

Growing The next Generation



ถึงยุคสมัยจะเปลี่ยนไป
ความนิยมก็ไม่เคยเปลี่ยน

ผัดหมี่
อร่อย





ส่วนที่ 1

ส่วนที่ 2

ส่วนที่ 3



- 2 จุดเด่นในรอบปี
- 4 สารจากคณะกรรมการ

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 15 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
- 36 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 49 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 51 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
(Management Discussion and Analysis: MD&A)
- 65 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

การกำกับดูแลกิจการ

- 67 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 92 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ
- 116 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 141 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

งบการเงิน

- 148 งบการเงิน

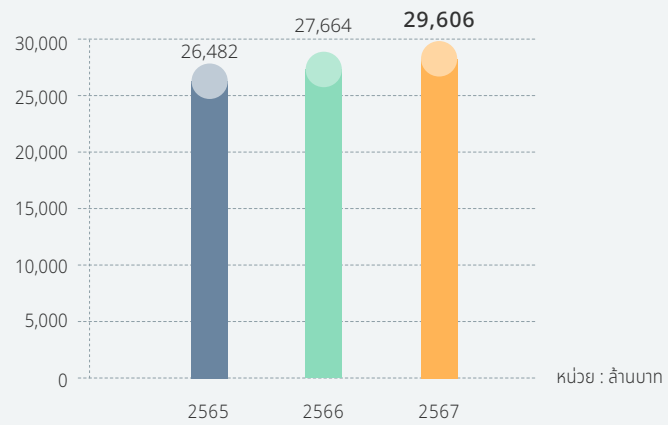
เอกสารแนบ

- 239 เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
เลขานุการบริษัท
- 251 เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- 254 เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- 254 เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด
เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- 254 เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม
และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มกับบริษัทฯ ได้จัดทำ
- 254 เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



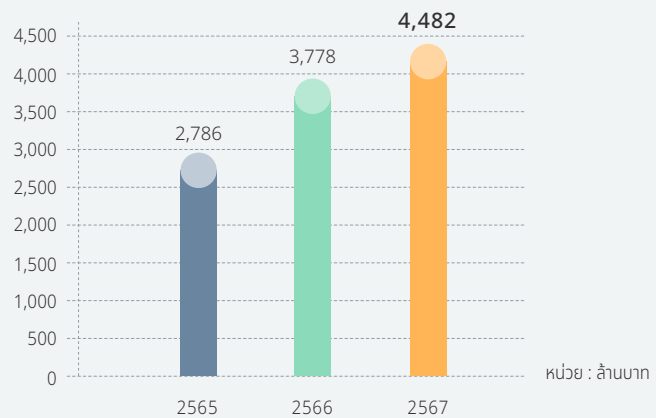
รายได้จากการขาย

29,606
ล้านบาท



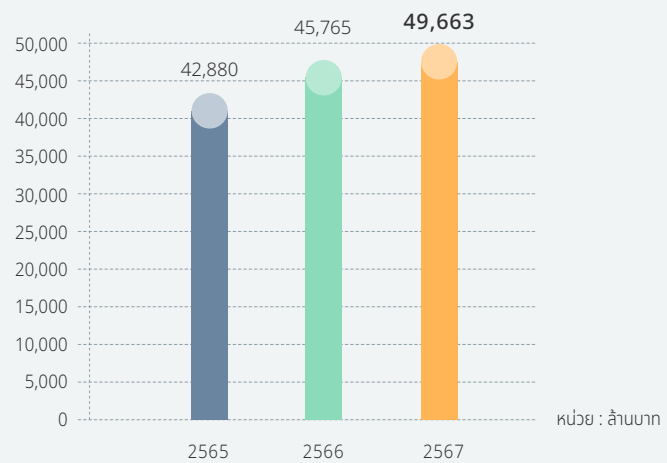
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ
ผู้ถือหุ้นของบริษัท

4,482
ล้านบาท



สินทรัพย์รวม

49,663
ล้านบาท





จุดเด่นในรอบปี



งบการเงินรวม	2567	การเปลี่ยนแปลง	2566	การเปลี่ยนแปลง	2565
ผลประกอบการ (ล้านบาท)					
รายได้จากการขาย	29,606	7.02%	27,664	4.46%	26,482
รายได้รวม*	30,941	7.96%	28,660	4.49%	27,429
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	4,482	18.64%	3,778	35.59%	2,786
สินทรัพย์รวม	49,663	8.52%	45,765	6.73%	42,880
หนี้สินรวม	5,033	8.88%	4,622	4.11%	4,440
ส่วนของผู้ถือหุ้น	44,630	8.48%	41,142	7.03%	38,440
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)					
กำไรสุทธิต่อหุ้น	13.59	18.59%	11.46	35.62%	8.45
เงินปันผลต่อหุ้น	5.42**	22.62%	4.42	8.33%	4.08
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	135.36	8.47%	124.79	7.03%	116.59
อัตราส่วนทางการเงิน					
สภาพคล่อง (เท่า)	6.29	-0.20	6.49	0.90	5.59
ระยะเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	51	-5	56	4	52
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	14.29	0.93	13.36	2.36	11.00
หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.15	0	0.15	0	0.15
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1,715.13	866.19	848.94	-308.58	1,157.52
อัตราผลตอบแทน					
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	33.75	1.37	32.38	3.66	28.72
อัตรากำไรสุทธิ (%)	14.48	1.30	13.18	3.02	10.16
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	13.52	1.24	12.28	2.66	9.62

* รวมรายการ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และรายได้ทางการเงิน

** อาจมีการเปลี่ยนแปลง ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

สารจากคณะกรรมการ



“ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (ESG) ”



นายบุญยสิทธิ์ ไซวัฒนนา
ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์



นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์
ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร



อุตสาหกรรมเบหมีก็สำเร็จรูปในประเทศไทยยังคงมีการเติบโตที่แข็งแกร่ง โดยในปี 2567 อัตราการบริโภคต่อหัวอยู่ที่ 54 ของต่อคนต่อปี ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยของตลาดโลกที่ 15.2 ของต่อคนต่อปี แบรินด์ “มามา” ของบริษัท ซึ่งได้รับความไว้วางใจจากผู้บริโภคชาวไทยมาเป็นระยะเวลากว่า 50 ปี ยังคงรักษาความเป็นผู้นำในตลาดด้วยการผลิตที่แข็งแกร่งกว่า 2,000 ล้านของต่อปี และคาดว่าจะมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 3-4 ต่อปี

คณะกรรมการมีความยินดีที่จะรายงานว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้สร้างสถิติใหม่ในปี 2567 ทั้งในด้านรายได้จากการขายและกำไรสุทธิ โดยมีรายได้จากการขายรวม 29,606.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 7.02 และมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 4,481.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 18.64 ความสำเร็จนี้เป็นผลมาจากหลายปัจจัยสำคัญ อาทิ การพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องในกลุ่มเบหมีก็สำเร็จรูปแบบพรีเมียม ที่ตอบสนองผู้บริโภคทุกเจนเนอเรชันภายใต้มาตรฐานคุณภาพระดับสากลและการรักษาอัตลักษณ์ของแบรนด์ กลยุทธ์การตลาดในประเทศที่มีความคล่องตัวด้วยแคมเปญที่ออกแบบเฉพาะสำหรับแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางออฟไลน์และออนไลน์ นอกจากนี้กลยุทธ์การตลาดต่างประเทศเชิงรุกที่มุ่งเน้นการขยายตลาดใหม่ เสริมความแข็งแกร่งในตลาดเดิม และการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้บริโภคผ่านโซเชียลมีเดีย ได้มีส่วนสำคัญต่อการเติบโตของเรา ในปีที่ผ่านมาเราได้รับประโยชน์จากต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวลดลง โดยเฉพาะราคาแป้งสาลีซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเบหมีก็สำเร็จรูป ขนบปังกกรอบ และผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมลดลง

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ทรัพยากรและเศรษฐกิจ (ESG) เป็นหลัก ในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มุ่งมั่นในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและ

การจัดการด้านสภาพภูมิอากาศโดยกำหนดเป้าหมาย Carbon Neutrality ภายในปี 2593 และ Net Zero ภายในปี 2608 สำหรับด้านสังคม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพพนักงานและการมีส่วนร่วมกับชุมชนโดยตั้งเป้าหมายยกระดับความพึงพอใจของพนักงานต่อองค์กร และพัฒนาชุมชนอย่างน้อย 1 ชุมชน ภายในปี 2568 ในส่วนของด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยง การจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า การบริหารห่วงโซ่อุปทาน และการสร้างนวัตกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป้าหมายยอดขายที่ 30,000 ล้านบาท ภายในปี 2576 (ยอดขายสินค้าเฉพาะบริษัทฯ รวมกับยอดขายสินค้าของบริษัทย่อยในต่างประเทศ)

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากหลายองค์กรชั้นนำ ด้วยรางวัลต่างๆ ได้แก่

- » รางวัล SET ESG Ratings ประจำปี 2567 ระดับ “AAA” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- » การประเมินการกำกับดูแลกิจการระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- » คะแนนเต็ม 100 คะแนน จากการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- » รางวัลแบรนด์ยอดเยี่ยมอันดับ 1 ในหมวดเบหมีก็สำเร็จรูปจาก Marketeer

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ เราขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า หน่วยงานราชการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านที่ให้การสนับสนุนเราด้วยดีเสมอมา ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ทุ่มเทแรงกายแรงใจจนนำมาสู่ความสำเร็จอันยอดเยี่ยม ในปีนี้เราเชื่อมั่นว่าด้วยศักยภาพการผลิตที่แข็งแกร่งและแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน จะเป็นแรงขับเคลื่อนให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคงและสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัท



นายบุญสิทธิ์ ไชควัฒนา
ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์/
ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน



นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์
ประธานกรรมการบริษัท/
กรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน



นายสุชัย รัตนเจียรณ
รองประธานกรรมการบริษัท/
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์
กรรมการผู้อำนวยการ/
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายกำธร ตติยทวี
กรรมการบริษัท



นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย
กรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท



นายบุญชัย โชควัฒนา
กรรมการบริษัท



นายเวกิต โชควัฒนา
กรรมการบริษัท



นางสาวพนา ปะเนียงเวทย์
กรรมการบริษัท/
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นางอรทัย ทองมีอาคม
กรรมการบริษัท



ดร.กุลภัทรา สิโรดม
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายkun ขุนยั้งวุฒิ
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



ศ.ดร.สุวิมล ทิรติพิบูล
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นางทองอุไร ลิ้มปิติ
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการลงทุน/
กรรมการกำกับดูแลกิจการและ
การพัฒนาอย่างยั่งยืน



รศ.ดร. เอกชัย อภิศักดิ์กุล
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบ



ดร.กุลภัทรา สิริโดม
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายkunนิช บุณยัษฐิติ
กรรมการตรวจสอบ



รศ.ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายบุญยสิทธิ์ ชัยวัฒนา
ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน



นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์
กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน



นายkunนิช บุณยัษฐิติ
กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



ศ.ดร.สุวิมล กิรติพิบูล
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นางทองอุไร ลิ้มปิติ
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายสุชัย รัตนเจียรญ์
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายพันธ์ พะเนียงเวทย์
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นางสาวหทัยรัตน์ กว้างจิตต์อารีย์
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการลงทุน



นางทองอุไร ลิ้มปิติ
ประธานกรรมการลงทุน



นายพันธ์ พะเนียงเวทย์
กรรมการลงทุน



นายวสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ
กรรมการลงทุน



นางสาววิมล เตชะโกศล
กรรมการลงทุน



นางชลัยรัชช์ สรสุชาติ
กรรมการลงทุน



คณะผู้บริหาร



นายพิพัฒน์ ปะเนียงเวทย์
ประธานกรรมการบริหาร



ดร.พจน์ ปะเนียงเวทย์
กรรมการผู้อำนวยการ



นายพันธ์ ปะเนียงเวทย์
ผู้จัดการใหญ่



ดร.พจน์ ปะเนียงเวทย์
รองผู้อำนวยการ
สายงานการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์



นางสาวหทัยรัตน์ กว้างจิตต์อารีย์
ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ
สายงานสนับสนุนกลาง



นางสดใส หาญชนะ
ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ
สายงานพัฒนาผลิตภัณฑ์



นางสุชาดา ปะเนียงเวทย์
ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ
สายงานการผลิต/ผู้จัดการโรงงานสาฟูน



นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส/เลขานุการบริษัท



นายวสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ
ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (CFO)

คณะผู้บริหาร



นายอิทธิพล คุณะรัตน์
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ



นางสาวประพิน ลาวัณย์ประเสริฐ
ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ



นายสรยุทธ รักษาศรี
ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์และธุรการ



นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน



นายชุมพล เตมียสภิต
ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา



นางสาวสวิตตา สุกอรณสมบัติ
ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ



นายนิรันดร์ ภูทอง
ผู้จัดการโรงงานศรีราชา



นายกิจไพบูลย์ คงสุภาพศิริ
ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production



นายโกสิต ทองต่ำลิ่ง
ผู้จัดการโรงงานระยอง

คณะผู้บริหาร



นายคมศร จิมวัย
ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production



ว่าที่ ร.ต. สักคม ไชยธานี
ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production



นายสุรชัย บุญชำนาญ
ผู้จัดการฝ่าย Business Strategy and Expansion



นายชัยพล บุญเต็ม
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์กร



ส่วนที่



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ



1.1

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) “TFMAMA” เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย จากการจดทะเบียนควบรวมบริษัทเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ระหว่าง บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) “TF” และบริษัท เพรซิเดนท์โรชีโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) “PR” บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เริ่มทำการซื้อขายวันแรกในวันที่ 18 ตุลาคม 2560 โดยมีบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร ได้แก่ ผลิตภัณฑ์บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ขนมปังกรอบ น้ำผลไม้ และบรรจุภัณฑ์

ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเท่ากับ 329,704,014 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 329,704,014 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท



1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม



วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำระดับโลกในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารและแบรนด์สินค้าที่ผู้บริโภคยอมรับ และพึงพอใจให้มีอยู่ในทุกครัวเรือน โดยเป็นผลิตภัณฑ์อาหารที่มีความปลอดภัย และคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากลภายใต้การดำเนินธุรกิจที่สร้างสรรค์และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืน



พันธกิจ

1. มุ่งเน้นให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์สูงสุด ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพรสชาติอร่อย คำนึงถึงหลักโภชนาการที่ดี รวมทั้งความสะดวก และปลอดภัย ด้วยราคาที่เหมาะสม
2. พัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาองค์กรไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้สำหรับทุกคน
3. เพิ่มศักยภาพในการผลิตด้วยเทคโนโลยีทันสมัย ควบคู่กับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างนวัตกรรมทางอาหารพร้อมด้วยระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)
4. มองหาโอกาส และช่องทางการตลาด เพื่อขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมในทุกภูมิภาคทั่วโลก
5. สร้างความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้ความสำคัญอย่างจริงจังในการรับผิดชอบต่อสังคม การดูแลรักษาทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักธรรมาภิบาล เพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและ พัฒนาการที่สำคัญ ปี 2565

- 1) กรมการค้าภายใน ได้อนุญาตให้มีการปรับราคาขายปลีกบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปแบบซองและแบบถ้วย
- 2) ออกผลิตภัณฑ์ใหม่หลายรายการ เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ ประกอบด้วย
 - กลุ่มบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปตรามามา สูตร Less Sodium 3 รสชาติ รสต้มยำกุ้ง รสหมูสับ รสต้มยำกุ้งน้ำข้น เส้นหมี่กึ่งสำเร็จรูป 1 รสชาติ ได้แก่ เส้นหมี่น้ำใส บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปตรามามา รสยาบะหมี่แห้งกึ่งสำเร็จรูป ตรามามาออเรียนทัลคิดิต เช่น รสมิโสะบัดเตอร์ และรสกลิ่นชีลลี่แครบ
 - กลุ่มอาหารกึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ เมนดาเกะพาสต้าเพนเน่ เมนดาเกะพาสต้าฟูซิลลี่และเมนดาเกะพาสต้าโฮลเกรนฟูซิลลี่

การเปลี่ยนแปลงและ พัฒนาการที่สำคัญ ปี 2566

- 1) ลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท แอลเอ็ม เอสเค ไทยฟู้ดส์ จำกัด ประกอบธุรกิจภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 19 ของทุนจดทะเบียน
- 2) ลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท มดกัต จำกัด ประกอบธุรกิจการวิจัยและพัฒนาเชิงทดลองด้านเทคโนโลยีชีวภาพ เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2566 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10.09 ของทุนจดทะเบียน
- 3) ลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท มามาสเตชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2566 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 19 ของทุนจดทะเบียน
- 4) ออกผลิตภัณฑ์ใหม่หลายรายการ เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ ประกอบด้วย
 - กลุ่มบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปตรามามาออเรียนทัลคิดิตเช่น รสหม่าล่าเนื้อ, กลิ่นเห็ดทรัฟเฟิล, รสเอ็กซ์ตรีม ต้มยำ และรสเอ็กซ์ตรีม สไปซี่ ชิกเก้น, บะหมี่ถ้วยกึ่งสำเร็จรูปแบบแห้งตรามามารสเปิดพะโล้และรสต้มแซ่บ, รสต้มแซ่บและรสกะเพราแซ่บ
 - กลุ่มเส้นขาว โจ๊กและข้าวต้มกึ่งสำเร็จรูปตรามามา ได้แก่ รสต้มยำกุ้ง รสหมูสับ
 - กลุ่มอาหารกึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ เมนดาเกะซูพริม บะหมี่อบแห้งผสมเห็ดหอม และโฮลวีต

การเปลี่ยนแปลงและ พัฒนาการที่สำคัญ ปี 2567

- 1) ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท อัน เปา เอ็นไวรอนเมนต์ ไซน์ เอ็นซ์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด (ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน) ประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์กระดาษ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียน ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 ทั้งจำนวน
- 2) ออกผลิตภัณฑ์ใหม่หลายรายการ เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ ประกอบด้วย บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปตรามามาออเรียนทัลคิดิตเช่น รสพะเนงเนื้อ รสทาโกะยากิ และรสซอสหมึกดำ

1.1.3 การใช้เงินระดมทุน

- ไม่มี -

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทฯ ให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน และ/หรือ เงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี -

1.1.5 ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ

- » **ชื่อบริษัท** : บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
: THAI PRESIDENT FOODS PUBLIC COMPANY LIMITED
- » **ชื่อย่อหลักทรัพย์** : “TFMAMA”
- » **ประเภทธุรกิจ** : ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร
- » **เลขทะเบียนนิติบุคคล** : 0107560000397
- » **ทุนจดทะเบียน** : 329,704,014 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 329,704,014 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

📍 : **สำนักงานใหญ่** 304 อาคารทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก
เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

☎ : 02 374 4730

📠 : 02 374 7743

🌐 : www.mama.co.th

✉ : tf@mama.co.th

ที่ตั้งโรงงาน จำนวนรวม 5 แห่ง



สาขาที่ 00001 (โรงงานชลบุรี)

601 หมู่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทร. 0-3848-0502 แฟกซ์. 0-3848-0184



สาขาที่ 00002 (โรงงานลำพูน)

99/9 หมู่ 5 ถนนลำพูน-ป่าซาง ตำบลป่าสัก
อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000
โทร. 0-5358-4088 แฟกซ์. 0-5358-4086



สาขาที่ 00003 (โรงงานระยอง)

43/244 หมู่ 4 ถนนห้วยปราบ-ปลวกแดง
ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
โทร. 0-3310-1500 แฟกซ์. 0-3310-1599



สาขาที่ 00004 (โรงงานราชบุรี 1)

115 หมู่ 15 ถนนทรงพล ตำบลปากแรต
อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110
โทร. 0-3220-1503-4 แฟกซ์. 0-3220-1248



สาขาที่ 00005 (โรงงานราชบุรี 2)

158 หมู่ 15 ถนนทรงพล ตำบลปากแรต
อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110
โทร. 0-3271-9599 แฟกซ์. 0-3271-9555

1.2

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายอาหาร ได้แก่ ผลิตภัณฑ์บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ขนมปังกรอบ น้ำผลไม้ และบรรจุภัณฑ์ โครงสร้างรายได้รวม (งบการเงินรวม) มีดังต่อไปนี้

สายผลิตภัณฑ์	กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัทฯ	รายได้รวม					
				สำหรับรอบปีสิ้นสุด					
				31 ธ.ค. 2567		31 ธ.ค. 2566		31 ธ.ค. 2565	
				ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป	อาหาร	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)	-						
		บจก.คาลอลไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (บีที)	55.00						
		บจก.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (ฮังการี)	67.00	18,940	61.21	16,894	58.95	15,604	56.89
		บจก.เพรซิเดนทึ โคราคูเอ็น	70.00						
		บจก.อิระวดี ซัคเซส เวนเจอร์ฟูดส์	51.00						
เบเกอรี่	อาหาร	บมจ.เพรซิเดนทึเบเกอรี่	51.99	7,480	24.17	7,540	26.31	7,529	27.45
ขนมปังกรอบ	อาหาร	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)	-	731	2.36	670	2.34	788	2.87
น้ำผลไม้	อาหาร	บจก.ไทช์นฟูดส์	52.08	961	3.11	992	3.46	1,056	3.85
บรรจุภัณฑ์	บรรจุภัณฑ์	บจก.ไทยอันเป่า ผลิตภัณฑ์กระดาษ	51.00	1,234	3.99	1,251	4.36	1,182	4.31
		บจก.ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง	50.10						
อื่นๆ	วัตถุดิบ	บจก.เพรซิเดนทึ ฟลาวมิลล์	60.00	260	0.84	317	1.10	323	1.18
	ลงทุน	บจก.เพรซิเดนทึ ดี เวนเจอร์	70.00						
	ตัวแทน	บจก.เพรซิเดนทึ อินเตอร์ฟูด	59.67						
รวมรายได้จากการขาย				29,606	95.68	27,664	96.52	26,482	96.55
รายได้อื่นๆ*				1,135	3.67	870	3.04	783	2.85
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า				201	0.65	126	0.44	164	0.60
รวมรายได้ทั้งสิ้น				30,942	100	28,660	100	27,429	100

* รายได้อื่นๆ : รวมรายได้เงินปันผลและรายได้ทางการเงิน

เครื่องหมายการค้า

บริษัทฯ มีเครื่องหมายการค้าสำคัญที่จดทะเบียนไว้ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ได้แก่ เครื่องหมายการค้า “มามา” โดยมี MAMA, THAI CHEF, RUSKI, BAMEE, HOMEMY, BISSIN, PAMA, PAPA, MAMY, PRESIDENT RICE และ HANDI RICE ฯลฯ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเครื่องหมายการค้าต่างๆ ที่จดทะเบียนไว้แล้วในประเทศไทย จำนวน 206 ทะเบียน และในต่างประเทศ จำนวน 322 ทะเบียน โดยเครื่องหมายการค้าต่างๆ ดังกล่าว มีอายุ 10 ปี นับจากวันที่จดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการและการพัฒนาวัตกรรม

» ผลิตภัณฑ์บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป สำหรับจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออก ไปต่างประเทศ โดยแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

1) ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปที่ใช้แป้งสาลีเป็นวัตถุดิบหลัก

ได้แก่ ผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้า มามา ซึ่งเป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้บริโภคมานานกว่า 52 ปี โดยครองส่วนแบ่งการตลาดมากกว่าร้อยละ 49 เป็นผู้จำหน่ายอันดับ 1 ในประเทศไทย รวมทั้งการรับจ้างผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปให้กับบริษัทชั้นนำของทวีปยุโรป อเมริกา และออสเตรเลียเพื่อการส่งออก โดยมีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 6 ล้านซองต่อวัน

2) ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปที่ใช้ข้าวเป็นวัตถุดิบหลัก

- ผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน เช่น เส้นหมี่ขาวกึ่งสำเร็จรูป กว๊ายเตี๋ยกึ่งสำเร็จรูป กว๊ายจ๊ับกึ่งสำเร็จรูป โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป ข้าวต้มกึ่งสำเร็จรูป ข้าวขาวและข้าวหอมกึ่งสำเร็จรูป ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์มีส่วนประกอบของตัวเส้นหรือข้าวพร้อมด้วยเครื่องปรุงรสที่มีรสชาติครบถ้วน ภายใต้เครื่องหมายการค้ามามา และเครื่องหมายการค้าต่างประเทศ ได้แก่ MAMY, PAPA, PAMA, HANDI RICE และ PRESIDENT RICE เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วนประกอบหลักของตำรับอาหารเส้น เช่น เส้นหมี่ขาว และกว๊ายเตี๋ยสำหรับผู้บริโภคใช้เป็นส่วนประกอบในการประกอบอาหาร โดยมีหลากหลายขนาดสำหรับครอบครัวขนาดเล็ก หรือครอบครัวขนาดใหญ่ ภัตตาคาร และโรงเรียน ภายใต้เครื่องหมายการค้า MAMA MAMY, PAPA, PAMA เป็นต้น

3) ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปที่ใช้วัตถุดิบอื่น เช่น ผลิตภัณฑ์วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป เป็นต้น



» ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่

เป็นธุรกิจภายใต้บริษัท เพอร์ซิเดนทเบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) (PB) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TFMAMA โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท (PB) โดยส่วนมากเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ โดยแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

1) ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ค้าส่ง

ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ขนมปังชนิดแผ่น ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์ขนมปังสำหรับฮอตดอก ขนมปังพร้อมทาน เช่น ขนมปังสอดไส้ แซนวิชสำเร็จรูป เค้ก และเบเกอรี่อื่นๆ ซึ่งจัดจำหน่ายให้กับช่องทาง/ร้านค้าต่างๆ โดยกลุ่มลูกค้าหลัก คือ ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ฟาร์มเฮ้าส์”

2) ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ค้าปลีก

ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ที่จำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกของบริษัท ได้แก่ ร้านเดลิเวอรี่ และร้านเค็กตามมารไค นอกจากนี้ยังมีแฟรนไชส์ขายแซนวิช กู๊ดมอร์นิง ฟาร์มเฮ้าส์ และตู้จำหน่ายขนมปังอัตโนมัติ

3) ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่สำหรับธุรกิจฟาสต์ฟู้ด และร้านอาหาร/ภัตตาคาร

ได้แก่ ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์ ขนมปังสำหรับฮอตดอก ขนมปังชนิดแผ่น ขนมปังฝรั่งเศส ครีวซองต์ ขนมปังกรอบ และแป้งพิซซ่าที่จำหน่ายให้แก่ร้านฟาสต์ฟู้ดต่างๆ เช่น แมคโดนัลด์ เคเอฟซี พิชซ่าฮัท เบอร์เกอร์คิง และอื่นๆ รวมถึงกลุ่มผลิตภัณฑ์ซุบทอด ได้แก่ เกล็ดขนมปัง

» ผลิตภัณฑ์ขนมปังกรอบ

ผลิตขนมปังกรอบภายใต้เครื่องหมายการค้าบิสชิน และโฮมมี่ โดยแต่ละเครื่องหมายการค้าจะมีผลิตภัณฑ์ทั้ง บิสกิต แครกเกอร์ และเวเฟอร์ หลายรสชาติ อาทิ บัตเตอร์ โคลโคนัต บัตเตอร์โคลโคนัตครีมส้ม บัตเตอร์โคลโคนัตเคลือบช็อคโกแลต โฮลวีทแครกเกอร์ เลมอนเชอร์เบท เวเฟอร์รสโกโก้ กาแฟ มะพร้าว สตอเบอร์รี่ บลูเบอร์รี่ แบล็คเคอเรนท์ แครกเกอร์รสชา กุ้ง ชีส และมะพร้าว

» ผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้

ผลิตน้ำผลไม้ภายใต้เครื่องหมายการค้ากรีนเมท เคลลี และไทซัน ทั้งรูปแบบกระป๋องและขวดเพชร์ หลากหลายรสชาติ อาทิรสส้ม ลิ้นจี่ เงาะก๊วย และรสมะขาม ซึ่งเป็นสินค้าที่ขายดีในภาคใต้

» ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ประกอบด้วย ฟิล์มห่ออย่างอ่อน บรรจุอาหารและถ้วยกระดาษ

» อื่นๆ

- 1) ผลิตภัณฑ์ดับเพลิงสาธิต สำหรับผลิตภัณฑ์บะหมี่
- 2) ธุรกิจการลงทุนในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์
- 3) ธุรกิจตัวแทน นายหน้า ส่งออก



สิทธิประโยชน์จากการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรดังกล่าวได้แสดงไว้ในส่วนที่ 3 งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 29 การส่งเสริมการลงทุน โดยสรุปสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์สำหรับปี 2567 ดังนี้

ลำดับ	บัตรส่งเสริมเลขที่	บัตรส่งเสริมลงวันที่	ส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	เริ่มใช้สิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	สิ้นสุดใช้สิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	หมายเหตุ
1)	60-1167-0-00-1-2	16 ตุลาคม 2560	ผลิตขนมเวเฟอร์สอดไส้	1 ตุลาคม 2559	30 กันยายน 2567	บริษัทฯ
2)	60-1168-0-00-1-2	16 ตุลาคม 2560	ผลิตขนมปังสำเร็จรูป	1 พฤศจิกายน 2562	31 ตุลาคม 2570	บริษัทฯ
3)	60-1171-0-00-1-2	16 ตุลาคม 2560	ผลิตขนมปังสำเร็จรูป	1 กันยายน 2559	31 สิงหาคม 2567	บริษัทฯ
4)	60-1172-0-00-1-2	16 ตุลาคม 2560	ผลิตขนมปังสำเร็จรูป	1 กุมภาพันธ์ 2559	31 มกราคม 2567	บริษัทฯ
5)	60-1173-0-00-1-2	16 ตุลาคม 2560	ผลิตก๋วยเตี๋ยวสำเร็จรูปและเส้นก๋วยเตี๋ยวอบแห้ง	7 พฤษภาคม 2559	6 พฤษภาคม 2567	บริษัทฯ
6)	61-0769-1-00-1-0	3 กรกฎาคม 2561	ผลิตอาหารกึ่งสำเร็จรูป	3 มกราคม 2563	2 มกราคม 2568	บริษัทฯ
7)	66-0398-1-00-1-0	22 มีนาคม 2566	ผลิตผลิตภัณฑ์จากข้าว	1 มิถุนายน 2567	31 พฤษภาคม 2572	บริษัทฯ
8)	66-1573-2-00-1-0	9 พฤศจิกายน 2566	ผลิตขนมปังสำเร็จรูป	2 กันยายน 2567	1 กันยายน 2573	บริษัทฯ
9)	67-1380-2-00-1-0	1 กรกฎาคม 2567	ผลิตขนมปังสำเร็จรูป	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ		บริษัทฯ
10)	1343(2)/2555	22 มีนาคม 2555	ผลิตผลิตภัณฑ์เบเกอรี่	1 มิถุนายน 2560	31 พฤษภาคม 2568	บริษัทย่อย
11)	66-1455-2-00-1-0	20 ตุลาคม 2566	ผลิตขนมปังชนิดแผ่น	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ		บริษัทย่อย
12)	66-1637-2-04-1-0	20 พฤศจิกายน 2566	ผลิตผลิตภัณฑ์ธัญพืช	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ		บริษัทย่อย

นวัตกรรมและเทคโนโลยี

นวัตกรรมเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาด้านความยั่งยืนทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมภายในองค์กรให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีของโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพิ่มศักยภาพในการผลิตด้วยเทคโนโลยีทันสมัยควบคู่กับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างนวัตกรรมทางอาหาร พร้อมด้วยระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของข้อมูลขนาดใหญ่

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการนำนวัตกรรมมาปรับปรุงภายในองค์กร มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรนวัตกรรมด้วยการสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ โครงการนวัตกรรมที่สามารถประยุกต์ใช้ได้ภายในองค์กรและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร เป็นหลักสำคัญที่จะช่วยให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีแนวทางการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมดังนี้

- » นวัตกรรมด้านเทคโนโลยีการผลิต
- » นวัตกรรมทางการตลาด
- » นวัตกรรมด้านเทคโนโลยีอาหาร
- » นวัตกรรมด้านความยั่งยืน
- » การสร้างความร่วมมือด้านนวัตกรรมกับภาครัฐ สถาบันการศึกษา องค์กรธุรกิจ
- » ส่งเสริมให้มีการประกวดนวัตกรรมภายในองค์กร

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนวัตกรรมและเทคโนโลยีประจำปี 2567 สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2567



นโยบายการวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ตระหนักดีว่างานวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมเป็นหลักสำคัญที่จะช่วยให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน เป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร โดยทุกฝ่ายควรมีส่วนร่วมในการพัฒนาและสร้างสรรค์นวัตกรรมเป็นประจำทุกปี โดยภารกิจสำคัญของงานวิจัยและพัฒนาแบ่งออกได้ 3 ส่วนดังนี้

- » การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ปรับปรุงกระบวนการผลิตและนวัตกรรม มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ตั้งแต่เบหมีเส้นหมีขนมปังและเวเฟอร์และมีการดำเนินงานด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางเลือกสุขภาพ (Healthier Choice)
- » การปรับลดต้นทุนการผลิตโดยไม่ลดคุณภาพ เช่น การดำเนินการในด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน Circularity เช่น การทำแผ่นไม้เทียมจากขยะฟิล์มห่อของเบหมี การดำเนินงานด้าน Green Carton
- » งานสนับสนุนโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ มีการเพิ่มช่องทางการสร้างประสบการณ์ของผู้บริโภค เช่น Mama Station และสนับสนุนคู่ค้าใหม่ๆ ในตลาดแอฟริกา

หน่วย : พันบาท

	2567	2566	2565
รายจ่ายส่วนงานวิจัยและพัฒนา *	5,670.43	4,168.27	4,920.30

*ข้อมูลจากงบการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น

(2) การตลาดและการแข่งขัน

ตลาดในประเทศ

ภาพรวมของตลาดบะหมี่และเส้นหมี่กึ่งสำเร็จรูปในปี 2567 (ที่มาข้อมูล Nielsen (Thailand): พฤศจิกายน 2567) มีการเติบโตขึ้นคิดเป็นร้อยละ 7.9 โดยมีมูลค่าตลาดรวมอยู่ที่ประมาณ 22,778 ล้านบาท โดยแยกรายละเอียดตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

» ตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป

สำหรับสถานการณ์ภาพรวมมูลค่าตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปในประเทศปี 2567 อัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยคิดเป็นมูลค่าตลาดรวมประมาณ 21,388 ล้านบาท โดยแบรนด์มาม่าสามารถรักษาความเป็นผู้นำอันดับ 1 ด้วยส่วนแบ่งการตลาดรวมร้อยละ 48.6 โดยแยกเป็นสินค้าประเภทซองมีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 48.9 และสินค้าประเภทถ้วยมีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 47.7

สำหรับนโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปภายใต้ตราสินค้ามานั้น บริษัทได้มีการพัฒนารสชาติใหม่ จำนวน 3 SKUs ภายใต้กลุ่มผลิตภัณฑ์ OK Series คือ บะหมี่แห้งกึ่งสำเร็จรูป ออเรียนทัลคิดเซน รสพะเนงเนื้อ, บะหมี่แห้งกึ่งสำเร็จรูป ออเรียนทัลคิดเซน รสทาโกะยากิ และ บะหมี่แห้งกึ่งสำเร็จรูป ออเรียนทัลคิดเซน รสสไปซี่โคเรียน ซอสหมึกดำ เป็นกลุ่มสินค้าประเภท Premium ซึ่งเราได้รับผลตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้บริโภค นอกจากนี้ได้มีการพัฒนาสินค้าใหม่ซึ่งทำให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคที่ต้องการความแปลกใหม่ของรสชาติซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องจากปีที่แล้ว โดยบริษัทฯ ได้นำ 2 รสชาติปัจจุบันที่จำหน่ายอยู่ มาผสมรวมกันให้เป็นรสชาติใหม่ คือ บะหมี่ถ้วยกึ่งสำเร็จรูป รสหม่าล่าและรสสุปรกระดูกหมู และบะหมี่ถ้วยกึ่งสำเร็จรูป รสแกงเขียวหวานไก่และรสผัดไข่เค็ม เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายและสร้างความแปลกใหม่ เพื่อเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภคอีกทางหนึ่งด้วย

และในปี 2568 แบรนด์มาม่ามีแผนที่จะวางจำหน่ายสินค้าในรสชาติที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อให้ครอบคลุมในทุกกลุ่มเป้าหมาย และเป็นการกระตุ้นยอดขายแบรนด์มาม่าให้เพิ่มขึ้น โดยได้ใช้กลยุทธ์ทางการตลาดและการประชาสัมพันธ์

ทุกรูปแบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งแผนการโปรโมทสินค้ามามา ออเรียนทัลคิดเซนทั้งรูปแบบถ้วยและซอง ผ่านช่องทางออฟไลน์และออนไลน์ และมีการโปรโมทสินค้าในกลุ่มอื่นๆ โดยจะเน้นสร้างการรับรู้ให้ผู้บริโภคเข้าถึงผลิตภัณฑ์ในทุกรูปแบบของบริษัทฯ ควบคู่กับการจัดแคมเปญต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

» ตลาดเส้นหมี่ กว๊วยเตี๋ยวและวุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป

ปี 2567 ตลาดเส้นหมี่ กว๊วยเตี๋ยว และวุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูปในประเทศไทยมีมูลค่ารวม 1,390 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตคิดเป็นร้อยละ 7.6 แปรผันมามากมายยังสามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดอันดับหนึ่ง ซึ่งมีส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 58.3 (ที่มาข้อมูล Nielsen (Thailand): พฤศจิกายน 2567)

ส่วนการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ในปี 2567 มาม่าเส้นหมี่ กว๊วยเตี๋ยว และวุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป บริษัทฯ มียอดขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณร้อยละ 2.59 ในเชิงมูลค่า และร้อยละ 3.66 ในเชิงปริมาณ

การขายในปีนี้สถานการณ์ดีขึ้นกว่าปีที่แล้วทั้งในเชิงปริมาณ และ มูลค่า การบริโภคและการจับจ่ายใช้สอยคล่องตัวขึ้น จากต้นปี 2567 ที่มีโครงการของภาครัฐ เช่น โครงการช้อปดีมีคืน ทำให้ผู้บริโภคจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น อีกทั้ง บริษัทฯ ใช้การส่งเสริมการขายและสนับสนุนการขายได้ครอบคลุมทุกช่องทาง จึงส่งผลให้การขายในปีนี้เติบโตดีขึ้น

» ตลาดโจ๊กกึ่งสำเร็จรูปและข้าวต้มกึ่งสำเร็จรูป

การจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ในปี 2567 โจ๊กกึ่งสำเร็จรูปตรา “มาม่า” มีมูลค่าการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.01 ในเชิงมูลค่า และร้อยละ 6.81 ในเชิงปริมาณ จากปีก่อน เนื่องจากมีสินค้าใหม่ 1 รสชาติ ทั้งชนิดถ้วยและซอง ได้แก่ โจ๊กรสเป็ดพะโล้ สินค้าดังกล่าวมีการตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี อีกทั้ง บริษัทฯ ตัวแทนจำหน่ายได้มีการทำโปรโมชั่นทั้ง Above the line และ Below the line อย่างต่อเนื่อง โดยใช้ความถี่ที่สูงทำให้สินค้าเป็นที่รู้จัก และยอมรับจากผู้บริโภค

การจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ในปี 2567 ข้าวต้มกึ่งสำเร็จรูป ตรา “มาม่า” มีมูลค่าการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.62 ทั้งในเชิงมูลค่า และ ในเชิงปริมาณ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.36 มีสินค้าใหม่ 1 รสชาติคือ ข้าวต้มเป็ดชนิดถ้วย

» ตลาดบิสกิต

ด้านการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ บิสกิตเดบโตเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 10.50 โดยแบ่งเป็น แครกเกอร์มีการเติบโตเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 8.45 เวเฟอร์เดบโตเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 14.80 และในส่วนของคุณก็เดบโตเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 9.06 โดยตราสินค้า Bissin เดบโตเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 14.83 และตราสินค้า Homey เดบโตเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 6.41

สาเหตุที่ในปี 2567 มีการเติบโตที่เพิ่มขึ้นทั้ง 2 ตราสินค้านั้น เนื่องจากในช่วงปีที่ผ่านมาทาง Brand มีการปรับกลยุทธ์ในการทำผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมในแต่ละช่องทางทั้งทางด้านปริมาณ ด้านการบรรจุ และการตั้งราคาในสินค้ากลุ่มหลักของแต่ละ Brand ส่งผลให้ยอดขายที่หายไปเริ่มกลับเข้าสู่การขายที่เป็นปกติ อีกทั้งในปี 67 นี้ทาง Brand Bissin มีการออกสินค้าใหม่ในกลุ่มของเวเฟอร์อีก 3 รายการ คือ เวเฟอร์ทุเรียน เวเฟอร์มั่งคุด และ เวเฟอร์มะม่วง ส่งผลให้มียอดขายในช่องทาง Tourist Store เพิ่มขึ้นอีกด้วย

ตลาดต่างประเทศ

ในปี 2567 ภายใต้บริบทการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ความต้องการสินค้าในตลาดต่างประเทศมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการปรับกลยุทธ์ เพื่อตอบสนองต่อแนวโน้มดังกล่าว โดยมุ่งเน้นการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายควบคู่ไปกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ที่สอดคล้องกับเทรนด์การบริโภคในปัจจุบัน รวมถึงการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านแพลตฟอร์ม E-Commerce และ Marketplace อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจระหว่างประเทศยังคงเผชิญความท้าทายหลายประการ อาทิ สถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลก (Geopolitics) ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการนำเข้า และการตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้า ภาวะเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา ตลอดจนสถานการณ์ความตึงเครียดในทะเลแดงที่ส่งผลให้การขนส่งระหว่างประเทศเกิดความล่าช้าและมีต้นทุนที่สูงขึ้น

ด้วยความตระหนักถึงความท้าทายดังกล่าว บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมในการรับมือกับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการค้าโลก พร้อมทั้งปรับตัวให้สอดคล้องกับ

พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์เทรนด์สตรีทฟู้ด และอาหารริมทางที่มีรสชาติแบบดั้งเดิม จึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้ซีรีส์ “Thai ConNext” ซึ่งออกแบบมา เพื่อผสมผสานอาหารไทยเข้ากับวัฒนธรรมการบริโภคระดับโลก โดยประกอบด้วย 3 รสชาติหลัก ได้แก่ พะแนง ต้มยำ และก๋วยเตี๋ยวเรือ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากตลาด

นอกจากนี้ การที่องค์การยูเนสโกได้ประกาศขึ้นทะเบียน “ต้มยำกุ้ง” ให้เป็นมรดกทางวัฒนธรรมที่จับต้องไม่ได้ของโลก นับเป็นโอกาสสำคัญในการส่งเสริมภาพลักษณ์อาหารไทยในระดับสากล บริษัทฯ ได้นำความสำเร็จนี้มาต่อยอดผลิตภัณฑ์หลักอย่าง “บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป MAMA รสต้มยำกุ้ง” และ “บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป MAMA รสต้มยำกุ้งน้ำข้น” ซึ่งไม่เพียงแต่เป็นตัวแทนของอาหารไทย แต่ยังเป็นสะพานเชื่อมโยงผู้บริโภคเข้ากับมรดกทางวัฒนธรรมอาหารไทยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ ได้วางแผนการดำเนินงานโดยมุ่งเน้นการเติบโตควบคู่ไปกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศคู่ค้าที่สำคัญ พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์การตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงต้องติดตามปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ อาทิ การปรับเปลี่ยนนโยบายภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกา ความตึงเครียดจากความขัดแย้งระหว่างประเทศ และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) โดยเฉพาะกฎระเบียบ EUDR (European Union Deforestation Regulation) ที่มีผลต่อการใช้น้ำมันปาล์มซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและพร้อมปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับบริบททางเศรษฐกิจและการค้าโลก เพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ความสำเร็จในการปรับตัวเพื่อรับมือกับความท้าทายต่างๆ ในปี 2567 จะเป็นรากฐานสำคัญสำหรับการดำเนินธุรกิจในปี 2568 โดยบริษัทฯ จะยังคงดำเนินกลยุทธ์ที่ยืดหยุ่นและเหมาะสมกับสถานการณ์ พร้อมเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความท้าทายต่างๆ เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในตลาดโลก





ตลาดรวม

ปี 2567 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายในประเทศต่อการส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ และกลุ่มประเทศที่ส่งออกดังนี้

สายผลิตภัณฑ์	กลุ่มธุรกิจ	ตลาด	รายได้จากการขาย					
			สำหรับรอบปีสิ้นสุด					
			31 ธ.ค. 2567		31 ธ.ค. 2566		31 ธ.ค. 2565	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป	อาหาร	ในประเทศ	12,488	42.18	11,633	42.05	10,454	39.47
		ต่างประเทศ	6,453	21.80	5,261	19.02	5,150	19.45
เบเกอรี่	อาหาร	ในประเทศ	7,480	25.27	7,540	27.26	7,529	28.43
		ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-
ขนมปังกรอบ	อาหาร	ในประเทศ	706	2.38	645	2.33	753	2.84
		ต่างประเทศ	25	0.08	25	0.09	36	0.14
น้ำผลไม้	อาหาร	ในประเทศ	275	0.93	306	1.10	233	0.88
		ต่างประเทศ	686	2.32	686	2.48	823	3.11
บรรจุภัณฑ์	บรรจุภัณฑ์	ในประเทศ	1,226	4.14	1,229	4.44	1,156	4.37
		ต่างประเทศ	7	0.02	22	0.08	25	0.09
อื่นๆ	วัตถุดิบ	ในประเทศ	260	0.88	317	1.15	323	1.22
		ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-
รวม		ในประเทศ	22,435	75.78	21,670	78.33	20,448	77.21
		ต่างประเทศ	7,171	24.22	5,994	21.67	6,034	22.79
รวมรายได้จากการขายทั้งสิ้น			29,606	100	27,664	100	26,482	100

กลุ่มประเทศที่ส่งออก*

ทวีป	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
เอเชีย	46%	47%	49%
ออสเตรเลีย	5%	5%	5%
ยุโรป	27%	28%	26%
แคนาดา	4%	3%	4%
สหรัฐอเมริกา	17%	16%	15%
แอฟริกา	1%	1%	1%

* ข้อมูลจากงบการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีโรงงานผลิต 5 แห่ง ได้แก่ โรงงานจังหวัดชลบุรี โรงงานจังหวัดลำพูน ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป โรงงานจังหวัดระยอง ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปและขนมปังกรอบ โรงงานราชบุรี 1 และโรงงานราชบุรี 2 ผลิตผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปที่แปรรูปจากข้าว โดยมีกำลังการผลิตและการผลิตจริง ดังนี้

โรงงาน	บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป (ตัน/วัน)			ขนมปังกรอบ (ตัน/วัน)		
	กำลังการผลิต ⁽¹⁾	ผลิตจริง	อัตราการใช้ประโยชน์ (%)	กำลังการผลิต	ผลิตจริง	อัตราการใช้ประโยชน์ (%)
โรงงานชลบุรี						
ปี 2567	261.53	257.97	98.64	-	-	-
ปี 2566	261.53	258.01	98.65	-	-	-
ปี 2565	261.53	264.43	101.11	-	-	-
โรงงานลำพูน						
ปี 2567	157.46	178.05	113.08	-	-	-
ปี 2566	136.08	152.37	111.97	-	-	-
ปี 2565	136.08	144.19	105.96	-	-	-
โรงงานระยอง						
ปี 257	94.01	89.52	95.22	49.35	29.17	59.11
ปี 2566	94.01	85.89	91.36	49.35	20.60	41.74
ปี 2565	94.01	91.53	97.36	49.35	28.79	58.35
โรงงานราชบุรี 1 และโรงงานราชบุรี 2						
ปี 2567	62.35	49.78	79.84	-	-	-
ปี 2566	60.36	47.62	78.89	-	-	-
ปี 2565	58.88	46.67	79.26	-	-	-
รวม						
ปี 2567	575.35	575.32	99.99	49.35	29.17	59.11
ปี 2566	551.98	543.89	98.53	49.35	20.60	41.74
ปี 2565	550.50	546.82	99.33	49.35	28.79	58.35

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ กำลังการผลิตที่ 2 กะ หักช่วงซ่อมแซมเครื่องจักร 10% และ 1 ปี มี 300 วันการผลิต

เนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบเกษตร เช่น แป้งสาลี ข้าว และน้ำมันปาล์ม ซึ่งสามารถสั่งซื้อได้จากภายในประเทศ และต่างประเทศ เช่น ออสเตรเลีย มาเลเซีย ญีปุ่น ดังนั้นจึงไม่มีปัญหาการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ และการขาดวัตถุดิบป้อนเข้าโรงงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีซัพพลายเออร์ (Supplier) ด้านวัตถุดิบและวัสดุหลายราย ทำให้ช่วยลดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบหากสูญเสียรายใดรายหนึ่ง รวมทั้งสามารถต่อรองราคาและคัดเลือกคุณภาพได้เต็มที่

อีกทั้งไม่มีผู้จัดจำหน่ายรายใดที่มีสัดส่วนมูลค่ายอดขายต่อรายมากกว่าร้อยละ 30 ของยอดขายรวม สำหรับวัตถุดิบบางประเภทที่มีสัดส่วนการใช้มาก เช่น แป้งสาลี และน้ำมันปาล์ม จะมีการทำสัญญาล่วงหน้ากับผู้จัดจำหน่ายบางส่วน เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องราคา และปริมาณส่งมอบ โดยในสัญญาจะมีระบุ จำนวน ราคา และเวลาในการส่งมอบ โดยจะทำสัญญาเป็นรายไตรมาสและรายปี อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาโครงสร้างต้นทุนวัตถุดิบ พบว่า ไม่มีวัตถุดิบใดที่มีสัดส่วนการใช้มากกว่าร้อยละ 50

ปี 2567 สัดส่วนมูลค่าการซื้อวัตถุดิบวัสดุในประเทศและต่างประเทศเป็น 97 : 3

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีทรัพย์สินถาวร ประเภทที่ดิน อาคาร เครื่องจักร ระบบสาธารณูปโภค และอุปกรณ์อื่น ที่สำคัญเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่า (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	2,236	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2,471	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
3) เครื่องจักร และอุปกรณ์อื่น	3,610	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
4) ทรัพย์สินระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	816	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวมมูลค่าทรัพย์สินถาวรสุทธิตามบัญชี	9,133		

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนโดยการขยายการเติบโตในธุรกิจเดิมด้วยกลยุทธ์ในการรวมตัวตามแนวคิด ความหมาย คือ การเป็นเจ้าของหรือการควบคุม ตั้งแต่สิ่งป้อนเข้า (Input) ไปยังกระบวนการ (Process) หรือช่องทางต่างๆ ไปยังสินค้าสำเร็จรูป (Output) การขยายธุรกิจย้อนกลับไปเป็นผู้จัดหาหรือผู้จัดจำหน่ายกลับมาให้ธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ ซึ่งจะมีประโยชน์ในการช่วยให้เกิดการครอบคลุมธุรกิจได้ครบวงจร รวมถึงการได้รับผลประโยชน์จากเงินลงทุนในรูปของเงินปันผลรับที่เกิดรายได้ส่วนเพิ่มให้กับบริษัทฯ และลงทุนในธุรกิจอื่น โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ประกอบ อาทิเช่น แนวโน้มการขยายตัว การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมมูลค่า 4,599.38 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ ขายผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยที่ตัวแทนจำหน่ายจะต้องมีใบสั่งซื้อล่วงหน้าเข้ามาก่อนประมาณ 1 เดือน และบริษัทฯ จะผลิตสินค้าตามใบสั่งซื้อโดยไม่ต้องผลิตสินค้าไว้ล่วงหน้านาน ส่วนการขายสินค้าส่งออกไปต่างประเทศ ลูกค้าจากต่างประเทศจะแจ้งปริมาณที่ต้องการตลอดจนวัน เวลา ที่ลงเรือให้ล่วงหน้าเช่นเดียวกัน ดังนั้นการที่ได้รับรางวัล Marketeer No.1 Brand Thailand 2020-2024 จากผลการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนทั้งประเทศ โดยบริษัท Kadence International (Thailand) บริษัทฯ ผลิตสินค้าสำเร็จรูปและสามารถส่งของออกจากโรงงานได้ทันที จึงทำให้บริษัทฯ ไม่มีสินค้าค้างในการส่งมอบ

1.3

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

(1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ขนมปังกรอบ น้ำผลไม้ และบรรจุภัณฑ์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 11 บริษัท และมีบริษัทร่วมรวมทั้งสิ้น 5 บริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจด้านอาหาร ด้านวัตถุดิบ ด้านบรรจุภัณฑ์ ด้านลงทุน และด้านอื่นๆ ทั้งนี้ การดำเนินงานของแต่ละบริษัท เป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการบริษัทฯ นั้นๆ โดยบริษัทฯ จะได้รับข้อมูลงบการเงินประจำทุกเดือนและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณากำกับดูแลการบริหารงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจ 5 กลุ่ม ดังนี้



หมายเหตุ: (1) บริษัทย่อย (2) บริษัทร่วม



(2) การถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 รวมกันเท่ากับร้อยละ 14.94 ซึ่งไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ดังนี้

	รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	% การถือหุ้นบริษัทฯ ปี 2567
1	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	3,126,772	3,126,772	-	0.95
2	นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	23,861,860	23,861,860	-	7.24
3	นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ	-	-	-	0.00
4	ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	3,058,552	3,058,552	-	0.93
5	นายกำธร ดติยกุล	8,284,453	8,374,453	(90,000)	2.51
6	นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	158,972	158,972	-	0.05
7	นายบุญชัย โชควัฒนา	106,264	106,264	-	0.03
8	นายเวทิต โชควัฒนา	888	888	-	0.00
9	นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	3,066,189	3,066,189	-	0.93
10	นางอรทัย ทองมีอาคม	1,018,338	1,016,838	1,500	0.31
11	ดร.กุลภัทรา สิริธม	150,147	150,147	-	0.05
12	นายกนิช บุญยัษฐิติ	-	-	-	0.00
13	ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล	-	-	-	0.00
14	นางทองอุไร ลิ้มปิติ	27,426	27,426	-	0.01
15	รศ.ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล	-	-	-	0.00
16	ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์	-	-	-	0.00
17	นางชลัยรัษฎ์ สรสุชาติ	-	-	-	0.00
18	นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	3,068,551	3,068,551	-	0.93
19	ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	3,110,923	3,110,923	-	0.94
20	นางสาวทศรัตน์ กว้างจิตต์อารีย์	51,144	51,144	-	0.02
21	นางสาววิมล เตชะโกศล	-	-	-	0.00
22	นางสดใส หาญชนะ	25,574	25,574	-	0.01
23	นางสุชาดา พะเนียงเวทย์	52,918	52,918	-	0.02
24	นางสาวสราภรณ์ ตั้งศิริมงคล	-	-	-	0.00
25	นายสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ	-	-	-	0.00
26	นายอิทธิพล คูหะรัตน์	-	-	-	0.00
27	นางสาวประพัฒน์ ลาวัณย์ประเสริฐ	32,085	32,085	-	0.01
28	นายสรยุทธ รักษาศรี	-	-	-	0.00
29	นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล	-	-	-	0.00
30	นายชัยพล บุญเต็ม	-	-	-	0.00
31	นายชุมพล เตมียสถิต	430	430	-	0.00
32	นางสาวสวิตา สกลธนสมบัติ	-	-	-	0.00
33	นายนิรันดร์ ภูทอง	60,628	60,628	-	0.02
34	นายกิจไพบุลย์ คงสุภาพศิริ	-	-	-	0.00
35	นายโกสิต ทองคำสิง	-	-	-	0.00
36	นายคมศร ฉิมวัย	-	-	-	0.00
37	ว่าที่ ร.ต. สังคม ไชยธานี	-	-	-	0.00
38	นายสุรชัย บุญชำนาญ	-	-	-	0.00
	รวมทั้งหมด	49,262,114	49,350,614	(88,500)	14.94

หมายเหตุ : การถือหลักทรัพย์บริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.

(3) ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (เฉพาะ TFMAMA)

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่อยู่	โทรศัพท์/โทรสาร	ทุน เรียกชำระ	% การถือหุ้น
1) บริษัท ไทซัน ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย น้ำผลไม้ และเป็น ผู้แทนจำหน่ายขนมปัง	304 อาคารทีเอฟ ถนน ศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	02-731-7250 / 02-731-7256	50 ล้านบาท	52.08
2) บริษัท ไทยอันเปา ผลิตภัณฑ์ กระดาษ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย บรรจุภัณฑ์ ซึ่งทำ ด้วยกระดาษ	11 ซอยมาเจริญ 1 แยก 3-2 ถ.เพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ	02-420-9184 / 02-420-1346	20 ล้านบาท	51.00
3) บริษัท ไดอิจิ แพคเกจจิ้ง จำกัด	ผลิตและจำหน่าย สินค้าสิ่งพิมพ์ ประเภทบรรจุภัณฑ์	139 หมู่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม.36 ต.บางสมัคร อ.บางพระ ก. จ.ฉะเชิงเทรา 24130	038-545-888 / 038-545-898	150 ล้านบาท	50.10
4) บริษัท เพรซิเดนทฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแป้ง	43/244 หมู่ 4 ถนนห้วย ปราบ-ปลวกแดง ต. มายางพร อ. ปลวกแดง จ. ระยอง	033-012-041 / 033-102-046	600 ล้านบาท	60.00
5) บริษัท เพรซิเดนท โคราคูเอ็น จำกัด	ภัตตาคารและ ร้านอาหาร	304 อาคารทีเอฟ ถนน ศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	02-374-4730 / 02-375-3185	25 ล้านบาท	70.00
6) บริษัท เพรซิเดนทอินเตอร์ฟูด จำกัด	ตัวแทนและนายหน้า	304 อาคารทีเอฟ ถนน ศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	02-731-7247 / 02-374-7738	3 ล้านบาท	59.67
7) บริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย ขนมปังและเบเกอรี่ ต่างๆ	121/84-85 ชั้น 29 อาคารอาร์เอส ทาวเวอร์ ถ.รัชดาภิเษก แขวง ดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ	02-209-3000 / 02-209-3091	450 ล้านบาท	51.99
8) บริษัท เพรซิเดนท ดี เวนเจอร์ จำกัด	ลงทุนและ/หรือ ให้กู้ยืมในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	304 อาคารทีเอฟ ถนน ศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	02-374-4730	1,105 ล้านบาท	70.00
9) บริษัท เคอรี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตแป้งสาลี	121 หมู่ 2 ซอยวัดแค ถนน สุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ	02-425-9780 / 02-424-8826	200 ล้านบาท	39.00
10) บริษัท ไทย-เมียนมาร์ ซัด เชสเวนเจอร์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	304 อาคารทีเอฟ ถนน ศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขต บางกะปิ กรุงเทพฯ	02-374-4730 / 02-374-3173	100 ล้านบาท	35.00
11) บริษัท ชันโก แมชีนเนอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ประกอบเครื่องจักร บรรจุภัณฑ์อัตโนมัติ	13 ซอยมาเจริญ 1 แยก 3-2 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ	02-420-9610 / 02-420-2060	15 ล้านบาท	35.00

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่อยู่	โทรศัพท์/โทรสาร	ทุน เรียกชำระ	% การถือหุ้น
12) บริษัท ไทยอินสแตนท์ โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์จากข้าว มันสำปะหลัง ข้าวโพด และพืชทางการเกษตร	41/7 หมู่ 8 นิคมอุตสาหกรรม เหมราชชลบุรี ถนนซีไออี ต.บ่อวิน อ. ศรีราชา จ.ชลบุรี	0-3834-6277 / 0-3834-6276	240 ล้านบาท	25.00
13) บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตซอสและผัก อบแห้ง	55 หมู่ 6 ต.หลุมดิน อ.เมือง จ.ราชบุรี	02-476-5742 / 02-476-8674	263 ล้านบาท	10.00
14) บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด (เดิม) บริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	02-624-6400	5,000 ล้านบาท	15.00
15) Kallol Thai President Foods (BD) Limited	ผลิตและจำหน่าย บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	199 TEJGAON INDUSTRIAL AREA, DHAKA-1208, Bangladesh	880-2-8816004 / 880-2-8826268	630 ล้านตাকা	55.00
16) Thai President Foods (Hungary) Kft.	ผลิตและจำหน่าย บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	2500 ERZTERGOM, RUBIK ERUO UTCA, (IPARI PARK) 20377/9 Hungary	-	2,350 ล้านโฟรินท์	67.00
17) President Foods (Cambodia) Company Limited	ผลิตบะหมี่ กึ่งสำเร็จรูป	Phum Mor, Chamkar Doung Road, Sangkat Dongkor, Khan Dangkor Phnom Penh, Cambodia	855-232-10919	1.5 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	30.00
18) Ayeayawaddy Success Venture Foods Company Limite	ผลิตบะหมี่ กึ่งสำเร็จรูป	Holding No.56/2 56/3 57, 58 Kwin No-4- Kha Tabatswal, Holding No. 86/10 Kwin No.5, Tatmyhaw, Tabatswal Village Tract Singaing Township, Kyaukse District, Mandalay Region., Myanmar,	-	13 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	51.00
19) บริษัท แอลเอ็ม เอสเค ไทยฟู้ดส์ จำกัด	การบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร	10/32 ซอยลาดพร้าว 28 แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	02-292-2999	20 ล้านบาท	19.00
20) บริษัท มาม่าสเตชั่น จำกัด	ภัตตาคาร ร้านอาหาร และเครื่องดื่ม	304 ถนนศรีนครินทร์ แขวง หัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	095-391-6535	5 ล้านบาท	19.00
21) บริษัท มด กัด จำกัด	วิจัยและพัฒนา เชิงทดลองด้าน เทคโนโลยีชีวภาพ	100/60 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ	089-983-6687	9.21 ล้านบาท	11.80

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	86,853,113	26.34
2	NISSIN FOODS HOLDINGS CO., LTD.	55,534,253	16.84
3	นาย พัทธ พะเนียงเวทย์	22,202,905	6.73
4	นาย วีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน	21,863,434	6.63
5	NOMURA SECURITIES CO LTD-CLIENT A/C	11,485,674	3.48
6	บริษัท ยูนิเซ็นทรัล จำกัด	7,602,387	2.31
7	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	6,431,151	1.95
8	นาย กำธร ตติยกิจ	5,792,527	1.76
9	บริษัท ยูนิเวอร์สบิต จำกัด	5,521,076	1.67
10	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	4,135,628	1.25
รวม		227,422,148	68.98

หมายเหตุ: (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่ถือสูงสุด 10 รายแรก รวมถึงผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้ว ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(2) ไม่นับรวมการถือหุ้นของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 261,905 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.08 ของทุนชำระแล้ว

(3) NISSIN FOODS HOLDINGS CO., LTD เป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว (Tokyo Stock Exchange, Inc., "TSE") ประเทศญี่ปุ่น ชื่อย่อหลักทรัพย์ 2897 (Ticker Code: 2897) ข้อมูลเผยแพร่ล่าสุด (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรกดังนี้



รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ NISSIN FOODS HOLDINGS CO., LTD	จำนวนหุ้น (ร้อยละ)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ทั้งหมด
1. The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Account in Trust)	113,498	11.19
2. Ando Foundation	79,043	7.79
3. Mitsubishi Corp.	62,720	6.18
4. ITOCHU Corp.	54,000	5.32
5. Custody Bank of Japan, Ltd. (Account in Trust)	41,308	4.07

(2) การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้นตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	ร้อยละ
นิติบุคคล			
- สัญชาติไทย	45	129,769,440	39.36
- สัญชาติต่างด้าว	20	68,077,671	20.65
รวมนิติบุคคล	65	197,847,111	60.01
บุคคลธรรมดา			
- สัญชาติไทย	2,337	131,648,306	39.93
- สัญชาติต่างด้าว	7	208,597	0.06
รวมบุคคลธรรมดา	2,344	131,856,903	39.99
รวมทั้งสิ้น	2,409	329,704,014	100

การกระจายหุ้นตามประเภทของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ	ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัทจำกัด และบริษัทมหาชน	128,445,641	38.96
2	ธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน	1,027,209	0.31
3	บุคคลทั่วไป	131,944,896	40.02
4	นักลงทุนต่างประเทศ	68,286,268	20.71
	รวม	329,704,014	100.00

(3) การถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน

การถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งสุดท้ายของบริษัทฯ)

กลุ่มนักลงทุนสถาบัน	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
กลุ่มนักลงทุนสถาบัน รวม 23 ราย (แต่ละรายถือหุ้น < 0.50%)	2,382,974	0.72

(4) การถือหุ้นไขว้

บริษัทฯ มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันกับบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 1 แห่ง ทั้งนี้สัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นไขว้ในบริษัทดังกล่าวไม่เกินเกณฑ์ที่กำหนด ดังนี้

การถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 25 แต่ไม่เกินกว่าร้อยละ 50

(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 25 แต่ไม่เกินกว่าร้อยละ 50

บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่าร้อยละ 10 -ไม่มี-

(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่าร้อยละ 25 แต่ไม่เกินกว่าร้อยละ 50

บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 10 -ไม่มี-

ข้อมูลการถือหุ้นไขว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
	บริษัทฯ ถือหุ้นบริษัทอื่น	บริษัทอื่นถือหุ้นบริษัทฯ
บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	1.23	26.34

(5) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

-ไม่มี-

1.4

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 329,704,014 บาท ทุนชำระแล้ว 329,704,014 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ วันที่ 16 ตุลาคม 2560 และเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เริ่มทำการซื้อขายวันแรกในวันที่ 18 ตุลาคม 2560

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

1.4.3 หุ่นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของ กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

-ไม่มี-

1.5

การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

1.5.2 บริษัทฯ มีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

-ไม่มี-

1.6

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

(1) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) “TFMAMA” มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิประจำปี บนงบการเงินเฉพาะกิจการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

ข้อมูลประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ “TFMAMA” ในปีที่ผ่านมา

ปี	2564	2565	2566
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	8.15	5.84	8.83
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	4.08	4.08	4.42
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	50.07	69.86	50.04

หมายเหตุ : ปี 2567 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว อัตราหุ้นละ 2.90 บาท เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2567

(2) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัท เพรซิเดนท์เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) “PB” – บริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหลังหักสำรองตามกฎหมาย (โดยมีเงื่อนไขเพิ่มเติม)

บริษัทย่อยอื่น จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับแผนการขยายกำลังการผลิตของบริษัทย่อยนั้นๆ หากกระแสเงินสดของบริษัทย่อยนั้นๆ มีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว บริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง



สถานการณ์ต่างๆ ของโลกในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ภัยต่อการคาดการณ์ ดังนั้นบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและมุ่งมั่นดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นระบบและสม่ำเสมอ รวมทั้งปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในทุกระดับ สร้างคุณค่าให้กับบริษัทได้อย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างรวมถึงบทบาทความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์การบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลและระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สำคัญ และแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่พิจารณาสอบทานความเพียงพอประสิทธิผล การปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอเหมาะสม โดยมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่จัดทำแผนการจัดการความเสี่ยง กำหนดกระบวนการและแนวทางปฏิบัติตามหลักการบริหารความเสี่ยง วิเคราะห์ ติดตามดูแลและจัดการความเสี่ยงองค์กรที่สำคัญ และรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนถูกแต่งตั้งขึ้นอย่างเป็นอิสระ แยกออกจากหน่วยธุรกิจซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านธุรกิจของบริษัท ด้านความยั่งยืนและด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นกรรมการอิสระ มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยงองค์กรและรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงตรงต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงทุกไตรมาสหรือเมื่อสภาพแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

2.1

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

(1) นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล COSO Enterprise Risk Management 2017 โดยดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กรและครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ภายในองค์กรแบบบูรณาการ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ โดยพนักงานทุกคนในองค์กรมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

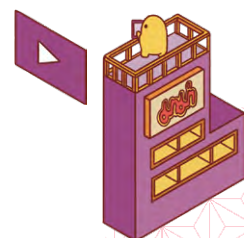
บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานมีทัศนคติที่ดีและมีความเข้าใจต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในธุรกิจ บริษัทฯ แสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีการปฏิบัติตามตลอดทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดย

- » การบริหารความเสี่ยงเป็นเรื่องที่ต้องให้ความสำคัญตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงจนถึงพนักงาน ควบคู่ไปกับหลักปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน

- » กำหนดให้มโนนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและสื่อสารให้กับพนักงานทั่วทั้งองค์กรอย่างชัดเจนโดยผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การประชุมพิเศษพนักงานใหม่ การฝึกอบรม บอร์ดประชาสัมพันธ์ อีเมล
- » สื่อสารให้กับพนักงานถึงความมุ่งมั่นและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจัดทำโปสเตอร์เหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานทราบถึงแนวทางป้องกันและจัดการ พัฒนาหลักสูตรอบรมด้านความเสี่ยงทั้งแบบในห้องเรียนและออนไลน์ และจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับ
- » บูรณาการหลักการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการทำงาน กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในกลยุทธ์องค์กร
- » รวบรวมเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กรที่ส่งผลกระทบต่อองค์กร ไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- » กำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายและใช้เป็นพื้นฐานในการจัดทำเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง
- » กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง Risk Matrix ที่แสดงถึงการประเมินของโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยงที่สำคัญ
- » มีการประชุมเชิงปฏิบัติการด้านความเสี่ยงร่วมกันระหว่างผู้บริหารและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ โดยมีการประเมินความเสี่ยงก่อนการควบคุม (Inherent Risk) และประเมินความเสี่ยงคงเหลือจากการควบคุม (Residual Risk) และมีการเฝ้าระวังความเสี่ยง (Risk Monitoring) โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดด้านความเสี่ยง คือ เหตุเตือนภัย (Key Risk Indicators : KRIs) และระดับเตือนภัย (Trigger Point) รวมถึงมีแผนการบริหารความเสี่ยง

และวิธีการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถติดตามความเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงได้อย่างแม่นยำมากขึ้นและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

- » มีระบบการบริหารความต่อเนื่องการดำเนินงาน (Business Continuity Management : BCM) และแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) ในระดับองค์กร เมื่อเกิดภาวะวิกฤต เพื่อรับมือและเตรียมความพร้อมให้หน่วยงานสามารถตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉินที่ส่งผลให้การทำงานของธุรกิจต้องหยุดชะงักหรือไม่สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง และลดผลกระทบในด้านต่าง ๆ การจัดทำแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องต้องกำหนดไว้เป็นยุทธศาสตร์และได้รับการอนุมัติ
- » กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงทุกไตรมาส รายงานผลการดำเนินงานด้านความเสี่ยงและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อสอบทานผลการดำเนินงานของกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตลอดจนหาแนวทางแก้ไขที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมยิ่งขึ้น





(2) ระบบการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดทำ “คู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยง” เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO Enterprise Risk Management 2017 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ประกอบด้วย 5 ขั้นตอน ได้แก่



2.2

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร เพื่อวางเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ได้อย่างชัดเจนและเหมาะสม โดยมีการกำหนดการประเมินความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ดังนี้

(1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติอย่างไม่เหมาะสม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ วัตถุประสงค์หลัก หรือเป้าหมายขององค์กร

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของผู้บริโภค/สังคมสูงวัย	<ul style="list-style-type: none"> • ความต้องการบริโภคะหมี่สำเร็จรูปและยอดขายสินค้าลดลง • Market Share ลดลง • การแข่งขันในตลาดเพิ่มสูงขึ้น • ไม่สามารถสร้างผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่าที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงหรือเป้าหมายขององค์กรได้ 	<ul style="list-style-type: none"> • ศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภค สุ่มตรวจสอบตลาด ความต้องการของผู้บริโภค และความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงกระแสสังคม เพื่อพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ และนำผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดให้สอดคล้องกับความต้องการในตลาด และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป • กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดในแต่ละ Segment เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่แตกต่างกัน • คาดการณ์การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่อาจเกิดขึ้น ประเมินผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์ เพื่อพัฒนาแผนรองรับ • ติดตามสถานการณ์ตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับการผลิตและการขายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดในแต่ละช่วง • กระจายความเสี่ยงโดยพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย (Diversify Product Portfolio) และกำหนดสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทให้เหมาะสมกับสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลง (Sales Portfolio)

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
		<ul style="list-style-type: none"> • สร้างความร่วมมือกับพันธมิตรในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ควบคู่ไปกับการพัฒนาตลาดทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและสร้างความต้องการซื้อกับลูกค้าใหม่ที่สนใจการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยความแตกต่างด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อตอบสนองคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของลูกค้าปลายทางและผู้บริโภค • พัฒนาและปรับปรุงรูปแบบในการขายและการตลาดให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ พฤติกรรมผู้บริโภค รวมทั้งรูปแบบช่องทางการขายที่เปลี่ยนแปลงไป
ความเสี่ยงจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> • ความผันผวนทางเศรษฐกิจ อาจส่งผลกระทบต่อความผันผวนในต้นทุนและกำไร • การดำเนินงานหยุดชะงักเนื่องจากความไม่แน่นอนทางการเมืองหรือภาวะสงครามในบางประเทศ • ไม่สามารถควบคุมการดำเนินงาน การผลิต การขายให้สอดคล้องตามกฎหมายหรือข้อกำหนดในแต่ละประเทศ • ผลการดำเนินงานของโรงงานในต่างประเทศไม่ได้ตามเป้าหมายหรือไม่คุ้มค่าการลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> • ติดตามแนวโน้มเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กำหนดแนวทางการแก้ไขเพื่อจัดการหรือตอบสนองต่อเหตุการณ์ได้อย่างทันเวลา • มีการประเมินความเสี่ยงและติดตามโครงการลงทุนในต่างประเทศที่สำคัญว่าสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่บริษัทกำหนด รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง • ติดตามความก้าวหน้าโครงการอย่างเป็นระบบ และประเมินผลโครงการ เพื่อนำมาปรับปรุงการบริหารโครงการอย่างต่อเนื่อง • มีกระบวนการพิจารณาขั้นตอนการดำเนินงานอย่างรอบคอบและรัดกุม รวมถึงมีการประเมินความเสี่ยงและมาตรการจัดการความเสี่ยง • ประกาศนโยบาย กำหนดโครงสร้างทีมปฏิบัติงาน และกำหนดแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการชักซ้อมและทดสอบแผน รวมทั้งนำผลการฝึกซ้อมมาแก้ไขปรับปรุง • นำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการดำเนินงาน ลดต้นทุนการผลิต ลดการสูญเสีย และสร้างมูลค่าเพิ่ม



ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
ความเสี่ยงจากมูลค่าตราสินค้าที่ลดลง	<ul style="list-style-type: none"> ยอดขายลดลง Market Share ลดลง ความเชื่อมั่นของลูกค้าลดลง 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนากระบวนการผลิตให้ได้รับการรับรองที่เป็นมาตรฐานสากลและด้านความปลอดภัยของอาหาร ตั้งแต่การสรรหาวัตถุดิบไปจนถึงการขนส่งสินค้าสำเร็จรูปเพื่อให้สินค้ามีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค มีช่องทางการสื่อสารให้กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยเปิดโอกาสให้ลูกค้า ผู้บริโภค และบุคคลภายนอก นำเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนปัญหาผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางการติดต่อสื่อสารต่างๆ เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว โดยการแสวงหาโอกาสในธุรกิจใหม่ มุ่งเน้นไปที่กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราการเติบโตสูง ดำเนินการร่วมกับคู่ค้าในการวางแผนส่งเสริมการขายและสร้างการรับรู้ในตราสินค้ากับกลุ่มผู้บริโภค ปรับ Product Portfolio สร้างมูลค่าเพิ่มจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีมูลค่าสูงขึ้น (High Value Product) โดยมุ่งเน้นการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและตลาดอย่างทันทั่วทั้งที่ เน้นการตลาด เพื่อเข้าถึงลูกค้าปลายทาง (End Users) มากขึ้น

(2) ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินการ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของกระบวนการทำงาน

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
ความเสี่ยงจากคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า	<ul style="list-style-type: none"> ข้อร้องเรียนจากลูกค้า เนื่องจากการผลิตสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพ ไม่ได้มาตรฐาน หรือมีสิ่งปนเปื้อนที่เป็นอันตราย ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของผู้บริโภค ชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของตราสินค้าและบริษัท ส่งผลต่อยอดขายหรือรายได้ที่ลดลง 	<ul style="list-style-type: none"> มีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพวัสดุ วัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ และสินค้าว่าได้ตามมาตรฐานที่กำหนด พัฒนากระบวนการผลิตให้ได้รับการรับรองที่เป็นมาตรฐานสากลและด้านความปลอดภัยของอาหาร ตั้งแต่การสรรหาวัตถุดิบไปจนถึงการขนส่งสินค้าสำเร็จรูปเพื่อให้สินค้ามีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค มีการตรวจประเมินและปรับปรุงระบบบริหารคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ



ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> ผู้บริโภคมองผิดใจหรือเกิดความไม่พอใจในการละเมิดกฎหมาย ค่าใช้จ่ายในการถูกฟ้องดำเนินคดีหรือค่าใช้จ่ายเพื่อชดเชยความเสียหาย Recall สินค้าเนื่องจากสินค้าไม่ได้มาตรฐาน หรือไม่ปฏิบัติตาม ข้อกำหนด ส่งผลต่อค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> ติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ มาตรฐาน ด้านคุณภาพและความปลอดภัย ประเมินความสอดคล้องกับข้อกำหนดและกฎหมายอย่างสม่ำเสมอและปรับเปลี่ยนกระบวนการที่จำเป็นเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงไป
ความเสี่ยงเกี่ยวกับราคาและการขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	<ul style="list-style-type: none"> ต้นทุนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิตสูงขึ้น การขาดแคลนวัตถุดิบหรือส่งมอบล่าช้า ส่งผลให้การผลิตหยุดชะงัก ไม่สามารถผลิตและส่งมอบได้ตามกำหนดเวลาและอาจเสียค่าปรับหากส่งมอบไม่ทันเวลา ราคาสินค้าถูกควบคุม ไม่สามารถปรับขึ้นราคาได้ตามต้นทุนทำให้กำไรลดลง ไม่สามารถใช้วัตถุดิบอื่นทดแทน ปริมาณความต้องการผลิตภัณฑ์และผลประกอบการของบริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> บริหารความเสี่ยงด้านราคาและส่วนต่างราคา และทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในจังหวัดที่ราคามีการอ่อนตัวลงและติดตามปัจจัยที่มีผลกระทบต่อราคาอย่างใกล้ชิด วางแผนสั่งซื้อล่วงหน้าโดยใช้ข้อมูลการพยากรณ์ผลผลิต ข้อมูลการใช้วัตถุดิบ และแผนการขาย เจรจาต่อรองราคากับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อแบ่งเบาต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้น ติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจ ราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อย่างใกล้ชิด เพื่อทบทวนแผนการผลิตและแผนการขายตลอดห่วงโซ่มูลค่า ให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดที่ผันผวนและเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ติดตามสถานการณ์โลกที่มีความผันผวนที่ส่งผลต่อราคาและการขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต เพื่อให้สามารถปรับกระบวนการดำเนินงานได้ทัน พิจารณาจัดซื้อวัตถุดิบรวมถึงเงื่อนไขสัญญาต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาด รวมถึงมีการประชุมติดตามสถานการณ์การซื้อวัตถุดิบ ปริมาณการผลิต และแผนการผลิต บริหารจัดการด้านวัตถุดิบให้มีความยืดหยุ่นในการใช้วัตถุดิบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาด

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามทางไซเบอร์	<ul style="list-style-type: none"> ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทหยุดชะงัก ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ สูญเสียชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ และส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทฯ รวมถึงอาจเกิดคดีฟ้องร้อง ค่าเสียหายต่างๆ กับบริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีฝ่ายสารสนเทศ ทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตาม และจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการข้อมูล พัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงานรองรับแผนการขยายธุรกิจ จัดให้มีมาตรการเพื่อความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ การควบคุมการเข้าถึงระบบและกำหนดชั้นความลับของข้อมูล การสำรองและการกู้คืนข้อมูล กำหนดแนวทางในการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีในการเตรียมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจที่มีความผันผวนสูง เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ เฝ้าระวัง กำหนดมาตรการป้องกันและลดผลกระทบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง ติดตามและระวังภัยคุกคามใหม่ๆ รวมทั้งทำการทดสอบและตรวจประเมินระบบเป็นประจำ ซ้อมแผนรับมือภัยคุกคามการโจมตีด้านไซเบอร์ และแผนการกู้คืนระบบสารสนเทศเป็นประจำ จัดลำดับชั้นความลับของข้อมูลสารสนเทศ และจัดอบรมเพื่อทบทวนหลักการและแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ สื่อสารแนวปฏิบัติที่เหมาะสมและวิธีการที่ถูกต้อง เมื่อพบการระบาดของไวรัส มัลแวร์ หรืออีเมลที่ไม่เหมาะสม รวมถึงสร้างความตระหนักเกี่ยวกับความปลอดภัยทางไซเบอร์ แก่พนักงาน

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
ความเสี่ยงจากการจัดหาและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร	<ul style="list-style-type: none"> ไม่สามารถสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถได้อย่างเพียงพอและทันเวลาเพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร การดำเนินงานหยุดชะงักหรืองานไม่มีคุณภาพเนื่องจากบุคลากรที่มีความสามารถมีไม่เพียงพอ ไม่สามารถรักษาศักยภาพบุคลากรที่มีความสามารถได้เนื่องจากผลตอบแทนหรือสวัสดิการต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกและกำหนดหน้าที่ในแต่ละตำแหน่ง จัดทำแผนและงบประมาณอัตรากำลังพลและจำนวนบุคลากร และสอบทานอัตรากำลังพลเพื่อให้มั่นใจว่าเพียงพอต่อการเติบโตของธุรกิจในอนาคต รวมถึงกำหนดกลยุทธ์ในการสรรหาและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ทันต่อความต้องการทางธุรกิจ มีกระบวนการประเมินผลปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดหลักเกณฑ์และมาตรฐานในการประเมินผลการปฏิบัติงาน และนำผลการประเมินไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและการปรับตำแหน่งหรือโอนย้ายตำแหน่งตามความสามารถ รวมถึงมีการพิจารณาคัดเลือกพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานโดดเด่นเป็นกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพ เตรียมความพร้อมในการสร้างผู้สืบทอดตำแหน่งงานให้ทันต่อการเกษียณอายุและเพื่อให้เพียงพอกับแผนการเจริญเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ติดตามและสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน และนำผลมาปรับปรุงและพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการด้านห่วงโซ่อุปทาน	<ul style="list-style-type: none"> การคอร์รัปชัน การละเมิดสิทธิมนุษยชน ข้อร้องเรียนจากชุมชน การใช้น้ำและปล่อยน้ำเสีย การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิต กระบวนการผลิตและการขนส่งหยุดชะงัก 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจที่ครอบคลุมประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ การตรวจสอบย้อนกลับ รวมถึงยืนยันรับทราบโดยตัวแทนของคู่ค้าธุรกิจ กำหนดแนวทางการจัดซื้อและกำหนดขอบเขตของอำนาจในการอนุมัติ ยกเลิก และแก้ไขใบสั่งซื้อ กำหนดนโยบายการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเกณฑ์การสรรหาและคัดเลือกผู้ขายที่มีศักยภาพในการส่งมอบวัสดุวัตถุดิบ สินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานที่กำหนด ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยเป็นธรรมกับทุกฝ่าย ไม่เลือกปฏิบัติ และไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย

(3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการจัดการทางการเงินจากปัจจัยภายใน เช่น ด้านสภาพคล่อง ด้านเครดิต ด้านเงินลงทุน หรือจากปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> ขาดทุนจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเน้นไม่แสวงหากำไรรวมถึงมีมาตรการในการบริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศในสกุลเงินต่างๆ ให้สอดคล้องกัน ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้เครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ การตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงโดยไม่มีนโยบายการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน Squared Position ระหว่างเงินที่เป็นรายรับจากการส่งออกและรายจ่ายในการนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักร และอุปกรณ์จากต่างประเทศ เฝ้าระวังความไม่แน่นอนของตลาดการเงิน การบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้ผลการดำเนินงานในอนาคตมีเสถียรภาพ

(4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร รวมถึง นโยบาย หรือระเบียบปฏิบัติงานขององค์กร รวมถึงความไม่ชัดเจน ไม่เป็นปัจจุบันของกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับต่างๆ

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
การเปลี่ยนแปลงความไม่ชัดเจน และการละเมิดกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ รวมถึงนโยบายของภาครัฐ (ในประเทศและต่างประเทศ)	<ul style="list-style-type: none"> การละเมิดกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ส่งผลให้เสียชื่อเสียง รวมทั้งอาจเสียค่าปรับหรือได้รับโทษ ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของคู่ค้า อาจส่งผลให้ต้อง Recall สินค้า ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายสูงขึ้นหรือเสียโอกาสในการขาย 	<ul style="list-style-type: none"> ติดตาม ตรวจสอบกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ และสามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงได้ทัน ติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของภาครัฐหรือหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอเพื่ออัปเดตประเด็นและกำหนดแผนการดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ติดตามประกาศมาตรฐานผลิตภัณฑ์ รวมถึงมาตรการกีดกันทางการค้าของประเทศต่างๆ เพื่อกำหนดแนวทางในการรับมือร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือวางแผนการขายในแต่ละประเทศให้เหมาะสม

(5) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG Risk)

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างผลกำไร การแข่งขัน ภาพลักษณ์ ชื่อเสียง ความอยู่รอดขององค์กร และความยั่งยืนขององค์กร

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
ความเสี่ยงที่จะไม่สามารถบรรลุเป้าหมายด้าน ESG	<ul style="list-style-type: none"> ไม่สามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายด้าน ESG 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมและเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งระยะสั้นและระยะยาว กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนและมีกระบวนการตรวจสอบและติดตามสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
		<ul style="list-style-type: none"> กำหนดกลยุทธ์ด้านนวัตกรรมให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและเพิ่มคุณค่าของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งเน้นการยกระดับความยั่งยืนขององค์กร โดยนำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเข้ามาเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กร และสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (SDGs)

(6) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงใหม่หรือความเสี่ยงที่ไม่เคยเกิดขึ้นแต่อาจเกิดขึ้นในอนาคตและส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลกระทบต่อธุรกิจและการดำเนินงาน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)	<ul style="list-style-type: none"> การขาดแคลนวัตถุดิบหรือราคาวัตถุดิบสูงขึ้น ต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจ ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการเก็บภาษีภาคอุตสาหกรรมหรือธุรกิจที่ปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Tax) ลูกค้าหรือผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมส่งผลกระทบต่อการลงทุนที่เพิ่มขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทำหน้าที่ขับเคลื่อนและติดตามการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ตามเป้าหมาย ทบทวนเป้าหมาย กลยุทธ์ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และปรับปรุงการดำเนินการให้สอดคล้องตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ อย่างต่อเนื่อง กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงาน เพื่อสนับสนุนการลงทุนในโครงการคาร์บอนต่ำ กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ รวมถึงธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดำเนินโครงการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ ดำเนินโครงการที่ช่วยลดการใช้ น้ำ ลดการใช้พลังงาน ลดปริมาณขยะฝังกลบ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
---	--	---

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> โมเดลการทำธุรกิจ กระแสเงินสดในระยะยาว และความสามารถในการทำกำไรลดลง 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องที่รองรับภาวะวิกฤตเพื่อรับมือความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงทบทวนและซักซ้อมแผน ประเมินความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศผ่านการรายงานทางการเงิน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดสรรเงินทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดความเสี่ยง สร้างขีดความสามารถและเพิ่มความมั่นคงทางฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้ ทำประกันภัย เพื่อชดเชยความเสียหายและการสูญเสียทางเศรษฐกิจ
ความเสี่ยงด้านภัยแล้ง	<ul style="list-style-type: none"> ปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำ เกิดการขาดแคลนน้ำในกระบวนการผลิตอาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของกระบวนการผลิต ต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นจากต้นทุนการจัดหาน้ำที่เพิ่มขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> บริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบและเป็นรูปธรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิต นำน้ำกลับมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ (Renewable Water) มีการตั้งเป้าหมายและตรวจสอบติดตามการใช้น้ำและจัดกิจกรรมการให้ความรู้เรื่องการลดการใช้น้ำทั้งภายในกระบวนการผลิตและการใช้น้ำจากสำนักงาน ติดตามและประเมินความเสี่ยงจากการเกิดสภาวะภัยแล้งอย่างต่อเนื่อง และกำหนดแผนการรับมือ และแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในกรณีที่เกิดภาวะน้ำแล้ง กำหนดโครงสร้างทีมปฏิบัติงานตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงติดตามสถานการณ์น้ำอย่างใกล้ชิด ติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์น้ำในพื้นที่จังหวัดใกล้เคียงอย่างต่อเนื่อง ติดตามเผื่อระวังปริมาณน้ำและคุณภาพน้ำให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดและไม่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตในโรงงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



3.1

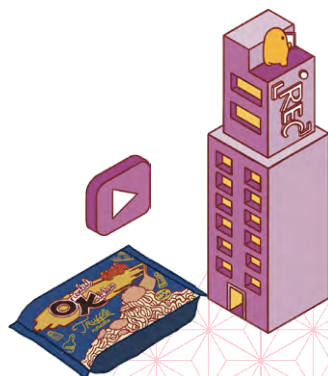
นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานและบริหารจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า ครอบคลุมประเด็นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงองค์กร การกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ เคารพต่อสิทธิมนุษยชน ควบคู่ไปกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคม รวมถึงการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

3.2

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ พิจารณาบริบทการดำเนินธุรกิจอาหาร ประกอบกับการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกที่สำคัญ ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เกิดความต่อเนื่องและมีส่วนสำคัญที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้มีการประเมินและวิเคราะห์บทบาทสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ผ่านการพิจารณาผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดช่องทางการสื่อสารแบบสองทาง เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจแก่ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแสดงความคิดเห็น แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนได้หลากหลายช่องทาง โดยบริษัทฯ จะรวบรวมประเด็นความต้องการและคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำผลความคาดหวังมาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับการดำเนินงานอย่างยั่งยืนต่อไป



3.3

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดูแลสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ทำให้ทราบข้อมูลพื้นฐานของธุรกิจและกำหนดนโยบายครอบคลุมการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การขนส่ง การส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าและผู้บริโภค ตลอดจนการจัดการของเสียปลายทาง โดยประเด็นสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้แก่ การรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณการใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการของเสีย การดูแลทรัพยากรน้ำ โดยประยุกต์ใช้หลักมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมในระดับสากลเป็นแนวทางในการบริหารจัดการกับความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ

3.4

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับวัฒนธรรมการเรียนรู้ ให้โอกาสและความเสมอภาคในการพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้มีรู้ความสามารถควบคู่ไปกับการมีคุณธรรม จริยธรรม ส่งเสริมให้ทุกคนสามารถเติบโตและพัฒนาทักษะได้อย่างเท่าเทียม ทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข มีความเป็นอยู่และสุขภาพที่ดี และมีความปลอดภัยในการทำงาน พร้อมส่งเสริมให้บุคลากรนำความรู้ต่อยอดพัฒนาช่วยเหลือชุมชน สังคม ปลุกฝังให้คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยมุ่งเน้นให้สังคมมีความเจริญก้าวหน้า เข้ามาพัฒนาร่วมกับคนในชุมชน สร้างชุมชนให้เข้มแข็ง รวมถึงการวางแผนทางความต้องการอัตรากำลังคนให้ครอบคลุมทุกหน่วยงานเพื่อปรับปรุงช่องว่างในการบริหารจัดการบุคลากร สามารถพัฒนาศักยภาพและสรรหาบุคลากรที่ตอบสนองต่อความต้องการของบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ พร้อมเป็นพลังการขับเคลื่อนธุรกิจให้สอดรับต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อพัฒนาองค์กรสู่อนาคตอย่างยั่งยืน



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานความยั่งยืนประจำปี 2567
สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2567

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)



4.1

วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

4.1.1 ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2567 ตลาดบะหมี่และเส้นหมี่กึ่งสำเร็จรูปในประเทศไทยยังคงแสดงถึงศักยภาพการเติบโตที่แข็งแกร่ง โดยมีอัตราการบริโภคเฉลี่ย 54 ซองต่อคนต่อปี และมีมูลค่าตลาดรวมประมาณ 22,778 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.9 จากปีก่อนหน้า ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์มาม่ายังคงรักษาตำแหน่งผู้นำตลาดด้วยส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 48.6

บริษัทฯ ได้ยกระดับการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ธุรกิจ และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในรอบปี 2567 มีการเติบโตอย่างโดดเด่น ด้วยรายได้จากการขายรวมทั้งสิ้น 29,606.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.02 จากปีก่อนหน้า อันเป็นผลมาจากการขยายตัวของยอดขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับความสำเร็จในการพัฒนาผลิตภัณฑ์รสชาติใหม่และการดำเนินกิจกรรมทางการตลาดเชิงรุก ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 4,481.71 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 18.64 จากปี 2566

สำหรับทิศทางการดำเนินงานในอนาคต บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาและเสริมสร้างความแข็งแกร่งในฐานะผู้นำตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป โดยให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรม การปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรรุ่นใหม่เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน



4.1.2 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังรายละเอียดงบกำไรขาดทุนอย่างย่อ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ	ปี 2567	ปี 2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
รายได้รวม*	30,941.49	28,660.52	2,280.97	7.96
รายได้จากการขาย	29,606.00	27,663.98	1,942.02	7.02
ต้นทุนขาย	19,613.74	18,707.19	906.55	4.85
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขาย	66.25%	67.62%	(1.37%)	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	4,493.64	3,998.86	494.78	12.37
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขาย	15.18%	14.46%	0.72%	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	200.73	126.30	74.43	58.94
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,481.71	3,777.54	704.17	18.64
อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯต่อรายได้รวม	14.48%	13.18%	1.30%	
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาทต่อหุ้น)	13.59	11.46	2.13	18.61

* รายได้รวม : รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและร่วมค้า และรายได้ทางการเงิน

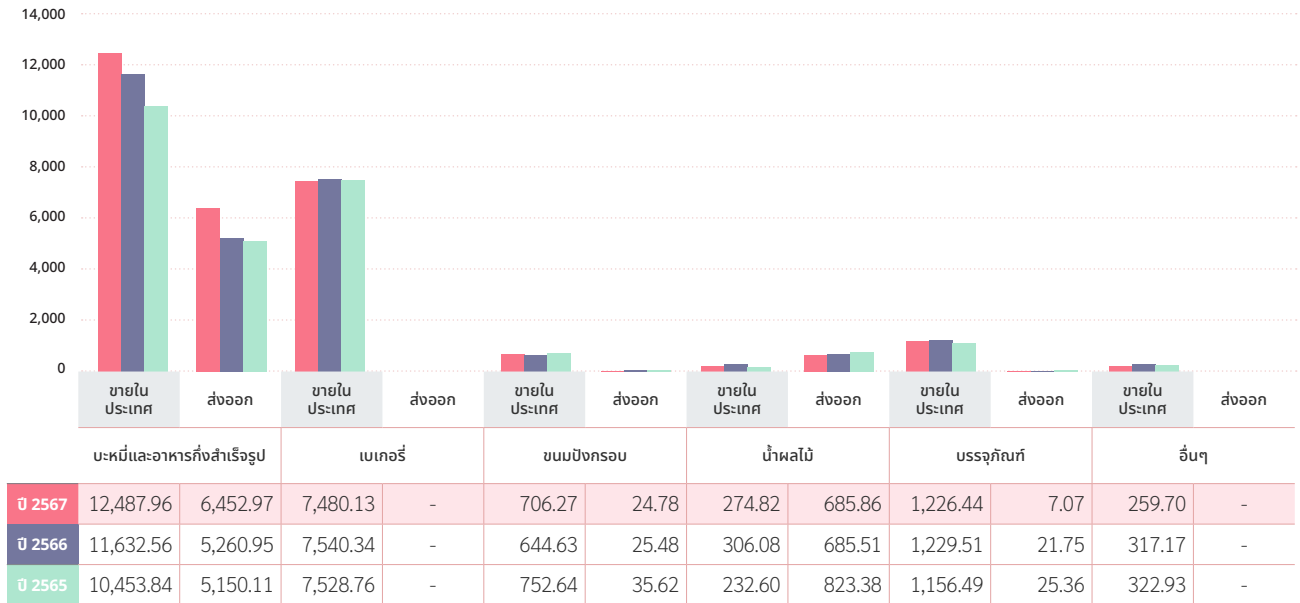


» รายได้จากการขาย

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวมสำหรับปี 2567 จำนวน 29,606.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,942.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.02 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 โดยยอดขายในส่วนของเฉพาะกิจการ (TFMAMA) มีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 6.98

รายได้จากการขายแยกตามสายผลิตภัณฑ์

(หน่วย : ล้านบาท)



ขนมและอาหารกึ่งสำเร็จรูป

ตลาดในประเทศ

ธุรกิจในประเทศมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 7.35 สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยแบ่งเป็นการเติบโตของขนมกึ่งสำเร็จรูปที่ร้อยละ 7.71 และผลิตภัณฑ์เส้นขาว โจ๊ก และข้าวต้มที่ร้อยละ 3.76 ความสำเร็จนี้เป็นผลมาจากการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้แบรนด์ OK ประกอบกับการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพซึ่งส่งผลให้ผลิตภัณฑ์เดิมในกลุ่มรสชาติดั้งเดิม มียอดขายเพิ่มขึ้นด้วย

ตลาดต่างประเทศ

การดำเนินธุรกิจในตลาดต่างประเทศมีผลการเติบโตที่โดดเด่นที่ร้อยละ 22.66 โดยกลุ่มขนมกึ่งสำเร็จรูปมีอัตราการเติบโตร้อยละ 24.65 ซึ่งได้รับแรงหนุนสำคัญจากการเริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายของบริษัทย่อยในประเทศเมียนมา ในขณะที่ผลิตภัณฑ์กลุ่มเส้นขาว โจ๊ก และข้าวต้ม มีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 12.00

ผลิตภัณฑ์อื่น

สินค้าประเภทเบเกอรี่ มียอดขายสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปรับตัวลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.80 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของการแข่งขันในตลาด สินค้ากลุ่มบรรจุภัณฑ์มียอดขายลดลงร้อยละ 1.42 จากการปรับราคา การย้ายฐานการผลิตของลูกค้า และสถานะการแข่งขันด้านราคาสำหรับสินค้ากลุ่มขนมปังกกรอบ ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.09 จากความสำเร็จในการปรับกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับแต่ละช่องทางการจัดจำหน่าย ทั้งด้านปริมาณและบรรจุภัณฑ์ รวมถึงการกำหนดราคาที่เหมาะสมและการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่



» ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายในปี 2567 มีมูลค่า 19,613.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 906.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.85 โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีความสอดคล้องกับการขยายตัวของรายได้จากการขาย อย่างไรก็ดี สัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายปรับตัวลดลงจากร้อยละ 67.62 ในปี 2566 เหลือร้อยละ 66.25 ในปี 2567 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงได้รับปัจจัยสนับสนุนจากราคาแป้งสาลีซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตที่ปรับตัวลดลง

» ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 494.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.37 เป็น 4,493.64 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าระวางเรือ ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน การขยายการจัดจำหน่ายในประเทศเมียนมา ค่าเสื่อมราคา และการปรับเพิ่มของค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรโดยหากเปรียบเทียบสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ต่อรายได้จากการขายสำหรับปี 2567 และ 2566 เท่ากับร้อยละ 15.18 และร้อยละ 14.46 ตามลำดับ

» ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ในปี 2567 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้ส่วนเสียจำนวน 200.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 74.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 58.94 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีปัจจัยสำคัญจากการฟื้นตัวของผลประกอบการของบริษัทร่วมจากฐานที่ต่ำในปี 2566 ประกอบกับการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีน

» กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 4,481.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 704.17 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.64 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ระดับร้อยละ 14.48 และมีกำไรในส่วนของงบเฉพาะกิจการ (TFMAMA) มีจำนวน 3,565.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.43

4.1.3 ฐานะการเงิน

สำหรับฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีการเปลี่ยนแปลงไปเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ฐานะการเงินของบริษัทฯ	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ	สัดส่วน
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,821.00	4,533.23	(712.23)	(15.71)	7.69
สินค้าคงเหลือ	2,261.68	2,203.65	58.03	2.63	4.55
สินทรัพย์ทางการเงิน	21,783.45	20,274.81	1,508.64	7.44	43.86
สินทรัพย์อื่น	21,796.58	18,753.22	3,043.36	16.23	43.89
สินทรัพย์รวม	49,662.71	45,764.91	3,897.80	8.52	100.00
หนี้สินหมุนเวียน	4,008.00	3,605.28	402.72	11.17	78.00
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,024.84	1,017.17	7.66	0.75	22.00
หนี้สินรวม	5,032.84	4,622.45	410.39	8.88	100.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	44,629.87	41,142.46	3,487.41	8.48	100.00
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาทต่อหุ้น)	135.36	124.79	10.57	8.47	

» สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 49,662.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน จำนวน 3,897.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.52 สินทรัพย์หลักที่สำคัญประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน 25,193.29 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 24,469.42 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.73 และร้อยละ 49.27 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้นมาจากการเพิ่มขึ้นของรายการสินทรัพย์อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ ในปี 2567 มีจำนวน 3,821.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.69 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 15.71 โดยมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย 51 วัน ลดลงจากปีก่อนที่มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 56 วัน โดยลูกค้านรายใหญ่ของบริษัทฯ สำหรับการขายในประเทศยังคงเป็น บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กันสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 8.87 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอสำหรับหนี้ที่มีอายุมากกว่า 12 เดือน โดยภาพรวมลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีการชำระหนี้ตรงตามกำหนด ถึงแม้ว่าจะมีลูกหนี้การค้าต่างประเทศบางรายที่ชำระเงินล่าช้ากว่ากำหนดบ้าง แต่คิดเป็นสัดส่วนที่ไม่มีนัยสำคัญต่อคุณภาพลูกหนี้โดยรวม

สำหรับรายการสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ในปี 2567 มีจำนวน 2,261.68 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.55 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.63 จากปีก่อน โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ สะท้อนจากระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 42 วัน ในขณะที่ผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมีอายุการเก็บรักษา 180 วัน

» หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 5,032.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 410.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.88 โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า สำหรับอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าอยู่ที่ 8.01 เท่า และระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ย 46 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่เท่ากับ 44 วัน ทั้งนี้หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นหนี้สินหมุนเวียนซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 79.64 ของหนี้สินทั้งหมด โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 0.15 เท่า แสดงถึงความแข็งแกร่งของโครงสร้างเงินทุน

» ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 44,629.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2566 เป็นจำนวน 3,487.41 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.48 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเข้ามาในระหว่างงวด ในปี 2567 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2566 งวดครึ่งปีหลังจำนวน 715.46 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2567 จำนวน 956.14 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีมูลค่าตามบัญชีรวมต่อหุ้นเท่ากับ 135.36 บาท ต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่เท่ากับ 124.79 บาท ต่อหุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.48



4.1.4 สภาพคล่องและความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

» สันรภัย

งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยแยกเป็นรายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ	2567	2566
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,583.60	5,390.17
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,608.34)	(2,764.96)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,260.78)	(2,227.28)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น(ลดลง)	9.08	(22.90)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	1,723.56	375.04
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันต้นปี	4,202.33	3,827.28
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	5,925.88	4,202.32

ในปี 2567 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 6,583.60 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน และจากการจัดหาเงิน จำนวน 2,608.34 ล้านบาท และ 2,260.78 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 5,925.88 ล้านบาท สูงกว่าปี 2566 เป็นเงิน 1,723.56 ล้านบาท โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

กระแสเงินสดสุทธิรับจากกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวน 6,583.60 ล้านบาท สาเหตุหลักได้มาจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 6,816.02 ล้านบาท บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุนเป็นจำนวน 2,608.34 ล้านบาท ส่วนใหญ่จะเป็นการจัดสรรกระแสเงินสดไปในรายการสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น การลงทุนในบริษัทร่วม และการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตสำหรับกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน

2,260.78 ล้านบาท โดยมีรายจ่ายหลักจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 2,216.74 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ดีมาโดยตลอด โดยในปี 2567 มีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 6.29 เท่า และ 5.38 เท่า ตามลำดับ และ Cash Cycle ของบริษัทฯ อยู่ที่ 47 วัน

» ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (D/E Ratio) คิดเป็น 0.15 เท่า โดยมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 109.40 ล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำ 0.003 เท่า สะท้อนถึงความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุนและศักยภาพในการขยายธุรกิจในอนาคต

4.2

การดำเนินงานด้านความยั่งยืน (ESG)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างการเติบโตด้านเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคม รวมถึงการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยในปี 2567 บริษัทฯ ทบทวนและระบุประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ ได้แก่ หลักการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ภาวะเปราะบาง ข้อบังคับ สิทธิมนุษยชน พนักงาน และชุมชน การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การจัดการน้ำ การจัดการของเสีย และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประเด็นด้านความยั่งยืนดังกล่าวครอบคลุมองค์ประกอบพื้นฐานทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

4.2.1 ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม และเคารพต่อสิทธิมนุษยชน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัททั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการผลิตอาหารที่มีความปลอดภัยและคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล มุ่งเน้นให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์สูงสุด

4.2.2 ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการจัดการเพื่อดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งบริษัทมีการดำเนินโครงการในหลายโครงการ ไม่ว่าจะเป็นโครงการลดการใช้พลังงาน การลดขยะของเสีย การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการกำหนดเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวในการจัดการสิ่งแวดล้อม การกำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานให้ได้ตามเป้าหมาย รวมถึงการรณรงค์ให้บุคลากรในองค์กรมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อมและปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ

4.2.3 ด้านสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคม มุ่งมั่นพัฒนาปรับปรุงด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมตลอดห่วงโซ่คุณค่าด้วยการจัดหาวัตถุดิบมาผลิตเป็นอาหารที่ส่งเสริมสุขภาพที่ดีของผู้บริโภค ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาส สร้างงานและพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน เพื่อการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนขององค์กรได้อย่างต่อเนื่อง



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนประจำปี 2567 สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2567



4.3

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานหรือฐานะการเงินใน อนาคต

สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจโลกในปี 2568 คาดการณ์ว่าจะประสบกับความผันผวนอันเนื่องมาจากปัจจัยสำคัญหลายประการ อาทิ สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยังไม่มีทีท่าจะยุติ ความเสี่ยงจากภาวะถดถอยทางเศรษฐกิจของประเทศมหาอำนาจ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา สาธารณรัฐประชาชนจีน และกลุ่มสหภาพยุโรป ตลอดจนผลสืบเนื่องจากมาตรการกีดกันทางการค้าที่สหรัฐอเมริกาดำเนินการในส่วนในประเทศไทย แม้ว่าภาคการท่องเที่ยวจะแสดงสัญญาณการฟื้นตัวที่ดี แต่คาดว่าจะการเติบโตทางเศรษฐกิจโดยรวมจะมีความท้าทายมากขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2567 โดยมีปัจจัยความเสี่ยงจากแนวโน้มการหดตัวของภาคการส่งออกและระดับหนี้ครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในเกณฑ์สูง ซึ่งปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ทั้งในทางตรงและทางอ้อม

ในด้านการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประจำปี 2568 ประเมินว่าตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปจะมีอัตราการเติบโตที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา แม้ว่าสถานการณ์ด้านต้นทุนวัตถุดิบจะยังคงมีความผันผวน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบด้าน โดยให้ความสำคัญกับการแสวงหาแหล่งวัตถุดิบทางเลือกใหม่ๆ และการวิจัยพัฒนาสูตรการผลิตที่สามารถใช้วัตถุดิบทดแทนได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการค้าระหว่างประเทศเพื่อรักษาศักยภาพในการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ทั้งในตลาดภายในประเทศและตลาดต่างประเทศ



4.4

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบฐานะการเงินรวม

(หน่วย : บาท)

งบฐานะการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,925,884,987	4,202,325,642	3,827,284,867
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,820,995,016	4,533,230,573	3,923,814,857
หลักทรัพย์ซื้อ โดยมีสัญญาขายคืน	98,711,503	-	-
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,000,000,000	1,000,000,000	-
สินค้าคงเหลือ	2,261,682,255	2,203,650,107	2,685,218,690
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11,825,431,740	10,592,769,244	8,404,899,631
ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก	-	500,000,000	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	260,582,884	215,113,947	229,371,542
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	131,704,301	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	25,193,288,385	23,378,793,814	19,070,589,587
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,859,272	8,700,168	6,927,797
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,000,000,000
ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก	-	-	500,000,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,942,234,422	3,636,868,529	3,355,755,524
เงินลงทุนในการร่วมค้า	33,170,006	35,644,347	34,788,362
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9,958,017,163	9,682,043,012	9,895,226,387
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,066,290,920	414,428,455	411,008,396
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,133,247,469	8,266,625,713	8,335,172,658
สินทรัพย์สิทธิการใช้	105,580,536	100,161,487	108,667,045
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	16,175,936	17,291,145	19,306,083
สินทรัพย์ถาวรที่มีเงินได้รอการตัดบัญชี	99,843,213	100,736,498	80,644,742
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	99,004,880	123,618,068	62,252,166
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	24,469,423,817	22,386,117,422	23,809,749,160
รวมสินทรัพย์	49,662,712,202	45,764,911,236	42,880,338,747

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

งบฐานะการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,619,366,738	2,276,182,192	2,239,904,956
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	44,913,768	46,772,067	45,783,111
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	503,872,848	477,236,944	343,421,583
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	30,136,800	30,136,800
โบนัสค้างจ่าย	416,117,082	367,278,414	323,263,390
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	314,872,070	323,212,207	345,787,848
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	108,860,441	84,457,397	81,533,492
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,008,002,947	3,605,276,021	3,409,831,180
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	64,488,569	55,932,853	64,098,111
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	949,491,625	956,628,432	961,640,643
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,999,214	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,860,411	4,613,562	4,402,504
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,024,839,819	1,017,174,847	1,030,141,258
รวมหนี้สิน	5,032,842,766	4,622,450,868	4,439,972,438
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	329,704,014	329,704,014	329,704,014
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	329,704,014	329,704,014	329,704,014
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	712,962,638	712,962,638	712,962,638
ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	(1,379,529,280)	(1,378,557,237)	(1,378,557,237)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	39,000,000	39,000,000	39,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	34,608,777,037	31,851,854,628	29,800,015,759
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	228,202,505	219,893,015	243,644,027
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	34,539,116,914	31,774,857,058	29,746,769,201
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	10,090,752,522	9,367,603,310	8,693,597,108
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	44,629,869,436	41,142,460,368	38,440,366,309
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	49,662,712,202	45,764,911,236	42,880,338,747
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย : บาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
รายได้			
รายได้จากการขาย	29,606,005,431	27,663,979,264	26,481,734,752
รายได้เงินปันผล	128,381,334	91,950,478	91,716,919
รวมรายได้อื่น	256,779,081	187,131,630	269,828,408
รวมรายได้	29,991,165,846	27,943,061,372	26,843,280,079
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย	19,613,740,329	18,707,189,336	18,876,241,590
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	2,295,659,274	1,958,459,688	1,933,648,989
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,197,980,405	2,040,398,314	2,031,590,227
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	14,113,080	32,327,359	-
รวมค่าใช้จ่าย	24,121,493,088	22,738,374,697	22,841,480,806
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,869,672,758	5,204,686,675	4,001,799,273
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	200,728,590	126,295,959	164,170,736
รายได้ทางการเงิน	749,593,221	591,159,389	421,660,180
ต้นทุนทางการเงิน	(3,976,364)	(6,975,921)	(3,963,320)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,816,018,205	5,915,166,102	4,583,666,869
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,078,621,628)	(898,723,747)	(622,821,264)
กำไรสำหรับปี	5,737,396,577	5,016,442,355	3,960,845,605
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(76,712,885)	(148,666,621)	(209,852,134)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,660,683,692	4,867,775,734	3,750,993,471
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	4,481,707,781	3,777,542,740	2,785,919,963
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,255,688,796	1,238,899,615	1,174,925,642
	5,737,396,577	5,016,442,355	3,960,845,605
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,436,554,973	3,673,310,887	2,638,185,240
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,224,128,719	1,194,464,847	1,112,808,231
	5,660,683,692	4,867,775,734	3,750,993,471
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	13.59	11.46	8.45

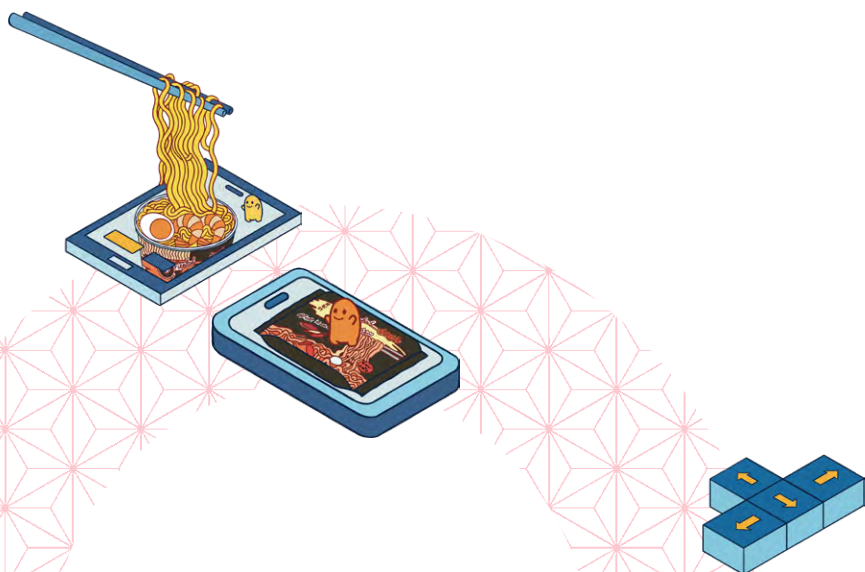
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสดรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,583,602,492	5,390,168,745	3,313,435,882
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,608,338,090)	(2,764,955,558)	(1,937,904,933)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,260,780,080)	(2,227,276,540)	(1,119,264,747)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น(ลดลง)	9,075,023	(22,895,872)	(17,567,705)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	1,723,559,345	375,040,775	238,698,497
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันต้นปี	4,202,325,642	3,827,284,867	3,588,586,370
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	5,925,884,987	4,202,325,642	3,827,284,867

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



อัตราส่วนทางการเงิน

	2567	2566	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
1.อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	6.29	6.48	5.59
= สินทรัพย์หมุนเวียนรวม / หนี้สินหมุนเวียนรวม			
2.อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	5.38	5.36	4.74
=(เงินสด+เงินลงทุนชั่วคราว+ลูกหนี้+เงินระยะสั้น+สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) / รวมหนี้สินหมุนเวียน			
3.อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.73	1.54	1.00
= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียน (เฉลี่ย)			
4.อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.09	6.54	6.99
= รายได้จากการขายสุทธิ / ลูกหนี้(เฉลี่ย)			
5.ระยะเวลาเก็บหนี้ (วัน)	51	56	52
= 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า			
6.อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	41.64	35.92	37.72
= ต้นทุนขาย / สินค้าสำเร็จรูป(เฉลี่ย)			
7.ระยะเวลายาวสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	9	10	10
= 365 / อัตราส่วนสินค้าสำเร็จรูป			
8.อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (เท่า)	8.78	7.65	8.22
= ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)			
9.ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย (วัน)	42	48	44
= 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ			
10.อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	8.01	8.28	8.76
= ต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า + ตัวเงินจ่ายการค้า)(เฉลี่ย)			
11.ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	46	44	42
= 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้			
12.วงจรเงินสด (วัน)	47	59	55
= ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้			
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)			
13.อัตรากำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	25.98	24.77	20.98
= (EBIT+DA)x100 / รายได้รวม*			
14.อัตรากำไรขั้นต้น (%)	33.75	32.38	28.72
= (รายได้จากการขาย-ต้นทุนสินค้าขาย)x100 / รายได้จากการขาย			
15.อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	18.57	17.92	13.75
= กำไรจากการดำเนินงานx100 / รายได้จากการขายสุทธิ			
16.อัตรากำไรของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	3.56	3.45	3.24
= รายได้รวม* / ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์(เฉลี่ย)			
17.อัตรากำไรใช้ค่าลังการผลิตของบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป (ร้อยละ)	99.99	98.53	99.33
= ค่าลังการผลิตที่ดำเนินงานx100 / ค่าลังการผลิตทั้งหมด			
18.อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (%)	0.83	0.65	0.98
= รวมรายได้อื่นx100 / รายได้รวม*			
19.อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	119.73	108.72	91.02
= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน x100 / กำไรจากการดำเนินงาน			
20.อัตรากำไรสุทธิ (%)	14.48	13.18	10.16
= ส่วนของกำไร(ขาดทุน)ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ x100 / รายได้รวม*			
21.อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	13.52	12.28	9.62
= ส่วนของกำไร(ขาดทุน)ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ x100 / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่(เฉลี่ย)			

อัตราส่วนทางการเงิน (ต่อ)

	2567	2566	2565
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)			
22.อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) = กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี x100 / รวมสินทรัพย์(เฉลี่ย)	14.29	13.36	11.00
23.อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) = (กำไรสุทธิ+ค่าเสื่อมราคา)x100 / ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์(เฉลี่ย)	65.95	60.43	60.68
24.อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า) = รายได้รวม* / รวมสินทรัพย์(เฉลี่ย)	0.65	0.65	0.66
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)			
25.อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) = รวมหนี้สิน / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของ บ.ใหญ่	0.15	0.15	0.15
26.อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) = กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ / ดอกเบี้ยจ่าย	1,715.13	848.94	1,157.52
27.หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (เท่า) = รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย / กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	0.02	0.02	0.03
28.อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า) = กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ / หนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย + หนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนด ภายใน 1 ปี	62.34	57.66	41.75
29.อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) = (เงินปันผล x100) / กำไรสุทธิ**	49.99	50.04	69.86
30.อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ) = เงินปันผลต่อหุ้น(ต่อปี)x100 / ราคาตลาดของหุ้น	2.72	2.03	2.02
31.อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า) = (หนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย+หนี้สินระยะยาว ที่ครบกำหนดภายในปี) / หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย	1.00	1.00	1.00
32.อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า) = รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของ บ.ใหญ่	0.003	0.003	0.004
33. อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า) = เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน / หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย	0.00	0.00	0.00
34.เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	5.42***	4.42	4.08

* รายได้รวม = รวมรายได้+ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า+รายได้ทางการเงิน

** กำไรสุทธิ ทางการเงินเฉพาะกิจการ

*** อาจมีการเปลี่ยนแปลง ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



5.1 ข้อมูลทั่วไป

- » **นายทะเบียน** : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
: เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
: โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992
- » **ผู้ตรวจสอบบัญชี** : นางสาวฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4434
และ/หรือ นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4753
และ/หรือ นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4377
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2264-0777
- » **ที่ปรึกษากฎหมาย** : บริษัท ชมพูและเพื่อน จำกัด
เลขที่ 5 ถนนบุญศิริ แขวงศาลเจ้าพ่อเสือ เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200
โทรศัพท์ 0-2221-8111-3 โทรสาร 0-2224-1997

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

รายละเอียดตามหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

- » **ธนาคาร** : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน), ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน), ธนาคารซีทีบีแบงก์, ธนาคารอาคารสงเคราะห์, ธนาคารมิซูโฮคอร์ปอเรต จำกัด, ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน), ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย, ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน), ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน), ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน), ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน), ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิงคอร์ปอเรชั่น จำกัด

ส่วนที่

การกำกับดูแลกิจการ



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงคุณประโยชน์และความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทฯ เพื่อสร้างความโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียกับกิจการ และสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทยุทธศาสตร์ ประกอบด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี และเพื่อให้ทุกหน่วยงานได้มีส่วนร่วมในการเสริมสร้างธรรมาภิบาลที่ดีในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีร่วมกัน บริษัทฯ จึงได้เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th (หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์) และได้จัดทำข้อมูลหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เผยแพร่และสื่อสารให้กับกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบ และเป็นหลักยึดถือในการปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันในการดำเนินธุรกิจ

6.1

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ถูกขับเคลื่อนอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการฯ กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารของบริษัทฯ และบุคคลภายนอก เข้ามาร่วมขับเคลื่อนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีการประชุมหารือ ทบทวน และให้ข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการด้านโครงสร้าง

หลักการและนโยบาย ทั้งนี้ได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการทั้ง 11 ประการ เป็นแนวทางในการบริหารจัดการ โดยมีคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่กำหนดทิศทางเป้าหมาย และตัดสินใจในสิ่งที่จะเป็นประโยชน์ระยะยาวแก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม มีความรับผิดชอบ โปร่งใสในการดำเนินงาน และปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ นอกจากนี้ ยังส่งเสริมและสนับสนุนผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้มีความเข้าใจและตระหนักถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ อย่างถูกต้องและเคร่งครัด

- 1) กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 2) กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ ชื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ บริษัทฯ และประกาศที่เกี่ยวข้อง
- 3) ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะและผู้บริหารอย่างชัดเจน
- 4) ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้
- 5) ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ครอบคลุมที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัทฯ
- 6) ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- 7) ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
- 8) มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเองเพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดอยู่เสมอ
- 9) ปลุกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- 10) ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน
- 11) ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ และมีเหตุผลโดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้ง

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำองค์กร จึงจัดให้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน ได้ยึดถือปฏิบัติอย่างเหมาะสมในฐานะผู้นำองค์กรและผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กร ประกอบด้วย 8 ข้อหลัก คือ

- หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีประสิทธิผล
- หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

(1) ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการจัดการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัทฯ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน และกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการฯ ครอบคลุมไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่ดูแลการดำเนินธุรกิจ บริหารกิจการงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายและสอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

(2) บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย การลงคะแนนเสียงในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการบริษัทฯ ออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นและปฏิบัติการอื่นใด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ



(3) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุดไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่ดูแลการดำเนินธุรกิจบริหารกิจการงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายและสอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

คณะกรรมการบริหาร มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น รับผิดชอบต่อสังคม รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เช่นนั้น จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร

(4) กระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการสรรหาได้กำหนดแนวทางการสรรหาคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลายสาขาอาชีพ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรมรวมทั้งมีประวัติการทำงานที่โปร่งใสซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีความขัดแย้งต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเข้าเป็นกรรมการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในกรณีที่กรรมการลาออกด้วยสาเหตุอื่นในระหว่างปี คณะกรรมการสรรหา จะดำเนินการคัดเลือกกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง ซึ่งบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาผู้ทรงคุณวุฒิและมีได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและมีอิสระจากกลุ่ม

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ ซึ่งเป็นไปตามคุณสมบัติที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

(5) การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาว่าบริษัทอื่นหรือบริษัทจดทะเบียนประกอบธุรกิจอะไร มีความจำเป็นต้องให้กรรมการบริษัทไปเป็นตัวแทนหรือไม่ หากมีความจำเป็นก็จะพิจารณากรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญในธุรกิจนั้นไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

(6) การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่ามีการดำเนินงานที่โปร่งใส มีผู้กลั่นกรอง สอบทาน และให้คำแนะนำอย่างรอบคอบ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ตามความรับผิดชอบและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ปัจจุบันคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการลงทุน

1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบและกำหนดให้มีการประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น

บริษัทฯ มีได้กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการตรวจสอบ ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการบริษัทฯ โดยดูจากประวัติการปฏิบัติงานและผลงานในรอบปีที่ผ่านมา

2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการ 3 คน โดยมีกรรมการอิสระ 1 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 คน ทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกำหนดให้มีการประชุมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น

3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการ 9 คน โดยมีกรรมการอิสระทำหน้าที่ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 คน กรรมการบริษัท 3 คน ผู้บริหาร 3 คน และบุคคลภายนอก 1 คน ที่มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน รวมถึงด้าน Compliance มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกำหนดให้มีการประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น

4) คณะกรรมการลงทุน ประกอบด้วย กรรมการ 5 คน โดยมีกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการลงทุน กรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระ 1 คน ผู้บริหาร 3 คน และบุคคลภายนอก 1 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการลงทุน

(7) การแต่งตั้งเลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม เป็นผู้รับผิดชอบและทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบอยู่ในเอกสารแนบ 1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท)

(8) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมและถือเป็นหน้าที่ เพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ในวันพุธที่ 3 ของทุกเดือน ซึ่งเลขานุการบริษัทฯ จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุม รายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุม ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน

ประธานกรรมการบริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการอิสระมีส่วนร่วมในการเสนอระเบียบวาระการประชุม และคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมในวาระการประชุมและสามารถอภิปรายให้ความเห็นได้โดยเปิดเผย เลขานุการบริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัทฯ ซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้บริหารแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้กรรมการผู้อำนวยการ พิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ หลังจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรองรายงานการประชุมแล้ว จึงเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทฯ หรือประธานที่ประชุมลงนามต่อไป

รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารต้นฉบับ พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีนโยบายเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น และมีการรายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ รวมถึงเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระมีส่วนร่วมในการเสนอระเบียบวาระการประชุม



(9) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการแต่ละคนได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ กรรมการเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะโดยรวมอย่างระมัดระวังและเป็นอิสระต่อกัน โดยใช้แนวคิดตามแบบประเมินตามตัวอย่างที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เผยแพร่ไว้ การประเมินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- 1) ช่วยให้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา
- 2) ให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะทราบถึงข้อบกพร่องของตนได้ชัดเจน
- 3) ช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ

(10) การกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาเงินเดือนและจัดสรรค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าว โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ อยู่ในระดับเดียวกับธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์ หรือธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ

(11) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ การเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP), Director Certification Program Update (DCPU) และ IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) เป็นต้น ซึ่งจัดโดย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรอื่นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และรวมถึงหลักสูตรต่างๆ ที่ IOD จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต

(12) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการสืบทอดตำแหน่ง บริษัทฯ จึงได้ดูแลให้มีการทบทวนสภาพการปฏิบัติงานของแต่ละตำแหน่งในปัจจุบันและประเด็นที่ควรเพิ่มเติมในอนาคตอย่างต่อเนื่อง โดยการทบทวนโครงสร้างเงินเดือนและผลตอบแทนในอัตราตลาด ตลอดจนแต่งตั้งบุคลากรในระดับรองลงมาเพื่อรองรับการถ่ายทอดงานรุ่นต่อรุ่น โดยมีแนวทางเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการตามแผนการดังนี้

- กระจายอำนาจในการตัดสินใจ และอำนาจในการสั่งจ่ายในแต่ละระดับสายงาน ตามวงเงินที่กำหนด ผ่านการอนุมัติวงเงินจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- จัดให้ผู้บริหารระดับรองๆ ลงไปได้มีโอกาสใกล้ชิด และได้ทำงานร่วมกับผู้บริหาร
- กำหนดผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพเป็นผู้สืบทอดและวางตำแหน่งให้เหมาะสม
- มอบหมายงานหรือโครงการต่างๆ เพื่อนำความรู้ความสามารถจากการอบรมไปฝึกฝนให้เกิดทักษะในการบริหารและการจัดการของผู้บริหารระดับกลางและระดับสูง
- กำหนดระดับชั้นงานของแต่ละตำแหน่งให้เกิดความชัดเจน ในแต่ละสายงาน

(13) กำกับดูแลริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจ และการดำเนินการของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามเป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีการพิจารณาโครงสร้างองค์กร และการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีประสิทธิภาพ และเฝ้าต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ เพื่อมุ่ง

พัฒนาการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการ มีการบริหารความเสี่ยงที่ดี และการเข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ แนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชันกับบริษัทฯ พร้อมทั้งมีความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมเพื่อการเติบโตในอนาคต โดยบริษัทฯ จะได้รับรายงานผลการดำเนินงานจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและมีการพิจารณาผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อวางแผนงานและเป้าหมายในการดำเนินงานต่อไป

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บุคคลที่เหมาะสมเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทนั้นๆ เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับข้อมูลงบการเงินจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมประจำทุกเดือน เพื่อบริษัทฯ สามารถติดตามและรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ และได้นำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกเดือนเช่นเดียวกับการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

(1) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

• การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมการใช้สิทธิและไม่ละเมิดหรือลดทอนสิทธิ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไร การได้รับข่าวสารข้อมูล ของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจโดยการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท การอนุมัติเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท และการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี เป็นต้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน บริษัทฯ ยังดำเนินการในเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ลดทอนสิทธิ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

สิทธิในการรับทราบข้อมูล ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ ได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงานรายไตรมาส และประจำปี ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก รวมถึงผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (ข้อมูลล่าสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567) จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมสนับสนุนและอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีกับบริษัทฯ ด้วยตัวอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ กำหนดการจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ (รอบบัญชีบริษัทฯ วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม) คณะกรรมการบริษัทไทยเพรซิเดนทึฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 7/2567 ในวันพฤหัสบดีที่ 25 เมษายน 2567 เวลา 9.00 น. เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ตามรายละเอียดสารสนเทศที่เปิดเผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2567 และเผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2567

ในปี 2567 บริษัทฯ กำหนดจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 7/2567 ในวันพฤหัสบดีที่ 25 เมษายน 2567 เวลา 9.00 น. ณ ห้องตมยักุ้ง ชั้น 3 อาคารทีเอฟ (ตึกมามา) เลขที่ 304 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 ทั้งนี้ บริษัทฯ เลือกสถานที่สำหรับการจัดประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ นำระบบสารสนเทศในการลงทะเบียน และบันทึกการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระได้อย่าง

เปิดเผยซึ่งเป็นระบบโปรแกรมที่มีการพัฒนามาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎระเบียบการประชุมที่มีความโปร่งใสและน่าเชื่อถือมาใช้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น อาทิเช่น การปรับปรุงโปรแกรมการบันทึกการลงคะแนนเสียงย้อนหลังได้หากมีผู้ถือหุ้นท้วงติง จึงทำให้เกิดความคล่องตัวของการใช้งานของระบบมากขึ้น หรือหากผู้ถือหุ้นต้องการจะดูคะแนนเสียงย้อนหลังในวาระก่อนหน้านั้นก็ทำได้แม้ว่ากำลังประชุมในวาระอื่นอยู่ก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการแยกข้อย่อยของระเบียบวาระการประชุมออกเป็นแต่ละวาระอย่างชัดเจน เพื่อเพิ่มโอกาสการลงคะแนนเสียงให้กับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมในระหว่างเวลาการประชุม โดยผู้ถือหุ้นไม่ถูกจำกัดสิทธิในการลงคะแนนเสียงหากเข้าประชุมไม่ทันเวลาในระเบียบวาระหลักนั้นๆ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
บริษัทฯ ได้แจ้งมติกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นให้ได้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 สัปดาห์ก่อนวันประชุม คือ ในวันที่ 13 มีนาคม 2567 ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุม และกำหนดตารางเวลาในการเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ ที่ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า 34 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาเป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าวโดยบริษัทฯ มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 22 วัน ซึ่งในแต่ละวาระมีข้อเท็จจริงและเหตุผลรวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบพร้อมเอกสารประกอบการประชุม เช่น รายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ประวัติของบุคคลที่เสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท แผนของสถานที่จัดประชุม คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นและขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดทำ และปฏิบัติตามประกาศของกระทรวง

พาณิชย์ ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง ที่ website ของบริษัทฯ www.mama.co.th

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บริษัทฯ ได้เพิ่มสิทธิให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 7/2567 เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยให้จัดทำเป็นหนังสือตามแบบที่กำหนด ส่งถึงเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2566 เพื่อพิจารณาดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งเมื่อครบกำหนดตามระยะเวลาดังกล่าว ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 7/2567 แต่อย่างใด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 7/2567 ซึ่งประชุมในวันที่ 25 เมษายน 2567 ได้ทาง E-mail : sarath.t@mama.co.th หรือทางไปรษณีย์ลงทะเบียนมายัง นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล (เลขานุการบริษัท) บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 304 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 หรือโทรสาร 0-2374-7743 ก่อนวันประชุม ตามที่บริษัทฯ จะแจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้วนั้น ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้รับทราบก่อนการดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระต่อไป

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 7/2567
เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 การลงทะเบียนเข้าประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมได้ไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง โดยเปิดรับลงทะเบียนในเวลา 7.00 น. ก่อนการประชุมในเวลา 9.00 น. และยังคงให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียง

ลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มีการพิจารณาและให้นับเป็นองค์ประชุม ตั้งแต่วาระที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป โดยในการลงคะแนน บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอสำหรับการลงคะแนนเข้าประชุม พร้อมกับจัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนตน มีการแจกจ่ายคะแนนและบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นทุกรายเพื่อใช้ในการลงคะแนนเสียง โดยบริษัทฯ ได้นำระบบ Barcode และบัตรลงคะแนนเสียงมาใช้ในการลงคะแนน และในการนับเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็วและโปร่งใส ซึ่งการลงคะแนนเสียงดังกล่าว ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ภายหลังการประชุม ผู้ถือหุ้นหากมีข้อสงสัยหรือข้อโต้แย้ง

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 กรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่เป็นตัวแทนรับมอบฉันทะ 2 คน คือ

- 1) ศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล กิติพิบูล
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับ
ดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 2) นางทองอุไร ลิ้มปิติ
กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการลงทุน /
กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนา
อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุม ยกเว้นป่วยหรือติดภารกิจสำคัญ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 มีกรรมการบริษัท เข้าร่วมประชุม จำนวน 15 คน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และประธานกรรมการลงทุน เข้าร่วมประชุมครบทุกคน นอกจากนี้ มีผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ) ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินของบริษัทฯ (CFO)) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องงบการเงิน และจัดให้มีผู้เป็นสักขีพยานการนับคะแนน (Inspector) โดยเป็นที่ปรึกษากฎหมายภายนอกจากบริษัท ชมพูและเพื่อน จำกัด เพื่อจะทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นได้ทราบถึง ผลการดำเนินงาน พร้อมผลการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ(MD&A) การดำเนินการด้านมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน อัตราการจ่ายเงินปันผล การพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทกำหนด เมื่อถึงเวลาที่กำหนด 9.00 น. เปิดประชุมโดยประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการผู้อำนวยการ ได้แจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม แนะนำกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้เป็นสักขีพยานนับคะแนน โดยเลขานุการบริษัท เป็นผู้แจ้งให้ทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน และกติกากการนับคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) และได้ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และมีการสรุปผลการลงมติจากการนำระบบ Barcode ที่ใช้นับคะแนนเสียงในแต่ละวาระพร้อมทั้งแสดงผลการลงมติผ่านทาง Projector ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในแต่ละมติสำหรับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่สำคัญ มีดังนี้

1) การแต่งตั้งกรรมการบริษัท : บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีข้อมูลรายละเอียดของบุคคลที่เสนอให้เลือกตั้ง ประกอบด้วย ชื่อ นามสกุล อายุ สัญชาติ ประเภทกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง การศึกษา การอบรมหลักสูตรกรรมการ ตำแหน่งปัจจุบัน ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น/กิจการอื่น/กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัท ประสพการณ์ย้อนหลัง

5 ปี คุณสมบัติต้องห้าม การถือหุ้นในบริษัทฯ และการเข้าร่วมประชุมในปี 2566 ตามที่ปรากฏในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่บริษัทฯ ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมแล้ว และในที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้แจ้งการดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ อีกครั้ง เพื่อผู้ถือหุ้นได้รับทราบและเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการแต่ละคนได้ผ่านกระบวนการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหา ซึ่งดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงเวลาที่ผ่านมา หากเป็นการพิจารณากรรมการบริษัทที่ครบตามวาระ ในแต่ละปีจะดำเนินการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีความสามารถในการพิจารณาเลือกผู้มีความเหมาะสมจากรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นำเสนอตามจำนวนที่ต้องการเพื่อเสนอแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567

นอกจากนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 บริษัทฯ ได้เพิ่มสิทธิให้ผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 7/2567 โดยให้จัดทำเป็นหนังสือตามแบบที่กำหนดส่งถึงเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2566 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัทฯ www.mama.co.th เพื่อพิจารณาดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป ซึ่งในที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ก่อนการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้แจ้งผลให้ทราบอีกครั้งว่าตามที่บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทตามช่วงเวลาที่กำหนดไว้

2) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท : บริษัทฯ ได้มีการเสนอค่าตอบแทนกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เห็นชอบตามการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ที่ได้กลั่นกรองถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน รวมถึงผลการดำเนินงานและการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เสนอการจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการให้เหมาะสมชัดเจนมากขึ้น ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน เงินโบนัสประจำปี (ทั้งนี้ไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทได้รับในฐานะพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทฯ)

3) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี: บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังนี้ ชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำนักงานสอบบัญชี ความเป็นอิสระ จำนวนปีที่ทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ ค่าสอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบัน และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดอยู่ โดยข้อมูลดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

4) การจ่ายเงินปันผล: ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล “จัดสรรจากกำไรสุทธิประจำปีบนงบการเงินเฉพาะกิจการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50” บริษัทฯ เสนอรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลการเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลของปีที่ผ่านมา

ปี 2567 บริษัทฯ ได้เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 4.42 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,457.29 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 50.04 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัทฯ กำหนดไว้



การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด มีรายชื่อกรรมการบริษัทที่เข้า/ไม่เข้าร่วมประชุม รวมทั้งสาเหตุการลา คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามและคำตอบ หรือข้อคิดเห็นโดยสรุป

บริษัทฯ ได้บันทึกรายงานการประชุมฯ อย่างครบถ้วน รายละเอียดในแต่ละวาระเป็นไปตามข้อเท็จจริงในที่ประชุม มีรายงานผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยแยกคะแนนเสียงพร้อมสัดส่วน ร้อยละของคะแนนเสียงในแต่ละมติ คือ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ดออกเสียง และบัตรเสีย ซึ่งรายงานการประชุมฯ มีการลงนามจากประธานกรรมการบริษัท และบริษัทฯ ดำเนินการจัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด (ภายใน 14 วัน นับจากวันที่มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น) โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่รายงานการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2567 พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลการบันทึกภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ และเผยแพร่ในรูปแบบ clip file เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลได้โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในครั้งต่อไป

การกระจายการถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดรายชื่ผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 7/2567 ในวันพุธที่ 27 มีนาคม 2567 โดยมีข้อมูลตามแบบแสดงรายงานการกระจายหุ้น ประกอบด้วย กรรมการ ผู้จัดการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้ที่มีความสัมพันธ์ ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 19.04 ของทุนที่ชำระแล้ว (ซึ่งมีสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 25) มีผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสามัญมากกว่าร้อยละ 5 คิดเป็นร้อยละ 57.17 และมีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยคิดเป็นร้อยละ 23.79 (% free float)

• การคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกันในเรื่องต่างๆ เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ การดำเนินการกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การประชุมผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ มอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระ เข้าร่วมประชุมแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ รวมทั้งได้ระบุเกี่ยวกับเอกสารประกอบการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 บริษัทฯ เสนอชื่อกรรมการอิสระ 2 คนเป็นผู้รับมอบฉันทะ สำหรับการออกเสียงลงคะแนน กำหนดสิทธิเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งคะแนน (ตามข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 41) และเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้มีนโยบายกำหนดวิธีการลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนเสียง และนับคะแนนเสียงด้วยระบบคอมพิวเตอร์สำหรับทุกวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งการลงคะแนนเสียงโดยวิธีนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้กรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง สำหรับวาระของการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

• เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จะส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th เป็นการล่วงหน้า 34 วัน ก่อนวันประชุมในวันที่ 25 เมษายน 2567 และมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของ บริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมฯ ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าทางไปรษณีย์ 22 วันก่อนวันประชุม รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th





- หากเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นรวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมและรายงานการประชุมฯ บริษัทฯ มีการแปลเป็นภาษาอังกฤษและจัดส่งเอกสารผ่านบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด รวมถึงจัดส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต. สามารถดูข้อมูลทั้งหมดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

- หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุม ก็สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งที่เป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ คนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสិทธิของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ชื่อ ประเภทกรรมการ อายุ สัญชาติ ที่อยู่ และการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมของกรรมการอิสระทั้ง 2 คน ไว้ในหนังสือนัดประชุมฯ (ยกเว้น หากปีใดที่กรรมการอิสระออกตามวาระ กรรมการคนนั้นก็จะไม่ถูกนำเสนอเพื่อป้องกันการมีส่วนได้เสีย) ในกรณีที่ประสงค์จะเลือกกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ ผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบหรือกรรมการอิสระทั้ง 2 คน ได้ในรายงานประจำปีที่ได้ส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุมฯ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ แนบไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมซึ่งเป็นแบบ ข. เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ หรือสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. (แบบ ค. ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คสดีเคียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น) โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดเตรียมเอกสารแนบไปไว้สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะที่จุดลงทะเบียนเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 7/2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 รวมจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทั้งสิ้นที่เข้าร่วมประชุม 46 คน เป็นจำนวนผู้ถือหุ้น 81 ราย จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้น 278,758,208 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 84.55 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

- การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง

- บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุมทั้ง 10 วาระ ไม่มีการสลับวาระและไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

- การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระได้กระทำโดยเปิดเผยด้วยระบบ Barcode มีการเตรียมป้ายคะแนนและบัตรลงคะแนนเสียงให้ผู้ถือหุ้นทุกวาระ ซึ่งการนับคะแนนจะนับเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วยและ/หรืองดออกเสียงเท่านั้น และจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ดังนั้นหากในแต่ละวาระมีผู้ถือหุ้นคนใดที่ไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง จะยกป้ายคะแนนที่ได้รับตอนลงทะเบียนขึ้น ซึ่งป้ายคะแนนดังกล่าวจะมีชื่อของผู้เข้าประชุม จำนวนหุ้นที่ถือหรือที่ได้รับมอบฉันทะ และแถบ Barcode เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ จะทำการยิง Barcode จากป้ายคะแนนผลการลงคะแนนจะถูกแสดงบนหน้าจอที่อยู่ในห้องประชุมทันที เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นทุกคนสามารถทราบคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงเป็นจำนวนคะแนนเท่าไรไปพร้อมกันทันที โดยให้ผู้ถือหุ้นลงนามในบัตรลงคะแนนเสียงเพื่อเก็บไว้หลักฐาน นอกจากนี้โปรแกรมได้รองรับการบันทึกการลงคะแนนเสียงย้อนหลังเพื่อให้เกิดความคล่องตัวมากขึ้นหากมีผู้ถือหุ้นร้องขอ หรือต้องการดูคะแนนเสียงย้อนหลังในวาระก่อนหน้านั้น

• การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดูแลการใช้ข้อมูลภายในและการรักษาความลับ :

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ต้องปฏิบัติระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริหารผู้บริหารและพนักงาน ให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบ มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์ เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้

เพื่อประโยชน์ของตนเองและ / หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการ อันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจกจ่ายคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน โดยได้เผยแพร่คู่มือดังกล่าวผ่านระบบสารสนเทศทั้งภายในองค์กรผ่านระบบ อินทราเน็ต และภายนอกองค์กรผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th รวมถึงการจัดทำ QR code ปิดประกาศให้ทราบโดยทั่วถึงกัน เพื่อแนวทางการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงาน แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่ต้องปฏิบัติตามที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินการด้านการรักษา ความลับของข้อมูล มีระบบการจัดเก็บข้อมูลอันเป็นความลับทางธุรกิจซึ่งถือเป็นเอกสารควบคุมจะถูกเข้าถึงเฉพาะผู้เกี่ยวข้องเท่านั้นและไม่อนุญาตให้มีการทำสำเนาสำหรับ ข้อมูลสำคัญดังกล่าว มีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บ ข้อมูลดังกล่าว

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการกำกับดูแลในเรื่องดังกล่าวไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ โดยกำหนดโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง

การกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ : บริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และส่งสำเนาให้เลขานุการ บริษัทฯ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งได้บันทึกเป็นข้อมูลไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ทุกครั้ง ในปี 2567 กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่ห้ามมิให้ซื้อและขายหลักทรัพย์

ในปี 2567 มีกรรมการ 2 คน มีข้อมูลการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ นอกเหนือจากกรรมการบริษัท และผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. แล้ว และเพื่อปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายให้ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป แสดงข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ด้วย และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำทุกเดือน เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกคนดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบพร้อมกับบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหาร ถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษหรือมีการดำเนินการทางแพ่ง โดยหน่วยงานกำกับดูแล เช่น สำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการทำอันไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุนโดยใช้ข้อมูลภายในจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ

การดำเนินการกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ มีเหตุและผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ประเภทรายการเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและไม่ออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดเผยชื่อความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคา ขนาดของรายการ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th



กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารต่อเลขานุการบริษัท ภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงและเลขานุการบริษัท มีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงานดังกล่าวตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

ในปี 2567 เลขานุการบริษัทฯ ได้รับรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียจากกรรมการบริษัท จำนวน 4 คน

(2) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิและประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งภายในภายนอกองค์กร ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาบริษัทฯ ให้เจริญก้าวหน้ามั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ ได้จัดทำจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้เผยแพร่ผ่านการอบรมพนักงานทุกคน และจัดปฐมนิเทศให้กับพนักงานใหม่ มีการสื่อสารผ่านระบบ Intranet และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.mama.co.th เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในการทำหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยจิตสำนึกที่ดียึดถือเป็นแนวปฏิบัติในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ คือ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ภาครัฐ และสิ่งแวดล้อม

ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ เคารพสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับและจริยธรรมของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้เชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานประจำปี 2566 ในอัตราเงินปันผลต่อหุ้น 4.42 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ ร้อยละ 50.04 ซึ่งเป็นการสร้างมั่งคั่งในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระสำคัญต่างๆ โดยได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญในหลากหลายรูปแบบ อาทิเช่น หนังสือเอกสาร ข้อมูลสื่ออิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส และข่าวสารให้ได้รับทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

ลูกค้า : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่บนความซื่อสัตย์ ยุติธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า และทำการแข่งขันเสรีตามกลไกของตลาด โดยคำนึงถึงความต้องการและความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและดูแลรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า รวมถึงการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสินค้าเพื่อควบคุมต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้โดยมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานตามหลักสากล และมุ่งมั่นพัฒนาให้โรงงานผลิตอาหารของบริษัทฯ ผ่านการรับรองจากหน่วยงานตรวจสอบด้านมาตรฐานการผลิตอาหารต่างๆ และได้รับใบรับรองมาตรฐานสากล ดังนี้

- BRC Global Standard for Food Safety มาตรฐานความปลอดภัยอาหารขั้นสูง
- GMP มาตรฐานระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในการผลิต
- HACCP มาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัยอาหาร
- HALAL มาตรฐานการผลิตสินค้าฮาลาล
- KOSHER มาตรฐานการผลิตสินค้าโคเชอร์
- TISI - มอก.271 มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- Fair Trade มาตรฐานการผลิตสินค้าแฟร์เทรด
- Organic มาตรฐานการผลิตสินค้าออร์แกนิกหรือสินค้าเกษตรอินทรีย์
- มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO - Roundtable on Sustainable Palm Oil)

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางหลากหลาย เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อติชม และข้อร้องเรียนจากลูกค้าหรือผู้บริโภค และมีการตอบสนองต่อข้อร้องเรียนที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาระบบต่อไปโดยจัดให้มีบริการลูกค้าสัมพันธ์ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th และระบบ Call center โทรศัพท์ 02-374 7955

ปี 2567 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “2024 Thailand’s Most Admired Brand” หมวดอุปโภคและบริโภค กลุ่มเบบี้กึ่งสำเร็จรูป ซึ่งรางวัลดังกล่าวจัดโดยนิตยสารแบรนด์เอจ (BrandAge) เป็นการยกย่องเกียรติยศแบรนด์ที่ได้รับค่านำเชื่อถือและความไว้วางใจจากผู้บริโภค และอยู่ภายใต้โครงการสำรวจความน่าเชื่อถือด้านแบรนด์ 2567 : “มามา” ยีนหนึ่งแบรนด์เบบี้กึ่งสำเร็จรูปที่ผู้บริโภคให้ความไว้วางใจ การันตีด้วยรางวัล “2024 Thailand’s Most Admired Brand”

และรางวัล Marketeer No.1 Brand Thailand 2024 ในหมวดเบบี้กึ่งสำเร็จรูป เป็นโครงการสำรวจความคิดเห็นและทัศนคติของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ต่างๆ ครอบคลุมทั่วประเทศ จากการจัดอันดับของนิตยสารมาร์เก็ตเียร์เป็นประจำต่อเนื่องทุกปี ที่แสดงถึงความเป็นแบรนด์แห่งผู้นำตลาดเบบี้กึ่งสำเร็จรูปที่ 1 ตลอดระยะเวลาดำเนินธุรกิจกว่า 52 ปี ของ “มามา”

ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีกรณีถูกร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

พนักงาน : บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรที่เป็นหัวใจสำคัญ และมีค่าที่จะนำพาบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับชั้นไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใด ฝ่ายใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ ดูแลอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติตามกฎหมายพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ตลอดจนข้อกำหนดตามมาตรฐานในการบริหารและจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และสามารถแข่งขันได้ในตลาด รวมถึงการสร้างความเป็นกันเองในสายอาชีพ และมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพอย่างเป็นธรรม

และจัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ค่ารักษาพยาบาล รวมทั้งเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ เช่น ค่าเดินทาง ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ เงินช่วยเหลือกรณีบิดามารดาหรือพนักงานเสียชีวิต ค่ากระเช้าของเยี่ยมกรณีพนักงานเจ็บป่วย ทุนการศึกษาปริญญาโทสำหรับพนักงาน ทุนการศึกษาสำหรับบุตรพนักงาน และส่วนลดพนักงานสำหรับซื้อสินค้าของบริษัทฯ เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีสวัสดิการภาคสมัครใจ เช่น สหกรณ์ออมทรัพย์ฯ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยสนับสนุนให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ มีทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรมและการทำงานเป็นทีม โดยผ่านกระบวนการฝึกอบรม การสัมมนา การดูงาน เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งบริษัทฯ เน้นการเลื่อนตำแหน่งจากภายใน และมีการประเมินผลการทำงานซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญสำหรับการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงและแข็งแกร่ง ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนการพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล โดยเน้นกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ การกำหนดบทบาทหน้าที่ของพนักงานให้ชัดเจน การกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมและปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือนให้ทันสมัยอยู่เสมอ

การพัฒนาระบบการประเมินและเพิ่มสมรรถนะการทำงานของพนักงานที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานตามความเหมาะสมและมีการกำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยการเพิ่มโอกาสในการเรียนรู้และหาประสบการณ์ใหม่ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการยกระดับความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทได้จัดการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ โดยแบ่งหลักสูตรออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. หลักสูตรพัฒนาผู้นำ

เป็นหลักสูตรเตรียมความพร้อมและเร่งพัฒนาผู้บริหารกลุ่มผู้มีศักยภาพให้มีความรู้ความสามารถทั้งการบริหารคนและการบริหารงานผ่านการ

ศึกษาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์กับวิทยากรชั้นนำที่ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริหารทรัพยากรมนุษย์และองค์กร (TF-People and Organization Committee) โดยผู้เข้าอบรมหลักสูตรนี้ได้แก่ พนักงานที่ได้รับการคัดเลือกเป็นพนักงานกลุ่มศักยภาพตามเกณฑ์ที่องค์กรกำหนด

2. หลักสูตรพื้นฐานสำหรับพนักงานทุกระดับ

เป็นหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานทุกคนตามกลุ่มระดับ ตำแหน่งงาน และสายวิชาชีพ โดยแบ่งออกเป็นกลุ่มหลักสูตรความรู้เรื่องค่านิยมองค์กร หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับระบบมาตรฐานคุณภาพการผลิต และหลักสูตรตามสายอาชีพ

3. หลักสูตรเพิ่มเติมตามความจำเป็น

เป็นหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานตามความต้องการรายบุคคล โดยเป็นการพิจารณาร่วมกันระหว่างผู้บังคับบัญชาและพนักงาน ในการเลือกหลักสูตรพัฒนาความจำเป็นของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับนวัตกรรมการเรียนรู้ พนักงานทุกระดับได้รับการพัฒนาให้เป็นคนเก่ง คนดี มีความสุข มีทัศนคติที่ดี รวมทั้งมีทักษะ ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ควบคู่ไปกับการมีคุณธรรม จริยธรรม พร้อมเป็นพลังการขับเคลื่อนธุรกิจให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วเพื่อพัฒนาองค์กรสู่อนาคตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษา วิเคราะห์และวางแผนแนวทางในเรื่องความต้องการอัตรากำลังคนให้ครอบคลุมทุกหน่วยงานเพื่อปรับปรุงช่องว่างในการบริหารจัดการบุคคล มุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพและสรรหาบุคลากรที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของบริษัทได้อย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการฝึกอบรมของพนักงานคิดเป็นจำนวนชั่วโมงเฉลี่ย 32.11 ชั่วโมง/คน/ปี

ลูกค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า และปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า รวมทั้งส่งเสริมการแข่งขัน

ทางการค้าอย่างเสรี ตรงไปตรงมา และยุติธรรม โดยให้ความสำคัญกับลูกค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน ตลอดจนมีการเข้าเยี่ยมชมกิจการของลูกค้าเพื่อประเมินศักยภาพในการดำเนินงาน มีการประเมินคุณค่าในมิติสังคมสิ่งแวดล้อม ธรรมชาติและสิทธิมนุษยชน และบริษัทฯ ยังมีการสื่อสารให้ลูกค้ารับทราบถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการทำงานร่วมกัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการจัดซื้อจัดหา เพราะเป็นขบวนการสำคัญในการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและวัสดุ การควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ดังนั้นจึงมุ่งเน้นให้มีกระบวนการปฏิบัติงานให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา รวมถึงการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการตรวจสอบเรื่องการจัดหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืนของลูกค้า อาทิเช่น Unilever (Unilever Responsible Sourcing Audit - URSA) เพื่อเชื่อมโยงความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนกับประเทศที่จัดหาสินค้าโภคภัณฑ์และวัตถุดิบหลัก ให้แก่ลูกค้าหรือกลุ่มธุรกิจที่มีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Responsible Business Partner Policy) เป็นต้น

ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อลูกค้า

เจ้าหนี้ : เจ้าหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นเจ้าหนี้การค้า ซึ่งมีเงื่อนไขและข้อตกลงการส่งมอบสินค้าและชำระเงินที่ชัดเจน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง และชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลา ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการผิมนัดชำระหนี้ โดยบริษัทฯ จ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ทุกรายตรงตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า และอำนวยความสะดวกแก่เจ้าหนี้โดยใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Pay link

คู่แข่งทางการค้า : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย และแข่งขันทางการค้าตามกรอบกติกาที่เป็นธรรม รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน ไม่ละเมิดความลับหรือล้วงรู้ความลับทางการค้า

ของคู่แข่งด้วยวิธีอื่น ผลกระทบที่ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค มิใช่เป็นไปเพื่อบิดเบือนกลไกตลาด อันก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภค สนับสนุนและส่งเสริมการแข่งขันโดยเสรีอย่างเป็นธรรมไม่ผูกขาดตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ภาครัฐ : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐซึ่งกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติกับภาครัฐไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายด้านภาษีไว้เพิ่มเติม เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษี และการจัดการด้านภาษีได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย

ในปี 2567 บริษัทฯ ชำระภาษีครบถ้วน ตรงเวลา เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีศุลกากร ภาษีป้าย ภาษีโรงเรือน ตลอดจนอากรแสตมป์ รวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ที่ทางโรงงานเกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายทางด้านการผลิตอาหาร กฎหมายด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม กฎหมายด้านแรงงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นต้น

ชุมชนและสังคม : บริษัทฯ ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ ปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ ตลอดจนร่วมให้ความช่วยเหลือบรรเทาทุกข์แก่ผู้ประสบความเดือดร้อนจากเหตุการณ์ต่างๆ และมีการสนับสนุนการยกระดับสังคมผ่านระบบธุรกิจแบบการสร้างคุณค่าร่วม เช่น การสนับสนุนคู่ค้าท้องถิ่นและชุมชนผ่านโครงการแฟร์เทรด เป็นต้น

สิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อและให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพแวดล้อมในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน และยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากลของระบบ

การจัดการสิ่งแวดล้อม ISO-14001 พร้อมทั้งฝึกอบรมพนักงานทุกระดับชั้นให้เข้าใจถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการกระบวนการผลิต ซึ่งอาจจะส่งผลทำให้เกิดความเสียหายต่อชุมชนและธุรกิจได้ ดังนั้นจึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ เพื่อควบคุมของเสียจากการผลิตก่อนปล่อยสู่สิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการป้องกันและติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอยู่เสมอ ดังเช่น มาตรการบำบัดน้ำเสียเพื่อนำมาหมุนเวียนใช้ในโรงงาน มาตรการบำบัดอากาศจากการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงก่อนปล่อยสู่บรรยากาศ มาตรการป้องกันสารเคมี น้ำมันเตา มิให้รั่วไหลออกสู่สิ่งแวดล้อม การสั่งซื้อถ่านหินที่บรรจุด้วย Big Bag เพื่อลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นถ่านหิน เป็นต้น

และจากการดำเนินการตามมาตรการต่างๆ ดังกล่าว ประกอบกับความมุ่งมั่นเพื่อพัฒนาให้โรงงานผลิตอาหารของบริษัทฯ มีมาตรฐานในระดับสากล ส่งผลให้ผ่านการรับรองจากหน่วยงานตรวจสอบด้านมาตรฐานสากลต่างๆ โดยได้ออกใบรับรองมาตรฐานสากลให้กับบริษัทฯ อาทิเช่น มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 และมาตรฐานฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) และบริษัทได้ตั้งเป้าหมายระยะยาวในการความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon neutrality) และ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net zero) เพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ โดยได้ให้บริษัท อีซีอีอี จำกัด เป็นผู้ทบทวนปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) สาขาโรงงานศรีราชา โรงงานระยอง และโรงงานลำพูน ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 จากผู้บริหารกระทรวงอุตสาหกรรม ตามโครงการพัฒนาสถานประกอบการสู่อุตสาหกรรมสีเขียวเพื่อส่งเสริมภาคอุตสาหกรรมให้มีการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม



การส่งเสริมให้ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ :

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการควบคุมปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำประปา น้ำมันเชื้อเพลิง การสนับสนุนการใช้เอกสารและแบบฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อลดการใช้กระดาษ และมีการประชุมเรื่องพลังงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อควบคุมการใช้พลังงานแต่ละประเภท รวมถึงการจัดกิจกรรมสัปดาห์สิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน ที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่จัดเป็นประจำ ต่อเนื่องทุกๆ ปี ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานการอนุรักษ์พลังงาน จากกระทรวงพลังงาน

การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา : บริษัทฯ

ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมและคุณธรรม ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา แต่มุ่งมั่นที่จะพัฒนานวัตกรรมอาหาร โดยนำเทคโนโลยีเครื่องจักรที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิตสินค้า ควบคู่กับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ในการปฏิบัติงาน เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้า ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

การไม่ล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน : บริษัทฯ

เคารพในสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกคน ให้ความเสมอภาค และให้เกียรติ พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ในด้านความปลอดภัยส่วนบุคคล ตลอดจนสิทธิในสถานที่ทำงาน รวมถึงปราศจากการล่วงละเมิดหรือการข่มเหงในทุกรูปแบบ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทได้มีการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน และได้จัดทำความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในทุกๆ พื้นที่ รวมถึงมีระบบการพิจารณา ทบทวนระเบียบข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยภายในโรงงานที่ไม่ล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงานหรือผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น การติดกล้องที่วิงจระปิด หรือการตรวจค้นยานพาหนะก่อนออกจากโรงงาน เป็นต้น

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม :

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานเป็นสิ่งที่บริษัทฯ

ให้ความสำคัญมาเป็นอันดับแรก ด้วยความตระหนักว่าความปลอดภัยและสุขภาพที่ดีเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่ทุกคนพึงจะได้รับ นอกจากนี้การลงทุนด้านความปลอดภัยและสุขภาพของผู้ที่เกี่ยวข้อง ถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่สำคัญ เนื่องจากจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ย่อมเกิดผลกระทบทั้งในแง่บวกและแง่ลบกับบริษัทฯ เป็นอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็นความเชื่อมั่นของพนักงานที่มีต่อบริษัทฯ ความเสียหายของทรัพย์สินในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ ในกระบวนการผลิต ตลอดจนชื่อเสียงของบริษัทฯ จึงมุ่งมั่นพัฒนางานด้านความปลอดภัยรวมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมของบริษัทฯ ด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัยอาหาร อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ในการดำเนินการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลด้านความปลอดภัยของอาหาร ด้วยการผลิตสินค้าที่ปลอดภัย มีคุณภาพ เป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่ปลอมปน มีคุณสมบัติตรงตามมาตรฐานที่คาดหวังและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานทุกระดับชั้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่อุปทาน มีการพัฒนาและปรับปรุงวัฒนธรรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยในกระบวนการผลิตอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ จำเป็นต้องมีการจัดสรรการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ให้ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินงานจะต้องดำเนินควบคู่ไปกับการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเป็นสำคัญ จึงได้กำหนดนโยบายที่สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยนโยบายด้านความปลอดภัยเป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัทฯ เพื่อใช้ควบคุมการดำเนินงานให้มีความปลอดภัยและทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพในทุกๆ ขั้นตอน ตลอดจนเพื่อป้องกันและลดการสูญเสียจากการเกิดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน ภายใต้พระราชบัญญัติความปลอดภัย

อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และจะเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อีกทั้งมีการให้ความรู้ผ่านการฝึกอบรมและส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี รวมถึงดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ และมีความปลอดภัยอยู่เสมอ

- **การฝึกอบรมหลักสูตรการดับเพลิงเบื้องต้นและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ**

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรการดับเพลิงเบื้องต้นและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟเพื่อให้พนักงานทุกระดับมีความเข้าใจถึงประเภทของเพลิงไหม้และวิธีการเลือกใช้อุปกรณ์ดับเพลิง รวมถึงวิธีการปฏิบัติตนหากเกิดเหตุเพลิงไหม้ได้อย่างถูกต้อง

- **การฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาจิตสำนึกและเพิ่มศักยภาพหัวหน้างานด้านความปลอดภัย**

บริษัทฯ มุ่งเน้นในการสร้างความตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานให้พนักงานทุกระดับ โดยเริ่มต้นตั้งแต่การสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานทุกคน อีกทั้งยังสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดด้านความปลอดภัย อุบัติเหตุ ความสูญเสีย และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ด้านความปลอดภัย ตลอดจนการสร้างพฤติกรรมความปลอดภัย (Behavior Based Safety) เพื่อที่จะนำไปสู่การลดและควบคุมอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

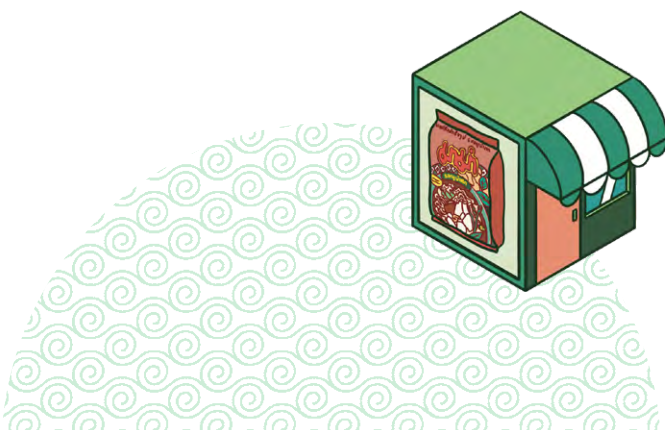
ในปี 2567 บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการ ควบคุม และป้องกันด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานได้เป็นอย่างดี แต่อย่างไรก็ตามจาก

อัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามและหาสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุดังกล่าว เพื่อหาแนวทางปรับปรุงแก้ไขการบริหารงานด้านความปลอดภัยให้มากยิ่งขึ้น เช่น การจัดให้มีแผนลดอุบัติเหตุจากการทำงานของแต่ละหน่วยงาน, การจัดกิจกรรมการวิเคราะห์หรือคาดการณ์ถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน (KYT), กิจกรรมสัปดาห์คุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (SHEE & Q DAY : Safety Health Energy Environment and Quality Day), กิจกรรม จป.สัญจร, กิจกรรมนวดผ่อนคลาย เป็นต้น

สรุปข้อมูลความปลอดภัย ปี 2567

สถิติอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน

สถานที่	จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)			
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
สำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ	0	0	0	0
โรงงานชลบุรี	14	12	8	13
โรงงานลำพูน	9	2	13	18
โรงงานระยอง	8	15	13	5
โรงงานราชบุรี 1	6	2	1	2
โรงงานราชบุรี 2	7	8	6	4
รวม	44	39	41	42



อัตราบาดเจ็บและเสียชีวิตของบุคลากร

	สำนักงานใหญ่	โรงงานศรีราชา	โรงงานระยอง	โรงงานลำพูน	โรงงานราชบุรี 1	โรงงานราชบุรี 2
อัตราบาดเจ็บ (IR)	0	0.60	1.95	0.86	0.41	0.54
อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน (LTIFR)	0	2.44	4.99	1.78	1.36	1.80
อัตราการขาดงาน (LDR)	0	4.85	9.48	2.00	4.77	0.72
ค่า LTIFR (เป้าหมายไม่เกิน 1 ต่อปี)	0	0.60	1.95	0.86	0.41	0.54

ความปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ : บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง เชื่อถือได้ ตามมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยในการประกอบธุรกิจ เพื่อให้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ มีความมั่นคง ปลอดภัย และสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง มีการใช้งานระบบในลักษณะที่ถูกต้องสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นการป้องกันภัยคุกคามที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย ความมั่นคงและปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ ไว้ในระบบ Intranet เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้ศึกษาและประชาสัมพันธ์ข่าวสารเกร็ดความรู้ให้ตระหนักถึงการใช้ระบบสารสนเทศ และคอมพิวเตอร์ของบริษัทอย่างปลอดภัย ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีกรณีถูกคุกคามทางไซเบอร์ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ

(3) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เป็นจริง เชื่อถือได้ เพียงพอ และทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและนักลงทุนได้รับข้อมูลและสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน และบริษัทฯ ยังคงเปิดเผยข้อมูลตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องดังนี้

- 1) สารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ งบการเงินรายไตรมาส 3 ไตรมาส งบการเงินประจำปี พร้อมรายงานการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ และรายงานประจำปี 2566 แบบ 56-1 One Report)
- 2) สารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ได้แก่การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกับการเข้าร่วมลงทุน การจ่าย/ไม่จ่ายปันผล การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นต้น

การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศดังกล่าว ดำเนินการโดยผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในเวลาที่กำหนดเพื่อเผยแพร่ต่อไป พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลให้มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ โดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรผู้รับผิดชอบในการจัดทำข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับงบการเงิน และข้อมูลสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับรายงานทางการเงิน ประกอบด้วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส (ทำหน้าที่เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี) ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และการลงทุน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน) ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน สำหรับการเปิดเผย

ข้อมูลของบริษัทฯ และข้อมูลตามที่ได้รับมอบหมาย ทำหน้าที่ โดย กรรมการผู้อำนวยการ นักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการ บริษัท (โดยผู้มีตำแหน่งงานดังกล่าวมีคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ ตามข้อมูลที่แสดงในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร)

- คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกเดือน โดยกำหนดให้มีวาระการประชุม เรื่องการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำทุกเดือน เพื่อการติดตามและวิเคราะห์ผลประกอบการในแต่ละเดือนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสถานะทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ในระดับดี มีความสามารถในการชำระหนี้ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับไม่มีภาระหนี้สินระยะยาวของเงินกู้ยืมที่ต้องชำระคืน

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติ สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้เสนอแนะไว้โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส อย่างเพียงพอ และเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อรายงานงบการเงินที่บริษัทฯ จัดทำขึ้น

- ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานทางการเงิน โดยถูกต้องและโปร่งใสตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบและรับรองจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว โดยได้รายงานแบบไม่มีเงื่อนไขและได้แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ ว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยถูกสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนดและไม่เคยถูกสั่งแก้ไขงบการเงิน ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถจัดส่งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี พร้อมรายงานการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการได้ก่อนเวลาหรือภายในกำหนดเวลาทั้งหมด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปได้รับทราบข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

- ในปี 2567 บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มสหพัฒน์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดกิจกรรม “นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์” ครั้งที่ 13 ที่ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2567 โดยมีนายพันธ์ พะเนียงเวทย์ ผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ เข้าร่วมเสวนาในครั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่สนใจ ได้รับข้อมูลข่าวสารและสอบถามเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ ได้โดยตรง ซึ่งในงานมีนักวิเคราะห์ นักลงทุน และสื่อมวลชนให้ความสนใจเข้าร่วมงานเป็นจำนวนมาก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดทำจดหมายข่าวลงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ รายไตรมาสและประจำปี เพื่อเป็นการเผยแพร่ผลการดำเนินงานและข่าวสารต่างๆ ของบริษัทฯ

SAHA GROUP SET
OPPORTUNITY DAY
นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์
ครั้งที่ 13 ปี 2567
วันศุกร์ที่ 28 มิ.ย. 2567 เวลา 09:30-12:00 น. ณ ห้อง Silk 1-2
ไบเทค บางนา



การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต โดยนำเอาหลักการกำกับดูแลกิจการ ปลูกฝังเป็นรากฐานในการดำเนินงานแก่พนักงานและผู้บริหารทุกระดับ ซึ่งเป็นหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ ที่ว่าด้วยเรื่อง “การสร้างควมไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้ความสำคัญอย่างจริงจังในการรับผิดชอบต่อสังคม การดูแลรักษาทรัพยากรทางธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน” คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงได้อนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีผลบังคับใช้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และคู่ค้าทุกคน ตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม อีกทั้งยังได้มีการทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินงานของ TFMAMA ปราศจากการคอร์รัปชัน ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม ตลอดจนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย ที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงาน ยอมรับหรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาค ให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชี้แจงและตรวจสอบได้
- 2) ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านคอร์รัปชัน ให้แก่กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ

3) ห้ามกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์ใด จากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทฯ ไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น

4) จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการ ทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชัน

5) กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการ ทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

6) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสด้านการทุจริต โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสะจะได้รับการคุ้มครอง

ทั้งนี้ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งฉบับได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ในรูปแบบ QR CODE ติดไว้ในพื้นที่ของทั้งสำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ และโรงงานทั้ง 5 แห่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลดังกล่าว



เปลี่ยนจาก "ของขวัญ" เป็น "คำอวยพร"

งดรับ งดให้
ขอบอกคุณในความปรารถนาดี
และบอส่งความสุข
ในวันขึ้นปีใหม่ 2568

บริษัท ไทยพรวิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ร่วมแสดงเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

CAC 100+ NO GIFT POLICY CAC 100+ PIONEER 50

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแส :

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับบริษัทฯ รวมถึงพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็น หรือมีหลักฐาน หรือมีข้อสงสัยว่ามีพนักงานหรือบุคคล ซึ่งกระทำในนามบริษัท ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือคอร์รัปชันทั้งทางตรงหรือทางอ้อม การทุจริตกระทำผิดกฎหมาย การฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน การไม่ได้รับความเป็นธรรมในการปฏิบัติงานสามารถแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนการกระทำดังกล่าว ดังช่องทางต่อไปนี้

- 1) ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือถึงผู้รับข้อร้องเรียน
 - ผู้รับข้อร้องเรียน : สำนักงานใหญ่
โทรศัพท์ : 0-2374-4730
 - ประธานกรรมการตรวจสอบ
 - กรรมการผู้อำนวยการ
 - ผู้จัดการใหญ่
 - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์และธุรการ
 - ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (นักลงทุนสัมพันธ์)
 - เลขานุการบริษัท
 - ผู้รับข้อร้องเรียน : สาขาโรงงาน (จังหวัดชลบุรี ระยอง ลำพูน และราชบุรี)
โทรศัพท์ : (038) 480-502, (033) 101-500, (053) 584-088, (032) 719-599 ตามลำดับ
 - ผู้จัดการโรงงาน 4 แห่ง
 - หัวหน้าแผนกบริหารงานบุคคลโรงงาน 4 แห่ง
- 2) ผ่านทาง E-mail ของผู้รับข้อร้องเรียน
- 3) กล่องรับความคิดเห็น
- 4) ผ่านทางไปรษณีย์ลงทะเบียนถึงผู้รับข้อร้องเรียน : บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 304 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

5) ในกรณีผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่จะแสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าการเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือคอร์รัปชัน

ทั้งนี้บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

กระบวนการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์อย่างระมัดระวัง โดยมีให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส สำหรับข้อร้องเรียนที่ผ่านการพิจารณาแล้วจะรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการให้ความคุ้มครองแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนมีความมั่นใจว่าเมื่อมีการแจ้งเบาะแสที่เกิดขึ้น พนักงานจะได้รับความเป็นธรรมและปลอดภัย เช่น ไม่มีการเลิกจ้าง พักงาน และโยกย้ายตำแหน่งงาน โดยข้อมูลที่ได้รับแจ้ง รวมทั้งชื่อผู้แจ้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น

มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือความเสียหาย

2. บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงานรวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมอันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น รบกวนการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น

แนวทางการปฏิบัติ

1. ช่องทางการร้องเรียนข้างต้นถือเป็นช่องทางอันเป็นความลับ และข้อมูลข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะทั้งหมดจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทฯ โดยไม่เปิดเผยรายชื่อผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล

2. ข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะทั้งหมดจะถูกรวบรวมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนตรวจสอบข้อเท็จจริงและกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกันอย่างถูกต้องและเป็นธรรม

3. ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะให้ถือปฏิบัติตามมาตรการการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงาน

ในปี 2567 (เดือนมกราคม-กันยายน) บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

6.2

จรรยาบรรณธุรกิจ

การกำกับดูแลกิจการด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้กำหนดเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมถึงการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อระมัดระวัง ชื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสและตรวจสอบได้

องค์ประกอบที่สำคัญของจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจคือการปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี จึงกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน โดยเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4 และปี 2564 มีการทบทวนนโยบายใหม่

และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือปฏิบัติโดยทั่วกันและเผยแพร่ไปยังบุคคลภายนอกองค์กร อาทิเช่น บริษัทย่อย บริษัทร่วม คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม รวมถึงสื่อสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจริยธรรมธุรกิจประจำปี 2567 เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐานทางจริยธรรมและข้อกำหนดที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้ตรวจสอบและวิเคราะห์กระบวนการทำงานทุกระดับ

บริษัทฯ ยังคงตรวจสอบการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่สูงและรักษาความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

และในการประชุมพนักงานประจำเดือนธันวาคม เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567 มีพนักงานและผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองจำนวน 43 คนและประชุมออนไลน์จำนวน 92 คน ได้ทบทวนและให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงาน อีกทั้งยังสามารถศึกษาได้จาก 3 ช่องทาง 1) เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” 2) Intranet 3) QR Code จากบอร์ดของ HR ทุกแห่ง โดยการสื่อสารและทบทวนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ได้รับทราบในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- 1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- 3) จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ในปี 2567 คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการฉ้อโกงหรือการกระทำผิดอันเนื่องมาจากประเด็นเกี่ยวกับจริยธรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบที่เป็นความผิดร้ายแรง



6.3

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงจัดให้มีการทบทวนปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 พิจารณานุมัติแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการการชดเชย กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และกฎบัตรเลขานุการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อบังคับของบริษัทฯ ฉบับใหม่ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2565 และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รองรับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการของเทคโนโลยี
2. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 พิจารณานุมัติ
 - 2.1 ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 และปรับปรุงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้เป็นปัจจุบัน
 - 2.2 แบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ฉบับปรับปรุง 4.0 เพื่อยื่นต่ออายุ ครั้งที่ 3
3. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567 พิจารณาทบทวนนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน ประกาศ ณ วันที่ 26 ตุลาคม 2565 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทบทวนประจำปี และเพื่อเตรียมความพร้อมในการประเมินความยั่งยืน

(1) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและประโยชน์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อนำพาองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ส่งเสริมระบบการบริหารงาน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นและอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ระบบการบริหารมุ่งเน้นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ด้วยความรอบคอบ และระมัดระวัง บริหารงานด้วยความสามารถและมีประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น วางแนวทางการบริหารจัดการที่เหมาะสม มีระเบียบปฏิบัติที่กำหนดการแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการไว้ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงินและการตรวจสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ
- การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมการตรวจสอบภายในและการประเมินความเสี่ยง โดยไม่เจาะจงหรือมุ่งเน้นการควบคุมภายในเฉพาะเรื่อง หากแต่ครอบคลุมให้เกิดความถูกต้อง สุจริต ความเป็นธรรม และสร้างความปลอดภัยต่อข้อมูลอันเป็นความลับทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ติดตามและดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- การดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชัดเจน โดยไม่เลือกปฏิบัติด้วยการกำหนดข้อพึงปฏิบัติที่ดี ที่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับพึงมีจิตวิญญาณที่ดีต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า บริษัท คู่ค้า และสังคมอย่างมีจริยธรรมต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่องเลเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 (AGM 2567) ได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประจำปี 2567 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2024) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring)

- บริษัทฯ ได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืนบริษัทจดทะเบียนไทย SET ESG Ratings ประจำปี 2567 ซึ่งประเมินโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลประเมินบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) โดยคะแนนเฉลี่ย 91 จัดอยู่ในระดับ “AAA”

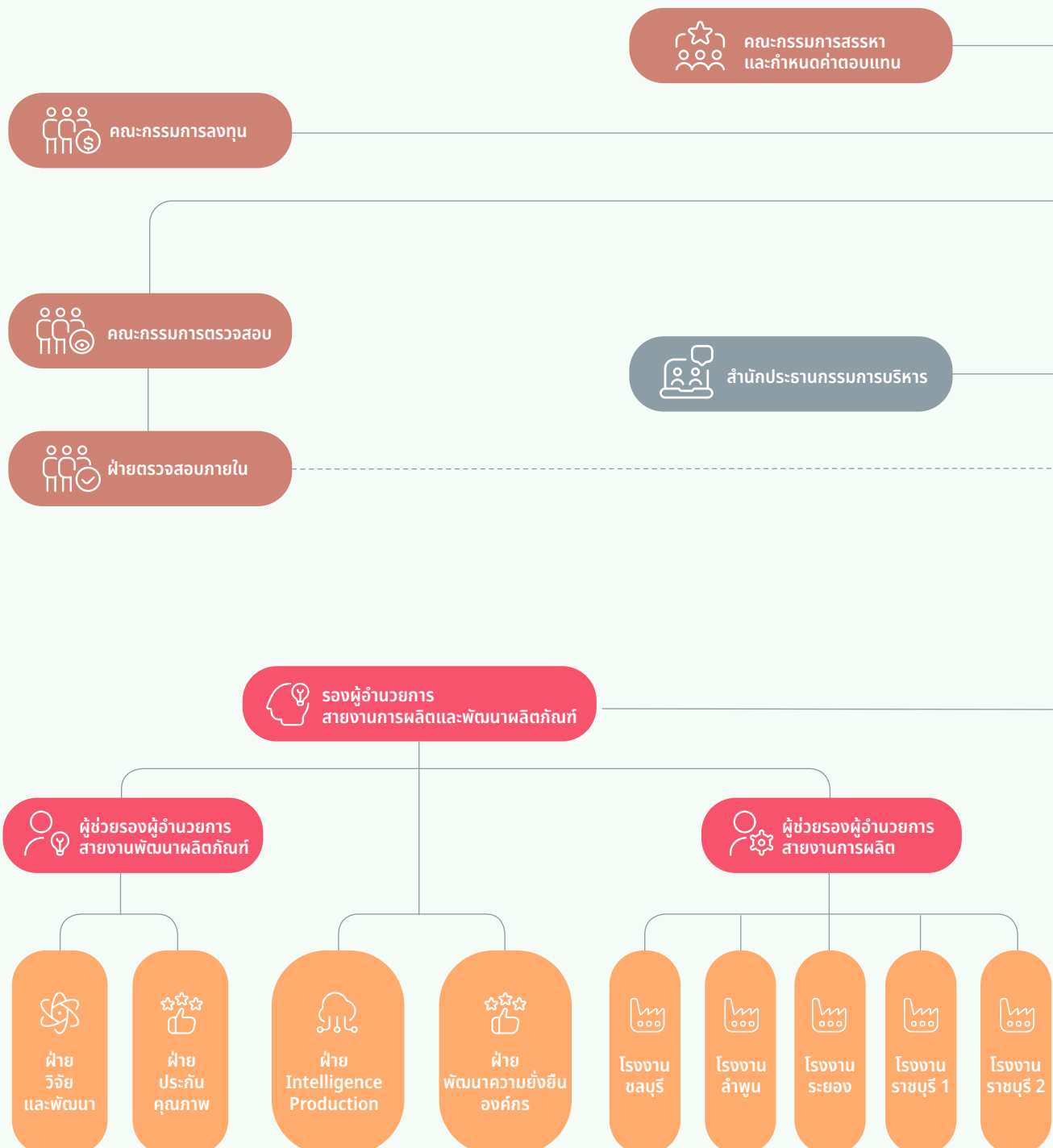
ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่บริษัทถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง ประวัติผิดกฎระเบียบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกัน การซื้อขายสินทรัพย์แต่อย่างใด

(2) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติ

สำหรับเรื่องที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯ จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมในโอกาสต่อไป

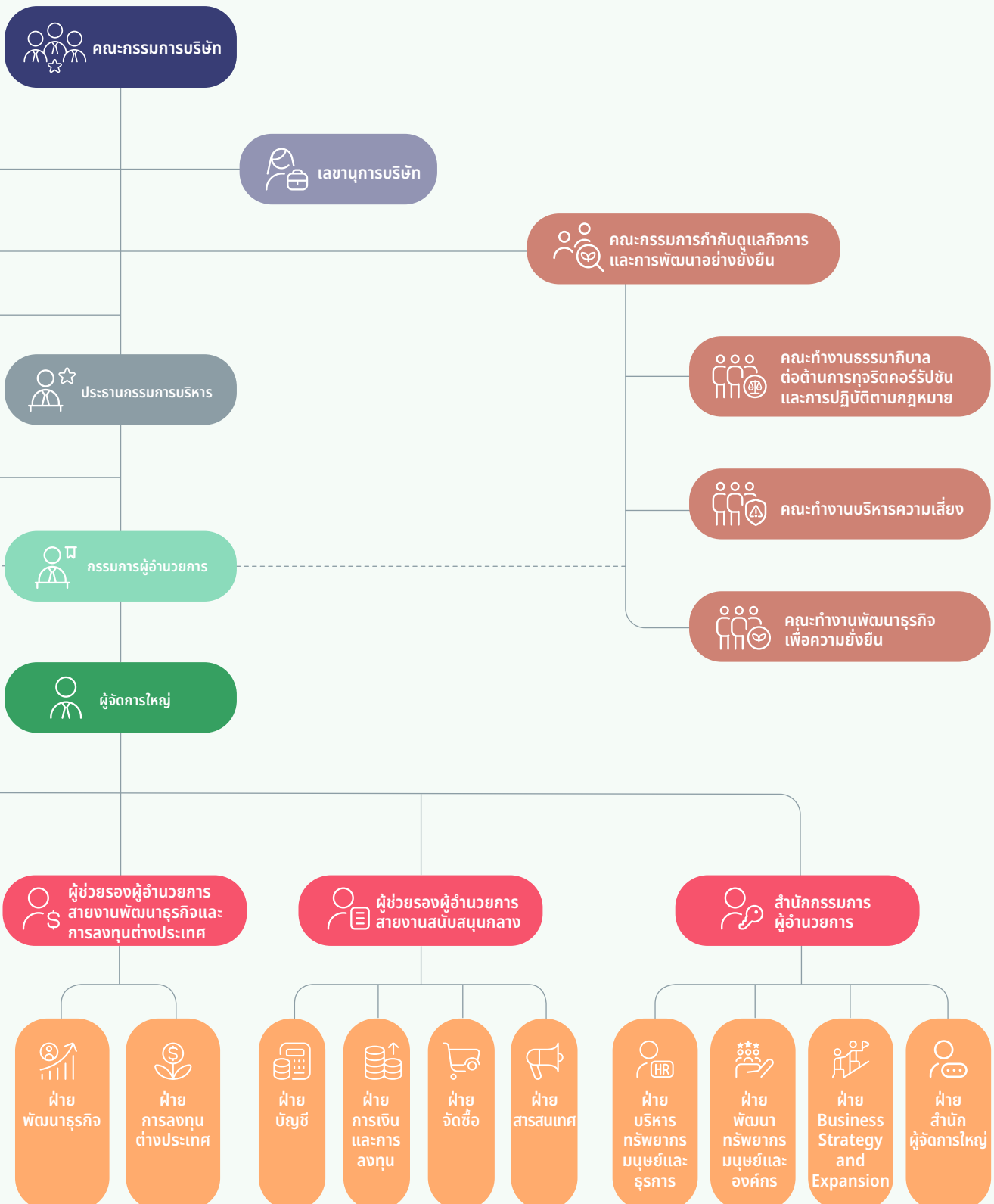
ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
1. คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี	บริษัทฯ เชื่อมมั่นว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระและสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และนำประสบการณ์ที่สะสมมาช่วยส่งเสริมพัฒนาบริษัทฯ ด้วยความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตามในปี 2567 กรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่มีคนใดที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี
2. ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ	เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทฯ และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัททุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอข้อเสนอนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมถึงเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระมีส่วนร่วมในการเสนอระเบียบวาระการประชุม
3. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ
4. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนเกินกว่า 5-12 คน	คณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 15 คน โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย 3 กลุ่ม กลุ่มกรรมการอิสระ กลุ่มกรรมการไม่เป็นผู้บริหาร และกลุ่มกรรมการบริหาร เพื่อการถ่วงดุลในการบริหาร และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน ทั้งนี้บริษัทฯ พิจารณาจำนวนกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขนาดของธุรกิจ
5. นโยบายการการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมกันไม่เกิน 5 แห่ง	กรรมการแต่ละคนได้ให้ความสำคัญต่อบทบาทหน้าที่ของตนในการดูแลรับผิดชอบกิจการของบริษัทฯ และการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ไม่กระทบต่อการทำหน้าที่กรรมการบริษัทฯ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ



7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

แผนผังการบริหารงาน ปี 2567



7.2

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลาย มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ เข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ของ บริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจ กำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการกำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของ บริษัทฯ อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ดูแลกระบวนการสรรหาผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ทั้งนี้บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ และเมื่อมีกรรมการใหม่ บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่โดยการบรรยายให้ทราบถึงลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งมอบเอกสารข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ และจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ได้แก่ คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน และข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในด้านบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการแบ่งแยกกันอย่างชัดเจนทั้งด้านโครงสร้าง และการปฏิบัติตามหน้าที่ ทั้งนี้ มีการจัดทำหนังสือมอบอำนาจระบุขอบเขตที่ชัดเจนให้ผู้บริหาร และมีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

1) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดยุทธศาสตร์และทิศทางการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว กำหนดกระบวนการตรวจสอบ และการกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรสู่ความยั่งยืน โดยกำหนดให้มีการพิจารณา ทบทวนเป็นประจำทุกปี

2) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการธุรกิจให้ดำเนินการตามหลักการกำกับกิจการที่ดี จึงได้กำหนดให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นคู่มือให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุภารกิจในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้เน้นถึงหลักความรับผิดชอบ หลักความโปร่งใส หลักความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรม และจริยธรรม ซึ่งได้มีการกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการและผู้บริหาร ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติของพนักงานต่อบริษัทฯ

3) ความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ด้วยความรอบคอบเป็นธรรม มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติ

เข้าทำรายการโดยต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน จึงได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่วนของจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ มีการทำธุรกรรมที่เป็นรายการเกี่ยวข้องกัน ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียง และต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการเปิดเผยการทำรายการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเป็นหัวข้อรายการระหว่างกันที่ปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

4) ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบายของบริษัทฯ เพื่อเป็นการประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินและให้ข้อเสนอแนะ รวมทั้งสนับสนุนให้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลกิจการตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standard for the Professional Process of Internal Auditing) โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

หน่วยงานฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีนางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน นำผลการตรวจสอบที่ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงแก้ไขแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเกี่ยวกับแนวความคิดในการตรวจสอบและผลของการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเพื่อทราบรายงานทางการเงินเกี่ยวกับผลการสอบทานงบ

การเงินรายไตรมาส และผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และจากการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยสรุปความเห็นว่าเป็นว่า บริษัทฯ มีการจัดการการเงินอย่างถูกต้อง ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ

5) การบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ดูแลให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่จะเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์โดยมอบหมายให้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพพิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในระดับองค์กรและมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบของ COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance 2017 (รายละเอียดข้อมูลในหัวข้อ การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง) นโยบายและหลักการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 15 คน ประกอบด้วยบุคคลที่มีความหลากหลายทางด้านทักษะ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ เพศและอายุ มีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และลักษณะการดำเนินธุรกิจ เป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

องค์ประกอบกรรมการบริษัทฯ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	15 คน	100.00
กรรมการที่เป็นผู้ชาย	10 คน	66.67
กรรมการที่เป็นผู้หญิง	5 คน	33.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2 คน	13.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	13 คน	86.67
กรรมการอิสระ	5 คน	33.33

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ไม่จำกัดเพศ มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และมีกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ และเปิดเผยนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ที่มีความหลากหลาย และข้อมูลกรรมการ อาทิ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไว้ในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัท





























รายงานความคืบหน้าของเป้าหมายตามนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2567

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปฏิบัติได้จริง
1. จำนวนกรรมการอิสระ	อย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน	5 คน
2. กรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่	อย่างน้อย 1 คน	5 คน



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำตารางความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการใหม่ที่ต้องการสรรหา และ/หรือ เพื่อพัฒนากรรมการเดิมซึ่งมีความหลากหลายของทักษะวิชาชีพและความชำนาญเฉพาะด้าน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่จำกัดเพศ สัญชาติ และศาสนา

ตารางความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ (Board Skill Matrix)

	ธุรกิจ/อุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ		5 คน
	บริหารธุรกิจ		8 คน
	Food Science/โภชนาการ		3 คน
	การตลาด/การขาย		6 คน
	การจัดการความรู้		2 คน
	การบัญชี/การเงิน/การลงทุน		4 คน
	ศิลปกรรมศาสตร์		1 คน
	วิศวกรรมศาสตร์/เทคโนโลยี		2 คน
	ธุรกิจครอบครัว		1 คน
	นิติศาสตร์/รัฐศาสตร์/กฎหมาย		4 คน
	การตรวจสอบภายใน		4 คน
	ทรัพยากรบุคคล/กำหนดค่าตอบแทน		6 คน
	การบริหารความเสี่ยง		6 คน
	การกำกับดูแลกิจการที่ดี		3 คน

7.2.2 คณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	- ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	- ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ	- รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	- กรรมการผู้อำนวยการ - กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
5. นายกำธร ตติยกิจ	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
6. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
7. นายบุญชัย โชควัฒนา	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. นายเวทิต โชควัฒนา	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
9. นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	- กรรมการบริษัท - กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
10. นางอรทัย ทองมีอาคม	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
11. ดร.กุลภัทรา สิริโคม	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
12. นายณิชา บุญยัษฐิติ	- กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
13. ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการอิสระ
14. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการลงทุน - กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการอิสระ
15. รศ.ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล	- กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

[ข้อมูลรายชื่อของกรรมการและตำแหน่ง ตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1]



กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ : กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ยกเว้น ดร.กุลภัทรา สิริโรตม, นายกนิช บุญยัษฐิติ, ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล, นางทองอุไร ลิ้มปิติ และรศ.ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้ำนวยการ (ผู้บริหารสูงสุด) โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม และต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ มีระเบียบปฏิบัติที่กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ มีกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ในการกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกันไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อสามารถตรวจสอบได้และเพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ ดังนี้

ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้ำนวยการ (ผู้บริหารสูงสุด) ประธานกรรมการบริษัทมีหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย การลงคะแนนเสียงในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นและปฏิบัติการอื่นใด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ประธานกรรมการบริหาร เป็นประธานที่ประชุมคณะผู้บริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ มีการบริหารจัดการตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารประจำทุกสัปดาห์ เพื่อรายงานความก้าวหน้าของ

ผลการดำเนินงานของแต่ละฝ่าย และผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำเดือนทุกเดือน มีการกระจายอำนาจไปยังฝ่ายบริหารในแต่ละตำแหน่งงานโดยการกำหนดบทบาทหน้าที่ที่ความรับผิดชอบและวงเงินอนุมัติ

กรรมการผู้ำนวยการ ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริษัท โดยถือเป็นผู้บริหารสูงสุดในส่วนของฝ่ายจัดการโดยทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารงานและกำหนดแนวนโยบายการลงทุนธุรกิจอย่างเป็นระบบ รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์เพื่อบริหารและควบคุมความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัท วิเคราะห์ ตัดสินใจ และนำเสนอแนวนโยบายแผนการดำเนินงานทางธุรกิจให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณออนุมัติ วางกลยุทธ์การตลาด และสร้างโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงการบริหารกลุ่มลูกค้าและการสร้างความผูกพันกับลูกค้าในระยะยาว กำหนดกลยุทธ์ในด้านบุคลากร และสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบติดตามตรวจสอบควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ พร้อมทั้งกำหนดนโยบายการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยั่งยืนให้กับบริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมนวัตกรรมใหม่ๆ ในการบริหารจัดการองค์กร

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดทิศทางเป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
- 2) อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 3) ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง

4) กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายจัดการได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

5) จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่า การทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ

6) การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจน และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง

7) ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

8) รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส

9) รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร

10) เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะดริบลงทะเบียนการโหวตหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันงดรับลงทะเบียนการโหวตหุ้น หรือ กำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล

11) จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดง

รายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

12) ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัทฯ

13) อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่น

14) ปฏิบัติการอื่นใด ที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

(2) อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทฯ

1) แต่งตั้งถอดถอนมอบอำนาจหน้าที่ให้แก่ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการอื่นใดไปปฏิบัติ

2) อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

3) อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกันหรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

4) อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

5) อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

6) อนุมัติการลงทุนขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

7) อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

8) อนุมัติการจำหน่าย จ่ายโอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

9) อนุมัติการปรับสภาพทำลายตัดบัญชีซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ขำรด สูญหาย ถูกทำลายเสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้มีมูลค่าทางบัญชีรวมในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

10) อนุมัติการปรับสภาพราคาการทำลายซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

11) อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัทฯ สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาทหรือข้อพิพาททางคดี และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรับด่วน มอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการเป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบในคราวถัดไป

12) บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

13) เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น

14) อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย

15) อนุมัติให้ประธานกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดคู่มืออำนาจดำเนินการ

16) มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ ภายใต้ระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้

17) มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้เห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

18) ปกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

19) แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

(3) บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทฯ

ประธานกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีหน้าที่อย่างน้อยครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

1) เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2) เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน

4) เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยหารือกับกรรมการผู้อำนวยการ รวมถึงเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุม และมีมาตรการที่ดูแลเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

5) กำกับ ติดตาม ดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

6) ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการบริษัททุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร ที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7) จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอ ที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัทจะอภิปรายประเด็นสำคัญ อย่างรอบคอบ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ

8) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการทั้งฉบับได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

7.3

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการลงทุน เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการบริหารจัดการในแต่ละส่วนงานขององค์กรให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 คนและมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความอิสระ และมีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 3 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี นับจากวันที่มีมติการแต่งตั้ง และมีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.กุลภัทรา สีโรดม	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) (มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน)
2. นายกนิช บุญยัษฐิติ	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. รศ.ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
4. นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน นอกจากทำหน้าที่สอบทานงบการเงินแล้วยังสอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ กฎหมาย ระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งสอบทานให้มียุทธศาสตร์การควบคุมภายในที่ดี ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม มีการหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายนอกที่เป็นอิสระเพื่อขอทราบความเห็นเกี่ยวกับงบการเงินและการควบคุมภายใน และรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส ได้นำข้อเสนอแนะทั้งจากกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีภายนอกไปปรับปรุงในทันทีและรายงานผลการปรับปรุงต่อคณะกรรมการในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ยังมีการรายงานจากคณะทำงานชุดย่อยของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่ คณะทำงานการบริหารความเสี่ยง รายงานความเสี่ยงที่สำคัญให้พิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และคณะทำงานการต่อต้านคอร์รัปชัน หลังจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คือ นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

ตรวจสอบด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โดยมีหน่วยงานสนับสนุนคือฝ่ายตรวจสอบภายใน ที่เป็นหน่วยงานอิสระจากฝ่ายจัดการมีหน้าที่ประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ให้มีมาตรฐานการปฏิบัติงานในการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในจากฝ่ายจัดการ โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นตำแหน่งและเลิกจ้าง รวมทั้งประเมินผลงาน หัวหน้าหน่วยงาน

ตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในทุกปี

- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก ผู้สอบบัญชี มีขอบเขตการจ้างงานที่ชัดเจน มีความเป็นอิสระ มีความรู้และความสามารถ เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งการบอกเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

- (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับ จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าว ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหากได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีถึงพฤติกรรมน่าสงสัยของกรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลที่รับผิดชอบการดำเนินการของบริษัท ตามมาตรา 89/25 พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ให้รายงานเบื้องต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทันที

- 8) สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
- 9) ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย
- 11) พิจารณานโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันหรือทบทวนความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่ได้รับจากกรรมการผู้อำนวยการให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ สภาพแวดล้อมบริษัท วัฒนธรรมองค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ
- 12) สอบทานการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้เสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าว มีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการทุจริตที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุดและมีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัท
- 13) ส่งเสริมให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน รับเรื่องแจ้งเบาะแสเบาะแสบกพร่องทั้งภายในและภายนอกบริษัทในพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม (Whistleblower) การกระทำความผิดทุจริต ที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง และตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว
- 14) ทบทวนและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัททั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ สามารถตรวจสอบสิ่งผิดปกติและป้องกันการทุจริตได้ เมื่อพบข้อสังเกตหรือข้อบกพร่องจากการไม่มีระบบควบคุมภายในหรือไม่ปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน รวมถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบต้องตั้งข้อสังเกตสอบถามสาเหตุ และขอบเขตการตรวจ

สอบจากผู้เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

- 15) พิจารณาและให้ความเห็นการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ (MT) และการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (RPT) หรือรายการที่ต้องการผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการให้ความเห็นหรือรายการที่ฝ่ายจัดการมีอำนาจอนุมัติ ควรจัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ฝ่ายจัดการรายงานการทำธุรกรรมพร้อมวิเคราะห์ความเหมาะสมผล และลักษณะโครงการ รวมทั้งพิจารณาว่ามีเจตนาหลีกเลี่ยงเกณฑ์หรือไม่อย่างไร และภายหลังที่ได้รับอนุมัติการทำรายการต้องติดตาม และสอบถามความคืบหน้าการทำรายการ รวมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยและรายงานความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม ตลอดจนสอดส่องความผิดปกติในภาพรวม หากพบข้อสงสัยของการทำรายการว่ามีข้อมูลไม่ถูกต้องหรือมุ่งหวังเพื่อสร้างราคาหุ้น ให้รายงานสำนักงาน ก.ล.ต.ทันที

- 16) พิจารณารายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินระดมทุน เช่น ความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการ ความเหมาะสมของมูลค่าและช่องทางการระดมทุน รวมทั้งมีกลไกในการดูแลและติดตามการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้องและเหมาะสม และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่เปิดเผยไว้ ตลอดจนเปิดเผยความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้น

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง

ในรอบปี 2567 (เมษายน 2567 - มีนาคม 2568) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 8 ครั้ง โดยมีข้อมูลการดำเนินการตามที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งฉบับได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

(2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการบริษัท 3 คน เป็นกรรมการอิสระ 1 คน และเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายกนิช บุญยัษฐิติ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
4. นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

การสรรหา

- 1) พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- 2) ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 3) จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
- 4) เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
- 5) ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การกำหนดค่าตอบแทน

- 1) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในแต่ละปี
- 2) พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทน

ที่จ่ายในปีที่ผ่านมาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

- 3) พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 4) พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการชุดย่อยต่างๆ (ที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 5) ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในรอบปี 2567 (เมษายน 2567 - มีนาคม 2568)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 2 ครั้ง และได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีข้อมูลการดำเนินการตามที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งฉบับได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

(3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 คน กรรมการบริษัท 3 คน ผู้บริหาร 3 คน และบุคคลภายนอก 1 คน รวมจำนวน 9 คน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และมีเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 1 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ศ.ดร.สุวิมล	กิริติพิบูล	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
2. นางทองอุไร	ลัมปิติ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
3. นายสุชัย	รัตนเจียรเจริญ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. นางสาวพจนา	พะเนียงเวทย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. ดร.สุวิทย์	เมฆินทร์ชัย	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
7. นายพันธ์	พะเนียงเวทย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
8. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
9. นางสาวหทัยรัตน์	กว้างจิตต์อารีย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
10. นางสาวปิยดา	ดิศวัฒน์	เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

ด้านธรรมาภิบาลต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการปฏิบัติตามกฎหมาย

- 1) กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และระเบียบปฏิบัติให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

- 2) กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน แนวทางการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร เพื่อให้มีการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดได้อย่างถูกต้อง พร้อมทั้งทบทวน ติดตามดูแล และประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ
- 3) สื่อสาร อบรม ให้ความรู้ ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มีความตระหนักถึงการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์

ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเอง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร

- 4) ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่บุคลากรในองค์กรเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่างๆ ที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแจ้งให้ผู้บริหารทราบโดยเร็ว ในการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎเกณฑ์ดังกล่าว
- 5) ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน หลักการของนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร กฎบัตรหน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ด้านการบริหารความเสี่ยง

- 1) พิจารณาสอบทานและกำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง และให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งรายงานความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- 2) กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- 3) สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- 4) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีฝ่ายตรวจสอบภายใน

เป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร

- 5) สื่อสาร อบรม ให้ความรู้ ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีความตระหนักถึงการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเอง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร
- 6) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ด้านการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- 1) กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- 2) กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งติดตามดูแล และประเมินผลการปฏิบัติงาน
- 3) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- 4) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ในรอบปี 2567 (เมษายน 2567 - มีนาคม 2568) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีข้อมูลการดำเนินการตามที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งฉบับ ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

(4) คณะกรรมการลงทุน

คณะกรรมการการลงทุนประกอบด้วย กรรมการอิสระ 1 คน ผู้บริหาร 3 คน และบุคคลภายนอก 1 คน รวมจำนวน 5 คน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการลงทุน และมีเลขานุการคณะกรรมการลงทุน 1 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานกรรมการลงทุน (กรรมการอิสระ)
2. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	กรรมการลงทุน
3. นายวสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ	กรรมการลงทุน
4. นางสาววิมล เตชะโกศล	กรรมการลงทุน
5. นางชลัยรัษฎ์ สรสุชาติ	กรรมการลงทุน
6. นายจตุพล จิตุชัย	เลขานุการคณะกรรมการลงทุน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

- 1) จัดทำกรอบนโยบายการลงทุนเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 2) พิจารณาแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับกรอบนโยบายการลงทุนที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยรวม
- 3) พิจารณากำหนดแนวทางปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน
- 4) พิจารณาจัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุนของบริษัท
- 5) กำกับดูแลการลงทุนของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุน แผนการลงทุน ระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุน และนโยบายบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- 6) สอบทานและปรับเปลี่ยนกรอบนโยบายการลงทุน และแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและนำเสนอกรอบนโยบายการลงทุนที่มีการเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในรอบปี 2567 (เมษายน 2567 - มีนาคม 2568) คณะกรรมการลงทุน มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีข้อมูลการดำเนินการตามที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการลงทุน ทั้งนี้ กฎบัตรคณะกรรมการลงทุน ทั้งฉบับได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th



7.4

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้รายงานไว้ในหัวข้อ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

7.4.1 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 22 คน ประกอบด้วย กรรมการบริหารและผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. กำหนดจำนวน 7 คน และผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป จำนวน 15 คน รวมทั้งสิ้น 22 คน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์*	ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์*	กรรมการผู้อำนวยการ
3. นายพันธ์	พะเนียงเวทย์*	ผู้จัดการใหญ่
4. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์*	รองผู้อำนวยการ สายงานการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์
5. นางสาวหทัยรัตน์	กว้างจิตต์อารีย์*	ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนกลาง
6. นางสาวใส	หาญชนะ*	ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาผลิตภัณฑ์
7. นางสาวสุชาดา	พะเนียงเวทย์*	ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ สายงานการผลิต ผู้จัดการโรงงานลำพูน
8. นางสาวสรารัตน์	ตั้งศิริมงคล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ)
9. นายวสันต์	บุญสัมพันธ์กิจ	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (CFO)
10. นายอิทธิพล	คูหะรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
11. นางสาวประพัฒน์	ลาวัณย์ประเสริฐ	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
12. นายสรยุทธ	รักษาศรี	ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์และธุรการ
13. นางสาวอริยา	ตั้งชีวินศิริกุล	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
14. นายชัยพล	บุญเต็ม	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์กร
15. นายชุมพล	เดมิยสถิต	ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา
16. นางสาวสวิตา	สกุลธนสมบัติ	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ
17. นายนิรันดร์	ภูทอง	ผู้จัดการโรงงานศรีราชา
18. นายกิจไพบูลย์	คงสุภาพศิริ	ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production
19. นายโกสิต	ทองคำสิง	ผู้จัดการโรงงานระยอง
20. นายคมศร	ฉิมวัย	ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production
21. ว่าที่ ร.ต. สังคม	ไชยธานี	ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production
22. นายสุรัชย์	บุญชำนาญ	ผู้จัดการฝ่าย Business Strategy and Expansion

หมายเหตุ : * ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามคำนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด
[โดยข้อมูลของผู้บริหารของบริษัทฯ รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1]

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2) รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ
- 3) รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
- 4) รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 5) กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตนดูแลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ทราบ
- 6) ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือ สอบทาน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ
- 7) พิจารณาเรื่องที่เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
- 8) ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 9) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

- 1) แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการ แก่พนักงานระดับต่างๆ
- 2) แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่างๆ ในการบริหารงานของบริษัทฯ
- 3) ออกระเบียบ ประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/

- หรือ พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทฯ ได้
- 4) อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทฯ ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
- 5) อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทฯ ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นหรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
- 6) อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
- 7) อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- 8) อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
- 9) อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- 10) อนุมัติการจำหน่าย จ่ายโอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- 11) อนุมัติการปรับสภาพทำลายตัดบัญชีซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ที่เลิกใช้ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมไม่เกินครั้งละจำนวน 50 ล้านบาท
- 12) อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลายซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือ สินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงไม่เกินครั้งละจำนวน 50 ล้านบาท
- 13) อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัทฯ สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาททางการค้า ที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 2 ล้านบาท

และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท

ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรับด่วน มอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการ เป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทราบในคราวถัดไป

- 14) บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการค้าหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- 15) มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
- 16) มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- 17) ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 18) ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการ

กรรมการผู้อำนวยการ เป็นผู้บริหารสูงสุดในคณะผู้บริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ มีการบริหารจัดการตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารประจำทุกสัปดาห์ เพื่อรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานของแต่ละฝ่าย และผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำเดือนทุกเดือน มีการกระจายอำนาจไปยังฝ่ายบริหารในแต่ละตำแหน่งงานโดยการกำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและวงเงินอนุมัติ

คณะกรรมการบริหาร กำหนดการประชุมสำหรับผู้บริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์ โดยส่งตารางการประชุมประจำปีล่วงหน้าให้กับผู้บริหารได้ทราบล่วงหน้าเพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

7.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร หมายถึง กรรมการบริหารและผู้บริหารตามคำนิยามที่ประกาศกำหนดฯ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้บริหารระดับตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ที่ได้รับค่าตอบแทนและค่าตอบแทนอื่นในฐานะผู้บริหาร ดังนี้

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
จำนวน	22 คน	22 คน	21 คน
เงินเดือนรวม	89,205,564	84,271,485	77,840,372
โบนัสรวม	39,447,800	33,526,876	34,634,105
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,169,394	1,989,069	2,049,612
รวม	130,822,758	119,787,430	114,524,089

ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน ได้แก่ รถประจำตำแหน่งของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

7.5

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

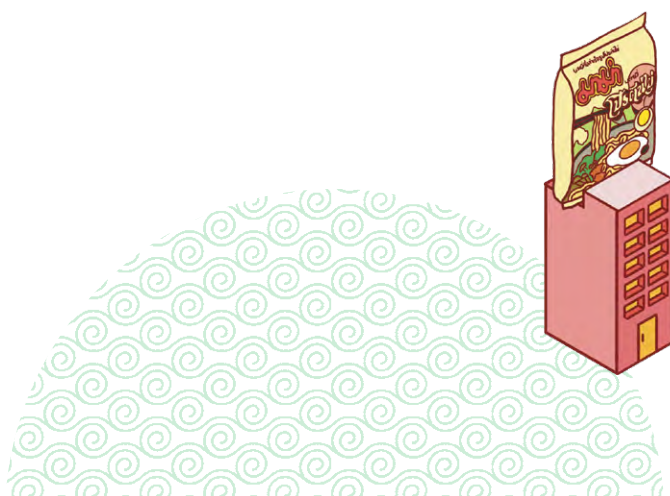
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 6,216 คน มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 2,091.15 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการพนักงาน และผลประโยชน์พนักงาน

	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
สำนักงานใหญ่	165 คน	160 คน	156 คน
โรงงานชลบุรี	1,995 คน	1,951 คน	1,929 คน
โรงงานลำพูน	1,045 คน	950 คน	847 คน
โรงงานระยอง	1,643 คน	1,745 คน	1,557 คน
โรงงานราชบุรี 1, 2	1,368 คน	1,394 คน	1,391 คน
รวมจำนวนพนักงาน	6,216 คน	6,200 คน	5,880 คน
ค่าตอบแทนพนักงาน	2,091.15 ล้านบาท	1,898.19 ล้านบาท	1,819.23 ล้านบาท

ในปี 2567 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 3,874 คน เมื่อเทียบกับจำนวนพนักงานทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 62.32

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มาตรา 33 และมาตรา 35 โดยมีการรับผู้พิการเข้าทำงานในแผนกต่างๆ ร่วมกับการให้สัมปทานจัดสถานที่จำหน่ายสินค้า จ้างเหมาบริการล่ามภาษามือและผู้ดูแลคนพิการ รวมจำนวน 62 คนโดยมีการรับผู้พิการเข้าทำงานมากกว่าอัตราส่วนระหว่างคนปกติกับคนพิการที่ 1 ต่อ 100 คน ตามที่กฎหมายกำหนด

ตั้งแต่บริษัทฯ เปิดดำเนินงานมาจนถึง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่เคยมีปัญหาข้อพิพาทด้านแรงงาน และไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ



7.6

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

(1) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ คือนางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส ซึ่งเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

(2) เลขานุการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ) เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 42/2011 หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 31/2019 และหลักสูตร ASEAN CG Scorecard Coaching จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

(3) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3

(4) นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้ติดต่อสื่อสาร สอบถามข่าวสาร ข้อมูลสำคัญ เพื่อสิทธิประโยชน์และ

ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ จากนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่ทำหน้าที่การเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและให้ความสะดวกแก่นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน ตามช่องทางดังนี้

นักลงทุนสัมพันธ์ : นายวสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ
ผู้จัดการฝ่ายการเงินและ
การลงทุน (CFO)
หมายเลขโทรศัพท์ : 02-3744730 ต่อ 1025
E-mail : wasan.b@mama.co.th

และได้เผยแพร่ข้อมูลบุคคลและช่องทางการติดต่อที่สะดวก ผ่านข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

(5) ผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้กลั่นกรองถึงความเหมาะสมคัดเลือก บริษัทฯ สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2567 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ อัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับขอบเขตการตรวจสอบ มีคุณสมบัติตรงตามข้อบังคับของบริษัทฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดผู้สอบบัญชีรับอนุญาตคนใดคนหนึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ดังนี้

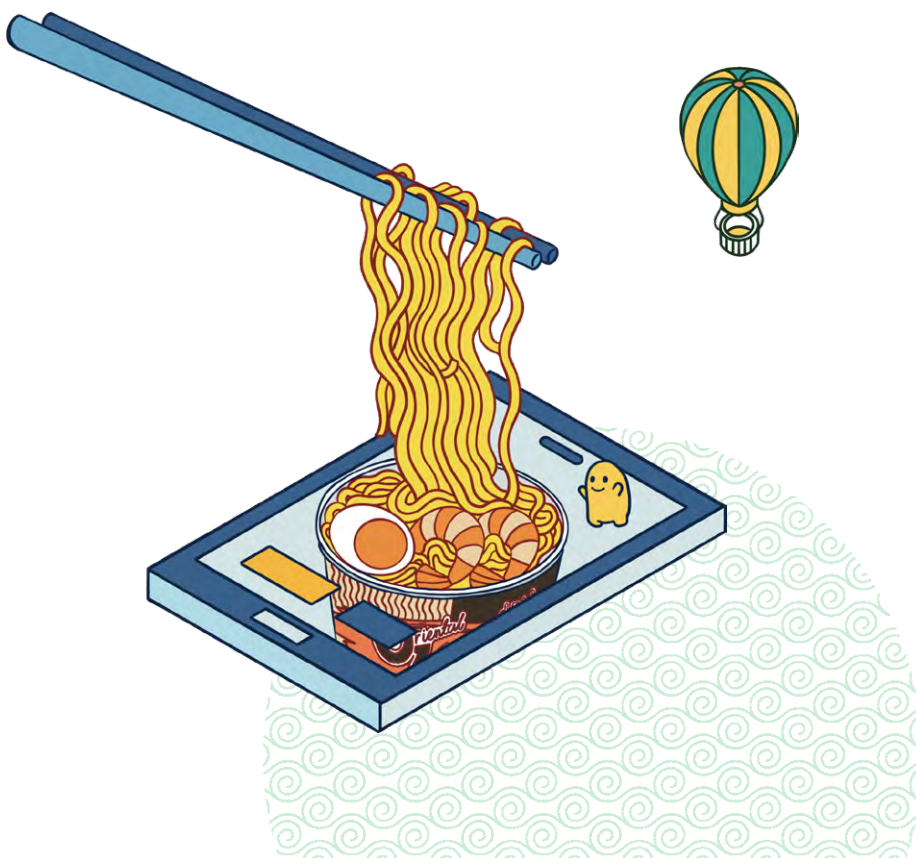
- 1) นางสาวฝน อินทร์แก้ว
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4434
- 2) นางสาวสาธิตา รัตนารักษ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4753
- 3) นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4377

ทั้งนี้ บริษัทฯ สำนักงาน อีวาย จำกัด และผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ในปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีและค่าบริการอื่น (ค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรการส่งเสริมการลงทุน (BOI))ให้กับบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ดังนี้

ข้อมูลค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

รายละเอียด	ปี 2567	ปี 2566
1. ค่าตอบแทนเฉพาะบริษัทฯ		
- ค่าตอบแทนการสอบบัญชี	3,000,000 บาท	3,000,000 บาท
- ค่าบริการอื่น	560,000 บาท	585,000 บาท
รวมจำนวนเงิน	3,560,000 บาท	3,585,000 บาท
2. ค่าตอบแทนบริษัทย่อย 3 ราย		
- ค่าตอบแทนการสอบบัญชี	2,566,083 บาท	2,504,948 บาท
- ค่าบริการอื่น	132,500 บาท	152,500 บาท
รวมจำนวนเงิน	2,698,583 บาท	2,657,448 บาท
รวมทั้งสิ้น	6,258,583 บาท	6,242,448 บาท



OK
GENERATION

NETFLIX
x SQUID
GAME 2

คุณได้รับคำเชิญ เล่นเกม

สักเกมมั้ย?



มาฆ่าโอเค (ส)

สควิดอังกค์

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ



8.1

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดซึ่งคณะกรรมการสรรหา ได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ

- 1) มีคุณสมบัติสอดคล้องตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎเกณฑ์ต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) มีคุณสมบัติ และทักษะความเชี่ยวชาญที่หลากหลายของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามองค์ประกอบที่จัดทำ Board Skills Matrix เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ โดยไม่จำกัดเพศ อายุ และเชื้อชาติ
- 3) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ โดยสอดคล้องกับธุรกิจด้านอุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงรองรับแผนธุรกิจด้านการลงทุนต่างๆ ที่เพิ่มโอกาสการเติบโตให้กับบริษัทฯ ในอนาคตเพื่อเสริมประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัทฯ

- 4) มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
- 5) สรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กระบวนการในการพิจารณาสรรหากรรมการ

- 1) คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้ง ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เว้นแต่ในกรณีที่มิใช่เป็นการออกตามวาระและยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้เลือกบุคคลที่คณะกรรมการสรรหาเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการบริษัทที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ
 - 2) คณะกรรมการสรรหา ดำเนินการตามข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 17 “ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3
- อนึ่ง กรรมการที่ออกตามวาระหนึ่งขอที่จะได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้อีก หากที่ประชุมได้เลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกครั้ง” ดังนั้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

- คณะกรรมการสรรหาฯ จะทำหน้าที่พิจารณา ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาสำหรับกรรมการ บริษัทที่ควรระตามเกณฑ์ข้อบังคับบริษัทข้าง ต้น เพื่อเสนอรายชื่อกรรมการบริษัทดังกล่าว ให้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อน เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้ง
- 3) คณะกรรมการสรรหาฯ ในกรณีการสรรหาบุคคล ที่จะมาดำรง กรรมการอิสระ จะพิจารณาตาม คุณสมบัติของกรรมการอิสระที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน ดังนี้

คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ

กรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติตามข้อ กำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนดังต่อไปนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ ออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัท ย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของ ผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็น หรือเคยเป็น กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่ สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่

- จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่ อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ ของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทาง ธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึง การทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อ ประกอบกิจการการค้าหรือให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลัก ประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนอง เดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือ คู่สัญญามีการะ หนักที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสาม ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือ ตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะ ต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็น ไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้อง กัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อน วันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 5) ไม่เป็น หรือเคยเป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ สำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ

- 6) ไม่เป็น หรือเคยเป็น ผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่เป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น

อย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ หากคณะกรรมการตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

ภายหลังรับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับ

มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้

ในรอบปี 2567 กรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ หรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ข้างต้น

การให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์/การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี”

ในปี 2567 ตามที่บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ได้ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2566 โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

1) เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาก่อนกรองในเบื้องต้น หากข้อมูลและเอกสารครบถ้วนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลดังกล่าว และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ทั้งนี้ คำวินิจฉัยของคณะกรรมการบริษัทฯ ถือเป็นที่สุด

2) บุคคลที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะได้รับการบรรจุชื่อในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ

3) บุคคลที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ จะแจ้งให้ทราบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมระบุเหตุผล

อนึ่ง เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาที่กำหนด บริษัทฯ ได้แจ้งผลสรุปการเปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เผยแพร่ข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับในปี 2567 ที่ผ่านมา เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข่าวสรุปผลว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 7/2567 แต่อย่างใด

หลักเกณฑ์การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทฯ กำหนดการลงคะแนนเสียงสำหรับการเลือกตั้งกรรมการบริษัทในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 16. กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น กรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในปี 2567 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 7/2567 ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 17. กำหนดให้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการที่ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ โดยมีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 5 คน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	กรรมการผู้อำนวยการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายเวทิต โชควัฒนา	กรรมการบริษัท
3. นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท / กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. ดร.กุลภัทรา สิริธม	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
5. นายณิชา บุญยัษฐิติ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 7/2567 ได้มีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด เลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง



การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทฯ สรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ จากผู้บริหารปัจจุบันหรือบุคคลอื่น ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารจัดการนำพาองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

สำหรับผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้งตำแหน่งทางการบริหารต่อไป

(2) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการบริษัท ทั้ง 15 คน ที่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ	หลักสูตรที่เข้าอบรม											
	DCP	DAP	ACP	DLCP	SFE	RCL	ITG	DCPU	BMD	BMA	BNCP	CGE
1 นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	✓	✓										
2 นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	✓	✓										
3 นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ	✓											
4 ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	✓	✓										
5 นายกำธร ตติยทวี	✓	✓	✓			✓	✓					
6 นายอภิชาติ ธรรมโนมัย	✓	✓										
7 นายบุญชัย โชควัฒนา	✓	✓										
8 นายเวทิต โชควัฒนา	✓	✓										
9 นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	✓				✓	✓						
10 นางอรทัย ทองมีอาคม	✓								✓			
11 ดร.กุลภัทรา สีโรดม	✓		✓	✓							✓	
12 นายกนิช บุญยัษฐิติ		✓									✓	✓
13 ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล		✓										
14 นางทองอุไร ลิ้มปิติ	✓				✓		✓	✓		✓	✓	
15 รศ.ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล	✓											

หมายเหตุ

DCP : Director Certification Program
 DAP : Director Accreditation Program
 ACP : Audit Committee Program
 DLCP : Director Leadership Certification Program
 SFE : Successful Formulation & Execution the Strategy
 RCL : Risk Management Program for Corporate Leaders

ITG : IT Governance and Cyber Resilience Program
 DCPU : Director Certification Program Update
 BMD : Boards That Make a Difference
 BMA : Board's Role in Mergers and Acquisitions
 BNCP : Board Nomination and Compensation Program
 CGE : Corporate Governance for Executives



กรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ Director Certification Program (DCP) และ Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 13 คน และ 9 คน ตามลำดับ รวมทั้งสิ้น 13 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือร้อยละ 86.67

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารแต่ละคน ได้รับการอบรมเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญ อันจะทำให้การปฏิบัติงานของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2567 กรรมการบริษัทได้เข้ารับการอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ในการกำกับดูแลและการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ชื่อหลักสูตรอบรม/สัมมนา
1. นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ	- การบริหารผลการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์
2. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	- การบริหารผลการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ - การพัฒนารูทกิจเพื่อความยั่งยืน
3. นายเวทิต โชควัฒนา	- หลักสูตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 16
4. นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 14 (พตส. 14)
5. ดร.กุลภัทร สิริโรดม	- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 34/2024) - Ethical Leadership Program (ELP 35/2024) - The Board's Roles in Climate Governance (BCG 1/2024) - นักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก : The Master รุ่นที่ 9
6. นายกนิช บุญยัษฐิติ	- Corporate Governance for Executives (CGE) 24/2024
7. ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล	- นักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก : The Master รุ่นที่ 9
8. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	- Managing ESG Risks for Sustainable Growth: 8 Game-Changing Considerations for Boards (In-house Briefing: BAM 1/2024) - Subsidiary Governance Program (In-house Briefing: BAY 1/2024)
9. รศ.ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล	- Director Certification Program (DCP) 363/2024

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารได้รับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเสริมสร้างทักษะ ความรู้ ความเข้าใจในด้านต่างๆ ได้แก่

- ESG in The Boardroom: The Practical Guide for Board
- Thailand HR DAY 2024 High-performing business leaders & HR Speed Purpose and performance
- BCP Business Continuity การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- Intensive Leadership Development Program for Line Manager
- ความปลอดภัยด้านอัคคีภัย Fire Safety
- การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน
- ความเข้าใจหลักเกณฑ์การจัดการของเสียภายในโรงงานตามหลัก 3Rs และแนวทางมุ่งสู่ Zero Waste to Landfill
- TPM หลักการวิเคราะห์และแนวทางแก้ไขปัญหา

ในปี 2567 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส / เลขานุการบริษัท ได้เข้ารับการอบรมและสัมมนาเพื่อเสริมสร้างทักษะเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ในการกำกับดูแลและการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ ในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

- การบริหารผลการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์
- 2025 Deferred Tax และผลกระทบของ International Tax Reform - Pillar 2 Model Rules
- การบัญชีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงปี 2567

ในปี 2567 ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (CFO) ได้เข้ารับการอบรมและสัมมนา เพื่อเสริมสร้างทักษะเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ในการกำกับดูแลและการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ ในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD)
- ครั้งที่ 1/2567 หัวข้อ “แนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน”
- ครั้งที่ 5/2567 หัวข้อ “ESG Bond : การออกตราสารหนี้ด้านความยั่งยืน”
- ครั้งที่ 7/2567 หัวข้อ “Economic Update for CFO” (ครั้งที่ 2)
- การบริหารผลการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์
- Enterprise Risk Review and redesign Workshop 28102024
- CFO Refresher Courses เตรียมความพร้อมรับมือประเด็นด้านการเงิน การลงทุน และการบัญชี

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ มีนโยบายจัดการปฐมนิเทศกรรมการใหม่เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ คณะกรรมการสรรหาฯ มอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ประสานงานในด้านต่างๆ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และเมื่อเข้ารับตำแหน่งก็สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที ดังนี้

1. ดำเนินการจัดให้มีการแนะนำอธิบายรายละเอียดข้อมูลของบริษัทฯ และหน้าที่ความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัทที่จะดำรงตำแหน่ง และกรรมการชุดย่อย (ถ้ามี) พร้อมทั้งจัดเอกสาร

เกี่ยวกับกฎบัตรของกรรมการที่เกี่ยวข้อง หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัทฯ คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และตอบข้อซักถามเพื่อสร้างเข้าใจต่อกัน

2. จัดให้มีการพบประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อรับทราบนโยบาย วัฒนธรรมองค์กรและข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
3. เปิดโอกาสในการเข้าเยี่ยมชมโรงงานผลิตของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการคนใหม่มีความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนรับฟังข้อเสนอแนะจากกรรมการ

ในปี 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 มีมติเลือกตั้งกรรมการที่ออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่ออีกวาระหนึ่งจำนวน 5 คน โดยกรรมการบริษัท ทุกคนมีความรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และได้รับเอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการจากบริษัทแล้ว

(3) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีการทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อความสอดคล้อง และมีความเหมาะสมเป็นปัจจุบัน
- แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีจำนวนรวม 6 ชุด คือ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการบริษัท 1 ชุด สำหรับกรรมการเป็นรายบุคคล 1 ชุด และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ รวม 4 ชุด (คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการลงทุน)

- กำหนดตารางเวลาทุกสิ้นรอบการปฏิบัติงานประจำปี เลขานุการฯ ของแต่ละคณะทำหน้าที่ส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กับกรรมการทุกคน และเมื่อกรรมการทำแบบประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้วให้ส่งคืนกับเลขานุการฯ เพื่อทำการรวบรวมคะแนน
- รายงานผลคะแนนเฉลี่ยในแต่ละเรื่องที่ประเมินพร้อมสรุปผลคะแนนเฉลี่ยภาพรวม โดยมีเลขานุการฯ ของแต่ละคณะ เป็นผู้รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะรับทราบ และบันทึกข้อมูลไว้ในรายงานการประชุม
- หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยมีเกณฑ์การคำนวณและวัดผลคะแนนของแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ดังนี้
 - เกณฑ์การให้คะแนนในแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน

ระดับความเห็น	คะแนน
- เห็นด้วยมากที่สุด	ได้ 5 คะแนน
- เห็นด้วยมาก	ได้ 4 คะแนน
- เห็นด้วยปานกลาง	ได้ 3 คะแนน
- เห็นด้วยน้อย	ได้ 2 คะแนน
- เห็นด้วยน้อยที่สุด	ได้ 1 คะแนน

- เกณฑ์วัดผลสรุปคะแนนเฉลี่ยโดยภาพรวมของการประเมินผลปฏิบัติงาน

เกณฑ์	ผลคะแนนรวมเฉลี่ย (ร้อยละ)
- ดีมาก	มากกว่าร้อยละ 90 ขึ้นไป
- ดี	มากกว่าร้อยละ 70 ขึ้นไป
- พอใช้	มากกว่าร้อยละ 50 ขึ้นไป
- ควรปรับปรุง	เท่ากับหรือน้อยกว่าร้อยละ 50

• การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ

ในปี 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567 กรรมการแต่ละคนได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้านคือ

- 1) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 2) ความเป็นอิสระของกรรมการ
- 3) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย

สรุปผลการประเมินภาพรวมของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 86.74 จัดอยู่ในระดับดี

• การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล

ในปี 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567 กรรมการแต่ละคนได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้านคือ

- 1) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท
- 2) การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
- 3) การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัท

สรุป ผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทฯ แบบรายบุคคล ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 85.83 จัดอยู่ในระดับดี

• การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดประจำปี 2567 โดยกรรมการชุดย่อยแต่ละคนได้ประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนเองดำรงตำแหน่งอยู่ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน คือ

- 1) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการชุดย่อย
- 2) การทำหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย
- 3) การพัฒนาตนเองของกรรมการชุดย่อย



สรุป ผลการประเมินในภาพรวมของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	คะแนนเฉลี่ยร้อยละ	จัดอยู่ในระดับ
คณะกรรมการตรวจสอบ	80.92	ดี
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	77.08	ดี
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	93.47	ดีมาก
คณะกรรมการลงทุน	91.38	ดีมาก

บริษัทฯ จะนำผลการประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าวไปใช้ในการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกวันพุธที่ 3 ของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน ปกติการประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 1.50 - 2 ชั่วโมง

(2) การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน โดยมีคุณสมบัติของกรรมการ ตาม พ.ร.บ. มหาชน ดังนี้

- 1) เป็นบุคคลธรรมดา
- 2) บรรลุนิติภาวะ
- 3) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- 4) ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- 5) ไม่เคยถูกลงโทษจำคุก ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่
- 6) จะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้

คณะกรรมการบริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น และมีการรายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ โดยในปี 2567 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้จัดให้มีวาระการประชุม โดยไม่มีกรรมการบริหาร และได้รายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2568 เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารและการพัฒนาบริษัทฯ ให้สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

(3) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2567 (เมษายน 2567 - มีนาคม 2568) ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ มีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ		การประชุม					การประชุม สามัญผู้ถือหุ้น
		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ และการพัฒนา อย่างยั่งยืน	คณะกรรมการ ลงทุน	
		12 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	
1. นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	12/12	-	2/2	-	-	เข้าประชุม
2. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	12/12	-	2/2	-	-	เข้าประชุม
3. นายสุชัย	รัตนเจียรเจริญ	12/12	-	-	4/4	-	เข้าประชุม
4. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	12/12	-	-	4/4	-	เข้าประชุม
5. นายกำธร	ตติยกวี	12/12	-	-	-	-	เข้าประชุม
6. นายอภิชาติ	ธรรมมโนมัย	12/12	-	-	-	-	เข้าประชุม
7. นายบุญชัย	โชควัฒนา	11/12	-	-	-	-	เข้าประชุม
8. นายเวทิต	โชควัฒนา	12/12	-	-	-	-	เข้าประชุม
9. นางสาวพจนา	พะเนียงเวทย์	12/12	-	-	4/4	-	เข้าประชุม
10. นางอรทัย	ทองมีอาคม	12/12	-	-	-	-	เข้าประชุม
11. ดร.กุลภัทรา	สีโรตม	12/12	8/8	-	-	-	เข้าประชุม
12. นายกนิช	บุญยัษฐิติ	12/12	8/8	2/2	-	-	เข้าประชุม
13. ศ.ดร.สุวิมล	กิริติพิบูล	12/12	-	-	4/4	-	เข้าประชุม
14. นางทองอุไร	ลัมปิติ	12/12	-	-	3/4	4/4	เข้าประชุม
15. รศ.ดร.เอกชัย	อภิศักดิ์กุล	12/12	8/8	-	-	-	เข้าประชุม
เฉลี่ยร้อยละของกรรมการเข้าประชุม		99	100	100	95	100	
รายชื่อผู้บริหาร/บุคคลภายนอก							
16. ดร.สุวิทย์	เมฆินทร์ชัย	-	-	-	3/4	-	-
17. นายพันธ์	พะเนียงเวทย์	-	-	-	4/4	4/4	เข้าประชุม
18. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	-	-	-	4/4	-	-
19. นางสาวหทัยรัตน์	กว้างจิตต์อารีย์	-	-	-	4/4	-	-
20. นายวสันต์	บุญสัมพันธ์กิจ	-	-	-	-	4/4	เข้าประชุม
21. นางชลัยรัษฎ์	สรสุชาติ	-	-	-	-	4/4	-
22. นางสาววิมล	เตชะโกศล	-	-	-	-	4/4	-

ในปี 2567 (เมษายน 2567 - มีนาคม 2568) มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งสิ้น จำนวน 12 ครั้ง โดยกรรมการทั้ง 15 ท่าน มีกรรมการ 14 ท่าน เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 12 ครั้ง (100%) และกรรมการ 1 ท่าน เข้าร่วมประชุม 11 ครั้ง (99%) ตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเหมาะสมของจำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทฯ ได้ดำรงตำแหน่ง และจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกัน ซึ่งกรรมการแต่ละคนได้ให้ความสำคัญต่อบทบาทหน้าที่ของตนในการดูแลรับผิดชอบกิจการของบริษัทฯ และการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ และการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมกันไม่เกิน 5 แห่ง ข้อมูลกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กรรมการบริษัทฯ แต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมสูงสุดไม่เกิน 5 แห่ง ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	จำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่น
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2 แห่ง
2. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	ประธานกรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2 แห่ง
3. นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ	รองประธานกรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-
4. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	กรรมการผู้อำนวยการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-
5. นายกำธร ตติยกิจ	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1 แห่ง
6. นายอภิชาติ ธรรมโนมัย	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1 แห่ง
7. นายบุญชัย โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	4 แห่ง
8. นายเวทิต โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2 แห่ง
9. นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-
10. นางอรทัย ทองมีอาคม	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-
11. ดร.กุลภัทรา สิริธม	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	4 แห่ง
12. นายกนิช บุญยัษฐิติ	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2 แห่ง
13. ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1 แห่ง
14. นางทองอุไร ลัมปิต	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	3 แห่ง
15. รศ.ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่นไว้ในเอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1 One Report สำหรับกรรมการผู้อำนวยการ มิได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด กรรมการแต่ละคนได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ อย่างเต็มที่ โดยได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอทุกครั้ง และทำคุณประโยชน์แก่บริษัทฯ มาโดยตลอด

(4) ค่าตอบแทนกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 34. กำหนดให้กรรมการบริษัท มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามที่ข้อบังคับหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณา โดยค่าตอบแทนกรรมการควรเหมาะสมกับระดับความรับผิดชอบของกรรมการ รวมทั้งควรใกล้เคียงกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน



คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ได้กลั่นกรองถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน รวมถึงผลการดำเนินงานและการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เสนอการจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการให้เหมาะสมชัดเจนมากขึ้น ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2567 ในวันพฤหัสบดีที่ 25 เมษายน 2567 ได้อนุมัติแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) ค่าเบี้ยประชุม : จ่ายให้คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการลงทุน เฉพาะผู้ที่เข้าประชุม ตำแหน่งประธาน 18,000 บาท/คน/ครั้ง ตำแหน่งกรรมการ 16,000 บาท/คน/ครั้ง
- 2) ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส : จ่ายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ตำแหน่งประธาน 80,000 บาท/คน/ไตรมาส ตำแหน่งกรรมการ 60,000 บาท/คน/ไตรมาส
- 3) ค่าตอบแทนรายเดือน : จ่ายให้คณะกรรมการบริษัทฯ ตำแหน่งประธานกิตติมศักดิ์และประธาน 60,000 บาท/เดือน ตำแหน่งรองประธาน 50,000 บาท/เดือน ตำแหน่งกรรมการ 40,000 บาท/เดือน
- 4) เงินโบนัสประจำปี : อัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลประจำปีของแต่ละปี โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำไปพิจารณาจัดสรร และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
- 5) ผลประโยชน์อื่นใด : ไม่มี

ทั้งนี้ ไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทได้รับในฐานะพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ค่าบำเหน็จรายปี โดยมีข้อมูลค่าตอบแทนในรอบปี 2567 (เมษายน 2567 - มีนาคม 2568)ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ	ค่าตอบแทน					
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ กำกับดูแล กิจการและการ พัฒนาอย่าง ยั่งยืน	กรรมการ ลงทุน	รวม (บาท)
1. นายบุญสิทธิ์ โชควัฒนา	1,662,000	-	36,000	-	-	1,698,000
2. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	1,686,000	-	32,000	-	-	1,718,000
3. นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ	1,362,000	-	-	64,000	-	1,426,000
4. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	1,242,000	-	-	64,000	-	1,306,000
5. นายกำธร ตติยกุล	1,242,000	-	-	-	-	1,242,000
6. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	1,242,000	-	-	-	-	1,242,000
7. นายบุญชัย โชควัฒนา	1,226,000	-	-	-	-	1,226,000
8. นายเวทิต โชควัฒนา	1,242,000	-	-	-	-	1,242,000
9. นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	1,242,000	-	-	64,000	-	1,306,000
10. นางอรทัย ทองมีอาคม	1,242,000	-	-	-	-	1,242,000
11. ดร.กุลภัทรา สีโรดม	1,242,000	320,000	-	-	-	1,562,000
12. นายณิชา บุญยัษฐิติ	1,242,000	240,000	32,000	-	-	1,514,000
13. ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล	1,242,000	-	-	72,000	-	1,314,000
14. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	1,242,000	-	-	48,000	72,000	1,362,000
15. รศ.ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล	1,242,000	240,000	-	-	-	1,482,000
รวมทั้งสิ้น	19,598,000	800,000	100,000	312,000	72,000	20,882,000



8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจ และการดำเนินการของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามเป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาโครงสร้างองค์กร และการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีประสิทธิภาพ และเฝ้าต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ เพื่อมุ่งพัฒนาการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการ มีการบริหารความเสี่ยงที่ดี และการเข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ แนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชันกับบริษัทฯ พร้อมทั้งมีความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมเพื่อการเติบโตในอนาคต โดยบริษัทฯ จะได้รับรายงานผลการดำเนินงานจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและมีการพิจารณาผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนงานและเป้าหมายในการดำเนินงานต่อไป

บริษัทฯ ได้รับข้อมูลงบการเงินจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมประจำทุกเดือน เพื่อบริษัทฯ สามารถติดตามและรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ และได้นำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบทุกเดือนเช่นเดียวกับการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้มีบริษัทย่อยที่สำคัญ 3 แห่ง ซึ่งมีมูลค่าสินทรัพย์รวมกันร้อยละ 40 ของสินทรัพย์รวม ในปี 2567 ใช้สำนักงานตรวจสอบบัญชีเดียวกันกับบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นใจในการจัดทำรายงานทางการเงินเสร็จได้ทันเวลาที่กำหนด

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ มีเหตุและผลคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป เสมือนการทำรายการกับบุคคล

ภายนอก ประเภทรายการเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและไม่ออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมบริษัทฯ ได้เปิดเผยชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องนโยบายการกำหนดราคา ขนาดของรายการ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารต่อเลขานุการบริษัท ภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง และเลขานุการบริษัท มีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงานดังกล่าว ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

โดยในปี 2567 ได้รับรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียจากกรรมการบริษัท จำนวน 4 คน และไม่พบการกระทำผิดที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่อง การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่กำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยจัดให้มีการทบทวนและให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมถึงแนวปฏิบัติ เรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทบทวนประจำปีและเพื่อเตรียมความพร้อมในการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ดังนี้

- ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัท เข้าร่วมประชุมร้อยละ 100
- ในที่ประชุมผู้บริหาร เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและประชุมออนไลน์ ร้อยละ 100

- ในการประชุมพนักงานประจำเดือนธันวาคมเมื่อวันอังคารที่ 24 ธันวาคม 2567 มีพนักงานเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองร้อยละ 32 และประชุมออนไลน์ร้อยละ 68

อีกทั้งยังสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จาก 3 ช่องทาง

1) เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” 2) Intranet 3) QR Code จากบอร์ดของ HR ทุกแห่ง

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายในโดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณ กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในเรื่อง ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และการนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนที่สำคัญ ดังนี้

- กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง
ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการส่งจดหมายแจ้งเป็นทางการให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนได้ทราบช่วงระยะเวลาที่ประกาศกำหนดเป็นช่วงวันที่ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีผ่านช่องทางระบบออกข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแจ้งเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งต่อไป

- ไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของบริษัทฯ ที่ตนเองทราบ หรือได้รับทราบต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
- การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจหน้าที่ อาจมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลตามความสำคัญของข้อมูล และการให้ข้อมูลต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
- บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
- มาตรการลงโทษ บริษัทฯ มีระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานและกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบกำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเผยแพร่งบการเงินของแต่ละไตรมาสรวม 3 ไตรมาส จำนวน 3 ครั้ง และงบการเงินประจำปีจำนวน 1 ครั้ง และได้ส่งจดหมายแจ้งเป็นทางการให้กับกรรมการและผู้บริหารทุกคนทราบด้วย รวมจำนวน 4 ครั้ง และได้บรรจุเป็นวาระไว้ในรายงานประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เรื่องการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน และเรื่องระยะเวลาห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส ในปี 2567 กรรมการและผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการทบทวนและให้ความรู้เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการใช้และรักษาความลับของข้อมูลภายในที่กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมร้อยละ 100
- ในที่ประชุมผู้บริหาร เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2567 ผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและประชุมออนไลน์ ร้อยละ 100

- ในการประชุมพนักงานประจำเดือนธันวาคม เมื่อวันอังคารที่ 24 ธันวาคม 2567 มีพนักงานเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองร้อยละ 32 และประชุมออนไลน์ร้อยละ 68

ทั้งนี้ยังสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จาก 3 ช่องทาง

1) เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” 2) Intranet 3) QR Code จากบอร์ดของ HR ทุกแห่ง

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต โดยนำเอาหลักการกำกับดูแลกิจการ ปลูกฝังเป็นรากฐานในการดำเนินงานแก่พนักงานและผู้บริหารทุกระดับ ซึ่งเป็นหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ ที่ว่าด้วยเรื่อง “การสร้างควมไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้ความสำคัญอย่างจริงจังในการรับผิดชอบต่อสังคม การดูแลรักษาทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน” คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้อนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีผลบังคับใช้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และคู่ค้าทุกคน ตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม อีกทั้งยังได้มีการทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินงานของ TFMAMA ปราศจากการคอร์รัปชัน ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และมีความมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และได้รับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 โดยทางบริษัทฯ ได้ผ่านการประเมิน และได้รับการรับรองการต่ออายุสมาชิกต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 และได้รับหนังสือรับรองการเป็นสมาชิก ตั้งแต่มิถุนายน 2565 - มิถุนายน 2568

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านการ คอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติสำหรับการต่อต้านการ

ทุจริต การให้และรับของขวัญ การรับรอง เงินสนับสนุน และการบริจาค เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติ ตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใสและมีจรรยาบรรณ โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมรวมทั้งไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และเพื่อให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่เรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์และฝึกอบรม รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนจัดให้มีการประชุมพิเศษแก่พนักงานใหม่ถึงนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว รวมทั้งกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลการ ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติในการรับของขวัญ/ของที่ระลึก และแนวปฏิบัติในการจัดการของขวัญ/ของที่ระลึก ตามประเพณีปฏิบัติช่วงเทศกาลต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้ถือปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันได้ถูกต้อง โดยได้สื่อสารเป็นหนังสือเวียนและแจ้งประกาศให้ทราบทั่วทั้งองค์กรทั้งนี้เพื่อเป็นการแสดงเจตนารมณ์ที่สอดคล้องกับหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานของภาครัฐ ด้วยการประกาศขอความร่วมมือกับผู้บริหารและพนักงานในการงดรับของขวัญ พร้อมทั้งส่งหนังสือแจ้งไปยังบริษัทคู่ค้าและผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อขอความร่วมมืองดมอบของขวัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ในทุกเทศกาลเช่นกัน นอกจากนี้ได้สื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านระบบสารสนเทศทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยการประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.mama.co.th เพื่อส่งเสริมการตระหนักรู้ และเพื่อสร้างบรรทัดฐานในการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

กิจกรรมการดำเนินงาน/การสื่อสารและฝึกอบรมพนักงาน/คู่ค้าต่อการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการฝึกอบรมแก่ คณะกรรมการ บริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างความรู้ความเข้าใจ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ มีความรับผิดชอบ และมีส่วน

ร่วมต่อการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบซึ่งในหลักสูตรการต่อต้านคอร์รัปชันครอบคลุมถึงการกระทำใดที่เป็นการทุจริตต่อหน้าที่ วิธีการปฏิบัติตามนโยบายฯ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบของการทุจริตคอร์รัปชัน และเข้าใจต่อวิธีการปฏิบัติตนให้เป็นพลเมืองทางธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ โดยการฝึกอบรมจะดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

โดยปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานใหม่ทุกคน และมีการจัดอบรมให้กับพนักงานในแต่ละหน่วยงานตามแผนการฝึกอบรมประจำปี ในหัวข้อ “กระบวนการเรียนรู้ผ่านกิจกรรมเสริมทักษะ” และหัวข้อ “นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันและข้อปฏิบัติ” นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ได้แก่ กิจกรรมถาม-ตอบ การประชาสัมพันธ์ และการณรงค์รับของขวัญตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ร่วมกับแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการทบทวนให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ดังนี้

- ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2567 เมื่อวันอังคารที่ 22 ตุลาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมร้อยละ 100
- ในที่ประชุมผู้บริหาร เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2567 ผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและประชุมออนไลน์ ร้อยละ 100
- ในการประชุมพนักงานประจำเดือนธันวาคม เมื่อวันอังคารที่ 24 ธันวาคม 2567 มีพนักงานเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองร้อยละ 32 และประชุมออนไลน์ ร้อยละ 68

โดยสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จาก 3 ช่องทาง 1) เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” 2) Intranet 3) QR Code จากบอร์ดประชาสัมพันธ์ของฝ่าย HR ทุกโรงงาน

สำหรับในปี 2567 คณะทำงาน CAC ได้จัดกิจกรรมประเมินความรู้ให้กับพนักงานได้เข้าใจในข้อปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันโดยมีการทบทวนให้ความรู้เกี่ยวกับ CAC ซึ่งเป็นข้อปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันและการสื่อสารประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร โดยการ

ร่วมสนุกกับกิจกรรมออกบูธให้ความรู้และเล่นเกมสืบทอดคำถามเกี่ยวกับ CAC ซึ่งของรางวัลในงานสืบทอดคำถามและสิ่งแวดล้อม ณ โรงงานทั้ง 5 แห่ง และสำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ

บริษัทฯ ยังคงแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินนโยบายด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และได้เตรียมความพร้อมในการต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ครั้งที่ 3 โดยได้ยื่นขอรับรองการต่ออายุสมาชิกครั้งที่ 3 ผ่านระบบ Online จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) เมื่อเดือนธันวาคม 2567 ที่ผ่านมา

โดยในปี 2567 (มกราคม - กันยายน) บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการคอร์รัปชันและการดำเนินที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

นอกจากมาตรการการป้องกันการทุจริตที่สามารถช่วยลดโอกาสที่จะเกิดการทุจริตได้แล้ว บริษัทฯ ยังได้กำหนดช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้มีช่องทางการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสด้านการทุจริต รวมทั้งกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมดังกล่าว บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรักษาความลับของผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสด การเก็บข้อมูลการร้องเรียน เพื่อป้องกันการได้รับผลกระทบจากการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสด ซึ่งจะรับรู้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายและผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้นโดยสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสดเกี่ยวกับการทุจริต การกระทำผิดจริยธรรมธุรกิจ ผิดกฎหมาย ผิดระเบียบข้อบังคับ หรือการกระทำที่ไม่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตามช่องทางการร้องเรียนในทุกสถานที่ประกอบการของบริษัทฯ อาทิ โดยตรงด้วยวาจา ทำเป็นหนังสือ แจ้งผ่านทาง E-mail ถึงผู้รับข้อร้องเรียนโดยตรง กล่องรับความคิดเห็น และผ่านทางไปรษณีย์ลงทะเบียนดังปรากฏตามรายละเอียดข้อมูลที่บริษัทฯ ได้เผยแพร่ไว้ทั่วทั้งองค์กร และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.mama.co.th

โดยในปี 2567 คณะทำงานต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ได้มีการรายงานผลการตรวจสอบข้อร้องเรียนเกี่ยวกับด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ว่า ไม่พบว่ามีพนักงานหรือบุคคลภายนอกร้องเรียนเกี่ยวกับด้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกพื้นที่

ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

8.2

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

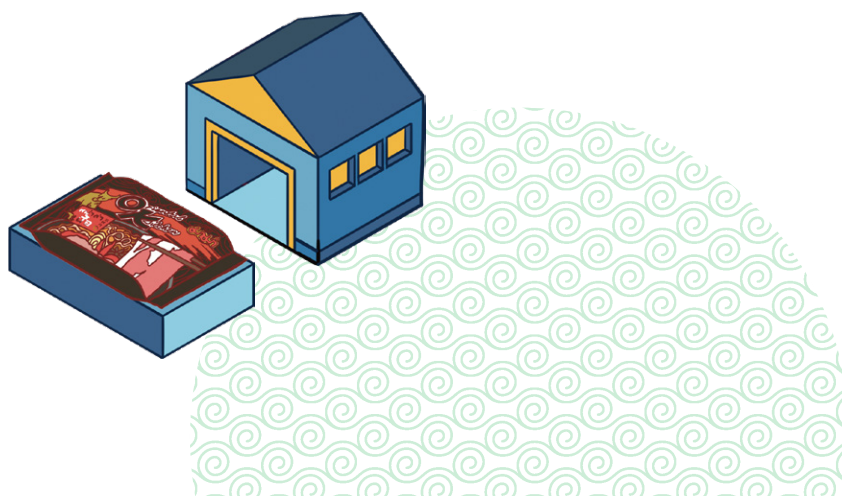
(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติและขอบเขตหน้าที่เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
1. ดร.กุลภัทรา สีโรดม*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8
2. นายกนิช บุญยัษฐิติ	กรรมการตรวจสอบ	8/8
3. รศ.ดร. เอกชัย อภิศักดิ์กุล	กรรมการตรวจสอบ	8/8

*มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน และสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน



คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ กฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม มีการหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายนอกที่เป็นอิสระเพื่อขอทราบความเห็นเกี่ยวกับงบการเงินและการควบคุมภายใน และรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และมีนางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน่วยงานสนับสนุนที่เป็นเครื่องมือของคณะกรรมการตรวจสอบคือฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระจากฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่นอกจากนี้ยังมีรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกสิ้นปี คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมด้วยตนเอง ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติ การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมและการแสดงความคิดเห็น และบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งได้มีการจัดประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกที่เป็นอิสระโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อรับฟังปัญหาและความคิดเห็นตลอดจนข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งรายไตรมาส และประจำปีที่ผ่านมา การสอบทานและการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ ตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชีที่เปลี่ยนแปลงไป มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

เพื่อให้งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมาตรฐานการบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบรายงานบัญชีทุกไตรมาส ซึ่งในการประชุมได้มีการสอบทานประเด็นที่สำคัญ เช่น ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเหมาะสมของนโยบายบัญชีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุมอย่างน้อย 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

2. สอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณารายงานการตรวจสอบที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้นำเสนอ เป็นประจำทุกไตรมาส และประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกับหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งได้มีการติดตามให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการแก้ไขให้ครบถ้วน โดยเฉพาะประเด็นที่มีความเสี่ยงสูง หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตขึ้น ตลอดจนพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร รวมทั้งด้านการบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ ซึ่งมีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลอย่างเป็นอิสระให้มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์

3. พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและการบริการของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีเป็นประจำทุกปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีโดยมีมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

4. สอบทานรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามกฎหมายของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นตามขนาดของรายการ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมมีความโปร่งใสและสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

5. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี ที่ฝ่ายตรวจสอบภายในนำเสนอ โดยประเมินจากความเสี่ยงพื้นฐานที่สำคัญในธุรกิจของบริษัทร่วมกับประเด็นที่ตรวจพบในปีที่ผ่านมา อนุมัติการทบทวนกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานผลการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส พร้อมให้คำแนะนำ ติดตามผลการดำเนินการแก้ไข ในประเด็นที่ตรวจพบตามรายงานในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ตลอดจนพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นตำแหน่ง และเลิกจ้าง รวมทั้งประเมินผลงาน หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

6. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk) และมีการประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และตัวแทนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อรับทราบปัจจัยเสี่ยงทั้งภายนอกและภายใน ผลการประเมินความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการ ความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้เกิดการพัฒนาและนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังเน้นให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้น เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

7. ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ตามหลักการของ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความระมัดระวัง และรอบคอบอย่างเป็นอิสระ ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยความโปร่งใสในการบริหารกิจการของบริษัทฯ

8. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบภาพรวมทั้งคณะและรายบุคคลตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ผลการประเมินภาพรวมทั้งคณะและรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ ปฏิบัติงานได้เป็นไปตามที่คาดหวัง และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยให้ข้อคิดเห็นเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัทฯ

9. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ /เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

10. กำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมุ่งเน้นปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและไม่มี ความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดโอกาสในการคอร์รัปชัน ตั้งแต่บริษัทได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์โครงการแนวร่วมต่อต้านการคอร์รัปชัน และได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Committee : CAC) อย่างต่อเนื่อง

11. สอบทานการตรวจสอบข้อร้องเรียนและการแจ้ง

เบาะแส ตามที่บริษัทได้จัดทำระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส สำหรับพนักงานและบุคคลภายนอก รวมทั้งขั้นตอนการจัดการข้อร้องเรียนต่างๆ ให้เกิดความเหมาะสมและโปร่งใส โดยสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ด้วยวาจา กล่องรับเรื่องร้องเรียน ทางโทรศัพท์ ทาง e-mail ถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง หรือทุกช่องทางร้องเรียนอื่นของบริษัท ซึ่งในปี 2567 ไม่มีข้อร้องเรียนผ่านระบบข้อร้องเรียนที่บุคคลภายนอกและพนักงานได้มีการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความ

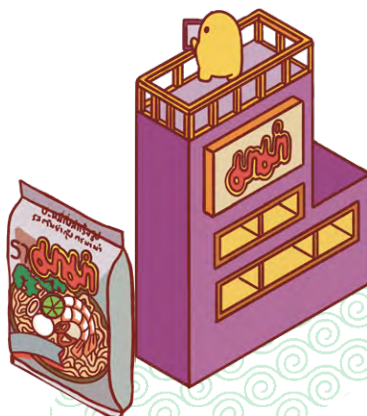
รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายงานทางการเงินประจำปี 2567 ของบริษัทฯ มีการจัดทำงบการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ในสาระสำคัญ ตามตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่เปลี่ยนแปลงไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ และมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ รวมทั้งมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจรวมถึงมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วนและไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ



(ดร.กุลภัทรา สิริโดม)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

21 กุมภาพันธ์ 2568



สกรีนลาย?

8.3

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

(1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2567

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยในปี 2567 มีการประชุมรวม 2 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
2. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
3. นายกนิช บุญยัษฐิติ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2

โดยมีนางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

การสรรหา

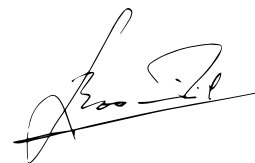
- พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

การกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งควรใกล้เคียงกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

- เสนอวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

โดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างครบถ้วน



(นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

27 กุมภาพันธ์ 2568

(2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2567

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน ซึ่งมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน และได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (จำนวนครั้ง)
1. ศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล กิริติพิบูล	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4
2. ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3/4
3. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3/4
4. นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4
5. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4
6. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4
7. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4
8. นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4
9. นางสาวหทัยรัตน์ กว้างจิตต์อารีย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และมีนางสาวปิยดา ดิศวัฒน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานธรรมาภิบาล ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการปฏิบัติตามกฎหมาย คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่เป็นตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ และโรงงาน ตามความเหมาะสม
2. กำหนดและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ การบริหารความเสี่ยง และการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ
3. กำหนดกระบวนการและนำเสนอแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยง การดำเนินโครงการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

4. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ของคณะทำงานฯ โดยมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และประเมินระดับความเสี่ยงในปัจจุบัน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงล่วงหน้า เพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ยังมีการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (ESG Risk)
5. พัฒนาบุคลากรภายในบริษัทฯ ให้มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน เพื่อมุ่งไปสู่วัฒนธรรมองค์กรที่มีความตระหนักรู้ต่อความเสี่ยงอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความรอบคอบในการกำกับดูแลกิจการ การพัฒนา และการปฏิบัติตามนโยบายภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหาร ความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

สมคิด สิริพิบูล

(ศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล กิริติพิบูล)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
27 มกราคม 2568



(3) คณะกรรมการลงทุน

รายงานคณะกรรมการลงทุน ประจำปี 2567

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และมีนายจุฑพล จิตุชัย เป็นเลขานุการคณะกรรมการลงทุน โดยในปี 2567 มีการประชุมรวม 4 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด
1. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานกรรมการลงทุน	4/4
2. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	กรรมการลงทุน	4/4
3. นายวสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ	กรรมการลงทุน	4/4
4. นางสาววิมล เตชะโกศล	กรรมการลงทุน	4/4
5. นางชลัยรัษฎ์ สรสุชาติ	กรรมการลงทุน	4/4

ในปี 2567 คณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. ทบทวนกรอบนโยบายการลงทุน และพิจารณาแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับกรอบนโยบายการลงทุนที่ได้รับอนุมัติ
2. พิจารณากำหนดแนวทางปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน
3. กำกับดูแลการลงทุนให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุน และแผนการลงทุน ระเบียบ วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุน และนโยบายบริหารความเสี่ยง ที่ได้รับอนุมัติ
4. พิจารณาลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง เช่น Start-up Business และกิจการร่วมลงทุน (Venture Capital) เพื่อเพิ่มโอกาสในการร่วมมือพัฒนารัฐกิจและนวัตกรรมใหม่ๆ และเพิ่มโอกาสในการเรียนรู้และต่อยอดการผลิตสินค้าในปัจจุบัน
5. ติดตามและประเมินผลการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อวางแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการลงทุนอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความรอบคอบในการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

(นางทองอุไร ลิ้มปิติ)
ประธานกรรมการลงทุน
21 มกราคม 2568

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



9.1

การควบคุมภายใน

(1) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. งบการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของบริษัท ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติและสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือเพิ่มเติมตามมาตรฐานบัญชี ตลอดจนการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการและวินิจฉัยในส่วนต่างๆ ที่จำเป็น เพื่อสะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงให้ถูกต้องตามที่ควร

2. บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติสั่งจ่าย การบันทึกรายการด้านบัญชี ข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลทรัพย์สิน ตามหลักการดูแลควบคุมกิจการที่ดี เพื่อให้สามารถตรวจสอบรายการที่เกิดขึ้นได้

3. บริษัทกำหนดวิธีการป้องกันการใช้ข้อมูลความลับของบริษัทไม่ว่าจะเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน หรือความตั้งใจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท และการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อลูกค้า ผู้แทนจำหน่าย ผู้ให้บริการ คู่แข่งหรือบุคคลภายนอกอื่น นอกเหนือจากการปฏิบัติหน้าที่โดยปกติของธุรกิจหรือข้อมูลที่เผยแพร่ทั่วไป

4. บริษัทมีการกำหนดวิธีการปฏิบัติงานพนักงาน เพื่อป้องกันการปฏิบัติงานในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ

5. บริษัทมีการประเมินและติดตามข่าวสารเหตุการณ์ปัจจุบัน ที่อาจเป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง เพื่อพิจารณาหามาตรการในการลดความเสี่ยง

การควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ต่างๆ กำหนดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบเกี่ยวกับงานควบคุมภายใน มุ่งเน้นให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านการดำเนินงานที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ด้านการรายงานทางการเงินและรายงานอื่นๆ ที่มีความโปร่งใส เชื่อถือได้ทันเวลา รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

บริษัทได้มีการปรับปรุงขั้นตอนและระบบต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อส่งเสริมการควบคุมภายในและช่วยให้กระบวนการตรวจสอบมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้

คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินให้ถูกต้องและเชื่อถือได้ รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการ ที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ให้ทำหน้าที่ประเมินระบบการควบคุมภายในว่ามีความเหมาะสม เพียงพอ และมี ประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ตลอดจนการดูแลทรัพย์สินและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยอ้างอิงกรอบการควบคุมภายในตามหลักมาตรฐานสากล ของ COSO (The Committee

of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี ภายใต้กรอบธรรมาภิบาลบริษัทฯ และมีการจัดโครงสร้างองค์กรโดยเน้นการแบ่งแยกตามหน้าที่อย่างชัดเจน รวมทั้งตารางอำนาจการอนุมัติตามสายการบังคับบัญชา และได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยจัดให้พนักงานทุกระดับในองค์กรรับทราบบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน ทั้งนี้บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการปฏิบัติงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างชัดเจน โดยมีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการแจกจ่ายให้กับพนักงาน มีติดประกาศ ประชาสัมพันธ์ภายในให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ และปฏิบัติ มีแนวทางการปฏิบัติงานที่อยู่บนหลักความซื่อตรง การรักษารายาบรรณ และเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจนมีการส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรม เป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) ส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึกที่ดี เพื่อให้บุคลากรในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรปฏิบัติงานอย่างมีความรู้ความสามารถ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ในทุกส่วนงาน เพราะเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยสนับสนุนให้การปฏิบัติงานขององค์กรประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมได้ด้วยทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดเพื่อให้เกิดความยั่งยืนต่อองค์กร

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมทั้งแนวโน้มที่สำคัญของโลก จึงจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรโดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกรอบนโยบาย เพื่อเป็นแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ

การบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ประกอบด้วยด้วยการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร การบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการ และมีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบ โดยให้ทุกหน่วยงานประเมินปัจจัยความเสี่ยงด้านต่างๆ โดยคำนึงถึงโอกาสเกิดและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงที่จะเกิดการคอร์รัปชัน มีการกำหนดดัชนีชี้วัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator : KRI) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้า ถือเป็นความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการบริหารความเสี่ยงให้เหลืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งมีการติดตามมาตรการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับที่ยอมรับและจัดการได้ และเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยมีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อเตรียมความพร้อมกับความเสี่ยงและภาวะวิกฤตที่อาจจะเกิดขึ้นเพื่อทำให้มั่นใจว่าการทำงานที่สำคัญของบริษัทจะมีความต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงัก โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จะรายงานการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบในทุกปี

ความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ถือเป็นอีกหนึ่งในความเสี่ยงหลักที่สำคัญขององค์กร โดยบริษัทได้มีการทำประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันในส่วนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการติดต่อกับภาครัฐ และได้เข้าร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Against Corruption)” และเมื่อเข้าเป็นสมาชิกแล้ว ได้มีส่งเสริมให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการ ได้มีการปฏิบัติตามนโยบายฯ และข้อปฏิบัติฯ ตามที่ได้มีการประกาศไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ยังได้มีการยื่นแบบประเมินตนเอง เพื่อทำการต่ออายุอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทจะไม่ยอมรับหรือให้ความร่วมมือการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพราะบริษัทได้ตระหนักว่าการคอร์รัปชันจะเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาองค์กรและประเทศชาติ ดังนั้นเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้มีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีการกำหนดกิจกรรมการควบคุมภายในที่ชัดเจนและเหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะของกิจการ มีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการวัดประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุมผลการปฏิบัติงานในทุกระดับ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการรักษาความปลอดภัย และดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้อยู่สูญหาย หรือใช้ในทางที่ไม่เหมาะสม มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งกำหนดบุคลากรภายในองค์กร เพื่อดูแลรับผิดชอบระบบการควบคุมภายในของแต่ละระบบงานอย่างชัดเจน ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารโดยมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้การตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กรรมการ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่บนพื้นฐานข้อมูลที่มีความถูกต้องเพียงพอ เชื่อถือได้และทันต่อสถานการณ์ โดยข้อมูลที่สำคัญและทั่วไปของบริษัทฯ จะเปิดเผยในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ผ่านเว็บไซต์ www.mama.co.th ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และระเบียบปฏิบัติ เรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และการสื่อสารให้พนักงานได้เข้าใจถึงนโยบาย ระเบียบคำสั่งของบริษัทฯ และข้อมูลข่าวสารที่สำคัญอย่างชัดเจนผ่านทุกช่องทางของบริษัทฯ รวมทั้งมีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนโดยสามารถแจ้งข้อมูล

เกี่ยวกับการ กระทำผิดและการทุจริตได้อย่างปลอดภัย และกำหนดแนวทางการ บริหารจัดการ เรื่องร้องเรียนอย่างชัดเจน ภายในเวลาที่เหมาะสม โดยแจ้งไว้ผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือแจ้งมายังคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือผ่านช่องทางอื่นๆ ตามที่บริษัทฯ ได้แจ้งไว้ในรายงานประจำปี สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลจำเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจ นำส่งให้คณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด มีการประเมินประสิทธิภาพการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุม มีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีรายละเอียด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้เป็นหมวดหมู่ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด มีระบบการสำรองข้อมูล และมีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชี การควบคุมภายใน และการเปิดเผยรายการระหว่างกัน เป็นต้น ตลอดจนบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศและสื่อสารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีกระบวนการสื่อสารสารสนเทศที่ดี และมีประสิทธิภาพเพียงพอในการตัดสินใจทั้งในระดับหน่วยงานและในระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสื่อสารนั้นถูกต้องเหมาะสมเป็นประโยชน์ น่าเชื่อถือ มีช่องทางการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพสามารถติดต่อสื่อสารได้ทั่วทั้งบริษัท ในข้อมูลที่สำคัญ

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน และมีการเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในปีก่อน มีการวิเคราะห์สาเหตุของความแตกต่างและปรับกลยุทธ์ให้เป็นไปตามที่ต้องการ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้ บริษัทฯ มีระบบการควบคุมติดตามการดำเนินงานผ่านหัวหน้างานในแต่ละสายงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องผลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ และมีฝ่ายตรวจสอบภายในช่วยเสริมสร้างให้มีการกำกับดูแลให้มี



ความเข้มแข็งขึ้น โดยฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบ (Assurance) ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผล และประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติงานของบริษัท ภายใต้ความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนมีการวางแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน ที่ประเมินความเสี่ยงแบบ Risk Based Audit ทำให้สามารถวางแผนการตรวจสอบได้ครอบคลุมในทุกส่วนของบริษัท และให้คำแนะนำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้กระบวนการทำงานมีการกำกับดูแลที่ดี พร้อมทั้งมีการรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบในทุกไตรมาส หรือหากมีเหตุการณ์สำคัญที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจะนำรายงานตรงทันที

(2) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทางคณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้มีการเพิ่มเติมหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องการพิจารณานโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ สภาพแวดล้อมบริษัท วัฒนธรรมองค์กร เพื่อนำเสนอขออนุมัติกับคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งทำการสอบทานการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการคอร์รัปชันตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้เสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าว มีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการคอร์รัปชันที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุด ตลอดจนสามารถรับเรื่องแจ้งเบาะแสการคอร์รัปชันที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง และตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความอิสระในการดำเนินงานเพื่อให้การตรวจสอบภายในเกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ได้จัดให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้ง 5 ด้าน ดังกล่าวข้างต้น และจากการรายงานผลการตรวจสอบประจำทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในภาพรวมบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องจนบรรลุผลสำเร็จของงาน ถึงแม้ว่า มีกิจกรรมบางกิจกรรมที่ควรปรับปรุง หน่วยงานผู้รับการตรวจได้ตรวจสอบและดำเนินการปรับปรุงในเรื่องดังกล่าว ตลอดจนได้แจ้งผลการตรวจสอบต่อฝ่ายบริหารให้รับทราบ เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานหรือระบบงานในหน่วยงานของตน ซึ่งผู้ตรวจสอบได้มีการเข้าตรวจติดตามผลอีกครั้งพบว่า หน่วยงานที่เข้าตรวจติดตามผลนั้นได้มีการปรับปรุงและแก้ไข อย่างเหมาะสมและมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ดังนั้นจึงสามารถให้ความเชื่อมั่นได้อย่างเพียงพอว่า หน่วยงานผู้รับการตรวจจะสามารถดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายในหน่วยงานของตนตามที่ได้ตั้งไว้ อย่างไรก็ตาม ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อบทบาทหน้าที่หรือการปฏิบัติงานได้

(3) งานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นร่วมกันกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมเพียงพอกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน และตระหนักดีว่าระบบการควบคุมภายในใดๆ ก็ตามอาจจะไม่สามารถรับประกันได้ทั้งหมดต่อความเสียหายอันเกิดจากความผิดพลาดที่เป็นสาระสำคัญ แต่ก็สามารถป้องกันหรือรับประกันได้ในระดับที่สมเหตุสมผล

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ส่วนงานด้านการบริหารภายในขึ้นตรงต่อกรรมการผู้อำนวยการของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งโยกย้าย หรือเลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปัจจุบันคือนางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน สามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงพอเหมาะสม และประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

ของกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานต่างๆ ตามแผนงานตรวจสอบภายในที่อนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งการวางแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีจัดทำขึ้นโดยพิจารณาจากความเสี่ยง (Risk-Based Audit) การบริหารความเสี่ยงขององค์กร ความเสี่ยงจากการต่อต้านการคอร์รัปชัน และประเด็นที่ได้จากผลการตรวจสอบที่ผ่านมา ซึ่งได้มีการรายงานผลการตรวจสอบภายใน โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ในรอบปี 2567 ที่ผ่านมามีพบประเด็นข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสม มีประสิทธิภาพต่อการดำเนินธุรกิจ และทุกหน่วยงานมีการปฏิบัติตามขั้นตอนและระเบียบที่กำหนดไว้



9.2

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าหรือเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี (ข้อ 8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) โดยมีรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม : มูลค่างานรายการ (ล้านบาท) สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			นโยบายการกำหนดราคาและความสมเหตุสมผลของรายการ
			2567	2566	2565	
1. บริษัท เคอรี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด	บริษัทร่วมเงินลงทุน 39%	ซื้อวัตถุดิบและวัสดุเงินปันผลรับ	279 16	388 -	518 51	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อตามอัตราที่ประกาศจ่าย
2. บริษัท ชันโกแมชชีน เนอร์ จำกัด	บริษัทร่วมเงินลงทุน 35%	ซื้อสินค้าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	0.8 2	0.8 2	0.2 7	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อราคาที่ตกลงร่วมกันตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
3. บริษัท เพชรจินตนาฟูดส์ (แคมโบเดีย) จำกัด	บริษัทร่วมเงินลงทุน 30%	ขายสินค้ารายได้อื่น	67 9	83 8	52 5	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
4. บริษัท ไทยอินสแตนทโปรดักส์ จำกัด	บริษัทร่วมเงินลงทุน 25%	ซื้อวัตถุดิบดอกเบียร์	33 0.2	29 0.3	24 0.4	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อตามอัตราปกติในสัญญา
5. บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทอื่นเงินลงทุน 10%	ซื้อวัตถุดิบและวัสดุเงินปันผลรับ	20 46	21 11	18 8	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อตามอัตราที่ประกาศจ่าย
6. บริษัท สหพัฒนานินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ("SPI")	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วม	ค่าพลังงานและสาธารณูปโภคเงินปันผลรับดอกเบียร์	249 6 0.3	270 6 0.3	309 7 0.3	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อตามอัตราที่ประกาศจ่ายตามอัตราที่ประกาศจ่าย
7. บริษัท สหพัฒนาพิบูล จำกัด (มหาชน) ("SPC")	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วม	ขายสินค้าค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	12,407 2	11,504 2	10,465 2	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นราคาตามสัญญาที่เป็นไปตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ
8. บริษัท จิมส์กรุ๊ป จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วม	ขายสินค้าซื้อวัตถุดิบ	0.1 187	0.8 151	0.6 174	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ
9. บริษัท นอร์ทเทิร์นเทคโนโลยี จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วม	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ค่าซ่อมแซม	61 9	17 4	38 4	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
10. บริษัท ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีตี้ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วม	ค่างานวิจัย/โฆษณาสินค้า	47	52	50	ราคาตามสัญญาที่เป็นไปตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวนั้น ผู้ตรวจสอบบัญชีได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการ ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการซื้อขายสินค้าและบริการ ซึ่งรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน โดยเป็นไปตามธุรกิจปกติทางการค้า และได้รายงานธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติในหลักการตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/12 (1) ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในระหว่างปี/งวดให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบพร้อมทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการที่เกิดขึ้น

ในกรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ บริษัทฯ มีนโยบายนำเรื่องดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขนาดรายการที่เกิดขึ้น

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ไม่มีความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันที่แตกต่างจากความเห็นของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน กรณีที่บริษัทฯ มีรายการซื้อ/ขาย สินค้าและบริการระหว่างกัน ให้ใช้ราคาเช่นเดียวกับที่คิดกับบุคคลภายนอก กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทฯ จะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งว่าจ้างโดยบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มมาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ และการเปิดเผยรายการระหว่างกันทุกรายไตรมาส เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะปฏิบัติตามความสมเหตุสมผลและมีอัตราผลตอบแทนที่ยุติธรรม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ ประกอบกับบริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการในธุรกิจที่เสริมซึ่งกันและกัน ดังนั้นรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันยังมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยบริษัทฯ ยังคงยึดถือความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก





รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนแสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์

ประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร

ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์

กรรมการผู้อำนวยการ



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบ งบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการ แสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินใน รายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบ ที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็น ของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 รายได้จากการขายเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงินและส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัทประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศซึ่งมีเงื่อนไขการรับรู้รายได้ที่แตกต่างกัน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบโดยให้ความสำคัญกับมูลค่าและจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกบัญชีรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่ออกแบบไว้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจริงและสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และสอบทานใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อสอบทานความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

สัททิ ธัททพงศ์

สาธิตา รัตนารักษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2568



งบฐานะการเงิน

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	5,925,884,987	4,202,325,642	3,409,334,528	1,639,919,267
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 8	3,820,995,016	4,533,230,573	2,197,902,770	2,810,739,277
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน		98,711,503	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - ครบกำหนดภายใน 1 ปี	11	1,000,000,000	1,000,000,000	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	2,261,682,255	2,203,650,107	899,954,036	860,976,911
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	11,825,431,740	10,592,769,244	4,177,496,333	4,703,781,249
ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก	12	-	500,000,000	-	500,000,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		260,582,884	215,113,947	84,577,851	89,469,350
		25,193,288,385	23,247,089,513	10,769,265,518	10,604,886,054
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	13	-	131,704,301	-	87,324,149
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		25,193,288,385	23,378,793,814	10,769,265,518	10,692,210,203
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	15,859,272	8,700,168	6,359,272	8,700,168
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	9,958,017,163	9,682,043,012	7,488,281,604	6,270,789,626
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	3,696,427,021	3,636,019,305
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	3,942,234,422	3,636,868,529	902,949,320	790,449,320
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	33,170,006	35,644,347	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	52,999,200
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	1,066,290,920	414,428,455	1,087,150,893	435,288,428
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	9,133,247,469	8,266,625,713	2,737,008,528	2,684,945,154
สินทรัพย์สิทธิการใช้	21	105,580,536	100,161,487	20,738,519	4,841,530
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	16,175,936	17,291,145	5,305,558	4,818,821
สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี	28	99,843,213	100,736,498	-	10,936,057
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		99,004,880	123,618,068	3,815,004	4,604,732
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		24,469,423,817	22,386,117,422	15,948,035,719	13,904,392,341
รวมสินทรัพย์		49,662,712,202	45,764,911,236	26,717,301,237	24,596,602,544

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

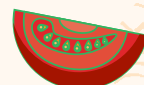
งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8, 20	2,619,366,738	2,276,182,192	1,476,679,964
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8, 21	44,913,768	46,772,067	4,007,776
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		503,872,848	477,236,944	253,054,980
เงินรับล่วงหน้าจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	30,136,800	-
โบนัสค้างจ่าย		416,117,082	367,278,414	238,573,752
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	8	314,872,070	323,212,207	134,012,061
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		108,860,441	84,457,397	54,659,642
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,008,002,947	3,605,276,021	2,160,988,175
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8, 21	64,488,569	55,932,853	16,796,588
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	949,491,625	956,628,432	583,572,156
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	5,999,214	-	6,810,553
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		4,860,411	4,613,562	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,024,839,819	1,017,174,847	607,179,297
รวมหนี้สิน		5,032,842,766	4,622,450,868	2,768,167,472

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	329,704,014	329,704,014	329,704,014	329,704,014
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	329,704,014	329,704,014	329,704,014	329,704,014
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	712,962,638	712,962,638	712,962,638	712,962,638
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	(1,379,529,280)	(1,378,557,237)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23 39,000,000	39,000,000	39,000,000	39,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	34,608,777,037	31,851,854,628	22,417,670,149	20,570,941,263
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	228,202,505	219,893,015	449,796,964	409,138,875
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	34,539,116,914	31,774,857,058	23,949,133,765	22,061,746,790
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	10,090,752,522	9,367,603,310	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	44,629,869,436	41,142,460,368	23,949,133,765	22,061,746,790
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	49,662,712,202	45,764,911,236	26,717,301,237	24,596,602,544

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย	8, 29, 31	29,606,005,431	27,663,979,264	17,770,441,686	16,610,868,396
รายได้เงินปันผล	8	128,381,334	91,950,478	826,808,276	755,571,039
รายได้อื่น					
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	16,375,012	2,091,358
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		20,936,672	10,260,631	3,127,784	2,803,926
อื่น ๆ		235,842,409	176,870,999	205,304,357	118,105,878
รวมรายได้อื่น	24	256,779,081	187,131,630	224,807,153	123,001,162
รวมรายได้		29,991,165,846	27,943,061,372	18,822,057,115	17,489,440,597
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	8	19,613,740,329	18,707,189,336	13,254,544,595	12,851,959,057
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	8	2,295,659,274	1,958,459,688	447,357,456	338,490,667
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8	2,197,980,405	2,040,398,314	1,354,338,112	1,253,190,705
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		14,113,080	32,327,359	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		24,121,493,088	22,738,374,697	15,056,240,163	14,443,640,429
กำไรจากการดำเนินงาน		5,869,672,758	5,204,686,675	3,765,816,952	3,045,800,168
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13, 15, 16	200,728,590	126,295,959	-	-
รายได้ทางการเงิน	25	749,593,221	591,159,389	343,549,073	271,161,460
ต้นทุนทางการเงิน	26	(3,976,364)	(6,975,921)	(377,904)	(258,177)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		6,816,018,205	5,915,166,102	4,108,988,121	3,316,703,451
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	(1,078,621,628)	(898,723,747)	(543,528,668)	(404,483,009)
กำไรสำหรับปี		5,737,396,577	5,016,442,355	3,565,459,453	2,912,220,442

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้					
		(12,727,369)	(24,136,998)	-	
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น -					
		สุทธิจากภาษีเงินได้			
28		43,654,003	(2,365,651)	31,733,755	2,289,001
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้					
		30,926,634	(26,502,649)	31,733,755	2,289,001
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
		- สุทธิจากภาษีเงินได้			
28		(11,970,473)	284,241	114,956	146,087
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น -					
		สุทธิจากภาษีเงินได้			
28		(95,669,046)	(122,448,213)	(38,321,838)	(54,640,508)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้					
		(107,639,519)	(122,163,972)	(38,206,882)	(54,494,421)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(76,712,885)	(148,666,621)	(6,473,127)	(52,205,420)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		5,660,683,692	4,867,775,734	3,558,986,326	2,860,015,022
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		4,481,707,781	3,777,542,740	3,565,459,453	2,912,220,442
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,255,688,796	1,238,899,615		
		5,737,396,577	5,016,442,355		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		4,436,554,973	3,673,310,887	3,558,986,326	2,860,015,022
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,224,128,719	1,194,464,847		
		5,660,683,692	4,867,775,734		
กำไรต่อหุ้น		30			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		13.59	11.46	10.81	8.83
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		329,704,014	329,704,014	329,704,014	329,704,014

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

จบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ											
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น											
รายการการเปลี่ยนแปลง											
ส่วนเกินทุน						ของสินทรัพย์				ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่	
ทุนเรือนหุ้น		จากการเปลี่ยนแปลง				การแปลงค่า		ทางการเงินที่วัดมูลค่า		รวม	
ที่ออกและ	ส่วนเกินมูลค่า	สัดส่วนเงินลงทุน	กำไรสะสม		งบการเงินที่เป็น	กำไรขาดทุน	องค์ประกอบอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	ไม่อำนาจ	รวม
หมายเหตุ	ชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	ในบริษัทย่อย	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	งบการเงินต่างประเทศ	เบ็ดเสร็จอื่น	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ของบริษัทฯ	ของบริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้น
	329,704,014	712,962,638	(1,378,557,237)	39,000,000	29,800,015,759	(129,536,958)	373,180,985	243,644,027	29,746,769,201	8,693,597,108	38,440,366,30
	-	-	-	-	3,777,542,740	-	-	-	3,777,542,740	1,238,899,615	5,016,442,35
	-	-	-	-	285,748	(14,935,940)	(89,581,661)	(104,517,601)	(104,231,853)	(44,434,768)	(148,666,62
	-	-	-	-	3,777,828,488	(14,935,940)	(89,581,661)	(104,517,601)	3,673,310,887	1,194,464,847	4,867,775,73
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200	20
	-	-	-	-	(80,766,589)	-	80,766,589	80,766,589	-	-	-
33	-	-	-	-	(1,645,223,030)	-	-	-	(1,645,223,030)	(520,458,845)	(2,165,681,87
	329,704,014	712,962,638	(1,378,557,237)	39,000,000	31,851,854,628	(144,472,898)	364,365,913	219,893,015	31,774,857,058	9,367,603,310	41,142,460,36

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

จบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
					สำรองการเปลี่ยนแปลง		
					ของสินทรัพย์		
					ทางการเงินที่วัดมูลค่า		
	ทุนเรือนหุ้น				ยุติธรรมผ่าน	รวม	
	ที่ออกและ	ส่วนเกินมูลค่า	กำไรสะสม		กำไรขาดทุน	องค์ประกอบอื่น	รวม
หมายเหตุ	ชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	เบ็ดเสร็จอื่น	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	329,704,014	712,962,638	39,000,000	19,379,960,672	385,327,474	385,327,474	20,846,954,798
กำไรสำหรับปี	-	-	-	2,912,220,442	-	-	2,912,220,442
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	146,087	(52,351,507)	(52,351,507)	(52,205,420)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	2,912,366,529	(52,351,507)	(52,351,507)	2,860,015,022
โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงของตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม							
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม	-	-	-	(76,162,908)	76,162,908	76,162,908	-
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	(1,645,223,030)	-	-	(1,645,223,030)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	329,704,014	712,962,638	39,000,000	20,570,941,263	409,138,875	409,138,875	22,061,746,790
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	329,704,014	712,962,638	39,000,000	20,570,941,263	409,138,875	409,138,875	22,061,746,790
กำไรสำหรับปี	-	-	-	3,565,459,453	-	-	3,565,459,453
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	114,956	(6,588,083)	(6,588,083)	(6,473,127)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	3,565,574,409	(6,588,083)	(6,588,083)	3,558,986,326
โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงของตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม							
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม	-	-	-	(47,246,172)	47,246,172	47,246,172	-
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	(1,671,599,351)	-	-	(1,671,599,351)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	329,704,014	712,962,638	39,000,000	22,417,670,149	449,796,964	449,796,964	23,949,133,765

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	6,816,018,205	5,915,166,102	4,108,988,121	3,316,703,451
ปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	1,213,503,653	1,170,927,323	498,660,842	501,405,600
ค่าตัดจำหน่าย	5,693,898	5,886,540	1,289,333	1,380,812
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(20,936,672)	(10,260,631)	(3,127,784)	(2,803,926)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้	792,517	1,528,782	61,425	2,703
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	44,000,000	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3,899,699)	-	(48,279,851)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,797,818)	20,024,977	(2,650,489)	13,270,011
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าเสียหาย	19,180,186	-	19,180,186	-
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ (โอนกลับ)	(1,220,380)	1,573,632	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,043,631	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	8,000,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	400,260
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(60,876,210)	(26,102,905)	(37,218,014)	(22,723,324)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(197,352,931)	(119,589,974)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(3,375,659)	(6,705,985)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(629,473,205)	(605,159,357)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	(79,973,127)	(78,884,613)
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	(78,900,334)	(77,758,478)	(71,336,944)	(61,007,069)
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	(49,481,000)	(14,192,000)	(46,025,000)	(10,520,000)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	(13,857,216)	3,452,371	(14,643,428)	3,746,212
ดอกเบี้ยรับ	(749,593,221)	(591,159,389)	(343,549,073)	(271,161,460)
ต้นทุนทางการเงิน	3,976,364	6,975,921	377,904	258,177
สำรองผลประ โยชน์ระยะยาวของพนักงาน	97,709,175	92,823,413	55,067,684	57,372,232
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	7,023,626,489	6,372,589,699	3,407,348,580	2,850,279,709
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	738,708,512	(552,628,956)	611,180,748	(306,137,118)
สินค้าคงเหลือ	(75,991,954)	479,994,951	(58,157,311)	25,678,741
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(44,151,640)	15,793,311	4,891,499	6,092,528
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	24,613,188	(61,365,902)	789,728	486,153
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	40,196,043	(16,036,582)	139,201,606	47,990,045
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24,403,044	2,923,905	12,467,280	3,129,998
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	246,849	211,058	-	-
สำรองผลประ โยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(119,952,768)	(97,662,931)	(82,942,496)	(72,951,028)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,611,697,763	6,143,818,553	4,034,779,634	2,554,569,028
จ่ายภาษีเงินได้	(1,028,095,271)	(753,649,808)	(479,678,067)	(295,557,415)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,583,602,492	5,390,168,745	3,555,101,567	2,259,011,613

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(18,026,924,364)	(14,924,838,266)	(6,891,843,168)	(6,519,565,161)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง	16,794,261,868	12,736,968,653	7,418,128,084	4,972,756,146
เงินให้ผู้ระชะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(9,500,000)	(4,000,000)	-	(4,000,000)
เงินให้ผู้ระชะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	2,340,896	2,227,629	2,340,896	2,227,629
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(5,713,018,073)	(5,087,178,675)	(5,393,605,643)	(3,094,830,065)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	5,435,699,093	5,150,422,703	4,207,747,065	3,286,023,042
หลักทรัพย์ซื้อ โดยมีสัญญาขายคืนเพิ่มขึ้น	(98,711,503)	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(7,408,516)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(187,500,000)	(375,000,000)	(112,500,000)	(225,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	135,604,000	-	135,604,000	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	629,473,205	605,159,357
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	16,650,000	78,884,613	16,650,000	78,884,613
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	5,850,000	5,850,000	-	-
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	78,525,074	77,253,147	71,040,921	60,591,799
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	49,481,000	14,192,000	46,025,000	10,520,000
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,753,257,207)	(978,217,499)	(505,570,160)	(278,512,300)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23,272,452	11,187,508	5,114,371	2,817,680
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,567,858)	(3,872,222)	(1,776,070)	(1,883,700)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(972,043)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	644,428,575	531,164,851	271,477,535	228,703,378
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,608,338,090)	(2,764,955,558)	(109,102,480)	(876,107,582)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดรับจากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า

จ่ายเงินปันผล

จ่ายดอกเบี้ย

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น(ลดลง)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันต้นปี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2567	2566	2567	2566
14,536,566	200	-	-
(54,599,254)	(54,848,178)	(4,841,490)	(4,257,138)
(2,216,741,028)	(2,165,452,641)	(1,671,364,432)	(1,644,993,796)
(3,976,364)	(6,975,921)	(377,904)	(258,177)
(2,260,780,080)	(2,227,276,540)	(1,676,583,826)	(1,649,509,111)
9,075,023	(22,895,872)	-	-
1,723,559,345	375,040,775	1,769,415,261	(266,605,080)
4,202,325,642	3,827,284,867	1,639,919,267	1,906,524,347
5,925,884,987	4,202,325,642	3,409,334,528	1,639,919,267

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด

เงินปันผลค้างรับ

เงินปันผลค้างจ่าย

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

โอนลูกหนี้ตามสัญญาขายฝากเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

โอนเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

64,165,406	505,331	64,086,169	415,270
234,919	229,234	234,919	229,234
59,979,374	46,136,160	20,823,265	1,692,864
342,593,313	73,784,705	42,275,792	30,672,342
-	3,420,059	-	3,420,059
651,862,465	-	651,862,465	-
-	131,704,301	-	87,324,149
-	-	52,999,200	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย จากการจดทะเบียนควบบริษัทเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือผลิตและจำหน่ายขนมปัง อาหารกึ่งสำเร็จรูปและขนมปังกรอบที่อยู่ตามท้องตลาดและสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯตั้งอยู่เลขที่ 304 อาคารทีโอพีกรุป ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และมีโรงงาน 5 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี จังหวัดลำพูน จังหวัดระยอง และอีก 2 แห่งตั้งอยู่จังหวัดตราดบุรี

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้น	
			<u>2567</u> (ร้อยละ)	<u>2566</u> (ร้อยละ)
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>				
บริษัท ไทยันฟู๊ดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำผลไม้และเป็น ผู้แทนจำหน่ายขนมปัง	ไทย	52.08	52.08
บริษัท ไทย อันเป่า ผลิตภัณฑ์ กระดาษ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ซึ่งทำ ด้วยกระดาษ	ไทย	51.00	51.00
บริษัท ไดอิชีแพคเกจจิ้ง จำกัด	ผลิตและจำหน่าย สินค้าสิ่งพิมพ์ ประเภทบรรจุภัณฑ์และให้บริการ บรรจุสินค้าบริโภคต่างๆ	ไทย	50.10	50.10
บริษัท คาลอล ไทยเพรซิเดนท์ฟู๊ดส์ (บีดี) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป	บังกลาเทศ	55.00	55.00
บริษัท เพรซิเดนท์ ฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี	ไทย	60.00	60.00
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู๊ดส์ (ฮังการี) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป	ฮังการี	67.00	65.00
บริษัท เพรซิเดนท์ ไคราคุเอ็น จำกัด	ภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	70.00	70.00
บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเบเกอรี่	ไทย	51.99	51.99
บริษัท เพรซิเดนท์ ดี เวนเจอร์ จำกัด	ลงทุนและ/หรือให้กู้ยืมในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ไทย	70.00	70.00
บริษัท อีระวี ชัคเชส เวนเจอร์ ฟู๊ดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป	เมียนมา	51.00	51.00
บริษัท เพรซิเดนท์อินเตอร์ฟู๊ด จำกัด	ตัวแทน นายหน้า	ไทย	59.67	59.67
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</u>				
บริษัท สยามจริงใจ จำกัด	ขายรำข้าว	ไทย	99.97	99.97
บริษัท เพรซิเดนท์ ดี เวนเจอร์ จำกัด	ลงทุนและ/หรือให้กู้ยืมในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ไทย	30.00	30.00
บริษัท เพรซิเดนท์ ฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี	ไทย	10.00	10.00
บริษัท พีบี ฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี	ไทย	99.99	99.99

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงเป็นค่าเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- ซ) ในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม (ซื้อหุ้นคืนจากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) ผลต่างระหว่างราคาทุนที่จ่ายซื้อซึ่งสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย”

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าเป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าเช่ารับ

ค่าเช่ารับรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน

กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาขายคืน โดยมีการกำหนดวันที่และราคาที่แน่นอนในอนาคต หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนแสดงเป็นสินทรัพย์ในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหลักทรัพย์ดังกล่าว

ผลต่างระหว่างราคาซื้อและราคาขายจะถูกรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาของรายการซึ่งแสดงรวมอยู่ในดอกเบี้ยรับ

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ วัสดุ อะไหล่และอุปกรณ์สิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จะจำหน่ายเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ทั้งนี้ ต้นทุนในการขาย หมายถึง ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย โดยไม่รวมถึงต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายก็ต่อเมื่อการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากและสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายอยู่ในสภาพพร้อมขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน การดำเนินการเพื่อให้การขายเสร็จสมบูรณ์ควรบ่งบอกได้ว่าไม่น่าจะเป็นไปได้อีกที่จะมีการเปลี่ยนแปลงการขายอย่างมีนัยสำคัญหรือจะมีการยกเลิกการขายนั้น ผู้บริหารต้องผูกพันกับแผนการขายสินทรัพย์และเป็นการขายที่คาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่จัดประเภทสินทรัพย์

รายการสินทรัพย์ที่ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายได้แสดงแยกต่างหากเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้:

	บริษัทฯ		บริษัทย่อย
	ตั้งแต่ปี 2547	ก่อนปี 2547	
	วิธี	วิธี	วิธี
<u>อาคารที่ได้มาก่อนปี 2544</u>			
อาคาร	เส้นตรง 20 ปี	ขอลดลง 20 ปี	เส้นตรง 20 ปี
<u>อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2544</u>			
อาคาร	เส้นตรง 10 ปี, 20 ปี	เส้นตรง 20 ปี	เส้นตรง 20 ปี, 33 ปี, 50 ปี
เครื่องจักร	เส้นตรง 5 ปี, 10 ปี, 15 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 7 ปี, 10 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	เส้นตรง 3 ปี, 5 ปี, 8 ปี, 10 ปี และ 15 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 2 ปี, 5 ปี, 7 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี และ 7 ปี
ยานพาหนะ	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

3 - 10 ปี

4.10 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	20	ปี
อาคารคลังสินค้า	2 - 3	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 4	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกลดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.13 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ต่ำใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัท รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจาก สิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.16 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสิทธิประโยชน์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิประโยชน์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะบวไ้เท่านั้น

สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสิทธิประโยชน์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสิทธิประโยชน์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสิทธิประโยชน์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิประโยชน์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะบวไ้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้น

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสิทธิประโยชน์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสิทธิประโยชน์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเปิดเสรีอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันจ่ายชำระ ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากขายหลักประกันที่ถือไว้ หรือส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินไขตามสัญญา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.19 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ได้กำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

5.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

5.3 ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดในมือ	13,619	18,839	3,250	1,893
เงินฝากธนาคาร	3,198,405	3,094,386	792,224	588,026
ใบรับฝากเงิน	2,713,861	1,089,101	2,613,861	1,050,000
รวม	5,925,885	4,202,326	3,409,335	1,639,919

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ เงินฝากประจำและ ใบรับฝากเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 2.75 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.01 ถึง 2.45 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,271,615	1,666,637	1,412,642	1,780,993
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	6,059	203,546	10,856	209,309
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,277,674	1,870,183	1,423,498	1,990,302
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
เงินปันผลค้างรับ	63,790	-	63,790	-
รายได้และดอกเบี้ยค้างรับ	1,143	846	9,419	8,122
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	64,933	846	73,209	8,122
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 8.2)	1,342,607	1,871,029	1,496,707	1,998,424
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,665,020	1,651,904	508,422	557,589
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	780,460	842,554	183,270	161,380
3 - 6 เดือน	667	33,540	659	265
6 - 12 เดือน	163	13,459	133	604
มากกว่า 12 เดือน	3,180	2,635	1,389	730
รวม	2,449,490	2,544,092	693,873	720,568
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,874)	(3,830)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	2,440,616	2,540,262	693,873	720,568
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
รายได้และดอกเบี้ยค้างรับ	37,772	121,940	7,323	91,747
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	37,772	121,940	7,323	91,747
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	2,478,388	2,662,202	701,196	812,315
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	3,820,995	4,533,231	2,197,903	2,810,739

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 120 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกค้าหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	3,830	3,830	-	-
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,044	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	8,874	3,830	-	-

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

8.1 รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าหรือเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2567	2566	2567	2566	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขาย	-	-	529,775	513,574	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
เงินปันผลรับ	-	-	629,473	605,159	ตามอัตราประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับและรายได้อื่น	-	-	54,100	45,296	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและ	-	-	4,238,731	4,248,719	ราคาใกล้เคียงกับราคา
ค่าใช้จ่ายในการผลิต					ตลาดโดยคำนึงถึง
(รวมอยู่ในต้นทุนขาย)					ปริมาณการซื้อ
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	165,088	155,235	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
(รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการ					
ขายและบริหาร)					



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: พันบาท)
					นโยบายการกำหนดราคา
	2567	2566	2567	2566	
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้จากการขาย	67,501	82,929	67,487	82,917	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
เงินปันผลรับ	-	-	79,973	78,885	ตามอัตราประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับและรายได้อื่น	9,031	8,187	8,899	8,168	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและ	313,029	417,687	87,988	80,118	ราคาใกล้เคียงกับราคา
ค่าใช้จ่ายในการผลิต					ตลาดโดยคำนึงถึง
(รวมอยู่ในต้นทุนขาย)					ปริมาณการซื้อ
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	89	-	89	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
(รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการ					
ขายและบริหาร)					
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	2,449	1,799	2,449	1,799	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	234	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
รายได้จากการขาย	3,277	3,624	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่ง
					ใกล้เคียงกับราคาตลาด
รายได้ค่าบริการ	3,434	3,425	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่ง
					ใกล้เคียงกับราคาตลาด
เงินปันผลรับ	5,850	5,850	-	-	ตามอัตราประกาศจ่าย
ซื้อวัตถุดิบ	355	105	-	-	ราคาใกล้เคียงกับราคา
					ตลาดโดยคำนึงถึง
					ปริมาณการซื้อ
รายการธุรกิจกับบริษัทที่					
เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขาย	12,470,778	11,551,617	12,417,579	11,512,069	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
เงินปันผลรับ	55,592	19,007	55,592	19,007	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับและรายได้อื่น	323	1,940	283	1,860	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและ	477,551	466,030	444,148	424,000	ราคาใกล้เคียงกับราคา
ค่าใช้จ่ายในการผลิต					ตลาดโดยคำนึงถึง
(รวมอยู่ในต้นทุนขาย)					ปริมาณการซื้อ
ค่านายหน้าและอื่น ๆ	56,684	61,078	9,819	9,443	ราคาตามสัญญา
(รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการ					
ขายและบริหาร)					
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	107,160	17,134	60,719	16,212	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

8.2 ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	161,605	135,696
บริษัทร่วม	77,167	35,408	76,561	34,832
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,265,440	1,835,621	1,258,541	1,827,896
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,342,607	1,871,029	1,496,707	1,998,424
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 20)				
บริษัทย่อย	-	-	496,726	462,167
บริษัทร่วม	59,201	79,942	9,971	6,910
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	26,334	32,002	21,168	20,318
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	85,535	111,944	527,865	489,395
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	56,746	61,758	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(20,620)	(21,879)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,126	39,879	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	21,381	21,469	21,381	21,469
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,381	21,469	21,381	21,469



เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ในระหว่างงวด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2567
บริษัทรวม				
บริษัท ไทยอินสแตนท์ โปรดักส์ จำกัด	4,700	-	(2,341)	2,359
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท แอลเอ็ม เอสเค ไทยฟู้ดส์ จำกัด	4,000	-	-	4,000
บริษัท คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	9,500	-	9,500
รวม	8,700	9,500	(2,341)	15,859

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ในระหว่างงวด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2567
บริษัทรวม				
บริษัท ไทยอินสแตนท์ โปรดักส์ จำกัด	4,700	-	(2,341)	2,359
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท แอลเอ็ม เอสเค ไทยฟู้ดส์ จำกัด	4,000	-	-	4,000
รวม	8,700	-	(2,341)	6,359

8.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	209	182	89	82
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	4	4	2	2
รวม	213	186	91	84

9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป	484,778	461,364	(1,375)	(2,595)	483,403	458,769
สินค้าระหว่างผลิต	44,809	48,567	-	-	44,809	48,567
วัตถุดิบ	1,116,856	1,148,514	-	-	1,116,856	1,148,514
วัสดุ	269,343	231,315	-	-	269,343	231,315
สินค้าระหว่างทาง	163,229	170,275	-	-	163,229	170,275
อะไหล่และอุปกรณ์						
สิ้นเปลือง	184,042	146,210	-	-	184,042	146,210
รวม	2,263,057	2,206,245	(1,375)	(2,595)	2,261,682	2,203,650

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น			
			มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป	257,320	241,031	-	-	257,320	241,031
วัตถุดิบ	349,434	339,662	-	-	349,434	339,662
วัสดุ	203,878	194,693	-	-	203,878	194,693
สินค้าระหว่างทาง	31,933	39,845	-	-	31,933	39,845
อะไหล่และอุปกรณ์						
สิ้นเปลือง	57,389	45,746	-	-	57,389	45,746
รวม	899,954	860,977	-	-	899,954	860,977

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2567 ได้เกิดเหตุการณ์เพลิงไหม้พื้นที่บางส่วนของโรงงานผลิตของบริษัทฯ ในจังหวัดระยอง ทั้งนี้พนักงานอาคารคลังสินค้าสำเร็จรูปบางส่วนรวมถึงสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบที่อยู่ในอาคาร ณ วันดังกล่าวได้รับความเสียหาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยซึ่งมีวงเงินคุ้มครองครอบคลุมความเสียหายดังกล่าว โดยบริษัทประกันภัยได้สรุปและจ่ายค่าสินไหมทดแทนให้กับบริษัทฯ แล้วระหว่างปี 2567

10. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำ	2,154,662	2,266,609	558,103	640,395
หุ้นกู้ ใบรับฝากเงิน ตัวแลกเงิน	6,647,745	5,514,323	2,124,760	2,550,112
หุ้นบุริมสิทธิที่กำหนดระยะเวลาไถ่ถอน	303,418	281,002	-	-
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	721,146	-	-	-
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	2,164,273	2,857,765	1,356,538	1,162,808
หุ้นกู้ ใบรับฝากเงิน ตัวแลกเงินหรือตราสารหนี้ที่ออกโดยบริษัทหรือภาคเอกชน	3,498,055	3,892,457	3,019,684	3,011,059
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	434,567	499,401	434,567	499,401
บริษัท สหพัฒนาฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)	104,850	111,600	104,850	111,600
บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	95,000	155,800	-	-
ตราสารทุนอื่น ๆ	914,136	1,067,274	780,508	811,989
ตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด	418,175	386,247	418,175	386,247
บริษัทอื่น ๆ	138,569	127,701	87,182	76,314
ตราสารทุนต่างประเทศ	74,127	49,898	73,034	48,204
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์				
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน	353,255	363,431	183,155	187,031
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่ออุตสาหกรรม เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้	92,429	87,147	83,591	77,966
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าแอ็กซ์ดร้า ฟิวเจอร์ซิตี	93,841	72,420	90,344	68,514
อื่น ๆ	339,319	360,516	302,047	323,902
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	321,290	239,377	242,994	162,104
เงินลงทุนในกองทุนรวมต่างประเทศ	856,574	-	856,574	-
หน่วยลงทุนในกองทุนทรัสต์	344,283	322,361	344,283	322,361
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	1,621,458	1,594,014	513,112	509,095
หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ	92,277	25,469	92,277	25,469
รวม	21,783,449	20,274,812	11,665,778	10,974,571
จัดประเภทเป็น				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11,825,432	10,592,769	4,177,496	4,703,781
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9,958,017	9,682,043	7,488,282	6,270,790

ตราสารทุนที่กำหนดให้มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนบางบริษัท มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขาย มีจำนวนรวม 1,648.5 ล้านบาท (2566: 2,012.5 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทจำนวน 1,460.5 ล้านบาท (2566: 1,464.0 ล้านบาท) และผลสะสมของขาดทุนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 63.9 ล้านบาท (2566: 106.4 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทจำนวน 59.1 ล้านบาท (2566: 95.2 ล้านบาท) ได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เป็นจำนวน 78.9 ล้านบาท (2566: 77.8 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทจำนวน 71.3 ล้านบาท (2566: 61.0 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้นำพันธบัตรรัฐบาลทั้งหมดซึ่งมีอายุเกิน 1 ปี จำนวนประมาณ 58 ล้านบาท (2566: 58 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทจำนวน 51 ล้านบาท (2566: 51 ล้านบาท) ไปใช้เป็นหลักค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำของกลุ่มบริษัท

11. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวซึ่งมีวัตถุประสงค์เฉพาะแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (“ผู้กู้”) เป็นจำนวน 1,000 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน กำหนดชำระคืนภายใน 18 เดือนนับจากวันเบิกรับเงินกู้และต่อมาในระหว่างปี 2567 ผู้กู้ได้ขอขยายระยะเวลาชำระคืนอีก 8 เดือน รวมกำหนดชำระคืนภายใน 26 เดือนนับจากวันเบิกรับเงินกู้ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินดังกล่าวของบริษัทย่อยของผู้กู้ และค้ำประกันโดยการจำนำหุ้นสามัญในบริษัทย่อยของผู้กู้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ดังกล่าว ผู้กู้ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ในสัญญา เช่น การดำรงบัญชีเงินสำรองเพื่อการชำระดอกเบี้ย เป็นต้น



12. ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก

ในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสามแห่ง (“ผู้ซื้อ”)ได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายฝากทรัพย์สินกับบริษัทแห่งหนึ่ง (“ผู้ขาย”) ในราคา 2,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นสัดส่วนของบริษัทฯจำนวน 500 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวคืออัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 12 ต่อปีและจ่ายชำระดอกเบี้ยปีละครั้ง ผู้ขายมีสิทธิไถ่ถอนสินทรัพย์ดังกล่าวภายในระยะเวลา 3 ปีนับจากวันที่จดทะเบียนขายฝากทรัพย์สินกับสำนักงานที่ดินและตามเงื่อนไขอื่นที่ระบุในสัญญา ในกรณีที่มีการผิดนัดการชำระดอกเบี้ย ผู้ขายจะต้องส่งมอบสินทรัพย์ให้แก่ผู้ซื้อตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา โดยผู้ซื้อและผู้ขายได้จดทะเบียนขายฝากทรัพย์สินกับสำนักงานที่ดินแล้วในเดือนมิถุนายน 2564

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2567 ผู้ซื้อและผู้ขายได้ตกลงขายกำหนดเวลาไถ่ถอนจากขายฝากทรัพย์สินออกไปอีก 6 เดือน โดยผู้ขายจะชำระค่าตอบแทนในอัตราร้อยละ 14 ต่อปี และสัญญาขายฝากจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนธันวาคม 2567 อย่างไรก็ตาม ผู้ขายไม่สามารถไถ่ถอนสินทรัพย์ภายในวันครบกำหนด ผู้ซื้อจึงโอนสินทรัพย์ที่ขายฝากดังกล่าวไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพื่อเป็นการชำระหนี้พร้อมดอกเบี้ยรวม 2,607 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นสัดส่วนของบริษัทฯจำนวน 652 ล้านบาท

13. สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้ขายหุ้นสามัญบริษัท อัน เปา เอ็นไวรอนเมนต์ ไซน์ เอ็นซ์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯคาดว่าการขายดังกล่าวจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับจากวันที่รายงาน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และไม่ได้แสดงรวมอยู่ในหมายเหตุ 15 เงินลงทุนในบริษัทร่วม ทั้งนี้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 2.3 ล้านบาท และรายได้เงินปันผลจากบริษัทดังกล่าวจำนวน 77.8 ล้านบาท ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามลำดับ

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯได้ดำเนินการขายบริษัทร่วมดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์แล้วและรับรู้ผลกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมจำนวน 3.9 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 48.3 ล้านบาท) เป็นรายได้อื่นในกำไรขาดทุน

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

14.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย : พันบาท) เงินปันผลรับ ในระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ไทชนฟู้ดส์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำผลไม้และเป็นผู้แทนจำหน่ายขนมปัง)	50 ล้านบาท	50 ล้านบาท	52.08	52.08	26,038	26,038	781	781
บริษัท ไทย อันเปา ผลิตภัณฑ์กระชาย จำกัด (ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ซึ่งทำด้วยกระชาย)	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	51.00	51.00	10,200	10,200	7,650	10,200
บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง จำกัด (ผลิตและจำหน่าย สินค้าสิ่งพิมพ์ประเภทบรรจุภัณฑ์และให้บริการบรรจุสินค้าบริโภคต่างๆ)	150 ล้านบาท	150 ล้านบาท	50.10	50.10	75,721	75,721	71,392	48,847
บริษัท คาลอล ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ (บีดี) จำกัด (ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป)	630 ล้านบาท	630 ล้านบาท	55.00	55.00	142,150	142,150	-	-
บริษัท เพรซิเดนท์ฟลาวมิลล์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี)	600 ล้านบาท	600 ล้านบาท	60.00	60.00	360,000	360,000	43,200	45,900
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ (ฮังการี) จำกัด (ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป)	2,350 ล้าน โฟรินต์	2,350 ล้าน โฟรินต์	67.00	65.00	216,593	209,185	-	-
บริษัท เพรซิเดนท์ โคราคุเอ็น จำกัด (ภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม)	25 ล้านบาท	25 ล้านบาท	70.00	70.00	17,500	17,500	1,750	1,750
บริษัท เพรซิเดนท์เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจำหน่ายเบเกอรี่)	450 ล้านบาท	450 ล้านบาท	51.99	51.99	1,925,529	1,925,529	474,942	467,923
บริษัท เพรซิเดนท์ ดีเวนเจอร์ จำกัด (ลงทุนและ/หรือให้กู้ยืมในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์)	1,105 ล้านบาท	1,105 ล้านบาท	70.00	70.00	773,500	773,500	27,073	27,073
บริษัท อีระวดี ชัคเชส เวนเจอร์ ฟู้ดส์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป)	16 ล้าน เหรียญ สหรัฐฯ	10 ล้าน เหรียญ สหรัฐฯ	51.00	51.00	264,720	211,721	-	-
บริษัท เพรซิเดนท์อินเตอร์ฟู้ด จำกัด (ตัวแทน นายหน้า)	3 ล้านบาท	3 ล้านบาท	59.67	59.67	9,622	9,622	2,685	2,685
					3,821,573	3,761,166	629,473	605,159
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(125,146)	(125,146)		
รวม					3,696,427	3,636,020		

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีมติอนุมัติการลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในประเทศไทยชื่อ บริษัท พีบี ฟลาวมิลล์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี โดยมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทย่อยมีสัดส่วนการลงทุน 99.99% ของทุนจดทะเบียนในบริษัทดังกล่าว ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนและบริษัทย่อยได้ชำระเงินค่าหุ้นเป็นจำนวน 125 ล้านบาทในเดือนตุลาคม 2566 และบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ในเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2566

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (ฮังการี) จำกัด เพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิมเป็นจำนวน 7.4 ล้านบาท บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมแล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2567 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (ฮังการี) จำกัด เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 65 เป็นร้อยละ 67 และทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวน 1 ล้านบาท แสดงในงบฐานะการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนเดิมในบริษัท เพอร์ซิเดนทึฟูดส์ (กัมโบเดีย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ และรับสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนที่ผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันผลประโยชน์ ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัท เพอร์ซิเดนทึฟูดส์ (กัมโบเดีย) จำกัด จะมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งคาดว่าบริษัทฯ จะดำเนินการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายในปี 2568

14.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		(หน่วย: ล้านบาท) เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในระหว่างปี	
	2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท เพอร์ซิเดนทึ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)	48.01	48.01	6,264	5,938	764	820	439	432
บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง จำกัด	49.90	49.90	2,603	2,412	263	227	71	49

14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่		บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง	
	จำกัด (มหาชน)		จำกัด	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,321	7,202	3,253	3,128
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,550	5,715	2,468	2,231
หนี้สินหมุนเวียน	1,313	1,061	473	497
หนี้สินไม่หมุนเวียน	115	113	144	135

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่		บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง	
	จำกัด (มหาชน)		จำกัด	
	2567	2566	2567	2566
รายได้	7,701	7,710	2,958	2,812
กำไร	1,591	1,708	549	479
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	24	-	(29)	(19)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,615	1,708	520	460

สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่		บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง	
	จำกัด (มหาชน)		จำกัด	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,840	1,864	511	587
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(609)	(1,029)	(876)	3
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(928)	(915)	(151)	(104)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	303	(80)	(516)	486

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

15.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ทุนเรียก ชำระแล้ว	งบการเงินรวม								งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี วิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมในระหว่างปี		มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท เคอร์ ฟลาวมิลล์ จำกัด (ผลิตแป้งสาลี)	ไทย	200 ล้านบาท	39.00	39.00	92,630	92,630	2,075,849	1,910,685	180,764	97,065	92,630	92,630	15,600	-
บริษัท ไทย-เมียนมาร์ ซัคเซสเวนเจอร์ จำกัด (ธุรกิจลงทุน)	ไทย	100 ล้านบาท	35.00	35.00	35,040	35,040	38,093	37,407	686	561	35,040	35,040	-	-
บริษัท ชัน โก เมชินเนอรี (ประเทศไทย) จำกัด (ประกอบ เครื่องจักรบรรจุภัณฑ์ อัตโนมัติ)	ไทย	15 ล้านบาท	35.00	35.00	5,587	5,587	96,084	87,833	9,301	3,255	5,587	5,587	1,050	1,050
บริษัท เพอร์ซิเดนท์ฟู้ดส์ (คัมโบ เดีย) จำกัด (ผลิตขนมปัง สำเร็จรูป)	กัมพูชา	1.5 ล้านเหรียญ สหรัฐ	30.00	30.00	19,692	19,692	39,164	91,514	10,973	8,947	19,692	19,692	63,323	-

(หน่วย: พันบาท)														
บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ทุนเรียก ชำระแล้ว	งบการเงินรวม								งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี วิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมในระหว่างปี		มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท ไทย อินสแตนท์ โปรดักส์ จำกัด (ผลิตและ จำหน่ายมันสำปะหลัง ข้าวโพด และพืชผลเกษตร)	ไทย	240 ล้านบาท	25.00	25.00	21,500	21,500	3,075	2,929	146	(1,180)	21,500	21,500	-	-
บริษัท ไอดีโอ โมบิ ราน้ำ จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และให้กู้ยืม)	ไทย	795.99 ล้านบาท	49.00	49.00	390,035	390,035	469,037	460,347	8,690	14,108	-	-	-	-
บริษัท คิงบริจด์ ทาวเวอร์ จำกัด (ให้เช่าและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์)	ไทย	5,000 ล้านบาท	25.00	25.00	1,250,000	1,062,500	1,225,701	1,051,409	(13,208)	(5,442)	750,000	637,500	-	-
					1,814,484	1,626,984	3,947,003	3,642,124	197,352	117,314	924,449	811,949	79,973	1,050
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ							-	-			(21,500)	(21,500)		
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ							(4,769)	(5,255)			-	-		
							3,942,234	3,636,869			902,949	790,449		

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 3 แห่ง (2566: 4 แห่ง) ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนรวมประมาณ 2.1 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 0.04 ของกำไรสุทธิในงบการเงินรวมสำหรับปี (2566: ส่วนแบ่งขาดทุน 4.6 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 0.09) จำนวนขึ้นจากงบการเงินซึ่งยังมีได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมดังกล่าว

ในระหว่างงวดปัจจุบัน บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกร้อยละ 25 ตามสัดส่วนการลงทุน บริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ชำระเงินค่าหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 112.5 ล้านบาท และ 75.0 ล้านบาท ตามลำดับ ในเดือนพฤษภาคม 2567

15.2 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท เคอรี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด	
	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,489	2,112
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,991	2,944
หนี้สินหมุนเวียน	(107)	(107)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(32)	(31)
สินทรัพย์ - สุทธิ	5,341	4,918
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	39	39
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	2,083	1,918
รายการปรับปรุงในงบการเงินรวม	(7)	(7)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	2,076	1,911

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท เคอรี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด	
	2567	2566
รายได้	3,773	3,838
กำไร	463	249
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	463	249

16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้านี้เป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	งบการเงินรวม								ส่วนแบ่งกำไรจาก	
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี วิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนในการร่วม ค้าระหว่างปี		เงินปันผลรับ ระหว่างปี	
			2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท เพรซิเดนท กรีน เฮาส์ ฟู้ดส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น	15	39	39	5,850	5,850	33,170	35,644	3,376	6,706	5,850	5,850
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					5,850	5,850	33,170	35,644	3,376	6,706	5,850	5,850

ในเดือนพฤษภาคม 2551 บริษัทย่อยร่วมกับผู้ร่วมลงทุนซึ่งเป็นบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งและบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งได้จัดตั้ง บริษัท เพรซิเดนท กรีน เฮาส์ ฟู้ดส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นโดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวจำนวน 585,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 5.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 39 และได้ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม	ที่ดิน	อาคาร	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
ราคาทุน	415,368	-	415,368	436,228	35,300	471,528
รับโอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้	444,416	207,447	651,863	444,416	207,447	651,863
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	(35,300)	(35,300)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(940)	-	(940)	(940)	-	(940)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	858,844	207,447	1,066,291	879,704	207,447	1,087,151
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
ราคาทุน	415,368	-	415,368	436,228	35,300	471,528
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	(35,300)	(35,300)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(940)	-	(940)	(940)	-	(940)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	414,428	-	414,428	435,288	-	435,288

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	414,428	411,008	435,288	431,868
รับโอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้	651,863	-	651,863	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	3,420	-	3,420
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	1,066,291	414,428	1,087,151	435,288

สินทรัพย์ที่รับโอนเพื่อชำระหนี้เป็นสินทรัพย์ขายฝากที่ถือกรรมสิทธิ์ร่วมโดยบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 3 แห่ง และผู้ขายฝากไม่สามารถไถ่ถอนภายในวันครบกำหนด บริษัทฯ จึงโอนสินทรัพย์ดังกล่าวไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 12

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและวิธีต้นทุนสำหรับอาคารมีมูลค่า 1,236 ล้านบาท (2566: 450 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ 1,337 ล้านบาท (2566: 550 ล้านบาท))

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์ โรงงานและ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	217,616	4,224	1,928,690	4,574,233	2,615,625	65,862	237,713	9,643,963
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	4,223	28,361	13,898	262,703	309,185
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(42,253)	(24,437)	(10,821)	-	(77,511)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	12,462	124,813	137,213	39	(274,527)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(3,420)	-	-	-	-	-	-	(3,420)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	214,196	4,224	1,941,152	4,661,016	2,756,762	68,978	225,889	9,872,217
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	3,350	37,655	10,266	496,574	547,845
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(854)	(76,227)	(64,453)	(11,723)	-	(153,257)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	58,492	357,418	115,784	6,080	(537,774)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	-	-	-	8,670	-	8,670
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	214,196	4,224	1,998,790	4,945,557	2,845,748	82,271	184,689	10,275,475
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	4,224	1,264,300	3,424,867	2,022,655	51,302	-	6,767,348
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	66,656	223,319	201,435	5,891	-	497,301
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(42,250)	(24,424)	(10,821)	-	(77,495)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	4,224	1,330,956	3,605,936	2,199,666	46,372	-	7,187,154
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	67,408	215,604	202,272	8,450	-	493,734
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(854)	(76,145)	(64,333)	(9,877)	-	(151,209)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	-	-	-	8,670	-	8,670
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	4,224	1,397,510	3,745,395	2,337,605	53,615	-	7,538,349
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	118	-	-	-	-	-	-	118
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	118	-	-	-	-	-	-	118
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	118	-	-	-	-	-	-	118
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	214,078	-	610,196	1,055,080	557,096	22,606	225,889	2,684,945
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	214,078	-	601,280	1,200,162	508,143	28,656	184,689	2,737,008
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2566 (จำนวน 455 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								497,301
2567 (จำนวน 449 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								493,734

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคา
หมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน
11,739 ล้านบาท และ 11,235 ล้านบาทตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 5,028 ล้านบาท และ 4,946 ล้านบาท
ตามลำดับ)

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	127,768	61,440
ซื้อเพิ่ม	3,872	1,884
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(122)	(122)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	131,518	63,202
ซื้อเพิ่ม	4,568	1,776
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(45)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(2,109)	(2,109)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	133,932	62,869
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	108,462	57,124
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(122)	(122)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,887	1,381
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	114,227	58,383
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(56)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(2,109)	(2,109)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,694	1,289
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	117,756	57,563
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	17,291	4,819
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	16,176	5,306

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	17,291	19,306	4,819	4,316
ซื้อเพิ่ม	4,568	3,872	1,776	1,884
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(5,694)	(5,887)	(1,289)	(1,381)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	11	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	16,176	17,291	5,306	4,819

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	79,374	102,805	502,838	465,600
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,161	9,139	25,027	23,795
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.2)	85,535	111,944	527,865	489,395
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,848,774	1,792,441	756,527	678,297
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	685,058	371,797	192,288	165,488
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,533,832	2,164,238	948,815	843,785
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,619,367	2,276,182	1,476,680	1,333,180

21. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 6 ปี

สัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาห้ามไม่ให้นำสินทรัพย์อ้างอิงไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วงหรือใช้ประโยชน์ และสัญญาเช่าจำนวนหลายสัญญาระบุสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าและยกเลิกสัญญาเช่า



21.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ			รวม
	อาคาร คลังสินค้า	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	30,743	4,590	73,334	108,667
เพิ่มขึ้น	14,198	9,471	22,467	46,136
ประเมินใหม่/ยกเลิกสัญญา	-	-	(2,417)	(2,417)
จำหน่าย	-	(454)	-	(454)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(18,534)	(4,137)	(29,100)	(51,771)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	26,407	9,470	64,284	100,161
เพิ่มขึ้น	18,176	3,161	38,642	59,979
ประเมินใหม่/ยกเลิกสัญญา	-	-	(794)	(794)
จำหน่าย	(731)	-	(109)	(840)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(20,608)	(4,910)	(27,408)	(52,926)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	23,244	7,721	74,615	105,580

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ			รวม
	อาคาร คลังสินค้า	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	7,254	7,254
เพิ่มขึ้น	-	-	1,693	1,693
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(4,105)	(4,105)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	4,842	4,842
เพิ่มขึ้น	-	-	20,823	20,823
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(4,926)	(4,926)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	20,739	20,739

21.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินตามสัญญาเช่า	116,900	107,393	24,269	5,008
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(7,498)	(4,688)	(3,465)	(186)
สุทธิ	109,402	102,705	20,804	4,822
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(44,914)	(46,772)	(4,008)	(3,740)
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	64,488	55,933	16,796	1,082

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	102,705	109,881	4,822	7,387
เพิ่มขึ้น	61,297	47,672	20,823	1,693
ดอกเบี้ยที่รับรู้	3,976	4,080	378	258
จ่ายค่าเช่า	(58,576)	(58,928)	(5,219)	(4,516)
ยอดคงเหลือปลายปี	109,402	102,705	20,804	4,822

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 36.1 ภายใต้วีธีข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง



21.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	52,926	51,771	4,926	4,105
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,976	4,080	378	258
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	8,284	6,232	2,678	2,385
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	912	973	633	582
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่				
ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	13,815	13,173	-	-

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามยอดขาย อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี

21.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 81.6 ล้านบาท (2566: 75.2 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 8.5 ล้านบาท 2566: 7.2 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา



22. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	โครงการ			โครงการ		
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของ						
พนักงานต้นปี	880,869	75,759	956,628	881,577	80,064	961,641
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	56,775	5,235	62,010	56,627	8,050	64,677
ต้นทุนดอกเบี้ย	26,445	1,674	28,119	26,327	1,819	28,146
ต้นทุนบริการในอดีต	-	3,044	3,044	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณ						
การตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติทางการเงิน	-	(218)	(218)	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	-	4,755	4,755	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	3,166	-	3,166
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติทางการเงิน	(5,897)	-	(5,897)	(4,338)	-	(4,338)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	21,004	-	21,004	999	-	999
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(103,594)	(16,359)	(119,953)	(83,489)	(14,174)	(97,663)
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของ						
พนักงานปลายปี	875,602	73,890	949,492	880,869	75,759	956,628

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
	โครงการ		รวม	โครงการ		รวม
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน		ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ						
พนักงานต้นปี	561,399	50,048	611,447	570,214	56,812	627,026
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	33,690	2,674	36,364	34,998	3,175	38,173
ต้นทุนดอกเบี้ย	17,535	1,169	18,704	17,878	1,321	19,199
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(72,698)	(10,245)	(82,943)	(61,691)	(11,260)	(72,951)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ						
พนักงานปลายปี	539,926	43,646	583,572	561,399	50,048	611,447

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 96 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 57 ล้านบาท) (2566: จำนวน 101 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 80 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 4 - 21 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 4 - 11 ปี) (2566: 4 - 21 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 4 - 11 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	1.98 - 4.44	1.77 - 4.44	2.56 - 3.44	2.56 - 3.44
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.60 - 7.00	2.60 - 7.00	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 51.57	0 - 51.57	1.43 - 51.57	1.43 - 51.57



ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			อัตราการเปลี่ยนแปลง			อัตราการเปลี่ยนแปลง
	อัตราการขึ้น		ในจำนวน	อัตราการขึ้น		ในจำนวน
	อัตราคิดลด	เงินเดือน	พนักงาน	อัตราคิดลด	เงินเดือน	พนักงาน
เพิ่มขึ้น 0.5%	(5)	4	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น 1%	(57)	73	(1)	(35)	47	-
เพิ่มขึ้น 10%	-	-	(9)	-	-	-
เพิ่มขึ้น 20%	-	-	(54)	-	-	(36)
ลดลง 0.5%	6	(4)	-	-	-	-
ลดลง 1%	65	(65)	1	40	(42)	-
ลดลง 10%	-	-	10	-	-	-
ลดลง 20%	-	-	63	-	-	42

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			อัตราการเปลี่ยนแปลง			อัตราการเปลี่ยนแปลง
	อัตราการขึ้น		ในจำนวน	อัตราการขึ้น		ในจำนวน
	อัตราคิดลด	เงินเดือน	พนักงาน	อัตราคิดลด	เงินเดือน	พนักงาน
เพิ่มขึ้น 0.5%	(6)	3	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น 1%	(58)	67	(1)	(36)	43	-
เพิ่มขึ้น 10%	-	-	(8)	-	-	-
เพิ่มขึ้น 20%	-	-	(49)	-	-	(32)
ลดลง 0.5%	6	(3)	-	-	-	-
ลดลง 1%	66	(60)	1	41	(39)	-
ลดลง 10%	-	-	9	-	-	-
ลดลง 20%	-	-	57	-	-	38

23. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

24. รายได้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรจากตราสารทุน/ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	62,760	27,386	37,218	26,100
กำไรจากการขายตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5,228	2,445	5,161	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	16,375	2,091
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20,937	10,261	3,128	2,804
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,900	-	48,280	-
อื่นๆ	163,954	147,040	114,645	92,006
รวม	256,779	187,132	224,807	123,001

25. รายได้ทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร	246,626	73,861	109,567	60,775
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	77,081	135,638	73,939	63,144
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า				
ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	60,987	95,097	478	7,875
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	127,400	141,019	114,802	93,389
ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	237,499	145,544	44,763	45,978
รวม	749,593	591,159	343,549	271,161

26. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,976	4,080	378	258
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	-	2,896	-	-
รวม	3,976	6,976	378	258

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	14,628,315	16,524,515	10,592,983	10,270,014
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	20,876	(142,905)	16,289	(53,263)
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	4,429,963	4,102,817	2,091,154	1,898,189
ค่าเสื่อมราคา	1,160,577	1,119,157	498,660	501,406
ค่าใช้จ่ายในการส่งออก	458,439	368,196	173,704	87,502
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	301,775	206,125	145,151	127,553
ค่าขนส่งสินค้า	147,744	139,123	73,079	64,618
ค่านายหน้า	229,236	143,192	105,522	102,422

28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,055,621	887,523	524,020	384,928
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	23,001	11,201	19,509	19,555
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	1,078,622	898,724	543,529	404,483

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วย				
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	13,004	31,203	1,647	13,088
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไรจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,136	112	115	146
รวม	16,140	31,315	1,762	13,234

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	6,816,018	5,915,166	4,108,988	3,316,703
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	9%, 20%, 22%, 25%	9%, 20%, 22%, 25%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	1,487,704	1,309,477	821,798	663,341
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 29)	(219,766)	(228,713)	(111,450)	(106,531)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	16,327	25,021	9,082	19,060
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(28,623)	(30,410)	(23,725)	(23,871)
เงินปันผลรับที่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษี	(156,902)	(136,561)	(140,591)	(125,221)
อื่นๆ	(20,118)	(40,090)	(11,585)	(22,295)
รวม	(409,082)	(410,753)	(278,269)	(258,858)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	1,078,622	898,724	543,529	404,483

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	160,991	156,662	96,524	96,636
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทอื่น	19,559	19,559	19,559	19,559
ค่าเสื่อมราคา	1,025	295	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	352	352	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	211	211	211	212
สัญญาเช่า	1,205	1,058	-	-
อื่นๆ	607	868	-	-
รวม	183,950	179,005	116,294	116,407
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	90,106	78,269	122,294	104,686
อื่นๆ	-	-	811	785
รวม	90,106	78,269	123,105	105,471
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	93,844	100,736	(6,811)	10,936

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีแสดงยอดคงเหลือในงบฐานะการเงินดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	99,843	100,736	-	10,936
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(5,999)	-	(6,811)	-
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	93,844	100,736	(6,811)	10,936

ผลกระทบของการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two)

กลุ่มบริษัทมีบริษัทใหญ่ซึ่งดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศไทยที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2567 และจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งอาจจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ในปี 2568

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองต่อการเงิน จากการประเมินในเบื้องต้น กลุ่มบริษัทได้ระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองจากผลกำไรของบริษัทย่อยในประเทศอังกฤษและเมียนมา ซึ่งอัตราภาษีที่แท้จริงของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองที่คาดไว้มีแนวโน้มที่จะต่ำกว่าร้อยละ 15 อันเนื่องมาจากอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลและการได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีบางประการของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทย่อยในประเทศดังกล่าวที่อาจเข้าข่ายภาษีเงินได้เสาหลักที่สองนี้ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 คิดเป็นประมาณร้อยละ 2 ของกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีได้จากการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท



29. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัทฯ			
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	60-1165-0-00-1-2	60-1169-0-00-1-2	60-1167-0-00-1-2	60-1168-0-00-1-2
ลงวันที่	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560
ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่	1045(2)/2555	1782(2)/2556	1780(2)/2556	1781(2)/2556
ลงวันที่	19 มกราคม 2555	6 มิถุนายน 2556	6 มิถุนายน 2556	6 มิถุนายน 2556
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	ผลิตขนมเวเฟอร์สอดไส้	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม				
3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ชลบุรี	ระยอง	ระยอง	ชลบุรี
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ				
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	จนถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 (หยุดการใช้สิทธิ 10 เมษายน 2562)	จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2566	จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2567	8 ปี
4.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก	1 ปี	1 ปี	1 ปี	1 ปี
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	2 กรกฎาคม 2556	1 กรกฎาคม 2558	1 ตุลาคม 2559	1 พฤศจิกายน 2562

รายละเอียด	บริษัทฯ (ต่อ)			
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	60-1171-0-00-1-2	60-1172-0-00-1-2	60-1173-0-00-1-2	61-0769-1-00-1-0
ลงวันที่	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	3 กรกฎาคม 2561
ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่	1017(2)/2558	1018(2)/2558	58-2216-0-00-1-0	
ลงวันที่	6 มกราคม 2558	6 มกราคม 2558	22 กันยายน 2558	
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตบะหมี่	ผลิตบะหมี่	ผลิตก๋วยเตี๋ยวกึ่งสำเร็จรูปและเส้นก๋วยเตี๋ยวอบแห้ง	ผลิตอาหารกึ่งสำเร็จรูป
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม				
3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ระยอง	ลำพูน	ราชบุรี	ราชบุรี
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ				
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	จนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2567	จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2567 (หยุดการใช้สิทธิ 4 มกราคม 2566)	จนถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2567	5 ปี
4.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธินับแต่วันที่สิทธิพิเศษในข้อ 4.1 สิ้นสุดลง	5 ปี	5 ปี	-	-
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก	1 ปี	-	-	-
4.5 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าร้อยละ 75 ของอัตราปกติสำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศนับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก	-	1 ปี	-	-
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 กันยายน 2559	1 กุมภาพันธ์ 2559	7 พฤษภาคม 2559	3 มกราคม 2563

รายละเอียด	บริษัทฯ (ต่อ)			
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	64-0246-1-04-1-0	66-0398-1-00-1-0	66-1573-2-00-1-0	67-1380-2-00-1-0
ลงวันที่	5 มีนาคม 2564	22 มีนาคม 2566	9 พฤศจิกายน 2566	1 กรกฎาคม 2567
ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่				
ลงวันที่				
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตผลิตภัณฑ์จากข้าว	ผลิตผลิตภัณฑ์จากข้าว	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม				
3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ราชบุรี	ราชบุรี	ชลบุรี	ระยอง
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ				
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	-	5 ปี	6 ปี	5 ปี
4.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	3 ปี (หยุดการใช้สิทธิ 11 กุมภาพันธ์ 2565)	-	-	-
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก	-	1 ปี	1 ปี	1 ปี
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	6 มีนาคม 2564	1 มิถุนายน 2567	2 กันยายน 2567	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ

รายละเอียด	บริษัทฯ (ต่อ)
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่ ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่	67-1760-2-04-1-0 19 สิงหาคม 2567 62-0858-1-04-1-0 13 สิงหาคม 2562
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตผลิตภัณฑ์ จากข้าว
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม 3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ราชบุรี
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ 4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและได้รับ ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติ บุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี 4.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	3 ปี ได้รับ
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	20 สิงหาคม 2567

รายละเอียด	บริษัทย่อย - บริษัท ไทย อันเป่า ผลิตภัณฑ์ กระดาศ จำกัด	
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่	1611(2)/2552 14 สิงหาคม 2552	2438(2)/2556 15 ตุลาคม 2556
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตภาชนะหรือกล่อง กระดาศ	ผลิตสิ่งของจากเชื้อ หรือกระดาศ
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม 3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ลำพูน	ระยอง
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ 4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงิน ปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี 4.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิ นับแต่วันที่สิทธิพิเศษในข้อ 4.1 สิ้นสุดลง 4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ	8 ปี (สิ้นสุด 5 มกราคม 2561) (ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวม ค่าที่ดินและ ทุนหมุนเวียน) 5 ปี (สิ้นสุด 5 มกราคม 2566) ได้รับ	3 ปี (สิ้นสุด 1 เมษายน 2565) (ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่ รวมค่าที่ดินและทุน หมุนเวียน) ได้รับ
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	6 มกราคม 2553	2 เมษายน 2562

รายละเอียด	บริษัทย่อย - บริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)		
	1343(2)/2555 22 มีนาคม 2555 ผลิตผลิตภัณฑ์ เบเกอร์รี่	66-1455-2-00-1-0 20 ตุลาคม 2566 ผลิตขนมปังชนิด แผ่น	66-1637-2-04-1-0 20 พฤศจิกายน 2566 ผลิตผลิตภัณฑ์ ธัญพืช
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่			
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ			
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ			
3.1 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไร สุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริม (นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการ ประกอบกิจการนั้น)และได้รับยกเว้นไม่ต้อง นำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่ง ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวม คำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	8 ปี (ไม่เกินร้อยละ 100 ของมูลค่าเงิน ลงทุนไม่รวมค่า ที่ดินและทุน หมุนเวียน)	6 ปี (ไม่เกินร้อยละ 100 ของมูลค่าเงิน ลงทุนไม่รวมค่า ที่ดินและทุน หมุนเวียน)	3 ปี (ไม่เกิน 8.8 ล้านบาท หรือเทียบเท่าร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุน ในการปรับปรุง ประสิทธิภาพการ ผลิตเพื่อการใช้ พลังงานทดแทน ไม่รวมค่าที่ดินและ ทุนหมุนเวียน)
3.3 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้น ในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (นับแต่วันพ้น กำหนดเวลาตามข้อ 3.2)	5 ปี	5 ปี	5 ปี
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 มิถุนายน 2560	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ

กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในบัตรส่งเสริม

รายได้ของกลุ่มบริษัท จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม				กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม			
	ได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคล		ได้รับลดหย่อน ภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50		ส่งเสริม		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขาย								
รายได้จากการขายใน								
ประเทศ	4,123,060	4,486,135	878,449	753,103	17,433,816	16,431,056	22,435,325	21,670,294
รายได้จากการส่งออก	605,925	1,065,294	169,876	-	6,394,879	4,928,391	7,170,680	5,993,685
รวมรายได้จากการขาย	4,728,985	5,551,429	1,048,325	753,103	23,828,695	21,359,447	29,606,005	27,663,979

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม				กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม			
	ได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคล		ได้รับลดหย่อน ภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50		ส่งเสริม		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขาย								
รายได้จากการขายใน								
ประเทศ	1,883,667	2,143,832	878,449	753,103	10,327,014	9,266,488	13,089,130	12,163,423
รายได้จากการส่งออก	605,925	1,065,294	169,876	-	3,905,511	3,382,151	4,681,312	4,447,445
รวมรายได้จากการขาย	2,489,592	3,209,126	1,048,325	753,103	14,232,525	12,648,639	17,770,442	16,610,868

30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 6 ส่วนงาน ดังนี้

1. บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป
2. ขนมปังกรอบ
3. เบเกอรี่
4. บรรจุภัณฑ์
5. น้ำผลไม้
6. อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดการระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.1 รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ข้อมูลรายได้และกำไรและสินทรัพย์รวม/หนี้สินรวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บะหมี่และอาหาร						รายการปรับปรุง และตัดรายการ		
	กิ่งสำเร็จรูป	ขนมปังกรอบ	เบเกอรี่	บรรจุภัณฑ์	น้ำผลไม้	อื่นๆ	รวมส่วนงานที่ รายงาน	ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	18,940,931	731,048	7,480,125	1,233,510	960,687	259,704	29,606,005	-	29,606,005
รายได้ระหว่างส่วนงาน	189,759	340,044	181	2,395,618	656	1,842,477	4,768,735	(4,768,735)	-
รายได้ทางการเงิน	334,412	13,611	163,873	155,478	226	81,993	749,593	-	749,593
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	524,028	31,947	401,270	172,061	42,573	42,541	1,214,420	(916)	1,213,504
ส่วนแบ่งผลกำไรที่บันทึกตาม									
วิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	200,729	200,729	-	200,729
ภาษีเงินได้	548,804	6,138	260,017	170,799	2,487	90,173	1,078,418	204	1,078,622
กำไรของส่วนงาน	3,582,935	40,221	1,587,209	721,079	34,758	559,559	6,525,761	(788,365)	5,737,396

(หน่วย: พันบาท)

	บะหมี่และ						สินทรัพย์ที่ ไม่ได้เป็นส่วน	รวมส่วนงานที่ รายงาน	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ	
	อาหารกิ่ง สำเร็จรูป	ขนมปังกรอบ	เบเกอรี่	บรรจุภัณฑ์	น้ำผลไม้	อื่นๆ			ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการ ร่วมค้าที่บันทึกตามวิธีส่วนได้ เสีย	-	-	-	-	-	-	3,975,404	3,975,404	-	3,975,404
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน ที่ไม่รวม สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	28,491	(30,088)	(261,949)	178,925	(7,524)	(25,773)	2,231,722	2,113,804	(24,904)	2,088,900

(หน่วย: พันบาท)									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566									
	บะหมี่และอาหาร						รายการปรับปรุง		
	กิ่งสำเร็จรูป	ขนมปังกรอบ	เบเกอรี่	บรรจุภัณฑ์	น้ำผลไม้	อื่นๆ	รวมส่วนงานที่	และตัดรายการ	งบการเงินรวม
							รายงาน	ระหว่างกัน	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	16,893,511	670,113	7,540,341	1,251,256	991,585	317,173	27,663,979	-	27,663,979
รายได้ระหว่างส่วนงาน	194,005	319,568	102	2,221,682	691	2,012,850	4,748,898	(4,748,898)	-
รายได้ทางการเงิน	264,782	10,507	105,608	136,003	291	73,968	591,159	-	591,159
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	503,446	31,977	372,175	182,668	40,103	40,885	1,171,254	(326)	1,170,928
ส่วนแบ่งผลกำไรที่บันทึกตาม									
วิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	126,296	126,296	-	126,296
ภาษีเงินได้	413,723	(6,160)	269,420	146,804	11,082	64,118	898,987	(263)	898,724
กำไรของส่วนงาน	2,947,874	22,530	1,701,065	627,541	41,666	378,092	5,718,768	(702,326)	5,016,442

(หน่วย: พันบาท)										
	บะหมี่และ อาหารกึ่งสำเร็จรูป	ขนมปังกรอบ	เบเกอรี่	บรรจุภัณฑ์	น้ำผลไม้	อื่นๆ	สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	รวมส่วนงานที่ รายงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	-	-	131,704	131,704	-	131,704
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค่าที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-	3,672,513	3,672,513	-	3,672,513
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ไม่รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	233,427	(22,553)	(100,664)	(758,005)	39,699	(324,012)	(364,946)	(1,297,054)	(151,369)	(1,448,423)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2567	2566
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	22,435,325	21,670,295
ประเทศอื่นๆ	7,170,680	5,993,684
รวม	29,606,005	27,663,979
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมสินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	23,870,208	21,711,396
ประเทศอื่นๆ	499,373	569,285
รวม	24,369,581	22,280,681

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2567 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและทำธุรกิจจัดจำหน่ายเป็นจำนวนเงินประมาณ 12,407 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูปและขนมปังกรอบ (2566: 11,504 ล้านบาท)

32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 69 ล้านบาท (2566: 67 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ จำนวนเงิน 30 ล้านบาท (2566: 29 ล้านบาท)



33. เงินปันผล

เงินปันผลปี 2567		
	อัตราหุ้นละ	วันที่จ่าย
	(บาท)	(พันบาท)
งวดครึ่งปีหลังของปี 2566		
(อนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567)		
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.50	164,852
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	1.67	550,606
	2.17	715,458
		23 พฤษภาคม 2567
งวดครึ่งปีแรกของปี 2567		
(อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2567)		
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.35	115,396
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	2.55	840,745
	2.90	956,141
		16 ตุลาคม 2567
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2567	5.07	1,671,599

เงินปันผลปี 2566		
	อัตราหุ้นละ	วันที่จ่าย
	(บาท)	(พันบาท)
งวดครึ่งปีหลังของปี 2565		
(อนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566)		
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.60	197,822
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	2.14	705,567
	2.74	903,389
		25 พฤษภาคม 2566
งวดครึ่งปีแรกของปี 2566		
(อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2566)		
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.60	197,822
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	1.65	544,012
	2.25	741,834
		18 ตุลาคม 2566
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2566	4.99	1,645,223

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารและการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนเงิน 208.0 ล้านบาท 0.03 ล้านบาทเหรียญออสเตรเลีย 0.03 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และ 1.2 ล้านยูโร และ 129.8 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 282.0 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 128.4 ล้านบาท) (2566: 58.6 ล้านบาท 0.03 ล้านบาทเหรียญออสเตรเลีย 0.15 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และ 9.82 ล้านยูโร รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 433.1 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 35.2 ล้านบาท))

34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาบริการ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้าได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะสั้นและบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้ามีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาบริการต่าง ๆ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	36	32	24	20
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2	4	1	3
รวม	38	36	25	23

34.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

กิจการร่วมค้าได้เข้าทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้า และรับข้อมูลด้านการดำเนินกิจการและการจัดการ ภัยพิบัติ โดยภายใต้เงื่อนไขในสัญญา การร่วมค้าต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา ซึ่งในระหว่างปี 2567 กิจการการร่วมค้ามีค่าสิทธิจ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.5 ล้านบาท (2566: 2.9 ล้านบาท)

34.4 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อสินค้าระยะยาว

บริษัทย่อยมีการผูกพันตามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเพื่อการผลิตเป็นระยะเวลา 1 - 7 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีข้อผูกพันที่จะต้องสั่งซื้อก๊าซธรรมชาติขึ้นต่ำตามปริมาณที่ระบุในสัญญาดังนี้

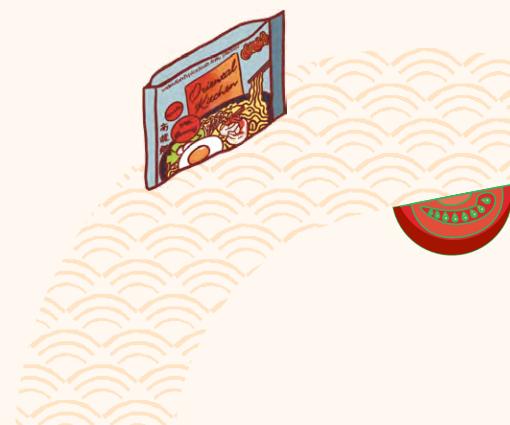
ลำดับที่	ระยะเวลาสัญญา	วันที่สิ้นสุดสัญญา	ปริมาณการสั่งซื้อก๊าซเฉลี่ย
	(ปี)		(ล้านบิตู)
1.	1	31 ธันวาคม 2568	287 ต่อวัน
2.	7	30 พฤศจิกายน 2572	22,211 ต่อปี
3.	7	30 พฤศจิกายน 2572	43,859 ต่อปี

34.5 การค้ำประกัน

34.5.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อย คงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 40 ล้านบาท (2566: 36 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ 1 ล้านบาท (2566: 1 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ประเภทของหนังสือค้ำประกัน</u>				
การจ่ายชำระเจ้าหนี้	39	35	-	-
ภาษีกรมศุลกากร	1	1	1	1
	40	36	1	1

34.5.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัท ถึง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยมีมูลค่าค้ำประกันจำนวน 80.5 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 5 จากวงเงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งจำนวน 1,610 ล้านบาท และมีระยะเวลาค้ำประกัน 4 ปี



35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	-	321,290	-	321,290
เงินลงทุนในกองทุนรวมต่างประเทศ	-	856,574	-	856,574
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์	-	344,283	-	344,283
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	-	1,621,458	-	1,621,458
หุ้นบุริมสิทธิ	-	92,277	-	92,277
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	1,548,553	-	-	1,548,553
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	556,744	556,744
เงินลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศ	-	74,127	-	74,127
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	5,662,328	-	5,662,328
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์	-	878,844	-	878,844
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,236,391	1,236,391

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	-	239,377	-	239,377
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์	-	322,361	-	322,361
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	-	1,594,014	-	1,594,014
หุ้นบุริมสิทธิ	-	25,469	-	25,469
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	1,834,074	-	-	1,834,074
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	513,948	513,948
เงินลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศ	-	49,898	-	49,898
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	6,750,222	-	6,750,222
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์	-	883,515	-	883,515
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	449,641	449,641

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	-	242,994	-	242,994
เงินลงทุนในกองทุนรวมต่างประเทศ	-	856,574	-	856,574
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์	-	344,283	-	344,283
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	-	513,112	-	513,112
หุ้นบุริมสิทธิ	-	92,277	-	92,277
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
1,319,925	-	-	-	1,319,925
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
-	-	505,357	-	505,357
เงินลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศ				
-	73,034	-	-	73,034
เงินลงทุนในตราสารหนี้				
-	4,376,222	-	-	4,376,222
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์				
-	659,137	-	-	659,137
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
-	-	1,337,184	-	1,337,184

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	-	162,104	-	162,104
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์	-	322,361	-	322,361
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	-	509,095	-	509,095
หุ้นบุริมสิทธิ	-	25,469	-	25,469
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
	1,422,990	-	-	1,422,990
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	462,561	462,561
เงินลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศ	-	48,204	-	48,204
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	4,173,867	-	4,173,867
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์	-	657,413	-	657,413
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	550,434	550,434

36. เครื่องมือทางการเงิน

36.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตาม ประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทจะค้างชำระไม่เกินหนึ่งปี

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าสินค้าหรือส่งออกสินค้าและอุปกรณ์

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	14,783	4,790	14,598	2,588	33.9879
เหรียญสิงคโปร์	-	27	-	27	25.0470
เหรียญออสเตรเลีย	-	29	-	-	21.1800
ยูโร	711	5,628	711	341	35.4284
เยน	-	97,606	-	57,630	0.2155
ริงกิต	586	306	586	306	7.6109
หยวน	-	879	-	-	4.6563
สหราชอาณาจักร	-	100	-	96	42.7583

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	14,505	4,725	14,200	2,408	34.2233
เหรียญสิงคโปร์	-	27	-	27	25.9733
เหรียญออสเตรเลีย	-	29	-	-	23.4595
ยูโร	299	190	299	179	38.0334
เยน	-	92,534	-	53,212	0.2423
ริงกิต	399	360	399	360	7.4168
หยวน	-	917	-	-	4.8071
ชิลลิงเคนยา	469	-	469	-	0.2187

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
งบการเงินรวม			
เยน	241,658	0.2200 - 0.2489	7 พฤษภาคม - 7 สิงหาคม 2568
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5,946	32.1500 - 34.9810	3 มกราคม - 3 กรกฎาคม 2568
หยวน	879	4.7000 - 4.8400	3 มกราคม - 25 กุมภาพันธ์ 2568
ยูโร	2,634	35.2600 - 36.8900	21 มกราคม - 30 มิถุนายน 2568
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เยน	166,215	0.2335 - 0.2489	24 มิถุนายน - 7 สิงหาคม 2568
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
งบการเงินรวม			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	8,037	32.4300 - 34.8295	3 มกราคม - 4 มิถุนายน 2568
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	8,037	32.4300 - 34.8295	3 มกราคม - 4 มิถุนายน 2568
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
งบการเงินรวม			
เยน	560,010	0.2474 - 0.2507	29 มีนาคม - 23 ธันวาคม 2567
เหรียญสหรัฐอเมริกา	11,963	33.6500 - 35.8500	3 มกราคม - 3 กรกฎาคม 2567
หยวน	229	4.9400	4 มกราคม 2567
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เยน	560,010	0.2474 - 0.2507	29 มีนาคม - 23 ธันวาคม 2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
งบการเงินรวม			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7,466	34.0275 - 36.7800	8 มกราคม - 2 พฤษภาคม 2567
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7,466	34.0275 - 36.7800	8 มกราคม - 2 พฤษภาคม 2567

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเยน เหรียญสหรัฐอเมริกาและสกุลเงินยูโร โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

งบการเงินรวม				
สกุลเงิน	2567		2566	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	ก่อนภาษี		ก่อนภาษี	
	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	(เพิ่ม / (ลดลง))	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	(เพิ่ม / (ลดลง))
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เยน	10	(2,103)	10	(2,242)
	(10)	2,103	(10)	2,242
เหรียญสหรัฐอเมริกา	10	33,964	10	33,470
	(10)	(33,964)	(10)	(33,470)
ยูโร	10	(17,420)	10	415
	(10)	17,420	(10)	(415)
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
สกุลเงิน	2567		2566	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	ก่อนภาษี		ก่อนภาษี	
	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	(เพิ่ม / (ลดลง))	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	(เพิ่ม / (ลดลง))
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เยน	10	(1,242)	10	(1,289)
	(10)	1,242	(10)	1,289
เหรียญสหรัฐอเมริกา	10	41,023	10	40,356
	(10)	(41,023)	(10)	(40,356)
ยูโร	10	1,311	10	456
	(10)	(1,311)	(10)	(456)

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,621	-	1,869	436	5,926	0.01 - 2.75
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11,604	-	154	67	11,825	0.10 - 5.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	3,821	3,821	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	5,352	-	4,606	9,958	1.14 - 9.60
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	16	-	-	16	3.70 - 5.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,000	-	-	-	1,000	7.00
	16,225	5,368	2,023	8,930	32,546	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	2,619	2,619	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	45	64	-	-	109	5.24 - 7.39
	45	64	-	2,619	2,728	



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,933	-	1,821	448	4,202	0.01 - 2.45
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10,183	-	343	67	10,593	0.13 - 5.14
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	4,533	4,533	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	5,880	-	3,802	9,682	0.95 - 9.60
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	9	-	-	9	5.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,000	-	-	-	1,000	7.00
	13,116	5,889	2,164	8,850	30,019	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	2,276	2,276	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	47	56	-	-	103	5.24 - 7.25
	47	56	-	2,276	2,379	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,614	-	742	53	3,409	0.01 - 2.15
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,034	-	143	-	4,177	0.95 - 2.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	2,198	2,198	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	3,394	-	4,094	7,488	1.14 - 8.81
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	6	-	-	6	5.00
	6,648	3,400	885	6,345	17,278	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,477	1,477	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	17	-	-	21	7.25 - 7.39
	4	17	-	1,477	1,498	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาสลาก	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,050	-	520	70	1,640	0.01 - 2.45
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,472	-	232	-	4,704	0.75 - 2.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	2,811	2,811	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	3,170	-	3,101	6,271	0.95 - 8.50
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	9	-	-	9	5.00
	5,522	3,179	752	5,982	15,435	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,333	1,333	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	1	-	-	5	6.56 - 7.25
	4	1	-	1,333	1,338	

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการค้าของกลุ่มบริษัท โดยการรักษาระดับเงินสดเพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ กลุ่มบริษัทได้ประเมินแล้วว่า กลุ่มบริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอที่จะชำระหนี้สินทางการเงินได้ และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่เกิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,619,367	-	2,619,367
หนี้สินตามสัญญาเช่า	48,662	68,238	116,900
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,668,029	68,238	2,736,267

(หน่วย: พันบาท)			
งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
ไม่เกิน			
	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,276,182	-	2,276,182
หนี้สินตามสัญญาเช่า	49,530	57,863	107,393
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,325,712	57,863	2,383,575

(หน่วย: พันบาท)			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
ไม่เกิน			
	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,476,680	-	1,476,680
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,271	18,998	24,269
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,481,951	18,998	1,500,949

(หน่วย: พันบาท)			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
ไม่เกิน			
	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,333,180	-	1,333,180
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,851	1,157	5,008
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,337,031	1,157	1,338,188

36.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาว เจ้าหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ง) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็น ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

36.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	
	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	404,891	358,504
ซื้อระหว่างปี	19,750	14,750
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	89,307	89,307
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	513,948	462,561
ซื้อระหว่างปี	11,811	11,811
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	30,985	30,985
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	556,744	505,357

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	คิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ	อัตราต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	8.58%, 9.55%, 10.35%

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.05%	0.05%	0.10%	0.10%	0.05%	0.05%	0.10%	0.10%
มูลค่ายุติธรรม	(1.0)	3.0	(2.9)	5.1	(1.0)	(3.0)	(3.0)	5.1

37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมและเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.11:1 (2566: 0.11:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.12:1 (2566: 0.11:1)

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568



เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด

เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม

และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทฯ ได้จัดทำ

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



เอกสารแนบ 1 - รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการดำเนินงานบัญชี เลขานุการบริษัท

1.1 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการดำเนินงานบัญชีของบริษัท เลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา - ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ - ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	87	ปริญญาคุณวุฒิปรัชชาบัณฑิต -สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ -สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา -สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย -สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น -สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยวอชิงตัน ประเทศญี่ปุ่น -สาขาวิทยาศาสตร์ (สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล กรุงเทพฯ อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 68/2005	ทางตรง	7, 8	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> พ.ศ. 2566 - ปัจจุบัน ก.ย. 2565 - พ.ศ.2566 ก.ย. 2563 - ก.ย. 2565 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 10 แห่ง	รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ที่ปรึกษา	บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง บมจ. สหพัฒน์ปิปูล บมจ. โอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล บมจ. ธนุสิทธิ์ บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ บมจ. ไทยวาโก้
			0.91%				
			ทางอ้อม				
			0.04%				
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ			- ไม่มี -				
2. นายพิพัฒน์ พะเนียงวาทย์ - ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	85	ปริญญาคุณวุฒิปรัชชาบัณฑิต - สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก - สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ เชียงใหม่ - สาขาวิชาพัฒนคหเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรัตนโกสินทร์ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 39/2004	ทางตรง	4, 9, 18, 19, 23	2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2552 - 2563 <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ค.ศ. 2565 - ปัจจุบัน 2561 - ค.ศ. 2565 2563 - ปัจจุบัน <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 4 แห่ง	กรรมการกิตติมศักดิ์ ผู้ทรงคุณวุฒิ ற்றுญกิตติมศักดิ์ ประธานกิตติมศักดิ์ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการ	หอการค้าไทย คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย สหพันธ์ว่ายน้ำนานาชาติ (FINA) บมจ. เพอร์ซิเดนซ์เบเกอรี่ บมจ. เพอร์ซิเดนซ์เบเกอรี่ บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง
			6.74%				
			ทางอ้อม				
			0.50%				
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ			- ไม่มี -				

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
3. นายสุชัย รัตนเจียเจริญ - รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน - ที่ปรึกษา - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560 การดำรงตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิสวลาอย่างมีนัยสำคัญ	72	ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 45/2004	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 7 แห่ง		
4. ดร.พจน์ พะเนียงวาทย์ - กรรมการผู้อำนวยการ - กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560 การดำรงตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิสวลาอย่างมีนัยสำคัญ	57	วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาการความรู้ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Directors Accreditation Program (DAP) 20/2004 - Director Certification Program (DCP) 72/2006 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 21/2020 - หลักสูตรการป้องกันการราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64	ทางตรง 0.93% ทางอ้อม -	2, 9, 18, 19, 23	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 15 แห่ง		
5. นายกำธร ดดิกวี่ - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560 การดำรงตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิสวลาอย่างมีนัยสำคัญ	70	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of Bridgeport Connecticut, U.S.A. อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Audit Committee Program (ACP) 12/2006 - Directors Certification Program (DCP) 46/2004 - Directors Accreditation Program (DAP) 3/2003 - IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 7/2018	ทางตรง 1.76% ทางอ้อม 0.78%	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> 2563 - ปัจจุบัน <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 1 แห่ง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. เคอร์รี่เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
6. นายอภิชาติ ธรรมมโนชัย - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	75	Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 68/2005 - Director Accreditation Program ปี 2003	ทางตรง 0.05% ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น 2565 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2562 - ค.ศ. 2565 กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง	ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ	บมจ. เพรซิเดนทียูเคอร์รี่ บมจ. เพรซิเดนทียูเคอร์รี่ บมจ. เพรซิเดนทียูเคอร์รี่
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ			- ไม่มี -				
7. นายบุญชัย โชควัฒนา - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	77	ปริญญาคุณวุฒิปรัชชาบัณฑิตศึกษาศาสตร์ - สาขาศิลปศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร - สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม - สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 68/2005	ทางตรง 0.032% ทางอ้อม -	1, 8	บริษัทจดทะเบียนอื่น 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2563 - เม.ย. 2567 2563 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 21 แห่ง	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ / ประธานกรรมการที่ปรึกษา ที่ปรึกษา	บมจ. สหพัฒน์ฟิบูล บมจ. ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีตี้บี บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง บมจ. เมืองไทยประกันภัย บมจ. ชันแวนดิง เทคโนโลยี บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ			- ไม่มี -				
8. นายเวทิต โชควัฒนา - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	60	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์ ปริญญาตรี Electronic Engineer, San Francisco State University, California USA อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 75/2008 - Director Certification Program (DCP) 251/2018 อบรมจากสถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 21/2558 - หลักสูตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 16	ทางตรง 0.0003% ทางอ้อม -	1, 7	บริษัทจดทะเบียนอื่น 2563 - ปัจจุบัน พ.ศ. 2566 - ปัจจุบัน ค.ศ. 2564 - ปัจจุบัน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 15 แห่ง	กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. สหพัฒน์ฟิบูล บมจ. สหพัฒน์ฟิบูล บมจ. ชันแวนดิง เทคโนโลยี
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ			- ไม่มี -				

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
9. นางสาวพจนา ทะเนียงเวทย์ - กรรมการบริษัท - กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	59	ปริญญาโท หลักสูตรพัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ Master Of Arts (MA) in Communication Arts New York Institute of Technology (NYIT), New York, USA ปริญญาตรี หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานันทศิลป์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 212/2015 - Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE 29/2017) - Risk Management Program for Corporation Leaders (RCL 8/2017)	ทางตรง 0.93% ทางอ้อม 0.0008%	2, 4, 18, 19, 23	2566 2566 - ปัจจุบัน 2566 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 7 แห่ง	เครื่องราชอิสริยาภรณ์จักรี ประทานหอการค้าอังกฤษ-ไทย กงสุลกิตติมศักดิ์ สาธารณรัฐประชาชนบังกลาเทศ (ชลบุรี) สมาชิกหน่วยแพทย์อาสาสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี พอ.สว.	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ			- ไม่มี -				
10. นางอรทัย ทองมีอาคม - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 เมษายน 2562	64	เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 277/2019 - Boards That Make a Difference (BMD) 10/2020	ทางตรง 0.31% ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 5 แห่ง		
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ			- ไม่มี -				



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
11. ดร.อุกฤษฏา ลิโลดม - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	68	ปริญญาเอก (สาขาการเงิน) มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย รัฐเพนซิลเวเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (สาขาการเงิน) West Virginia University USA อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 0/2000 - Audit Committee Program (ACP) 29/2009 - Director Leadership Certification Program (DLCP) 0/2001 - Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 16/2023 - Role of the Chairman Program (RCP) 55/2023 - ESG in the Boardroom : A Practical Guide of Board (ESG) 0/2023 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 34/2024	ทางตรง 0.05% ทางอ้อม -	ไม่มี	เม.ย. 2567-ปัจจุบัน พ.ค. 2566 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 2 แห่ง	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการ ประธานแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย CAC ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง	กองทุนประกันสังคม สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย มูลนิธิแม่ฟ้าหลวงในพระบรมราชูปถัมภ์ บมจ. ไทยวาโก้ บมจ. ดี เอราวัณ กรุ๊ป บมจ. ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ บมจ. เอสซีบี เอกซ์
		การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ	- ไม่มี -				
12. นายเกษิข บุษยชัยวุฒิ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 15 มกราคม 2563	55	นิติศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม), มหาวิทยาลัยเลอเวอีน, เบลเยียม นิติศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยมิชิแกน (แอนอาร์เบอร์), สหรัฐอเมริกา นิติศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด, สหรัฐอเมริกา นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม), คณะนิติศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 17/2023 - Director Accreditation Program (DAP) 164/2019 - Corporate Governance for Executives (CGE) 24/2024 - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 17, วิทยาลัยการยุติธรรม, สำนักงานศาลยุติธรรม - หลักสูตรการป้องกันการรบกวนการ (ปปอ.) รุ่นที่ 64	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน 2564 - เม.ย. 2567 เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 4 แห่ง	กรรมการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง กรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงกฎหมาย เกี่ยวกับหุ้นส่วนบริษัทและองค์กรธุรกิจ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา มูลนิธิเสริมสร้างเอกลักษณ์ของชาติ บมจ. ธนาคารทีเอสไอ บมจ. ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป บมจ. ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป บมจ. ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป
		การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ	- ไม่มี -				

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
13. ศ.ดร. สุวิมล ธีระดีพูล - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 เมษายน 2562	70	ปริญญาโทและปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีการหมัก มหาวิทยาลัยอโรจิมมา ประเทศญี่ปุ่น ปริญญาตรี เทคโนโลยีทางอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -Director Accreditation Program (DAP) 97/2012 -Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 21/2020)	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	2540 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2528 - ก.ย. 2563 <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> 2563 - ปัจจุบัน 2559 - เม.ย. 2562 <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ไม่มี	ที่ปรึกษาระบบ GMP, GHP, HACCP วิทยาการด้านความปลอดภัยของอาหาร การตรวจติดตามสุขลักษณะการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม ผู้วิจัยหลักด้านกลิ่นและรสชาติในอาหาร อาจารย์ประจำคณะวิทยาศาสตร์ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บมจ. ฝาจิ๊บ บมจ. เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ			- ไม่มี -				
14. นางทองอุไร อิมปีดิ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการลงทุน - กรรมการกำกับดูแลกิจการและ การพัฒนาอย่างยั่งยืน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 เมษายน 2562	68	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน การลงทุนและการบัญชี) University of Wisconsin, Madison USA ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -Director Certification Program (DCP) 8/2001 -Director Certification Program Update (DCPU) 5/2015 -Boards that Make a Difference (BMD) 3/2016 -Advanced Audit Committee Program (AACCP) 33/2019 -IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 14/2020 -Role of the Chairman Program (RCP) 46/2020 -Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 12/2021 -Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) 40/2022 -Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) 6/2023	ทางตรง 0.008% ทางอ้อม -	ไม่มี	เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> 2563 - ปัจจุบัน เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 1 แห่ง	ที่ปรึกษา คณะกรรมการมูลนิธิจริยธรรมแห่งประเทศไทย กรรมการและเหรัญญิก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการเงิน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ที่ปรึกษา ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	มูลนิธิจริยธรรมแห่งประเทศไทย มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ สถาบันพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บมจ. บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) บมจ.เบทาโกร
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ			- ไม่มี -				

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
15. รศ.ดร. เอกชัย อภิสักดิ์กุล - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 มีนาคม 2567	56	คุมคูปั้นจิต สาขาประกอบกร ไชเซนก้าสกุล มหาวิทยาลัยโนวเข้าที่อิสเตอร์น ศึกษาศตรมหนันจิต สาขาเทคโนโลยีการศึกษา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัย สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยศรีปทุม วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 363/2024 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 64	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	2567- ปัจจุบัน 2560 - 2567 2543 - 2567 <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 3 แห่ง	รองอธิการบดีอาวุโสสายงานธุรกิจองค์กร คณบดีคณะวิทย์พัฒน์ รองอธิการบดีอาวุโสสายงานธุรกิจองค์กร	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อเวลาอย่างมีนัยสำคัญ			- ไม่มี -				
16. ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์ - กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 เมษายน 2566	63	ปริญญา เอก การตลาด Kellogg Graduate School of management, Northwestern University ปริญญาโท MBA, คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี เกษศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 18/2545 - Director Certification Program Refresher (DCP-Re) 18/2549 - Director Accreditation Program (DAP) 60/2549 - Audit Committee Program (ACP) 37/2554 - Role of the Chairman Program (RCP) 47/2564	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	2562-2563 2560-2562 <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> 2564-ปัจจุบัน <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 1 แห่ง	รัฐมนตรีว่าการ รัฐมนตรีว่าการ ประธานกรรมการ (อิสระ) ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการนโยบายสิ่งแวดล้อม สังคม บริหารความเสี่ยง และการกำกับกรปฏิบัติตามกฎเกณฑ์	กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม กระทรวงการวิทยาศาสตร์ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
17. นางชัชวาลย์ ศรีสุชาติ - กรรมการลงทุน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 ตุลาคม 2564	63	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี บัณฑิต สาขาการธนาคารและการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	ม.ย.2559 - ก.ย.2564 <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ไม่มี	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารการลงทุน	บริษัทประกันสินเชื่อบุคคลสาหรรมขนาดย่อม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
18. นายพันธ์ พะเนียงวาทย์ - กรรมการลงทุน - กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน - ผู้จัดการใหญ่ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	49	นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program 110/2014	ทางตรง 0.93% ทางอ้อม -	2, 4, 9, 19, 23	2563 – ปัจจุบัน <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> 2563 – ปัจจุบัน <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 12 แห่ง	รองเลขาธิการ ประชาชนคณะกรรมการกฎหมายธุรกิจ กรรมการ	หอการค้าไทยและสภาหอการค้า แห่งประเทศไทย บมจ.เพรซิเดนทึ่เบเกอร์
19. ดร.พจน์ พะเนียงวาทย์ - กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน - รองผู้อำนวยการ สายงานการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	60	Ph.D. in Agricultural and Environmental Chemistry with emphasis on Food Sciences, University of California, Davis Master of Management, SASIN Graduate Institute of Business Administration, Bangkok อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program - How to Develop a Risk Management Plan (HRP) - ESG in the Boardroom: The Practical Guide for Board (ESG) 5/2567	ทางตรง 0.94% ทางอ้อม -	2, 4, 9, 18, 23	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> 2563 – ปัจจุบัน <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 10 แห่ง	กรรมการ	บมจ. เพรซิเดนทึ่เบเกอร์
20. นางสาวหทัยรัตน์ กว้างจิตต์อริย์ - กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน - ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนกลาง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	66	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program	ทางตรง 0.016% ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ไม่มี		
21. นางสาววิมล เตชะโกศล - กรรมการลงทุน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2564	50	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (สาขาธุรกิจการเกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 2 แห่ง		

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
22. นางสกลี ชาญชนะ - ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	65	ปริญญาโท ด้านการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคโนโลยีทางอาหารและชีวภาพ คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program	ทางตรง 0.008% ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง		
23. นางสุชาดา พะเนียงวาทย์ - ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ สายงานการผลิต - ผู้จัดการ โรงงานลำพูน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	57	Master of science in computer and engineering Management ms.(cem), assumption university	ทางตรง 0.016% ทางอ้อม -	2, 4, 9, 18, 19	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง		
24. นางสาวสารรัตน์ ตั้งศิริมงคล - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี) - เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560 หมายเหตุ : ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2567	60	ปริญญาโท หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -Company Secretary Program (CSP) รุ่น 42/2011 -Board Reporting Program (BRP) รุ่น 31/2019 -Asean CG Scorecard Coaching	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ไม่มี		
25. นายวสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ - กรรมการลงทุน - ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน - Chief Financial Officer (CFO) วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	54	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of Colorado, USA. อบรมจากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย -TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) อบรมจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) -CFO's Refresher Courses -Enterprise Risk Review and redesign Workshop	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ด.ค. 2567 - ปัจจุบัน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ไม่มี	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เค.จี. พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
26. นายอิทธิพล คูหะรัตน์ -ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	59	เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 แห่ง		

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
27. นางสาวประทีป ลาวนัยประเสริฐ -ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	62	ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์การอาหารและเทคโนโลยี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ทางตรง 0.010% ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 2 แห่ง		
28. นายสรยุทธ รัชกะศรี -ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ และธุรการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	53	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ไม่มี		
29. นางสาวอริยา ตั้งจิณศิริกุล - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	52	ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาวิชาการกำกับดูแลกิจการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ไม่มี		
30. นายรัชพล บุญเดิม -ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และองค์กร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2563	50	ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ไม่มี		
31. นายชุมพล เหมียสอิต -ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	60	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ทางตรง 0.0001% ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ไม่มี		
32. นางสาวสวิตา สกฤษณสมบัติ -ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	63	ศิลปศาสตรบัณฑิต การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ จະเซียงเพรา	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ไม่มี		

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
33. นายนิรันดร์ ภูทอง -ผู้จัดการ โรงงานศรีราชา วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	72	MBA มหาวิทยาลัยบูรพา	ทางตรง 0.018% ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ไม่มี		
34. นายก้องใหญ่ คงสุภาพศิริ -ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กันยายน 2563	51	ปริญญาโท วศม. (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ไม่มี		
35. นายอภิสิทธิ์ ทองดั่ง -ผู้จัดการ โรงงานระยอง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2566	44	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ไม่มี		
36. นายคมกร อิมชัย -ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 สิงหาคม 2565	48	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ไม่มี		
37. ว่าที่ ร.ต. สังคม ไชยธานี -ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 เมษายน 2566	47	สาขาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีการอาหาร คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ส.ค. 2560 - ธ.ค. 2565 <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ม.ค. 2566 - มี.ค. 2566	ผู้จัดการฝ่ายผลิต กรรมการ	โรงงานแปรรูปไก่ บริษัท ไทยฟู้ดส์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ดส์เซอร์วิส จำกัด
38. นายสุรชัย บุญชำนาญ - ผู้จัดการฝ่าย Business Strategy and Expansion วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 พฤศจิกายน 2565	50	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ก.พ. 2565 - ก.ค. 2565 <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ส.ค. 2563 - มี.ค. 2565 ค.ค. 2560 - ก.ค. 2563	Overseas Business Director Managing Director Agricultural Department Manager	บมจ. เอเซีย กรีน เอนเนอจี SCG International (Cambodia) Co., Ltd. บจก. เอสซีจี อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น

1.2 หน้าทีความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ) เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 42/2011 หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 31/2019 และหลักสูตร ASEAN CG Scorecard Coaching จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี (โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1) เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกฎบัตรเลขานุการบริษัท โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบ

หน้าที่

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่คณะกรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
6. สนับสนุนให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ความรับผิดชอบ

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตรวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้เกณฑ์พิจารณาเกี่ยวกับกรรมการบริษัท มาตรา 89/23 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจมอบหมายให้กรรมการบริษัทท่านใดท่านหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

เลขานุการบริษัทได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการของบริษัท โดยกรรมการแต่ละท่านได้รับรายงานการประชุมล่วงหน้าก่อนการรับรองไม่น้อยกว่า 7 วัน

เอกสารแนบ 2 - รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

[illegible]

ลำดับที่	รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อยในประเทศ								บริษัทย่อยต่างประเทศ			บริษัทร่วมในประเทศ					บริษัทร่วมต่างประเทศ	บริษัทอื่น				
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16		17	18	19	20	21
23	นางสุชาดา พะเนียงเวทย์																							
24	นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล																							
25	นายวสันต์ บุญสัมพันธกิจ																							
26	นายอิทธิพล กุหะรัตน์		/							/														
27	นางสาวประพิณ ลาวัณย์ประเสริฐ					/								/										
28	นายสรยุทธ รักษาศรี																							
29	นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล																							
30	นายชัชพล บุญเดิม																							
31	นายชุมพล เตมียสถิต																							
32	นางสาวสวิตา สกุลธนสมบัติ																							
33	นายนิรันดร์ กุ่ทอง					/																		
34	นายกิจไพบูลย์ คงสุภาพศิริ																							
35	นายโกสิด ทองคำสิง																							
36	นายคมสร จิมวัย																							
37	ว่าที่ ร.ต. สังคม ไชยธานี																							
38	นายสุรชัย บุญชำนาญ																							

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

= ประธานกรรมการบริหาร

** = กรรมการผู้อำนวยการ

/ = กรรมการ

// = รองประธานกรรมการ

+ = ประธานกิตติมศักดิ์

++ = กรรมการผู้จัดการ

รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท

บริษัทย่อยในประเทศ

1. บริษัท ไทยซันฟู้ดส์ จำกัด
2. บริษัท ไทย อันเปา ผลิตภัณฑ์กระดวย จำกัด
3. บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง จำกัด
4. บริษัท เพรซิเดนท์ฟลาวมิลล์ จำกัด
5. บริษัท เพรซิเดนท์ โครากูเอ็น จำกัด
6. บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)
7. บริษัท เพรซิเดนท์ ดี เวเนเจอร์ จำกัด
8. บริษัท เพรซิเดนท์อินเตอร์ฟู้ด จำกัด

บริษัทร่วมในประเทศ

12. บริษัท เคอร์รี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด
13. บริษัท ไทย-เมียนมาร์ ชัคเชสเวนเจอร์ จำกัด
14. บริษัท ชันโก แมชชีนเนอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
15. บริษัท ไทยอินสแตนทโพรคักส์ จำกัด

บริษัทอื่น

17. บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด
18. บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด(เดิม) บริษัท สห แคลปีดอล ทาวเวอร์ จำกัด
19. บริษัท แอลเอ็ม เอสเค ไทยฟู้ดส์ จำกัด
20. บริษัท มาม่าสเตชัน จำกัด
21. บริษัท มด กัต จำกัด

บริษัทย่อยต่างประเทศ

9. บริษัท คาลอด ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ (บิดี) จำกัด
10. บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ (ฮังการี) จำกัด
11. บริษัท อิระวดี ชัคเชสเวนเจอร์ ฟู้ดส์ จำกัด

บริษัทร่วมต่างประเทศ

16. บริษัท เพรซิเดนท์ฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด



เอกสารแนบ 3 - รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2554 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในไม่น้อยกว่า 5 ปี และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน, หลักสูตรกระดาศทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร รวมทั้งมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมและเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้ ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง หรือเลื่อนขั้นตำแหน่ง หรือโยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ข้อมูลคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1

เอกสารแนบ 4 - กรรณียสน์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคากรรณียสน์

-ไม่มีเอกสารแนบ-

เอกสารแนบ 5 - นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันในการดำเนินธุรกิจ

สำหรับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน สามารถศึกษาข้อมูลได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์

เอกสารแนบ 6 - รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูรายละเอียดในหัวข้อ 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา







บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107560000397

304 อาคารทีโอพี ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก

เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์ 0-2374-4730 โทรสาร 0-2374-7743

e-mail : tf@mama.co.th

www.mama.co.th

