

PROFESSIONAL
TELECOMMUNICATION
SYSTEM INTEGRATOR FOR
EXCELLENT CUSTOMER
SATISFACTION

ICN

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)



รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)

รายงานประจำปี 2566

แนวทาง การดำเนินธุรกิจ



ปณิธานในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีความตั้งใจอย่างแน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมยึดมั่นในหลักจริยธรรมหรือหลักความประพฤติที่ดีงามมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นในการพัฒนาวัตกรรมและโซลูชันทางด้านโทรคมนาคม ให้ถูกต้องตรงตามความต้องการของลูกค้าและเกิดความพึงพอใจในสินค้าและบริการของบริษัท บริษัทรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันรับผิดชอบต่อชุมชนสังคม รวมทั้งร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม



VISION

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลด้วยนวัตกรรม เพื่อความพึงพอใจของลูกค้าโดยยึดหลักธรรมาภิบาล



CORE VALUES

ค่านิยมหลัก

- มีทัศนคติที่ดี (Attitude)
- ทำงานอย่างมีความสุข (Happiness)
- เติบโตด้วยกันอย่างยั่งยืน (Sustainability)



5329.75

+12

+24

+09

4852.98

215.63

458.92

28746.84



MISSION

พันธกิจ

- พัฒนาศูนย์กลางการให้มือองค์ความรู้และศักยภาพให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง
- ตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดให้แก่ลูกค้า
- ปลูกฝังจริยธรรมภายในองค์กรและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมพร้อมช่วยเหลือชุมชนและสังคม
- ดำเนินธุรกิจให้เติบโตได้อย่างมั่นคงและแข็งแกร่งเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืน ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี

สารบัญ

04

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

06

สารจากประธานกรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

08

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

10

คณะกรรมการบริษัท

12

คณะผู้บริหาร

ส่วนที่ 1

**การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน**

15

โครงสร้างและการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท

44

การบริหารจัดการความเสี่ยง

48

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

59

การวิเคราะห์และคำอธิบาย
ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

65

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

69

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

85

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และ
ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชื่อย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่น ๆ

90

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

98

การควบคุมภายใน
และรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

103

งบการเงิน

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล

166

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

168

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
โดยตรงในการควบคุมดูแล
การทำบัญชี เลขาธิการบริษัท

182

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ของบริษัทย่อย

183

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน
ตรวจสอบภายใน

184

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน
ราคาก่อสร้าง

185

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแล
กิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณ
ธุรกิจฉบับเต็ม



ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุป

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันสิ้นสุด	ปี 2566*	ปี 2565*	ปี 2564*
ฐานะทางการเงิน			
สินทรัพย์รวม	2,116.18	1,363.67	1,041.90
หนี้สินรวม	1,220.09	540.30	369.22
ส่วนของผู้ถือหุ้น	896.09	823.37	672.68
ผลประกอบการ			
รายได้จากการขายและบริการ	1,858.45	1,443.02	1,762.11
รายได้รวม	1,860.20	1,443.86	1,764.23
ต้นทุนขายและบริการและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,638.44	1,275.80	1,564.60
กำไรสุทธิ	174.83	132.99	158.86
อัตราส่วนการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	17.00%	17.62%	16.49%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	9.40%	9.42%	8.90%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	20.93%	19.30%	25.70%
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.28	0.24	0.35
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.40	0.68	0.57
มูลค่าตามบัญชี (บาท/หุ้น)	1.30	1.29	1.44

* แสดงเป็นงบการเงินรวม เนื่องจากการซื้อหุ้นของ บริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (EEC) เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562

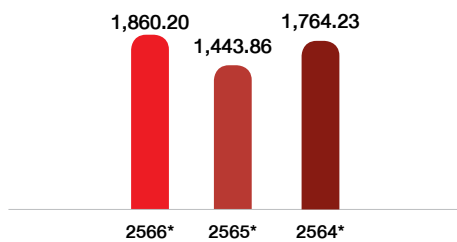




สัดส่วนรายได้

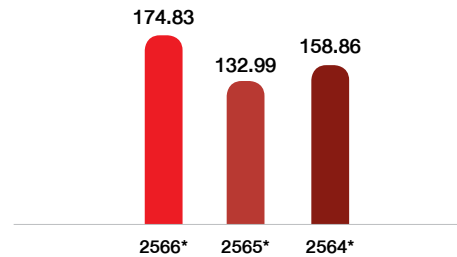
รายได้รวม

(หน่วย : ล้านบาท)



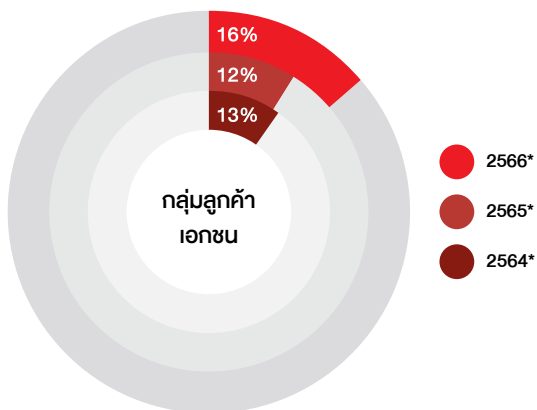
กำไรสุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)

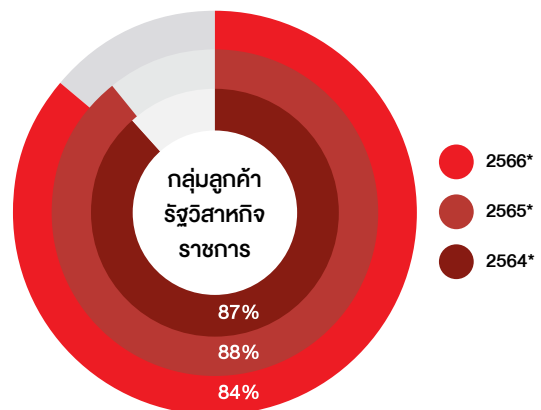


* แสดงเป็นงบการเงินรวม เนื่องจากการซื้อหุ้นของ บริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (EEC) เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562

กลุ่มลูกค้า เอกชน



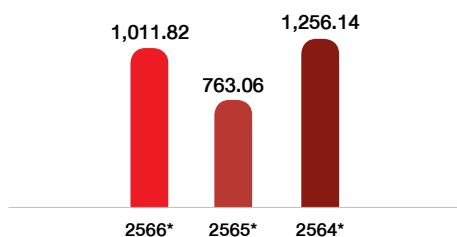
กลุ่มลูกค้า รัฐวิสาหกิจ ราชการ



รายได้แยกตามธุรกิจ

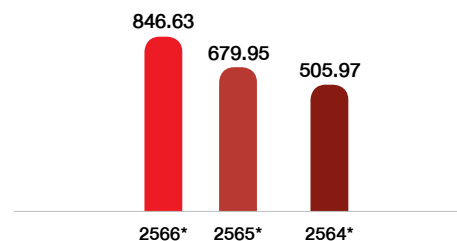
งานรับเหมาวางระบบโทรคมนาคม งานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้า

(หน่วย : ล้านบาท)



การจำหน่ายอุปกรณ์และงานบำรุงรักษา

(หน่วย : ล้านบาท)





บริษัท อินโฟรเชม จำกัด แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

สารจากประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายเสกสรรค์ รอยลากเจริญพร
ประธานกรรมการ



นายมนชัย มณีไพโรจน์
ประธานกรรมการบริหาร



นายพรชัย กรัยวิเชียร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สำหรับปี 2566 ในภาพรวมบริษัทฯ ได้รับโครงการหลักๆ ได้แก่ โครงการจ้างผู้ให้บริการพัฒนาระบบงานหลัก Core Banking กับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย โดยมีมูลค่างานรวมของโครงการ 447.33 ล้านบาท โดยที่บริษัทฯ เป็นผู้นำกลุ่มภายใต้กิจการเข้าร่วมในสัดส่วนการดำเนินโครงการร้อยละ 55.71 ของมูลค่าโครงการ เป็นมูลค่า 249.21 ล้านบาท โครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 4G/5G บนคลื่นความถี่ย่าน 700 MHz จำนวน 1 ระบบ กับบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) มีมูลค่างานรวมของโครงการ 681.80 ล้านบาท

โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการดำเนินโครงการร้อยละ 40 ของมูลค่าโครงการ เป็นมูลค่า 272.72 ล้านบาท และโครงการพัฒนาระบบนิเวศศูนย์ดิจิทัลชุมชนยั่งยืน กิจกรรมที่ 1 จัดให้มีศูนย์บริการอินเทอร์เน็ตสาธารณะ กลุ่มที่ 2 การเช่าอุปกรณ์พร้อมจัดหาบุคลากรประจำศูนย์ดิจิทัลชุมชนจำนวน 454 ศูนย์ (โครงการศูนย์ดิจิทัลชุมชน) มีมูลค่างานรวม 1,341.50 ล้านบาท กับสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สดช.) เป็นต้น



ในส่วนของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้น ICN ยังคงเดินหน้าปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงความสำเร็จและความพึงพอใจของลูกค้า จึงมีการปรับแผนการดำเนินงานระหว่างกันกับลูกค้าและคู่ค้าเพื่อเตรียมการล่วงหน้าให้เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ที่เกิดขึ้นให้สอดคล้องกับงานและความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่เกี่ยวข้อง

การรักษาความสามารถในการทำกำไรนั้น บริษัทฯ มีศักยภาพในการบริหารงานโครงการ รวมทั้งการบริหารจัดการต้นทุนโครงการให้มีประสิทธิภาพ และบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากรและความรู้ต่าง ๆ เพื่อตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องต่อไป

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อกิจกรรมเพื่อสร้างที่ยั่งยืนซึ่งปัจจัยสำคัญพื้นฐานในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ที่ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เช่น การแยกขยะเพื่อนำเศษเหลือใช้ไปเข้าสู่กระบวนการกำจัดขยะที่เหมาะสมต่อไป โดยคำนึงถึงหลัก Reduce, Reuse และ Recycle อันเป็นสิ่งสำคัญในการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และยังคงยึดมั่นในการดำเนินงานตามแนวทางดังกล่าวอย่างมุ่งมั่น พร้อมต่อยอดขยายผลต่อไป

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย สถาบันการเงินที่สนับสนุนการดำเนินงานด้วยดีตลอดมา รวมทั้งพนักงานที่ร่วมทำงานอย่างเต็มความสามารถที่เป็นส่วนสำคัญที่ทำให้องค์กรเติบโตได้อย่างยั่งยืน





รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการกิจการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการบริหารและผู้บริหารได้ปฏิบัติหน้าที่อันจะพึงมีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความรับผิดชอบ และได้บริหารกิจการตามนโยบายของบริษัท

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี รวม 4 ครั้ง เพื่อสอบถามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณางบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถาม และรับฟังคำชี้แจงจากฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่องบการเงินที่มีสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ระบบบัญชีและงบการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

2. ในการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2566 ซึ่งได้ทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและหรือตรวจทานเอกสารหลักฐานและพิจารณาแบบประเมินที่ฝ่ายบริหารจัดทำแล้วสรุปได้ว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ใน 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมในการควบคุม การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

ข้อมูล และการตรวจติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม และมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ โดยบริษัท ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอและมีคุณสมบัติที่ดีในการดำเนินงานตามระบบที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

3. ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกระบวนการพิจารณาอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่มีความถูกต้องสมเหตุสมผลมีเงื่อนไขทางธุรกิจตามปกติและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

4. ในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ผลการสอบทานเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ในรอบปี 2566 ที่ผ่านมา ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

5. ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง นางสาวมณฑิรา ประภาจันทร์ ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในสำหรับปี 2566 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าผลการปฏิบัติงานตรวจสอบที่ดีจากการมีคุณสมบัติประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ มีความเป็นอิสระ สามารถปฏิบัติงานตรวจสอบได้ผลดี ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริตหรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ และสามารถปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งได้เสนอคำตอบแทนงานตรวจสอบที่เหมาะสมจึงเห็นสมควรแต่งตั้ง



นางสาวมณฑิรา ประภาจันทร์ ให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ประจำปี 2567

6. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้วเห็นสมควรเสนอแต่งตั้ง นางสาวธัญพร ตั้งโนปจัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9169 หรือนายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4752 หรือนางสาวโชติมา กิจศิริกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7318 หรือนางสาววันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6838 หรือนางสาวอริสา ชุมวิสูตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9393 หรือ ผู้สอบบัญชีท่านอื่นที่ ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ ซึ่งได้รับมอบหมายให้เป็น ผู้สอบบัญชีผู้รับผิดชอบในนามบริษัท สอบบัญชีธรรมานิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2567 เนื่องจากเห็นว่า

- มีมาตรฐานในการทำงานที่ดี มีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี
- พิจารณาเปรียบเทียบกับปริมาณงานและอัตราค่าสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีจากบริษัทอื่นแล้วเห็นว่า บริษัทสอบบัญชีธรรมานิติ จำกัด มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง มีค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม โดยเสนอค่าสอบบัญชีประจำปี 2567 จำนวน 1,350,000 บาท (หนึ่งล้านสามแสนห้าหมื่นบาทถ้วน)
- เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้

- สำนักงานสอบบัญชี และผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอข้างต้น ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

7. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขตอำนาจที่กำหนดไว้สำหรับบทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบที่สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการดำเนินงานของบริษัท สำหรับปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ผ่านมาเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนด และมีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รายงานทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลให้หน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ อย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้

(นายเสกสรรค์ รอยลากเจริญพร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



บริษัท อินฟอर्मเชียน แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท



- | | |
|------------------------------|---|
| 1. นายเสกสรรค์ รอยลากเจริญพร | ประธานกรรมการ
ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 2. นายพีระ เลาสัมบูรณ์ | รองประธานกรรมการ
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) |
| 3. นายมนชัย มณีไพโรจน์ | กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร
และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) |



- | | | |
|----------------|-------------|--|
| 4. นายรณภูมิ | รุ่งเรืองพล | กรรมการ
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) |
| 5. นายนิธิ | นาคะเทศ | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |
| 6. นายอกินันท์ | รัชฎสมบัติ | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |
| 7. นายพรชัย | กรัยวิเชียร | กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) |

โดยมี นางสาวศรีรัตน์ เนตรสมสว่าง เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564



บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

คณะผู้บริหาร



- | | | |
|------------------|----------------|--|
| 1. นายพรชัย | กริชวิเชียร | กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) |
| 2. นายชนะชัย | กุลนพภักษ์ | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี |
| 3. นายธรรมวัฒน์ | อุชูโพนุลยวงศ์ | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี |
| 4. นายสุวัฒน์ | อยู่เจริญ | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ |
| 5. นายศิริศักดิ์ | วิริยะมันพงศ์ | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด |



- | | | |
|---------------|-------------------|--|
| 6. นายวรพจน์ | วงศ์สวัสดิ์ | รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขาย และการตลาด 3 |
| 7. นายเอกพจน์ | บุญยริตพันธ์ | รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ |
| 8. นางวิไลพร | ธรรมวิชัย | รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป |
| 9. นายวิรัตน์ | รุ่งเรืองบริบูรณ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี
และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี |

1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน





โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ความเป็นมา

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2550 โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการให้บริการมากขึ้น รวมทั้งมีการเพิ่มทุนอีก 65 ล้านบาท รวมเป็น 115 ล้านบาท และได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คือ นายมนชัย มณีไพโรจน์ ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคมกว่า 25 ปี เข้ามาบริหารกิจการพร้อมกับทีมผู้บริหารและพนักงานซึ่งล้วนเป็นผู้มีประสบการณ์ในการทำงานด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมให้กับบริษัทโทรคมนาคมชั้นนำระดับประเทศกว่า 40 คน ด้วยประสบการณ์ ความรู้และความเชี่ยวชาญของทีมนักบริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ส่งผลทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการรับเหมาวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Business) โดยครอบคลุมตั้งแต่ให้คำปรึกษา ออกแบบ จัดหา ติดตั้ง ทดสอบ เชื่อมต่อระบบ และให้บริการหลังการขาย โดยบริษัทจะเลือกใช้ผลิตภัณฑ์จากพันธมิตรทางการค้า ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำของโลกไม่ว่าจะเป็น Nokia, Huawei, Oscilloquartz, H3C และ Thales เป็นต้น นอกจากนี้เพื่อที่จะสามารถให้บริการลูกค้าแบบครบวงจร บริษัทฯ ยังให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ที่ลูกค้าซื้อเก็บสำรองไว้ใช้ทดแทน (Supply) และให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Maintenance)

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) รวมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 110 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 115 ล้านบาท เป็น 225 ล้านบาท และ ในวันที่ 15 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO) จำนวน 120,000,000 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 1.84 บาท ทำให้บริษัทฯ มีทุนเรียกชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 225 ล้านบาท

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติอนุมัติ การออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (“ICN-W1”) จำนวนไม่เกิน 225,000,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีอัตราการจัดสรรเท่ากับ 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (หากมีเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรให้ปัดเศษทิ้ง) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะมีอายุไม่เกิน 2 ปี นับจากวันที่ออกและมีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญของบริษัทฯ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาทต่อหุ้น เว้นแต่มีการปรับสิทธิ และอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัทฯ อีกจำนวนไม่เกิน 112,500,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 225,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 337,500,000 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับการออกไปสำคัญแสดงสิทธิฯ ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งครบกำหนด 2 ปี เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 มีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิทั้งสิ้น 222,100,443 หน่วย คงเหลือไม่ได้ใช้สิทธิ 2,899,283 หน่วย และมีเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรให้ปัดเศษทิ้ง 274 หน่วย บริษัทฯ จะต้องดำเนินการลดทุนจดทะเบียน โดยต้องนำเข้าวาระพิจารณาลดทุนจดทะเบียนในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2565 เพื่อเป็นการแสดงถึงเจตยในการให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนการสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ ทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

ในปี 2566 บริษัทฯ ยื่นคำขอย้ายหลักทรัพย์จดทะเบียนจากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566 และได้คะแนนการประเมิน CGR ในระดับ 5 ดาว ตามเกณฑ์ข้อกำหนดของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) ด้วยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ประกาศผลการประเมินเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566



1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลด้วยนวัตกรรมเพื่อความพึงพอใจของลูกค้าโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

- เพื่อความยั่งยืนทางธุรกิจและการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัท โดยจะเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำ (Recurring Income) จากธุรกิจให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารให้มากกว่าร้อยละ 50 ของรายได้รวม และขยายฐานลูกค้าทั้งในหน่วยงานราชการและองค์กรเอกชน
- สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ด้วยการเสนอผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ยอมรับน่าเชื่อถือระดับแนวหน้าของโลก และการบริการอย่างมืออาชีพที่รวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- เพื่อเป็นหลักประกันทางเศรษฐกิจของพนักงานและสมาชิกในครอบครัวของบริษัท ด้วยการพัฒนาขีดความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ความรู้และนวัตกรรมอย่างสม่ำเสมอ
- เพื่อส่งเสริมการบริการแก่สังคมและประเทศชาติ ด้วยกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการช่วยพัฒนา เช่น การส่งเสริมและสนับสนุนทุนการศึกษา อุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ขาดแคลน แก่โรงเรียนหรือโรงพยาบาล ในถิ่นทุรกันดารที่ด้อยโอกาส

พันธกิจ (Mission)

- พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และศักยภาพให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง
- ตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดให้แก่ลูกค้า
- ปลูกฝังจริยธรรมภายในองค์กรและดำเนินถึงสิ่งแวดล้อมพร้อมช่วยเหลือชุมชนและสังคม
- ดำเนินธุรกิจให้เติบโตได้อย่างมั่นคงและแข็งแกร่ง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ค่านิยมหลัก (Core Values)

- มีทัศนคติที่ดี (Attitude)
- ทำงานอย่างมีความสุข (Happiness)
- เติบโตด้วยกันอย่างยั่งยืน (Sustainability)



1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี 2550

- จัดทะเบียนจัดตั้งในชื่อ “บริษัท เจอาร์ดับเบิลยู เน็ตเวิร์ค โซลูชันส์ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20 ล้านบาท
- รับงานวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมจากบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด ที่เป็นตัวแทนจำหน่ายและได้รับการโอนงานให้บริการแก่ลูกค้าภาครัฐ จากบริษัท โนเทีย ซีเมนส์ เน็ตเวิร์คส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ปี 2552

- ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 20 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท เจอาร์ดับเบิลยู เน็ตเวิร์ค โซลูชันส์ จำกัด” เป็น “บริษัท อินฟอเมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด”
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 10 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

ปี 2555

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 30 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 20 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

ปี 2557

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 65 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 50 ล้านบาท เป็น 115 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Reseller ในการจัดจำหน่ายสินค้าและบริการสื่อสารโทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า Alcatel Lucent จาก Alcatel Lucent (Thailand) Co., Ltd. (Alcatel Lucent ถูกซื้อกิจการโดย Nokia ในปี 2559)
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Reseller ในการจัดจำหน่ายสินค้าและบริการสื่อสารโทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า Coriant จาก Coriant GmbH ประเทศเยอรมนี
- เริ่มให้บริการเป็นผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) ในการออกแบบและวางระบบโทรคมนาคมแบบเบ็ดเสร็จให้กับ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
- เริ่มธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์และให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสาร

ปี 2558

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Channel Partner ในการจัดจำหน่ายสินค้าและบริการสื่อสารโทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า Huawei จาก Huawei International Pte. Ltd. ประเทศสิงคโปร์

ปี 2559

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Partner ในการจัดจำหน่ายสินค้าและบริการประเภท Mobile Network ภายใต้ตราสินค้า Nokia จาก Nokia Solution and Networks (Thailand) Co., Ltd
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Value Added Reseller ในการจัดจำหน่ายสินค้าและบริการสื่อสารโทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า Oscilloquartz จาก Oscilloquartz SA ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Value Added Reseller ในการจัดจำหน่าย Hardware และ Software ภายใต้ตรา สินค้า Gemalto จาก Gemalto (Thailand) Ltd. (Gemalto ถูกซื้อกิจการโดย Thales ในปี 2562)
- เริ่มให้บริการในธุรกิจงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้า โดยให้บริการรับเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้า Data Center ให้แก่บริษัทในกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมชั้นนำของประเทศ



บริษัท อินโฟรเอนซ์ แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2560

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการดังนี้
 - แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็น 0.50 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 110 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 115 ล้านบาท เป็น 225 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 220,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยมีรายละเอียดการจัดสรรดังนี้
 1. หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000,000 หุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งจัดสรรเรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้ทุนชำระแล้วของบริษัทฯ เท่ากับ 165 ล้านบาท
 2. หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 108,000,000 หุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชน
 3. หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 12,000,000 หุ้น เสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในราคาเดียวกันกับราคาเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชน
- บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560
- เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO) จำนวน 120,000,000 หุ้น ที่ราคาหุ้น ละ 1.84 บาท
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Value Added Reseller ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Software และบริการภายใต้ตราสินค้า ZTE จาก ZTE (Thailand) Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Value Added Reseller ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Software และบริการภายใต้ตราสินค้า HP จาก HP Inc (Thailand) Ltd.

ปี 2561

- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Reseller ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Software ภายใต้ตราสินค้า IBM จาก IBM Singapore Pte Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Reseller ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Software ภายใต้ตราสินค้า Oracle จาก Oracle Corporation
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Reseller ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Software ภายใต้ตราสินค้า HPE จาก Hewlett Packard Enterprise
- ได้ร่วมงานโครงการจัดให้มีบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในพื้นที่ห่างไกล (Zone C) กลุ่มที่ 5 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 3 จาก กสท. ซึ่งเป็นผู้เข้าร่วมประมูลร่วมกับ กสท. โดยมีมูลค่ารวมของโครงการ 2,426 ล้านบาท ภายใต้ “IR Consortium” โดยเป็นสัดส่วนงานของ ICN มูลค่า 1,237 ล้านบาท

ปี 2562

- เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (EEC) จำนวน 102,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมด ในเดือนมกราคม 2562
- ได้รับใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง จาก กสท. เป็นระยะเวลา 5 ปี ในเดือนกันยายน 2562

ปี 2563

- โครงการเคเบิลของบริษัทฯ ในปี 2563 มีดังนี้
 - โครงการติดตั้งวงจรรองรับสัญญาณย่านความถี่ 850 MHz กับ กสท. มูลค่ารวมของโครงการ 1,844 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ภายใต้ “TKI Consortium” โดยเป็นสัดส่วนของ ICN ร้อยละ 49 ของมูลค่าโครงการ ซึ่งมีมูลค่า 904 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - งานโครงการจ้างเหมา ออกแบบ จัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ งานส่วนต่อขยายโครงข่าย IP Access Network (MPLS Router) พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ กับ กฟผ. มูลค่ารวมของโครงการ 172 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - โครงการจัดซื้อระบบ ICT และ Health Tech กับ กสท. เพื่อส่งเสริมการรักษาพยาบาล การดูแล ควบคุม และเพิ่มศักยภาพการรับมือการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เพื่อส่งมอบให้โรงพยาบาลรามาธิบดี โรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลราชวิถี และโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย จำนวน 1 ระบบ มูลค่ารวมของโครงการ 182 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ภายใต้ “IR Consortium” โดยเป็นสัดส่วนของ ICN ร้อยละ 51 ของมูลค่าโครงการ ซึ่งมีมูลค่า 93 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 มีมติแต่งตั้ง นายมนชัย มณีโพธิ์ เป็นประธานกรรมการบริหาร และแต่งตั้งนายพรชัย กรัยวิเชียร ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป

**ปี 2564**

- โครงการเด่นของบริษัทฯ ในปี 2564 มีดังนี้
 - โครงการจ้างขยายความจุระบบเชื่อมโยง DWDM ส่วน Backhaul และขยายความจุระบบเชื่อมโยง DWDM ส่วน Border กับ กสท. มูลค่ารวมของโครงการ 444.48 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - โครงการจ้างบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมแท่งโวลต์ โครงข่ายสายใยแก้วนำแสง พร้อมจัดหาอุปกรณ์ประกอบการซ่อมแซมแท่งโวลต์ พื้นที่จำหน่ายการไฟฟ้านครหลวงเขตสามเสน บางกะปิ วัฒเลียบ คลองเตย ยานนาวา และ ราษฎร์บูรณะ กับ กฟน. มูลค่ารวมของโครงการ 55.04 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - โครงการจ้างอุปกรณ์ขยายความจุระบบสื่อสารสัญญาณ Backhaul ระหว่างส่วนกลางกับสถานีเคเบิลใต้น้ำรองรับการใช้งานวงจรระหว่างประเทศ จำนวน 1 ระบบ กับ NT มูลค่ารวมของโครงการ 74.79 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - โครงการจัดซื้อพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ Access Switch สำหรับใช้งานร่วมกับโครงข่าย IP Access Network เพื่อรองรับการเชื่อมโยงระบบงานต่าง ๆ ของ กฟน. (พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) มูลค่ารวมของโครงการ 51.27 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - โครงการจัดซื้ออุปกรณ์ระบบ Policy Control Function (PCF) / Policy and Charging Rules Function (PCRF) จำนวน 1 ระบบ กับ NT มูลค่ารวมของโครงการ 74.85 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - โครงการจ้างบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมแท่งโวลต์ โครงข่ายสายใยแก้วนำแสง พร้อมจัดหาอุปกรณ์ประกอบการซ่อมแซมแท่งโวลต์ พื้นที่จำหน่ายการไฟฟ้านครหลวงเขตบางบัวทอง บางใหญ่ นนทบุรี บางเอน ธนบุรี และ บางขุนเทียน กับ กฟน. มูลค่ารวมของโครงการ 54.75 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (“ICN-W1”) จำนวนไม่เกิน 225,000,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีอัตราการจัดสรรเท่ากับ 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (หากมีเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรให้ปัดเศษทิ้ง) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะมีอายุไม่เกิน 2 ปี นับจากวันที่ออก และมีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญของบริษัทฯ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาทต่อหุ้น เว้นแต่มีการปรับสิทธิ และอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวนไม่เกิน 112,500,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 225,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 337,500,000 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ดังกล่าวข้างต้น

ปี 2565

- โครงการเด่นของบริษัทฯ ในปี 2565 มีดังนี้
 - โครงการงานบำรุงรักษาอุปกรณ์ในโครงการจัดให้มีสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในพื้นที่ชายขอบ (Zone C+) กลุ่มที่ 1 (ภาคเหนือ 1) ส่วนที่ 2 การจัดให้มีบริการสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Service) และกลุ่มที่ 2 (ภาคเหนือ 2) และกลุ่มที่ 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) ส่วนที่ 2 การจัดให้มีบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Broadband internet Service) กับ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (NT) เพื่อให้บริการแก่สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกากระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) มูลค่า 78.64 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีสัดส่วน 71%
 - โครงการงานซื้อระบบบริการการแพทย์ทางไกล และแอปพลิเคชันสำหรับเชื่อมต่อระหว่างผู้ป่วยและแพทย์ พร้อมสื่อการเรียนรู้ออนไลน์แบบจำลองสถานการณ์พร้อมติดตั้ง จำนวน 1 ระบบ จากคณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มูลค่า 69.77 ล้านบาท โดยบริษัทมีสัดส่วน 60%
 - โครงการงานจ้างเหมาขยายโครงข่ายอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณ ระดับ Backbone Network รองรับการใช้งานให้บริการ ISP-POP ของ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) มูลค่า 53.08 ล้านบาท
 - โครงการสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบวิทยุสื่อสารแบบดิจิทัลในพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต 2 (ภาคกลาง) จังหวัดชลบุรี มูลค่า 58.35 ล้านบาท ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
 - โครงการจ้างเหมา ออกแบบ จัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์โครงข่าย IP Access Network ในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มูลค่า 64.55 ล้านบาท ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
- บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 เพื่อเป็นการแสดงถึงจุดยืนในการให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนการสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ ทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ
- วันที่ 31 มีนาคม 2565 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ICN-W1 มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 122,474,411 หุ้น และบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จาก 225,000,000 บาท เป็น 286,237,205.50 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565
- วันที่ 30 กันยายน 2565 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ICN-W1 มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 45,445,302 หุ้น และบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จาก 286,237,205.50 บาท เป็น 308,959,856.50 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2565



บริษัท อินโฟรเชมเซ็น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2566

- โครงการเด่นของบริษัทฯ ในปี 2566 มีดังนี้
 - โครงการพัฒนาระบบนิเวศศูนย์ดิจิทัลชุมชนอย่างยั่งยืน กิจกรรมที่ 1 จัดให้มีศูนย์บริการอินเทอร์เน็ตสาธารณะ (ศูนย์ดิจิทัลชุมชน) จำนวน 1,722 ศูนย์ กลุ่มที่ 2 การเช่าอุปกรณ์พร้อมจัดหาบุคลากรประจำศูนย์ดิจิทัลชุมชน จำนวน 454 ศูนย์ กับ สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สดช.) มูลค่างานรวม 1,341.50 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - โครงการจัดซื้ออุปกรณ์โครงข่าย (Network Equipment) ของโครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 4G/5G บนคลื่น 700 MHz จำนวน 1 ระบบ กับ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ในนาม TKI Consortium โดยมีมูลค่างานรวมของโครงการ 681.80 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม บริษัทฯ มีสัดส่วนการดำเนินโครงการร้อยละ 40 ของมูลค่าโครงการ เป็นมูลค่า 272.72 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - โครงการจ้างผู้ให้บริการพัฒนาระบบงานหลัก Core Banking (Deposit Loan และ API) กับ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ในนาม กลุ่มร่วมทำงาน เอสเอสไอ (Consortium) โดยมีมูลค่างานรวมของโครงการ 447.33 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม บริษัทฯ เป็นผู้นำกลุ่ม (Lead Firm) มีสัดส่วนการดำเนินโครงการร้อยละ 55.71 ของมูลค่าโครงการ เป็นมูลค่า 249.21 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - โครงการจ้างอุปกรณ์ขยายความจุช่องสัญญาณระหว่าง ส่วนกลาง กับ สถานีเคเบิลใต้น้ำซัส 2 จำนวน 1 ระบบ กับ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) มีมูลค่างานรวม 166.25 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - โครงการซื้อ Upgrade และขยายอุปกรณ์ Online Charging System (OCS) / Charging Function (CHF) จำนวน 1 ระบบ กับ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) มีมูลค่างานรวม 152.80 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - โครงการจ้างเหมา ออกแบบ จัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์โครงข่าย IP Access Network ในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มูลค่างานรวม 66.34 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - โครงการซื้อขายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์สำรองคลังพัสดุ สำหรับงานตรวจซ่อมแซมและปรับปรุงเคเบิลใยแก้วนำแสง กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มูลค่างานรวม 32.83 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - โครงการจ้างบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบสื่อสารสัญญาณ Backhaul ระหว่างสถานีเคเบิลใต้น้ำกับส่วนกลางและระบบ Network Management System จำนวน 1 ระบบ กับ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) มูลค่างานรวม 23.15 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - โครงการซื้อขายพร้อมติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารสำหรับระบบ Teleprotection กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มูลค่างานรวม 22.41 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- บริษัทฯ ยื่นคำขอย้ายหลักทรัพ์จดทะเบียนจากตลาดหลักทรัพ์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566
- บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2566 (CGR 2023) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ (Excellent)” หรือ 5 ดาว ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย ซึ่งสะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ให้ความสำคัญในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจเพื่อให้องค์กรพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ
- วันที่ 31 มีนาคม 2566 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 3 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ICN-W1 มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 12,131,756 หุ้น และบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จาก 308,959,856.50 บาท เป็น 315,025,734.50 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2566
- วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งสุดท้าย มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ICN-W1 มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 42,048,974 หุ้น และบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จาก 315,025,734.50 บาท เป็น 336,050,221.50 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2566



1.1.3 วัตถุประสงค์การใช้เงินตามแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบให้บริการออกแบบและวางระบบโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม รวมทั้งให้บริการออกแบบและวางระบบงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้าอื่นๆ และจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมทุกประเภทและบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม

วัตถุประสงค์ในการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ ICN-W1 ไปใช้ดังนี้

รายการ	วัตถุประสงค์	จำนวนเงินเพิ่มทุนที่ได้รับทั้งหมด (บาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงิน
เงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ ICN-W1 ครั้งที่ 1	นำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	122,474,411.00	วันที่ 1 เม.ย. 65 ถึง วันที่ 30 มิ.ย. 65
เงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ ICN-W1 ครั้งที่ 2	นำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	45,445,302.00	วันที่ 1 ต.ค. 65 ถึง วันที่ 31 ธ.ค. 65
เงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ ICN-W1 ครั้งที่ 3	นำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	12,131,756.00	วันที่ 1 เม.ย. 66 ถึง วันที่ 30 มิ.ย. 66
เงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ ICN-W1 ครั้งสุดท้าย	นำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	42,048,974.00	วันที่ 1 ธ.ค. 66 ถึง วันที่ 31 ธ.ค. 66
รวม		222,100,443.00	

ทั้งนี้ คงเหลือไม่ได้ใช้สิทธิ 2,899,283 หน่วย และมีเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรให้ปันพิเศษทั้ง 274 หน่วย บริษัทฯ จะต้องดำเนินการลดทุนจดทะเบียน โดยต้องนำเข้าวาระพิจารณาลดทุนจดทะเบียนในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป



บริษัท อินโฟรเมชัน แอนด์ คอมมูนิเคชัน เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบและวางระบบ (System Integrator) ที่ครบวงจร โดยสามารถให้บริการออกแบบและวางระบบโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication System) ซึ่งเป็นระบบที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ รวมทั้งให้บริการออกแบบและวางระบบงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้าอื่น ๆ (Construction and Electrical Systems) และพัฒนาระบบงาน Healthcare และ Core Banking ที่เป็นงานด้านซอฟต์แวร์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์เพื่อใช้ทดแทน (Supply) และให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Maintenance)

1.2.1 โครงสร้างรายได้

จากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกรายได้ของบริษัทฯ ได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

- (1) รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ (Turnkey Project) ทั้งด้านสื่อสารโทรคมนาคม และงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้า
- (2) รายได้จากธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษา (Supply and Maintenance) ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์โครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม และการให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม

โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในปี 2566 ปี 2565 และปี 2564 เป็นดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2566*		ปี 2565*		ปี 2564*	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ						
- รายได้จากการวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม	1,011.82	54.39	763.06	52.85	1,256.14	71.20
รายได้จากธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษา						
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์โครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม	58.35	3.14	24.85	1.72	57.64	3.27
- รายได้จากการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม	788.28	42.38	655.10	45.37	448.33	25.41
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,858.45	99.91	1,443.01	99.94	1,762.11	99.88
รายได้อื่น**	1.75	0.09	0.85	0.06	2.12	0.12
รวมรายได้ทั้งหมด	1,860.20	100.00	1,443.86	100.00	1,764.23	100.00

หมายเหตุ

* แสดงเป็นงบการเงินรวม เนื่องจากการซื้อหุ้นของ บริษัท เอ็กซ์ปรีก เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชัน จำกัด (EEC) เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562

** รายได้อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจรับเหมาวางระบบ (Turnkey Project)

บริษัทฯ สามารถให้บริการรับเหมาวางระบบแบบครบวงจร โดยเมื่อได้รับการว่าจ้าง จะนำเสนอแผนงานต่อลูกค้ารวมถึงทำความเข้าใจในการดำเนินการทุกขั้นตอน เมื่อแผนงานได้รับอนุมัติ บริษัทฯ จะเริ่มดำเนินการสำรวจ ออกแบบ สั่งซื้อ อุปกรณ์ ติดตั้ง ตรวจสอบ ทดสอบ และส่งมอบโครงการให้แก่ลูกค้า ตามช่วงเวลา (Phase) ที่กำหนดไว้ในแต่ละโครงการ โดยสามารถแยกระบบที่บริษัทฯ ให้บริการได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. ระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication System)

ระบบสื่อสารโทรคมนาคมเป็นระบบที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ ซึ่งเป็นระบบการติดต่อสื่อสารโดยการรับส่งข้อมูลจากจุดหนึ่งไปยังอีกจุดหนึ่งผ่านตัวกลางต่าง ๆ โดยใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยทั่วไประยะเวลาในการดำเนินการจะใช้เวลาประมาณ 3-6 เดือน ตามข้อกำหนดในสัญญา หรืออาจใช้ระยะเวลาดังกล่าว 1-2 ปี หากเป็นโครงการขนาดใหญ่และมีความซับซ้อน โดยบริษัทฯ สามารถออกแบบจัดหาอุปกรณ์ ติดตั้งระบบโทรคมนาคมได้ทั้งแบบระบบสื่อสารแบบใช้สาย (Wired Network) และระบบสื่อสารไร้สาย (Wireless Network) ดังนี้

1) โครงข่ายสื่อสารสัญญาณ (Transport Network)

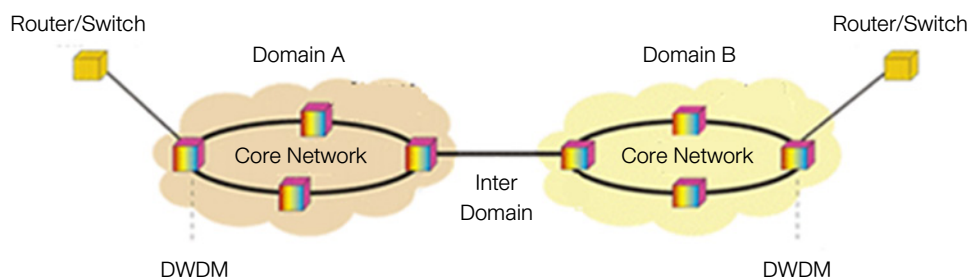
เป็นอุปกรณ์ที่ใช้รับส่งข้อมูลระยะไกลโดยใช้เทคนิคในการส่งข้อมูลแบบต่าง ๆ ซึ่งอุปกรณ์ Transport Network จะติดตั้งอยู่ในชุมสายซึ่งเป็นโครงข่ายหลัก (Core Network) เพื่อใช้ในการรับส่งข้อมูลจำนวนมาก โดยอุปกรณ์ Transport Network ที่บริษัทฯ สามารถให้บริการออกแบบและวางระบบ ได้แก่

(1) IP Router/Carrier Switch

เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการสื่อสารข้อมูลโดยใช้เทคโนโลยี IP, Ethernet และ Multi-Protocol Label Switching (MPLS) ในการรับส่งข้อมูล ซึ่งสามารถจัดการเส้นทางการรับส่งข้อมูล (Routing) และจัดลำดับความสำคัญในการรับส่งข้อมูลตามการใช้งานกำหนด เพื่อให้สามารถรับส่งข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนใหญ่นิยมใช้ในการรับส่งข้อมูลในระยะทางไม่เกิน 40 กิโลเมตรและรองรับการส่งข้อมูลที่ระดับ 100 Gbps โดยบริษัทฯ ให้บริการออกแบบติดตั้ง IP Router/Carrier Switches ด้วยสินค้าของทั้ง Nokia และ Huawei ซึ่งเป็นตราสินค้าชั้นนำ 2 อันดับแรกของโลก

(2) Next-Generation Dense Wavelength Division Multiplexing (DWDM)

เป็นอุปกรณ์ที่ใช้เทคโนโลยี Dense Wavelength Division Multiplexing (DWDM) ในการส่งข้อมูลไปบนหลาย ๆ ช่วงความยาวคลื่นของสายเคเบิลใยแก้วนำแสง ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มขีดความสามารถในการส่งข้อมูลจำนวนมากในคราวเดียว ทำให้สามารถรองรับการส่งข้อมูลที่สูงถึงระดับ 3200 Gbps และสามารถรับส่งข้อมูลได้ไกลถึง 200 กิโลเมตร นอกจากนี้ Next-Gen DWDM ยังมีเทคโนโลยี Generalized Multi-Protocol Label Switching/Automatically Switched Optical Network (GMPLS/ASON) ซึ่งจะช่วยให้ระบบสามารถคำนวณหาเส้นทางการส่งข้อมูลใหม่ (Protection Path) โดยอัตโนมัติ เมื่อเส้นทางที่กำลังใช้งาน (Working Path) เกิดความเสียหาย ทำให้โครงข่ายของผู้ใช้งานมีความเสถียร โดยอุปกรณ์ที่บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและติดตั้งเป็นตราสินค้าของทั้ง Nokia และ Huawei ซึ่งเป็นตราสินค้าชั้นนำ 2 อันดับแรกของโลก



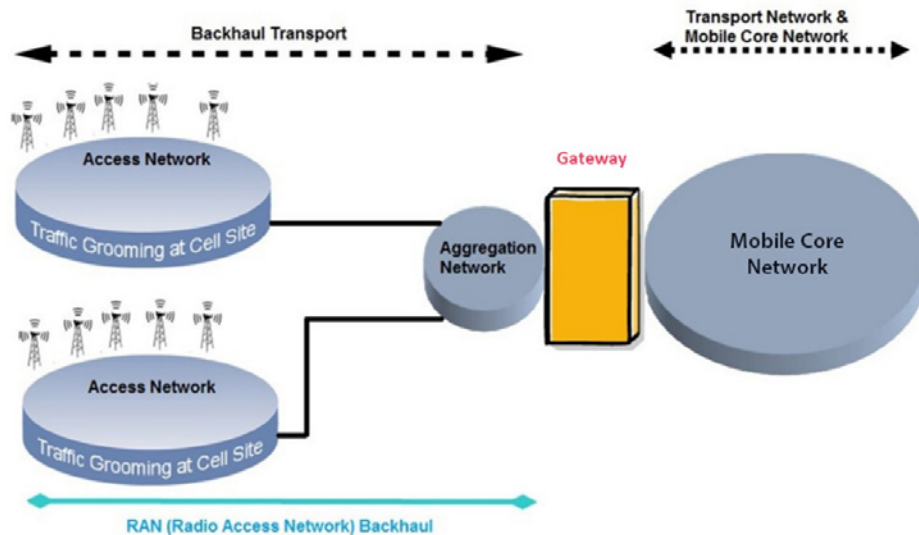
ภาพตัวอย่างโครงข่ายสื่อสารสัญญาณ (Transport Network)



บริษัท อินโฟรเมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

(3) Mobile Backhaul Router

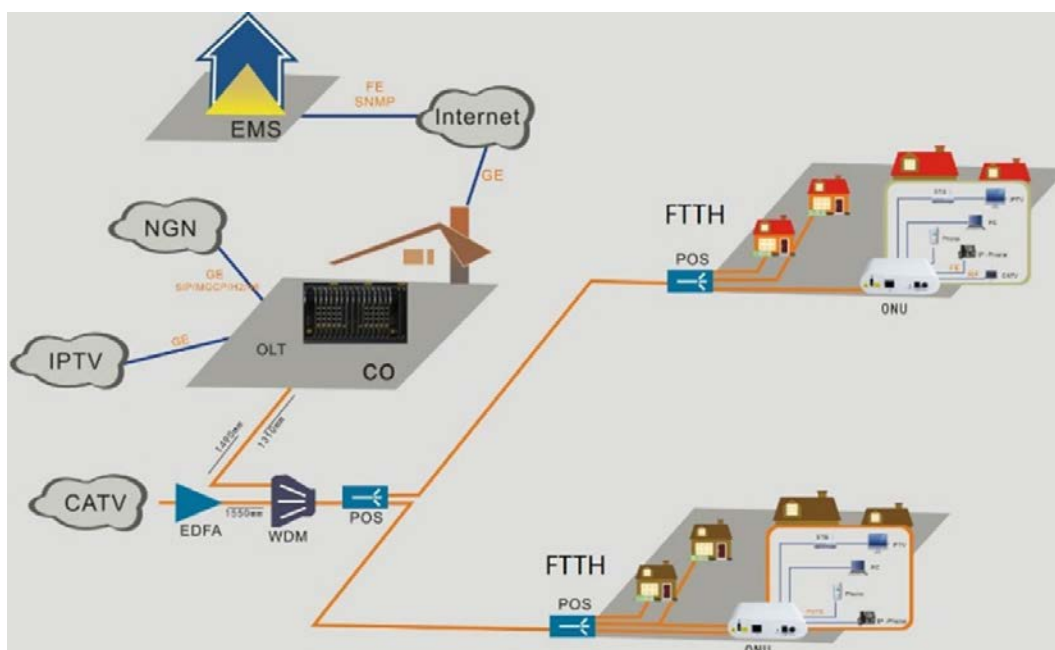
บริษัทฯ รับออกแบบและติดตั้งระบบ Mobile Backhaul Router ซึ่งใช้ในการเชื่อมต่อโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ภาคพื้นดินของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่กับส่วนควบคุมสถานีฐานเข้าด้วยกัน ซึ่งบริษัทฯ ให้บริการโดยใช้ผลิตภัณฑ์ของ Huawei และ Nokia



ภาพตัวอย่าง Mobile Backhaul Transport

2) โครงข่ายปลายทาง (Access Network)

เป็นโครงข่ายที่เชื่อมโยงจากโครงข่ายหลัก (Core Network) ไปยังอุปกรณ์ปลายทางเพื่อให้บริการส่งผ่านข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น Voice, Video, Data, Multimedia เป็นต้น โดยผ่านเทคโนโลยีต่าง ๆ เช่น โครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่าย ออกแบบ และติดตั้งโดยใช้ผลิตภัณฑ์ของ Nokia และ Huawei



ภาพตัวอย่างโครงข่ายปลายทาง (Access Network)

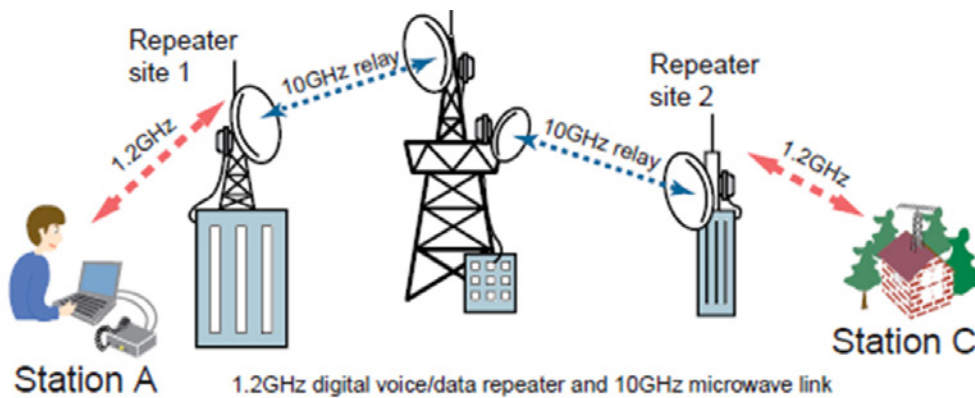
3) โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable Network)

เป็นสายสัญญาณที่ใช้ในการรับ-ส่งข้อมูลโดยใช้หลักการสะท้อนของแสงในการส่งข้อมูล จึงทำให้สายส่งสัญญาณประเภทนี้ สามารถส่งข้อมูลได้ด้วยความเร็วเกือบเท่าแสง มีความสูญเสียของสัญญาณต่ำ และส่งข้อมูลได้ไกลกว่าสายส่งสัญญาณประเภทอื่น ดังนั้นสายเคเบิลใยแก้วนำแสงจึงเป็นที่นิยมใช้เป็นตัวกลางในการรับส่งสัญญาณในปัจจุบัน



4) อุปกรณ์ Microwave Radio

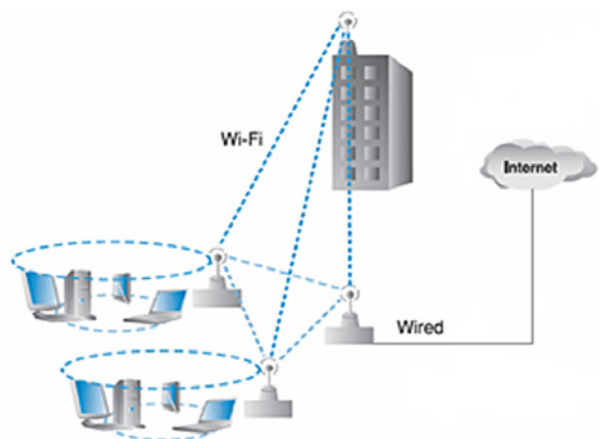
ระบบการสื่อสารไมโครเวฟเป็นคลื่นความถี่วิทยุชนิดหนึ่งที่มีความถี่อยู่ระหว่าง 0.3 GHz - 300 GHz ส่วนในการใช้งานนั้นส่วนมากนิยมใช้ช่วงความถี่ระหว่าง 1 GHz - 60 GHz เนื่องจากเป็นย่านความถี่ที่สามารถผลิตขึ้นได้ด้วยอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยเป็นการส่งข้อมูลโดยอาศัยสัญญาณไมโครเวฟซึ่งเป็นสัญญาณคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าไปในอากาศพร้อมกับข้อมูลที่ต้องการส่ง และจะต้องมีสถานีที่ทำหน้าที่ส่งและรับข้อมูล เนื่องจากสัญญาณไมโครเวฟจะเดินทางเป็นเส้นตรงในระดับสายตา (Line of Sight) จึงต้องมีการตั้งสถานีรับ-ส่งข้อมูลเป็นระยะๆ และส่งข้อมูลต่อกันเป็นทอดๆ ระหว่างสถานีต่อสถานีจนกว่าจะถึงสถานีปลายทาง การส่งข้อมูลด้วยสื่อกลางชนิดนี้เหมาะกับการส่งข้อมูลในพื้นที่ห่างไกลมากๆ และทุรกันดาร ซึ่งอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณ Microwave Radio ที่บริษัท จำหน่าย ออกแบบและติดตั้งภายใต้ตราสินค้า Nokia และ Huawei



ภาพตัวอย่างระบบการสื่อสารไมโครเวฟ

5) Broadband Wireless Access (BWA)

Broadband Wireless Access (BWA) เป็นเทคโนโลยีที่ใช้ในการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตไร้สายความเร็วสูงซึ่งทำให้เครือข่ายไร้สายมีอัตราความเร็วเทียบเท่ากับเครือข่ายใช้สายบางเครือข่าย โดย BWA จะทำหน้าที่รับส่งข้อมูลจากโครงข่ายหลัก (Core Network) ไปยังผู้ใช้งานโดยไม่ใช้สาย สำหรับการใช้งานส่วนมากจะรับส่งข้อมูลผ่านคลื่นวิทยุ ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัท จำหน่าย ออกแบบและติดตั้งภายใต้ตราสินค้า Nokia และ Huawei



ภาพตัวอย่าง Broadband Wireless Access



บริษัท อินโฟรเบชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

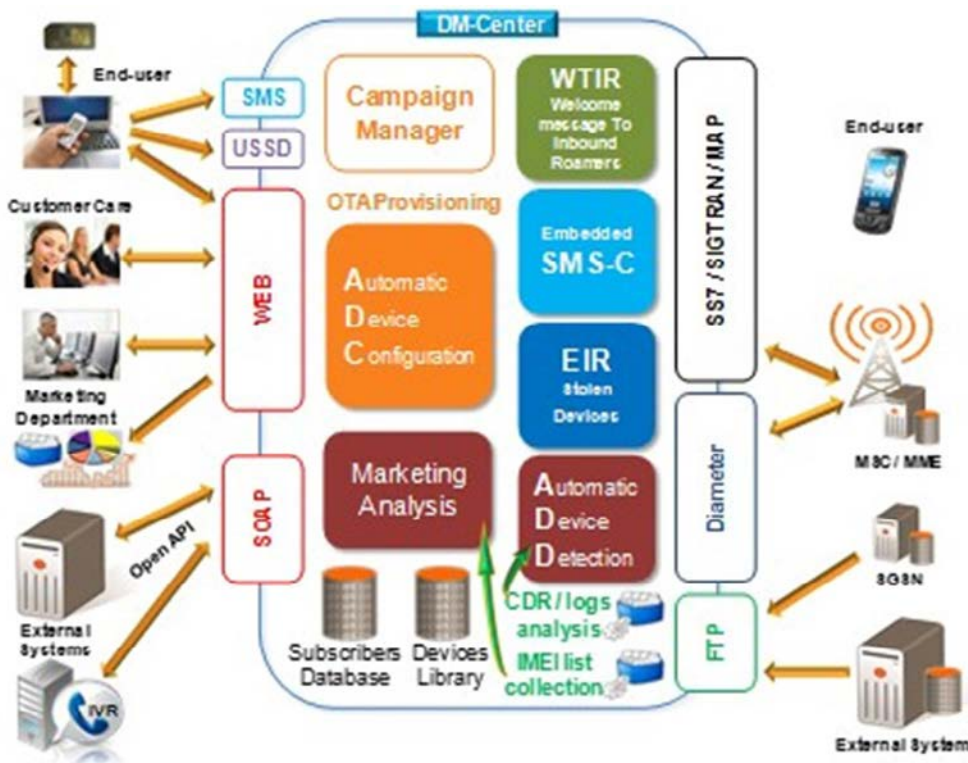
6) อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบ 4G/5G Mobile Network บริษัทฯ สามารถให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ยุคที่ 3 (3G) เทคโนโลยีสื่อสารไร้สายความเร็วสูง 4G หรือ เทคโนโลยี Long Term Evolution (LTE) และเทคโนโลยีสื่อสารไร้สายความเร็วสูงยุคที่ 5 หรือ 5G ซึ่งเป็นระบบที่สามารถให้บริการสื่อสารทางเสียง (Voice) วิดีโอ (Video Telephony) และข้อมูลความเร็วสูง (High Speed Data) รวมถึงการเข้าถึงอินเทอร์เน็ต (Internet Access) และบริการเสริมต่าง ๆ โดยบริษัทฯ สามารถออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในระบบ 3G/4G/5G Mobile Network เช่น Mobile Switching Center Server (MSC-S) ในโครงข่ายหลัก Radio Network Controller (RNC) ในสถานีฐาน ระบบบริการเสริมพื้นฐาน (Value Added Service - VAS) และระบบสนับสนุนการให้บริการ (Business Support System - BSS) เป็นต้น ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่าย ออกแบบ และติดตั้งภายใต้ตราสินค้า Nokia และ Huawei

7) อุปกรณ์อื่น ๆ

บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาวางระบบอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากระบบสื่อสารโทรคมนาคมใช้สายและไร้สาย โดยมีผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ต่อไปนี้

• Mobile Device Management (MDM)

MDM เป็นระบบที่ทำงานร่วมกับโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งโครงข่าย 3G/4G/5G ในการบริหารจัดการลูกข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Subscriber) เพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้งานของลูกข่ายในการตั้งค่าต่าง ๆ ในตัวเครื่อง เก็บข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ฐานข้อมูลลูกข่ายและแนวโน้ม เพื่อวางแผนการตลาด และสามารถเพิ่มระบบบริการเสริม (Mobile Value-Added Services) เป็นต้น โดยตัวระบบสามารถจัดการเครื่องลูกข่ายได้หลากหลายแพลตฟอร์ม และมีส่วนเสริมด้านความปลอดภัยต่าง ๆ เพิ่มเข้ามาไม่ว่าจะเป็น Mobile Application Management หรือ Mobile Content Management โดยบริษัทฯ ให้บริการติดตั้งระบบ MDM โดยใช้ผลิตภัณฑ์ Thales (ชื่อเดิม คือ Gemalto)



ภาพตัวอย่างระบบ Mobile Device Management



• อุปกรณ์ระบบ Synchronization

เป็นอุปกรณ์กระจายสัญญาณนาฬิกาอ้างอิงสำหรับโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม ซึ่งจำเป็นสำหรับหน่วยงานหรือบริษัททั่วไปที่ลงทุนติดตั้งโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคมเพื่อช่วยในการปรับเทียบจังหวะสัญญาณโทรคมนาคมหรือการซิงโครไนซ์ โดยเฉพาะการซิงโครไนซ์ที่ใช้ในการสื่อสารข้อมูลดิจิทัลแบบอนุกรมเพื่อการสื่อสารระยะไกลและความเร็วสูง เช่น การส่งข้อมูลจากชุมสายในกรุงเทพมหานครไปยังต่างจังหวัด ผ่านการสื่อสารระบบไมโครเวฟ รวมทั้งชุมสายเคเบิลใต้น้ำที่เชื่อมโยงการสื่อสารดาวเทียมข้ามทวีปและการเชื่อมโยงจากช่องทางสื่อสารอื่น ๆ ที่มาต่อเข้าด้วยกัน ต้องมีการปรับเทียบจังหวะสัญญาณจึงทำให้สื่อสารกันได้ โดยข้อมูลอนุกรมจากหลายแหล่งหรือจากผู้ส่งไปยังผู้รับต้องมีการกำหนดจังหวะสัญญาณที่สอดคล้องกันเพื่อให้ผู้ส่งและผู้รับทราบวาระเริ่มการส่งข้อมูล การหยุดพักการส่งและทำการส่งข้อมูลเสร็จเมื่อใด โดยบริษัทฯ ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบ Synchronization โดยใช้ผลิตภัณฑ์ Oscilloquartz

• ระบบ Order Management (OM)

เป็นระบบ Software สำหรับการบริหารจัดการในการเปิดปรับเปลี่ยน และยกเลิกบริการต่าง ๆ ที่ให้บริการในโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G/4G/5G เช่น การเปิด/ปิด SIM Card ทั้งประเภทเติมเงิน (Prepaid) หรือรายเดือน (Postpaid), การให้บริการเปิด National Roaming, การเปิด/ปิดบริการ Data, การให้บริการเปลี่ยน SIM Card ใหม่เบอร์เดิม

• ระบบ Service Activation At Once Management (SAAM)

เป็นระบบที่ต่อเชื่อมกับระบบ OM (Order Management) เพื่อช่วยแปลงใบคำสั่งงานจากระบบ OM ไปยังอุปกรณ์ปลายทางของระบบชุมสายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งต่างมี Protocol และรูปแบบการรับส่งข้อมูลที่หลากหลาย โดยอุปกรณ์ปลายทางที่มีการเชื่อมต่อ เช่น

- HLR (Home Location Registering) เป็นระบบฐานข้อมูล ทำหน้าที่เก็บข้อมูล ID และ ข้อมูลของผู้ใช้ทุกคน
- PCRF (Policy and Charging Rules Function) ทำหน้าที่จัดการปริมาณการใช้งานข้อมูลภายในโครงข่ายของผู้ใช้บริการให้เป็นไปตามหลักการใช้อย่างยุติธรรม มีคุณภาพของบริการได้เหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในระบบ เช่น เงื่อนไขว่าเมื่อผู้ใช้งานใช้งานข้อมูลครบตามปริมาณ

ที่กำหนดไว้ ผู้ใช้งานรายนั้น ๆ จะถูกลดขนาดของแบนด์วิธลดลงตามเงื่อนไขที่กำหนด ส่งผลให้ความเร็วในการใช้งานข้อมูลของผู้ใช้งานรายนั้นลดลงจากค่าปกติด้วยหลักการดังกล่าวจะทำให้ผู้ให้บริการโทรคมนาคมสามารถรับประกันคุณภาพการให้บริการกับผู้ใช้งานทุกคนในระบบ

- Value-Added Service (VAS) ระบบบริการเสริมต่าง ๆ RBT (Ring Back Tone) MCN (Missed Call Notification) เป็นต้น

• ระบบ Over The Air (OTA)

OTA platform เป็น Software สำหรับการบริหารจัดการ SIM Card บนโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G/4G/5G ได้จากระยะไกล (Remotely) ด้วยวิธีการส่งข้อมูลผ่านเครือข่ายที่เรียกว่า Over-The Air (OTA) ทำให้สามารถบริหารจัดการ SIM Card (ที่จำหน่ายและถูกใช้งาน) จากระยะไกล โดยทางผู้ใช้งานโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่ไม่จำเป็นต้องขอเข้ารับบริการที่ศูนย์บริการหรือต้องติดต่อความช่วยเหลือจาก Call Center ของผู้ให้บริการ เช่น การบริหารจัดการเครือข่าย การ Update ข้อมูลใน SIM Card ของผู้ใช้บริการ การ Download และติดตั้งข้อมูล Application ใหม่บน SIM Card ของผู้ใช้บริการ โดยไม่ต้องทำการเปลี่ยน SIM Card ใหม่

ธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษา (Supply and Maintenance)

เพื่อให้จะสามารถให้บริการลูกค้าแบบครบวงจร (Total Solution) บริษัทฯ จึงมีบริการจำหน่ายอุปกรณ์ไว้ใช้ทดแทน รวมทั้งการให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม โดยมีรายละเอียดของบริการ เป็นดังนี้

1) ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Supply)

บริษัทฯ จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมทุกประเภท ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นอุปกรณ์ที่ถูกค่าซื้อเก็บสำรองไว้ใช้ทดแทนในการซ่อมบำรุงรักษาเมื่ออุปกรณ์ที่ใช้อยู่เกิดความเสียหายหรือเสื่อมอายุการใช้งาน โดยลูกค้าสามารถนำไปติดตั้งหรือเปลี่ยนได้เอง หรือจัดซื้อพร้อมว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้ติดตั้งให้ในกรณีที่ต้องใช้ความรู้ความชำนาญในการติดตั้ง โดยอุปกรณ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายจะมีการรับประกัน 1-2 ปี



อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมที่บริษัท จัดจำหน่าย ได้แก่ อุปกรณ์ที่ใช้ในโครงข่ายระบบโทรคมนาคม ทั้งแบบใช้สาย (Wired Network) และแบบไร้สาย (Wireless Network) โดยบริษัทฯ สามารถจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบ ต่าง ๆ ดังนี้

- ระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ 4G 5G
- ระบบสื่อสารผ่าน IP (Internet Protocol) Network เพื่อรองรับการให้บริการอินเทอร์เน็ต หรือ Internet of Things (IoT)
- ระบบสื่อสารสัญญาณความเร็วสูง (Optical Network)
- ระบบสื่อสารสัญญาณด้วยคลื่นความถี่ไมโครเวฟ (Microwave Network) กรณีระบบสื่อสารสัญญาณแบบใช้สายไม่รองรับ หรือไม่คุ้มค่าในการลงทุน เช่น ข้ามเกาะหรือพื้นที่กันดาร
- ระบบการรักษาความปลอดภัยข้อมูลของ SIM Card ในระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่
- ระบบสัญญาณนาฬิกา (Synchronization) ให้กับ อุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อมิให้ข้อมูลที่สื่อสารในระบบเกิดความคลาดเคลื่อน
- ระบบ IT Infrastructure Servers and Storages สำหรับ Cloud Computing
- ระบบ Mobile Device Management (MDM) เพื่อ บริหารและจัดการเครื่องลูกข่ายในระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ ให้มีประสิทธิภาพ
- ระบบ Software Defined Network (SDN) เพื่อการบริหารจัดการอุปกรณ์ใน Data Center
- ระบบเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ประกอบในการติดตั้ง

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายจากผู้ผลิตอุปกรณ์ ระบบโทรคมนาคมชั้นนำของโลก ไม่ว่าจะเป็น Nokia, Huawei, Thales (ชื่อเดิม Gemalto), Oscilloquartz, ZTE และ HP ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่นิยมและใช้อย่างแพร่หลายในประเทศ

2) ธุรกิจให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Maintenance)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของธุรกิจบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารเนื่องจากเป็นธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้ประจำ (Recurring Income) มีการแข่งขันที่ไม่สูงมาก เนื่องจากต้องใช้บุคลากร ที่มีความรู้และความชำนาญ โดยงานบริการบำรุงรักษาระบบ โทรคมนาคมที่บริษัทฯ สามารถให้บริการ ได้แก่

- การบำรุงรักษาชุมสายหลักของระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่
- การบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่าง ๆ ของสถานีฐานระบบ โทรศัพท์เคลื่อนที่
- การบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบสื่อสารสัญญาณความเร็วสูง (Optical Network) อุปกรณ์ระบบสื่อสารสัญญาณด้วยคลื่น ความถี่ไมโครเวฟ (Microwave Network) อุปกรณ์ IP Router/Carrier Switches และอุปกรณ์ระบบสื่อสารผ่าน IP (Internet Protocol) Network ที่รองรับการส่งผ่านเสียง ภาพ วิดีโอและข้อมูลต่าง ๆ

โดยการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคมมี 3 ลักษณะ ได้แก่ การบำรุงรักษาในเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) บำรุงรักษาเมื่อเกิดเหตุเสีย (Corrective Maintenance) และบำรุงรักษาแบบปรับปรุง ปรับเปลี่ยน หรือโยกย้าย (Proactive/Adaptive Maintenance)

ในการให้บริการบำรุงรักษาโครงข่าย บริษัทฯ ยังมีข้อตกลง ระดับการให้บริการ (Service Level Agreement : SLA) ซึ่งเป็นข้อตกลงรับประกันคุณภาพการให้บริการระหว่างผู้ให้บริการกับผู้รับบริการ เพื่อเพิ่มความมั่นใจแก่ผู้รับบริการตาม ระดับที่ตกลงกันไว้ โดยบริษัทฯ ยังมีศูนย์ปฏิบัติการโครงข่าย Network Operation Center (NOC) ซึ่งมีทีมงานของบริษัทฯ คอยเฝ้าระวังไม่ให้เกิดเหตุเสีย และตรวจติดตามแก้ไขในกรณี ที่มีเหตุเสียต่าง ๆ เกิดขึ้น เพื่อให้เป็นไปตาม SLA ที่บริษัทฯ ได้ ตกลงไว้

ธุรกิจอื่น ๆ

1) โครงข่าย 5G

เทคโนโลยี 5G ได้เปิดประตูสู่ยุคแห่งความเร็วและประสิทธิภาพ ที่สูงขึ้นอย่างมหาศาล เครือข่ายความเร็วสูงนี้ไม่เพียงแต่ทำให้ การดาวน์โหลดและสตรีมมิ่งเนื้อหาที่มีความรวดเร็วเท่านั้น แต่ ยังเปิดโอกาสให้หลากหลายธุรกิจสามารถนำนวัตกรรมใหม่ ๆ มาใช้งานได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ด้วยความเสถียร การตอบสนองรวดเร็ว และความเร็วสูงของ 5G ทำให้การสื่อสารและการส่งผ่านข้อมูลจำนวนมากมหาศาล กระทำได้อย่างรวดเร็วในเวลาเพียงชั่วพริบตา ซึ่งเป็นปัจจัย สำคัญในการขับเคลื่อนเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (IoT) ให้เติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยสามารถนำไปประยุกต์ ใช้ในภาคส่วนต่างๆ ได้อย่างกว้างขวางไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรม การแพทย์ การศึกษา รวมถึงการบริการและการดำเนินชีวิต ประจำวัน ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเสนอโซลูชันเพื่ออำนวยความสะดวก



ความสะดวกและตอบสนองความต้องการของลูกค้าผ่านเทคโนโลยี 5G ได้หลากหลายมากขึ้น เช่น :

- โรงพยาบาล สามารถใช้ 5G ในการส่งผ่านข้อมูลและภาพเอกซเรย์ที่มีขนาดใหญ่ได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงการรักษาทางไกลช่วยลดการแออัดของโรงพยาบาลหรือการช่วยชีวิตผู้ป่วยได้ทันเวลาที่ผ่าน Smart Ambulance
- โรงงานอุตสาหกรรม นำระบบ IoT มาใช้ในการตรวจสอบและควบคุมเครื่องจักรแบบ Real-Time เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- สถานศึกษา ใช้ในการจัดการเรียนการสอนแบบ Virtual / Augmented Reality และเสริมมัลติมีเดียได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- อสังหาริมทรัพย์ นำ 5G มาใช้ในระบบรักษาความปลอดภัย การจ่อกล้องวงจรปิด และการควบคุมระบบอัตโนมัติต่าง ๆ ภายในอาคาร
- การบริหารจัดการเมืองอัจฉริยะ การรักษาความปลอดภัยในเมืองหรือสถานที่ต่าง ๆ การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและมลภาวะต่าง ๆ

นอกจากนี้ ยังมีโซลูชันด้าน Cybersecurity และระบบ AI ที่ได้รับการพัฒนาควบคู่ไปกับเทคโนโลยี 5G เพื่อรองรับการใช้งานในรูปแบบใหม่ ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย สิ่งเหล่านี้ล้วนแสดงให้เห็นว่าเทคโนโลยี 5G กำลังเปลี่ยนแปลงวิถีการดำเนินชีวิตและการทำธุรกิจอย่างไร้ขีดจำกัด

2) ระบบ Cloud Data Center

โครงสร้างพื้นฐานบนอินเทอร์เน็ตแบบใช้ทรัพยากรร่วมกัน การใช้ซอฟต์แวร์ระบบและทรัพยากรของเครื่องคอมพิวเตอร์ของผู้ให้บริการผ่านอินเทอร์เน็ต ผู้ใช้สามารถเลือกกำลังการประมวลผล เลือกจำนวนทรัพยากร ได้ตามความต้องการในการทำงาน ทำให้เราสามารถเข้าถึงข้อมูลบน Cloud ได้จากทุกแห่ง ซึ่งจะทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายได้อย่างมหาศาล เช่น ฮาร์ดแวร์, การวางโครงสร้างพื้นฐาน และการดูแลและสนับสนุนจากระบบต่าง ๆ สามารถรองรับการเติบโตของธุรกิจได้อย่างไร้ขีดจำกัด เพราะระบบ Cloud สามารถเพิ่มขนาดความจุ CPU หรือขยายพื้นที่ Storage สำหรับจัดเก็บข้อมูลได้ตลอดเวลา ขั้นตอนในการทำงาน ประหยัดเวลา บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมและโอกาสเพื่อเข้าถึงนวัตกรรมใหม่ ๆ สำหรับนำเสนอผู้ให้บริการ Cloud เช่น Block Chain, virtual machine หรือ Application ใหม่ ๆ เพื่อนำมาใช้ร่วมกับระบบ Cloud รวมถึงการนำเสนอ Solutions ที่เป็นประโยชน์กับแต่ละธุรกิจ

3) ระบบ ICT และ Health-Tech

การให้บริการทางการแพทย์ และสาธารณสุข มีแนวโน้มที่ประชาชนผู้มาเข้ารับบริการมีปริมาณเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นอย่างมาก ในด้านบุคลากร และทรัพยากรทางการแพทย์นั้น มีอยู่อย่างจำกัดไม่สามารถเพิ่มจำนวนให้เพียงพอ การนำเทคโนโลยี ICT และ Health-Tech เข้ามาใช้ในการให้บริการทางการแพทย์และสาธารณสุขมีความต้องการเพิ่มขึ้นอย่างมาก ทางบริษัทฯ ได้นำเสนอ ผลิตภัณฑ์และโซลูชันในการนำเทคโนโลยี เข้ามาใช้เพื่อช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดภาระ ลดโอกาสความผิดพลาดจากการสื่อสารข้อมูลผู้ป่วยและการรักษา โดยตัวอย่างการนำเทคโนโลยี ICT มาใช้ได้แก่ ส่งเหตุการณ์ผู้ป่วยได้อย่างใกล้ชิดด้วยระบบ CCTV, ระบบ Tele Conference, ระบบฐานข้อมูลจัดการ และติดตามผู้ป่วย, ระบบเฝ้าระวังและติดตามการทำงานของหัวใจและสัญญาณชีพผู้ป่วย และระบบ Telemedicine เพื่อสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์ให้สามารถเข้าถึงผู้ป่วยได้โดยง่าย, ระบบสื่อสารเรียนรู้ออนไลน์แบบจำลองสถานการณ์เสมือนจริงด้วยอุปกรณ์สวมใส่ VR (Virtual reality) Glasses เพื่อดูแลผู้ป่วยและเสริมสร้างสุขภาพให้แก่ผู้ป่วยที่จำเป็นต้องฟื้นฟูร่างกาย

4) Smart City Solution

Smart City หรือ เมืองอัจฉริยะ เป็นความต้องการที่จะแก้ไขปัญหาสาธารณะด้านต่าง ๆ ผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ICT, IOT และระบบสื่อสารต่าง ๆ เพื่อสร้างหรือพัฒนาให้เมืองเป็นเมืองน่าอยู่ ทางบริษัทฯ ได้มีการนำเสนอ ผลิตภัณฑ์และโซลูชันในการนำเทคโนโลยี เข้ามาใช้เพื่อให้ผู้ดูแลเมืองสามารถลดภาระเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ การบริหารจัดการเมือง และแก้ปัญหาเมืองได้สะดวกรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

5) บริการให้เช่าอุปกรณ์สารสนเทศ

ทางบริษัทฯ มีบริการให้เช่าอุปกรณ์สารสนเทศสำหรับโครงการระยะยาว เช่น ศูนย์บริการอินเทอร์เน็ต ที่มีอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบสำรองไฟฟ้า อุปกรณ์เครือข่าย อุปกรณ์ Smart Board และอุปกรณ์สารสนเทศต่าง ๆ ตลอดจนบุคลากรประจำศูนย์ เพื่อสนับสนุนการให้บริการต่าง ๆ บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญในการติดตั้งระบบและบำรุงรักษาระบบ รวมถึงการสำรองอะไหล่ เพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาของการให้เช่า



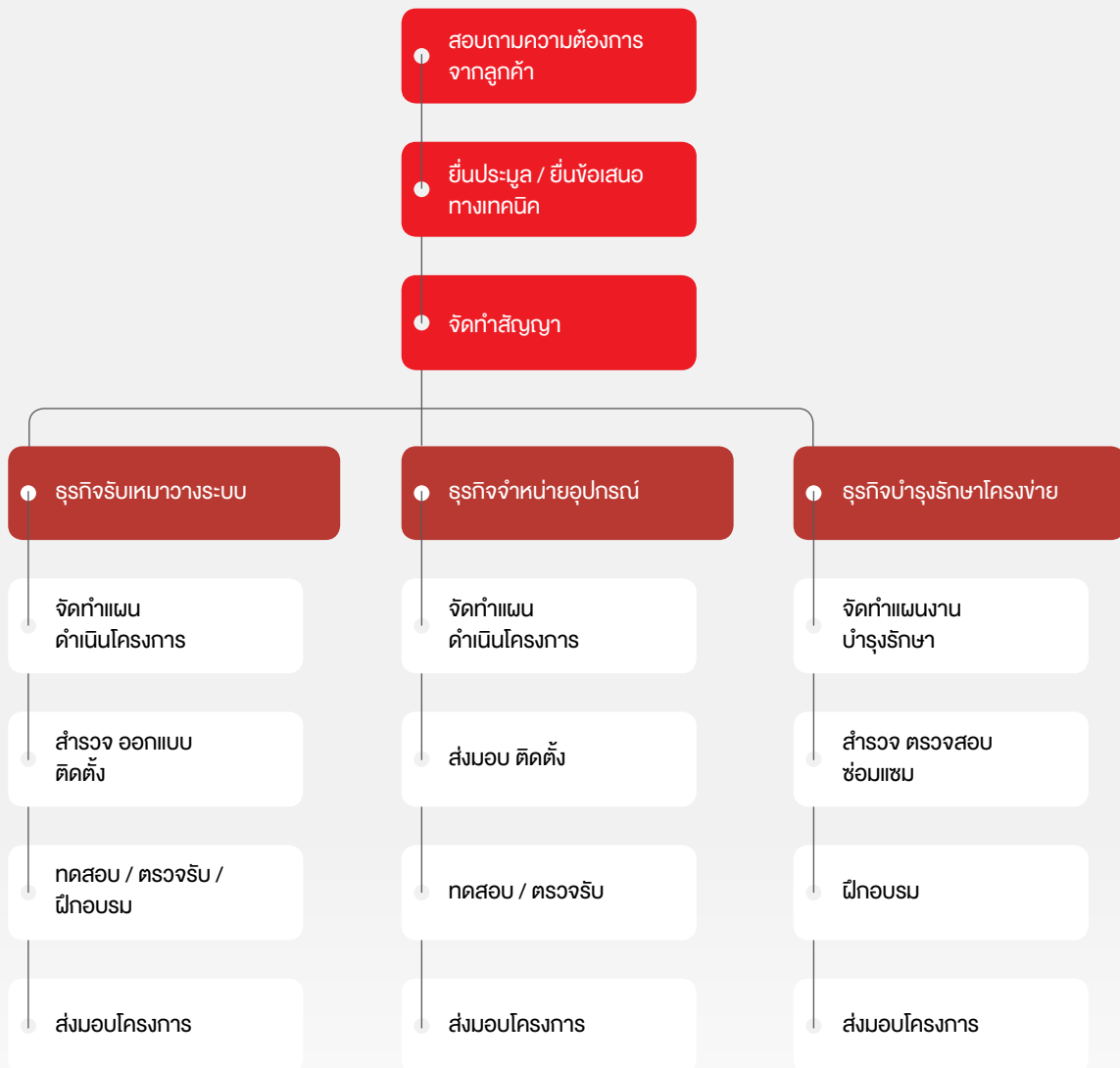
บริษัท อินโฟรเสมชัน แอนด์ คอมมูนิเคชัน เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

6) ระบบงานหลักธนาคาร CBS (Core Banking System)

ระบบงานหลักธนาคาร Core Banking System (CBS) เป็นระบบรองรับความต้องการการประมวลผลธุรกรรมของสถาบันการเงิน มีโครงสร้างเพื่อรองรับ ผลิตภัณฑ์ด้านการธนาคารและบริการทางการเงินที่หลากหลายตั้งแต่บัญชีเงินฝาก สินเชื่อบุคคลและสินเชื่อธุรกิจ การชำระเงินระหว่างประเทศและในประเทศ ผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อการค้า ตราสารหนี้ รวมทั้งการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ตลาดเงินและผลิตภัณฑ์การลงทุน เช่น การซื้อขายตราสารหนี้และตราสารทุนและบริการรับฝากและเก็บรักษาทรัพย์สินการลงทุนหลักทรัพย์

ทางบริษัท มีผลิตภัณฑ์และโซลูชันสำหรับระบบงานหลักธนาคาร CBS ที่ให้บริการธุรกรรมทางการเงินแบบครบวงจร ที่ให้บริการ ครอบคลุมผลิตภัณฑ์และมีเครื่องมือที่สนับสนุนการดำเนินงาน Back-Office สถาบันการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีโครงสร้างเพื่อรองรับผลิตภัณฑ์และบริการด้านการธนาคารที่หลากหลาย เช่น บัญชีเงินฝาก สินเชื่อบุคคลและสินเชื่อธุรกิจ การชำระเงินในประเทศและต่างประเทศ การโอนเงิน สินเชื่อธุรกิจระหว่างประเทศ และการเก็บรักษาทรัพย์สินการลงทุนหลักทรัพย์

ขั้นตอนในการให้บริการของบริษัทฯ



บริษัทฯ มีขั้นตอนในการให้บริการในแต่ละธุรกิจแตกต่างกันไปตามแผนภาพข้างต้น ส่วนใหญ่ ธุรกิจรับเหมาวางระบบจะมีระยะเวลาในการให้บริการประมาณ 120 - 540 วัน ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์จะมีระยะเวลาในการให้บริการประมาณ 60 - 180 วัน และธุรกิจบำรุงรักษาโครงข่ายจะมีระยะเวลาในการให้บริการประมาณ 1 - 2 ปี



2) การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1) เป็นพันธมิตรหรือคู่ค้ากับผู้ผลิตอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมชั้นนำระดับโลก

บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้เป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตอุปกรณ์โทรคมนาคมชั้นนำระดับโลก ไม่ว่าจะเป็น Nokia, Huawei, Coriant, Thales (ชื่อเดิม Gemalto), Oscilloquartz, ZTE, H3C และ HP ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าชั้นนำในระบบสื่อสารโทรคมนาคม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง Nokia, Huawei, ZTE และ HP ซึ่งเป็นผู้นำในด้าน Solution ของระบบสื่อสารโทรคมนาคม นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังมีความร่วมมือกับบริษัทที่ให้บริการด้าน IT, Software รวมทั้ง Solution ต่าง ๆ ทางด้าน Internet of Things (IoT), Big Data, Chatbot, Core Banking, Smart Solution เช่น Smart Pole หรือ Smart Hospital, AI Camera เช่น Siemens, Oracle, IBM, Inspur, Acer (Taiwan), Huawei เป็นต้น รวมทั้งร่วมมือกับผู้พัฒนาแอปพลิเคชันที่เป็นบริษัทของคนไทยเองอีกด้วย และด้วยความสัมพันธ์ที่ระหว่างบริษัทฯ กับพันธมิตรทางธุรกิจประกอบกับการสนับสนุนจากพันธมิตรในด้านความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ รวมถึงการให้คำแนะนำและคำปรึกษาในด้านผลิตภัณฑ์ในการเข้าประมูลโครงการต่าง ๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถจำหน่ายสินค้าและให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งหน่วยงานรัฐและเอกชนได้อย่างตรงตามความต้องการ มีคุณภาพ และครบถ้วน

2) บุคลากรมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์

ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสารโทรคมนาคม ดังนั้นบุคลากรส่วนใหญ่ในบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งฝ่ายขาย ฝ่ายผลิตภัณฑ์และโซลูชัน และฝ่ายบริการและซ่อมบำรุงจะต้องเป็นวิศวกรที่มีความรู้ความสามารถในระบบสื่อสารโทรคมนาคมความเร็วสูง และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อที่จะสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยวิศวกรของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในด้านสื่อสารโทรคมนาคมมากกว่า 25 ปี ผ่านการทำงานกับบริษัทโทรคมนาคมชั้นนำทั้งระดับโลกและระดับประเทศ ทำให้มีความรู้และประสบการณ์ในการให้บริการติดตั้งจำหน่ายและบำรุงรักษา ระบบสื่อสารโทรคมนาคมขนาดใหญ่ระดับประเทศหลายโครงการ นอกจากนี้บุคลากรของบริษัทฯ ยังได้รับการอบรมอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง ตามเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็วต่อเนื่อง เพื่อสามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3) ความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า

จากประสบการณ์การทำงานกับผู้ให้บริการโทรคมนาคมชั้นนำทั้งระดับโลกและระดับประเทศมาอย่างยาวนานของกลุ่มผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทำให้มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า เข้าใจถึงความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี และสามารถที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าเพื่อให้ได้ความพึงพอใจสูงสุด และจากการที่ได้เคยร่วมงานกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ ผู้พัฒนาแอปพลิเคชัน รวมทั้งผู้รับเหมาช่วงจำนวนมากทำให้บริษัทฯ สามารถคัดเลือกผลิตภัณฑ์แอปพลิเคชันและผู้รับเหมาได้อย่างเหมาะสมในแต่ละโครงการ ตรงตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้สินค้าและบริการที่ดีตรงตามวัตถุประสงค์การจัดหาของลูกค้า รวมทั้งสามารถบริหารจัดการโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งในด้านต้นทุนและระยะเวลาในการส่งมอบ จึงส่งผลให้บริษัทฯ สามารถส่งมอบสินค้าและบริการแก่ลูกค้าอย่างมีคุณภาพ ภายในระยะเวลาที่ลูกค้ากำหนด ในราคาที่แข่งขันได้ บริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง

ด้วยความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ทำให้บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มบริการต่าง ๆ โดยใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญ ต่อยอดการให้บริการให้แก่ลูกค้าเพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้เริ่มให้บริการงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้า ซึ่งช่วยเพิ่มศักยภาพในการเติบโตมากขึ้น และปี 2565 ได้เริ่มขยายสินค้าและบริการไปทางด้านตลาดพัฒนา Software Application ด้าน Smart Application มากขึ้น

4) การรับประกันผลงานและการบริการหลังการขาย

เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพของสินค้าและบริการ บริษัทฯ มีนโยบายในการรับประกันสินค้าและบริการตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายบริการและซ่อมบำรุงซึ่งประกอบด้วยวิศวกรที่มีความรู้ความสามารถในสินค้าและบริการแต่ละผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ให้บริการวางระบบและการจัดจำหน่าย ทำให้บริษัทฯ สามารถลดระยะเวลาแก้ไขปัญหาหากสินค้าและบริการเกิดชำรุดบกพร่องให้กลับมาใช้งานได้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการติดตาม ดูแล และถ่ายทอดความรู้ให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้ลูกค้าพอใจบริการและมั่นใจบริการในกรณีมีเหตุเสียเกิดขึ้นหรือต้องการความช่วยเหลือต่าง ๆ อีกด้วย



บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ สำหรับบริการรับจ้างบำรุงรักษาซ่อมแซม แก้ไขและปรับเปลี่ยนโครงข่ายโทรคมนาคม บริษัทฯ ยังมีการรับประกันผลงานตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งระบุข้อตกลงระดับการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) ที่เป็นข้อตกลงเพื่อรับประกันคุณภาพการให้บริการระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า เพื่อเพิ่มความมั่นใจแก่ลูกค้าตามระดับที่ตกลงกันไว้

ช่องทางในการจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เนื่องจากอุตสาหกรรมโทรคมนาคมเป็นอุตสาหกรรมที่จำเป็นต้องใช้เงินทุนในการดำเนินธุรกิจสูง กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือ ผู้ให้บริการระบบสื่อสารและโทรคมนาคมขนาดใหญ่ทั้งภาครัฐและเอกชน โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าทั้งการให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง และผ่านพันธมิตรทางธุรกิจ

1) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการแก่ลูกค้าโดยตรง (Main Contractor)

บริษัทฯ มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่ลูกค้าโดยตรงผ่านฝ่ายขายและการตลาดของบริษัทฯ ซึ่งดูแลลูกค้าองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน เช่น บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ

จำกัด (มหาชน) หรือ NT (ที่เกิดจากการควบรวมกัน ระหว่าง บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)) การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร บริษัท ไวร์เอช แอนด์ ไวร์เลส จำกัด และกลุ่มทรู คอร์ปอเรชั่น เป็นต้น

2) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการผ่านพันธมิตรทางธุรกิจ (Subcontractor)

จากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสื่อสารโทรคมนาคมมาเป็นเวลานาน ได้ร่วมงานกับบริษัทในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ทำให้มีพันธมิตรทางธุรกิจที่เชื่อมั่นในความรู้ ความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ ว่าจ้างบริษัทฯ ให้เป็นผู้รับเหมาช่วงงานระบบหรือบำรุงรักษาโครงข่ายและอุปกรณ์ในโครงการต่าง ๆ เช่น บริษัท ไวร์เอช แอนด์ ไวร์เลส จำกัด บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท สามารถคอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด บริษัท ไทยทรานสมิชั่น อินดัสทรี จำกัด บริษัท ยูโนเด็ต เทเลคอม เซลส์ แอนด์ เซอร์วิส เซส จำกัด บริษัท แอ็ดวานซ์อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด(มหาชน) เป็นต้น

สัดส่วนรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ แยกตามช่องทางการจำหน่าย ปี 2566 ปี 2565 และปี 2564

ประเภทการให้บริการ	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการลูกค้าโดยตรง	1,153.83	62.09	716.53	49.66	814.42	46.22
การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการผ่านพันธมิตรทางธุรกิจ	704.62	37.91	726.48	50.34	947.69	53.78
รวม	1,858.45	100.00	1,443.01	100.00	1,762.11	100.00



นโยบายด้านราคา

1) รับเหมาวางระบบ (Turnkey Project)

บริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงราคากลางของหน่วยงานภาครัฐ และต้นทุนรับเหมาโครงการเป็นหลัก โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจัดหาอุปกรณ์ของผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมทั้งทางด้านราคาและเทคนิค รวมถึงวางแผนทางการบริหารจัดการโครงการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ต้นทุนที่ต่ำสุด ซึ่งรวมถึงค่าอุปกรณ์และค่าบริการรับจ้างช่วงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost-Plus Pricing) นอกจากนี้ ยังกำหนดราคาโดยพิจารณาโครงการที่สามารถต่อยอดหรือสั่งซื้ออุปกรณ์เพิ่มเติมในอนาคตอีกทั้งเน้นการใช้ต้นทุนที่เป็นเงินบาทเป็นหลัก เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบจากการผันผวนของค่าเงิน และพิจารณาถึงภาวะการแข่งขันของโครงการนั้น ๆ ด้วย

2) บริการบำรุงรักษา

สำหรับธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ บริษัทฯ จะกำหนดราคาโดยอ้างอิงต้นทุนอุปกรณ์ บวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost-Plus Pricing) รวมถึงพิจารณาราคากลางของอุปกรณ์ที่ถูกค้าเคยจัดซื้อเข้ามา ก่อนปรับเพิ่มหรือลดราคา ตามปริมาณอุปกรณ์และเงื่อนไขต่าง ๆ เช่น การชำระเงิน ระยะเวลาส่งมอบ ระยะเวลาประกัน เป็นต้น

ส่วนธุรกิจบำรุงรักษาโครงข่าย บริษัทฯ จะกำหนดราคาโดยพิจารณาถึงรายละเอียดของการบำรุงรักษา ลักษณะโครงข่ายและระบบ พื้นที่ในการบำรุงรักษา โดยศึกษาถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ในแต่ละพื้นที่ ต้นทุนในการให้บริการในแต่ละพื้นที่ รวมถึงประสบการณ์ ความชำนาญของบริษัทฯ ในพื้นที่นั้น ๆ และภาวะการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

แม้ว่าธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมจะได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจจากกำลังซื้อที่ลดลงอันเนื่องมาจากการระบาดของโรค COVID-19 ในช่วงก่อนหน้านี้ และในระหว่างปี 2565 สถานการณ์ได้เบาบางลง ภาวะเศรษฐกิจเริ่มกลับมาฟื้นตัวในช่วงปลายปี 2565 จากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของภาครัฐ พร้อมแรงสนับสนุนภาครัฐในการผลักดันโครงการต่าง ๆ ตามนโยบาย Thailand 4.0 จากการจัดประมูลคลื่นความถี่ 5G โดยสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เมื่อปี 2563 ยังคงมีอย่างต่อเนื่อง เช่น Smart City, Smart Pole, Smart Hospital, Smart Lighting, Smart Traffic, Smart Parking เป็นต้น รวมทั้งการผลักดัน

ความเจริญทางเทคโนโลยี ลดความเหลื่อมล้ำสู่ชนบทจากโครงการพัฒนาระบบนิเวศศูนย์ดิจิทัลชุมชนอย่างยั่งยืน โดยจัดให้มีศูนย์บริการ อินเทอร์เน็ตสาธารณะ (ศูนย์ดิจิทัลชุมชน) ทั่วประเทศ ในช่วงต้นปี 2566 ซึ่งแผนการลงทุนในโครงข่าย 5G ยังคงมีอย่างต่อเนื่อง โดยยังคงเน้นการเชื่อมต่อ Internet of Things ในรูปแบบ Smart Technology ต่าง ๆ บนโครงข่าย 5G โดยจะมีการลงทุนในระบบโครงสร้างพื้นฐานและอุปกรณ์เชื่อมต่อโครงข่ายในรูปแบบต่าง ๆ เช่น อุปกรณ์ IoT รองรับ 5G อุปกรณ์เชื่อมต่อเครื่องใช้ไฟฟ้า รถยนต์ CCTV Smart Pole และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ เป็นต้น นอกจากนี้ จากความเร็วของอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้น จะทำให้การบริการธุรกิจ Data Center, Cloud Computing, Computer Services, Smart Solution ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2566 เศรษฐกิจของประเทศไทยมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวต่อเนื่องจากช่วงปี 2565 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทั่วโลกได้เบาบางลง การผ่อนคลายการตรวจหาเชื้อจากนักท่องเที่ยวที่เดินทางระหว่างประเทศ ทำให้ภาคการท่องเที่ยวของไทยเริ่มฟื้นตัวกลับมาดีขึ้น อันทำให้เศรษฐกิจภายในประเทศในปี 2566 มีแนวโน้มที่ดีตามไปด้วย ทำให้ภาครัฐสามารถผลักดันการใช้จ่าย การเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2566 ได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งการใช้จ่ายภาครัฐครัวเรือนมีแนวโน้มจะดีขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม ยังมีข้อจำกัดและความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อฟื้นตัวของเศรษฐกิจในปี 2566 ได้แก่ อัตราเงินเฟ้อที่ค่อนข้างสูงในต่างประเทศในช่วงปลายปี 2565 ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออัตราเงินเฟ้อของประเทศไทยในช่วงปี 2566 และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศ ที่ค่อนข้างผันผวนเป็นอย่างมาก ตั้งแต่ปลายปี 2565 และยังคงผันผวนต่อไปในปี 2566 นี้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาคเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยหรือทั่วโลก

ประมาณการมูลค่าตลาดของประเทศไทย ปี พ.ศ. 2566

จากผลการสำรวจมูลค่าตลาดสื่อสารของประเทศไทยปี 2565 และคาดการณ์ปี 2566 ของสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.)

1. แนวโน้มหลักของตลาดสื่อสารในปี พ.ศ. 2566

ตลาดสื่อสารของประเทศไทยได้รับปัจจัยบวกจากสองด้านคือการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวทั้งด้านขาเข้า (Inbound) และขาออก (Outbound) พร้อมกันกับการย้ายฐานการให้บริการ



บริษัท อินโฟรีสแอส จำกัด คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

Data Center ออกจากประเทศสิงคโปร์ เนื่องจากปัญหาต้นทุนค่าพลังงานที่สูงขึ้นเรื่อยๆ และข้อจำกัดการห้ามขยายจำนวน Data Center ทำให้เกิดผลกระทบสืบเนื่องมาสู่การก่อสร้าง Data Center ในประเทศไทยรวมทั้งการลงทุนวางสายเคเบิลใต้น้ำและสร้างสถานีฐาน (Landing Station) มากขึ้นเพื่อรองรับปริมาณข้อมูลที่จะขยายตัวอย่างมาก อีกด้านหนึ่งคือผู้สร้างระบบวิศวกรรมโทรคมนาคมพัฒนาตนเองขึ้นเพื่อให้ได้รับการรับรองมาตรฐานต่าง ๆ ที่จะทำให้สามารถรับงานก่อสร้าง Data Center ได้ ทั้งนี้ ผู้ให้บริการ Data Center และ Cloud Service รายใหญ่ที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทยคือ Amazon Web Service ซึ่งคาดว่าจะให้บริการได้ปลายปี พ.ศ. 2567

แนวโน้มที่กำลังได้รับความสนใจมากอีกด้านหนึ่ง คือ การใช้ อินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียมวงโคจรต่ำ (Low Earth Orbit) ซึ่งคาดว่าจะเข้ามาช่วยให้ผู้ใช้บริการในพื้นที่ห่างไกลมีโอกาสได้เข้าถึงอินเทอร์เน็ตได้อย่างทั่วถึงมากขึ้น และแนวโน้มธุรกิจอีกด้านหนึ่ง คือ บริการ Connectivity และการให้บริการ Online Conference โดยมีบริการที่เติบโตขึ้นเรื่อยๆ คือ Payment Gateway, Cybersecurity และการแปลงห้องประชุมทั่วไปให้เป็นห้องประชุมออนไลน์

การขยายตัวของ การให้บริการในระบบ 5G เกิดขึ้นทั้งด้านการเพิ่มจุดปล่อยสัญญาณในชุมชนที่มีผู้อาศัยหนาแน่น และการเพิ่ม Capacity ของจุดปล่อยสัญญาณเดิม กิจกรรมที่ควบรวมกันไปแล้วมีการรวมเสาสัญญาณเข้าด้วยกัน (Single Grid) เพื่อลดความซับซ้อนของการปล่อยสัญญาณและการบำรุงรักษา เป็นผลให้เกิดการลดจำนวนเสาสัญญาณลงเป็นจำนวนมาก

แนวโน้มของการลงทุนตั้งเสาสัญญาณใหม่จะเป็นเสาขนาดเล็กแต่มีปริมาณมาก จะไม่เป็นการลงทุนเสาต้นใหญ่ เพราะว่าการเคลื่อนย้ายที่ง่ายให้ บริการในระบบ 5G จะเดินทางได้ในระยะทางที่สั้นลง ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีอุปกรณ์ที่สามารถเชื่อมต่อกับเทคโนโลยี Fixed Wireless Access ที่ช่วยให้สามารถรับสัญญาณอินเทอร์เน็ตเคลื่อนที่ไปปล่อยเป็นสัญญาณ WiFi ภายในอาคารหรือพื้นที่ของผู้ใช้บริการซึ่งเป็นผลดีต่อผู้ใช้บริการที่สายไฟแก้วนำแสงยังเข้าไม่ถึง รายได้จากการจำหน่ายแพคเกจ International Roaming คิดเป็นประมาณร้อยละ 3 ของรายได้จากโทรศัพท์เคลื่อนที่ และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 5 เมื่อการท่องเที่ยวฟื้นกลับคืนมาเหมือนก่อนเกิดการระบาดของโรคโควิด-19

ในด้านการบริการโทรศัพท์ประจำที่วิเคราะห์ได้ว่าการให้บริการโทรศัพท์ประจำที่มุ่งไปที่กลุ่มธุรกิจองค์กรโดยใช้เทคโนโลยี SIP Trunk ที่ช่วยให้บุคลากรในองค์กรเดียวกันสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างเครื่องรับโทรศัพท์ในเครือข่ายเดียวกันเสมือนเป็นหมายเลขภายใน ไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายต่อครั้งของการโทร แต่เหมาะต่ออุปกรณ์ที่เชื่อมต่อการใช้โทรศัพท์ประจำที่เพื่อการโทรศัพท์ระหว่างประเทศผ่านเทคโนโลยี VoIP ยังมีความจำเป็นสำหรับการทำธุรกิจของกลุ่มผู้ใช้บริการที่เป็นองค์กร

ในด้านการบริการอินเทอร์เน็ตประจำที่ที่พบแนวโน้มว่าการให้บริการอินเทอร์เน็ตประจำที่เน้นการจำหน่ายสินค้าที่ขายพ่วงกัน (Bundled) โดยมีองค์ประกอบ 4 ส่วน (Quad-play) คือ อินเทอร์เน็ตประจำที่ อินเทอร์เน็ตเคลื่อนที่ บริการโทรศัพท์ (เคลื่อนที่และประจำที่) และเนื้อหาดิจิทัลผ่านทางเครื่องรับโทรทัศน์นอกจากนั้น แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในการให้บริการอินเทอร์เน็ตประจำที่คือการนำสายสื่อสารลงใต้ดิน โดยในแต่ละปีมีจำนวนเส้นทางและระยะทางที่เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ

2. การประมาณการมูลค่าตลาดบริการสื่อสารในปี พ.ศ. 2566

บริการโทรศัพท์ประจำที่ผ่านยุคของความถดถอยไปแล้ว ผู้ใช้บริการที่ยังคงใช้บริการอยู่เป็นผู้ที่มีความจำเป็นต้องใช้บริการ เช่น องค์กร (Corporate) และหน่วยงานของรัฐ ซึ่งคาดการณ์ว่าจะไม่ลดการใช้บริการไปมากกว่านี้ อีกทั้งผู้ให้บริการได้เปิดให้ใช้เทคโนโลยี SIP Trunk ที่ช่วยลดต้นทุนให้กับผู้ใช้บริการประเภทองค์กรเสมือนว่าเป็นการโทรศัพท์ภายในทำให้ไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายซึ่งน่าจะจุดให้เกิดการใช้บริการโทรศัพท์ประจำที่อีกทางหนึ่ง ดังนั้นคาดการณ์ว่าบริการนี้จะมีแนวโน้มที่ทรงตัวในปี พ.ศ. 2566

บริการอินเทอร์เน็ตประจำที่ที่ยังมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง การรวมกิจการระหว่างกลุ่ม AIS และ TTTBB ทำให้เกิดการแข่งขันกันในด้านเนื้อหาจิจิทัลกับกลุ่ม TRUE และ DTAC สถานการณ์ของตลาดจะเริ่มดีขึ้นในด้านราคา การแข่งขันกันด้านราคาจะน้อยลง แต่จะหันมาแข่งขันกันในด้านคุณภาพและความหลากหลายของการให้บริการ คาดการณ์ว่า ARPU ของบริการนี้จะสูงขึ้นกว่าในปี พ.ศ. 2565 ประกอบกับการขยายพื้นที่การให้บริการ จึงคาดการณ์ว่าบริการนี้จะเติบโตในอัตราที่มากกว่าเดิม



บริการวงจรเช่ามีสถานการณ์ที่ผู้ประกอบการบางส่วนมีการเติบโตที่ดีแต่ก็อีกบางส่วนกลับหดตัว ปัจจัยส่วนหนึ่งเกิดจากความสามารถในการเชื่อมต่อกับ Data Center ที่กำหนดความได้เปรียบในการแข่งขันและอีกส่วนหนึ่งเกิดจากการเข้ามาของเทคโนโลยี SD-WAN ที่จะทำให้การส่งผ่านข้อมูลส่วนหนึ่งสามารถทำผ่านสายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่ไม่จำเป็นต้องเป็นวงจรเช่าอีกต่อไป ซึ่งจะทำให้ลดต้นทุนแก่ผู้ใช้บริการได้ ดังนั้นในภาพรวมของบริการนี้จะไม่ได้อัตราการขยายตัวเร็วแต่จะได้านิสงส์จากการขยายตัวของธุรกิจ Data Center ที่จะทำให้ยังคงเกิดการขยายตัวต่อไป

ธุรกิจบริการข้อมูลจะเติบโตอย่างโดดเด่น เพราะว่า Data Center ในประเทศไทยยังคงมีขนาดไม่เกิน 6 MW ในแต่ละแห่ง เพราะผู้ให้บริการยังคงอยู่ในช่วงของการทดลองให้บริการ หากมีกระแสการตอบรับที่ดีจากผู้ให้บริการคาดว่าจะมีการก่อสร้าง Data center ที่มีขนาดใหญ่ประมาณ 10 MW เพิ่มขึ้นอีกในประเทศไทย อีกทั้งกระแสการย้ายฐานการให้บริการจากประเทศสิงคโปร์มายังประเทศมาเลเซีย และประเทศไทย ทำให้เกิดการตื่นตัวของผู้ประกอบการในธุรกิจนี้และธุรกิจที่เกี่ยวข้องซึ่งผู้ประกอบการเห็นว่าเป็นจุดเปลี่ยนจุดใหม่สำหรับตลาดสื่อสารในประเทศไทย เปรียบได้กับการเข้ามาของอินเทอร์เน็ตที่เคยมีเพียงอย่างเดียว ดังนั้นภาคธุรกิจนี้จะเติบโตอย่างก้าวกระโดดในอีกหลายปี ในภาพรวมแล้วจึงคาดว่าบริการสื่อสารจะเติบโตได้อีกประมาณร้อยละ 13.20 ในปี พ.ศ. 2566 เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2565 และคาดว่าจะมีมูลค่าตลาดโดยรวมประมาณ 427,875 ล้านบาท

3. การประมาณการมูลค่าตลาดอุปกรณ์โครงข่ายโทรคมนาคมหลัก

โครงข่ายโทรคมนาคมหลักจะเกิดการขยายตัวสืบเนื่องมาจากภาคธุรกิจ Data Center ที่เติบโตขึ้นอย่างก้าวกระโดด การลงทุนในสายเคเบิลใต้น้ำจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นผลมาจากความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่มองว่ากระแสของการรับส่งข้อมูลจะเพิ่มขึ้นอย่างมหาศาล แต่จะเพิ่มขึ้นในอัตราที่ไม่ได้รวดเร็วนักเพราะว่าการลงทุนจำเป็นต้องใช้เวลาในการวางแผนและการร่วมลงทุนระหว่างพันธมิตรใน Consortium ส่วนการเชื่อมต่อสายเคเบิลใยแก้วนำแสงผ่านแดนทางบกจะเพิ่มขึ้นตามไปด้วย เพราะมีความง่ายในการสร้างและบำรุงรักษามากกว่าเส้นทางใต้ทะเล อย่างไรก็ตาม การขยายโครงข่ายโทรคมนาคมในด้านสายเคเบิลใยแก้วนำแสงสำหรับโครงข่ายการให้บริการอินเทอร์เน็ตประจำที่อาจจะยังไม่เติบโต

มากนัก เพราะแม้ว่าปริมาณจะเพิ่มขึ้น แต่ราคาต่อหน่วยกลับลดลงตามต้นทุนของสายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่ลดลงอย่างมากในช่วงที่ผ่านมา แต่กระนั้นก็คาดว่าอัตราการเปลี่ยนแปลงจะไม่ติดลบมากเท่ากับที่เคยเป็นในปี พ.ศ. 2565 เพราะได้ผ่านช่วงที่ต้นทุนของสายเคเบิลใยแก้วนำแสงได้ลดลงอย่างรวดเร็วไปแล้ว จึงคาดว่าจะไม่สามารถลดลงต่ำกว่าที่เป็นอยู่ได้อีกมากนัก

การลงทุนในท่อร้อยสายและการนำสายโทรคมนาคมลงใต้ดินได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและมีแผนการนำสายสื่อสารลงใต้ดินเพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้คาดการณ์ได้ว่ามูลค่าของการลงทุนด้านนี้จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในด้านอุปกรณ์เชื่อมต่อสัญญาณภายนอกอาคาร (Outside Plant) จะยังคงได้รับผลกระทบทางบวกในการขยายการให้บริการในระบบ 5G แม้ว่าจะมีการปรับลดจำนวนเสาสัญญาณขนาดใหญ่ แต่เสาสัญญาณขนาดเล็กจะยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่ม Capacity ให้กับผู้ใช้บริการในพื้นที่ที่มีประชากรหนาแน่น ดังนั้นคาดการณ์ได้ว่าจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยภาพรวมแล้ว จึงคาดว่ามูลค่าตลาดของอุปกรณ์โครงข่ายโทรคมนาคมหลักทั้งหมดจะมีมูลค่าประมาณ 98,853 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2566 โดยมีอัตราการขยายตัวประมาณร้อยละ 11.56

4. การประมาณการมูลค่าตลาดอุปกรณ์สื่อสาร

มูลค่าตลาดเครื่องรับโทรศัพท์ในปี พ.ศ. 2566 ยังคงมีแนวโน้มทรงตัวเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2565 เนื่องจากตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่มีความอิ่มตัว แต่อาจจะยังรักษาอัตราการเติบโตได้เรื่อยๆ ในอัตราที่ไม่สูงมากนัก ส่วนโทรศัพท์ประจำที่คาดว่าจะการจำหน่ายอุปกรณ์ประเภท Conventional Handset น่าจะเกือบหายไปจากตลาด การจำหน่ายจะเกิดขึ้นเพื่อเปลี่ยนทดแทนอุปกรณ์เดิมเท่านั้น ส่วนเครื่องรับโทรศัพท์แบบ IP Phone ยังสามารถขยายตัวได้ตามการให้บริการ SIP Trunk สำหรับผู้ใช้บริการประเภทองค์กร กระแส Digital Detox ในกลุ่มเด็กและเยาวชนที่เกิดขึ้นในประเทศที่พัฒนาแล้วอาจจะไม่ได้เกิดขึ้นในประเทศไทยมากเท่าใดนัก ทำให้แนวโน้มของการเติบโตของ Feature Phone น่าจะไม่สามารถพลิกกลับขึ้นมาได้



บริษัท อินโฟรเอนซ์ แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

ตลาดแท็บเล็ตที่ใส่ SIM Card ได้ยังคงมีสัดส่วนเป็นประมาณครึ่งหนึ่งของแท็บเล็ตที่จำหน่ายในตลาดทั้งหมด และความนิยมในการใช้แท็บเล็ตยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แต่อัตราที่ชะลอตัวลง และกำลังจะเข้าสู่ความอิ่มตัวตามหลังเครื่องรับโทรศัพท์แบบ Smartphone ด้วยเช่นกัน

อุปกรณ์การสื่อสารแบบใช้สายประเภทตู้ชุมสาย (PBX) เป็นเทคโนโลยีที่น่าจะไม่มีการใช้งานอีกต่อไปเพราะมีเทคโนโลยี Cloud PBX เข้ามาทดแทน ผู้ประกอบการที่จำหน่ายอุปกรณ์นี้ก็ลดการจำหน่ายลงไปมากในขณะที่สายเคเบิลสื่อสารยังคงจะมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามการขยายตัวของ Data Center โดยเฉพาะสายเคเบิลที่ใช้เชื่อมต่อกับ Server ในแต่ละชั้นของตู้ Rack รวมถึงการเดินสายเคเบิลเชื่อมโยงแต่ละยูนิท ส่วนอุปกรณ์ประเภท Switch และ Router จะยังคงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยเฉพาะ Core switch ที่ทำหน้าที่เพิ่มประสิทธิภาพให้กับการรับส่งข้อมูลของ Data center ทั้งที่ให้บริการแบบ Cloud computing ที่ส่วนกลางและ Edge computing ที่ส่วนบริการที่อยู่ใกล้กับผู้ใช้บริการมากขึ้น ในลำดับสุดท้ายคือ อุปกรณ์สื่อสารไร้สายจะมีแนวโน้มที่กลับเป็นบวก เนื่องจากสินค้าคงคลังจะเริ่มถูกนำมาใช้จนหมดแล้ว จึงจำเป็นต้องสั่งสินค้าเข้ามาเพิ่ม เพื่อรองรับการขยายตัวของการให้บริการระบบ 5G และ Fixed wireless access (FWA)

ซึ่งจะเป็นหัวใจของการให้บริการสื่อสารไร้สายไปยังประชาชนทั่วประเทศในยุคต่อไป โดยภาพรวมแล้ว มูลค่าตลาดอุปกรณ์สื่อสารในปี พ.ศ. 2566 จึงจะขยายตัวได้ประมาณร้อยละ 5.46 ทำให้มูลค่าตลาดเพิ่มขึ้นเป็น 257,880 ล้านบาท

5. สรุปการประมาณการมูลค่าตลาดสื่อสารประจำปี พ.ศ. 2566

เมื่อรวมประมาณการของมูลค่าทุกตลาดแล้วจะเห็นแนวโน้มที่เป็นบวกสำหรับตลาดสื่อสารของประเทศไทยในปี พ.ศ. 2566 โดยมูลค่ารวมทั้งหมดจะขยายตัวจากประมาณ 711,101 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2565 เป็นประมาณ 784,608 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2566 โดยมีอัตราการขยายตัวประมาณร้อยละ 10.34 ต่อปี ตลาดบริการสื่อสารจะขยายตัวในอัตราที่มากที่สุด คือ ร้อยละ 13.20 ในขณะที่ตลาดอุปกรณ์โครงข่ายโทรคมนาคมหลักจะขยายตัวประมาณร้อยละ 11.56 และตลาดอุปกรณ์สื่อสารจะขยายตัวได้ในอัตราประมาณร้อยละ 5.46 มูลค่าของตลาดบริการสื่อสารจะยังคงมีสัดส่วนที่มากที่สุดโดยจะมีมูลค่าประมาณ 427,875 ล้านบาท รองลงมาคือตลาดอุปกรณ์สื่อสารซึ่งจะมีมูลค่าประมาณ 257,880 ล้านบาท และในลำดับสุดท้ายคือ ตลาดอุปกรณ์โครงข่ายโทรคมนาคมหลักที่จะคาดว่าจะมีมูลค่าประมาณ 98,853 ล้านบาท

ตารางสรุปประมาณการมูลค่าตลาดสื่อสารในปี พ.ศ. 2566

รายการ	มูลค่าตลาด พ.ศ. 2565 (ล้านบาท)	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	มูลค่าตลาด พ.ศ. 2566 (ล้านบาท)
มูลค่าตลาดบริการสื่อสาร	377,966	13.20	427,875
มูลค่าตลาดอุปกรณ์โครงข่ายโทรคมนาคมหลัก	88,609	11.56	98,853
มูลค่าตลาดอุปกรณ์สื่อสาร	244,526	5.46	257,880
รวมตลาดสื่อสารทั้งหมด	711,101	10.34	784,608

ที่มา : การคำนวณโดยคณะที่ปรึกษา

เอกสารอ้างอิง :

ผลการสำรวจมูลค่าตลาดสื่อสารของประเทศไทยปี 2565 และคาดการณ์ปี 2566 ของสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์

และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.)

[https://www.nbtc.go.th/Business/commu/telecom/informatiton/research/document/telecom_market/63-\(3\).aspx](https://www.nbtc.go.th/Business/commu/telecom/informatiton/research/document/telecom_market/63-(3).aspx)

1. เอกสารประกอบการประชุมหลังได้ผลการสำรวจ-ป

2. ผลการสำรวจปี-65-และประมาณการปี-66



ภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจให้บริการวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมเป็นธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตสูงซึ่งเป็นผลมาจากนโยบายการลงทุนจากทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อที่จะสามารถให้บริการและรองรับความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งการพัฒนาของเทคโนโลยีโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบ 5G ความต้องการในระบบ Smart Solution หรือ Smart Application ในปี 2565 และมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2566 ต่อไป ที่ต้องการโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคมที่มีความเร็วสูงเช่นกัน จึงมีผู้ประกอบการให้บริการค่อนข้างมาก โดยสามารถแบ่งกลุ่มผู้ให้บริการออกได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. บริษัทขนาดใหญ่

ส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และเป็นพันธมิตรกับผู้ผลิตสินค้าจากต่างประเทศ สามารถจัดหาอุปกรณ์ได้ครบวงจร และมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง สามารถเข้าร่วมประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ได้ เช่น บริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ลีอิกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) บริษัท แอ็ดวานซ์ อินโฟร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ฟอรัท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอสวี ไอเอ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

2. บริษัทขนาดกลาง

เป็นบริษัทที่มีทุนจดทะเบียนไม่เกิน 500 ล้านบาท และเป็นพันธมิตรกับผู้ผลิตสินค้าจากต่างประเทศเช่นเดียวกับบริษัทขนาดใหญ่ แต่มีข้อจำกัดทางการเงินและผลงานในอดีต (Track Record) ทำให้มีข้อจำกัดในการเข้าร่วมประมูลงานขนาดใหญ่ ซึ่งบริษัทฯ อยู่ในกลุ่มนี้ และยังมีบริษัทอื่นอีก เช่น บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด และบริษัท ไทยทรานสมิชั่น อินดัสทรี จำกัด เป็นต้น

3. บริษัทขนาดเล็ก

เป็นบริษัทที่ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์จากต่างประเทศ รวมทั้งมีเงินทุนหมุนเวียนไม่มากนัก ไม่สามารถรับงานจากลูกค้าและ/หรือบริษัทขนาดใหญ่โดยตรง ส่วนใหญ่จะรับงานจากบริษัทขนาดกลาง

เนื่องจากมีอุปกรณ์โทรคมนาคมหลายประเภท เช่น เครือข่ายหลัก เครือข่ายการขนส่ง และเครือข่ายการเข้าถึงที่มีอยู่ในตลาด บริษัทขนาดกลางจึงมีความเชี่ยวชาญเฉพาะบางผลิตภัณฑ์

เท่านั้น ซึ่งจะช่วยลดระดับการแข่งขันในกลุ่มนี้ โดย ICN ก็จัดอยู่ในกลุ่มบริษัทขนาดกลางด้วย เมื่อพิจารณาถึงบริษัทขนาดเล็ก โอกาสในการได้รับเลือกให้เป็นตัวแทนจำหน่ายหรือผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โทรคมนาคมนำเข้าที่สำคัญนั้นมีจำกัด เนื่องจากขาดบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ประสบการณ์การทำงานที่ไม่เกี่ยวข้อง และข้อจำกัดทางการเงิน

ถึงแม้บริษัทฯ จะเป็นบริษัทขนาดกลางที่มีข้อจำกัดด้านการเงินและด้านผลงานในอดีต (Track Record) อย่างไรก็ตามจากการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจโทรคมนาคมมากกว่า 25 ปี มีความสัมพันธ์อันดีกับทั้งเจ้าของผลิตภัณฑ์ ผู้จัดจำหน่าย และลูกค้า รวมทั้งพันธมิตรที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ อีกทั้งความชำนาญของวิศวกรที่ออกแบบระบบ และช่างเทคนิคที่มีความชำนาญในการติดตั้งและให้บริการหลังการขาย ทำให้บริษัทสามารถรับงานโครงการต่าง ๆ จากลูกค้าโดยตรง บริษัทฯ สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าหรือเข้าร่วมค้ากับพันธมิตร หรือรับงานต่อจากบริษัทขนาดใหญ่ได้ ทั้งนี้หลังจากบริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560 และในปี 2566 บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอย้ายหลักทรัพย์เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ SET เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566 แล้วนั้น ทำให้บริษัทฯ สามารถระดมเงินทุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพิ่มสภาพคล่องรวมถึงอำนาจต่อรองต่าง ๆ ทำให้สามารถลดภาระค่าใช้จ่ายและเงื่อนไขจากการทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน ได้รับการสนับสนุนที่ดีมากยิ่งขึ้นจากคู่ค้าพันธมิตรทั้งที่มีอยู่เดิมและเพิ่มใหม่ รวมทั้งได้สร้างโอกาส มีความน่าเชื่อถือ และได้รับการยอมรับในการติดต่อกับกลุ่มลูกค้ารายใหม่หรือพันธมิตรคู่ค้าใหม่จากต่างประเทศ ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ ทั้งหลายเหล่านี้เป็นแรงผลักดันในการสร้างโอกาสในการแข่งขันในโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงเพิ่มการเข้ามีส่วนร่วม กับโครงการที่มีมูลค่าโครงการที่สูงมากขึ้น

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดซื้ออุปกรณ์และผลิตภัณฑ์ของบริษัท

บริษัทฯ มีการจัดหาอุปกรณ์และผลิตภัณฑ์จากพันธมิตรทางการค้าทั้งในและต่างประเทศเมื่อได้รับคำสั่งซื้อหรือทำสัญญาจากลูกค้า โดยไม่มีนโยบายในการสั่งซื้อสินค้าล่วงหน้า เนื่องจากอุปกรณ์ในโครงการที่บริษัทฯ ให้บริการจะถูกกำหนดลักษณะและคุณสมบัติจากลูกค้าและเป็นอุปกรณ์ที่สามารถใช้ได้เฉพาะโครงการเท่านั้น ปัจจุบัน บริษัทฯ มีพันธมิตร



บริษัท อินโฟรเบชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

ทางการค้าที่ผ่านการขึ้นทะเบียนรายชื่อผู้ขายอุปกรณ์และผลิตภัณฑ์กับบริษัทฯ (Approved Vendor List) ทั้งหมด 215 ราย โดยพิจารณาจากคุณภาพ ระยะเวลาการส่งมอบ ราคา เครดิตเทอม ศักยภาพในการผลิต และมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ

คำบริการ

1. คำบริการและค่าที่ปรึกษาแก่เจ้าของผลิตภัณฑ์

ในบางกรณี การทำธุรกิจให้บริการรับเหมาวางระบบโทรคมนาคม บำรุงรักษาโครงข่ายและระบบสื่อสารที่มีความซับซ้อน บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้บริการหรือปรึกษาเจ้าของผลิตภัณฑ์ เช่น การบริหารจัดการโครงการ (Project Management) การออกแบบระบบวิศวกรรม (Design System Engineering) และการติดตั้ง (Installation) รวมถึงการฝึกอบรมทั้งในกรณีที่บริษัทฯ เข้าอบรมกับเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือเจ้าของผลิตภัณฑ์มีการส่งผู้เชี่ยวชาญเฉพาะผลิตภัณฑ์มาอบรมให้แก่บริษัทฯ และลูกค้าที่หน้างาน (On the Job Training) ซึ่งบริษัทฯ จะต้องมีค่าใช้จ่ายดังกล่าวให้แก่เจ้าของผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมเพื่อให้สามารถให้บริการได้ตรงตามข้อกำหนด โดยส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ของ Nokia และ Huawei

2 คำบริการผู้รับจ้างช่วง

การประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาวางระบบโทรคมนาคม บำรุงรักษาโครงข่ายและระบบสื่อสาร รวมถึงงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้านั้น บริษัทฯ จะมีการจัดหาผู้รับจ้างช่วง

(Subcontractor) ซึ่งกระจายอยู่ในทุกภูมิภาคของประเทศ เพื่อดำเนินการวางระบบหรือบำรุงรักษาตามข้อกำหนดของลูกค้า โดยมีวิศวกรของบริษัทฯ เป็นผู้ควบคุมงานผู้รับเหมาช่วงอย่างใกล้ชิดตลอดระยะเวลาการการวางระบบหรือบำรุงรักษา ปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้รับจ้างช่วงที่ขึ้นทะเบียนกับบริษัทฯ (Approved Vendor List) จำนวน 97 ราย โดยบริษัทฯ จะขึ้นทะเบียนผู้รับจ้างช่วงโดยพิจารณาจาก ประสบการณ์ผลงานในอดีต และด้านการเงิน ซึ่งบริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดหา/คัดเลือกผู้รับจ้างช่วงในแต่ละโครงการ ดังต่อไปนี้

- พิจารณารายละเอียดโครงการที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เช่น รูปแบบของงานโครงการ ลูกค้า ระยะเวลาการดำเนินงาน ขอบเขตและความรับผิดชอบ คุณสมบัติทางด้านเทคนิค เงื่อนไขทางด้านพาณิชย์ การรับประกันผลงาน
- แผนการจัดซื้อพิจารณารายชื่อของผู้รับจ้างช่วงใน Approved Vendor List และคัดเลือกผู้รับจ้างช่วงเพื่อนำเสนอราคากับบริษัทฯ อย่างน้อย 3 รายโดยประมาณ โดยคำนึงถึงความสามารถในการทำงาน ราคา เทอมการชำระเงิน และฐานะทางการเงิน
- เสนอรายชื่อและใบเสนอราคาของผู้รับจ้างช่วงให้แก่คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อพิจารณา

4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การระบุพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
ส่วนปรับปรุงสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	0.93
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	1.55
เครื่องมือและอุปกรณ์โครงการ	เป็นเจ้าของ	-	0.24
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	-	0.32
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์	เป็นเจ้าของ	-	0.56
รวม			3.60



สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน และอาคารคลังสินค้า

[illegible]



บริษัท อินฟอริเมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

ข้อสัญญา	: สัญญาเช่าอาคารคลังเก็บสินค้า
คู่สัญญา	: บริษัท ดี.เค.เจ.คอนสตรัคชั่น ("ผู้ให้เช่า") และบริษัทฯ ("ผู้เช่า")
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 2 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 23 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 22 มกราคม 2566
การต่ออายุ	: - ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯ เช่าพื้นที่โกดังเก็บสินค้า "อาคาร DKJ" ตั้งอยู่เลขที่ 391 ถนนสุขุมสวัสดิ์ แขวงลาดพร้าว
สาระสำคัญของสัญญา	: เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 จำนวนเนื้อที่ทั้งหมดจำนวน 163.24 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และค่าภาษีโรงเรือน - ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิการเช่าในสถานที่เช่าหรือนำสถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

ข้อสัญญา	: สัญญาเช่าอาคารคลังเก็บสินค้า
คู่สัญญา	: บริษัท ดี.เค.เจ.คอนสตรัคชั่น ("ผู้ให้เช่า") และบริษัทฯ ("ผู้เช่า")
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 2 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 22 มีนาคม 2566
การต่ออายุ	: - ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯ เช่าพื้นที่โกดังเก็บสินค้า "อาคาร DKJ" ตั้งอยู่เลขที่ 391 ถนนสุขุมสวัสดิ์ แขวงลาดพร้าว
สาระสำคัญของสัญญา	: เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 จำนวนเนื้อที่ทั้งหมดจำนวน 163.24 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และค่าภาษีโรงเรือน - ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิการเช่าในสถานที่เช่าหรือนำสถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

ข้อสัญญา	: สัญญาเช่าอาคารคลังเก็บสินค้า
คู่สัญญา	: บริษัท ดี.เค.เจ.คอนสตรัคชั่น ("ผู้ให้เช่า") และบริษัทฯ ("ผู้เช่า")
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 12 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2567
การต่ออายุ	: - ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯ เช่าพื้นที่โกดังเก็บสินค้า "อาคาร DKJ" ตั้งอยู่เลขที่ 391 ถนนสุขุมสวัสดิ์ แขวงลาดพร้าว
สาระสำคัญของสัญญา	: เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 จำนวนเนื้อที่ทั้งหมดจำนวน 83.70 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และค่าภาษีโรงเรือน - ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิการเช่าในสถานที่เช่าหรือนำสถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกันหรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบาย

ที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าและยังไม่ได้จัดส่งให้ลูกค้า จำนวน 1,822 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ในปี 2567 ต่อไป



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1) นโยบายการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (EEC) จำนวน 102,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมด มูลค่าทั้งสิ้น 35.70 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มศักยภาพทางธุรกิจ และขยายโอกาสในการเสริมสร้างธุรกิจให้กับบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2562 ทั้งนี้ EEC ประกอบธุรกิจวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยี อาทิ การบริการจัดการทรัพยากรน้ำ ระบบตรวจวัดข้อมูลและควบคุมระยะไกล เป็นต้น

2) แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



ICG

บริษัท อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

51%

Expert
Engineering & Communication company limited

บริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด



บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

1.3.2 ผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทฯ อ้างอิง ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญ	ร้อยละ
1. กลุ่มมณีไพโรจน์	95,692,557	14.24
1.1 นายมนชัย มณีไพโรจน์	75,115,105	11.18
1.2 นายมนตรี มณีไพโรจน์	19,706,852	2.93
1.3 นางปานดาว มณีไพโรจน์	751,600	0.11
1.4 นางสาวมนชรินทร์ มณีไพโรจน์	111,000	0.02
1.5 นายกมนกิต มณีไพโรจน์	8,000	0.00
2. กลุ่มเลาหมบูน	59,206,504	8.81
2.1 นายพีระ เลาหมบูน	36,465,200	5.43
2.2 นางสาวสายพิน ตั้งตรงจิตร	22,741,304	3.38
3. กลุ่มชลคดีดำรงกุล	58,148,700	8.65
3.1 นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล	48,344,800	7.19
3.2 นางวารุณี ชลคดีดำรงกุล	6,520,000	0.97
3.3 นางสาวนัชชา ชลคดีดำรงกุล	1,145,300	0.17
3.4 นางสาวนันทยา ชลคดีดำรงกุล	962,700	0.14
3.5 นายพงษ์พัฒน์ ชลคดีดำรงกุล	875,900	0.13
3.6 นางสาวกานต์พิชชา ชลคดีดำรงกุล	300,000	0.04
4. กลุ่มรุ่งเรืองผล	51,524,901	7.67
4.1 นายเคน รุ่งเรืองผล	26,448,600	3.94
4.2 นางสาวไอลดา รุ่งเรืองผล	22,275,041	3.31
4.3 นายปรีดา หุตะวูทะ	1,501,260	0.22
4.4 นางนวลจรัส รุ่งเรืองผล	850,000	0.13
4.5 นายธนภูมิ รุ่งเรืองผล	450,000	0.07
5. นางสาวพัฒนวิทย์ แสงเนตร	24,828,200	3.69
6. นายภาณุ ใต้โสภณพงษ์	12,647,800	1.88
7. นางกวิพา สิมอักษร	12,273,902	1.83
8. นายวิฑูรย์ บาลากริสัน	10,653,958	1.59
9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	6,626,663	0.99
10. นายนครินทร์ พัดทอง	5,515,451	0.82
ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	334,981,807	49.84



1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 337,500,000 บาท แบ่งออกเป็น 675,000,000 หุ้น โดยทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 336,050,221.50 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 672,100,443 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (“ICN-W1”) จำนวนไม่เกิน 225,000,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีอัตราการจัดสรรเท่ากับ 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (หากมีเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรให้ปัดเศษทิ้ง) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะมีอายุไม่เกิน 2 ปี นับจากวันที่ออก และมีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญของบริษัทฯ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาทต่อหุ้น เว้นแต่มีการปรับสิทธิ และอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวนไม่เกิน 112,500,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 225,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 337,500,000 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวข้างต้น ซึ่งครบกำหนด 2 ปี เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 มีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิทั้งสิ้น 222,100,443 หน่วย คงเหลือไม่ได้ใช้สิทธิ 2,899,283 หน่วย และมีเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรให้ปัดเศษทิ้ง 274 หน่วย บริษัทฯ จะต้องดำเนินการลดทุนจดทะเบียน โดยต้องนำเข้าวาระพิจารณาลดทุนจดทะเบียนในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผล แตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินลงทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะมีการนำเสนอ เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งถัดไป

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและจัดสรรทุนสำรอง (ล้านบาท)	175.27	131.09	145.62
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.28	0.24	0.34
เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	0.15	0.10	0.10
เงินปันผล (บาท/หุ้น)	0.08	0.10	0.20
รวมเงินปันผลทั้งปี (บาท/หุ้น)	0.23	0.20	0.30
อัตราการจ่ายปันผลเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	84.60	94.28	92.70
จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าทั้งสิ้น (หุ้น)	672,100,443	617,919,713	450,000,000
รวมเงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	148.27	123.58	135.00

หมายเหตุ : สำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลในรูปของเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 0.23 บาท โดยเงินปันผลดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการจ่ายครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.15 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2566 คงเหลือเป็นเงินปันผลจ่ายครั้งที่ 2 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท ทั้งนี้ การให้สิทธิปันผลดังกล่าวต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 เมษายน 2567



การบริหารจัดการ ความเสี่ยง

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินการธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก โดยจัดทำมาตรการที่จะลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ทบทวนประเมินปัจจัยเสี่ยงและอุปสรรคที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายสินค้า

ด้วยธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นการให้บริการติดตั้ง และวางเครือข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Turnkey Project) ที่ต้องสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากตัวแทนจำหน่ายโดยตรง ซึ่งหากตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวไม่สามารถจำหน่ายอุปกรณ์ที่จำเป็นในการให้บริการติดตั้ง และวางระบบโทรคมนาคมให้แก่บริษัทฯ หรือไม่สามารถจัดส่งอุปกรณ์ที่บริษัทฯ สั่งซื้อตามกำหนดเวลา ก็จะส่งผลกระทบต่อยอดขายและกำไรของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตมาโดยตลอด ซึ่งในการทำธุรกิจที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีปัญหาใด ๆ ในการเป็นลูกค้าหรือตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เป็นลูกค้าหรือตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของผู้ผลิตหลายรายในกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันหรือที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกัน ดังนั้นบริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์หากมีความจำเป็นจึงสามารถกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเพียงผลิตภัณฑ์ชนิดเดียว อีกทั้งทำให้เกิดการแข่งขันราคาของแต่ละผู้ผลิตอีกด้วย

2. ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้

บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมแบบเบ็ดเสร็จ ตั้งแต่การให้คำปรึกษา การออกแบบ จัดหา ติดตั้ง ทดสอบ ตรวจสอบ เชื่อมต่อระบบ และจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องในโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม ให้แก่ลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมที่ต้องการขยายปรับปรุง หรือซ่อมแซมระบบสื่อสารโทรคมนาคมของตนเอง โดยในปี 2564-2566 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบและรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 ร้อยละ 99.94 และร้อยละ 99.91 ของรายได้จากการขายและบริการรวมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม รายได้ของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนของกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ หากกลุ่มลูกค้าชะลอการลงทุนหรือดำเนินการปรับปรุง ซ่อมแซมระบบสื่อสารโทรคมนาคมด้วยตนเอง อาจทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบได้

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงเน้นการให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารเพื่อเป็นรายได้ต่อเนื่องเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากการให้บริการการบำรุงรักษาโครงข่ายจะมีระยะเวลาของสัญญา 1-2 ปี และบริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสัญญาการให้บริการมาโดยตลอด โดยรายได้จากการให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสาร คือ ร้อยละ 25.41 ในปี 2564 และเป็นร้อยละ 45.37 ในปี 2565 และเป็นร้อยละ 42.38 ในปี 2566 ซึ่งเป็นจำนวนเงิน 448.33 ล้านบาท 655.10 ล้านบาท และร้อยละ 788.28 ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายฐานลูกค้าเพิ่มเติม เช่น การขยายงานหรือพื้นที่การบำรุงรักษา การขยายงานในส่วนของบริษัทเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับระบบการสื่อสารใหม่ๆ เป็นต้นซึ่งช่วยให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มเติมจากนโยบายดังกล่าว และจากการที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจดังกล่าวมาเป็นเวลานาน ทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีและเข้าใจความต้องการของผู้ให้บริการโทรคมนาคม รวมถึงการนำเสนอบริการเพื่อพัฒนา ปรับปรุงระบบโทรคมนาคมของกลุ่มลูกค้าได้อย่างดีตลอดมา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบจำนวน 1,822 ล้านบาท จึงมั่นใจว่าสามารถรักษาความสม่ำเสมอของรายได้ รวมทั้งเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง



3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ โดยเฉพาะลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่บริษัทฯ คำนึงถึง หากภาครัฐและรัฐวิสาหกิจมีการชะลอการใช้จ่ายงบประมาณ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยปัจจุบันสภาพการแข่งขันในธุรกิจมีการแข่งขันที่สูงทั้งด้านราคา เทคโนโลยี และบริการ ทั้งจากคู่แข่งภายในประเทศและคู่แข่งจากต่างประเทศ ซึ่งอาจกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามด้วยรัฐบาลเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนและเพิ่มศักยภาพการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลของประเทศให้เติบโตอย่างยั่งยืนและทั่วถึง ดังนั้นการลงทุนในภาครัฐและหน่วยงานราชการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) คาดว่ายังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งทางบริษัทฯ ก็มีการพัฒนาคุณภาพบริการและนำเสนอเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับสภาวะตลาดและความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด รวมทั้งการรักษาความสัมพันธ์กับพันธมิตรทางธุรกิจให้แน่นแฟ้นอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังหาโอกาสในการทำโครงการที่มีการดูแลบำรุงรักษาระยะยาวเพิ่มมากขึ้น เพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงและต่อเนื่องของรายได้ การขยายฐานลูกค้าเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ และยังคงรักษาฐานลูกค้าปัจจุบันให้มีความแข็งแกร่งมากขึ้น

4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการสื่อสาร

กระแสการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีที่รวดเร็วเพื่อเป็นการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมดิจิทัลอย่างเต็มตัว ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่มีความสะดวกคล่องตัว รับส่งข้อมูลความเร็วสูง การตอบสนองที่รวดเร็ว (Real time) และการเชื่อมโยงที่มากขึ้น เช่น 5G, Cloud, AI, IoT (Internet of Everything), Blockchain จึงทำให้ผู้ให้บริการต้องพัฒนาระบบและโครงข่ายให้บริการอย่างต่อเนื่องด้วยเช่นกัน ดังนั้นหากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาอุปกรณ์หรือระบบที่ทันสมัยเพื่อนำเสนอบริการและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ บริษัทฯ อาจสูญเสียโอกาสทางธุรกิจและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรม ประชุมสัมมนาเชิงวิชาการกับผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย หน่วยงาน องค์การภายนอกและภายใน พันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ได้รับความรู้ความเข้าใจในเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ที่เปลี่ยนแปลง ข่าวสารและการบริการในรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อสามารถพัฒนาองค์ความรู้ต่อยอดธุรกิจจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี พร้อมทั้งให้คำแนะนำการออกแบบบริการที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของลูกค้าได้

5. ความเสี่ยงจากการให้บริการหรือสั่งซื้ออุปกรณ์ก่อนทำสัญญากับลูกค้า

ในบางกรณีบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องให้บริการหรือสั่งซื้ออุปกรณ์ก่อนที่จะเซ็นสัญญากับลูกค้า เพื่อให้สามารถให้บริการได้ตามข้อกำหนดของลูกค้า หรือเพื่อให้สามารถส่งมอบอุปกรณ์ได้ทันกำหนดระยะเวลาตามข้อกำหนดของลูกค้า บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับการชำระเงินจากลูกค้า และอาจได้รับผลกระทบจากต้นทุนที่เกิดขึ้น หากไม่ได้รับการทำสัญญาในที่สุด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งรายได้และกำไร อย่างไรก็ตามบริษัทฯ จะพิจารณาให้บริการก่อนมีการลงนามในสัญญาเฉพาะโครงการที่ไม่มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับสัญญาในภายหลัง ส่วนกรณีที่บริษัทฯ จำเป็นต้องสั่งซื้ออุปกรณ์ก่อน บริษัทฯ จะมีการกำหนดเงื่อนไขในการสั่งซื้อกับผู้ผลิตว่าบริษัทฯ สามารถยกเลิกการสั่งซื้ออุปกรณ์ดังกล่าวได้ หากบริษัทฯ ไม่ได้รับสัญญาจากลูกค้าในที่สุด หรือในกรณีที่ลูกค้าบางรายมีกระบวนการพิจารณาลงนามในสัญญานาน เช่น รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานเอกชนบางราย บริษัทฯ จะขอให้ลูกค้าทำ Letter of Intent (LOI) เพื่อยืนยันการจ้างงานก่อนสำหรับโครงการที่บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง เช่น งานบำรุงรักษา เพื่อให้การให้บริการบำรุงรักษาเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และลดความเสี่ยงจากงานคงค้างสะสมจำนวนมาก บริษัทฯ จึงต้องให้บริการก่อนที่จะได้รับการต่อสัญญาจากลูกค้า และถึงแม้ความเสี่ยงที่ลูกค้าจะไม่ต่อสัญญาค่อนข้างต่ำ บริษัทฯ ยังมีการป้องกันความเสี่ยงเพิ่มเติม โดยที่บริษัทฯ จะยังไม่ทำสัญญากับผู้รับเหมาช่วงจนกว่าบริษัทฯ จะได้สัญญาจากลูกค้า และที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังไม่เคยมีปัญหาจากการให้บริการก่อนทำสัญญาแล้วไม่ได้รับการลงนามว่าจ้างในสัญญา



6. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมา

บริษัทฯ มีการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ รับเหมาวางระบบและให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายแก่ผู้ให้บริการโทรคมนาคม ซึ่งมีพื้นที่ครอบคลุมทั่วประเทศ บริษัทฯ จึงต้องมีการว่าจ้างผู้รับเหมาในการติดตั้งอุปกรณ์ หรือให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายในโครงการต่าง ๆ ให้แก่ลูกค้า หากบริษัทฯ ไม่สามารถหาผู้รับเหมาได้ หรือผู้รับเหมาดังกล่าวไม่สามารถติดตั้งอุปกรณ์ หรือให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายได้ตามมาตรฐานตามที่กำหนดหรือติดตั้งงานล่าช้า หรือไม่สามารถดูแลรักษาโครงข่ายตามข้อกำหนดที่ตกลงไว้ในสัญญา จะกระทบต่อชื่อเสียงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วย

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีทะเบียนรายชื่อผู้รับเหมา (Approved Vendor List) ซึ่งมีผู้รับเหมาที่ได้รับการอนุมัติในการรับงานถึง 97 ราย กระจายอยู่ในทุกภูมิภาคของประเทศ โดยบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาจากคุณสมบัติหลายด้าน เช่น คุณภาพของผลงาน ประสบการณ์ในงานที่เกี่ยวข้อง ทีมงาน และบุคลากรที่มีความสามารถ ฐานะทางการเงิน รวมถึงความคุ้นเคยกับลูกค้าและโครงข่ายที่เกี่ยวข้อง โดยการคัดเลือกผู้รับเหมาในแต่ละโครงการ บริษัทฯ จะพิจารณาเลือกผู้รับเหมาจากผู้รับเหมาประมาณ 3-4 รายที่เสนอราคาแก่บริษัทฯ และระหว่างการดำเนินงานแต่ละโครงการ วิศวกรของบริษัทฯ จะควบคุมคุณภาพของผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิด และมีการประเมินคุณภาพของผู้รับเหมาหลังจากที่ดำเนินการแล้วเสร็จที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีปัญหาในการจัดหาและว่าจ้างผู้รับเหมาเพื่อติดตั้งอุปกรณ์ หรือให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายในโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ

7. ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

งานโครงการของบริษัทฯ มีการกำหนดระยะเวลาการดำเนินงานและส่งมอบโครงการที่แน่นอน และต้องมีการรับประกันผลงานตามที่กำหนดในสัญญา หากไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาในสัญญาของแต่ละโครงการ หรือในกรณีที่มีความบกพร่อง เกี่ยวกับการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอกหรือทรัพย์สินข้างเคียงให้ได้รับความเสียหาย หรือมีการรับประกันผลงาน บริษัทฯ อาจต้องชดเชยค่าปรับตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น การจัดให้มีการประกันภัยในแต่ละโครงการ การจัดการในเรื่องของการกระจายความเสี่ยงไปยังเจ้าของสินค้า หรือผู้รับจ้าง รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และความรับผิดชอบต่อองค์กร

สาเหตุหลักของความล่าช้าของโครงการมักจะมาจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ความล่าช้าจากการส่งของจากบริษัทผู้ผลิต หรือจำเป็นต้องเปลี่ยนอุปกรณ์ที่ติดตั้งแล้วเสียหรือชำรุดก่อนการส่งมอบโครงการ การป้องกันความเสี่ยงด้านการส่งมอบโครงการจำเป็นต้องมีวิธีการจัดการโครงการอย่างชัดเจน กระบวนการนี้ต้องอาศัยการติดตามโครงการอย่างใกล้ชิดและการประสานงานที่ดีระหว่างบริษัทฯ ลูกค้า และบริษัทผู้ผลิต ซึ่งทำให้สามารถระบุถึงต้นเหตุของปัญหาและลดผลกระทบต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ล่วงหน้า เพื่อติดตามและตรวจสอบ ระยะเวลาการส่งมอบโครงการอย่างสม่ำเสมอ



8. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อต้นทุนงานโครงการของบริษัทฯ เนื่องจากรายได้ของบริษัทฯ จากการให้บริการวางระบบ รวมทั้งจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษาโครงข่ายโทรคมนาคม กำหนดในรูปเงินบาท ขณะที่บริษัทฯ มีการสั่งซื้ออุปกรณ์โทรคมนาคมบางส่วนที่เกี่ยวข้องจากต่างประเทศ และการสั่งซื้ออุปกรณ์จากผู้จัดจำหน่ายในประเทศบางรายเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ติดตามและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด โดยได้ใช้เครื่องมือในการบริหารจัดการ ได้แก่ การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ในการป้องกันและลดผลกระทบของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

9. ความเสี่ยงจากกฎหมายข้อมูลคุ้มครองส่วนบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Privacy) ของเจ้าของข้อมูลอันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานในความเป็นส่วนตัวของบุคคล โดยเจ้าของข้อมูลย่อมมีความประสงค์ที่จะให้ข้อมูลของตนได้รับการดูแลให้มีความมั่นคงปลอดภัย ประกอบกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ได้กำหนดหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานในการกำกับดูแลการให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลและสิทธิต่าง ๆ ของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทฯ จึงได้กำหนดและประกาศใช้นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขึ้นเพื่อเป็นหลักในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลรวมถึงให้ทราบวัตถุประสงค์ ในการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูล โดยยึดถือแนวทางปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้างต้น

10. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

เนื่องจากบริษัทฯ ให้บริการติดตั้งและวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม ซึ่งเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับด้านวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่ใช้เงินในการดำเนินการค่อนข้างสูง และมีระยะเวลาโครงการที่อาจนานหลายปี ส่งผลกระทบให้เกิดความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง อันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงแผนการลงทุนขยาย หรือปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงข่ายของ ผู้ประกอบการโทรคมนาคมภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ความเสี่ยงจากการบริหารต้นทุนให้อยู่ภายใต้งบประมาณที่ตั้งไว้ หรือความเสี่ยงจากการที่จะไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ตามกำหนดในสัญญา เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะวิเคราะห์ศักยภาพของลูกค้า และพิจารณารับงานกับลูกค้าภาคราชการ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชนที่น่าเชื่อถือหรือมีความสามารถในการชำระเงิน มีการติดตามรายงานความคืบหน้าในส่วนขอขึ้นตอนความสำเร็จของโครงการ ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นเพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาย่างทันท่วงที เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถเก็บเงินได้ตามสัญญา รวมไปถึงพิจารณาทำข้อตกลงกับผู้รับเหมาช่วงต่อที่จะเป็นการจ่ายเงินแบบ Back-to-Back นอกจากนี้ยังดำเนินการเจรจากับสถาบันการเงินล่วงหน้าเพื่อพิจารณาการให้เงินสินเชื่อทั้งกรณีทั่วไปและกรณีสินเชื่อเพื่อสนับสนุนโครงการ (Project Finance) เพื่อเตรียมรองรับงานโครงการที่เข้ามาเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสภาพคล่องของบริษัทฯ จะอยู่ในเกณฑ์ที่ปลอดภัย





โดยในส่วนของการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท ได้ส่งเสริมให้เกิดความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการทำงาน และกิจกรรมต่าง ๆ สนับสนุนการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่ดี ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานเคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนโดยยึดหลักความเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงสนับสนุนการมีส่วนร่วมของบริษัท กับชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง โดยการสานความสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจ และความร่วมมืออย่างเข้มแข็ง รวมถึงลดความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

3.1.3 การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ส่งเสริมการเรียนรู้ ความร่วมมือ การมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การดูแลสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก และให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย คือ บุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยแบ่งเป็น

1. ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร เช่น ผู้ถือหุ้น, ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นต้น
2. ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น ลูกค้า คู่ค้า นักลงทุน เจ้าหนี้ ครอบครัวยุติธรรม ชุมชนรอบถิ่นตั้ง เป็นต้น

โดยบริษัทฯ ได้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบ และประเด็นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงความร่วมมือและการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ในการลดความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ในการดำเนินงานและยังถือเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจอีกด้วย



บริษัท อินฟอर्मชัน แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ข้อเสนอแนะ/ความคาดหวัง	การตอบสนองต่อความคาดหวัง
ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี/ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น กิจกรรมส่งเสริมการลงทุน เช่น Opportunity Day, Analyst Meeting รายงานประจำปี (56-1 One Report) สื่อต่าง ๆ ช่องทางการร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> ผลประกอบการที่ดี เติบโตอย่างต่อเนื่อง การจ่ายเงินปันผลสม่ำเสมอ การกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ การเปิดเผยข้อมูลถูกต้อง และครบถ้วน 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตตามหลักธรรมาภิบาล การกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การสานความสัมพันธ์ที่ดี และการตอบสนองปัญหาอย่างรวดเร็ว
ผู้บริหารและพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติงานตามหน้าที่ การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานประจำปี ช่องทางการร้องเรียน การสื่อสารภายใน 	<ul style="list-style-type: none"> การสนับสนุนการปฏิบัติงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ ค่าจ้างและผลตอบแทนที่เหมาะสม และเป็นธรรม สวัสดิการที่สูงกว่ากฎหมายกำหนด จัดสภาพแวดล้อมที่ดี ตามหลักชีวอนามัย การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> บริหารจัดการจ่ายผลตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, ประกันสังคม, สวัสดิการรักษาพยาบาล, ตรวจร่างกายประจำปี อบรมหลักสูตรเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานที่ทันสมัย รวมถึงหลักสูตรตามที่กฎหมายกำหนด
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์, อีเมล, โทรศัพท์ ช่องทางการร้องเรียน พนักงานของบริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> การให้บริการหลังการขายที่ดี ได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ถูกต้องตามเวลา และราคาคุ้มค่า มองหาเทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่ 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงเวลาตามที่กำหนด ติดตาม และตอบสนองกรณีเกิดปัญหาหลังจากขาย นำเสนอสินค้าและบริการที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ
คู่ค้า/คู่สัญญา	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมคู่ค้า/คู่สัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม โปร่งใส การแก้ไขปัญหาร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้
ผู้ผลิต	<ul style="list-style-type: none"> ช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ เช่น อีเมล โทรศัพท์ ช่องทางการร้องเรียน การประชุมร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> การรักษาความมั่นคงสัญญาในการดำเนินธุรกิจ การทำสัญญาด้วยความเป็นธรรมกับทุกฝ่าย 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมความร่วมมือ และรักษาสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า รักษาความลับซึ่งกันและกัน
หน่วยงานภาครัฐ/หน่วยงานกำกับ	<ul style="list-style-type: none"> การจัดทำรายงานหรือการเปิดเผยข้อมูล 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎเกณฑ์ กฎหมาย การให้ข้อมูล หรือดำเนินการด้านต่าง ๆ ด้วยความถูกต้องเหมาะสม ทันเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามที่กฎหมาย กฎเกณฑ์ที่กำหนด
ชุมชน/สังคม	<ul style="list-style-type: none"> การมีส่วนร่วมในการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ช่องทางการสื่อสาร เช่น เว็บไซต์ อีเมล โทรศัพท์ ช่องทางการร้องเรียน สื่อต่าง ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> การใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ การร่วมเป็นส่วนหนึ่งของสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนกิจกรรมที่สร้างสรรค์สังคม และสิ่งแวดล้อม



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติ สิ่งแวดล้อมและสังคม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมโดยเชื่อมโยงกับพันธกิจของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนแนวความคิดใหม่ ๆ ในการพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านรับเหมาก่อสร้างระบบโทรคมนาคม สื่อสาร รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วประเทศ เป็นหลัก จึงให้ความสำคัญกับการปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงาน ได้มีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์ รักษา ปรับปรุง และพัฒนาสิ่งแวดล้อมภายในสำนักงานบริษัทฯ รวมถึงสถานที่ในการปฏิบัติงานตามพื้นที่ต่าง ๆ โดยกำหนดแผน และบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ให้ความร่วมมือกับชุมชนที่จะดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชนที่พนักงาน หรือผู้รับเหมาเข้าไปปฏิบัติงาน ซึ่งรูปแบบดำเนินการของบริษัทฯ ได้แก่

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ไม่กระทำการใด ๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม
2. รณรงค์พร้อมประชาสัมพันธ์ และติดตามผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
3. เปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อย่างถูกต้องและโปร่งใสทั้งก่อนและหลัง

4. ตรวจสอบ ดูแล บำรุงรักษาอุปกรณ์ เครื่องมือ และยานพาหนะอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการดูแลสิ่งแวดล้อมให้คงความปลอดภัย และเป็นที่ยึดใจต่อสาธารณะ

5. ควบคุม และดูแลการดำเนินการของผู้รับเหมาให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ

6. สนับสนุน และรับฟังแนวความคิด ร่วมสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ด้านการจัดการทรัพยากรและพลังงานภายในองค์กร

ด้านการใช้ไฟฟ้า และน้ำ ซึ่งถือเป็นทรัพยากรและพลังงานที่มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างหนึ่ง บริษัทฯ คำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้พลังงานเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้รณรงค์และปลูกฝังพนักงาน รวมถึงบริหารจัดการไฟฟ้า และน้ำภายในสำนักงานด้วยการใช้อย่างรู้คุณค่า เก็บข้อมูลสถิติการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ประชาสัมพันธ์การใช้ไฟฟ้าแต่ละพื้นที่ เปรียบเทียบการใช้ไฟฟ้าเดือนต่อเดือน ในปีก่อนและปัจจุบัน และแสดงค่าเฉลี่ยการใช้ไฟฟ้าโดยรวมของทั้งสำนักงาน เพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างในแต่ละปี

การใช้ไฟฟ้า*	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564**	ปี 2565**	ปี 2566**
พื้นที่สำนักงาน						
944.5 ตร.ม.	8.92	9.62	10.13			
1,342.5 ตร.ม.				7.09	6.90	7.32

*การใช้ไฟฟ้า (หน่วย) ต่อพื้นที่ 1 ตารางเมตร เฉลี่ยต่อเดือน

**บริษัทฯ เข้าพื้นที่สำนักงานเพิ่มเติมจำนวน 398 ตร.ม. (ปี 2564-2566)



บริษัท อินโฟรเบชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

ซึ่งจากการเก็บรวบรวมข้อมูล 3 ปีล่าสุดพบว่าการใช้ไฟฟ้าคำนวณจากพื้นที่ใช้งานเฉลี่ยลดลงจาก 3 ปีก่อนหน้านั้น 25.66% โดยบริษัทฯ จะยังคงประชาสัมพันธ์ข้อมูลเพื่อให้พนักงานรับทราบเป็นระยะ ๆ ในต่อไป

ทั้งนี้การปลูกฝังจิตสำนึกด้านการประหยัดพลังงานผ่านมาตรการ 5 ป. จะส่งผลประโยชน์ถึงการนำเอาไปใช้ในชีวิตประจำวันของพนักงาน ส่งต่อไปยังครอบครัวและสังคม ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้จัดทำแผนประชาสัมพันธ์การใช้ไฟฟ้าของสำนักงานแต่ละชั้นอย่างต่อเนื่อง เปรียบเทียบให้เห็นการใช้ไฟฟ้าเดือนต่อเดือนของปีปัจจุบันและปีก่อน รวมถึงค่าเฉลี่ยของการใช้ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างการตระหนักถึงการใช้ไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายที่ต้องแบกรับภาระด้วยหน่วยการคำนวณตามต้นทุนจริง ให้เห็นถึงความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานทุกคน

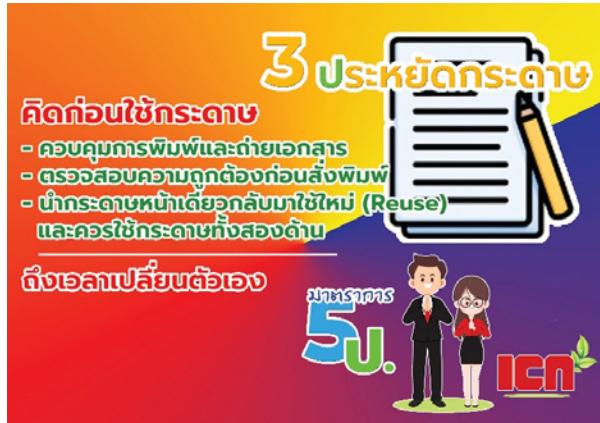
สำหรับปี 2566 บริษัทฯ พบว่าปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5.85% อันเป็นผลเนื่องมาจากการกลับเข้ามาทำงานของพนักงานแบบเต็มเวลาจากก่อนหน้านี้เป็นการทำงานแบบไฮบริดอันเนื่องมาจากการระบาดของโรค COVID-19 อย่างไรก็ดีตามบริษัทฯ กำลังพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานระหว่างก่อนและหลังการระบาดโดยหากพบว่าข้อมูลแสดงขีดความสามารถในการทำงานไม่เพียงพอไปกว่านั้น บริษัทฯ อาจพิจารณาให้พนักงานเลือกประเภทของการทำงานเพื่อลดค่าใช้จ่ายทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการลดใช้ทรัพยากรและพลังงานที่เกี่ยวข้อง





การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้กระดาษ

จากการสำรวจข้อมูลทั่วไป พบว่าแต่ละปีคนไทยใช้กระดาษเฉลี่ยปีละ 3.9 ล้านตัน หรือคนละประมาณ 60 กิโลกรัม/ปี ต้องตัดต้นไม้ถึง 66.3 ล้านต้น/ปี หรือทุก ๆ นาฬิกา จะต้องตัดต้นไม้จำนวนกว่า 130 ต้น แนวคิดเรื่องการลดการใช้กระดาษ หรือ Paperless จึงเป็นสิ่งที่ประเทศไทยและทั่วโลกต่างให้ความสำคัญ เพื่อลดการสิ้นเปลืองทรัพยากร



บริษัทฯ ได้สนับสนุนการใช้กระดาษอย่างคุ้มค่าเพื่อลดงบประมาณในการจัดซื้อกระดาษ เล็งเห็นความสำคัญของกระดาษ โดยมีการพิจารณาจากการปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือวิธีการทำงานให้สัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมาย ดังนี้

1. การสนับสนุนการถ่ายเอกสาร หรือปริ้นเอกสารโดยการใช้กระดาษทั้งสองหน้า
2. การสนับสนุนการนำกระดาษกลับมาใช้ซ้ำ
3. การใช้กระดาษเฉพาะสาระสำคัญที่จำเป็น
4. การตรวจสอบความถูกต้องก่อนการใช้
5. ปลุกฝังให้พนักงานรู้จักข้อดีของการใช้ฮาร์ดแวร์ซอฟต์แวร์มากกว่าการใช้กระดาษ
6. การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เข้ามาทดแทนการใช้กระดาษให้มากยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็น ระบบ Share Folder ระบบสนับสนุนแผนกทรัพยากรบุคคล, ระบบสนับสนุนฝ่ายการเงินและบัญชี, ระบบธุรการ และระบบจัดซื้อจัดจ้าง

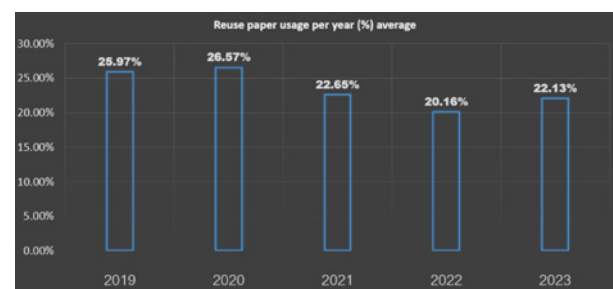


7. การส่งต่อกระดาษในรูปแบบปฏิทินปีเก่าไปทำเป็น “สื่ออักษรเบรลล์” สำหรับ “ผู้พิการทางสายตา”



ซึ่งผลลัพธ์ที่บริษัทฯ คาดหวังจากการสนับสนุนทั้ง 7 ข้อ คือ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้รวดเร็วยิ่งขึ้น ลดการใช้ทรัพยากรจากต้นไม้อัดการใช้พลังงานไฟฟ้า ลดพื้นที่การจัดเก็บลดภาระงานที่ไม่จำเป็น ลดการใช้ตู้เก็บเอกสาร เพิ่มหมึกพิมพ์ และมีการจัดเอกสารในรูปแบบ e-document ที่อำนวยความสะดวกให้กับการทำงานโดยปราศจากเงื่อนไขด้านพื้นที่และเวลา รวมถึงประหยัดค่าใช้จ่ายและงบประมาณการสั่งซื้อกระดาษ

ในปี 2562 การใช้กระดาษ A4 Reuse อยู่ที่ 25.97% ของการใช้งานตลอดทั้งปี หรือปริมาณเท่ากับ 51,934 แผ่น ในปี 2563 การใช้กระดาษ A4 Reuse อยู่ที่ 26.57% ของการใช้งานตลอดทั้งปี หรือปริมาณเท่ากับ 63,373 แผ่น ในปี 2564 การใช้กระดาษ A4 Reuse อยู่ที่ 22.65% ของการใช้งานตลอดทั้งปี หรือปริมาณเท่ากับ 55,938 แผ่น ในปี 2565 การใช้กระดาษ A4 Reuse อยู่ที่ 20.16% ของการใช้งานตลอดทั้งปี หรือปริมาณเท่ากับ 61,398 แผ่น ในปี 2566 การใช้กระดาษ A4 Reuse อยู่ที่ 22.13% ของการใช้งานตลอดทั้งปี หรือปริมาณเท่ากับ 63,628 แผ่น





บริษัท อินโฟรเบชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังกำหนดรูปแบบ และแผนการบำรุงรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้สามารถพร้อมใช้งานได้อย่างปลอดภัย ประหยัดพลังงาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย เช่น

1. ยานพาหนะของบริษัทฯ ที่พนักงานต้องนำไปใช้ปฏิบัติงานตามพื้นที่ต่าง ๆ มีการกำหนดการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่องตามกำหนดระยะทาง ทุก ๆ 10,000 กิโลเมตร หรือระยะเวลา 6 เดือน โดยประมาณ
2. เครื่องปรับอากาศ กำหนดการเข้าบำรุงรักษา ทั้งการกำจัดคราบสกปรก และตรวจเช็คสภาพการใช้งานประจำปี
3. การทำความสะอาดเครื่องกวนน้ำเย็นน้ำร้อนสำหรับบริเวณรวมถึงการเปลี่ยนไส้กรอง กำหนดระยะทางทุก ๆ 6 เดือน โดยประมาณ

ด้านการแยกขยะภายในสำนักงาน

นอกเหนือจากการรณรงค์เรื่องการใช้กระดาษสองหน้า เพื่อลดค่าใช้จ่าย และจำนวนขยะที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ก็ยังคงรณรงค์การแยกขยะอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ให้ปลายทางที่จัดเก็บสามารถจัดการขยะได้โดยง่าย ส่งผลถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมลดน้อยลงตลอดจนรณรงค์และสร้างระบบการจัดการขยะที่ถูกต้องเหมาะสมสำหรับองค์กร เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี และเห็นความสำคัญในการคัดแยกขยะอย่างเหมาะสม เพื่อประโยชน์ต่อองค์กร พนักงาน และสิ่งแวดล้อมโดยรอบ บริษัทฯ จึงได้จัดประเภทถังขยะ และรณรงค์ปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนแยกขยะก่อนทิ้งทุกครั้ง ซึ่งในปีนี้เป็นปีที่ 3 และพนักงานได้ตอบสนองต่อโครงการนี้เป็นอย่างดี



3.3.3 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายและแผนปฏิบัติในการประกอบกิจการ โดยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขัน และกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ต่อด้านการผูกขาดทางการค้า หรือการใช้อำนาจโดยมิชอบของผู้มีอำนาจเหนือตลาด ต่อด้านการให้/รับสินบนหรือผลประโยชน์อื่น และการบิดเบือนกลไกการแข่งขัน ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล และไม่ทำลายคู่แข่งด้วยวิธีการอันไม่สุจริต เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยบริษัทฯ มุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีแก่คู่ค้า มีการจัดซื้อ/จัดหาที่เป็นธรรม ไม่มีการกีดกันทางการค้า หรือจำกัดการแข่งขัน และปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต

บริษัทฯ ยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณ และคำมั่นที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันด้วยความซื่อสัตย์ เป็นธรรม รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน และมีนโยบายในการส่งมอบสินค้า และบริการที่มีคุณภาพและตรงตามกำหนดเวลา รวมถึงการต่อต้านการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือสิ่งอื่นใดที่มีกฎหมายกำหนด





การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ยึดมั่นในหลักนิติธรรม และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ และเสรีภาพ และปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันโดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติ ส่งเสริม ค้ำครอง และกระตุ้นให้เกิดความเคารพต่อสิทธิในการปกป้องคุ้มครองและเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานในทุกระดับ โดยจะไม่บุคคลใดได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือเลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นการเลือกปฏิบัติเนื่องจากเชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ ศิพว ตันตระกูล ตันกำเนิดของชาติหรือสังคม ศาสนา สถานะทางสังคม เพศ อายุ ลักษณะ หรือรูปลักษณ์ทางกายภาพ ภาษา ความเห็นทางการเมือง ทรัพย์สิน หรือสถานะอื่นใด
- พนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงส่งเสริมสิทธิตามระเบียบสังคมและระเบียบสากลในทุก ๆ ที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจดังกล่าวมิได้มีส่วนร่วมกระทำ หรือดเว้นการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- ให้ความสำคัญกับสิทธิที่เท่าเทียมกันของสตรี เคารพเสรีภาพในเรื่องสัญชาติ สถานภาพทางสังคม สุขภาพ การศึกษา สิทธิในการทำงาน ชนชั้นทางสังคม ลักษณะ เชื้อชาติ วิถีทางเพศ เป็นต้น
- มุ่งมั่นและรักษาไว้ซึ่งสภาพการทำงานที่เป็นธรรมและเป็นแบบอย่างที่ดีในการดำเนินธุรกิจและด้านอื่น ๆ ที่เป็นไปตามสิทธิมนุษยชน อาทิ การไม่ใช้แรงงานเด็ก หรือเรื่องอื่น ๆ ที่แสดงถึงการไม่เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน หรือไม่ปฏิบัติตามอยู่บนมาตรฐานสากลเกี่ยวกับหลักการด้านสิทธิมนุษยชน สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค
- จัดสถานที่ทำงานโดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงานของพนักงานทุกคน
- จัดฝึกอบรมหลักสูตรตามที่สิทธิที่ควรได้รับตามที่กฎหมายกำหนด

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ เชื่อในพลังของพนักงานทุกคนภายในองค์กรว่าเป็นกำลังสำคัญ และทรัพยากรที่ทรงคุณค่าในการร่วมผลักดันองค์กรให้ไปสู่วิสัยทัศน์และพันธกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงตระหนักและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ โดยอยู่บนพื้นฐานของความเท่าเทียมกัน เพื่อมุ่งหวังให้เกิดความสงบสุขทั้งในบริษัทฯ และในสังคมอย่างยั่งยืน กล่าวคือ

- บริษัทฯ ยึดหลักการบริหารค่าจ้างด้วยความเป็นธรรม มีความเหมาะสมต่อการครองชีพอย่างเป็นสุข ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกันทั้งในเรื่องของโอกาสในการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้าย โดยไม่เลือกปฏิบัติอันเกิดจากความแตกต่างในเรื่อง เพศ อายุ ศาสนา เชื้อชาติ ภูมิภาค ความคิดเห็นทางการเมือง ฐานะ หรือสภาพร่างกาย
- สนับสนุนเงินในรูปแบบของการช่วยเหลือด้านต่าง ๆ รวมถึงสวัสดิการทางด้านอื่นอีกมากมาย เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันสุขภาพกลุ่มที่นอกเหนือจากสิทธิประโยชน์ของประกันสังคม การตรวจสุขภาพประจำปี จัดเตรียมเครื่องชงกาแฟสดสำหรับพนักงาน การกำหนดวันหยุดพักผ่อนประจำปี ควบคู่กับการส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพในการดำเนินชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว ตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- เปิดโอกาสและสนับสนุนให้พนักงานพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยบริษัทฯ มีการจัดอบรมทั้งภายในองค์กรเอง หรือส่งพนักงานไปอบรมกับหน่วยงานภายนอก ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรที่ตั้งมั่นว่าจะพัฒนาความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเต็มความสามารถ รวมถึงพัฒนาความรู้ใหม่ รองรับเทคโนโลยีที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงการพัฒนาการทำงานร่วมกันเป็นทีม สนับสนุนให้กล้านำเสนอความคิดใหม่ ๆ และการนำเสนอตามแนวคิดในที่ประชุม



- กำหนดช่องทางและมาตรการในการคุ้มครองพนักงานของบริษัทฯ ร้องเรียน / แจ้งเบาะแส / ให้ข้อเสนอแนะ โดยได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกลงโทษหรือกลั่นแกล้งให้ไม่สามารถทนปฏิบัติงานกับองค์กรต่อไปได้



3.3.4 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ด้านสังคมจากภายในสู่ภายนอก

• การตรวจสุขภาพประจำปี

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสุขภาพของพนักงานทุกคนในบริษัทฯ จึงดำเนินการว่าจ้างโรงพยาบาลชั้นนำให้บริการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปี เพื่อตรวจหาความผิดปกติซึ่งอาจมีความเสี่ยงที่จะนำไปสู่โรคร้ายในอนาคตได้ เช่น ตรวจหาความสมบูรณ์ของเม็ดเลือด ตรวจระดับน้ำตาลในเลือด ตรวจหาระดับไขมันคอเลสเตอรอลในเลือด ตรวจระดับไขมันไตรกลีเซอไรด์ ตรวจการทำงานของไต ตรวจการทำงานของตับ เป็นต้น โดยเล็งเห็นถึงประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับ ได้แก่

1. ป้องกันหรือค้นหาโรคและภาวะผิดปกติในร่างกาย ซึ่งโรคบางโรค สามารถตรวจพบได้ตั้งแต่ก่อนแสดงอาการ
2. เป็นจุดเริ่มต้นการต่อสู้กับโรคร้ายที่ดีที่สุด เพราะการตรวจสุขภาพประจำปีนอกจากจะช่วยให้พนักงานตรวจพบโรคก่อนที่จะแสดงอาการหรือลุกลามนั้น ยังช่วยให้วางแผนการรักษาที่เหมาะสมได้ตั้งแต่เนิ่น ๆ ทั้งยังช่วยให้วางแผนในการดูแลสุขภาพตนเองเพื่อหลีกเลี่ยงปัจจัยเสี่ยงที่จะทำให้เกิดภาวะแทรกซ้อนอื่น ๆ ได้อีกด้วย
3. ช่วยลดอัตราการเจ็บป่วย และอัตราการเสียชีวิตได้เป็นอย่างดี

ทั้งนี้ ยังเป็นแนวทางการเรียนรู้ร่างกาย โดยพนักงานสามารถรับคำแนะนำจากแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในการป้องกันและพัฒนาความแข็งแรงของร่างกาย รวมถึงนำผลตรวจเพื่อนำมาวิเคราะห์หรือเป็นแนวทางในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้ชีวิตประจำได้เป็นอย่างดี

• การซ้อมหนีไฟประจำปี

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงมาตรการความปลอดภัยสำหรับพนักงานในสำนักงานให้ได้รับความปลอดภัยในการทำงาน จึงมีการจัดฝึกซ้อมดับเพลิงและหนีไฟอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานทุกคนทราบถึงการป้องกันและระงับเหตุอัคคีภัยตามมาตรฐาน ขั้นตอนการปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุการณ์เพลิงไหม้ เรียนรู้สัญญาณเตือนภัยที่บ่งบอกถึงเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น วิธีการช่วยเหลือผู้ประสบเหตุคนอื่น ๆ ขึ้นต้นตามสถานการณ์ที่สามารถกระทำได้ และสามารถใช้งานอุปกรณ์ดับเพลิงได้อย่างถูกต้อง โดยการอบรมฝึกซ้อมดังกล่าวถือเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยลดโอกาสการสูญเสียมีความเข้าใจเกี่ยวกับพื้นฐานที่สำคัญในการลุกติดไฟลักษณะที่แตกต่างกันของไฟแต่ละประเภทที่นำไปสู่การใช้ถึง

ดับเพลิง หรืออุปกรณ์ดับเพลิงเข้าตอบโต้เหตุได้อย่างถูกต้องและเกิดความปลอดภัยต่อผู้ดับเพลิงตามหลักสากล สามารถประเมินเหตุการณ์ อพยพหนีไฟได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว และลดการสูญเสียชีวิต รวมถึงทรัพย์สินจากเหตุการณ์เพลิงไหม้

ทั้งนี้ การประเมินสถานการณ์ขณะเกิดเพลิงไหม้มีความจำเป็นอย่างมากที่จะต้องมีความรู้ในหลาย ๆ ด้าน จะต้องมียุติเพื่อประสานงานต่อไปยังหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องได้อย่างรวดเร็วไม่ตื่นตระหนกเมื่ออพยพต้องหนีไฟออกจากอาคารเมื่อเกิดเหตุ รวมถึงเมื่อพบเห็นเพลิงไหม้ตรงหน้าจะสามารถเตือนผู้อื่นหรือระงับเหตุเบื้องต้นได้ทันที ทั้งยังตอบโต้เหตุฉุกเฉินที่เกิดจากเพลิงไหม้ตั้งแต่ไฟยังมีขนาดเล็กน้อยเป็นการป้องกันไม่ให้เหตุการณ์บานปลายสู่ระดับรุนแรง ซึ่งเห็นได้ชัดว่าพนักงานที่ผ่านการอบรมแล้วจะมีความมั่นใจเกี่ยวกับการตอบโต้เหตุเพลิงไหม้ด้วยถึงดับเพลิง เพราะว่าได้มีการผ่านการฝึกซ้อมมาแล้ว และมีความพร้อมต่อเหตุการณ์เพลิงไหม้ในสำนักงานหรือสถานที่อื่นที่พนักงานประสบเหตุ

• งานทำบุญปีใหม่ และวันสงกรานต์

ปีใหมถือเป็นการเริ่มต้นอะไรใหม่ ๆ ที่คนไทยชาวพุทธยึดถือปฏิบัติกันสืบมา เพื่อสร้างกุศลและสิริมงคลให้เกิดมีแก่ชีวิตบริษัทฯ จึงได้จัดงานทำบุญไหว้ศาลพระพรหม สิ่งศักดิ์สิทธิ์ที่คุ้มครอง รวมถึงถวายเพล สังฆทานแก่พระภิกษุสงฆ์ เพื่อเป็นกำลังใจ และเสปียงบุญที่จะหนุนนำข้าพเจ้าให้พนักงาน และบริษัทฯ พบเจอแต่สิ่งดี ๆ ตลอดปี



อีกทั้งในช่วงเทศกาลสงกรานต์ บริษัทฯ ก็ได้จัดงานทำบุญ ตักบาตร พิธีรดน้ำดำหัวให้พนักงานขอพรจากผู้บริหารระดับสูง ประเพณีที่เป็นสิ่งที่ทำต่อเนื่องกันมายาวนานในปีใหม่ไทย เป็นการแสดงความเคารพและความกตัญญูต่อบิดามารดา ผู้ใหญ่ และผู้มีพระคุณ ด้วยความเชื่อที่ว่าเป็นการขอขมาลาโทษ พร้อมทั้งรับคำอวยพรเพื่อสิริมงคลของชีวิต และประเพณีนี้ยังทรงคุณค่ามาจนทุกวันนี้

กิจกรรมเพื่อสังคม

• การบริจาคสิ่งของ เสื้อผ้า

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการลดการสร้างขยะในปริมาณมากโดยวิธีการป้องกัน ลดการใช้รีไซเคิล และนำกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงบรรลุดูการบริหารจัดการที่ยั่งยืนและการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ตามเป้าหมายที่ 12 Responsible Consumption and Production สร้างหลักประกันให้มีรูปแบบการผลิตและบริโภคที่ยั่งยืน โดยเปิดรับบริจาคสิ่งของ เครื่องใช้ และเสื้อผ้าจากพนักงานเป็นประจำต่อเนื่อง เพื่อนำไปบริจาคให้มูลนิธิที่ต้องการ โดยในปีนี้นักงานร่วมกันบริจาคให้กับร้านปันกัน โดย มูลนิธิยุวพัฒน์ ซึ่งจะนำสิ่งของ เครื่องใช้ที่บริจาคเปลี่ยนมาเป็นทุนการศึกษาให้กับเด็กที่ขาดโอกาส โดยมูลนิธิเชื่อว่าการศึกษาคือ รากฐานของการพัฒนาและเป็นเครื่องมือช่วยนำพาชีวิตให้ดีขึ้น เท่ากับว่าสิ่งของที่ส่งไปบริจาคให้กับพวกเขา ทำประโยชน์ได้อีกหลายต่อ เปลี่ยนแปลงชีวิตผู้คนมากมาย อีกทั้งยังแฝงด้วยกำลังใจและศรัทธาอันยิ่งใหญ่อีกด้วย



• สนับสนุน “โครงการกายอุปกรณ์”

บริษัทฯ ยังให้ความช่วยเหลือด้านทุนทรัพย์เพื่อนำไปเป็นทุนสนับสนุน “โครงการกายอุปกรณ์” แก่สมาคมส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการและผู้ด้อยโอกาส โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดหางบประมาณเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์แขนเทียม ขาเทียม ให้แก่คนพิการที่ยากไร้ที่ไม่สามารถช่วยเหลือตัวเองได้ รวมถึงจัดหาแขนเทียม ขาเทียม ให้แก่เด็กเล็กที่อยู่ในวัยเรียน เพื่อช่วยปรับการเคลื่อนไหว การทรงตัว การทำกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้พิการให้ดีขึ้นได้





บริษัท อินฟอริเมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดประชาสัมพันธ์การบริจาคโลหิต ของ สมาภราชอาณาจักรไทย รณรงค์เชิญชวนให้พนักงานที่ประสงค์จะบริจาค สามารถเดินทางไปบริจาคได้ในจุดรับบริจาคที่ใกล้สำนักงาน ทั้งนี้การบริจาคโลหิตเป็นวิธีการช่วยชีวิตผู้อื่นที่ดีที่สุดที่คนทั่วไปสามารถทำได้ เลือดและส่วนประกอบของเลือดมีความสำคัญในการรักษาอย่างยั้งทั้งในผู้ป่วยที่เสียเลือดจากอุบัติเหตุ หรือมีโรคที่ทำให้ไม่สามารถสร้างเม็ดเลือดได้เอง เป็นการเสียสละที่ยิ่งใหญ่ เพื่อต่อรักษาชีวิตของผู้ป่วย โดยการบริจาคเลือดปกติ 1 ครั้ง สามารถช่วยต่อชีวิตให้กับผู้ป่วยได้ 3 คน ทั้งนี้เลือดและส่วนประกอบของเลือดต่างจากยารักษาโรคเนื่องจากไม่สามารถซื้อขายได้ จำเป็นต้องได้มาโดยการบริจาคเท่านั้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการประชาสัมพันธ์วันและเวลาอย่างต่อเนื่องในปีต่อไป เพื่อให้พนักงานผู้มีจิตศรัทธาเข้าร่วมบริจาค ไม่ต้องเสียเวลาเดินทางไปไกลจากพื้นที่สำนักงาน



3.3.5 ผลการดำเนินงานด้านชีวนามัย และความปลอดภัย

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- ร้อยละ 100 ของพนักงานประจำได้รับการตรวจสุขภาพประจำปี
- ร้อยละ 100 ของพนักงานประจำที่ได้รับการประเมินความเสี่ยงการติดเชื้อโควิด-19

ความปลอดภัยในการทำงาน

0 ราย	ไม่มีผู้เสียชีวิตจากการปฏิบัติงาน	จากเป้าหมาย 0 ราย
0 ราย	การเจ็บป่วยถึงขั้นสูญเสียสมรรถภาพทางร่างกายถาวร	จากเป้าหมาย 0 ราย
0 ราย	อุบัติเหตุด้านความปลอดภัยในการกระบวนการทำงาน	จากเป้าหมาย 0 ราย
0 ราย	การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานต่อเนื่องเกิน 3 วัน	จากเป้าหมาย 0 ราย

ความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล

0 ราย	ไม่มีการรั่วไหลของข้อมูลไปยังภายนอก
0 ราย	ไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้า ในด้านการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล
0 ราย	ไม่มีข้อร้องเรียนจากพนักงาน ในด้านความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล



การวิเคราะห์และคำอธิบายของ ฝ่ายจัดการ (MD&A)

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

ผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 ตามงบการเงินรวมนั้น บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 312.20 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายและบริการเป็นจำนวน 311.52 ล้านบาท และรายได้อื่น 0.68 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปี 2565 ที่มีรายได้รวมเป็นจำนวน 424.78 ล้านบาท โดยการลดลงของรายได้จากการขายและบริการในไตรมาสนี้เป็นผลจากมีการเลื่อนการพิจารณาอนุมัติโครงการใหม่ออกไป สำหรับต้นทุนและค่าใช้จ่ายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 มีเป็นจำนวน 282.96 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.63 ของรายได้รวม ขณะที่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 มีเป็นจำนวน 371.19 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.38 ของรายได้รวม สำหรับกำไรสุทธิมีเป็นจำนวน 22.77 ล้านบาท หรือเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.29 ของรายได้รวม ซึ่งเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันในปี 2565 ที่เป็นจำนวน 42.81 ล้านบาท ซึ่งลดลงเป็นจำนวน 20.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.81

ในภาพรวมมีโครงการหลักที่บริษัทได้รับในปี 2566 ได้แก่ โครงการจ้างผู้ให้บริการพัฒนาระบบงานหลัก Core Banking กับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย โดยมีมูลค่างานรวมของโครงการ 447.33 ล้านบาท โดยที่บริษัทเป็นผู้นำกลุ่มมีสัดส่วนการดำเนินโครงการร้อยละ 55.71 ของมูลค่าโครงการ เป็นมูลค่า 249.21 ล้านบาท โครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 4G/5G บนคลื่นความถี่ย่าน 700 MHz จำนวน 1 ระบบ กับบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) มีมูลค่างานรวมของโครงการ 681.80 ล้านบาท โดยบริษัทมีสัดส่วนการดำเนินโครงการร้อยละ 40 ของมูลค่าโครงการ เป็นมูลค่า 272.72 ล้านบาท และโครงการพัฒนาระบบนิเวศศูนย์ดิจิทัลชุมชนยั่งยืนกิจกรรมที่ 1 จัดให้มีศูนย์บริการอินเทอร์เน็ตสาธารณะ กลุ่มที่ 2 การเช่าอุปกรณ์พร้อมจัดหามูลค่าประจำศูนย์ดิจิทัลชุมชนจำนวน 454 ศูนย์ (โครงการศูนย์ดิจิทัลชุมชน) มีมูลค่างานรวม 1,341.50 ล้านบาท กับสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สดช.) เป็นต้น

สำหรับผลการดำเนินงานของปี 2566 ตามงบการเงินรวมนั้น บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 1,860.20 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายและบริการเป็นจำนวน 1,858.45 ล้านบาท และรายได้อื่น 1.76 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ที่มีรายได้รวมเป็นจำนวน 1,443.86 ล้านบาท สำหรับต้นทุนและค่าใช้จ่ายของปี 2566 มีเป็นจำนวน 1,639.56 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.14 ของรายได้รวม ขณะที่ปี 2565 เป็นจำนวน 1,276.79 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.43 ของรายได้รวม สำหรับกำไรสุทธิในปี 2566 มีเป็นจำนวน 174.83 ล้านบาท หรือเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.40 ของรายได้รวม ซึ่งเมื่อเทียบกับปี 2565 ที่เป็นจำนวน 132.99 ล้านบาท หรือเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.21 ของรายได้รวมซึ่งเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 41.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.46

จากการที่บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ ICN ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ("ICN-W1") โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้ใช้สิทธิครั้งแรกเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 ครั้งที่สองเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 และครั้งที่สามเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 และดำเนินการเสร็จสิ้นในครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับเงินจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิรวมทั้งสิ้น 111.05 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนชำระแล้วของบริษัทมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 336.05 ล้านบาท โดยบริษัทจะนำเงินที่ได้มานี้ไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการต่อไป



บริษัท อินฟอร์มแซชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

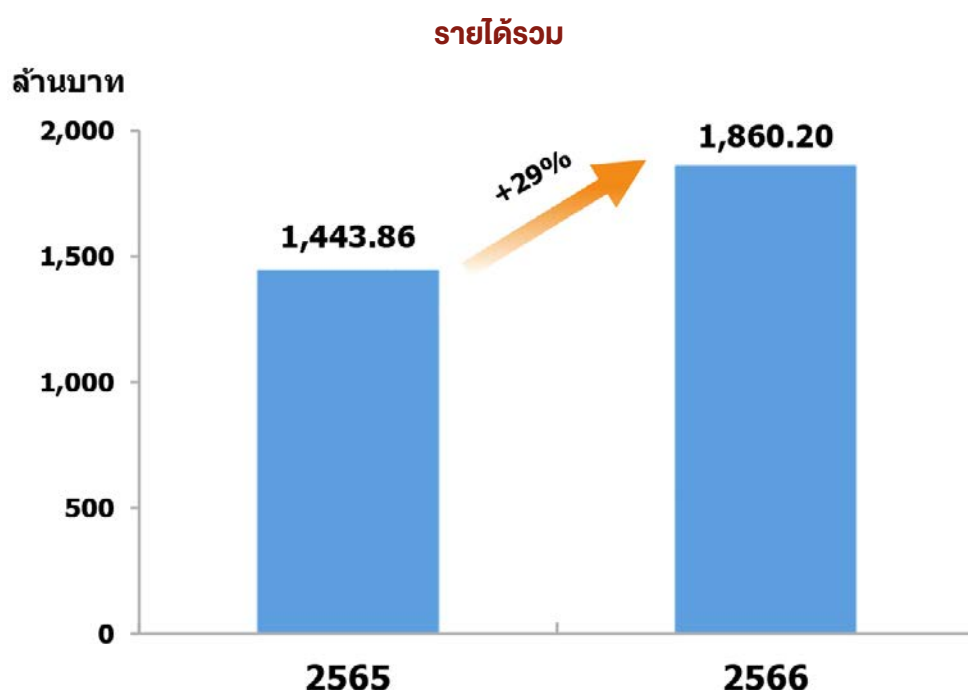
1.1 รายได้

บริษัทมีรายได้รวมสำหรับปี 2565 และ 2566 จำนวน 1,443.86 ล้านบาท และ จำนวน 1,860.20 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.83 จากงวดเดียวกันของปีก่อน จากโครงการหลัก ๆ ที่บริษัทสามารถรับรู้รายได้ เช่น จัดซื้ออุปกรณ์โครงข่าย (Network Equipment) ของโครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 4G/5G บนคลื่นความถี่ย่าน 700 MHz จำนวน 1 ระบบ หรือ “งาน 5G” งานจัดจ้างผู้ให้บริการพัฒนาระบบงานหลัก Core Banking (Deposit Loan และ API) โครงการพัฒนาระบบนิเวศศูนย์ดิจิทัลชุมชนยั่งยืนกิจกรรมที่ 1 จัดให้มีศูนย์บริการอินเทอร์เน็ตสาธารณะ กลุ่มที่ 2 การเช่าอุปกรณ์พร้อมจัดหาบุคลากรประจำศูนย์ดิจิทัลชุมชนจำนวน 454 ศูนย์งานจ้างบำรุงรักษาอุปกรณ์ในโครงการจัดให้มีสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในหมู่บ้านพื้นที่ชายขอบ (Zone C+) เพื่อให้บริการแก่สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกากระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ หรือ “งาน MA USO” และงานขยายความจุของสัญญาณระหว่างส่วนกลางกับสถานีเคเบิลใต้น้ำซีลี 2 จำนวน 1 ระบบ เป็นต้น

ประเภท	งบการเงินรวม 2565		งบการเงินรวม 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายและบริการ	1,443.01	99.94	1,858.45	99.91
2. รายได้อื่น*	0.85	0.06	1.75	0.09
รวมรายได้	1,443.86	100.00	1,860.20	100.00

หมายเหตุ * รายได้อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

รายได้รวมของบริษัทประกอบด้วยรายได้จากการขายและบริการ โดยสำหรับปี 2565 และ 2566 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการต่อรายได้รวม คิดเป็นร้อยละ 99.94 และ 99.91 ตามลำดับ



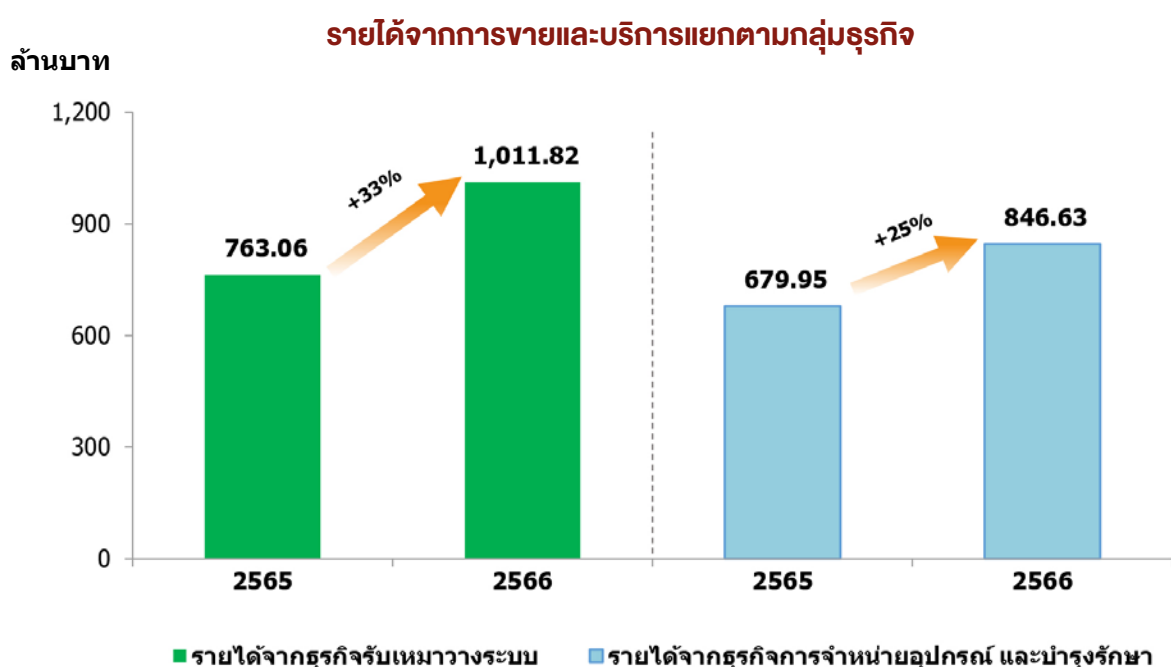


รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการของบริษัท ของปี 2565 และ 2566 ประกอบด้วย รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบทั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคม รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์และรายได้จากการบำรุงรักษาโครงข่าย

กลุ่มผลิตภัณฑ์	งบการเงินรวม 2565		งบการเงินรวม 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ				
รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ	763.06	52.88	1,011.82	54.44
- รายได้จากการวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม	763.06	52.88	1,011.82	54.44
รายได้จากธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์ การให้บริการ และบำรุงรักษา	679.95	47.12	846.63	45.56
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์	24.85	1.72	58.35	3.14
โครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม				
- รายได้จากการให้บริการและบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม	655.10	45.40	788.28	42.42
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,443.01	100.00	1,858.45	100.00

ในปี 2566 บริษัทมีรายได้รวมจากธุรกิจรับเหมาวางระบบ และรายได้จากธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์การให้บริการและบำรุงรักษาจำนวน 1,011.82 ล้านบาท และจำนวน 846.63 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 54.44 และ ร้อยละ 45.56 ต่อรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ โดยรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.60 เมื่อเทียบกับ ปี 2565 เนื่องจากสามารถส่งมอบงานและรับรู้รายได้จากโครงการขนาดใหญ่ได้เพิ่มขึ้นตามแผนงาน ส่วนรายได้จากธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษาเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.51 ปัจจัยหลักมาจากการเริ่มทยอยรับรู้รายได้งานโครงการพัฒนาระบบนิเวศศูนย์ดิจิทัลชุมชนยั่งยืนกิจกรรมที่ 1 จัดให้มีศูนย์บริการอินเทอร์เน็ตสาธารณะ กลุ่มที่ 2 การเช่าอุปกรณ์พร้อมจัดหาบุคลากรประจำศูนย์ดิจิทัลชุมชนจำนวน 454 ศูนย์ เป็นต้น





บริษัท อินโฟรเมชัน แอนด์ คอมมิวนิเคชัน เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

รายได้อื่น

ในปี 2565 และ 2566 บริษัทมีรายได้อื่นรวม จำนวน 0.85 และ 1.75 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.06 และร้อยละ 0.09 ของรายได้รวม โดยรายได้อื่นที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

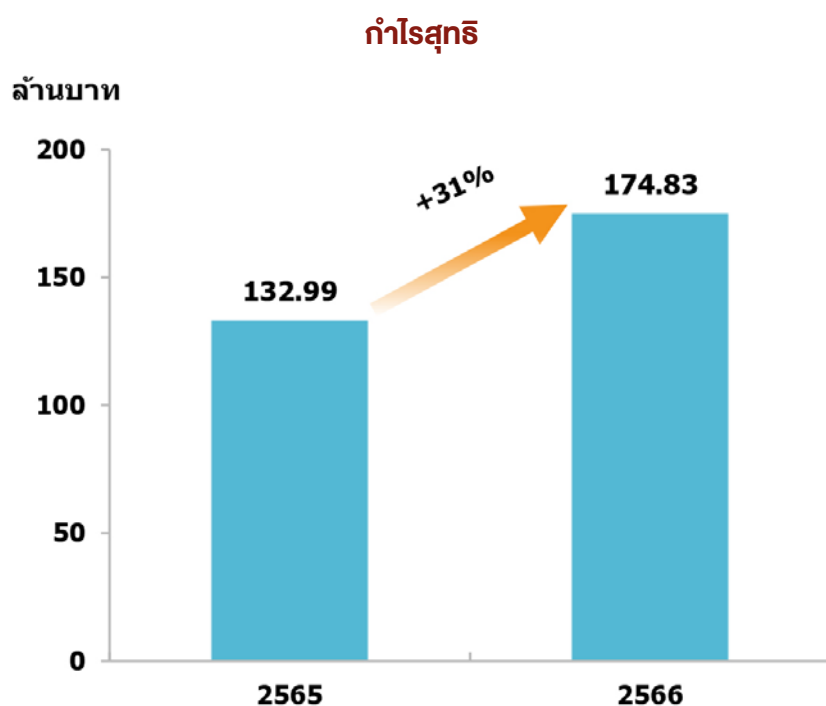
1.2 ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัท ประกอบด้วยต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยในปี 2565 และ 2566 บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายจำนวน 1,276.79 ล้านบาท และจำนวน 1,639.56 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.43 และร้อยละ 88.14 ของรายได้รวม

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	งบการเงินรวม 2565		งบการเงินรวม 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขายและบริการ	1,188.78	82.33	1,542.46	82.92
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	32.13	2.23	35.86	1.93
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	54.90	3.80	60.12	3.23
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	0.98	0.07	1.12	0.06
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	1,276.79	88.43	1,639.56	88.14
รวมรายได้	1,443.86	100.00	1,860.20	100.00

1.3 กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้ในปี 2565 และ 2566 บริษัทมีกำไรสุทธิรวมจำนวน 132.99 ล้านบาท และจำนวน 174.83 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 9.21 และร้อยละ 9.40 ของรายได้รวม





2. ฐานะทางการเงิน

2.1 สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2565 และสิ้นปี 2566 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,363.67 ล้านบาท และจำนวน 2,116.18 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า ณ สิ้นปี 2565 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 9.32 ร้อยละ 44.17 ร้อยละ 30.29 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ และสิ้นปี 2566 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 8.25 ร้อยละ 34.30 ร้อยละ 20.19 และร้อยละ 28.66 ต่อยอดสินทรัพย์รวม และมีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2565 เป็นสัดส่วนร้อยละ 88.05 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2566 ที่เป็นสัดส่วนร้อยละ 64.02 ต่อยอดสินทรัพย์รวม การเพิ่มสูงขึ้นของสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า เพิ่มขึ้นเนื่องจากโครงการดิจิทัลชุมชนที่มีรูปแบบการทำธุรกิจแบบให้เช่า ซึ่งนับว่าเป็นรูปแบบใหม่ที่เกิดขึ้นสำหรับบริษัท

จากรายการสินทรัพย์หลักของบริษัทจะเห็นได้ว่า รายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่ามียอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2565 และสิ้นปี 2566 มีมูลค่ารวมเท่ากับ 1,015.41 ล้านบาท และ 1,759.61 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 74.46 และร้อยละ 83.15 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากโครงการขนาดใหญ่ที่บริษัทกำลังดำเนินงานอยู่ซึ่งได้ ลงนามสัญญาในปี 2566 ดังที่กล่าว อย่างไรก็ตาม อยากรู้ที่ดูลูกค้าส่วนใหญ่เป็นภาคราชการ / รัฐวิสาหกิจ จึงทำให้ความเสี่ยงในการไม่ได้รับชำระเงินอยู่ในระดับต่ำ

2.2 แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินจำนวน 540.30 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 และจำนวน 1,220.09 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัท ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น หนี้สินที่เกิดจากสัญญา และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่ง ณ สิ้นปี 2565 และสิ้นปี 2566 เป็นสัดส่วน 69.53% และ 73.66% ของหนี้สินรวมตามลำดับ ซึ่งเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นมีรายละเอียดได้ดังต่อไปนี้

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	ณ 31 ธันวาคม 2565		ณ 31 ธันวาคม 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้า	206.98	92.45	364.68	93.34
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1.10	0.49	0.48	0.12
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	1.15	0.51	0.36	0.10
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	14.67	6.55	25.18	6.44
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	223.90	100.00	390.70	100.00

โดยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หลักของบริษัท ซึ่งจำนวนส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าค่าอุปกรณ์ ค่าบริการและค่าจ้างเหมา ในโครงการต่าง ๆ ในอัตราร้อยละ 92.45 และ 93.34 ณ สิ้นปี 2565 และสิ้นปี 2566 ตามลำดับ

หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นหนี้สินหมุนเวียน โดยสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อหนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2565 และสิ้นปี 2566 เท่ากับร้อยละ 75.73 และร้อยละ 74.99 ตามลำดับ



บริษัท อินฟอर्मเชียน แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 799.70 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2566 มีจำนวน 872.63 ล้านบาท โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนจากการแปลงสิทธิ ICN-W1 จำนวน 54.18 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากผลประกอบการของบริษัท โดยมีกำไรสะสมที่จัดสรร เป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 33.75 ล้านบาท และกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 236.72 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.68 เท่า ณ สิ้นปี 2565 และ 1.40 เท่า ณ สิ้นปี 2566 ตามลำดับ และหากไม่นับรวมรายการหนี้สินที่เกิดจากสัญญาจำนวนเงิน 355.85 ล้านบาทแล้ว อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2566 จะเท่ากับ 0.99 เท่า



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท อินฟอर्मชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: ICN
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ให้บริการออกแบบและวางระบบ (System Integrator) ที่ครบวงจร โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการออกแบบและวางระบบโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication System) ซึ่งเป็นระบบที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ รวมทั้งให้บริการออกแบบและวางระบบงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้าอื่น ๆ (Construction and Electrical Systems) นอกจากนี้ ยังให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์เพื่อใช้ทดแทน (Supply) และให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Maintenance)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 393 อาคาร ดี.เค.เจ. ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107560000184
โทรศัพท์	: 02-553-0755-6
โทรสาร	: 02-553-0757
เว็บไซต์	: www.icn.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 337,500,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 336,050,221.50 บาท
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด	: 9,803 ราย (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566)
% Free float	: 68.38%



บริษัท อินโฟรเมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

5.2 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อย)

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอ็กซ์เพิร์ต เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ให้บริการวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยี
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 39 ซอย หมู่บ้านเสรีวิลล่า แยก 1 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105538101214
โทรศัพท์	: 02-399-3437-8
โทรสาร	: 02-399-3439
เว็บไซต์	: www.eexpert.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 20,000,000 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ผู้ออกและชำระเต็มมูลค่า	
สัดส่วนการถือหุ้น	: 51%

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: 02-900-9000
โทรสาร	: 02-900-9001
เว็บไซต์	: www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	: บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 178 อาคาร สรรมนิติ ชั้น 6 ซอย เพ็ชรเกษม (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	: 02-596-0500
โทรสาร	: 02-596-0566
เว็บไซต์	: www.daa.co.th

ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ	: นางสาวณทิสรา ประจักษ์จันทร์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 393 อาคาร ดี.เค.เจ. ชั้น 6 ถนนสุขุมวิท แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230
โทรศัพท์	: 02-553-0755-6



5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย

2

การกำกับ
ดูแลกิจการ





นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท อินโฟรเมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่าเป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยการมี การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นเครื่องมือเพิ่มมูลค่าสร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว ที่สอดคล้องกับปณิธานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบาย ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางที่กำหนดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยการประชุมคณะกรรมการ บริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 ที่ประชุม ได้มีมติให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อถือปฏิบัติ หลักปฏิบัติ ที่ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) หรือ CG Code ปี 2560 ซึ่งได้วาง หลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ 8 ข้อหลัก คือ

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไป เพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความ รับผิดชอบต่อ
6. ดูแลให้มีระบบการ บริหาร ความเสี่ยงและการ ควบคุม ภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น เพื่อเป็น หลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัทนำไปปรับใช้ในการกำกับ ดูแลให้กิจการมีผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาวน่าเชื่อถือ สำหรับผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการ อย่างยั่งยืน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 และที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 ได้พิจารณา ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยให้ ปฏิบัติตามหลักการดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับบริบทของบริษัทฯ ให้ได้ มากที่สุดและกำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทฯ ควรจะ ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของ บริษัทฯ และให้คณะกรรมการพิจารณาทบทวนความเหมาะสม ของการนำ CG Code ไปปรับใช้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิ ขันพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูล อย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งสนับสนุนให้ใช้สิทธิในการ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งที่เป็นนักลงทุนชาวไทย นักลงทุน ต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบันได้มี ส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รายละเอียดดังนี้



นโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น

1. กำหนดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายในระยะเวลา 4 เดือน นับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาวาระพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป

2. จัดทำและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นทุกประเภท รวมถึงผู้ถือหุ้นสถาบัน พร้อมทั้งรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม ข้อมูลสำคัญและจำเป็นเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมารายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะทุกแบบ ประกอบด้วย แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดและระบุวิธีการมอบฉันทะให้ชัดเจน พร้อมทั้งระบุสถานที่วัน เวลา และแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมเพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม โดยจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งประกาศลงในหนังสือพิมพ์ฉบับภาษาไทยเป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ก่อนวันประชุม อย่างน้อย 3 วัน นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีฉบับสมบูรณ์พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมบนเว็บไซต์ โดยที่ฉบับภาษาไทยเผยแพร่ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน และฉบับภาษาอังกฤษเผยแพร่ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารเพื่อการตัดสินใจในการลงมติอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับผู้ถือหุ้นเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมก่อนได้รับเอกสารการประชุมด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

3. อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุมอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับและให้ข้อมูลในการตรวจเอกสารและลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้บริษัทฯ จะใช้ระบบการลงทะเบียนที่มีประสิทธิภาพและความรวดเร็ว และได้มีการจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมาโดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้สถานที่จัดการประชุมมีขนาดที่เพียงพอเพื่อรองรับกับจำนวนผู้ถือหุ้น และกำหนดสถานที่ประชุมเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวกอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร

4. บริษัทฯ ไม่กระทำการใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

5. ก่อนเริ่มประชุมทุกครั้ง บริษัทฯ จะชี้แจงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด อาทิเช่น การเปิดประชุม วิธีการลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น ในการนับคะแนนเสียง บริษัทฯ จะดำเนินการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ยังไม่ได้ลงคะแนนทุกระเบียบวาระในห้องประชุม และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุม ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดแยกการลงคะแนนเสียงสำหรับแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน เพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น

6. การดำเนินการนับคะแนนเสียง บริษัทฯ จัดให้มีบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและวิสามัญผู้ถือหุ้น อาทิเช่น ผู้ตรวจสอบบัญชี หรือผู้ถือหุ้นที่ได้รับการคัดเลือกและเห็นชอบจากที่ประชุม เป็นต้น พร้อมเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบและบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

7. ประธานกรรมการจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอและดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยระหว่างการประชุมเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน โดยการซักถามแสดงความคิดเห็นให้ข้อเสนอแนะและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นใช้สิทธิร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การเสนอซื้อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการอิสระ การอนุมัติผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การลดทุนหรือเพิ่มทุน การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ บริคณห์สนธิและการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น



8. ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องมีความรับผิดชอบในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น

9. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายหลังที่เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

10. บริษัทฯ ได้ระบุการมีส่วนได้เสียของกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาวาระใด ประชานที่ประชุมจะแจ้งให้ผู้เข้าร่วมประชุมทราบก่อนการพิจารณาในวาระนั้น โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียนั้น จะไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ

11. บริษัทฯ จะทำการเปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไปผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

12. บริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันหลังวันประชุมตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนที่รายละเอียดยการประชุมอย่างครบถ้วนเหมาะสมประกอบด้วยการบินที่รายงานการประชุม การออกเสียง และข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียด

เนื่องด้วยการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) บริษัทฯ มีความห่วงใยในความปลอดภัยและสุขอนามัยของผู้เข้าร่วมประชุม จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อให้สอดคล้องกับคำแนะนำการป้องกันควบคุมโรค COVID-19 ของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข โดยจัดให้มีมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ในห้องประชุม เพื่อเฝ้าระวังและป้องกันการแพร่ระบาดที่อาจเกิดขึ้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

การสร้างความเป็นธรรมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เป็นเรื่องที่บริษัทฯ คำนึงถึงและพยายามสร้างเครื่องมือที่ช่วยให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง

1. บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี และเผยแพร่หลักเกณฑ์การใช้สิทธิดังกล่าวผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงหลักเกณฑ์การในการพิจารณาว่าจะรับเรื่องที่เสนอมานั้นอย่างชัดเจน โดยการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและลงมติแทน มีสิทธิได้รับเอกสารและคำแนะนำในการมอบฉันทะแก่ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย เมื่อยื่นหนังสือมอบฉันทะให้กรรมการในที่ประชุมแล้วย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทุกประการ

3. บริษัทฯ จะทำการเสนอรายชื่อของกรรมการอิสระในหนังสือมอบฉันทะของบริษัทฯ เพื่อเป็นทางเลือกของผู้ถือหุ้นมีโอกาสเลือกการมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง

4. บริษัทฯ จะดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ



5. ประธานกรรมการ กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องมีความรับผิดชอบในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้นรวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงทงทะเบียน แม้จะพ้นเวลาลงทะเบียนแล้ว เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะร่วมการประชุมสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้โดยไม่เสียสิทธิ
7. จัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญๆ ทุกระเบียบวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร และมีการนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศเจตมัตของคะแนนเสียงในที่ประชุม และเพื่อความโปร่งใสบริษัทจะจัดเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นเพื่อการตรวจสอบในภายหลังได้
8. เปิดเผยข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารสำคัญของบริษัท ที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงสารสนเทศที่บริษัท เปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ เช่น รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยภายหลังจากการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วจะนำข้อมูลมาเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงจัดให้มีการช่องทางการสื่อสารระหว่างบริษัท กับผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามและได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียม
9. กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่ผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่การเปิดเผยข้อมูลนั้น ผู้สาธาณชนทั้งหมด รวมถึงเมื่อกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณชนต่อไป

10. กำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงจะต้องรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ
11. กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท หรือนำข้อมูลของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ รวมทั้งได้ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท ทั้งของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559
12. กำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอแนะและแสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และเลขาธิการบริษัท ผ่านอีเมล icn_companysecretary@icn.co.th ซึ่งคณะกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณากลับกรองและพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสม เช่น กรณีที่เป็นข้อเสนอแนะที่คณะกรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ามิประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท จะนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดแนวทางการดำเนินการหรือกำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมต่อไป นอกจากนี้ยังจัดให้มีช่องทางสำหรับนักลงทุนในการสอบถามข้อมูลหรือแสดงความคิดเห็น ผ่านอีเมล icn_ir@icn.co.th ซึ่งมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบดูแลให้ข้อมูลแก่นักลงทุน



หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสร้างความพึงพอใจต่อทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือหุ้น	:	บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมด้วยความรู้และทักษะในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานที่ดี มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง และคงไว้ ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น เช่น การจัดกิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการพร้อมกับพบปะกับผู้บริหารระดับสูง การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นรวมทั้งจัดให้มีการช่องทางเผยแพร่ข้อมูลและติดต่อกับผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ www.icn.co.th และอีเมล icn_ir@icn.co.th
พนักงาน	:	บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาทักษะในด้านความรู้ ทักษะในการทำงาน ตลอดจนปลูกฝังทัศนคติและจิตสำนึกที่ดี เพื่อให้เป็นพนักงานที่ดี มีความสามารถและเป็นพลเมืองที่ดีต่อสังคม บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและจรรยาบรรณต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด มีการจัดตั้งและให้เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน รวมถึงสวัสดิการอื่น ๆ เช่น การประกันสุขภาพ การประกันอุบัติเหตุ การมีวันหยุดพักผ่อน เป็นต้น
ลูกค้า	:	บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงประโยชน์ร่วมกันตามเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างจริงจัง และไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นทุจริตในการค้ากับคู่ค้าและจัดต่อกฎหมาย
เจ้าหนี้	:	บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการเงินอย่างเคร่งครัด ในเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพ์ค่าประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้เพื่อบรรลุประโยชน์ร่วมกัน
ลูกค้า	:	บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความมั่นใจและพึงพอใจกับลูกค้าโดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และการบริการที่ดีมีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าโดยคำนึงถึงประโยชน์ตรงตามความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าโดยไม่ได้รับอนุญาต เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามข้อบังคับของกฎหมาย
คู่แข่ง	:	บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
ชุมชนและสังคม	:	บริษัทฯ จะไม่ทำการใด ๆ ที่จะส่งผลกระทบเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ปลูกฝังจิตสำนึกของความรักและรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล



หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยสารสนเทศที่เป็นข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียจึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญ ชัดเจน ครบถ้วนเพียงพอเชื่อถือได้ โปร่งใส รวดเร็วและเท่าเทียมกันโดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท www.icn.co.th เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน อาทิเช่น รายงานนโยบายและโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดตามรายละเอียดต่าง ๆ ในการประชุมได้

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลถูกต้องครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลการดำเนินงานที่ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

หากมีข้อสงสัยเพื่อซักถามสามารถติดต่อได้ที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-553-0755-6 ต่อ 521 และอีเมล icn_ir@icn.co.th เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบ และบทบาทในการกำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำกับควบคุมดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปบริหารกิจการให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่าง ๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้



โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 7 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ซึ่งรวมกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร โดยโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทมีการถ่วงดุลอำนาจอย่างชัดเจน เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด รวมทั้งกรรมการแต่ละท่านมีการตัดสินใจที่เป็นอิสระออกจากกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- 1.1 คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหารทั้งสิ้น 7 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทและเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว
- 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้
- 1.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ จากสายงานต่าง ๆ โดยคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลความเสี่ยงโดยรวมให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมทั้งยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ อันจะนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร และสร้างความยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และเพื่อเป็นการป้องกันกรณีอำนาจเบ็ดเสร็จ บริษัทฯ จึงได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนในอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ (Authority Table)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้นเนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นจำนวนที่กรรมการทุกคนสามารถอุทิศเวลาเข้าประชุมได้สม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงเหตุผลและรายละเอียดของบริษัทที่ไปดำรงตำแหน่ง ทั้งนี้ จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง



บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการบริษัท ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการบริษัทต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจแผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด คือคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจขอบเขตหน้าที่ของตน และมอบหมายอำนาจการจัดการกิจการที่สำคัญ ได้แก่ อำนาจในการอนุมัติธุรกรรมต่าง ๆ ให้แก่ฝ่ายจัดการเป็นลายลักษณ์อักษร อย่างไรก็ตามการมอบหมายดังกล่าวมิได้เป็นการปลดปล่อยหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทยังคงต้องติดตามดูแลฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอาจพิจารณาแบ่งออกเป็น ดังนี้

1. เรื่องที่ควรดูแลให้มีการดำเนินการ เป็นเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบหลัก ให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสม ประกอบด้วย
 - ก. การกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ
 - ข. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมรวมทั้งประเพณีตนเป็นต้นแบบ
 - ค. การดูแลโครงสร้างและการปฏิบัติของคณะกรรมการให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

- ง. การสรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- จ. การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้บุคลากรปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักขององค์กร

2. เรื่องที่ดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการพิจารณาร่วมกัน โดยฝ่ายจัดการเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะ ๆ ตามที่เหมาะสม ประกอบด้วย

- ก. การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปี
- ข. การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- ค. การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ
- ง. การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากรการพัฒนาและงบประมาณ ทั้งนี้ รวมถึงนโยบายและการจัดการและพัฒนาบุคลากร และแผนการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ
- จ. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
- ฉ. การดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงินมีความน่าเชื่อถือ

3. เรื่องที่คณะกรรมการบริษัทไม่ควรดำเนินการ เป็นเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลระดับนโยบาย โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการ ประกอบด้วย

- ก. การจัดการ (Execution) ให้เป็นไปตามกลยุทธ์นโยบาย แผนงานที่คณะกรรมการอนุมัติแล้ว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะปล่อยให้ฝ่ายจัดการรับผิดชอบการตัดสินใจดำเนินงานตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการจะติดตามดูแลผลโดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น
- ข. เรื่องที่ข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริษัทมีส่วนได้เสีย เป็นต้น



บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะคัดเลือกกรรมการของบริษัท 1 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ และเพื่อให้การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ และการบริหารงานของบริษัทฯ แยกจากกันอย่างชัดเจนบริษัทฯ จึงกำหนดให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคนละบุคคลกัน โดยประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้คณะกรรมการบริษัทสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการหรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน โดยระเบียบวาระการประชุมจะกำหนดขึ้นโดยการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีการส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมดูแลให้มีการพิจารณา

ในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่าน ได้มีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกัน และผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ ได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น ทั้งนี้ การพิจารณาว่าเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสีย ซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำรายงานดังกล่าวตามที่คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย เพื่อเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษา กรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไป และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณา ประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของคำตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ



การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เช่น หลักสูตรของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) เป็นต้น

โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรระยะยาวต่าง ๆ ดังนี้

ชื่อ-สกุล	หลักสูตรที่อบรม	สถาบัน
1. นายพีระ เลหาสมบุญ	Hot Issue for Directors: Climate Governance	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. นายมนชัย มณีไพโรจน์	Hot Issue for Directors: Climate Governance	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. นายพรชัย กรัยวิเชียร	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น18 (ววุ.18)	สถาบันวิทยาการพลังงาน

นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้ทันต่อธุรกิจที่มีการแข่งขันตลอดเวลา และมุ่งพัฒนาให้พนักงานมีความรู้และทักษะที่จำเป็นตามทิศทางของธุรกิจ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่องค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต ดังนั้น บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร และส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังเปิดให้พนักงานในองค์กรมีส่วนร่วมได้มาทำงานร่วมกัน ทั้งความแตกต่างของประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ โดยให้มาร่วมกันคิด ร่วมกันทำงานเป็นทีม เพื่อให้มีมุมมองที่หลากหลาย ส่งเสริมต่อยอดจากความคิดเห็นที่แตกต่างกันได้ ทั้งยังเป็นการให้พื้นที่กับคนรุ่นใหม่ในองค์กรได้แสดงความคิดเห็นและเสนอแนวทางที่แตกต่างออกไป นอกจากนี้ยังสามารถช่วยเป็นแรงบันดาลใจในการปรับเปลี่ยนสิ่งที่องค์กรกำลังทำอยู่ได้ เพราะการจะสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ นั้น เราต้องมีความเข้าใจถึงวิถีชีวิตและความต้องการของพวกเขา หรือเปิดให้พนักงานในองค์กรเข้ามามีส่วนร่วมในการออกไอเดียและให้ความคิดเห็นเพื่อปรับเปลี่ยนไอเดียที่ทางทีมงานนำเสนอ ให้สามารถตอบสนองความต้องการของพวกเขาได้ดีที่สุด

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC เป็นโครงการที่บริษัทเอกชนเข้าร่วมโดยสมัครใจ เพื่อประกาศเจตนารมณ์ทำธุรกิจอย่างสะอาด ไม่รับ ไม่จ่าย ไม่ให้สินบน เป็นส่วนหนึ่งของพลังธุรกิจของประเทศที่ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในการทำธุรกิจ

หลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ประจำปี 2566 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

1. การพัฒนาหัวหน้างาน ได้แก่ หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารอย่างมืออาชีพ
2. การพัฒนาศักยภาพพนักงานตามสายงาน ได้แก่ หลักสูตรการใช้งานระบบ e-GP ระยะที่ 5 และเทคนิคการยื่นเอกสาร, หลักสูตรข้อตกลงทางการค้าระหว่างประเทศ Incoterms 2020, หลักสูตรการเงินสำหรับผู้ประกอบการ (Entrepreneurial Finance), หลักสูตรเจาะลึกภาษีมูลค่าเพิ่มเพื่อป้องกันเบี้ยปรับเงินเพิ่ม, หลักสูตรบัญชีทรัพย์สินและการหักค่าเสื่อมราคา, หลักสูตรการหักภาษี ณที่จ่ายอย่างมืออาชีพ, หลักสูตรเจาะลึกภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลักสูตรการพัฒนาบริการอย่างมืออาชีพ เป็นต้น
3. บริษัทกำหนด ได้แก่ หลักสูตรต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร (Anti-Corruption), หลักสูตร Anti-Corruption : Practical Guide (ACPG), หลักสูตร Corruption Risk & Control Workshop (CRC), หลักสูตร Working Paper for better corruption prevention, หลักสูตร Analytical Thinking for professional internal auditor และหลักสูตร Audit Report Writing เป็นต้น
4. ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้า และหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร เป็นต้น



ในปี 2566 มีชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานทั้งหมด จำนวน 2,396 ชั่วโมง เฉลี่ย 6.87 ชั่วโมง ต่อคน ต่อปี ตามรายละเอียด ดังนี้

หลักสูตรการฝึกอบรม	จำนวนผู้เข้าอบรม	จำนวนชั่วโมง
หลักสูตรสำหรับผู้บริหารและหัวหน้างาน	2	284
หลักสูตรในงาน	10	66
หลักสูตรด้านความปลอดภัย	59	438
หลักสูตรทักษะด้านอื่น ๆ	257	1,608
รวม	328	2,396

การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเข้าพบกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันกับกรรมการและ/หรือผู้บริหารและ/หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม พร้อมทั้งจัดเตรียมเอกสารข้อมูลสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ภาพรวมของธุรกิจโครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งปี พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอนี้ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีดังนี้

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบประมาณรายจ่ายของบริษัทฯ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมดูแล การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารหรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
4. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
5. พิจารณากำหนดให้มีการสอบทานว่าบริษัทฯ มีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ได้แก่ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เริ่มตั้งแต่การส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายใน การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การรายงานการกระทำผิด การตรวจสอบ จนถึง การสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
6. ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
7. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
8. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง



ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

9. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ ได้แก่ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เริ่มตั้งแต่การส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายใน การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การรายงานการกระทำความผิด การตรวจสอบจนถึงการสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว



8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

10. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ตรวจสอบโดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามตารางอำนาจการดำเนินการ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำกับดูแลให้มีกระบวนการทำงานและการปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ได้แก่ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เริ่มตั้งแต่การส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายใน การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การรายงานการกระทำ ความผิด การตรวจสอบ จนถึง การสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
5. นำเสนอโครงสร้างองค์กร และอำนาจบริหารองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
6. มีอำนาจแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
7. พิจารณาผลกำไร และขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
8. มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราว ๆ ไป



ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยและ/ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติ การดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการ ที่เป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขการกำกับ ซึ่งจะเป็นไปตาม ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องกำหนด

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณากลับกรทบทวนนโยบาย และแนวทางการบริหารความ เสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภท ต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้าน การลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
2. กำกับดูแลให้มีกระบวนการทำงานและการปฏิบัติในการ ต่อต้านคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องตามแนวทาง ของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ ได้แก่ แนวร่วมปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และสอดคล้อง กับแนวทางการกำกับดูแลกิจการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) เริ่มตั้งแต่การส่งเสริมและสร้าง ความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง การ ควบคุมภายใน การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การรายงาน การกระทำความผิด การตรวจสอบ จนถึงการสอบสวนแบบ ประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
3. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูปริมาณความเสี่ยงของ บริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
4. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความ เสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท

5. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้
6. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้ เหมาะสมต่อสภาพการณ์
7. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหาร ความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและ การปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
8. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับ การบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
9. นำเสนอให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น และสนับสนุนคณะทำงานในด้านบุคลากรงบประมาณ และ ทรัพยากรอื่นที่จำเป็นให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

ในการที่จะบรรลุวิสัยทัศน์และปฏิบัติตามพันธกิจของ บริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการธุรกิจ ตามหลักความรับผิดชอบต่อที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า/เจ้าหน้าที่ คู่แข่ง รวมทั้งความ รับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงสิทธิ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มพึงได้รับเป็นสำคัญ ผลของ การมีจรรยาบรรณที่ดีจะส่งผลให้เกิดการยอมรับจากคนทั่วไป ในสังคม และสามารถทำให้ธุรกิจดำรงอยู่ได้ ด้วยความเจริญ ก้าวหน้าและยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้กำหนดจรรยาบรรณในการ ดำเนินธุรกิจขึ้น เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ได้นำเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติหน้าที่การงานของตน ให้เป็นรูปธรรมเพื่อให้รับทราบจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์สุจริต และความรับผิดชอบต่อ การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งสื่อให้เห็นถึงความ มุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของการ ดำเนินธุรกิจสำหรับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ ดังนี้



จรรยาบรรณต่อผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการทุกคนพึงบริหารจัดการบริษัท ให้เป็นหน่วยงานที่มีคุณภาพ สร้างความเข้มแข็งเจริญเติบโตที่ยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
2. ผู้บริหารของบริษัทฯ พึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ สุจริต ะมัดระวังเยี่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์เดียวกัน
3. รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้องตามความเป็นจริง
4. ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบ
5. ไม่เปิดเผยสารสนเทศที่เป็นความลับของบริษัทฯ ต่อผู้อื่นโดยมิชอบ
6. เคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

จรรยาบรรณของผู้บริหาร

1. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม และเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลของการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน
2. สนับสนุนให้พนักงานมีการพัฒนาความสามารถในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ให้เกิดความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน
3. การรับสมัครพนักงาน การแต่งตั้ง การโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความเสมอภาค บริสุทธิ์ใจ และตั้งอยู่บนความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมรวมทั้งการกระทำหรือการปฏิบัติต่อพนักงานนั้น ๆ
4. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยในชีวิต สุขภาพร่างกายและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
5. บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน
6. รับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะของพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน เสมอภาคกัน
7. ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจในจรรยาบรรณและบทบาทหน้าที่ เพื่อให้เกิดพฤติกรรมที่อยู่ในกรอบจรรยาบรรณอย่างทั่วถึงทั้งบริษัท
8. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับพนักงานอย่างเคร่งครัด

จรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน

1. พึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างเต็มกำลังสุดความสามารถ มีความรอบคอบและรวดเร็ว ถูกต้อง สมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และสังคมเป็นสำคัญ
2. พึงปฏิบัติตนให้เป็นผู้ที่ตรงต่อเวลา ดูแลและใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างประหยัด คุ่มค่า ด้วยความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชน พึงปฏิบัติต่อทรัพย์สินของตนเอง มิให้เกิดความเสียหาย หรือสิ้นเปลือง
3. เอาใจใส่อย่างจริงจังและเคร่งครัดในกิจกรรมทั้งปวง เพื่อร่วมกันพัฒนาบริษัทฯ ให้เจริญก้าวหน้าบรรลุประสงค์ตามวิสัยทัศน์
4. พึงใช้วิชาชีพในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อตรง ไม่แสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ มีทัศนคติที่ดีในการทำงาน เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น
5. เคารพสิทธิพนักงานคนอื่นที่อยู่ในบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานและผู้เกี่ยวข้องด้วยความสุภาพมีน้ำใจและมีมนุษยสัมพันธ์อันดี
6. ไม่กล่าวร้ายต่อผู้บริหารและพนักงานคนอื่น โดยปราศจากความเป็นจริง รักษาและร่วมสร้างสรรค์ให้เกิดความสามัคคี และความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันของพนักงาน
7. ไม่กระทำการใด ๆ ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

จรรยาบรรณต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

1. ปฏิบัติต่อลูกค้าและเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
2. ในการเลือกสรรผู้เสนอราคาให้ปฏิบัติตามตารางอำนาจเลือกสรรผู้เสนอราคาที่ดีและสนใจต่อการเสนอราคาอย่างจริงจัง ผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูล เงื่อนไขอย่างเดียวกันเป็นลายลักษณ์อักษร
3. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ตกลงกันไว้ อย่างเคร่งครัด กรณีไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าและหรือเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
4. ในการเจรจาต่อรองธุรกิจ ละเว้นการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้าและหรือเจ้าหนี้
5. ไม่เรียก ไม่รับของขวัญ ของกำนัล การรับเลี้ยง ยกเว้นในโอกาสอันควรตามธรรมเนียมปฏิบัติและละเว้นการให้ความชอบพอเป็นพิเศษจนเป็นเหตุให้ผู้อื่นคิดว่าน่าจะเกิดความไม่ยุติธรรม โดยเฉพาะการทำให้ผู้ค้ารายอื่นเกิดความเข้าใจผิด ไม่ต้องการร่วมเสนอราคาและอาจนำไปบอกกล่าวจนทำให้บริษัทฯ เสียภาพพจน์



6. จัดทำสัญญาที่เป็นธรรม และปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่ค้า และเจ้าหน้าที่ กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบเจรจากับคู่ค้าเจ้าหน้าที่โดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

จรรยาบรรณต่อคู่แข่งทางการค้า

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
2. มุ่งเน้นการแข่งขันด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพของสินค้าและการให้บริการโดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าและรักษาภาพลักษณ์บริษัท
3. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

จรรยาบรรณต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

1. ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมส่วนรวม
2. รับผิดชอบและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
3. สนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการสหภาพผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น
4. ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัด ทั้งอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานและทรัพยากรธรรมชาติ เช่น การใช้น้ำประปา ไฟฟ้า เป็นต้น
5. ไม่สนับสนุนกิจกรรมใด ๆ ที่เป็นภัยต่อสังคม หรือศีลธรรมอันดีงาม หรือเป็นภัยต่อความมั่นคงของประเทศ
6. ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
7. ให้ความร่วมมือและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

จรรยาบรรณว่าด้วยการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด

บริษัทฯ มีนโยบายในการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงขอกำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อการดำเนินการทุจริตในการให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือระหว่างบุคคลในภาคเอกชนด้วยตนเอง จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการรับ หรือการให้สิ่งของ เพื่อเป็นของขวัญ/ของที่ระลึกตามขนบธรรมเนียมประเพณี หรือทำความรู้จัก

สร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างกันที่ชอบเขตที่เหมาะสม ถือเป็นเรื่องที่ยอมรับได้ แต่บริษัทฯ มีนโยบายไม่ให้พนักงานรับหรือให้ของขวัญ/ของที่ระลึกที่มีค่าเกินปกติวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ จึงกำหนดให้พนักงาน ผู้บริหาร ทุกท่าน ต้องปฏิบัติตนดังนี้

1. ก่อนรับหรือให้ของขวัญ/ของที่ระลึก ควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่นักในหน้าที่การงานควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส
2. ไม่รับหรือให้ของขวัญ/ของที่ระลึกที่เป็นเงินสด เช็ค พันธบัตร หุ้น ทองคำ อัญมณี หรือสิ่งของอื่นที่มีมูลค่าเป็นเงินสดได้
3. ไม่รับหรือให้ของขวัญ/ของที่ระลึกที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างใดอย่างหนึ่ง โดยไม่เป็นธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ หากจำเป็นต้องรับของขวัญ/ของที่ระลึกที่มีค่าเกินปกติวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ให้รายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบตามลำดับชั้น
4. ในกรณีที่ขอให้บริจาคทรัพย์สินเพื่อการหนึ่งการใด สามารถกระทำได้โดยผ่านกระบวนการอนุมัติที่ถูกต้องโปร่งใสและภายในวงเงินที่เหมาะสม และให้เก็บหลักฐานการใช้จ่ายเงินที่แสดงมูลค่าของขวัญ/ของที่ระลึกนั้นเพื่อการตรวจสอบภายหลัง

การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการธำรงรักษาจรรยาบรรณของบริษัทฯ ดังนั้น เมื่อพนักงานเกิดความสงสัยหรือพบเห็นการกระทำที่มีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ จรรยาบรรณ สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนพร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆ ได้ที่ช่องทางดังนี้

อีเมล icn_ac@icn.co.th ผู้รับข้อมูล คือ คณะกรรมการตรวจสอบ

หรือส่งจดหมายมายังผู้รับข้อมูลที่ บริษัท อินฟอर्मชัน แอนด์ คอมมิวนิเคชัน เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 393 อาคาร ดี.เค.เจ. ชั้น 5 ถนนสุคนธรสวัสดิ์ แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10230

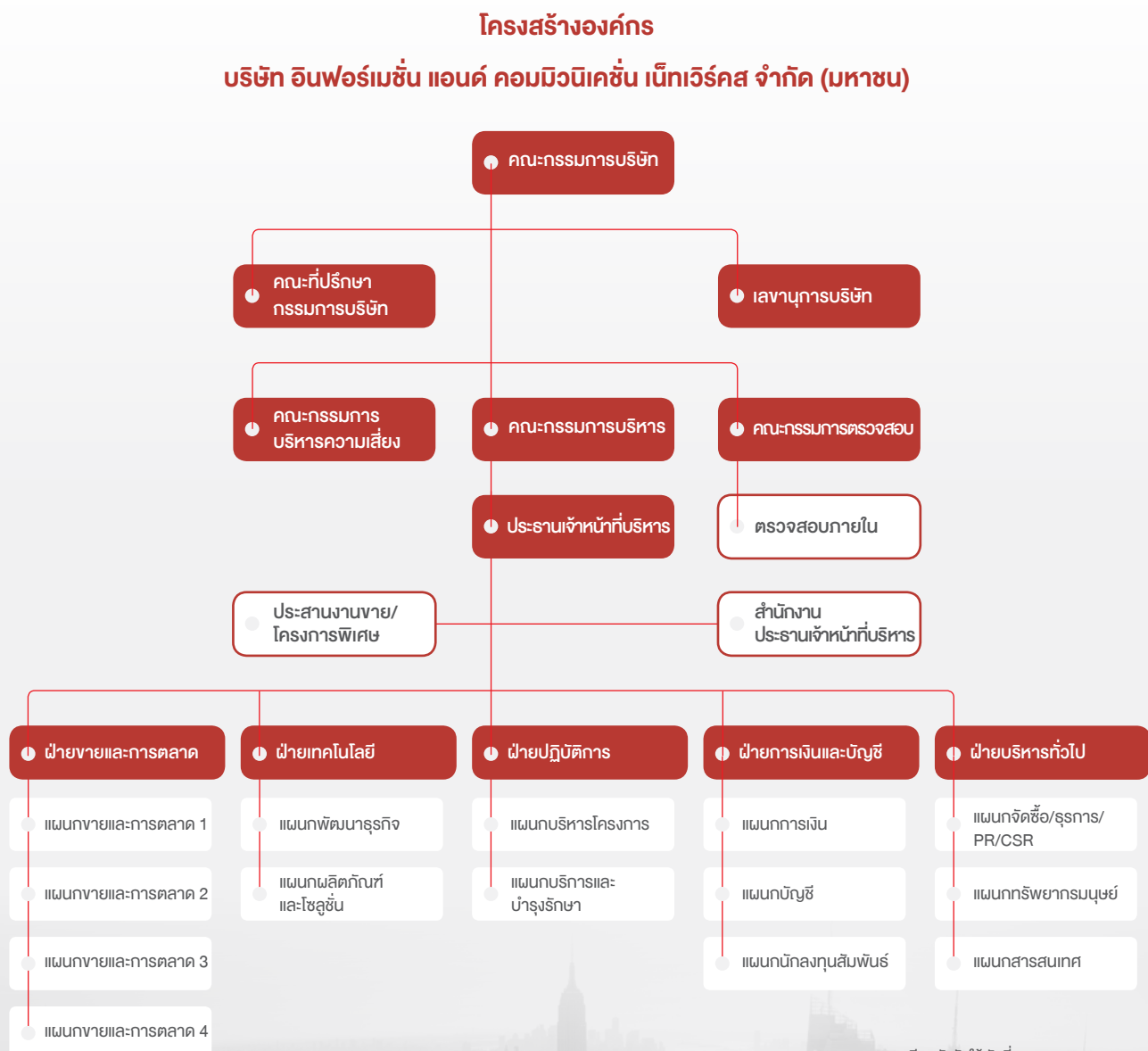
โดยรายละเอียดของเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ต้องเป็นความจริง หรือมีความกระจ่าง ชัดเจนพอที่จะสืบหาข้อเท็จจริงเพื่อดำเนินการต่อไปได้ และข้อมูลที่ได้รับจะถือว่าเป็นความลับ และไม่มีการเปิดเผยผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนโดยไม่ได้รับความยินยอมจากผู้แจ้งเบาะแส



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



มีผลบังคับใช้ วันที่ 11 พฤษภาคม 2566



บริษัท อินโฟรเบชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด คือคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน แต่ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่แทน นอกจากนั้นเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 ได้มีมติแต่งตั้งคณะที่ปรึกษากรรมการบริษัท (Advisory Board) เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร ของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีดังนี้

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเสกสรรค์ รอยลากเจริญพร	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพีระ เลหาสมบุญ	รองประธานกรรมการ
3. นายมนชัย มณีไพโรจน์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล	กรรมการ
5. นายนิธิ นาคะเกศ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6. นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
7. นายพรชัย กรัยวิเชียร	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โดยมี นางสาวศิริรัตน์ เนตรสมสว่าง เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองในสี่คนนี้ นายมนชัย มณีไพโรจน์, นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล, นายพีระ เลหาสมบุญ และนายพรชัย กรัยวิเชียร ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเสกสรรค์ รอยลากเจริญพร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนิธิ นาคะเกศ *	กรรมการตรวจสอบ
3. นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ *	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : * เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยนายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ ดำรงตำแหน่ง กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และนายนิธิ นาคะเกศ ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ บริษัท ริมฟ บัช พรอพเพอร์ตี้ จำกัด และสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การจัดการการเงิน) และปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (ระบบการเงินและการธนาคาร)

โดยมี นายชนะชัย กุลนพคุณ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565



7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายมนชัย	มณีไพโรจน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายธนภูมิ	รุ่งเรืองผล	กรรมการบริหาร
3. นายพรชัย	กรัยวิชัย	กรรมการบริหาร
4. นายชนะชัย	กุลนพฤกษ์	กรรมการบริหาร
5. นายธรรมวัฒน์	อุชุไพบุลย์วงศ์	กรรมการบริหาร
6. นายสุวัฒน์	อยู่เจริญ	กรรมการบริหาร
7. นายศิริศักดิ์	วิริยะมันพงศ์ *	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : * ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566

โดยมี นางวิไลพร ธรรมวิชัย เป็นเลขานุการกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายมนชัย	มณีไพโรจน์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเปรม	อรรถกวีชา *	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายชวรงค์	เบ็ญจาทิกุล *	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายเอกพจน์	บุญยรัตพันธ์ *	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายปิยะเชษฐ์	รังสรรค์ยุทธรนา *	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นางสาวเม้นมาศ	ชูวงศ์ประทีป *	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายจรัสศักดิ์	จงสงวน *	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : * กรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566

โดยมี นางสาวเม้นมาศ ชูวงศ์ประทีป เป็นเลขานุการกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2566



บริษัท อินโฟรเมชัน แอนด์ คอมมิวนิเคชัน เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหาร

บริษัทฯ มีคณะผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายพรชัย	กรัยวิเชียร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายชนะชัย	กุลนพฤกษ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี
3. นายธรรมวัฒน์	อุซุโพบูลย์วงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี
4. นายสุวัฒน์	อยู่เจริญ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
5. นายศิริศักดิ์	วิริยะมันพงศ์ *	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด
6. นายวรพจน์	วงศ์สวัสดิ์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด 3
7. นายเอกพจน์	บุญยธิตพันธ์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
8. นางวิไลพร	ธรรมวิชัย	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป
9. นายวิรัตน์	รุ่งเรืองบริบูรณ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี

หมายเหตุ : * ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน) ณ 31 ธันวาคม 2566
1. ฝ่ายขายและการตลาด	
- แผนกขายและการตลาด 1	3
- แผนกขายและการตลาด 2	3
- แผนกขายและการตลาด 3	2
- แผนกขายและการตลาด 4	-
2. ฝ่ายเทคโนโลยี	
- แผนกพัฒนารูธุรกิจ	2
- แผนกผลิตภัณฑ์และโซลูชัน	6
3. ฝ่ายปฏิบัติการ	
- แผนกบริหารโครงการ	15
- แผนกบริการและบำรุงรักษา	292
4. ฝ่ายการเงินและบัญชี ฝ่ายบริหารทั่วไป และฝ่ายสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	16
รวม	339

หมายเหตุ : จำนวนพนักงานในตารางไม่รวมผู้บริหาร 11 ท่าน



ข้อพิพาทด้านแรงงาน

- ไม่มี -

คำตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

โดยเป็นคำตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียน (Employee Joint Investment Program) และสวัสดิการอื่น ๆ

ปี	จำนวนเงินคำตอบแทน	หน่วย
ปี 2566	108.66	ล้านบาท
ปี 2565	94.14	ล้านบาท
ปี 2564	81.57	ล้านบาท

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2566 ปี 2565 และปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ บริษัทสอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด ดังนี้

หน่วย : บาท

รายละเอียด	ปี 2566*	ปี 2565*	ปี 2564
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)	1,300,000.00	1,350,000.00	1,305,000.00
ค่าตอบแทนบริการอื่น (Non-Audit Fee)	-	-	40,000.00
รวม	1,300,000.00	1,350,000.00	1,345,000.00

หมายเหตุ : * โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบบัญชี และบริการอื่น ๆ (ถ้ามี)

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้

ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) หรือ CG Code ปี 2560 คณะกรรมการบริษัทรับทราบหลักปฏิบัติตาม CG Code ดังกล่าว และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 มาปรับใช้ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถจัดเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำตารางการประชุมล่วงหน้าของแต่ละปี โดยเริ่มจัดทำตั้งแต่ปี 2560
- คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี 2566 แบบรายคณะ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
- คณะกรรมการบริหารได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน



รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

8.1.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

เนื่องด้วยบริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้กรรมการหลายคนเป็นคณะทำงาน เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาคัดเลือก และเสนอบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยพิจารณาคัดเลือกจากประสบการณ์ความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดพร้อมทั้งพิจารณาผลตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่หรือกรรมการออกตามวาระ จะดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาก่อนที่จะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ต่อไป

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้น ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยุติในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่จะออกตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามารับตำแหน่งใหม่ก็ได้

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงแค่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง



คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาต่าง ๆ ของธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่งครั้งแรก
1. นายเสกสรรค์ รอยลากเจริญพร	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	18 เมษายน 2560
2. นายพีระ เลาสุมบุรณ์	รองประธานกรรมการ	13 กันยายน 2550
3. นายมนชัย มณีไพโรจน์	กรรมการ	1 พฤษภาคม 2557
4. นายธนภูมิ รุ่งเรืองผล	กรรมการ	30 พฤศจิกายน 2559
5. นายนิธิ นาคะเทศ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	19 กุมภาพันธ์ 2563
6. นายพรชัย กรัยวิเชียร	กรรมการ	22 เมษายน 2564
7. นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	1 กรกฎาคม 2565

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยพิจารณาเห็นว่า เป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยเสริมสร้างความสมดุลด้านความคิด การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการตัดสินใจ และการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรือข้อจำกัดอื่นใด บริษัทจึงกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถมีประสบการณ์ในการทำงาน มีความเชี่ยวชาญหลากหลาย รวมถึงเป็นบุคคลที่มีคุณธรรมและจริยธรรมมีทัศนคติที่ดี มีภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์กว้างไกล อันจะเป็นประโยชน์และสอดคล้องกับการกำหนดกลยุทธ์ นโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงานและความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวม ทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้อื้อห่วยรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน วันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพ นั้นด้วยเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของ กรรมการของบริษัทฯ ผู้อื้อห่วยรายใหญ่ หรือผู้อื้อห่วยซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้อื้อห่วยรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขัน ที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยใน ห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่ง ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขัน ที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็น อิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการอิสระ แต่ละท่านจะมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มี ข้อยกเว้น

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดย แต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัท ที่มีคุณสมบัติตามที่ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง ประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อย ลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของ งบการเงินได้ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะมีวาระ การดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดย จะพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของ บริษัทฯ ที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงาน ตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัทฯ และสามารถ กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการ บริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงาน ของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้ง โดยพิจารณา แต่งตั้งจากกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานบริษัทฯ ในสายงานธุรกิจและสายงานสนับสนุน เพื่อทำหน้าที่พิจารณา ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของบริษัทฯ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่สรรหา และแต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติ เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดย มีหลักเกณฑ์ คือ

1. การพิจารณาคุณสมบัติทั่วไป ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ และเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนด
2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธาน คณะกรรมการบริษัท
3. มีการกำหนดบทบาท อำนาจ และหน้าที่ของประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร แยกจากประธานคณะกรรมการบริษัทอย่าง ชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับ ดูแลกิจการ



4. คณะกรรมการบริษัท กำหนดกรอบอำนาจหน้าที่ และเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้มีการประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี โดยมีเกณฑ์การประเมินแบ่งเป็น 3 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 : ความคืบหน้าของแผนงาน

หมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วย

- (1) ความเป็นผู้นำ
- (2) การกำหนดกลยุทธ์
- (3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- (4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- (5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- (6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- (7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- (8) การสืบทอดตำแหน่ง
- (9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- (10) คุณลักษณะส่วนตัว

หมวดที่ 3 : การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. จัดทำ และนำเสนอนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน ธุรกิจ งบประมาณ การลงทุน โครงสร้างการบริหารงานของบริษัท และหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท รวมถึงการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการรวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

4. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

6. กำหนดโครงสร้างองค์กร รวมถึงการแต่งตั้งการว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทนโบนัส และการเลิกจ้างพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป

7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

8. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไปยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด



บริษัท อินฟอริเมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินผลแบบรายคณะ ทั้งนี้ แบบประเมินผลของ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีหลักเกณฑ์ในการประเมินเป็นไปในแนวทางเดียวกัน โดยการอ้างอิงแบบ ประเมินตนเองของคณะกรรมการ จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2558

บริษัทฯ มีกระบวนการประเมินผลของคณะกรรมการโดยเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้จัดส่ง แบบประเมินให้แก่กรรมการ เพื่อประเมินผลและส่งกลับมายังบริษัทฯ และบริษัทฯ มีการนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลการประเมินและกำหนดแนวทางปรับปรุงในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น โดยผลประเมิน การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด สำหรับปี 2566 อยู่ในระดับ “ดีถึงดีเยี่ยม” โดยมี รายละเอียด ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (ร้อยละ)
1. คณะกรรมการบริษัท	99.26
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	100.00
3. คณะกรรมการบริหาร	85.71
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	81.12

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดแบบรายคณะจะครอบคลุม ประเด็นสำคัญ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง และมีการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอด ตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นระยะด้วย



8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ - สกุล		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด			
		ปี 2566		ปี 2565	
1. นายเสกสรรค์	รอยลากเจริญพร	5/5	100%	5/5	100%
2. นายพีระ	เลาหสมบูรณ์	5/5	100%	5/5	100%
3. นายมนชัย	มณีไพโรจน์	5/5	100%	5/5	100%
4. นายรณภูมิ	รุ่งเรืองผล	5/5	100%	5/5	100%
5. นายนิธิ	นาคะเทศ	5/5	100%	5/5	100%
6. นายอภินันท์	รัชฎสมบัติ *	5/5	100%	2/5	40%
7. นายพรชัย	กรัยวิเชียร	5/5	100%	5/5	100%
8. นายชนะชัย	กุลนพฤกษ์ *	-	-	3/5	60%
9. นางสาวกัทธน์รินทร์	มลิวัลย์ **	-	-	3/5	60%

หมายเหตุ :

* เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565 นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ และนายอภินันท์ รัชฎสมบัติ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565

** เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565 นางสาวกัทธน์รินทร์ มลิวัลย์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ - สกุล		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด			
		ปี 2566		ปี 2565	
1. นายเสกสรรค์	รอยลากเจริญพร	6/6	100%	4/4	100%
2. นายนิธิ	นาคะเทศ	6/6	100%	4/4	100%
3. นายอภินันท์	รัชฎสมบัติ *	6/6	100%	2/4	50%
4. นายชนะชัย	กุลนพฤกษ์ *	-	-	2/4	50%

หมายเหตุ : * เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565 นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ และนายอภินันท์ รัชฎสมบัติ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565



บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

การประชุมคณะกรรมการบริหาร

ชื่อ - สกุล		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด			
		ปี 2566		ปี 2565	
1. นายมนชัย	มนัไฟโรจน์	12/12	100%	12/12	100%
2. นายรณภูมิ	รุ่งเรืองผล	12/12	100%	12/12	100%
3. นายพรชัย	กรัยวิเชียร	12/12	100%	12/12	100%
4. นายธรรมวัฒน์	อุชุไพบูลย์วงศ์	12/12	100%	12/12	100%
5. นายสุวัฒน์	อยู่เจริญ	12/12	100%	12/12	100%
6. นายชนะชัย	กุลนพฤกษ์ *	12/12	100%	6/12	50%
7. นายศิริศักดิ์	วิริยะมันพวงค์ **	8/12	66%	-	-
8. นายสุชาติ	ศาสตร์ประเสริฐ **	3/12	25%	12/12	100%
9. นางสาวกัทธินันท์	มลิวัลย์ *	-	-	6/12	50%

หมายเหตุ :

* เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565 นางสาวกัทธินันท์ มลิวัลย์ ได้ลาออกจากการเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี และนายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565

** เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2566 นายสุชาติ ศาสตร์ประเสริฐ ได้ลาออกจากการเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด และนายศิริศักดิ์ วิริยะมันพวงค์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ชื่อ - สกุล		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด			
		ปี 2566		ปี 2565	
1. นายมนชัย	มนัไฟโรจน์	7/7	100%	5/6	83%
2. นายเปรม	อรรถกเววิชชา**	7/7	100%	6/6	100%
3. นายชวรงค์	เบ็ญจาริกุล**	7/7	100%	6/6	100%
4. นายเอกพจน์	บุญยรัตพันธ์ **	5/7	71%	-	-
5. นายปิยะเชษฐ์	รังสรรค์ยุรนา **	5/7	71%	-	-
6. นางแน้มมาศ	ชูวงศ์ประทีป **	5/7	71%	-	-
7. นายจรงกิตติ	จงสงวน **	5/7	71%	-	-
8. นายศิริศักดิ์	วิริยะมันพวงค์ *	2/7	29%	5/6	83%
9. นายชนกัทธ	โพธิ์สุวรรณ *	2/7	29%	5/6	83%
10. นายภาณุพงศ์	โชติเศรษฐ *	2/7	29%	6/6	100%
11. นายจิตกฤษณ์	คณารธนา *	2/7	29%	6/6	100%
12. นายสุชาติ	ศาสตร์ประเสริฐ *	-	-	2/6	33%

หมายเหตุ :

* นายสุชาติ ศาสตร์ประเสริฐ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง และนายศิริศักดิ์ วิริยะมันพวงค์ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 และกรรมการบริหารความเสี่ยงหมดวาระ

** กรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566



ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการ จำนวน 20,000 บาท/คน/ครั้ง
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ จำนวน 10,000 บาท/คน/ครั้ง
- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ จำนวน 20,000 บาท/คน/ครั้ง
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ จำนวน 10,000 บาท/คน/ครั้ง
- ค่าตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการบริหารที่ไม่ได้เป็นพนักงานประจำของบริษัท เดือนละ 80,000 บาท ค่าโทรศัพท์และค่าเดินทางตามจริง

ในปี 2566 ปี 2565 และปี 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

ชื่อ - สกุล	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนอื่น ๆ	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนอื่น ๆ	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนอื่น ๆ
1. นายเสกสรรค์ รอยลาภเจริญพร	240,000	-	200,000	-	260,000	-
2. นายพีระ เลหาสมบุรณ์	60,000	-	60,000	-	90,000	-
3. นายมนชัย มณีไพโรจน์	60,000	-	60,000	-	90,000	-
4. นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล	60,000	960,000	60,000	960,000	90,000	960,000
5. นายนิธิ นาคากาศ	120,000	-	100,000	-	130,000	-
6. นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ *	120,000	-	40,000	-	-	-
7. นายพรชัย กรัยวิเชียร	60,000	-	60,000	-	70,000	-
8. นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ *	-	-	60,000	-	130,000	-
9. นางสาวกัทรินรินทร์ มลิวลัย **	-	-	40,000	-	80,000	-
รวม	720,000	960,000	680,000	960,000	940,000	960,000

หมายเหตุ :

* เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565 นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ และนายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565

** เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565 นางสาวกัทรินรินทร์ มลิวลัย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2566 ปี 2565 และปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 38.57 ล้านบาท จำนวน 42.91 และจำนวน 50.84 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึง เงินเดือน โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการ โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียน (Employee Joint Investment Program) และผลประโยชน์หลังออกจากงาน (Employee Benefit)

ปี	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงินค่าตอบแทน (ล้านบาท)
2566	11*	38.57
2565	11	42.91
2564	13	50.84

หมายเหตุ : * นายสุชาติ ศาสตร์ประเสริฐ ลาออกจากการเป็นพนักงานเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2566 และ นางสาวกัทรินรินทร์ มลิวลัย เริ่มงานวันที่ 6 ธันวาคม 2566



การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในรวมทั้งดำเนินการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัท การควบคุมภายในจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง

ระบบการควบคุมภายในที่บริษัท ได้จัดไว้ควรมีประสิทธิภาพจะช่วยให้บริษัท มีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล ที่จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ในเรื่องดังนี้

- ระบบข้อมูล และรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้
- ได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย กระบวนการทำงานของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ทรัพย์สินของบริษัท มีอยู่จริงและได้มีการควบคุมดูแล จัดเก็บ รักษา เป็นอย่างดี
- การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด
- วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ของบริษัท ได้มีการบรรลุและดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สรุปตามองค์ประกอบของการควบคุมแต่ละด้านดังนี้

1. ด้านการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ งบประมาณ รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ในการวัดผลที่ชัดเจนในการดำเนินงาน และปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจเป็นประจำต่อเนื่อง มีการปรับปรุงระบบการกำกับดูแลกิจการ สรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีนโยบายและระเบียบในการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมธุรกรรมทางการเงิน จัดซื้อ การบริหารความเสี่ยงและด้านอื่นอย่างครบถ้วน

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานฝ่ายบุคคล เช่น คู่มือการสรรหา คัดเลือกและบรรจุบุคลากร คู่มือการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร คู่มือการจ่ายค่าจ้างและเงินเดือน เป็นต้น เพื่อให้การปฏิบัติงานทางด้านบุคคลมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย สามารถตรวจสอบการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้พนักงานที่เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

2. ด้านการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การบริหารความเสี่ยงจากโครงการ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประมูลและดำเนินงานโครงการ จึงตระหนักถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการขายแต่ละโครงการ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้นโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งที่เกิดจากเรื่องการเงิน การบริหารโครงการ ด้านเทคนิค รวมถึงปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อเสนอแนะแนวทางในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยโครงการสำเร็จลุล่วงและสามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมกับบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้ทุกหน่วยงานประเมินและพิจารณาความเสี่ยงในการทำธุรกรรมต่าง ๆ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 ประชุมเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 ประชุมเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566 ได้มีมติทบทวนและอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่งาน เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมระหว่างกัน กำหนดอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติรายการและวงเงินเป็นลายลักษณ์อักษร และได้จัดทำแนวทางการดูแลรายการที่เกี่ยวข้องและรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามกฎหมาย



4. ด้านระบบสารสนเทศและสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบข้อมูลเพื่อการตัดสินใจอย่างเพียงพอโดยมีหน่วยงานที่รวบรวม วิเคราะห์และจัดเก็บในระบบคลังข้อมูลของบริษัท ระบบข้อมูลในองค์กรมีการสื่อสารทั้งสองทางอย่างมีประสิทธิภาพ ในระดับคณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดเตรียมข้อมูลและเอกสารอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ

5. ด้านระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2566 ได้ให้ความเห็นว่างบการเงินของบริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำให้การดำเนินการของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีความเหมาะสมถึงการมีระบบการควบคุมดูแลที่เพียงพอในเรื่องการทำ

ธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2566 ประชุมเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวมณฑิรา ประภาจันทร์ เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 ประชุมเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 โดยนางสาวมณฑิรา ประภาจันทร์ ทำหน้าที่เสนอรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ส่วนงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและตรวจสอบ ประเมินระบบควบคุมภายในระบบบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้แน่ใจว่าระบบควบคุมภายในระบบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้จัดให้มีขึ้นอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

ส่วนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงสำคัญต่าง ๆ ที่จะเกิดผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความถูกต้องของการเงิน

ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้นำเสนอแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2566 โดยมีรายละเอียดแผนการตรวจสอบภายใน ดังนี้

วงจร/ระบบที่จะตรวจสอบหรือติดตามผล	ระยะเวลาของข้อมูลเอกสารที่จะตรวจสอบ	วันที่เข้าตรวจสอบ
บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)		
1. การควบคุมการจัดซื้อ จัดจ้าง	ม.ค. - มี.ค. 2566	เม.ย. 2566
2. การควบคุมการจ่ายชำระหนี้	พ.ค. - มิ.ย. 2566	ก.ค. 2566
3. การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร	มิ.ย. - ส.ค. 2566	ก.ย. 2566
4. การดำเนินงานตามนโยบายการจูงใจสนับสนุนจากบริษัท สำหรับลูกค้า ลูกค้าผู้มีอุปการคุณ	ต.ค. - ส.ค. 2566	ม.ค. 2567
บริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (บริษัทย่อย)		
1. การประเมินผลของการควบคุมภายในตามแนว COSO 5 องค์ประกอบ	ม.ค. - ส.ค. 2565	ส.ค. 2565
2. การประเมินระบบการควบคุมภายในเฉพาะด้าน 7 ระบบ	ม.ค. - ส.ค. 2565	ม.ค. 2566
3. การเงินและบัญชี	ต.ค. - พ.ย. 2565	ส.ค. 2565 - มี.ค. 2566
4. การจัดซื้อ จัดจ้าง	ต.ค. - พ.ย. 2565	มี.ค. 2566
5. การขายและการตลาด, การบริหารจัดการองค์กร, การควบคุมงานโครงการ	ม.ค. - เม.ย. 2566	พ.ค. 2566
6. การบริหารทรัพยากรมนุษย์	มิ.ย. - ส.ค. 2566	ก.ย. 2566
7. ระบบสารสนเทศ	ส.ค. - ต.ค. 2566	พ.ย. 2566



บริษัท อินโฟรเซิส แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของส่วนงานตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ส่วนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ยังได้อ้างอิงกรอบโครงสร้างการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (The International Professional Practices Framework / IPPF) ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย เป็นกรอบในการปฏิบัติหน้าที่ ให้ความสำคัญและเคารพความเที่ยงธรรม ตลอดจนได้รับการสนับสนุนในด้านทรัพยากรต่าง ๆ ที่จำเป็นอย่างเพียงพอ

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 รายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	

รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย

รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	217	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
-----------------------	---	---	-----	---	--------------------

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565

ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย

-	-	54	-
---	---	----	---

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565

ผลประโยชน์ระยะสั้น

40,515	44,747	38,189	41,687
--------	--------	--------	--------

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

2,373	3,148	2,065	2,861
-------	-------	-------	-------



9.2.2 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไป และจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การซื้อสินค้าการให้หรือรับบริการต่าง ๆ รวมทั้งการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของกรรมการ โดยรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกู้ยืมจากบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความเหมาะสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความเหมาะสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าในการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้

กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตามรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

3

งบการเงิน





รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นชอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ คือ บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด ซึ่งในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน การมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(นายเสกสรรค์ รอยลามเจริญพร)
ประธานกรรมการบริษัท

(นายพรชัย กรัยวิเชียร)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท อินฟอर्मเชียน แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท อินฟอर्मเชียน แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท อินฟอर्मเชียน แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท อินฟอर्मเชียน แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท อินฟอर्मเชียน แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทและบริษัทย่อยตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้และต้นทุนจากการขายและบริการตามสัญญา

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและบริการตามสัญญา ประมาณการต้นทุนโครงการตามสัญญา ซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตลอดช่วงระยะเวลาการปฏิบัติงานตามสัญญาตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 ก) และ ข้อ 4.1 ข) เนื่องจากรายได้และต้นทุนการให้บริการตามสัญญาดังกล่าวมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงวิธีการการวัดมูลค่าของการรับรู้รายได้ต้นทุน การวัดความสำเร็จของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ด้วยวิธีบังจัญนำเข้า ซึ่งเป็นการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานตามสัญญาอ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นของงานทำให้เสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนงาน โครงการทั้งสิ้น ซึ่งเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ การประมาณการต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติงานตามแต่ละสัญญา ความสามารถส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนดระยะเวลา ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการวัดระดับความก้าวหน้าของงาน และการประมาณการต้นทุนทั้งหมดจะส่งผลกระทบต่อปรับปรุงทั้งด้านบวกและลบต่อรายได้และกำไรขั้นต้นอย่างเป็นสาระสำคัญ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความถูกต้องและเหมาะสมของการวัดระดับความก้าวหน้าของงาน และมูลค่าของการประมาณการต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติงานตลอดทั้งโครงการเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า

การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทำความเข้าใจกระบวนการ และวิธีที่บริษัทใช้ในการประเมินระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ การประมาณการต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติงานตามสัญญาและการปรับเปลี่ยนต้นทุน การบันทึกรับรู้รายได้และต้นทุนจากการขายและบริการ การทดสอบการควบคุมที่สำคัญเกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริง ความถูกต้อง และความครบถ้วนของรายได้และต้นทุน โดยการ

- อ่านรายละเอียดของสัญญา เกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่างๆ ของสัญญาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นรวมทั้งทดสอบการจัดกลุ่มประเภทของการให้บริการของสัญญา



- สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการได้มาซึ่งรายได้จากสัญญา เงื่อนไขในการส่งมอบงานและการโอนการควบคุมสินค้าและบริการไปยังลูกค้า การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุน โครงการ การบันทึกต้นทุนรายได้และต้นทุน วิธีการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงาน และผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญา
- ทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่บริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญา การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุน โครงการ การบันทึกต้นทุนรายได้ ต้นทุนและวิธีการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงาน และผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญา
- ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ เพื่อพิจารณาความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานตามวิธีปจยนำเข้าที่เกิดขึ้นแล้ว ณ วันสิ้นรอบกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติงานตามสัญญาตลอดทั้งโครงการ
- เปรียบเทียบระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานที่ประมาณ โดยวิศวกร กับความก้าวหน้าของงานที่เกิดขึ้นจากต้นทุน โครงการที่เกิดขึ้นจริง เพื่อพิจารณาความแตกต่างของต้นทุนที่ไม่ได้ทำให้เกิดความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามภาระ หรือไม่ได้มีความสัมพันธ์โดยตรงกับการโอนการควบคุมสินค้าและบริการ เพื่อพิจารณาปรับปรุงวิธีปจยนำเข้าให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น
- วิเคราะห์อัตรากำไรขั้นต้นของงานโครงการกับประมาณการต้นทุนโครงการ เพื่อประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น
- ตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้ซึ่งถูกบันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไปเพื่อหาความผิดปกติที่เกิดขึ้นตลอดรอบระยะเวลาบัญชี
- เข้าเยี่ยมชมโครงการ สอบถามความคืบหน้าของโครงการจากวิศวกรผู้ควบคุมงานเพื่อเปรียบเทียบและประเมินความสมเหตุสมผลของความก้าวหน้าของงานโครงการเพื่อเปรียบเทียบกับการวัดระดับความก้าวหน้าของงานตามวิธีปจยนำเข้า
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเกณฑ์การรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทและบริษัทย่อยหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทและบริษัทย่อยต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบบริษัทและบริษัทย่อย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึง ขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวชญพร ตั้งธโนปจัย

(นางสาวชญพร ตั้งธโนปจัย)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9169

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567



บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดง

ฐานะการเงิน

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	174,535,726	127,062,935	161,885,826	125,151,616
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำธนาคาร		1,459,161	1,397,572	645,724	599,092
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	725,848,736	581,547,960	703,036,580	564,598,373
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์					
หมุนเวียน	9	396,043,967	392,670,559	382,784,003	367,546,043
สินค้าคงเหลือ	10	11,046,179	27,046,680	10,700,573	26,740,604
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ		23,554,618	34,691,892	23,545,230	30,423,852
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		22,232,129	15,522,440	21,353,109	14,472,484
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,354,720,516	1,179,940,038	1,303,951,045	1,129,532,064
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	34,435,000	72,335,000	25,620,000	63,520,000
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์					
ไม่หมุนเวียน	9	31,231,272	20,405,763	31,231,271	20,405,763
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	35,700,000	35,700,000
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	13	606,487,606	-	606,487,606	-
ส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์	14	3,598,594	4,893,503	3,262,206	4,487,149
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	16,891,566	20,104,456	15,181,028	19,683,623
ค่าความนิยม	16	14,401,062	14,401,062	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	4,346,615	6,467,476	156,851	186,536
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	25	4,691,425	4,044,817	4,988,603	4,840,423
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน		19,497,708	18,807,930	15,836,184	15,836,184
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	25,878,442	22,270,697	25,873,453	22,265,708
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		761,459,290	183,730,704	764,337,202	186,925,386
รวมสินทรัพย์		2,116,179,806	1,363,670,742	2,068,288,247	1,316,457,450

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดง

ฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อินฟอर्मเชี่ยน แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	16,323,368	24,737,117	16,323,368	20,247,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20	390,700,975	223,894,927	377,383,104	215,041,216
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ		130,649,759	67,773,629	128,996,510	66,452,507
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สิน					
หมุนเวียน	9	298,371,402	20,912,164	298,371,402	19,102,568
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	15	4,770,906	4,399,081	4,130,344	3,951,987
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	21	11,112,000	11,112,000	11,112,000	11,112,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,132,427	5,856,949	2,132,427	5,856,949
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		60,932,836	50,458,373	58,624,528	48,931,074
รวมหนี้สินหมุนเวียน		914,993,673	409,144,240	897,073,683	390,695,301
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าไม่หมุนเวียน		86,040,814	-	86,040,814	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สิน					
ไม่หมุนเวียน	9	57,476,549	26,296,260	57,476,549	26,296,260
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	15	13,428,159	16,469,297	12,338,952	16,469,297
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	124,718,200	68,702,000	124,718,200	68,702,000
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาว					
ของพนักงาน	22	23,437,215	19,688,285	21,124,873	17,937,105
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		305,100,937	131,155,842	301,699,388	129,404,662
รวมหนี้สิน		1,220,094,610	540,300,082	1,198,773,071	520,099,963

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดง

ฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
	หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
	ส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้น				
	ทุนจดทะเบียน				
	หุ้นสามัญ 675,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	337,500,000	337,500,000	337,500,000	337,500,000
	ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
	หุ้นสามัญ 617,919,713 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		308,959,857		308,959,857
	หุ้นสามัญ 672,100,443 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	336,050,222		336,050,222	
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	266,112,909	239,022,544	266,112,909	239,022,544
	กำไรสะสม				
	จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	33,750,000	33,750,000	33,750,000	33,750,000
	ยังไม่ได้จัดสรร	236,716,276	217,965,325	233,602,045	214,625,086
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	872,629,407	799,697,726	869,515,176	796,357,487
	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
	ของบริษัทย่อย	23,455,789	23,672,934	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	896,085,196	823,370,660	869,515,176	796,357,487
	รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,116,179,806	1,363,670,742	2,068,288,247	1,316,457,450

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อินฟอर्मเชี่ยน แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	24	1,858,446,119	1,443,015,044	1,793,438,971	1,370,100,945
รายได้อื่น		1,755,578	849,354	1,667,596	2,263,683
รวมรายได้		1,860,201,697	1,443,864,398	1,795,106,567	1,372,364,628
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ		1,542,458,983	1,188,775,822	1,486,558,153	1,125,877,793
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		35,862,958	32,130,292	33,388,419	29,664,080
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		60,120,277	54,898,398	53,064,346	48,393,535
รวมค่าใช้จ่าย		1,638,442,218	1,275,804,512	1,573,010,918	1,203,935,408
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน					
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		221,759,479	168,059,886	222,095,649	168,429,220
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		1,118,540	982,626	1,069,521	950,271
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		220,640,939	167,077,260	221,026,128	167,478,949
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	45,812,201	34,090,789	45,754,237	33,825,068
กำไรสำหรับปี		174,828,738	132,986,471	175,271,891	133,653,881
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้					
22		-	3,023,254	-	2,984,711
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	3,023,254	-	2,984,711
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		174,828,738	136,009,725	175,271,891	136,638,592

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไร

ขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			
	2566	2565	2566	2565
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	175,045,883	132,544,916	175,271,891	133,653,881
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(217,145)	441,555		
	174,828,738	132,986,471		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	175,045,883	135,568,170	175,271,891	136,638,592
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(217,145)	441,555		
	174,828,738	136,009,725		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาทต่อหุ้น)	0.28	0.24	0.28	0.24
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาทต่อหุ้น)	0.28	0.22	0.28	0.22

26

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อินฟอर्मแซน แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	(หน่วย: บาท)					
		กำไรสะสม			ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท		
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	30	225,000,000	155,062,688	28,200,000	239,721,096	647,983,784	672,685,163
		-	-	-	135,568,170	135,568,170	136,009,725
		-	-	-	(151,773,941)	(151,773,941)	(151,773,941)
		-	-	5,550,000	(5,550,000)	-	(1,470,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	31	83,959,857	83,959,856	-	-	167,919,713	167,919,713
		308,959,857	239,022,544	33,750,000	217,965,325	799,697,726	823,370,660
		-	-	-	175,045,883	175,045,883	174,828,738
		-	-	-	(156,294,932)	(156,294,932)	(156,294,932)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	30	27,090,365	27,090,365	-	-	54,180,730	54,180,730
	31	336,050,222	266,112,909	33,750,000	236,716,276	872,629,407	896,085,196

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ							(หน่วย: บาท)
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม			รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรเป็นทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	225,000,000	155,062,688	28,200,000	235,310,435		643,573,123	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	136,638,592		136,638,592	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(151,773,941)		(151,773,941)	
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	5,550,000	(5,550,000)		-	
รับเงินค่าหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิไปสำคัญแสดงสิทธิ	83,959,857	83,959,856	-	-		167,919,713	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	308,959,857	239,022,544	33,750,000	214,625,086		796,357,487	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	175,271,891		175,271,891	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(156,294,932)		(156,294,932)	
รับเงินค่าหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิไปสำคัญแสดงสิทธิ	27,090,365	27,090,365	-	-		54,180,730	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	336,050,222	266,112,909	33,750,000	233,602,045		869,515,176	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





งบกระแส เงินสด

บริษัท อินฟอर्मเชี่ยน แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	220,640,939	167,077,260	221,026,128	167,478,949
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	102,607,386	9,925,890	99,691,074	6,836,816
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุง				
สำนักงานและอุปกรณ์	23,606	(148,274)	27,811	(102,994)
การตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	607,353	-	-	-
สำรองค่าปรับงานล่าช้าและการรับประกันผลงาน (โอนกลับ)	231,125	2,697,992	(607,287)	2,428,601
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,349,698	4,578,029	3,788,536	4,075,897
ขาดทุน (กำไร) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,267,817)	1,332,184	(1,267,817)	1,332,184
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	137,789	(137,789)	137,789	(137,789)
รายได้เงินปันผล	-	-	-	(1,530,000)
ดอกเบี้ยรับ	(1,075,119)	(444,104)	(999,858)	(423,138)
ดอกเบี้ยจ่าย	1,118,764	982,626	1,069,521	950,272
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	327,373,724	185,863,814	322,865,897	180,908,798
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(144,300,774)	(361,550,243)	(138,438,207)	(375,085,186)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(14,198,916)	23,275,158	(26,063,469)	28,813,643
สินค้าคงเหลือ	16,000,501	40,266,805	16,040,031	40,296,494
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	11,137,274	(19,200,439)	6,878,622	(16,913,297)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,242,311	5,245,796	7,048,274	2,663,033
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,607,745)	(20,135,301)	(3,607,745)	(20,135,301)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(45,454,176)	130,402,113	(49,918,336)	141,207,239
เจ้าหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	86,040,814	-	86,040,814	-
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	62,876,130	18,851,173	62,544,003	20,571,972
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	308,639,526	9,933,235	310,449,122	8,446,932
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11,511,156	17,431,189	11,568,559	20,913,478

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแส เงินสด (ต่อ)

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) (ต่อ)				
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	623,259,825	30,383,300	605,407,565	31,687,805
จ่ายภาษีเงินได้	(51,480,462)	(31,370,260)	(49,626,939)	(29,258,685)
จ่ายการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(600,768)	(1,148,060)	(600,768)	(1,148,060)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	571,178,595	(2,135,020)	555,179,858	1,281,060
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(61,590)	195,840	(46,632)	210,875
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	37,900,000	10,355,714	37,900,000	10,355,714
ซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อเช่า	(501,834,311)	-	(501,834,311)	-
ซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(418,000)	(813,082)	(359,554)	(419,390)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	4,500	288,314	-	242,991
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	989,856	459,594	948,838	428,047
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(365,400)	-	(365,400)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	1,530,000
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(463,419,545)	10,120,980	(463,391,659)	11,982,837
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(8,413,749)	(6,229,909)	(3,923,632)	(10,720,026)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ	54,180,730	167,919,713	54,180,730	167,919,713
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	67,128,200	-	67,128,200	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(11,112,000)	(10,186,000)	(11,112,000)	(10,186,000)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,655,744)	(4,402,925)	(3,951,987)	(3,587,479)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,118,764)	(993,473)	(1,080,368)	(960,088)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(156,294,932)	(151,773,941)	(156,294,932)	(151,773,941)
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(1,470,000)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(60,286,259)	(7,136,535)	(55,053,989)	(9,307,821)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	47,472,791	849,425	36,734,210	3,956,076
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	127,062,935	126,213,510	125,151,616	121,195,540
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	174,535,726	127,062,935	161,885,826	125,151,616
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
(รายการที่ไม่ใช่เงินสด)				
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อเช่าเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้า	198,236,913	-	198,236,913	-
สินทรัพย์ถาวร เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18,490	36,955	18,490	36,955
การได้มาซึ่งสิทธิการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	-	4,887,671	-	4,887,671

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม ที่อยู่ตามที่ดินของบริษัทย่อยที่ 393 อาคารดิ.เค.เจ. ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท 51 แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อนุญาตให้หุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI) และเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อนุญาตให้ย้ายหลักทรัพย์เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (SET)

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
บริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอนจิเนียริ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	ประกอบกิจการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์สื่อสาร	ไทย	ร้อยละ 51

ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้



- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง 2566 และลงประกาศราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 นั้น เป็นการปรับปรุงทั้งหมด 4 เรื่อง ได้แก่ คำนิยามของประมาณการทางบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของนโยบายการบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียว และการปรับปรุงอื่นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย ซึ่งการปรับปรุงนี้เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยประเมินแล้วและเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้

- รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยในการซ่อมหรือเปลี่ยนสินค้าที่ผิดปกติภายใต้เงื่อนไขการรับประกันจะรับรู้เป็นประมาณการหนี้สินและต้นทุนขาย

- รายได้จากงานรับเหมาวางระบบ

รายได้จากการให้บริการออกแบบ จัดหาพร้อมบริการติดตั้งอุปกรณ์โครงข่ายสัญญาณโทรคมนาคมรับรู้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา และส่งมอบบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาขึ้นความสำเร็จของงาน ตามระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตามวิธีปัจจยนำเข้า ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบปัจจยนำเข้าหรือต้นทุนที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา และพิจารณาปรับปรุงวิธีปัจจยนำเข้าให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น

- รายได้จากการบริการ

รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่อง เช่น บริการบำรุงรักษาระบบโทรคมนาคม บริการให้คำปรึกษา และอื่นๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา เพื่อสะท้อนลักษณะของการให้บริการ โดยไม่คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

สำหรับการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นตามที่ตกลงกัน บริษัทบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

บริษัทและบริษัทย่อยจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีกรกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม



รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

จำนวนเงินที่บริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

- ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

- รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

ข) ค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนจากการให้บริการติดตั้งและให้บริการซ่อมบำรุง และขายสินค้าบันทึกตามอัตราส่วนความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น (รับรู้รายได้แล้ว) ของประมาณการต้นทุน โดยจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน โดยต้นทุนดังกล่าวต้องเข้าเงื่อนไขทั้งสามข้อดังต่อไปนี้

- ต้นทุนมีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญาที่เกิดขึ้นแล้วหรือสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยบริษัทและบริษัทย่อยสามารถระบุต้นทุนที่มีความเกี่ยวข้องกับสัญญาได้อย่างเฉพาะเจาะจง

- ต้นทุนที่ใช้เพื่อสร้างทรัพยากรหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต (หรือเพื่อให้สำเร็จอย่างต่อเนื่องต่อไป)

- บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าว

- ต้นทุนโครงการรอตัดจำหน่าย เป็นการแสดงรายจ่ายต้นทุนโครงการที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงินสดออกไปล่วงหน้าและจะตัดจำหน่ายรายการดังกล่าวอย่างเป็นระบบตามขั้นความสำเร็จของโครงการนั้น

- ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้



4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาได้จะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนของค่าอุปกรณ์ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน บริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนต่อเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของเงินลงทุนต่ำกว่าราคาทุน

4.5 สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า

สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าแสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เป็นเวลา 5 ปี

บริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ทุกปี

4.6 ส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์
ส่วนปรับปรุงสำนักงาน	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์โครงการ	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์	3 - 5 ปี
ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน	

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี



4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่าย และวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	7 ปี
สัญญาขายสินค้าและบริการกับลูกค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบหรือให้บริการ	7 ปี
ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี

4.8 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย



นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

4.10 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะบวไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



- สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสิทธิประโยชน์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินสดและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินสดในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสิทธิประโยชน์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสิทธิประโยชน์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ยกเว้นตราสารอนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธิประโยชน์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธิประโยชน์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสิทธิประโยชน์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสิทธิประโยชน์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสิทธิประโยชน์นั้น



หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงินประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่า หรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น



สิทธิประโยชน์การใช้ - ผู้เช่า

สิทธิประโยชน์การใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสิทธิประโยชน์การใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสิทธิประโยชน์การใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสิทธิประโยชน์การใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของบริษัทและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียนเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ



โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น



บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินที่ได้รับจากการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การประมาณการรายได้จากการขายและให้บริการและต้นทุนขายและบริการ

ในการคำนวณรายได้จากการขายและให้บริการและต้นทุนขายและบริการ ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่มีในสถานะปัจจุบันและประสบการณ์จากการประกอบธุรกิจโดยอิงข้อมูลจากวิศวกร/ผู้ควบคุมโครงการในการประมาณการต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการให้บริการติดตั้งและให้บริการซ่อมบำรุง ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนของค่าอุปกรณ์ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องของแต่ละสัญญาและจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างมีสาระสำคัญ

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การระบุนภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุนภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ บริษัทจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น



การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของบริษัทในขณะที่การปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของบริษัทก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของบริษัทไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่บริษัทสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไมเข้าเงื่อนไขข้างต้น บริษัทจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต ปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาค

ส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์ ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งสูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทและบริษัทย่อยในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องตัวมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32.3



6. รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>				
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	217	-
				ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565
ลูกหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	-	-	54	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	40,515	44,747	38,189	41,687
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,373	3,148	2,065	2,861



7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	10	10	10	10
เงินฝากธนาคาร	174,526	127,052	161,876	125,141
รวม	174,536	127,062	161,886	125,151

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 0.60 ต่อปี (2565 : ร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	178,681	459,328	176,620	457,573
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	300,175	63,925	286,575	50,270
3 - 6 เดือน	93,396	30,531	86,191	30,531
6 - 12 เดือน	149,008	26,196	149,008	26,196
มากกว่า 12 เดือน	4,490	-	4,490	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	725,750	579,980	702,884	564,570
<u>หัก: ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	725,750	579,980	702,884	564,570
รวมลูกหนี้การค้า	725,750	579,980	702,884	564,570
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	54	-
เงินทดรองจ่าย	91	-	91	-
อื่นๆ	8	1,568	8	28
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	99	1,568	153	28
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	725,849	581,548	703,037	564,598

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ จำนวนเงิน 4.49 ล้านบาท ซึ่งค้างชำระมากกว่า 12 เดือน โดยฝ่ายบริหารเชื่อว่าจะไม่มีความเสี่ยงในการเก็บหนี้



9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
- ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน	396,044	392,670	382,784	367,546
- ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	31,231	20,406	31,231	20,406
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	427,275	413,076	414,015	387,952

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
- ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	298,371	20,912	298,371	19,103
- ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน	57,477	26,296	57,477	26,296
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	355,848	47,208	355,848	45,399

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกิดจากบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จากการพิจารณาการจัดกลุ่มอายุสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาโดยส่วนใหญ่เป็นงานโครงการจากรัฐวิสาหกิจเกิดจากลักษณะงานโครงการเป็นงานระยะยาวที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้รับงานเหมารวม ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาว่าสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาดังกล่าวมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ จึงพิจารณาไม่บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ยอดคงเหลือของรายได้ค่าบริการค้างรับจำนวน 396.04 ล้านบาท คาดว่า จะเรียกชำระภายในหนึ่งปี (2565: 392.67 ล้านบาท ; งบเฉพาะกิจการ : 382.78 ล้านบาท 2565: 367.55 ล้านบาท) และคาดว่าจะเรียกชำระหลังจากหนึ่งปีจำนวน 31.23 ล้านบาท (2565: 20.41 ล้านบาท ; งบเฉพาะกิจการ : 31.23 ล้านบาท 2565 : 20.41 ล้านบาท)



สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การรับรู้รายได้ตามระดับความก้าวหน้า				
ของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	1,379,002	1,244,332	1,338,544	1,201,169
หัก: มูลค่างานที่เรียกเก็บ	(951,727)	(831,256)	(924,529)	(813,217)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	427,275	413,076	414,015	387,952
เงินรับล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องตามสัญญา	941,868	113,418	941,868	111,199
หัก: การรับรู้รายได้ตามระดับความก้าวหน้า				
ของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	(586,020)	(66,210)	(586,020)	(65,800)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	355,848	47,208	355,848	45,399

10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าอุปกรณ์และต้นทุนในการบำรุง				
รักษารอการรับรู้	11,046	27,047	10,701	26,741
รวม	11,046	27,047	10,701	26,741

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ ซึ่งบริษัทได้นำไปค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารบางส่วน และบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร



บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด	20,000	20,000	51	51	35,700	35,700

13. สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65	รายการในระหว่างปี จำนวนที่เพิ่มขึ้น	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66
<u>ราคาทุน</u>				
อุปกรณ์	-	700,071	-	700,071
รวม	-	700,071	-	700,071
<u>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>				
อุปกรณ์	-	(93,583)	-	(93,583)
รวม	-	(93,583)	-	(93,583)
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า - สุทธิ	-			606,488

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีจำนวนเงินขึ้นด้าของรายได้ค่าเช่าในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่อาจบอกเลิกได้ แสดงตามจำนวนเงินในสัญญาดังนี้

	พันบาท
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ไม่เกิน 1 ปี	169,400
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	529,799
รวม	699,199



14. ส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือและ อุปกรณ์โครงการ	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,467	7,854	3,993	3,832	3,925	22,071
ซื้อเพิ่ม	-	98	325	-	337	760
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	1,112	-	1,112
ตัดจำหน่าย	-	(185)	(48)	(1,711)	(249)	(2,193)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,467	7,767	4,270	3,233	4,013	21,750
ซื้อเพิ่ม	-	102	-	-	335	437
ตัดจำหน่าย	-	(62)	(141)	-	(251)	(454)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,467	7,807	4,129	3,233	4,097	21,733
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	659	5,266	2,980	3,297	3,217	15,419
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	438	652	765	370	442	2,667
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	824	-	824
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	-	(180)	(48)	(1,582)	(244)	(2,054)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,097	5,738	3,697	2,909	3,415	16,856
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	438	577	332	-	357	1,704
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	-	(56)	(134)	-	(236)	(426)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,535	6,259	3,895	2,909	3,536	18,134
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,370	2,029	573	324	598	4,894
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	932	1,548	234	324	561	3,599
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2565 (1.37 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						2,667
2566 (0.63 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						1,704



บริษัท อินโฟรเบชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง	เครื่องมือและ	ยานพาหนะ	อุปกรณ์	
	สำนักงาน	และเครื่องใช้ สำนักงาน	อุปกรณ์โครงการ		คอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,467	6,827	3,650	3,411	3,401	19,756
ซื้อเพิ่ม	-	56	-	-	309	365
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	1,112	-	1,112
ตัดจำหน่าย	-	(91)	-	(1,290)	(124)	(1,505)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,467	6,792	3,650	3,233	3,586	19,728
ซื้อเพิ่ม	-	91	-	-	287	378
ตัดจำหน่าย	-	(62)	(118)	-	(251)	(431)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,467	6,821	3,532	3,233	3,622	19,675
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	659	4,321	2,660	2,876	2,728	13,244
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	438	606	725	370	398	2,537
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	824	-	824
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่						
ตัดจำหน่าย	-	(85)	-	(1,161)	(118)	(1,364)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,097	4,842	3,385	2,909	3,008	15,241
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	438	536	257	-	343	1,574
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่						
ตัดจำหน่าย	-	(56)	(110)	-	(236)	(402)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,535	5,322	3,532	2,909	3,115	16,413
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,370	1,950	265	324	578	4,487
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	932	1,499	-	324	507	3,262
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2565 (1.35 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						2,537
2566 (0.57 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						1,574

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 16.02 ล้านบาท (2565: 7.34 ล้านบาท ; งบเฉพาะกิจการ: 14.46 ล้านบาท 2565: 6.24 ล้านบาท)



15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	อาคารเช่า	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	20,746	-	5,542	26,288
เพิ่มระหว่างปี	-	612	4,276	4,888
โอนออกไปส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์	-	-	(1,112)	(1,112)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	20,746	612	8,706	30,064
เพิ่มระหว่างปี	1,986	-	-	1,986
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(2,396)	-	(401)	(2,797)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	20,336	612	8,305	29,253
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	3,981	-	1,822	5,803
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,525	127	1,329	4,981
โอนออกไปส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์	-	-	(824)	(824)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	7,506	127	2,327	9,960
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,521	154	1,524	5,199
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(2,396)	-	(401)	(2,797)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	8,631	281	3,450	12,362
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	13,240	485	6,379	20,104
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	11,705	331	4,855	16,891



บริษัท อินฟอริแมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคารเช่า	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	18,350	-	5,141	23,491
เพิ่มระหว่างปี	-	612	4,276	4,888
โอนออกไปส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์	-	-	(1,112)	(1,112)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	18,350	612	8,305	27,267
เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	18,350	612	8,305	27,267
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,644	-	1,575	4,219
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,855	127	1,206	4,188
โอนออกไปส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์	-	-	(824)	(824)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	5,499	127	1,957	7,583
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,856	154	1,493	4,503
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	8,355	281	3,450	12,086
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	12,851	485	6,348	19,684
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	9,995	331	4,855	15,181

หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	20,868	20,421
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,986	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	878	828
เงินจ่ายชำระระหว่างปี	(5,533)	(4,780)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	18,199	16,469
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(4,771)	(4,130)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	13,428	12,339



ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	5,199	4,503
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	877	828
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,708	387
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	154	-
รวม	7,938	5,718

16. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจำนวน 14.40 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมเกิดขึ้นจากการที่บริษัทเข้าซื้อหุ้นของบริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 ซึ่งทำให้บริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด คิดเป็นร้อยละ 51 ของทุนเรียกชำระแล้ว โดยมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 35.70 ล้านบาท ในขณะที่มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนมีจำนวน 21.30 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อทดสอบการค้อยค่าประจำปี

บริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่บริษัทคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	ร้อยละต่อปี
อัตราการเติบโต	2
อัตราคิดลดก่อนภาษี	11

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ และ ณ วันสิ้นงวดฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการค้อยค่า



บริษัท อินฟอर्मเชียน แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)
	ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	สัญญาขายสินค้าและบริการกับลูกค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบหรือให้บริการ	รวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:					
ราคาทุน	1,485	14,319	316	16,120	1,121
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,328)	(10,220)	(226)	(11,774)	(964)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	157	4,099	90	4,346	157
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:					
ราคาทุน	1,485	14,319	316	16,120	1,121
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,296)	(8,176)	(181)	(9,653)	(934)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	189	6,143	135	6,467	187

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: พันบาท)
	2566	2565	2566	2565	
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	6,467	8,657	187	205	
ซื้อลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	-	91	-	91	
ค่าตัดจำหน่าย	(2,121)	(2,281)	(30)	(109)	
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	4,346	6,467	157	187	

18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: พันบาท)
	2566	2565	2566	2565	
เงินรอรับคืน	24,376	20,784	24,375	20,784	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,502	1,487	1,498	1,482	
รวม	25,878	22,271	25,873	22,266	

เงินรอรับคืนจำนวน 20.78 ล้านบาท เป็นเงินรอรับคืนจากการที่บริษัทถูกหน่วยงานรัฐวิสาหกิจสงวนสิทธิการจ่ายเนื่องจากการส่งมอบงานล่าช้า บริษัทอยู่ระหว่างการขอรับเงินคืนตามมาตรการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ออกโดยกรมบัญชีกลาง โดยฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะได้รับคืนเงินค่าปรับจากหน่วยงานดังกล่าวทั้งจำนวน



และในปี 2566 เงินรอรับคืนจำนวน 3.59 ล้านบาท เป็นเงินรอรับคืนจากการที่ลูกค้าในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจสงวนสิทธิการจ่ายเนื่องจากการส่งมอบงานล่าช้า ซึ่งเหตุแห่งความล่าช้าดังกล่าวไม่ได้เกิดจากการปฏิบัติงานของบริษัท และบริษัทได้รายงานสถานการณ์ให้ลูกค้ารับทราบเป็นระยะๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะได้รับคืนเงินที่ถูกหักจำนวนข้างต้นจากหน่วยงานดังกล่าวทั้งจำนวน

19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	-	3.97 - 4.49	-	4,490
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.00	3.75	16,323	20,247
รวม			16,323	24,737

	(หน่วย: พันบาท)			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.00	3.75	16,323	20,247
รวม			16,323	20,247

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทปลอดการระค้ำประกัน และบริษัทย่อยค้ำประกัน โดยเงินฝากธนาคาร

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	364,679	206,980	352,425	199,214
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	476	1,095	476	1,095
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	366	1,150	366	1,118
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	25,180	14,670	24,116	13,614
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	390,701	223,895	377,383	215,041



บริษัท อินฟอर्मेशन แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
เงินกู้ยืมระยะยาวต้นปี	79,814	90,000
รับเงินกู้ยืมในระหว่างปี	-	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมในระหว่างปี	(11,112)	(10,186)
เงินกู้ยืมระยะยาวปลายปี	68,702	79,814
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(11,112)	(11,112)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	57,590	68,702
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	67,128	-
รวม	124,718	68,702

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทจำนวน 67.13 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.27 ต่อปี ครอบคลุมชำระในปี 2568 - 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศจำนวน 2 วงเงิน จำนวนวงเงินกู้รวม 90 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2 - 5 ต่อปี ค้ำประกันโดยบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (“บสย.”) ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา



22. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	19,688	20,037	17,937	18,740
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,916	4,237	3,396	3,765
ต้นทุนดอกเบี้ย	434	340	393	310
รวม	24,038	24,614	21,726	22,815
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยจากการวัดมูลค่าใหม่				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	573	-	192
ข้อสมมติฐานทางการเงิน	-	(1,317)	-	(1,377)
ปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(3,034)	-	(2,545)
รวม	-	(3,778)	-	(3,730)
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี	(601)	(1,148)	(601)	(1,148)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	23,437	19,688	21,125	17,937
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
- ส่วนที่หมุนเวียน	546	4,601	546	4,601
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	22,891	15,087	20,579	13,336
ยอดคงเหลือปลายปี	23,437	19,688	21,125	17,937

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยประมาณ 7.12 - 15.38 ปี (เฉพาะกิจการ: 7.12 ปี สำหรับปี 2566 และปี 2565)



บริษัท อินฟอर्मเชียน แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	2.24% - 2.41%	2.24% - 2.41%	2.24%	2.24%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3%	3%	3%	3%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0% - 9%	0% - 9%	0% - 9%	0% - 9%

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1,528)	1,742	(1,282)	1,449
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,773	(1,580)	1,423	(1,284)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,608)	302	(1,348)	289

	(หน่วย: พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1,346)	1,544	(1,137)	1,293
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,364	(1,211)	1,089	(979)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,417)	380	(1,196)	269

23. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้



24. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การจำแนกรายได้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ประเภทของสินค้าหรือบริการ				
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์และ				
การบำรุงรักษา	682,478	517,904	641,454	475,654
รายได้จากการรับเหมาวางระบบ	1,011,816	763,063	988,817	732,423
รายได้จากการรับประกัน	164,152	162,048	163,168	162,024
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1,858,446	1,443,015	1,793,439	1,370,101

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	137,249	81,393	136,799	78,384
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	1,721,197	1,361,622	1,656,640	1,291,717
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1,858,446	1,443,015	1,793,439	1,370,101

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีรายได้และค่าใช้จ่ายจากการให้บริการโทรคมนาคมจากใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง ตามประกาศคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
รายได้จากการให้บริการโทรคมนาคม	43,681	43,256
ค่าใช้จ่ายจากการให้บริการโทรคมนาคม	(38,692)	(32,412)



25. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีคำนวณขึ้นจากกำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปีคูณด้วยอัตราภาษีเฉลี่ยทั้งปีที่ประมาณไว้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน:				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลระหว่างปี	46,458	35,834	45,902	35,115
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล				
แตกต่างชั่วคราว	(646)	(1,743)	(148)	(1,290)
รวม	45,812	34,091	45,754	33,825
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	756	-	746
รวม	-	756	-	746

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	220,641	167,077	221,026	167,479
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (%)	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	44,128	33,415	44,205	33,496
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่าย				
ในการคำนวณกำไรทางภาษี	1,866	1,138	1,729	788
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มในทางภาษี	(182)	(462)	(180)	(459)
รวม	1,684	676	1,549	329
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	45,812	34,091	45,754	33,825



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาว				
ของพนักงาน	4,687	3,938	4,225	3,587
สำรองค่าปรับงานล่าช้าและการรับประกันผลงาน	607	926	523	812
ค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์	110	77	110	77
สัญญาเช่า	112	94	117	98
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม				
จากสัญญาอนุพันธ์	13	266	13	266
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	(820)	(1,229)	-	-
สัญญาขายสินค้าและบริการกับลูกค้า				
ที่ยังไม่ได้ส่งมอบหรือให้บริการ	(18)	(27)	-	-
รวมสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการ				
 ตัดบัญชี - สุทธิ	4,691	4,045	4,988	4,840

26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นงวดหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

ในกรณีที่ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทมีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยในระหว่างปีจะไม่มีการแสดงผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด และไม่กระทบต่อกำไรต่อหุ้นปรับลด



บริษัท อินฟอर्मเชียน แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไรต่อหุ้น	
			ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก			
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	175,046	132,545	630,780	554,190	0.28	0.24
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ						
บริษัท (ICN-W1)			-	43,916		
กำไรต่อหุ้นปรับลด	175,046	132,545	630,780	598,106	0.28	0.22

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไรต่อหุ้น	
			ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก			
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	175,272	133,654	630,780	554,190	0.28	0.24
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ						
บริษัท (ICN-W1)			-	43,916		
กำไรต่อหุ้นปรับลด	175,272	133,654	630,780	598,106	0.28	0.22



27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	174,078	149,493	165,959	136,882
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	99,810	9,926	99,691	6,837
ค่าปรับงานล่าช้าและการรับประกันผลงาน				
(โอนกลับ)	(1,290)	1,960	(1,441)	1,820
ค่ารับรอง	9,775	7,875	9,539	7,528
ซื้อสินค้า	577,161	557,914	570,248	543,972
ค่าจ้างผู้รับเหมา	606,950	415,002	563,113	369,934
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	14,004	42,984	13,659	42,677

28. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทและบริษัทย่อยที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยคือ คณะกรรมการบริษัท บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ขายและให้บริการ ติดตั้งงานระบบโทรคมนาคมและดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีรายได้จากลูกค้านายใหญ่ 2 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,234 ล้านบาท และ 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 923 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่มาจากการขายและให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม



29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3.36 ล้านบาท (2565 : 3.61 ล้านบาท ; งบประมาณกิจการ : 3.09 ล้านบาท 2565 : 3.30 ล้านบาท)

30. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565	0.20	90,000
เงินปันผลระหว่างปี 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565	0.10	61,792
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565		0.30	151,792
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566	0.10	61,800
เงินปันผลระหว่างปี 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566	0.15	94,500
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566		0.25	156,300

บริษัทจ่ายเงินปันผลด้วยจำนวน 449,924,800 หุ้น และ 617,889,813 หุ้น สำหรับปี 2565 และจำนวน 617,899,113 หุ้น และ 630,033,469 หุ้น สำหรับปี 2566 ตามจำนวนที่บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด แจ้งไว้



31. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 112.50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 225 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 337.50 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 225 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 ("ICN-W1") ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 และมีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 ("ICN-W1") จำนวนไม่เกิน 225 ล้านหน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีอัตราการจัดสรรเท่ากับ 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (หากมีเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรให้ปัดเศษทิ้ง) ทั้งนี้ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะมีอายุไม่เกิน 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 1 ธันวาคม 2564) และมีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญของบริษัท 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาทต่อหุ้น เว้นแต่มีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ มีกำหนดการใช้สิทธิในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม และกันยายนของแต่ละปี ทั้งนี้กำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 31 มีนาคม 2565 โดยยกเว้นเดือนกันยายน 2566 ที่จะไม่มีการกำหนดวันใช้สิทธิ และให้ไปใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566

ในเดือนมีนาคม 2565 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 ("ICN-W1") จำนวน 122.47 ล้านหน่วย ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 1.00 บาท รวมเป็นเงิน 122.47 ล้านบาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 61.24 ล้านบาท บริษัทได้จัดแจ้งการเปลี่ยนแปลงทุนเรียกชำระ จำนวนหุ้นสามัญ 122.47 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 61.24 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรับหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2565

ในเดือนกันยายน 2565 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 2 ("ICN-W1") จำนวน 45.44 ล้านหน่วย ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 1.00 บาท รวมเป็นเงิน 45.44 ล้านบาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 22.72 ล้านบาท บริษัทได้จัดแจ้งการเปลี่ยนแปลงทุนเรียกชำระ จำนวนหุ้นสามัญ 45.44 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 22.72 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2565 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรับหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2565

ในเดือนมีนาคม 2566 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 3 ("ICN-W1") จำนวน 12.14 ล้านหน่วย ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 1.00 บาท รวมเป็นเงิน 12.14 ล้านบาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 6.07 ล้านบาท บริษัทได้จัดแจ้งการเปลี่ยนแปลงทุนเรียกชำระ จำนวนหุ้นสามัญ 12.14 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 6.07 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2566 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรับหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2566



ในเดือนพฤศจิกายน 2566 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 4 ("ICN-W1") จำนวน 42.05 ล้านหน่วย ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 1.00 บาท รวมเป็นเงิน 42.05 ล้านบาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 21.02 ล้านบาท บริษัทได้จัดแจ้งการเปลี่ยนแปลงทุนเรียกชำระ จำนวนหุ้นสามัญ 42.05 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 21.02 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2566 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรับหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2566

สำหรับปี 2565 การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 167.92 ล้านหน่วย ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 1.00 บาท รวมเป็นเงิน 167.92 ล้านบาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 83.96 ล้านบาท

สำหรับปี 2566 การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 54.18 ล้านหน่วย ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 1.00 บาท รวมเป็นเงิน 54.18 ล้านบาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 27.09 ล้านบาท

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม และลูกค้าส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานราชการหรือบริษัทซึ่งมีรัฐบาลถือหุ้นใหญ่ ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อโดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	174.53	0.01	174.54
เงินลงทุนชั่วคราว	1.46	-	-	-	-	1.46
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	725.85	725.85
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	34.44	-	-	-	-	34.44
	35.90	-	-	174.53	725.86	936.29
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16.32	-	-	-	-	16.32
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	390.70	390.70
เจ้าหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	86.04	86.04
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11.11	124.72	-	-	-	135.83
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4.77	13.43	-	-	-	18.20
	32.20	138.15	-	-	476.74	647.09

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	127.05	0.01	127.06
เงินลงทุนชั่วคราว	1.40	-	-	-	-	1.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	581.55	581.55
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	72.34	-	-	-	-	72.34
	73.74	-	-	127.05	581.56	782.35
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	24.74	-	-	-	-	24.74
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	223.89	223.89
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11.11	68.70	-	-	-	79.81
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4.40	16.47	-	-	-	20.87
	40.25	85.17	-	-	223.89	349.31



บริษัท อินโฟรเมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินลงทุนชั่วคราว

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าไม่หมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย		ที่แท้จริง
1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด			(ร้อยละต่อปี)
-	-	-	161.88	0.01	161.89	0.1 - 0.6
0.65	-	-	-	-	0.65	0.6 - 1.1
-	-	-	-	703.04	703.04	-
25.62	-	-	-	-	25.62	0.6 - 1.1
26.27	-	-	161.88	703.05	891.20	
16.32	-	-	-	-	16.32	4.0
-	-	-	-	377.38	377.38	-
-	-	-	-	86.04	86.04	-
11.11	124.72	-	-	-	135.83	2.0 - 5.3
4.13	12.34	-	-	-	16.47	2.6 - 7.4
31.56	137.06	-	-	463.42	632.04	

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินลงทุนชั่วคราว

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย		ที่แท้จริง
1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด			(ร้อยละต่อปี)
-	-	-	125.14	0.01	125.15	0.1 - 0.5
0.60	-	-	-	-	0.60	0.2 - 0.5
-	-	-	-	564.60	564.60	-
63.52	-	-	-	-	63.52	0.1 - 0.5
64.12	-	-	125.14	564.61	753.87	
20.25	-	-	-	-	20.25	3.8
-	-	-	-	215.04	215.04	-
11.11	68.70	-	-	-	79.81	2.0 - 5.0
3.95	16.47	-	-	-	20.42	2.6 - 7.4
35.31	85.17	-	-	215.04	335.52	



ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมียอดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	(ล้าน)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	2566	2565	2566	2565
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	0.49	-	34.7335

32.2 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่นที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลืออยู่สามารถสรุปได้ดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนเงินตราต่างประเทศ (หลักพัน)	จำนวนเงินตามสัญญา (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
USD	39	1,384	1,320

32.3 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

การวิเคราะห์เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม สามารถแสดงได้ดังนี้

- ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีสถานะเป็นหนี้สินจำนวน 0.06 ล้านบาท ซึ่งแสดงไว้ในรายการ “หนี้สินหมุนเวียนอื่น” ในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยใช้อัตราตลาดของแต่ละสัญญาที่คำนวณโดยสถาบันการเงินของบริษัท ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน



บริษัท อินฟอรัมเช็น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยใช้อัตราตลาดซึ่งสะท้อนความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของบริษัทที่คำนวณโดยสถาบันการเงินของบริษัท ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน การวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของบริษัทเองมาให้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ซึ่งถือเป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

33. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	24,737	(8,414)	-	16,323
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	79,814	56,016	-	135,830
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20,868	(4,655)	1,986	18,199
				(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20,247	(3,924)	-	16,323
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	79,814	56,016	-	135,830
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20,421	(3,952)	-	16,469
				(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30,967	(6,230)	-	24,737
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	90,000	(10,186)	-	79,814
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20,749	(4,403)	4,522	20,868



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสดเพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30,967	(10,720)	-	20,247
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	90,000	(10,186)	-	79,814
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19,486	(3,587)	4,522	20,421

*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า และสัญญาบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่า และสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคาร พื้นที่ในอาคาร อุปกรณ์สำนักงานและรถยนต์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน และสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	0.65	0.95	0.50	0.40
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	-	0.06	-	0.06

34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการขายและให้บริการตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาขายสินค้าและบริการกับลูกค้า ซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบหรือให้บริการจำนวนประมาณ 1,822 ล้านบาท และ 929 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการ: 1,782 ล้านบาท และ 872 ล้านบาท) ตามลำดับ

34.3 การค้ำประกัน

34.3.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย โดยประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันดังต่อไปนี้



บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	445	348	442	345
ค่าประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้า	107	34	107	33
ค่าประกันการขึ้นซองประกวดราคา	40	180	33	179
รวม	592	562	582	557

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 วงเงินสินเชื่อของหนังสือค้ำประกันดังกล่าว
บางส่วนข้างต้นค้ำประกันด้วยเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำของบริษัทและบริษัทย่อย

34.3.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทไม่มีเลตเตอร์ออฟเครดิตคงเหลือ (2565: 61.28 ล้านบาท
และ 2.09 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

35. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้าง
ทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้น
ให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.40 : 1
(2565: 0.68:1) และงบเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.38:1 (2565: 0.65:1)

36. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

บริษัทได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
2565 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
2566 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงไว้เดิม

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ตามที่เคย รายงานไว้	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังจัด ประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	602,331,868	(20,783,908)	581,547,960
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,486,789	20,783,908	22,270,697



รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report)

	(หน่วย: บาท)		
	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ตามที่เคย รายงานไว้	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังจัด ประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	585,382,281	(20,783,908)	564,598,373
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,481,800	20,783,908	22,265,708

	(หน่วย: บาท)		
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ตามที่เคย รายงานไว้	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังจัด ประเภทใหม่
งบกระแสเงินสด			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(382,334,151)	20,783,908	(361,550,243)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	648,607	(20,783,908)	(20,135,301)

	(หน่วย: บาท)		
	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ตามที่เคย รายงานไว้	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังจัด ประเภทใหม่
งบกระแสเงินสด			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(395,869,094)	20,783,908	(375,085,186)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	648,607	(20,783,908)	(20,135,301)



37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 1/2567 ได้มีมติให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ การอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรจากการดำเนินงาน สำหรับปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท เพิ่มเติมจากที่จ่ายปันผลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.23 บาท

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567

4

การรับรอง
ความถูกต้อง
ของข้อมูล





การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ แล้ว
2. บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็น สาระสำคัญอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวและได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(นายเสกสรรค์ รอยลามเจริญพร)
ประธานกรรมการ

(นายพรชัย กรัยวิเชียร)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เอกสารแบบ





บริษัท อินฟอर्मเซชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขนุการบริษัท

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม



1 นายเสกสรรค์ รอยลากเจริญพร

ประธานกรรมการ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ



2 นายพีระ เลาสุมบูรณ์

รองประธานกรรมการ
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



3 นายมนชัย มณีไพโรจน์

กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร และ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



4 นายรณภูมิ รุ่งเรืองพล

กรรมการ
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



5 นายนิธิ นาคะเทศ

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



6 นายอนันต์ รัชฎสมบัติ

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



นายพรชัย กรัยวิเชียร

7 กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



8



9



10



11



12



13



14



15

8 นายชนะชัย กุลนพฤกษ์

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี

9 นายธรรมวัฒน์ อุซุโอบุญวงศ์

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี

10 นายสุวัฒน์ อยู่เจริญ

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

11 นายศิริศักดิ์ วิริยะมันพวงค์

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด

12 นายวรพจน์ วงษ์สวัสดิ์

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขาย 3

13 นายเอกพจน์ บุญยรัตพันธุ์

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

14 นางวิไลพร ธรรมวิชัย

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป

15 นายวิรัตน์ รุ่งเรืองบริบูรณ์ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและ
บัญชี และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี



บริษัท อินฟอรมเซ็น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

1

นายเสกสรรค์ รอยลากเจริญพร

ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

อายุ (ปี) : 79**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมโทรคมนาคม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 107/2008

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (28/12/66) : -**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -****ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บมจ. อินฟอรมเซ็น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ประเภทธุรกิจ : สถาบันการศึกษา
2552	ที่ปรึกษาประธานกรรมการ บมจ. กสท โทรคมนาคม ประเภทธุรกิจ : สื่อสารโทรคมนาคม
2549 - 2551	กรรมการ บมจ. กสท โทรคมนาคม ประเภทธุรกิจ : สื่อสารโทรคมนาคม

2

นายพีระ เลหาสมบุรณ์

รองประธานกรรมการ

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

อายุ (ปี) : 56**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโท School of Advance Telecom Management, Asian Institute of Technology
- ปริญญาตรี Solid State Electronics สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 131/2016

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (28/12/66) : 5.43**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -****ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

2564 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บมจ. อินฟอรมเซ็น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อินฟอรมเซ็น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2550 - 2557	กรรมการผู้จัดการ บจ. อินฟอรมเซ็น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม



3

นายมนชัย มณีไพโรจน์

กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร
และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

อายุ (ปี) : 61**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- Master of Information Systems, City University, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 103/2013

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (28/12/66) : 11.18**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -****ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2563 - 2564	กรรมการ บจ. เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น ประเภทธุรกิจ : วางระบบสื่อสาร โทรคมนาคมและเทคโนโลยี
2557 - 2563	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2553 - 2556	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ลีออสเสย์ ไรส์เลส ประเภทธุรกิจ : สื่อสารโทรคมนาคม

4

นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล

กรรมการ
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

อายุ (ปี) : 73**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโท Industrial Education,
Texas Southern University, U.S.A.
- ปริญญาตรี Construction Technology,
Texas Southern University, U.S.A.
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมสารราช
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 133/2017

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (28/12/66) : 0.07**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -****ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2563	กรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2557 - 2558	กรรมการ บจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โอต้าฟาร์เซลล์ โฟสต์ ประเภทธุรกิจ : ให้เช่าห้องพัก
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. วังประดู่ ประเภทธุรกิจ : อสังหาริมทรัพย์



บริษัท อินฟอर्मเมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

5

นายนิธิ นาคะเทศ

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ (ปี) : 63**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (การจัดการการเงิน)
City University, U.S.A.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (ระบบการเงินและธนาคาร)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 172/2020

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (28/12/66) : -**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -****ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บมจ. อินฟอर्मเมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บจ. รีมเพ บิซ พรอพเพอร์ตี้ ประเภทธุรกิจ : อสังหาริมทรัพย์
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจ. รีมเพ โฮลดิ้งส์ ประเภทธุรกิจ : ที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. สวนเกษตรศิริ ประเภทธุรกิจ : เกษตรกรรม

6

นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ (ปี) : 62**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 10/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (28/12/66) : -**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -****ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. อินฟอर्मเมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่าย ท่อสแตนเลส ภายใต้เครื่องหมายการค้า TGPRO
2548 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่าย ท่อสแตนเลส ภายใต้เครื่องหมายการค้า TGPRO



7

นายพรชัย กริยวิเชียร

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

อายุ (ปี) : 58**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (Electric Engineering) University of Bridgeport, Connecticut, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้าสื่อสาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 185/2021

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (28/12/66) : 0.12**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -****ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2558 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ โครงสร้างเครือข่าย การสื่อสารโทรคมนาคม บมจ. สามารถเทลคอม ประเภทธุรกิจ : สื่อสารโทรคมนาคม
2562 - 2563	กรรมการเพื่อความยั่งยืน บมจ. สามารถเทลคอม ประเภทธุรกิจ : สื่อสารโทรคมนาคม
2548 - 2559	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. สามารถเทลคอม ประเภทธุรกิจ : สื่อสารโทรคมนาคม
2555 - 2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ บริการเครือข่ายสื่อสารและสายธุรกิจ บริการรับเหมาออกแบบติดตั้งระบบ บมจ. สามารถเทลคอม ประเภทธุรกิจ : สื่อสารโทรคมนาคม

8

นายชนะชัย กุลนพฤกษ์

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี

อายุ (ปี) : 60**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโท บัญชี/บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 133/2017

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (28/12/66) : 0.02**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -****ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2559 - 2565	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2551 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานกลุ่มธุรกิจ) และเลขานุการบริษัท บมจ. กุศลคอร์ป ประเภทธุรกิจ : ผลิตและขายมอเตอร์ คอมเพรสเซอร์
2557 - 2560	กรรมการ บจ. กุศล แมกทีเรียลส์ แอนด์ คอนโทรลส์ ประเภทธุรกิจ : ผลิตลวดทองแดงอบน้ำยา



บริษัท อินฟอรมเซ็น แอนด์ คอมมูนีเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

9

นายธรรมวัฒน์ อุซุไฟบูลย์วงศ์
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี

อายุ (ปี) : 54

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (28/12/66) : 0.20

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี บมจ. อินฟอรมเซ็น แอนด์ คอมมูนีเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2561 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด บมจ. อินฟอรมเซ็น แอนด์ คอมมูนีเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2558 - 2560	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. อินฟอรมเซ็น แอนด์ คอมมูนีเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2553 - 2558	ผู้อำนวยการอาวุโส บมจ. ลีอิกซ์เลย์ ไรร์เลส ประเภทธุรกิจ : สื่อสารโทรคมนาคม

10

นายสุวัฒน์ อยู่เจริญ
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ (ปี) : 51

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท Telecommunications,
Asian Institute of Technology
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (28/12/66) : 0.07

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. อินฟอรมเซ็น แอนด์ คอมมูนีเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนีเคชั่น ประเภทธุรกิจ : วางระบบสื่อสาร โทรคมนาคมและเทคโนโลยี
2558 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ บมจ. อินฟอรมเซ็น แอนด์ คอมมูนีเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2554 - 2558	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ บมจ. ลีอิกซ์เลย์ ไรร์เลส ประเภทธุรกิจ : สื่อสารโทรคมนาคม



11

นายศิริศักดิ์ วัชรเย็นพงศ์

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด

อายุ (ปี) : 45

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยมหิดล

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (28/12/66) : 0.35

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2562 - 2565	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขาย 1 บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2557 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2553 - 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. ลีอิกซ์เสย์ ไลน์เลส ประเภทธุรกิจ : สื่อสารโทรคมนาคม

12

นายวรพจน์ วงษ์สวัสดิ์

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขาย 3

อายุ (ปี) : 55

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (28/12/66) : 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขาย 3 บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2561	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขาย 4 บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2537 - 2560	ผู้อำนวยการฝ่าย บจ.ยูไนเต็ด เทเลคอม เซลส์ แอนด์ เซอร์วิส ประเภทธุรกิจ : โทรคมนาคม



บริษัท อินฟอर्मเมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

13

นายเอกพจน์ บุญยรัตพันธุ์

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ (ปี) : 51**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (28/12/66) : 0.07**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -****ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. อินฟอर्मเมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2561	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ บมจ. อินฟอर्मเมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2558 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริการ และซ่อมบำรุง บมจ. อินฟอर्मเมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2556 - 2558	ผู้อำนวยการอาวุโส บมจ. ลีอิกซ์เลย์ ไรส์เลส ประเภทธุรกิจ : สื่อสารโทรคมนาคม
2539 - 2556	ผู้จัดการโครงการ บจ. ซีเมนส์ ประเภทธุรกิจ : โทรคมนาคม

14

นางวิไลพร ธรรมวิชัย

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป

อายุ (ปี) : 56**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (28/12/66) : 0.07**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -****ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

2561- ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป บมจ. อินฟอर्मเมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2541 - 2560	ผู้อำนวยการอาวุโส บมจ. ลีอิกซ์เลย์ ไรส์เลส ประเภทธุรกิจ : สื่อสารโทรคมนาคม



15

นายวิรัตน์ รุ่งเรืองบริบูรณ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี

และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

อายุ (ปี) : 50**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (28/12/66) : 0.01**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -****ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

มี.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี บมจ. อินฟอรมะชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2562 - ก.พ. 2565	ธุรกิจส่วนตัว ประเภทธุรกิจ : รับทำและตรวจสอบบัญชี
2551 - 2562	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บจ. เว้ง โฮลดิ้ง ประเภทธุรกิจ : ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2545 - 2551	ผู้ช่วยจัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจ. ชีวาคม อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เฮลท์ รีซอร์ส ประเภทธุรกิจ : ให้บริการด้านบริหาร จัดการศูนย์สุขภาพ สปาเพื่อสุขภาพ
2538 - 2545	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บจ. บัญชีกิจ ประเภทธุรกิจ : ตรวจสอบบัญชี



บริษัท อินฟอर्मเมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

2. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

1

นายชนะชัย กุลนพทุกษ์

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี

อายุ (ปี) : 60

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บัญชี/บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 133/2017

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (28/12/66) : 0.02

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2565- ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี บมจ. อินฟอर्मเมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2559 - 2565	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. อินฟอर्मเมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2551 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานกลุ่มธุรกิจ) และเลขานุการบริษัท บมจ. กุศลคอร์ป ประเภทธุรกิจ : ผลิตและขายมอเตอร์ คอมเพรสเซอร์
2557-2560	กรรมการ บจ.กุศล แมกทีเรียลส์ แอนด์ คอนโทรลส์ ประเภทธุรกิจ : ผลิตขวดกึ่งแข็งจากน้ำยา

2

นายวิรัตน์ รุ่งเรืองบริบูรณ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี

และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

อายุ (ปี) : 50

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (28/12/66) : 0.01

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

มี.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงิน และบัญชี และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี บมจ. อินฟอर्मเมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2562 - ก.พ. 2565	ธุรกิจส่วนตัว ประเภทธุรกิจ : รับทำและตรวจสอบบัญชี
2551 - 2562	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บจ. เว้ง โฮลดิ้ง ประเภทธุรกิจ : ให้เช่าสิ่งหาปริมาณทรัพย์
2545 - 2551	ผู้ช่วยจัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจ. ชีวาคม อินเตอร์เนชั่นแนล เอลก์ รีซอร์ส ประเภทธุรกิจ : ให้บริการด้านบริหาร จัดการศูนย์สุขภาพ สปาเพื่อสุขภาพ
2538 - 2545	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บจ. บัญชีกิจ ประเภทธุรกิจ : ตรวจสอบบัญชี

หมายเหตุ : กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกท่านไม่มีประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายที่ส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลภายนอกอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 5 ปี



3. รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

1

นางสาวศิริรัตน์ เนตรสมสว่าง

เลขานุการบริษัท และ เลขานุการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และ นักลงทุนสัมพันธ์

อายุ (ปี) : 49

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท สังคมศาสตร์ สาขาจิตวิทยาชุมชน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 123/2021

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (28/12/66) : 0.02

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2564 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท และ เลขานุการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ. อินฟอล์มชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2543 - 2563	เลขาธิการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. สามารถเทลคอม ประเภทธุรกิจ : สื่อสารโทรคมนาคม

หน้าที่ความรับผิดชอบเลขานุการบริษัท

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้นางสาวศิริรัตน์ เนตรสมสว่าง ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- (ก) ทะเบียนกรรมการ
- (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
- (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (ง) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

2) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเก่าพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว และให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงานภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว และให้แจ้งสำนักงาน ก.ล.ต. ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสารตามวรรค (1) ด้วย



บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

4. รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง						
		1	2	3	4	5	6	7
นายเสกสรรค์ รอยลากเจริญพร	C , CAC							
นายพีระ เลหาสมบุญ	/ , VC							
นายมนชัย มณีไพโรจน์	/ , /// , R							
นายธนภูมิ รุ่งเรืองผล	/ , ///	/	/					
นายนิธิ นาคะเทศ	/ , AC			/ , MD	/	/		
นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ	/ , AC							/ , DMD
นายพรชัย กรัยวิเชียร	/ , // , /// , M						/	
นายชนะชัย กุลนพฤกษ์	/// , M							
นายธรรมวัฒน์ อุสุโฬสยวงศ์	/// , M							
นายสุวัฒน์ อยู่เจริญ	/// , M						/	
นายศรัทธา วัชรวิวัฒน์พงศ์	/// , M							
นายวรพจน์ วงษ์สวัสดิ์	M							
นายเอกพจน์ บุญยรัตพันธุ์	M							
นางวิไลพร ธรรมวิชัย	M							
นายวิรัตน์ รุ่งเรืองบริบูรณ์	M							

หมายเหตุ : C = ประธานกรรมการ

CAC = ประธานกรรมการตรวจสอบ

AC = กรรมการตรวจสอบ

VC = รองประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

// = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

/// = ประธานกรรมการบริหาร

/// = กรรมการบริหาร

R = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

RC = กรรมการบริหารความเสี่ยง

MD = กรรมการผู้จัดการ

DMD = รองกรรมการผู้จัดการ

M = ผู้บริหาร

S = เลขาธิการบริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง :

1. บริษัท วังประจักษ์ จำกัด
2. บริษัท โอต้าพาเซลล์ โฟสต์ จำกัด
3. บริษัท ริมเพ มีช พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
4. บริษัท ริมเพ โฮลดิ้งส์ จำกัด
5. บริษัท สอนเกษตรศิริ จำกัด
6. บริษัท เอ็กซ์เปอร์ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด
7. บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)



รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2566

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 28/12/2566	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 30/12/2566	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2566	สัดส่วนการถือหุ้น ในปี 2566 (%)
1. นายเสกสรรค์ รอยลากิจญพร	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2. นายพีระ เลหาสมบุรณ์	รองประธานกรรมการ	36,465,200	36,465,200	-	5.43
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		22,741,304	22,741,304	-	3.38
3. นายบณชัย มณีไพโรจน์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	75,115,105	75,115,105	-	11.18
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		751,600	525,000	226,600	0.11
4. นายธนภูมิ รุ่งเรืองผล	กรรมการ	450,000	450,000	-	0.07
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5. นายนิธิ นาคะเทศ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6. นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7. นายพรชัย กรัยวิเชียร	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	800,000	800,000	-	0.12
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8. นายชนะชัย กุลนพฤกษ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี	156,000	80,000	76,000	0.02
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9. นายธรรมวัฒน์ อุซุไฟบูลย์วงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี	1,326,097	884,065	442,032	0.20
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10. นายสุวัฒน์ อยู่เจริญ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	475,014	375,014	100,000	0.07
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11. นายศิริศักดิ์ วัชรยะมันพวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด	2,350,059	2,350,059	-	0.35
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12. นายวรพจน์ วงษ์สวัสดิ์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด 3	24	24	-	0.00
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13. นายเอกพจน์ บุญยรัตพันธ์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	502,345	334,897	167,448	0.07
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14. นางวิไลพร ธรรมวิชัย	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป	446,668	446,668	-	0.07
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15. นายวิรัตน์ รุ่งเรืองบริบูรณ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี	50,000	-	50,000	0.01
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-



บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ข้อมูลรายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามตารางดังนี้

รายชื่อกรรมการ	บริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด
นายพรชัย ทรัพย์วิเชียร	/
นายสุวัฒน์ อยู่เจริญ	/
นางศิริธร สุรศักดิ์วัฒนาพร	/
นายสุรศักดิ์ กองจันทร์	MD, S

หมายเหตุ : / = กรรมการ MD = กรรมการผู้จัดการ S = เลขาธิการบริษัท



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2566 ประชุมเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวมณฑิรา ประภาจันทร์ เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ซึ่งผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 ประชุมเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 เพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

1

นางสาวมณฑิรา ประภาจันทร์

ผู้ตรวจสอบภายใน

อายุ (ปี) : 49

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPIAT) ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (28/12/66) : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2563	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส ประเภทธุรกิจ : ให้บริการติดตั้งงานระบบ โทรคมนาคม
2559 - 2562	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. กุศลคอร์ป ประเภทธุรกิจ : ผลิตและขายมอเตอร์ คอมเพรสเซอร์



บริษัท อินฟอर्मชัน แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 4 : รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัท อินฟอर्मชัน แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) ไม่ได้มีการประเมินราคาทรัพย์สินในปี 2566



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่า เป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยการมี การกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว

ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้มีการพิจารณาทบทวนปรับปรุงเพิ่มเติมเนื้อหาของนโยบายดังกล่าว ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.icn.co.th> ภายใต้หัวข้อ > นักลงทุนสัมพันธ์ > การพัฒนาสู่ความยั่งยืน



ICN

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

อาคาร ดี.เค.เจ. ชั้น 5 เลขที่ 393 ถ.สุคนธสวัสดิ์
แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กทม. 10230
Tel. +662 553 0755 Fax. +662 553 0757