



**PRIMA MARINE**  
PUBLIC COMPANY LIMITED

# แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567

**BORDERLESS MARITIMES, LIMITLESS POTENTIAL**





# สารบัญ

04

สารจากประธาน  
กรรมการ

08

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน  
โดยสรุป

12

คณะกรรมการบริษัท

13

คณะผู้บริหาร



## ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

15

โครงสร้างและการดำเนินงาน  
ของบริษัทฯ

48

การบริหารจัดการความเสี่ยง

72

การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน

90

คำอธิบายและวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการ  
(Management Discussion  
and Analysis: MD&A)

114

ข้อมูลทั่วไป  
และข้อมูลสำคัญอื่น



## ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

117

นโยบาย  
การกำกับดูแลกิจการ

126

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการ  
ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

145

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

169

การควบคุมภายใน  
และรายการระหว่างกัน

### ส่วนที่ 3

งบการเงิน

177

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

### ส่วนที่ 4

เอกสารแนบ

277

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
ผู้บริหาร ผู้ควบคุมดูแลการกำกับดูแล  
และเลขานุการบริษัท

295

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
ของบริษัทย่อย

296

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน  
ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างาน  
กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท  
(compliance)

298

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ  
และรายละเอียดเกี่ยวกับ  
รายการประเมินทรัพย์สิน

326

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติ  
การกำกับดูแลกิจการและ  
จรรยาบรรณธุรกิจ

326

เอกสารแนบ 6

กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท  
และคณะกรรมการชุดย่อย

327

คำนิยาม





# สารปรธานกรรมการ

“

ปี 2567 บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการลงทุน  
จัดหาเรือเพิ่มซึ่งจะทยอยเข้าให้บริการตั้งแต่  
ปี 2568 ภายใต้สัญญาระยะยาว และการเสริม  
ประสิทธิภาพของบริษัทฯ ในด้านการตลาดและ  
การให้บริการลูกค้าในต่างประเทศ

”

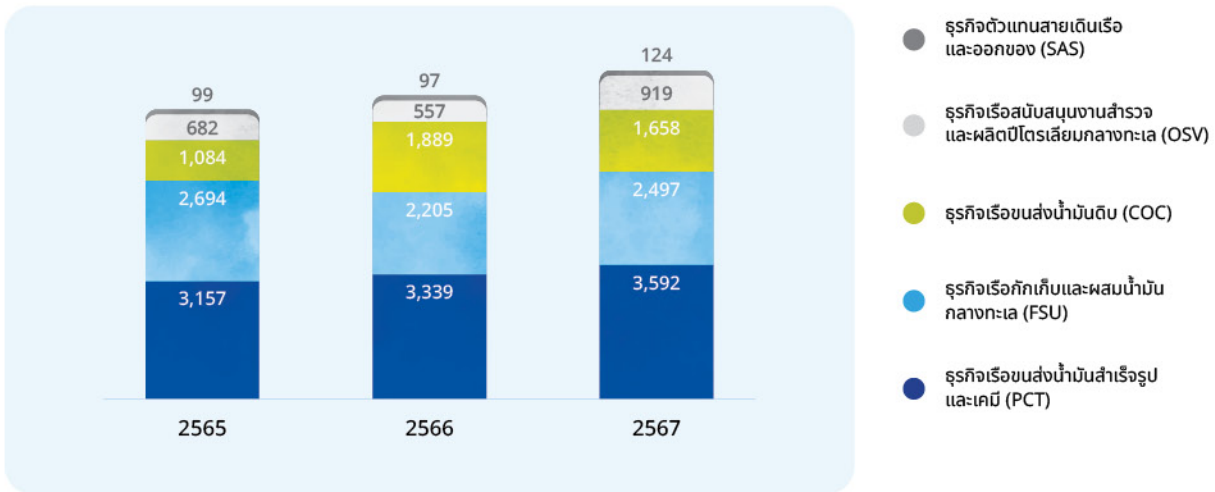


ผมมีความยินดีที่จะรายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบว่าการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายสมบูรณ์ทั้งด้านการสร้างผลกำไร และการวางรากฐานโครงสร้างธุรกิจเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนในอนาคต โดยเป้าหมายระยะกลาง 3 ปี บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ หรือ Crude Oil Carrier “COC” ซึ่งสามารถสร้างรายได้ที่แน่นอนยั่งยืน ภายใต้สัญญา Time Charter ระยะยาว 10 ปี เพื่อรับมือกับการผันผวนของธุรกิจเรือกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล หรือ Floating Storage Unit “FSU” ที่อาจเกิดจากปัญหามิรัฐศาสตร์ซึ่งนำไปสู่

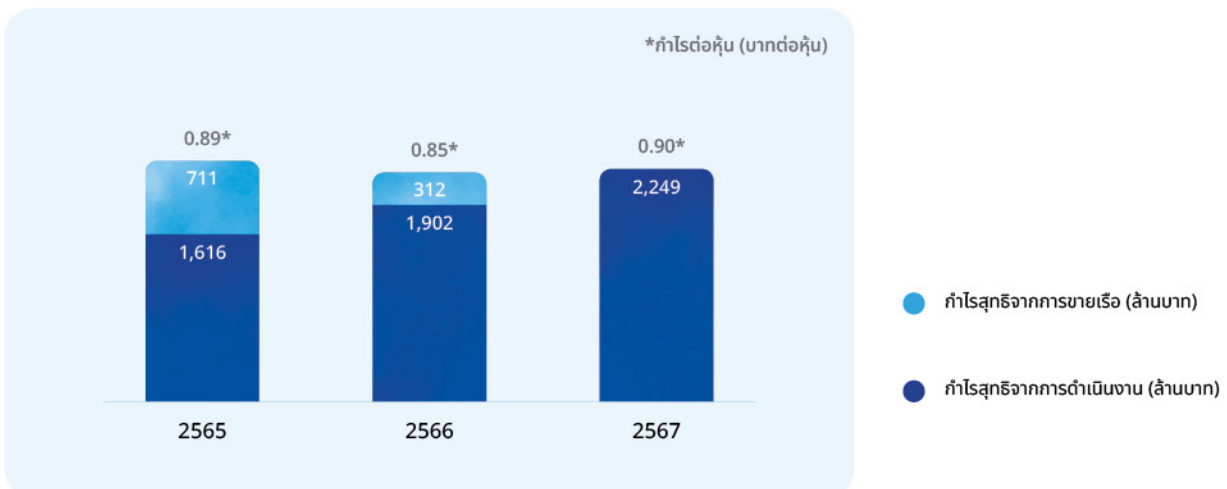
การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกให้ได้อย่างถาวร สำหรับเป้าหมายระยะยาวเริ่มจากการบุกเบิกการให้บริการเรือขนส่งพนักงานและสั้ภการหรือ Crew Boat เมื่อ 3 ปีที่แล้ว ตามด้วยการเพิ่มเรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับผู้ปฏิบัติงานกลางทะเล หรือ Accommodation Work Barge “AWB” ให้บริการเพิ่มอีก 1 ลำ เพื่อเสริมศักยภาพธุรกิจเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล หรือ Offshore Support Vessel “OSV” ซึ่งจะเป็นจักรกลใหม่ที่จะขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้เติบโตต่อไปอย่างมั่นคงในระยะยาวเนื่องจากตลาดมีความต้องการเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง



## การเติบโตของรายได้ (ล้านบาท)



## การรักษาระดับอัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น



รายได้และกำไรสุทธิจากการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง 3 ปีติดต่อกัน ภายใต้สถานการณ์เศรษฐกิจที่มีความอ่อนไหว อันเป็นผลมาจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ที่นำไปสู่การกีดกันทางการค้าและการพัฒนาด้านเทคโนโลยีระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกา และความขัดแย้งระหว่างยูเครนและรัสเซียที่ยังยืดเยื้อตามด้วยสงครามระหว่างอิสราเอลและกลุ่มฮามาส ที่นำไปสู่การผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกอย่างต่อเนื่อง สะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพของโครงสร้างธุรกิจของบริษัทที่แข็งแกร่ง จนสามารถต้านทานผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ สำหรับการขายเรือเก่าที่มีอายุครบการใช้งาน บริษัท จะเลือกเวลาในการขาย

ให้สอดคล้องกับช่วงที่เรือเก่าถึงเวลาจะต้องเข้าซ่อมเพิ่มเติม และความพร้อมของเรือที่จัดหาใหม่เพื่อทดแทนเรือเก่า ควบคู่กับการพิจารณาถึงราคาเรือเก่าที่อ้างอิงราคาเหล็กในตลาดโลก เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเนื่องจากเรือเก่าที่ครบอายุการใช้งานส่วนใหญ่จะถูกขายเป็นเศษซาก (Scrap) ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ขายเรือเก่าขนาดเล็กออกไป 1 ลำ ในราคาทุน โดยคาดว่าจะในปี 2568 จะขายเรือเก่าออกอีก 1-2 ลำ

ปี 2567 บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการลงทุนจัดหาเรือเพิ่มซึ่งจะทยอยเข้าให้บริการตั้งแต่ปี 2568 ภายใต้สัญญาระยะยาว และการเสริมประสิทธิภาพของบริษัทฯ ในด้านการตลาดและการให้บริการลูกค้าในต่างประเทศ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายระยะยาวตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ดังนี้



## ธุรกิจ OSV

- ลงทุนต่อเรือ Hybrid Crew Boat 2 ลำ เพื่อให้บริการลูกค้าในตะวันออกกลาง โดยจะให้บริการตั้งแต่ไตรมาส 2568 และเรือ Crew Boat ที่ออกแบบพิเศษให้ประหยัดพลังงานอีก 2 ลำ สำหรับให้บริการแก่ลูกค้าในประเทศ
- ลงทุนปรับปรุงใหญ่ เพื่อเพิ่มมาตรฐานเรือ AWB ที่มีอยู่เดิมให้พร้อมสำหรับต่อสัญญาให้บริการช่วงกลางปี 2568 ในอัตราที่สูงขึ้น
- ลงทุนปรับปรุงดัดแปลงเรือ Aframax เดิมที่ให้บริการขนน้ำมันดิบระหว่างประเทศให้เป็นเรือขนส่งและกักเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมันกลางทะเล หรือ Floating Storage and Offloading “FSO” เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในประเทศภายใต้สัญญาระยะยาว 5 ปี + 5 ปี ตั้งแต่ไตรมาส 1/2568 ซึ่งจะทำให้ธุรกิจ OSV มีรายได้ที่แน่นอนระยะยาวเพิ่มขึ้น

## ธุรกิจเรือ PCT

- ลงทุนจัดหาเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเพิ่ม 1 ลำ ในปี 2567 ทำให้บริษัทฯ มีเรือขนส่งปิโตรเคมีรวมทั้งหมด 9 ลำ สำหรับให้บริการแก่ลูกค้าในประเทศมาเลเซีย เวียดนาม และอินโดนีเซีย เป็นหลัก
- สั่งต่อเรือขนส่งน้ำมันในประเทศใหม่ ซึ่งออกแบบให้มีประสิทธิภาพสูง มีอัตราการใช้เชื้อเพลิงต่ำลง และมีระวางบรรทุกมากขึ้นจำนวน 6 ลำ เพื่อทยอยทดแทนเรือเก่าที่จะครบอายุการใช้งานในอีก 1-2 ปี ข้างหน้า ซึ่งจะทำให้กองเรือขนส่งน้ำมันในประเทศทั้งหมด 29 ลำ สามารถรองรับความต้องการภายในประเทศที่จะเพิ่มขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป และจะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้มากขึ้นจากความทันสมัยและประสิทธิภาพในการประหยัดพลังงานของกองเรือ

## ธุรกิจเรือ FSU

- ลงทุนจัดหาเรือ VLCC เพิ่ม 1 ลำ เพื่อเริ่มให้บริการแก่ลูกค้าบริษัทผู้ค้าน้ำมันข้ามชาติตั้งแต่มกราคม 2568 โดยที่ บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้เรือ FSU ทั้งหมด 5 ลำ ให้บริการผู้ค้าน้ำมันที่ใช้เรือในการเก็บและผสมน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อขายให้แก่ผู้ใช้ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นเรือสินค้าที่มาเติมน้ำมันเชื้อเพลิง (Bunker) ในประเทศสิงคโปร์ ดังนั้นรายได้จากเรือ FSU จึงมีเสถียรภาพเมื่อเปรียบเทียบกับบริการให้บริการกับลูกค้าที่ใช้เรือ FSU กักตุนน้ำมันเพื่อเก็งกำไรจากการผันผวนของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก

## การเสริมศักยภาพการตลาดและ การบริหารจัดการ

- ดำเนินการเพิ่มและพัฒนาบุคลากรด้านการตลาดเพื่อเสริมศักยภาพในการขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศ และการพัฒนาองค์ความรู้ ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและการดูแลตรวจสอบสถานภาพความพร้อมของเครื่องจักรและอุปกรณ์บนเรือทุกจุด พร้อมกับสร้างแรงจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานบนเรือทุกระดับ ในการช่วยกันป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและลดการผิดพลาดในการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานในการบริหารจัดการกองเรือไว้ได้อย่างดีและต่อเนื่อง ถึงแม้ว่ากองเรือทั้งหมดของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 56 ลำ ในปี 2564 เป็น 65 ลำ ในปี 2567 แล้วก็ตาม
- ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับการยอมรับได้ด้านการบริหารจัดการเรือทั้งจากหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ ดังนี้
  - ได้รับรางวัล IESG Safety Award 2024 ซึ่งจัดโดยสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน (IESG) ในด้านต่าง ๆ รวม 6 รางวัล
  - ได้รับการประเมินประสิทธิภาพการจัดการด้านความปลอดภัยของเรือบรรทุกน้ำมัน ซึ่งจัดโดยกลุ่มผู้ค้าน้ำมันข้ามชาติและผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ในประเทศ เช่น ปตท. เซฟรอน เซลล์ โดยใช้ระบบการตรวจเรือ Ship Inspection Report Program (SIRE) ที่มีมาตรฐานสูงและเป็นที่ยอมรับในระดับสากลในระดับดีมาก ซึ่งชี้ให้เห็นถึงมาตรฐานการดูแลรักษาสภาพเรือ ความพร้อมของอุปกรณ์และประสิทธิภาพการบริหารจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัยของเรือของบริษัทฯ ที่อยู่ในระดับสากล เป็นที่ยอมรับของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
  - ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมด้านการให้บริการที่มีประสิทธิภาพเชื่อถือได้ ทั้งด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยของสินค้า ความแน่นอนด้านตารางเวลา คุณภาพของเรือและผู้ปฏิบัติงานบนเรือ จากกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เช่น ปตท.สผ. ไทยออยล์ IRPC เป็นต้น

- สำหรับการบริหารจัดการด้านการเงิน บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการควบคุมวินัยทางการเงินและวินัยการลงทุนอย่างเคร่งครัด โดยการวิเคราะห์ พิจารณาผลตอบแทนและความเสี่ยงของโครงการลงทุนอย่างละเอียดรอบคอบในทุกมิติ ทำให้บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ทั้งด้านเงินทุนโครงการและเงินทุนหมุนเวียนซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถจัดสรรเงินทุนหมุนเวียนเพื่อซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) ในปี 2567 เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารทางการเงินของบริษัทฯ ด้วย คณะกรรมการจึงขอขอบคุณสถาบันการเงินทุกแห่งมา ณ ที่นี้

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินการด้านการบริหารเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) หรือ ESG อย่างจริงจัง รวมทั้งการนำนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาเป็นส่วนสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ ดังจะเห็นได้จากการออกแบบเรือต่อใหม่ที่คำนึงถึงการประหยัดการใช้เชื้อเพลิง การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของผู้ปฏิบัติงานและผู้ให้บริการบนเรือ ควบคู่กับการพิจารณาผลตอบแทนการลงทุนเพื่อให้เกิดประโยชน์ที่เหมาะสมและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ จากการดำเนินงานในด้านนี้อย่างมุ่งมั่นตั้งใจ ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จในปี 2567 หลายด้าน ดังนี้

- ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ระดับองค์กร (Carbon Footprint Organization หรือ CFO) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เป็นแห่งแรกและแห่งเดียวของประเทศไทยสำหรับกลุ่มบริษัทเรือขนส่งน้ำมัน
- ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน
- ได้รับการรับรองเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน

สุดท้ายนี้ ในนามคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ร่วมมือกันทำงานด้วยความมุ่งมั่น ท่วมเทด้วยปณิธานที่จะร่วมมือกันสร้างองค์กรให้เข้มแข็งและเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน ภายใต้กรอบนโยบายด้าน ESG เพื่อให้เกิดประโยชน์ที่เหมาะสมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



**นายบวร วงศ์สินอุดม**  
ประธานกรรมการ





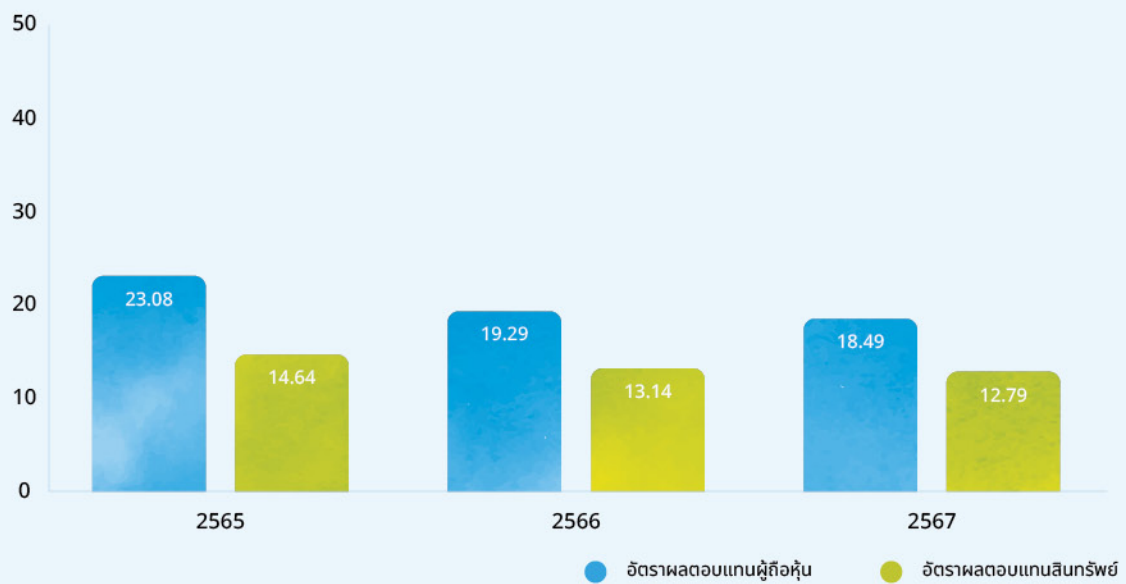
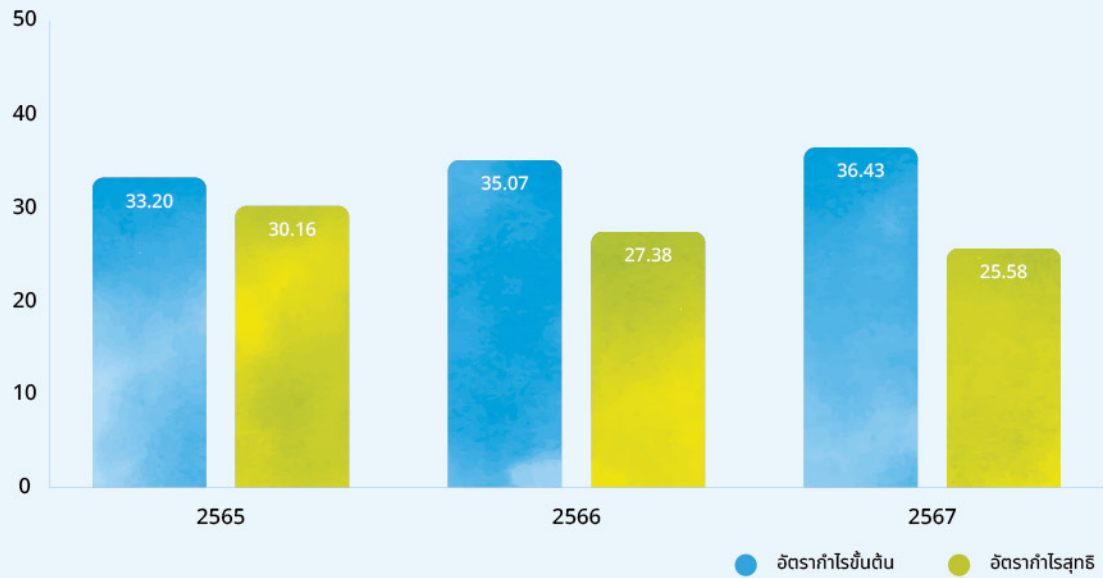
# ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ<br>(หน่วย : ล้านบาท) | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |          | งบการเงินรวม |          |          |
|--|----------------------|----------|----------|--------------|----------|----------|
|  | ปี 2565              | ปี 2566  | ปี 2567  | ปี 2565      | ปี 2566  | ปี 2567  |
| รายได้จากการให้บริการ                      | 1,162.95             | 807.86   | 748.65   | 7,715.40     | 8,086.92 | 8,790.56 |
| กำไรขั้นต้น                                | 307.37               | 218.28   | 254.15   | 2,561.52     | 2,835.95 | 3,202.21 |
| EBITDA                                     | 1,516.06             | 1,667.76 | 2,138.19 | 3,991.76     | 4,012.75 | 4,233.39 |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                          | 1,108.99             | 1,383.39 | 1,905.76 | 2,327.01     | 2,213.99 | 2,249.03 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                     | 0.44                 | 0.55     | 0.81     | 0.89         | 0.85     | 0.90     |

| งบแสดงฐานะทางการเงิน<br>(หน่วย : ล้านบาท) | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |          | งบการเงินรวม |           |           |
|---|----------------------|-----------|----------|--------------|-----------|-----------|
|   | ปี 2565              | ปี 2566   | ปี 2567  | ปี 2565      | ปี 2566   | ปี 2567   |
| รวมสินทรัพย์                              | 10,903.17            | 10,313.12 | 9,893.22 | 20,575.28    | 20,716.00 | 23,047.70 |
| รวมหนี้สิน                                | 3,187.69             | 2,098.43  | 2,157.38 | 9,763.19     | 8,677.44  | 11,316.18 |
| รวมส่วนของเจ้าของ                         | 7,715.48             | 8,214.69  | 7,735.84 | 10,812.09    | 12,038.56 | 11,731.52 |
| ทุนจดทะเบียน                              | 2,500.00             | 2,500.00  | 2,500.00 | 2,500.00     | 2,500.00  | 2,500.00  |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                      | 2,500.00             | 2,500.00  | 2,500.00 | 2,500.00     | 2,500.00  | 2,500.00  |

| อัตราส่วนทางการเงิน                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |         | งบการเงินรวม |         |         |
|------------------------------------|----------------------|---------|---------|--------------|---------|---------|
|                                    | ปี 2565              | ปี 2566 | ปี 2567 | ปี 2565      | ปี 2566 | ปี 2567 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)          | 0.44                 | 0.57    | 0.13    | 1.67         | 1.69    | 1.27    |
| อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)          | 26.43                | 27.02   | 33.95   | 33.20        | 35.07   | 36.43   |
| อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)            | 95.36                | 171.24  | 254.56  | 30.16        | 27.38   | 25.58   |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ) | 11.31                | 14.17   | 20.01   | 14.64        | 13.14   | 12.79   |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)   | 14.81                | 17.37   | 23.90   | 23.08        | 19.29   | 18.49   |

# อัตราส่วนทางการเงิน





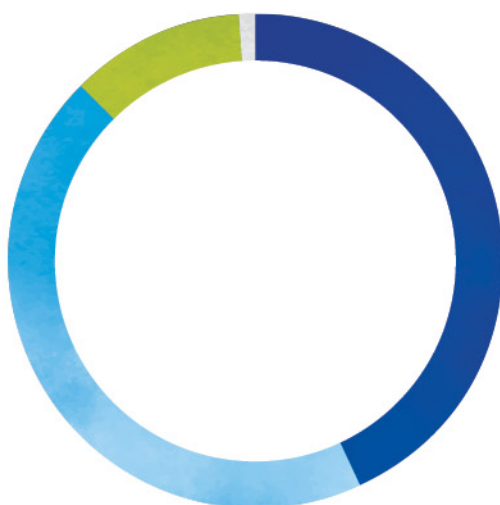
# ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2567

## รายได้จากการให้บริการจากธุรกิจแต่ละประเภท



- 5,225.38  
รายได้จากธุรกิจเรือขนส่ง
- 2,496.60  
รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ
- 919.19  
รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore
- 149.39  
รายได้จากธุรกิจบริหารเรือ

## กำไรขั้นต้นจากธุรกิจแต่ละประเภท

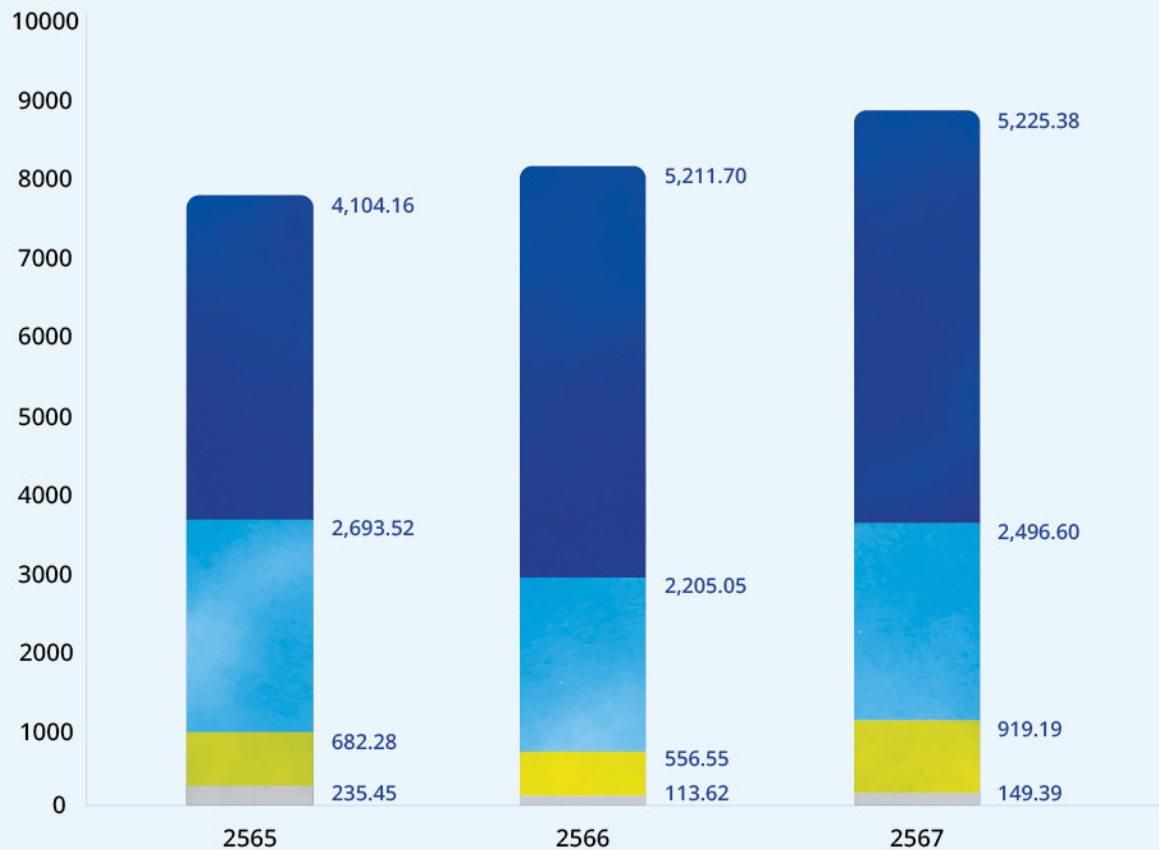


- 1,386.20  
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่ง
- 1,419.39  
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ
- 364.16  
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือ Offshore
- 32.46  
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริหารเรือ



# รายได้จากการให้บริการ ปี 2565 -2567

(หน่วย : ล้านบาท)



- รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ
- รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ
- รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore
- รายได้จากธุรกิจบริหารเรือ



# คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้



## 1. นายบวร วงศ์สินอุดม

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## 2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุณกุลย์

รองประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง

## 3. นายชายน้อย เพื่อนโกศล

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## 4. นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## 5. นายสุพล มีเสถียร

กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน



## 6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
ประธานคณะกรรมการบริหาร /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## 7. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น

กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการบริหาร

## 8. นางสาวนिरชา ปานบุญห้อม

กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการบริหาร

# คณะผู้บริหาร

ผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้



**1. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**2. นางสาวสุราสินี หมีนละม้าย**

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานลงทุน

**3. นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์**

ผู้อำนวยการสายฝ่ายการตลาด

**4. นายอนันตชัย อุตตะมะ**

ผู้อำนวยการฝ่ายงานธุรกิจบริหารจัดการเรือ

**5. นายปภาสิต คำแสง**

ผู้อำนวยการฝ่ายงานเทคนิค

**6. นายวิริทธิ์พล จุไรสินธุ์**

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี





ส่วนที่

# 01

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 ความเป็นมาและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

2530  
-  
2549

ในปี 2530 บริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”) ถูกก่อตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท โดยเริ่มประกอบธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันด้วยเรือขนส่งจำนวน 2 ลำ ขนาดประมาณ 1,000 DWT เพื่อให้บริการขนส่งสินค้าประเภทน้ำมันสำเร็จรูปให้แก่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (ปัจจุบันคือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นของธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี (Petroleum and Chemical Tankers Business “PCT”) ในเวลาต่อมา

ภายหลังจากการก่อตั้งบริษัท นทลินได้ขยายกองเรือและเส้นทางการขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยลงทุนและให้บริการเรือขนส่งทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงลงทุนในเรือขนส่งที่มีขนาดใหญ่ขึ้น โดยให้บริการขนส่งสินค้าแก่บริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ชั้นนำ อาทิ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เชลล์ แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท เซฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ซึ่งนทลินให้บริการขนส่งด้วยเรือขนาดประมาณ 1,000 – 100,000 DWT พร้อมให้บริการบริหารจัดการเรืออย่างครบวงจร เพื่อความรวดเร็วในการดำเนินงานและความสามารถในการควบคุมประสิทธิภาพ เพื่อบ่มเพาะการขนส่งสินค้าได้ตามกำหนดระยะเวลา มีความปลอดภัย เป็นไปตามกฎระเบียบ และมาตรฐานสากล

2550  
-  
2557

ต่อมาเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2550 นทลินได้จัดตั้งบริษัท นทลิน ออฟชอร์ จำกัด ขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับอุตสาหกรรมน้ำมันและเคมี ได้แก่

- (1) ธุรกิจเรือกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล (Floating Storage Unit Business “FSU”) โดยเริ่มให้บริการเรือ FSU ขนาดประมาณ 260,000 DWT ในน่านน้ำประเทศมาเลเซียในปี 2553
- (2) ธุรกิจเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (Offshore Support Vessel Business “OSV”) โดยเริ่มให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Floating Storage and Offloading Unit (“เรือ FSO”)) ขนาดประมาณ 48,000 DWT และเรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Accommodation Work Barge (“เรือ AWB”)) ในอ่าวไทยในปี 2554 ต่อมาในปี 2555 ได้เริ่มให้บริการเรือสนับสนุนลาก-จูง การจัดการสมอ (Anchor Handling Tugs (“เรือ AHTs”)) เพิ่มเติม



2558  
-  
2560

PRESENT

วันที่ 10 สิงหาคม 2558 บริษัท นทลิน ออฟชอร์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท พรามา มารีน จำกัด และได้ปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่มนทลิน เพื่อให้บริษัท พรามา มารีน จำกัด เป็นบริษัทหลัก (Flagship Company) โดยรวมธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าประเภทปิโตรเลียมทางเรือ และการสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเลมาอยู่ภายใต้บริษัท พรามา มารีน จำกัด และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,000,000,000 บาท

หลังจากประสบความสำเร็จในการพัฒนาธุรกิจเดินเรือ และเป็นบริษัทของคนไทยที่สามารถขนส่งและจัดเก็บสินค้าได้ตามมาตรฐานสากลและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางจากกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศแล้ว ทำให้เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 บริษัท พรามา มารีน จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท พรามา มารีน จำกัด (มหาชน) เพื่อเตรียมตัวเข้าระดมทุนและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 500,000,000 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ สร้างความหลากหลายในการดำเนินงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

ภายหลังการระดมทุนและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการที่ใกล้เคียงและเกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ อีกถึง 3 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการขยายขนาดและเพิ่มประเภทของธุรกิจ เพื่อลดการพึ่งพารายได้จากธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง เสริมเสถียรภาพทางด้านรายได้และเพิ่มโอกาสในการเติบโต ซึ่งการเข้าซื้อกิจการทั้ง 3 ครั้ง บริษัทฯ ได้รับเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี (Oil and Chemical Tanker) เรือขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat) สัญญาให้บริการเรือขนส่งน้ำมันดิบระยะยาวด้วยเรือขนาด 160,000 – 320,000 DWT (VLCC) และธุรกิจการให้บริการตัวแทนเรือและการออกของ ส่งผลให้บริษัทฯ กลายเป็นผู้นำตลาดด้านการขนส่งและสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทางทะเลอย่างครบวงจรในประเทศไทย

ปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้ 5 ประเภทธุรกิจหลัก ที่เป็นหัวใจสำคัญของห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมปิโตรเลียม ได้แก่

1

ธุรกิจเรือขนส่ง  
น้ำมันสำเร็จรูปและเคมี  
(Petroleum and  
Chemical Tankers  
“PCT”)

2

ธุรกิจเรือขนส่ง  
น้ำมันดิบ  
(Crude Oil  
Carrier “COC”)





3

ธุรกิจเรือกักเก็บและ  
ผสมน้ำมันกลางทะเล  
(Floating Storage  
Unit “FSU”)

4

ธุรกิจเรือสนับสนุน  
งานสำรวจและผลิต  
ปิโตรเลียมกลางทะเล  
(Offshore Support  
Vessel “OSV”)

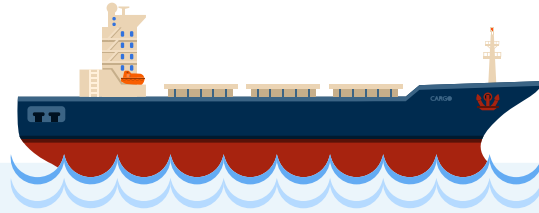
5

ธุรกิจตัวแทน  
สายเดินเรือและออกของ  
(Ship Agent and  
Shipping “SAS”)



## 1.1.2 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

### วิสัยทัศน์



บริษัทฯ จะเป็นองค์กรชั้นนำด้านธุรกิจการขนส่งทางทะเลและสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทางทะเลอย่างครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก มีความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงานและให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้ากลางทะเลอย่างเป็นที่ไว้วางใจ เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และตอบสนองต่อความพึงพอใจของลูกค้า

### พันธกิจ

- บริษัทฯ จะเป็นองค์กรชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้านการขนส่งทางทะเล โลจิสติกส์ และการบริหารจัดการเรือ ตลอดจนการสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเล
- บริษัทฯ จะขยายตลาดให้ครอบคลุมภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในการขนส่งผลิตภัณฑ์เคมี ปิโตรเลียม ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และโลจิสติกส์ ตลอดจนสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเลอย่างครบวงจร
- บริษัทฯ จะขยายการลงทุนในรูปแบบการร่วมทุนกับกลุ่มธุรกิจผู้มีความชำนาญในแต่ละสาขา เพื่อพัฒนา ออกแบบ คิดค้น และนำเสนอสินค้าและบริการในรูปแบบใหม่ ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรม เพื่อเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาด
- บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการพัฒนาความสามารถของพนักงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ด้วยบรรยากาศการทำงานที่เป็นสุข บนพื้นฐานแห่งความเชื่อมั่นระหว่างกัน
- บริษัทฯ จะเป็นองค์กรที่สร้างผลตอบแทนที่เป็นธรรม ตอบสนองกับแผนการลงทุนที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีระบบบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน และดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน
- บริษัทฯ จะมุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- บริษัทฯ จะแสวงหาโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมขององค์กร เพื่อกระจายความเสี่ยง และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร

### วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย การดำเนินงานของบริษัทฯ

ด้วยความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งทางเรืออย่างครบวงจรของบริษัทฯ เพื่อสร้างผลกำไรอย่างยั่งยืน ทั้งที่เป็นรูปธรรมและนามธรรมให้เกิดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกราย และมีเจตนารมณ์อย่างแรงกล้าที่จะเป็น **“ผู้นำการขนส่งพลังงานไทยสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน”** บริษัทฯ จึงตั้งมั่นและทุ่มเทใจในการเป็นส่วนเชื่อมต่อระหว่างทุกภาคส่วนเพื่อร่วมช่วยผลักดันให้ส่วนรวม ชุมชน สังคม ตลอดจนประเทศชาติเจริญก้าวหน้า อันเป็นการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่คนในสังคมต่อไป

### กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

เพื่อการดำเนินงานให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุดอันจะสร้างผลสัมฤทธิ์ที่คุ้มค่าและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกราย บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ โดยแบ่งเป็น 2 ประเด็นสำคัญ อันได้แก่ กลยุทธ์ด้านการให้บริการ และกลยุทธ์ทางการตลาด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 1. กลยุทธ์ด้านการให้บริการ

บริษัทฯ มีการวางแผนการให้บริการแก่ลูกค้าในแต่ละประเภทธุรกิจ เพื่อครอบคลุมความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าทั้งทางด้านคุณภาพ ด้านการปฏิบัติงานและด้านการให้บริการ โดยมีองค์ประกอบของกลยุทธ์ดังนี้

- (1) บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการแบบครบวงจร (One-stop Service) โดยมีองค์ประกอบการให้บริการ ดังนี้

- มุ่งเน้นการให้บริการด้วยกองเรือที่มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้า
  - มุ่งเน้นการบริหารเรือด้วยความเชี่ยวชาญบนพื้นฐานของกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎข้อบังคับต่าง ๆ
  - มุ่งเน้นการควบคุมคุณภาพของการให้บริการอย่างเคร่งครัด เพื่อความปลอดภัยของการปฏิบัติงานบนเรือและสินค้า และส่งสินค้าตรงตามกำหนดเวลาที่ลูกค้าต้องการ
- (2) บริษัทฯ มุ่งเน้นสร้างบุคลากรอันประกอบด้วย คณะผู้บริหาร คณะบุคลากรสนับสนุนการดำเนินงาน และคนประจำเรือ ที่มากด้วยความรู้ ความสามารถ ความเข้าใจ และประสบการณ์ ในธุรกิจ กฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
  - (3) บริษัทฯ มุ่งเน้นการรักษาความเป็นผู้นำทางด้านการขนส่งในประเทศด้วยการรักษาการเติบโตของรายได้และปริมาณการขนส่งอย่างต่อเนื่อง มุ่งมั่นพัฒนาการให้บริการและธุรกิจ คัดสรรพนักงานที่มีศักยภาพและประสบการณ์เพื่อรองรับการเติบโต รักษาพนักงานที่มีผลงานการทำงานที่ดี และหาโอกาสในการเพิ่มสัดส่วนการขนส่งกับบริษัทผู้ค้าน้ำมันในประเทศ
  - (4) บริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายธุรกิจและเพิ่มศักยภาพในธุรกิจตลาดต่างประเทศด้วยมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานสากลและเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าต่างประเทศ
  - (5) บริษัทฯ มุ่งเน้นการดูแลลูกค้าในแบบคู่ค้าธุรกิจระยะยาว (Long-Term Partnership) ด้วยการเตรียมความพร้อมทางด้านทรัพยากรบุคคลและเงินทุนที่จะสามารถเพิ่มความสามารถในการให้บริการและเพิ่มเส้นทางการเดินเรือในภูมิภาคต่าง ๆ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ตลอดจนดูแลและใส่ใจลูกค้าอย่างใกล้ชิดตลอดระยะเวลาการให้บริการ
  - (6) บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารต้นทุนในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการวางแผนจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ และการซ่อมบำรุง รวมถึงมีการประเมินราคาและคุณภาพในการตัดสินใจเลือกคู่ค้าโดยพิจารณาเปรียบเทียบคู่ค้ามากกว่า 2 รายขึ้นไป เพื่อเพิ่มความสามารถในการต่อรองราคา
- (1) บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความเข้าใจความต้องการของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อทั้งลูกค้าและบริษัทฯ และสร้างความแตกต่างจากผู้แข่งขันรายอื่น เช่น การออกแบบเรือให้มีอัตราการกินน้ำลึกต่ำ เพื่อลดระยะเวลาเวลารอคอยจากช่วงน้ำลง ซึ่งทำให้เรือไม่สามารถเทียบท่าและขนถ่ายสินค้าได้ จากการออกแบบใหม่ทำให้ลูกค้าสามารถขนส่งสินค้าได้ตลอดเวลา โดยไม่มีระยะเวลาอคอย และบริษัทฯ สามารถใช้สินทรัพย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพเต็มอัตราการใช้งาน เป็นต้น
  - (2) บริษัทฯ มุ่งเน้นการกำหนดค่าบริการในอัตราที่เหมาะสม รวมถึงวางกลยุทธ์ในการลงทุนให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม และการควบคุมต้นทุน เพื่อลดการส่งต่อภาระต้นทุนสู่ผู้ให้บริการ
  - (3) บริษัทฯ มุ่งเน้นรักษาเครือข่ายนายหน้า (Broker) ที่มีศักยภาพในการทำหน้าที่จัดหาเรือหรือสินค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขันให้แก่บริษัทฯ และเพิ่มประสิทธิภาพในการขยายตลาดในการให้บริการ
  - (4) บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดี และสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้า เพื่อปรับปรุงการบริการทั้งก่อน ระหว่างและหลังการให้บริการ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าทั้งลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าเดิมที่เคยใช้บริการ และมีนโยบายให้ลูกค้าประเมินความพึงพอใจจากการให้บริการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์และสร้างพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาว และนำข้อเสนอแนะจากลูกค้ามาปรับปรุงประสิทธิภาพในการให้บริการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงบริษัทฯ ยังมีบริษัทย่อยที่ตั้งในต่างประเทศตามสถานที่ที่บริษัทฯ ให้บริการ เพื่อความสะดวก รวดเร็วและเข้าถึงลูกค้าผู้ให้บริการได้เป็นประจำสม่ำเสมอ
  - (5) บริษัทฯ มุ่งเน้นการสื่อสาร และนำเสนอข้อมูลของบริการ และผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างการเข้าถึง เป็นที่รู้จัก และสร้างความเชื่อมั่นต่อคู่ค้า และพันธมิตรในอุตสาหกรรม
  - (6) บริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายธุรกิจผ่านการสร้างพันธมิตรกิจการร่วมค้า หรือการร่วมมือผ่านโครงการต่าง ๆ เพื่อความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ พัฒนาผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ และการสร้างผลตอบแทนอย่างมั่นคง

## 2. กลยุทธ์ด้านการตลาด

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เพียงแต่ให้ความสนใจด้านกลยุทธ์ในการให้บริการเพียงอย่างเดียวเท่านั้น แต่บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญถึงกลยุทธ์ด้านการตลาด เพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโต และบรรลุเป้าหมายที่บริษัทฯ ได้ตั้งไว้ โดยคำนึงถึงความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ และความมั่นคงของผลประโยชน์ในระยะยาว โดยกลยุทธ์ด้านการตลาดของบริษัทฯ มีดังนี้



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

2565

- **วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565** บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในหมู่เกาะบริติช เวอร์จิน ชื่อว่า “Premier Tanker Limited” ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือระหว่างประเทศและจัดเก็บน้ำมัน โดยมีทุนจดทะเบียน 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ
- **วันที่ 18 พฤษภาคม 2565** บริษัท บิ๊กซี จำกัด จัดซื้อเรือ บีเอส เทพา เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ
- **เดือนมิถุนายน 2565** บริษัท Protea Investments Group จำกัด ทำสัญญาเช่าระยะยาวและให้บริการเรือ ไทก้า (VLCC ลำที่ 2)
- **เดือนมิถุนายน 2565** บริษัท Premier Tanker Limited จำกัด ได้ใช้สิทธิซื้อเรือขนาด VLCC ตามสัญญาแนบท้ายหลังจากหมดสัญญาให้บริการระยะยาว และนำมาให้บริการเป็นเรือ FSU ชื่อว่า “Harmony Star”
- **วันที่ 21 กรกฎาคม 2565** บริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิสেস จำกัด เพิ่มทุน 230,000,000 บาท (จากเดิม 520,000,000 บาท เป็น 750,000,000 บาท) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ
- **วันที่ 15 สิงหาคม 2565** บริษัท บงกช มารีน จำกัด ขาย “MT Bongkot Star” ซึ่งเป็นเรือขนาด VLCC ในธุรกิจจัดส่งและจัดเก็บ FSU เนื่องจากครบสัญญาการให้บริการ
- **เดือนกันยายน 2565** ใช้สิทธิซื้อเรือขนาด VLCC ชื่อ “Ivory Star” ตามสัญญาแนบท้ายหลังจากหมดสัญญาให้บริการระยะยาว และทำการจำหน่ายออกเพื่อทำกำไรในช่วงสภาพตลาดซื้อขายเรือมือสองมีความเหมาะสม
- **เดือนกันยายน 2565** บริษัท Protea Investments Group จำกัด ทำสัญญาเช่าระยะยาวและให้บริการเรือ ทัมบะ (VLCC ลำที่ 3)
- **วันที่ 8 พฤศจิกายน 2565** บริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิสেস จำกัด เพิ่มทุน 150,000,000 บาท (จากเดิม 750,000,000 บาท เป็น 900,000,000 บาท) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ
- บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว เป็นปีที่สี่อย่างต่อเนื่อง จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2566

- **วันที่ 15 มีนาคม 2566** บริษัท ทูธ มารีไทม์ จำกัด จัดซื้อเรือ ภูโบอิชา เรือขนส่งปิโตรเคมี ขนาด 10,976.6 DWT เพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี
- **วันที่ 16 พฤษภาคม 2566** บริษัท ภูริช มารีน จำกัด เพิ่มทุน 249,000,000 บาท (จากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 250,000,000 บาท) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ
- **วันที่ 11 ตุลาคม 2566** บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในสาธารณรัฐปานามา ชื่อว่า “Radiant Offshore Inc.” บริการขนส่งและสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล โดยมีทุนจดทะเบียน 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ
- **วันที่ 17 ตุลาคม 2566** บริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิสেস จำกัด จัดซื้อเรือที่פקακςสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน “กมลธานี” เพื่อรองรับความต้องการใช้เรือสนับสนุนงานขุดเจาะปิโตรเลียมกลางอ่าวไทย
- **วันที่ 25 ตุลาคม 2566** บริษัท ทูธ มารีไทม์ จำกัด จัดซื้อเรือ ภูโบ บุญดา เรือขนส่งปิโตรเคมี ขนาด 11,013.7 DWT เพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี
- **วันที่ 15 ธันวาคม 2566** บริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิสেস จำกัด เพิ่มทุน 400,000,000 บาท (จากเดิม 900,000,000 บาท เป็น 1,300,000,000 บาท) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ





- **วันที่ 21 ธันวาคม 2566** คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน วงเงินไม่เกิน 800 ล้านบาท จำนวนไม่เกิน 100 ล้านหุ้น เพื่อบริหารสภาพคล่องส่วนเกินให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว เป็นปีที่ห้าอย่างต่อเนื่อง จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2567

- **เดือนมกราคม 2567** บริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิสেস จำกัด ได้เริ่มให้บริการเรือที่พักอาศัย สำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน “กมลธานี” เพิ่มเติม 1 ลำแก่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิสেস จำกัด ได้เริ่มให้บริการเรือขนส่งสัมภาระและผู้โดยสารระบบ ไฮบริด (Hybrid Crew Boat) ชุดแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำนวน 2 ลำ โดยเริ่มให้บริการในเดือนกุมภาพันธ์ และเมษายน 2567 ตามลำดับ
- **วันที่ 13 มีนาคม 2567** คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติขยายวงเงินโครงการซื้อหุ้นคืน จากวงเงินไม่เกิน 800 ล้านบาท เป็นไม่เกิน 1,400 ล้านบาท หรือคิดเป็นจำนวนหุ้นซื้อคืนไม่เกิน 175 ล้านหุ้น
- **เดือนพฤษภาคม 2567** บริษัทฯ ได้ให้บริการเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูป “ศรีนาทวิ” ขนาด 5,503 DWT เพิ่มเติมจำนวน 1 ลำ จากความต้องการการใช้เรือขนส่งน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น
- **วันที่ 27 มิถุนายน 2567** บริษัทฯ แจ้งสิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืน โดยบริษัทฯ ดำเนินการซื้อหุ้นคืน ทั้งสิ้นจำนวน 172,889,300 หุ้น คิดเป็นจำนวนร้อยละ 6.92 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมดของบริษัทฯ
- **วันที่ 1 ตุลาคม 2567** บริษัทฯ ได้เข้าซื้อ บริษัท วี.ซี.ซี.ปปิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด เพื่อขยายขอบเขต การให้บริการด้านตัวแทนสายเรือและการออกของ เพื่อให้ครอบคลุมการให้บริการขนส่งอย่างครบวงจร
- **วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567** บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในสาธารณรัฐปานามา ชื่อว่า “TMS Offshore Ventures Inc.” วัตถุประสงค์เพื่อให้บริการขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจ และผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ
- **เดือนพฤศจิกายน 2567** บริษัทฯ ได้ซื้อเรือ VLCC ขนาด 306,352 DWT จำนวน 1 ลำ ชื่อ “ศรีรินทร์สตาร์” เพื่อให้บริการในธุรกิจ FSU ซึ่งจะพร้อมให้บริการแก่ลูกค้าในเดือนกุมภาพันธ์ 2568
- บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว เป็นปีที่หกอย่างต่อเนื่อง จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



### 1.1.3 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| ชื่อบริษัท :                  | บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)  |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์ :           | PRM   |
| หมวดอุตสาหกรรม :              | บริการ  |
| หมวดธุรกิจ :                  | ขนส่งและโลจิสติกส์  |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ :       | <p>ประกอบธุรกิจให้บริการเรือขนส่ง เรือจัดเก็บ สินค้าประเภทน้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์เคมี เรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ทางทะเล และรวมถึงการให้บริการตัวแทนเรือและการออกของอย่างครบวงจร โดยแบ่งออกเป็น 5 ธุรกิจดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี (PCT)</li><li>2. ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ (COC)</li><li>3. ธุรกิจเรือกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล (FSU)</li><li>4. ธุรกิจเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (OSV)</li><li>5. ธุรกิจตัวแทนสายเดินเรือและออกของ (SAS)</li></ol> |
| เลขทะเบียนบริษัท :            | 0107560000141   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :         | เลขที่ 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260   |
| ทุนจดทะเบียน :                | 2,500,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000,000 หุ้น  |
| ทุนชำระแล้ว :                 | 2,500,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000,000 หุ้น  |
| จำนวนหุ้นซื้อคืน :            | 172,889,300 หุ้น  |
| จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง : | 2,327,110,700 หุ้น  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น :      | 1 บาท   |
| โทรศัพท์ :                    | (66) 2016 0190-4  |
| โทรสาร :                      | (66) 2016 0199  |
| เว็บไซต์บริษัท :              | www.primamarine.co.th   |

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

ตารางต่อไปนี้แสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ แบ่งตามกลุ่มธุรกิจหลักในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

| กลุ่มธุรกิจ  | สำหรับปีสิ้นสุดบัญชีวันที่ |        |                     |        |                     |        |
|--|----------------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|
|  | 31 ธันวาคม 2565            |        | 31 ธันวาคม 2566     |        | 31 ธันวาคม 2567     |        |
|  | รายได้<br>(ล้านบาท)        | ร้อยละ | รายได้<br>(ล้านบาท) | ร้อยละ | รายได้<br>(ล้านบาท) | ร้อยละ |
| 1. ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันและเคมี                            | 3,156.9                    | 40.9   | 3,339.3             | 41.3   | 3,591.9             | 40.9   |
| 2. ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ                                | 1,084.1                    | 14.1   | 1,889.3             | 23.4   | 1,658.5             | 18.9   |
| 3. ธุรกิจเรือกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล                   | 2,693.5                    | 34.9   | 2,205.0             | 27.3   | 2,496.6             | 28.4   |
| 4. ธุรกิจเรือสนับสนุนงานสำรวจ<br>และผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล | 682.3                      | 8.8    | 556.6               | 6.9    | 919.2               | 10.5   |
| 5. ธุรกิจตัวแทนสายเดินเรือและออกของ                        | 98.6                       | 1.3    | 96.7                | 1.2    | 124.4               | 1.4    |
| รวม  | 7,715.4                    | 100    | 8,086.9             | 100    | 8,790.6             | 100    |

หมายเหตุ: งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงรายได้จากการให้บริการแบ่งออกเป็น 4 ประเภทธุรกิจ โดย (1) รายได้ธุรกิจเรือขนส่ง ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจ PCT และ COC โดยไม่รวมรายได้จากการบริหารจัดการเรือ (2) รายได้ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU (3) รายได้ธุรกิจเรือ Offshore และ (4) รายได้ธุรกิจบริหารจัดการเรือ ซึ่งประกอบไปด้วย รายได้จากธุรกิจบริหารจัดการเรือ (Ship Management) และธุรกิจตัวแทนสายเดินเรือและออกของ (Ship Agent & Shipping) ในขณะที่การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ จะวิเคราะห์ออกเป็น 5 ธุรกิจ เพื่อให้มีความชัดเจนและสมบูรณ์มากขึ้น (โปรดดูรายละเอียดหัวข้อการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หน้า 90-113)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีกองเรือสำหรับดำเนินธุรกิจ โดยแบ่งตามประเภทธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

| ประเภทเรือ                            | บริษัทฯ และบริษัทย่อย<br>เป็นเจ้าของ |              | กิจการร่วมค้า<br>เป็นเจ้าของ |     | บริษัทฯ จ้างมา* |            | รวม       |              |
|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------|------------------------------|-----|-----------------|------------|-----------|--------------|
|                                       | จำนวนเรือ                            | DWT          | จำนวนเรือ                    | DWT | จำนวนเรือ       | DWT        | จำนวนเรือ | DWT          |
| <b>1. เรือขนส่ง</b>                   |                                      |              |                              |     |                 |            |           |              |
| 1.1 เรือขนส่ง                         | 38                                   | 158,836.23   | -                            | -   | -               | -          | 38        | 158,836.23   |
| เรือขนส่งขนาดเล็ก<br>(0 - 20,000 DWT) |                                      |              |                              |     |                 |            |           |              |
| เรือขนส่งขนาด Aframax                 | -                                    | -            | -                            | -   | -               | -          | -         | -            |
| เรือขนส่งขนาด VLCC                    | -                                    | -            | -                            | -   | 3               | 918,253.00 | 3         | 918,253.00   |
| รวมเรือขนส่งน้ำมัน                    | 38                                   | 158,836.23   | -                            | -   | 3               | 918,253.00 | 41        | 1,077,089.23 |
| 1.2 เรือ FSU                          |                                      |              |                              |     |                 |            |           |              |
| เรือ FSU ขนาด VLCC                    | 5                                    | 1,516,826.00 | -                            | -   | -               | -          | 5         | 1,516,826.00 |
| รวมเรือ FSU                           | 5                                    | 1,516,826.00 | -                            | -   | -               | -          | 5         | 1,516,826.00 |
| <b>2. เรือ Offshore Support</b>       |                                      |              |                              |     |                 |            |           |              |
| เรือ AWB                              | 2                                    | 28,987.00    | -                            | -   | -               | -          | 2         | 28,987.00    |
| เรือ Crew Boat                        | 15                                   | 1,872.49     | -                            | -   | -               | -          | 15        | 1,872.49     |
| รวมเรือ Offshore Support              | 17                                   | 30,859.49    |                              |     |                 |            | 17        | 30,859.49    |

หมายเหตุ: \* เรือที่บริษัทฯ จ้างมาเพื่อให้บริการขนส่งเอง หมายถึง เรือที่บริษัทฯ จ้างมาบริหารจัดการเอง และนำมาให้บริการแก่ลูกค้าของบริษัทฯ โดยมีลักษณะการทำสัญญาในรูปแบบสัญญาเช่าเหมาลำ Bareboat และ TC



## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรม

#### (1.1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

##### ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี (Petroleum and Chemical Tankers “PCT”)

บริษัทฯ ให้บริการเรือขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และเคมีเหลว ให้แก่ลูกค้าที่ทำธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันและเคมีรายใหญ่ ทั้งในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยให้บริการด้วยเรือขนส่งขนาดระวางบรรทุกไม่เกิน 20,000 DWT รับสินค้าจากโรงกลั่นน้ำมัน คลังน้ำมัน หรือท่าเรือต้นทาง ไปยังจุดหมายปลายทางตามที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทฯ ต้องจัดหาเรือขนส่งที่มีประสิทธิภาพตามความต้องการของลูกค้า และคนประจำเรือที่มีความชำนาญ ความรู้ความสามารถ เพื่อทำการขนส่งได้อย่างปลอดภัย ตลอดจนปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า โดยมีเส้นทางการเดินเรือหลักแบ่งตามการขนส่งออกเป็น 2 เส้นทางตามประเภทของเรือที่ได้รับการจดทะเบียนเรือไทย ดังนี้

##### 1) เส้นทางสำหรับเรือกลเดินทะเลเฉพาะเขต (Local Trade Vessel)

เรือบรรทุกน้ำมันและเคมีเหลวของบริษัทฯ จะรับสินค้าจากโรงกลั่นน้ำมัน คลังน้ำมัน หรือท่าเรือต้นทางในประเทศไทย เช่น ศรีราชา ระยอง และกรุงเทพฯ (บางจาก) และไปส่งสินค้าที่คลังน้ำมัน หรือท่าเรือปลายทางในประเทศไทยเช่นเดียวกัน เช่น สุราษฎร์ธานี สมุทรสาคร ภูเก็ต สงขลา และกรุงเทพฯ

##### 2) เส้นทางสำหรับเรือกลเดินทะเลใกล้ชายฝั่ง (Vessel Engaged on Near-Coastal Voyages)

เรือบรรทุกน้ำมันและเคมีเหลวของบริษัทฯ จะรับสินค้าจากโรงกลั่นน้ำมัน คลังน้ำมัน หรือท่าเรือต้นทางในประเทศไทยหรือระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นประเทศใกล้เคียง เช่น ประเทศสิงคโปร์ ประเทศเวียดนาม ประเทศกัมพูชา ประเทศมาเลเซีย และประเทศจีน เป็นต้น และไปส่งสินค้าที่คลังน้ำมัน หรือท่าเรือปลายทางในประเทศไทยหรือระหว่างประเทศซึ่งเป็นประเทศใกล้เคียงเช่นเดียวกัน

#### ผลิตภัณฑ์ ที่บริษัทฯ ขนส่ง

ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป เช่น น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซิน น้ำมันอากาศยานเจต เอ-1 และผลิตภัณฑ์เคมี เช่น พาราไซลีน เบนซีน ไฮโดรคาร์บอน แนฟทา โทลูอีน เป็นต้น

#### รูปแบบสัญญาการให้บริการขนส่ง

บริษัทฯ มีข้อตกลงทางธุรกิจในการบริการขนส่งทั้งหมด 3 ประเภท โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### (1) การขนส่งสินค้าเฉพาะเที่ยว (Voyage Charter) (“การขนส่งแบบ VOYAGE”)

บริษัทฯ ให้บริการเรือขนส่งแก่ลูกค้าเพื่อขนส่งสินค้า โดยกำหนดการเดินทางเป็นเที่ยวเรือ ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการขนส่งสินค้าและรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่สำคัญในการขนส่งสินค้า ได้แก่ 1) ค่าบริหารจัดการเรือ 2) เงินเดือนและค่าตอบแทนคนประจำเรือ 3) ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงในการเดินเรือ 4) ค่าใช้จ่ายภาระการใช้ท่าเรือ (Port Due and Port Charge) ในการเข้าและออกท่าเรือ 5) ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาเรือและเครื่องจักร 6) ค่าน้ำมันหล่อลื่น และ 7) ค่าประกันภัย

การขนส่งแบบ VOYAGE สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- การขนส่งสินค้าแบบรายเที่ยว (Spot Charter) (“การขนส่งแบบ SPOT”)

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งแบบ SPOT ตามความต้องการของลูกค้า โดยลูกค้าจะกำหนดลักษณะเรือขนส่ง ประเภทและปริมาณสินค้าที่จะขนส่ง ตารางเวลาขนส่ง และสถานที่รับส่งสินค้าให้แก่บริษัทฯ เพื่อตกลงอัตราค่าบริการขนส่งรายเที่ยว และจัดทำใบจัดจ้าง เพื่อเสนอให้กับลูกค้าเป็นรายเที่ยว

- การขนส่งสินค้าแบบทำสัญญาตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้บริการขนส่งต่อเนื่อง (Contract of Affreightment) (“การขนส่งแบบ COA”)



บริษัทฯ ให้บริการขนส่งแบบ COA สำหรับลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากลูกค้ามีสินค้าในปริมาณมาก โดยจะกำหนดเงื่อนไขที่สำคัญ เช่น จำนวนเที่ยวขึ้นต่อเดือน รายชื่อเรือขนส่ง อัตราค่าขนส่ง เส้นทางขนส่งที่แน่นอน ประเภทและปริมาณสินค้า และระยะเวลาที่ต้องแจ้งความต้องการใช้ล่วงหน้า เป็นต้น

(2) การขนส่งสินค้าแบบกำหนดระยะเวลาหนึ่ง (Time Charter) (“การขนส่งแบบ TC”)

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งแบบ TC สำหรับลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าในปริมาณมากอย่างต่อเนื่อง และต้องการมีเรือขนส่งที่เฉพาะเจาะจงในการควบคุมและพร้อมใช้ตลอดเวลา ซึ่งจะส่งผลให้ลูกค้าสามารถบริหารกระบวนการผลิตสินค้า และสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เนื่องจากลูกค้าสามารถระบายสินค้าในคลังออกได้ตลอดเวลาตามที่ต้องการ ซึ่งการขนส่งแบบ TC มีการกำหนดเงื่อนไขที่สำคัญ ได้แก่ ชื่อเรือขนส่ง ประเภทและปริมาณสินค้าที่จะขนส่ง และอัตราค่าขนส่ง

สำหรับการขนส่งแบบ TC เจ้าของเรือจะรับผิดชอบค่าใช้จ่าย ดังนี้ 1) ค่าบริหารจัดการเรือ 2) เงินเดือนและค่าตอบแทนคนประจำเรือ 3) ค่าบำรุงรักษาเรือและเครื่องจักร 4) ค่าน้ำมันหล่อลื่น และ 5) ค่าประกันภัย

ส่วนผู้จ้างเรือขนส่งจะรับผิดชอบค่าใช้จ่ายผันแปร ได้แก่ 1) ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงในการเดินเรือ 2) ค่าใช้จ่ายภาระการใช้ท่าเรือ (Port Due and Port Charge) ในการเข้าและออกท่าเรือ และ 3) ค่าใช้จ่ายผันแปรอื่นๆ เป็นต้น

(3) สัญญาจ้างเรือเปล่า (Bareboat) (“การขนส่งแบบ Bareboat”)

บริษัทฯ จัดหาเรือเปล่าและอุปกรณ์บนเรือให้แก่ลูกค้าที่ต้องการครอบครองและควบคุมเรือขนส่งเอง โดยบริษัทฯ ส่งมอบเพียงตัวเรือและอุปกรณ์บนเรือเท่านั้น และลูกค้ามีหน้าที่จัดหาคนประจำเรือ ดูแลงานและชำระค่าใช้จ่ายต่างๆ ด้วยตนเอง เช่น ค่าบำรุงรักษา ค่าอาหารคนประจำเรือ และค่าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น

**เรือขนส่งที่ใช้ในการให้บริการ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ เป็นเจ้าของเรือในกลุ่มธุรกิจ PCT จำนวน 38 ลำ โดยมีอายุกองเรือเฉลี่ยประมาณ 16.3 ปี ซึ่งเป็นเรือของ NTL 17 ลำ เรือ BIG SEA 12 ลำ เรือ TMT 1 ลำ และเรือ TM 8 ลำ รายละเอียดเรือโปรดดูเอกสารแนบ 4 ข้อ 1.1.1.3 และข้อ 1.2.1.2

นอกจากนี้ในธุรกิจนี้บริษัทฯ ยังให้บริการครอบคลุมถึงการบริหารจัดการเรือ โดยมีขอบเขตงานหลัก ได้แก่ การบริหารจัดการด้านเทคนิค (Technical Management) การบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ (Crew Management) เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงานแก่คนประจำเรือ สินค้า และตัวเรือ โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบในการดำเนินงานเป็นหลัก

**การให้บริการบริหารจัดการด้านเทคนิค (Technical Management)**

บริษัทฯ ในฐานะผู้บริหารเรือจะกำกับและดูแลเรือให้มีคุณสมบัติตรงตามกฎระเบียบของหน่วยงานในประเทศและองค์การระหว่างประเทศเกี่ยวกับพาณิชย์นาวี โดยดำเนินงานหลักๆ ดังนี้

- บริษัทฯ จะกำหนดให้คนประจำเรือแผนกห้องเครื่องหรือช่างกลดำเนินการกำกับและดูแลเกี่ยวกับการบำรุงรักษา การซ่อมแซมสภาพทั่วไปของเรือและเครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ ในเรือ
- กำกับดูแลงานด้านการตรวจเรือ (Ship Inspections and Surveys) ให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงานในท่าเรือของผู้ว่าจ้างเรือ
- กำกับดูแลงานเข้าอู่ของเรือ
- ดำเนินการเกี่ยวกับเอกสารสำคัญต่างๆ ประจำเรือของหน่วยงานที่สำคัญ ได้แก่ กรมเจ้าท่า กรมศุลกากร และสำนักงาน กสทช. เป็นต้น
- กำกับดูแลงานด้านการปฏิบัติงานสินค้าอย่างปลอดภัย (Safe Cargo Operation)
- กำกับดูแลให้เรือปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อคนประจำเรือ ตัวเรือ สินค้าและสิ่งแวดล้อมตามระบบ (International Safety Management, ISM)

**การบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ (Crew Management)**

บริษัทฯ บริหารจัดการดูแลคนประจำเรือให้มีคุณสมบัติตรงตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของกรมเจ้าท่า และ/หรือ อนุสัญญาว่าด้วยมาตรฐานการฝึกอบรม การออกประกาศนียบัตรและการเข้ายามสำหรับคนประจำเรือ (Standard of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers, STCW/ Maritime Labour Law Convention, MLC) โดยดำเนินงานหลักๆ ดังนี้



- คัดสรรบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ขนาดเรือ และเขตการเดินเรือ โดยให้มีเอกสารหนังสือรับรองของคนประจำเรือตามที่กรมเจ้าท่ากำหนด
- กำกับดูแลให้คนประจำเรือทำงานด้วยความปลอดภัย และปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการใช้สารเสพติดและการดื่มแอลกอฮอล์อย่างเคร่งครัด
- บริหารจัดการเงินเดือน ค่าตอบแทนอื่นๆ และสวัสดิการ สำหรับคนประจำเรือตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด และประสานงานการฝึกอบรมที่จำเป็นให้แก่คนประจำเรือ
- พัฒนาคคนประจำเรือให้มีความรู้ความสามารถเพียงพอ กับการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคนประจำเรือ

บริษัทฯ ในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจบริหารเรือ ได้แก่ 1) บริษัท นทลน แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“NMC”) ประกอบธุรกิจให้บริการ บริหารเรือขนาดไม่เกิน 20,000 DWT และเรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน 2) Nathalin Shipping Pte Ltd. (“NSSG”) ประกอบธุรกิจธุรกิจขนส่งฯ บริหารเรือ และบริการจัดเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน สำเร็จรูป แก่ลูกค้าต่างประเทศ และ 3) บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“TIM”) ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการเรือ ขนาดไม่เกิน 20,000 DWT โดยมุ่งเน้นการให้บริการบริหาร กลุ่มเรือขนส่งเคมีเหลว โดยครอบคลุมทั้งเรือที่ให้บริการ ทั้งในและต่างประเทศ

### ธุรกิจเรือกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล (Floating Storage Unit “FSU”)

บริษัทฯ ให้บริการกักเก็บน้ำมันดิบและน้ำมันเตาแบบลอยน้ำ (Floating Storage Unit “FSU”) โดยให้เช่าถึงจัดเก็บในเรือ FSU ซึ่งปรับปรุงจากเรือขนาด Very Large Crude Carrier (VLCC) ที่มีขนาดระวางบรรทุก 160,000 – 320,000 DWT ให้มีถังจัดเก็บ ลิ้นคว่ำรูปสี่เหลี่ยมขนาดใหญ่จำนวน 15 – 17 ถังต่อลำ เป็นสถานที่จัดเก็บและผสมน้ำมันตามความต้องการของลูกค้า การคิด ค่าบริการแบ่งออกเป็นค่าเช่าถึงจัดเก็บแบบเหมาลำและการให้เช่าถึงจัดเก็บแบบบางส่วน (บางถัง) ซึ่งมีบริการ 3 ประเภท ได้แก่ 1) บริการจัดเก็บอย่างเดียว 2) บริการผสมน้ำมัน โดยวิธี Air Agitation และ Internal Tank Transfer และ 3) ให้บริการ อุ่นน้ำมัน (Heating)

#### บริเวณปฏิบัติงานของเรือ FSU ณ ประเทศมาเลเซีย



ที่มา: <https://www.google.com/maps>

### ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ (Crude Oil Carrier “COC”)

บริษัทฯ ให้บริการเรือขนส่งน้ำมันดิบด้วยเรือประเภท Very Large Crude Carrier หรือ VLCC ที่มีขนาดระวางบรรทุกประมาณ 300,000 DWT โดยรับสินค้าจากท่าเรือต้นทางในประเทศ แถบตะวันออกกลาง และไปส่งสินค้ายังท่าเรือปลายทาง ในประเทศไทย

#### ผลิตภัณฑ์ ที่บริษัทฯ ขนส่ง

น้ำมันดิบ

#### รูปแบบสัญญาการให้บริการขนส่ง

รูปแบบสัญญาการให้บริการของเรือขนส่งน้ำมันดิบของบริษัทฯ อยู่ภายใต้สัญญาแบบกำหนดระยะเวลา (Time Charter) ระยะเวลา 10 ปี (โดยเรือลำแรก เริ่มให้บริการในปี 2564 และลำที่ 2 และ 3 เริ่มให้บริการในปี 2565) โดยมีการกำหนดอัตราค่าบริการ ร่วมกันระหว่างลูกค้าและบริษัทฯ ที่เป็นอัตราเฉพาะที่อ้างอิง จากต้นทุนในการจัดหาเรือของบริษัทฯ ซึ่งไม่ผันผวนตาม ค่าระวางของเรือขนาด VLCC ในตลาดโลก

#### เรือขนส่งที่ใช้ในการให้บริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ เป็นเจ้าของเรือในกลุ่มธุรกิจ COC จำนวน 3 ลำ ได้แก่ 1) เรือเท็นกิ 2) เรือทัมปะ และ 3) เรือโทสะ โดยมีอายุกองเรือเฉลี่ยประมาณ 16 ปี รายละเอียดเรือ โปรดดูเอกสารแนบ 4 ข้อ 1.1.1.3 และข้อ 1.2.1.2

ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการเรือกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล ในน่านน้ำประเทศมาเลเซีย โดยจอดให้บริการอยู่บริเวณ Tanjung Pelapas จำนวน 1 ลำ Johor Bahru จำนวน 2 ลำ และบริเวณ Kukup จำนวน 2 ลำ โดยให้บริการจัดเก็บและ ผสมน้ำมันดิบ น้ำมันเตากำมะถันต่ำไม่เกินร้อยละ 0.5 โดยน้ำหนัก หรือ Low Sulphur Fuel Oil และน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพ

#### ผลิตภัณฑ์ ที่บริษัทฯ บริการขนส่งและจัดเก็บ

น้ำมันดิบ น้ำมันเตา และน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพ

## **รูปแบบสัญญาการให้บริการจัดเก็บ**

รูปแบบสัญญาการให้บริการขนส่งและจัดเก็บส่วนใหญ่เป็นลักษณะสัญญาแบบกำหนดระยะเวลา (Time Charter) มีระยะเวลา 1 – 2 ปี โดยในสัญญาจะกำหนดพื้นที่ที่จะทำการจอดเรือ ระยะเวลาการจัดเก็บและขนส่ง ค่าจัดเก็บและขนส่ง เป็นต้น

### **เรือที่ใช้ในการขนส่งและจัดเก็บ**

บริษัท จะจัดหาเรือ FSU ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า โดยคำนึงถึงลักษณะและคุณสมบัติของสินค้าที่จัดเก็บ ปริมาณสินค้าที่ลูกค้าต้องการจะจัดเก็บ และระยะเวลาที่ลูกค้าต้องการจะจัดเก็บสินค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีเรือ FSU ทั้งหมด 6 ลำ โดยอยู่ระหว่างการให้บริการทั้งหมด 5 ลำ ได้แก่ 1) เรืออะแควเรียส สตาร์ 2) เรือฟินิกซ์ สตาร์ 3) เรือเกรซ สตาร์ 4) เรือฟอร์จูน สตาร์ 5) เรือฮาร์โมนี สตาร์ และอยู่ระหว่างการปรับปรุงเรือเพื่อเตรียมความพร้อมในการให้บริการจำนวน 1 ลำคือ เรือคิริส สตาร์ (บริษัท ลงทุนซื้อเรือในเดือนพฤศจิกายน 2567 และได้นำเรือลำดังกล่าวเข้าอยู่เพื่อปรับปรุงให้เป็นเรือ FSU โดยคาดว่าจะเริ่มให้บริการในไตรมาส 1 ปี 2568) ปัจจุบันกองเรือ FSU ของบริษัท อายุเฉลี่ย 23 ปี รายละเอียดเรือโปรดดูเอกสารแนบ 4 ข้อ 1.1.1.3

## **ธุรกิจเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (Offshore Support Vessel “OSV”)**

บริษัท ให้บริการเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเลแก่กลุ่มลูกค้าบริษัทสำรวจและขุดเจาะปิโตรเลียมทางทะเล โดยมีเรือที่ให้บริการ ได้แก่ เรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Accommodation Work Barge “AWB”) เรือขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat) และเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Floating Storage and Offloading Unit “FSO”) เป็นต้น

### **(1) เรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Accommodation Work Barge “AWB”)**

บริษัท มีเรือขนส่งและที่พักอาศัยเพื่อให้พนักงานประจำบนแท่นขุดเจาะของบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมพักอาศัยระหว่างปฏิบัติงานบนแท่นขุดเจาะน้ำมัน โดยเรือที่พักจะจอดเรืออยู่บริเวณใกล้แท่นขุดเจาะน้ำมันของลูกค้า เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่พนักงานประจำบนแท่นขุดเจาะน้ำมัน ทั้งด้านที่พักอาศัย ด้านเสบียง และด้านการพยาบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีเรือที่พักทั้งสิ้นจำนวน 2 ลำ โดยให้บริการในแหล่งผลิตน้ำมันกลางอ่าวไทย โดยเรือที่พักทั้ง 2 ลำ สามารถรองรับพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันกลางทะเลได้จำนวนลำละ 300 คน

โดยประกอบไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ที่จำเป็นในชีวิตประจำวัน เช่น ห้องครัว ห้องรับประทานอาหาร ห้องสันทนาการ เป็นต้น ทั้งนี้ สัญญาในการให้บริการเรือที่พักจะเป็นสัญญาเช่าแบบกำหนดระยะเวลา (Time Charter) มีระยะเวลา 1-2 ปี เนื่องจากเรือต้องประจำที่บริเวณแท่นขุดเจาะน้ำมันตลอดเวลาสำหรับเป็นที่พักอาศัยของพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน รายละเอียดเรือโปรดดูเอกสารแนบ 4 ข้อ 1.1.1.3

### **(2) เรือขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat)**

บริษัท มีเรือสำหรับให้บริการขนส่งผู้โดยสารประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและสินค้าจากชายฝั่ง หรือ Crew Boat เพื่อรองรับและสนับสนุนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทางทะเล โดยบริษัท มีกองเรือ Crew Boat พร้อมให้บริการลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีเรือ Crew Boat จำนวน 15 ลำ สามารถรองรับผู้โดยสารได้ลำละ 70-90 คน ปัจจุบันเรือ Crew Boat ทั้ง 15 ลำ สามารถรองรับผู้โดยสารได้รวมกันสูงสุด 1,280 คน มีขนาดระวางบรรทุกสูงสุดรวม 1,871.8 DWT อายุเฉลี่ยประมาณ 9.2 ปี โดยมีรายละเอียดเรือ เอกสารแนบ 4 ข้อ 1.1.1.3

สัญญาในการขนส่งพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและสินค้าจากชายฝั่งไปยังแท่นขุดเจาะกลางทะเล จะเป็นสัญญาแบบกำหนดระยะเวลา (Time Charter) โดยปัจจุบันมีสัญญาให้บริการระยะยาว 3-5 ปี เนื่องจากเรือต้องประจำอยู่ที่บริเวณแท่นขุดเจาะน้ำมัน เพื่อรับ-ส่งพนักงานประจำแท่นขุดเจาะและสินค้าจากชายฝั่งไปยังแท่นขุดเจาะกลางทะเล

### **(3) เรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Floating Storage and Offloading Unit “FSO”)**

บริษัท มีประสบการณ์ในการให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน โดยเรือประเภทนี้จะมีลักษณะเป็นถังเก็บน้ำมันดิบขนาดใหญ่ และมีเครื่องมือในการสนับสนุนการถ่ายเทน้ำมันดิบจากหลุมขุดเจาะน้ำมันกลางทะเลโดยตรง รวมถึงอุปกรณ์ที่แยกน้ำทะเลออกจากน้ำมันดิบและส่งคืนน้ำทะเลกลับไปยังหลุมขุดเจาะ ซึ่งบริษัท มีหน้าที่ในการเก็บรักษาน้ำมันดิบจากหลุมขุดเจาะน้ำมัน และรอการถ่ายน้ำมันไปสู่เรือขนาดเล็ก เพื่อขนส่งไปยังโรงกลั่นน้ำมัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เรือ FSO ของบริษัท อยู่ระหว่างการเข้าอยู่เพื่อปรับปรุงเรือ โดยคาดว่าจะเริ่มให้บริการในเดือนมกราคม 2568 ภายใต้สัญญาจ้างเรือเปล่า (Bareboat) ระยะเวลาสัญญา 5+5 ปี



## ธุรกิจตัวแทนสายเดินเรือและออกของ (Ship Agent and Shipping “SAS”)

บริษัทฯ มีการดำเนินงานในธุรกิจการตัวแทนสายเดินเรือและตัวแทนออกของ (Shipping & Ship Agent) โดยจะมีการดำเนินงานหลัก ๆ ดังต่อไปนี้

- ตัวแทนออกของ (Shipping) บริษัทฯ จะทำหน้าที่เป็นตัวแทนเจ้าของสินค้าหรือลูกค้า เพื่อทำหน้าที่ติดต่อด้านเอกสารสำหรับการส่งออกหรือนำเข้าสินค้า โดยการติดต่อกับกรมศุลกากรเพื่อผ่านพิธีการศุลกากร ยื่นใบขนสินค้านำเข้าและส่งออกเพื่อสำแดงรายการสินค้าและการจัดเก็บภาษี คอยช่วยตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารรวมถึงการตรวจสอบและปล่อยสินค้า ช่วยจัดการระบบขนส่งสินค้าจากประเทศต้นทางไปยังผู้รับในประเทศปลายทาง และให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าและส่งออก
- ตัวแทนเรือ (Ship Agent) คือ ตัวแทนเจ้าของเรือ (Ship Owner) / ตัวแทนนายเรือ (Master) ในการแจ้งตัวเรือกับคนประจำพาหนะเข้า/ออกกับหน่วยงานราชการ เช่น กรมเจ้าท่า, กองนําร่อง, กรมศุลกากร, สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง และด้านควบคุมโรคติดต่อระหว่างประเทศ และรวมทั้งจัดหาเรือทัก (Tug Boat), เรือ-รถ รับ/ส่ง จนท. นําร่อง, และเรือรับเชื้อก เพื่อช่วยให้เรือสามารถเข้าเทียบท่า/ออกจากท่าเทียบเรือได้อย่างปลอดภัยและตามข้อกำหนดของท่าเทียบเรือต่างๆ (Port Regulation)

โดยบริษัทฯ ในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจตัวแทนสายเดินเรือและออกของ ได้แก่ 1) บริษัท ทูธ มาร์ไทม์ จำกัด (“TM”) 2) บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด และ 3) บริษัท วี.ซี. ชิปปิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

### (1.2) การพัฒนาวัตกรรม

#### การให้บริการเรือนขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ ระบบไฮบริด (Hybrid Crew Boat)

จุดเริ่มต้นของการพัฒนาโครงการนวัตกรรมเรือนขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระระบบไฮบริด (Hybrid Crew Boat) เริ่มต้นในปี 2566 จากการเล็งเห็นความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงทาง

ทั้งนี้ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนานวัตกรรมในการลงทุนโครงการเรือ Hybrid Crew Boat จำนวน 2 ลำ โดยมีรายละเอียด 3 ปีย้อนหลังดังนี้

| ปี   | การดำเนินงาน                                       | จำนวนเงิน (บาท)            |
|------|--|----------------------------|
| 2565 | -  | -                          |
| 2566 | -  | -                          |
| 2567 | 1) เรือที่เอ็มเอส ระโนด<br>2) เรือที่เอ็มเอส รามัน | 234,980,474<br>233,795,635 |

สภาพภูมิอากาศ และความต้องการเป็นผู้ริเริ่มในอุตสาหกรรม การขนส่งทางทะเลที่จะสนับสนุนการเป็นส่วนหนึ่งในห่วงโซ่อุปทานให้บรรลุเป้าหมายการเป็นกลางทางคาร์บอน โดยบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรผู้ต่อเรือในประเทศสิงคโปร์เพื่อออกแบบเรือ Hybrid Crew Boat ให้มีคุณสมบัติพิเศษที่แตกต่าง และส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ดังนี้

- การออกแบบโครงสร้างและรูปทรงของท้องเรือ (Hull) ให้มีรูปทรงที่ลดความต้านทานจากกระแสน้ำตามหลักอุทกพลศาสตร์ (Hydrodynamics)
- การใช้สปีดพิเศษเคลือบท้องเรือที่มีประสิทธิภาพในการลดการเกาะของเพรียงในทะเล เพื่อลดแรงต้านทานในการเคลื่อนที่
- การติดมอเตอร์ผลิตพลังงานไฟฟ้า (Electric Motor) ไว้กับเครื่องยนต์เรือหลัก (Main Engine) เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าระหว่างเดินเครื่องยนต์หลัก
- การใช้แบตเตอรี่ในการกักเก็บพลังงานที่ผลิตจากมอเตอร์ผลิตพลังงานไฟฟ้า ไว้สลับใช้ในการเดินเครื่องยนต์ โดยไม่อาศัยการใช้พลังงานจากน้ำมันเชื้อเพลิง

โดยบริษัทฯ ได้เริ่มให้บริการเรือ Hybrid Crew Boat ชุดแรกจำนวน 2 ลำ (เรือที่เอ็มเอส ระโนด และเรือที่เอ็มเอส รามัน) ในไตรมาส 1 ปี 2567 ภายใต้สัญญาให้บริการระยะยาว และให้บริการอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ซึ่งนวัตกรรมนี้ได้รับการยอมรับจากผู้ให้บริการ เนื่องจากสามารถประหยัดพลังงานจากการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงได้ถึงร้อยละ 20-30 และสามารถลดต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิงของลูกค้าผู้ให้บริการได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงยังสามารถสร้างผลตอบแทนให้บริษัทฯ ได้จากอัตราค่าบริการที่สูงขึ้นเป็นเท่าตัวเมื่อเทียบกับการให้บริการเรือ Crew Boat แบบปกติ จากนวัตกรรมที่ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการบรรลุเป้าหมายของลูกค้าด้านความยั่งยืน รวมถึงได้รับการรับรองจาก Lloyd's Register ว่าเป็นเรือ Hybrid Crew Boat ที่ช่วยลดการใช้พลังงานและปล่อยก๊าซเรือนกระจก 2 ลำแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นต้นแบบในการพัฒนานวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อมแก่เรือในรูปแบบอื่น ๆ



## แนวทางการส่งเสริมนวัตกรรมอื่นภายในบริษัท

จากสถานะเศรษฐกิจ สังคม และการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ส่งผลให้การส่งเสริมนวัตกรรมภายในบริษัท เป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจ การสร้างมูลค่าและการเติบโตให้กับองค์กรและสังคม รวมถึงความสามารถในการแข่งขันได้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญ และมีแนวทางในการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมภายในองค์กร ดังนี้

1. บริษัทฯ เริ่มต้นให้ความสำคัญจากพนักงาน โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม Business Concept Development Program และ Reimagining The Future of PRM โดยรวบรวมพนักงานจากทุกสายงานเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าวเป็นระยะเวลากว่า 4 เดือน และจัดให้มีการแข่งขันโครงการเป็นรายกลุ่ม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างสายงาน เกิดความเข้าใจ แบ่งปันทักษะ และเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็น นำเสนอแนวทางใหม่ ไปจนถึงการกระตุ้นให้พนักงานมีความคิดสร้างสรรค์ และมองหาโอกาสในการพัฒนานวัตกรรมที่สามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงทางความคิด กระบวนการในบริษัทฯ ได้
2. บริษัทฯ ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้ภาคส่วนต่างๆ เช่น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องภายนอก ได้มีส่วนร่วมในการนำเสนอนวัตกรรม ซึ่งช่วยในการแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ รวมถึงยังสามารถนำความร่วมมือเหล่านั้นมาใช้ในการพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมใหม่ที่ตอบโจทย์ตลาดได้อย่างรวดเร็วร่วมกัน เช่น การร่วมพัฒนาเรือขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ ระบบไฮบริด (Hybrid Crew Boat) ตามที่กล่าวไปในข้อข้างต้น
3. การจัดสรรทรัพยากรและสนับสนุนการลงทุนด้านนวัตกรรม โดยมุ่งเน้นในด้านเทคโนโลยีที่ช่วยสนับสนุนด้านการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการลงทุนดังกล่าวจะช่วยส่งเสริมการเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาวและส่งผลดีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงสร้างความยั่งยืนในอนาคต

### (1.3) ใบอนุญาตประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีใบอนุญาตสำหรับประกอบธุรกิจภายในประเทศ และต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

- **ใบอนุญาตประกอบธุรกิจภายในประเทศ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ PRM NTL BGS TM TMT MJS PM และ TMS ได้รับใบอนุญาตประเภท

ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12 ออกโดยกรมธุรกิจพลังงาน สำหรับการประกอบธุรกิจภายในประเทศ

- **ใบอนุญาตสำหรับประกอบธุรกิจในประเทศมาเลเซีย**  
ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ในประเทศมาเลเซียมี 2 ประเภท ได้แก่

#### 1) ใบอนุญาต Domestic Shipping License (“DSL”)

ใบอนุญาต DSL เป็นใบอนุญาตสำหรับบริษัทที่ประกอบธุรกิจขนส่งในประเทศมาเลเซีย โดยเรือที่ไม่ใช่เรือธงมาเลเซียต้องยื่นขออนุญาตต่อสมาคมเจ้าของเรือแห่งประเทศมาเลเซีย (Malaysia Shipowners’ Association “MASA”) และ Domestic Shipping Licensing Board เพื่อได้รับใบอนุญาต DSL ซึ่งมีระยะเวลา 3 เดือนและสามารถต่ออายุโดยไม่มีจำกัดจำนวนครั้ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีใบอนุญาต DSL สำหรับดำเนินการเรือ FSU ทุกลำ

#### 2) ใบอนุญาตการส่ง-รับสินค้ากลางทะเล (Ship to Ship Approval “STS Approval”)

ใบอนุญาต STS Approval เป็นใบอนุญาตสำหรับการดำเนินการส่ง-รับสินค้ากลางทะเลในประเทศมาเลเซีย โดยใบอนุญาต STS Approval ของบริษัทฯ มีกำหนดเวลาระหว่าง 6 เดือน ถึง 5 ปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 การดำเนินการส่ง-รับสินค้ากลางทะเลสำหรับเรือ FSU ทุกลำของบริษัทฯ มีใบอนุญาต STS Approval

### (1.4) สิทธิและประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนใน 3 ประเภทกิจการ ได้แก่ (1) ประเภทกิจการขนส่งมวลชนและสินค้าขนาดใหญ่ (2) กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน (3) กิจการขนส่งทางเรือ จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment of Thailand “BOI”) โดยได้รับสิทธิประโยชน์หลักที่สำคัญคือ

- ตามมาตรา 25 ได้รับสิทธิในการนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรส และบุคคลที่อยู่ในอุปการะของบุคคลดังกล่าวเข้ามาในราชอาณาจักรตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
- ตามมาตรา 26 ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรตามมาตรา 25 ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร



- ตามมาตรา 28 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ
- ตามมาตรา 31 วรรคสี่ ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น

ภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

- ตามมาตรา 34 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่บริษัท ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลของบัตรส่งเสริมการลงทุนที่บริษัทฯ ได้รับ ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี (Petroleum and Chemical Tankers “PCT”)

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือกลุ่มบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่ โรงกลั่นน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันและเคมีรายใหญ่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เชลล์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) PETCO Trading Labuan Company Limited (Petroneas Group) Perkapalan Sekawan SDN BHD และ UBE Chemicals (Asia) Public Company Limited (UBE Group) เป็นต้น

#### นโยบายราคา

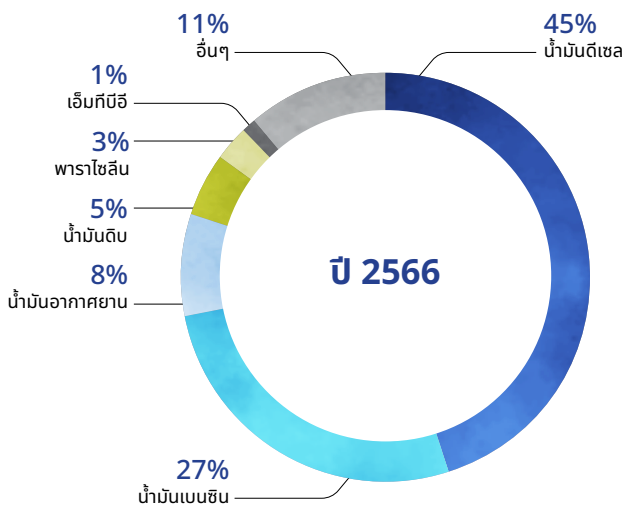
บริษัทฯ กำหนดค่าบริการขนส่งโดยพิจารณาจากประเภทของสัญญาให้บริการ ซึ่งปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาในการคิดค่าบริการขนส่ง เช่น ลักษณะการขนส่ง เส้นทางขนส่ง ระยะเวลาในการขนส่ง ประเภทสินค้า เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ชนิดของสัญญาการให้บริการขนส่ง | การคิดค่าบริการขนส่ง  |
|-------------------------------|---|
| การขนส่งแบบ SPOT              | บริษัทฯ จะคิดอัตราค่าบริการขนส่งตามประเภทสินค้าที่ขนส่ง ราคาน้ำมันเชื้อเพลิง และระยะทางที่ขนส่งต่อเที่ยว โดยส่วนใหญ่ราคาค่าขนส่งจะแปรผันกับราคาน้ำมันดีเซลขายปลีกตามที่ตกลงกับบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่  |
| การขนส่งแบบ COA               | บริษัทฯ จะคิดอัตราค่าบริการขนส่งตามประเภทสินค้าที่ขนส่ง ราคาน้ำมันเชื้อเพลิง และระยะทางที่ขนส่งต่อเที่ยว โดยกำหนดจำนวนเที่ยวหรือจำนวนสินค้า และกำหนดระยะเวลาการขนส่งแบบเที่ยวเดียวต่อเนื่อง โดยส่วนใหญ่ราคาค่าขนส่งจะแปรผันกับราคาน้ำมันดีเซลขายปลีกตามที่ตกลงกับบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่ |
| การขนส่งแบบ TC                | บริษัทฯ จะคิดค่าบริการขนส่งแบบเหมาลำ โดยค่าบริการขึ้นอยู่กับระยะเวลาขนาดของเรือที่ให้บริการขนส่ง และค่าจ้างสำหรับผู้บริหารจัดการเรือ  |
| การขนส่งแบบ Bareboat          | บริษัทฯ จะคิดค่าบริการขนส่งแบบเหมาลำ โดยค่าบริการขึ้นอยู่กับระยะเวลาและขนาดของเรือที่ให้บริการขนส่ง   |

บริษัท มีนโยบายในการกำหนดอัตราค่าบริการให้บริกรขนส่ง ดังนี้

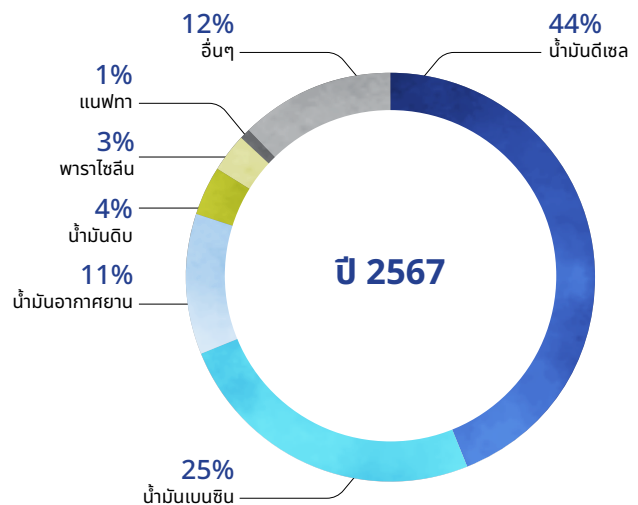
1. นโยบายการกำหนดราคาด้วยต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Method) โดยเป็นต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการให้บริการขนส่งบวกด้วยกำไรตามที่บริษัท กำหนด ทั้งนี้ การกำหนดราคาดังกล่าวจะคำนึงถึงภาวะของอุปสงค์และอุปทานในตลาดด้วย
2. นโยบายการกำหนดราคาโดยเปรียบเทียบกับคู่แข่ง โดยคำนึงถึงต้นทุนที่แท้จริงและโอกาสทางธุรกิจที่จะได้ฐานลูกค้าใหม่ๆ เป็นปัจจัยหลัก

ในปี 2567 บริษัท มีปริมาณการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมีจำนวน 11,131 ล้านลิตร ซึ่งมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 3.5 ที่มีปริมาณการขนส่งจำนวน 10,756 ล้านลิตร โดยผลิตภัณฑ์ที่ขนส่งส่วนใหญ่ยังคงเป็นน้ำมันสำเร็จรูป ดีเซล เบนซิน และน้ำมันอากาศยาน



### การแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในอุตสาหกรรมเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี มีผู้ประกอบการอยู่จำนวนน้อยราย เนื่องจากเป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนที่สูงมากสำหรับการลงทุนในเรือและอุปกรณ์ทางเรือ รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่สูงมาก เช่น ค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และค่าใช้จ่ายประกันภัย เป็นต้น นอกจากนี้ ยังต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ ในด้านการปฏิบัติการขนส่งน้ำมันทางเรือที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานกำกับในประเทศ



### ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ (Crude Oil Carrier "COC")

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและนโยบายราคา

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ที่มีความต้องการนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศเพื่อนำมากลั่นเป็นสินค้าสำเร็จรูปในประเทศ โดยที่ผ่านมาในธุรกิจนี้ บริษัท ได้ให้บริการด้วยเรือขนาด Aframax ซึ่งใช้ในเส้นทางนำเข้าน้ำมันดิบจากตะวันออกไกล เช่น บรูไน อินโดนีเซีย เป็นต้น ให้กับลูกค้าที่เป็นโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ในประเทศไทย และเรือขนาด VLCC ที่ใช้ในเส้นทางนำเข้าน้ำมันดิบจากตะวันออกกลาง เช่น สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นต้น การกำหนดอัตราค่าบริการสามารถอ้างอิงได้จากอัตราค่าระวางตามราคาตลาดในช่วงเวลาที่ทำสัญญาให้บริการ อย่างไรก็ตามปัจจุบันบริษัท ให้บริการเรือขนส่งน้ำมันดิบให้แก่ลูกค้าเพียงรายเดียวคือ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) โดยเป็นการให้บริการภายใต้สัญญาระยะยาว 10 ปี ด้วยอัตราค่าบริการที่บริษัท ตกลงระหว่างกันกับลูกค้าตามต้นทุนการจัดหาเรือของบริษัท ซึ่งทำให้บริษัท ไม่ได้รับความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราค่าระวางตามราคาตลาด

### การแข่งขันในอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมเรือขนส่งน้ำมันดิบระหว่างประเทศค่อนข้างมีความผันผวน แม้ว่าจะมีผู้ประกอบการอยู่จำนวนมาก แต่การเข้ามาเป็นผู้แข่งขันในตลาดต้องอาศัยเงินทุนที่สูง รวมถึงต้องอาศัยประสบการณ์ในการมองทิศทางตลาดเรือขนส่งระหว่างประเทศ และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการปฏิบัติงาน ปัจจุบันบริษัท มีเรือ VLCC ให้บริการอยู่ 3 ลำ ซึ่งถือเป็นกองเรือที่มีส่วนแบ่งตลาดขนาดเล็ก เมื่อเทียบกับผู้เล่นในอุตสาหกรรมเดียวกันในภูมิภาคเอเชีย

อย่างไรก็ดี จากความชำนาญการในการปฏิบัติงาน และความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างยาวนาน บริษัท ยังคงใช้กลยุทธ์ในการลงทุนโดยพิจารณาจากโครงการที่มีศักยภาพและการให้บริการในรูปแบบของการสร้างพันธมิตรทางการค้า เพื่อสามารถให้บริการได้ในระยะยาวและสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงสม่ำเสมอ (Recurring Income)



## ธุรกิจเรือกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล (Floating Storage Unit “FSU”)

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มโรงกลั่นและบริษัทค้าน้ำมันทั้งในและต่างประเทศ

### นโยบายราคา

บริษัทฯ กำหนดอัตราค่าบริการขนส่งและจัดเก็บ (Storage Fee) ที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยพิจารณาจากรูปแบบและเงื่อนไขของการให้บริการขนส่งและจัดเก็บ ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาการคิดค่าบริการขนส่งและจัดเก็บ ได้แก่ ประเภทสินค้า ปริมาณการจัดเก็บ ขนาดของเรือ เส้นทางขนส่งและจัดเก็บ และระยะเวลาให้บริการโดยบริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคา ดังนี้

- กำหนดตามราคาต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Method) และเป็นไปตามภาวะอุปสงค์และอุปทานของตลาด โดยจะกำหนดให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้
- กำหนดราคาเทียบกับคู่แข่งและราคาตลาด โดยจะคำนึงถึงต้นทุนที่แท้จริง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาการกำหนดราคาจากความต้องการของลูกค้า และภาวะการแข่งขันของตลาดควบคู่กันไป

### การแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าในธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทน้ำมันต่างประเทศซึ่งมีการดำเนินงานอยู่ในประเทศสิงคโปร์ และมาเลเซีย เพราะเป็นศูนย์กลางการค้าน้ำมันของภูมิภาค โดยบริษัทน้ำมันต่างประเทศเหล่านั้นจะกระจายสินค้าต่อไปในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเป็นหลัก

การเข้าแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนสูง รวมทั้งผู้ประกอบการต้องมีความชำนาญและประสบการณ์ในการผสมและจัดเก็บน้ำมันตามที่ลูกค้าต้องการโดยสินค้าไม่สูญหาย นอกจากนี้ตำแหน่งที่ตั้งในการจอดเรือยังจำเป็นต้องได้รับใบอนุญาตในการจอดเรือ (Anchorage License) จากรัฐบาล และต้องดำเนินการต่อใบอนุญาตในทุกปีอีกด้วย

## ธุรกิจเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (Offshore Support Vessel “OSV”)

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ในธุรกิจเรือ Offshore Support คือ กลุ่มบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเล ซึ่งมีการปฏิบัติงานการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเลภายในภูมิภาคเอเชีย

### นโยบายกำหนดราคา

บริษัทฯ กำหนดอัตราค่าบริการที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยพิจารณาจากรูปแบบการให้บริการและเงื่อนไขของบริการ ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาการคิดค่าบริการได้แก่ ประเภทสินค้า ขนาดของเรือ ประเภทของเรือ เส้นทางขนส่งและจัดเก็บและระยะเวลาการให้บริการ

บริษัทฯ จะคิดค่าบริการแบ่งตามการประเภทการให้บริการ ดังนี้

| ประเภทการให้บริการ                | การคิดค่าบริการ  |
|-----------------------------------|--|
| การให้บริการเรือ Offshore Support | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คิดค่าบริการแบบเหมาลำตามระยะเวลา (Time Charter)</li> <li>• คิดค่าบริการขนส่งแบบเหมาลำ โดยค่าบริการขนส่งขึ้นอยู่กับระยะเวลาประเภทและขนาดของเรือที่ให้บริการขนส่ง (Bareboat)</li> </ul> |



บริษัทมีนโยบายกำหนดราคา ดังนี้

- กำหนดตามราคาต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Method) และเป็นไปตามภาวะอุปสงค์และอุปทานของตลาด โดยจะกำหนดให้บริษัท สามารถแข่งขันได้
- กำหนดราคาเทียบกับคู่แข่งและราคาตลาด โดยจะคำนึงถึงต้นทุนในการดำเนินงานของเรือแต่ละประเภท

ทั้งนี้ บริษัท จะพิจารณาการกำหนดราคาจากความต้องการของลูกค้า และภาวะการแข่งขันของตลาดควบคู่กันไป

### การแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในอุตสาหกรรมเรือ OSV มีผู้ประกอบการอยู่จำนวนน้อยราย เนื่องจากเป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนที่สูงมากในการดำเนินการ ได้แก่ การลงทุนในตัวเรือและอุปกรณ์ทางเรือ ค่าใช้จ่ายประกันภัย เป็นต้น ประกอบกับเรือที่บริษัท ให้บริการในธุรกิจนี้ เป็นเรือที่ใช้ขนส่งและให้บริการบุคลากรเป็นหลัก จึงต้องอาศัยประสบการณ์และความชำนาญการเป็นอย่างมาก

ปัจจุบันในบริเวณอ่าวไทยมีเรือ AWB ให้บริการทั้งสิ้นจำนวน 4 ลำ ประกอบไปด้วยเรือธงไทย 3 ลำ และเรือสัญชาติอินโดนีเซีย 1 ลำ ซึ่ง 2 ใน 4 ลำเป็นเรือที่บริษัท ให้บริการ หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของเรือ AWB ที่ให้บริการในบริเวณอ่าวไทย ในขณะเดียวกัน บริษัท มีส่วนแบ่งการตลาดในเรือประเภท Normal Speed Crew Boat ที่ร้อยละ 35.1 จากจำนวน Normal Speed Crew Boat ทั้งสิ้น 37 ลำที่ให้บริการในบริเวณอ่าวไทย

ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัท ได้เริ่มให้บริการ Hybrid Crew Boat เพิ่มเติมจำนวน 2 ลำ ซึ่งเป็นเรือที่มีคุณสมบัติในการประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิงจากการใช้แบตเตอรี่ช่วยในการขับเคลื่อน และการใช้หลักวิศวกรรมเพื่อออกแบบรูปทรงของเรือให้ลดแรงต้านทานจากกระแสน้ำตามหลักอุทกพลศาสตร์ (Hydrodynamics) ซึ่งมีส่วนช่วยในการสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยบริษัท ได้รับสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิโดยเฉพาะเจาะจงแต่เพียงผู้เดียว (Exclusivity Agreement) จากผู้ต่อเรือในการออกแบบและพัฒนาเทคโนโลยีดังกล่าวให้บริษัท เพียงรายเดียวในประเทศไทย ซึ่งถือเป็นการป้องกันการเข้ามาของผู้เล่นรายใหม่ในอีกทางหนึ่ง จึงทำให้บริษัท มีส่วนแบ่งการตลาดในเรือประเภท Hybrid Crew Boat คิดเป็นร้อยละ 100 ในประเทศไทย และยังเป็นการสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการเป็นผู้นำตลาดและการมุ่งมั่นสนับสนุนการดำเนินงานที่ยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท

## **ธุรกิจตัวแทนสายเดินเรือและออกของ (Ship Agent and Shipping “SAS”)**

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าที่ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้า นำเข้าและส่งออก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและเคมี รวมถึงสินค้าอุตสาหกรรม

### นโยบายราคา

บริษัท มีนโยบายกำหนดราคาตามราคาต้นทุนบริการบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Method) โดยพิจารณาจากรูปแบบการให้บริการและเงื่อนไขของบริการ ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาในการกำหนดค่าบริการในการบริหารเรือ เช่น ประเภทและขนาดเรือ ประเภทบริการ ขอบเขตการให้บริการ เส้นทางเดินเรือ และประเทศที่เรือปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยประเภทการให้บริการของบริษัท ครอบคลุมถึงการบริหารจัดการเรือ และการบริหารจัดการคนประจำเรือ ซึ่งบริษัท จะเรียกเก็บค่าบริการแต่ละประเภทเป็นรายเดือน

### การแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจ Shipping และ Ship Agent มีความท้าทายที่หลากหลาย เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูงและพึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ เช่น เทคโนโลยี เครือข่ายทางธุรกิจ และคุณภาพของการให้บริการ อย่างไรก็ตามบริษัท ได้ขยายการให้บริการ Shipping และ Ship Agent จากการเป็นธุรกิจเกี่ยวเนื่องของบริการขนส่งของบริษัท ซึ่งถือเป็นจุดเด่นที่ทำให้บริษัท สามารถให้บริการได้อย่างครบวงจร ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการขนส่งและออกของอย่างรวดเร็ว และราบรื่นตลอดทั้งการดำเนินงาน

การเข้าซื้อบริษัท บริษัท วี.ซี.ซี.ปปิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ผู้ให้บริการ Shipping ที่ดำเนินกิจการมาอย่างยาวนาน ทำให้บริษัท มีเครือข่ายในการให้บริการอย่างกว้างขวาง มีเทคโนโลยีและความชำนาญการในการดำเนินงาน ส่งผลต่อความน่าเชื่อถือ และได้ขยายฐานลูกค้าที่มีศักยภาพและทำธุรกรรมร่วมกันมาอย่างยาวนาน



### (3) ภาวะอุตสาหกรรม

#### ภาพรวมการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย

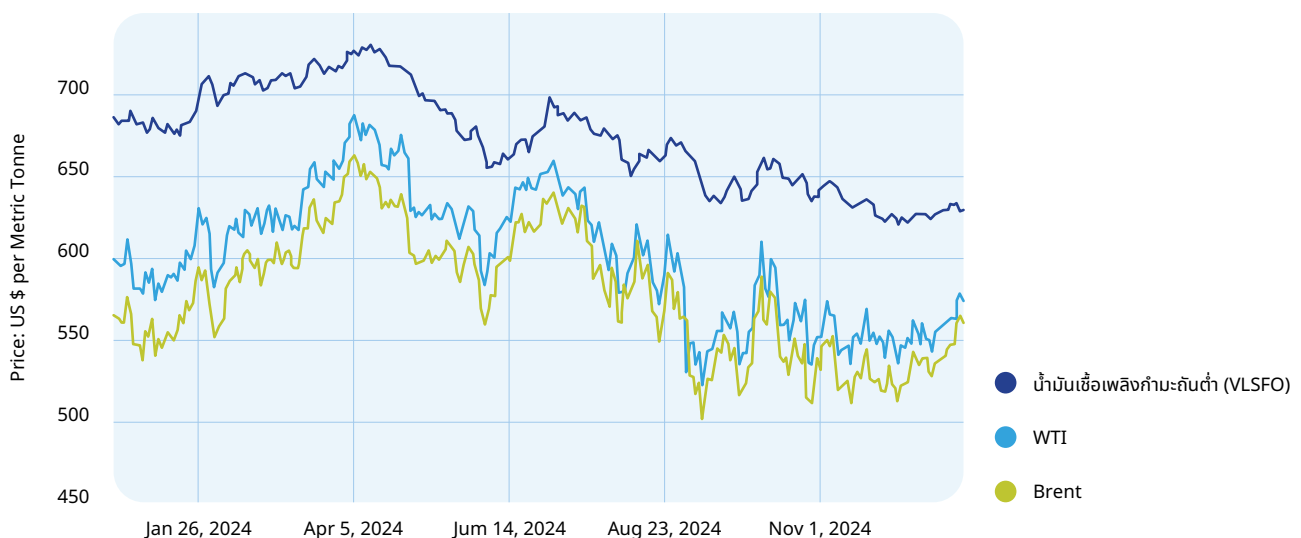
ในปี 2567 ปริมาณการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทยยังคงทรงตัวในระดับใกล้เคียงในปี 2566 ปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อยจากปัจจัยหลักด้านการท่องเที่ยวที่ได้รับการสนับสนุนจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐบาลทั้งไทยและจีนในการยกเลิกวีซ่าแบบถาวรของประชาชนทั้งสองประเทศในการเดินทางเข้า-ออก ส่งผลให้ปริมาณการใช้ น้ำมันอากาศยาน (Jet A-1) ในประเทศเพิ่มสูงขึ้นจากการเพิ่มเที่ยวบินระหว่างประเทศเพื่อรองรับความต้องการการเดินทางของนักท่องเที่ยว รวมถึงยังส่งผลให้มีการเพิ่มเที่ยวบินใหม่และเที่ยวบินตรงสู่สนามบินในต่างจังหวัดเพื่อกระจายนักท่องเที่ยวไปยังจังหวัดท่องเที่ยวต่าง ๆ ในประเทศไทย เช่น หาดใหญ่ สุราษฎร์ธานี เชียงราย เป็นต้น

อย่างไรก็ตามปริมาณการใช้ น้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน กลับปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากการเข้ามาของรถยนต์ไฟฟ้า และเศรษฐกิจในประเทศที่ยังคงชะลอตัว ส่วนหนึ่งสะท้อนให้เห็นผ่านยอดขายรถยนต์ในประเทศที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และปัญหาหนี้สินครัวเรือนที่เพิ่มสูงขึ้น

#### ราคาน้ำมันดิบ

ในปี 2567 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกยังคงทรงตัวเมื่อเทียบกับปี 2566 โดยราคาน้ำมันดิบเบรนต์ (Brent Crude Oil) เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 586.4 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งลดลงเล็กน้อยจากค่าเฉลี่ย 601.06 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2566 ปัจจัยที่ส่งผลต่อราคาน้ำมันดิบในปี 2567 เกิดจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และการแข็งค่าของค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ ในบางช่วงซึ่งทำให้ราคาน้ำมันดิบมีราคาสูงขึ้นสำหรับผู้ถือครองเงินสกุลอื่น ทั้ง 2 ปัจจัยส่งผลต่อความต้องการการใช้น้ำมันที่ลดลง อย่างไรก็ตาม กลุ่ม OPEC+ ยังคงลดกำลังการผลิตเพื่อรักษาสมดุลของราคาน้ำมันดิบ แต่การผลิตน้ำมันในประเทศนอกกลุ่ม OPEC+ ยังคงมีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้อุปทานมีเพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำมัน ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบในช่วงปลายปีปรับตัวลดลง

ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำ ราคาน้ำมันดิบ Brent และ WTI ปี 2567



ที่มา : [www.shipandbunker.com](http://www.shipandbunker.com)

## (4) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าทางทะเล บริษัท จะต้องจัดหาวัตถุดิบและทรัพยากรที่สำคัญ ได้แก่ (1) สัญญาบริการขนส่ง (2) เรือ (3) น้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเดินเรือ (4) การจัดหาคนประจำเรือ และ (5) การซ่อมบำรุงเรือ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. การจัดหาสัญญาบริการขนส่ง

บริษัท มีช่องทางการได้รับสัญญาขนส่ง 2 ช่องทาง ได้แก่ 1) การประมูลงาน และ 2) การรับการว่าจ้างโดยตรง

**1.1 การประมูลงาน** บริษัท จะเข้าร่วมการประมูลงานด้วยตนเอง โดยก่อนที่จะเข้าร่วมการประมูลงาน บริษัท จะนำข้อกำหนดโครงการ (Term of Reference; TOR) มาวิเคราะห์และประเมินผลตอบแทนของโครงการ หากบริษัท มีโอกาสที่จะชนะการประมูลและสามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม บริษัท จะอนุมัติการเข้าร่วมประมูลและจัดทำข้อเสนอโครงการให้แก่ลูกค้าหรือองค์กร

**1.2 การรับการว่าจ้างโดยตรง** บริษัท จะรับงานโดยตรงจากลูกค้าโดยการจัดทำสัญญาการให้บริการ หรือใบสั่งจ้าง อย่างไรก็ตามบริษัท จะพิจารณาจัดทำในรูปแบบสัญญาหรือใบสั่งจ้างนั้น ขึ้นอยู่กับประเภทของการให้บริการขนส่งหรือจัดเก็บทั้งในแบบ SPOT หรือ แบบ COA หรือ แบบ TC

## 2. การจัดหาเรือ

บริษัท จะจัดหาเรือที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า โดยสามารถแบ่งออกเป็นการให้บริการขนส่ง และการให้บริการจัดเก็บ สำหรับบริการขนส่ง ลูกค้าจะส่งรายละเอียดที่สำคัญ เช่น ประเภทสินค้าและปริมาณ ท่าเรือต้นทางและปลายทาง วันและเวลาที่ลูกค้าต้องการให้ขนส่ง เป็นต้น และสำหรับบริการจัดเก็บ ลูกค้าจะส่งรายละเอียดที่สำคัญ เช่น ประเภทสินค้าและปริมาณ น้ำหนักหรือบริเวณที่ต้องการจอดเรือ และระยะเวลาที่ต้องการใช้บริการ เป็นต้น โดยบริษัท มีวิธีในการจัดหาเรือ 3 รูปแบบ ได้แก่ 1) การซื้อเรือมือสอง 2) การต่อเรือใหม่ และ 3) การจ้างเรือจากภายนอกบริษัท (เฉพาะเรือขนส่ง)

### 2.1 การซื้อเรือมือสอง

บริษัท จะติดต่อผ่านตัวแทน (Broker) ทั้งในและต่างประเทศ ในการจัดหาเรือและจะตรวจสอบสภาพเรือ โดยคัดกรองเรือจำนวนมากจากตัวแทนเพื่อให้ได้เรือที่มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสมและมีคุณสมบัติทางเทคนิค (Specification) ตรงกับความต้องการของลูกค้า และประเมินค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงและบำรุงรักษาเรือเพื่อจัดทำความเป็นไปได้ในการลงทุน

(Feasibility Study) หากพิจารณาแล้วว่าโครงการมีผลตอบแทนที่คุ้มค่า บริษัท จะขออนุมัติการซื้อเรือจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การซื้อเรือมือสองจะพิจารณาจากประเภท คุณสมบัติ และอายุของเรือที่มีความเหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า โดยใช้ระยะเวลา 3 - 6 เดือน ในการดำเนินการซื้อเรือมือสองให้แล้วเสร็จ

หลังจากดำเนินการซื้อเรือแล้ว อาจมีการปรับปรุงเรือเพิ่มเติมก่อนการนำเรือออกให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่ การซ่อมแซมเรือ การติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม การจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง การจัดจ้างผู้บริหารเรือ โดยผู้บริหารเรือ จะดำเนินการจัดการคนประจำเรือ ขอใบอนุญาตต่าง ๆ เช่น ใบทะเบียนเรือ ใบอนุญาตการใช้เรือ เป็นต้น รวมทั้งการจัดทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance)

ทั้งนี้ นายหน้าซื้อขายเรือมีจำนวนมากในอุตสาหกรรม จึงไม่มีความจำเป็นที่จะต้องทำสัญญาการจัดหาเรือกับตัวแทนเฉพาะราย เนื่องจากสามารถเปรียบเทียบราคา คุณสมบัติของเรือ และเงื่อนไขการชำระเงินเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุดและคุ้มค่าที่สุด

### 2.2 การต่อเรือใหม่

บริษัท จะพิจารณาต่อเรือใหม่ในกรณีที่ไม่สามารถหาเรือที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้าได้ หรือมีความคุ้มค่ามากกว่าการซื้อเรือมือสอง เช่น มีต้นทุนในการดูแลรักษาที่ต่ำกว่า ประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิงมากกว่า และมีระบบปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพมากกว่า และมีอายุการใช้งานที่มากกว่า เป็นต้น

ภายหลังจากที่บริษัท รับทราบความต้องการของลูกค้า บริษัท จะติดต่อผู้ต่อเรือเพื่อขอเสนอเพื่อนำมาเปรียบเทียบทางเทคนิคและราคาเพื่อนำมาประเมินถึงความเป็นไปได้ทางโครงการ (Feasibility Study) และขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หลังจากนั้น ผู้ต่อเรือจะจัดทำแบบการก่อสร้างของเรืออย่างละเอียดเพื่อดำเนินการต่อเรือ โดยบริษัท จะควบคุมดูแลคุณภาพของเรือตลอดระยะเวลาการต่อเรือ โดยการต่อเรือใหม่ขนาดระวางบรรทุกน้อยกว่า 10,000 DWT จะใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 12 – 18 เดือน และเรือใหม่ขนาดระวางบรรทุกมากกว่า 10,000 DWT จะใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 24 – 36 เดือน



เมื่อเรือขนส่งใกล้ก่อสร้างแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดจ้างฝ่ายบริหารจัดการเรือเพื่อจะเตรียมเรือให้พร้อมใช้ ซึ่งจะประกอบด้วยขั้นตอนสำคัญ ได้แก่ ติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม การจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง การจัดหาพนักงานเรือ การขอใบอนุญาตต่าง ๆ เช่น ใบทะเบียนเรือ ใบอนุญาตการใช้เรือ เป็นต้น รวมทั้งการจัดทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance)

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการเปรียบเทียบราคา คุณสมบัติ คุณภาพ ในการต่อเรือ และเงื่อนไขการชำระเงินในหลายประเทศ เช่น ประเทศจีน ญี่ปุ่น เกาหลี เป็นต้น เพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีและคุ้มค่าต่อการลงทุนมากที่สุด

### 2.3 การจ้างเรือจากภายนอกบริษัทฯ

บริษัทฯ จะพิจารณาจ้างเรือจากบุคคลภายนอก ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถหาเรือภายในบริษัทฯ ได้ในวันและเวลาที่ลูกค้าต้องการได้ โดยบริษัทฯ จะติดต่อกับเจ้าของเรือโดยตรงหรือผ่านตัวแทนเพื่อจ้างเรือ โดยมีการตรวจสอบรายละเอียดและคุณสมบัติ (Specification) ของเรือ ใบอนุญาตต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าเรือที่จ้างมีมาตรฐานและคุณสมบัติตรงตามที่ลูกค้ากำหนดและเหมาะสมกับสินค้าของลูกค้าอย่างละเอียดก่อนการว่าจ้างทุกครั้ง

## 3. น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ (Bunker)

บริษัทฯ จัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันชั้นนำทั้งในประเทศและนอกประเทศที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับการอนุมัติแล้วของบริษัทฯ (Approved List) ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานการประกอบกิจการค้าน้ำมัน เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่จัดซื้อมีคุณภาพที่ดีสำหรับเครื่องยนต์เรือ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะติดต่อผู้ค้าน้ำมันอย่างน้อย 2 ราย เพื่อสอบถามราคา โดยระบุปริมาณ ประเภทน้ำมัน และสถานที่จัดส่ง เพื่อนำมาเปรียบเทียบความสมเหตุสมผลของราคา เพื่อให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ หลังจากนั้น ฝ่ายขายจะติดต่อผู้ค้าน้ำมันเพื่อแจ้งรายละเอียดการจัดส่งต่อไป

อย่างไรก็ดี ตามที่องค์การทางทะเลระหว่างประเทศประกาศใช้ IMO2020 โดยเริ่มมีผลบังคับใช้ทั่วโลก ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป โดยให้เรือทุกลำปรับการใช้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันสูง (High Sulphur Fuel Oil) เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำ (Low Sulphur Fuel Oil) หรือติดตั้งระบบกำจัดอากาศเสีย (Scrubber) เพื่อลดมลภาวะทางอากาศและบรรเทาภาวะ

เรือนกระจกที่ส่งผลให้อุณหภูมิโลกสูงขึ้นนั้น บริษัทฯ ตัดสินใจปรับใช้น้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำแทนการติดระบบกำจัดอากาศเสีย เนื่องจากใช้เงินลงทุนที่ต่ำกว่า โดยในปี 2563 บริษัทฯ ปรับการใช้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันสูงเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำกับเรือทุกลำในทุกกลุ่มธุรกิจ ที่ให้บริการในเส้นทางขนส่งระหว่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำ (Low Sulphur Fuel Oil) ผ่านผู้ค้าน้ำมัน (Supplier) ในต่างประเทศ และมีการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงบริเวณท่าเรือขนส่งสินค้าปลายทาง

## 4. การจัดหาคนประจำเรือ

การจัดหาคนประจำเรือเป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่กำหนดโดยหน่วยงานต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด เช่น องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization; IMO) และหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลการเดินเรือและท่าเรือ เป็นต้น โดยบริษัทฯ จัดหาและคัดสรรบุคลากรและคนประจำเรือผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ แจ้งข่าวสารการรับสมัครงานผ่านศูนย์ฝึกพาณิชยน์าวีและโรงเรียนการเดินเรือต่าง ๆ เช่น วิทยาลัยเทคโนโลยีทางทะเลแห่งเอเชีย Maritime School เป็นต้น หรือแจ้งผ่านวารสารที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ และแจ้งผ่านพนักงานของบริษัทฯ เว็บไซต์และทางสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) เช่น เฟซบุ๊ก (Facebook) และไลน์ (Line) เป็นต้น โดยมีเกณฑ์การคัดเลือกที่สำคัญ เช่น

- ผ่านการอบรมหลักสูตรที่อนุมัติโดยกรมเจ้าท่า หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับการเดินเรือสากลที่เกี่ยวข้อง
- ได้รับใบอนุญาตหรือประกาศนียบัตรที่ออกโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ควรมีประสบการณ์ในการทำงานที่มีความเกี่ยวข้องกับตำแหน่งที่สมัครไม่น้อยกว่า 2 ปี
- มีความสามารถด้านภาษาอังกฤษ (สำหรับตำแหน่งนายเรือและนายประจำเรือ)
- ผ่านการทดสอบความรู้ และผ่านการสัมภาษณ์จากผู้บังคับบัญชา

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการอบรมที่จัดโดยบุคลากรภายในบริษัทฯ และวิทยากรจากภายนอก ซึ่งเป็นการอบรมเพื่อให้คนประจำเรือเข้าใจระเบียบและวิธีการปฏิบัติงานบนเรือ โดยการอบรมหลักแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้



- 1) การอบรมด้านความปลอดภัย (Safety Training) คือ การอบรมเพื่อให้ลูกเรือสามารถรับมือกับปัญหาที่เกิดขึ้นได้ เช่น หลักสูตร Basic Fire Fighting หลักสูตร Personal Survival หลักสูตร Personal Safety และหลักสูตร Elementary First Aids เป็นต้น
- 2) การอบรมด้านการเดินเรือ (Navigation Training) คือ การอบรมเพื่อให้ลูกเรือสามารถนำเรือไปยังจุดหมายปลายทางได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย เช่น หลักสูตร Radar Simulation หลักสูตร Bridge Team Management และหลักสูตร Ship Simulator เป็นต้น
- 3) การอบรมด้านห้องเครื่อง (Engine Room Training) คือ การอบรมเพื่อให้ลูกเรือคุ้นเคยกับกลไกและการทำงานของระบบปฏิบัติการบนเรือและห้องเครื่อง เช่น หลักสูตร Engine Room Management หลักสูตร Engine Room Operation และหลักสูตร High Voltage เป็นต้น
- 4) การอบรมเฉพาะเจาะจง (Specific Training) เนื่องจากสินค้าที่ขนส่งหรือจัดเก็บแต่ละชนิดมีความต้องการในการดูแลรักษา หรือจัดการที่แตกต่างกัน จึงจำเป็นที่จะต้องมีการอบรมเพิ่มเติม เช่น หลักสูตร Oil Tanker Training หลักสูตร Gas Tanker Training และหลักสูตร Chemical Tanker Training เป็นต้น

## 5. การซ่อมบำรุงเรือ

การวางแผนการซ่อมบำรุงเรือของบริษัท แบ่งเป็นการซ่อมบำรุง 2 ประเภท คือ 1) การซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) และ 2) การเข้าอู่แห้ง (Dry Docking) โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 5.1 การซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

การซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน เป็นการซ่อมบำรุงตัวเรือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ประจำเรือ ระบบไฟฟ้า และระบบควบคุมต่าง ๆ รวมถึงท่อต่าง ๆ ที่ติดตั้งในเรือ โดยทำการซ่อมบำรุงตามระยะเวลา หรือระยะทาง หรือตามคำแนะนำของผู้ผลิต โดยบริษัท มีทีมซ่อมบำรุงเป็นพนักงานของบริษัท เอง รวมทั้งมีการว่าจ้างผู้รับเหมาที่อยู่ในรายชื่อผู้จัดหาและผู้ให้บริการที่ได้รับอนุมัติ (Approved Vendor List) ของบริษัท

สำหรับเรือที่มีอายุไม่เกิน 5 ปี การซ่อมบำรุงเชิงป้องกันสามารถทำได้โดยการตรวจสอบสภาพตัวเรือใต้แนวน้ำ (Under Water Survey) แทนการเข้าอู่ในช่วง 30 เดือนแรก ซึ่งใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ 5 – 7 วัน

### 5.2 การเข้าอู่แห้ง (Dry Docking)

โดยปกติเรือจะมีการเข้าอู่แห้งหรือการซ่อมเรือครั้งใหญ่ทุก 5 ปี ขึ้นอยู่กับอายุของเรือ ซึ่งมักสอดคล้องกับระยะเวลาโครงการที่ตกลงกับลูกค้าเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างราบรื่น โดยเป็นการตรวจสอบโครงสร้างหลักของตัวเรือ และระบบต่าง ๆ บนเรือ เช่น ระบบเครื่องยนต ขับเคลื่อนเรือ ระบบไฟฟ้าและแสงสว่างภายในเรือ ระบบการติดต่อสื่อสาร ระบบควบคุมการเดินเรือ ระบบท่อและเครื่องมือในการรับส่งสินค้าและถังบรรจุสินค้า และระบบความปลอดภัยในเรือ เป็นต้น ทั้งนี้ การขึ้นอู่แห้ง (Dry Dock) แต่ละครั้งใช้เวลาในการดำเนินการตั้งแต่นำเรือขึ้นจากทะเลจนนำเรือกลับลงสู่ทะเลประมาณ 3 – 8 สัปดาห์ ขึ้นอยู่กับอายุและขนาดระวางบรรทุกของเรือในการนำเรือขึ้นอู่แห้ง (Dry Dock) แต่ละครั้ง บริษัท จะมีการวางแผนล่วงหน้าเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการใช้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าของบริษัท ทั้งนี้ อู่เรือที่ใช้บริการเป็นประจำมีประมาณ 4 – 5 ราย ซึ่งเป็นอู่เรือที่มีมาตรฐานในการให้บริการและมีอัตราค่าบริการที่เหมาะสม รวมทั้งสามารถรองรับการขึ้นอู่แห้ง (Dry Dock) พร้อมกันได้หลายลำจึงทำให้ไม่มีผลกระทบต่อการทำงาน



## (5) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1. สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่ปรากฏในงบฐานะการเงินรวมของบริษัทฯ รวมทั้งหมดเท่ากับ 12,181.1 ล้านบาท ดังนี้

| ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน              | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567<br>(ล้านบาท) | ลักษณะกรรมสิทธิ์ |
|-------------------------------------|--|------------------|
| ที่ดิน                              | 15.8   | เป็นเจ้าของ      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร           | 29.8   | เป็นเจ้าของ      |
| เรือเดินทะเลและค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่ | 9,892.5  | เป็นเจ้าของ      |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง  | 2,026.5  | เป็นเจ้าของ      |
| อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ                 | 198.0  | เป็นเจ้าของ      |
| เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน   | 8.5  | เป็นเจ้าของ      |
| ยานพาหนะ                            | 10.0   | เป็นเจ้าของ      |
| <b>รวม</b>                          | <b>12,181.1</b>  |                  |

ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏตาม “เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน”

### 2. สัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีสัญญาเช่าที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่ปรากฏในงบฐานะการเงินรวมของบริษัทฯ รวมทั้งหมดเท่ากับ 3,557.0 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน    | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567<br>(ล้านบาท) | ลักษณะกรรมสิทธิ์ |
|---------------------------|--|------------------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 35.9   | เช่า             |
| เรือเดินทะเล              | 3,509.9  | เช่า             |
| ยานพาหนะ                  | 11.3   | เช่าซื้อ         |
| <b>รวม</b>                | <b>3,557.0</b>   |                  |

ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏตาม “เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน”

### 3. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

| สินทรัพย์   | วัตถุประสงค์การถือครอง   | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท) |
|---|--|--|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (Software License)                   | สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจทั่วไปของกลุ่มบริษัท เช่น โปรแกรมระบบการทำบัญชี โปรแกรมรายงานผู้บริหาร โปรแกรมบัญชีบริหารคลังสินค้า และโปรแกรมการดำเนินงานทั่วไป | 5.0  |
| รายชื่อลูกค้า (Customer Relationships)                  | มาจากการรวมธุรกิจจากการซื้อบริษัทย่อย  | 28.3   |
| สัญญาการให้บริการระยะยาว (Long-term Service Agreements) | มาจากการรวมธุรกิจจากการซื้อบริษัทย่อย  | 76.2   |

### 4. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดตาม “เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน”

### 5. สัญญาประกันภัย

บริษัทฯ มีนโยบายในการคุ้มครองชีวิตพนักงานประจำเรือ และทรัพย์สินหลักของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้เข้าทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองและเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบ และทรัพย์สินที่ได้รับความเสียหายหากเกิดอุบัติเหตุ โดยมีประกันภัยหลักสองประเภท คือ ประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance) โดยมีรายละเอียดตาม “เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน”

### 6. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง ใกล้เคียงกัน หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏตาม “เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน”

### 7. รายละเอียดสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจที่สำคัญ

รายละเอียดปรากฏตาม “เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน”

### 8. สัญญากู้เงินที่สำคัญ

รายละเอียดปรากฏตาม “เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน”

### (6) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

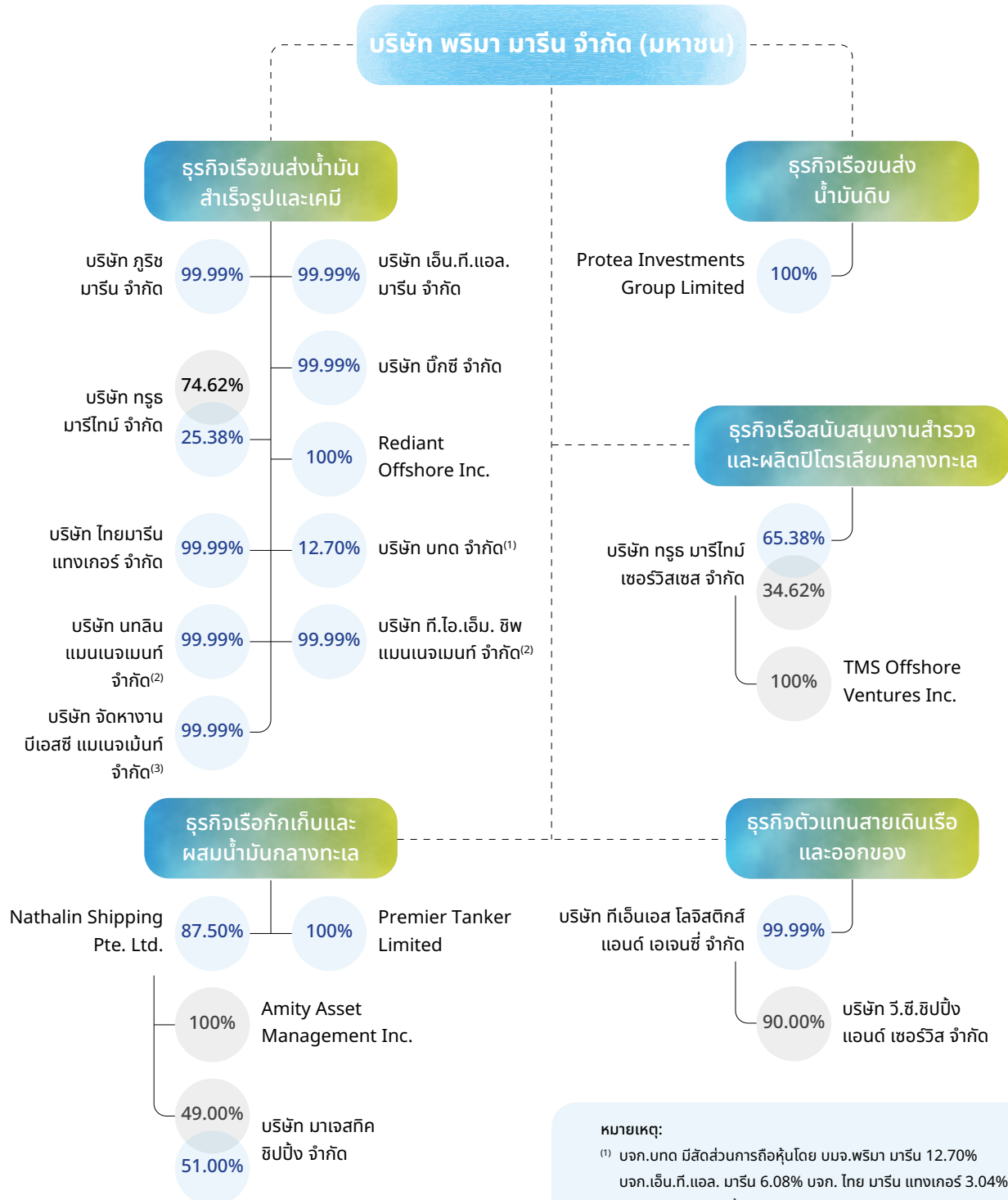


## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### โครงสร้างการถือหุ้น



● ปริมา มารีน เป็นผู้ถือหุ้น ● บริษัทย่อย เป็นผู้ถือหุ้น

#### หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> บกต. มีสัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ.ปริมา มารีน 12.70% บกต.เอ็น.ที.แอล. มารีน 6.08% บกต. ไทย มารีน แทงเกอร์ 3.04% บกต. มาเจสติก ซีปปิง 3.04% และ บกต.นูร มาร์ไทม์ 3.04%

<sup>(2)</sup> ประกอบธุรกิจบริหารจัดการเรือ

<sup>(3)</sup> ประกอบธุรกิจการสรรหาคนประจำเรือ



## ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้น ไป <sup>(1)</sup>

| ข้อมูลบริษัท   | ประเภทธุรกิจ                                  | ทุนจดทะเบียน           | จำนวนหุ้น<br>ที่ออกจำหน่าย | มูลค่าที่<br>ตราไว้ต่อหุ้น | ทุนชำระแล้ว            | สัดส่วน<br>การถือหุ้นรวม <sup>(2)</sup><br>(ร้อยละ) |
|--|---|------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------|---|
| <b>บริษัทย่อย</b>  |   |                        |                            |                            |                        |   |
| <b>Protea Investments Group Limited (PRO)</b><br>Level 8, NeX Teracom Tower III,<br>Rue du Savoir, Cybercity,<br>Ebene, Mauritius  | ธุรกิจเรือขนส่ง<br>น้ำมันดิบ                  | 10,000<br>ดอลลาร์สหรัฐ | 10,000<br>หุ้น             | 1<br>ดอลลาร์สหรัฐ          | 10,000<br>ดอลลาร์สหรัฐ | 100.00  |
| <b>Premier Tankers Limited (PMT)</b><br>Level 8, NeX Teracom Tower III,<br>Rue du Savoir, Cybercity,<br>Ebene, Mauritius   | ธุรกิจเรือกักเก็บ<br>และผสมน้ำมัน<br>กลางทะเล | 10,000<br>ดอลลาร์สหรัฐ | 10,000<br>หุ้น             | 1<br>ดอลลาร์สหรัฐ          | 10,000<br>ดอลลาร์สหรัฐ | 100.00  |
| <b>Rediant Offshore Inc. (ROI)</b><br>PH Albrook Park, Tower 3,<br>Suite 301, Las Ixoras Street &<br>Diogenes de la Rosa Avenue,<br>Albrook, Ancon, Panama City,<br>Republic of Panama<br>โทรศัพท์: +507 399-8713<br>โทรสาร: +507 399-8731 | ธุรกิจเรือขนส่ง<br>น้ำมันสำเร็จรูป<br>และเคมี | 10,000<br>ดอลลาร์สหรัฐ | 10,000<br>หุ้น             | 1<br>ดอลลาร์สหรัฐ          | 10,000<br>ดอลลาร์สหรัฐ | 100.00  |
| <b>บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด (NTL)</b><br>80 ซอยบางนา-ตราด 30<br>ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้<br>เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260<br>โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4<br>โทรสาร: (66) 2016 0199   | ธุรกิจเรือขนส่ง<br>น้ำมันสำเร็จรูป<br>และเคมี | 1,550,000,000<br>บาท   | 15,500,000<br>หุ้น         | 100<br>บาท                 | 1,550,000,000<br>บาท   | 100.00  |
| <b>บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด (TMT)</b><br>80 ซอยบางนา-ตราด 30<br>ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้<br>เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260<br>โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4<br>โทรสาร: (66) 2016 0199  | ธุรกิจเรือขนส่ง<br>น้ำมันสำเร็จรูป<br>และเคมี | 180,000,000<br>บาท     | 1,800,000<br>หุ้น          | 100<br>บาท                 | 180,000,000<br>บาท     | 100.00  |
| <b>บริษัท บิ๊กซี จำกัด (BGS)</b><br>454 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโคล่<br>เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร<br>10120<br>โทรศัพท์: (66) 2292 2761<br>โทรสาร: (66) 2292 0365  | ธุรกิจเรือขนส่ง<br>น้ำมันสำเร็จรูป<br>และเคมี | 360,000,000<br>บาท     | 360,000<br>หุ้น            | 1,000<br>บาท               | 360,000,000<br>บาท     | 100.00  |



| ข้อมูลบริษัท   | ประเภทธุรกิจ  | ทุนจดทะเบียน         | จำนวนหุ้น<br>ที่ออกจำหน่าย | มูลค่าที่<br>ตราไว้ต่อหุ้น | ทุนชำระแล้ว          | สัดส่วน<br>การถือหุ้นรวม <sup>(2)</sup><br>(ร้อยละ) |
|--|---|----------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------|---|
| <b>บริษัท ภูริช มารีเนอ จำกัด (PM)</b><br>80 ซอยบางนา-ตราด 30<br>ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้<br>เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260<br>โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4<br>โทรสาร: (66) 2016 0199                           | ธุรกิจเรือขนส่ง<br>น้ำมันสำเร็จรูป<br>และเคมี                       | 250,000,000<br>บาท   | 2,500,000<br>หุ้น          | 100<br>บาท                 | 250,000,000<br>บาท   | 100.00  |
| <b>บริษัท ทูธ มารีไทม จำกัด (TM)</b><br>80 ซอยบางนา-ตราด 30<br>ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้<br>เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260<br>โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4<br>โทรสาร: -  | ธุรกิจเรือขนส่ง<br>น้ำมันสำเร็จรูป<br>และเคมี                       | 1,300,000,000<br>บาท | 130,000,000<br>หุ้น        | 10<br>บาท                  | 1,300,000,000<br>บาท | 100.00  |
| <b>บริษัท ทูธ มารีไทม เซอร์วิสเฮส จำกัด (TMS)</b><br>80 ซอยบางนา-ตราด 30<br>ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้<br>เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260<br>โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4<br>โทรสาร: (66) 2016 0199                | ธุรกิจเรือ<br>สนับสนุน<br>งานสำรวจและ<br>ผลิตปิโตรเลียม<br>กลางทะเล | 1,300,000,000<br>บาท | 13,000,000<br>หุ้น         | 100<br>บาท                 | 1,300,000,000<br>บาท | 100.00  |
| <b>บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์<br/>เอเจนซี จำกัด (TLA)</b><br>80 ซอยบางนา-ตราด 30<br>ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้<br>เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260<br>โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4<br>โทรสาร: (66) 2016 0199 | ธุรกิจตัวแทน<br>สายเดินเรือและ<br>ออกของ                            | 150,000,000<br>บาท   | 1,500,000<br>หุ้น          | 100<br>บาท                 | 150,000,000<br>บาท   | 100.00  |
| <b>บริษัท นทลิน แมนเนจเม้นท์<br/>จำกัด (NMC)</b><br>80 ซอยบางนา-ตราด 30<br>ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้<br>เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260<br>โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4<br>โทรสาร: (66) 2016 6590                 | ธุรกิจบริหาร<br>จัดการเรือ  | 8,500,000<br>บาท     | 85,000<br>หุ้น             | 100<br>บาท                 | 8,500,000<br>บาท     | 99.99   |
| <b>บริษัท จัดหางาน บีเอสซี<br/>แมนเนจเม้นท์ จำกัด (BSC)</b><br>80 ซอยบางนา-ตราด 30<br>ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้<br>เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260<br>โทรศัพท์: (66) 2746 9981-2<br>โทรสาร: (66) 2746 9983      | ธุรกิจการสรรหา<br>คนประจำเรือ                                       | 5,500,000<br>บาท     | 55,000<br>หุ้น             | 100<br>บาท                 | 5,500,000<br>บาท     | 100.00  |

| ข้อมูลบริษัท   | ประเภทธุรกิจ  | ทุนจดทะเบียน                  | จำนวนหุ้น<br>ที่ออกจำหน่าย | มูลค่าที่<br>ตราไว้ต่อหุ้น | ทุนชำระแล้ว                   | สัดส่วน<br>การถือหุ้นรวม <sup>(2)</sup><br>(ร้อยละ) |
|--|---|-------------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------------|---|
| <b>บริษัท ที.โอ.เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด (TIM)</b><br>80 ซอยบางนา-ตราด 30<br>ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้<br>เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260<br>โทรศัพท์: (66) 2745 7711-2<br>โทรสาร: (66) 2745 7713                    | ธุรกิจเรือขนส่ง<br>น้ำมันสำเร็จรูป<br>และเคมี                       | 3,000,000<br>บาท              | 30,000<br>หุ้น             | 100<br>บาท                 | 3,000,000<br>บาท              | 100.00  |
| <b>บริษัท มาเจสติก ชิปปิง จำกัด (MJS)</b><br>80 ซอยบางนา-ตราด 30<br>ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้<br>เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260<br>โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4<br>โทรสาร: (66) 2016 0199                                | ธุรกิจเรือกักเก็บ<br>และผสมน้ำมัน<br>กลางทะเล                       | 1,200,000,000<br>บาท          | 12,000,000<br>หุ้น         | 100<br>บาท                 | 1,200,000,000<br>บาท          | 93.88   |
| <b>Nathalin Shipping Pte. Ltd. (NSSG)</b><br>6 Temasek Boulevard, #32-03<br>Suntec Tower Four,<br>Singapore (038986)<br>โทรศัพท์: (65) 6361 0382<br>โทรสาร: (65) 6361 0377   | ธุรกิจเรือกักเก็บ<br>และผสมน้ำมัน<br>กลางทะเล                       | 30,000,000<br>ดอลลาร์สิงคโปร์ | 30,000,000<br>หุ้น         | 1<br>ดอลลาร์สิงคโปร์       | 30,000,000<br>ดอลลาร์สิงคโปร์ | 87.50   |
| <b>Amity Asset Management Inc. (AAM)</b><br>PH Sortis Business Tower, 57<br>East Street, Obarrio, Panama City,<br>Republic of Panama,<br>P.O. Box 0843-02200<br>โทรศัพท์: (507) 399-8713<br>โทรสาร: (507) 399-8731 | ธุรกิจเรือกักเก็บ<br>และผสมน้ำมัน<br>กลางทะเล                       | 10,000<br>ดอลลาร์สหรัฐ        | 10,000<br>หุ้น             | 1<br>ดอลลาร์สหรัฐ          | 10,000<br>ดอลลาร์สหรัฐ        | 100.00  |
| <b>TMS OFFSHORE VENTURES INC (TOV)</b><br>Agent Contact: Williamson<br>Place, Building 0764-F,<br>La Boca, Balboa, Panama City,<br>Republic of Panama.   | ธุรกิจเรือ<br>สนับสนุน<br>งานสำรวจและ<br>ผลิตปิโตรเลียม<br>กลางทะเล | 100,000<br>ดอลลาร์สหรัฐ       | 1,000<br>หุ้น              | 100<br>ดอลลาร์สหรัฐ        | 100,000<br>ดอลลาร์สหรัฐ       | 100.00  |
| <b>บริษัท วี.ซี.ชิปปิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (VC)</b><br>446/75 ซอยปรีดิพนมยงค์ 20/1<br>ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ<br>เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110<br>โทรศัพท์: (66) 2392 7676-7<br>โทรสาร: (66) 2381 1904     | ธุรกิจตัวแทน<br>สายเดินเรือและ<br>ออกของ                            | 5,000,000<br>บาท              | 5,000<br>หุ้น              | 1,000<br>บาท               | 5,000,000<br>บาท              | 90.00   |



| ข้อมูลบริษัท   | ประเภทธุรกิจ                                  | ทุนจดทะเบียน       | จำนวนหุ้น<br>ที่ออกจำหน่าย | มูลค่าที่<br>ตราไว้ต่อหุ้น | ทุนชำระแล้ว        | สัดส่วน<br>การถือหุ้นรวม <sup>(2)</sup><br>(ร้อยละ) |
|--|---|--------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------|---|
| <b>บริษัทร่วม</b>  |   |                    |                            |                            |                    |   |
| <b>บริษัท บทด จำกัด (TMN)</b><br>3354/50 อาคารมโนรม ชั้น 15<br>ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน<br>เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110<br>Tel: (66) 2671 7200<br>Fax: (66) 2671 5200 | ธุรกิจเรือขนส่ง<br>น้ำมันสำเร็จรูป<br>และเคมี | 666,000,000<br>บาท | 66,600,000<br>หุ้น         | 10<br>บาท                  | 666,000,000<br>บาท | 27.91 <sup>(3)</sup>                                |

หมายเหตุ (1) ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(2) สัดส่วนการถือหุ้นรวม หมายถึง สัดส่วนผลประโยชน์สุทธิ (Effective Shareholding) ที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อม  
ผ่านบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า บริษัทร่วม และ/หรือบริษัทอื่น

(3) สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. พริมา มารีน 12.70% บจก. เอ็น.ที.แอล 6.08% บจก. ไทย มารีน แทงเกอร์ 3.04% บจก. มาเจสติก  
ชิปปิง 3.04% และ บจก. ทูธ มาร์ไทม์ 3.04%

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 10 ตุลาคม 2567 ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัท นทลิน จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 55.15 ของหุ้นที่ออกและ  
จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ลักษณะการประกอบธุรกิจ  
ของบริษัท นทลิน จำกัด และบริษัทในกลุ่ม (“กลุ่มนทลิน”) แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ (1) กลุ่มธุรกิจขนส่งปิโตรเลียม  
ทางเรือ (2) กลุ่มธุรกิจจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงให้เรือเดินทะเล  
และงานบริการในเรือ Offshore (3) กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจาก  
พลังงานทางเลือก (4) กลุ่มธุรกิจการลงทุนเพื่ออนาคต ทั้งนี้  
กลุ่มนทลินมีการแบ่งแยกขอบเขตการดำเนินธุรกิจของบริษัท  
ในกลุ่มอย่างชัดเจน โดยมีบริษัทฯ เป็นบริษัทหลัก (Flagship  
Company) ของกลุ่มธุรกิจขนส่งปิโตรเลียมทางเรือ

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น  
บริษัท นทลิน จำกัด ได้มีจดหมายยืนยันการไม่ประกอบธุรกิจ  
แข่งขัน (Non-Competition Letter) ลงวันที่ 19 เมษายน 2560  
ถึงบริษัทฯ โดยบริษัท นทลิน จำกัด ตกลงจะไม่เข้าลงทุน  
ในสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจหลักของธุรกิจ  
ของบริษัทฯ หรือไม่ถือหุ้นในจำนวนเกินกว่าร้อยละ 10 ในบริษัท  
อื่นซึ่งประกอบธุรกิจที่อาจมีความขัดแย้งหรือดำเนินธุรกิจที่มี  
ลักษณะคล้ายคลึงหรืออาจแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ เว้นแต่  
การถือหุ้นในบริษัท และ/หรือ การดำเนินการตามสัญญาที่บริษัท  
นทลิน จำกัด หรือบริษัทย่อย มีอยู่ในปัจจุบัน

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีโครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2567 เป็นดังนี้

| ผู้ถือหุ้น               | จำนวนราย | จำนวนหุ้นรวม  | คิดเป็นร้อยละ |
|--------------------------|----------|---------------|---------------|
| ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย     | 11,787   | 2,301,944,659 | 92.08         |
| ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว | 75       | 154,623,676   | 7.92          |
| รวม                      | 18,068   | 2,500,000,000 | 100           |

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด



## (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2567 มีดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น                                  | จำนวนหุ้น     | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) |
|--|---------------|----------------------------|
| 1. บริษัท นทลิน จำกัด                              | 1,378,757,100 | 55.15                      |
| 2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>(1)</sup>     | 231,415,130   | 9.26                       |
| 3. บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน) <sup>(2)</sup> | 172,889,300   | 6.92                       |
| 4. LGT BANK (SINGAPORE) LTD                        | 79,180,400    | 3.17                       |
| 5. นายบุญชัย เกษมวิลาส                             | 43,427,300    | 1.74                       |
| 6. นายวสุพล ธารกกาญจน์                             | 26,903,600    | 1.08                       |
| 7. นายสุทธิวัฒน์ สุขกิจประเสริฐ                    | 23,000,000    | 0.92                       |
| 8. นางสาวสุนันท์ งามอัครกุล                        | 15,223,600    | 0.61                       |
| 9. นางสัณญลักษณ์ รักดีสุขเจริญ                     | 13,250,000    | 0.53                       |
| 10. BNP PARIBAS NEW YORK BRANCH                    | 12,800,900    | 0.51                       |
| 11. BNY MELLON NOMINEES LIMITED                    | 12,600,000    | 0.50                       |

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้ทั้งหมด ได้แก่

| ผู้ถือหุ้น  | จำนวนหุ้น  | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) |
|---|------------|----------------------------|
| 1. State Street Europe Limited  | 35,950,492 | 1.44                       |
| 2. State Street Bank And Trust Company                                      | 26,054,000 | 1.04                       |
| 3. Merrill Lynch International-London                                       | 22,047,000 | 0.88                       |
| 4. Jp Morgan Securities Plc.-Jpm Prime Nominees Ltd<br>- Settlement Account | 20,574,700 | 0.82                       |
| 5. J.P. Morgan Securities Plc   | 19,651,302 | 0.79                       |
| 6. Ubs Ag London Branch   | 19,538,100 | 0.78                       |
| 7. Morgan Stanley & Co. International Plc                                   | 15,808,700 | 0.63                       |
| 8. Bny Mellon Nominees Limited  | 13,607,300 | 0.54                       |

<sup>(2)</sup> จำนวนหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัทฯ จากโครงการซื้อหุ้นคืน เพื่อบริหารทางการเงิน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 และ วันที่ 13 มีนาคม 2567

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ บริษัท นทลิน จำกัด ถือหุ้นจำนวน 1,378,757,100 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55.15

## (2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -



## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ดังนี้

ทุนจดทะเบียน :

2,500,000,000 บาท  
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว :

2,500,000,000 บาท  
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

จำนวนหุ้นซื้อคืน:

172,889,300 หุ้น

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

### 1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง ในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

-ไม่มี-

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

-ไม่มี-

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 1.6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีและเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกالدังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวถัดไป

### สรุปการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย้อนหลัง

| เงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี             | 2567 <sup>(1)</sup> | 2566  | 2565  |
|--|---------------------|-------|-------|
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)                | 0.81                | 0.55  | 0.44  |
| อัตราเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)            | 0.48                | 0.36  | 0.34  |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) | 62.97               | 65.06 | 76.65 |

หมายเหตุ (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.48 บาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.24 บาท คงเหลือจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกในอัตราหุ้นละ 0.24 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 23 พฤษภาคม 2568

(2) วันที่ 27 มิถุนายน 2567 บริษัทฯ สิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืน เพื่อบริหารทางการเงิน โดยจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนมีจำนวนทั้งสิ้น 172,889,300 หุ้น คิดเป็นจำนวนร้อยละ 6.92 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนดังกล่าวจะไม่ได้รับเงินปันผล

### 1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท (แล้วแต่กรณี) โดยจะต้องคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง กระแสเงินสด และสถานะทางการเงิน ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อย หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเห็นสมควร

ทั้งนี้ ในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย (ไม่ว่าจะตั้งอยู่ภายในประเทศหรือต่างประเทศ) จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการ ภายหลังหักภาษีและเงินสำรองต่าง ๆ ตามกฎหมายของประเทศนั้น อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลจะพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนและแผนการขยายกิจการของบริษัทย่อยนั้น เป็นต้น

อนึ่ง เพื่อให้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ เมื่อบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผล กรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยนั้น มีหน้าที่ต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุมคราวถัดไป



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืน โดยยังคงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO-ERM 2017 อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยจะประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกด้าน ได้แก่ ด้านธรรมาภิบาล (Governance Risk) ด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Planning Risk) ด้านการดำเนินงานและระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Operational Risk) และด้านรายงานทางการเงิน (Financial Reporting Risk) เพื่อจัดหามาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืน (Sustainable Risk Management : SRM) และสอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, Governance : ESG) ตามกรอบ COSO ERM ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการใช้หลักการและแนวทางที่ครอบคลุมมาตรฐานนี้ จะช่วยให้การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงขององค์กรมีความสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ พร้อมทั้งบริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้มีการศึกษาการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรตามมาตรฐานสากล ISO 31000:2018 เพื่อให้สามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานให้เกิดความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาวะการเปลี่ยนแปลงใหม่ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน เกิดประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่อไป

นอกจากนี้ยังได้ให้ความสำคัญกับแผนปฏิบัติการลดก๊าซเรือนกระจกของไทย โดยตั้งแต่ปี 2565 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรผู้ริเริ่มด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Initiator) ในโครงการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network : TCNN) กับทางองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือที่เรียกว่า “อบก.” โดยในปี 2567 ยังคงรักษาการร่วมเป็นสมาชิก TCNN กับทาง อบก. อย่างต่อเนื่องรวมทั้งมีการจัดเก็บข้อมูลและตรวจประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint Organization : CFO) และในปีแรกที่ได้รับการรับรองและขึ้นทะเบียนกับทาง อบก. เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 ตลอดจนบริษัทฯ ได้พิจารณา

ถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างรอบด้าน จึงได้ให้ความสำคัญประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสนใจมากขึ้น ต่อการดำเนินธุรกิจในเรื่อง ESG และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ตามกรอบทิศทางของโลกที่องค์การสหประชาชาติกำหนดในปี 2558 (United Nations : UN 2015) ซึ่งในการบริหารความเสี่ยงมีการนำปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลหรือธรรมาภิบาล มาพิจารณาในการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงเพื่อสร้างโอกาสให้กับธุรกิจและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ ครอบคลุมการวิเคราะห์ปัจจัยมหภาคที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและรุนแรงที่อาจส่งผลให้เกิดโอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threat) อยู่เสมอ จึงอาจเกิดความเสี่ยงที่กลยุทธ์และแผนดำเนินธุรกิจที่วางไว้อาจเกิดความล้าสมัยและไม่ทันต่อเหตุการณ์ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการติดตาม ทบทวน และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ทันต่อสถานการณ์ เน้นการบริหารจัดการธุรกิจควบคู่กับบุคลากรให้มีความทันสมัย ยืดหยุ่นและปรับตัวได้ (Modern and Resilient Business) ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความรวดเร็วและสามารถปรับเปลี่ยนธุรกิจให้เกิดความคล่องตัว (Speed and Agility) โดยกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) เพื่อติดตามความเคลื่อนไหวของความเสี่ยงต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมถึงประสิทธิภาพการทำงานที่ต้องสามารถดำเนินงานได้ต่อเนื่องโดยไม่เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ (Business Disruption) ด้วยการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) โดยบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ ของไทยและต่างประเทศ โดยให้มีการเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการควบคุมติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งความเสี่ยงของโครงการเป็นไปตามความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Planning Risk) เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจขององค์กร บริหารจัดการพอร์ตการลงทุน (Portfolio Management) โดยการลงทุนต่อเรือบรรทุกน้ำมัน ขนาด 2,499 DWT จำนวน 6 ลำ และการลงทุนซื้อเรือเคมีมีสอง (เรือพีบี ซลิตา) จากบริษัท บทด จำกัด เพื่อรองรับการขยายธุรกิจกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมีภัณฑ์ (Petroleum and Chemical Tanker : PCT) รวมทั้ง



การลงทุนซื้อเรือมือสองสำหรับกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล (Floating Storage Unit : FSU) ได้แก่ เรือคีรินทร์ สตาร์ ตลอดจนพิจารณาการขายเรือบิกซี 10 ของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงข้อมูลอย่างรอบด้านที่เพียงพอเพื่อวางแผนการขายเรือเมื่อสิ้นสุดโครงการและในช่วงที่เหล็กมีราคาสูง เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ มากที่สุด

รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจในกลุ่มธุรกิจเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (Offshore Support Vessel : OSV) ด้วยวิธีการลงทุนต่อเรือใหม่ (Newbuilding ship) เพิ่มเติมอีกจำนวน 2 ลำ ซึ่งเป็นเรือสำหรับใช้ขนส่งผู้โดยสารหรือสิ่งของจากชายฝั่งไปยังแท่นขุดเจาะกลางทะเล (Crew Boat) พร้อมทั้งติดตั้งเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Technology) โดยพันธมิตรธุรกิจที่เป็นคู่ต่อเรือที่มีศักยภาพและมาตรฐานที่ดีของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งคาดว่าจะรับเรือในช่วงกุมภาพันธ์ และมิถุนายน 2568 รวมทั้งโครงการซื้อเรือ Crew Boat มือสอง รองรับลูกค้าบริษัทน้ำมันแห่งชาติอาบูดาบี (Abu Dhabi National Oil Company : ADNOC) จำนวน 2 ลำ โดยรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2567 เป็นต้นไป ตลอดจนการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยการลงทุนซื้อเรือมือสองเพื่อบริการสนับสนุนการปฏิบัติงานนอกชายฝั่ง (Anchor Handling Tug Supply : AHTS) จำนวน 1 ลำ เพื่อรองรับความต้องการใช้เรือและสัญญาระยะยาวของกลุ่มลูกค้าบริษัทสำรวจและขุดเจาะน้ำมันกลางทะเลของประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ยังคงติดตามความเสี่ยงจากการลงทุนโครงการที่ผ่านมา อาทิ การขยายการลงทุนด้วยวิธีการควบรวม ร่วมทุน (Mergers and Acquisitions : M&A) เพื่อขยายธุรกิจตัวแทนเรือและตัวแทนออกของ (Ship Agent and Shipping : SAS) ได้แก่ การอนุมัติความเสี่ยงสำหรับการซื้อหุ้นบริษัท วี.ซี.ซี.บี.บี.เอ็น.ดี. เซอร์วิส จำกัด ซึ่งมุ่งเน้นการเป็นผู้นำในการให้บริการด้านการนำเข้าและส่งออกกับกลุ่มลูกค้าโรงกลั่นในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีของบริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี่ จำกัด ครอบคลุมทั้งการลงทุนโครงการซึ่งเป็นการกระจายการเติบโตของธุรกิจ (Diversification) ในโครงการท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ส่วนที่ 1 งานก่อสร้างทางทะเลร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมความตระหนักเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Awareness Culture) อย่างต่อเนื่องโดยดำเนินการจัดอบรมสัมมนาเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management) แก่พนักงานทุกระดับ ซึ่งปี 2567 ทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมสัมมนานอกสถานที่ ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุม

ไบเทค บางนา ในวันที่ 20 กันยายน 2567 โดยเรียนเชิญวิทยากรภายนอกจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่เป็นพันธมิตรของกลุ่มบริษัทฯ มาให้ความรู้การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และเปิดโลกทัศน์เรื่องคาร์บอนเครดิตและกลไกตลาดคาร์บอน (Carbon Credit & Carbon Market) ตลอดจนเรียนเชิญวิทยากรจากภายนอกอีกหนึ่งท่าน ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจโรงกลั่นของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มาให้ความรู้ ความเข้าใจเรื่องทิศทางพลังงานทางเลือก (Alternative Fuel) ของธุรกิจโรงกลั่นในประเทศไทย ซึ่งส่งผลต่อการปรับตัว การปรับธุรกิจการให้บริการขนส่งทางเรือของบริษัท เพื่อให้พนักงานผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรู้พื้นฐานและเป็นการสร้างความตระหนัก เข้าใจถึงความสำคัญของการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคมและความยั่งยืนที่ถูกต้องในฐานะองค์กรธุรกิจ (Corporate) และการบริหารความยั่งยืนขององค์กร (Corporate Sustainability Management) ในเชิงกลยุทธ์ที่สามารถตอบสนองต่อเป้าหมาย และความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนขององค์กร อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการสื่อสารภายในบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการจัดทำจดหมายข่าวสารประจำเดือน (Risk Management Newsletter) โดยพิจารณาสถานการณ์อุบัติเหตุในอุตสาหกรรมการเดินเรือ กรณีศึกษาบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข่าวสารด้านเศรษฐกิจ การเงิน ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับสากล ที่บริษัทฯ สามารถเรียนรู้และนำกรณีดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ อาทิ จับตาสถานการณ์การเลือกตั้งของประเทศสหรัฐอเมริกาต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อันอาจส่งผลให้มีการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของตลาดการเงินทั่วโลก การจ้างงาน ราคาสินค้าและบริการที่อาจมีความผันผวนอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะราคาน้ำมันและพลังงาน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลให้ธุรกิจเกิดการหยุดชะงัก รวมทั้งความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎระเบียบของหน่วยงานกำกับภายนอก (Regulation Risk) อาทิ องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization : IMO) สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) ของไทย ที่เคร่งครัดและให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม ซึ่งกลุ่มบริษัทมีการขออนุมัติคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนในการประกาศเจตนารมณ์โดยมีเป้าหมายที่จะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน

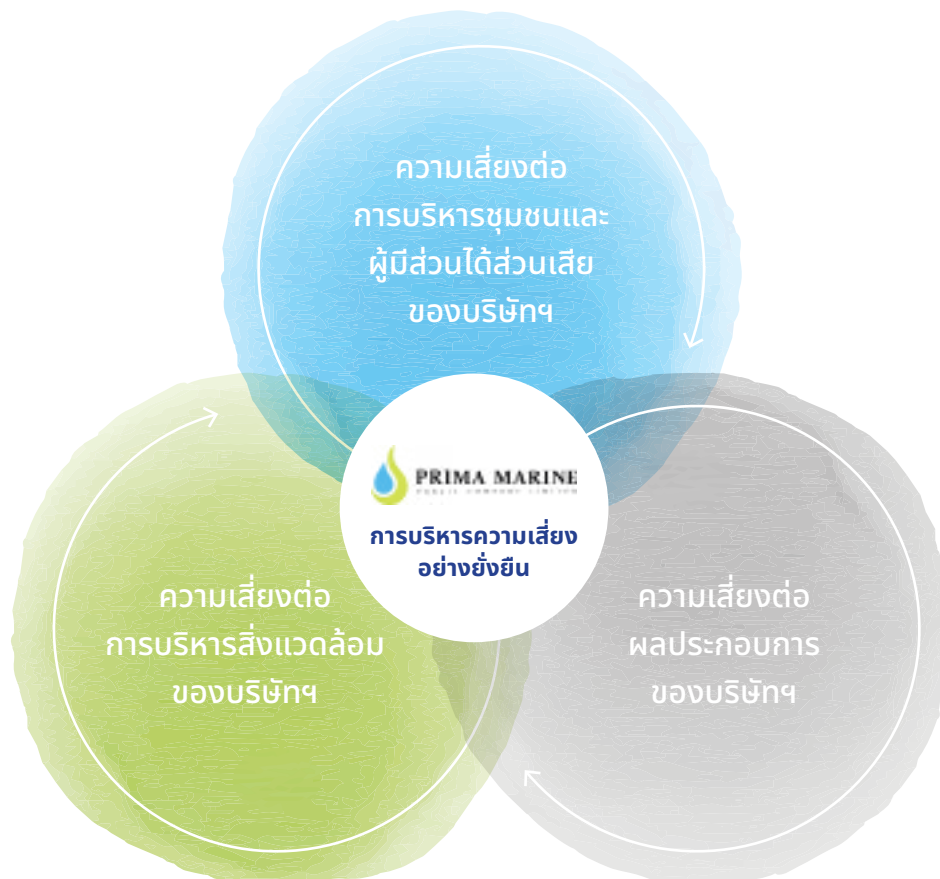


(Carbon Neutrality) ในขอบเขตที่ 1 และ 2 ในปี 2573 (ปี ค.ศ. 2030) และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 (ปี ค.ศ. 2050) เพื่อให้สอดคล้องกับการวางเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย และระดับสากล ซึ่งมุ่งเน้นลดการปล่อยคาร์บอนสู่ชั้นบรรยากาศ และการบำบัดน้ำอับเฝ้าก่อนปล่อยออกสู่ทะเล

ในด้านสังคม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร พัฒนาสิ่งแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย รวมทั้งการส่งเสริมความเท่าเทียม และสิทธิมนุษยชนทั้งของผู้บริหาร พนักงาน และคนประจำเรือ ส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทเป็นองค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace) นอกจากนี้บริษัทฯ ได้นำการบริหารจัดการความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนเชิงกลยุทธ์และ พัฒนาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยสำหรับปี 2565 – 2568

ยังคงดำเนินการต่อเนื่องในส่วนของการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ที่พิจารณาครอบคลุมความพร้อมทั้ง 4 ด้านของการลงทุนโครงการ ซึ่งประกอบด้วย ด้านการตลาด (Commercial) ด้านเทคนิค (Technical) ด้านการเงิน (Finance) และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบตามหน่วยงานกำกับทั้งภายในภายนอก (Compliance) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการลงทุนโครงการของบริษัทฯ มีความพร้อมต่อการลงทุนในทุกด้าน โดยได้พิจารณาปัจจัยต่าง ๆ อย่างครบถ้วนเหมาะสมภายใต้การปฏิบัติงานร่วมกันของบริษัทฯ เพื่อการตัดสินใจบนพื้นฐานของกรอบแนวคิดที่ได้มีการพิจารณาความเสี่ยงอย่างรอบด้านแล้ว (Risk-based Decision Making) เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจและการบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ



## 2.2.1 ความเสี่ยงต่อผลประกอบการของบริษัท (Business Performance)

### 2.2.1.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนดำเนินงาน (Strategy and Planning Risks)

ความเสี่ยงจากการพัฒนากลยุทธ์และแผนการดำเนินการธุรกิจของบริษัท ในปี 2567 เป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง และจำเป็นต้องพิจารณาทั้งด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจควบคู่กับการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจ ด้านเทคโนโลยี และความต้องการของลูกค้าที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท อย่างรอบด้าน เพื่อป้องกัน ควบคุม ติดตามเหตุการณ์ที่ส่งผลให้ธุรกิจเกิดการหยุดชะงัก และเพิ่มศักยภาพในการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ดังนี้

#### (1) ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Risks)

จากสถานการณ์สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยืดเยื้อไม่เพียงแต่ส่งผลกระทบต่อความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน แต่ยังส่งผลกระทบต่อแรงกดดันความตึงเครียดของนานาชาติโดยเฉพาะชาติตะวันตกได้รวมตัวกันใช้มาตรการคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจที่รุนแรงต่อรัสเซียทุกวิถีทาง มาตรการคว่ำบาตรเหล่านี้ยังส่งผลกระทบต่อประเทศอื่น ๆ เช่น เวเนซุเอลา อิหร่าน และพม่า ซึ่งสถานการณ์ที่ยืดเยื้อดังกล่าวส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก รวมทั้งไทยด้วย และยังส่งผลกระทบต่อความมั่นคงด้านพลังงาน เนื่องจากเป็นกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายสำคัญ ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจ ของบริษัท ได้รับผลกระทบจากความซับซ้อนของมาตรการดังกล่าว จึงได้มีมาตรการเพิ่มความเข้มงวดในการจัดทำกระบวนการตรวจสอบความถูกต้องของลูกค้า (Know Your Customer : KYC) ก่อนที่จะเข้าทำสัญญากับลูกค้ารายใด เพื่อป้องกันไม่ให้บริษัท ดำเนินการประการใดที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มที่ถูกคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์

ในขณะเดียวกันสถานการณ์ความไม่สงบในภูมิภาคตะวันออกกลางระหว่างอิสราเอลและฮามาสที่ทวีความรุนแรงอย่างต่อเนื่องยังส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบตลาดโลกมีความผันผวนสูงท่ามกลางความกังวลด้านอุปทานน้ำมันดิบในภูมิภาคตะวันออกกลางที่อาจตึงตัวมากขึ้นจากผลกระทบของสงคราม รวมถึงการโจมตีเรือขนส่งสินค้าของกลุ่มกบฏฮูตีในบริเวณพื้นที่ทะเลแดง (Red Sea) ซึ่งเป็นเส้นทางการค้าสำคัญของเรือขนส่งสินค้าและน้ำมัน ได้ผลักดันให้อัตราค่าระวางเรือ (Freight Rate) ปรับตัวสูงขึ้นจากการปรับเปลี่ยนเส้นทางการเดินเรือไปยังเส้นทางอื่น ๆ อาทิ การเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือไปยังบริเวณแหลมกู๊ดโฮป (Cape of Good Hope) ที่มีระยะทางไกลกว่า ตลอดจนผลกระทบ

ต่ออัตราค่าเบี้ยประกันภัยที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นเพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงจากสถานการณ์ดังกล่าว ถึงแม้ว่าพื้นที่พิพาทจะไม่ได้อยู่ในเส้นทางการเดินเรือหลักของกลุ่มบริษัทและไม่ได้ส่งผลกระทบต่อการเดินทางของเรือของกลุ่มบริษัทโดยตรง อย่างไรก็ตามทางบริษัทได้มีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อจัดเตรียมแนวทางป้องกันความเสี่ยงสำหรับเรือที่มีความจำเป็นต้องเข้าไปปฏิบัติงานในบริเวณดังกล่าว อาทิ การทำประกันภัยส่วนเพิ่มเติม รวมถึงการขอความร่วมมือจากบริษัทประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Club : P&I Club) เพื่อเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับอุบัติเหตุในปัจจุบันหรือข่าวสารสำคัญ (Circular) ที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือและประกันภัยการเดินเรือ ตลอดจนการจัดอบรมสัมมนาในหลักสูตร Loss Prevention Program ให้กับลูกเรือและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความตระหนักรู้และเตรียมพร้อมรับมือกับสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที

นอกจากนี้สงครามทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีนที่ยืดเยื้อมาอย่างยาวนาน ซึ่งคาดว่าจะมีมาตรการปรับเพิ่มภาษีศุลกากรนำเข้าสินค้าจากจีนและประเทศคู่ค้าทั่วโลกเพิ่มขึ้นตามนโยบายเร่งด่วน “อเมริกาต้องมาก่อน (America First)” ของนายโดนัลด์ ทรัมป์ ซึ่งได้รับชัยชนะในการเลือกตั้งประธานาธิบดีของสหรัฐอเมริกาเป็นสมัยที่ 2 เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2567 ประกอบกับสถานการณ์ความไม่แน่นอนของสงครามข้างต้น รวมถึงผลกระทบอย่างต่อเนื่องจากกรณีข้อพิพาทระหว่างประเทศจีนและไต้หวันยังเป็นปัจจัยท้าทายสำคัญที่อาจส่งผลให้ห่วงโซ่อุปทานและเศรษฐกิจการค้าของโลกฟื้นตัวช้า สอดคล้องกับการคาดการณ์ของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) ที่คาดว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2568-2569 จะขยายตัวที่ร้อยละ 3.2 ลดลงจากปี 2567 ที่ขยายตัวร้อยละ 3.3 โดยเฉพาะประเทศจีนซึ่งเป็นผู้นำเข้าน้ำมันดิบรายใหญ่ของโลก ซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อความต้องการพลังงานที่อาจมีแนวโน้มชะลอตัวลง จึงอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด โดยได้มีการจัดทำ Risk Management Newsletter กรณียกย่องติดตามสถานการณ์การเลือกตั้งของประเทศสหรัฐอเมริกาต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพื่อนำกรณีศึกษาดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในการปรับทิศทางการดำเนินธุรกิจให้ทันกับสถานการณ์



## (2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว และรุนแรงของอุปสงค์อุปทานตลาดน้ำมัน และการขนส่ง

การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับอุปสงค์และอุปทานของการบริการขนส่งและการจัดเก็บน้ำมันปิโตรเลียม และปิโตรเคมีเหลวทางทะเลทั้งในไทยและต่างประเทศ โดยในปี 2567 ราคาน้ำมันดิบตลาดโลกยังคงมีความผันผวนเป็นอย่างมาก โดยมีราคาเฉลี่ยตลอดทั้งปีอยู่ที่ระหว่าง 70-91 USD/BBL (ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล) และจากการรายงานของ U.S. Energy Information Administration: EIA ซึ่งเป็นหน่วยงานด้านพลังงานของสหรัฐอเมริกา คาดว่าในปี 2568 ราคาน้ำมันดิบจะมีแนวโน้มชะลอตัวลงอยู่ที่ระหว่าง 74-78 USD/BBL ซึ่งสะท้อนภาพการเติบโตของความต้องการน้ำมันดิบทั่วโลกที่อาจชะลอตัวลงตามเศรษฐกิจโลกที่ยังคงฟื้นตัวช้า โดยเฉพาะความต้องการน้ำมันดิบที่ชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่องของจีน ซึ่งเป็นผู้นำเข้าน้ำมันดิบรายใหญ่ของโลก จากอุปสงค์ในประเทศที่อ่อนแอและปัญหาราคาส่งสารเคมีตกต่ำ รวมถึงการส่งออกที่ชะลอตัวจากผลกระทบด้านนโยบายทางการค้ากับสหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบอาจยังคงมีความผันผวนตามอุปทานตลาดและปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ อาทิ ปัจจัยด้านความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ แผนการผลิตน้ำมันดิบจากองค์กรร่วมประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออกและประเทศพันธมิตร (Organization of the Petroleum Exporting Countries Plus : OPEC+) และกลุ่มประเทศที่ไม่ใช่สมาชิก OPEC+ แนวโน้มเศรษฐกิจโลก และการหยุดชะงักการผลิตของแหล่งอุปทานน้ำมันดิบซึ่งบริษัท ได้มีการติดตามแนวโน้มและวิเคราะห์สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบตลาดโลกและราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในการเดินเรืออย่างใกล้ชิด รวมถึงการจัดทำรายงานการวิเคราะห์แนวโน้มตลาดน้ำมันและธุรกิจการเดินเรือ (Market Outlook Report) เผยแพร่ให้แก่พนักงาน และผู้บริหารของบริษัท รับทราบอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบสามารถส่งผลกระทบต่อทั้งในเชิงบวกและเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในกรณีที่ราคาน้ำมันอยู่ในระดับสูง จะส่งผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจเรือ OSV เนื่องจากราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้น จะส่งผลให้การลงทุนในโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมีความคุ้มค่ามากขึ้น และมีความต้องการเรือ OSV มากขึ้น และจะส่งผลดีต่อความต้องการจัดเก็บน้ำมันของธุรกิจเรือ FSU ในกรณีที่ราคาน้ำมันมีความผันผวน เนื่องจากผู้ผลิตอาจมีความกังวลต่อสถานการณ์ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันในอนาคตจึงมีการ

กักเก็บน้ำมันดิบสำรองเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นนั้น อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจเรือ PCT ในประเทศ ที่ทำให้ต้นทุนของน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มสูงขึ้นด้วย โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาด้วยต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) โดยเป็นต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการให้บริการขนส่งบวกด้วยกำไรตามที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งจะแปรผันกับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงขายปลีกหน้าสถานีน้ำมันในกรุงเทพฯ

นอกจากนี้ มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวของประเทศไทยในปี 2567 อาทิ มาตรการการให้สิทธิยกเว้นการตรวจลงตรา หรือฟรีวีซ่าให้กับ 93 ประเทศ ยังส่งผลดีมายังบริษัทฯ ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทุกประเภทปรับตัวสูงขึ้น เป็นผลทำให้อัตราการใช้เรือในกลุ่มธุรกิจเรือ PCT (Utilization Rate) เต็มประสิทธิภาพ รวมถึงส่งผลดีต่อธุรกิจเรือ OSV อีกด้วย ประกอบกับแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมปิโตรเคมียังเป็นภาคส่วนที่สำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตของความต้องการน้ำมันในอนาคต โดยเฉพาะการใช้น้ำมันที่เป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตโพลีเมอร์ และเส้นใยสังเคราะห์ ซึ่งจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วโลก โดยบริษัทฯ นำข้อได้เปรียบเชิงการแข่งขันในฐานะที่เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมที่มีความหลากหลายกองเรือและการบริหารจัดการที่มีความยืดหยุ่นปรับตัวได้ (Resilience) รวมทั้งสามารถปรับเปลี่ยนธุรกิจให้เกิดความคล่องตัว (Speed and Agility) สอดคล้องกับทิศทางของตลาด โดยติดตามการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและรุนแรงของปัจจัยมหภาคดังกล่าวจากการประเมินโอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threat) ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอยู่เสมอ

## (3) ความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนของสภาพเศรษฐกิจ ในประเทศไทยและระดับภูมิภาคที่อาจกระทบ ต่อการดำเนินงาน

ขอบเขตการทำงานของบริษัทฯ นั้นอยู่ในเขตเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคนี้ย่อมส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในแง่ของผลกระทบและการสร้างโอกาสทางธุรกิจกับประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาค โดยจากข้อมูลของ McKinsey & Company รายงานว่า สถานการณ์เศรษฐกิจของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2567 แสดงให้เห็นถึงการเติบโตทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งและมีความยืดหยุ่น แม้จะเผชิญกับความท้าทายจากภายนอกและปัจจัยที่ไม่แน่นอน โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product : GDP) ของทุกประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เติบโตในไตรมาสนี้ โดยเฉพาะมาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม



มีอัตราการเติบโตสูงสุดเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งสะท้อนถึงแนวโน้มความต้องการในภูมิภาคที่เพิ่มสูงขึ้น เป็นผลดีต่อบริษัท ที่ทำให้มีความต้องการในการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันทางทะเลไปยังกลุ่มประเทศคู่ค้าดังกล่าวเติบโตอย่างต่อเนื่องตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจ

สำหรับเศรษฐกิจไทยยังคงมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดี โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักมาจากภาคการท่องเที่ยว และการบริโภคของภาคเอกชนซึ่งได้รับอานิสงส์จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล รวมถึงภาคการส่งออกที่ปรับตัวดีขึ้นจากการส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจากสภาพเศรษฐกิจของไทยที่กล่าวมาเป็นผลดีต่อบริษัท ที่ทำให้มีการขนส่งน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (High Speed Diesel : HSD) และการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (JET A-1) ไปยังพื้นที่ภาคใต้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยบริษัท ยังคงมีการติดตามข่าวสารสถานการณ์การท่องเที่ยวของประเทศต่าง ๆ ทั้งประเทศมาเลเซีย จีน เกาหลีใต้ อินเดีย และรัสเซีย ซึ่งเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางมาประเทศไทยมากที่สุด เพื่อวางแผนธุรกิจสำหรับเรือขนส่งฯ ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์และเพื่อไม่ให้สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ รวมทั้งยังได้พิจารณาถึงโอกาสทางธุรกิจเพื่อรองรับการขนส่งเชื้อเพลิงอากาศยานที่ยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel : SAF) ในอนาคต นอกจากนี้ การขยายตัวในเกณฑ์ดีของเศรษฐกิจไทย ยังส่งผลดีต่อกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นชั้นนำของประเทศ เนื่องจากความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่ยังคงขยายตัวดีในช่วงปี 2567-2569 ทำให้อุตสาหกรรมปิโตรเคมีมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้ในปี 2567 จะเผชิญกับปัญหาจากภาคการผลิตและการส่งออกไทยที่ยังฟื้นตัวไม่เต็มที่ และปัญหาน้ำมันดิบราคาสูง แต่คาดว่าในช่วงปี 2568-2569 การบริโภคผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในประเทศและปริมาณส่งออกจะเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 1.0-2.0% ต่อปี ซึ่งจะส่งผลดีต่อธุรกิจเรือ PCT ของบริษัทฯ เป็นอย่างมากที่มีความต้องการใช้เรือที่เพิ่มสูงขึ้นตามความต้องการของลูกค้าด้วย

อย่างไรก็ตามประเด็นนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ทั้งโลกตั้งเป้าหมายร่วมกันเพื่อลดการปล่อยคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการใช้พลังงานทั่วโลก และความต้องการใช้น้ำมันที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงนโยบายพึ่งพาตัวเองมากขึ้นของประเทศส่งออกที่สำคัญ ได้แก่ จีน อินเดีย และเวียดนาม ซึ่งเป็นประเทศที่มีการเติบโตของความต้องการผลิตภัณฑ์พลาสติกดี ทำให้โรงกลั่นชั้นนำในประเทศส่วนมากมีความไม่แน่นอนที่อาจชะลอการผลิตและการลงทุนได้อย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบจากปัจจัยมหภาค

เหล่านี้ทั้งภายในองค์กรและวางแผนการขนส่งร่วมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังได้มีการกำหนดกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มประเทศที่มีอัตราการเติบโตของ GDP อยู่ในเกณฑ์ที่สูง เช่น ประเทศมาเลเซีย เวียดนาม อินโดนีเซีย และกัมพูชา รวมถึงการขนส่งสินค้าประเภทเชื้อเพลิงเหลวที่ผลิตได้จากชีวภาพ (Bio Fuel) ไปยังประเทศญี่ปุ่น เพื่อความยั่งยืนของธุรกิจและลดการกระจุกตัวของกาให้บริการในประเทศอีกด้วย

#### (4) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์จากแพลตฟอร์มการแข่งขัน (Competitive Platform) ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

ในปัจจุบันความเสี่ยงด้านกลยุทธ์จากแพลตฟอร์มการแข่งขันมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยในธุรกิจบริการขนส่งในอนาคตอันใกล้นี้ รูปแบบการขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีเหลวของโลก อาจมีการเปลี่ยนแปลงจากน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นการขนส่งประเภทอื่น ๆ อาทิ แบทเตอรี ก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas : LNG) เชื้อเพลิงเหลวที่ผลิตได้จากชีวภาพ (Bio Fuel) เชื้อเพลิงแอมโมเนีย (Ammonia) หรือเชื้อเพลิงไฮโดรเจน (Hydrogen Fuel) เป็นต้น ประกอบกับคู่แข่งในตลาดที่เข้ามาใหม่นั้น อาจมีโอกาเป็นคู่แข่งในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกันหรือต่างอุตสาหกรรม ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่คาดการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมได้ยาก การวางแผนกลยุทธ์ในรูปแบบเดิมดังที่ผ่านมาอาจไม่สามารถใช้ได้อีกต่อไป

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ นั้นให้ความสำคัญและมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และแผนงานการดำเนินการธุรกิจ โดยการติดตามความเสี่ยงปัจจัยด้านกลยุทธ์ต่าง ๆ ประกอบการพิจารณา ตัดสินใจอย่างรอบด้าน รวมทั้งมีการมอบหมายแต่งตั้งคณะทำงานด้านเทคนิคส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ (Green Voyage) ทำหน้าที่ในการศึกษาการปฏิบัติงานและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้งานกับเรือ โดยการต่อเรือบรรทุกน้ำมัน ขนาด 2,499 เดตเวตัน จำนวน 6 ลำ โดยเรือต่อใหม่ดังกล่าวมีการออกแบบให้สามารถรองรับเชื้อเพลิงทางเลือก (B100) ได้ ซึ่งเป็นต้นกำลังสำหรับขับเคลื่อนเรือ และผลิตกระแสไฟฟ้าผ่านเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบเพลานเรือ (Shaft Generator) พร้อมทั้งการวางแผนด้านกลยุทธ์สำหรับการใช้เชื้อเพลิงของบริษัทฯ ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ของโลกในอนาคตด้วย



## 2.2.1.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบาย (Regulation and Compliance Risks)

### (1) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบวิธีปฏิบัติของ หน่วยงานกำกับดูแล

บริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ที่ออกหลักทรัพย์ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และมีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะตอบสนองการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบวิธีปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลและออกประกาศหรือข้อบังคับต่าง ๆ ในการกำกับดูแลตลาดทุนของไทย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอย่างเคร่งครัด โดยตั้งแต่ปี 2564 ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศเจตนารมณ์ร่วมเป็นผู้นับสนุนมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ลดปัญหาสิ่งแวดล้อมร่วมกับประชาคมโลก รวมทั้งเมื่อ 2 ธันวาคม 2567 ทางสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีการหารือร่วมกันหารือแผนยุทธศาสตร์ปี 2568 -2570 เพื่อการขับเคลื่อนตลาดทุนไทยให้สอดคล้องกับความยั่งยืน

อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนากิจการอย่างยั่งยืน (Sustainable Development : SD) เป็นอย่างยิ่ง โดยเล็งเห็นว่าการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบวิธีปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลไม่ได้เป็นอุปสรรคต่อบริษัทฯ ประการใด แต่ยังเป็นข้อดีที่แสดงให้เห็นถึงการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน และการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้านเพื่อให้ทุกภาคส่วนเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ ตั้งอยู่บนหลักธรรมาภิบาล ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรง โปร่งใส ร่วมมือกับทุกภาคส่วน ตลอดจนมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance : GRC) ทำให้เกิดการพัฒนายั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR) โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อการเติบโตอย่างสมดุล ซึ่งตั้งแต่ปี 2565-2567 ทางบริษัทฯ ยังคงได้รับ

คะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว หรือ ดีเลิศ (Excellent CG) และได้รับการรับรองให้เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการวางแผนเพื่อเตรียมความพร้อมในการต่ออายุการรับรอง CAC ในปี 2568 นอกจากนี้ในด้านการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ และการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับ ทางฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงานทำหน้าที่สื่อสารแก่พนักงานผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบหลักสูตรการฝึกอบรมการลงทะเลเบียนเข้าร่วมการฝึกอบรมประจำปี และมีการวัดผลอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงติดตามผลการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบวิธีปฏิบัติเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการให้ความสำคัญของความสัมพันธ์สุจริตในทุกระดับขององค์กร โดยเฉพาะในบทบาทของผู้นำที่ต้องเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) และขับเคลื่อนให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใสและมีจริยธรรม (Ethical Leadership) และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีอย่างต่อเนื่อง

### (2) ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายระหว่าง ประเทศ และกฎเกณฑ์ในธุรกิจจำเพาะ ที่มีการบังคับใช้ทั่วโลก

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้น ให้ความสำคัญสูงสุดในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักการพัฒนายั่งยืน โดยมุ่งมั่นปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) อย่างเคร่งครัด บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการปฏิบัติตามกฎหมายระหว่างประเทศ และกฎเกณฑ์ในธุรกิจจำเพาะที่มีผลบังคับใช้ทั่วโลกดังกล่าว นั้น ไม่เพียงแต่สะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคม แต่ยังเป็นกลยุทธ์สำคัญในการสร้างความแตกต่าง สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ได้เปรียบเหนือกว่าคู่แข่งได้ อาทิ ด้านอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการควบคุมและการจัดการน้ำอับเฉาเรือและตะกอนที่ประกาศใช้เมื่อ 8 กันยายน 2547 โดย IMO ได้กำหนดให้เรือทั้งหลายติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉา (Ballast Water Management System : BWMS) โดยน้ำอับเฉาต้องได้รับการบำบัดตามมาตรฐานเฉพาะก่อนที่จะระบายน้ำออกสู่ทะเล ทั้งนี้ ภายใต้อนุสัญญาระหว่างประเทศดังกล่าว นี้มีการกำหนดให้กลุ่มเรือต่อใหม่ (New Ships) ซึ่งต่อเรือ

ภายหลังวันที่ 8 กันยายน 2560 (ปี ค.ศ. 2017) นั้น ให้มีการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาจากอู่ต่อเรือตั้งแต่ต้น และในกลุ่มเรือที่มีอยู่ในปัจจุบัน (Existing ships) ซึ่งต่อเรือก่อนวันที่ 8 กันยายน 2560 (ปี ค.ศ. 2017) นั้น ให้ดำเนินการตามอนุสัญญาระหว่างประเทศฉบับนี้โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2567 (ปี ค.ศ. 2024) ส่งผลให้เรือทุกลำที่มีการสัญจรระหว่างประเทศจะต้องมีการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉา และจะต้องให้เรือทุกลำดำเนินการตามแผนการจัดการน้ำอับเฉาเฉพาะของเรือในแต่ละลำครอบคลุมถึงการให้เรือทุกลำต้องมีสมุดบันทึกน้ำอับเฉาและได้รับใบรับรองการจัดการน้ำอับเฉาตามมาตรฐานสากล ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการติดตั้ง BWMS มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 และในปี 2567 ได้มีการติดตั้ง BWMS เพิ่มเติมอีกจำนวน 2 ลำ ได้แก่ เรือศรีพุมเรียง และเรือภูโบกักรา 2 โดยใช้เทคโนโลยีการฆ่าเชื้อด้วยอัลตราไวโอเลต (UV) ระบบหน้าจอสัมผัส และการแสดงผลดัชนีชีวิตรูปแบบดิจิทัลเพื่อให้การบริหารจัดการน้ำอับเฉาบนเรือได้รับการบำบัดตามมาตรฐานเฉพาะก่อนที่จะระบายน้ำออกสู่ทะเล พร้อมทั้งมีการวางแผนร่วมกันอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ปฏิบัติงานได้ตามอนุสัญญาระหว่างประเทศดังกล่าวได้อย่างถูกต้อง และสามารถติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียที่เป็นตามมาตรฐาน MEPC (IMO's Marine Environment Protection Committee) และ USCG/IMO (United State Coast Guard) สำหรับเรือที่ขนส่งในน่านน้ำสากล โดยพิจารณาการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาร่วมกันอย่างรอบด้านของเรือแต่ละลำ อาทิ รอบระยะเวลาการสำรวจเพื่อต่ออายุเรือ (Renewal Survey) ตามเอกสารใบสำคัญรับรองระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากน้ำมัน (International Oil Pollution Prevention Certificate : IOPP) และตามรอบระยะเวลาการซ่อมบำรุงและการนำเรือเข้าอู่ของบริษัทฯ เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อการทำงานด้วย

นอกจากนี้ กฎหมายระหว่างประเทศและกฎเกณฑ์ในธุรกิจจำเพาะที่มีผลบังคับใช้ทั่วโลกเช่นมาตรการ IMO2020 ซึ่งเป็นการเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำ (Low Sulphur Fuel Oil : LSFO) ไม่เกินร้อยละ 0.5 โดยน้ำหนักของกำมะถันในเชื้อเพลิงเรือ ดังนั้น เรือขนส่งและบรรทุกสินค้าระหว่างประเทศของบริษัทฯ สามารถดำเนินการตามข้อกำหนดของ IMO ได้ทุกประการ รวมทั้งสามารถสร้างความได้เปรียบเหนือคู่แข่งในตลาดเป็นอย่างมากโดยเฉพาะธุรกิจเรือ FSU และบริษัทฯ ยังคงมีการควบคุมติดตามประสิทธิภาพของเครื่องยนต์ที่มีการปรับเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำดังกล่าว ซึ่งไม่พบผลกระทบประการใดต่อประสิทธิภาพการทำงานของเรือ ครอบคลุมทั้งมีการกำหนดกลยุทธ์และวางแผนค่าใช้จ่ายการใช้เชื้อเพลิง LSFO อย่างต่อเนื่องด้วย

ในด้านสิ่งแวดล้อมนั้นตั้งแต่ปี 2564 ประเด็นที่ทั่วโลกต่างให้ความสำคัญจากประชุมสมัชชาประเทศภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศครั้งที่ 26 (United Nations Framework Convention on Climate Change Conference of the Parties: UNFCCC COP26) หรือที่เรียกกันว่า "COP26" ซึ่งมีจุดเริ่มต้นมาจากความตกลงปารีส (Paris Agreement) โดยมีวาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงปารีสข้อที่ 6 ของการประชุมครั้งที่ 21 ในปี 2558 ณ กรุงปารีส (COP21) และในปี 2565 การประชุมภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศครั้งที่ 27 หรือ UN Climate Change Conference of the Parties (COP27) จัดขึ้น ณ เมืองชาร์มเอลชีค อียิปต์ ระหว่างวันที่ 6-18 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งว่าด้วยเรื่องการดำเนินการความร่วมมือระหว่างรัฐภาคี (Cooperative Implementation) เพื่อเพิ่มความสามารถในการลดอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green House Gas : GHG) โดยผู้นำนานาชาติรวม 197 ประเทศได้ร่วมลงนามข้อตกลงต่อต้านภาวะโลกร้อนมุ่งมั่นที่จะสร้างการมีส่วนร่วมที่ประเทศกำหนด (Nationally Determined Contributions หรือ NDCs) โดยจำกัดการเพิ่มของอุณหภูมิเฉลี่ยพื้นผิวโลกไม่ให้เกิน 2 องศาเซลเซียส แต่เป้าหมายในอุดมคติคือการจำกัดอุณหภูมิพื้นผิวโลกไม่ให้เกินกว่า 1.5 องศาเซลเซียส เพื่อไม่ให้เกิดวิกฤติด้านสภาพอากาศที่กำลังคุกคามผู้คนทั่วโลกจึงเป็นแผนปฏิบัติการลดการปล่อยมลพิษระดับชาติ โดยนักวิทยาศาสตร์คาดการณ์ว่าการปล่อยมลพิษจะต้องลดลงร้อยละ 45 เมื่อเทียบกับระดับปี 2553 (ปี ค.ศ. 2010) ที่คาดว่าจะดำเนินการลดการปล่อยมลพิษภายในปี 2573 (ปี ค.ศ. 2030) และลดการปล่อยมลพิษให้เป็นศูนย์ภายในปี 2593 (ปี ค.ศ. 2050) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของไทยที่ได้มีการประกาศเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 (ปี ค.ศ. 2050) และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2608 (ปี ค.ศ. 2065) เช่นกัน และการประชุมในปี 2567 การประชุมประเทศภาคีครั้งที่ 29 (COP29) จัดขึ้น ณ เมืองบากู ประเทศอาเซอร์ไบจาน ระหว่างวันที่ 11 – 22 พฤศจิกายน 2567 ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักในการจัดทำเป้าหมายทางการเงินใหม่ (New Collective Quantified Goal on Climate Finance: NCQG) ที่เพิ่มขึ้นให้กับประเทศกำลังพัฒนา เพื่อดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและสร้างความสามารถในการปรับตัวจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้น ดังนั้น จากการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังกล่าวนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวควบคู่ด้วยการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน ได้แก่



IMO มีข้อบังคับในการลดก๊าซเรือนกระจกของภาคขนส่งทางทะเล ที่กำหนดเรื่องประสิทธิภาพการใช้พลังงานของดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพในการใช้พลังงานของเรือที่มีอยู่แล้ว (Energy Efficiency Existing Ship Index : EEXI) และดัชนีความเข้มข้นของคาร์บอน (Carbon Intensity Indicator : CII) โดยในปี 2566 เรือที่เข้าเกณฑ์ของกลุ่มบริษัทได้รับเอกสารรับรอง IEEC เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และในปี 2567 บริษัทฯ ได้ส่งผลบันทึกการใช้เชื้อเพลิงของเรือตาม IMO Data Collection System (IMO-DCS) ประจำปี 2566 เพื่อได้รับการจัดอันดับความเข้มข้นของคาร์บอนประจำปี ซึ่งแสดงถึงประสิทธิภาพของเรือโดยระบุเป็นกรัมของ CO<sub>2</sub> ที่ปล่อยออกมาต่อความสามารถในการบรรทุกสินค้าและระยะทางทะเล รวมถึงได้ดำเนินการติดตามแผนการบริหารการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพของเรือ (Ship Energy Efficiency Management Plan : SEEMP) ซึ่งเป็นแผนที่รวบรวม Required CII สำหรับ 3 ปีข้างหน้าทั้งในด้านแผนการดำเนินงาน ขั้นตอนสำหรับการประเมินตนเอง (Self-Evaluation) และแนวทางการปรับปรุง (หากจำเป็นจะต้องมีแผนการดำเนินการแก้ไขร่วมด้วย) ตลอดทั้งปี 2567 อย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเรือทุกลำอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่ IMO กำหนด

ตลอดจนในด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อบังคับ บริษัทฯ ให้ความสำคัญและยึดถือในการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหน่วยงานกำกับทั้งภายในและภายนอกอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทที่ดีและให้ความสำคัญกับการปรับตัวและองค์กรไปในแนวทางของการริเริ่มดำเนินการโครงการต่าง ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Initiative) ต่อเนื่อง รวมทั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ส่งเสริมและสนับสนุนให้ทีมบริหารความเสี่ยงมีส่วนร่วมต่อคณะทำงานด้านเทคนิค ส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัท (Green Voyage) ผลักดันให้มีการเก็บข้อมูลและตรวจประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร โดยในปี 2567 เป็นปีแรกที่ได้รับการรับรองและขึ้นทะเบียนกับทาง อบก. เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567

### (3) ความเสี่ยงจากนโยบายการค้าระหว่างประเทศ (International Trade Policy)

ภายหลังจากสำนักงานควบคุมทรัพย์สินในต่างประเทศ (The Office of Foreign Assets Control : OFAC) สั่งกีดกันการคลังของสหรัฐอเมริกา มีการกำหนดให้กลุ่มประเทศพันธมิตรระงับการนำเข้าน้ำมันจากประเทศที่ถูกคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจจากสหรัฐอเมริกา (US Sanction) อาทิ รัสเซีย อิหร่าน อิสราเอล และพม่า รวมทั้งประกาศรายชื่อเรือรายชื่อนักเคลื่อนไหวหรือรายชื่อเรือที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ใน

บัญชีประเทศห้ามส่งออกที่ถูกจับตามองเป็นพิเศษ (Specially Designated Nationals List : SDN List) อันส่งผลต่อธุรกิจเรือบรรทุกน้ำมันได้รับผลกระทบต่อการค้าทางทะเลทั่วโลก ซึ่งหากมีการขนส่งกับกลุ่มประเทศที่ถูกคว่ำบาตรเศรษฐกิจจะทำให้เรือขนส่งอาจถูกระงับหรือเพิกถอนใบอนุญาตใช้เรือได้และยังส่งผลต่อความยุ่งยากในการดำเนินการในกลุ่มธุรกิจเรือบรรทุกน้ำมันที่จำเป็นต้องชี้แจงเอกสารการขนส่งสินค้า ครอบคลุมถึงการทำให้อยู่ภายใต้การตรวจสอบข้อเท็จจริงด้วยความโปร่งใส โดยในปี 2565 – 2567 มาตรการคว่ำบาตรยังคงดำเนินอย่างต่อเนื่องซึ่งกระทรวงการคลังและกระทรวงการต่างประเทศของสหรัฐอเมริกา ประกาศใช้มาตรการลงโทษบุคคลหรือนิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องหรือสนับสนุนรัสเซียในการปฏิบัติการต่อยูเครน รวมทั้งสหภาพยุโรปประกาศยกระดับมาตรการคว่ำบาตรรัสเซียชุดที่ 14 (14<sup>th</sup> Package of Sanctions Against Russia) ภายใต้ข้อกำหนด Council Regulation (EU) No. 2024/1745 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2567 ซึ่งจะเห็นได้ว่ายังคงเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินการธุรกิจต่าง ๆ ทั่วโลก

อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์มาตรการคว่ำบาตรของสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และกลุ่มประเทศ G7 อย่างต่อเนื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจเรือบรรทุกน้ำมัน และให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดมาตรการคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจและจัดทำเอกสารตามข้อเท็จจริงให้มีความถูกต้องอย่างเคร่งครัดตลอดจนบริษัทฯ มีการเพิ่มความเข้มงวดในการจัดทำกระบวนการตรวจสอบความถูกต้องของลูกค้า (Know Your Customer : KYC) ก่อนที่จะเข้าทำสัญญากับลูกค้ารายใด เพื่อป้องกันไม่ให้บริษัทฯ ดำเนินการประการใดที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มที่ถูกคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์

อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงติดตามสถานการณ์ความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (Regional Comprehensive Economic Partnership : RCEP) เขตการค้าเสรีที่ใหญ่ที่สุดของโลก มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นมา โดยมีไทยเป็น 1 ใน 15 ประเทศที่ร่วมก่อตั้งเชิงการค้าระหว่างประเทศได้เสรีตามความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement - FTA) กับกลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์ และในปี 2567 ประเทศไทยได้มี FTA เรียบร้อยแล้ว 15 ฉบับร่วมกับคู่ภาคี 19 ประเทศ โดยประเทศไทยยังคงมีแผนการเจรจาจัดทำความตกลงการค้าเสรี (FTA) ในปี 2568 ที่มุ่งเน้นการสร้างบรรยากาศการลงทุนที่เป็นตัวช่วยเสริมให้ธุรกิจมีความคล่องตัว การเตรียมความพร้อมรองรับกระแสเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ตลอดจนการผลักดันมาตรการ



ส่งเสริมการลงทุน โดยอาจเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อการใช้เชื้อเพลิงพลังงานในระบบการขนส่งสินค้าที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการขนส่งสินค้าออกไป และยังส่งผลมาสู่การดำเนินธุรกิจขนส่งของบริษัทฯ ได้ด้วย

#### (4) ความเสี่ยงด้านไซเบอร์ ความเสี่ยงจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเสี่ยงเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์

ปี 2567 ในการประชุมสภาเศรษฐกิจโลกประจำปี World Economic Forum (WEF) Annual Meeting ณ เมืองดาวอส ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ วันที่ 15 -19 มกราคม 2567 ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญประการหนึ่งที่ประชาคมโลกให้ความสนใจเป็นอย่างยิ่งต่อเรื่องเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial intelligence : AI) ซึ่งจะเป็นสิ่งพื้นฐานรูปแบบใหม่ที่ทุกประเทศทั่วโลกนำมาประยุกต์ใช้ และสามารถเป็นโอกาสทางธุรกิจในอนาคต แต่ในความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cyber Security) จากรายงานแนวโน้มการวิเคราะห์ ความท้าทายด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ในอนาคตนั้น จะเห็นได้ว่าอาจมีรูปแบบที่เปลี่ยนแปลงไปโดยมีการใช้เทคโนโลยี AI มาใช้เป็นการโจมตีทางไซเบอร์ด้วยวิธีการกำหนดเป้าหมายและสามารถวิเคราะห์ข้อมูลจำนวนมากได้อีกด้วย รวมทั้งในปี 2567 เห็นได้ว่าบริษัท เอ็นวีดีเอ คอร์ปอเรชั่น (NVIDIA Corporation) ผู้ผลิต AI รายใหญ่ของประเทศสหรัฐอเมริกาประกาศความร่วมมือครั้งสำคัญกับรัฐบาลประเทศเวียดนาม โดยมีแผนจัดตั้งศูนย์วิจัย และพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ (Research and Development Center) แห่งแรกในประเทศเวียดนาม โดยมีเป้าหมายหลักคือ การพัฒนาซอฟต์แวร์ และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างรอบด้าน ส่งผลให้โอกาสที่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้จะมีการเติบโตและการพัฒนาในด้าน AI เป็นอย่างยิ่งในอนาคตด้วย

อย่างไรก็ตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการติดตามและนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้งานเพื่อรองรับการปฏิบัติงานในยุคปัจจุบันให้เกิดความรวดเร็ว สนับสนุนการปฏิบัติได้ 24 ชั่วโมง ครอบคลุมถึงการพิจารณาในเรื่องความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์และ AI ทั้งในส่วนของสำนักงานและกองเรือซึ่งทาง IMO มีการกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงไซเบอร์ทางทะเล (Guidelines on Maritime Cyber Risk Management : MSC-FAL.1 / Circ.3) และผู้นำในด้านการพัฒนาความปลอดภัยของเรือ (International Association of Classification Societies : IACS) ให้มีความสำคัญกับภัยคุกคามทางไซเบอร์เป็นอย่างยิ่ง โดยในปี 2567 ได้มีการออกแนวทางการรับมือ ป้องกัน ฟื้นฟู และจัดการกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้น (UR E26 : Cyber Resilience of

Ships) และการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ของระบบและอุปกรณ์บนเรือ (UR E27 : Cyber Resilience of On-Board Systems and Equipment) ซึ่งมีผลบังคับใช้กับเรือต่อใหม่ที่มีขนาด 500 กรอสตันขึ้นไป โดยมีผลเรือต่อใหม่ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2567 เพื่อให้เป็นมาตรการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology : IT) เทคโนโลยีการปฏิบัติงาน (Operational Technology : OT) ของเรือ อาทิ ระบบการขับเคลื่อน ระบบการบังคับเลี้ยว ระบบไฟฟ้า เป็นต้น ที่อาจถูกคุกคาม บุกกรุก การสูญหายของข้อมูล หรือระบบงานเกิดความเสียหายจากสถานการณ์หรือเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น อันส่งผลกระทบให้เกิดความล้มเหลวในการปฏิบัติงานและการรักษาความปลอดภัย (Safety Management System) ของการเดินเรือทะเล อย่างไรก็ตามทางกลุ่มบริษัทได้มีการติดตามสถานการณ์แนวทางการจัดการความเสี่ยงทางไซเบอร์ของหน่วยงานกำกับต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของประมวลข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารความปลอดภัยระหว่างประเทศ (International Safety Management Code : ISM Code) เพื่อส่งเสริมความปลอดภัยในการดำเนินงานของเรือเดินทะเล ดังนั้น บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานการจัดการระบบรักษาความปลอดภัยสารสนเทศของกองเรือให้เป็นไปตาม ISM Code และสื่อสารให้กับกองเรือทราบเรียบร้อยแล้ว และควบคุมติดตาม กำหนดการรายงานเหตุการณ์ หากตรวจพบเหตุการณ์การโจมตี หรือภัยคุกคามด้านไซเบอร์ รวมทั้งกำหนดให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ครอบคลุมถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งการรักษาความปลอดภัยระบบเครือข่าย ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบงาน และระบบสารสนเทศให้มีความเพียงพอ เหมาะสม เป็นไปตามมาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของสารสนเทศ (ISO/IEC 27001) อาทิ การนำระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) เพื่อการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจโดยรวมของบริษัทฯ ทั้งการปฏิบัติงานบนธุรกิจเรือ PCT ธุรกิจเรือ OSV ครอบคลุมถึงการทำงานที่สำนักงาน รวมทั้งการใช้เทคโนโลยี Cloud เพื่อการจัดเก็บและแชร์ไฟล์ข้อมูลอย่างมั่นคงปลอดภัย (Private Cloud Computing) และเป็นแผนรองรับการบริหารธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) ของบริษัทฯ รวมทั้งการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยอุปกรณ์ที่ใช้ปฏิบัติงาน (Endpoint Security) และระบบการป้องกันไวรัสคอมพิวเตอร์ของสำนักงานและกองเรือ โดยได้รับการต่ออายุมาตรฐานระบบ ISO/IEC 27001 : 2013 ตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2566 –31 ตุลาคม 2568





นอกจากนี้ในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีการสร้างความตระหนักรู้ผ่านการอบรมภายในประจำปีอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดที่สำคัญในการให้ความรู้ในหัวข้อต่าง ๆ เช่น ความตระหนักรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Awareness) ความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security) และกระบวนการสำรองข้อมูล (Backup Process) เป็นต้น ซึ่งเป็นหลักสูตรพื้นฐานที่สำคัญให้แก่พนักงานและผู้บริหารเกิดความตื่นตัว และระมัดระวังในการใช้งานระบบสารสนเทศ รวมทั้งมีการพัฒนาโครงการที่มีเป้าหมายในการลดหรือยกเลิกการใช้กระดาษในการทำงานหรือดำเนินธุรกิจ โดยการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อแทนที่การใช้เอกสารกระดาษ สนับสนุนการดำเนินการด้าน ESG อย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท และเพื่อเพิ่มความสะดวกในการทำงาน รองรับการทำงานที่ใดก็ได้ (Work from Anywhere) ได้อย่างต่อเนื่อง โดยเรียกว่า “โครงการ Paperless” ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2568

ตลอดจนบริษัทฯ มีการกำกับดูแลและบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งวางกลยุทธ์และแผนธุรกิจ โดยพิจารณาการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมมาใช้งานกับบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งคำนึงถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยอย่างเพียงพอ และให้ความสำคัญกับการสร้างความตระหนักรู้ในด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนด ขอบข่ายของหน่วยงานกำกับทั้งภายในและภายนอก

## (5) ความเสี่ยงจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 โดยมีผลบังคับใช้เต็มรูปแบบตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ซึ่งกฎหมายดังกล่าวมีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ ในฐานะผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลที่จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล ตลอดจนการมีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัย การมีระบบตรวจสอบเพื่อลบหรือทำลายข้อมูลส่วนบุคคล การดำเนินการเมื่อมีเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล และการดำเนินการตามสิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล

ในการนี้บริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมในด้านต่าง ๆ โดยมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทำหน้าที่ศึกษาและทำความเข้าใจรายละเอียดและบริบทของกฎหมาย จัดฝึกอบรมพนักงาน ตรวจสอบข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่ในองค์กรตามกระบวนการไหลของข้อมูล (Data Flows) แยกแยะ

ข้อมูลตามความเสี่ยงและความร้ายแรงที่อาจกระทบต่อสิทธิและเสรีภาพของบุคคล ระบุฐานในการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการในการแจ้งรายละเอียดต่าง ๆ สำหรับการเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) การขอความยินยอม (Consent Form) การขอใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูล ตลอดจนการกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล โดยให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีการเตรียมการเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดทำและประกาศใช้นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อเป็นหลักเกณฑ์ กลไก มาตรการ และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงเป็นแนวทางปฏิบัติให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติเพื่อป้องกันการละเมิด กระทำสิทธิ หรือนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้ทางที่มีขัดแย้งกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมถึงในปี 2567 ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านข้อมูล ปกป้องข้อมูลไม่ให้ถูกส่งออกไปยังภายนอก เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 อย่างเคร่งครัดด้วย พร้อมทั้งแผนกเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงานมีการอบรมเพื่อทบทวนความรู้ (Refresh Training) ด้วยรูปแบบการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Self e-Learning) ให้แก่พนักงานและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง

## (6) ความเสี่ยงจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560

พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 7 กรกฎาคม 2560 ซึ่งเป็นกฎหมายเศรษฐกิจที่มีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจการค้าในไทยเป็นอย่างมาก ทั้งในด้านการสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจได้อย่างยั่งยืน การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้เกิดขึ้นในตลาด รวมทั้งผู้บริโภคที่จะได้ประโยชน์จากการแข่งขัน ป้องกันการผูกขาด (Anti-Monopoly Act) โดยมุ่งหวังให้เปิดตลาดโดยปราศจากการครอบงำของกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่

การขยายธุรกิจการลงทุนด้วยวิธีการควบรวม ร่วมทุน (M&A) ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ เพื่อให้ประสบความสำเร็จในการดำเนินการธุรกิจอย่างยั่งยืนนั้น โดยตั้งแต่ปี 2563 – 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นในบริษัทไทยออยล์มาร์ติน จำกัด ซึ่งได้มีการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 อย่างเคร่งครัด และทางบริษัทฯ มีการประสานงานและติดตามผลการพิจารณาอนุญาตจาก

สำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า (Office of Trade Competition Commission: OTCC) อย่างต่อเนื่อง จนทำให้การซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ (Closing) ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งในปี 2567 การขยายธุรกิจ SAS ด้วยวิธีการซื้อหุ้นบริษัท วี.ซี.ซี.บี. แอนด์ เซอร์วิส จำกัด โดยบริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด ยังคงปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้าของประเทศไทยอย่างเคร่งครัดทุกประการ สำหรับโครงการในอนาคตของบริษัทฯ นั้น ได้มีการกำหนดให้ พรบ. การแข่งขันทางการค้าเป็นเงื่อนไขสำคัญในการพิจารณาโครงการเพื่อประกอบการตัดสินใจบนพื้นฐานความระมัดระวังก่อนการควบรวม ร่วมทุน (M&A) อีกด้วย

## (7) ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (TFRS16) และมาตรการทางภาษีอากรระหว่างประเทศ (Pillar Two)

ในปี 2567 คณะกรรมการกำหนดมาตรฐานการบัญชีสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ของไทยได้มีการกำหนดมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standard (IFRS) ซึ่งมีการจัดหมวดหมู่และทบทวนประกาศในพระราชกิจจานุเบกษา รวมถึงประกาศสภาวิชาชีพบัญชีในปี 2567 ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญอันอาจส่งผลต่อการดำเนินการของบริษัทฯ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (Thai Financial Reporting Standard 16 : TFRS 16) เรื่องสัญญาเช่า ฉบับปรับปรุงปี 2567 มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป โดยมีรายละเอียดที่สำคัญในการปรับปรุงเนื้อหาเพิ่มเติมเกี่ยวกับสัญญาเช่า เรื่องการวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า กรณีของการขายและเช่ากลับคืน การแก้ไขอาจส่งผลกระทบต่อกรณีที่กิจการมีการขายและเช่ากลับคืนโดยค่าเช่ามีลักษณะเป็นการจ่ายค่าเช่าผันแปร (Variable Lease Payment) หรือกรณีที่มีการประเมินใหม่ (Reassessment) หรือมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า (Lease Modifications) โดยการปฏิบัติจะต้องสอดคล้องกับการวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยผู้ขาย-ผู้เช่าจะไม่รับรู้จำนวนผลกำไรหรือผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า แต่กรณีที่มีการยกเลิกสัญญาเช่าบางส่วนหรือทั้งหมด กิจการจะต้องรับรู้ผลกำไรหรือผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับการยกเลิกสัญญาเช่าบางส่วนหรือทั้งหมดนั้น ซึ่งอาจกระทบกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท

ตลอดจนมาตรการทางภาษีอากรระหว่างประเทศ (Pillar Two) ซึ่งเป็นแนวทางการจัดเก็บภาษีรูปแบบใหม่ที่กลุ่มประเทศ G-20 และองค์กรความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organization for Economic Co-Operation and Development: OECD) ได้ออกกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ซึ่งใช้กฎ Global Anti-Base Erosion Proposal (Globe) เพื่อปฏิรูปภาษีนิตินบุคคลระหว่างประเทศ เพื่อป้องกันการโอนย้ายกำไรไปยังประเทศที่มีอัตราภาษีเงินได้ต่ำ และการแข่งขันลดอัตราเงินได้นิตินบุคคลเพื่อดึงดูดการลงทุน ซึ่งทางกรมสรรพากรอยู่ระหว่างการร่างพระราชบัญญัติภาษีส่วนเพิ่ม ซึ่งจะมีการประกาศบังคับใช้ในอนาคต

อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ มีการติดตามประกาศมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรการทางภาษีอากรระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณารายละเอียดอย่างรอบด้านเตรียมความพร้อมเพื่อประกอบการตัดสินใจบนพื้นฐานความระมัดระวังก่อนการควบรวม ร่วมทุน (M&A) ร่วมกันกับฝ่ายบัญชีการเงิน การตลาด ตลอดจนมีการนำเสนอต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาตัดสินใจที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมาตรการทางภาษีอากรระหว่างประเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

## (8) ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชน จำกัด มุ่งมั่นดำเนินการด้วยความโปร่งใส ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ รวมทั้งในปี 2567 ทั้งสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลและออกประกาศหรือข้อบังคับต่าง ๆ ในการกำกับดูแลตลาดทุนของไทยให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการป้องกันทุจริตทุกรูปแบบ และสร้างความยั่งยืนและธรรมาภิบาลให้กับองค์กรต่าง ๆ ในประเทศไทยที่มากขึ้นเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อนักลงทุนของตลาดทุนไทย

ดังนั้น ทางบริษัทฯ ฐานะเป็นหนึ่งในบริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศ ที่มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลที่ดี จึงให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่พนักงาน ผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต รวมทั้งกลไกการบริหาร



ความเสี่ยงป้องกันการดำเนินการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน เปิดเผยมูลการจัดการจัดซื้อจัดจ้างในทุกขั้นตอนให้แก่คณะกรรมการ รับทราบและพิจารณา ตลอดจนต้องได้รับการอนุมัติใด ๆ จากผู้มีอำนาจอย่างครบถ้วนตามอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority : DOA) ที่บริษัทฯ กำหนดและสอดคล้อง กับนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตเป็นหนึ่งในความเสี่ยง ด้านการปฏิบัติงานของฝ่ายงานประจำปี และมีการทบทวน อย่างสม่ำเสมอ โดยตั้งแต่ปี 2565 ทางบริษัทฯ มีประเมิน ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันขององค์กร (Corruption Risk Assessment) ซึ่งได้รับการรับรองให้เป็นแนวร่วมปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) อย่างต่อเนื่องด้วย รวมทั้งในปี 2567 ทางกลุ่มบริษัทฯ หน่วยงานผู้ทำหน้าที่ การกำกับดูแลองค์กร ได้ร่วมกันบูรณาการกระบวนการสร้าง วัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมความโปร่งใสและความรับผิดชอบ

ผ่านการเป็นแบบอย่างที่ดี โดยปลูกฝังรากฐาน ธรรมภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท ได้แก่ แผนกเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีการอบรมเพื่อทบทวนความรู้ (Refresh Training) ด้วยรูปแบบ การเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Self e-Learning) ให้แก่พนักงานและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งแผนกบริหารความเสี่ยงและฝ่ายตรวจสอบภายใน ร่วมกันศึกษาและจัดทำกรณีศึกษาของบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการ ทุจริตคอร์รัปชัน นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนสื่อสารผ่านการจัดทำ จดหมายข่าวสารประจำเดือน (Risk Management Newsletter) พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อสร้างความตระหนัก ให้พนักงาน ผู้บริหาร ของกลุ่มบริษัทในการติดตามข่าวสาร วางแผนการปฏิบัติเพื่อป้องกันอย่างสม่ำเสมอ

### 2.2.1.3 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risks)

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health and Environment : SSHE) จากการปฏิบัติงานโดยคนประจำเรือของบริษัทฯ นั้นย่อมมีโอกาสเกิดขึ้นได้เสมอ ดังนั้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญโดยมีการกำหนด นโยบายบริหารคุณภาพ ความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Safety, Security, Health, and Environmental Policy : QSSHE) ครอบคลุมการกำกับ ดูแล ติดตามให้เป็นไปด้วยความปลอดภัยในการทำงานสอดคล้อง กับมาตรฐานของ IMO ดังนี้

#### (1) ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าซึ่งมีมูลค่าสูง โดยมีปริมาณการขนส่งต่อเที่ยวสูง และเป็นสินค้าประเภทสารเคมี และวัตถุอันตราย จำเป็นต้องดำเนินการด้วยความรอบคอบ และความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ เนื่องจากมีความเสี่ยงที่จะเกิด เหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ เช่น อุบัติเหตุ การหกหล่นรั่วไหล การปนเปื้อนของสินค้า (Cargo Contamination) หรือ การสูญหาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของบุคลากร ความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อม เกิดผลกระทบทางลบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทฯ ส่งผล ต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาว และอาจนำไปสู่ความเสียหายทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงของอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับด้านความ ปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ความปลอดภัยกับสินค้า การเดินเรือ การปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน เป็นต้น และเมื่อเรือครบกำหนด ตามแผนบำรุงรักษา เช่น การบำรุงรักษาตามกำหนด (Preventive Maintenance System : PMS) การตรวจโครงสร้างเรือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ (นอกเหนือจากรายการที่เกี่ยวกับใบสำคัญรับรอง อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยของเรือสินค้า และใบสำคัญรับรอง

วิทย์เพื่อความปลอดภัยของเรือสินค้า) เพื่อให้เป็นไปตาม ข้อกำหนดของอนุสัญญา และกฎข้อบังคับสำหรับการตรวจเรือ เป็นต้น บริษัทฯ จัดให้มีการดำเนินการตามแผนดังกล่าว เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพความคงทนทะเล (Sea Worthiness) และความปลอดภัยในการทำงาน ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุที่อาจนำไปสู่ การหยุดชะงักของการดำเนินงานและความเสียหายต่อชีวิต และทรัพย์สิน และลดการปล่อยมลพิษได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะทำงานด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของส่วนกองเรือ (Safety Security Health and Environment Committee of PRM Fleet) เพื่อดำเนินการจัดทำคู่มือกลาง (Head Office SSHE Operating Manual) ระบุเกณฑ์มาตรฐานชี้วัดระดับ ความรุนแรงของอุบัติเหตุ กำหนดรางวัลขู่ใจและบทลงโทษ ด้านความปลอดภัยประจำปี และรายงานสรุปผลต่อคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงถึงรายละเอียดที่สำคัญของการเกิดอุบัติเหตุ แนวทางการป้องกัน แก้ไข และการจัดการของกองเรือร่วมกัน ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งในปี 2567 กลุ่มบริษัทนั้นมีเรือจำนวน มากที่สุดถึง 64 ลำ มีการดำเนินการจัดการและการบูรณาการ ร่วมกันมากขึ้นเป็นอย่างยิ่ง อาทิ การแจ้งเตือนเพื่อสื่อสาร

ภายในกองเรือ (Fleet Circular) ต่อกรณีศึกษาของการเกิดอุบัติเหตุ การฝึกอบรมเตรียมความพร้อมด้านการปฏิบัติงานแก่คนประจำเรือโดยจำลองสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อให้คนประจำเรือได้ฝึกปฏิบัติงานเสมือนจริง (Simulator) บริเวณร่อนน้ำบ้านดอน จังหวัดสุราษฎร์ธานี และการรณรงค์ด้านความปลอดภัย (Safety Campaign) ต่าง ๆ อย่างเคร่งครัดของกลุ่มบริษัท

มีการฝึกสถานการณ์ฉุกเฉินร่วมกับกลุ่มบริษัทน้ำมันชั้นนำของไทยและต่างชาติอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมความพร้อมรับมือสถานการณ์อันเกิดจากการทำงาน โดยจัดทำแผนฉุกเฉิน ซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี และการฝึกซ้อมแผนเรื่องความมั่นคงปลอดภัยของเรือ (International Ship and Port Facility Security : ISPS) เพื่อให้ทุกฝ่ายเกิดความตระหนักและคุ้นเคย ซึ่งจะช่วยให้สามารถรับมือแก้ไขปัญหาคับและควบคุมสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว เช่น การฝึกซ้อมปฏิบัติการเหตุการณ์ไฟไหม้ระหว่างเรือขนส่งเข้ารับสินค้ากลางทะเล (Ship to Ship Transfer) การเข้าช่วยเหลือผู้ประสบภัยทางทะเลจากเหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรงจากคลื่นลม การรับมือเหตุการณ์สภาพอากาศที่ควีนส์แลนด์ไม่เอื้อต่อการเดินทางระหว่างเรือเดินทางกะทันหัน อันเป็นเหตุให้เรือโดนกัน มีความเสียหายกับตัวเรือ การรับมือเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหล (Oil Spill) ลงบนพื้นผิวดาดฟ้าเรือลงสู่ทะเลระหว่างเรือทำสินค้าอยู่ที่ท่าเรือ เป็นต้น และยังครอบคลุมถึงการฝึกอบรมการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยบริหารจัดการความเสี่ยงจากการทำงานของบริษัท เพื่อให้คนประจำเรือเกิดทักษะการนำเรือให้เกิดความชำนาญ ความมั่นใจ และสามารถแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ เป็นต้น และให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกันของกองเรือและสำนักงานอย่างต่อเนื่องโดยจัดทำทีมงานควบคุมติดตามสถานการณ์การเดินทางเรือตลอดระยะเวลาการขนส่งให้บริการภายใต้โครงการที่เรียกว่า “Ring The Bell” ต่อมา มีการเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น Marine Control Room ซึ่งจะมีการแจ้งเตือนเหตุการณ์ต่าง ๆ ร่วมกันเพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างราบรื่น มีคุณภาพในการให้บริการขนส่ง รวมทั้งยกระดับการดำเนินการด้านอุบัติเหตุโดยมีการจำแนกระดับความรุนแรงการเกิดเหตุการณ์อุบัติเหตุ ทีมตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Response Team: ERT) ตลอด 24 ชั่วโมง การวิเคราะห์สาเหตุ การจัดการเหตุการณ์และอุบัติเหตุต่าง ๆ เพื่อลดความสูญเสีย เสียหาย และบริหารจัดการแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างทันท่วงที รวมทั้งมีการรายงานตรงต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการต่าง ๆ เพื่อรับทราบสถานการณ์และร่วมตัดสินใจได้อย่างทันท่วงที

ทั้งนี้ บริษัท ได้มีการทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity

Insurance: P&I Insurance) ซึ่งครอบคลุมถึงความเสียหายต่อบุคคลที่ได้รับผลกระทบและสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงประกันภัยสูญเสียรายได้จากการที่เรือไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง (Loss of Hire Insurance) โดยการทำประกันภัยดังกล่าวนี้ บริษัท มีการพิจารณาความเสี่ยงปัจจัยด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นอย่างรอบด้าน รวมถึงมีการสื่อสาร สร้างความตระหนักการทำประกันภัยอย่างครบถ้วนให้แก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

## (2) ความเสี่ยงจากเหตุโจรสลัดและการปล้นสะดมจากโจรสลัดทางเรือ

บริษัท ขนส่งและจัดเก็บสินค้าที่มีมูลค่าสูงและมีเส้นทางเดินเรือในทะเล ซึ่งอาจต้องผ่านบริเวณที่มีความเสี่ยงต่อการโจรสลัดทางทะเล เช่น ช่องแคบลิงคอล์น ช่องแคบมะละกา บริเวณตะวันออกของมาเลเซีย และเขตตะวันออกกลาง เป็นต้น ในการปฏิบัติงานกองเรือของบริษัท ก่อนที่เรือออกเดินทางและผ่านบริเวณที่มีความเสี่ยงต่อการโจรสลัดทางทะเล บริษัท มีระเบียบปฏิบัติงานภายในบริษัท ซึ่งระบุถึงแนวทางมาตรการรักษาความปลอดภัยที่ครอบคลุมสำหรับการเดินเรือในเส้นทางที่มีความเสี่ยงสูง (High Risk Area: HRA) ซึ่งรวมถึงการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานของลูกเรือ การจัดเวรยาม และวิธีการปฏิบัติหากเกิดเหตุการณ์ที่เสี่ยงต่อความปลอดภัยของเรือ สินค้า และพนักงานประจำเรือ รวมถึงเหตุโจรสลัดและการปล้นสะดมของโจรสลัด มีการจัดทำประกันภัยให้เพียงพอและครอบคลุมต่อความเสี่ยงที่บริษัท ประเมินไว้ และกำหนดให้มีการแจ้งศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (“หน่วยงาน ศรชล.”) ซึ่งเป็นหน่วยงานในไทยโดยที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายทางทะเลต่าง ๆ รวมถึงการป้องกันและปราบปรามการกระทำอันเป็นโจรสลัด ตลอดจนเฝ้าติดตามและรายงานเป็นระยะตลอดเส้นทางจนถึงจุดหมายปลายทาง และยังมีการประสานงานกับหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลของประเทศต่าง ๆ ในบริเวณที่เรือทำการขนส่ง อาทิ UKMTO (The United Kingdom Marine Trade Operation) อีกด้วย

นอกจากการประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัท ยังได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทางทะเลอย่างเคร่งครัด ซึ่งระบุถึงวิธีปฏิบัติในการรักษาความปลอดภัยในเรื่องต่าง ๆ รวมถึงการป้องกันเหตุโจรสลัดและการปล้นสะดมของโจรสลัด มีแผนการรักษาความปลอดภัยของเรือ (Ship Security Plan: SSP) ที่ได้รับความเห็นชอบจากเจ้าพนักงานตรวจเรือของกรมเจ้าท่า





และสอดคล้องกับมาตรฐาน ข้อบังคับ ตามมาตรฐานสากลที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) ในส่วนของอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยความปลอดภัยแห่งชีวิตในทะเล (International Convention for the Safety of Life at Sea: SOLAS) และประมวลข้อบังคับระหว่างประเทศว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือ (International Ship and Port Facility Security Code: ISPS Code) การนำแนวทางปฏิบัติตามหลักสากล BMP4 (Best Management Practice Version 4) เพื่อให้มั่นใจในความปลอดภัยของเรือ ลูกเรือ และสินค้าในพื้นที่เสี่ยงมีความเสี่ยงของการปล้นสะดมจากโจรสลัดในบริเวณตะวันออกกลาง และบริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการป้องกันและรักษาความปลอดภัยให้กับคนเรือ ตัวเรือ ทรัพย์สิน และสินค้าที่อยู่บนเรือ อาทิ การติดตั้งระบบการเฝ้าติดตามและพิสูจน์ตำแหน่งเรือจากระยะไกล (Long Range Identification and Tracking : LRIT) โดยตัวรับส่งสัญญาณดังกล่าวจะถูกติดตั้งในบริเวณที่ไม่มีสิ่งกีดขวาง เพื่อจะได้มีการส่งสัญญาณได้ตลอดเวลา สามารถส่งตำแหน่งของเรือกลับมาแจ้งที่สำนักงานทุก ๆ 2 - 6 ชั่วโมง โดยความถี่ของการส่งสัญญาณ และการแจ้งตำแหน่งเรือ นั้น สามารถปรับเปลี่ยนความถี่ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงของแต่ละเส้นทางเดินเรือ จะมีการสื่อสารร่วมกันระหว่างบริษัทฯ ผ่านช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบทุกเที่ยวเรือ รวมทั้งระบบแจ้งเตือนเพื่อความปลอดภัยของเรือ (Ship Security Alert System : SSAS) เป็นอีกหนึ่งมาตรการความปลอดภัยสำหรับเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการรักษาความปลอดภัยสำหรับเรือเดินทะเลและช่วยบรรเทาเหตุร้ายจากการกระทำของโจรสลัดและ/หรือผู้ก่อการร้ายต่อการขนส่งทางเรือ โดยทั่วไปได้รับการยอมรับว่าเป็นส่วนหนึ่งของประมวลข้อบังคับระหว่างประเทศว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือ หรือ ISPS Code ที่ต้องมีระบบแจ้งเตือนเพื่อความปลอดภัยของเรือ (SSAS) เสริมเข้าตามข้อบังคับจากองค์การทะเลโลก (International Maritime Organization - IMO) ที่มีความพยายามที่จะเพิ่มความปลอดภัยให้กับเรือเดินทะเลในการเดินเรือผ่านพื้นที่อันตรายจากโจรสลัดและ/หรือผู้ก่อการร้าย

### (3) ความเสี่ยงต่อการขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะและประสบการณ์เฉพาะทาง

ปี 2567 หนึ่งในปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของไทยและทั่วโลกนั้นหลักเสี่ยงไม่ได้จากปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางเรือ ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยรัฐบาลและหน่วยงานกำกับต่าง ๆ ได้ให้ความสำคัญการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนแรงงานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตามการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทต้องพึ่งพาบุคลากรและคนประจำเรือที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการปฏิบัติงานในหน้าที่ต่าง ๆ บนเรือ โดยหากมีบุคลากรที่ไม่เพียงพอหรือขาดคุณสมบัติที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน อาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด ประกอบกับทิศทางการเปลี่ยนแปลงของทั่วโลกและไทยพบว่า ประชากรมีแนวโน้มเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างสมบูรณ์ (Super-Aged Society) และขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะทาง

จากที่กล่าวมาข้างต้น การจัดหาคนประจำเรือในตำแหน่งสำคัญของกลุ่มบริษัทนั้นมีการดำเนินการผ่านตัวแทนบริษัทจัดหาคนประจำเรือ (Manning Agent) และพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นบริษัทชั้นนำของสายการเดินเรือระดับโลกที่ช่วยสนับสนุนการประสานงาน แลกเปลี่ยนความรู้ ทักษะ การถ่ายทอดเทคโนโลยีและการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการคัดสรรคนประจำเรือของกลุ่มบริษัทนั้นต้องได้รับการพิจารณาคุณสมบัติที่ตรงตามกฎระเบียบและข้อบังคับของกรมเจ้าท่า โดยมีเกณฑ์การคัดเลือกที่สำคัญ ตามข้อบังคับของอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐานการฝึกอบรมการออกประกาศนียบัตรและการเข้ายามสำหรับคนประจำเรือ (International Convention on Standards of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers: STCW) โดยกลุ่มบริษัท ได้ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรเพิ่มเติมเพื่อพัฒนาบุคลากรไทยให้มีศักยภาพเข้าสู่อุตสาหกรรมการเดินเรือทั้งในและต่างประเทศอย่างยั่งยืน โดยการบูรณาการจัดการฝึกอบรมหลักสูตรเพิ่มเติมให้กับบุคลากรประจำเรือของแต่ละกองเรือ โดยสายงานธุรกิจและบริหารจัดการเรือได้มอบหมายให้ บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินการจัดการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรประจำเรือ โดยมีการจัดอบรมในหลักสูตรที่สำคัญ ได้แก่ การฝึกนำเรือเสมือนจริงเข้าห้องบ้านดอน (Bandon Simulator) การบริหารทรัพยากรในห้องเครื่อง (Engine-Room Resource Management) ให้แก่คนประจำเรือ โครงการมอบทุนการศึกษาแก่คนประจำเรือ (PRM-DNA) การจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยแก่คนประจำเรือ (Safety Campaign) และการเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นความรู้และกรณีศึกษาที่เป็นประโยชน์แก่พนักงานและคนประจำเรือ (Internal Knowledge Sharing) เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เช่น การเตรียมความพร้อมในการตรวจเรือบรรทุกน้ำมันด้วยระบบ Ship Inspection Report Program Version 2.0 (SIRE 2.0) ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่ออุตสาหกรรมเดินเรือและคนประจำเรือ และการรับมือกับโรคระบาดและโรคภัยร้ายแรง เป็นต้น



นอกจากการฝึกอบรมและพัฒนาแล้ว กลุ่มบริษัทยังได้ให้ความสำคัญกับการเก็บรักษาบุคลากรเป็นอย่างมากโดยเฉพาะมาตรการเพิ่มพูนทักษะให้แก่บุคลากร (Upskill) พร้อมทั้งการพัฒนาทักษะใหม่ ๆ ให้แก่บุคลากร (Reskill) รวมถึงการรักษาบุคลากรโดยกำหนดผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม อาทิ การพิจารณาการเลื่อนขั้นในสายงานของบุคลากรตามผลงานและประสบการณ์ การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) การบริหารจัดการคนเก่งขององค์กร (Talent Management) การจัดกิจกรรมส่งเสริมให้กลุ่มบริษัท เป็นองค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace) การพัฒนาและสนับสนุนทุนการศึกษาแก่บุคลากรระดับลูกเรือ (Rating) เพื่อเลื่อนขั้นไปสู่ระดับนายประจำเรือ (Officer) การจัดให้มีประกันสุขภาพ และสวัสดิการช่วยเหลือครอบครัวและทุนการศึกษาบุตร รวมถึงการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงานและบุคลากรประจำเรือของบริษัท ครอบคลุมถึงการส่งเสริม สนับสนุนการอบรมสัมมนาแก่บุคลากรให้มี

ทักษะความรู้ อาทิ หลักสูตรการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ หลักสูตรทางด้านวิชาชีพเฉพาะทาง และการจัดอบรมสัมมนา หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) ประจำปี 2567 รวมถึงการวางแผนจัดการฝึกอบรมในหลักสูตรด้านการประยุกต์ใช้ซอฟต์แวร์และเครื่องมือทางเทคโนโลยีใหม่ๆ ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน เพื่อให้บุคลากรสามารถรับมือกับกระแสการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ซึ่งจะช่วยในการจูงใจให้บุคลากรทำงานกับบริษัท ในระยะยาว ตลอดจนการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ (Roadshow) ณ สถาบันการศึกษาต่าง ๆ เพื่อจูงใจบุคคลภายนอกเข้ามาร่วมงานกับบริษัท นอกจากนี้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการหรือธรรมาภิบาลที่ดี (Good Governance) ซึ่งไม่เพียงแต่ช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย แต่ยังเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยให้องค์กรสามารถสร้างนวัตกรรมและความได้เปรียบในการแข่งขันอีกด้วย

## 2.2.1.4 ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risks)

### (1) ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนที่อาจไม่ทันการณ์

ในการดำเนินการธุรกิจของบริษัท ไม่ได้ยึดเพียงจากประสบการณ์ความสำเร็จในอดีตที่ผ่านมาเพื่อกำหนดกลยุทธ์หรือตัดสินใจต่อเหตุการณ์ในปัจจุบันของบริษัท เท่านั้น แต่ยังคำนึงถึงการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุน (Portfolio Management) มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2561 โดยมุ่งเน้นขยายการลงทุนไปยังกลุ่มธุรกิจที่หลากหลาย พร้อมทั้งสรรหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ เพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพาธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งมากเกินไป โดยเฉพาะการพึ่งพารายได้จากธุรกิจเรือ FSU ที่จากเดิมมีส่วนสูงรายได้ถึงร้อยละ 60 เมื่อเทียบกับกลุ่มธุรกิจอื่น รวมถึงการพิจารณาช่วงระยะเวลาในการลงทุนอย่างเหมาะสมภายใต้การพิจารณาความเสี่ยงอย่างรอบด้าน โดยในอดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนด้วยวิธีการควบรวม ร่วมทุน (M&A) โดยเข้าซื้อกิจการกองเรือในประเทศไทยถึง 2 ครั้ง ได้แก่ ครั้งแรกในปี 2561 ได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ซึ่งมีส่วนแบ่งทางการตลาด (Market Share) ในการให้บริการเรือ PCT ในประเทศไทยเป็นลำดับที่ 3 รองจากบริษัทฯ และต่อมาได้เข้าซื้อกิจการของกลุ่มบริษัทไทยออยล์มารีน จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเรือ PCT เพื่อขยายการให้บริการในกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ (Crude Oil Carrier : COC) และยังได้ต่อยอดธุรกิจในส่วนของบริษัทเรือ OSV และธุรกิจเรือ SAS เพิ่มเติมส่งผลให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง สำหรับในปี 2567 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการบริษัท วี.ซี.ชิปปิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งมุ่งเน้นการเป็นผู้นำในการให้บริการด้านการ

นำเข้าและส่งออกกับกลุ่มลูกค้าโรงกลั่นในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีของบริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด เพื่อสร้างความเข้มแข็งในกลุ่มธุรกิจ SAS มากขึ้น อีกทั้งยังได้มีการติดตามการลงทุนโครงการ ซึ่งเป็นการกระจายการเติบโตของธุรกิจ (Diversification) ในโครงการท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ส่วนที่ 1 งานก่อสร้างทางทะเล ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพตลอดมา

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในธุรกิจเรืออย่างต่อเนื่อง โดยได้ลงทุนต่อเรือบรรทุกน้ำมัน ขนาด 2,499 เดตเวตตัน จำนวน 6 ลำ และการลงทุนซื้อเรือเคมีมีมือสอง (เรือพีบี ซิลิตา) รวมทั้งการลงทุนซื้อเรือในกลุ่มธุรกิจเรือ FSU ได้แก่ เรือคิรินทร์ สตาร์ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะตลาดและมุ่งเน้นการรักษาระดับรายได้และกำไรให้มีเสถียรภาพและเติบโตได้อย่างมั่นคง ตลอดจนการขายเรือบิ๊กซี 10 ที่มีอายุการใช้งานมายาวนาน โดยคำนึงถึงข้อมูลอย่างรอบด้านที่เพียงพอ เพื่อวางแผนการขายเรือเมื่อสิ้นสุดโครงการและในช่วงที่เหลืกำไรค่าสูง เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ มากที่สุด สำหรับการลงทุนต่อเรือใหม่ในกลุ่มธุรกิจ OSV ได้มีการลงทุนต่อเรือเพิ่มเติมอีกจำนวน 2 ลำ ซึ่งเป็นเรือ Crew boat พร้อมทั้งยังคงการติดตั้งเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Technology) โดยพันธมิตรธุรกิจที่เป็นผู้ต่อเรือที่มีศักยภาพและมาตรฐานที่ดีของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งคาดว่าจะรับเรือภายในปี 2568



รวมทั้งโครงการซื้อเรือ Crew boat มือสอง เพื่อรองรับลูกค้า บริษัทน้ำมันแห่งชาติอาบูดาบี (ADNOC) จำนวน 2 ลำ ตลอดจนขยายการลงทุนในกลุ่มเรือประเภทใหม่ โดยการลงทุนซื้อเรือมือสองเพื่อบริการสนับสนุนการปฏิบัติงานนอกชายฝั่ง (AHTS) จำนวน 1 ลำ เพื่อรองรับความต้องการใช้เรือและสัญญาระยะยาวของกลุ่มลูกค้าบริษัทสำรวจและขุดเจาะน้ำมันก้นทะเลของประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ (New Businesses) ที่มีศักยภาพ เพื่อเสริมสร้างการเติบโตและกระจายความเสี่ยงออกไปในหลากหลายธุรกิจอีกด้วย

## (2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

จากสถานการณ์ค่าเงินบาทที่มีความผันผวนเป็นอย่างมาก ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างแน่นอน ส่งผลทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและเงินบาทที่ผันผวนอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากรายได้ของธุรกิจ COC ธุรกิจ FSU และธุรกิจ OSV ที่บริษัทฯ ได้รับจะอ้างอิงสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นหลัก โดยในปี 2567 เงินบาทเคลื่อนไหวอย่างผันผวนในกรอบ 32.32-37.18 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ (อัตราแลกเปลี่ยน ณ 16 ธันวาคม 2567 ที่ 34.1177 บาท) แฉ่งค่าขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 0.31 จากระดับปิดสิ้นปี 2566 ที่ 34.2233 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ โดยเฉพาะในช่วงปลายปี 2567 ภายหลังจากนายโดนัลด์ ทรัมป์ ได้รับชัยชนะในการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกา ค่าเงินบาทมีความผันผวนอย่างรุนแรงท่ามกลางความกังวลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจสหรัฐฯ และความกังวลต่อเศรษฐกิจการค้าโลก ทั้งจากนโยบายด้านพลังงานที่มุ่งเน้นสนับสนุนการผลิตพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลและก๊าซธรรมชาติในประเทศ มาตรการการกีดกันแรงงานข้ามชาติ การปรับเปลี่ยนภาษีศุลกากรนำเข้าจากประเทศจีนและประเทศคู่ค้าอื่นๆ ทั่วโลก และความเสี่ยงด้านความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ รวมถึงความไม่แน่นอนจากนโยบายอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางของประเทศสหรัฐอเมริกา (Federal Reserve System : FED) ประกอบกับปัจจัยด้านราคาทองคำที่มีความผันผวนสูง

อย่างไรก็ตามอัตราแลกเปลี่ยนในระยะยาวอาจมีแนวโน้มอ่อนค่ามากขึ้น ซึ่งสะท้อนภาพโครงสร้างการแข่งขันของไทยที่ยังคงมีความอ่อนแอ รวมถึงแนวโน้มการอ่อนค่าตามสกุลเงินในภูมิภาคเอเชีย โดยเฉพาะการอ่อนค่าของสกุลเงินหยวนของประเทศจีน ที่คาดว่าจะได้รับผลกระทบจากนโยบายการปรับเปลี่ยนภาษีศุลกากร

นำเข้าสินค้าจากจีนของประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบกับการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วของประเทศสหรัฐอเมริกา และการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจของนายโดนัลด์ ทรัมป์ ข้างต้น จะส่งผลให้ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ แฉ่งค่าขึ้นอย่างรวดเร็วได้เช่นกัน โดยผลกระทบดังกล่าวจะส่งผลทั้งในเชิงบวกและเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยค่าเงินบาทที่อ่อนค่าจะช่วยให้บริษัทฯ มีโอกาสรับรู้รายได้มากขึ้นเนื่องจากรายได้ของธุรกิจ COC ธุรกิจ FSU และธุรกิจ OSV จะอ้างอิงสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นหลัก ซึ่งในกรณีที่เงินบาทอ่อนค่า บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์จากการที่สามารถแปลงรายได้สกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นบาทได้มากขึ้น ขณะที่ต้นทุนการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศอาจปรับตัวเพิ่มขึ้น

จากสถานการณ์ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ ได้มีการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนผ่านเครื่องมือการบริหารรายได้ และรายจ่ายสกุลเงินตราต่างประเทศให้อยู่ในสกุลเดียวกัน (Natural Hedge) ซึ่งเป็นการบริหารกระแสเงินสด ทั้งด้านรายรับและด้านรายจ่ายให้สมดุลกัน และการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Hedging) อาทิ การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ควบคู่กับการใช้บัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit : FCD) โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเท่านั้น มิได้เพื่อเป็นการเก็งกำไรจากการใช้ตราสารอนุพันธ์แต่อย่างใด นอกจากนี้ยังได้มีการจัดประชุมภายในองค์กรเพื่อติดตามสถานการณ์อัตราแลกเปลี่ยนเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถวางแผนป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## (3) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

จากสถานการณ์ที่ทางธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) เปิดเผยรายงานนโยบายการเงิน ครั้งที่ 6/2567 เดือนธันวาคม 2567 ธปท. มีมติเป็นเอกฉันท์คงอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ร้อยละ 2.25 ต่อปี ซึ่งมีความสอดคล้องกับเศรษฐกิจไทยที่มีการขยายตัวในเกณฑ์ดี โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักจากอุปสงค์ในประเทศ และการท่องเที่ยวจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล รวมทั้งภาคการส่งออกที่ปรับตัวดีขึ้นจากการส่งออกอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ แต่ยังคงต้องเฝ้าระวังแนวโน้มนโยบายของประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นประเทศเศรษฐกิจหลักที่อาจส่งผลกระทบต่อขีดความสามารถในการแข่งขันของไทย รวมถึงการฟื้นตัวของรายได้ครัวเรือนที่ยังไม่ทั่วถึง ขณะที่อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเริ่มทยอยปรับตัวเข้าสู่เป้าหมายในช่วงปลายปี 2567 ส่งผลให้

การคงอัตราดอกเบี้ยในครั้งนี้อยู่ในระดับที่เป็นกลางเพื่อรักษาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและการเงินของประเทศ โดยบริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานการณ์และการดำเนินมาตรการต่าง ๆ ของ ธปท. และการติดตามภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงความไม่แน่นอนจากสถานการณ์ความขัดแย้งเชิงภูมิรัฐศาสตร์มาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการกำหนดทิศทางของอัตราดอกเบี้ย

นอกจากนี้สถานการณ์ที่ธนาคารพาณิชย์ในไทยประกาศสนับสนุนความพยายามของประชาคมโลกในการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ เพื่อร่วมบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ผลักดันไทยและลูกค้าของสถาบันการเงินที่อยู่ในระบบเศรษฐกิจ โดยมุ่งให้สินเชื่อและการลงทุนทางการเงินแก่ธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลในปัจจุบัน ที่เริ่มได้รับการสนับสนุนสินเชื่ออย่างลง และได้รับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่สูงกว่าธุรกิจที่ใช้พลังงานสะอาดและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยบริษัทฯ ได้เริ่มศึกษาเทคโนโลยีและพลังงานทางเลือกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น รวมถึงกำหนดเป้าหมายที่จะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 เพื่อให้การลงทุนโครงการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อทิศทางของธนาคารพาณิชย์ในอนาคต

อย่างไรก็ตามในด้านการบริหารอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ นั้น ได้มีการติดตามสถานการณ์อัตราดอกเบี้ยทั้งด้านเงินฝากและเงินกู้ยืมของสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่อง และให้ความสำคัญกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของบริษัทฯ ซึ่งถือว่าเป็นต้นทุนทางการเงิน (Financial Cost) ที่สำคัญ โดยได้มีการเจรจากับทางสถาบันการเงิน ครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยงด้วยการพิจารณารูปแบบอัตราดอกเบี้ยในการดำเนินการธุรกรรมทางการเงินของบริษัทฯ ระหว่างดอกเบี้ยเงินกู้ยืมแบบคงที่ (Fixed Rate) และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมแบบลอยตัว (Floating Rate) ตามทิศทางของอัตราดอกเบี้ยและความคุ้มค่าเหมาะสม โดยในขณะที่อัตราดอกเบี้ยอยู่ในช่วงขาขึ้นและมีความผันผวนสูง บริษัทฯ จะใช้การกู้ยืมเงินที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นหลัก และเมื่ออัตราดอกเบี้ยอยู่ในช่วงปรับตัวลง บริษัทฯ จะพิจารณาถึงการใช้เครื่องมือทางการเงิน อาทิ การจัดทำธุรกรรมแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate SWAP : IRS) เพื่อแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวน

ของอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk) และการเปลี่ยนแปลงนโยบายการให้สินเชื่อและการลงทุนทางการเงินของธนาคารพาณิชย์ในไทยในอนาคต

#### (4) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกระแสเงินสด

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้นโยบายทางการเงินอย่างรอบคอบในปี 2567 ครอบคลุมถึงความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจและภาวะเงินเฟ้อทั่วโลก และนโยบายการเงินแบบเข้มงวดในหลายประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการควบคุมปัจจัยภายใน การวางแผนกำหนดงบประมาณประจำปี และติดตามค่าใช้จ่ายตามแผนงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมถึงยังมีการพิจารณาถึงปัจจัยภายนอกเพิ่มเติม และการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Management) เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสภาพคล่องของกระแสเงินสด (Cash Flow and Liquidity) โดยมีการวางแผนและพิจารณาการเบิกจ่ายเงินสดของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงการรักษาสภาพคล่องของบริษัทฯ ครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ซึ่งจะมีผลต่อต้นทุนทางการเงิน (Finance Costs) และอัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratio) งบกำไรขาดทุน และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น รวมทั้งกำหนดวิธีการป้องกัน รักษาสภาพคล่องของบริษัทฯ โดยพิจารณากรอบการใช้เงินอย่างรอบด้านทั้งในด้านการบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเกิดความสมดุลระหว่างกัน เพื่อให้เพียงพอต่อการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและการลงทุนของบริษัทฯ ในอนาคต รวมถึงกำหนดการติดตามสถานะการชำระหนี้ของลูกหนี้ อย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้ค้างชำระเงินเป็นระยะเวลานาน ตลอดจนทางบริษัทฯ ไม่มียุทธศาสตร์นำเงินไปใช้ในการลงทุนที่มีความเสี่ยงสูง (High-Risk Investments) โดยจะมีการพิจารณาความเสี่ยงก่อนการลงทุนโครงการอย่างครอบคลุมในทุกมิติ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ของบริษัทฯ



## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการบริหารสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ (Environmental Performance)

### 2.2.2.1 ความเสี่ยงจากโรคระบาด ภัยคุกคาม ภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถควบคุมได้

ในปี 2567 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ที่เกิดขึ้นทั่วโลก บรรเทาเบาบางลงอย่างเห็นได้ชัด เข้าสู่ภาวะปกติที่หลายคนนิยามว่าเป็น ความปกติใหม่ (New Normal) นั่นคือการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการใช้ชีวิตประจำวันและการขับเคลื่อนทางเทคโนโลยีโดยเฉพาะออนไลน์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ก็ยังคงปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 โดยปรับปรุงมาตรการป้องกันให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยยังคงเน้นย้ำมาตรการการคัดกรองในเรือ (Onboard Screening) การสวมอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) การจัดซื้อจัดหาชุดตรวจการติดเชื้อไวรัสที่สามารถทดสอบได้ในเบื้องต้น (Antigen Test Kit : ATK) และอุปกรณ์ป้องกันต่าง ๆ ให้มีความเพียงพอและมาตรการเว้นระยะห่าง (Social Distancing & Contactless) รวมถึงการทำความสะอาดเรือเพื่อฆ่าเชื้อภายในสำนักงานและส่วนพื้นที่เรือ (Disinfection) เป็นประจำตามความจำเป็น ภายหลังการที่มีบุคคลภายนอกลงมาในเรือ อาทิ การทำ PMS การเข้าอู่ การรับเจ้าหน้าที่รัฐ เจ้าหน้าที่นำร่อง หรือการปฏิบัติงานสินค้า เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความปลอดภัยของพนักงานประจำสำนักงานจึงได้มีการกำหนดให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานจากที่พัก (Work From Home) และการทำงานที่ใดก็ได้ (Work from Anywhere) ได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีการเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา และแผนรองรับการบริหารธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (BCP) ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพที่ดี รวมทั้งมีติดตามสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด19 ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง รวมถึงติดตามเหตุการณ์ที่สำคัญทางระบาดวิทยาจากภาครัฐ เน้นย้ำโรคติดเชื้อทางระบบทางเดินหายใจ อาทิ สถานการณ์โรคไข้หวัดใหญ่ ไข้หวัดนก โรคฝีดาษลิง เป็นต้น และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและมีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจได้อย่างเหมาะสมและทันต่อสถานการณ์

### 2.2.2.2 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติที่รุนแรง

ในเรื่องการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Climate Change) นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ทั้งโลกตั้งเป้าหมายร่วมกันเพื่อลดการปล่อยคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์กับธุรกิจเป็นหนึ่งในหัวข้อที่สำคัญเป็นอย่างยิ่ง รวมถึงประเทศไทย ในปี 2567 ได้มีการจัดทำร่างพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เรียกว่า “พ.ร.บ. Climate Change” เพื่อสนับสนุนให้ประเทศไทยสามารถบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2608 (ปี ค.ศ. 2065) โดย พ.ร.บ. Climate Change ดังกล่าวนี้นี้หลังจากการอนุมัติเข้าที่ประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) เห็นชอบในหลักการและสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา เพื่อพิจารณาตรวจสอบก่อนเข้าที่ประชุมสภา ซึ่งคาดว่าจะการดำเนินการจะเสร็จสิ้นและมีผลบังคับใช้ในปี 2570 นั้น กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญและส่งเสริมด้านความยั่งยืน โดยมีการตรวจประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CFO) ซึ่งในปี 2567 เป็นปีแรกที่ได้รับการรับรองและขึ้นทะเบียนกับทาง อบก. และยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในปี 2568 รวมทั้งในด้านการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทที่ต้องปฏิบัติงานในทะเลตลอด 24 ชั่วโมง

ในเรื่องการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Climate Change) และภัยธรรมชาติที่รุนแรง อาทิ พายุไต้ฝุ่น พายุดีเปรสชัน และการเกิดแผ่นดินไหว สึนามิ ที่รุนแรงมากยิ่งขึ้นอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมถึงอาจส่งผลให้การบริการขนส่งสินค้าไปยังจุดหมายล่าช้า ส่งผลกระทบเชิงลบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ รายได้ที่ลดลง ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติงานและการวางแผนการเดินทางโดยต้องวางแผนการเดินทางเรือไว้อย่างรัดกุม เช่น ติดตามข่าวสภาพอากาศ ระดับน้ำสูงสุด – ต่ำสุด ร่องน้ำที่เรือจะวิ่งผ่าน ตลอดจนเส้นทางการเดินเรือ เพื่อหลีกเลี่ยงภัยจากสภาพอากาศที่แปรปรวนหรือภัยธรรมชาติที่ร้ายแรง โดยบริษัทฯ ได้มีการฝึกอบรมเตรียมความพร้อมด้านการปฏิบัติงานแก่คนประจำเรือด้วยการจำลองสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้คนประจำเรือได้ฝึกปฏิบัติงานเสมือนจริง (Simulator) ใช้ข้อมูลจากการสำรวจร่องน้ำด้วยเครื่องมือหยั่งน้ำระบบเสียงสะท้อน (Echo Sounding) บริเวณร่องน้ำบ้านดอน จังหวัดสุราษฎร์ธานี สำหรับการฝึกอบรมในรูปแบบบูรณาการ

การปฏิบัติงานของคนประจำเรือและความปลอดภัยในการให้บริการขนส่งสินค้าลักษณะเทียบเคียงกับสถานที่ปฏิบัติงานของแต่ละท่าเทียบเรือ พร้อมทั้งการเตรียมพร้อมรับมือสถานการณ์อันเกิดจากสภาพอากาศและภัยธรรมชาติที่รุนแรง โดยจัดทำแผนฉุกเฉินและซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี 2567 อย่างต่อเนื่อง โดยการพัฒนาแผนตอบโต้ต่อสถานการณ์ฉุกเฉินทางทะเล ทั้งด้านการปฏิบัติงานภายในกลุ่มบริษัท และการให้ความช่วยเหลือผู้อื่นเพื่อสนับสนุนด้าน ESG อย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทด้วย เช่น การจำลองสถานการณ์การรับมือเหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรงจากการเกิดพายุ โดยได้รับวิทยุขอความช่วยเหลือจากเรือลำอื่นในทะเลเปิด ที่กำลังประสบภัยจากการสละเรือ เนื่องจากคลื่นลมแรงและมีผู้ประสบภัยหมดสติ จึงได้ดำเนินการช่วยเหลือปฐมพยาบาลเบื้องต้นและประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องซึ่งด้วยประสบการณ์การขนส่งทางเรือของบริษัท ที่ยาวนานมากกว่า 30 ปี บริษัทฯ สามารถซักซ้อมแผนฉุกเฉินและให้บริการขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย รวมทั้ง

ให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับภายนอกอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินการธุรกิจอย่างยั่งยืนและการปฏิบัติงานได้อย่างราบรื่น

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการติดตั้งวิทยุสื่อสาร ตามมาตรฐานความปลอดภัยของเรือตามข้อบังคับของ IMO ในแต่ละพื้นที่ตามกฎข้อบังคับ The Global Maritime Distress and Safety System (GMDSS) เพื่อใช้ในการติดตามสภาพอากาศ การเตือนภัย และข่าวสารอื่น ๆ ทั้งก่อนออกเดินทางและระหว่างเดินทางเพื่อปรับปรุงแผนการเดินทางเรือให้มีความปลอดภัยสูงสุด รวมทั้งได้มีการทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance : H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance : P&I Insurance) ซึ่งครอบคลุมถึงความเสียหายต่อบุคคลที่สามที่ได้รับผลกระทบ สินค้า และสิ่งแวดล้อม หากเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิดอันเป็นผลมาจากสภาพอากาศและภัยธรรมชาติที่รุนแรง

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการบริหารชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ (Societal Performance)

### 2.2.3.1 ความเสี่ยงจากความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

ในการดำเนินการธุรกิจของบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อประเมินความสำคัญและความสัมพันธ์ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ และวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียรอบด้าน ซึ่งความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้นย่อมมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาในปัจจุบัน ปัจจัยความเสี่ยงหนึ่งที่เข้ามาเป็นตัวขับเคลื่อนใหม่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด (COVID Disruption) ตั้งแต่ปี 2562 อาทิ กระแสการทำงานจากที่บ้าน การหาความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงาน และชีวิตส่วนตัวเพื่อลดผลกระทบจากการแบกรับภาระหน้าที่การทำงานที่มากจนเกินไป (Work-life balance) การประชุมผ่านทางออนไลน์ เป็นต้น อันส่งผลให้การดำรงชีวิตวิถีใหม่ที่เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างยิ่ง อีกทั้งความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มุ่งเน้นด้านความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ กระแสพลังงานทดแทน การใช้ยานพาหนะพลังงานไฟฟ้า ซึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างมีความคาดหวังพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น แต่ไม่ทั้งหมดการบริหารความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความแตกต่างของสังคม รวมไปถึงทัศนคติ (Societal and Attitude Polarization) จึงเป็นความท้าทายของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยเข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรผู้ริเริ่มด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกในโครงการ TCNN กับทาง อบก. พร้อมทั้งมุ่งเน้นการสร้าง

ความตระหนักรู้ให้เกิดแก่นักงานทุกระดับเพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริง สามารถตอบสนองความต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างเป็นธรรมและเสมอภาค พร้อมทั้งเล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพซึ่งเป็นการสร้างสมดุลในกับระบบนิเวศทางทะเล โดยตั้งแต่ปี 2565 ทางบริษัทฯ ดำเนินกิจกรรม CSR อาทิ กิจกรรมคืนชีวิตสู่ท้องทะเลด้วยการปล่อยเต่าและปลาฉลาม พร้อมเก็บขยะและสิ่งปฏิกูลบริเวณหาดทรายเลียบชายฝั่ง อ.สัทธิบ จ.ชลบุรี หรือโครงการอนุรักษ์และสร้างความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะอย่างยิ่งการอนุรักษ์ป่าชายเลนโดยในปี 2567 ได้มีการดำเนินการโครงการพริมาอาสา ปีที่ 4 ในการปลูกป่าชายเลน ณ ศูนย์การเรียนรู้ป่าชายเลนบางขุนเทียน รวมทั้งได้ดำเนินการกิจกรรมปลูกป่าบนภูวนอุทยานเขาเจ้าบ่อทอง จังหวัด ชลบุรี เพื่อช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ อันเป็นสาเหตุให้เกิดภาวะโลกร้อน เป็นต้น ควบคู่กับการที่บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นบริหารจัดการอัตราการใช้เรือในบริษัท (Utilization Rate) ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อาทิ การขยายเส้นทางให้บริการเรือขนส่งไปยังเส้นทางอื่นเพิ่มมากขึ้น นอกเหนือจากการขนส่งในพื้นที่ภาคใต้เป็นหลัก เพื่อรักษาระดับอัตราการใช้เรือให้อยู่ในระดับสูง นอกจากนี้ยังกำหนดกลยุทธ์การดำเนินการธุรกิจสำหรับธุรกิจเรือ OFFSHORE โดยการลงทุนต่อเรือใหม่ ซึ่งเป็นเรือ





Crew boat พร้อมทั้งติดตั้งเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยพันธมิตรธุรกิจที่เป็นผู้ต่อเรือที่มีศักยภาพและมาตรฐานที่ดีของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมทั้งศึกษาความเป็นไปได้โครงการต่าง ๆ เช่น การปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องยนต์เรือเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดหาเรือใหม่ที่ใช้พลังงานทางเลือก (Alternative Energy) หรือพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ทดแทนการใช้น้ำมัน เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อีกด้วย

### 2.2.3.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว

ในการดำเนินการธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการสนับสนุนการปฏิบัติงานทั้งส่วนของสำนักงาน และกองเรือของบริษัทฯ อาทิ เทคโนโลยีระบบบำบัดน้ำอับเฉา (BWMS) โดยในปี 2567 มีการติดตั้งกับกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งฯ จำนวน 2 ลำ ได้แก่ เรือศรีพุมเรียง เรือภูโบทรา 2 มีการใช้เทคโนโลยีการฆ่าเชื้อด้วยอัลตราไวโอเลต (UV) ระบบหน้าจอสัมผัส และการแสดงผลดัชนีชี้วัดรูปแบบดิจิทัล เพื่อให้เกิดความสะดวกในการบริหารจัดการน้ำอับเฉาบนเรือก่อนที่จะระบายน้ำออกสู่ทะเล รวมทั้งการลงทุนต่อเรือเพิ่มเติมอีกจำนวน 2 ลำ ซึ่งเป็นเรือ Crew boat พร้อมทั้งยังคงการติดตั้งเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Technology) โดยพันธมิตรธุรกิจที่เป็นผู้ต่อเรือที่มีศักยภาพและมาตรฐานที่ดีของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งคาดว่าจะรับเรือภายในปี 2568

ปี 2567 ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญประการหนึ่งที่ประชาคมโลกให้ความสนใจเป็นอย่างยิ่งต่อเรื่องเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) ที่จะเป็หัวใจสำคัญของการทำธุรกิจแห่งอนาคต เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดงานซ้ำซ้อน โดยในช่วงปีที่ผ่านมาเทคโนโลยี Generative AI (Generative Artificial Intelligence) มีการพัฒนาอย่างก้าวกระโดด ส่งผลให้เกิดเครื่องมือและโปรแกรมต่าง ๆ เช่น AI Chatbot ChatGPT, Google Gemini ที่สามารถสร้างสรรค์ผลงานตอบคำถาม และให้ข้อมูล แนวคิดต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ช่วยเพิ่มศักยภาพในการทำงาน ผู้ใช้งานสามารถทำงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างรวดเร็ว และง่ายมากยิ่งขึ้น ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทุกภาคส่วนของอุตสาหกรรมของโลก ไม่เพียงด้านกายภาพหรือผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ แต่รวมถึงการบิดเบือนข้อมูลด้วยเทคโนโลยีเอไอ (Misinformation and Disinformation) ซึ่งนับเป็นความเสี่ยงระดับโลกที่สภาเศรษฐกิจโลก (WEF) ให้ความสำคัญในระดับต้น ๆ ในปี 2567

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานทางเลือก ทดแทนการใช้น้ำมัน จากนโยบายภาครัฐมีการออกกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือก โดยคณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติ นำโดยรองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานเป็นประธานและได้มีการประกาศเป้าหมายการผลิตรถยนต์ ZEV (Zero Emission Vehicle) หรือรถยนต์ที่ปล่อยมลพิษเป็นศูนย์ให้ได้อย่างน้อย 30% ของรถยนต์ที่ผลิตในประเทศไทยภายในปี 2573 (ปี ค.ศ. 2030) ที่เรียกว่า นโยบาย “30@30” ซึ่งกระแสของยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV) ทั่วโลก ณ ปัจจุบัน นับว่ากำลังเติบโต

อย่างก้าวกระโดดจนอาจกลายเป็นแนวโน้มกระแสการเปลี่ยนแปลงขนาดใหญ่ระดับโลกที่ส่งผลกระทบต่อทุกแง่มุม (Mega Trend) โดยตลาดยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ในประเทศไทยถูกปลูกกระแสให้คึกคักอย่างมากทั้งความนิยมของผู้บริโภคชาวไทยที่มีมากขึ้น โดยเฉพาะการเลือกเปลี่ยนการใช้งานรถยนต์จากรถยนต์เครื่องยนต์สันดาปภายใน (ICE) สู่รถยนต์ไฟฟ้าแทน รวมถึงการที่ฝั่งของภาครัฐได้มีการเร่งออกนโยบายและมาตรการต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนหันมาใช้รถอีวีในประเทศมากขึ้น ตลอดจนผลักดันให้เกิดการลงทุนในอุตสาหกรรมการผลิตและบริการที่เกี่ยวข้องกับ EV อย่างต่อเนื่อง

ในการกำหนดแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ นั้นจึงมีการศึกษาระบบเทคโนโลยีสมัยใหม่อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งวางแผนกลยุทธ์การนำระบบดิจิทัลมาใช้กับบริษัทฯ (Digital Strategy) เพื่อไปสู่การนำดิจิทัลเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้กับทุกภาคส่วนของบริษัทฯ (Digital Transformation) ซึ่งทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงควบคู่กับการให้ความรู้คนประจำเรือ พนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีได้อย่างทันการณ์ รวมทั้งเก็บรวบรวมข้อมูล ข้อดี และข้อจำกัดในการดำเนินการและเรียนรู้เพื่อสามารถให้ธุรกิจดำเนินการได้อย่างราบรื่น ตลอดจนเตรียมความพร้อมให้แก่คนประจำเรือในเรื่องการจัดการเปลี่ยนแปลง (Management of Change : MOC) รองรับภายหลังจากติดตั้งเทคโนโลยี หรือการริเริ่มการดำเนินการที่สำคัญ โครงการต่าง ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ

### 2.2.3.3 ความเสี่ยงต่อการบริหารชุมชนและวิถีชุมชนที่มีการเปลี่ยนแปลง

การให้บริการขนส่งของกลุ่มบริษัทในบางเส้นทางเดินเรือมีความจำเป็นต้องผ่านพื้นที่หรือบริเวณที่มีชุมชนอาศัยอยู่ ซึ่งเป็นวิถีชีวิตปฏิบัติประกอบอาชีพประมงพื้นบ้าน มีการวางอวน ล้อมจับปลา รวมทั้งมีเรือท้องถิ่นของชาวบ้านจอดเป็นจำนวนมาก อาทิ บริเวณร่องน้ำอ่าวบ้านดอน จังหวัดสุราษฎร์ธานี หรือร่องน้ำมหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงหรือความเสียหายอันเนื่องมาจากการดำเนินงานขององค์กรที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบทั้งทางตรงและทางอ้อม หลีกเลี่ยงผลกระทบเชิงลบที่อาจจะเกิดขึ้นกับสิทธิและความปลอดภัยของชุมชนที่อาศัยอยู่รอบพื้นที่ดำเนินงาน โดยทางกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการจัดทำโครงการพัฒนาที่ยั่งยืนอย่างต่อเนื่องภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ ทั้งด้านการศึกษา การสร้างอาชีพ

วิถีชีวิต ตลอดจนการเสริมสร้างความสัมพันธ์และคุณภาพชีวิตที่ดีต่อชุมชนและสังคม เช่น การสนับสนุนบริจาคให้กับโรงเรียน วัดบริเวณโดยรอบ ให้ทุนการศึกษานักเรียนเรียนดี และการสร้างงานสร้างรายได้ให้กับชุมชนโดยรอบภายใต้กรอบกลยุทธ์ด้าน ESG มีการลงพื้นที่สานสัมพันธ์ทั้งในระดับชุมชนรอบพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อรักษาเสถียรภาพการบริหารจัดการภายในองค์กร มุ่งเน้นการลดความเสี่ยงและผลกระทบต่อชุมชนอันเกิดจากการทำงาน สร้างความสัมพันธ์อันดีและยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนใกล้เคียง โดยบริษัทฯ จะมีการพิจารณาให้ครอบครัวและสอดคล้องกับความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวลของชุมชน ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจ สร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคมชุมชนอย่างสมดุล ตลอดจนนำไปสู่ความยั่งยืนร่วมกันในอนาคตต่อไป

## 2.3 ปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) อาจส่งผลกระทบต่อทั้งด้านมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, Governance : ESG) ของความยั่งยืน ซึ่งทางกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ โดยมีการควบคุม ติดตาม ทบทวน และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ทันต่อสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ ได้แก่

- 1) **ความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Climate Change)** ทำให้สภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลง ปัญหาน้ำท่วมกับความแห้งแล้งส่งผลกระทบโดยตรงต่อการเดินเรือทั้งในน่านน้ำสากลและภายในประเทศ เป็นตัวกระตุ้นให้สภาพสังคมมีพฤติกรรมที่เปลี่ยนไป ทำให้ทางบริษัทฯ อาจไม่สามารถบริหารในส่วนของสภาพแวดล้อมได้เพียงอย่างเดียว อย่างไรก็ตามทางกลุ่มบริษัทได้มีการวางแผนบูรณาการการบริหารผู้มีส่วนได้เสียไปพร้อม ๆ กันกับการวางแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจด้วย
- 2) **ความเสี่ยงเรื่องข้อปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและแนวทางที่กลุ่มประเทศผู้นำด้านการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก** แม้จะมีความพยายามจากหน่วยงานระดับโลก เช่น องค์กรสหประชาชาติจัดให้มีการประชุมเพื่อหาแนวทางและมาตรการร่วมในหลายๆ ประเด็น รวมทั้งการวางแผนแนวทางเพื่อการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งการตั้งมาตรฐานใหม่ของการขนส่ง การบิน การเดินเรือ ฯลฯ ดังกล่าวนี้นี้ แต่ละความพร้อมของแต่ละประเทศและแต่ละภูมิภาคของโลกก็แตกต่างกัน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีขอบเขตการปฏิบัติงานในหลายแห่งของโลก จำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและแนวทาง

ที่กลุ่มประเทศผู้นำด้านการค้า เช่น กลุ่มสหภาพยุโรป (European Union : EU) ที่มีกฎเกณฑ์ออกมาอย่างต่อเนื่องและมากมาย อย่างไรก็ตามทางกลุ่มบริษัทได้มีการวางแผนและวิธีการบริหารความเสี่ยงด้วยการเข้าร่วมการประชุม การเสวนา และกิจกรรมต่างๆ อาทิ สมาคมเจ้าของเรือไทย โครงการของ TCNN กับทาง อบก. หรือเครือข่าย Carbon Markets Club เป็นต้น เพื่อติดตามการร่างกฎเกณฑ์ใหม่ๆ พร้อมทั้งการเตรียมตัวล่วงหน้าเพื่อลดผลกระทบ พร้อมทั้งวิเคราะห์เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจในการขยายธุรกิจไปอย่างภูมิภาคต่างๆ ของโลก

- 3) **ความเสี่ยงเรื่องเทคโนโลยี** โดยเฉพาะเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) ที่ได้รับการพัฒนาอย่างรวดเร็ว เทคโนโลยีนี้แตกต่างจากเทคโนโลยีในหลายสิบปีที่ผ่านมา นับตั้งแต่การพัฒนาเว็บไซต์ World Wide Web ในโลก ด้วยเหตุที่ปัญญาประดิษฐ์ไม่ใช่เทคโนโลยีแต่เป็นเทคโนโลยีเริ่มต้นของการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีของโลกเกือบทั้งหมด ผลกระทบในเบื้องต้นอาจไม่รุนแรงมากนักเพราะประชากรทั่วโลกยังอยู่ในช่วงการเรียนรู้ แต่เมื่อการแข่งขันในการพัฒนาเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์นี้ได้รับการพัฒนาไปใช้ในทางปฏิบัติ Applications



มากขึ้น สิ่งที่จะตามมาคือการแข่งขันที่รุนแรง ความเหลื่อมล้ำทางสังคมซึ่งจะผลักดันให้มีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค รวมไปถึงการคุกคามทางไซเบอร์ที่จะยิ่งซับซ้อนมากขึ้น อย่างไรก็ตามทางกลุ่มบริษัทได้มีการวางแผนการนำเทคโนโลยีมาปรับใช้กับองค์กร โดยมีการวางแผนการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมด้านภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีที่อาจเกิดขึ้นอย่างรอบด้านด้วย

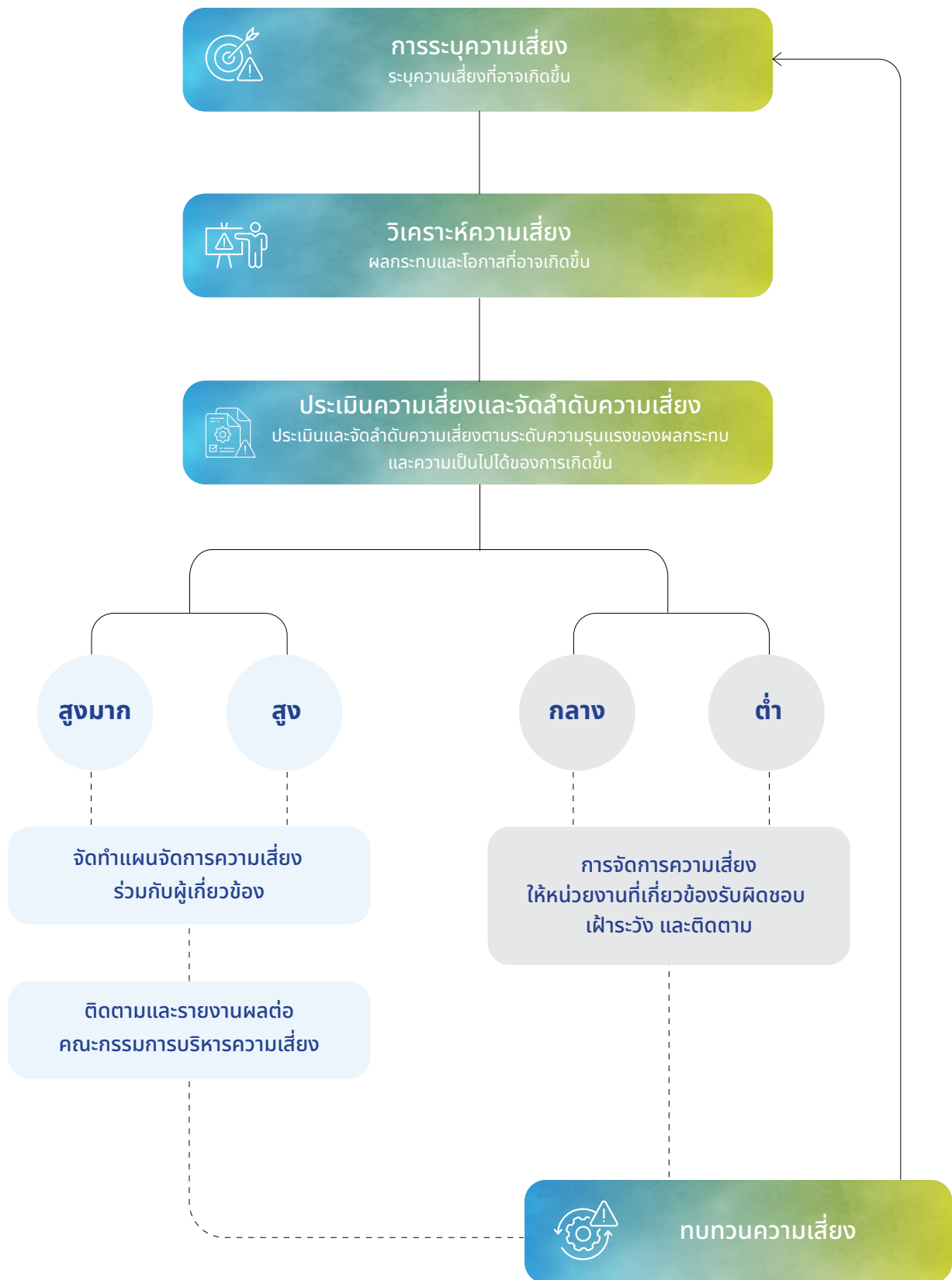
**4) ความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์** แม้ทุกองค์กรในโลกธุรกิจมีความคุ้นเคยกับความเสี่ยงในด้านดังกล่าวนี้มานานมากแล้ว แต่ความเสี่ยงนี้นับวันยิ่งรุนแรงและไร้ทิศทางมากขึ้น ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์เป็นปัจจัยหลักที่สำคัญที่สุดของการเคลื่อนไหวราคาและการซื้อขายพลังงานทั่วโลก ผู้นำโลกในทุกประเทศมหาอำนาจล้วนใช้อำนาจทางภูมิรัฐศาสตร์เป็นตัวขับเคลื่อนนโยบายด้านพลังงาน และการขนส่งพลังงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ติดตามการเคลื่อนไหวของความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องรวมทั้งยังได้ทำการวิเคราะห์สถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มโอกาสในทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำ คู่มือการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Manual: BCM) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ รวมถึงภาวะวิกฤต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบจากเหตุการณ์ที่อาจทำให้การดำเนินงานหรือการให้บริการของบริษัทฯ ต้องหยุดชะงัก ตลอดจนเพื่อเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการสถานการณ์ฉุกเฉินและสร้างความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

**5) ความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนผ่านพลังงานของโลก (Energy Transition)** เนื่องจากการเปลี่ยนผ่านนี้ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก โดยเฉพาะกับประเทศผู้นำเข้าพลังงาน เช่น ประเทศไทย ผลกระทบจะรุนแรงมาก แม้สังคมจะเห็นภาพการเปลี่ยนแปลงจากการใช้น้ำมันในการขนส่งมาเป็นพลังงานในรูปแบบของไฟฟ้า เช่น รถยนต์ไฟฟ้า มากขึ้น แต่การเปลี่ยนผ่านนี้ยังไม่สิ้นสุด ยังมีพลังงานในรูปแบบอื่น ๆ ที่ทุกประเทศยังไม่มีขีดความสามารถพัฒนาให้เป็นรูปแบบที่ถาวร เหมือนกับการใช้พลังงานจากปิโตรเลียมในช่วงศตวรรษที่ผ่านมา รูปแบบของพลังงานเป็นปัจจัยหลักของการขนส่งพลังงานซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ การตัดสินใจการลงทุนของบริษัทฯ อาศัยการวิเคราะห์ในด้านการบริหารความเสี่ยงในรูปแบบของพลังงานเป็นหลัก และด้วยความไม่แน่นอนในรูปแบบของพลังงานทั้งระดับโลกและระดับภูมิภาค ห่วงโซ่อุปทานด้านพลังงาน (Energy Supply Chain) ก็ยิ่งเพิ่มความไม่แน่นอนมากขึ้น อย่างไรก็ตามทางกลุ่มบริษัทมีการควบคุม ติดตาม ทบทวน และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ทันต่อสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ



## กระบวนการจัดการความเสี่ยง





## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็น "ผู้นำการขนส่งปิโตรเลียมและปิโตรเคมี" โดยยึดแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) เป็นแกนหลักสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ รวมทั้งเป็นกุญแจในการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการ และดำเนินงานทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และการใส่ใจสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนกรอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Development) ให้เป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินงานเพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับธุรกิจในระยะยาว

ทั้งนี้ องค์ประกอบสำคัญ 3 ประการ ที่ทำให้บริษัทฯ บรรลุการพัฒนาที่ยั่งยืน ได้แก่ การเติบโตทางเศรษฐกิจ ความครอบคลุมทางสังคม และการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุน บริษัทฯ จึงได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่จะขับเคลื่อนการพัฒนาความยั่งยืนให้สอดคล้องกับ

กลยุทธ์และวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คือ การทำให้อุตสาหกรรมเติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมความร่วมมือกันของพนักงาน สร้างความตระหนักในวัตถุประสงค์การพัฒนาอย่างยั่งยืน กำหนดเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์องค์กร ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสและการต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมทั้งส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าสำหรับบริษัทฯ และสังคมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้มีการทบทวนการบริหารความยั่งยืนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันของบริษัทฯ และสถานการณ์ของโลก โดยมีการกำหนดเป้าหมายชัดเจนในการให้ความสำคัญด้านความยั่งยืนใน 3 มิติ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านเศรษฐกิจ ดังนี้

### เป้าหมายและผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### นโยบายมิติด้านสิ่งแวดล้อม

|  | ผลการดำเนินงาน ปี 2567   | เป้าหมาย   |
|--|--|--|
| การจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ                 | ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (CFO) โดยมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขต 1 และ 2 8,367 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | ความเป็นกลางทางคาร์บอน ขอบเขต 1 และ 2 ในปี 2573  |
| ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ | เทคโนโลยี Hybrid Crew Boat ประหยัดพลังงานได้ 30%   | เทคโนโลยี Hybrid Crew Boat ประหยัดพลังงานได้ 20% |
| การละเมิดกฎหมายที่มีผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม  | 0 เหตุการณ์  | ไม่มีการละเมิดกฎหมาย                             |





## นโยบายมิติด้านสังคม

|   | ผลการดำเนินงาน ปี 2567   | เป้าหมาย   |
|---|--|--|
| พัฒนาทักษะให้แก่พนักงาน เพื่อสร้างการเติบโตให้แก่ธุรกิจ | พนักงานดำเนินการตามแผน พัฒนาส่วนบุคคล ครบถ้วน 100%               | พนักงานได้รับการฝึกอบรม พัฒนาทักษะ 100%  |
| อัตราการลาออก   | พนักงานลาออกจากการงานโดยสมัครใจ คิดเป็นร้อยละ 1.22               | พนักงานมีอัตราการลาออก ไม่เกินร้อยละ 2   |
| ความผูกพันต่อองค์กร                                     | ความผูกพันองค์กรปี 2567 คิดเป็น 81% เป้าหมายความผูกพันองค์กร 80% |  |
| การเคารพสิทธิมนุษยชน                                    | ไม่มีข้อร้องเรียน  | ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการเลือกปฏิบัติ และการใช้ความรุนแรงขึ้นสู่กระบวนการศาล |

## นโยบายมิติด้านเศรษฐกิจ

|   | ผลการดำเนินงาน ปี 2567                                      | เป้าหมาย  |
|---|---|---|
| การกำกับดูแลกิจการได้รับการจัดระดับ จากหน่วยงานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลหรือเทียบเท่า | “ดีเลิศ”  | “ดีเลิศ”  |
| การทุจริตคอร์รัปชันและการติดสินบน   | มีเรื่องร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน และการติดสินบน 0 กรณี  | พนักงานมีอัตราการลาออกไม่เกิน ร้อยละ 2  |
| การบริหารความเสี่ยง   | พนักงานได้ผ่านการอบรมการบริหาร จัดการความเสี่ยงร้อยละ 97.18 | จัดให้มีการอบรมการบริหารจัดการ ความเสี่ยงให้พนักงาน ร้อยละ 80                     |
| ความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเป็นส่วนตัวของข้อมูล                               | กรณีร้องเรียนเป็น 0   | ไม่มีการร้องเรียนเรื่องความปลอดภัย ของเทคโนโลยีสารสนเทศและ การละเมิดข้อมูลส่วนตัว |

## ประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนการบริหารความยั่งยืนและ ประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เพื่อกำหนด ทิศทางให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความ คาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเทียบเคียงกับมาตรฐาน ด้านความยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ของสหประชาชาติ ที่ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่านโยบายและ การดำเนินงานด้านความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ เศรษฐกิจและบรรษัทภิบาลเป็นไปในทิศทางที่ถูกต้อง โดยมี กระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนดังนี้

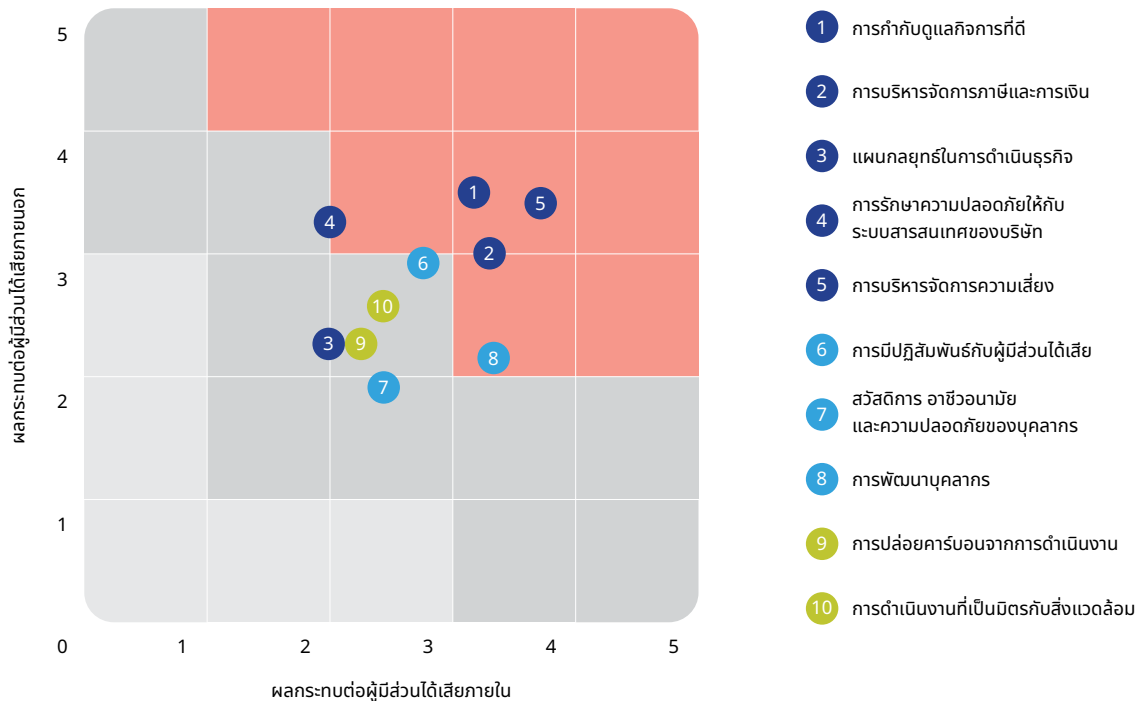
1. ทบทวนผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของกลุ่มบริษัททั้งภายในและ ภายนอก
2. ทบทวนประเด็นสำคัญของบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่มูลค่า โดยการประเมินถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากภายในและ ภายนอกบริษัทฯ รวมถึงจากหน่วยงานในบริษัทฯ และ จัดลำดับความสำคัญของแต่ละประเด็น โดยการวิเคราะห์ แต่ละประเด็นความสำคัญที่สำคัญต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วน ได้เสียตลอดจนผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและ สังคม รวมทั้งจัดลำดับความสำคัญของแต่ละประเด็น ผ่านการประเมินและแบบสำรวจความเห็นของผู้มีส่วน ได้เสียทั้งภายในและภายนอก



3. นำเสนอผลการจัดลำดับความสำคัญเบื้องต้นต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อพิจารณาประเด็นความสำคัญให้มีความน่าเชื่อถือและเพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงาน การวางแผนกลยุทธ์ รวมถึงการทบทวนวิสัยทัศน์/พันธกิจของบริษัทฯ ต่อไป

4. การทบทวนการประเมินอย่างต่อเนื่อง โดยประเด็นเนื้อหาความสำคัญของกลุ่มบริษัทสำหรับความยั่งยืน ประกอบด้วย

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการประเมินประเด็นสำคัญพิจารณาจากผลกระทบของแต่ละประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียภายในบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกบริษัทฯ แล้วนำมาจัดลำดับความสำคัญในรูปแบบของเมทริกซ์ (Metrix) ในแต่ละมิติดังต่อไปนี้



บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ตามเป้าหมายด้านความยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ของสหประชาชาติ

การประเมินประเด็นสำคัญพิจารณาจากผลกระทบของแต่ละประเด็นที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียภายในบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกบริษัทฯ แล้วนำมาจัดลำดับความสำคัญในรูปแบบของเมทริกซ์ (Metrix)

พื้นที่สีแดง คือ พื้นที่สำหรับประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอกและผู้มีส่วนได้เสียภายในสูง

พื้นที่เทาเข้ม คือ พื้นที่สำหรับประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียปานกลาง

พื้นที่เทาอ่อน คือ พื้นที่สำหรับประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่ำ

ทั้งนี้ ผลการประเมินประเด็นที่สำคัญของบริษัทฯ จัดลำดับประเด็นที่สำคัญสูงทั้งสิ้น 5 ประเด็น คือ

#### มิติธุรกิจกับสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ :

การกำกับดูแลกิจการที่ดี (1)  
การบริหารจัดการความเสี่ยง (5)  
การบริหารจัดการภาษีและการเงิน (2)

#### มิติสังคม :

การรักษาความปลอดภัยให้กับระบบสารสนเทศของบริษัทฯ (4)  
การพัฒนานวัตกรรม (8)

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงปัจจัยสำคัญต่างๆ ที่ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล และพัฒนาอย่างยั่งยืนบริษัทฯ จึงจัดทำแผนบริหารผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Management) แต่ละกลุ่มที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อประเมินความสำคัญและความสัมพันธ์ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ และวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียรอบด้าน เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสร้างความตระหนักรู้ให้เกิดแก่นักงานทุกระดับเพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริง

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลวทางเรือให้กับลูกค้าตามความต้องการอย่างครบวงจร รวมถึงการให้บริการเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล และการบริหารจัดการเรือ โดยมีห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ดังนี้





### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

| ช่องทางการมีส่วนร่วม   | ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย   | แนวทางการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย  |
|--|--|--|
| <b>ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน</b>   |  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี อย่างน้อย 1 ครั้ง/ปี</li> <li>เข้าร่วมงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ของตลาดหลักทรัพย์ ทุกไตรมาส</li> <li>จัดงานประชุมนักวิเคราะห์และผู้จัดการกองทุน (Analyst Meeting) ทุกไตรมาส</li> <li>กิจกรรมเพื่อให้บริษัทจดทะเบียนนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานและแนวโน้มธุรกิจแก่ผู้ลงทุน (Road Show)</li> <li>คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&amp;A) ผ่านทางตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทุกไตรมาส</li> <li>การเยี่ยมชมกิจการ (Company/ Site Visit)</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน แสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะทางอีเมล/ไปรษณีย์/ โทรศัพท์</li> <li>เว็บไซต์และสื่อออนไลน์ของบริษัทฯ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน รับทราบข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และแนวโน้มการเติบโตในอนาคตอย่างถูกต้องและครบถ้วน</li> <li>มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม โปร่งใส เป็นธรรม และเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น</li> <li>มีการบริหารจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้</li> <li>มีการเติบโตทางธุรกิจ การบริหารความเสี่ยงและโอกาส เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว</li> <li>มีการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม โปร่งใส และเป็นธรรม</li> <li>ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม รวมถึงบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถด้วยความรับผิดชอบ รอบคอบ และไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเพียงพอ เท่าเทียม ถูกต้อง และทันเวลา</li> </ul>  |
| <b>พนักงาน</b>   |  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารระหว่างฝ่ายทรัพยากรบุคคลกับพนักงาน</li> <li>การประชุมผู้บริหารพบพนักงาน (Town Hall)</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ อินทราเน็ต และอีเมล</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับสายงานและด้านความปลอดภัย</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ที่ดี เหมาะสม และเป็นธรรม</li> <li>บรรยากาศการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัย</li> <li>การแต่งตั้ง โยกย้าย การให้รางวัล และการลงโทษที่เป็นธรรม</li> <li>พัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานตามสายการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง</li> <li>รับฟังและทำความเข้าใจเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น และให้การสนับสนุนช่วยเหลืออย่างเต็มที่</li> <li>จัดให้มี ความ มั่น คง และก้าวหน้าในหน้าที่การงาน</li> <li>ได้รับข้อมูลข่าวสารหรือความเคลื่อนไหวของบริษัทฯ</li> </ul>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีสวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li> <li>ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน</li> <li>กำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานเพื่อประเมินผลงานอย่างโปร่งใส</li> <li>กำหนดแผนการฝึกอบรมประจำปีสำหรับพนักงานในแต่ละฝ่าย ซึ่งครอบคลุมทั้งทักษะขั้นพื้นฐาน ทักษะด้านการบริหาร และความรู้เฉพาะทางวิชาชีพที่เหมาะสม</li> <li>จัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็นหรือช่องทางรับแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎระเบียบหรือมิชอบด้วยกฎหมาย</li> <li>หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม และอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในอาชีพการงาน รวมถึงไม่คุกคามหรือกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน</li> <li>แจ้งข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์แก่พนักงานผ่านอีเมลบริษัทฯ</li> </ul> |

| ช่องทางการมีส่วนร่วม   | ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย  | แนวทางการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย   |
|--|---|---|
| <b>เจ้าหน้าที่และสถาบันการเงิน</b>   |   |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมนักวิเคราะห์</li> <li>การประชุมร่วมกับเจ้าหน้าที่</li> <li>การนำเสนอข้อมูลให้กับสถาบันการเงิน</li> <li>การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้</li> <li>การปฏิบัติตามข้อตกลงและ/หรือเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด</li> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาสินเชื่อถูกต้องและครบถ้วน</li> <li>ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงกับข้อเท็จจริง</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่เรียก รับ หรือยอมว่าจะรับ รวมทั้งไม่ให้ หรือรับว่าจะให้ ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริต หรือมิใช้ในทางธรรมเนียมนการค้ากับเจ้าหน้าที่</li> <li>จัดให้มีการเจรจาต่อรองในทางการค้าที่ไม่เอารัดเอาเปรียบ โปร่งใส และเป็นธรรม</li> <li>ชำระเงินต้น ดอกเบี้ย หรือการจัดการหลักประกันให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงและ/หรือเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่มีข้อขัดข้องจนไม่อาจปฏิบัติตามได้ ต้องแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบ รวมทั้งต้องแสวงหาหนทางในการแก้ไขร่วมกัน เพื่อให้คู่เจ้าหน้าที่ได้รับผลการปฏิบัติที่เทียบเท่าหรือใกล้เคียงกับที่ได้ตกลงกันไว้มากที่สุด</li> <li>ให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ที่ถูกต้องและตรงกับข้อเท็จจริงแก่เจ้าหน้าที่</li> </ul>  |
| <b>คู่ค้า</b>  |   |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุม Supplier Day</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่เอารัดเอาเปรียบ</li> <li>การปฏิบัติตามข้อตกลงและ/หรือเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด</li> <li>บริษัทฯ สนับสนุนและยกระดับการดำเนินงานของคู่ค้า เพื่อให้เกิดความร่วมมือที่มีประสิทธิภาพสูงสุด</li> <li>การให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงกับข้อเท็จจริง</li> <li>ได้รับการแบ่งปันองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรมร่วมกัน เพื่อประโยชน์แก่ทุกฝ่าย</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และมีการทบทวนอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี</li> <li>มีการจัดประกวดแข่งขันเสนอราคาของคู่ค้าอย่างเท่าเทียม ภายใต้หลักเกณฑ์การเปรียบเทียบราคาของบริษัทฯ</li> <li>รักษาและป้องกันข้อมูลระหว่างบริษัทฯ และคู่ค้า</li> <li>จัดทำแบบประเมินการบริหารจัดการเรือบรรทุกน้ำมันและการประเมินตนเอง (Tanker Management and Self-Assessment: TMSA) 1 ครั้งต่อปี</li> <li>ไม่เรียก รับ หรือยอมว่าจะรับ รวมทั้งไม่ให้ หรือรับว่าจะให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริต หรือมิใช้ในทางธรรมเนียนการค้ากับคู่ค้า</li> <li>เจรจาต่อรองในทางการค้ากับคู่ค้าต้องไม่เอารัดเอาเปรียบ โปร่งใส และเป็นธรรม</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงและ/หรือเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กำหนดขอบเขตการดำเนินงานอย่างชัดเจน การให้บริการหรือการชำระเงินตรงตามระยะเวลาที่กำหนด</li> </ul> |





| ช่องทางการมีส่วนร่วม  | ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย  | แนวทางการตอบสนอง<br>ต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย   |
|---|---|---|
| <b>ลูกค้า</b>   |   |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>การพบปะ/ประชุมกับลูกค้าโดยตรง</li> <li>อีเมลระบบลูกค้าสัมพันธ์ที่<br/>PRMoperation@primamarine.co.th</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริการที่มีคุณภาพ มีมาตรฐาน และตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงกับข้อเท็จจริง</li> <li>การรับฟังและแก้ไขปัญหาจากการใช้บริการ</li> <li>การรักษาข้อมูลหรือความลับของลูกค้า</li> <li>จัดให้มีนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>มีความสัมพันธ์อันดี และมีการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีบริการที่มีคุณภาพ โดยกำหนดระดับและมาตรฐานคุณภาพของการให้บริการ และปฏิบัติตามเงื่อนไขคำมั่น หรือข้อเสนอที่ได้ให้ไว้แก่ลูกค้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงรักษามาตรฐานคุณภาพของการให้บริการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล</li> <li>เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับโครงการและการให้บริการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทอย่างครบถ้วน และตรงกับข้อเท็จจริง ไม่โฆษณาประชาสัมพันธ์โครงการที่ทำให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิด</li> <li>จัดให้มีระบบรับเรื่องร้องเรียนเพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้าเกี่ยวกับการให้บริการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทและทำการแก้ไข หรือชี้แจงให้ลูกค้าได้ทราบผลของการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนนั้น</li> <li>จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า 1 ครั้งต่อปี</li> <li>มีมาตรการดูแล ควบคุมความปลอดภัยทางไซเบอร์ในการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลหรือความลับของลูกค้า</li> <li>ส่งเสริมและจัดให้มีการสร้างนวัตกรรมในการบริการเพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจ</li> </ul> |
| <b>คู่แข่งทางการค้า</b>   |   |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกันตามองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม</li> <li>การทำงานร่วมกันเป็นเครือข่ายตามนโยบายของรัฐ</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของกฎหมาย และการแข่งขันอย่างเป็นธรรม</li> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต</li> <li>การไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจและแข่งขันกันภายใต้กรอบของกฎหมายและกติกากการแข่งขันอย่างเป็นธรรม</li> <li>ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม</li> <li>ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากมูลความจริง</li> </ul>   |

| ช่องทางการมีส่วนร่วม   | ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย   | แนวทางการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย   |
|--|--|---|
| <b>หน่วยงานราชการ/ ภาครัฐ</b>  |  |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>การสนับสนุนโครงการที่เป็นประโยชน์แก่สาธารณะ</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลหรือให้ความร่วมมือ</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานราชการ</li> <li>ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากภาครัฐ</li> <li>แบ่งปันความคิดเห็นจากภาคเอกชนสู่ภาครัฐเพื่อสร้างความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจที่ดียิ่งขึ้น</li> <li>ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติจากทางภาครัฐอย่างเคร่งครัด</li> </ul>   |
| <b>ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</b>  |  |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลหรือรายงาน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยไม่สร้างความเสียหายแก่ต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ดำเนินงานภายใต้กฎหมายข้อบังคับ หลักคุณธรรมและจริยธรรมของสังคม</li> <li>ทำความเข้าใจชุมชนและรับฟังความคิดเห็นของชุมชน รวมทั้งร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม</li> <li>สื่อสารข้อมูลและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ลงพื้นที่เพื่อเข้าเยี่ยมชุมชนตามโอกาสที่เหมาะสม รับฟังความคิดเห็น ความต้องการและข้อเสนอแนะของชุมชนและสังคม</li> <li>ร่วมแก้ปัญหาและสนับสนุนโครงการอันเป็นประโยชน์แก่ชุมชนและสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชุมชนและสังคม รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด</li> <li>สื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ</li> </ul> |

## 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินการภายใต้นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงนโยบายบริหารคุณภาพ ความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นในการวางเป้าหมายการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับการลดก๊าซเรือนกระจก คำนึงถึงการลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การจัดการความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กร เพื่อบรรเทาผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติตามกฎหมายภายในประเทศและระหว่างประเทศ ข้อกำหนด และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ติดตามผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมจากการปฏิบัติงานและการปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมมาเป็นปัจจัยหนึ่งในการประเมินความเสี่ยงในการบริหารงาน และกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามหลักการและมาตรฐานสากล อาทิ องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO)



## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

### การบริหารจัดการพลังงาน



บริษัทฯ มีนโยบายและเป้าหมายการลดใช้พลังงานอาคารสำนักงาน ด้วยการกำหนดระบบการจัดการพลังงาน และแผนการใช้พลังงานอย่างเหมาะสม รวมถึงสื่อสารให้พนักงานทุกคนทราบและตระหนักถึงการลดใช้พลังงาน ให้บริษัทฯ บริหารจัดการพลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีเป้าหมายการใช้พลังงานไฟฟ้าของ อาคารสำนักงานเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 15 ซึ่งปี 2566 และ 2567 บริษัทฯ เก็บข้อมูลการใช้ไฟฟ้าจากบริษัทย่อย ซึ่งมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด 395,727 และ 465,242 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง (kwh) โดยปริมาณการใช้พลังงาน ที่เพิ่มขึ้น เนื่องมาจากมีการเก็บข้อมูลเพิ่มเติมของสำนักงาน ประเทศสิงคโปร์

|   | 2565<br>(ข้อมูลจาก<br>อาคารสำนักงานใหญ่) | 2566<br>(ข้อมูลจากอาคารสำนักงานใหญ่<br>และอาคารสำนักงานย่อย) | 2567<br>(ข้อมูลจากอาคารสำนักงานใหญ่<br>และอาคารสำนักงานย่อย) | เป้าหมายการใช้พลังงาน<br>ปีฐาน (2566) |
|---|--|--|--|---------------------------------------|
| การใช้พลังงานในอาคาร<br>สำนักงาน (หน่วย: kwh) | 196,700                                  | 395,727  | 465,242  | ไม่เกิน 455,086                       |

บริษัทฯ กำหนดแผนดำเนินงานในการเก็บข้อมูลการใช้พลังงานน้ำมันของกองเรือ โดยมีขอบเขตของการเก็บข้อมูลการใช้พลังงานกองเรือ 61 ลำ ซึ่งมีปริมาณการใช้น้ำมันเตา (Heavy Fuel Oil) ปี 2566 ประมาณ 25,769,979.43 ลิตรและปี 2567 ประมาณ 131,288,903.75 ลิตร และน้ำมันดีเซล (Marine Diesel Oil) คือ ปี 2566 ประมาณ 45,812,479.04 ลิตรและปี 2567 ประมาณ 95,413,699.54 ลิตร ทั้งนี้ ปริมาณการใช้พลังงานน้ำมันที่เพิ่มขึ้น เนื่องจาก ปี 2567 บริษัทฯ มีการจัดเก็บข้อมูลเรือ VLCC ที่มีขนาดประมาณ 300,000 เดทเวตตันต่อลำ จำนวน 6 ลำ และ เรือ Crew Boat จำนวน 2 ลำ เพิ่มเติม

| การใช้พลังงานน้ำมันของกองเรือ<br>(หน่วย: ลิตร) | 2565<br>เรือ 49 ลำ | 2566<br>เรือ 51 ลำ | 2567<br>เรือ 61 ลำ |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| การใช้น้ำมันเตา<br>(Heavy Fuel Oil)            | 26,113,507.38      | 25,796,979.43      | 131,288,903.75     |
| การใช้น้ำมันดีเซล<br>(Marine Diesel Oil)       | 32,083,995.46      | 45,812,479.04      | 95,413,699.54      |

### การจัดการน้ำ (Water Management)

เพื่อลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินกิจกรรมที่อาจเกิดผลกระทบจากการใช้น้ำของบริษัทฯ โดยมีหลักการใช้น้ำอย่างประหยัดและมีการบริหารจัดการน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน ซึ่งบริษัทฯ มีการเก็บข้อมูลและคำนวณการใช้น้ำของอาคารสำนักงานใหญ่ มีเป้าหมายการใช้น้ำเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 10 ซึ่งมีขอบเขตการเก็บข้อมูลการใช้น้ำในอาคารสำนักงานของทั้งกลุ่มบริษัทฯ โดยมีปริมาณการใช้น้ำในปี 2566 และ 2567 ทั้งหมด 3,262 และ 3,082.80 ลูกบาศก์เมตรตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาแนวปฏิบัติที่หลากหลายเพื่อช่วยลดปริมาณการเกิดมลพิษทางทะเลให้เป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมถึงส่งเสริมโครงการริเริ่มและความร่วมมือที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการอย่างเคร่งครัดตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมาย พร้อมทั้งดำเนินการเพื่อลดปริมาณของเสียจากการดำเนินงานให้เหลือน้อยที่สุดสำหรับการขนส่งทางทะเลในและต่างประเทศ

|                                    | 2565<br>(ข้อมูลจาก<br>อาคารสำนักงานใหญ่) | 2566<br>(ข้อมูลจากอาคารสำนักงานใหญ่<br>และอาคารสำนักงานย่อย) | 2567<br>(ข้อมูลจากอาคารสำนักงานใหญ่<br>และอาคารสำนักงานย่อย) | เป้าหมายการใช้น้ำ<br>ปีฐาน (2566) |
|------------------------------------|--|--|--|-----------------------------------|
| การใช้น้ำ<br>(หน่วย: ลูกบาศก์เมตร) | 1,533                                    | 3,262  | 3,082.80   | ไม่เกิน 3,588                     |



#### • การจัดการน้ำอับเฉาเรือ (Ballast Water Management)

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉา (BWMS) สำหรับเรือขนส่งระหว่างประเทศทุกลำที่มีขนาดตั้งแต่ 400 กรอสตันขึ้นไป มีแผนการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาบนเรือ (BWMS) 12 ลำให้เสร็จสิ้นภายในปี 2567 เพื่อจำกัดจำนวนสิ่งมีชีวิตที่ปล่อยออกสู่ทะเลได้ภายในปริมาณที่กำหนดและลดผลกระทบต่อสมดุลของระบบนิเวศทางทะเล และกำหนดให้เรือที่ต่อใหม่ทุกลำของบริษัทฯ ติดตั้งระบบบำบัดน้ำด้วยรังสี UV ที่มีความปลอดภัยสูงและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากที่สุด โดยปี 2567 บริษัทฯ มีการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉา (BWMS) ครบ 12 ลำตามเป้าหมาย



#### • การจัดการน้ำท้วงเรือ (Blige Water Management)

บริษัทฯ มีการกรองน้ำมันด้วยเครื่องแยกน้ำมัน (Oily Water Separator) ออกจากน้ำท้วงเรือก่อนสูบน้ำออกนอกตัวเรือ ซึ่งน้ำที่ผ่านการกรองแล้วจะมีปริมาณการเจือจางที่กำหนดไม่เกิน 15 PPM โดยมีการกำหนดวิธีปฏิบัติการสูบน้ำออกนอกท้องเรือให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด มีการเก็บตัวอย่างน้ำที่ผ่านการกรองแล้วเพื่อทำการตรวจสอบ รวมทั้งกำหนดให้มีการบันทึกการปฏิบัติการใน Oil Record Book เพื่อเก็บเป็นประวัติต่อไป โดยน้ำมันหรือไขมันที่กรองออกจากน้ำท้วงเรือจะกลายเป็นน้ำมันเสียและกากน้ำมัน (Waste Oil and Sludge) ซึ่งจะถูกเก็บไว้บนเครื่องแยกน้ำมันเพื่อรอการกำจัดต่อไป โดยในปี 2567 บริษัทฯ ยังคงมีการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติที่กำหนด

### การจัดการขยะ (Waste Management)



#### • การจัดการน้ำมันเสีย (Waste Oil and Sludge Management)

ปี 2566 บริษัทฯ มีเป้าหมายไม่ให้มีการละเมิดกฎหมาย และ/หรือ ข้อบังคับจากหน่วยงานกำกับดูแล โดยบริษัทฯ ยังคงมีมาตรการห้ามเรือทุกลำปล่อยทิ้งน้ำมันลงสู่ทะเล โดยบริษัทฯ มีการกำจัดน้ำมันเสีย (Waste Oil and Sludge) และตะกอนน้ำมันที่เกิดในกระบวนการเดินเครื่องจักรและเครื่องยนต์เรือของบริษัทฯ ที่ได้มาตรฐานและนำไปบำบัดอย่างถูกวิธีเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อระบบนิเวศทางทะเล รวมถึงพนักงานบนเรือจะบันทึกการดำเนินการกำจัดของเสียทุกขั้นตอนลงในสมุดบันทึกขยะและมีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องตามข้อกำหนดของอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ (MARPOL) เพื่อป้องกันไม่ให้บริษัทฯ กำจัดของเสียทิ้งอย่างผิดกฎหมาย



#### • การจัดการขยะและสิ่งปฏิกูล (Waste Management)

บริษัทฯ มีการจัดการขยะและสิ่งปฏิกูลตามหลักการ 3R คือ การลดการใช้ (Reduce) การกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) และการรีไซเคิล (Recycle) โดยให้พนักงานทุกคนลดการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ก่อให้เกิดขยะ โดยปี 2567 บริษัทฯ จัดทำแผนการจัดการขยะ (Garbage Management Plan) บนเรืออย่างต่อเนื่อง โดยการแยกประเภทของขยะรีไซเคิลหรือขยะที่เผาได้ และส่งขยะรีไซเคิลให้บริษัทกำจัดขยะ (Shore Facility) ที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานกำกับดูแลนำไปกำจัดต่อไป

ในปี 2567 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลดและคัดแยกขยะมากขึ้น โดยมีการจำแนกประเภทขยะเพิ่มจาก 4 เป็น 5 ประเภท คือ ขยะทั่วไป ขยะเปียก ขยะรีไซเคิล ขยะอันตราย และขยะติดเชื้อ โดยมีปริมาณการทิ้งขยะเทียบเท่า 6,724 กิโลกรัม ในขณะที่ปี 2566 มีปริมาณเท่ากับ 6,410.96 กิโลกรัม โดยที่ปี 2568 บริษัทฯ จะจัดโครงการลดปริมาณการทิ้งขยะ ตั้งเป้าหมายการทิ้งขยะต่อคนลดลงร้อยละ 5 โดยมีการจัดกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับการแยกขยะเพื่อเสริมความเข้าใจในการแยกขยะอย่างถูกต้อง และได้มีการนำขยะที่ไม่อันตรายไปร่วมบริจาคให้กับโครงการจัดการขยะโดยใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ณ วัดจากแดง ในปี 2566 และ 2567 จำนวนรวมทั้งสิ้น 596.15 กิโลกรัม และ 2,326.2 กิโลกรัม เพื่อเปลี่ยนขยะให้เป็นกลายเป็นสิ่งของที่มีมูลค่าและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้





- เทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Technology)

ปี 2567 บริษัท ได้รับมอบเรือ Crew Boat ต่อใหม่ซึ่งใช้เครื่องยนต์ไฮบริด จำนวน 2 ลำ และเริ่มนำมาให้บริการช่วงไตรมาส 1/2567 โดยเทคโนโลยีไฮบริดถูกออกแบบให้มีประสิทธิภาพในการใช้พลังงานสูงเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีการนำเทคโนโลยีไฮบริด โดยพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตขึ้นจากเครื่องยนต์สันดาปจะถูกส่งไปกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ เพื่อประหยัดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงได้ประมาณ 20-30% เมื่อเทียบกับเรือ Crew Boat ที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยจากการใช้งานเรือ Crew Boat ที่ใช้เครื่องยนต์ไฮบริดในปี 2567 สามารถประหยัดพลังงานได้ 30% เมื่อเทียบกับเรือ Crew Boat ที่มีอยู่ในปัจจุบัน

นอกจากนี้ในปี 2567 บริษัท ได้ริเริ่มโครงการนำร่องในการเติมสารเติมแต่ง (Additive) ลงในหัวเชื้อน้ำมัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเชื้อเพลิง ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และลดการปล่อยน้ำมันเสีย โดยผลจากการดำเนินโครงการสามารถลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงลดได้ร้อยละ 1 ลดการปล่อยก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ (Nitrogen Oxides: NOx) ได้ร้อยละ 4 และลดการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Sulfur Oxides : SOx) ได้ร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับการใช้เชื้อเพลิงและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2566

### การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement)

บริษัท มีแนวทางดำเนินงานที่จะนำพาให้องค์กรเกิดการดำเนินงานและส่งเสริมให้มีการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนายั่งยืน โดยบริษัท ทบทวนรายการสินค้าที่ได้รับจากสิ่งแวดล้อม ในบัญชีรายการสินค้าที่บริษัท จัดซื้อเป็นประจำทุกปีและรณรงค์ให้พนักงานเลือกสินค้าจากรายการดังกล่าว เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดเกิดประโยชน์สูงสุด และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ในปี 2567 บริษัท มีการปรับปรุงแผนการประเมินคู่ค้าของบริษัท โดยเพิ่มการประเมินด้านสิ่งแวดล้อมตามหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) เป็นหนึ่งในประเด็นการคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ (New Approved

Vendor) สนับสนุนการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ทรัพยากรหมุนเวียน และไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น สินค้าที่ได้รับการรับรองฉลากเขียว โดยบริษัท พิจารณาคู่ค้าที่ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งสำรวจการดำเนินงานด้านความยั่งยืนด้วยทางแบบสอบถามและมีการขอเอกสารหลักฐานประกอบของคู่ค้าที่บริษัท ทำธุรกรรมด้วยมากที่สุด ร้อยละ 80 รวมทั้งวางแผนการตรวจประเมินพื้นที่ปฏิบัติการของคู่ค้า (Site Visit) โดยเพิ่มประเด็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในการประเมิน และจะมีการเชิญผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางในการร่วมตรวจประเมินในอนาคต โดยแบบประเมินคู่ค้ารายใหม่และรายการตรวจประเมินคู่ค้ารายเก่าจะบังคับใช้กับกลุ่มบริษัทในปี 2568

## 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัท มีวิสัยทัศน์ในการเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงานและให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าอย่างเป็นที่ไว้วางใจและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นจะพัฒนาความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงานของพนักงานผ่านบรรยากาศการทำงานที่เป็นสุข รวมทั้งมุ่งดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงมีนโยบายการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อใช้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานและเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กร มีนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อแสดงเจตนาของของบริษัทฯ ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เสมอภาคและเป็นธรรม โดยไม่มีการแบ่งแยก มีการดำเนินงานบนพื้นฐานการเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานและเคารพกฎหมายอย่างเคร่งครัด มีนโยบาย

การต่อต้านคอร์รัปชัน และนโยบายอื่น ๆ สำหรับควบคุมดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส นอกจากนี้ยังมีนโยบายการพัฒนายั่งยืนเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทฯ จะมีส่วนในการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เคารพสิทธิมนุษยชน มีการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามทั้งกฎหมายแรงงานและสิทธิมนุษยชน ซึ่งรวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมสำหรับสิทธิแรงงานสิทธิสตรี สิทธิเด็ก การปฏิบัติต่อคู่ค้าหรือผู้มีส่วนได้เสีย มีการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและสิ่งแวดล้อมเพื่อนำมาปรับใช้ป้องกันความเสี่ยงและ



ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นประเด็นข้อพิพาทที่ระหว่างบริษัท กับพนักงาน ชุมชน คู่ค้า หรือผู้มีส่วนได้เสีย บริษัท จึงมีนโยบายสิทธิมนุษยชนเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ ครอบคลุมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน การไม่ใช้แรงงานเด็ก การเคารพสิทธิสตรี ไม่มีการเลือกปฏิบัติ การได้รับค่าตอบแทนอย่างยุติธรรม ความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดี บริษัท ได้กำหนดนโยบาย การให้ข้อมูลการกระทำความผิดและทุจริต การสอบสวน และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล (Whistle Blowing Policy) เพื่อปกป้องพนักงาน กรณีพบเห็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยในปี 2567 บริษัท ไม่มีการร้องเรียนด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน

นอกจากนี้ บริษัท ได้เริ่มศึกษาและวางแผนสำหรับการพัฒนาแผนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence : HRDD) ที่ครอบคลุมประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

กรณีเกิดประเด็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัท จะดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และรายงานอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนจะได้รับการชดเชยและเยียวยาอย่างเหมาะสม หรือบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นให้ดีขึ้น อาทิ การสืบสวน สอบสวน การแสดงความขอโทษ การจ่ายค่าตอบแทน ทั้งในรูปแบบของตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน การลงโทษหรือ การป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำในอนาคต

#### • การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและ

เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนได้ ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทจึงมีแนวทาง การจ้างงานและการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม จัดให้มีสวัสดิการที่ดีครอบคลุมไปถึงการดูแลบุตรของพนักงาน พร้อมดูแลพนักงานให้มีความปลอดภัยในการทำงาน ปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี บริษัท ให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและการเติบโตทางสายงาน รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม

#### • การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัท ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและตอบแทน คืนสู่สังคมอย่างแท้จริง โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้าง องค์กรความรู้ สร้างงาน สร้างคน ดังนั้น บริษัท จึงมี นโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดย มุ่งเน้นการบริจาคและการสนับสนุนการศึกษา ให้ความร่วมมือ ในกิจกรรมต่าง ๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัท เข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี รวมทั้งตอบสนองต่อ เหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท ด้วยความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัท กำหนดกลยุทธ์ และแนวทางการดำเนินงานในการนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ กับกระบวนการทำงาน รวมถึงการวางแผนการจัดการ เพื่อสร้างนวัตกรรมให้กับการบริการด้านการขนส่งและ พัฒนาระบบนิเวศให้สอดคล้องกับเป้าหมายในการดำเนิน ธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัท มีนโยบายส่งเสริม และสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมและเสนอความคิดเห็น เกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการทำงาน เพื่อลด ต้นทุนของการให้บริการหรือลดการใช้พลังงาน รวมถึงการ พัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม



#### • การจ้างงาน

บริษัท พัฒนากลยุทธ์การบริหารบุคลากรที่สอดคล้องกับค่านิยมหลักขององค์กร โดยมีเป้าหมายเพื่อจูงใจ พนักงาน สร้างการมีส่วนร่วม ตลอดจนพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ บริษัท จึงจัดให้มี สวัสดิการที่ครอบคลุม และการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม เพื่อสร้างแรงจูงใจและรักษาบุคลากรที่มี ความสามารถให้ขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวไปข้างหน้า ทั้งนี้ สวัสดิการและค่าตอบแทนที่พนักงานจะได้รับ มีรูปแบบที่หลากหลาย เช่น เงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การดูแลสุขภาพ ประกันชีวิต ตลอดจน เงินช่วยเหลือด้านการศึกษาบุตร เงินคลอดบุตร ของขวัญสำหรับการคลอดบุตรคนแรก เป็นต้น ในปี 2567 บริษัท (ไม่รวมบริษัทย่อย) มีพนักงาน 226 คน แบ่งเป็นพนักงานชาย 96 คน พนักงานหญิง 130 คน มีสัดส่วนพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย (ต่อคน) อัตรา 1.3 : 1 และมีอัตราค่าตอบแทน พนักงานหญิงและพนักงานชายสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ บริษัท มีการจ้างงานผู้พิการเป็น 0 คน โดยบริษัท ได้สมทบเงินเข้ากองทุนกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการแทนการจ้างผู้พิการหรือ ผู้ด้อยโอกาส ซึ่งในปี 2567 บริษัท ได้สมทบเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4



#### • ความผูกพันของพนักงาน

การมีส่วนร่วมของพนักงานเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญของความสำเร็จทางธุรกิจและประสิทธิภาพขององค์กร บริษัทฯ จึงต้องประสานความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานและองค์กร ให้ดี ให้พนักงานเกิดความสามัคคีในการทำงาน ร่วมมือกันในการแก้ปัญหา บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้พนักงานมีความก้าวหน้าทางสายงานและสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานและองค์กร ในปี 2567 บริษัทได้มีการสำรวจความผูกพันในองค์กร Employee Engagement Survey จำนวน 2 รอบ โดยรอบแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 มีผู้ตอบแบบสำรวจจำนวนทั้งสิ้น 208 คน คิดเป็น 88.51% โดยภาพรวมของระดับความผูกพันองค์กรแบ่งออกได้เป็น 3 ระดับ ได้แก่ Highly Engaged คิดเป็น 65% Engaged คิดเป็น 34% และ Almost Engaged คิดเป็น 1% โดยผลสำรวจและข้อเสนอแนะที่ได้รับทางผู้บริหารและฝ่ายบุคคลากรได้นำไปวิเคราะห์ พัฒนาและแก้ไขปัญหานั้นทันที ในส่วนของครั้งที่ 2 ได้มีการสำรวจในเดือนธันวาคม 2567 มีผู้ตอบแบบสำรวจจำนวนทั้งสิ้น 195 คน คิดเป็น 81.15% จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 โดยภาพรวมของระดับความผูกพันองค์กรแบ่งออกได้เป็น 3 ระดับ ได้แก่ Highly Engaged คิดเป็น 38.61 % Engaged คิดเป็น 21.84 % และ Almost Engaged คิดเป็น 1.27%

นอกจากนี้มีการสำรวจและนำข้อเสนอแนะจากพนักงานมาจัดทำแผนและกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานและผู้บริหาร โดยมีจำนวนพนักงานลาออกจากงานโดยสมัครใจ คิดเป็นร้อยละ 1.22 ซึ่งมีอัตราการลาออกจากการตั้งเป้าหมายไว้ไม่เกินร้อยละ 2

ปี 2567 บริษัทฯ จัดให้มีโครงการ Happy Workplace ประกอบด้วยกิจกรรม 8 ด้าน คือ Happy Body (สุขภาพดี), Happy Brain (หาความรู้), Happy Family (ครอบครัวดี), Happy Heart (น้ำใจงาม), Happy Money (ปลอดภัย), Happy Relax (ผ่อนคลาย), Happy Society (สังคมดี) และ Happy Soul (ทางสงบ) โดยปี 2567 บริษัทฯ มุ่งเน้นกิจกรรมที่ส่งเสริมการจัดการความเครียด ผ่านการอบรมการเสริมสร้างบุคลิกภาพเชิงบวกและการปรับความคิดให้เป็นเชิงบวก เพื่อสุขภาพจิตที่ดี และกิจกรรมกีฬา อาทิ ฟุตบอล, แบดมินตัน, โยคะเพื่อร่างกายที่แข็งแรง ซึ่งมีทั้งสิ้น 18 กิจกรรม โดยพนักงานได้ประเมินความพึงพอใจกิจกรรม Happy Workplace คิดเป็นร้อยละ 93.83



#### • การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ สนับสนุนการเติบโตก้าวหน้าของพนักงาน ด้วยการส่งเสริมการสร้างทักษะและความรู้ความสามารถทั้งในด้านสังคมและด้านการดำเนินงานในสายงาน เพื่อเพิ่มพูนความภาคภูมิใจในตนเองและการขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้กำหนดแผนการพัฒนาที่เหมาะสมสำหรับพนักงานในแต่ละฝ่ายและตำแหน่งงาน โดยปี 2567 บริษัทฯ มีการประเมินภาพรวมขององค์กรตามมาตรฐานของสถาบัน Development Dimensions International (DDI) เพื่อประเมินแนวทางในการพัฒนาพนักงานต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการสร้างทักษะความเป็นผู้นำ (Leadership) และการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน (Productivity) ซึ่งครอบคลุมทั้งทักษะขั้นพื้นฐาน ทักษะด้านการบริหารจัดการ และมุมมองเชิงบวกในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ มีแผนการฝึกอบรมประจำปี (Training Master Plan) ทั้งสิ้น 30 หลักสูตร โดยการอบรมในปี 2567 มีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นจากปี 2566 เนื่องจากการควบรวมบริษัท ชั่วโมงการเข้าร่วมฝึกอบรมของพนักงานต่อคนจึงต่ำกว่าปี 2566 โดยปี 2567 เฉลี่ยอยู่ที่ 25.23 ชั่วโมงต่อคน ซึ่งพนักงานทุกคนที่เข้าอบรมมีผลผ่านเกณฑ์ของการอบรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80



คนประจำเรือมีการอบรมภายในประจำเดือน (Monthly Inhouse Training) ซึ่งเป็นการอบรมที่ครอบคลุมทุกตำแหน่งของทั้งกองเรือ ซึ่งปี 2567 มีแผนการอบรมประจำปีทั้งสิ้น 19 หลักสูตร ประกอบด้วยหลักสูตรพื้นฐานทั้งสิ้น 12 หลักสูตร ซึ่งกำหนดหลักสูตรจากผลการสำรวจความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Needs Survey) ของทุกกองเรือโดยมีหัวหน้างานฝ่ายเทคนิค (Technical Supervisor) ของแต่ละกองเรือเป็นวิทยากร และจัดหลักสูตรเข้มข้น (Intensive) ทั้งหมด 7 หลักสูตร โดยเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานบนเรือ เช่น หลักสูตรการจำลองสถานการณ์ (Simulator) การเดินเรือ หลักสูตรการใช้งานเครื่องยนต์ในห้องเครื่องและการปฏิบัติงาน เป็นต้น ซึ่งในปี 2567 คนประจำเรือได้รับการอบรมครบทั้ง 19 หลักสูตร

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการปรับเกณฑ์การประเมินเพื่อคัดเลือกรุ่นพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent) โดยใช้ผลการประเมินการดำเนินงาน 3 ปีย้อนหลัง ซึ่งต้องได้ระดับดี-ดีเยี่ยม การประเมินภาวะผู้นำ และการประเมินบุคลิกภาพเป็นองค์ประกอบในการคัดเลือก ซึ่งจำนวนพนักงานที่มีศักยภาพสูงที่รวมตั้งแต่ปีก่อนหน้าจนถึงปี 2567 มีทั้งสิ้น 51 คน ประกอบด้วยพนักงานที่มีศักยภาพสูง 44 คน และพนักงานที่เป็นผู้สืบทอดจำนวน 7 คน

## ด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

### • คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดูแลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในบริษัทฯ ตั้งแต่การพิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัย การสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมด้านความปลอดภัยในที่ทำงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปี ฯลฯ ในปี 2567 บริษัทฯ มีการจัดอบรมดับเพลิงขั้นต้นและการซ้อมหนีไฟประจำปี รวมถึงจัดให้มีการอบรม จป. ระดับบริหาร (Management) หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหารและขึ้นทะเบียนกับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ให้กับพนักงานบริหาร 12 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้



### • คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

#### สถิติความปลอดภัยในสำนักงาน

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยมาอย่างต่อเนื่อง และมีการตั้งเป้าหมายการเกิดอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident) เป็นประจำทุกปี โดยปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury : LTI) และไม่มีกรณีเสียชีวิตจากการดำเนินงาน (Fatality) โดยบริษัทฯ มีการจัดการประชุมคณะทำงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานทุกเดือน ซึ่งมีวาระการรายงานอุบัติเหตุพร้อมแนวทางแก้ไขและการติดตามผลทุกครั้ง

| สถิติความปลอดภัยของพนักงาน                    | 2565 | 2566 | 2567 | เป้าหมายปี 2567 |
|---|------|------|------|-----------------|
| การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTI) (ครั้ง) | 0    | 0    | 0    | 0               |
| การเสียชีวิตจากการดำเนินงาน (Fatality)        | 0    | 0    | 0    | 0               |
| สถิติความปลอดภัยของกลุ่ม                      | 2565 | 2566 | 2567 | เป้าหมายปี 2567 |
| การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTI) (ครั้ง) | 0    | 0    | 0    | 0               |
| การเสียชีวิตจากการดำเนินงาน (Fatality)        | 0    | 0    | 0    | 0               |



### สถิติความปลอดภัยบนเรือ

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการเกิดอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident) โดยในปี 2567 ไม่มีคนประจำเรือที่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTI) และไม่มีการเสียชีวิตจากการดำเนินงาน

| สถิติความปลอดภัยของพนักงาน                    | 2565 | 2566 | 2567 | เป้าหมายปี 2567 |
|---|------|------|------|-----------------|
| การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTI) (ครั้ง) | 0    | 0    | 0    | 0               |
| การเสียชีวิตจากการดำเนินงาน (Fatality)        | 0    | 0    | 0    | 0               |
| สถิติความปลอดภัยของคู่ค้า                     | 2565 | 2566 | 2567 | เป้าหมายปี 2567 |
| การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTI) (ครั้ง) | 0    | 0    | 0    | 0               |
| การเสียชีวิตจากการดำเนินงาน (Fatality)        | 0    | 0    | 0    | 0               |

ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความปลอดภัยตามแนวทาง Plan-Do-Check-Act โดยกำหนดให้กองเรือได้บันทึกข้อมูลสถิติในด้านการปฏิบัติงานของเรือตามแนวทาง Shipping KPI ของสภาทางทะเลบอลติกและนานาชาติ (Baltic and International Maritime Council – BIMCO) เพื่อให้การวิเคราะห์ความเสี่ยงของโอกาสในการเกิดอุบัติเหตุที่เกิดจากการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ และริเริ่มโครงการที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของเรือ โดยมีการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ ได้แก่ การต่อยอดการฝึกฝนการเดินเรือโดยใช้เครื่องจำลองสถานที่ (Simulator) การส่งเสริมให้ลูกเรือทุกคนรายงาน Unsafe Action/Condition การพัฒนาการปฏิบัติการและระบบการจัดการคู่มือด้านความปลอดภัย (Safety Manual) ลดความซ้ำซ้อนภาระงานด้านเอกสารของลูกเรือ ตลอดจนมีการตรวจเรือแบบเฉพาะเจาะจงในเรื่องการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive maintenance: PMS) อย่างถูกต้องโดยเฉพาะในกลุ่ม Critical Maintenance เพื่อให้เกิดการแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด

### ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม จึงจัดกิจกรรมปลูกป่าต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เพื่อดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งเป็นสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อน (Global Boiling) โดยปี 2567 จัดกิจกรรมปลูกป่า 2 ครั้ง คือ กิจกรรมปลูกป่าบกและกิจกรรมปลูกป่าชายเลน บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการปลูกป่ารวมทั้งสิ้น 100 ไร่ โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปลูกป่าไปแล้ว 32 ไร่ และบริษัทฯ จัดกิจกรรมในรูปแบบกิจกรรมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon) จึงไม่ใช้ภาชนะพลาสติกและหลีกเลี่ยงภาชนะที่ใช้แล้วทิ้งในกิจกรรม รวมทั้งยังเลือกสื่อในการทำกิจกรรมซึ่งทำจากขวดพลาสติกเพื่อช่วยลดและรีไซเคิลขยะพลาสติก 20,000 ใบ



### กิจกรรมปลูกป่าบก

บริษัทฯ จัดปลูกป่าบกขึ้นต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งปี 2567 จัดกิจกรรมขึ้นในพื้นที่วนอุทยานน้ำตกเขาเจ้าบ่อทอง จังหวัดชลบุรี โดยมีการฟังบรรยายจากเจ้าหน้าที่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เรื่องความสำคัญของป่าและผลกระทบด้านการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ นอกจากนี้ ต้นไม้ที่ปลูกในกิจกรรมเป็นชนิดท้องถิ่นพันธุ์ตามบัญชีล้มไม้ของกรมป่าไม้เพื่อป้องกันการรุกรานของชนิดพันธุ์ต่างถิ่น (Alien Species) และรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ (Bio Diversity) อีกทั้งยังมีการประสานงานกับร่วมกับอุทยานแห่งชาติฯ เพื่อจัดจ้างชุมชนในการจัดทำแนวกันไฟและการดูแลรักษาป่าเป็นระยะเวลา 10 ปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงสุขภาพและคุณภาพชีวิตของชุมชน จึงมีการบริจาคอุปกรณ์กีฬาเป็นจำนวน 20,000 บาท ให้เด็กนักเรียนในโรงเรียนโปรงเกตุซึ่งเป็นโรงเรียนที่อยู่ใกล้กับพื้นที่ทำกิจกรรม เพื่อนำมาทดแทนอุปกรณ์กีฬาที่เก่าชำรุดเสียหาย





### กิจกรรมปลูกป่าชายเลน

บริษัทฯ จัดกิจกรรมปลูกป่าชายเลนขึ้นในพื้นที่ศูนย์การเรียนรู้ป่าชายเลนบางขุนเทียน โดยมีการเยี่ยมชม ศูนย์การเรียนรู้และรับฟังบรรยายการให้ความรู้เกี่ยวกับป่าชายเลน มีกิจกรรมปล่อยปูม้าและกิจกรรมปลูกต้นไม้โกงกาง และกิจกรรมปรับภูมิทัศน์อาคารศูนย์การเรียนรู้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังบริจาคเงินทุนเพื่อการซ่อมแซมสะพานทางเดิน ระหว่างแปลงป่าเพื่อเพิ่มความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ประสานงานกับศูนย์การเรียนรู้ ป่าชายเลนบางขุนเทียนเพื่อดูแลและบำรุงรักษาต้นไม้โกงกางให้เติบโตอย่างแข็งแรง

## 3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

### • ความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการ

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมและ ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ทำให้ได้รับ คะแนนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” หรือ “5 ดาว” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2567 (หรือ CGR 2024)

### • การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงมีการให้ความรู้ที่เกี่ยวกับการต่อต้าน การคอร์รัปชันให้กับพนักงาน มีการสื่อสารนโยบายการ งดรับของขวัญในช่วงเทศกาล (No Gift Policy) รวมทั้ง นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบาย การรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด และการทุจริตให้กับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นการเข้าร่วมโครงการแนวร่วม ปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (“CAC”) เพื่อเป็นการแสดงถึงจุดยืนในการให้ความสำคัญกับการ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนการสนับสนุนและ ส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ ทุกระดับมีจิตสำนึกในการ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสมาชิกโครงการ CAC ตามรอบ กำหนดเวลา

### • การสื่อสารกับนักลงทุนและผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส

เนื่องจากบริษัทฯ มีการดำเนินกิจการที่มีความซับซ้อน จึงให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียยิ่งขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารได้นำเสนอวิสัยทัศน์ด้านการดำเนินงาน และการลงทุน เปิดโอกาสให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้น ได้ซักถามข้อมูลในเชิงลึกและเข้าใจภาพรวมของธุรกิจได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาการลงทุนของนักลงทุน และผู้ถือหุ้นต่อไป โดยปี 2567 บริษัทฯ ได้รับการประเมิน IR Award ด้วยคะแนนร้อยละ 92.81 เพิ่มจากคะแนน

ปี 2566 ร้อยละ 8.8 จากการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ การจัดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ และการเพิ่มช่องทาง ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน เช่น การจัดกิจกรรม เยี่ยมชมกิจการ (Company Visit) และกิจกรรมเยี่ยมชมเรือ (Site Visit)

### • การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ มีกลยุทธ์มุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าที่มาตราฐาน และมีความปลอดภัยในระดับสากล โดยเรือขนส่งทุกลำ จะมีการตรวจสอบเรือจากหน่วยงานที่ได้รับการรับรอง ซึ่งสร้างความมั่นใจ ความปลอดภัย และประสิทธิภาพของ เรือที่ใช้ในการขนส่งหรือให้บริการแก่ลูกค้า ลูกค้าก็จะรู้สึก มั่นใจมากขึ้นในการเลือกใช้บริการ นอกจากนี้ การดำเนินงาน ด้านการขนส่งทางเรือสอดคล้องและปฏิบัติตามกฎ ระเบียบข้อบังคับตามกฎหมายมาตรฐานการเดินเรือสากล และ มาตรฐานท่าเรือของประเทศที่ดำเนินการขนส่ง รวมถึง มีมาตรการป้องกันและรักษาข้อมูลของลูกค้าที่บริษัทฯ เก็บไว้ เป็นความลับ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อการขัดต่อ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ซึ่งช่วยเสริมสร้างความ สัมพันธ์ทางธุรกิจที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า โดยปี 2567 บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าจาก ภาพรวมของบริการบริหารจัดการเรือและการบริการของ หน่วยงานการตลาด เพื่อประเมินประสิทธิภาพการให้บริการ ของบริษัทฯ และเปิดรับความคิดเห็นของลูกค้าเพื่อนำมา ปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการต่อไป ซึ่งผลคะแนน ความพึงพอใจโดยรวมของลูกค้าร้อยละ 82 จากเป้าหมาย ที่ตั้งไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และไม่มีข้อร้องเรียนจาก ลูกค้าผ่านช่องทางการติดต่อของบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ มีการพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้า ผ่านการ นัดพบลูกค้า และการจัดกิจกรรมหรือพัฒนาโครงการร่วม กัน โดยบริษัทฯ มีการนำข้อคิดเห็นจากลูกค้ามาประชุม กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแผนในการปรับปรุง พัฒนาการให้บริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าต่อไป

- **การรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า**

บริษัทฯ จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้กับทุกหน่วยงานทราบถึงการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล และการบริหารจัดการข้อมูลของบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลได้กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงการป้องกันข้อมูล ตั้งแต่การจัดเก็บ การรวบรวมและการใช้งานข้อมูล การเปิดเผยข้อมูล และการทำลายข้อมูลให้สอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด สร้างความตระหนักและให้ความรู้ในการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าให้กับพนักงาน เช่น การจัดลำดับชั้นความลับของข้อมูล เครื่องมือในการปกป้องข้อมูลขององค์กร เป็นต้น ตลอดจนการป้องกันในกรณีมีการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล โดยกำหนดขั้นตอนดำเนินการทางวินัยกับพนักงานที่เกี่ยวข้องในกรณีที่เกิดเหตุข้อมูลส่วนบุคคลรั่วไหล โดยในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

ทั้งนี้ บริษัทฯ เปิดช่องทางติดต่อเพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนหรือเสนอแนะเพิ่มเติมได้ที่ เว็บไซต์บริษัท [www.primamarine.co.th/th/contact-us](http://www.primamarine.co.th/th/contact-us)

- **การจัดการคู่ค้า**

การจัดซื้อจัดจ้างมีแนวปฏิบัติที่มุ่งเน้นด้านจริยธรรมทางธุรกิจ ไม่เอาเปรียบคู่ค้าและให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน เปิดเผย และปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียมกัน ตรวจสอบได้ รวมถึงรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคู่ค้า ทั้งนี้ ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างมีขั้นตอนและการคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ จัดทำแบบประเมินตนเอง ซึ่งครอบคลุมด้านสินค้าและบริการ การดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติการจัดหา หากคู่ค้ามีคะแนนมากกว่าร้อยละ 70 ถือว่า

ผ่านการประเมิน และจะเสนอให้อนุมัติเป็นคู่ค้าของบริษัทฯ ในลำดับถัดไป โดยในปี 2567 มีการจัดทำแบบประเมินคู่ค้ารายใหม่ จำนวน 83 ราย ในส่วนของคู่ค้าเดิม บริษัทฯ จะมีการประเมินประสิทธิภาพประจำปี พร้อมกับแบบประเมินตนเองของคู่ค้าครอบคลุมด้านสินค้าและบริการ การดำเนินธุรกิจความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน พร้อมกับการบริหารความสัมพันธ์คู่ค้า (Suppliers) เพื่อการทำงานร่วมกันในระยะยาว มีการจัดอบรมสัมมนาเพื่อพัฒนาการให้บริการและคุณภาพร่วมกัน เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ และคู่ค้าหลัก พร้อมทั้งให้คู่ค้าที่สำคัญลงนามรับทราบจรรยาบรรณทางธุรกิจ คิดเป็นร้อยละ 54.5

ปี 2567 บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์และจำแนกกลุ่มคู่ค้าสำคัญ (Critical Tier 1 Supplier) ซึ่งเป็นคู่ค้าที่มีมูลค่าสัญญาและมียอดการใช้จ่ายสูง สินค้าทดแทนหายาก และอยู่ในกลุ่มเครื่องมือและอุปกรณ์ที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือความเสี่ยงสูง จำนวน 22 ราย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำแบบประเมินร่วมกับแบบประเมินตนเองของคู่ค้า และเยี่ยมชมพื้นที่การปฏิบัติงาน (On Site Audit) โดยมีคู่ค้าที่ตอบแบบประเมินคิดเป็นร้อยละ 87.5 และมีการเข้าเยี่ยมชมพื้นที่ปฏิบัติงานของคู่ค้าได้ตามเป้าหมาย คือ ร้อยละ 100 ทั้งนี้ ขั้นตอนการตรวจสอบการประเมินจะครอบคลุมด้านสินค้าและบริการ การดำเนินธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งคู่ค้าสำคัญมีคะแนนการประเมินร้อยละ 100 นอกจากนั้น ปี 2568 ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างได้กำหนดแผนงานที่จะทำการกำหนดและจำแนกคู่ค้ารอง (Critical Non-Tier 1 Supplier) เพื่อจำแนกคู่ค้าที่อาจจัดหาวัสดุหรือบริการที่รองลงมา หรือคู่ค้าสำคัญที่ไม่ได้ทำธุรกิจกับบริษัทโดยตรงแต่ยังคงมีความสำคัญสูงต่อการดำเนินธุรกิจโดยรวมของบริษัทฯ



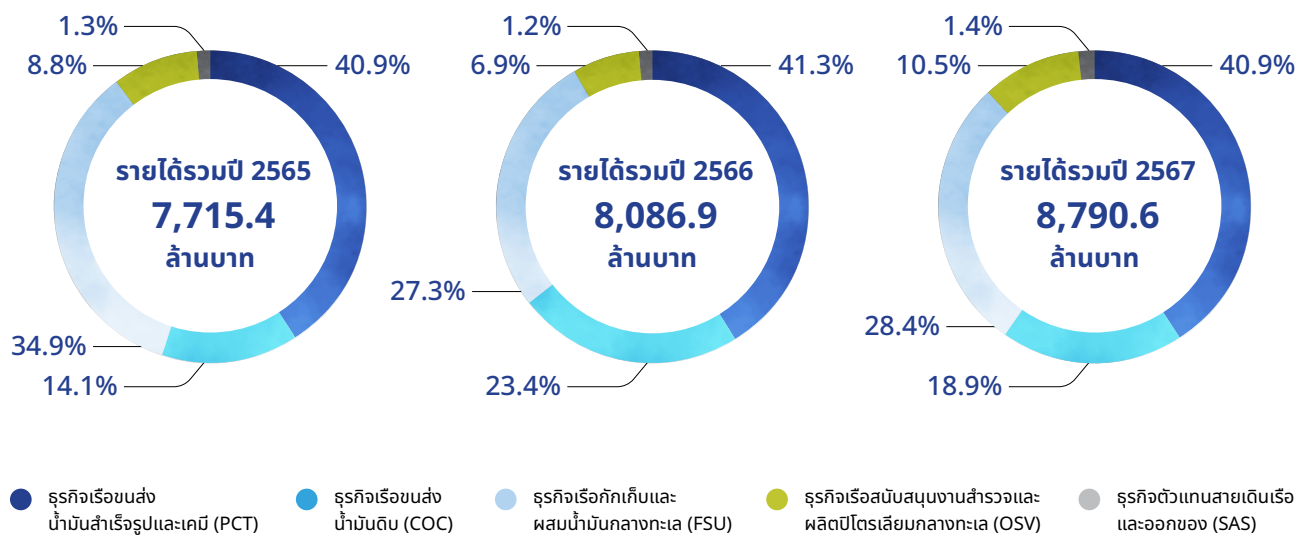
## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์และคำอธิบายที่จะกล่าวต่อไปนี้ จัดทำสำหรับการเงินรวมสำหรับปี 2565 2566 และ 2567 และควรอ่านประกอบกับหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมดังกล่าว โดยงบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (TFRS) และงบการเงินสำหรับรอบปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 ที่ระบุในส่วนนี้เป็นข้อมูลที่ได้จัดทำขึ้นในรูปของงบการเงินรวม (Consolidated basis)

### 4.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและฐานะทางการเงิน

#### ภาพรวมผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2565 - 2567

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการเรือขนส่ง เรือจัดเก็บ สินค้าประเภทน้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์เคมี เรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทางทะเล รวมถึงการให้บริการตัวแทนเรือและการออกของอย่างครบวงจร โดยครอบคลุมการให้บริการแบ่งออกเป็น 5 ประเภทธุรกิจ ดังนี้ 1) ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี (PCT) 2) ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ (COC) 3) ธุรกิจเรือกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล (FSU) 4) ธุรกิจเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (OSV) และ 5) ตัวแทนสายเดินเรือและออกของ (SAS) ซึ่งมีสัดส่วนรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจในปี 2565 – 2567 ดังนี้



หมายเหตุ: ในงบการเงินรวม รายได้จะแบ่งออกเป็น 4 ประเภทธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วย (1) ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันฯ (2) ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU (3) ธุรกิจเรือ Offshore และ (4) ธุรกิจบริหารจัดการเรือ ในขณะที่การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ จะวิเคราะห์ออกเป็น 5 ธุรกิจ เพื่อให้มีความชัดเจนและสมบูรณ์มากขึ้น โดยทั้ง 5 ธุรกิจ ประกอบด้วย (1) ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี (PCT) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันฯ และธุรกิจบริหารจัดการเรือ ที่แสดงในงบการเงินรวม (2) ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ (COC) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันฯ ที่แสดงในงบการเงินรวม (3) ธุรกิจเรือกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล (FSU) (4) ธุรกิจเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (OSV) และ (5) ธุรกิจตัวแทนสายเดินเรือและออกของ (SAS) ซึ่งแยกออกมาจากธุรกิจบริหารจัดการเรือในงบการเงินรวม

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 703.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.7 ปัจจัยหลักมาจากกลยุทธ์ในการปรับสัดส่วนโครงสร้างรายได้ในแต่ละธุรกิจให้สมดุลกันมากขึ้น โดยในปี 2567 บริษัทฯ มุ่งขยายธุรกิจเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (OSV) จากที่มีสัดส่วนรายได้ที่ร้อยละ 6.9 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 10.5 ในปี 2567 โดยการให้บริการเรือในธุรกิจนี้เพิ่มเติมถึง 3 ลำ ได้แก่ 1) เรือ AWB จำนวน 1 ลำ และ 2) เรือ Hybrid Crew Boat จำนวน 2 ลำ การมุ่งขยายธุรกิจนี้เป็นกลยุทธ์ที่ช่วยบริหารความเสี่ยงด้านรายได้ เนื่องจากบริษัทฯ จะสามารถกระจายการดำเนินงานไปยังแต่ละธุรกิจให้ใกล้เคียงกัน ลดการพึ่งพารายได้จากธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง และธุรกิจ OSV ยังมีความโดดเด่น และสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับอุปสงค์ของเรือในกลุ่มนี้ที่ยังมีความต้องการใช้งานสูง สอดคล้องกับกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเลของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่กำลังขยายตัว รวมถึงยังเป็นธุรกิจที่ให้บริการภายใต้สัญญา Time Charter ระยะยาว ซึ่งมีส่วนช่วยในการลดภาระต้นทุนผันแปรจากการดำเนินงาน และยังสามารถสร้างกระแสรายได้ได้อย่างมั่นคงเป็นประจำสม่ำเสมอ

นอกจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นยังเป็นผลจากการฟื้นตัวของธุรกิจเรือกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล (FSU) จากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ลดลงและได้ปัจจัยสนับสนุนจากกฎเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้มากขึ้น ส่งผลต่ออัตราการใช้เรือ FSU ที่เพิ่มสูงขึ้นจากปี 2566 ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังรับรู้รายได้จากการเข้าซื้อกิจการ VC Shipping ในไตรมาส 4/2567 ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจตัวแทนสายเรือและออกของให้ครอบคลุมตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น

ดังนั้น แม้ว่าในปี 2567 บริษัทฯ จะเผชิญกับความท้าทายทางด้านเศรษฐกิจและสังคมหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นค่าเงินบาทที่มีความผันผวนตลอดทั้งปี การขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทยที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกที่กระทบต่อภาคการท่องเที่ยว และความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ซึ่งส่งผลกระทบต่องานโซ่อุปทานโลก แต่จากการวางแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจในระยะยาว การลงทุนในธุรกิจที่มีอุปสงค์และมีแนวโน้มขยายตัวสูง การบริหารความเสี่ยง

ขององค์กรที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารจัดการที่คำนึงถึงการพัฒนาที่ยั่งยืน ยึดหลักธรรมาภิบาล ควบคู่กับการดำเนินการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง ทำให้บริษัทฯ พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) ยังคงสามารถสร้างความเจริญเติบโตได้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยสามารถสร้างรายได้รวมสูงถึง 8,790.6 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิถึง 2,249.0 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปี 2566 ร้อยละ 8.7 และร้อยละ ตามลำดับ

บริษัทฯ ยังคงตั้งเป้าหมายในการการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) ภายใต้การบริหารที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) หรือ ESG โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่กำกับดูแลงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายและบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมีธรรมาภิบาลโปร่งใส ตรวจสอบได้ ควบคู่กับการดำเนินการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังผ่านคณะทำงานด้านเทคนิคส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัท (Green Voyage) เพื่อรับผิดชอบการศึกษาแนวทางการลดก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานในทุกมิติของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดเป้าหมายที่จะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการรับรอง Carbon Footprint ระดับ Scope 2 จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) ซึ่งถือเป็นบริษัทเรือขนส่งน้ำมันแห่งแรกและแห่งเดียวของประเทศไทยที่ได้รับการรับรองดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับเรื่องกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาระดับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” (Excellent CG) เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน และเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา



โดยมีรายการที่สำคัญที่สะท้อนภาพผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ใน 3 ปีที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

| รายการ (ล้านบาท)                                     | บัญชี 2565 | บัญชี 2566 | บัญชี 2567 |
|--|------------|------------|------------|
| รายได้จากการให้บริการ                                | 7,715.4    | 8,086.9    | 8,790.6    |
| กำไรขั้นต้น  | 2,561.5    | 2,835.9    | 3,202.2    |
| อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)                            | 33.2       | 35.1       | 36.4       |
| ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร                               | 563.3      | 586.0      | 609.4      |
| กำไรสุทธิ  | 2,327.0    | 2,214.0    | 2,249.0    |
| อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)                              | 30.2       | 27.4       | 25.6       |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่* | 2,214.9    | 2,125.4    | 2,120.2    |
| กำไรสุทธิจากการดำเนินงานของธุรกิจหลัก**              | 1,615.6    | 1,901.8    | 2,249.0    |

หมายเหตุ: \* กำไรดังกล่าวคำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ รวมกับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นอื่นจากการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

\*\* กำไรสุทธิจากการดำเนินงานคำนวณจากกำไรสุทธิประจำปี หักลบด้วยกำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างปี เพื่อแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการทำกำไรจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ

กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2565 2566 และ 2567 เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นที่ 2,561.5 ล้านบาท 2,835.9 ล้านบาท และ 3,202.2 ล้านบาทตามลำดับ สอดคล้องกับอัตรากำไรขั้นต้นที่ปรับตัวสูงขึ้นต่อเนื่องจากร้อยละ 33.2 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 36.4 ในปี 2567 จากความสำเร็จในการพัฒนาธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ หรือ Crude Oil Carrier “COC” ซึ่งสามารถสร้างรายได้ที่แน่นอนยิ่งขึ้น ภายใต้สัญญา Time Charter ระยะยาว การขยายธุรกิจ OSV ที่สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้ในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งทั้ง 2 ธุรกิจนี้ จะเป็นการให้บริการภายใต้สัญญา Time Charter ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและต้นทุนผันแปรที่เกิดจากการดำเนินงานได้ รวมถึงบริษัทฯ ยังได้รับอานิสงค์การฟื้นตัวของธุรกิจ FSU ที่มีอัตรากำไรใช้เรือเพิ่มสูงขึ้นในปี 2567 ประกอบกับต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง LSFO ย้อนหลัง 3 ปีปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

ส่งผลให้กำไรสุทธิจากการดำเนินงานของธุรกิจหลักของบริษัทฯ ตลอดระยะเวลา 3 ปี เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยกำไรสุทธิจากการดำเนินงานของธุรกิจหลักของปี 2567 เติบโตจากปี 2566 ถึงร้อยละ 18.3

## 4.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### 4.2.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับบัญชี 2565 2566 และ 2567

#### 4.2.1.1 รายได้จากการให้บริการรายธุรกิจ

รายได้จากการให้บริการของบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยสำหรับบัญชี 2565 2566 และ 2567 รายได้จากการให้บริการของบริษัทฯ เท่ากับ 7,715.4 ล้านบาท 8,086.9 ล้านบาท และ 8,790.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการให้บริการสามารถแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ 5 ประเภท ประกอบด้วย 1) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี “PCT” 2) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ “COC” 3) รายได้จากธุรกิจเรือกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล “FSU” 4) รายได้จากธุรกิจเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล “OSV” และ 5) รายได้จากตัวแทนสายเดินเรือและออกของ “SAS” โดยสามารถแสดงรายละเอียดได้ตามตารางดังต่อไปนี้



| รายได้จากการให้บริการ<br>(ล้านบาท)                                 | ปีบัญชี 2565 |        | ปีบัญชี 2566 |        | ปีบัญชี 2567 |        |
|--|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
|  | มูลค่า       | ร้อยละ | มูลค่า       | ร้อยละ | มูลค่า       | ร้อยละ |
| รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี (PCT)               | 3,156.9      | 40.9   | 3,339.3      | 41.3   | 3,591.9      | 40.9   |
| รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ (COC)                            | 1,084.1      | 14.1   | 1,889.3      | 23.4   | 1,658.5      | 18.9   |
| รายได้จากธุรกิจเรือกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล (FSU)               | 2,693.5      | 34.9   | 2,205.0      | 27.3   | 2,496.6      | 28.4   |
| รายได้จากธุรกิจเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (OSV) | 682.3        | 8.8    | 556.6        | 6.9    | 919.2        | 10.5   |
| รายได้จากตัวแทนสายเดินเรือและออกของ (SAS)                          | 98.6         | 1.3    | 96.7         | 1.2    | 124.4        | 1.4    |
| รายได้จากการให้บริการรวม   | 7,715.4      | 100    | 8,086.9      | 100    | 8,790.6      | 100    |

หมายเหตุ: ในงบการเงินรวม รายได้จากการให้บริการแบ่งออกเป็น 4 ประเภทธุรกิจ โดย (1) รายได้ธุรกิจเรือขนส่ง ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจ PCT และ COC โดยไม่รวมรายได้จากการบริหารจัดการเรือ (2) รายได้ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU (3) รายได้ธุรกิจเรือ Offshore และ (4) รายได้ธุรกิจบริหารจัดการเรือ ซึ่งประกอบไปด้วย รายได้จากธุรกิจบริหารจัดการเรือ (Ship Management) และธุรกิจตัวแทนสายเรือและออกของ (Ship Agent & Shipping) ในขณะที่การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ จะวิเคราะห์ออกเป็น 5 ธุรกิจ เพื่อให้มีความชัดเจนและสมบูรณ์มากขึ้น

## 1) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี (PCT)

รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี (PCT) มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยสำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 ธุรกิจ PCT มีรายได้ 3,156.9 ล้านบาท 3,339.3 ล้านบาท และ 3,591.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.9 ร้อยละ 41.3 และร้อยละ 40.9 ของรายได้จากการให้บริการรวม รายได้จากธุรกิจ PCT จะแปรผันตามปริมาณการขนส่งของผลิตภัณฑ์ประเภทน้ำมันสำเร็จรูปและเคมีเหลว อัตราการใช้เรือ (Utilization Rate) และจำนวนเรือที่ให้บริการในกองเรือ ซึ่งสถิติตลอด 3 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

| ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี           | ปีบัญชี 2565 | ปีบัญชี 2566 | ปีบัญชี 2567 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| ปริมาณการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี (ล้านลิตร) | 10,652.7     | 10,739.8     | 11,131.1     |
| อัตราการใช้เรือเฉลี่ย (ร้อยละ)                  | 87.4         | 90.8         | 90.2         |
| จำนวนเรือ (ลำ) ณ สิ้นงวด                        | 36           | 38           | 38           |

- สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจ PCT เพิ่มขึ้น 182.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8 เป็นผลจาก (1) บริษัทฯ ให้บริการเรือขนส่งเคมีเหลว ขนาด 10,000 DWT เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 2 ลำ และ (2) อัตราการใช้เรือเฉลี่ยที่เพิ่มสูงขึ้น ตามปริมาณความต้องการใช้เรือการจากเพิ่มกำลังการผลิตของโรงกลั่นและความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและเคมีในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- สำหรับปีบัญชี 2567 เทียบกับปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจ PCT เพิ่มขึ้น 252.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.6 เป็นผลจาก (1) ในปี 2567 บริษัทฯ มีเรือขนส่งน้ำมัน ขนาด 5,500 DWT ให้บริการเพิ่มเติม 1 ลำ ตั้งแต่วันที่

พฤษภาคม 2567 รวมถึงการให้บริการและการรับรู้รายได้เต็มปีของเรือขนส่งเคมีจำนวน 2 ลำ ที่บริษัทฯ เริ่มให้บริการลำแรกในไตรมาส 2/2566 และลำที่ 2 ที่ให้บริการในไตรมาส 4/2566 (2) ความสำเร็จในการขยายตลาดและขยายเส้นทางการให้บริการไปยังต่างประเทศภายใต้สัญญา Time Charter ซึ่งช่วยเพิ่มเสถียรภาพและความสามารถในการสร้างรายได้ และ (3) การฟื้นตัวจากภาคการท่องเที่ยวไทยและมาตรการการส่งเสริมภาคการท่องเที่ยวจากรัฐบาล ส่งผลให้ปริมาณการขนส่งน้ำมันอากาศยาน Jet A-1 เพิ่มขึ้นจากปี 2566 อย่างไรก็ดี ในไตรมาส 4/2567 บริษัทฯ ได้ขายเรือขนาดเล็กที่มีอายุมากออกไปตามแผนปลดระวางเรือเก่า จึงทำให้ ณ สิ้นงวด บริษัทฯ มีเรือในธุรกิจ PCT จำนวน 38 ลำ



## 2) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ (COC)

ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ (COC) สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 มีรายได้ 1,084.1 ล้านบาท 1,889.3 ล้านบาท และ 1,658.5 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.1 ร้อยละ 23.4 และร้อยละ 18.9 ของรายได้จากการให้บริการรวม จำนวนเรือ และ อัตราการใช้เรือเฉลี่ย 3 ปี มีดังนี้

| ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ                | ปีบัญชี 2565 | ปีบัญชี 2566 | ปีบัญชี 2567 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| อัตราการใช้เรือ Aframax เฉลี่ย (ร้อยละ) | 89.0         | 76.9         | 82.2**       |
| จำนวนเรือ Aframax (ลำ) ณ สิ้นงวด        | 1            | 1            | -            |
| อัตราการใช้เรือ VLCC เฉลี่ย (ร้อยละ)    | 90.6         | 100.0        | 93.8         |
| จำนวนเรือ VLCC (ลำ) ณ สิ้นงวด           | 3*           | 3            | 3            |

หมายเหตุ: \* เรือ VLCC ลำที่ 2 และ 3 เริ่มให้บริการในเดือน มิถุนายน 2565 และ กันยายน 2565 ตามลำดับ

\*\* ให้บริการเป็นระยะเวลา 6 เดือนในปี 2567

- สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจ COC เพิ่มขึ้น 805.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 74.3 จาก (1) การให้บริการเรือ VLCC ครบทั้ง 3 ลำภายใต้สัญญา Time Charter ระยะเวลา 10 ปี โดยเรือ VLCC ทั้ง 3 ลำสามารถให้บริการได้เต็มอัตราการใช้เรือ และรับรู้รายได้เต็มปี ในขณะที่ปี 2565 เรือ VLCC ลำที่ 2 และ 3 ทอยให้บริการในเดือนมิถุนายน และเดือนกันยายน 2565 ตามลำดับ และ (2) ในช่วงครึ่งหลังปี 2566 เรือ Aframax สามารถทำสัญญาในช่วงที่อัตราค่าบริการเรือ Aframax ในตลาดโลกอยู่ในระดับที่สูง ประกอบสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญา Time Charter จึงทำให้บริษัทฯ ได้รับรายได้ที่มั่นคงแน่นอน ในขณะที่เรือ Aframax ลำดังกล่าวให้บริการภายใต้สัญญา Spot ในปี 2565
- สำหรับปีบัญชี 2567 เทียบกับปี 2566 ธุรกิจ COC มีรายได้จากการให้บริการลดลง 230.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.2 สาเหตุหลักมาจาก (1) การนำเรือ VLCC เข้าอยู่แห้ง (Drydocking) ตามแผนจำนวน 1 ลำ และ

การเปลี่ยนเรือ VLCC อีก 1 ลำตามข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ และลูกค้า เนื่องจากเรือลำใหม่ที่น่าเข้ามาทดแทนมีประสิทธิภาพที่ดีขึ้นและสามารถลดอัตราการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงได้ดีกว่าลำเดิม จึงทำให้รายได้ของธุรกิจ COC ลดลงสอดคล้องตามอัตราการใช้เรือเฉลี่ยที่ลดลง (2) ตั้งแต่วันที่เดือนกรกฎาคม 2567 บริษัทฯ ได้นำเรือ Aframax ออกจากการให้บริการ เพื่อนำไปดัดแปลงเป็นเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Floating Storage and Offloading Unit “FSO”) ตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ เนื่องจากเรือ Aframax มีอายุคงเหลือสำหรับการให้บริการในรูปแบบเรือขนส่งน้ำมันดิบเพียง 1 ปี แต่หากนำไปดัดแปลงเป็นเรือ FSO ซึ่งให้บริการในรูปแบบของการจอดทอดสมอติดกับแท่นขุดเจาะน้ำมันกลางทะเล จะสามารถยืดอายุการใช้เรือออกไปได้ โดยโครงการดังกล่าวได้ทำสัญญาให้บริการแล้วภายใต้สัญญา Bareboat 5 ปี + 5 ปี ซึ่งจะเริ่มให้บริการในปี 2568

## 3) รายได้จากธุรกิจเรือกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล (FSU)

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 ธุรกิจ FSU มีรายได้ 2,693.5 ล้านบาท 2,205.1 ล้านบาท และ 2,496.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.9 ร้อยละ 27.3 และร้อยละ 28.4 ของรายได้จากการให้บริการรวม ตามลำดับ โดยปัจจัยหลักที่สะท้อนผลการดำเนินงานของธุรกิจ FSU จะได้แก่ อัตราการใช้เรือเฉลี่ย (Utilization Rate) และจำนวนเรือ FSU ที่ให้บริการ ดังนี้

| ธุรกิจเรือกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล | ปีบัญชี 2565 | ปีบัญชี 2566 | ปีบัญชี 2567 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| อัตราการใช้เรือ FSU เฉลี่ย (ร้อยละ)   | 86.4         | 71.4         | 77.7         |
| จำนวนเรือ FSU (ลำ) ณ สิ้นงวด          | 6            | 5            | 5            |

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2566 บริษัท มีรายได้จากธุรกิจ FSU ลดลง 488.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.1 สาเหตุหลักมาจากการที่บริษัท มีเรือ FSU ให้บริการลดลงจากปี 2565 โดยในปี 2566 บริษัท ขายเรือที่มีอายุมากจำนวน 1 ลำ ซึ่งเรือลำดังกล่าวได้เข้าซ่อมบำรุง และปรับสถานะเป็นสินทรัพย์รอการขายตั้งแต่ต้นไตรมาส 2/2566 (โดยรายได้จากการขายเรือจะปรากฏในรายการรายได้อื่นหัวข้อที่ 4.2.1.4) และบริษัท ได้นำเรืออีก 1 ลำ เข้าอยู่เพื่อปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการในช่วงไตรมาส 3/2566 จึงทำให้ในปี 2566 ธุรกิจ FSU มีอัตราการให้บริการเฉลี่ยลดลงร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปี 2565
- สำหรับปีบัญชี 2567 เทียบกับปีบัญชี 2566 ธุรกิจ FSU มีรายได้เพิ่มขึ้น 291.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.2 ปัจจัยหลักมาจากปริมาณอุปทานของเรือ VLCC ในตลาดโลกที่ตึงตัวจากความเสี่ยงด้านความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในตะวันออกกลาง ที่ทำให้เรือขนส่งสินค้าส่วนใหญ่หลีกเลี่ยงการเดินทางเข้าเซตน่านน้ำทะเลแดง และจำเป็นต้องใช้เส้นทางที่มีระยะทางและเวลาเดินเรือที่นานขึ้น ประกอบธุรกิจ FSU ได้รับอานิสงส์ในทางบวกจากภาวะเปียบทางด้านการสิ่งแวดล้อมที่มีการบังคับใช้เพิ่มมากขึ้น ซึ่งทำให้อุปสงค์ของการกักเก็บและผสมน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) เพิ่มสูงขึ้นตามไปด้วย

#### 4) รายได้จากธุรกิจเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (OSV)

รายได้จากธุรกิจ OSV ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการเรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Accommodation Work Barge “AWB”) และเรือขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat) สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 ธุรกิจ OSV มีรายได้ 682.2 ล้านบาท 556.6 ล้านบาท และ 919.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.8 ร้อยละ 6.9 และร้อยละ 10.5 ของรายได้จากการให้บริการรวม ตามลำดับ โดยรายได้จากการให้บริการในธุรกิจ OSV จะผันแปรตามจำนวนเรือที่ให้บริการ อัตราค่าบริการ และอัตราการใช้เรือเฉลี่ย ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

| ธุรกิจเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล | ปีบัญชี 2565 | ปีบัญชี 2566 | ปีบัญชี 2567 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| อัตราการใช้เรือ AWB เฉลี่ย (ร้อยละ)                 | 100.0        | 87.2         | 95.7         |
| จำนวนเรือ AWB (ลำ) ณ สิ้นงวด                        | 2*           | 1            | 2            |
| อัตราการใช้เรือ Crew Boat เฉลี่ย (ร้อยละ)           | 91.4         | 98.8         | 97.0         |
| จำนวนเรือ Crew Boat (ลำ) ณ สิ้นงวด                  | 13           | 13           | 15           |

หมายเหตุ: \* บริษัท ได้มีการเช่าเรือ AWB เพิ่มเติม เพื่อให้บริการลูกค้าในช่วงครึ่งหลังของปี 2565

- สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 บริษัท มีรายได้จากธุรกิจ OSV ลดลง 125.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.4 สาเหตุหลักมาจากจำนวนเรือ AWB ที่ให้บริการลดลง เนื่องจากในปี 2565 บริษัท ได้เช่าเรือ AWB เพื่อให้บริการเพิ่มเติมระยะสั้นในเดือนมิถุนายน 2565 และสิ้นสุดสัญญาให้บริการในเดือนธันวาคม 2565
- สำหรับปีบัญชี 2567 เทียบกับปีบัญชี 2566 บริษัท มีรายได้จากธุรกิจ OSV เพิ่มขึ้น 362.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 65.2 จากความสำเร็จในการขยายธุรกิจนี้ ตามกลยุทธ์ของบริษัท ที่จะเพิ่มสัดส่วนรายได้ของแต่ละกลุ่มธุรกิจให้มีระดับใกล้เคียงกันและสมดุลมากขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความผันผวนและการพึ่งพารายได้จากธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งมากเกินไป โดยในปี 2567 บริษัท ให้บริการเรือในธุรกิจ OSV เพิ่มจำนวน 3 ลำ ประกอบด้วยเรือ AWB จำนวน 1 ลำ และเรือ Hybrid Crew Boat จำนวน 2 ลำ ประกอบกับอัตราการใช้เรือ AWB ในปี 2567 ปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2566 ส่งผลให้รายได้ในปี 2567 ปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย



## 5) รายได้จากธุรกิจตัวแทนสายเดินเรือและออกของ (SAS)

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 รายได้จากธุรกิจ SAS เท่ากับ 98.6 ล้านบาท 96.7 ล้านบาท และ 124.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.3 ร้อยละ 1.2 และร้อยละ 1.4 ของรายได้จากการให้บริการรวม ตามลำดับ

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจ SAS ลดลง 1.9 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 1.9 ซึ่งลดลงเล็กน้อยตามจำนวนงานที่ให้บริการลดลง ตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว

- สำหรับปีบัญชี 2567 เทียบกับปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจ SAS จำนวน 124.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.7 สาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายได้ของ บจก. วี.ซี.ชิปปิง แอนด์ เซอร์วิส (VC) ที่บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการในไตรมาสสุดท้ายของปี 2567

### 4.2.1.2 ต้นทุนการให้บริการ

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเท่ากับ 5,153.9 ล้านบาท 5,251.0 ล้านบาท และ 5,588.4 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้น 97.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.9 ในปี 2566 และเพิ่มขึ้น 337.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.4 ในปี 2567 โดยมีต้นทุนการให้บริการของบริษัทฯ แยกตามประเภทธุรกิจ เป็นดังนี้

| ต้นทุนการให้บริการ<br>(ล้านบาท)                                     | ปีบัญชี 2565 |        | ปีบัญชี 2566 |        | ปีบัญชี 2567 |        |
|---|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
|   | มูลค่า       | ร้อยละ | มูลค่า       | ร้อยละ | มูลค่า       | ร้อยละ |
| ต้นทุนธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี (PCT)                   | 2,467.2      | 47.9   | 2,567.3      | 48.9   | 2,797.4      | 50.1   |
| ต้นทุนธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ (COC)                                | 695.0        | 13.5   | 1,138.8      | 21.7   | 1,060.3      | 19.0   |
| ต้นทุนธุรกิจเรือกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล (FSU)                   | 1,474.7      | 28.6   | 1,117.7      | 21.3   | 1,077.2      | 19.3   |
| ต้นทุนธุรกิจเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม<br>กลางทะเล (OSV) | 436.7        | 8.5    | 339.1        | 6.5    | 555.0        | 9.9    |
| ต้นทุนธุรกิจตัวแทนสายเดินเรือและออกของ (SAS)                        | 80.3         | 1.6    | 88.1         | 1.7    | 98.4         | 1.8    |
| ต้นทุนการให้บริการรวม   | 5,153.9      | 100.0  | 5,251.0      | 100.0  | 5,588.4      | 100.0  |

หมายเหตุ: ในงบการเงินรวม ต้นทุนการให้บริการแบ่งออกเป็น 4 ประเภทธุรกิจ โดย (1) ต้นทุนธุรกิจเรือขนส่งฯ ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนของธุรกิจ PCT และ COC โดยไม่รวมต้นทุนของธุรกิจบริหารจัดการเรือ (2) ต้นทุนธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU (3) ต้นทุนธุรกิจเรือ Offshore และ (4) ต้นทุนธุรกิจบริหารจัดการเรือ ซึ่งประกอบไปด้วย ต้นทุนของธุรกิจบริหารจัดการเรือ (Ship Management) และต้นทุนของตัวแทนสายเรือและออกของ (Ship Agent & Shipping) ในขณะที่การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ จะวิเคราะห์ออกเป็น 5 ธุรกิจ เพื่อให้มีความชัดเจนและสมบูรณ์มากขึ้น

สัดส่วนของต้นทุนการให้บริการของบริษัทฯ แยกตามประเภทค่าใช้จ่าย ในปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

| ต้นทุนการให้บริการ<br>(ล้านบาท)  | บัญชี 2565 | บัญชี 2566 | บัญชี 2567 |
|----------------------------------|------------|------------|------------|
|                                  | ร้อยละ     | ร้อยละ     | ร้อยละ     |
| น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ   | 28.4       | 24.2       | 22.7       |
| ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย       | 22.6       | 23.6       | 24.9       |
| ค่าจ้างเรือขนส่งแบบระยะเวลา      | -          | -          | -          |
| ค่าบริการจัดการเรือ <sup>1</sup> | 9.9        | 13.5       | 12.6       |
| ต้นทุนธุรกิจขนส่ง <sup>2</sup>   | 38.8       | 38.3       | 39.7       |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                   | 0.3        | 0.2        | 0.04       |
| <b>ต้นทุนการให้บริการรวม</b>     | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ค่าบริหารจัดการเรือ เช่น ค่าใช้จ่ายคนประจำเรือ และค่าซ่อมบำรุง เป็นต้น

<sup>2</sup> ต้นทุนธุรกิจขนส่ง เช่น ค่าภาระการใช้ท่าเรือ (Port Due and Port Charge) ค่าใช้จ่ายตัวแทนดำเนินการ (Agent) ค่าประกันภัย และค่าจ้างเรืออื่นรายเที่ยว

## 1) ต้นทุนการให้บริการธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี (PCT)

ต้นทุนการให้บริการธุรกิจ PCT หลัก ได้แก่ ค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าเสื่อมราคา ค่าจ้างเรือขนส่งแบบระยะเวลา และค่าบริการจัดการเรือ โดยสำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการในธุรกิจ PCT เท่ากับ 2,467.2 ล้านบาท 2,567.3 ล้านบาท และ 2,797.4 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.9 ร้อยละ 48.9 และ ร้อยละ 50.1 ของต้นทุนการให้บริการรวมตามลำดับ

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการธุรกิจ PCT เพิ่มขึ้น 100.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1 เป็นผลมาจากการขยายกองเรือของธุรกิจ PCT เพื่อให้บริการลูกค้าในต่างประเทศ จึงทำให้มีค่าเสื่อมราคาเพิ่มสูงขึ้นตามจำนวนเรือที่ให้บริการที่เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีต้นทุนจากการจ้างงานบุคลากรประจำเรือมากขึ้นเพื่อให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และเพิ่มอัตราผลตอบแทนคนประจำเรือเพื่อให้สอดคล้องตามอุตสาหกรรม
- สำหรับปีบัญชี 2567 เทียบกับปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการในธุรกิจ PCT เพิ่มขึ้น 230.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.0 ปัจจัยหลักมาจาก (1) ค่าเสื่อมราคาจากการขยายกองเรือ โดยเป็นค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นจากเรือขนส่งเคมีที่บริษัทฯ ให้บริการเพิ่มเติมในไตรมาส

4/2566 จำนวน 1 ลำ และเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปที่เริ่มให้บริการในเดือนพฤษภาคม 2567 อีกจำนวน 1 ลำ (2) ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิงเฉลี่ยที่ปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2566 และ (3) จำนวนเรือที่เข้าอยู่ตามแผน (Drydocking) และค่าใช้จ่ายเพื่อการซ่อมบำรุงที่มากขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2566

## 2) ต้นทุนการให้บริการธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ (COC)

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการในธุรกิจ COC เท่ากับ 695.0 ล้านบาท 1,138.8 ล้านบาท และ 1,060.3 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.5 ร้อยละ 21.7 และ ร้อยละ 19.0 ของต้นทุนการให้บริการรวม

- สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการธุรกิจ COC เพิ่มขึ้น 443.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 63.9 สาเหตุหลักมาจากการทำสัญญาให้บริการเรือขนส่งน้ำมันดิบระยะยาวกับลูกค้าเพิ่มขึ้นในปี 2565 จำนวน 2 ลำ โดยเริ่มให้บริการในเดือนมิถุนายน และกันยายน 2565 ตามลำดับ เรือที่บริษัทฯ นำมาให้บริการในธุรกิจนี้เป็นเรือ VLCC ซึ่งเป็นเรือขนาดใหญ่ มีมูลค่าสูง จึงทำให้มีค่าตัดจำหน่ายจากการเข้าซื้อเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากการรับรู้ค่าเสื่อมราคาเต็มปีในปี 2566





- สำหรับปีบัญชี 2567 เทียบกับปีบัญชี 2566 บริษัท มีต้นทุนการให้บริการธุรกิจ COC ลดลง 78.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.9 เป็นผลจาก (1) ต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง สำหรับเดินเรือลดลงเนื่องจากในครึ่งแรกปี 2566 เรือ Aframax ให้บริการภายใต้สัญญา Spot จึงทำให้บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและต้นทุน ผันแปรอื่น ในขณะที่ปี 2567 เรือลำดังกล่าวให้บริการภายใต้ สัญญา Time Charter ซึ่งลูกค้าจะเป็นผู้รับผิดชอบ ค่าใช้จ่ายดังกล่าว และ (2) ค่าใช้จ่ายค่าเสื่อมราคาที่ดินลดลง เนื่องจากบริษัทฯ นำเรือ Aframax ออกจากการให้บริการ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 เพื่อนำไปดัดแปลงเป็นเรือ FSO จึงไม่มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายค่าเสื่อมราคาคืนตั้งแต่วันที่ ดังกล่าว

### 3) ต้นทุนการให้บริการธุรกิจเรือกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล (FSU)

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 ต้นทุนการให้บริการธุรกิจ FSU เท่ากับ 1,474.7 ล้านบาท 1,117.7 ล้านบาท และ 1,077.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28.6 ร้อยละ 21.3 และ 19.3 ของต้นทุนการให้บริการรวม ตามลำดับ

- สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 บริษัท มีต้นทุนการให้บริการธุรกิจ FSU ลดลง 357.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.2 สาเหตุหลักมาจากการย้ายเรือ Crystal Star จากสินทรัพย์ถาวรเป็นสินทรัพย์รอการขาย ในไตรมาส 2/2566 จึงทำให้ไม่มีต้นทุนการให้บริการของ เรือลำดังกล่าว และค่าใช้จ่ายค่าเสื่อมราคาระหว่างขั้นตอน การขายเรือถูกปรับให้เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร จึงทำให้ ต้นทุนของธุรกิจนี้ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 ที่มีเรือ ให้บริการครบ 6 ลำตลอดทั้งปี
- สำหรับปีบัญชี 2567 เทียบกับปีบัญชี 2566 บริษัท มีต้นทุนการให้บริการธุรกิจ FSU ลดลง 40.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.6 ปัจจัยหลักมาต้นทุนค่าน้ำมัน เชื้อเพลิง LSFO เฉลี่ยในปี 2567 ปรับตัวลดลงจาก 626.2 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันในปี 2566 เป็น 612.3 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อตัน ปี 2567 หรือลดลงประมาณร้อยละ 2.3

### 4) ต้นทุนการให้บริการเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (OSV)

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 ต้นทุนการให้บริการธุรกิจ OSV เท่ากับ 436.7 ล้านบาท 339.1 ล้านบาท และ 555.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.5 ร้อยละ 6.5 และร้อยละ 9.9 ของต้นทุนการให้บริการรวม ตามลำดับ

- สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 ต้นทุนการให้ บริการธุรกิจ OSV ลดลง 97.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.4 เป็นผลมาจากในปี 2565 บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการ เช่าเรือ AWB เพื่อให้บริการเพิ่มเติมตามความต้องการ ใช้งานของผู้ได้รับสัมปทานการสำรวจและผลิตน้ำมัน ในอ่าวไทย 1 ลำ ซึ่งเรือลำดังกล่าวได้สิ้นสุดสัญญา ให้บริการแล้วในเดือนธันวาคม 2565 จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ค่าใช้จ่ายเช่าเรือลำดังกล่าวในปี 2566
- สำหรับปีบัญชี 2567 เทียบกับปีบัญชี 2566 ต้นทุนการให้ บริการธุรกิจ OSV เพิ่มขึ้น 216.0 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 63.7 โดยต้นทุนที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเป็นผล จากการขยายธุรกิจ OSV จึงทำให้บริษัทฯ รับรู้ค่าใช้จ่าย ค่าเสื่อมราคาของเรือใหม่ทั้ง 3 ลำ ประกอบด้วยเรือ AWB 1 ลำ และเรือ Hybrid Crew Boat 2 ลำ รวมถึงค่าใช้จ่าย ในการซ่อมบำรุงตามแผน (Drydocking) ของเรือ AWB อีก 1 ลำ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการให้บริการภายใต้ สัญญาใหม่ในปี 2568

### 5) ต้นทุนการให้บริการธุรกิจตัวแทนสายเดินเรือและออกของ (SAS)

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 ต้นทุนการให้บริการของ ธุรกิจ SAS เท่ากับ 80.3 ล้านบาท 88.1 ล้านบาท และ 98.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.6 ร้อยละ 1.7 และ ร้อยละ 1.8 ของต้นทุนการให้บริการรวม ตามลำดับ

- สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 บริษัท มีต้นทุนการให้บริการธุรกิจ SAS เพิ่มขึ้น 7.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.7 เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นต้นทุนในการดำเนินงานด้านเอกสารมากขึ้น
- สำหรับปีบัญชี 2567 เทียบกับปีบัญชี 2566 บริษัท มีต้นทุนการให้บริการในธุรกิจ SAS เพิ่มขึ้น 10.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.7 สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ต้นทุน การให้บริการของบริษัท วี.ซี.ซี.บี.บี. แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ที่บริษัทฯ เข้าซื้อเพื่อขยายธุรกิจ SAS ในไตรมาส 4/2567 ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มมากขึ้น

### 4.2.1.3 กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 กำไรขั้นต้นรวมเท่ากับ 2,561.5 ล้านบาท 2,835.9 ล้านบาท และ 3,202.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 33.2 ร้อยละ 35.1 และร้อยละ 36.4 ตามลำดับ ทั้งนี้ กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นแยกตามธุรกิจเป็นดังนี้

| กำไรขั้นต้น<br>(ล้านบาท)   | ปีบัญชี 2565   |                                  | ปีบัญชี 2566   |                                  | ปีบัญชี 2567   |                                  |
|--|----------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|
|  | มูลค่า         | อัตรากำไร<br>ขั้นต้น<br>(ร้อยละ) | มูลค่า         | อัตรากำไร<br>ขั้นต้น<br>(ร้อยละ) | มูลค่า         | อัตรากำไร<br>ขั้นต้น<br>(ร้อยละ) |
| กำไรขั้นต้นธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี (PCT)               | 689.7          | 21.8                             | 772.1          | 23.1                             | 794.5          | 22.1                             |
| กำไรขั้นต้นธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ (COC)                            | 389.1          | 35.9                             | 750.5          | 39.7                             | 598.2          | 36.1                             |
| กำไรขั้นต้นธุรกิจเรือกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล (FSU)               | 1,218.8        | 45.3                             | 1,087.3        | 49.3                             | 1,419.4        | 56.9                             |
| กำไรขั้นต้นธุรกิจเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (OSV) | 245.6          | 36.0                             | 217.5          | 39.1                             | 364.2          | 39.6                             |
| กำไรขั้นต้นธุรกิจตัวแทนสายเดินเรือและออกของ (SAS)                    | 18.2           | 18.5                             | 8.6            | 8.9                              | 26.0           | 20.9                             |
| <b>กำไรขั้นต้นรวม</b>  | <b>2,561.5</b> | <b>33.2</b>                      | <b>2,835.9</b> | <b>35.1</b>                      | <b>3,202.2</b> | <b>36.4</b>                      |

หมายเหตุ: ในงบการเงินรวม กำไรขั้นต้นจะแบ่งออกเป็น 4 ประเภทธุรกิจ โดย (1) กำไรขั้นต้นของธุรกิจเรือขนส่งฯ ซึ่งประกอบด้วยกำไรขั้นต้นของธุรกิจ PCT และ COC โดยไม่รวมกำไรขั้นต้นของธุรกิจบริหารจัดการเรือ (2) กำไรขั้นต้นของธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU (3) กำไรขั้นต้นของธุรกิจเรือ Offshore และ (4) กำไรขั้นต้นของธุรกิจบริหารจัดการเรือ ซึ่งประกอบไปด้วย กำไรขั้นต้นของธุรกิจบริหารจัดการเรือ (Ship Management) และกำไรขั้นต้นของตัวแทนสายเดินเรือและออกของ (Ship Agent & Shipping) ในขณะที่การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ จะวิเคราะห์ออกเป็น 5 ธุรกิจ เพื่อให้มีความชัดเจนและสมบูรณ์มากขึ้น

#### (1) กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี (PCT)

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจ PCT เท่ากับ 689.7 ล้านบาท 772.1 ล้านบาท และ 794.5 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 21.8 ร้อยละ 23.1 และร้อยละ 22.1 ตามลำดับ

กำไรขั้นต้นของธุรกิจ PCT ในปี 2566 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 82.3 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้นจากร้อยละ 21.8 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 23.1 ในปี 2566 เนื่องจาก (1) เรือในธุรกิจ PCT บางลำได้เข้าทำสัญญาฉบับใหม่ที่ได้รับอัตราค่าบริการที่สูงขึ้น (2) มีการให้บริการเรือภายใต้สัญญาประเภท Time Charter เพิ่มมากขึ้น ซึ่งการให้บริการภายใต้สัญญา Time Charter จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันได้เป็นอย่างดี เนื่องจากต้นทุนแปรผันในสัญญา Time Charter จะรับผิดชอบโดยลูกค้าผู้รับบริการ (3) การให้บริการในสัญญา COA อัตราค่าบริการจะผันแปรตามราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์จากช่วงที่ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดปรับตัวสูงขึ้น

กำไรขั้นต้นของธุรกิจ PCT ในปี 2567 เทียบกับปี 2566 เพิ่มขึ้น 22.4 ล้านบาท สอดคล้องตามจำนวนเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเรือขนส่งเคมีที่บริษัทฯ ให้บริการเพิ่มเติม อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นที่ปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 23.1 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 22.1 ในปี 2567 เนื่องจากในปี 2567 บริษัทฯ นำเรือเข้าอู่แห้ง (Drydocking) เพื่อซ่อมบำรุงตามแผนมากกว่าในปี 2566

#### (2) กำไรขั้นต้นธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ (COC)

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจ COC เท่ากับ 389.1 ล้านบาท 750.5 ล้านบาท และ 598.2 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 35.9 ร้อยละ 39.7 และร้อยละ 36.1 ตามลำดับ

- กำไรขั้นต้นของปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 361.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 92.9 สาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายได้เต็มปีของเรือ VLCC จำนวน 2 ลำที่เริ่มให้บริการในเดือนมิถุนายน และเดือนกันยายน 2565 ตามลำดับ โดยเรือ VLCC เป็นเรือที่มีขนาดใหญ่ อัตราค่าบริการสูง ประกอบกับให้บริการภายใต้สัญญา



Time Charter ซึ่งลูกค้าเป็นรับผิดชอบต้นทุนผันแปรจากการดำเนินงาน จึงทำให้กำไรขั้นต้นปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นก็ปรับตัวสูงขึ้นตามเป็นร้อยละ 39.7 ในปี 2566 จากร้อยละ 35.9 ในปี 2565

- กำไรขั้นต้นของปี 2567 เทียบกับปี 2566 ลดลง 152.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.3 เป็นผลการการนำเรือ Aframax 1 ลำออกจากการให้บริการเพื่อนำไปปรับปรุงเป็นเรือ FSO เพื่อให้บริการภายใต้ธุรกิจ OSV ตั้งแต่วันที่เดือนกรกฎาคม 2567 ในขณะที่ปี 2566 เรือ Aframax ดังกล่าวให้บริการเต็มปี ประกอบกับในปี 2567 บริษัทฯ นำเรือ VLCC เข้าอยู่แห้ง (Drydocking) ตามแผนจำนวน 1 ลำ และสับเปลี่ยนเรือ VLCC อีก 1 ลำตามข้อตกลงกับลูกค้าตามที่กล่าวไว้ในหัวข้อรายได้จากการให้บริการธุรกิจขนส่งน้ำมันดิบ จึงเป็นสาเหตุให้อัตรากำไรขั้นต้นในธุรกิจนี้ปรับตัวลดลงเป็นร้อยละ 36.1 ในปี 2567

### (3) กำไรขั้นต้นธุรกิจเรือกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล (FSU)

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 ธุรกิจ FSU มีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,218.8 ล้านบาท 1,087.4 ล้านบาท และ 1,419.4 ล้านบาทตามลำดับ โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 45.3 ร้อยละ 49.3 และ ร้อยละ 56.9ตามลำดับ

กำไรขั้นต้นของธุรกิจ FSU ปี 2566 ลดลงจากปี 2565 จำนวน 131.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.8 เนื่องจากในปี 2566 บริษัทฯ ได้นำเรือ FSU เข้าอยู่ซ่อมแซมและปรับปรุงเป็นจำนวน 2 ลำ โดยลำแรกเข้าอยู่ในต้นไตรมาส 2/2566 และถูกประเมินให้เป็นสินทรัพย์รอการขายในสิ้นไตรมาส 2/2566 และลำที่ 2 เข้าอยู่เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพเรือในช่วงไตรมาส 3/2566 ประกอบกับในปี 2566 ธุรกิจ FSU สะท้อนตัวลงจากสถานะ Backwardation ของตลาดซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า จึงให้อัตราการให้บริการเฉลี่ยต่ำลงเมื่อเทียบกับปี 2565

กำไรขั้นต้นของธุรกิจ FSU สำหรับปี 2567 ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2566 จำนวน 332.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30.5 และอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 56.9 ในขณะที่ปี 2566 มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 49.3 ปัจจัยหลักมาจากการฟื้นตัวของความต้องการในการกักเก็บน้ำมันบน FSU ซึ่งเป็นผลมาจากอุปสงค์ของการกักเก็บและผสมน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) เพิ่มสูงขึ้นจากกฎระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการบังคับใช้เพิ่มมากขึ้น และอุปทานของเรือ VLCC ในตลาดโลกที่ตึงตัวจากความเสี่ยงด้านความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในตะวันออกกลางตามที่กล่าวข้างต้น จึงส่งผลให้อัตราการใช้เรือที่เพิ่มสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ประกอบกับ

ในครั้งแรกของปี 2567 บริษัทฯ ได้รับอานิสงค์จากการอ่อนค่าของค่าเงินบาท ซึ่งช่วยให้กำไรขั้นต้นจากธุรกิจนี้หลังการแปลงค่าเงินมีมูลค่าสูงขึ้น

### (4) กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (OSV)

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือ OSV เท่ากับ 245.6 ล้านบาท 217.5 ล้านบาท และ 364.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 36.0 ร้อยละ 39.1 และร้อยละ 39.6 ตามลำดับ

- กำไรขั้นต้นของปี 2566 ลดลงจากปี 2565 จำนวน 28.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.4 สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดหาเรือ AWB เพื่อให้บริการระยะสั้นเพิ่มเติมจำนวน 1 ลำ ซึ่งครบสัญญาการให้บริการตั้งแต่วันที่เดือนธันวาคม 2565 ทำให้ในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 มีการให้บริการเรือ AWB ถึง 2 ลำ ในขณะที่ปี 2566 มีการให้บริการเรือ AWB เพียง 1 ลำ
- กำไรขั้นต้นสำหรับปีบัญชี 2567 เทียบกับปีบัญชี 2566 เพิ่มขึ้น 146.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 67.4 จากการขยายกองเรือในธุรกิจนี้ทั้งสิ้นจำนวน 3 ลำในปี 2567 อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นที่ปรับตัวสูงขึ้นเพียงเล็กน้อยจากร้อยละ 39.1 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 39.6 ในปี 2567 เนื่องจากในช่วงสิ้นปี 2567 บริษัทฯ นำเรือ AWB เข้าอยู่แห้งเพื่อปรับปรุงเรือเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนให้บริการภายใต้สัญญาฉบับใหม่ จึงทำให้ไม่มีรายได้จาก AWB 1 ลำในช่วงเวลาดังกล่าว และทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงเล็กน้อย

### (5) กำไรขั้นต้นจากธุรกิจตัวแทนสายเดินเรือและออกของ (SAS)

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจ SAS เท่ากับ 18.2 ล้านบาท 8.6 ล้านบาท และ 26.0 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 18.5 ร้อยละ 8.9 และร้อยละ 20.9 ตามลำดับ

กำไรขั้นต้นของธุรกิจ SAS ในปี 2566 ลดลงจากปี 2565 จำนวน 9.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 52.7 สาเหตุหลักมาจากการปรับโครงสร้างของธุรกิจ SAS ภายใน รวมถึงในปี 2566 มีจำนวนงานให้บริการลดลงเล็กน้อยตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่ชะลอตัวและมีค่าใช้จ่ายในการให้บริการที่สูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา

สำหรับปี 2567 ธุรกิจ SAS มีกำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้น 17.4 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 20.9 จากการรับรู้รายได้ที่เพิ่มขึ้นของกิจการที่บริษัทฯ เข้าซื้อในไตรมาส 4/2567

#### 4.2.1.4 รายได้อื่น

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 590.6 ล้านบาท 451.8 ล้านบาท และ 167.5 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของรายได้อื่นดังนี้

| รายได้อื่น (ล้านบาท)                    | ปีบัญชี 2565 | ปีบัญชี 2566 | ปีบัญชี 2567 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| ดอกเบี้ยรับ                             | 10.2         | 59.8         | 127.3        |
| กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล | 520.6        | 311.7        | 1.9          |
| ค่าชดเชยความล่าช้าของเรือ (Demurrage)   | 32.0         | 65.9         | 7.2          |
| อื่น ๆ <sup>1</sup>                     | 27.8         | 14.4         | 31.1         |
| <b>รายได้อื่นรวม</b>                    | <b>590.6</b> | <b>451.8</b> | <b>167.5</b> |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้อื่น ๆ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินชดเชยประกันภัย บริการอื่น ๆ และรายได้ให้เช่าอุปกรณ์เรือ

สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีรายได้อื่นลดลง 138.8 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากต้นทุนของเรือ (มูลค่ายุติธรรม) ที่ขายในปี 2565 ต่ำกว่า ต้นทุนของเรือ (มูลค่ายุติธรรม) ที่ขายในปี 2566 จึงทำให้บริษัทฯ ทำกำไรจากการขายเรือในปี 2565 ได้มากกว่า โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น 49.6 ล้านบาท และรายได้อื่นจากค่าชดเชยความล่าช้าของเรือ (Demurrage) จำนวน 33.9 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2567 เทียบกับปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีรายได้อื่นลดลง 284.3 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายเรือประเภท FSU จำนวน 1 ลำ ในขณะที่ปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีกำไรจากการขายเรือ โดยในปี 2567 บริษัทฯ มีดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น 67.5 ล้านบาท จากการบริหารจัดการเงินสดที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### 4.2.1.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินเดือนและผลตอบแทนอื่น ค่าเสื่อมราคา ค่าซ่อมบำรุงและค่าใช้จ่ายสำนักงานอื่น เป็นต้น โดยสำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ เท่ากับ 563.3 ล้านบาท 586.0 ล้านบาท และ 609.4 ล้านบาท ตามลำดับ

| ต้นทุนการให้บริการ (ล้านบาท)                         | ปีบัญชี 2565 |            | ปีบัญชี 2566 |            | ปีบัญชี 2567 |            |
|--|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
|  | มูลค่า       | ร้อยละ*    | มูลค่า       | ร้อยละ*    | มูลค่า       | ร้อยละ*    |
| เงินเดือนและผลตอบแทนอื่น                             | 378.1        | 4.9        | 406.5        | 5.0        | 440.8        | 5.0        |
| ค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลาง                          | 23.3         | 0.3        | 25.2         | 0.3        | 25.7         | 0.3        |
| ค่ารับรอง ค่าเดินทาง                                 | 19.6         | 0.3        | 26.0         | 0.3        | 27.6         | 0.3        |
| ค่าที่พัก และค่าสอบบัญชี                             | 15.2         | 0.2        | 15.5         | 0.2        | 31.4         | 0.4        |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าซ่อมบำรุง และค่าใช้จ่ายสำนักงานอื่น | 127.2        | 1.6        | 112.9        | 1.4        | 83.9         | 1.0        |
| <b>ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม</b>                      | <b>563.3</b> | <b>7.3</b> | <b>586.0</b> | <b>7.2</b> | <b>609.4</b> | <b>7.0</b> |

หมายเหตุ: \* ร้อยละของรายได้จากการให้บริการ



สำหรับปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 586.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.2 ต่อรายได้จากการให้บริการ ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2565 จำนวน 22.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.0 โดยค่าใช้จ่ายหลักที่เพิ่มขึ้นมาจากเงินเดือนและผลตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน สอดคล้องกับการขยายธุรกิจและรายได้ของบริษัทฯ ที่เพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงรักษาระดับอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้ใกล้เคียงปี 2565 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวร้อยละ 7.3

สำหรับปีบัญชี 2567 เทียบกับปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 23.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4 สาเหตุหลักมาจากรายการเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของพนักงานที่บริษัทฯ รับรู้ค่าใช้จ่ายหลังจากการเข้าซื้อกิจการ บริษัท วี.ซี. ซิปป์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ในปี 2567 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงรักษาค่าใช้จ่ายในการบริหารอยู่ในระดับใกล้เคียงกันตลอดปีเฉลี่ยที่ร้อยละประมาณ 7.0

#### 4.2.1.6 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีรายได้ส่วนหนึ่งซึ่งได้รับเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (Cashflow hedge) บริษัทฯ จึงเลือกที่จะจัดหาเงินทุนด้วยการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเช่นกัน อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการบัญชีกำหนดให้บริษัทฯ ต้องบันทึกรับรู้ 1) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำรายการและวันที่ชำระเงิน และ 2) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำรายการกับ ณ วันสิ้นงวดของงบการเงิน กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนส่วนใหญ่เกิดจากการบันทึกบัญชี ดังกล่าวในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ระยะยาวในเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ รายละเอียดกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2565 2566 และ 2567 มีดังนี้

สำหรับปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 28.7 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

สำหรับปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 15.1 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทแข็งค่าขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

สำหรับปีบัญชี 2567 บริษัทฯ มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 22.2 ล้านบาท จากการรับรู้กำไรจากการใช้สิทธิในสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลงทุนซื้อเรือเดินทะเล

#### 4.2.1.7 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 303.0 ล้านบาท 320.4 ล้านบาท และ 325.2 ล้านบาทตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 17.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 เนื่องจากระหว่างปีบริษัทฯ ได้เบิกใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อลงทุนเพิ่มในเรือทั้งสิ้น 3 ลำ ประกอบไปด้วยเรือขนส่งปิโตรเคมี 2 ลำ และเรือ AWB 1 ลำ

สำหรับปีบัญชี 2567 เทียบกับปี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 4.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 จากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อขยายกองเรือกลุ่ม OSV เรือขนส่งน้ำมัน และเรือ FSU ในปี 2567

#### 4.2.1.8 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สำหรับปี 2565 2566 และ 2567 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัทฯ เท่ากับ 216.1 ล้านบาท 26.3 ล้านบาท และ 15.9 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้ TMN จำนวน 17.5 ล้านบาท และ BMS จำนวน 198.6 ล้านบาท โดยกำไรส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ที่ได้รับจาก BMS ส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการขายเรือบงกช สตาร์ ในไตรมาส 3/2565 ที่ผ่านมา ภายหลังครบกำหนดสัญญาการให้บริการ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้ TMN จำนวน 25.1 ล้านบาท และ BMS จำนวน 1.2 ล้านบาท ซึ่งเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566 ผู้ถือหุ้นบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (BMS) มีมติให้เลิกกิจการ การร่วมค้าดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งการชำระบัญชีของบริษัทฯ ยังไม่สิ้นสุด โดยในเดือนธันวาคม 2566 การร่วมค้าดังกล่าวได้มีการคืนทุนให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 180.57 ล้านบาท

ในปี 2567 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า TMN ซึ่งเป็นผลกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 15.9 ล้านบาท จากสัดส่วนในการถือหุ้นร้อยละ 27.9



#### 4.2.1.9 กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 2,327.0 ล้านบาท 2,214.0 ล้านบาท และ 2,249.0 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 30.2 ร้อยละ 27.4 และ ร้อยละ 25.6 ตามลำดับ

ในปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลงจากปีบัญชี 2565 ร้อยละ 4.86 สาเหตุมาจากปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรพิเศษจากการขายเรือที่มีอายุมากจำนวน 2 ลำ เป็นเงินทั้งสิ้น 711.5 ล้านบาท ส่วนปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายเรืออายุมากเพียง 1 ลำ แต่เมื่อพิจารณาเฉพาะกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน

โดยไม่รวมกำไรจากการขายเรือ จะพบว่าในปี 2566 บริษัทฯ สามารถทำกำไรสุทธิจากการดำเนินงานได้ถึง 1,925.2 ล้านบาท สูงขึ้นจากปี 2565 ถึง 267.7 ล้านบาทหรือร้อยละ 16.6

ในปีบัญชี 2567 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 35.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 โดยกำไรที่เพิ่มขึ้นเป็นกำไรสุทธิจากการดำเนินงานทั้งหมด หากเปรียบเทียบกำไรสุทธิจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นในปี 2566 ซึ่งหักกำไรพิเศษจากการขายเรือมูลค่า 312.2 ล้านบาท กำไรสุทธิจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เติบโตขึ้นถึงร้อยละ 18.2

#### 4.2.1.10 การแบ่งปันกำไรสุทธิ

การแบ่งปันกำไรสุทธิ สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

| การแบ่งปันกำไรสุทธิ<br>(ล้านบาท)                      | ปีบัญชี 2565 |        | ปีบัญชี 2566 |        | ปีบัญชี 2567 |        |
|---|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
|   | มูลค่า       | ร้อยละ | มูลค่า       | ร้อยละ | มูลค่า       | ร้อยละ |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่    | 2,214.9      | 95.2   | 2,125.4      | 96.0   | 2,120.2      | 94.27  |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 112.1        | 4.8    | 88.6         | 4.0    | 128.8        | 5.7    |
| กำไรสุทธิ   | 2,327.0      | 100.0  | 2,214.0      | 100.0  | 2,249.0      | 100.0  |

#### กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่

สำหรับปีบัญชี 2566 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 2,125.4 ล้านบาท ลดลงจากปีบัญชี 2565 จำนวน 89.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.0 เนื่องมาจากปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรพิเศษจากการขายเรือที่มีอายุมากจำนวน 2 ลำ ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ส่วนปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายเรือเพียง 1 ลำ ซึ่งในระหว่างปี 2566 ยังคงมีการขายธุรกิจ COC โดยมีเรือขนาด VLCC ให้บริการเต็มปีจำนวน 3 ลำ และขายธุรกิจ PCT โดยมีเรือให้บริการเพิ่มขึ้น จำนวน 2 ลำ จึงทำให้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ลดลงเพียงเล็กน้อย

สำหรับปีบัญชี 2567 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 2,120.2 ล้านบาท ลดลงจากปีบัญชี 2566 จำนวน 5.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.0 เนื่องจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นไม่ถึงร้อยละ 100 เพิ่มขึ้น

#### กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งเป็นกำไรที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใน MJS, NSSG, AAM และ VC ตามสัดส่วนการถือหุ้นในขณะนั้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

| บริษัท | ปีบัญชี 2565                        | ปีบัญชี 2566                        | ปีบัญชี 2567                        |
|--------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| MJS    | 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1  | 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1  | 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1  |
| NSSG   | 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5 | 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5 | 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5 |
| AAM    | 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5 | 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5 | 1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5 |
| VC     | -                                   | -                                   | 1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 10.0 |



ปี 2565 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ลดลงเล็กน้อยเนื่องจาก กำไรสุทธิของบริษัทย่อยที่ลดลง โดยเฉพาะกำไรสุทธิของ MJS เนื่องจากในปี 2564 บริษัท MJS มีกำไรพิเศษจากการขายเรือ Jubilee Star ซึ่งได้ทำการขายออกไปในปี 2564 ในขณะที่ปี 2565 บริษัท MJS ไม่มีกำไรพิเศษดังกล่าว

ปี 2566 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง 30.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.0 จากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นไม่ถึงร้อยละ 100 ลดลง

ปี 2567 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 40.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 45.4 ส่วนหนึ่งมาจากการรับรู้กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการเข้าซื้อกิจการใหม่ รวมถึงกำไรสุทธิจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นไม่ถึงร้อยละ 100 เพิ่มขึ้น

## 4.3 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### ภาพรวมของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เท่ากับ 20,575.3 ล้านบาท 20,716.0 ล้านบาท และ 23,047.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสินทรัพย์หลัก ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเล สินทรัพย์สิทธิการใช้ ค่าความนิยม และเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 140.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.7 สาเหตุหลักเนื่องจากที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล เพิ่มขึ้น 385 ล้านบาท จากการซื้อเรือเดินทะเล จำนวน 2 ลำ สุทธิด้วยการลดลงจากค่าเสื่อมราคา และการขายเรือเดินทะเล เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 198.4 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากเงินสดรับจากการดำเนินงาน เงินสดรับจากการขายเรือ การรับรู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินสดรับจากการคืนเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า สุทธิด้วยการลดลงของเงินสดที่เกิดจากการจ่ายซื้อเรือเดินทะเลในส่วนของทุนจ่ายชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ย จ่ายเงินปันผล ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ เพิ่มขึ้น 234.5 ล้านบาท เนื่องจากลูกหนี้การค้า การทำเรือฯ ของกิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินทดรองจ่ายให้ผู้รับจ้างจากการรับรู้ตามสัดส่วนของการดำเนินงานร่วมกันในนาม กิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง 155.7 ล้านบาท จากการได้รับเงินคืนทุน เนื่องจากกิจการร่วมค้าปิดบริษัทภายหลังครบกำหนดสัญญาการให้บริการ เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง 48.1 ล้านบาท จากการปลดหลักประกันเงินฝากที่ใช้ในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อสถาบันการเงินเนื่องจากชำระหนี้ครบถ้วนตามเงื่อนไขธนาคาร และสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทย่อยในสัญญาเช่าระยะยาวของเรือขนส่งน้ำมันดิบลดลง 567.2 ล้านบาท ตามระยะเวลาในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เทียบกับปีบัญชี 2566 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 2,331.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.3 สาเหตุหลักเนื่องจากที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล เพิ่มขึ้น 2,355.2 ล้านบาท จากการซื้อเรือ Crew boat จำนวน 2 ลำ เรือขนส่งน้ำมันขนาดเล็ก 1 ลำ เรือ FSU จำนวน 1 ลำ และอุปกรณ์เครื่องจักรใหญ่ ที่เพิ่มขึ้นจากการดัดแปลงเรือ FSO อีก 1 ลำ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ ลดลง 12.9 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ลดลงจากเงินสดรับจากการดำเนินงาน การรับรู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิด้วยการลดลงของเงินสดที่เกิดจากการจ่ายซื้อเรือเดินทะเลในส่วนของทุน เงินสดที่เกิดจากการซื้อหุ้นทุนซื้อคืน เงินสดที่จ่ายเพื่อซื้อหุ้นในบริษัทย่อยทางอ้อม วี.ซี.ซี.บี.บี. แอนด์ เซอร์วิส จ่ายชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ย จ่ายเงินปันผล ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ เพิ่มขึ้น 391.0 ล้านบาท เนื่องจากลูกหนี้การค้า การทำเรือฯ ของกิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี การขยายธุรกิจการให้บริการเรือเพิ่มเติมระหว่างปี รวมถึงยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ ที่เกิดจากการเข้าซื้อกิจการ

## สินทรัพย์หมุนเวียน

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการเรือในธุรกิจ PCT และ เรือ FSU ของบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า โดยสำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ เท่ากับ 732.5 ล้านบาท 967.0 ล้านบาท และ 1,358.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ลูกหนี้การค้า (ล้านบาท)                | ปีบัญชี 2565 | ปีบัญชี 2566 | ปีบัญชี 2567   |
|--|--------------|--------------|----------------|
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>                   |              |              |                |
| ลูกหนี้การค้า – กิจการอื่น             | 398.8        | 441.0        | 415.7          |
| ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 11.3         | 14.1         | 16.0           |
| ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ออกใบแจ้งหนี้    | 178.5        | 262.8        | 557.7          |
| <b>รวมลูกหนี้การค้า</b>                | <b>588.6</b> | <b>717.9</b> | <b>989.4</b>   |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>                     |              |              |                |
| ลูกหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 0.1          | -            | 1.6            |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                 | 93.4         | 147.2        | 175.4          |
| ลูกหนี้อื่น – กิจการอื่น               | 40.0         | 82.9         | 176.4          |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน              | -            | -            | -              |
| เงินปันผลค้างรับจากกิจการร่วมค้า       | -            | -            | -              |
| เงินทดรองจ่ายและอื่น ๆ                 | 10.4         | 19.0         | 15.2           |
| <b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>     | <b>732.5</b> | <b>967.0</b> | <b>1,358.0</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 129.3 ล้านบาท มาจากลูกหนี้การค้าจากการให้บริการที่เพิ่มขึ้น และลูกหนี้การค้าการทำเรือ ของกิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 53.8 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น-กิจการอื่นเพิ่มขึ้น 42.9 ล้านบาท จากปี 2565 เนื่องจากเงินจ่ายล่วงหน้าและเงินทดรองจ่ายให้ผู้รับจ้างจากการรับรู้ตามสัดส่วนของการดำเนินร่วมกันในนาม กิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับ ปี 2566 เท่ากับ 29 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 271.5 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการให้บริการที่เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 28.2 ล้านบาท ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น 1.6 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น-กิจการอื่นเพิ่มขึ้น 93.5 ล้านบาท จากปี 2566 เนื่องจากเงินจ่ายล่วงหน้าและเงินทดรองจ่ายให้ผู้รับจ้างจากการรับรู้ตามสัดส่วนของการดำเนินร่วมกันในนาม กิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับ ปี 2567 เท่ากับ 30 วัน



ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ สามารถจำแนกตามระยะเวลาอายุหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

| ลูกหนี้การค้า (ล้านบาท)                          | บัญชี 2565   | บัญชี 2566   | บัญชี 2567   |
|--|--------------|--------------|--------------|
| ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระหรือค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน | 583.1        | 698.7        | 979.2        |
| ค้างชำระระหว่าง 3 ถึง 6 เดือน                    | 0.4          | 14.0         | 3.8          |
| ค้างชำระระหว่าง 6 ถึง 12 เดือน                   | 5.1          | 5.2          | 6.4          |
| <b>ลูกหนี้การค้ารวม</b>                          | <b>588.6</b> | <b>717.9</b> | <b>989.4</b> |

ทั้งนี้ ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 3 วัน ถึง 60 วัน ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขข้อตกลงระหว่างลูกค้าแต่ละราย

## สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือประกอบด้วย (1) น้ำมันคงเรือ ซึ่งหมายถึงน้ำมันเชื้อเพลิงคงเหลือในเรือที่บริษัทฯ ใช้สำหรับให้บริการแก่ลูกค้าและ (2) วัสดุใช้สิ้นเปลือง โดยสำหรับบัญชี 2565 2566 และ 2567 สินค้าคงเหลือของบริษัทฯ เท่ากับ 177.5 ล้านบาท 215.7 ล้านบาท และ 274.1 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

| สินค้าคงเหลือ (ล้านบาท) | บัญชี 2565   | บัญชี 2566   | บัญชี 2567   |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|
| น้ำมันคงเรือ            | 173.9        | 209.0        | 267.6        |
| วัสดุใช้สิ้นเปลือง      | 3.6          | 6.7          | 6.5          |
| <b>สินค้าคงเหลือ</b>    | <b>177.5</b> | <b>215.7</b> | <b>274.1</b> |

ในขณะปี 2566 สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 38.2 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 21.5 จากปี 2565 เนื่องจากบริษัทฯ มีจำนวนเรือเดินทะเลเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ทำให้มีปริมาณคงเหลือของน้ำมันคงเรือที่มากขึ้นตามการขยายกองเรือ

ในขณะปี 2567 สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 58.4 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 27.1 จากปี 2566 เนื่องจากบริษัทฯ มีจำนวนเรือเดินทะเลเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ทำให้มีปริมาณคงเหลือของน้ำมันคงเรือที่มากขึ้น

## สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

### เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัทฯ เท่ากับ 334.6 ล้านบาท 178.9 ล้านบาท และ 204.0 ล้านบาทตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัทฯ เป็นดังนี้

ในปี 2565 บริษัทฯ มีเงินลงทุนฯ ลดลงจาก (1) เงินปันผลรับจำนวน 339.4 ล้านบาท และเพิ่มยอดเงินลงทุนฯ ด้วย การรับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจำนวน 216.1 ล้านบาท

ในปี 2566 บริษัทฯ มีเงินลงทุนฯ ลดลงจาก (1) รับเงินคืนทุนจากกิจการร่วมค้า เนื่องจากปิดบริษัทภายหลังครบกำหนดสัญญาการให้บริการ จำนวน 182.0 ล้านบาท และเพิ่มยอดเงินลงทุนฯ ด้วย การรับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจำนวน 26.3 ล้านบาท

ในปี 2567 บริษัทฯ มีเงินลงทุนฯ เพิ่มขึ้นจาก (1) รับเงินคืนทุนจากกิจการร่วมค้า เนื่องจากปิดบริษัทภายหลังครบกำหนดสัญญาการให้บริการ จำนวน 4.4 ล้านบาท และเพิ่มยอดเงินลงทุนฯ ด้วย การรับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 29.5 ล้านบาท

## ค่าความนิยม

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีค่าความนิยมเท่ากับ 1,467.8 ล้านบาท 1,467.8 ล้านบาท และ 1,563.7 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงค่าความนิยมของบริษัทฯ เป็นดังนี้

สำหรับงวดปีบัญชี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงรายการดังกล่าวในระหว่างปี

สำหรับงวดปีบัญชี 2567 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ ที่เอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัทฯ ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท วี.ซี.ซี.บี.บี. แอนด์ เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ให้บริการเกี่ยวกับกิจการนายหน้าตัวแทนเป็นผู้รับจัดการขนส่งสินค้าและตัวแทนออกของ (ตัวแทนดำเนินพิธีการศุลกากร) ซึ่งเป็นการซื้อหุ้นทุนในบริษัทร้อยละ 90 ซึ่งทำให้เกิดค่าความนิยมจากการซื้อกิจการจำนวน 95.9 ล้านบาท

## สินทรัพย์สิทธิการใช้

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้เท่ากับ 4,625.1 ล้านบาท 4,057.9 ล้านบาท และ 3,557.0 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ เป็นดังนี้

สำหรับงวดปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 2,889.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 166.4 จากปีก่อนหน้า โดยเพิ่มขึ้นจาก (1) การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทย่อยในสัญญาเช่าเรือขนส่ง 3,359.3 ล้านบาท และลดลงจาก (1) การโอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี 99.5 ล้านบาท (2) การจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ 1.4 ล้านบาท (3) ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 18.3 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายสำหรับปี 350.8 ล้านบาท

สำหรับงวดปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลง 567.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.3 จากปีก่อนหน้า โดยเพิ่มขึ้นจาก (1) การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทย่อยในสัญญาเช่าอาคารและรถยนต์ 9.3 ล้านบาท และลดลงจาก (1) การจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ 8.7 ล้านบาท (2) ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 36.9 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายสำหรับปี 530.9 ล้านบาท

สำหรับงวดปีบัญชี 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลง 500.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.3 จากปีก่อนหน้า โดยลดลงจาก (1) การจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ 5.0 ล้านบาท (2) ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 9.9 ล้านบาท (3) ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายสำหรับปี 537.0 ล้านบาท สุทธิด้วยการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 51.0 ล้านบาท

## เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีรายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเล

ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลของบริษัทฯ ส่วนใหญ่คือเรือเดินทะเล และเรือเดินทะเลระหว่างต่อเรือ สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลของบริษัทฯ เท่ากับ 9,441.0 ล้านบาท 9,826.0 ล้านบาท และ 12,181.2 ล้านบาทตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเล<br>(ล้านบาท) | ปีบัญชี 2565 |        | ปีบัญชี 2566 |        | ปีบัญชี 2567 |        |
|---|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
|   | มูลค่า       | ร้อยละ | มูลค่า       | ร้อยละ | มูลค่า       | ร้อยละ |
| เรือเดินทะเล                              | 8,892.8      | 94.2   | 8,548.1      | 87.0   | 9,510.5      | 78.1   |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง        | 134.4        | 1.4    | 739.3        | 7.5    | 2,026.5      | 16.6   |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร                 | 39.8         | 0.4    | 36.1         | 0.4    | 29.8         | 0.2    |
| ค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่                      | 244.0        | 2.6    | 336.8        | 3.4    | 382.0        | 3.2    |
| อุปกรณ์ใช้ในเรือ                          | 99.0         | 1.0    | 138.7        | 1.4    | 198.0        | 1.6    |
| อื่นๆ                                     | 31.0         | 0.4    | 27.0         | 0.3    | 34.4         | 0.3    |
| ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลรวม           | 9,441.0      | 100.0  | 9,826.0      | 100.0  | 12,181.2     | 100.0  |





สำหรับปีบัญชี 2565 ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลลดลง 164.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.7 จากปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักเกิดจากในปี 2565 บริษัทฯ มีการเพิ่มขึ้น (1) จากการซื้ออุปกรณ์และเรือเดินทะเลเพิ่มเติมจำนวน 1,135.3 ล้านบาท (2) การโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้มาเป็นเรือเดินทะเลจำนวน 99.5 ล้านบาท (3) ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน จำนวน 47.4 ล้านบาท สุทธิด้วยการลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคาจำนวน 845.9 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการด้อยค่า 39.5 ล้านบาท และจำหน่ายเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ 561.4 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2566 ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลเพิ่มขึ้น 385.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.1 จากปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักเกิดจากในปี 2566 บริษัทฯ มีการเพิ่มขึ้น (1) จากการซื้อเรือเดินทะเลเพิ่มเติม จำนวน 807.1 ล้านบาท (2) จากค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่ จำนวน 335.6 ล้านบาท (3) จากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง จำนวน 740.1 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่น จำนวน 59.2 ล้านบาท สุทธิด้วยการลดลง (1) จากการตัดค่าเสื่อมราคาจำนวน 759.3 ล้านบาท (2) จำหน่ายเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ 766.9 ล้านบาท (3) ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน จำนวน 30.8 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2567 ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลเพิ่มขึ้น 2,355.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.0 จากปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักเกิดจากในปี 2567 บริษัทฯ มีการเพิ่มขึ้น (1) จากการซื้อเรือ Crew boat เรือ AWB และเรือเดินทะเลเพิ่มเติม จำนวน 1,538.0 ล้านบาท (2) จากค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่ จำนวน 320.3 ล้านบาท (3) จากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง จำนวน 1,398.0 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่น จำนวน 65.2 ล้านบาท สุทธิด้วยการลดลง (1) จากการตัดค่าเสื่อมราคาจำนวน 889.3 ล้านบาท (2) จำหน่ายเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ 19.1 ล้านบาท (3) จากการรวมธุรกิจ 14.7 ล้านบาท (4) ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน จำนวน 43.2 ล้านบาท

## การวิเคราะห์แหล่งที่มาของเงินทุน หนี้สิน

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 หนี้สินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 9,763.2 ล้านบาท 8,677.4 ล้านบาท และ 11,316.2 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2565 เทียบกับปีบัญชี 2564 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 1,524.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.5 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 2,998.6 ล้านบาท สุทธิด้วยการลดลงของหนี้สินระยะยาวจากการชำระคืนเงินกู้ให้กับสถาบันการเงินจำนวน 1,516.2 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 หนี้สินรวมลดลง 1,085.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.1 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 527.8 ล้านบาท สุทธิด้วยการลดลงของหนี้สินระยะยาวจากการชำระคืนเงินกู้ให้กับสถาบันการเงินจำนวน 714.6 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2567 เทียบกับปีบัญชี 2566 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 2,638.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.4 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินระยะยาวจากการรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนซื้อเรือ จำนวน 1,929.5 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 730.0 ล้านบาท สุทธิด้วยการลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 462.0 ล้านบาท

## เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชี และตัวสัญญาใช้เงิน สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 0.0 ล้านบาท 0.0 ล้านบาท และ 730.0 ล้านบาทตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2565 บริษัทฯ มีการเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินระหว่างปี จำนวน 470.0 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ชำระคืนธนาคารทั้งหมดแล้วระหว่างปี

สำหรับปีบัญชี 2566 บริษัทฯ มีการเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินระหว่างปี จำนวน 670.0 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ชำระคืนธนาคารทั้งหมดแล้วระหว่างปี

สำหรับปีบัญชี 2567 บริษัทฯ มีการเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินระหว่างปี จำนวน 2,520.0 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ชำระคืนธนาคารแล้วระหว่างปี จำนวน 1,790.0 ล้านบาท สุทธิเหลือเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 730 ล้านบาท เพื่อใช้ในการหมุนเวียนธุรกิจ

## เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ ค่าจ้างเรือขนส่งแบบระยะเวลา วัสดุและอุปกรณ์บนเรือ ค่าบริการซ่อมบำรุงและตรวจสอบเรือค้ำจ่าย ค่าใช้จ่ายตัวแทนดำเนินการ (Agent) ค่าประกันภัย และค่าต่อเรือใหม่ รวมถึงค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายอื่น ๆ สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทฯ เท่ากับ 914.2 ล้านบาท 1,099.3 ล้านบาท และ 1,480.3 ล้านบาทตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (ล้านบาท)              | ปีบัญชี 2565 | ปีบัญชี 2566   | ปีบัญชี 2567   |
|--|--------------|----------------|----------------|
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการอื่น             | 313.1        | 472.2          | 810.0          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 160.8        | 135.8          | 138.8          |
| ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย                                    | 168.4        | 258.1          | 368.7          |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์                             | 37.1         | 60.4           | 51.6           |
| รายได้รับล่วงหน้า                                    | 234.8        | 172.8          | 111.2          |
| ประมาณการสิ่งตอบแทนที่โอนให้ในการซื้อธุรกิจ          | -            | -              | -              |
| <b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>              | <b>914.2</b> | <b>1,099.3</b> | <b>1,480.3</b> |

สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้น 185.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.2 โดยมีปัจจัยหลัก คือ การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการอื่น จำนวน 159.1 ล้านบาท สหติด้วยการลดลงของรายได้รับล่วงหน้า จากการได้มาซึ่งการรวมธุรกิจกลุ่ม “CNNC” ในงบการเงินรวมจำนวน 61.9 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2567 เทียบกับปีบัญชี 2566 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้น 381.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 34.7 โดยมีปัจจัยหลัก คือ การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการอื่น จำนวน 337.8 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายจากการได้มาซึ่งการรวมธุรกิจกลุ่ม “CNNC” ในงบการเงินรวม จำนวน 110.6 ล้านบาท สหติด้วยการลดลงของรายได้รับล่วงหน้า จำนวน 61.6 ล้านบาท

## หนี้สินไม่หมุนเวียน

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ เท่ากับ 3,726.9 ล้านบาท 3,012.3 ล้านบาท และ 4,941.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดยอดเงินกู้คงเหลือ และเงื่อนไขสำคัญของเงินกู้ยืมของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 ดังนี้

| เงินกู้ยืมระยะยาว (ล้านบาท)   | ปีบัญชี 2565   | ปีบัญชี 2566   | ปีบัญชี 2567   |
|---|----------------|----------------|----------------|
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ส่วนที่หมุนเวียน) | 1,076.4        | 1,165.2        | 1,249.7        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ส่วนที่ไม่หมุนเวียน)                         | 2,650.5        | 1,847.1        | 3,692.1        |
| <b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>                                     | <b>3,726.9</b> | <b>3,012.3</b> | <b>4,941.8</b> |



รายละเอียดข้อกำหนดการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญตามสัญญาเงินกู้ยืม เป็นดังนี้

| บริษัท           | DSCR (เท่า)              |                                       | D/E Ratio (เท่า)                    |                               | IBD/E Ratio (เท่า) |                          |
|------------------|--------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|--------------------|--------------------------|
|                  | ผู้ให้กู้กำหนด           | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 <sup>2</sup> | ผู้ให้กู้กำหนด                      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567      | ผู้ให้กู้กำหนด     | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |
| บริษัทฯ          | เกินกว่า 1.1 เท่า        | 2.15 เท่า                             | ไม่เกิน 2.0 - 3.0 เท่า              | 0.96 เท่า                     | ไม่เกิน 1.75 เท่า  | 0.49 เท่า                |
| NTL <sup>1</sup> | เกินกว่า 1.05 - 1.1 เท่า | 6.08 เท่า                             | ไม่เกิน 2.5 เท่า                    | 0.24 เท่า                     | ไม่มีเงื่อนไขนี้   | -                        |
| MJS              | เกินกว่า 1.1 เท่า        | 63 เท่า                               | ไม่เกิน 2.5 เท่า                    | 0.58 เท่า                     | ไม่มีเงื่อนไขนี้   | -                        |
| BGS <sup>1</sup> | เกินกว่า 1.1 เท่า        | 4.57 เท่า                             | ไม่เกิน 1.5 - 2.5 เท่า              | 0.14 เท่า                     | ไม่มีเงื่อนไขนี้   | -                        |
| TM               | เกินกว่า 1.1 เท่า        | 3.00 เท่า                             | ไม่เกิน 2.5 เท่า                    | 0.11 เท่า                     | ไม่มีเงื่อนไขนี้   | -                        |
| TMS <sup>1</sup> | เกินกว่า 1.05 - 1.1 เท่า | 5.16 เท่า                             | ไม่เกิน 2.0 - 2.5 เท่า <sup>2</sup> | 0.89 - 2.15 เท่า <sup>2</sup> | ไม่มีเงื่อนไขนี้   | -                        |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> บริษัท NTL BGS และ TMS มีวงเงินกู้ยืมหลายวงเงิน ซึ่งแต่ละวงเงินมีเงื่อนไขข้อกำหนดการดำรงอัตราส่วนทางการเงินแตกต่างกัน

<sup>2</sup> วิธีการคำนวณ D/E Ratio ของบริษัท TMS ในแต่ละธนาคารต่างกัน

ปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมเงินได้ทั้งหมด

สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 เงินกู้ยืมระยะยาว ลดลง 714.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.2 โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,569.0 ล้านบาท มีการเบิกเงินกู้เพื่อขยายธุรกิจเพิ่มเติมจำนวน 845.6 ล้านบาท โดยในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมเงินได้ทั้งหมด

ในปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมเงินได้ทั้งหมด โดยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในปี 2567 เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 1,929.5 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมเพื่อขยายธุรกิจ

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 หนี้สินตามสัญญาเช่าของบริษัทฯ เท่ากับ 4,697.4 ล้านบาท 4,169.6 ล้านบาท และ 3,707.6 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนใหญ่นำไปใช้สำหรับการเช่าเรือเดินทะเล

สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลงจำนวน 527.8 ล้านบาท เนื่องจากลดลงจากการจ่ายชำระเงินตามสัญญาเช่าเป็นส่วนใหญ่

สำหรับปีบัญชี 2567 เทียบกับปีบัญชี 2566 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลงจำนวน 462.0 ล้านบาท เนื่องจากลดลงจากการจ่ายชำระเงินตามสัญญาเช่าเป็นส่วนใหญ่

### ส่วนของเจ้าของ

ส่วนของเจ้าของประกอบด้วย ทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ กำไรสะสม องค์กรประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ หนี้สินซื้อคืน และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 10,812.1 ล้านบาท 12,038.6 ล้านบาท และ 11,731.5 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2566 เทียบกับปีบัญชี 2565 ส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น 1,226.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.3 เนื่องจาก (1) มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดจำนวน 2,171.7 ล้านบาท และ (2) บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 945.2 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2567 เทียบกับปีบัญชี 2566 ส่วนของเจ้าของลดลง 307.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.6 เนื่องจาก (1) มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดจำนวน 2,200.9 ล้านบาท (2) บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 1,303.0 ล้านบาท (3) การจ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืน จำนวน 1,214.1 ล้านบาท และ (4) การเพิ่มขึ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการซื้อธุรกิจ จำนวน 9.3 ล้านบาท

## 4.4 การวิเคราะห์สภาพคล่อง

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีบัญชี 2565 กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ 3,249.0 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 2,473.1 ล้านบาท และบวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายจำนวน 1,215.6 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 134.8 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน (70.5) ล้านบาท และ 86.8 ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 141.8 ล้านบาท เป็นส่วนใหญ่ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 3,249.0 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2566 กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ 3,258.3 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 2,392.6 ล้านบาทและบวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายจำนวน 1,299.7 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 374 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน (214.5) ล้านบาท และ 138.4 ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 216.3 ล้านบาท เป็นส่วนใหญ่ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 3,258.3 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2567 กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ 4,010.3 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 2,473.1 ล้านบาทและบวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายจำนวน 1,435.1 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 107.2 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน (399.2) ล้านบาท และ 415.3 ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 170.3 ล้านบาท เป็นส่วนใหญ่ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 4,010.3 ล้านบาท

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีบัญชี 2565 กระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 572.2 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 1,169.8 ล้านบาท (2) เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล จำนวน 1,167.0 ล้านบาท (3) เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า จำนวน 360.5 ล้านบาท (4) ลดลงจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ 209.3 ล้านบาท และ (5) เงินสดจากดอกเบี้ยรับ จำนวน 5.2 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2566 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 531.3 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 1,867.3 ล้านบาท (2) เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล จำนวน 1,057.1 ล้านบาท (3) เงินสดรับจากการคืนเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 182.0 ล้านบาท (4) ลดลงจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ 48.1 ล้านบาท และ (5) เงินสดจากดอกเบี้ยรับ จำนวน 48.8 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2567 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 3,359.5 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 3,330.3 ล้านบาท (2) เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล จำนวน 9.9 ล้านบาท (3) เงินสดรับจากการคืนเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 4.3 ล้านบาท (4) เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา จำนวน 125.0 ล้านบาท (5) เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 18.2 ล้านบาท (6) เงินปันผลรับ จำนวน 4.6 ล้านบาท และ (7) เงินสดจากดอกเบี้ยรับ จำนวน 95.2 ล้านบาท

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีบัญชี 2565 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 2,966.2 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน จำนวน 99.0 ล้านบาท (2) มีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 2,035.3 ล้านบาท (3) เงินปันผลจ่าย จำนวน 718.9 ล้านบาท (4) ดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 302.4 ล้านบาท (5) เงินสดจ่ายสุทธิจากการกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัดส่วนของการดำเนินร่วมกัน ในนาม “กิจการร่วมค้าซีเอ็นเอ็นซี” ในงบการเงินรวม จำนวน 8.6 ล้านบาท



สำหรับปีบัญชี 2566 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัท เท่ากับ 2,498.0 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน จำนวน 845.6 ล้านบาท (2) มีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 2,058.7 ล้านบาท (3) เงินปันผลจ่าย จำนวน 945.2 ล้านบาท (4) ดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 314.5 ล้านบาท (5) เงินสดจ่ายสุทธิจากการกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัดส่วนของการดำเนินร่วมกันในนาม “กิจการร่วมค้าซีเอ็นเอ็นซี” ในงบการเงินรวม จำนวน 25.2 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2567 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัท เท่ากับ 675.1 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน จำนวน 3,272.0 ล้านบาท (2) มีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 1,841.1 ล้านบาท (3) เงินปันผลจ่าย จำนวน 1,303.0 ล้านบาท (4) ดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 286.9 ล้านบาท (5) เงินสดจ่ายสุทธิจากการกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัดส่วนของการดำเนินร่วมกันในนาม “กิจการร่วมค้าซีเอ็นเอ็นซี” ในงบการเงินรวม จำนวน 32.0 ล้านบาท (6) เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสุทธิ จำนวน 730.0 ล้านบาท (7) เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นซื้อคืน จำนวน 1,214.1 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

#### Current Ratio และ Quick Ratio

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท เท่ากับ 1.67 เท่า 1.69 เท่า และ 1.27 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัท เท่ากับ 1.56 เท่า 1.58 เท่า และ 1.19 เท่าตามลำดับ

ปี 2565 อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัท มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจ PCT และธุรกิจ OSV นอกจากนี้บริษัท ยังได้รับเงินสดจากการขายเรือเก่าที่ครบอายุการใช้งาน จึงทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว สูงถึง 1.67 เท่า และ 1.56 เท่า ตามลำดับ

ในปี 2566 อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัท ยังคงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากในปี 2566 บริษัท สามารถดำเนินกิจการเติบโต

ได้ตามเป้าหมาย ประกอบกับการขายเรือ FSU ที่ครบอายุการใช้งาน 1 ลำในไตรมาส 4/2566 ทำให้บริษัท มีเงินสดรับที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นเป็น 1.69 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 1.58 เท่าตามลำดับ

ในปี 2567 อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัท ลดลงจากปี 2566 เนื่องจากบริษัท มีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อขยายธุรกิจและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงลูกหนี้การค้าของบริษัท ยังมีอัตราส่วนที่ครอบคลุมหนี้สินหมุนเวียนที่ 1.19 เท่า รวมถึงลูกหนี้การค้าของบริษัท ส่วนใหญ่จัดเป็นลูกหนี้การค้าที่มีคุณภาพ โดยระยะเวลาชำระหนี้ไม่เกิน 3 เดือน

## อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

### Gross Profit Margin

ในปี 2566 บริษัท มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 35.1 ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2565 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 33.2 เนื่องจากบริษัท มุ่งเน้นการขายธุรกิจภายใต้การให้บริการสัญญาแบบ Time Charter เพิ่มมากขึ้น จึงทำให้บริษัท มีความสามารถควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายผันแปรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับสัญญาให้บริการบางส่วนได้รับการปรับอัตราค่าบริการสูงขึ้น จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นสอดคล้องกัน

ในปี 2567 บริษัท มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 36.4 ปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2566 จากการฟื้นตัวของธุรกิจ FSU ที่สามารถทำรายได้ได้เพิ่มขึ้น ในขณะที่ต้นทุนคงที่เช่นค่าเสื่อมราคายังอยู่ในระดับเดิม รวมถึงการขายธุรกิจ OSV ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีอัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับธุรกิจอื่นของบริษัท รวมถึงอานิสงส์จากการอ่อนค่าของค่าเงินบาทในครึ่งแรกของปี 2567 ซึ่งทำให้รายได้ที่รับในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ มีมูลค่าเพิ่มมากขึ้นหลังการแปลงค่าเงิน

### Net Profit Margin

ในปีบัญชี 2566 บริษัท มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 27.4 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2565 ที่มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 30.2 เนื่องจากในปี 2565 บริษัท มีกำไรพิเศษจากการขายเรือ 2 ลำเป็นจำนวน 711.5 ล้านบาท จึงทำให้อัตรากำไรสุทธิปี 2565 สูงกว่าปี 2566 ที่มีกำไรจากการขายเรือเพียงลำเดียวจำนวน 312.2 ล้านบาท

ในปีบัญชี 2567 บริษัท มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 25.6 ปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากปี 2566 เนื่องจากในปี 2566 มีกำไรพิเศษ



จากการขายเรือจำนวน 312.2 ล้านบาทรวมอยู่ด้วย ในขณะที่อัตรากำไรสุทธิในปี 2567 คำนวณจากกำไรสุทธิที่มาจากการดำเนินงานทั้งหมด ดังนั้น หากประเมินเพียงกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน พบว่าในปีบัญชี 2567 มีระดับอัตรากำไรสุทธิที่สูงกว่าปี 2566

## Return on Equity

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับร้อยละ 23.1 ร้อยละ 19.3 และร้อยละ 18.5 ตามลำดับ

ปี 2565 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัท เพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) บริษัท มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้น และมีกำไรพิเศษจากการขายเรือจำนวน 2 ลำ จึงทำให้กำไรสุทธิสูงขึ้นจากปี 2564

ปี 2566 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ปรับตัวลดลงจากปี 2565 เนื่องจาก ในปี 2566 บริษัท มีกำไรพิเศษในการขายเรือเพียง 1 ลำ ซึ่งทำให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2566 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 ประกอบกับบริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มมากขึ้นจากกำไรสะสมที่เพิ่มสูงขึ้น

ปี 2567 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัท มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 และปี 2566 ซึ่งบริษัท มีกำไรพิเศษจากการขายเรือจำนวน 2 ลำ และ 1 ลำตามลำดับ ในขณะที่ปี 2567 กำไรสุทธิของบริษัทใหญ่มาจากการดำเนินงานทั้งหมด

## อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

### Return on Asset

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 บริษัท มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 14.6 ร้อยละ 13.1 และร้อยละ 12.8 ตามลำดับ

ปี 2565 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ของบริษัท เพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) บริษัท มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้น และมีกำไรพิเศษจากการขายเรือจำนวน 2 ลำ จึงทำให้กำไรสุทธิสูงขึ้นจากปี 2564

สำหรับปี 2566 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงเล็กน้อยจากปี 2565 เนื่องจากกำไรจากการขายเรือที่ลดลง ประกอบกับปี 2566 บริษัท ลงทุนเพิ่มในเรือลำใหม่ทั้งสิ้น 3 ลำ ประกอบด้วยเรือขนส่งปิโตรเคมี 2 ลำ และเรือ AWB 1 ลำ โดยเรือขนส่งปิโตรเคมีลำที่ 2 เพิ่งให้บริการในกลางไตรมาส 4/2566 และเรือ AWB ยังไม่ได้ให้บริการและรับรู้รายได้ในปี 2566 ดังนั้น รายได้จากเรือทั้ง 2 ลำอาจยังไม่สะท้อนในอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์แต่ถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ของบริษัท แล้ว

สำหรับปี 2567 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากปี 2566 เนื่องจากในปี 2567 บริษัท มีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรอย่างเรือเดินทะเลเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเรือเดินทะเลที่ลงทุนเพิ่มและอยู่ระหว่างปรับปรุงเพื่อให้บริการในปี 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 2 ลำ ได้แก่เรือ FSO จำนวน 1 ลำที่อยู่ระหว่างดัดแปลงจากเรือขนส่งน้ำมันดิบ และเรือ FSU ที่บริษัท เข้าซื้อในไตรมาสสุดท้ายของปี 2567 ซึ่งผลตอบแทนจากเรือทั้ง 2 ลำ จะยังไม่สะท้อนในกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินในปี 2567

## อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2565 2566 และ 2567 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.90 เท่า 0.72 เท่า และ 0.96 เท่าตามลำดับ และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.35 เท่า 0.26 เท่า และ 0.49 เท่าตามลำดับ

ในปี 2566 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเหลือร้อยละ 0.72 และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเหลือร้อยละ 0.26 เนื่องจากบริษัท ได้ชำระปีดวงเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินระหว่างปีเพื่อบริหารต้นทุนทางการเงิน จึงทำให้บริษัท มีสัดส่วนหนี้สินลดลงเมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2567 บริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.96 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.49 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2566 เนื่องจากบริษัท มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนขยายธุรกิจเพิ่มขึ้นประกอบกับในปี 2567 บริษัท มีการทำโครงการซื้อหุ้นคืน จึงทำให้ในส่วนของผู้ถือหุ้นมีรายการหุ้นทุนซื้อคืนซึ่งแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้น จึงทำให้อัตราส่วนทางการเงินทั้ง 2 ตัวเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม สัดส่วนของส่วนของผู้ถือหุ้นยังคงครอบคลุมสัดส่วนหนี้สินและหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัท ได้



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : (66) 2009 9000  
โทรสาร : (66) 2009 9991  
www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี :

นางสาวมารีษา ธาราธรรมกุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5752  
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48-51 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : (66) 2677 2000  
โทรสาร : (66) 2677 2222  
www.kpmg.co.th

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

#### 5.3.1 คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

- ไม่มี -

#### 5.3.2 คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถ ประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

- ไม่มี -

### 5.3.3 คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี -

## 5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

### ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2222-0000

โทรสาร : 0-2470-1144

[www.kasikornbank.com](http://www.kasikornbank.com)

### ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)

ยูโอบี พลาซ่า กรุงเทพ เลขที่ 690 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 0-2285-1555

โทรสาร : 0-2285-1554

[www.UOB.co.th](http://www.UOB.co.th)

### ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

อาคาร 2 เลขที่ 10 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2111-1111

โทรสาร : 0-2255-9391

[www.krungthai.com](http://www.krungthai.com)

### ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

เลขที่ 1193 อาคารเอ็กซิม ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2169-9999

<https://www.exim.go.th>



ส่วนที่

# 02

## การกำกับดูแลกิจการ





## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและเข้าใจถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยเชื่อมั่นว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความสำเร็จสูงสุดในการดำเนินธุรกิจและจะช่วยส่งเสริมให้บริษัท และบริษัทย่อย เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพทั้งในการดำเนินธุรกิจและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีระบบการกำกับดูแลการดำเนินงานที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อสังคม สร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และสอดคล้องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งยังนำแนวทางที่กำหนดขึ้นโดยหน่วยงานราชการ ตลอดจนหน่วยงานทางการกำกับดูแลบริษัท มาเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างครบถ้วน

บริษัท นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของการประกอบธุรกิจที่มั่นคงและยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยปีละครั้ง ซึ่งนโยบายดังกล่าวจัดทำขึ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ซึ่งเป็นแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับประเทศ

#### การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ได้ประกาศใช้นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย รับทราบและถือปฏิบัติ รวมทั้งได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ใช้ศึกษาและทำความเข้าใจในนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีการปฐมนิเทศให้แก่พนักงานปัจจุบัน และพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนมีการทบทวนหลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เป็นประจำทุกปีและประกาศให้พนักงานรับทราบทุกครั้งหากมีการปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร

##### (1) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

ได้พิจารณาถึงขนาดองค์กร องค์ประกอบ ทักษะ ประสบการณ์ การศึกษา ความสามารถและคุณสมบัติเฉพาะด้าน ที่เหมาะสมจำเป็นต่อการนำพาบริษัท ให้มุ่งสู่เป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

##### กรรมกา

- คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้สรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลเข้ามาเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรณีอื่น ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) ซึ่งกรรมการอาจเป็นบุคคลที่เสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้น รายน้อยตามหลักเกณฑ์ที่บริษัท กำหนด หรือจาก ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญจากหลายอาชีพที่มี วิสัยทัศน์กว้างไกล ภาวะการเป็นผู้นำ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมาที่จะ สามารถตอบสนองและเหมาะสมกับตำแหน่งที่ว่างลง
- คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน พิจารณา คุณสมบัติกรรมการว่าครบถ้วนและไม่มีลักษณะ ต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่เป็นการสรรหาอิสระจะต้องพิจารณา ความเป็นอิสระและคุณสมบัติของแต่ละท่าน ให้มี คุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป็นไปตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- สัดส่วนกรรมการอิสระที่มีความเหมาะสม มีกระบวนการ ในการสรรหาโปร่งใสและชัดเจน รวมถึงมีการกำหนด ค่าตอบแทนให้เหมาะสมตามความรับผิดชอบ





- มีความหลากหลายทั้งทางด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อประกอบพิจารณาคุณสมบัติ และทักษะที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ
- ประวัติการศึกษาและประวัติการทำงานเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการ มีความโปร่งใส รับผิดชอบ และความเป็นมืออาชีพ
- คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่ผ่านการพิจารณาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรณีที่กรรมการออกตามวาระการดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการบริษัทจะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แต่ถ้าเป็นกรณีอื่นคณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งได้

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาก่อนการสรรหากรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ข้างต้นของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ กรรมการที่ออกตามวาระหรือกรรมการรายใหม่จะต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

## ผู้บริหาร

- มีคุณสมบัติเหมาะสมในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กฎหมาย และ/หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี (แล้วแต่กรณี) ส่วนคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาก่อนการคัดเลือก และแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการในสายงานอื่น ๆ

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้บริหารในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว (แล้วแต่กรณี) รวมถึงมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้บริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการในสายงานอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องและแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการในสายงานอื่น ๆ

## (2) การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### (2.1) ค่าตอบแทนกรรมการ

กรรมการของบริษัทฯ มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากบริษัทฯ ในรูปแบบของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น รวมถึงมีสิทธิได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัทฯ สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละชุด โดยค่าตอบแทนกรรมการต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเห็นชอบและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีอนุมัติ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ภายในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท โดยให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติกำหนดเงื่อนไข รายละเอียด และอัตราการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นตามความเหมาะสม ซึ่งมีรายละเอียดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนดังนี้

| ตำแหน่ง  | ค่าตอบแทนรายเดือน<br>(บาท/เดือน) | ค่าเบี้ยประชุม<br>(บาท/ครั้ง) |
|--|----------------------------------|-------------------------------|
| <b>คณะกรรมการบริษัท</b>  |                                  |                               |
| ประธานกรรมการ  | 64,000                           | 35,000                        |
| กรรมการ  | 34,000                           | 29,000                        |
| <b>คณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน / คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน / คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / คณะกรรมการบริหาร / ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ที่อาจแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต</b> |                                  |                               |
| ประธานคณะกรรมการ   | -                                | 35,000                        |
| กรรมการ  | -                                | 29,000                        |

## (2.2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา กลั่นกรองและกำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ของผู้บริหารในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี ให้เหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และ เสนอให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานอื่น ๆ เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหาร กำหนด ทั้งนี้ การกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร จะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และตัวชี้วัดและ ค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicator: KPI) เกี่ยวกับ ผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี

## (3) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจาก ฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญ ในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ และแผนงานที่สำคัญสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึง กำกับดูแลให้ผู้บริหารดำเนินการตามแผนงานที่กำหนด รวมทั้ง ต้องวินิจัย แสดงความคิดเห็น และตัดสินใจออกเสียงลงมติ ในเรื่องสำคัญ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทภายใต้การนำของ ประธานกรรมการมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ สามารถ

กำหนดนโยบายและกำกับการดำเนินงานของผู้บริหาร ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และต้องไม่เป็น บุคคลเดียวกัน เพื่อถ่วงดุลอำนาจและมีความโปร่งใส แยกหน้าที่ การกำกับดูแลและบริหารออกจากกัน โดยประธานกรรมการ บริษัท มีขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบเป็นผู้นำของคณะกรรมการ บริษัท และเป็นประธานในที่ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นและ การประชุมคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินกิจการและบริหารงาน ประจำวัน (Day to Day operation) ให้เป็นไปตามขอบเขต อำนาจ นโยบาย แผนธุรกิจและงบประมาณ วิสัยทัศน์ ตลอดจน พันธกิจ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## (4) การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการไม่ควรไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกิน 4 บริษัท โดยการดำรง ตำแหน่งในบริษัทดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติ หน้าที่ และต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในกรณีที่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทจะต้องได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร ของบริษัทในกลุ่มได้



## (5) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีและแจ้งให้กรรมการแต่ละคนรับทราบเพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม
- บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระประชุมชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และจะจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ โดยในการประชุมทุกครั้ง ควรจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา
- เพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือนิติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- ปี 2567 กรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกัน จำนวน 2 ครั้ง โดยมีการหารือและอภิปรายประเด็นเกี่ยวกับการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะกลาง ซึ่งภายหลังการประชุมได้มีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททุกท่านรับทราบ

## (6) การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ คณะกรรมการกำหนดแนวปฏิบัติให้มีการจัดปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ โดยให้ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

## (7) การพัฒนากฎการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทได้พัฒนาความรู้เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจบทบาทหน้าที่กรรมการ รวมถึงเพิ่มศักยภาพในการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยการเข้าร่วมอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอจากหน่วยงานภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก โดยเฉพาะการอบรมที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และการฟังบรรยายจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความชำนาญงานเฉพาะด้าน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายของบริษัทฯ มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนาผู้บริหารที่จัดให้มีการหมุนเวียนตำแหน่งงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก เพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัทฯ

## (8) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองรายบุคคลด้วยตนเอง และรายคณะ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลงานและแนวทางปรับปรุง เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีแนวทางและหัวข้อการประเมินที่ชัดเจน ซึ่งมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนการประเมิน ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงานจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน 2 รูปแบบ สำหรับรายคณะและรายบุคคล ไปยังคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำการประเมินตนเอง (Self-Assessment) ซึ่งแบบประเมินนี้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งหมด แล้วจะทำการสรุปผลคะแนน พร้อมเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน พิจารณา
- คณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนจะนำเสนอผลการประเมินทั้งหมดต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของกรรมการรายบุคคลต่อไป

## (9) การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อกำหนดแนวทางที่สำคัญสำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการกิจการและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องกับนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

#### (1) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท อันได้แก่ สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ของบริษัท สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไร สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นหรือแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญ และมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท เป็นต้น

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในการดูแลและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมถึงส่งความเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมแทนได้ในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเองในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดตามที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม และมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน โดยภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นข้อซักถามความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างด้าว โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ รวมทั้งจะมีให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ รวมถึงบริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

#### (3) การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ รวมถึงกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งห้ามให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่ทราบข้อมูลภายในนำความลับหรือข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อหน่วยงาน บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง หรือข้อมูลดังกล่าวยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผย ในกรณีที่บุคคลใดเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวหรือนำข้อมูลนั้นไปใช้ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและจะถูกลงโทษทางวินัย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารแนวปฏิบัติและนโยบายให้ทุกคนในองค์กรทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครอง



หลักทรัพย์ตามกฎหมายมีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงมีการออกหนังสือแจ้งเตือนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ล่วงรู้ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นใดที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินของบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน (Blackout Period)

#### (4) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และแนวปฏิบัติในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หลักเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดด้วยความรอบคอบภายในหลักการของเหตุผลและความเป็นอิสระต่อกัน มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยส่วนได้ส่วนเสียใด ๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบทันที เพื่อไม่ให้มีรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกัน

#### (5) ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น และพนักงานของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามแนวทางดังนี้

##### (5.1) ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น นำเสนอผลประโยชน์ประกอบการ ฐานะทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง

##### (5.2) ความรับผิดชอบต่อพนักงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป ตลอดจนมีการนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมาเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการบริหารและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความรับผิดชอบต่อในการดูแลสุขภาพอนามัยและรักษาสภาพแวดล้อมการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

##### (5.3) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เสมอภาค และมีความเป็นธรรมแก่คู่ค้าทุกระดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทฯ ซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้าครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ไม่เรียก/รับ/จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า ทั้งนี้ คู่ค้าทุกรายของบริษัทฯ ตกลงที่จะปฏิบัติตามแนวทางและกระบวนการตรวจสอบข้อมูลก่อนมีการเข้าทำสัญญาต่าง ๆ



#### (5.4) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงสุขภาพและอนามัยของลูกค้าในการบริโภคสินค้าของบริษัทฯ และการให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าที่ถูกต้อง และครบถ้วนแก่ลูกค้า รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของ บริษัทฯ สามารถแจ้งปัญหาสินค้าหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสม เพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกัน และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับสินค้าและ บริการของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว

#### (5.5) ความรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่ เป็นสำคัญ รวมทั้งการชำระเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแล หลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง และไม่ปฏิบัติ ฝ่าฝืนเงื่อนไขที่ตกลงกัน

#### (5.6) ความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ ประพฤติตนประกอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและ อยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบาย การแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทหรือข้อร้องเรียนใด ๆ จากคู่แข่งทางการค้า

#### (5.7) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับความปลอดภัย ต่อคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนและสังคม ความยั่งยืนของ สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริม การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน เน้นการสร้าง วัฒนธรรมและจิตสำนึกให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ในการ รับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามเข้าไปมีส่วนร่วม ในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม และ รักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม

#### (5.8) ความรับผิดชอบต่อสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชนและสนับสนุนการปกป้องคุ้มครองสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ที่เกี่ยวข้องด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรี ความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพ ที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติ โดยแบ่งแยกในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึง ดูแลไม่ให้อิทธิพลของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิด สิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น

#### (5.9) ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งรณรงค์ ส่งเสริมและให้ความรู้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้น เพื่อสร้างความตระหนักและปลูกจิตสำนึกในการเคารพสิทธิ ของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาและกฎหมาย

#### (6) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ถือว่าการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นหลักการสำคัญ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีนโยบายในการต่อต้าน การคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิง (Zero Tolerance Policy) และ ถือปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งหมดที่ใช้บังคับในประเทศไทย รวมถึงกำหนดนโยบาย ต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์ ซึ่งได้กำหนดหลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติในการป้องกันมิให้บริษัทฯ และพนักงาน ฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต และสร้างความรู้ ความเข้าใจ และแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้าน การคอร์รัปชันให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รวมถึงสนับสนุนให้มีการเฝ้าระวังและรายงานการพบเห็น การทุจริตผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีการสื่อสาร นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติให้กับ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียเพื่อทราบและนำนโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังเป็นสมาชิก



แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) ("โครงการ CAC") รวมถึงมีช่องทางการแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแสเมื่อบุคลากร ต้องการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส รวมทั้งเมื่อบุคลากรต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้เปิดเผย "นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน" ไว้ภายใต้หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ" "การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน" บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.primamarine.co.th](http://www.primamarine.co.th)

## (7) มาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

ผู้ที่กระทำการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อาจทำให้ผู้ฝ่าฝืนมีความผิดตามบทบัญญัติของกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงอาจถูกพิจารณาลงโทษทางวินัยข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้

**การรวบรวมข้อเท็จจริง:** กรรมการอิสระแต่งตั้งคณะทำงานโดยมอบหมายให้ดำเนินการรวบรวมเรื่องร้องเรียน

**การประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูล:** คณะทำงานที่ได้รับมอบหมายจะกลั่นกรองข้อมูลและประมวลผล เพื่อพิจารณาขั้นตอนและเสนอวิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่อง

**มาตรการดำเนินการ:** คณะทำงานนำเสนอมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายต่าง ๆ เพื่อบรรเทาความเสียหายหรือคำนึงถึงความเสียหายโดยรวมที่เกิดขึ้น

**การรายงานผล:** ประธานกรรมการตรวจสอบหรือเลขานุการบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการ เพื่อทราบและรายงานผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เป็นผู้ร้องเรียนทราบ

### 6.1.3 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

(1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของ

ผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส

- (2) บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในบริษัทฯ และบริษัทย่อย (หากมี) ด้วย
- (3) บริษัทฯ เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในแบบ 56-1 One Report
- (4) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์/การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการทราบทุกครั้ง รวมถึงรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
- (5) บริษัทฯ ไม่นำสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และในกรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจาซึ่งงานนั้น ๆ จะถือว่าเข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลกระทบต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บุคคลภายนอกนั้น ๆ จะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว
- (6) บริษัทฯ จัดให้มีการรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวรวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

- (7) นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ยังมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสามารถศึกษาและดาวน์โหลดได้ที่ [www.primamarine.co.th](http://www.primamarine.co.th)

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้นขององค์กร ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่และนำไปปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เสมอภาค และเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนด “ข้อกำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณ” สำหรับเป็นแนวทางและมาตรฐานในการบริหารและการปฏิบัติงาน ควบคู่ไปกับข้อบังคับของบริษัทฯ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ สื่อสารให้พนักงานทุกระดับชั้น คิดเป็นร้อยละ 100 รับทราบจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะยึดมั่นในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ซึ่งในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีการร้องเรียนหรือฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ จากผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยแนวปฏิบัติดังกล่าวผ่านทาง

เว็บไซต์ของบริษัทฯ ไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” “นโยบายและเอกสารบริษัท” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.primamarine.co.th](http://www.primamarine.co.th)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความยั่งยืนและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับชั้นได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของธุรกิจบริษัทในการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงกำหนดแนวทางและเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยมีประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน อาทิ การกำกับดูแลกิจการ สิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติด้านแรงงาน การดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม การจัดการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และกฎบัตร

ปี 2567 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนและพิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลของบริษัทฯ โดยมีความเห็นว่สาระสำคัญของนโยบายยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) มาปรับใช้ตามความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว จึงยังไม่มี การปรับปรุงแก้ไข

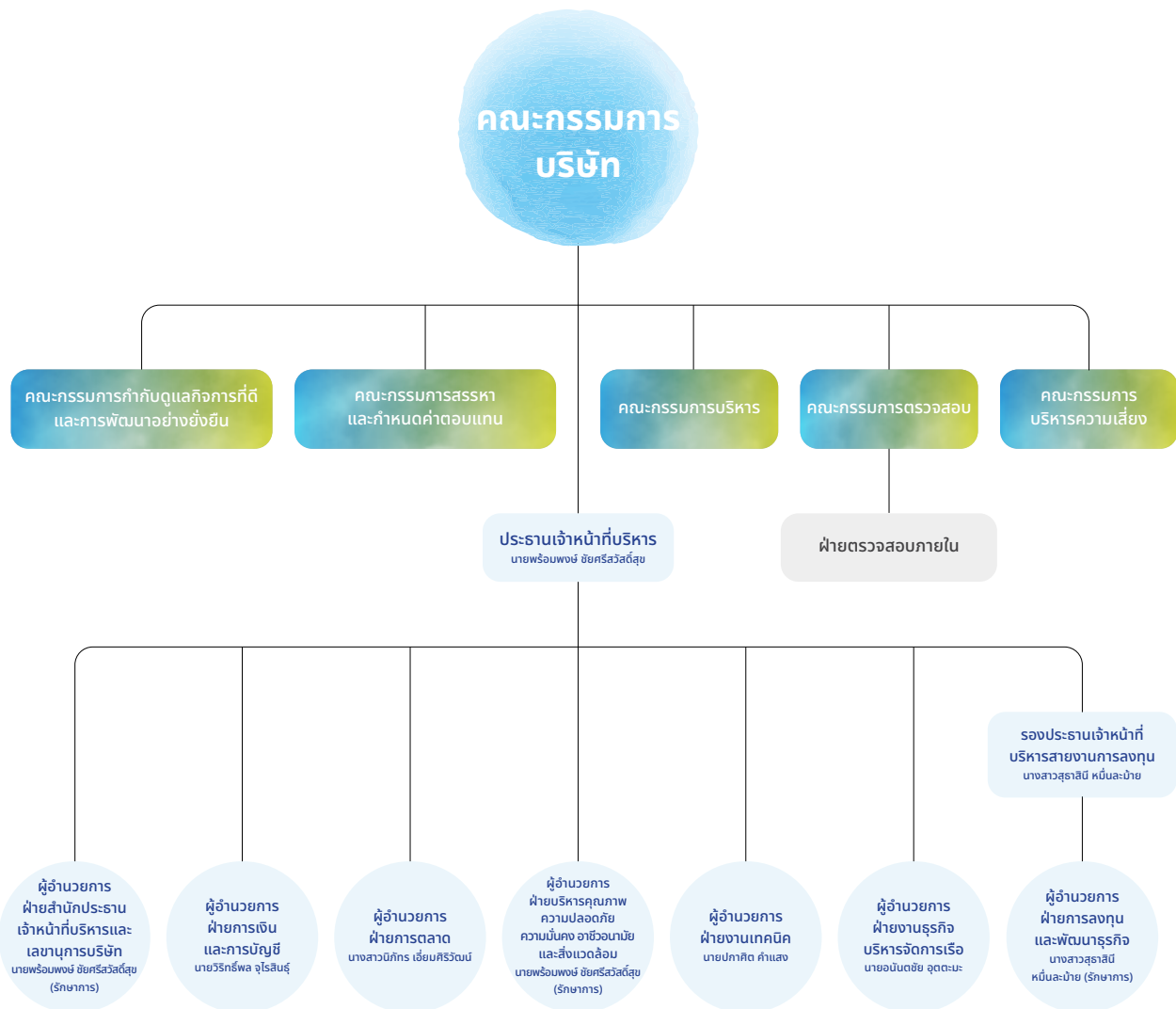
### 6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

- (1) บริษัทฯ ได้จัดทำให้มีรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด (เฉพาะระดับกรรมการ) และเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report
- (2) บริษัทฯ ได้คะแนนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับดีเลิศ หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- (3) ได้คะแนน 100 คะแนนจากผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญเป็นประจำปี 2567 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



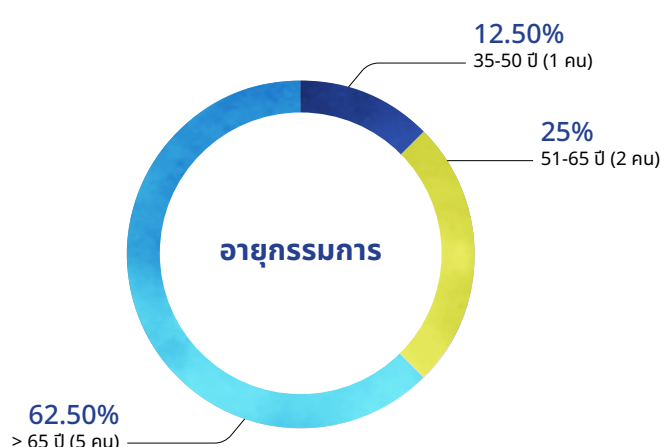
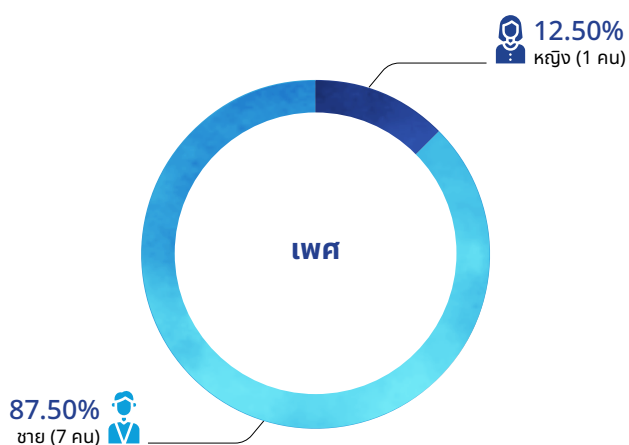
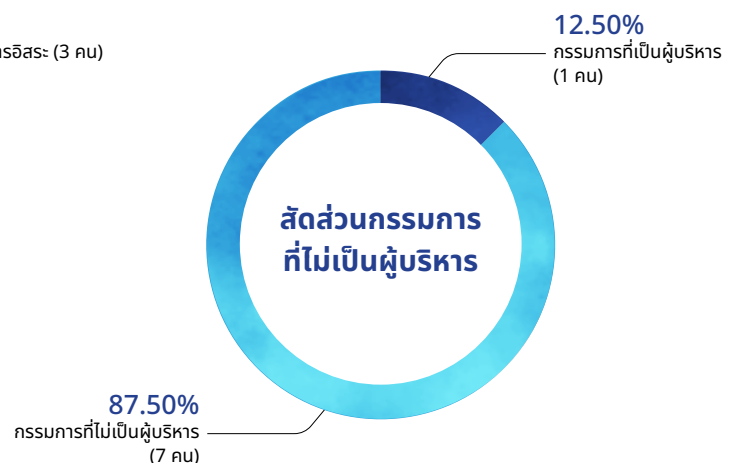
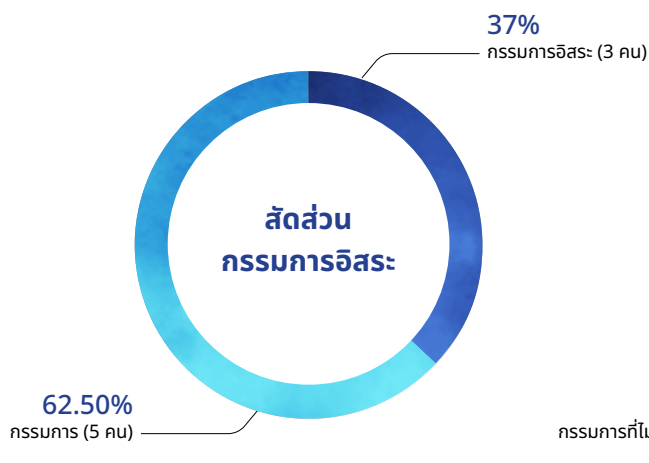
## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงขนาดองค์ประกอบของคณะกรรมการที่มีความหลากหลายทั้งทางด้านทักษะ ประสบการณ์ การศึกษา ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนอายุและเพศที่เหมาะสมซึ่งจำเป็นต่อการนำพองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงสัดส่วนกรรมการอิสระที่มีไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 โดยกรรมการแต่ละท่านมีคุณสมบัติครบถ้วน ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีสัญชาติไทยและมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน (Executive Directors) และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน (Non-executive Directors) โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งคณะ และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน







## ทักษะและประสบการณ์ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความหลากหลายของคุณสมบัติ เพศ อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ โดยไม่จำกัดความแตกต่างอื่นใด มีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skill Matrix) ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                | เพศ / หญิง | ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ |                       |                  |                 | การศึกษาและประสบการณ์ |                        |              |         |
|-------------------------------|------------|----------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------|-----------------------|------------------------|--------------|---------|
|                               |            | ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์         | ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ | บริหารความเสี่ยง | การเงินและบัญชี | วิศวกรรมศาสตร์        | รัฐศาสตร์และนิติศาสตร์ | บริหารธุรกิจ | การตลาด |
| นายบวร วงศ์สินอุดม            | ชาย        | /                                | /                     | /                | /               | /                     |                        | /            | /       |
| พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์   | ชาย        | /                                |                       | /                |                 |                       |                        | /            |         |
| นายชายน้อย เผื่อนโกสุม        | ชาย        | /                                |                       | /                | /               |                       |                        | /            | /       |
| นายสมชาย คูจิตรสุวรรณ         | ชาย        | /                                | /                     | /                |                 |                       | /                      | /            |         |
| นายสุรพล มีเสถียร             | ชาย        | /                                |                       | /                |                 |                       | /                      | /            | /       |
| นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข | ชาย        | /                                | /                     | /                | /               | /                     |                        | /            | /       |
| นายสุรศักดิ์ ใจเย็น           | ชาย        | /                                |                       |                  |                 |                       | /                      | /            |         |
| นางสาวนิรชา ปานบุญหอม         | หญิง       | /                                | /                     | /                | /               |                       |                        | /            | /       |

### 7.2.2 คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการของบริษัทไว้ ดังนี้

- (1) เป็นบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท ได้
- (2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- (3) ไม่เป็นบุคคลประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

- (4) กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งอาจมีในอนาคต และต้องเป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

### 7.2.3 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี

## 7.2.4 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง มีรายชื่อดังนี้

| รายชื่อ                          | ตำแหน่ง   | วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ |
|----------------------------------|---|------------------------------------|
| 1. นายบวร วงศ์สินอุดม            | ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน | 22 มกราคม 2559                     |
| 2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุคุลย์   | รองประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง                | 22 มกราคม 2559                     |
| 3. นายชายน้อย เพื่อนโกศล         | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน                             | 22 มกราคม 2559                     |
| 4. นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ       | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน        | 22 มกราคม 2559                     |
| 5. นายสุรพล มีเสถียร             | กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน    | 22 มกราคม 2559                     |
| 6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข | กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                | 22 มกราคม 2559                     |
| 7. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น           | กรรมการ / กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร  | 22 มกราคม 2559                     |
| 8. นางสาวนिरชา ปานบุญหอม         | กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการบริหาร                       | 1 กุมภาพันธ์ 2563                  |

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัท กำหนด และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งอาจมีในอนาคต และต้องเป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

## 7.2.5 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

### (1) อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท

- (1.1) ปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับ บริษัทย่อย/บริษัทร่วม กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจน มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาสีทธิและ ผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นทุกราย และมีหน้าที่ดูแลให้บริษัท และบริษัทย่อยปฏิบัติ ให้เป็นไปตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการ

ประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้ง กฎหมายเกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบนหรือ การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน

- (1.2) กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนิน ธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติ ของบริษัท และบริษัทย่อย ตามที่ฝ่ายจัดการ นำเสนอ รวมถึงกำกับดูแลการบริหารงานและ ผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้ เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัท บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้น



- (1.3) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ รวมถึงดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารให้มีความเหมาะสม
- (1.4) กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบงานบัญชีและการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่ถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง
- (1.5) รับทราบรายงานการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (1.6) พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องได้รับการพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใด ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (1.7) พิจารณานุมัติและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (1.8) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- (1.9) พิจารณากำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างเหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงาน
- (1.10) ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัทฯ หรือมีส่วนได้เสียถือหุ้นในบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย เพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า
- (1.11) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชัน และจัดให้มีการปรับขึ้นนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
- (1.12) แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการชด้อย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม
- (1.13) พิจารณานุมัติการจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
- (1.14) พิจารณานุมัติการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
- (1.15) พิจารณานุมัติหลักเกณฑ์และผลประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
- (1.16) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (1.17) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- (1.18) จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (1.19) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ
- (1.20) พิจารณานุมัติเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม

(1.21) มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด แทนคณะกรรมการบริษัทในการมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ปรากฏตาม เอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

## (2) อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ ประธานกรรมการ

- (2.1) ประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัท
- (2.2) มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุม ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2.3) ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย รวมถึงควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องจะนำเสนอข้อมูลสนับสนุน และเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม
- (2.4) ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย รวมถึง

ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอย่างเท่าเทียม และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

- (2.5) ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- (2.6) กำกับดูแลและติดตามให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และเป็นไปตามกฎหมาย และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- (2.7) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหาร รวมถึงคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ รวมถึงสื่อสารข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

## (3) อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

- (3.1) กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการกำกับดูแล การบริหาร และการปฏิบัติงานประจำวันตามปกติธุรกิจ ให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารกำหนด
- (3.2) นำเสนอวิสัยทัศน์นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อประโยชน์ในการจัดทำเรื่องดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมการพิจารณาเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
- (3.3) เจรจา และเข้าทำสัญญา หรือธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority)
- (3.4) อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority)



- (3.5) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และ เลิกจ้างพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าระดับ Function Director
- (3.6) มีอำนาจกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับพนักงานบริษัทในตำแหน่งระดับ Function Director และพนักงานที่ดำรงตำแหน่ง ในระดับต่ำกว่า Function Director ยกเว้น ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริหาร กำหนดไว้
- (3.7) ควบคุม ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการและเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการ ตามยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจที่วางไว้ เพื่อให้ เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และรายงานผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการดำเนินงาน ของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการต่อคณะกรรมการ บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ บริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- (3.8) ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของ บริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- (3.9) พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติ ธุรกิจ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการ สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไข ทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการ บริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ได้มีมติอนุมัติ ในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงตลาดหลักทรัพย์ เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการ ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดจน ตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(3.10) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร รวมทั้ง มีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติ หน้าที่ดังกล่าว

(3.11) มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการ มอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็น การอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

#### (4) การแบ่งแยกอำนาจบทบาทหน้าที่ระหว่าง คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ หรือ ข้อบังคับของบริษัทฯ โดยการกำกับดูแลนั้นเป็นกรรมการ จะต้องใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติอย่างมีเหตุผลที่จะเป็น ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ในขณะที่ ฝ่ายบริหารมีหน้าที่นำดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จ ตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ตลอดจนบริหารจัดการธุรกิจ ตามปกติของบริษัทฯ โดยที่ นายบวร วงศ์สินอุดม ดำรง ตำแหน่งประธานคณะกรรมการ เป็นกรรมการอิสระ ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท และมีนายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### (5) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คือ พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์ นายสุรพล มีเสถียร นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข นายสุรศักดิ์ ใจเย็น นางสาวนริชา ปานบุญหอม สองคน ในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญ ของบริษัทฯ



## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ (5) คณะกรรมการบริหาร โดยอำนาจ หน้าที่ และบทบาทความรับผิดชอบดังนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน คือ นายชายน้อย เพื่อนโกศล เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบมีกำหนดระยะเวลาดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอีกได้

#### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้า และพนักงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (5) สอบทานรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูงหรือขนาดรายการที่มีนัยสำคัญให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และ กฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (7) ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์
- (8) ตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยในงานตรวจสอบและสอบสวน
- (9) หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินการปรับปรุงแก้ไขรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญ



ในระบบควบคุมภายใน และการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- (10) สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ รวมทั้งสอบทานความถูกต้องของแบบประเมินและเอกสารอ้างอิงตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- (11) สอบทานว่าองค์กรมีกระบวนการประเมินความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานผลการประเมินและบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบที่วางไว้
- (12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายฉบับอื่นของบริษัทฯ

รายละเอียดข้อมูลกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏตาม เอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

## 2. คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยให้คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน แต่งตั้งเลขานุการเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการสรรหาฯ ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการได้อีก

## ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน โดยสรุป

กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ (รวมถึงสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด และพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าวต่อไป

- (1) พิจารณาความเป็นอิสระและคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตตามกฎเกณฑ์ และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด
- (2) พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ (แล้วแต่กรณี)
- (3) พิจารณาหลักเกณฑ์และผลประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (4) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

รายละเอียดข้อมูลกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ปรากฏตาม เอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

## 3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ๖ แต่งตั้งเลขานุการเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ๖ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ๖ ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการได้อีก

## ขอบเขตนํ้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ การพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยสรุป

### ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- (1) กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงาน ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (2) กำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์ ข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญ ๆ ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- (3) ให้ความเห็นชอบแผนงานการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษามาตรฐานและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการ
- (4) ทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- (1) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยครอบคลุมในด้านเศรษฐกิจ (Economic) สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (2) กำกับดูแล ติดตาม ส่งเสริม และสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- (3) ดูแล ติดตาม ส่งเสริม และสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่เหมาะสมกับบริษัทฯ มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย
- (4) ประเมินและทบทวนนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงสถานะการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

- (5) ติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะกรรมการหรือคณะทำงานตามความจำเป็น โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายละเอียดข้อมูลกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปรากฏตามเอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

## 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 คน ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อีก

## ขอบเขตนํ้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยสรุป

- (1) กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- (2) พิจารณาประเมินและทบทวนลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทฯ และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite)
- (3) พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัทฯ ให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ รวมถึงแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- (4) ทบทวนความเหมาะสมและเพียงพอของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติดังกล่าวมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้



- (5) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

รายละเอียดข้อมูลกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปรากฏตาม เอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

## 5. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหาร 1 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารได้อีก

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหารโดยสรุป

- (1) จัดทำและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจงบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารงานเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และกำกับ ดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจงบประมาณ โครงสร้างการบริหาร และอำนาจการบริหาร ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

- (2) เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติระยะ การเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) หรือตามที่คณะกรรมการกำหนด และภายใต้ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล

- (3) พิจารณากลับการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำนำ จำนอง หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัท และบริษัทย่อย ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

- (4) กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของพนักงาน ที่ดำรงตำแหน่งในระดับ Function Director และพนักงานที่ดำรงตำแหน่งในระดับต่ำกว่า Function Director ยกเว้นผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

- (5) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

รายละเอียดข้อมูลกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ปรากฏตาม เอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

## 7.3.2 รายชื่อกรรมการชุดย่อยของทั้ง 5 คณะ

| 1. คณะกรรมการตรวจสอบ       |                               |
|----------------------------|-------------------------------|
| รายชื่อ                    | ตำแหน่ง                       |
| 1. นายชายน้อย เพื่อนโกสม   | ประธานคณะกรรมการ กรรมการอิสระ |
| 2. นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ | กรรมการ กรรมการอิสระ          |
| 3. นายบวร วงศ์สินอุดม      | กรรมการ กรรมการอิสระ          |

## 2. คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

| รายชื่อ                        | ตำแหน่ง  |
|--------------------------------|--|
| 1. พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์ | ประธานคณะกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 2. นายชายน้อย เพื่อนโกสม       | กรรมการ กรรมการอิสระ                           |
| 3. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น         | กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร          |

## 3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

| รายชื่อ                    | ตำแหน่ง                               |
|----------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ | ประธานคณะกรรมการ กรรมการอิสระ         |
| 2. นายบวร วงศ์สินอุดม      | กรรมการ กรรมการอิสระ                  |
| 3. นายสุรพล มีเสถียร       | กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 4. นางสาวนรีชา ปานบุญหอม   | กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |

## 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

| รายชื่อ                          | ตำแหน่ง  |
|----------------------------------|--|
| 1. นายสุรพล มีเสถียร             | ประธานคณะกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์   | กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร          |
| 3. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข | กรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร                |

## 5. คณะกรรมการบริหาร

| รายชื่อ                          | ตำแหน่ง  |
|----------------------------------|--|
| 1. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข | ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
| 2. นางสาวนรีชา ปานบุญหอม         | กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร          |
| 3. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น           | กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร          |
| 4. นายหวัง เหว่ย                 | กรรมการ  |
| 5. นางสาวสุธาสินี หมั่นละม้าย    | กรรมการ ผู้บริหาร                              |
| 6. นายวิริทธิ์พล จุไรสินธุ์      | กรรมการ ผู้บริหาร                              |
| 7. นายสมศักดิ์ รัศมีวิริยะนนท์   | กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567)   |





## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ                          | ตำแหน่ง                                  |
|----------------------------------|--|
| 1. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                  |
| 2. นางสาวสุธาสินี หมั่นละม้าย    | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการลงทุน |
| 3. นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์  | ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด                   |
| 4. นายอนันตชัย อุตตะมะ           | ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจบริหารจัดการเรือ    |
| 5. นายปกาศิต คำแสง               | ผู้อำนวยการฝ่ายงานเทคนิค                 |
| 6. นายวิวิธพล จุโรสินธุ์         | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและการบัญชี        |

รายละเอียดข้อมูลของผู้บริหารแต่ละท่านปรากฏตาม เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน จะเป็น ผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และกำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี ให้เหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสายงานอื่น ๆ เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ ที่คณะกรรมการบริหารกำหนด

การกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี จะเชื่อมโยงกับการบรรลุผลสำเร็จของเป้าหมายตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ และความสำเร็จในผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPIs) ทั้งตัวชี้วัดทางการเงินและด้านอื่น ๆ โดยยึดหลักการวัดผลการปฏิบัติงาน ที่เหมาะสมกับแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน และการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่องให้กับผู้ถือหุ้น การจ่ายค่าตอบแทนนั้นมีในรูปแบบระยะสั้น ที่ประกอบด้วย

เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) และระยะยาวที่ประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่าง ๆ ประกันสุขภาพ ส่วนบุคคล และเงินประกันสังคม

### 7.4.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน จะเป็น ผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติหลักเกณฑ์ ผลการประเมิน และค่าตอบแทน ส่วนผู้บริหารในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสายงานอื่น ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็น ผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ ผลการประเมิน และค่าตอบแทน

ปี 2567 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ได้กำหนดตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี และเสนอให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ โดยแบ่งเป็น 3 ด้าน ได้แก่ 1) ตัวชี้วัดด้านการเงินตามแผนงานประจำปี (GL KPI) 70% 2) ตัวชี้วัดด้านกระบวนการทำงานที่กำหนดจากระเบียบ ข้อบังคับ

หรือมาตรฐานการทำงาน (STD KPI) 20% และ 3) ตัวชี้วัดด้านการพัฒนาบุคลากรและองค์กร (EQ Development KPI) 10% รวมเป็น 100% โดยมีเป้าหมายของตัวชี้วัดแบ่งออกเป็น 2 ระดับ คือ (1) Commitment คือเป้าหมายขั้นต่ำที่ต้องปฏิบัติให้ได้ (2) Outstanding คือ เป้าหมายที่คาดว่าจะทำได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามแผนกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาว โดยแผนดังกล่าวจะถูกกำหนดเป็น KPI ของผู้บริหาร รวมถึงกระจายเป้าหมายไปยังบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการเงิน และการบัญชี มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ

#### 7.4.4 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2567 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนจำนวน 6 ท่าน รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 44.48 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นเกณฑ์

##### ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนระยะยาว เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานของบริษัทฯ หรือเกษียณอายุ โดยผู้บริหารจ่ายเงินสะสมในอัตราส่วนร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือนตามความสมัครใจ และบริษัทฯ จะจ่ายสมทบให้อัตราส่วนร้อยละ 7 ของเงินเดือนผู้บริหารแต่ละท่าน โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนจำนวน 6 ท่าน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1.34 ล้านบาท

#### 7.4.5 แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความต่อเนื่องในการบริหารจัดการองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารหรือผู้นำในตำแหน่งสำคัญขององค์กรจะมีผู้สืบทอดตำแหน่ง ที่จะสามารถขับเคลื่อนองค์กรต่อไป จึงจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งระดับบริหารทุกตำแหน่ง เพื่อสร้างและพัฒนาบุคลากรที่มี

ศักยภาพภายในองค์กรให้เติบโตและก้าวหน้าในการเป็นผู้บริหารระดับสูงต่อไปในอนาคต โดยผ่านกระบวนการสรรหาและพัฒนาโดยมีรายละเอียดดังนี้

##### หลักการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

1) ระบุตำแหน่งงานที่เป็น Key and Critical Positions และมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ทิศทางขององค์กร 2) กำหนดคุณสมบัติและทักษะของตำแหน่งที่เลือกไว้ เพื่อกำหนดแผนฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานโดยพิจารณาจากความสามารถของตำแหน่งงานนั้น ๆ 3) สรรหา Candidate ภายในองค์กร / ประเมินช่องทางการสรรหา เข้าสู่กระบวนการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล 4) คัดเลือกกลุ่มพนักงานดาวเด่นในองค์กร (Talent Pool) เพื่อดำรงรักษาพนักงานที่ดีไว้และเปิดโอกาสให้บุคลากรดาวเด่นที่มีความสามารถ พร้อมที่จะเติบโตในตำแหน่งที่สูงขึ้น 5) วางแผนพัฒนา โดยใช้เครื่องมือ Individual Development Plan และจัดทำ Training Road Map 6) ดำเนินการตามแผนพัฒนาที่วางไว้ รวมถึงติดตามและประเมินผล

##### หลักการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor)

1) Performance – พิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำปี 2) Key Performance Indicator (KPI) – พิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำปีตามเป้าหมาย 3) Personality – พิจารณาจากการประเมินตามแบบทดสอบบุคลิกภาพ เพื่อพิจารณาตามความเหมาะสมของบุคลิก ทักษะที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร ด้วยเครื่องมือการประเมิน 4) Potential – พิจารณาคุณสมบัติหรือความสามารถส่วนบุคคลที่ทำให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือสูงกว่าระดับการปฏิบัติงานในปัจจุบันและสามารถพัฒนาหรือแสดงความสามารถได้มากขึ้นสำหรับงานที่จะมอบหมายในอนาคต

ปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการคัดเลือกกลุ่มผู้มีศักยภาพเพิ่มเติม เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับกลุ่มผู้นำในอนาคต และรองรับการเติบโตของธุรกิจ โดยมีการคัดเลือกจาก ผลการปฏิบัติงานประจำปี (Performance) และ ผลการปฏิบัติงานประจำปีตามเป้าหมาย (Key Performance Indicator (KPI)) รวมไปถึงการประเมินตามแบบทดสอบภาวะผู้นำ (Leadership) และการประเมินบุคลิกภาพ (Personality) มีพนักงานได้รับการคัดเลือกเป็นจำนวนทั้งสิ้น 51 คน โดยพนักงานกลุ่มนี้จะได้รับการพัฒนาศักยภาพเพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้นำในอนาคตต่อไป นอกจากนี้ยังมีการจัดทำ Talent Profile เพื่อเป็นเครื่องมือให้ผู้มีศักยภาพได้สำรวจมุมมอง ความสนใจในการเติบโตในสายอาชีพของตนเอง และโอกาสและเส้นทางการ



เติบโตในองค์กร และกำหนดเป้าหมายในการเติบโตทั้งระยะสั้นและระยะยาวได้ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้มีการรายงานผลความคืบหน้าประจำปีของการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้คณะกรรมการแน่ใจว่าการดำเนินการแผนการสืบทอดตำแหน่งเป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 7.5.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนบุคลากร (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามคำนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ทั้งสิ้น 1,458 คน โดยแบ่งตามฝ่ายงานดังนี้

| รายชื่อ  | ตำแหน่ง              |
|--|----------------------|
| การตลาด / การตลาดและปฏิบัติการ                           | 32                   |
| ทรัพยากรบุคคล  | 23                   |
| การลงทุนโครงการและประกันคุณภาพ                           | 13                   |
| กำกับดูแลปฏิบัติงานและเลขานุการบริษัท                    | 5                    |
| งานเทคนิคเรือ  | 42                   |
| การเดินเรือ  | 12                   |
| คนประจำเรือ  | 1,207 <sup>(1)</sup> |
| บริการทั่วไป   | 13                   |
| จัดซื้อจัดจ้าง   | 17                   |
| ตรวจสอบภายใน   | 4                    |
| เทคโนโลยีสารสนเทศ  | 3                    |
| สำนักงานผู้บริหาร  | 19                   |
| บัญชีและการเงิน  | 52                   |
| นักลงทุนสัมพันธ์   | 1                    |
| อาชีวอนามัย ความปลอดภัย ความมั่นคง สิ่งแวดล้อม และคุณภาพ | 15                   |
| รวม  | 1,458                |

หมายเหตุ (1) คนประจำเรือแบ่งออกเป็นพนักงานประจำ 266 คน และพนักงานสัญญาจ้าง 941 คน

(2) บริษัทฯ (ไม่รวมบริษัทย่อยในต่างประเทศและคนประจำเรือ) มีจำนวนบุคลากร 226 คน แบ่งเป็นพนักงานชาย 96 คน พนักงานหญิง 130 คน

### 7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัท ทูธ มารีไทม์ จำกัด และเข้าซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ทำให้กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งบุคลากรจากการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวเพิ่มขึ้น จำนวน 115 คน และในปี 2567 ได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัท วี.ซี.ซี.บี.บี. แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ทำให้กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งบุคลากรจากการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 60 คน รวมบุคลากรที่เพิ่มขึ้นจำนวน 175 คน

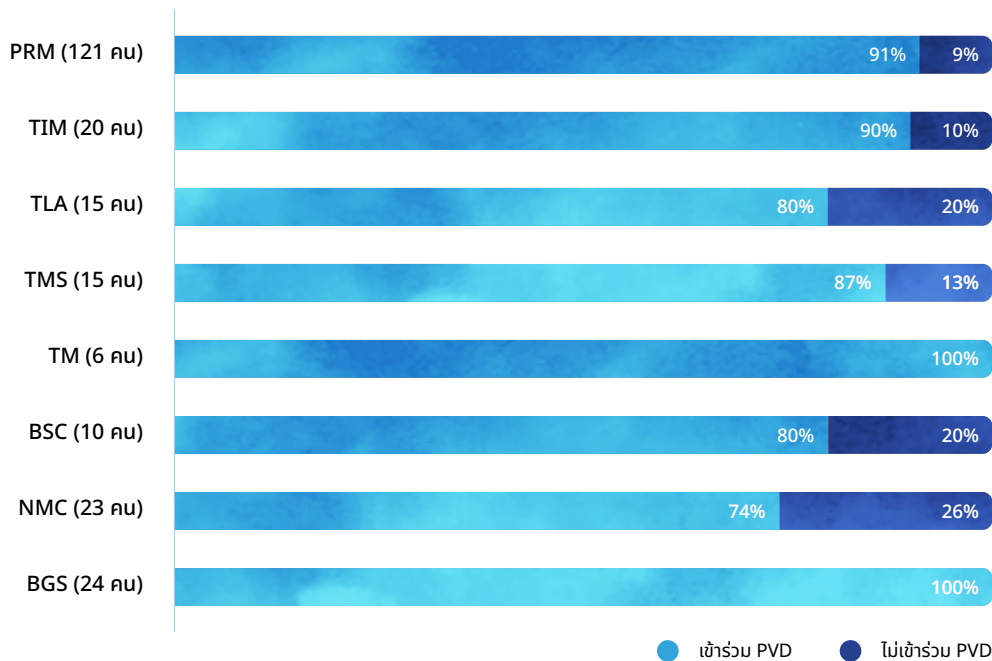
### 7.5.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ไม่รวมบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในต่างประเทศ) ในปี 2567 รวม 317.20 ล้านบาท และมีค่าผลประโยชน์พนักงาน รวมทั้งสิ้นประมาณ 1,409.57 ล้านบาท

### 7.5.4 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งเป็นการแสดงถึงการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมของบริษัทฯ ในการดูแลพนักงานอย่างยั่งยืนในระยะยาวโดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มบริษัทบริหารจัดการกองทุนโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด ซึ่งได้มีการประกาศรับปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และมีนโยบายในการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยพนักงานสามารถเลือกแผนการลงทุนในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามความต้องการและตามระดับความเสี่ยงของตนเองได้

ทั้งนี้ สัดส่วนของจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นดังนี้



### 7.5.5 นโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากรขึ้นเพื่อแสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการสรรหา ดูแล และรักษาบุคลากรของบริษัทฯ เป็นอย่างดี สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเพื่อกระตุ้นให้พนักงานได้ใช้ศักยภาพที่มีอยู่อย่างเต็มที่ ส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและการมีส่วนร่วม รวมถึงการพิจารณาผลตอบแทนที่เป็นธรรม ทั้งยังนำมาตรการต่อต้านการทุจริตมาเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการบริหารและพัฒนาบุคลากรด้วย ดังนี้



- (1) จัดโครงสร้างองค์กร ตำแหน่ง และระดับตำแหน่งงาน รวมทั้งกำหนดอัตราค่าจ้าง โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่กำหนดขึ้นแต่ละปี และทบทวนเป็นระยะ ๆ เพื่อให้ตอบสนองได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น
- (2) การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรอย่างเป็นธรรม โดยมุ่ง สรรหาพนักงานที่เป็น “คนเก่ง” “คนดี” “มีคุณภาพสูง” และ “ซื่อสัตย์สุจริต” โดยพิจารณาจากคุณลักษณะ คุณสมบัติ และความสามารถของตัวบุคคลที่สอดคล้องกับ ความต้องการของตำแหน่งงานเป็นหลัก รวมทั้งพิจารณา ศักยภาพที่จะสามารถพัฒนาให้มีความก้าวหน้าในสายงาน อาชีพได้ต่อไปในอนาคตด้วย โดยคณะกรรมการสรรหาฯ คัดเลือกจะทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกผู้สมัครตามขั้นตอน ใช้การทดสอบและเครื่องมือด้านการประเมินอื่น ๆ มาประกอบด้วย รวมถึงมีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล ของผู้สมัครว่าเคยมีประวัติเกี่ยวข้องกับการกระทำผิดใด ๆ หรือสารเสพติดหรือไม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประวัติการทุจริต คอร์รัปชัน
- (3) การบรรจุ แต่งตั้ง และโยกย้าย ผ่านการประเมินผล อย่างเท่าเทียมและยุติธรรม โดยพิจารณานบนพื้นฐานของ คุณธรรม ความรู้ความสามารถ ความมุ่งมั่นและผลสำเร็จ ของงานที่เกิดขึ้น โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคล ใดอันเนื่องมาจากเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สถานภาพทางสมรส หรือความบกพร่องทางกายภาพ
- (4) การบริหารผลการปฏิบัติงานที่มีระบบมาใช้ เพื่อให้มั่นใจ ว่าการปฏิบัติงานของทุกตำแหน่งและทุกฝ่าย สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ทำให้พนักงาน เห็นถึงคุณค่าในงานของตนเองที่มีต่อการสร้างความสำเร็จ ของบริษัทฯ เป็นการเปิดโอกาสให้เกิดการสื่อสารเรื่อง ผลการปฏิบัติงานระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา มีการให้ข้อมูลป้อนกลับจากผู้บังคับบัญชา ที่จะนำไปสู่การ พัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงาน ชี้แนะถึงพฤติกรรม ที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมของบริษัทฯ และการพัฒนา ศักยภาพเพื่อความเติบโตก้าวหน้าในสายงานอาชีพ ทั้งนี้ การปฏิบัติงานโดยซื่อสัตย์สุจริต เป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญ ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้ผลตอบแทน และ การเลื่อนตำแหน่งของพนักงาน
- (5) การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร อย่างต่อเนื่องตลอด ชีวิตการทำงาน โดยมีกระบวนการตั้งแต่พนักงานเข้ามา ร่วมงานกับบริษัทฯ จนถึงพนักงานเกษียณอายุ ผ่านการ ปฏิรูประบบพนักงานใหม่ การสอนงาน การฝึกอบรมตามแผน

ประจำปีและตามสายงานอาชีพ การศึกษาดูงานทั้งภายใน และภายนอกประเทศ แผนการพัฒนาสำหรับพนักงาน ที่มีผลการปฏิบัติงานดีเด่นหรือพนักงานที่ยังไม่ได้ตาม มาตรฐาน แผนการพัฒนาพนักงานระดับหัวหน้างานและ ผู้บริหาร การวางแผนเกษียณอายุ เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการด้วยวิธีการและช่องทางที่หลากหลาย ให้เหมาะสม กับพนักงานแต่ละกลุ่ม เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด สำหรับพนักงานและบริษัทฯ พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริม การถ่ายทอดความรู้ระหว่างพนักงาน และการเรียนรู้จาก ผู้บริหารเพื่อสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ให้เกิดขึ้นด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า บุคลากรของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและมีความ เข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงบรรจุ เรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งของการ ปฏิรูประบบพนักงานใหม่ รวมถึงจัดให้มีการอบรมให้ความรู้ เกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงอบรมหลักสูตร IT Security Awareness นโยบาย การใช้ข้อมูลภายใน และนโยบายคุ้มครองส่วนบุคคล ประจำปีให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับชั้น

- (6) การจัดสวัสดิการและการจ่ายผลตอบแทนพนักงานเป็นไป อย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ คุณวุฒิ ประสบการณ์ หน้าที่ความรับผิดชอบ เทียบเคียงกับอัตรา ค่าจ้างแรงงานของตลาดในประเทศ สถานการณ์ความ จำเป็นของบริษัทฯ และความเหมาะสมของธุรกิจ โดยมุ่งเน้น ให้พนักงานมีความสุขในการทำงานร่วมกัน มีความรัก และผูกพันกับบริษัทฯ รวมถึงรู้สึกมั่นคงในการร่วมงาน กับบริษัทฯ
- (7) การพัฒนาสายงานอาชีพ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้ พนักงานได้รับโอกาสในการพัฒนาสายงานอาชีพ ซึ่งเป็น กลยุทธ์หนึ่งในการรักษาบุคลากรของบริษัทฯ ด้วยการ จัดให้มีเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) เพื่อเป็นแรงจูงใจและให้พนักงานเห็นความก้าวหน้า ในอาชีพ รู้สึกว่าตนเองมีคุณค่าและได้รับการยอมรับจาก บริษัทฯ นอกจากนี้ การวางแผนเส้นทางสายอาชีพสามารถนำไป จัดกลุ่มงานและหน้าที่ที่พนักงานรับผิดชอบได้อย่างสมดุล เป็นการดำเนินการอย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใสและยุติธรรม ลดปัญหาความขัดแย้งระหว่างบุคลากร
- (8) การบริหารและพัฒนาบุคลากรด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาใช้เพื่อการบริหารและพัฒนา ทรัพยากรบุคคล เพื่อสนับสนุนการบริหารทรัพยากร บุคคลให้เกิดความรวดเร็ว ลดขั้นตอนการทำงาน ลด ต้นทุน ถูกต้องและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยคำนึงถึง



ความปลอดภัยของข้อมูล เช่น ระบบสมัครงานออนไลน์ การวางแผนและอนุมัติฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ระบบการเบิกจ่ายและอนุมัติค่าตอบแทน (E-Pay slip) เพื่อนำไปสู่การบริหารและพัฒนาบุคลากรให้ประสบความสำเร็จและยั่งยืนต่อไป

- (9) การดูแลและรักษาบุคลากร วางแผนการรักษา จูงใจ ดึงดูด และสร้างความรักใคร่ให้เกิดขึ้น โดยมีการพัฒนาเรื่องแรงงานสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรมีความสุขในการทำงาน ได้รับการดูแลอย่างเหมาะสม มีความรักความสามัคคี เพื่อสร้างความเข้มแข็งขึ้นภายในบริษัท มีการวางแผนการสื่อสารภายในอย่างเหมาะสมและการจัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่าง ๆ ให้ตอบสนองความต้องการของพนักงาน โดยมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการเติบโตภายในให้พนักงานพัฒนาความก้าวหน้าในเส้นทางอาชีพ (Career Development) แต่ละสายอาชีพอย่างต่อเนื่อง
- (10) การวางแผนสรรหาและพัฒนาผู้บริหารเพื่อรองรับการสืบทอดตำแหน่ง มีการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อดูแลให้มีการวางแผนสรรหาและพัฒนาอย่างต่อเนื่องและโปร่งใส เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารของกลุ่มบริษัทที่จะเติบโตทั้งในสายอาชีพและสายงานด้านบริหารจัดการโดยมุ่งเน้นในกลุ่มตำแหน่งที่มีความสำคัญและเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนองค์กร ซึ่งเป็นตำแหน่งงานในระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป การวางแผนสรรหาและพัฒนาผู้บริหารเพื่อรองรับการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าว นอกจากจะเป็นการลดความเสี่ยงในด้านความต่อเนื่องของการบริหารจัดการองค์กรแล้ว ยังเป็นการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงไว้กับบริษัท เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรต่อไป
- (11) วัฒนธรรมองค์กร ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีในการทำงานเป็นทีม การสร้างความเชื่อมั่นระหว่างกัน ปลุกฝังค่านิยมเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต การปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณและต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและลูกค้าของบริษัท
- (12) การมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม ให้บุคลากรเป็นผู้มีน้ำใจ มีคุณธรรม เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ให้อภัย แบ่งปันความรู้ ประโยชน์และความสุขแก่ผู้อื่น จึงเปิดโอกาสให้มีการจัดทำโครงการอาสาเพื่อร่วมทำกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ ทั้งที่บริษัท จัดทำขึ้นเอง และ/หรือพนักงาน

ริเริ่มเอง พร้อมทั้งจะให้และมอบคุณค่าที่ดีเพื่อตอบแทนให้กับชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าการดูแลสังคมและชุมชนเป็นหน้าที่ของทุกคน เมื่อสังคมเป็นสุข บริษัทฯ และบุคลากรของบริษัทฯ ก็จะมีความสุขอย่างยั่งยืนด้วยเช่นกัน

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวสุพัตรา เสรีฐิระโทก ผู้จัดการฝ่ายบัญชี เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 เป็นต้นมา โดยนางสาวสุพัตรา เสรีฐิระโทก เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีปรากฏตาม เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### 7.6.2 เลขานุการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวอุตรรัตน์ สิทธิกรดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป นางสาวอุตรรัตน์ สิทธิกรได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งยังเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในงานเลขานุการบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติอื่นที่ช่วยให้งานเลขานุการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยรายละเอียดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท รวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ปรากฏตาม เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท



### 7.6.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ กำหนดให้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน โดยนางสาวสิริมาพรรณ ไผ่เฉลิม ได้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นางสาวสิริมาพรรณ ไผ่เฉลิม มีความเหมาะสมกับตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีความเข้าใจธุรกิจและ ประสบการณ์เกี่ยวกับกระบวนการทำงานของบริษัทฯ มีความ เข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจหลัก สามารถให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง กระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพโดยไม่กระทบกระบวนการ ทำงานหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายใน เข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับมาตรฐานการตรวจสอบภายในอย่าง ประจำสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบภายในมีความรู้ ที่เพียงพอและให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการ ตรวจสอบภายใน โดยรายละเอียดคุณสมบัติของหัวหน้างาน ตรวจสอบภายในปรากฏตาม เอกสารแนบ 3 รายละเอียด เกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับ ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

### 7.6.4 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายพชร รอดสมบูรณ์ เป็นหัวหน้างาน นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อ สื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการ ประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะ เผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทฯ จัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง รับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ กล่าวคือ การรายงานต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: 02-016-0190 โทรสาร: 02-016-0199 อีเมล: prima-ir@primamarine.co.th

### 7.6.5 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ดังนี้

| บริษัท                           | ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (บาท) |
|----------------------------------|-------------------------------|
| บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) | 2,300,000.00                  |
| บริษัทย่อย                       | 6,665,844.20                  |
| รวมค่าสอบบัญชี                   | 8,965,844.20                  |
| Out-of-pocket                    | 481,494.43                    |
| รวมค่าสอบบัญชีและ Out-of-pocket  | 9,447,338.63                  |

#### ค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fees)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fee) ให้กับผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 1,254,520.87 บาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าตรวจสอบบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวน 620,000 บาท และค่าที่ปรึกษาทางด้านภาษี ของบริษัทย่อย จำนวน 634,520.87 บาท

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และไม่มี ความสัมพันธ์ หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ แต่อย่างใด

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

###### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ตามกฎหมายในการกลั่นกรองและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองความเป็นอิสระและคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี) โดยในปี 2567 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ได้ดำเนินการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ ดังนี้

การพิจารณาคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีจำนวน 3 คน จากจำนวนทั้งหมด 8 คน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณี

ที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นใดในทำนองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้อง



กันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลมสำหรับการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ซ) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมกรที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## สิทธิของผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระหรือการแต่งตั้งกรรมการรายใหม่ ต้องเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมกรก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมกร จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมกร ให้บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมกรเท่าจำนวนกรรมกรที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมกรที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ การลงมติเลือกตั้งกรรมการต้องผ่านมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารในปี 2567

ในปี 2567 มีกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 2 ท่าน พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์ – กรรมการ และนายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ – กรรมการอิสระ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการระหว่างวันที่ 14 พฤศจิกายน – 31 ธันวาคม 2566 โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอรายชื่อผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ จึงเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 พิจารณาแต่งตั้งพลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์ – กรรมการ และนายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ – กรรมการอิสระ กลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท อีกวาระหนึ่ง

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567 มีมติแต่งตั้งนายสมศักดิ์ รัศมีวิริยะนนท์ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการกองเรือ การบัญชี การเงิน และการลงทุน เป็นกรรมการบริหาร เพื่อเสริมศักยภาพของคณะกรรมการบริหารให้สอดคล้องกับทิศทางการลงทุน และขยายธุรกิจของบริษัท

## (2) การพัฒนากฎการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยในปี 2567 กรรมการบริษัท 6 ท่าน คือ นายบวร วงศ์สินอุดม พลเรือเอก นิพนธ์ จักษะดุลย์ นายชายน้อย เพื่อนโกศล นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ นายสุพล มีเสถียร และ นางสาวนิรชา ปานบุญหอม ได้อบรมหลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board Class in-house Prima & SeaOil 1/2567 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนาหลักสูตร การบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management) ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2567

## (3) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2567 แผนกเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีที่มีการปรับปรุงในสอดคล้องกับแนวของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงาน รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในปีที่ผ่านมา โดยจะนำผลการประเมินมาวิเคราะห์และสรุปผลเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป โดยใช้วิธีการให้คะแนน (คะแนนเต็ม 4 คะแนน คือ เห็นด้วยที่สุด จนถึง 0 คะแนน คือ ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือ ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น) มีหลักเกณฑ์การประเมินตามหัวข้อและผลการประเมินการปฏิบัติงานดังนี้

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท** มีหัวข้อการประเมิน ประกอบด้วย 6 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติ 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ 3) การประชุม 4) การปฏิบัติหน้าที่ 5) ความสัมพันธ์ของฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนากรรมการ โดยผลการประเมินทั้งคณะมีคะแนนเฉลี่ย 3.93

**การประเมินรายบุคคล** มีหัวข้อในการประเมิน ได้แก่ คุณสมบัติส่วนบุคคล ความรู้ความสามารถและความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ การมีส่วนร่วมในการประชุม บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ และการทำงานร่วมกับฝ่ายจัดการ มีผลคะแนนเฉลี่ย 3.93

**คณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ** มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละคณะ แบบทั้งรายคณะและรายบุคคล มีหัวข้อการประเมินประกอบด้วย โครงสร้างและคุณสมบัติ การเข้าร่วมประชุม บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ และการรายงานผลการปฏิบัติงาน โดยปี 2567 มีผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

**คณะกรรมการตรวจสอบ** ทั้งคณะได้คะแนนเฉลี่ย 3.93 และรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ย 3.88

**คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน** ทั้งคณะได้คะแนนเฉลี่ย 3.96 และรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ย 3.97

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ทั้งคณะได้คะแนนเฉลี่ย 3.93 และรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ย 3.88

**คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน** ทั้งคณะได้คะแนนเฉลี่ย 3.89 และรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ย 3.95

**คณะกรรมการบริหาร** ทั้งคณะได้คะแนนเฉลี่ย 3.87 และรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ย 3.90

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### (1) การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในระหว่างปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 13 ครั้ง โดยเป็นการประชุมรูปแบบ Hybrid (ทั้งแบบ Physical Meeting และ E-Meeting) และมีการประชุมกันเองระหว่างกรรมการอิสระจำนวน 2 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านเป็นดังนี้





| รายชื่อ                          | การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |                           |           |     |                           |
|----------------------------------|--|---------------------------|-----------|-----|---------------------------|
|                                  | การประชุม<br>สามัญผู้ถือหุ้น                 | การประชุมคณะกรรมการบริษัท |           |     | การประชุม<br>กรรมการอิสระ |
|                                  |  | Physical Meeting          | E-Meeting | รวม |                           |
| 1. นายบวร วงศ์สินอุดม            | 1/1  | 12                        | 1         | 13  | 2/2                       |
| 2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุนดุลย์  | 1/1  | 13                        | -         | 13  | -                         |
| 3. นายชายน้อย เพื่อนโกสม         | 1/1  | 13                        | -         | 13  | 2/2                       |
| 4. นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ       | 1/1  | 12                        | 1         | 13  | 2/2                       |
| 5. นายสุรพล มีเสถียร             | 1/1  | 13                        | -         | 13  | -                         |
| 6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข | 1/1  | 13                        | -         | 13  | -                         |
| 7. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น           | 1/1  | 10                        | 3         | 13  | -                         |
| 8. นางสาวนिरชา ปานบุญหอม         | 1/1  | 11                        | 2         | 13  | -                         |

## (2) การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2567 มีการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                                | การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |   |                                |  |                     |           |
|---|--|---|--------------------------------|--|---------------------|-----------|
|   | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ                        | คณะกรรมการ<br>สรรหา และกำหนด<br>ค่าตอบแทน | คณะกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการกำกับ<br>ดูแลกิจการที่ดี และ<br>การพัฒนาอย่างยั่งยืน | คณะกรรมการบริหาร    |           |
|   |  |   |                                |  | Physical<br>Meeting | E-Meeting |
| 1. นายชายน้อย เพื่อนโกสม                      | 5/5  | 5/5                                       |                                |  |                     |           |
| 2. นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ                    | 5/5  |   |                                | 3/3  |                     |           |
| 3. นายบวร วงศ์สินอุดม                         | 5/5  |   |                                | 3/3  |                     |           |
| 4. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุนดุลย์               |  | 5/5                                       | 5/5                            |  |                     |           |
| 5. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น                        |  | 5/5                                       |                                |  | 1/12                | 11/12     |
| 6. นายสุรพล มีเสถียร                          |  |   | 5/5                            | 3/3  |                     |           |
| 7. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข              |  |   | 5/5                            |  | 12                  | -         |
| 8. นางสาวนिरชา ปานบุญหอม                      |  |   |                                | 3/3  | 5/12                | 7/12      |
| 9. นายหวัง เหว่ย                              |  |   |                                |  | 3/12                | 9/12      |
| 10. นางสาวสุธาสินี หมั่นละม้าย                |  |   |                                |  | 12/12               | -         |
| 11. นายวิทธิพล จุโรสินธุ์                     |  |   |                                |  | 12/12               | -         |
| 12. นายสมศักดิ์ รัศมีวิริยะนนท์ <sup>1/</sup> |  |   |                                |  | -                   | 5/12      |

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567 และเข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง

### (3) การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับ (1) คณะกรรมการบริษัท (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (3) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และ (6) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม และโบนัส เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 20,201,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

| รายชื่อกรรมการบริษัท<br>และกรรมการชุดย่อย     | ค่าตอบแทน<br>กรรมการ<br>บริษัท | ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย |  |                                    |   |                      | โบนัส            | ค่าตอบแทน<br>รวม  |
|---|--------------------------------|-------------------------|--|------------------------------------|---|----------------------|------------------|-------------------|
|   |                                | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ   | คณะกรรมการ<br>สรรหา<br>และกำหนด<br>ค่าตอบแทน | คณะกรรมการ<br>บริหาร<br>ความเสี่ยง | คณะกรรมการ<br>กำกับดูแล<br>กิจการที่ดี<br>และการพัฒนา<br>อย่างยั่งยืน | คณะกรรมการ<br>บริหาร |                  |                   |
| 1. นายบวร วงศ์สินอุดม                         | 1,223,000                      | 145,000                 | -  | -                                  | 87,000  | -                    | 3,013,440        | 4,468,440         |
| 2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุคุลย์                | 785,000                        | -                       | 175,000                                      | 145,000                            | -   | -                    | 2,448,420        | 3,553,420         |
| 3. นายชายน้อย เพื่อนโกศล                      | 785,000                        | 175,000                 | 145,000                                      | -                                  | -   | -                    | 1,977,570        | 3,082,570         |
| 4. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ                    | 785,000                        | 145,000                 | -  | -                                  | 105,000   | -                    | 1,977,570        | 3,012,570         |
| 5. นายสุรพล มีเสถียร                          | 785,000                        | -                       | -  | 175,000                            | 87,000  | -                    | -                | 1,047,000         |
| 6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข              | 785,000                        | -                       | -  | 145,000                            | -   | 420,000              | -                | 1,350,000         |
| 7. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น                        | 785,000                        | -                       | 145,000                                      | -                                  | -   | 348,000              | -                | 1,278,000         |
| 8. นางสาวนรีชา ปานบุญหอม                      | 785,000                        | -                       | -  | -                                  | 87,000  | 348,000              | -                | 1,220,000         |
| 9. นายหวัง เหว่ย                              | -                              | -                       | -  | -                                  | -   | 348,000              | -                | 348,000           |
| 10. นางสาวสุธาสนี หมั่นละม้าย                 | -                              | -                       | -  | -                                  | -   | 348,000              | -                | 348,000           |
| 11. นายวิทธิพล จุโรสินธุ์                     | -                              | -                       | -  | -                                  | -   | 348,000              | -                | 348,000           |
| 12. นายสมศักดิ์ รัชมีวิริยะนนท์ <sup>1/</sup> | -                              | -                       | -  | -                                  | -   | 145,000              | -                | 145,000           |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                            | <b>6,718,000</b>               | <b>465,000</b>          | <b>465,000</b>                               | <b>465,000</b>                     | <b>366,000</b>  | <b>2,305,000</b>     | <b>9,417,000</b> | <b>20,201,000</b> |

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อกำหนดแนวทางที่สำคัญสำหรับการกำกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการกิจการและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้สอดคล้องกับนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- (1) บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัทฯ หรือตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันตามสัญญา อย่างไรก็ตาม การส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละธุรกิจ
- (2) คณะกรรมการของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทภายใต้ขอบเขตดังต่อไปนี้
  - (2.1) กำกับดูแลให้มีการคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้ง



เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ความระมัดระวัง (Duty of Care) มีความรับผิดชอบ (Accountability) และมีจริยธรรม (Ethics)

- (2.2) ติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถจัดการอุปสรรคปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลาและเหมาะสม
- (2.3) พิจารณา ติดตาม และให้คำแนะนำเพื่อให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีระบบควบคุมภายใน รวมถึงระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ
- (2.4) พิจารณา ติดตาม และดำเนินการในการจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

- (3) บริษัทฯ จะกำหนดแผนงานและดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่ต้องเปิดเผยแก่หน่วยงานกำกับดูแลหน่วยงานราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และนักลงทุนภายนอก รวมถึงสาธารณชนที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- (4) ในกรณีที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะต้องติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เข้าทำรายการด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- (5) บริษัทฯ จะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

## 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### (1) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ในรูปแบบรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 และมีผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และแจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ตัดสินใจในที่ประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบ พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ ได้เสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจแทน เพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่น่าเสนอการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2567
- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงโดยวิธีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) โดยบริษัทฯ นำระบบคอมพิวเตอร์และคิวอาร์โค้ดจากบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ในการตรวจสอบเอกสารการลงคะแนนและการยืนยันตัวตนเข้าร่วมประชุม การเข้าร่วมประชุม และการออกคะแนนเสียงออนไลน์ผ่านใช้ระบบ Inventech Connec ซึ่งเป็นระบบ

ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ที่ได้มาตรฐานการรับรองจากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดให้มีการลงมติแยกเป็นแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เพื่อให้ขั้นตอนในการลงคะแนนและการนับคะแนนในแต่ละวาระเป็นไปอย่างรวดเร็วและถูกต้อง โดยผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนล่วงหน้าก่อนวันและเวลาประชุม

- บริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายภายนอกจาก บริษัท วรฐ แอดไวซอรี เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- ประธานในที่ประชุมดำเนินการประชุมเป็นไปตามระเบียบวาระที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการเพิ่มหรือสลั้ววาระ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้น บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงผลคะแนนในแต่ละวาระ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายในวันดังกล่าว
- บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งบันทึกการชี้แจงขั้นตอนและวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน และการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนเริ่มการประชุม การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและคำตอบของข้อซักถาม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม

## (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างด้าว โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันดังนี้

- บริษัทฯ ได้จัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ผ่านทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อน 28 วัน ทั้งในรูปแบบภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน – 31 ธันวาคม 2567 โดยเปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติและการนับคะแนนเสียง รวมถึงสิทธิการออกเสียงลงคะแนน
- บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบข. ที่สามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้ ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระ เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งและลงคะแนนเสียงกรรมการเป็นรายคน โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

## (3) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งให้กรรมการในที่ประชุมแจ้งการมีส่วนได้เสียหรือการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตนที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยหากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ห้ามมิให้กรรมการท่านนั้นมีส่วนร่วมในการพิจารณาและอนุมัติในวาระการประชุมนั้น
- บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัดในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มุ่งเน้นให้การตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องกระทำโดยถือเสมือนการตกลงทำรายการกับบุคคลภายนอกภายใต้



เงื่อนไขการคำทั่วไป (Arm's length Basis) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดขั้นตอนในการพิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และข้อห้ามกรรมการ และผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เข้าร่วมพิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งตนมีส่วนได้เสีย และ/หรือ เป็นผู้อนุมัติรายการดังกล่าว รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบ 56-1 One Report

- ติดตามผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการครบถ้วนและไม่พบความขัดแย้งที่มีนัยสำคัญ

ปี 2567 บริษัทฯ แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบครบถ้วนร้อยละ 100 เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับนโยบายและรับทราบแนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการให้ความรู้ผ่านระบบ Knowledge sharing รวมถึงมีการสอบทานขั้นตอนการปฏิบัติงานและสุ่มสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำ โดยรายงานตรวจสอบภายใน และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสม ผลของการทำรายการและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ทั้งนี้ ปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ไม่ได้รับแจ้งหรือเกิดการกระทำความผิดที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### (4) การดูแลเรื่องการใช้อิข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้อิข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ นำความลับหรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งกฎเกณฑ์นโยบายการใช้อิข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และสื่อสารระบบ Knowledge sharing ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ร้อยละ 100 รับทราบและถือปฏิบัติ นโยบายการใช้อิข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายการใช้อิข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยสรุปดังนี้

(1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามข้อห้ามเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน หรือเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) อย่างเคร่งครัด

(2) ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในหน่วยงานที่รับผิดชอบข้อมูลภายใน หรือที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายใน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินประจำรายไตรมาสและประจำปี และช่วงเวลาอื่นที่บริษัทฯ จะกำหนดเป็นครั้งคราว เว้นแต่ตกอยู่ในสถานการณ์ที่จำเป็น หรือต้องปฏิบัติตามกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล โดยแผนกเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงานจะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้ทราบไว้เป็นการล่วงหน้า

โดยในปี 2567 แผนกเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติได้มีอีเมลแจ้งบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดให้ทราบช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ล่วงหน้า และไม่มีบุคคลที่บริษัทฯ รายใดซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนดห้ามมีการซื้อขายหลักทรัพย์

(3) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลใด ๆ ซึ่งตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดและมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุด 1 ใน 10 ของนิติบุคคลนั้น ต้องรายงานการถือหรือเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 273 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศที่เกี่ยวข้อง

(4) เลขานุการบริษัทต้องจัดทำสำเนารายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อ (3) ส่งให้กับประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหาร ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่รับรายงานและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งถัดไป



ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานคนใดที่ฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ อาจถูกพิจารณาลงโทษทางวินัยจนถึงขั้นให้ออกจากงาน หรืออาจมีความรับผิดชอบทั้งทางอาญาและทางแพ่งตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งในปี 2567 กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ไม่ปรากฏว่ามีบุคคลใดกระทำความผิดฝ่าฝืนนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด และไม่มีมีการกล่าวโทษหรือปรับจากหน่วยงานกำกับดูแลในเรื่องเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นจากการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกรรมการและผู้บริหารถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ  | หุ้นสามัญ (หุ้น)   |                    |              |
|---|--------------------|--------------------|--------------|
|   | ณ 31 ธ.ค. 66       | ณ 31 ธ.ค. 67       | เพิ่ม / (ลด) |
| 1 นายบวร วงศ์สินอุดม<br>บุคคลที่มีความสัมพันธ์            | -<br>1,500,000     | -<br>1,500,000     | -<br>-       |
| 2 พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์<br>บุคคลที่มีความสัมพันธ์   | 500,000<br>-       | 500,000<br>-       | -<br>-       |
| 3 นายชายน้อย เพื่อนโกสม<br>บุคคลที่มีความสัมพันธ์         | 700,000<br>-       | 700,000<br>-       | -<br>-       |
| 4 นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ<br>บุคคลที่มีความสัมพันธ์       | -<br>800,000       | -<br>800,000       | -<br>-       |
| 5 นายสุรพล มีเสถียร<br>บุคคลที่มีความสัมพันธ์             | 600,000<br>100,000 | 600,000<br>100,000 | -<br>-       |
| 6 นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข<br>บุคคลที่มีความสัมพันธ์ | 100<br>-           | 100<br>-           | -<br>-       |
| 7 นายสุรศักดิ์ ใจเย็น<br>บุคคลที่มีความสัมพันธ์           | 200,000<br>200,000 | 200,000<br>200,000 | -<br>-       |
| 8 นางสาวนรีชา ปานบุญหอม<br>บุคคลที่มีความสัมพันธ์         | 5,761,000<br>-     | 5,761,000<br>-     | -<br>-       |
| 9 นางสาวสุธาสินี หมั่นละม้าย<br>บุคคลที่มีความสัมพันธ์    | -<br>-             | -<br>-             | -<br>-       |
| 10 นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์<br>บุคคลที่มีความสัมพันธ์ | -<br>-             | -<br>-             | -<br>-       |
| 11 นายอนันตชัย อุตตะมะ<br>บุคคลที่มีความสัมพันธ์          | -<br>-             | -<br>-             | -<br>-       |
| 12 นายวิวิธพล จุไรสินธุ์<br>บุคคลที่มีความสัมพันธ์        | -<br>-             | -<br>-             | -<br>-       |
| 13 นายปกาศิต คำแสง<br>บุคคลที่มีความสัมพันธ์              | -<br>-             | -<br>-             | -<br>-       |

หมายเหตุ: \*บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง (1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (3) นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น



## (5) การดูแลพนักงาน

### การบริหารค่าจ้างและผลตอบแทน

บริษัทฯ บริหารค่าจ้างและผลตอบแทนพนักงานให้เป็นไปอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ คุณวุฒิ ประสบการณ์ หน้าที่ความรับผิดชอบ เทียบเคียงกับอัตราค่าแรงของตลาดในประเทศ สถานการณ์ความจำเป็นของบริษัทฯ และความเหมาะสมของธุรกิจ โดยมุ่งเน้นให้พนักงานมีความสุขในการทำงานร่วมกัน มีความรักและผูกพันกับบริษัทฯ รวมถึงรู้สึกมั่นคงในการร่วมงานกับบริษัทฯ

### การฝึกอบรมและการพัฒนา

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการพัฒนาที่เหมาะสมสำหรับพนักงานในแต่ละฝ่าย ซึ่งครอบคลุมทั้งทักษะขั้นพื้นฐาน ทักษะด้านการบริหารจัดการ และความรู้เฉพาะทางวิชาชีพ โดยจัดอบรมหลักสูตรภายในและหลักสูตรภายนอกรวม 277 หลักสูตร ซึ่งครอบคลุมจรรยาบรรณธุรกิจที่เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน การทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันระบบ ความปลอดภัยในการใช้งานระบบสารสนเทศ กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ โดยมีจำนวนชั่วโมงการเข้าร่วมฝึกอบรมของพนักงานและจำนวนผู้เข้าร่วมอบรมเฉลี่ยอยู่ที่ 61.46 ชั่วโมงต่อคน

| ปี                    | 2567  | 2566  | 2565  |
|-----------------------|-------|-------|-------|
| จำนวนชั่วโมงอบรมต่อปี | 61.46 | 56.60 | 40.56 |

ปี 2567 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะ ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี และปรับตัวสู่ยุคดิจิทัล จึงได้จัดให้มีการอบรม IT Awareness ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมถึงมาตรการ Cybersecurity เพื่อปกป้องข้อมูลและระบบสารสนเทศ สร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และแนวทางปฏิบัติในการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลและองค์กร รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ โดยพนักงานร้อยละ 100 ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรดังกล่าว

## (6) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) (“โครงการ CAC”) ตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 และได้รับการต่ออายุใบรับรองจากคณะกรรมการ โครงการ CAC ครั้งที่ 1 ไปเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ซึ่งเป็นการแสดงจุดยืนการเป็นองค์กรโปร่งใสอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการต่ออายุใบรับรองจากคณะกรรมการ โครงการ CAC เป็นครั้งที่ 2 ภายในปี 2568

### การจัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ อาทิ การรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพ การประกันชีวิต-อุบัติเหตุ การให้ความช่วยเหลือพนักงานที่ประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินช่วยเหลืองานศพ เงินค่าซื้อของเยี่ยมผู้ป่วย เงินค่าของขวัญกรณีบุตรพนักงานแรกเกิด เป็นต้น นอกเหนือจากนั้น วันที่ 15 พฤษภาคม 2567 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการฯ เพื่อเป็นตัวแทนให้แก่ลูกจ้างในการร่วมหารือกับนายจ้างในการจัดสรรสวัสดิการที่เป็นประโยชน์กับลูกจ้าง

### การดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในปี 2567

- บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับจริยธรรมแก่พนักงาน รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายจริยธรรมและประเมินผลเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันและการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และมีการสอบวัดความรู้โดยต้องมีผลคะแนนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 โดยในปีที่ผ่านมาพนักงานเข้าร่วมการอบรมคิดเป็นร้อยละ 90 ของจำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และมีผลคะแนนสอบวัดความรู้โดยเฉลี่ยร้อยละ 85 ทั้งนี้ เพื่อเป็นกระบวนการฝึกอบรมด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้มีความเข้าใจอย่างแท้จริงและตระหนักถึงการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร

- หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการทำงาน และได้จัดทำมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทพิจารณา รวมทั้งมีการติดตามและทบทวนการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอยู่เสมอ
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศให้แก่พนักงานใหม่เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ รวมถึงให้พนักงานลงนามรับทราบนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ด้วย
- บริษัทฯ ได้กำหนดข้อตกลงไว้ในสัญญาจ้างงานเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้กระบวนการคัดเลือกบุคลากรของบริษัทฯ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- บริษัทฯ แสดงจุดยืนงดรับของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่ 2568 ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อขอความร่วมมือผู้บริหารและพนักงาน เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส และหลีกเลี่ยงกิจกรรมอันนำไปสู่ความขัดแย้งทางธุรกิจกับบริษัทฯ รวมถึงยังได้สื่อสารไปยังบุคคลและหน่วยงานภายนอก เพื่อขอความร่วมมือในการงดให้ของขวัญทุกประเภทแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้การปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงาน
- ปี 2567 ไม่มีกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ

### การติดตามและสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

- แผนกเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงานจะติดตามให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ
- หน่วยงานตรวจสอบภายในจะสอบทานระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยหรือผลการสอบทานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสม และจะรายงานให้ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบต่อไป

- หน่วยงานควบคุมภายในต้องรายงานผลการประเมินผลการควบคุมภายในต่อหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหากพบประเด็นที่มีการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันต้องแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เพื่อให้มีการปรับปรุงมาตรการควบคุม

## (7) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์ และมีจริยธรรมตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ คาดหวังว่ากรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะยึดมั่นและปฏิบัติตามในหลักการดังกล่าว ด้วยเหตุนี้คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส การกระทำผิดและการทุจริต ทั้งนี้ เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### ช่องทางการแจ้งเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต

1. ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามที่เห็นว่าเหมาะสม ได้แก่ แจ้งผู้บังคับบัญชาที่รับผิดชอบโดยตรง (ตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไป) แจ้งผ่าน Whistle Blowing Hotline ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ส่ง E-mail ถึง หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่ [compliance@primamarine.co.th](mailto:compliance@primamarine.co.th) หรือ ส่งจดหมายถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ) หรือ กรรมการของบริษัทฯ ตามที่อยู่ดังนี้ บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 หรือ ส่ง E-mail ถึง [AuditCommittee@primamarine.co.th](mailto:AuditCommittee@primamarine.co.th)
2. ผู้ร้องเรียนของบริษัทในกลุ่มธุรกิจเรือ ควรส่งเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตผ่านช่องทางที่บริษัทของตนเองกำหนดไว้ก่อน อย่างไรก็ตาม หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สะดวกใจที่จะแจ้งผ่านช่องทางของบริษัทตนเอง สามารถแจ้งมายังบริษัทฯ ผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในข้อ 1 ได้
3. ผู้ร้องเรียนควรกรอกข้อมูลใน แบบแจ้งเรื่องร้องเรียน/เบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ไว้อย่างเพียงพอเท่าที่จะกระทำได้เพื่อให้สามารถนำไปสืบหาข้อเท็จจริงได้ เช่น บุคคลที่เกี่ยวข้อง ลักษณะและรายละเอียดของเหตุการณ์



วันที่และข้อมูล นอกจากนี้ผู้ร้องเรียนควรเปิดเผย ชื่อ ที่อยู่ของตนเองหรือช่องทางการติดต่ออื่น ๆ เพื่อให้ บริษัทฯ สามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ อย่างไรก็ตาม ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยชื่อของตนเองก็ได้

ทั้งนี้ ปี 2567 ไม่มีการร้องเรียน มาถึงบริษัทฯ โดยแผนก เลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้แจ้งต่อ คณะกรรมการบริษัท ที่มีกรรมการอิสระร่วมอยู่ด้วย เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2568

## การดำเนินการของบริษัทฯ เมื่อได้รับเรื่องร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส

1. ผู้รับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส ต้องส่งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสไปยังหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย ภายใน 7 วัน นับแต่วันที่ได้รับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส
2. เมื่อหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย ได้รับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสดำเนินการกระทำผิดและการทุจริตผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดแล้ว ให้ประเมินและตรวจสอบข้อมูลที่ได้รับเบื้องต้นให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสดำเนินการกระทำผิดหรือการทุจริต
3. หากตรวจสอบแล้วพบว่าเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสดังกล่าวไม่พบเห็นการกระทำดังกล่าวไม่มีมูลข้อเท็จจริงใดๆ ตามที่ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายแจ้งกลับไปยังผู้ร้องเรียนและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อยุติเรื่องร้องเรียนดังกล่าว
4. หากตรวจสอบแล้วพบว่าเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสดังกล่าว หรือการพบเห็นการกระทำดังกล่าว มีมูลข้อเท็จจริงว่าอาจมีการกระทำผิดหรือการทุจริตเกิดขึ้น ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายเสนอเรื่องให้ผู้มีอำนาจ เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน และให้แจ้งผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้นและการดำเนินการของบริษัทฯ ไปยังผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสด้วย
5. ให้คณะกรรมการสอบสวนดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงให้แล้วเสร็จภายใน 45 วัน นับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง และเมื่อสอบสวนข้อเท็จจริงเสร็จแล้ว ให้จัดทำรายงานผลการสอบสวนเสนอต่อผู้ทรงอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน และจัดทำสำเนาส่งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคล หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี

6. ในกรณีที่ไม่มีพยานหลักฐานการกระทำความผิดหรือทุจริต ให้ฝ่ายตรวจสอบภายในแจ้งยุติเรื่องไปยังผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส ส่วนในกรณีที่พยานหลักฐานการกระทำผิดทางวินัย ให้ผู้ทรงอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเสนอเรื่องไปยังคณะกรรมการพิจารณาโทษทางวินัยเพื่อพิจารณา กำหนดบทลงโทษทางวินัยต่อไป
7. คณะกรรมการพิจารณาโทษทางวินัยจะเป็นผู้กำหนดโทษทางวินัยตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของ บริษัทฯ โดยพิจารณาจากลักษณะการกระทำผิดและความร้ายแรงของผลแห่งการกระทำผิด และเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติการลงโทษทางวินัยดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิดภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับรายงานผลการสอบสวน

## การลงโทษทางวินัยและการดำเนินการทางกฎหมาย

1. เมื่อคณะกรรมการพิจารณาโทษทางวินัยได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยแล้ว ให้หน่วยงานทรัพยากรบุคคลจัดทำคำสั่งลงโทษทางวินัยและเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติการลงโทษทางวินัยอนุมัติคำสั่งดังกล่าว
2. ในการแจ้งคำสั่งลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิด ให้หน่วยงานทรัพยากรบุคคลและผู้บังคับบัญชาโดยตรงของผู้กระทำผิด เป็นผู้แจ้งคำสั่งลงโทษดังกล่าวต่อผู้กระทำผิด รวมทั้งให้ผู้กระทำผิดลงนามรับทราบคำสั่งลงโทษดังกล่าว ทั้งนี้ หน่วยงานทรัพยากรบุคคลจะต้องจัดเก็บคำสั่งลงโทษทางวินัยและเอกสารซึ่งลงนามรับทราบคำสั่งลงโทษไว้ในแฟ้มประวัติพนักงาน
3. ในกรณีที่การกระทำผิดหรือการทุจริตใด ๆ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ของ บริษัทฯ หรือเป็นการปฏิบัติฝ่าฝืนกฎหมาย ให้คณะกรรมการพิจารณาโทษทางวินัยเสนอผู้มีอำนาจตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ของ บริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาว่าจะดำเนินคดีทางแพ่งหรือคดีอาญากับผู้กระทำผิดหรือไม่

## การคุ้มครองพนักงาน

1. บริษัทฯ จะให้ความคุ้มครองและจะไม่ยินยอมให้มีการข่มขู่ คุกคาม พนักงานที่ได้อ้างอิงหรือแจ้งเบาะแสดำเนินการกระทำผิดและการทุจริต รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต
2. ในกรณีที่พนักงานถูกข่มขู่ คุกคาม ให้แจ้งต่อหัวหน้างาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Head of Compliance) โดยทันที เพื่อดำเนินการให้ความคุ้มครองตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ขึ้นกับระดับความร้ายแรงและความสำคัญของเรื่องร้องเรียน

3. ห้ามผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือชู้ว่าจะดำเนินการต่าง ๆ จากการที่พนักงานได้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริต หากผู้ใดกระทำดังกล่าวจะถูกลงโทษทางวินัย

## การรักษาความลับ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรักษาความลับของผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่แจ้งเบาะแสและการเก็บข้อมูลการร้องเรียนที่จะรับรู้ เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องเท่านั้น เพื่อป้องกันผลกระทบจากการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวเกี่ยวกับการทุจริต หรือการกระทำผิดจริยธรรมทางธุรกิจ โดยผู้ที่ถูกร้องเรียน จะถูกสอบเพื่อหาข้อเท็จจริงทุกเรื่องและพิจารณาลงโทษ ผู้กระทำผิด พร้อมกำหนดมาตรการแนวทางแก้ไขป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอีก โดยผู้ที่แจ้งเบาะแสร้องเรียนซึ่งรายงานข้อเท็จจริง ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปราศจากอคติและผลประโยชน์ส่วนตัว จะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวจากพนักงาน เจ้าหน้าที่ คู่ค้า หรือ คู่แข่งทางการค้า เกี่ยวกับการกระทำผิดหรือการทุจริต หรือประเด็นข้อพิพาท ใดๆ อย่างไรก็ตาม เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีที่จะนำไปสู่การร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ สนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามประมวลจริยบรรณ ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงสนับสนุน

ให้ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาประพฤติตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี รับทราบถึงลักษณะและตัวบ่งชี้ของการกระทำผิด เพื่อที่จะได้ดูแล ผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติงาน และ/หรือ ดำเนินงานได้อย่างสุจริต

## (8) การคัดเลือกคู่ค้า

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของแผนกจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อกำหนดขั้นตอนปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการจัดซื้อจัดจ้าง ที่เสมอภาคและเป็นธรรม และไม่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนส่งเสริมความร่วมมือกับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณอย่างเหมาะสม ซึ่งรวมถึงการคัดเลือกคู่ค้าที่มีการคัดกรองคู่ค้า ตามหลักเกณฑ์ในการสรรหา ผู้ขายและผู้ให้บริการ ประกอบด้วย

- ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
- สถานะทางการเงิน และความเสี่ยงทางธุรกิจ
- ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและการดำเนินคดี / การทุจริตคอร์รัปชัน
- นโยบายด้านการให้บริการ
- นโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ผู้ขายหรือผู้ให้บริการต้องผ่านการคัดเลือกด้วยคะแนน 70 คะแนนขึ้นไป จึงจะได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด

## (9) กิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์

ในปี 2567 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้จัดให้มีการให้มีการพบผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์ดังต่อไปนี้

| งานพบผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์                       | จำนวนครั้ง / ปี |
|--|-----------------|
| การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) | 4               |
| การเยี่ยมชมกิจการ (Company/Site Visit)               | 4               |
| ให้สัมภาษณ์กับสื่อมวลชน                              | 14              |
| 1-1 Meeting / Group Virtual Call / Non-Deal Roadshow | 12              |
| งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)       | 4               |
| Road Show ต่างประเทศ                                 | 1               |

## (10) การทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรอย่างถี่ถ้วน เพื่อกำหนดแผนกลยุทธ์ในปีถัดไปให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และจัดทำงบประมาณที่เหมาะสม





## 8.2 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2567

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายชายน้อย เปื่อนโกศล เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ และนายบวร วงศ์สินอุดม เป็นกรรมการ โดยทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญทั้งทางด้านวิศวกรรม บัญชี กฎหมาย การเงิน และการบริหาร และมีประสบการณ์โดยตรงในธุรกิจการผลิต และจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียม และปิโตรเคมี ธุรกิจการผลิตและการบริหารจัดการพลังงาน และธุรกิจการขนส่งน้ำมันทางน้ำ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ด้วยการจัดประชุม คณะกรรมการตรวจสอบรวม 5 ครั้ง โดยมีฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมาครอบคลุมประเด็นต่าง ๆ สรุปได้ ดังนี้

**1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2567 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ได้สอบทานและตรวจสอบข้อมูลในงบการเงิน นโยบายการบัญชีและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และรายการที่ไม่ใช่รายการปกติซึ่งมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา และให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงินที่รับรองโดยทั่วไปและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วน รวมถึงสอบทานความสอดคล้องของข้อมูลในรายงานทางการเงินกับข้อมูลอื่นที่ได้มีการสื่อสารกับผู้ลงทุนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อมูลคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการที่รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายงานประจำปี และข่าวสารสนเทศของบริษัทฯ จึงให้ความเห็นชอบต่อการเงินดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย และได้รับการยืนยันว่าผู้สอบบัญชีรับอนุญาตมีความเป็นอิสระในการกำหนดขอบเขต แนวทางการดำเนินการและปฏิบัติงานสอบบัญชีโดยปราศจากการแทรกแซงจากฝ่ายจัดการ และการจัดทำรายงานอัตราส่วนทางการเงินเพื่อใช้ตรวจสอบความสมเหตุสมผลของรายการทางบัญชีเปรียบเทียบกับวิธีการดำเนินธุรกิจและเงื่อนไขทางการค้าปกติของบริษัทฯ

**2. การสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission (COSO) รวมถึงติดตามสอบทานการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจึงมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งหมดมีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจอย่างรัดกุมโปร่งใส และมีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสถึงพฤติกรรมที่ไม่ปกติ และมีระเบียบปฏิบัติในการตรวจสอบข้อเท็จจริง และการดำเนินการเกี่ยวกับประเด็น และบุคคลที่ถูกร้องเรียนที่เหมาะสมและเป็นธรรม

สำหรับการกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีโครงสร้างการทำงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย และกำหนดอัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี พร้อมกับทำหน้าที่กำกับดูแล สนับสนุนให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำงานอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนงานที่วางไว้ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายในและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการอบรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มเติมความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานการตรวจสอบภายใน กฎหมาย หรือข้อบังคับอื่น ๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบ

3. **การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันว่าไม่มีการทุจริตในองค์กรเกิดขึ้น รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และได้สอบถามความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายแล้ว จึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างครบถ้วน รวมทั้งเน้นย้ำให้บริษัทฯ ติดตามกฎหมายใหม่ที่จะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจในอนาคตอย่างต่อเนื่อง
4. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี** คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชี 2568 โดยพิจารณาจากความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีในด้านต่าง ๆ รวมถึงความเป็นอิสระตามหลักจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีพร้อมกับพิจารณาคุณภาพและมาตรฐานการทำงานของ บริษัทที่สอบบัญชีจากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา และความสมเหตุสมผลของค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีและค่าบริการอื่น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยกำหนดให้นางสาวมาริษา ธาราธรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752 หรือนางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7789 หรือนายปิยะณัฐ สิงขรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11641 เป็นผู้ตรวจสอบและรับรองรายงานทางการเงินพร้อมกับอนุมัติค่าสอบบัญชี ประจำปี 2568
5. **การสอบทานรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (RPT) และการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูงหรือขนาดรายการมีนัยสำคัญ (MT)** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาถึงเหตุผลสมผลของการทำรายการซึ่งต้องเป็นไปตามหลักการคำทั่วไปทั้งทางด้านราคา คุณภาพ และขั้นตอนในการดำเนินการและพิจารณาจากความเห็น และผลการศึกษาของผู้เชี่ยวชาญอิสระในกรณีที่เป็นรายการที่มีลักษณะพิเศษเฉพาะหรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูงหรือขนาดรายการมีนัยสำคัญ ซึ่งจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. พร้อมกับสอบทานความเพียงพอและครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลของรายการ และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูงหรือขนาดรายการมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2567 มีขั้นตอนการดำเนินการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ไม่พบการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ตรงตามเงื่อนไขสัญญา และไม่ได้รับการรายงานความผิดปกติจากการตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกันจากผู้สอบบัญชีและเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ฝ่ายจัดการรายงานความคืบหน้าของการเข้าทำรายการและการเงินที่ระดมทุนมาเพื่อวัตถุประสงค์ในการทำรายการนั้นให้แก่คณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ
6. **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามข้อมูลการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงแนวทางการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากความเสี่ยงจากการรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทำโครงการลงทุนขยายงานของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีประสิทธิภาพเพียงพอ มีมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ครอบคลุมประเด็นความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ด้วยความเป็นอิสระและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้รับความร่วมมือด้วยดีจากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้สอบบัญชี และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้



นายชายน้อย เพ็ญโกสุม  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## 8.3 รายงานของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### 8.3.1 รายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2567

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมี พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหา นายชายน้อย เพื่อนโกสม และนายสุรศักดิ์ ใจเย็น เป็นกรรมการสรรหา และมีนางสาวอุรรัตน์ ลิทธิกร หัวหน้าฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา โดยมีขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบภายใต้กรอบกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา ทำหน้าที่ดูแลกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานการเงินและบัญชี รวมทั้งการพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานการเงินและบัญชี ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง ดังปรากฏรายชื่อและรายละเอียดการเข้าประชุม โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                | ตำแหน่ง          | การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|-------------------------------|------------------|--|
| 1. พลเรือเอกนิพนธ์ จักษุดุลย์ | ประธานคณะกรรมการ | 5/5  |
| 2. นายชายน้อย เพื่อนโกสม      | กรรมการ          | 5/5  |
| 3. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น        | กรรมการ          | 5/5  |

คณะกรรมการสรรหา ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบตามกฎหมาย โดยสามารถสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา ในปี 2567 ได้ดังนี้

#### ด้านการพิจารณาสรรหา

- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่ถึงกำหนดออกตามวาระ โดยดำเนินการตามขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลรวมถึงบุคคลที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอ (ถ้ามี) ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย Board Skill Matrix ประกอบการสรรหา และพิจารณาความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ วิชาชีพ ทักษะ อายุ เพศ เชื้อชาติ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นต่อองค์กร รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา โดยกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียได้พิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 พิจารณาแต่งตั้งกรรมการจำนวน 2 ท่านที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระให้กลับเข้ามาเป็นกรรมการบริษัทอีกราวหนึ่ง

โดยคณะกรรมการสรรหา เสนอชื่อกรรมการที่ครบวาระในปี 2567 เข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกราวหนึ่ง ได้แก่

1. พลเรือเอกนิพนธ์ จักษุดุลย์ เป็นผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านการเดินเรือและการบริหารจัดการเรือ ทั้งนี้ ด้วยความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของท่านจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน และการขยายธุรกิจในอนาคต

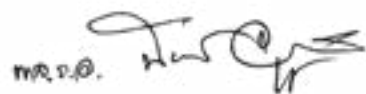
2. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ เป็นผู้มีที่ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านกฎหมาย ทั้งนี้ ด้วยความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และความเป็นอิสระของท่านจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสามารถดูแลรักษาผลประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

- คัดเลือกกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เหมาะสมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเฉพาะกรรมการบริหารเพิ่มอีก 1 ท่าน เพื่อเสริมศักยภาพของคณะกรรมการบริหารให้สอดคล้องกับทิศทางการลงทุน และขยายธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหา ได้เสนอแต่งตั้งนายสมศักดิ์ รัศมีวิริยะนนท์ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารจัดการกองเรือ การบัญชี การเงิน และการลงทุน
- ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานและบริหารจัดการองค์กร รวมถึงการเตรียมความพร้อมด้านอัตรากำลัง และลดผลกระทบอันเนื่องมาจากการขาดแคลนอัตรากำลังในการปฏิบัติงานที่สำคัญขององค์กร
- พิจารณาสรรหาคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการสรรหาพิจารณาการจ้างงาน นายวิทธิพล จุโรลินธุ์ ผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี ต่ออีก 1 ปี เพื่อความต่อเนื่อง และความสอดคล้องของกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท

## ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- คณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง วิธีการและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม มีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงขนาดธุรกิจ ผลประกอบการของบริษัท จำนวนกรรมการ หน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และได้เทียบเคียงกับค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและพบว่าอัตราค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัท ในปัจจุบันยังอยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงพิจารณาการปฏิบัติงานที่ผ่านมาและผลประกอบการของบริษัท คณะกรรมการสรรหา จึงได้เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาคงอัตราวงเงินค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยประจำปี 2567 ในระดับเดียวกันกับปี 2566 และได้กำหนดกรอบอัตราการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอดังกล่าว
- คณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (VP) และผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี (CFO) รวมถึงกำหนดอัตราการขึ้นเงินเดือนปี 2567 และการจ่ายโบนัส ประจำปี 2566 เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน รับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนเป็นสำคัญ



**พลเรือเอกนิพนธ์ จักขุณกุลย์**

ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน



## 8.3.2 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2567

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (คณะกรรมการกำกับดูแลฯ) ประกอบด้วยกรรมการอิสระกึ่งหนึ่ง และประธานเป็นกรรมการอิสระ ปัจจุบันมีจำนวนกรรมการ 4 ท่าน โดยมี นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ เป็นประธานคณะกรรมการ นายบวร วงศ์สินอุดม นายสุพล มีเสถียร และนางสาวนรีชา ปานบุญหอม เป็นกรรมการของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

ปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลฯ มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 3 ครั้ง ดังปรากฏรายชื่อและรายละเอียดการเข้าประชุมโดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ             | ตำแหน่ง          | การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|----------------------------|------------------|--|
| 1. นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ | ประธานคณะกรรมการ | 3/3  |
| 2. นายบวร วงศ์สินอุดม      | กรรมการ          | 3/3  |
| 3. นายสุพล มีเสถียร        | กรรมการ          | 3/3  |
| 4. นางสาวนรีชา ปานบุญหอม   | กรรมการ          | 3/3  |

คณะกรรมการกำกับดูแลฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตร เพื่อกำกับดูแลและติดตามโครงการต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการ โดยสามารถสรุปสาระสำคัญผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลฯ ในปี 2567 ได้ดังนี้

### 1. การทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลฯ ได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการกำกับชุดย่อย เพื่อให้ขอบเขตหน้าที่และการประชุมของคณะกรรมการสอดคล้องกับเกณฑ์การกำกับดูแล การปฏิบัติหน้าที่ และการดำเนินธุรกิจ ในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลง

### 2. การทบทวนนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลฯ ได้ทบทวนนโยบายต่าง ๆ รวมถึงเป้าหมาย การปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีการปรับปรุงจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รวมถึงนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบันแล้ว



### 3. การปรับปรุงข้อบังคับของบริษัทฯ

คณะกรรมการกำกับดูแลได้ทบทวนและปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับของบริษัทฯ เกี่ยวกับการจัดส่งหนังสือหรือเอกสาร รวมถึงการโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ในการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 4. การทบทวนและติดตามการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ทบทวนนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงการให้นำแนวคิดด้านความยั่งยืนมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมทั้งมิติสิ่งแวดล้อม มิติด้านสังคม และมิติด้านธรรมาภิบาล รวมถึงติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ภายใต้กรอบความยั่งยืน เพื่อกำหนดเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

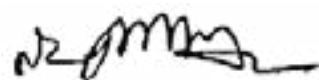
### 5. การดำเนินงานของคณะกรรมการด้านเทคนิคส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจก (Green Voyage)

คณะกรรมการกำกับดูแลได้รับทราบการดำเนินงานของคณะกรรมการด้านเทคนิคที่มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษาความเป็นไปได้เรื่องการลดก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการพิจารณาการนำเทคโนโลยีการดักจับคาร์บอนมาใช้กับกองเรือและพลังงานสะอาด เพื่อลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์จากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ทั้งในด้านธุรกิจหลัก ได้แก่ เรือขนส่ง และด้านอาคารสำนักงาน นอกจากนี้ คณะทำงานยังมีหน้าที่ดำเนินการเก็บข้อมูลสำหรับการจัดทำ Carbon Footprint ของธุรกิจ เพื่อสามารถตั้งเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ตามลำดับ

### 6. การประกาศเจตนารมณ์ด้านการลดก๊าซเรือนกระจก

คณะกรรมการกำกับดูแลได้พิจารณาการประกาศเจตนารมณ์ด้านการลดก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในขอบเขต 1 และ 2 ภายในปี 2573 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593

โดยสรุป ในปี 2567 ที่ผ่านมา คณะกรรมการกำกับดูแลได้ปฏิบัติงานครบถ้วนตามบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแล และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งให้ข้อคิดเห็นคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวต่อคณะกรรมการบริษัทคณะผู้บริหารและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสม่ำเสมอ



**นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ**

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



### 8.3.3 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้และเติบโตอย่างต่อเนื่อง จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยพิจารณากลั่นกรองความเสี่ยงสำคัญ รวมถึงนำเสนอแนวทางแก้ไขที่เหมาะสม ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ จำนวน 3 ท่าน ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง ครอบคลุมในทุกไตรมาส ผ่านรูปแบบการจัดประชุมพบปะอย่างเป็นทางการตามการนัดหมายและความเหมาะสม ซึ่งการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567 จำนวน 5 ครั้ง เพื่อให้การประชุมสามารถดำเนินการพิจารณาได้อย่างราบรื่นสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร และก่อให้เกิดความรวดเร็วของการประชุมทันต่อสถานการณ์ต่าง ๆ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมครบองค์ประชุมทุกครั้ง

| รายชื่อกรรมการ                   | ตำแหน่ง                          | การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|----------------------------------|----------------------------------|--|
| 1. นายสุพล มีเสถียร              | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | 5/5  |
| 2. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข | กรรมการบริหารความเสี่ยง          | 5/5  |
| 3. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุณกุลย์  | กรรมการบริหารความเสี่ยง          | 5/5  |

นอกเหนือจากการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ยังมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management Workforce) รวมทั้งมีการทำงานร่วมกับทุกฝ่ายขององค์กร และมีการหมุนเวียนพนักงานในแต่ละฝ่ายให้เข้ามาทำงานร่วมกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยเป็นส่วนหนึ่งของผู้ประสานงานความเสี่ยงของฝ่ายงาน (Risk Coordinator) ซึ่งการมีส่วนร่วมมีจุดประสงค์เพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างถ่องแท้ ได้นำเสนอประเด็นและข้อกังวลด้านความเสี่ยงที่ตัวเองพบเห็นในฝ่ายของตัวเองและจากฝ่ายอื่น ๆ รวมทั้งเสริมสร้างให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบในทิศทางเดียวกัน

ตลอดจนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงและความผันผวนที่เกิดขึ้นรวดเร็วทั่วโลกในเรื่องการฟื้นตัวทางระบบเศรษฐกิจของนานาประเทศ รวมทั้งประเทศไทย ตลอดจนความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนอันเนื่องมาจากผลกระทบห่วงโซ่อุปทาน และภาวะสงครามในประเทศยูเครนและรัสเซียที่ยังคงยืดเยื้อ ความไม่สงบในตะวันออกกลางที่ยังคงทวีความรุนแรง รวมทั้งข้อพิพาทระหว่างประเทศจีนและไต้หวัน และสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ส่งผลให้เกิดความผันผวนทางด้านนโยบายเศรษฐกิจระดับโลก โดยเฉพาะกลุ่มประเทศผู้ผลิตและผู้บริโภคปิโตรเลียมและปิโตรเคมีภัณฑ์ที่สำคัญของโลก อันเป็นผลให้บริษัทฯ ต้องมีการติดตามสถานการณ์ต่อเนื่องตลอดเวลา ปรับกลยุทธ์และเตรียมพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาโดยในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้วางกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสมดุลใน 4 ด้าน เพื่อการบริหารเชิงกลยุทธ์และให้มีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน คือ ด้านผลประกอบการและการเติบโตทางธุรกิจ (Performance & Business Growth) ด้านลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Customers and Stakeholders) ด้านกระบวนการปฏิบัติงานและโมเดลทางธุรกิจ (Work Process and Business Model) และด้านการพัฒนาองค์กรและบุคลากร รวมทั้งผู้บริหาร พนักงาน และแรงงานผู้รับเหมา (Organizational Development and life-long learning for executives, staff and contractors) ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้จัดให้มีการประชุม ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังต่อไปนี้

**1. ด้านผลประกอบการและการเติบโตทางธุรกิจ (Performance & Business Growth)** พิจารณาและอนุมัติความเสี่ยงของโครงการ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Planning Risk) การบริหารจัดการพอร์ตการลงทุน (Portfolio Management) โดยการลงทุนต่อเรือบรรทุกน้ำมัน ขนาด 2,499 เดตเวตตัน จำนวน 6 ลำ และการลงทุนซื้อเรือเคมีมีสอง (เรือพีบี ซิลิตา) จากบริษัท บทด จำกัด เพื่อรองรับการขยายธุรกิจกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมีภัณฑ์ (Petroleum and Chemical Tanker: PCT) รวมทั้งการลงทุนซื้อเรือมีสองสำหรับกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล (Floating Storage Unit: FSU) ได้แก่ เรือคิรินทร์ สตาร์ ตลอดจนพิจารณาการขายเรือบิกซี 10 ของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงข้อมูลอย่างรอบด้านที่เพียงพอเพื่อวางแผนการขายเรือเมื่อสิ้นสุดโครงการและในช่วงที่เหล็กมีราคาสูง เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ มากที่สุด

**2. ด้านผลประกอบการและการเติบโตทางธุรกิจ (Performance & Business Growth)** พิจารณาและอนุมัติความเสี่ยงของโครงการ ซึ่งคำนึงถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Planning Risk) ธุรกิจเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (Offshore Support Vessel: OSV) โดยมีการลงทุนต่อเรือใหม่ (Newbuilding Ship) เพิ่มเติมอีกจำนวน 2 ลำ ซึ่งเป็นเรือสำหรับใช้ขนส่งผู้โดยสารหรือสิ่งของจากชายฝั่งไปยังแท่นขุดเจาะกลางทะเล (Crew Boat) พร้อมทั้งยังคงการติดตั้งเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Technology) โดยพันธมิตรธุรกิจที่เป็นผู้ต่อเรือที่มีศักยภาพและมาตรฐานที่ดีของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งคาดว่าจะรับเรือในช่วงกุมภาพันธ์ และมีถุนายน 2568 รวมทั้งโครงการซื้อเรือ Crew boat มีสอง รองรับลูกค้าบริษัทน้ำมันแห่งชาติอาบูดาบี (Abu Dhabi National Oil Company : ADNOC) จำนวน 2 ลำ โดยรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2567 เป็นต้นไป ตลอดจนการขายธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยการลงทุนซื้อเรือมีสองเพื่อบริการสนับสนุนการปฏิบัติงานนอกชายฝั่ง (Anchor Handling Tug Supply : AHTS) จำนวน 1 ลำ เพื่อรองรับความต้องการใช้เรือและสัญญาระยะยาวของกลุ่มลูกค้าบริษัทสำรวจและขุดเจาะน้ำมันกลางทะเลของประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง

**3. ด้านผลประกอบการและการเติบโตทางธุรกิจ (Performance & Business Growth)** พิจารณาและติดตามความเสี่ยงของโครงการที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การขยายการลงทุนด้วยวิธีการควบรวม ร่วมทุน (Mergers and Acquisitions : M&A) เพื่อขยายธุรกิจตัวแทนเรือและตัวแทนออกของ (Ship Agent and Shipping : SAS) ได้แก่ การอนุมัติความเสี่ยงสำหรับการซื้อหุ้นบริษัท วี.ซี.ซี.บี.บี. แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งมุ่งเน้นการเป็นผู้นำในการให้บริการด้านการนำเข้าและส่งออกกับกลุ่มลูกค้าโรงกลั่นปิโตรเลียมและปิโตรเคมีของบริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด ครอบคลุมทั้งการติดตามความคืบหน้าการลงทุนโครงการซึ่งเป็นการกระจายการเติบโตของธุรกิจ (Diversification) ในโครงการท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ส่วนที่ 1 งานก่อสร้างทางทะเล ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง

**4. ด้านผลประกอบการและการเติบโตทางธุรกิจ (Performance & Business Growth)** พิจารณาและรับทราบแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับปี 2567 ให้มีความสอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมในทุกด้าน เป็นไปตามการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืนใน 4 ประการคือ

**(1) การบริหารความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล (Governance Risk)** คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความสำคัญประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสนใจมากขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจในเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, Governance : ESG) และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) รวมทั้งดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance : GRC) อย่างเคร่งครัด ซึ่งในการบริหารความเสี่ยงนั้นมีการเรียนรู้จากกรณีศึกษาบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งนำปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแลหรือธรรมาภิบาล มาพิจารณาในการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง เพื่อสร้างโอกาสให้กับธุรกิจและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินการของกลุ่มบริษัท

**(2) การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Planning Risk)** คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบรายงานผลแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ ควบคุมติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจให้เกิดการหยุดชะงัก (Business Disruption) อาทิ สำหรับการลงทุนโครงการและการดำเนินธุรกิจที่สามารถปรับตัวได้รวดเร็วและคล่องตัว ทันท่วงทีสถานการณ์การลงทุนโครงการของกลุ่มบริษัทครอบคลุมถึงการวิเคราะห์ปัจจัยมหภาคที่มี



การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและรุนแรงที่อาจส่งผลให้เกิดโอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threat) ต่อธุรกิจ โดยกำหนดให้มีการติดตาม ทบทวน เน้นการบริหารจัดการธุรกิจควบคู่กับบุคลากรให้มีความทันสมัย ยืดหยุ่นและปรับตัวได้ (Modern and Resilient Business) ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความรวดเร็วและสามารถปรับเปลี่ยนธุรกิจให้เกิดความคล่องตัว (Speed and Agility)

**(3) การบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)** คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความสำคัญต่อการตัดสินใจด้านการปฏิบัติงานบนพื้นฐานของความเสี่ยง (Risk-based Decision Making) รวมทั้งความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎระเบียบของหน่วยงานกำกับภายนอก (Regulatory Risk) อาทิ องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization : IMO) สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) ของประเทศไทย ที่เคร่งครัด ตลอดจนให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม ซึ่งกลุ่มบริษัทมีการขออนุมัติคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในการประกาศเจตนารมณ์โดยมีเป้าหมายที่จะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในขอบเขตที่ 1 และ 2 ในปี 2573 (ปี ค.ศ. 2030) และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 (ปี ค.ศ. 2050) เพื่อให้สอดคล้องกับการวางเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย และระดับสากล ซึ่งมุ่งเน้นลดการปล่อยคาร์บอนสู่ชั้นบรรยากาศ และการบำบัดน้ำอับเฉาก่อนปล่อยออกสู่ทะเล รวมทั้งในด้านสังคมให้ความสำคัญกับด้านสิทธิมนุษยชน ทั้งของผู้บริหาร พนักงาน และคนประจำเรืออย่างเท่าเทียม ส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทเป็นองค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace) และการบริหารจัดการด้านธรรมาภิบาลของกลุ่มบริษัทมากยิ่งขึ้น เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการเติบโตที่ดี อย่างมั่นคงและยั่งยืน

**(4) การบริหารความเสี่ยงด้านรายงานทางการเงิน (Financial Reporting Risk)** คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบสถานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มบริษัทมีความเพียงพอทั้งในยามปกติ ครอบคลุมถึงกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่อกลุ่มบริษัท

**5. ด้านลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Customers and Stakeholders)** สืบเนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกมีความผันผวนในระดับสูง ทั้งในเรื่องของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ต่าง ๆ โดยเฉพาะราคาน้ำมันและเคมีภัณฑ์ อันเป็นผลมาจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีน อัตราเงินเฟ้อที่พุ่งสูงในหลายพื้นที่พัฒนาแล้วทั้งในทวีปอเมริกาและในทวีปยุโรป และบางส่วนของทวีปเอเชีย ส่งผลให้มีการปรับเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของธนาคารกลางของประเทศคู่ค้ารายใหญ่ของโลกอย่างรวดเร็ว และได้ก่อให้เกิดผลกระทบในส่วนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราทุกสกุลทั่วโลกอย่างไม่เคยเห็นมาก่อน ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อภาคอุตสาหกรรมและผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัต่าง ๆ รวมทั้งระดับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือและความมั่นคงด้านการเงินของลูกค้า คู่ค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในหลาย ๆ ระดับ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาให้คณะผู้บริหารเพิ่มความระมัดระวังในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการตรวจสอบสถานะของลูกค้า บริษัทคู่สัญญา ทั้งด้านการเงินและด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และรายงานให้คณะกรรมการรับทราบเป็นระยะ ๆ เพื่อให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่รับได้

**6. ด้านกระบวนการปฏิบัติงานและโมเดลทางธุรกิจ (Work Process and Business Model)** พิจารณาและรับทราบผลการควบคุมติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management – Treatment Plan) ปี 2567 อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรในด้านธรรมาภิบาล (Governance Risk) ด้านการดำเนินงานและระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Operation & Infrastructure Risk) และด้านรายงานทางการเงิน (Financial Reporting Risk) โดยทำการควบคุมติดตามการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น เป็นไปตามมาตรการป้องกัน มาตรการลดผลกระทบ และมาตรการแก้ไขที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ อาทิ การควบคุมติดตามความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานของคนประจำเรือ ซึ่งอาจส่งผลต่อการทำให้เกิดอุบัติเหตุแก่กองเรือของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีส่วนร่วมต่อการประชุมคณะทำงานด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของส่วนกองเรือ (Safety Security Health and Environment Committee of PRM Fleet) และรายงานสรุปผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงถึงรายละเอียดที่สำคัญของการเกิดอุบัติเหตุและแนวทางการป้องกัน แก้ไข และการจัดการของกองเรือร่วมกันของกลุ่มบริษัทซึ่งในปี 2567 กลุ่มบริษัทนั้นมีเรือจำนวนมากที่สุดถึง 64 ลำ โดยการอุบัติเหตุแม้จะมีจำนวนมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากปัจจัยสภาพอากาศ การนำเรือ การเข้าเวรยามเฝ้าระวัง การปฏิบัติงานขนส่งสินค้าของคนประจำเรือ แต่ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (Ship Management) ก็มีการดำเนินการจัดการ

และการบูรณาการร่วมกันมากขึ้นเป็นอย่างยิ่ง อาทิ การแจ้งเตือนเพื่อสื่อสารภายในกองเรือ (Fleet Circular) ต่อกรณีศึกษาของการเกิดอุบัติเหตุ การฝึกอบรมเตรียมความพร้อมด้านการปฏิบัติงานแก่คนประจำเรือโดยจำลองสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อให้คนประจำเรือได้ฝึกปฏิบัติงานเสมือนจริง (Simulator) บริเวณร่อนน้ำบ้านดอน จังหวัดสุราษฎร์ธานี และการณรงค์ด้านความปลอดภัย (Safety Campaign) ต่าง ๆ อย่างเคร่งครัดของกลุ่มบริษัท

**7. ด้านกระบวนการปฏิบัติงานและโมเดลทางธุรกิจ (Work Process and Business Model)** พิจารณาและรับทราบผลการดำเนินการควบคุมติดตามความเสี่ยงองค์กร จากการดำเนินการด้วยวิธีการตัดสินใจด้านการปฏิบัติงานบนพื้นฐานของความเสี่ยง (Risk-based Decision Making) การควบคุมติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ของคณะทำงานโครงการนำเรือเข้าอู่ และรับทราบผลการดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพตั้งแต่การวางแผนการนำเรือเข้าตรวจเช็ค ดูสภาพความพร้อมของอุปกรณ์ เครื่องมือต่าง ๆ รวมถึงเครื่องยนต์ การคัดเลือกลู่ที่มีคุณสมบัติเพียงพอในการซ่อมบำรุงเรือของกลุ่มบริษัท ระยะเวลาการซ่อมบำรุง การจัดการช่วงเวลาการนำเรือเข้าอู่ มาตรฐานและความปลอดภัยของอู่เรือ และการควบคุมติดตามค่าใช้จ่ายภายใต้งบประมาณที่กำหนด รวมทั้งพิจารณาการติดตั้งเทคโนโลยีระบบบำบัดน้ำอับเฉา (Ballast Water Management System : BWMS) พร้อมกันกับการนำเรือเข้าอู่ มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 และในปี 2567 ได้มีการติดตั้ง BWMS เพิ่มเติมอีกจำนวน 2 ลำ ได้แก่ เรือศรีพุมเรียง และเรือภูโบกัทร 2 โดยใช้เทคโนโลยีการฆ่าเชื้อด้วยอัลตราไวโอเลต (UV) ระบบหน้าจอสัมผัส และการแสดงผลดัชนีชี้วัดรูปแบบดิจิทัล เพื่อให้เกิดความสะดวกในการบริหารจัดการน้ำอับเฉาบนเรือให้ได้รับการบำบัดตามมาตรฐานเฉพาะก่อนที่จะระบายน้ำออกสู่ทะเล

**8. ด้านกระบวนการปฏิบัติงานและโมเดลทางธุรกิจ (Work Process and Business Model)** พิจารณาและรับทราบการรับมือสถานการณ์ในปี 2567 ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีการควบคุม ติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่องโดยหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาความเสี่ยงและผลกระทบ และแนวทางการจัดการอย่างรอบด้านต่อการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับตามมาตราต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด อาทิ นโยบายการลดก๊าซเรือนกระจกของภาคขนส่งทางทะเลที่องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) กำหนดเรื่องประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือซึ่งได้เริ่มบังคับใช้แล้วตั้งแต่ปี 2566 โดยการกำหนดดัชนีประสิทธิภาพพลังงานของเรือที่มีอยู่ (Energy Efficiency Existing Ship Index, EEXI) และดัชนีความเข้มข้นของคาร์บอน (Carbon Intensity Indicator, CII) โดยใช้การจัดกลุ่มเรือตามลำดับการปล่อยคาร์บอนหากเรือใดถูกจัดกลุ่มให้อยู่ต่ำกว่ามาตรฐานจะต้องเสนอแนวทางแก้ไข (การรายงาน CII นั้นบังคับเรือที่มีขนาดมากกว่า 5,000 กรอสตันขึ้นไป) โดยเรือของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 6 ลำ ได้แก่ เรือภูโบกัทร 1, เรือภูโบกัทร 2, เรือภูริมาศ, เรือพีบี อธิชา, เรือพีบี บุญผดุง และเรือพีบี ชลิตา โดยปี 2567 อยู่ในระดับมาตรฐาน และทางฝ่ายเทคนิคยังคงควบคุมติดตามอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนจนบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานและโครงสร้างพื้นฐานของกลุ่มบริษัทยังคงให้มีการเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา และแผนรองรับการบริหารธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพที่ต่อเนื่อง สอดคล้องกับพนักงานประจำสำนักงานให้สามารถปฏิบัติงานจากที่พัก (Work From Home) และการทำงานที่ใดก็ได้ (Work from Anywhere) ได้อย่างต่อเนื่อง

**9. ด้านกระบวนการปฏิบัติงานและโมเดลทางธุรกิจ (Work Process and Business Model)** รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของกลุ่มบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบและมีข้อมูลสำหรับการตัดสินใจอย่างเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมในทุกด้าน ทั้งด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Planning Risk) สำหรับการลงทุนโครงการและการดำเนินธุรกิจที่ปรับตัวได้รวดเร็ว และคล่องตัวทันต่อสถานการณ์การลงทุนโครงการของกลุ่มบริษัท รวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านรายงานทางการเงิน (Financial Reporting Risk) เพื่อให้การบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มบริษัทมีความเพียงพอทั้งในยามปกติ ครอบคลุมถึงกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่อกลุ่มบริษัท รวมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจ ด้านเทคโนโลยี และความต้องการของลูกค้าที่อาจส่งผลต่อกลุ่มบริษัทอย่างรอบด้านเพื่อป้องกัน ควบคุมติดตามเหตุการณ์ประการใดที่ส่งผลให้ธุรกิจเกิดการหยุดชะงัก (Business Disruption) หรือการทำงานของกองเรือและสำนักงาน





## 10. ด้านการพัฒนาองค์กรและบุคลากร รวมทั้งผู้บริหาร พนักงาน และแรงงานผู้รับเหมา (Organizational Development and life-long learning for executives, staff and contractors)

พิจารณาและรับทราบการจัดการจัดอบรมสัมมนาเรื่อง การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้มีความสำคัญ โดยเรียนเชิญวิทยากรภายนอกจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่เป็นพันธมิตรของกลุ่มบริษัท มาให้ความรู้การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และเปิดโลกทัศน์เรื่องคาร์บอนเครดิตและกลไก ตลาดคาร์บอน (Carbon Credit & Carbon Market) ตลอดจนเรียนเชิญวิทยากรจากภายนอกอีกหนึ่งท่าน ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญ ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจโรงกลั่นของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มาให้ความรู้ ความเข้าใจเรื่องทิศทางการพลังงานทางเลือก (Alternative Fuel) ของธุรกิจโรงกลั่นในประเทศไทย ซึ่งส่งผลต่อการปรับตัว การปรับธุรกิจการให้บริการขนส่งทางเรือของกลุ่มบริษัท เพื่อให้พนักงาน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีความรู้พื้นฐานและเป็นการสร้างความตระหนัก เข้าใจถึงความสำคัญของการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคมและความยั่งยืนที่ถูกต้องในฐานะองค์กรธุรกิจ (Corporate) และการบริหารความยั่งยืนขององค์กร (Corporate Sustainability Management) ในเชิงกลยุทธ์ที่สามารถตอบสนองต่อเป้าหมาย และความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนขององค์กร ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าร่วมเป็นสมาชิกขององค์กรผู้ริเริ่มด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Initiator) ในโครงการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัล ประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network : TCNN) กับทางองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือที่เรียกว่า “อบก.” ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2565 และในปี 2567 ยังคงรักษาการร่วมเป็นสมาชิก TCNN กับทาง อบก. อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ส่งเสริมและสนับสนุนให้ทีมบริหารความเสี่ยงมีส่วนร่วมต่อคณะทำงานด้านเทคนิคส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัท (Green Voyage) ผลักดันให้มีการเก็บข้อมูลและตรวจประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร โดยในปี 2567 เป็นปีแรกที่ได้รับการรับรองและขึ้นทะเบียนกับทาง อบก. เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ข้อเสนอแนะและสนับสนุนกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงผ่านจดหมายข่าวสารประจำเดือน (Risk Management Newsletter) โดยให้ทีมบริหารความเสี่ยงพิจารณาสถานการณ์อุบัติเหตุนอกอุตสาหกรรมกรณีศึกษาบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข่าวสารด้านเศรษฐกิจ การเงิน ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับสากล และมีการสื่อสารแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ และมีความรู้พื้นฐานและเป็นการสร้างวัฒนธรรมความตระหนักเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่กลุ่มบริษัท (Risk Awareness Culture) อย่างสม่ำเสมอ อาทิ จัดทำสถานการณ์การเลือกตั้งของประเทศสหรัฐอเมริกาต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อันอาจส่งผลให้มีการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย ความผันผวนของอัตราเป็นแลกเปลี่ยนของตลาดการเงินทั่วโลก การจ้างงาน ราคาสินค้าและบริการที่อาจมีความผันผวนอย่างรวดเร็วโดยเฉพาะราคาน้ำมันและพลังงาน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมัน และปัจจัยอื่น ๆ ที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจและการเงินในประเทศไทยและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแต่ละสถานการณ์และสื่อสารให้เกิดความเข้าใจได้ง่าย สร้างความตระหนัก สามารถนำไปประยุกต์ใช้ต่อการวางแผนและการปฏิบัติงานให้แก่กลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กรที่เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กำหนดให้มีดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) ครอบคลุมด้านการดำเนินธุรกิจ ครอบคลุมการติดตามความเคลื่อนไหวของความเสี่ยงต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงสอดคล้องกับหลักและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ COSO ERM 2017 อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืน (Sustainable Risk Management : SRM) และให้สอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ตามกรอบ COSO ERM ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งส่งเสริมให้ศึกษาการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรตามมาตรฐานสากล ISO 31000:2018 เพื่อให้สามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานให้เกิดความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาวะการเปลี่ยนแปลงใหม่ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน และให้เกิดประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่อไป

นายสุสว มิเส็ก

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

# 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 9.1 การควบคุมภายใน

### 9.1.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพในทุกกระบวนการทำงานตามมาตรฐานสากลของ COSO Internal Control-Integrated Framework เป็นไปตามวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน การรายงานและการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ออกแบบมาเพื่อควบคุมการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ภายในองค์กรเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารงานและกระบวนการทำงานที่ดีจะช่วยบริหารและจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสามารถป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission : COSO) แบ่งเป็น 5 ด้าน ดังนี้

#### 1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดขึ้น การปฏิบัติตามข้อกำหนดจริยธรรม (Code of Conduct) ข้อห้ามที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการคอร์รัปชันที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร บริษัทฯ มีบทลงโทษและสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบโดยทั่วกันมีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหน่วยงานกำกับดูแล บริษัทฯ มีโครงสร้างการปฏิบัติงานที่ชัดเจนโดยมอบหมายและแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจระหว่างกัน มีหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและมีความอิสระในการปฏิบัติงานและเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญได้มีกระบวนการสรรหา พัฒนา ประเมินผลการปฏิบัติงานแผนสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

#### 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินความเสี่ยง โดยคณะกรรมการและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและมีความเข้าใจธุรกิจ โดยพิจารณา วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อปฏิบัติที่กำหนด บริษัทฯ ได้ระบุความเสี่ยงและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงานอย่างสม่ำเสมอ กำหนดมาตรการและแผนจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ตามความเหมาะสม รวมทั้งบริษัทฯ ได้ประเมินการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายใน ภายนอก องค์กร รูปแบบธุรกิจและผู้นำองค์กร ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจร่วมด้วย

#### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ กำหนดให้มีกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีนโยบาย ระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับกระบวนการปฏิบัติงาน อำนาจอนุมัติ (DOA) ตามลำดับชั้น การอนุมัติ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นภายในองค์กร มีกระบวนการสอบทานรายการระหว่างกันที่โปร่งใส เป็นธรรม/ ประโยชน์สูงสุดเสมือนทำกับบุคคลอื่น (Arm-length Basis) เป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้องเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในทุกกระบวนการทำงานโดยแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อสอบทานอำนาจการทำงานระหว่างกัน บริษัทฯ จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยได้สื่อสารให้พนักงานรับทราบอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับ ความสำคัญของข้อมูลส่วนบุคคลตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) บริษัทฯ มีกระบวนการพิจารณาและประเมินโครงการลงทุนต่าง ๆ โดยหน่วยงานบริหารความเสี่ยงที่มีความเชี่ยวชาญทุกมิติก่อนตัดสินใจลงทุนในทุกกิจกรรม



## 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอ ข้อมูลที่ได้รับต้องมีคุณภาพและนำไปใช้ในการดำเนินงานได้ บริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดส่งบันทึกความเห็นและข้อเสนอแนะในแต่ละวาระการประชุมอย่างเหมาะสม สามารถสืบค้นข้อมูลได้รวดเร็วเพื่อประกอบการตัดสินใจที่สำคัญของคณะกรรมการในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในและภายนอกที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม เช่น กิจกรรม Town Hall การสื่อสารผ่าน Intranet ขององค์กร Facebook และ Website ของบริษัทฯ รวมถึงช่องทางการสื่อสารเพื่อให้บุคคลภายในและภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต (Whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัยและเป็นความลับ มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสมเกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

## 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ กฎหมายและข้อกำหนดที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น โดยการประเมินตนเองหรือผู้ตรวจสอบภายในได้ติดตามผลการประเมินระบบควบคุมภายในและรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA) บริษัทฯ มีนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการรายงานข้อมูลที่สงสัยว่าจะอาจเกิดการทุจริตอย่างร้ายแรง โดยฝ่ายบริหารต้องรายงานข้อมูลดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัททันทีที่รับทราบข้อมูล รวมถึงจัดทำแนวทางการแก้ไขและรายงานความคืบหน้าการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและความเชื่อถือของบริษัทฯ

### 9.1.2 ความเห็นของฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

จากการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบภายในและการตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ประจำปี 2567 ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปีที่ผ่านมาการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องในการปฏิบัติงานที่ส่งผลกระทบต่อระบบควบคุมภายในเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีได้ทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินและระบบควบคุมภายในตามมาตรฐานการบัญชีและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้บริหารฝ่ายบัญชีและการเงินได้นำเสนอรายงานการสอบบัญชีต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นต่อประเด็นต่าง ๆ และให้ข้อเสนอแนะต่อการเงิน ซึ่งจากรายงาน ผลการตรวจสอบภายในและรายงานการสอบบัญชีไม่พบประเด็นการตรวจสอบที่ส่งผลกระทบต่อระบบควบคุมภายในอย่างมีนัยสำคัญ

### 9.1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ กำหนดให้โครงสร้างของฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าและพนักงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

นางสาวสิริมาพรรณ ไผ่เฉลิม ได้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งมีความเหมาะสมกับตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีความเข้าใจธุรกิจและขั้นตอนการปฏิบัติงานของฝ่าย/แผนกต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน ระเบียบปฏิบัติรวมถึงข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งประจำปี 2567 ที่ผ่านกระบวนการอนุมัติตามขั้นตอนอย่างโปร่งใส ประกอบกับการสอบถามข้อมูลต่าง ๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันทุกไตรมาส รวมทั้งสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับจากการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่ารายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยที่รายการระหว่างกันมีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน มีอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีการถ่ายเทพลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

### รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

| No. | บุคคล / นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง  | ประเภทธุรกิจ  | รายชื่อผู้เกี่ยวข้อง  | ลักษณะของรายการระหว่างกัน  | “มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566” | “มูลค่ารายการ (บาท) สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567” |
|-----|---|---|---|--|--|--|
| 1   | <b>บริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”)</b>   | ธุรกิจขนส่งน้ำมันทางทะเลและธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) | กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข นายสุรพล มีเสถียร นางสาวนันทา ปานบุญหอม นายสุรศักดิ์ ใจเย็น  | <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขาย/บริการ</li> <li>รายได้อื่น</li> <li>ค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงาน</li> <li>ค่าบริการอื่น</li> <li>ดอกเบี้ยจ่าย</li> <li>เงินปันผลจ่าย</li> <li>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</li> <li>ลูกหนี้การค้า</li> <li>ลูกหนี้อื่น</li> <li>เจ้าหนี้การค้า</li> <li>เจ้าหนี้อื่น</li> <li>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</li> <li>เงินกู้ยืมระยะยาวที่เกี่ยวข้องกัน (ในนามกิจการร่วมค้า CNNC)</li> </ul> | 135,843,750.86                               | 108,411,763.59                               |
| 2   | <b>“บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) (“ซีออยล์”)</b><br>นทลินเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยทางอ้อม ร้อยละ 45.04 | ธุรกิจซื้อ – ขายน้ำมันทางทะเล   | กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข นายสุรพล มีเสถียร นางสาวนันทา ปานบุญหอม โดยมี นายเชิดชู ปานบุญหอม ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทถือหุ้นในซีออยล์ ร้อยละ 10.6 นางสาวนันทา ปานบุญหอม บุตรของนายเชิดชู ปานบุญหอม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในนทลิน | <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขาย/บริการ</li> <li>ซื้อสินค้าและรับบริการ</li> <li>ลูกหนี้การค้า</li> <li>ลูกหนี้อื่น</li> <li>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</li> <li>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</li> <li>เจ้าหนี้การค้า</li> <li>เจ้าหนี้อื่น</li> </ul>  | 1,277,120.50                                 | 1,863,083.55                                 |
|     |   |   |   |  | 888,582,275.07                               | 822,115,608.22                               |
|     |   |   |   |  | 126,741.50                                   | 259,332.69                                   |
|     |   |   |   |  | -  | 15,133.45                                    |
|     |   |   |   |  | 1,067,374.10                                 | -  |
|     |   |   |   |  | 1,171,788.00                                 | 3,147,615.69                                 |
|     |   |   |   |  | 132,846,611.66                               | 22,505,026.16                                |
|     |   |   |   |  | 8,790,465.16                                 | 1,190,982.87                                 |



| No. | บุคคล / บิตบุคคล<br>ที่เกี่ยวข้อง   | ประเภทธุรกิจ  | รายชื่อผู้เกี่ยวข้อง   | ลักษณะของรายการ<br>ระหว่างกัน   | “มูลค่ารายการ<br>(บาท) สิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2566” | “มูลค่ารายการ<br>(บาท) สิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2567”           |
|-----|---|---|--|---|--|--|
| 3   | <b>Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. (“SOP”)</b><br>มีนทลีนเป็นผู้ถือหุ้น<br>โดยทางอ้อมในสัดส่วน<br>ร้อยละ 45.04 ผ่านซีออเอส          | ธุรกิจซื้อ – ขาย<br>น้ำมันทางทะเล   | กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ<br>นางสาวนิรชา ปานบุญหอม<br>และเป็นบุตรของนายเชิดชู<br>ปานบุญหอม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่<br>ในนทลีน เป็นกรรมการใน SOP  | • ซื้อสินค้าและ<br>รับบริการ<br>• เจ้าหน้าที่การค้า<br>• เจ้าหน้าที่อื่น                            | 36,187,908.77<br>-                                 | 29,184,949.58<br>5,572,565.28<br>600,898.59                  |
| 4   | <b>Sea Oil Energy Limited (“SOE”)</b><br>มี บริษัท ซีออเอส จำกัด<br>(มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้น<br>ทางตรง ในสัดส่วน<br>ร้อยละ 100.00 | ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น<br>และธุรกิจซื้อ-ขาย<br>น้ำมันทางทะเล   | กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ<br>นางสาวนิรชา ปานบุญหอม<br>โดยมี นายเชิดชู ปานบุญหอม<br>ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท<br>ถือหุ้นในซีออเอส ร้อยละ 10.60<br>นางสาวนิรชา ปานบุญหอม<br>บุตรของนายเชิดชู ปานบุญหอม<br>ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในนทลีน   | • รายได้จากการขาย/<br>บริการ  | -  | 2,425.50   |
| 5   | <b>บริษัท โนวา เอ็กซ์ จำกัด</b>   | ธุรกิจประเภทการทำ<br>เหมืองแร่และเหมืองหิน<br>โดยให้บริการด้าน<br>กิจกรรมที่สนับสนุน<br>การขุดเจาะน้ำมันดิบ<br>และก๊าซธรรมชาติ  | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของนทลีน<br>โดยนางสาวปาสีรัฐ ปานบุญหอม<br>บุตรของนายเชิดชู ปานบุญหอม<br>ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท นทลีน<br>จำกัด เป็นกรรมการบริษัท<br>โนวา เอ็กซ์ จำกัด  | • รายได้จากการขาย/<br>บริการ<br>• ลูกหนี้การค้า   | -<br>-   | 7,400.00   |
| 6   | <b>สมาคมเจ้าของเรือไทย</b>  | ประกอบการส่งเสริม<br>และจัดปัญหาการ<br>พาณิชย์และโลจิสติกส์<br>ของประเทศ ประสานงาน<br>และแก้ไขปัญหาต่าง ๆ<br>เกี่ยวกับพาณิชย์นาวี<br>ระหว่างสมาชิกกับ<br>ส่วนราชการ ตลอดจน<br>ช่วยเหลือและอำนวยความสะดวก<br>ในการดำเนินธุรกิจของสมาชิกฯ | กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ<br>นายสุรพล มีเสถียร  | • ซื้อสินค้าและ<br>รับบริการ<br>(ค่าสมาชิกรายปี)<br>• ค่าบริการอื่น                                 | 10,000.00<br>504,700.00                            | 10,000.00<br>511,050.00                                      |
| 7   | <b>บริษัท สปีด โปรดักชั่น จำกัด</b>   | ธุรกิจโฆษณา<br>ประชาสัมพันธ์<br>และจัดทำสื่อโฆษณา<br>ประชาสัมพันธ์  | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของนทลีน<br>โดยนางสาวปาสีรัฐ ปานบุญหอม<br>บุตรของนายเชิดชู ปานบุญหอม<br>ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท นทลีน<br>จำกัด เป็นกรรมการ<br>บจก. สปีด โปรดักชั่น   | • ค่าบริการอื่น<br>(จัดทำวีดิทัศน์)   | 134,000.00   | 100,000.00   |
| 8   | <b>Sea Oil Petrochemical Co., Ltd. (“SOC”)</b>  | ธุรกิจการให้เข้าโรงงาน<br>ผลิตถ่านหิน –<br>ปิโตรเลียมเหลวและ<br>ธุรกิจซื้อ-ขายน้ำมัน<br>ทางทะเล   | มีบริษัท ซีออเอส จำกัด (มหาชน)<br>เป็นผู้ถือหุ้นทางตรง ในสัดส่วน<br>ร้อยละ 99.98 มีกรรมการร่วมกัน<br>คือ นางสาวนิรชา ปานบุญหอม<br>ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท<br>ถือหุ้นในซีออเอส ร้อยละ 10.60<br>นางสาวนิรชา ปานบุญหอม<br>บุตรของนายเชิดชู ปานบุญหอม<br>ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในนทลีน | • ซื้อสินค้าและ<br>รับบริการ<br>• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน<br>• เจ้าหน้าที่การค้า<br>• เจ้าหน้าที่อื่น | -<br>-<br>-<br>-                                   | 118,901,867.45<br>458,064.56<br>105,981,888.22<br>102,024.50 |



| No. | บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่เกี่ยวข้อง        | ประเภทธุรกิจ   | รายชื่อผู้เกี่ยวข้อง   | ลักษณะของรายการ<br>ระหว่างกัน                   | “มูลค่ารายการ<br>(บาท) สิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2566” | “มูลค่ารายการ<br>(บาท) สิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2567” |
|-----|---|--|--|---|--|--|
| 9   | บริษัท เดอะ ทรีนิตี้ จำกัด                | ธุรกิจให้บริการขนส่ง<br>และขนถ่ายสินค้า<br>ที่เกี่ยวข้องกับการ<br>ขนส่งทางราง  | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของ<br>นทลิน โดยนทลินเป็นผู้ถือหุ้น<br>ทางตรง  | • รายได้จากการขาย/<br>บริการ                    | 2,346,600.00                                       | -  |
| 10  | บริษัท มะขาม เบย์ มารี<br>น่า จำกัด       | ธุรกิจรับสร้างและ<br>บริหารโรงแรม อาคาร<br>ที่พัก อพาร์ทเมนต์  | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของนทลิน<br>โดยนทลินเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม<br>ร้อยละ 39 ผ่าน บจก. โนน<br>เอเลเมนต์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง  | • รายได้จากการขาย/<br>บริการ                    | 2,682,125.00                                       | -  |
| 11  | บริษัท เซาท์เธิร์น สตาร์<br>โลเนอร์ จำกัด | ธุรกิจจัดนำเที่ยว<br>ทุกประเภท   | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของนทลิน<br>โดยนทลิน เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม<br>ร้อยละ 39 ผ่าน บจก. มะขาม<br>เบย์ มารีน่า  | • รายได้จากการขาย/<br>บริการ<br>• ลูกหนี้การค้า | 1,465,853.33<br>370,048.80                         | 1,601,840.00<br>193,627.20                         |
| 12  | บริษัท วิสตา โอเชียน<br>จำกัด             | ธุรกิจประกอบกิจการ<br>สำรวจ ขุดเจาะและ<br>ผลิตก๊าซปิโตรเลียม<br>ทั้งในและนอกชายฝั่ง<br>รวมถึงงานสนับสนุน<br>การสำรวจการขุดเจาะ<br>น้ำมันดิบและ<br>ก๊าซธรรมชาติ | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของนทลิน<br>โดยนางสาวปาลิรัฐ ปานบุญหอม<br>บุตรของนายเชิดชู ปานบุญหอม<br>ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท นทลิน<br>จำกัด เป็นกรรมการ<br>บจก. วิสตา โอเชียน | • รายได้จากการขาย/<br>บริการ<br>• ลูกหนี้การค้า | -<br>-   | 14,382,285.42<br>12,875,836.42                     |

## บริษัทฯ มีการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันแต่ละประเภทดังนี้

**รายได้จากการขาย/บริการ:** ราคาตามสัญญาที่กำหนดขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติทางธุรกิจ

**ซื้อสินค้าและต้นทุนบริการ:** ราคาที่กำหนดขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขทางการค้าปกติเปรียบเทียบกับรายการซื้อสินค้าและบริการจากบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

**ค่าใช้จ่ายอื่น:** ราคาตามสัญญาที่กำหนดขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติทางธุรกิจ

**เงินกู้ยืม:** กำหนดอัตราดอกเบี้ยโดยอ้างอิงกับอัตราเงินฝากธนาคารและการตั้งราคาโอนที่สอดคล้องกับหลักการอัสระ (Arm's Length Principle)

## มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ได้มีมติกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใสและเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปนโยบายและขั้นตอนดังกล่าวได้ดังนี้

ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับบริษัทฯ อาทิ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม

หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็น



ข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

### (ก) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

### (ข) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับ

ตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

### นโยบายการทำรายการระหว่างกัน ในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย







ส่วนที่

# 03

## งบการเงิน



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ปี 2567 โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ได้รับการยอมรับ โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบและใช้ดุลพินิจอย่างเหมาะสมในการจัดทำงบการเงินดังกล่าว พร้อมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วนเพียงพอผ่านหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถเข้าใจและใช้ข้อมูลดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลทางบัญชีของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอรวมถึงสามารถรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ และป้องกันการทุจริตหรือความผิดปกติดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ตลอดจนประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report ปี 2567 ฉบับนี้แล้ว

จากการพิจารณาโดยรอบด้าน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



**นายบวร วงศ์สินอุดม**  
ประธานกรรมการ



**นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข**  
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





## บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website kpmg.com/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ kpmg.com/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า





## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

| การด้อยค่าของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อย และเรือเดินทะเล  |  |
|---|--|
| อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3 (ข) 3 (ฉ) 3 (ฎ) 10 12 และ 14 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  |  |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ   | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร  |
| <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมจำนวน 1,563.67 ล้านบาท และบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 6,776.75 ล้านบาท</p> <p>บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์และธุรกิจเรือที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล ซึ่งมีปัจจัยความเสี่ยงภายนอกหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อการประมาณการผลประกอบการของกิจการ เช่น การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและราคาน้ำมัน เป็นต้น ปัจจัยดังกล่าวจึงเป็นข้อบ่งชี้ว่าค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อยอาจเกิดการด้อยค่า</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของเรือเดินทะเลจำนวน 9,892.54 ล้านบาท ในระหว่างปี 2567 เรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทมีการให้บริการหลายรูปแบบ โดยที่อัตราค่าบริการและปริมาณการให้บริการขึ้นอยู่กับสภาพตลาด ในปัจจุบันมีการแข่งขันในตลาดมากขึ้นส่งผลให้อัตราค่าบริการและปริมาณการให้บริการสำหรับเรือบางประเภทลดลง ปัจจัยดังกล่าวอาจเป็นข้อบ่งชี้ว่าเรือเดินทะเลอาจเกิดการด้อยค่า</p> <p>ฝ่ายบริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเรือเดินทะเล โดยใช้วิธีการคำนวณมูลค่าจากการใช้และประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ข้าพเจ้าพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p> | <p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบถามผู้บริหารและตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด การประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าและการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญจากผู้บริหารที่ใช้ในการประเมินมูลค่าของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเรือเดินทะเลที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า และพิจารณาข้อสมมติสำคัญดังกล่าวกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและแผนดำเนินธุรกิจ</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติของผู้บริหารที่ใช้ในการประเมินมูลค่าคงเหลือของเรือเดินทะเล</li> <li>- วิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทและบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul> |



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

บริษัท



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาณ ใ้ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง





- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(มาริษา ธารธรบรรพกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5752

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ 2568



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบฐานะการเงิน

|   |          | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|---|----------|--------------|------------|----------------------|------------|
|   |          | 31 ธันวาคม   |            | 31 ธันวาคม           |            |
| สินทรัพย์                                     | หมายเหตุ | 2567         | 2566       | 2567                 | 2566       |
| (พันบาท)                                      |          |              |            |                      |            |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                            |          |              |            |                      |            |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                | 6        | 3,593,474    | 3,606,318  | 131,175              | 502,066    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น          | 5, 7     | 1,357,998    | 967,002    | 38,982               | 59,459     |
| น้ำมันคงเรือและวัสดุใช้สิ้นเปลือง             |          | 274,079      | 215,713    | 11,275               | 3,884      |
| สินทรัพย์อนุพันธ์                             | 26       | 3,565        | 1,226      | -                    | -          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                        |          | 77,740       | 111,501    | 2,016                | 1,193      |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                         |          | 5,306,856    | 4,901,760  | 183,448              | 566,602    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                         |          |              |            |                      |            |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ | 16       | 10,695       | 8,979      | -                    | -          |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย             | 5        | -            | -          | 1,259,678            | 1,600,598  |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า            | 8        | 203,981      | 178,880    | 83,981               | 83,981     |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                         | 10       | -            | -          | 6,776,750            | 6,405,750  |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล           | 12, 16   | 12,181,174   | 9,826,012  | 1,579,729            | 1,610,857  |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                          | 13       | 3,557,025    | 4,057,929  | 7,490                | 7,829      |
| ค่าความนิยม                                   | 14       | 1,563,665    | 1,467,784  | -                    | -          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                       | 15       | 109,466      | 87,942     | 211                  | 306        |
| สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี           | 23       | 30,872       | 32,372     | -                    | -          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                     | 5        | 83,962       | 154,339    | 1,929                | 37,199     |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                      |          | 17,740,840   | 15,814,237 | 9,709,768            | 9,746,520  |
| รวมสินทรัพย์                                  |          | 23,047,696   | 20,715,997 | 9,893,216            | 10,313,122 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                      | หมายเหตุ | งบการเงินรวม      |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--|----------|-------------------|------------------|----------------------|------------------|
|  |          | 31 ธันวาคม        |                  | 31 ธันวาคม           |                  |
|  |          | 2567              | 2566             | 2567                 | 2566             |
|  |          | (พันบาท)          |                  |                      |                  |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                          |          |                   |                  |                      |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน               | 16       | 730,000           | -                | 730,000              | -                |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น           | 5        | 1,480,317         | 1,099,287        | 107,460              | 52,882           |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |          |                   |                  |                      |                  |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน              | 16       | 1,249,739         | 1,165,213        | 570,493              | 917,794          |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่า                            | 16       | 452,469           | 473,264          | 4,002                | 2,193            |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย                     |          | 191,316           | 107,673          | 20,686               | -                |
| หนี้สินอนุพันธ์                                  | 26       | 17,687            | -                | 29                   | -                |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                             |          | 52,467            | 47,134           | 2,674                | 13,984           |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                       |          | <b>4,173,995</b>  | <b>2,892,571</b> | <b>1,435,344</b>     | <b>986,853</b>   |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                       |          |                   |                  |                      |                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                | 16       | 3,692,076         | 1,847,133        | 683,980              | 1,078,523        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท     | 5, 16    | 43,972            | 75,968           | -                    | -                |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                              | 16       | 3,255,101         | 3,696,340        | 3,871                | 6,156            |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                  | 23       | 69,202            | 98,282           | 16,252               | 9,412            |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน                     |          |                   |                  |                      |                  |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน                          | 17       | 77,733            | 67,081           | 17,935               | 17,488           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                          |          | 4,099             | 66               | -                    | -                |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                    |          | <b>7,142,183</b>  | <b>5,784,870</b> | <b>722,038</b>       | <b>1,111,579</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                |          | <b>11,316,178</b> | <b>8,677,441</b> | <b>2,157,382</b>     | <b>2,098,432</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบฐานะการเงิน

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                         | หมายเหตุ | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|---|----------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|   |          | 31 ธันวาคม        |                   | 31 ธันวาคม           |                   |
|   |          | 2567              | 2566              | 2567                 | 2566              |
|   |          | (พันบาท)          |                   |                      |                   |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                            |          |                   |                   |                      |                   |
| ทุนเรือนหุ้น  |          |                   |                   |                      |                   |
| ทุนจดทะเบียน  |          |                   |                   |                      |                   |
| (หุ้นสามัญจำนวน 2,500 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น) |          | 2,500,000         | 2,500,000         | 2,500,000            | 2,500,000         |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                                |          |                   |                   |                      |                   |
| (หุ้นสามัญจำนวน 2,500 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น) |          | 2,500,000         | 2,500,000         | 2,500,000            | 2,500,000         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                             |          | 3,407,489         | 3,407,489         | 3,407,489            | 3,407,489         |
| ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจ                             |          |                   |                   |                      |                   |
| ภายใต้การควบคุมเดียวกัน                             |          | (66,134)          | (65,437)          | -                    | -                 |
| การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของ                        |          |                   |                   |                      |                   |
| บริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย                              |          | (186,755)         | (186,755)         | -                    | -                 |
| กำไรสะสม  |          |                   |                   |                      |                   |
| จัดสรรแล้ว  |          |                   |                   |                      |                   |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                                   | 19       | 250,000           | 250,000           | 250,000              | 250,000           |
| สำรองหุ้นซื้อคืน                                    | 18       | 1,214,138         | -                 | 1,214,138            | -                 |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                     |          | 5,389,206         | 5,652,938         | 1,578,345            | 2,057,201         |
| หุ้นทุนซื้อคืน                                      | 18       | (1,214,138)       | -                 | (1,214,138)          | -                 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                  |          | 19,706            | 62,670            | -                    | -                 |
| <b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>                         |          | <b>11,313,512</b> | <b>11,620,905</b> | <b>7,735,834</b>     | <b>8,214,690</b>  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                      | 11       | 418,006           | 417,651           | -                    | -                 |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                         |          | <b>11,731,518</b> | <b>12,038,556</b> | <b>7,735,834</b>     | <b>8,214,690</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>               |          | <b>23,047,696</b> | <b>20,715,997</b> | <b>9,893,216</b>     | <b>10,313,122</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน

| หมายเหตุ                                     | งบการเงินรวม          |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                  |
|--|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                  |
|  | 31 ธันวาคม            |                  | 31 ธันวาคม            |                  |
|  | 2567                  | 2566             | 2567                  | 2566             |
|  | (พันบาท)              |                  |                       |                  |
| รายได้จากการให้บริการ                        | 5, 20                 | 8,790,559        | 8,086,923             | 748,645          |
| ต้นทุนการให้บริการ                           | 5, 22                 | (5,588,354)      | (5,250,975)           | (494,499)        |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                           |                       | <b>3,202,205</b> | <b>2,835,948</b>      | <b>254,146</b>   |
| รายได้เงินปันผล                              | 5, 8, 10              | -                | -                     | 1,848,205        |
| รายได้ดอกเบี้ย                               | 5                     | 127,261          | 59,847                | 65,549           |
| กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล      | 12                    | -                | 311,742               | 52               |
| รายได้อื่น                                   | 5                     | 40,208           | 80,255                | 85,581           |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>                    |                       | <b>3,369,674</b> | <b>3,287,792</b>      | <b>2,253,533</b> |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                        | 5, 22                 | (609,389)        | (586,047)             | (226,038)        |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ        |                       | 22,153           | (15,056)              | (5,519)          |
| <b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>               |                       | <b>2,782,438</b> | <b>2,686,689</b>      | <b>2,021,976</b> |
| ต้นทุนทางการเงิน                             | 5                     | (325,233)        | (320,437)             | (79,423)         |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม                    |                       |                  |                       |                  |
| และการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย           | 8                     | 15,864           | 26,298                | -                |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>                   |                       | <b>2,473,069</b> | <b>2,392,550</b>      | <b>1,942,553</b> |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                        | 23                    | (224,042)        | (178,557)             | (36,790)         |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                          |                       | <b>2,249,027</b> | <b>2,213,993</b>      | <b>1,905,763</b> |
| <b>การแบ่งปันกำไร</b>                        |                       |                  |                       |                  |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                     |                       | 2,120,190        | 2,125,389             | 1,905,763        |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 11                    | 128,837          | 88,604                | -                |
|  |                       | <b>2,249,027</b> | <b>2,213,993</b>      | <b>1,905,763</b> |
| <b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>                     | 24                    | <b>0.90</b>      | <b>0.85</b>           | <b>0.81</b>      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| หมายเหตุ                                       | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม |           |
|--|---|-----------|---|-----------|
|  | 2567  | 2566      | 2567  | 2566      |
|  | (พันบาท)  |           |   |           |
| กำไรสำหรับปี                                   | 2,249,027   | 2,213,993 | 1,905,763   | 1,383,388 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                        |   |           |   |           |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่                   |   |           |   |           |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                   |   |           |   |           |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน                       |   |           |   |           |
| จากการแปลงค่าเงิน                              | (48,140)  | (36,657)  | -   | -         |
| ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยง                |   |           |   |           |
| กระแสเงินสด - สุทธิจากภาษี                     | 23  | -         | (9,614)   | -         |
| รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน           |   |           |   |           |
| กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                        | (48,140)  | (46,271)  | -   | (9,613)   |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่                 |   |           |   |           |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                   |   |           |   |           |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ                   |   |           |   |           |
| ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี    | 23  | -         | 3,963   | -         |
| รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่              |   |           |   |           |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                   | -   | 3,963     | -   | 437       |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี | (48,140)  | (42,308)  | -   | (9,176)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                 | 2,200,887   | 2,171,685 | 1,905,763   | 1,374,212 |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม               |   |           |   |           |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                       | 2,077,226   | 2,084,492 | 1,905,763   | 1,374,212 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม   | 11  | 123,661   | 87,193  | -         |
|  | 2,200,887   | 2,171,685 | 1,905,763   | 1,374,212 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมา มาร์ิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

|   | งบการเงินรวม                |                           |                                    |           |           |             |               |                           |                      |                 |
|---|-----------------------------|---------------------------|------------------------------------|-----------|-----------|-------------|---------------|---------------------------|----------------------|-----------------|
|   | กำไรสะสม                    |                           | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |           |           |             |               |                           |                      | ส่วน<br>ได้เสีย |
|   | ส่วนต่างจาก<br>การรวมธุรกิจ | การเปลี่ยน<br>แปลงส่วนได้ | ทุน                                | สำรอง     | สำรอง     | การป้องกัน  | รวม           | องค์ประกอบ<br>อื่นของส่วน | รวมของ<br>บริษัทใหญ่ |                 |
| ทุน   | ส่วนเกิน                    | เสียของ                   | สำรอง                              | ยังไม่ได้ | การ       | ความเสียหาย |               |                           |                      | รวม             |
| ที่ออกและ   | มูลค่าหุ้น                  | บริษัทใหญ่                | ตาม                                | จัดสรร    | งบการเงิน | เงินสด      | ของผู้ถือหุ้น |                           | ส่วนของ              | ส่วนของผู้      |
| ชำระแล้ว  | สามัญ                       | ในบริษัทย่อย              | กฎหมาย                             | (พันบาท)  |           |             |               |                           |                      |                 |
| 2,500,000   | 3,407,489                   | (186,755)                 | 250,000                            | 4,398,586 | 97,916    | 9,614       | 107,530       | 10,411,413                | 400,673              | 10,812,086      |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566                                     |                             |                           |                                    |           |           |             |               |                           |                      |                 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566   |                             |                           |                                    |           |           |             |               |                           |                      |                 |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น                |                             |                           |                                    |           |           |             |               |                           |                      |                 |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่                                |                             |                           |                                    |           |           |             |               |                           |                      |                 |
| เงินปันผล   |                             |                           |                                    |           |           |             |               |                           |                      |                 |
| 25  | -                           | -                         | -                                  | (875,000) | -         | -           | -             | (875,000)                 | (70,215)             | (945,215)       |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของทั้งบันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น | -                           | -                         | -                                  | (875,000) | -         | -           | -             | (875,000)                 | (70,215)             | (945,215)       |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี   |                             |                           |                                    |           |           |             |               |                           |                      |                 |
| กำไร  | -                           | -                         | -                                  | 2,125,389 | -         | -           | -             | 2,125,389                 | 88,604               | 2,213,993       |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น   | -                           | -                         | -                                  | 3,963     | (35,246)  | (9,614)     | (44,860)      | (40,897)                  | (1,411)              | (42,308)        |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  | -                           | -                         | -                                  | 2,129,352 | (35,246)  | (9,614)     | (44,860)      | 2,084,492                 | 87,193               | 2,171,685       |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                                       | 2,500,000                   | 3,407,489                 | (186,755)                          | 250,000   | 5,652,938 | 62,670      | -             | 11,620,905                | 417,651              | 12,038,556      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท พรีเมา มาร์ิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ         |                        |   |                                     |                   |                      |
|--|------------------------------|------------------------|---|-------------------------------------|-------------------|----------------------|
|  | กำไรสะสม                     |                        |   | องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น         |                   |                      |
|  | ทุน<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น | ส่วนสำรอง<br>ซึ่งไม่ได้<br>จัดสรร<br>(พันบาท) | ส่วนเกิน<br>ความเสี่ยง<br>การเงินสด | ส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| หมายเหตุ   |                              |                        |   |                                     |                   |                      |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566                                | 2,500,000                    | 3,407,489              | 250,000                                       | 1,548,376                           | 9,613             | 7,715,478            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566                                    |                              |                        |   |                                     |                   |                      |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น              |                              |                        |   |                                     |                   |                      |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น  |                              |                        |   |                                     |                   |                      |
| เงินปันผล  | -                            | -                      | -   | (875,000)                           | -                 | (875,000)            |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นเข้าของวันที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | -                            | -                      | -   | (875,000)                           | -                 | (875,000)            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  |                              |                        |   |                                     |                   |                      |
| กำไร   | -                            | -                      | -   | 1,383,388                           | -                 | 1,383,388            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  | -                            | -                      | -   | 437                                 | (9,613)           | (9,176)              |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                                       | -                            | -                      | -   | 1,383,825                           | (9,613)           | 1,374,212            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                                  | 2,500,000                    | 3,407,489              | 250,000                                       | 2,057,201                           | -                 | 8,214,690            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท พรีเมา มารีเน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

| หมายเหตุ  | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>กำไรสะสม | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น<br>สามัญ | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | สำรอง<br>หุ้นทุน<br>ซื้อคืน<br>(พันบาท) | ยังไม่ได้<br>จัดสรร | หุ้นทุน<br>ซื้อคืน | รวมค่าของ<br>ผู้ถือหุ้น |
|---|----------------------------------|---------------------------------|-----------------------|---|---------------------|--------------------|-------------------------|
|   |                                  |                                 |                       |   |                     |                    |                         |
| ทุน<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว  |                                  |                                 |                       |   |                     |                    |                         |
|   | 2,500,000                        | 3,407,489                       | 250,000               | -                                       | 2,057,201           | -                  | 8,214,690               |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567                                       |                                  |                                 |                       |   |                     |                    |                         |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567   |                                  |                                 |                       |   |                     |                    |                         |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |                                  |                                 |                       |   |                     |                    |                         |
| เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น               |                                  |                                 |                       |   |                     |                    |                         |
| การซื้อหุ้นทุนซื้อคืน   | -                                | -                               | -                     | 1,214,138                               | (1,214,138)         | (1,214,138)        | (1,214,138)             |
| เงินปันผล   | -                                | -                               | -                     | -                                       | (1,170,481)         | -                  | (1,170,481)             |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นเป็นเงินของวันที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น | -                                | -                               | -                     | 1,214,138                               | (2,384,619)         | (1,214,138)        | (2,384,619)             |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี   |                                  |                                 |                       |   |                     |                    |                         |
| กำไร  | -                                | -                               | -                     | -                                       | 1,905,763           | -                  | 1,905,763               |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น   | -                                | -                               | -                     | -                                       | -                   | -                  | -                       |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  | -                                | -                               | -                     | -                                       | 1,905,763           | -                  | 1,905,763               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567   | 2,500,000                        | 3,407,489                       | 250,000               | 1,214,138                               | 1,578,345           | (1,214,138)        | 7,735,834               |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม          |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                |
|--|-----------------------|------------------|-----------------------|----------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                |
|  | 31 ธันวาคม            |                  | 31 ธันวาคม            |                |
|  | 2567                  | 2566             | 2567                  | 2566           |
| (พันบาท)   |                       |                  |                       |                |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                |                       |                  |                       |                |
| กำไรสำหรับปี   | 2,249,027             | 2,213,993        | 1,905,763             | 1,383,388      |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)           |                       |                  |                       |                |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                | 224,042               | 178,557          | 36,790                | 14,867         |
| ต้นทุนทางการเงิน                                     | 325,233               | 320,437          | 79,423                | 104,728        |
| ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย                           | 22 1,435,089          | 1,299,761        | 116,213               | 164,775        |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล   | 7,732                 | -                | 3,197                 | -              |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล    | 3,349                 | (311,742)        | (52)                  | (258,348)      |
| กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขาย                      | 12 (997)              | (1,144)          | -                     | -              |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า               |                       |                  |                       |                |
| ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)                 | (15,864)              | (26,298)         | -                     | -              |
| กำไรจากการคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย                   | 10 -                  | -                | (41,507)              | -              |
| กำไรจากการคืนทุนจากการร่วมค้า                        | 8 -                   | -                | (4,321)               | (13,994)       |
| ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์    | 15,348                | (1,226)          | 29                    | -              |
| ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน    | 17 9,406              | 8,962            | 2,279                 | 2,126          |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น     | (7,564)               | 10,835           | 1,536                 | 2,553          |
| รายได้ดอกเบี้ย                                       | (127,261)             | (59,847)         | (65,549)              | (78,456)       |
| รายได้เงินปันผล                                      | 5, 8, 10 -            | -                | (1,848,205)           | (1,115,292)    |
|  | 4,117,540             | 3,632,288        | 185,596               | 206,347        |
| <b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> |                       |                  |                       |                |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                 | (399,219)             | (214,462)        | (884)                 | 22,086         |
| น้ำมันคงเรือและวัสดุสิ้นเปลือง                       | (60,499)              | (39,169)         | (7,391)               | (1,032)        |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                               | 52,254                | (13,015)         | (735)                 | (1,070)        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                            | 52,580                | (30,721)         | 28,957                | 7,459          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น               | 415,285               | 138,434          | 5,815                 | (13,129)       |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                 | 1,754                 | 6,011            | (11,311)              | 392            |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                              | 3,768                 | (64)             | -                     | -              |
| ผลประโยชน์พนักงานจ่าย                                | 17 (2,808)            | (4,776)          | (1,832)               | (1,895)        |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน                 | 4,180,655             | 3,474,526        | 198,215               | 219,158        |
| ภาษีเงินได้จ่ายออก                                   | (170,321)             | (216,254)        | (3,039)               | (6,424)        |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>          | <b>4,010,334</b>      | <b>3,258,272</b> | <b>195,176</b>        | <b>212,734</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                    |                       |                  |                       |                |
| เงินสดจากเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด           |                       |                  |                       |                |
| ในการเบิกใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลงสุทธิ                   | (35)                  | 48,116           | -                     | 23,130         |
| เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย                     | 10 -                  | -                | (417,864)             | (649,000)      |
| เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม                     | 8 (18,235)            | -                | -                     | -              |
| เงินสดรับจากการคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย              | 10 -                  | -                | 88,007                | -              |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด

|   |        | งบการเงินรวม          |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |             |
|---|--------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|
|   |        | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |             | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |             |
|   |        | 31 ธันวาคม            |             | 31 ธันวาคม            |             |
| หมายเหตุ  |        | 2567                  | 2566        | 2567                  | 2566        |
|   |        | (พันบาท)              |             |                       |             |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)                                |        |                       |             |                       |             |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา             | 4      | (125,015)             | -           | -                     | -           |
| เงินสดรับจากการคืนเงินลงทุนในการร่วมค้า                         | 8      | 4,322                 | 181,974     | 4,321                 | 181,922     |
| เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล                        |        | 9,853                 | 1,057,072   | 2,183                 | 1,057,072   |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล                 |        | (3,330,296)           | (1,867,240) | (37,946)              | (167,677)   |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น                   |        | -                     | (23)        | -                     | (23)        |
| เงินสดรับชำระหนี้จากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย           | 5      | -                     | -           | 575,598               | 421,000     |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย                               | 5      | -                     | -           | (236,737)             | -           |
| เงินปันผลรับ  | 5      | 4,647                 | -           | 1,848,205             | 1,115,292   |
| ดอกเบี้ยรับ   |        | 95,229                | 48,776      | 86,819                | 71,026      |
| กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน                   |        | (3,359,530)           | (531,325)   | 1,912,586             | 2,052,742   |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                                  |        |                       |             |                       |             |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นซื้อคืน                                  | 18     | (1,214,138)           | -           | (1,214,138)           | -           |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                  |        | 2,520,000             | 670,000     | 2,520,000             | 670,000     |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน           |        | (1,790,000)           | (670,000)   | (1,790,000)           | (670,000)   |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท        | 5      | -                     | 20,965      | -                     | -           |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท | 5      | (31,996)              | (46,170)    | -                     | -           |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                   |        | 3,271,983             | 845,577     | 285,000               | 57,000      |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน            |        | (1,342,937)           | (1,568,999) | (1,028,297)           | (1,149,147) |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า                               | 13, 16 | (498,205)             | (489,672)   | (2,217)               | (2,082)     |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                             |        | (1,170,371)           | (875,021)   | (1,170,371)           | (875,021)   |
| เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                  | 11     | (132,608)             | (70,215)    | -                     | -           |
| ดอกเบี้ยจ่าย  |        | (286,873)             | (314,474)   | (78,089)              | (104,048)   |
| กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                         |        | (675,145)             | (2,498,009) | (2,478,112)           | (2,073,298) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ            |        |                       |             |                       |             |
| ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน                                   |        | (24,341)              | 228,938     | (370,350)             | 192,178     |
| ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและ                      |        |                       |             |                       |             |
| รายการเทียบเท่าเงินสด   |        | 11,497                | (30,541)    | (541)                 | 4,241       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ            |        | (12,844)              | 198,397     | (370,891)             | 196,419     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม                |        | 3,606,318             | 3,407,921   | 502,066               | 305,647     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม              | 6      | 3,593,474             | 3,606,318   | 131,175               | 502,066     |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ                             |        |                       |             |                       |             |
| เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์และเรือเดินทะเล                        |        | 51,638                | 60,419      | 52,844                | 2,553       |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น                                    | 13     | 51,045                | 9,316       | 1,741                 | -           |
| เงินปันผลค้างจ่าย   |        | 1,110                 | 1,000       | 1,110                 | 1,000       |
| รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ   |        | -                     | -           | 7,254                 | 28,517      |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้             |        |                       |             |                       |             |

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

| หมายเหตุ | สารบัญ  |
|----------|---|
| 1        | ข้อมูลทั่วไป  |
| 2        | เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน                              |
| 3        | นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ                        |
| 4        | การซื้อขายบริษัทย่อย                                |
| 5        | บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                     |
| 6        | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                      |
| 7        | ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                |
| 8        | เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า                  |
| 9        | การดำเนินงานร่วมกัน                                 |
| 10       | เงินลงทุนในบริษัทย่อย                               |
| 11       | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                      |
| 12       | ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล                |
| 13       | สัญญาเช่า   |
| 14       | ค่าความนิยม   |
| 15       | สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                             |
| 16       | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย                            |
| 17       | ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน |
| 18       | หุ้นทุนซื้อคืน                                      |
| 19       | สำรองตามกฎหมาย                                      |
| 20       | ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้                   |
| 21       | ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน                      |
| 22       | ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ                               |
| 23       | ภาษีเงินได้   |
| 24       | กำไรต่อหุ้น   |
| 25       | เงินปันผล   |
| 26       | เครื่องมือทางการเงิน                                |
| 27       | การบริหารจัดการทุน                                  |
| 28       | ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน     |
| 29       | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                   |



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2560 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีได้แก่ บริษัท นทลิน จำกัด และบริษัท นทลิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งบริษัททั้งสองเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทและกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือและให้บริการเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเลและให้บริการการบริหารจัดการเรือ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 10

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อยและการดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินร่วมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทควบคุมค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวม

การดำเนินงานร่วมกัน หมายถึง การร่วมการทำงานที่บริษัทมีการควบคุมร่วมในงานนั้น มีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่ทำกับการร่วมการงานนั้น โดยบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียของบริษัทในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน





## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค้ำยันค่าเกิดขึ้น

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นเข้านิยามธุรกิจและอำนาจในการควบคุมได้ถูกโอนมาให้กลุ่ม ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการรวมธุรกิจและสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจะถูกทดสอบการค้ำยันเป็นประจำทุกปี (ดูหมายเหตุข้อ 3(ฉ)) กำไรจากการซื้อในราคาต่อรองรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นเว้นแต่เป็นต้นทุนในการออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน (ดูหมายเหตุข้อ 3(ฅ))

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

*การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน*

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

**(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน บริษัทร่วม และการร่วมค้า**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

**(ค) เงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่ารับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

*หน่วยงานในต่างประเทศ*

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

##### (ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ก))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

##### (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอน หรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมและวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นถูกกำหนดเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ง.4))

(ง.4) การป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่มีประสิทธิภาพที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่เกินกว่าผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (โดยใช้มูลค่าปัจจุบัน) นับจากการเริ่มต้นของการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน



## บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าจะบันทึกแยกต่างหากเป็นต้นทุนการป้องกันความเสี่ยง รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยง

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ถูกขาย หมดยุ อายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

#### (ง.5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่ต่ำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า



**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมาย ที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

**(ง.6) การตัดจำหน่าย**

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

**(ง.7) ดอกเบี่ย**

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

**(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

**(ฉ) ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้เหล่านั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

**(ข) น้ำมันคงเรือและวัสดุใช้สิ้นเปลือง**

ต้นทุนของน้ำมันคงเรือและวัสดุใช้สิ้นเปลืองคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ

**(ข) ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล**

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเลวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเลที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเลรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง**

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจําในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเลจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

**ค่าเสื่อมราคา**

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|                                   |        |    |
|-----------------------------------|--------|----|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร         | 3 - 20 | ปี |
| เรือเดินทะเล                      | 3 - 27 | ปี |
| ค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่              | 1 - 5  | ปี |
| อุปกรณ์ใช้ในเรือ                  | 3 - 20 | ปี |
| เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน | 3 - 5  | ปี |
| ยานพาหนะ                          | 5      | ปี |

(ณ) **ค่าความนิยม**

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

(ญ) **สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

|                          |        |    |
|--------------------------|--------|----|
| รายชื้อลูกค้า            | 10     | ปี |
| ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์    | 5 - 10 | ปี |
| สัญญาการให้บริการระยะยาว | 28     | ปี |

ค่าตัดจำหน่ายของสัญญาการให้บริการระยะยาวรับรู้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นรับรู้ในต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(ฉ) **สัญญาเช่า**

ณ วันเริ่มต้นของสัญญากลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาค่าเช่าที่คิดตามราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าและปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าหรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์ อุปกรณ์ และเรือเดินทะเลที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาค่าเช่าที่กำหนดตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### (ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมนจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลักรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าจะสูงกว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับใน

## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

อนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### (ฐ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตก่อให้เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น





## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ก) ประเมินการหนี้สิน

ประเมินการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประเมินการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประเมินการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### ประเมินการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง

ประเมินการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้างจะบันทึกเมื่อต้นทุนก่อสร้างเกิดขึ้นตามขั้นความสำเร็จของงาน ประเมินการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหายและปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

#### (ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

#### (ณ) **ทุนเรือนหุ้น**

##### **หุ้นสามัญ**

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

##### **หุ้นทุนซื้อคืน**

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืน และแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากหักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

#### (ค) **รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

##### **(1) การรับรู้รายได้**

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงขั้นตอนความสำเร็จของงาน ขั้นตอนความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### (2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อก่อนบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อก่อนบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญารวมถึงเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารวมถึงเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้ารับรู้เมื่อก่อนบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

#### (๓) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้อื้อหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมนั้นครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ หรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น

**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

**(ด) กำไรต่อหุ้น**

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดมาจากกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทกับจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว โดยการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดจะปรับปรุงรายการดังกล่าวด้วยผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

**(ท) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ผู้บริหารสำคัญ หมายถึง บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งรวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) ของบริษัท



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 4 การซื้อบริษัทย่อย

##### การซื้อบริษัท วิ.ซี.ชิปปิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567 บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน บริษัท วิ.ซี.ชิปปิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ให้บริการเกี่ยวกับกิจการนายหน้าตัวแทนเป็นผู้รับจัดการขนส่งสินค้าและตัวแทนออกของ (ตัวแทนดำเนินพิธีการศุลกากร) ซึ่งเป็นการซื้อหุ้นทุนในบริษัท ร้อยละ 90 โดยมูลค่าราคาซื้อขายเท่ากับ 179.60 ล้านบาท ดังนั้นกลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจภายหลังจากเสร็จสิ้นการซื้อธุรกิจดังกล่าว ส่งผลให้ บริษัท วิ.ซี.ชิปปิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท

การมีอำนาจควบคุมใน บริษัท วิ.ซี.ชิปปิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายธุรกิจและช่วยขับเคลื่อนกลุ่มบริษัทในการเป็น One-Stop Service Provider ที่ให้บริการขนส่งตลอดจนการให้บริการ Shipping และ Ship Agent นอกจากนี้บริษัท ยังมุ่งเน้นที่จะขยายการให้บริการเพิ่มเติมในส่วนของการขนส่งทางอากาศยานและทางเรือ (Air and Sea Freight) ซึ่งจะช่วยสนับสนุนเป้าหมายของกลุ่มบริษัท ในการให้บริการโลจิสติกส์อย่างครบวงจร

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท วิ.ซี.ชิปปิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 20.25 ล้านบาท และกำไรจำนวนเงิน 2.49 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 95.85 ล้านบาท และกำไรรวมสำหรับปีเพิ่มขึ้นจำนวน 6.12 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมามีดังนี้



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

| สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา                 | หมายเหตุ | มูลค่ายุติธรรม<br>(พันบาท) |
|---|----------|----------------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                      |          | 54,581                     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                |          | 22,207                     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                              |          | 7                          |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้       |          | 1,681                      |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล                 | 12       | 1,253                      |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                |          | 4,022                      |
| สัญญาระยะยาวและความสัมพันธ์กับลูกค้า                | 15       | 29,000                     |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                 | 15       | 1,333                      |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                      | 23       | 1,652                      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                           |          | 388                        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น              |          | (4,685)                    |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                |          | (1,802)                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                 |          | (4,022)                    |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                        | 23       | (6,604)                    |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 17       | (4,054)                    |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย                        |          | (1,674)                    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                             |          | (266)                      |
| <b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>                  |          | <b>93,017</b>              |
| หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 10)      |          | (9,302)                    |
| <b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>         |          | <b>83,715</b>              |
| ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ                         | 14       | 95,881                     |
| <b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>                          |          | <b>179,596</b>             |
| เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย             |          | 54,581                     |
| เงินสดที่จ่าย                                       |          | (179,596)                  |
| <b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>                         |          | <b>(125,015)</b>           |

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปี นับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจ และรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ จะทำการปรับปรุงสำรองดังกล่าว หรือหากมีการประมาณสำรองเพิ่มเติมที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาที่ครบกำหนดชำระจำนวนเงิน 2.16 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 0.19 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

## ค่าความนิยม

ค่าความนิยมส่วนใหญ่เนื่องมาจากทักษะและความสามารถทางเทคนิคในการทำงานของ บริษัท วี.ซี.ชิปปิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัดและการร่วมมือกันซึ่งคาดว่าจะสำเร็จ จากการรวมบริษัทผู้ธุรกิจหน้าตัวแทนให้บริการ Shipping และ Ship Agent ที่มีอยู่ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ไม่มีค่าความนิยมที่คาดว่าจะนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัท บริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 189 และ 10 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

| ชื่อกิจการ                   | ประเทศที่จัดตั้ง | ลักษณะความสัมพันธ์                               |
|------------------------------|------------------|--|
| บริษัท ซีโอยล์ จำกัด (มหาชน) | ไทย              | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และมีกรรมกร่วมกัน     |
| Sea Oil Petroleum Pte. Ltd.  | สิงคโปร์         | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท |

|                                  | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|----------------------------------|--------------|---------|----------------------|-----------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2567         | 2566    | 2567                 | 2566      |
|                                  | (พันบาท)     |         |                      |           |
| <b>บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท</b>  |              |         |                      |           |
| รายได้จากการให้บริการ            | 108,412      | 135,844 | -                    | -         |
| รายได้อื่น                       | 36           | 36      | 36                   | 36        |
| ค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงาน | 6,309        | 5,881   | 5,939                | 5,881     |
| ค่าบริการอื่น                    | 41,109       | 37,870  | 19,713               | 17,587    |
| ต้นทุนทางการเงิน                 | 3,661        | 6,079   | -                    | -         |
| <b>บริษัทย่อย</b>                |              |         |                      |           |
| รายได้จากการให้บริการ            | -            | -       | 690,691              | 726,571   |
| รายได้เงินปันผล                  | -            | -       | 1,846,091            | 1,115,292 |
| รายได้ดอกเบี้ย                   | -            | -       | 56,527               | 69,134    |
| รายได้อื่น                       | -            | -       | 36,503               | 30,911    |

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

|  | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--|--------------|---------|----------------------|---------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม           | 2567         | 2566    | 2567                 | 2566    |
|  | (พันบาท)     |         |                      |         |
| ซื้อสินค้าและรับบริการ                     | -            | -       | 56,052               | 61,480  |
| ค่าบริหารจัดการเรือ                        | -            | -       | 258,361              | 285,503 |
| ค่าบริการอื่น                              | -            | -       | 9,738                | 13,908  |
| <b>บริษัทร่วม</b>                          |              |         |                      |         |
| รายได้จากการให้บริการ                      | 5,249        | 5,277   | -                    | -       |
| รายได้เงินปันผล                            | 4,647        | -       | 2,114                | -       |
| รายได้อื่น                                 | 8            | 13      | -                    | -       |
| ซื้อสินค้าและรับบริการ                     | 38,268       | 61,050  | -                    | -       |
| <b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>             |              |         |                      |         |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น                         | 100,415      | 94,619  | 55,711               | 52,689  |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน                    | 921          | 885     | 921                  | 885     |
| <b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |         |                      |         |
| รายได้จากการให้บริการ                      | 17,857       | 7,772   | -                    | -       |
| ซื้อสินค้าและรับบริการ                     | 970,212      | 924,780 | -                    | 10,175  |
| ค่าบริการอื่น                              | 611          | 639     | 349                  | 375     |



**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                      | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--|----------------|----------------|----------------------|------------------|
|  | 2567           | 2566           | 2567                 | 2566             |
|  | (พันบาท)       |                |                      |                  |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>                     |                |                |                      |                  |
| บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท                 | 12,158         | 22,477         | -                    | -                |
| บริษัทย่อย                               | -              | -              | 4,779                | 9,292            |
| บริษัทร่วม                               | 3,025          | 121            | -                    | -                |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน      | 13,329         | 497            | -                    | -                |
| <b>รวม</b>                               | <b>28,512</b>  | <b>23,095</b>  | <b>4,779</b>         | <b>9,292</b>     |
| <b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>              |                |                |                      |                  |
| บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท                 | 124            | -              | -                    | -                |
| บริษัทย่อย                               | -              | -              | 17,546               | 38,421           |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน      | 15             | -              | -                    | -                |
| <b>รวม</b>                               | <b>139</b>     | <b>-</b>       | <b>17,546</b>        | <b>38,421</b>    |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>1,259,678</b>     | <b>1,600,598</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>         |                |                |                      |                  |
| บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท                 | 334            | 279            | -                    | -                |
| บริษัทย่อย                               | -              | -              | -                    | 19,414           |
| <b>รวม</b>                               | <b>334</b>     | <b>279</b>     | <b>-</b>             | <b>19,414</b>    |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>                    |                |                |                      |                  |
| บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท                 | 362            | 333            | -                    | -                |
| บริษัทย่อย                               | -              | -              | 4,795                | 5,588            |
| บริษัทร่วม                               | -              | 115            | -                    | -                |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน      | 134,059        | 132,847        | -                    | -                |
| <b>รวม</b>                               | <b>134,421</b> | <b>133,295</b> | <b>4,795</b>         | <b>5,588</b>     |

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                                 | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---|---------------|---------------|----------------------|--------------|
|   | 2567          | 2566          | 2567                 | 2566         |
|   | (พันบาท)      |               |                      |              |
| <b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>                        |               |               |                      |              |
| บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท                            | 18,164        | 13,237        | 2,550                | 1,705        |
| บริษัทย่อย  | -             | -             | 28,291               | 3,543        |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                 | 1,894         | 8,790         | 580                  | -            |
| <b>รวม</b>  | <b>20,058</b> | <b>22,027</b> | <b>31,421</b>        | <b>5,248</b> |
| <b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท</b> | <b>43,972</b> | <b>75,968</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>     |

**สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

**เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย**

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแบบไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันแก่บริษัทย่อยหลายแห่งจำนวนหลายฉบับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.6 และร้อยละ 3.7 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระภายใน 10 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่มีแผนเรียกชำระเงินให้กู้ยืมดังกล่าวภายใน 12 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในเดือนมิถุนายน 2567 บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแบบไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในวงเงิน 7.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อซื้อเรือเดินทะเล โดยมีอัตราดอกเบี้ย THOR บวกด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.80 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระภายใน 10 ปี นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้งวดแรก จ่ายชำระทุกๆ 6 เดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เบิกใช้เงินกู้ดังกล่าวรวม 6.94 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 234.68 ล้านบาท

**เงินกู้ยืมจากบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท**

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 กิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับบริษัท นทลีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 2,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุนก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างทางทะเล เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.57 ต่อปี และครบกำหนดชำระภายใน 3 ปี และ 6 เดือนนับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดยบริษัทย่อยจะมีหนี้สินในอัตราดอกเบี้ย 10 ของเงินกู้ยืมตามที่ระบุในสัญญา ต่อมาในปี 2566 มีการออกบันทึกเพิ่มเติมต่อท้ายสัญญาเงินกู้ยืมเพื่อเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเป็น MLR - 1 บวกอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2566 เป็นต้นไป



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2566 กิจการร่วมค้าซีเอ็นเอ็นซีได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับบริษัท นทลิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทในวงเงิน 1,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุนก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างทางทะเล เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR - 1 บวกอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และครบกำหนดชำระภายใน 3 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดยบริษัทย่อยจะมีหนี้สินในอัตราร้อยละ 10 ของเงินกู้ยืมตามที่ระบุในสัญญา ต่อมาในวันที่ 6 กันยายน 2566 มีการออกบันทึกเพิ่มเติมเพื่อยกเลิกสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว

#### สัญญาบริการ

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการหลายฉบับกับบริษัทย่อยหลายแห่ง โดยบริษัทจะให้บริการสนับสนุนและช่วยเหลือการดำเนินงาน การบริหารงานทั่วไป การประสานทางธุรกิจ การให้คำปรึกษาด้านการเงินการจัดการ การสนับสนุนด้านเทคนิค และการให้บริการอื่นๆ ตามที่ระบุในสัญญา โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปี นับจากวันที่ในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการขนส่งและสัญญาให้เช่าเรือกับบริษัทย่อยหลายแห่ง โดยบริษัทได้ให้บริการขนส่งทางทะเลและจัดเก็บน้ำมันและให้เช่าเรือ โดยสัญญามีกำหนดเวลา 8 เดือน ถึง 1 ปี นับจากวันที่ในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการขนส่งกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทย่อยได้ให้บริการขนส่งน้ำมันทางทะเล โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปี นับจากวันที่ในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการกับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยได้ให้บริการงานด้านการบริหารบุคลากร โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปี นับจากวันที่ในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญารับบริการการขนส่งกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะให้บริการการขนส่งน้ำมันทางทะเล โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปี นับจากวันที่ในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาบริหารจัดการเรือกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะให้บริการการจัดการด้านเทคนิคและการบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปี นับจากวันที่ในสัญญา

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทำสัญญารับบริการหลายฉบับกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทใหญ่จะให้บริการด้านการบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริหารงานด้านบุคลากรแก่กลุ่มบริษัทและบริษัท และการให้บริการอื่นๆ ตามที่ระบุในสัญญา โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปี นับจากวันที่ในสัญญา



**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

*หนังสือค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคาร*

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ค้ำประกันการใช้จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทจำนวนหลายฉบับให้กับธนาคารหลายแห่งในวงเงินค้ำประกันรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 2,285 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566: 2,285 ล้านบาท) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีจำนวนเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 709.80 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566: 1,036 ล้านบาท))

บริษัทได้ค้ำประกันการใช้จ่ายเงินสินเชื่อและวงเงินกู้ยืมระยะยาวให้กับบริษัทย่อยหลายแห่งจำนวนหลายฉบับให้กับธนาคารหลายแห่ง ในวงเงินค้ำประกันรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 6,113.78 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566: 2,104.44 ล้านบาท) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีจำนวนเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 3,569.52 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566: 1,748.45 ล้านบาท)

**6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

|   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|------------------|------------------|----------------------|----------------|
|   | 2567             | 2566             | 2567                 | 2566           |
|   | (พันบาท)         |                  |                      |                |
| เงินสดในมือ                             | 4,554            | 4,549            | -                    | -              |
| เงินฝากธนาคาร                           | 2,884,138        | 2,866,469        | 131,175              | 502,066        |
| เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง      | 704,782          | 735,300          | -                    | -              |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน</b> |                  |                  |                      |                |
| <b>ฐานะการเงิน</b>                      | <b>3,593,474</b> | <b>3,606,318</b> | <b>131,175</b>       | <b>502,066</b> |

**7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น**

|                     | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---------------------|----------------|----------------|----------------------|---------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 2567           | 2566           | 2567                 | 2566          |
|                     | (พันบาท)       |                |                      |               |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ  | 930,869        | 565,149        | 16,735               | 15,159        |
| เกินกำหนดชำระ       |                |                |                      |               |
| 1 - 30 วัน          | 47,874         | 114,712        | -                    | 4,570         |
| 31 - 60 วัน         | 514            | 8,402          | -                    | -             |
| 61 - 90 วัน         | 220            | 28,398         | -                    | -             |
| มากกว่า 90 วัน      | 14,168         | 5,239          | -                    | -             |
| <b>รวม</b>          | <b>993,645</b> | <b>721,900</b> | <b>16,735</b>        | <b>19,729</b> |



**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

|   | งบการเงินรวม     |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|------------------|----------------|----------------------|---------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                               | 2567             | 2566           | 2567                 | 2566          |
|   | (พันบาท)         |                |                      |               |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (4,189)          | (4,002)        | -                    | -             |
| ลูกหนี้การค้าสุทธิ                                | 989,456          | 717,898        | 16,735               | 19,729        |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                              | 368,542          | 249,104        | 22,247               | 39,730        |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น           | <b>1,357,998</b> | <b>967,002</b> | <b>38,982</b>        | <b>59,459</b> |

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 3 วัน ถึง 60 วัน

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 26 (ข.1.1)

**8 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า**

|                                    | สัดส่วน         |       | งบการเงินรวม             |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|------------------------------------|-----------------|-------|--------------------------|----------------|----------------------|---------------|
|                                    | ความเป็นเจ้าของ |       | มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย |                | ราคาทุน - สุทธิ      |               |
|                                    | 2567            | 2566  | 2567                     | 2566           | 2567                 | 2566          |
|                                    | (ร้อยละ)        |       | (พันบาท)                 |                |                      |               |
| <b>บริษัทร่วม</b>                  |                 |       |                          |                |                      |               |
| บริษัท บทด จำกัด*                  | 27.91           | 24.87 | 203,981                  | 174,433        | 83,981               | 83,981        |
| <b>การร่วมค้า</b>                  |                 |       |                          |                |                      |               |
| บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด** | -               | 70.00 | -                        | 4,447          | -                    | -             |
| <b>รวม</b>                         |                 |       | <b>203,981</b>           | <b>178,880</b> | <b>83,981</b>        | <b>83,981</b> |

\* ถือทางตรงร้อยละ 12.70 และถือทางอ้อมโดย บริษัท เอ็น. ที. แอล มารีน จำกัด ร้อยละ 6.09 บริษัท มาเจสติก ชิปปิ้ง จำกัด ร้อยละ 3.04 บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด ร้อยละ 3.04 และบริษัท ทูธ มารีไทม์ จำกัด ร้อยละ 3.04

\*\* การร่วมค้าเสร็จการชำระบัญชี

| รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ   | งบการเงินรวม |           |
|----------------------------------|--------------|-----------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2567         | 2566      |
|                                  | (พันบาท)     |           |
| <b>บริษัทร่วม</b>                |              |           |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัท            | 21,322       | -         |
| <b>การร่วมค้า</b>                |              |           |
| การจดทะเบียนเลิกกิจการ           | (4,447)      | (180,777) |

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

*ซื้อเงินลงทุนในบริษัท*

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2567 คณะกรรมการบริษัท ทูธ มาร์ไทม์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อนุมติให้ซื้อหุ้นสามัญบริษัท บทด จำกัดร้อยละ 3.04 เป็นจำนวนเงินรวม 18.24 ล้านบาท ซึ่งเป็นบริษัทร่วม โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิตามส่วนได้เสียในเงินลงทุนดังกล่าวมีมูลค่า 21.32 ล้านบาท ผลต่างระหว่างต้นทุนเงินลงทุนและมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวรับรู้เป็นส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ซื้อ

*การจดทะเบียนเลิกกิจการ*

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เลิกกิจการ การร่วมค้าดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 โดยในเดือนธันวาคม 2566 กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้มีการคืนทุนให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยแล้วบางส่วนเป็นจำนวนเงินรวม 180.57 ล้านบาท โดยรับรู้ผลกำไรจากการคืนทุนจำนวน 13.99 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี 2566

ต่อมาในเดือนกันยายน 2567 การร่วมค้าดังกล่าวได้มีการคืนทุนส่วนที่เหลือให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวม 4.35 ล้านบาท โดยรับรู้ผลกำไรจากการคืนทุนจำนวน 4.32 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี 2567 ซึ่งบริษัทได้เสร็จสิ้นการชำระบัญชีแล้ว เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2567

บริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทยและดำเนินลักษณะธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

*บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ*

ตารางต่อไปนี้นำสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชีการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้



**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

| หมายเหตุ   | บริษัท บงกช มารีน |       | บริษัท บทด จำกัด |          |
|--|-------------------|-------|------------------|----------|
|  | 2567              | 2566  | 2567             | 2566     |
|  | (พันบาท)          |       |                  |          |
| สัดส่วนความเป็นเจ้าของ   | -                 | 70.00 | 27.91            | 24.87    |
| รายได้   | -                 | -     | 307,279          | 345,010  |
| กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง  | ก                 | (139) | 1,710            | 46,127   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  | -                 | -     | -                | -        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)  |                   | (139) | 1,710            | 46,127   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท  |                   | (97)  | 1,197            | 12,874   |
| เงินปันผลรับจากการร่วมค้า/บริษัทร่วมสำหรับปี   | -                 | -     | 4,647            | -        |
| สินทรัพย์หมุนเวียน   | ข                 | -     | 6,580            | 319,002  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน  | -                 | 12    | 482,288          | 742,778  |
| หนี้สินหมุนเวียน   | ค                 | -     | (277)            | (2,221)  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน  | ง                 | -     | -                | (68,213) |
| สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)  |                   | -     | 6,315            | 730,856  |
| สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท  |                   | -     | 4,447            | 203,981  |
| มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า/บริษัทร่วม  |                   | -     | 4,447            | 203,981  |
| หมายเหตุ   |                   |       |                  |          |
| ก. รวมรายการต่อไปนี้   |                   |       |                  |          |
| - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย  | -                 | -     | 89,972           | 93,860   |
| - ต้นทุนทางการเงิน   | -                 | -     | 1,697            | 6,846    |
| - ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | -                 | 59    | 12,590           | 763      |
| ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด   | -                 | 1,949 | 308,403          | 108,173  |
| ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน)    | -                 | -     | -                | 88,720   |
| ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน) | -                 | -     | -                | -        |

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

9 การดำเนินงานร่วมกัน

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมกับบริษัทอีกสองแห่งซึ่งถือเป็นผู้ร่วมดำเนินงานอื่นเพื่อการดำเนินงานร่วมกันในนาม “กิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี (CNNC)” (“CNNC”) เพื่อก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างทางทะเลให้กับการท่าเรือแห่งประเทศไทย ภายใต้สัญญาบริษัทย่อยมีสิทธิได้รับแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุนของ CNNC ในอัตราร้อยละ 10

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 CNNC ได้ลงนามในสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างทางทะเลกับการท่าเรือแห่งประเทศไทย ภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญา CNNC ตกลงรับจ้างทำงานก่อสร้างโครงการดังกล่าว โดยการทำเรือแห่งประเทศไทยตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามอัตราที่ระบุในสัญญา

สินทรัพย์และหนี้สินของการดำเนินงานร่วมกันซึ่งรวมอยู่ในงบฐานะการเงินรวมตามสัดส่วนการมีส่วนร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|                              | งบการเงินรวม |                |
|------------------------------|--------------|----------------|
|                              | 2567         | 2566           |
|                              | (พันบาท)     |                |
| สินทรัพย์หมุนเวียน           | 764,091      | 348,329        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน        | 19,626       | 60,376         |
| หนี้สินหมุนเวียน             | (729,776)    | (334,310)      |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน          | (47,806)     | (76,033)       |
| รวมทรัพย์สิน (หนี้สิน) สุทธิ | <u>6,135</u> | <u>(1,638)</u> |

กำไร (ขาดทุน) สุทธิของการดำเนินงานร่วมกันซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมตามสัดส่วนการมีส่วนร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|                             | งบการเงินรวม |         |
|-----------------------------|--------------|---------|
|                             | 2567         | 2566    |
|                             | (พันบาท)     |         |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี | 7,773        | (4,398) |



## บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

| บริษัทย่อยทางตรง                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ                           |   |                 |           | เงินในผลรับสำหรับปี       |                           |
|--|--|---|-----------------|-----------|---------------------------|---------------------------|
|  | ประเทศที่<br>จดทะเบียนจัดตั้ง/<br>ดำเนินธุรกิจ | ลักษณะธุรกิจ  | สัดส่วน         |           | ราคาทุน-สุทธิ<br>(พันบาท) | ราคาทุน-สุทธิ<br>(พันบาท) |
|  |  |   | ความเป็นเจ้าของ | ราคาทุน   |                           |                           |
|  |  |   | 2567            | 2567      | 2566                      | 2566                      |
|  |  |   | (ร้อยละ)        |           |                           |                           |
| บริษัท มาเจสติกชิปปิง จำกัด <sup>(1)</sup> | ไทย*   | บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ                              | 51.00           | 612,001   | 612,001                   | 102,000                   |
| Nathalin Shipping Pte. Ltd.                | สิงคโปร์                                       | ตัวแทนจัดการบริหารเรือ                                | 87.50           | 651,902   | 651,902                   | 919,634                   |
| บริษัท เอ็น.ที.เอด. มารีน จำกัด            | ไทย  | บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ                              | 99.99           | 1,614,705 | 1,614,705                 | 100,000                   |
| บริษัท ไทยมารีน เทกเกอร์ จำกัด             | ไทย  | บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ                              | 99.99           | 180,000   | 180,000                   | 30,000                    |
| บริษัท นทลิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด            | ไทย  | ตัวแทนจัดการบริหารเรือ                                | 99.99           | 9,691     | 9,691                     | -                         |
| บริษัท จัดหางาน บีโอเอส                    | ไทย  | ให้บริการจัดบุคลากรและเป็นตัวแทนจำหน่ายตัวเครื่องเป็น | 99.99           | 7,159     | 7,159                     | -                         |
| แมนเนจเม้นท์ จำกัด                         |  |   |                 |           |                           |                           |
| บริษัท บิ๊กซี จำกัด                        | ไทย  | บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ                              | 99.99           | 2,028,490 | 2,028,490                 | 20,000                    |
| บริษัท ภูริช มารีน จำกัด                   | ไทย  | เพื่อลงทุนและให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ              | 99.99           | 250,000   | 250,000                   | -                         |
| Protea Investments Group Limited           | สาธารณรัฐ<br>มอริเชียส                         | บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ                              | 100.00          | 302       | 302                       | 561,127                   |
| บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. จีพี แมเนจเม้นท์ จำกัด  | ไทย  | ตัวแทนจัดการบริหารเรือ                                | 99.99           | 6,125     | 6,125                     | -                         |



บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |  |                  |                           |                      |                  |
|---|--|--|------------------|---------------------------|----------------------|------------------|
|   | ประเทศที่<br>จดทะเบียนจัดตั้ง/<br>ดำเนินธุรกิจ                     | สัดส่วน<br>ความเป็นเจ้าของ<br>(ร้อยละ) | ราคาทุน          | ราคาทุน-สุทธิ<br>(พันบาท) | เงินปันผลรับสำหรับปี |                  |
|   |  |  | 2567             | 2566                      | 2567                 | 2566             |
| ลักษณะธุรกิจ  |  |  |                  |                           |                      |                  |
| TOP-NTL Pte. Ltd. <sup>(2),(5)</sup>                | สิงคโปร์   | -                                      | 50.00            | -                         | 7,824                | -                |
| TOP-NTL Shipping Trust <sup>(2),(5)</sup>           | สิงคโปร์   | -                                      | 50.00            | -                         | 38,676               | -                |
|   | ระหว่างประเทศ  |  |                  |                           |                      |                  |
| บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์<br>เอเจนซี่ จำกัด | ไทย  | 99.99                                  | 99.99            | 235,673                   | 235,673              | -                |
| Premier Tankers Limited                             | สาธารณรัฐ<br>มอริเชียส   | 100.00                                 | 100.00           | 338                       | 338                  | 94,205           |
| Radiant Offshore Inc.                               | ปานามา   | 100.00                                 | 100.00           | 364                       | 364                  | -                |
|   | เพื่อลงทุน และบริการขนส่งน้ำมัน<br>และสนับสนุนงานสำรวจกลาง<br>ทะเล |  |                  |                           |                      |                  |
| บริษัทย่อยทางอ้อม                                   |  |  |                  |                           |                      |                  |
| บริษัท ทูริท มารีน จำกัด <sup>(3)</sup>             | ไทย  | 25.38                                  | 17.97            | 330,000                   | 212,500              | 19,125           |
| บริษัท ทูริท มารีน เซอร์วิสเซส จำกัด <sup>(4)</sup> | ไทย  | 65.38                                  | 42.31            | 850,000                   | 550,000              | -                |
| รวม   |  |  | <u>6,776,750</u> | <u>6,405,750</u>          | <u>6,776,750</u>     | <u>1,846,091</u> |
|   |  |  |                  |                           | <u>6,405,750</u>     | <u>1,115,292</u> |



## บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

\* ดำเนินงานธุรกิจหลักอยู่ในประเทศสิงคโปร์

- (1) ถือหุ้นโดยบริษัท และ Nathalin Shipping Pte. Ltd. ร้อยละ 51.00 และร้อยละ 49.00 ตามลำดับ
- (2) ถือหุ้นโดยบริษัท และ บริษัท ทูธ มารี ไทม์ จำกัด ร้อยละ 50.00
- (3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ถือหุ้นโดยบริษัท และ บริษัท ภูริช มารีน จำกัด ร้อยละ 25.38 และร้อยละ 74.62 ตามลำดับ
- (4) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ถือหุ้นโดยบริษัท และ บริษัท ทูธ มารี ไทม์ จำกัด ร้อยละ 65.38 และร้อยละ 34.62 ตามลำดับ
- (5) หยุดดำเนินการ

|  | ลักษณะธุรกิจ | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ |      |
|--|--------------|------------------------|------|
|  |              | 2567                   | 2566 |
|  |              | (ร้อยละ)               |      |

#### บริษัทย่อยทางอ้อม

|   |                                 |        |       |
|---|---------------------------------|--------|-------|
| Amity Asset Management Inc. <sup>(1)</sup>              | บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ        | 87.50  | 87.50 |
| บริษัท วี.ซี.ชิปปิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด <sup>(2)</sup> | ธุรกิจตัวแทนออกของและตัวแทนเรือ | 90.00  | -     |
| TMS Offshore Ventures Inc. <sup>(3)</sup>               | เรือขนส่งสัมภาระและผู้โดยสาร    | 100.00 | -     |

(1) Nathalin Shipping Pte. Ltd. ถือหุ้นบริษัทย่อยทางอ้อมร้อยละ 87.50 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศปานามา และดำเนินงานธุรกิจหลักอยู่ในประเทศสิงคโปร์

(2) บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี่ จำกัด ถือหุ้นบริษัทย่อยทางอ้อมร้อยละ 90.00 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินงานธุรกิจหลักอยู่ในประเทศไทย

(3) บริษัท ทูธ มารี ไทม์ เซอร์วิสเชส จำกัด ถือหุ้นบริษัทย่อยทางอ้อมร้อยละ 100.00 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศปานามา และดำเนินงานธุรกิจหลักอยู่ในสหรัฐอเมริกาบริบทเอมิเรตส์

#### รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|                              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|------------------------------|----------------------|---------|
|                              | 2567                 | 2566    |
|                              | (พันบาท)             |         |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย    | 417,500              | 649,000 |
| การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ | -                    | 364     |
| การจดทะเบียนเลิกกิจการ       | (46,500)             | -       |

#### ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ภูริช มารีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 250 ล้านบาท โดยการจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 2.49 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดเป็นจำนวนเงินรวม 249 ล้านบาท

**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 900 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,300 ล้านบาท โดยการจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดเป็นจำนวนเงินรวม 400 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นบริษัท วี.ซี.ซี.ปปิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 90 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวจัดตั้งในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนแรกเริ่มจำนวน 5 ล้านบาท และให้บริการธุรกิจขนถ่ายน้ำมันและตัวแทน

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ลงทุนในบริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.38

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ทูธ มารีไทม์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 1,182.50 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,300 ล้านบาท โดยการจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 11.75 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดเป็นจำนวนเงินรวม 117.50 ล้านบาท

**การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่**

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2566 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท Radiant Offshore Inc. เป็นบริษัทย่อยในประเทศปานามา ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 100 ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยแห่งใหม่เพื่อลงทุน บริการขนส่งน้ำมัน สนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล และบริหารจัดการเรือ โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกเป็นจำนวน 10,000 เหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่า 0.36 ล้านบาท และได้จัดตั้งบริษัทสำเร็จเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2566

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567 คณะกรรมการบริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อนุมัติให้จัดตั้งบริษัท TMS Offshore Ventures Inc. ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 100 จัดตั้งในประเทศปานามา มีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่า 3.40 ล้านบาท และได้จัดตั้งบริษัทสำเร็จเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 บริษัทย่อยดังกล่าวให้บริการเรือขนส่งสัมภาระและผู้โดยสาร



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### *การจัดทะเบียนเล็กกองทุน TOP-NTL Shipping Trust*

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ TOP-NTL Shipping Trust ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เลิกกิจการ บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนยกเลิกกองทุนกับ the Monetary Authority of Singapore (ธนาคารกลางของประเทศสิงคโปร์) เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2567 ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2567 บริษัทย่อยดังกล่าวได้คืนทุนให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 83.35 ล้านบาท โดยบริษัทรับรู้ผลกำไรจากการคืนทุนจำนวน 44.67 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### *การจัดทะเบียนเล็กบริษัท TOP-NTL Pte. Ltd.*

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ TOP-NTL Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เลิกกิจการ บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนยกเลิกบริษัทกับ Accounting and Corporate Regulatory Authority (ACRA) ของประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 บริษัทย่อยดังกล่าวได้คืนทุนให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 4.66 ล้านบาท โดยบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการคืนทุนจำนวน 3.17 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

11 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

|  | 31 ธันวาคม 2567             |                               |                             |  |                     |         |
|--|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|--|---------------------|---------|
|  | Nathalin Shipping Pte. Ltd. | บริษัท มาเจสติก ชิปปิ้ง จำกัด | Amity Asset Management Inc. | บริษัท วี.ซี. ชิปปิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด | ตัดรายการระหว่างกัน | สุทธิ   |
|  | (พันบาท)                    |                               |                             |  |                     |         |
| ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม              | 12.50                       | 6.12                          | 12.50                       | 10.00                                      |                     |         |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                   | 1,206,697                   | 504,973                       | 245,889                     | 84,026                                     |                     |         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                | 630,551                     | 1,863,638                     | 366,574                     | 4,560                                      |                     |         |
| หนี้สินหมุนเวียน                                     | (317,722)                   | (161,990)                     | (1,402)                     | (10,390)                                   |                     |         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                  | (9,981)                     | (708,976)                     | -                           | (266)                                      |                     |         |
| <b>สินทรัพย์สุทธิ</b>                                | <b>1,509,545</b>            | <b>1,497,645</b>              | <b>611,061</b>              | <b>77,930</b>                              |                     |         |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม      | 188,693                     | 91,731                        | 76,383                      | 7,793                                      | 53,406              | 418,006 |
| รายได้   | 3,179,876                   | 378,628                       | 193,771                     | 20,253                                     |                     |         |
| กำไร   | 766,517                     | 112,874                       | 191,671                     | 2,492                                      |                     |         |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                          | (4,480)                     | (59,760)                      | (7,639)                     | -  |                     |         |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>                        | <b>762,037</b>              | <b>53,114</b>                 | <b>184,032</b>              | <b>2,492</b>                               |                     |         |
| กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม      | 95,815                      | 6,914                         | 23,959                      | 249  | 1,900               | 128,837 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ             |                             |                               |                             |  |                     |         |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                       | (560)                       | (3,661)                       | (955)                       | -  | -                   | (5,176) |
| เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (132,608)                   | -                             | -                           | -  |                     |         |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                       | 592,602                     | 183,732                       | 191,703                     | 4,420                                      |                     |         |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                           | 151,707                     | (884,314)                     | -                           | 54,672                                     |                     |         |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                       | (950,883)                   | 615,743                       | -                           | -  |                     |         |



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

|  | 31 ธันวาคม 2566                   |                                      |   |                         |         |
|--|-----------------------------------|--------------------------------------|---|-------------------------|---------|
|  | Nathalin<br>Shipping Pte.<br>Ltd. | บริษัท มา<br>เจสติก ชิปปิ้ง<br>จำกัด | Amity Asset<br>Management<br>Inc.<br>(พันบาท) | ตัดรายการ<br>ระหว่างกัน | สุทธิ   |
| ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                    | 12.50                             | 6.12                                 | 12.50   |                         |         |
| สินทรัพย์หมุนเวียน   | 1,488,108                         | 361,519                              | 61,835  |                         |         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน  | 602,231                           | 1,261,362                            | 369,111                                       |                         |         |
| หนี้สินหมุนเวียน   | (290,066)                         | (14,297)                             | (1,380)                                       |                         |         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน  | (1,086)                           | -                                    | -   |                         |         |
| <b>สินทรัพย์สุทธิ</b>  | <b>1,799,187</b>                  | <b>1,608,584</b>                     | <b>429,566</b>                                |                         |         |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                            | 224,898                           | 98,526                               | 53,696  | 40,531                  | 417,651 |
| รายได้   | 3,178,040                         | 440,615                              | 219,283                                       |                         |         |
| กำไร   | 491,971                           | 123,945                              | 218,328                                       |                         |         |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น  | (8,581)                           | (932)                                | (2,252)                                       |                         |         |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>  | <b>483,390</b>                    | <b>123,013</b>                       | <b>216,076</b>                                |                         |         |
| กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                            | 61,496                            | 7,592                                | 27,291  | (7,775)                 | 88,604  |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ<br>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (1,073)                           | (57)                                 | (281)   | -                       | (1,411) |
| เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                       | (70,215)                          | -                                    | -   |                         |         |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน   | 388,042                           | 210,362                              | 219,215                                       |                         |         |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน   | 325,467                           | (233,518)                            | -   |                         |         |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน   | (506,860)                         | (106,500)                            | (252,461)                                     |                         |         |



บริษัท พรีเมา มาร์ิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

12 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล

|   | ที่ดิน        | อาคาร<br>และส่วน<br>ปรับปรุง | เรือเดินทะเล      | ค่าซ่อมเรือ<br>ครั้งใหญ่ | อุปกรณ์<br>ใช้ในเรือ<br>(พันบาท) | งบการเงินรวม  | เฟอร์นิเจอร์<br>และ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ         | สินทรัพย์<br>ระยะยาว<br>ก่อสร้างและ<br>ติดตั้ง | รวม |
|---|---------------|------------------------------|-------------------|--------------------------|----------------------------------|---------------|---|------------------|--|-----|
| <b>ราคาทุน</b>  |               |                              |                   |                          |                                  |               |   |                  |  |     |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566                                      | 15,840        | 92,300                       | 12,946,908        | 460,606                  | 179,387                          | 38,331        | 640   | 134,430          | 13,868,442                                     |     |
| เพิ่มขึ้น   | -             | 177                          | -                 | -                        | 33,679                           | 2,893         | -   | 1,905,235        | 1,941,984                                      |     |
| โอน   | -             | -                            | 807,129           | 335,550                  | 45,232                           | (5,163)       | -   | (1,182,748)      | -  |     |
| จำหน่าย   | -             | (640)                        | (913,938)         | (188,093)                | (14,441)                         | (3,293)       | -   | (116,823)        | (1,237,228)                                    |     |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา<br>แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | -             | (36)                         | (16,210)          | (580)                    | (76)                             | (83)          | -   | (759)            | (17,744)                                       |     |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ</b>                         |               |                              |                   |                          |                                  |               |   |                  |  |     |
| <b>1 มกราคม 2567</b>  | <b>15,840</b> | <b>91,801</b>                | <b>12,823,889</b> | <b>607,483</b>           | <b>243,781</b>                   | <b>32,685</b> | <b>640</b>                                    | <b>739,335</b>   | <b>14,555,454</b>                              |     |
| เพิ่มขึ้น   | -             | 104                          | -                 | -                        | 49,253                           | 5,253         | 10,558  | 3,256,347        | 3,321,515                                      |     |
| ได้มาจากการรวมธุรกิจ<br>(ดูหมายเหตุข้อ 4)                   | -             | -                            | -                 | -                        | -                                | 1,027         | 226   | -                | 1,253  |     |
| โอน   | -             | 370                          | 1,538,030         | 320,299                  | 61,869                           | (283)         | -   | (1,920,285)      | -  |     |
| จำหน่าย   | -             | (8,308)                      | (87,316)          | (143,940)                | (11,525)                         | (8,676)       | (702)   | (5,328)          | (265,795)                                      |     |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา<br>แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | -             | (57)                         | (4,356)           | (130)                    | (901)                            | 2             | (397)   | (43,556)         | (49,395)                                       |     |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>                             | <b>15,840</b> | <b>83,910</b>                | <b>14,270,247</b> | <b>783,712</b>           | <b>342,477</b>                   | <b>30,008</b> | <b>10,325</b>                                 | <b>2,026,513</b> | <b>17,563,032</b>                              |     |



บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

คำอธิบายราคา

|   | ที่ดิน | อาคาร<br>และส่วน<br>ปรับปรุง<br>อาคาร | เรือเดินทะเล | ค่าซ่อมเรือ<br>ครั้งใหญ่ | อุปกรณ์<br>ใช้ในเรือ<br>(พันบาท) | เฟอร์นิเจอร์<br>และ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>ก่อสร้างและ<br>ติดตั้ง | รวม       |
|---|--------|---------------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------------------|---|----------|--|-----------|
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566                                      | -      | 52,463                                | 4,001,414    | 216,630                  | 80,356                           | 23,284  | 640      | -  | 4,374,787 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                       | -      | 3,578                                 | 502,288      | 216,969                  | 31,855                           | 5,801   | -        | -  | 760,491   |
| จำหน่าย   | -      | (278)                                 | (286,631)    | (168,922)                | (7,098)                          | (7,403)                                       | -        | -  | (470,332) |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา<br>แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | -      | (33)                                  | 7,154        | 5,976                    | (69)                             | (83)  | -        | -  | 12,945    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ<br>1 มกราคม 2567               | -      | 55,730                                | 4,224,225    | 270,653                  | 105,044                          | 21,599  | 640      | -  | 4,677,891 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                       | -      | 2,904                                 | 541,990      | 285,497                  | 50,778                           | 7,787   | 390      | -  | 889,346   |
| จำหน่าย   | -      | (4,457)                               | (79,151)     | (143,514)                | (11,040)                         | (7,847)                                       | (702)    | -  | (246,711) |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา<br>แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | -      | (57)                                  | 22,129       | (10,965)                 | (326)                            | 10  | (13)     | -  | 10,778    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567                                    | -      | 54,120                                | 4,709,193    | 401,671                  | 144,456                          | 21,549  | 315      | -  | 5,331,304 |

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

| ขาดทุนจากการด้อยค่า           |        |        |           |         |         |        |        |           |   |            |
|-------------------------------|--------|--------|-----------|---------|---------|--------|--------|-----------|---|------------|
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566        | -      | -      | 52,695    | -       | -       | -      | -      | -         | - | 52,695     |
| กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า | -      | -      | (1,144)   | -       | -       | -      | -      | -         | - | (1,144)    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ  |        |        |           |         |         |        |        |           |   |            |
| 1 มกราคม 2567                 | -      | -      | 51,551    | -       | -       | -      | -      | -         | - | 51,551     |
| กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า | -      | -      | (997)     | -       | -       | -      | -      | -         | - | (997)      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567      | -      | 54,120 | 4,759,747 | 401,671 | 144,456 | 21,549 | 315    | -         | - | 5,381,858  |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี           |        |        |           |         |         |        |        |           |   |            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566      | 15,840 | 36,071 | 8,548,113 | 336,830 | 138,737 | 11,086 | -      | 739,335   |   | 9,826,012  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567      | 15,840 | 29,790 | 9,510,500 | 382,041 | 198,021 | 8,459  | 10,010 | 2,026,513 |   | 12,181,174 |



**บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

|                                     | ที่ดิน        | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง | อาคาร | เรือเดินทะเล     | ค่าซ่อมเรือ<br>ครึ่งใหญ่ | อุปกรณ์<br>ใช้ในเรือ<br>(พันบาท) | เฟอร์นิเจอร์<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>และติดตั้ง | รวม              |
|-------------------------------------|---------------|--------------------------|-------|------------------|--------------------------|----------------------------------|---|----------|--|------------------|
|                                     |               |                          |       |                  |                          |                                  |   |          |  |                  |
| <b>ราคาทุน</b>                      |               |                          |       |                  |                          |                                  |   |          |  |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566              | 15,840        | 83,767                   |       | 3,385,922        | 17,975                   | 50,207                           | 20,494                                    | -        | 60,490                                     | 3,634,695        |
| เพิ่มขึ้น                           | -             | 65                       |       | -                | -                        | 2,312                            | 2,120                                     | -        | 132,136                                    | 136,633          |
| โอน                                 | -             | -                        | -     | -                | 58,041                   | -                                | -   | -        | (58,041)                                   | -                |
| จำหน่าย                             | -             | -                        | -     | (913,938)        | (25,665)                 | (6,930)                          | (1,144)                                   | -        | (116,823)                                  | (1,064,500)      |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ</b> |               |                          |       |                  |                          |                                  |   |          |  |                  |
| <b>1 มกราคม 2567</b>                | <b>15,840</b> | <b>83,832</b>            |       | <b>2,471,984</b> | <b>50,351</b>            | <b>45,589</b>                    | <b>21,470</b>                             | <b>-</b> | <b>17,762</b>                              | <b>2,706,828</b> |
| เพิ่มขึ้น                           | -             | 104                      |       | -                | -                        | -                                | 2,631                                     | -        | 85,502                                     | 88,237           |
| โอน                                 | -             | 87                       |       | -                | 45,761                   | -                                | -   | -        | (45,848)                                   | -                |
| จำหน่าย                             | -             | -                        | -     | -                | (27,692)                 | -                                | (1,277)                                   | -        | (5,328)                                    | (34,297)         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>     | <b>15,840</b> | <b>84,023</b>            |       | <b>2,471,984</b> | <b>68,420</b>            | <b>45,589</b>                    | <b>22,824</b>                             | <b>-</b> | <b>52,088</b>                              | <b>2,760,768</b> |

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

|                              | ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |                          |                                  |   | รวม  |
|------------------------------|--------|--------------------------|----------------------|--------------|--------------------------|----------------------------------|---|--|
|                              |        |                          | อาคาร<br>อาคาร       | เรือเดินทะเล | ค่าซ่อมเรือ<br>ครั้งใหญ่ | อุปกรณ์<br>ใช้ในเรือ<br>(พันบาท) | เฟอร์นิเจอร์<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>และติดตั้ง |
| <b>ค่าเสื่อมราคา</b>         |        |                          |                      |              |                          |                                  |   |  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566       | -      | 48,744                   |                      | 1,126,105    | 2,557                    | 36,841                           | 17,208                                    | -  |
| ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี       | -      | 2,781                    |                      | 118,616      | 35,352                   | 4,550                            | 1,294                                     | -  |
| จำนวน                        | -      | -                        |                      | (286,631)    | (6,495)                  | (3,807)                          | (1,144)                                   | -  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ |        |                          |                      |              |                          |                                  |   |  |
| 1 มกราคม 2567                | -      | 51,525                   |                      | 958,090      | 31,414                   | 37,584                           | 17,358                                    | -  |
| ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี       | -      | 2,774                    |                      | 85,101       | 21,281                   | 2,739                            | 2,142                                     | -  |
| จำนวน                        | -      | -                        |                      | -            | (27,692)                 | -                                | (1,277)                                   | -  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567     | -      | 54,299                   |                      | 1,043,191    | 25,003                   | 40,323                           | 18,223                                    | -  |
|                              |        |                          |                      |              |                          |                                  |   | 1,181,039                                  |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>   |        |                          |                      |              |                          |                                  |   |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566     | 15,840 | 32,307                   |                      | 1,513,894    | 18,937                   | 8,005                            | 4,112                                     | 17,762                                     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567     | 15,840 | 29,724                   |                      | 1,428,793    | 43,417                   | 5,266                            | 4,601                                     | 52,088                                     |
|                              |        |                          |                      |              |                          |                                  |   | 1,579,729                                  |



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### (ก) สินทรัพย์ที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวน

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 730.38 ล้านบาท และ 80.34 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2566: 730.52 ล้านบาท และ 68.13 ล้านบาท)

### (ข) การได้มาซึ่งเรือเดินทะเล

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาซื้อเรือในราคา 10.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 375.10 ล้านบาท เรือเดินทะเลดังกล่าวถูกส่งมอบให้แก่บริษัทในวันที่ 15 มีนาคม 2566

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อเรือเดินทะเลในราคา 11.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 408.38 ล้านบาท เรือเดินทะเลดังกล่าวถูกส่งมอบให้แก่บริษัทย่อยในวันที่ 25 ตุลาคม 2566

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาซื้อเรือในราคา 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 551.38 ล้านบาท เรือเดินทะเลดังกล่าวถูกส่งมอบให้แก่บริษัทย่อยในวันที่ 17 ตุลาคม 2566

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาซื้อเรือในราคา 620 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 150.60 ล้านบาท เรือเดินทะเลดังกล่าวถูกส่งมอบให้แก่บริษัทย่อยในวันที่ 7 มีนาคม 2567

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาต่อเรือ Crew Boat ฉบับหนึ่ง จำนวน 2 ลำ มูลค่าลงทุนรวม 12.78 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 448.29 ล้านบาท เรือ Crew Boat ดังกล่าวถูกส่งมอบให้แก่บริษัทย่อยในวันที่ 9 มกราคม 2567 และ วันที่ 19 มีนาคม 2567 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาซื้อเรือในราคา 5.67 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 200.12 ล้านบาท เรือเดินทะเลดังกล่าวถูกส่งมอบให้แก่บริษัทย่อยในวันที่ 26 สิงหาคม 2567

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาซื้อเรือในราคา 30.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 1,069.44 ล้านบาท เรือเดินทะเลดังกล่าวถูกส่งมอบให้แก่บริษัทย่อยในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567



**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**(ก) ขายเรือเดินทะเล**

ในเดือนมิถุนายน 2566 บริษัทได้โอนเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ใช้ในเรือไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 766.42 ล้านบาท ต่อมาเรือเดินทะเลดังกล่าวได้เข้าซ่อมบำรุงตามกำหนดเวลาและบันทึกค่าซ่อมแซมรวมเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย เป็นจำนวนเงินรวม 32.30 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2566 บริษัทขายและส่งมอบเรือให้กับผู้ซื้อรายหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 1,079.10 ล้านบาท โดยรับรู้ผลกำไรจากการขายเรือจำนวน 312.16 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม และรับรู้ผลกำไรจากการขายเรือจำนวน 258.29 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งขายและส่งมอบเรือให้กับผู้ซื้อรายหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 8.75 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากการขายเรือจำนวน 0.59 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม

**13 สัญญาเช่า**

| สินทรัพย์สิทธิการใช้<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---|------------------|------------------|----------------------|--------------|
|   | 2567             | 2566             | 2567                 | 2566         |
|   | (พันบาท)         |                  |                      |              |
| อาคาร                                       | 35,867           | 13,754           | -                    | -            |
| เรือเดินทะเล                                | 3,509,887        | 4,031,628        | -                    | -            |
| ยานพาหนะ                                    | 11,271           | 12,547           | 7,490                | 7,829        |
| <b>รวม</b>                                  | <b>3,557,025</b> | <b>4,057,929</b> | <b>7,490</b>         | <b>7,829</b> |

ในปี 2567 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 51.05 ล้านบาท (2566: 9.32 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน เรือเดินทะเล และยานพาหนะหลายฉบับเป็นระยะเวลา 2 ถึง 5 ปี และ 10 ปี และ 3 ถึง 7 ปี ตามลำดับ ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทมีสัญญาเช่ายานพาหนะหลายฉบับเป็นระยะเวลา 5 ปี ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา



**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

|  | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--|----------------|----------------|----------------------|--------------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม             | 2567           | 2566           | 2567                 | 2566         |
|  |                |                | (พันบาท)             |              |
| <b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>        |                |                |                      |              |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้         |                |                |                      |              |
| - อาคาร                                      | 20,015         | 22,266         | -                    | -            |
| - เรือเดินทะเล                               | 513,387        | 504,899        | -                    | -            |
| - เครื่องใช้สำนักงาน                         | -              | 97             | -                    | -            |
| - ยานพาหนะ                                   | 3,551          | 3,652          | 2,081                | 2,089        |
| รวมค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้      | <b>536,953</b> | <b>530,914</b> | <b>2,081</b>         | <b>2,089</b> |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า           | 169,009        | 185,235        | 659                  | 793          |
| ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้นและ               |                |                |                      |              |
| สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ - เครื่องใช้สำนักงาน | 845            | 700            | 264                  | 210          |

ในปี 2567 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 668.06 ล้านบาท และ 3.14 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 675.61 ล้านบาท และ 3.09 ล้านบาท ตามลำดับ)

**14 ค่าความนิยม**

|                                    |          | งบการเงินรวม     |                  |
|------------------------------------|----------|------------------|------------------|
|                                    | หมายเหตุ | 2567             | 2566             |
|                                    |          | (พันบาท)         |                  |
| <b>ราคาทุน/มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b> |          |                  |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                  |          | 1,467,784        | 1,467,784        |
| ได้มาจากการรวมธุรกิจ               | 4        | 95,881           | -                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                |          | <b>1,563,665</b> | <b>1,467,784</b> |

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

|   | งบการเงินรวม     |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | 2567             | 2566             |
|   | (พันบาท)         |                  |
| ธุรกิจเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์  |                  |                  |
| - บริษัท บิ๊กซี จำกัด   | 1,022,246        | 1,022,246        |
| - บริษัท ทูธ มารี ไทม์ จำกัด  | 384,913          | 384,913          |
| ธุรกิจเรือที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล                                    |                  |                  |
| - บริษัท ทูธ มารี ไทม์ เซอร์วิส จำกัด   | 52,377           | 52,377           |
| ธุรกิจที่ให้บริการในการบริหารจัดการเรือ ตัวแทนเรือ จัดหาคน<br>และบริการเดินทางให้กับพนักงานเรือ |                  |                  |
| - บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด  | 8,248            | 8,248            |
| ธุรกิจที่ให้บริการตัวแทนออกของและตัวแทนเรือ   |                  |                  |
| - บริษัท วี.ซี.ชิปปิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด  | 95,881           | -                |
| <b>รวม</b>  | <b>1,563,665</b> | <b>1,467,784</b> |

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้โดยการประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องจากงบประมาณและการคาดการณ์ที่ได้รับอนุมัติโดยผู้บริหาร การวัดมูลค่ายุติธรรมจัดประเภทเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแสดงในตารางต่อไป ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

|  | งบการเงินรวม |             |
|--|--------------|-------------|
|  | 2567         | 2566        |
|  | (ร้อยละ)     |             |
| อัตราคิดลด   | 6.40 - 8.21  | 7.85 - 8.34 |
| อัตราการเติบโต ณ สิ้นปีที่มีการจัดทำประมาณการทางการเงิน (Terminal growth rate) | 0            | 0           |

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงอัตราถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจและความสามารถในการก่อหนี้สินที่ร้อยละ 0 - 4.46 (31 ธันวาคม 2566: ร้อยละ 3.30 - 4.64) โดยมีอัตราดอกเบี้ยตลาดที่ร้อยละ 10.05 (31 ธันวาคม 2566: ร้อยละ 9.46)

ประมาณการกระแสเงินสดเป็นการประมาณการสำหรับ 5 ปีข้างหน้าและอัตราการเติบโตหลังจากนั้น ซึ่งอัตราการเติบโตกำหนดจากการประมาณการในระยะยาวของผู้บริหารเกี่ยวกับอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA ประจำปีที่สอดคล้องกับข้อสมมติที่ว่าผู้เข้าร่วมตลาดจะสามารถทำได้



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ประมาณการกำไร EBITDA อ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายการต่อไปนี้

- อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ประมาณมาจากอัตราการเติบโตเฉลี่ย 2 - 5 ปีย้อนหลังและประมาณปริมาณการให้บริการและการเพิ่มขึ้นของราคาให้บริการในอีก 5 ปีข้างหน้า
- ต้นทุนเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญเป็นปัจจัยหนึ่งในการประมาณการกำไร EBITDA ต้นทุนเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมอื่นๆ มีข้อสมมติว่าเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับเงินเฟ้อทุกปี

## 15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

|   | ค่าลิขสิทธิ์<br>ซอฟต์แวร์ | งบการเงินรวม  |  |                | งบการเงิน<br>เฉพาะกิจการ  |
|---|---------------------------|---------------|--|----------------|---------------------------|
|   |                           | รายชื้อลูกค้า | สัญญาการ<br>ให้บริการระยะยาว<br>(พันบาท) | รวม            | ค่าลิขสิทธิ์<br>ซอฟต์แวร์ |
| <b>ราคาทุน</b>  |                           |               |  |                |                           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566                                      | 19,996                    | 11,684        | 98,662                                   | 130,342        | 957                       |
| เพิ่มขึ้น   | 23                        | -             | -  | 23             | 23                        |
| จำหน่าย   | (666)                     | -             | -  | (666)          | -                         |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา<br>แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 1                         | -             | -  | 1              | -                         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ</b>                         |                           |               |  |                |                           |
| <b>1 มกราคม 2567</b>  | <b>19,354</b>             | <b>11,684</b> | <b>98,662</b>                            | <b>129,700</b> | <b>980</b>                |
| ได้มาจากการรวมธุรกิจ<br>(ดูหมายเหตุข้อ 4)                   | 1,333                     | 29,000        | -  | 30,333         | -                         |
| จำหน่าย   | (903)                     | -             | -  | (903)          | -                         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>                             | <b>19,784</b>             | <b>40,684</b> | <b>98,662</b>                            | <b>159,130</b> | <b>980</b>                |

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

|   | งบการเงินรวม          |               |  |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |
|---|-----------------------|---------------|--|---------|-----------------------|
|   | คำอธิบาย<br>ซอฟต์แวร์ | รายชื้อลูกค้า | สัญญาการ<br>ให้บริการระยะยาว<br>(พันบาท) | รวม     | คำอธิบาย<br>ซอฟต์แวร์ |
| ค่าตัดจำหน่าย   |                       |               |  |         |                       |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566                                  | 6,748                 | 11,436        | 15,463                                   | 33,647  | 581                   |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                   | 4,605                 | 248           | 3,503                                    | 8,356   | 93                    |
| จำหน่าย   | (246)                 | -             | -  | (246)   | -                     |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 1                     | -             | -  | 1       | -                     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567              | 11,108                | 11,684        | 18,966                                   | 41,758  | 674                   |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                   | 4,562                 | 725           | 3,503                                    | 8,790   | 95                    |
| จำหน่าย   | (884)                 | -             | -  | (884)   | -                     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567                                | 14,786                | 12,409        | 22,469                                   | 49,664  | 769                   |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี                                     |                       |               |  |         |                       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                                | 8,246                 | -             | 79,696                                   | 87,942  | 306                   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567                                | 4,998                 | 28,275        | 76,193                                   | 109,466 | 211                   |

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

|                                    | งบการเงินรวม            |                                    |           |                         |                                    |           |
|------------------------------------|-------------------------|------------------------------------|-----------|-------------------------|------------------------------------|-----------|
|                                    | ส่วนที่มี<br>หลักประกัน | 2567<br>ส่วนที่ไม่มี<br>หลักประกัน | รวม       | ส่วนที่มี<br>หลักประกัน | 2566<br>ส่วนที่ไม่มี<br>หลักประกัน | รวม       |
|                                    |                         |                                    |           |                         |                                    |           |
| <b>(พันบาท)</b>                    |                         |                                    |           |                         |                                    |           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 730,000                 | -                                  | 730,000   | -                       | -                                  | -         |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                  |                         |                                    |           |                         |                                    |           |
| - สถาบันการเงิน                    | 4,941,815               | -                                  | 4,941,815 | 3,012,346               | -                                  | 3,012,346 |
| - บริษัทใหญ่ (ดูหมายเหตุข้อ 5)     | -                       | 43,972                             | 43,972    | -                       | 75,968                             | 75,968    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                | -                       | 3,707,570                          | 3,707,570 | -                       | 4,169,604                          | 4,169,604 |
| รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย        | 5,671,815               | 3,751,542                          | 9,423,357 | 3,012,346               | 4,245,572                          | 7,257,918 |



**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

|                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                            |                  |                         |                            |                  |
|------------------------------------|-------------------------|----------------------------|------------------|-------------------------|----------------------------|------------------|
|                                    | 2567                    |                            |                  | 2566                    |                            |                  |
|                                    | ส่วนที่มี<br>หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี<br>หลักประกัน | รวม              | ส่วนที่มี<br>หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี<br>หลักประกัน | รวม              |
|                                    | (พันบาท)                |                            |                  |                         |                            |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 730,000                 | -                          | 730,000          | -                       | -                          | -                |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | 1,254,473               | -                          | 1,254,473        | 1,996,317               | -                          | 1,996,317        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                | -                       | 7,873                      | 7,873            | -                       | 8,349                      | 8,349            |
| <b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b> | <b>1,984,473</b>        | <b>7,873</b>               | <b>1,992,346</b> | <b>1,996,317</b>        | <b>8,349</b>               | <b>2,004,666</b> |

**สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**

|                                      | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                      | 2567             | 2566             | 2567                 | 2566             |
|                                      | (พันบาท)         |                  |                      |                  |
| เงินฝากสถาบันการเงิน                 | 10,695           | 8,979            | -                    | -                |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเรือเดินทะเล | 5,823,506        | 4,992,201        | 1,473,090            | 1,561,504        |
| <b>รวม</b>                           | <b>5,834,201</b> | <b>5,001,180</b> | <b>1,473,090</b>     | <b>1,561,504</b> |

**วงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 705 ล้านบาท และ 250 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2566: 1,340 ล้านบาท และ 980 ล้านบาท ตามลำดับ)

**เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทมีหลักประกันในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินหลายฉบับกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 730 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 1 ถึง 3 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและการดำรงสัดส่วน Debt Coverage Ratio (“DSCR”) เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ดังนี้

บริษัท

- เงินกู้ยืมเพื่อซื้อเรือเดินทะเลเป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศ โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 10.56 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 360.33 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566: 731.30 ล้านบาท) มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 5 ปี จ่ายชำระทุกๆ 3 เดือน โดยจะครบกำหนดชำระคืนภายใน 2569 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยบริษัท เรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท และเงินฝากธนาคารของบริษัท
- เงินกู้ยืมเพื่อชำระเงินค่าซื้อหุ้นในบริษัทย่อย เป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินบาท มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 708.43 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566: 1,228.86 ล้านบาท) มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 7 ปี จ่ายชำระทุก ๆ เดือนและทุก ๆ 3 เดือน โดยจะครบกำหนดชำระคืนภายใน 2571 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท เรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทและบริษัท เงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและค้ำประกันโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง
- เงินกู้เพื่อซ่อมแซมเรือเดินทะเล เป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินบาทและมี ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 7.22 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566: 36.15 ล้านบาท) มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 2 ปี จ่ายชำระทุก ๆ เดือน โดยจะครบกำหนดชำระคืนภายใน 2568 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยเรือเดินทะเลของบริษัท
- เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวประเภทมีหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงิน 285 ล้านบาท เพื่อชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระฉบับหนึ่ง มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวนเงินรวม 178.50 ล้านบาท มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 2 ปี 3 เดือน นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้งวดแรก จ่ายชำระทุกๆ 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ย THOR เล็กซ์เชิงซ้อน (THOR Compound (Lockout)) บวกด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยเรือเดินทะเลของบริษัท



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

- เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวประเภทมีหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงิน 17 ล้านบาท เพื่อซ่อมแซมเรือเดินทะเล มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 3 ปี นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้งวดแรก จ่ายชำระทุกๆเดือน มีอัตราดอกเบี้ย THOR เล็กๆ (THOR Compound (Lockout)) บวกด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยเรือเดินทะเลของบริษัท ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยยังมิได้เบิกใช้เงินกู้ดังกล่าว

#### บริษัทย่อย

- เงินกู้เพื่อซื้อเรือเดินทะเลและก่อสร้างเรือเดินทะเลเป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินบาท มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวนเงินรวม 3,551.86 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566: 969.89 ล้านบาท) มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 5 ปี ถึง 8 ปี จ่ายชำระทุกๆ เดือน และทุกๆ 3 เดือน โดยจะครบกำหนดชำระคืนภายใน 2570 - 2575 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญาและอัตราดอกเบี้ย THOR บวกอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญาต่อปี เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยเรือเดินทะเลของบริษัทย่อยหลายแห่ง และค้ำประกันโดยบริษัท
- เงินกู้เพื่อซ่อมแซมเรือเดินทะเลเป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง โดยกู้ในสกุลเงินบาท มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวนเงินรวม 135.48 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566: 46.14 ล้านบาท) มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 3 ปี จ่ายชำระทุกๆ เดือน โดยจะครบกำหนดชำระคืนภายใน 2570 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญาและอัตราดอกเบี้ย THOR บวกอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญาต่อปี เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยเรือเดินทะเลของบริษัทย่อย และค้ำประกันโดยบริษัท
- เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2567 บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวประเภทมีหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงินรวม 85 ล้านบาท เพื่อปรับปรุงและซ่อมแซมเรือเดินทะเล มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 3 ปี นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้งวดแรก จ่ายชำระทุกๆเดือน มีอัตราดอกเบี้ยมีอัตราดอกเบี้ย THOR เล็กๆ (THOR Compound (Lockout)) บวกด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยบริษัทและเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยยังมิได้เบิกใช้เงินกู้จากสัญญาดังกล่าว
- เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวประเภทมีหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงิน 219 ล้านบาท เพื่อซื้อเรือเดินทะเล มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 8 ปี นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้งวดแรก จ่ายชำระทุกๆเดือน มีอัตราดอกเบี้ย THOR เล็กๆ (THOR Compound (Lockout)) บวกด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยเรือเดินทะเลของบริษัทย่อย หุ่นของบริษัทย่อย เงินฝากธนาคารของบริษัทย่อย และค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยยังมิได้เบิกใช้เงินกู้ดังกล่าว

บริษัท พรีเมา มาร์ีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

|   | เงินกู้ยืมระยะสั้น<br>จากสถาบันการเงิน | เงินกู้ยืมระยะยาว<br>จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | งบการเงินรวม<br>เงินกู้ยืมระยะยาว<br>จากสถาบันการเงิน<br>(พันบาท) | หนี้สินตาม<br>สัญญาเช่า | รวม              |
|---|--|--|---|-------------------------|------------------|
| <b>2567</b>   |  |  |   |                         |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | -                                      | 75,968   | 3,012,346   | 4,169,604               | 7,257,918        |
| การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน                 | 730,000                                | (31,996)                                       | 1,929,046   | (498,205)               | 2,128,845        |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | -                                      | -  | (664)   | (14,874)                | (15,538)         |
| การเปลี่ยนแปลงอื่น  | -                                      | -  | -   | 51,045                  | 51,045           |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น (ดูหมายเหตุข้อ 13)           | -                                      | -  | -   | -                       | -                |
| - อื่นๆ   | -                                      | -  | 1,087   | -                       | 1,087            |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                                  | <b>730,000</b>                         | <b>43,972</b>                                  | <b>4,941,815</b>  | <b>3,707,570</b>        | <b>9,423,357</b> |
| <b>2566</b>   |  |  |   |                         |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | -                                      | 101,173  | 3,726,924   | 4,697,371               | 8,525,468        |
| การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน                 | -                                      | (25,205)                                       | (723,422)   | (489,672)               | (1,238,299)      |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | -                                      | -  | 6,361   | (47,411)                | (41,050)         |
| การเปลี่ยนแปลงอื่น  | -                                      | -  | -   | 9,316                   | 9,316            |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น (ดูหมายเหตุข้อ 13)           | -                                      | -  | -   | -                       | -                |
| - อื่นๆ   | -                                      | -  | 2,483   | -                       | 2,483            |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                                  | <b>-</b>                               | <b>75,968</b>                                  | <b>3,012,346</b>  | <b>4,169,604</b>        | <b>7,257,918</b> |



**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |              | รวม              |
|---|----------------------|-------------------|--------------|------------------|
|   | เงินกู้ยืมระยะสั้น   | เงินกู้ยืมระยะยาว | หนี้สินตาม   |                  |
|   | จากสถาบันการเงิน     | จากสถาบันการเงิน  | สัญญาเช่า    |                  |
|   | (พันบาท)             |                   |              |                  |
| <b>2567</b>                                 |                      |                   |              |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                           | -                    | 1,996,317         | 8,349        | 2,004,666        |
| การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน | 730,000              | (743,297)         | (2,217)      | (15,514)         |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของ                 |                      |                   |              |                  |
| อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ            | -                    | (664)             | -            | (664)            |
| การเปลี่ยนแปลงอื่น                          | -                    | 2,117             | 1,741        | 3,858            |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                  | <b>730,000</b>       | <b>1,254,473</b>  | <b>7,873</b> | <b>1,992,346</b> |
| <b>2566</b>                                 |                      |                   |              |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                           | -                    | 3,079,514         | 10,431       | 3,089,945        |
| การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน | -                    | (1,092,147)       | (2,082)      | (1,094,229)      |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของ                 |                      |                   |              |                  |
| อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ            | -                    | 6,362             | -            | 6,362            |
| การเปลี่ยนแปลงอื่น                          | -                    | 2,588             | -            | 2,588            |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                  | <b>-</b>             | <b>1,996,317</b>  | <b>8,349</b> | <b>2,004,666</b> |

**17 ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน**

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม         | งบการเงินรวม  |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|---------------|----------------|----------------------|---------------|
| โครงการผลประโยชน์                      | 2567          | 2566           | 2567                 | 2566          |
|  |               |                | (พันบาท)             |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                      | 67,081        | 68,410         | 17,488               | 17,804        |
| <b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>          |               |                |                      |               |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                   | 7,599         | 7,367          | 1,785                | 1,690         |
| ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน                  | 1,807         | 1,595          | 494                  | 436           |
|  | <b>9,406</b>  | <b>8,962</b>   | <b>2,279</b>         | <b>2,126</b>  |
| <b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b> |               |                |                      |               |
| กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ             |               |                |                      |               |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย             |               |                |                      |               |
| - ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์            | -             | 2,589          | -                    | 869           |
| - ข้อสมมติทางการเงิน                   | -             | (7,513)        | -                    | (2,801)       |
| - การปรับปรุงจากประสบการณ์             | -             | (591)          | -                    | 1,385         |
|  | <b>-</b>      | <b>(5,515)</b> | <b>-</b>             | <b>(547)</b>  |
| ผลประโยชน์จ่าย                         | (2,808)       | (4,776)        | (1,832)              | (1,895)       |
| ได้มาจากการรวมธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 4) | 4,054         | -              | -                    | -             |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>             | <b>77,733</b> | <b>67,081</b>  | <b>17,935</b>        | <b>17,488</b> |

| ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม   | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย         | 2567         | 2566         | 2567                 | 2566         |
|                                 |              |              | (ร้อยละ)             |              |
| อัตราคิดลด                      | 1.37 - 5.29  | 1.37 - 5.29  | 1.37 - 5.22          | 1.37 - 5.22  |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต | 3.50 - 8.00  | 3.50 - 8.00  | 3.50 - 8.00          | 3.50 - 8.00  |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน     | 0.00 - 30.00 | 0.00 - 30.00 | 0.00 - 15.00         | 0.00 - 15.00 |

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 13.40 - 16.00 ปี (2566: 13.40 - 16.00 ปี)



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้  
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

| ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์               | งบการเงินรวม      |         |              |         |
|---|-------------------|---------|--------------|---------|
|   | ข้อสมมติเพิ่มขึ้น |         | ข้อสมมติลดลง |         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                                   | 2567              | 2566    | 2567         | 2566    |
|   | (พันบาท)          |         |              |         |
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)                      | (5,598)           | (5,379) | 6,431        | 6,194   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | 7,777             | 6,707   | (6,841)      | (5,915) |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)    | (6,107)           | (5,240) | 7,623        | 6,521   |

| ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |              |         |
|---|----------------------|---------|--------------|---------|
|   | ข้อสมมติเพิ่มขึ้น    |         | ข้อสมมติลดลง |         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                                   | 2567                 | 2566    | 2567         | 2566    |
|   | (พันบาท)             |         |              |         |
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)                      | (1,229)              | (1,214) | 1,423        | 1,405   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | 1,750                | 1,527   | (1,536)      | (1,343) |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)    | (1,819)              | (1,573) | 2,474        | 2,137   |

#### 18 หุ้นทุนซื้อคืน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติโครงการหุ้นทุนซื้อคืน เพื่อการบริหารทางการเงิน (Treasury Stock) ภายในวงเงินไม่เกิน 800 ล้านบาทและจำนวนหุ้นไม่เกิน 100 ล้านหุ้น หรือประมาณร้อยละ 4 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยจะเป็นการเข้าซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในระยะเวลา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2566 ถึงวันที่ 27 มิถุนายน 2567 โดยหุ้นทุนซื้อคืนต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 3 เดือนแต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น ต่อมาในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติแก้ไขวงเงินโครงการหุ้นทุนซื้อคืนจากเดิมไม่เกิน 800 ล้านบาท เป็นไม่เกิน 1,400 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนจากเดิมไม่เกิน 100 ล้านหุ้น เป็นไม่เกิน 175 ล้านหุ้น หรือประมาณร้อยละ 7 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ทั้งนี้ หุ้นของบริษัทจากโครงการซื้อหุ้นคืนจะ  
ไม่ได้รับเงินปันผล



**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 172.89 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 6.92 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว รวมเป็นมูลค่า 1,213.08 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหุ้นคืนเป็นจำนวนเงิน 1.06 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนเป็นจำนวนเงินรวม 1,214.14 ล้านบาท และได้แสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้น พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

**19 สารองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทมหาชนจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**20 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้**

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีการบริการที่แตกต่างกันและมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

- **ส่วนงาน 1** ธุรกิจเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์
- **ส่วนงาน 2** ธุรกิจเรือกักเก็บผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
- **ส่วนงาน 3** ธุรกิจเรือที่ใช้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล โดยนำส่งพนักงานและอุปกรณ์ที่ใช้ในงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่ง และให้บริการบนเรือที่พักอาศัยสำหรับงานสำรวจ
- **ส่วนงาน 4** ธุรกิจที่ให้บริการในการบริหารจัดการเรือ ตัวแทนเรือ จัดหาคนและบริการเดินทางให้กับพนักงานเรือ และให้บริการสนับสนุนและช่วยเหลือการดำเนินการ การบริหารงานทั่วไป การวางแผนธุรกิจ และประสานทางธุรกิจ การจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วน การส่งเสริมด้านการตลาดและการขาย การให้คำปรึกษาด้านการเงินการจัดการและควบคุมสินเชื่อ การสนับสนุนด้านเทคนิคและบริการด้านเทคนิค

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดคราคราะห์ระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ



|                                  | งบการเงินรวม |           |           |           |                |      | สุทธิ |      |
|----------------------------------|--------------|-----------|-----------|-----------|----------------|------|-------|------|
|                                  | ส่วนงาน 1    | ส่วนงาน 2 | ส่วนงาน 3 | ส่วนงาน 4 | รายการค้าบัญชี |      |       |      |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2567         | 2566      | 2567      | 2566      | 2567           | 2566 | 2567  | 2566 |
|                                  | (พันบาท)     |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
| การจำหน่ายรายได้                 |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
| ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก            |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
| ไทย                              |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
| สาธารณรัฐสิงคโปร์                |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
| อื่นๆ                            |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
| รวมรายได้                        |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
| ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน        |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก            |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน             |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
| รวมรายได้                        |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |
|                                  |              |           |           |           |                |      |       |      |

บริษัท พรมา มาร์ีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

|   | งบการเงินรวม |           |           |           |           |          |           |          | สุทธิ |             |             |
|---|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|-------|-------------|-------------|
|   | ส่วนงาน 1    |           | ส่วนงาน 2 |           | ส่วนงาน 3 |          | ส่วนงาน 4 |          |       |             |             |
|   | 2567         | 2566      | 2567      | 2566      | 2567      | 2566     | 2567      | 2566     |       |             |             |
|   |              |           |           |           | (พันบาท)  |          |           |          |       |             |             |
| ถ้าไว้ตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้<br>หลังตัดรายการระหว่างกัน | 1,188,519    | 1,348,837 | 1,230,042 | 1,221,363 | 381,225   | 220,483  | 46,002    | 2,203    | -     | 2,845,788   | 2,792,886   |
| จำนวนที่ไม่ได้ในส่วน  |              |           |           |           |           |          |           |          |       |             |             |
| - รายได้ออกเบี้ยและรายได้อื่น                                 |              |           |           |           |           |          |           |          |       | 62,992      | 29,127      |
| - ถ้าไว้ (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ                     |              |           |           |           |           |          |           |          |       | 15,562      | (4,996)     |
| - ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมที่ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย |              |           |           |           |           |          |           |          |       | 15,864      | 26,298      |
| - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                       |              |           |           |           |           |          |           |          |       | (391,712)   | (364,495)   |
| - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                               |              |           |           |           |           |          |           |          |       | (22,238)    | (25,664)    |
| - ต้นทุนทางการเงิน  |              |           |           |           |           |          |           |          |       | (53,187)    | (60,606)    |
| - ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                       |              |           |           |           |           |          |           |          |       | (224,042)   | (178,557)   |
| ถ้าไว้สุทธิสำหรับปี   |              |           |           |           |           |          |           |          |       | 2,249,027   | 2,213,993   |
| รายการอื่นๆ ที่มีสาระสำคัญ                                    |              |           |           |           |           |          |           |          |       |             |             |
| - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                               | (1,057,086)  | (983,501) | (139,202) | (180,075) | (196,200) | (93,548) | (21,013)  | (18,126) | 1,153 | (1,412,851) | (1,274,097) |
| - (ขาดทุน) กำไรจากการจำหน่ายเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ใช้ในเรือ   | (3,349)      | -         | -         | 311,742   | -         | -        | -         | -        | -     | (3,349)     | 311,742     |
| กลับรายการจากลดมูลค่า   | -            | -         | -         | -         | 997       | 1,144    | -         | -        | -     | 997         | 1,144       |



## บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

|   | งบการเงินรวม |           |           |           |           |           |                   |                   |
|---|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------|-------------------|
|   | ส่วนงาน 1    |           | ส่วนงาน 2 |           | ส่วนงาน 3 |           | ส่วนงาน 4         |                   |
|   | 2567         | 2566      | 2567      | 2566      | 2567      | 2566      | 2567              | 2566              |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b> |              |           |           |           |           |           |                   |                   |
| <b>สินทรัพย์ส่วนงาน</b>                 |              |           |           |           |           |           |                   |                   |
| - เรือเดินทะเล                          | 4,316,894    | 4,724,730 | 2,321,425 | 2,414,673 | 2,872,605 | 1,407,091 | -                 | -                 |
| - เรือเดินทะเลระหว่างก่อสร้าง           | 658          | -         | 1,054,747 | 5,328     | 878,569   | 95,599    | -                 | -                 |
| - สินทรัพย์สิทธิการใช้                  | 3,509,887    | 4,031,628 | -         | -         | -         | -         | -                 | -                 |
| - ค่าความนิยม                           | 1,407,159    | 1,407,159 | -         | -         | 52,377    | 52,377    | 104,129           | 8,248             |
| <b>จำนวนที่ไม่ได้เป็นส่วน</b>           |              |           |           |           |           |           |                   |                   |
| - ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล   |              |           |           |           |           |           | 736,700           | 1,179,665         |
| - สินทรัพย์สิทธิการใช้                  |              |           |           |           |           |           | 47,138            | 26,301            |
| - สินทรัพย์อื่น ๆ                       |              |           |           |           |           |           | 5,745,832         | 5,364,272         |
| <b>รวม</b>                              |              |           |           |           |           |           | <b>23,047,696</b> | <b>20,715,997</b> |
| <b>หนี้สินส่วนงาน</b>                   |              |           |           |           |           |           |                   |                   |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน     | 970,830      | 944,243   | 1,365,120 | 767,455   | 1,897,435 | 71,787    | -                 | -                 |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่า                   | 3,659,950    | 4,140,157 | -         | -         | -         | -         | -                 | -                 |
| <b>จำนวนที่ไม่ได้เป็นส่วน</b>           |              |           |           |           |           |           |                   |                   |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน     |              |           |           |           |           |           | 4,233,385         | 1,783,485         |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่า                   |              |           |           |           |           |           | 3,659,950         | 4,140,157         |
| - หนี้สินอื่นๆ                          |              |           |           |           |           |           | 2,666,793         | 1,495,491         |
| <b>รวม</b>                              |              |           |           |           |           |           | <b>11,316,178</b> | <b>8,677,441</b>  |

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

|                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |           |         |           |        |           |        | รวม |                |         |
|---------------------------|----------------------|--------|-----------|---------|-----------|--------|-----------|--------|-----|----------------|---------|
|                           | ส่วนงาน 1            |        | ส่วนงาน 2 |         | ส่วนงาน 3 |        | ส่วนงาน 4 |        |     | รายการตัดบัญชี |         |
|                           | 2567                 | 2566   | 2567      | 2566    | 2567      | 2566   | 2567      | 2566   |     |                |         |
|                           | (พันบาท)             |        |           |         |           |        |           |        |     |                |         |
|                           |                      |        |           |         |           |        |           |        |     |                |         |
| การจำแนกรายได้            |                      |        |           |         |           |        |           |        |     |                |         |
| ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก     |                      |        |           |         |           |        |           |        |     |                |         |
| ไทย                       | 57,954               | 51,917 | -         | -       | 49,523    | 29,376 | 54,154    | 62,821 | -   | 161,631        | 144,114 |
| สาธารณรัฐสิงคโปร์         | -                    | -      | 558,150   | 606,468 | -         | -      | -         | -      | -   | 558,150        | 606,468 |
| อื่นๆ                     | -                    | -      | -         | -       | -         | 37,915 | 28,864    | 19,367 | -   | 28,864         | 57,282  |
| รวมรายได้                 | 57,954               | 51,917 | 558,150   | 606,468 | 49,523    | 67,291 | 83,018    | 82,188 | -   | 748,645        | 807,864 |
| ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน |                      |        |           |         |           |        |           |        |     |                |         |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก     | 57,954               | 51,917 | -         | -       | -         | 29,376 | -         | -      | -   | 57,954         | 81,293  |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน      | -                    | -      | 558,150   | 606,468 | 49,523    | 37,915 | 83,018    | 82,188 | -   | 690,691        | 726,571 |
| รวมรายได้                 | 57,954               | 51,917 | 558,150   | 606,468 | 49,523    | 67,291 | 83,018    | 82,188 | -   | 748,645        | 807,864 |



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้าสิบรายจากส่วนงานที่ 1 2 และ 3 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 6,563.92 ล้านบาท (2566: 5,633.91 ล้านบาท) จากระายได้รวมของกลุ่มบริษัท

#### สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับธุรกิจขนส่งทางทะเล จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน ซึ่งบริษัทต้องถือปฏิบัติตาม

#### 21 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

| หมายเหตุ                     | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|------------------------------|------------------|------------------|----------------------|----------------|
|                              | 2567             | 2566             | 2567                 | 2566           |
|                              | (พันบาท)         |                  |                      |                |
| เงินเดือน ค่าแรง และโบนัส    | 1,377,320        | 1,293,067        | 195,768              | 186,849        |
| โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้   | 32,253           | 29,749           | 6,872                | 6,107          |
| โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | 17 9,406         | 8,962            | 2,279                | 2,126          |
| อื่นๆ                        | 40,857           | 26,962           | 8,114                | 6,972          |
| <b>รวม</b>                   | <b>1,459,836</b> | <b>1,358,740</b> | <b>213,033</b>       | <b>202,054</b> |

#### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท บนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือน ทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

22 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

|                                  |          | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|----------------------------------|----------|--------------|-----------|----------------------|---------|
|                                  | หมายเหตุ | 2567         | 2566      | 2567                 | 2566    |
|                                  |          | (พันบาท)     |           |                      |         |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน      | 21       | 1,459,836    | 1,358,740 | 213,033              | 202,054 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย    | 20       | 1,435,089    | 1,299,761 | 116,213              | 164,775 |
| ค่าใช้จ่ายสำหรับเชื้อเพลิง       |          | 1,269,704    | 1,274,175 | -                    | 3,832   |
| ค่าบริหารจัดการ                  |          | 802,210      | 791,354   | 328,015              | 355,321 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขนส่ง      |          | 715,961      | 672,904   | 57,629               | 56,082  |
| ค่าบำรุงรักษา                    |          | 366,816      | 293,166   | 2,932                | 12,455  |
| ค่าประกันภัยสินทรัพย์            |          | 134,175      | 124,589   | 1,202                | 1,991   |
| กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายค่า | 12       | (997)        | (1,144)   | -                    | -       |

23 ภาษีเงินได้

| ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|---------------|
|                                      | 2567           | 2566           | 2567                 | 2566          |
| (พันบาท)                             |                |                |                      |               |
| <b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>     |                |                |                      |               |
| สำหรับงวดปัจจุบัน                    | 237,574        | 163,055        | 10,930               | 112           |
| ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป          | 19,000         | 2,979          | 19,020               | -             |
|                                      | <b>256,574</b> | <b>166,034</b> | <b>29,950</b>        | <b>112</b>    |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>      |                |                |                      |               |
| การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว      | (32,532)       | 12,523         | 6,840                | 14,755        |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>      | <b>224,042</b> | <b>178,557</b> | <b>36,790</b>        | <b>14,867</b> |



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

|  | งบการเงินรวม         |                                       |                         |                     |                                       |                         |
|--|----------------------|---------------------------------------|-------------------------|---------------------|---------------------------------------|-------------------------|
|  | 2567                 |                                       |                         | 2566                |                                       |                         |
|  | ก่อน<br>ภาษีเงินได้  | รายได้<br>(ค่าใช้จ่าย)<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ | ก่อน<br>ภาษีเงินได้ | รายได้<br>(ค่าใช้จ่าย)<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ |
|  | (พันบาท)             |                                       |                         |                     |                                       |                         |
| <b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>         |                      |                                       |                         |                     |                                       |                         |
| กำไรจากการประมาณตามหลัก<br>คณิตศาสตร์ประกันภัย |                      |                                       |                         |                     |                                       |                         |
| (ดูหมายเหตุ ข้อ 17)                            | -                    | -                                     | -                       | 5,515               | (1,552)                               | 3,963                   |
| สำรองการป้องกันความเสี่ยง                      |                      |                                       |                         |                     |                                       |                         |
| ในกระแสเงินสด                                  | -                    | -                                     | -                       | (12,017)            | 2,403                                 | (9,614)                 |
| <b>รวม</b>                                     | <b>-</b>             | <b>-</b>                              | <b>-</b>                | <b>(6,502)</b>      | <b>851</b>                            | <b>(5,651)</b>          |
|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                       |                         |                     |                                       |                         |
|  | 2567                 |                                       |                         | 2566                |                                       |                         |
|  | ก่อน<br>ภาษีเงินได้  | รายได้<br>(ค่าใช้จ่าย)<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ | ก่อน<br>ภาษีเงินได้ | รายได้<br>(ค่าใช้จ่าย)<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ |
| <b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>         |                      |                                       |                         |                     |                                       |                         |
| กำไรจากการประมาณตามหลัก<br>คณิตศาสตร์ประกันภัย |                      |                                       |                         |                     |                                       |                         |
| (ดูหมายเหตุ ข้อ 17)                            | -                    | -                                     | -                       | 547                 | (110)                                 | 437                     |
| สำรองการป้องกันความเสี่ยง                      |                      |                                       |                         |                     |                                       |                         |
| ในกระแสเงินสด                                  | -                    | -                                     | -                       | (12,017)            | 2,404                                 | (9,613)                 |
| <b>รวม</b>                                     | <b>-</b>             | <b>-</b>                              | <b>-</b>                | <b>(11,470)</b>     | <b>2,294</b>                          | <b>(9,176)</b>          |

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินรวม

|   | 2567                  |           | 2566                  |           |
|---|-----------------------|-----------|-----------------------|-----------|
|   | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)  | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)  |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม                  |                       | 2,473,069 |                       | 2,392,550 |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้            | 20.00                 | 494,614   | 20.00                 | 478,510   |
| ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี       |                       |           |                       |           |
| สำหรับกิจการในต่างประเทศ                |                       | (24,814)  |                       | 13,633    |
| ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและ            |                       |           |                       |           |
| บริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย         |                       | (4,037)   |                       | (8,058)   |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี                |                       | (223,307) |                       | (296,982) |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี               |                       | 73,459    |                       | 43,408    |
| ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่ม      |                       | (45,553)  |                       | (11,176)  |
| การใช้จ่ายทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก |                       | (65,653)  |                       | (44,027)  |
| ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่รับรู้เป็น         |                       |           |                       |           |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี       |                       | 333       |                       | 270       |
| ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป             |                       | 19,000    |                       | 2,979     |
| รวม                                     | 9.06                  | 224,042   | 7.46                  | 178,557   |

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินเฉพาะกิจการ

|   | 2567                  |           | 2566                  |           |
|---|-----------------------|-----------|-----------------------|-----------|
|   | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)  | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)  |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม                  |                       | 1,942,553 |                       | 1,398,255 |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้            | 20.00                 | 388,511   | 20.00                 | 279,651   |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี                |                       | (374,902) |                       | (273,270) |
| ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้า               |                       | (864)     |                       | (2,799)   |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี               |                       | 10,716    |                       | 19,544    |
| ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่ม      |                       | (430)     |                       | (546)     |
| การใช้จ่ายทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก |                       | (5,261)   |                       | (7,713)   |
| ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป             |                       | 19,020    |                       | -         |
| รวม                                     | 1.89                  | 36,790    | 1.06                  | 14,867    |



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                          | งบการเงินรวม  |               |                 |                 |
|---|---------------|---------------|-----------------|-----------------|
|   | สินทรัพย์     |               | หนี้สิน         |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                               | 2567          | 2566          | 2567            | 2566            |
|   | (พันบาท)      |               |                 |                 |
| รวม   | 49,233        | 47,977        | (87,563)        | (113,887)       |
| การหักกลบรายการของภาษี                            | (18,361)      | (15,605)      | 18,361          | 15,605          |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ | <u>30,872</u> | <u>32,372</u> | <u>(69,202)</u> | <u>(98,282)</u> |

| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |                 |                |
|---|----------------------|----------|-----------------|----------------|
|   | สินทรัพย์            |          | หนี้สิน         |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                               | 2567                 | 2566     | 2567            | 2566           |
|   | (พันบาท)             |          |                 |                |
| รวม   | 5,898                | 5,635    | (22,150)        | (15,047)       |
| การหักกลบรายการของภาษี                            | (5,898)              | (5,635)  | 5,898           | 5,635          |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ | <u>-</u>             | <u>-</u> | <u>(16,252)</u> | <u>(9,412)</u> |

|                                     | งบการเงินรวม         |              |            |        |
|-------------------------------------|----------------------|--------------|------------|--------|
|                                     | บันทึกเป็น           |              |            |        |
|                                     | (รายจ่าย) / รายได้ใน |              |            |        |
| ณ วันที่                            |                      | ได้มาจาก     | ณ วันที่   |        |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี            | กำไรหรือขาดทุน       | การรวมธุรกิจ | 31 ธันวาคม |        |
| 1 มกราคม                            | (พันบาท)             |              |            |        |
| 2567                                |                      |              |            |        |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี   |                      |              |            |        |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล | 33,310               | (1,306)      | -          | 32,004 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                 | 2,064                | (153)        | 804        | 2,715  |
| ลูกหนี้การค้า                       | -                    | -            | 37         | 37     |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน        |                      |              |            |        |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน             | 12,603               | 1,063        | 811        | 14,477 |
| รวม                                 | 47,977               | (396)        | 1,652      | 49,233 |

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

| งบการเงินรวม                            |                      |                |              |            |
|---|----------------------|----------------|--------------|------------|
|   | บันทึกเป็น           |                |              |            |
|   | (รายจ่าย) / รายได้ใน |                |              |            |
|   | ณ วันที่             |                | ได้มาจาก     | ณ วันที่   |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                | 1 มกราคม             | กำไรหรือขาดทุน | การรวมธุรกิจ | 31 ธันวาคม |
|   |                      | (พันบาท)       |              |            |
| 2567                                    |                      |                |              |            |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี         |                      |                |              |            |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล     | (103,669)            | 32,108         | -            | (71,561)   |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                    | (2,055)              | 446            | (804)        | (2,413)    |
| สินทรัพย์อ่อนพันธ (สัญญาซื้อ/ขายเงินตรา |                      |                |              |            |
| ต่างประเทศ)                             | (245)                | (468)          | -            | (713)      |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                 | (7,918)              | 842            | (5,800)      | (12,876)   |
| รวม                                     | (113,887)            | 32,928         | (6,604)      | (87,563)   |

| งบการเงินรวม                        |          |          |               |            |
|-------------------------------------|----------|----------|---------------|------------|
| บันทึกเป็น                          |          |          |               |            |
| (รายจ่าย) / รายได้ใน                |          |          |               |            |
|                                     | ณ วันที่ | กำไรหรือ | กำไรขาดทุน    | ณ วันที่   |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี            | 1 มกราคม | ขาดทุน   | เบ็ดเสร็จอื่น | 31 ธันวาคม |
|                                     |          | (พันบาท) |               |            |
| 2566                                |          |          |               |            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี   |          |          |               |            |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล | 33,719   | (409)    | -             | 33,310     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                 | 2,866    | (802)    | -             | 2,064      |
| ขาดทุนทางภาษียกไป                   | 661      | (661)    | -             | -          |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน        |          |          |               |            |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน             | 13,292   | 863      | (1,552)       | 12,603     |
| รวม                                 | 50,538   | (1,009)  | (1,552)       | 47,977     |



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                           | ณ วันที่<br>1 มกราคม | งบการเงินรวม<br>บันทึกเป็น<br>(รายจ่าย) / รายได้ใน |               | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม |
|--|----------------------|--|---------------|------------------------|
|  |                      | กำไรหรือ   | กำไรขาดทุน    |                        |
|  |                      | ขาดทุน   | เบ็ดเสร็จอื่น |                        |
|  |                      | (พันบาท)   |               |                        |
| 2566   |                      |  |               |                        |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                    |                      |  |               |                        |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล                | (89,989)             | (13,680)   | -             | (103,669)              |
| สินทรัพย์สิทธิการไว้                               | (2,833)              | 778  | -             | (2,055)                |
| สินทรัพย์อุนพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย)   | (2,403)              | -  | 2,403         | -                      |
| สินทรัพย์อุนพันธ์ (สัญญาซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศ) | -                    | (245)  | -             | (245)                  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                            | (9,550)              | 1,632  | -             | (7,918)                |
| รวม  | (104,775)            | (11,515)   | 2,403         | (113,887)              |

| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี            | ณ วันที่<br>1 มกราคม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |  | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|--|------------------------|
|                                     |                      | บันทึกเป็น           |  |                        |
|                                     |                      | (รายจ่าย) / รายได้ใน |  |                        |
|                                     |                      | กำไรหรือขาดทุน       |  |                        |
|                                     |                      | (พันบาท)             |  |                        |
| 2567                                |                      |                      |  |                        |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี   |                      |                      |  |                        |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล | 572                  | (59)                 |  | 513                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                 | 1,566                | 233                  |  | 1,799                  |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน        |                      |                      |  |                        |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน             | 3,497                | 89                   |  | 3,586                  |
| รวม                                 | 5,635                | 263                  |  | 5,898                  |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี     |                      |                      |  |                        |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล | (13,481)             | (7,171)              |  | (20,652)               |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                | (1,566)              | 68                   |  | (1,498)                |
| รวม                                 | (15,047)             | (7,103)              |  | (22,150)               |



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |               |            |
|--|----------------------|----------------------|---------------|------------|
|  |                      | บันทึกเป็น           |               |            |
|  |                      | (รายจ่าย) / รายได้ใน |               |            |
|  | ณ วันที่             | กำไรหรือ             | กำไรขาดทุน    | ณ วันที่   |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                         | 1 มกราคม             | ขาดทุน               | เบ็ดเสร็จอื่น | 31 ธันวาคม |
|  |                      | (พันบาท)             |               |            |
| 2566   |                      |                      |               |            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                |                      |                      |               |            |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล              | 1,893                | (1,321)              | -             | 572        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                              | 1,984                | (418)                | -             | 1,566      |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน                     |                      |                      |               |            |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน                          | 3,560                | 46                   | (109)         | 3,497      |
| รวม  | 7,437                | (1,693)              | (109)         | 5,635      |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                  |                      |                      |               |            |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล              | -                    | (13,481)             | -             | (13,481)   |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                             | (1,984)              | 418                  | -             | (1,566)    |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) | (2,403)              | -                    | 2,403         | -          |
| รวม  | (4,387)              | (13,063)             | 2,403         | (15,047)   |

24 กำไรต่อหุ้น

|  | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|  | 2567             | 2566             | 2567                 | 2566             |
|  | (พันบาท/พันหุ้น) |                  |                      |                  |
| กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท                               | 2,120,190        | 2,125,389        | 1,905,763            | 1,383,388        |
| <b>จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว</b>                                   |                  |                  |                      |                  |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม                                   | 2,500,000        | 2,500,000        | 2,500,000            | 2,500,000        |
| ผลกระทบจากหุ้นทุนซื้อคืน   | (134,806)        | -                | (134,806)            | -                |
| <b>จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก<br/>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b> | <b>2,365,194</b> | <b>2,500,000</b> | <b>2,365,194</b>     | <b>2,500,000</b> |
| <b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>   | <b>0.90</b>      | <b>0.85</b>      | <b>0.81</b>          | <b>0.55</b>      |



**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**25 เงินปันผล**

|                            | วันที่อนุมัติ     | กำหนดจ่าย    | อัตราต่อหุ้น<br>(บาท) | จำนวนเงิน<br>(พันบาท) |
|----------------------------|-------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>2567</b>                |                   |              |                       |                       |
| เงินปันผลประจำปี 2566      | 26 เมษายน 2567    | พฤษภาคม 2567 | 0.26                  | 611,974               |
| เงินปันผลระหว่างกาลปี 2567 | 26 กันยายน 2567   | ตุลาคม 2567  | 0.24                  | 558,507               |
| <b>2566</b>                |                   |              |                       |                       |
| เงินปันผลประจำปี 2565      | 26 เมษายน 2566    | พฤษภาคม 2566 | 0.25                  | 625,000               |
| เงินปันผลระหว่างกาลปี 2566 | 14 พฤศจิกายน 2566 | ธันวาคม 2566 | 0.10                  | 250,000               |

**26 เครื่องมือทางการเงิน**

**(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม**

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

|                                      | งบการเงินรวม                                       |   |                |         |         |
|--------------------------------------|--|---|----------------|---------|---------|
|                                      | มูลค่าตามบัญชี                                     |   | มูลค่ายุติธรรม |         |         |
|                                      | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย | รวม            | ระดับ 2 | ระดับ 3 |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>           | ผ่านกำไรหรือขาดทุน                                 |   |                |         |         |
|                                      |  |   | (พันบาท)       |         |         |
| <b>2567</b>                          |  |   |                |         |         |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>           |  |   |                |         |         |
| <b>สินทรัพย์อนุพันธ์ (สัญญาซื้อ)</b> |  |   |                |         |         |
| เงินตราต่างประเทศ                    | 3,565  | -   | 3,565          | 3,565   | -       |

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

| งบการเงินรวม                                 |  |   |             |                |             |
|--|--|---|-------------|----------------|-------------|
|  | มูลค่าตามบัญชี                                     |   |             | มูลค่ายุติธรรม |             |
|  | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย | รวม         | ระดับ 2        | ระดับ 3     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                          | ผ่านกำไรหรือขาดทุน                                 |   |             |                |             |
|  |  |   | (พันบาท)    |                |             |
| หนี้สินทางการเงิน                            |  |   |             |                |             |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                            |  |   |             |                |             |
| - สถาบันการเงิน                              | -  | (4,941,815)   | (4,941,815) | -              | (4,953,602) |
| - บริษัทใหญ่                                 | -  | (43,972)  | (43,972)    | -              | (43,676)    |
| หนี้สินอนุพันธ์ (สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ) |  |   |             |                |             |
|  | (17,687)   | -   | (17,687)    | (17,687)       | -           |
| รวมหนี้สินทางการเงิน                         | (17,687)   | (4,985,787)   | (5,003,474) |                |             |

|                              | งบการเงินรวม                                   |   |             | มูลค่ายุติธรรม |             |
|------------------------------|--|---|-------------|----------------|-------------|
|                              | เครื่องมือที่ใช้<br>ในการป้องกัน<br>ความเสี่ยง | มูลค่าตามบัญชี<br>เครื่องมือทางการเงิน<br>ที่วัดมูลค่าด้วยราคา<br>ทุนตัดจำหน่าย | รวม         | ระดับ 2        | ระดับ 3     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม          |  |   | (พันบาท)    |                |             |
| 2566                         |  |   |             |                |             |
| สินทรัพย์ทางการเงิน          |  |   |             |                |             |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ (สัญญาซื้อ |  |   |             |                |             |
| เงินตราต่างประเทศ)           | 1,226  | -   | 1,226       | 1,226          | -           |
| หนี้สินทางการเงิน            |  |   |             |                |             |
| เงินกู้ยืมระยะยาว            |  |   |             |                |             |
| - สถาบันการเงิน              | -  | (3,012,346)   | (3,012,346) | -              | (3,016,326) |
| - บริษัทใหญ่                 | -  | (75,968)  | (75,968)    | -              | (74,301)    |
| รวมหนี้สินทางการเงิน         | -  | (3,088,314)   | (3,088,314) |                |             |



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                              | งบการเงินเฉพาะกิจการ                           |   |                 | มูลค่ายุติธรรม |             |
|--|--|---|-----------------|----------------|-------------|
|  | เครื่องมือที่ใช้<br>ในการป้องกัน<br>ความเสี่ยง | มูลค่าตามบัญชี<br>เครื่องมือทางการเงิน<br>ที่วัดมูลค่าด้วยราคา<br>ทุนตัดจำหน่าย | รวม<br>(พันบาท) | ระดับ 2        | ระดับ 3     |
|  |  |   |                 |                |             |
| <b>2567</b>                                      |  |   |                 |                |             |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                       |  |   |                 |                |             |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย                | -  | 1,259,678   | 1,259,678       | -              | 1,231,032   |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                         |  |   |                 |                |             |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                | -  | (1,254,473)   | (1,254,473)     | -              | (1,249,539) |
| หนี้สินอนุพันธ์ (สัญญาซื้อ<br>เงินตราต่างประเทศ) | (29)   | -   | (29)            | (29)           | -           |
| รวมหนี้สินทางการเงิน                             | (29)   | (1,254,473)   | (1,254,502)     |                |             |
| <b>2566</b>                                      |  |   |                 |                |             |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                       |  |   |                 |                |             |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย                | -  | 1,600,598   | 1,600,598       | -              | 1,620,631   |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                         |  |   |                 |                |             |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                | -  | (1,996,317)   | (1,996,317)     | -              | (2,000,092) |

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงิน

| ประเภท                                    | เทคนิคการประเมินมูลค่า  |
|---|---|
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ<br>ล่วงหน้า | การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อ<br>ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน |
| เงินกู้ยืม                                | วิธีคิดลดกระแสเงินสด  |

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 20

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความ



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

นำเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยืมจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายปี ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้านี้การคำนวณการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกค้านี้การคำนวณอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการค้ำค่าทุกวัน สิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกค้าแต่ละและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้านี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านี้การเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7

#### (ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

#### (ข.1.3) การค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้การค้ำประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อยและการดำเนินงานร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทออกหนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อยหลายแห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 5)

#### (ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัททำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                       | มูลค่าตามบัญชี    | ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า | งบการเงินรวม                             |                |                   |
|---|-------------------|------------------------|--|----------------|-------------------|
|   |                   |                        | กระแสเงินสดตามสัญญา                      |                |                   |
|   |                   |                        | มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี<br>(พันบาท) | มากกว่า 5 ปี   | รวม               |
| <b>2567</b>                               |                   |                        |  |                |                   |
| <b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อุปพันธ์</b> |                   |                        |  |                |                   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน        | 730,000           | 730,000                | -  | -              | 730,000           |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น             | 1,480,317         | 1,480,317              | -  | -              | 1,480,317         |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                         |                   |                        |  |                |                   |
| - สถาบันการเงิน                           | 4,941,815         | 1,364,599              | 3,077,675                                | 511,328        | 4,953,602         |
| - บริษัทใหญ่                              | 43,972            | -                      | 44,969                                   | -              | 44,969            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                       | 3,707,570         | 740,770                | 4,138,178                                | 15             | 4,878,963         |
|   | <b>10,903,674</b> | <b>4,315,686</b>       | <b>7,260,822</b>                         | <b>511,343</b> | <b>12,087,851</b> |

|   |                  |                  |                  |                |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>2566</b>                               |                  |                  |                  |                |                  |
| <b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อุปพันธ์</b> |                  |                  |                  |                |                  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น             | 1,099,287        | 1,099,287        | -                | -              | 1,099,287        |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                         |                  |                  |                  |                |                  |
| - สถาบันการเงิน                           | 3,012,346        | 1,173,117        | 1,643,919        | 199,290        | 3,016,326        |
| - บริษัทใหญ่                              | 75,968           | -                | 81,170           | -              | 81,170           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                       | 4,169,604        | 797,114          | 4,874,012        | -              | 5,671,126        |
|   | <b>8,357,205</b> | <b>3,069,518</b> | <b>6,599,101</b> | <b>199,290</b> | <b>9,867,909</b> |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                       | มูลค่าตามบัญชี   | ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า | งบการเงินเฉพาะกิจการ                     |              |                  |
|---|------------------|------------------------|--|--------------|------------------|
|   |                  |                        | กระแสเงินสดตามสัญญา                      |              |                  |
|   |                  |                        | มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี<br>(พันบาท) | มากกว่า 5 ปี | รวม              |
| <b>2567</b>                               |                  |                        |  |              |                  |
| <b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อุปพันธ์</b> |                  |                        |  |              |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน        | 730,000          | 730,000                | -  | -            | 730,000          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น             | 107,460          | 107,460                | -  | -            | 107,460          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน         | 1,254,473        | 610,474                | 639,066                                  | -            | 1,249,540        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                       | 7,873            | 5,234                  | 4,882                                    | -            | 10,116           |
|   | <b>2,099,806</b> | <b>1,453,168</b>       | <b>643,948</b>                           | <b>-</b>     | <b>2,097,116</b> |



**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |  |              |                  |
|---|----------------------|------------------------|--|--------------|------------------|
|   | กระแสเงินสดตามสัญญา  |                        |  |              |                  |
|   | มูลค่าตามบัญชี       | ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า | มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี<br>(พันบาท) | มากกว่า 5 ปี | รวม              |
| <b>2566</b>                                 |                      |                        |  |              |                  |
| <b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธบัตร</b> |                      |                        |  |              |                  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น               | 52,882               | 52,882                 | -  | -            | 52,882           |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน           | 1,996,317            | 919,911                | 1,080,181                                | -            | 2,000,092        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | 8,349                | 3,462                  | 7,103                                    | -            | 10,565           |
|   | <b>2,057,548</b>     | <b>976,255</b>         | <b>1,087,284</b>                         | <b>-</b>     | <b>2,063,539</b> |

กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นออพันธบัตรที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับออพันธบัตรที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดออกขั้นต้นของออพันธบัตร ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

**(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

**(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ การให้บริการและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

บริษัท พรีเมา มาร์ีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

| รายละเอียดจากงบกำไรขาดทุนสุทธิ             | งบการเงินรวม          |                     |                     |                |             |
|--|-----------------------|---------------------|---------------------|----------------|-------------|
|  | เงินเหรียญ<br>ดอลลาร์ | เงินเหรียญ<br>สหรัฐ | เงินบาท<br>(พันบาท) | เงินเยนญี่ปุ่น | รวม         |
| <b>2567</b>                                |                       |                     |                     |                |             |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                        | 13,822                | 3,859,543           | -                   | -              | 3,873,365   |
| หนี้สินทางการเงิน                          | (20,113)              | (5,629,204)         | (789)               | (4,485)        | (5,665,712) |
| ยอดบัญชีเงินลงทุนทางการเงินที่มีความเสี่ยง | (6,291)               | (1,769,661)         | (789)               | (4,485)        | (1,792,347) |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ              | -                     | 1,128,783           | -                   | -              | 1,128,783   |
| ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ                  | (6,291)               | (640,878)           | (789)               | (4,485)        | (663,564)   |
| <b>2566</b>                                |                       |                     |                     |                |             |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                        | 51,514                | 4,023,495           | -                   | 387            | 4,075,396   |
| หนี้สินทางการเงิน                          | (10,305)              | (6,313,148)         | -                   | (2,340)        | (6,331,551) |
| ยอดบัญชีเงินลงทุนทางการเงินที่มีความเสี่ยง | 41,209                | (2,289,653)         | -                   | (1,953)        | (2,256,155) |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ              | -                     | -                   | -                   | 60,946         | 60,946      |
| ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ                  | 41,209                | (2,289,653)         | -                   | 58,993         | (2,195,209) |



**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

| ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                            |                                |                  |
|---|------------------------|----------------------------|--------------------------------|------------------|
|   | เงินเหรียญ<br>สิงคโปร์ | เงินเหรียญ<br>สหรัฐอเมริกา | เงินเยน<br>ญี่ปุ่น<br>(พันบาท) | รวม              |
| <b>2567</b>   |                        |                            |                                |                  |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                                   | 91                     | 346,836                    | -                              | 346,927          |
| หนี้สินทางการเงิน                                     | (8,724)                | (363,971)                  | -                              | (372,695)        |
| ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง                | <b>(8,633)</b>         | <b>(17,135)</b>            | -                              | <b>(25,768)</b>  |
| สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ                            | -                      | 100,921                    | -                              | 100,921          |
| ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ                             | <b>(8,633)</b>         | <b>83,786</b>              | -                              | <b>75,153</b>    |
| <b>2566</b>   |                        |                            |                                |                  |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                                   | -                      | 354,403                    | 96                             | 354,499          |
| หนี้สินทางการเงิน                                     | (477)                  | (732,562)                  | -                              | (733,039)        |
| ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง                | <b>(477)</b>           | <b>(378,159)</b>           | <b>96</b>                      | <b>(378,540)</b> |

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

การแจ้งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน  
 ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัว  
 แปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

| ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน | อัตราการ<br>เปลี่ยนแปลง<br>(ร้อยละ) | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--------------------------|-------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                          |                                     | การแจ้งค่า   | การอ่อนค่า | การแจ้งค่า           | การอ่อนค่า |
|                          |                                     | (พันบาท)     |            |                      |            |
| <b>2567</b>              |                                     |              |            |                      |            |
| เงินเหรียญสิงคโปร์       | 5.46                                | 322          | (322)      | 466                  | (466)      |
| เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา   | 3.85                                | 22,576       | (22,576)   | (3,390)              | 3,390      |
| เงินยูโร                 | 7.75                                | 64           | (64)       | -                    | -          |
| เงินมาเลเซียริงกิต       | 1.39                                | 903          | (903)      | -                    | -          |
| เงินเยนญี่ปุ่น           | 8.23                                | 36,362       | (36,362)   | -                    | -          |
| <b>2566</b>              |                                     |              |            |                      |            |
| เงินเหรียญสิงคโปร์       | 0.20                                | (85)         | 85         | 1                    | (1)        |
| เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา   | 1.70                                | 38,190       | (38,190)   | 6,358                | (6,358)    |
| เงินมาเลเซียริงกิต       | 2.94                                | 139          | (139)      | -                    | -          |
| เงินเยนญี่ปุ่น           | 2.45                                | (142,267)    | 142,267    | (237)                | 237        |

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (ดูหมายเหตุข้อ 16)

| ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย                         | งบการเงินรวม       |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|---|--------------------|------------------|----------------------|----------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                                 | 2567               | 2566             | 2567                 | 2566     |
|   | (พันบาท)           |                  |                      |          |
| <b>เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร</b> |                    |                  |                      |          |
| หนี้สินทางการเงิน                                   | (3,282,525)        | (406,356)        | (178,500)            | -        |
| ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง              | <u>(3,282,525)</u> | <u>(406,356)</u> | <u>(178,500)</u>     | <u>-</u> |



**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

*การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร*

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

| ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน                     | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | อัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ย        | อัตราดอกเบี้ย |
|  | เพิ่มขึ้น 1%  | ลดลง 1%       | เพิ่มขึ้น 1%         | ลดลง 1%       |
| (พันบาท)                                     |               |               |                      |               |
| <b>2567</b>                                  |               |               |                      |               |
| เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร | (32,825)      | 32,825        | (1,785)              | 1,785         |
| <b>2566</b>                                  |               |               |                      |               |
| เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร | (4,064)       | 4,064         | -                    | -             |

**27 การบริหารจัดการทุน**

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

**28 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน**

| ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน                | งบการเงินรวม     |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|---|------------------|----------------|----------------------|----------|
|   | 2567             | 2566           | 2567                 | 2566     |
|   | (พันบาท)         |                |                      |          |
| เรือเดินทะเล                            | 2,094,071        | 473,472        | -                    | -        |
| ค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่และอุปกรณ์ใช้ในเรือ | 8,159            | 12,691         | 8,159                | -        |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร                       | 1,120            | -              | 1,120                | -        |
| <b>รวม</b>                              | <b>2,103,350</b> | <b>486,163</b> | <b>9,279</b>         | <b>-</b> |



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

|  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--|--------------|-----------|----------------------|------|
|  | 2567         | 2566      | 2567                 | 2566 |
|  | (พันบาท)     |           |                      |      |
| ภาระผูกพันอื่นๆ                                    |              |           |                      |      |
| ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น                     |              |           |                      |      |
| และสัญญาเช่าที่มีมูลค่าต่ำ                         | 2,843        | 1,552     | 694                  | 647  |
| หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร                          |              |           |                      |      |
| - หลักประกันรับเงินค่าจ้างล่วงหน้า                 |              |           |                      |      |
| (กิจการร่วมค้าซีเอ็นเอ็นซี CNNC) <sup>(1)</sup>    | 1,424,793    | 2,032,480 | -                    | -    |
| - หลักประกันการรับเงินประกันผลงานจ้าง              |              |           |                      |      |
| (กิจการร่วมค้าซีเอ็นเอ็นซี CNNC) <sup>(1)</sup>    | 707,207      | 99,520    | -                    | -    |
| - หลักประกันสัญญาจ้าง                              |              |           |                      |      |
| (กิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี CNNC) <sup>(1)</sup>   | 1,066,000    | 1,066,000 | -                    | -    |
| - การให้บริการการขนส่งน้ำมันทางเรือ <sup>(2)</sup> | 122,177      | 120,982   | 260                  | 260  |
| สัญญาบริการอื่น                                    | 650          | -         | 650                  | -    |
| รวม  | 3,323,670    | 3,320,534 | 1,604                | 907  |

**ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน - เรือเดินทะเล**

ในเดือนสิงหาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาก่อสร้างเรือ Crew Boat 2 ลำ จำนวนรวม 2 ฉบับในมูลค่าสัญญารวม 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 356.62 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างไปแล้วเป็นจำนวนรวม 70.99 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในเดือนตุลาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาก่อสร้างเรือ Crew Boat 2 ลำ จำนวนรวม 2 ฉบับในมูลค่าสัญญารวม 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 509.20 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างไปแล้วเป็นจำนวนรวม 54.75 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในเดือนธันวาคม 2567 บริษัทย่อยหลายแห่งได้ลงนามในสัญญาก่อสร้างเรือ 6 ลำ จำนวนรวม 6 ฉบับในมูลค่าสัญญารวม 39.90 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 1,371.87 ล้านบาท



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งให้แก่การดำเนินงานร่วมกันเพื่อเป็นหลักประกันการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้า หลักประกันสัญญาจ้างและหลักประกันการรับเงินประกันผลงานจ้างกับการทำเรือแห่งประเทศไทยร่วมกับผู้ร่วมดำเนินงานอื่นอีกสองรายจำนวน 6 ฉบับ สำหรับก่อสร้างในวงเงินไม่เกิน 1,425 ล้านบาท 1,066 ล้านบาท และ 707 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีระยะเวลาในการค้ำประกันถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2569 วันที่ 15 มกราคม 2570 และจนถึงวันที่ออกหนังสือรับรองการจ่ายเงินงวดสุดท้ายตามลำดับ
- (2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์หลายแห่งให้แก่กลุ่มบริษัทและบริษัท เพื่อเป็นหลักค้ำประกันการให้บริการการขนส่งน้ำมันทางเรือ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการและเพื่อการค้ำประกันเกี่ยวกับการจัดหางานให้แก่กรมแรงงานและบุคคลภายนอก

### 29 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลจากกำไรของปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.48 บาท ซึ่งส่วนหนึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนตุลาคม 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.24 บาท เงินปันผลคงเหลือในอัตราหุ้นละ 0.24 บาท จะจ่ายให้ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2568 อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทอยู่ในระหว่างโครงการซื้อหุ้นคืน ซึ่งหุ้นของบริษัทจากโครงการซื้อหุ้นคืนจะไม่ได้รับเงินปันผล ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทภายในวงเงินไม่เกิน 600 ล้านบาท จำนวนหุ้นซื้อคืนไม่เกิน 75 ล้านหุ้น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการซื้อหุ้นตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2568 ถึง 3 กันยายน 2568







การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งานการเงิน

เอกสารแนบ

ส่วนที่

# 04

## เอกสารแนบ





# เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และ เลขานุการบริษัท

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล  
การทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

## 1.1 กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม





## นายบวร วงศ์สินอุดม

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ 70 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง

: ไม่มี

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\*

: คู่สมรสถือหุ้นจำนวน 1,500,000 หุ้น  
(ร้อยละ 0.060 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

: ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2562
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 28/2561
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 209/2558
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 76/2551
- หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board Class in-house Prima & SeaOil 1/2567

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 17/2547

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีรพัฒน์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือ องค์กรอื่น

- 2566 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท รีไฟเนอรี ออฟติไมซ์เซชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 – 2566 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด
- 2563 – 2564 ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม
- 2555 – 2564 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ฟินอล จำกัด
- 2561 – 2563 รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย / ประธาน-สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2561 – 2563 รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2562 ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ไทยบริดจ์ ซีเคียวริตี้ ฟร้นดิง จำกัด (มหาชน)
- 2554 – 2562 กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ สถาบันพลาสติก กระทรวงอุตสาหกรรม





## พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุดุลย์

รองประธานกรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) /

ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 73 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง

: 500,000 หุ้น

(ร้อยละ 0.020 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\*

: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

: ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (ทร.) โรงเรียนนายเรือ

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Leadership Certification Program – (DLCP) รุ่นที่ 6/2565
- หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 12/2561
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 104/2551
- หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board Class in-house Prima & SeaOil 1/2567

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. 3) สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### ประสบการณ์การทำงาน

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)   |
| 2559 – 2566     | รองประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการ<br>สรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการที่ดี<br>และการพัฒนาอย่างยั่งยืน<br>บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) |
| 2566 – ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ /<br>ประธานคณะกรรมการสรรหา<br>และกำหนดค่าตอบแทน<br>บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)  |

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- |                 |                                   |
|-----------------|-----------------------------------|
| 2549 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ<br>บริษัท บทด จำกัด |
|-----------------|-----------------------------------|

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

-ไม่มี-



## นายชายน้อย เพื่อนโกสุม

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 74 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง : 700,000 หุ้น  
(ร้อยละ 0.028 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี California College of Commerce ประเทศสหรัฐอเมริกา

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board Class in-house Prima & SeaOil 1/2567
- หลักสูตร Chairing a Virtual Board Meeting (1/2564)
- หลักสูตร The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight (2560)
- หลักสูตร The Role of the Chairman Program (RCP 33/2557)
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP 3/2554)
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 63/2550)

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2567 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความยั่งยืน และความเสี่ยง บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2566 กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- 2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 – 2567 ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2560 – 2562 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2555 – 2562 กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลบรรษัทภิบาล และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิเพื่อการศึกษาและประชาสัมพันธ์ (องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร)
- 2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ทิวอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
- 2560 – 2565 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

-ไม่มี-



## นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ 74 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง : ไม่มี

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : คู่สมรสถือหุ้นจำนวน 800,000 หุ้น (ร้อยละ 0.032 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย รุ่นที่ 27 สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง รุ่นที่ 1

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28/2555
- หลักสูตร Training for the Role of the Nomination and Governance Committee ปี 2555
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 76/2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 56/2549
- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) รุ่นที่ 3/2549
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 11/2566
- หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board Class in-house Prima & SeaOil 1/2567

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 9
- หลักสูตรอัยการจังหวัด รุ่นที่ 9/2530

### ประสบการณ์การทำงาน

2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2566 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

2566 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

2566 – ปัจจุบัน คณะกรรมการกลั่นกรองกรมการรัฐวิสาหกิจ

2566 – ปัจจุบัน คณะที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ที่ปรึกษาอธิการบดี

2560 – ปัจจุบัน มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย

2559 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพิจารณางบประมาณศาสนสมบัติกลางประจำ (พศป.) มหาเถรสมาคม

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

-ไม่มี-





## นายสุรพล มีเสถียร

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) / ประธานคณะกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ 72 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง : 600,000 หุ้น  
(ร้อยละ 0.024 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : คู่สมรสถือหุ้นจำนวน 100,000 หุ้น  
(ร้อยละ 0.004 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายเรือ
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยการทัพเรือ

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 155/2555
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 92/2554
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate  
Leaders (RCL) รุ่นที่ 26/2022

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 10  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
- 2563 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการสรรหา  
กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ  
บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือ องค์กรอื่น

- 2567 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
สมาคมเจ้าของเรือไทย
- 2550 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท นทลิน จำกัด
- 2536 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท นทลิน จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – 2564 กรรมการ  
บริษัท บิ๊กซี จำกัด
- 2552 – 2563 รองประธานกรรมการ  
สมาคมเจ้าของเรือไทย



## นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) / ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 58 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 มกราคม 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง : 100 หุ้น

(ร้อยละ 0.000 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 97/2555

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2563 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิสেস จำกัด
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี่ จำกัด
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ Protea Investments Group Limited
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ภูริช มารีน จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มาเจสติก ชิปปิง จำกัด
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นทลิน จำกัด
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ Nathalin Shipping Pte. Ltd.
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ Radiant Offshore Inc.

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2556 – 2567 กรรมการ บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2564 กรรมการ บริษัท วินชัย จำกัด
- 2548 – 2563 กรรมการบริหาร บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 – 2562 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายลงทุน บริษัท นทลิน จำกัด



## นายสุศักดิ์ ไชยเย็น

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) /  
กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร

อายุ 54 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง : 200,000 หุ้น  
(ร้อยละ 0.008 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : สมรสถือหุ้นจำนวน 200,000 หุ้น  
(ร้อยละ 0.008 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต
- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE)  
รุ่นที่ 12/2561
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 246/2560
- หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD)  
รุ่นที่ 28/2558
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 20/2555

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง  
คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
รุ่นที่ 6/2564
- Assessment Center Certificate/ 7 Habits/ Global  
Organization Leadership Development (GOLD)

### ประสบการณ์การทำงาน

|                 |   |
|-----------------|---|
| 2562 – 2566     | กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน<br>กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนา<br>อย่างยั่งยืน<br>บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ / กรรมการบริหาร<br>บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)   |
| 2566 – ปัจจุบัน | กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน<br>บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)  |

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือ องค์กรอื่น

|                 |   |
|-----------------|---|
| 2563 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>บริษัท สะหวันพัฒนาพลังงาน จำกัด  |
| 2563 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>บริษัท เมืองโขง คลื่น เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด   |
| ปัจจุบัน        | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (COO)<br>บริษัท นทลิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด<br>กรรมการ<br>บริษัท แบลค ดอลฟิน จำกัด<br>บริษัท โกลด์ ดอลฟิน จำกัด<br>บริษัท ดอลฟิน กรุ๊ป จำกัด |

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

|             |  |
|-------------|--|
| 2557 – 2565 | กรรมการ บริษัท นทลิน จำกัด   |
| 2556 – 2564 | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร<br>บริษัท นทลิน จำกัด  |
| 2564        | กรรมการ<br>บริษัท ลินพลัส รีเทลลิง เซอร์วิส จำกัด<br>บริษัท เอ็น ดับเบิลยู รีซอร์สเซส โฮลดิ้ง จำกัด<br>บริษัท ริช รีเทลลิง จำกัด<br>บริษัท เอ็น.เอ.ที.มาร์ท จำกัด<br>บริษัท ซับพุด เอ็นเนอร์ยี่ วัน จำกัด<br>บริษัท ซับพุด เอ็นเนอร์ยี่ ทุ จำกัด |





## นางสาวนิรชา ปานบุญหอม

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน/ กรรมการบริหาร

อายุ 43 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 1 กุมภาพันธ์ 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง : 5,761,000 หุ้น  
(ร้อยละ 0.23 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ RMIT University, Melbourne, Australia
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk Management program for Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 4/2559
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 170/2556
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92/2554
- หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board Class in-house Prima & SeaOil 1/2567

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุน (วธอ.รุ่นที่ 2/2558)
- หลักสูตร Masterclass in Private Equity จากมหาวิทยาลัย London Business School ปี 2557 ลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรการจัดการด้านการตลาดสมัยใหม่ Modern Marketing Management (MMM) รุ่นที่ 40 ภาควิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Fundamentals of petroleum economics จากสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ รุ่นที่ 7 จากสถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร รุ่นที่ 1
- หลักสูตร มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ ในปี 2563
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management) ประจำปี 2567

### ประสบการณ์การทำงาน

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2554 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทูธ มาร์ทิโม เซอร์วิส เซส จำกัด

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Amity Asset Management Inc.

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอโรออน เทเวตี้ จำกัด

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวก้า เทเวตี้ จำกัด

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไททัน เทเวตี้ จำกัด

2562 – ปัจจุบัน กรรมการ / เลขานุการ มูลนิธิโอบุญ

2562 – ปัจจุบัน กรรมการ Energon Pte. Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีออยล์ ปิโตรเคมีคอล จำกัด

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ Sea Oil Petroleum Pte. Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)

2557 – ปัจจุบัน กรรมการ Sea Oil Energy Limited (ประเทศเบอร์มิวดา)

2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นทลิน จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 – 2563 กรรมการ บริษัท ลิฟวิง เอ็นเนอร์จี จำกัด และบริษัทย่อย\*

2558 – 2565 กรรมการ Sea Oil Offshore Limited (ประเทศมาเลเซีย)

หมายเหตุ\*บริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ชันนี โซล่า จำกัด / บริษัท ชัน ลิงค์พาวเวอร์ จำกัด / บริษัท โซลาร์ ทาวน์ จำกัด / บริษัท สกาย โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด / บริษัท สกาย โซลาร์ รูฟ จำกัด / บริษัท เอ็น ดับเบิลยูกรีน พาวเวอร์ จำกัด / บริษัท เอ็น ดับเบิลยู โซลาร์ จำกัด / บริษัท เอ็น ดับเบิลยูเอ็นเนอร์ยี จำกัด



## นางสาวสุรธานี หมีนละม้าย

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการลงทุน / กรรมการบริหาร

อายุ 41 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 1 มกราคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง : ไม่มี

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Business Management (Merit), Oxford Brookes University, Oxford, UK
- ปริญญาตรี สาขาพัฒนาผลิตภัณฑ์ ภาควิชาอุตสาหกรรมเกษตร (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 198/2565

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาธุรกิจ อย่างยั่งยืน ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Fundamentals of Petroleum Economics สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- Financial Management and Tax Planning คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- LNG/Gas Contracts - Negotiation, Drafting and Administration by IBC Asia Singapore
- LNG Cargo Operations, Transportation and claims by IBC Asia Singapore
- Tanker Chartering, Laytime and Demurrage by IBC Asia Singapore
- Fundamental of Technical and Commercial of Tankers by NYK Line, Japan
- Fundamental of Laytime and Demurrage by IBC Asia Singapore
- กลยุทธ์ทางธุรกิจ กฎหมาย และภาษีในการควบรวมและซื้อกิจการ
- หลักสูตรการบริหารจัดการโครงสร้าง (Project Management)
- หลักสูตร New&Curve&New Product

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2564 – ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการลงทุน บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
- 2564 – ปัจจุบัน รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการลงทุน และพัฒนาธุรกิจ บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วี.ซี.ซี.ปปิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ Radiant Offshore Inc.
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ Premier Tankers Limited
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ Protea Investments Group Limited
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Amity Asset Management Inc.
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Nathalin Shipping Pte. Ltd.
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มาเจสติก ชิปปิง จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี่ จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – 2563 ผู้อำนวยการสายงานการลงทุนโครงการ และประกันคุณภาพ บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
- 2564 – 2566 กรรมการ / รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ทูธ มารีไทม์ จำกัด
- 2561 – 2566 กรรมการ บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
- 2563 – 2566 กรรมการ บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด
- 2563 – 2566 กรรมการ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด
- 2563 – 2567 กรรมการ บริษัท ภูริช มารีน จำกัด
- 2564 – 2567 กรรมการ TOP NTL PTE.LTD.



## นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด

อายุ 47 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 1 กันยายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง : ไม่มี

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการจัดการด้านโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี สาขาการจัดการ (ทรัพยากรมนุษย์) มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนรินทร์

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 198/2565

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- Marketing Knowledge for Ship Business Unit

### ประสบการณ์การทำงาน

2558 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท ทูธ มารีไทม์ จำกัด       |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท ภูริช มารีน จำกัด        |
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท บีจี จำกัด               |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท นทลีน แมเนจเม้นท์ จำกัด  |

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

|             |  |
|-------------|--|
| 2561 – 2566 | กรรมการ<br>บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด |
| 2564 – 2566 | กรรมการ<br>Protea Investments Group Limited          |
| 2564 – 2566 | กรรมการ<br>Premier Tankers Limited                   |
| 2563 – 2566 | กรรมการ<br>บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด            |





## นายอนันตชัย อุดตะมะ

ผู้อำนวยการฝ่ายงานธุรกิจบริหารจัดการเรือ

อายุ 56 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 3 สิงหาคม 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง : ไม่มี

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- กำลังศึกษาต่อ ปริญญาโท – วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต การบริหารกิจการทางทะเล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- NIDA Executive Mini MBA - สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขา Marine Mechanical Engineering ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP 213/2024)
- หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board Class in-house Prima & SeaOil 1/2567

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- การบริหารความเสี่ยงขององค์กร บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2567 (Enterprise Risk Management)
- การบริหารความเสี่ยงขององค์กร บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2566 (Enterprise Risk Management)
- Finance for Non-Finance Managers and all Concerned โดยสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- Carbon Credit โอกาสทางธุรกิจในยุคเศรษฐกิจสีเขียว โดย มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- Crucial Conversations by PacRim Group Thailand
- Safety Officer at Management Level สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)
- Human Resource Management and Industrial Relations จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (Certificate)
- IMO Level 2 Oil Spill Response Training Course (OICMF) at Pattaya, Thailand
- Tanker Operations by IBC Maritime Training Academy at Singapore
- New Construction Project Management Course by Lloyd's Register at Shanghai, China
- Marine New Construction Course by Lloyd's Register at Shanghai, China
- Material & Non-Destructive Examination course by Lloyd's Register at Shanghai, China

- ISM & ISPS Code International Training Course by American Bureau of Shipping, Bangkok
- ILO (MLC 2006) Inspector Course by Lloyd's Register at Singapore
- FQMP and Eliminating Substandard Shipping course by Lloyd's Register at Singapore
- Vessel Resource Management Course by ST Education & Training Pte Ltd, Singapore

### ประสบการณ์การทำงาน

2563 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายงานธุรกิจบริหารจัดการเรือ บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท บิ๊กซี จำกัด                        |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด            |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท นทลิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด            |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ที.โอ.เอ็ม. ซีฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด  |

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |             |  |
|-------------|--|
| 2564 – 2566 | กรรมการ บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด                                       |
| 2562 – 2563 | Technical advisor Double A & NPS Group - บริษัท เอ็นพีเอส โอเชียนสตาร์ จำกัด |
| 2559 – 2562 | Fleet Director Double A & NPS Group - บริษัท เอ็นพีเอส โอเชียนสตาร์ จำกัด    |



## นายปภาศิต คำแสง

ผู้อำนวยการฝ่ายงานเทคนิค

อายุ 44 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 1 มกราคม 2565

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง : ไม่มี

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกลเรือ ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 202/2566
- ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board Class in-house Prima & SeaOil 1/2567

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการบริหารจัดการธุรกิจเดินเรือ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Maritime Resource Management by All Academy.
- ME-B Control System standard operation Course by MAN Energy Solutions at Shanghai, China.
- Vetting Inspections by DNVGL Maritime Academy.
- Fuel Management Course by Veritas Petroleum Services (VPS) at Hong Kong.
- The Program on Occupational Safety and Health Management and Work Environment Improvement (ERWM) by The Overseas Human resources and industry development Association (HIDA) at Tokyo, Japan.
- Periodical Survey Refresher Course by Lloyd's Register at Kuala Lumpur, Malaysia.
- Marine Auditor Course by Lloyd's Register at Singapore.
- Maritime Labor Convention, 2006 Inspector Training Course by Lloyd's Register at Singapore.
- Materials & NDE Foundation Programme by Lloyd's Register at Shanghai, China.
- Fleet Quality Management Course by Lloyd's Register at Singapore.

- Hull Inspection – Damage & Repairs by Lloyd's register at Shanghai, China
- Classification and Statutory Surveys for Superintendent, ABS Academy, Singapore

### ประสบการณ์การทำงาน

2565 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายงานเทคนิค  
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2567 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>TMS Offshore Ventures INC.                      |
| 2567 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด |
| 2566 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด                  |
| 2566 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>Premier Tankers Limited                         |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท ที.โอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด       |

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

|             |  |
|-------------|--|
| 2566 – 2567 | กรรมการ<br>บริษัท ทรู มารีไทม์ เซอร์วิสเชส จำกัด                         |
| 2564 – 2564 | Head of Ship Owner Technic<br>บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)           |
| 2563 – 2564 | Assistant Head of Ship Owner Technic<br>บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) |
| 2558 – 2563 | Technical Manager<br>บริษัท ทิปโก้ มารีไทม์ จำกัด                        |



## นายวิสิทธิ์พล จุไรสินธุ์

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน) / กรรมการบริหาร

อายุ 64 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 1 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง : ไม่มี

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board  
Class in-house Prima & SeaOil 1/2567

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- Orientation Course CFO (Focus on Financial Reporting),  
CFO Refresher
- Strategic CFO In Capital Markets Program รุ่นที่ 5/2560
- TLCA CFO Professional Development Program
- The 7 Habits Of Highly Effective People
- Interpretation Of ISO 9001:2015 Requirements  
Training Course
- หลักสูตรการจัดการความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน

### ประสบการณ์การทำงาน

2560 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและการบัญชี /  
กรรมการบริหาร  
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือ องค์กรอื่น

|                 |   |
|-----------------|---|
| 2567 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>TMS Offshore Ventures INC.       |
| 2566 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>Radiant Offshore Inc.            |
| 2565 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>Premier Tankers Limited          |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท ทูธ มาริไทม์ จำกัด        |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>Protea Investments Group Limited |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด  |

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

|             |   |
|-------------|---|
| 2564 – 2567 | กรรมการ<br>บริษัท ทูธ มาริไทม์ เซอร์วิส จำกัด |
| 2564 – 2566 | กรรมการ<br>บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด   |
| 2563 – 2566 | กรรมการ<br>บริษัท ภูริช มารีน จำกัด           |
| 2560 – 2566 | กรรมการ<br>บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด     |
| 2560 – 2566 | กรรมการ<br>บริษัท นทลีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด    |



## 1.2 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

### นางสาวสุพัตรา เสรีฐกรไทย

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

อายุ 42 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 1 พฤษภาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง : ไม่มี

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

#### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

#### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- เทคนิคการแก้ไขปัญหาในการจัดทำบัญชีให้ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี
- เจาะลึกภาษีหัก ณ ที่จ่ายและภาษีมูลค่าเพิ่มการจ่ายเงินไปต่างประเทศ (ภ.ง.ด.54 และภ.พ.36)
- การสัมมนาการรายงานทางการเงินประจำปี 2558 (กลุ่ม 1)
- ปัญหาและฝึกปฏิบัติการ การบันทึกรายการภาษีเงินได้รอตัดบัญชี
- หลักเกณฑ์และวิธีการหักภาษี ณ ที่จ่ายตามข้อตกลงและสัญญาทางธุรกิจ (6 ชั่วโมง)
- การยื่นงบการเงินของผู้ทำบัญชีด้วยระบบการให้บริการรับงบการเงินผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Filing)
- ประเด็นที่ควรรู้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ในอนาคต
- Update มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลใช้ปี 2560 และทิศทางมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่จะถูกนำมาใช้ในอนาคต
- การใช้โปรแกรม MS PowerPoint & Excel เพื่อการนำเสนอข้อมูลทางบัญชีและการเงิน
- ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ในอนาคตที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563 รุ่นที่ 2/60
- เทคนิคการจัดทำและนำเสนอรายงานทางบัญชีการเงินอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ในเชิงบริหาร (Effective Accounting & Financial Reporting and Presentation Technique)
- จ่ายเงินไปต่างประเทศอย่างไรให้ประหยัดภาษีสูงสุด
- เทคนิควางแผนภาษี เพื่อสิทธิประโยชน์สูงสุดของกิจการ BOI (ร่าง) TFRS 16 สัญญาเช่า
- เสวนาทิศทางมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRSs / TFRS for NPAs)
- TFRS ใหม่ กระบวนการเงินอย่างไร (มุมมองของการวิเคราะห์)
- การจัดทำภาษีเงินได้รอตัดบัญชี Basic Deferred Tax
- Tax Mapping เทคนิคการจัดทำแผนที่ภาษีอากร

- Transformative Accounting ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานด้านบัญชีด้วยเทคโนโลยียุคดิจิทัล (6 ชั่วโมง)
- เจาะกฎหมายสำหรับนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์กันทั้งในไทยและต่างประเทศ (Transfer Pricing) (6 ชั่วโมง)
- CFO 2022 (7 ชั่วโมง)
- การบัญชีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง และตัวอย่างประกอบความเข้าใจ (7 ชั่วโมง)
- TFRS ปี 2566 (7 ชั่วโมง)
- The Strategist CFO (7 ชั่วโมง)
- การจัดการความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน
- สัมมนาการบัญชี ภาษีและกฎหมายที่น่าสนใจประจำปี 2566 (7 ชั่วโมง)

#### การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2567

- เพื่อเตรียมรับการตรวจสอบประเด็นราคาโอน ปี 2567
- หลักสูตร International Tax for Transportation Business)
- TFRS 2568
- 2025 Deferred Tax และผลกระทบของ International Tax Reform - Pillar 2 Model Rule
- พัฒนาศักยภาพให้ด้านการบริหารจัดการธุรกิจ และพัฒนาสู่การเป็นผู้นำเชิงรุก

#### ประสบการณ์การทำงาน

2564 – ปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกบัญชี  
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

2566 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท บิ๊กซี จำกัด

2566 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 – 2564 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)



## 1.3 เลขานุการบริษัท

### นางสาวจตุรรัตน์ สิกิริกร

ผู้จัดการแผนกเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน / เลขานุการบริษัท

อายุ 49 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 2 กรกฎาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทตนเอง : ไม่มี

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Business Systems, Monash University, Australia
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Corporate Sustainability Strategy รุ่นที่ 4
- หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 47/2561
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 22/2561
- หลักสูตร Effective Minutes Taking EMT รุ่นที่ 13/2552
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 30/2552

#### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท Advances for Corporate Secretaries รุ่นที่ 1/2560 ชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่นที่ 4 จากสถาบันพัฒนาธุรกิจ อย่างยั่งยืน ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### ประสบการณ์การทำงาน

2561 – ปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน / เลขานุการบริษัท / หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

-ไม่มี-

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 – 2561 ผู้จัดการอาวุโสนักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัท บริษัท ออริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ\* บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง

(1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา

(2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(3) นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดของนิติบุคคลนั้น

## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- (1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม คณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุม ผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของ กรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
- (3) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด ระเบียบและข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- (4) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
- (5) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
- (6) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานเหตุการณ์สำคัญ ๆ ของบริษัทฯ ในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ประกาศ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- (7) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปที่ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
- (8) ควบคุมและจัดเก็บทะเบียนสำคัญของบริษัทฯ รวมถึง ใบอนุญาตต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจและการแสดงสถานะของบริษัทฯ
- (9) ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ และการดำเนินการใดให้เป็นไปตามที่กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
- (10) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนด

## หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม คณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุม ผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของ กรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด ระเบียบและข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานเหตุการณ์สำคัญ ๆ ของบริษัทฯ ในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ประกาศ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
7. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปที่ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
8. ควบคุมและจัดเก็บทะเบียนสำคัญของบริษัทฯ รวมถึง ใบอนุญาตต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจและการแสดงสถานะของบริษัทฯ
9. ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ และการดำเนินการใดให้เป็นไปตามที่กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
10. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนด





## 2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

| รายชื่อกรรมการ<br>และผู้บริหาร   | NAT  | PRM  | บริษัทย่อยและบริษัทร่วม |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |     |    |
|----------------------------------|------|------|-------------------------|-----|-----|-----|------|-----|----|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|-----|-----|----|
|                                  |      |      | 1                       | 2   | 3   | 4   | 5    | 6   | 7  | 8   | 9   | 10  | 11  | 12  | 13 | 14  | 15  | 16  | 17  | 18  | 19 |
|                                  |      |      | AAM                     | BGS | BSC | NMC | NSSG | NTH | PM | PIG | PMT | ROI | MJS | TIM | TM | TMN | TMS | TMT | TLA | TOV | VC |
| 1. นายบวร วงศ์สินอุดม            |      | C    |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |     |    |
| 2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุคุลย์   |      | VC   |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    | C   |     |     |     |     |    |
| 3. นายชายน้อย เฝื่อนโกสุม        |      | /    |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |     |    |
| 4. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ       |      | /    |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |     |    |
| 5. นายสุรพล มีเสถียร             | /, E | /    |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |     |    |
| 6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข | /    | /, E |                         |     |     |     | /    |     | /  | /   |     | /   | /   |     |    |     | /   |     | /   |     |    |
| 7. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น           |      | /    |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |     |    |
| 8. นางสาวนันทา ปานบุญหอม         | /    | /    | /                       |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     | /   |     |     |     |    |
| 9. นางสาวสุธาสินี หมั่นละม้าย    |      | E    | /                       |     |     |     | /    |     | /  | /   | /   | /   | /   |     |    |     | /   |     | /   |     | /  |
| 10. นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์ |      | E    |                         | /   |     | /   |      | /   | /  |     |     |     |     |     | /  |     |     |     |     |     |    |
| 11. นายอนันตชัย อุตตะมะ          |      | E    |                         | /   | /   | /   |      | /   |    |     |     |     |     | /   |    |     |     |     |     |     |    |
| 12. นายปกาศิต คำแสง              |      | E    |                         |     |     |     |      |     |    |     | /   |     |     | /   |    |     | /   | /   | /   |     |    |
| 13. นายวิสิทธิ์พล จุโรลินธุ์     |      | E    |                         |     |     |     | /    |     | /  | /   | /   |     |     | /   |    |     |     |     | /   |     |    |

C = ประธานกรรมการ VC = รองประธานกรรมการ / = กรรมการ E = ผู้บริหาร

หมายเหตุ: นายสุรศักดิ์ ใจเย็น ลาออกจากการเป็นกรรมการ บจก. นทลิน เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565

### รายชื่อบริษัท

|      |  |     |   |
|------|--|-----|---|
| AAM  | Amity Asset Management Inc.                | ROI | Radiant Offshore INC.                               |
| BGS  | บริษัท บีจี จำกัด                          | MJS | บริษัท มาเจสติก ชิปปิง จำกัด                        |
| BSC  | บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด | TIM | บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด           |
| NMC  | บริษัท นทลิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด            | TM  | บริษัท ทูธ มารีไทม์ จำกัด                           |
| NSSG | Nathalin Shipping Pte. Ltd.                | TMN | บริษัท บทด จำกัด                                    |
| NAT  | บริษัท นทลิน จำกัด                         | TMS | บริษัท ทูธ มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด                  |
| NTH  | บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีไทม์ จำกัด         | TMT | บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด                      |
| PM   | บริษัท ภูริช มารีไทม์ จำกัด                | TLA | บริษัท ที.เอ็น.เอส. โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี่ จำกัด |
| PMT  | Premier Tankers Limited                    | TOV | TMS Offshore Ventures INC.                          |
| PIG  | Protea Investments Group Limited           | VC  | บริษัท วี.ซี.ชิปปิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด            |

## 3. ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทถูกลงโทษ เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

# เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)  
และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                        | บริษัทย่อยและบริษัทร่วม |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |     |    |
|---------------------------------------|-------------------------|-----|-----|-----|------|-----|----|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|-----|-----|----|
|                                       | 1                       | 2   | 3   | 4   | 5    | 6   | 7  | 8   | 9   | 10  | 11  | 12  | 13 | 14  | 15  | 16  | 17  | 18  | 19 |
|                                       | AAM                     | BGS | BSC | NMC | NSSG | NTL | PM | PIG | PMT | ROI | MJS | TIM | TM | TMN | TMS | TMT | TLA | TOV | VC |
| 1. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุคัลย์        |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    | C   |     |     |     |     |    |
| 2. นายสุรพล มีเสถียร                  |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     | C   |     |     |     |    |
| 3. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข      |                         |     |     |     | C    |     | C  | C   |     | C   | C   |     |    |     | /   |     | C   |     |    |
| 4. นางสาวนิรชา ปานบุญหอม              | C                       |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     | /   |     |     |     |    |
| 5. นางสาวสุภาสินี หมั่นละม้าย         | /                       |     |     |     | /    |     |    | /   | C   | /   | /   |     |    |     | /   |     | /   |     | /  |
| 6. นางสาวนันทิธร เอี่ยมศิริวัฒน์      |                         | /   |     | /   |      | C   | /  |     |     |     |     |     | C  |     |     |     |     |     |    |
| 7. นายอนันตชัย อุตตะมะ                |                         | /   | C   | C   |      | /   |    |     |     |     |     | /   |    |     |     |     |     |     |    |
| 8. นายปกาศิต คำแสง                    |                         |     |     |     |      |     |    |     | /   |     |     | /   |    |     |     | C   | /   | C   |    |
| 9. นายวิริทธิ์พล จูโรลินธุ์           |                         |     |     |     | /    |     | /  | /   | /   |     |     |     | /  |     |     |     |     | /   |    |
| 10. Mok Soo Keow Irene                | /                       |     |     |     | /    |     |    |     |     |     | /   |     |    |     |     |     |     |     |    |
| 11. Mr. Mohamad Emdad Hossain         | /                       |     |     |     | /    |     |    |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |     |    |
| 12. นายชุมพล พรหมประสิทธิ์            |                         | /   |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |     |    |
| 13. นายพร เสนะวิวัฒน์                 |                         | C   |     |     |      |     |    |     |     |     |     | C   |    |     |     |     |     |     |    |
| 14. นางสาวสุพิชรา เสริฐกระโทก         |                         | /   |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     |     | /   |     |     |    |
| 15. นายอนันต์ นนทน์ภักดิ์             |                         | /   |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |     |    |
| 16. นางสาวณิศา มีเสถียร               |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     | /  | /   |     | /   |     |     |    |
| 17. นางสาวเรืองรัตน์ ทองดีนอก         |                         |     | /   |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |     |    |
| 18. นายสันติ โตเข็ม                   |                         |     |     | /   |      | /   |    |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |     |    |
| 19. Mr. Wang Wei                      |                         |     |     |     | /    |     |    |     |     |     | /   |     |    |     |     |     |     |     |    |
| 20. นางนงลักษณ์ นิมกรุด               |                         |     |     |     | /    |     |    |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |     |    |
| 21. นางสาวรสนา อรรถสถาวร              |                         |     |     |     |      |     | /  |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |     |    |
| 22. นางสาวจิราณี สิริประภาสสวัสดิ์    |                         |     |     |     |      |     | /  |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |     |    |
| 23. นางสาวสันธิกา จักขุคัลย์          |                         |     |     |     |      |     |    | /   |     |     |     |     |    |     |     |     |     |     |    |
| 24. นายบรรศักดิ์ สมจิตต์สกุล          |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     | /   | /  |     |     |     |     |     |    |
| 25. นางสาวที่สมา เอี่ยมสุริย์         |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     | /  |     |     |     |     |     |    |
| 26. นายธนาธิป ณะเอน                   |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    | /   |     |     |     |     |    |
| 27. นายประทีป เดี่ยวดรรชนี            |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    | /   |     |     |     |     |    |
| 28. นายภูมินทร์ ทรวิณสุต              |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    | /   |     |     |     |     |    |
| 29. นายวรวิทย์ วิเศษกิจการ            |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    | /   |     |     |     |     |    |
| 30. นายชัยยะ ไผ่สุวัฒน์               |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    | /   |     |     |     |     |    |
| 31. นายประพันธ์ โลหะวิริยศิริ         |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    | /   |     |     |     |     |    |
| 32. นายจุฬา สุขมานพ                   |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    | /   |     |     |     |     |    |
| 33. นายพีรภัฏ อุตตะเดช                |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     | /   |     |     |     |    |
| 34. นางสาวดวงพร อธิภาพโพธิ์           |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     | /   |     |     |     |    |
| 35. นางสาววันทิพย์ ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     | /   |     |     |     |    |
| 35. นายศรัทธา ดันกิมทอง               |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     |     | /   |     |     |    |
| 36. นายสุวิทย์ สมปัทม                 |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     | /   |    |
| 37. นายพร รอดสมบูรณ์                  |                         |     | /   |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     |     |     | /   |     | /  |
| 38. นายภาณุพงศ์ พนานครทรัพย์          |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     | /   |    |
| 39. นางสาวรังสิมา อุทรากุล            |                         |     |     |     |      |     |    |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |     | /  |

C = ประธานกรรมการ / = กรรมการ

## รายชื่อบริษัท

|      |  |     |   |
|------|--|-----|---|
| AAM  | Amity Asset Management Inc.              | ROI | Radiant Offshore INC.                             |
| BGS  | บริษัท บีจี จำกัด                        | MJS | บริษัท มาเจสติก อีปปิง จำกัด                      |
| BSC  | บริษัท จัดหางาน บีโอซี แมเนจเม้นท์ จำกัด | TIM | บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. อีฟ แมเนจเม้นท์ จำกัด          |
| NMC  | บริษัท นาทิน แมเนจเม้นท์ จำกัด           | TM  | บริษัท ทรู มารีไทม์ จำกัด                         |
| NSSG | Nathalin Shipping Pte. Ltd.              | TMN | บริษัท ทนด จำกัด                                  |
| NAT  | บริษัท นาทิน จำกัด                       | TMS | บริษัท ทรู มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด                |
| NTL  | บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด          | TMT | บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด                    |
| PM   | บริษัท ภูริ มารีน จำกัด                  | TLA | บริษัท ที.แอล.เอส. โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด |
| PMT  | Premier Tankers Limited                  | TOV | TMS Offshore Ventures INC.                        |
| PIG  | Protea Investments Group Limited         | VC  | บริษัท วี.ซี.อีปปิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด          |



# เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท

## 1. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

|                    |   |
|--------------------|---|
| ชื่อ-นามสกุล       | นางสาวสิริมาพรณ ฝัฒณิม  |
| ตำแหน่ง            | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน   |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา<br>ปริญญาโทบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>ปริญญาโทการเงิน Goldey Beacom College, Delaware USA. |

### ประวัติการอบรมที่เกี่ยวข้อง

- การตรวจสอบภายในแบบครบวงจร
- Internal control fundamentals
- การจัดทำกระดาดำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร
- การบริหารความเสี่ยง (ขั้น Advance) - COSO ERM2017
- Enhancing efficient internal audit procedure
- Anti – Corruption: The Practical Guide (ACPG)
- มาตรการควบคุมภายในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- Chief Audit Executive Professional Leadership Program
- การประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบ
- การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ

### ประสบการณ์การทำงาน

- เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภาษี กรมสรรพากร
- เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน กรมการปกครองส่วนท้องถิ่น
- ผู้ช่วยผู้จัดการอาวุโส บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการ บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการ บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

## หน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้างานการตรวจสอบภายในของบริษัท

1. มีความอิสระในการปฏิบัติงานและแสดงความเห็นต่อผลการตรวจสอบภายใน สามารถเข้าถึงข้อมูลจากผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการได้อย่างเป็นอิสระ รวมถึงมีสายบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
2. วางแผนการตรวจสอบภายในประจำปีและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นเป็นประจำปีสม่ำเสมอ
3. ไม่มีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานที่ผู้ตรวจสอบภายในต้องตรวจสอบหรือประเมินผล แต่หากมีส่วนร่วมกับการปฏิบัติงานในองค์กรหรือได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานผู้ตรวจสอบภายในจะต้องละเว้นการตรวจสอบสำหรับงานที่ตนเองเคยมีส่วนร่วมมาก่อน
4. สอบทานการประเมินความเสี่ยง ระบบควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการ ว่ากระบวนการดังกล่าวมีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพที่จะทำให้การปฏิบัติงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรที่กำหนดไว้
5. สอบทานขั้นตอนการปฏิบัติงานตามคู่มือการปฏิบัติงานนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติตามรายละเอียดดังกล่าวข้างต้นอย่างมีประสิทธิภาพ
6. สอบทานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและประเมินความเชื่อถือได้ของข้อมูล การสำรองข้อมูล การป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ต่อนักบุคคลภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีประสิทธิภาพ



7. สอบทานความถูกต้องของข้อมูลและตัวเลขต่าง ๆ ของรายงานทางการเงินว่าแสดงรายการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี ไม่ก่อให้เกิดการทุจริตและการตกแต่งตัวเลขซึ่งอาจสร้างความเสียหายต่อบริษัท
8. สอบทานความครบถ้วนของสินทรัพย์บริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีกระบวนการบันทึก เบิกจ่ายและตรวจนับสินทรัพย์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต ยกยอกสินทรัพย์ของบริษัท
9. ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการวางระบบควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในควรให้ข้อเสนอแนะจากการวิเคราะห์ขั้นตอนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ และคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการขาดระบบควบคุมภายในที่ดี โดยมุ่งผลสำเร็จของงานและไม่กระทบกระบวนการทำงาน ยกเว้น กรณีที่ผู้ตรวจสอบภายในขาดความรู้ ทักษะและความสามารถอื่นที่จำเป็นต่อการให้บริการดังกล่าว
10. สอบทานการทำรายการระหว่างกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวได้ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
11. ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยวาระการประชุมที่กำหนดต้องครบถ้วน และเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
12. ผู้ตรวจสอบภายในต้องมีความรู้ ทักษะ และความสามารถอื่น ๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงควรขอคำแนะนำและความช่วยเหลือจากผู้เกี่ยวข้อง หากผู้ตรวจสอบภายในไม่มีความรู้หรือความเข้าใจในเรื่องที่ตรวจสอบอย่างเพียงพอ
13. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

|                    |   |
|--------------------|---|
| ชื่อ-นามสกุล       | นางสาวอุตรรัตน์ สิริธิกร  |
| ตำแหน่ง            | ผู้จัดการแผนกเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน / เลขานุการบริษัท   |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | ปริญญาโท Master of Business Systems, Monash University, Australia<br>ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |

(รายละเอียดประวัติและหน้าที่ความรับผิดชอบปรากฏตามเอกสารแนบ 1 หน้า 277)



# เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

## 1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1.1 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่ปรากฏในงบฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท รวมทั้งหมดเท่ากับ 12,181.1 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน              | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท) | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | การผูกพัน                     |
|-------------------------------------|--|------------------|-------------------------------|
| ที่ดิน                              | 15.8   | เป็นเจ้าของ      | โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.1.1.1 |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร           | 29.8   | เป็นเจ้าของ      | โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.1.1.2 |
| เรือเดินทะเลและค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่ | 9,892.5  | เป็นเจ้าของ      | โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.1.1.3 |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง  | 2,026.5  | เป็นเจ้าของ      | โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.1.1.4 |
| อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ                 | 198.0  | เป็นเจ้าของ      | โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.1.1.5 |
| เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน   | 8.5  | เป็นเจ้าของ      | โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.1.1.6 |
| ยานพาหนะ                            | 10.0   | เป็นเจ้าของ      | โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.1.1.7 |
| รวม                                 | 12,181.1   |                  |                               |

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของกลุ่มบริษัทตามที่แสดงไว้ข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัทได้ ดังนี้

#### 1.1.1 สินทรัพย์ถาวรที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

##### 1.1.1.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

| เจ้าของกรรมสิทธิ์ | ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-วา)   | วัตถุประสงค์ การถือครอง                | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท) | การผูกพัน                                   |
|-------------------|---|--|------------------|--|---|
| บริษัทฯ           | ที่ดิน (566/567) โฉนดที่ 108761, 108762 แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ รวมเนื้อที่ 1 งาน 98 ตารางวา | ที่ตั้งของ สำนักงานใหญ่ ของกลุ่มบริษัท | เป็นเจ้าของ      | 15.8   | จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน |
| รวม               |   |  |                  | 15.8   |   |

### 1.1.1.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

| เจ้าของกรรมสิทธิ์ | ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-วา)             | วัตถุประสงค์ การถือครอง   | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน   |
|-------------------|---|---|------------------|--|--|
| บริษัทฯ           | อาคารวาริน<br>แขวงบางนาใต้ เขตบางนา<br>กรุงเทพฯ | อาคาร<br>สำนักงานใหญ่<br>ของกลุ่มบริษัท<br>และใช้เป็นอาคาร<br>ในเชิงพาณิชย์ | เป็นเจ้าของ      | 29.8   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน |
| รวม               |   |   |                  | 29.8   |  |

### 1.1.1.3 เรือเดินทะเลและค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่

| เจ้าของ<br>กรรมสิทธิ์ | ชื่อกรรพยัส/ประเภทของเรือ/<br>ความจุของเรือ   | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง              | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2567<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน   | อายุเรือ <sup>1</sup> |
|-----------------------|---|---|----------------------|--|--|-----------------------|
| บริษัทฯ               | เรือนวธานี<br>เรือที่พัก<br>(Accommodation Barge)<br>จำนวน 300 คน<br>ขนาด 13,207.00 DWT | บริการเรือ<br>พักอาศัย                  | เป็นเจ้าของ          | 280.1  | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 14                    |
| บริษัทฯ               | เรืออะแควเรียส สตาร์<br>เรือ FSU<br>ขนาด 298,641.00 DWT                                 | บริการเรือ<br>ขนส่งและ<br>จัดเก็บสินค้า | เป็นเจ้าของ          | 588.3  | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 23                    |
| บริษัทฯ               | เรือฟินิกซ์ สตาร์<br>เรือ FSU<br>ขนาด 307,151.00 DWT                                    | บริการเรือ<br>ขนส่งและ<br>จัดเก็บสินค้า | เป็นเจ้าของ          | 560.3  | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 25                    |
| NTL                   | เรือศรีนารา<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 4,999.00 DWT   | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า               | เป็นเจ้าของ          | 21.4   | ไม่มีภาระผูกพัน  | 32 <sup>2</sup>       |
| NTL                   | เรือสิริธนา<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 4,999.42 DWT   | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า               | เป็นเจ้าของ          | 20.4   | ไม่มีภาระผูกพัน  | 39 <sup>2</sup>       |
| NTL                   | เรือศรีตาปี<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 3,022.00 DWT   | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า               | เป็นเจ้าของ          | 131.4  | ไม่มีภาระผูกพัน  | 8                     |
| NTL                   | เรือศรีท่าชนะ<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 2,975.00 DWT   | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า               | เป็นเจ้าของ          | 81.9   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 12                    |



| เจ้าของ<br>กรรมสิทธิ์ | ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/<br>ความจุของเรือ       | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2567<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน   | อายุเรือ <sup>1</sup> |
|-----------------------|---|----------------------------|----------------------|--|--|-----------------------|
| NTL                   | เรือศรีภูเก็<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 4,999.00 DWT      | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า  | เป็นเจ้าของ          | 21.1   | ไม่มีภาระผูกพัน  | 32 <sup>2</sup>       |
| NTL                   | เรือศรีบ้านดอน<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 3,138.83 DWT    | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า  | เป็นเจ้าของ          | 81.0   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 12                    |
| NTL                   | เรือศรีศิริชาติ<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 4,988.00 DWT   | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า  | เป็นเจ้าของ          | 218.1  | ไม่มีภาระผูกพัน  | 7                     |
| NTL                   | เรือศรีดอนสัก<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 3,020.76 DWT     | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า  | เป็นเจ้าของ          | 152.5  | ไม่มีภาระผูกพัน  | 7                     |
| NTL                   | เรือศรีกาญจนดิษฐ์<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 2,911.00 DWT | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า  | เป็นเจ้าของ          | 158.1  | ไม่มีภาระผูกพัน  | 7                     |
| NTL                   | เรือสิริพัฒน์<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 3,497.15 DWT     | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า  | เป็นเจ้าของ          | 21.3   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 24                    |
| NTL                   | เรือศรีสุราษฎร์<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 3,000.00 DWT   | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า  | เป็นเจ้าของ          | 173.0  | ไม่มีภาระผูกพัน  | 6                     |
| NTL                   | เรือศรีไชยา<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 3,066.00 DWT       | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า  | เป็นเจ้าของ          | 136.7  | ไม่มีภาระผูกพัน  | 6                     |
| NTL                   | เรือศรีท่าเพชร<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 2,998.20 DWT    | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า  | เป็นเจ้าของ          | 136.2  | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 6                     |
| NTL                   | เรือศรีพุมเรียง<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 2,998.80 DWT   | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า  | เป็นเจ้าของ          | 133.5  | ไม่มีภาระผูกพัน  | 6                     |
| NTL                   | เรือศรีพุนพิน<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 2,998.90 DWT     | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า  | เป็นเจ้าของ          | 135.8  | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 6                     |
| NTL                   | เรือศรีลำพูน<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 2,998.90 DWT      | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า  | เป็นเจ้าของ          | 149.5  | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 5                     |
| NTL                   | เรือศรีนาทวี<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 4,998.00 DWT      | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า  | เป็นเจ้าของ          | 168.2  | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 1                     |



| เจ้าของ<br>กรรมสิทธิ์ | ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/<br>ความจุของเรือ     | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง              | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2567<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน   | อายุเรือ <sup>1</sup> |
|-----------------------|---|---|----------------------|--|--|-----------------------|
| TMT                   | เรือภูริมาศ<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 7,099.00 DWT     | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า               | เป็นเจ้าของ          | 77.7   | ไม่มีภาระผูกพัน  | 15                    |
| MJS                   | เรือเกรซ สตาร์<br>เรือ FSU<br>ขนาด 312,638.00 DWT | บริการเรือ<br>ขนส่งและ<br>จัดเก็บสินค้า | เป็นเจ้าของ          | 646.5  | ไม่มีภาระผูกพัน  | 23                    |
| BGS                   | เรือบักซี 9<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 1,929.00 DWT     | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า               | เป็นเจ้าของ          | 7.7  | ไม่มีภาระผูกพัน  | 36 <sup>2</sup>       |
| BGS                   | เรือบักซี 14<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 2,473.00 DWT    | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า               | เป็นเจ้าของ          | 12.2   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 33 <sup>2</sup>       |
| BGS                   | เรือบักซี 17<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 2,412.00 DWT    | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า               | เป็นเจ้าของ          | 11.7   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 30                    |
| BGS                   | เรือบักซี 20<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 1,907.00 DWT    | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า               | เป็นเจ้าของ          | 9.8  | ไม่มีภาระผูกพัน  | 29                    |
| BGS                   | เรือบักซี 21<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 1,940.00 DWT    | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า               | เป็นเจ้าของ          | 11.6   | ไม่มีภาระผูกพัน  | 29                    |
| BGS                   | เรือบักซี 101<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 3,200.00 DWT   | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า               | เป็นเจ้าของ          | 72.6   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 14                    |
| BGS                   | เรือบักซี 102<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 2,300.00 DWT   | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า               | เป็นเจ้าของ          | 102.8  | ไม่มีภาระผูกพัน  | 10                    |
| BGS                   | เรือบักซี 103<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 2,300.00 DWT   | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า               | เป็นเจ้าของ          | 104.6  | ไม่มีภาระผูกพัน  | 10                    |
| BGS                   | เรือบักซี 104<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 6,400.00 DWT   | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า               | เป็นเจ้าของ          | 151.0  | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 12                    |
| BGS                   | เรือบักซี 105<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 3,187.00 DWT   | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า               | เป็นเจ้าของ          | 108.0  | ไม่มีภาระผูกพัน  | 7                     |
| BGS                   | เรือบักซี 106<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 4,999.00 DWT   | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า               | เป็นเจ้าของ          | 190.6  | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 6                     |



| เจ้าของ<br>กรรมสิทธิ์ | ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/<br>ความจุของเรือ   | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง                     | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2567<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน   | อายุเรือ <sup>1</sup> |
|-----------------------|---|--|----------------------|--|--|-----------------------|
| BGS                   | เรือบีเอส เทพา<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 4,999.00 DWT  | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า                      | เป็นเจ้าของ          | 100.6  | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 22                    |
| AAM                   | เรือฟอร์จูน สตาร์<br>เรือ FSU<br>ขนาด 298,023.00 DWT  | บริการเรือ<br>ขนส่งและ<br>จัดเก็บสินค้า        | เป็นเจ้าของ          | 448.7  | ไม่มีภาระผูกพัน  | 25                    |
| PMT                   | เรือฮาร์โมนี สตาร์<br>เรือ FSU<br>ขนาด 300,373.20 DWT   | บริการเรือ<br>ขนส่งและ<br>จัดเก็บสินค้า        | เป็นเจ้าของ          | 76.6   | ไม่มีภาระผูกพัน  | 22                    |
| TM                    | เรือภูไทภทรา 1<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 7,177.00 DWT  | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า                      | เป็นเจ้าของ          | 179.1  | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 17                    |
| TM                    | เรือภูไทภทรา 4<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 2,584.00 DWT  | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า                      | เป็นเจ้าของ          | 13.6   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 29                    |
| TM                    | เรือภูไทภทรา 5<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 3,526.32 DWT  | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า                      | เป็นเจ้าของ          | 18.6   | ไม่มีภาระผูกพัน  | 26                    |
| TM                    | เรือภูโพนัดดา 1<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 2,677.00 DWT   | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า                      | เป็นเจ้าของ          | 71.2   | ไม่มีภาระผูกพัน  | 16                    |
| TM                    | เรือพีบี อธิชา<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 10,976.60 DWT   | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า                      | เป็นเจ้าของ          | 337.3  | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 14                    |
| TM                    | เรือพีบี บุญนดา<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 11,013.71 DWT  | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า                      | เป็นเจ้าของ          | 387.7  | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 13                    |
| TMS                   | เรือทีเอ็มเอส 1<br>เรือขนส่งผู้โดยสารและ<br>สัมภาระ (Crew Boat)<br>จำนวน 90 คน<br>ขนาด 120.00 DWT | บริการ<br>เรือขนส่ง<br>ผู้โดยสาร<br>และสัมภาระ | เป็นเจ้าของ          | 68.4   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 13                    |
| TMS                   | เรือทีเอ็มเอส 2<br>เรือขนส่งผู้โดยสารและ<br>สัมภาระ (Crew Boat)<br>จำนวน 90 คน<br>ขนาด 120.00 DWT | บริการ<br>เรือขนส่ง<br>ผู้โดยสาร<br>และสัมภาระ | เป็นเจ้าของ          | 68.5   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 12                    |



| เจ้าของ<br>กรรมสิทธิ์ | ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/<br>ความจุของเรือ   | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง                     | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2567<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน   | อายุเรือ <sup>1</sup> |
|-----------------------|---|--|----------------------|--|--|-----------------------|
| TMS                   | เรือทีเอ็มเอส 4<br>เรือขนส่งผู้โดยสารและ<br>สัมภาระ (Crew Boat)<br>จำนวน 90 คน<br>ขนาด 120.00 DWT       | บริการ<br>เรือขนส่ง<br>ผู้โดยสาร<br>และสัมภาระ | เป็นเจ้าของ          | 75.8   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 12                    |
| TMS                   | เรือทีเอ็มเอส 5<br>เรือขนส่งผู้โดยสารและ<br>สัมภาระ (Crew Boat)<br>จำนวน 90 คน<br>ขนาด 120.00 DWT       | บริการ<br>เรือขนส่ง<br>ผู้โดยสาร<br>และสัมภาระ | เป็นเจ้าของ          | 75.8   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 12                    |
| TMS                   | เรือทีเอ็มเอสอันดามัน<br>เรือขนส่งผู้โดยสารและ<br>สัมภาระ (Crew Boat)<br>จำนวน 90 คน<br>ขนาด 120.00 DWT | บริการ<br>เรือขนส่ง<br>ผู้โดยสาร<br>และสัมภาระ | เป็นเจ้าของ          | 81.9   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 10                    |
| TMS                   | เรือทีเอ็มเอส 7<br>เรือขนส่งผู้โดยสารและ<br>สัมภาระ (Crew Boat)<br>จำนวน 90 คน<br>ขนาด 120.40 DWT       | บริการ<br>เรือขนส่ง<br>ผู้โดยสาร<br>และสัมภาระ | เป็นเจ้าของ          | 83.9   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 11                    |
| TMS                   | เรือทีเอ็มเอส 8<br>เรือขนส่งผู้โดยสารและ<br>สัมภาระ (Crew Boat)<br>จำนวน 90 คน<br>ขนาด 121.00 DWT       | บริการ<br>เรือขนส่ง<br>ผู้โดยสาร<br>และสัมภาระ | เป็นเจ้าของ          | 83.7   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 11                    |
| TMS                   | เรือทีเอ็มเอส 9<br>เรือขนส่งผู้โดยสารและ<br>สัมภาระ (Crew Boat)<br>จำนวน 90 คน<br>ขนาด 120.35 DWT       | บริการ<br>เรือขนส่ง<br>ผู้โดยสาร<br>และสัมภาระ | เป็นเจ้าของ          | 84.1   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 10                    |
| TMS                   | เรือทีเอ็มเอส 10<br>เรือขนส่งผู้โดยสารและ<br>สัมภาระ (Crew Boat)<br>จำนวน 90 คน<br>ขนาด 120.35 DWT      | บริการ<br>เรือขนส่ง<br>ผู้โดยสาร<br>และสัมภาระ | เป็นเจ้าของ          | 84.3   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 10                    |
| TMS                   | เรือทีเอ็มเอส 11<br>เรือขนส่งผู้โดยสารและ<br>สัมภาระ (Crew Boat)<br>จำนวน 90 คน<br>ขนาด 120.35 DWT      | บริการ<br>เรือขนส่ง<br>ผู้โดยสาร<br>และสัมภาระ | เป็นเจ้าของ          | 84.4   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 10                    |



| เจ้าของ<br>กรรมสิทธิ์ | ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/<br>ความจุของเรือ  | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง                     | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2567<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน   | อายุเรือ <sup>1</sup> |
|-----------------------|--|--|----------------------|--|--|-----------------------|
| TMS                   | เรือทีเอ็มเอส 12<br>เรือขนส่งผู้โดยสารและ<br>สัมภาระ (Crew Boat)<br>จำนวน 90 คน<br>ขนาด 120.56 DWT   | บริการ<br>เรือขนส่ง<br>ผู้โดยสาร<br>และสัมภาระ | เป็นเจ้าของ          | 92.5   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 9                     |
| TMS                   | เรือทีเอ็มเอส 14<br>เรือขนส่งผู้โดยสารและ<br>สัมภาระ (Crew Boat)<br>จำนวน 90 คน<br>ขนาด 118.76 DWT   | บริการ<br>เรือขนส่ง<br>ผู้โดยสาร<br>และสัมภาระ | เป็นเจ้าของ          | 92.6   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 9                     |
| TMS                   | เรือทีเอ็มเอส 111<br>เรือขนส่งผู้โดยสารและ<br>สัมภาระ (Crew Boat)<br>จำนวน 90 คน<br>ขนาด 119.97 DWT  | บริการ<br>เรือขนส่ง<br>ผู้โดยสาร<br>และสัมภาระ | เป็นเจ้าของ          | 95.4   | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 9                     |
| TMS                   | เรือกมลธานี<br>เรือที่พัก<br>(Accommodation Barge)<br>จำนวน 300 คน<br>ขนาด 19,497.30 DWT             | บริการ<br>เรือพักอาศัย                         | เป็นเจ้าของ          | 596.2  | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 11                    |
| TMS                   | เรือทีเอ็มเอสระโนด<br>เรือขนส่งผู้โดยสารและ<br>สัมภาระ (Crew Boat)<br>จำนวน 90 คน<br>ขนาด 155.00 DWT | บริการ<br>เรือขนส่ง<br>ผู้โดยสาร<br>และสัมภาระ | เป็นเจ้าของ          | 226.3  | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 1                     |
| TMS                   | เรือทีเอ็มเอสรามัน<br>เรือขนส่งผู้โดยสารและ<br>สัมภาระ (Crew Boat)<br>จำนวน 90 คน<br>ขนาด 155.00 DWT | บริการ<br>เรือขนส่ง<br>ผู้โดยสาร<br>และสัมภาระ | เป็นเจ้าของ          | 226.8  | จดจำนองเรือ<br>เพื่อเป็นหลักประกัน<br>กับสถาบันการเงิน | 1                     |
| TMS                   | เรือเรเดียน สตาร์<br>เรือ FSO<br>ขนาด 121,803.00 DWT   | บริการเรือ<br>Offshore                         | เป็นเจ้าของ          | 472.3  | ไม่มีภาระผูกพัน  | 18                    |
| ROI                   | เรือภูไปภัทร 2<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 7,156.00 DWT   | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า                      | เป็นเจ้าของ          | 188.4  | ไม่มีภาระผูกพัน  | 15                    |
| ROI                   | เรือพีพี ชลิตา<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 7,390.75 DWT   | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า                      | เป็นเจ้าของ          | 220.2  | ไม่มีภาระผูกพัน  | 15                    |

| เจ้าของกรรมสิทธิ์      | ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ความจุของเรือ | วัตถุประสงค์การถือครอง | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน | อายุเรือ <sup>1</sup> |
|------------------------|---|------------------------|------------------|--|------------|-----------------------|
| บริษัทฯ และ บริษัทย่อย | ค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่                      |                        |                  | 382.0  |            |                       |
| รวม                    |   |                        |                  | 9,892.5  |            |                       |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> โดยทั่วไป เรือจะมีอายุการใช้งานประมาณ 25 – 30 ปี แต่ทั้งนี้ การทดแทนเรือลำเก่าขึ้นอยู่กับกฎระเบียบ ข้อบังคับ และความต้องการของลูกค้าที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมทั้งสภาพของเรือ อย่างไรก็ดี เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุด กลุ่มบริษัทจะใช้งานเรือจนกว่าเรือจะหมดสภาพ

<sup>2</sup> เรือมีสภาพดีและสามารถใช้งานได้จากการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทจะพิจารณาการหาเรือมาทดแทนในอนาคต

#### 1.1.1.4 สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

| เจ้าของกรรมสิทธิ์ | ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/ความจุของเรือ | วัตถุประสงค์การถือครอง             | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน      |
|-------------------|---|------------------------------------|------------------|--|-----------------|
| บริษัทฯ           | เรือ FSU                                  | บริการเรือขนส่งและจัดเก็บสินค้า    | เป็นเจ้าของ      | 48.7   | ไม่มีภาระผูกพัน |
| MJS               | เรือ FSU                                  | บริการเรือขนส่งและจัดเก็บสินค้า    | เป็นเจ้าของ      | 1,055.5  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| NTL               | เรือขนส่ง                                 | บริการเรือขนส่งสินค้า              | เป็นเจ้าของ      | 0.3  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| TMT               | เรือขนส่ง                                 | บริการเรือขนส่งสินค้า              | เป็นเจ้าของ      | 20.5   | ไม่มีภาระผูกพัน |
| BGS               | เรือขนส่ง                                 | บริการเรือขนส่งสินค้า              | เป็นเจ้าของ      | 1.9  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| PMT               | เรือ FSU                                  | บริการเรือขนส่งและจัดเก็บสินค้า    | เป็นเจ้าของ      | 19.3   | ไม่มีภาระผูกพัน |
| TMS               | เรือ FSO                                  | บริการเรือ Offshore                | เป็นเจ้าของ      | 754.9  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| TMS               | เรือขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat)  | บริการเรือขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ | เป็นเจ้าของ      | 72.7   | ไม่มีภาระผูกพัน |
| TOV               | เรือขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ (Crew Boat)  | บริการเรือขนส่งผู้โดยสารและสัมภาระ | เป็นเจ้าของ      | 52.7   | ไม่มีภาระผูกพัน |
| รวม               |   |                                    |                  | 2,026.5  |                 |



### 1.1.1.5 อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ

| เจ้าของกรรมสิทธิ์ | ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/<br>ความจุของเรือ | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567<br>(ล้านบาท) | การผูกพัน       |
|-------------------|---|----------------------------|------------------|--|-----------------|
| บริษัทฯ           | อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ                           | ใช้ในเรือ                  | เป็นเจ้าของ      | 5.3  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| NTL               | อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ                           | ใช้ในเรือ                  | เป็นเจ้าของ      | 34.8   | ไม่มีภาระผูกพัน |
| MJS               | อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ                           | ใช้ในเรือ                  | เป็นเจ้าของ      | 8.3  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| TMT               | อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ                           | ใช้ในเรือ                  | เป็นเจ้าของ      | 6.8  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| BGS               | อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ                           | ใช้ในเรือ                  | เป็นเจ้าของ      | 17.1   | ไม่มีภาระผูกพัน |
| TM                | อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ                           | ใช้ในเรือ                  | เป็นเจ้าของ      | 7.9  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| TMS               | อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ                           | ใช้ในเรือ                  | เป็นเจ้าของ      | 90.3   | ไม่มีภาระผูกพัน |
| PMT               | อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ                           | ใช้ในเรือ                  | เป็นเจ้าของ      | 27.1   | ไม่มีภาระผูกพัน |
| ROI               | อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ                           | ใช้ในเรือ                  | เป็นเจ้าของ      | 0.4  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| รวม               |   |                            |                  | 198.0  |                 |

### 1.1.1.6 เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน

| เจ้าของ<br>กรรมสิทธิ์ | ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/<br>ความจุของเรือ | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567<br>(ล้านบาท) | การผูกพัน       |
|-----------------------|---|----------------------------|----------------------|--|-----------------|
| บริษัทฯ               | เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน             | ใช้ในสำนักงาน              | เป็นเจ้าของ          | 3.0  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| NMC                   | เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน             | ใช้ในสำนักงาน              | เป็นเจ้าของ          | 0.4  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| BSC                   | เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน             | ใช้ในสำนักงาน              | เป็นเจ้าของ          | 0.1  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| BGS                   | เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน             | ใช้ในสำนักงาน              | เป็นเจ้าของ          | 0.4  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| NSSG                  | เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน             | ใช้ในสำนักงาน              | เป็นเจ้าของ          | 0.6  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| TIM                   | เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน             | ใช้ในสำนักงาน              | เป็นเจ้าของ          | 0.2  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| TM                    | เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน             | ใช้ในสำนักงาน              | เป็นเจ้าของ          | 0.3  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| TMS                   | เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน             | ใช้ในสำนักงาน              | เป็นเจ้าของ          | 0.3  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| CNNC                  | เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน             | ใช้ในสำนักงาน              | เป็นเจ้าของ          | 2.2  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| VC                    | เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน             | ใช้ในสำนักงาน              | เป็นเจ้าของ          | 1.0  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| รวม                   |   |                            |                      | 8.5  |                 |



### 1.1.1.7 ยานพาหนะ

| เจ้าของ<br>กรรมสิทธิ์ | ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/<br>ความจุของเรือ | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน      |
|-----------------------|---|----------------------------|----------------------|--|-----------------|
| NSSG                  | ยานพาหนะ                                      | สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ    | เป็นเจ้าของ          | 9.8  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| VC                    | ยานพาหนะ                                      | สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ    | เป็นเจ้าของ          | 0.2  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| รวม                   |   |                            |                      | 10.0   |                 |

## 1.2 สัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่ปรากฏในงบฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท รวมทั้งหมดเท่ากับ 3,557.0 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน    | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567<br>(ล้านบาท) | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน                    |
|---------------------------|--|------------------|-------------------------------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 35.9   | เช่า             | โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.2.1.1 |
| เรือเดินทะเล              | 3,509.9  | เช่า             | โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.2.1.2 |
| ยานพาหนะ                  | 11.3   | เช่าซื้อ         | โปรดดูรายละเอียดในข้อ 1.2.1.3 |
| รวม                       | 3,557.0  |                  |                               |

ทั้งนี้ รายการสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทตามที่ได้แสดงไว้ข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัทได้ ดังนี้

### 1.2.1 สัญญาเช่าของกลุ่มบริษัท

#### 1.2.1.1 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

| เจ้าของ<br>กรรมสิทธิ์ | ลักษณะและที่ตั้ง              | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน      |
|-----------------------|-------------------------------|----------------------------|----------------------|--|-----------------|
| NSSG                  | ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า | สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ    | เช่า                 | 27.9   | ไม่มีภาระผูกพัน |
| BGS                   | ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า | สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ    | เช่า                 | 1.3  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| TIM                   | ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า | สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ    | เช่า                 | 2.1  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| TLA                   | ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า | สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ    | เช่า                 | 0.4  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| TMS                   | ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า | สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ    | เช่า                 | 1.3  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| VC                    | ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า | สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ    | เช่า                 | 2.9  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| รวม                   |                               |                            |                      | 35.9   |                 |



### 1.2.1.2 เรือเดินทะเล

| อายุเรือ | ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/<br>ความจุของเรือ  | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2567<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน      | อายุเรือ <sup>1</sup> |
|----------|--|----------------------------|----------------------|--|-----------------|-----------------------|
| PRO      | เรือเท็นกิ<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 313,987.00 DWT | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า  | เช่า                 | 1,097.1  | ไม่มีภาระผูกพัน | 17                    |
| PRO      | เรือไทก้า<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 311,141.00 DWT  | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า  | เช่า                 | 1,232.1  | ไม่มีภาระผูกพัน | 17                    |
| PRO      | เรือทัมบะ<br>เรือขนส่ง<br>ขนาด 302,107.00 DWT  | บริการเรือ<br>ขนส่งสินค้า  | เช่า                 | 1,180.7  | ไม่มีภาระผูกพัน | 15                    |
| รวม      |  |                            |                      | 3,509.9  |                 |                       |

### 1.2.1.3 ยานพาหนะ

| เจ้าของ<br>กรรมสิทธิ์ | ชื่อทรัพย์สิน/ประเภทของเรือ/<br>ความจุของเรือ | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน      |
|-----------------------|---|----------------------------|----------------------|--|-----------------|
| บริษัทฯ               | ยานพาหนะ                                      | สนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ | เช่าซื้อ             | 7.5  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| TLA                   | ยานพาหนะ                                      | สนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ | เช่าซื้อ             | 1.8  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| TMS                   | ยานพาหนะ                                      | สนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ | เช่าซื้อ             | 0.6  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| VC                    | ยานพาหนะ                                      | สนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ | เช่าซื้อ             | 1.4  | ไม่มีภาระผูกพัน |
| รวม                   |   |                            |                      | 11.3   |                 |

## 1.3 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

| สินทรัพย์  | วัตถุประสงค์การถือครอง   | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567<br>(ล้านบาท) |
|--|--|--|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (Software License)                      | สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการดำเนิน<br>ธุรกิจทั่วไปของกลุ่มบริษัท เช่น โปรแกรมระบบ<br>การทำบัญชี โปรแกรมรายงานผู้บริหาร โปรแกรมบัญชี<br>บริหารคลังสินค้า และโปรแกรมการดำเนินงานทั่วไป | 5.0  |
| รายชื่อลูกค้า (Customer relationships)                     | มาจากการรวมธุรกิจจากการซื้อบริษัทย่อย  | 28.3   |
| สัญญาการให้บริการระยะยาว<br>(Long-term service agreements) | มาจากการรวมธุรกิจจากการซื้อบริษัทย่อย  | 76.2   |



## 1.4 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตารางสรุปสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

### ตารางสรุปสิทธิประโยชน์ของการส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ

| ลำดับ | บัตรส่งเสริม เลขที่                      | วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม | วันที่เริ่มมีรายได้ | ระยะเวลาของสิทธิประโยชน์จากวันที่เริ่มมีรายได้ | เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์เฉพาะโครงการที่สำคัญ   | หมายเหตุ                           |
|-------|--|-----------------------------|---------------------|--|--|------------------------------------|
| 1     | 62-0209-1-00-1-0<br>เรืออะแควเรียส สตาร์ | 28 กุมภาพันธ์ 2562          | 1 พฤษภาคม 2562      | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 897,871,566.00 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตรส่งเสริม<br>ในนามบริษัทฯ |
| 2     | 64-0752-1-00-1-0<br>เรือฟินิกซ์ สตาร์    | 29 กรกฎาคม 2564             | 15 กันยายน 2564     | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 735,806,999.51 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตรส่งเสริม<br>ในนามบริษัทฯ |
| 3     | 1264(2)/2558<br>เรือศรีตาปี              | 10 มีนาคม 2558              | 25 มีนาคม 2559      | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 228,127,543.63 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตรส่งเสริม<br>ในนาม NTL    |
| 4     | 1267(2)/2558<br>เรือศรีดอนสัก            | 10 มีนาคม 2558              | 9 กันยายน 2560      | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 230,682,342.24 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตรส่งเสริม<br>ในนาม NTL    |
| 5     | 60-0241-1-00-1-0<br>เรือศรีศิริชาติ      | 23 กุมภาพันธ์ 2560          | 21 มิถุนายน 2560    | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 333,156,473.80 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตรส่งเสริม<br>ในนาม NTL    |



| ลำดับ | บัตรส่งเสริม เลขที่                 | วันก่อนนิติ<br>ให้การส่งเสริม | วันที่เริ่มมีรายได้ | ระยะเวลาของ<br>สิทธิประโยชน์จาก<br>วันที่เริ่มมีรายได้ | เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์<br>เฉพาะโครงการที่สำคัญ  | หมายเหตุ                            |
|-------|-------------------------------------|-------------------------------|---------------------|--|---|-------------------------------------|
| 6     | 1265(2)/2558<br>เรือศรีกาญจนดิษฐ์   | 10 มีนาคม<br>2558             | 1 มีนาคม<br>2561    | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 230,848,150.48 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตร<br>ส่งเสริม<br>ในนาม NTL |
| 7     | 61-0952-1-00-1-0<br>เรือสิริพัฒน์   | 8 สิงหาคม<br>2561             | 1 กันยายน<br>2561   | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 176,867,165.70 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตร<br>ส่งเสริม<br>ในนาม NTL |
| 8     | 1266(2)/2558<br>เรือศรีสุราษฎร์     | 10 มีนาคม<br>2558             | 5 มีนาคม<br>2562    | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 236,808,806.04 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตร<br>ส่งเสริม<br>ในนาม NTL |
| 9     | 62-0104-1-00-1-0<br>เรือศรีไชยา     | 4 กุมภาพันธ์<br>2562          | 21 พฤษภาคม<br>2562  | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 183,156,931.05 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตร<br>ส่งเสริม<br>ในนาม NTL |
| 10    | 62-0170-1-00-1-0<br>เรือศรีท่าเพชร  | 15 กุมภาพันธ์<br>2562         | 30 พฤษภาคม<br>2562  | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 182,291,521.47 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตร<br>ส่งเสริม<br>ในนาม NTL |
| 11    | 62-0521-1-00-1-0<br>เรือศรีพุมเรียง | 23 พฤษภาคม<br>2562            | 8 สิงหาคม<br>2562   | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 176,476,147.98 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตร<br>ส่งเสริม<br>ในนาม NTL |

| ลำดับ | บัตรส่งเสริม เลขที่                   | วันก่อนเปิดให้การส่งเสริม | วันที่เริ่มมีรายได้ | ระยะเวลาของสิทธิประโยชน์จากวันที่เริ่มมีรายได้ | เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์เฉพาะโครงการที่สำคัญ  | หมายเหตุ                        |
|-------|---------------------------------------|---------------------------|---------------------|--|---|---------------------------------|
| 12    | 62-0522-1-00-1-0<br>เรือศรีพูนพิน     | 23 พฤษภาคม 2562           | 1 กันยายน 2562      | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 178,808,115.08 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>   | ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม NTL     |
| 13    | 63-0595-1-00-1-0<br>เรือศรีลำพู       | 5 มิถุนายน 2563           | 15 พฤศจิกายน 2563   | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 176,230,000.00 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>   | ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม NTL     |
| 14    | 67-00323-2-00-1-0<br>เรือศรีนาทวี     | 19 กุมภาพันธ์ 2567        | 22 พฤษภาคม 2567     | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 151,100,000.00 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>   | ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม NTL     |
| 15    | 59-0519-1-00-1-0<br>เรือเรเดียน สตาร์ | 19 เมษายน 2559            | 13 เมษายน 2559      | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 932,818,411.83 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>   | ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม MJS     |
| 16    | 59-1463-1-00-1-0<br>เรือเกรซ สตาร์    | 27 พฤศจิกายน 2559         | 1 พฤศจิกายน 2559    | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 1,090,483,897.42 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม MJS     |
| 17    | 59-0380-1-00-1-0<br>เรือบักซี่ 21     | 16 มีนาคม 2559            | 19 กันยายน 2559     | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 40,786,424.78 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>    | ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม BIG SEA |



| ลำดับ | บัตรส่งเสริม เลขที่                 | วันก่อนนิติ<br>ให้การส่งเสริม | วันที่เริ่มมีรายได้ | ระยะเวลาของ<br>สิทธิประโยชน์จาก<br>วันที่เริ่มมีรายได้ | เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์<br>เฉพาะโครงการที่สำคัญ  | หมายเหตุ                                   |
|-------|-------------------------------------|-------------------------------|---------------------|--|---|--|
| 18    | 1011(2)/2558<br>เรือบิ๊กซี 105      | 6 มกราคม<br>2558              | 10 พฤษภาคม<br>2562  | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 173,734,526.59 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตร<br>ส่งเสริม<br>ในนาม<br>BIG SEA |
| 19    | 59-0379-1-00-1-0<br>เรือบิ๊กซี 106  | 16 มีนาคม<br>2559             | 10 พฤษภาคม<br>2562  | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 230,076,929.94 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตร<br>ส่งเสริม<br>ในนาม<br>BIG SEA |
| 20    | 65-0430-1-00-1-0<br>เรือบีเอสเทพา   | 11 เมษายน<br>2565             | 12 สิงหาคม<br>2565  | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 82,500,000.00 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul>  | ได้รับบัตร<br>ส่งเสริม<br>ในนาม<br>BIG SEA |
| 21    | 59-0670-1-00-1-0<br>เรือบูโบภัทรา 5 | 23 พฤษภาคม<br>2559            | 10 พฤษภาคม<br>2559  | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 174,394,621.84 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตร<br>ส่งเสริม<br>ในนาม TM         |
| 22    | 61-1501-1-00-0<br>เรือบอนัดดา 1     | 21 ธันวาคม<br>2561            | 11 ธันวาคม<br>2561  | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 148,500,000.00 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตร<br>ส่งเสริม<br>ในนาม TM         |
| 23    | 66-0185-1-00-1-0<br>เรือบีบี อธิชา  | 7 กุมภาพันธ์<br>2566          | 29 มีนาคม<br>2566   | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน 367,500,000.00 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมได้รับการ ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตร<br>ส่งเสริม<br>ในนาม TM         |



| ลำดับ | บัตรส่งเสริม เลขที่                    | วันก่อนนิติ<br>ให้การส่งเสริม | วันที่เริ่มมีรายได้  | ระยะเวลาของ<br>สิทธิประโยชน์จาก<br>วันที่เริ่มมีรายได้ | เงื่อนไขและสิทธิประโยชน์<br>เฉพาะโครงการที่สำคัญ  | หมายเหตุ                            |
|-------|--|-------------------------------|----------------------|--|---|-------------------------------------|
| 24    | 66-1092-2-00-1-0<br>เรือพีบี บุญผดุงดา | 21 สิงหาคม<br>2566            | 11 พฤศจิกายน<br>2566 | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ<br/>ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน<br/>367,500,000.00 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ<br/>การส่งเสริมได้รับการ<br/>ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตร<br>ส่งเสริม<br>ในนาม TM  |
| 25    | 66-1557-2-00-1-0<br>เรือกมลธารณี       | 6 พฤศจิกายน<br>2566           | 29 มกราคม<br>2567    | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ<br/>ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน<br/>414,000,000.00 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ<br/>การส่งเสริมได้รับการ<br/>ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตร<br>ส่งเสริม<br>ในนาม TMS |
| 26    | 66-1714-2-00-1-0<br>เรือทีเอ็มเอสระโนด | 1 ธันวาคม<br>2566             | 15 มกราคม<br>2567    | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ<br/>ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน<br/>229,930,000.00 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ<br/>การส่งเสริมได้รับการ<br/>ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตร<br>ส่งเสริม<br>ในนาม TMS |
| 27    | 67-0234-2-00-1-0<br>เรือทีเอ็มเอสรามัน | 9 กุมภาพันธ์<br>2567          | 1 เมษายน<br>2567     | 8 ปี   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ<br/>ยกเว้น มีมูลค่าไม่เกิน<br/>229,930,000.00 บาท</li> <li>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ<br/>การส่งเสริมได้รับการ<br/>ยกเว้นภาษีเงินได้</li> </ul> | ได้รับบัตร<br>ส่งเสริม<br>ในนาม TMS |



## 1.5 สัญญาประกันภัย

เนื่องด้วยนโยบายของกลุ่มบริษัท ในการคุ้มครองชีวิตพนักงานประจำเรือ และทรัพย์สินหลักของกลุ่มบริษัท ในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัท ได้เข้าทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองและเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบ และทรัพย์สินที่ได้รับความเสียหายหากเกิดอุบัติเหตุ โดยมีประกันภัยหลักสองประเภท คือ

- (1) ประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) โดยมีขอบเขตครอบคลุมที่สำคัญ อาทิ เหตุเรือชน เหตุโจรกรรมและปล้นสะดม โดยโจรสลัด และอุบัติเหตุอื่น ๆ ซึ่งอาจสร้างความเสียหายให้กับตัวเรือและเครื่องจักร ทั้งนี้ เรือของกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่มีวงเงินประกันที่คุ้มครองไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเรือ
- (2) ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance) โดยขอบเขตครอบคลุมที่สำคัญ อาทิ เหตุมลพิษจากสินค้า (น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมี) เหตุเรือชน และอุบัติเหตุอื่น ๆ ซึ่งสร้างความเสียหายให้แก่บุคคลอื่นหรือสิ่งแวดล้อม โดยมีวงเงินเอาประกันภัยที่จำกัด โดยกลุ่มบริษัท ได้เข้าสัญญาประกันภัยที่สำคัญ ดังนี้

| ประเภทการประกันภัย                                   | ผู้ทำประกันภัย        | ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์             | ระยะเวลาประกันภัย |  | วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1)</sup>   |
|--|-----------------------|---|-------------------|--|--|
|  |                       |   | ชื่อเรือ          | ระยะเวลาประกันภัย                      |  |
| 1) เรือขนส่งขนาดเล็ก (ขนาดบรรทุกน้อยกว่า 12,000 DWT) |                       |   |                   |  |  |
| ประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (H&M Insurance)       | บริษัทฯ และบริษัทย่อย | กลุ่มบริษัทผู้รับจ้างเรือและผู้เช่าเรือ | เรือสิริธนา       | 1 ปี (1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567) | <ul style="list-style-type: none"><li>เรือขนส่งขนาดเล็ก (ขนาดบรรทุกน้อยกว่า 12,000 DWT)<br/>วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ 4,773.1 ล้านบาท</li><li>เรือ FSO<br/>วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ 38 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 1,330 ล้านบาท</li><li>เรือ FSU<br/>วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ 135.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 4,742.5 ล้านบาท</li><li>เรือ AWB<br/>วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ 925.9 ล้านบาท</li><li>เรือ Crew Boat<br/>วงเงินเอาประกันภัยของเรือรวมทั้งหมดประมาณ 1,758.7 ล้านบาท</li></ul> |
|  |                       |   | เรือศรีนารา       | 1 ปี (1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567) |  |
|  |                       |   | เรือศรีภูเก็ต     | 1 ปี (1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567) |  |
|  |                       |   | เรือศรีบ้านดอน    | 1 ปี (1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567) |  |
|  |                       |   | เรือศรีท่าชนะ     | 1 ปี (1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567) |  |
|  |                       |   | เรือศรีตาปี       | 1 ปี (1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567) |  |
|  |                       |   | เรือศรีศรีษาด     | 1 ปี (1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567) |  |
|  |                       |   | เรือสิริพิพัฒน์   | 1 ปี (1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567) |  |
|  |                       |   | เรือศรีกาญจนดิษฐ์ | 1 ปี (1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567) |  |
|  |                       |   | เรือศรีดอนสัก     | 1 ปี (1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567) |  |
|  |                       |   | เรือศรีสุราษฎร์   | 1 ปี (1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567) |  |



| ประเภท<br>การประกันภัย | ผู้ทำประกันภัย | ผู้รับผลประโยชน์<br>ตามกรมธรรม์ | ระยะเวลาประกันภัย |  | วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup> |
|------------------------|----------------|---------------------------------|-------------------|--|---|
|                        |                |                                 | ชื่อเรือ          | ระยะเวลาประกันภัย                            |   |
|                        |                |                                 | เรือศรีไชยา       | 1 ปี (1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567)       |   |
|                        |                |                                 | เรือศรีพุ่มเรียง  | 1 ปี (1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567)       |   |
|                        |                |                                 | เรือศรีพูนพิน     | 1 ปี (1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567)       |   |
|                        |                |                                 | เรือศรีท่าเพชร    | 1 ปี (1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567)       |   |
|                        |                |                                 | เรือศรีลำพู       | 1 ปี (1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567)       |   |
|                        |                |                                 | เรือศรีนาทวี      | 300 วัน (7 มีนาคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567)    |   |
|                        |                |                                 | เรือภูริมาศ       | 1 ปี (1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567)       |   |
|                        |                |                                 | เรือบี๊กซี 9      | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 – 1 กรกฎาคม 2568)       |   |
|                        |                |                                 | เรือบี๊กซี 10     | 67 วัน (1 กรกฎาคม 2567 – 5 กันยายน 2567) ชาย |   |
|                        |                |                                 | เรือบี๊กซี 14     | 1 ปี (26 สิงหาคม 2567 – 26 สิงหาคม 2568)     |   |
|                        |                |                                 | เรือบี๊กซี 17     | 1 ปี (26 สิงหาคม 2567 – 26 สิงหาคม 2568)     |   |
|                        |                |                                 | เรือบี๊กซี 20     | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 – 1 กรกฎาคม 2568)       |   |
|                        |                |                                 | เรือบี๊กซี 21     | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 – 1 กรกฎาคม 2568)       |   |
|                        |                |                                 | เรือบี๊กซี 101    | 1 ปี (26 สิงหาคม 2567 – 26 สิงหาคม 2568)     |   |
|                        |                |                                 | เรือบี๊กซี 102    | 1 ปี (26 สิงหาคม 2567 – 26 สิงหาคม 2568)     |   |
|                        |                |                                 | เรือบี๊กซี 103    | 1 ปี (26 สิงหาคม 2567 – 26 สิงหาคม 2568)     |   |
|                        |                |                                 | เรือบี๊กซี 104    | 1 ปี (26 สิงหาคม 2567 – 26 สิงหาคม 2568)     |   |



| ประเภท<br>การประกันภัย | ผู้ทำประกันภัย | ผู้รับผลประโยชน์<br>ตามกรมธรรม์ | ระยะเวลาประกันภัย                   |  | วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup> |
|------------------------|----------------|---------------------------------|-------------------------------------|--|---|
|                        |                |                                 | ชื่อเรือ                            | ระยะเวลาประกันภัย                                |   |
|                        |                |                                 | เรือบีกซี 105                       | 1 ปี (26 สิงหาคม 2567 –<br>26 สิงหาคม 2568)      |   |
|                        |                |                                 | เรือบีกซี 106                       | 1 ปี (26 สิงหาคม 2567 –<br>26 สิงหาคม 2568)      |   |
|                        |                |                                 | เรือบีเอส เทพา                      | 1 ปี (26 สิงหาคม 2567 –<br>26 สิงหาคม 2568)      |   |
|                        |                |                                 | เรือภูไบภัทรา 1                     | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568)        |   |
|                        |                |                                 | เรือภูไบภัทรา 2                     | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568)        |   |
|                        |                |                                 | เรือภูไบภัทรา 4                     | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568)        |   |
|                        |                |                                 | เรือภูไบภัทรา 5                     | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568)        |   |
|                        |                |                                 | เรือภูไบนัดดา 1                     | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568)        |   |
|                        |                |                                 | เรือพีบี อธิชา                      | 1 ปี (14 มีนาคม 2567 –<br>14 มีนาคม 2568)        |   |
|                        |                |                                 | เรือพีบี บุญนดา                     | 251 วัน (24 ตุลาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568)     |   |
|                        |                |                                 | เรือพีบี ชลิตา                      | 310 วัน<br>(26 สิงหาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568) |   |
| <b>2) เรือ FSO</b>     |                |                                 |                                     |  |   |
|                        |                |                                 | เรือเรเดียน สตาร์<br>(จี1 เอฟเอสโอ) | 1 ปี (21 กันยายน 2567 –<br>20 กันยายน 2568)      |   |
| <b>3) เรือ FSU</b>     |                |                                 |                                     |  |   |
|                        |                |                                 | เรืออะแควเรียม<br>สตาร์             | 1 ปี (21 กันยายน 2567 –<br>20 กันยายน 2568)      |   |
|                        |                |                                 | เรือฟินิกซ์ สตาร์                   | 1 ปี (21 กันยายน 2567 –<br>20 กันยายน 2568)      |   |
|                        |                |                                 | เรือฟอร์จูน สตาร์                   | 1 ปี (21 กันยายน 2567 –<br>20 กันยายน 2568)      |   |

| ประเภท<br>การประกันภัย   | ผู้ทำประกันภัย | ผู้รับผลประโยชน์<br>ตามกรมธรรม์ | ระยะเวลาประกันภัย         |   | วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup> |
|--------------------------|----------------|---------------------------------|---------------------------|---|---|
|                          |                |                                 | ชื่อเรือ                  | ระยะเวลาประกันภัย                                   |   |
|                          |                |                                 | เรือเกรซ สตาร์            | 1 ปี (21 กันยายน 2567 –<br>20 กันยายน 2568)         |   |
|                          |                |                                 | เรือฮาร์โมนี สตาร์        | 1 ปี (21 กันยายน 2567 –<br>20 กันยายน 2568)         |   |
|                          |                |                                 | เรือคิรินทร์ สตาร์        | 297 วัน<br>(28 พฤศจิกายน 2567 –<br>20 กันยายน 2568) |   |
| <b>4) เรือ AWB</b>       |                |                                 |                           |   |   |
|                          |                |                                 | เรือนวธานี                | 1 ปี (1 มกราคม 2567 –<br>31 ธันวาคม 2567)           |   |
|                          |                |                                 | เรือกมลธานี               | 1 ปี (21 กันยายน 2567 –<br>20 กันยายน 2568)         |   |
| <b>5) เรือ Crew Boat</b> |                |                                 |                           |   |   |
|                          |                |                                 | เรือทีเอ็มเอส 1           | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568)           |   |
|                          |                |                                 | เรือทีเอ็มเอส 2           | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568)           |   |
|                          |                |                                 | เรือทีเอ็มเอส 4           | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568)           |   |
|                          |                |                                 | เรือทีเอ็มเอส 5           | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568)           |   |
|                          |                |                                 | เรือทีเอ็มเอส<br>อันดามัน | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568)           |   |
|                          |                |                                 | เรือทีเอ็มเอส 7           | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568)           |   |
|                          |                |                                 | เรือทีเอ็มเอส 8           | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568)           |   |
|                          |                |                                 | เรือทีเอ็มเอส 9           | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568)           |   |
|                          |                |                                 | เรือทีเอ็มเอส 10          | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568)           |   |
|                          |                |                                 | เรือทีเอ็มเอส 11          | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568)           |   |



| ประเภท<br>การประกันภัย | ผู้ทำประกันภัย | ผู้รับผลประโยชน์<br>ตามกรมธรรม์ | ระยะเวลาประกันภัย      |  | วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup> |
|------------------------|----------------|---------------------------------|------------------------|--|---|
|                        |                |                                 | ชื่อเรือ               | ระยะเวลาประกันภัย                              |   |
|                        |                |                                 | เรือทีเอ็มเอส 12       | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568)      |   |
|                        |                |                                 | เรือทีเอ็มเอส 14       | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568)      |   |
|                        |                |                                 | เรือทีเอ็มเอส<br>111   | 1 ปี (1 กรกฎาคม 2567 –<br>1 กรกฎาคม 2568)      |   |
|                        |                |                                 | เรือทีเอ็มเอส<br>ระโนด | 1 ปี (9 มกราคม 2567 –<br>8 มกราคม 2568)        |   |
|                        |                |                                 | เรือทีเอ็มเอส<br>รามัน | 296 วัน<br>(19 มีนาคม 2567 –<br>8 มกราคม 2568) |   |

#### 1) เรือขนส่งขนาดเล็ก (ขนาดบรรทุกทุกน้อยกว่า 12,000 DWT)

|   |                           |                                      |                   |   |   |
|---|---------------------------|--------------------------------------|-------------------|---|---|
| ประกันภัย<br>ความรับผิดชอบ<br>ต่อบุคคลอื่น<br>(P&I Insurance) | บริษัทฯ และ<br>บริษัทย่อย | กลุ่มบริษัท<br>และผู้รับ<br>จ้างเรือ | เรือสิริธินา      | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568) | <ul style="list-style-type: none"> <li>เรือขนส่งขนาดเล็ก (ขนาดบรรทุกทุกน้อยกว่า 12,000 DWT)</li> <li>- วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีมลพิษจากสินค้า</li> <li>• วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 35,000 ล้านบาท</li> <li>- วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีเกิดความเสียหายแก่ผู้โดยสารเรือ/พนักงานประจำเรือ</li> <li>• วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 3,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 105,000 ล้านบาท หรือ แล้วแต่จำนวนซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาประกันภัย</li> </ul> |
|   |                           |                                      | เรือศรีนารา       | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568) |   |
|   |                           |                                      | เรือศรีภูเก็ต     | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568) |   |
|   |                           |                                      | เรือศรีบ้านดอน    | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568) |   |
|   |                           |                                      | เรือศรีท่าชนะ     | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568) |   |
|   |                           |                                      | เรือศรีตาปี       | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568) |   |
|   |                           |                                      | เรือศรีศรีชาติ    | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568) |   |
|   |                           |                                      | เรือสิริพัฒน์     | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568) |   |
|   |                           |                                      | เรือศรีกาญจนดิษฐ์ | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568) |   |
|   |                           |                                      | เรือศรีดอนสัก     | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568) |   |

| ประเภทการประกันภัย | ผู้ทำประกันภัย | ผู้รับผลประโยชน์ตามกฎหมายธรรม | ระยะเวลาประกันภัย |  | วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup>  |
|--------------------|----------------|-------------------------------|-------------------|--|--|
|                    |                |                               | ชื่อเรือ          | ระยะเวลาประกันภัย                                    |  |
|                    |                |                               | เรือศรีสุราษฎร์   | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีสงคราม</li> <li>• วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 17,500 ล้านบาท</li> <li>• <b>เรือ FSO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีมลพิษจากสินค้า</li> <li>• วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 35,000 ล้านบาท</li> <li>- วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีเกิดความเสียหายแก่ผู้โดยสารเรือ/พนักงานประจำเรือ</li> <li>• วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 3,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 105,000 ล้านบาท หรือ แล้วแต่จำนวนซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาประกันภัย</li> <li>- วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีสงคราม</li> <li>• วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 17,500 ล้านบาท</li> </ul> </li> </ul> |
|                    |                |                               | เรือศรีไชยา       | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)       |  |
|                    |                |                               | เรือศรีพุมเรียง   | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)       |  |
|                    |                |                               | เรือศรีพุนพิน     | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)       |  |
|                    |                |                               | เรือศรีท่าเพชร    | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)       |  |
|                    |                |                               | เรือศรีลำพูน      | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)       |  |
|                    |                |                               | เรือศรีนาทวี      | 350 วัน (7 มีนาคม 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)         |  |
|                    |                |                               | เรือภูริมาศ       | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)       |  |
|                    |                |                               | เรือบักซี 9       | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)       |  |
|                    |                |                               | เรือบักซี 10      | 199 วัน<br>(20 กุมภาพันธ์ 2567 - 5 กันยายน 2567) ขาย |  |
|                    |                |                               | เรือบักซี 14      | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)       |  |
|                    |                |                               | เรือบักซี 17      | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)       |  |
|                    |                |                               | เรือบักซี 20      | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)       |  |
|                    |                |                               | เรือบักซี 21      | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)       |  |
|                    |                |                               | เรือบักซี 101     | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)       |  |
|                    |                |                               | เรือบักซี 102     | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)       |  |





| ประเภทการประกันภัย | ผู้ทำประกันภัย | ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ | ระยะเวลาประกันภัย                |   | วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1)</sup>  |
|--------------------|----------------|-----------------------------|----------------------------------|---|---|
|                    |                |                             | ชื่อเรือ                         | ระยะเวลาประกันภัย                                 |   |
|                    |                |                             | เรือบีกซี 103                    | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)    | <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>เรือ FSU</b><ul style="list-style-type: none"><li>- วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีมลพิษจากสินค้า<ul style="list-style-type: none"><li>• วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 35,000 ล้านบาท</li></ul></li><li>- วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีเกิดความเสียหายแก่ผู้โดยสารเรือ/พนักงานประจำเรือ<ul style="list-style-type: none"><li>• วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 3,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 105,000 ล้านบาท หรือ แล้วแต่จำนวนซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาประกันภัย</li></ul></li><li>- วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีสงคราม<ul style="list-style-type: none"><li>• วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 17,500 ล้านบาท</li></ul></li></ul></li><li>• <b>เรือ AWB</b><ul style="list-style-type: none"><li>วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำ ประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 17,500 ล้านบาท</li></ul></li></ul> |
|                    |                |                             | เรือบีกซี 104                    | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)    |   |
|                    |                |                             | เรือบีกซี 105                    | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)    |   |
|                    |                |                             | เรือบีกซี 106                    | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)    |   |
|                    |                |                             | เรือบีเอส เทพา                   | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)    |   |
|                    |                |                             | เรือภูไบภัทรา 1                  | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)    |   |
|                    |                |                             | เรือภูไบภัทรา 2                  | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)    |   |
|                    |                |                             | เรือภูไบภัทรา 4                  | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)    |   |
|                    |                |                             | เรือภูไบภัทรา 5                  | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)    |   |
|                    |                |                             | เรือภูไบנדดา 1                   | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)    |   |
|                    |                |                             | เรือพีบี อธิชา                   | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)    |   |
|                    |                |                             | เรือพีบี บุญณดา                  | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)    |   |
|                    |                |                             | เรือพีบี ชลิตา                   | 179 วัน<br>(26 สิงหาคม 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568) |   |
| 2) เรือ FSO        |                |                             |                                  |   |   |
|                    |                |                             | เรือเรเดียน สตาร์ (จี1 เอฟเอสโอ) | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)    |   |



| ประเภทการประกันภัย | ผู้ทำประกันภัย | ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ | ระยะเวลาประกันภัย      |  | วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup>  |
|--------------------|----------------|-----------------------------|------------------------|--|--|
|                    |                |                             | ชื่อเรือ               | ระยะเวลาประกันภัย                                  |  |
| 3) เรือ FSU        |                |                             |                        |  |  |
|                    |                |                             | เรืออะแควเรียส สตาร์   | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)     |  |
|                    |                |                             | เรือฟินิกซ์ สตาร์      | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)     |  |
|                    |                |                             | เรือฟอร์จูน สตาร์      | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)     |  |
|                    |                |                             | เรือเกรซ สตาร์         | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)     |  |
|                    |                |                             | เรือฮาร์โมนี สตาร์     | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)     |  |
|                    |                |                             | เรือคิรินทร์ สตาร์     | 85 วัน<br>(28 พฤศจิกายน 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568) |  |
| 4) เรือ AWB        |                |                             |                        |  |  |
|                    |                |                             | เรือนวธานี             | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)     | • เรือ Crew Boat <ul style="list-style-type: none"><li>- วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 17,500 ล้านบาท</li><li>- วงเงินประกันภัยของเรือในกรณีเกิดความเสียหายแก่ผู้โดยสารเรือ/พนักงานประจำเรือ</li><li>• วงเงินเอาประกันภัยของเรือต่อลำประมาณ 3,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 105,000 ล้านบาท หรือ แล้วแต่จำนวนซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาประกันภัย</li></ul> |
|                    |                |                             | เรือกมลธานี            | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)     |  |
| 5) เรือ Crew Boat  |                |                             |                        |  |  |
|                    |                |                             | เรือทีเอ็มเอส 1        | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)     |  |
|                    |                |                             | เรือทีเอ็มเอส 2        | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)     |  |
|                    |                |                             | เรือทีเอ็มเอส 4        | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)     |  |
|                    |                |                             | เรือทีเอ็มเอส 5        | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)     |  |
|                    |                |                             | เรือทีเอ็มเอส อันดามัน | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 - 20 กุมภาพันธ์ 2568)     |  |



| ประเภท<br>การประกันภัย | ผู้ทำประกันภัย | ผู้รับผลประโยชน์<br>ตามกรมธรรม์ | ระยะเวลาประกันภัย       |   | วงเงินเอาประกันภัยที่สำคัญ <sup>1</sup> |
|------------------------|----------------|---------------------------------|-------------------------|---|---|
|                        |                |                                 | ชื่อเรือ                | ระยะเวลาประกันภัย                                   |   |
|                        |                |                                 | เรือที่เอ็มเอส 7        | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568)   |   |
|                        |                |                                 | เรือที่เอ็มเอส 8        | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568)   |   |
|                        |                |                                 | เรือที่เอ็มเอส 9        | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568)   |   |
|                        |                |                                 | เรือที่เอ็มเอส 10       | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568)   |   |
|                        |                |                                 | เรือที่เอ็มเอส 11       | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568)   |   |
|                        |                |                                 | เรือที่เอ็มเอส 12       | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568)   |   |
|                        |                |                                 | เรือที่เอ็มเอส 14       | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568)   |   |
|                        |                |                                 | เรือที่เอ็มเอส<br>111   | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568)   |   |
|                        |                |                                 | เรือที่เอ็มเอส<br>ระโนด | 1 ปี (20 กุมภาพันธ์ 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568)   |   |
|                        |                |                                 | เรือที่เอ็มเอส<br>รามัน | 338 วัน<br>(19 มีนาคม 2567 -<br>20 กุมภาพันธ์ 2568) |   |

หมายเหตุ: /1 ประกันภัยคุ้มครองสำหรับเรือบางลำที่มีความเสี่ยงในกรณีดังกล่าว

## 1.6 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง ใกล้เคียงกัน หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการลงทุนดังต่อไปนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน

1. ธุรกิจที่จะลงทุนนั้นเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการทำรายได้ และกำไรอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดทำประเมินความเสี่ยงของโครงการและผ่านการวิเคราะห์ความเป็นไปได้แล้ว
2. ธุรกิจที่จะลงทุนมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระหนี้ และดอกเบี้ย
3. ธุรกิจที่จะลงทุนให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ในอัตราผลตอบแทนภายใน (Equity Internal Rate of Return: EIRR) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 12 หรือพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาวะตลาดขณะนั้น
4. บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการทำธุรกิจนั้น ๆ

5. บริษัทฯ ต้องไม่ลงทุนในธุรกิจที่ผิดกฎหมายหรือศีลธรรม
6. การลงทุนดังกล่าวผ่านการพิจารณาอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมายระเบียบ หรือข้อบังคับบริษัท แล้วแต่กรณี
7. บริษัทฯ จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางทะเล และสนับสนุนกิจการสำรวจหรือผลิตปิโตรเลียมในทะเลเป็นหลัก หากมีการลงทุนประเภทอื่นๆ จะต้องได้รับการอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมายระเบียบ หรือข้อบังคับบริษัท แล้วแต่กรณี
8. ในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การพิจารณาจำนวนเงินจะขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยหากเป็นกิจการที่มีความสัมพันธ์กับธุรกิจมาก บริษัทฯ อาจมีการลงทุนเกินกว่าร้อยละ 50 และถือเป็นบริษัทย่อย

ของบริษัทฯ ส่วนการลงทุนในกิจการอื่น ๆ บริษัทฯ อาจมีการลงทุนตั้งแต่อ้อยละ 20 จนถึงร้อยละ 49.99 ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาบทบาทการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุน โดยปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ

## 1.7 รายละเอียดสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจที่สำคัญ

| ลักษณะของสัญญา   | ระยะเวลา (โดยประมาณ) | การต่ออายุสัญญา   |
|--|----------------------|---|
| 1. สัญญาบริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปทางเรือ (Floating Storage Unit: FSU) (“เรือ FSU”) (ส่วนใหญ่ให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันแก่ลูกค้า ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐสิงคโปร์ โดยให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันผ่าน Nathalin Shipping Pte. Ltd. (“NSSG”)) | 6 – 12 เดือน         | สัญญาส่วนใหญ่กำหนดว่า ก่อนครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 60 วัน ลูกค้าอาจแสดงเจตนาต่ออายุสัญญาโดยส่งหนังสือแจ้งต่ออายุสัญญาไปยัง NSSG ได้  |
| 2. สัญญาบริการขนส่งสินค้าทางเรือแบบกำหนดระยะเวลา (Time Charter)  | 4 – 6 เดือน          | <p>สัญญาส่วนใหญ่กำหนดว่า ลูกค้าอาจแสดงเจตนาบอกเลิกสัญญาไปยัง NSSG ในฐานะเจ้าของเรือได้ โดยการส่งหนังสือบอกกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษร หากปรากฏว่าเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ลูกค้าไม่สามารถใช้ประโยชน์จากเรือได้ (Off-hire period)</li> <li>- เรือที่ให้บริการขนส่งตามสัญญาหายไป</li> </ul> <p>เรือที่ให้บริการขนส่งตามสัญญาถูกควบคุมโดยเจ้าหน้าที่ อันเนื่องมาจากการดำเนินการตามกฎหมาย หรือการกระทำผิดกฎระเบียบ</p> |
| 3. สัญญาเช่าเรือขนส่งน้ำมันดิบ (Very Large Crude Carrier หรือ VLCC) 3 ลำ   | 10 ปี                | สัญญากำหนดว่าผู้ให้เช่าจะต้องจัดหาเรือทดแทนตลอดอายุสัญญา 10 ปี  |





## 1.8 สัญญาเงินกู้ที่สำคัญ

### สัญญา

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อเป็นเงินทุนสำหรับการซื้อเรือ ที่ดินและปรับปรุงอาคาร เพื่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

### คู่สัญญา

บริษัทฯ และบริษัทย่อย กับธนาคารพาณิชย์

### วงเงินกู้ยืมระยะยาวที่สำคัญ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- บริษัทฯ วงเงินกู้รวม 10.56 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินบาท 894 ล้านบาท ครอบคลุมชำระงวดสุดท้ายเดือนมิถุนายน 2571
- NTL วงเงินกู้รวม 332.98 ล้านบาท ครอบคลุมชำระงวดสุดท้ายเดือนกันยายน 2570
- BGS วงเงินกู้รวม 57.73 ล้านบาท ครอบคลุมชำระงวดสุดท้ายเดือนตุลาคม 2570
- TM วงเงินกู้รวม 580.12 ล้านบาท ครอบคลุมชำระงวดสุดท้ายเดือนตุลาคม 2574
- TMS วงเงินกู้รวม 1,897.43 ล้านบาท ครอบคลุมชำระงวดสุดท้ายเดือนตุลาคม 2574

### เงื่อนไขเงินกู้ที่สำคัญ (Loan Covenants)

ในแต่ละสัญญาเงินกู้มีเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ดังนี้

- ให้ผู้กู้ดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ DSCR1 (Debt Service Coverage Ratio) ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.0 – 1.25 เท่า (แล้วแต่ธนาคาร)
- ผู้กู้จะไม่ก่อภาระผูกพันใด ๆ โดยการกู้ยืมหรือค้ำประกันบุคคลใด ๆ จนทำให้อัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น D/E2 (Debt to Equity Ratio) ของผู้กู้เกินกว่าอัตราส่วนที่กำหนด (อัตราส่วนที่กำหนดแล้วแต่วงเงินกู้และธนาคาร) อยู่ในช่วงระหว่าง 2.0 – 3.0 เท่า แต่ทั้งนี้ Debt to Equity Ratio จะต้องไม่ต่ำกว่าศูนย์ ทั้งนี้ โดยให้นับรวมเงินกู้ยืมจากกรรมการ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการ/บริษัทที่เกี่ยวข้องสุทธิ รวมเป็นส่วนของทุนด้วย
- ให้ดำรงอัตราส่วน Interest Bearing Debt to Equity Ratio<sup>3</sup> ไม่เกิน 1.75 เท่า ตลอดอายุสัญญาสินเชื่อเงินกู้
- ในกรณีที่ผู้กู้และโครงการของผู้กู้ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ทันตามกำหนดระยะเวลา หรือไม่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายก่อสร้าง และค่าดำเนินการอื่น ๆ (Cost Overrun) ให้เป็นไปตามแผนการที่ผู้กู้ได้เสนอไว้ต่อผู้ให้กู้ ผู้กู้จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบลงทุนในส่วนนี้เอง เพื่อให้งานก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยไม่มีผลผูกพันในการที่ผู้ให้กู้จะต้องให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมแก่ผู้กู้ก็ต่อเมื่อใด
- ในกรณีที่ผู้กู้ขาดสภาพคล่องในการลงทุนต่อเรือ และ/หรือการชำระเงินคืนเงินกู้ให้แก่ผู้ให้กู้ และ/หรือเกิด Cost Overrun อย่างใดอย่างหนึ่ง ผู้กู้จะต้องจัดหาเงินทุนจากการเพิ่มทุน และ/หรือการกู้ยืมเงินจากกรรมการ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยกรณีกู้ยืมเงินจากกรรมการ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้กู้ต้องไม่ชำระคืนเงินกู้ยืมกรรมการหรือบริษัทในเครือที่เกี่ยวข้อง จนกว่าผู้กู้จะได้ชำระเงินให้แก่ผู้ให้กู้จนครบถ้วน โดยให้คงเงินกู้ยืมกรรมการ หรือบริษัทในเครือที่เกี่ยวข้องไว้เป็นหนี้ลำดับรอง (Subordinated Debt)
- ผู้กู้จะต้องแจ้งให้สถาบันการเงินทราบเป็นลายลักษณ์อักษรทันที เมื่อเกิดข้อพิพาทหรือคดีใด ๆ

- ผู้กู้จะต้องแจ้งให้ผู้ให้กู้ทราบล่วงหน้า เมื่อผู้กู้จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของผู้กู้ ทั้งนี้ ผู้กู้สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้ 1) การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องไม่กระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของผู้กู้ และ 2) ไม่มีเหตุผิดนัดเกิดขึ้น ผู้กู้ต้องไม่ทำการโอน ขาย ให้เช่า จำหน่าย หรือก่อให้เกิดภาระติดพันใด ๆ กับทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน (เรือของแต่ละวงเงินกู้) ของผู้กู้ เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการทำการค้าปกติของผู้กู้ หรือเป็นการจำหน่ายทรัพย์สินที่เสื่อมสภาพอันเนื่องมาจากลักษณะหรือสภาพของทรัพย์สินนั่นเอง
- ผู้กู้จะต้องโอนสิทธิหนังสือค้ำประกันให้แก่ผู้ให้กู้ ในกรณีที่ผู้กู้ต่อเรือเปิดหนังสือค้ำประกันมาให้กับผู้กู้ ภายใน 14 วัน หลังจากเปิดรับเงินกู้ในแต่ละงวด
- ในกรณีที่ผู้กู้มีการซื้อเรือเพิ่มเติมในโครงการใดก็ตาม ทำหนังสือแจ้งให้ธนาคารทราบล่วงหน้าทุกครั้ง
- ผู้กู้จะต้องนำเงินรายได้ที่ได้รับจากเรือที่เป็นหลักประกันกับผู้ให้กู้มาฝากเข้าบัญชีเงินฝากของผู้กู้ที่เปิดไว้กับผู้ให้กู้ และมอบสิทธิที่จะถอนเงินจากบัญชีเงินฝากดังกล่าวไว้เป็นประกันในการชำระหนี้กับผู้ให้กู้ หรือยินยอมให้ผู้กู้มีสิทธิหักเงินในบัญชีเงินฝากดังกล่าวมาชำระหนี้แก่ผู้ให้กู้เมื่อหนี้ครบกำหนดชำระได้ทันที (Pledge and Assignment of Accounts)
- ผู้กู้จะต้องทำประกัน Hull & Machinery (All Risks) และ Protection & Indemnity Insurance รวมทั้งประกันภัยอื่นที่จำเป็น โดยยกผลประโยชน์จากประกันภัยเรือทั้งหมดให้ผู้ให้กู้ ตลอดระยะเวลาการมีผลใช้บังคับของสัญญาผู้กู้ยืมเงิน ยกเว้น Protection & Indemnity Insurance ที่ทางบริษัทประกันชำระค่าสินไหมทดแทนให้กับบุคคลที่ 3 แต่ทั้งนี้ หากผู้กู้ให้บริการเดินเรือในพื้นที่เสี่ยงต่อภาวะสงคราม และ Privacy ตามประกาศของ Lloyd's Register ผู้กู้จะต้องทำประกันภัย Wars และ Privacy Insurance เพิ่มเติมด้วย
- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องดังต่อไปนี้
  - ผู้มีอำนาจกระทำการแทน หรืออำนาจของผู้มีอำนาจกระทำการแทนของผู้กู้ หรือ
  - แก่ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือแก้ไขข้อบังคับ หรือตราประทับ
 ผู้กู้จะต้องแจ้งให้ธนาคารทราบเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 15 วัน นับจากวันเปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งแนบเอกสารประกอบการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

หมายเหตุ: 1. DSCR คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย, ภาษีเงินได้, ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)หารด้วย (ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในงวดบัญชีนั้น (CPLTD) รวมดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ทั้งระยะยาวและระยะสั้น)

2. D/E คำนวณจาก (หนี้สินรวม ลบด้วย เงินกู้ยืมจากกรรมการ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง) หารด้วย (ส่วนของทุน บวก เงินกู้ยืมจากกรรมการ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง) ลบ เงินให้กู้ยืมแก่กรรมการ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง)

3. Interest Bearing Debt/Equity คำนวณจาก Interest Bearing Debt หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น โดย Interest Bearing Debt หมายถึงภาระหนี้สินทั้งหมดที่มีดอกเบี้ยจ่าย โดยไม่รวมส่วนของหนี้สินที่เกิดขึ้นจากผลกระทบของการใช้มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (IFRS16)

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -



## เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณ ธุรกิจฉบับเต็ม



บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายที่สำคัญอื่น ๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งสามารถเข้าชมได้โดยคลิกที่ <https://www.primamarine.co.th/th/corporate-governance/corporate-policies-documents>

## เอกสารแนบ 6 กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย



บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งสามารถเข้าชมได้โดยคลิกที่ <https://www.primamarine.co.th/th/corporate-governance/corporate-policies-documents>



# คำนิยาม

นอกจากจะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในรายงานฉบับนี้ ให้คำดังต่อไปนี้มีความหมายดังนี้

|                |         |   |
|----------------|---------|---|
| บริษัทฯ        | หมายถึง | บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัทฯ กับ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือกิจการร่วมค้า   |
| NTL            | หมายถึง | บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด   |
| TMT            | หมายถึง | บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด  |
| PM             | หมายถึง | บริษัท ภูริช มารีน จำกัด  |
| PMT            | หมายถึง | Premier Tankers Limited   |
| PRO            | หมายถึง | Protea Investments Group Limited  |
| MJS            | หมายถึง | บริษัท มาเจสติก ชิปปิง จำกัด  |
| NMC            | หมายถึง | บริษัท นทลิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด   |
| NSSG           | หมายถึง | Nathalin Shipping Pte Ltd.  |
| AAM            | หมายถึง | Amity Asset Management Inc.   |
| BGS            | หมายถึง | บริษัท บีจีซี จำกัด   |
| BSC            | หมายถึง | บริษัท จัดหางานบีเอสซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด   |
| ROI            | หมายถึง | Radiant Offshore INC.   |
| TM             | หมายถึง | บริษัท ทรุธ มารีไทม์ จำกัด  |
| TMS            | หมายถึง | บริษัท ทรุธ มารีไทม์ เซอร์วิสเชส จำกัด  |
| TOV            | หมายถึง | TMS Offshore Ventures INC.  |
| TLA            | หมายถึง | บริษัท ทีเอ็นเอส โลจิสติกส์ แอนด์ เอเจนซี จำกัด   |
| TIM            | หมายถึง | บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด   |
| TMN            | หมายถึง | บริษัท บทด จำกัด  |
| VC             | หมายถึง | บริษัท วี.ซี.ชิปปิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด  |
| นทลิน          | หมายถึง | บริษัท นทลิน จำกัด  |
| ธุรกิจ PCT     | หมายถึง | ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี   |
| ธุรกิจ COC     | หมายถึง | ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ  |
| ธุรกิจ FSU     | หมายถึง | ธุรกิจเรือกักเก็บและผสมน้ำมันกลางทะเล   |
| ธุรกิจ OSV     | หมายถึง | ธุรกิจเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล   |
| ธุรกิจ SAS     | หมายถึง | ธุรกิจตัวแทนสายเดินเรือและออกของ  |
| DWT/ เดดเวทตัน | หมายถึง | เป็นหน่วยที่ใช้กำหนดน้ำหนักบรรทุกของเรือ ประกอบด้วย น้ำหนักสินค้า น้ำมัน เชื้อเพลิง น้ำจืด คนโดยสาร และเสบียงอาหาร (Deadweight Tonnage) |
| เรือขนส่งฯ     | หมายถึง | เรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและเคมี   |



|                                 |         |   |
|---------------------------------|---------|---|
| เรือ FSU                        | หมายถึง | เรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Floating Storage Unit)   |
| เรือ FSO                        | หมายถึง | เรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Floating Storage and Offloading Unit)  |
| เรือ AWB                        | หมายถึง | เรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันปิโตรเลียม (Accommodation Work Barge)   |
| เรือ AHTs                       | หมายถึง | เรือสนับสนุนลาก-จูง การจัดการสมอ (Anchor Handling Tugs)   |
| เรือ Double Hull                | หมายถึง | เรือที่มีเปลือกเรือสองชั้น  |
| เรือ Single Hull                | หมายถึง | เรือที่มีเปลือกเรือชั้นเดียว  |
| Medium Range (MR)               | หมายถึง | เรือที่มีขนาดบรรทุกระหว่าง 25,000 – 45,000 DWT  |
| Aframax                         | หมายถึง | เรือที่มีขนาดบรรทุกระหว่าง 80,000 - 120,000 DWT   |
| Very Large Crude Carrier (VLCC) | หมายถึง | เรือที่มีขนาดบรรทุกระหว่าง 160,000 - 320,000 DWT  |
| สินค้า                          | หมายถึง | น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว   |
| คนประจำเรือ                     | หมายถึง | พนักงานทุกคนที่ปฏิบัติการบนเรือ   |
| สัญญาจัดเก็บแบบ SPOT            | หมายถึง | สัญญาการจัดเก็บสินค้าระยะสั้น (Spot Charter)  |
| สัญญาจัดเก็บแบบ TC              | หมายถึง | การจัดเก็บสินค้าแบบกำหนดระยะเวลาหนึ่ง (Time Charter)  |
| การขนส่งแบบ VOYAGE              | หมายถึง | การขนส่งสินค้าเฉพาะเที่ยว (Voyage Charter)  |
| การขนส่งแบบ SPOT                | หมายถึง | การขนส่งสินค้าแบบรายเที่ยว (Spot Charter)   |
| การขนส่งแบบ TC                  | หมายถึง | การขนส่งสินค้าแบบกำหนดระยะเวลาหนึ่ง (Time Charter)  |
| การขนส่งแบบ COA                 | หมายถึง | การขนส่งสินค้าแบบทำสัญญาตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อให้บริการขนส่งต่อเนื่อง (Contract of Affreightment)   |
| การขนส่งแบบ Bareboat            | หมายถึง | สัญญาเช่าเรือเปล่า (Bareboat)   |
| กสทช.                           | หมายถึง | สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ   |
| IMO                             | หมายถึง | องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization)   |
| MARPOL                          | หมายถึง | อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ (The International Convention for the Prevention of Pollution from Ships, MARPOL)                          |
| MLC                             | หมายถึง | อนุสัญญาแรงงานทางทะเล (Maritime Labour Convention)  |
| OCIMF                           | หมายถึง | Oil Companies International Marine Forum  |
| STS Transfer                    | หมายถึง | การรับ-ส่งสินค้ากลางทะเล (Ship-to-Ship Transfer)  |
| SIRE                            | หมายถึง | Ship Inspection Report Program  |
| SOLAS                           | หมายถึง | อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยความปลอดภัยแห่งชีวิตในทะเล (International Convention for Safety of Life at Sea)   |
| STCW                            | หมายถึง | อนุสัญญาว่าด้วยมาตรฐานการฝึกอบรม การออกประกาศนียบัตรและการเข้ายามสำหรับคนประจำเรือ (Standard of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers, STCW) |



**บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)**

80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้

เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

(662) 016-0190

(662) 016-0199

