ทุกภาคส่วนเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ ตั้งอยู่บนหลักธรรมาภิบาล ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรง โปร่งใส ร่วมมือกับทุกภาคส่วน ตลอดจนมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance : GRC) ทำให้เกิดการพัฒนายั่งยืนอย่างต่อเนื่องภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR) โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อการเติบโตอย่างสมดุล ซึ่งตั้งแต่ปี 2565-2566 ทางบริษัทฯ ยังคงได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว หรือ ดีเลิศ (Excellent CG) และได้รับการรับรองให้เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ในด้านการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ และการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับ ทางฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงานทำหน้าที่สื่อสารแก่พนักงาน ผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบหลักสูตรการฝึกอบรม การลงคะแนนเข้าร่วมการฝึกอบรมประจำปี และมีการวัดผลอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงติดตามผลการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบวิธีปฏิบัติเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายระหว่างประเทศ และกฎเกณฑ์ในธุรกิจจำเพาะที่มีการบังคับใช้ทั่วโลก

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้น ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายที่มีผลบังคับใช้ทั่วโลกอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) รวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักและปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายอย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ เล็งเห็นว่ากฎหมายระหว่างประเทศ และกฎเกณฑ์ในธุรกิจจำเพาะที่มีผลบังคับใช้ทั่วโลกดังกล่าวเป็นโอกาสของบริษัทฯ ที่สามารถสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้ได้เปรียบเหนือกว่าคู่แข่งได้ อาทิ ด้านอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการควบคุมและการจัดการน้ำอับเฉาเรือและตะกอนที่ประกาศใช้เมื่อ 8 กันยายน 2547 โดย IMO ได้กำหนดให้เรือทั้งหลายติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉา (Ballast Water Management System : BWMS) โดยน้ำอับเฉาต้องได้รับการบำบัดตามมาตรฐานเฉพาะก่อนที่จะระบายน้ำออกสู่ทะเล ทั้งนี้ ภายใต้อนุสัญญาระหว่างประเทศดังกล่าวนี้มีการกำหนดให้กลุ่มเรือต่อใหม่ (New Ships) ซึ่งต่อเรือภายหลังวันที่ 8 กันยายน 2560 (ปี ค.ศ. 2017) นั้น ให้มีการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉามาจากตู้ต่อเรือตั้งแต่ต้น และในกลุ่มเรือที่มีอยู่ในปัจจุบัน (Existing ships) ซึ่งต่อเรือก่อนวันที่ 8 กันยายน 2560

(ปี ค.ศ. 2017) นั้น ให้ดำเนินการตามอนุสัญญาระหว่างประเทศฉบับนี้โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2567 (ปี ค.ศ. 2024) ส่งผลให้เรือทุกลำที่มีการสัญจรระหว่างประเทศจะต้องมีการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉา และจะต้องให้เรือทุกลำดำเนินการตามแผนการจัดการน้ำอับเฉาเฉพาะของเรือในแต่ละลำ ครอบคลุมถึงการให้เรือทุกลำต้องมีสมุดบันทึกน้ำอับเฉาและได้รับใบรับรองการจัดการน้ำอับเฉาตามมาตรฐานสากล ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ดำเนินการติดตั้ง BWMS มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 และในปี 2566 ได้มีการติดตั้ง BWMS เพิ่มเติมอีกจำนวน 3 ลำ ได้แก่ เรือศรีกาญจนาดิษฐ์ เรือภูโบริกตรา 1 และเรือภูโบริกตรา 5 โดยใช้เทคโนโลยีการฆ่าเชื้อด้วยอัลตราไวโอเลต (UV) ระบบหน้าจอสัมผัส และการแสดงผลดัชนีชี้วัดรูปแบบดิจิทัล เพื่อให้การบริหารจัดการน้ำอับเฉาบนเรือได้รับการบำบัดตามมาตรฐานเฉพาะก่อนที่จะระบายน้ำออกสู่ทะเล พร้อมทั้งมีการวางแผนร่วมกันอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ปฏิบัติงานได้ตามอนุสัญญาระหว่างประเทศดังกล่าวได้อย่างถูกต้อง และสามารถติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียที่เป็นไปตามมาตรฐาน MEPC (IMO's Marine Environment Protection Committee) และ USCG/IMO (United State Coast Guard) สำหรับเรือที่ขนส่งในน่านน้ำสากล โดยพิจารณาการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาร่วมกันอย่างรอบด้านของเรือแต่ละลำ อาทิ รอบระยะเวลาการสำรวจเพื่อต่ออายุเรือ (Renewal Survey) ตามเอกสารใบสำคัญรับรองระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากน้ำมัน (International Oil Pollution Prevention Certificate : IOPP) และตามรอบระยะเวลาการซ่อมบำรุงและการนำเรือเข้าอู่ของบริษัทฯ เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อการใช้งานด้วย

นอกจากนี้กฎหมายระหว่างประเทศ และกฎเกณฑ์ในธุรกิจจำเพาะที่มีผลบังคับใช้ทั่วโลก เช่น มาตรการ IMO2020 ซึ่งเป็นการเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำ (Low Sulphur Fuel Oil : LSFO) ไม่เกินร้อยละ 0.5 โดยน้ำหนักของกำมะถันในเชื้อเพลิงเรือ ดังนั้นเรือขนส่งและบรรทุกสินค้าระหว่างประเทศของบริษัทฯ สามารถดำเนินการตามข้อกำหนดของ IMO ได้ทุกประการ รวมทั้งสามารถสร้างความได้เปรียบเหนือคู่แข่งในตลาดเป็นอย่างมากโดยเฉพาะธุรกิจเรือ FSU และบริษัทฯ ยังคงมีการควบคุมติดตามประสิทธิภาพของเครื่องยนต์ที่มีการปรับเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำดังกล่าว ซึ่งไม่พบผลกระทบต่อการใดต่อประสิทธิภาพการทำงานของเรือ ครอบคลุมทั้งการกำหนดกลยุทธ์และวางแผนค่าใช้จ่ายการใช้เชื้อเพลิง LSFO อย่างต่อเนื่องด้วย

ในด้านสิ่งแวดล้อมนั้นตั้งแต่ปี 2564 ประเด็นที่ทั่วโลกต่างให้ความสำคัญจากประชุมสมัชชาประเทศภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศครั้งที่ 26 หรือ (United Nations Framework Convention on Climate Change Conference of the Parties: UNFCCC COP26) หรือที่เรียกกันว่า “COP26” ซึ่งมีจุดเริ่มต้นมาจากความตกลงปารีส (Paris Agreement) โดยมีวาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงปารีสข้อที่ 6 ของการประชุมครั้งที่ 21 ในปี 2558 ณ กรุงปารีส (COP21) และในปี 2565 การประชุมภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศครั้งที่ 27 หรือ UN Climate Change Conference of the Parties (COP27) จัดขึ้น ณ เมืองชาร์มเอลชัค อียิปต์ ระหว่างวันที่ 6-18 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งว่าด้วยเรื่องการดำเนินการความร่วมมือระหว่างรัฐภาคี (Cooperative Implementation) เพื่อเพิ่มความสามารถในการลดอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green House Gas : GHG) โดยผู้นำนานาชาติรวม 197 ประเทศได้ร่วมลงนามข้อตกลงต่อต้านภาวะโลกร้อน มุ่งมั่นที่จะสร้างการมีส่วนร่วมที่ประเทศกำหนด (Nationally Determined Contributions หรือ NDCs) โดยจำกัดการเพิ่มของอุณหภูมิเฉลี่ยพื้นผิวโลกไม่ให้เกิน 2 องศาเซลเซียส แต่เป้าหมายในอุดมคติคือการจำกัดอุณหภูมิพื้นผิวโลกไม่ให้เกินกว่า 1.5 องศาเซลเซียส เพื่อไม่ให้เกิดวิกฤติด้านสภาพอากาศที่กำลังคุกคามผู้คนทั่วโลก จึงเป็นแผนปฏิบัติการลดการปล่อยมลพิษระดับชาติ โดยนักวิทยาศาสตร์คาดการณ์ว่าการปล่อยมลพิษจะต้องลดลงร้อยละ 45 เมื่อเทียบกับระดับปี 2553 (ปี ค.ศ. 2010) ที่คาดว่าดำเนินการลดการปล่อยมลพิษภายในปี 2573 (ปี ค.ศ. 2030) และลดการปล่อยมลพิษให้เป็นศูนย์ภายในปี 2593 (ปี ค.ศ. 2050) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของไทยที่ได้มีการประกาศเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 (ปี ค.ศ. 2050) และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2608 (ปี ค.ศ. 2065) เช่นกัน และการประชุมในปี 2566 การประชุมประเทศภาคี ครั้งที่ 28 (COP28) จัดขึ้น ณ เมืองดูไบ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน – 12 ธันวาคม 2566 เร่งดำเนินการเปลี่ยนไปสู่แหล่งพลังงานสะอาดเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งการให้การสนับสนุนทางการเงินสำหรับการดำเนินการด้านสภาพภูมิอากาศให้กับประเทศที่ยากจนและดำเนินการในข้อตกลงใหม่สำหรับประเทศกำลังพัฒนา ดังนั้นจากการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังกล่าวนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวควบคู่ด้วยการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน ได้แก่

IMO มีข้อบังคับในการลดก๊าซเรือนกระจกของภาคขนส่งทางทะเล ที่กำหนดเรื่องประสิทธิภาพการใช้พลังงานของดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพในการใช้พลังงานของเรือที่มีอยู่แล้ว (Energy Efficiency Existing Ship Index : EEXI) และดัชนีความเข้มข้นของคาร์บอน (Carbon Intensity Indicator : CII) ซึ่งจะเริ่มบังคับใช้ในปี 2566 สำหรับกองเรือของบริษัทฯ เรือที่เข้าเกณฑ์ตามที่ IMO กำหนด โดยตั้งแต่ปี 2565 บริษัทฯ ได้มีแผนเตรียมความพร้อม ในการดำเนินการให้สอดคล้องกับข้อบังคับของ IMO แล้ว อย่างไรก็ตาม หากเรือ

ลำไผ่ไม่สอดคล้องตามเกณฑ์ของ EEXI บริษัทฯ จะดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ Engine Power Limitation (EPL) เพื่อให้เรือของบริษัทฯ ได้รับเอกสารรับรอง International Energy Efficiency Certificate : IEEC ตามวงรอบของการตรวจเรือ International Air Pollution Prevention Survey (IAPP) โดยในปี 2566 เรือที่เข้าเกณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับเอกสารรับรอง IEEC เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ตลอดจนในด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อบังคับ บริษัทฯ ให้ความสำคัญและยึดถือในการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหน่วยงานกำกับทั้งภายในและภายนอกอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทฯ ที่ดี และให้ความสำคัญกับการปรับตัวและองค์กรไปในแนวทางของการริเริ่มดำเนินการโครงการต่างๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Initiative) พร้อมทั้งแต่งตั้งคณะทำงานด้านเทคนิคส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ หรือที่เรียกว่าคณะทำงาน Green Voyage ทำหน้าที่ในการศึกษาการปฏิบัติงานและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้งานกับเรือ อีกทั้งให้ความสำคัญกับแผนปฏิบัติการลดก๊าซเรือนกระจกของไทย โดยตั้งแต่ปี 2565 บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรผู้ริเริ่มด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกในโครงการ TCNN กับทางอบก. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และในปี 2566 ยังคงรักษาการร่วมเป็นสมาชิก TCNN กับทางอบก.อย่างต่อเนื่อง

#### ความเสี่ยงจากนโยบายการค้าระหว่างประเทศ (International Trade Policy)

ภายหลังจากสำนักงานควบคุมทรัพย์สินในต่างประเทศ (The Office of Foreign Assets Control : OFAC) สังกัดกระทรวงการคลังของสหรัฐอเมริกา มีการกำหนดให้กลุ่มประเทศพันธมิตรระงับการนำเข้าน้ำมันจากประเทศที่ถูกคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจจากสหรัฐอเมริกา (US Sanction) อาทิ รัสเซีย อิหร่าน หรือพม่า รวมทั้งประกาศรายชื่อเรือ รายชื่อบุคคลหรือองค์กรที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในบัญชีประเทศห้ามส่งออกที่ถูกจับตามองเป็นพิเศษ (Specially Designated nationals List : SDN List) อันส่งผลกระทบต่อธุรกิจเรือบรรทุกน้ำมันได้รับผลกระทบต่อการค้าทางทะเลทั่วโลก ซึ่งหากมีการขนส่งกับกลุ่มประเทศที่ถูกคว่ำบาตรเศรษฐกิจจะทำให้เรือขนส่งอาจถูกระงับหรือเพิกถอนใบอนุญาตใช้เรือได้ และยิ่งส่งผลกระทบต่อความยุ่งยากในการดำเนินการในกลุ่มธุรกิจเรือบรรทุกน้ำมันที่จำเป็นต้องชี้แจงเอกสารการขนส่งสินค้า ครอบคลุมถึงการท่าหรือต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัยการขนส่งสินค้าทางทะเล ให้อยู่ภายใต้การตรวจสอบข้อเท็จจริงด้วยความโปร่งใส โดยในปี 2565-2566 มาตรการคว่ำบาตรยังคงดำเนินอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกลุ่มประเทศอุตสาหกรรมชั้นนำของโลกทั้ง 7 (G7) ตกลงใช้มาตรการจำกัดราคาน้ำมันประเทศรัสเซีย โดยเริ่มบังคับใช้พร้อมกับการคว่ำบาตรของสหภาพยุโรปในเดือนธันวาคม 2565 เป็นต้นไป ตลอดจนมาตรการคว่ำบาตรเพิ่มมากขึ้นกับวิสาหกิจน้ำมันและแก๊สของประเทศพม่า โดยมุ่งจำกัดบริการทางการเงินให้กับบริษัท Myanmar Oil and Gas Enterprise (MOGE) เพื่อเป็นการลงโทษบุคคล และวิสาหกิจที่ทำการสนับสนุนการละเมิดสิทธิมนุษยชนในประเทศพม่า ซึ่งจะเห็นได้ว่ายังคงเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินการธุรกิจต่างๆ ทั่วโลก

อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์มาตรการคว่ำบาตรของสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และกลุ่มประเทศ G7 อย่างต่อเนื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจเรือบรรทุกน้ำมัน และให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดมาตรการคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจและจัดทำเอกสารตามข้อเท็จจริงให้มีความถูกต้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนบริษัทฯ มีการเพิ่มความเข้มงวดในการจัดทำกระบวนการตรวจสอบความถูกต้องของลูกค้า (Know Your Customer : KYC) ก่อนที่จะเข้าทำสัญญากับลูกค้ารายใด เพื่อป้องกันไม่ให้นักลงทุนดำเนินการประการใดที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มที่ถูกคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความเสียหายหรือชื่อเสียงภาพลักษณ์

อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงติดตามสถานการณ์ความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (Regional Comprehensive Economic Partnership : RCEP) เขตการค้าเสรีที่ใหญ่ที่สุดของโลกมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 โดยมีไทยเป็น 1 ใน 15 ประเทศที่ร่วมก่อตั้ง โดยในเชิงการค้าระหว่างประเทศได้เสรีตามความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement - FTA) กับกลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์ รวมทั้งติดตามสถานการณ์ความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (Comprehensive and Progressive Agreement of Trans-Pacific Partnership : CPTPP) ซึ่งทาง FTA มุ่งเน้นการสร้างบรรยากาศการลงทุนที่เป็นตัวช่วยเสริมให้ธุรกิจมีความคล่องตัว การเตรียมความพร้อมรองรับกระแสเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ตลอดจนการผลักดันมาตรการส่งเสริมการลงทุน โดยอาจเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อการใช้เชื้อเพลิงพลังงานในระบบการขนส่งสินค้าที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการขนส่งสินค้าออกไป และยังส่งผลมาสู่การดำเนินธุรกิจขนส่งของบริษัทฯ ได้ด้วย

#### ความเสี่ยงด้านไซเบอร์และความเสี่ยงจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปี 2566 ในการประชุมประจำปี World Economic Forum (WEF) Annual Meeting on Cybersecurity ณ เมืองเจนีวา ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ วันที่ 13 - 15 พฤศจิกายน 2566 ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญประการหนึ่งที่ประชาคมโลกให้ความสนใจเป็นอย่างยิ่ง

ต่อเรื่องภัยเรื่องความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cyber Security) จากรายงานแนวโน้มการวิเคราะห์ ความท้าทายด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ในอนาคต อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนไปสู่การทำงานที่สามารถปฏิบัติงานจากที่พัก (Work From Home) และการทำงานที่ใดก็ได้ (Work from Anywhere) ประกอบกับการโจมตีทางไซเบอร์นั้นสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ส่งผลให้องค์กรและประเทศต่างๆ คำนึงถึงความปลอดภัยทางไซเบอร์มากยิ่งขึ้น

อย่างไรก็ตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้งานเพื่อรองรับการปฏิบัติงานในยุคปัจจุบันให้เกิดความรวดเร็ว สนับสนุนการปฏิบัติได้ 24 ชั่วโมง ครอบคลุมถึงการพิจารณาในเรื่องความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cyber Security) ทั้งในส่วนของสำนักงานและกองเรือ ซึ่งทาง IMO มีการกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงไซเบอร์ทางทะเล (Guidelines on Maritime Cyber Risk Management : MSC-FAL.1 / Circ.3) เพื่อให้เป็นมาตรฐานบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจถูกคุกคาม บุกกรุก การสูญหายของข้อมูล หรือระบบงานเกิดความเสียหายจากสถานการณ์หรือเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น อันส่งผลกระทบต่อให้เกิดความล้มเหลวในการปฏิบัติงานและการรักษาความปลอดภัย (Safety Management System) ของการเดินเรือทะเล โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของประมวลข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารความปลอดภัยระหว่างประเทศ (International Safety Management Code : ISM Code) เพื่อส่งเสริมความปลอดภัยในการดำเนินงานของเรือเดินทะเล ดังนั้นบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานการจัดการระบบรักษาความปลอดภัยสารสนเทศของกองเรือให้เป็นไปตาม ISM Code และสื่อสารให้กับกองเรือทราบเรียบร้อยแล้ว และควบคุมติดตาม กำหนดการรายงานเหตุการณ์หากตรวจพบเหตุการณ์การโจมตี หรือภัยคุกคามด้านไซเบอร์ รวมทั้งกำหนดให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ครอบคลุมถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งการรักษาความปลอดภัยระบบเครือข่าย ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบงาน และระบบสารสนเทศ ให้มีความเพียงพอเหมาะสมเป็นไปตามมาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของสารสนเทศ (ISO/IEC 27001) อาทิ การนำระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) เพื่อการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจโดยรวมของบริษัทฯ ทั้งการปฏิบัติงานบนธุรกิจเรือขนส่งฯ และธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ครอบคลุมถึงการทำงานที่สำนักงาน รวมทั้งการใช้เทคโนโลยี Cloud เพื่อการจัดเก็บและแชร์ไอ/สข้อมูลอย่างมั่นคงปลอดภัย (Private Cloud Computing) และเป็นแผนรองรับการบริหารธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) ของบริษัทฯ รวมทั้งการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยอุปกรณ์ที่ใช้ปฏิบัติงาน (Endpoint Security) และระบบการป้องกันไวรัสคอมพิวเตอร์ของสำนักงานและกองเรือ โดยได้รับการต่ออายุมาตรฐานระบบ ISO/IEC 27001 : 2013 ตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2566 – 31 ตุลาคม 2568

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการกำกับดูแลและบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งวางกลยุทธ์และแผนธุรกิจ โดยพิจารณาการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมมาใช้งานกับบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งคำนึงถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยอย่างเพียงพอ และให้ความสำคัญกับการสร้างความตระหนักในด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนด วัตถุประสงค์ของหน่วยงานกำกับทั้งภายในและภายนอก

#### ความเสี่ยงจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 โดยมีผลบังคับใช้เต็มรูปแบบในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 ซึ่งกฎหมายดังกล่าวมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในฐานะผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลที่จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล ตลอดจนการมีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัย การมีระบบตรวจสอบเพื่อลบหรือทำลายข้อมูลส่วนบุคคล การดำเนินการเมื่อมีเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล และการดำเนินการตามสิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล

ในขณะนี้บริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ โดยมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทำหน้าที่ศึกษาและทำความเข้าใจรายละเอียดและบริบทของกฎหมาย จัดฝึกอบรมพนักงาน ตรวจสอบข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่ในองค์กรตามกระบวนการไหลของข้อมูล (Data Flows) แยกแยะข้อมูลตามความเสี่ยงและความร้ายแรงที่อาจกระทบต่อสิทธิและเสรีภาพของบุคคล ระบุฐานในการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการในการแจ้งรายละเอียดต่างๆ สำหรับการเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) การขอความยินยอม (Consent Form) การขอใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูล ตลอดจนการกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อรักษาความปลอดภัยของข้อมูล

ส่วนบุคคล โดยให้มั่นใจได้ว่าบริษัท ให้ความสำคัญและมีการเตรียมการเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้บริษัท ได้มีการจัดทำและประกาศใช้นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อเป็นหลักเกณฑ์ กลไก มาตรการ และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงเป็นแนวทางปฏิบัติให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติเพื่อป้องกันการละเมิด กระบสิทธิ หรือนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้ทางที่มีขัดต่อกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมถึงในปี 2566 ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ส่วนหนึ่งของระบบความปลอดภัยด้านข้อมูล ปกป้องข้อมูลไม่ให้ถูกส่งออกไปยังภายนอก เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 อย่างเคร่งครัดด้วย พร้อมทั้งฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีการอบรมเพื่อทบทวนความรู้ (Refresh Training) ให้แก่พนักงานและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

#### ความเสี่ยงจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560

พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 7 กรกฎาคม 2560 ซึ่งเป็นกฎหมายเศรษฐกิจที่มีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจการค้าในไทยเป็นอย่างมาก ทั้งในด้านการสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจได้อย่างยั่งยืน การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ เกิดขึ้นในตลาด รวมทั้งผู้บริโภคที่จะได้ประโยชน์จากการแข่งขัน ป้องกันการผูกขาด (Anti-Monopoly Act) โดยมุ่งหวังให้เปิดตลาดโดยปราศจากการครอบงำของกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่

การขยายธุรกิจการลงทุนด้วยวิธีการควบรวม ร่วมทุน (M&A) ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ เพื่อให้ประสบความสำเร็จการดำเนินการธุรกิจอย่างยั่งยืนนั้น โดยในปี 2563 – 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นในบริษัท ไทยออยล์ จำกัด ซึ่งได้มีการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 อย่างเคร่งครัด และทางบริษัทฯ มีการประสานงานและติดตามผลการพิจารณาอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า (Office of Trade Competition Commission : OTCC) อย่างต่อเนื่อง จนทำให้การซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ (Closing) ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด

สำหรับโครงการในอนาคตของบริษัทฯ นั้นได้มีการกำหนดให้ พรบ.การแข่งขันทางการค้าเป็นเงื่อนไขสำคัญในการพิจารณาโครงการเพื่อประกอบการตัดสินใจบนพื้นฐานความระมัดระวังก่อนการควบรวม ร่วมทุน (M&A) อีกด้วย

#### ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมกิจการ (TFRS3)

ในปี 2566 คณะกรรมการกำหนดมาตรฐานการบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ของไทยได้มีการกำหนดมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยให้ไปตามเกณฑ์มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standard (IFRS) ซึ่งมีการจัดหมวดหมู่และบทวนประกาศในพระราชกฤษฎีกาฯ รวมทั้งประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ในปี 2566 ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญอันอาจส่งผลต่อการดำเนินการของบริษัทฯ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (Thai Financial Reporting Standard 3 : TFRS3) เรื่องการรวมธุรกิจ ผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2567 ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญในการปรับปรุงเนื้อหาเพิ่มเติมสำหรับการซื้อกิจการที่มีสัญญาประกันภัยต้องรับรู้สินทรัพย์หนี้สินจากการประกันภัย ณ วันที่ซื้อกิจการ อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ มีการติดตามประกาศมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณารายละเอียดอย่างรอบด้าน เตรียมความพร้อมเพื่อประกอบการตัดสินใจบนพื้นฐานความระมัดระวังก่อนการควบรวม ร่วมทุน (M&A) ร่วมกันกับฝ่ายบัญชี การเงิน การตลาด ตลอดจนมีการนำเสนอต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาตัดสินใจที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

#### ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชน จำกัด มุ่งมั่นดำเนินการด้วยความโปร่งใส ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

ดังนั้นทางบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้แก่พนักงาน ผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต รวมทั้งกลไกการบริหารความเสี่ยงป้องกันการดำเนินการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน เปิดเผยมูลฐานการจัดซื้อจัดจ้างในทุกขั้นตอนให้แก่คณะกรรมการบริหารและพิจารณา ตลอดจนต้องได้รับการอนุมัติใดๆ



จากผู้มีอำนาจอย่างครบถ้วนตามอำนาจมอบัติ (Delegation of Authority : DOA) ที่บริษัทฯ กำหนดและสอดคล้องกับนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตเป็นหนึ่งในความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานของฝ่ายงานประจำปี และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2565 ทางบริษัทฯ มีประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันขององค์กร (Corruption Risk Assessment) ซึ่งได้รับการรับรองให้เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) อย่างต่อเนื่องด้วย รวมทั้งในปี 2566 ทางกลุ่มบริษัทฯ โดยฝ่ายเลขาธิการบริษัทฯและกำกับดูแลการปฏิบัติงานมีการอบรมเพื่อทบทวนความรู้ (Refresh Training) ให้แก่พนักงานและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

### (3) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risks)

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health and Environment : SSHE) จากการปฏิบัติงานโดยคนประจำเรือของบริษัทฯ นั้นย่อมมีโอกาสเกิดขึ้นได้เสมอ ดังนั้นบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญโดยมีการกำหนดนโยบายบริหารคุณภาพ ความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Safety, Security, Health, and Environmental Management : QSSHE) ครอบคลุมการกำกับดูแล ติดตามให้เป็นไปด้วยความปลอดภัยในการทำงานสอดคล้องกับมาตรฐานของ IMO ดังนี้

#### ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน

เนื่องจากบริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าซึ่งมีมูลค่าสูงและเป็นสินค้าไวไฟ ซึ่งหากเรือเกิดอุบัติเหตุ อาจทำให้คนประจำเรือและบุคคลอื่นได้รับบาดเจ็บ เสียชีวิต ทรัพย์สินได้รับความเสียหาย ตลอดจนความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ รวมถึงเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงของอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นโดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ความปลอดภัยกับสินค้า การเดินเรือ การปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน เป็นต้น และเมื่อเรือครบกำหนดตามแผนบำรุงรักษา เช่น การบำรุงรักษาตามกำหนด (Preventive Maintenance System : PMS) การเข้าอู่แห้ง (Dry Dock) เป็นต้น บริษัทฯ จัดให้มีการดำเนินการตามแผนดังกล่าว เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพความคงทนกะเล (Sea Worthiness) และความปลอดภัยในการทำงาน ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุที่อาจนำไปสู่การหยุดชะงักของการดำเนินงานและความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน และลดการปล่อยมลพิษได้

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัยการบริหารจัดการเรือ (Safety Committee) และรายงานสรุปผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงถึงรายละเอียดที่สำคัญของการเกิดอุบัติเหตุและแนวทางการป้องกัน แก่ไ้ และการจัดการกองเรือร่วมกันของบริษัทฯ ซึ่งผลการดำเนินการในปี 2566 มีการดำเนินการที่ดี จำนวนการเกิดอุบัติเหตุ และความเสียหายที่มีระดับความรุนแรงนั้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งมีการดำเนินการจัดการและการบูรณาการร่วมกัน อาทิ การฝึกอบรมเตรียมความพร้อมด้านการปฏิบัติงานแก่คนประจำเรือโดยจำลองสถานการณ์ต่างๆ เพื่อให้คนประจำเรือได้ฝึกปฏิบัติงานเสมือนจริง (Simulator) และการรณรงค์ด้านความปลอดภัย (Safety Campaign) ต่างๆ อย่างเคร่งครัดของบริษัทฯ ได้มีการนำกรณีศึกษาจากเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานภายในบริษัทฯ มาสื่อสารร่วมกันภายในกองเรือ เพื่อสร้างความตระหนักและให้เกิดความระมัดระวังเตรียมความพร้อมป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ในลักษณะดังกล่าว รวมทั้งมีการฝึกสถานการณ์ฉุกเฉินร่วมกับกลุ่มบริษัทน้ำมันชั้นนำของไทยและต่างชาติอย่างสม่ำเสมอ และบริษัทฯ มีการเตรียมพร้อมรับมือสถานการณ์อันเกิดจากการทำงานโดยจัดทำแผนฉุกเฉินซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี และการฝึกซ้อมแผนเรื่องความมั่นคงปลอดภัยของเรือ (International Ship and Port Facility Security : ISPS) เพื่อให้ทุกฝ่ายเกิดความตระหนักและคุ้นเคย ซึ่งจะช่วยให้สามารถรับมือแก้ไขปัญหาคูณและควบคุมสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว โดยมีการจำลองเหตุการณ์ต่างๆ รวมทั้งมีการซักซ้อมเหตุฉุกเฉินร่วมกับกลุ่มบริษัทน้ำมันชั้นนำ (Major Oil) อย่างสม่ำเสมอ เช่น การรับมือเหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรงจากคลื่นลม หนะเทียบเรือเพื่อรับสินค้าจนทำให้อุปกรณ์ของเรือเสียหาย และทำให้น้ำมันรั่วไหล (Oil Spill) ลงบนพื้นผิวดาดฟ้าเรือหรือลงสู่ทะเล หรือเหตุการณ์ปฏิบัติงานในทะเลเปิดในฤดูกลางวอน เพื่อซักซ้อมการปฏิบัติงานป้องกันการเกิดเรือโดนกันหรือสิ่งกีดขวางของเรือประมง ฝึกซ้อมปฏิบัติการเหตุการณ์ไฟไหม้ระหว่างเรือทำสินค้าอยู่ที่ท่าเรือ หรือเหตุการณ์เพลิงไหม้ในยามวิกาล รวมทั้งการฝึกปฐมพยาบาลคนประจำเรือที่ได้รับบาดเจ็บ เป็นต้น และยังคงครอบคลุมถึงการฝึกอบรม การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยบริหารจัดการความเสี่ยงจากการทำงานของบริษัทฯ เพื่อให้คนประจำเรือเกิดทักษะการนำเรือให้เกิดความชำนาญ ความมั่นใจ และสามารถแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ในระหว่างการนำเรือในบริเวณร่องน้ำบ้านดอนด้วยตนเอง เช่น



การเดินทางในสถานการณ์การจราจรที่คับคั่งทั้งจากเรือที่เข้าออกบริเวณร่องน้ำ เรือลากจูง เรือที่มีการจอดเทียบตามชายฝั่งขวางเส้นจราจร การติดตันหรือการโดนกันของเรือ เป็นต้น และให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกันของกองเรือและสำนักงานอย่างต่อเนื่องโดยจัดทำงานควบคุมติดตามสถานการณ์การเดินทางเรือตลอดระยะเวลาการขนส่งให้บริการภายใต้โครงการที่เรียกว่า “Ring the Bell” ต่อมามีการเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น Marine Control Room ซึ่งจะมีการแจ้งเตือนเหตุการณ์ต่างๆ ร่วมกันเพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างราบรื่น มีคุณภาพในการให้บริการขนส่ง รวมทั้งยกระดับการดำเนินการด้านอุบัติเหตุโดยมีการกำหนดระดับความรุนแรงการเกิดเหตุการณ์อุบัติเหตุ ทีมตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Response Team: ERT) ตลอด 24 ชั่วโมง การวิเคราะห์สาเหตุ การจัดการเหตุการณ์และอุบัติเหตุต่างๆ เพื่อลดความสูญเสีย เสียหาย และบริหารจัดการแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างทันท่วงที รวมทั้งมีการรายงานตรงต่อผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการต่างๆ เพื่อรับทราบสถานการณ์และร่วมตัดสินใจได้อย่างทันท่วงที

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance) ซึ่งครอบคลุมถึงความเสียหายต่อบุคคลที่ได้รับผลกระทบและสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงประกันภัยสูญเสียรายได้จากการที่เรือไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง (Loss of Hire Insurance) โดยการประกันภัยดังกล่าวนี้ บริษัทฯ มีการพิจารณาความเสี่ยงปัจจัยด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นอย่างรอบด้าน รวมถึงมีการสื่อสาร สร้างความตระหนักการประกันภัยอย่างครบถ้วนให้แก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

#### ความเสี่ยงจากเหตุโจรสลัดและการปล้นสะดมจากโจรสลัดทางเรือ

บริษัทฯขนส่งและจัดเก็บสินค้าที่มีมูลค่าสูงและมีเส้นทางเดินเรือในทะเล ซึ่งอาจต้องผ่านบริเวณที่มีความเสี่ยงต่อการโจรสลัดทางทะเล เช่น ช่องแคบสิงคโปร์ ช่องแคบมะละกา บริเวณตะวันออกของมาเลเซีย และเขตตะวันออกกลาง เป็นต้น ในการปฏิบัติงานของเรือของบริษัทฯ ก่อนที่เรือออกเดินทางและผ่านบริเวณที่มีความเสี่ยงต่อการโจรสลัดทางทะเล บริษัทฯ มีระเบียบปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ ซึ่งระบุถึงแนวทาง มาตรการรักษาความปลอดภัยบนเรือ การเข้าเวรยาม และวิธีการปฏิบัติหากเกิดเหตุการณ์ที่เสี่ยงต่อความปลอดภัยของเรือ สินค้า และพนักงานประจำเรือ รวมถึงเหตุโจรสลัดและการปล้นสะดมของโจรสลัด มีการจัดทำประกันภัยให้เพียงพอและครอบคลุมต่อความเสี่ยงที่บริษัทฯ ประเมินไว้ และกำหนดให้มีการแจ้งศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (“หน่วยงาน ศรชล.”) ซึ่งเป็นหน่วยงานในไทยโดยที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการป้องกันและปราบปรามการกระทำความผิดกฎหมายทางทะเลต่างๆ รวมถึงการป้องกันและปราบปรามการกระทำความผิดเป็นโจรสลัด ตลอดจนเฝ้าติดตามและรายงานเป็นระยะตลอดเส้นทางจนถึงจุดหมายปลายทาง และยังมีการประสานงานกับหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลของประเทศต่างๆ ในบริเวณที่เรือทำการขนส่ง อาทิ UKMTO (The United Kingdom Marine Trade Operation) อีกด้วย

นอกจากหน่วยงานดังกล่าวบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของกรมเจ้าท่า ซึ่งครอบคลุมถึงมาตรฐานความปลอดภัยของเรือตามข้อบังคับของ IMO ในส่วนอนุสัญญา SOLAS การนำแนวทางปฏิบัติตามหลักสากล BMP4 (Best Management Practice Version 4) มาใช้กับเรือเดินทะเลของบริษัทฯ ที่ต้องวิ่งไปรับสินค้าในเส้นทางที่มีความเสี่ยงของการปล้นสะดมจากโจรสลัดในบริเวณตะวันออกกลาง และบริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการป้องกันและรักษาความปลอดภัยให้กับคนเรือ ตัวเรือ ทรัพย์สิน และสินค้าที่อยู่บนเรือ อาทิ การติดตั้งระบบการเฝ้าติดตามและพิสูจน์ตำแหน่งเรือจากระยะไกล (Long Range Identification and Tracking : LRIT) โดยตัวรับส่งสัญญาณดังกล่าวจะถูกติดตั้งในบริเวณที่ไม่เสี่ยงติดขวาง เพื่อจะได้มีการส่งสัญญาณได้ตลอดเวลา สามารถส่งตำแหน่งของเรือกลับมาแจ้งที่สำนักงานทุกๆ 2 - 6 ชั่วโมง โดยความถี่ของการส่งสัญญาณ และการแจ้งตำแหน่งเรือ นั้น สามารถเปลี่ยนได้ตลอดเวลาตามสถานการณ์ ตำแหน่งเรือดังกล่าว จะมีการสื่อสารร่วมกันระหว่างบริษัทฯ ผ่านช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบทุกเที่ยวเรือ รวมทั้งระบบแจ้งเตือนเพื่อความปลอดภัยของเรือ (Ship Security Alert System : SSAS) ซึ่งเป็นระบบการกดปุ่ม เมื่อมีกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินขึ้น โดยจะมีการส่งข้อความขอความช่วยเหลือมายังเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำบริษัทฯ (Company Security Officer : CSO) และเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำท่าเรือ (Port Facility Security Officer : PFSO) ในการประสานงานไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เรือได้รับการช่วยเหลืออย่างทันท่วงที โดยข้อความขอความช่วยเหลือจะส่งมาในรูปแบบของจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และการส่งข้อความสั้น (Short Message Service : SMS) รวมถึงการจัดติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันทางกายภาพบนเรือ เช่น รั้วลวดหนามโดยรอบตัวเรือ การติดตั้งประตูเหล็ก กลอนบริเวณประตู สะพานเรือ เป็นต้น และจัดเตรียมอุปกรณ์โทรศัพท์ดาวเทียม (ASIA Cellular Satellite : ACeS) สำรองเพื่อติดต่อขอความช่วยเหลือในกรณีฉุกเฉิน หรือเมื่อเวลาอุปกรณ์สื่อสารต่างๆ เกิดความเสียหาย รวมทั้งทางบริษัทฯ มีการติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันเหตุโจรสลัดและการปล้นสะดมจากโจรสลัดทางเรือสอดคล้องกับการบำรุงรักษาตามกำหนด (PMS) อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนบริษัทฯ มีการเตรียมพร้อมรับมือสถานการณ์อันเกิดจากการทำงานโดย

จัดทำแผนฉุกเฉิน ซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี และการฝึกซ้อมแผนเรื่องความมั่นคงปลอดภัยของเรือ (ISPS) เพื่อช่วยให้สามารถรับมือกับภัยพิบัติและควบคุมสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว โดยมีการจำลองเหตุการณ์ภัยความมั่นคงทางทะเล มีการประสานในเส้นทางประเทศไทยและสิงคโปร์

#### ความเสี่ยงต่อการขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะและประสบการณ์เฉพาะทาง

หนึ่งในปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของไทยและทั่วโลกในปี 2566 ที่หลีกเลี่ยงไม่ได้คือปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางเรือ ซึ่งรัฐบาลและหน่วยงานกำกับต่างๆ ให้ความสำคัญการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนแรงงานดังกล่าวเป็นอย่างยิ่ง อย่างไรก็ตามการดำเนินการธุรกิจของบริษัทฯ ต้องพึ่งพาบุคลากรและคนประจำเรือที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการปฏิบัติงานในหน้าที่ต่างๆ บนเรือ โดยหากบริษัทฯ มีบุคลากรที่ไม่เพียงพอหรือขาดคุณสมบัติที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการธุรกิจได้ตามมาตรฐานที่ถูกกำหนด ประกอบกับทิศทางสถานการณ์แรงงานของทั่วโลกและไทยพบว่าวัยเกษียณอายุมีจำนวนมากและขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะทาง

จากที่กล่าวข้างต้นการจัดหาคนประจำเรือในตำแหน่งสำคัญของบริษัทฯ มีการดำเนินการผ่านตัวแทนบริษัทจัดหาคนประจำเรือ (Manning Agent) และพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นบริษัทชั้นนำของสายการเดินเรือระดับโลกที่ช่วยสนับสนุนการประสานงานแลกเปลี่ยนความรู้ ทักษะ การถ่ายทอดเทคโนโลยี และการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการกำหนดคนประจำเรือของบริษัทฯ นั้น ต้องได้รับการคัดสรรคุณสมบัติที่ตรงตามกฎระเบียบและข้อบังคับของกรมเจ้าท่า โดยมีเกณฑ์การคัดเลือกที่สำคัญ เช่น ผ่านการอบรมหลักสูตรที่รับรองโดยกรมเจ้าท่า หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่กรมเจ้าท่ารับรอง เป็นต้น ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าวโดยได้จัดตั้งแผนกฝึกอบรมและพัฒนากองเรือ (Training and Fleet Management Division) เพื่อฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรไทยที่มีศักยภาพเข้าสู่อุตสาหกรรมเดินเรือทั้งในและต่างประเทศอย่างยั่งยืนตามข้อบังคับของอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐานการฝึกอบรม การออกประกาศนียบัตรและการเข้ายามสำหรับคนประจำเรือ (International Convention on Standards of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers : STCW) โดยตั้งแต่ปี 2565 ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพด้วยการฝึกปฏิบัติงานเสมือนจริง (Simulator) ให้แก่คนประจำเรือ และโครงการมอบทุนการศึกษาแก่คนประจำเรือ (PRM-DNA) รวมทั้งในปี 2566 ทางบริษัทฯ ได้มีการพัฒนารูปแบบการให้ความรู้ ความเข้าใจแก่พนักงาน คนประจำเรือ และบุคคลทั่วไป โดยมีการจัดทำช่องทางบนสื่อสังคมออนไลน์ (Youtube Channel) ในชื่อ TFD Channel เรื่องทะเล ปรี่มา ปรี่รู้

นอกจากการฝึกอบรมและพัฒนาแล้วบริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการรักษาบุคลากรเป็นอย่างมากโดยเฉพาะมาตรการเพิ่มทักษะให้แก่บุคลากรให้สูงขึ้น (Upskill) พร้อมทั้งพัฒนากิจกรรมใหม่ๆ ให้แก่บุคลากร (Reskill) ของบริษัทฯ ตลอดจนรักษาบุคลากรโดยกำหนดผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมแก่บุคลากร อาทิ การพิจารณาการเลื่อนขั้นในสายงานของบุคลากรตามผลงานและประสบการณ์ ซึ่งจะช่วยให้บุคลากรทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว การจัดให้มีประกันสุขภาพ รวมไปถึงการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่บุคลากรและพนักงานประจำเรือของบริษัทฯ ครอบคลุมถึงส่งเสริม สนับสนุนการอบรม สัมมนาแก่บุคลากรให้มีทักษะความรู้ เช่น ภาษาอังกฤษ ทักษะวิชาชีพเฉพาะทาง เป็นต้น

#### (4) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risks)

##### ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนที่อาจไม่ทันการณ์

ในการดำเนินการธุรกิจของบริษัทฯ ที่ผ่านมานั้นมีรายได้มาจากกลุ่มธุรกิจเรือขนส่ง เป็นหลักเมื่อเทียบกับรายได้จากกลุ่มเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU กลุ่มธุรกิจเรือขนส่งฯ ธุรกิจเรือ Offshore และอื่นๆ นั้นสะท้อนให้เห็นถึงการลดความเสี่ยงจากเดิมที่บริษัทฯ พึ่งพารายได้จากกลุ่มเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เป็นหลัก

การกำหนดแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในปี 2562-2566 นั้นไม่ได้ยึดเพียงจากประสบการณ์ความสำเร็จในอดีตที่ผ่านมาเพื่อกำหนดกลยุทธ์หรือตัดสินใจต่อเหตุการณ์ในปัจจุบันของบริษัทฯ เท่านั้น แต่ยังคำนึงถึงการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุน (Portfolio Management) โดยการขยายการลงทุนด้วยวิธีการควบรวม ร่วมทุน (M&A) เพื่อขยายธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมี อาทิ การเข้าซื้อกิจการกลุ่มบริษัท ทูร มาร์โก จำกัด ทำให้บริษัทฯ เติบโตรองรับการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องในกลุ่มธุรกิจการขนส่งปิโตรเคมี ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตลอดจนทำให้ได้มาซึ่งกองเรือขนส่งปิโตรเคมี จำนวน 5 ลำและเรือ Crew Boat จำนวน 13 ลำ รวมทั้งบริหาร

ความเสี่ยงของกลุ่มลูกค้าโดยการเข้าซื้อหุ้นในส่วนที่เหลือทั้งหมดของบริษัท บีจี จำกัด ที่มุ่งเน้นการทำสัญญาการขนส่งระยะยาวกับลูกค้ารายอื่นนอกเหนือจากลูกค้าหลักของบริษัทฯ อีกทั้งยังได้เริ่มให้บริการเรือขนส่งขนาดใหญ่ (Very Large Crude Carrier : VLCC) จำนวน 3 ลำ ให้บริการแก่บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) โดยทำสัญญาระยะยาว ซึ่งได้เริ่มให้บริการลำแรกในเดือนพฤษภาคม 2564 และลำที่ 2-3 ในเดือนมิถุนายน และกันยายน 2565 ตามลำดับ รวมทั้งในปี 2566 กลุ่มธุรกิจเรือ FSU ได้กลับมาชะลอตัวการให้บริการจัดเก็บน้ำมัน อันเป็นผลมาจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบ และความยุ่งยากซับซ้อนของมาตรการคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาวะอุตสาหกรรมโดยการทยอยปรับขนาดของกองเรือที่มีอายุมากโดยมีการขายเรือคริสตัส สตาร์ เพื่อปรับปรุงศักยภาพของกองเรือให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ทั้งนี้ ก็มีการขยายกองเรือเพื่อรองรับความต้องการทางการตลาดที่เติบโตอย่างต่อเนื่องของภาคการขนส่งปิโตรเคมี โดยมีการซื้อเรือเคมิมือสองเพิ่มอีก 2 ลำ ได้แก่ เรือพีบี อริซา และพีบี บุญณา รวมทั้งการต่อเรือใหม่ซึ่งใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมให้แก่กองเรือ Crew Boat อีกจำนวน 2 ลำ (ทีเอ็มเอส ระโนด และทีเอ็มเอส ราบิน) ตลอดจนในปัจจุบันนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาลงทุนในธุรกิจใหม่ (New Business) ที่มีการเติบโตต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างการเติบโตและกระจายความเสี่ยงออกไปในหลากหลายธุรกิจอีกด้วย

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

จากสถานการณ์ค่าเงินบาทที่เกิดความผันผวนเป็นอย่างมาก โดยหลายสถาบันการเงินรายงานถึงสถานการณ์ค่าเงินบาทต่อดอลลาร์ในปี 2566 ส่งผลทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ อเมริกาและเงินบาทผันผวนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 เงินบาทเคลื่อนไหวอย่างผันผวนในกรอบ 32.57-37.24 บาทต่อดอลลาร์ (อัตราแลกเปลี่ยน ณ 28 ธันวาคม 2566 ที่ 34.16 บาท) เทียบกับช่วงต้นปี 2565 ที่ 34.61 บาทต่อดอลลาร์ โดยเงินบาทแข็งค่าขึ้นในช่วงต้นปี ท่ามกลางความกังวลเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจถดถอยของสหรัฐ และโอกาสการปรับลดดอกเบี้ยของธนาคารกลางของสหรัฐอเมริกา (Federal Reserve System : FED)

อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ ได้มีการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนผ่านเครื่องมือการบริหารรายได้ และรายจ่ายสกุลเงินตราต่างประเทศให้อยู่ในสกุลเดียวกัน (Natural Hedge) ซึ่งเป็นการบริหารกระแสเงินสด ทั้งด้านรายรับและด้านรายจ่ายให้สมดุลกัน เครื่องมืออีกอย่างหนึ่ง คือ การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Hedging) ควบคู่กับการใช้บัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit : FCD) โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเท่านั้น มิได้แสวงหากำไรจากการใช้ตราสารอนุพันธ์แต่ประการใด

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

จากสถานการณ์ที่ทางธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) เปิดเผยรายงานนโยบายการเงิน ครั้งที่ 6/2566 เดือนพฤศจิกายน 2566 ที่ผ่านมานั้น โดยทาง ธปท. มีมติเป็นเอกฉันท์คงอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี โดยมีผลทันที เนื่องมาจากเศรษฐกิจของไทยอยู่ในทิศทางฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง เศรษฐกิจมีแนวโน้มขยายตัวอย่างสมดุลขึ้นจากอุปสงค์ในประเทศ การท่องเที่ยว และการฟื้นตัวของภาคการส่งออก ด้านอัตราเงินเฟ้อมีแนวโน้มสูงขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและแรงกดดันด้านอุปทานจากปรากฏการณ์เอลนีโญ ซึ่งทาง ธปท. ประเมินว่า อัตราเงินเฟ้อมีแนวโน้มอยู่ในกรอบเป้าหมาย และคาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 1.3 ในปี 2566 ปรับลดลงจากฐานที่สูงในปีก่อนหน้าและปัจจัยชั่วคราวโดยเฉพาะมาตรการช่วยเหลือค่าครองชีพด้านพลังงาน และราคาอาหารสดที่ต่ำกว่า ทั้งนี้ ยังต้องติดตามความเสี่ยงจากต้นทุนราคาอาหารที่อาจปรับสูงขึ้นจากปรากฏการณ์เอลนีโญ รวมถึงความไม่แน่นอนของสถานการณ์ความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่อาจส่งผลให้ราคาพลังงานโลกปรับสูงขึ้น

นอกจากนี้สถานการณ์ที่ธนาคารพาณิชย์ในไทยประกาศสนับสนุนความพยายามของประชาคมโลกในการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ เพื่อร่วมบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ผลิตคนไทยและลูกค้าของธนาคารที่อยู่ในระบบเศรษฐกิจ โดยมุ่งให้สินเชื่อและการลงทุนทางการเงินแก่ธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจที่ใช้เชื้อเพลิงในปัจจุบันที่เข้าถึงแหล่งเงินทุนที่ยากลำบาก และอัตราดอกเบี้ยที่สูงในอนาคต

ในด้านการบริหารอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินนั้น บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์อัตราดอกเบี้ยทั้งด้านเงินฝากและเงินกู้ยืมของสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่อง และให้ความสำคัญกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของบริษัทฯ ซึ่งถือว่าเป็นต้นทุนทางการเงิน (Financial Cost) ที่สำคัญ และมีการเจรจากับทางสถาบันการเงิน ครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีการจัดทำธุรกรรม

แลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate SWAP : IRS) รวมทั้งการดำเนินการธุรกรรมทางการเงินของบริษัทฯ เป็นอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมแบบคงที่ (Fixed Rate) และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบลอยตัว (Floating Rate) พิจารณาตามความคุ้มค่าเหมาะสม โดยฝ่ายการเงินจะหลีกเลี่ยงการลงขันซื้อเงินกู้ยืมในสกุลดอลลาร์สหรัฐ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk) และสถานการณ์การให้สินเชื่อและการลงทุนทางการเงินของธนาคารพาณิชย์ในไทยในอนาคตด้วย

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกระแสเงินสด

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความสำคัญกับการใช้นโยบายทางการเงินอย่างรอบคอบในปี 2566 ครอบคลุมถึงการดำเนินการภายใต้สถานการณ์ภาวะเศรษฐกิจโลกที่เริ่มฟื้นตัวภายหลังการแพร่ระบาดของ COVID-19 รวมทั้งภาวะเงินเฟ้อทั่วโลก และนโยบายการเงินแบบเข้มงวด (Restrictive Monetary Policy) ในหลายประเทศ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการควบคุมปัจจัยภายใน การวางแผนกำหนดงบประมาณประจำปี และติดตามค่าใช้จ่ายตามแผนงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมถึงบริษัทฯ ยังมีการพิจารณาถึงปัจจัยภายนอกเพิ่มเติม การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Management) เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสภาพคล่องของกระแสเงินสด (Cash Flow Liquidity) โดยมีการวางแผนและพิจารณาการเบิกเงินสดของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงการรักษาสภาพคล่องของบริษัทฯ ครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ซึ่งจะมีส่วนต้นทุนทางการเงิน (Finance Costs) และอัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratio) งบกำไรขาดทุน และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีการกำหนดวิธีการป้องกัน รักษาสภาพคล่องของบริษัทฯ โดยพิจารณากรอบการใช้เงินอย่างรอบด้านทั้งในด้านการบริหารกระแสเงินสดรับ และกระแสเงินสดจ่ายของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเกิดความสมดุลระหว่างกัน รวมถึงกำหนดการติดตามสถานะการเงินของลูกหนี้อย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้ค้างชำระเงินเป็นระยะเวลานาน ตลอดจนทางบริษัทฯ ไม่มีนโยบายการนำเงินไปการลงทุนที่มีความเสี่ยงสูง (High-Risk Investments) เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงการขาดสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ของบริษัทฯ

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการบริหารสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ

### (1) ความเสี่ยงจากโรคระบาด ภัยคุกคาม ภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถควบคุมได้

ในปี 2566 จะเห็นว่าประเทศต่างๆ มีการผ่อนคลายมาตรการและเปิดประเทศ ภายหลังจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งเป็นผลต่อภาพรวมเศรษฐกิจของโลกและไทยทำให้เกิดการฟื้นตัว ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงภายในไทยมีความต้องการกลับมาเป็นอย่างมาก อันเป็นสัญญาณที่ดีต่อกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งฯ และธุรกิจเรือ FSU ของบริษัทฯ นอกจากนี้ในส่วนธุรกิจเรือ Offshore ด้วยเรือ Crew Boat แม้ว่าที่ผ่านมาจะมียุ่งยากความซับซ้อนในการจัดการขนส่งผู้โดยสารหรือขนส่งสินค้าไปยังแท่นขุดเจาะและค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการที่สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญอันเนื่องจากการใช้มาตรการป้องกัน COVID-19 ที่เข้มงวดมากยิ่งขึ้นให้แก่บริษัทฯ ในทุกกองเรือ อาทิ การฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อภายในสำนักงานและส่วนพื้นที่เรือ การจัดซื้อจัดหาชุดตรวจการติดเชื้อไวรัสที่สามารถทดสอบได้ในเบื้องต้น (Antigen Test Kit : ATK) และอุปกรณ์ป้องกันต่างๆ ให้มีความเพียงพอ อาทิ อุปกรณ์ป้องกัน หน้ากากอนามัย แอลกอฮอล์ล้างมือ เครื่องมือวัดอุณหภูมิ เป็นต้น แต่บริษัทฯ ยังคงบริหารจัดการเรือได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง อาทิ มาตรการด้านเศรษฐกิจของไทยที่ทางรัฐบาลส่งเสริม สนับสนุนการท่องเที่ยวตลอดปี 2566 โดยที่ผ่านมามทางบริษัทฯ นั้นสามารถบริหารจัดการเรือได้ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้เรือส่วนใหญ่สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติงานและด้านเทคนิคในปี 2566 โดยมีวางแผนการซ่อมบำรุงเรือสอดคล้องกับรอบการบำรุงรักษาตามกำหนด (PMS) การเข้าอู่แห้ง (Dry Dock) ดำเนินการควบคุมติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างต่อเนื่อง อาทิ ระยะเวลาการจัดส่งอุปกรณ์ อะไหล่จากต่างประเทศ หรือการตรวจสอบมาตรการ Zero Covid ในเมืองต่างๆ เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้าของการจัดส่ง การดำเนินการด้านพิธีการศุลกากร เป็นต้น รวมทั้งในด้านการวางแผนการปฏิบัติงานของคนประจำเรือเพื่อเข้าปฏิบัติงานบนเรือ การลาพัก หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่จะต้องขึ้นปฏิบัติงานบนเรือ โดยให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานกำกับตามมาตรการต่างๆ อย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ดำเนินการตามนโยบายการคัดกรองตามมาตรการ COVID-19 ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และให้พนักงาน คนประจำเรือพร้อมในการปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความปลอดภัยของพนักงานประจำสำนักงานจึงได้มีการกำหนดให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานจากที่พัก (Work from Home) และการทำงานที่ใดก็ได้ (Work from Anywhere) ได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีการเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับรองรับการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา และแผนรองรับการบริหารธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (BCP) ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพที่ดี รวมทั้งมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและมีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจได้อย่างเหมาะสมและทันต่อสถานการณ์

### (2) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติที่รุนแรง

ในเรื่องการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Climate Change) นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ทั้งโลกตั้งเป้าหมายร่วมกันเพื่อลดการปล่อยคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์กับธุรกิจเป็นหนึ่งในหัวข้อที่สำคัญเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งการดำเนินธุรกิจเรือนสงฯ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติงานในทะเลตลอด 24 ชั่วโมง ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Climate Change) และภัยธรรมชาติที่รุนแรง อาทิ พายุไต้ฝุ่น พายุดีเปรสชัน และการเกิดแผ่นดินไหว สึนามิ ที่รุนแรงมากยิ่งขึ้นอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงอาจส่งผลให้การบริการขนส่งสินค้าไปยังจุดหมายล่าช้า ส่งผลกระทบเชิงลบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ รายได้ที่ลดลง ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติงานและการวางแผนการเดินทางโดยต้องวางแผนการเดินทางไว้อย่างรัดกุม เช่น ติดตามข่าวสารสภาพอากาศ ระดับน้ำสูงสุด – ต่ำสุด ร่องน้ำที่เรือจะวิ่งผ่าน ตลอดจนเส้นทางในการเดินทาง เพื่อหลีกเลี่ยงภัยจากสภาพอากาศที่แปรปรวนหรือภัยธรรมชาติร้ายแรง โดยบริษัทฯ ได้มีการฝึกอบรมเตรียมความพร้อมด้านการปฏิบัติงานแก่คนประจำเรือด้วยการจำลองสถานการณ์ต่างๆ เพื่อให้คนประจำเรือได้ฝึกปฏิบัติงานเสมือนจริง (Simulator) ใช้ข้อมูลจากการสำรวจร่องน้ำด้วยเครื่องมือหยั่งน้ำระบบเสียงสะท้อน (Eco Sounding) บริเวณร่องน้ำบ้านดอน จังหวัดสุราษฎร์ธานี สำหรับการฝึกอบรมในรูปแบบบูรณาการการปฏิบัติงานของคนประจำเรือและความปลอดภัยในลักษณะเทียบเคียงกับสถานที่ปฏิบัติงานของแต่ละท่าเทียบเรือ พร้อมทั้งการเตรียมพร้อมรับมือสถานการณ์อันเกิดจากสภาพอากาศและภัยธรรมชาติที่รุนแรง โดยจัดทำแผนฉุกเฉินและซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี 2566 อย่างต่อเนื่อง เช่น การจำลองสถานการณ์การรับมือเหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรงจากการเกิดพายุ ส่งผลทำให้เกิดการชำรุดของอุปกรณ์ก่อบเรือ-ส่งน้ำมันเสียหายจนเรือปฏิบัติงาน ทำให้เรือของบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างปกติ เป็นต้น ด้วยประสิทธิภาพการขนส่งทางเรือของบริษัทฯ ที่ยาวนานมากกว่า 30 ปี บริษัทฯ สามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย รวมทั้งให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับภายนอกอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและการปฏิบัติงานได้อย่างราบรื่น

สำหรับธุรกิจเรือนสงฯของบริษัทฯ ได้มีการติดตั้งวิทยุสื่อสาร ตามมาตรฐานความปลอดภัยของเรือตามข้อบังคับของ IMO ในแต่ละพื้นที่ตามกฎหมายบังคับ The Global Maritime Distress and Safety System (GMDSS) เพื่อใช้ในการติดตามสภาพอากาศ การเตือนภัย และข่าวสารอื่นๆ ทั้งก่อนออกเดินทางและระหว่างเดินทางเพื่อปรับปรุงแผนการเดินทางให้มีความปลอดภัยสูงสุดอีกด้วย

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance : H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance : P&I Insurance) ซึ่งครอบคลุมถึงความเสียหายต่อบุคคลที่สามที่ได้รับผลกระทบ สินค้า และสิ่งแวดล้อม หากเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิดอันเป็นผลมาจากสภาพอากาศและภัยธรรมชาติที่รุนแรง

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการบริหารชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ

### (1) ความเสี่ยงจากความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

ในการดำเนินการธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความสำคัญต่อประเด็นความสำคัญและความสัมพันธ์ในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ และวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียรอบด้าน ซึ่งความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้นย่อมมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาในปัจจุบัน ปัจจัยความเสี่ยงหนึ่งที่เข้ามาเป็นตัวขับเคลื่อนใหม่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID Disruption) ตั้งแต่ปี 2562 อาทิ กระแสการทำงานจากที่บ้าน การประชุมผ่านทางออนไลน์ เป็นต้น อันส่งผลให้การดำรงชีวิตวิถีใหม่ที่เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างยิ่ง อีกทั้งความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มุ่งเน้นด้านความเป็นมิตรต่อ



สิ่งแวดล้อม อาทิ กระแสพลังงานทดแทน การใช้ยานพาหนะพลังงานไฟฟ้า ซึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างมีความคาดหวังพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น แต่ไม่ทั้งหมดการบริหารความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความแตกต่างของสังคม รวมไปถึงทัศนคติ (Societal and Attitude Polarization) จึงเป็นความท้าทายของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยเข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรผู้ริเริ่มด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกในโครงการ TCNN กับทางอบก. พร้อมทั้งมุ่งเน้นการสร้างความตระหนักรู้ให้เกิดแก่พนักงานทุกระดับเพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงสามารถตอบสนองความต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างเป็นธรรมและเสมอภาค พร้อมทั้งเล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพซึ่งเป็นการสร้างสมดุลกับระบบนิเวศทางทะเล โดยตั้งแต่ปี 2565 บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรม CSR อาทิ กิจกรรมคืนชีวิตสู่ท้องทะเลด้วยการปล่อยเต่าและปลาดลาย พร้อมทั้งเผยแพร่และสิ่งปลูกสร้างบริเวณหาดทรายเสียชายฝั่ง อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี หรือโครงการอนุรักษ์และสร้างควมยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะอย่างยิ่งการอนุรักษ์ป่าชายเลนโดยในปี 2566 ได้มีการดำเนินการโครงการพรินา อาสา ปีที่ 3 ในการปลูกป่าชายเลน ณ ศูนย์การเรียนรู้ป่าชายเลน บางขุนเทียน รวมทั้งได้ดำเนินการกิจกรรม การปลูกป่าบกจำนวน 15 ไร่ เพื่อช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ อันเป็นสาเหตุให้เกิดภาวะโลกร้อน ณ บริเวณอุทยานแห่งชาติไทรโยค จ.กาญจนบุรี เป็นต้น ควบคู่กับการที่บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นบริหารจัดการอัตราการใช้เรือในบริษัทฯ (Utilization Rate) ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อาทิ การขยายเส้นทางให้บริการเรือขนส่งไปยังเส้นทางอื่นเพิ่มมากขึ้น นอกเหนือจากการขนส่งในพื้นที่ภาคใต้เป็นหลัก เพื่อรักษาระดับอัตราการใช้เรือให้อยู่ในระดับสูง นอกจากนี้ยังกำหนดกลยุทธ์การดำเนินการธุรกิจสำหรับธุรกิจเรือ Offshore โดยการลงทุนต่อเรือใหม่ ซึ่งเป็นเรือ Crew Boat พร้อมทั้งติดตั้งเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยพันธมิตรธุรกิจที่เป็นคู่ต่อเรือที่มีศักยภาพและมาตรฐานที่ดีของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รวมทั้งศึกษาความเป็นไปได้โครงการต่างๆ เช่น การปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องยนต์เรือเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดหาเรือใหม่ที่ใช้พลังงานทางเลือก (Alternative Energy) หรือพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ทดแทนการใช้น้ำมัน เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อีกด้วย

## (2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว

ในการดำเนินการธุรกิจของบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการสนับสนุนการปฏิบัติงานทั้งส่วนของสำนักงาน และกองเรือของบริษัทฯ อาทิ เทคโนโลยีระบบนำร่องน้ำอัจฉริยะ (BWMS) โดยในปี 2566 มีการติดตั้งกับกลุ่มธุรกิจเรือนสงฆ์ ทั้ง 3 ลำ ได้แก่ เรือศรีกาญจนาดิษฐ์ เรือภูโบทกร 1 และภูโบทกร 5 เป็นต้น มีการใช้เทคโนโลยีการฆ่าเชื้อด้วยอัลตราไวโอเลต (UV) ระบบหน้าจอสัมผัส และการแสดงผลดัชนีชีวิตรูปแบบดิจิทัล เพื่อให้เกิดความสะดวกในการบริหารจัดการน้ำอับเขื่อนเรือก่อนที่จะระบายน้ำออกสู่ทะเล รวมทั้งการลงทุนต่อเรือใหม่ ซึ่งเป็นเรือ Crew Boat ที่มาพร้อมการติดตั้งเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปัจจุบันจะเห็นได้ว่าทิศทางเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ย่อมมีความเสี่ยงการที่มีเทคโนโลยีใหม่ๆ เกิดขึ้นมา ความซับซ้อนของการทำงานบนเทคโนโลยีสมัยใหม่ จนอาจทำให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจ (Technology Disruption) ของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลต่อความล่าช้าในการดำเนินการ ความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานของคนประจำเรือ และสำนักงาน

ในปี 2566 มีการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีของโลกอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะการนำชิ้นส่วนสำคัญของเทคโนโลยีสมัยใหม่ ที่เรียกว่า Semiconductor Chip มาร่วมกับเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทุกภาคส่วนของอุตสาหกรรมของโลก ไม่เพียงด้านกายภาพหรือผลิตภัณฑ์ต่างๆ แต่รวมไปถึงการเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารที่ผิดพลาดและที่เป็นเท็จ (Misinformation and Disinformation) ซึ่งนับเป็นความเสี่ยงระดับโลกที่สภาเศรษฐกิจโลก (World Economic Forum) ให้ความสำคัญในระดับต้นๆ ในปี 2567 รวมไปถึงการพัฒนาเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ให้ระบบคอมพิวเตอร์สามารถสร้างภาพ บทความ การออกแบบ สูตรคำนวณทางคณิตศาสตร์ (Algorithm) ฯลฯ ได้ด้วยตัวเอง หรือเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ขั้นสูงที่เรียกว่า Generative AI ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงครั้งยิ่งใหญ่ของโลกเทคโนโลยี และจะนำมาซึ่งประโยชน์และความเสี่ยงต่อภาคอุตสาหกรรมและองค์กรต่างๆ ทั่วโลก ในการกำหนดแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ นั้น จึงมีการศึกษาระบบเทคโนโลยีสมัยใหม่อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งวางแผนกลยุทธ์การนำระบบดิจิทัลมาใช้กับบริษัทฯ (Digital Strategy) เพื่อไปสู่การนำดิจิทัลเทคโนโลยี เข้ามาปรับใช้กับทุกภาคส่วนของบริษัทฯ (Digital Transformation) ซึ่งทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ควบคู่กับการให้ความรู้คนประจำเรือ พนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีได้อย่างทันการณ์ รวมทั้งเก็บรวบรวมข้อมูลข้อดี และข้อจำกัด ในการดำเนินการและเรียนรู้เพื่อสามารถให้ธุรกิจดำเนินการได้อย่างราบรื่น ตลอดจนเตรียมความพร้อมให้แก่คนประจำเรือในเรื่องการจัดการเปลี่ยนแปลง (Management of Change : MOC) รองรับภายหลังจากติดตั้งเทคโนโลยี หรือการริเริ่มการดำเนินการที่สำคัญโครงการต่างๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

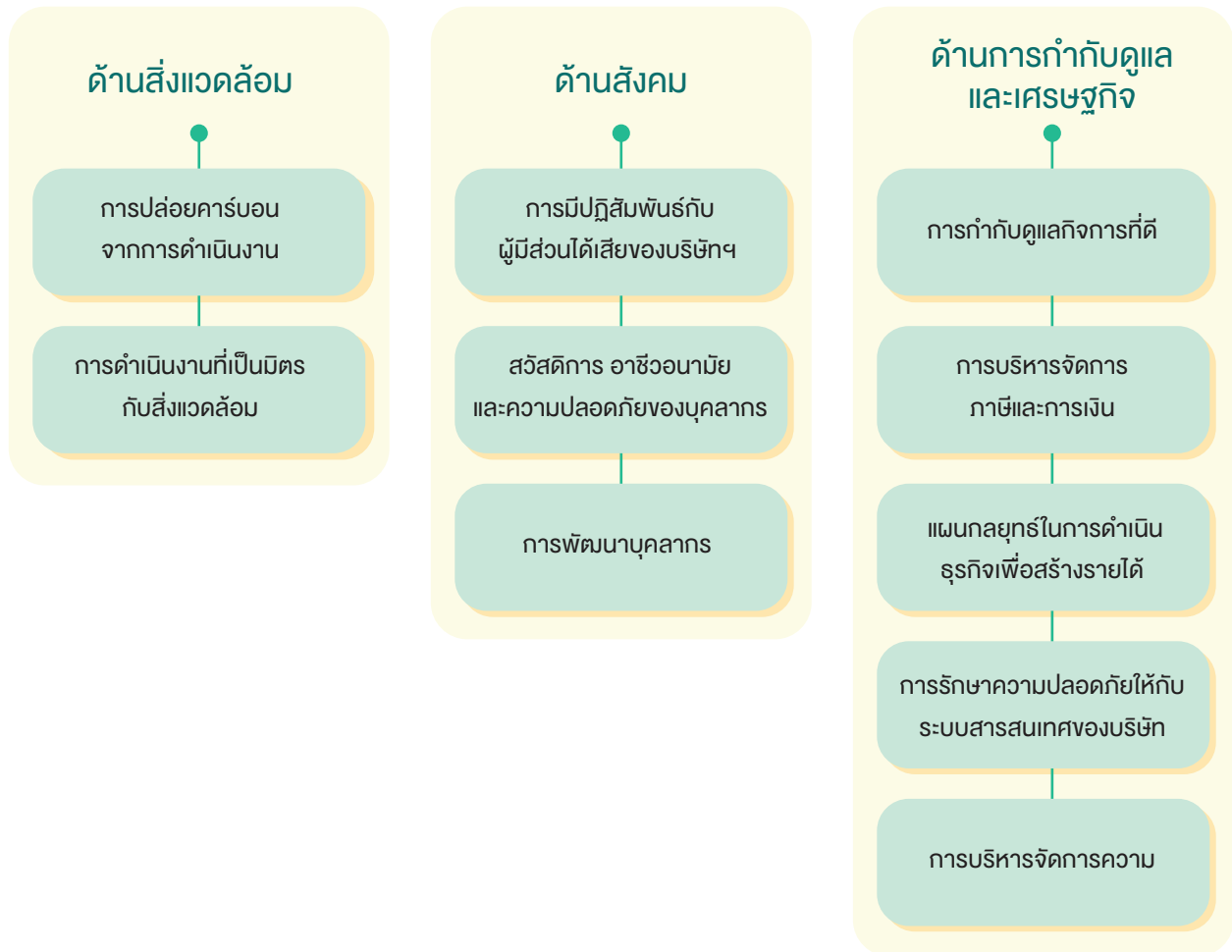
#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็น "ผู้นำการขนส่งปิโตรเลียมและปิโตรเคมี" โดยยึดแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) เป็นแกนสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ รวมทั้งเป็นกุญแจในการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการและดำเนินงานทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และการใส่ใจสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2566 บริษัทฯ แ่่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Development) เพื่อกำกับดูแลกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินงานเพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับธุรกิจ โดยบริษัทฯ กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development Policy) เป็นแนวทางสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับใช้ในการดำเนินงาน เพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับธุรกิจ ตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผลักดันให้การปฏิบัติงานและการดำเนินโครงการต่างๆ มีคุณภาพและประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้กรอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีระบบการจัดการที่ดีและโปร่งใส เป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

องค์ประกอบสำคัญ 3 ประการ ที่ทำให้บรรลุการพัฒนาที่ยั่งยืน ได้แก่ การเติบโตทางเศรษฐกิจ ความครอบคลุมทางสังคม และการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางปฏิบัติที่จะขับเคลื่อนการพัฒนาความยั่งยืนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คือ การทำให้ธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมความร่วมมือกันของพนักงาน สร้างความตระหนักในวัตถุประสงค์การพัฒนาอย่างยั่งยืนกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์องค์กร ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมุ่งเน้นความโปร่งใสและการต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมทั้งส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าสำหรับบริษัทฯ และสังคมอย่างสม่ำเสมอ มุ่งเน้นไปที่การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยบริษัทฯ มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวจะถูกนำไปปฏิบัติโดย กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ

ปี 2566 บริษัทฯ ได้เริ่มการประเมินประเด็นสำคัญ (Materiality Issues) ด้านความยั่งยืน 3 มิติ คือ มิติด้านเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี มิติด้านสังคม และมิติด้านสิ่งแวดล้อมครอบคลุมขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. กำหนดผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งภายในและภายนอก
2. ระบุและรวบรวมประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องและส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่มูลค่า โดยการประเมินถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากภายในและภายนอกบริษัทฯ รวมถึงจากหน่วยงานในบริษัทฯ
3. จัดลำดับความสำคัญ และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและต่อบริษัทฯ โดยการวิเคราะห์แต่ละประเด็นความสำคัญที่สำคัญต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม
4. ประเมินความสำคัญเบื้องต้น และจัดลำดับความสำคัญของแต่ละประเด็นผ่านการประเมินและแบบสำรวจความเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนทั้งเสียภายในและภายนอก
5. นำเสนอผลการจัดลำดับความสำคัญเบื้องต้นต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อพิจารณาประเด็นความสำคัญให้มีความน่าเชื่อถือและเพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงาน การวางแผนกลยุทธ์ รวมถึงการทบทวนวิสัยทัศน์/พันธกิจของบริษัทฯ ต่อไป
6. การทบทวนการประเมินอย่างต่อเนื่อง โดยประเมินเนื้อหาความสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับความยั่งยืน ประกอบด้วย



## เป้าหมายและผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### นโยบายมิติด้านสิ่งแวดล้อม

	ผลการดำเนินงาน ปี 2566	เป้าหมาย
การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากระบบการทำงานหรือการดำเนินธุรกิจ	คำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้ง 3 ขอบเขต	ได้รับหนังสือรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจก ภายในปี 2567
ความรับผิดชอบต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	ปฏิบัติตามข้อบังคับและ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม	ไม่มีการกระทำความผิดด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อม หรือการร้องเรียนจากบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการสร้างมลพิษ

## นโยบายมิติด้านสังคม

	ผลการดำเนินงาน ปี 2566	เป้าหมาย
อัตราการลาออก	พนักงานลาออกจากงานโดยสมัครใจ คิดเป็นร้อยละ 1.64	พนักงานมีอัตราการลาออกไม่เกิน ร้อยละ 2
ความผูกพันต่อองค์กร	พนักงานประเมินผลความพึงพอใจ ต่อกิจกรรม Happy Workplace คิดเป็นร้อยละ 88.6	การประเมินผลกิจกรรม Happy Workplace ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
การเคารพสิทธิมนุษยชน	กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชน และ ไม่มีข้อร้องเรียน หรือฟ้องร้องการ ละเมิดสิทธิมนุษยชน	ไม่มีการฟ้องร้องเกี่ยวกับการเลือกปฏิบัติ และการละเมิดสิทธิมนุษยชน

## นโยบายมิติด้านเศรษฐกิจ

	ผลการดำเนินงาน ปี 2566	เป้าหมาย
การกำกับดูแลกิจการและ จรรยาบรรณทางธุรกิจตาม หลักธรรมาภิบาลที่ดี	การประเมินระดับ “ดีเลิศ” จาก โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริต	ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ในระดับ “ดีเลิศ” จากองค์กรภายนอก
การบริหารความเสี่ยง	มีการประเมินและการบริหาร ความเสี่ยงอย่างน้อย 4 ด้าน ประกอบด้วย การตลาด เทคนิค การเงิน และการกำกับดูแล	การบริหารความเสี่ยงให้มี ประสิทธิภาพและลดโอกาสที่จะเกิด ความเสียหาย
การจ่ายปันผล	อัตราการจ่ายเงินปันผลเป็นไปตาม นโยบายที่กำหนดไว้และมีการ จ่ายปันผลระหว่างกาลช่วงเดือน ธันวาคม 2566	การจ่ายปันผลที่ไม่ต่ำกว่านโยบาย และสามารถจ่ายเงินปันผลประจำปีได้

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงปัจจัยสำคัญต่างๆ ที่ทำให้บริษัทดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล และพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงจัดทำแผนบริหารผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Management) แต่ละกลุ่มที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อประเมินความสำคัญและความสัมพันธ์ในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ และวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียรอบด้าน เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสร้างความตระหนักรู้ให้เกิดแก่นักงานทุกระดับเพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริง

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลวทางเรือ ให้กับลูกค้าตามความต้องการอย่างครบวงจร รวมถึงการให้บริการเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล และการบริหารจัดการเรือ โดยมีห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจดังนี้

ห่วงโซ่มูลค่า	กระบวนการ	ผู้มีส่วนได้เสีย
1. Business Development	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำรวจความต้องการของลูกค้าและแนวโน้มของธุรกิจ</li> <li>กำหนดกลยุทธ์และรูปแบบการดำเนินธุรกิจให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและแนวโน้มของธุรกิจ</li> <li>ค้นหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> <li>พนักงาน</li> <li>คู่ค้า</li> <li>นายหน้า/ตัวแทน</li> </ul>
2. Service Excellent	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตรวจสอบความพร้อมในการให้บริการทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ด้านการเงิน ด้านเทคนิค และด้านการตลาด</li> <li>พัฒนาคุณภาพบริการและบุคลากรที่ให้บริการ</li> <li>ติดต่อสื่อสารกับลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>จัดทำเอกสารข้อตกลงเพื่อกำหนดรายละเอียดการให้บริการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> <li>พนักงาน</li> <li>คู่ค้า</li> <li>นายหน้า/ตัวแทน</li> <li>หน่วยงานรัฐและเอกชน</li> <li>สถาบันการเงิน</li> </ul>
3. Smart Operation	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้บริการด้วยกองเรือที่มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และมีคุณสมบัติเหมาะสม ตรงกับความต้องการของลูกค้า</li> <li>ติดตามการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย</li> <li>ให้บริการจัดการเรือที่เป็นมืออาชีพและมีความเชี่ยวชาญเฉพาะ</li> <li>ดำเนินการอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> <li>พนักงาน</li> <li>คู่ค้า</li> <li>นายหน้า/ตัวแทน</li> <li>หน่วยงานรัฐและเอกชน</li> <li>ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
4. Smart Partnership	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตอบสนอง จัดการ และหาวิธีแก้ปัญหาได้อย่างรวดเร็วและครบถ้วน (One-Stop Service)</li> <li>ติดต่อประสานงานและสื่อสารโดยไม่ปิดกั้นข้อมูลที่สำคัญ รวมถึงมีช่องทางในการติดต่อสื่อสารเพื่อรับฟังปัญหาและข้อเสนอแนะ</li> <li>สร้างความผูกพันและรักษาความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว</li> <li>สำรวจความคิดเห็นหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อนำข้อมูลที่ได้ไปวิเคราะห์และพัฒนาการให้บริการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> <li>พนักงาน</li> <li>คู่ค้า</li> <li>นายหน้า/ตัวแทน</li> <li>หน่วยงานกำกับดูแล</li> <li>ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> <li>ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน</li> <li>คู่แข่ง</li> <li>เจ้าหน้าที่</li> </ul>

## 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน		
<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)</li> <li>การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม โปร่งใส และเป็นธรรม</li> <li>การบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>สร้างผลตอบแทนที่ดี</li> <li>ไม่สร้างความเสียหายหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อธุรกิจ</li> <li>ได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เท่าเทียม ถูกต้อง และทันเวลา</li> <li>เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม โปร่งใส และเป็นธรรม</li> <li>ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม รวมถึงบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความรู้ความสามารถด้วยความรับผิดชอบ รอบคอบ และไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเพียงพอ เท่าเทียม ถูกต้อง และทันเวลา</li> </ul>
พนักงาน		
<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารระหว่างฝ่ายทรัพยากรบุคคลกับพนักงาน</li> <li>การประชุมผู้บริหารพบพนักงาน (Town Hall)</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ อินทราเน็ต และอีเมล</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับสายงานและด้านความปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ที่ดีเหมาะสม และเป็นธรรม</li> <li>บรรยากาศการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัย</li> <li>การแต่งตั้ง โยกย้าย การให้รางวัล และการลงโทษที่เป็นธรรม</li> <li>พัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานตามสายการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง</li> <li>รับฟังและทำความเข้าใจเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น และให้การสนับสนุนช่วยเหลืออย่างเต็มที่</li> <li>จัดให้มีความมั่นคงและก้าวหน้าในหน้าที่การงาน</li> <li>ได้รับข้อมูลข่าวสารหรือความเคลื่อนไหวของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีสวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสม และเป็นธรรม</li> <li>ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน</li> <li>กำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานเพื่อประเมินผลงานอย่างโปร่งใส</li> <li>กำหนดแผนการฝึกอบรมประจำปีสำหรับพนักงานในแต่ละฝ่าย ซึ่งครอบคลุมทั้งทักษะขั้นพื้นฐาน ทักษะด้านการบริหาร และความรู้เฉพาะทางวิชาชีพที่เหมาะสม</li> <li>จัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็นหรือช่องทางรับแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎระเบียบ หรือมิชอบด้วยกฎหมาย</li> <li>หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมและอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในอาชีพการงาน รวมถึงไม่คุกคามหรือกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน</li> <li>แจ้งข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์แก่พนักงานผ่านอีเมลบริษัทฯ</li> </ul>

ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
เจ้าหน้าที่		
<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมนักวิเคราะห์</li> <li>การประชุมร่วมกับเจ้าหน้าที่</li> <li>การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้</li> <li>การปฏิบัติตามข้อตกลงและ/หรือเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด</li> <li>ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงกับข้อเท็จจริง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่เรียก รับ หรือยอมว่าจะรับ รวมทั้งไม่ให้หรือรับว่าจะให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต หรือมิใช่ในทางธรรมนิยามการค้ากับเจ้าหน้าที่</li> <li>จัดให้มีการเจรจาต่อรองในทางการค้าที่ไม่เอาัดเอาเปรียบ โปร่งใส และเป็นธรรม</li> <li>ชำระเงินต้น ดอกเบี้ย หรือการจัดการหลักประกันให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงและ/หรือเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่มิข้อขัดข้องจนไม่อาจปฏิบัติตามได้ ต้องแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบ รวมทั้งต้องแสวงหาหนทางในการแก้ไขร่วมกันเพื่อให้คู่เจ้าหน้าที่ได้รับผลการปฏิบัติที่เทียบเท่าหรือใกล้เคียงกับที่ตกลงกันไว้มากที่สุด</li> <li>ให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ที่ถูกต้อง และตรงกับข้อเท็จจริงแก่เจ้าหน้าที่</li> </ul>
ลูกค้า		
<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุม Supplier Day</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่เอาัดเอาเปรียบ</li> <li>การปฏิบัติตามข้อตกลงและ/หรือเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด</li> <li>บริษัทฯ สนับสนุนและยกระดับการดำเนินงานของคู่ค้า เพื่อให้เกิดความร่วมมือที่มีประสิทธิภาพสูงสุด</li> <li>การให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงกับข้อเท็จจริง</li> <li>ได้รับการแบ่งปันองค์ความรู้ และสร้างนวัตกรรมร่วมกัน เพื่อประโยชน์แก่ทุกฝ่าย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และมีการทบทวนอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี</li> <li>มีการจัดประกวดแข่งขันเสนอราคาของคู่ค้าอย่างเท่าเทียม ภายใต้หลักเกณฑ์การเปรียบเทียบราคาของบริษัทฯ</li> <li>รักษาและป้องกันข้อมูลระหว่างบริษัทฯ และคู่ค้า</li> <li>จัดทำแบบประเมินการบริหารจัดการเรือบรรทุกน้ำมันและการประเมินตนเอง (Tanker Management and Self-Assessment: TMSA) 1 ครั้งต่อปี</li> <li>ไม่เรียก รับ หรือยอมว่าจะรับ รวมทั้งไม่ให้หรือรับว่าจะให้ ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต หรือมิใช่ในทางธรรมนิยามการค้ากับคู่ค้า</li> <li>เจรจาต่อรองในทางการค้ากับคู่ค้า ต้องไม่เอาัดเอาเปรียบ โปร่งใส และเป็นธรรม</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงและ/หรือเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กำหนดขอบเขตการค้าเป็นงานอย่างชัดเจน การให้บริการหรือการชำระเงินตรงตามระยะเวลาที่กำหนด</li> </ul>

ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ลูกค้า		
<ul style="list-style-type: none"> <li>การพบปะ/ประชุมกับลูกค้าโดยตรง</li> <li>อีเมลระบบลูกค้าสัมพันธ์ที่ <a href="mailto:PRMoperation@primamarine.co.th">PRMoperation@primamarine.co.th</a></li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริการที่มีคุณภาพ มีมาตรฐาน และตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงกับข้อเท็จจริง</li> <li>การรับฟังและแก้ไขปัญหาจากการใช้บริการ</li> <li>การรักษาข้อมูลหรือความลับของลูกค้า</li> <li>จัดให้มีนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>มีความสัมพันธ์อันดี และมีการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีบริการที่มีคุณภาพ โดยกำหนดระดับและมาตรฐานคุณภาพของการให้บริการ และปฏิบัติตามเงื่อนไข คำมั่น หรือข้อเสนอที่ได้ให้ไว้แก่ลูกค้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงรักษามาตรฐานคุณภาพของการให้บริการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล</li> <li>เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับโครงการ และการให้บริการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างครบถ้วน และตรงกับข้อเท็จจริง ไม่โฆษณาประชาสัมพันธ์โครงการที่ทำให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิด</li> <li>จัดให้มีระบบรับเรื่องร้องเรียน เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้าเกี่ยวกับการให้บริการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ และทำการแก้ไข หรือชี้แจงให้ลูกค้าได้ทราบผลของการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนนั้น</li> <li>จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า 1 ครั้งต่อปี</li> <li>มีมาตรการในการรักษาข้อมูลหรือความลับของลูกค้า</li> <li>ส่งเสริมและจัดให้มีการสร้างนวัตกรรมในการบริการเพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจ</li> </ul>
คู่แข่งทางการค้า		
<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกันตามองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม</li> <li>การทำงานร่วมกันเป็นเครือข่ายตามนโยบายของรัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของกฎหมาย และการแข่งขันอย่างเป็นธรรม</li> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต</li> <li>การไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจและแข่งขันกันภายใต้กรอบของกฎหมายและกติกาการแข่งขันอย่างเป็นธรรม</li> <li>ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม</li> <li>ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากมูลความจริง</li> </ul>
หน่วยงานราชการ		
<ul style="list-style-type: none"> <li>การสนับสนุนโครงการที่เป็นประโยชน์แก่สาธารณะ</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลหรือให้ความร่วมมือ</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานราชการ</li> <li>ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากภาครัฐ</li> <li>แบ่งปันความคิดเห็นจากภาคเอกชนสู่ภาครัฐเพื่อสร้างความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน</li> <li>ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</li> </ul>



ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม		<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติจากทางภาครัฐอย่างเคร่งครัด</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลหรือรายงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ โดยไม่สร้างความเสียหายแก่ต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ดำเนินงานภายใต้กฎหมายข้อบังคับหลักคุณธรรมและจริยธรรมของสังคม</li> <li>ทำความเข้าใจชุมชนและรับฟังความคิดเห็นของชุมชน รวมทั้งร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม</li> <li>สื่อสารข้อมูลและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ลงพื้นที่เพื่อเข้าเยี่ยมชุมชน ตามโอกาสที่เหมาะสม รับฟังความคิดเห็น ความต้องการ และข้อเสนอแนะของชุมชนและสังคม</li> <li>ร่วมแก้ปัญหาและสนับสนุนโครงการอันเป็นประโยชน์แก่ชุมชนและสังคม และสิ่งแวดล้อม</li> <li>ไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชุมชนและสังคม รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด</li> <li>สื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

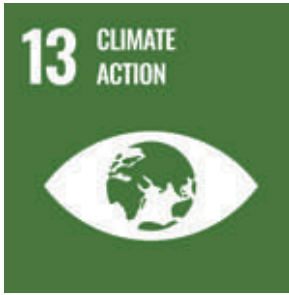
ปี 2566 บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อกำหนดทิศทางด้านความยั่งยืนให้เป็นไปตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงกำกับดูแล ติดตาม ส่งเสริม และสนับสนุนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้มอบหมายให้คณะทำงาน Green Voyage วางแผนการดำเนินงานด้านการลดก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ รวมถึงผลักดันให้พนักงานทุกระดับชั้นให้ความร่วมมือในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย เพื่อให้เกิดความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ตามนโยบายของประเทศไทยและองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ในการกำหนดมาตรฐานและแนวปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยในการเดินเรือและการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมทางทะเล

อีกทั้งบริษัทฯ มีนโยบายบริหารคุณภาพ ความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน (Procedure) เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมทั้งการจัดการด้านพลังงาน การจัดการน้ำ การจัดการของเสีย และการป้องกันมลภาวะ

#### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### การบริหารจัดการพลังงาน

บริษัทฯ มีนโยบายและเป้าหมายการลดใช้พลังงานอาคารสำนักงาน ด้วยการกำหนดระบบการจัดการพลังงานและแผนการใช้พลังงานอย่างเหมาะสม รวมถึงสื่อสารให้พนักงานทุกคนทราบและตระหนักถึงการลดใช้พลังงาน ให้บริษัทฯ บริหารจัดการพลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีเป้าหมายการใช้พลังงานไฟฟ้าของสำนักงานใหญ่เพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 15 ซึ่งปี 2564, 2565



และปี 2566 มีปริมาณการใช้ไฟฟ้า 209,000, 196,700 และ 246,000 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง (kWh) ตามลำดับ ซึ่งการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเกิดจาก ปี 2566 บริษัทฯ ได้มีนโยบายให้พนักงานกลับเข้าปฏิบัติงาน ณ สำนักงานแบบเต็มรูปแบบ นอกจากนี้ ปี 2566 บริษัทฯ เริ่มเก็บข้อมูลการใช้ไฟฟ้าจากบริษัทย่อยซึ่งมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด 377,676.60 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง (kWh)

บริษัทฯ กำหนดแผนดำเนินงานในการเก็บข้อมูลการใช้พลังงานน้ำมันของกองเรือ โดยมีขอบเขตของการเก็บข้อมูลปี 2565 จากเรือ 49 ลำ ปริมาณการใช้น้ำมันเตา (Heavy Fuel Oil) และน้ำมันดีเซล (Marine Diesel Oil) ประมาณ 23,006 และ 28,266 ตัน ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) รวมประมาณ 162,269 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และในปี 2566 บริษัทฯ มีการเก็บข้อมูลการใช้พลังงานของเรือ 51 ลำ ซึ่งมีปริมาณการใช้ น้ำมันเตา (Heavy Fuel Oil) และน้ำมันดีเซล (Marine Diesel Oil) ประมาณ 25,661.14 และ 30,126.32 ตัน ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารจัดการปริมาณการใช้ น้ำมันอย่างเหมาะสมต่อการดำเนินงาน เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซ CO<sub>2</sub> จากการให้บริการขนส่งทางทะเลของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

#### การจัดการน้ำ (Water Management)

เพื่อลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินกิจกรรมที่อาจเกิดผลกระทบจากการใช้น้ำของ บริษัทฯ จึงมีการเก็บข้อมูลและคำนวณการใช้น้ำของอาคารสำนักงานใหญ่ มีเป้าหมายการใช้น้ำเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 10 ซึ่งปี 2564, 2565 และปี 2566 มีปริมาณการใช้น้ำ 1,337, 1,533 และ 2,174 ลูกบาศก์เมตร ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ เริ่มเก็บข้อมูล การใช้น้ำจากสำนักงานบริษัทย่อย มีปริมาณการใช้น้ำทั้งหมด 3,262 ลูกบาศก์เมตร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาแนวปฏิบัติที่หลากหลายเพื่อช่วยลดปริมาณการเกิดมลพิษทางทะเลให้เป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมถึงส่งเสริมโครงการริเริ่มและความร่วมมือที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการอย่างเคร่งครัดตามระเบียบบังคับของกฎหมาย พร้อมทั้งดำเนินการเพื่อลดปริมาณของเสียจากการดำเนินงานให้เหลือน้อยที่สุดสำหรับการขนส่งทางทะเลในแต่ละประเทศ



#### • การจัดการน้ำอับเฉาเรือ

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉา (BWMS) สำหรับเรือขนส่งระหว่างประเทศทุกลำที่มีขนาดตั้งแต่ 400 กรอสตันขึ้นไป มีแผนการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาบนเรือ (BWMS) 12 ลำให้เสร็จสิ้นภายในปี 2567 เพื่อจำกัดจำนวนสิ่งมีชีวิตที่ปล่อยออกสู่ทะเลได้ภายในปริมาณที่กำหนดและลดผลกระทบต่อสมดุลของระบบนิเวศทางทะเล โดยปี 2566 บริษัทฯ มีการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉา (BWMS) จำนวน 3 ลำ จึงทำให้ ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีเรือที่ติดตั้งระบบบำบัดน้ำทั้งสิ้นเป็นจำนวน 9 ลำ และกำหนดให้เรือที่ต่อใหม่ทุกลำของบริษัทฯ ติดตั้งระบบบำบัดน้ำด้วยการใช้รังสี UV ที่มีความปลอดภัยสูงและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากที่สุด



#### • การจัดการน้ำท้องเรือ (Bilge Water Management)

บริษัทฯ มีการกรองน้ำมันด้วยเครื่องแยกน้ำมัน (Oily Water Separator) ออกจากน้ำท้องเรือก่อนสูบน้ำออกนอกตัวเรือ ซึ่งน้ำที่ผ่านการกรองแล้วจะมีปริมาณการเจือจางที่กำหนดไม่เกิน 15 PPM โดยมีการกำหนดวิธีปฏิบัติการสูบน้ำออกนอกท้องเรือให้พนักงานปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการเก็บตัวอย่างน้ำที่ผ่านการกรองแล้วเพื่อทำการตรวจสอบรวมทั้งกำหนดให้มีการบันทึกการปฏิบัติการใน Oil Record Book เพื่อเก็บเป็นประวัติต่อไป โดยน้ำมันหรือไขมันที่กรองออกจากน้ำท้องเรือจะกลายเป็นน้ำมันเสียและกากน้ำมัน (Waste Oil and Sludge) ซึ่งจะถูกเก็บไว้บนเครื่องแยกน้ำมันเพื่อรอการกำจัดต่อไป โดยในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงมีการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติที่กำหนด



#### การจัดการขยะ (Waste Management)

##### • การจัดการน้ำมันเสีย (Waste Oil and Sludge Management)

ปี 2566 บริษัทฯ ยังคงมีมาตรการห้ามเรื่องทุกปล่อยทิ้งน้ำมันลงสู่ทะเล โดยบริษัทฯ มีการกำจัดน้ำมันเสีย (Waste Oil and Sludge) และตะกอนน้ำมันที่เกิดในกระบวนการเดินเครื่องจักรและเครื่องยนต์ของเรือของบริษัทฯ ที่ได้มาตรฐานและนำไปบำบัดอย่างถูกวิธี เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อระบบนิเวศทางทะเล รวมถึงพนักงานบนเรือจะบันทึกการดำเนินการกำจัดของเสียทุกขั้นตอนลงในสมุดบันทึกขยะและมีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องตามข้อกำหนดของอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ (International Convention for the Prevention of Pollution from Ships: MARPOL) ซึ่งเป็นหนึ่งในอนุสัญญาภายใต้การบังคับใช้ของ IMO เพื่อป้องกันไม่ให้บริษัทฯ กำจัดของเสียทิ้งอย่างผิดกฎหมาย



##### • การจัดการขยะและสิ่งปฏิกูล (Waste Management)

บริษัทฯ มีการจัดการขยะและสิ่งปฏิกูลตามหลักการ 3R คือ การลดการใช้ (Reduce) การกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) และการรีไซเคิล (Recycle) โดยให้พนักงานทุกคนลดการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ก่อให้เกิดขยะ โดยปี 2566 มีปริมาณขยะของสำนักงาน คิดเป็นจำนวน 8,157.32 กิโลกรัม และของเรือ 51 ลำ คิดเป็นจำนวน 1,363,008.21 กิโลกรัม

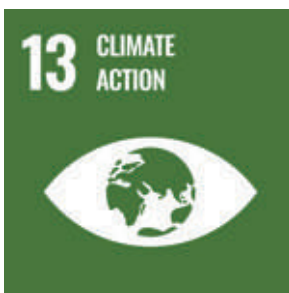
บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการแยกขยะ “ทิ้ง ฏู แทรช” (Ting To Trash) ซึ่งเป็นโครงการที่จัดขึ้นจากความร่วมมือระหว่างสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและสำนักงาน ก.ล.ต. โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการอบรมให้ความรู้เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการแยกขยะอย่างถูกวิธี ซึ่งเดือนกันยายนปี 2566 บริษัทฯ ได้เริ่มแยกการทิ้งขยะ 4 ประเภท คือขยะเปียก ขยะรีไซเคิล ขยะทั่วไป และขยะอันตราย และได้มีการนำขยะรีไซเคิลไปร่วมบริจาคให้กับโครงการจัดการขยะโดยใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ณ วัดจากแดง จำนวนรวมทั้งสิ้น 596.15 กิโลกรัม เพื่อเปลี่ยนขยะให้เป็นกลายเป็นสิ่งของที่มีมูลค่าและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้



#### การจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green House Gas Emission Management)

##### • การจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

คณะทำงาน Green Voyage มีเป้าหมายในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปล่อยมลพิษและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเป้าหมายระยะยาวให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ซึ่งปี 2566 บริษัทฯ จึงได้เริ่มดำเนินการตรวจวัดการปล่อยคาร์บอนจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และ เริ่มดำเนินการยื่นคำขอรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) เพื่อที่จะให้ได้หนังสือรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจก ภายในปี 2567 เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน คณะทำงาน Green Voyage ได้เริ่มรวบรวม ตรวจสอบและติดตามข้อมูลเบื้องต้นสำหรับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามขอบเขตที่กำหนด ซึ่งคำนวณจากขอบเขตข้อมูลของอาคารสำนักงานและกองเรือในประเทศได้ 181,536 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยมีค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามขอบเขต ดังนี้



ขอบเขตที่ 1 (Direct Emissions) ครอบคลุมกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรโดยตรง อาทิ การนำเรือเข้าอู่ การปฏิบัติงานซ่อมบำรุงตามแผน (Plan Maintenance System) เป็นต้น ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ที่ 6,295.00 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ขอบเขตที่ 2 (Indirect Emission) ครอบคลุมการซื้อพลังงานมาใช้ในสำนักงานขององค์กรเพื่อการสาธารณูปโภค ได้แก่ พลังงานไฟฟ้า ระบบประปา ในอาคารสำนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ที่ 292.00 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ขอบเขตที่ 3 (Indirect Emission from Downstream Leased Asset) ครอบคลุมกิจกรรมอื่นๆ ที่ไม่ได้กระทำจากองค์กรโดยตรง อาทิ การใช้งานเรือจากผู้เช่าบริการ เป็นต้น ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ที่ 174,949.00 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะต้องตรวจสอบและปรับแก้ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่คำนวณเบื้องต้นดังกล่าว เพื่อขอการรับรองจากผู้สอบบัญชี และนำไปทวนสอบรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกจาก อบก. ตามแผนงานที่กำหนด

- **เทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Technology)**

ปี 2566 บริษัทฯ ได้ต่อเรือใหม่ประเภท Crew Boat จำนวน 2 ลำ ซึ่งถูกออกแบบให้มีประสิทธิภาพในการใช้พลังงานสูง เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีการนำใช้เทคโนโลยีไฮบริด โดยพลังงานไฟฟ้าที่ถูกผลิตขึ้นจากเครื่องยนต์สันดาปจะถูกส่งไปกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ เพื่อประหยัดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงได้ประมาณร้อยละ 20-30 เมื่อเทียบกับเรือ Crew Boat อื่นๆ โดยเรือต่อใหม่ทั้ง 2 ลำ จะมีการรับมอบเรือในปี 2567

- **การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement)**

บริษัทฯ มีแนวทางดำเนินงานที่จะนำพาให้องค์กรเกิดการดำเนินงานและส่งเสริมให้มีการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนายั่งยืน โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการจัดซื้อจัดจ้างอะไหล่และอุปกรณ์เรือ อุปกรณ์สำนักงาน ของใช้สิ้นเปลือง การจัดจ้างบริษัทแม่บ้าน หรือการใช้บริการของเจ้าหน้าที่ตรวจกับบริษัทคู่ค้าที่มีการผลิตกันที่ และ/หรือการให้บริการที่คำนึงต่อสิ่งแวดล้อม ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงประหยัดพลังงานในการผลิต คิดเป็นจำนวนร้อยละ 12.12 ของจำนวนบริษัทคู่ค้าของบริษัทฯ

### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงานและให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าอย่างเป็นที่ไว้วางใจและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นจะพัฒนาความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงานของพนักงานผ่านบรรยากาศการทำงานที่เป็นสุข รวมทั้งมุ่งดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงมีนโยบายการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อใช้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานและเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กร มีนโยบายกำกับดูแลกิจกรรมที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เสมอภาคและเป็นธรรมโดยไม่มีการแบ่งแยก มีการดำเนินงานบนพื้นฐานการเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานและเคารพกฎหมายอย่างเคร่งครัด มีนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และนโยบายอื่นๆ สำหรับควบคุมดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส นอกจากนี้ยังมีนโยบายการพัฒนายั่งยืนเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทฯ จะมีส่วนในการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- **การเคารพสิทธิมนุษยชน**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เคารพสิทธิมนุษยชน มีการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามทั้งกฎหมายแรงงานและสิทธิมนุษยชน ซึ่งรวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและการ

ปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมสำหรับสิทธิแรงงานสิทธิสตรี สิทธิเด็ก การปฏิบัติต่อคู่ค้าหรือผู้มีส่วนได้เสีย มีการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและสิ่งแวดล้อมเพื่อนำมาปรับใช้ป้องกันความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากห่วงโซ่อุปทานกับพนักงาน ชุมชน คู่ค้า หรือผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงมีนโยบายสิทธิมนุษยชนเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ ครอบคลุมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน การไม่ใช้แรงงานเด็ก การเคารพสิทธิสตรีไม่มีการเลือกปฏิบัติ การได้รับค่าตอบแทนอย่างยุติธรรม ความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดี โดยในปี 2566 บริษัทฯ ไม่ถูกร้องเรียนหรือมีการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากบุคคลใดๆ

- **การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนได้ ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทฯ จึงมีแนวทางการจ้างงานและการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม จัดให้มีสวัสดิการที่ดีครอบคลุมไปถึงการดูแลบุตรของพนักงาน พร้อมดูแลพนักงานให้มีความปลอดภัยในการทำงาน ปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและการเติบโตตามสายงาน รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม

- **การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและตอบแทนคืนสู่สังคมอย่างแท้จริง โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างองค์ความรู้ สร้างงาน สร้างคน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมุ่งเน้นการบริจาคและการสนับสนุนการศึกษา ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงานในการนำเทคโนโลยีมาปรับใช้กับกระบวนการทำงาน รวมถึงการวางแผนการจัดการเพื่อสร้างนวัตกรรมให้กับบริการด้านการขนส่งและพัฒนากระบวนการให้สอดคล้องกับเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมและเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนากระบวนการทำงานในเชิงนวัตกรรม เพื่อลดต้นทุนของการให้บริการหรือลดการใช้พลังงาน รวมถึงการพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม



- **การจ้างงาน**

บริษัทฯ พัฒนากลยุทธ์การบริหารบุคลากรที่สอดคล้องกับค่านิยมหลักขององค์กร โดยมีเป้าหมายเพื่อจูงใจพนักงาน สร้างการมีส่วนร่วม ตลอดจนพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ ทำให้บริษัทฯ มีบุคลากรที่ช่วยพัฒนาทางร่างกายของตัวบุคคล และการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรมที่สามารถสร้างแรงจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้จับคู่กับองค์กรให้ก้าวไปข้างหน้า ทั้งนี้ สวัสดิการและค่าตอบแทนที่พนักงานจะได้รับมีรูปแบบที่หลากหลาย เช่น เงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การดูแลสุขภาพ ประกันชีวิต ตลอดจนเงินช่วยเหลือด้านการศึกษาบุตร เงินคลอดบุตร ของขวัญสำหรับการคลอดบุตรคนแรก เป็นต้น ในปี 2566 บริษัทฯ (ไม่รวมบริษัทย่อย) มีพนักงาน

124 คน แบ่งเป็นพนักงานชาย 31 คน พนักงานหญิง 93 คน มีสัดส่วนพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย (ต่อคน) อัตรา 3 : 1 และมีอัตรา การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานหญิงและพนักงานชายสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการแทนการจ้างผู้พิการหรือผู้ด้อยโอกาส

- **การผูกพันของพนักงาน**

การมีส่วนร่วมของพนักงานเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญของความสำเร็จทางธุรกิจและประสิทธิภาพขององค์กร บริษัทฯ จึงต้องประสานความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานและองค์กรให้ดี ให้พนักงานเกิดความรู้สึกในการทำงาน ร่วมมือกันในการแก้ปัญหา บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้พนักงานมีความก้าวหน้าทางสายงานและสร้างความผูกพันระหว่างพนักงาน





และองค์กร ในปี 2566 มีจำนวนพนักงานลาออกจากการงานโดยสมัครใจ 10 คน ซึ่งมีอัตราการลาออกเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 2 จากปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีโครงการ Happy Workplace ขึ้นเป็นปีแรกเพื่อลดความเครียด เสริมสร้างสุขภาพกายและสุขภาพใจของพนักงานให้เข้มแข็งขึ้น สร้างความสุขในการทำงาน รวมถึงสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานและผู้บริหารอีกด้วย โดยบริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทจะเติบโตอย่างมั่นคงเมื่อพนักงานเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีกิจกรรมแบ่งออกเป็น 8 ด้าน คือ Happy Body (สุขภาพดี), Happy Brain (หาความรู้), Happy Family (ครอบครัวดี), Happy Heart (น้ำใจงาม), Happy Money (ปลอดภัย), Happy Relax (ผ่อนคลาย), Happy Society (สังคมดี) และ Happy Soul (ทางสงบ) โดยปี 2566 บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรม Happy Workplace ทั้งสิ้น 19 กิจกรรม โดยพนักงานได้ประเมินความพึงพอใจกิจกรรม Happy Workplace คิดเป็นร้อยละ 88.6



#### • การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในการที่จะขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการพัฒนาที่เหมาะสมสำหรับพนักงานในแต่ละฝ่าย ซึ่งครอบคลุมทั้งทักษะขั้นพื้นฐาน ทักษะด้านการบริหารจัดการ และความรู้เฉพาะทางวิชาชีพ ครอบคลุมเนื้อหา Cyber Security การป้องกันการใช้อินเทอร์เน็ต และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีการจัดอบรมหลักสูตรทั้งภายในและภายนอกองค์กรรวม 247 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงการเข้าร่วมฝึกอบรมของพนักงานเฉลี่ยอยู่ที่ 56.60 ชั่วโมงต่อคน ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด และพนักงานทุกคนที่เข้าอบรมมีผลผ่านเกณฑ์ของการอบรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

#### ด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

##### • คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดูแลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในบริษัท ตั้งแต่การพิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัย การสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมด้านความปลอดภัยในที่ทำงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปี ฯลฯ ในปี 2566 บริษัทฯ มีการจัดอบรมดับเพลิงขั้นต้นและการซ้อมหนีไฟประจำปี รวมถึงจัดให้มีการอบรม จป. ระดับหัวหน้างาน (Supervisor) หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างานและขึ้นทะเบียนให้กับพนักงานระดับหัวหน้างาน 17 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้



#### • สถิติความปลอดภัย

##### สถิติความปลอดภัยในสำนักงาน

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง โดยปี 2566 กำหนดเป้าหมาย 1,095 วัน ให้การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury : LTI) 0 ครั้ง ซึ่งบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานเป็นระยะเวลาติดต่อกัน 1,180 วัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเริ่มตั้งสำรวจและจัดเก็บสถิติความปลอดภัยในปี 2566 เป็นปีแรก โดยกำหนดเป้าหมาย 365 วัน การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานเป็น 0 ครั้ง

##### สถิติความปลอดภัยบนเรือ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความปลอดภัยตามแนวทาง Plan-Do-Check-Act โดยกำหนดให้กองเรือได้บันทึกข้อมูลสถิติในด้านการปฏิบัติงานของเรือตามแนวทาง Shipping KPI ของสภาทางทะเลบอลติกและน่านชาติ (Baltic and





International Maritime Council – BIMCO) เพื่อให้การวิเคราะห์ความเสี่ยงของโอกาสในการเกิดอุบัติเหตุที่เกิดจากการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ และริเริ่มโครงการที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของเรือ โดยมีการส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร ได้แก่ การต่อยอดการฝึกฝนการเดินเรือโดยใช้เครื่องจำลองสถานที่ (Simulator) การส่งเสริมให้ลูกเรือทุกคนรายงาน Unsafe Action/Condition การพัฒนาการปฏิบัติการและระบบการจัดการคู่มือด้านความปลอดภัย (Safety Manual) ลดความซ้ำซ้อนภาระงานด้านเอกสารของลูกเรือ ตลอดจนมีการตรวจเรือแบบเฉพาะเจาะจงในเรื่องการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive maintenance: PMS) อย่างถูกต้องโดยเฉพาะในกลุ่ม Critical Maintenance เพื่อให้เกิดการแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด ซึ่งส่งผลให้ปี 2566 มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุการณ์ (Incidents) จำนวน 19 ครั้ง ลดลงร้อยละ 64.82 เมื่อเทียบกับปี 2565

#### • การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ มีกลยุทธ์มุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าที่เป็นเลิศเพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้บริการที่มีคุณภาพ ถูกสุขลักษณะอนามัย และได้รับความพึงพอใจสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการให้บริการ โดยพนักงานของบริษัทฯ จะทำหน้าที่ให้ข้อมูลของการบริการอย่างถูกต้องและครบถ้วน มีช่องทางการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า มีการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงปกป้องและรักษาข้อมูลของลูกค้าที่บริษัทฯ เก็บไว้ไม่ว่าในรูปแบบใดๆ เป็นความลับ โดยจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่ละเมิดกฎหมาย ปี 2566 บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าจากภาพรวมของการบริการบริหารจัดการเรือและการบริการของหน่วยงานการตลาด เพื่อประเมินประสิทธิภาพการให้บริการของบริษัทฯ และเปิดรับความคิดเห็นของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการต่อไป ซึ่งผลคะแนนความพึงพอใจโดยรวมของลูกค้าร้อยละ 95.39

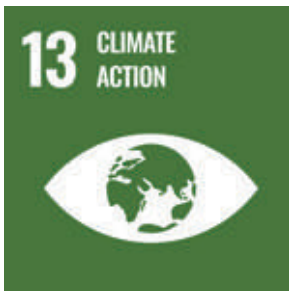
#### ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม จึงจัดกิจกรรมปลูกป่าต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เพื่อปลูกกลับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งเป็นสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสภาวะโลกเดือด (Global Boiling) โดยปี 2566 จัดกิจกรรมปลูกป่า 2 ครั้ง คือ กิจกรรมปลูกป่าบกและกิจกรรมปลูกป่าชายเลน บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการปลูกป่ารวมทั้งสิ้น 100 ไร่ โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปลูกป่าไปแล้ว 16.5 ไร่

#### กิจกรรมปลูกป่าบก

บริษัทฯ จัดปลูกป่าบกขึ้นเป็นปีแรกในชื่อ กิจกรรมปลูกป่าบนภู ในพื้นที่อุทยานแห่งชาติไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี โดยมีการฟังบรรยายจากเจ้าหน้าที่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืชในเรื่องความสำคัญของป่าและผลกระทบด้านการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ นอกจากนี้ต้นไม้ที่ปลูกในกิจกรรมเป็นชนิดพันธุ์ตามบัญชีกล้าไม้ของแนวทางปฏิบัติการฟื้นฟูสภาพป่าในเขตอนุรักษ์ที่มีใช้พื้นที่ต้นน้ำลำธาร และไม่ก่อให้เกิดความเหมาะสมกับสภาพพื้นที่จำนวน 3,000 ต้น เพื่อรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ (Bio Diversity) อีกทั้งยังมีการประสานงานกับร่วมกับอุทยานแห่งชาติฯ เพื่อจัดจ้างชุมชนในการจัดทำแนวกันไฟและการดูแลรักษาป่าเป็นระยะเวลา 10 ปี





#### กิจกรรมปลูกป่าชายเลน

บริษัทฯ จัดกิจกรรมปลูกป่าชายเลนขึ้นในพื้นที่ศูนย์การเรียนรู้ป่าชายเลนบางขุนเทียน โดยมีการเยี่ยมชมศูนย์การเรียนรู้และรับฟังบรรยายการให้ความรู้เกี่ยวกับป่าชายเลน มีกิจกรรมปล่อยปูม้าและกิจกรรมปลูกต้นโกงกาง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังบริจาคเงินทุนเพื่อการซ่อมแซมสะพานทางเดินระหว่างแปลงปลูกเพื่อเพิ่มความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้บริษัทฯ ประสานงานกับศูนย์การเรียนรู้ป่าชายเลนบางขุนเทียนเพื่อดูแลและบำรุงรักษาดับโกงกางให้เติบโตอย่างแข็งแรง







นอกจากนี้บริษัทฯ จัดกิจกรรมในรูปแบบกิจกรรมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon) จึงไม่ใช้ภาชนะพลาสติกและหลีกเลี่ยงภาชนะที่ใช้แล้วทิ้งในกิจกรรม รวมทั้งยังเลือกสื่อในการทำกิจกรรมซึ่งทำจากขวดพลาสติกเพื่อช่วยลดและอัพไซเคิลขยะพลาสติก



เสื้อ 1 ตัวทำจากขวดพลาสติก 20 ใบ  
ขวดพลาสติกที่ใช้ในการทำเสื้อในกิจกรรมทั้งสิ้น 3,400 ใบ

### 3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

- **ความรับผิดชอบต่อด้านการกำกับดูแลกิจการ**

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมและยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ทำให้ได้รับคะแนนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” หรือ “5 ดาว” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2566 (หรือ CGR 2023)

- **การจ่ายเงินปันผล**

บริษัทฯ มีการจ่ายปันผลอย่างต่อเนื่องที่สะท้อนให้เห็นถึงสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ที่มีสภาพคล่องสูง มีความน่าเชื่อถือให้แก่นักลงทุน โดยปี 2566 บริษัทฯ มีอัตราการจ่ายปันผลเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และมีการจ่ายปันผลระหว่างกาลช่วงเดือนธันวาคม 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท

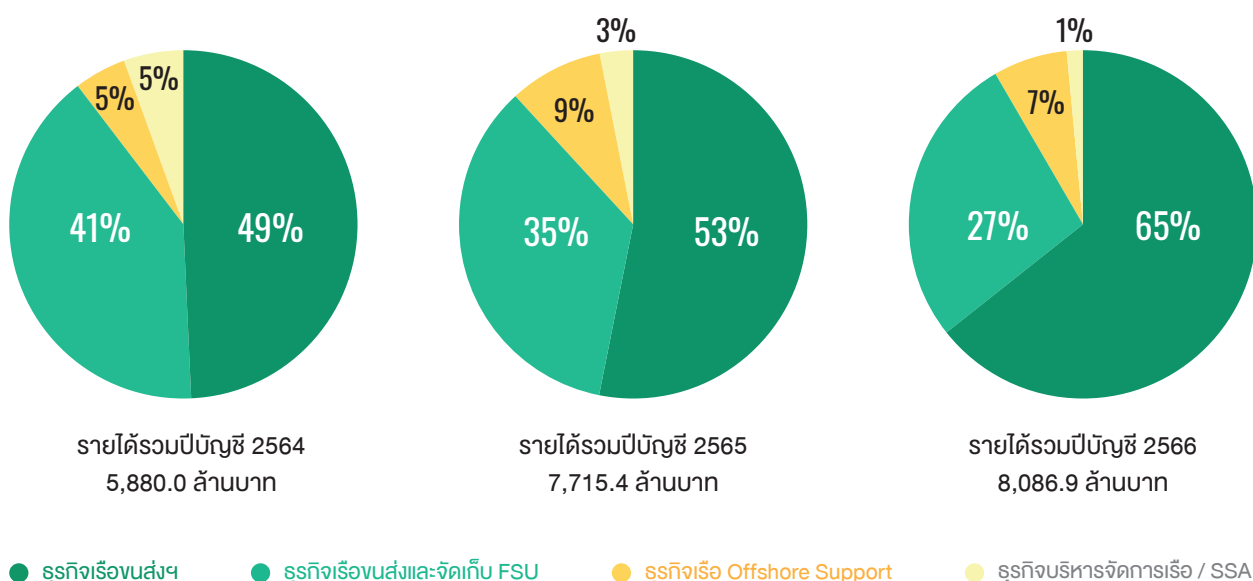
## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์และคำอธิบายที่จะกล่าวต่อไปนี้ จัดทำสำหรับงบการเงินรวมสำหรับปี 2564 2565 และ 2566 และควรอ่านประกอบกับหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมดังกล่าว โดยงบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (TFRS) และงบการเงินสำหรับรอบปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 ที่ระบุในส่วนนี้เป็นข้อมูลที่ได้จัดทำขึ้นในรูปของงบการเงินรวม (Consolidated basis)

### 4.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและฐานะทางการเงิน

#### ภาพรวมผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2564 - 2566

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการด้านการขนส่งและจัดเก็บผลิตภัณฑ์ประเภทน้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลวทางทะเลครบวงจร โดยครอบคลุมการให้บริการแบ่งออกเป็น 4 ประเภทธุรกิจหลัก ได้แก่ 1) ธุรกิจเรือขนส่งฯ 2) ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันลอยน้ำ (FSU) 3) ธุรกิจเรือ Offshore Support และ 4) ธุรกิจบริหารจัดการเรือ Shipping/Ship Agent (SSA) โดยมีส่วนแบ่งรายได้ของแต่ละธุรกิจในปี 2564 - 2566 ดังนี้



ในปี 2566 ที่ผ่านมา แม้ว่าจะเป็นปีที่สภาวะเศรษฐกิจและสังคมมีการเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ราคาพลังงานที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนตลอดทั้งปี รวมถึงการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทยที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (บริษัทฯ) ยังคงสามารถสร้างความเจริญเติบโต และเพิ่มความสมดุลในการสร้างรายได้ของธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยในปี 2566 ที่ผ่านมามีการลงทุนเรือขนส่งปิโตรเคมีจำนวน 2 ลำ เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของโรงกลั่นในแถบภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในขณะที่บริษัทฯ ยังสามารถให้บริการเรือขนส่งระหว่างประเทศขนาด VLCC จำนวน 3 ลำ ในอัตราการใช้เรือ (Utilization Rate) ควบ 100% ทั้ง 3 ลำตลอดทั้งปี รวมถึงการประสบความสำเร็จในการต่อสัญญาเรือที่พักอาศัยกลางทะเล (Accommodation Work Barge: AWB) ในอัตราค่าบริการที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งความสำเร็จดังกล่าว สามารถชดเชยผลการดำเนินงานที่ลดลงของธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ที่เกิดขึ้นจากสภาวะความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดซื้อขายล่วงหน้าได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ในปี 2566 บริษัทฯ ยังได้ทำการวางแผนปรับขนาดกองเรือ FSU ในช่วงเวลาสภาวะตลาดซื้อขายเรือมือ 2 เหมาะสม ซึ่งทำให้บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายเรือเพิ่มเติม นอกเหนือจากการทำกำไรจากการดำเนินงานปกติ

ดังนั้น ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงประสบความสำเร็จทางด้านผลการดำเนินงาน ทั้งในเรื่องรายได้รวมที่เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 4.8 จากปีที่ผ่านมา และสามารถทำกำไรสุทธิจากการดำเนินงานของธุรกิจหลักได้สูงถึง 1,902.3 ล้านบาท รวมถึงบริษัทฯ ยังได้นำนโยบายด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) หรือ ESG มาเป็นส่วนสำคัญในการวางแผนการพัฒนาธุรกิจอย่างบูรณาการทั้งทางด้านการบริหารจัดการธุรกิจปัจจุบัน และพัฒนาโครงการขยายงานต่างๆ เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืนได้อย่างเป็นรูปธรรม

โดยมีรายการที่สำคัญที่สะท้อนภาพผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ใน 3 ปีที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

รายการ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2566
รายได้จากการให้บริการ	5,880.0	7,715.4	8,086.9
กำไรขั้นต้น	1,813.4	2,561.5	2,835.9
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	30.8	33.2	35.1
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	498.1	563.3	586.0
กำไรสุทธิ	1,526.5	2,327.0	2,214.0
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	26.0	30.2	27.4
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่*	1,402.8	2,214.9	2,125.4
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานของธุรกิจหลัก **	1,085.3	1,615.6	1,902.3

**หมายเหตุ:** \*กำไรดังกล่าวคำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ รวมกับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นอื่นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

\*\*กำไรดังกล่าวคำนวณจากกำไรสุทธิประจำปี หักลบด้วยกำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างปี

รายได้จากการให้บริการสำหรับปี 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 5,880.0 ล้านบาท 7,715.4 ล้านบาท และ 8,086.9 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้ของปี 2565 ปรับตัวเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 31.2 จากปี 2564 เนื่องจากความสำเร็จในการเข้าซื้อกิจการของบริษัท กูรู มาริโอ จำกัด ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ รวมถึงธุรกิจเรือขนส่งเพื่อการสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล

ในขณะที่รายได้จากการให้บริการในปี 2566 ยังคงเติบโตต่อเนื่องถึง 371.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.8 จากปี 2565 โดยหลักมาจากขยายกองเรือขนส่งภายในประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มของเรือขนส่งปิโตรเคมี เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานของตลาด และสอดคล้องตามการขยายตัวของโรงกลั่นในภูมิภาค รวมถึงการบริการเรือขนส่งระหว่างประเทศที่สามารถดำเนินงานได้เต็มอัตรการใช้เรือตลอดทั้งปี

ในปี 2565 แม้ว่าบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากต้นทุนของน้ำมันเชื้อเพลิงในการเดินเรือที่อยู่ในระดับสูง และต้นทุนจากการนำเรือเข้าซ่อมบำรุงตามแผนงานที่มีเป็นจำนวนมากในปี 2565 แต่จากการขยายธุรกิจที่ปรับเปลี่ยนแผนมุ่งเน้นการทำสัญญาเป็น Time Charter ของธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูประหว่างประเทศ และธุรกิจเรือขนส่งเพื่อการสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล ที่ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง รวมถึงการควบคุมบริหารงานต้นทุนของธุรกิจที่ควบรวมกิจการมาตั้งแต่ปี 2564 ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารต้นทุนได้ดีขึ้นและประสบความสำเร็จในการวิเคราะห์สถานการณ์ตลาดจนทำให้บริษัทฯ สามารถขายเรือที่มีอายุมากในช่วงที่เหมาะสม ส่งผลให้กำไรขั้นต้น และกำไรสุทธิของปี 2565 ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2564 กว่าร้อยละ 41.3 และ 52.4 ตามลำดับ

กำไรขั้นต้นในปี 2566 เติบโตขึ้น 274.4 ล้านบาทจากปี 2565 โดยในปี 2565 และ 2566 มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 33.2 และร้อยละ 35.1 ของรายได้จากการให้บริการตามลำดับ โดยบริษัทฯ ยังคงรักษาต้นทุนการให้บริการได้เป็นอย่างดี โดยยังคงมุ่งเน้นขยายการทำสัญญา Time Charter ในกลุ่มเรือขนส่งปิโตรเคมีอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเรือขนส่งน้ำมันระหว่างประเทศขนาด VLCC จำนวนทั้ง 3 ลำ สามารถให้บริการเต็มตลอดปี 2566 นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังสามารถปรับเพิ่มอัตราค่าบริการบางส่วนของธุรกิจเรือขนส่งเพื่อการสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเลเพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการใช้เรือประเภทนี้ที่ยังคงอยู่ในระดับสูงตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่มีแนวโน้มปรับตัวเพื่อขึ้นตลอดทั้งปี

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 498.1 ล้านบาท 563.3 ล้านบาท และ 586.0 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2565 แม้ว่าจะเพิ่มขึ้นจากปี 2564 แต่เพิ่มขึ้นน้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการ โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายของปี 2564 เท่ากับร้อยละ 8.5 ในขณะที่สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายของปี 2565 เท่ากับร้อยละ 7.3 ซึ่งเป็นผลมาจากการบริหารงานแบบรวมศูนย์ที่ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุนการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงรักษาระดับค่าใช้จ่าย และควบคุมได้เป็นอย่างดี โดยยังสามารถคงสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการให้บริการอยู่ที่ร้อยละ 7.2

กำไรสุทธิสำหรับปี 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 1,526.5 ล้านบาท 2,327.0 ล้านบาท และ 2,214.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 26.0 ร้อยละ 30.2 และร้อยละ 27.4 ตามลำดับ กำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นในปี 2565 มาจากผลสำเร็จจากการขยายธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูประหว่างประเทศ ธุรกิจเรือขนส่งเพื่อการสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล และความสำเร็จในการวิเคราะห์สถานการณ์ตลาดจนทำให้บริษัทฯ สามารถขายเรือที่มีอายุมากในช่วงที่เหมาะสม ในปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลงเล็กน้อยจากปี 2565 ร้อยละ 4.86 สาเหตุหลักมาจากปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรพิเศษจากการขายเรือที่มีอายุมากจำนวน 2 ลำ ในขณะที่ปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายเรืออายุมากเพียง 1 ลำ หากพิจารณาเฉพาะกำไรสุทธิจากการดำเนินงานโดยไม่รวมกำไรจากการขายเรือจะพบว่าในปี 2566 บริษัทฯ สามารถทำกำไรสุทธิจากการดำเนินงานได้ถึง 1,901.8 ล้านบาท สูงขึ้นจากปี 2565 ถึง 286.3 ล้านบาทหรือร้อยละ 17.7



## 4.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### 4.2.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566

#### 4.2.1.1 รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการของบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยสำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 รายได้จากการให้บริการของบริษัทฯ เท่ากับ 5,880.0 ล้านบาท 7,715.4 ล้านบาท และ 8,086.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสัดส่วนรายได้หลักจากการให้บริการมาจากธุรกิจเรือขนส่งฯ ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU และรายได้จากธุรกิจเรือ Offshore ตามลำดับ

รายได้จากการให้บริการสามารถแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ 4 ประเภท ประกอบด้วย 1) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ 2) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU 3) รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore และ 4) รายได้จากธุรกิจบริหารจัดการเรือ/SSA โดยสามารถแสดงรายละเอียดได้ตามตารางดังต่อไปนี้

รายได้จากการให้บริการ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2564		ปีบัญชี 2565		ปีบัญชี 2566	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ	2,888.4	49.1	4,104.2	53.2	5,211.7	64.4
รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	2,374.2	40.4	2,693.5	34.9	2,205.0	27.3
รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore	307.3	5.2	682.3	8.8	556.6	6.9
รายได้จากธุรกิจบริหารจัดการเรือ/SSA	310.1	5.3	235.4	3.1	113.6	1.4
รายได้จากการให้บริการรวม	5,880.0	100.0	7,715.4	100.0	8,086.9	100.0

#### 1) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ

รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ มีการเติบโตต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญ โดยสำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 ธุรกิจเรือขนส่งฯ มีรายได้ 2,888.4 ล้านบาท 4,104.2 ล้านบาท และ 5,211.7 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 49.1 ร้อยละ 53.2 และร้อยละ 64.4 ของรายได้จากการให้บริการรวม ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ จะแปรผันตามปริมาณการขนส่งของธุรกิจเรือขนส่งฯ ในประเทศ อัตราการให้บริการเรือเฉลี่ย และจำนวนเรือในกองเรือ ดังนี้

ธุรกิจเรือขนส่งฯ ในประเทศ	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2566
ปริมาณสินค้าที่เรือขนส่งให้บริการ (ล้านลิตร)	9,188.8	10,652.7	10,756.2
อัตราการให้บริการเฉลี่ยของเรือ (ร้อยละ)	85.6	87.4	90.8
จำนวนเรือ (ลำ) ณ สิ้นงวด	34	36	38

ธุรกิจเรือขนส่ง ระหว่างประเทศ	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2566
อัตราการใช้บริการเฉลี่ยของเรือ Aframax (ร้อยละ)	69.6	89.1	76.9
จำนวนเรือ Aframax (ลำ) ณ สิ้นงวด	1	1	1
อัตราการใช้บริการเฉลี่ยของเรือ VLCC (ร้อยละ)	99.6	90.6	100.0
จำนวนเรือ VLCC (ลำ) ณ สิ้นงวด	1	3*	3

หมายเหตุ: \*เรือ VLCC ลำที่ 2 และ 3 เริ่มให้บริการในเดือน มิถุนายน 2565 และ กันยายน 2565 ตามลำดับ

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ เพิ่มขึ้น 1,215.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.1 เป็นผลมาจาก (1) การขยายเส้นทางเดินเรือของธุรกิจขนส่งปิโตรเคมีเหลวไปยังประเทศใกล้เคียงในภูมิภาคอาเซียน และ (2) การขยายธุรกิจของเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ ของเรือขนาด VLCC เพิ่มขึ้นอีก 2 ลำ จากเดิมที่มีจำนวนเรือเพียง 1 ลำในปี 2564 ทำให้ในปี 2565 บริษัทฯ มีเรือขนาด VLCC ให้บริการทั้งหมด 3 ลำ โดยให้บริการกับกลุ่มไทยออยล์ภายใต้สัญญา Time charter ระยะยาว

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ เพิ่มขึ้น 1,107.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.0 เป็นผลมาจาก (1) บริษัทฯ มีเรือให้บริการเพิ่มขึ้นจากธุรกิจขนส่งฯ ภายในประเทศ โดยเป็นเรือขนส่งปิโตรเคมีเหลว ขนาด 10,000 DWT เป็นจำนวน 2 ลำ และ (2) อัตราการใช้บริการเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น ตามปริมาณความต้องการใช้เรือการจากขยายตัวของโรงกลั่น และความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และ (3) ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ให้บริการเรือ VLCC ทั้ง 3 ลำ เต็มอัตราการใช้เรือตลอดทั้งปี ในขณะที่ปี 2565 บริษัทฯ ให้บริการเรือ VLCC ลำที่ 2 และ 3 ในเดือน มิถุนายน 2565 และ กันยายน 2565 ตามลำดับ

## 2) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU มีรายได้ 2,374.2 ล้านบาท 2,693.5 ล้านบาท และ 2,205.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.4 ร้อยละ 34.9 และร้อยละ 27.3 ของรายได้จากการให้บริการรวม ตามลำดับ โดยปัจจัยหลักที่สะท้อนผลการดำเนินงานของธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU จะได้แก่ อัตราการใช้บริการเฉลี่ย (Utilization Rate) และจำนวนเรือ FSU ที่ให้บริการ ดังนี้

ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2566
อัตราการใช้บริการเฉลี่ย (ร้อยละ)	74.4	86.4	71.4
จำนวนเรือ FSU (ลำ) ณ สิ้นงวด	5	6	5

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เพิ่มขึ้น 319.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.5 สาเหตุหลักเนื่องจาก (1) การฟื้นตัวของธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ภายหลังจากการที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คลี่คลายลง และมีการเปิดประเทศมากขึ้นในทุกภูมิภาคของโลก ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันเตาในภาคอุตสาหกรรมและการใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ลูกค้าน้ำมันมีความต้องการใช้เรือ FSU เพื่อกักเก็บและผสมน้ำมันเตาเพิ่มขึ้น และ (2) บริษัทฯ มีการเพิ่มเรือ FSU จำนวน 1 ลำเพิ่มเติมในช่วงปลายไตรมาส 2/2565 ที่ผ่านมา

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลง 488.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.1 สาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีเรือ FSU ให้บริการลดลงจากปี 2565 เนื่องจากอัตราการใช้บริการเรือ FSU

เฉลี่ยลดลง โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีการขายเรือที่มีอายุมากจำนวน 1 ลำ ซึ่งเรือลำดังกล่าวได้เข้าซ่อมบำรุง และปรับสถานะเป็นสินทรัพย์รอการขายตั้งแต่ต้นไตรมาส 2/2566 (โดยรายได้จากการขายเรือจะปรากฏในรายการรายได้อื่นห้วงข้อที่ 4.2.1.4) และบริษัทฯ ได้มีการนำเรืออีก 1 ลำเข้าอู่เพื่อปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการในช่วงไตรมาส 3/2566 จึงทำให้ในปี 2566 ธุรกิจเรือนสงและจัดเก็บ FSU มีอัตราการให้บริการเฉลี่ยลดลงร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปี 2565

### 3) รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore Support

รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore Support ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการเรือที่พัก (Accommodation Work Barge: AWB) และรายได้จากเรือนสงบุคลากรเพื่อการสำรวจและผลิตน้ำมันกลางทะเล (Crew Boat) สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 ธุรกิจเรือ Offshore Support มีรายได้ 307.3 ล้านบาท 682.3 ล้านบาท และ 556.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.2 ร้อยละ 8.8 และร้อยละ 6.9 ของรายได้จากการให้บริการรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการเรือ Offshore Support ผันแปรตามจำนวนเรือที่ให้บริการ อัตราค่าบริการ และอัตราการให้บริการเฉลี่ย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ธุรกิจเรือ Offshore	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2566
อัตราการให้บริการเรือ AWB เฉลี่ย (ร้อยละ)	68.1	100.0	87.2
จำนวนเรือ AWB (ลำ) ณ สิ้นงวด	1*	2**	1
อัตราการให้บริการเรือ Crew Boat เฉลี่ย (ร้อยละ)	72.8	91.4	98.8
จำนวนเรือ Crew Boat (ลำ) ณ สิ้นงวด	13	13	13

หมายเหตุ: \*เริ่มให้บริการในเดือนเมษายน 2564

\*\*ลำที่ 2 เริ่มให้บริการในเดือนมิถุนายน 2565

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือ Offshore เพิ่มขึ้นถึง 374.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 122.0 เนื่องจาก (1) ระยะเวลาการทำงานของเรือ AWB ลำที่ 1 มีการทำงานเต็มตลอดทั้งปี ในขณะที่ในปี 2564 เรือลำดังกล่าวมีการให้บริการเพียงประมาณ 8 เดือน (2) ในช่วงปลายไตรมาส 2/2565 บริษัทฯ มีการเพิ่มเรือ AWB เข้าให้บริการอีก 1 ลำ และ (3) ตั้งแต่ช่วงกลางไตรมาส 2/2565 เป็นต้นมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการประมูลงานสัญญาระยะยาวของกองเรือ Crew Boat กับผู้ได้รับสัมปทานการสำรวจและผลิตน้ำมันในอ่าวไทย ทำให้ตั้งแต่ปลายไตรมาส 2/2565 เป็นต้นมา กลุ่มเรือ Crew Boat มีอัตราการให้บริการเต็มทุกลำ

- สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือ Offshore ลดลง 125.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.4 สาเหตุหลักมาจากจำนวนเรือ AWB ที่ให้บริการลดลง เนื่องจากในปี 2565 บริษัทฯ ได้เช่าเรือ AWB เพื่อให้บริการเพิ่มเติมระยะสั้นในเดือนมิถุนายน 2565 และสิ้นสุดสัญญาให้บริการในเดือนธันวาคม 2565

### 4) รายได้จากธุรกิจบริหารจัดการเรือ Shipping/Ship Agent (SSA)

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 ธุรกิจบริหารจัดการเรือ/SSA มีรายได้เท่ากับ 310.1 ล้านบาท 235.4 ล้านบาท และ 113.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.3 ร้อยละ 3.1 และร้อยละ 1.4 ของรายได้จากการให้บริการรวมทั้งหมด

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจบริหารจัดการเรือลดลง 74.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.1 เป็นผลมาจากการบริหารจัดการเรือให้แก่เรือภายนอกกลุ่มบริษัทฯ ลดลงจาก 4 ลำในปี 2564 เหลือเพียง 2 ลำในปี 2565 โดยลำที่ 1 ได้มีการยกเลิกการให้บริการตั้งแต่ช่วงปลายปี 2564 และลำที่ 2 ได้มีการยกเลิกการให้บริการในช่วงกลางไตรมาส 3/2565 ซึ่งเรือที่ลดลงทั้ง 2 ลำนั้นเป็นเรือ FSU ที่มีค่าธรรมเนียมในการบริหารจัดการเรือค่อนข้างสูง จึงทำให้รายได้ในกลุ่มธุรกิจนี้ปรับตัวลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดย ณ สิ้นปี 2565 มีเรือที่อยู่ภายใต้การบริหารของกลุ่มบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 34 ลำ โดยแบ่งเป็นเรือนอกกลุ่มบริษัท จำนวน 2 ลำ และเรือภายในกลุ่มบริษัท จำนวน 32 ลำ

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจบริหารจัดการเรือลดลง 121.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51.8 เป็นผลมาจากการที่กิจการร่วมค้า บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด ได้ขายเรือ FSU บงกชสตาร์ ออกไปในปี 2565 เนื่องจากครบสัญญาการให้บริการ ซึ่งเรือลำดังกล่าวเป็นเรือขนาดใหญ่ ที่มีอัตราค่าบริการสูง และเป็นรายได้หลักของธุรกิจบริหารจัดการเรือจึงทำให้รายได้ของธุรกิจนี้ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

#### 4.2.1.2 ต้นทุนการให้บริการ

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเท่ากับ 4,066.6 ล้านบาท 5,154.0 ล้านบาท และ 5,251.0 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,087.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.7 ในปี 2565 และเพิ่มขึ้น 97.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.9 ในปี 2566 โดยมีต้นทุนการให้บริการของบริษัทฯ แยกตามประเภทธุรกิจ เป็นดังนี้

ต้นทุนการให้บริการ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2564		ปีบัญชี 2565		ปีบัญชี 2566	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่ง	2,397.6	59.0	3,113.0	60.4	3,693.3	70.3
ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	1,268.5	31.2	1,474.7	28.6	1,117.7	21.3
ต้นทุนการให้บริการเรือ Offshore	215.7	5.3	436.7	8.5	339.1	6.5
ต้นทุนการให้บริการบริหารเรือ	184.8	4.5	129.5	2.5	100.9	1.9
ต้นทุนการให้บริการรวม	4,066.6	100.0	5,153.9	100.0	5,251.0	100.0

สัดส่วนของต้นทุนการให้บริการของบริษัทฯ แยกตามประเภทค่าใช้จ่าย ในปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

ต้นทุนการให้บริการ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2566
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ	26.1	28.4	24.3
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	22.2	22.6	23.6
ค่าจ้างเรือขนส่งแบบระยะยาว	-	-	-
ค่าบริหารจัดการเรือ <sup>1</sup>	8.3	9.9	13.6
ต้นทุนธุรกิจขนส่ง <sup>2</sup>	43.3	38.8	38.3
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.1	0.3	0.2
ต้นทุนการให้บริการรวม	100	100	100

หมายเหตุ: <sup>1</sup>ค่าบริหารจัดการเรือ เช่น ค่าใช้จ่ายคนประจำเรือ และค่าซ่อมบำรุง เป็นต้น

<sup>2</sup>ต้นทุนธุรกิจขนส่ง เช่น ค่าภาระการใช้ท่าเรือ (Port Due and Port Charge) ค่าใช้จ่ายตัวแทนดำเนินการ (Agent) ค่าประกันภัย

#### 1) ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่ง

ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งประกอบด้วยต้นทุนหลัก ได้แก่ ค่าใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย ค่าจ้าง

เรือขนส่งแบบระยะเวลา และค่าบริหารจัดการเรือ โดยสำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งเท่ากับ 2,397.6 ล้านบาท 3,113.0 ล้านบาท และ 3,693.3 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.0 ร้อยละ 60.4 และ ร้อยละ 70.3 ของต้นทุนการให้บริการรวม

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเรือขนส่ง เพิ่มขึ้น 715.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.8 เนื่องจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือในปี 2565 ยังคงเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2564 ซึ่งสอดคล้องกับสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี และบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายด้านค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายที่เพิ่มสูงขึ้นเล็กน้อย จากค่าเสื่อมราคาของเรือที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นหลังจากการเข้าซื้อกิจการบริษัท กูรู มาริโอ จำกัด

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเรือขนส่ง เพิ่มขึ้น 580.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.6 เป็นผลมาจากการขยายกองเรือของธุรกิจขนส่งฯ ทั้งภายใน และระหว่างประเทศ จึงทำให้มีค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายเพิ่มสูงขึ้นตามจำนวนเรือที่ให้บริการที่เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ในธุรกิจขนส่งฯ ภายในประเทศยังมีการจ้างงานบุคลากรประจำเรือมากขึ้น เพื่อให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และเพิ่มอัตราผลตอบแทนคนประจำเรือเพื่อให้สอดคล้องตามอุตสาหกรรม

## 2) ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 ต้นทุนการให้บริการธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เท่ากับ 1,268.5 ล้านบาท 1,474.7 ล้านบาท และ 1,117.7 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.2 ร้อยละ 28.6 และ 21.3 ของต้นทุนการให้บริการรวม ตามลำดับ

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เพิ่มขึ้น 206.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) ต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มสูงขึ้น สอดคล้องกับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่อยู่ในระดับสูงตลอดทั้งปี 2565 และ (2) ต้นทุนในการให้บริการที่เพิ่มขึ้นของเรือลำใหม่จำนวน 1 ลำ คือ เรือ ฮาร์โมนี สตาร์ ซึ่งเริ่มเข้าให้บริการในช่วงปลายไตรมาส 2/2565 ที่ผ่านมา

- สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลง 357.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.2 สาเหตุหลักมาจากการย้ายเรือ คริสตัล สตาร์ เป็นสินทรัพย์รอการขายในสิ้นไตรมาส 2/2566 จึงทำให้ไม่มีต้นทุนการให้บริการของเรือลำดังกล่าว และค่าใช้จ่ายค่าเสื่อมราคาถูกปรับให้เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร จึงทำให้ต้นทุนของธุรกิจนี้ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 ที่มีเรือให้บริการครบ 6 ลำตลอดทั้งปี

## 3) ต้นทุนการให้บริการเรือ Offshore Support

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 ต้นทุนการให้บริการเรือ Offshore Support เท่ากับ 215.7 ล้านบาท 436.7 ล้านบาท และ 339.1 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.3 ร้อยละ 8.5 และ ร้อยละ 6.5 ของต้นทุนการให้บริการรวม ตามลำดับ

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 ต้นทุนการให้บริการเรือ Offshore Support เพิ่มขึ้น 221.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 102.5 จากเรือ Crew Boat ที่ให้บริการภายใต้สัญญาระยะยาวทุกลำ ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการประมูลงานสัญญาระยะยาวของกองเรือ Crew Boat กับผู้ได้รับสัมปทานการสำรวจและผลิตน้ำมันในอ่าวไทย ทำให้ตั้งแต่ปลายไตรมาส 2/2565 และต้นทุนของเรือ AWB ลำที่ 2 ที่เข้าให้บริการในช่วงครึ่งหลังของปี 2565

- สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 ต้นทุนการให้บริการเรือ Offshore Support ลดลง 97.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.4 เป็นผลมาจากในปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการเช่าเรือ AWB เข้ามาให้บริการเพิ่มเติมตามความต้องการใช้งานของผู้ได้รับสัมปทานการสำรวจและผลิตน้ำมันในอ่าวไทย 1 ลำ ซึ่งเรือลำดังกล่าวได้สิ้นสุดสัญญาให้บริการแล้วในเดือนธันวาคม 2565 จึงทำให้บริษัทฯ ไม่มีค่าใช้จ่ายเช่าเรือลำดังกล่าวในปี 2566

## 4) ต้นทุนการให้บริการธุรกิจบริหารจัดการเรือ Shipping/Ship Agent (SSA)

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 ต้นทุนการให้บริการบริหารจัดการเรือ เท่ากับ 184.8 ล้านบาท 129.5 ล้านบาท และ 100.9

ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.5 ร้อยละ 2.5 และ ร้อยละ 1.9 ของต้นทุนการให้บริการรวม

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการบริหารจัดการเรือ ลดลง 55.3 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 29.9 เนื่องจากบริษัทฯ ยกเลิกการให้บริการเรือ FSU จำนวน 2 ลำ โดยลำที่ 1 ได้ยกเลิกการให้บริการในช่วงปลายปี 2564 และลำที่ 2 ได้มีการยกเลิกการให้บริการในช่วงไตรมาส 3/2565 ตามที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้ต้นทุนการบริหารจัดการเรือลดลงสอดคล้องการ จำนวนเรือที่ให้บริการที่ลดลง
- สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการบริหารจัดการเรือ ลดลง 28.6 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 22.0 เนื่องจากบริษัทฯ ยกเลิกการให้บริการเรือ FSU ที่กิจการร่วมค้า บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด ซึ่งถูกจำหน่ายออกไประหว่าง ปี 2565 จึงทำให้ต้นทุนการบริหารจัดการเรือลดลงสอดคล้องการจำนวนเรือที่ให้บริการที่ลดลง

#### 4.2.1.3 กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 กำไรขั้นต้นรวมเท่ากับ 1,813.4 ล้านบาท 2,561.5 ล้านบาท และ 2,836.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 30.8 ร้อยละ 33.2 และ ร้อยละ 35.1 ตามลำดับ โดยกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นแยกตามประเภทธุรกิจดังนี้

กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2564		ปีบัญชี 2565		ปีบัญชี 2566	
	มูลค่า	อัตรากำไรขั้นต้น	มูลค่า	อัตรากำไรขั้นต้น	มูลค่า	อัตรากำไรขั้นต้น
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งฯ	490.8	17.0	991.1	24.1	1,518.4	29.1
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	1,105.7	46.6	1,218.8	45.3	1,087.4	49.3
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือ Offshore	91.6	29.8	245.6	36.0	217.5	39.1
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริหารเรือ	125.4	40.4	106.0	45.0	12.7	11.2
กำไรขั้นต้นรวม	1,813.4	30.8	2,561.5	33.2	2,835.9	35.1

#### (1) กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งฯ

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งฯ รวมเท่ากับ 490.8 ล้านบาท 991.1 ล้านบาท และ 1,518.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 17.0 ร้อยละ 24.1 และ ร้อยละ 29.1ตามลำดับ

กำไรขั้นต้นของธุรกิจเรือขนส่งฯ ในปี 2565 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ถึง 500.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 101.9 เนื่องจาก (1) การให้บริการของเรือขนาด VLCC ลำที่ 1 เต็มปี เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ที่ให้บริการเพียง 8 เดือน (2) การเริ่มให้บริการของเรือขนาด VLCC ลำที่ 2 และ 3 ในช่วงเดือนมิถุนายน 2565 และเดือนกันยายน 2565 ตามลำดับ และ (3) การฟื้นตัวของธุรกิจเรือขนส่งฯ ในประเทศ ที่สอดคล้องกับความต้องการบริโภคน้ำมันในประเทศที่เพิ่มมากขึ้นภายหลังจากการคลี่คลายของการแพร่ระบาดของ COVID-19

กำไรขั้นต้นของธุรกิจเรือขนส่งฯ ในปี 2566 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ถึง 527.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 53.2 เนื่องจาก (1) เรือในธุรกิจขนส่งฯ บางลำได้เข้าทำสัญญาฉบับใหม่ที่ได้รับอัตรากำไรบริการที่สูงขึ้น (2) มีการให้บริการเรือภายใต้สัญญาประเภท Time Charter เพิ่มมากขึ้น ซึ่งการให้บริการภายใต้สัญญา Time Charter จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมัน ได้เป็นอย่างดี เนื่องจากต้นทุนแปรผันในสัญญา Time Charter จะรับผิดชอบโดยลูกค้าผู้รับบริการ (3) การให้บริการในสัญญา COA อัตรากำไรบริการจะผันแปรตามราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์จากช่วงที่ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดปรับตัวสูงขึ้น



**(2) กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU**

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เท่ากับ 1,105.7 ล้านบาท 1,218.8 ล้านบาท และ 1,087.3 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 46.6 ร้อยละ 45.3 และร้อยละ 49.3 ตามลำดับ

กำไรขั้นต้นธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ปี 2565 เทียบกับปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU เพิ่มขึ้น 113.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.2 เนื่องจาก (1) ผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่มีความต้องการใช้เรือ FSU เพื่อกักเก็บและผสมน้ำมันตามากขึ้น หลังจากการคลี่คลายของการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในทุกภูมิภาคทั่วโลก ซึ่งส่งผลให้ภาคอุตสาหกรรม และโรงไฟฟ้ามีความต้องการใช้น้ำมันตามากขึ้น และ (2) บริษัทฯ มีการเพิ่มเรือ FSU เพิ่มเติมจำนวน 1 ลำ ในช่วงปลายไตรมาส 2/2565 ทำให้บริษัทฯ ได้รับรายได้ และกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นจากเรือลำดังกล่าว

กำไรขั้นต้นธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ปี 2566 ลดลงจากปี 2565 จำนวน 131.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.8 เนื่องจากในปี 2566 บริษัทฯ ได้นำเรือ FSU เข้าซ่อมแซมและปรับปรุงเป็นจำนวน 2 ลำ โดยลำแรกเข้าอยู่ในต้นไตรมาส 2/2566 และถูกประเมินให้เป็นสินทรัพย์รอการขายในสิ้นไตรมาส 2/2566 และลำที่ 2 เข้าซ่อมเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพเรือในช่วงไตรมาส 3/2566 จึงทำให้ในช่วงเวลาดังกล่าวเรือทั้ง 2 ลำไม่สามารถสร้างรายได้ ในขณะที่ยังคงรับรู้ค่าใช้จ่ายค่าเสื่อมราคา ประกอบกับในปี 2566 ธุรกิจ FSU ชะลอตัวลงจากสภาวะ Backwardation ของตลาดซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า จึงให้อัตรากำไรให้บริการเฉลี่ยต่ำลงเมื่อเทียบกับปี 2565

**(3) กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือ Offshore Support**

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือ Offshore Support รวมเท่ากับ 91.6 ล้านบาท 245.6 ล้านบาท และ 217.5 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 29.8 ร้อยละ 36.0 และ ร้อยละ 39.1 ตามลำดับ

- กำไรขั้นต้นของปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 154.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 168.1 เนื่องจาก (1) ระยะเวลาการทำงานของเรือ AWB ลำที่ 1 มีการทำงานเต็มตลอดทั้งปี ในขณะที่ในปี 2564 เรือลำดังกล่าวมีการให้บริการเพียงประมาณ 8 เดือน (2) ในช่วงปลายไตรมาส 2/2565 บริษัทฯ มีการเพิ่มเรือ AWB เข้าให้บริการระยะสั้นอีก 1 ลำ ทำให้บริษัทฯ ได้รับรายได้และกำไรขั้นต้นจากเรือลำดังกล่าวในปี 2565 ในขณะที่ปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีรายได้และกำไรขั้นต้นในส่วนนี้ และ (3) ตั้งแต่ช่วงกลางไตรมาส 2/2565 เป็นต้นมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการประมูลงานสัญญาระยะยาวของกองเรือ Crew Boat กับผู้ได้รับสัมปทานการสำรวจและผลิตน้ำมันในอ่าวไทย ทำให้ตั้งแต่ปลายไตรมาส 2/2565 เป็นต้นมา กลุ่มเรือ Crew Boat มีอัตรากำไรให้บริการเต็มทุกลำ

- กำไรขั้นต้นของปี 2566 ลดลงจากปี 2565 จำนวน 28.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.4 สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดหาเรือ AWB เพื่อให้บริการระยะสั้นเพิ่มเติมจำนวน 1 ลำ ซึ่งครบสัญญาการให้บริการตั้งแต่เดือนธันวาคม 2565 ทำให้ในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 มีการให้บริการเรือ AWB ถึง 2 ลำ ในขณะที่ปี 2566 มีการให้บริการเรือ AWB เพียง 1 ลำ

**(4) กำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริหารจัดการเรือ Shipping/Ship Agent (SSA)**

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริหารจัดการเรือ/SSA รวมเท่ากับ 125.3 ล้านบาท 106.0 ล้านบาท และ 12.7 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 40.4 ร้อยละ 45.0 และร้อยละ 11.2 ตามลำดับ

กำไรขั้นต้นของธุรกิจบริหารจัดการเรือในปี 2565 ลดลงจากปี 2564 จำนวน 19.3 ล้านบาท หรือลดจากร้อยละ 15.4 สาเหตุหลักเนื่องจากจำนวนเรือนอกกลุ่มที่บริษัทให้บริการบริหารจัดการเรือลดลงจาก 4 ลำในปี 2564 เหลือเพียง 2 ลำในปี 2565 โดยลำที่ 1 ได้มีการยกเลิกการให้บริการตั้งแต่ช่วงปลายปี 2564 ตามที่ได้กล่าวข้างต้น และลำที่ 2 ได้มีการยกเลิกการให้บริการในช่วงกลางไตรมาส 3/2565 หลังจากการครบสัญญาการให้บริการ ซึ่งเรือที่ลดลงทั้ง 2 ลำนั้นเป็นเรือ FSU ที่มีค่าธรรมเนียมในการบริหารเรือค่อนข้างสูง จึงทำให้กำไรขั้นต้นในกลุ่มธุรกิจนี้ปรับตัวลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

กำไรขั้นต้นของธุรกิจบริหารจัดการเรือ/SSA ในปี 2566 ลดลงจากปี 2565 จำนวน 93.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 88.0 สาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ ครบสัญญาการให้บริการเรือ FSU ที่กิจการร่วมค้า บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด เนื่องจากถูกจำหน่ายออกไปในปี 2565 จึงให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงสอดคล้องตามจำนวนเรือที่บริษัทฯ ให้บริการ

## 4.2.1.4 รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ โดยสำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 รายได้อื่นของบริษัทฯ เท่ากับ 591.6 ล้านบาท 590.6 ล้านบาท และ 451.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายละเอียดของรายได้อื่นมีดังนี้

รายได้อื่น (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2566
ดอกเบี้ยรับ	3.4	10.2	59.8
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล	439.6	520.6	311.7
ค่าชดเชยความล่าช้าของเรือ (Demurrage)	41.4	32.0	65.9
รายได้อื่นจากการโอนกลับประมาณการหนี้สินค่าหุ้นค้างจ่าย	63.0	-	-
อื่นๆ <sup>1</sup>	44.2	27.8	14.4
รายได้อื่นรวม	591.6	590.6	451.8

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้อื่นๆ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินชดเชยประกันภัย บริการอื่นๆ และรายได้ให้เช่าอุปกรณ์เรือ

สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีรายได้อื่นใกล้เคียงกัน เนื่องจากในปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายเรือเช่นเดียวกับปี 2565 โดยส่วนใหญ่เป็นกำไรจากการขายเรือ

สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีรายได้อื่นลดลง 138.8 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากต้นทุนของเรือ (มูลค่าสุทธิรวม) ที่ขายในปี 2565 ต่ำกว่า ต้นทุนของเรือ (มูลค่าสุทธิรวม) ที่ขายในปี 2566 จึงทำให้บริษัทฯ กำไรจากการขายเรือในปี 2565 ได้มากกว่า ในปี 2566 บริษัทฯ มีดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น 49.6 ล้านบาท และรายได้อื่นจากค่าชดเชยความล่าช้าของเรือ (Demurrage) จำนวน 33.9 ล้านบาท

## 4.2.1.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินเดือนและผลตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน ค่ารับรอง ค่าเดินทาง และค่าที่ปรึกษาและค่าบริการจัดการ ค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลาง และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย โดยสำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ เท่ากับ 498.1 ล้านบาท 563.3 ล้านบาท และ 586.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของรายการดังนี้

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2564		ปีบัญชี 2565		ปีบัญชี 2566	
	มูลค่า	ร้อยละ*	มูลค่า	ร้อยละ*	มูลค่า	ร้อยละ*
เงินเดือนและผลตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน	320.9	5.5	378.4	4.9	405.7	5.0
ค่ารับรอง ค่าเดินทาง และค่าที่ปรึกษาและค่าบริการจัดการ	49.4	0.8	82.0	1.1	84.3	1.0
ค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลาง	9.5	0.2	6.3	0.1	10.7	0.1
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	50.9	0.9	41.1	0.5	51.0	0.6
การด้อยค่าจากเงินลงทุน และเรือเดินทะเล	13.2	0.2	39.5	0.5	-	0.0

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2564		ปีบัญชี 2565		ปีบัญชี 2566	
	มูลค่า	ร้อยละ*	มูลค่า	ร้อยละ*	มูลค่า	ร้อยละ*
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	-	-	1.5	0.0	-	0.0
อื่นๆ	54.2	0.9	14.5	0.2	34.3	0.4
ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม	498.1	8.5	563.3	7.3	586.0	7.2

หมายเหตุ: \*ร้อยละของรายได้จากการให้บริการ

สำหรับปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 563.3 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 65.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.1 แต่เมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายในการบริหารกับรายได้ พบว่าสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้ของปี 2665 คิดเป็นร้อยละ 7.3 ซึ่งลดลงจากปี 2564 ที่มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้ร้อยละ 8.5 แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมได้ดีขึ้น โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นในปี 2565 ส่วนมากคือ เงินเดือนและผลตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน และค่ารับรอง ค่าเดินทาง และค่าที่ปรึกษาและค่าบริหารจัดการ ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับธุรกิจที่มีการขยายตัวมากขึ้น

สำหรับปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 586.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.2 ต่อรายได้จากการให้บริการ ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2565 จำนวน 22.7 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4.0 โดยค่าใช้จ่ายหลักที่เพิ่มขึ้นมาจากเงินเดือนและผลตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงรักษาระดับอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้ได้ใกล้เคียงปี 2565 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวร้อยละ 7.3

#### 4.2.1.6 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีรายได้ส่วนหนึ่งซึ่งได้รับเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ โดยเฉพาะในธุรกิจเรือขนส่ง และจัดเก็บ FSU และธุรกิจเรือ Offshore เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (Cashflow hedge) บริษัทฯ จึงเลือกที่จะจัดหาเงินทุนด้วยการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเช่นกัน อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการบัญชีกำหนดให้บริษัทฯ ต้องบันทึกรับรู้ 1) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำรายการและวันที่ชำระเงิน และ 2) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำรายการกับ ณ วันสิ้นสุดของงบการเงิน กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนส่วนใหญ่เกิดจากการบันทึกบัญชี ดังกล่าวในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ระยะยาวในเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ รายละเอียดกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2564 2565 และ 2566 มีดังนี้

สำหรับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 30.0 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

สำหรับปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 28.7 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

สำหรับปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 15.1 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทอ่อนค่าลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

#### 4.2.1.7 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 248.8 ล้านบาท 303.0 ล้านบาท และ 320.4 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 54.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.8 ต้นทุน

ทางการเงินภายใต้สัญญาเช่าของเรือ VLCC ลำที่ 2 และ 3 ที่ทำให้บริการในเดือนมิถุนายน 2565 และกันยายน 2565 ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรือสัญญาเช่า

สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 17.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 เนื่องจากระหว่างปีบริษัทฯ ได้ขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อลงทุนเพิ่มในเรือทั้งสิ้น 3 ลำ ประกอบไปด้วยเรือขนส่งปิโตรเคมี 2 ลำ และเรือ AWB 1 ลำ

#### 4.2.1.8 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สำหรับปี 2564 2565 และ 2566 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัทฯ เท่ากับ 26.9 ล้านบาท 216.1 ล้านบาท และ 26.3 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2564 ในวันที่ 30 เมษายน บริษัท กูริช มารีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เสร็จสิ้นการซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญของ บริษัท กูริช มารีน จำกัด (เดิมชื่อ “ไทยออยล์มารีน จำกัด”) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทร่วมและการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท ดังนี้ TIM TNTL TST และ TNS ส่งผลให้บริษัทร่วมและการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทกลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จึงทำให้ในปี 2564 บริษัทร่วมของบริษัทฯ จึงประกอบไปด้วย TMN ในขณะที่กิจการร่วมค้าของบริษัทประกอบไปด้วย BMS ซึ่งในปี 2565 และปี 2566 บริษัทร่วมยังคงประกอบด้วย TMN และกิจการร่วมค้าของบริษัทประกอบด้วย BMS เช่นเดียวกับปี 2564

ในปี 2564 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้ TNS จำนวน 3.2 ล้านบาท TST จำนวน (0.2) ล้านบาท TNTL จำนวน 1.5 ล้านบาท BMS จำนวน 64.2 ล้านบาท TIM จำนวน 0.8 ล้านบาท และ TMN จำนวน (42.6) ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้ TMN จำนวน 17.5 ล้านบาท และ BMS จำนวน 198.6 ล้านบาท โดยกำไรส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ที่ได้รับจาก BMS ส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการขายเรือธง สตาร์ ในไตรมาส 3/2565 ที่ผ่านมา ภายหลังครบกำหนดสัญญาการให้บริการ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้ TMN จำนวน 25.1 ล้านบาท และ BMS จำนวน 1.2 ล้านบาท ซึ่งเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566 ผู้ถือหุ้นบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (BMS) มีมติให้เลิกกิจการ การร่วมค้าดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งการชำระบัญชีของบริษัทยังไม่สิ้นสุด โดยในเดือนธันวาคม 2566 การร่วมค้าดังกล่าวได้มีการคืนทุนให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 180.57 ล้านบาท

#### 4.2.1.9 กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 1,526.5 ล้านบาท 2,327.0 ล้านบาท และ 2,214.0 ตามลำดับ

ในปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มสูงขึ้นจากปีบัญชี 2564 ถึงร้อยละ 52.5 สาเหตุหลักเนื่องจากการขยายธุรกิจเรือนสงฆ์ระหว่างประเทศ ธุรกิจเรือ Offshore Support และบริษัทมีกำไรพิเศษจากการขายเรือที่มีอายุมาก ตามที่ได้กล่าวข้างต้น

ในปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลงจากปีบัญชี 2565 ร้อยละ 4.86 สาเหตุมาจากปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรพิเศษจากการขายเรือที่มีอายุมากจำนวน 2 ลำ เป็นเงินทั้งสิ้น 711.5 ล้านบาท ส่วนปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายเรืออายุมากเพียง 1 ลำ แต่เมื่อพิจารณาเฉพาะกำไรสุทธิจากการดำเนินงานโดยไม่รวมกำไรจากการขายเรือ จะพบว่าในปี 2566 บริษัทฯ สามารถทำกำไรสุทธิจากการดำเนินงานได้ถึง 1,901.8 ล้านบาท สูงขึ้นจากปี 2565 ถึง 286.3 ล้านบาทหรือร้อยละ 17.7

#### 4.2.1.10 การแบ่งปันกำไรสุทธิ

การแบ่งปันกำไรสุทธิ สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

การแบ่งปันกำไรสุทธิ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2564		ปีบัญชี 2565		ปีบัญชี 2566	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	1,402.8	91.9	2,214.9	95.2	2,125.4	96.0
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	123.7	8.1	112.1	4.8	88.6	4.0
กำไรสุทธิ	1,526.5	100.0	2,327.0	100.0	2,214.0	100.0

#### กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ สำหรับปีบัญชี 2565 เท่ากับ 2,214.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี 2564 จำนวน 812.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.9 เนื่องจากความสำเร็จในการขยายธุรกิจเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ โดยมีเรือขนาด VLCC ให้บริการเพิ่มขึ้น 2 ลำ ในปี 2565 การขยายธุรกิจเรือ Offshore Support โดยบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเข้าทำสัญญาระยะยาวของเรือ Crew Boat ทั้งหมด 13 ลำ และบริษัทมีกำไรพิเศษจากการขายเรือที่มีอายุมาก จึงทำให้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับปีบัญชี 2566 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 2,125.4 ล้านบาท ลดลงจากปีบัญชี 2565 จำนวน 89.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.0 เนื่องมาจากปี 2565 บริษัทมีกำไรพิเศษจากการขายเรือที่มีอายุมากจำนวน 2 ลำ ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ส่วนปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายเรืออายุมากเพียง 1 ลำ แต่บริษัทได้มีการขยายการลงทุนเพิ่มเติมหลายโครงการเพื่อชดเชยกำไรจากการขายเรือที่ลดลง ซึ่งในระหว่างปี 2566 มีการขยายธุรกิจเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ โดยมีเรือขนาด VLCC ให้บริการเพิ่มขึ้นจำนวน 3 ลำ และขยายธุรกิจเรือขนส่งฯ ในประเทศ โดยมีเรือขนส่งปิโตรเคมีให้บริการเพิ่มขึ้น จำนวน 2 ลำ จึงทำให้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ลดลงเพียงเล็กน้อย

#### กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งเป็นกำไรที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใน MJS, NSSG, Big Sea, TIM และ AAM ตามสัดส่วนการถือหุ้นในขณะนั้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2566
MJS	1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1	1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1	1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1
NSSG	1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5	1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5	1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5
AAM	1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5	1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5	1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5
Big Sea	1 มกราคม – 14 มกราคม: ร้อยละ 20.0 15 มกราคม – 31 มีนาคม: ร้อยละ 4.6	-	-
TIM	1 พฤษภาคม – 30 กันยายน: ร้อยละ 33.33	-	-

โดยปัจจัยที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในปีบัญชี 2564 ปัจจัยที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลง คือกำไรสุทธิของบริษัทย่อยที่ลดลง โดยเฉพาะกำไรสุทธิใน NSSG ซึ่งประกอบธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ซึ่งมีผลประกอบการที่ลดลงจากการชะลอตัวของธุรกิจ FSU

ในขณะปี 2565 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ลดลงเล็กน้อยเนื่องจาก กำไรสุทธิของบริษัทย่อยที่ลดลง โดยเฉพาะกำไรสุทธิของ MJS เนื่องจากในปี 2564 บริษัท MJS มีกำไรพิเศษจากการขายเรือ จูบีสี่ สตาร์ ซึ่งได้ทำการขายออกไปในปี 2564 ในขณะที่ปี 2565 บริษัท MJS ไม่มีการขายเรือดังกล่าว

ปี 2566 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง 23.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.0 จากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยลดลง

### 4.3 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

#### ภาพรวมของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เท่ากับ 17,348.9 ล้านบาท 20,575.3 ล้านบาท และ 20,716.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสินทรัพย์หลัก ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเล และสินทรัพย์สิทธิการใช้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 3,226.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.6 สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทย่อยในสัญญาเช่าระยะยาวของเรือขนส่งน้ำมันดิบ เพิ่มขึ้น 2,889.3 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 796.3 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากเงินสดรับจากการดำเนินงาน เงินสดรับจากการขายเรือ การรับรู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุกติด้วยการลดลงของเงินสดที่เกิดจากการจ่ายซื้อเรือเดินทะเลในส่วนของทุน จ่ายชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ย จ่ายเงินปันผล เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง 209.6 ล้านบาท จากการปลดหลักประกันเงินฝากที่ใช้ในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อสถาบันการเงิน เนื่องจากชำระหนี้ครบถ้วนตามเงื่อนไขธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 140.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.7 สาเหตุหลักเนื่องจากการที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล เพิ่มขึ้น 385.1 ล้านบาท จากการซื้อเรือเดินทะเล จำนวน 2 ลำ สุกติด้วยการลดลงจากค่าเสื่อมราคา และการขายเรือเดินทะเล เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 198.4 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากเงินสดรับจากการดำเนินงาน เงินสดรับจากการขายเรือ การรับรู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินสดรับจากการคืนเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า สุกติด้วยการลดลงของเงินสดที่เกิดจากการจ่ายซื้อเรือเดินทะเลในส่วนของทุน จ่ายชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ย จ่ายเงินปันผล ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 234.5 ล้านบาท เนื่องจากลูกหนี้การค้าการท่าเรือฯ ของกิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี เงินจ่ายล่วงหน้าและเงินทดรองจ่ายให้ผู้รับจ้างจากการรับรู้ตามสัดส่วนของการดำเนินร่วมกันในนาม กิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง 155.7 ล้านบาท จากการได้รับเงินคืนทุน เนื่องจากกิจการร่วมค้าปิดบริษัทภายหลังครบกำหนดสัญญาการให้บริการ เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง 48.1 ล้านบาท จากการปลดหลักประกันเงินฝากที่ใช้ในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อสถาบันการเงิน เนื่องจากชำระหนี้ครบถ้วนตามเงื่อนไขธนาคาร และสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทย่อยในสัญญาเช่าระยะยาวของเรือขนส่งน้ำมันดิบ ลดลง 567.2 ล้านบาท ตามระยะเวลาในสัญญา

#### สินทรัพย์หมุนเวียน

##### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการเรือขนส่งฯ และเรือขนส่ง และจัดเก็บ FSU ของบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า โดยสำหรับปีบัญชี 2564 และ 2565 และ 2566 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ เท่ากับ 740.9 ล้านบาท 732.5 ล้านบาท และ 967.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลูกหนี้การค้า (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2566
ลูกหนี้การค้า			
ลูกหนี้การค้า – กิจการอื่น	366.3	398.8	441.0
ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17.2	11.3	14.1
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ออกใบแจ้งหนี้	184.7	178.5	262.8



ลูกหนี้การค้า (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2566
รวมลูกหนี้การค้า	568.2	588.6	717.9
ลูกหนี้อื่น			
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	1.3	0.1	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	35.4	93.4	147.2
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมอื่น	66.4	40.0	82.9
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	6.3	-	-
เงินปันผลค้างรับจากกิจการร่วมค้า	21.0	-	-
เงินทดรองจ่ายและอื่นๆ	42.3	10.4	19.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	740.9	732.5	967.0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2564 ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 58.0 ล้านบาทจากปี 2564 เนื่องจากเงินจ่ายล่วงหน้าและเงินทดลองจ่ายให้ผู้รับจ้างจากการรับรู้ตามสัดส่วนของการดำเนินร่วมกันในนาม กิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับ ปี 2565 เท่ากับ 27 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 129.3 ล้านบาทมาจากลูกหนี้การค้าจากการให้บริการที่เพิ่มขึ้น และลูกหนี้การค้าการท่าเรือฯ ของกิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 53.8 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น-กิจกรรมอื่นเพิ่มขึ้น 42.9 ล้านบาท จากปี 2565 เนื่องจากเงินจ่ายล่วงหน้าและเงินทดลองจ่ายให้ผู้รับจ้างจากการรับรู้ตามสัดส่วนของการดำเนินร่วมกันในนาม กิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับ ปี 2566 เท่ากับ 29 วัน

ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ สามารถจำแนกตามระยะเวลาอายุหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้า (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2566
ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระหรือค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	497.6	583.1	716.7
ค้างชำระระหว่าง 3 ถึง 6 เดือน	62.0	0.4	1.2
ค้างชำระระหว่าง 6 ถึง 12 เดือน	8.6	5.1	0
ลูกหนี้การค้ารวม	568.2	588.6	717.9

ทั้งนี้ ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ มีระยะเวลาดังแต่ 3 วัน ถึง 60 วัน

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือประกอบด้วย (1) น้ำมันคงเรือ ซึ่งหมายถึงน้ำมันเชื้อเพลิงคงเหลือในเรือที่บริษัทฯ ใช้สำหรับให้บริการแก่ลูกค้าและ (2) วัสดุใช้สลับเปลี่ยน โดยสำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 สินค้าคงเหลือของบริษัทฯ เท่ากับ 166.2 ล้านบาท 177.5 ล้านบาท และ 215.7 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดดังนี้

สินค้าคงเหลือ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2566
น้ำมันคงเหลือ	163.8	173.9	209.0
วัสดุใช้สิ้นเปลือง	2.4	3.6	6.7
สินค้าคงเหลือ	166.2	177.5	215.7

ปี 2565 สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 11.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.8 จากปี 2564 เนื่องจากบริษัทฯ มีการสั่งซื้อน้ำมันคงเหลือในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2564 เพื่อรองรับการใช้ในปี 2565 จึงทำให้มีปริมาณคงเหลือของน้ำมันคงเหลือที่มากขึ้นจากปีก่อน

ในขณะที่ปี 2566 สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 38.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.5 จากปี 2565 เนื่องจากบริษัทฯ มีจำนวนเรือเดินทะเลเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ทำให้มีปริมาณคงเหลือของน้ำมันคงเหลือที่มากขึ้นตามการขยายกองเรือ

#### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

##### เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัทฯ เท่ากับ 457.9 ล้านบาท 334.6 ล้านบาท และ 178.9 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ เป็นดังนี้

ในปี 2565 บริษัทฯ มีเงินลงทุนฯ ลดลงจาก (1) เงินปันผลรับจำนวน 339.4 ล้านบาท และเพิ่มยอดเงินลงทุนฯ ด้วย การรับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจำนวน 216.1 ล้านบาท

ในปี 2566 บริษัทฯ มีเงินลงทุนฯ ลดลงจาก (1) รับเงินคืนทุนจากกิจการร่วมค้า เนื่องจากปิดบริษัทภายหลังครบกำหนดสัญญาการให้บริการ จำนวน 180.6 ล้านบาท และเพิ่มยอดเงินลงทุนฯ ด้วย การรับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจำนวน 26.3 ล้านบาท

##### ค่าความนิยม

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีค่าความนิยม เท่ากับ 1,467.8 ล้านบาท 1,467.8 ล้านบาท และ 1,467.8 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงค่าความนิยมของบริษัทฯ เป็นดังนี้

สำหรับงวดปีบัญชี 2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 บริษัทฯ ทรู มารีน่า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัทฯ ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท ทรู มารีน่า จำกัด (เดิมชื่อ “ไทยออยล์มารีน จำกัด”) (“TM”) และมีบริษัทย่อย (“กลุ่ม TM”) โดยกลุ่ม TM เป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และเรือขนส่งสัมภาระและผู้โดยสารรวมถึงงานตัวแทนเรือ ซึ่งเป็นการซื้อหุ้นทุนในบริษัทร้อยละ 100 ซึ่งทำให้เกิดค่าความนิยมจากการซื้อกิจการจำนวน 445.5 ล้านบาท

สำหรับงวดปีบัญชี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงรายการดังกล่าวในระหว่างปี

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้เท่ากับ 1,735.8 ล้านบาท 4,625.1 ล้านบาท และ 4,057.9 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ เป็นดังนี้

สำหรับงวดปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 2,889.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 166.4 จากปีก่อนหน้า โดยเพิ่มขึ้นจาก (1) การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทย่อยในสัญญาเช่าเรือขนส่ง 3,359.3 ล้านบาท และลดลงจาก (1) การโอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี 99.5 ล้านบาท (2) การจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ 1.4 ล้านบาท (3) ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 18.3 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 350.8 ล้านบาท

สำหรับงวดปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลง 567.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.3 จากปีก่อนหน้า โดยเพิ่มขึ้นจาก (1) การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทย่อยในสัญญาเช่าอาคารและรถยนต์ 9.3 ล้านบาท และลดลงจาก (1) การจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ 8.7 ล้านบาท (2) ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 36.9 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 530.9 ล้านบาท

### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีรายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเล

ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลของบริษัทฯ ส่วนใหญ่คือเรือเดินทะเล และเรือเดินทะเลระหว่างต่อเรือ สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลของบริษัทฯ เท่ากับ 9,605.6 ล้านบาท 9,441.0 ล้านบาท และ 9,826.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเล (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2564		ปีบัญชี 2565		ปีบัญชี 2566	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
เรือเดินทะเล	9,251.7	96.3	8,892.8	94.2	8,548.1	87.0
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	38.8	0.4	134.4	1.4	739.3	7.5
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	43.5	0.5	39.8	0.4	36.1	0.4
ค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่	178.5	1.8	244.0	2.6	336.8	3.4
อุปกรณ์ใช้ในเรือ	68.5	0.7	99.0	1.0	138.7	1.4
อื่นๆ	24.6	0.3	31.0	0.4	27.0	0.3
ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลรวม	9,605.6	100.0	9,441.0	100.0	9,826.0	100.0

**หมายเหตุ:** \*หมายเหตุในปี 2564 มีการจัดประเภทรายการใหม่บางส่วนไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้

สำหรับปีบัญชี 2565 ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลลดลง 164.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.7 จากปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักเกิดจากในปี 2565 บริษัทฯ มีการเพิ่มขึ้น (1) จากการซื้ออุปกรณ์และเรือเดินทะเลเพิ่มเติมจำนวน 1,135.3 ล้านบาท (2) การโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้มาเป็นเรือเดินทะเลจำนวน 99.5 ล้านบาท (3) ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน จำนวน 47.4 ล้านบาท สุกิด้วยการลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคาจำนวน 845.9 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการด้อยค่า 39.5 ล้านบาท และจำหน่ายเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ 561.4 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2566 ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลเพิ่มขึ้น 385.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.1 จากปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักเกิดจากในปี 2566 บริษัทฯ มีการเพิ่มขึ้น (1) จากการซื้อเรือเดินทะเลเพิ่มเติม จำนวน 807.1 ล้านบาท (2) จากค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่ จำนวน 335.6 ล้านบาท (3) จากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง จำนวน 740.1 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่น จำนวน 59.2 ล้านบาท สุกิด้วยการลดลง (1) จากการตัดค่าเสื่อมราคาจำนวน 759.3 ล้านบาท (2) จำหน่ายเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ 766.9 ล้านบาท (3) ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน จำนวน 30.8 ล้านบาท

### การวิเคราะห์แหล่งที่มาของเงินทุน

#### หนี้สิน

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 หนี้สินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 8,238.9 ล้านบาท 9,763.2 ล้านบาท และ 8,677.4 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 1,524.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.5 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 2,712.2 ล้านบาท สุกิด้วยการลดลงของหนี้สินระยะยาวจากการชำระคืนเงินกู้ให้กับสถาบันการเงินจำนวน 1,317.8 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 หนี้สินรวมลดลง 1,085.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.1 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 512.5 ล้านบาท และการลดลงของหนี้สินระยะยาวจากการชำระคืนเงินกู้ให้กับสถาบันการเงินจำนวน 845.6 ล้านบาท

### เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชี และตั๋วสัญญาใช้เงิน ในปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีการเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และได้ชำระคืนธนาคารทั้งหมดแล้วระหว่างปี

### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ ค่าจ้างเรือขนส่งแบบระยะเวลา วัสดุ และอุปกรณ์บนเรือ ค่าบริการซ่อมบำรุงและตรวจสอบเรือค้ำจ่าย ค่าใช้จ่ายตัวแทนดำเนินการ (Agent) ค่าประกันภัย และค่าต่อเรือใหม่ รวมถึงค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายอื่นๆ สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทฯ เท่ากับ 890.4 ล้านบาท 914.2 ล้านบาท และ 1,099.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2566
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการอื่น	298.1	313.1	472.2
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	140.4	168.3	155.3
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	99.4	161.4	247.4
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	3.0	36.6	51.6
รายได้รับล่วงหน้า	349.5	234.8	172.8
ประมาณการสิ่งตอบแทนที่โอนให้ในการซื้อธุรกิจ	-	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	890.4	914.2	1,099.3

สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้น 23.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.7 โดยมีปัจจัยหลัก คือ การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย จำนวน 68.4 ล้านบาท สุกิด้วยการลดลงของรายได้รับล่วงหน้า จากการได้มาซึ่งการรวมธุรกิจกลุ่ม “CNNC” ในงบการเงินรวมจำนวน 114.1 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้น 185.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.2 โดยมีปัจจัยหลัก คือ การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการอื่น จำนวน 159.1 ล้านบาท สุกิด้วยการลดลงของรายได้รับล่วงหน้า จากการได้มาซึ่งการรวมธุรกิจกลุ่ม “CNNC” ในงบการเงินรวมจำนวน 61.9 ล้านบาท

### หนี้สินไม่หมุนเวียน

#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ เท่ากับ 5,243.0 ล้านบาท 3,726.9 ล้านบาท และ 3,012.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดโดยอดเงินกู้คงเหลือ และเงื่อนไขสำคัญของเงินกู้ยืมของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 ดังนี้

เงินกู้ยืมระยะยาว (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2566
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ส่วนที่หมุนเวียน)	1,384.5	1,076.4	1,165.2
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ส่วนที่ไม่หมุนเวียน)	3,858.5	2,650.5	1,847.1
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,243.0	3,726.9	3,012.3

รายละเอียดข้อกำหนดการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญตามสัญญาเงินกู้ยืม เป็นดังนี้

บริษัท	DSCR (เท่า)		D/E Ratio (เท่า)		IBD/E Ratio (เท่า)	
	ผู้ให้กู้กำหนด <sup>1</sup>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 <sup>2</sup>	ผู้ให้กู้กำหนด <sup>1</sup>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 <sup>2</sup>	ผู้ให้กู้กำหนด <sup>1</sup>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 <sup>2</sup>
บริษัทฯ	เกินกว่า 1.1 - 1.2 เท่า	2.14 เท่า	ไม่เกิน 2.0 - 3.0 เท่า	0.72 เท่า	ไม่เกิน 1.75 เท่า	0.25 เท่า
NTL	เกินกว่า 1.0 - 1.2 เท่า	2.73 เท่า	ไม่เกิน 2.0 - 3.0 เท่า	0.22 เท่า	ไม่มีเงื่อนไข	-
Big Sea	เกินกว่า 1.0 - 1.25 เท่า	2.67 เท่า	ไม่เกิน 1.5 - 2.5 เท่า	0.19 เท่า	ไม่มีเงื่อนไข	-
TM	เกินกว่า 1.1 เท่า	3.84 เท่า	ไม่เกิน 2.5 เท่า	0.85 เท่า	ไม่มีเงื่อนไข	-
TMS <sup>3</sup>	เกินกว่า 1.1 เท่า	2.14 เท่า	ไม่เกิน 2.0 - 3.0 เท่า	0.72 เท่า	ไม่มีเงื่อนไข	-

หมายเหตุ: <sup>1</sup>บริษัทฯ NTL และ Big Sea มีวงเงินกู้ยืมหลายวงเงิน ซึ่งแต่ละวงเงินมีเงื่อนไขข้อกำหนดการดำรงอัตราส่วนทางการเงินแตกต่างกัน

<sup>2</sup>อัตราส่วน DSCR ของแต่ละธนาคาร มีวิธีการคำนวณที่แตกต่างกัน

<sup>3</sup>สถาบันการเงินกำหนดการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญตามบริษัทฯ

ปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมเงินได้ทั้งหมด โดยในปีดังกล่าว บริษัท MJS ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ชำระหนี้เงินกู้ธนาคารครบถ้วนแล้ว จึงไม่มีความจำเป็นต้องรายงานการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้สถาบันการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 1,516.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.9 โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,687.3 ล้านบาท มีการเบิกเงินกู้เพื่อขยายธุรกิจเพิ่มเติมจำนวน 99.0 ล้านบาท และมีผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 69.48 ล้านบาท

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมเงินได้ทั้งหมด โดยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในปี 2566 ลดลงจากปี 2565 จำนวน 714.6 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ปิดวงเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินล่วงหน้าระหว่างปี เพื่อบริหารต้นทุนทางการเงิน

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 หนี้สินตามสัญญาเช่าของบริษัทฯ เท่ากับ 1,698.7 ล้านบาท 4,694.4 ล้านบาท และ 4,169.6 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนใหญ่นำไปใช้สำหรับการเช่าเรือเดินทะเล

สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 2,998.6 ล้านบาท เนื่องจากการได้มาซึ่งหนี้สินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อยในสัญญาเช่าเรือขนส่งน้ำมันดิบ จำนวน 3,323.0 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าเป็นส่วนใหญ่

สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 นั้นสิ้นตามสัญญาเช่าการเงินลดลงจำนวน 527.8 ล้านบาท เนื่องจากลดลงจากการจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าเป็นส่วนใหญ่

#### ส่วนของเจ้าของ

ส่วนของเจ้าของประกอบด้วย กู้ยืมที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ กำไรสะสม องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 9,110.0 ล้านบาท 10,812.1 ล้านบาท และ 12,038.6 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 ส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น 1,702.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.7 เนื่องจาก (1) มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดจำนวน 2,421.1 ล้านบาท และ (2) บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 719.0 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 ส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น 1,226.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.3 เนื่องจาก (1) มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดจำนวน 2,171.7 ล้านบาท และ (2) บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 945.2 ล้านบาท

## 4.4 การวิเคราะห์สภาพคล่อง

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีบัญชี 2564 กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ 1,988.9 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 1,660.3 ล้านบาท บวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายจำนวน 952.9 ล้านบาท และรายการปรับที่กระทบกำไรเป็นเงินสดจ่าย เท่ากับ (183.9) ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินหมุนเวียน จำนวน (45.3) ล้านบาท ประกอบด้วยมาจากการเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน (484.6) ล้านบาท และ 350.4 ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 260.9 ล้านบาท เป็นส่วนใหญ่ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 1,988.9 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2565 กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ 3,249.0 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 2,473.1 ล้านบาท บวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายจำนวน 1,215.6 ล้านบาท และรายการปรับที่กระทบกำไรเป็นเงินสดจ่าย เท่ากับ (304.9) ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินหมุนเวียน จำนวน (9.3) ล้านบาท ประกอบด้วยมาจากการเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน (70.5) ล้านบาท และ 86.8 ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 141.8 ล้านบาท เป็นส่วนใหญ่ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 3,249.0 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2566 กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ 3,258.3 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 2,392.6 ล้านบาท บวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายจำนวน 1,299.8 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินหมุนเวียน จำนวน (81.7) ล้านบาท ประกอบด้วยมาจากการเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน (214.5) ล้านบาท และ 138.4 ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 216.3 ล้านบาท เป็นส่วนใหญ่ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 3,258.3 ล้านบาท

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีบัญชี 2564 กระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 731.4 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อที่ดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 897.6 ล้านบาท (2) เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อธุรกิจ จำนวน 153.8 ล้านบาท (3) เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล จำนวน 2,007.4 ล้านบาท (4) เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า จำนวน 39.1 ล้านบาท และ (5) ลดลงจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ 266.4 ล้านบาท (6) เงินสดจากดอกเบี้ยรับ จำนวน 2.7 ล้านบาท



สำหรับปีบัญชี 2565 กระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 572.2 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 1,169.8 ล้านบาท (2) เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล จำนวน 1,167.0 ล้านบาท (3) เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า จำนวน 360.5 ล้านบาท และ (4) ลดลงจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ 209.3 ล้านบาท (5) เงินสดจากดอกเบี้ยรับ จำนวน 5.2 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2566 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 531.3 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 1,867.3 ล้านบาท (2) เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล จำนวน 1,057.1 ล้านบาท (3) เงินสดรับจากการคืนเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 182.0 ล้านบาท และ (4) ลดลงจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ 48.1 ล้านบาท (5) เงินสดจากดอกเบี้ยรับ จำนวน 48.8 ล้านบาท

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีบัญชี 2564 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 2,453.4 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 2,972.2 ล้านบาท (2) มีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 4,119.0 ล้านบาท (3) เงินปันผลจ่ายจำนวน 733.3 ล้านบาท (4) ดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 253.8 ล้านบาท (5) เงินสดจ่ายเพื่อการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุมจำนวน 266.8 ล้านบาท (6) เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัดส่วนของการดำเนินการร่วมกันในนาม “กิจการร่วมค้าซีเอ็นเอ็นซี” ในงบการเงินรวม จำนวน 109.8 ล้านบาท (7) เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 162.5 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2565 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 2,966.2 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 99.0 ล้านบาท (2) มีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 2,035.3 ล้านบาท (3) เงินปันผลจ่ายจำนวน 718.9 ล้านบาท (4) ดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 302.4 ล้านบาท (5) เงินสดจ่ายสุทธิจากการกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัดส่วนของการดำเนินการร่วมกันในนาม “กิจการร่วมค้าซีเอ็นเอ็นซี” ในงบการเงินรวม จำนวน 8.6 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2566 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 2,498.0 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 845.6 ล้านบาท (2) มีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 2,104.8 ล้านบาท (3) เงินปันผลจ่ายจำนวน 945.2 ล้านบาท (4) ดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 314.5 ล้านบาท (5) เงินสดจ่ายสุทธิจากการกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัดส่วนของการดำเนินงานร่วมกันในนาม “กิจการร่วมค้าซีเอ็นเอ็นซี” ในงบการเงินรวม จำนวน 25.2 ล้านบาท

## 4.5 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

##### Current Ratio, Quick Ratio

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ เท่ากับ 1.39 เท่า 1.67 เท่า และ 1.69 ตามลำดับ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ เท่ากับ 1.29 เท่า 1.56 เท่า และ 1.58 เท่าตามลำดับ

ในขณะปี 2565 อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาเนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจเรือขนส่งระหว่างประเทศ และธุรกิจ Offshore Support นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับเงินสดจากการขายเรือ จึงทำให้เงินสดเพิ่มขึ้นจากปี 2564

ในปี 2566 อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ ยังคงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาเนื่องจากในปี 2566 บริษัทฯ สามารถดำเนินกิจการได้เป็นอย่างดี ประกอบกับการขายเรือ FSU 1 ลำในไตรมาส 4/2566 ทำให้บริษัทฯ มีเงินสดรับ และลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น ครอบคลุมความสามารถในการจ่ายชำระคืนหนี้สินหมุนเวียนถึง 1.69 และ 1.58 เท่าตามลำดับ

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร**Gross Profit Margin**

สำหรับปีบัญชี 2565 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 33.2 ปรับตัวดีขึ้นจากอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2564 เนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ปรับตัวดีขึ้นจากการขยายธุรกิจเรือขนส่งระหว่างประเทศที่มีเรือขนาด VLCC เข้าให้บริการเพิ่มจำนวน 2 ลำ และการขยายธุรกิจเรือ Offshore Support ที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเข้าทำสัญญาระยะยาวกับผู้ได้รับสัมปทานการสำรวจและผลิตน้ำมันในอ่าวไทย

ในปี 2566 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 35.1 ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2565 เนื่องจากบริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายธุรกิจภายใต้การให้บริการสัญญาแบบ Time Charter เพิ่มมากขึ้น จึงทำให้บริษัทฯ มีความสามารถควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายผันแปรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับสัญญาให้บริการบางส่วนได้รับการปรับอัตราค่าบริการสูงขึ้น จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นสอดคล้องกัน

**Net Profit Margin**

ปีบัญชี 2565 อัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 30.2 เพิ่มขึ้นจากอัตรากำไรสุทธิในปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ปรับตัวดีขึ้นตามที่กล่าวข้างต้น และการรับรู้กำไรพิเศษจากการขายเรือที่มีอายุมากในช่วงเวลาที่ราคาเหล็กปรับตัวสูงขึ้น

ในปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 27.4 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2565 เนื่องจากในปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรพิเศษจากการขายเรือ 2 ลำ เป็นจำนวน 711.5 ล้านบาท จึงทำให้อัตรากำไรสุทธิปี 2565 สูงกว่าปี 2566 ที่มีกำไรจากการขายเรือเพียงลำเดียวจำนวน 311.7 ล้านบาท

**Return on Equity**

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ ร้อยละ 16.86 ร้อยละ 23.08 และ 19.29 ตามลำดับ ปี 2565 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้น และมีรายได้พิเศษจากการขายเรือจำนวน 2 ลำ จึงทำให้อัตรากำไรสุทธิสูงขึ้นจากปี 2564 (2) การจ่ายเงินปันผลของ บริษัทฯ จำนวน 719.0 ล้านบาท และในปี 2566 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงร้อยละ 3.79 เป็นผลจากในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้พิเศษในการขายเรือเพียง 1 ลำ ซึ่งทำให้อัตรากำไรสุทธิสำหรับปี 2566 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน**Return on Asset**

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับ ร้อยละ 12.32 ร้อยละ 14.64 และ ร้อยละ 13.14 ตามลำดับ

สำหรับปี 2565 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ตามที่กล่าวข้างต้น

สำหรับปี 2566 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงเล็กน้อยจากปี 2565 เนื่องจากกำไรจากการขายเรือที่ลดลงตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ประกอบกับปี 2566 บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในเรือลำใหม่ทั้งสิ้น 3 ลำ ประกอบด้วยเรือขนส่งปิโตรเคมี 2 ลำ และเรือ AWB 1 ลำ โดยเรือขนส่งปิโตรเคมีลำที่ 2 เพิ่งให้บริการในกลางไตรมาส 4/2566 และ เรือ AWB ยังไม่ได้ให้บริการและรับรู้รายได้ในปี 2566 ดังนั้นรายได้จากเรือทั้ง 2 ลำอาจยังไม่สะท้อนในอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์แต่ถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ของบริษัทย่อยเรียบร้อยแล้ว

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2564 2565 และ 2566 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.94 เท่า 0.94 เท่า และ 0.75 ตามลำดับ และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debts to Equity Ratio) เท่ากับ 0.61 เท่า 0.36 เท่า และ 0.25 ตามลำดับ

ปี 2565 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.94 เท่า ไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2564 แต่อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debts to Equity Ratio) ลดลงเหลือเพียง 0.36 เท่า โดยมีสาเหตุหลักมาจากหนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้นนั้น ส่วนมากคือสัญญาเช่าของโรงงานที่ใช้ในธุรกิจโรงงานส่งระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นหนี้สินที่ไม่มีการดอกเบี้ย จึงทำให้อัตราส่วนดังกล่าวปรับตัวดีขึ้นจากปี 2564

ในปี 2566 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเหลือร้อยละ 0.75 และอัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debts to Equity Ratio) ลดลงเหลือร้อยละ 0.25 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ชำระปิดวงเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินระหว่างปีเพื่อบริหารต้นทุนทางการเงิน จึงทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนหนี้สินลดลงเมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : (66) 2009 9000  
โทรสาร : (66) 2009 9991  
[www.set.or.th/tsd](http://www.set.or.th/tsd)

#### ผู้สอบบัญชี

: นางสาวมาริษา ธราธรรพกุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5752  
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48-51 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : (66) 2677 2000  
โทรสาร : (66) 2677 2222  
[www.kpmg.co.th](http://www.kpmg.co.th)

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

: ไม่มี

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

#### 5.3.1 คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

: ไม่มี

#### 5.3.2 คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

: ไม่มี

### 5.3.3 คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

## 5.4 ตลาดรอง

: ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

### ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน

เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2222-0000

โทรสาร : 0-2470-1144

[www.kasikornbank.com](http://www.kasikornbank.com)

### ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 191 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร

กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 0-2343-3000

โทรสาร : 0-2287-2973-4

[www.UOB.co.th](http://www.UOB.co.th)

### ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

อาคาร 2 เลขที่ 10 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย

กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2111-1111

โทรสาร : 0-2255-9391

[www.krungthai.com](http://www.krungthai.com)

### ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

เลขที่ 1193 อาคารเอ็กซิม ถนนพหลโยธิน

แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2169-9999

<https://www.exim.go.th>



# 02

การกำกับดูแลกิจการ





## 2. การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและเข้าใจถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยเชื่อมั่นว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความสำเร็จสูงสุดในการดำเนินธุรกิจและจะส่งเสริมให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพทั้งในการดำเนินธุรกิจและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีระบบการกำกับดูแลการดำเนินงานที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อสังคม สร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และสอดคล้องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งยังนำแนวทางที่กำหนดขึ้นโดยหน่วยงานราชการ ตลอดจนหน่วยงานทางการกำกับดูแลบริษัทฯ มาเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างครบถ้วน

บริษัทฯ นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของการประกอบธุรกิจที่มั่นคงและยั่งยืน โดยมีการพิจารณา ทบทวน ส่งเสริม กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

##### การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รับทราบและถือปฏิบัติ รวมทั้งได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ใช้ศึกษาและทำความเข้าใจในนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีการปฐมนิเทศให้แก่พนักงานปัจจุบันและพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนมีการทบทวนหลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปีและประกาศให้พนักงานรับทราบทุกครั้งหากมีการปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร

##### (1) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

##### กรรมการ

- มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่เป็นการสรรหาอิสระจะต้องพิจารณาความเป็นอิสระและคุณสมบัติของแต่ละท่าน ให้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- มีความหลากหลายทั้งทางด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อประกอบพิจารณาคุณสมบัติและทักษะที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย จ้างบังคับ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ

- ประวัติการศึกษาและประวัติการทำงานเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการ มีความโปร่งใส รับผิดชอบต่อ ความเป็นมืออาชีพ



คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและ หลักเกณฑ์ข้างต้นของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ กรรมการที่ออกตามวาระหรือกรรมการรายใหม่จะต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

#### ผู้บริหาร

- มีคุณสมบัติเหมาะสมในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กฎหมาย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี (แล้วแต่กรณี) ส่วนคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์คัดเลือก และแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการในสายงานอื่น ๆ

### (2) การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### (2.1) ค่าตอบแทนกรรมการ

กรรมการของบริษัทฯ มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากบริษัทฯ ในรูปแบบของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและและลงมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม โดยอาจกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนแน่นอนหรืออาจเป็นหลักเกณฑ์เฉพาะ และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ หรือให้มีผลตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นก็ได้ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทมีสิทธิได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัทฯ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคำนึงถึงรายได้สัดส่วนกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ภายในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท โดยให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติกำหนดเงื่อนไข รายละเอียด และอัตราการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ตามความเหมาะสม ซึ่งมีรายละเอียดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการ	64,000	35,000
กรรมการ	34,000	29,000
คณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน / คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / คณะกรรมการบริหาร / ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต		
ประธานกรรมการ	-	35,000
กรรมการ	-	29,000

หมายเหตุ: คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566

#### (2.2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์การสรรหา และกำหนดรูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี ให้เหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ ส่วนค่าตอบแทน

ของผู้บริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานอื่น ๆ เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ทั้งนี้ การกำหนดนโยบาย การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicator: KPI) เกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี

### (3) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ และแผนงานที่สำคัญสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแลให้ผู้บริหารดำเนินการตามแผนงานที่กำหนด รวมถึงต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และตัดสินใจออกเสียงลงมติในเรื่องสำคัญ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทภายใต้การนำของประธานกรรมการมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ สามารถกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อถ่วงดุลอำนาจและมีความโปร่งใส แยกหน้าที่การกำกับดูแลและบริหารออกจากกัน โดยประธานกรรมการบริษัท มีขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในที่ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการและบริหารงานประจำวัน (Day to Day Operation) ให้เป็นไปตามขอบเขตอำนาจ นโยบาย แผนธุรกิจและงบประมาณ วิสัยทัศน์ ตลอดจน พันธกิจ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

### (4) การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการไม่ควรไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกิน 4 บริษัท โดยการดำรงตำแหน่งในบริษัทดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ และต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มได้

### (5) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีและแจ้งให้กรรมการแต่ละคนรับทราบเพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม
- บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระประชุมชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และจะจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ โดยในการประชุมทุกครั้งควรจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา
- เพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

## (6) การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่

## (7) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พัฒนาความรู้ เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจบทบาทหน้าที่กรรมการ และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเพิ่มศักยภาพในการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยการเข้าร่วมอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ จากหน่วยงานภายในบริษัทฯ หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก รวมถึงการพัฒนาผู้บริหารที่จัดให้มีการหมุนเวียนตำแหน่ง งานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก เพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัทฯ และสนับสนุนให้มีการพัฒนาและจัดอบรมผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

## (8) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองรายบุคคลด้วยตนเองและรายคณะ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาผลงานและแนวทางปรับปรุง เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีแนวทางและหัวข้อการประเมินที่ชัดเจน ซึ่งมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนการประเมินดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงานจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน 2 รูปแบบ สำหรับรายคณะและรายบุคคล ไปยังคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำการประเมินตนเอง (Self-Assessment) ซึ่งแบบประเมินนี้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งหมด แล้วจะทำการสรุปผลคะแนน พร้อมเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนพิจารณา
- คณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน จะนำเสนอผลการประเมินทั้งหมดต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของกรรมการรายบุคคลต่อไป

## (9) การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อกำหนดแนวทางที่สำคัญสำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการกิจการและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องกับนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### (1) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท อันได้แก่ สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไร สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นหรือแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท เป็นต้น

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในการดูแลและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมถึงส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมแทนได้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดตามที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม และมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน โดยภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างดาว โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ รวมทั้งจะมีให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ รวมถึงบริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

### (3) การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ รวมถึงกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งห้ามให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่ทราบข้อมูลภายใน นำความลับหรือข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อหน่วยงาน บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง หรือข้อมูลดังกล่าวยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผย ในกรณีที่บุคคลใดเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวหรือนำข้อมูลนั้นไปใช้ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและจะถูกลงโทษทางวินัย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารแนวปฏิบัติและนโยบายให้ทุกคนในองค์กรทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายมีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่เลขาธิการบริษัทเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

#### (4) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และแนวปฏิบัติในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หลักเสี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดด้วยความรอบคอบภายในหลักการของเหตุผลและความเป็นอิสระต่อกัน มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยส่วนได้ส่วนเสียใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบทันที เพื่อไม่ให้เกิดรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จอ บังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

#### (5) ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและพนักงานของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการสนับสนุนและจัดคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังนี้

##### (5.1) ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น นำเสนอผลประโยชน์ประกอบการ ฐานะทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง

##### (5.2) ความรับผิดชอบต่อพนักงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้ออกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป ตลอดจนมีการนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมาเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการบริหารและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความรับผิดชอบในการดูแลสุขภาพอนามัยและรักษาความปลอดภัยในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ ซึ่งปี 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนจากพนักงานในประเด็นพิพาทด้านแรงงาน

##### (5.3) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทฯ ซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ไม่เรียก/รับ/จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า ทั้งนี้ คู่ค้าทุกรายของบริษัทฯ ตลอดทั้งปี 2566 จะปฏิบัติตามแนวทางและกระบวนการตรวจสอบข้อมูลก่อนมีการเข้าทำสัญญาต่างๆ โดยไม่มีการร้องเรียนใดๆ เกิดขึ้นในปี 2566

##### (5.4) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความ

ต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงสุขภาพและอนามัยของลูกค้าในการบริโภคสินค้าของบริษัทฯ และการให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่ลูกค้า รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแจ้งปัญหาสินค้าหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกัน และแก้ไขปัญหาลูกค้าเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว

#### (5.5) ความรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่เป็นสำคัญ รวมทั้ง การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง โดยไม่มีการฉ้อโกงหรือทุจริตในปี 2566

#### (5.6) ความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยในปี 2566 บริษัทฯ ไม่ข้อพิพาทหรือข้อร้องเรียนใดๆ จากคู่แข่งทางการค้า

#### (5.7) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับความปลอดภัยต่อคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนและสังคม ความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน เน้นการสร้างวัฒนธรรมและจิตสำนึกให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ในการรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม และรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม

#### (5.8) ความรับผิดชอบต่อสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชนและสนับสนุนการปกป้องคุ้มครองสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติโดยแบ่งแยกในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงดูแลไม่ให้อำนาจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น ซึ่งปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการร้องเรียนในประเด็นดังกล่าว

#### (5.9) ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งรณรงค์ส่งเสริมและให้ความรู้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้น เพื่อสร้างความตระหนักและปลูกจิตสำนึกในการเคารพสิทธิของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาและกฎหมาย

### (6) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ถือว่าการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีนโยบายในการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิง (Zero Tolerance Policy) และถือปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งหมดที่ใช้บังคับในประเทศไทย รวมถึงกำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์ ซึ่งได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการป้องกันมิให้บริษัทฯ และพนักงานฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต และสร้างความรู้ ความเข้าใจ และแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รวมถึงสนับสนุนให้มีการเฝ้าระวังและรายงานการพบเห็นการทุจริตผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติให้กับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียเพื่อทราบและนำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) ("โครงการ CAC")



รวมถึง มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแสเมื่อบุคลากรต้องการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส รวมทั้งเมื่อบุคลากรต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้เปิดเผย “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” “การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.primamarine.co.th](http://www.primamarine.co.th)

#### (7) มาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

ผู้ที่ไม่ทำการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อาจถูกพิจารณาลงโทษทางวินัย รวมทั้งอาจมีความรับผิดชอบทั้งทางแพ่งและทางอาญาตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย

### 6.1.3 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

(1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส

(2) บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในบริษัทฯ และบริษัทย่อย (หากมี) ด้วย

(3) บริษัทฯ เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในแบบ 56-1 One Report

(4) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์/การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการทราบทุกครั้ง รวมถึงรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

(5) บริษัทฯ ไม่นำสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และในกรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจาซึ่งกันและกันนั้นๆ จะถือว่าเข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลกระทบต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บุคคลภายนอกนั้นๆ จะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว

(6) บริษัทฯ จัดให้มีการรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

(7) นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ยังมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสามารถศึกษาและดาวน์โหลดได้ที่ [www.primamarine.co.th](http://www.primamarine.co.th)

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้นขององค์กร ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่และนำไปปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เสมอภาค และเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนด “ข้อกำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณ” สำหรับเป็นแนวทางและมาตรฐานในการบริหารและการปฏิบัติงานควบคู่ไปกับข้อบังคับของบริษัทฯ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีหัวใจของแนวทางปฏิบัติของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้ 1) จริยธรรมและจรรยาบรรณของคณะกรรมการ 2) จริยธรรมและจรรยาบรรณของผู้บริหาร 3) จริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยแนวปฏิบัติดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” “นโยบายและเอกสารบริษัท” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.primamarine.co.th](http://www.primamarine.co.th)

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และกฎบัตร

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อปรับปรุงและพัฒนาสอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ประกอบกับเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและมาตรฐานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code)

ปี 2566 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนและพิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแล โดยมีความเห็นให้มีการปรับปรุง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายสิทธิมนุษยชน นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ ในส่วนของนโยบายและแนวปฏิบัติอื่นๆ อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าสาระสำคัญของนโยบายยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) หลักเกณฑ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) รวมถึงเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน จึงยังไม่มี การปรับปรุงแก้ไข

### 6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

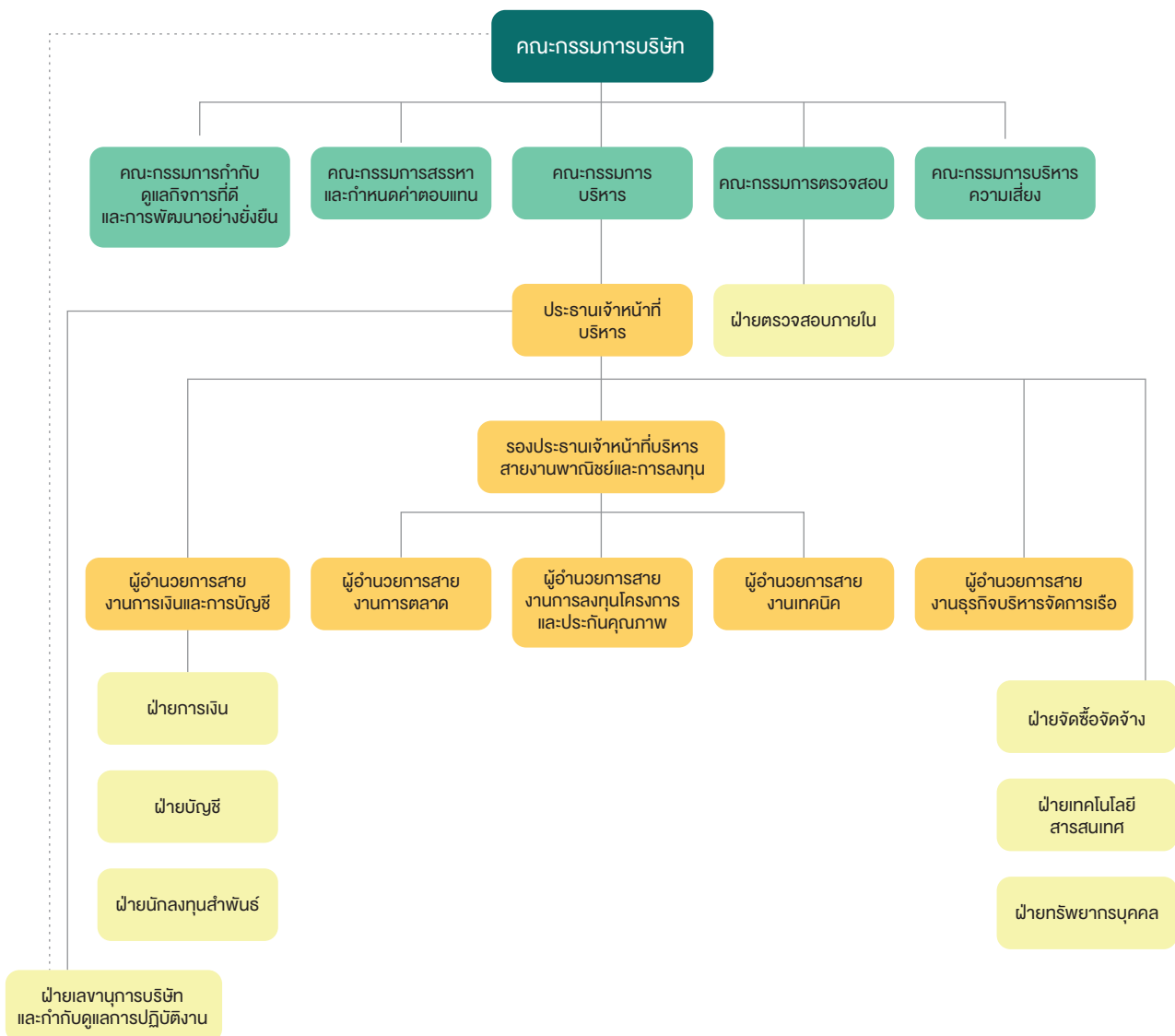
(1) บริษัทได้จัดให้มีรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด (เฉพาะระดับกรรมการ) และเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report

(2) เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อกำหนดที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดกฎเกณฑ์ในด้านกำกับดูแลและกำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการดำเนินการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 ชุด เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (4) คณะกรรมการบริหาร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ



หมายเหตุ: คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566

## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีสัญชาติไทยและมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน (Executive Directors) และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน (Non-Executive Directors) โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆ อย่างเหมาะสม



#### สัดส่วนกรรมการอิสระ

37.50%	กรรมการอิสระ (3 คน)
62.50%	กรรมการ (5 คน)

#### สัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

12.50%	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (1 คน)
87.50%	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (7 คน)

#### IWF

12.50%	 (1 คน)
87.50%	 (7 คน)

#### อายุกรรมการ

12.50%	30 - 55 ปี (1 คน)
25.00%	51 - 65 ปี (2 คน)
62.50%	> 65 ปี (5 คน)

#### ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

12.50%	1 - 5 ปี (1 คน)
87.50%	5 - 9 ปี (7 คน)

#### ทักษะและประสบการณ์ของกรรมการ

6	5	4	4	3	2
บริหารธุรกิจ/ การจัดการ	ธุรกิจขนส่งเรือ	ค่าตอบแทน และทรัพยากร บุคคล	การกำกับ ดูแลกิจการ	บริหารความเสี่ยง	การตลาดและ การขาย
				2	2
				การเงินและบัญชี/ เศรษฐศาสตร์	วิศวกรรม
					กฎหมาย 1

### 7.2.2 คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

ตามกฎหมายของคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการของบริษัทไว้ดังนี้

- (1) เป็นบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
- (2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- (3) ไม่เป็นบุคคลประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- (4) กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งอาจมีในอนาคต และต้องเป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

### 7.2.3 คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี

### 7.2.4 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายบวร วงศ์สินอุดม	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	22 มกราคม 2559
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุคุสัย	รองประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	22 มกราคม 2559
3. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	22 มกราคม 2559
4. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	22 มกราคม 2559

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
5. นายสุพล มีเสถียร	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	22 มกราคม 2559
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	22 มกราคม 2559
7. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	กรรมการ / กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร	22 มกราคม 2559
8. นางสาวนिरชา ปานบุญหอม	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการบริหาร	1 กุมภาพันธ์ 2563

**หมายเหตุ:** (1) คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566  
(2) นางสาวนिरชา ปานบุญหอม ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลของกรรมการแต่ละท่านปรากฏตาม เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานการเงินและบัญชี ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขาธิการบริษัท

## 7.2.5 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

### (1) อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(1.1) ปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับบริษัทย่อย/บริษัทร่วมกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริตเพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งกฎหมายเกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบนหรือการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน

(1.2) กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ กิจทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ รวมถึงกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้น

(1.3) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ รวมถึงดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารให้มีความเหมาะสม

(1.4) กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบงานบัญชีและการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่ถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง

(1.5) รับทราบรายงานการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(1.6) พิจารณาอนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องได้รับการพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใด ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง



(1.7) พิจารณานโยบายและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(1.8) พิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(1.9) พิจารณากำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างเหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงาน

(1.10) ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัทฯ หรือมีส่วนได้เสียในการถือหุ้นในบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย เพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า

(1.11) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชัน และจัดให้มีการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

(1.12) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

(1.13) พิจารณานโยบายการจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานการเงินและบัญชี

(1.14) พิจารณานโยบายการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานการเงินและบัญชี

(1.15) พิจารณานโยบายหลักเกณฑ์และผลประโยชน์การปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานการเงินและบัญชี

(1.16) แต่งตั้งเลขาธิการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(1.17) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

(1.18) จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(1.19) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ

(1.20) พิจารณานโยบายเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม

(1.21) มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท

ในการมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจ

มีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของ บริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ปรากฏตาม *เอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย*

## (2) อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

(2.1) ประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

(2.2) มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(2.3) ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย รวมถึงควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องจะนำเสนอข้อมูลสนับสนุน และเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม

(2.4) ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย รวมถึงควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียม และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

(2.5) ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

(2.6) กำกับดูแลและติดตามให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และเป็นไปตามกฎหมาย และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

(2.7) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่ผู้บริหาร รวมถึงคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ รวมถึงสื่อสารข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

## (3) อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

(3.1) กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการกำกับดูแล การบริหาร และการปฏิบัติงานประจำวันตามปกติธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารกำหนด

(3.2) นำเสนอวิสัยทัศน์ นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อประโยชน์ในการจัดทำเรื่องดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมการพิจารณาเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท

(3.3) เจรจา และเข้าทำสัญญา หรือ ธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority)

(3.4) อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority)

(3.5) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าระดับ Function Director

(3.6) มีอำนาจกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับพนักงานบริษัทในตำแหน่งระดับ Function Director และพนักงานที่ดำรงตำแหน่งในระดับต่ำกว่า Function Director ยกเว้นผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานการเงินและบัญชี ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

(3.7) ควบคุม ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจที่วางไว้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และรายงานผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

(3.8) ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร

(3.9) พิจารณานโยบายการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินค่าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดจนตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(3.10) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

(3.11) มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

#### (4) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คือ พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุขุส นายสุพล มีเสถียร นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สูง นายสุรศักดิ์ ใจเย็น นางสาวนันทา ปานบุญหอม สองคนในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ (5) คณะกรรมการบริหารโดยอำนาจหน้าที่ และบทบาทความรับผิดชอบดังนี้

## 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน คือ นายชายน้อย เผื่อนโกสุม เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้งเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบมีกำหนดระยะเวลาดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอีกได้

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัท มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าและพนักงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีผล ใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือ ธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อกำหนดให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- (5) สอบทานรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูงหรือขนาดรายการที่มีนัยสำคัญ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และ กฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือ ธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (7) ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาวการณ์
- (8) ตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยในงานตรวจสอบและสอบสวน
- (9) หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินการปรับปรุงแก้ไขรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน และการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือ ธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(10) สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ รวมทั้งสอบทานความถูกต้องของแบบประเมินและเอกสารอ้างอิงตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

(11) สอบทานว่าองค์กรมีกระบวนการประเมินความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานผลการประเมินและบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบที่วางไว้

(12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายฉบับอื่นของบริษัทฯ

รายละเอียดข้อมูลกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏตาม *เอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย*

## 2. คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยให้คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน แต่งตั้งเลขาธิการ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการสรรหาฯ ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการได้อีก

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนโดยสรุป

กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ (รวมถึงสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในการเงินและบัญชี ให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด และพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าวต่อไป

(1) พิจารณาความเป็นอิสระและคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้คุณสมบัติครบถ้วนตามกฎเกณฑ์ และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

(2) พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในการเงินและบัญชี เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานอุมัติ (แล้วแต่กรณี)

(3) พิจารณาหลักเกณฑ์และผลประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในการเงินและบัญชีและการเงิน และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานอุมัติ

(4) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

รายละเอียดข้อมูลกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ปรากฏตาม *เอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย*

### 3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน ซึ่ง โดยให้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ แต่งตั้งเลขานุการ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการได้อีก

#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยสรุป ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- (1) กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการที่ปรึกษา จัดตั้งขึ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงาน ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (2) กำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์ จ้อพึงปฏิบัติที่สำคัญๆ ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- (3) ให้ความเห็นชอบแผนงานการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษามาตรฐานและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการ
- (4) ทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานำปฏิบัติ

#### ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- (1) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยครอบคลุมในด้านเศรษฐกิจ (Economic) สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณานำปฏิบัติ
- (2) กำกับดูแล ติดตาม ส่งเสริม และสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- (3) ดูแล ติดตาม ส่งเสริม และสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่เหมาะสมกับบริษัทฯ มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย
- (4) ประเมินและทบทวนนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงสภาวะการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป
- (5) ติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานตามความจำเป็น โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายละเอียดข้อมูลกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปรากฏตาม *เอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย*



#### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 คน ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้งเลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อีก

##### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยสรุป

- (1) กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
- (2) พิจารณาประเมินและทบทวนลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทฯ และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite)
- (3) พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ รวมถึงแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- (4) ทบทวนความเหมาะสมและเพียงพอของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติดังกล่าวมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- (5) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

รายละเอียดข้อมูลกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปรากฏตาม *เอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย*

#### 5. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหาร 1 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารได้อีก

##### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารโดยสรุป

- (1) จัดทำและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารงาน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และกำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหาร และอำนาจการบริหารที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- (2) เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติธุระ การเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกิจใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขการกำกับดูแลภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุบัติ (Delegation of Authority) หรือตามที่คณะกรรมการกำหนด และภายใต้ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล

(3) พิจารณากลั่นกรองการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำหน่าย จำนอง หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(4) กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของพนักงาน ที่ดำรงตำแหน่งในระดับ Function Director และพนักงานที่ดำรงตำแหน่งในระดับต่ำกว่า Function Director ยกเว้นผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานการเงินและบัญชี

(5) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

รายละเอียดข้อมูลลูกบัตร์ของคณะกรรมการบริหาร ปรากฏตาม *เอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย*

### 7.3.2 รายชื่อกรรมการชุดย่อยของทั้ง 5 คณะ

1. คณะกรรมการตรวจสอบ	
รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	ประธานคณะกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายบวร วงศ์สินอุดม	กรรมการ กรรมการอิสระ

2. คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	
รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุคุลย์	ประธานคณะกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	
รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	ประธานคณะกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายบวร วงศ์สินอุดม	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายสุรพล มีสทธิ์	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นางสาวนิรชา ปานบุญห้อม	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

## 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุพล มีเสถียร	ประธานคณะกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุคุลย์	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สูง	กรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

## 5. คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สูง	ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นางสาวนิรชา ปานบุญหอม	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายหวั่ง เหว่ย	กรรมการ
5. นางสาวสุราสินี หมีนละม้าย	กรรมการ
6. นายวิริทธิ์พล จุไรสินธุ์	กรรมการ

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

## 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สูง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสุราสินี หมีนละม้าย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพาณิชย์และการลงทุน
3. นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์	ผู้อำนวยการสายงานการตลาด
4. นายอนันตชัย อุตตะมะ	ผู้อำนวยการสายงานธุรกิจบริหารจัดการเรือ
5. นายปภาสิต คำแสง	ผู้อำนวยการสายงานเทคนิค
6. นายวิริทธิ์พล จุไรสินธุ์	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี

รายละเอียดข้อมูลของผู้บริหารแต่ละท่าน ปรากฏตาม เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และกำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี ให้เหมาะสมเป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานอื่นๆ เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ทั้งนี้ การกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPIs) เกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี

### 7.4.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหลักเกณฑ์ ผลการประเมิน และค่าตอบแทน ส่วนผู้บริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานอื่นๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ ผลการประเมิน และค่าตอบแทน

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ได้กำหนดตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยแบ่งเป็น 4 ด้าน ได้แก่ 1) ตัวชี้วัดด้านการเงินตามแผนงานประจำปี (GL KPI) 2) ตัวชี้วัดด้านกระบวนการทำงานที่กำหนดจากระเบียบ ข้อบังคับ หรือมาตรฐานการทำงาน (STD KPI) 3) ตัวชี้วัดด้านการพัฒนาตนเองและองค์กร (EQ Development KPI) และ 4) ตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนตามกลยุทธ์และแผนระยะยาวด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD KPI) โดยมีเป้าหมายของตัวชี้วัดแบ่งออกเป็น 2 ระดับ คือ (1) Commitment คือเป้าหมายขั้นต่ำที่ต้องปฏิบัติให้ได้ (2) Outstanding คือ เป้าหมายที่คาดว่าจะทำได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

### 7.4.4 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2566 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 6 ท่าน รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 40.40 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นเกณฑ์

#### ค่าตอบแทนอื่น

##### เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค่าตอบแทนอื่น บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 6 ท่าน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1.28 ล้านบาท

### 7.4.5 แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความต่อเนื่องในการบริหารจัดการองค์กร จึงได้เริ่มจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต้องกระทำตั้งแต่ปี 2560 เพื่อสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถสูงมาพัฒนาให้มีศักยภาพที่เหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรในอนาคต โดยมีรายละเอียดดังนี้

หลักการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

1) ระบุตำแหน่งงานที่เป็น Key and Critical Positions และมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ทิศทางขององค์กร 2) กำหนดคุณสมบัติและทักษะของตำแหน่งที่เลือกไว้ เพื่อกำหนดแผนฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานโดยพิจารณาจากความสามารถของตำแหน่งงานนั้นๆ 3) สรรหา Candidate ภายในองค์กร / ประเมินช่องทางการสรรหา เข้าสู่กระบวนการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล 4) คัดเลือกกลุ่มพนักงานดาวเด่นในองค์กร (Talent Pool) เพื่อดำรงรักษาพนักงานที่ดีไว้และเปิดโอกาสให้บุคลากรดาวเด่นที่มีความสามารถ พร้อมทั้งจะเติบโตในตำแหน่งที่สูงขึ้น 5) วางแผนพัฒนา โดยใช้เครื่องมือ Individual Development Plan และจัดทำ Training Road Map 6) ดำเนินการตามแผนพัฒนาที่วางไว้ รวมถึงติดตามและประเมินผล

หลักการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor)

1) Performance – พิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำปี 2) Key Performance Indicator (KPI) – พิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำปี ตามเป้าหมาย 3) Personality – พิจารณาจากการประเมินตามแบบทดสอบบุคลิกภาพ เพื่อพิจารณาตามความเหมาะสมของบุคลิก ทัศนคติที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรด้วยเครื่องมือการประเมิน 4) Potential – พิจารณาคุณสมบัติหรือความสามารถส่วนบุคคลที่ทำให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือสูงกว่าระดับการปฏิบัติงานในปัจจุบันและสามารถพัฒนาหรือแสดงความสามารถได้มากขึ้นสำหรับงานที่จะมอบหมายในอนาคต

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 7.5.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนบุคลากร (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามคำนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)ทั้งสิ้น 1,391 คน โดยแบ่งตามฝ่ายงานดังนี้

ฝ่าย/แผนก	จำนวนบุคลากร (คน)	ฝ่าย/แผนก	จำนวนบุคลากร (คน)
การตลาด / การตลาดและปฏิบัติการ	37	ตรวจสอบภายใน	4
ทรัพยากรบุคคล	24	เทคโนโลยีสารสนเทศ	6
การลงทุนโครงการและประกันคุณภาพ	13	สำนักงานผู้บริหาร	24
เลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	5	บัญชีและการเงิน	49
งานเทคนิคเรือ	41	นักลงทุนสัมพันธ์	1
การเดินเรือ	12	อาชีวอนามัย ความปลอดภัย ความมั่นคง สิ่งแวดล้อม และคุณภาพ	16
คนประจำเรือ	1,133 <sup>(1)</sup>	รวม	1,391
บริการทั่วไป	9		
จัดซื้อจัดจ้าง	17		

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> คนประจำเรือแบ่งออกเป็นพนักงานประจำ 303 คน และพนักงานสัญญาจ้าง 830 คน

### 7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัท กรู มารีโม จำกัด และเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้มาซึ่งบุคลากรจากการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวเพิ่มขึ้นจำนวน 115 คน

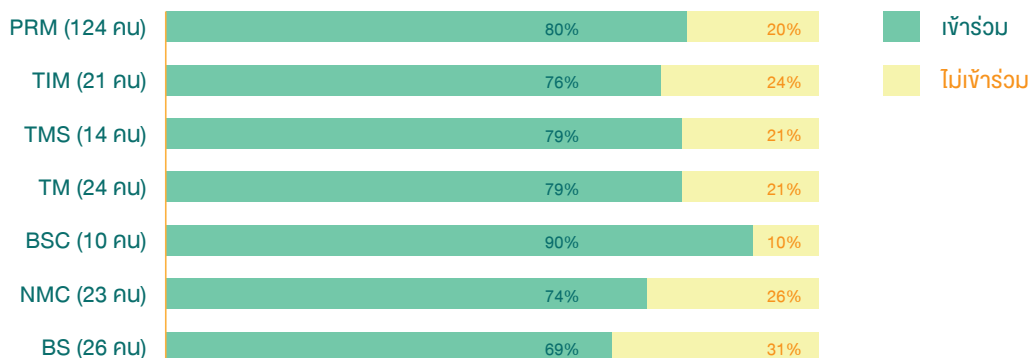
### 7.5.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

ปี 2566 มีค่าตอบแทนของพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 112.61 ล้านบาท และเมื่อรวมกับบริษัทย่อย ทำให้มีค่าตอบแทนพนักงาน รวมทั้งสิ้นประมาณ 1,332.11 ล้านบาท

### 7.5.4 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งเป็นการแสดงถึงการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมของบริษัทฯ ในการดูแลพนักงานอย่างยั่งยืนในระยะยาวโดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการกองทุนโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด ซึ่งได้มีการประกาศรับปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และมีนโยบายในการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยพนักงานสามารถเลือกแผนการลงทุนในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามความต้องการและตามระดับความเสี่ยงของตนเองได้

ทั้งนี้ สัดส่วนของจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นดังนี้



### 7.5.5 นโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากรขึ้นเพื่อแสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการสรรหา ดูแล และรักษาบุคลากรของบริษัทฯ เป็นอย่างดี สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเพื่อกระตุ้นให้พนักงานได้ใช้ศักยภาพที่มีอยู่อย่างเต็มที่ ส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและการมีส่วนร่วม รวมถึงการพิจารณาผลตอบแทนที่เป็นธรรม ทั้งยังนำมาตรการต่อต้านการทุจริตมาเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการบริหารและพัฒนาบุคลากรด้วย ดังนี้

(1) **จัดโครงสร้างองค์กร** ตำแหน่ง และระดับตำแหน่งงาน รวมทั้งกำหนดอัตรากำลัง โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่กำหนดขึ้นแต่ละปี และทบทวนเป็นระยะๆ เพื่อให้ตอบสนองได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้น

(2) **การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร** อย่างเป็นธรรม โดยมุ่งสรรหาพนักงานที่เป็น “คนเก่ง” “คนดี” “มีคุณภาพสูง” และ



“ซื่อสัตย์สุจริต” โดยพิจารณาจากคุณลักษณะ คุณสมบัติ และความสามารถของตัวบุคคลที่สอดคล้องกับความต้องการของตำแหน่งงานเป็นหลัก รวมทั้งพิจารณาศักยภาพที่จะสามารถพัฒนาให้มีความก้าวหน้าในสายงานอาชีพได้ต่อไปในอนาคตด้วย โดยคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกจะทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกผู้สมัครตามขั้นตอน ใช้การทดสอบและเครื่องมือด้านการประเมินอื่นๆ มาประกอบด้วย รวมถึงมีกระบวนการตรวจสอบข้อมูลของผู้สมัครว่าเคยมีประวัติเกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดใดๆ หรือสารเสพติดหรือไม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประวัติการทุจริตคอร์รัปชัน

(3) **การบรรจุ แต่งตั้ง และโยกย้าย** ผ่านการประเมินผลอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม โดยพิจารณานบนพื้นฐานของคุณธรรมาความรู้ความสามารถ ความมุ่งมั่นและผลสำเร็จของงานที่เกิดขึ้น โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดอันเนื่องมาจากเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สถานภาพทางการสมรส หรือความบกพร่องทางกายภาพ

(4) **การบริหารผลการปฏิบัติงาน** ที่มีระบบมาใช้ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของทุกตำแหน่งและทุกฝ่าย สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ทำให้พนักงานเห็นถึงคุณค่าในงานของตนเองที่มีต่อการสร้างความสำเร็จของบริษัทฯ เป็นการเปิดโอกาสให้เกิดการสื่อสารเรื่องผลการปฏิบัติงานระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา มีการให้ข้อมูลป้อนกลับจากผู้บังคับบัญชาที่จะนำไปสู่การพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงาน ซึ่เนถึงพฤติกรรมที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมของบริษัทฯ และการพัฒนาศักยภาพเพื่อความเติบโตก้าวหน้าในสายงานอาชีพ ทั้งนี้ การปฏิบัติงานโดยซื่อสัตย์สุจริต เป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญในการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่งของพนักงาน

(5) **การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร** อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตการทำงาน โดยมีกระบวนการตั้งแต่พนักงานเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ จนถึงพนักงานเกษียณอายุ ผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การสอนงาน การฝึกอบรมตามแผนประจำปีและตามสายงานอาชีพ การศึกษาดูงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ แผนการพัฒนาสำหรับพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีเด่นหรือพนักงานที่ยังไม่ได้ตามมาตรฐาน แผนการพัฒนางานพนักงานระดับหัวหน้างานและผู้บริหาร การวางแผนเกษียณอายุ เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการด้วยวิธีการและช่องทางที่หลากหลาย ให้เหมาะสมกับพนักงานแต่ละกลุ่ม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดสำหรับพนักงานและบริษัทฯ พร้อมกันนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมการถ่ายทอดความรู้ระหว่างพนักงาน และการเรียนรู้จากผู้บริหารเพื่อสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ให้เกิดขึ้นด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและมีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงบรรจุเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมถึงจัดให้มีการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงอบรมหลักสูตร IT Security Awareness นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน และนโยบายคุ้มครองส่วนบุคคล ประจำปีให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับชั้น

(6) **การจัดสวัสดิการและการจ่ายผลตอบแทน** พนักงานเป็นไปอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ คุณวุฒิ ประสบการณ์ หน้าที่ความรับผิดชอบ เทียบเคียงกับอัตราค่าจ้างแรงงานในตลาดในประเทศ สถานการณ์ความจำเป็นของบริษัทฯ และความเหมาะสมของธุรกิจ โดยมุ่งเน้นให้พนักงานมีความสุขในการทำงานร่วมกัน มีความรักและผูกพันกับบริษัทฯ รวมถึงรู้สึกมั่นคงในการร่วมงานกับบริษัทฯ

(7) **การพัฒนาสายงานอาชีพ** เปิดโอกาสและสนับสนุนให้พนักงานได้รับโอกาสในการพัฒนาสายงานอาชีพ ซึ่งเป็นกลยุทธ์หนึ่งในการรักษาบุคลากรของบริษัทฯ ด้วยการจัดให้มีเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) เพื่อเป็นแรงจูงใจและให้พนักงานเห็นความก้าวหน้าในอาชีพ รู้สึกว่าตนเองมีคุณค่าและได้รับการยอมรับจากบริษัทฯ นอกจากนี้ การวางแผนเส้นทางสายอาชีพสามารถนำไปจัดกลุ่มงานและหน้าที่ที่พนักงานรับผิดชอบได้อย่างสมดุล เป็นการดำเนินการอย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใสและยุติธรรมลดปัญหาความขัดแย้งระหว่างบุคลากร

(8) **การบริหารและพัฒนาบุคลากรด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ** นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาใช้เพื่อการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อสนับสนุนการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดความรวดเร็ว ลดขั้นตอนการทำงาน ลดต้นทุน ถูกต้องและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของข้อมูล เช่น ระบบสมัครงานออนไลน์ การวางแผนและอนุมัติฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ระบบการเบิกจ่ายและอนุมัติค่าตอบแทน (E-Pay slip) เพื่อนำไปสู่การบริหารและพัฒนาบุคลากรให้ประสบความสำเร็จและยั่งยืนต่อไป

(9) **การดูแลและรักษาบุคลากร** วางแผนการรักษา จูงใจ ดึงดูดและสร้างความรักองค์กรให้เกิดขึ้น โดยมีการพัฒนาเรื่องแรงงานสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรมีความสุขในการทำงาน ได้รับการดูแลอย่างเหมาะสม มีความรัก ความสามัคคี เพื่อสร้างความเข้มแข็งขึ้นภายในบริษัทฯ มีการวางแผนการสื่อสารภายในอย่างเหมาะสมและการจัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ ให้ตอบสนองความต้องการของพนักงาน โดยมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการเติบโตภายในให้พนักงานพัฒนาความก้าวหน้าในเส้นทางอาชีพ (Career Development) แต่ละสายอาชีพอย่างต่อเนื่อง

(10) **การวางแผนสรรหาและพัฒนาผู้บริหารเพื่อรองรับการสืบทอดตำแหน่ง** มีการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อดูแลให้มีการวางแผนสรรหาและพัฒนาอย่างต่อเนื่องและโปร่งใส เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะเติบโตทั้งในสายอาชีพและสายงานด้านบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นในกลุ่มตำแหน่งที่มีความสำคัญและเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนองค์กร ซึ่งเป็นตำแหน่งงานในระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป การวางแผนสรรหาและพัฒนาผู้บริหารเพื่อรองรับการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าว นอกจากจะเป็นการลดความเสี่ยงในด้านความต่อเนื่องของการบริหารจัดการองค์กรแล้ว ยังเป็นการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงไว้กับบริษัทฯ เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรต่อไป

(11) **วัฒนธรรมองค์กร** ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีในการทำงานเป็นทีม การสร้างความเชื่อมั่นระหว่างกัน ปลูกฝังค่านิยมเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต การปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณและต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าของบริษัทฯ

(12) **การมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม** ให้บุคลากรเป็นผู้มีน้ำใจ มีคุณธรรม เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ให้อภัย แบ่งปันความรู้ ประโยชน์และความสุขแก่ผู้อื่น จึงเปิดโอกาสให้มีการจัดทำโครงการอาสาเพื่อร่วมทำกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ ทั้งที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นเอง และ/หรือ พนักงานริเริ่มเอง พร้อมทั้งจะให้และมอบคุณค่าที่ดีเพื่อตอบแทนให้กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าการดูแลสังคมและชุมชนเป็นหน้าที่ของทุกคน เมื่อสังคมเป็นสุข บริษัทฯ และบุคลากรของบริษัทฯ ก็มีความสุขอย่างยั่งยืนด้วยเช่นกัน

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวสุพัตรา เจริญระโทก ผู้จัดการฝ่ายบัญชี เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 เป็นต้นมา โดยนางสาวสุพัตรา เจริญระโทก เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีปรากฏตาม *เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานการเงินและบัญชี ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท*

### 7.6.2 เลขาธิการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวอุรุดรัตน์ สิกธิกร ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป นางสาวอุรุดรัตน์ สิกธิกร ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขาธิการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งยังเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในงานเลขาธิการบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติอื่นที่ช่วยให้งานเลขาธิการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยรายละเอียดคุณสมบัติของเลขาธิการบริษัท รวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ปรากฏตาม *เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท*

### 7.6.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยนางสาวสิริมาพรรณ ไผ่เฉลิม ได้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นางสาวสิริมาพรรณ ไผ่เฉลิม มีความเหมาะสมกับตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีความเข้าใจธุรกิจและประสบการณ์เกี่ยวกับกระบวนการทำงานของบริษัทฯ มีความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจหลัก สามารถให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพโดยไม่กระทบกระบวนการทำงานหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับมาตรฐานการตรวจสอบภายในอย่างประจำสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบภายในมีความรู้ที่เพียงพอและให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการตรวจสอบภายใน โดยรายละเอียดคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตามเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

### 7.6.4 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายพชร รอดสมบูรณ์ เป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อกำหนดที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทฯ จัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ กล่าวคือ การรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ปริมา มารีเนอ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: 02-016-0190-4 โทรสาร: 02-016-0199 อีเมล: [prima-ir@primamarine.co.th](mailto:prima-ir@primamarine.co.th)

### 7.6.5 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด ดังนี้

บริษัท	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (บาท)
บริษัท ปริมา มารีเนอ จำกัด (มหาชน)	2,300,000.00
บริษัทย่อย	5,873,694.35
รวมค่าสอบบัญชี	8,173,694.35
Out-of-pocket	210,784.54
รวมค่าสอบบัญชีและ Out-of-pocket	8,384,478.90

#### ค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fees)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fee) ให้กับผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด จำนวน 827,949.25 บาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าตรวจสอบบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวน 550,000 บาท และค่าสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อย และบริษัทรวมค่า จำนวน 277,949.25 บาท

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ แต่อย่างใด

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ตามกฎบัตรในการกลั่นกรองและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองความเป็นอิสระและคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี) โดยในปี 2566 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ได้ดำเนินการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ ดังนี้

การพิจารณาคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีจำนวน 3 คน จากจำนวนทั้งหมด 8 คน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นใดในทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม สำหรับการพิจารณาการหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ซ) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ณ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### สิทธิของผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระหรือการแต่งตั้งกรรมการรายใหม่ ต้องเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดอย่างน้อยเพียงใดไม่ได้
3. ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ให้บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ การลงมติเลือกตั้งกรรมการต้องผ่านมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

#### การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารในปี 2566

ในปี 2566 มีกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 3 ท่าน นายบวร วงศ์สินอุดม – กรรมการอิสระ นายชายน้อย เผื่อนโกสุม – กรรมการอิสระ และ นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข – กรรมการ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ระหว่างวันที่ 15 พฤศจิกายน – 31 ธันวาคม 2565 โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอรายชื่อผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ จึงเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 พิจารณาแต่งตั้งนายบวร วงศ์สินอุดม – กรรมการอิสระ นายชายน้อย เผื่อนโกสุม – กรรมการอิสระ และ นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข – กรรมการ กลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง

### (2) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริษัท 8 คน ได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนาหลักสูตร การบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management) ประจำปี 2566 และนายปกาศิต คำแสง ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรของ IOD คือ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 202/2566

### (3) การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2566 ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีที่มีการปรับปรุงในสอดคล้องกับแนวของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงาน รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในปีที่ผ่านมา โดยจะนำผลการประเมินมาวิเคราะห์และสรุปผลเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป โดยใช้วิธีการให้คะแนน (คะแนนเต็ม 4 คะแนน คือ เห็นด้วยที่สุด จนถึง 0 คะแนน คือ ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือ ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น) มีหลักเกณฑ์การประเมินตามหัวข้อและผลการประเมินการปฏิบัติงานดังนี้

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท** มีหัวข้อการประเมิน ประกอบด้วย 6 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติ 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ 3) การประชุม 4) การปฏิบัติหน้าที่ 5) ความสัมพันธ์ของฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนากรรมการ โดยผลการประเมินทั้งคณะมีคะแนนเฉลี่ย 3.91 การประเมินรายบุคคล มีหัวข้อในการประเมิน ได้แก่ คุณสมบัติส่วนบุคคล ความรู้ความสามารถและความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ การมีส่วนร่วมในการประชุม บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ และการทำงานร่วมกับฝ่ายจัดการ มีผลคะแนนเฉลี่ย 3.94

**คณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ** มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละคณะ แบบทั้งรายคณะและรายบุคคล มีหัวข้อการประเมินประกอบด้วย โครงสร้างและคุณสมบัติ การเข้าร่วมประชุม บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ และการรายงานผลการปฏิบัติงาน โดยปี 2566 มีผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

**คณะกรรมการตรวจสอบ** ทั้งคณะได้คะแนนเฉลี่ย 3.96 และรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ย 3.96

**คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน** ทั้งคณะได้คะแนนเฉลี่ย 3.93 และรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ย 4

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ทั้งคณะได้คะแนนเฉลี่ย 3.81 และรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ย 3.75

**คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน** ทั้งคณะได้คะแนนเฉลี่ย 3.93 และรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ย 3.90

**คณะกรรมการบริหาร** ทั้งคณะได้คะแนนเฉลี่ย 3.91 และรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ย 3.91



## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

## (1) การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ครั้ง โดยเป็นการประชุมรูปแบบ Hybrid (ทั้งแบบ Physical Meeting และ E-Meeting) และมีการประชุมกันเองระหว่างกรรมการอิสระ จำนวน 2 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านเป็นดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)			
	การประชุม สามัญผู้ถือหุ้น	การประชุมคณะกรรมการบริษัท		การประชุม กรรมการอิสระ
		Physical Meeting	E-Meeting	
1. นายบวร วงศ์สินอุดม	1/1	12/12	-	2/2
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุคุลย์	1/1	11/12	1/12	-
3. นายชายน้อย เพื่อนโกสม	1/1	12/12	-	2/2
4. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	1/1	12/12	-	2/2
5. นายสุพล มีเสถียร	1/1	10/12	2/12	-
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	1/1	12/12	-	-
7. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	1/1	8/12	4/12	-
8. นางสาวนิรชา ปานบุญหอม	1/1	9/12	3/12	-

## (2) การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2566 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)					
	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน <sup>1/</sup>	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ ที่ดี และการพัฒนา อย่างยั่งยืน <sup>2/</sup>	คณะกรรมการบริหาร	
					Physical Meeting	E-Meeting
1. นายชายน้อย เพื่อนโกสม	5/5	6/6	-	-	-	-
2. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ <sup>3/</sup>	5/5	4/6 <sup>3/</sup>	-	2/2	-	-
3. นายบวร วงศ์สินอุดม <sup>4/</sup>	5/5	-	-	2/2	-	-
4. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุคุลย์	-	6/6	5/5	-	-	-
5. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	-	6/6	-	-	5/12	7/12
6. นายสุพล มีเสถียร <sup>4/</sup>	-	-	5/5	2/2	-	-

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)					
	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน <sup>1/</sup>	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน <sup>2/</sup>	คณะกรรมการบริหาร	
					Physical Meeting	E-Meeting
7. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	-	-	5/5	-	12/12	-
8. นางสาวนัรชา ปานบุญห้อม <sup>5/</sup>	-	-	-	2/2	5/12	2/12
9. นายหวัง เหว่ย	-	-	-	-	4/12	8/12
10. นางสาวสุราสินี หมั่นละม้าย	-	-	-	-	11/12	1/12
11. นายวิริทธิ์พล จุไรสินธุ์	-	-	-	-	12/12	-

**หมายเหตุ:**

<sup>1/</sup> คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 (เดิมคือ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน)

<sup>2/</sup> คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566

<sup>3/</sup> ดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุมจำนวน 4 ครั้ง และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566

<sup>4/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566

<sup>5/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566 และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับ (1) คณะกรรมการบริษัท (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (3) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และ (6) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม และโบนัส เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10,343,000 บาท (ยังไม่รวมโบนัส) โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย					โบนัส	ค่าตอบแทนรวม
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	คณะกรรมการบริหาร		
1. นายบวร วงศ์สินอุดม	1,188,000	145,000	-	-	58,000	-	2,803,200	4,194,200
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุคุลย์	756,000	-	210,000	145,000	-	-	2,277,600	3,388,600
3. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	756,000	175,000	174,000	-	-	-	1,839,600	2,944,600
4. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ <sup>1/</sup>	756,000	145,000	116,000	-	70,000	-	1,839,600	2,926,600
5. นายสุพล มีสทธิ์	756,000	-	-	175,000	58,000	-	-	989,000
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	756,000	-	-	145,000	-	420,000	-	1,321,000
7. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	756,000	-	174,000	-	-	348,000	-	1,278,000
8. นางสาวนัรชา ปานบุญห้อม	756,000	-	-	-	58,000	203,000	-	1,017,000
9. Mr. Wang Wei	-	-	-	-	-	348,000	-	348,000
10. นางสาวสุราสินี หมั่นละม้าย	-	-	-	-	-	348,000	-	348,000
11. นายวิริทธิ์พล จุไรสินธุ์	-	-	-	-	-	348,000	-	348,000
รวมทั้งสิ้น	6,480,000	465,000	674,000	465,000	244,000	2,015,000	8,760,000	19,103,000

**หมายเหตุ:** <sup>1/</sup> พ้นจากการเป็นคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อกำหนดแนวทางที่สำคัญสำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการกิจการและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องกับนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีแนบปฏิบัติดังนี้

(1) บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัทฯ หรือตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันตามสัญญา อย่างไรก็ตาม การส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละธุรกิจ

(2) คณะกรรมการของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทภายใต้ขอบเขตดังต่อไปนี้

(2.1) กำกับดูแลให้มีการคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทปฏิบัติตามหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ความระมัดระวัง (Duty of Care) มีความรับผิดชอบ (Accountability) และมีจริยธรรม (Ethics)

(2.2) ติดตามผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถจัดการอุปสรรคปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลาและเหมาะสม

(2.3) พิจารณา ติดตาม และให้คำแนะนำเพื่อให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีระบบควบคุมภายใน รวมถึงระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ

(2.4) พิจารณา ติดตาม และดำเนินการในการจัดให้มีการทบทวน ปรับปรุงนโยบาย และแผนงานที่สำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

(3) บริษัทฯ จะกำหนดแผนงานและดำเนินการเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่ต้องเปิดเผยแก่หน่วยงานกำกับดูแลหน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและนักลงทุนภายนอก รวมถึงสาธารณชนที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(4) ในกรณีที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะต้องติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เข้าทำรายการด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

(5) บริษัทฯ จะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัทฯ โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 และมีผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และแจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ตัดสินใจในที่ประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบ พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ ได้เสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจแทน เพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2566
- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงโดยวิธีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) โดยบริษัทฯ นำระบบคอมพิวเตอร์และคิวอาร์โค้ดจาก บริษัท อินเวนทาคอนเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด ในการตรวจสอบเอกสาร การลงคะแนนและการยืนยันตัวตนเข้าร่วมประชุม และการลงคะแนนเสียงออนไลน์ผ่านระบบ Webex Meetings สำหรับการเข้าร่วมประชุม ใช้ระบบ Inventech Connec สำหรับการออกเสียงลงคะแนนเสียง และจัดให้มีการลงมติแยกเป็นแต่ละรายการในกรณีที่มีหลายรายการ เพื่อให้ขั้นตอนในการลงคะแนนและการนับคะแนนในแต่ละวาระเป็นไปอย่างรวดเร็วและถูกต้อง โดยผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนล่วงหน้าก่อนวันและเวลาประชุม
- บริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายภายนอก บริษัท วรฐ แอดไวซอรี เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- ประธานในที่ประชุมดำเนินการประชุมเป็นไปตามระเบียบวาระที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการเพิ่มหรือสลับวาระ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้น บริษัทฯ ได้เผยแพร่ผลมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงผลคะแนนในแต่ละวาระผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายในวันดังกล่าว
- บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งบันทึกการชี้แจงขั้นตอนและวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน และการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนเริ่มการประชุม การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและคำตอบของข้อซักถาม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม

#### (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างดาว โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- บริษัทฯ ได้จัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ผ่านทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อน 28 วัน ทั้งในรูปแบบภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน – 31 ธันวาคม 2566 โดยเปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติและการนับคะแนนเสียง รวมถึงสิทธิการออกเสียงลงคะแนน
- บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ v. ที่สามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้ ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระ เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งและลงคะแนนเสียงกรรมการเป็นรายคน โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

### (3) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งให้กรรมการในที่ประชุมแจ้งการมีส่วนได้เสียหรือการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของคนที่เกี่ยวข้องกับการประชุม เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยหากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ห้ามมิให้กรรมการท่านนั้นมีส่วนร่วมในการพิจารณาและอนุมัติในวาระการประชุมนั้น
- บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัดในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบ 56-1 One Report
- ติดตามผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการครบถ้วนและไม่พบความขัดแย้งที่มีนัยสำคัญ

ปี 2566 บริษัทฯ แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบครบถ้วนร้อยละ 100 เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับนโยบายและรับทราบแนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการให้ความรู้ผ่านระบบ Knowledge sharing รวมถึงมีการสอบทานขั้นตอนการปฏิบัติงานและสุ่มสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำโดยสายงานตรวจสอบภายใน ซึ่งปี พ.ศ. 2566 ไม่มีการรับแจ้งหรือเกิดการกระทำผิดที่เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### (4) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ นำความลับหรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งกฎเกณฑ์นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และสื่อสารระบบ Knowledge sharing ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ร้อยละ 100 รับทราบและถือปฏิบัตินโยบายการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยสรุปดังนี้

1 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามข้อห้ามเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายในหรือเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น ซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) อย่างเคร่งครัด

2 ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในหน่วยงานที่รับผิดชอบข้อมูลภายในหรือที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายใน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินประจำรายไตรมาส และประจำปี และช่วงเวลาอื่นที่บริษัทฯ จะกำหนดเป็นครั้งคราว เว้นแต่ตกอยู่ในสถานการณ์ที่จำเป็น หรือต้องปฏิบัติตามกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงานจะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้ทราบไว้เป็นการล่วงหน้า

โดยในปี 2566 ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้มีอีเมลแจ้งบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดให้ทราบช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ล่วงหน้า และไม่มีบุคคลที่บริษัทฯ รายใดซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนดห้ามมีการซื้อขายหลักทรัพย์

3 กรรมการบริษัท ผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันอันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลใดๆ ซึ่งตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันอันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดและมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดใต้นิติบุคคลนั้น ต้องรายงานการถือหรือเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตาม มาตรา 273 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศที่เกี่ยวข้อง

4 เลขานุการบริษัทต้องจัดทำสำเนารายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อ (3) ส่งให้กับประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหาร ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงานและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งถัดไป

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานคนใดที่ฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ อาจถูกพิจารณาลงโทษทางวินัยจนถึงขั้นให้ออกจากงาน หรืออาจมีความรับผิดทั้งทางอาญาและทางแพ่งตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งในปี 2566 กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ไม่ปรากฏว่ามีบุคคลใดกระทำความผิดฝ่าฝืนนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีกรรมการและผู้บริหารถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		ณ 31 ธ.ค. 65	ณ 31 ธ.ค. 66	เพิ่ม / (ลด)
1	นายบวร วงศ์สินอุดม บุคคลที่มีความสัมพันธ์	- 1,500,000	- 1,500,000	- -
2	พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุคุลย์ บุคคลที่มีความสัมพันธ์	500,000 -	500,000 -	- -
3	นายชายน้อย เผื่อนโกสุม บุคคลที่มีความสัมพันธ์	1,500,000 -	700,000 -	(800,000) -
4	นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ บุคคลที่มีความสัมพันธ์	- 800,000	- 800,000	- -



	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		ณ 31 ธ.ค. 65	ณ 31 ธ.ค. 66	เพิ่ม / (ลด)
5	นายสุรพล มีเสถียร บุคคลที่มีความสัมพันธ์	600,000 100,000	600,000 100,000	- -
6	นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข บุคคลที่มีความสัมพันธ์	100 -	100 -	- -
7	นายสุรศักดิ์ ใจเย็น บุคคลที่มีความสัมพันธ์	200,000 200,000	200,000 200,000	- -
8	นางสาวนิรัช ปานบุญหอม บุคคลที่มีความสัมพันธ์	5,761,000 -	5,761,000 -	- -
9	นางสาวสุรสินี หมื่นละม้าย บุคคลที่มีความสัมพันธ์	- -	- -	- -
10	นางสาวนิกร เอี่ยมศิริวัฒน์ บุคคลที่มีความสัมพันธ์	- -	- -	- -
11	นายอนันตชัย อุตตะมะ บุคคลที่มีความสัมพันธ์	- -	- -	- -
12	นายวิริทธิ์พล จุไรสินธุ์ บุคคลที่มีความสัมพันธ์	- -	- -	- -
13	นายปภาสิต คำแสง บุคคลที่มีความสัมพันธ์	- -	- -	- -

หมายเหตุ: \*บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง (1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา (2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (3) นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในการถือหุ้นของนิติบุคคลนั้น

#### (5) การดูแลพนักงาน

##### การบริหารค่าจ้างและผลตอบแทน

บริษัทฯ บริหารค่าจ้างและผลตอบแทนพนักงานให้เป็นไปอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ คุณวุฒิ ประสบการณ์ หน้าที่ความรับผิดชอบ เทียบเคียงกับอัตราค่าแรงของตลาดในประเทศ สถานการณ์ความจำเป็นของบริษัทฯ และความเหมาะสมของธุรกิจ โดยมุ่งเน้นให้พนักงานมีความสุขในการทำงานร่วมกัน มีความรักและผูกพันกับบริษัทฯ รวมถึงรู้สึกมั่นคงในการร่วมงานกับบริษัทฯ

##### การจัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ อาทิเช่น การรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพ การประกันชีวิต-อุบัติเหตุ การให้ความช่วยเหลือพนักงานที่ประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินช่วยเหลืองานศพ เงินค่าซื้อของเยี่ยมผู้ป่วย เงินค่าของขวัญกรณีบุตรพนักงานแรกเกิด เป็นต้น

##### การฝึกอบรมและการพัฒนา

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการพัฒนาที่เหมาะสมสำหรับพนักงานในแต่ละฝ่าย ซึ่งครอบคลุมทั้งทักษะขั้นพื้นฐาน ทักษะด้านการบริหารจัดการ และความรู้เฉพาะทางวิชาชีพ โดยจัดอบรมหลักสูตรภายในและหลักสูตรภายนอก รวม 247 หลักสูตร ซึ่งครอบคลุม

จรรยาบรรณธุรกิจที่เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน การทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันระบบความปลอดภัยในการใช้งานระบบสารสนเทศ กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ โดยมีจำนวนชั่วโมงการเข้าร่วมฝึกอบรมของพนักงาน และจำนวนผู้เข้าร่วมอบรมเฉลี่ยอยู่ที่ 56.60 ชั่วโมงต่อคน

ปี	2566	2565	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมต่อปี	56.60	40.56	51.20

#### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Safety, Security, Health, and Environmental Management: QSSHE) เป็นองค์ประกอบสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยการควบคุมกระบวนการปฏิบัติงานและพัฒนาการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ดังนั้น จึงได้กำหนดนโยบายดังต่อไปนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องข้อกำหนดกฎหมายด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงข้อกำหนดของลูกค้า มาตรฐานด้านคุณภาพ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า รวมถึงความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
2. ส่งเสริมให้มีการปรับปรุงและพัฒนาวิธีการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย การพัฒนาทางนวัตกรรมและเทคโนโลยี สถานการณ์ด้านสิ่งแวดล้อม และสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง
3. สร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านคุณภาพ ความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
4. เพิ่มประสิทธิภาพของการป้องกันความสูญเสียจากอุบัติเหตุ และใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการลดและป้องกันความสูญเสีย
5. ป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การควบคุมเรื่องการจัดการน้ำท่วมเรือ การควบคุมปริมาณการเกิดขยะ ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบกิจการขึ้นเพื่อให้การดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยมีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายวันแห่งความปลอดภัยในการทำงาน 1,095 วัน ที่ไม่ให้เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานเป็น 0 ครั้ง และสถิติการเกิดอุบัติเหตุ (Incidents) บนเรือ 19 ครั้ง ซึ่งลดลงร้อยละ 64.82 เมื่อเทียบกับปี 2565

#### (6) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้ผ่านการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) (“โครงการ CAC”) เมื่อปี 2560 และบริษัทฯ ได้รับการต่ออายุใบรับรองจากคณะกรรมการ โครงการ CAC ครั้งที่ 1 ไปเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565

#### การดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในปี 2566

- บริษัทฯ ได้อบรมเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันและการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และมีการสอบวัดความรู้โดยต้องมีผลคะแนนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 โดยในปีที่ผ่านมาพนักงานเข้าร่วมการอบรมคิดเป็นร้อยละ 90 ของจำนวนพนักงาน

ทั้งหมดของบริษัทฯ และมีผลคะแนนสอบวัดความรู้โดยเฉลี่ยร้อยละ 85 ทั้งนี้ เพื่อเป็นกระบวนการฝึกอบรมด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้มีความเข้าใจอย่างแท้จริงและตระหนักถึงการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร

- หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการทำงาน และได้จัดทำมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทพิจารณา รวมทั้งมีการติดตามและทบทวนการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอยู่เสมอ
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศให้แก่พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ รวมถึงให้พนักงานลงนามรับทราบนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ด้วย
- บริษัทฯ ได้กำหนดข้อตกลงไว้ในสัญญาจ้างงานเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้กระบวนการคัดเลือกบุคลากรของบริษัทฯ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- บริษัทฯ ได้ประกาศการงดรับของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่ 2567 เพื่อขอความร่วมมือผู้บริหารและพนักงานงดรับของขวัญหรือของกำนัลจากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก และยังได้สื่อสารไปยังบุคคลและหน่วยงานภายนอก เพื่อขอความร่วมมือในการงดให้ของขวัญทุกประเภทแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้การปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงาน

#### การติดตามและสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

- ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงานจะติดตามให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ
- หน่วยงานตรวจสอบภายในจะสอบทานระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยหาหรือผลการสอบทานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสม และจะรายงานให้ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบต่อไป
- หน่วยงานควบคุมภายในต้องรายงานผลการประเมินผลการควบคุมภายในต่อหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหากพบประเด็นที่มีการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันต้องแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เพื่อให้มีการปรับปรุงมาตรการควบคุม

#### (7) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์ และมีจริยธรรมตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ คาดหวังว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะยึดมั่นและปฏิบัติตามในหลักการดังกล่าว ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส การกระทำผิดและการทุจริต ทั้งนี้ เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### ช่องทางการแจ้งเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต

1. ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ผ่านช่องทางต่างๆ ตามที่เห็นว่าเหมาะสม ได้แก่ แจ้งผู้บังคับบัญชาที่รับผิดชอบโดยตรง (ตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไป) แจ้งผ่าน Whistle Blowing Hotline ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ส่ง E-mail ถึง หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่ [compliance@primamarine.co.th](mailto:compliance@primamarine.co.th) หรือ ส่งจดหมายถึง ประธาน

คณะกรรมการตรวจสอบ (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ) หรือ กรรมการของบริษัทฯ ตามที่อยู่ดังนี้ บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน) 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเพชรรัตน์ แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 หรือส่งอีเมลถึง

[AuditCommittee@primamarine.co.th](mailto:AuditCommittee@primamarine.co.th)

2. ผู้ร้องเรียนของบริษัทในกลุ่มธุรกิจเรือ ควรส่งเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตผ่านช่องทางที่บริษัทของตนเองกำหนดไว้ก่อน อย่างไรก็ตาม หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สะดวกใจที่จะแจ้งผ่านช่องทางของบริษัทตนเองสามารถแจ้งมายังบริษัทฯ ผ่านทางช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้ในข้อ 1 ได้

3. ผู้ร้องเรียนควรกรอกข้อมูลใน แบบแจ้งเรื่องร้องเรียน/เบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ไว้อย่างเพียงพอเท่าที่จะกระทำได้เพื่อให้สามารถนำไปสืบหาข้อเท็จจริงได้ เช่น บุคคลที่เกี่ยวข้อง ลักษณะและรายละเอียดของเหตุการณ์ วันที่ และข้อมูล นอกจากนี้ ผู้ร้องเรียนควรเปิดเผย ชื่อ ที่อยู่ของตนเองหรือช่องทางการติดต่ออื่นๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ อย่างไรก็ตาม ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยชื่อของตนเองก็ได้

#### การดำเนินการของบริษัทฯ เมื่อได้รับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

1. ผู้รับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส ต้องส่งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสดังกล่าวไปยังหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย ภายใน 7 วัน นับแต่วันที่ได้รับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส

2. เมื่อหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย ได้รับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดแล้ว ให้ประเมินและตรวจสอบข้อมูลที่ได้รับเบื้องต้นให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริต

3. หากตรวจสอบแล้วพบว่าเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสดังกล่าวได้รับ หรือพบเห็นการกระทำดังกล่าวไม่มีมูลข้อเท็จจริงใดๆ ตามที่ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายแจ้งกลับไปยังผู้ร้องเรียนและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อยุติเรื่องร้องเรียนดังกล่าว

4. หากตรวจสอบแล้วพบว่าเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสดังกล่าวได้รับ หรือการพบเห็นการกระทำดังกล่าว มีมูลข้อเท็จจริงว่าอาจมีการกระทำความผิดหรือการทุจริตเกิดขึ้น ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายเสนอเรื่องให้ผู้มีอำนาจ เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน และให้แจ้งผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้นและการดำเนินการของบริษัทฯ ไปยังผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว

5. ให้คณะกรรมการสอบสวนดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงให้แล้วเสร็จภายใน 45 วัน นับแต่วันที่แต่งตั้ง และเมื่อสอบสวนข้อเท็จจริงเสร็จแล้ว ให้จัดทำรายงานผลการสอบสวนเสนอต่อผู้ที่เกี่ยวข้องแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน และจัดทำสำเนาส่งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคล หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี

6. ในกรณีที่ไม่มีพบว่ามีกระทำความผิดหรือการทุจริต ให้ฝ่ายตรวจสอบภายในแจ้งยุติเรื่องไปยังผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว ส่วนในกรณีที่พบว่ามีกระทำความผิดทางวินัย ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเสนอเรื่องไปยังคณะกรรมการพิจารณาลงโทษทางวินัยเพื่อพิจารณากำหนดบทลงโทษทางวินัยต่อไป

7. คณะกรรมการพิจารณาลงโทษทางวินัยจะเป็นผู้กำหนดโทษทางวินัยตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากลักษณะการกระทำความผิดและความร้ายแรงของผลแห่งการกระทำความผิด และเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติการลงโทษทางวินัยดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำความผิดภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับรายงานผลการสอบสวน

ทั้งนี้ ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวจากพนักงาน เจ้าหน้าที่ คู่ค้า หรือ คู่แข่งทางการค้าเกี่ยวกับการกระทำความผิดหรือการทุจริต หรือประเด็นข้อพิพาทใดๆ

### การลงโทษทางวินัยและการดำเนินการทางกฎหมาย

1. เมื่อคณะกรรมการพิจารณาโทษทางวินัยได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยแล้ว ให้หน่วยงานทรัพยากรบุคคลจัดทำคำสั่งลงโทษทางวินัยและเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติการลงโทษทางวินัยอนุมัติคำสั่งดังกล่าว
2. ในการแจ้งคำสั่งลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิด ให้หน่วยงานทรัพยากรบุคคลและผู้บังคับบัญชาโดยตรงของผู้กระทำผิดเป็นผู้แจ้งคำสั่งลงโทษดังกล่าวต่อผู้กระทำผิด รวมทั้งให้ผู้กระทำผิดลงนามรับทราบคำสั่งลงโทษดังกล่าว ทั้งนี้ หน่วยงานทรัพยากรบุคคลจะต้องจัดเก็บคำสั่งลงโทษทางวินัยและเอกสารซึ่งลงนามรับทราบคำสั่งลงโทษไว้ในแฟ้มประวัติพนักงาน
3. ในกรณีที่การกระทำผิดหรือการทุจริตใดๆ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ของบริษัทฯ หรือเป็นการปฏิบัติฝ่าฝืนกฎหมาย ให้คณะกรรมการพิจารณาโทษทางวินัยเสนอผู้มีอำนาจตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาว่าจะดำเนินคดีทางแพ่งหรือคดีอาญากับผู้กระทำผิดหรือไม่

### การคุ้มครองพนักงาน

1. บริษัทฯ จะให้ความคุ้มครองและจะไม่ยินยอมให้มีการข่มขู่ คุกคาม พนักงานที่ได้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต
2. ในกรณีที่พนักงานถูกข่มขู่ คุกคาม ให้แจ้งต่อหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Head of Compliance) โดยทันทีเพื่อดำเนินการให้ความคุ้มครองตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ขึ้นกับระดับความร้ายแรงและความสำคัญของเรื่องที่ร้องเรียน
3. ห้ามผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือขู่ว่าจะดำเนินการต่างๆ จากการที่พนักงานได้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริต หากผู้ใดกระทำดังกล่าวจะถูกลงโทษทางวินัยการรักษาความลับ

### การรักษาความลับ

ผู้ที่เกี่ยวข้องในการรับร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริต ต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับมาไว้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยแก่บุคคลหนึ่งบุคคลใด เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามความจำเป็นในการปฏิบัติงานเท่านั้นหรือเป็นการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

## (8) การคัดเลือกคู่ค้า

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของแผนกจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อกำหนดขั้นตอนปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการจัดซื้อจัดจ้างที่เสมอภาคและเป็นธรรม ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณอย่างเหมาะสม ซึ่งรวมถึงการคัดเลือกคู่ค้าที่มีการคัดกรองคู่ค้า ตามหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้ขายและผู้ให้บริการ โดยกำหนดหัวข้อในการคัดเลือกด้านคุณภาพ ราคา ชื่อเสียง และการบริการ เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้ ผู้ขายหรือผู้ให้บริการต้องผ่านการคัดเลือกด้วยคะแนน 70 คะแนนขึ้นไป จึงจะได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงมีการจัดอบรมระหว่างฝ่ายจัดซื้อและคู่ค้าของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้และใช้บริการ

## (9) กิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์

ในปี 2566 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้จัดให้มีการพบผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์ดังต่อไปนี้

งานพบผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์	จำนวนครั้ง / ปี
การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพ์ (Analyst Meeting)	4
ให้สัมภาษณ์กับสื่อมวลชน	2
Non-Deal Roadshow/1-1 Meeting	12
งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	3

## (10) การทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยที่จะส่งผลต่อความสำเร็จขององค์กรอย่างทั่วถ้วน เพื่อกำหนดแผนกลยุทธ์ในปีถัดไปให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และจัดทำงบประมาณที่เหมาะสม

## 8.2 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2566

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายชายน้อย เผื่อนโกสุเม เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ และนายบวร วงศ์สินอุดม เป็นกรรมการ โดยทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญทั้งทางด้านวิศวกรรม บัญชี กฎหมาย การเงิน และการบริหาร และมีประสบการณ์โดยตรงในธุรกิจการผลิต และจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียม และปิโตรเคมี ธุรกิจการผลิตและการบริหารจัดการพลังงาน และธุรกิจการขนส่งน้ำมันทางน้ำ จึงสามารถทำหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ด้วยการจัดประชุม คณะกรรมการตรวจสอบรวม 5 ครั้ง (จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคล ปรากฏในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย) โดยมีฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุม ทุกครั้ง ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมาครอบคลุมประเด็นต่างๆ สรุปได้ ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อสอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงินรายไตรมาส ประจำปี 2566 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ของบริษัทฯ ได้รายงานผลการสอบทานและตรวจสอบข้อมูลในงบการเงิน นโยบายการบัญชีและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ และรายการที่ไม่ใช่รายการปกติซึ่งมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา และมีความเห็นว่ารายงานทางการเงิน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานครบถ้วน เชื่อถือได้ สมเหตุสมผล โดยจัดทำขึ้นตามมาตรฐาน รายงานทางการเงินที่รับรองโดยทั่วไปและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสามารถกำหนดขอบเขต แนวทาง การดำเนินการและปฏิบัติงานสอบบัญชีได้อย่างอิสระ ปราศจากการแทรกแซงจากฝ่ายจัดการ และจัดทำรายงานอัตราส่วนทางการเงิน เพื่อใช้ตรวจสอบความสมเหตุสมผลของรายการทางบัญชีเปรียบเทียบกับวิธีการดำเนินธุรกิจและเงื่อนไขทางการค้าปกติของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำงบการเงินภายในระยะเวลาที่เหมาะสม รวมถึงสอบทานความ สอดคล้องของข้อมูลในรายงานทางการเงินกับข้อมูลอื่นที่ได้มีการสื่อสารกับผู้ลงทุนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อมูลคำอธิบายและการ วิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) รายงานประจำปี และข่าวสารสนเทศของบริษัทฯ เพื่อยืนยันพฤติการณ์ อันควรสงสัย และบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันปรามพฤติการณ์อันควรสงสัยไม่ให้เกิดขึ้น ในอนาคต

การสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นไปตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission (COSO) และมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งหมดมีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจอย่างรัดกุมโปร่งใส มีบทบาทในการส่งเสริมให้บริษัทฯ มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสถึงพฤติกรรม



ที่ไม่เหมาะสม (Whistleblower) ในกรณีที่มีข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสดังกล่าว เพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้ผลการตรวจสอบข้อมูลเป็นส่วนประกอบในการพิจารณาคำเนินตามที่เหมาะสมต่อไป คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนให้หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบข้อมูลด้วยความเป็นอิสระ และเที่ยงธรรม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีโครงสร้างการทำงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและสามารถเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ที่จำเป็นต่อการตรวจสอบภายในได้อย่างเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย และกำหนดอัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ส่วนในด้านการกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปีและให้ความเห็นต่อรายงานการตรวจสอบภายในและการติดตามประเด็นการตรวจสอบที่ส่งผลกระทบต่อระบบควบคุมภายในของกระบวนการทำงานอย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายในและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับการอบรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานการตรวจสอบภายใน กฎหมาย หรือข้อบังคับอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบ

การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้บริษัทฯ มีระบบกำกับดูแลให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. และได้สอบถามความมีประสิทธิภาพของระบบกำกับดูแลและปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวแล้ว จึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต.และ ตลท. อย่างครบถ้วน

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้คัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชี 2567 โดยพิจารณาจากความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีในด้านต่างๆ รวมถึงความเป็นอิสระตามหลักจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีพร้อมกับพิจารณาคุณภาพและมาตรฐานการทำงานของบริษัทสอบบัญชีผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา และความสมเหตุสมผลของค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีและค่าบริการอื่น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติค่าสอบบัญชีพร้อมกับแต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยกำหนดให้นางสาวมารีษา ธรรธบรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752 หรือนายปิยะนัฐ สิงห์ธร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11641 หรือนางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7789 เป็นผู้ตรวจสอบและรับรองรายงานทางการเงินพร้อมกับอนุมัติค่าสอบบัญชี ประจำปี 2567

การสอบทานรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (RPT) และการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูงหรือขนาดรายการมีนัยสำคัญ (MT) คณะกรรมการตรวจสอบได้ สอบทานการทำรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูงหรือขนาดรายการมีนัยสำคัญ โดยพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลของการทำรายการซึ่งต้องเป็นไปตามหลักการค้าทั่วไปทั้งทางด้านราคา คุณภาพ และขั้นตอนในการดำเนินการรวมถึงการพิจารณาจากความเห็นและผลการศึกษาของผู้เชี่ยวชาญอิสระในกรณีที่เป็นการหรือรายการที่มีลักษณะพิเศษเฉพาะ ซึ่งจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. พร้อมกับสอบทานความเพียงพอและครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลของรายการ และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูงหรือขนาดรายการมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2566 มีขั้นตอนการดำเนินการที่รัดกุม สมเหตุสมผลเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดทำมีระบบหรือกระบวนการให้ฝ่ายจัดการรายงานความคืบหน้าของการเข้าทำรายการและการเงินที่ระดมทุนมาเพื่อวัตถุประสงค์ในการทำรายการนั้นให้แก่คณะกรรมการบริษัท

การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทำโครงการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และเห็นว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างเหมาะสมเพื่อลดผลกระทบ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ นอกจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบข้อมูลการบริหารความเสี่ยงด้านอื่นๆ ขององค์กร รวมถึงแนวทางการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากความเสี่ยง จากการรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ จึงมีความเห็นว่า ระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีประสิทธิภาพเพียงพอ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะจัดให้มีวาระการประชุมเฉพาะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วยเพื่อสอบถามให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสามารถทำการตรวจสอบข้อมูลทางบัญชีของบริษัทฯ ได้อย่างเป็นอิสระ และได้รับความร่วมมือจากฝ่ายจัดการในการจัดเตรียมข้อมูล และตอบข้อซักถามของผู้สอบบัญชีอิสระอย่างครบถ้วน โดยปราศจากการชี้นำหรือกดดันจากฝ่ายจัดการแต่อย่างใด



(นายชายน้อย เฟื่อนโกสุม)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.3 รายงานของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

#### 8.3.1 รายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2566

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหาฯ”) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมี พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุคุลย์ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาฯ นายชายน้อย เฟื่อนโกสุม และนายสุรศักดิ์ ใจเย็น เป็นกรรมการสรรหาฯ และมีนางสาวอุตรรัตน์ สิกธิกร หัวหน้าฝ่ายเลขาธิการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เป็นเลขาธิการคณะกรรมการสรรหาฯ โดยมีขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบภายใต้กรอบกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาฯ

คณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่สรรหากรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานการเงินและบัญชี ให้มีคุณสมบัติสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยพิจารณาคัดเลือกจากผู้ที่มีความเหมาะสมด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ รวมถึงหน้าที่พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานการเงินและบัญชีให้เหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมายที่กำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาฯ นี้ โดยแยกจากความรับผิดชอบจากคณะกรรมการสรรหาฯ กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อเดือนกรกฎาคม 2566 ที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาฯ กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ชุดเดิม) มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง และคณะกรรมการสรรหาฯ มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง (จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคล ปรากฏในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย) เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาฯ ทั้งนี้ สามารถสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาฯ ในปี 2566 ได้ดังนี้

#### ด้านการพิจารณาสรรหา

คัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบวาระ ประจำปี 2566 เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นตามลำดับ โดยเสนอชื่อกรรมการให้ดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง ได้แก่ นายบวร วงศ์สินอุดม นายชายน้อย เฟื่อนโกสุม และนายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข

คัดเลือกกรรมการบริษัทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเฉพาะเรื่อง โดยเสนอแต่งตั้ง นางสาวนिरชา ปานบุญห้อม เป็น กรรมการบริหารเพิ่มเติม รวมถึงการแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการชุดย่อย ด้านสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนออกจากกัน

ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน และบริหารจัดการองค์กร รวมถึงการเตรียมความพร้อมด้านอัตราค่าจ้าง และผลประโยชน์เนื่องมาจากการขาดแคลนอัตราค่าจ้างในการปฏิบัติงานที่สำคัญขององค์กร

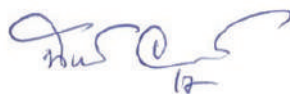
พิจารณาการจ้างงาน นายวิริทธิ์พล จุไรสินธุ์ ผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี ต่ออีก 1 ปี เพื่อความต่อเนื่อง และความสอดคล้องของกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ระหว่างวันที่ 15 พฤศจิกายน – 31 ธันวาคม 2565

#### ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาฯ พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ให้มีความเหมาะสมกับการะหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงขนาดธุรกิจ ผลประกอบการของบริษัทฯ จำนวนกรรมการ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงค่าตอบแทนดังกล่าวอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และได้กำหนดกรอบอัตราค่าตอบแทนกรรมการในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566

ให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์และตัวชี้วัดการประเมินผล รวมถึงผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (VP) และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี (CFO) ประจำปี 2566 ตลอดจนอัตราการปรับเงินเดือนและการจ่ายโบนัส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนปราศจากการชักนำหรือกดดันจากฝ่ายจัดการแต่อย่างใด



(พลเรือเอก นิพนธ์ จิตกุลสุย์)

ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

### 8.3.2 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2566

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (คณะกรรมการกำกับดูแลฯ) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยมี นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ เป็นประธานคณะกรรมการฯ นายบวร วงศ์สินอุดม นายสุพล มีเสถียร และนางสาวนिरชา ปานบุญห้อม เป็นกรรมการของคณะกรรมการกำกับดูแลฯ และมีนางสาวอุดรรัตน์ สิกธิกร หัวหน้าฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ โดยมีขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบภายใต้กรอบกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบนี้ ซึ่งแยกจากความรับผิดชอบจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อเดือนกรกฎาคม 2566 ที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 2 ครั้ง (จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคล ปรากฏในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย) เพื่อกำหนดหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลฯ ในกฎบัตรและติดตามโครงการต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการก่อนมีการจัดตั้งคณะกรรมการฯ ขึ้น

ทั้งนี้ สามารถสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลฯ ในปี 2566 ได้ดังนี้

#### ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)
- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีการปรับปรุงจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย และนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ให้ความเห็นชอบการกำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติสังคมในเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน

#### ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- รับทราบการดำเนินงานของคณะทำงานด้านเทคนิคส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจก (Green Voyage) ซึ่งคณะทำงานชุดนี้มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษาความเป็นไปได้เรื่องการลดก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการพิจารณาการนำเทคโนโลยีการดักจับคาร์บอนมาใช้กับกองเรือ/พลังงานสะอาด เพื่อลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์จากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในด้านธุรกิจหลักได้แก่เรือขนส่ง และด้านอาคารสำนักงาน รวมถึงมีหน้าที่ดำเนินการเก็บข้อมูลสำหรับการจัดทำ Carbon Footprint ของธุรกิจ เพื่อสามารถตั้งเป้าหมายให้มุ่งสู่การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ตามลำดับ
- ตามที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ปี 2566 บริษัทฯ ได้รับคะแนนการจัดอันดับในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ดาวสัญลักษณ์ ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) ประจำปี 2566 หรือเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนสูงอย่างต่อเนื่องในประเทศไทย จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลฯ ได้จัดให้มีการทบทวนการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีความเห็นว่าคณะกรรมการกำกับดูแลฯ ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพตามที่แผนงานและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



(นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### 8.3.3 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2566

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้และเติบโตอย่างต่อเนื่อง จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยพิจารณาการประเมินความเสี่ยงสำคัญ รวมถึงนำเสนอแนวทางแก้ไขที่เหมาะสม ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ จำนวน 3 ท่าน โดยในรอบปี 2566 ที่ผ่านมาทางคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างต่อเนื่อง ผ่านรูปแบบการจัดประชุมพบปะอย่างเป็นทางการตามการนัดหมายและความเหมาะสม ซึ่งการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2566 จำนวน 5 ครั้ง เพื่อให้การประชุมสามารถดำเนินการพิจารณาได้อย่างราบรื่นสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร และก่อให้เกิดความรวดเร็วของการประชุมทันต่อสถานการณ์ต่างๆ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมครบองค์ประชุมทุกครั้ง (จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคลปรากฏในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงและความผันผวนที่เกิดขึ้นรวดเร็วทั่วโลกในเรื่องการฟื้นตัวทางระบบเศรษฐกิจของนานาประเทศ รวมถึงประเทศไทย ตลอดจนภาวะอัตราเงินเฟ้ออันเนื่องมาจากผลกระทบห่วงโซ่อุปทาน และสงครามในประเศยูเครนและรัสเซีย ข้อพิพาทระหว่างประเทศจีนและไต้หวัน ส่งผลทำให้เกิดความผันผวนทางด้านนโยบายเศรษฐกิจระดับโลก โดยเฉพาะกลุ่มประเทศผู้ผลิตและผู้บริโภคปิโตรเลียมและปิโตรเลียมเคมีภัณฑ์ที่สำคัญของโลก อันเป็นผลให้บริษัทฯ ต้องมีการปรับกลยุทธ์และเตรียมพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ โดยในปี 2566 ที่ผ่านมาทางคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาและอนุมัติความเสี่ยงของโครงการ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Planning Risk) การบริหารจัดการพอร์ตการลงทุน (Portfolio Management) โดยการลงทุนซื้อเรือเคมีมือสองขนาดบรรทุก 5,000 -13,000 ตันเวกตัน อาทิ เรือพีบี อธิชา (PB Athicha) และเรือพีบี บุญนดา (PB Boonnada) ของบริษัททรู มารีน จำกัด (Truth Maritime Company Limited) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจกลุ่มเรือเคมีภัณฑ์ของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาการขยายเรือคริสตัล สตาร์ (Crystal Star) ของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงข้อมูลรอบด้านที่เพียงพอเพื่อวางแผนการขยายเรือเมื่อสิ้นสุดโครงการและในช่วงที่เหลืมีราคาสูง เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ มากที่สุด

2. พิจารณาและอนุมัติความเสี่ยงของโครงการ ซึ่งคำนึงถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Planning Risk) ธุรกิจบริการเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (ธุรกิจ Offshore) โดยมีการลงทุนต่อเรือใหม่ (Newbuilding Ship) ซึ่งเป็นเรือสำหรับใช้งานส่งผู้โดยสารหรือสิ่งของจากชายฝั่งไปยังแท่นขุดเจาะกลางทะเล (Crew boat) จำนวน 2 ลำ พร้อมทั้งติดตั้งเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Technology) โดยพันธมิตรธุรกิจที่เป็นอยู่ต่อเรือที่มีศักยภาพและมาตรฐานที่ดีของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งคาดว่าจะรับเรือในช่วงต้นปี 2567 รวมถึงการขยายธุรกิจโดยการลงทุนซื้อเรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันปิโตรเลียม (Accommodation Work Barge) มือสองอีกจำนวน 1 ลำ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมให้แก่กลุ่มลูกค้าบริษัทสำรวจและขุดเจาะน้ำมันกลางทะเลของประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง

3. พิจารณาและติดตามความเสี่ยงของโครงการที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การติดตามความคืบหน้าการลงทุนโครงการซึ่งเป็นการกระจายการเติบโตของธุรกิจ (Diversification) ในโครงการท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ส่วนที่ 1 งานก่อสร้างทางทะเล ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง

4. พิจารณาและรับทราบผลการควบคุมติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management – Treatment Plan) ปี 2566 อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรในด้านธรรมาภิบาล (Governance Risk) ด้านการดำเนินงานและระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Operation & Infrastructure Risk) และด้านรายงานทางการเงิน (Financial Reporting Risk) โดยทำการควบคุมติดตามวิธีจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น เป็นไปตามมาตรการป้องกัน มาตรการลดผลกระทบ และมาตรการแก้ไขที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและ

มีประสิทธิภาพบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้ตั้งไว้ อาทิ การควบคุมติดตามความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานของคนประจำเรือ ซึ่งอาจส่งผลต่อการทำให้เกิดอุบัติเหตุแก่กองเรือของกลุ่มบริษัท โดยมีส่วนร่วมต่อการประชุมคณะทำงานด้านความปลอดภัยการบริหารจัดการเรือ (Safety Committee) และรายงานสรุปผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงถึงรายละเอียดที่สำคัญของการเกิดอุบัติเหตุและแนวทางการป้องกัน แก้ไข และการจัดการของกองเรือร่วมกันของกลุ่มบริษัท ซึ่งผลการดำเนินการในปี 2566 มีผลการดำเนินการที่ดี จำนวนการเกิดอุบัติเหตุ และความเสียหายที่มีระดับความรุนแรงนั้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งมีการดำเนินการจัดการและการบูรณาการร่วมกัน อาทิ การฝึกอบรมเตรียมความพร้อมด้านการปฏิบัติงานแก่คนประจำเรือโดยจำลองสถานการณ์ต่างๆ เพื่อให้คนประจำเรือได้ฝึกปฏิบัติงานเสมือนจริง (Simulator) บริเวณร่อนน้ำบ้านดอน จังหวัดสุราษฎร์ธานี และการรณรงค์ด้านความปลอดภัย (Safety Campaign) ต่างๆ อย่างเคร่งครัดของกลุ่มบริษัท

5. พิจารณาและรับทราบผลการดำเนินการควบคุมติดตามความเสี่ยงองค์กร จากการดำเนินการด้วยวิธีการตัดสินใจด้านการปฏิบัติงานบนพื้นฐานของความเสี่ยง (Risk-Based Decision Making) การควบคุมติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ของคณะทำงานโครงการนำเรือเข้าอู่ และรับทราบผลการดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพตั้งแต่การวางแผนการนำเรือเข้าตรวจเช็ค สุขภาพความพร้อมของอุปกรณ์ เครื่องมือต่างๆ รวมถึงเครื่องยนต์ การคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเพียงพอในการซ่อมบำรุงเรือของกลุ่มบริษัท ระยะเวลาการซ่อมบำรุงและการควบคุมติดตามค่าใช้จ่ายภายใต้งบประมาณที่กำหนด รวมทั้งพิจารณาการติดตั้งเทคโนโลยีระบบบำบัดน้ำอับเฉา (Ballast Water Management System : BWMS) พร้อมกันกับการนำเรือเข้าอู่ มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 และในปี 2566 ได้มีการติดตั้ง BWMS เพิ่มเติมอีกจำนวน 3 ลำ ได้แก่ เรือศรีกาญจน์ดิษฐ์ เรือภูโบทกตรา 1 และเรือภูโบทกตรา 5 โดยใช้เทคโนโลยีการฆ่าเชื้อด้วยอัลตราไวโอเลต (UV) ระบบหน้าจอสัมผัส และการแสดงผลดัชนีชี้วัดรูปแบบดิจิทัล เพื่อให้เกิดความสะดวกในการบริหารจัดการน้ำอับเฉาบนเรือให้ได้รับการบำบัดตามมาตรฐานเฉพาะก่อนที่จะระบายน้ำออกสู่ทะเล

6. พิจารณาและรับทราบการรับมือสถานการณ์ในปี 2566 ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีการควบคุม ติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่องโดยหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาความเสี่ยง ผลกระทบ และแนวทางการจัดการอย่างรอบด้าน อาทิ การบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับตามมาตราต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยให้มีการติดตามการได้รับเอกสารรับรอง International Energy Efficiency Certificate (IEEC) จากหน่วยงานกำกับภายหลังจากการตรวจดัชนีประสิทธิภาพพลังงานของเรือที่มีอยู่ (Energy Efficiency Existing Ship Index: EEXI) โดยในปี 2566 เรือที่เข้าเกณฑ์ของกลุ่มบริษัทได้รับเอกสารรับรอง IEEC เป็นที่เรียบร้อยแล้ว รวมทั้งเก็บข้อมูลดัชนีความเข้มข้นของคาร์บอน (Carbon Intensity Indicator : CII) เพื่อวัดระดับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาของเรือกลุ่มบริษัท ที่เกี่ยวข้องและดำเนินการควบคุมติดตาม พร้อมทั้งกำหนดให้ทำการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตลอดจนบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานและโครงสร้างพื้นฐานของกลุ่มบริษัท ยังให้มีการรักษามาตรการความปลอดภัยจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) ของพนักงานประจำสำนักงานให้สามารถปฏิบัติงานจากที่พัก (Work From Home) และการทำงานที่ใดก็ได้ (Work from Anywhere) ได้อย่างต่อเนื่อง โดยให้มีการเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา และแผนรองรับการบริหารธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) ส่งผลให้กลุ่มบริษัท สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพที่ต่อเนื่อง

7. พิจารณาและรับทราบการจัดอบรมสัมมนาเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความสำคัญการเรียนรู้วิชาการภายนอกจาก บริษัท แพลทริกรูป จำกัด ซึ่งเป็นสถาบันอบรมชั้นนำสากลที่ช่วยพัฒนาขีดความสามารถ สร้างการมีส่วนร่วมและความผูกพันของพนักงาน ผู้บริหาร และคณะกรรมการ โดยการนำเอาแนวความคิดดีๆ ไปสู่การลงมือปฏิบัติเพื่อสร้างผลการดำเนินงานและการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับกลุ่มบริษัท ตลอดจนเรียนรู้วิชาการจากภายนอกอีกหนึ่งท่านซึ่งเป็นนักวิชาการจากภาควิชาวิศวกรรมเคมี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ผู้มีความเชี่ยวชาญด้านการเก็บข้อมูลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร และด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ซึ่งส่งผลต่อการปรับตัว การปรับธุรกิจการให้บริการขนส่งทางเรือของกลุ่มบริษัท เพื่อให้พนักงานผู้บริหารของกลุ่มบริษัท มีความรู้พื้นฐานและเป็นการสร้างความตระหนัก เข้าใจถึงความสำคัญของการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคมและความยั่งยืนที่ถูกต้องในฐานะองค์กรธุรกิจ (Corporate) และการบริหารความยั่งยืนขององค์กร (Corporate Sustainability Management) ในเชิงกลยุทธ์ที่สามารถตอบสนองต่อเป้าหมาย และความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนขององค์กร ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรผู้ริเริ่มด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Initiator) ในโครงการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network : TCNN) กับทางองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก



(องค์การมหาชน) ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2565 และในปี 2566 ยังคงรักษาการร่วมเป็นสมาชิก TCNN กับทางอบก. อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ข้อเสนอแนะและสนับสนุนกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงผ่านจดหมายข่าวสารประจำเดือน (Risk Management Newsletter) โดยให้ทีมบริหารความเสี่ยงพิจารณารณศึกษาจากสถานการณ์ด้านการเมือง ด้านเศรษฐกิจ ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับสากล และมีการสื่อสารแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบ และมีความรู้พื้นฐาน และเป็นการสร้างวัฒนธรรมความตระหนักเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่กลุ่มบริษัท (Risk Awareness Culture) อย่างสม่ำเสมอ อาทิ กรณีศึกษาจับตามสถานการณ์วิกฤตความเชื่อมั่นของประชาชนเกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ของธนาคาร แต่ธนาคารไม่สามารถนำเงินสดมาคืนให้ลูกค้าได้ทั้งหมด อันเป็นสัญญาณเตือนวิกฤตเศรษฐกิจของทั่วโลกและประเทศไทย ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจให้เกิดการหยุดชะงัก (Business Disruption) ซึ่งเกิดจากปัญหาเงินเฟ้อและการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยอย่างรวดเร็วในหลายประเทศผู้นำเศรษฐกิจของโลก อันถือเป็นภัยคุกคามที่สำคัญต่อเศรษฐกิจ การจ้างงาน ราคาสินค้าและบริการที่เพิ่มขึ้นรวดเร็วโดยเฉพาะราคาน้ำมันและพลังงาน ซึ่งสวนทางกับรายได้ของประชาชนที่ลดลง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ได้มีการติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมัน และปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจ และการเงินในประเทศไทยและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแต่ละสถานการณ์และสื่อสารให้เกิดความเข้าใจได้ง่าย สร้างความตระหนักสามารถนำไปประยุกต์ใช้ต่อการวางแผนและการปฏิบัติงานให้แก่กลุ่มบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

8. พิจารณาและรับทราบแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับปี 2566 ให้มีความสอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมในทุกด้าน เป็นไปตามการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืนใน 4 ประการคือ

**(1) การบริหารความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล (Governance Risk)** คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความสำคัญประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสนใจมากขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจในเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, Governance : ESG) และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) รวมทั้งดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance : GRC) อย่างเคร่งครัด ซึ่งในการบริหารความเสี่ยงนั้นมีการนำปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลหรือธรรมาภิบาล มาพิจารณาในการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง เพื่อสร้างโอกาสให้กับธุรกิจและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินการของกลุ่มบริษัท

**(2) การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Planning Risk)** คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบรายงานผลแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ ควบคุมติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจให้เกิดการหยุดชะงัก (Business Disruption) อาทิ สำหรับการลงทุนโครงการและการดำเนินการธุรกิจที่สามารถปรับตัวได้รวดเร็ว และคล่องตัวทันต่อสถานการณ์การลงทุนโครงการของกลุ่มบริษัท ครอบคลุมถึงการวิเคราะห์ปัจจัยมหภาคที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและรุนแรงที่อาจส่งผลให้เกิดโอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threat) ต่อธุรกิจ โดยกำหนดให้มีการติดตาม ทบทวน และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ทันต่อสถานการณ์ เน้นการบริหารจัดการที่ยืดหยุ่นและปรับตัวได้ (Resilience) ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความรวดเร็ว และสามารถปรับเปลี่ยนธุรกิจให้เกิดความคล่องตัว (Speed and Agility)

**(3) การบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)** คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความสำคัญต่อการตัดสินใจด้านการปฏิบัติงานบนพื้นฐานของความเสี่ยง (Risk-Based Decision Making) รวมทั้งความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎระเบียบของหน่วยงานกำกับภายนอก (Regulatory Risk) อาทิ องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization : IMO) สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) ของประเทศไทย ที่เคร่งครัด ตลอดจนให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม ซึ่งกลุ่มบริษัท ต้องลดการปล่อยคาร์บอนสู่ชั้นบรรยากาศ และการบำบัดน้ำอับเฝ้าก่อนปล่อยออกสู่ทะเล รวมทั้งในด้านสังคมให้ความสำคัญกับด้านสิทธิมนุษยชน ทั้งของผู้บริหาร พนักงาน และคนประจำเรืออย่างเท่าเทียม และการบริหารจัดการด้านธรรมาภิบาลของกลุ่มบริษัท มากยิ่งขึ้น เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการเติบโตที่อย่างมั่นคงและยั่งยืน

**(4) การบริหารความเสี่ยงด้านรายงานทางการเงิน (Financial Reporting Risk)** คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบสถานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มบริษัท มีความเพียงพอทั้งในยามปกติ ครอบคลุมถึงกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่อกลุ่มบริษัท

9. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบและมีข้อมูลสำหรับการตัดสินใจอย่างเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมในทุกด้าน ทั้งด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน (Strategy & Planning Risk) สำหรับการลงทุนโครงการและการดำเนินการธุรกิจที่ปรับตัวได้รวดเร็ว และคล่องตัวทันต่อสถานการณ์การลงทุนโครงการของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านรายงานทางการเงิน (Financial Reporting Risk) เพื่อให้การบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ มีความเพียงพอทั้งในยามปกติ ครอบคลุมถึงกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่อกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงรายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational) ที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจ ด้านเทคโนโลยี และความต้องการของลูกค้าที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ อย่างรอบด้าน เพื่อป้องกัน ควบคุม ติดตาม เหตุการณ์ประการใดที่ส่งผลให้ธุรกิจเกิดการหยุดชะงัก (Business Disruption) หรือการทำงานของกองเรือและสำนักงาน

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กรที่เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) ครอบคลุมการติดตามความเคลื่อนไหวของความเสี่ยงต่างๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงสอดคล้องกับหลักและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ COSO ERM 2017 อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืน (Sustainable Risk Management : SRM) และให้สอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ตามกรอบ COSO ERM ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(นายสุรพล มีเสถียร)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพในทุกกระบวนการทำงาน เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลกิจกรรมต่างๆ ภายในองค์กรทำให้มั่นใจว่าการบริหารงานและกระบวนการทำงานที่ดีจะช่วยบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread Way Commission : COSO) แบ่งเป็น 5 ส่วน มีรายละเอียด ดังนี้

##### (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดขึ้น การปฏิบัติตามข้อกำหนดจริยธรรม (Code of Conduct) ข้อห้ามที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการคอร์รัปชันที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร บริษัทฯ มีบทลงโทษและสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบโดยทั่วกัน มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน หน่วยงานกำกับดูแล คณะกรรมการมีความรู้ด้านการบัญชี การเงิน กฎหมาย มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงมีอิสระและมีหน้าที่แยกจากฝ่ายบริหารซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามอำนาจหน้าที่อย่างเหมาะสม

บริษัทฯ มีโครงสร้างการปฏิบัติงานโดยได้กำหนด มอบหมายและแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ให้ความสำคัญต่อการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจระหว่างกัน มีหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและมีอิสระในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหา พัฒนา ประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงมีแผนสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) คณะกรรมการและผู้บริหารได้สื่อสารให้บุคลากรทุกคนตระหนักถึงความสำคัญต่อการควบคุมภายในและจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

##### (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินความเสี่ยง โดยคณะกรรมการและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีความเข้าใจธุรกิจ โดยพิจารณา วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อปฏิบัติที่กำหนด บริษัทฯ ได้ระบุความเสี่ยงและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยงานธุรกิจ ฝ่ายงานอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการจัดทำกิจกรรมความเสี่ยง กำหนดมาตรการและแผนการปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงต่างๆ ตามความเหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อโอกาสที่อาจเกิดการทุจริตภายในบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร รูปแบบธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

##### (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ กำหนดให้มีนโยบาย ระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับกระบวนการปฏิบัติงานกำหนดอำนาจอนุมัติตามลำดับชั้นการอนุมัติ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นภายในองค์กรจากการอนุมัติรายการ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกัน และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทำให้มั่นใจว่าเมื่อมีการทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีผลผูกพันกับบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ มีข้อกำหนดหรือกระบวนการพิจารณารายการดังกล่าวอย่างเหมาะสม โดยไม่ส่งผลกระทบต่อหรือทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์จากการทำรายการที่ยาวดังกล่าว บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในทุกกระบวนการทำงานโดยแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อสอบทานอำนาจการทำงานระหว่างกัน

#### (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจ มีการระดมการจัดส่ง เก็บรายละเอียด ความเห็นและข้อเสนอแนะในแต่ละวาระการประชุมอย่างเหมาะสม สามารถสืบค้นข้อมูลได้หากต้องการรายละเอียดประกอบการประชุม รวมทั้งได้สื่อสารข้อมูลของบริษัทร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสมตามข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารกับบุคคลภายใน เพื่อให้บุคคลภายในสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต (Whistle-Blower Hotline) ได้อย่างปลอดภัยและเป็นความลับ

#### (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ กฎหมาย และข้อกำหนดที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น โดยการประเมินตนเองหรือผู้ตรวจสอบภายในได้ติดตามผลการประเมินระบบควบคุมภายในและรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA) บริษัทฯ มีนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการรายงานข้อมูลที่สงสัยว่าอาจเกิดการทุจริตอย่างร้ายแรง โดยฝ่ายบริหารต้องรายงานข้อมูลดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัททันทีที่ได้รับทราบข้อมูล รวมถึงจัดทำแนวทางการแก้ไขและรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและความเชื่อถือของบริษัทฯ

### 9.1.2 ความเห็นของฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

จากการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบภายในและการตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำกัด ประจำปี 2566 โดยฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปีและรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องในการปฏิบัติงานที่ส่งผลกระทบต่อระบบควบคุมภายในเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีได้ทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินและระบบควบคุมภายในตามมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการสอบบัญชีและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้บริหารฝ่ายบัญชีและการเงินได้นำเสนอรายงานการสอบบัญชีต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นต่อประเด็นต่างๆ และให้ข้อเสนอแนะต่อกรรมการเงิน ซึ่งจากรายงานผลการตรวจสอบภายในและรายงานการสอบบัญชีไม่พบประเด็นการตรวจสอบที่ส่งผลกระทบต่อระบบควบคุมภายในอย่างมีนัยสำคัญ

### 9.1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าและพนักงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

โดย นางสาวสิริมาพรรณ ไผ่เฉลิม ได้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งมีความเหมาะสมกับตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีความเข้าใจธุรกิจและกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ระบบควบคุมภายใน รวมถึงสามารถให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายใน เข้าร่วมการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐานการตรวจสอบภายในและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบภายในได้รับความรู้ที่เพียงพอตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### บุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ

#### 1. บริษัท นกลิน จำกัด (“นกลิน”) (ธุรกิจขนส่งน้ำมันทางทะเลและธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company))

เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 54.20

กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ 1) นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สูง 2) นายสุรพล มีสทิธร 3) นางสาวนิรชา ปานบุญหอม 4) นายสุรศักดิ์ ใจเย็น

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1.1 นกลินจ้างเรือของ NTL เพื่อให้บริการกับลูกค้า โดยนกลินทำหน้าที่เป็นตัวแทนผู้ติดต่อลูกค้า (Agent) <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าขนส่ง 115,606,641.29</li> <li>ลูกหนี้การค้า 18,870,047.48</li> <li>เงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ในนามกิจการร่วมค้า CNNC) 101,172,890.43</li> <li>ดอกเบี้ยจ่าย (ในนามกิจการร่วมค้า CNNC) 3,358,171.16</li> <li>ดอกเบี้ยค้างจ่าย (ในนามกิจการร่วมค้า CNNC) 4,289,275.31</li> </ul>		135,840,510.86 22,477,028.28 75,967,545.84 6,079,427.91 10,368,703.22	<ul style="list-style-type: none"> <li>นกลินเป็นตัวแทนผู้ติดต่อลูกค้า</li> <li>นกลินจ้างเรือของ NTL เพื่อนำไปให้บริการให้ลูกค้า ตามสัญญาที่นกลินมีกับลูกค้า</li> <li>อัตราค่าขนส่งที่ตกลงกันเป็นอัตราค่าขนส่งที่นกลินได้จากลูกค้าปลายทาง (End User) หักด้วยค่าบริการตัวแทนซึ่งเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการตัวแทนที่กำหนดทั่วไปในอุตสาหกรรม</li> <li>เงื่อนไขการค้าเทียบเคียงได้กับรายการค้าในลักษณะใกล้เคียง</li> </ul> <p>JV-CNNC กู้ยืมเงินจากบริษัทนกลินเพื่อนำมาลงทุนตามแผนของโครงการโดยจ่ายค่าตอบแทนหรือดอกเบี้ยในอัตรา 6.93% โดยผู้กู้ไม่ต้องมีการจัดหาหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้หรือชำระค่าธรรมเนียมในการเบิกใช้วงเงินกู้</p>	<p>เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและกลุ่มบริษัท ได้ประโยชน์จากธุรกรรมนี้และมีอัตราค่าบริการที่สมเหตุสมผล</p> <p>เป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงิน</p>
1.2 BSC ทำหน้าที่เป็นตัวแทนผู้ติดต่อลูกค้า (Agent) และตัวเครื่องบินให้กับนกลิน <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าบริการ BSC ใช้บริการต่างๆ จากนกลิน ดังนี้: 28,520.00</li> <li>ค่าใช้จ่ายสวัสดิการอาหารกลางวันพนักงาน 136,650.00</li> <li>ค่าใช้จ่ายบริการ สถานที่ออกกำลังกาย -</li> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (MIS) 309,600.00</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP และระบบ E-mail 85,129.00</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล 395,318.00</li> <li>ค่าเช่าห้องประชุม 12,180.00</li> <li>เจ้าหน้าที่อื่น 99,841.70</li> </ul>		3,240.00 - 130,200.00 320,880.00 62,400.00 421,560.00 76,000.00 110,338.40	<ul style="list-style-type: none"> <li>นกลิน ว่าจ้าง BSC เป็นตัวแทน ในการติดต่อลูกค้าและจัดหาตัวเครื่องบิน ให้แก่พนักงาน ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกันสามารถเทียบเคียงได้กับราคาของบริษัท สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น</li> <li>เนื่องจากร้านอาหารบริเวณใกล้เคียงกับ อาคารสำนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนน้อย บริษัทฯ จึงจ้างนกลินในการจัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ในอัตราคนละ 55 บาทต่อวัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างนกลิน จัดหาผลไม้และขนมหวานเพิ่มเติมในมื้อกลางวันสำหรับพนักงาน โดยคิดค่าบริการในอัตราคนละ 20 บาทต่อวัน ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,674 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้</li> </ul>	<p>เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล</p>

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			<p>บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,600 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกอินทรี บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกอินทรี โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) อัตราค่าบริการคนละ 3,322 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกอินทรี บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกอินทรี โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูปในการบริหารงานบุคลากร HRMS โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 191 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกอินทรี บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกอินทรี โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> </ul>	
<p>1.3 NSSG ให้บริการเป็นที่ปรึกษาเรื่องเรื่องแก่นกอินทรี และนกอินทรีรับบริการอื่นๆ จาก NSSG</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าบริการ NSSG ให้บริการต่างๆ จากนกอินทรี ดังนี้:</li> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (MIS)</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP และระบบ E-mail</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> </ul>	<p>809,188.25</p> <p>830,553.09</p> <p>4,891,975.67</p> <p>35,032.69</p>	<p>-</p> <p>742,074.68</p> <p>4,762,723.42</p> <p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) โดยมีอัตราค่าบริการ 1,779.10 USD ต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกอินทรี บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกอินทรี โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,600 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกอินทรี บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกอินทรี โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) อัตราค่าบริการคนละ 3,322 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกอินทรี บวกส่วนต่างซึ่ง</li> </ul>	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล



ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			<p>ครอบคลุมการบริการของนกอิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูปในการบริหารงานบุคลากร HRMS มีอัตราค่าบริการคนละ 191 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกอิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนกอิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> </ul>	
<p>1.4 บริษัทฯ เป็นผู้ให้เช่าพื้นที่บริเวณหลังคาอาคารซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินของผู้ให้เช่าแก่นกอิน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าเช่าหลังคาอาคาร บริษัทฯ ใช้บริการต่างๆ จากนกอิน ดังนี้</li> <li>ค่าใช้จ่ายบริการอาคารสำนักงาน</li> <li>ค่าใช้จ่ายบริการ สถานที่ ออกกำลังกาย</li> <li>ค่าใช้จ่ายสวัสดิการอาหารกลางวันพนักงาน</li> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (MIS)</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP และระบบ E-mail</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>ค่าจ้างจ้างฝ่ายกฎหมาย</li> <li>ค่าเช่ารถยนต์ส่วนบุคคล</li> <li>ค่าเช่าตู้คอนเทนเนอร์</li> <li>ค่าเช่าห้องประชุม</li> <li>ค่าจัดกิจกรรมสวัสดิการพนักงาน</li> <li>เงินปันผลจ่าย</li> <li>เจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	<p>36,000.00</p> <p>2,838,456.00</p> <p>-</p> <p>1,357,125.00</p> <p>3,034,080.00</p> <p>2,532,079.00</p> <p>3,940,970.00</p> <p>840,000.00</p> <p>612,000.00</p> <p>42,000.00</p> <p>14,000.00</p> <p>126,672.00</p> <p>365,849,946.00</p> <p>1,625,434.86</p>	<p>36,000.00</p> <p>5,881,197.60</p> <p>1,572,165.00</p> <p>2,288,356.00</p> <p>3,850,560.00</p> <p>2,496,000.00</p> <p>5,531,017.00</p> <p>840,000.00</p> <p>672,000.00</p> <p>42,000.00</p> <p>45,500.00</p> <p>249,200.00</p> <p>474,249,930.00</p> <p>1,705,123.11</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ให้เช่าพื้นที่บริเวณหลังคาอาคารสำนักงานสำหรับนกอิน ซึ่งพื้นที่ดังกล่าวตั้งอยู่บนที่ดินของบริษัทฯ และนกอินนำไปใช้ในการตั้งโครงการเพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพัฒนา และดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 โดยสัญญา มีระยะเวลา 3 ปี อัตราค่าเช่าต่อเดือน 3,000 บาท ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนค่าบำรุงรักษาบางส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของบริษัทฯ ซึ่งอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการจากบุคคลภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>นกอินให้บริการบริหารจัดการอาคารสำนักงาน สัญญา มีระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 อัตราค่าบริการต่อเดือน 490,099.80 บาท ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกอิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนกอิน ซึ่งอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการจากบุคคลภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>เนื่องจากร้านอาหารบริเวณใกล้เคียงกับ อาคารสำนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนน้อย บริษัทฯ จึงจ้างนกอินในการจัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ในอัตราคนละ 55 บาทต่อวัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างนกอิน จัดหาผลไม้และขนมหวานเพิ่มเติมในมื้อกลางวันสำหรับพนักงาน โดยคิดค่าบริการในอัตราคนละ 20 บาทต่อวัน ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ระยะเวลาของสัญญา เริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) โดยมีอัตราค่าบริการ 1,779.10 USD ต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกอินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของนกอิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการให้เช่าพื้นที่ตั้งโครงการของนกอินที่สนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขทางการค้ามีความสมเหตุสมผล</li> <li>เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล</li> </ul>

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			<p>บริการกับผู้ใช้บริการภายนอกระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,600 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกสิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกสิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) อัตราค่าบริการคนละ 3,322 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกสินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกสิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูปในการบริหารงานบุคลากร HRMS มีอัตราค่าบริการคนละ 191 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกสิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกสิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการสำนักงานกฎหมายภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>ค่าจ้างฝ่ายกฎหมายของนกสินซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายพาณิชย์นำให้ให้บริการด้านเอกสารสัญญา โดยมีอัตราค่าบริการ 70,000 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกสิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกสิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการให้บริการสำนักงานกฎหมายภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>ค่าเช่ารถยนต์ส่วนบุคคล เพื่อสนับสนุนงานการบริหารสำหรับผู้บริหารและพนักงานที่ต้องเดินทาง โดยรถยนต์นกสินจึงได้ให้บริการรถเช่าพร้อมคนขับ โดยคิดค่าบริการแบบเหมารายเดือน อัตราเดือนละ 56,000 บาท</li> <li>ค่าเช่าตู้คอนเทนเนอร์จากกลุ่มนกสิน จำนวน 1 ตู้ ขนาด 2.4 x 6.0 x 2.60 เมตร เพื่อเก็บเอกสารของบริษัทฯ โดยจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเป็น 3,500 บาทต่อเดือน ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าตู้คอนเทนเนอร์ กับบุคคลภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2568</li> <li>ค่าเช่าห้องประชุม นกสินให้เช่าห้องเพื่อจัดประชุมอบรมสัมมนา โดยคิดค่าบริการแบบเหมารายวัน อัตราวันละ 2,000 บาท โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก</li> </ul>	

ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
1.5 NMC ใช้บริการต่างๆ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าสวัสดิการอาหารกลางวันพนักงาน</li> <li>ค่าใช้จ่ายบริการ สถานที่ออกกำลังกาย</li> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (MIS)</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP และระบบ E-mail</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>ค่าบริการเช่าห้องประชุม</li> <li>ค่าจัดกิจกรรมสวัสดิการพนักงาน</li> <li>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</li> <li>เจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	362,850.00 - 1,005,096.00 2,177,069.00 860,398.00 1,750.00 26,796.00 1,055,982.00 427,882.30	395,728.00 296,205.00 965,532.00 2,042,784.00 962,562.00 - 39,600.00 251,545.00 436,688.40	<ul style="list-style-type: none"> <li>NMC เนื่องจากร้านอาหารบริเวณใกล้เคียงกับอาคารสำนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนน้อย บริษัทฯ จึงจ้างนกลินในการจัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ในอัตราคนละ 55 บาท ต่อวัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างนกลิน จัดหาผลไม้ และขนมหวานเพิ่มเติมในมื้อกลางวันสำหรับพนักงาน โดยคิดค่าบริการในอัตราคนละ 20 บาท ต่อวัน ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) โดยมีอัตราค่าบริการ 1,779.10 USD ต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการให้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,600 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการให้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>NMC ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป Bassnet โดยมีอัตราค่าบริการในรายเดือนไม่เท่ากันในแต่ละลำ โดยจะคิดอัตราค่าบริการตามขนาดน้ำหนักของเรือ ซึ่งเรือที่มีน้ำหนัก 5000DWT คิดอัตราเดือนละ 9,410 บาท และเรือที่มีน้ำหนักไม่เกิน 3000DWT คิดอัตราเดือนละ 7,275 บาท ซึ่งค่าบริการดังกล่าวถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการให้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) อัตราค่าบริการคนละ 3,322 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการให้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> </ul>	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1.6 TIM ใช้บริการต่างๆ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (MIS)</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP และระบบ E-mail</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>ค่าจัดกิจกรรมสวัสดิการพนักงาน</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	661,536.00 1,132,575.00 288,732.00 24,360.00 215,125.64	902,160.00 1,024,080.00 358,118.00 36,000.00 242,880.37	<ul style="list-style-type: none"> <li>TIM ใช้บริการค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,506 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของ นกสินบวกร ส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,600 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป Bassnet มีอัตราค่าบริการในรายเดือนไม่เท่ากันในแต่ละลำ โดยจะคิดอัตราค่าบริการตามขนาดน้ำหนักของเรือ ซึ่งเรือที่มีขนาดน้ำหนัก 5000DWT คิดอัตราเดือนละ 9,410 บาท และเรือที่มีขนาดน้ำหนักไม่เกิน 3000DWT คิดอัตราเดือนละ 7,275 บาท ซึ่งค่าบริการดังกล่าวถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของ นกสิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) อัตราค่าบริการคนละ 3,322 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูปในการบริหารงานบุคลากร HRMS มีอัตราค่าบริการคนละ 191 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> </ul>	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
1.7 นกสินจ้าง TM เพื่อทำหน้าที่เป็นตัวแทนติดต่อลูกค้า (Agent) <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่า Agent TM ใช้บริการต่างๆ จากนกสินจ้างนี้</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP และระบบ E-mail</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (MIS)</li> <li>ค่าเช่ารถยนต์ส่วนบุคคล</li> <li>ค่าจัดกิจกรรมสวัสดิการพนักงาน</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> <li>เจ้าหน้าที่อื่น</li> <li>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</li> </ul>	230,302.80           265,450.95 -	-           41,400.00 90,406.44 232,055.18 27,808.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>TM ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,600 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกสินจ้าง บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกสินจ้าง โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการให้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>TM ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป Bassnet โดยมีอัตราค่าบริการในรายเดือนไม่เท่ากันในแต่ละสัปดาห์ โดยจะคิดอัตราค่าบริการตามขนาดน้ำหนักของเรือ ซึ่งเรือที่มีขนาดน้ำหนัก 5000DWT คิดอัตราเดือนละ 9,410 บาท และเรือที่มีขนาดน้ำหนักไม่เกิน 3000DWT คิดอัตราเดือนละ 7,275 บาท ซึ่งค่าบริการดังกล่าวถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกสินจ้าง บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกสินจ้าง โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการให้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>TM ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) อัตราค่าบริการคนละ 3,322 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกสินจ้าง บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกสินจ้าง โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการให้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>TM ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูปในการบริหารงานบุคลากร HRMS โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 191 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกสินจ้าง บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกสินจ้าง โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการให้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>TM ค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,674 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนกสินจ้าง บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนกสินจ้าง โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการให้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> </ul>	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล

ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
1.8 TMS ใช้บริการต่างๆ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP และระบบ E-mail</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (MIS)</li> <li>ค่าเช่ารถยนต์ส่วนบุคคล</li> <li>ค่าจัดกิจกรรมสวัสดิการพนักงาน</li> <li>เจ้าหน้าที่อื่น</li> </ul>	564,589.00    230,772.00  176,436.00  4,335.00 17,052.00  108,455.20	561,600.00    251,616.00  360,864.00  2,250.00 12,600.00  119,803.62	<ul style="list-style-type: none"> <li>TMS ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,600 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของพนักงาน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของพนักงาน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) อัตราค่าบริการคนละ 1,260 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของพนักงาน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของพนักงาน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูปในการบริหารงานบุคลากร HRMS มีอัตราค่าบริการคนละ 191 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของพนักงาน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของพนักงาน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>TMS ใช้บริการค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,506 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของพนักงาน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของพนักงาน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>TMS ใช้บริการเช่ารถยนต์ส่วนบุคคล เพื่อสนับสนุนงานการบริหารสำหรับผู้บริหารและพนักงานที่ต้องเดินทางโดยรถยนต์ส่วนบุคคลจึงได้ให้บริการรถเช่าพร้อมคนขับ โดยคิดค่าบริการแบบเหมาเป็นครั้งคราว วันละ 1,800 บาท (ไม่รวมค่าน้ำมันและทางด่วน)</li> </ul>	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล
1.9 BS ใช้บริการต่างๆ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP และระบบ E-mail</li> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>ค่าบริการระบบสารสนเทศ (MIS)</li> <li>ค่าบริการการพิมพ์เอกสาร</li> </ul>	1,142,166.00   433,848.00  610,740.00  15,300.00	686,400.00   376,973.00  1,330,860.00  -	<ul style="list-style-type: none"> <li>BS ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,600 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของพนักงาน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของพนักงาน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ใช้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> </ul>	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล



ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าจัดกิจกรรมสวัสดิการพนักงาน</li> <li>เจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	-  194,581.64	45,000.00  263,955.09	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) อัตราค่าบริการคนละ 3,322 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของพนักงานบางส่วนซึ่งครอบคลุมการบริการของพนักงาน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> <li>BS ใช้บริการค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) โดยมีอัตราค่าบริการคนละ 2,506 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของพนักงานบางส่วนซึ่งครอบคลุมการบริการของพนักงาน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566</li> </ul>	
1.10 พนักงานจ้างเรื่องของ PM เพื่อให้บริการกับลูกค้าโดยพนักงานทำหน้าที่เป็นตัวแทนผู้ติดต่อลูกค้า (Agent) <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าขนส่ง</li> </ul>	3,137,053.28	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานเป็นตัวแทนผู้ติดต่อกับลูกค้า</li> <li>พนักงานจ้างเรื่องของ PM เพื่อนำไปให้บริการให้ลูกค้า ตามสัญญาที่ พนักงานมีกับลูกค้า</li> <li>อัตราค่าขนส่งที่ตกลงกันเป็นอัตราค่าขนส่งที่พนักงานได้จากลูกค้าปลายทาง (End User) หักด้วยค่าบริการตัวแทนซึ่งเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการตัวแทนที่กำหนดทั่วไปในอุตสาหกรรมเงื่อนไขการค้าเทียบเคียงได้กับรายการค้าในลักษณะใกล้เคียง</li> </ul>	เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและกลุ่มบริษัทฯ ได้ประโยชน์จากธุรกรรมนี้และมีอัตราค่าบริการที่สมเหตุสมผล

## 2. บริษัท ซีโอเอส จำกัด (มหาชน) (“ซีเอสเอส”)

(ธุรกิจซื้อ – ขายน้ำมันทางทะเล) มีพนักงานเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยทางอ้อม ร้อยละ 45.04

กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ 1) นายสุพล มีเสถียร 2) นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข 3) นางสาวนิรชา ปานบุญห้อม โดยที่ นายเชิดชู ปานบุญห้อม ผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทถือหุ้นในซีเอสเอส ร้อยละ 10.6 และ นางสาวนิรชา ปานบุญห้อม บุตรของ นายเชิดชู ปานบุญห้อม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในพนักงาน

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
2.1 บริษัทฯ ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือและใช้บริการอื่นๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง</li> <li>ค่าบริการจัดหาอาหาร</li> <li>ค่าบริการกำจัดแมลง</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	665,135.00 27,816,256.85 94,500.00 5,400,656.75	3,640,950.00 5,512,645.52 1,021,300.00 -	<p>บริษัทฯ จ้างซือเอส ในการจัดหาอาหารให้แก่ผู้ตรวจเรือ/เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ/ช่างเทคนิค และพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันบนเรือฟากอาศัย ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกันสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ สามารถจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น</p> <p>บริษัทฯ ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจากซือเอส สำหรับเรือของ บริษัทฯ ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p>	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			บริษัทฯ ว่าจ้างซื้อมือยส์ในการจัดทำแมลงและสัตว์รบกวน สำหรับงานบริการจัดหาอาหารสำหรับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ/ช่างเทคนิค และพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันบนเรือที่พิกออาศัย ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกันสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น	
2.2 NTL ซื้อมันสำหรับการเดินเรือ <ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง</li> <li>ค่าบริการจัดหาอาหาร</li> <li>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	357,376,060.00 15,769,236.59 - 78,682,197.54	432,811,813.72 19,394,875.26 735,834.73 64,088,713.97	NTL ซื้อมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจากซอียส์ สำหรับเรือของ NTL ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป  NTL ว่าจ้างซอียส์ ในการจัดหาอาหารสำหรับเรือของ NTL ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกันสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
2.3 BSC ให้บริการจัดทำข้อมูลเงินเดือนพนักงานบนเรือพิกออาศัย (Catering and Service) <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าบริการ</li> <li>รายได้จากการขายตัวเครื่องบิน</li> <li>ลูกหนี้การค้า</li> </ul> BSC จ้าง SOT เป็นตัวแทนติดต่อลูกค้าให้ (Agent) <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการ Agent</li> </ul>	866,100.00 - 163,068.00 -	713,400.00 8,920.50 84,423.00 54,650.00	ต่อเดือน ระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566  BSC ว่าจ้าง SOT เป็นตัวแทน ในการติดต่อลูกค้า ให้แก่ผู้ตรวจเรือ/เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการและช่างเทคนิค /พนักงาน ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกันสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น	การค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
2.4 BS ซื้อมันสำหรับการเดินเรือ <ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	235,468,944.00 42,672,916.10	265,285,470.31 33,314,060.40	BS ซื้อมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจากซอียส์ สำหรับเรือของ BS ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
2.5 TIM ซื้อมันสำหรับการเดินเรือและใช้บริการอื่นๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง</li> <li>ค่าบริการจัดหาอาหาร</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	836,170.00 11,328,926.32 1,062,818.65	1,586,810.00 - -	TIM ซื้อมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจากซอียส์ สำหรับเรือของ TIM ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
2.6 TM ทำหน้าที่เป็นตัวแทนผู้ติดต่อลูกค้า (Agent) <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ Agent Service</li> <li>ลูกหนี้การค้า</li> </ul> TM ซื้อมันสำหรับการเดินเรือจากซอียส์ <ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง</li> <li>ค่าบริการจัดหาอาหาร</li> <li>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> <li>เจ้าหน้าที่อื่น</li> </ul>	708,400.00 101,596.50 11,271,332.00 223,660.01 - 2,916,682.92 585,825.00	- - 46,598,811.51 6,493,736.73 331,539.37 13,364,055.71 -	TM ซื้อมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจากซอียส์ สำหรับเรือของ TM ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป  TM ว่าจ้างซอียส์ ในการจัดหาอาหารสำหรับเรือของ TM ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกันสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
2.7 TMS ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือและใช้บริการอื่นๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง</li> <li>ค่าบริการจัดหาอาหาร</li> <li>ค่าบริการกำจัดแมลง</li> <li>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> <li>เจ้าหน้าที่อื่น</li> </ul>	7,541,789.00 17,719,542.55 247,470.00 - 10,345,394.41 -	14,213,453.00 52,605,509.52 95,000.00 1,171,788.00 12,868,290.58 8,790,465.16	<p>TMS ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจากซออยล์ สำหรับเรือของ TMS ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p>TMS ว่าจ้างซออยล์ในการจัดหาอาหารให้แก่ ผู้ตรวจเรือ/เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ/ช่างเทคนิค และพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันบนเรือฟากอาศัย ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกันสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น</p> <p>TMS ว่าจ้างซออยล์ในการกำจัดแมลงและสัตว์รบกวน สำหรับงานบริการจัดหาอาหารสำหรับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ/ช่างเทคนิค และพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันบนเรือที่ฟากอาศัย ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกันสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น</p>	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
2.8 PM ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือจากซออยล์ <ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	7,395,000.00 -	39,267,179.50 9,211,491.00	<p>PM ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจาก ซออยล์ สำหรับเรือของ PM ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p>	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
2.9 TLA ทำหน้าที่เป็นตัวแทนผู้ติดต่อลูกค้าให้กับซออยล์ (Agent) <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าบริการ Agent</li> <li>ลูกหนี้การค้า</li> </ul>	- -	554,800.00 42,318.50	<p>TLA ให้บริการเป็นตัวแทนติดต่อลูกค้า ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p>	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
2.10 TMT ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือ <ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง</li> </ul>	3,752,000.00	-	<p>TMT ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจากซออยล์ สำหรับเรือของ TMT ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p>	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
2.11 NMC ว่าจ้างซออยล์ในการจัดหาอาหาร <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการจัดหาอาหาร</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	1,184,226.10 103,374.98	- -	<p>NMC ว่าจ้างซออยล์ในการจัดหาอาหารสำหรับเรือของ NMC ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกันสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น</p>	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล

## 3. Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. ("SOP")

(ธุรกิจซื้อ – ขายน้ำมันทางทะเล) มีนกลินเป็นผู้ถือหุ้น โดยทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 45.04 ผ่านชื่อยล

กรรมการร่วมกัน คือ นางสาวนัรชา ปานบุญห้อม โดยนางสาวนัรชา ปานบุญห้อม บุตรของนายชิตชู ปานบุญห้อม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในนกลิน เป็นกรรมการใน SOP

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
3.1 NTL ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือ • ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง • เจ้าหน้าที่การค้า	178,197,447.20 15,775,235.33	19,384,272.31 -	NTL ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจาก SOP สำหรับเรือของ NTL ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
3.2 NSSG ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือ • ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	19,102,104.26	-	NSSG ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจาก SOP สำหรับเรือของ NSSG ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
3.3 BS ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือ • ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง • เจ้าหน้าที่การค้า	15,578,567.95 2,488,464.24	15,712,826.53 -	BS ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจาก SOP สำหรับเรือของ BS ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
3.4 PM ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือ • ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	14,299,829.91	-	PM ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจาก SOP สำหรับเรือของ PM ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
3.5 TMT ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือ • ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	2,776,759.57	-	TMT ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจาก SOP สำหรับเรือของ TMT ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
3.6 TM ซื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือ • ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	-	1,090,809.93	TM ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นจาก SOP สำหรับเรือของ TM ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล

## 4. สมาคมเจ้าของเรือไทย

กรรมการร่วมกัน คือ นายสุรพล มีสทิษ

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
4.1 บริษัทจ่ายค่าสมาชิก • ค่าใช้จ่ายอื่น	80,000.00	240,500.00	บริษัทฯ ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคมเจ้าของเรือไทยซึ่งมีอัตราปกติทั่วไปสำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มีอัตราค่าธรรมเนียมตามอัตราที่เรียกเก็บสมาชิกทั่วไป
4.2 NTL จ่ายค่าสมาชิก • ค่าใช้จ่ายอื่น	45,000.00	45,000.00	NTL ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคมเจ้าของเรือไทยซึ่งมีอัตราปกติทั่วไปสำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มีอัตราค่าธรรมเนียมตามอัตราที่เรียกเก็บสมาชิกทั่วไป

ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
4.3 TMT จ่ายค่าสมาชิก • ค่าใช้จ่ายอื่น	35,000.01	35,000.00	TMT ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคมเจ้าของเรือไทย ซึ่งมีอัตราปกติทั่วไปสำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มีอัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บสมาชิกทั่วไป
4.4 TM จ่ายค่าสมาชิก • ค่าใช้จ่ายอื่น	48,750.00	45,000.00	TM ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคมเจ้าของเรือไทย ซึ่งมีอัตราปกติทั่วไปสำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มีอัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บสมาชิกทั่วไป
4.5 NMC จ่ายค่าสมาชิก • ค่าใช้จ่ายอื่น	5,000.00	5,000.00	NMC ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคมเจ้าของเรือไทย ซึ่งมีอัตราปกติทั่วไปสำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มีอัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บสมาชิกทั่วไป
4.6 BSC จ่ายค่าสมาชิก • ค่าใช้จ่ายอื่น	5,000.00	37,100.00	BSC ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคมเจ้าของเรือไทย ซึ่งมีอัตราปกติทั่วไปสำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มีอัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บสมาชิกทั่วไป
4.7 TIM จ่ายค่าสมาชิก • ค่าใช้จ่ายอื่น	5,000.00	37,100.00	TIM ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคมเจ้าของเรือไทย ซึ่งมีอัตราปกติทั่วไปสำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มีอัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บสมาชิกทั่วไป
4.8 BS จ่ายค่าสมาชิก • ค่าใช้จ่ายอื่น • เจ้าหนี้	75,000.00 32,100.00	45,000.00 -	BS ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคมเจ้าของเรือไทย ซึ่งมีอัตราปกติทั่วไปสำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มีอัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บสมาชิกทั่วไป
4.9 TMS จ่ายค่าสมาชิก • ค่าใช้จ่ายอื่น	23,750.00	25,000.00	TMS ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคมเจ้าของเรือไทย ซึ่งมีอัตราปกติทั่วไปสำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มีอัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บสมาชิกทั่วไป

#### 5. บริษัท นกลิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company))

ลักษณะความสัมพันธ์: นายเชิดชู ปานบุญห้อม ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ถือหุ้นในบริษัท นกลิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด  
ร้อยละ 99.98

ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
BSC ทำหน้าที่เป็นตัวแทนผู้ ติดต่อลูกค้า (Agent) และตัว เครื่องบิน • รายได้ Agent Service • รายได้ Ticket	12,000.00 17,622.00	- -	บริษัท นกลิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด ว่าจ้าง BSC เป็น ตัวแทน ในการติดต่อลูกค้าและจัดหาตัวเครื่องบิน ให้แก่ผู้ตรวจเรือ/เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ/ช่างเทคนิค และพนักงาน ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกันสามารถ เทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ สามารถว่าจ้างจากผู้ ให้บริการรายอื่น	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดย ทั่วไปสมเหตุสมผล

#### 6. บริษัท เดอะ ทริनिตี จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์: เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของนกลิน โดยนกลินเป็นผู้ถือหุ้นทางตรง

ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
TLA ทำหน้าที่เป็นตัวแทนผู้ ติดต่อลูกค้า (Agent). • รายได้จากค่าบริการ	-	2,346,600.00	THE TRINITY ว่าจ้าง TNS LOGISTICS AND AGENCY เป็นตัวแทน ในการติดต่อลูกค้า ให้แก่ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ/พนักงาน ซึ่งอัตราค่าบริการที่ ตกลงกันสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น	เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจ ปกติและกลุ่มบริษัทฯ ได้ประโยชน์ จากธุรกรรมนี้และมีอัตราค่าบริการ ที่สมเหตุสมผล

## 7. TATE OFFSHORE CO., LTD. (“TATE”) (ธุรกิจเช่าเหมาลำเรือ)

ลักษณะ-ความสัมพันธ์: นายรุ่งนรินทร์ ตั้งสุรทิจ เป็นกรรมการบริษัท TATE OFFSHORE และเป็นกรรมการบริษัทย่อยของ บริษัท นกสิน จำกัด “บริษัท โนน์ เอเลเมนต์ จำกัด”

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
PMT ชื้อน้ำมันสำหรับการเดินเรือ • ต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	18,040,717.45	-	PMT ชื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจาก TATE สำหรับเรือของ PMT ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล

## 8. บริษัท สปิด โปรดักชั่น จำกัด (ธุรกิจโฆษณาประชาสัมพันธ์ และจัดทำสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์)

ลักษณะ-ความสัมพันธ์: เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของนกสิน โดยนางสาวปาลิรัฐ ปานบุญห้อม บุตรของนายเชิดชู ปานบุญห้อม ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท นกสิน จำกัด เป็นกรรมการบริษัท สปิด โปรดักชั่น จำกัด

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัทฯ PRM จ่ายค่าจ้างจัดทำวิดีโอคนใช้ในกิจกรรมสามัญ ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ให้แก่สปิดโปรดักชั่น • ค่าใช้จ่ายอื่น • เจ้าหน้าที่อื่น	950,947.50 921,213.83	134,000.00 -	ราคาค่าบริการจัดทำวิดีโอในการจัดทำวิดีโอแนะนำบริษัทฯ และใช้ในการประชาสัมพันธ์ผู้ถือหุ้นเพื่อประโยชน์ในการประชาสัมพันธ์บริษัทฯ ราคาค่าบริการจัดทำวิดีโอเทียบเคียงราคาที่บริษัทฯ จะสามารถจัดหาได้จากผู้ให้บริการอื่น	เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและกลุ่มบริษัทฯ ได้ประโยชน์จากธุรกรรมนี้และมีอัตราค่าบริการที่สมเหตุสมผล

## 9. บริษัท โอเรียนทอล เมอร์แซนท์ เอ็กซ์เพรส จำกัด (ธุรกิจนำเข้าและส่งออกพืชผลทางการเกษตร)

ลักษณะ-ความสัมพันธ์: นกสินเป็นผู้ถือหุ้นโดยทางอ้อม ในสัดส่วนร้อยละ 50 ผ่าน บจก. แอกโซ ซิเอก โฮลดิ้ง

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
BSC ทำหน้าที่เป็นตัวแทนผู้ติดต่อลูกค้า (Agent) และตัวเครื่องบิน • รายได้จากการขาย • รายได้จากการให้บริการ	13,699.35 55,060.00	- -	บริษัท โอเรียนทอล เมอร์แซนท์ เอ็กซ์เพรส จำกัด ว่าจ้าง BSC เป็นตัวแทน ในการติดต่อลูกค้าและจัดหาตัวเครื่องบินให้แก่พนักงาน ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกันสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล



## 10. บริษัท เอเชีย เอ็กซ์เพรส โลจิสติกส์ จำกัด (ธุรกิจการขนส่ง)

ลักษณะความสัมพันธ์: นกสินเป็นผู้ถือหุ้นโดยทางอ้อม ในสัดส่วนร้อยละ 50 ผ่าน บจก. แอโซ ซ็อก โฮลดิ้ง

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
BSC ทำหน้าที่เป็นตัวแทนผู้ติดต่อลูกค้า (Agent) และตัวเครื่องบิน			บริษัท เอเชีย เอ็กซ์เพรส โลจิสติกส์ จำกัดว่าจ้าง BSC เป็นตัวแทน ในการติดต่อลูกค้าและจัดหาตัวเครื่องบิน ให้แก่พนักงาน ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกันสามารถ เทียบเคียงได้กับราคาของบริษัทฯ สามารถว่าจ้างจาก ผู้ให้บริการรายอื่น	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปสมเหตุสมผล
<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขาย</li> <li>รายได้จากการให้บริการ</li> </ul>	<p>1,457.25</p> <p>3,665.00</p>	<p>-</p> <p>-</p>		

## 11. บริษัท มะขาม เบย์ มารีน่า จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์ : เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของนกสิน โดยนกลี เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 39 ผ่าน บจก. โนน์ เอลเมนต์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
PM ทำหน้าที่ให้บริการบริหารโครงการมารีน่า (Marina Management)			MAKHAM BAY MARINA ว่าจ้าง PHURICH MARINE เป็นผู้ให้บริการบริหารโครงการมารีน่า (Marina Management) ตั้งแต่กระบวนการออกแบบ การเตรียมการก่อสร้าง ตลอดจนดำเนินการก่อสร้าง มารีน่าจนแล้วเสร็จ โครงการตั้งอยู่บริเวณอ่าวมะขาม จังหวัดภูเก็ต โดยอัตราค่าบริการ บวกเพิ่มในอัตรา ร้อยละ 7.50 จากราคาที่บริษัทฯ ได้มีการชำระค่า บริการที่ปรึกษาให้แก่บริษัทภายนอก (บจ.นูโอบอสโล) หลักการคิดค่าบริการดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการ Transfer pricing ที่บริษัท KPMG ได้ร่วมกำหนด กรอบดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เทียบเคียงได้กับราคา ที่บริษัทฯ สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น	เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจ ปกติและกลุ่มบริษัทฯ ได้ประโยชน์ จากธุรกรรมนี้และมีอัตราค่าบริการ ที่สมเหตุสมผล
<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการให้บริการ</li> </ul>	-	2,682,125.00		

## 12. บริษัท เซาท์อีสต์ สตาร์ โลเนอร์ จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์ : เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของนกสิน โดยนกลีเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 39 ผ่าน บจก. มะขาม เบย์ มารีน่า

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
12.1 NMC ทำหน้าที่บริหารจัดการเรือ (Management Fee)			บริษัท เซาท์อีสต์ สตาร์ โลเนอร์ จำกัด ว่าจ้าง NMC เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการเรือ ครอบคลุมงาน บริหารจัดการเรือด้านคนประจำเรือ (Crew Management) และ การจัดการด้านเทคนิค (Technical Management) แก่ท่าน โดยสัญญา มี กำหนดระยะเวลา 5 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2567 อัตราค่าบริการ บริหาร เดือนละ 345,840 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่า เพิ่ม) ราคาค่าบริการนี้เทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น	เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจ ปกติและกลุ่มบริษัทฯ ได้ประโยชน์ จากธุรกรรมนี้และมีอัตราค่าบริการ ที่สมเหตุสมผล
<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการให้บริการ (Manning)</li> <li>รายได้จากการบริหารจัดการเรือ (Ship Management Fee)</li> <li>ลูกหนี้การค้า</li> </ul>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>445,760.00</p> <p>937,600.00</p> <p>370,048.80</p>		

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
12.2 BSC ทำหน้าที่ให้บริการจัดทำข้อมูลเงินเดือนพนักงานบนเรือ • รายได้จากการให้บริการ	-	52,993.33	บริษัท เซาท์อีสต์ สตาร์ โลเนอร์ จำกัด ว่าจ้าง BSC เป็นผู้ให้บริการจัดทำข้อมูลเงินเดือนพนักงานบนเรือ	เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและกลุ่มบริษัทฯ ได้ประโยชน์จากธุรกรรมนี้และมีอัตราค่าบริการที่สมเหตุสมผล
12.3 TLA ทำหน้าที่ให้บริการเป็นตัวแทนผู้ติดต่อลูกค้า (Agent) • รายได้จากการให้บริการ	-	29,500.00	บริษัท เซาท์อีสต์ สตาร์ โลเนอร์ จำกัด ว่าจ้าง TLA เป็นตัวแทน ในการติดต่อลูกค้า ให้แก่ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ/พนักงาน ซึ่งอัตราค่าบริการที่ตกลงกัน สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น	เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและกลุ่มบริษัทฯ ได้ประโยชน์จากธุรกรรมนี้และมีอัตราค่าบริการที่สมเหตุสมผล

#### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งประจำปี 2566 ที่ผ่านกระบวนการอนุมัติตามขั้นตอนอย่างโปร่งใส ประกอบกับการสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสอบถามข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ได้รับจากการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่ารายการระหว่างกันของ บริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของ บริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่คู่สัญญาทั่วไป ได้ทำในสถานการณ์เดียวกัน ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง บริษัทฯ และบริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ บริษัทฯ เป็นสำคัญ

#### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ได้มีมติกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของ บริษัทฯ โดยสามารถสรุปนโยบายและขั้นตอนดังกล่าวได้ดังนี้

ในการทำรายการระหว่างกันของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับ บริษัทฯ อาทิ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีการคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

#### (ก) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่าง บริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากรายการดังกล่าว นั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

#### **(v) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป**

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

#### **นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย



# 03

งบท่าเรือ



### 3. งบการเงิน

#### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ปี 2566 โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้มีการพิจารณาอย่างระมัดระวังและใช้ดุลพินิจประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินดังกล่าว รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้ง่ายต่อการทำความเข้าใจและการใช้งานอันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และงบการเงินที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจอย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวไว้ในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงินและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report ปี 2566 ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอ เหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด มีความถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายบวร วงศ์สินอุดม)  
ประธานกรรมการ



(นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข)  
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต





KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ home.kpmg/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

วิจิตร



### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อย และเรือเดินทะเล	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3 (ข) 3 (ฉ) 3 (ฎ) 9 11 และ 13 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมจำนวน 1,467.78 ล้านบาท และบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 6,405.75 ล้านบาท</p> <p>บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์และธุรกิจเรือที่ใช้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล ซึ่งมีปัจจัยความเสี่ยงภายนอกหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อการประมาณการผลประกอบการของกิจการ เช่น การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและราคาน้ำมัน เป็นต้น ปัจจัยดังกล่าวจึงเป็นข้อบ่งชี้ว่าค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อยอาจเกิดการด้อยค่า</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของเรือเดินทะเลจำนวน 8,884.94 ล้านบาท ในระหว่างปี 2566 เรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทมีการให้บริการหลายรูปแบบ โดยที่อัตราค่าบริการและปริมาณการให้บริการขึ้นอยู่กับสภาพตลาด ในปัจจุบันมีการแข่งขันในตลาดมากขึ้นส่งผลให้อัตราค่าบริการและปริมาณการให้บริการสำหรับเรือบางประเภทลดลง ปัจจัยดังกล่าวอาจเป็นข้อบ่งชี้ว่าเรือเดินทะเลอาจเกิดการด้อยค่า</p> <p>ฝ่ายบริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเรือเดินทะเล โดยใช้วิธีการคำนวณมูลค่าจากการใช้และประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและการใช้ดุลพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ข้าพเจ้าพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การสอบถามผู้บริหารและตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการระบุนหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด การประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าและการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญจากผู้บริหารที่ใช้ในการประเมินมูลค่าของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเรือเดินทะเลที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า และพิจารณาข้อสมมติสำคัญดังกล่าวกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและแผนดำเนินธุรกิจ</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติของผู้บริหารที่ใช้ในการประเมินมูลค่าคงเหลือของเรือเดินทะเล</li> <li>- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทและบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

ศิริก.





### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

วิศ



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาในได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

วิศ.





- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

วิหิต ธีรบรรพตกุล

(มารีษา ธีรบรรพตกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5752

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	3,606,318	3,407,921	502,066	305,647
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 6	967,002	732,505	59,459	74,580
น้ำมันคงเรือและวัสดุใช้สิ้นเปลือง		215,713	177,548	3,884	2,852
สินทรัพย์อนุพันธ์	24	1,226	12,017	-	12,017
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		111,501	99,459	1,193	123
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,901,760</b>	<b>4,429,450</b>	<b>566,602</b>	<b>395,219</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	14	8,979	57,095	-	23,130
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	4	-	-	1,600,598	2,021,598
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	7	178,880	334,556	83,981	251,909
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	6,405,750	5,756,386
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล	11, 14	9,826,012	9,440,960	1,610,857	2,403,240
สินทรัพย์สิทธิการใช้	12	4,057,929	4,625,095	7,829	9,919
ค่าความนิยม	13	1,467,784	1,467,784	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		87,942	96,696	306	376
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	32,372	33,815	-	3,050
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	154,339	89,830	37,199	38,345
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>15,814,237</b>	<b>16,145,831</b>	<b>9,746,520</b>	<b>10,507,953</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>20,715,997</b>	<b>20,575,281</b>	<b>10,313,122</b>	<b>10,903,172</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
(พันบาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4	1,099,287	914,156	52,882	66,352
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14	1,165,213	1,076,415	917,794	818,222
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	14	473,264	488,560	2,193	2,082
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		107,673	125,856	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		47,134	41,124	13,984	13,593
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,892,571	2,646,111	986,853	900,249
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14	1,847,133	2,650,509	1,078,523	2,261,292
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	4, 14	75,968	101,173	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14	3,696,340	4,208,811	6,156	8,349
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	98,282	88,052	9,412	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15	67,081	68,410	17,488	17,804
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		66	129	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		5,784,870	7,117,084	1,111,579	2,287,445
รวมหนี้สิน		8,677,441	9,763,195	2,098,432	3,187,694

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 2,500 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 2,500 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		3,407,489	3,407,489	3,407,489	3,407,489
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(65,437)	(65,437)	-	-
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของ					
บริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย		(186,755)	(186,755)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	17	250,000	250,000	250,000	250,000
ยังไม่ได้จัดสรร		5,652,938	4,398,586	2,057,201	1,548,376
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		62,670	107,530	-	9,613
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		11,620,905	10,411,413	8,214,690	7,715,478
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	417,651	400,673	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		12,038,556	10,812,086	8,214,690	7,715,478
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		20,715,997	20,575,281	10,313,122	10,903,172

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
รายได้จากการให้บริการ	4, 18	8,086,923	7,715,402	807,864
ต้นทุนการให้บริการ	4, 20	(5,250,975)	(5,153,882)	(589,583)
กำไรขั้นต้น		<b>2,835,948</b>	<b>2,561,520</b>	<b>218,281</b>
รายได้เงินปันผล	4, 7, 9	-	-	1,115,292
รายได้ดอกเบี้ย	4	59,847	10,241	78,456
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล	11	311,742	520,640	258,348
รายได้อื่น	4	80,255	59,696	45,280
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		<b>3,287,792</b>	<b>3,152,097</b>	<b>1,715,657</b>
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 20	(586,047)	(563,344)	(208,293)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		(15,056)	(28,695)	(4,381)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		<b>2,686,689</b>	<b>2,560,058</b>	<b>1,502,983</b>
ต้นทุนทางการเงิน	4	(320,437)	(303,029)	(104,728)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม				
และการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	7	26,298	216,067	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		<b>2,392,550</b>	<b>2,473,096</b>	<b>1,398,255</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21	(178,557)	(146,088)	(14,867)
กำไรสำหรับปี		<b>2,213,993</b>	<b>2,327,008</b>	<b>1,383,388</b>
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		2,125,389	2,214,902	1,383,388
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	88,604	112,106	-
		<b>2,213,993</b>	<b>2,327,008</b>	<b>1,383,388</b>
กำไรต่อหุ้น (บาท)	22	<b>0.85</b>	<b>0.89</b>	<b>0.55</b>
			<b>0.44</b>	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
กำไรสำหรับปี		2,213,993	2,327,008	1,383,388	1,108,990
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่างบการเงิน		(36,657)	72,309	-	-
ผล (ขาดทุน) กำไรจากการป้องกันความเสี่ยง					
กระแสเงินสด - สุทธิจากภาษี	21	(9,614)	21,775	(9,613)	20,280
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(46,271)	94,084	(9,613)	20,280
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ					
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี	21	3,963	-	437	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		3,963	-	437	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(42,308)	94,084	(9,176)	20,280
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		2,171,685	2,421,092	1,374,212	1,129,270
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		2,084,492	2,303,343	1,374,212	1,129,270
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	87,193	117,749	-	-
		2,171,685	2,421,092	1,374,212	1,129,270

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พรีเม้า มารีเนอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## งบการเงินรวม

	งบการเงินรวม									
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม		ส่วน	
	ทุน	ส่วนเกิน	ส่วนต่างจาก	การเปลี่ยน	การแปลงส่วนได้	ทุน	สำรอง	การป้องกัน	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ที่ออกและ	ส่วนเกิน	การรวมธุรกิจ	แปลงส่วนได้	ส่วนของผู้ถือหุ้น	สำรอง	สำรอง	ความเสียหาย	องค์ประกอบ	ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ภายใต้การ	ของบริษัทใหญ่	ตาม	ยังไม่ได้	แปลงค่า	กระแส	อื่นของส่วน	ส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ		สามัญ	เดียวกัน	ในบริษัทย่อย	กฎหมาย	จัดสรร	งบการเงิน	เงินสด	ของผู้ถือหุ้น	บริษัทใหญ่
						(พันบาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,500,000	3,407,489	(65,437)	(186,755)	250,000	2,858,684	31,158	(12,069)	19,089	8,783,070
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565										326,952
										9,110,022
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น										
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่										
เงินปันผล	-	-	-	-	-	(675,000)	-	-	-	(675,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(675,000)	-	-	-	(675,000)
										(719,028)
										(719,028)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร	-	-	-	-	-	2,214,902	-	-	-	2,214,902
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	66,758	21,683	88,441	112,106
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,214,902	66,758	21,683	88,441	5,643
										88,441
										2,303,343
										117,749
										2,421,092
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,500,000	3,407,489	(65,437)	(186,755)	250,000	4,398,586	97,916	9,614	107,530	10,411,413
										400,673
										10,812,086

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม									
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนต่างจาก การรวมธุรกิจ	การเปลี่ยนแปลง ส่วนได้ เสียของ บริษัทใหญ่ ในบริษัทย่อย	ทุน สำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง การแปลงค่า เงินตรา ต่างประเทศ (พันบาท)	สำรอง การป้องกัน ความเสี่ยง ของหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วน ได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจ ควบคุม	รวม	รวม
หมายเหตุ										
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,500,000	3,407,489	(65,437)	(186,755)	250,000	4,398,586	97,916	9,614	107,530	10,411,413
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566										400,673
										10,812,086
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น										
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่										
เงินปันผล	-	-	-	-	-	(875,000)	-	-	-	(875,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(875,000)	-	-	-	(875,000)
										(70,215)
										(945,215)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร	-	-	-	-	-	2,125,389	-	-	-	2,125,389
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	3,963	(35,246)	(9,614)	(44,860)	(40,897)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,129,352	(35,246)	(9,614)	(44,860)	2,084,492
										87,193
										2,171,685
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,500,000	3,407,489	(65,437)	(186,755)	250,000	5,652,938	62,670	-	62,670	11,620,905
										417,651
										12,038,556

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	กำไรสะสม			องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น ของการป้องกัน	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (พันบาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	ความเสี่ยง กระแสเงินสด		
	2,500,000	3,407,489	250,000	1,114,386	(10,667)		7,261,208
23	-	-	-	(675,000)	-		(675,000)
	-	-	-	(675,000)	-		(675,000)
	-	-	-	1,108,990	-		1,108,990
	-	-	-	-	20,280		20,280
	-	-	-	1,108,990	20,280		1,129,270
	2,500,000	3,407,489	250,000	1,548,376	9,613		7,715,478

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	
เงินปันผล	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	
กำไร	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	2,213,993	2,327,008	1,383,388	1,108,990
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	178,557	146,088	14,867	4,763
ต้นทุนทางการเงิน	320,437	303,029	104,728	140,445
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	20 1,299,761	1,215,629	164,775	261,863
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล	(311,742)	(520,640)	(258,348)	8
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า	11 (1,144)	39,526	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	(26,298)	(216,067)	-	-
กำไรจากการคืนทุนจากการร่วมค้า	7 -	-	(13,994)	-
กำไรจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของอนุพันธ์	(1,226)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15 8,962	9,031	2,126	2,742
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	10,835	90,413	2,553	93,454
รายได้ดอกเบี้ย	(59,847)	(10,241)	(78,456)	(88,717)
รายได้เงินปันผล	4, 7, 9 -	-	(1,115,292)	(1,011,034)
	3,632,288	3,383,776	206,347	512,514
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(214,462)	(70,520)	22,086	34,168
น้ำมันคงเรือและวัสดุใช้สิ้นเปลือง	(39,169)	(8,160)	(1,032)	(227)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(13,015)	928	(1,070)	70
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(30,721)	2,415	7,459	12,660
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	138,434	86,787	(13,129)	(31,756)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,011	6,029	392	1,495
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(64)	130	-	-
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	15 (4,776)	(10,642)	(1,895)	(2,342)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	3,474,526	3,390,743	219,158	526,582
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(216,254)	(141,766)	(6,424)	(9,752)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,258,272	3,248,977	212,734	516,830
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจากเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด				
ในการเบิกใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น) สุทธิ	48,116	209,319	23,130	(22,643)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9 -	-	(649,000)	(551,137)
เงินสดรับจากการคืนเงินลงทุนในการร่วมค้า	7 181,974	-	181,922	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์ และเรือเดินทะเล	1,057,072	1,167,007	1,057,072	482
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์ และเรือเดินทะเล	(1,867,240)	(1,154,433)	(167,677)	(63,127)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(23)	(15,412)	(23)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4	-	-	586,432
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4	-	-	(586,432)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	4	-	-	421,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	4	-	-	(90,000)
เงินปันผลรับ		-	360,448	1,115,292
ดอกเบี้ยรับ		48,776	5,213	71,026
กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไปเป็น) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน		(531,325)	572,142	2,052,742
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		670,000	470,000	670,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(670,000)	(470,000)	(670,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	4	20,965	32,803	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	4	(46,170)	(41,432)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		845,577	99,000	57,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(1,568,999)	(1,687,339)	(1,149,147)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	12, 14	(489,672)	(347,907)	(2,082)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		(875,021)	(674,881)	(875,021)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	(70,215)	(44,028)	-
ดอกเบี้ยจ่าย		(314,474)	(302,416)	(104,048)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(2,498,009)	(2,966,200)	(2,073,298)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		228,938	854,919	192,178
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(30,541)	(58,579)	4,241
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		198,397	796,340	196,419
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		3,407,921	2,611,581	305,647
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5	3,606,318	3,407,921	502,066
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ				
เจ้าหน้าที่จากการซื้ออุปกรณ์และเรือเดินทะเล		60,419	37,197	2,553
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	12	9,316	3,359,344	-
เงินปันผลค้างจ่าย		1,000	1,021	1,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
7	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
8	การดำเนินงานร่วมกัน
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
11	ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล
12	สัญญาเช่า
13	ค่าความนิยม
14	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
15	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
16	หุ้นทุนซื้อคืน
17	สำรองตามกฎหมาย
18	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
19	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
20	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
21	ภาษีเงินได้
22	กำไรต่อหุ้น
23	เงินปันผล
24	เครื่องมือทางการเงิน
25	การบริหารจัดการทุน
26	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
27	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2560 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของบริษัทในระหว่างปีได้แก่ บริษัท นทลิน จำกัด และบริษัท นทลิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งบริษัททั้งสองเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทและกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือและให้บริการเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเลและให้บริการการบริหารจัดการเรือ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 9

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อยและการดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทควบคุมค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำการายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไร หรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

การดำเนินงานร่วมกัน หมายถึง การร่วมการงานที่บริษัทมีการควบคุมร่วมในงานนั้น มีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่ทำการร่วมการงานนั้น โดยบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียของบริษัทในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมกำไรถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

## การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กับกลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทยกขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่ทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

## การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียว

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกจัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

## (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

## (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

##### (ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ด)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอน หรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย ระบุในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมและวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ง.4))

(ง.4) การป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัท ได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้ารับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ขาย

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

#### (จ.5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่ายและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นล่วงหน้า นักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่นำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 60 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมาย ที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

#### (ง.6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### (ง.7) ดอกเบี่ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

#### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่นำมาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ด) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลสภาพการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ข) น้ำมันคงเรือและวัสดุใช้สิ้นเปลือง

ต้นทุนของน้ำมันคงเรือและวัสดุใช้สิ้นเปลืองคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ

(ข) ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเลวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเลรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเลจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่	2.5 - 5 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 10 ปี
อาคาร	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เรือเดินทะเล	8 - 30 ปี

#### (ณ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### (ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายงานภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

รายชื้อลูกค้า	2 - 5 ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	10 ปี
สัญญาการให้บริการระยะยาว	2 - 24 ปี

ค่าตัดจำหน่ายของสัญญาการให้บริการระยะยาวรับรู้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นรับรู้ในต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ก) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะเินส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าและปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าหรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาคงตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์ อุปกรณ์ และเรือเดินทะเลที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ฎ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(จ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ก) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง

ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้างจะบันทึกเมื่อต้นทุนก่อสร้างเกิดขึ้นตามขั้นความสำเร็จของงาน ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหายและปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

#### (ด) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือ โดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

#### (ด) หุ้นเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืน และแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากหักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

#### (ด) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### (1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

##### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

##### รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

##### (2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หนี้สินที่เกิดจากสัญญารวมถึงเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญา รวมถึงเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

## (ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## (ด) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ท) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ผู้บริหารสำคัญ หมายถึง บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งนี้รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) ของบริษัท

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทใหญ่ บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด บริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 1 7 8 และ 9 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีดังต่อไปนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการอื่น	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
Sea Oil Petroleum Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
TATE Offshore Co., Ltd.	มาเลเซีย	มีกรรมการร่วมกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			

บริษัทใหญ่

รายได้จากการให้บริการ	135,844	119,032	-	-
รายได้อื่น	36	845	36	36
ค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงาน	5,881	2,838	5,881	2,838
ค่าบริการอื่น	37,870	31,933	17,587	12,499
ต้นทุนทางการเงิน	6,079	3,358	-	-

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากการให้บริการ	-	-	726,571	903,993
รายได้เงินปันผล	-	-	1,115,292	671,680
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	69,134	86,593
รายได้อื่น	-	-	30,911	19,261
ซื้อสินค้าและรับบริการ	-	-	61,480	80,800
ค่าบริการจัดการเรือ	-	-	285,503	388,525
ค่าบริการอื่น	-	-	13,908	2,236
<b>การร่วมค้า</b>				
รายได้จากการให้บริการ	-	101,724	-	-
รายได้เงินปันผล	-	339,451	-	339,354
รายได้อื่น	-	8,692	-	8,185
<b>บริษัทร่วม</b>				
รายได้จากการให้บริการ	5,277	5,799	-	-
รายได้อื่น	13	19	-	-
ซื้อสินค้าและรับบริการ	61,050	53,226	-	-
<b>คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	94,619	75,028	52,689	52,502
ผลประโยชน์หลังออกจกงาน	885	663	885	663
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการให้บริการ	7,772	1,648	-	-
ซื้อสินค้าและรับบริการ	924,780	946,686	10,175	28,576
ซื้อสินทรัพย์	-	68,987	-	-
ค่าบริการอื่น	639	1,273	375	1,031

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	22,477	18,870	-	-
บริษัทย่อย	-	-	9,292	-
บริษัทร่วม	121	240	-	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	497	264	-	-
<b>รวม</b>	<b>23,095</b>	<b>19,374</b>	<b>9,292</b>	<b>-</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	38,421	25,118
การร่วมค้า	-	60	-	60
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>60</b>	<b>38,421</b>	<b>25,178</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,600,598</b>	<b>2,021,598</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทใหญ่	279	1,056	-	-
บริษัทย่อย	-	-	19,414	19,414
<b>รวม</b>	<b>279</b>	<b>1,056</b>	<b>19,414</b>	<b>19,414</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	333	258	-	-
บริษัทย่อย	-	-	5,588	8,401
บริษัทร่วม	115	44	-	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	132,847	159,448	-	5,401
<b>รวม</b>	<b>133,295</b>	<b>159,750</b>	<b>5,588</b>	<b>13,802</b>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทใหญ่	13,237	7,011	1,705	1,625
บริษัทย่อย	-	-	3,543	1,610
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	8,790	1,539	-	921
<b>รวม</b>	<b>22,027</b>	<b>8,550</b>	<b>5,248</b>	<b>4,156</b>
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่</b>	<b>75,968</b>	<b>101,173</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแบบไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันแก่บริษัทย่อยหลายแห่งจำนวนหลายฉบับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.6 ร้อยละ 3.7 และร้อยละ 5.0 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระภายใน 4 - 10 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่มีแผนเรียกชำระเงินให้กู้ยืมดังกล่าวภายใน 12 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2566

##### เงินกู้ยืมจากบริษัทใหญ่

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 กิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับบริษัท นทลิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 2,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุนก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างทางทะเล เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.57 ต่อปี และครบกำหนดชำระภายใน 3 ปี และ 6 เดือนนับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดยบริษัทย่อยจะมีหนี้สินในอัตราร้อยละ 10 ของเงินกู้ยืมตามที่ระบุในสัญญา ต่อมาในปี 2566 มีการออกบันทึกเพิ่มเติมค้ำยสัญญาเงินกู้ยืมเพื่อเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเป็น MLR - 1 บวกอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2566 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2566 กิจการร่วมค้าซีเอ็นเอ็นซีได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับบริษัท นทลิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทในวงเงิน 1,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุนก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างทางทะเล เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR - 1 บวกอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และครบกำหนดชำระภายใน 3 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดยบริษัทย่อยจะมีหนี้สินในอัตราร้อยละ 10 ของเงินกู้ยืมตามที่ระบุในสัญญา ต่อมาในวันที่ 6 กันยายน 2566 มีการออกบันทึกเพิ่มเติมเพื่อยกเลิกสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว

##### สัญญาบริการ

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการหลายฉบับกับบริษัทย่อยหลายแห่ง โดยบริษัทจะให้บริการสนับสนุนและช่วยเหลือการดำเนินงาน การบริหารงานทั่วไป การประสานทางธุรกิจ การให้คำปรึกษาด้านการเงินการจัดการ การสนับสนุนด้านเทคนิค และการให้บริการอื่นๆ ตามที่ระบุในสัญญา โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปี นับจากวันที่ในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการขนส่งและสัญญาให้เช่าเรือกับบริษัทย่อยหลายแห่ง โดยบริษัทได้ให้บริการขนส่งทางทะเลและจัดเก็บน้ำมันและให้เช่าเรือ โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปี ถึง 18 เดือน นับจากวันที่ในสัญญา

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการขนส่งกับบริษัทใหญ่ โดยบริษัทย่อยได้ให้บริการขนส่งน้ำมันทางทะเล โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปีนับจากวันที่ในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการขนส่งกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะให้บริการการขนส่งน้ำมันทางทะเล โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปีนับจากวันที่ในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการการขนส่งกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะให้บริการการขนส่งน้ำมันทางทะเล โดยสัญญามีกำหนดเวลา 15 เดือนนับจากวันที่ในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาบริหารจัดการเรือกับบริษัทย่อยหลายแห่ง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะให้บริการการจัดการด้านเทคนิคและการบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปีนับจากวันที่ในสัญญา

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทำสัญญาให้บริการหลายฉบับกับบริษัทใหญ่ โดยบริษัทใหญ่จะให้บริการด้านการบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริหารงานด้านบุคลากรแก่กลุ่มบริษัทและบริษัท และการให้บริการอื่นๆ ตามที่ระบุในสัญญา โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปีนับจากวันที่ในสัญญา

หนังสือค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

บริษัทย่อยหลายแห่งออกหนังสือค้ำประกันการใช้วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฉบับหนึ่งให้กับธนาคารแห่งหนึ่งในวงเงินค้ำประกันรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 2,285 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565: 2,285 ล้านบาท) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท มีจำนวนเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 1,036 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565: 1,362.20 ล้านบาท)

บริษัทออกหนังสือค้ำประกันการใช้วงเงินสินเชื่อและวงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยหลายแห่งจำนวนหลายฉบับให้กับธนาคารหลายแห่ง ในวงเงินค้ำประกันรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 2,104.44 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565: 410 ล้านบาท) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยมีจำนวนเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 1,748.45 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565: 151.98 ล้านบาท)

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	4,549	4,349	-	-
เงินฝากธนาคาร	2,866,469	3,230,847	502,066	305,647
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	735,300	172,725	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน				
งบแสดงฐานะการเงิน	<u>3,606,318</u>	<u>3,407,921</u>	<u>502,066</u>	<u>305,647</u>

6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	565,149	529,815	15,159	47,104
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	114,712	50,188	4,570	1,014
31 - 60 วัน	8,402	3,055	-	-
61 - 90 วัน	28,398	-	-	-
มากกว่า 90 วัน	5,239	5,494	-	-
รวม	<u>721,900</u>	<u>588,552</u>	<u>19,729</u>	<u>48,118</u>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(4,002)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	717,898	588,552	19,729	48,118
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	249,104	143,953	39,730	26,462
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	<u>967,002</u>	<u>732,505</u>	<u>59,459</u>	<u>74,580</u>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 3 วัน ถึง 60 วัน

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 24 (ข.1.1)

บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 7 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	สัดส่วน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความเป็นเจ้าของ		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)				(พันบาท)	
บริษัทร่วม						
บริษัท บทด จำกัด*	24.87	24.87	174,433	149,332	83,981	83,981
การร่วมค้า						
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด**	70.00	70.00	4,447	185,224	-	167,928
รวม			178,880	334,556	83,981	251,909

\* ถือทางตรงร้อยละ 12.70 และถือทางอ้อมโดย บริษัท เอ็น. ที. แอล มารีน จำกัด ร้อยละ 6.09 บริษัท มาเจสทิก ชิปปิง จำกัด ร้อยละ 3.04 และบริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด ร้อยละ 3.04

\*\* การร่วมค้าอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี

### การจดทะเบียนเลิกกิจการ

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เลิกกิจการ การร่วมค้าดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งการชำระบัญชีของบริษัทยังไม่สิ้นสุด โดยในเดือนธันวาคม 2566 การร่วมค้าดังกล่าวได้มีการคืนทุนให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 180.57 ล้านบาท โดยรับรู้ผลกำไรจากการคืนทุนจำนวน 13.99 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทยและดำเนินลักษณะธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณชน

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้นำสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระหนบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	บริษัท บงกช มารีน		บริษัท 1 พฤศจิกายน จำกัด	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	70.00	70.00	24.87	24.87
รายได้	-	201,328	345,010	342,279
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	ก	1,710	283,646	100,927
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	1,710	283,646	100,927	70,428
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	1,197	198,552	25,101	17,515
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า/บริษัทร่วมสำหรับปี	-	339,451	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียน	ข	6,580	257,269	124,931
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		12	7,596	742,778
หนี้สินหมุนเวียน	ค	(277)	(432)	(97,537)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	ง	-	-	(68,794)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	6,315	264,433	701,378	600,451
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	4,447	185,224	174,433	149,332
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า/บริษัทร่วม	4,447	185,224	174,433	149,332
หมายเหตุ				
ก. รวมรายการต่อไปนี้				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	71,840	93,860	93,618
- ต้นทุนทางการเงิน	-	2,078	6,846	14,246
- ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	59	(13,094)	763	758
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,949	257,252	108,173	41,582
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน)	-	-	88,720	134,766
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน)	-	-	-	89,612

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 8 การดำเนินงานร่วมกัน

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมกับบริษัทอีกสองแห่งซึ่งถือเป็นผู้ร่วมดำเนินงานอื่นเพื่อการดำเนินงานร่วมกันในนาม “กิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี (CNNC)” (“CNNC”) เพื่อก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างทางทะเลให้กับการท่าเรือแห่งประเทศไทย ภายใต้สัญญาบริษัทย่อยมีสิทธิได้รับแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุนของ CNNC ในอัตราร้อยละ 10

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 CNNC ได้ลงนามในสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างทางทะเลกับการท่าเรือแห่งประเทศไทย ภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญา CNNC ตกลงรับจ้างทำงานก่อสร้างโครงการดังกล่าว โดยการทำเรือแห่งประเทศไทยตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามอัตราที่ระบุในสัญญา

สินทรัพย์และหนี้สินของการดำเนินงานร่วมกันซึ่งรวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมตามสัดส่วนการมีส่วนร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	348,329	201,993
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	60,376	24,836
หนี้สินหมุนเวียน	(334,310)	(122,766)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(76,033)	(101,303)
รวมทรัพย์สิน (หนี้สิน) สุทธิ	(1,638)	2,760

(ขาดทุน) กำไรสุทธิของการดำเนินงานร่วมกันซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมตามสัดส่วนการมีส่วนร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(พันบาท)	
(ขาดทุน) กำไรสุทธิสำหรับปี	(4,398)	8,950



## บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง/ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน-สุทธิ (พันบาท)	เงินปันผลรับถ้ามี (ล้านบาท)
		2566	2565		
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>					
บริษัท มาเอสพีค จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท สิงห์ มหัทธกร จำกัด") <sup>(1)</sup>	ไทย*	51.00	51.00	612,001	54,315
Nathalie Shipping Pte. Ltd.	สิงคโปร์	87.50	87.50	651,902	612,001
บริษัท เอ็น.ที.แอล มารีน จำกัด	ไทย	99.99	99.99	1,614,705	612,001
บริษัท ไทยมารีน เทกเกอร์ จำกัด	ไทย	99.99	99.99	180,000	612,001
บริษัท นพทิน เมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	99.99	99.99	9,691	612,001
บริษัท จัดหางาน นีเอสซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	99.99	99.99	7,159	612,001
บริษัท บีกส์ จำกัด	ไทย	99.99	99.99	2,028,490	612,001
บริษัท อวิธ มารีน จำกัด	ไทย	99.99	99.99	250,000	612,001
Protea Investments Group Limited	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100.00	100.00	302	612,001
บริษัท ที.ดี.เค็ม. อินเวสเม้นเม้นท์ จำกัด	ไทย	99.99	99.99	6,125	612,001

## บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทที่ จดทะเบียนจัดตั้ง/ ดำเนินธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	ราคาทุน	ราคาทุน-สุทธิ (พันบาท)	เงินปันผลรับสำหรับปี
			25.66	25.65	25.66	25.65
			(ร้อยละ)			
TOP-NITL Pte. Ltd. <sup>(๓)</sup>	ตัวแทนจัดการบริหารเรือ	สิงคโปร์	50.00	7,824	7,824	-
TOP-NITL Shipping Trust <sup>(๓), (๔)</sup>	ธุรกิจกองทุนเพื่อการขนส่งสินค้าและ ระหว่างประเทศ	สิงคโปร์	50.00	38,675	38,675	-
บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เดจเมชี จำกัด	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	ไทย	99.99	235,674	235,674	-
Premier Tankers Limited	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100.00	338	338	453,916
Radiant Offshore Inc.	เพื่อลงทุน และบริการขนถ่ายน้ำมัน และสนับสนุนงานสำรวจกลาง ทะเล	ปานามา	-	364	-	-
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>						
บริษัท ทูรุม มาร์ไทม์ จำกัด <sup>(๓)</sup>	บริการขนส่งน้ำมันและ ปิโตรเคมีทางเรือ	ไทย	17.97	212,500	212,500	-
บริษัท ทูรุม มาร์ไทม์ เซอร์วิสเซส จำกัด	เรือขนส่งสินค้าและผู้โดยสาร	ไทย	42.31 <sup>(๔)</sup>	550,000	550,000	-
<b>รวม</b>				<b>6,405,750</b>	<b>6,405,750</b>	<b>671,680</b>

## บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

\* ค่าเงินงานธุรกิจหลักอยู่ในประเทศสิงคโปร์

<sup>(1)</sup> ถือหุ้นโดยบริษัท และ Nathalin Shipping Pte. Ltd. ร้อยละ 51.00 และร้อยละ 49.00 ตามลำดับ<sup>(2)</sup> ถือหุ้นโดยบริษัท และ บริษัท พรุช มารี ไทม์ จำกัด ร้อยละ 50.00<sup>(3)</sup> ถือหุ้นโดยบริษัท และ บริษัท ภูริช มารีน จำกัด ร้อยละ 17.97 และร้อยละ 82.03 ตามลำดับ<sup>(4)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ถือหุ้นโดยบริษัท และ บริษัท พรุช มารี ไทม์ จำกัด ร้อยละ 16.67<sup>(5)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถือหุ้นโดยบริษัท และ บริษัท พรุช มารี ไทม์ จำกัด ร้อยละ 42.31<sup>(6)</sup> หยุดดำเนินกิจการ

ลักษณะธุรกิจ		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
		2566	2565
		(ร้อยละ)	
บริษัทย่อยทางอ้อม			
Amity Asset Management Inc. <sup>(1)</sup>	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	87.50	87.50
<sup>(1)</sup> Nathalin Shipping Pte. Ltd. ถือหุ้นบริษัทย่อยทางอ้อมร้อยละ 87.50 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศปานามา และดำเนินงานธุรกิจหลักอยู่ในประเทศสิงคโปร์			
รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		2566	2565
		(พันบาท)	
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		649,000	550,799
การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่		364	338
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย			

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ภูริช มารีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 250 ล้านบาท โดยการจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 2.49 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดเป็นจำนวนเงินรวม 249 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท พรุช มารี ไทม์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 900 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,300 ล้านบาท โดยการจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 4 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดเป็นจำนวนเงินรวม 400 ล้านบาท

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2566 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท Radiant Offshore Inc. เป็นบริษัทย่อยในประเทศปานามา ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 100 ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยแห่งใหม่เพื่อลงทุน บริการขนส่งน้ำมัน สนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล และบริหารจัดการเรือ โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกเป็นจำนวน 10,000 เหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่า 0.36 ล้านบาท และได้จัดตั้งบริษัทสำเร็จเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2566

การจดทะเบียนเลิกกองทุน TOP-NTL Shipping Trust

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ TOP-NTL Shipping Trust ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เลิกกิจการ บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนยกเลิกกองทุนกับ the Monetary Authority of Singapore (ธนาคารกลางของประเทศสิงคโปร์) เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2567 ซึ่งการชำระบัญชีของบริษัทยังไม่สิ้นสุด

10 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

	31 ธันวาคม 2566				
	Nathalia Shipping Pte. Ltd.	บริษัท มาเจสติก ชิปปิง จำกัด*	Amity Asset Management Inc.	จัดรายการระหว่างกัน	สุทธิ
			(พันบาท)		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12.50	6.12	12.50		
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,488,108	361,519	61,835		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	602,231	1,261,362	369,111		
หนี้สินหมุนเวียน	(290,066)	(14,297)	(1,380)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,086)	-	-		
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>1,799,187</b>	<b>1,608,584</b>	<b>429,566</b>		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	224,898	98,526	53,696	40,531	417,651
รายได้	3,178,040	440,615	219,283		
กำไร	491,971	123,945	218,328		
กำไร (ขาดทุน) เม็ดเสร็จอื่น	(8,581)	(932)	(2,252)		
<b>กำไรขาดทุนเม็ดเสร็จรวม</b>	<b>483,390</b>	<b>123,013</b>	<b>216,076</b>		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	61,496	7,592	27,291	(7,775)	88,604
กำไร (ขาดทุน) เม็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ					
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,073)	(57)	(281)	-	(1,411)

## บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	31 ธันวาคม 2566				
	Nathalin Shipping Pte. Ltd.	บริษัท มา เจสติก ชิปปิ้ง จำกัด*	Amity Asset Management Inc. (พันบาท)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	สุทธิ
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(70,215)	-	-		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	388,042	210,362	219,215		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	325,467	(233,518)	-		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(506,860)	(106,500)	(252,461)		
*บริษัท มาเจสติก ชิปปิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด”)					
	31 ธันวาคม 2565				
	Nathalin Shipping Pte. Ltd.	บริษัท มา เจสติก ชิปปิ้ง จำกัด*	Amity Asset Management Inc. (พันบาท)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	สุทธิ
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12.50	6.12	12.50		
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,346,791	273,085	87,980		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	860,231	1,322,107	372,834		
หนี้สินหมุนเวียน	(324,871)	(1,456)	(1,786)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(9,754)	-	(241,815)		
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>1,872,397</b>	<b>1,593,736</b>	<b>217,213</b>		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	234,050	97,616	27,152	41,855	400,673
รายได้	3,709,265	483,322	163,825		
กำไร	705,140	120,389	61,713		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	31,598	51,093	(12,221)		
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>736,738</b>	<b>171,482</b>	<b>49,492</b>		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	88,143	7,374	7,714	8,875	112,106
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,950	3,129	(1,528)	92	5,643
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(44,028)	-	-		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	717,354	245,432	134,273		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	311,609	(20,914)	-		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(321,523)	(456,900)	(56,250)		
*บริษัท มาเจสติก ชิปปิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด”)					

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

คำทับศัพท์สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

11 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล

รายการ	ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุง	เรือเดินทะเล	ค่าซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	อุปกรณ์ ใช้ในเรือ (พันบาท)	งบการเงินรวม			
						เฟอริมเจอร์ และ เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง การขายและ ติดตั้ง	รวม	
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	15,840	99,402	12,580,689	440,541	128,331	34,636	1,183	13,339,485	
เพิ่มขึ้น	-	-	561,045	32,600	32,122	12,917	-	1,135,320	
โอน	-	-	217,588	164,298	19,183	-	-	-	
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	99,466	-	-	-	-	99,466	
จำหน่าย	-	(7,382)	(561,045)	(179,646)	(505)	(9,352)	(543)	(758,473)	
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	280	49,165	2,813	256	130	-	52,644	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	15,840	92,300	12,946,908	460,606	179,387	38,331	640	13,868,442	
เพิ่มขึ้น	-	177	-	-	33,679	2,893	-	1,941,984	
โอน	-	-	807,129	335,550	45,232	(5,163)	-	-	
จำหน่าย	-	(640)	(913,938)	(188,093)	(14,441)	(3,293)	-	(1,237,228)	
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(36)	(16,210)	(580)	(76)	(83)	-	(17,744)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	15,840	91,801	12,823,889	607,483	243,781	32,685	640	14,555,454	



## บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน)

IIUU 56-1 One Report

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุง	อาคาร เรือเดินทะเล	ค่าซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	งบการเงินรวม			ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระยะยาว ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
					อุปกรณ์ ใช้แล้ว (หักค่าเสื่อม)	เฟอร์นิเจอร์ และ เครื่องใช้ สำนักงาน				
ขาดทุนจากการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-	13,169	-	-	-	-	-	-	13,169
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	39,526	-	-	-	-	-	-	39,526
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	-	-	52,695	-	-	-	-	-	-	52,695
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(1,144)	-	-	-	-	-	-	(1,144)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	55,730	4,275,776	270,653	105,044	21,599	640	-	-	4,729,442
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	15,840	39,837	8,892,799	243,976	99,031	15,047	-	134,430	-	9,440,960
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	15,840	36,071	8,548,113	336,830	138,737	11,086	-	739,335	-	9,826,012

## บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เรือเดินทะเล	ค่าซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	อุปกรณ์ ใช้ในงาน (พันบาท)	เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
		อาคาร	ส่วนปรับปรุง							
<b>ราคาทุน</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	15,840	83,767		3,385,922	7,636	50,358	18,920	481	34,131	3,597,055
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	126	1,848	-	44,334	46,308
โอน	-	-	-	-	17,975	-	-	-	(17,975)	-
จำหน่าย	-	-	-	-	(7,636)	(277)	(274)	(481)	-	(8,668)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ</b>										
1 มกราคม 2566	15,840	83,767		3,385,922	17,975	50,207	20,494	-	60,490	3,634,695
เพิ่มขึ้น	-	65		-	-	2,312	2,120	-	132,136	136,633
โอน	-	-	-	-	58,041	-	-	-	(58,041)	-
จำหน่าย	-	-		(913,938)	(25,665)	(6,930)	(1,144)	-	(116,823)	(1,064,500)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	15,840	83,832		2,471,984	50,351	45,589	21,470	-	17,762	2,706,828

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เรือเดินทะเล	ค่าซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	อุปกรณ์ ใช้ในเรือ (พันบาท)	เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคา									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	45,972	880,039	5,726	32,318	16,441	-	-	980,496
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	2,772	246,066	4,467	4,800	1,031	-	-	259,136
จำหน่าย	-	-	-	(7,636)	(277)	(264)	-	-	(8,177)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	-	48,744	1,126,105	2,557	36,841	17,208	-	-	1,231,455
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	2,781	118,616	35,352	4,550	1,294	-	-	162,593
จำหน่าย	-	-	(286,631)	(6,495)	(3,807)	(1,144)	-	-	(298,077)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	51,525	958,090	31,414	37,584	17,358	-	-	1,095,971
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	15,840	35,023	2,259,817	15,418	13,366	3,286	-	60,490	2,403,240
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	15,840	32,307	1,513,894	18,937	8,005	4,112	-	17,762	1,610,857

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ก) สินทรัพย์ที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวน

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 730.52 ล้านบาท และ 68.13 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2565: 602.31 ล้านบาท และ 69.13 ล้านบาท)

(ข) การได้มาซึ่งเรือเดินทะเล

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาซื้อเรือในราคา 10.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 375.10 ล้านบาท เรือเดินทะเลดังกล่าวถูกส่งมอบให้แก่บริษัทในวันที่ 15 มีนาคม 2566

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อเรือเดินทะเลในราคา 11.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 408.38 ล้านบาท เรือเดินทะเลดังกล่าวถูกส่งมอบให้แก่บริษัทในวันที่ 25 ตุลาคม 2566

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาซื้อเรือในราคา 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 551.38 ล้านบาท เรือเดินทะเลดังกล่าวถูกส่งมอบให้แก่บริษัทในวันที่ 17 ตุลาคม 2566

(ค) ขายเรือเดินทะเล

ในเดือนมิถุนายน 2566 บริษัทได้ออนเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ใช้ในเรือไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 766.42 ล้านบาท ต่อมาเรือเดินทะเลดังกล่าวได้เข้าซ่อมบำรุงตามกำหนดเวลาและบันทึกค่าซ่อมแซมรวมเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเป็นจำนวนเงินรวม 32.30 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2566 บริษัทขายและส่งมอบเรือให้กับผู้ซื้อรายหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 1,079.10 ล้านบาท โดยรับรู้ผลกำไรจากการขายเรือจำนวน 312.16 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนในงบการเงินรวมและรับรู้ผลกำไรจากการขายเรือจำนวน 258.29 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 12 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
อาคาร	13,754	36,073	-	-
เรือเดินทะเล	4,031,628	4,573,399	-	-
เครื่องใช้สำนักงาน	-	98	-	-
ยานพาหนะ	12,547	15,525	7,829	9,919
รวม	<u>4,057,929</u>	<u>4,625,095</u>	<u>7,829</u>	<u>9,919</u>

ในปี 2566 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 9.32 ล้านบาท (2565: 3,359 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน เรือเดินทะเล และยานพาหนะหลายฉบับเป็นระยะเวลา 2 ถึง 5 ปี และ 10 ปี และ 3 ถึง 7 ปี ตามลำดับ ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทมีสัญญาเช่ายานพาหนะหลายฉบับเป็นระยะเวลา 5 ปี ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- อาคาร	22,266	22,026	-	-
- เรือเดินทะเล	504,899	324,506	-	-
- เครื่องใช้สำนักงาน	97	116	-	-
- ยานพาหนะ	3,652	4,139	2,089	2,634
รวมค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	<u>530,914</u>	<u>350,787</u>	<u>2,089</u>	<u>2,634</u>
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	185,235	120,987	793	954
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้นและ				
สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ - เครื่องใช้สำนักงาน	700	742	210	199

ในปี 2566 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 674.91 ล้านบาท และ 2.88 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 468.90 ล้านบาท และ 3.43 ล้านบาท ตามลำดับ)



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### 13 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ราคาทุน/มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม และ 31 ธันวาคม	1,467,784	1,467,784

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ธุรกิจเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์		
- บริษัท บีทีซี จำกัด	1,022,246	1,022,246
- บริษัท ทูธ มารี ไทม์ จำกัด	384,913	384,913
ธุรกิจเรือที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล		
- บริษัท ทูธ มารี ไทม์ เซอร์วิสเซส จำกัด	52,377	52,377
ธุรกิจที่ให้บริการในการบริหารจัดการเรือ ตัวแทนเรือ จัดหาคน และบริการเดินทางให้กับพนักงานเรือ		
- บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ซีพี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	8,248	8,248
รวม	1,467,784	1,467,784

มูลค่าที่กล่าวมาจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้โดยการประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องจากงบประมาณและการคาดการณ์ที่ได้รับอนุมัติโดยผู้บริหาร การวัดมูลค่ายุติธรรมจัดประเภทเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแสดงในตารางต่อไป ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	7.85 - 8.34	6.22 - 9.58
อัตราการเติบโต ณ สิ้นปีที่มีการจัดทำประมาณการทางการเงิน (Terminal growth rate)	0	0

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณก่อนหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจและความสามารถในการก่อหนี้สินที่ร้อยละ 3.30 - 4.64 (31 ธันวาคม 2565: ร้อยละ 3.13 - 3.61) โดยมีอัตราดอกเบี้ยตลาดที่ร้อยละ 9.46 (31 ธันวาคม 2565: ร้อยละ 10.16)

ประมาณการกระแสเงินสดเป็นการประมาณการสำหรับ 5 ปีข้างหน้าและอัตราการเติบโตหลังจากนั้น ซึ่งอัตราการเติบโตกำหนดจากการประมาณการในระยะยาวของผู้บริหารเกี่ยวกับอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA ประจำปีที่สอดคล้องกับข้อสมมติที่ว่าผู้เข้าร่วมตลาดจะสามารถทำได้

ประมาณการกำไร EBITDA อ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายการต่อไปนี้

- อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ประมาณมาจากอัตราการเติบโตเฉลี่ย 2 - 5 ปีย้อนหลังและประมาณปริมาณการให้บริการและการเพิ่มขึ้นของราคาให้บริการในอีก 5 ปีข้างหน้า
- ต้นทุนเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญเป็นปัจจัยหนึ่งในการประมาณการกำไร EBITDA ต้นทุนเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมอื่นๆ มีข้อสมมติว่าเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับเงินเฟ้อทุกปี

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	2566			2565		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะยาว						
- สถาบันการเงิน	3,012,346	-	3,012,346	3,726,924	-	3,726,924
- บริษัทใหญ่ (ดูหมายเหตุข้อ 4)	-	75,968	75,968	-	101,173	101,173
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,169,604	4,169,604	-	4,697,371	4,697,371
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	<u>3,012,346</u>	<u>4,245,572</u>	<u>7,257,918</u>	<u>3,726,924</u>	<u>4,798,544</u>	<u>8,525,468</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,996,317	-	1,996,317	3,079,514	-	3,079,514
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	8,349	8,349	-	10,431	10,431
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	<u>1,996,317</u>	<u>8,349</u>	<u>2,004,666</u>	<u>3,079,514</u>	<u>10,431</u>	<u>3,089,945</u>

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินฝากสถาบันการเงิน	8,979	57,095	-	23,130
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล	<u>4,992,201</u>	<u>5,701,206</u>	<u>1,561,504</u>	<u>2,309,806</u>
รวม	<u>5,001,180</u>	<u>5,758,301</u>	<u>1,561,504</u>	<u>2,332,936</u>

## บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## วงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 1,340 ล้านบาท และ 980 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2565: 1,200 ล้านบาท และ 830 ล้านบาท ตามลำดับ)

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและการดำรงสัดส่วน Debt Coverage Ratio (“DSCR”) เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ดังนี้

## บริษัท

- เงินกู้เพื่อซื้อเรือเดินทะเลเป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกามียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงินรวม 731.30 ล้านบาท มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 5 ปี จ่ายชำระทุกๆ 3 เดือน โดยจะครบกำหนดชำระคืนภายใน 2567 - 2569 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยบริษัท เรือเดินทะเลของบริษัท และเงินฝากธนาคารของบริษัท

ในระหว่างปี 2566 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวฉบับหนึ่งก่อนกำหนดจำนวน 9.92 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 354.63 ล้านบาท และบริษัทได้ยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทไม่เสียค่าธรรมเนียมในการชำระคืนและการยกเลิกสัญญาก่อนกำหนด

- เงินกู้เพื่อซ่อมแซมเรือเดินทะเลเป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินบาท มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงินรวม 36.15 ล้านบาท มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 2 ปี จ่ายชำระทุกๆเดือน โดยจะครบกำหนดชำระคืนภายใน 2568 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยบริษัท เรือเดินทะเลของบริษัท
- เงินกู้เพื่อชำระเงินค่าซื้อหุ้นในบริษัทย่อย เป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินบาท มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงินรวม 1,228.86 ล้านบาท มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 5 ปี ถึง 7 ปี จ่ายชำระทุกๆเดือนและทุกๆ 3 เดือน โดยจะครบกำหนดชำระคืนภายใน 2567 - 2571 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในกรรมสิทธิ์ของบริษัท ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท เรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทและบริษัท เงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและค้ำประกันโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง

บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### บริษัทย่อย

- เงินกู้เพื่อซื้อเรือเดินทะเลและก่อสร้างเรือเดินทะเลเป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินบาท มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงินรวม 969.89 ล้านบาท มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 5 ปี ถึง 9 ปี จ่ายชำระทุกๆ เดือน และทุกๆ 3 เดือน โดยจะกรบกำหนดชำระคืนภายใน 2567 - 2574 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา อัตราดอกเบี้ย Prime rate หักอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา และอัตราดอกเบี้ย THOR บวกอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญาต่อปี เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยเรือเดินทะเลของบริษัทย่อยหลายแห่ง และค้ำประกันโดยบริษัท

ในระหว่างปี 2566 บริษัทย่อยหลายแห่งได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวหลายฉบับก่อนกำหนดเป็นจำนวนเงินรวม 156.07 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวไม่เสียค่าธรรมเนียมในการชำระคืนและการยกเลิกสัญญาก่อนกำหนด

- เงินกู้เพื่อซ่อมแซมเรือเดินทะเลเป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง โดยกู้ในสกุลเงินบาท มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงินรวม 46.14 ล้านบาท มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 2 ปี จ่ายชำระทุกๆ เดือน โดยจะกรบกำหนดชำระคืนภายใน 2568 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยเรือเดินทะเลของบริษัทย่อย และค้ำประกันโดยบริษัท

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืมระยะยาว จากกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบัน การเงิน	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
				(พันบาท)
<b>2566</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	101,173	3,726,924	4,697,371	8,525,468
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสด				
จากการจัดหาเงิน	(25,205)	(723,422)	(489,672)	(1,238,299)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	6,361	(47,411)	(41,050)
การเปลี่ยนแปลงอื่น				
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น (ดูหมายเหตุข้อ 12)	-	-	9,316	9,316
- อื่นๆ	-	2,483	-	2,483
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>75,968</b>	<b>3,012,346</b>	<b>4,169,604</b>	<b>7,257,918</b>
<b>2565</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	109,802	5,243,084	1,698,760	7,051,646
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสด				
จากการจัดหาเงิน	(8,629)	(1,588,339)	(347,907)	(1,944,875)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	69,477	(12,826)	56,651
การเปลี่ยนแปลงอื่น				
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น (ดูหมายเหตุข้อ 12)	-	-	3,359,344	3,359,344
- อื่นๆ	-	2,702	-	2,702
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>101,173</b>	<b>3,726,924</b>	<b>4,697,371</b>	<b>8,525,468</b>



## บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	หนี้สินตาม สัญญาเช่า (พันบาท)	รวม
<b>2566</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	3,079,514	10,431	3,089,945
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(1,092,147)	(2,082)	(1,094,229)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของ			
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	6,362	-	6,362
การเปลี่ยนแปลงอื่น	2,588	-	2,588
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>1,996,317</b>	<b>8,349</b>	<b>2,004,666</b>
<b>2565</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	3,844,202	12,912	3,857,114
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(825,223)	(2,481)	(827,704)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของ			
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	57,854	-	57,854
การเปลี่ยนแปลงอื่น	2,681	-	2,681
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>3,079,514</b>	<b>10,431</b>	<b>3,089,945</b>

## 15 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

## โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	68,410	70,021	17,804	17,404
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7,367	8,007	1,690	2,534
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,595	1,024	436	208
	<u>8,962</u>	<u>9,031</u>	<u>2,126</u>	<u>2,742</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	2,589	-	869	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	(7,513)	-	(2,801)	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(591)	-	1,385	-
	<u>(5,515)</u>	<u>-</u>	<u>(547)</u>	<u>-</u>
ผลประโยชน์จ่าย	(4,776)	(10,642)	(1,895)	(2,342)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>67,081</u>	<u>68,410</u>	<u>17,488</u>	<u>17,804</u>
ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.37 - 5.29	0.36 - 3.59	1.37 - 5.22	0.36 - 2.82
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.50 - 8.00	3.50 - 8.50	3.50 - 8.00	5.00 - 8.50
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.00 - 30.00	0.00 - 16.00	0.00 - 15.00	0.00 - 15.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เคยแพร่ทั่วไปและตารางระยะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 13.40 - 16.00 ปี (31 ธันวาคม 2565: 10.80 - 16.80 ปี)

## บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(5,379)	(6,400)	6,194	7,280
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	6,707	7,862	(5,915)	(6,891)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(5,240)	(7,278)	6,521	9,276

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(1,214)	(1,710)	1,405	1,903
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,527	2,076	(1,343)	(1,819)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(1,573)	(2,374)	2,137	3,266

## 16 หุ้นหุ้นซื้อคืน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทภายในวงเงินไม่เกิน 800 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 100 ล้านหุ้น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการซื้อหุ้นตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2566 ถึง 27 มิถุนายน 2567 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทยังไม่ได้ซื้อคืนหุ้นสามัญ

ต่อมาในระหว่างวันที่ 24 มกราคม 2567 ถึง 23 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทซื้อคืนหุ้นสามัญจำนวน 54,537,800 หุ้น จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจ่ายเงินเพื่อซื้อคืนหุ้นเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 334 ล้านบาทและจะแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2567 หุ้นทั้งหมดที่ซื้อคืนยังไม่ได้จดทะเบียนลดทุนและยังถือไว้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนเพื่อรอการจำหน่ายอีกครั้งหนึ่งในเวลาต่อไป

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 17 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทมหาชนจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 18 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีการบริการที่แตกต่างกันและมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ธุรกิจเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์
- ส่วนงาน 2 ธุรกิจเรือกักเก็บผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
- ส่วนงาน 3 ธุรกิจเรือที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล โดยนำส่งพนักงานและอุปกรณ์ที่ใช้ในงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่ง และให้บริการบนเรือที่พักอาศัยสำหรับงานสำรวจ
- ส่วนงาน 4 ธุรกิจที่ให้บริการในการบริหารจัดการเรือ ตัวแทนเรือ จัดหาคนและบริการเดินทางให้กับพนักงานเรือ และให้บริการสนับสนุนและช่วยเหลือการดำเนินการ การบริหารงานทั่วไปการวางแผนธุรกิจและประสานทางธุรกิจ การจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วน การส่งเสริมด้านการตลาดและการขาย การให้คำปรึกษาด้านการเงินการจัดการและความคุ้มครองสินเชื่อ การสนับสนุนด้านเทคนิคและบริการด้านเทคนิค

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีส่วนได้เสียสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ



บริษัท พีรมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม						สุทธิ
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	รวม	รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2,566	2,565	2,566	2,565	2,566	2,565	2,565
กำไรจากส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้	1,348,837	1,221,363	220,483	54,714	-	-	2,620,610
หลังหักวงกตการระดมทุน							
จำนวนที่ไม่ได้เป็นส่วน							
- รายได้อื่น							19,917
- (ขาดทุน) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ							38,322
- ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการรวมที่กำไรสุทธิส่วนได้เสีย							216,068
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(311,289)
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย							(31,153)
- ต้นทุนทางการเงิน							(79,379)
- กำไรจากภาษีเงินได้							(146,088)
กำไรสุทธิสำหรับปี							2,213,993
							2,327,408
รายการอื่นๆ ที่มีสาระสำคัญ							
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(983,501)	(180,075)	(93,548)	(17,481)	1,153	1,512	(1,184,476)
- กำไรจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์พิเศษ							
- และอื่นๆที่เกี่ยวข้อง							
(ขาดทุน) กำไรจากการขายต่อ	(39,526)	-	1,144	-	-	-	522,865
กำไรสุทธิสำหรับปี							(39,526)

การบริการลูกค้าที่มีประสิทธิภาพ

- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
- กำไรจากการขายแบบเร็วได้เพิ่มขึ้น

051492 INDIAN, 1938-1971

- (๑) การดำเนินการตามข้อ ๑



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม						
	ส่วนงาน 1		ส่วนงาน 2		ส่วนงาน 3		ส่วนงาน 4
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566
					(พันบาท)		
สินทรัพย์ถาวร							
- เรือเดินทะเล	4,724,730	4,246,720	2,414,673	3,186,742	-	-	8,545,420
- เรือเดินทะเลระหว่างก่อสร้าง	-	-	5,328	5,328	-	(1,074)	8,892,799
- สิทธิทรัพย์สินทางปัญญา	4,031,628	4,573,399	-	-	95,599	-	100,927
- ค่าความนิยม	1,407,159	1,407,159	-	-	-	-	4,031,628
					52,377	8,248	1,467,784
จำนวนที่ไม่ได้เป็นส่วน							
- ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล							1,179,665
- สิทธิทรัพย์สินทางปัญญา							26,301
- สิทธิพิเศษอื่นๆ							5,364,272
รวม							20,715,997
หนี้สินส่วนงาน							
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	944,243	615,731	767,455	1,330,675	-	-	1,783,485
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,140,157	4,643,760	-	-	-	-	4,140,157
จำนวนที่ไม่ได้เป็นส่วน							
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน							1,228,861
- หนี้สินตามสัญญาเช่า							29,447
- หนี้สินอื่นๆ							1,495,491
รวม							8,677,441
							20,575,281
							1,946,406
							4,643,760
							1,780,518
							53,611
							1,338,900
							9,763,195

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	รายการตัดบัญชี	รวม		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
					(พันบาท)			
การอำนวยการได้								
ส่วนงานมูลนิธิสตรีหลัก								
ไทย	51,917	-	29,376	183,312	62,821	43,176	144,114	302,135
สาธารณรัฐสิงคโปร์	-	606,468	-	-	-	-	606,468	839,735
อื่นๆ	-	-	37,915	-	19,167	21,082	57,282	21,082
รวมรายได้	51,917	606,468	67,291	183,312	82,188	64,258	807,864	1,162,952
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน								
รายได้จากลูกค้าภายนอก	51,917	-	29,376	183,312	-	-	144,114	258,959
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	606,468	37,915	-	82,188	64,258	663,750	903,993
รวมรายได้	51,917	606,468	67,291	183,312	82,188	64,258	807,864	1,162,952

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้าสิบรายจากส่วนงานที่ 1 2 และ 3 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 5,633.91 ล้านบาท (2565: 4,368.76 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

### สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับธุรกิจขนส่งทางทะเล จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุนซึ่งบริษัทต้องถือปฏิบัติตาม

## 19 กำไรจ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินเดือน ค่าแรง และโบนัส	1,275,667	1,220,664	186,849	185,149
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	29,414	26,703	6,107	4,355
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	8,962	9,031	2,126	2,742
อื่นๆ	27,037	30,006	6,972	8,318
รวม	<u>1,341,080</u>	<u>1,286,404</u>	<u>202,054</u>	<u>200,564</u>

### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท บนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือน ทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

20 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	19	1,341,080	1,286,404	202,054	200,564
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18	1,299,761	1,215,629	164,775	261,863
ค่าใช้จ่ายสำหรับเชื้อเพลิง		1,274,157	1,465,082	3,832	566
ค่าบริหารจัดการ		814,477	569,737	355,321	434,749
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขนส่ง		711,017	729,069	56,082	102,534
ค่าบำรุงรักษา		255,281	270,253	12,455	9,496
ค่าประกันภัยสินทรัพย์		124,589	118,182	1,991	4,002
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า	11	(1,144)	39,526	-	-

21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
(พันบาท)				
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	163,055	148,078	112	281
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป	2,979	1,526	-	-
	<u>166,034</u>	<u>149,604</u>	<u>112</u>	<u>281</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	12,523	(3,516)	14,755	4,482
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>178,557</u>	<u>146,088</u>	<u>14,867</u>	<u>4,763</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม						
	2566			2565		
	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก
ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงินได้
(พันบาท)						
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไรจากการประมาณตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย						
(ดูหมายเหตุ ข้อ 15)	5,515	(1,552)	3,963	-	-	-
สำรองการป้องกันความเสี่ยง						
ในกระแสเงินสด	(12,017)	2,403	(9,614)	27,218	(5,443)	21,775
รวม	(6,502)	851	(5,651)	27,218	(5,443)	21,775
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2566			2565		
	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก
ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงินได้
(พันบาท)						
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไรจากการประมาณตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย						
(ดูหมายเหตุ ข้อ 15)	547	(110)	437	-	-	-
สำรองการป้องกันความเสี่ยง						
ในกระแสเงินสด	(12,017)	2,404	(9,613)	25,350	(5,070)	20,280
รวม	(11,470)	2,294	(9,176)	25,350	(5,070)	20,280

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินรวม

	2566		2565	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		2,392,550		2,473,096
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	478,510	20.00	494,619
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		13,633		(20,184)
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและ				
บริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		(8,058)		(43,214)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(296,982)		(262,163)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		43,408		48,891
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่ม		(11,176)		(14,874)
การใช้จ่ายทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(44,027)		(58,815)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่รับรู้เกิน				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		270		302
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป		2,979		1,526
รวม	7.46	178,557	5.91	146,088

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2566		2565	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		1,398,255		1,113,753
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	279,651	20.00	222,751
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(273,270)		(220,289)
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้า		(2,799)		-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		19,544		25,390
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่ม		(546)		(5,617)
การใช้จ่ายทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(7,713)		(17,472)
รวม	1.06	14,867	0.43	4,763



บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
รวม	45,922	47,705	(111,832)	(101,942)
การหักกลบรายการของภาษี	(13,550)	(13,890)	13,550	13,890
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>32,372</u>	<u>33,815</u>	<u>(98,282)</u>	<u>(88,052)</u>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
รวม	4,069	5,453	(13,481)	(2,403)
การหักกลบรายการของภาษี	(4,069)	(2,403)	4,069	2,403
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>-</u>	<u>3,050</u>	<u>(9,412)</u>	<u>-</u>

	งบการเงินรวม			
	บันทึกถัว			
	(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2566				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล	33,719	(409)	-	33,310
หนี้สินตามสัญญาเช่า	33	(24)	-	9
ขาดทุนทางภาษียกไป	661	(661)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13,292	863	(1,552)	12,603
รวม	47,705	(231)	(1,552)	45,922

บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น			
	(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2566				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล	(89,989)	(13,680)	-	(103,669)
สินทรัพย์ถาวรอื่น (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย)	(2,403)	-	2,403	-
สินทรัพย์ถาวรอื่น (สัญญาซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศ)	-	(245)	-	(245)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(9,550)	1,632	-	(7,918)
รวม	(101,942)	(12,293)	2,403	(111,832)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น			
	(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2565				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล	38,801	(5,082)	-	33,719
หนี้สินอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย)	3,040	-	(3,040)	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	33	-	33
ขาดทุนทางภาษียกไป	3,222	(2,561)	-	661
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13,154	138	-	13,292
รวม	58,217	(7,472)	(3,040)	47,705

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	บันทึกเป็น		ณ วันที่
		(รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2565				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล	(86,817)	(3,172)	-	(89,989)
สินทรัพย์อนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย)	-	-	(2,403)	(2,403)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(11,303)	11,303	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(12,407)	2,857	-	(9,550)
รวม	(110,527)	10,988	(2,403)	(101,942)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น			
	(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2566				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล	1,893	(1,321)	-	572
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,560	46	(109)	3,497
รวม	5,453	(1,275)	(109)	4,069
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล	-	(13,481)	-	(13,481)
สินทรัพย์อนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย)	(2,403)	-	2,403	-
รวม	(2,403)	(13,481)	2,403	(13,481)

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
บันทึกเป็น				
(รายจ่าย) / รายได้ใน				
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2565				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล	6,470	(4,577)	-	1,893
หนี้สินอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย)	2,667	-	(2,667)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,465	95	-	3,560
รวม	12,602	(4,482)	(2,667)	5,453
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์อนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย)	-	-	(2,403)	(2,403)
รวม	-	-	(2,403)	(2,403)

## 22 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	2,125,389	2,214,902	1,383,388	1,108,990
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
<b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>0.85</b>	<b>0.89</b>	<b>0.55</b>	<b>0.44</b>

## บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 23 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>2566</b>				
เงินปันผลประจำปี 2565	26 เมษายน 2566	พฤษภาคม 2566	0.25	625
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2566	14 พฤศจิกายน 2566	ธันวาคม 2566	0.10	250
<b>2565</b>				
เงินปันผลประจำปี 2564	27 เมษายน 2565	พฤษภาคม 2565	0.18	450
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2565	11 พฤศจิกายน 2565	ธันวาคม 2565	0.09	225

## 24 เครื่องมือทางการเงิน

## (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงความเคลื่อนไหวมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม	
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		ระดับ 2	ระดับ 3
	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ทุนตัดจำหน่าย	รวม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			(พันบาท)		
<b>2566</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
สินทรัพย์อนุพันธ์ (สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ)	1,226	-	1,226	1,226	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว					
- สถาบันการเงิน	-	(3,012,346)	(3,012,346)	-	(3,016,326)
- บริษัทใหญ่	-	(75,968)	(75,968)	-	(74,301)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(4,169,604)	(4,169,604)	-	(4,169,604)
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	(7,257,918)	(7,257,918)		

## บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			มูลค่าสุทธิธรรม	
	เครื่องมือที่ใช้ ในการป้องกัน ความเสี่ยง	มูลค่าตามบัญชี เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคา ทุนดัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3
	ความเสี่ยง		(พันบาท)		
2565					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
สินทรัพย์อนุพันธ์ (สัญญา แลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้น การป้องกันความเสี่ยง)	12,017	-	12,017	12,017	-
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะยาว					
- สถาบันการเงิน	-	(3,726,924)	(3,726,924)	-	(3,723,570)
- บริษัทใหญ่	-	(101,173)	(101,173)	-	(100,501)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(4,697,371)	(4,697,371)	-	(4,697,371)
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	(8,525,468)	(8,525,468)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่าสุทธิธรรม	
	เครื่องมือที่ใช้ ในการป้องกัน ความเสี่ยง	มูลค่าตามบัญชี เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคา ทุนดัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3
	ความเสี่ยง		(พันบาท)		
2566					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	1,600,598	1,600,598	-	1,620,631
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(1,996,317)	(1,996,317)	-	(2,000,092)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(8,349)	(8,349)	-	(8,349)
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	(2,004,666)	(2,004,666)		



## บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่ายุติธรรม	
	เครื่องมือที่ใช้ ในการป้องกัน ความเสี่ยง	มูลค่าตามบัญชี		ระดับ 2	ระดับ 3
		เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคา ทุนค้ำจำหน่าย	รวม		
	ความเสี่ยง		(พันบาท)		
2565					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	2,021,598	2,021,598	-	2,052,602
สินทรัพย์อนุพันธ์ (สัญญา แลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ใน การป้องกันความเสี่ยง)	12,017	-	12,017	12,017	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>12,017</b>	<b>2,021,598</b>	<b>2,033,615</b>		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(3,079,514)	(3,079,514)	-	(3,074,762)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(10,431)	(10,431)	-	(10,431)
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>(3,089,945)</b>	<b>(3,089,945)</b>		

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	Swap model มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนที่สังเกตได้
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนค้ำจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้คือคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิณัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการระงุดตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 18

## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่ แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายปี ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าหนึ่งการค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกค้าหนึ่งการค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการค้าทุกวัน สัปดาห์ระยะเวลาขายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้าหนึ่ง

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

## (ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

## (ข.1.3) การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้การค้าประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อยและการดำเนินงานร่วมกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทออกหนังสือการค้าประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อยหลายแห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 4)

บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัททำกำกับการดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
<b>2566</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อ่อนพันธ</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,099,287	1,099,287	-	-	1,099,287
เงินกู้ยืมระยะยาว					
- สถาบันการเงิน	3,012,346	1,173,117	1,643,919	199,290	3,016,326
- บริษัทใหญ่	75,968	-	81,170	-	81,170
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,169,604	797,114	4,874,012	-	5,671,126
	<u>8,357,205</u>	<u>3,069,518</u>	<u>6,599,101</u>	<u>199,290</u>	<u>9,867,909</u>
<b>2565</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อ่อนพันธ</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	914,156	914,156	-	-	914,156
เงินกู้ยืมระยะยาว					
- สถาบันการเงิน	3,726,924	1,197,877	2,732,435	56,250	3,986,562
- บริษัทใหญ่	101,173	-	112,726	-	112,726
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,697,371	671,206	4,966,842	-	5,638,048
	<u>9,439,624</u>	<u>2,783,239</u>	<u>7,812,003</u>	<u>56,250</u>	<u>10,651,492</u>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง					
- กระแสเงินสดออก	(12,017)	(16,294)	(6,393)	-	(22,687)

## บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่า ตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือ น้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>2566</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	52,882	52,882	-	-	52,882
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,996,317	919,911	1,080,181	-	2,000,092
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,349	3,462	7,103	-	10,565
	<u>2,057,548</u>	<u>976,255</u>	<u>1,087,284</u>	<u>-</u>	<u>2,063,539</u>
<b>2565</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	66,352	66,352	-	-	66,352
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,079,514	918,058	2,320,550	56,250	3,294,858
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,431	2,875	9,457	-	12,332
	<u>3,156,297</u>	<u>987,285</u>	<u>2,330,007</u>	<u>56,250</u>	<u>3,373,542</u>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง					
- กระแสเงินสดออก	<u>(12,017)</u>	<u>(16,294)</u>	<u>(6,393)</u>	<u>-</u>	<u>(22,687)</u>

กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

## (ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาดตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การบริหารการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (คณะกรรมการ) ได้ติดตามและดูแลการเปลี่ยนแปลงไปให้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงทางเลือกของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการประเมินว่ากระแสเงินสดของสัญญาที่มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหรือไม่และจะสื่อสารเรื่องของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับคู่สัญญาอย่างไร คณะกรรมการได้รายงานไปยังคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัทและร่วมมือกับหน่วยงานอื่นๆ เมื่อจำเป็น และมีการรายงานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงอื่นที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงให้ผู้บริหารทราบเป็นระยะ

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้ชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ย THBFIX ครบจำนวนแล้ว

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ การให้บริการและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	เงินเหรียญ สิงคโปร์	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินเยน ญี่ปุ่น	รวม
	(พันบาท)			
2566				
สินทรัพย์ทางการเงิน	483	681,425	387	682,295
หนี้สินทางการเงิน	(3,240)	(1,111,709)	(108)	(1,115,057)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(2,757)	(430,284)	279	(432,762)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	-	59,396	59,396
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(2,757)	(430,284)	59,675	(373,366)
2565				
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	333,493	90	333,583
หนี้สินทางการเงิน	(1,324)	(1,371,721)	(466)	(1,373,511)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(1,324)	(1,038,228)	(376)	(1,039,928)



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เงินเหรียญ สิงคโปร์	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินเยน ญี่ปุ่น	รวม
		(พันบาท)		
2566				
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	354,403	96	354,499
หนี้สินทางการเงิน	(477)	(732,562)	-	(733,039)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(477)	(378,159)	96	(378,540)
2565				
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	195,497	90	195,587
หนี้สินทางการเงิน	-	(1,355,410)	-	(1,355,410)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	-	(1,159,913)	90	(1,159,823)

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้ของมูลค่าของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตรา เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
		(พันบาท)			
2566					
เงินเหรียญสิงคโปร์	0.20	5	(5)	1	(1)
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1.70	7,178	(7,178)	6,358	(6,358)
เงินเยนญี่ปุ่น	2.45	(1,476)	1,476	(2)	2
2565					
เงินเหรียญสิงคโปร์	1.16	15	(15)	-	-
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1.45	14,982	(14,982)	16,769	(16,769)
เงินเยนญี่ปุ่น	2.62	12	(12)	(2)	2

บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (ดูหมายเหตุข้อ 14)

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน	(406,356)	(646,216)	-	(395,006)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(406,356)	(646,216)	-	(395,006)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	395,006	-	395,006
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(406,356)	(251,210)	-	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%
	(พันบาท)			
2566				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(4,064)	4,064	-	-
2565				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(6,462)	6,462	(3,950)	3,950
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	3,950	(3,950)	3,950	(3,950)

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 25 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## 26 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
เรือเดินทะเล	473,472	337,698	-	-
ค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่และอุปกรณ์ใช้ในเรือ	12,691	9,394	-	-
<b>รวม</b>	<b>486,163</b>	<b>347,092</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น				
และสัญญาเช่าที่มีมูลค่าต่ำ	1,552	3,219	647	616
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร				
- หลักประกันสัญญาจ้าง				
(กิจการร่วมค้าซีเอ็นเอ็นซี CANC) <sup>(1)</sup>	2,132,000	2,132,000	-	-
- หลักประกันการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้า				
(กิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี CNVC) <sup>(1)</sup>	1,066,000	1,066,000	-	-
- การให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ <sup>(2)</sup>	120,982	110,074	260	10,486
<b>รวม</b>	<b>3,320,534</b>	<b>3,311,293</b>	<b>907</b>	<b>11,102</b>

## บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน - เรือเดินทะเล

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ส่งนามในสัญญาก่อสร้างเรือ 2 ลำ จำนวนรวม 2 ฉบับในมูลค่าสัญญารวม 12.78 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 469.31 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างไปแล้วเป็นจำนวนรวม 89.49 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในเดือนกรกฎาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อเรือเดินทะเลในราคา 620 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 152.37 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายเงินมัดจำเป็นจำนวน 124 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 30.47 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

## หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งให้แก่การดำเนินงานร่วมกันเพื่อเป็นหลักประกันการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้าและหลักประกันสัญญาจ้างกับการทำเรือแห่งประเทศไทยร่วมกับผู้ร่วมดำเนินงานอื่นอีกสองรายจำนวน 2 ฉบับ สำหรับก่อสร้างในวงเงินไม่เกิน 2,132 ล้านบาท และ 1,066 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีระยะเวลาในการค้ำประกันถึงวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 และ 15 มกราคม 2570 ตามลำดับ
- (2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์หลายแห่งให้แก่กลุ่มบริษัทและบริษัท เพื่อเป็นหลักค้ำประกันการให้บริการการขนส่งน้ำมันทางเรือ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการและเพื่อการค้ำประกันเกี่ยวกับการจัดหางานให้แก่กรมแรงงานและบุคคลภายนอก

## 27 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลจากกำไรของปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท ซึ่งส่วนหนึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนธันวาคม 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เงินปันผลคงเหลือในอัตราหุ้นละ 0.26 บาท จะจ่ายให้ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2567 อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทอยู่ในระหว่างโครงการซื้อหุ้นคืน ซึ่งหุ้นของบริษัทจากโครงการซื้อหุ้นคืนจะไม่ได้รับเงินปันผล ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป





04

เอกลำรแบบ



## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานการเงินและบัญชี ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### 1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

1.1 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานการเงินและบัญชี ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท มีดังนี้





## นายบวร วงศ์สินอุดม

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแล  
กิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



อายุ :	69 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก :	22 มกราคม 2559
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง:	ไม่มี
บุคคลที่มีความสัมพันธ์*:	คู่สมรสถือหุ้นจำนวน 1,500,000 หุ้น (ร้อยละ 0.060 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :	ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทการบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี California College of Commerce ประเทศสหรัฐอเมริกา

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2562
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 28/2561
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 209/2558
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 76/2551

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 17/2547

### ประสบการณ์การทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น 2 แห่ง

- ประธานกรรมการ บริษัท พีรพัฒน์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น 4 แห่ง

- ประธานกรรมการ บริษัท ธีโอฟนอร์ ออฟติโมเซชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด

- กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
- กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท อาเซียนโปเตชชียูมิ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 – 2566	ประธานกรรมการ / บริษัท ยูเอซี เอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด
2563 – 2564	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ / สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม
2555 – 2564	ประธานกรรมการ / บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด
2561 – 2563	รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย / ประธาน-สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม / สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2561 – 2563	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ / บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
2558 – 2562	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ / บริษัท ไทยบริดจ์ ซีเคียวริตี้ พรินต์ จำกัด (มหาชน)
2554 – 2562	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / สถาบันพลาสติก กระทรวงอุตสาหกรรม



## พลเรือเอก นิพนธ์ จิตคุคุลย์

รองประธานกรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) /  
ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ :	72 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก :	22 มกราคม 2559
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง:	500,000 หุ้น (ร้อยละ 0.020 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)
บุคคลที่มีความสัมพันธ์*:	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :	ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (ทส.) โรงเรียนนายเรือ

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Leadership Certification Program – (DLCP) รุ่นที่ 6/2022
- หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 12/2561
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 104/2551

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ  
สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. 3)  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### ประสบการณ์การทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือ  
องค์กรอื่น 1 แห่ง

2549 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บริษัท บทด จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี

## นายชายน้อย เพ็ญโกสุม

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน



อายุ : 73 ปี  
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง: 700,000 หุ้น  
บุคคลที่มีความสัมพันธ์\*: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทการบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี California College of Commerce ประเทศสหรัฐอเมริกา

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Chairman Forum 1/2564 “Chairing a Virtual Board Meeting” 2564
- หลักสูตร The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight 2560
- หลักสูตร The Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 33/2557
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 3/2554
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 63/2550

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น 2 แห่ง

2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท เพอร์เซอส์ พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น 2 แห่ง

2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ทิอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

2553 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / อนุกรรมการปรับปรุงโครงสร้างธุรกิจ บริษัท เนชั่นแนล เฮาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 – 2565 กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรัฟฟิทิพย์ จำกัด

2560 – 2562 กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2555 – 2562 กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลบริษัท / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2559 – 2561 กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการเงินทุนหมุนเวียน กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

2554 – 2561 กรรมการ สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน (องค์การมหาชน) กระทรวงพลังงาน

2552 – 2561 กรรมการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย



## นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ :	73 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก :	22 มกราคม 2559
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง:	ไม่มี
บุคคลที่มีความสัมพันธ์*:	คู่สมรสถือหุ้นจำนวน 800,000 หุ้น (ร้อยละ 0.032 ของจำนวนหุ้น)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :	ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย รุ่นที่ 27 สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง รุ่นที่ 1

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 11/2566
- หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28/2555
- หลักสูตร Training for the Role of the Nomination and Governance Committee ปี 2555
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 76/2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 56/2549
- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) รุ่นที่ 3/2549

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพว.) รุ่นที่ 2
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 9
- หลักสูตรอัยการจังหวัด รุ่นที่ 9/2530

### ประสบการณ์การทำงานปัจจุบัน

2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

2566 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการกลั่นกรองกรรมการรัฐวิสาหกิจ
2566 – ปัจจุบัน	คณะที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
2560 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพิจารณางบประมาณศาสนสมบัติกลางประจำ (พศป.) มหาเถรสมาคม

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 – 2561	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2559 – 2561	ประธานกรรมการ บริษัท เอคิว เอสเตท จำกัด (มหาชน)
2558 – 2561	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2561	ที่ปรึกษา บริษัท เคที ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
2554 – 2561	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

## นายสุพล มีเสถียร

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) / ประธานคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



อายุ :	71 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก :	22 มกราคม 2559
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง:	600,000 หุ้น (ร้อยละ 0.024 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)
บุคคลที่มีความสัมพันธ์*:	คู่สมรสถือหุ้นจำนวน 100,000 หุ้น (ร้อยละ 0.004 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :	ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายเรือ
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยการทัพเรือ

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 155/2555
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 92/2554
- หลักสูตร Risk Management Program for  
Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 26/2022

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 10  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์การทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น 1 แห่ง

- กรรมการ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการ บริษัท ซีโอเอส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือ  
องค์กรอื่น 3 แห่ง

- ประธานกรรมการ สมาคมเจ้าของเรือไทย
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท นกสิน จำกัด
- กรรมการ บริษัท นกสิน จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 – 2564	กรรมการ บริษัท บีซี จำกัด
2560 – 2563	กรรมการ คณะกรรมการ แรงงานทางทะเล กระทรวงแรงงาน
2552 – 2563	รองประธานกรรมการ สมาคมเจ้าของเรือไทย
2557 – 2561	กรรมการ Nathalin Shipping Pte. Ltd.



## นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) / ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ :	57 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก :	22 มกราคม 2559
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร :	1 มกราคม 2563
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง:	100 หุ้น (ร้อยละ 0.000 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)
บุคคลที่มีความสัมพันธ์*:	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :	ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 97/2555

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น 1 แห่ง

- กรรมการ บริษัท ซ็อยล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น 9 แห่ง

- กรรมการ บริษัท กรุธ มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด
- กรรมการ Protea Investments Group Limited
- กรรมการ บริษัท ภูริช มาร์ติน จำกัด
- กรรมการ บริษัท มาเจสติก ชิปปิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท นกสิน จำกัด
- กรรมการ TATE Offshore Co., Ltd.
- กรรมการ Nathalin Shipping Pte. Ltd.
- กรรมการ Radiant Offshore Inc.

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 – 2564	กรรมการ บริษัท วินชัย จำกัด
2548 – 2563	กรรมการบริหาร บริษัท ซ็อยล์ จำกัด (มหาชน)
2556 – 2562	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายลงทุน บริษัท นกสิน จำกัด



## นายสุรศักดิ์ ใจเย็น

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) /  
กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร



อายุ :	53 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก :	22 มกราคม 2559
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง:	200,000 หุ้น (ร้อยละ 0.008 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)
บุคคลที่มีความสัมพันธ์*:	สมรสถือหุ้นจำนวน 200,000 หุ้น (ร้อยละ 0.008 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :	ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต
- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 12/2561
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 246/2560
- หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 28/2558
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20/2555

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ รุ่นที่ 6/2564
- Assessment Center Certificate/ 7 Habits/ Global Organization Leadership Development (GOLD)

### ประสบการณ์การทำงานปัจจุบัน

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น 6 แห่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สะหวันพัฒนาพลังงาน จำกัด
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เมืองโง คลื่น เอ็นเนอร์จี จำกัด
- กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (COO) บริษัท นกลิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท แบลค ดอลฟิน จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลด์ ดอลฟิน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดอลฟิน กรุ๊ป จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 – 2565	กรรมการ บริษัท นกลิน จำกัด
2564	กรรมการ บริษัท ลินพลัส รีเทลลิง เซอร์วิส จำกัด บริษัท เอ็น ดับเบิ้ลยู รีซอร์สเซส โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ริช รีเทลลิง จำกัด บริษัท เอ็น.เอ.ที.มาร์ก จำกัด บริษัท ชับพุด เอ็นเนอร์ยี วัน จำกัด บริษัท ชับพุด เอ็นเนอร์ยี ทู จำกัด
2556 – 2564	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและ พัฒนาองค์กร บริษัท นกลิน จำกัด



## นางสาวนิรชา ปานบุญหอม

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) /

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการบริหาร

อายุ :	42 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก :	1 กุมภาพันธ์ 2563
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง:	5,761,000 หุ้น (ร้อยละ 0.23 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)
บุคคลที่มีความสัมพันธ์*:	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :	ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ RMIT University, Melbourne, Australia
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk Management program for Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 4/2559
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 170/2556
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92/2554

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตร Masterclass in Private Equity จากมหาวิทยาลัย London Business School ปี 2557 ลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตร การจัดการด้านการตลาดสมัยใหม่ Modern Marketing Management (MMM) รุ่นที่ 40 ภาควิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Fundamentals of petroleum economics จากสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Energy Literacy for a Sustainable Future YTEA รุ่นที่ 7
- หลักสูตร ความยั่งยืนขององค์กรธุรกิจและความเสี่ยง ความยั่งยืน รุ่นที่ 1/2021
- หลักสูตร กระบวนการทำงานแบบยั่งยืน กับแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาการต่อต้านคอร์รัปชัน
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management) ประจำปี 2566
- หลักสูตร คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร เพื่อประยุกต์ใช้ในการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพ

### ประสบการณ์การทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น 1 แห่ง

- กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีโออยล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น 10 แห่ง

- กรรมการ Amity Asset Management Inc.
- กรรมการ บริษัท โอโรออน ทเวนตี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เวก้า ทเวนตี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทกัน ทเวนตี้ จำกัด
- กรรมการ Energon PTE. LTD. (ประเทศสิงคโปร์)
- กรรมการ บริษัท ซีออยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด
- กรรมการ Sea Oil Petroleum PTE. LTD. (ประเทศสิงคโปร์)
- กรรมการ Sea Oil Energy Limited (ประเทศบอร์เนียว)
- กรรมการ บริษัท นกสิน จำกัด
- กรรมการ / เลขาธิการ มูลนิธิโอบบุยุ

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 – 2565	กรรมการ Sea Oil Offshore Limited (ประเทศมาเลเซีย)
2560 – 2563	กรรมการ บริษัท สฟวิง เอ็นเนอร์จี จำกัด และบริษัทย่อย*

#### หมายเหตุ\*

บริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ชันี่ โซล่า จำกัด / บริษัท ชัน ลิงค์พาวเวอร์ จำกัด / บริษัท โซลาร์ ทาวน์ จำกัด / บริษัท สกาย โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด / บริษัท สกาย โซลาร์ รูฟ จำกัด / บริษัท เอ็น ดับเบิลยูกรีน พาวเวอร์ จำกัด / บริษัท เอ็น ดับเบิลยูโซลาร์ จำกัด / บริษัท เอ็น ดับเบิลยูเอ็นเนอร์ยี จำกัด

## นางสาวสุราสินี หมื่นละม้าย

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพาณิชย์และการลงทุน / กรรมการบริหาร



อายุ : 40 ปี  
 วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 1 มกราคม 2564  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง: ไม่มี  
 บุคคลที่มีความสัมพันธ์\*: ไม่มี  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
 ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Business Management (Merit), Oxford Brookes University, Oxford, UK
- ปริญญาตรี สาขาพัฒนาผลิตภัณฑ์ ภาควิชาอุตสาหกรรมเกษตร (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 198/2565

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Fundamentals of Petroleum Economics สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- Financial Management and Tax Planning คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- LNG/Gas Contracts – Negotiation, Drafting and Administration by IBC Asia Singapore
- LNG Cargo Operations, Transportation and claims by IBC Asia Singapore
- Tanker Chartering, Laytime and Demurrage by IBC Asia Singapore
- Fundamental of Technical and Commercial of Tankers by NYK Line, Japan
- Fundamental of Laytime and Demurrage by IBC Asia Singapore
- กลยุทธ์ทางธุรกิจ กฎหมาย และภาษีในการควบรวม และซื้อกิจการ
- หลักสูตรการบริหารจัดการโครงสร้าง (Project

- Management)
- หลักสูตร New&Curve&New Product

### ประสบการณ์การทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น 8 แห่ง

- กรรมการ Premier Tankers Limited
- กรรมการ TOP NTL PTE.LTD.
- กรรมการ Protea Investments Group Limited
- กรรมการ บริษัท ภูริช มารีน จำกัด
- กรรมการ Amity Asset Management Inc.
- กรรมการ Nathalin Shipping Pte. Ltd.
- กรรมการ บริษัท มาเจสติก ชีปปิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด
- กรรมการ Radiant Offshore Inc.

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 – 2566	กรรมการ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด
2561 – 2563	ผู้อำนวยการสายงานการลงทุน โครงการและประกันคุณภาพ บริษัท พรี่มา มารีน จำกัด (มหาชน)
2556 – 2561	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด TOP-NTL Pte. Ltd.



## นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์

ผู้อำนวยการสายงานการตลาด

อายุ :	46 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก :	1 กันยายน 2558
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง:	ไม่มี
บุคคลที่มีความสัมพันธ์*:	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :	ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการจัดการด้านโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี สาขาการจัดการ (ทรัพยากรมนุษย์) มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 198/2565

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- Marketing Knowledge for Ship Business Unit

### ประสบการณ์การทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น 6 แห่ง

- กรรมการ บริษัท กูรู มาร์ไทม์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท บิ๊กซี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ภูริช มาร์ีน จำกัด
- กรรมการ บริษัท บิ๊กซี จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ที.แอล. มาร์ีน จำกัด
- กรรมการ บริษัท นกสิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 – 2566	กรรมการ บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมนเจเม้นท์ จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ Protea Investments Group Limited
2564 – 2566	กรรมการ Premier Tankers Limited
2563 – 2566	กรรมการ บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
2563 – 2566	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด

## นายอนันตชัย อุดตะมะ

ผู้อำนวยการสายงานธุรกิจบริหารจัดการเรือ



อายุ : 56 ปี  
 วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 3 สิงหาคม 2563  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง: ไม่มี  
 บุคคลที่มีความสัมพันธ์\*: ไม่มี  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
 ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- กำลังศึกษาต่อ ปริญญาโท – วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต การบริหารกิจการทางทะเล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- NIDA Executive Mini MBA – สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขา Marine Mechanical Engineering ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- การบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management)
- Finance for Non-Finance Managers and all Concerned โดยสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- Carbon Credit โอกาสทางธุรกิจในยุคเศรษฐกิจสีเขียว โดย มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- Crucial Conversations by PacRim Group Thailand
- Enterprise Risk Management บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)
- Safety Officer at Management Level สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)
- Human Resource Management and Industrial Relations จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (Certificate)
- IMO Level 2 Oil Spill Response Training Course (OICMF) at Pattaya, Thailand
- Tanker Operations by IBC Maritime Training Academy at Singapore
- New Construction Project Management Course by Lloyd's Register at Shanghai, China

- Marine New Construction Course by Lloyd's Register at Shanghai, China
- Material & Non-Destructive Examination course by Lloyd's Register at Shanghai, China
- ISM & ISPS Code International Training Course by American Bureau of Shipping, Bangkok
- ILO (MLC 2006) Inspector Course by Lloyd's Register at Singapore
- FQMP and Eliminating Substandard Shipping course by Lloyd's Register at Singapore
- Vessel Resource Management Course by ST Education & Training Pte Ltd, Singapore

### ประสบการณ์การทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น 5 แห่ง

- กรรมการ บริษัท บิ๊กซี จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด
- กรรมการ บริษัท นกอินทรี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท จัดหางาน บีโอเอส แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ซีฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 – 2563	Technical advisor Double A & NPS Group – บริษัท เอ็นพีเอส โอเชียนสตาร์ จำกัด
2559 – 2562	Fleet Director Double A & NPS Group – บริษัท เอ็นพีเอส โอเชียนสตาร์ จำกัด



## นายปาศิต คำแสง ผู้อำนวยการสายงานเทคนิค

อายุ : 43 ปี  
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 1 มกราคม 2565  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง: ไม่มี  
บุคคลที่มีความสัมพันธ์\*: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกลเรือ  
ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการบริหารจัดการธุรกิจเดินเรือ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Maritime Resource Management by All Academy.
- ME-B Control System standard operation Course by MAN Energy Solutions at Shanghai, China.
- Vetting Inspections by DNVGL Maritime Academy.
- Fuel Management Course by Veritas Petroleum Services (VPS) at Hong Kong.
- The Program on Occupational Safety and Health Management and Work Environment Improvement (ERWM) by The Overseas Human resources and industry development Association (HIDA) at Tokyo, Japan.
- Periodical Survey Refresher Course by Lloyd's Register at Kuala Lumpur, Malaysia.
- Marine Auditor Course by Lloyd's Register at Singapore.
- Maritime Labor Convention, 2006 Inspector Training Course by Lloyd's Register at Singapore.
- Materials & NDE Foundation Programme by Lloyd's Register at Shanghai, China.

- Fleet Quality Management Course by Lloyd's Register at Singapore.
- Hull Inspection – Damage & Repairs by Lloyd's register at Shanghai, China
- Classification and Statutory Surveys for Superintendent, ABS Academy, Singapore

### ประสบการณ์การทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น 4 แห่ง

- กรรมการ บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ซีฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กูรู มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ Premier Tankers Limited

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 – 2564	Head of Ship Owner Technic บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)
2563 – 2564	Assistant Head of Ship Owner Technic บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)
2558 – 2563	Technical Manager บริษัท ทีปโก้ มารีไทม์ จำกัด



## นายวิสิทธิ์พล จุไรสินธุ์

ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี

(ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน) / กรรมการบริหาร



อายุ : 63 ปี  
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 1 มกราคม 2560  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง: ไม่มี  
บุคคลที่มีความสัมพันธ์\*: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- Orientation Course CFO (Focus on Financial Reporting), CFO Refresher
- Strategic CFO In Capital Markets Program รุ่นที่ 5/2560
- TLCA CFO Professional Development Program
- The 7 Habits Of Highly Effective People
- Interpretation Of ISO 9001:2015 Requirements Training Course
- หลักสูตรการจัดการความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน

### ประสบการณ์การทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น 6 แห่ง

- กรรมการ Premier Tankers Limited
- กรรมการ บริษัท ทูธ มาร์ไทม์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทูธ มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ Protea Investments Group Limited
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 – 2566	กรรมการ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด
2563 – 2566	กรรมการ บริษัท ภูริช มารีน จำกัด
2560 – 2566	กรรมการ บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
2560 – 2566	กรรมการ บริษัท นทลีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด

## นางสาวสุพัตรา เสรีจรรยาโกศล

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี)

อายุ : 41 ปี  
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 1 พฤษภาคม 2564  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง : ไม่มี  
บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- เทคนิคการแก้ไขปัญหาในการจัดทำบัญชีให้ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี
- เจาะลึกภาษีหัก ณ ที่จ่ายและภาษีมูลค่าเพิ่มการจ่ายเงินไปต่างประเทศ (ก.จ.ด.54 และก.พ.36)
- การสัมมนาการรายงานทางการเงินประจำปี 2558 (กลุ่ม 1)
- ปัญหาและฝึกปฏิบัติการ การบันทึกรายการภาษีเงินได้รอตัดบัญชี
- หลักเกณฑ์และวิธีการหักภาษี ณ ที่จ่ายตามข้อตกลงและสัญญาทางธุรกิจ
- การยื่นงบการเงินของผู้ทำบัญชีด้วยระบบการให้บริการรับงบการเงินผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Filing)
- ประเด็นที่ควรรู้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ในอนาคต
- Update มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลใช้ปี 2560 และทิศทางมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่จะถูกนำมาใช้ในอนาคต
- การใช้โปรแกรม MS PowerPoint & Excel เพื่อการนำเสนอข้อมูลทางบัญชีและการเงิน
- ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ในอนาคตที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563 รุ่นที่ 2/60
- เทคนิคการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ในเชิงบริหาร (Effective Accounting & Financial Reporting and Presentation Technique)

- จ่ายเงินไปต่างประเทศอย่างไรให้ประหยัดภาษีสูงสุด
- เทคนิควางแผนภาษี เพื่อสิทธิประโยชน์สูงสุดของกิจการ BOI (ร่าง) TFRS 16 สัญญาเช่า (7 ชั่วโมง)
- เสวนาทิศทางมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRSs / TFRS for NPAEs)
- TFRS ใหม่ กระบงงบการเงินอย่างไร (มุมมองของการวิเคราะห์)
- การจัดทำภาษีเงินได้รอตัดบัญชี Basic Deferred Tax
- Tax Mapping เทคนิคการจัดทำแผนที่ภาษีอากร
- Transformative Accounting ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานด้านบัญชีด้วยเทคโนโลยียุคดิจิทัล
- เจาะกฎหมายสำหรับนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์กันทั้งในไทยและต่างประเทศ (Transfer Pricing)
- CFO 2022
- การบัญชีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง และตัวอย่างประกอบความเข้าใจ
- TFRS ปี 2566

### การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2565

- The Strategist CFO
- การจัดการความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน
- สัมมนาการบัญชี ภาษีและกฎหมาย ที่น่าสนใจประจำปี 2566

### ประสบการณ์การทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น 2 แห่ง

- กรรมการ บริษัท บิ๊กซี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยมารีน แอ่งเกอร์ จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 – 2564 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท พรามารินทร์ จำกัด (มหาชน)

## นางสาวอุครรัตน์ สิกธิกร

ผู้จัดการฝ่ายเลงานุการบริษัท และกำกับดูแลการปฏิบัติงาน / เลงานุการบริษัท

อายุ : 48 ปี  
 วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 2 กรกฎาคม 2561  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง: ไม่มี  
 บุคคลที่มีความสัมพันธ์\*: ไม่มี  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
 ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Business Systems, Monash University, Australia
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Corporate Sustainability Strategy รุ่นที่ 4
- หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 47/2561
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 22/2561
- หลักสูตร Effective Minutes Taking EMT รุ่นที่ 13/2552
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 30/2552

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่นที่ 4 จากสถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลงานุการบริษัท Advances for Corporate Secretaries รุ่นที่ 1/2560 ชมรมเลงานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ประสบการณ์การทำงานปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 – 2561 ผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มทุนสัมพันธ์และเลงานุการบริษัท บริษัท ออริจัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุ

\* บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง

- คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นส่วนที่มากที่สุดของนิติบุคคลนั้น

## 1.2 หน้าทีความรับผิดชอบของเลาานุการบริษัท

เลาานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- (1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม คณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุม ผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของ กรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
- (3) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด ระเบียบและข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- (4) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- (5) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุม คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตาม มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ
- (6) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานเหตุการณ์สำคัญของ บริษัทฯ ในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล บริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ประกาศ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- (7) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
- (8) ควบคุมและจัดเก็บทะเบียนสำคัญของบริษัทฯ รวมถึง ใบอนุญาตต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจและการแสดงสถานะของบริษัทฯ
- (9) ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ และการดำเนินการใดให้เป็นไปตามที่กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ
- (10) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนด

## 2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร	NAT	PRM	บริษัทย่อยและบริษัทร่วม																
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
			AAM	BS	BSC	NMC	NSSG	NTL	PM	PRO	PMT	ROI	MJS	TIM	TM	TMN	TMS	TMT	TLA
1. นายบวร วงศ์สินอุดม		C																	
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุคุสัย		VC														C			
3. นายชายน้อย เมื่อนโกสม		/																	
4. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ		/																	
5. นายสุรพล มีเสถียร	/, E	/																	
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	/	/, E					C		C	C		C	C				C		C
7. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น*		/																	
8. นางสาวนิรชา ปานบุญหอม	/	/	C																
9. นางสาวสุราสินี หมีนละม้าย		E	/				/		/	/	C	/	/					/	/
10. นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์		E		/		/		C	/					C			/		
11. นายอนันต์ชัย อุดตะมะ		E		/	C	/		/					/						
12. นายปภาสิด คำแสง		E									/		/			/	C		
13. นายวิริทธิ์พล จุโรสินธุ์		E					/		/	/	/		/		/	/			

C = ประธานกรรมการ VC = รองประธานกรรมการ / = กรรมการ E = ผู้บริหาร

หมายเหตุ: นายสุรศักดิ์ ใจเย็น ลาออกจากการเป็นกรรมการ บจก. นกสิน เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565

### รายชื่อบริษัท

AAM	Amity Asset Management Inc.	PRO	Protea Investments Group Limited	TMS	บริษัท นูร มาร์ไน์ เซอวิสเชส จำกัด
BS	บริษัท บิ๊กซี จำกัด	PMT	Premier Tankers Limited	TMT	บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
BSC	บริษัท จัดหางาน บีโอเอส แมเนจเม้นท์ จำกัด	ROI	Radiant Offshore INC.	TNS	บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี่ จำกัด
NMC	บริษัท นกสิน แมเนจเม้นท์ จำกัด	MJS	บริษัท มาเจสติก ชิปปิง จำกัด	TNTL	TOP-NTL Pte. Ltd.
NSSG	Nathalin Shipping Pte. Ltd.	TIM	บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด	TST	TOP-NTL Shipping Trust
NTL	บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด	TM	บริษัท นูร มาร์ไน์ จำกัด		
PM	บริษัท ภูริช มารีน จำกัด	TMN	บริษัท ทกต จำกัด		

## 3. ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทถูกลงโทษ เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อยและบริษัทร่วม																		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
	AAM	BS	BSC	NMC	NSSG	NTL	PM	PRO	PMT	ROI	MJS	TIM	TM	TMN	TMS	TMT	TLA	TNTL	TST
1. พลเรือเอก บัณฑิต จักขุนคุลย์														/					
2. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข					/		/	/		/	/				/				
3. นางสาวนันทิชา ปานบุญห้อม	/																		
4. นางสาวสุรสาสินี หนึ่นละม้าย	/				/		/	/	/	/	/						/	/	
5. นางสาวนันทิกร เอี่ยมศิริวัฒน์		/		/		/							/			/			
6. นายอนันต์ชัย อุตตะมะ		/	/	/		/						/							
7. นายปภาศิต คำแสง									/			/			/	/			
8. นายวิรัชพล จุโรสินธุ์						/		/	/	/			/		/				
9. Mok Soo Keow Irene	/				/						/								
10. Mr. Mohamad Emdad Hossain	/				/														
11. นายชุมพล พรหมประสิทธิ์		/																/	
12. นายพชร เสนะวัฒน์		/										/							
13. นางสาวสุพิศรา เสรีฐกร-โท		/														/			
14. นายอนันต์ นนกันภาพันธุ์		/																	
15. นางสาวณดี มีเสถียร													/	/		/			
16. นางสาวเรืองรัตน์ ทองดินนอก			/																
17. นายศกสิทธิ์ ปรุ่งเกษมศรี			/																
18. นายสันติ โตเพิ่ม				/		/													
19. Mr. Wang Wei					/					/									
20. นางนงลักษณ์ นิ่มกรุด						/													
21. นางสาวรสนา อรรถสทาวร							/												
22. นางสาวสันธิกา จักขุนคุลย์								/											
23. นายบวรศักดิ์ สมจิตต์สกุล												/	/						
24. นางสาวกัญญา เอี่ยมสุริย์													/						
25. นายธนาธิกร ณะอม														/					
26. นายประทีป เตียวตธานนท์														/					
27. นายภูมินทร์ หะรินสุต														/					
28. นายวรวิทย์ วัชรวิจิตร														/					
29. นายชัยยะ ไผ่สุวัฒน์														/					
30. นายประพันธ์ โลหะวิชัยศิริ														/					
31. นายจุฬา สุขมานพ														/					
32. นายบุญฤทธิ์ ลิ้มประกอบบุญ															/				
33. นายกาญจน์พงศ์ พานาครทรัพย์															/				
34. นายศรวิทย์ ดันทับหงษ์																/			
35. นายสุวิทย์ สมปักษ์																	/		
36. นายพชร รอดสมบูรณ์				/													/		
37. นายสมพัฒน์ คงสำราญ																		/	
38. Mr. Li Ke																		/	
39. นายกัมปนาท วัชรธรรมกุล																		/	

#### รายชื่อบริษัท

AAM	Amity Asset Management Inc.	PRO	Protea Investments Group Limited	TMS	บริษัท ทูร มาร์ไทม์ เซอวิสเชส จำกัด
BS	บริษัท บิ๊กซี จำกัด	PMT	Premier Tankers Limited	TMT	บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
BSC	บริษัท จัดหางาน บีโอซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ROI	Radiant Offshore INC.	TNS	บริษัท ทีเอ็นเอส ไรจิสตีส แอนด์ เอเจนซี จำกัด
NMC	บริษัท นกสิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	MJS	บริษัท มาเจสติก ชิปปิง จำกัด	TNTL	TOP-NTL Pte. Ltd.
NSSG	Nathalin Shipping Pte. Ltd.	TIM	บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	TST	TOP-NTL Shipping Trust
NTL	บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด	TM	บริษัท ทูร มาร์ไทม์ จำกัด		
PM	บริษัท ภูริช มารีน จำกัด	TMN	บริษัท ทนด จำกัด		



## เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

### 1. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ – นามสกุล:	นางสาวสิริมาพรรณ ไผ่เฉลิม
ตำแหน่ง:	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
คุณวุฒิทางการศึกษา:	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา ปริญญาโทบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาโทการเงิน Goldey Beacom College, Delaware USA.

#### ประวัติการอบรมที่เกี่ยวข้อง: ผ่านการอบรมหลักสูตร ดังนี้

- การสอบทานกระบวนการจัดทำและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์
- การตรวจสอบภายในแบบครบวงจร
- Anti-corruption: The practical guide
- IT security awareness
- Internal control fundamentals
- มาตรการควบคุมภายในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- Accounting and Finance policy & regulation
- การจัดทำกระดาดำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร
- CIA review Part 2
- Anti – Corruption: The Practical Guide (ACPG)
- Fraud risk management
- CIA review Part 1
- Chief Audit Executive Professional Leadership Program
- การเพิ่มศักยภาพผู้ตรวจสอบภายในขององค์กรสมัยใหม่
- การประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบ
- Enhancing efficient internal audit procedure
- การบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting)
- การบริหารความเสี่ยง (ขั้น Advance) – COSO ERM2017
- Communication skills for Auditors
- การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ
- Risk Based Annual Plan for Internal Auditor :From P2P
- Multipliers (How to the best leaders ignite everyone's intelligence)
- ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ
- การตีความข้อกำหนด ISO 9001:2015
- การบริหารความเสี่ยงองค์กรประจำปี 2566 (Enterprise Risk Management)

#### ประสบการณ์การทำงาน:

- เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภาษี กรมสรรพากร
- เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน กรมการปกครองส่วนท้องถิ่น
- ผู้ช่วยผู้จัดการอาวุโส บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการ บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการ บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

## หน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้างานการตรวจสอบภายในของบริษัท :

1. มีความอิสระในการปฏิบัติงานและแสดงความเห็นต่อผลการตรวจสอบภายใน สามารถขอข้อมูลจากผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการได้ โดยไม่มีการแทรกแซง รวมถึงมีสายบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
2. วางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและอนุมัติเป็นประจำปีเสนอ
3. ไม่มีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานที่ผู้ตรวจสอบภายในต้องตรวจสอบหรือประเมินผล แต่หากมีส่วนร่วมกับการปฏิบัติงานในองค์กร ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องเว้นการประเมินผลสำหรับงานที่ตนเองเคยมีส่วนร่วมมาก่อน
4. สอบทานการประเมินความเสี่ยง ระบบควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการ ว่ากระบวนการดังกล่าวมีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพที่จะทำให้การปฏิบัติงานของบริษัท บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรที่กำหนดไว้
5. สอบทานขั้นตอนการปฏิบัติงานตามคู่มือการปฏิบัติงาน นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าผู้เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติตามรายละเอียดดังกล่าวข้างต้นอย่างมีประสิทธิภาพ และไม่สร้างผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ
6. สอบทานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและประเมินความเชื่อถือได้ของข้อมูล การสำรองข้อมูล การป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีประสิทธิภาพ
7. สอบทานความถูกต้องของข้อมูลและตัวเลขต่างๆ ของรายงานทางการเงินว่าแสดงรายการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี ไม่ก่อให้เกิดการทุจริตและการตกแต่งตัวเลขซึ่งอาจสร้างความเสียหายต่อบริษัท
8. สอบทานความครบถ้วนของสินทรัพย์บริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีกระบวนการบันทึก เบิกจ่ายและตรวจนับสินทรัพย์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตยกยอกสินทรัพย์ของบริษัท
9. ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการวางระบบควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในควรให้ข้อเสนอแนะจากการวิเคราะห์ขั้นตอนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ และคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการขาดระบบควบคุมภายในที่ดี โดยมุ่งผลสำเร็จของงานและไม่กระทบกระบวนการทำงาน ยกเว้น กรณีที่ผู้ตรวจสอบภายในขาดความรู้ ทักษะและความสามารถอื่นที่จำเป็นต่อการให้บริการดังกล่าว
10. สอบทานการทำรายการระหว่างกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวได้ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการสอบบัญชี
11. ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยวาระการประชุมที่กำหนดต้องครบถ้วนและเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
12. ผู้ตรวจสอบภายในต้องมีความรู้ ทักษะ และความสามารถอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงควรขอคำแนะนำและความช่วยเหลือจากผู้เกี่ยวข้อง หากผู้ตรวจสอบภายในไม่มีความรู้หรือความเข้าใจในเรื่องที่ตรวจสอบอย่างเพียงพอ
13. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ – นามสกุล:

นางสาวอุตรรัตน์ สิกธิธ

ตำแหน่ง:

ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน / เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา:

ปริญญาโท Master of Business Systems, Monash University

ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมที่เกี่ยวข้อง: ผ่านการอบรมหลักสูตร ดังนี้

- หลักสูตร Corporate Sustainability Strategy รุ่นที่ 4
- หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 47/2561
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 22/2561
- หลักสูตร Effective Minutes Taking EMT รุ่นที่ 13/2552
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 30/2552
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขาธิการบริษัท Advances for Corporate Secretaries รุ่นที่ 1/2560 ชมรมเลขาธิการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่นที่ 4 จากสถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์การทำงาน:

2561 – ปัจจุบัน	เลขาธิการบริษัท บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน)
2560 – 2561	ผู้จัดการอาวุโสนักลงทุนสัมพันธ์และเลขาธิการบริษัท บริษัท ออร์จีน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2558	พนักงานอาวุโสงานเลขาธิการบริษัท ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
2547 – 2557	ผู้จัดการอาวุโสสำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน:

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงานนั้น
3. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายระเบียบและข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานเหตุการณ์สำคัญของบริษัทฯ ในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ประกาศ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
7. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
8. ควบคุมและจัดเก็บทะเบียนสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจและการแสดงสถานะของบริษัทฯ
9. ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ และการดำเนินการใดให้เป็นไปตามที่กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ
10. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

### 1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งหมดเท่ากับ 9,826.0 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ธุรกิจเรือนส่งๆ ในประเทศ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
ที่ดิน	15.8	เป็นเจ้าของ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.1.1.1
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	36.1	เป็นเจ้าของ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.1.1.2
เรือเดินทะเลและค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่	8,884.9	เป็นเจ้าของ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.1.1.3
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	739.3	เป็นเจ้าของ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.1.1.4
อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	138.8	เป็นเจ้าของ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.1.1.5
เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	11.1	เป็นเจ้าของ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.1.1.6
รวม	9,826.0		

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงไว้ข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัทได้ ดังนี้

#### 1.1.1 สินทรัพย์ถาวรที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัทฯ

##### 1.1.1.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-วา)	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	การผูกพัน
บริษัทฯ	ที่ดิน (566/567) โฉนดที่ 108761, 108762 แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ รวมเนื้อที่ 1 งาน 98 ตารางวา	ที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ	เป็นเจ้าของ	15.8	จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน
	รวม			15.8	

## 1.1.1.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	การผูกพัน
บริษัทฯ	อาคารวาริน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ	อาคารสำนักงานใหญ่ ของกลุ่มบริษัท และใช้เป็นอาคาร ในเชิงพาณิชย์	เป็นเจ้าของ	32.1	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน
TM	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	สนับสนุนการ ดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	3.6	ไม่มีการผูกพัน
TMS	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	สนับสนุนการ ดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	0.4	ไม่มีการผูกพัน
	รวม			36.1	

## 1.1.1.3 เรือเดินทะเลและค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	การผูกพัน	อายุเรือ <sup>1</sup>
บริษัทฯ	เรือนวราณี เรือที่พัก (Accommodation Barge) จำนวน 300 คน ขนาด 13,207.00 DWT	บริการเรือ พักอาศัย	เป็นเจ้าของ	300.5	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	13
บริษัทฯ	เรืออะแควเรียม สดาร์ เรือ FSU ขนาด 298,641.00 DWT	บริการเรือขนส่ง และจัดเก็บสินค้า	เป็นเจ้าของ	626.2	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	22
บริษัทฯ	เรือพีนิคซ์ สดาร์ เรือ FSU ขนาด 307,151.00 DWT	บริการเรือขนส่ง และจัดเก็บสินค้า	เป็นเจ้าของ	586.0	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	24
NTL	เรือศรีนารา เรือขนส่ง ขนาด 4,999.00 DWT	บริการเรือขนส่ง สินค้า	เป็นเจ้าของ	21.4	ไม่มีการผูกพัน	31 <sup>2</sup>
NTL	เรือสิรินา เรือขนส่ง ขนาด 4,999.42 DWT	บริการเรือขนส่ง สินค้า	เป็นเจ้าของ	20.4	ไม่มีการผูกพัน	38 <sup>2</sup>
NTL	เรือศรีตาศี เรือขนส่ง ขนาด 3,022 DWT	บริการเรือขนส่ง สินค้า	เป็นเจ้าของ	141.4	ไม่มีการผูกพัน	7
NTL	เรือศรีท่าชนะ เรือขนส่ง ขนาด 2,975.00 DWT	บริการเรือขนส่ง สินค้า	เป็นเจ้าของ	90.1	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	11

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	อายุเรือ <sup>1</sup>
NTL	เรือศรีภูเกิด เรือน่ง ขนาด 4,999.00 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	21.1	ไม่มีการผูกพัน	31 <sup>2</sup>
NTL	เรือศรีบ้านดอน เรือน่ง ขนาด 3,138.83 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	88.7	จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	11
NTL	เรือศรีศิริชาด เรือน่ง ขนาด 4,988.00 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	233.2	ไม่มีการผูกพัน	6
NTL	เรือศรีดอนสัก เรือน่ง ขนาด 3,020.76 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	163.1	ไม่มีการผูกพัน	6
NTL	เรือศรีกาญจนดิษฐ์ เรือน่ง ขนาด 2,911.00 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	168.6	ไม่มีการผูกพัน	6
NTL	เรือสิริพัฒน์ เรือน่ง ขนาด 3,497.15 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	23.4	จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	23
NTL	เรือศรีสุราษฎร์ เรือน่ง ขนาด 3,000.00 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	183.8	ไม่มีการผูกพัน	5
NTL	เรือศรีโซชา เรือน่ง ขนาด 3,066.00 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	144.9	ไม่มีการผูกพัน	5
NTL	เรือศรีท่าเพชร เรือน่ง ขนาด 2,998.20 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	144.3	จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	5
NTL	เรือศรีพุมเรียง เรือน่ง ขนาด 2,998.80 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	141.4	ไม่มีการผูกพัน	5
NTL	เรือศรีพุนพิน เรือน่ง ขนาด 2,998.90 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	143.7	จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	5
NTL	เรือศรีลำพู เรือน่ง ขนาด 2,998.90 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	157.7	จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน	4
TMT	เรือภูมิมาศ เรือน่ง ขนาด 7,099.00 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	85.7	ไม่มีการผูกพัน	14



เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	การผูกพัน	อายุเรือ <sup>1</sup>
MJS	เรือเรเดียน สตาร์ เรือนั่ง ขนาด 105,996.00 DWT	บริการเรือนั่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	500.7	ไม่มีการผูกพัน	18
MJS	เรือเกรซ สตาร์ เรือ FSU ขนาด 312,638.00 DWT	บริการเรือนั่งและ จัดเก็บสินค้า	เป็นเจ้าของ	674.5	ไม่มีการผูกพัน	22
BS	เรือบิกซี 9 เรือนั่ง ขนาด 1,929.00 DWT	บริการเรือนั่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	7.7	ไม่มีการผูกพัน	35 <sup>2</sup>
BS	เรือบิกซี 10 เรือนั่ง ขนาด 1,830.00 DWT	บริการเรือนั่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	8.2	ไม่มีการผูกพัน	35 <sup>2</sup>
BS	เรือบิกซี 14 เรือนั่ง ขนาด 2,473.00 DWT	บริการเรือนั่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	12.2	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	32 <sup>2</sup>
BS	เรือบิกซี 17 เรือนั่ง ขนาด 2,412.00 DWT	บริการเรือนั่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	13.3	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	29
BS	เรือบิกซี 20 เรือนั่ง ขนาด 1,907.00 DWT	บริการเรือนั่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	11.8	ไม่มีการผูกพัน	29
BS	เรือบิกซี 21 เรือนั่ง ขนาด 1,940.00 DWT	บริการเรือนั่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	15.8	ไม่มีการผูกพัน	28
BS	เรือบิกซี 101 เรือนั่ง ขนาด 3,200.00 DWT	บริการเรือนั่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	78.2	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	13
BS	เรือบิกซี 102 เรือนั่ง ขนาด 2,300.00 DWT	บริการเรือนั่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	109.0	ไม่มีการผูกพัน	9
BS	เรือบิกซี 103 เรือนั่ง ขนาด 2,300.00 DWT	บริการเรือนั่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	110.9	ไม่มีการผูกพัน	9
BS	เรือบิกซี 104 เรือนั่ง ขนาด 6,400.00 DWT	บริการเรือนั่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	157.8	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	11
BS	เรือบิกซี 105 เรือนั่ง ขนาด 3,187.00 DWT	บริการเรือนั่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	113.3	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	6

เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	การผูกพัน	อายุเรือ <sup>1</sup>
BS	เรือบิกซี 106 เรือน่ง ขนาด 4,999.00 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	197.2	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	5
BS	เรือบีเอสเทพา เรือน่ง ขนาด 4,999.00 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	109.8	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	21
AAM	เรือฟอร์จูน สตาร์ เรือ FSU ขนาด 298,023.00 DWT	บริการเรือน่ง และจัดเก็บสินค้า	เป็นเจ้าของ	449.5	ไม่มีการผูกพัน	24
PMT	เรืออาร์โมนี่ สตาร์ เรือ FSU ขนาด 300,373.20 DWT	บริการเรือน่ง และจัดเก็บสินค้า	เป็นเจ้าของ	77.2	ไม่มีการผูกพัน	21
TM	เรือทูโบกัทรา 1 เรือน่ง ขนาด 7,177.00 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	195.3	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	16
TM	เรือทูโบกัทรา 2 เรือน่ง ขนาด 7,156.00 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	204.8	ไม่มีการผูกพัน	14
TM	เรือทูโบกัทรา 4 เรือน่ง ขนาด 2,584.00 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	13.6	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	28
TM	เรือทูโบกัทรา 5 เรือน่ง ขนาด 3,526.32 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	26.8	ไม่มีการผูกพัน	25
TM	เรือทูโบกัทรา 1 เรือน่ง ขนาด 2,677.00 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	82.4	ไม่มีการผูกพัน	15
TM	เรือพีบี อริชา เรือน่ง ขนาด 10,976.60 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	365.7	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	13
TM	เรือพีบี บุญนดา เรือน่ง ขนาด 11,013.71 DWT	บริการเรือน่งส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	420.3	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	12
TMS	เรือทีเอ็มเอส 1 เรือน่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120.00 DWT	บริการเรือน่ง ผู้โดยสารและสัมภาระ	เป็นเจ้าของ	70.1	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	12
TMS	เรือทีเอ็มเอส 2 เรือน่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120.00 DWT	บริการเรือน่ง ผู้โดยสารและสัมภาระ	เป็นเจ้าของ	70.1	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	11

เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	อายุเรือ <sup>1</sup>
TMS	เรือทีเอ็มเอส 4 เรือนขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120.00 DWT	บริการเรือนขนส่ง ผู้โดยสารและสัมภาระ	เป็นเจ้าของ	78.2	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	11
TMS	เรือทีเอ็มเอส 5 เรือนขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120.00 DWT	บริการเรือนขนส่ง ผู้โดยสารและสัมภาระ	เป็นเจ้าของ	78.2	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	11
TMS	เรือทีเอ็มเอสอินดามัน เรือนขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120.00 DWT	บริการเรือนขนส่ง ผู้โดยสารและสัมภาระ	เป็นเจ้าของ	84.8	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	9
TMS	เรือทีเอ็มเอส 7 เรือนขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120.40 DWT	บริการเรือนขนส่ง ผู้โดยสารและสัมภาระ	เป็นเจ้าของ	86.8	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	10
TMS	เรือทีเอ็มเอส 8 เรือนขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 121.00 DWT	บริการเรือนขนส่ง ผู้โดยสารและสัมภาระ	เป็นเจ้าของ	86.6	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	10
TMS	เรือทีเอ็มเอส 9 เรือนขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120.35 DWT	บริการเรือนขนส่ง ผู้โดยสารและสัมภาระ	เป็นเจ้าของ	86.9	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	9
TMS	เรือทีเอ็มเอส 10 เรือนขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120.35 DWT	บริการเรือนขนส่ง ผู้โดยสารและสัมภาระ	เป็นเจ้าของ	87.1	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	9
TMS	เรือทีเอ็มเอส 11 เรือนขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120.35 DWT	บริการเรือนขนส่ง ผู้โดยสารและสัมภาระ	เป็นเจ้าของ	87.2	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	9
TMS	เรือทีเอ็มเอส 12 เรือนขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 120.56 DWT	บริการเรือนขนส่ง ผู้โดยสารและสัมภาระ	เป็นเจ้าของ	95.8	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	8
TMS	เรือทีเอ็มเอส 14 เรือนขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 118.76 DWT	บริการเรือนขนส่ง ผู้โดยสารและสัมภาระ	เป็นเจ้าของ	95.9	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	8
TMS	เรือทีเอ็มเอส 111 เรือนขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 90 คน ขนาด 119.97 DWT	บริการเรือนขนส่ง ผู้โดยสารและสัมภาระ	เป็นเจ้าของ	98.8	จดจำนองเพื่อ เป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน	8

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	อายุเรือ <sup>1</sup>
บริษัทฯ และ บริษัทย่อย	คำซ่อมเรือครั้งใหญ่			336.8		
	รวม			8,884.9		

**หมายเหตุ :**

- 1 โดยทั่วไป เรือจะมีอายุการใช้งานประมาณ 25 – 30 ปี แต่ทั้งนี้ การทดแทนเรือลำเก่าขึ้นอยู่กับกฎระเบียบ ข้อบังคับ และความต้องการของลูกค้าที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมทั้งสภาพของเรือ อย่างไรก็ดี เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุด กลุ่มบริษัทฯ จะใช้งานเรือจนกว่าเรือจะหมดสภาพ
- 2 เรือมีสภาพดีและสามารถใช้งานได้จากการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะพิจารณาการหาเรือมาทดแทนในอนาคต

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงไว้ข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัทได้ ดังนี้

**1.1.1.4 สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง**

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ	เรือ FSU	บริการเรือขนส่งและจัดเก็บสินค้า	เป็นเจ้าของ	17.8	ไม่มีการผูกพัน
MJS	เรือ FSU	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	19.9	ไม่มีการผูกพัน
NTL	เรือขนส่ง	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	9.4	ไม่มีการผูกพัน
TM	เรือขนส่ง	บริการเรือขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	3.3	ไม่มีการผูกพัน
TMS	เรือที่พัก (Accommodation Barge)	บริการเรือพักอาศัย	เป็นเจ้าของ	592.0	ไม่มีการผูกพัน
TMS	เรือขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ	บริการเรือขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ	เป็นเจ้าของ	96.9	ไม่มีการผูกพัน
	รวม			739.3	

**1.1.1.5 อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ**

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ	อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	ใช้ในเรือ	เป็นเจ้าของ	8.0	ไม่มีการผูกพัน
NTL	อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	ใช้ในเรือ	เป็นเจ้าของ	20.6	ไม่มีการผูกพัน
MJS	อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	ใช้ในเรือ	เป็นเจ้าของ	2.0	ไม่มีการผูกพัน
TMT	อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	ใช้ในเรือ	เป็นเจ้าของ	8.4	ไม่มีการผูกพัน

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	การผูกพัน
BS	อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	ใช้ในเรือ	เป็นเจ้าของ	20.9	ไม่มีการผูกพัน
TM	อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	ใช้ในเรือ	เป็นเจ้าของ	24.9	ไม่มีการผูกพัน
TMS	อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ	ใช้ในเรือ	เป็นเจ้าของ	54.0	ไม่มีการผูกพัน
	รวม			138.8	

#### 1.1.1.6 เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	การผูกพัน
บริษัทฯ	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	3.6	ไม่มีการผูกพัน
NMC	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.3	ไม่มีการผูกพัน
BS	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.3	ไม่มีการผูกพัน
NSSG	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.7	ไม่มีการผูกพัน
TIM	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.3	ไม่มีการผูกพัน
TM	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.4	ไม่มีการผูกพัน
TMS	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.9	ไม่มีการผูกพัน
CNNC	เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	ใช้ในสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	4.6	ไม่มีการผูกพัน
	รวม			11.1	

## 1.2 สัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาเช่าที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งหมดเท่ากับ 4,057.9 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	13.8	เช่า	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.2.1.1
เรือเดินทะเล	4,031.6	เช่า	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.2.1.2
ยานพาหนะ	12.5	เช่าซื้อ	โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.2.1.3
รวม	4,057.9		

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่แสดงไว้ข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์ และจำแนกตามบริษัทได้ ดังนี้

### 1.2.1 สัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทฯ

#### 1.2.1.1 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
NSSG	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เช่า	6.2	ไม่มีการผูกพัน
BS	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เช่า	0.6	ไม่มีการผูกพัน
TIM	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เช่า	3.5	ไม่มีการผูกพัน
TM	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เช่า	2.7	ไม่มีการผูกพัน
TMS	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เช่า	0.8	ไม่มีการผูกพัน
	รวม			13.8	

#### 1.2.1.2 เรือเดินทะเล

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ ความจุของเรือ	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	อายุเรือ <sup>1</sup>
PRO	เรือเก็นกิ เรือขนส่ง ขนาด 313,987.00 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เช่า	1,279.6	ไม่มีการผูกพัน	16
PRO	เรือโทก้า เรือขนส่ง ขนาด 311,141.00 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เช่า	1,408.1	ไม่มีการผูกพัน	16
PRO	เรือกัมมะ เรือขนส่ง ขนาด 302,107.00 DWT	บริการเรือขนส่งสินค้า	เช่า	1,343.9	ไม่มีการผูกพัน	14
	รวม			4,031.6		

#### 1.2.1.3 ยานพาหนะ

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ	ยานพาหนะ	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เช่าซื้อ	7.8	ไม่มีการผูกพัน



เจ้าของกรรมสิทธิ์	ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	การผูกพัน
NSSG	ยานพาหนะ	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เช่าซื้อ	3.5	ไม่มีการผูกพัน
TLA	ยานพาหนะ	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เช่าซื้อ	1.1	ไม่มีการผูกพัน
TM	ยานพาหนะ	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เช่าซื้อ	0.1	ไม่มีการผูกพัน
	รวม			12.5	

### 1.3 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (Software License)	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจทั่วไปของกลุ่มบริษัทฯ เช่น โปรแกรมระบบการทำบัญชี โปรแกรมรายงานผู้บริหาร โปรแกรมบัญชีบริหารคลังสินค้า และโปรแกรมการดำเนินงานทั่วไป	8.2
สัญญาการให้บริการระยะยาว (Long-term service agreements)	มาจากการรวมธุรกิจจากการซื้อบริษัทย่อย	79.7

### 1.4 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตารางสรุปสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ มีดังนี้

ตารางสรุปสิทธิประโยชน์ของการส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ

ลำดับ	บัตรส่งเสริม เลขที่	วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	ระยะเวลาของสิทธิประโยชน์จากวันที่เริ่มมีรายได้	เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์เฉพาะโครงการที่สำคัญ	หมายเหตุ
1	62-0209-1-00-1-0 เรืออะแควเรียม สตาร์	28 กุมภาพันธ์ 2562	1 พฤษภาคม 2562	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 897,871,566.00 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริมในนามบริษัทฯ
2	64-0752-1-00-1-0 เรือฟีนิกซ์ สตาร์	29 กรกฎาคม 2564	15 กันยายน 2564	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 792,000,000.00 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริมในนามบริษัทฯ

ลำดับ	บัตรส่งเสริม เลขที่	วันที่อนุมัติให้ การส่งเสริม	วันที่เริ่มมี รายได้	ระยะเวลาของ สิทธิประโยชน์ จากวันที่เริ่มมี รายได้	เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์ เฉพาะโครงการที่สำคัญ	หมายเหตุ
3	1264(2)/2558 เรือศรีตาปี	10 มีนาคม 2558	25 มีนาคม 2559	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้มีต้นทุนคลัสเตอร์ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 228,127,543.63 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการยกเว้น ภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
4	1267(2)/2558 เรือศรีดอนสัก	10 มีนาคม 2558	9 กันยายน 2560	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้มีต้นทุนคลัสเตอร์ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 230,682,342.24 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการยกเว้น ภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
5	60-0241-1-00-1-0 เรือศรีคีรีราชด	23 กุมภาพันธ์ 2560	21 มิถุนายน 2560	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้มีต้นทุนคลัสเตอร์ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 333,156,473.80 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการยกเว้น ภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
6	1265(2)/2558 เรือศรีกาญจนดิษฐ์	10 มีนาคม 2558	1 มีนาคม 2561	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้มีต้นทุนคลัสเตอร์ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 230,848,150.48 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการยกเว้น ภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
7	61-0952-1-00-1-0 เรือสิริพิพัฒน์	8 สิงหาคม 2561	1 กันยายน 2561	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้มีต้นทุนคลัสเตอร์ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 176,867,165.70 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการยกเว้น ภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
8	1266(2)/2558 เรือศรีสุราษฎร์	10 มีนาคม 2558	5 มีนาคม 2562	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้มีต้นทุนคลัสเตอร์ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 236,808,806.04 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการยกเว้น ภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
9	62-0104-1-00-1-0 เรือศรีไชยา	4 กุมภาพันธ์ 2562	21 พฤษภาคม 2562	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้มีต้นทุนคลัสเตอร์ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 183,156,931.05 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการยกเว้น ภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
10	62-0170-1-00-1-0 เรือศรีท่าเพชร	15 กุมภาพันธ์ 2562	30 พฤษภาคม 2562	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้มีต้นทุนคลัสเตอร์ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 182,291,521.47 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการยกเว้น ภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL

ลำดับ	บัตรส่งเสริม เลขที่	วันที่อนุมัติให้ การส่งเสริม	วันที่เริ่มมี รายได้	ระยะเวลาของ สิทธิประโยชน์ จากวันที่เริ่มมี รายได้	เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์ เฉพาะโครงการที่สำคัญ	หมายเหตุ
11	62-0521-1-00-1-0 เรือศรีพุมเรียง	23 พฤษภาคม 2562	8 สิงหาคม 2562	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 176,476,147.98 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
12	62-0522-1-00-1-0 เรือศรีพุนพิน	23 พฤษภาคม 2562	1 กันยายน 2562	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 178,808,115.08 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
13	63-0595-1-00-1-0 เรือศรีลำพู	5 มิถุนายน 2563	15 พฤศจิกายน 2563	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 176,230,000.00 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม NTL
14	59-0519-1-00-1-0 เรือเรเดียน สตาร์	19 เมษายน 2559	13 เมษายน 2559	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 932,818,411.83 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม MJS
15	59-1463-1-00-1-0 เรือกรซ สตาร์	27 พฤศจิกายน 2559	1 พฤศจิกายน 2559	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 1,090,483,897.42 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม MJS
16	59-0380-1-00-1-0 เรือบิกซี 21	16 มีนาคม 2559	19 กันยายน 2559	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 40,786,424.78 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม BS
17	1504(2)/2557 เรือบิกซี 102 และเรือบิกซี 103	17 เมษายน 2557	28 มกราคม 2558	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 347,913,026.825 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม BS
18	1012(2)/2558 เรือบิกซี 104	6 มกราคม 2558	28 ธันวาคม 2558	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 241,926,272.59 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม BS

ลำดับ	บัตรส่งเสริม เลขที่	วันที่อนุมัติให้ การส่งเสริม	วันที่เริ่มมี รายได้	ระยะเวลาของ สิทธิประโยชน์ จากวันที่เริ่มมี รายได้	เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์ เฉพาะโครงการที่สำคัญ	หมายเหตุ
19	1011(2)/2558 เรือบิ๊กซี 105	6 มกราคม 2558	10 พฤษภาคม 2562	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้มีต้นทุนคลัสต์ที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 173,734,526.59 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการยกเว้น ภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม BS
20	59-0379-1-00-1-0 เรือบิ๊กซี 106	16 มีนาคม 2559	10 พฤษภาคม 2562	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้มีต้นทุนคลัสต์ที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 230,076,929.94 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการยกเว้น ภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม BS
21	65-0430-1-00-1-0 เรือบีเอสเอฟ	11 เมษายน 2565	12 สิงหาคม 2565	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้มีต้นทุนคลัสต์ที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 82,500,000.00 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการยกเว้น ภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม BS
22	1230(2)/2558 เรือบูโบกัทรา 4	25 กุมภาพันธ์ 2558	9 กุมภาพันธ์ 2558	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้มีต้นทุนคลัสต์ที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 131,222,199.19 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการยกเว้น ภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม TM
23	59-0670-1-00-1-0 เรือบูโบกัทรา 5	23 พฤษภาคม 2559	10 พฤษภาคม 2559	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้มีต้นทุนคลัสต์ที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 174,394,621.84 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการยกเว้น ภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม TM
24	61-1501-1-00-0 เรือบูนัดดา 1	21 ธันวาคม 2561	11 ธันวาคม 2561	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้มีต้นทุนคลัสต์ที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 148,500,000.00 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการยกเว้น ภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม TM
25	66-0185-1-00-1-0 เรือบีบี อริชา	7 กุมภาพันธ์ 2566	29 มีนาคม 2566	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้มีต้นทุนคลัสต์ที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 367,500,000.00 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการยกเว้น ภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม TM
26	66-1092-2-00-1-0 เรือบีบี บุญนาค	21 สิงหาคม 2566	11 พฤศจิกายน 2566	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้มีต้นทุนคลัสต์ที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 367,500,000.00 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการยกเว้น ภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม TM

ลำดับ	บัตรส่งเสริม เลขที่	วันที่อนุมัติให้ การส่งเสริม	วันที่เริ่มมี รายได้	ระยะเวลาของ สิทธิประโยชน์ จากวันที่เริ่มมี รายได้	เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์ เฉพาะโครงการที่สำคัญ	หมายเหตุ
27	58-2122-1-00-1-0 เรือทีเอ็มเอส 12 , เรือทีเอ็มเอส 14 และเรือทีเอ็มเอส 111	2 กันยายน 2558	21 กรกฎาคม 2558	8 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 468,090,581.27 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการยกเว้น ภาษีเงินได้</li> </ul>	ได้รับบัตรส่งเสริม ในนาม TMS

## 1.5 สัญญาประกันภัย

เนื่องด้วยนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ในการคุ้มครองชีวิตพนักงานประจำเรือ และทรัพย์สินหลักของกลุ่มบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองและเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบ และทรัพย์สินที่ได้รับความเสียหายหากเกิดอุบัติเหตุ โดยมีประกันภัยหลักสองประเภท คือ

(1) ประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) โดยมีขอบเขตครอบคลุมที่สำคัญ อาทิ เหตุเรือชน เหตุโจรสลัดและปล้นสะดมโดยโจรสลัด และอุบัติเหตุอื่นๆ ซึ่งอาจสร้างความเสียหายให้กับตัวเรือและเครื่องจักร ทั้งนี้ เรือของกลุ่มบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่มีวงเงินประกันที่คุ้มครองไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเรือ

(2) ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance) โดยมีขอบเขตครอบคลุมที่สำคัญ อาทิ เหตุมลพิษจากสินค้า (น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมี) เหตุเรือชน และอุบัติเหตุอื่นๆ ซึ่งสร้างความเสียหายให้แก่บุคคลอื่นหรือสิ่งแวดล้อม โดยมีวงเงินเอาประกันภัยที่จำกัด โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าสัญญาประกันภัยที่สำคัญ ดังนี้

### 1. ประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (H&M Insurance)

ผู้ทำประกันภัย: บริษัทฯ และบริษัทย่อย

ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์: กลุ่มบริษัทฯ ผู้รับจ้างเรือ และผู้เช่าเรือ

ระยะเวลาประกันภัย		วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup>
ชื่อเรือ	ระยะเวลาประกันภัย	
1) เรือขนส่ง ขนาดเล็ก (ขนาดบรรทุกน้อยกว่า 12,000 DWT)		
เรือสิรินา	1 ปี (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)	<ul style="list-style-type: none"><li><b>เรือขนส่งขนาดเล็ก (ขนาดบรรทุกน้อยกว่า 12,000 เดตเวตตัน)</b> วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ 4,549.4 ล้านบาท</li></ul>
เรือศรีนารา	1 ปี (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)	
เรือศรีภูเก็ต	1 ปี (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)	<ul style="list-style-type: none"><li><b>เรือขนส่งขนาด Aframax (ขนาดบรรทุกระหว่าง 80,000 – 120,000 DWT)</b> วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ 18.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 647.5 ล้านบาท</li></ul>
เรือศรีบ้านดอน	1 ปี (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)	
เรือศรีท่าชนะ	1 ปี (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)	<ul style="list-style-type: none"><li><b>เรือ FSU</b> วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ 144 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 5,041.7 ล้านบาท</li></ul>
เรือศรีตาปี	1 ปี (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)	
เรือศรีคีรีขาด	1 ปี (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)	<ul style="list-style-type: none"><li><b>เรือ AWB</b> วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ 968.5 ล้านบาท</li></ul>
เรือสิริพิพัฒน์	1 ปี (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)	

ระยะเวลาประกันภัย		วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup>
ชื่อเรือ	ระยะเวลาประกันภัย	
เรือศรีกาญจน์ดิษฐ์	1 ปี (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>เรือ Crew Boat</b> วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ 1,346.4 ล้านบาท</li> </ul>
เรือศรีดอนสัก	1 ปี (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)	
เรือศรีสุราษฎร์	1 ปี (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)	
เรือศรีไชยา	1 ปี (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)	
เรือศรีพุมเรียง	1 ปี (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)	
เรือศรีพุนพิน	1 ปี (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)	
เรือศรีท่าเพชร	1 ปี (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)	
เรือศรีลำพู	1 ปี (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)	
เรือภูมิศาสตร์	1 ปี (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)	
เรือบิกซี 9	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือบิกซี 10	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือบิกซี 14	1 ปี (26 สิงหาคม 2566 – 26 สิงหาคม 2567)	
เรือบิกซี 17	1 ปี (26 สิงหาคม 2566 – 26 สิงหาคม 2567)	
เรือบิกซี 20	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือบิกซี 21	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือบิกซี 101	1 ปี (26 สิงหาคม 2566 – 26 สิงหาคม 2567)	
เรือบิกซี 102	1 ปี (26 สิงหาคม 2566 – 26 สิงหาคม 2567)	
เรือบิกซี 103	1 ปี (26 สิงหาคม 2566 – 26 สิงหาคม 2567)	
เรือบิกซี 104	1 ปี (26 สิงหาคม 2566 – 26 สิงหาคม 2567)	
เรือบิกซี 105	1 ปี (26 สิงหาคม 2566 – 26 สิงหาคม 2567)	
เรือบิกซี 106	1 ปี (26 สิงหาคม 2566 – 26 สิงหาคม 2567)	
เรือบีเอส เทพา	1 ปี (26 สิงหาคม 2566 – 26 สิงหาคม 2567)	
เรือกูโบกักรา 1	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือกูโบกักรา 2	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือกูโบกักรา 4	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือกูโบกักรา 5	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือกูโบนัคดา 1	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	



ระยะเวลาประกันภัย		วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup>
ชื่อเรือ	ระยะเวลาประกันภัย	
เรือพีบี อธิชา	1 ปี (15 มีนาคม 2566 – 14 มีนาคม 2567)	
เรือพีบี บุญนาค	1 ปี (24 ตุลาคม 2566 – 24 ตุลาคม 2567)	
2) เรือขนส่ง ประเภท Aframax (ขนาดบรรทุกระหว่าง 80,000 – 120,000 DWT)		
เรือเรเดียน สตาร์	1 ปี (21 กันยายน 2566 – 20 กันยายน 2567)	
3) เรือ FSU		
เรืออะแควเรียม สตาร์	1 ปี (21 กันยายน 2566 – 20 กันยายน 2567)	
เรือฟีนิกซ์ สตาร์	1 ปี (21 กันยายน 2566 – 20 กันยายน 2567)	
เรือฟอร์จูน สตาร์	1 ปี (21 กันยายน 2566 – 20 กันยายน 2567)	
เรือเกรซ สตาร์	1 ปี (21 กันยายน 2566 – 20 กันยายน 2567)	
เรือฮาร์โมนี สตาร์	1 ปี (21 กันยายน 2566 – 20 กันยายน 2567)	
4) เรือ AWB		
เรือนวธานี	1 ปี (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)	
เรือกมลารธานี	1 ปี (17 ตุลาคม 2566 – 20 กันยายน 2567)	
5) เรือ Crew Boat		
เรือทีเอ็มเอส 1	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 2	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 4	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 5	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือทีเอ็มเอสอันดามัน	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 7	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 8	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 9	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 10	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 11	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 12	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 14	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 111	1 ปี (1 กรกฎาคม 2566 – 1 กรกฎาคม 2567)	

## 2. ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (P&I Insurance)

ผู้ทำประกันภัย: บริษัทฯ และบริษัทย่อย

ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์: กลุ่มบริษัทฯ และผู้รับจ้างเรือ

ระยะเวลาประกันภัย		วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup>
ชื่อเรือ	ระยะเวลาประกันภัย	
1) เรือขนส่ง ขนาดเล็ก (ขนาดบรรทุกน้อยกว่า 12,000 DWT)		
เรือสิรินา	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>เรือขนส่งขนาดเล็ก (ขนาดบรรทุกน้อยกว่า 12,000 เดตเวตตัน)</b><ul style="list-style-type: none"><li>• วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีมลพิษจากสินค้า<ul style="list-style-type: none"><li>◦ วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 35,000 ล้านบาท</li></ul></li><li>• วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีเกิดความเสียหายแก่ผู้โดยสารเรือ/พนักงานประจำเรือ<ul style="list-style-type: none"><li>◦ วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 3,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 105,000 ล้านบาท หรือแล้วแต่จำนวนซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาประกันภัย</li></ul></li><li>• วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีสงคราม<ul style="list-style-type: none"><li>◦ วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 17,500 ล้านบาท</li></ul></li></ul></li><li>• <b>เรือขนส่งขนาด Aframax (ขนาดบรรทุกระหว่าง 80,000 - 120,000 DWT)</b><ul style="list-style-type: none"><li>• วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีมลพิษจากสินค้า<ul style="list-style-type: none"><li>◦ วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 35,000 ล้านบาท</li></ul></li><li>• วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีเกิดความเสียหายแก่ผู้โดยสารเรือ/พนักงานประจำเรือ<ul style="list-style-type: none"><li>◦ วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 3,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 105,000 ล้านบาท หรือแล้วแต่จำนวนซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาประกันภัย</li></ul></li><li>• วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีสงคราม<ul style="list-style-type: none"><li>◦ วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 17,500 ล้านบาท</li></ul></li></ul></li><li>• <b>เรือ FSU</b><ul style="list-style-type: none"><li>• วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีมลพิษจากสินค้า<ul style="list-style-type: none"><li>◦ วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 35,000 ล้านบาท</li></ul></li><li>• วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีเกิดความเสียหายแก่ผู้โดยสารเรือ/พนักงานประจำเรือ<ul style="list-style-type: none"><li>◦ วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 3,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 105,000 ล้านบาท หรือแล้วแต่จำนวนซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาประกันภัย</li></ul></li><li>• วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีสงคราม<ul style="list-style-type: none"><li>◦ วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 17,500 ล้านบาท</li></ul></li></ul></li><li>• <b>เรือ AWB</b> วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 17,500 ล้านบาท</li></ul>
เรือศรีนารา	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือศรีภูเก็ต	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือศรีบ้านดอน	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือศรีท่าชนะ	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือศรีตาปี	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือศรีคีรีขันธ์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือสิริพัฒน์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือศรีกาญจนดิษฐ์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือศรีดอนสัก	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือศรีสุราษฎร์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือศรีไชยา	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือศรีพุมเรียง	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือศรีพุนพิน	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือศรีท่าเพชร	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือศรีลำพูน	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือภูริมาศ	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือบิกซี 9	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือบิกซี 10	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือบิกซี 14	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือบิกซี 17	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือบิกซี 20	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือบิกซี 21	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	

ระยะเวลาประกันภัย		วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup>
ชื่อเรือ	ระยะเวลาประกันภัย	
เรือบิกซี 101	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>เรือ Crew Boat</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>o วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 17,500 ล้านบาท</li> </ul> </li> <li>• วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีเกิดความเสียหายแก่ผู้โดยสารเรือ/พนักงานประจำเรือ <ul style="list-style-type: none"> <li>o วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 3,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 105,000 ล้านบาท หรือแล้วแต่จำนวนซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาประกันภัย</li> </ul> </li> </ul>
เรือบิกซี 102	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือบิกซี 103	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือบิกซี 104	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือบิกซี 105	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือบิกซี 106	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือบีเอส เทวา	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือกูโบกักรา 1	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือกูโบกักรา 2	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือกูโบกักรา 4	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือกูโบกักรา 5	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือกูโบนัคดา 1	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือพีบี อริชา	11 เดือน (15 มีนาคม 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือพีบี บุญณดา	4 เดือน (24 ตุลาคม 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
2) เรือขนส่ง ประเภท Aframax (ขนาดบรรทุกระหว่าง 80,000 - 120,000 DWT)		
เรือเรเดียน สตาร์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
3) เรือ FSU		
เรืออะแควเรียม สตาร์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือฟีนิกซ์ สตาร์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือฟอร์จูน สตาร์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือเกรซ สตาร์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือฮาร์โมนี สตาร์	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
4) เรือ AWB		
เรือนวราณี	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือกมลารानी	1 ปี (17 ตุลาคม 2566 - 20 กุมภาพันธ์ 2567)	

ระยะเวลาประกันภัย		วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup>
ชื่อเรือ	ระยะเวลาประกันภัย	
5) เรือ Crew Boat		
เรือทีเอ็มเอส 1	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 – 20 กุมภาพันธ์ 2567)	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>เรือ Crew Boat</b><ul style="list-style-type: none"><li>o วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 17,500 ล้านบาท</li></ul></li><li>• วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีเกิดความเสียหายแก่ผู้โดยสารเรือ/พนักงานประจำเรือ<ul style="list-style-type: none"><li>o วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 3,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 105,000 ล้านบาท หรือแล้วแต่จำนวนซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาประกันภัย</li></ul></li></ul>
เรือทีเอ็มเอส 2	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 – 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 4	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 – 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 5	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 – 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือทีเอ็มเอสอันดามัน	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 – 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 7	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 – 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 8	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 – 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 9	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 – 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 10	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 – 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 11	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 – 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 12	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 – 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 14	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 – 20 กุมภาพันธ์ 2567)	
เรือทีเอ็มเอส 111	1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2566 – 20 กุมภาพันธ์ 2567)	

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ประกันภัยคุ้มครองสำหรับเรือบางลำที่มีความเสี่ยงในกรณีดังกล่าว

## 1.6 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง ใกล้เคียงกัน หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการลงทุนดังต่อไปนี้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน

1. ธุรกิจที่จะลงทุนนั้นเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการทำรายได้ และทำได้อย่างสม่ำเสมอ มีการจัดทำประเมินความเสี่ยงของโครงการและผ่านการวิเคราะห์ความเป็นไปได้แล้ว
2. ธุรกิจที่จะลงทุนมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระหนี้ และดอกเบี้ย
3. ธุรกิจที่จะลงทุนให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ในอัตราผลตอบแทนภายใน (Equity Internal Rate of Return: EIRR) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 12 หรือพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาวะตลาดขณะนั้น
4. บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจนั้นๆ
5. บริษัทฯ ต้องไม่ลงทุนในธุรกิจที่ผิดกฎหมายหรือศีลธรรม
6. การลงทุนดังกล่าวผ่านการพิจารณาอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับบริษัทฯ แล้วแต่กรณี
7. บริษัทฯ จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางทะเลและสนับสนุนกิจการสำรวจหรือผลิตปิโตรเลียมในทะเลเป็นหลัก หากมีการลงทุนประเภทอื่นๆ จะต้องได้รับการอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับบริษัทฯ แล้วแต่กรณี

8. ในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การพิจารณาจำนวนเงินจะขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยหากเป็นกิจการที่มีความสัมพันธ์กับธุรกิจมาก บริษัทฯ อาจมีการลงทุนเกินกว่าร้อยละ 50 และถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ส่วนการลงทุนในกิจการอื่นๆ บริษัทฯ อาจมีการลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 20 จนถึงร้อยละ 49.99 ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาบทวนการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ ดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุน โดยปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้นๆ

## 1.7 รายละเอียดสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจที่สำคัญ

ลักษณะของสัญญา	ระยะเวลา (โดยประมาณ)	การต่ออายุสัญญา
1. สัญญาบริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปทางเรือ (Floating Storage Unit: FSU) (“เรือ FSU”) (ส่วนใหญ่ให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันแท่งลูกค้าซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐสิงคโปร์ โดยให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันผ่าน Nathalin Shipping Pte. Ltd. (“NSSG”))	6 – 12 เดือน	สัญญาส่วนใหญ่กำหนดว่า ก่อนครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 60 วัน ลูกค้าอาจแสดงเจตนาต่ออายุสัญญาโดยส่งหนังสือแจ้งต่ออายุสัญญาไปยัง NSSG ได้
2. สัญญาบริการขนส่งสินค้าทางเรือแบบกำหนดระยะเวลา (Time Charter)	4 – 6 เดือน	สัญญาส่วนใหญ่กำหนดว่า ลูกค้าอาจแสดงเจตนาบอกเลิกสัญญาไปยัง NSSG ในฐานะเจ้าของเรือได้ โดยการส่งหนังสือบอกกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษร หากปรากฏว่าเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้ - ลูกค้าไม่สามารถใช้ประโยชน์จากเรือได้ (Off-Hire Period) - เรือที่ให้บริการขนส่งตามสัญญาหายไป เรือที่ให้บริการขนส่งตามสัญญาถูกควบคุมโดยเจ้าหน้าที่อันเนื่องมาจากการดำเนินการตามกฎหมาย หรือการกระทำผิดกฎระเบียบ
3. สัญญาเช่าเรือขนส่งน้ำมันดิบ (Very Large Crude Carrier หรือ VLCC) 3 ลำ	10 ปี	สัญญากำหนดว่าผู้ให้เช่าจะต้องจัดหาเรือทดแทนตลอดอายุสัญญา 10 ปี

## 1.8 สัญญาเงินกู้ที่สำคัญ

สัญญา	สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อเป็นเงินทุนสำหรับการซื้อเรือ ที่ดินและปรับปรุงอาคาร เพื่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
คู่สัญญา	บริษัทฯ และบริษัทย่อย กับธนาคารพาณิชย์

<p>วงเงินกู้ยืมระยะยาวที่สำคัญ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ วงเงินกู้รวม 21.28 ล้านดอลลาร์ และสกุลเงินบาท 1,268 ล้านบาท ครอบคลุมชำระงวดสุดท้ายเดือน มิถุนายน 2571</li> <li>• NTL วงเงินกู้รวม 228.89 ล้านบาท ครอบคลุมชำระงวดสุดท้ายเดือนตุลาคม 2570</li> <li>• BS วงเงินกู้รวม 107.08 ล้านบาท ครอบคลุมชำระงวดสุดท้ายเดือนตุลาคม 2570</li> <li>• TM วงเงินกู้รวม 608.49 ล้านบาท ครอบคลุมชำระงวดสุดท้ายเดือนตุลาคม 2573</li> <li>• TMS วงเงินกู้รวม 71.79 ล้านบาท ครอบคลุมชำระงวดสุดท้ายเดือนมกราคม 2575</li> </ul>
<p>เงื่อนไขเงินกู้ที่สำคัญ (Loan Covenants)</p>	<p>ในแต่ละสัญญาเงินกู้มีเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ให้ผู้กู้ดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ DSCR1 (Debt Service Coverage Ratio) ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.0 - 1.25 เท่า (แล้วแต่ธนาคาร)</li> <li>• ผู้กู้จะไม่ก่อการผูกพันใดๆ โดยการกู้ยืมหรือค้ำประกันบุคคลใดๆ จนทำให้อัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น D/E2 (Debt to Equity Ratio) ของผู้กู้ เกินกว่าอัตราส่วนที่กำหนด (อัตราส่วนที่กำหนดแล้วแต่วงเงินกู้และธนาคาร) อยู่ในช่วงระหว่าง 2.0 - 3.0 เท่า แต่ทั้งนี้ Debt to Equity Ratio จะต้องไม่ต่ำกว่าศูนย์ ทั้งนี้ โดยให้นับรวมเงินกู้ยืมจากกรรมการ/บริษัทที่เกี่ยวข้องและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการ/บริษัทที่เกี่ยวข้องสุทธิ รวมเป็นส่วนของทุนด้วย</li> <li>• ให้ดำรงอัตราส่วน Interest Bearing Debt to Equity Ratio3 ไม่เกิน 1.75 เท่า ตลอดอายุสัญญาสินเชื่อเงินกู้</li> <li>• ในกรณีที่ผู้กู้และโครงการของผู้กู้ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ทันตามกำหนดระยะเวลาหรือไม่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายก่อสร้าง และค่าดำเนินการอื่นๆ (Cost Overrun) ให้เป็นไปตามแผนการที่ผู้กู้ได้เสนอไว้ต่อผู้ให้กู้ ผู้กู้จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบลงทุนในส่วนนี้เอง เพื่อให้งานก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยไม่มีผลผูกพันในการให้ผู้ให้กู้จะต้องให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมแก่ผู้กู้อีกแต่อย่างใด</li> <li>• ในกรณีที่ผู้กู้ขาดสภาพคล่องในการลงทุนต่อเรือ และ/หรือ การชำระเงินคืนเงินกู้ให้แก่ผู้ให้กู้ และ/หรือ เกิด Cost Overrun อย่างใดอย่างหนึ่ง ผู้กู้จะต้องจัดหาเงินทุนจากการเพิ่มทุน และ/หรือ การกู้ยืมเงินจากกรรมการ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยกรณีกู้ยืมเงินจากกรรมการ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้กู้จะต้องไม่ชำระคืนเงินกู้ยืมกรรมการหรือบริษัทในเครือที่เกี่ยวข้อง จนกว่าผู้กู้จะได้อำนาจเงินให้แก่ผู้ให้กู้จนครบถ้วน โดยให้เงินกู้ยืมกรรมการ หรือบริษัทในเครือที่เกี่ยวข้องไว้เป็นหนี้ลำดับรอง (Subordinated Debt)</li> <li>• ผู้กู้จะต้องแจ้งให้สถาบันการเงินทราบเป็นลายลักษณ์อักษรทันที เมื่อเกิดข้อพิพาทหรือคดีใดๆ</li> <li>• ผู้กู้จะต้องแจ้งให้ผู้ให้กู้ทราบล่วงหน้า เมื่อผู้กู้จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของผู้กู้ ทั้งนี้ ผู้กู้สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้ 1) การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องไม่กระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของผู้กู้ และ 2) ไม่มีเหตุขัดแย้งเกิดขึ้น ผู้กู้ต้องไม่ทำการโอน ขาย ให้เช่า จำหน่าย หรือก่อให้เกิดการติดพันใดๆ กับทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน (เรื่องของแต่ละวงเงินกู้) ของผู้กู้ เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการค้าปลีกของผู้กู้ หรือเป็นการจำหน่ายทรัพย์สินที่เสื่อมสภาพอันเนื่องมาจากลักษณะหรือสภาพของทรัพย์สินนั้นเอง</li> <li>• ผู้กู้จะต้องโอนสิทธิหนังสือค้ำประกันให้แก่ผู้ให้กู้ ในกรณีที่อยู่ต่อเรือ เปิดหนังสือค้ำประกันมาให้กับผู้ให้กู้ ภายใน 14 วัน หลังจากเบิกเงินกู้ในแต่ละงวด</li> <li>• ในกรณีที่ผู้กู้มีการซื้อเรือเพิ่มเติมในโครงการใดก็ตาม ทำหนังสือแจ้งให้ธนาคารทราบล่วงหน้าทุกครั้ง</li> <li>• ผู้กู้จะต้องนำใบรายได้ที่ได้รับจากเรือที่เป็นหลักประกันกับผู้ให้กู้มาฝากเข้าบัญชีเงินฝากของผู้กู้ที่เปิดไว้กับผู้ให้กู้ และมอบสิทธิที่จะถอนเงินจากบัญชีเงินฝากดังกล่าวไว้ให้เป็นประกันในการชำระหนี้กับผู้ให้กู้ หรือยินยอมให้ผู้กู้มีสิทธิหักเงินในบัญชีเงินฝากดังกล่าวมาชำระหนี้แก่ผู้ให้กู้เมื่อหนี้ครบกำหนดชำระได้ทันที (Pledge and Assignment of Accounts)</li> <li>• ผู้กู้จะต้องทำประกัน Hull &amp; Machinery (All Risks) และ Protection &amp; Indemnity Insurance รวมทั้งประกันภัยอื่นที่จำเป็น โดยยกผลประโยชน์จากประกันภัยทั้งหมดให้ผู้ให้กู้ ตลอดระยะเวลาการมีผลใช้บังคับของสัญญากู้ยืมเงิน ยกเว้น Protection &amp; Indemnity Insurance ที่ทางบริษัทประกันชำระค่าสินไหมทดแทนให้กับบุคคลที่ 3 แต่ทั้งนี้ หากผู้กู้ให้บริการเดินเรือในพื้นที่เสี่ยงต่อภาวะสงครามและ Privacy ตามประกาศของ Lloyd's Register ผู้กู้จะต้องทำประกันภัย Wars และ Privacy Insurance เพิ่มเติมด้วย</li> <li>• เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้มีอำนาจกระทำการแทน หรืออำนาจของผู้มีอำนาจกระทำการแทนของผู้กู้ หรือ</li> <li>- แก่หนังสือบริคณห์สนธิ หรือแก้ไขข้อบังคับ หรือตราประกอบ</li> </ul> </li> </ul> <p>ผู้กู้จะต้องแจ้งให้ธนาคารทราบเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 15 วัน นับจากวันเปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งแนบเอกสารประกอบการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว</p>



## หมายเหตุ:

1. DSCR จำนวนจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย, ภาษีเงินได้, ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)หารด้วย (ส่วนของหนี้สินระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระในงวดบัญชีนั้น (CPLTD) รวมดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ทั้งระยะยาวและระยะสั้น)
2. D/E จำนวนจาก (หนี้สินรวม ลบ ด้วยเงินกู้ยืมจากกรรมการ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง) หารด้วย (ส่วนของทุน บวกเงินกู้ยืมจากกรรมการ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง ลบเงินให้กู้ยืมแก่กรรมการ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
3. Interest Bearing Debt/Equity จำนวนจาก Interest Bearing Debt หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น โดย Interest Bearing Debt หมายถึงหนี้สินทั้งหมดที่มีดอกเบี้ยจ่าย โดยไม่รวมส่วนของหนี้สินที่เกิดขึ้นจากผลกระทบของการใช้มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS16)

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

## เอกสารแนบ 5

### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายที่สำคัญอื่นๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งสามารถเข้าชมได้โดยคลิกที่ <https://www.primamarine.co.th/th/corporate-governance/corporate-policies-documents>

หรือสแกน QR Code



## เอกสารแนบ 6

### กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งสามารถเข้าชมได้โดยคลิกที่ <https://www.primamarine.co.th/th/corporate-governance/corporate-policies-documents>

หรือสแกน QR Code



# คำนิยาม

นอกจากจะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในรายงานฉบับนี้ ให้คำดังต่อไปนี้มีความหมายดังนี้

บริษัทฯ	หมายถึง บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัทฯ กับ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือกิจการร่วมค้า
NTL	หมายถึง บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด
TMT	หมายถึง บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
PM	หมายถึง บริษัท ภูริช มารีน จำกัด
PMT	หมายถึง Premier Tankers Limited
PRO	หมายถึง Protea Investments Group Limited
MJS	หมายถึง บริษัท มาเจสติก ชิปปิง จำกัด
NMC	หมายถึง บริษัท นกสิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
NSSG	หมายถึง Nathalin Shipping Pte Ltd.
AAM	หมายถึง Amity Asset Management Inc.
BS	หมายถึง บริษัท บีคัส จำกัด
BSC	หมายถึง บริษัท จัดหางานบีเอสซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
ROI	หมายถึง Radiant Offshore INC.
TM	หมายถึง บริษัท ทูร มาริไทม์ จำกัด
TMS	หมายถึง บริษัท ทูร มาริไทม์ เซอร์วิสেস จำกัด
TNTL	หมายถึง Top-NTL Pte. Ltd.
TST	หมายถึง Top-NTL Shipping Trust
TLA	หมายถึง บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี่ จำกัด
TIM	หมายถึง บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
TMN	หมายถึง บริษัท ทมด จำกัด
นกสิน	หมายถึง บริษัท นกสิน จำกัด
ธุรกิจเรือขนส่งฯ	หมายถึง ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีเหลว
ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	หมายถึง ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน
ธุรกิจเรือ Offshore	หมายถึง ธุรกิจเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล
ธุรกิจบริหารเรือ	หมายถึง ธุรกิจบริหารจัดการเรือ
DWT/ เดดเวกตัน	หมายถึง เป็นหน่วยที่ใช้กำหนดน้ำหนักบรรทุกของเรือ ประกอบด้วย น้ำหนักสินค้า น้ำหนักเชื้อเพลิง น้ำหนักคนโดยสาร และเสบียงอาหาร (Deadweight Tonnage)

เรือขนส่งฯ	หมายถึง	เรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีเหลว
เรือ FSU	หมายถึง	เรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Floating Storage Unit)
เรือ FSO	หมายถึง	เรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Floating Storage and Offloading Unit)
เรือ AWB	หมายถึง	เรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันปิโตรเลียม (Accommodation Work Barge)
เรือ AHTs	หมายถึง	เรือสนับสนุนลาก-จูง การจัดการสมอ (Anchor Handling Tugs)
เรือ Double Hull	หมายถึง	เรือที่มีเปลือกเรือสองชั้น
เรือ Single Hull	หมายถึง	เรือที่มีเปลือกเรือชั้นเดียว
Medium Range (MR)	หมายถึง	เรือที่มีขนาดบรรทุกระหว่าง 25,000 – 45,000 DWT
Aframax	หมายถึง	เรือที่มีขนาดบรรทุกระหว่าง 80,000 – 120,000 DWT
Very Large Crude Carrier (VLCC)	หมายถึง	เรือที่มีขนาดบรรทุกระหว่าง 160,000 – 320,000 DWT
สินค้า	หมายถึง	น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว
คนประจำเรือ	หมายถึง	พนักงานทุกคนที่ปฏิบัติการณ์บนเรือ
สัญญาจัดเก็บแบบ SPOT	หมายถึง	สัญญาการจัดเก็บสินค้าระยะสั้น (Spot Charter)
สัญญาจัดเก็บแบบ TC	หมายถึง	การจัดเก็บสินค้าแบบกำหนดระยะเวลาหนึ่ง (Time Charter)
การขนส่งแบบ VOYAGE	หมายถึง	การขนส่งสินค้าเฉพาะเที่ยว (Voyage Charter)
การขนส่งแบบ SPOT	หมายถึง	การขนส่งสินค้าแบบรายเที่ยว (Spot Charter)
การขนส่งแบบ TC	หมายถึง	การขนส่งสินค้าแบบกำหนดระยะเวลาหนึ่ง (Time Charter)
การขนส่งแบบ COA	หมายถึง	การขนส่งสินค้าแบบทำสัญญาตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อให้บริการขนส่งต่อเนื่อง (Contract of Affreightment)
การขนส่งแบบ Bareboat	หมายถึง	สัญญาเช่าเรือเปล่า (Bareboat)
กสทช.	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
IMO	หมายถึง	องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization)
MARPOL	หมายถึง	อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ (The International Convention for the Prevention of Pollution from Ships, MARPOL)
MLC	หมายถึง	อนุสัญญาแรงงานทางทะเล (Maritime Labour Convention)
OCIMF	หมายถึง	Oil Companies International Marine Forum
STS Transfer	หมายถึง	การรับ-ส่งสินค้ากลางทะเล (Ship-to-Ship Transfer)
SIRE	หมายถึง	Ship Inspection Report Program
SOLAS	หมายถึง	อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยความปลอดภัยแห่งชีวิตในทะเล (International Convention for Safety of Life at Sea)
STCW	หมายถึง	อนุสัญญาว่าด้วยมาตรฐานการฝึกอบรม การออกประกาศนียบัตรและการเข้ายามสำหรับคนประจำเรือ (Standard of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers, STCW)



## บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน

แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260



[www.primamarine.co.th](http://www.primamarine.co.th)



02-016-0190



02-016-0199



[www.primamarine.co.th](http://www.primamarine.co.th)

