



บริษัท ไทยเฟรชฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)



SUSTAINABILITY EXCELLENCE



รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)



Sustainability Excellence รางวัลองค์กรต้นแบบด้านความยั่งยืน ในการสร้างแรงจูงใจ พัฒนาคุณภาพองค์กร คิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง สร้างผลประกอบการที่ดี ควบคู่กับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social, Governance : ESG) นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

เส้นทาง Sustainability Excellence ไม่มีจุดสิ้นสุด เป็นเส้นทางที่ท้าทายขึ้นเรื่อยๆ พวกเรา ครอบครัว TFMAMA จะจับมือก้าวเดินไปข้างหน้าสู่ภารกิจที่ท้าทายด้วยความทุ่มเท ทั้งแรงกายแรงใจ ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม สู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน

สารบัญ

- 2 จุดเด่นในรอบปี
- 4 สารจากคณะกรรมการ

1

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 15 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 36 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 45 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 46 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)
- 60 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

2

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- 63 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 88 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ
- 110 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 133 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

3

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

- 140 งบการเงิน

เอกสารแนบ

233 เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี เลขานุการบริษัท

245 เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

248 เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

248 เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

248 เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทฯ ได้จัดทำ

248 เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



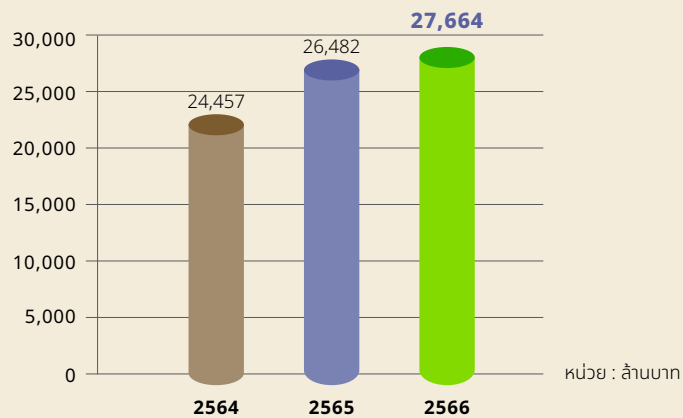
“รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูล ที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report และคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อ ความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น”



รายได้จากการขาย

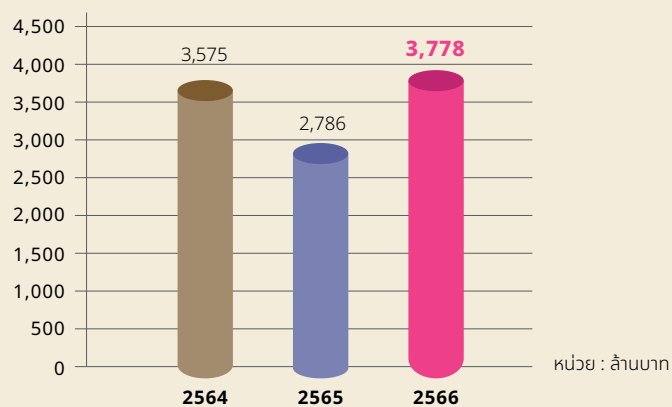
27,664

ล้านบาท

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ
ผู้ถือหุ้นของบริษัท

3,778

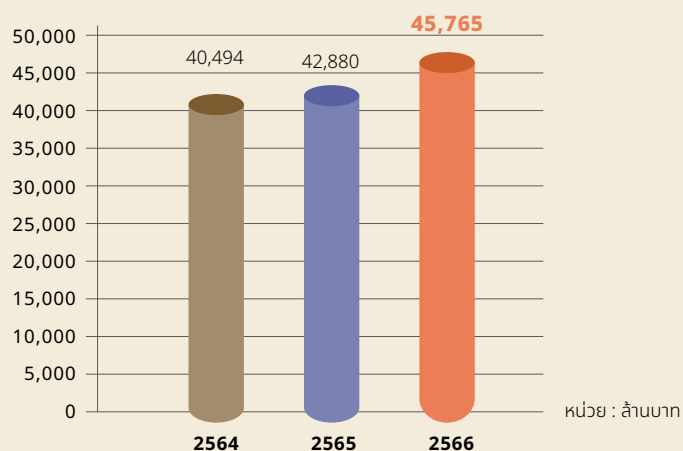
ล้านบาท



สินทรัพย์รวม

45,765

ล้านบาท



จุดเด่นในรอบปี



งบการเงินรวม	2566	การเปลี่ยนแปลง	2565	การเปลี่ยนแปลง	2564
ผลประกอบการ (ล้านบาท)					
รายได้จากการขาย	27,664	4.46%	26,482	8.28%	24,457
รายได้รวม*	28,660	4.49%	27,429	7.95%	25,410
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	3,778	35.59%	2,786	-22.06%	3,575
สินทรัพย์รวม	45,765	6.73%	42,880	5.89%	40,494
หนี้สินรวม	4,622	4.11%	4,440	3.95%	4,271
ส่วนของผู้ถือหุ้น	41,142	7.03%	38,440	6.12%	36,223
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)					
กำไรสุทธิต่อหุ้น	11.46	35.62%	8.45	-22.06%	10.84
เงินปันผลต่อหุ้น	4.42**	8.33%	4.08	0.00%	4.08
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	124.79	7.03%	116.59	6.12%	109.86
อัตราส่วนทางการเงิน					
สภาพคล่อง (เท่า)	6.49	0.90	5.59	0.11	5.48
ระยะเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	56	4	52	1	51
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	13.36	2.36	11.00	-2.88	13.89
หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.15	0	0.15	0	0.15
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	848.94	-308.58	1,157.52	-710.67	1,868.19
อัตราผลตอบแทน					
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	32.38	3.66	28.72	-5.34	34.06
อัตรากำไรสุทธิ (%)	13.18	3.02	10.16	-3.91	14.07
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	12.28	2.66	9.62	-3.58	13.20

* รวมรายการ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และรายได้ทางการเงิน

** อาจมีการเปลี่ยนแปลง ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

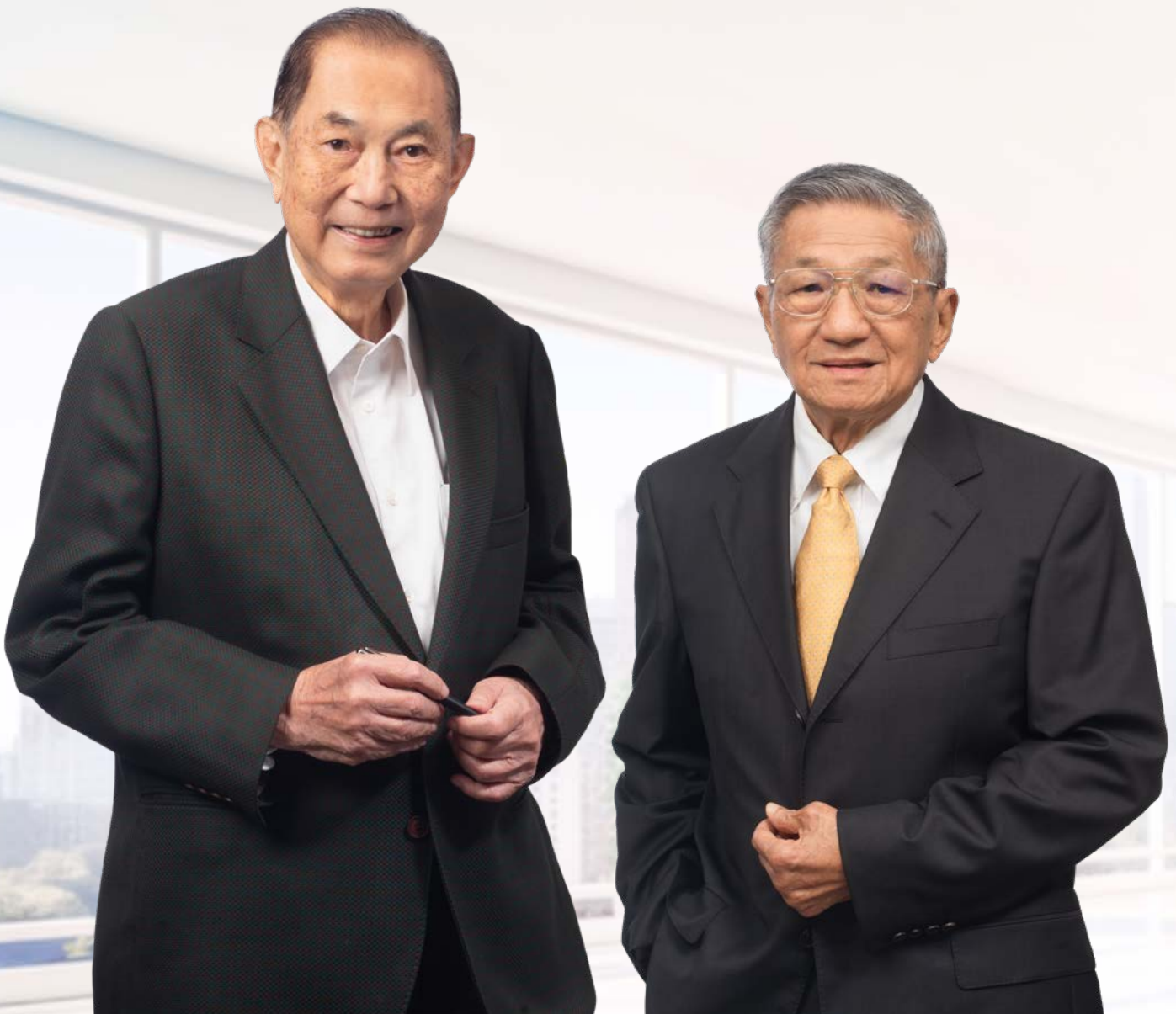


สารจากคณะกรรมการ

ก้าวสู่ทศวรรษที่ 6 บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยตระหนักถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านธรรมาภิบาล (Environmental, Social, Governance : ESG)

นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา
ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์

นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์
ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร





ในปี 2566 ภาคธุรกิจและกิจกรรมต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ กลับสู่ภาวะปกติหลังผ่านพ้นช่วงวิกฤตจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 แต่ก็ยังมีความไม่แน่นอนจากปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในต่างประเทศตั้งแต่ช่วงต้นปี สำหรับเศรษฐกิจไทยอยู่ในทิศทางฟื้นตัวตามอุปสงค์ในประเทศ การอุปโภคบริโภคภาคเอกชนขยายตัวจากนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างชาติ นโยบายของรัฐบาลใหม่เป็นตัวกำหนดทิศทางเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงนโยบายผลักดันซอฟต์แวร์ด้านต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้ปรับและพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มพรีเมียม เพิ่มคุณค่าทางโภชนาการ ให้มีความหลากหลายสอดคล้องกับทุกสถานการณ์

ปี 2566 นับเป็นปีเริ่มต้นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจก้าวสู่ทศวรรษที่ 6 บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยตระหนักถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านธรรมาภิบาล (Environmental, Social, Governance : ESG) **ด้านสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ มุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีเครื่องจักรที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด ควบคู่ไปกับการใช้พลังงานทดแทน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก **ด้านสังคม** บริษัทฯ มุ่งเน้นการคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน มาตรฐานความปลอดภัยและสุขภาพของแรงงาน รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตคนในท้องถิ่นให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ **ด้านธรรมาภิบาล** บริษัทฯ มุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมถึงการดำเนินงานภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างผลประกอบการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2566 ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2565 โดยรายได้จากการขายรวม 27,663.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 4.46 สาเหตุหลักมาจากการได้รับอนุมัติให้ปรับขึ้นราคาสินค้า ตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2565 ในกลุ่มผลิตภัณฑ์บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูปซึ่งเป็นสินค้าควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ส่งผลให้มูลค่าการขายปี 2566 เพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาน้ำมันปาล์มที่เป็นวัตถุดิบหลักใช้ในการผลิตสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูปปรับตัวลดลงตามกลไกตลาด ในขณะที่ราคาแป้งสาลีที่เป็นวัตถุดิบหลักใช้ในการผลิตสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ขนมปังกรอบ และเบเกอรี่ ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ภาพรวมต้นทุนขายสินค้าปี 2566 ลดลง ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถทำกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นจำนวน 3,777.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 35.59

นอกจากนี้ ในปี 2566 นับเป็นปีที่บริษัทฯ ภาควุมใจจากการที่บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากหลายองค์กร ในความมุ่งมั่นที่จะบริหารองค์กรสู่ความเป็นเลิศ และเป็นองค์กรที่เติบโตในระยะยาวอย่างยั่งยืน อาทิเช่น

- รางวัล SET Awards 2023 กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ด้าน Commended Sustainability Awards จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร เป็นรางวัลที่ให้ความสำคัญในการพัฒนาองค์กรตามแนวทางความยั่งยืนโดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ยึดหลักบรรษัทภิบาล คำนึงถึงประเด็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการปฏิบัติงาน ตลอดจนให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ควบคู่กับการสร้างผลประกอบการที่ดี
- รางวัลการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2566 ในระดับ “AAA” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2566 (CGR 2566) ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- รางวัลแบรนด์ยอดเยี่ยม No.1 Brand Thailand 2023 ของประเทศไทย ในหมวดเบหมิ้งสำเร็จรูป จาก Marketeer

สำหรับทศวรรษที่ 6 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นก้าวสู่เป้าหมายสร้างรายได้จากการขายรวม 30,000 ล้านบาท ภายใน 5 ปี โดยมีสัดส่วนการขายต่างประเทศต่อการขายในประเทศ จากสัดส่วน 30:70 เป็น 50:50 เนื่องจากตลาดต่างประเทศมีขนาดใหญ่กว่าในประเทศจึงมีโอกาสเติบโตได้มาก

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ลูกค้า หน่วยงานราชการ ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ตลอดจนคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ร่วมกันทำงานด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเท จนทำให้กลุ่มบริษัทฯ ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย และขอให้เชื่อมั่นว่าศักยภาพการผลิตที่แข็งแกร่งและแนวทางการดำเนินธุรกิจใหม่ จะช่วยผลักดันให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคง และสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนตลอดไป



คณะกรรมการบริษัท



1



2



3



4



5



6



7



8

1 นายบุญสิทธิ์ โชควัฒนา
ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์/
ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน

2 นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์
ประธานกรรมการบริษัท/
กรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน

3 นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ
รองประธานกรรมการบริษัท/
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

4 ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์
กรรมการผู้อำนวยการ/
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

5 นายกำธร ตติยทวี
กรรมการบริษัท

6 นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย
กรรมการบริษัท

7 นายบุญชัย โชควัฒนา
กรรมการบริษัท

8 นายเวกิต โชควัฒนา
กรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท



9



10



11



12



13



14



15

9 นางสาวพนา พะเนียงเวทย์
กรรมการบริษัท/
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

10 นางอรทัย ทองมีอาคม
กรรมการบริษัท

11 ดร.กุลภัทรา สโรดม
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการตรวจสอบ

12 นายกนิช บุนยัษฐิติ
กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน

13 ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

14 นางทองอุไร ลิ้มปิติ
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการลงทุน/
กรรมการกำกับดูแลกิจการและ
การพัฒนาอย่างยั่งยืน

15 นายกลินท์ สารสิน
กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ





คณะกรรมการตรวจสอบ



ดร.กุลภัทรา สิริโดม
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายkunนิช บุณยัษฐิติ
กรรมการตรวจสอบ



นายklinท สารสิน
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายkunยสิทธี ไซควัฒนา
ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน



นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์
กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน



นายkunนิช บุณยัษฐิติ
กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน



คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



1



2



3



4



5



6



7



8



9

1 ศ.ดร.สุวิมล ธีรติพิบูล
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

2 นางทองอุไร ลิ้มปิติ
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

3 นายสุชัย รัตนเจียรณ
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

4 ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

5 นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

6 ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

7 ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

8 นายพันธ์ พะเนียงเวทย์
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

9 นางสาวหทัยรัตน์ กว้างจิตต์อารีย์
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



คณะกรรมการลงทุน



1



2



3



4



5

1 นางทองอุไร ลิ้มปิติ
ประธานกรรมการลงทุน

2 นายพันธ์ พะเนียงเวทย์
กรรมการลงทุน

3 นายวสันต์ บุญสัมพันธุ์กิจ
กรรมการลงทุน

4 นางสาววิมล เตชะโกศล
กรรมการลงทุน

5 นางชลัยรัชฎ์ สรสุชาติ
กรรมการลงทุน



คณะผู้บริหาร



1



2



3



4



5



6



7



8

1 นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์
ประธานกรรมการบริหาร

2 ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์
กรรมการผู้อำนวยการ

3 นายพันธ์ พะเนียงเวทย์
ผู้จัดการใหญ่

4 ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์
รองผู้อำนวยการ
สายงานการผลิตและ
พัฒนาผลิตภัณฑ์

5 นางสาวหทัยรัตน์ กว้างจิตต์อารีย์
ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ
สายงานสนับสนุนกลาง

6 นางสาวสไล หาญชนะ
ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ
สายงานพัฒนาผลิตภัณฑ์

7 นางสาวสุชาดา พะเนียงเวทย์
ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ
สายงานการผลิต/
ผู้จัดการโรงงานลำพูน

8 นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี/
เลขานุการบริษัท



คณะผู้บริหาร



9



10



11



12



13



14



15



16

9 นายวสันต์ บุญสัมพันธกิจ
ผู้จัดการฝ่ายการเงินและ
การลงทุน (CFO)

10 นายอิทธิพล คุหะรัตน์
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

11 นางสาวประพิณ ลาวัลย์ประเสริฐ
ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ

12 นายสรยุทธ รักชาติ
ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากร
มนุษย์และธุรการ

13 นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

14 นายชัยพล บุญเต็ม
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนา
ทรัพยากรมนุษย์และองค์กร

15 นายชุมพล เตมียสทิธ
ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา

16 นางสาวสวิตา สกลอนสมบัติ
ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ

คณะผู้บริหาร



17



18



19



20



21



22

17 นายนิรันดร์ ภูทอง
ผู้จัดการโรงงานศรีราชา

18 นายกิจไพบูลย์ คงสุภาพศิริ
ผู้จัดการฝ่าย Intelligence
Production

19 นายโกสิต ทองต่ำสิง
ผู้จัดการโรงงานระยอง

20 นายคมศร จิมวัย
ผู้จัดการฝ่าย Intelligence
Production

21 ว่าที่ ร.ต. สังคม ไชยธานี
ผู้จัดการฝ่าย Intelligence
Production

22 นายสุรชัย บุญชำนาญ
ผู้จัดการฝ่าย Business Strategy
and Expansion





ส่วนที่

1



การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ



1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) “TFMAMA” เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย จากการจดทะเบียนควบบริษัทเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ระหว่าง บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) “TF” และบริษัท เพรซิเดนท์ไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) “PR” บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เริ่มทำการซื้อขายวันแรกในวันที่ 18 ตุลาคม 2560 โดยมีบริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร ได้แก่ ผลิตภัณฑ์บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ขนมปังกรอบ น้ำผลไม้ และบรรจุภัณฑ์

ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว เท่ากับ 329,704,014 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 329,704,014 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม

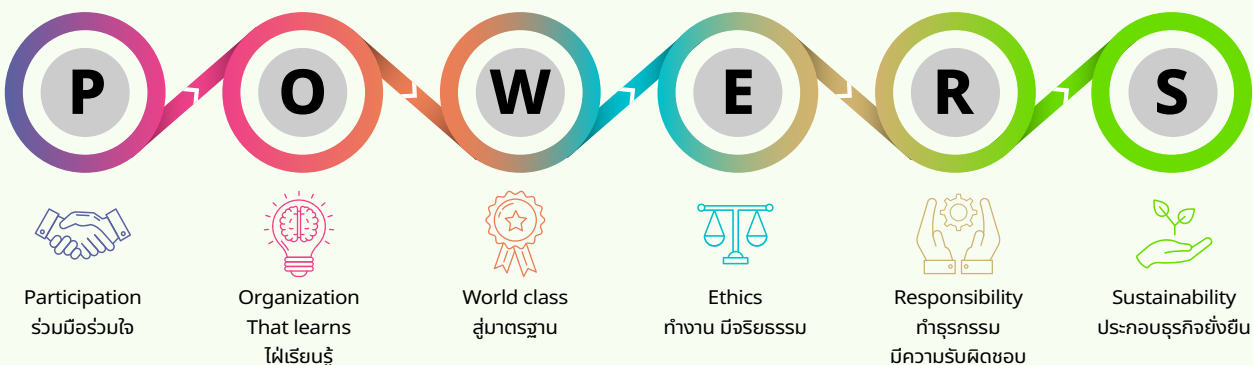
วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำระดับโลกในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารและแบรนด์สินค้าที่ผู้บริโภคยอมรับ และพึงพอใจ ให้มีอยู่ในทุกครัวเรือน โดยเป็นผลิตภัณฑ์อาหารที่มีความปลอดภัย และคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล ภายใต้การดำเนินธุรกิจที่สร้างสรรค์ และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืน”

พันธกิจ

- 1 มุ่งเน้นให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์สูงสุด ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ราคาดี รสชาติอร่อย คำนึงถึงหลักโภชนาการที่ดี รวมทั้งความสะดวกและปลอดภัย ด้วยราคาที่เหมาะสม
- 2 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาองค์กรไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้สำหรับทุกๆ คน
- 3 เพิ่มศักยภาพในการผลิตด้วยเทคโนโลยีทันสมัย ควบคู่กับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างนวัตกรรมทางอาหาร พร้อมด้วยระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)
- 4 มองหาโอกาส และช่องทางการตลาด เพื่อขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมในทุกภูมิภาคทั่วโลก
- 5 สร้างความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้ความสำคัญอย่างจริงจังในการรับผิดชอบต่อสังคม การดูแลรักษาทรัพยากรทางธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมโดยใช้หลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน

ค่านิยม (Core Values) : POWERS





1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

• การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2564

- 1) ลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท สหพัฒน์ฟิวเจอร์ จำกัด(มหาชน) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2564 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 0.55 ของทุนจดทะเบียน
- 2) ออกผลิตภัณฑ์ใหม่หลายรายการเพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ ประกอบด้วย
 - กลุ่มบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปตรามาม่าออเรียนทัลคิดเช่น รสคาโบนาร่าเบคอน
 - กลุ่มอาหารกึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ ข้าวผัดกิมจิ และข้าวยำเกาหลีบีบีแม็กซ์
 - กลุ่มขนมปัง ได้แก่ บิสกิต เวเฟอร์ และคุกกี้ รวม 12 รายการ
- 3) ได้รับการรับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ครั้งที่ 2 ในไตรมาส 4 ประจำปี 2564

• การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2565

- 1) กรรมการค้าภายใน ได้อนุญาตให้มีการปรับราคาขายปลีกบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปแบบซองและแบบถ้วย
- 2) ออกผลิตภัณฑ์ใหม่หลายรายการเพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ ประกอบด้วย
 - กลุ่มบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปตรามาม่า สูตร Less Sodium 3 รสชาติ รสต้มยำกุ้ง รสหมูสับ รสต้มยำกุ้งน้ำข้น เส้นหมี่กึ่งสำเร็จรูป 1 รสชาติ ได้แก่ เส้นหมี่น้ำใส บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปตรามาม่า รสยาบะหมี่แห้ง กึ่งสำเร็จรูป ตรามาม่าออเรียนทัลคิดเช่น รสมิโซะบัดเตอร์ และรสกลั่นซีสี่แครบ
 - กลุ่มอาหารกึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ เมนดาเกะพาสต้าเพนเน่ เมนดาเกะพาสต้าฟูซิลลี และเมนดาเกะพาสต้าโฮลเกรนฟูซิลลี

• การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2566

- 1) ลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท แอลเอ็ม เอสเค ไทยฟู้ดส์ จำกัด ประกอบธุรกิจภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 19 ของทุนจดทะเบียน
- 2) ลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท มดกัต จำกัด ประกอบธุรกิจการวิจัยและพัฒนาเชิงทดลองด้านเทคโนโลยีชีวภาพ เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2566 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10.09 ของทุนจดทะเบียน
- 3) ลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท มาม่าสเดชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2566 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 19 ของทุนจดทะเบียน
- 4) ออกผลิตภัณฑ์ใหม่หลายรายการเพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ ประกอบด้วย
 - กลุ่มบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปตรามาม่าออเรียนทัลคิดเช่น รสหม่าล่าเนื้อ, กลิ่นเห็ดทรัฟเฟิล, รสเอ็กซ์ตรีม ต้มยำ และรสเอ็กซ์ตรีม สไปซี่ ชิกเก้น, บะหมี่ถ้วยกึ่งสำเร็จรูปแบบแห้งตรามาม่า รสเปิดพะไล และรสต้มแซ่บ, รสต้มแซ่บและรสกะเพราแซ่บ
 - กลุ่มเส้นขาว โจ๊กและข้าวต้มกึ่งสำเร็จรูปตรามาม่า ได้แก่ รสต้มยำกุ้ง รสหมูสับ
 - กลุ่มอาหารกึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ เมนดาเกะซูพรีม บะหมี่อบแห้งผสมเห็ดหอม และโฮลวีต



1.1.3 การใช้เงินระดมทุน

- ไม่มี -

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทฯ ให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือ เชื้อนไขการอนุญาตของสำนักงาน และ/หรือ เชื้อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี -

1.1.5 ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ

- ชื่อบริษัท : บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
: THAI PRESIDENT FOODS PUBLIC COMPANY LIMITED
- ชื่อย่อหลักทรัพย์ : "TFMAMA"
- ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร
- เลขทะเบียนนิติบุคคล : 0107560000397
- ทุนจดทะเบียน : 329,704,014 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 329,704,014 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 304 อาคารทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
- โทรศัพท์ : 02 374 4730
- โทรสาร : 02 374 7743
- Website : www.mama.co.th
- E-mail : tf@mama.co.th



ที่ตั้งโรงงาน จำนวนรวม 5 แห่ง

สาขาที่ 00001 (โรงงานชลบุรี)

601 หมู่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม
อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี 20230

สาขาที่ 00002 (โรงงานลำพูน)

99/9 หมู่ 5 ถนนลำพูน-ป่าซาง ตำบลป่าสัก
อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000

สาขาที่ 00003 (โรงงานระยอง)

43/244 หมู่ 4 ถนนห้วยปราบ-ปลวกแดง
ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง
จังหวัดระยอง 21140

สาขาที่ 00004 (โรงงานราชบุรี 1)

115 หมู่ 15 ถนนทรงพล ตำบลปากแรต
อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110

สาขาที่ 00005 (โรงงานราชบุรี 2)

158 หมู่ 15 ถนนทรงพล ตำบลปากแรต
อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายอาหาร ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ขนมปังกรอบ น้ำผลไม้ และบรรจุภัณฑ์ โครงสร้างรายได้รวม (งบการเงินรวม) มีดังต่อไปนี้

สาย ผลิตภัณฑ์	กลุ่ม ธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของ บริษัทฯ	รายได้รวม					
				สำหรับรอบปีสิ้นสุด					
				31 ธ.ค. 2566		31 ธ.ค. 2565		31 ธ.ค. 2564	
				ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เบเกอรี่และ อาหารกึ่ง สำเร็จรูป	อาหาร	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิฟด์ (TFMAMA)	-						
		บจก.คาลอลไทยเพรซิเดนทียูนิฟด์ (บีดี)	55.00						
		บจก.ไทยเพรซิเดนทียูนิฟด์ (ฮังการี)	65.00	16,894	58.95	15,604	56.89	14,225	55.98
		บจก.เพรซิเดนท โคราคุเอ็น	70.00						
		บจก.อิระวดี ซัคเซส เวนเจอร์ยูนิฟด์	51.00						
เบเกอรี่	อาหาร	บมจ.เพรซิเดนทเบเกอรี่	51.99	7,540	26.31	7,529	27.45	7,160	28.18
ขนมปังกรอบ	อาหาร	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิฟด์ (TFMAMA)	-	670	2.34	788	2.87	875	3.44
น้ำผลไม้	อาหาร	บจก.ไทชั่นยูนิฟด์	52.08	992	3.46	1,056	3.85	881	3.47
บรรจุภัณฑ์	บรรจุ ภัณฑ์	บจก.ไทยอันเปา ผลิตภัณฑ์กระดาษ	51.00						
		บจก.ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง	50.10	1,251	4.36	1,182	4.31	1,067	4.20
อื่นๆ	วัตถุดิบ	บจก.เพรซิเดนท ฟลาวมิลล์	60.00						
	ลงทุน	บจก.เพรซิเดนท ดี เวนเจอร์	70.00	317	1.10	323	1.18	249	0.98
	ตัวแทน	บจก.เพรซิเดนท อินเตอร์ยูนิฟด์	59.67						
รวมรายได้จากการขาย				27,664	96.52	26,482	96.55	24,457	96.25
รายได้อื่นๆ*				870	3.04	783	2.85	715	2.81
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า				126	0.44	164	0.60	238	0.94
รวมรายได้ทั้งสิ้น				28,660	100	27,429	100	25,410	100

* รายได้อื่นๆ : รวมรายได้เงินปันผลและรายได้ทางการเงิน



เครื่องหมายการค้า

บริษัทฯ มีเครื่องหมายการค้าสำคัญที่จดทะเบียนไว้ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ได้แก่ เครื่องหมายการค้า “มามา โฮมมี่ MAMA, THAI CHEF, RUSKI, BAMEE, HOMEMY, BISSIN, PAMA, PAPA, MAMY, PRESIDENT RICE และ HANDI RICE ฯลฯ” เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเครื่องหมายการค้าต่างๆ ที่จดทะเบียนไว้แล้วในประเทศไทย จำนวน 204 ทะเบียน และในต่างประเทศ จำนวน 317 ทะเบียน โดยเครื่องหมายการค้าต่างๆ ดังกล่าว มีอายุ 10 ปี นับจากวันที่จดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการและการพัฒนานวัตกรรม

• ผลิตภัณฑ์บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูปสำหรับจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกต่างประเทศ โดยแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้



1) ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปที่ใช้แป้งสาลีเป็นวัตถุดิบหลัก

ได้แก่ ผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้า มามา ซึ่งเป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้บริโภคมานานกว่า 51 ปี โดย ครองส่วนแบ่งการตลาดมากกว่าร้อยละ 49 เป็นผู้นำอันดับ 1 ในประเทศไทย รวมทั้งการรับจ้างผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปให้กับบริษัทชั้นนำของทวีปยุโรป อเมริกา และออสเตรเลีย เพื่อการส่งออก โดยมีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 6 ล้านซองต่อวัน



2) ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปที่ใช้ข้าวเป็นวัตถุดิบหลัก

- ผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน เช่น เส้นหมี่ขาวกึ่งสำเร็จรูป ก๋วยเตี๋ยว กึ่งสำเร็จรูป ก๋วยจั๊บกึ่งสำเร็จรูป โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป ข้าวต้มกึ่งสำเร็จรูป ข้าวขาวและข้าวหอมกึ่งสำเร็จรูป ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนประกอบของตัวเส้นหรือข้าวพร้อมด้วยเครื่องปรุงรสที่มีรสชาติครบถ้วน ภายใต้เครื่องหมายการค้ามามา และเครื่องหมายการค้าต่างประเทศ ได้แก่ MAMY, PAPA, PAMA, HANDI RICE และ PRESIDENT RICE เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วนประกอบหลักของตำรับอาหารเส้น เช่น เส้นหมี่ขาว และก๋วยเตี๋ยว สำหรับผู้บริโภคใช้เป็นส่วนประกอบในการประกอบอาหาร โดยมีหลากหลายขนาดสำหรับครอบครัวขนาดเล็กหรือครอบครัวขนาดใหญ่ภัตตาคารและโรงเรียนภายใต้เครื่องหมายการค้า MAMA MAMY, PAPA, PAMA เป็นต้น



3) ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปที่ใช้วัตถุดิบอื่น เช่น ผลิตภัณฑ์เส้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป เป็นต้น



● ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่

เป็นธุรกิจภายใต้บริษัท เพอร์ซิเดนซ์เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) (PB) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TFMAMA โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท (PB) โดยส่วนมากเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ โดยแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

1) ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ค้าส่ง

ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ขนมปังชนิดแผ่น ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์ ขนมปังสำหรับฮอทดอก ขนมปังพร้อมทาน เช่น ขนมปังสอดไส้ แชนดิวสำเร็จรูป เค้ก และเบเกอรี่อื่นๆ ซึ่งจัดจำหน่ายให้กับช่องทาง/ร้านค้าต่างๆ โดยกลุ่มลูกค้าหลักคือ ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ฟาร์มเฮ้าส์”

2) ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ค้าปลีก

ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ที่จำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกของบริษัท ได้แก่ ร้านเดลิเวีย และร้านเค็กมาตามมารโก๊ นอกจากนี้ยังมีแฟรนไชส์ขายแซนวิช กู๊ดมอร์นิ่งฟาร์มเฮ้าส์ และตู้จำหน่ายขนมปังอัตโนมัติ

3) ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่สำหรับธุรกิจฟาสต์ฟู้ด และร้านอาหาร/ภัตตาคาร

ได้แก่ ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์ ขนมปังสำหรับฮอทดอก ขนมปังชนิดแผ่น ขนมปังฝรั่งเศส ครีวของต์ ขนมปังกรอบ และแป้งพิซซ่า ที่จำหน่ายให้แก่ร้านฟาสต์ฟู้ดต่างๆ เช่น แมคโดนัลด์ เคเอฟซี พิซซ่าฮัท เบอร์เกอร์คิง และอื่นๆ รวมถึงกลุ่มผลิตภัณฑ์ซุบทอด ได้แก่ เกล็ดขนมปัง



● ผลิตภัณฑ์ขนมปังกรอบ

ผลิตขนมปังกรอบภายใต้เครื่องหมายการค้าบิสชิน และโฮมมี่ โดยแต่ละเครื่องหมายการค้าจะมีผลิตภัณฑ์ทั้งบิสกิต แครกเกอร์ และเวเฟอร์ หลากรสชาติ อาทิ บัตเตอร์โคโคนัท บัตเตอร์โคโคนัทครีมลัม บัตเตอร์โคโคนัทเคลือบชอคโกแลต โฮลวีทแครกเกอร์ เลมอนเชอร์เบท เวเฟอร์รสโกโก้ กาแฟ มะพร้าว สตอเบอร์รี่ บลูเบอร์รี่ แบล็คเคอเรนท์ แครกเกอร์รสงา ไก่ ชีส และมะพร้าว



● ผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้

ผลิตน้ำผลไม้ภายใต้เครื่องหมายการค้ากรีนเมท เคลลี และไทซัน ทั้งรูปแบบกระป๋องและขวดเพชร์ หลากหลายรสชาติ อาทิ รสส้ม ลิ้นจี่ เฉาก๊วย และรสมะขามซึ่งเป็นสินค้าที่ขายดีในภาคใต้

● ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ประกอบด้วย ฟิล์มห่ออย่างอ่อนบรรจุอาหารและถ้วยกระดาษ

● อื่นๆ

- 1) ผลิตวัตถุดิบแป้งสาลี สำหรับผลิตภัณฑ์เบเกอรี่
- 2) ธุรกิจการลงทุนในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์
- 3) ธุรกิจตัวแทน นายหน้า ส่งออก



สิทธิประโยชน์จากการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรดังกล่าวได้แสดงไว้ในส่วนที่ 3 งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 29 การส่งเสริมการลงทุน โดยสรุปสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์สำหรับปี 2566 ดังนี้

ลำดับ	บัตรส่งเสริมเลขที่	บัตรส่งเสริมลงวันที่	ส่งเสริมการลงทุน ในกิจการ	เริ่มใช้สิทธิ ประโยชน์ยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคล	สิ้นสุดใช้สิทธิ ประโยชน์ยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคล	หมายเหตุ
1)	60-1169-0-00-1-2	16 ตุลาคม 2560	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	1 กรกฎาคม 2558	30 มิถุนายน 2566	บริษัทฯ
2)	60-1167-0-00-1-2	16 ตุลาคม 2560	ผลิตขนมเวเฟอร์สอดไส้	1 ตุลาคม 2559	30 กันยายน 2567	บริษัทฯ
3)	60-1168-0-00-1-2	16 ตุลาคม 2560	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	1 พฤศจิกายน 2562	31 ตุลาคม 2570	บริษัทฯ
4)	60-1171-0-00-1-2	16 ตุลาคม 2560	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	1 กันยายน 2559	31 สิงหาคม 2567	บริษัทฯ
5)	60-1172-0-00-1-2	16 ตุลาคม 2560	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	1 กุมภาพันธ์ 2559	31 มกราคม 2567	บริษัทฯ
6)	60-1173-0-00-1-2	16 ตุลาคม 2560	ผลิตถ้วยเดี่ยวกึ่งสำเร็จรูป และเส้นถ้วยเดี่ยวอบแห้ง	7 พฤษภาคม 2559	6 พฤษภาคม 2567	บริษัทฯ
7)	61-0769-1-00-1-0	3 กรกฎาคม 2561	ผลิตอาหารกึ่งสำเร็จรูป	3 มกราคม 2563	2 มกราคม 2568	บริษัทฯ
8)	66-0398-1-00-1-0	22 มีนาคม 2566	ผลิตผลิตภัณฑ์จากข้าว	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ		บริษัทฯ
9)	66-1573-2-00-1-0	9 พฤศจิกายน 2566	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ		บริษัทฯ
10)	1343(2)/2555	22 มีนาคม 2555	ผลิตผลิตภัณฑ์เบเกอรี่	1 มิถุนายน 2560	31 พฤษภาคม 2568	บริษัทย่อย
11)	66-1455-2-00-1-0	20 ตุลาคม 2566	ผลิตขนมปังชนิดแผ่น	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ		บริษัทย่อย
12)	66-1637-2-04-1-0	20 พฤศจิกายน 2566	ผลิตผลิตภัณฑ์ธัญพืช	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ		บริษัทย่อย

นวัตกรรมและเทคโนโลยี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นกับการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมในองค์กรให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีของโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อการเติบโตและยั่งยืนของธุรกิจ รวมถึงการดำเนินงานและมีผลกำไรตามเป้าหมายนั้น อาจ ดำเนินการได้หลายวิธี เช่น วิธีที่ให้การเติบโตอย่างช้าๆ และ มั่นคงเหมือนที่เคยปฏิบัติมาในธุรกิจและผลิตภัณฑ์เดิม หรือวิธี ที่เติบโตอย่างรวดเร็วด้วยการควบรวมกิจการซึ่งวิธีนี้ต้องใช้งั ทุนจำนวนมาก อีกวิธีที่น่าสนใจและลงทุนไม่มาก ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญและเป็นหนึ่งในนโยบายเพื่อความยั่งยืน คือ การ คิดใหม่ ทำใหม่ หรือการใช้นวัตกรรมบนฐานเดิมของเรา ซึ่งการ เลือกใช้ความรู้ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีใหม่ๆ มาช่วย ให้เกิดการพัฒนายอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสามารถส่งผลให้เกิดการ เติบโตอย่างรวดเร็ว ยั่งยืน และเป็นการเพิ่มขีดความสามารถ ในเชิงการแข่งขันให้กับองค์กรอีกด้วย

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีความนวัตกรรมจากหลาย ฝ่ายในองค์กรอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เราเชื่อมั่นว่าการ พัฒนาบุคลากรไปพร้อมกับธุรกิจจะสามารถสร้างการเติบโตและ ยั่งยืนให้กับบริษัทฯ ได้อย่างแท้จริง ด้วยความเชื่อมั่นทางบริษัทฯ จึงได้จัดหาผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิเฉพาะทางมาเพิ่มพูน ความรู้และให้คำแนะนำเพิ่มเติมให้กับผู้บริหาร เพื่อให้สามารถ นำข้อมูลและหลักการที่ได้รับไปเป็นแนวทางและปรับปรุงการ ทำงานของตนอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกัน อีกทั้งยังส่งเสริม ให้พนักงานทุกคนมีโอกาสได้รับการอบรมด้านวิชาการ และเรียนรู้ เทคโนโลยีใหม่ๆ มากขึ้นจัดให้มีกิจกรรมที่กระตุ้นให้เกิดความคิด

สร้างสรรค์ ผสมผสานกับให้การอบรมเชิงความคิด (Coaching) เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้และเกิดทัศนคติในเชิงบวก สามารถนำ ศักยภาพของตนเองมาใช้ในการทำงานร่วมกับทีมงานได้อย่าง มีประสิทธิภาพ เพื่อนำไปสู่จุดหมายได้ดีขึ้น นอกจากนี้ยังสามารถ นำความรู้ไปปรับใช้ได้ในกาณ์ดำเนินชีวิตของแต่ละบุคคลอีกด้วย

นโยบายการวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ตระหนักดีว่างานวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม เป็นหลักสำคัญที่จะช่วยให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน เป็นการเพิ่ม ความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร โดยทุกฝ่าย ควรมีส่วนร่วมในการพัฒนาและสร้างสรรค์นวัตกรรมเป็นประจำ ทุกปี โดยภารกิจสำคัญของงานวิจัยและพัฒนาแบ่งออกได้ 3 ส่วนดังนี้

- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ปรับปรุงกระบวนการผลิต และนวัตกรรม มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ตั้งแต่บะหมี่ เส้นหมี่ ขนมปังและเวเฟอร์และมีการดำเนินงานด้านการพัฒนา ผลิตภัณฑ์ทางเลือกสุขภาพ (Healthier Choice)
- การปรับลดต้นทุนการผลิต โดยที่ไม่ลดคุณภาพ เช่น การดำเนินการในด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน Circularity เช่น การ ทำแผ่นไม้เทียมจากขยะฟิล์มห่อของบะหมี่ การดำเนินงานด้าน Green Carton
- งานสนับสนุนโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ มีการเพิ่ม ช่องทางการสร้างประสบการณ์ของผู้บริโภค เช่น Mama Station และสนับสนุนคู่ค้าใหม่ๆ ในตลาดแอฟริกา

หน่วย : พันบาท

	2566	2565	2564
รายจ่ายส่วนงานวิจัยและพัฒนา *	4,168.27	4,920.30	6,112.07

*ข้อมูลจากงบการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น



(2) การตลาดและการแข่งขัน

ตลาดในประเทศ

ภาพรวมของตลาดบะหมี่และเส้นหมี่กึ่งสำเร็จรูปในปี 2566 (ที่มาข้อมูล Nielsen (Thailand): พฤศจิกายน 2566) มีการเติบโตขึ้นคิดเป็นร้อยละ 11.7 โดยมีมูลค่าตลาดรวมอยู่ที่ประมาณ 21,045 ล้านบาท โดยแยกรายละเอียดตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

• ตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป

สำหรับสถานการณ์ภาพรวมมูลค่าตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปในประเทศปี 2566 อัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 11.5 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยคิดเป็นมูลค่าตลาดรวมประมาณ 19,754 ล้านบาท โดยแบรนด์มาม่าสามารถรักษาความเป็นผู้นำอันดับ 1 ด้วยส่วนแบ่งการตลาดรวมร้อยละ 48.8 โดยแยกเป็นสินค้าประเภทของมีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 49.1 และสินค้าประเภทถ้วยมีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 47.9

สำหรับนโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปภายใต้ตราสินค้ามาม่านั้น บริษัทฯ ได้มีการพัฒนารสชาติใหม่ จำนวน 2 SKUs ภายใต้กลุ่มผลิตภัณฑ์ OK Series เป็นกลุ่มสินค้าประเภท Premium ซึ่งเราได้รับผลตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้บริโภค นอกจากนี้ได้มีการพัฒนาสินค้าใหม่ซึ่งทำให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคที่ต้องการความแปลกใหม่ของรสชาติ โดยบริษัทฯ ได้นำ 2 รสชาติปัจจุบันที่จำหน่ายอยู่ มาพัฒนาให้ลงตัวจนเป็นรสชาติใหม่ เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายและสร้างความแปลกใหม่ในผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภคอีกทางหนึ่งด้วย

และในปี 2567 แบรนด์มาม่ามีแผนที่จะวางจำหน่ายสินค้าในรสชาติที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อให้ครอบคลุมในทุกกลุ่มเป้าหมาย และเป็นการกระตุ้นยอดขายแบรนด์มาม่าให้เพิ่มขึ้น โดยได้ใช้กลยุทธ์ทางการตลาดและการประชาสัมพันธ์ทุกรูปแบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งแผนการโปรโมทสินค้ามาฆ่าออเรียนทัลคิดเซนท์ช่องทางออฟไลน์และออนไลน์ และการโปรโมทสินค้าในกลุ่มอื่นๆ โดยจะเน้นสร้างการรับรู้ให้ผู้บริโภคเข้าถึงผลิตภัณฑ์ในทุกรูปแบบของบริษัทฯ ควบคู่กับการจัดแคมเปญต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

• ตลาดเส้นหมี่ กว๊วยเตี๋ยวละวุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป

ปี 2566 ตลาดเส้นหมี่ กว๊วยเตี๋ยวละวุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูปในประเทศไทยมีมูลค่ารวม 1,291 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตคิดเป็นร้อยละ 16.4 แปรผันมาอย่างคงสามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดอันดับหนึ่งที่ร้อยละ 61.7 เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ซึ่งมีส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 61.4 (ที่มาข้อมูล Nielsen (Thailand): พฤศจิกายน 2566)

ส่วนการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ในปี 2566 มาม่าเส้นหมี่ กว๊วยเตี๋ยวละวุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป บริษัทฯ มีสถานการณ์การขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณร้อยละ 19 ในเชิงมูลค่า และร้อยละ 13 ในเชิงปริมาณ

การบริโภคและการจับจ่ายใช้สอยของตลาดโดยรวมคล่องตัวขึ้น บริษัทฯ สามารถใช้การส่งเสริมการขายและสนับสนุนการขายได้ครอบคลุมมากขึ้น จึงส่งผลให้การขายในปีนี้เติบโตดีขึ้น

• ตลาดโจ๊กกึ่งสำเร็จรูปและข้าวต้มกึ่งสำเร็จรูป

สถานการณ์ภาพรวมตลาดของโจ๊กกึ่งสำเร็จรูปในประเทศปี 2566 มีมูลค่ารวม 1,870 ล้านบาท ตลาดมีการเติบโตลดลงคิดเป็นร้อยละ 0.37 โดยแบรนด์มาม่ามีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 9.0 เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วที่มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 5.0 (ที่มาข้อมูล Nielsen (Thailand): พฤศจิกายน 2566)

การจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ในปี 2566 โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป ตรา “มาม่า” มีมูลค่าการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 42 ในเชิงมูลค่าและร้อยละ 36 ในเชิงปริมาณจากปีก่อนเนื่องจากมีสินค้าใหม่ 2 รสชาติ ทั้งชนิดถ้วยและซอง ได้แก่ โจ๊กรสมาฆ่าหมูสับและโจ๊กรสมาฆ่าต้มยำกุ้ง ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี อีกทั้งบริษัทฯ ตัวแทนจำหน่ายได้มีการทำโปรโมชันทั้ง Above the line และ Below the line อย่างต่อเนื่องทำให้สินค้าเป็นที่รู้จัก และยอมรับจากผู้บริโภค

ส่วนสถานการณ์ตลาดของข้าวต้มกึ่งสำเร็จรูปในประเทศปี 2566 มูลค่ารวม 165 ล้านบาท ตลาดมีการเติบโตลดลงคิดเป็นร้อยละ 11 มาม่ามีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 73 เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วที่มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 62 (ที่มาข้อมูล Nielsen (Thailand): พฤศจิกายน 2566)

การจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ในปี 2566 ข้าวต้มกึ่งสำเร็จรูป ตรา “มาม่า” มีมูลค่าการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 ทั้งในเชิงมูลค่าและในเชิงปริมาณ



• ตลาดบิสกิต

ด้านการจัดจำหน่ายของบริษัท Biscuit เติบโตลดลงร้อยละ 16.32 โดยแบ่งเป็น Cracker มีการเติบโตลดลงคิดเป็นร้อยละ 17.64 Wafer เติบโตลดลงคิดเป็นร้อยละ 14.49 และในส่วนของ Cookie เติบโตลดลงคิดเป็นร้อยละ 5.90 โดยตราสินค้า Bissin เติบโตลดลงคิดเป็นร้อยละ 17.11 และตราสินค้า Homey เติบโตลดลงคิดเป็นร้อยละ 18.54

สาเหตุที่ในปี 2566 มีการเติบโตที่ลดลงทั้ง 2 ตราสินค้านั้น เนื่องจากมีการปรับราคาสินค้าขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมาจากการที่ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น ส่งผลให้ยอดขายในตลาด Modern Trade (MT) และ Traditional Trade (TT) ลดลงอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าในปีนี้ทางบริษัทจะมีการปรับกลยุทธ์ในการทำผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับในแต่ละช่องทาง ทั้งทางด้านปริมาณ ด้านบรรจุภัณฑ์ และด้านราคา แต่ก็ยังไม่สามารถดึงยอดขายให้กลับมาเหมือนเดิมได้ คาดว่าในปี 67 การขายสินค้าในกลุ่ม Biscuit จะดีขึ้นกว่าในปี 66 จากการนำสินค้าเพิ่มช่องทางการขายให้มากขึ้น และยังมีแผนการ Launch สินค้าใหม่ในอีกหลายรายการ

ตลาดต่างประเทศ

ในปี 2566 มีปัจจัยหลายๆ อย่างที่เข้ามาท้าทาย ส่งผลให้ยอดขายต่ำกว่าเป้าหมาย อาทิเช่น ตลาดที่ยังคงไม่แน่นอนทำให้คู่ค้ามีการกักตุนสินค้าในปลายปี 2565 เป็นจำนวนมาก ส่งผลให้ยอดขายการสั่งซื้อในช่วงต้นปี 2566 ลดลง, ภาวะเศรษฐกิจถดถอยในหลายๆ ประเทศ ส่งผลให้ผู้บริโภคชะลอการใช้จ่าย, ภาวะเงินเฟ้อในหลายๆ ประเทศ ทำให้ราคาสินค้าปรับตัวเพิ่มขึ้นสูงขึ้น ส่งผลให้ผู้บริโภคใช้จ่ายเท่าที่จำเป็น, ภาวะสงคราม ส่งผลกระทบต่อต้นทุนของสินค้าและการขนส่ง

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ทำโครงการหลายๆ อย่าง อาทิเช่น การทำ Live streaming ขายสินค้าในช่องทาง Social media เพื่อเพิ่มยอดขายและการรับรู้ของแบรนด์, การ Collaboration กับร้านอาหารไทยในต่างประเทศ เพื่อสร้างประสบการณ์ให้กับผู้บริโภค และกระตุ้นให้เปิดใจยอมรับสินค้า รวมถึงสร้างการรับรู้แบรนด์ ทั้งนี้ผลตอบรับที่ได้สามารถสร้างโอกาสในการต่อยอดไปในอนาคต

สำหรับในปี 2567 บริษัท มีแผนในการขยายการขายไปยังประเทศใหม่ รวมถึงการเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ในตลาดเดิมโดยมุ่งมั่นในการทำธุรกิจระยะยาวกับคู่ค้า และมุ่งเน้นคุณภาพของสินค้า เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้บริโภค รวมถึงการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อคงไว้ซึ่งความยั่งยืนตามแนวทางของ ESG ต่อไป



ตลาดรวม

ปี 2566 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายในประเทศต่อการส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ และกลุ่มประเทศที่ส่งออกดังนี้

สายผลิตภัณฑ์	กลุ่มธุรกิจ	ตลาด	รายได้จากการขาย					
			สำหรับรอบปีสิ้นสุด					
			31 ธ.ค. 2566		31 ธ.ค. 2565		31 ธ.ค. 2564	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เบหมีและอาหารกึ่งสำเร็จรูป	อาหาร	ในประเทศ	11,633	42.05	10,454	39.47	9,654	39.47
		ต่างประเทศ	5,261	19.02	5,150	19.45	4,572	18.69
เบเกอรี่	อาหาร	ในประเทศ	7,540	27.26	7,529	28.43	7,160	29.28
		ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-
ขนมปังกรอบ	อาหาร	ในประเทศ	645	2.33	753	2.84	842	3.44
		ต่างประเทศ	25	0.09	36	0.14	33	0.13
น้ำผลไม้	อาหาร	ในประเทศ	306	1.10	233	0.88	202	0.83
		ต่างประเทศ	686	2.48	823	3.11	679	2.78
บรรจุภัณฑ์	บรรจุภัณฑ์	ในประเทศ	1,229	4.44	1,156	4.37	1,053	4.31
		ต่างประเทศ	22	0.08	25	0.09	14	0.06
อื่นๆ	วัตถุดิบ	ในประเทศ	317	1.15	323	1.22	248	1.01
		ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-
รวม		ในประเทศ	21,670	78.33	20,448	77.21	19,159	78.34
		ต่างประเทศ	5,994	21.67	6,034	22.79	5,298	21.66
รวมรายได้จากการขายทั้งสิ้น			27,664	100	26,482	100	24,457	100

กลุ่มประเทศที่ส่งออก*

ทวีป	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
เอเชีย	47%	49%	52%
ออสเตรเลีย	5%	5%	4%
ยุโรป	28%	26%	25%
แคนาดา	3%	4%	4%
สหรัฐอเมริกา	16%	15%	15%
แอฟริกา	1%	1%	-

* ข้อมูลจากงบการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น



(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีโรงงานผลิต 5 แห่ง ได้แก่ โรงงานจังหวัดชลบุรี โรงงานจังหวัดลำพูน ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป โรงงานจังหวัดระยอง ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปและขนมปังกรอบ โรงงานราชบุรี 1 และโรงงานราชบุรี 2 ผลิตผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปที่แปรรูปจากข้าว โดยมีกำลังการผลิตและการผลิตจริง ดังนี้

โรงงาน	บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป (ตัน/วัน)			ขนมปังกรอบ (ตัน/วัน)		
	กำลังการผลิต(1)	ผลิตจริง	อัตราการใช้ประโยชน์ (%)	กำลังการผลิต	ผลิตจริง	อัตราการใช้ประโยชน์ (%)
โรงงานชลบุรี						
ปี 2566	261.53	258.01	98.65	-	-	-
ปี 2565	261.53	264.43	101.11	-	-	-
ปี 2564	261.53	291.90	111.61	-	-	-
โรงงานลำพูน						
ปี 2566	136.08	152.37	111.97	-	-	-
ปี 2565	136.08	144.19	105.96	-	-	-
ปี 2564	107.57	129.65	120.53	-	-	-
โรงงานระยอง						
ปี 2566	94.01	85.89	91.36	49.35	20.60	41.74
ปี 2565	94.01	91.53	97.36	49.35	28.79	58.35
ปี 2564	94.01	82.93	88.21	49.35	33.79	68.47
โรงงานราชบุรี 1 และโรงงานราชบุรี 2						
ปี 2566	60.36	47.62	78.89	-	-	-
ปี 2565	58.88	46.67	79.26	-	-	-
ปี 2564	58.68	40.84	69.60	-	-	-
รวม						
ปี 2566	551.98	543.89	98.53	49.35	20.60	41.74
ปี 2565	550.50	546.82	99.33	49.35	28.79	58.35
ปี 2564	521.79	545.32	104.51	49.35	33.79	68.47

หมายเหตุ: (1) กำลังการผลิตที่ 2 กะ หักช่วงซ่อมแซมเครื่องจักร 10% และ 1 ปี มี 300 วันการผลิต

เนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบเกษตร เช่น แป้งสาลี ข้าว และน้ำมันปาล์ม ซึ่งสามารถสั่งซื้อได้ทั้งจากภายในประเทศ และต่างประเทศ เช่น ออสเตรเลีย มาเลเซีย ญี่ปุ่น ดังนั้นจึงไม่มีปัญหาการจัดหาแหล่งวัตถุดิบและการขาดวัตถุดิบป้อนเข้าโรงงาน นอกจากนี้ บริษัท มีซัพพลายเออร์ (Supplier) ด้านวัตถุดิบและวัสดุหลายราย ทำให้ช่วยลดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบหากสูญเสียรายใดรายหนึ่ง รวมทั้งสามารถต่อรองราคาและคัดเลือกคุณภาพได้เต็มที่

อีกทั้งไม่มีผู้จำหน่ายรายใดที่มีสัดส่วนมูลค่ายอดขายต่อรายมากกว่าร้อยละ 30 ของยอดขายรวม สำหรับวัตถุดิบบางประเภทที่มีสัดส่วนการใช้มาก เช่น แป้งสาลี และน้ำมันปาล์ม จะมีการทำสัญญาล่วงหน้ากับผู้จำหน่ายบางส่วน เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องราคาและปริมาณส่งมอบ โดยในสัญญาจะมีระบุ จำนวน ราคา และเวลาในการส่งมอบ โดยจะทำสัญญาเป็นรายไตรมาสและรายปี อย่างไรก็ตามหากพิจารณาโครงสร้างต้นทุนวัตถุดิบ พบว่าไม่มีวัตถุดิบใดที่มีสัดส่วนการใช้มากกว่าร้อยละ 50

ปี 2566 สัดส่วนมูลค่าการซื้อวัตถุดิบวัสดุในประเทศและต่างประเทศเป็น 97 : 3

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท และบริษัทย่อย มีทรัพย์สินถาวร ประเภทที่ดิน อาคาร เครื่องจักร ระบบสาธารณูปโภค และอุปกรณ์อื่น ที่สำคัญเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่า (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,763.63	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2,555.31	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
3) เครื่องจักร และอุปกรณ์อื่น	3,579.67	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
4) ทรัพย์สินระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	368.02	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวมมูลค่าทรัพย์สินถาวรสุทธิตามบัญชี	8,266.63		

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท มีนโยบายการลงทุนโดยการขยายการเติบโตในธุรกิจเดิมด้วยกลยุทธ์ในการรวมตัวตามแนวดิ่ง ความหมาย คือ การเป็นเจ้าของหรือการควบคุม ตั้งแต่สิ่งป้อนเข้า (Input) ไปยังกระบวนการ (Process) หรือช่องทางต่างๆ ไปยังสินค้าสำเร็จรูป (Output) การขยายธุรกิจย้อนกลับไปเป็นผู้จัดหาหรือผู้จำหน่ายกลับมาให้ธุรกิจปัจจุบันของบริษัท ซึ่งจะมีประโยชน์ในการช่วยให้เกิดการครอบคลุมธุรกิจได้ครบวงจร รวมถึงการได้รับผลประโยชน์จากเงินลงทุนในรูปของเงินปันผลรับที่เกิดรายได้ส่วนเพิ่มให้กับบริษัท และลงทุนในธุรกิจอื่น โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ประกอบ อาทิเช่น แนวโน้มการขยายตัว การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมมูลค่า 4,426 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัท ขายผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยที่ตัวแทนจำหน่ายจะต้องมีใบสั่งซื้อล่วงหน้าเข้ามาก่อนประมาณ 1 เดือน และบริษัท จะผลิตสินค้าตามใบสั่งซื้อโดยไม่ต้องผลิตสินค้าไว้ล่วงหน้า ส่วนการขายสินค้าส่งออกไปต่างประเทศ ลูกค้านอกจากต่างประเทศจะแจ้งปริมาณที่ต้องการตลอดจนวัน เวลา ที่ลงเรือให้ล่วงหน้าเช่นเดียวกัน ดังนั้นการที่ได้รับรางวัล Marketeer No.1 Brand Thailand 2020-2021 จากผลการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนทั่วประเทศ โดยบริษัท Kadence International (Thailand) และบริษัท มาร์เก็ตติ้ง มูฟ จำกัด บริษัท ผลิตสินค้าสำเร็จรูปและสามารถส่งของออกจากโรงงานได้ทันที จึงทำให้บริษัท ไม่มีสินค้าค้างในการส่งมอบ



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ขนมปังกรอบ น้ำผลไม้ และบรรจุภัณฑ์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 11 บริษัท และมีบริษัทรวมรวมทั้งสิ้น 6 บริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจด้านอาหาร ด้านวัตถุดิบ ด้านบรรจุภัณฑ์ ด้านลงทุน และด้านอื่นๆ ทั้งนี้ การดำเนินงานของแต่ละบริษัท เป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการบริษัทฯ นั้นๆ โดยบริษัทฯ จะได้รับข้อมูลทางการเงินประจำทุกเดือนและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณากำกับดูแลการบริหารงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจ 5 กลุ่ม ดังนี้



หมายเหตุ: (1) บริษัทย่อย (2) บริษัทรวม

(2) การถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมกันเท่ากับร้อยละ 14.97 ซึ่งไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร		จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	% การถือหุ้นบริษัทฯ ปี 2566
1	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	3,126,772	3,126,794	(22)	0.95
2	นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	23,861,860	23,861,860	-	7.24
3	นายสุชัย รัตนเจียเจริญ	-	-	-	0.00
4	ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	3,058,552	3,058,552	-	0.93
5	นายกำธร ตติยกุล	8,374,453	8,424,453	(50,000)	2.54
6	นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	158,972	158,972	-	0.05
7	นายบุญชัย โชควัฒนา	106,264	106,264	-	0.03
8	นายเวทิต โชควัฒนา	888	888	-	0.00
9	นางสาวพจนนา พะเนียงเวทย์	3,066,189	3,066,189	-	0.93
10	นางอรทัย ทองมีอาคม	1,016,838	1,016,838	-	0.31
11	ดร.กุลภัทรา สิริโคม	150,147	150,147	-	0.05
12	นายกนิช บุญยัษฐิติ	-	-	-	0.00
13	ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล	-	-	-	0.00
14	นางทองอุไร ลิ้มปิติ	27,426	27,426	-	0.01
15	นายกสินธ์ สารสิน	-	-	-	0.00
16	ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์	-	-	-	0.00
17	นางชลัยรักษ์ สรสุชาติ	-	-	-	0.00
18	นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	3,068,551	3,068,551	-	0.93
19	ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	3,110,923	3,110,923	-	0.94
20	นางสาวหทัยรัตน์ กว่างจิตต์อารีย์	51,144	51,144	-	0.02
21	นางสาววิมล เตชะโกศล	-	-	-	0.00
22	นางสดใส หาญชนะ	25,574	25,574	-	0.01
23	นางสุชาดา พะเนียงเวทย์	52,918	52,918	-	0.02
24	นางสาวสราวรรณ์ ตั้งศิริมงคล	-	-	-	0.00
25	นายวสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ	-	-	-	0.00
26	นายอิทธิพล คุณะรัตน์	-	-	-	0.00
27	นางสาวประพิณ ลาวัณย์ประเสริฐ	32,085	32,097	(12)	0.01
28	นายสรยุทธ รัชศาสตร์	-	-	-	0.00
29	นางสาวอริยา ตั้งชินศิริกุล	-	-	-	0.00
30	นายชัยพล บุญเดิม	-	-	-	0.00
31	นายชุมพล เตมียสถิต	430	430	-	0.00
32	นางสาวสวิตา สกุลธนสมบัติ	-	-	-	0.00
33	นายนิรันดร์ ภูทอง	60,628	60,628	-	0.02
34	นายกิจไพบูลย์ คงสุภาพศิริ	-	-	-	0.00
35	นายโกสิต ทองต่ำลิ่ง	-	-	-	0.00
36	นายคมศร ฉิมวัย	-	-	-	0.00
37	ว่าที่ ร.ต. สังคม ไชยธานี	-	-	-	0.00
38	นายสุรชัย บุญชำนาญ	-	-	-	0.00
รวมทั้งหมด		49,350,614	49,400,648	(50,034)	14.97

หมายเหตุ : การถือหลักทรัพ์บริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.



(3) ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (เฉพาะ TFMAMA)

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่อยู่	โทรศัพท์/โทรสาร	ทุน เรียกชำระ	% การถือหุ้น
1) บริษัท ไทชน ฟูดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย น้ำผลไม้ และเป็น ผู้แทนจำหน่ายขนมปัง	304 อาคารทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	02-731-7250 / 02-731-7256	50 ล้านบาท	52.08
2) บริษัท ไทยอันเป่า ผลิตภัณฑ์ กระดาษ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย บรรจุภัณฑ์ ซึ่งทำด้วย กระดาษ	11 ซอยมาเจริญ 1 แยก 3-2 ถ.เพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ	02-420-9184 / 02-420-1346	20 ล้านบาท	51.00
3) บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง จำกัด	ผลิตและจำหน่าย สินค้าสิ่งพิมพ์ประเภท บรรจุภัณฑ์	139 หมู่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม.36 ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24130	038-545-888 / 038-545-898	150 ล้านบาท	50.10
4) บริษัท เพริชเดนทรี ฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแป้ง	43/244 หมู่ 4 ถนนห้วยปราบ- ปลวกแดง ต. มาบยางพร อ. ปลวกแดง จ. ระยอง	033-012-041 / 033-102-046	600 ล้านบาท	60.00
5) บริษัท เพริชเดนทรี โคราคูเอ็น จำกัด	ภัตตาคารและ ร้านอาหาร	304 อาคารทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	02-374-4730 / 02-375-3185	25 ล้านบาท	70.00
6) บริษัท เพริชเดนทรี อินเดอร์ฟูด จำกัด	ตัวแทนและนายหน้า	304 อาคารทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	02-731-7247 / 02-374-7738	3 ล้านบาท	59.67
7) บริษัท เพริชเดนทรี เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย ขนมปังและเบเกอรี่ ต่างๆ	121/84-85 ชั้น 29 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ถ.รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ	02-209-3000 / 02-209-3091	450 ล้านบาท	51.99
8) บริษัท เพริชเดนทรี ดี เวนเจอร์ จำกัด	ลงทุนและ/หรือให้กู้ยืม ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	304 อาคารทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	02-374-4730	1,105 ล้านบาท	70.00
9) บริษัท เคอรี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตแป้งสาลี	121 หมู่ 2 ซอยวัดแค ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ	02-425-9780 / 02-424-8826	200 ล้านบาท	39.00
10) บริษัท ไทย-เมียนมาร์ ซัคเซสเวน เจอร์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	304 อาคารทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	02-374-4730 / 02-374-3173	100 ล้านบาท	35.00
11) บริษัท ชันโก แมชีนเนอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ประกอบเครื่องจักร บรรจุภัณฑ์อัตโนมัติ	13 ซอยมาเจริญ 1 แยก 3-2 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ	02-420-9610 / 02-420-2060	15 ล้านบาท	35.00

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่อยู่	โทรศัพท์/โทรสาร	ทุน เรียกชำระ	% การถือหุ้น
12) บริษัท ไทยอินสแตนท์ โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากข้าวมันสำปะหลัง ข้าวโพด และพืชทางการเกษตร	41/7 หมู่ 8 นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี ถนนสีไธย ต. บ่อวิน อ. ศรีราชา จ.ชลบุรี	0-3834-6277 / 0-3834-6276	240 ล้านบาท	25.00
13) บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตซอสและผักอบแห้ง	55 หมู่ 6 ต.หลุมดิน อ.เมือง จ.ราชบุรี	02-476-5742 / 02-476-8674	263 ล้านบาท	10.00
14) บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด (เดิม) บริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	02-624-6400	4,250 ล้านบาท	15.00
15) Kallol Thai President Foods (BD) Limited	ผลิตและจำหน่ายบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	199 Tejgaon Industrial Area, Dhaka-1208, Bangladesh	880-2-8816004 / 880-2-8826268	630 ล้านบาท	55.00
16) Thai President Foods (Hungary) Kft.	ผลิตและจำหน่ายบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	2500 Erztergom, Rubik Eruo Utca, (Ipari Park) 20377/9 Hungary	-	2,350 ล้าน forint	65.00
17) Anbao Environmental Science & Technology Company Limited	ผลิตผลิตภัณฑ์กระดาษ	No. 70, Lvcheng Avenue, Xipeng Town, Jiulongpo District, Chongqing City Postal Code 401326 P.R.China	023-65259592	50 ล้าน renminbi	35.00
18) President Foods (Cambodia) Company Limited	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	Phum Mor ,Chamkar Doung Road, Sangkat Dongkor, Khan Dangkor Phnom Penh, Cambodia	855-232-10919	1.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	30.00
19) Ayeyarwaddy Success Venture Foods Company Limited	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	Holding No.56/2 56/3 57, 58 Kwin No-4- Kha Tabatswal, Holding No. 86/10 Kwin No.5, Tatmyhaw, Tabatswal Village Tract Singaing Township, Kyaukse District, Mandalay Region., Myanmar,	-	10 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	51.00
20) บริษัท แอลเอ็ม เอสเค ไทยฟู้ดส์ จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร	10/32 ซอยลาดพร้าว 28 แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	02-292-2999	20 ล้านบาท	19.00
21) บริษัท มาบัสเตชั่น จำกัด	ภัตตาคาร ร้านอาหาร และเครื่องดื่ม	304 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	095-391-6535	5 ล้านบาท	19.00
22) บริษัท มด กัด จำกัด	วิจัยและพัฒนาเชิงทดลองด้านเทคโนโลยีชีวภาพ	100/60 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ	089-983-6687	6.83 ล้านบาท	10.09



1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	86,827,313	26.33
2	NISSIN FOODS HOLDINGS CO., LTD.	55,534,253	16.84
3	นาย พิพัฒ พะเนียงเวทย์	22,202,905	6.73
4	นาย วีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน	21,863,434	6.63
5	NOMURA SECURITIES CO LTD-CLIENT A/C	11,347,674	3.44
6	บริษัท ยูนิเซินทรัสต์ จำกัด	7,602,387	2.31
7	บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน)	6,431,151	1.95
8	นาย กำธร ตติยกิจ	5,792,527	1.76
9	บริษัท ยูนิเวอร์สวิต จำกัด	5,521,076	1.67
10	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	4,135,628	1.25
รวม		227,258,348	68.91

หมายเหตุ: (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(2) ไม่นับรวมการถือหุ้นของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 275,549 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.08 ของทุนชำระแล้ว

(3) NISSIN FOODS HOLDINGS CO., LTD เป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว (Tokyo Stock Exchange, Inc., "TSE") ประเทศญี่ปุ่น ชื่อย่อหลักทรัพย์ 2897 (Ticker Code: 2897) ข้อมูลเผยแพร่ล่าสุด (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรกดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ NISSIN FOODS HOLDINGS CO., LTD	จำนวนหุ้น (ร้อยละ)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ทั้งหมด
1. The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Account in Trust)	113,498	11.19
2. Ando Foundation	79,043	7.79
3. Mitsubishi Corp.	62,720	6.18
4. ITOCHU Corp.	54,000	5.32
5. Custody Bank of Japan, Ltd. (Account in Trust)	41,308	4.07

(2) การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	ร้อยละ
นิติบุคคล			
- สัญชาติไทย	45	129,762,274	39.36
- สัญชาติต่างด้าว	21	67,950,132	20.61
รวมนิติบุคคล	66	197,712,406	59.97
บุคคลธรรมดา			
- สัญชาติไทย	2,133	131,746,952	39.96
- สัญชาติต่างด้าว	9	244,656	0.07
รวมบุคคลธรรมดา	2,142	131,991,608	40.03
รวมทั้งสิ้น	2,208	329,704,014	100

การกระจายหุ้นตามประเภทของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับ	ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัทจำกัด และบริษัทมหาชน	128,581,444	39.00
2	ธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน	1,180,830	0.36
3	บุคคลทั่วไป	131,746,952	39.96
4	นักลงทุนต่างประเทศ	68,194,788	20.68
รวม		329,704,014	100.00



(3) การถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน

การถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุดของบริษัทฯ)

กลุ่มนักลงทุนสถาบัน	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
กลุ่มนักลงทุนสถาบัน รวม 23 ราย (แต่ละรายถือหุ้น < 0.50%)	2,249,035	0.68

(4) การถือหุ้นไขว้

บริษัทฯ มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันกับบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 1 แห่ง ทั้งนี้สัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นไขว้ในบริษัทดังกล่าว ไม่เกินเกณฑ์ที่กำหนด ดังนี้

การถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 25 แต่ไม่เกินกว่าร้อยละ 50

(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 25 แต่ไม่เกินกว่าร้อยละ 50

บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่าร้อยละ 10 -ไม่มี-

(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่าร้อยละ 25 แต่ไม่เกินกว่าร้อยละ 50

บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 10 -ไม่มี-

ข้อมูลการถือหุ้นไขว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
	บริษัทฯ ถือหุ้นบริษัทอื่น	บริษัทอื่นถือหุ้นบริษัทฯ
บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	1.23	26.33

(5) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

-ไม่มี-

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 329,704,014 บาท ทุนชำระแล้ว 329,704,014 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ วันที่ 16 ตุลาคม 2560 และเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เริ่มทำการซื้อขายวันแรกในวันที่ 18 ตุลาคม 2560

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากทุนสามัญ

-ไม่มี-

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

-ไม่มี-

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

1.5.2 บริษัทฯ มีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

(1) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) “TFMAMA” มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิประจำปี บนงบการเงินเฉพาะกิจการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

ข้อมูลประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ “TFMAMA” ในปีที่ผ่านมา

ปี	2563	2564	2565
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	9.52	8.15	5.84
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	4.77	4.08	4.08
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	50.10	50.07	69.86

หมายเหตุ : ปี 2566 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว อัตราหุ้นละ 2.25 บาท เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566

(2) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัท เพรซิเดนท์เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) “PB” – บริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหลังหักสำรองตามกฎหมาย (โดยมีเงื่อนไขเพิ่มเติม)

บริษัทย่อยอื่น จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดที่เหลือเทียบกับแผนการขยายกำลังการผลิตของบริษัทย่อยนั้นๆ หากกระแสเงินสดของบริษัทย่อยนั้นๆ มีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว บริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

(1) นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ภายในองค์กรแบบบูรณาการ โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ เพื่อค้นหา ประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพรอบด้าน

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานมีทัศนคติที่ดีและมีความเข้าใจต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในธุรกิจ บริษัทฯ แสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีการปฏิบัติตามตลอดทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดย

- การบริหารความเสี่ยงเป็นเรื่องที่ต้องให้ความสำคัญตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงจนถึงพนักงาน ควบคู่ไปกับหลักปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน
- กำหนดให้มีนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและสื่อสารให้กับพนักงานทั่วทั้งองค์กรอย่างชัดเจนโดยผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่นการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การฝึกอบรมบอร์ดประชาสัมพันธ์ อีเมล
- กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการทำงานภายในองค์กร
- รวบรวมเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กรที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- กำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมาย
- กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง Risk Matrix ที่แสดงถึงการประเมินของโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยงที่สำคัญ

- มีการประเมินความเสี่ยงก่อนการควบคุม (Inherent Risk) และประเมินความเสี่ยงคงเหลือจากการควบคุม (Residual Risk) และมีการเฝ้าระวังความเสี่ยง (Risk Monitoring) โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดด้านความเสี่ยง คือ เหตุเตือนภัย (Key Risk Indicators : KRIs) และระดับเตือนภัย (Trigger Point) รวมถึงมีแผนการบริหารความเสี่ยงและวิธีการปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถติดตามความเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงได้อย่างแม่นยำมากขึ้นและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ
- มีระบบการบริหารความต่อเนื่องการดำเนินงาน (Business Continuity Management : BCM) และแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) ในระดับองค์กรเมื่อเกิดภาวะวิกฤตเพื่อรับมือและเตรียมความพร้อมให้หน่วยงานสามารถตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉินที่ส่งผลให้การปฏิบัติงานของธุรกิจต้องหยุดชะงักหรือไม่สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง และลดผลกระทบในด้านต่างๆ การจัดทำแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องต้องกำหนดไว้เป็นยุทธศาสตร์และได้รับการอนุมัติ
- กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงทุกไตรมาส และรายงานผลการดำเนินงานด้านความเสี่ยงและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ปีละ 1 ครั้ง เพื่อสอบถามผลการดำเนินงานของกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ตลอดจนหาแนวทางแก้ไขที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมยิ่งขึ้น



(2) แผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดทำ “คู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยง” เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO Enterprise Risk Management 2017 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ประกอบด้วย 5 ขั้นตอน ได้แก่



1. การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร

- จัดตั้งคณะกรรมการดูแลความเสี่ยง
- จัดตั้งโครงการดำเนินงาน
- ระบุวัฒนธรรมองค์กรที่ต้องการ
- แสดงความมุ่งมั่นในค่านิยมหลัก
- จูงใจ พัฒนา และรักษานักบุคลากรที่มีความสามารถ



2. การกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์

- วิเคราะห์ธุรกิจ
- ระบุความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- ประเมินกลยุทธ์ทางเลือก
- กำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ



3. ผลการดำเนินงาน

- ระบุความเสี่ยง
- ประเมินความรุนแรงของความเสี่ยง
- จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
- ดำเนินการตอบสนองต่อความเสี่ยง
- พัฒนารอบความเสี่ยงในภาพรวม



4. การทบทวนและปรับปรุงแก้ไข

- ประเมินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
- ทบทวนความเสี่ยงและผลการดำเนินงาน
- มุ่งมั่นปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร



5. ข้อมูลการสื่อสารและการรายงาน

- ยกระดับระบบสารสนเทศ
- สื่อสารข้อมูลความเสี่ยง
- รายงานผลความเสี่ยง วัฒนธรรม และผลการดำเนินงาน





2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร เพื่อวางเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ได้อย่างชัดเจนและเหมาะสม โดยมีการกำหนดการประเมินความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ดังนี้

(1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการนำแผนไปปฏิบัติอย่างไม่เหมาะสม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ วัตถุประสงค์หลัก หรือเป้าหมายขององค์กร

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของผู้บริโภค/สังคมสูงวัย	<ul style="list-style-type: none"> • ความต้องการบริโภคบะหมี่สำเร็จรูปและยอดขายสินค้าลดลง • Market Share ลดลง • การแข่งขันในตลาดเพิ่มสูงขึ้น • ไม่สามารถสร้างผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่าที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงหรือเป้าหมายขององค์กรได้ 	<ul style="list-style-type: none"> • ศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภค สํารวจตลาด ความต้องการของผู้บริโภค และความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงกระแสสังคม เพื่อพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ และนำผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดให้สอดคล้องกับความต้องการในตลาด และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป • กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดในแต่ละ Segment เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่แตกต่างกัน • คาดการณ์การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่อาจเกิดขึ้น ประเมินผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์ เพื่อพัฒนาแผนรองรับ • ติดตามสถานการณ์ตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับการผลิตและการขายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดในแต่ละช่วง • กระจายความเสี่ยงโดยพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย (Diversify Product Portfolio) และกำหนดสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทให้เหมาะสมกับสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลง (Sales Portfolio) • สร้างความร่วมมือกับพันธมิตรในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ควบคู่ไปกับการพัฒนาตลาดทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและสร้างความต้องการซื้อกับลูกค้าใหม่ที่สนใจการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยความแตกต่างด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อตอบสนองคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของลูกค้าปลายทางและผู้บริโภค • พัฒนาและปรับปรุงรูปแบบในการขายและการตลาดให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ พฤติกรรมผู้บริโภค รวมทั้งรูปแบบช่องทางการขายที่เปลี่ยนแปลงไป

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
<p>ความเสี่ยงจากการดำเนินงานในต่างประเทศ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ความผันผวนทางเศรษฐกิจอาจส่งผลกระทบต่อความผันผวนในต้นทุนและกำไร • การดำเนินงานหยุดชะงักเนื่องจากความไม่แน่นอนทางการเมืองหรือภาวะสงครามในบางประเทศ • ไม่สามารถควบคุมการดำเนินงาน การผลิต การขายให้สอดคล้องตามกฎหมายหรือข้อกำหนดในแต่ละประเทศ • ผลการดำเนินงานของโรงงานในต่างประเทศไม่ได้ตามเป้าหมายหรือไม่คุ้มค่าการลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> • ติดตามแนวโน้มเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กำหนดแนวทางการแก้ไขเพื่อจัดการหรือตอบสนองต่อเหตุการณ์ได้อย่างทันเวลา • มีการประเมินความเสี่ยงและติดตามโครงการลงทุนในต่างประเทศที่สำคัญว่าสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่บริษัทกำหนด รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง • ติดตามความก้าวหน้าโครงการอย่างเป็นระบบ และประเมินผลโครงการ เพื่อนำมาปรับปรุงการบริหารโครงการอย่างต่อเนื่อง • มีกระบวนการพิจารณาขั้นตอนการดำเนินงานอย่างรอบคอบและรัดกุม รวมถึงมีการประเมินความเสี่ยงและมาตรการจัดการความเสี่ยง • ประกาศนโยบาย กำหนดโครงสร้างทีมปฏิบัติงาน และกำหนดแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการซักซ้อมและทดสอบแผน รวมทั้งนำผลการฝึกซ้อมมาแก้ไขปรับปรุง • นำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการดำเนินงาน ลดต้นทุนการผลิต ลดการสูญเสีย และสร้างมูลค่าเพิ่ม
<p>ความเสี่ยงจากมูลค่าตราสินค้าที่ลดลง</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ยอดขายลดลง • Market Share ลดลง • ความเชื่อมั่นของลูกค้าลดลง 	<ul style="list-style-type: none"> • พัฒนาระบบการผลิตให้ได้รับการรับรองที่เป็นมาตรฐานสากลและด้านความปลอดภัยของอาหาร ตั้งแต่การสรรหาวัตถุดิบไปจนถึงการขนส่งสินค้าสำเร็จรูปเพื่อให้สินค้ามีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค • มีช่องทางการสื่อสารให้กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยเปิดโอกาสให้ลูกค้า ผู้บริโภค และบุคคลภายนอก นำเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนปัญหาผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางการติดต่อสื่อสารต่างๆ • เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว โดยการแสวงหาโอกาสในธุรกิจใหม่ มุ่งเน้นไปที่กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราการเติบโตสูง • ดำเนินการร่วมกับคู่ค้าในการวางแผนส่งเสริมการขายและสร้างการรับรู้ในตราสินค้ากับกลุ่มผู้บริโภค • ปรับ Product Portfolio สร้างมูลค่าเพิ่มจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีมูลค่าสูงขึ้น (High Value Product) โดยมุ่งเน้นการสร้างสรรคผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและตลาดอย่างทันทั่วทั้งที่ เน้นการตลาดเพื่อเข้าถึงลูกค้าปลายทาง (End Users) มากขึ้น



(2) ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การดำเนินการ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของกระบวนการทำงาน

ปัจจัยความเสี่ยง ระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
ความเสี่ยงจากคุณภาพ และความปลอดภัยของ สินค้า	<ul style="list-style-type: none"> ข้อร้องเรียนจากลูกค้า เนื่องจาก การผลิตสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพ ไม่ได้มาตรฐาน หรือมีสิ่งปนเปื้อนที่เป็นอันตราย ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของผู้บริโภค ชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของตราสินค้าและบริษัท ส่งผลต่อยอดขายหรือรายได้ที่ลดลง ผู้บริโภคเกิดอันตรายและอาจส่งผลให้เกิดค่าปรับในการละเมิดกฎหมาย ค่าใช้จ่ายในการถูกฟ้องดำเนินคดีหรือค่าใช้จ่ายเพื่อชดเชยความเสียหาย Recall สินค้าเนื่องจากสินค้าไม่ได้มาตรฐาน หรือไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ส่งผลต่อค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> มีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพวัสดุ วัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ และสินค้าว่าได้ตามมาตรฐานที่กำหนด พัฒนามาตรฐานการผลิตให้ได้รับการรับรองที่เป็นมาตรฐานสากลและด้านความปลอดภัยของอาหาร ตั้งแต่การสรรหาวัตถุดิบไปจนถึงการขนส่งสินค้าสำเร็จรูป เพื่อให้สินค้ามีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค มีการตรวจประเมินและปรับปรุงระบบบริหารคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ ติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ มาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัย ประเมินความสอดคล้องกับข้อกำหนดและกฎหมายอย่างสม่ำเสมอและปรับเปลี่ยนกระบวนการที่จำเป็นเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงไป
ความเสี่ยงเกี่ยวกับราคา และการขาดแคลน วัตถุดิบหรือปัจจัย การผลิต	<ul style="list-style-type: none"> ต้นทุนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิตสูงขึ้น การขาดแคลนวัตถุดิบหรือส่งมอบล่าช้า ส่งผลให้การผลิตหยุดชะงัก ไม่สามารถผลิตและส่งมอบได้ตามกำหนดเวลา และอาจเสียค่าปรับหากส่งมอบไม่ทันเวลา ราคาสินค้าถูกควบคุม ไม่สามารถปรับขึ้นราคาได้ตามต้นทุน ทำให้กำไรลดลง ไม่สามารถใช้วัตถุดิบอื่นทดแทน ปริมาณความต้องการผลิตภัณฑ์และผลประกอบการของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> บริหารความเสี่ยงด้านราคาและส่วนต่างราคา และทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในจังหวะที่ราคามีการอ่อนตัวลงและติดตามปัจจัยที่มีผลกระทบต่อราคาอย่างใกล้ชิด วางแผนสั่งซื้อล่วงหน้าโดยใช้ข้อมูลการพยากรณ์ผลผลิต ข้อมูลการใช้วัตถุดิบ และแผนการขาย ติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจ ราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อย่างใกล้ชิด เพื่อทบทวนแผนการผลิตและแผนการขายตลอดห่วงโซ่คุณค่า ให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดที่ผันผวนและเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ติดตามสถานการณ์โลกที่มีความผันผวนที่ส่งผลกระทบต่อราคาและการขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต เพื่อให้สามารถปรับกระบวนการดำเนินงานได้ทัน พิจารณาจัดซื้อวัตถุดิบ รวมถึงเงื่อนไขสัญญาต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาด รวมถึงมีการประชุมติดตามสถานการณ์การซื้อขายวัตถุดิบ ปริมาณการผลิต และแผนการผลิต บริหารจัดการด้านวัตถุดิบให้มีความยืดหยุ่นในการใช้วัตถุดิบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาด

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
<p>ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามทางไซเบอร์</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทหยุดชะงัก ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ • สูญเสียชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ และส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัท รวมถึงอาจเกิดคดีฟ้องร้องค่าเสียหายต่างๆ กับบริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> • นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการข้อมูล พัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงานรองรับแผนการขยายธุรกิจ • จัดให้มีมาตรการ เพื่อความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ การควบคุมการเข้าถึงระบบและกำหนดชั้นความลับของข้อมูล การสำรองและการกู้คืนข้อมูล • กำหนดแนวทางในการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีในการเตรียมพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจที่มีความผันผวนสูง เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ • เฝ้าระวัง กำหนดมาตรการป้องกันและลดผลกระทบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง • ติดตามและระวังภัยคุกคามใหม่ๆ รวมทั้งทำการทดสอบและตรวจประเมินระบบเป็นประจำ • ซ้อมแผนรับมือภัยคุกคามการโจมตีด้านไซเบอร์ และแผนการกู้คืนระบบสารสนเทศเป็นประจำ
<p>ความเสี่ยงจากการจัดหาและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ไม่สามารถสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถได้อย่างเพียงพอ และทันเวลา เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร • การดำเนินงานหยุดชะงักหรืองานไม่มีคุณภาพ เนื่องจากบุคลากรที่มีความสามารถมีไม่เพียงพอ • ไม่สามารถรักษานักวิชาการที่มีความสามารถได้ เนื่องจากผลตอบแทนหรือสวัสดิการต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกและกำหนดหน้าที่ในแต่ละตำแหน่ง จัดทำแผนและงบประมาณอัตราค่าจ้างและจำนวนบุคลากร และสอบทานอัตราค่าจ้างเพื่อให้มั่นใจว่าเพียงพอต่อการเติบโตของธุรกิจในอนาคต รวมถึงกำหนดกลยุทธ์ในการสรรหาและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ทันต่อความต้องการทางธุรกิจ • มีกระบวนการประเมินผลปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดหลักเกณฑ์และมาตรฐานในการประเมินผลการปฏิบัติงาน และนำผลการประเมินไปใช้ในการพิจารณาปรับตำแหน่ง และนำผลการประเมินไปใช้ในการพิจารณาปรับตำแหน่งหรือโอนย้ายตำแหน่งตามความสามารถ รวมถึงมีการพิจารณาคัดเลือกพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานโดดเด่นเป็นกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพ • เตรียมความพร้อมในการสร้างผู้สืบทอดตำแหน่งงานให้ทันต่อการเกษียณอายุเพื่อให้เพียงพอกับแผนการเจริญเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ • ติดตามและสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน และนำผลมาปรับปรุงและพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการด้านห่วงโซ่อุปทาน	<ul style="list-style-type: none"> • การคอร์รัปชัน • การละเมิดสิทธิมนุษยชน • ข้อร้องเรียนจากชุมชน • การใช้น้ำและปล่อยน้ำเสีย • การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิต • กระบวนการผลิตและการขนส่งหยุดชะงัก 	<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจที่ครอบคลุมประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ การตรวจสอบย้อนกลับ รวมถึงยืนยันรับทราบ โดยตัวแทนของคู่ค้าธุรกิจ • กำหนดแนวทางการจัดซื้อและกำหนดขอบเขตของอำนาจในการอนุมัติ ยกเลิก และแก้ไขใบสั่งซื้อ • กำหนดนโยบายการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเกณฑ์การสรรหาและคัดเลือกผู้ขายที่มีศักยภาพในการส่งมอบวัสดุ วัตถุดิบ สินค้า และบริการที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานที่กำหนด ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยเป็นธรรมกับทุกฝ่าย ไม่เลือกปฏิบัติ และไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย

(3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทางการเงินจากปัจจัยภายใน เช่น ด้านสภาพคล่อง ด้านเครดิต ด้านเงินลงทุน หรือจากปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> • ขาดทุนจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน 	<ul style="list-style-type: none"> • ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยใช้เครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ การตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง โดยไม่มีนโยบายการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน • Squared Position ระหว่างเงินที่เป็นรายรับจากการส่งออก และรายจ่ายในการนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักร และอุปกรณ์จากต่างประเทศ



(4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร รวมถึง นโยบาย หรือระเบียบปฏิบัติงานขององค์กร ที่มีความไม่ชัดเจน ไม่เป็นปัจจุบันของกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับต่างๆ

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
การเปลี่ยนแปลง ความไม่ชัดเจน และการละเมิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงนโยบายของภาครัฐ (ในประเทศและต่างประเทศ)	<ul style="list-style-type: none"> การละเมิดกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ส่งผลให้เสียชื่อเสียง รวมทั้งอาจเสียค่าปรับหรือได้รับโทษ ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของคู่ค้า อาจส่งผลให้ต้อง Recall สินค้า ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายสูงขึ้นหรือเสียโอกาสในการขาย 	<ul style="list-style-type: none"> ติดตาม ตรวจสอบกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ และสามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงได้ทัน ติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของภาครัฐหรือหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่ออัปเดตประเด็นและกำหนดแผนการดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ติดตามประกาศมาตรฐานผลิตภัณฑ์ รวมถึงมาตรการที่กันทางการค้าของประเทศต่างๆ เพื่อกำหนดแนวทางในการรับมือร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือวางแผนการขายในแต่ละประเทศให้เหมาะสม

(5) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG Risk)

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างผลกำไร การแข่งขัน ภาพลักษณ์ ชื่อเสียง ความอยู่รอดขององค์กร และความยั่งยืนขององค์กร

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
ความเสี่ยงที่จะไม่สามารถบรรลุเป้าหมายด้าน ESG	<ul style="list-style-type: none"> ไม่สามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายด้าน ESG 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งระยะสั้นและระยะยาว กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนโดยมีกระบวนการตรวจสอบและติดตามสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล กำหนดกลยุทธ์ด้านนวัตกรรมให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและเพิ่มคุณค่าของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งเน้นการยกระดับความยั่งยืนขององค์กร โดยนำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเข้ามาเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กร และสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (SDGs)



(6) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงใหม่หรือความเสี่ยงที่ไม่เคยเกิดขึ้น แต่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตและส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลกระทบต่อธุรกิจ และการดำเนินงาน

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)	<ul style="list-style-type: none"> • การขาดแคลนวัตถุดิบหรือราคาวัตถุดิบสูงขึ้น • ต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ส่งผลกระทบกับความสามารถในการแข่งขันและความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจ • ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการเก็บภาษีภาคอุตสาหกรรมหรือธุรกิจที่ปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Tax) • ลูกค้าหรือผู้บริโภครู้สึกถึงความสำคัญกับสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมส่งผลกระทบต่อการลงทุนที่เพิ่มขึ้น • โมเดลการทำธุรกิจ กระแสเงินสดในระยะยาว และความสามารถในการทำกำไรลดลง 	<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง • มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทำหน้าที่ขับเคลื่อนและติดตามการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ตามเป้าหมาย • ทบทวนเป้าหมาย กลยุทธ์ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และปรับปรุงการดำเนินการให้สอดคล้องตามนโยบายกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ อย่างต่อเนื่อง • กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการลงทุนในโครงการคาร์บอนต่ำ • กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ รวมถึงธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม • ดำเนินโครงการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ • จัดทำแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องที่รองรับภาวะวิกฤตเพื่อรับมือความเสี่ยงที่สำคัญ • ประเมินความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศผ่านการรายงานทางการเงิน เพื่อให้บริษัทสามารถจัดสรรเงินทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดความเสี่ยง สร้างขีดความสามารถ และเพิ่มความมั่นคงทางฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้
ความเสี่ยงด้านภัยแล้ง	<ul style="list-style-type: none"> • ปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำ • เกิดการขาดแคลนน้ำในกระบวนการผลิตอาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของกระบวนการผลิต • ต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นจากต้นทุนการจัดหาน้ำที่เพิ่มขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> • บริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบและเป็นรูปธรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิต นำน้ำกลับมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ (Renewable Water) • ติดตามและประเมินความเสี่ยงจากการเกิดสภาวะภัยแล้งอย่างต่อเนื่อง กำหนดแผนการรับมือ และแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในกรณีที่เกิดภาวะน้ำแล้ง • กำหนดโครงสร้างทีมปฏิบัติงานตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงติดตามสถานการณ์น้ำอย่างใกล้ชิด • ติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์น้ำในพื้นที่จังหวัดใกล้เคียงอย่างต่อเนื่อง • ติดตามเผื่อระวังปริมาณน้ำและคุณภาพน้ำให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดโดยไม่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตในโรงงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ความยั่งยืนเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักในวิสัยทัศน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นในการยกระดับความยั่งยืนผ่านกิจกรรมทางธุรกิจ โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน และมีการสร้างกรอบการดำเนินการที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย มีการระบุเป้าหมายที่ชัดเจน วัดผลและประเมินความสำเร็จของนโยบายฯ เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม เป็นเชิงบวก ซึ่งเป็นโอกาสที่บริษัทฯ จะสามารถพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานการพัฒนายั่งยืนประจำปี 2566 ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์)

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัทฯ นำคุณค่าและความรับผิดชอบต่อส่วนรวมมาเป็นแนวทางในการพัฒนา ด้วยการพิจารณาปัจจัย สิ่งแวดล้อม สังคม ความเท่าเทียม ทำให้การเติบโตมีฐานศักยภาพที่แข็งแกร่ง และเป็นประโยชน์ต่อทั้งองค์กรและสังคมในระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์และประเมินผลกระทบในกระบวนการธุรกิจตลอดจนห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) เพื่อระบุผู้มีส่วนได้เสียตลอดจนประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อทราบถึงความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนและคัดกรองประเด็นที่มีนัยสำคัญให้ครอบคลุมทุกๆ ด้าน โดยมีกิจกรรมสนับสนุนที่สำคัญ อาทิ เช่น การวิจัยและพัฒนาสิ่งที่เน้นความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค โครงการและกิจกรรมในการยกระดับคุณค่า มาตรฐานและนโยบายเพื่อรองรับการพัฒนายั่งยืนในระดับมาตรฐานสากล (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานการพัฒนายั่งยืนประจำปี 2566 ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์)

3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ด้วยการจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ครอบคลุมให้ทุกคนในองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าตระหนักและมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดปริมาณการใช้พลังงาน ใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมนวัตกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิต รวมถึงการเพิ่มความยืดหยุ่นในการดำเนินงานโดยมีกิจกรรมสนับสนุนที่สำคัญ เช่น การรับมือกับความเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ การสร้างบรรทัดฐานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การจัดการของเสียอย่างเป็นองค์รวม การพัฒนามาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมในระดับสากล (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานการพัฒนายั่งยืนประจำปี 2566 ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์)

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาให้เป็นองค์กรที่ให้โอกาสและความเสมอภาค ส่งเสริมให้ทุกคนสามารถเติบโตและพัฒนาทักษะได้อย่างเท่าเทียม เพื่อสร้างพื้นที่ที่เต็มไปด้วยความหลากหลาย และความรู้สึกว่าทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้สังคมมีความเจริญก้าวหน้า โดยการเข้ามาพัฒนาร่วมกับคนในชุมชน พัฒนาทั้งคนในชุมชน ครอบครัว และที่อยู่อาศัย ทำให้คนในชุมชนมีความเจริญก้าวหน้า มีครอบครัวที่มั่นคง สร้างชุมชนให้เข้มแข็งโดยมีกิจกรรมสนับสนุนที่สำคัญ เช่น โครงการและกิจกรรม เพื่อสร้างโอกาสแก่สังคม โครงการและกิจกรรม เพื่อสร้างโอกาสให้กลุ่มเปราะบาง โครงการและกิจกรรม เพื่อส่งเสริมความพึงพอใจของพนักงาน และส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชน (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานการพัฒนายั่งยืนประจำปี 2566 ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์)



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)



4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

4.1.1 ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ

ปี 2566 เศรษฐกิจของโลกกลับสู่ภาวะปกติหลังผ่านพ้นช่วงวิกฤตจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 แต่ก็ยังคงมีความไม่แน่นอนจากปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และสงครามการค้าในต่างประเทศ สำหรับเศรษฐกิจไทยอยู่ในทิศทางฟื้นตัวตามอุปสงค์ในประเทศ การอุปโภคบริโภคภาคเอกชนขยายตัวในเกณฑ์สูง และภาคการท่องเที่ยวเริ่มฟื้นตัว มูลค่าตลาดบะหมี่และเส้นหมี่กึ่งสำเร็จรูปรวมปี 2566 (ที่มาข้อมูล Nielsen (Thailand): พฤศจิกายน 2566) อยู่ที่ประมาณ 21,045 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 11.7 จากปีก่อนหน้า ส่วนหนึ่งมาจากการปรับราคาขายปลีกบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปในช่วงไตรมาส 3 ของปี 2565 ส่งผลให้มูลค่าตลาดรวมปี 2566 เพิ่มขึ้น ซึ่งแบรนด์มาม่าสามารถรักษาความเป็นผู้นำอันดับ 1 ด้วยส่วนแบ่งการตลาดรวมร้อยละ 49.6

ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ปี 2566 ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2565 โดยมีรายได้จากการขายรวม 27,663.98 ล้านบาท เติบโตจากปี 2565 ร้อยละ 4.46 ปัจจัยสำคัญมาจากการขายในประเทศได้รับอนุมัติให้ปรับขึ้นราคาสินค้า ตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2565 ในกลุ่มผลิตภัณฑ์บะหมี่และอาหาร

กึ่งสำเร็จรูป ซึ่งเป็นสินค้าควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ส่งผลให้มูลค่าการขายในประเทศปี 2566 เพิ่มขึ้น ส่วนการขายต่างประเทศยังชะลอตัวตามทิศทางประเทศเศรษฐกิจหลัก ประกอบกับราคาน้ำมันปาล์มที่เป็นวัตถุดิบหลักใช้ในการผลิตสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูปปรับตัวลดลงตามกลไกตลาด ในขณะที่ราคาแป้งสาลีที่เป็นวัตถุดิบหลักใช้ในการผลิตสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ขนบึงกรอบ และเบเกอรี่ ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ภาพรวมต้นทุนขายสินค้าปี 2566 ลดลงจากปี 2565 ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถทำกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวน 3,777.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 35.59

สำหรับกลยุทธ์ในศตวรรษที่ 6 บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจโดยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบหลักอย่างต่อเนื่อง รวมถึงติดตามปัจจัยที่มีผลกระทบอย่างใกล้ชิด โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มพรีเมียม เพิ่มคุณค่าทางโภชนาการ และรักษาสีสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปรับดีไซน์และขนาดแพ็คเกจจิ้งให้มีความเหมาะสมมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับเทรนด์ของผู้บริโภคยุคใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังวางแผนขยายการลงทุนเพิ่มในต่างประเทศ เพื่อก้าวสู่ “ตลาดโลก”

4.1.2 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังรายละเอียดงบกำไรขาดทุนอย่างย่อ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2566	ปี 2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
รายได้รวม*	28,660.52	27,429.11	1,231.41	4.49
รายได้จากการขาย	27,663.98	26,481.73	1,182.25	4.46
ต้นทุนขาย	18,707.19	18,876.24	(169.05)	(0.90)
อัตราต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย	67.62%	71.28%	(3.66%)	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	3,998.86	3,965.24	33.62	0.85
อัตราค่าใช้จ่ายขายและบริหารต่อรายได้จากการขาย	14.46%	14.97%	(0.52%)	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	126.30	164.17	(37.87)	(23.07)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,777.54	2,785.92	991.62	35.59
อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯต่อรายได้รวม	13.18%	10.16%	3.02%	
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาทต่อหุ้น)	11.46	8.45	3.01	35.62

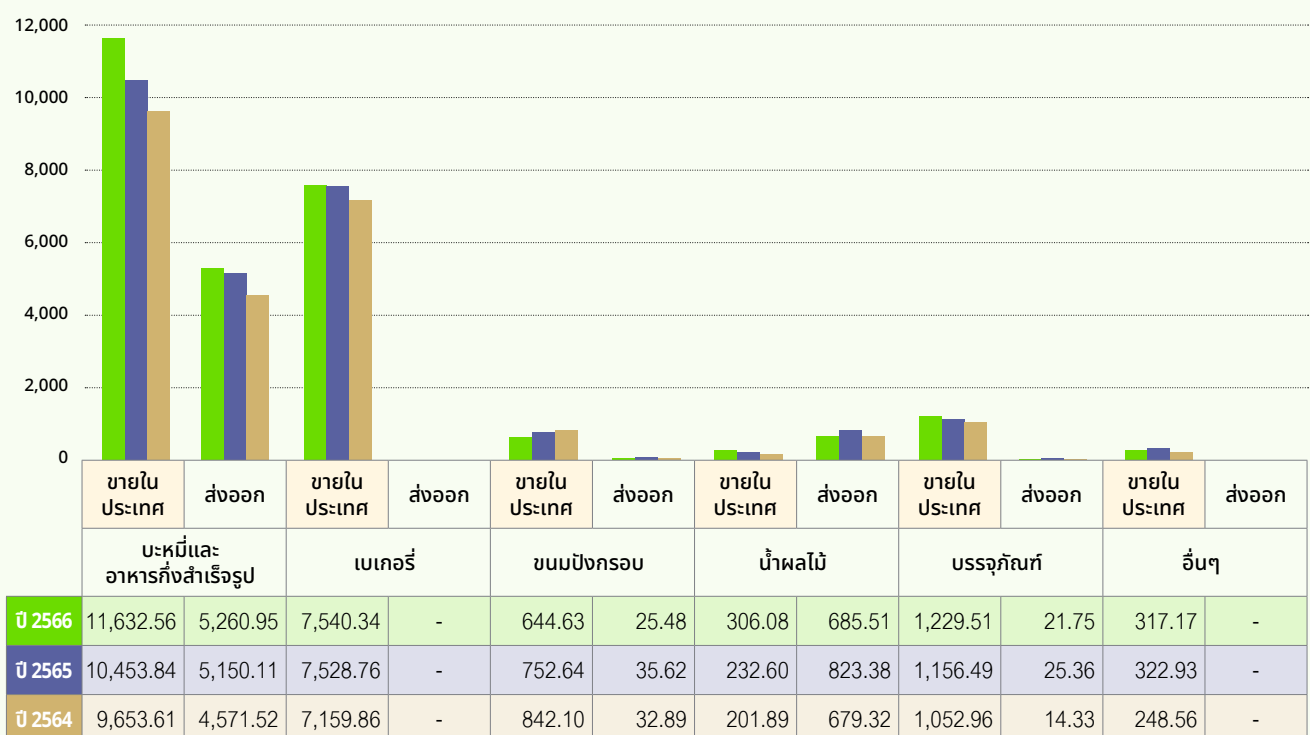
* รายได้รวม : รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและร่วมค้า และรายได้ทางการเงิน

● รายได้จากการขาย

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวมสำหรับปี 2566 จำนวน 27,663.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,182.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.46 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 โดยยอดขายในส่วนของบริษัทเฉพาะกิจการ (TFMAMA) มีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 4.92

รายได้จากการขายแยกตามสายผลิตภัณฑ์

(หน่วย : ล้านบาท)





บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป

ตลาดในประเทศ

มีอัตราการเติบโตสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ร้อยละ 11.28 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมีการเติบโตร้อยละ 10.53 ส่วนเส้นขาว โจ๊ก และข้าวต้ม มีการเติบโตเพิ่มขึ้น ร้อยละ 19.39 สาเหตุมาจากการปรับราคาขายปลีก และการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มสินค้าพรีเมียม

ตลาดต่างประเทศ

มีอัตราการเติบโตสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 อยู่ที่ร้อยละ 2.15 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป เติบโตร้อยละ 6.34 จากการขยายตัวของตลาดโดยรวม ในขณะที่สินค้ากลุ่มเส้นขาว โจ๊ก และข้าวต้ม มียอดขายลดลง ร้อยละ 15.66 ซึ่งเป็นผลมาจากการมีคู่แข่งมากขึ้น ทำให้ความต้องการสินค้าลดลง

ผลิตภัณฑ์อื่น

สินค้าประเภทเบเกอรี่ มียอดขายสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.15 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากคู่แข่งทางการค้าที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้การเติบโตน้อย สินค้ากลุ่มบรรจุภัณฑ์มียอดขายเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.87 ซึ่งเติบโตจากการขายในประเทศ เนื่องจากมีลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้น ส่วนสินค้ากลุ่มขนมปังกรอบ ยอดขายลดลง ร้อยละ 14.99 เป็นผลมาจากการปรับราคาขายเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 ถึงแม้บริษัทจะมีการปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับช่องทางจำหน่าย เพื่อกระตุ้นยอดขายในช่วงครึ่งปีหลัง แต่ก็ยังไม่สามารถรักษาระดับยอดขายได้ และสินค้ากลุ่มน้ำผลไม้ ยอดขายลดลง ร้อยละ 6.10 ซึ่งยอดขายในประเทศเพิ่มขึ้นในขณะที่ยอดขายต่างประเทศลดลง

● ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายสำหรับงวดปี 2566 มีจำนวน 18,707.19 ล้านบาท ลดลง 169.05 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.90 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากราคาวัตถุดิบหลักและค่าพลังงานลดลง เมื่อเปรียบเทียบเป็นสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย เท่ากับร้อยละ 67.62 ซึ่งต่ำกว่าปีก่อนหน้าร้อยละ 3.66

● ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีจำนวน 3,998.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33.62 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.85 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเกิดจาก ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่สูงขึ้นตามฐานเงินเดือนที่เพิ่มขึ้น และค่าเสื่อมราคายานพาหนะที่ซื้อเพิ่ม สำหรับใช้ในการจัดส่งสินค้า เมื่อเปรียบเทียบเป็นสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขายสำหรับปี 2566 และ 2565 เท่ากับร้อยละ 14.46 และร้อยละ 14.97 ตามลำดับ

● ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้ส่วนเสียจำนวน 126.30 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 37.87 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.07 สาเหตุมาจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีผลประกอบการลดลง เนื่องจากต้นทุนการผลิตสินค้าสูงขึ้น

● กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นจำนวน 3,777.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 991.62 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.59 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน และมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ระดับร้อยละ 13.18 ของรายได้รวม และสำหรับกำไรในส่วนของบริษัทเฉพาะกิจการ (TFMAMA) จำนวน 2,912.22 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้น ร้อยละ 51.25

4.1.3 ฐานะการเงิน

สำหรับงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีการเปลี่ยนแปลงไปเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ฐานะการเงินของบริษัทฯ	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ	สัดส่วน
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,533.23	3,923.81	609.42	15.53	9.91
สินค้าคงเหลือ	2,203.65	2,685.22	(481.57)	(17.93)	4.82
สินทรัพย์ทางการเงิน	20,274.81	18,300.13	1,974.68	10.79	44.30
สินทรัพย์อื่น	18,753.22	17,971.18	782.04	4.35	40.98
สินทรัพย์รวม	45,764.91	42,880.34	2,884.57	6.73	100.00
หนี้สินหมุนเวียน	3,605.28	3,409.83	195.45	5.73	78.00
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,017.17	1,030.14	(12.97)	(1.26)	22.00
หนี้สินรวม	4,622.45	4,439.97	182.48	4.11	100.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	41,142.46	38,440.37	2,702.09	7.03	100.00
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาทต่อหุ้น)	124.79	116.59	8.20	7.03	

● สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 45,764.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน จำนวน 2,884.57 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.73 ซึ่งประกอบด้วย สินทรัพย์หลักที่สำคัญ ได้แก่ สินทรัพย์หมุนเวียน 23,383.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.09 ของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 22,381.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.91 ของสินทรัพย์รวม โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้นมาจากการเพิ่มขึ้นของรายการสินทรัพย์ทางการเงิน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ ในปี 2566 มีจำนวน 4,533.23 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.91 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 15.35 โดยลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ สำหรับการขายในประเทศยังคงเป็นบริษัท สหพัฒน์ปิูล จำกัด(มหาชน) มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย 56 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4 วัน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กันสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 3.83 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอสำหรับหนี้ที่มีอายุมากกว่า 12 เดือน โดยภาพรวมลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ชำระหนี้การค้าตรงตามกำหนด ถึงแม้ว่าจะมีลูกหนี้การค้าต่างประเทศบางรายที่ชำระเงินล่าช้ากว่ากำหนดบ้าง แต่ก็นับเป็นสัดส่วนต่ำมากเมื่อเทียบกับลูกหนี้การค้าทั้งหมด

สำหรับรายการสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ในปี 2566 มีจำนวน 2,203.65 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.82 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 17.93 โดยในส่วนของสินค้าประเภทเบหมีกึ่งสำเร็จรูปมีอายุการเก็บเฉลี่ย (Shelf life) 180 วัน ในขณะที่ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยของบริษัทอยู่ที่ 48 วัน

● หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 4,622.45 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปลายปี 2565 จำนวน 182.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.11 โดยสาเหตุหลักมาจากรายการเจ้าหนี้การค้าและภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นรายการที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ในปี 2566 อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าอยู่ที่ 8.28 เท่า และระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ย 44 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 2 วัน โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน ในขณะที่รายการหนี้สินไม่หมุนเวียนมีสัดส่วนเพียง ร้อยละ 22.00 ของหนี้สินทั้งหมด และอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 0.15 เท่า



● ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม มีจำนวน 41,142.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 เป็นจำนวน 2,702.09 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.03 เนื่องจากบริษัท มีกำไรสุทธิเข้ามาในระหว่างงวด ในปี 2566 บริษัท มีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2565 งวดครึ่งปีหลังจำนวน 903.39 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2566 จำนวน 741.83 ล้านบาท บริษัท มีมูลค่าตามบัญชีรวมต่อหุ้นเพิ่มขึ้น 8.20 บาท จาก 116.59 บาท เป็น 124.79 บาท คิดเป็นร้อยละ 7.03

4.1.4 สภาพคล่องและความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

● สภาพคล่อง

งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยแยกเป็นรายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ	2566	2565
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,390.17	3,313.43
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,285.41)	(1,937.90)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,706.82)	(1,119.26)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(22.90)	(17.57)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	375.04	238.70
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันต้นปี	3,827.28	3,588.58
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	4,202.32	3,827.28

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ในปี 2566 บริษัท มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 5,390.17 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน และจากการจัดหาเงินจำนวน 3,285.41 ล้านบาท และ 1,706.82 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 4,202.32 ล้านบาท สูงกว่าปี 2565 เป็นเงิน 375.04 ล้านบาท โดยมีสาระสำคัญดังนี้

กระแสเงินสดสุทธิรับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 5,390.17 ล้านบาท สาเหตุหลักได้มาจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 5,915.17 ล้านบาท บริษัท มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุนเป็นจำนวน 3,285.41 ล้านบาท ส่วนใหญ่จะเป็นการจัดสรรกระแสเงินสดไปในรายการสินทรัพย์ทางการเงินอื่น และการเพิ่มขึ้นของรายการการลงทุนในบริษัทร่วม และการซื้อเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิต นอกจากนี้ กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน

มีจำนวน 1,706.82 ล้านบาท โดยมีรายจ่ายหลักจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,644.99 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ดีมาโดยตลอด โดยในปี 2566 อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 6.49 เท่า และ 5.36 เท่า ตามลำดับ และ CASH CYCLE ของบริษัทฯ อยู่ที่ 59 วัน

● ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (D/E Ratio) คิดเป็น 0.15 เท่า โดยมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 102.70 ล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำ 0.003 เท่า แสดงให้เห็นถึงโครงสร้างเงินทุนว่าอยู่ในระดับที่เหมาะสม

4.2 การดำเนินงานด้านความยั่งยืน (ESG)

ตลอดระยะเวลา 50 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตระหนักถึงศักยภาพและความสำคัญของบุคลากร ควบคู่ไปกับการสร้างผลประกอบการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards 2023 กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ด้าน Commended Sustainability Awards จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร เป็นรางวัลที่ให้ความสำคัญในการพัฒนาองค์กรตามแนวทางความยั่งยืน โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ยึดหลักบรรษัทภิบาล คำนึงถึงประเด็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ในกระบวนการปฏิบัติงาน ตลอดจนให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ควบคู่กับการสร้างผลประกอบการที่ดี และได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2566 ในระดับ “AAA” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2566 นับเป็นปีเริ่มต้นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจก้าวสู่ทศวรรษที่ 6 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนโดยตระหนักถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (Environmental, Social, Governance : ESG)

4.2.1 ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเข้ามาพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าในโรงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อก้าวสู่โรงงานสีเขียว เน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ควบคู่กับการรักษาสมดุลของสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงได้มีการรณรงค์ให้ทุกคนในองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานตระหนักและมีส่วนร่วมในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก ภายในปี 2567 ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ลงอย่างน้อยร้อยละ 4.5 เทียบกับปีฐาน 2563 และภายในปี 2569 ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ลงอย่างน้อยร้อยละ 9 เทียบกับปีฐาน 2563 เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์หลัก คือ 1) การเพิ่มผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ (Carbon Footprint Products : CFP) 2) การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงาน

ของบริษัทฯ โดยตรง (Carbon Footprint for Organization : CFO) เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ (Solar rooftop / Steam ejector) เป็นต้น 3) สมัครเป็นสมาชิกเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (TCNN) โดยบริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เรื่องการลดก๊าซเรือนกระจกบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ 4) เข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) เพื่อขอรับรองคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) โครงการพลังงานหมุนเวียนที่เข้าแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล

จากกลยุทธ์ดังกล่าว ส่งผลให้การปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ในปี 2566 ลดลงจากปีฐาน 2563 ร้อยละ 13.63

4.2.2 ด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน มาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพของแรงงาน ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคล ควบคู่ไปกับการเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่มีความหลากหลาย ความเชี่ยวชาญที่แตกต่างกัน ให้เป็นผู้นำรุ่นใหม่ที่เป็นคนเก่งและมีคุณธรรม พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงอย่างทันถ่วงที รวมถึงการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมผ่านกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตคนในท้องถิ่นให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัท

ในการสรรหาบุคลากร บริษัทฯ ดำเนินการสรรหาแบบเปิดกว้าง ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ ไม่จำกัดเชื้อชาติ ศาสนา ความพิการ และสถาบันการศึกษา มุ่งเน้นการรับบุคลากรที่เป็นคนดีและมีความสามารถ โดยให้ความสำคัญต่อการจ้างงานบุคลากรให้ท้องถิ่น เพราะเชื่อมั่นว่าบุคลากรทุกคนไม่ว่าจะอยู่ในพื้นที่ใด เป็นบุคลากรที่มีความรู้ ทักษะ ความสามารถ เท่าเทียมกันทุกคน ซึ่งบุคลากรเหล่านี้ จะเป็นบุคคลที่เชื่อมความสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจอันดีให้แก่บริษัทฯ และชุมชนบริเวณรอบข้างบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

ปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป้าหมายเพิ่มจำนวนคู่ค้าในท้องถิ่นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 2 ของจำนวนคู่ค้าทั้งหมด ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างวัตถุดิบหลักจากเกษตรกรเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 1 ของจำนวนคู่ค้าทั้งหมด



รวมถึงการสนับสนุนผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในการจัดกิจกรรมสาธารณกุศล และเหตุการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ตลอดจนการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ โดยการนำร่องโครงการ MAMA model ส่งเสริมอาชีพให้กับครอบครัวคนพิการ

4.2.3 ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการให้มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ รวมถึงการดำเนินงานภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างผลประโยชน์ที่ดีอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการเพื่อความยั่งยืน (ESG) โดยพิจารณาถึงประเด็นด้านความยั่งยืนจากปัจจัยภายในและภายนอก สอดคล้องตามหลักการรายงานของมาตรฐาน Global Reporting Initiatives (GRI)

4.3 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

เศรษฐกิจทั่วโลกในปัจจุบันมีความผันผวนสูงจากปัจจัยความไม่แน่นอนต่างๆ เช่น สงครามรัสเซีย-ยูเครน การแพร่ระบาดของโควิด-19 และนโยบายการเงินของธนาคารกลางต่างๆ ปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือฐานะการเงินของธุรกิจได้ บริษัทฯ ได้ติดตามภาวะเศรษฐกิจ ตลาดเงินโลก อัตราเงินเฟ้อ และความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์อย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมความพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ โดยมีการทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดหาวัตถุดิบในราคาที่เหมาะสม การปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุน และการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

วัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ ได้แก่ ข้าวสาลีและน้ำมันปาล์ม ซึ่งได้รับผลกระทบด้านราคาจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ผันผวน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีมาตรการต่างๆ เพื่อลดผลกระทบดังกล่าว เช่น การเจรจากับซัพพลายเออร์เพื่อขอส่วนลดราคา การจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งใหม่ๆ และการ

พัฒนาสูตรการผลิตสินค้าโดยใช้วัตถุดิบทดแทน มาตรการต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ช่วยลดผลกระทบจากปัจจัยความไม่แน่นอนต่างๆ ช่วยให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนในปี 2567 โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ในด้านการพัฒนาธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งมั่นผลิตสินค้ารสชาติที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย มุ่งขยายการขายไปยังประเทศใหม่ๆ และเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ในตลาดเดิม โดยมุ่งมั่นในการทำธุรกิจระยะยาวกับคู่ค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการปฏิบัติงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร รวมถึงการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่าย ตลอดจนควบคุมงบรายจ่ายการลงทุนให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรากฐานขององค์กรให้เข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืนตลอดไป

ใหม่...
มาม่าโจ๊กคัพ
รสมาม่าต้มยำกุ้ง



มาม่า
 ออริจินัล





4.4 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

● งบแสดงฐานะการเงินรวม

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,202,325,642	3,827,284,867	3,588,586,370
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,533,230,573	3,923,814,857	3,649,020,062
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ครบกำหนดภายใน 1 ปี	4,700,168	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,000,000,000	-	-
สินค้าคงเหลือ	2,203,650,107	2,685,218,690	1,907,395,771
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10,592,769,244	8,404,899,631	8,484,454,624
ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก - ครบกำหนดภายใน 1 ปี	500,000,000	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	215,113,947	229,371,542	98,635,529
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	131,704,301	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	23,383,493,982	19,070,589,587	17,728,092,356
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	6,927,797	8,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,000,000	1,000,000,000	-
ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก	-	500,000,000	500,000,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,636,868,529	3,355,755,524	3,269,268,291
เงินลงทุนในการร่วมค้า	35,644,347	34,788,362	31,346,410
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9,682,043,012	9,895,226,387	9,785,366,623
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	414,428,455	411,008,396	406,403,397
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,266,625,713	8,335,172,658	8,594,919,979
สินทรัพย์สิทธิการใช้	100,161,487	108,667,045	84,035,577
เงินมัดจำเพื่อซื้อเครื่องจักร	-	-	5,246,901
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17,291,145	19,306,083	21,584,212
ค่าความนิยม	-	-	1,219,147
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	100,736,498	80,644,742	41,855,372
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	123,618,068	62,252,166	16,340,615
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	22,381,417,254	23,809,749,160	22,765,586,524
รวมสินทรัพย์	45,764,911,236	42,880,338,747	40,493,678,880

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

● **งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)**

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,276,182,192	2,239,904,956	2,070,894,559
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	46,772,067	45,783,111	35,480,073
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	477,236,944	343,421,583	370,699,730
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	30,136,800	30,136,800	-
โบนัสค้างจ่าย	367,278,414	323,263,390	340,829,133
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	323,212,207	345,787,848	342,280,356
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	84,457,397	81,533,492	75,502,260
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,605,276,021	3,409,831,180	3,235,686,111
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	55,932,853	64,098,111	48,944,122
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	956,628,432	961,640,643	982,520,085
หนี้สินไม่หมุนเวียน	4,613,562	4,402,504	3,989,512
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,017,174,847	1,030,141,258	1,035,453,719
รวมหนี้สิน	4,622,450,868	4,439,972,438	4,271,139,830
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	329,704,014	329,704,014	329,704,014
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	329,704,014	329,704,014	329,704,014
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	712,962,638	712,962,638	712,962,638
ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย กำไรสะสม	(1,378,557,237)	(1,378,557,237)	(1,378,557,237)
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	39,000,000	39,000,000	39,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	31,851,854,628	29,800,015,759	28,106,865,737
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	219,893,015	243,644,027	366,849,815
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	31,774,857,058	29,746,769,201	28,176,824,967
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	9,367,603,310	8,693,597,108	8,045,714,083
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	41,142,460,368	38,440,366,309	36,222,539,050
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	45,764,911,236	42,880,338,747	40,493,678,880
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			



● งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย : บาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
รายได้			
รายได้จากการขาย	27,663,979,264	26,481,734,752	24,457,039,812
รายได้เงินปันผล	91,950,478	91,716,919	72,401,673
รวมรายได้อื่น	187,131,630	269,828,408	304,915,160
รวมรายได้	27,943,061,372	26,843,280,079	24,834,356,645
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย	18,707,189,336	18,876,241,590	16,126,932,039
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	1,958,459,688	1,933,648,989	1,934,589,992
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,040,398,314	2,031,590,227	1,939,136,522
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	32,327,359	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	22,738,374,697	22,841,480,806	20,000,658,553
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,204,686,675	4,001,799,273	4,833,698,092
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	126,295,959	164,170,736	237,729,102
รายได้ทางการเงิน	591,159,389	421,660,180	338,139,334
ต้นทุนทางการเงิน	(6,975,921)	(3,963,320)	(2,895,615)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,915,166,102	4,583,666,869	5,406,670,913
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(898,723,747)	(622,821,264)	(681,408,867)
กำไรสำหรับปี	5,016,442,355	3,960,845,605	4,725,262,046
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(148,666,621)	(209,852,134)	28,188,288
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	4,867,775,734	3,750,993,471	4,753,450,334
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	3,777,542,740	2,785,919,963	3,574,644,358
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,238,899,615	1,174,925,642	1,150,617,688
	5,016,442,355	3,960,845,605	4,725,262,046
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,673,310,887	2,638,185,240	3,603,383,810
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,194,464,847	1,112,808,231	1,150,066,524
	4,867,775,734	3,750,993,471	4,753,450,334
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	11.46	8.45	10.84

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

● ขอบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย : บาท)

ขอบกระแสเงินสดรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,390,168,745	3,313,435,882	4,654,916,048
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,285,414,203)	(1,937,904,933)	(3,314,709,660)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,706,817,895)	(1,119,264,747)	(1,440,717,867)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(22,895,872)	(17,567,705)	(6,319,355)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	375,040,775	238,698,497	(106,830,834)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันต้นปี	3,827,284,867	3,588,586,370	3,695,417,204
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	4,202,325,642	3,827,284,867	3,588,586,370

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





● อัตราส่วนทางการเงิน

	2566	2565	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
1.อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) = สินทรัพย์หมุนเวียนรวม / หนี้สินหมุนเวียนรวม	6.49	5.59	5.48
2.อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) = (เงินสด+เงินลงทุนชั่วคราว+ลูกหนี้+เงินกู้ระยะสั้น+สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) / รวมหนี้สินหมุนเวียน	5.36	4.74	4.86
3.อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า) = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียน (เฉลี่ย)	1.54	1.00	1.51
4.อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) = รายได้จากการขายสุทธิ / ลูกหนี้(เฉลี่ย)	6.54	6.99	7.10
5.ระยะเวลาเก็บหนี้ (วัน) = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	56	52	51
6.อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า) = ต้นทุนขาย / สินค้าสำเร็จรูป(เฉลี่ย)	35.92	37.72	40.28
7.ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน) = 365 / อัตราส่วนสินค้าสำเร็จรูป	10	10	9
8.อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (เท่า) = ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	7.65	8.22	9.69
9.ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	48	44	38
10.อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า) = ต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า + ตัวเงินจ่ายการค้า)(เฉลี่ย)	8.28	8.76	8.37
11.ระยะเวลารับหนี้ (วัน) = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	44	42	44
12.วงจรเงินสด (วัน) = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลารับหนี้	59	55	45
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)			
13.อัตรากำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ) = (EBIT+DA)x100 / รายได้รวม*	24.77	20.98	26.09
14.อัตรากำไรขั้นต้น (%) = (รายได้จากการขาย-ต้นทุนสินค้าขาย)x100 / รายได้จากการขาย	32.38	28.72	34.06
15.อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%) = กำไรจากการดำเนินงานx100 / รายได้จากการขายสุทธิ	17.92	13.75	18.22
16.อัตรากำไรของสินทรัพย์ถาวร (เท่า) = รายได้รวม* / ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์(เฉลี่ย)	3.45	3.24	2.88
17.อัตรากำไรกำลังการผลิตของบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป (ร้อยละ) = กำลังการผลิตที่ดำเนินงานx100 / กำลังการผลิตทั้งหมด	98.53	99.33	104.51
18.อัตราส่วนรายได้ก่อนภาษีต่อรายได้รวม (%) = รวมรายได้ก่อนภาษีx100 / รายได้รวม*	0.65	0.98	1.20
19.อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%) = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน x100 / กำไรจากการดำเนินงาน	108.72	91.02	104.46
20.อัตรากำไรสุทธิ (%) = ส่วนของกำไร(ขาดทุน)ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ x100 / รายได้รวม*	13.18	10.16	14.07
21.อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (%) = ส่วนของกำไร(ขาดทุน)ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ x100 / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่(เฉลี่ย)	12.28	9.62	13.20

● อัตราส่วนทางการเงิน (ต่อ)

	2566	2565	2564
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)			
22.อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) = กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี x100 / รวมสินทรัพย์(เฉลี่ย)	13.36	11.00	13.89
23.อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) = (กำไรสุทธิ+ค่าเสื่อมราคา)x100 / ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์(เฉลี่ย)	60.43	60.68	66.88
24.อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า) = รายได้รวม* / รวมสินทรัพย์(เฉลี่ย)	0.65	0.66	0.65
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)			
25.อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) = รวมหนี้สิน / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของ บ.ใหญ่	0.15	0.15	0.15
26.อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) = กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ / ดอกเบี้ยจ่าย	848.94	1,157.52	1,868.19
27.หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (เท่า) = รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย / กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	0.02	0.03	0.02
28.อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า) = กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ / หนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย + หนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนด ภายใน 1 ปี	57.66	41.75	64.08
29.อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) = (เงินปันผล x100) / กำไรสุทธิ**	50.04	69.86	50.07
30.อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ) = เงินปันผลต่อหุ้น(ต่อปี)x100 / ราคาตลาดของหุ้น	2.03	2.02	1.93
31.อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า) = (หนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย+หนี้สินระยะยาว ที่ครบกำหนดภายในปี) / หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย	1.00	1.00	1.00
32.อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า) = รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของ บ.ใหญ่	0.003	0.004	0.003
33. อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า) = เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน / หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย	0.00	0.00	0.00
34.เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	4.42***	4.08	4.08

* รายได้รวม = รวมรายได้+ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า+รายได้ทางการเงิน

**กำไรสุทธิ จากงบการเงินเฉพาะกิจการ

***อาจมีการเปลี่ยนแปลง ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียน

- : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- : เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
- : โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992

ผู้ตรวจสอบบัญชี

- : นางสาวฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4434
- : และ/หรือ นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4753
- : และ/หรือ นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4377
- : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- : ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่
- : แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
- : โทรศัพท์ 0-2264-0777

ที่ปรึกษากฎหมาย

- : บริษัท ชมพูและเพื่อน จำกัด
- : เลขที่ 5 ถนนบุญศิริ แขวงศาลเจ้าพ่อเสือ เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200
- : โทรศัพท์ 0-2221-8111-3 โทรสาร 0-2224-1997

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

รายละเอียดตามหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคาร

- : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน), ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน), ธนาคารซีทีแบงก์,
- ธนาคารอาคารสงเคราะห์, ธนาคารมิซูโฮ คอร์ปอเรต จำกัด, ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน),
- ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน),
- ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย, ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน),
- ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน), ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน),
- ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)



ใหม่

FUSION

ผัดหมี่
อร่อย



อร่อยแบบ...
ไปคิดเอาเอง





ส่วนที่

2



การกำกับดูแลกิจการ



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงคุณประโยชน์และความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัท เพื่อสร้างความโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียกับกิจการ และสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี และเพื่อให้ทุกหน่วยงานได้มีส่วนร่วมในการเสริมสร้างธรรมาภิบาลที่ดีในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีร่วมกัน บริษัทฯ จึงได้เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th (หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์) และได้จัดทำข้อมูลหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เผยแพร่และสื่อสารให้กับกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบ และเป็นหลักยึดถือในการปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันในการดำเนินธุรกิจ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ถูกขับเคลื่อนอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการฯ กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารของบริษัทฯ และบุคคลภายนอก เข้ามาร่วมขับเคลื่อนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีการประชุมหารือ ทบทวน และให้ข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการด้านโครงสร้าง หลักการและนโยบาย ทั้งนี้ได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการทั้ง 11 ประการ เป็นแนวทางในการบริหารจัดการ โดยมีคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และตัดสินใจในสิ่งที่จะเป็นประโยชน์ระยะยาวแก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม มีความรับผิดชอบ โปร่งใสในการดำเนินงาน และปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ นอกจากนี้ ยังส่งเสริมและสนับสนุน

ผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้มีความเข้าใจและตระหนักถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ อย่างถูกต้อง และเคร่งครัด

- 1) กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 2) กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ บริษัทฯ และประกาศที่เกี่ยวข้อง
- 3) ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะและผู้บริหารอย่างชัดเจน
- 4) ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและ การบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้
- 5) ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ตราบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัทฯ
- 6) ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- 7) ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- 8) มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหาร และสร้างสรรคสิ่งที่ดีที่สุดอยู่เสมอ
- 9) ปลุกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง



- 10) ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมาย และสิทธิมนุษยชน
- 11) ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ และมีเหตุผลโดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้ง

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 ได้อนุมัติ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2” เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed Companies 2017) และการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ที่กำหนดหลักปฏิบัติแก่ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ยึดถือปฏิบัติอย่างเหมาะสมในฐานะผู้นำองค์กรและผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กร ประกอบด้วย 8 ข้อหลัก คือ

- หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

(1) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการจัดการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัทฯ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน และกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุดไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่ดูแลการดำเนินธุรกิจบริหารกิจการงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

(2) บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทมีหน้าที่ เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย การลงคะแนนเสียงในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นและปฏิบัติการอื่นใดตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

(3) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุดไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่ดูแลการดำเนินธุรกิจบริหารกิจการงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด



คณะกรรมการบริหาร มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร

(4) กระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการสรรหาได้กำหนดแนวทางการสรรหาคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่มีพื้นฐาน และความเชี่ยวชาญจากหลายสาขาอาชีพ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม รวมทั้งมีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในกรณีที่กรรมการลาออกด้วยสาเหตุอื่นในระหว่างปี คณะกรรมการสรรหา จะดำเนินการคัดเลือกกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง ซึ่งบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น

ในส่วนของกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาผู้ทรงคุณวุฒิ และมีได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและมีอิสระจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ ซึ่งเป็นไปตามคุณสมบัติที่ประกาศ โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

(5) การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาว่าบริษัทอื่นหรือบริษัทจดทะเบียนประกอบธุรกิจอะไร มีความจำเป็นต้องให้กรรมการบริษัทไปเป็นตัวแทนหรือไม่ หากมีความจำเป็นก็จะพิจารณากรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญในธุรกิจนั้นไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

(6) การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่ามีการดำเนินงานที่โปร่งใส มีผู้กลั่นกรอง สอบทาน และให้คำแนะนำอย่างรอบคอบ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ตามความรับผิดชอบ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ปัจจุบันคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการลงทุน

1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดให้มีการประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น

บริษัทฯ มิได้กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการตรวจสอบ ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการบริษัทฯ โดยดูจากประวัติการปฏิบัติงานและผลงานในรอบปีที่ผ่านมา

2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการ 3 คน โดยมีกรรมการอิสระ 1 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 คน ทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกำหนดให้มีการประชุมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น



3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการ 9 คน โดยมีกรรมการอิสระทำหน้าที่ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 คน กรรมการบริษัท 3 คน ผู้บริหาร 3 คน และบุคคลภายนอก 1 คน ที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน รวมถึงด้าน Compliance มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกำหนดให้มีการประชุมกันอย่างน้อย ปีละ 4 ครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น

4) คณะกรรมการลงทุน ประกอบด้วย กรรมการ 5 คน โดยมีกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการลงทุน กรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระ 1 คน ผู้บริหาร 3 คน และบุคคลภายนอก 1 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน

(7) การแต่งตั้งเลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม เป็นผู้รับผิดชอบและทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบอยู่ในเอกสารแนบ 1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท)

(8) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมและถือเป็นหน้าที่ เพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ในวันพุธที่ 3 ของทุกเดือน ซึ่งเลขานุการบริษัท จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุม รายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุมให้ คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน

ประธานกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้กรรมการอิสระมีส่วนร่วมในการเสนอระเบียบวาระการประชุม และคณะกรรมการบริษัท สามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมในวาระการประชุม และสามารถอภิปรายให้ความเห็นได้โดยเปิดเผย เลขานุการบริษัท จะจัดทำรายงานการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุม ที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้บริหารแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้กรรมการผู้อำนวยการ พิจารณาลงลายมือรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอกแก้ไข เพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ หลังจากการประชุม คณะกรรมการบริษัทรับรองรายงานการระประชุมแล้ว จึงเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานที่ประชุมลงนามต่อไป

รายงานการประชุมของที่ประชุมรับรองแล้วจะจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารต้นฉบับ พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น และมีการรายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ รวมถึงเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระมีส่วนร่วมในการเสนอระเบียบวาระการประชุม

(9) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการแต่ละคนได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ กรรมการเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะโดยรวมอย่างระมัดระวังและเป็นอิสระต่อกัน โดยใช้แนวคิดตามแบบประเมินตามตัวอย่างที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เผยแพร่ไว้ การประเมินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- 1) ช่วยให้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา
- 2) ให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะทราบถึงความรับผิดชอบของตนได้ชัดเจน
- 3) ช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

(10) การกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาเงินเดือนและจัดสรรค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าว โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ อยู่ในระดับเดียวกับธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์ หรือธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ

(11) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ การเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP), Director Certification Program Update (DCPU) และ IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) เป็นต้น ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรอื่นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และรวมถึงหลักสูตรต่างๆ ที่ IOD จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต

(12) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการสืบทอดตำแหน่ง บริษัทฯ จึงได้ดูแลให้มีการทบทวนสภาพการปฏิบัติงานของแต่ละตำแหน่งในปัจจุบันและประเด็นที่ควรเพิ่มเติมในอนาคตอย่างต่อเนื่อง โดยการทบทวนโครงสร้างเงินเดือนและผลตอบแทนในอัตราตลาด ตลอดจนแต่งตั้งบุคลากรในระดับรองลงมา เพื่อรองรับการถ่ายทอดงานรุ่นต่อรุ่น

โดยมีแนวทางเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการตามแผนการดังนี้

- กระจายอำนาจในการตัดสินใจ และอำนาจในการสั่งจ่ายในแต่ละระดับสายงาน ตามวงเงินที่กำหนด ผ่านการอนุมัติวงเงินจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- จัดให้ผู้บริหารระดับรองๆ ลงไปได้มีโอกาสใกล้ชิด และได้ทำงานร่วมกับผู้บริหาร
- กำหนดผู้บริหารระดับรองๆ ที่มีศักยภาพเป็นผู้สืบทอดและวางตำแหน่งให้เหมาะสม
- มอบหมายงานหรือโครงการต่างๆ เพื่อนำความรู้ความสามารถจากการอบรมไปฝึกฝนให้เกิดทักษะในการบริหารและจัดการของผู้บริหารระดับกลางและระดับสูง
- กำหนดระดับชั้นงานของแต่ละตำแหน่งให้เกิดความชัดเจน ในแต่ละสายงาน

(13) กำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจ และการดำเนินการของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามเป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีการพิจารณาโครงสร้างองค์กร และการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีประสิทธิภาพและเชื่อมต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ เพื่อมุ่งพัฒนาการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการ มีการบริหารความเสี่ยงที่ดี และการเข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ แนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชันกับบริษัทฯ พร้อมทั้งมีความสามารถในการแข่งขันในตลาดอุตสาหกรรม เพื่อการเติบโตในอนาคต โดยบริษัทฯ จะได้รับรายงานผลการดำเนินงานจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และมีการพิจารณาผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนงานและเป้าหมายในการดำเนินงานต่อไป





บริษัทฯ ได้รับข้อมูลงบการเงินจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมประจำทุกเดือน เพื่อบริษัทฯ สามารถติดตามและรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ และได้นำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกเดือนเช่นเดียวกับการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

(1) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

• การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมการใช้สิทธิ และไม่ละเมิดหรือลดทอนสิทธิ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไร การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจโดยการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท การอนุมัติเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี เป็นต้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน บริษัทฯ ยังดำเนินการในเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ลดทอนสิทธิ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

สิทธิในการรับทราบข้อมูล ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ ได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงานรายไตรมาส และประจำปี ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (ข้อมูลล่าสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และข้อมูลที่เป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมสนับสนุนและอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นทุกประเภท รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี กับบริษัทฯ ด้วยดีอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ กำหนดการจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ (รอบบัญชีบริษัทฯ วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม) คณะกรรมการบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2566 ในวันพฤหัสบดีที่ 27 เมษายน 2566 เวลา 9.00 น. เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ตามรายละเอียดสารสนเทศที่เปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2566 และเผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566

ในปี 2566 บริษัทฯ กำหนดจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 6/2566 ในวันพฤหัสบดีที่ 27 เมษายน 2566 เวลา 9.00 น. ณ ห้องดัมยงกั๋ง ชั้น 3 อาคารทีโอเอฟ (ตึกเก่า) เลขที่ 304 ถนนศรีนครินทร์ แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 ทั้งนี้ การเลือกสถานที่สำหรับจัดประชุมนอกเหนือจากการคำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความปลอดภัยด้านชีวอนามัยเป็นสำคัญ โดยขอความร่วมมือผู้เข้าร่วมประชุมสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา และงดรับประทานอาหารหรือของว่างใดๆ ในห้องประชุมและพื้นที่จัดประชุม บริษัทฯ ได้จัดเตรียมการประชุม เพื่อลดความแออัดของผู้เข้าร่วมประชุมในพื้นที่การประชุม โดยเว้นระยะห่างระหว่างบุคคล และขอความร่วมมือผู้เข้าร่วมประชุมทุกคนปฏิบัติตามแนวทางการดำเนินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ นำระบบสารสนเทศในการลงทะเบียน และบันทึกการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระได้อย่างเปิดเผย ซึ่งเป็นระบบโปรแกรมที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎระเบียบการประชุมที่มีความโปร่งใสและน่าเชื่อถือมาใช้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น อาทิเช่น การปรับปรุงโปรแกรมการบันทึกการลงคะแนนเสียงย้อนหลังได้ หากมีผู้ถือหุ้นท้วงติง จึงทำให้เกิดความคล่องตัวของการใช้งานของระบบมากขึ้น หรือหากผู้ถือหุ้นต้องการจะดูคะแนนเสียงย้อนหลังในวาระก่อนหน้าก็ทำได้แม้ว่ากำลังประชุมในวาระอื่นอยู่ก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการแยกข้อสงสัยของระเบียบวาระ



การประชุมออกเป็นแต่ละวาระอย่างชัดเจน เพื่อเพิ่มโอกาสการลงคะแนนเสียงให้กับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมในระหว่างเวลาการประชุม โดยผู้ถือหุ้นไม่ถูกจำกัดสิทธิในการลงคะแนนเสียงหากเข้าประชุมไม่ทันเวลาในระเบียบวาระหลักนั้นๆ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท

ได้แจ้งมติกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นให้ได้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 สัปดาห์ก่อนวันประชุม คือ ในวันที่ 15 มีนาคม 2566 ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุม และกำหนดตารางเวลาในการเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลของบริษัท ที่ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เป็นการล่วงหน้า 34 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาเป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าว โดยบริษัทฯ มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 22 วัน ซึ่งในแต่ละวาระมีข้อเท็จจริงและเหตุผลรวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบ พร้อมเอกสารประกอบการประชุม เช่น รายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ประวัติของบุคคลที่เสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท แผนที่ของสถานที่จัดประชุม คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นและขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดทำ และปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง ที่ website ของบริษัทฯ www.mama.co.th

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 บริษัทฯ ได้เพิ่มสิทธิให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 6/2566 เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยให้จัดทำเป็นหนังสือตามแบบที่กำหนด ส่งถึงเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2565 เพื่อพิจารณาดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่อง

ทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท www.mama.co.th เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งเมื่อครบกำหนดตามระยะเวลาดังกล่าว ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 6/2566 แต่อย่างใด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 ได้ทาง E-mail : sararath.t@mama.co.th หรือทางไปรษณีย์ลงทะเบียนมายัง นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล (เลขานุการบริษัท) บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 304 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 หรือโทรสาร 0-2374-7743 ก่อนวันประชุม ตามที่บริษัทฯ จะแจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้วนั้น ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ก่อนการดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระต่อไป

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 เพื่อลดความเสี่ยงการแพร่ระบาดและสุขอนามัยของส่วนรวม บริษัทฯ ได้ขอความร่วมมือผู้เข้าร่วมประชุมสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่ได้รับประทานอาหารหรือของว่างใดๆ ในห้องประชุมและพื้นที่จัดประชุม หากผู้เข้าร่วมประชุมมีคำถามให้เขียนคำถามลงบนกระดาษล่วงหน้าในแต่ละวาระ และยกมือ เพื่อให้เจ้าหน้าที่เก็บรวบรวม โดยประธานที่ประชุมจะเป็นผู้พิจารณาตอบคำถามในวาระนั้นๆ แต่หากประสงค์จะใช้ไมโครโฟนในการถามคำถาม สามารถแจ้งกับเจ้าหน้าที่

การลงทะเบียนเข้าประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมได้ไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง โดยเปิดรับลงทะเบียนในเวลา 7.00 น. ก่อนการประชุมในเวลา 9.00 น. และยังคงให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มีการพิจารณาและให้นับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป โดยในการลงทะเบียน บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอสำหรับการลงทะเบียนเข้าประชุม พร้อมกับ



จัดเตรียมเอกสารแนบสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนตน มีการแจกป้ายคะแนนและบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นทุกรายเพื่อใช้ในการลงคะแนนเสียง โดยบริษัทฯ ได้นำระบบ Barcode และบัตรลงคะแนนเสียงมาใช้ในการลงคะแนน และในการนับเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็วและโปร่งใส ซึ่งการลงคะแนนเสียงดังกล่าวผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นหากมีข้อสงสัยหรือข้อโต้แย้ง

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 กรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่เป็นตัวแทนรับมอบฉันทะ 3 คน คือ

- 1) ดร.กุลภัทรา สิโรดม
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
- 2) นายกนิช บุญยัษฐิติ
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
- 3) ศาสตราจารย์ ดร. สุวิมล กীরติพิบูล
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุม ยกเว้นป่วยหรือติดภารกิจสำคัญ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 มีกรรมการบริษัท เข้าร่วมประชุม จำนวน 15 คน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และประธานกรรมการลงทุน เข้าร่วมประชุมครบทุกคน นอกจากนี้ มีผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ) ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และการลงทุน (ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินของบริษัทฯ (CFO)) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องงบการเงิน และจัดให้มีผู้เป็นสักขีพยานการนับคะแนน (Inspector) โดยเป็นที่ปรึกษากฎหมายภายนอก จากบริษัท ชมพูและเพื่อน จำกัด เพื่อจะทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นได้ทราบถึง ผลการดำเนินงาน พร้อมผลการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ(MD&A) การดำเนินการด้านมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน อัตราการจ่ายเงินปันผล การพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทกำหนด เมื่อถึงเวลาที่กำหนด 9.00 น. เปิดประชุมโดยประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการผู้อำนวยการ ได้แจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม แนะนำกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้เป็นสักขีพยานนับคะแนน โดยเลขาธิการบริษัท เป็นผู้แจ้งให้ทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน และกติกาการนับคะแนนเสียงทั้งหมดด้วย ไม่เห็นด้วยงดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) และได้ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และมีการสรุปผลการลงมติจากการนำระบบ Barcode ที่ใช้นับคะแนนเสียงในแต่ละวาระพร้อมทั้งแสดงผลการลงมติผ่านทาง Projector ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในแต่ละมติสำหรับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่สำคัญ มีดังนี้

1) **การแต่งตั้งกรรมการบริษัท** : บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีข้อมูลรายละเอียดของบุคคลที่เสนอให้เลือกตั้ง ประกอบด้วย ชื่อ นามสกุล อายุ สัญชาติ ประเภทกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง การศึกษา การอบรมหลักสูตรกรรมการ ตำแหน่งปัจจุบัน ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น/กิจการอื่น/กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทฯ ประสพการณ์ย้อนหลัง 5 ปี คุณสมบัติต้องห้าม การถือหุ้นในบริษัทฯ และการเข้าร่วมประชุมในปี 2565 ตามที่ปรากฏในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่บริษัทฯ ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมแล้ว และในที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้แจ้งการดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ อีกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบและเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการแต่ละคนได้ผ่านกระบวนการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหา ซึ่งดูถึงความเหมาะสมด้าน

คุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงเวลาที่ผ่านมา หากเป็นการพิจารณากรรมการบริษัทที่ครบตามวาระ ในแต่ละปีจะดำเนินการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมจากรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นำเสนอตามจำนวนที่ต้องการเพื่อเสนอแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566

นอกจากนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 บริษัทฯ ได้เพิ่มสิทธิให้ผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นครั้งที่ 6/2566 โดยให้จัดทำเป็นหนังสือตามแบบที่กำหนดส่งถึงเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2565 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัทฯ www.mama.co.th เพื่อพิจารณาดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป ซึ่งในที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ก่อนการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้แจ้งผลให้ทราบอีกครั้งว่า ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทตามช่วงเวลาที่กำหนดไว้

2) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท: บริษัทฯ ได้มีการเสนอวงเงินค่าตอบแทนกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 ในวงเงินรวมไม่เกิน 20 ล้านบาท เท่าเดิม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เห็นชอบตามการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ที่ได้กลั่นกรองถึงความเหมาะสม รวมถึงผลการดำเนินงานและการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้แจ้งให้ทราบว่าในปีที่ผ่านมาวงเงินค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการอนุมัติเป็นจำนวนเงินเท่าไร และมีการจ่ายไปจริงเป็นจำนวนเงินเท่าไร ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุม

ค่าบำเหน็จ ค่าตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ค่าตอบแทนกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ค่าตอบแทนคณะกรรมการลงทุน (ทั้งนี้ไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทได้รับในฐานะพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท)

3) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี: บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ดังนี้ ชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำนักงานสอบบัญชี ความเป็นอิสระ จำนวนปีที่ทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ ค่าสอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบัน และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดอยู่ โดยข้อมูลดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

4) การจ่ายเงินปันผล: ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล “จัดสรรจากกำไรสุทธิประจำปีบนงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50” บริษัทฯ เสนอรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลการเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลของปีที่ผ่านมา

ปี 2566 บริษัทฯ ได้เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 4.08 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,345.19 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 69.86 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัทฯ กำหนดไว้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด มีรายชื่อกรรมการบริษัทที่เข้า/ไม่เข้าร่วมประชุม รวมทั้งสาเหตุการลา คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามและคำตอบหรือข้อคิดเห็นโดยสรุป

บริษัทฯ ได้บันทึกรายงานการประชุมฯ อย่างครบถ้วน รายละเอียดในแต่ละวาระเป็นไปตามข้อเท็จจริงในที่ประชุม มีรายงานผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยแยกคะแนนเสียงพร้อมสัดส่วน ร้อยละของคะแนนเสียงในแต่ละมติคือ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย จดออกเสียง และบัตรเสีย ซึ่งรายงานการประชุมฯ มีการลงนามจากประธานกรรมการบริษัท และบริษัทฯ ดำเนินการจัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ



กระทรวงพาณิชย์ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด (ภายใน 14 วัน นับจากวันที่มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น) โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ รายงานการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทาง เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2566 พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลการบันทึกภาพการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ และ เผยแพร่ในรูปแบบ clip file เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถ ตรวจสอบข้อมูลได้โดยไม่ต้องรอให้ถึงการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นในครั้งต่อไป

การกระจายการถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ที่มีสิทธิเข้าร่วม ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2566 ในวันพุธที่ 29 มีนาคม 2566 โดยมีข้อมูลตามแบบแสดงรายงานการกระจายหุ้น ประกอบด้วย กรรมการ ผู้จัดการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้ที่มีความสัมพันธ์ ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 19.03 ของทุนที่ชำระแล้ว (ซึ่งมีสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 25) มีผู้ถือหุ้น ที่ถือหุ้นสามัญมากกว่าร้อยละ 5 คิดเป็นร้อยละ 56.82 และมีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยคิดเป็นร้อยละ 24.15 (% free float)

• การคุ้มครองสิทธิอันพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของ ผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกันในเรื่องต่างๆ เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น การดูแลการใช้ข้อมูลภายในการกำหนดเรื่อง การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ การดำเนินการกับรายการ ที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การประชุมผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ มอบอำนาจให้บุคคลอื่น หรือ กรรมการอิสระ เข้าร่วมประชุมแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบอำนาจ ในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ รวมทั้งได้ ระบุเกี่ยวกับเอกสารประกอบการมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจนใน การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 บริษัทฯ เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 คนเป็นผู้รับมอบอำนาจ สำหรับการออกเสียงลงคะแนน กำหนดสิทธิเป็นไปตามจำนวน หุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งคะแนน (ตามข้อ บังคับบริษัทฯ ข้อ 41) และเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจ

สอบได้ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้มีนโยบายกำหนดวิธี การลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนเสียง และนับคะแนนเสียง ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ สำหรับทุกวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งการลงคะแนนเสียงโดยวิธีนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ กรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง สำหรับวาระของการแต่งตั้ง กรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการ เป็นรายบุคคล

■ เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบการ ประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จะส่งให้ ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th เป็นการล่วงหน้า 34 วัน ก่อนวันประชุมในวันที่ 27 เมษายน 2566 และมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็น ผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมฯ ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าทางไปรษณีย์ 22 วันก่อนวันประชุม รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

■ หากเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ หนังสือนัดประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นรวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมและรายงานการประชุมฯ บริษัทฯ มีการแปลเป็นภาษาอังกฤษและจัดส่งเอกสารผ่าน บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด รวมถึงจัดส่ง ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. สามารถดูข้อมูลทั้งหมดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

■ หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุม ก็สามารถ มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งที่เป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ คนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ชื่อ ประเภทกรรมการ อายุ สัญชาติ ที่อยู่ และ การมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมของกรรมการอิสระทั้ง 3 คน ไว้ในหนังสือนัดประชุมฯ (ยกเว้น หากปีใดที่กรรมการอิสระออก ตามวาระ กรรมการคนนั้นก็จะไม่ถูกนำเสนอเพื่อป้องกันการมี ส่วนได้เสีย) ในกรณีที่ประสงค์จะเลือกกรรมการตรวจสอบหรือ กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจ ผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลอื่น ที่เกี่ยวกับการตรวจสอบหรือกรรมการอิสระทั้ง 3 คน ได้ใน รายงานประจำปีที่ได้ส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุมฯ โดยใช้ หนังสือมอบอำนาจที่บริษัทฯ แนบไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งเป็นแบบ ข. เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบอำนาจ

ที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ หรือสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. (แบบ ค. ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น) โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดเตรียมอาหารแถมปีไว้สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะที่จุดลงทะเบียนเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 รวมจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทั้งสิ้นที่เข้าร่วมประชุม 45 คน เป็นจำนวนผู้ถือหุ้น 78 ราย จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้น 275,810,888 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 83.65 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

■ การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง

■ บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุมทั้ง 8 วาระ ไม่มีการสลบวาระและไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

■ การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระได้กระทำโดยเปิดเผยด้วยระบบ Barcode มีการเตรียมป้ายคะแนนและบัตรลงคะแนนเสียงให้ผู้ถือหุ้นทุกวาระ ซึ่งการนับคะแนนจะนับเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วยและ/หรืองดออกเสียงเท่านั้น และจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ดังนั้นหากในแต่ละวาระมีผู้ถือหุ้นคนใดที่ไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง จะยกป้ายคะแนนที่ได้รับตอนลงทะเบียนขึ้น ซึ่งป้ายคะแนนดังกล่าวจะมีชื่อของผู้เข้าประชุมจำนวนหุ้นที่ถือหรือที่ได้รับมอบฉันทะและแถบ Barcode เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ จะทำการยิง Barcode จากป้ายคะแนนผลการลงคะแนนจะถูกแสดงบนหน้าจอที่อยู่ในห้องประชุมทันทีเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นทุกคนสามารถทราบคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงเป็นจำนวนคะแนนเท่าไรไปพร้อมกันทันที โดยให้ผู้ถือหุ้นลงนามในบัตรลงคะแนนเสียงเพื่อเก็บไว้หลักฐาน นอกจากนี้โปรแกรมได้รองรับการบันทึกการลงคะแนนเสียงย้อน

หลังเพื่อให้เกิดความคล่องตัวมากขึ้นหากมีผู้ถือหุ้นร้องขอ หรือต้องการดูคะแนนเสียงย้อนหลังในวาระก่อนหน้านั้น

• การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดูแลการใช้ข้อมูลภายในและการรักษาความลับ :

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ต้องปฏิบัติระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริหาร ผู้บริหารและพนักงาน ให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบ มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่น โดยมีชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจกจ่ายคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริหาร ผู้บริหาร และพนักงาน ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน โดยได้เผยแพร่คู่มือดังกล่าวผ่านระบบสารสนเทศทั้งภายในองค์กรผ่านระบบอินทราเน็ต และภายนอกองค์กรผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th รวมถึงการจัดทำ QR code ปิดประกาศให้ทราบโดยทั่วถึงกัน เพื่อแนวทางการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงาน แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่ต้องปฏิบัติตามที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินการด้านการรักษาความลับของข้อมูล มีระบบการจัดเก็บข้อมูลอันเป็นความลับทางธุรกิจซึ่งถือเป็นเอกสารควบคุมจะถูกเข้าถึงเฉพาะผู้เกี่ยวข้องเท่านั้นและไม่อนุญาตให้มีการทำสำเนาสำหรับข้อมูลสำคัญดังกล่าว มีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บข้อมูลดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการกำกับดูแลในเรื่องดังกล่าวไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ โดยกำหนดโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง



การกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท :

บริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งได้บันทึกเป็นข้อมูลไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ในปี 2566 กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่ห้ามมิให้ซื้อและขายหลักทรัพย์

ในปี 2566 มีกรรมการ 2 คน มีข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ นอกเหนือจากกรรมการบริษัท และผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. แล้ว และเพื่อปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายให้ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปแสดงข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ด้วย และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำทุกเดือน เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกคนดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบพร้อมกับบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

การดำเนินการกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ มีเหตุและผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ประเภทรายการเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและไม่ออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดเผยชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคา ขนาดของรายการ

และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์พร้อมทั้งกำกับดูแลผลการบริหารจัดการเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 ได้มีการทบทวนและติดตามการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งในปี 2566 ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารต่อเลขานุการบริษัท ภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงและเลขานุการบริษัท มีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงานดังกล่าว ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

ในปี 2566 เลขานุการบริษัท ได้รับรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียจากกรรมการบริษัท และผู้บริหาร จำนวน 3 คน จำนวน 4 ฉบับ

(2) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิและประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งภายในภายนอกองค์กร ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาบริษัทฯ ให้เจริญก้าวหน้ามั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ ได้จัดทำจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท และผู้บริหาร เป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้เผยแพร่ผ่านการอบรมพนักงานทุกคน และจัดปฐมนิเทศให้กับพนักงานใหม่ มีการสื่อสารผ่านระบบ Intranet และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.mama.co.th เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตน



ของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ในการทำหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยจิตสำนึกที่ดียึดถือเป็นแนวปฏิบัติในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ คือ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ภาครัฐ และสิ่งแวดล้อม

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET AWARDS 2023 กลุ่ม Sustainability Excellence เป็นรางวัลองค์กรต้นแบบด้านความยั่งยืนในการสร้างแรงจูงใจ พัฒนาคุณภาพองค์กร คิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง สร้างผลประโยชน์ที่ดี ควบคู่กับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social, Governance : ESG) นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

และได้รับรางวัลเกียรติคุณการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2566 : Sustainability Disclosure Award 2023

ต่อลูกค้า : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่บนความซื่อสัตย์ ยุติธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า และทำการแข่งขันเสรีตามกลไกของตลาด โดยคำนึงถึงความต้องการและความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและดูแลรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า รวมถึงการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสินค้าเพื่อควบคุมต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ โดยมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานตามหลักสากล และมุ่งมั่นพัฒนาให้โรงงานผลิตอาหารของบริษัทฯ ผ่านการรับรองจากหน่วยงานตรวจสอบด้านมาตรฐานการผลิตอาหารต่างๆ และได้รับใบรับรองมาตรฐานสากล ดังนี้

- BRC Global Standard for Food Safety มาตรฐานความปลอดภัยอาหารขั้นสูง
- GMP มาตรฐานระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในการผลิต
- HACCP มาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัยอาหาร
- HALAL มาตรฐานการผลิตสินค้าฮาลาล
- KOSHER มาตรฐานการผลิตสินค้าโคเชอร์
- TISI -มอก.271 มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- Fair Trade มาตรฐานการผลิตสินค้าแฟร์เทรด
- Organic มาตรฐานการผลิตสินค้าออร์แกนิกหรือสินค้าเกษตรอินทรีย์

- มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน

(RSPO - Roundtable on Sustainable Palm Oil)

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางหลากหลายเพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อติชม และข้อร้องเรียนจากลูกค้าหรือผู้บริโภค และมีการตอบสนองต่อข้อร้องเรียนที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนากระบวนการต่อไปโดยจัดให้มีบริการลูกค้าสัมพันธ์ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th และระบบ Call center โทรศัพท์ 02-374 7955

ปี 2566 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “2023 Thailand's Most Admired Brand” หมวดอุปโภคและบริโภค กลุ่มเบหมี กึ่งสำเร็จรูป ในงาน 2022-2023 Thailand's Most Admired Company & 2023 Thailand's Most Admired Brand ซึ่งรางวัลดังกล่าวจัดโดยนิตยสารแบรนด์เอจ (BrandAge) เป็นการยกย่องเกียรติยศแบรนด์ที่ได้รับคำแนะนำเชื่อถือและความไว้วางใจจากผู้บริโภค

ต่อพนักงาน : บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรที่เป็นหัวใจสำคัญ และมีค่าที่จะนำพาบริษัทบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับชั้น ไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใด ฝ่ายใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ ดูแลอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติตามกฎหมายพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ตลอดจนข้อกำหนดตามมาตรฐานในการบริหารและจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และสามารถแข่งขันได้ในตลาด รวมถึงการสร้างความมั่นคงในสายอาชีพ และมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพอย่างเป็นธรรม และจัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ค่ารักษาพยาบาล รวมทั้งเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ เช่น ค่าเดินทาง ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ เงินช่วยเหลือกรณีบิดามารดาหรือพนักงานเสียชีวิต ค่ากระเช้าของเยี่ยมกรณีพนักงานเจ็บป่วย ทุนการศึกษาปริญญาโทสำหรับพนักงาน ทุนการศึกษาสำหรับบุตรพนักงาน และส่วนลดพนักงานสำหรับซื้อสินค้าของบริษัทฯ เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีสวัสดิการภาคสมัครใจ เช่น สหกรณ์ออมทรัพย์ฯ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ



บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยสนับสนุนให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ มีทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรมและการทำงานเป็นทีม โดยผ่านกระบวนการฝึกอบรม การสัมมนา การดูงาน เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งบริษัทฯ เน้นการเลื่อนตำแหน่งจากภายใน และมีการประเมินผลการทำงาน ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญสำหรับการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงและแข็งแกร่ง ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนการพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล โดยเน้นกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ การกำหนดบทบาทหน้าที่ของพนักงานให้ชัดเจน การกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมและปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือนให้ทันสมัยอยู่เสมอ

การพัฒนาระบบการประเมินและเพิ่มสมรรถนะการทำงานของพนักงานที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานตามความเหมาะสมและมีการกำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยการเพิ่มโอกาสในการเรียนรู้และหาประสบการณ์ใหม่ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการยกระดับความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทได้จัดการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ โดยแบ่งหลักสูตรออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. หลักสูตรพัฒนาผู้นำ

เป็นหลักสูตรเตรียมความพร้อมและเร่งพัฒนาผู้บริหารกลุ่มผู้มีศักยภาพให้มีความรู้ความสามารถทั้งการบริหารคนและการบริหารงานผ่านการศึกษา แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์กับวิทยากรชั้นนำที่ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริหารทรัพยากรมนุษย์และองค์กร (TF-People and Organization Committee) โดยผู้เข้าอบรมหลักสูตรนี้ได้แก่ พนักงานที่ได้รับการคัดเลือกเป็นพนักงานกลุ่มศักยภาพตามเกณฑ์ที่องค์กรกำหนด

2. หลักสูตรพื้นฐานสำหรับพนักงานทุกระดับ

เป็นหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานทุกคนตามกลุ่มระดับ ตำแหน่งงาน และสายวิชาชีพโดยแบ่งออกเป็นกลุ่มหลักสูตรความรู้เรื่องค่านิยมองค์กร หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับระบบมาตรฐานคุณภาพการผลิต และหลักสูตรตามสายอาชีพ

3. หลักสูตรเพิ่มเติมตามความจำเป็น

เป็นหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานตามความต้องการรายบุคคล โดยเป็นการพิจารณา ร่วมกันระหว่างผู้บังคับบัญชาและพนักงาน ในการเลือกหลักสูตรพัฒนาความจำเป็นของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับนวัตกรรมการเรียนรู้พนักงานทุกระดับได้รับการพัฒนาให้เป็นคนเก่ง คนดี มีความสุข มีทัศนคติที่ดี รวมทั้งมีทักษะ ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ควบคู่ไปกับการมีคุณธรรม จริยธรรม พร้อมเป็นพลังการขับเคลื่อนธุรกิจให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วเพื่อพัฒนาองค์กรสู่อนาคตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาวิเคราะห์และวางแผนแนวทางในเรื่องความต้องการอัตรากำลังคนให้ครอบคลุมทุกหน่วยงาน เพื่อปรับปรุงช่องว่างในการบริหารจัดการบุคคล มุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพและสรรหาบุคลากรที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของบริษัทได้อย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการฝึกอบรมของพนักงาน คิดเป็นจำนวนชั่วโมงเฉลี่ย 29.87 ชั่วโมง/คน/ปี

ต่อผู้ค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า และปฏิบัติต่อผู้ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียก รับ หรือยินยอม ที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า รวมทั้งส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี ตรงไปตรงมา และยุติธรรม โดยให้ความสำคัญกับผู้ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน ตลอดจนมีการเข้าเยี่ยมชมกิจการของผู้ค้าเพื่อประเมินศักยภาพในการดำเนินงาน มีการประเมินผู้ค้าในมิติสังคม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติและสิทธิมนุษยชน และบริษัทฯ ยังมีการสื่อสารให้ผู้ค้ารับทราบถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการทำงานร่วมกัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการจัดซื้อจัดหา เพราะเป็นขบวนการสำคัญในการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและวัสดุ การควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ดังนั้นจึงมุ่งเน้นให้มีกระบวนการปฏิบัติงานให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา รวมถึงการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการตรวจสอบเรื่องการจัดหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืน

ของลูกค้า อาทิเช่น Unilever (Unilever Responsible Sourcing Audit - URSA) เพื่อเชื่อมโยงความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนกับประเทศที่จัดหาสินค้าโภคภัณฑ์และวัตถุดิบหลัก ให้แก่ลูกค้าหรือกลุ่มธุรกิจที่มีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Responsible Business Partner Policy) เป็นต้น

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อลูกค้า

ต่อเจ้าหน้าที่ : เจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นเจ้าหน้าที่การค้า ซึ่งมีเงื่อนไขและข้อตกลงการส่งมอบสินค้าและชำระเงินที่ชัดเจน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง และชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลา ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการผิมนัดชำระหนี้โดยบริษัทฯ จ่ายเงินให้กับเจ้าหน้าที่ทุกรายตรงตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า และอำนวยความสะดวกแก่เจ้าหน้าที่โดยใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Pay link

ต่อคู่แข่งทางการค้า : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย และแข่งขันทางการค้าตามกรอบกติกาที่เป็นธรรม รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค มิใช่เป็นไปเพื่อบิดเบือนกลไกตลาด อันก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภค สนับสนุนและส่งเสริมการแข่งขันโดยเสรีอย่างเป็นธรรมไม่ผูกขาด ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ต่อภาครัฐ : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐ ซึ่งกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติกับภาครัฐไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายด้านภาษีไว้เพิ่มเติม เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษี และการจัดการด้านภาษีได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย

ในปี 2566 บริษัทฯ ชำระภาษีครบถ้วน ตรงเวลา เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีศุลกากร ภาษีป้าย ภาษีโรงเรือน ตลอดจนอากรแสตมป์ รวมถึงข้อกำหนด

ต่างๆ ที่ทางโรงงานเกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายทางด้านการผลิตอาหาร กฎหมายด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม กฎหมายด้านแรงงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นต้น

ต่อชุมชนและสังคม : บริษัทฯ ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ ตลอดจนร่วมให้ความช่วยเหลือบรรเทาทุกข์แก่ผู้ประสบความเดือดร้อนจากเหตุการณ์ต่างๆ และมีการสนับสนุนการยกระดับสังคมผ่านระบบธุรกิจแบบการสร้างคุณค่าร่วม เช่น การสนับสนุนลูกค้าท้องถิ่นและชุมชนผ่านโครงการแฟรแฟร เป็นต้น

ต่อสิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อและให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพแวดล้อมในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน และยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากลของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO-14001 พร้อมทั้งฝึกอบรมพนักงานทุกระดับชั้นให้เข้าใจถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการกระบวนการผลิต ซึ่งอาจจะส่งผลทำให้เกิดความเสียหายต่อชุมชนและธุรกิจได้ ดังนั้นจึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องตามกฎหมายกฎระเบียบ เพื่อควบคุมของเสียจากการผลิตก่อนปล่อยสู่สิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการป้องกันและติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอยู่เสมอ ดังเช่น มาตรการบำบัดน้ำเสียเพื่อนำมาหมุนเวียนใช้ในโรงงาน มาตรการบำบัดอากาศจากการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงก่อนปล่อยสู่บรรยากาศ มาตรการป้องกันสารเคมี น้ำมันเตา มิให้รั่วไหลออกสู่สิ่งแวดล้อม การสั่งซื้อถ่านหินที่บรรจุด้วย Big Bag เพื่อลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นถ่านหิน เป็นต้น

และจากการดำเนินการตามมาตรการต่างๆ ดังกล่าว ประกอบกับความมุ่งมั่นเพื่อพัฒนาให้โรงงานผลิตอาหารของบริษัทฯ มีมาตรฐานในระดับสากล ส่งผลให้ผ่านการรับรองจากหน่วยงานตรวจสอบด้านมาตรฐานสากลต่างๆ โดยได้ออกใบรับรองมาตรฐานสากลให้กับบริษัทฯ อาทิเช่น มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 และมาตรฐานฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) และบริษัทได้ตั้งเป้าหมาย



ระยะยาวในความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon neutrality) และ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net zero) เพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศอีกด้วย

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับรางวัลในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อมต่างๆ ดังนี้

- โรงงานศรีราชา :** ได้รับใบประกาศเกียรติคุณจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก จาก การเข้าร่วมเป็นโรงงานอุตสาหกรรม ต้นแบบ CE-EEC Model ภายใต้ โครงการพัฒนาอุตสาหกรรมคาร์บอน ต่ำในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
- :** ได้รับเกียรติบัตร การเป็นต้นแบบ ของการพัฒนา Circular Economy Product ในโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และกระบวนการผลิตภาคอุตสาหกรรม ให้เป็นมิตรกับสังคมและสิ่งแวดล้อม” จากอุตสาหกรรมจังหวัดชลบุรี
- :** ได้รับใบรับรอง โครงการ อุตสาหกรรม สีเขียว ระดับที่ 4 ของโรงงานศรีราชา
- โรงงานลำพูน :** ได้รับใบรับรอง โครงการ อุตสาหกรรม สีเขียว ระดับที่ 4 ของโรงงานลำพูน
- โรงงานระยอง :** ได้รับใบรับรอง โครงการ อุตสาหกรรม สีเขียว ระดับที่ 4 ของโรงงานระยอง

การส่งเสริมให้ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ :

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการควบคุมปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำประปา น้ำมัน เชื้อเพลิง การสนับสนุนการใช้เอกสารและแบบฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อลดการใช้กระดาษ และมีการประชุมเรื่องพลังงานเป็นประจำ ทุกเดือน เพื่อควบคุมการใช้พลังงานแต่ละประเภท รวมถึงการจัดกิจกรรมสัปดาห์สิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน ที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่จัดเป็นประจำต่อเนื่องทุกปี ส่งผลให้ บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานการอนุรักษ์พลังงาน จาก กระทรวงพลังงาน

การไม่ล่องละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา : บริษัทฯ

ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมและคุณธรรม ไม่ล่องละเมิด ทรัพย์สินทางปัญญา แต่มุ่งมั่นที่จะพัฒนานวัตกรรมอาหาร โดย นำเทคโนโลยีเครื่องจักรที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิตสินค้า ควบคู่ กับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการ ปฏิบัติงาน เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้า ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาล เกี่ยวกับการล่องละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

การไม่ล่องละเมิดสิทธิมนุษยชน : บริษัทฯ เคารพใน

สิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกคน ให้ความสำคัญและให้ เกียรติ พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ในด้านความปลอดภัย ส่วนบุคคล ตลอดจนสิทธิในสถานที่ทำงาน รวมถึงปราศจากการ ล่องละเมิดหรือการข่มเหงในทุกรูปแบบ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการล่องละเมิด สิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทได้มีการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน อย่างรอบด้าน และได้จัดทำความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในทุกๆ พื้นที่ รวมถึงมีระบบการพิจารณาทบทวนระเบียบข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยภายในโรงงานที่ไม่ล่องละเมิด สิทธิมนุษยชนของพนักงานหรือผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น การติดกล้อง ทีวีวงจรปิดหรือการตรวจค้นยานพาหนะก่อนออกจากโรงงาน เป็นต้น

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม :

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมาเป็นอันดับแรก ด้วยความตระหนักว่าความ ปลอดภัยและสุขภาพที่ดีเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่ทุกคนพึงจะได้รับ นอกจากนี้การลงทุนด้านความปลอดภัยและสุขภาพของ ผู้ที่เกี่ยวข้อง ถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่สำคัญ เนื่องจากจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ย่อมเกิดผลกระทบ ทั้งในแง่บวกและแง่ลบกับบริษัทฯ เป็นอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็น ความเชื่อมั่นของพนักงานที่มีต่อบริษัทฯ ความเสียหายของ ทรัพย์สินในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุในกระบวนการผลิต ตลอดจน ชื่อเสียงของบริษัทฯ จึงมุ่งมั่นพัฒนางานด้านความปลอดภัยรวม ทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมของบริษัทฯ ด้านความปลอดภัยอย่าง ต่อเนื่อง

นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัยอาหาร อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ในการดำเนินการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลด้านความปลอดภัยของอาหาร ด้วยการผลิตสินค้าที่ปลอดภัย มีคุณภาพ เป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่ปลอมปน มีคุณสมบัติตรงตามมาตรฐานที่คาดหวังและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานทุกระดับชั้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่อุปทานมีการพัฒนาและปรับปรุงวัฒนธรรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยในกระบวนการผลิตอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ จำเป็นต้องมีการจัดสรรการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ให้ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อสังคมและความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินงานจะต้องดำเนินควบคู่ไปกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเป็นสำคัญ จึงได้กำหนดนโยบายที่สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยนโยบายด้านความปลอดภัยเป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัทฯ เพื่อใช้ควบคุมการดำเนินงานให้มีความปลอดภัยและทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพในทุกๆ ขั้นตอน ตลอดจนเพื่อป้องกันและลดการสูญเสียจากการเกิดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน ภายใต้พระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และจะเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อีกทั้งมีการให้ความรู้ผ่านการฝึกอบรมและส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี รวมถึงดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะและมีความปลอดภัยอยู่เสมอ

• การฝึกอบรมหลักสูตรการดับเพลิงเบื้องต้นและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรการดับเพลิงเบื้องต้นและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีความเข้าใจถึงประเภทของเพลิงไหม้และวิธีการเลือกใช้อุปกรณ์ดับเพลิง รวมถึงวิธีการปฏิบัติตนหากเกิดเหตุเพลิงไหม้ได้อย่างถูกต้อง

• การฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาจิตสำนึกและเพิ่มศักยภาพหัวหน้างานด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ มุ่งเน้นในการสร้างความตระหนักถึง

ความปลอดภัยในการทำงานให้พนักงานทุกระดับ โดยเริ่มต้นตั้งแต่การสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานทุกคน อีกทั้งยังสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดด้านความปลอดภัย อุบัติเหตุ ความสูญเสีย และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ด้านความปลอดภัย ตลอดจนการสร้างพฤติกรรมความปลอดภัย (Behavior Based Safety) เพื่อที่จะนำไปสู่การลดและควบคุมอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

• มาตรการป้องกันโควิด-19

บริษัทฯ มีความห่วงใยต่อสถานการณ์และความปลอดภัยของพนักงาน จึงได้กำหนดมาตรการดูแลพนักงานเพื่อป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโรคระบาดและสื่อสารให้พนักงานทราบถึงวิธีการดูแลสุขอนามัยส่วนบุคคลที่ถูกต้อง สวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน และจัดให้มีการทำความสะอาดพื้นที่โดยเฉพาะจุดสัมผัสร่วมอยู่เสมอ ในกรณีพบว่าพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับพนักงานได้รับการยืนยันว่ามีอาการติดเชื้อไวรัสโควิด-19 พนักงานต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบทันที

สถิติอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน

สถานที่	จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)			
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
สำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ	0	0	0	0
โรงงานชลบุรี	18	14	12	8
โรงงานลำพูน	5	9	2	13
โรงงานระยอง	14	8	15	13
โรงงานราชบุรี 1	2	6	2	1
โรงงานราชบุรี 2	6	7	8	6
รวม	45	44	39	41



ในปี 2566 บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการ ความคุม และ ป้องกันด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงานได้เป็นอย่างดี แต่อย่างไรก็ตามจากอัตราการเกิด อุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ติดตามและหาสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุดังกล่าว เพื่อหา แนวทางปรับปรุงแก้ไขการบริหารงานด้านความปลอดภัยให้ มากยิ่งขึ้น เช่น การจัดให้มีแผนลดอุบัติเหตุจากการทำงานของ แต่ละหน่วยงาน, การจัดกิจกรรมการวิเคราะห์หรือคาดการณ์ถึง อันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน (KYT), กิจกรรมสัปดาห์ คุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (SHEE & Q DAY : Safety Health Energy Environment and Quality Day), กิจกรรม จป.สัญจร, กิจกรรมรณรงค์ผ่อนคลาย เป็นต้น

ความปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ : บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการ ดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง เชื่อถือ ได้ตามมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยในการประกอบธุรกิจ เพื่อให้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ มีความมั่นคง ปลอดภัยและ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง มีการใช้งานระบบในลักษณะที่ต้องสอดคล้องกับข้อกำหนด ของกฎหมายว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นการป้องกันภัยคุกคามที่อาจ ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย ความ มั่นคงและปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ ไว้ในระบบ Intranet เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้ศึกษา

(3) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลและ สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และที่ ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เป็นจริง เชื่อถือได้ เพียงพอและ ทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและนักลงทุนได้รับข้อมูล และสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน และบริษัทฯ ยังคงเปิดเผย ข้อมูลตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 1) สารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ งบการเงินรายไตรมาส 3 ไตรมาส งบการเงินประจำปี พร้อมรายงานการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่าย จัดการ และรายงานประจำปี 2565 แบบ 56-1 One Report)

- 2) สารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ได้แก่ การได้มา และจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การเข้าร่วมลงทุน การจ่าย/ไม่จ่ายปันผล การให้ ความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นต้น

การเปิดเผยข้อมูลสารเทศดังกล่าว ดำเนินการโดย ผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในเวลาที่กำหนดเพื่อเผยแพร่ต่อไป พร้อมทั้ง เผยแพร่ข้อมูลที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ทั้งภาษา ไทยและภาษาอังกฤษ

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผย

ข้อมูล

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลให้มีระบบการ จัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล สำคัญต่างๆ โดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรผู้รับผิดชอบ ในการจัดทำข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับงบการเงิน และข้อมูลสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงาน ทางการเงิน ประกอบด้วย ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ทำ หน้าที่เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี) ผู้จัดการฝ่าย การเงินและการลงทุน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสาย งานบัญชีและการเงิน) ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ภายใน สำหรับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และ ข้อมูลตามที่ได้รับมอบหมาย ทำหน้าที่โดยกรรมการ ผู้อำนวยการ นักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท (โดยผู้มีตำแหน่งงานดังกล่าวมีคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ ตามข้อมูลที่ แสดงในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร)

- คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกเดือน โดยกำหนดให้มี วาระการประชุมเรื่อง การรายงานผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ ประจำทุกเดือน เพื่อการติดตามและ วิเคราะห์ผลประกอบการในแต่ละเดือนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสถานะทางการเงินและสภาพคล่องของ บริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ใน ระดับดี มีความสามารถในการชำระหนี้ในระดับ สูงมาอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับไม่มีภาระหนี้สิน ระยะยาวของเงินกู้ยืมที่ต้องชำระคืน

• คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน เพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์ได้เสนอแนะไว้โดยแสดงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อกรรมการบริษัทว่ามีความถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส อย่างเพียงพอ และเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อรายงานทางการเงินของบริษัท จัดทำขึ้น

• ในปี 2566 บริษัท ได้จัดทำรายงานทางการเงินโดยถูกต้องและโปร่งใส ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบและรับรองจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว โดยได้รายงานแบบไม่มีเงื่อนไขและได้แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท ว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ บริษัท ไม่เคยถูกสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนดและไม่เคยถูกสั่งแก้ไขงบการเงิน ทั้งนี้ บริษัท สามารถจัดส่งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี พร้อมรายงานการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการได้ก่อนเวลาหรือภายในกำหนดเวลาทั้งหมด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปได้รับทราบข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างต่อเนื่อง



• ในปี 2566 บริษัท ร่วมกับบริษัทจดทะเบียนจดทะเบียนในกลุ่มสหพัฒน์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดกิจกรรม “นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์” ครั้งที่ 12 ที่ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา เมื่อวันศุกร์ที่ 30 มิถุนายน 2566 โดยมี นายพันธ์ พะเนียงเวทย์ ผู้จัดการใหญ่ของบริษัท เข้าร่วมเสวนาในครั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่สนใจได้รับข้อมูลข่าวสารและสอบถามเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ได้โดยตรง ซึ่งในงานมีนักวิเคราะห์ นักลงทุน และสื่อมวลชนให้ความสนใจเข้าร่วมงานเป็นจำนวนมาก

นอกจากนี้ บริษัท ยังจัดทำจดหมายข่าวลงบนเว็บไซต์ของบริษัท รายไตรมาสและประจำปี เพื่อเป็นการเผยแพร่ผลการดำเนินงานและข่าวสารต่างๆ ของบริษัท



การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต โดยนำเอาหลักการกำกับดูแลกิจการ ปลูกฝังเป็นรากฐานในการดำเนินงานแก่พนักงานและผู้บริหารทุกระดับ ซึ่งเป็นหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ ที่ว่าด้วยเรื่อง “การสร้างความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้ความสำคัญอย่างจริงจังในการรับผิดชอบต่อสังคม การดูแลรักษาทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน” คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงได้อนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีผลบังคับใช้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และคู่ค้าทุกคน ตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม อีกทั้งยังได้มีการทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินงานของ TFMAMA ปราศจากการคอร์รัปชัน ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม ตลอดจนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย ที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ยอมรับหรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาค ให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชี้แจงและตรวจสอบได้
- 2) ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านคอร์รัปชัน ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ
- 3) ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์ใด จากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่

และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทฯ ไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น

4) จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชัน

5) กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

6) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสดังกล่าวโดยมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครอง

ทั้งนี้ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งฉบับได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th และในรูปแบบ QR CODE ติดไว้ในพื้นที่ของทั้งสำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ และโรงงานทั้ง 5 แห่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลดังกล่าว

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแส

เบาะแส : บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับบริษัทฯ รวมถึงพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็น หรือมีหลักฐาน หรือมีข้อสงสัยว่ามีพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำในนามบริษัทได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม การทุจริตกระทำผิดกฎหมาย การฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน การไม่ได้รับความเป็นธรรมในการปฏิบัติงานสามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวร้องเรียนการกระทำดังกล่าว ดังช่องทางต่อไปนี้



1) ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือถึงผู้รับข้อร้องเรียน

- ผู้รับข้อร้องเรียน : สำนักงานใหญ่
โทรศัพท์ : 0-2374-4730
 - ประธานกรรมการตรวจสอบ
 - กรรมการผู้อำนวยการ
 - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์และธุรการ
 - ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (นักลงทุนสัมพันธ์)
 - เลขานุการบริษัท
- ผู้รับข้อร้องเรียน : สาขาโรงงาน (จังหวัดชลบุรี ระยอง ลำพูน และราชบุรี)
โทรศัพท์ : (038) 480-502, (033) 101-500, (053) 584-088, (032) 719-599 ตามลำดับ
 - ผู้จัดการโรงงาน 4 แห่ง
 - หัวหน้าแผนกบริหารงานบุคคลโรงงาน 4 แห่ง

2) ผ่านทาง E-mail ของผู้รับข้อร้องเรียน

3) กล่องรับความคิดเห็น

4) ผ่านทางไปรษณีย์ลงทะเบียนถึงผู้รับข้อร้องเรียน :
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 304 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก
เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

5) ในกรณีผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่จะแสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าการเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือคอร์รัปชัน

ทั้งนี้บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

กระบวนการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามหลักเกณฑ์อย่างระมัดระวัง โดยมิให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส สำหรับข้อร้องเรียนที่ผ่านการ

พิจารณาแล้วจะรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการให้ความคุ้มครองแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนมีความมั่นใจว่าเมื่อมีการแจ้งเบาะแสที่เกิดขึ้น พนักงานจะได้รับความเป็นธรรมและปลอดภัย เช่น ไม่มีการเลิกจ้าง พักงาน และโยกย้ายตำแหน่งงาน โดยข้อมูลที่ได้รับแจ้ง รวมทั้งชื่อผู้แจ้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น

มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือความเสียหาย

2. บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงานรวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงจะได้รับความปลอดภัยจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมอันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น รบกวนการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น

แนวทางการปฏิบัติ

1. ช่องทางการร้องเรียนข้างต้นถือเป็นช่องทางอันเป็นความลับ และข้อมูลข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะทั้งหมดจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทฯ โดยไม่เปิดเผยรายชื่อผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล

2. ข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะทั้งหมดจะถูกรวบรวมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนตรวจสอบข้อเท็จจริงและกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกันอย่างถูกต้องและเป็นธรรม

3. ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะ ให้ถือปฏิบัติตามมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียน เกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน



6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

การกำกับดูแลกิจการด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้กำหนดเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมถึงการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อระบมัตระวัง ชื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสและตรวจสอบได้

องค์ประกอบที่สำคัญของจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ คือ การปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีจึงกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน โดยเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 4 และปี 2564 มีการทบทวนนโยบายใหม่และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือปฏิบัติโดยทั่วกันและเผยแพร่ไปยังบุคคลภายนอกองค์กร อาทิเช่น บริษัทย่อย บริษัทร่วม คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม รวมถึงสื่อสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 ได้อนุมัติหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้จัดให้มีการทบทวนและให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 ทบทวนและให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ในการประชุมพนักงานประจำเดือนธันวาคม เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 โดยสามารถศึกษาได้จาก 3 ช่องทาง 1) เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” 2) Intranet 3) QR Code จากบอร์ดของ HR ทุกแห่งโดยการสื่อสารและทบทวนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ได้รับทราบในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- 1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - 2) จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
 - 3) จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน
- ในปี 2566 คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการกระทำความผิดอันเนื่องมาจากประเด็นเกี่ยวกับจริยธรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบที่เป็นความผิดร้ายแรง

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงจัดให้มีการทบทวนปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ครอบคลุม และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 พิจารณานุมัติ
 - 2.1 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2 โดยมีการปรับปรุงและให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2566 เป็นต้นไป
 - 2.2 ทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน / ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 4 โดยไม่มีการปรับปรุง
 - 2.3 ทบทวนนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน โดยไม่มีการปรับปรุง
 - 2.4 ทบทวนนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยไม่มีการปรับปรุง

(1) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและประโยชน์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อนำพองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ส่งเสริมระบบการบริหารงาน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นและอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ระบบการบริหาร มุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ด้วยความรอบคอบ และระมัดระวัง บริหารงานด้วยความสามารถและมีประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น วางแนวทางการบริหารจัดการที่เหมาะสม มีระเบียบปฏิบัติที่กำหนดการแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการไว้ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการตรวจสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ
- การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ด้วยการรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมการตรวจสอบภายในและการประเมินความเสี่ยง โดยไม่เจาะจงหรือมุ่งเน้นการควบคุมภายในเฉพาะเรื่อง หากแต่ครอบคลุมให้เกิดความถูกต้อง สุจริต ความเป็นธรรม และสร้างความปลอดภัยต่อข้อมูลอันเป็นความลับทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ติดตามและดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- การดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชัดเจน โดยไม่เลือกปฏิบัติด้วยการกำหนดข้อพึงปฏิบัติที่ดี ที่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับพึงมีจิตวิญญาณที่ดีต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า บริษัทคู่ค้า และสังคมอย่างมีจริยธรรมต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 (AGM 2566) ได้คะแนน 98 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2022) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring)
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืนบริษัทจดทะเบียนไทย SET ESG Ratings ประจำปี 2566 ซึ่งประเมินโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (เดิมชื่อ หุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment) ผลประเมินที่สะท้อนการดำเนินงานด้าน ESG โดยคะแนนเฉลี่ย 92 จัดอยู่ในระดับ AAA

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีประวัติผิดกฎระเบียบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แต่อย่างใด





(2) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติ

สำหรับเรื่องที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯ จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมในโอกาสต่อไป

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
1. คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี	บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามนियามกรรมการอิสระและสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และนำประสบการณ์ที่สะสมมาช่วยส่งเสริมพัฒนาบริษัทฯ ด้วยความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตามในปี 2566 กรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่มีคนใดที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี
2. ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ	เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทฯ และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทฯ ทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และเสนอข้อเสนอนั้นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมถึงเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระมีส่วนร่วมในการเสนอระเบียบวาระการประชุม
3. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ
4. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนเกินกว่า 5-12 คน	คณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 15 คน โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย 3 กลุ่ม กลุ่มกรรมการอิสระ กลุ่มกรรมการไม่เป็นผู้บริหาร และกลุ่มกรรมการบริหารเพื่อการถ่วงดุลในการบริหาร และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน ทั้งนี้บริษัทฯ พิจารณาจำนวนกรรมการบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขนาดของธุรกิจ
5. นโยบายการการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมกันไม่เกิน 5 แห่ง	กรรมการแต่ละคนได้ให้ความสำคัญต่อบทบาทหน้าที่ของตนในการดูแลรับผิดชอบกิจการของบริษัทฯ และการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ไม่กระทบต่อการทำหน้าที่กรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมกันเกินกว่า 5 แห่ง จำนวน 1 คน



ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์
กรรมการผู้อำนวยการ

NO GIFT POLICY

“งดรับของขวัญ”

ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

มอบ “คำอวยพร”
แทนการให้ของขวัญ
เพียงเท่านั้นก็สุขใจ



นายพจน์ พะเนียงเวทย์
ผู้จัดการใหญ่และหัวหน้าคณะทำงาน CAC

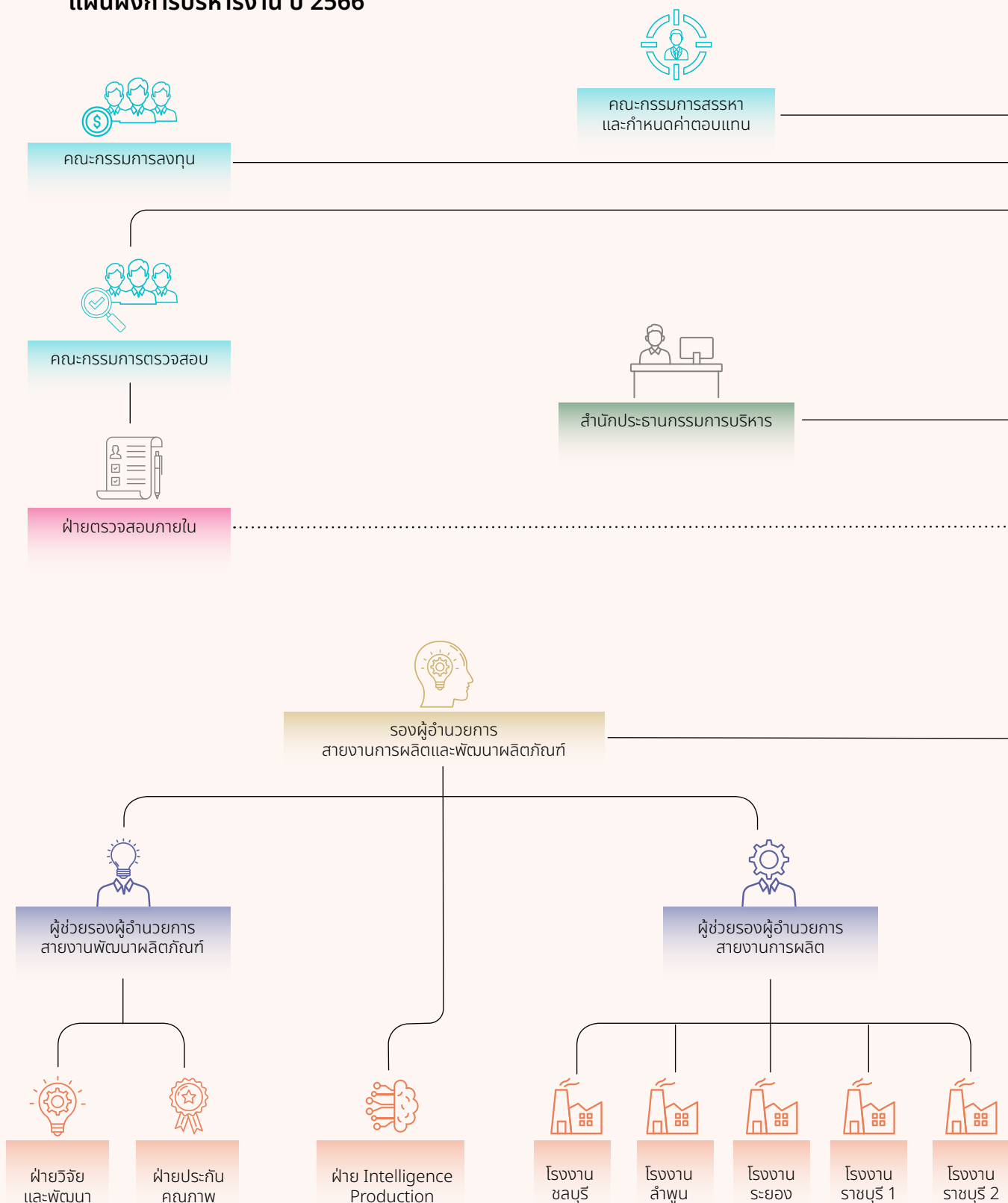
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ร่วมแสดงเจตนารมณ์องค์กรต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

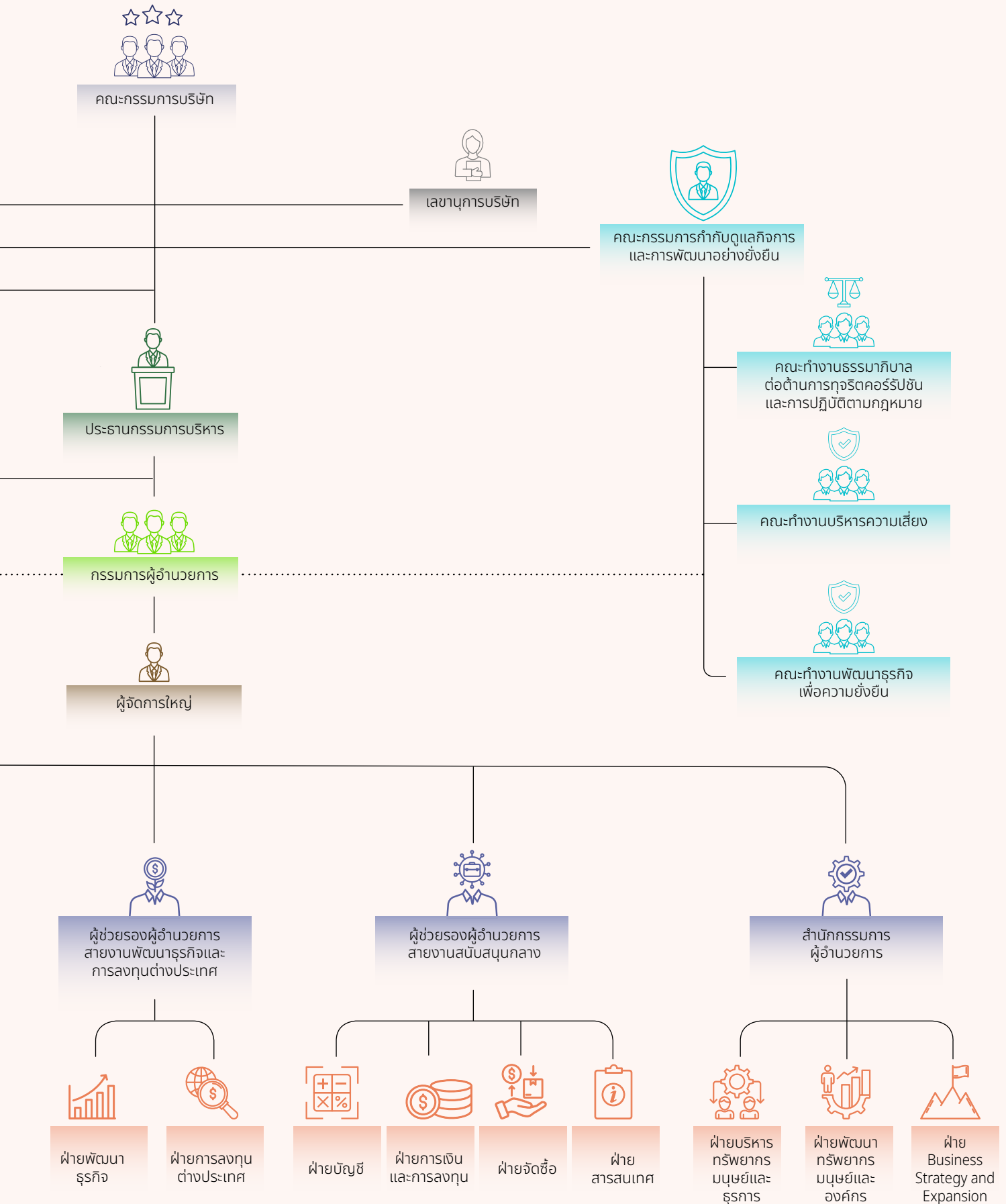




7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 แผนผังการบริหารงาน ปี 2566







7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลาย มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ เข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจ กำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการกำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดูแลกระบวนการสรรหาผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ทั้งนี้บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ และเมื่อมีกรรมการใหม่ บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยมีการบรรยายให้ทราบถึงลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งมอบเอกสารข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ได้แก่ คู่มือกรรมการ บริษัทจดทะเบียน บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน และข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในด้านบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการแบ่งแยกกันอย่างชัดเจนทั้งด้านโครงสร้าง และการปฏิบัติตามหน้าที่ ทั้งนี้ มีการจัดทำหนังสือมอบอำนาจระบุขอบเขตที่ชัดเจนให้ผู้บริหาร และมีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการสื่อสารบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

1) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดยุทธศาสตร์และทิศทางการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว กำหนดกระบวนการตรวจสอบ และการกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรสู่ความยั่งยืนโดยกำหนดให้มีการพิจารณาบทบาทเป็นประจำทุกปี

2) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการธุรกิจให้ดำเนินการตามหลักการกำกับกิจการที่ดี จึงได้กำหนดให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นคู่มือให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุภารกิจในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้เน้นถึงหลักความรับผิดชอบ หลักความโปร่งใส หลักความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรม และจริยธรรม ซึ่งได้มีการกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการและผู้บริหาร ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติของพนักงานต่อบริษัทฯ

3) ความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ด้วยความรอบคอบ เป็นธรรม มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ โดยต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน จึงได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่วนของจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ มีการทำธุรกรรมที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียง และต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการเปิดเผยการทำรายการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่อง

ทางข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเป็นหัวข้อรายการระหว่างกันที่ปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

4) ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบายของบริษัทฯ เพื่อเป็นการประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมิน และให้ข้อเสนอแนะ รวมทั้งสนับสนุนให้มีการปรับปรุง ประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลกิจการตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standard for the Professional Process of Internal Auditing) โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

หน่วยงานฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีนางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน นำผลการตรวจสอบที่ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงแก้ไขแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเกี่ยวกับแนวความคิดในการตรวจสอบและผลของการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อทราปรายงานทางการเงินเกี่ยวกับผลการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และจากการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยสรุปความเห็นเห็นว่า บริษัทฯ มีการจัดทำงบการเงินอย่างถูกต้อง ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ



5) การบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ดูแลให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่จะเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์โดยมอบหมายให้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพพิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในระดับองค์กรและมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบของ COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance 2017 (รายละเอียดข้อมูลในหัวข้อ การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง) นโยบายและหลักการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

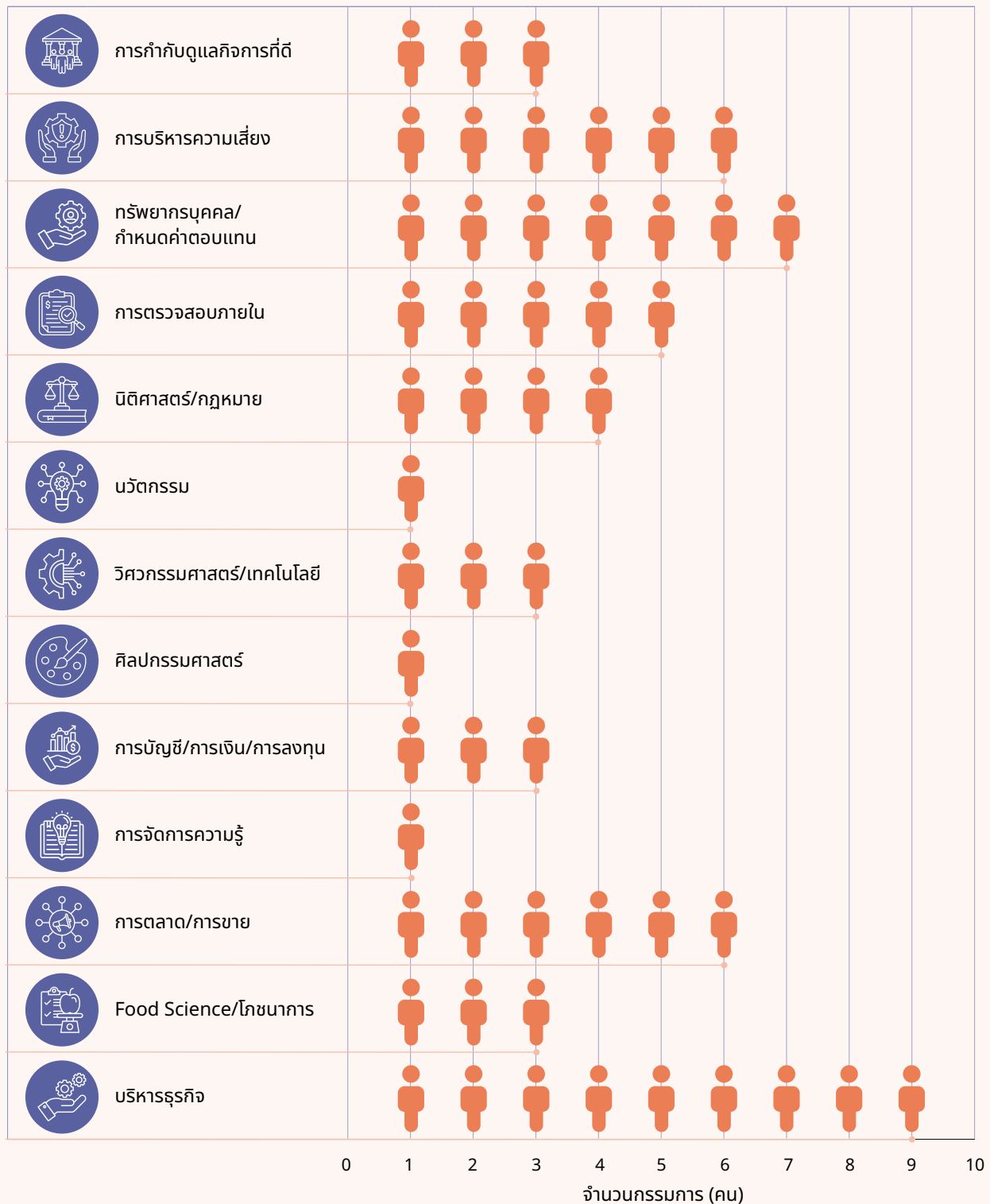
คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 15 คน ประกอบด้วยบุคคลที่มีความหลากหลายทางด้านทักษะ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ เพศและอายุ มีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และลักษณะการดำเนินธุรกิจ เป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

องค์ประกอบกรรมการบริษัทฯ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	15 คน	100.00
กรรมการที่เป็นผู้ชาย	10 คน	66.67
กรรมการที่เป็นผู้หญิง	5 คน	33.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2 คน	13.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	13 คน	86.67
กรรมการอิสระ	5 คน	33.33



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำตารางความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการใหม่ที่ต้องการสรรหา และ/หรือ เพื่อพัฒนากรรมการเดิมซึ่งมีความหลากหลายของทักษะวิชาชีพและความชำนาญเฉพาะด้าน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่จำกัดเพศ สัญชาติ และศาสนา

ตารางความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ (Board Skill Matrix)



7.2.2 คณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	- ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	- ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ	- รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	- กรรมการผู้อำนวยการ - กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
5. นายกำธร ตติยแก้ว	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
6. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
7. นายบุญชัย โชควัฒนา	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. นายเวทิต โชควัฒนา	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
9. นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	- กรรมการบริษัท - กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
10. นางอรทัย ทองมีอาคม	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
11. ดร.กุลภัทรา สีโรดม	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
12. นายกนิช บุญยั้งฐิติ	- กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
13. ศ.ดร.สุวิมล กীরติพิบูล	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการอิสระ
14. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการลงทุน - กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการอิสระ
15. นายกลินท์ สารสิน	- กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

[ข้อมูลรายชื่อของกรรมการและตำแหน่ง ตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1]



กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ : กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ยกเว้น ดร.กุลภัทรา ลิโรคม, นายกนิช บุญยัษฐิติ, ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล, นางทองอุไร ลิ้มปิติ และนายกิลินท์ สารสิน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ (ผู้บริหารสูงสุด) โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม และต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ มีระเบียบปฏิบัติที่กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ มีกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ในการกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกันไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อสามารถตรวจสอบได้และเพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ ดังนี้

ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้อำนวยการ (ผู้บริหารสูงสุด) ประธานกรรมการบริษัท มีหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย การลงคะแนนเสียงในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นและปฏิบัติการอื่นใด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ประธานกรรมการบริหาร เป็นประธานที่ประชุมคณะผู้บริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ มีการบริหารติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารประจำทุกสัปดาห์ เพื่อรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานของแต่ละฝ่าย และผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำเดือน ทุกเดือน มีการกระจายอำนาจไปยังฝ่ายบริหารในแต่ละตำแหน่งงานโดยการกำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและวงเงินอนุมัติ

กรรมการผู้อำนวยการ ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธาน

กรรมการบริษัท โดยถือเป็นผู้บริหารสูงสุดในส่วนของการบริหารจัดการ โดยทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารงานและกำหนดแนวนโยบายการลงทุนธุรกิจอย่างเป็นระบบ รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์เพื่อบริหารและควบคุมความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัท วิเคราะห์ ตัดสินใจ และนำเสนอแนวนโยบายแผนการดำเนินงานทางธุรกิจให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ วางกลยุทธ์การตลาด และสร้างโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงการบริหารกลุ่มลูกค้าและการสร้างความผูกพันกับลูกค้าในระยะยาว กำหนดกลยุทธ์ในด้านบุคลากร และสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ ติดตาม ตรวจสอบ ควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ พร้อมทั้งกำหนดนโยบายการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยั่งยืนให้กับบริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมนวัตกรรมใหม่ๆ ในการบริหารจัดการองค์กร

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
- 2) อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 3) ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
- 4) กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายจัดการได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- 5) จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่า การทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ

6) การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจน และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ผู้ถูกต้อง

7) ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

8) รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส

9) รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร

10) เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจัดจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะได้รับลงทะเบียนการโหวตหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันลงทะเบียนการโหวตหุ้น หรือ กำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล

11) จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

12) ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัทฯ

13) อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการชุดอื่น

14) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

(2) อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทฯ

1) แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการอื่นใดไปปฏิบัติ

2) อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

3) อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกันหรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

4) อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

5) อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

6) อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

7) อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

8) อนุมัติการจำหน่าย จ่ายโอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

9) อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

10) อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

11) อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาใดๆ ในนามบริษัทฯ สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาทสิทธิทางการค้า และ/หรือ ที่เป็นพิพาทสิทธิทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร



ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรีบด่วน มอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการ เป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในคราวถัดไป

12) บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายงานที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

13) เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น

14) อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย

15) อนุมัติให้ประธานกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดคู่มืออำนาจดำเนินการ

16) มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ ภายใต้ระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

17) มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

18) ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

19) แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

(3) ขอบหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน้าที่อย่างน้อยครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 3) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน
- 4) เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือกับกรรมการผู้อำนวยการ รวมถึงเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุม และมีมาตรการที่ดูแลเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

5) กำกับ ติดตาม ดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

6) ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการบริษัททุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร ที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7) จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัทจะอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ

8) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการทั้งฉบับได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการลงทุน เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการบริหารจัดการในแต่ละส่วนขององค์กร ให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 คนและมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความอิสระ และมีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 3 คน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.กุลภัทรา สีโรดม	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) (มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน)
2. นายกนิช บุญยัษฐิติ	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. นายกลินท์ สารสิน	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) (มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน)
4. นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน นอกจากทำหน้าที่สอบทานงบการเงินแล้วยังสอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม มีการหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายนอกที่เป็นอิสระเพื่อขอทราบความเห็นเกี่ยวกับงบการเงินและการควบคุมภายใน และรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส ได้นำข้อเสนอแนะทั้งจากกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีภายนอกไปปรับปรุงในทันทีและรายงานผลการปรับปรุงต่อคณะกรรมการในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ยังมีตัวแทนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มารายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้พิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คือ นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โดยมีหน่วยงานสนับสนุน คือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ที่เป็นหน่วยงานอิสระจากฝ่ายจัดการมีหน้าที่ประเมินความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และทำการตรวจสอบภายในโดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส



ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นตำแหน่งและ เลิกจ้าง รวมทั้งประเมินผลงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) พิจารณา คัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งการบอกเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ



- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับ จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
 - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- 7) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

กำหนด กรรมการตรวจสอบ รายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานหากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 8) สนับสนุนและติดตามให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
- 9) ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมาย
- 11) พิจารณานโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือทบทวนความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบของธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ
- 12) สอบทานการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการทุจริตที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ น้อยที่สุดและมีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัทฯ
- 13) รับเรื่องแจ้งเบาะแส การกระทำความผิดทุจริตคอร์รัปชันที่คนในบริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้อง และตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกันพิจารณาลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว



ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงและคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง

ในรอบปี 2566 (ม.ค. – ธ.ค. 2566) คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีข้อมูลการดำเนินการตามที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งฉบับได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

(2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการบริษัท 3 คน เป็นกรรมการอิสระ 1 คน และเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายกนิช บุญยัษฐิติ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
4. นางสาวสราวรรณ์ ตั้งศิริมงคล	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

การสรรหา

- 1) พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- 2) ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 3) จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
- 4) เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
- 5) ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การกำหนดค่าตอบแทน

- 1) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
- 2) พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- 3) พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ ภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ



- 4) พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการชุดย่อยต่างๆ (ที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ
- 5) ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในรอบปี 2566 (ม.ค. – ธ.ค. 2566) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 2 ครั้ง และได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีข้อมูลการดำเนินการตามที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งฉบับได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

(3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 คน กรรมการบริษัท 3 คน ผู้บริหาร 3 คน และบุคคลภายนอก 1 คน รวมจำนวน 9 คน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และมีเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 1 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ศ.ดร.สุวิมล	กิริติพิบูล	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
2. นางทองอุไร	ลัมปิติ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
3. นายสุชัย	รัตนเจียเจริญ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. นางสาวพจนา	พะเนียงเวทย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. ดร.สุวิทย์	เมษินทรีย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
7. นายพันธ์	พะเนียงเวทย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
8. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
9. นางสาวหทัยรัตน์	กว้างจิตต์อารีย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
10. นางสาวปิยดา	ดิศวัฒน์	เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หมายเหตุ : ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์, นายพันธ์ พะเนียงเวทย์ และดร.พจน์ พะเนียงเวทย์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566

หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

ด้านธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และระเบียบปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- 2) กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน แนวทางการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร เพื่อให้มีการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดได้อย่างถูกต้อง พร้อมทั้งทบทวน ติดตามดูแล และประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ
- 3) พิจารณาสอบทาน และกำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง และให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ รวมทั้งรายงานความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- 4) กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- 5) สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม

- 6) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
- 7) สื่อสาร อบรม ให้ความรู้ ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีความตระหนักถึงการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเอง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร
- 8) ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่บุคลากรในองค์กรเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่างๆ ที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแจ้งให้ผู้บริหารทราบโดยเร็ว ในการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎเกณฑ์ดังกล่าว
- 9) ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน หลักการของนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร กฎบัตรหน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 10) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย





ด้านการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- 1) กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- 2) กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งติดตามดูแล และประเมินผลการปฏิบัติงาน
- 3) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- 4) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในรอบปี 2566 (ม.ค. – ธ.ค. 2566) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีข้อมูลการดำเนินการตามที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งฉบับ ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

(4) คณะกรรมการลงทุน

คณะกรรมการลงทุนประกอบด้วย กรรมการอิสระ 1 คน ผู้บริหาร 3 คน และบุคคลภายนอก 1 คน รวมจำนวน 5 คน โดยมี กรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการลงทุน และมีเลขานุการคณะกรรมการลงทุน 1 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานกรรมการลงทุน (กรรมการอิสระ)
2. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	กรรมการลงทุน
3. นายวสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ	กรรมการลงทุน
4. นางสาววิมล เตชะโกศล	กรรมการลงทุน
5. นางชลัยรัษฎ์ สรสุชาติ	กรรมการลงทุน
6. นางวันวิษา พวงศิลป์	เลขานุการคณะกรรมการลงทุน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

- 1) จัดทำกรอบนโยบายการลงทุนเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2) พิจารณาแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับกรอบนโยบายการลงทุนที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยรวม
- 3) พิจารณากำหนดแนวทางปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน
- 4) พิจารณาจัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุนของบริษัทฯ
- 5) กำกับดูแลการลงทุนของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุน แผนการลงทุน ระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุน และนโยบายบริหารความเสี่ยง ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

- 6) สอบทานและปรับเปลี่ยนกรอบนโยบายการลงทุนและแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและนำเสนอกรอบนโยบายการลงทุนที่มีการเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในรอบปี 2566 (ม.ค. – ธ.ค. 2566) คณะกรรมการลงทุน มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีข้อมูลการดำเนินการตามที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการลงทุน

ทั้งนี้ กฎบัตรคณะกรรมการลงทุน ทั้งฉบับได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

โครงสร้างการจัดการของ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้รายงานไว้ในหัวข้อ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

7.4.1 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท มีผู้บริหาร จำนวน 22 คน ประกอบด้วย กรรมการบริหารและผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. กำหนดจำนวน 7 คน และผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป จำนวน 15 คน รวมทั้งสิ้น 22 คน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์*	ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์*	กรรมการผู้อำนวยการ
3. นายพันธ์	พะเนียงเวทย์*	ผู้จัดการใหญ่
4. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์*	รองผู้อำนวยการ สายงานการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์
5. นางสาวหทัยรัตน์	กว้างจิตต์อารีย์*	ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนกลาง
6. นางสดีไล	หาญชนะ*	ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาผลิตภัณฑ์
7. นางสุชาดา	พะเนียงเวทย์*	ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ สายงานการผลิต ผู้จัดการโรงงานลำพูน
8. นางสาวสรวรรณ์	ตั้งศิริมงคล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท)
9. นายวสันต์	บุญสัมพันธ์กิจ	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (CFO)
10. นายอิทธิพล	คุนระรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารูปร่าง
11. นางสาวประพิณ	ลาวัณย์ประเสริฐ	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
12. นายสรยุทธ	รักษาศรี	ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์และธุรการ
13. นางสาวอริยา	ตั้งชีวินศิริกุล	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
14. นายชัชพล	บุญเดิม	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์กร
15. นายชุมพล	เตมียสภิต	ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา
16. นางสาวสวิตา	สกุลธนสมบัติ	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ



รายชื่อ	ตำแหน่ง
17. นายนิรันดร์ ภูทอง	ผู้จัดการโรงงานศรีราชา
18. นายกิจไพบูลย์ คงสุภาพศิริ	ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production
19. นายโกสิต ทองคำลิ่ง	ผู้จัดการโรงงานระยอง
20. นายคมศร จิมวัย	ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production
21. ว่าที่ ร.ต. สังคม ไชยธานี	ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production
22. นายสุรัชย์ บุญชำนาญ	ผู้จัดการฝ่าย Business Strategy and Expansion

หมายเหตุ : * ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามคำนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

[โดยข้อมูลของผู้บริหารของบริษัทฯ รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1]

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2) รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ
- 3) รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
- 4) รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 5) กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตนดูแล ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ทราบ
- 6) ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือ สอบทานก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ
- 7) พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
- 8) ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 9) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

- 1) แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการ แก่พนักงานระดับต่างๆ
- 2) แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่างๆ ในการบริหารงานของบริษัทฯ
- 3) ออกระเบียบ ประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือ พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทฯ ได้
- 4) อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทฯ ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่นในวงเงินแห่งละไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
- 5) อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- 6) อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงินในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
- 7) อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- 8) อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท

- 9) อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
 - 10) อนุมัติการจำหน่าย จ่ายโอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
 - 11) อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ที่เลิกใช้ซ้ำชุดสูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมไม่เกินครั้งละจำนวน 50 ล้านบาท
 - 12) อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือ สินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงไม่เกินครั้งละจำนวน 50 ล้านบาท
 - 13) อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัทฯ สำหรับเรื่องที่มิใช่ปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 2 ล้านบาท และ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรีบด่วน มอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการ เป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทราบในคราวถัดไป
- 14) บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการค้ามาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- 15) มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
16. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามความเห็นที่เกี่ยวข้องจำเป็น
- 17) ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 18) ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการ

กรรมการผู้อำนวยการ เป็นผู้บริหารสูงสุดในคณะผู้บริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ มีการบริหารติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารประจำทุกสัปดาห์ เพื่อรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานของแต่ละฝ่าย และผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำเดือนทุกเดือน มีการกระจายอำนาจไปยังฝ่ายบริหารในแต่ละตำแหน่งงานโดยการกำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและวงเงินอนุมัติ

คณะกรรมการบริหาร กำหนดการประชุมสำหรับผู้บริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์ โดยส่งตารางการประชุมประจำปีล่วงหน้าให้กับผู้บริหารได้ทราบล่วงหน้า เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด





7.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร หมายถึง กรรมการบริหารและผู้บริหารตามคำนิยามที่ประกาศกำหนดฯ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้บริหารระดับตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ที่ได้รับค่าตอบแทนและค่าตอบแทนอื่นในฐานะผู้บริหาร ดังนี้

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
จำนวน	22 คน	21 คน	19 คน
เงินเดือนรวม	84,271,485	77,840,372	74,128,212
โบนัสรวม	33,526,876	34,634,105	37,482,355
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,989,069	2,049,612	1,960,788
รวม	119,787,430	114,524,089	113,571,355

ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน ได้แก่ รถประจำตำแหน่งของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 6,200 คน มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 1,898.19 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการพนักงาน และผลประโยชน์พนักงาน

ค่าตอบแทน	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
สำนักงานใหญ่	160 คน	156 คน	160 คน
โรงงานชลบุรี	1,951 คน	1,929 คน	2,010 คน
โรงงานลำพูน	950 คน	847 คน	775 คน
โรงงานระยอง	1,745 คน	1,557 คน	1,545 คน
โรงงานราชบุรี 1, 2	1,394 คน	1,391 คน	1,216 คน
รวมจำนวนพนักงาน	6,200 คน	5,880 คน	5,706 คน
ค่าตอบแทนพนักงาน	1,898.19 ล้านบาท	1,819.23 ล้านบาท	1,762.14 ล้านบาท

ในปี 2566 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 3,708 คน เมื่อเทียบกับจำนวนพนักงานทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 59.81

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มาตรา 33 และมาตรา 35 โดยมีการรับผู้พิการเข้าทำงานในแผนกต่างๆ ร่วมกับการให้สัมปทานจัดสถานที่จำหน่ายสินค้า จ้างเหมาบริการล่ามภาษามือและผู้ดูแลคนพิการ รวมจำนวน 61 คนโดยมีการรับผู้พิการเข้าทำงานมากกว่าอัตราส่วนระหว่างคนปกติกับคนพิการที่ 1 ต่อ 100 คน ตามที่กฎหมายกำหนด

ตั้งแต่บริษัทฯ เปิดดำเนินงานมาจนถึง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่เคยมีปัญหาข้อพิพาทด้านแรงงาน และไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

(1) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ คือ นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ซึ่งเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

(2) เลขานุการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ) เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 42/2011 หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 31/2019 และหลักสูตร ASEAN CG Scorecard Coaching จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

(3) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการ ที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3

(4) นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้ติดต่อสื่อสาร สอบถามข่าวสาร ข้อมูลสำคัญ เพื่อสิทธิประโยชน์และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ จากนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่ทำหน้าที่การเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและให้ความสะดวกแก่นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน ตามช่องทางดังนี้

นักลงทุนสัมพันธ์ : นายวสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ

ผู้จัดการฝ่ายการเงินและ

การลงทุน (CFO)

หมายเลขโทรศัพท์ : 02-3744730 ต่อ 1025

E-mail : wasan.b@mama.co.th

และได้เผยแพร่ข้อมูลบุคคลและช่องทางการติดต่อที่สะดวก ผ่านข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

(5) ผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้กลั่นกรองถึงความเหมาะสมคัดเลือก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2566 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ อัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับขอบเขตการตรวจสอบ มีคุณสมบัติตรงตามข้อบังคับของบริษัทฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดผู้สอบบัญชีรับอนุญาตคนใดคนหนึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ดังนี้

1) นางสาวฝน อินทร์แก้ว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4434

2) นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4753

3) นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์รเทพ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4377

ทั้งนี้ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีและค่าบริการอื่น (ค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของมาตรการส่งเสริมการลงทุน (BOI)) ให้กับ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ดังนี้



ข้อมูลคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

รายละเอียด	ปี 2566	ปี 2565
1. ค่าตอบแทนเฉพาะบริษัทฯ		
- ค่าตอบแทนการสอบบัญชี	3,000,000 บาท	3,000,000 บาท
- ค่าบริการอื่น	585,000 บาท	560,000 บาท
รวมจำนวนเงิน	3,585,000 บาท	3,560,000 บาท
2. ค่าตอบแทนบริษัทย่อย 3 ราย		
- ค่าตอบแทนการสอบบัญชี	2,504,948 บาท	2,364,007 บาท
- ค่าบริการอื่น	152,500 บาท	132,500 บาท
รวมจำนวนเงิน	2,657,448 บาท	2,496,507 บาท
รวมทั้งสิ้น	6,242,448 บาท	6,056,507 บาท



ใหม่

FUSION

ผัดหมี่
อร่อย



อร่อยแบบ...
ไปคิดเอาเอง





8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยคือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดซึ่งคณะกรรมการสรรหาฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ

- 1) มีคุณสมบัติสอดคล้องตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎเกณฑ์ต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) มีคุณสมบัติ และทักษะความเชี่ยวชาญที่หลากหลายของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามองค์ประกอบที่จัดทำ Board Skills Matrix เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ โดยไม่จำกัดเพศ อายุ และเชื้อชาติ
- 3) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ โดยสอดคล้องกับธุรกิจด้านอุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงรองรับแผนธุรกิจด้านการลงทุนต่างๆ ที่เพิ่มโอกาสการเติบโตให้กับบริษัทฯ ในอนาคต เพื่อเสริมประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัทฯ
- 4) มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
- 5) สรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กระบวนการในการพิจารณาสรรหากรรมการ

- 1) คณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้ง ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เว้นแต่ในกรณีที่มิใช่เป็นการออกตามวาระและยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้เลือกบุคคลที่คณะกรรมการสรรหาเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการบริษัทฯ ที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทฯ ดังกล่าวจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทฯ ที่ตนแทน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ
- 2) คณะกรรมการสรรหาฯ ดำเนินการตามข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 17 “ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

อนึ่ง กรรมการที่ออกตามวาระหนึ่งรอบที่จะได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้อีกหากที่ประชุมได้เลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกครั้ง” ดังนั้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี คณะกรรมการสรรหาฯ จะทำหน้าที่พิจารณาดำเนินการตามกระบวนการสรรหาสำหรับกรรมการบริษัทฯ ที่ครบวาระตามเกณฑ์ข้อบังคับบริษัทข้างต้น เพื่อเสนอรายชื่อกรรมการบริษัทฯ ดังกล่าว ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้ง



- 3) คณะกรรมการสรรหาฯ ในกรณีการสรรหาบุคคลที่จะมาตำแหน่ง กรรมการอิสระ จะพิจารณาตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ

กรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนดังต่อไปนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็น หรือเคยเป็น กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือ คู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 5) ไม่เป็น หรือเคยเป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- 6) ไม่เป็น หรือเคยเป็น ผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่เป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่



8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมกรที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

ภายหลังรับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้

ในรอบปี 2566 กรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ หรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ข้างต้น

การให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์/การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี”

ในปี 2566 ตามที่บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ได้ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2565 โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

1) เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากลับกรองในเบื้องต้น หากข้อมูลและเอกสารครบถ้วนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลดังกล่าว และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ทั้งนี้ คำวินิจฉัยของคณะกรรมการบริษัทฯ ถือเป็นที่สุด

2) บุคคลที่ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะได้รับการบรรจุชื่อในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ

3) บุคคลที่ไม่ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ จะแจ้งให้ทราบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพร้อมระบุเหตุผล

อนึ่ง เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาที่กำหนด บริษัทฯ ได้แจ้งผลสรุปการเปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เผยแพร่ข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับในปี 2566 ที่ผ่านมา เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข่าวสรุปผลว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2566 แต่อย่างใด

หลักเกณฑ์การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทฯ กำหนดการลงคะแนนเสียงสำหรับการเลือกตั้งกรรมการบริษัทในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 16. กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น กรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในปี 2566 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2566 ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 17. กำหนดให้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการที่ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ โดยมีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 5 คน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุชัย รัตนเจียเจริญ	รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายกำธร ตติยกิจ	กรรมการบริษัท
3. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	กรรมการบริษัท
4. นายบุญชัย โชควัฒนา	กรรมการบริษัท
5. นายกลินท์ สารสิน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 6/2566 ได้มีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด เลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทฯ สรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ จากผู้บริหารปัจจุบันหรือบุคคลอื่น ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารจัดการนำพาองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้

สำหรับผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้งตำแหน่งทางการบริหารต่อไป





(2) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการบริษัท ทั้ง 15 คน ที่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท		หลักสูตรที่เข้าอบรม										
		DAP	DCP	ACP	DLCP	SFE	RCL	ITG	DCPU	BMD	BMA	BNCP
1	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	✓	✓									
2	นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	✓	✓									
3	นายสุชัย รัตนเจียเจริญ		✓									
4	ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	✓	✓									
5	นายกำธร ตติยกวี	✓	✓	✓			✓	✓				
6	นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	✓	✓									
7	นายบุญชัย โชควัฒนา	✓	✓									
8	นายเวทิต โชควัฒนา	✓	✓									
9	นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์		✓			✓	✓					
10	นางอรทัย ทองมีอาคม		✓							✓		
11	ดร.กุลภัทรา สิริโดม		✓	✓	✓							✓
12	นายกนิช บุญยัษฐิติ	✓										✓
13	ศาสตราจารย์.ดร.สุวิมล กীরติพิบูล	✓										
14	นางทองอุไร ลิ้มปิติ		✓			✓		✓	✓		✓	✓
15	นายกสินท์ สารสิน	✓										

หมายเหตุ

DAP : Director Accreditation Program

DCP : Director Certification Program

ACP : Audit Committee Program

DLCP : Director Leadership Certification Program

SFE : Successful Formulation & Execution the Strategy

RCL : Risk Management Program for Corporate Leaders

ITG : IT Governance and Cyber Resilience Program

DCPU : Director Certification Program Update

BMD : Boards That Make a Difference

BMA : Board's Role in Mergers and Acquisitions

BNCP : Board Nomination and Compensation Program



กรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ Director Certification Program (DCP) และ Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 12 คน และ 10 คน ตามลำดับ รวมทั้งสิ้น 12 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือร้อยละ 80

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารแต่ละคน ได้รับการอบรมเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญ อันจะทำให้การปฏิบัติงานของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2566 กรรมการบริษัท ได้เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ในการกำกับดูแลและการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท		ชื่อหลักสูตรอบรม/สัมมนา
1	นายพจน์ พะเนียงเวทย์	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรการป้องกันการฉ้อโกง (วปอ.) รุ่นที่ 64 - การบริหารความเสี่ยงองค์กรเชิงปฏิบัติการ
2	นายเวทิต ไชควัฒนา	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการพัฒนาเครือข่ายและศักยภาพผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม หลักสูตร Wins รุ่นที่ 4 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน
3	นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 11
4	ดร.กุลภัทรา สิริธม	<ul style="list-style-type: none"> - Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 16/2023
5	นายกนิช บุญยัษฐิติ	<ul style="list-style-type: none"> - Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 17/2023 - หลักสูตรการป้องกันการฉ้อโกง (วปอ.) รุ่นที่ 64
6	นางทองอุไร ลิ้มปิติ	<ul style="list-style-type: none"> - Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่น 6/2023 - ESG Global Trends and Effective Integration - บทบาท หน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน - การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้าง Value ให้กับองค์กร - แนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารได้รับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเสริมสร้างทักษะ ความรู้ ความเข้าใจในด้านต่างๆ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงองค์กรเชิงปฏิบัติการ, Risk Management Program for Corporate Leaders, การสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์, การพัฒนาผู้นำระดับสูง, การพัฒนาอย่างยั่งยืนเชิงปฏิบัติการ เป็นต้น



ในปี 2566 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / เลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท ได้เข้ารับการอบรมและสัมมนาเพื่อเสริมสร้างทักษะเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ในการกำกับดูแลและการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ ในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

- การเงินที่สำคัญสำหรับผู้บริหาร (Finance for Non-Finance)
- การบริหารต้นทุนและการวัดผลการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน
- เทคโนโลยีกับการทำงานของบริษัทจดทะเบียน
- เทคนิคการจัดประชุมคณะกรรมการ และผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (CFO) ได้เข้ารับการอบรมและสัมมนา ดังนี้
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2566 หัวข้อ “Risk Management for CFOs”
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2566 หัวข้อ “ฟินเทค (Fintech) เทคโนโลยีทางการเงิน”
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 6/2566 หัวข้อ “What is the future of the CFO Role?”

การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ มีนโยบายจัดการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ คณะกรรมการสรรหาฯ มอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ประสานงานในด้านต่างๆ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และเมื่อเข้ารับตำแหน่งก็สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที ดังนี้

1. ดำเนินการจัดให้มีการแนะนำอธิบายรายละเอียดข้อมูลของบริษัทฯ และหน้าที่ความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัทที่จะดำรงตำแหน่ง และกรรมการชุดย่อย (ถ้ามี) พร้อมทั้งจัดเอกสารเกี่ยวกับกฎบัตรของกรรมการที่เกี่ยวข้อง หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัทฯ คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และตอบข้อซักถามเพื่อสร้างเข้าใจต่อกัน

2. จัดให้มีการพบปะระดมสมองกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อรับทราบนโยบาย วัฒนธรรมองค์กรและข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
3. เปิดโอกาสในการเข้าเยี่ยมชมโรงงานผลิตของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการคนใหม่มีความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนรับฟังข้อเสนอแนะจากกรรมการ

ในปี 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 มีมติเลือกตั้งกรรมการที่ออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่ออีกวาระหนึ่ง จำนวน 5 คน โดยกรรมการบริษัท ทุกคนมีความรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และได้รับเอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการจากบริษัทแล้ว

(3) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีการทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อความสอดคล้อง และมีความเหมาะสมเป็นปัจจุบัน
- แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีจำนวนรวม 6 ชุด คือ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการบริษัท 1 ชุด สำหรับกรรมการเป็นรายบุคคล 1 ชุด และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะรวม 4 ชุด (คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการลงทุน)
- กำหนดตารางเวลาทุกสิ้นรอบการปฏิบัติงานประจำปี เลขานุการฯ ของแต่ละคณะทำหน้าที่ส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กับกรรมการทุกคน และเมื่อกรรมการทำแบบประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้วให้ส่งคืนกับเลขานุการฯ เพื่อทำการรวบรวมคะแนน

- รายงานผลคะแนนเฉลี่ยในแต่ละเรื่องที่ประเมินพร้อมสรุปผลคะแนนเฉลี่ยภาพรวม โดยมีเลขานุการฯ ของแต่ละคณะ เป็นผู้รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะรับทราบ และบันทึกข้อมูลไว้ในรายงานการประชุม
- หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยมีเกณฑ์การคำนวณและวัดผลคะแนนของแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ดังนี้
 - 1) เกณฑ์การให้คะแนนในแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน

ระดับความเห็น	คะแนน
- เห็นด้วยมากที่สุด	ได้ 5 คะแนน
- เห็นด้วยมาก	ได้ 4 คะแนน
- เห็นด้วยปานกลาง	ได้ 3 คะแนน
- เห็นด้วยน้อย	ได้ 2 คะแนน
- เห็นด้วยน้อยที่สุด	ได้ 1 คะแนน

- 2) เกณฑ์วัดผลสรุปคะแนนเฉลี่ยโดยภาพรวมของการประเมินผลปฏิบัติงาน

เกณฑ์	ผลคะแนนรวมเฉลี่ย (ร้อยละ)
- ดีมาก	มากกว่าร้อยละ 90 ขึ้นไป
- ดี	มากกว่าร้อยละ 70 ขึ้นไป
- พอใช้	มากกว่าร้อยละ 50 ขึ้นไป
- ควรปรับปรุง	เท่ากับหรือน้อยกว่าร้อยละ 50

• การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ

ในปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 กรรมการแต่ละคนได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้านคือ

- 1) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 2) ความเป็นอิสระของกรรมการ
- 3) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย

สรุป ผลการประเมินภาพรวมของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 85.59 จัดอยู่ในระดับดี

• การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล

ในปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 กรรมการแต่ละคนได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้านคือ

- 1) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท
- 2) การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
- 3) การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัท

สรุป ผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทฯ แบบรายบุคคล ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 86.08 จัดอยู่ในระดับดี

• การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดประจำปี 2566 โดยกรรมการชุดย่อยแต่ละคนได้ประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนเองดำรงตำแหน่งอยู่ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน คือ

- 1) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการชุดย่อย
- 2) การทำหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย
- 3) การพัฒนาตนเองของกรรมการชุดย่อย

สรุป ผลการประเมินในภาพรวมของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้ดังนี้



คณะกรรมการชุดย่อย	คะแนนเฉลี่ยร้อยละ	จัดอยู่ในระดับ
คณะกรรมการตรวจสอบ	82.32	ดี
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	72.08	ดี
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	92.78	ดีมาก
คณะกรรมการลงทุน	85.85	ดี

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทน คณะกรรมการรายบุคคล

(1) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกวันพุธที่ 3 ของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท และเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ปกติการประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 1.30 – 2 ชั่วโมง

(2) การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน โดยมีคุณสมบัติของกรรมการ ตาม พ.ร.บ. มหาชน ดังนี้

- 1) เป็นบุคคลธรรมดา
- 2) บรรลุนิติภาวะ
- 3) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- 4) ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- 5) ไม่เคยถูกลงโทษจำคุก ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ สถานทุจริตต่อหน้าที่
- 6) จะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้

คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น และมีการรายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ โดยในปี 2566 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมโดยไม่มีกรรมการบริหาร และได้รายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบ เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2567 เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารและการพัฒนาบริษัทฯ ให้สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน



(3) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2566 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ มีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ		การประชุม					การประชุม สามัญผู้ถือหุ้น
		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ และ การพัฒนา อย่างยั่งยืน	คณะกรรมการ ลงทุน	
		12 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	
1.	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	12/12	-	2/2	-	-	เข้าประชุม
2.	นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	12/12	-	2/2	-	-	เข้าประชุม
3.	นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ	12/12	-	-	4/4	-	เข้าประชุม
4.	ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	12/12	-	-	4/4	-	เข้าประชุม
5.	นายกำธร ตติยแก้ว	12/12	-	-	-	-	เข้าประชุม
6.	นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	12/12	-	-	-	-	เข้าประชุม
7.	นายบุญชัย โชควัฒนา	11/12	-	-	-	-	เข้าประชุม
8.	นายเวทิต โชควัฒนา	12/12	-	-	-	-	เข้าประชุม
9.	นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	12/12	-	-	4/4	-	เข้าประชุม
10.	นางอรทัย ทองมีอาคม	12/12	-	-	-	-	เข้าประชุม
11.	ดร.กุลภัทรา สิริอุดม	12/12	4/4	-	-	-	เข้าประชุม
12.	นายกนิช บุญยัษฐิติ	12/12	4/4	2/2	-	-	เข้าประชุม
13.	ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล	12/12	-	-	4/4	-	เข้าประชุม
14.	นางทองอุไร ลิ้มปิติ	12/12	-	-	4/4	4/4	เข้าประชุม
15.	นายกลินท์ สารสิน	12/12	4/4	-	-	-	เข้าประชุม
เฉลี่ยร้อยละของกรรมการเข้าประชุม		99	100	100	100	100	
รายชื่อผู้บริหาร/บุคคลภายนอก							
16.	ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์	-	-	-	1/3	-	-
17.	นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	-	-	-	3/3	4/4	เข้าประชุม
18.	ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	-	-	-	3/3	-	เข้าประชุม
19.	นางสาวหทัยรัตน์ กว้างจิตต์อารีย์	-	-	-	4/4	-	-
20.	นายวสันต์ บุญธัมพันธกิจ	-	-	-	-	4/4	เข้าประชุม
21.	นางชลัยรัญ สรรสุชาติ	-	-	-	-	4/4	-
22.	นางสาววิมล เตชะโกศล	-	-	-	-	4/4	-

หมายเหตุ : ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์, นายพันธ์ พะเนียงเวทย์ และดร.พจน์ พะเนียงเวทย์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566

ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งสิ้น จำนวน 12 ครั้ง โดยกรรมการทั้ง 15 ท่าน มีกรรมการ 14 ท่าน เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 12 ครั้ง (100%) และกรรมการ 1 ท่าน เข้าร่วมประชุม 11 ครั้ง (92%) ตามลำดับ



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเหมาะสมของจำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทฯ ได้ดำรงตำแหน่ง และจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกัน ซึ่งกรรมการแต่ละคนได้ให้ความสำคัญต่อบทบาทหน้าที่ของตนในการดูแลรับผิดชอบกิจการของบริษัทฯ และการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ และการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมกันไม่เกิน 5 แห่ง ข้อมูลกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมสูงสุดไม่เกิน 5 แห่ง ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	จำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่น
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2 แห่ง
2. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	ประธานกรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2 แห่ง
3. นายสุชัย รัตนเจียเจริญ	รองประธานกรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-
4. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	กรรมการผู้อำนวยการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-
5. นายกำธร ตติยกวี	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1 แห่ง
6. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1 แห่ง
7. นายบุญชัย โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5 แห่ง
8. นายเวทิต โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2 แห่ง
9. นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-
10. นางอรทัย ทองมีอาคม	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-
11. ดร.กุลภัทรา สิริโดม	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	4 แห่ง
12. นายกนิช บุญยัษฐิติ	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2 แห่ง
13. ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1 แห่ง
14. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	3 แห่ง
15. นายกลินท์ สารสิน	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	3 แห่ง

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่นไว้ในเอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1 One Report ซึ่ง ในปี 2566 กรรมการของบริษัททั้ง 15 คน มีกรรมการ 1 คน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมีจำนวนสูงสุด 5 แห่ง และสำหรับกรรมการผู้อำนวยการ มีได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด กรรมการแต่ละคนได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ อย่างเต็มที่ โดยได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอทุกครั้ง และทำคุณประโยชน์แก่บริษัทฯ มาโดยตลอด

(4) ค่าตอบแทนกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 34. กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามที่ข้อบังคับหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณา โดยค่าตอบแทนกรรมการควรเหมาะสมกับระดับความรับผิดชอบของกรรมการ รวมทั้งควรใกล้เคียงกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ได้กลั่นกรองถึงความเหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน รวมถึงผลการดำเนินงานและการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ เห็นควรให้นำเสนอค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2566 ในวงเงินรวมไม่เกิน 20 ล้านบาท เท่ากับปีที่ผ่านมา ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2566 ในวันที่พุธที่ 27 เมษายน 2566 ได้อนุมัติแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) ค่าเบี้ยประชุม : จ่ายให้คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการลงทุน เฉพาะผู้ที่เข้าประชุม ตำแหน่งประธาน 12,000 บาท/คน/ครั้ง ตำแหน่งกรรมการ 10,000 บาท/คน/ครั้ง
- 2) ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส : จ่ายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ตำแหน่งประธาน 60,000 บาท/คน/ไตรมาส ตำแหน่งกรรมการ 30,000 บาท/คน/ไตรมาส
- 3) ค่าบำเหน็จรายปี : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำไปพิจารณาจัดสรร และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
- 4) ค่าตำแหน่ง : จ่ายให้ประธานกรรมการบริษัท 200,000 บาท/เดือน (จ่ายเฉพาะประธานกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
- 5) ผลประโยชน์อื่นใด : ไม่มี

ทั้งนี้ ไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทได้รับในฐานะพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุมกรรมการค่าบำเหน็จรายปี โดยมีข้อมูลค่าตอบแทนในรอบปี 2566 ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ	ค่าตอบแทน					
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการลงทุน	รวม (บาท)
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	1,420,000	-	24,000	-	-	1,444,000
2. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	1,444,000	-	20,000	-	-	1,464,000
3. นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ	1,120,000	-	-	40,000	-	1,160,000
4. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	1,120,000	-	-	40,000	-	1,160,000
5. นายกำธร ตติยกวี	1,120,000	-	-	-	-	1,120,000
6. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	1,120,000	-	-	-	-	1,120,000
7. นายบุญชัย โชควัฒนา	1,110,000	-	-	-	-	1,110,000
8. นายเวทิต โชควัฒนา	1,120,000	-	-	-	-	1,120,000
9. นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	1,120,000	-	-	40,000	-	1,160,000
10. นางอรทัย ทองมีอาคม	1,120,000	-	-	-	-	1,120,000
11. ดร.กุลภัทรา สิริอุดม	1,120,000	240,000	-	-	-	1,360,000
12. นายกนิช บุญยัษฐิติ	1,120,000	120,000	20,000	-	-	1,260,000
13. ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล	1,120,000	-	-	48,000	-	1,168,000
14. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	1,120,000	-	-	40,000	48,000	1,208,000
15. นายกลินท์ สารสิน	1,120,000	120,000	-	-	-	1,240,000
รวมทั้งสิ้น	17,414,000	480,000	64,000	208,000	48,000	18,214,000



8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจ และการดำเนินการของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามเป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีการพิจารณาโครงสร้างองค์กร และการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีประสิทธิภาพ และเชื่อมต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ เพื่อมุ่งพัฒนาการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการ มีการบริหารความเสี่ยงที่ดี และการเข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ แนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชันกับบริษัทฯ พร้อมทั้งมีความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมเพื่อการเติบโตในอนาคต โดยบริษัทฯ จะได้รับรายงานผลการดำเนินงานจากบริษัทย่อย และบริษัทร่วมและมีการพิจารณาผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนงาน และเป้าหมายในการดำเนินงานต่อไป

บริษัทฯ ได้รับข้อมูลงบการเงินจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมประจำทุกเดือน เพื่อบริษัทฯ สามารถติดตามและรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ และได้นำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกเดือนเช่นเดียวกับการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้มีบริษัทย่อยที่สำคัญ 3 แห่ง ซึ่งมีมูลค่าสินทรัพย์รวมกันร้อยละ 40 ของสินทรัพย์รวม ในปี 2566 ใช้สำนักงานตรวจสอบบัญชีเดียวกันกับบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นใจในการจัดทำรายงานทางการเงินเสร็จได้ทันเวลาที่กำหนด

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ มีเหตุและผลคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ประเภทรายการเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและไม่ออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการ

บริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ และมีอิสระในการลงมติ เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคา ขนาดของรายการ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารต่อเลขานุการบริษัทภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลง และเลขานุการบริษัท มีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงานดังกล่าว ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

ปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการทบทวนและให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 21 ธันวาคม 2566 ทบทวนและให้ความรู้แก่ผู้บริหาร และพนักงาน ในการประชุมพนักงานประจำเดือนธันวาคม เมื่อวันพุธที่ 27 ธันวาคม 2566 เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยสามารถศึกษาได้จาก 3 ช่องทาง 1) เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” 2) Intranet 3) QR Code จากบอร์ดของ HR ทุกแห่ง และได้รับรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียจากกรรมการบริษัท จำนวน 2 คน และผู้บริหาร จำนวน 1 คน โดยในปี 2566 ไม่พบการกระทำผิดที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายในโดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในเรื่อง ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และการนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนที่สำคัญ ดังนี้

- กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด



- กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง
ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัท เป็นผู้ดำเนินการส่งจดหมายแจ้งเป็นทางการให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนได้ทราบช่วงระยะเวลาที่ประกาศกำหนดเป็นช่วงวันที่ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ผ่านช่องทางระบบออกข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแจ้งเลขาธิการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งต่อไป
- ไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของบริษัทฯ ที่ตนเองทราบ หรือได้รับทราบต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
- การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจหน้าที่ อาจมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลตามสำคัญของข้อมูล และการให้ข้อมูลต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
- บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัท ทราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
- มาตรการลงโทษ บริษัทฯ มีระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานและกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง

ปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการทบทวนและให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 21 ธันวาคม 2566 ทบทวนและให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานในการประชุมพนักงานประจำเดือนธันวาคม เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 โดยสามารถศึกษาได้จาก 3 ช่องทาง 1) เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” 2) Intranet 3) QR Code จากบอร์ดของ HR ทุกแห่ง และได้รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบกำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเผยแพร่งบการเงินของแต่ละไตรมาสรวม 3 ไตรมาส จำนวน 3 ครั้ง และงบการเงินประจำปีจำนวน 1 ครั้ง และได้ส่งจดหมายแจ้งเป็นทางการให้กับกรรมการและผู้บริหารทุกคนทราบด้วย รวมจำนวน 4 ครั้ง

ทั้งนี้ได้บรรจุเป็นวาระไว้ในรายงานประชุมคณะกรรมการบริษัท เรื่องการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นประจำทุกเดือน และเรื่องระยะเวลาห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส ในปี 2566 กรรมการและผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(3) การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต โดยนำเอาหลักการกำกับดูแลกิจการ ปลูกฝังเป็นรากฐานในการดำเนินงานแก่พนักงานและผู้บริหารทุกระดับซึ่งเป็นหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ ที่ว่าด้วยเรื่อง “การสร้างควมไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้ความสำคัญอย่างจริงจังในการรับผิดชอบต่อสังคม การดูแลรักษาทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน” คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้อนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีผลบังคับใช้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และคู่ค้าทุกคน ตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม อีกทั้งยังได้มีการทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินงานของ TFMAMA ปราศจากการคอร์รัปชัน ตลอดห่วงโซ่อุปทาน



บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และมีความมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และได้รับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 โดยทางบริษัทฯ ได้ผ่านการประเมิน และได้รับการรับรองการต่ออายุสมาชิกต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 และได้รับหนังสือรับรองการเป็นสมาชิก ตั้งแต่มีตุลาคม 2565 - มีตุลาคม 2568

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติสำหรับการต่อต้านการทุจริต การให้และรับของขวัญ การรับรอง เงินสนับสนุน และการบริจาค เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใสและมีจรรยาบรรณ โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมรวมทั้งไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และเพื่อให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่เรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์และฝึกอบรม รวมทั้งโฆษณาวิทยุไปยังกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนจัดให้มีการประชุมพิเศษแก่พนักงานใหม่ถึงนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว รวมทั้งกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลการ ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติในการรับของขวัญ/ของที่ระลึก และแนวปฏิบัติในการจัดการของขวัญ/ของที่ระลึก ตามประเพณีปฏิบัติของเทศกาลต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้ถือปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันได้ถูกต้อง โดยได้สื่อสารเป็นหนังสือเวียนและแจ้งประกาศให้ทราบทั่วทั้งองค์กร ทั้งนี้เพื่อเป็นการแสดงเจตนารมณ์ที่สอดคล้องกับหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานของภาครัฐ ด้วยการประกาศขอความร่วมมือกับผู้บริหารและพนักงานในการงดรับของขวัญ พร้อมทั้งส่งหนังสือแจ้งไปยังบริษัทคู่ค้า และผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อขอความร่วมมืองดมอบของขวัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ในทุกเทศกาลเช่นกัน นอกจากนี้ได้สื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านระบบสารสนเทศทั้ง

ภายในและภายนอกองค์กร โดยการประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.mama.co.th เพื่อส่งเสริมการตระหนักรู้และเพื่อสร้างบรรทัดฐานในการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

กิจกรรมการดำเนินงาน/การสื่อสารและฝึกอบรมพนักงาน/คู่ค้าต่อการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการฝึกอบรมแก่ คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างความรู้ความเข้าใจให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับรับทราบถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบ มีความรับผิดชอบ และมีส่วนร่วมต่อการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ซึ่งในหลักสูตรการต่อต้านคอร์รัปชันครอบคลุมถึงการกระทำใดที่เป็นการทุจริตต่อหน้าที่ วิธีการปฏิบัติตามนโยบายฯ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ตระหนักรู้ถึงผลกระทบของการทุจริตคอร์รัปชัน และเข้าใจต่อวิธีการปฏิบัติตนให้เป็นพลเมืองทางธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ โดยการฝึกอบรมจะดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ได้มีการสื่อสารนโยบายและข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในรูปแบบ QR CODE ติดไว้ในพื้นที่ของทั้งสำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ และโรงงานทั้ง 5 แห่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลดังกล่าว นอกจากนี้ยังสามารถหาข้อมูลได้จากทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังคงแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และได้เตรียมความพร้อมในการต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ครั้งที่ 3

โดยปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานใหม่ทุกคน และมีการจัดอบรมให้กับพนักงานในแต่ละหน่วยงานตามแผนการฝึกอบรมประจำปี ในหัวข้อ “กระบวนการเรียนรู้ผ่านกิจกรรมเสริมทักษะ” และหัวข้อ “นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันและข้อปฏิบัติ” นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ได้แก่ กิจกรรมถาม-ตอบ การประชาสัมพันธ์ และการณรงค์งดรับของขวัญตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ร่วมกับแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย รวมถึงการเชิญบริษัทคู่ค้า เข้ามาร่วมกิจกรรมกับบริษัทฯ ในหัวข้อ “สถานการณ์คอร์รัปชันในปัจจุบันและแนวคิดเรื่องคอร์รัปชัน” เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2566 โดยมีบริษัทคู่ค้าเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 25 บริษัท

โดยในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการคอร์รัปชันและการดำเนินที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

นอกจากมาตรการการป้องกันการทุจริตที่สามารถช่วยลดโอกาสที่จะเกิดการทุจริตได้แล้ว บริษัทฯ ยังได้กำหนดช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องรวมถึงกรรมการผู้บริหารและพนักงานได้มีช่องทางการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสดการทุจริต รวมทั้งกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมดังกล่าว บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรักษาความลับของผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสด การเก็บข้อมูลการร้องเรียน เพื่อป้องกันการได้รับผลกระทบจากการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสด ซึ่งจะรับรู้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายและผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้นโดยสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสด

เกี่ยวกับการทุจริต การกระทำผิดจริยธรรมธุรกิจ ผิดกฎหมาย ผิดระเบียบข้อบังคับ หรือการกระทำที่ไม่เหมาะสมของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ตามช่องทางการร้องเรียนในทุกสถานที่ประกอบการของบริษัทฯ อาทิ โดยตรงด้วยวาจา ทำเป็นหนังสือ แจ้งผ่านทาง E-mail ถึงผู้รับข้อร้องเรียนโดยตรง กล่องรับความคิดเห็น และผ่านทางไปรษณีย์ลงทะเบียน ดังปรากฏตามรายละเอียดข้อมูลของบริษัทฯ ได้เผยแพร่ไว้ทั่วทั้งองค์กร และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.mama.co.th

โดยในปี 2566 คณะทำงานต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ได้มีการรายงานผลการตรวจสอบข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ว่า ไม่พบว่ามีพนักงานหรือบุคคลภายนอกร้องเรียนเกี่ยวกับด้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกพื้นที่

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด





8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติและขอบเขตหน้าที่เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
1. ดร.กุลภัทรา สีโรดม*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายกนิช บุญยัษฐิติ	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายกลินท์ สารสิน*	กรรมการตรวจสอบ	4/4

*มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน และสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และมีนางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และทุกสิ้นปีคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมด้วยตนเอง ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติ การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมและการแสดงความคิดเห็น บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ทั้งนี้ในรอบการประชุมวาระปกติ รวมทั้งที่มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม จะมีการรายงานผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบให้กับคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

1. **สอบทานรายงานทางการเงินของ บริษัทฯ และงบการเงินรวมของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งรายไตรมาสและประจำปี** ที่ผ่านการสอบทานและการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ ตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชีที่เปลี่ยนแปลงไป มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้งบการเงินของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมาตรฐานการบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบรายงานบัญชีทุกไตรมาส ซึ่งในการประชุมได้มีการสอบทานประเด็นที่สำคัญ เช่น ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเหมาะสมของนโยบายบัญชีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการของ บริษัทฯ เข้าร่วมประชุมอย่างน้อย 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

2. **สอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณารายงานการตรวจสอบที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้นำเสนอ เป็นประจำทุกไตรมาส ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกับหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งได้มีการติดตามให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการแก้ไขให้ครบถ้วน โดยเฉพาะประเด็นที่มีความเสี่ยงสูง หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตขึ้น ตลอดจนพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้

ทรัพยากร รวมทั้งด้านการบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ ซึ่งมีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลอย่างเป็นอิสระให้มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์

3. พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและการบริการของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีเป็นประจำทุกปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

4. สอบทานรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามกฎหมายของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นตามขนาดของรายการ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมมีความโปร่งใสและสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

5. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี ที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยประเมินจากความเสี่ยงพื้นฐานที่สำคัญในธุรกิจของบริษัทฯ ร่วมกับประเด็นที่ตรวจพบในปีที่ผ่านมา อนุมัติการทบทวนกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานผลการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส พร้อมให้คำแนะนำ ติดตามผลการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่ตรวจพบตามรายงานในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ตลอดจนพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นตำแหน่ง และเลิกจ้าง รวมทั้งประเมินผลงาน หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

6. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk) และมีการประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการรรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และตัวแทนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อรับทราบปัจจัยเสี่ยงทั้งภายนอกและภายใน ผลการประเมินความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้เกิดการพัฒนาและนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังเน้นให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้น เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

7. ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความระมัดระวัง และรอบคอบอย่างเป็นอิสระ

8. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบภาพรวมทั้งคณะและรายบุคคล ตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุผลตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ผลการประเมินภาพรวมทั้งคณะและรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ ปฏิบัติงานได้เป็นไปตามที่คาดหวัง และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยให้ข้อคิดเห็นเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ



9. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ /เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

10. กำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมุ่งเน้นปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและไม่มีความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดโอกาสในการคอร์รัปชัน ตั้งแต่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์โครงการแนวร่วมต่อต้านการคอร์รัปชัน และได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Committee : CAC) อย่างต่อเนื่อง

11. สอบทานการตรวจสอบข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส ที่บริษัทฯ ได้จัดทำระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส สำหรับพนักงานและบุคคลภายนอก รวมทั้งขั้นตอนการจัดการข้อร้องเรียนต่างๆ ให้เกิดความเหมาะสมและโปร่งใส โดยสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วยวาจา กล่องรับเรื่องร้องเรียน ทางโทรศัพท์ ทาง e-mail ถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง หรือทุกช่องทางร้องเรียนอื่นของบริษัทฯ ซึ่งในปี 2566 ไม่มีข้อร้องเรียนผ่านระบบข้อร้องเรียนที่บุคคลภายนอกและพนักงานได้มีการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายงานทางการเงินประจำปี 2566 ของบริษัทฯ มีการจัดทำงบการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่เปลี่ยนแปลงไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ และมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ รวมทั้งมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจรวมถึงมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน และไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ

(ดร.กุลภัทรา สีโรดม)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

19 กุมภาพันธ์ 2567



8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

(1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2566

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยมีนางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในปี 2566 มีการประชุมรวม 2 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
2. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
3. นายกนิช บุญยัษฐิติ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

การสรรหา

- พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

การกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งควรใกล้เคียงกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน
 - เสนองวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- โดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างครบถ้วน



(นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

21 ธันวาคม 2566



(2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2566

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน ซึ่งมีการทบทวนอิสระ 2 ท่าน และได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (จำนวนครั้ง)
1. ศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล กิริติพิบูล	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4
2. ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1/3
3. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4
4. นายสุชัย รัตนเจียเจริญ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4
5. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4
6. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3/3
7. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3/3
8. นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4
9. นางสาวหทัยรัตน์ กว้างจิตต์อารีย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4

หมายเหตุ : ลำดับที่ 2,6,7 ดำรงตำแหน่งในเดือนเมษายน 2566

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และมีนางสาวปิยดา ดีศวัฒน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานธรรมาภิบาล ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการปฏิบัติตามกฎหมาย คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานพัฒนารูปร่างเพื่อความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่เป็นตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ และโรงงาน ตามความเหมาะสม
2. กำหนดและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ การบริหารความเสี่ยง และการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ
3. กำหนดกระบวนการและนำเสนอแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยง การดำเนินโครงการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

4. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ของคณะทำงานฯ โดยมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และประเมินระดับความเสี่ยงในปัจจุบัน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงล่วงหน้า เพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. พัฒนาบุคลากรภายในบริษัทฯ ให้มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน เพื่อมุ่งไปสู่วัฒนธรรมองค์กรที่มีความตระหนักต่อความเสี่ยงอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถและความรอบคอบในการกำกับดูแลกิจการ การพัฒนา และการปฏิบัติตามนโยบายภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

ดร.สุวิมล กิริติพิบูล

(ศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล กิริติพิบูล)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

3 มกราคม 2567





(3) คณะกรรมการลงทุน

รายงานคณะกรรมการลงทุน ประจำปี 2566

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และมีนางวันวิสา พวงศิลป์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการลงทุน โดยในปี 2566 มีการประชุมรวม 4 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด
1. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานกรรมการลงทุน	4/4
2. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	กรรมการลงทุน	4/4
3. นายวสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ	กรรมการลงทุน	4/4
4. นางสาววิมล เตชะโกศล	กรรมการลงทุน	4/4
5. นางชลัษฎ์วัฏร์ สรสุชาติ	กรรมการลงทุน	4/4

ในปี 2566 คณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. ทบทวนกรอบนโยบายการลงทุน และพิจารณาแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับกรอบนโยบายการลงทุนที่ได้รับอนุมัติ
2. พิจารณากำหนดแนวทางปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน
3. กำกับดูแลการลงทุนให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุน และแผนการลงทุน ระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุน และนโยบายบริหารความเสี่ยง ที่ได้รับอนุมัติ
4. พิจารณาลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง เช่น Start-up Business และกิจการร่วมลงทุน (Venture Capital) เพื่อเพิ่มโอกาสในการร่วมมือพัฒนาธุรกิจและนวัตกรรมใหม่ๆ และเพิ่มโอกาสในการเรียนรู้และต่อยอดการผลิตสินค้าในปัจจุบัน
5. ติดตามและประเมินผลการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อวางแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการลงทุนอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความรอบคอบในการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

(นางทองอุไร ลิ้มปิติ)
ประธานกรรมการลงทุน
17 มกราคม 2567

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

(1) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติและสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือเพิ่มเติมตามมาตรฐานบัญชี ตลอดจนการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการและวินิจฉัยในส่วนต่างๆ ที่จำเป็น เพื่อสะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงให้ถูกต้องตามที่ควร

2. บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติสั่งจ่าย การบันทึกรายการด้านบัญชี ข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลทรัพย์สิน ตามหลักการดูแลควบคุมกิจการที่ดี เพื่อให้สามารถตรวจสอบรายการที่เกิดขึ้นได้

3. บริษัทฯ กำหนดวิธีการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน หรือความตั้งใจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท และการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อลูกค้า ผู้แทนจำหน่าย ผู้ให้บริการ คู่แข่งหรือบุคคลภายนอกอื่น นอกเหนือจากการปฏิบัติหน้าที่โดยปกติของธุรกิจหรือข้อมูลที่เผยแพร่ทั่วไป

4. บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการปฏิบัติงานพนักงาน เพื่อป้องกันการปฏิบัติงานในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ

5. บริษัทฯ มีการประเมินและติดตามข่าวสารเหตุการณ์ปัจจุบัน ที่อาจเป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง เพื่อพิจารณาหามาตรการในการลดความเสี่ยง

การควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ต่างๆ กำหนดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบเกี่ยวกับงานควบคุมภายใน มุ่งเน้นให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการ

ดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ด้านการรายงานทางการเงินและรายงานอื่นๆ ที่มีความโปร่งใส เชื่อถือได้ ทันเวลา รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงขั้นตอนและระบบต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อส่งเสริมการควบคุมภายในและช่วยให้กระบวนการตรวจสอบมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินให้ถูกต้องและเชื่อถือได้ รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการ ที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัทฯ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ให้ทำหน้าที่ประเมินระบบการควบคุมภายในว่ามีความเหมาะสม เพียงพอ และมี ประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ตลอดจนการดูแลทรัพย์สินและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยอ้างอิงกรอบการควบคุมภายในตามหลักมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี ภายใต้กรอบธรรมาภิบาลบริษัทฯ และมีการจัดโครงสร้างองค์กรโดยเน้นการแบ่งแยกตามหน้าที่อย่างชัดเจน รวมทั้งตารางอำนาจการอนุมัติตามสายการบังคับบัญชา



และได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้พนักงานทุกระดับในองค์กรรับทราบบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน ทั้งนี้บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการปฏิบัติงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างชัดเจน โดยมีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการแจกจ่ายให้กับพนักงาน มีติดประกาศประชาสัมพันธ์ภายใน ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและปฏิบัติ มีแนวทางการปฏิบัติงานที่อยู่บนหลักความซื่อตรง การรักษาจรรยาบรรณ และเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจน มีการส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรม เป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) ส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึกที่ดี เพื่อให้บุคลากรในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรปฏิบัติงานอย่างมีความรู้ความสามารถ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ในทุกส่วนงาน เพราะเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยสนับสนุนให้การปฏิบัติงานขององค์กรประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมได้ด้วยทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดเพื่อให้เกิดความยั่งยืนต่อองค์กร

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมทั้งแนวโน้มที่สำคัญของโลก โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินงานทั้งในระดับองค์กรและระดับธุรกิจ จึงกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้เป็นแนวทางเดียวทั้งองค์กรที่พนักงานต้องปฏิบัติตาม ซึ่งมีการประเมินความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นระบบผ่านคณะทำงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการติดตามและดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพ พิจารณารisk ที่มีความสำคัญในระดับองค์กร รวมทั้งมีการติดตามอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด ถือเป็นหน้าที่ที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงในเชิงปฏิบัติการโดยดำเนินการผ่านระบบการรับรองต่างๆ ตามมาตรฐานสากลและด้านความปลอดภัยของอาหาร ได้แก่ มาตรฐาน ISO 9001 (ระบบการบริหารงานคุณภาพ), ISO 14001 (ระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม), ISO/IEC 17025 (ระบบบริหารจัดการคุณภาพห้องปฏิบัติการ), GMP (วิธีการปฏิบัติที่ดีในการผลิตอาหาร), HACCP (การวิเคราะห์อันตรายวิกฤตในการผลิตอาหาร), BRC (Global Standard for Food Safety), Kosher (การผลิตอาหารโคเชอร์), Halal (การผลิตอาหารฮาลาล), AEOs (มาตรฐานความปลอดภัยของผู้ประกอบการส่งออก-กรมศุลกากร)

ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ถือเป็นหนึ่งในความเสี่ยงหลักที่สำคัญขององค์กร ซึ่งบริษัทได้มีการประเมินและระบุถึงมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว รวมทั้งติดตามผลและรายงานสถานะความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงได้ทันทั่วถึงและดูแลการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีการกำหนดกิจกรรมการควบคุมภายในที่ชัดเจนและเหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะของกิจการ มีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการวัดประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุมผลการปฏิบัติงานในทุกๆ ระดับ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการรักษาความปลอดภัยและดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งกำหนดบุคลากรภายในองค์กร เพื่อดูแลรับผิดชอบระบบการควบคุมภายในของแต่ละระบบงานอย่างชัดเจน ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติ เรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารโดยมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้การตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กรรมการ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่บนพื้นฐานข้อมูลที่มีความถูกต้องเพียงพอ เชื่อถือได้และทันต่อสถานการณ์ โดยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นของ บริษัทฯ จะเปิดเผยในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ผ่านเว็บไซต์ www.mama.co.th ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และระเบียบปฏิบัติ เรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และมีการสื่อสาร ให้พนักงานได้เข้าใจถึงนโยบาย ระเบียบคำสั่งของ บริษัทฯ และข้อมูลข่าวสารที่สำคัญอย่างชัดเจนผ่านทุกช่องทางของบริษัทฯ รวมทั้งมีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนโดยสามารถแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิดและการทุจริตได้อย่างปลอดภัย และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนอย่างชัดเจนภายในเวลาที่เหมาะสม โดยแจ้งไว้ผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือแจ้งมายังคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือผ่านช่องทางอื่นๆ ตามที่บริษัทฯ ได้แจ้งไว้ในรายงานประจำปี สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลจำเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจ นำส่งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด มีการประเมินประสิทธิภาพการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการประชุม มีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีรายละเอียดเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้เป็นหมวดหมู่ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด มีระบบการสำรองข้อมูล และมีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นโยบายการบัญชี การควบคุมภายใน และการเปิดเผยรายการระหว่างกัน เป็นต้น ตลอดจนบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารโดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศและสื่อสารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีกระบวนการสื่อสารสารสนเทศที่ดี และมีประสิทธิภาพเพียงพอในการตัดสินใจ ทั้งในระดับหน่วยงาน และในระดับองค์กร

เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสื่อสารนั้นถูกต้องเหมาะสมเป็นประโยชน์ น่าเชื่อถือ มีช่องทางการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสามารถติดต่อสื่อสารได้ทั่วทั้งบริษัท ในข้อมูลที่สำคัญ

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน และมีการเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในปีก่อน มีการวิเคราะห์สาเหตุของความแตกต่างและปรับกลยุทธ์ให้เป็นไปตามที่ต้องการ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้ บริษัทฯ มีระบบการควบคุมติดตามการดำเนินงานผ่านหัวหน้างานในแต่ละสายงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องผลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ และมีฝ่ายตรวจสอบภายในช่วยเสริมสร้างให้มีการกำกับดูแลให้มีความเข้มแข็งขึ้น โดยฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบ (Assurance) ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผล และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติงานของบริษัทฯ ภายใต้ความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนมีการวางแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน ที่ประเมินความเสี่ยงแบบ Risk Based Audit ทำให้สามารถวางแผนการตรวจสอบได้ครอบคลุมในทุกส่วนของบริษัท และให้คำแนะนำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้กระบวนการทำงานมีการกำกับดูแลที่ดี พร้อมทั้งมีการรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบในทุกไตรมาส หรือหากมีเหตุการณ์สำคัญที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจะนำรายงานตรงทันที

(2) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทางคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้มีการเพิ่มเติมหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่อง การพิจารณานโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ สภาพแวดล้อมบริษัท วัฒนธรรม



องค์กร เพื่อนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ บริษัทฯ รวมทั้งทำการสอบทานการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้เสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าว มีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการทุจริตที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุด ตลอดจนสามารถรับเรื่องแจ้งเบาะแส การกระทำอันทุจริตที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง และตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกันพิจารณาลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความอิสระในการดำเนินงานเพื่อให้การตรวจสอบภายในเกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ได้จัดให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้ง 5 ด้าน ดังกล่าวข้างต้น และจากการรายงานผลการตรวจสอบประจำทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในภาพรวมบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องจนบรรลุผลสำเร็จของงาน ถึงแม้ว่า มีกิจกรรมบางกิจกรรมที่ควรปรับปรุง หน่วยงานผู้รับการตรวจได้ตรวจสอบและดำเนินการปรับปรุงในเรื่องดังกล่าว ตลอดจนได้แจ้งผลการตรวจสอบต่อฝ่ายบริหารให้รับทราบ เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานหรือระบบงานในหน่วยงานของตน ซึ่งผู้ตรวจสอบได้มีการเข้าตรวจติดตามผลอีกครั้งพบว่า หน่วยงานที่เข้าตรวจติดตามผลนั้นได้มีการปรับปรุงและแก้ไข อย่างเหมาะสมและมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ดังนั้นจึงสามารถให้ความเชื่อมั่นได้อย่างเพียงพอว่า หน่วยงานผู้รับการตรวจจะสามารถดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายในหน่วยงานของตนตามที่ได้ตั้งไว้ อย่างไรก็ตาม ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้ ซึ่งอาจจะส่งผลต่อบทบาทหน้าที่หรือการปฏิบัติงานได้

(3) งานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นร่วมกันกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมเพียงพอกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน และตระหนักดีว่าระบบการควบคุมภายในใดๆ ก็ตามอาจจะไม่สามารถรับประกันได้ทั้งหมดต่อความเสียหายอันเกิดจากความผิดพลาดที่เป็นสาระสำคัญ แต่ก็สามารถป้องกันหรือรับประกันได้ในระดับที่สมเหตุสมผล

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ส่วนงานด้านการบริหารภายในขึ้นตรงต่อกรรมการผู้อำนวยการของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งโยกย้าย หรือเลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปัจจุบันคือนางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน สามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงพอ เหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานต่างๆ ตามแผนงานตรวจสอบภายในที่อนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการวางแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี จัดทำขึ้นโดยพิจารณาจากความเสี่ยง (Risk-Based Audit) การบริหารความเสี่ยงขององค์กร ความเสี่ยงจากการต่อต้านการคอร์รัปชัน และประเด็นจากการตรวจสอบที่ผ่านมา ซึ่งได้มีการรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ในรอบปี 2566 ที่ผ่านมาไม่พบประเด็นข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม มีประสิทธิภาพต่อการดำเนินธุรกิจ และทุกหน่วยงานมีการปฏิบัติตามขั้นตอนและระเบียบที่กำหนดไว้



9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าหรือเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี (ข้อ 8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) โดยมีรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม : มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			นโยบายการกำหนดราคาและความสมเหตุสมผลของรายการ
			2566	2565	2564	
1. บริษัท เคอรี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด	บริษัทร่วมเงินลงทุน 39%	ซื้อวัตถุดิบและวัสดุเงินปันผลรับ	388 -	518 51	597 74	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อตามอัตราที่ประกาศจ่าย
2. บริษัท ชันโก แมชชีน เนอร์ จำกัด	บริษัทร่วมเงินลงทุน 35%	ซื้อสินค้า ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	0.8 2	0.2 7	0.7 2	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ ราคาที่ตกลงร่วมกันตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
3. บริษัท เพรซิเดนท์ฟูดส์ (คัมโบเดีย) จำกัด	บริษัทร่วมเงินลงทุน 30%	ขายสินค้า รายได้อื่น	83 8	52 5	92 9	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
4. บริษัท ไทยอินสแตนท์ โพรดักส์ จำกัด	บริษัทร่วมเงินลงทุน 25%	ซื้อวัตถุดิบ ดอกเบียร์รับ	29 0.3	24 0.4	14 0.4	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อตามอัตราปกติในสัญญา
5. บริษัท คิวที (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทอื่นเงินลงทุน 10%	ซื้อวัตถุดิบและวัสดุเงินปันผลรับ	21 11	18 8	25 7	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อตามอัตราที่ประกาศจ่าย
6. บริษัท สหพัฒนา อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ("SPI")	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ กรรมการร่วม	ค่าพลังงานและสาธารณูปโภค เงินปันผลรับ ดอกเบียร์รับ	270 6 0.3	309 7 0.3	220 5 0.2	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อตามอัตราที่ประกาศจ่ายตามอัตราที่ประกาศจ่าย
7. บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ("SPC")	ผู้ถือหุ้น/ กรรมการร่วม	ขายสินค้า ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	11,504 2	10,465 2	9,808 1	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น ราคาตามสัญญาที่เป็นไปตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ
8. บริษัท จิมส์กรุ๊ป จำกัด	ผู้ถือหุ้น/ กรรมการร่วม	ขายสินค้า ซื้อวัตถุดิบ	0.8 151	0.6 174	0.9 134	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ
9. บริษัท นอร์ทเทิร์น เทคโนโลยี จำกัด	ผู้ถือหุ้น/ กรรมการร่วม	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าซ่อมแซม	17 4	38 4	27 4	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
10. บริษัท ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีตี้ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น/ กรรมการร่วม	ค่างานวิจัย/ โฆษณาสินค้า	52	50	51	ราคาตามสัญญาที่เป็นไปตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ



ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวนั้น ผู้ตรวจสอบบัญชีได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อขายสินค้าและบริการ ซึ่งรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันโดยเป็นไปตามธุรกิจปกติทางการค้า และได้รายงานธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติในหลักการตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/12 (1) ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในระหว่างปี /งวด ให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบพร้อมทั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการที่เกิดขึ้น

ในกรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ บริษัท มีนโยบายนำเรื่องดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขนาดรายการที่เกิดขึ้น

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ไม่มีความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันที่แตกต่างจากความเห็นของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน กรณีที่บริษัทฯ มีรายการซื้อ/ขาย สินค้าและบริการระหว่างกัน ให้ใช้ราคาเช่นเดียวกับที่คิดกับบุคคลภายนอก กรณีที่ไม่มีราคดังกล่าว บริษัทฯ จะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งว่าจ้างโดยบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มมาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าราคดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ และการเปิดเผยรายการระหว่างกันทุกรายไตรมาส เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตที่จะเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราผลตอบแทนที่ยุติธรรม อย่างไรก็ตามเนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ ประกอบกับบริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการในธุรกิจที่เสริมซึ่งกันและกัน ดังนั้นรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันยังมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยบริษัทฯ ยังคงยึดถือความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก



OK
GENERATION



หม่าล่า
เนื้อ
麻辣肉

เผ็ดซ่า...
..ซาลีน

ใหม่



Truffle
นรพีฟ้า

หอมแรง
แทงจมูก



ส่วนที่

3

งบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนแสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

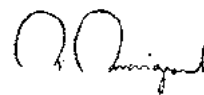
ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์

ประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร



ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์

กรรมการผู้อำนวยการ





รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 รายได้จากการขายเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงินและส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัทประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศซึ่งมีเงื่อนไขการรับรู้รายได้ที่ต่างกัันดังนั้นจึงเกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่ออกแบบไว้สุ่มตัวอย่างรายการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อตกลงการขายของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อสอบทานความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่นซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องการเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวัน แต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และ ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ธกัทธ รัตนารักษ์

สาธิตา รัตนารักษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 21 กุมภาพันธ์ 2567





งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	4,202,325,642	3,827,284,867	1,639,919,267
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 8	4,533,230,573	3,923,814,857	2,810,739,277
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ครบกำหนดภายใน 1 ปี	8	4,700,168	-	4,700,168
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - ครบกำหนดภายใน 1 ปี	11	1,000,000,000	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	2,203,650,107	2,685,218,690	860,976,911
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	10,592,769,244	8,404,899,631	4,703,781,249
ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก - ครบกำหนดภายใน 1 ปี	12	500,000,000	-	500,000,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		215,113,947	89,469,350	95,561,878
		23,251,789,681	19,070,589,587	10,609,586,222
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	13	131,704,301	-	87,324,149
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		23,383,493,982	19,070,589,587	10,696,910,371
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	6,927,797	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11	4,000,000	1,000,000,000	4,000,000
ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก	12	-	500,000,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	3,636,019,305
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	3,636,868,529	3,355,755,524	790,449,320
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	35,644,347	34,788,362	-
สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	10	9,682,043,012	9,895,226,387	6,270,789,626
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	52,999,200
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	414,428,455	411,008,396	435,288,428
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	8,266,625,713	8,335,172,658	2,684,945,154
สินทรัพย์สิทธิการใช้	21	100,161,487	108,667,045	4,841,530
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	17,291,145	19,306,083	4,818,821
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	28	100,736,498	80,644,742	10,936,057
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		123,618,068	62,252,166	4,604,732
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		22,381,417,254	23,809,749,160	13,899,692,173
รวมสินทรัพย์		45,764,911,236	42,880,338,747	24,596,602,544

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8, 20	2,276,182,192	2,239,904,956	1,333,179,570
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8, 21	46,772,067	45,783,111	3,740,333
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		477,236,944	343,421,583	208,712,965
เงินรับล่วงหน้าจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		30,136,800	30,136,800	-
โบนัสค้างจ่าย		367,278,414	323,263,390	193,625,674
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	8	323,212,207	345,787,848	140,875,626
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		84,457,397	42,192,362	39,062,364
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,605,276,021	3,409,831,180	1,922,326,530
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8, 21	55,932,853	64,098,111	1,082,256
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	956,628,432	961,640,643	611,446,968
หนี้สินไม่หมุนเวียน		4,613,562	4,402,504	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,017,174,847	1,030,141,258	612,529,224
รวมหนี้สิน		4,622,450,868	4,439,972,438	2,534,855,754

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	329,704,014	329,704,014	329,704,014	329,704,014
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	329,704,014	329,704,014	329,704,014	329,704,014
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	712,962,638	712,962,638	712,962,638	712,962,638
ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	(1,378,557,237)	(1,378,557,237)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรพสามิตตามกฎหมาย	23 39,000,000	39,000,000	39,000,000	39,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	31,851,854,628	29,800,015,759	20,570,941,263	19,379,960,672
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	219,893,015	243,644,027	409,138,875	385,327,474
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	31,774,857,058	29,746,769,201	22,061,746,790	20,846,954,798
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	9,367,603,310	8,693,597,108	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	41,142,460,368	38,440,366,309	22,061,746,790	20,846,954,798
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	45,764,911,236	42,880,338,747	24,596,602,544	23,228,609,606

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย	8, 29, 31	27,663,979,264	26,481,734,752	16,610,868,396	15,832,073,257
รายได้เงินปันผล	8	91,950,478	91,716,919	755,571,039	726,504,691
รายได้อื่น					
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	87,672,084	2,091,358	21,048,857
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		10,260,631	12,071,893	2,803,926	4,277,283
อื่น ๆ		176,870,999	170,084,431	118,105,878	129,496,906
รวมรายได้อื่น	24	187,131,630	269,828,408	123,001,162	154,823,046
รวมรายได้		27,943,061,372	26,843,280,079	17,489,440,597	16,713,400,994
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	8	18,707,189,336	18,876,241,590	12,851,959,057	13,113,136,573
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	8	1,958,459,688	1,933,648,989	338,490,667	520,692,961
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8	2,040,398,314	2,031,590,227	1,253,190,705	1,187,194,782
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		32,327,359	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		22,738,374,697	22,841,480,806	14,443,640,429	14,821,024,316
กำไรจากการดำเนินงาน		5,204,686,675	4,001,799,273	3,045,800,168	1,892,376,678
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13, 15, 16	126,295,959	164,170,736	-	-
รายได้ทางการเงิน	25	591,159,389	421,660,180	271,161,460	233,863,482
ต้นทุนทางการเงิน	26	(6,975,921)	(3,963,320)	(258,177)	(344,406)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		5,915,166,102	4,583,666,869	3,316,703,451	2,125,895,754
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	(898,723,747)	(622,821,264)	(404,483,009)	(200,398,438)
กำไรสำหรับปี		5,016,442,355	3,960,845,605	2,912,220,442	1,925,497,316

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้				
	(24,136,998)	(84,149,263)	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น -				
สุทธิจากภาษีเงินได้				
28	(2,365,651)	(33,132,203)	2,289,001	(19,894,870)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้				
	(26,502,649)	(117,281,466)	2,289,001	(19,894,870)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้				
28	284,241	(6,025,204)	146,087	11,703,559
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น -				
สุทธิจากภาษีเงินได้				
28	(122,448,213)	(86,545,464)	(54,640,508)	(63,518,540)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้				
	(122,163,972)	(92,570,668)	(54,494,421)	(51,814,981)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
	(148,666,621)	(209,852,134)	(52,205,420)	(71,709,851)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
	4,867,775,734	3,750,993,471	2,860,015,022	1,853,787,465
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ				
	3,777,542,740	2,785,919,963	2,912,220,442	1,925,497,316
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
	1,238,899,615	1,174,925,642		
	5,016,442,355	3,960,845,605		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
	3,673,310,887	2,638,185,240	2,860,015,022	1,853,787,465
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
	1,194,464,847	1,112,808,231		
	4,867,775,734	3,750,993,471		
กำไรต่อหุ้น				
30				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
	11.46	8.45	8.83	5.84
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)				
	329,704,014	329,704,014	329,704,014	329,704,014

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม										
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ										
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
		รายการเปลี่ยนแปลง										
				ส่วนเกินมูลค่า			ของสินทรัพย์		ส่วนของผู้มี			
				เงินลงทุนที่สูงกว่า	กำไรสะสม		ทางงบการเงินที่วัดมูลค่า		ส่วนได้เสียที่			
		ทุนเรือนหุ้น		มูลค่ายุติธรรมของ	จัดสรรแล้ว -	ผลต่างจาก	การแปลงค่า	ยุติธรรมผ่าน	รวม	รวม	ไม่มีอำนาจ	รวม
		ที่ออกและ	ส่วนเกินมูลค่า	สินทรัพย์สุทธิ	สำรอง	งบการเงินที่เป็น	กำไรขาดทุน	องค์ประกอบอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ควบคุม	ส่วนของ	
หมายเหตุ	ชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	ของบริษัทย่อย	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	เงินตราต่างประเทศ	เบ็ดเสร็จอื่น	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ของบริษัทฯ	ของบริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	329,704,014	712,962,638	(1,378,557,237)	39,000,000	28,106,865,737	(81,342,469)	448,192,284	366,849,815	28,176,824,967	8,045,714,083	36,222,539,050	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	2,785,919,963	-	-	-	2,785,919,963	1,174,925,642	3,960,845,605	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	2,437,939	(48,194,489)	(101,978,173)	(150,172,662)	(147,734,723)	(62,117,411)	(209,852,134)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	2,788,357,902	(48,194,489)	(101,978,173)	(150,172,662)	2,638,185,240	1,112,808,231	3,750,993,471	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม												
ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49,259,700	49,259,700	
โอนรายการเปลี่ยนแปลงของตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม												
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม	-	-	-	-	(26,966,874)	-	26,966,874	26,966,874	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	(1,068,241,006)	-	-	-	(1,068,241,006)	(514,184,906)	(1,582,425,912)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	329,704,014	712,962,638	(1,378,557,237)	39,000,000	29,800,015,759	(129,536,958)	373,180,985	243,644,027	29,746,769,201	8,693,597,108	38,440,366,309	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ตำราองค์การเปลี่ยนแปลง

ของสินทรัพย์

ทางการเงินที่วัดมูลค่า

កាំរស្មីសម

จัดสรรแล้ว -

ยติกรรมผ่าน

คำโรชาดทน

เบ็ดเสร็จจับ

445 812 476

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไรก่อนภาษี

ปรับกระทบขดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จาก

กิจกรรมดำเนินงาน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าตัดจำหน่าย

กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

และสินทรัพย์สิทธิการใช้

กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย

ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ (โอนกลับ)

ค่าเพื่อการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ค่าเพื่อการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเพื่อการซื้อขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

โอนกลับค่าเพื่อการซื้อขายต่อสิ่งหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน

เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ดอกเบี้ยรับ

ต้นทุนทางการเงิน

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

สินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

จ่ายภาษีเงินได้

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรก่อนภาษี	5,915,166,102	4,583,666,869	3,316,703,451	2,125,895,754
ปรับกระทบขดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	1,170,927,323	1,162,626,694	501,405,600	506,194,039
ค่าตัดจำหน่าย	5,886,540	5,001,106	1,380,812	2,106,491
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(10,260,631)	(12,071,893)	(2,803,926)	(4,277,283)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	20,024,977	38,440,984	13,270,011	16,586,411
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,528,782	1,061,443	2,703	629,228
กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	(633,804)	-	-
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ (โอนกลับ)	1,573,632	(263,872)	-	-
ค่าเพื่อการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	8,000,000	4,000,000
ค่าเพื่อการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	400,260	-
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(26,102,905)	33,867,372	(22,723,324)	12,857,785
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	755,310	-	-
ค่าเพื่อการซื้อขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	118,446	-	118,446
โอนกลับค่าเพื่อการซื้อขายต่อสิ่งหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(4,604,999)	-	(4,604,999)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(119,589,974)	(157,389,492)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(6,705,985)	(6,781,244)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(605,159,357)	(598,581,916)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	(78,884,613)	(60,927,130)
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	(77,758,478)	(81,018,919)	(61,007,069)	(59,105,645)
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	(14,192,000)	(10,698,000)	(10,520,000)	(7,890,000)
ดอกเบี้ยรับ	(591,159,389)	(421,660,180)	(271,161,460)	(233,863,482)
ต้นทุนทางการเงิน	6,975,921	3,963,320	258,177	344,406
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	92,823,413	93,168,233	57,372,232	61,132,890
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	6,369,137,328	5,227,547,374	2,846,533,497	1,760,614,995
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(548,915,847)	(248,126,988)	(302,342,312)	(71,295,674)
สินค้าคงเหลือ	479,994,951	(777,559,047)	25,678,741	(129,307,581)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15,793,311	(128,398,924)	6,092,528	(59,299,028)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(61,365,902)	(39,445,503)	486,153	104,443
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(16,297,320)	51,772,892	47,941,451	(34,695,801)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,923,905	6,031,232	3,129,998	(2,154,776)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	211,058	412,992	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(97,662,931)	(122,541,896)	(72,951,028)	(73,919,069)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,143,818,553	3,969,692,132	2,554,569,028	1,390,047,509
จ่ายภาษีเงินได้	(753,649,808)	(656,256,250)	(295,557,415)	(237,796,345)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,390,168,745	3,313,435,882	2,259,011,613	1,152,251,164

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(14,924,838,266)	(13,160,546,317)	(6,519,565,161)	(5,114,324,215)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง	12,736,968,653	13,240,101,310	4,972,756,146	5,318,195,279
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	2,227,629	1,072,203	2,227,629	1,072,203
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(4,000,000)	(1,000,000,000)	(4,000,000)	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(5,087,178,675)	(5,773,116,405)	(3,094,830,065)	(3,334,593,428)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	5,150,422,703	5,441,351,199	3,286,023,042	2,734,653,279
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(51,270,300)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(375,000,000)	-	(225,000,000)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	605,159,357	598,581,916
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	78,884,613	60,927,130	78,884,613	60,927,130
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	5,850,000	3,217,500	-	-
เงินปันผลรับจากคราสุทธานของบริษัทย่อย	77,253,147	80,938,872	60,591,799	59,092,314
เงินปันผลรับจากคราสุทธานของบริษัที่ไม่ใช่บริษัทย่อย	14,192,000	10,698,000	10,520,000	7,890,000
เงินปันผลรับโดยส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(520,458,845)	(514,184,906)	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	(52,999,200)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(978,217,499)	(814,541,496)	(278,512,300)	(393,035,378)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,187,508	15,188,855	2,817,680	6,028,500
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,872,222)	(2,724,488)	(1,883,700)	(60,000)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นสุทธิ	200	49,259,700	-	-
เงินสดรับจากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	30,136,800	-	-
ดอกเบี้ยรับ	531,164,851	394,317,110	228,703,378	213,713,564
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(3,285,414,203)	(1,937,904,933)	(876,107,582)	53,871,664

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า

เงินปันผลจ่าย

จ่ายดอกเบี้ย

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศลดลง

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันต้นปี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2566	2565	2566	2565
(54,848,178)	(47,187,841)	(4,257,138)	(3,826,861)
(1,644,993,796)	(1,068,113,586)	(1,644,993,796)	(1,068,113,586)
(6,975,921)	(3,963,320)	(258,177)	(344,406)
(1,706,817,895)	(1,119,264,747)	(1,649,509,111)	(1,072,284,853)
(22,895,872)	(17,567,705)	-	-
375,040,775	238,698,497	(266,605,080)	133,837,975
3,827,284,867	3,588,586,370	1,906,524,347	1,772,686,372
4,202,325,642	3,827,284,867	1,639,919,267	1,906,524,347

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

เงินปันผลค้างรับ

เงินปันผลค้างจ่าย

เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

โอนที่ดินไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

โอนจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

46,136,160	70,307,779	1,692,864	-
505,331	80,047	415,270	13,331
229,234	127,420	229,234	127,420
73,784,705	103,051,834	30,672,342	36,840,068
3,420,059	-	3,420,059	-
131,704,301	-	87,324,149	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยจากการจดทะเบียนควบบริษัทเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ ผลิตและจำหน่ายขนม อาหารกึ่งสำเร็จรูปและขนมปังกรอบที่อยู่ตามท้องตลาดและสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯตั้งอยู่เลขที่ 304 อาคารทีโอเอฟรู๊ป ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และมีโรงงาน 5 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี จังหวัดลำพูน จังหวัดระยอง และอีก 2 แห่งตั้งอยู่จังหวัดราชบุรี

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้น	
			2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท ไทยชนฟูตส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำผลไม้และเป็น ผู้แทนจำหน่ายขนมปัง	ไทย	52.08	52.08
บริษัท ไทย อันเปา ผลิตภัณฑ์ กระดาษ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ซึ่งทำ ด้วยกระดาษ	ไทย	51.00	51.00
บริษัท ไดอิชิแพคเกจจิ้ง จำกัด	ผลิตและจำหน่าย สินค้าสิ่งพิมพ์ ประเภทบรรจุภัณฑ์และให้บริการ บรรจุสินค้าบริโภคต่างๆ	ไทย	50.10	50.10
บริษัท คาลอล ไทยเพรซิเดนท์ฟูตส์ (บีดี) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป	บังกลาเทศ	55.00	55.00
บริษัท เพรซิเดนท์ ฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแป้ง	ไทย	60.00	60.00
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูตส์ (ฮังการี) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป	ฮังการี	65.00	65.00
บริษัท เพรซิเดนท์ โคราคูเอ็น จำกัด	ภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	70.00	70.00
บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเบเกอรี่	ไทย	51.99	51.99
บริษัท เพรซิเดนท์ ดี เวเนเจอร์ จำกัด	ลงทุนและ/หรือให้กู้ยืมในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ไทย	70.00	70.00
บริษัท อีระวดี ซัคเซส เวเนเจอร์ ฟูตส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป	เมียนมาร์	51.00	51.00
บริษัท เพรซิเดนท์อินเตอร์ฟูต จำกัด	ตัวแทน นายหน้า	ไทย	59.67	59.67
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย				
บริษัท สยามจริงใจ จำกัด	ขายรำข้าว	ไทย	99.97	99.97
บริษัท เพรซิเดนท์ ดี เวเนเจอร์ จำกัด	ลงทุนและ/หรือให้กู้ยืมในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ไทย	30.00	30.00
บริษัท เพรซิเดนท์ ฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแป้ง	ไทย	10.00	10.00
บริษัท พีบี ฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแป้ง	ไทย	99.99	-

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงเป็นค่าเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ซ) ในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม (ซื้อหุ้นคืนจากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) ผลต่างระหว่างราคาทุนที่จ่ายซื้อซึ่งสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย”

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท



3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าเป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าเช่ารับ

ค่าเช่ารับรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

วัตถุดิบ วัสดุ อะไหล่และอุปกรณ์สิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่เสื่อมสภาพ

4.4 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จะจำหน่ายเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ทั้งนี้ ต้นทุนในการขาย หมายถึง ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย โดยไม่รวมถึงต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายก็ต่อเมื่อการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากและสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายอยู่ในสภาพพร้อมขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน การดำเนินการเพื่อให้การขายเสร็จสมบูรณ์ควรบ่งบอกได้ว่าไม่น่าจะเป็นไปได้ที่จะมีการเปลี่ยนแปลงการขายอย่างมีนัยสำคัญหรือจะมีการยกเลิกการขายนั้น ผู้บริหารต้องผูกพันกับแผนการขายสินทรัพย์และเป็นการขายที่คาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่จัดประเภทสินทรัพย์

รายการสินทรัพย์ที่ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายได้แสดงแยกต่างหากเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน



4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการขายหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้:

	บริษัทฯ		บริษัทย่อย
	<u>ตั้งแต่ปี 2547</u> <u>วิธี</u>	<u>ก่อนปี 2547</u> <u>วิธี</u>	<u>วิธี</u>
อาคารที่ได้มาก่อนปี 2544			
อาคาร	เส้นตรง 20 ปี	ขอลดลง 20 ปี	เส้นตรง 20 ปี
อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2544			
อาคาร	เส้นตรง 10 ปี, 20 ปี	เส้นตรง 20 ปี	เส้นตรง 20 ปี, 33 ปี, 50 ปี
เครื่องจักร	เส้นตรง 5 ปี, 10 ปี, 15 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 7 ปี, 10 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	เส้นตรง 3 ปี, 5 ปี, 8 ปี, 10 ปี และ 15 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 2 ปี, 5 ปี, 7 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี และ 7 ปี
ยานพาหนะ	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตราสารที่คืน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกำหนดมูลค่าตราสารสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุนภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

3 - 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.9 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต



4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	20	ปี
อาคารคลังสินค้า	2 - 3	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 4	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์นั้นๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า



4.12 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาที่จะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ต่ำใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม



4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัท รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.15 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ



4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสิทธิประโยชน์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิประโยชน์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสิทธิประโยชน์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสิทธิประโยชน์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสิทธิประโยชน์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิประโยชน์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้น

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อการค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสิทธิประโยชน์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสิทธิประโยชน์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า



สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อการค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันจ่ายชำระ ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากขายหลักประกันที่ถือไว้ หรือส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินไขตามสัญญา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน



4.18 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

5.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

5.3 ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น



6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสดในมือ	18,839	26,022	1,893	1,557
เงินฝากธนาคาร	3,094,386	3,341,263	588,026	1,444,967
ใบรับฝากเงิน	1,089,101	460,000	1,050,000	460,000
รวม	4,202,326	3,827,285	1,639,919	1,906,524

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ เงินฝากประจำและ ใบรับฝากเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 2.45 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.05 ถึง 1.50 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,666,637	1,458,563	1,780,993	1,623,579
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	203,546	126,964	209,309	137,771
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,870,183	1,585,527	1,990,302	1,761,350
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
รายได้และดอกเบี้ยค้างรับ	846	623	8,122	8,407
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	846	623	8,122	8,407
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,871,029	1,586,150	1,998,424	1,769,757
(หมายเหตุ 8.2)				
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,651,904	1,438,523	557,589	513,413
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	842,554	776,116	161,380	125,209
3 - 6 เดือน	33,540	34,537	265	1,225
6 - 12 เดือน	13,459	5,281	604	81
มากกว่า 12 เดือน	2,635	2,608	730	638
รวม	2,544,092	2,257,065	720,568	640,566
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,830)	(3,830)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	2,540,262	2,253,235	720,568	640,566
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
รายได้และดอกเบี้ยค้างรับ	121,940	84,430	91,747	55,201
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	121,940	84,430	91,747	55,201
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	2,662,202	2,337,665	812,315	695,767
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	4,533,231	3,923,815	2,810,739	2,465,524

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 120 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	3,830	3,075	-	-
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	755	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	3,830	3,830	-	-

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

8.1 รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าหรือเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: พันบาท)
	2566	2565	2566	2565	นโยบายการกำหนดราคา
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขาย	-	-	513,574	578,688	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
เงินปันผลรับ	-	-	605,159	598,582	ตามอัตราประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับและรายได้อื่น	-	-	45,296	41,788	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและ	-	-	4,248,719	4,126,771	ราคาใกล้เคียงกับราคา
ค่าใช้จ่ายในการผลิต					ตลาดโดยคำนึงถึง
(รวมอยู่ในต้นทุนขาย)					ปริมาณการซื้อขาย
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	155,235	164,896	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
(รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการ					
ขายและบริหาร)					





					(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2566	2565	2566	2565	
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้จากการขาย	82,929	57,438	82,917	51,907	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
เงินปันผลรับ	-	-	78,885	60,927	ตามอัตราประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับและรายได้อื่น	8,187	5,253	8,168	5,231	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและ ค่าใช้จ่ายในการผลิต (รวมอยู่ในต้นทุนขาย)	417,687	542,003	80,118	99,451	ราคาใกล้เคียงกับราคา ตลาดโดยคำนึงถึง ปริมาณการซื้อ
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	1,799	6,514	1,799	6,514	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	234	-	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
รายได้จากการขาย	3,624	2,968	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่ง ใกล้เคียงกับราคาตลาด
รายได้ค่าบริการ	3,425	3,473	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่ง ใกล้เคียงกับราคาตลาด
เงินปันผลรับ	5,850	3,218	-	-	ตามอัตราประกาศจ่าย
ซื้อวัตถุดิบ	105	97	-	-	ราคาใกล้เคียงกับราคา ตลาดโดยคำนึงถึง ปริมาณการซื้อ
รายการธุรกิจกับบริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขาย	11,551,617	10,505,573	11,512,069	10,468,289	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
เงินปันผลรับ	19,007	16,197	19,007	16,197	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับและรายได้อื่น	1,940	8,783	1,860	6,701	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและ ค่าใช้จ่ายในการผลิต (รวมอยู่ในต้นทุนขาย)	466,030	530,368	424,000	487,190	ราคาใกล้เคียงกับราคา ตลาดโดยคำนึงถึง ปริมาณการซื้อ
ค่านายหน้าและอื่น ๆ (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการ ขายและบริหาร)	61,078	60,758	9,443	10,357	ราคาตามสัญญา
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	17,134	38,236	16,212	36,596	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

8.2 ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	135,696	192,179
บริษัทร่วม	35,408	20,763	34,832	20,426
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,835,621	1,565,387	1,827,896	1,557,152
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,871,029	1,586,150	1,998,424	1,769,757
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 20)				
บริษัทย่อย	-	-	462,167	424,368
บริษัทร่วม	79,942	124,633	6,910	9,952
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	32,002	36,796	20,318	26,741
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	111,944	161,429	489,395	461,061
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	61,758	66,560	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(21,879)	(24,209)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	39,879	42,351	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
	21,469	24,192	21,469	24,192
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,469	24,192	21,469	24,192

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ครบกำหนดภายใน 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2565	ในระหว่างปี	31 ธันวาคม 2566	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัทร่วม				
บริษัท ไทย อินสแตนท์ โพรดัคส์ จำกัด	6,928	-	(2,228)	4,700
รวม	6,928	-	(2,228)	4,700



8.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	182	165	82	69
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	4	4	2	-
รวม	186	169	84	69

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	461,364	583,726	(2,595)	(1,021)	458,769	582,705
สินค้าระหว่างผลิต	48,567	67,536	-	-	48,567	67,536
วัตถุดิบ	1,148,514	1,385,929	-	-	1,148,514	1,385,929
วัสดุ	231,315	242,544	-	-	231,315	242,544
สินค้าระหว่างทาง	170,275	277,555	-	-	170,275	277,555
อะไหล่และอุปกรณ์สิ้นเปลือง	146,210	128,950	-	-	146,210	128,950
รวม	2,206,245	2,686,240	(2,595)	(1,021)	2,203,650	2,685,219

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	241,031	294,294	-	-	241,031	294,294
วัตถุดิบ	339,662	324,935	-	-	339,662	324,935
วัสดุ	194,693	204,178	-	-	194,693	204,178
สินค้าระหว่างทาง	39,845	24,839	-	-	39,845	24,839
อะไหล่และอุปกรณ์						
สิ้นเปลือง	45,746	38,410	-	-	45,746	38,410
รวม	860,977	886,656	-	-	860,977	886,656

10. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำ	2,266,609	2,268,460	640,395	739,889
หุ้นกู้ ใบรับฝากเงิน ตัวแลกเงิน	5,514,323	3,467,125	2,550,112	890,812
หุ้นบุริมสิทธิที่กำหนดระยะเวลาไถ่ถอน	281,002	200,857	-	111,587
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น				
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	2,857,765	2,893,396	1,162,808	1,501,184
หุ้นกู้ ใบรับฝากเงิน ตัวแลกเงินหรือตราสารหนี้ที่ออกโดยบริษัทหรือภาคเอกชน	3,892,457	3,651,746	3,011,059	2,666,359
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	499,401	497,649	499,401	497,649
บริษัท สหพัฒน์ฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)	111,600	117,900	111,600	117,900
บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	155,800	-	-	-
ตราสารทุนอื่น ๆ	1,067,274	1,252,198	811,989	815,079
ตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด	386,247	313,664	386,247	313,664
บริษัทอื่น ๆ	127,701	91,227	76,314	44,840
ตราสารทุนต่างประเทศ	49,898	36,960	48,204	33,572
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์				
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมดิจิทัล	38,048	94,099	34,454	85,131
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์				
CPN รีเทล โกรท	23,174	85,870	19,683	80,862
กองทุนอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าโลตัส รีเทล โกรท	72,420	71,257	68,514	66,921
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า				
ไฮโครเจน	363,431	380,000	187,031	200,000
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า				
อสังหาริมทรัพย์เพื่ออุตสาหกรรม เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้	87,147	-	77,966	-
อื่น ๆ	299,294	337,704	269,765	305,586
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	239,377	280,497	162,104	146,627
หน่วยลงทุนในกองทุนทรัสต์	322,361	172,875	322,361	172,875
หุ้นกู้ค้ำประกัน	1,594,014	1,958,089	509,095	862,512
หุ้นบุริมสิทธิ	25,469	107,061	25,469	-
ตัวเงินแปลงสภาพ	-	21,492	-	21,492
รวม	20,274,812	18,300,126	10,974,571	9,674,941
จัดประเภทเป็น				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10,592,769	8,404,900	4,703,781	3,156,972
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9,682,043	9,895,226	6,270,790	6,517,969



ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนบางบริษัท มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขาย มีจำนวนรวม 2,012.5 ล้านบาท (2565: 2,255.0 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 1,464.0 ล้านบาท (2565: 1,418.7 ล้านบาท) และผลสะสมของขาดทุนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 106.4 ล้านบาท (2565: 39.0 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 95.2 ล้านบาท (2565: 28.7 ล้านบาท) ได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เป็นจำนวน 77.8 ล้านบาท (2565: 80.6 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 61.0 ล้านบาท (2565: 58.7 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้นำพันธบัตรรัฐบาลทั้งหมดซึ่งมีอายุเกิน 1 ปี จำนวนประมาณ 58 ล้านบาท (2565: 53 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 51 ล้านบาท (2565: 47 ล้านบาท) ไปใช้เป็นหลักค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับชำระเงินจากการไถ่ถอนหุ้นบุริมสิทธิของ บริษัท หัวหิน อัลฟา 71 จำกัด คิดเป็นจำนวนเงินที่ไถ่ถอน 100 ล้านบาท และ 80 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 14.4 ล้านบาท และ 11.5 ล้านบาท ตามลำดับ

ในเดือนกรกฎาคม 2566 บริษัทย่อยสามแห่งได้จ่ายเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนของบริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด รวมจำนวน 2,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 270 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

11. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวซึ่งมีวัตถุประสงค์เฉพาะแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (“ผู้กู้”) เป็นจำนวน 1,000 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน กำหนดชำระคืนภายใน 18 เดือนนับจากวันเบิกรับเงินกู้และผู้กู้สามารถขอขยายระยะเวลาชำระคืนได้อีก 8 เดือน รวมกำหนดชำระคืนภายใน 26 เดือนนับจากวันเบิกรับเงินกู้ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินดังกล่าวของบริษัทย่อยของผู้กู้ และค้ำประกันโดยการจำนำหุ้นสามัญในบริษัทย่อยของผู้กู้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ดังกล่าว ผู้กู้ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ในสัญญา เช่น การดำรงบัญชีเงินสำรองเพื่อการชำระดอกเบี้ย เป็นต้น

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 4 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน กำหนดชำระคืนภายในเดือนสิงหาคม 2568

12. ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก

ในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสามแห่ง (“ผู้ซื้อ”) ได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายฝากทรัพย์สินกับบริษัทแห่งหนึ่ง (“ผู้ขาย”) ในราคา 2,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นสัดส่วนของบริษัทฯ จำนวน 500 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 12 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยปีละครั้ง ผู้ขายมีสิทธิไถ่ถอนสินทรัพย์ดังกล่าวภายในระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่จดทะเบียนขายฝากทรัพย์สินกับสำนักงานที่ดิน และตามเงื่อนไขอื่นที่ระบุในสัญญา ในกรณีที่มีการผิดนัดการชำระดอกเบี้ย ผู้ขายจะต้องส่งมอบสินทรัพย์ให้แก่ผู้ซื้อตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา โดยผู้ซื้อและผู้ขายได้จดทะเบียนขายฝากทรัพย์สินกับสำนักงานที่ดินแล้วในเดือนมิถุนายน 2564

13. สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ขายหุ้นสามัญบริษัท อัน เปา เอ็นไวรอนเมนต์ โซน เอ็นซ์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าการขายดังกล่าวจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับจากวันที่รายงาน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ จึงได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และไม่ได้แสดงรวมอยู่ในหมายเหตุ 15 เงินลงทุนในบริษัทร่วม ทั้งนี้ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 2.3 ล้านบาท และรายได้เงินปันผลจากบริษัทดังกล่าวจำนวน 77.8 ล้านบาท ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามลำดับ ผลสะสมของขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นการถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 5.4 ล้านบาท





14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

14.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย : พันบาท) เงินปันผลรับ ในระหว่างปี	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ไทยซันฟูดส์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำผลไม้และเป็นผู้แทน จำหน่ายขนมปัง)	50 ล้านบาท	50 ล้านบาท	52.08	52.08	26,038	26,038	781	781
บริษัท ไทย อันเป่า ผลิตภัณฑ์กระดาษ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ซึ่งทำด้วย กระดาษ)	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	51.00	51.00	10,200	10,200	10,200	15,300
บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง จำกัด (ผลิตและจำหน่าย สินค้าสิ่งพิมพ์ประเภท บรรจุภัณฑ์และให้บริการบรรจุสินค้า บริโภคต่างๆ)	150 ล้านบาท	150 ล้านบาท	50.10	50.10	75,721	75,721	48,847	54,484
บริษัท คาลอล ไทยเพรซิเดนทฟูดส์ (บีดี) จำกัด (ผลิตและจำหน่ายขนมปังที่มีทั้ง สำเร็จรูป)	630 ล้านบาท	630 ล้านบาท	55.00	55.00	142,150	142,150	-	-
บริษัท เพรซิเดนทฟลาวมิลล์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี)	600 ล้านบาท	600 ล้านบาท	60.00	60.00	360,000	360,000	45,900	35,100
บริษัท ไทยเพรซิเดนทฟูดส์ (ฮังการี) จำกัด (ผลิตและจำหน่ายขนมปังที่มีทั้งสำเร็จรูป)	2,350 ล้าน โพรินด์	2,350 ล้าน โพรินด์	65.00	65.00	209,185	209,185	-	13,953
บริษัท เพรซิเดนท โครราคูเอ็น จำกัด (ภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม)	25 ล้านบาท	25 ล้านบาท	70.00	70.00	17,500	17,500	1,750	-
บริษัท เพรซิเดนทเบเกอร์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจำหน่ายเบเกอรี่)	450 ล้านบาท	450 ล้านบาท	51.99	51.99	1,925,529	1,925,529	467,923	449,206
บริษัท เพรซิเดนท ดีเวนเจอร์ จำกัด (ลงทุนและ/หรือให้กู้ยืมในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์)	1,105 ล้านบาท	1,105 ล้านบาท	70.00	70.00	773,500	773,500	27,073	27,073
บริษัท อีระวดี ชักเชส เวนเจอร์ ฟูดส์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายขนมปังที่มีทั้งสำเร็จรูป)	10 ล้าน เหรียญ สหรัฐ	10 ล้าน เหรียญ สหรัฐ	51.00	51.00	211,721	211,721	-	-
บริษัท เพรซิเดนทอินเตอร์ฟูด จำกัด (ตัวแทน นายหน้า)	3 ล้านบาท	3 ล้านบาท	59.67	59.67	9,622	9,622	2,685	2,685
					3,761,166	3,761,166	605,159	598,582
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(125,146)	(117,146)		
รวม					3,636,020	3,644,020		

ในเดือนเมษายน 2565 บริษัท อีระเวดี ซักเซส เวนเจอร์ ฟูดส์ จำกัด ได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 2 เป็นจำนวนเงิน 3.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และบริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าหุ้น เพื่อกงสดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม เป็นจำนวน 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 53.0 ล้านบาท) ในเดือนพฤษภาคม 2565 และรวมแสดงภายใต้รายการ “เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีมติอนุมัติการลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในประเทศไทยชื่อ บริษัท พีบี ฟลาวมิลล์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี โดยมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทย่อยมีสัดส่วนการลงทุน 99.99% ของทุนจดทะเบียนในบริษัทดังกล่าว ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนและบริษัทย่อยได้ชำระเงินค่าหุ้นเป็นจำนวน 125 ล้านบาทในเดือนตุลาคม 2566 และบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ในเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2566

14.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในระหว่างปี	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	48.01	48.01	5,938	5,567	820	820	432	415
บริษัท ไดอิจิ แพคเกจจิง จำกัด	49.90	49.90	2,412	2,149	227	154	49	54





14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่		บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง	
	จำกัด (มหาชน)		จำกัด	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,202	6,597	3,128	1,699
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,715	5,604	2,231	3,184
หนี้สินหมุนเวียน	1,061	1,144	497	393
หนี้สินไม่หมุนเวียน	113	123	135	126

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่		บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง	
	จำกัด (มหาชน)		จำกัด	
	2566	2565	2566	2565
รายได้	7,710	7,627	2,812	2,644
กำไร	1,708	1,707	479	325
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(49)	(19)	(8)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,708	1,658	460	317

สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่		บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง	
	จำกัด (มหาชน)		จำกัด	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,864	1,972	587	160
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(1,029)	(837)	3	(43)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(915)	(876)	(104)	(114)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(80)	259	486	3

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

15.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)														
บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ทุนเรียก ชำระแล้ว	งบการเงินรวม								งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี วิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมในระหว่างปี		มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
			2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท เคอรี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด (ผลิตแป้งสาลี)	ไทย	200 ล้านบาท	39.00	39.00	92,630	92,630	1,910,685	1,813,620	97,065	149,707	92,630	92,630	-	50,700
บริษัท อัน เปา เอ็นไวรอนเมนต์ ไซน์ เอ็นซ์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด (ผลิตผลิตภัณฑ์กระดาษ)	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	50 ล้านเรมมินบิ	35.00	35.00	-	87,324	-	212,649	-	(132)	-	87,324	-	9,177
บริษัท ไทย-เมียนมาร์ ซัคเซสเวนเจอร์ จำกัด (ธุรกิจลงทุน)	ไทย	100 ล้านบาท	35.00	35.00	35,040	35,040	37,407	36,846	561	390	35,040	35,040	-	-
บริษัท ชัน โก แมชีนเนอรี (ประเทศไทย) จำกัด (ประกอบ เครื่องจักรบรรจุภัณฑ์ อัตโนมัติ)	ไทย	15 ล้านบาท	35.00	35.00	5,587	5,587	87,833	85,628	3,255	4,487	5,587	5,587	1,050	1,050
บริษัท เพรซิเดนท์ฟูดส์ (กัมโบ เดีย) จำกัด (ผลิตขนมปังมีกิ่ง สำเร็จรูป)	กัมพูชา	1.5 ล้านเหรียญ สหรัฐ	30.00	30.00	19,692	19,692	91,514	82,567	8,947	(1,517)	19,692	19,692	-	-



(หน่วย: ล้านบาท)														
บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ทุนเรียก ชำระแล้ว	งบการเงินรวม								งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี วิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมในระหว่างปี		มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	
บริษัท ไทย อินสแตนท์ โปรดักส์ จำกัด (ผลิตและ จำหน่ายมันสำปะหลัง ข้าวโพด และพืชผลเกษตร)	ไทย	240 ล้านบาท	25.00	25.00	21,500	21,500	2,929	4,109	(1,180)	(993)	21,500	21,500	-	-
บริษัท โอดีโอ โมบิลิตี้ รังน้ำ จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และให้กู้ยืม)	ไทย	795.99 ล้านบาท	49.00	49.00	390,035	390,035	460,347	446,239	14,108	8,723	-	-	-	-
บริษัท คิงบริจด์ ทาวเวอร์ จำกัด (ชื่อเดิม “บริษัท สท แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด” (ให้เช่าและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์))	ไทย	4,250 ล้านบาท	25.00	25.00	1,062,500	687,500	1,051,409	681,851	(5,442)	(3,275)	637,500	412,500	-	-
					1,626,984	1,339,308	3,642,124	3,363,509	117,314	157,390	811,949	674,273	1,050	60,927
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างจากการแปลงค่างบ การเงินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ							-	-			(21,500)	(21,099)		
							(5,255)	(7,753)			-	-		
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม-สุทธิ							3,636,869	3,355,756			790,449	653,174		

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 4 แห่ง (2565: 4 แห่ง) ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนรวมประมาณ 4.6 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 0.09 ของกำไรสุทธิในงบการเงินรวมสำหรับปี (2565: ส่วนแบ่งกำไร 5.9 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 0.2) คำนวณขึ้นจากการเงินซึ่งยังมีได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมดังกล่าว

ในระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ 2566 บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนร้อยละ 25 ตามสัดส่วนการลงทุน บริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ชำระเงินค่าหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 112.5 ล้านบาท และ 75.0 ล้านบาท ตามลำดับ และในเดือนสิงหาคม 2566 บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนอีกร้อยละ 25 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ชำระเงินค่าหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 112.5 ล้านบาท และ 75.0 ล้านบาท ตามลำดับ

15.2 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท เคอรี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด	
	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,112	2,849
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,944	2,447
หนี้สินหมุนเวียน	107	599
หนี้สินไม่หมุนเวียน	31	27
สินทรัพย์ - สุทธิ	4,918	4,670
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	39	39
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	1,918	1,821
รายการปรับปรุงในงบการเงินรวม	(7)	(7)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	1,911	1,814

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท เคอรี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด	
	2566	2565
รายได้	3,838	4,071
กำไร	249	384
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	249	384



16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้านี้เป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	งบการเงินรวม											
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี วิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไรจาก เงินลงทุนในการ ร่วมค้าระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่นจากเงินลงทุน ในการร่วมค้า ระหว่างปี		เงินปันผลรับ ระหว่างปี	
2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	
บริษัท เพรซิเดนท์ กรีน เฮาส์ ฟู้ดส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ													
	ร้านอาหารญี่ปุ่น	15	39	39	5,850	5,850	35,644	34,788	6,706	6,781	-	(121)	5,850	3,218
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					5,850	5,850	35,644	34,788	6,706	6,781	-	(121)	5,850	3,218

ในเดือนพฤษภาคม 2551 บริษัทย่อยร่วมกับผู้ร่วมลงทุนซึ่งเป็นบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งและบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งได้จัดตั้ง บริษัท เพรซิเดนท์ กรีน เฮาส์ ฟู้ดส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นโดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวจำนวน 585,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 5.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 39 และได้ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	รวม	ที่ดิน	อาคาร โรงงาน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
ราคาทุน	415,368	415,368	436,228	35,300	471,528
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(35,300)	(35,300)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(940)	(940)	(940)	-	(940)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	414,428	414,428	435,288	-	435,288
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
ราคาทุน	411,948	411,948	432,808	35,300	468,108
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(35,300)	(35,300)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(940)	(940)	(940)	-	(940)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	411,008	411,008	431,868	-	431,868

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	411,008	406,404	431,868	427,264
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์	3,420	-	3,420	-
การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	4,604	-	4,604
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	414,428	411,008	435,288	431,868

มูลค่ายุติธรรมสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนที่เป็นที่ดินจากการประเมินราคาครั้งสุดท้ายโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดมีจำนวนประมาณ 450 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: จำนวน 550 ล้านบาท) บริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานมีจำนวนไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากราคาประเมินครั้งสุดท้าย และมูลค่ายุติธรรมสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนที่เป็นอาคารโรงงานให้เช่ามีจำนวนไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์ โรงงานและ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	217,616	4,224	1,857,449	4,451,295	2,447,782	72,559	282,880	9,333,805
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,324	8,599	29,489	5,990	384,473	429,875
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(44,235)	(62,795)	(12,687)	-	(119,717)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	69,917	158,574	201,149	-	(429,640)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	217,616	4,224	1,928,690	4,574,233	2,615,625	65,862	237,713	9,643,963
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	4,223	28,361	13,898	262,703	309,185
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(42,253)	(24,437)	(10,821)	-	(77,511)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	12,462	124,813	137,213	39	(274,527)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(3,420)	-	-	-	-	-	-	(3,420)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	214,196	4,224	1,941,152	4,661,016	2,756,762	68,978	225,889	9,872,217
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	4,224	1,195,474	3,222,383	1,900,322	59,908	-	6,382,311
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	68,826	246,459	183,008	4,080	-	502,373
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(43,975)	(60,675)	(12,686)	-	(117,336)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	4,224	1,264,300	3,424,867	2,022,655	51,302	-	6,767,348
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	66,656	223,319	201,435	5,891	-	497,301
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(42,250)	(24,424)	(10,821)	-	(77,495)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	4,224	1,330,956	3,605,936	2,199,666	46,372	-	7,187,154
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	118	-	-	-	-	-	-	118
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	118	-	-	-	-	-	-	118
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	118	-	-	-	-	-	-	118
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	217,498	-	664,390	1,149,366	592,970	14,560	237,713	2,876,497
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	214,078	-	610,196	1,055,080	557,096	22,606	225,889	2,684,945
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2565 (จำนวน 463 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								502,373
2566 (จำนวน 455 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								497,301

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 11,235 ล้านบาท และ 10,616 ล้านบาทตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 4,946 ล้านบาท และ 4,574 ล้านบาทตามลำดับ)



19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	125,045	61,380
ซื้อเพิ่ม	2,725	60
ปรับผลต่างอัตราแลกเปลี่ยน	(2)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	127,768	61,440
ซื้อเพิ่ม	3,872	1,884
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(122)	(122)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	131,518	63,202
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	103,461	55,018
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,001	2,106
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	108,462	57,124
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(122)	(122)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,887	1,381
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	114,227	58,383
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	19,306	4,316
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	17,291	4,819



การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	19,306	21,584	4,316	6,362
ซื้อเพิ่ม	3,872	2,725	1,884	60
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(5,887)	(5,001)	(1,381)	(2,106)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(2)	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	17,291	19,306	4,819	4,316

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	102,805	145,673	465,600	427,237
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,139	15,756	23,795	33,824
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.2)	111,944	161,429	489,395	461,061
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,792,441	1,711,636	678,297	668,224
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	371,797	366,840	165,488	140,160
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,164,238	2,078,476	843,785	808,384
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,276,182	2,239,905	1,333,180	1,269,445

21. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 6 ปี สัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาห้ามไม่ให้เช่าสินทรัพย์อ้างอิงไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วงหรือใช้ประโยชน์ และสัญญาเช่าจำนวนหลายสัญญาระบุสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าและยกเลิกสัญญาเช่า



21.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์			
	อาคาร คลังสินค้า	สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	12,204	3,503	68,328	84,035
เพิ่มขึ้น	33,604	3,934	32,769	70,307
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	(119)	(119)
จำหน่าย	(432)	-	(1,105)	(1,537)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(14,633)	(2,847)	(26,539)	(44,019)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	30,743	4,590	73,334	108,667
เพิ่มขึ้น	14,198	9,471	22,467	46,136
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	(2,417)	(2,417)
จำหน่าย	-	(454)	-	(454)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(18,534)	(4,137)	(29,100)	(51,771)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	26,407	9,470	64,284	100,161

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์			
	อาคาร คลังสินค้า	สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-	11,075	11,075
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(3,821)	(3,821)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	7,254	7,254
เพิ่มขึ้น	-	-	1,693	1,693
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(4,105)	(4,105)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	4,842	4,842

21.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินตามสัญญาเช่า	107,393	114,969	5,008	7,647
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(4,688)	(5,088)	(186)	(260)
สุทธิ	102,705	109,881	4,822	7,387
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(46,772)	(45,783)	(3,740)	(3,968)
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	55,933	64,098	1,082	3,419

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	109,881	84,424	7,387	11,214
เพิ่มขึ้น	47,672	72,645	1,693	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	4,080	3,238	258	344
จ่ายค่าเช่า	(58,928)	(50,426)	(4,516)	(4,171)
ยอดคงเหลือปลายปี	102,705	109,881	4,822	7,387

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 36 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง



21.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	51,771	44,019	4,105	3,821
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	6,232	6,489	2,385	2,973
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	973	904	582	463
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่				
ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	13,173	13,544	-	-

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามยอดขาย อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี

21.4 อื่นๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 75.2 ล้านบาท (2565: 65.0 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 7.2 ล้านบาท 2565: 7.3 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กั ดัชนีหรืออัตรา



22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2566			2565		
	โครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม	โครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ						
พนักงานต้นปี	881,577	80,064	961,641	905,706	76,814	982,520
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	56,627	8,050	64,677	58,005	5,191	63,196
ต้นทุนดอกเบี้ย	26,327	1,819	28,146	15,396	1,031	16,427
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณ						
การตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	-	1,490	1,490
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติทางการเงิน	-	-	-	-	(2,860)	(2,860)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	-	-	-	-	14,916	14,916
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติด้านประชากรศาสตร์	3,166	-	3,166	5,889	-	5,889
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติทางการเงิน	(4,338)	-	(4,338)	(96,857)	-	(96,857)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	999	-	999	99,462	-	99,462
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(83,489)	(14,174)	(97,663)	(106,024)	(16,518)	(122,542)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ						
พนักงานปลายปี	880,869	75,759	956,628	881,577	80,064	961,641



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	โครงการ		รวม	โครงการ		รวม
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน		ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ						
พนักงานต้นปี	570,214	56,812	627,026	599,404	53,920	653,324
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	34,998	3,175	38,173	34,775	3,046	37,821
ต้นทุนดอกเบี้ย	17,878	1,321	19,199	10,091	715	10,806
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	-	989	989
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	-	(2,483)	(2,483)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	-	14,000	14,000
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	5,664	-	5,664
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	(63,862)	-	(63,862)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	44,686	-	44,686
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(61,691)	(11,260)	(72,951)	(60,544)	(13,375)	(73,919)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	561,399	50,048	611,447	570,214	56,812	627,026

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 101 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 80 ล้านบาท) (2565: จำนวน 116 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 81 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 4 - 21 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 4 - 11 ปี) (2565: 4 - 14 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 4 - 11 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	1.77 - 4.44	1.40 - 4.44	2.56 - 3.44	2.56 - 3.44
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.60 - 7.00	2.60 - 7.00	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 51.57	0 - 51.57	1.43 - 51.57	1.43 - 51.57

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อัตราคิดลด	อัตราการขึ้นเงินเดือน	อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	อัตราคิดลด	อัตราการขึ้นเงินเดือน	อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน
เพิ่มขึ้น 0.5%	(6)	3	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น 1%	(58)	67	(1)	(36)	43	-
เพิ่มขึ้น 10%	-	-	(8)	-	-	-
เพิ่มขึ้น 20%	-	-	(49)	-	-	(32)
ลดลง 0.5%	6	(3)	-	-	-	-
ลดลง 1%	66	(60)	1	41	(39)	-
ลดลง 10%	-	-	9	-	-	-
ลดลง 20%	-	-	57	-	-	38





(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อัตราคิดลด	อัตราการขึ้น เงินเดือน	อัตราการ เปลี่ยนแปลง ในจำนวน พนักงาน	อัตราคิดลด	อัตราการ ขึ้น เงินเดือน	อัตราการ เปลี่ยนแปลง ในจำนวน พนักงาน
เพิ่มขึ้น 0.5%	(6)	3	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น 1%	(59)	61	(1)	(38)	39	-
เพิ่มขึ้น 10%	-	-	9	-	-	-
เพิ่มขึ้น 20%	-	-	(44)	-	-	(28)
ลดลง 0.5%	7	(3)	-	-	-	-
ลดลง 1%	67	(55)	1	43	(35)	-
ลดลง 10%	-	-	12	-	-	-
ลดลง 20%	-	-	51	-	-	33

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

24. รายได้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรจากตราสารทุน/ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	27,386	23,111	26,100	22,875
กำไรจากการขายตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,445	917	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	87,672	2,091	21,049
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,261	12,072	2,804	4,277
อื่นๆ	147,040	146,056	92,006	106,622
รวม	187,132	269,828	123,001	154,823

25. รายได้ทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร	73,861	28,458	60,775	16,170
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	135,638	70,856	63,144	68,911
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	95,097	42,492	7,875	8,878
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	141,019	108,077	93,389	67,655
ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	145,544	171,777	45,978	72,250
รวม	591,159	421,660	271,161	233,864

26. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,080	3,238	258	344
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	2,896	725	-	-
รวม	6,976	3,963	258	344

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	16,524,515	14,112,672	10,270,014	10,576,247
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(142,905)	153,811	(53,263)	49,328
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	4,102,817	3,964,243	1,898,189	1,819,231
ค่าเสื่อมราคา	1,119,157	1,118,607	501,406	506,194
ค่าใช้จ่ายในการส่งออก	368,196	274,700	87,502	273,939
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	206,125	187,346	127,553	119,865
ค่าขนส่งสินค้า	139,123	137,368	64,618	62,016
ค่านายหน้า	143,192	107,994	102,422	104,738



28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	887,523	629,145	384,928	198,263
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	11,201	(6,324)	19,555	2,136
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	898,724	622,821	404,483	200,399

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31,203	29,919	13,088	20,853
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	112	2,621	146	(1,809)
รวม	31,315	32,540	13,234	19,044

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,915,166	4,583,667	3,316,703	2,125,896
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	9%, 20%, 32.50%	9%, 20%, 32.50%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	1,309,477	1,030,482	663,341	425,179
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 29)	(228,713)	(215,332)	(106,531)	(68,708)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	25,021	7,931	19,060	4,815
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(30,410)	(30,787)	(23,871)	(23,455)
เงินปันผลรับที่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษี	(136,561)	(146,379)	(125,221)	(130,657)
อื่นๆ	(40,090)	(23,094)	(22,295)	(6,775)
รวม	(410,753)	(407,661)	(258,858)	(224,780)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	898,724	622,821	404,483	200,399





ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	156,662	150,427	96,636	93,235
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทอื่น	19,559	19,559	19,559	19,559
ค่าเสื่อมราคา	295	58	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	352	352	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	211	211	212	212
สัญญาเช่า	1,058	940	-	-
อื่นๆ	868	477	-	-
รวม	179,005	172,024	116,407	113,006
หนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าชุดธรรม				
ของเงินลงทุน	78,269	91,380	104,686	94,983
อื่นๆ	-	-	785	766
รวม	78,269	91,380	105,471	95,749
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	100,736	80,644	10,936	17,257

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชีแสดงยอดคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี	100,736	80,644	10,936	17,257

29. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัทฯ			
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	60-1165-0-00-1-2	60-1169-0-00-1-2	60-1167-0-00-1-2	60-1168-0-00-1-2
ลงวันที่	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560
ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่	1045(2)/2555	1782(2)/2556	1780(2)/2556	1781(2)/2556
ลงวันที่	19 มกราคม 2555	6 มิถุนายน 2556	6 มิถุนายน 2556	6 มิถุนายน 2556
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	ผลิตขนมเวเฟอร์สอดไส้	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม				
3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ชลบุรี	ระยอง	ระยอง	ชลบุรี
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ				
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	จนถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 (หยุดการใช้สิทธิ 10 เมษายน 2562)	จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2566	จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2567	8 ปี
4.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	1 ปี	1 ปี	1 ปี	1 ปี
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	2 กรกฎาคม 2556	1 กรกฎาคม 2558	1 ตุลาคม 2559	1 พฤศจิกายน 2562



รายละเอียด	บริษัทฯ (ต่อ)			
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	60-1171-0-00-1-2	60-1172-0-00-1-2	60-1173-0-00-1-2	61-0769-1-00-1-0
ลงวันที่	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	3 กรกฎาคม 2561
ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่	1017(2)/2558	1018(2)/2558	58-2216-0-00-1-0	
ลงวันที่	6 มกราคม 2558	6 มกราคม 2558	22 กันยายน 2558	
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตบะหมี่ กึ่งสำเร็จรูป	ผลิตบะหมี่ กึ่งสำเร็จรูป	ผลิตก๊วยเตี๋ยวกึ่ง สำเร็จรูปและเส้น ก๊วยเตี๋ยวบแห้ง	ผลิตอาหารกึ่ง สำเร็จรูป
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม				
3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ระยอง	ลำพูน	ราชบุรี	ราชบุรี
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ				
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงิน ลงทุนและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงิน ปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	จนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2567	จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2567 (หยุดการ ใช้สิทธิ 4 มกราคม 2566)	จนถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2567	5 ปี
4.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธินับแต่ วันที่สิทธิพิเศษในข้อ 4.1 สิ้นสุดลง	5 ปี	5 ปี	-	-
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ เครื่องจักรตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ วัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้า จากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อ การส่งออกนับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก	1 ปี	-	-	-
4.5 ได้รับ ลด ห ย่อน อ กร ขา เข้า ร้อยละ 75 ของอัตราปกติสำหรับ วัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ ผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศนับตั้งแต วันนำเข้าครั้งแรก	-	1 ปี	-	-
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 กันยายน 2559	1 กุมภาพันธ์ 2559	7 พฤษภาคม 2559	3 มกราคม 2563

รายละเอียด	บริษัทฯ (ต่อ)			
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่ ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่	62-0858-1-04-1-0 13 สิงหาคม 2562	64-0246-1-04-1-0 5 มีนาคม 2564	66-0398-1-00-1-0 22 มีนาคม 2566	66-1573-2-00-1-0 9 พฤศจิกายน 2566
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตผลิตภัณฑ์ จากข้าว	ผลิตผลิตภัณฑ์ จากข้าว	ผลิตผลิตภัณฑ์ จากข้าว	ผลิตบะหมี่ กึ่งสำเร็จรูป
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม	ราชบุรี	ราชบุรี	ราชบุรี	ชลบุรี
3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ราชบุรี	ราชบุรี	ราชบุรี	ชลบุรี
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	-	-	5 ปี	6 ปี
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงิน ลงทุนและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงิน ปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	-	-	5 ปี	6 ปี
4.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่า เงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ การผลิตและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำ เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติ บุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	3 ปี (หยุดการใช้ สิทธิ 31 พฤษภาคม 2563)	3 ปี (หยุดการใช้ สิทธิ 11 กุมภาพันธ์ 2565)	-	-
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ เครื่องจักรตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ วัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้า จากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อ การส่งออกนับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก	-	-	1 ปี	1 ปี
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 ตุลาคม 2562	6 มีนาคม 2564	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ



รายละเอียด	บริษัทย่อย - บริษัท ไทย อันเปา ผลิตภัณฑ์ กระดาษ จำกัด	
<p>1. บัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่</p> <p>2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ</p> <p>3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม</p> <p>3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่</p> <p>4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ</p> <p>4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี</p> <p>4.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธินับแต่วันที่ได้รับสิทธิพิเศษในข้อ 4.1 สิ้นสุดลง</p> <p>4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</p> <p>5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม</p>	<p>1611(2)/2552</p> <p>14 สิงหาคม 2552</p> <p>ผลิตภาชนะหรือกล่อง กระดาษ</p> <p>ลำพูน</p> <p>8 ปี (สิ้นสุด 5 มกราคม 2561)</p> <p>(ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)</p> <p>5 ปี (สิ้นสุด 5 มกราคม 2566)</p> <p>ได้รับ</p> <p>6 มกราคม 2553</p>	<p>2438(2)/2556</p> <p>15 ตุลาคม 2556</p> <p>ผลิตภัณฑ์จากเยื่อหรือกระดาษ</p> <p>ระยอง</p> <p>3 ปี (สิ้นสุด 1 เมษายน 2565)</p> <p>(ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)</p> <p>ได้รับ</p> <p>2 เมษายน 2562</p>

รายละเอียด	บริษัทย่อย - บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง จำกัด
<p>1. บัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่</p> <p>2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ</p> <p>3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม</p> <p>3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่</p> <p>4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ</p> <p>4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี</p> <p>4.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต</p> <p>4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</p> <p>5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม</p>	<p>62-0295-1-04-1-0</p> <p>22 มีนาคม 2562</p> <p>ผลิตฟิล์มและบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดมากกว่า 3 ชั้น</p> <p>ฉะเชิงเทรา</p> <p>3 ปี</p> <p>3 ปี</p> <p>ได้รับ</p> <p>23 มีนาคม 2562</p>





รายละเอียด	บริษัทย่อย - บริษัท เพรซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)		
	1343(2)/2555 22 มีนาคม 2555 ผลิตผลิตภัณฑ์ เบเกอร์รี่	66-1455-2-00-1-0 20 ตุลาคม 2566 ผลิตขนมปังชนิด แผ่น	66-1637-2-04-1-0 20 พฤศจิกายน 2566 ผลิตผลิตภัณฑ์ ธัญพืช
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่			
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ			
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ			
3.1 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไร สุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริม (นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการ ประกอบกิจการนั้น) และได้รับยกเว้นไม่ต้อง นำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่ง ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวม คำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	8 ปี (ไม่เกินร้อยละ 100 ของมูลค่าเงิน ลงทุนไม่รวมค่า ที่ดินและทุน หมุนเวียน)	6 ปี (ไม่เกินร้อยละ 100 ของมูลค่าเงิน ลงทุนไม่รวมค่า ที่ดินและทุน หมุนเวียน)	3 ปี (ไม่เกิน 8.8 ล้านบาท หรือเทียบเท่าร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุน ในการปรับปรุง ประสิทธิภาพการ ผลิตเพื่อการใช้ พลังงานทดแทน ไม่รวมค่าที่ดินและ ทุนหมุนเวียน) 5 ปี
3.3 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้น ในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (นับแต่วันพ้น กำหนดเวลาตามข้อ 3.2)	5 ปี	5 ปี	5 ปี
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 มิถุนายน 2560	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ

กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในบัตรส่งเสริม

รายได้ของกลุ่มบริษัท จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม				กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม			
	ได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคล		ได้รับลดหย่อน ภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50		ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขาย								
รายได้จากการขายใน								
ประเทศ	4,486,135	6,001,036	753,103	71,585	16,431,056	14,374,643	21,670,294	20,447,264
รายได้จากการส่งออก	1,065,294	1,372,928	-	-	4,928,391	4,661,543	5,993,685	6,034,471
รวมรายได้จากการขาย	5,551,429	7,373,964	753,103	71,585	21,359,447	19,036,186	27,663,979	26,481,735

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม				กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม			
	ได้รับยกเว้น		ได้รับลดหย่อน				รวม	
	ภาษีเงินได้นิติบุคคล		ภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 50				
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขาย								
รายได้จากการขายใน								
ประเทศ	2,143,832	3,171,448	753,103	-	9,266,488	7,954,763	12,163,423	11,126,211
รายได้จากการส่งออก	1,065,294	1,372,927	-	-	3,382,151	3,332,935	4,447,445	4,705,862
รวมรายได้จากการขาย	3,209,126	4,544,375	753,103	-	12,648,639	11,287,698	16,610,868	15,832,073

30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 6 ส่วนงาน ดังนี้

1. บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป
2. ขนมปังกรอบ
3. เบเกอรี่
4. บรรจุภัณฑ์
5. น้ำผลไม้
6. อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดคราเคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.1 รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว



ข้อมูลรายได้และกำไรและสินทรัพย์รวม/หนี้สินรวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	บะหมี่และอาหาร						รายการปรับปรุง และตัดรายการ		
	กิ่งสำเร็จรูป	ขนมปังกรอบ	เบเกอรี่	บรรจุภัณฑ์	น้ำผลไม้	อื่นๆ	รวมส่วนงานที่ รายงาน	ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	16,893,511	670,113	7,540,341	1,251,256	991,585	317,173	27,663,979	-	27,663,979
รายได้ระหว่างส่วนงาน	194,005	319,568	102	2,221,682	691	2,012,850	4,748,898	4,748,898	-
รายได้ทางการเงิน	264,782	10,507	105,608	136,003	291	73,968	591,159	-	591,159
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	503,446	31,977	372,175	182,668	40,103	40,885	1,171,254	(326)	1,170,928
ส่วนแบ่งผลกำไรที่บันทึกตาม วิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	126,296	126,296	-	126,296
ภาษีเงินได้	413,723	(6,160)	269,420	146,804	11,082	64,118	898,987	(263)	898,724
กำไรของส่วนงาน	2,947,874	22,530	1,701,065	627,541	41,666	378,092	5,718,768	(702,326)	5,016,442

(หน่วย: พันบาท)

	บะหมี่และ อาหารกิ่ง						สินทรัพย์ที่ ไม่ได้เป็นส่วน	รวมส่วนงานที่ รายงาน	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ	
	สำเร็จรูป	ขนมปังกรอบ	เบเกอรี่	บรรจุภัณฑ์	น้ำผลไม้	อื่นๆ			ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	-	-	131,704	131,704	-	131,704
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการ ร่วมค้าที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-	3,672,513	3,672,513	-	3,672,513
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์ไม่ หมุนเวียน ที่ไม่รวมสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	233,427	(22,553)	(100,664)	(758,005)	39,699	(324,012)	(364,946)	(1,297,054)	(151,369)	(1,448,423)

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	บะหมี่และอาหาร						รายการปรับปรุงและตัดรายการ		
	กิ่งสำเร็จรูป	ขนมปังกรอบ	เบเกอรี่	บรรจุภัณฑ์	น้ำผลไม้	อื่นๆ	รวมส่วนงานที่รายงาน	ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	15,603,951	788,263	7,528,760	1,181,847	1,055,980	322,934	26,481,735	-	26,481,735
รายได้ระหว่างส่วนงาน	186,400	392,287	100	2,239,488	1,311	1,866,192	4,685,778	(4,685,778)	-
รายได้ทางการเงิน	224,492	11,312	55,781	59,668	158	70,249	421,660	-	421,660
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	495,905	36,430	377,531	180,301	33,893	39,771	1,163,831	(1,204)	1,162,627
ส่วนแบ่งผลกำไรที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	164,171	164,171	-	164,171
ภาษีเงินได้	212,337	(20,127)	241,488	92,105	24,565	72,400	622,768	53	622,821
กำไรของส่วนงาน	1,946,439	(41,500)	1,700,191	471,926	92,667	447,052	4,616,775	(655,929)	3,960,846

(หน่วย: พันบาท)

	บะหมี่และอาหาร						สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	รวมส่วนงานที่รายงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการ	
	สำเร็จรูป	ขนมปังกรอบ	เบเกอรี่	บรรจุภัณฑ์	น้ำผลไม้	อื่นๆ			ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-	3,390,544	3,390,544	-	3,390,544
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ไม่รวมสินทรัพย์										
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(88,757)	(19,178)	31,160	382,976	29,594	35,361	701,041	1,072,197	(67,118)	1,005,079



ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566	2565
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	21,670,295	20,447,264
ประเทศอื่นๆ	5,993,684	6,034,471
รวม	27,663,979	26,481,735
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมสินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	21,711,396	23,218,383
ประเทศอื่นๆ	569,285	510,721
รวม	22,280,681	23,729,104

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2566 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและทำธุรกิจจัดจำหน่ายเป็นจำนวนเงินประมาณ 11,504 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป และขนมปังกรอบ (2565: 10,465 ล้านบาท)

32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 67 ล้านบาท (2565: 66 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ จำนวนเงิน 29 ล้านบาท (2565: 27 ล้านบาท)



33. เงินปันผล

		เงินปันผลปี 2566		
		อัตราหุ้นละ	รวม	วันที่จ่าย
		(บาท)	(พันบาท)	
งวดครึ่งปีหลังของปี 2565				
(อนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566)				
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.60	197,822	25 พฤษภาคม 2566	
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	2.14	705,567		
	2.74	903,389		
งวดครึ่งปีแรกของปี 2566				
(อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2566)				
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.60	197,822	18 ตุลาคม 2566	
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	1.65	544,012		
	2.25	741,834		
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2566	4.99	1,645,223		
		เงินปันผลปี 2565		
		อัตราหุ้นละ	รวม	วันที่จ่าย
		(บาท)	(พันบาท)	
งวดครึ่งปีหลังของปี 2564				
(อนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565)				
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.95	313,219	26 พฤษภาคม 2565	
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.95	313,219		
	1.90	626,438		
งวดครึ่งปีแรกของปี 2565				
(อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2565)				
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.40	131,881	12 ตุลาคม 2565	
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.94	309,922		
	1.34	441,803		
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2565	3.24	1,068,241		



34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการผลิตจำนวนเงินประมาณ 8.3 ล้านบาท 0.03 ล้านบาท 0.15 ล้านบาท และ 9.82 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 391.1 ล้านบาท (2565: 0.03 ล้านบาท 0.15 ล้านบาท และ 0.07 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 5.4 ล้านบาท) สัญญาติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าและเครื่องจักรโรงงานจำนวนเงินประมาณ 50.3 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 35.2 ล้านบาท) (2565: 34.4 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 9.5 ล้านบาท))

34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาบริการ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้าได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะสั้นและบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้ามีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาบริการต่าง ๆ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	32	30	20	12
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4	6	3	2
รวม	36	36	23	14

34.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

กิจการร่วมค้าได้เข้าทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้า และรับข้อมูลด้านการดำเนินกิจการและการจัดการ ภัยพิบัติ โดยภายใต้เงื่อนไขในสัญญา การร่วมค้าต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา ซึ่งในระหว่างปี 2566 การร่วมค้ามีค่าสิทธิจ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.9 ล้านบาท (2565: 2.4 ล้านบาท)

34.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อสินค้าระยะยาว

บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเพื่อการผลิตเป็นระยะเวลา 1 - 7 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีข้อผูกพันที่จะต้องสั่งซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามปริมาณที่ระบุในสัญญาดังนี้

ลำดับที่	ระยะเวลาสัญญา (ปี)	วันที่สิ้นสุดสัญญา	ปริมาณการสั่งซื้อก๊าซเฉลี่ย (ล้านบีทียู)
1.	1	31 ธันวาคม 2567	269 ต่อวัน
2.	7	30 พฤศจิกายน 2572	22,211 ต่อปี
3.	7	30 พฤศจิกายน 2572	43,859 ต่อปี

34.5 การค้ำประกัน

34.5.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อย คงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 36 ล้านบาท (2565: 33 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ 1 ล้านบาท (2565: 1 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>ประเภทของหนังสือค้ำประกัน</u>				
การชำระเจ้าหนี้	35	32	-	-
ภาษีกรมศุลกากร	1	1	1	1
	36	33	1	1

34.5.2 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีมติอนุมัติการค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัท คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยมีมูลค่าค้ำประกันจำนวน 80.5 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 5 จากวงเงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งจำนวน 1,610 ล้านบาท และมีระยะเวลาค้ำประกัน 4 ปี

34.6 ภาระผูกพันจากการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันในการลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท สหแคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด”) ตามสัดส่วนการลงทุนเดิม มียอดคงเหลือเป็นเงินทั้งสิ้น 112.5 ล้านบาท (2565: 337.5 ล้านบาท) และ 75.0 ล้านบาท (2565: 225.0 ล้านบาท) ตามลำดับ



35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	-	239,377	-	239,377
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์	-	322,361	-	322,361
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	-	1,594,014	-	1,594,014
หุ้นบุริมสิทธิ	-	25,469	-	25,469
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนใน				
ตลาดหลักทรัพย์	1,834,074	-	-	1,834,074
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	513,948	513,948
เงินลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศ	-	49,898	-	49,898
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	6,750,222	-	6,750,222
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์	-	883,515	-	883,515
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	449,641	449,641



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	-	280,497	-	280,497
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์	-	172,875	-	172,875
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	-	1,958,089	-	1,958,089
หุ้นบุริมสิทธิ	-	-	107,061	107,061
ตัวเงินแปลงสภาพ	-	21,492	-	21,492
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนใน				
ตลาดหลักทรัพย์	1,867,747	-	-	1,867,747
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	404,891	404,891
เงินลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศ	-	36,960	-	36,960
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	6,545,142	-	6,545,142
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์	-	968,930	-	968,930
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	151	-	151
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	543,623	543,623



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	-	162,104	-	162,104
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์	-	322,361	-	322,361
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	-	509,095	-	509,095
หุ้นบุริมสิทธิ	-	25,469	-	25,469
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนใน				
ตลาดหลักทรัพย์	1,422,990	-	-	1,422,990
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	462,561	462,561
เงินลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศ	-	48,204	-	48,204
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	4,173,867	-	4,173,867
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์	-	657,413	-	657,413
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	550,434	550,434

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	-	146,627	-	146,627
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์	-	172,875	-	172,875
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	-	862,512	-	862,512
ตั๋วเงินแปลงสภาพ	-	21,492	-	21,492
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนใน				
ตลาดหลักทรัพย์	1,430,628	-	-	1,430,628
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	358,504	358,504
เงินลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศ	-	33,572	-	33,572
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	4,167,543	-	4,167,543
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์	-	738,900	-	738,900
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	543,623	543,623

36. เครื่องมือทางการเงิน

36.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน



ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทจะค้างชำระไม่เกินหนึ่งปี

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมิน โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าสินค้าหรือส่งออกสินค้าและอุปกรณ์

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนถั่วเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	14,505	4,725	14,200	2,408	34.2233
เหรียญสิงคโปร์	-	27	-	27	25.9733
เหรียญออสเตรเลีย	-	29	-	-	23.4595
ยูโร	299	190	299	179	38.0334
เยน	-	92,534	-	53,212	0.2423
ริงกิต	399	360	399	360	7.4168
หยวน	-	917	-	-	4.8071
ชิลลิงเคนยา	469	-	469	-	0.2187

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนถั่วเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	12,719	5,317	12,330	1,781	34.5624
เหรียญสิงคโปร์	-	31	-	31	25.7206
เหรียญออสเตรเลีย	-	29	-	-	23.3791
ยูโร	1,551	56	1,551	56	36.8274
เยน	-	68,342	-	55,890	0.2609
ริงกิต	293	207	293	207	7.8304
หยวน	-	1,249	-	-	4.9664

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ	วันครบกำหนดตามสัญญา
		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
งบการเงินรวม			
เยน	560,010	0.2474 - 0.2507	29 มีนาคม - 23 ธันวาคม 2567
เหรียญสหรัฐอเมริกา	11,963	33.6500 - 35.8500	3 มกราคม - 3 กรกฎาคม 2567
หยวน	229	4.9400	4 มกราคม 2567

29 มีนาคม - 23 ธันวาคม 2567

3 มกราคม - 3 กรกฎาคม 2567

4 มกราคม 2567

29 มีนาคม - 23 ธันวาคม 2567



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ขาย	วันครบกำหนดตามสัญญา
		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
<u>งบการเงินรวม</u>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7,466	34.0275 - 36.7800	8 มกราคม - 2 พฤษภาคม 2567
<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7,466	34.0275 - 36.7800	8 มกราคม - 2 พฤษภาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ	วันครบกำหนดตามสัญญา
		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
งบการเงินรวม			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4,764	34.5134 - 37.7248	3 มกราคม - 27 กุมภาพันธ์ 2566
ยูโร	200	36.7200	28 กุมภาพันธ์ 2566
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4,764	34.5134 - 37.7248	3 มกราคม - 27 กุมภาพันธ์ 2566
ยูโร	200	36.7200	28 กุมภาพันธ์ 2566

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
		ของจำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
งบการเงินรวม			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	21,581	34.1500 - 37.7100	3 มกราคม - 29 มิถุนายน 2566

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเยน เหรียญสหรัฐอเมริกาและสกุลเงินยูโร โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

งบการเงินรวม				
สกุลเงิน	2566		2565	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	ก่อนภาษี		ก่อนภาษี	
	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	(เพิ่ม / (ลดลง))	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	(เพิ่ม / (ลดลง))
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เยน	10	(2,242)	10	(1,783)
	(10)	2,242	(10)	1,783
เหรียญสหรัฐอเมริกา	10	33,470	10	25,583
	(10)	(33,470)	(10)	(25,583)
ยูโร	10	415	10	5,508
	(10)	(415)	(10)	(5,508)
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
สกุลเงิน	2566		2565	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	ก่อนภาษี		ก่อนภาษี	
	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	(เพิ่ม / (ลดลง))	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	(เพิ่ม / (ลดลง))
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เยน	10	(1,289)	10	(1,458)
	(10)	1,289	(10)	1,458
เหรียญสหรัฐอเมริกา	10	40,356	10	36,460
	(10)	(40,356)	(10)	(36,460)
ยูโร	10	456	10	5,508
	(10)	(456)	(10)	(5,508)

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต



ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,933	-	1,821	448	4,202	0.01 - 2.45
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10,183	-	343	67	10,593	0.13 - 5.14
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	4,533	4,533	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	5,880	-	3,802	9,682	0.95 - 9.60
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	5	5.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,000	4	-	-	1,004	5.00 - 7.00
	13,121	5,884	2,164	8,850	30,019	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	2,276	2,276	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	47	56	-	-	103	5.24 - 7.25
	47	56	-	2,276	2,379	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,112	-	2,356	359	3,827	0.05 - 1.50
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8,050	-	258	97	8,405	0.15 - 5.35
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	3,924	3,924	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	6,131	-	3,764	9,895	0.45 - 8.50
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	7	-	-	7	5.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	1,000	-	-	1,000	7.00
	9,162	7,138	2,614	8,144	27,058	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	2,240	2,240	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	46	64	-	-	110	4.00 - 6.01
	46	64	-	2,240	2,350	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,050	-	520	70	1,640	0.01 - 2.45
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,472	-	232	-	4,704	0.75 - 2.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	2,811	2,811	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	3,170	-	3,101	6,271	0.95 - 8.50
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	5	5.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	4	-	-	4	5.00
	5,527	3,174	752	5,982	15,435	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,333	1,333	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	1	-	-	5	6.56 - 7.25
	4	1	-	1,333	1,338	



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	565	-	1,315	27	1,907	0.01 - 0.90
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,969	-	188	-	3,157	0.15 - 1.78
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	2,466	2,466	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	3,637	-	2,881	6,518	0.45 - 8.50
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	7	-	-	7	5.00
	3,534	3,644	1,503	5,374	14,055	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,269	1,269	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	3	-	-	7	4.00
	4	3	-	1,269	1,276	

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการค้าของกลุ่มบริษัท โดยการรักษาระดับเงินสดเพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ กลุ่มบริษัทได้ประเมินแล้วว่า กลุ่มบริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอที่จะชำระหนี้สินทางการเงินได้ และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ



รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,276,182	-	2,276,182
หนี้สินตามสัญญาเช่า	49,530	57,863	107,393
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,325,712	57,863	2,383,575

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,239,905	-	2,239,905
หนี้สินตามสัญญาเช่า	45,783	64,098	109,881
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,285,688	64,098	2,349,786

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,333,180	-	1,333,180
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,851	1,157	5,008
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,337,031	1,157	1,338,188



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,269,445	-	1,269,445
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,968	3,419	7,387
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,273,413	3,419	1,276,832

36.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาว เจ้าหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น
- เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

36.3 การกระทบบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	373,915	360,009
ซื้อระหว่างปี	35,387	-
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4,411)	(1,505)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	404,891	358,504
ซื้อระหว่างปี	19,750	14,750
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	89,307	89,307
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	513,948	462,561

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	อัตราที่ใช้
		ที่มีนัยสำคัญ	
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	คิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ	อัตราต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	7.94%, 9.53%, 10.57%, 11.45%

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.05%	0.05%	0.10%	0.10%	0.05%	0.05%	0.10%	0.10%
มูลค่ายุติธรรม	(1.6)	1.7	(3.3)	3.3	(1.6)	1.7	(3.3)	3.4

37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมและเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.11:1 (2565: 0.12:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.11:1 (2565: 0.11:1)

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567



เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
โดยตรงในการควบคุมดูแล
การทำบัญชี เลขานุการบริษัท



เอกสารแนบ 1 - รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีเลขานุการบริษัท

1.1 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชีของบริษัท เลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา - ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการผู้ดำเนินงานผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	86	ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ - สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น - สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยวาเซด ประเทศญี่ปุ่น - สาขาวิทยาศาสตร์ (สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล กรุงเทพฯ อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 68/2005	ทางตรง 0.91%	7, 8	บริษัทจดทะเบียนอื่น พ.ศ. 2566 - ปัจจุบัน ก.ย. 2565 - พ.ศ. 2566 ก.ย. 2563 - ก.ย. 2565 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ที่ปรึกษา	บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง บมจ. สหพัฒน์ฟิวเจอร์ บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล บมจ. ธนุลักษณ์ บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ บมจ. ไทยวาโก้
			ทางอ้อม 0.04%		กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 11 แห่ง		
			- ไม่มี -				
			- ไม่มี -				
2. นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์ - ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้ดำเนินงานผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	84	ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ - สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก - สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ เชียงใหม่ - สาขาวิชาพัฒนคหเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 39/2004	ทางตรง 6.74%	4, 9, 18, 19, 23	2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2552 - 2563 บริษัทจดทะเบียนอื่น ค.ศ. 2565 - ปัจจุบัน 2561 - ค.ศ. 2565 2562 - ปัจจุบัน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 4 แห่ง	กรรมการกิตติมศักดิ์ ผู้ทรงคุณวุฒิ เหนียวญิก ประธานกิตติมศักดิ์ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการ	หอการค้าไทย คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย สหพันธ์ว่่านานาชาติ (FINA) บมจ. เพรซิเดนท์เบเกอรี่ บมจ. เพรซิเดนท์เบเกอรี่ บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง
			ทางอ้อม 0.50%				
			- ไม่มี -				
			- ไม่มี -				



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน/บริษัท
3. นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ - รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน - ที่ปรึกษา - กรรมการผู้ชำนาญการพิเศษ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560 การดำรงตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ	71	ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 45/2004	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 7 แห่ง		
4. ดร.พจน์ พะเนียงวาทย์ - กรรมการผู้อำนวยการ - กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน - กรรมการผู้ชำนาญการพิเศษ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560 การดำรงตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ	56	วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาการความรู้ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Directors Accreditation Program (DAP) 20/2004 - Director Certification Program (DCP) 72/2006 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 21/2020 - หลักสูตรการป้องกันการฉ้อโกง (วปอ.) รุ่นที่ 64	ทางตรง 0.93% ทางอ้อม -	2, 9, 18, 19, 23	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 15 แห่ง		
5. นายภัทร ศติยกวี - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้ชำนาญการพิเศษ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560 การดำรงตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ	69	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of Bridgeport Connecticut, U.S.A. อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Audit Committee Program (ACP) 12/2006 - Directors Certification Program (DCP) 46/2004 - Directors Accreditation Program (DAP) 3/2003 - IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 7/2018	ทางตรง 1.76% ทางอ้อม 0.78%	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> 2562 - ปัจจุบัน <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 1 แห่ง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. เคอร์รี่เคสเพรส (ประเทศไทย)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ช่วงเวลา ที่เข้าบริหารงาน	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
6. นายอภิชาติ ธรรมโนมัย - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	การดำรงตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา	74	Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 68/2005 - Director Accreditation Program ปี 2003	ทางตรง 0.05% ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริหารงานพิเศษ</u> 2565 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ค.ค. 2565 <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริหารงานพิเศษ)</u> จำนวน 2 แห่ง	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารและพิจารณาข้อเสนองาน รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ	บมจ. เพรซิเดนท์ฟู้ดส์ บมจ. เพรซิเดนท์ฟู้ดส์ บมจ. เพรซิเดนท์ฟู้ดส์
				- ไม่มี -				
7. นายบุญชัย โชควัฒนา - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	การดำรงตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา	76	ปริญญาเอก สาขาจิตวิทยา - สาขาจิตวิทยา สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า - สาขาจิตวิทยา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม - สาขาวิชาการจัดการ วิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏ สวนสุนันทา อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 68/2005	ทางตรง 0.032% ทางอ้อม -	1, 8	<u>บริหารงานพิเศษ</u> 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริหารงานพิเศษ)</u> จำนวน 21 แห่ง	ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	บมจ. สหพัฒนพิบูล บมจ. ฟรังก์ฟรอนท์ ฟู้ดส์ บมจ. สหพัฒนพิบูล บมจ. เมืองไทยประกันภัย บมจ. ฐานันท์ เทคโนโลยี
				- ไม่มี -				
8. นายวิฑิต โชควัฒนา - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	การดำรงตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา	59	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์แคลิฟอร์เนีย ปริญญาตรี Electronic Engineer, San Francisco State University, California USA อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 75/2008 - Director Certification Program (DCP) 251/2018 อบรมจากสถาบันวิชาการตลาดทุน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 21/2558	ทางตรง 0.0003% ทางอ้อม -	1, 7	<u>บริหารงานพิเศษ</u> 2562 - ปัจจุบัน พ.ค. 2566 - ปัจจุบัน ค.ค. 2564 - ปัจจุบัน <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริหารงานพิเศษ)</u> จำนวน 15 แห่ง	กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารและพิจารณาข้อเสนองาน ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. สหพัฒนพิบูล บมจ. สหพัฒนพิบูล บมจ. ฐานันท์ เทคโนโลยี
				- ไม่มี -				

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
11. ดร.คุณัทธา สิริโคม - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	67	ปริญญาเอก (สาขาการเงิน) มหาวิทยาลัยฟลอริดา รัฐเพนซิลวาเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (สาขาการเงิน) West Virginia University USA อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันบริหารบริษัท ไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 0/2000 - Audit Committee Program (ACP 29/2009) - Director Leadership Certification Program (DLCP) 0/2001 - Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 16/2023	ทางตรง 0.05% ทางอ้อม -	ไม่มี	พ.ค.2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชน ไทยCAC	สมาคมส่งเสริมสถาบันบริหารบริษัท ไทย (IOD)
					ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาทำข้อตกลงแทน ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน ไทย มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์
การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการหรือองค์การอื่นที่มีหน้าที่แนะนำหรือผลกระทบกับกาลูติเวลาอย่างมีนัยสำคัญ			ไม่มี		บริษัทจดทะเบียนอื่น		
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ. ไทยวาโก้
12. นายพนัส บุญยพันธุ์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 15 มกราคม 2563	54	นิติศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม), มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น, แบลดิมอร์ นิติศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยมิชิแกน (แอนอาร์เบอร์), สหรัฐอเมริกา นิติศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยสจวร์ต, สหรัฐอเมริกา นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม), คณะนิติศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันบริหารบริษัท ไทย (IOD) - Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 17/2023 - Director Accreditation Program (DAP) 16/2019 - หลักสูตรผู้บริหารระบบการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 17, วิทยาลัยการยุติธรรม, สำนักงานศาลยุติธรรม - หลักสูตรการป้องกันการฟอกอาชญากรรม (ฟอป), รุ่นที่ 64	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงกฎหมาย เกี่ยวกับหุ้นส่วนบริษัทและองค์การธุรกิจ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ศาลอาญาระดับภาค โน โฉยจิตรลดา มูลนิธิส่งเสริมสร้างเอกลักษณ์ของชาติ
					2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ	บมจ. ธนาคารกสิกรไทย บมจ. ทีทีเอฟแอนด์ซีเคียส์ บมจ. ทีทีเอฟแอนด์ซีเคียส์
การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการหรือองค์การอื่นที่มีหน้าที่แนะนำหรือผลกระทบกับกาลูติเวลาอย่างมีนัยสำคัญ			ไม่มี		บริษัทจดทะเบียนอื่น		
					ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาทำข้อตกลงแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ. ทีทีเอฟแอนด์ซีเคียส์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
13. ศ.ดร.สุวิมล ภิรมย์พันธุ์ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการหรือองค์อื่นที่ไม่ใช่หน่วยงานที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจ	69	ปริญญาโทและปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีการหมักมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประเทศจีน ปริญญาตรี เทคโนโลยีสิ่งทอจากทาง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อมรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 97/2012 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 21/2020)	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน 2559 - ก.ย. 2563 <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> 2562 - ปัจจุบัน 2559 - เม.ย. 2562 <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ไม่มี	ที่ปรึกษาระบบ GMP, GHP, HACCP วิทยากรด้านความปลอดภัยของอาหาร การตรวจติดตามสุขลักษณะการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม ผู้วิจัยหลักด้านกลิ่นและรสชาติในอาหาร อาจารย์ประจำคณะวิทยาศาสตร์ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มมจ. ฟ้าเขียว มมจ. เพชรรัตนที่เบเกอรี่
		14. นางทองสุก อิมมิต - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการลงทุน - กรรมการกำกับดูแลกิจการและ การพัฒนาอย่างยั่งยืน	67	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน การลงทุนและการบัญชี) University of Wisconsin, Madison, USA ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อมรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 8/2001 - Director Certification Program Update (DCPU) 5/2015 - Boards that Make a Difference (BMD) 3/2016 - Advanced Audit Committee Program (AACP) 33/2019 - IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 14/2020 - Role of the Chairman Program (RCP) 46/2020 - Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 12/2021 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) 40/2022 - Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) 6/2023	ทางตรง 0.008% ทางอ้อม -	ไม่มี	ค.ย. 2565 - ปัจจุบัน มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> 2562 - ปัจจุบัน เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 1 แห่ง	กรรมการและเหรัญญิก กรรมการผู้ดูแลด้านนโยบายและการเงิน กรรมการในคณะกรรมการปรับปรุงโครงสร้าง คณะกรรมการบริหารส่วนงาน ที่ปรึกษา ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง
การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการหรือองค์อื่นที่ไม่ใช่หน่วยงานที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจ				-ไม่มี-		<u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 1 แห่ง		

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว หรือจากกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
ผ.ร. นายคณินท์ สารสิน - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	62	ปริญญาโทบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรัตนโกสินทร์ Advanced Management Program (AMP) 171) Harvard Business School Master of Business Administration, University of Notre Dame, USA Bachelor of Science in Industrial Engineering, Lehigh University, USA อบรมภาคสมทบส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 105/2556 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิชาการสถาดทุน รุ่น 17 - หลักสูตร Singapore Institute of Directors (SID) 2021	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	2566 – ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> มี.ด. 2566 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน <u>กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> จำนวน 7 แห่ง	ประธานกิตติมศักดิ์ คณะกรรมการสภาการศึกษา นายกสมาคม ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคง ปดอภัยทางไซเบอร์และด้านการเงิน กรรมการ กรรมการ ธนาคารเพื่อการไทย จำกัด (มหาชน) บมจ. เอสซีจี เซมิคอนดักเตอร์ เทคโนโลยีส์	หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาการศึกษา สมาคมไทย - ญี่ปุ่น มูลนิธิ พล.เอก อา สรรพ บมจ. พุทธ บวรรัตน์	
	การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการหรือองค์กรอื่นที่เกี่ยวข้อง							
ผ.ร. ดร.สุวิทย์ มณีพันธ์ - กรรมการกำกับดูแลกิจการ การพัฒนาอย่างยั่งยืน	62	ปริญญา เอก การตลาด Kellogg Graduate School of management, Northwestern University ปริญญาโท MBA, คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี เกษตรศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อบรมภาคสมทบส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 18/2545 - Director Certification Program Refresher (DCP-Re) 18/2549 - Director Accreditation Program (DAP) 60/2549 - Audit Committee Program (ACP) 37/2554 - Role of the Chairman Program (RCP) 47/2564	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	2562-2563 2560-2562 2560 <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> 2564-ปัจจุบัน	รัฐมนตรีว่าการ รัฐมนตรีว่าการ รัฐมนตรีประจำ ประธานกรรมการ (อิสระ) ประธานคณะกรรมการบริษัท สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการนโยบายสิ่งแวดล้อม สังคม บริหารความเสี่ยง และการกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัท นวัตกรรม (อิสระ) ประธานคณะกรรมการบริษัท สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการนโยบายสิ่งแวดล้อม สังคม บริหารความเสี่ยง และการกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมาย	กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม กระทรวงการวิทยาศาสตร์ สำนักงานข้าราชการ บริษัท นวัตกรรม (อิสระ) บริษัท นวัตกรรมบริษัท สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการนโยบายสิ่งแวดล้อม สังคม บริหารความเสี่ยง และการกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมาย	
	การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการหรือองค์กรอื่นที่เกี่ยวข้อง							
ผ.ร. นางศุภมาส สุทธิรักษ์ - กรรมการลงทุน	62	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี บริหารจัดการและการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	มี.ด. 2559 - ก.พ. 2564 <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ไม่มี	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริหารการลงทุน 		



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
18. นายพันธ์ พะเนียงวณิช	- กรรมการลงทุน - กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน - ผู้จัดการใหญ่ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	48	นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program 11/2014	ทางตรง	2, 4, 9, 19, 23	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการกฎหมายธุรกิจ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ตามพระราชบัญญัติจังหวัด	หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย กรรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ บมจ.เพรซิเดนทึนเคอร์
				0.93%		2562 – ปัจจุบัน		
19. ดร.พณ พะเนียงวณิช	- กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน - รองผู้อำนวยการ ส่วนงานการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	59	Ph.D. in Agricultural and Environmental Chemistry with emphasis on Food Sciences, University of California, Davis Master of Management, SASIN Graduate Institute of Business Administration, Bangkok อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program - How to Develop a Risk Management Plan (HRP)	ทางตรง	2, 4, 9, 18, 23	บริษัทจดทะเบียนอื่น 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.เพรซิเดนทึนเคอร์
				0.94%		กิจการอื่น (ที่ไม่มีบริษัทจดทะเบียน) จำนวน 10 แห่ง		
20. นางสาวหทัยรัตน์ กว้างจิตต์อภัย	- กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน - ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ ส่วนงานสนับสนุนกลาง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	65	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันการจัดการศึกษาศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program	ทางตรง	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี	ไม่มี	
				0.016%		กิจการอื่น (ที่ไม่มีบริษัทจดทะเบียน) ไม่มี		
21. นางสาววิมล เศรษฐ์โต	- กรรมการลงทุน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2564	49	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (สาขาธุรกิจการเกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ทางตรง	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี	ไม่มี	
				-		กิจการอื่น (ที่ไม่มีบริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 แห่ง		

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
22. นางสดิสา หอหุชนะ - ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	64	ปริญญาโท ด้านการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคโนโลยีทางอาหารและชีวภาพ คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program	ทางตรง 0.008% ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี		
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
23. นางสุชาดา พะนิมวงษ์ - ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ สายงานการผลิต วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	56	Master of science in computer and engineering Management ms.(cm), assumption university	ทางตรง 0.016% ทางอ้อม -	2, 4, 9, 18, 19	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี		
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
24. นางสาวสารรัตน์ หัสริสมงคล - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี) - เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	59	ปริญญาโท หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิทยาการตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Company Secretary Program (CSP) รุ่น 42/2011 - Board Reporting Program (BRP) รุ่น 31/2019 - Asean CG Scorecard Coaching	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี		
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ไม่มี		
25. นายวันดี บุญสัมพันธ์กิจ - กรรมการลงทุน - ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน - Chief Financial Officer (CFO) วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	53	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of Colorado, USA. อบรมจากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - Economic Update for CFO 2/2022 - Restructuring Business for Growth 5/2022	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี		
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ไม่มี		
26. นายอิทธิพล อุระรัตน์ - ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	58	เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี		
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง		



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
27. นางสาวประทีป ลาวัณย์ประเสริฐ -ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	61		ปริญญาโทหลักสูตรบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์การอาหารและเทคโนโลยี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ทางตรง 0.010%	ไม่มี	บริษัททดตะเยียนอื่น ไม่มี		
				ทางอ้อม -		กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัททดตะเยียน) จำนวน 1 แห่ง		
28. นายยุทธ ภัทษหรี -ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ และธุรการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	52		ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	ทางตรง -	ไม่มี	บริษัททดตะเยียนอื่น ไม่มี		
				ทางอ้อม -		กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัททดตะเยียน) ไม่มี		
29. นางสาวอริยา ตั้งวิจิตรกิจ - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	51		ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาวิชาการกำกับดูแลกิจการ พุทธทาสภวนมหาวิทยาลัย	ทางตรง -	ไม่มี	บริษัททดตะเยียนอื่น ไม่มี		
				ทางอ้อม -		กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัททดตะเยียน) ไม่มี		
30. นายรัชพล บุญเดิม -ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และองค์กร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2563	49		เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีการศึกษา พุทธทาสภวนมหาวิทยาลัย	ทางตรง -	ไม่มี	บริษัททดตะเยียนอื่น ไม่มี		
				ทางอ้อม -		กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัททดตะเยียน) ไม่มี		
31. นายชุมพล เตมียะสิทธิ์ -ผู้จัดการฝ่ายจัดและพัฒนา วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	59		ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ทางตรง 0.0001%	ไม่มี	บริษัททดตะเยียนอื่น ไม่มี		
				ทางอ้อม -		กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัททดตะเยียน) ไม่มี		
32. นางสาววิดา สกลสมสมบัติ -ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	62		ศิลปศาสตรบัณฑิต การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์นครราชสีมา	ทางตรง -	ไม่มี	บริษัททดตะเยียนอื่น ไม่มี		
				ทางอ้อม -		กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัททดตะเยียน) ไม่มี		

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ กับกรรมการ ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน/บริษัท
33. นายวิรัตน์ ภู่อัง -ผู้จัดการโรงงานศรีราชา วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	71	MBA มหาวิทยาลัยบูรพา	ทางตรง	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี		
			0.018%				
			ทางอ้อม				
			-				
34. นายเชิงเพน্থ์ คงสุภาพศิริ -ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กันยายน 2563	50	ปริญญาโท วศม. (อุตสาหกรรม) ทุนทางกรรมสิทธิ์มหาวิทยาลัย	ทางตรง	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี		
			-				
			ทางอ้อม				
			-				
35. นายลิขิต ทองด้วง -ผู้จัดการโรงงานบางของ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2566	43	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ทางตรง	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี		
			-				
			ทางอ้อม				
			-				
36. นายคมสร ดินชัย -ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 สิงหาคม 2565	47	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ทางตรง	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี		
			-				
			ทางอ้อม				
			-				
37. ว่าที่ ร.ด. สังคม ไพเราะณี -ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 เมษายน 2566	46	สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ทางตรง	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ส.ค. 2560 - ส.ค. 2565	ผู้จัดการฝ่ายผลิต กรรมการ	โรงงานแปรรูปไก่ บริษัท ไทยฟู้ดส์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ดส์เซเว่น จำกัด
			-				
			ทางอ้อม				
			-				
38. นายสุรชัย บุญชำนาญ - ผู้จัดการฝ่าย Business Strategy and Expansion วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 พฤศจิกายน 2565	49	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ทางตรง	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ก.พ. 2565 - ก.ค. 2565	Overseas Business Director	บมจ. เอเซีย กรีน เอนเนอจี SCG International (Cambodia) Co., Ltd. บจก. เอสซีซี อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)
			-				
			ทางอ้อม				
			-				



1.2 หน้าทีความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท) เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 42/2011 หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 31/2019 และหลักสูตร ASEAN CG Scorecard Coaching จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี (โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1) เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกฎบัตรเลขานุการบริษัท โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบ

หน้าที่

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่คณะกรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
6. สนับสนุนให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ความรับผิดชอบ

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตรวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้เกณฑ์พิจารณาเกี่ยวกับกรรมการบริษัท มาตรา 89/23 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการบริษัทท่านใดท่านหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

เลขานุการบริษัทได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการของบริษัท โดยกรรมการแต่ละท่านได้รับรายงานการประชุมล่วงหน้าก่อนการรับรองไม่น้อยกว่า 7 วัน



เอกสารแบบ 2 - รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับที่	บริษัท	บริษัทย่อยในประเทศ								บริษัทย่อยต่างประเทศ								บริษัทร่วมในประเทศ					บริษัทร่วม					บริษัทอื่น				
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22									
1	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	+			/															X												
2	นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	X,#		+		+		//					/																			
3	นายสุชัย รัตน์เจียรญี	//			/			X	X	/	X		/				/															
4	ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	**	/	/	/			/	/	++	/	/	/	/			/															
5	นายกำธร ตติยกิจ	/																														
6	นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	/			X		X,#					/																				
7	นายบุญชัย โชควัฒนา	/											/						/													
8	นายเวทิต โชควัฒนา	/									/																					
9	นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	/						++	/	/																						
10	นางอรทัย ทองมีอาคม	/																														
11	ดร.กุลภัทรา สิโรดม	/																														
12	นายกนิช บุญยัษฐิติ	/																														
13	ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล	/																														
14	นางทองอุไร ลิ้มปิติ	/																														
15	นายกสินท์ สารสิน	/																														
16	ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์																															
17	นางชลัษย์รัชฎ์ สรสุชาติ																															
18	นายพนธ์ พะเนียงเวทย์		/	/		/	/	/							/					/	/	/	/									

[illegible]

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ	# = ประธานกรรมการบริหาร	** = กรรมการผู้ช่วย
/ = กรรมการ	// = รองประธานกรรมการ	++ = กรรมการผู้จัดการ
+ = ประธานกิตติมศักดิ์		

รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท**บริษัทย่อยในประเทศ**

1. บริษัท ไทยันฟู๊ดส์ จำกัด
2. บริษัท ไทย อันเปา ผลิตภัณฑ์กระดาศ จำกัด
3. บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง จำกัด
4. บริษัท เพรซิเดนท์ฟลาวมิลล์ จำกัด
5. บริษัท เพรซิเดนท์ โคราคุเอ็น จำกัด
6. บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
7. บริษัท เพรซิเดนท์ ดี เวเนเจอร์ จำกัด
8. บริษัท เพรซิเดนท์อินเตอร์ฟู๊ด จำกัด

บริษัทร่วมในประเทศ

12. บริษัท เคอรี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด
13. บริษัท ไทย-เมียนมาร์ ซัคเซสเวเนเจอร์ จำกัด
14. บริษัท ชันโก แมชชีนเนอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
15. บริษัท ไทยอินสแตนทโพรด์กส์ จำกัด

บริษัทอื่น

18. บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด
19. บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด (เดิม) บริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด
20. บริษัท แอลเอ็ม เอสเค ไทยฟู๊ดส์ จำกัด
21. บริษัท มาม่าสเดชั่น จำกัด
22. บริษัท มด กัด จำกัด

บริษัทย่อยต่างประเทศ

9. บริษัท คาลอล ไทยเพรซิเดนท์ฟู๊ดส์ (ปี้ดี) จำกัด
10. บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู๊ดส์ (ฮังการี) จำกัด
11. บริษัท อิระวดี ซัคเซสเวเนเจอร์ ฟูดส์ จำกัด

บริษัทร่วมต่างประเทศ

16. บริษัท อันเปา เอ็นไวรอนเม้นท์ไชน์ เอ็นซ์ แอนด์เทคโนโลยี จำกัด
17. บริษัท เพรซิเดนท์ฟู๊ดส์ (คัมโบเดีย) จำกัด





เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2554 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในไม่น้อยกว่า 5 ปี และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน, หลักสูตรกระดาศษาทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร รวมทั้งมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งมีวุฒิการศึกษา ประสพการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมและเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้ ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง หรือเลื่อนขั้น ตำแหน่ง หรือโยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ข้อมูลคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1

เอกสารแนบ 4 : กรรณียสน์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคากรรณียสน์

-ไม่มีเอกสารแนบ-

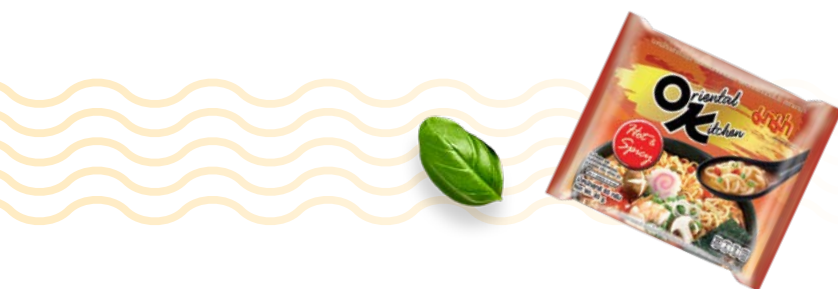
เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันในการดำเนินธุรกิจ

สำหรับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน สามารถศึกษาข้อมูลได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์

เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูรายละเอียดในหัวข้อ 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา





บริษัท ไทยเฟรชฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107560000397

304 อาคารทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก

เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์ 0-2374-4730 โทรสาร 0-2374-7743

e-mail : tf@mama.co.th

www.mama.co.th