

มุ่ง Toward Low Carbon

ขับเคลื่อนด้วยทั้งสามเรื่องรูป รสสัมผัสอย่าง ตราแมน



มุ่งมั่นสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

และยกระดับกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



สารบัญ

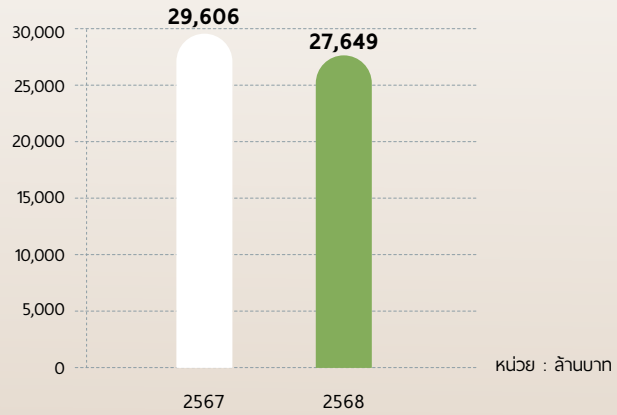
	จุดเด่นในรอบปี	2
	สารจากคณะกรรมการ	4
ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	15
	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	38
	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	51
	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	53
	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	68
ส่วนที่ 2	การกำกับดูแลกิจการ	
	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	71
	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	102
	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	128
	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	161
ส่วนที่ 3	งบการเงิน	
	งบการเงิน	170
	เอกสารแนบ	
	เอกสารแนบ 1	261
	- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน	
	- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี	
	- เลขานุการบริษัท	
	เอกสารแนบ 2	274
	- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและ ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	
	เอกสารแนบ 3	277
	- รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	
	เอกสารแนบ 4	277
	- กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	
	เอกสารแนบ 5	277
	- นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มของบริษัทฯ ได้จัดทำ	
	เอกสารแนบ 6	277
	- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	



รายได้จากการขาย

27,649

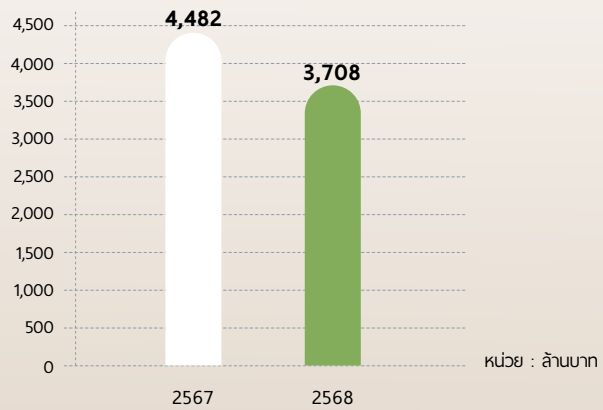
ล้านบาท



กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ
ผู้ถือหุ้นของบริษัท

3,708

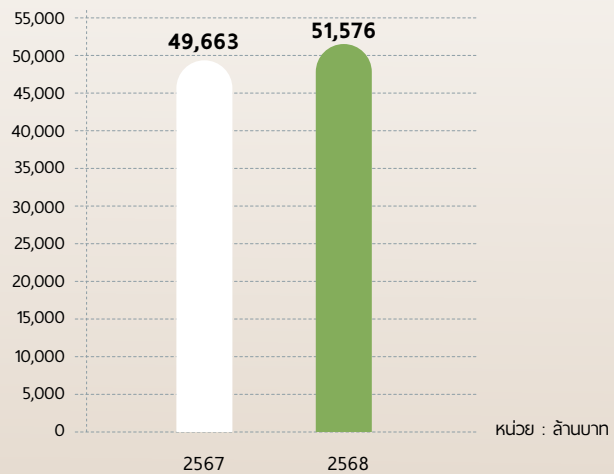
ล้านบาท



สินทรัพย์รวม

51,576

ล้านบาท





จุดเด่นในรอบปี

งบการเงินรวม	2568	การเปลี่ยนแปลง	2567	การเปลี่ยนแปลง	2566
ผลประกอบการ (ล้านบาท)					
รายได้จากการขาย	27,649	-6.61%	29,606	7.02%	27,664
รายได้รวม*	28,953	-6.43%	30,941	7.96%	28,660
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	3,708	-17.27%	4,482	18.64%	3,778
สินทรัพย์รวม	51,576	3.85%	49,663	8.52%	45,765
หนี้สินรวม	4,695	-6.72%	5,033	8.88%	4,622
ส่วนของผู้ถือหุ้น	46,881	5.04%	44,630	8.48%	41,142
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)					
กำไรสุทธิต่อหุ้น	11.25	-17.26%	13.59	18.59%	11.46
เงินปันผลต่อหุ้น	4.56**	-15.87%	5.42	22.62%	4.42
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	142.19	5.05%	135.36	8.47%	124.79
อัตราส่วนทางการเงิน					
สภาพคล่อง (เท่า)	7.79	1.50	6.29	-0.20	6.49
ระยะเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	49	-2	51	-5	56
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	11.09	-3.20	14.29	0.93	13.36
หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.13	-0.02	0.15	-	0.15
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1,069.52	-645.61	1,715.13	866.19	848.94
อัตราผลตอบแทน					
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	31.93	-1.82	33.75	1.37	32.38
อัตรากำไรสุทธิ (%)	12.81	-1.67	14.48	1.30	13.18
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	10.48	-3.04	13.52	1.24	12.28

* รวมรายการ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และรายได้ทางการเงิน

** อาจมีการเปลี่ยนแปลง ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น



สารจากคณะกรรมการ



“บริษัทฯ ยังคงยึดมั่น
การดำเนินธุรกิจ
บนหลักความยั่งยืน
โดยให้ความสำคัญ
กับมิติสิ่งแวดล้อม
สังคม ธรรมชาติ
และเศรษฐกิจ (ESG)
อย่างเป็นรูปธรรม
ด้านสิ่งแวดล้อม
บริษัทฯ ตั้งเป้าหมาย
Zero Waste to
Landfill ภายในปี 2573
Carbon Neutrality
ภายในปี 2593 และ
Net Zero ภายในปี
2608”

นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์
ประธานกรรมการบริษัท
และประธานกรรมการบริหาร



ในปี 2568 เศรษฐกิจโลกเผชิญความผันผวนจากการเปลี่ยนแปลงเชิงนโยบายและภูมิรัฐศาสตร์ โดยเฉพาะทิศทางนโยบายเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาที่แตกต่างจากช่วงก่อนหน้านี้ ส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนด้านการค้าโลก ต้นทุนการผลิต และห่วงโซ่อุปทาน ประเทศไทยในฐานะเศรษฐกิจที่พึ่งพาการส่งออกได้รับแรงกดดันทั้งทางตรงและทางอ้อมจากปัจจัยดังกล่าว

ภายใต้บริบทดังกล่าว ประกอบกับสถานการณ์ขายแดนไทย-กัมพูชา และการแข็งค่าของเงินบาท กลุ่มบริษัทฯ เผชิญแรงกดดันต่อยอดขายส่งออกและผลประกอบการ โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวม 27,649.40 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.61 จากปีก่อนหน้า ขณะที่กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 3,707.52 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 17.27 ปัจจัยสำคัญมาจากต้นทุนน้ำมันปาล์มที่ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป

ในด้านการขยายการลงทุน บริษัทฯ เดินหน้ากระจายพอร์ตธุรกิจสู่โอกาสการเติบโตระยะยาว โดยร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัทสหพัฒน์ในธุรกิจแผงวงจรพิมพ์ผ่านบริษัท เพ็ง เซ็น เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นฐานการผลิตของผู้ผลิตชั้นนำระดับโลกจากประเทศไต้หวัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในธุรกิจเครื่องดื่มผ่านแบรนด์ Chagee ในประเทศไทย ซึ่งมีจุดแข็งด้านมาตรฐานรสชาติและการบริหารแบรนด์ในระดับสากล สะท้อนแนวทางการสร้างสมดุลระหว่างการเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจหลักและการลงทุนเพื่อการเติบโตในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นการดำเนินธุรกิจบนหลักความยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับมิติสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมชาติ และเศรษฐกิจ (ESG) อย่างเป็นรูปธรรม ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตั้งเป้าหมาย Zero Waste to Landfill ภายในปี 2573 Carbon Neutrality ภายในปี 2593 และ Net Zero ภายในปี 2608 ด้านสังคม บริษัทฯ มุ่งพัฒนาศักยภาพบุคลากรและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน โดยตั้งเป้าหมายยกระดับความพึงพอใจของพนักงานและพัฒนาชุมชนอย่างน้อยหนึ่งชุมชนภายในปี 2569 ขณะที่ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง การบริหารห่วงโซ่อุปทาน ความสัมพันธ์กับลูกค้า และการสร้างนวัตกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมตั้งเป้าหมายยอดขาย 30,000 ล้านบาทภายในปี 2576

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากองค์กรชั้นนำผ่านรางวัลและการประเมินสำคัญ อาทิ SET ESG Ratings ระดับ “AAA” การประเมินการกำกับดูแลกิจการระดับ “ดีเลิศ” คะแนนเต็มจากการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และรางวัลแบรนด์ยอดเยี่ยมอันดับหนึ่งในหมวดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปจาก Marketeer สะท้อนความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อมาตรฐานการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงคณะผู้บริหารและพนักงานที่ทุ่มเทในการขับเคลื่อนองค์กรท่ามกลางความท้าทายด้านภูมิรัฐศาสตร์และเศรษฐกิจโลก คณะกรรมการบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ด้วยศักยภาพการผลิตที่แข็งแกร่ง การบริหารจัดการอย่างมีวินัย และแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ จะสามารถสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัท



นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์
ประธานกรรมการบริษัท/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/
ประธานกรรมการบริหาร

นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ
รองประธานกรรมการบริษัท/
กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง



ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์
กรรมการผู้อำนวยการ/
ประธานกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร/
กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

นายคำรณ ตติยทวี
กรรมการบริษัท



นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย
กรรมการบริษัท

นายบุญชัย โชควัฒนา
กรรมการบริษัท



คณะกรรมการบริษัท



นายเวกิต โชควัฒนา
กรรมการบริษัท

นางสาวพนา พะเนียงเวทย์
กรรมการบริษัท/
กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

นางอรัญญา ทองมีอาคม
กรรมการบริษัท



นายวิชัย กุลสมภพ
กรรมการบริษัท

ดร.กุลภัทรา สิริโดม
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายกนิช บุณยัษฐิติ
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการตรวจสอบ



ศ.ดร.สุวิมล ทิรติพิบูล
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและ
บริหารความเสี่ยง

นางทองอุไร ลิ้มปิติ
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการลงทุน/
กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

รศ.ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



คณะกรรมการตรวจสอบ



ดร.สุกัฏรา สีโรดม
ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายภนิช บุนยัษฐิติ
กรรมการตรวจสอบ

รศ.ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายภนิช บุนยัษฐิติ
ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์
กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

รศ.ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล
กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน



คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง



ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
และบริหารความเสี่ยง

นางทองอุไร ลิ้มปิติ
กรรมการธรรมาภิบาล
และบริหารความเสี่ยง



นายสุชัย รัตนเจียรณ
กรรมการธรรมาภิบาล
และบริหารความเสี่ยง

ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์
กรรมการธรรมาภิบาล
และบริหารความเสี่ยง

นางสาวพวงา พะเนียงเวทย์
กรรมการธรรมาภิบาล
และบริหารความเสี่ยง





คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร



ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์
ประธานกรรมการพัฒนา
ความยั่งยืนองค์กร

ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์
กรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร



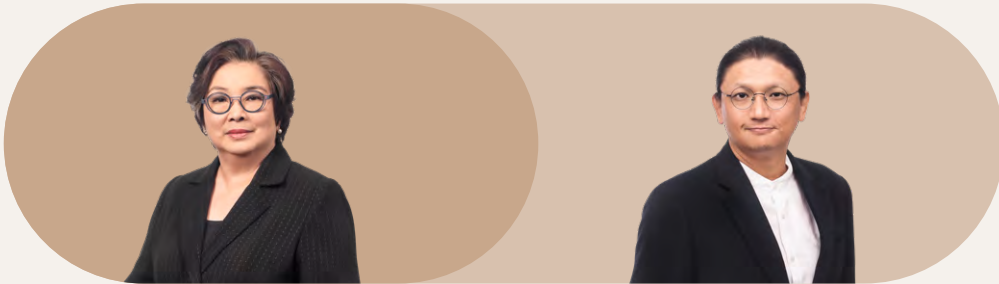
นายพันธ์ พะเนียงเวทย์
กรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์
กรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

นางสาวหทัยรัตน์ กว้างจิตต์อารีย์
กรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร



คณะกรรมการลงทุน



นางทองอุไร ลิ้มปิติ
ประธานกรรมการลงทุน

นายพันธ์ เพ็ญยองเวทย์
กรรมการลงทุน



นายวสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ
กรรมการลงทุน

นางสาววิมล เตชะโกศล
กรรมการลงทุน

นางชลิษฐ์ ทรัพย์สุชาติ
กรรมการลงทุน





คณะผู้บริหาร



นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์
ประธานกรรมการบริหาร

ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์
กรรมการผู้อำนวยการ

นายพันธ์ พะเนียงเวทย์
ผู้จัดการใหญ่

ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์
รองผู้อำนวยการ
สายงานการผลิต
และพัฒนาผลิตภัณฑ์



นางสาวหทัยรัตน์ กว้างจิตต์อารีย์
ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ
สายงานสนับสนุนกลาง

นางสดี ไส หาญชนะ
ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ
สายงานพัฒนาผลิตภัณฑ์

นางสุชาดา พะเนียงเวทย์
ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ
สายงานการผลิต

นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล
เลขานุการบริษัท



นายวสันต์ บุญสัมพันธุ์กิจ
ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
และการลงทุน (CFO)

นายทวิพงษ์ แซ่จิว
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

นายอิทธิพล คุุระรัตน์
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

นางสาวประพัฒน์ ลาวักษ์ประเสริฐ
ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ



คณะผู้บริหาร



นายสรยุทธ รักษาศรี
ผู้จัดการฝ่ายบริหาร
ทรัพยากรมนุษย์และธุรการ

นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

นายชัชพล บุญเต็ม
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนา
ทรัพยากรมนุษย์และองค์กร

นายชุมพล เตมียสกลิต
ผู้จัดการฝ่ายผลิต



นางสาวสวิตา สกลอนสมบัติ
ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ

นางสาวสุภาภิต สังข์อยู่สุข
ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา

นายนิรันดร์ ภูทอง
ผู้จัดการโรงงานศรีราชา

นายโกสิต ทองต่ำลิ่ง
ผู้จัดการโรงงานระยอง



นายประยูร ญาสนุนทร
ผู้จัดการโรงงานลำพูน

นายคมศร ฉิมวัย
ผู้จัดการฝ่าย
Intelligence Production

ว่าที่ ร.ต.สังคม ไชยธานี
ผู้จัดการฝ่าย
Intelligence Production

นายสุรชัย บุญชำนาญ
ผู้จัดการฝ่าย
Business Strategy
and Expansion

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน





1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) “TFMAMA” เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย จากการจดทะเบียนควบบริษัทเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ระหว่าง บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) “TF” และบริษัท เพรซิเดนท์โรซีโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) “PR” บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เริ่มทำการซื้อขายวันแรกในวันที่ 18 ตุลาคม 2560 โดยมีบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ขนมปังกรอบ น้ำผลไม้ และบรรจุภัณฑ์

ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเท่ากับ 329,704,014 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 329,704,014 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำระดับโลกในการผลิต
ผลิตภัณฑ์อาหารและแบรนด์สินค้า
ที่ผู้บริโภคยอมรับและพึงพอใจ
ให้มีอยู่ในทุกครัวเรือน โดยเป็น
ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีความปลอดภัย
และคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล
ภายใต้การดำเนินธุรกิจที่สร้างสรรค์
และรับผิดชอบต่อสังคมและ
สิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืน

พันธกิจ

1. มุ่งเน้นให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์สูงสุด ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ สดสะอาด รสชาติดี คำนึงถึงหลักโภชนาการที่ดี รวมทั้งความสะดวก และปลอดภัย ด้วยราคาที่เหมาะสม
2. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาองค์กรไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้สำหรับทุกๆ คน
3. เพิ่มศักยภาพในการผลิตด้วยเทคโนโลยีทันสมัย ควบคู่กับการวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างนวัตกรรมทางอาหารพร้อมด้วยระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)
4. มองหาโอกาส และช่องทางการตลาด เพื่อขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมในทุกภูมิภาคทั่วโลก
5. สร้างความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้ความสำคัญอย่างจริงจังในการรับผิดชอบต่อสังคม การดูแลรักษาทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักธรรมาภิบาล เพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน

ค่านิยม (Core Values)





1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2566

- 1) ลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท แอลเอ็ม เอสเค ไทยฟู้ดส์ จำกัด ประกอบธุรกิจภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 19 ของทุนจดทะเบียน
- 2) ลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท มดกัต จำกัด ประกอบธุรกิจการวิจัยและพัฒนาเชิงทดลองด้านเทคโนโลยีชีวภาพ เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2566 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10.09 ของทุนจดทะเบียน
- 3) ลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท มาม่าสเตชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2566 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 19 ของทุนจดทะเบียน
- 4) ออกผลิตภัณฑ์ใหม่หลายรายการเพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ ประกอบด้วย
 - กลุ่มบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปตรามาม่าออเรียนทัลคิดเช่น รสหม่าล่าเนื้อ, กลิ่นเห็ดทรัฟเฟิล, รสเอ็กซ์ตรีม ต้มยำ และรสเอ็กซ์ตรีม สไปซี่ ชิกเก้น, บะหมี่ถ้วยกึ่งสำเร็จรูปแบบแห้งตรามาม่า รสเปิดพะโล้และรสต้มแซ่บ, รสต้มแซ่บและรสกะเพราแซ่บ
 - กลุ่มเส้นขาว โจ๊กและข้าวต้มกึ่งสำเร็จรูปตรามาม่า ได้แก่ รสต้มยำกุ้ง รสหมูสับ
 - กลุ่มอาหารกึ่งสำเร็จรูป ได้แก่ เมนดาเกะซูพริม บะหมี่อบแห้งผสมเห็ดหอม และโฮลวีต

ปี 2567

- 1) ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท อัน เปา เอ็นไวรอนเมนต์ ไซน์ เอ็นซ์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด (ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน) ประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์กระดาษ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียน ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 ทั้งจำนวน
- 2) ออกผลิตภัณฑ์ใหม่หลายรายการเพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ ประกอบด้วย บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปตรามาม่าออเรียนทัลคิดเช่น รสพะแนงเนื้อ รสทาโกะยากิ และรสซอสหมึกดำ

ปี 2568

- 1) ลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ บริษัท ไทยเพรซิเดนทเบเวอร์เรจ จำกัด ประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 55.00 ของทุนจดทะเบียน และบริษัทย่อยดังกล่าว ลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท ซาจิ (ไทยแลนด์) จำกัด ประเภทธุรกิจการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2568 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียน
- 2) ลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท เพ็ง เซิน เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ประเภทธุรกิจออกแบบ พัฒนา ผลิต และขายแผงวงจรพิมพ์ เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2568 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 4.25 ของทุนจดทะเบียน
- 3) ออกผลิตภัณฑ์ใหม่หลายรายการเพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ ประกอบด้วย บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปตรามาม่าออเรียนทัลคิดเช่น รสหม่าล่า รสกิมจิซีฟูด รสทงคตลี รสซีซึโกชูจัง มาม่าถ้วยเดี่ยวเรือซอสเผ็ด มาม่าถ้วยเดี่ยวรสเย็นตาโฟซอสเข้มข้น



1.1.3 การใช้เงินระดมทุน

- ไม่มี -

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทฯ ให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน และ/หรือ เงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี -

1.1.5 ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ

- **ชื่อบริษัท** : บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
: THAI PRESIDENT FOODS PUBLIC COMPANY LIMITED
- **ชื่อย่อหลักทรัพย์** : “TFMAMA”
- **ประเภทธุรกิจ** : ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร
- **เลขทะเบียนนิติบุคคล** : 0107560000397
- **ทุนจดทะเบียน** : 329,704,014 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 329,704,014 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

📍 **สำนักงานใหญ่** : 304 อาคารทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
☎ 02 374 4730 🖨 02 374 7743
🌐 www.mama.co.th ✉ tf@mama.co.th

ที่ตั้งโรงงาน จำนวนรวม 5 แห่ง

 โรงงานชลบุรี 601 หมู่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทร. 0-3848-0502 แฟกซ์. 0-3848-0184	 โรงงานลำพูน 99/9 หมู่ 5 ถนนลำพูน-ป่าซาง ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000 โทร. 0-5358-4088 แฟกซ์. 0-5358-4086
 โรงงานระยอง 43/244 หมู่ 4 ถนนห้วยปราบ-ปลวกแดง ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140 โทร. 0-3310-1500 แฟกซ์. 0-3310-1599	 โรงงานราชบุรี 1 115 หมู่ 15 ถนนทรงพล ตำบลปากแรต อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110 โทร. 0-3220-1503-4 แฟกซ์. 0-3220-1248
 โรงงานราชบุรี 2 158 หมู่ 15 ถนนทรงพล ตำบลปากแรต อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110 โทร. 0-3271-9599 แฟกซ์. 0-3271-9555	



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายอาหาร ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ขนมปังและอาหารกึ่งสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ขนมปังกรอบ น้ำผลไม้ และบรรจุภัณฑ์ โครงสร้างรายได้รวม (งบการเงินรวม) มีดังต่อไปนี้

สายผลิตภัณฑ์	กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของ บริษัทฯ	รายได้รวม					
				สำหรับรอบปีสิ้นสุด					
				31 ธ.ค. 2568		31 ธ.ค. 2567		31 ธ.ค. 2566	
				ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ขนมปังและอาหารกึ่งสำเร็จรูป	อาหาร	บมจ.ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์	-						
		บจก.คาลอลไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ (บีดี)	55.00						
		บจก.ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ (ฮังการี)	67.00	18,145	62.67	18,940	61.21	16,894	58.95
		บจก.เพรซิเดนท์ โคราคูเอ็น	70.00						
		บจก.อิระวดี ซัคเซส เวนเจอร์ฟูดส์	51.00						
เบเกอรี่	อาหาร	บมจ.เพรซิเดนท์เบเกอรี่	51.99	7,036	24.30	7,480	24.17	7,540	26.31
ขนมปังกรอบ	อาหาร	บมจ.ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์	-	731	2.52	731	2.36	670	2.34
น้ำผลไม้	อาหาร	บจก.ไทซ์ฟูดส์	52.08	580	2.00	961	3.11	992	3.46
บรรจุภัณฑ์	บรรจุภัณฑ์	บจก.ไทยอันเป่า ผลิตภัณฑ์กระดาษ	51.00	999	3.45	1,234	3.99	1,251	4.36
		บจก.ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง	50.10						
อื่นๆ	วัตถุดิบ	บจก.เพรซิเดนท์ ฟลาวมิลล์	60.00	158	0.55	260	0.84	317	1.10
	ลงทุน	บจก.เพรซิเดนท์ ดี เวนเจอร์	70.00						
	ตัวแทน	บจก.เพรซิเดนท์ อินเตอร์ฟูด	59.67						
	ลงทุน	บจก.ไทยเพรซิเดนท์เบเวอร์เรจ	55.00						
รวมรายได้จากการขาย				27,649	95.50	29,606	95.68	27,664	96.52
รายได้อื่นๆ*				1,194	4.12	1,135	3.67	870	3.04
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า				109	0.38	201	0.65	126	0.44
รวมรายได้ทั้งสิ้น				28,952	100	30,942	100	28,660	100

* รายได้อื่นๆ : รวมรายได้เงินปันผลและรายได้ทางการเงิน



เครื่องหมายการค้า

บริษัทฯ มีเครื่องหมายการค้าสำคัญที่จดทะเบียนไว้ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ได้แก่ เครื่องหมายการค้า “มาม่า, โฮมมี่, MAMA, THAI CHEF, RUSKI, BAMEE, HOMEMY, BISSIN, PAMA, PAPA, MAMY, PRESIDENT RICE และ HANDI RICE ฯลฯ ” เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเครื่องหมายการค้าต่างๆ ที่จดทะเบียนไว้แล้วในประเทศไทย จำนวน 207 ทะเบียน และในต่างประเทศ จำนวน 336 ทะเบียน โดยเครื่องหมายการค้าต่าง ๆ ดังกล่าว มีอายุ 10 ปี นับจากวันที่จดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี



มาม่า
อ๋อ๋อ

โฮมมี่®

MAMA®

Thai
Chef

รสัก
Ruski

Bamee

Homey®

Bissin
บิสซิน

PaPa®

麵
MENDAKE

PRESIDENT
RICE

泰厨師

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการและการพัฒนาวัตกรรม

ผลิตภัณฑ์บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป สำหรับจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออก ไปต่างประเทศ โดยแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

- 1) ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปที่ใช้แป้งสาลีเป็นวัตถุดิบหลัก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้ามาม่า ซึ่งเป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้บริโภคมานานกว่า 53 ปี โดยครองส่วนแบ่งการตลาดมากกว่าร้อยละ 50 เป็นผู้นำอันดับ 1 ในประเทศไทย รวมทั้งการรับจ้างผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปให้กับบริษัทชั้นนำของทวีปยุโรป อเมริกา และออสเตรเลีย เพื่อการส่งออก โดยมีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 6 ล้านซองต่อวัน



2) ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปที่ใช้ข้าวเป็นวัตถุดิบหลัก

- ผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน เช่น เส้นหมี่ขาวกึ่งสำเร็จรูป ก๋วยเตี๋ยวกึ่งสำเร็จรูป ก๋วยจั๊บกึ่งสำเร็จรูป โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป ข้าวต้มกึ่งสำเร็จรูป ข้าวขาวและข้าวหอมกึ่งสำเร็จรูป ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์มีส่วนประกอบของตัวเส้นหรือข้าว พร้อมด้วยเครื่องปรุงรสที่มีรสชาติครบถ้วน ภายใต้เครื่องหมายการค้ามาม่า และเครื่องหมายการค้าต่างประเทศ ได้แก่ MAMY, PAPA, PAMA, HANDI RICE และ PRESIDENT RICE เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วนประกอบหลักของตำรับอาหารเส้น เช่น เส้นหมี่ขาว และก๋วยเตี๋ยว สำหรับผู้บริโภคใช้เป็นส่วนประกอบในการประกอบอาหาร โดยมีหลากหลายขนาดสำหรับครอบครัวขนาดเล็กหรือ ครอบครัวขนาดใหญ่ ภัตตาคาร และโรงเรียน ภายใต้เครื่องหมายการค้า MAMA MAMY, PAPA, PAMA เป็นต้น

3) ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปที่ใช้วัตถุดิบอื่น เช่น ผลิตภัณฑ์วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป เป็นต้น





ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่

เป็นธุรกิจภายใต้บริษัท เพอร์ซิเดนท เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) (PB) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TFMAMA โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท (PB) โดยส่วนมากเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ โดยแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

- 1) **ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ค้าส่ง** ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ขนมปังชนิดแผ่น ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์ ขนมปังสำหรับฮอตดอก ขนมปังพร้อมทานเช่นขนมปังสอดไส้แซนด์วิชสำเร็จรูป เค้ก และเบเกอรี่อื่นๆ ซึ่งจัดจำหน่ายให้กับช่องทาง/ร้านค้าต่างๆ โดยกลุ่มลูกค้าหลัก คือ ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ฟาร์มเฮ้าส์”
- 2) **ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ค้าปลีก** ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ที่จำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกของบริษัทฯ ได้แก่ ร้านเดลิเวีย และร้านเค็กตามมาร์เก็ต นอกจากนี้ยังมีแฟรนไชส์ขายแซนด์วิช กู๊ดมอร์นิ่งฟาร์มเฮ้าส์ และตู้จำหน่ายขนมปังอัตโนมัติ
- 3) **ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่สำหรับธุรกิจฟาสต์ฟู้ดและร้านอาหาร/ภัตตาคาร** ได้แก่ ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์ ขนมปังสำหรับฮอตดอก ขนมปังชนิดแผ่น ขนมปังฝรั่งเศสครัวซองต์ ขนมปังกรอบและแป้งพิซซ่า ที่จำหน่ายให้แก่ร้านฟาสต์ฟู้ดต่างๆ เช่น แมคโดนัลด์ เคเอฟซี พิกซ่าฮัท เบอร์เกอร์คิง และอื่นๆ รวมถึงกลุ่มผลิตภัณฑ์ซุบทอด ได้แก่ เกล็ดขนมปัง

ผลิตภัณฑ์ขนมปังกรอบ

ผลิตขนมปังกรอบภายใต้เครื่องหมายการค้าบิสชินและโฮมมี่ โดยแต่ละเครื่องหมายการค้าจะมีผลิตภัณฑ์ทั้งบิสกิต แครกเกอร์ และเวเฟอร์ หลายรสชาติ อาทิ บัตเตอร์โคโคนัต บัตเตอร์โคโคนัตครีมส้ม บัตเตอร์โคโคนัตเคลือบช็อกโกแลต โฮลวีทแครกเกอร์ เลมอนเชอร์เบท เวเฟอร์รสโกโก้ กาแฟ มะพร้าว สตอเบอร์รี่ บลูเบอร์รี่ แบล็คเคอเรนท แครกเกอร์รสงา ไข่ ชีส และมะพร้าว

ผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้

ผลิตน้ำผลไม้ภายใต้เครื่องหมายการค้ากรีนเมท เคลลี และไทซัน ทั้งรูปแบบกระป๋องและขวดเพชร์ หลากหลายรสชาติ อาทิ รสส้ม ลิ้นจี่ เงาะก๊วย และรสมะขามซึ่งเป็นสินค้าที่ขายดีในภาคใต้

ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ประกอบด้วย ฟิล์มห่ออย่างอ่อนบรรจุอาหารและถ้วยกระดาษ

อื่น ๆ

- 1) ผลิตภัณฑ์ดับเพลิงสาธิต สำหรับผลิตภัณฑ์บะหมี่
- 2) ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจต่างๆ
- 3) ธุรกิจตัวแทน นายหน้า ส่งออก





สิทธิประโยชน์จากการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรดังกล่าวได้แสดงไว้ในส่วนที่ 3 งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 27 การส่งเสริมการลงทุน โดยสรุปสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์สำหรับปี 2568 ดังนี้

ลำดับ	บัตรส่งเสริม เลขที่	บัตรส่งเสริม ลงวันที่	ส่งเสริมการลงทุน ในกิจการ	เริ่มใช้ สิทธิประโยชน์ ยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล	สิ้นสุดใช้ สิทธิประโยชน์ ยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล	หมายเหตุ
1)	60-1168-0-00-1-2	16 ตุลาคม 2560	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	1 พฤศจิกายน 2562	31 ตุลาคม 2570	บริษัทฯ
2)	66-0398-1-00-1-0	22 มีนาคม 2566	ผลิตผลิตภัณฑ์จากข้าว	1 มิถุนายน 2567	31 พฤษภาคม 2572	บริษัทฯ
3)	66-1573-2-00-1-0	9 พฤศจิกายน 2566	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	2 กันยายน 2567	1 กันยายน 2573	บริษัทฯ
4)	67-1380-2-00-1-0	1 กรกฎาคม 2567	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	2 เมษายน 2568	1 เมษายน 2573	บริษัทฯ
5)	67-1760-2-04-1-0	19 สิงหาคม 2567	ผลิตผลิตภัณฑ์จากข้าว	20 สิงหาคม 2567	19 สิงหาคม 2570	บริษัทฯ
6)	68-0259-2-04-1-0	4 กุมภาพันธ์ 2568	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	5 กุมภาพันธ์ 2568	4 กุมภาพันธ์ 2571	บริษัทฯ
7)	68-1532-2-04-1-0	22 กรกฎาคม 2568	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	23 กรกฎาคม 2568	22 กรกฎาคม 2571	บริษัทฯ
8)	68-1533-2-04-1-0	22 กรกฎาคม 2568	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	23 กรกฎาคม 2568	22 กรกฎาคม 2571	บริษัทฯ
9)	1343(2)/2555	22 มีนาคม 2555	ผลิตผลิตภัณฑ์เบเกอรี่	1 มิถุนายน 2560	31 พฤษภาคม 2568	บริษัทย่อย
10)	66-1455-2-00-1-0	20 ตุลาคม 2566	ผลิตขนมปังชนิดแผ่น	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ		บริษัทย่อย
11)	66-1637-2-04-1-0	20 พฤศจิกายน 2566	ผลิตผลิตภัณฑ์ธัญพืช	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ		บริษัทย่อย
12)	68-1398-2-00-1-0	7 กรกฎาคม 2568	ผลิตผลิตภัณฑ์เบเกอรี่	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ		บริษัทย่อย





นวัตกรรมและเทคโนโลยี

นวัตกรรมเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาด้านความยั่งยืนทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมภายในองค์กรให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีของโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพิ่มศักยภาพในการผลิตด้วยเทคโนโลยีทันสมัยควบคู่กับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างนวัตกรรมทางอาหาร พร้อมด้วยระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของข้อมูลขนาดใหญ่

บริษัทมุ่งมั่นในการนำนวัตกรรมมาปรับปรุงภายในองค์กร มีการนำ AI และเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรนวัตกรรมด้วยการสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์โครงการนวัตกรรมที่สามารถประยุกต์ใช้ได้ภายในองค์กรและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร เป็นหลักสำคัญที่จะช่วยให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทมีแนวทางการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมโดยมุ่งเน้นภารกิจสำคัญดังนี้

- นวัตกรรมด้านเทคโนโลยีการผลิต
- นวัตกรรมทางการตลาด
- นวัตกรรมด้านความยั่งยืน

นวัตกรรมด้านเทคโนโลยีการผลิต

บริษัทมีการดำเนินโครงการด้านเทคโนโลยีการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุนการผลิต เช่น โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในผลิต โครงการลดการใช้ไอน้ำ โครงการลดการสูญเสียเศษในกระบวนการผลิต

นวัตกรรมทางการตลาด

บริษัทได้นำนวัตกรรมใหม่ๆ จากภายนอกเข้ามาปรับใช้ในองค์กร เช่น การเพิ่มช่องทางการขายออนไลน์ตรงถึงผู้บริโภค มีเพจสำหรับสื่อสารและรับเรื่องราวร้องเรียนจากลูกค้า มีการทำ Pop up Store ที่ต่างประเทศ เพิ่มการรับรู้ในตราสินค้ามากขึ้นโดยการดำเนินธุรกิจ Mama Station

นวัตกรรมด้านความยั่งยืน

บริษัทพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Green TF) ได้แก่ โครงการลดการใช้พลังงาน โครงการลดการใช้น้ำ โครงการลดขยะ/ของเสีย โครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โครงการทำแผ่นไม้เทียมจากของผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทยังมีโครงการ Green Carton ที่พัฒนาบรรจุภัณฑ์ร่วมกับคู่ค้าที่ผลิตกล่องกระดาษลูกฟูกจากเยื่อกระดาษรีไซเคิล 100% โดยไม่ทำให้ความแข็งแรงของบรรจุภัณฑ์ลดลง รวมถึงการลดการใช้บรรจุภัณฑ์โดยการพัฒนาเป็นซองสปริงซองเดียว ที่เกิดจากการรวมกันของเครื่องปรุงและน้ำมันปรุงรส และยังคงให้กลิ่นรสที่เหมือนเดิมหรือดีขึ้นกว่าเดิม อีกทั้งยังเพิ่มความสะดวกรวดเร็วให้กับผู้บริโภค บริษัทยังได้มีการยกเลิกการบรรจุส้อมพลาสติกในถ้วยมาใหม่ที่ส่งไปสหภาพยุโรปทุกรายการรวมถึงที่ส่งไป Australia กับ New Zealand อีกด้วย

หน่วย : พันบาท

	2568	2567	2566	2565
รายจ่ายส่วนงานวิจัยและพัฒนา *	6,763.39	5,670.43	4,168.27	4,920.30

*ข้อมูลจากการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนวัตกรรมและเทคโนโลยีประจำปี 2568
สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในรายงานการพัฒนายั่งยืนประจำปี 2568



(2) การตลาดและการแข่งขัน

ตลาดในประเทศ

ในปี 2568 ภาพรวมตลาดอาหารกึ่งสำเร็จรูปภายในประเทศยังคงเติบโตในระดับจำกัด ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปและกำลังซื้อผู้บริโภคที่ยังมีความระมัดระวัง ตลาดบะหมี่และเส้นกึ่งสำเร็จรูปมีมูลค่าประมาณ 23,126 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 1.5 จากปีก่อนหน้า สะท้อนลักษณะของอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคที่เข้าสู่ช่วงการเติบโตแบบทรงตัวมากขึ้น

โครงสร้างตลาดยังคงมีลักษณะกระจุกตัวสูง โดยผู้เล่นหลัก 3 อันดับแรกครองส่วนแบ่งตลาดรวมประมาณร้อยละ 80 ของมูลค่าตลาดทั้งหมด ขณะที่บริษัทฯ ยังคงรักษาความเป็นผู้นำตลาดด้วยส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 50 ซึ่งสะท้อนความแข็งแกร่งของแบรนด์ เครือข่ายการจัดจำหน่าย และความสามารถในการบริหารพอร์ตสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

โครงสร้างช่องทางการจำหน่ายในประเทศของบริษัทฯ ยังคงมีความสมดุล โดยยอดขายมาจาก Traditional Trade ร้อยละ 50, Convenience Store ร้อยละ 26, และ Modern Trade ร้อยละ 24 ขณะที่ช่องทางออนไลน์ยังมีสัดส่วนจำกัดเมื่อเทียบกับช่องทางหลัก สะท้อนลักษณะการกระจายสินค้าในตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคของประเทศไทยที่ยังคงพึ่งพาเครือข่ายค้าปลีกแบบดั้งเดิมและร้านค้าสะดวกซื้อเป็นหลัก

ด้วยเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่ครอบคลุมและความสามารถในการบริหารพอร์ตสินค้า บริษัทฯ ยังคงสามารถเข้าถึงผู้บริโภคในทุกภูมิภาค พร้อมรองรับการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่และร้านสะดวกซื้อ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคในระยะยาว

> ตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป

ตลาดหลักยังคงเผชิญแรงกดดันจากการแข่งขันที่เข้มข้นทั้งด้านราคา กิจกรรมส่งเสริมการขาย และการเปิดตัวสินค้าใหม่ โดยเฉพาะในช่องทาง Modern Trade ที่มีการแข่งขันด้านพื้นที่จัดวางสินค้าและการขยายตัวของสินค้า Private Label อย่างต่อเนื่อง

พฤติกรรมผู้บริโภคยังคงให้ความสำคัญกับความคุ้มค่าเป็นหลัก โดยสินค้ากลุ่มแมสและรสชาติยอดนิยมยังคงมีบทบาทสำคัญในตลาด ขณะเดียวกัน แนวโน้มการเติบโตของสินค้าพรีเมียม สินค้าแบบถ้วย และผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มองค์ประกอบของเนื้อสัตว์หรือท็อปปิงจริง เริ่มมีบทบาทเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มผู้บริโภคเมืองและคนรุ่นใหม่ที่มีความสำคัญกับความสะดวกและประสบการณ์การบริโภค

ในเชิงกลยุทธ์ บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านราคาในตลาดแมสและการเพิ่มสัดส่วนสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม เพื่อสนับสนุนความสามารถในการทำกำไรและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

> ตลาดเส้นหมี่ กว๊วยเตี๋ยว และวุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป

กลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ยังคงเป็นหนึ่งในแรงขับเคลื่อนสำคัญของการเติบโต โดยมีมูลค่าตลาดประมาณ 1,694 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 21.9 จากปีก่อนหน้า

การเติบโตดังกล่าวสะท้อนการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคที่มองหาทางเลือกใหม่และความหลากหลายของเมนูมากขึ้น ส่งผลให้ตลาดมีการเปิดตัวสินค้าใหม่และการขยายพอร์ตผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มองว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์นี้มีศักยภาพในการเพิ่มสัดส่วนรายได้และช่วยกระจายความเสี่ยงจากตลาดหลักที่มีอัตราการเติบโตต่ำกว่า โดยจะยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และการขยายการเข้าถึงผ่านช่องทางจำหน่ายหลัก



➢ กลุ่มอาหารพร้อมบริโภค (โถงและข้าวต้ม)

ภาพรวมตลาดมีการเติบโตที่แตกต่างกันตามลักษณะสินค้า โดยผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความสะดวกและการบริโภคในชีวิตประจำวันยังคงมีแนวโน้มขยายตัว ขณะที่บางกลุ่มสินค้าเผชิญแรงกดดันจากการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการบริโภคของผู้บริโภคยุคใหม่

แนวโน้มดังกล่าวสะท้อนถึงความสำคัญของการพัฒนาสินค้าและการปรับรูปแบบบรรจุภัณฑ์ให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตที่เร่งรีบมากขึ้น รวมถึงการสร้างความแตกต่างผ่านสูตรสินค้าและการสื่อสารแบรนด์

➢ ตลาดปศุสัตว์

ตลาดปศุสัตว์ยังคงมีการแข่งขันในระดับสูงจากสินค้าในประเทศและสินค้านำเข้า พร้อมแรงกดดันจากต้นทุนการผลิตและความผันผวนของปัจจัยภายนอก

ภายใต้บริบทดังกล่าว ความสามารถในการบริหารพอร์ตสินค้า การพัฒนานวัตกรรม และการเพิ่มประสิทธิภาพช่องทางจำหน่ายยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตในระยะยาว

โดยภาพรวม ตลาดภายในประเทศยังคงมีลักษณะการเติบโตแบบจำกัดในตลาดหลัก ขณะที่บางตลาดย่อยยังคงขยายตัวในระดับสูงจากนวัตกรรมสินค้าและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค ภายใต้สภาพแวดล้อมการแข่งขันที่ยังคงเข้มข้น บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการบริหารพอร์ตสินค้าอย่างสมดุลระหว่างสินค้าแมสและสินค้ามูลค่าเพิ่ม การเพิ่มประสิทธิภาพช่องทางจำหน่าย และการพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาความเป็นผู้นำตลาดและสนับสนุนการเติบโตที่มีคุณภาพในระยะยาว

ตลาดต่างประเทศ

ในปี 2568 รายได้จากตลาดต่างประเทศคิดเป็นประมาณร้อยละ 20 ของรายได้รวมของบริษัท โดยมีโครงสร้างรายได้หลักกระจุกตัวในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 43.4 ของรายได้จากต่างประเทศทั้งหมด รองลงมาคือยุโรป ร้อยละ 30.0 และสหรัฐอเมริกา ร้อยละ 17.1 ขณะที่ตลาดออสเตรเลียและแคนาดามีสัดส่วนร้อยละ 4.8 และร้อยละ 4.2 ตามลำดับ ส่วนตลาดแอฟริกายังคงมีสัดส่วนในระดับจำกัดที่ประมาณร้อยละ 0.6 ภายใต้โครงสร้างดังกล่าว ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาได้รับแรงกดดันจากปัจจัยภายนอกและสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและการค้าระหว่างประเทศที่มีความผันผวน ส่งผลให้ยอดขายจากหลายภูมิภาคปรับตัวลดลง

ตลาดเอเชียซึ่งเป็นตลาดหลักได้รับผลกระทบจากความตึงเครียดบริเวณชายแดนไทย-กัมพูชา ส่งผลให้การค้าชายแดนชะลอตัวและกระทบต่อคำสั่งซื้อจากลูกค้าในพื้นที่ ขณะที่ตลาดสหรัฐอเมริกาได้รับผลกระทบจากนโยบายภาษีนำเข้าแบบตอบโต้ ซึ่งเพิ่มความไม่แน่นอนด้านโครงสร้างต้นทุนและทำให้ลูกค้าบางส่วนชะลอการสั่งซื้อในระยะสั้น แม้ความต้องการบริโภคในตลาดปลายทางยังคงอยู่ในระดับที่มั่นคง สำหรับตลาดออสเตรเลีย ยอดขายปรับตัวลดลงจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและพฤติกรรมผู้บริโภคที่ระมัดระวังการใช้จ่ายมากขึ้น ส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาเพิ่มขึ้นและแนวโน้มการเลือกซื้อสินค้าในกลุ่มความคุ้มค่าที่สูงขึ้น

เพื่อตอบรับความผันผวนดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางการดำเนินงานในตลาดต่างประเทศโดยมุ่งเน้นการกระจายความเสี่ยงทางภูมิศาสตร์ผ่านการขยายไปยังตลาดใหม่ที่มีศักยภาพ ควบคู่กับการบริหารพอร์ตผลิตภัณฑ์ การปรับกลยุทธ์ด้านราคา และการขยายช่องทางจำหน่าย เพื่อเสริมความยืดหยุ่นและความมั่นคงของโครงสร้างรายได้ในระยะยาว



ตลาดรวม

ปี 2568 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายในประเทศต่อการส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ และกลุ่มประเทศที่ส่งออกดังนี้

สายผลิตภัณฑ์	กลุ่มธุรกิจ	ตลาด	รายได้จากการขาย					
			สำหรับรอบปีสิ้นสุด					
			31 ธ.ค. 2568		31 ธ.ค. 2567		31 ธ.ค. 2566	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เบหมีและอาหารกึ่งสำเร็จรูป	อาหาร	ในประเทศ	12,821	46.37	12,488	42.18	11,633	42.05
		ต่างประเทศ	5,324	19.26	6,453	21.80	5,261	19.02
เบเกอรี่	อาหาร	ในประเทศ	7,036	25.45	7,480	25.27	7,540	27.26
		ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-
ขนมปังกรอบ	อาหาร	ในประเทศ	702	2.54	706	2.38	645	2.33
		ต่างประเทศ	29	0.10	25	0.08	25	0.09
น้ำผลไม้	อาหาร	ในประเทศ	267	0.97	275	0.93	306	1.10
		ต่างประเทศ	312	1.13	686	2.32	686	2.48
บรรจุภัณฑ์	บรรจุภัณฑ์	ในประเทศ	992	3.58	1,226	4.14	1,229	4.44
		ต่างประเทศ	7	0.03	7	0.02	22	0.08
อื่นๆ	วัตถุดิบ	ในประเทศ	159	0.57	260	0.88	317	1.15
		ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-
รวม		ในประเทศ	21,977	79.49	22,435	75.78	21,670	78.33
		ต่างประเทศ	5,672	20.51	7,171	24.22	5,994	21.67
รวมรายได้จากการขายทั้งสิ้น			27,649	100	29,606	100	27,664	100

กลุ่มประเทศที่ส่งออก*

ทวีป	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
เอเชีย	43%	46%	47%
ออสเตรเลีย	5%	5%	5%
ยุโรป	30%	27%	28%
แคนาดา	4%	4%	3%
สหรัฐอเมริกา	17%	17%	16%
แอฟริกา	1%	1%	1%

* ข้อมูลจากงบการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น



(3) การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

บริษัทฯ มีโรงงานผลิต 5 แห่ง ได้แก่ โรงงานจังหวัดชลบุรี โรงงานจังหวัดลำพูน ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป โรงงานจังหวัดระยอง ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปและขนมปังกรอบ โรงงานราชบุรี 1 และโรงงานราชบุรี 2 ผลิตผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปที่แปรรูปจากข้าว โดยมีกำลังการผลิตและการผลิตจริง ดังนี้

โรงงาน	บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป (ตัน/วัน)			ขนมปังกรอบ (ตัน/วัน)		
	กำลังการผลิต ⁽¹⁾	ผลิตจริง	อัตราการใช้ประโยชน์ (%)	กำลังการผลิต	ผลิตจริง	อัตราการใช้ประโยชน์ (%)
โรงงานชลบุรี						
ปี 2568	261.53	251.86	96.30			
ปี 2567	261.53	257.97	98.64			
ปี 2566	261.53	258.01	98.65			
โรงงานลำพูน						
ปี 2568	157.46	162.42	103.15			
ปี 2567	157.46	178.05	113.08			
ปี 2566	136.08	152.37	111.97			
โรงงานระยอง						
ปี 2568	114.84	90.42	78.74	47.30 ⁽²⁾	28.10	59.41
ปี 2567	94.01	89.52	95.22	49.35	29.17	59.11
ปี 2566	94.01	85.89	91.36	49.35	20.60	41.74
โรงงานราชบุรี 1 และโรงงานราชบุรี 2						
ปี 2568	59.60	46.74	78.42			
ปี 2567	62.35	49.78	79.84			
ปี 2566	60.36	47.62	78.89			
รวม						
ปี 2568	593.43	551.44	92.92	47.30	28.10	59.41
ปี 2567	575.35	575.32	99.99	49.35	29.17	59.11
ปี 2566	551.98	543.89	98.53	49.35	20.60	41.74

หมายเหตุ: (1) กำลังการผลิตที่ 2 กะ หักช่วงซ่อมแซมเครื่องจักร 10% และ 1 ปี มี 300 วันการผลิต

(2) กำลังการผลิตขนมปังกรอบลดลง 2.05 ตัน/วัน เนื่องจากยกเลิกไลน์ผลิตคุกกี้

เนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบเกษตร เช่น แป้งสาลี ข้าว และน้ำมันปาล์ม ซึ่งสามารถสั่งซื้อได้ทั้งจากภายในประเทศ และต่างประเทศ เช่น ออสเตรเลีย มาเลเซีย ญี่ปุ่น ดังนั้นจึงไม่มีปัญหาการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ และการขาดวัตถุดิบป้อนเข้าโรงงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีซัพพลายเออร์ (Supplier) ด้านวัตถุดิบและวัสดุหลายราย ทำให้ช่วยลดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบหากสูญเสียรายใดรายหนึ่ง รวมทั้งสามารถต่อรองราคาและคัดเลือกคุณภาพได้เต็มที่



อีกทั้งไม่มีผู้จัดจำหน่ายรายใดที่มีสัดส่วนมูลค่ายอดขายซื้อมากกว่าร้อยละ 30 ของยอดขายซื้อรวม สำหรับวัตถุดิบบางประเภทที่มีสัดส่วนการใช้มาก เช่น แป้งสาลี และน้ำมันปาล์ม จะมีการทำสัญญาล่วงหน้ากับผู้จัดจำหน่ายบางส่วน เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องราคาและปริมาณส่งมอบ โดยในสัญญาจะมีระบุ จำนวน ราคา และเวลาในการส่งมอบ โดยจะทำสัญญาเป็นรายไตรมาสและรายปี อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาโครงสร้างต้นทุนวัตถุดิบ พบว่าไม่มีวัตถุดิบใดที่มีสัดส่วนการใช้มากกว่าร้อยละ 50

ปี 2568 สัดส่วนมูลค่าการซื้อวัตถุดิบวัสดุในประเทศและต่างประเทศเป็น 97 : 3

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีทรัพย์สินถาวร ประเภทที่ดิน อาคาร เครื่องจักร ระบบสาธารณูปโภค และอุปกรณ์อื่น ที่สำคัญเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่า (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	2,447	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2,556	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
3) เครื่องจักร และอุปกรณ์อื่น	4,139	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
4) ทรัพย์สินระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	413	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวมมูลค่าทรัพย์สินถาวรสุทธิตามบัญชี	9,555		

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนโดยการขยายการเติบโตในธุรกิจเดิมด้วยกลยุทธ์ในการรวมตัวตามแนวดิ่ง หมายความว่า การเป็นเจ้าของหรือการควบคุม ตั้งแต่สิ่งป้อนเข้า (Input) ไปยังกระบวนการ (Process) หรือช่องทางต่างๆ ไปยังสินค้าสำเร็จรูป (Output) การขยายธุรกิจย้อนกลับไปเป็นผู้จัดหาหรือผู้จัดจำหน่ายกลับมาให้ธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ ซึ่งจะมีประโยชน์ในการช่วยให้เกิดการครอบคลุมธุรกิจได้ครบวงจร รวมถึงการได้รับผลประโยชน์จากเงินลงทุนในรูปของเงินปันผลรับที่เกิดรายได้ส่วนเพิ่มให้กับบริษัทฯ และลงทุนในธุรกิจอื่น โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ประกอบ อาทิเช่น แนวโน้มการขยายตัว การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมมูลค่า 4,756.13 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ ขายผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยที่ตัวแทนจำหน่ายจะต้องมีใบสั่งซื้อล่วงหน้าเข้ามาก่อนประมาณ 1 เดือน และบริษัทฯ จะผลิตสินค้าตามใบสั่งซื้อโดยไม่ต้องผลิตสินค้าไว้ล่วงหน้า ส่วนการขายสินค้าส่งออกไปต่างประเทศ ลูกค้าจากต่างประเทศจะแจ้งปริมาณที่ต้องการตลอดจนวัน เวลา ที่ลงเรือให้ล่วงหน้าเช่นเดียวกัน ดังนั้น การที่ได้รับรางวัล Marketeer No.1 Brand Thailand 2020-2025 จากผลการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนทั่วประเทศ โดยบริษัท Kadence International (Thailand) บริษัทฯ ผลิตสินค้าสำเร็จรูปและสามารถส่งของออกจากโรงงานได้ทันที จึงทำให้บริษัทฯ ไม่มีสินค้าค้างในการส่งมอบ



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

(1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ขนมปังกรอบ น้ำผลไม้ และบรรจุภัณฑ์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 12 บริษัท และมีบริษัทร่วมรวมทั้งสิ้น 5 บริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจด้านอาหาร ด้านวัตถุดิบ ด้านบรรจุภัณฑ์ ด้านลงทุน และด้านอื่นๆ ทั้งนี้ การดำเนินงานของแต่ละบริษัท เป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการบริษัทฯ นั้นๆ โดยบริษัทฯ จะได้รับข้อมูลทางการเงินประจำทุกเดือนและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณากำกับดูแลการบริหารงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจ 5 กลุ่ม ดังนี้

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)				
กลุ่มธุรกิจอาหาร	กลุ่มธุรกิจวัตถุดิบ	กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์	กลุ่มธุรกิจลงทุน	กลุ่มธุรกิจอื่นๆ
บริษัท เพรซิเดนท์โคราคูเอ็น จำกัด (70.00%) ⁽¹⁾	บริษัท เพรซิเดนท์ฟลาวมิลล์ จำกัด (60.00%) ⁽¹⁾	บริษัท ไทยอันเปาผลิตภัณฑ์กระดาษ จำกัด (51.00%) ⁽¹⁾	บริษัท ไทย-เมียนมาร์ซีเคเอส เวนเจอร์ จำกัด (35.00%) ⁽²⁾	บริษัท ชันโกแมชชีนเนอรี (ประเทศไทย) จำกัด (35.00%) ⁽²⁾
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ (ฮังการี) จำกัด (67.00%) ⁽¹⁾	บริษัท เคอรี่ฟลาวมิลล์ จำกัด (39.00%) ⁽²⁾	บริษัท ไดอิจิแพคเกจจิ้ง จำกัด (50.10%) ⁽¹⁾	บริษัท เพรซิเดนท์ ดีเวนเจอร์ จำกัด (70.00%) ⁽¹⁾	บริษัท เพรซิเดนท์อินเตอร์ฟูด จำกัด (59.67%) ⁽¹⁾
บริษัท คาลอลไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ (ปิติ) จำกัด (55.00%) ⁽¹⁾	บริษัท ไทยอินสแตนซ์โปรดักส์ จำกัด (25.00%) ⁽²⁾		บริษัท เพรซิเดนท์เบเวอร์เรจ จำกัด (55.00%) ⁽¹⁾	
บริษัท ไทชั่นฟูดส์ จำกัด (52.08%) ⁽¹⁾				
บริษัท อีระวัตซีเคเอสเวนเจอร์ฟูดส์ จำกัด (51.00%) ⁽¹⁾				
บริษัท เพรซิเดนท์เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) (51.99%) ⁽¹⁾				
บริษัท เพรซิเดนท์ฟูดส์ (คัมโบเดีย) จำกัด (30.00%) ⁽²⁾				

หมายเหตุ: (1) บริษัทย่อย (2) บริษัทร่วม



(2) การถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รวมกันเท่ากับร้อยละ 13.98 ซึ่งไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2568	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	% การถือหุ้นบริษัทฯ ปี 2568
1 นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	23,916,560	23,861,860	54,700	7.25
2 นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ	-	-	-	0.00
3 ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	3,058,552	3,058,552	-	0.93
4 นายกำธร ตติยกิจ	8,186,453	8,284,453	(98,000)	2.48
5 นายอภิชาติ ธรรมมน้อมัย	158,972	158,972	-	0.05
6 นายบุญชัย โชควัฒนา	106,264	106,264	-	0.03
7 นายเวทิต โชควัฒนา	888	888	-	0.00
8 นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	3,066,189	3,066,189	-	0.93
9 นางอรทัย ทองมีอาคม	1,018,338	1,018,338	-	0.31
10 นายวิชัย กุลสมภพ	59,500	59,500	-	0.02
11 ดร.กุลภัทรา สีโรดม	150,147	150,147	-	0.05
12 นายกนิช บุญยังฐิติ	-	-	-	0.00
13 ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล	-	-	-	0.00
14 นางทองอุไร ลิ้มปิติ	27,426	27,426	-	0.01
15 รศ.ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล	-	-	-	0.00
16 นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	3,068,551	3,068,551	-	0.93
17 ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	3,110,923	3,110,923	-	0.94
18 นางสาวหทัยรัตน์ กว้างจิตต์อารีย์	51,144	51,144	-	0.02
19 นางสดใส หาญชนะ	25,574	25,574	-	0.01
20 นางสาวชดา พะเนียงเวทย์	52,918	52,918	-	0.02
21 นายวสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ	-	-	-	0.00
22 นายทวีพงษ์ แซ่จิ้ว	-	-	-	0.00
รวมทั้งหมด	46,058,399	46,101,699	(43,300)	13.98

หมายเหตุ : การถือหลักทรัพย์บริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.





(3) ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (เฉพาะ TFMAMA)

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่อยู่	โทรศัพท์/ โทรสาร	ทุน เรียกชำระ	% การถือ หุ้น
1) บริษัท ไทยซัน ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย น้ำผลไม้ และเป็น ผู้แทนจำหน่ายขนมปัง	304 อาคารทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	02-731-7250 / 02-731-7256	50 ล้านบาท	52.08
2) บริษัท ไทยอันเป่า ผลิตภัณฑ์ กระดาษ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย บรรจุภัณฑ์ ซึ่งทำด้วยกระดาษ	11 ซอยมาเจริญ 1 แยก 3-2 ถ.เพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ	02-420-9184 / 02-420-1346	20 ล้านบาท	51.00
3) บริษัท ไดอิจิ แพคเกจจิ้ง จำกัด	ผลิตและจำหน่าย สินค้าสิ่งพิมพ์ ประเภทบรรจุภัณฑ์	139 หมู่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม.36 ต.บางสมัคร อ.บางพระ ก. ฉะเชิงเทรา 24130	038-545-888 / 038-545-898	150 ล้านบาท	50.10
4) บริษัท เพรซิเดนท์ฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแป้ง	43/244 หมู่ 4 ถนนห้วยปราบ-ปลวกแดง ต. มาบยางพร อ. ปลวกแดง จ. ระยอง	033-012-041 / 033-102-046	600 ล้านบาท	60.00
5) บริษัท เพรซิเดนท์ โคราคูเอ็น จำกัด	ภัตตาคารและ ร้านอาหาร	304 อาคารทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	02-374-4730 / 02-375-3185	25 ล้านบาท	70.00
6) บริษัท เพรซิเดนท์อินเตอร์ฟู้ด จำกัด	ตัวแทนและนายหน้า	304 อาคารทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	02-731-7247 / 02-374-7738	3 ล้านบาท	59.67
7) บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย ขนมปังและเบเกอรี่ ต่างๆ	121/84-85 ชั้น 29 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ถ.รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ	02-209-3000 / 02-209-3091	450 ล้านบาท	51.99
8) บริษัท เพรซิเดนท์ ดี เวนเจอร์ จำกัด	ลงทุนและ/หรือ ให้กู้ยืมในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	304 อาคารทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	02-374-4730	1,105 ล้านบาท	70.00
9) บริษัท เคอรี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตแป้งสาลี	121 หมู่ 2 ซอยวัดแค ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ	02-425-9780 / 02-424-8826	200 ล้านบาท	39.00
10) บริษัท ไทย-เมียนมาร์ ซัคเซสเวนเจอร์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	304 อาคารทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	02-374-4730 / 02-374-3173	100 ล้านบาท	35.00
11) บริษัท ชันโก แมชีนเนอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ประกอบเครื่องจักร บรรจุภัณฑ์อัตโนมัติ	13 ซอยมาเจริญ 1 แยก 3-2 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ	02-420-9610 / 02-420-2060	15 ล้านบาท	35.00



ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่อยู่	โทรศัพท์/ โทรสาร	ทุน เรียกชำระ	% การถือหุ้น
12) บริษัท ไทยอินสแตนท์ โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์จากข้าว มันสำปะหลัง ข้าวโพด และพืชทางการเกษตร	41/7 หมู่ 8 นิคมอุตสาหกรรม เหมราชชลบุรี ถนนซีไออี ต. บ่อวิน อ. ศรีราชา จ.ชลบุรี	0-3834-6277 / 0-3834-6276	240 ล้านบาท	25.00
13) บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด (เดิม) บริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	02-624-6400	5,000 ล้านบาท	15.00
14) Kallol Thai President Foods (BD) Limited	ผลิตและจำหน่าย บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	199 TEJGAON INDUSTRIAL AREA,DHAKA-1208, Bangladesh	880-2-8816004 / 880-2-8826268	630 ล้านตাকা	55.00
15) Thai President Foods (Hungary) Kft.	ผลิตและจำหน่าย บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	2500 ERZTERGOM, RUBIK ERUO UTCA, (IPARI PARK) 20377/9 Hungary	-	2,350 ล้านโพรินท์	67.00
16) President Foods (Cambodia) Company Limited	ผลิตบะหมี่ กึ่งสำเร็จรูป	Phum Mor ,Chamkar Doung Road, Sangkat Dongkor, Khan Dangkor Phnom Penh, Cambodia	855-232-10919	1.5 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	30.00
17) Ayeyarwaddy Success Venture Foods Company Limited	ผลิตบะหมี่ กึ่งสำเร็จรูป	Holding No.56/2 56/3 57,58 Kwin No-4- Kha Tabatswal, Holding No. 86/10 Kwin No.5, Tatmyhaw, Tabatswal Village Tract Singaing Township, Kyaukse District, Mandalay Region., Myanmar,	-	16 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	51.00
18) บริษัท แอลเอ็ม เอสเค ไทยฟู้ดส์ จำกัด	การบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร	10/32 ซอยลาดพร้าว 28 แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	02-292-2999	20 ล้านบาท	19.00
19) บริษัท มาม่าสเตชั่น จำกัด	ภัตตาคาร ร้านอาหาร และเครื่องดื่ม	304 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	095-391-6535	5 ล้านบาท	19.00
20) บริษัท มด กัด จำกัด	วิจัยและพัฒนา เชิงทดลองด้าน เทคโนโลยีชีวภาพ	100/60 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ	089-983-6687	9.21 ล้านบาท	11.80
21) บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ เบเวอร์เรจ จำกัด	การลงทุนในธุรกิจ	304 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	-	285 ล้านบาท	55.00



1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	86,853,113	26.34
2	NISSIN FOODS HOLDINGS CO., LTD.	55,534,253	16.84
3	นาย พิพัฒน์ พะเนียงเวทย์	22,257,605	6.75
4	นาย วีรพัฒน์ พุนศักดิ์อุดมสิน	21,863,434	6.63
5	NOMURA SECURITIES CO LTD-CLIENT A/C	11,698,674	3.55
6	บริษัท ยูนิเซินทรัสต์ จำกัด	7,602,387	2.31
7	บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน)	6,431,151	1.95
8	นาย กำธร ตติยทวี	5,792,527	1.76
9	บริษัท ยูนิเวอร์ซิตี จำกัด	5,521,076	1.67
10	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	4,135,628	1.25
รวม		227,689,848	69.05

หมายเหตุ: (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่ถือสูงสุด 10 รายแรก รวมถึงผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้ว ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 (2) ไม่นับรวมการถือหุ้นของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 261,905 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.08 ของทุนชำระแล้ว
 (3) NISSIN FOODS HOLDINGS CO., LTD เป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว (Tokyo Stock Exchange, Inc., "TSE") ประเทศญี่ปุ่น ชื่อย่อหลักทรัพย์ 2897 (Ticker Code: 2897) ข้อมูลเผยแพร่ล่าสุด (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรกดังนี้



รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ NISSIN FOODS HOLDINGS CO., LTD	จำนวนหุ้น (ร้อยละ)	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
1.The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Account in Trust)	350,093	11.57
2.Ando Foundation	237,129	7.83
3.Mitsubishi Corp.	165,240	5.46
4. ITOCHU Corp.	162,000	5.35
5. Ando International Co., Ltd.	118,365	3.91

(2) การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้นตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	ร้อยละ
นิติบุคคล			
- สัญชาติไทย	47	129,714,421	39.34
- สัญชาติต่างด้าว	22	68,277,250	20.71
รวมนิติบุคคล	69	197,991,671	60.05
บุคคลธรรมดา			
- สัญชาติไทย	2,638	131,468,788	39.88
- สัญชาติต่างด้าว	7	243,555	0.07
รวมบุคคลธรรมดา	2,645	131,712,343	39.95
รวมทั้งสิ้น	2,714	329,704,014	100

การกระจายหุ้นตามประเภทของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัทจำกัด และบริษัทมหาชน	128,404,377	38.95
2	ธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน	1,310,044	0.40
3	บุคคลทั่วไป	131,468,788	39.87
4	นักลงทุนต่างประเทศ	68,520,805	20.78
	รวม	329,704,014	100.00



(3) การถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน

การถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งสุดท้ายของบริษัทฯ)

กลุ่มนักลงทุนสถาบัน	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
กลุ่มนักลงทุนสถาบัน รวม 25 ราย (แต่ละรายถือหุ้น < 0.50%)	2,354,367	0.71

(4) การถือหุ้นไขว้

บริษัทฯ มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันกับบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 1 แห่ง ทั้งนี้สัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นไขว้ในบริษัทดังกล่าวไม่เกินเกณฑ์ที่กำหนด ดังนี้

การถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 25 แต่ไม่เกินกว่าร้อยละ 50

(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 25 แต่ไม่เกินกว่าร้อยละ 50

บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่าร้อยละ 10 -ไม่มี-

(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่าร้อยละ 25 แต่ไม่เกินกว่าร้อยละ 50

บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 10 -ไม่มี-

ข้อมูลการถือหุ้นไขว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
	บริษัทฯ ถือหุ้นบริษัทอื่น	บริษัทอื่นถือหุ้นบริษัทฯ
บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	1.23	26.34

(5) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

-ไม่มี-





1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 329,704,014 บาท ทุนชำระแล้ว 329,704,014 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ วันที่ 16 ตุลาคม 2560 และเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เริ่มทำการซื้อขายวันแรกในวันที่ 18 ตุลาคม 2560

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากทุนสามัญ

-ไม่มี-

1.4.3 ทุนหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

-ไม่มี-

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

1.5.2 บริษัทฯ มีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

-ไม่มี-



1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

(1) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) “TFMAMA” มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิประจำปีบนงบการเงินเฉพาะกิจการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

ข้อมูลประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ “TFMAMA” ในปีที่ผ่านมา

ปี	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	5.84	8.83	10.81
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	4.08	4.42	5.42
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	69.86	50.04	50.12

หมายเหตุ : ปี 2568 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว อัตราหุ้นละ 2.54 บาท เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2568

(2) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) “PB” – บริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหลังหักสำรองตามกฎหมาย (โดยมีเงื่อนไขเพิ่มเติม)

บริษัทย่อยอื่น จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดที่เหลือเทียบกับเทียบกับแผนการขยายกำลังการผลิตของบริษัทย่อยนั้นๆ หากกระแสเงินสดของบริษัทย่อยนั้นๆ มีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว บริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

สถานการณ์ต่างๆ ของโลกในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ยากต่อการคาดการณ์ ดังนั้นบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและมุ่งมั่นดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นระบบและสม่ำเสมอ รวมทั้งปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในทุกระดับ สร้างคุณค่าให้กับบริษัทได้อย่างยั่งยืน

บริษัทได้กำหนดโครงสร้างรวมถึงบทบาทความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์การบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สำคัญ และแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณาสอบทานความเพียงพอ ประสิทธิภาพ การปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอเหมาะสม โดยมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่จัดทำแผนการจัดการความเสี่ยง กำหนดกระบวนการและแนวทางปฏิบัติตามหลักการบริหารความเสี่ยง วิเคราะห์ ติดตามดูแลและจัดการความเสี่ยงองค์กรที่สำคัญ และรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงถูกแต่งตั้งขึ้นอย่างเป็นอิสระ แยกออกจากหน่วยธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านธุรกิจของบริษัท ด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยงองค์กรและรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงตรงต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงทุกไตรมาสหรือเมื่อสภาพแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

(1) นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล COSO Enterprise Risk Management 2017 โดยดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กรและครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ภายในองค์กรแบบบูรณาการ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ โดยพนักงานทุกคนในองค์กรมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน



บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้พนักงานมีทัศนคติที่ดีและมีความเข้าใจต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในธุรกิจ บริษัทแสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีการปฏิบัติตามตลอดทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดย

- การบริหารความเสี่ยงเป็นเรื่องที่ต้องให้ความสำคัญตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงจนถึงพนักงาน ควบคู่ไปกับหลักปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน
- กำหนดให้มีนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและสื่อสารให้กับพนักงานทั่วทั้งองค์กรอย่างชัดเจนโดยผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การฝึกอบรม บอร์ดประชาสัมพันธ์ อีเมล
- สื่อสารให้กับพนักงานถึงความมุ่งมั่นและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง จัดทำโปสเตอร์เหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานทราบถึงแนวทางป้องกันและจัดการ พัฒนาหลักสูตรอบรมด้านความเสี่ยงทั้งแบบในห้องเรียนและออนไลน์ และจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับ
- บูรณาการหลักการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการทำงาน กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในกลยุทธ์องค์กร
- รวบรวมเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กรที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- กำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายและใช้เป็นพื้นฐานในการจัดทำเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง
- กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง Risk Matrix ที่แสดงถึงการประเมินของโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยงที่สำคัญ
- มีการประชุมเชิงปฏิบัติการด้านความเสี่ยงร่วมกันระหว่างผู้บริหารและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ โดยมีการประเมินความเสี่ยงก่อนการควบคุม (Inherent Risk) และประเมินความเสี่ยงคงเหลือจากการควบคุม (Residual Risk) และมีการเฝ้าระวังความเสี่ยง (Risk Monitoring) โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดด้านความเสี่ยง คือ เหตุเตือนภัย (Key Risk Indicators : KRIs) และระดับเตือนภัย (Trigger Point) รวมถึงมีแผนการบริหารความเสี่ยงและวิธีการปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถติดตามความเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงได้อย่างแม่นยำมากขึ้นและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ
- มีระบบการบริหารความต่อเนื่องการดำเนินงาน (Business Continuity Management : BCM) และแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) ในระดับองค์กรเมื่อเกิดภาวะวิกฤตเพื่อรับมือและเตรียมความพร้อมให้หน่วยงานสามารถตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉินที่ส่งผลให้การปฏิบัติงานของธุรกิจต้องหยุดชะงักหรือไม่สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง และลดผลกระทบในด้านต่าง ๆ การจัดทำแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องต้องกำหนดไว้เป็นยุทธศาสตร์และได้รับการอนุมัติ
- กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงทุกไตรมาส และรายงานผลการดำเนินงานด้านความเสี่ยงและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ปีละ 1 ครั้ง เพื่อสอบถามผลการดำเนินงานของกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตลอดจนหาแนวทางแก้ไขที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมยิ่งขึ้น

(2) แผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดทำ “คู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยง” เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO Enterprise Risk Management 2017 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ประกอบด้วย 5 ขั้นตอน ได้แก่





2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร เพื่อวางเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ได้อย่างชัดเจนและเหมาะสม โดยมีการกำหนดการประเมินความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ดังนี้

(1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการนำแผนไปปฏิบัติอย่างไม่เหมาะสม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ วัตถุประสงค์หลัก หรือเป้าหมายขององค์กร

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
<p>ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของผู้บริโภค/สังคมสูงวัย</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ความต้องการบริโภคะหมี่กึ่งสำเร็จรูปและยอดขายสินค้าลดลง • Market Share ลดลง • การแข่งขันในตลาดเพิ่มสูงขึ้น • ไม่สามารถสร้างผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่าที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงหรือเป้าหมายขององค์กรได้ 	<ul style="list-style-type: none"> • ศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภค สำรวจตลาด ความต้องการของผู้บริโภค และความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงกระแสสังคม เพื่อพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ และนำผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดให้สอดคล้องกับความต้องการในตลาด และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป • กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดในแต่ละ Segment เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่แตกต่างกัน • คาดการณ์การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่อาจเกิดขึ้น ประเมินผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์ เพื่อพัฒนาแผนรองรับ • ติดตามสถานการณ์ตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับการผลิตและการขายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดในแต่ละช่วง • กระจายความเสี่ยงโดยพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย (Diversify Product Portfolio) และกำหนดสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทให้เหมาะสมกับสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลง (Sales Portfolio) • สร้างความร่วมมือกับพันธมิตรในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ควบคู่ไปกับการพัฒนาตลาดทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและสร้างความต้องการซื้อกับลูกค้าใหม่ที่สนใจการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยความแตกต่างด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อตอบสนองคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของลูกค้าปลายทางและผู้บริโภค • พัฒนาและปรับปรุงรูปแบบในการขายและการตลาดให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ พฤติกรรมผู้บริโภค รวมทั้งรูปแบบช่องทางการขายที่เปลี่ยนแปลงไป





ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
<p>ความเสี่ยงจากการดำเนินงานในต่างประเทศ</p> 	<ul style="list-style-type: none"> • ความผันผวนทางเศรษฐกิจ อาจส่งผลกระทบต่อความผันผวนในต้นทุนและกำไร • การดำเนินงานหยุดชะงักเนื่องจากความไม่แน่นอนทางการเมืองหรือภาวะสงครามในบางประเทศ • ไม่สามารถควบคุมการดำเนินงาน การผลิต การขาย ให้สอดคล้องตามกฎหมายหรือข้อกำหนดในแต่ละประเทศ • ผลการดำเนินงานของโรงงานในต่างประเทศไม่ได้ตามเป้าหมายหรือไม่คุ้มค่าการลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> • ติดตามแนวโน้มเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กำหนดแนวทางการแก้ไขเพื่อจัดการหรือตอบสนองต่อเหตุการณ์ได้อย่างทันเวลา • มีการประเมินความเสี่ยงและติดตามโครงการลงทุนในต่างประเทศที่สำคัญว่าสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่บริษัทกำหนด รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง • ติดตามความก้าวหน้าโครงการอย่างเป็นระบบ และประเมินผลโครงการ เพื่อนำมาปรับปรุงการบริหารโครงการอย่างต่อเนื่อง • มีกระบวนการพิจารณาขั้นตอนการดำเนินงานอย่างรอบคอบ และรัดกุม รวมถึงมีการประเมินความเสี่ยงและมาตรการจัดการความเสี่ยง • ประกาศนโยบาย กำหนดโครงสร้างทีมปฏิบัติงาน และกำหนดแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการซักซ้อมและทดสอบแผน รวมทั้งนำผลการฝึกซ้อมมาแก้ไขปรับปรุง • นำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการดำเนินงาน ลดต้นทุนการผลิต ลดการสูญเสีย และสร้างมูลค่าเพิ่ม
<p>ความเสี่ยงจากมูลค่าตราสินค้าที่ลดลง</p> 	<ul style="list-style-type: none"> • ยอดขายลดลง • Market Share ลดลง • ความเชื่อมั่นของลูกค้าลดลง 	<ul style="list-style-type: none"> • พัฒนากระบวนการผลิตให้ได้รับการรับรองที่เป็นมาตรฐานสากลและด้านความปลอดภัยของอาหาร ตั้งแต่การสรรหาวัตถุดิบไปจนถึงการขนส่งสินค้าสำเร็จรูปเพื่อให้สินค้ามีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค • มีช่องทางการสื่อสารให้กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยเปิดโอกาสให้ลูกค้า ผู้บริโภค และบุคคลภายนอก นำเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนปัญหาผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางการติดต่อสื่อสารต่างๆ • เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว โดยการแสวงหาโอกาสในธุรกิจใหม่ มุ่งเน้นไปที่กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราการเติบโตสูง • ดำเนินการร่วมกับคู่ค้าในการวางแผนส่งเสริมการขายและสร้างการรับรู้ในตราสินค้ากับกลุ่มผู้บริโภค





ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
		<ul style="list-style-type: none"> ปรับ Product Portfolio สร้างมูลค่าเพิ่มจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีมูลค่าสูงขึ้น (High Value Product) โดยมุ่งเน้นการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและตลาดอย่างทันทั่วทั้งที่ เน้นการตลาดเพื่อเข้าถึงลูกค้าปลายทาง (End Users) มากขึ้น
ความเสี่ยงในการขยายกำลังการผลิตการลงทุนเพิ่มในการผลิต	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่ได้ตามเป้าหมายขององค์กร หรือไม่คุ้มค่าการลงทุน ความล่าช้าในการดำเนินโครงการส่งผลให้การผลิตไม่ทันความต้องการหรือมีต้นทุนเพิ่ม และไม่ปฏิบัติตามกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร การขยายกำลังการผลิตไม่ทันต่อความต้องการหรือไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> จัดลำดับความสำคัญของโครงการและพิจารณาแนวทางการลงทุนที่สร้างโอกาสเติบโตของยอดขายและกำไรให้สอดคล้องกับเป้าหมายบริษัท กำหนดโครงสร้าง บุคลากร การกำกับดูแลโครงการ และอำนาจการอนุมัติโครงการลงทุน กำหนดงบประมาณ กลั่นกรองงบประมาณ วิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ วิเคราะห์ผลตอบแทนหรือความคุ้มค่าของการลงทุนก่อนตัดสินใจลงทุน และอนุมัติโดยผู้มีอำนาจรวมถึงติดตามการควบคุมงบประมาณ กำหนดกระบวนการบริหารโครงการ เช่น การวางแผนโครงการ การปฏิบัติงาน การติดตามและควบคุมการดำเนินโครงการและการปิดโครงการ มีการประเมินความเสี่ยงและติดตามโครงการเชิงกลยุทธ์ต่างๆ ที่สำคัญว่าสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่บริษัทกำหนด ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ติดตามผลการดำเนินงานหลังการขยายกำลังการผลิต การลงทุนเพิ่มในการผลิตอย่างต่อเนื่อง กำหนดแนวทางการจัดการในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย



(2) ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การดำเนินการ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของกระบวนการทำงาน

ปัจจัยความเสี่ยง ระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
<p>ความเสี่ยงจาก คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า</p> 	<ul style="list-style-type: none">ข้อร้องเรียนจากลูกค้า เนื่องจากการผลิตสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพ ไม่ได้มาตรฐาน หรือมีสิ่งปนเปื้อนที่เป็นอันตราย ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของผู้บริโภค ชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของตราสินค้าและบริษัทส่งผลต่อยอดขายหรือรายได้ที่ลดลงผู้บริโภคเกิดอันตรายและอาจส่งผลให้เกิดค่าปรับในการละเมิดกฎหมาย ค่าใช้จ่ายในการถูกฟ้องดำเนินคดีหรือค่าใช้จ่ายเพื่อชดเชยความเสียหายRecall สินค้าเนื่องจากสินค้าไม่ได้มาตรฐาน หรือไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ส่งผลต่อค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้น	<ul style="list-style-type: none">มีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพวัสดุ วัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ และสินค้าว่าได้ตามมาตรฐานที่กำหนดพัฒนากระบวนการผลิตให้ได้รับการรับรองที่เป็นมาตรฐานสากลและด้านความปลอดภัยของอาหาร ตั้งแต่การสรรหาวัตถุดิบไปจนถึงการขนส่งสินค้าสำเร็จรูปเพื่อให้สินค้ามีความปลอดภัยต่อผู้บริโภคมีการตรวจประเมินและปรับปรุงระบบบริหารคุณภาพอย่างสม่ำเสมอติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ มาตรฐาน ด้านคุณภาพและความปลอดภัย ประเมินความสอดคล้องกับข้อกำหนดและกฎหมายอย่างสม่ำเสมอและปรับเปลี่ยนกระบวนการที่จำเป็นเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงไป
<p>ความเสี่ยงเกี่ยวกับราคาและการขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต</p> 	<ul style="list-style-type: none">ต้นทุนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิตสูงขึ้นการขาดแคลนวัตถุดิบหรือส่งมอบล่าช้า ส่งผลให้การผลิตหยุดชะงัก ไม่สามารถผลิตและส่งมอบได้ตามกำหนดเวลาและอาจเสียค่าปรับหากส่งมอบไม่ทันเวลาราคาสินค้าถูกควบคุม ไม่สามารถปรับขึ้นราคาได้ตามต้นทุนทำให้กำไรลดลง	<ul style="list-style-type: none">บริหารความเสี่ยงด้านราคาและส่วนต่างราคา และทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในจังหวะที่ราคามีการอ่อนตัวลงและติดตามปัจจัยที่มีผลกระทบต่อราคาอย่างใกล้ชิดวางแผนสั่งซื้อล่วงหน้าโดยใช้ข้อมูลการพยากรณ์ผลผลิต ข้อมูลการใช้วัตถุดิบ และแผนการขายเจรจาต่อรองราคากับคู่ค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อแบ่งเบาต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจ ราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อย่างใกล้ชิด เพื่อทบทวนแผนการผลิตและแผนการขายตลอดห่วงโซ่คุณค่า ให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดที่ผันผวนและเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว



ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> • ไม่สามารถใช้วัตถุดิบอื่นทดแทน • ปริมาณความต้องการผลิตภัณฑ์และผลประกอบการของบริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> • ติดตามสถานการณ์โลกที่มีความผันผวนที่ส่งผลกระทบต่อราคาและการขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต เพื่อให้สามารถปรับกระบวนการดำเนินงานได้ทัน • พิจารณาจัดซื้อวัตถุดิบรวมถึงเงื่อนไขสัญญาต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาด รวมถึงมีการประชุมติดตามสถานการณ์การซื้อวัตถุดิบ ปริมาณการผลิต และแผนการผลิต • บริหารจัดการด้านวัตถุดิบให้มีความยืดหยุ่นในการใช้วัตถุดิบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาด
<p>ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามทางไซเบอร์</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทหยุดชะงักขาดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ • สูญเสียชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ และส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัท รวมถึงอาจเกิดคดีฟ้องร้องค่าเสียหายต่างๆ กับบริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> • จัดให้มีฝ่ายสารสนเทศ ทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตาม และจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน • นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการข้อมูล พัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงานรองรับแผนการขยายธุรกิจ • จัดให้มีมาตรการเพื่อความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ การควบคุมการเข้าถึงระบบและกำหนดชั้นความลับของข้อมูล การสำรองและการกู้คืนข้อมูล • กำหนดแนวทางในการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีในการเตรียมพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจที่มีความผันผวนสูง เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ • เฝ้าระวัง กำหนดมาตรการป้องกันและลดผลกระทบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง • ติดตามและระวังภัยคุกคามใหม่ๆ รวมทั้งทำการทดสอบและตรวจประเมินระบบเป็นประจำ • ซ้อมแผนรับมือภัยคุกคามการโจมตีด้านไซเบอร์ และแผนการกู้คืนระบบสารสนเทศเป็นประจำ • จัดลำดับชั้นความลับของข้อมูลสารสนเทศ และจัดอบรมเพื่อทบทวนหลักการและแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ • สื่อสารแนวปฏิบัติที่เหมาะสมและวิธีการที่ถูกต้องเมื่อพบการระบาดของไวรัส มัลแวร์ หรืออีเมลที่ไม่เหมาะสม รวมถึงสร้างความตระหนักเกี่ยวกับความปลอดภัยทางไซเบอร์แก่พนักงาน





ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
<p>ความเสี่ยงจากการจัดหาและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่สามารถสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถได้อย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร การดำเนินงานหยุดชะงักหรืองานไม่มีคุณภาพ เนื่องจากบุคลากรที่มีความสามารถมีไม่เพียงพอ ไม่สามารถรักษาบุคลากรที่มีความสามารถได้ เนื่องจากผลตอบแทนหรือสวัสดิการต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกและกำหนดหน้าที่ในแต่ละตำแหน่ง จัดทำแผนและงบประมาณอัตราค่าจ้างและจำนวนบุคลากร และสอบทานอัตราค่าจ้างเพื่อให้มั่นใจว่าเพียงพอต่อการเติบโตของธุรกิจในอนาคต รวมถึงกำหนดกลยุทธ์ในการสรรหาและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ทันต่อความต้องการทางธุรกิจ มีกระบวนการประเมินผลปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดหลักเกณฑ์และมาตรฐานในการประเมินผล การปฏิบัติงาน และนำผลการประเมินไปใช้ในการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนและการปรับตำแหน่งหรือโอนย้ายตำแหน่งตามความสามารถ รวมถึงมีการพิจารณาคัดเลือกพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานโดดเด่นเป็นกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพ เตรียมความพร้อมในการสร้างผู้สืบทอดตำแหน่งงานให้ทันต่อการเกษียณอายุและเพื่อให้เพียงพอกับแผนการเจริญเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ติดตามและสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน และนำผลมาปรับปรุงและพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
<p>ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการด้านห่วงโซ่อุปทาน</p> 	<ul style="list-style-type: none"> การคอร์รัปชัน การละเมิดสิทธิมนุษยชน ข้อร้องเรียนจากชุมชน การใช้น้ำและปล่อยน้ำเสีย การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิต กระบวนการผลิตและการขนส่งหยุดชะงัก 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจที่ครอบคลุมประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ การตรวจสอบย้อนกลับ รวมถึงยืนยันรับทราบโดยตัวแทนของคู่ค้าธุรกิจ กำหนดแนวทางการจัดซื้อและกำหนดขอบเขตของอำนาจในการอนุมัติ ยกเลิก และแก้ไขใบสั่งซื้อ กำหนดนโยบายการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเกณฑ์การสรรหาและคัดเลือกผู้ขายที่มีศักยภาพในการส่งมอบวัสดุ วัตถุดิบ สินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานที่กำหนด ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยเป็นธรรมกับทุกฝ่าย ไม่เลือกปฏิบัติ และไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย



3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)


ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทางการเงินจากปัจจัยภายใน เช่น ด้านสภาพคล่อง ด้านเครดิต ด้านเงินลงทุน หรือจากปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
<p>ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ขาดทุนจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเน้นไม่แสวงหากำไร รวมถึงมีมาตรการในการบริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศในสกุลเงินต่างๆ ให้สอดคล้องกัน ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้เครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ การตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงโดยไม่มีนโยบายการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน Squared Position ระหว่างเงินที่เป็นรายรับจากการส่งออกและรายจ่ายในการนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักร และอุปกรณ์จากต่างประเทศ เฝ้าระวังความไม่แน่นอนของตลาดการเงิน การบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผลประกอบการของบริษัท เพื่อให้ผลการดำเนินงานในอนาคตมีเสถียรภาพ




4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร รวมถึง นโยบาย หรือระเบียบปฏิบัติงานขององค์กร รวมถึงความไม่ชัดเจน ไม่เป็นปัจจุบันของกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับต่างๆ

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
<p>การเปลี่ยนแปลงความไม่ชัดเจนและการละเมิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงนโยบายของภาครัฐ (ในประเทศและต่างประเทศ)</p> 	<ul style="list-style-type: none">การละเมิดกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ส่งผลให้เสียชื่อเสียง รวมทั้งอาจเสียค่าปรับหรือได้รับโทษในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของคู่ค้า อาจส่งผลให้ต้อง Recall สินค้า ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายสูงขึ้นหรือเสียโอกาสในการขาย	<ul style="list-style-type: none">ติดตาม ตรวจสอบกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ และสามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงได้ทันติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของภาครัฐหรือหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอเพื่ออัปเดตประเด็นและกำหนดแผนการดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆติดตามประกาศมาตรฐานผลิตภัณฑ์ รวมถึงมาตรการกีดกันทางการค้าของประเทศต่าง ๆ เพื่อกำหนดแนวทางในการรับมือร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือวางแผนการขายในแต่ละประเทศให้เหมาะสม

5. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG Risk)

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างผลกำไร การแข่งขัน ภาพลักษณ์ ชื่อเสียง ความอยู่รอดขององค์กร และความยั่งยืนขององค์กร

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
<p>ความเสี่ยงที่จะไม่สามารถบรรลุเป้าหมายด้าน ESG</p> 	<ul style="list-style-type: none">ไม่สามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายด้าน ESG	<ul style="list-style-type: none">กำหนดนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมและเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งระยะสั้นและระยะยาวกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน และมีกระบวนการตรวจสอบและติดตามสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านมีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล



ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
		<ul style="list-style-type: none"> กำหนดกลยุทธ์ด้านนวัตกรรมให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและเพิ่มคุณค่าของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งเน้นการยกระดับความยั่งยืนขององค์กร โดยนำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเข้ามาเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กร และสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (SDGs)

6. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงใหม่หรือความเสี่ยงที่ไม่เคยเกิดขึ้นแต่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตและส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลกระทบต่อธุรกิจและการดำเนินงาน

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)	<ul style="list-style-type: none"> การขาดแคลนวัตถุดิบหรือราคาวัตถุดิบสูงขึ้น ต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ส่งผลกระทบกับความสามารถในการแข่งขันและความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจ ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการเก็บภาษีภาคอุตสาหกรรมหรือธุรกิจที่ปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Tax) ลูกค้าหรือผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมส่งผลกระทบต่อการลงทุนที่เพิ่มขึ้น โมเดลการทำธุรกิจกระแสเงินสดในระยะยาวและความสามารถในการทำกำไรลดลง 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง มีคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ทำหน้าที่ขับเคลื่อนและติดตามการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ตามเป้าหมาย ทบทวนเป้าหมาย กลยุทธ์ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และปรับปรุงการดำเนินการให้สอดคล้องตามนโยบายกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ อย่างต่อเนื่อง กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการลงทุนในโครงการคาร์บอนต่ำ กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ รวมถึงธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดำเนินโครงการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ ดำเนินโครงการที่ช่วยลดการใช้ น้ำ ลดการใช้พลังงาน ลดปริมาณขยะฝังกลบ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จัดทำแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องที่รองรับภาวะวิกฤตเพื่อรับมือความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงทบทวนและซักซ้อมแผน





ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร	ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
		<ul style="list-style-type: none"> • ประเมินความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศผ่านการรายงานทางการเงิน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดสรรเงินทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดความเสี่ยง สร้างขีดความสามารถและเพิ่มความมั่นคงทางฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้ • ทำประกันภัยเพื่อชดเชยความเสียหายและการสูญเสียทางเศรษฐกิจ
<p>ความเสี่ยงด้านภัยแล้ง</p> 	<ul style="list-style-type: none"> • ปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำ • เกิดการขาดแคลนน้ำในกระบวนการผลิตอาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของกระบวนการผลิต • ต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นจากต้นทุนการจัดหาน้ำที่เพิ่มขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> • บริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบและเป็นรูปธรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิต นำน้ำกลับมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ (Renewable Water) • มีการตั้งเป้าหมายและตรวจสอบติดตามการใช้น้ำและจัดกิจกรรมการให้ความรู้เรื่องการลดการใช้น้ำทั้งภายในกระบวนการผลิตและการใช้น้ำจากสำนักงาน • ติดตามและประเมินความเสี่ยงจากการเกิดสภาวะภัยแล้งอย่างต่อเนื่อง และกำหนดแผนการรับมือ และแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในกรณีที่เกิดภาวะน้ำแล้ง • กำหนดโครงสร้างทีมปฏิบัติงานตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงติดตามสถานการณ์น้ำอย่างใกล้ชิด • ติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์น้ำในพื้นที่จังหวัดใกล้เคียงอย่างต่อเนื่อง • ติดตามเผื่อระวังปริมาณน้ำและคุณภาพน้ำให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดและไม่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตในโรงงาน
<p>ความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Risk)</p> 	<ul style="list-style-type: none"> • เศรษฐกิจโลกชะลอตัว • ต้นทุนขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้น • การส่งออกหยุดชะงัก • การขาดแคลนของปัจจัยการผลิต 	<ul style="list-style-type: none"> • ติดตามข่าวสารและวิเคราะห์สถานการณ์สงครามระหว่างประเทศ • ติดตามสถานการณ์ พิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในห่วงโซ่อุปทาน และเตรียมการรองรับเป็นกรณีเร่งด่วน • ใช้การพยากรณ์ผลผลิตมาวางแผนการจัดซื้อ และเจรจา ด้านราคา



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตด้านเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและดูแลสิ่งแวดล้อม เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคม รวมถึงการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยมีนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแนวทางบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ครอบคลุมตั้งแต่กลยุทธ์องค์กรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน การบริหารความเสี่ยงด้าน ESG แผนการดำเนินงานการลดก๊าซเรือนกระจก การดำเนินงานด้านสังคม และการนำ AI และเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในองค์กร ส่งผลทำให้บริษัทได้รับคะแนนประเมิน SET ESG Ratings ระดับ AAA ติดต่อกัน เป็นปีที่ 3 แสดงถึงการให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

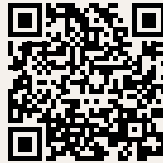
บริษัทพิจารณาบริหารการดำเนินธุรกิจอาหาร ประกอบกับการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกที่สำคัญ ซึ่งครอบคลุม ความเสี่ยงทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เกิดความต่อเนื่องและมีส่วนสำคัญที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทได้มีการประเมินและวิเคราะห์ บทบาทสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ผ่านการพิจารณาผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท และได้มีการกำหนดช่องทางการสื่อสารแบบสองทาง เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจแก่ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแสดงความคิดเห็น แลกเปลี่ยนและข้อร้องเรียนได้หลากหลายช่องทาง โดยบริษัทจะรวบรวมประเด็นความต้องการ และคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำผลความคาดหวังมาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับการดำเนินงานอย่างยั่งยืนต่อไป

3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นในการดูแลสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการดำเนินงานของบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม ทำให้ทราบข้อมูลพื้นฐานของธุรกิจและกำหนดนโยบายครอบคลุมการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การขนส่ง การส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าและผู้บริโภค ตลอดจนการจัดการของเสียปลายทาง ซึ่งบริษัท มีแนวทางการบริหารจัดการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พัฒนากระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีการใช้ทรัพยากร อย่างมีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานสะอาด การใช้น้ำและลดมลพิษทางน้ำ การลดของเสียตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตลอดจนการสรรหาวัสดุและวัตถุดิบที่มีคุณภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐานที่กำหนด โดยไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลชุมชนและสังคม โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเพื่อให้ชุมชนและสังคมพึ่งพาตนเองได้ การพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส ส่งเสริมบุคลากรภายในองค์กรให้มีส่วนร่วมในการส่งมอบคุณค่าสู่ชุมชน โดยการสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานผ่านกิจกรรมจิตอาสาต่างๆ รวมถึงการดำเนินกิจกรรมเสริมสร้างศักยภาพของชุมชนโดยใช้ความรู้ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางของบริษัท นอกจากนี้บริษัทให้ความสำคัญกับวัฒนธรรมการเรียนรู้ ให้โอกาสและความเสมอภาคในการพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถควบคู่ไปกับการมีคุณธรรม จริยธรรม ส่งเสริมให้ทุกคนสามารถเติบโตและพัฒนาทักษะได้อย่างเท่าเทียม ทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข มีความเป็นอยู่และสุขภาพที่ดี และมีความปลอดภัยในการทำงานมุ่งสู่ Zero Accident พร้อมส่งเสริมให้บุคลากรนำความรู้ต่อยอดพัฒนาช่วยเหลือชุมชน สังคม ปลูกฝังให้คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านและการปฏิบัติด้านแรงงานของบริษัทเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานความยั่งยืนประจำปี 2568
สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2568





4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

4.1.1 ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2568 อุตสาหกรรมบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปของประเทศไทยมีมูลค่าตลาดรวมประมาณ 23,126 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 1.5 จากปีก่อนหน้า สะท้อนการฟื้นตัวของกำลังซื้อที่ยังเป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไปภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่มีความไม่แน่นอน แม้การเติบโตของตลาดอยู่ในระดับจำกัด แต่อุตสาหกรรมยังคงมีความเข้มข้นด้านการแข่งขัน โดยเฉพาะในเชิงกลยุทธ์ราคา และกิจกรรมส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาด ส่งผลให้การขยายตัวของรายได้ในภาพรวมพึ่งพาทั้งการบริหารปริมาณขายและการปรับโครงสร้างสินค้าไปสู่กลุ่มมูลค่าเพิ่มมากขึ้น

ภายใต้บริบทดังกล่าว บริษัทฯ ยังคงรักษาความเป็นผู้นำตลาดด้วยส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 50 ขณะที่รายได้จากตลาดต่างประเทศ คิดเป็นประมาณร้อยละ 20 ของรายได้รวม อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานได้รับแรงกดดันจากปริมาณคำสั่งซื้อในหลายภูมิภาคที่ชะลอตัวจากปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์และนโยบายการค้า บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนวัตถุดิบ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการควบคุมค่าใช้จ่าย เพื่อรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรและเสริมความยืดหยุ่นของโครงสร้างทางการเงินในระยะยาว

ในด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน บริษัทฯ ได้ยกระดับกรอบการดำเนินงานให้เชื่อมโยงกับกลยุทธ์ธุรกิจและการบริหารความเสี่ยง โดยครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน แนวทางดังกล่าวมุ่งสนับสนุนเสถียรภาพของต้นทุน ความมั่นคงของการจัดหาวัตถุดิบ และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมรองรับการเติบโตในระยะยาว บริษัทฯ จะยังคงขับเคลื่อนการพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรม การปรับกลยุทธ์ธุรกิจให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง และการพัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อเสริมความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน



4.1.1 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังรายละเอียดงบกำไรขาดทุนอย่างย่อ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ	ปี 2568	ปี 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
รายได้รวม*	28,952.94	30,941.49	(1,988.55)	(6.43)
รายได้จากการขาย	27,649.40	29,606.00	(1,956.60)	(6.61)
ต้นทุนขาย	18,821.55	19,613.74	(792.19)	(4.04)
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขาย	68.07%	66.25%	1.82%	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	4,488.85	4,493.64	(4.79)	(0.11)
อัตรากำไรขั้นต้นในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขาย	16.23%	15.18%	1.05%	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	109.31	200.73	(91.42)	(45.54)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,707.52	4,481.71	(774.19)	(17.27)
อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯต่อรายได้รวม	12.81%	14.48%	(1.67%)	
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาทต่อหุ้น)	11.25	13.59	(2.34)	(17.22)

* รายได้รวม : รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า และรายได้ทางการเงิน



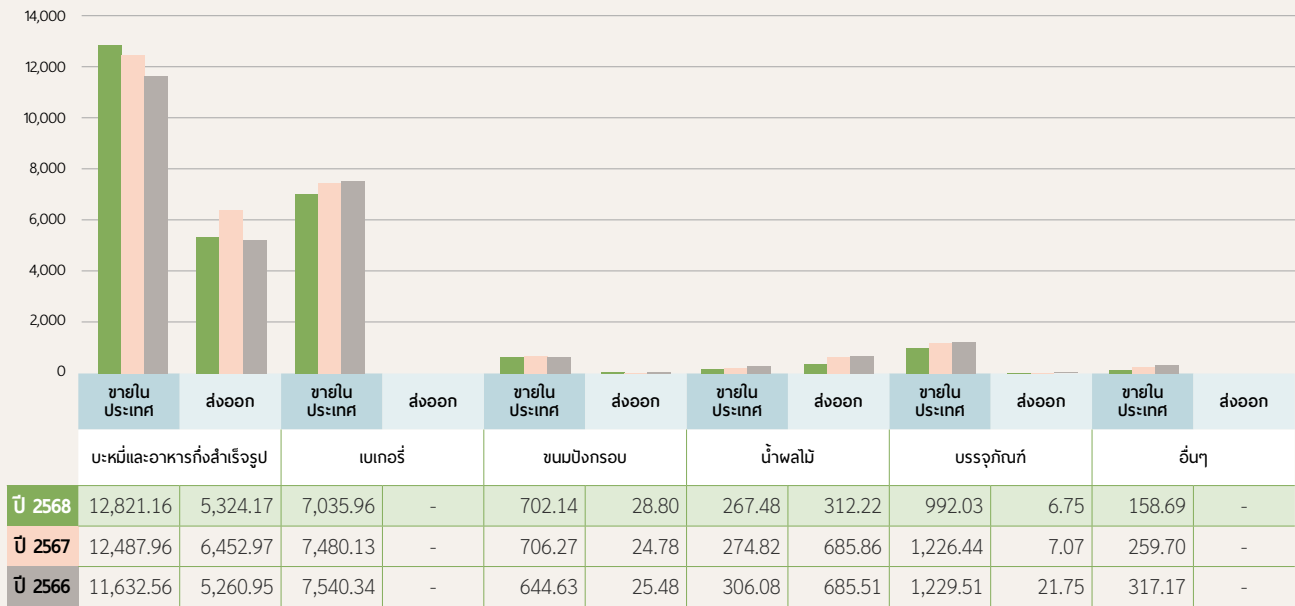


> รายได้จากการขาย

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวม 27,649.40 ล้านบาท ลดลง 1,956.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.61 จากปีก่อนหน้า โดยยอดขายเฉพาะกิจการ (TFMAMA) ลดลงร้อยละ 5.56 สะท้อนแรงกดดันจากสภาพแวดล้อมการแข่งขันและภาวะตลาดทั้งในและต่างประเทศ

รายได้จากการขายแยกตามสายผลิตภัณฑ์

(หน่วย : ล้านบาท)



ตลาดในประเทศ

รายได้จากตลาดในประเทศยังคงมีฐานหลักจากกลุ่มผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปและอาหารกึ่งสำเร็จรูป โดยบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปคิดเป็นร้อยละ 53.06 ของยอดขายภายในประเทศรวม และเติบโตร้อยละ 2.30 จากปีก่อนหน้า บะหมี่แบบซอง ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 38.98 ของยอดขายภายในประเทศ เติบโตร้อยละ 2.53 ขณะที่บะหมี่แบบคัพซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 14.07 เติบโตร้อยละ 1.67 การเติบโตดังกล่าว ได้รับแรงสนับสนุนจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มพรีเมียมภายใต้ OK Series ซึ่งช่วยยกระดับสัดส่วนสินค้ามูลค่าเพิ่มและเสริมความแข็งแกร่งของพอร์ตสินค้าโดยรวม

กลุ่มผลิตภัณฑ์เส้นหมี่ กว๊านเตี๋ยว และวุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป มีสัดส่วนร้อยละ 3.96 ของยอดขายภายในประเทศ และเป็นกลุ่มที่มีการเติบโตโดดเด่น โดยยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.04 สอดคล้องกับภาพรวมตลาดที่เติบโตสูงถึงร้อยละ 21.9 บริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดอันดับหนึ่งที่มีร้อยละ 51.3 จากการเปิดตัวสินค้าใหม่ การขยายการกระจายสินค้า และการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ยอดขายทั้งเชิงมูลค่าและปริมาณปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ในทางกลับกัน ผลิตภัณฑ์ไก่กึ่งสำเร็จรูป ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 0.73 ของยอดขายภายในประเทศ ลดลงร้อยละ 7.46 จากการแข่งขันที่เข้มข้นและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง ขณะที่ผลิตภัณฑ์ข้าวต้มกึ่งสำเร็จรูป ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 0.59 เติบโตร้อยละ 3.74 สะท้อนความต้องการสินค้าอาหารพร้อมบริโภคที่เน้นความสะดวกสบาย

สำหรับผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 32.01 ของยอดขายภายในประเทศรวม ยอดขายลดลงร้อยละ 5.94 จากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น การเข้าสู่ตลาดของผู้ประกอบการรายใหม่ และการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายในรูปแบบลดราคา

กลุ่มผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์มียอดขายลดลงร้อยละ 0.58 สะท้อนผลจากการยุติการผลิตสินค้าในกลุ่มคุกกี้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารพอร์ตสินค้า ส่งผลให้ยอดขายในปีที่ผ่านมาเป็นการระบายสินค้าคงเหลือเป็นหลัก

สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้ ยอดขายลดลงร้อยละ 2.67 จากปัจจัยด้านการกระจายสินค้าอันเป็นผลจากสถานการณ์ความไม่สงบบริเวณชายแดนไทย-กัมพูชาในบางพื้นที่

กลุ่มบรรจุภัณฑ์มีสัดส่วนร้อยละ 4.51 ของยอดขายภายในประเทศ และยอดขายลดลงร้อยละ 19.11 จากการแข่งขันทางการตลาดและคำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศที่ลดลง

โดยสรุป ตลาดในประเทศยังคงได้รับแรงขับเคลื่อนจากกลุ่มขนมกึ่งสำเร็จรูป ซึ่งเป็นฐานรายได้หลัก และการเติบโตของกลุ่มเส้นหมี่และก๋วยเตี๋ยว ขณะที่บางกลุ่มผลิตภัณฑ์เผชิญแรงกดดันจากการแข่งขันและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง

ตลาดต่างประเทศ

รายได้จากตลาดต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 20.51 ของรายได้จากการขายรวม ลดลงร้อยละ 20.90 จากปีก่อนหน้า โครงสร้างรายได้หลักอยู่ในภูมิภาคเอเชีย คิดเป็นร้อยละ 43.4 ของรายได้ต่างประเทศ รองลงมาคือยุโรป ร้อยละ 30.0 สหรัฐอเมริกา ร้อยละ 17.1 ออสเตรเลีย ร้อยละ 4.8 และแคนาดา ร้อยละ 4.2 ขณะที่แอฟริกามีสัดส่วนร้อยละ 0.6 ผลการดำเนินงานได้รับแรงกดดันจากปัจจัยภายนอกและความผันผวนของสภาพแวดล้อมเศรษฐกิจและการค้าระหว่างประเทศ ส่งผลให้ยอดขายจากหลายภูมิภาคปรับตัวลดลง

> ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายในปี 2568 อยู่ที่ 18,821.55 ล้านบาท ลดลง 792.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.04 สัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 68.07 จากร้อยละ 66.25 ในปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากต้นทุนน้ำมันปาล์มซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตขนมและอาหารสำเร็จรูปปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 19.14 นอกจากนี้ อัตราค่าไถ่ที่ดินของผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ลดลงจากการปรับลดราคาขายและค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรใหม่ที่เพิ่มขึ้น





➢ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอยู่ที่ 4,488.85 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.11 จากปีก่อนหน้า โดยค่าใช้จ่ายในการขายต่างประเทศลดลงสอดคล้องกับยอดขายต่างประเทศที่ลดลง ขณะที่ค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากค่าเสื่อมราคาของศูนย์กระจายสินค้า ยานพาหนะ ตู้ Vending machine และค่าใช้จ่ายด้านโฆษณาและส่งเสริมการขาย สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 16.23 จากร้อยละ 15.18 ในปีก่อนหน้า

➢ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้ส่วนเสียจำนวน 109.31 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 45.54 จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากผลประกอบการของบริษัทร่วมที่ปรับตัวลดลง

➢ กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อยู่ที่ 3,707.52 ล้านบาท ลดลง 774.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.27 จากปีก่อนหน้า อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 12.81 ขณะที่กำไรสุทธิของงบเฉพาะกิจการ (TFMAMA) อยู่ที่ 3,000.62 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15.84

โดยภาพรวม ผลการดำเนินงานในปี 2568 สะท้อนแรงกดดันจากยอดขายต่างประเทศที่ชะลอตัว ต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น และการแข่งขันในบางกลุ่มผลิตภัณฑ์ แม้บริษัทฯ ยังสามารถรักษาความแข็งแกร่งของธุรกิจหลักในประเทศและสถานะผู้นำตลาดในหลายกลุ่มสินค้าได้อย่างต่อเนื่อง

4.1.3 ฐานะการเงิน

สำหรับงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีการเปลี่ยนแปลงไปเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ฐานะการเงินของบริษัทฯ	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ร้อยละ	สัดส่วน
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3,630.30	3,821.00	(190.70)	(4.99)	7.04
สินค้าคงเหลือ	2,042.24	2,261.68	(219.44)	(9.70)	3.96
สินทรัพย์ทางการเงิน	23,537.57	21,783.45	1,754.12	8.05	45.64
สินทรัพย์อื่น	22,366.14	21,796.58	569.56	2.61	43.37
สินทรัพย์รวม	51,576.25	49,662.71	1,913.54	3.85	100.00
หนี้สินหมุนเวียน	3,418.05	4,008.00	(589.95)	(14.72)	72.80
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,276.95	1,024.84	252.11	24.60	27.20
หนี้สินรวม	4,695.00	5,032.84	(337.84)	(6.71)	100.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	46,881.25	44,629.87	2,251.38	5.04	100.00
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาทต่อหุ้น)	142.19	135.36	6.83	5.05	



› สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 51,576.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน จำนวน 1,913.54 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.58 สินทรัพย์หลักที่สำคัญประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน 26,640.93 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 24,935.32 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.65 และร้อยละ 48.35 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้นมาจากรายการสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ ในปี 2568 มีจำนวน 3,630.30 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.04 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 4.99 โดยมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย 49 วัน ลดลงจากปีก่อนที่มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 51 วัน โดยลูกค้านำรายได้ของบริษัทฯ สำหรับการขายในประเทศยังคงเป็น บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กันสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 7.60 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอสำหรับหนี้ที่มีอายุมากกว่า 12 เดือน โดยภาพรวมลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีการชำระหนี้ตรงตามกำหนด ถึงแม้ว่าจะมีลูกหนี้การค้าต่างประเทศบางรายที่ชำระเงินล่าช้ากว่ากำหนดบ้าง แต่คิดเป็นสัดส่วนที่ไม่มีความสำคัญต่อคุณภาพลูกหนี้โดยรวม

สำหรับรายการสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ในปี 2568 มีจำนวน 2,042.24 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.96 ของสินทรัพย์รวม ลดลงร้อยละ 9.70 จากปีก่อน โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ สะท้อนจากระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 42 วัน ในขณะที่ผลผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมีอายุการเก็บรักษา 180 วัน

› หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 4,695.00 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 337.84 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.71 โดยสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น สำหรับอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าอยู่ที่ 7.89 เท่า และระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ย 46 วัน คงเดิมจากปีก่อนหน้า ทั้งนี้หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นหนี้สินหมุนเวียนซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 72.80 ของหนี้สินทั้งหมด โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 0.13 เท่า แสดงถึงความแข็งแกร่งของโครงสร้างเงินทุน

› ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 46,881.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2567 เป็นจำนวน 2,251.38 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.04 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเข้ามาในระหว่างงวด ในปี 2568 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2567 งวดครึ่งปีหลังจำนวน 830.85 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 จำนวน 837.45 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีมูลค่าตามบัญชีรวมต่อหุ้นเท่ากับ 142.19 บาท ต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่เท่ากับ 135.36 บาท ต่อหุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.05





4.1.4 สภาพคล่องและความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

> สภาพคล่อง

งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยแยกเป็นรายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม ดังนี้

งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,719.78	6,583.60
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,413.53)	(2,608.34)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,099.51)	(2,260.78)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(18.01)	9.08
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	188.73	1,723.56
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือต้นปี	5,925.88	4,202.33
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือสิ้นปี	6,114.61	5,925.88

ในปี 2568 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 4,719.78 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน และจากการจัดหาเงิน จำนวน 2,413.53 ล้านบาท และ 2,099.51 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 6,114.61 ล้านบาท สูงกว่าปี 2567 เป็นเงิน 188.73 ล้านบาท โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

กระแสเงินสดสุทธิรับจากกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวน 4,719.78 ล้านบาท สาเหตุหลักได้มาจากกำไรจากการดำเนินงาน ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 5,608.20 ล้านบาท บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุนเป็นจำนวน 2,413.53 ล้านบาท ส่วนใหญ่จะเป็นการจัดสรรกระแสเงินสดไปในรายการสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น และการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต สำหรับกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 2,099.51 ล้านบาท โดยมีรายจ่ายหลักจากการจ่ายเงินปันผล อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ดีมาโดยตลอด โดยในปี 2568 มีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 7.79 เท่า และ 6.72 เท่า ตามลำดับ และ Cash Cycle ของบริษัทฯ อยู่ที่ 45 วัน

> ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (D/E Ratio) คิดเป็น 0.13 เท่า โดยมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 100.33 ล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำ 0.003 เท่า สะท้อนถึงความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุนและศักยภาพในการขยายธุรกิจในอนาคต

4.2 การดำเนินงานด้านความยั่งยืน (ESG)

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและส่งเสริมผลิตภัณฑ์คุณภาพที่มีคุณค่าทางโภชนาการและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้บริโภค และยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครอบคลุมถึงบทบาทในการพัฒนาอย่างยั่งยืน จนทำให้บริษัทฯ ได้รับคะแนนประเมิน SET ESG Ratings ระดับ AAA ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 แสดงถึงการให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนทั้งในมิติด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม

4.2.1 ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม มีจริยธรรม ดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบและสม่ำเสมอ มีการกำหนดนโยบายและส่งเสริมความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และให้ความสำคัญของการมีส่วนร่วมของคู่ค้าต่อการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

4.2.2 ด้านสิ่งแวดล้อม

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศยังคงเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสำคัญ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการร่วมแก้ปัญหาสภาพภูมิอากาศ และพร้อมเดินทางสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) โดยผ่านการปฏิบัติจริงตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่ขั้นตอนการจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การขนส่ง การส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าและผู้บริโภค ตลอดจนการจัดการของเสียปลายทาง เพื่อเตรียมรับมือกับความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

4.2.3 ด้านสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลชุมชนและสังคม โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เพื่อให้ชุมชนและสังคมพึ่งพาตนเองได้ มีการสนับสนุนวัตถุดิบจากชุมชนท้องถิ่นในการผลิตอาหาร เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในท้องถิ่น รวมถึงการให้โอกาสและความช่วยเหลือกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในสังคม และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชน เพื่อสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสีย



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
ประจำปี 2568 สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในรายงานการพัฒนา
อย่างยั่งยืนประจำปี 2568



4.3 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจโลกในปี 2569 คาดการณ์ว่าจะประสบกับความผันผวนอันเนื่องมาจากปัจจัยสำคัญหลายประการ อาทิ สถานการณ์ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังคงดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวของประเทศมหาอำนาจ ไม่ว่าจะเป็นสหรัฐฯ จีน รวมถึงกลุ่มประเทศยุโรป ในส่วนของประเทศไทย แม้ว่าภาคท่องเที่ยวจะยังคงเป็นแรงสนับสนุนเศรษฐกิจไทย แต่ในปี 2569 ประเทศไทยยังคงเผชิญความท้าทายจากการชะลอตัวของภาคการส่งออก และหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ซึ่งปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ทั้งในทางตรงและทางอ้อม

ในด้านแนวโน้มการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปี 2569 ประเมินว่าตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปจะมีอัตราการเติบโตประมาณ ร้อยละ 2.3 – 3.3 เนื่องจากไลฟ์สไตล์ที่เร่งรีบทำให้ผู้บริโภคยังพึ่งพาอาหารกึ่งสำเร็จรูป ราคาที่เข้าถึงได้เหมาะสมสำหรับสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน รวมถึงช่องทางจากร้านสะดวกซื้อต่างๆ ที่ขยายตัวและเข้าถึงผู้บริโภคทั่วทุกพื้นที่ อย่างไรก็ตาม ยังคงมีความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบที่ไม่แน่นอน โดยเฉพาะราคาข้าวสาลีซึ่งมีความเสี่ยงจากภัยแล้งและภาวะโลกร้อนในประเทศผู้ผลิตหลัก เช่น ออสเตรเลียและแคนาดา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบด้าน โดยให้ความสำคัญกับการแสวงหาแหล่งวัตถุดิบทางเลือกใหม่ๆ และการวิจัยพัฒนาสูตรการผลิตที่สามารถใช้วัตถุดิบทดแทนได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการค้าระหว่างประเทศ เพื่อรักษาศักยภาพในการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ทั้งในตลาดภายในประเทศและตลาดต่างประเทศ





4.4 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบฐานะการเงินรวม

(หน่วย : บาท)

งบฐานะการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	2566
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,114,613,721	5,925,884,987	4,202,325,642
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3,630,295,176	3,820,995,016	4,533,230,573
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	383,189,596	98,711,503	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000
สินค้าคงเหลือ	2,042,241,063	2,261,682,255	2,203,650,107
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13,227,258,140	11,825,431,740	10,592,769,244
ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก	-	-	500,000,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	243,334,413	260,582,884	215,113,947
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	131,704,301
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	26,640,932,109	25,193,288,385	23,378,793,814
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	30,600,000	15,859,272	8,700,168
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10,310,310,511	9,958,017,163	9,682,043,012
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,262,562,900	3,942,234,422	3,636,868,529
เงินลงทุนในการร่วมค้า	31,407,034	33,170,006	35,644,347
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	365,919,955	1,066,290,920	414,428,455
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,554,616,613	9,133,247,469	8,266,625,713
สินทรัพย์สิทธิการใช้	96,810,726	105,580,536	100,161,487
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15,308,410	16,175,936	17,291,145
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	164,676,918	99,843,213	100,736,498
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	103,108,864	99,004,880	123,618,068
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	24,935,321,931	24,469,423,817	22,386,117,422
รวมสินทรัพย์	51,576,254,040	49,662,712,202	45,764,911,236

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





งบฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

งบฐานะการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,150,951,820	2,619,366,738	2,276,182,192
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	44,045,586	44,913,768	46,772,067
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	424,038,701	503,872,848	477,236,944
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสีย			
ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	30,136,800
โบนัสค้างจ่าย	365,642,239	416,117,082	367,278,414
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	292,316,320	314,872,070	323,212,207
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	141,059,752	108,860,441	84,457,397
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,418,054,417	4,008,002,947	3,605,276,021
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	56,281,848	64,488,569	55,932,853
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,212,668,810	949,491,625	956,628,432
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,892,000	5,999,214	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,106,974	4,860,411	4,613,562
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,276,949,632	1,024,839,819	1,017,174,847
รวมหนี้สิน	4,695,004,049	5,032,842,766	4,622,450,868
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	329,704,014	329,704,014	329,704,014
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	329,704,014	329,704,014	329,704,014
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	712,962,638	712,962,638	712,962,638
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,379,529,280)	(1,379,529,280)	(1,378,557,237)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	39,000,000	39,000,000	39,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	36,377,165,652	34,608,777,037	31,851,854,628
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	144,729,538	228,202,505	219,893,015
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	36,224,032,562	34,539,116,914	31,774,857,058
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	10,657,217,429	10,090,752,522	9,367,603,310
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	46,881,249,991	44,629,869,436	41,142,460,368
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	51,576,254,040	49,662,712,202	45,764,911,236

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : บาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	2566
กำไรขาดทุน:			
รายได้			
รายได้จากการขาย	27,649,396,425	29,606,005,431	27,663,979,264
รายได้เงินปันผล	131,699,061	128,381,334	91,950,478
รายได้อื่น			
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ	132,107,692	20,936,672	10,260,631
	274,001,764	235,842,409	176,870,999
รวมรายได้อื่น	406,109,456	256,779,081	187,131,630
รวมรายได้	28,187,204,942	29,991,165,846	27,943,061,372
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย	18,821,547,986	19,613,740,329	18,707,189,336
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	2,214,068,578	2,295,659,274	1,958,459,688
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,274,778,196	2,197,980,405	2,040,398,314
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	29,100,827	14,113,080	32,327,359
รวมค่าใช้จ่าย	23,339,495,587	24,121,493,088	22,738,374,697
กำไรจากการดำเนินงาน	4,847,709,355	5,869,672,758	5,204,686,675
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	109,306,914	200,728,590	126,295,959
รายได้ทางการเงิน	656,431,263	749,593,221	591,159,389
ต้นทุนทางการเงิน	(5,248,580)	(3,976,364)	(6,975,921)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,608,198,952	6,816,018,205	5,915,166,102
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(880,543,919)	(1,078,621,628)	(898,723,747)
กำไรสำหรับปี	4,727,655,033	5,737,396,577	5,016,442,355
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(435,994,469)	(76,712,885)	(148,666,621)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	4,291,660,564	5,660,683,692	4,867,775,734
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	3,707,521,672	4,481,707,781	3,777,542,740
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,020,133,361	1,255,688,796	1,238,899,615
	4,727,655,033	5,737,396,577	5,016,442,355
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,353,217,959	4,436,554,973	3,673,310,887
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	938,442,605	1,224,128,719	1,194,464,847
	4,291,660,564	5,660,683,692	4,867,775,734
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	11.25	13.59	11.46

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	2566
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,719,783,684	6,583,602,492	5,390,168,745
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,413,528,541)	(2,608,338,090)	(2,764,955,558)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,099,511,956)	(2,260,780,080)	(2,227,276,540)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(18,014,453)	9,075,023	(22,895,872)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	188,728,734	1,723,559,345	375,040,775
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	5,925,884,987	4,202,325,642	3,827,284,867
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	6,114,613,721	5,925,884,987	4,202,325,642

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





อัตราส่วนทางการเงิน

	2568	2567	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
1.อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) = สินทรัพย์หมุนเวียนรวม / หนี้สินหมุนเวียนรวม	7.79	6.29	6.48
2.อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) = (เงินสด+เงินลงทุนชั่วคราว+ลูกหนี้+เงินกู้ระยะสั้น+สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) / รวมหนี้สินหมุนเวียน	6.72	5.38	5.36
3.อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า) = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียน (เฉลี่ย)	1.27	1.73	1.54
4.อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) = รายได้จากการขายสุทธิ / ลูกหนี้การค้า(เฉลี่ย)	7.42	7.09	6.54
5.ระยะเวลาเก็บหนี้ (วัน) = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	49	51	56
6.อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า) = ต้นทุนขาย / สินค้าสำเร็จรูป(เฉลี่ย)	38.73	41.64	35.92
7.ระยะเวลายขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน) = 365 / อัตราส่วนสินค้าสำเร็จรูป	9	9	10
8.อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (เท่า) = ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	8.75	8.78	7.65
9.ระยะเวลายขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	42	42	48
10.อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า) = ต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า + ตัวเงินจ่ายการค้า)(เฉลี่ย)	7.89	8.01	8.28
11.ระยะเวลารับชำระหนี้ (วัน) = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	46	46	44
12.วงจรเงินสด (วัน) = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลายขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลารับชำระหนี้	45	47	59
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)			
13.อัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ) = (EBIT+DA)x100 / รายได้รวม*	23.77	25.98	24.77
14.อัตรากำไรขั้นต้น (%) = (รายได้จากการขาย-ต้นทุนสินค้าขาย)x100 / รายได้จากการขาย	31.93	33.75	32.38
15.อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%) = กำไรจากการดำเนินงานx100 / รายได้จากการขายสุทธิ	15.69	18.57	17.92
16.อัตรากำไรสุทธิ (%) = รายได้รวม* / ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์(เฉลี่ย)	3.10	3.56	3.45
17.อัตรากำไรใช้กำลังการผลิตของบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป (ร้อยละ) = กำลังการผลิตที่ดำเนินงานx100 / กำลังการผลิตทั้งหมด	92.92	99.99	98.53
18.อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (%) = รวมรายได้อื่นx100 / รายได้รวม*	1.40	0.83	0.65
19.อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%) = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน x100 / กำไรจากการดำเนินงาน	108.78	119.73	108.72
20.อัตรากำไรสุทธิ (%) = ส่วนของกำไร(ขาดทุน)ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ x100 / รายได้รวม*	12.81	14.48	13.18
21.อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (%) = ส่วนของกำไร(ขาดทุน)ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ x100 / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่(เฉลี่ย)	10.48	13.52	12.28



อัตราส่วนทางการเงิน

	2568	2567	2566
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)			
22.อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) = กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี x100 / รวมสินทรัพย์(เฉลี่ย)	11.09	14.29	13.36
23.อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) = (กำไรสุทธิ+ค่าเสื่อมราคา)x100 / ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์(เฉลี่ย)	63.53	65.95	60.43
24.อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า) = รายได้รวม* / รวมสินทรัพย์(เฉลี่ย)	0.57	0.65	0.65
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)			
25.อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) = รวมหนี้สิน / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของ บ.ใหญ่	0.13	0.15	0.15
26.อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) = กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ / ดอกเบี้ยจ่าย	1,069.52	1,715.13	848.94
27.หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (เท่า) = รวมหนี้สินที่บริษัทมีภาระดอกเบี้ยจ่าย / กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	0.02	0.02	0.02
28.อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า) = กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ / หนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย + หนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนด ภายใน 1 ปี	55.95	62.34	57.66
29.อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) = (เงินปันผล x100) / กำไรสุทธิ**	50.10	50.12	50.04
30.อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ) = เงินปันผลต่อหุ้น(ต่อปี)x100 / ราคาตลาดของหุ้น	2.37	2.72	2.03
31.อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า) = (หนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย+หนี้สินระยะยาว ที่ครบกำหนดภายในปี) / หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย	1.00	1.00	1.00
32.อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า) = รวมหนี้สินที่บริษัทมีภาระดอกเบี้ยจ่าย / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของ บ.ใหญ่	0.003	0.003	0.003
33. อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า) = เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน / หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย	0.00	0.00	0.00
34.เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	4.56***	5.42	4.42

* รายได้รวม = รวมรายได้+ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า+รายได้ทางการเงิน

** กำไรสุทธิ จากงบการเงินเฉพาะกิจการ

*** อาจมีการเปลี่ยนแปลง ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

- **นายทะเบียน** : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992
- **ผู้ตรวจสอบบัญชี** : นางสาวสาธิตา รัตนารักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4753
และ/หรือนายวิชาติ โลเกศกระวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4451
และ/หรือนายชยณัฐ เมธคุณากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 11269
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
1875 อาคาร วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34-37 ถนนพระรามที่ 4 แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 0-2264-9090
- **ที่ปรึกษากฎหมาย** : บริษัท ชมพูและเพื่อน จำกัด
เลขที่ 5 ถนนบุญศิริ แขวงศาลเจ้าพ่อเสือ เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200
โทรศัพท์ 0-2221-8111-3 โทรสาร 0-2224-1997

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

รายละเอียดตามหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

- **ธนาคาร** : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน), ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน),
ธนาคารซีทีแบงก์, ธนาคารอาคารสงเคราะห์, ธนาคารมิซูโฮ คอร์ปอเรต จำกัด,
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน),
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน), ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย,
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน), ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน),
ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน), ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน),
ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิงคอร์ปอเรชั่น จำกัด





ครอบข่าย...
 ไม่ต้องตระียม



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ





6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงคุณประโยชน์และความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทฯ เพื่อสร้างความโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียกับกิจการ และสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ประกอบด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี และเพื่อให้ทุกหน่วยงานได้มีส่วนร่วมในการเสริมสร้างธรรมาภิบาลที่ดีในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีร่วมกัน บริษัทฯ จึงได้เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th (หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์) และได้จัดทำข้อมูลหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เผยแพร่และสื่อสารให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบ และเป็นหลักยึดถือในการปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันในการดำเนินธุรกิจ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ถูกขับเคลื่อนอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการฯ และกรรมการบริษัท เข้าร่วมร่วมขับเคลื่อนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีการประชุมหารือ ทบทวน และให้ข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการด้านโครงสร้างหลักการและนโยบายทั้งนี้ได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการทั้ง 11 ประการเป็นแนวทางในการบริหารจัดการ โดยมีคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และตัดสินใจในสิ่งที่จะเป็นประโยชน์ระยะยาวแก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม มีความรับผิดชอบ โปร่งใสในการดำเนินงาน และปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ นอกจากนี้ ยังส่งเสริมและสนับสนุนผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้มีความเข้าใจและตระหนักถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ อย่างถูกต้องและเคร่งครัด

- 1) กรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 2) กรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ อดทนอดกลั้น ซื่อสัตย์สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ และประกาศที่เกี่ยวข้อง
- 3) ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะและผู้บริหารอย่างชัดเจน
- 4) ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมรวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้
- 5) ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ครอบคลุมและไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัทฯ
- 6) ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- 7) ดำเนินการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม



- 8) มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดอยู่เสมอ
- 9) ปลุกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- 10) ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน
- 11) ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผลโดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทาเป็นที่ตั้ง

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำองค์กร จึงจัดให้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน ได้ยึดถือปฏิบัติอย่างเหมาะสมในฐานะผู้นำองค์กรและผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กร ประกอบด้วย 8 ข้อหลัก คือ

- หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

(1) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการจัดการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัทฯ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน และกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุดไว้อย่างชัดเจนนอกจากนี้ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่ดูแลการดำเนินธุรกิจบริหารกิจการงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายและสอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด



(2) บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทมีหน้าที่ เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย การลงคะแนนเสียงในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นและปฏิบัติการอื่นใด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(3) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุดไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่ดูแลการดำเนินธุรกิจบริหารกิจการงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายและสอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

คณะกรรมการบริหาร มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้น จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร

(4) กระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการสรรหาได้กำหนดแนวทางการสรรหาคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่มีพื้นฐาน และความเชี่ยวชาญจากหลายสาขาอาชีพ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรมรวมทั้งมีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเข้าเป็นกรรมการ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในกรณีที่กรรมการลาออกด้วยสาเหตุอื่นในระหว่างปี คณะกรรมการสรรหาฯ จะดำเนินการคัดเลือกกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง ซึ่งบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาฯ จะพิจารณาผู้ทรงคุณวุฒิและมีได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและมีอิสระจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ ซึ่งเป็นไปตามคุณสมบัติที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

(5) การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาว่าบริษัทอื่นหรือบริษัทจดทะเบียนประกอบธุรกิจอะไร มีความจำเป็นต้องให้กรรมการบริษัทไปเป็นตัวแทนหรือไม่หากมีความจำเป็นก็จะพิจารณากรรมการที่มีความรู้ความสามารถและความชำนาญในธุรกิจนั้นไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

(6) การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่ามีการดำเนินงานที่โปร่งใส มีผู้กลั่นกรอง สอบทาน และให้คำแนะนำอย่างรอบคอบ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ตามความรับผิดชอบและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ปัจจุบันคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร และคณะกรรมการลงทุน

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกำหนดให้มีการประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น บริษัทฯ มิได้กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการตรวจสอบ ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ โดยดูจากประวัติการปฏิบัติงานและผลงานในรอบปีที่ผ่านมา
- 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน กรรมการบริษัท 1 คน โดยมีกรรมการอิสระทำหน้าที่ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกำหนดให้มีการประชุมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น
- 3) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 คน กรรมการบริษัท 3 คน โดยมีกรรมการอิสระทำหน้าที่ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และกำหนดให้มีการประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น
- 4) คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 1 คน ผู้บริหาร 3 คน และบุคคลภายนอก 1 คน โดยมีกรรมการบริษัททำหน้าที่ประธานกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กรและกำหนดให้มีการประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น
- 5) คณะกรรมการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 คน ผู้บริหาร 3 คน และบุคคลภายนอก 1 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการลงทุน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน



(7) การแต่งตั้งเลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม เป็นผู้รับผิดชอบและทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบอยู่ในเอกสารแนบ 1 ข้อ 1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท)

(8) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมและถือเป็นหน้าที่เพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปีในวันพุธที่ 3 ของทุกเดือน ซึ่งเลขานุการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุม รายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน

ประธานกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้กรรมการอิสระมีส่วนร่วมในการเสนอระเบียบวาระการประชุม และคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมในวาระการประชุมและสามารถอภิปรายให้ความเห็นได้โดยเปิดเผย เลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัทฯ ซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้บริหารแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้กรรมการผู้อำนวยการ พิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ หลังจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรองรายงานการประชุมแล้ว จึงเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทฯ หรือประธานที่ประชุมลงนามต่อไป

รายงานการประชุมของที่ประชุมรับรองแล้วจะจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารต้นฉบับ พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีนโยบายเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นและมีการรายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ รวมถึงเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระมีส่วนร่วมในการเสนอระเบียบวาระการประชุม

(9) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการแต่ละคน ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ กรรมการเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะโดยรวมอย่างระมัดระวังและเป็นอิสระต่อกัน โดยใช้แนวคิดตามแบบประเมินตามตัวอย่างที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เผยแพร่ไว้ การประเมินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- 1) ช่วยให้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา
- 2) ให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะทราบถึงความรับผิดชอบของตนได้ชัดเจน
- 3) ช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ

(10) การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาเงินเดือนและจัดสรรค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าว โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ อยู่ในระดับเดียวกับธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์ หรือธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ

(11) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ การเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP), Director Certification Program Update (DCPU) และ IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) เป็นต้น ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรอื่นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และรวมถึงหลักสูตรต่างๆ ที่ IOD จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต

(12) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการสืบทอดตำแหน่ง บริษัทฯ จึงได้ดูแลให้มีการทบทวนสภาพการปฏิบัติงานของแต่ละตำแหน่งในปัจจุบันและประเด็นที่ควรเพิ่มเติมในอนาคตอย่างต่อเนื่อง โดยการทบทวนโครงสร้างเงินเดือนและผลตอบแทนในอัตราตลาด ตลอดจนแต่งตั้งบุคลากรในระดับรองลงมาเพื่อรองรับการถ่ายทอดงานรุ่นต่อรุ่น โดยมีแนวทางเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการตามแผนการดังนี้

- กระจายอำนาจในการตัดสินใจ และอำนาจในการสั่งจ่ายในแต่ละระดับสายงาน ตามวงเงินที่กำหนดผ่านการอนุมัติวงเงินจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- จัดให้ผู้บริหารระดับรองๆ ลงไปได้มีโอกาสใกล้ชิดและได้ทำงานร่วมกับผู้บริหาร
- กำหนดผู้บริหารระดับรองๆ ที่มีศักยภาพเป็นผู้สืบทอดและวางตำแหน่งให้เหมาะสม
- มอบหมายงานหรือโครงการต่างๆ เพื่อนำความรู้ความสามารถจากการอบรมไปฝึกฝนให้เกิดทักษะในการบริหาร และการจัดการของผู้บริหารระดับกลางและระดับสูง
- กำหนดระดับชั้นงานของแต่ละตำแหน่งให้เกิดความชัดเจน ในแต่ละสายงาน

(13) กำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจและการดำเนินการของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับการดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามเป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีการพิจารณาโครงสร้างองค์กร และการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจเพื่อมุ่งพัฒนาการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการมีการบริหารความเสี่ยงที่ดีและการเข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ แนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชันกับบริษัทฯ พร้อมทั้งมีความสามารถในการแข่งขันในตลาดหลักทรัพย์เพื่อการเติบโตในอนาคต โดยบริษัทฯ จะได้รับรายงานผลการดำเนินงานจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและมีการพิจารณาผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนงานและเป้าหมายในการดำเนินงานต่อไป



บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บุคคลที่เหมาะสมเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทนั้นๆ เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับข้อมูลงบการเงินจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมประจำทุกเดือนเพื่อบริษัทฯ สามารถติดตามและรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ และได้นำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกเดือนเช่นเดียวกับการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

(1) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

> การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมการใช้สิทธิ และไม่ละเมิดหรือลดทอนสิทธิ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไร การได้รับข่าวสารข้อมูล ของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจโดยการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท การอนุมัติเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี เป็นต้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน บริษัทฯ ยังดำเนินการในเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ลดทอนสิทธิ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

สิทธิในการรับทราบข้อมูล ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันโดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ ได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงานรายไตรมาส และประจำปี ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก รวมถึงผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (ข้อมูลล่าสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมสนับสนุนและอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีกับบริษัทฯ ด้วยดีอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ กำหนดการจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ (รอบบัญชีบริษัทฯ วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม) คณะกรรมการบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 8/2568 ในวันอังคารที่ 29 เมษายน 2568 เวลา 9.00 น. เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญตามรายละเอียดสารสนเทศที่เปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2568 และเผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568



ในปี 2568 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 8/2568 ในวันอังคารที่ 29 เมษายน 2568 เวลา 9.00 น. ณ ห้องตั้มยำกุ้ง ชั้น 3 อาคารทีเอฟ (ตึกมามา) เลขที่ 304 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 ทั้งนี้ บริษัทฯ เลือกสถานที่สำหรับการจัดประชุม โดย คำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ นำระบบสารสนเทศในการลงทะเบียนและบันทึกการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระได้อย่างเปิดเผย ซึ่งเป็นระบบโปรแกรมที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎระเบียบการประชุมที่มีความโปร่งใสและน่าเชื่อถือมาใช้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น อาทิเช่น การปรับปรุงโปรแกรมการบันทึกการลงคะแนนเสียงย้อนหลังได้หากมีผู้ถือหุ้นท้วงติงจึงทำให้เกิดความคล่องตัวของการใช้งานของระบบมากขึ้นหรือหากผู้ถือหุ้นต้องการจะดูคะแนนเสียงย้อนหลังในวาระก่อนหน้าก็ทำได้แม้ว่ากำลังประชุมในวาระอื่นอยู่ก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการแยกข้อย่อยของระเบียบวาระการประชุมออกเป็นแต่ละวาระอย่างชัดเจนเพื่อเพิ่มโอกาสการลงคะแนนเสียงให้กับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมในระหว่างเวลาการประชุมโดยผู้ถือหุ้นไม่ถูกจำกัดสิทธิในการลงคะแนนเสียงหากเข้าประชุมไม่ทันเวลาในระเบียบวาระหลักนั้นๆ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้แจ้งมติกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นให้ได้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 สัปดาห์ก่อนวันประชุมคือในวันที่ 19 มีนาคม 2568 ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุม และกำหนดตารางเวลาในการเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ ที่ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า 33 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาเป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าว โดยบริษัทฯ มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 22 วันซึ่งในแต่ละวาระมีข้อเท็จจริงและเหตุผลรวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบพร้อมเอกสารประกอบการประชุม เช่น รายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ประวัติของบุคคลที่เสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท แผนที่ของสถานที่จัดประชุม คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุมข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นและขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมนอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดทำ และปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง ที่ website ของบริษัทฯ www.mama.co.th

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้เพิ่มสิทธิให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 8/2568 เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยให้จัดทำเป็นหนังสือตามแบบที่กำหนด ส่งถึงเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2567 เพื่อพิจารณาดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 ซึ่งเมื่อครบกำหนดตามระยะเวลาดังกล่าว ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 8/2568 แต่อย่างใด



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 8/2568 ซึ่งประชุมในวันอังคารที่ 29 เมษายน 2568 ได้ทาง E-mail : sararath.t@mama.co.th หรือทางไปรษณีย์ลงทะเบียนมายังนางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล (เลขานุการบริษัท) บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 304 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 หรือโทรสาร 0-2374-7743 ก่อนวันประชุม ตามที่บริษัทฯ จะแจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้วนั้น ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลดังกล่าวไว้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ก่อนการดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระต่อไป

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 8/2568 ซึ่งประชุมในวันอังคารที่ 29 เมษายน 2568 การลงทะเบียนเข้าประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมได้ไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง โดยเปิดรับลงทะเบียนในเวลา 7.00 น. ก่อนการประชุมในเวลา 9.00 น. และยังคงให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มีการพิจารณาและให้นับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป โดยในการลงทะเบียน บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอสำหรับการลงทะเบียนเข้าประชุม พร้อมกับจัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนตน มีการแจกป้ายคะแนนและบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นทุกรายเพื่อใช้ในการลงคะแนนเสียงโดยบริษัทฯ ได้นำระบบ Barcode และบัตรลงคะแนนเสียงมาใช้ในการลงทะเบียนและในการนับเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็วและโปร่งใส ซึ่งการลงคะแนนเสียงดังกล่าว ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นหากมีข้อสงสัยหรือข้อโต้แย้ง

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 8/2568 ซึ่งประชุมในวันอังคารที่ 29 เมษายน 2568 กรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่เป็นตัวแทนรับมอบฉันทะ 3 คน คือ

- | | |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1) ดร.กุลภัทรา สิริธม | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2) นายกนิช บุญยัษฐิติ | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ |
| 3) รองศาสตราจารย์ ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุม ยกเว้นป่วยหรือติดภารกิจสำคัญ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 8/2568 ซึ่งประชุมในวันอังคารที่ 29 เมษายน 2568 มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม จำนวน 15 คน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร และประธานกรรมการลงทุน เข้าร่วมประชุมครบทุกคน นอกจากนี้ มีผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ) ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินของบริษัทฯ (CFO)) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องงบการเงิน และจัดให้มีผู้เป็นสักขีพยานการนับคะแนน (Inspector) โดยเป็นที่ปรึกษากฎหมายภายนอก จากบริษัท ชมพูและเพื่อน จำกัด เพื่อจะทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ



บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงผลการดำเนินงานพร้อมผลการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ(MD&A)การดำเนินการด้านมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน อัตราการจ่ายเงินปันผล การพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทกำหนด เมื่อถึงเวลาที่กำหนด 9.00 น. เปิดประชุมโดยประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการผู้อำนวยการ ได้แจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม แนะนำกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้เป็นสักขีพยานนับคะแนน โดยเลขานุการบริษัท เป็นผู้แจ้งให้ทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน และกติกากการนับคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย จดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) และได้ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และมีการสรุปผลการลงมติจากการนำระบบ Barcode ที่ใช้นับคะแนนเสียงในแต่ละวาระพร้อมทั้งแสดงผลการลงมติผ่านทาง Projector ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในแต่ละมติสำหรับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่สำคัญ มีดังนี้

1) การแต่งตั้งกรรมการบริษัท : บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีข้อมูลรายละเอียดของบุคคลที่เสนอให้เลือกตั้ง ประกอบด้วย ชื่อ นามสกุล อายุ สัญชาติ ประเภทกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง การศึกษา การอบรมหลักสูตรกรรมการ ตำแหน่งปัจจุบัน ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น/กิจการอื่น/กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทฯ ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี คุณสมบัติต้องห้าม การถือหุ้นในบริษัทฯ และการเข้าร่วมประชุมในปี 2567 ตามที่ปรากฏในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่บริษัทฯ ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมแล้ว และในที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้แจ้งการดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ อีกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบและเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการแต่ละคนได้ผ่านกระบวนการคัดกรองจากคณะกรรมการสรรหาฯ ซึ่งดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงเวลาที่ผ่านมามีการพิจารณากรรมการบริษัทที่ครบตามวาระในแต่ละปีจะดำเนินการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมจากรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาฯ และกำหนดคำตอบแทนนำเสนอตามจำนวนที่ต้องการเพื่อเสนอแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568

นอกจากนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้เพิ่มสิทธิให้ผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 8/2568 โดยให้จัดทำเป็นหนังสือตามแบบที่กำหนดส่งถึงเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2567 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการสรรหาฯ และกำหนดคำตอบแทน โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัทฯ www.mama.co.th เพื่อพิจารณาดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป ซึ่งในที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ก่อนการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้แจ้งผลให้ทราบอีกครั้งว่า ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทตามช่วงเวลาที่กำหนดไว้



2) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท: บริษัทฯ ได้มีการเสนอค่าตอบแทนกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันอังคารที่ 29 เมษายน 2568 โดยคณะกรรมการบริษัท ได้เห็นชอบตามการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ที่ได้กลั่นกรองถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการโดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจเดียวกันรวมถึงผลการดำเนินงานและการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอการจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการให้เหมาะสมชัดเจนมากขึ้น ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน เงินโบนัสประจำปี (ทั้งนี้ไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทได้รับในฐานะพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทฯ)

3) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี : บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ดังนี้ ชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำนักงานสอบบัญชี ความเป็นอิสระ จำนวนปีที่ทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ ค่าสอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบัน และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดอยู่ โดยข้อมูลดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

4) การจ่ายเงินปันผล: ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล “จัดสรรจากกำไรสุทธิประจำปีบนงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50” บริษัทฯ เสนอรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลการเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลของปีที่ผ่านมา

ปี 2568 บริษัทฯ ได้เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 5.42 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,787.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 50.12 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัทฯ กำหนดไว้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด มีรายชื่อกรรมการบริษัทที่เข้า/ไม่เข้าร่วมประชุม รวมทั้งสาเหตุการลา คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามและคำตอบหรือข้อคิดเห็นโดยสรุป

บริษัทฯ ได้บันทึกรายงานการประชุมฯ อย่างครบถ้วน รายละเอียดในแต่ละวาระเป็นไปตามข้อเท็จจริงในที่ประชุม มีรายงานผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยแยกคะแนนเสียงพร้อมสัดส่วน ร้อยละของคะแนนเสียงในแต่ละมติคือ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วยงดออกเสียง และบัตรเสีย ซึ่งรายงานการประชุมฯ มีการลงนามจากประธานกรรมการบริษัท และบริษัทฯ ดำเนินการจัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด (ภายใน 14 วัน นับจากวันที่มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น) โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่รายงานการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2568 พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลการบันทึกภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ และเผยแพร่ในรูปแบบ clip file เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลได้โดยไม่ต้องรอให้ถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในครั้งต่อไป

การกระจายการถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันอังคารที่ 29 เมษายน 2568 โดยมีข้อมูลตามแบบแสดงรายงานการกระจายหุ้นประกอบด้วย กรรมการ ผู้จัดการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้ที่มีความสัมพันธ์ ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 19.04 ของทุนที่ชำระแล้ว (ซึ่งมีสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 25) มีผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสามัญมากกว่าร้อยละ 5 คิดเป็นร้อยละ 57.18 และมีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยคิดเป็นร้อยละ 23.78 (% free float)

➢ การคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกันในเรื่องต่างๆ เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ การดำเนินการกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การประชุมผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ มอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระ เข้าร่วมประชุมแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ รวมทั้งได้ระบุเกี่ยวกับเอกสารประกอบการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันอังคารที่ 29 เมษายน 2568 บริษัทฯ เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 คนเป็นผู้รับมอบฉันทะ สำหรับการออกเสียงลงคะแนน กำหนดสิทธิเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งคะแนน (ตามข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 41) และเพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้มีนโยบายกำหนดวิธีการลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนเสียง และนับคะแนนเสียงด้วยระบบคอมพิวเตอร์ สำหรับทุกวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งการลงคะแนนเสียงโดยวิธีนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้กรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง สำหรับวาระของการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

- เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568 บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จะส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th เป็นการล่วงหน้า 33 วัน ก่อนวันประชุมในวันอังคารที่ 29 เมษายน 2568 และมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมฯ ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าทางไปรษณีย์ 22 วันก่อนวันประชุมรวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th
- หากเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นรวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมและรายงานการประชุมฯ บริษัทฯ มีการแปลเป็นภาษาอังกฤษและจัดส่งเอกสารผ่านบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด รวมถึงจัดส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. สามารถดูข้อมูลทั้งหมดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุม ก็สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งที่เป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ คนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสหสิทธิของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ชื่อ ประเภทกรรมการ อายุ สัญชาติ ที่อยู่ และการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมของกรรมการอิสระทั้ง 3 คน ไว้ในหนังสือนัดประชุมฯ (ยกเว้น หากปีใดที่กรรมการอิสระออกตามวาระ กรรมการคนนั้นก็จะไม่ถูกนำเสนอเพื่อป้องกันการมีส่วนได้เสีย) ในกรณีที่ประสงค์จะเลือกกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการอิสระทั้ง 3 คน ได้ในรายงานประจำปีที่ได้ส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุมฯ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ แนบไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมซึ่งเป็นแบบ ข. เพื่อสนับสนุนให้



ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ หรือสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. (แบบ ค.ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น) โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งนอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดเตรียมเอกสารแนบไปไว้สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะที่จุดลงทะเบียนเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 8/2568 เมื่อวันอังคารที่ 29 เมษายน 2568 รวมจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทั้งสิ้นที่เข้าร่วมประชุม 54 คน เป็นจำนวนผู้ถือหุ้น 91 ราย จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้น 279,662,474 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 84.82 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

- การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
- บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุมทั้ง 8 วาระ ไม่มีการสลับวาระและไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระได้กระทำโดยเปิดเผยด้วยระบบ Barcode มีการเตรียมป้ายคะแนนและบัตรลงคะแนนเสียงให้ผู้ถือหุ้นทุกวาระ ซึ่งการนับคะแนนจะนับเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วยและ/หรือร้องออกเสียงเท่านั้น และจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ดังนั้นหากในแต่ละวาระมีผู้ถือหุ้นคนใดที่ไม่เห็นด้วยหรือร้องออกเสียง จะยกป้ายคะแนนที่ได้รับตอนลงทะเบียนขึ้น ซึ่งป้ายคะแนนดังกล่าวจะมีชื่อของผู้เข้าประชุม จำนวนหุ้นที่ถือหรือที่ได้รับมอบฉันทะและแถบ Barcode เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ จะทำการยิง Barcode จากป้ายคะแนนผลการลงคะแนนจะถูกแสดงบนหน้าจอที่อยู่ในห้องประชุมทันที เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นทุกคนสามารถทราบคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงเป็นจำนวนคะแนนเท่าไรไปพร้อมกันทันที โดยให้ผู้ถือหุ้นลงนามในบัตรลงคะแนนเสียงเพื่อเก็บไว้หลักฐาน นอกจากนี้โปรแกรมได้รองรับการบันทึกการลงคะแนนเสียงย้อนหลังเพื่อให้เกิดความคล่องตัวมากขึ้นหากมีผู้ถือหุ้นร้องขอ หรือต้องการดูคะแนนเสียงย้อนหลังในวาระก่อนหน้านั้น

➢ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดูแลการใช้ข้อมูลภายในและการรักษาความลับ : บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายในโดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ต้องปฏิบัติระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบ มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ / หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจกจ่ายคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน โดยได้เผยแพร่คู่มือดังกล่าวผ่านระบบสารสนเทศทั้งภายในองค์กรผ่านระบบอินทราเน็ต และภายนอกองค์กรผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th รวมถึงการจัดทำ QR code ปิดประกาศให้ทราบโดยทั่วถึงกัน เพื่อแนวทางการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงาน แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่ต้องปฏิบัติตามที่กำหนด



นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายดำเนินการด้านการรักษาความลับของข้อมูล มีระบบการจัดเก็บข้อมูลอันเป็นความลับทางธุรกิจซึ่งถือเป็นเอกสารควบคุมจะถูกเข้าถึงเฉพาะผู้เกี่ยวข้องเท่านั้นและไม่อนุญาตให้มีการทำสำเนาสำหรับข้อมูลสำคัญดังกล่าว มีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บข้อมูลดังกล่าว

บริษัท ได้กำหนดมาตรการกำกับดูแลในเรื่องดังกล่าวไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ โดยกำหนดโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง

การกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท : บริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชนและภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งได้บันทึกเป็นข้อมูลไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ในปี 2568 กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่ห้ามมิให้ซื้อและขายหลักทรัพย์

ในปี 2568 มีกรรมการ 2 คน มีข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ นอกเหนือจากกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. แล้ว และเพื่อปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายให้ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปแสดงข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ด้วย และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำทุกเดือน เลขานุการบริษัทฯ จะทำหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารทุกคนดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบพร้อมกับบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหาร ถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง โดยหน่วยงานกำกับดูแล เช่น สำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุนโดยใช้ข้อมูลภายในจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ

การดำเนินการกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ มีเหตุและผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกประเภทรายการเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและไม่ออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ ที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติเมื่อเสร็จสิ้นการประชุมบริษัทฯ ได้เปิดเผยชื่อความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคา ขนาดของรายการ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เปิดเผยมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th



กรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารต่อเลขานุการบริษัท ภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง และเลขานุการบริษัท มีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงานดังกล่าว ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

ในปี 2568 เลขานุการบริษัท ได้รับรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียจากกรรมการบริษัท จำนวน 5 คน

(2) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิและประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งภายในภายนอกองค์กร ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาบริษัทฯ ให้เจริญก้าวหน้ามั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ ได้จัดทำจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท และผู้บริหารเป็นลายลักษณ์อักษรโดยได้เผยแพร่ผ่านการอบรมพนักงานทุกคนและจัดปฐมนิเทศให้กับพนักงานใหม่มีการสื่อสารผ่านระบบ Intranet และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.mama.co.th เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ในการทำหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยจิตสำนึกที่ดียึดถือเป็นแนวปฏิบัติในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ คือ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ภาครัฐ และสิ่งแวดล้อม

ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ เคารพสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับและจริยธรรมของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้เชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานประจำปี 2567 ในอัตราเงินปันผลต่อหุ้น 5.42 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิร้อยละ 50.12 ซึ่งเป็นการสร้างมั่งคั่งในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นทั้งนี้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระสำคัญต่างๆ โดยได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญในหลากหลายรูปแบบ อาทิเช่น หนังสือเอกสาร ข้อมูลสื่ออิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส และข่าวสารให้ได้รับทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

ลูกค้า: บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่บนความซื่อสัตย์ ยุติธรรมให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้าและทำการแข่งขันเสรีตามกลไกของตลาดโดยคำนึงถึงความต้องการและความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญมีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและดูแลรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า รวมถึงการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสินค้าเพื่อควบคุมต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้โดยมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานตามหลักสากล และมุ่งมั่นพัฒนาให้โรงงานผลิตอาหารของบริษัทฯ ผ่านการรับรองจากหน่วยงานตรวจสอบด้านมาตรฐานการผลิตอาหารต่างๆ และได้รับใบรับรองมาตรฐานสากล ดังนี้



- BRC Global Standard for Food Safety มาตรฐานความปลอดภัยอาหารขั้นสูง
- GMP มาตรฐานระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในการผลิต
- HACCP มาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัยอาหาร
- HALAL มาตรฐานการผลิตสินค้าฮาลาล
- KOSHER มาตรฐานการผลิตสินค้าโคเชอร์
- TISI -มอก.271 มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- Fair Trade มาตรฐานการผลิตสินค้าแฟร์เทรด
- Organic มาตรฐานการผลิตสินค้าออร์แกนิกหรือสินค้าเกษตรอินทรีย์
- มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO - Roundtable on Sustainable Palm Oil)

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางหลากหลายเพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อติชม และข้อร้องเรียนจากลูกค้าหรือผู้บริโภค และมีการตอบสนองต่อข้อร้องเรียนที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาต่อไป โดยจัดให้มีบริการลูกค้าสัมพันธ์ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th และระบบ Call center โทรศัพท์ 02-374 7955

ปี 2568 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “2025 Thailand’s Most Admired Brand” หมวดอุปโภคและบริโภค กลุ่มเบหมิกิ่งสำเร็จรูปซึ่งรางวัลดังกล่าวจัดโดยนิตยสารแบรนด์เอจ (BrandAge) เป็นการยกย่องเกียรติยศแบรนด์ที่ได้รับความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจจากผู้บริโภค และอยู่ภายใต้โครงการสำรวจความน่าเชื่อถือด้านแบรนด์ 2568 : “มาม่า” ยืนหนึ่งแบรนด์เบหมิกิ่งสำเร็จรูปที่ผู้บริโภคให้ความไว้วางใจ การันตีด้วยรางวัล “2025 Thailand’s Most Admired Brand”

รางวัล Marketeer No.1 Brand Thailand 2025 ในหมวดเบหมิกิ่งสำเร็จรูป เป็นโครงการสำรวจความคิดเห็นและทัศนคติของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ต่างๆ ครอบคลุมทั่วประเทศ จากการจัดอันดับของนิตยสารมาร์เก็ตเียร์ เป็นประจำต่อเนื่องทุกปี ที่แสดงถึงความมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่ออยู่เคียงข้างผู้บริโภคเสมอ

และรางวัล FINALIST สาขา Best Brand Performance on Social Media (Food & Snacks) จากงาน Thailand Social Awards ครั้งที่ 13 เป็นรางวัลที่สะท้อนถึงความสำเร็จของ “มาม่า” ในการสร้างคอนเทนต์และแคมเปญที่โดดเด่นบนโลกออนไลน์จนเป็นหนึ่งใน Top 5 แบรนด์ที่มีผลงานยอดเยี่ยมบนโซเชียล ในกลุ่มธุรกิจอาหารและขนมขบเคี้ยว

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีกรณีถูกร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

พนักงาน : บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรที่เป็นหัวใจสำคัญ และมีค่าที่จะนำพาบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับชั้นไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใดฝ่ายใดโดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ ดูแลอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติตามกฎหมายพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ตลอดจนข้อกำหนดตามมาตรฐานในการบริหารและจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน



บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และสามารถแข่งขันได้ในตลาด รวมถึงการสร้าง ความมั่นคงในสายอาชีพ และมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพอย่างเป็นธรรม และจัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ค่ารักษาพยาบาล รวมทั้งเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ เช่น ค่าเดินทาง ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ เงินช่วยเหลือกรณีบิดามารดาหรือพนักงานเสียชีวิต ค่ากระเช้าของเยี่ยมกรณีพนักงานเจ็บป่วยทุนการศึกษาปริญญาโทสำหรับพนักงานทุนการศึกษาสำหรับบุตรพนักงานและส่วนลดพนักงานสำหรับซื้อสินค้าของบริษัทฯ เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีสวัสดิการภาคสมัครใจ เช่น สหกรณ์ออมทรัพย์ฯ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยสนับสนุนให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ มีทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรมและการทำงานเป็นทีม โดยผ่านกระบวนการฝึกอบรม การสัมมนา การดูงาน เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งบริษัทฯ เน้นการเลื่อนตำแหน่งจากภายใน และมีการประเมินผลการทำงาน ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญสำหรับการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงและแข็งแกร่ง ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนการพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล โดยเน้นกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ การกำหนดบทบาทหน้าที่ของพนักงานให้ชัดเจน การกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมและปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือนให้ทันสมัยอยู่เสมอ

การพัฒนาระบบการประเมินและเพิ่มสมรรถนะการทำงานของพนักงานที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานตามความเหมาะสมและมีการกำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนา ศักยภาพของพนักงาน โดยการเพิ่มโอกาสในการเรียนรู้และหาประสบการณ์ใหม่ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีการพัฒนา ศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการยกระดับความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทได้จัดการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ โดยแบ่งหลักสูตรออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. หลักสูตรพัฒนาผู้นำ

เป็นหลักสูตรเตรียมความพร้อมและเร่งพัฒนาผู้บริหารกลุ่มผู้มีศักยภาพให้มีความรู้ความสามารถทั้งการบริหาร คนและการบริหารงานผ่านการศึกษาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์กับวิทยากรชั้นนำที่ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริหารทรัพยากรมนุษย์และองค์กร (TF-People and Organization Committee) โดยผู้เข้าอบรมหลักสูตรนี้ได้แก่ พนักงานที่ได้รับการคัดเลือกเป็นพนักงานกลุ่มศักยภาพตามเกณฑ์ที่องค์กรกำหนด

2. หลักสูตรพื้นฐานสำหรับพนักงานทุกระดับ

เป็นหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานทุกคนตามกลุ่มระดับ ตำแหน่งงาน และสายวิชาชีพโดยแบ่งออกเป็นกลุ่มหลักสูตรความรู้เรื่องค่านิยมองค์กร หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับระบบมาตรฐานคุณภาพการผลิต และหลักสูตรตามสายอาชีพ

3. หลักสูตรเพิ่มเติมตามความจำเป็น

เป็นหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานตามความต้องการรายบุคคล โดยเป็นการพิจารณาร่วมกันระหว่างผู้บังคับบัญชาและพนักงาน ในการเลือกหลักสูตรพัฒนาความจำเป็นของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับนวัตกรรมการเรียนรู้ พนักงานทุกระดับได้รับการพัฒนาให้เป็นคนเก่ง คนดี มีความสุข มีทัศนคติที่ดี รวมทั้งมีทักษะ ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ควบคู่ไปกับการมีคุณธรรม จริยธรรม พร้อมเป็นพลังการขับเคลื่อนธุรกิจให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วเพื่อพัฒนาองค์กรสู่อนาคตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาวิเคราะห์และวางแผนทางในเรื่องความต้องการอัตรากำลังคนให้ครอบคลุมทุกหน่วยงานเพื่อปรับปรุงช่องว่างในการบริหารจัดการบุคคลมุ่มมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพและสรรหาบุคลากรที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของบริษัทได้อย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการฝึกอบรมของพนักงาน คิดเป็นจำนวนชั่วโมงเฉลี่ย 23.35 ชั่วโมง/คน/ปี

คู่ค้า: บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า และปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า รวมทั้งส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี ตรงไปตรงมา และยุติธรรม โดยให้ความสำคัญกับคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน ตลอดจนมีการเข้าเยี่ยมชมกิจการของคู่ค้าเพื่อประเมินศักยภาพในการดำเนินงาน มีการประเมินคู่ค้าในมิติสังคม สิ่งแวดล้อม ธรรมาภิบาลและสิทธิมนุษยชน และบริษัทฯ ยังมีการสื่อสารให้คู่ค้ารับทราบถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการทำงานร่วมกัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการจัดซื้อจัดหา เพราะเป็นขบวนการสำคัญในการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและวัสดุ การควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ดังนั้นจึงมุ่งเน้นให้มีกระบวนการปฏิบัติงานให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา รวมถึงการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการตรวจสอบเรื่องการจัดหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืนของลูกค้า อาทิเช่น Unilever (Unilever Responsible Sourcing Audit - URSA) เพื่อเชื่อมโยงความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนกับประเทศที่จัดหาสินค้าโภคภัณฑ์และวัตถุดิบหลัก ให้แก่ลูกค้าหรือกลุ่มธุรกิจที่มีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Responsible Business Partner Policy) เป็นต้น

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า

เจ้าหนี้: เจ้าหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นเจ้าหนี้การค้า ซึ่งมีเงื่อนไขและข้อตกลงการส่งมอบสินค้าและชำระเงินที่ชัดเจน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง และชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลา ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการผิณฑ์ชำระหนี้ โดยบริษัทฯ จ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ทุกรายตรงตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า และอำนวยความสะดวกแก่เจ้าหนี้โดยใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Pay link

คู่แข่งทางการค้า: บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย และแข่งขันทางการค้าตามกรอบกติกาที่เป็นธรรม รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีอันผิดประเพณีปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภคมิใช่เป็นไปเพื่อบิดเบือนกลไกตลาด อันก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภค สนับสนุนและส่งเสริมการแข่งขันโดยเสรีอย่างเป็นธรรมไม่ผู้ขาด ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า



ภาครัฐ : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐ ซึ่งกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติกับภาครัฐไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายด้านภาษีไว้เพิ่มเติม เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษี และการจัดการด้านภาษีได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย

ในปี 2568 บริษัทฯ ชำระภาษีครบถ้วน ตรงเวลา เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีศุลกากร ภาษีป้าย ภาษีโรงเรือน ตลอดจนอากรแสตมป์ รวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ที่ทางโรงงานเกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายทางด้านการผลิตอาหาร กฎหมายด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม กฎหมายด้านแรงงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นต้น

ชุมชนและสังคม : บริษัทฯ ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ ปลุกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ ตลอดจนร่วมให้ความช่วยเหลือบรรเทาทุกข์แก่ผู้ประสบความเดือดร้อนจากเหตุการณ์ต่างๆ และมีการสนับสนุนการยกระดับสังคม ผ่านระบบธุรกิจแบบการสร้างคุณค่าร่วม เช่น การสนับสนุนคู่ค้าท้องถิ่นและชุมชนผ่านโครงการแฟร์เทรด เป็นต้น

สิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อและให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพแวดล้อมในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน และยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากลของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO-14001 พร้อมทั้งฝึกอบรมพนักงานทุกระดับชั้นให้เข้าใจถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากระบวนการผลิต ซึ่งอาจจะส่งผลทำให้เกิดความเสียหายต่อชุมชนและธุรกิจได้ ดังนั้นจึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องตามกฎหมายกฎระเบียบ เพื่อควบคุมของเสียจากการผลิตก่อนปล่อยสู่สิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการป้องกันและติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอยู่เสมอ ดังเช่น มาตรการบำบัดน้ำเสียเพื่อนำมาหมุนเวียนใช้ในโรงงาน มาตรการบำบัดอากาศจากการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงก่อนปล่อยสู่บรรยากาศ มาตรการป้องกันสารเคมี น้ำมันเตา มิให้รั่วไหลออกสู่สิ่งแวดล้อม การสั่งซื้อถ่านหินที่บรรจุด้วย Big Bag เพื่อลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นถ่านหิน เป็นต้น

และจากการดำเนินการตามมาตรการต่างๆ ดังกล่าว ประกอบกับความมุ่งมั่นเพื่อพัฒนาให้โรงงานผลิตอาหารของบริษัทฯ มีมาตรฐานในระดับสากล ส่งผลให้ผ่านการรับรองจากหน่วยงานตรวจสอบด้านมาตรฐานสากลต่างๆ โดยได้ออกใบรับรองมาตรฐานสากลให้กับบริษัทฯ อาทิเช่น มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 และมาตรฐานฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) และบริษัทได้ตั้งเป้าหมายระยะยาวในการความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon neutrality) และ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net zero) เพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ โดยได้ให้บริษัท อีซีอีอี จำกัด เป็นผู้ทบทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา



ปี 2568 บริษัทไทยเพรซิเดนทึฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) สาขาโรงงานระยองได้รับประกาศเกียรติคุณในโครงการพัฒนาแพลตฟอร์มการกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร (ICP) มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ที่สนับสนุนโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

การส่งเสริมให้ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ : บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการควบคุมปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำประปา น้ำมันเชื้อเพลิง การสนับสนุนการใช้เอกสารและแบบฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์เพื่อลดการใช้กระดาษ และมีการประชุมเรื่องพลังงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อควบคุมการใช้พลังงานแต่ละประเภท รวมถึงการจัดกิจกรรมสัปดาห์สิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน ที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่จัดเป็นประจำต่อเนื่องทุกๆ ปี ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานการอนุรักษ์พลังงาน จากกระทรวงพลังงาน

การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมและคุณธรรม ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา แต่มุ่งมั่นที่จะพัฒนานวัตกรรมอาหาร โดยนำเทคโนโลยีเครื่องจักรที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิตสินค้าควบคู่กับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

การไม่ล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน : บริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกคน ให้ความเสมอภาค และให้เกียรติพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกันในด้านความปลอดภัยส่วนบุคคลตลอดจนสิทธิในสถานที่ทำงานรวมถึงปราศจากการล่วงละเมิดหรือการข่มเหงในทุกรูปแบบ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทได้มีการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน และได้จัดทำความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในทุกๆ พื้นที่รวมถึงมีระบบการพิจารณาทบทวนระเบียบข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยภายในโรงงานที่ไม่ล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงานหรือผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น การติดกล้องที่วิ้งจระปิดหรือการตรวจค้นยานพาหนะก่อนออกจากโรงงาน เป็นต้น

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม : ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมาเป็นอันดับแรก ด้วยความตระหนักว่าความปลอดภัยและสุขภาพที่ดีเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่ทุกคนพึงได้รับ นอกจากนี้การลงทุนด้านความปลอดภัยและสุขภาพของผู้ที่เกี่ยวข้อง ถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่สำคัญเนื่องจากจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ย่อมเกิดผลกระทบทั้งในแง่บวกและแง่ลบกับบริษัทฯ เป็นอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็นความเชื่อมั่นของพนักงานที่มีต่อบริษัทฯ ความเสียหายของทรัพย์สินในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุในกระบวนการผลิต ตลอดจนชื่อเสียงของบริษัทฯ จึงมุ่งมั่นพัฒนางานด้านความปลอดภัยรวมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมของบริษัทฯ ด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง



นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัยอาหาร อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ในการดำเนินการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลด้านความปลอดภัยของอาหาร ด้วยการผลิตสินค้าที่ปลอดภัย มีคุณภาพ เป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่ปลอมปน มีคุณสมบัติตรงตามมาตรฐานที่คาดหวังและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานทุกระดับชั้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่อุปทาน มีการพัฒนาและปรับปรุงวัฒนธรรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยในกระบวนการผลิตอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ จำเป็นต้องมีการจัดสรรการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ให้ลดผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อสังคมและความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินงานจะต้องดำเนินควบคู่ไปกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเป็นสำคัญ จึงได้กำหนดนโยบายที่สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยนโยบายด้านความปลอดภัยเป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัทฯ เพื่อใช้ควบคุมการดำเนินงานให้มีความปลอดภัยและทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพในทุกๆ ขั้นตอน ตลอดจนเพื่อป้องกันและลดการสูญเสียจากการเกิดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน ภายใต้พระราชบัญญัติความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานและจะเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อีกทั้งมีการให้ความรู้ผ่านการฝึกอบรมและส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี รวมถึงดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะและมีความปลอดภัยอยู่เสมอ

➢ การฝึกอบรมหลักสูตรการดับเพลิงเบื้องต้นและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรการดับเพลิงเบื้องต้นและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีความเข้าใจถึงประเภทของเพลิงไหม้และวิธีการเลือกใช้อุปกรณ์ดับเพลิง รวมถึงวิธีการปฏิบัติตนหากเกิดเหตุเพลิงไหม้ได้อย่างถูกต้อง

➢ การฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาจิตสำนึกและเพิ่มศักยภาพหัวหน้างานด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ มุ่งเน้นในการสร้างความตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานให้พนักงานทุกระดับ โดยเริ่มต้นตั้งแต่การสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานทุกคน อีกทั้งยังสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดด้านความปลอดภัย อุบัติเหตุ ความสูญเสีย และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ด้านความปลอดภัย ตลอดจนการสร้างพฤติกรรมความปลอดภัย (Behavior Based Safety) เพื่อที่จะนำไปสู่การลดและควบคุมอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2568 บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการ ควบคุม และป้องกันด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานได้เป็นอย่างดี แต่อย่างไรก็ตามจากอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามและหาสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุดังกล่าว เพื่อหาแนวทางปรับปรุงแก้ไขการบริหารงานด้านความปลอดภัยให้มากยิ่งขึ้น เช่น การจัดให้มีแผนลดอุบัติเหตุจากการทำงานของแต่ละหน่วยงาน, การจัดกิจกรรมการวิเคราะห์หรือคาดการณ์ถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน (KYT), กิจกรรมสัปดาห์คุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (SHEE & Q DAY : Safety Health Energy Environment and Quality Day), กิจกรรม จป.สัญจร, กิจกรรมนวดผ่อนคลาย เป็นต้น



สรุปข้อมูลความปลอดภัย ปี 2568

สถิติอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน

สถานที่	จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)			
	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
สำนักงานใหญ่กรุงเทพ	0	0	0	0
โรงงานชลบุรี	12	8	13	11
โรงงานลำพูน	2	13	18	1
โรงงานระยอง	15	13	5	16
โรงงานราชบุรี 1	2	1	2	2
โรงงานราชบุรี 2	8	6	4	1
รวม	39	41	42	31

อัตราการเจ็บและเสียชีวิตของบุคลากร

	สำนักงานใหญ่	โรงงานชลบุรี	โรงงานระยอง	โรงงานลำพูน	โรงงานราชบุรี 1	โรงงานราชบุรี 2
อัตราการเจ็บ (IR)	0	0.81	2.20	0.91	0.57	0.19
อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน (LTIFR)	0	2.11	4.10	0.38	1.43	0.47
อัตราการขาดงาน (LDR)	0	2.11	5.49	0.91	1.57	1.50
ค่า LTIFR (เป้าหมายไม่เกิน 1 ต่อปี)	0	0.81	0.82	0.15	0.57	0.19

ความปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ : บริษัทให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง เชื่อถือได้ ตามมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยในการประกอบธุรกิจ เพื่อให้ระบบสารสนเทศของบริษัท มีความมั่นคง ปลอดภัยและสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ได้อย่างต่อเนื่อง มีการใช้งานระบบในลักษณะที่ถูกต้องสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นการป้องกันภัยคุกคามที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท จึงได้กำหนดนโยบายความมั่นคงและปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ ไว้ในระบบ Intranet เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้ศึกษาและประชาสัมพันธ์ข่าวสาร เกร็ดความรู้ ให้ตระหนักถึงการใช้ระบบสารสนเทศ และคอมพิวเตอร์ของบริษัทอย่างปลอดภัย ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีกรณีถูกคุกคามทางไซเบอร์ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ



(3) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เป็นจริง เชื่อถือได้ เพียงพอและทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและนักลงทุนได้รับข้อมูลและสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน และบริษัทฯ ยังคงเปิดเผยข้อมูลตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 1) สารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงินรายไตรมาส 3 ไตรมาส งบการเงินประจำปี พร้อมรายงานการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ และรายงานประจำปี 2567 แบบ 56-1 One Report)
- 2) สารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ได้แก่ การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การเข้าร่วมลงทุน การจ่าย/ไม่จ่ายปันผล การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นต้น

การเปิดเผยข้อมูลสารเทศดังกล่าว ดำเนินการโดยผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในเวลาที่กำหนดเพื่อเผยแพร่ต่อไป พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

> คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลให้มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ โดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคคลากรผู้รับผิดชอบในการจัดทำข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับงบการเงิน และข้อมูลสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรายงานทางการเงิน ประกอบด้วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ทำหน้าที่เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี) ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน) ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน สำหรับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และข้อมูลตามที่ได้รับมอบหมาย ทำหน้าที่โดย กรรมการผู้อำนวยการ นักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท (โดยผู้มีตำแหน่งงานดังกล่าวมีคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ ตามข้อมูลที่แสดงในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร)

> คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกเดือนโดยกำหนดให้มีวาระการประชุมเรื่องการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำทุกเดือน เพื่อการติดตามและวิเคราะห์ผลประกอบการในแต่ละเดือนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสถานะทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ในระดับดี มีความสามารถในการชำระหนี้ในระดับสูงมาอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับไม่มีภาระหนี้สินระยะยาวของเงินกู้ยืมที่ต้องชำระคืน

> คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงินเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์ได้เสนอแนะไว้โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส อย่างเพียงพอ และเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อรายงานงบการเงินที่บริษัทฯ จัดทำขึ้น

➢ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานทางการเงินโดยถูกต้องและโปร่งใสตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบและรับรองจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว โดยได้รายงานแบบไม่มีเงื่อนไข และได้แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ ว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยถูกสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนดและไม่เคยถูกสั่งแก้ไขงบการเงิน ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถจัดส่งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี พร้อมรายงานการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ได้ก่อนเวลาหรือภายในกำหนดเวลาทั้งหมด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปได้รับทราบข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

➢ ในปี 2568 บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มสหพัฒน์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดกิจกรรม “นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์” ครั้งที่ 14 ที่ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2568 โดยมีนายพันธ์ พะเนียงเวทย์ ผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ เข้าร่วมเสวนาในครั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่สนใจได้รับข้อมูลข่าวสารและสอบถามเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ ได้โดยตรง ซึ่งในงานมีนักวิเคราะห์ นักลงทุน และสื่อมวลชนให้ความสนใจเข้าร่วมงานเป็นจำนวนมาก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดทำจดหมายข่าวลงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ รายไตรมาสและประจำปีเพื่อเป็นการเผยแพร่ผลการดำเนินงานและข่าวสารต่างๆ ของบริษัทฯ





การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต โดยนำเอาหลักการกำกับดูแลกิจการ ปกป้องเป็นรากฐานในการดำเนินงานแก่พนักงานและผู้บริหารทุกระดับ ซึ่งเป็นหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ ที่ว่าด้วยเรื่อง “การสร้างความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้ความสำคัญอย่างจริงจังในการรับผิดชอบต่อสังคม การดูแลรักษาทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน” คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง จึงได้อนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีผลบังคับใช้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และคู่ค้าทุกคน ตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม อีกทั้งยังได้มีการทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินงานของ TFMAMA ปราศจากการคอร์รัปชัน ตลอดห่วงโซ่อุปทาน



นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม ตลอดจนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย ที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ยอมรับหรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาค ให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชี้แจงและตรวจสอบได้
- 2) ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ
- 3) ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์ใด จากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทฯ ไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
- 4) จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มี ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสมเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชัน
- 5) กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการ ทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- 6) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสด้านการทุจริต โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครอง



ทั้งนี้ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งฉบับได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท www.mama.co.th ในรูปแบบ QR CODE ติดไว้ในพื้นที่ของทั้งสำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ และโรงงานทั้ง 5 แห่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลดังกล่าว

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแส: บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับบริษัทฯ รวมถึงพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็น หรือมีหลักฐาน หรือมีข้อสงสัยว่ามีพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำในนามบริษัทได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือคอร์รัปชันทั้งทางตรงหรือทางอ้อม การทุจริตกระทำผิดกฎหมาย การฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน การไม่ได้รับความเป็นธรรมในการปฏิบัติงานสามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนการกระทำดังกล่าว ดังช่องทางต่อไปนี้

- 1) ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือถึงผู้รับข้อร้องเรียน
 - ผู้รับข้อร้องเรียน : สำนักงานใหญ่ โทรศัพท์ : 0-2374-4730
 - ประธานกรรมการตรวจสอบ
 - กรรมการผู้อำนวยการ
 - ผู้จัดการใหญ่
 - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์และธุรการ
 - ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (นักลงทุนสัมพันธ์)
 - เลขานุการบริษัท
 - ผู้รับข้อร้องเรียน : สาขาโรงงาน (จังหวัดชลบุรี ระยอง ลำพูน และราชบุรี)
โทรศัพท์ : (038) 480-502, (033) 101-500, (053) 584-088, (032) 719-599 ตามลำดับ
 - ผู้จัดการโรงงาน 4 แห่ง
 - หัวหน้าแผนกบริหารงานบุคคลโรงงาน 4 แห่ง



- 2) ผ่านทาง E-mail ของผู้รับข้อร้องเรียน
- 3) กล่องรับความคิดเห็น
- 4) ผ่านทางไปรษณีย์ลงทะเบียนถึงผู้รับข้อร้องเรียน :
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 304 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
- 5) ในกรณีผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่จะแสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าการเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือคอร์รัปชัน

ทั้งนี้บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

กระบวนการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์อย่างระมัดระวัง โดยมีให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส สำหรับข้อร้องเรียนที่ผ่านการพิจารณาแล้วจะรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อรายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการให้ความคุ้มครองแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนมีความมั่นใจว่าเมื่อมีการแจ้งเบาะแสที่เกิดขึ้น พนักงานจะได้รับความเป็นธรรมและปลอดภัย เช่น ไม่มีการเลิกจ้าง พักงาน และโยกย้ายตำแหน่งงาน โดยข้อมูลที่ได้รับแจ้ง รวมทั้งชื่อผู้แจ้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น

มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือความเสียหาย
2. บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงานรวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมอันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น របวณการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น

แนวทางการปฏิบัติ

1. ช่องทางการร้องเรียนข้างต้นถือเป็นช่องทางอันเป็นความลับและข้อมูลข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะทั้งหมดจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทฯ โดยไม่เปิดเผยรายชื่อผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล
2. ข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะทั้งหมดจะถูกรวบรวมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนตรวจสอบข้อเท็จจริงและกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกันอย่างถูกต้องและเป็นธรรม
3. ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะ ให้ถือปฏิบัติตามมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน



ในปี 2568 (เดือนมกราคม-กันยายน) บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียน เกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

การกำกับดูแลกิจการด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้กำหนดเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมถึงการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อระบมัตระวัง ชื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสและตรวจสอบได้

องค์ประกอบที่สำคัญของจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ คือ การปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี จึงกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน โดยเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4 และในปี 2564 มีการทบทวนนโยบายใหม่และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือปฏิบัติโดยทั่วกัน และเผยแพร่ไปยังบุคคลภายนอกองค์กร อาทิเช่น บริษัทย่อย บริษัทร่วม คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม รวมถึงสื่อสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

บริษัทฯ ยังคงตรวจสอบการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่สูงและรักษาความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

และในการประชุมพนักงานประจำเดือนธันวาคม เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2568 มีพนักงานและผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองร้อยละ 35 และประชุมออนไลน์ร้อยละ 65 ได้ทบทวนและให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงาน อีกทั้งยังสามารถศึกษาได้จาก 3 ช่องทาง 1) เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” 2) Intranet 3) QR Code จากบอร์ดของ HR ทุกแห่ง โดยการสื่อสารและทบทวนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ได้รับทราบในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- 1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- 3) จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ไม่มีกรณีการกระทำผิดอันเนื่องมาจากประเด็นเกี่ยวกับจริยธรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบที่เป็นความผิดร้ายแรง



6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงจัดให้มีการทบทวนปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2568 พิจารณานุมัติกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
2. ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2568 พิจารณานุมัติกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2568 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2568 พิจารณานุมัติข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 6 และปรับปรุงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้เป็นปัจจุบัน

(1) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและประโยชน์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อนำพาองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ส่งเสริมระบบการบริหารงาน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นและอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ระบบการบริหาร มุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ด้วยความรอบคอบ และระมัดระวัง บริหารงานด้วยความสามารถและมีประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น วางแนวทางการบริหารจัดการที่เหมาะสม มีระเบียบปฏิบัติที่กำหนดการแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการไว้ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงินและการตรวจสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือ
- การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ด้วยการรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมการตรวจสอบภายใน และการประเมินความเสี่ยง โดยไม่เจาะจงหรือมุ่งเน้นการควบคุมภายในเฉพาะเรื่อง หากแต่ครอบคลุมให้เกิดความถูกต้อง สุจริต ความเป็นธรรม และสร้างความปลอดภัยต่อข้อมูลอันเป็นความลับทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ติดตามและดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- การดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชัดเจน โดยไม่เลือกปฏิบัติด้วยการกำหนดข้อพึงปฏิบัติที่ดี ที่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับพึงมีจิตวิญญาณที่ดีต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า บริษัทคู่ค้า และสังคมอย่างมีจริยธรรมต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน



ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (AGM 2568) ได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประจำปี 2568 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2025) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring)
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) เป็นส่วนหนึ่งของโครงการ ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) ในระดับ ASEAN Assets Class PLCs ทำคะแนนได้ 97.50 ขึ้นไป (ร้อยละ 75 ของคะแนนเต็ม 130 คะแนน) ซึ่งมีทั้งสิ้น 250 บริษัทโดยเป็นบริษัทจดทะเบียนไทย 74 บริษัท ซึ่งมากที่สุดให้อาเซียน
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืนบริษัทจดทะเบียนไทย SET ESG Ratings ประจำปี 2568 ซึ่งประเมินโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลประเมินบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) โดยมีคะแนนเฉลี่ย 93 จัดอยู่ในระดับ “AAA”
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติคุณด้านการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนสู่สาธารณะและผู้มีส่วนได้เสีย: Sustainability Disclosure Award จากสถาบันไทยพัฒน์

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่บริษัทถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง ประวัตินิติกรรมของบริษัทของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่งกันการซื้อขายสินทรัพย์แต่อย่างใด





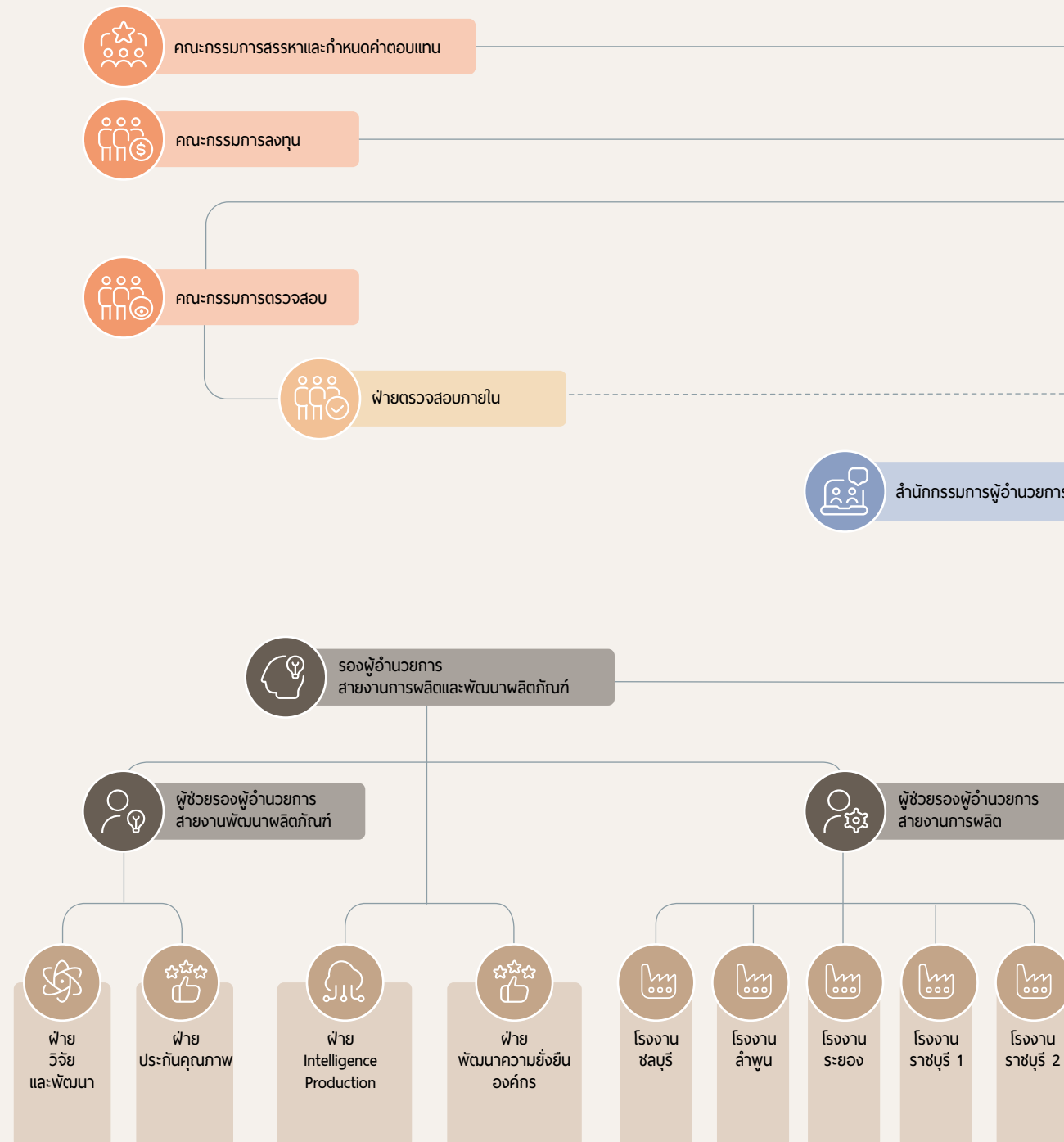
(2) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติ

สำหรับเรื่องที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯ จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมในโอกาสต่อไป

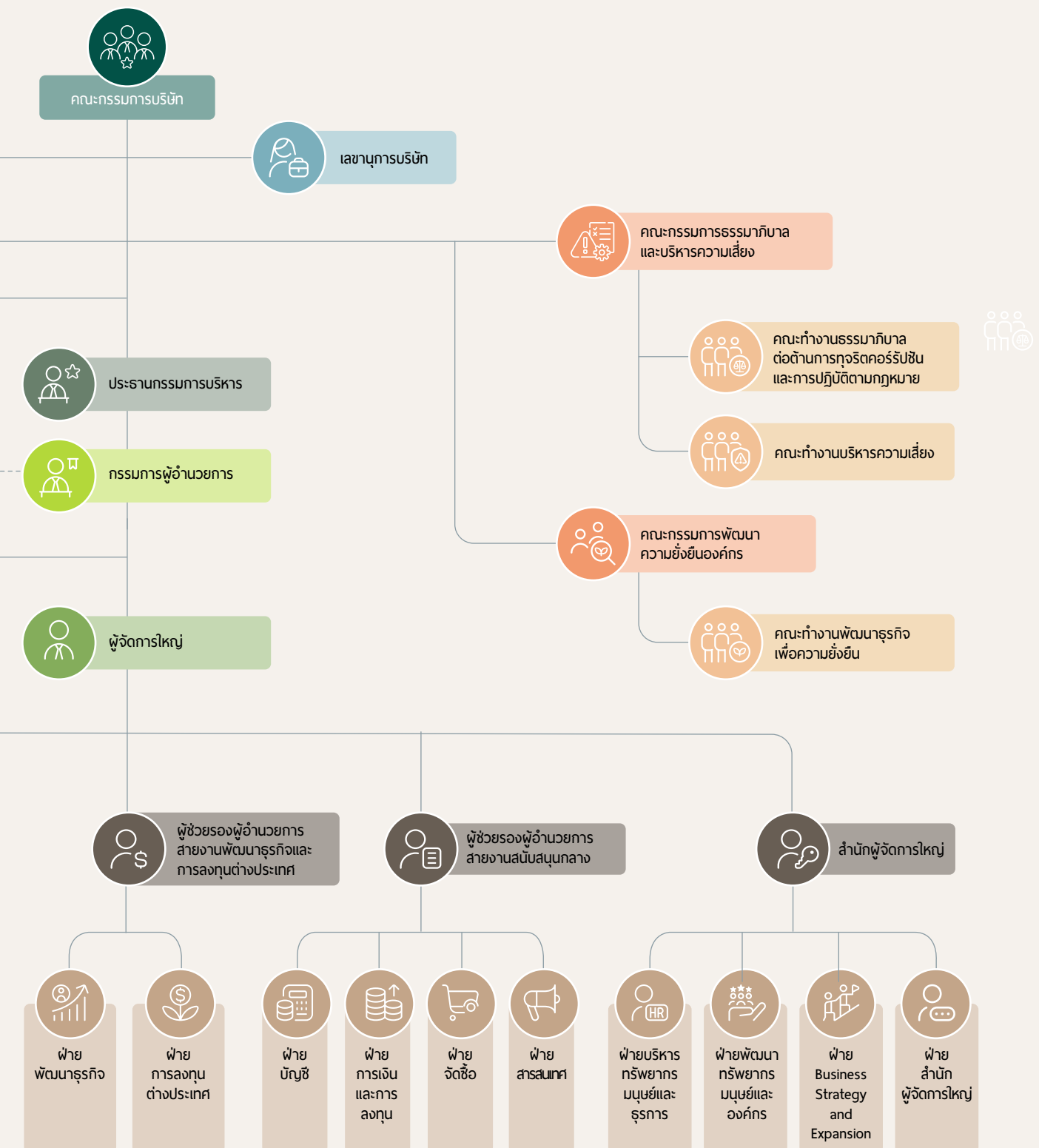
ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
1. คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี	บริษัทฯ เชื่อกันว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระและสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และนำประสบการณ์ที่สะสมมาช่วยส่งเสริมพัฒนาบริษัทฯ ด้วยความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 กรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่มีคนใดที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี
2. ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ	เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทฯ และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัททุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และเสนอข้อเสนอนั้นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมถึงเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระมีส่วนร่วมในการเสนอระเบียบวาระการประชุม
3. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนเกินกว่า 5-12 คน	คณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 15 คน โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย 3 กลุ่ม กลุ่มกรรมการอิสระ กลุ่มกรรมการไม่เป็นผู้บริหาร และกลุ่มกรรมการบริหาร เพื่อการถ่วงดุลในการบริหาร และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน ทั้งนี้บริษัทฯ พิจารณาจำนวนกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขนาดของธุรกิจ
4. นโยบายการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมกันไม่เกิน 5 แห่ง	กรรมการแต่ละคนได้ให้ความสำคัญต่อบทบาทหน้าที่ของตนในการดูแลรับผิดชอบกิจการของบริษัทฯ และการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ไม่กระทบต่อการทำหน้าที่กรรมการบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 กรรมการบริษัทฯ ไม่มีคนใดที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมกันเกิน 5 แห่ง



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ



7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แผนผังการบริหารงาน ปี 2568



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์หลากหลาย มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ เข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจ กำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการกำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดูแลกระบวนการสรรหาผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ทั้งนี้บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ และเมื่อมีกรรมการใหม่ บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยมีการบรรยายให้ทราบถึงลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งมอบเอกสารข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ได้แก่ คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน และข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในด้านบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการแบ่งแยกกันอย่างชัดเจนทั้งด้านโครงสร้าง และการปฏิบัติตามหน้าที่ ทั้งนี้ มีการจัดทำหนังสือมอบอำนาจระบุขอบเขตที่ชัดเจนให้ผู้บริหาร และมีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

1) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดยุทธศาสตร์และทิศทางการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว กำหนดกระบวนการตรวจสอบ และการกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรสู่ความยั่งยืน โดยกำหนดให้มีการพิจารณาบทวนเป็นประจำทุกปี



2) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการธุรกิจให้ดำเนินการตามหลักการกำกับกิจการที่ดี จึงได้กำหนดให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นคู่มือให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุภารกิจในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้เน้นถึงหลักความรับผิดชอบต่อหลักความโปร่งใส หลักความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรม และจริยธรรม ซึ่งได้มีการกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการและผู้บริหาร ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติของพนักงานต่อบริษัทฯ

3) ความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันด้วยความรอบคอบ เป็นธรรม มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการโดยต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน จึงได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่วนของจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ มีการทำธุรกรรมที่เป็นรายการเกี่ยวข้องกัน ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียง และต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการเปิดเผยการทำรายการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเป็นหัวข้อรายการระหว่างกันที่ปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

4) ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบายของบริษัทฯ เพื่อเป็นการประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินและให้ข้อเสนอแนะ รวมทั้งสนับสนุนให้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลกิจการตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standard for the Professional Process of Internal Auditing) โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

หน่วยงานฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมี นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน นำผลการตรวจสอบที่ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงแก้ไขแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเกี่ยวกับแนวความคิดในการตรวจสอบและผลของการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อทราบรายงานทางการเงินเกี่ยวกับผลการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และจากการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยสรุปความเห็นฯ บริษัทฯ มีการจัดทำทางการเงินอย่างถูกต้อง ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ



5) การบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่จะเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์โดยมอบหมายให้ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กรของบริษัทกำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพพิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในระดับองค์กรและมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อ คณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบของ COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance 2017 (รายละเอียดข้อมูลในหัวข้อ การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง) นโยบายและหลักการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 15 คน ประกอบด้วยบุคคลที่มีความหลากหลายทางด้านทักษะ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ เพศและอายุ มีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และลักษณะการดำเนินธุรกิจ เป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

องค์ประกอบกรรมการบริษัท	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	15 คน	100.00
กรรมการที่เป็นผู้ชาย	10 คน	66.67
กรรมการที่เป็นผู้หญิง	5 คน	33.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2 คน	13.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	13 คน	86.67
กรรมการอิสระ	5 คน	33.33

คณะกรรมการบริษัท กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ไม่จำกัดเพศ มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และมีกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ และเปิดเผยนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ที่มีความหลากหลายและข้อมูลกรรมการ อาทิ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไว้ในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัท



รายงานความคืบหน้าของเป้าหมายตามนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2568

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปฏิบัติได้จริง
1. จำนวนกรรมการอิสระ	อย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน	5 คน
2. ไม่จำกัดเพศกรรมการ	ประกอบด้วยเพศชายและเพศหญิง	เพศชาย 10 คน เพศหญิง 5 คน
3. กรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารมีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่	อย่างน้อย 1 คน	5 คน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำตารางความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการใหม่ที่ต้องการสรรหา และ/หรือ เพื่อพัฒนากรรมการเดิม ซึ่งมีความหลากหลายของทักษะวิชาชีพและความชำนาญเฉพาะด้าน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่จำกัดเพศ สัญชาติ และศาสนา

ตารางความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ (Board Skills Matrix)

	ธุรกิจ/อุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ		5 คน
	บริหารธุรกิจ		7 คน
	Food Science/โภชนาการ		3 คน
	การตลาด/การขาย		5 คน
	การจัดการความรู้		2 คน
	การบัญชี/การเงิน/การลงทุน		5 คน
	ศิลปกรรมศาสตร์		1 คน
	วิศวกรรมศาสตร์/เทคโนโลยี		3 คน
	ธุรกิจครอบครัว		1 คน
	นิติศาสตร์/รัฐศาสตร์/กฎหมาย		4 คน
	การตรวจสอบภายใน		5 คน
	ทรัพยากรบุคคล/กำหนดค่าตอบแทน		8 คน
	การบริหารความเสี่ยง		6 คน
	การกำกับดูแลกิจการที่ดี		6 คน



7.2.2 คณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ		ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	- ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นายสุชัย	รัตนเจียรเจริญ	- รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	- กรรมการผู้อำนวยการ - ประธานกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร - กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. นายกำธร	ตติยกวี	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5. นายอภิชาติ	ธรรมโนมัย	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
6. นายบุญชัย	โชควัฒนา	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
7. นายเวทิต	โชควัฒนา	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. นางสาวพจนา	พะเนียงเวทย์	- กรรมการบริษัท - กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
9. นางอรทัย	ทองมีอาคม	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
10. นายวิชัย	กุลสมภพ	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
11. ดร.กุลภัทรา	สิโรดม	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
12. นายกนิช	บุญยัษฐิติ	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
13. ศ.ดร.สุวิมล	กิริติพิบูล	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
14. นางทองอุไร	ลิ้มปิติ	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการลงทุน - กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
15. รศ.ดร.เอกชัย	อภิศักดิ์กุล	- กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ

[ข้อมูลรายชื่อของกรรมการและตำแหน่ง ตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1]



กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ : กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ยกเว้น ดร.กุลภัทรา สิริโคม, นายกนิช บุญยัษฐิติ, ศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล กิริติพิบูล, นางทองอุไร ลิ้มปิติ และรองศาสตราจารย์ ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ (ผู้บริหารสูงสุด) โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม และต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ มีระเบียบปฏิบัติที่กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ มีกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ในการกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อสามารถตรวจสอบได้และเพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ ดังนี้

ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้อำนวยการ (ผู้บริหารสูงสุด) ประธานกรรมการบริษัท มีหน้าที่ เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย การลงคะแนนเสียงในกรณีที่จะเสนอเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นและปฏิบัติการอื่นใด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ประธานกรรมการบริหาร เป็นประธานที่ประชุมคณะผู้บริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ มีการบริหารติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารประจำทุกสัปดาห์ เพื่อรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานของแต่ละฝ่าย และผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำเดือนทุกเดือน มีการกระจายอำนาจไปยังฝ่ายบริหารในแต่ละตำแหน่งงานโดยการกำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและวงเงินอนุมัติ

กรรมการผู้อำนวยการ ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริษัท โดยถือเป็นผู้บริหารสูงสุดในส่วนของฝ่ายจัดการ โดยทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารงานและกำหนดแนวนโยบายการลงทุนธุรกิจอย่างเป็นระบบ รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์เพื่อบริหารและควบคุมความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัท วิเคราะห์ ตัดสินใจ และนำเสนอแนวนโยบายแผนการดำเนินงานทางธุรกิจให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ วางกลยุทธ์การตลาด และสร้างโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงการบริหารกลุ่มลูกค้าและการสร้างความผูกพันกับลูกค้าในระยะยาว กำหนดกลยุทธ์ในด้านบุคลากร และสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ ติดตาม ตรวจสอบ ควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ พร้อมทั้งกำหนดนโยบายการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยั่งยืนให้กับบริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมนวัตกรรมใหม่ๆ ในการบริหารจัดการองค์กร

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

- 1) กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
- 2) อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 3) ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
- 4) กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายจัดการได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- 5) จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่า การทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ
- 6) การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจน และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
- 7) ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
- 8) รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส
- 9) รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
- 10) เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะรับลงทะเบียนการโหวตหุ้นก็ได้โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันงดรับลงทะเบียนการโหวตหุ้น หรือ กำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล
- 11) จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- 12) ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียนหรือเอกสารอื่นใดของบริษัทฯ
- 13) อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการชุดอื่น
- 14) ปฏิบัติการอื่นใด ที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร



(2) อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

- 1) แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการอื่นใด ไปปฏิบัติ
- 2) อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- 3) อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกันหรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- 4) อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- 5) อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- 6) อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- 7) อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- 8) อนุมัติการจำหน่าย จ่ายโอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- 9) อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- 10) อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- 11) อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัทฯ สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรับดาวน์มอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการเป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในคราวถัดไป
- 12) บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการค้าหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายงานที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- 13) เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น
- 14) อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
- 15) อนุมัติให้ประธานกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 16) มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ ภายใต้ระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้
- 17) มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- 18) ปกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 19) แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท



(3) บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน้าที่อย่างน้อยครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 3) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน
- 4) เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือกับกรรมการผู้อำนวยการ รวมถึงเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุม และมีมาตรการที่ดูแลเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- 5) กำกับ ติดตาม ดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 6) ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการบริษัททุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7) จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอ ที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัทจะอภิปรายประเด็นสำคัญ อย่างรอบคอบ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
- 8) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการทั้งฉบับได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันอังคารที่ 29 เมษายน 2568 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร และคณะกรรมการลงทุน เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการบริหารจัดการในแต่ละส่วนงานขององค์กร ให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 คนและมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความอิสระ และมีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 3 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี นับจากวันที่มีมติการแต่งตั้ง และมีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.กุลภัทรา สีโรดม	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) (มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน)
2. นายกนิช บุญยัษฐิติ	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. รศ.ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
4. นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน นอกจากทำหน้าที่สอบทานงบการเงินแล้วยังสอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ กฎหมาย ระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม มีการหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายนอกที่เป็นอิสระ เพื่อขอทราบความเห็นเกี่ยวกับงบการเงินและการควบคุมภายใน และรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส ได้นำข้อเสนอแนะทั้งจากกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีภายนอกไปปรับปรุงในทันทีและรายงานผลการปรับปรุงต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ยังมีการรายงานจากคณะทำงานชุดย่อยของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้แก่ คณะทำงานการบริหารความเสี่ยง รายงานความเสี่ยงที่สำคัญให้พิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และคณะทำงานธรรมาภิบาล ต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และการปฏิบัติตามกฎหมาย หลังจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คือ นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โดยมีหน่วยงานสนับสนุนคือฝ่ายตรวจสอบภายในที่เป็นหน่วยงานอิสระจากฝ่ายจัดการทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ให้มีมาตรฐานการปฏิบัติงานในการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในจากฝ่ายจัดการ โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นตำแหน่งและ เลิกจ้างรวมทั้งประเมินผลงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในทุกปี
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก ผู้สอบบัญชี มีขอบเขตการจ้างงานที่ชัดเจน ความเป็นอิสระ มีความรู้และความสามารถเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งการบอกเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับ จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหากได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีถึงพฤติการณ์น่าสงสัยของกรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลที่รับผิดชอบการดำเนินการของบริษัท ตามมาตรา 89/25 พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ให้รายงานเบื้องต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทันที
- 8) สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
- 9) ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย



- 11) พิจารณานโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือทบทวนความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่ได้รับจากกรรมการผู้อำนวยการ ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ สภาพแวดล้อมบริษัท วัฒนธรรมองค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ
- 12) สอบทานการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต ตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้เสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าว มีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการทุจริตที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุดและมีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัท
- 13) ส่งเสริมให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน รับเรื่องแจ้งเบาะแส เบาะแส ทั้งภายในและภายนอกบริษัท ในพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม (Whistleblower) การกระทำอันทุจริต ที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง และตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว
- 14) ทบทวนและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัททั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ สามารถตรวจสอบสิ่งผิดปกติและป้องกันการทุจริตได้ เมื่อพบข้อสังเกตหรือข้อบกพร่องจากการไม่มีระบบควบคุมภายใน หรือไม่ปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน รวมถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบต้องตั้งข้อสังเกตสอบถามสาเหตุ และขอบเขตการตรวจสอบจากผู้เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
- 15) พิจารณาและให้ความเห็นการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญ (MT) และการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (RPT) หรือรายการที่ต้องการผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการให้ความเห็นหรือรายการที่ฝ่ายจัดการมีอำนาจอนุมัติ ควรจัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ฝ่ายจัดการ รายงานการทำธุรกรรมพร้อมวิเคราะห์ความสมเหตุสมผลและลักษณะโครงการรวมทั้งพิจารณาว่ามีเจตนาหลีกเลี่ยงเกณฑ์หรือไม่ อย่างไร และภายหลังที่ได้รับอนุมัติการทำรายการต้องติดตาม และสอบถามความคืบหน้าการทำรายการ รวมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยและรายงานความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม ตลอดจนสอดส่องความผิดปกติในภาพรวม หากพบข้อสงสัยของการทำรายการว่ามีข้อมูลไม่ถูกต้องหรือมุ่งหวังเพื่อสร้างราคาหุ้น ให้รายงานสำนักงาน ก.ล.ต.ทันที
- 16) พิจารณารายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินระดมทุน เช่น ความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการ ความเหมาะสมของมูลค่าและช่องทางการระดมทุน รวมทั้งมีกลไกในการดูแลและติดตามการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้องและเหมาะสม และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่เปิดเผยไว้ ตลอดจนเปิดเผยความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้น

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงและคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง

ในรอบปี 2568 (เมษายน 2568 – มีนาคม 2569) คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมรวม 7 ครั้ง โดยมีข้อมูลการดำเนินการตามที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งฉบับได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th



(2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการบริษัท 1 คน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายกนิช	บุญยัษฐิติ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. รศ.ดร.เอกชัย	อภิศักดิ์กุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
4. นางสาวสรารัตน์	ตั้งศิริมงคล	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

ด้านการสรรหา

1. พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย
3. พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. พิจารณาแผนการพัฒนากฎการบริษัทและกรรมการชุดย่อย
5. พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงสุด ให้เหมาะสมกับระดับความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลประกอบการ และขนาดธุรกิจของบริษัทฯ
2. พิจารณาเกณฑ์ประเมินผู้บริหารระดับสูงสุด และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงสุด
3. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ในรอบปี 2568 (เมษายน 2568 – มีนาคม 2569) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 5 ครั้ง และได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีข้อมูลการดำเนินการตามที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งฉบับได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th



(3) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 คน กรรมการบริษัท 3 คน รวมจำนวน 5 คน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และมีเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 1 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ศ.ดร.สุวิมล	กীরติพิบูล	ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
2. นางทองอุไร	ลัมปิติ	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
3. นายสุชัย	รัตนเจียรเจริญ	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
4. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวพจนา	พะเนียงเวทย์	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
6. นางสาวปิยดา	ดิศวัฒน์	เลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

ด้านธรรมาภิบาล ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการปฏิบัติตามกฎหมาย

- กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบและระเบียบปฏิบัติให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน แนวทางการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร เพื่อให้มีการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดได้อย่างถูกต้อง พร้อมทั้ง ทบทวน ติดตามดูแล และประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ
- สื่อสาร อบรม ให้ความรู้ ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มีความตระหนักถึงการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเอง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร
- ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่บุคลากรในองค์กร เกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่างๆ ที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแจ้งให้ผู้บริหารทราบโดยเร็ว ในการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎเกณฑ์ดังกล่าว
- ทบทวนแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง หลักการของนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร กฎบัตรหน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย



ด้านการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาสอบทาน และกำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง และให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งรายงานความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
2. กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
3. กำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงหรือโอกาสที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. สื่อสาร อบรม ให้ความรู้ ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีความตระหนักถึงการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเอง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กร
7. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ในรอบปี 2568 (เมษายน 2568 – มีนาคม 2569) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีข้อมูลการดำเนินการตามที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ กฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงทั้งฉบับ ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th



(4) คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ประกอบด้วย กรรมการบริษัท 1 คน ผู้บริหาร 3 คน และบุคคลภายนอก 1 คน รวมจำนวน 5 คน โดยมีกรรมการบริษัทเป็นประธานกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร และมีเลขานุการคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร 1 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	ประธานกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
2. ดร.สุวิทย์	เมฆินทร์ชัย	กรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
3. นายพันธ์	พะเนียงเวทย์	กรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
4. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	กรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
5. นางสาวหทัยรัตน์	กว้างจิตต์อารีย์	กรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
6. นางสาวปิยดา	ดิศวัฒน์	เลขานุการคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

ด้านการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

1. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
2. กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งติดตามดูแล และประเมินผลการปฏิบัติงาน
3. กำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงหรือโอกาสที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ
4. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
5. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ในรอบปี 2568 (เมษายน 2568 – มีนาคม 2569) คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร มีการประชุม รวม 4 ครั้ง โดยมีข้อมูลการดำเนินการตามที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

ทั้งนี้ กฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กรทั้งฉบับ ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th





(5) คณะกรรมการลงทุน

คณะกรรมการการลงทุนประกอบด้วย กรรมการอิสระ 1 คน ผู้บริหาร 3 คน และบุคคลภายนอก 1 คน รวมจำนวน 5 คน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการลงทุน และมีเลขานุการคณะกรรมการลงทุน 1 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ลี้มปิติ	ประธานกรรมการลงทุน (กรรมการอิสระ)
2. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	พะเนียงเวทย์	กรรมการลงทุน
3. นายวสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ	บุญสัมพันธ์กิจ	กรรมการลงทุน
4. นางสาววิมล เตชะโกศล	เตชะโกศล	กรรมการลงทุน
5. นางชลัยรัษฎ์ สรสุชาติ	สรสุชาติ	กรรมการลงทุน
6. นายจตุพล จัตุชัย	จัตุชัย	เลขานุการคณะกรรมการลงทุน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

- 1) จัดทำกรอบนโยบายการลงทุนเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2) พิจารณาแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับกรอบนโยบายการลงทุนที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยรวม
- 3) พิจารณากำหนดแนวทางปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน
- 4) พิจารณาจัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุนของบริษัทฯ
- 5) กำกับดูแลการลงทุนของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุน แผนการลงทุน ระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุน และนโยบายบริหารความเสี่ยง ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- 6) สอบทานและปรับเปลี่ยนกรอบนโยบายการลงทุนและแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และนำเสนอกรอบนโยบายการลงทุนที่มีการเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ในรอบปี 2568 (เมษายน 2568 – มีนาคม 2569) คณะกรรมการลงทุน มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีข้อมูลการดำเนินการตามที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการลงทุน

ทั้งนี้ กฎบัตรคณะกรรมการลงทุน ทั้งฉบับได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th



7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

โครงสร้างการจัดการของ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้รายงานไว้ในหัวข้อ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

7.4.1 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 24 คน ประกอบด้วย กรรมการบริหารและผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. กำหนดจำนวน 7 คน และผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป จำนวน 17 คน รวมทั้งสิ้น 24 คน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์*	ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์*	กรรมการผู้อำนวยการ
3. นายพันธ์	พะเนียงเวทย์*	ผู้จัดการใหญ่
4. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์*	รองผู้อำนวยการ สายงานการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์
5. นางสาวหทัยรัตน์	กว้างจิตต์อารีย์*	ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนกลาง
6. นางสาวใส	หาญชนะ*	ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาผลิตภัณฑ์
7. นางสาวชดา	พะเนียงเวทย์*	ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ สายงานการผลิต
8. นางสาวสรารัตน์	ตั้งศิริมงคล	เลขานุการบริษัท
9. นายวสันต์	บุญสัมพันธ์กิจ*	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (CFO)
10. นายทวีพงษ์	แซ่จิว	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ)
11. นายอิทธิพล	คูหะรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
12. นางสาวประพิณ	ลาวัณย์ประเสริฐ	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
13. นายสรยุทธ	รักษาศรี	ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์และธุรการ
14. นางสาวอริยา	ตั้งชีวินศิริกุล	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
15. นายชัชพล	บุญเต็ม	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์กร
16. นายชุมพล	เต็มยัสถิต	ผู้จัดการฝ่ายผลิต
17. นางสาวสวิตา	สกุลธนสมบัติ	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ
18. นางสาวสุภาจิต	สังข์อยู่สุข	ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา
19. นายนิรันดร์	ภูทอง	ผู้จัดการโรงงานศรีราชา
20. นายโกสิต	ทองคำสิง	ผู้จัดการโรงงานระยอง
21. นายประยูร	ญาสมุทร	ผู้จัดการโรงงานลำพูน
22. นายคมศร	ฉิมวัย	ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production
23. ว่าที่ ร.ต. สังคม	ไชยธานี	ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production
24. นายสุรัชย์	บุญชำนาญ	ผู้จัดการฝ่าย Business Strategy and Expansion

หมายเหตุ : * ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามคํานิยามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด (โดยข้อมูลของผู้บริหารของบริษัทฯ รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1)



บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท
- 3) รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
- 4) รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 5) กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตนดูแล ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ทราบ
- 6) ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือ สอบทาน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
- 7) พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
- 8) ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 9) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

- 1) แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการ แก่พนักงานระดับต่างๆ
- 2) แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่างๆ ในการบริหารงานของบริษัท
- 3) ออกระเบียบ ประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือ พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัท ได้
- 4) อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
- 5) อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้นหรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- 6) อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- 7) อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- 8) อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- 9) อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- 10) อนุมัติการจำหน่าย จ่ายโอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- 11) อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ที่เลิกใช้ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมไม่เกินครั้งละจำนวน 50 ล้านบาท
- 12) อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือ สินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงไม่เกินครั้งละ จำนวน 50 ล้านบาท
- 13) อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 2 ล้านบาท และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท



ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรับมอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการเป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทราบในคราวถัดไป

- 14) บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- 15) มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
- 16) มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- 17) ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 18) ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการ

กรรมการผู้อำนวยการ เป็นผู้บริหารสูงสุดในคณะผู้บริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และนโยบายของคณะกรรมการบริหารฯ มีการบริหารจัดการตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารประจำทุกสัปดาห์ เพื่อรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานของแต่ละฝ่าย และผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำเดือนทุกเดือน มีการกระจายอำนาจไปยังฝ่ายบริหารในแต่ละตำแหน่งงานโดยการกำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและวงเงินอนุมัติ

คณะกรรมการบริหาร กำหนดการประชุมสำหรับผู้บริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์ โดยส่งตารางการประชุมประจำปีล่วงหน้าให้กับผู้บริหารได้ทราบล่วงหน้า เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริหารฯ กำหนด

7.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร หมายถึง กรรมการบริหารและผู้บริหารตามคำนิยามที่ประกาศกำหนดฯ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้บริหารระดับตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ที่ได้รับค่าตอบแทนและค่าตอบแทนอื่นในฐานะผู้บริหาร ดังนี้

หน่วย : บาท			
ค่าตอบแทน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
จำนวน	24 คน	22 คน	22 คน
เงินเดือนรวม	97,449,368	89,205,564	84,271,485
โบนัสรวม	48,224,543	39,447,800	33,526,876
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,804,034	2,169,394	1,989,069
รวม	147,477,945	130,822,758	119,787,430

ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน ได้แก่ รถประจำตำแหน่งของกรรมการบริหารและผู้บริหาร



7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 6,268 คน มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 2,170.78 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการพนักงาน และผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
สำนักงานใหญ่	173 คน	165 คน	160 คน
โรงงานชลบุรี	1,959 คน	1,995 คน	1,951 คน
โรงงานลำพูน	1,023 คน	1,045 คน	950 คน
โรงงานระยอง	1,737 คน	1,643 คน	1,745 คน
โรงงานราชบุรี 1, 2	1,376 คน	1,368 คน	1,394 คน
รวมจำนวนพนักงาน	6,268 คน	6,216 คน	6,200 คน
ค่าตอบแทนพนักงาน	2,170.78 ล้านบาท	2,091.15 ล้านบาท	1,898.19 ล้านบาท

ปี 2568 บริษัทฯ มีสัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย 60:40

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีการออมโดยเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่เกิดจากเงินสะสมที่หักจากรายได้รวมกับเงินสมทบจากบริษัทฯ ในจำนวนที่เท่ากันนำมารวมส่งมอบให้ผู้จัดการกองทุนบริหารการลงทุนให้เกิดผลระยะยาว วัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีหลักประกันทางการเงิน มีความมั่นคงในการทำงาน มีการออมทรัพย์อย่างเกิดประสิทธิผล และมีรายได้หลังจากพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งสมาชิกต้องส่งเงินเข้ากองทุนโดยมีอัตราร้อยละ 3-5%

ในปี 2568 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 4,239 คน เมื่อเทียบกับจำนวนพนักงานทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 67.63

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มาตรา 33 และ มาตรา 35 โดยมีการรับผู้พิการเข้าทำงานในแผนกต่างๆ ร่วมกับการให้สัมปทานจัดสถานที่จำหน่ายสินค้า จ้างเหมาบริการ ล่ามภาษามือและผู้ดูแลคนพิการ รวมจำนวน 64 คนโดยมีการรับผู้พิการเข้าทำงานมากกว่าอัตราส่วนระหว่างคนปกติกับคนพิการที่ 1 ต่อ 100 คน ตามที่กฎหมายกำหนด

ตั้งแต่บริษัทฯ เปิดดำเนินงานมาจนถึง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่เคยมีปัญหาข้อพิพาทด้านแรงงาน และไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ



7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

(1) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ คือ นายทวีพงษ์ แซ่จิ๋ว ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ซึ่งเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

(2) เลขานุการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 42/2011 หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 31/2019 และหลักสูตร ASEAN CG Scorecard Coaching จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

(3) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการ ที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3

(4) นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้ติดต่อสื่อสาร สอบถามข่าวสาร ข้อมูลสำคัญ เพื่อสิทธิประโยชน์และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ จากนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่ทำหน้าที่การเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและให้ความสะดวกแก่นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน ตามช่องทางดังนี้

นักลงทุนสัมพันธ์ : นายวสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ
ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (CFO)
หมายเลขโทรศัพท์ : 02-3744730 ต่อ 1025
E-mail : wasan.b@mama.co.th

และได้เผยแพร่ข้อมูลและช่องทางการติดต่อที่สะดวก ผ่านข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th





(5) ผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้กลั่นกรองถึงความเหมาะสมคัดเลือก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2568 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ อัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับขอบเขตการตรวจสอบ มีคุณสมบัติตรงตามข้อบังคับของบริษัทฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดผู้สอบบัญชีรับอนุญาตคนใดคนหนึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ดังนี้

- | | |
|----------------------------|--------------------------------------|
| 1) นางสาวสาธิตา รัตนารักษ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4753 |
| 2) นายวิชาดี โลเทศกระวี | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4451 |
| 3) นายชยณัฐ เมธคุณากร | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 11269 |

ทั้งนี้ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และผู้สอบบัญชี ไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีและค่าบริการอื่น (ค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) และรายงานการทำลายสินค้าคงเหลือ) ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2568	ปี 2567
1. ค่าตอบแทนเฉพาะบริษัทฯ (ตรวจสอบโดย EY)		
- ค่าตอบแทนการสอบบัญชี	3,200,000 บาท	3,000,000 บาท
- ค่าบริการอื่น	345,000 บาท	560,000 บาท
จำนวน	3,545,000 บาท	3,560,000 บาท
2. ค่าตอบแทนบริษัทย่อย 4 แห่ง* (ตรวจสอบโดย EY)		
- ค่าตอบแทนการสอบบัญชี	2,819,116 บาท	2,646,083 บาท
- ค่าบริการอื่น	260,000 บาท	132,500 บาท
จำนวน	3,079,116 บาท	2,778,583 บาท
3. ค่าตอบแทนบริษัทย่อย ปี 2568 มี 11 แห่ง และปี 2567 มี 10 แห่ง* (ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น)		
- ค่าตอบแทนการสอบบัญชี	1,570,244 บาท	1,454,340 บาท
- ค่าบริการอื่น	-	-
จำนวน	1,570,244 บาท	1,454,340 บาท
รวมทั้งสิ้น	8,194,360 บาท	7,792,923 บาท

*ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่บริการเกี่ยวกับกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule), Country-by-Country Reporting (CbCR) และการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน (QAR) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 978,000 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 748,000 บาท รวมทั้งสิ้น 1,726,000 บาท



ปาร์ตี้ที่บ้านนุ่มนวล...
แต่กองนุ่มนวลก็พร้อมใช้ฟลอร์ต



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดซึ่งคณะกรรมการสรรหาฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ

- 1) มีคุณสมบัติสอดคล้องตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎเกณฑ์ต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) มีคุณสมบัติ และทักษะความเชี่ยวชาญที่หลากหลายของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามองค์ประกอบที่จัดทำ Board Skills Matrix เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ โดยไม่จำกัดเพศ อายุ และเชื้อชาติ
- 3) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ โดยสอดคล้องกับธุรกิจด้านอุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเนื่องกัน รวมถึงรองรับแผนธุรกิจด้านการลงทุนต่างๆ ที่เพิ่มโอกาสการเติบโตให้กับบริษัทฯ ในอนาคต เพื่อเสริมประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัทฯ
- 4) มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
- 5) สรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กระบวนการในการพิจารณาสรรหากรรมการ

- 1) คณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทโดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้ง ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เว้นแต่ในกรณีที่มิใช่เป็นการออกตามวาระและยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้เลือกบุคคลที่คณะกรรมการสรรหาฯ เสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการบริษัทที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ
- 2) คณะกรรมการสรรหาฯ ดำเนินการตามข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 17 “ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3



อนึ่ง กรรมการที่ออกตามวรรคหนึ่งชอบที่จะได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้อีก หากที่ประชุมได้เลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกครั้ง” ดังนั้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี คณะกรรมการสรรหา จะทำหน้าที่พิจารณาดำเนินการตามกระบวนการสรรหาสำหรับกรรมการบริษัทที่ครบวาระตามเกณฑ์ข้อบังคับบริษัทข้างต้น เพื่อเสนอรายชื่อกรรมการบริษัทดังกล่าว ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้ง

- 3) คณะกรรมการสรรหา ในกรณีการสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ จะพิจารณาตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ

กรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนดังต่อไปนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็น หรือเคยเป็น กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระ เคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือ คู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน



- 5) ไม่เป็น หรือเคยเป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 6) ไม่เป็น หรือเคยเป็น ผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่เป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

ภายหลังรับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้

ในรอบปี 2568 กรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ หรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ข้างต้น

การให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์/การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี”



ในปี 2568 ตามที่บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2567 โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

- 1) เลขาธิการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากลับกรองในเบื้องต้น หากข้อมูลและเอกสารครบถ้วนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลดังกล่าว และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา ทั้งนี้คำวินิจฉัยของคณะกรรมการบริษัท ถือเป็นที่สุด
- 2) บุคคลที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท จะได้รับการบรรจุชื่อในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
- 3) บุคคลที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะแจ้งให้ทราบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมระบุเหตุผล

อนึ่ง เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาที่กำหนด บริษัทฯ ได้แจ้งผลสรุปการเปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เผยแพร่ข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับในปี 2568 ที่ผ่านมา เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข่าวสรุปผลว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 8/2568 แต่อย่างใด

หลักเกณฑ์การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทฯ กำหนดการลงคะแนนเสียงสำหรับการเลือกตั้งกรรมการบริษัทในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 16. กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น กรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด



ในปี 2568 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 8/2568 ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 17. กำหนดให้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการที่ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ โดยมีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 5 คน คือ

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางอรทัย	ทองมีอาคม	กรรมการบริษัท
4. ศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล	กิริติพิบูล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
5. นางทองอุไร	ลัมปิติ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการลงทุน / กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ได้แสดงความประสงค์ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่ออีกวาระหนึ่ง เนื่องจากอายุมาก ต้องการเปิดโอกาสให้คนรุ่นใหม่ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 8/2568 ได้มีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงทั้งหมดเลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ 4 คน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อีกวาระหนึ่ง และเลือกตั้งกรรมการเข้าใหม่ 1 คน ดังนี้

- | | | |
|--------------------------|--------------|---------------------------------------------------|
| 1) นายพิพัฒ | พะเนียงเวทย์ | ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่ออีกวาระหนึ่ง |
| 2) นางอรทัย | ทองมีอาคม | ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่ออีกวาระหนึ่ง |
| 3) ศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล | กิริติพิบูล | ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่ง |
| 4) นางทองอุไร | ลัมปิติ | ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่ง |
| 5) นายวิชัย | กุลสมภพ | ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนนายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา |

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทฯ สรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ จากผู้บริหารปัจจุบันหรือบุคคลอื่น ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารจัดการนำพาองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้

สำหรับผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้งตำแหน่งทางการบริหารต่อไป



(2) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการบริษัท ทั้ง 15 คน ที่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ		หลักสูตรที่เข้าอบรม												
		DCP	DAP	ACP	DLCP	SFE	RCL	ITG	DCPU	BMD	BMA	BNCP	CGE	CSP
1	นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	✓	✓											
2	นายสุชัย รัตนเจียรณ	✓												
3	ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	✓	✓											
4	นายกำธร ตติยกร	✓	✓	✓			✓	✓						
5	นายอภิชาติ ธรรมโนมัย	✓	✓											
6	นายบุญชัย โชควัฒนา	✓	✓											
7	นายเวทิต โชควัฒนา	✓	✓											
8	นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	✓				✓	✓							
9	นางอรทัย ทองมีอาคม	✓								✓				
10	นายวิชัย กุลสมภพ	✓												✓
11	ดร.กุลภัทรา สีโรดม	✓		✓	✓							✓		
12	นายกนิช บุญยัษฐิติ		✓									✓	✓	
13	ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล		✓											
14	นางทองอุไร ลิ้มปิติ	✓				✓		✓	✓	✓	✓	✓		
15	รศ.ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล	✓												

หมายเหตุ

- DCP : Director Certification Program
- DAP : Director Accreditation Program
- ACP : Audit Committee Program
- DLCP : Director Leadership Certification Program
- SFE : Successful Formulation & Execution the Strategy
- RCL : Risk Management Program for Corporate Leaders
- ITG : IT Governance and Cyber Resilience Program
- DCPU : Director Certification Program Update
- BMD : Boards That Make a Difference
- BMA : Board's Role in Mergers and Acquisitions
- BNCP : Board Nomination and Compensation Program
- CGE : Corporate Governance for Executives
- CSP : Company Secretary Program





กรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ Director Certification Program (DCP) และ Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 13 คน และ 8 คน ตามลำดับ รวมทั้งสิ้น 13 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือร้อยละ 86.67

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารแต่ละคนได้รับการอบรมเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญ อันจะทำให้การปฏิบัติงานของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2568 กรรมการบริษัททั้ง 15 คน ได้เข้ารับการอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ในการกำกับดูแลและการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท		ชื่อหลักสูตรอบรม/สัมมนา
1 นายพิพัฒน์	พะเนียงเวทย์	- Stablecoins and the crypto market
2 นายสุชัย	รัตนเจียรเจริญ	- Stablecoins and the crypto market
3 ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	- Stablecoins and the crypto market - ESG in the Boardroom: The Practical Guide for Board ESG 7/2025 - Net Zero CEO รุ่นที่ 2
4 นายกำธร	ตติยกิจ	- Stablecoins and the crypto market
5 นายอภิชาติ	ธรรมโนมัย	- Stablecoins and the crypto market
6 นายบุญชัย	โชควัฒนา	- Stablecoins and the crypto market
7 นายเวทิต	โชควัฒนา	- Stablecoins and the crypto market
8 นางสาวพจนา	พะเนียงเวทย์	- Stablecoins and the crypto market
9 นางอรทัย	ทองมีอาคม	- Stablecoins and the crypto market - นักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก: The Master รุ่นที่ 10
10 นายวิชัย	กุลสมภพ	- Stablecoins and the crypto market - CG in New Normal
11 ดร.กุลภัทรา	สิโรตม	- Stablecoins and the crypto market - CG in New Normal
12 นายกนิช	บุญยัษฐิติ	- Stablecoins and the crypto market - ESG in the Boardroom: The Practical Guide for Board ESG 9/2025
13 ศ.ดร.สุวิมล	กิริติพิบูล	- Stablecoins and the crypto market - บทบาทของคณะกรรมการท่ามกลางความท้าทายในการกำกับดูแลเพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับองค์กรและสังคม (ESG and Sustainable Value Creating)
14 นางทองอุไร	ลิ้มปิติ	- Stablecoins and the crypto market - CG in New Normal - SGP- Subsidiary Governance Program 2025
15 รศ.ดร.เอกชัย	อภิศักดิ์กุล	- Stablecoins and the crypto market



ในปี 2568 เลขานุการบริษัท ได้เข้ารับการอบรมและสัมมนาเพื่อเสริมสร้างทักษะเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ในการกำกับดูแลและการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ ในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

- ASEAN CG Scorecard Coaching
- การจัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
- แนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
- Data Analytics การบริหารจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลองค์กรเพื่องานบัญชี
- การวิเคราะห์และเขียนคำอธิบายงบการเงินเพื่อนำเสนอประจำปี (Annual Report)

ในปี 2568 ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (CFO) ได้เข้ารับการอบรมและสัมมนา เพื่อเสริมสร้างทักษะเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ในการกำกับดูแลและการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ ในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2025 “Digital Asset : Utility Token”
- TLCA CPD ครั้งที่ 9/2025 “Economic Update for CFO”
- TLCA Executive Development Program: EDP 2025 – Building Transformational Leaders

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารได้รับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเสริมสร้างทักษะ ความรู้ ความเข้าใจในด้านต่าง ๆ ได้แก่

- Interpretation of Codex GHP & HACCP
- Coaching Risk
- Corporate Risk Analysis Insight and Delegation
- Environmental Law and Regulation
- ESG Internal Audit
- Human Rights & Business Ethics Implementation Bootcamp 2025
- Pathogens of Concern and the Control
- Regulation of Modified Tapioca
- RSPO requirements
- กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)
- กลยุทธ์การจัดสมดุลสายการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ
- การใช้งาน AI เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
- การบริหารจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลองค์กรเพื่องานบัญชี
- การบริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- การวางรากฐานแนวคิดและกรอบการบริหารความเสี่ยง
- ความเข้าใจข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติตามเกณฑ์อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 5
- ความเสี่ยงทางด้านภาษีอากรที่ผู้ตรวจสอบภายในต้องรู้
- ความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์
- นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและข้อปฏิบัติ

การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ มีนโยบายจัดการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ คณะกรรมการสรรหา มอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ประสานงานในด้านต่างๆ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และเมื่อเข้ารับตำแหน่งก็สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที ดังนี้

1. ดำเนินการจัดให้มีการแนะนำอธิบายรายละเอียดข้อมูลของบริษัทฯ และหน้าที่ความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัทที่จะดำรงตำแหน่ง และกรรมการชุดย่อย (ถ้ามี) พร้อมทั้งจัดเอกสารเกี่ยวกับกฎบัตรของกรรมการที่เกี่ยวข้อง หนังสือбриคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัทฯ คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และตอบข้อซักถามเพื่อสร้างเข้าใจต่อกัน
 2. จัดให้มีการพบประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อรับทราบนโยบาย วัฒนธรรมองค์กรและข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
 3. เปิดโอกาสในการเข้าเยี่ยมชมโรงงานผลิตของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการคนใหม่มีความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนรับฟังข้อเสนอแนะจากกรรมการ
- ในปี 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 มีมติเลือกตั้งกรรมการที่ออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่ออีกวาระหนึ่ง จำนวน 4 คน และกรรมการเข้าใหม่ 1 คน โดยกรรมการบริษัททุกคนมีความรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และได้รับเอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการจากบริษัทแล้ว

(3) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจัดให้มีการทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อความสอดคล้อง และมีความเหมาะสมเป็นปัจจุบัน
- แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีจำนวนรวม 7 ชุด คือ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการบริษัท 1 ชุด สำหรับกรรมการเป็นรายบุคคล 1 ชุด และคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ รวม 5 ชุด (คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร และคณะกรรมการลงทุน)
- กำหนดตารางเวลาทุกสิ้นรอบการปฏิบัติงานประจำปี เลขานุการฯ ของแต่ละคณะทำหน้าที่ส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กับกรรมการทุกคน และเมื่อกรรมการทำแบบประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้วให้ส่งคืนกับเลขานุการฯ เพื่อทำการรวบรวมคะแนน
- รายงานผลคะแนนเฉลี่ยในแต่ละเรื่องที่ประเมินพร้อมสรุปผลคะแนนเฉลี่ยภาพรวม โดยมีเลขานุการฯ ของแต่ละคณะ เป็นผู้รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะรับทราบ และบันทึกข้อมูลไว้ในรายงานการประชุม
- หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยมีเกณฑ์การคำนวณและวัดผลคะแนนของแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ดังนี้





1) เกณฑ์การให้คะแนนในแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน

ระดับความเห็น	คะแนน
- เห็นด้วยมากที่สุด	ได้ 5 คะแนน
- เห็นด้วยมาก	ได้ 4 คะแนน
- เห็นด้วยปานกลาง	ได้ 3 คะแนน
- เห็นด้วยน้อย	ได้ 2 คะแนน
- เห็นด้วยน้อยที่สุด	ได้ 1 คะแนน

2) เกณฑ์วัดผลสรุปคะแนนเฉลี่ยโดยภาพรวมของการประเมินผลปฏิบัติงาน

เกณฑ์	ผลคะแนนรวมเฉลี่ย (ร้อยละ)
- ดีมาก	มากกว่าร้อยละ 90 ขึ้นไป
- ดี	มากกว่าร้อยละ 70 ขึ้นไป
- พอใช้	มากกว่าร้อยละ 50 ขึ้นไป
- ควรปรับปรุง	เท่ากับหรือน้อยกว่าร้อยละ 50

› การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ

ในปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 13/2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 กรรมการแต่ละคนได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้านคือ

- 1) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 2) ความเป็นอิสระของกรรมการ
- 3) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย

สรุป ผลการประเมินภาพรวมของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 89.75 จัดอยู่ในระดับดี

› การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล

ในปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 13/2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 กรรมการแต่ละคนได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้านคือ

- 1) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทฯ
- 2) การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ
- 3) การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัทฯ

สรุป ผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทฯ แบบรายบุคคล ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 89.00 จัดอยู่ในระดับดี

▼ การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดประจำปี 2568 โดยกรรมการชุดย่อยแต่ละคนได้ประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนเองดำรงตำแหน่งอยู่ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน คือ

- 1) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการชุดย่อย
- 2) การทำหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย
- 3) การพัฒนาตนเองของกรรมการชุดย่อย

สรุป ผลการประเมินในภาพรวมของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	คะแนนเฉลี่ยร้อยละ	จัดอยู่ในระดับ
คณะกรรมการตรวจสอบ	83.96	ดี
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	87.50	ดี
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	91.43	ดีมาก
คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร	91.27	ดีมาก
คณะกรรมการลงทุน	93.85	ดีมาก

บริษัทฯ จะนำผลการประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าวไปใช้ในการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ

(4) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารสูงสุด

กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน

- ▶ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีอำนาจหน้าที่ในการประเมินผู้บริหารสูงสุดเป็นประจำทุกปี โดยสามารถสรรหาผู้ประเมินร่วม เพื่อให้การประเมินมีคุณภาพมากยิ่งขึ้น
- ▶ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีแบบประเมินผู้บริหารสูงสุดตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาปรับใช้ตามสภาพแวดล้อม สอดคล้องกับขนาดธุรกิจและลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ
- ▶ เกณฑ์การประเมินประกอบด้วย 10 หัวข้อหลัก คือ
 - 1) ความเป็นผู้นำ
 - 2) การกำหนดกลยุทธ์
 - 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
 - 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
 - 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
 - 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
 - 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
 - 8) การสืบทอดตำแหน่ง
 - 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
 - 10) คุณลักษณะส่วนตัว



- วิธีการประเมินแบบ 360 องศา โดยให้ผู้บริหารสูงสุดประเมินตนเอง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกับผู้ประเมินร่วม สัมภาษณ์ผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้บริหารสูงสุดหรือเทียบเท่า
 - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกับผู้ประเมินร่วม ทำการประเมินและสรุปผลร่วมกัน นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
 - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แจ้งผลการประเมินต่อผู้บริหารสูงสุดหรือเทียบเท่า พร้อมข้อเสนอแนะ
- สรุป ผลการประเมินผู้บริหารสูงสุด ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 86.46 จัดอยู่ในระดับดี

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกวันพุธที่ 3 ของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน ปกติการประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 1.30 – 2 ชั่วโมง

(2) การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน โดยมีคุณสมบัติของกรรมการ ตาม พ.ร.บ. มหชน ดังนี้

- 1) เป็นบุคคลธรรมดา
- 2) บรรลุนิติภาวะ
- 3) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- 4) ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- 5) ไม่เคยถูกลงโทษจำคุก ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่
- 6) จะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้

คณะกรรมการบริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น และมีการรายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยในปี 2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้จัดให้มีวาระการประชุมโดยไม่มีการบริหาร และได้รับรายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2569 เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารและการพัฒนาบริษัทฯ ให้สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน





(3) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2568 (เมษายน 2568 - มีนาคม 2569) ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ มีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ		การประชุม						การประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น
		คณะ กรรมการ บริษัทฯ	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะ กรรมการ ธรรมาภิบาล และบริหาร ความเสี่ยง	คณะ กรรมการ พัฒนา ความยั่งยืน องค์กร	คณะ กรรมการ ลงทุน	
		13 ครั้ง/ปี	7 ครั้ง/ปี	5 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	
1. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	13/13	-	5/5	-	-	-	เข้าประชุม
2. นายสุชัย	รัตนเจียรเจริญ	13/13	-	-	4/4	-	-	เข้าประชุม
3. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	13/13	-	-	4/4	4/4	-	เข้าประชุม
4. นายคำธร	ตติยกิจ	13/13	-	-	-	-	-	เข้าประชุม
5. นายอภิชาติ	ธรรมมน้อย	13/13	-	-	-	-	-	เข้าประชุม
6. นายบุญชัย	โซควัฒนา	12/13	-	-	-	-	-	เข้าประชุม
7. นายเวทิต	โซควัฒนา	13/13	-	-	-	-	-	เข้าประชุม
8. นางสาวพจนา	พะเนียงเวทย์	13/13	-	-	4/4	-	-	เข้าประชุม
9. นางอรทัย	ทองมีอาคม	13/13	-	-	-	-	-	เข้าประชุม
10. นายวิชัย	กุลสมภพ	13/13	-	-	-	-	-	เข้าประชุม
11. ดร.กุลภัทรา	สีโรดม	13/13	7/7	-	-	-	-	เข้าประชุม
12. นายกนิช	บุญยัษฐิติ	13/13	7/7	5/5	-	-	-	เข้าประชุม
13. ศ. ดร.สุวิมล	กิริติพิบูล	13/13	-	-	4/4	-	-	เข้าประชุม
14. นางทองอุไร	ลิ้มปิติ	13/13	-	-	4/4	-	4/4	เข้าประชุม
15. รศ.ดร.เอกชัย	อภิศักดิ์กุล	13/13	7/7	5/5	-	-	-	เข้าประชุม
เฉลี่ยร้อยละของกรรมการเข้าประชุม		99.52	100	100	100	100	100	
รายชื่อผู้บริหาร/บุคคลภายนอก								
16. ดร.สุวิทย์	เมจินทรีย์	-	-	-	-	3/4	-	-
17. นายพันธ์	พะเนียงเวทย์	-	-	-	-	4/4	4/4	เข้าประชุม
18. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	-	-	-	-	4/4	-	เข้าประชุม
19. นางสาวหทัยรัตน์	กว้างจิตต์อารีย์	-	-	-	-	4/4	-	-
20. นายวสันต์	บุญสัมพันธ์กิจ	-	-	-	-	-	4/4	เข้าประชุม
21. นางชลัยรัษฎ์	สรสุชาติ	-	-	-	-	-	4/4	-
22. นางสาววิมล	เดชะโกศล	-	-	-	-	-	4/4	-



ในปี 2568 (เมษายน 2568 - มีนาคม 2569) มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งสิ้น จำนวน 13 ครั้ง โดยกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน มีกรรมการ 14 ท่าน เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 13 ครั้ง (100%) และกรรมการ 1 ท่าน เข้าร่วมประชุม 12 ครั้ง (92.31%) ตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเหมาะสมของจำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทได้ดำรงตำแหน่ง และจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกัน ซึ่งกรรมการแต่ละคนได้ ให้ความสำคัญต่อบทบาทหน้าที่ของตนในการดูแลรับผิดชอบกิจการของบริษัทฯ และการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ และการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมกันไม่เกิน 5 แห่ง ข้อมูลกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการบริษัท แต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมสูงสุดไม่เกิน 5 แห่ง ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ		ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	จำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่น
1 นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	ประธานกรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-
2 นายสุชัย	รัตนเจียเจริญ	รองประธานกรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-
3 ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	กรรมการผู้อำนวยการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1 แห่ง
4 นายกำธร	ตติยกิจ	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-
5 นายอภิชาติ	ธรรมมโนมัย	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1 แห่ง
6 นายบุญชัย	โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	4 แห่ง
7 นายเวทิต	โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2 แห่ง
8 นางสาวพจนา	พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-
9 นางอรทัย	ทองมีอาคม	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-
10 นายวิชัย	กุลสมภพ	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1 แห่ง
11 ดร.กุลภัทรา	สิโรดม	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	4 แห่ง
12 นายกนิช	บุญยัษฐิติ	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2 แห่ง
13 ศ.ดร.สุวิมล	กิริติพิบูล	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1 แห่ง
14 นางทองอุไร	ลัมปิติ	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	3 แห่ง
15 รศ.ดร.เอกชัย	อภิศักดิ์กุล	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-



บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่นไว้ในเอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1 One Report สำหรับกรรมการผู้อำนวยการ มิได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด กรรมการแต่ละคนได้ใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ อย่างเต็มที่ โดยได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอทุกครั้ง และทำคุณประโยชน์แก่บริษัทฯ มาโดยตลอด

(4) คำตอบแทนกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 34. กำหนดให้กรรมการบริษัท มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามที่ข้อบังคับหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณา โดยค่าตอบแทนกรรมการควรเหมาะสมกับระดับความรับผิดชอบของกรรมการ รวมทั้งควรใกล้เคียงกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ได้กลั่นกรองถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน รวมถึงผลการดำเนินงานและการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอการจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการให้เหมาะสมชัดเจนมากขึ้น ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2568 ในวันอังคารที่ 29 เมษายน 2568 ได้อนุมัติแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) ค่าเบี้ยประชุม : จ่ายให้คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร และคณะกรรมการลงทุน เฉพาะผู้ที่เข้าประชุม ตำแหน่งประธาน 18,000 บาท/คน/ครั้ง ตำแหน่งกรรมการ 16,000 บาท/คน/ครั้ง
- 2) ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส : จ่ายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ตำแหน่งประธาน 80,000 บาท/คน/ไตรมาส ตำแหน่งกรรมการ 60,000 บาท/คน/ไตรมาส
- 3) ค่าตอบแทนรายเดือน : จ่ายให้คณะกรรมการบริษัทฯ ตำแหน่งประธาน 60,000 บาท/เดือน ตำแหน่งรองประธาน 50,000 บาท/เดือน ตำแหน่งกรรมการ 40,000 บาท/เดือน
- 4) เงินโบนัสประจำปี : อัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลประจำปีของแต่ละปี โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำไปพิจารณาจัดสรร และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
- 5) ผลประโยชน์อื่นใด : ไม่มี

ทั้งนี้ ไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทได้รับในฐานะพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทฯ





ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ค่าบำเหน็จรายปี โดยมีข้อมูลค่าตอบแทนในรอบปี 2568 (เมษายน 2568 - มีนาคม 2569)ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ		ค่าตอบแทน						รวม (บาท)
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	กรรมการ ธรรมาภิบาล และบริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ พัฒนา ความยั่งยืน องค์กร	กรรมการ ลงทุน	
1	นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	1,594,000	-	80,000	-	-	-	1,674,000
2	นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ	1,298,000	-	-	64,000	-	-	1,362,000
3	ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	1,178,000	-	-	64,000	72,000	-	1,314,000
4	นายกำธร ตติยกิจ	1,178,000	-	-	-	-	-	1,178,000
5	นายอภิชาติ ธรรมโนมัย	1,178,000	-	-	-	-	-	1,178,000
6	นายบุญชัย โชควัฒนา	1,162,000	-	-	-	-	-	1,162,000
7	นายเวทิต โชควัฒนา	1,178,000	-	-	-	-	-	1,178,000
8	นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	1,178,000	-	-	64,000	-	-	1,242,000
9	นางอรทัย ทองมีอาคม	1,178,000	-	-	-	-	-	1,178,000
10	นายวิชัย กุลสมภพ	1,178,000	-	-	-	-	-	1,178,000
11	ดร.กุลภัทรา สีโรตม	1,178,000	320,000	-	-	-	-	1,498,000
12	นายกนิช บุญยัษฐิติ	1,178,000	240,000	90,000	-	-	-	1,508,000
13	ศ.ดร.สุวิมล กิรีติพิบูล	1,178,000	-	-	72,000	-	-	1,250,000
14	นางทองอุไร ลิ้มปิติ	1,178,000	-	-	64,000	-	72,000	1,314,000
15	รศ.ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล	1,178,000	240,000	80,000	-	-	-	1,498,000
รวมทั้งสิ้น		18,190,000	800,000	250,000	328,000	72,000	72,000	19,712,000

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจ และการดำเนินการของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามเป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ มีการพิจารณาโครงสร้างองค์กร และการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีประสิทธิภาพ และเฝ้าต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ เพื่อมุ่งพัฒนาการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการ มีการบริหารความเสี่ยงที่ดี และการเข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ แนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชันกับบริษัทฯ พร้อมทั้งมีความสามารถในการแข่งขันใน

อุตสาหกรรมเพื่อการเติบโตในอนาคต โดยบริษัทฯ จะได้รับรายงานผลการดำเนินงานจากบริษัทย่อย และบริษัทร่วมและมีการพิจารณาผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนงานและเป้าหมายในการดำเนินงานต่อไป

บริษัทฯ ได้รับข้อมูลงบการเงินจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมประจำทุกเดือน เพื่อบริษัทฯ สามารถติดตามและรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ และได้นำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกเดือนเช่นเดียวกับการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทย่อยที่สำคัญ 3 แห่ง ซึ่งมีมูลค่าสินทรัพย์รวมกันร้อยละ 40 ของสินทรัพย์รวม ในปี 2568 ใช้สำนักงานตรวจสอบบัญชีเดียวกันกับบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นใจในการจัดทำรายงานทางการเงินเสร็จได้ทันเวลาที่กำหนด

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ มีเหตุและผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ประเภทรายการเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและไม่ออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมบริษัทฯ ได้เปิดเผยชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคา ขนาดของรายการ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารต่อเลขานุการบริษัท ภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง และเลขานุการบริษัท มีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงานดังกล่าว ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

โดยในปี 2568 ได้รับรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียจากกรรมการบริษัท จำนวน 5 คน ผู้บริหาร จำนวน 2 คน และไม่พบการกระทำผิดที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่อง การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่กำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยจัดให้มีการทบทวนและให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมถึงแนวปฏิบัติ เรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทบทวนประจำปีและเพื่อเตรียมความพร้อมในการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ดังนี้

- ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 13/2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมร้อยละ 100
- ในที่ประชุมผู้บริหาร เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและประชุมออนไลน์ ร้อยละ 100



- ในการประชุมพนักงานประจำเดือนธันวาคม เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2568 มีพนักงานเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ร้อยละ 35 และประชุมออนไลน์ร้อยละ 65

อีกทั้งยังสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จาก 3 ช่องทาง 1) เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” 2) Intranet 3) QR Code จากบอร์ดของ HR ทุกแห่ง

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายในโดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณ กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในเรื่อง ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และการนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนที่สำคัญ ดังนี้

- กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
 - กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง
- ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัท เป็นผู้ดำเนินการส่งจดหมายแจ้งเป็นทางการให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนได้ทราบช่วงระยะเวลาที่ประกาศกำหนดเป็นช่วงวันที่ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีผ่านช่องทางระบบออกข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแจ้งเลขาธิการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งต่อไป
 - ไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของบริษัทฯ ที่ตนเองทราบ หรือได้รับทราบต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
 - การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจหน้าที่ อาจมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลตามความสำคัญของข้อมูล และการให้ข้อมูลต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
 - บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
 - มาตรการลงโทษ บริษัทฯ มีระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานและกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง

ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทได้รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบกำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเผยแพร่งบการเงินของแต่ละไตรมาสรวม 3 ไตรมาส จำนวน 3 ครั้ง และงบการเงินประจำปี จำนวน 1 ครั้ง และได้ส่งจดหมายแจ้งเป็นทางการให้กับกรรมการและผู้บริหารทุกคนทราบด้วย รวมจำนวน 4 ครั้ง และได้บรรจุเป็นวาระไว้ในรายงานประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เรื่องการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นประจำทุกเดือน และเรื่องระยะเวลาห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส ในปี 2568 กรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด



ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการทบทวนและให้ความรู้เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการใช้และรักษาความลับของข้อมูลภายในที่กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 13/2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมร้อยละ 100
- ในที่ประชุมผู้บริหาร เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและประชุมออนไลน์ ร้อยละ 100
- ในการประชุมพนักงานประจำเดือนธันวาคม เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2568 มีพนักงานเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ร้อยละ 35 และประชุมออนไลน์ร้อยละ 65

ทั้งนี้ยังสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จาก 3 ช่องทาง 1) เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” 2) Intranet 3) QR Code จากบอร์ดของ HR ทุกแห่ง

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต โดยนำเอาหลักการกำกับดูแลกิจการ plugs เป็นรากฐานในการดำเนินงานแก่พนักงานและผู้บริหารทุกระดับ ซึ่งเป็นหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ ที่ว่าด้วยเรื่อง “การสร้างความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้ความสำคัญอย่างจริงจังในการรับผิดชอบต่อสังคม การดูแลรักษาทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน” คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้อนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีผลบังคับใช้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และคู่ค้าทุกคน ตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม อีกทั้งยังได้มีการทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินงานของ TFMAMA ปราศจากการคอร์รัปชัน ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และมีความมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และได้รับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 โดยทางบริษัทฯ ได้ผ่านการประเมินและได้รับการรับรองการต่ออายุสมาชิกต่อเนื่องเป็น ครั้งที่ 3 จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2568 และได้รับหนังสือรับรองการเป็นสมาชิก ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2568 – เดือนมิถุนายน 2571

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านการ คอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติสำหรับการต่อต้านการทุจริต การให้และรับของขวัญ การรับรอง เงินสนับสนุน และการบริจาค เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใสและมีจรรยาบรรณ โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมรวมทั้งไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และเพื่อให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่เรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์และฝึกอบรม รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนจัดให้มีการปฐมนิเทศแก่พนักงานใหม่ถึงนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว รวมทั้งกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลการ ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน



อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติในการรับของขวัญ/ของที่ระลึก และแนวปฏิบัติในการจัดการของขวัญ/ของที่ระลึก ตามประเพณีปฏิบัติช่วงเทศกาลต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้ถือปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันได้ถูกต้อง โดยได้สื่อสารเป็นหนังสือเวียนและแจ้งประกาศให้ทราบทั่วทั้งองค์กร ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแสดงเจตนารมณ์ที่สอดคล้องกับหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานของภาครัฐ ด้วยการประกาศขอความร่วมมือกับผู้บริหารและพนักงานในการงดรับของขวัญ พร้อมทั้งส่งหนังสือแจ้งไปยังบริษัทคู่ค้า และผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อขอความร่วมมืองดมอบของขวัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ในทุกเทศกาลเช่นกัน นอกจากนี้ได้สื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านระบบสารสนเทศทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยการประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.mama.co.th เพื่อส่งเสริมการตระหนักรู้และเพื่อสร้างบรรทัดฐานในการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

กิจกรรมการดำเนินงาน/การสื่อสารและฝึกอบรมพนักงาน/คู่ค้าต่อการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการฝึกอบรมแก่ คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างความรู้ความเข้าใจ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ มีความรับผิดชอบ และมีส่วนร่วมต่อการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ซึ่งในหลักสูตรการต่อต้านคอร์รัปชันครอบคลุมถึงการกระทำใดที่เป็นการทุจริตต่อหน้าที่ วิธีการปฏิบัติตามนโยบายฯ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ตระหนักรู้ถึงผลกระทบของการทุจริตคอร์รัปชัน และเข้าใจต่อวิธีการปฏิบัติตนให้เป็นพลเมืองทางธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ โดยการฝึกอบรมจะดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

โดยปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานใหม่ทุกคน และมีการจัดอบรมให้กับพนักงานในแต่ละหน่วยงานตามแผนการฝึกอบรมประจำปี ในหัวข้อ “กระบวนการเรียนรู้ผ่านกิจกรรมเสริมทักษะ” และหัวข้อ “นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันและข้อปฏิบัติ” นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ได้แก่ กิจกรรมถาม-ตอบ การประชาสัมพันธ์ และการรณรงค์งดรับของขวัญ และเข้าร่วมโครงการเรียกรับ...เราร้อง ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ร่วมกับแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

บริษัทฯ จัดให้มีการทบทวนให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ดังนี้

- ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2568 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมร้อยละ 100
- ในที่ประชุมผู้บริหาร เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2568 ผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและประชุมออนไลน์ ร้อยละ 100
- สำหรับพนักงานรายเดือนและพนักงานรายวัน มีการให้ความรู้ ตามสถานที่ดังนี้

	ช่วงเวลา	จำนวนคน
สำนักงานใหญ่	กรกฎาคม	105
โรงงานชลบุรี	กรกฎาคม-ตุลาคม	1,189
โรงงานลำพูน	มิถุนายน-ตุลาคม	421
โรงงานระยอง	เมษายน-ตุลาคม	400
โรงงานราชบุรี	มิถุนายน-ตุลาคม	1,284



โดยสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จาก 3 ช่องทาง 1) เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” 2) Intranet 3) QR Code จากบอร์ดประชาสัมพันธ์ของฝ่าย HR ทุกโรงงาน

สำหรับในปี 2568 คณะทำงาน CAC ได้จัดกิจกรรมประเมินความรู้ให้กับพนักงานได้เข้าใจในข้อปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีการทบทวนให้ความรู้เกี่ยวกับ CAC ซึ่งเป็นข้อปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน และการสื่อสารประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร โดยการร่วมสนุกกับกิจกรรมออกบูธให้ความรู้และเล่นเกมสตอบคำถามเกี่ยวกับ CAC ซึ่งของรางวัลในงานสัปดาห์คุณภาพและสิ่งแวดล้อม ณ โรงงานทั้ง 5 แห่ง และสำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ

บริษัทฯ ยังคงแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินนโยบายด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยได้เข้าร่วมโครงการ CAC Change Agent ในการสื่อสารและเชิญชวนคู่ค้ารายย่อย (SME) เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งได้ดำเนินงานตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของการเป็น CAC Change Agent จนได้รับ Certificate of Participation มีดาวเพิ่ม 1 ดวง จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) เมื่อเดือนมิถุนายน 2568 มีระยะเวลาจนถึงเดือนมิถุนายน 2570

โดยในปี 2568 (มกราคม – ธันวาคม) บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการคอร์รัปชันและการดำเนินที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

นอกจากมาตรการการป้องกันการทุจริตที่สามารถช่วยลดโอกาสที่จะเกิดการทุจริตได้แล้ว บริษัทฯ ยังได้กำหนดช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้มีช่องทางการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการทุจริต รวมทั้งกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมดังกล่าว บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรักษาความลับของผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส การเก็บข้อมูลการร้องเรียน เพื่อป้องกันการได้รับผลกระทบจากการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส ซึ่งจะรับรู้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายและผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้นโดยสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต การกระทำผิดจริยธรรมธุรกิจ ผิดกฎหมาย ผิดระเบียบข้อบังคับ หรือการกระทำที่ไม่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ตามช่องทางการร้องเรียนในทุกสถานที่ประกอบการของบริษัทฯ อาทิ โดยตรงด้วยวาจา ทำเป็นหนังสือ แจ้งผ่านทาง E-mail ถึงผู้รับข้อร้องเรียนโดยตรง กล่องรับความคิดเห็น และผ่านทางไปรษณีย์ลงทะเบียน ดังปรากฏตามรายละเอียดข้อมูลที่บริษัทฯ ได้เผยแพร่ไว้ทั่วทั้งองค์กร และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.mama.co.th

โดยในปี 2568 ไม่มีข้อร้องเรียนผ่านระบบข้อร้องเรียนที่บุคคลภายนอกและพนักงานได้มีการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ และไม่พบประเด็นปัญหาที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการคอร์รัปชันและการดำเนินที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ



8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติและขอบเขตหน้าที่เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
1. ดร.กุลภัทร สิริโรดม*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7
2. นายกนิช บุญยัษฐิติ	กรรมการตรวจสอบ	7/7
3. รศ.ดร. เอกชัย อภิศักดิ์กุล	กรรมการตรวจสอบ	7/7

*มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน และสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน สอบทานการดำเนินงาน ให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ กฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม มีการหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายนอกที่เป็นอิสระ เพื่อขอทราบความเห็นเกี่ยวกับงบการเงินและการควบคุมภายใน และรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และมีนางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน่วยงานสนับสนุนที่เป็นเครื่องมือของคณะกรรมการตรวจสอบคือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระจากฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ นอกจากนี้มีรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกสิ้นปีคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมด้วยตนเอง ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติ การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมและการแสดงความคิดเห็นและบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้ง ได้มีการจัดประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกที่เป็นอิสระโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อรับฟังปัญหาและความคิดเห็นตลอดจนข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท



สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งรายไตรมาส และประจำปีที่ได้ผ่านการสอบทานและการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ ตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชีที่เปลี่ยนแปลงไป ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมาตรฐานการบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบรายงานบัญชีทุกไตรมาส ซึ่งในการประชุมได้มีการสอบทานประเด็นที่สำคัญ เช่น ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเหมาะสมของนโยบายบัญชี เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ โดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุมอย่างน้อย 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญการเปิดเผยข้อมูลและการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน ตลอดจนการประสานงานร่วมกันระหว่างผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายใน

2. สอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณารายงานการตรวจสอบที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้นำเสนอ เป็นประจำทุกไตรมาส และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกับหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งได้มีการติดตามให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการแก้ไขให้ครบถ้วน โดยเฉพาะประเด็นที่มีความเสี่ยงสูง หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตขึ้น ตลอดจนพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร รวมทั้งด้านการบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ ซึ่งมีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลอย่างเป็นอิสระให้มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์

3. พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและการบริการของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีเป็นประจำทุกปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงาน อี วาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

4. สอบทานรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามกฎหมายเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นตามขนาดของรายการ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมมีความโปร่งใสและสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

5. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี ที่ฝ่ายตรวจสอบภายในนำเสนอ โดยประเมินจากความเสี่ยงพื้นฐานที่สำคัญในธุรกิจของบริษัทฯ ร่วมกับประเด็นที่ตรวจพบในปีที่ผ่านมา อนุมัติการทบทวนกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานผลการตรวจสอบภายในเป็นประจำ



ทุกไตรมาส พร้อมให้คำแนะนำ ติดตามผลการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่ตรวจพบตามรายงานในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ตลอดจนพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นตำแหน่ง และเลิกจ้าง รวมทั้งประเมินผลงาน หัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน

6. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานการบริหาร ความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk) และมีการประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และตัวแทนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อรับทราบปัจจัยเสี่ยงทั้งภายนอกและภายใน ผลการประเมิน ความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้เกิดการพัฒนาและนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังเน้นให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้น เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

7. ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้หลักธรรมาภิบาล ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความระมัดระวัง และรอบคอบ อย่างเป็นอิสระ ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยความโปร่งใสในการบริหารกิจการของบริษัทฯ

8. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและทบทวนกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการตรวจสอบภาพรวมทั้งคณะและรายบุคคล ตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุผลตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ผลการประเมินภาพรวมทั้งคณะและรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ ปฏิบัติงานได้เป็นไปตามที่คาดหวัง และคณะกรรมการตรวจสอบได้ รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยให้ข้อคิดเห็นเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ

9. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นไปตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี

10. กำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมุ่งเน้นปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและไม่มีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสในการคอร์รัปชัน ตั้งแต่บริษัทได้เข้าร่วม ประกาศเจตนารมณ์โครงการแนวร่วมต่อต้านการคอร์รัปชัน และได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชน ไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Committee : CAC) อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการสอบทานรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันประจำปี และบันทึกไว้ใน รายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ



11. สอบทานการตรวจสอบข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ตามที่บริษัทได้จัดทำระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส สำหรับพนักงานและบุคคลภายนอก รวมทั้งขั้นตอนการจัดการข้อร้องเรียนต่างๆ ให้เกิดความเหมาะสมและโปร่งใส โดยสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ด้วยวาจา กล้องรับเรื่องร้องเรียน ทางโทรศัพท์ ทาง e-mail ถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง หรือทุกช่องทางร้องเรียนอื่นของบริษัท ซึ่งในปี 2568 ไม่มีข้อร้องเรียนผ่านระบบข้อร้องเรียนที่บุคคลภายนอกและพนักงานได้มีการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

นอกจากนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน (QAR) จากผู้ประเมินอิสระภายนอก เพื่อพัฒนางานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล และการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายงานทางการเงินประจำปี 2568 ของบริษัทฯ มีการจัดทำงบการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่เปลี่ยนแปลงไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ และมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ รวมทั้งมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจรวมถึงมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วนและไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ

(ดร.กุลภัทรา สีโรดม)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

20 กุมภาพันธ์ 2569



Taste of Thai
Taste of

ผัดหมี่

ปะหมี่ถ้วยสำเร็จรูป รสต้มยำกุ้ง ตราหมี่

ผัดหมี่

รสต้มยำกุ้ง

ข้อมูลโภชนาการต่อ 1 ถ้วย			
พลังงาน	4 กิโลจูล	ไขมัน	12 กรัม
โปรตีน	12 กรัม	โซเดียม	1800 มิลลิกรัม
คาร์โบไฮเดรต	18%	ใยอาหาร	75%

อร่อย...แบบ
ธรรมชาติ



8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

(1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2568

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ในปี 2568 มีการประชุมรวม 5 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/ประชุมทั้งหมด (จำนวนครั้ง)*
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา*	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (1 มกราคม 2568 ถึง 28 เมษายน 2568)	2/2
2. นายกนิช บุญยัษฐิติ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (1 มกราคม 2568 ถึง 28 เมษายน 2568)	2/2
	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (29 เมษายน 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568)	3/3
3. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (1 มกราคม 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568)	5/5
4. รศ.ดร. เอกชัย อภิศักดิ์กุล*	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (29 เมษายน 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568)	3/3

*ลำดับที่ 1 พ้นจากตำแหน่ง 28 เมษายน 2568 และลำดับที่ 4 ดำรงตำแหน่ง 29 เมษายน 2568

โดยมีนางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมถึงได้มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ครอบคลุม สอดรับกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทรวม 3 ครั้ง ในเรื่องสำคัญดังนี้



การสรรหา

1. คัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงทักษะจำเป็นจากการวิเคราะห์ Board Skill Matrix
2. เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบในการนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
3. ปรับปรุงหน้าที่และความรับผิดชอบให้ครอบคลุมการคัดเลือกกรรมการชุดย่อยแผนการพัฒนากฎการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมถึงแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด

การกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดรูปแบบและเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งควรใกล้เคียงกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน
2. เสนอรูปแบบและเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรวมถึงค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบในการนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
3. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผู้บริหารสูงสุด และประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของผู้บริหารสูงสุด แบบ 360 องศา โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมประเมิน
4. ปรับปรุงหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้ครอบคลุมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด
5. ติดตามความคืบหน้าและให้ข้อเสนอแนะ การปรับโครงสร้างเงินเดือนตำแหน่งสำคัญภายในบริษัทฯ

โดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างครบถ้วน

(นายณิชา บุญยั้งฐิติ)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

21 มกราคม 2569



(2) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 แยกออกจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้เป็นไปตาม Best Practice Guidelines ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ซึ่งมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน และได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/ประชุมทั้งหมด (จำนวนครั้ง)*
1. ศ.ดร.สุวิมล	กীরติพิบูล	ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4
2. นางทองอุไร	ลัมปิติ	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นายสุชัย	รัตนเจียรเจริญ	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4
4. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4
5. นางสาวพจนา	พะเนียงเวทย์	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4

*การประชุมครั้งที่ 1 เป็นการประชุมในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎหมาย การบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และมีนางสาวปิยดา ดิศวัฒน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานธรรมาภิบาล ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎหมาย และ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่เป็นตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ และโรงงาน ตามความเหมาะสม
2. กำหนดและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ และการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ เป้าหมายของบริษัทฯ
3. กำหนดกระบวนการและนำเสนอแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารจัดการ ความเสี่ยง ให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



4. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยงของคณะทำงานฯ โดยมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และประเมินระดับความเสี่ยงในปัจจุบัน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงล่วงหน้า เพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปนอกจากนี้ยังมีการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (ESG Risk)
5. พัฒนาบุคลากรภายในบริษัทฯ ให้มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง เพื่อก้าวไปสู่วัฒนธรรมองค์กรที่มีความตระหนักต่อความเสี่ยงอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตร คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถและความรอบคอบในการกำกับดูแลกิจการ การพัฒนา และการปฏิบัติตามนโยบายภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

(ศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล กิริติพิบูล)

ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

30 มกราคม 2569

(3) คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

รายงานคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ประจำปี 2568

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 แยกออกจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้เป็นไปตาม Best Practice Guidelines ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน และได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/ประชุมทั้งหมด (จำนวนครั้ง)*
1. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	ประธานกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร	4/4
2. ดร.สุวิทย์	เมฆินทร์ชัย	กรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร	4/4
3. นายพันธ์	พะเนียงเวทย์	กรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร	4/4
4. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	กรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร	4/4
5. นางสาวทศยรัตน์	กว้างจิตต์อารีย์	กรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร	4/4

*การประชุมครั้งที่ 1 เป็นการประชุมในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎหมาย การบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และมีนางสาวปิยดา ดิษฐ์พันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่เป็นตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ และโรงงาน ตามความเหมาะสม
2. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ
3. กำหนดกระบวนการและนำเสนอแนวทางการดำเนินโครงการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม



4. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืนของคณะทำงานฯ และมีการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (ESG Risk)
5. พัฒนาบุคลากรภายในบริษัทฯ ให้มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน เพื่อมุ่งไปสู่วัฒนธรรมองค์กรที่มีความตระหนักต่อความยั่งยืนอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กรได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถและความรอบคอบในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

(ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์)

ประธานกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

30 มกราคม 2569





(4) คณะกรรมการลงทุน

รายงานคณะกรรมการลงทุน ประจำปี 2568

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และมี นายจตุพล จิตุชัย เป็นเลขานุการคณะกรรมการลงทุน โดยในปี 2568 มีการประชุมรวม 4 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/ประชุมทั้งหมด (จำนวนครั้ง)*
1. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานกรรมการลงทุน	4/4
2. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	กรรมการลงทุน	4/4
3. นายวสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ	กรรมการลงทุน	4/4
4. นางสาววิมล เตชะโกศล	กรรมการลงทุน	4/4
5. นางชลัยรัษฎ์ สรสุชาติ	กรรมการลงทุน	4/4

ในปี 2568 คณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. ทบทวนกรอบนโยบายการลงทุน และพิจารณาแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับกรอบนโยบายการลงทุนที่ได้รับอนุมัติ
2. พิจารณากำหนดแนวทางปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน
3. กำกับดูแลการลงทุนให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุน และแผนการลงทุน ระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุน และนโยบายบริหารความเสี่ยง ที่ได้รับอนุมัติ
4. พิจารณาลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง เช่น Start-up Business และกิจการร่วมลงทุน (Venture Capital) เพื่อเพิ่มโอกาสในการร่วมมือพัฒนาธุรกิจและนวัตกรรมใหม่ๆ และเพิ่มโอกาสในการเรียนรู้และต่อยอดการผลิตสินค้าในปัจจุบัน
5. ติดตามและประเมินผลการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อวางแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการลงทุนอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความรอบคอบในการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ



(นางทองอุไร ลิ้มปิติ)

ประธานกรรมการลงทุน

19 มกราคม 2569



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

(1) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. งบการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของบริษัท ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติและสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือเพิ่มเติมตามมาตรฐานบัญชี ตลอดจนการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการและวินิจฉัยในส่วนต่างๆ ที่จำเป็น เพื่อสะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงให้ถูกต้องตามที่ควร
2. บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติสั่งจ่าย การบันทึกรายการด้านบัญชี ข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลทรัพย์สิน ตามหลักการดูแลควบคุมกิจการที่ดี เพื่อให้สามารถตรวจสอบรายการที่เกิดขึ้นได้
3. บริษัทกำหนดวิธีการป้องกันการใช้อิทธิพลความลับของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน หรือความตั้งใจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท และการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อลูกค้า ผู้แทนจำหน่าย ผู้ให้บริการ คู่แข่งหรือบุคคลภายนอกอื่น นอกเหนือจากการปฏิบัติหน้าที่โดยปกติของธุรกิจ หรือข้อมูลที่เผยแพร่ทั่วไป
4. บริษัทมีการกำหนดวิธีการปฏิบัติงานพนักงาน เพื่อป้องกันการปฏิบัติงานในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ
5. บริษัทมีการประเมินและติดตามข่าวสารเหตุการณ์ปัจจุบัน ที่อาจเป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง เพื่อพิจารณาหามาตรการในการลดความเสี่ยง

การควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ต่างๆ กำหนดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบเกี่ยวกับงานควบคุมภายใน มุ่งเน้นให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ด้านการรายงานทางการเงินและรายงานอื่นๆ ที่มีความโปร่งใส เชื่อถือได้ ทันเวลา รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงขั้นตอนและระบบต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อส่งเสริมการควบคุมภายในและช่วยให้กระบวนการตรวจสอบมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้

คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินให้ถูกต้องและเชื่อถือได้ รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์นี้ให้มีความสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ให้ทำหน้าที่ประเมินระบบการควบคุมภายในว่ามีความเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ ตลอดจนการดูแลทรัพย์สินและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยอ้างอิงกรอบการควบคุมภายในตามหลักมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี ภายใต้กรอบธรรมาภิบาลบริษัทฯ และมีการจัดโครงสร้างองค์กรโดยเน้นการแบ่งแยกตามหน้าที่อย่างชัดเจน รวมทั้งตารางอำนาจการอนุมัติตามสายการบังคับบัญชา และได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้พนักงานทุกระดับในองค์กรรับทราบบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน ทั้งนี้บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการปฏิบัติงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างชัดเจน โดยมีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการแจกจ่ายให้กับพนักงาน มีติดประกาศ ประชาสัมพันธ์ภายใน ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและปฏิบัติ มีแนวทางการปฏิบัติงานที่อยู่บนหลักความซื่อตรง การรักษาวินัยบรรณ และเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจน มีการส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรม เป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) มีการปลูกฝังให้พนักงานทุกระดับตระหนักในเรื่องการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในให้เกิดจิตสำนึกที่ดี เพื่อให้บุคลากรในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรปฏิบัติงานอย่างมีความรู้ความสามารถ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ในทุกส่วนงาน เพราะเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยสนับสนุนให้การปฏิบัติงานขององค์กรประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมได้ด้วยทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดเพื่อให้เกิดความยั่งยืนต่อองค์กร

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมทั้งแนวโน้มที่สำคัญของโลก จึงจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกรอบนโยบาย เพื่อเป็นแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ประกอบด้วยการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร การบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการ และมีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบ โดยให้ทุกหน่วยงานประเมินปัจจัยความเสี่ยงด้านต่างๆ โดยคำนึงถึงโอกาสเกิดและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงที่จะเกิดการคอร์รัปชัน มีการกำหนดดัชนีชี้วัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator : KRI) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้า ถือเป็นความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการบริหารความเสี่ยงให้เหลืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งมีการติดตามมาตรการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับที่ยอมรับและจัดการได้ และเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยมีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อเตรียมความพร้อมกับความเสี่ยงและภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่าการทำงานที่สำคัญของบริษัทจะมีความต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงัก โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง จะรายงานการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบในทุกปี



ความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ถือเป็นอีกหนึ่งในความเสี่ยงหลักที่สำคัญขององค์กร โดยบริษัทได้มีการทำประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันในส่วนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการติดต่อกับภาครัฐ และได้เข้าร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Against Corruption)” และเมื่อเข้าเป็นสมาชิกแล้ว ได้มีส่งเสริมให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการ ได้มีการปฏิบัติตามนโยบายฯ และข้อปฏิบัติ ตามที่ได้มีการประกาศไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้มีการยื่นแบบประเมินตนเอง เพื่อทำการต่ออายุอย่างต่อเนื่อง ต่อไปอีก 3 ปี และบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ CAC Change Agent ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทจะไม่ยอมรับหรือให้ความร่วมมือการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพราะบริษัทได้ตระหนักว่าการคอร์รัปชันจะเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาองค์กรและประเทศชาติ ดังนั้นเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้มีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ



นอกจากนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าความสำเร็จที่ยั่งยืนจำเป็นต้องอยู่บนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบตลอดห่วงโซ่อุปทาน อาทิเช่น การเคารพต่อสิทธิมนุษยชน หลักธรรมาภิบาล การรักษาสิ่งแวดล้อม การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีการกำหนดกิจกรรมการควบคุมภายในที่ชัดเจนและเหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะของกิจการ มีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้พนักงานได้ปฏิบัติ มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบตั้งแต่ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมทั้งการวัดประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุมผลการปฏิบัติงานในทุกระดับ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการรักษาความปลอดภัยและดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมถึงการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงข้อมูลในแต่ละระดับ การกำหนดรหัสผ่าน การสำรองและทดสอบการกู้คืนข้อมูลเพื่อความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจ โดยประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกระดับตระหนักเรื่องความปลอดภัยด้านสารสนเทศและให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งกำหนดบุคลากรภายในองค์กร เพื่อดูแลรับผิดชอบระบบการควบคุมภายในของแต่ละระบบงานอย่างชัดเจน ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปด้วยความโปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารโดยมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้การตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กรรมการ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่บนพื้นฐานข้อมูลที่มีความถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้และทันต่อสถานการณ์ โดยข้อมูลที่สำคัญและทั่วไปของบริษัทฯ จะเปิดเผยในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ผ่านเว็บไซต์ www.mama.co.th ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และระเบียบปฏิบัติ เรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และมีการสื่อสาร ให้พนักงานได้เข้าใจถึงนโยบาย ระเบียบคำสั่งของบริษัทฯ และข้อมูลข่าวสารที่สำคัญอย่างชัดเจนผ่านทุกช่องทางของบริษัทฯ รวมทั้งมีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนโดยสามารถแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการ กระทำผิดและการทุจริตได้อย่างปลอดภัย และกำหนดแนวทางการ บริหารจัดการ เรื่องร้องเรียนอย่างชัดเจนภายในเวลาที่เหมาะสม โดยแจ้งไว้ผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือแจ้งมายังคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือผ่านช่องทางอื่นๆ ตามที่บริษัทฯ ได้แจ้งไว้ในรายงานประจำปี สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลจำเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจ นำส่งให้คณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด มีการประเมินประสิทธิภาพการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุม มีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีรายละเอียดเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้เป็นหมวดหมู่ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด มีระบบการสำรองข้อมูล และมีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชี การควบคุมภายใน และการเปิดเผยรายการระหว่างกัน เป็นต้น ตลอดจนบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศและสื่อสารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีกระบวนการสื่อสารสารสนเทศที่ดี และมีประสิทธิภาพเพียงพอในการตัดสินใจ ทั้งในระดับหน่วยงาน และในระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสื่อสารนั้น



ถูกต้องเหมาะสมเป็นประโยชน์ น่าเชื่อถือ มีช่องทางการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพสามารถติดต่อสื่อสารได้ทั่วทั้งบริษัท ในข้อมูลที่สำคัญ

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน และมีการเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในปีก่อน มีการวิเคราะห์สาเหตุของความแตกต่างและปรับกลยุทธ์ให้เป็นไปตามที่ต้องการ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้บริษัทมีระบบการควบคุมติดตามการดำเนินงานผ่านหัวหน้างานในแต่ละสายงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องผลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัท และมีฝ่ายตรวจสอบภายในช่วยเสริมสร้างให้มีการกำกับดูแลให้มีความเข้มแข็งขึ้น โดยฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบ (Assurance) ประเมินประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติงานของบริษัท ภายใต้ความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนมีการวางแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน ที่ประเมินความเสี่ยงแบบ Risk Based Audit ทำให้สามารถวางแผนการตรวจสอบได้ครอบคลุมในทุกส่วนของบริษัท และให้คำแนะนำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้กระบวนการทำงานมีการกำกับดูแลที่ดี พร้อมทั้งมีการรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบในทุกไตรมาส หรือหากมีเหตุการณ์สำคัญที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจะนำรายงานตรงทันที

(2) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทางคณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้มีการเพิ่มเติมหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องการพิจารณานโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ สภาพแวดล้อมบริษัท วัฒนธรรมองค์กร เพื่อนำเสนอขออนุมัติกับคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งทำการสอบทานการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน ตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้เสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าว มีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการคอร์รัปชันที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุด ตลอดจนสามารถรับเรื่องแจ้งเบาะแส การคอร์รัปชัน ที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง และตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณา ลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความอิสระในการดำเนินงานเพื่อให้การตรวจสอบภายในเกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ได้จัดให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้ง 5 ด้าน ดังกล่าวข้างต้น และจากการรายงานผลการตรวจสอบประจำทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในภาพรวมบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องจนบรรลุผลสำเร็จของงาน ถึงแม้ว่า มีกิจกรรมบางกิจกรรมที่ควรปรับปรุง หน่วยงานผู้รับการตรวจได้ตรวจสอบและดำเนินการปรับปรุงในเรื่องดังกล่าว ตลอดจนได้แจ้งผลการตรวจสอบต่อฝ่ายบริหารให้รับทราบ เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานหรือระบบงานในหน่วยงานของตน ซึ่งผู้ตรวจสอบได้มีการเข้าตรวจติดตามผลอีกครั้งพบว่า หน่วยงานที่เข้าตรวจติดตามผลนั้นได้มีการปรับปรุงและแก้ไข อย่างเหมาะสมและมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ดังนั้นจึงสามารถให้ความเชื่อมั่นได้อย่างเพียงพอว่า หน่วยงานผู้รับ



การตรวจจะสามารถดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายในหน่วยงานของตนตามที่ได้ตั้งไว้ อย่างไรก็ตาม ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามปัจจัยต่างๆที่เกี่ยวข้องได้ ซึ่งอาจจะส่งผลต่อบทบาทหน้าที่หรือการปฏิบัติงานได้

(3) งานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นร่วมกันกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมเพียงพอกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน และตระหนักดีว่าระบบการควบคุมภายในใด ๆ ก็ตาม อาจจะไม่สามารถรับประกันได้ทั้งหมดต่อความเสียหายอันเกิดจากความผิดพลาดที่เป็นสาระสำคัญ แต่ก็สามารถป้องกันหรือรับประกันได้ในระดับที่สมเหตุสมผล

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ส่วนงานด้านการบริหารภายในขึ้นตรงต่อกรรมการผู้อำนวยการของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งโยกย้าย หรือเลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปัจจุบันคือนางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน สามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นในการตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานต่างๆ ตามแผนงานตรวจสอบภายใน ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งการวางแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี จัดทำขึ้นโดยพิจารณาจากความเสี่ยง (Risk-Based Audit) การบริหารความเสี่ยงขององค์กร ความเสี่ยงจากการต่อต้านการคอร์รัปชัน และประเด็นที่ได้จากผลการตรวจสอบที่ผ่านมา ซึ่งได้มีการรายงานผลการตรวจสอบภายใน โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมาไม่พบประเด็นข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสม มีประสิทธิภาพต่อการดำเนินธุรกิจ และทุกหน่วยงานมีการปฏิบัติตามขั้นตอนและระเบียบปฏิบัติที่กำหนดไว้





9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าหรือเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี (ข้อ 8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) โดยมีรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม : มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			นโยบายการกำหนดราคาและความสมเหตุสมผลของรายการ
			2568	2567	2566	
1. บริษัท เคอรี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด	บริษัทร่วมเงินลงทุน 39%	ซื้อวัตถุดิบและวัสดุ เงินปันผลรับ	265 62.4	279 16	388 -	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อตามอัตราที่ประกาศจ่าย
2. บริษัท ชันโก แมชชีน เนอรี่ จำกัด	บริษัทร่วมเงินลงทุน 35%	ซื้อสินค้า ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	2.8 11	0.8 2	0.8 2	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ ราคาที่ตกลงร่วมกันตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
3. บริษัท เพรซิเดนท์ฟูดส์ (คัมโบเดีย) จำกัด	บริษัทร่วมเงินลงทุน 30%	ขายสินค้า รายได้อื่น	66 9	67 9	38 8	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
4. บริษัท ไทยอินสแตนท์ โพรดักส์ จำกัด	บริษัทร่วมเงินลงทุน 25%	ซื้อวัตถุดิบ ดอกเบียร์รับ	30 0.08	33 0.2	29 0.3	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อตามอัตราปกติในสัญญา
5. บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทอื่นเงินลงทุน 10%	ซื้อวัตถุดิบและวัสดุ เงินปันผลรับ	27 33	20 46	21 11	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อตามอัตราที่ประกาศจ่าย
6. บริษัท สหพัฒนานิเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ("SPI")	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ กรรมการร่วม	ค่าพลังงานและ สาธารณูปโภค เงินปันผลรับ ดอกเบียร์รับ	224 4 0.12	249 6 0.3	270 6 0.3	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อตามอัตราที่ประกาศจ่ายตามอัตราที่ประกาศจ่าย
7. บริษัท สหพัฒน์ฟิวล จำกัด (มหาชน) ("SPC")	ผู้ถือหุ้น/ กรรมการร่วม	ขายสินค้า ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	12,696 2	12,407 2	11,504 2	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น ราคาตามสัญญาที่เป็นไปตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ
8. บริษัท จิมส์กรุ๊ป จำกัด	ผู้ถือหุ้น/ กรรมการร่วม	ขายสินค้า ซื้อวัตถุดิบ	0.5 177	0.1 187	0.8 151	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ
9. บริษัท นอร์ทเทิร์น เทคโนโลยี จำกัด	ผู้ถือหุ้น/ กรรมการร่วม	ซื้อเครื่องจักรและ อุปกรณ์ ค่าซ่อมแซม	47 9	61 9	17 4	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
10. บริษัท ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีตีบี จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น/ กรรมการร่วม	ค่างานวิจัย/โฆษณา สินค้า	44	47	52	ราคาตามสัญญาที่เป็นไปตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวนั้น ผู้ตรวจสอบบัญชีได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการซื้อขายสินค้าและบริการ ซึ่งรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน โดยเป็นไปตามธุรกิจปกติทางการค้า และได้รายงานธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติในหลักการตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/12 (1) ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในระหว่างปี /งวด ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบพร้อมทั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการที่เกิดขึ้น

ในกรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ บริษัทฯ มีนโยบายนำเรื่องดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขนาดรายการที่เกิดขึ้น

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ไม่มีความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันที่แตกต่างจากความเห็นของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน กรณีที่บริษัทฯ มีรายการซื้อ/ขาย สินค้าและบริการระหว่างกัน ให้ใช้ราคาเช่นเดียวกับที่คิดกับบุคคลภายนอก กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทฯ จะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งว่าจ้างโดยบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มมาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ และการเปิดเผยรายการระหว่างกันทุกรายไตรมาส เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นไปได้ด้วยความสะดวกและไม่มีอัตราผลตอบแทนที่ยุติธรรม อย่างไรก็ตามเนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ ประกอบกับบริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการในธุรกิจที่เสริมซึ่งกันและกัน ดังนั้นรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันยังมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยบริษัทฯ ยังคงยึดถือความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก



บะหมี่ถ้วยยำกุ้งสำเร็จรูป
INSTANT CUP NOODLES SHRIMP TOM YUM

ยำ
รสต้มยำ

ปริมาณสุทธิ 1 ถ้วย
น้ำหนักสุทธิ 60.00 กรัม

850987 101489

ต้มยำกุ้ง

1 234567 891239

วันที่ผลิต/วันที่ควรบริโภคก่อน (ดูใต้ถ้วย)

ยำ
ไม่ต้อง
เติมน้ำ

850987 101489

ต้มยำกุ้ง

น้ำหนักสุทธิ/กรัม
60.00

ราคาสุทธิ
14.00

1 234567 891239

วันที่ผลิต/วันที่ควรบริโภคก่อน (ดูใต้ถ้วย)

เครื่องต้มยำ

น้ำหนักสุทธิ/กรัม
60.00

ราคาสุทธิ
25.00

1 234567 891239

วันที่ผลิต/วันที่ควรบริโภคก่อน (ดูใต้ถ้วย)



ส่วนที่ 3

งบการเงิน





รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนแสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์

ประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร

ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์

กรรมการผู้อำนวยการ



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของ ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 รายได้จากการขายเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงินและส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัทประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศซึ่งมีเงื่อนไขที่แตกต่างกัน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบโดยให้ความสำคัญกับมูลค่าและจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกบัญชีรายได้จากการขายโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่ออกแบบไว้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจริงและสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และสุ่มสอบทานใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อสอบทานความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้อง

กับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการ ทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมิน



วางแผนการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ธำนิภา รัตนนารักษ์

สาธิตา รัตนนารักษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2569



งบฐานะการเงิน

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	6,114,613,721	5,925,884,987	2,955,514,031
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7, 8	3,630,295,176	3,820,995,016	2,220,436,163
หลักทรัพย์ซื้อ โดยมีสัญญาขายคืน		383,189,596	98,711,503	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11	1,000,000,000	1,000,000,000	-
สินค้าคงเหลือ	9	2,042,241,063	2,261,682,255	834,031,665
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	13,227,258,140	11,825,431,740	5,683,067,522
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		243,334,413	260,582,884	92,117,978
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		26,640,932,109	25,193,288,385	11,785,167,359
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	30,600,000	15,859,272	4,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	10,310,310,511	9,958,017,163	8,082,236,037
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	3,853,177,021
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	4,262,562,900	3,942,234,422	902,949,320
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	31,407,034	33,170,006	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	365,919,955	1,066,290,920	386,779,928
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	9,554,616,613	9,133,247,469	2,673,200,223
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	96,810,726	105,580,536	18,709,501
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	15,308,410	16,175,936	7,918,925
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	26	164,676,918	99,843,213	32,776,330
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		103,108,864	99,004,880	4,437,444
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		24,935,321,931	24,469,423,817	15,966,184,729
รวมสินทรัพย์		51,576,254,040	49,662,712,202	27,751,352,088

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	8, 18	2,150,951,819	2,619,366,738	1,363,748,961
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8, 19	44,045,586	44,913,768	4,781,161
ภาษีเงินได้ดินบุคคลค้างจ่าย		424,038,701	503,872,848	211,947,235
โบนัสค้างจ่าย		365,642,239	416,117,082	200,587,406
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	8	292,316,320	314,872,070	125,974,947
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		141,059,752	108,860,441	60,722,700
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,418,054,417	4,008,002,947	1,967,762,410
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8, 19	56,281,848	64,488,569	14,540,033
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	1,212,668,810	949,491,625	761,626,237
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	2,892,000	5,999,214	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		5,106,974	4,860,411	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,276,949,632	1,024,839,819	776,166,270
รวมหนี้สิน		4,695,004,049	5,032,842,766	2,743,928,680
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		329,704,014	329,704,014	329,704,014
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		329,704,014	329,704,014	329,704,014
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		712,962,638	712,962,638	712,962,638
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(1,379,529,280)	(1,379,529,280)	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	21	39,000,000	39,000,000	39,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		36,377,165,652	34,608,777,037	23,515,740,794
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		144,729,538	228,202,505	410,015,962
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		36,224,032,562	34,539,116,914	25,007,423,408
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		10,657,217,429	10,090,752,522	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		46,881,249,991	44,629,869,436	25,007,423,408
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		51,576,254,040	49,662,712,202	27,751,352,088

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขาย	8, 27, 29	27,649,396,425	29,606,005,431	16,782,420,482
รายได้เงินปันผล	8	131,699,061	128,381,334	781,432,635
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	16,375,012
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		132,107,692	116,019,154	3,127,784
อื่น ๆ		274,001,764	180,089,941	205,304,357
รวมรายได้อื่น	22	406,109,456	296,109,095	224,807,153
รวมรายได้		28,187,204,942	29,991,165,846	17,859,962,212
ค่าใช้จ่าย	25			
ต้นทุนขาย	8	18,821,547,986	19,613,740,329	12,890,429,790
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	8	2,214,068,578	2,295,659,274	315,422,235
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8	2,274,778,196	2,197,980,405	1,457,147,790
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		29,100,827	14,113,080	8,359,810
รวมค่าใช้จ่าย		23,339,495,587	24,121,493,088	14,671,359,625
กำไรจากการดำเนินงาน		4,847,709,355	5,869,672,758	3,188,602,587
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13, 14	109,306,914	200,728,590	-
รายได้ทางการเงิน	23	656,431,263	749,593,221	254,110,461
ต้นทุนทางการเงิน	24	(5,248,580)	(3,976,364)	(1,358,785)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		5,608,198,952	6,816,018,205	3,441,354,263
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	(880,543,919)	(1,078,621,628)	(440,738,516)
กำไรสำหรับปี		4,727,655,033	5,737,396,577	3,000,615,747

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(30,228,748)	(12,727,369)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารหนี้					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น -					
สุทธิจากภาษีเงินได้	26	29,852,357	43,654,003	27,643,480	31,733,755
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิภาษีเงินได้		(376,391)	30,926,634	27,643,480	31,733,755
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน					
ที่กำหนดไว้ - สุทธิภาษีเงินได้	26	(196,780,651)	(11,970,473)	(140,783,860)	114,956
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน					
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	26	(238,402,523)	(95,669,046)	(160,883,413)	(38,321,838)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		(434,904)	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิภาษีเงินได้		(435,618,078)	(107,639,519)	(301,667,273)	(38,206,882)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(435,994,469)	(76,712,885)	(274,023,793)	(6,473,127)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		4,291,660,564	5,660,683,692	2,726,591,954	3,558,986,326
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		3,707,521,672	4,481,707,781	3,000,615,747	3,565,459,453
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,020,133,361	1,255,688,796		
		4,727,655,033	5,737,396,577		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3,353,217,959	4,436,554,973	2,726,591,954	3,558,986,326
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		938,442,605	1,224,128,719		
		4,291,660,564	5,660,683,692		
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	28	11.25	13.59	9.10	10.81
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)					
		329,704,014	329,704,014	329,704,014	329,704,014

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
					สำรองการเปลี่ยนแปลง		
					ของสินทรัพย์		
					ทางการเงินที่วัดมูลค่า		
					ยุติธรรมผ่าน	รวม	
					กำไรขาดทุน	องค์ประกอบอื่น	รวม
					เบ็ดเสร็จอื่น	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	329,704,014	712,962,638	39,000,000	20,570,941,263	409,138,875	409,138,875	22,061,746,790
กำไรสำหรับปี	-	-	-	3,565,459,453	-	-	3,565,459,453
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	114,956	(6,588,083)	(6,588,083)	(6,473,127)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	3,565,574,409	(6,588,083)	(6,588,083)	3,558,986,326
โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงของตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม							-
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม	-	-	-	(47,246,172)	47,246,172	47,246,172	-
เงินปันผลจ่าย	31	-	-	(1,671,599,351)	-	-	(1,671,599,351)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	329,704,014	712,962,638	39,000,000	22,417,670,149	449,796,964	449,796,964	23,949,133,765
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	329,704,014	712,962,638	39,000,000	22,417,670,149	449,796,964	449,796,964	23,949,133,765
กำไรสำหรับปี	-	-	-	3,000,615,747	-	-	3,000,615,747
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(140,783,860)	(133,239,933)	(133,239,933)	(274,023,793)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	2,859,831,887	(133,239,933)	(133,239,933)	2,726,591,954
โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงของตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม							-
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม	-	-	-	(93,458,931)	93,458,931	93,458,931	-
เงินปันผลจ่าย	31	-	-	(1,668,302,311)	-	-	(1,668,302,311)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	329,704,014	712,962,638	39,000,000	23,515,740,794	410,015,962	410,015,962	250,007,423

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	5,608,198,952	6,816,018,205	3,441,354,263	4,108,988,121
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	1,263,416,605	1,213,503,653	511,676,167	498,660,842
ค่าตัดจำหน่าย	6,695,067	5,693,898	1,355,996	1,289,333
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(109,762,009)	-	(109,762,009)	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(22,345,683)	(20,936,672)	(6,257,145)	(3,127,784)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,011,182	792,517	380,002	61,425
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	(118,446)	44,000,000	(118,446)	-
โอนกลับค่าเผื่อการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(306,520)	-	(306,520)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(3,899,699)	-	(48,279,851)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(30,157,719)	(2,797,818)	(28,489,740)	(2,650,489)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าเสียขาย	4,512,321	19,180,186	-	19,180,186
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ (โอนกลับ)	570,493	(1,220,380)	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	5,043,631	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(31,966,349)	(60,876,210)	(24,554,662)	(37,218,014)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(108,961,882)	(197,352,931)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(345,032)	(3,375,659)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(595,902,605)	(629,473,205)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	(72,475,047)	(79,973,127)
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	(93,368,061)	(78,900,334)	(80,179,983)	(71,336,944)
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	(38,331,000)	(49,481,000)	(32,875,000)	(46,025,000)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	16,476,619	(13,857,216)	16,688,036	(14,643,428)
ดอกเบี้ยรับ	(656,431,263)	(749,593,221)	(254,110,461)	(343,549,073)
ต้นทุนทางการเงิน	5,248,580	3,976,364	1,358,785	377,904
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	118,096,564	97,709,175	66,816,806	55,067,684
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	5,935,132,419	7,023,626,489	2,834,598,437	3,407,348,580
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	182,874,054	738,708,512	(14,933,520)	611,180,748
สินค้าคงเหลือ	214,358,378	(75,991,954)	65,922,371	(58,157,311)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,679,775	(44,151,640)	(7,540,127)	4,891,499
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,103,984)	24,613,188	(622,440)	789,728
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(630,519,649)	40,196,043	(176,456,844)	139,201,606
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	32,199,311	24,403,044	6,063,058	12,467,280
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	246,563	246,849	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(92,886,457)	(119,952,768)	(58,631,084)	(82,942,496)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,654,980,410	7,611,697,763	2,648,399,851	4,034,779,634
จ่ายภาษีเงินได้	(935,196,726)	(1,028,095,271)	(459,038,660)	(479,678,067)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,719,783,684	6,583,602,492	2,189,361,191	3,555,101,567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(20,579,203,786)	(18,026,924,364)	(9,118,554,538)	(6,891,843,168)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง	19,168,746,263	16,794,261,868	7,604,974,549	7,418,128,084
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการเกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(17,100,000)	(9,500,000)	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	2,359,272	2,340,896	2,359,272	2,340,896
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(7,594,321,791)	(5,713,018,073)	(6,903,134,173)	(5,393,605,643)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	7,043,464,804	5,435,699,093	6,195,674,225	4,207,747,065
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนเพิ่มขึ้น	(284,478,093)	(98,711,503)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(156,750,000)	(7,408,516)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(284,835,000)	(187,500,000)	-	(112,500,000)
เงินสรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	135,604,000	-	135,604,000
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	595,902,605	629,473,205
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	64,634,988	16,650,000	64,634,988	16,650,000
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	1,673,100	5,850,000	-	-
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	92,907,817	78,525,074	79,833,533	71,040,921
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	38,331,000	49,481,000	32,875,000	46,025,000
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,504,418,854)	(1,753,257,207)	(372,414,294)	(505,570,160)
เงินสรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	756,509,345	-	756,509,345	-
เงินสรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	24,408,529	23,272,452	6,800,474	5,114,371
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,806,421)	(4,567,858)	(3,969,363)	(1,776,070)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(972,043)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	663,600,286	644,428,575	245,749,413	271,477,535
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,413,528,541)	(2,608,338,090)	(969,508,964)	(109,102,480)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	128,250,000	14,536,566	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(54,240,543)	(54,599,254)	(4,268,804)	(4,841,490)
จ่ายเงินปันผล	(2,168,272,833)	(2,216,741,028)	(1,668,045,135)	(1,671,364,432)
จ่ายดอกเบี้ย	(5,248,580)	(3,976,364)	(1,358,785)	(377,904)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,099,511,956)	(2,260,780,080)	(1,673,672,724)	(1,676,583,826)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(18,014,453)	9,075,023	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	188,728,734	1,723,559,345	(453,820,497)	1,769,415,261
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	5,925,884,987	4,202,325,642	3,409,334,528	1,639,919,267
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	6,114,613,721	5,925,884,987	2,955,514,031	3,409,334,528
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับเงินสด				
เงินปันผลค้างรับ	7,739,458	64,165,406	7,625,665	64,086,169
เงินปันผลค้างจ่าย	257,176	234,919	257,176	234,919
ตัดบัญชีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเป็นหนี้สูญ	1,758,037	-	-	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	44,734,336	59,979,374	2,785,634	20,823,265
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	89,928,531	342,593,313	17,513,652	42,275,792
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,585,000	-	2,585,000	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	51,400,020	-	51,400,020	-
โอนลูกหนี้ตามสัญญาขายฝากเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	651,862,465	-	651,862,465
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	52,999,200

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยจากการจดทะเบียนควบบริษัทเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ ผลิตและจำหน่ายขนม อาหารกึ่งสำเร็จรูปและขนมปังกรอบที่อยู่ตามที่จดทะเบียนและสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯตั้งอยู่เลขที่ 304 อาคารทีเอฟกรุ๊ป ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และมีโรงงาน 5 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี จังหวัดลำพูน จังหวัดระยอง และอีก 2 แห่งตั้งอยู่จังหวัดราชบุรี

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้น	
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท ไทชนฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำผลไม้และเป็น ผู้แทนจำหน่ายขนมปัง	ไทย	52.08	52.08
บริษัท ไทย อันเป่า ผลิตภัณฑ์ กระชาย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ซึ่งทำ ด้วยกระชาย	ไทย	51.00	51.00
บริษัท ไดอิจิแพคเกจจิ้ง จำกัด	ผลิตและจำหน่าย สินค้าสิ่งพิมพ์ ประเภทบรรจุภัณฑ์และให้บริการ บรรจุสินค้าบริโภคต่างๆ	ไทย	50.10	50.10
บริษัท คาลอต ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ (บีดี) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป	บังกลาเทศ	55.00	55.00
บริษัท เพรซิเดนท์ ฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี	ไทย	60.00	60.00
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ (ฮังการี) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป	ฮังการี	67.00	67.00
บริษัท เพรซิเดนท์ โครากูเอ็น จำกัด	ภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	70.00	70.00
บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเบเกอรี่	ไทย	51.99	51.99
บริษัท เพรซิเดนท์ ดี เวนเจอร์ จำกัด	ลงทุนและ/หรือให้กู้ยืมในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ไทย	70.00	70.00
บริษัท อีระวดี ชัคเชส เวนเจอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป	เมียนมา	51.00	51.00
บริษัท เพรซิเดนท์อินเตอร์ฟู้ด จำกัด	ตัวแทน นายหน้า	ไทย	59.67	59.67
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์เบเวอร์เรจ จำกัด	ลงทุน	ไทย	55.00	-
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย				
บริษัท สยามจริงใจ จำกัด	ขายรำข้าว	ไทย	99.97	99.97
บริษัท เพรซิเดนท์ ดี เวนเจอร์ จำกัด	ลงทุนและ/หรือให้กู้ยืมในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ไทย	30.00	30.00
บริษัท เพรซิเดนท์ ฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี	ไทย	10.00	10.00
บริษัท ไข่น้ำ-บังกลา แพคเกจจิ้ง แอนด์ พรินต์ติ้ง อินดัสทรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์	บังกลาเทศ	99.98	99.98
บริษัท พีบี ฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี	ไทย	99.99	99.99

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงเป็นค่าเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- ซ) ในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม (ซื้อหุ้นคืนจากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) ผลต่างระหว่างราคาหุ้นที่จ่ายซื้อซึ่งสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย”

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท



3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าเป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าเช่ารับ

ค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน

กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาขายคืน โดยมีการกำหนดวันที่และราคาที่แน่นอนในอนาคต หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนแสดงเป็นสินทรัพย์ในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหลักทรัพย์ดังกล่าว

ผลต่างระหว่างราคาซื้อและราคาขายจะถูกรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาของรายการซึ่งแสดงรวมอยู่ในดอกเบี้ยรับ

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ วัสดุ อะไหล่และอุปกรณ์สิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการ ใช้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี



4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้:

	บริษัทฯ		บริษัทย่อย
	ตั้งแต่ปี 2547	ก่อนปี 2547	
	วิธี	วิธี	วิธี
อาคารที่ได้มาก่อนปี 2544			
อาคาร	เส้นตรง 20 ปี	ขอลดลง 20 ปี	เส้นตรง 20 ปี
อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2544			
อาคาร	เส้นตรง 10 ปี, 20 ปี	เส้นตรง 20 ปี	เส้นตรง 20 ปี, 33 ปี, 50 ปี
เครื่องจักร	เส้นตรง 5 ปี, 10 ปี, 15 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 7 ปี, 10 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	เส้นตรง 3 ปี, 5 ปี, 10 ปี และ 15 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 2 ปี, 5 ปี, 7 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี และ 7 ปี
ยานพาหนะ	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทดัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกำหนดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากรายการบัญชี

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการใช้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

3 - 10 ปี

4.9 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า





สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรีดถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	20	ปี
อาคารคลังสินค้า	2 - 3	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 4	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.12 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน



4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ต่ำใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม



4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัท รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจาก สิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิด รายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และ ตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของ พนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาด โครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.15 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้ เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลด เบื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ



4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อการค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า



สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อการค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันจ่ายชำระ ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมหรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การค้ำยี่ห้อของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากขายหลักประกันที่ถือไว้ หรือส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินไขตามสัญญา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการชำระเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการค้ำยี่ห้อด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการชำระเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน



4.18 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ได้กำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
 - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
 - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 การไม่ได้ควบคุมกิจการอื่นถึงแม้ว่ากิจการถือหุ้นในกิจการอื่นเกินกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าบริษัทย่อยไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท ซาจิ (ไทยแลนด์) จำกัด ถึงแม้ว่าบริษัทย่อยจะถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 51 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทย่อยไม่สามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารพิจารณาว่าบริษัทย่อยมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทดังกล่าว จึงถือเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการ

5.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

5.3 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น



5.4 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	14,195	13,619	3,085	3,250
เงินฝากธนาคาร	3,925,419	3,198,405	952,429	792,224
ใบรับฝากเงิน	2,175,000	2,713,861	2,000,000	2,613,861
รวม	6,114,614	5,925,885	2,955,514	3,409,335

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำและใบรับฝากเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 3.00 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.01 ถึง 2.75 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,314,970	1,271,615	1,423,623	1,412,642
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	15,053	6,059	80,174	10,856
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,330,023	1,277,674	1,503,797	1,423,498
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินปันผลค้างรับ	58,234	63,790	58,234	63,790
รายได้และดอกเบี้ยค้างรับ	904	1,143	8,754	9,419
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	59,138	64,933	66,988	73,209
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.2)	1,389,161	1,342,607	1,570,785	1,496,707



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุนี้ถึงค้ำนำจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,387,272	1,665,020	386,872	508,422
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	737,540	780,460	180,541	183,270
3 - 6 เดือน	20,405	667	19,243	659
6 - 12 เดือน	5,752	163	1,387	133
มากกว่า 12 เดือน	4,298	3,180	1,484	1,389
รวม	2,155,267	2,449,490	589,527	693,873
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,604)	(8,874)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	2,147,663	2,440,616	589,527	693,873
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้และดอกเบี้ยค้างรับ	44,860	37,772	11,513	7,323
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหลักทรัพย์	48,611	-	48,611	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	93,471	37,772	60,124	7,323
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	2,241,134	2,478,388	649,651	701,196
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3,630,295	3,820,995	2,220,436	2,197,903

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 120 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	8,874	3,830	-	-
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	5,044	-	-
ตัดจำหน่าย	(1,270)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	7,604	8,874	-	-



8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

8.1 รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าหรือเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: พันบาท)
	2568	2567	2568	2567	นโยบายการกำหนดราคา
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขาย	-	-	510,075	529,775	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
เงินปันผลรับ	-	-	595,903	629,473	ตามอัตราประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับและรายได้อื่น	-	-	36,595	54,100	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและ	-	-	3,915,148	4,238,731	ราคาใกล้เคียงกับราคา
ค่าใช้จ่ายในการผลิต					ตลาดโดยคำนึงถึง
(รวมอยู่ในต้นทุนขาย)					ปริมาณการซื้อขาย
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	143,718	165,088	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
(รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการ					
ขายและบริหาร)					
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	45	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้จากการขาย	66,233	67,501	60,320	67,487	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
เงินปันผลรับ	-	-	72,475	79,973	ตามอัตราประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับและรายได้อื่น	8,986	9,031	8,894	8,899	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและ	297,154	313,029	128,571	87,988	ราคาใกล้เคียงกับราคา
ค่าใช้จ่ายในการผลิต					ตลาดโดยคำนึงถึง
(รวมอยู่ในต้นทุนขาย)					ปริมาณการซื้อขาย
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	89	-	89	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
(รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการ					
ขายและบริหาร)					
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	10,697	2,449	10,697	2,449	ราคาที่ตกลงร่วมกัน



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: พันบาท)
					นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
รายได้จากการขาย	3,251	3,277	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด
รายได้ค่าบริการ	2,991	3,434	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบ	591	355	-	-	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดโดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขาย	12,754,671	12,470,778	12,713,259	12,417,579	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
เงินปันผลรับ	40,700	55,592	40,700	55,592	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับและรายได้อื่น	151	323	151	283	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในการผลิต (รวมอยู่ในต้นทุนขาย)	450,433	477,551	409,961	444,148	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดโดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ
ค่านายหน้าและอื่น ๆ (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	55,296	56,684	10,243	9,819	ราคาตามสัญญา
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	84,100	107,160	46,979	60,719	ราคาที่ตกลงร่วมกัน



8.2 ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	189,470	161,605
บริษัทร่วม	74,488	77,167	74,117	76,561
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,314,673	1,265,440	1,307,198	1,258,541
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,389,161	1,342,607	1,570,785	1,496,707
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย	-	-	464,964	496,726
บริษัทร่วม	59,684	59,201	14,909	9,971
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	29,561	26,334	17,301	21,168
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	89,245	85,535	497,174	527,865
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	40,327	56,746	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(17,615)	(20,620)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,712	36,126	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	16,914	21,381	16,914	21,381
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,914	21,381	16,914	21,381

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ในระหว่างงวด		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัทรวม	2,359	-	(2,359)	-
บริษัท ไทยอินสแตนซ์ โปรดักส์ จำกัด	4,000	-	-	4,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9,500	17,100	-	26,600
บริษัท แอลเอ็ม เอสเต ไทยฟู๊ดส์ จำกัด				
บริษัท คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	15,859	17,100	(2,359)	30,600
รวม				

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ในระหว่างงวด		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัทรวม				
บริษัท ไทยอินสแตนซ์ โปรดักส์ จำกัด	2,359	-	(2,359)	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท แอลเอ็ม เอสเต ไทยฟู๊ดส์ จำกัด	4,000	-	-	4,000
รวม	6,359	-	(2,359)	4,000

8.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	211	209	97	89
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	4	4	2	2
รวม	215	213	99	91



9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	490,376	484,778	(1,945)	(1,375)	488,431	483,403
สินค้าระหว่างผลิต	43,172	44,809	-	-	43,172	44,809
วัตถุดิบ	915,266	1,116,856	-	-	915,266	1,116,856
วัสดุ	251,487	269,343	-	-	251,487	269,343
สินค้าระหว่างทาง	143,148	163,229	-	-	143,148	163,229
อะไหล่และอุปกรณ์						
สิ้นเปลือง	200,737	184,042	-	-	200,737	184,042
รวม	2,044,186	2,263,057	(1,945)	(1,375)	2,042,241	2,261,682

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	249,005	257,320	-	-	249,005	257,320
วัตถุดิบ	303,390	349,434	-	-	303,390	349,434
วัสดุ	193,557	203,878	-	-	193,557	203,878
สินค้าระหว่างทาง	27,180	31,933	-	-	27,180	31,933
อะไหล่และอุปกรณ์						
สิ้นเปลือง	60,900	57,389	-	-	60,900	57,389
รวม	834,032	899,954	-	-	834,032	899,954

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 5.5 ล้านบาท (2567: 8.5 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 4.9 ล้านบาท (2567: 9.7 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี



10. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำ	2,171,102	2,154,662	1,078,368	558,103
หุ้นกู้ ใบรับฝากเงิน ตัวแลกเงิน	10,284,063	6,647,745	3,888,825	2,124,760
หุ้นบุริมสิทธิที่กำหนดระยะเวลาไถ่ถอน	-	303,418	-	-
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	99,964	721,146	-	-
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	1,756,281	2,164,273	1,528,715	1,356,538
หุ้นกู้ ใบรับฝากเงิน ตัวแลกเงินหรือตราสารหนี้ที่ออกโดยบริษัทหรือภาคเอกชน	2,731,399	3,498,055	2,504,021	3,019,684
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	417,920	434,567	417,920	434,567
บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	103,500	104,850	103,500	104,850
บริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	41,800	95,000	-	-
ตราสารทุนอื่น ๆ	790,517	914,136	701,093	780,508
ตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด	345,992	418,175	345,992	418,175
บริษัท เพ็ง เซ็น เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	432,257	-	432,257	-
บริษัทอื่น ๆ	115,213	138,569	62,250	87,182
ตราสารทุนต่างประเทศ	494	74,127	-	73,034
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์				
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน	299,052	353,255	155,052	183,155
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่ออุตสาหกรรม เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้	106,338	92,429	96,213	83,591
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าแอ็กซ์ดร้า ฟิวเจอร์ซิตี	94,570	93,841	91,827	90,344
อื่น ๆ	329,655	339,319	278,913	302,047
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	356,394	321,290	281,210	242,994
เงินลงทุนในกองทุนรวมต่างประเทศ	833,047	856,574	833,047	856,574
หน่วยลงทุนในกองทุนทรัสต์	350,762	344,283	350,762	344,283
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	1,784,972	1,621,458	523,062	513,112
หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ	92,277	92,277	92,277	92,277
รวม	23,537,569	21,783,449	13,765,304	11,665,778
จัดประเภทเป็น				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13,227,258	11,825,432	5,683,068	4,177,496
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10,310,311	9,958,017	8,082,236	7,488,282



ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนบางบริษัท มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขาย มีจำนวนรวม 1,893.3 ล้านบาท (2567: 1,648.5 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 1,807.9 ล้านบาท (2567: 1,460.5 ล้านบาท) และผลสะสมของขาดทุนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จำนวน 134.3 ล้านบาท (2567: 63.9 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 116.8 ล้านบาท (2567: 59.1 ล้านบาท) ได้โอนเข้าไปปรับไว้ในกำไรสะสมแล้ว

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นจำนวน 126.5 ล้านบาท (2567: 128.4 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 113.1 ล้านบาท (2567: 117.4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้นำพันธบัตรรัฐบาลทั้งหมดซึ่งมีอายุเกิน 1 ปี จำนวนประมาณ 58 ล้านบาท (2567: 58 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 51 ล้านบาท (2567: 51 ล้านบาท) ไปใช้เป็นหลักค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำของกลุ่มบริษัท

11. เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวซึ่งมีวัตถุประสงค์เฉพาะแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (“ผู้กู้”) เป็นจำนวน 1,000 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน กำหนดชำระคืนภายใน 18 เดือนนับจากวันเบิกรับเงินกู้และต่อมาในระหว่างปี 2567 ผู้กู้ได้ขอขยายระยะเวลาชำระคืนอีก 8 เดือน รวมกำหนดชำระคืนภายใน 26 เดือนนับจากวันเบิกรับเงินกู้

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทย่อยและผู้กู้ได้ตกลงขยายระยะเวลาชำระคืนเป็นวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทย่อยของผู้กู้ และค้ำประกันโดยการจำนำหุ้นสามัญในบริษัทย่อยของผู้กู้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ดังกล่าว ผู้กู้ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ในสัญญา เช่น การดำรงบัญชีเงินสำรองเพื่อการชำระดอกเบี้ย เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทใหญ่สูงสุดของผู้กู้ได้ให้การค้ำประกันการชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของผู้กู้ในวงเงิน 70 ล้านบาท



12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย : พันบาท) เงินปันผลรับ ในระหว่างปี	
	2568	2567	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567
บริษัท ไทยซันฟู้ดส์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำผลไม้และเป็นผู้แทน จำหน่ายขนมปัง)	50 ล้านบาท	50 ล้านบาท	52.08	52.08	26,038	26,038	781	781
บริษัท ไทย อันเปา ผลิตภัณฑ์กระดาษ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ซึ่งทำด้วย กระดาษ)	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	51.00	51.00	10,200	10,200	5,100	7,650
บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง จำกัด (ผลิตและจำหน่าย สินค้าสิ่งพิมพ์ประเภท บรรจุภัณฑ์และให้บริการบรรจุสินค้า บริโภคต่างๆ)	150 ล้านบาท	150 ล้านบาท	50.10	50.10	75,721	75,721	82,665	71,392
บริษัท คาลอล ไทยเพรซิเดนทึฟู้ดส์ (ปี้ดี) จำกัด (ผลิตและจำหน่ายขนมปังที่ สำเร็จรูป)	630 ล้านบาท	630 ล้านบาท	55.00	55.00	142,150	142,150	-	-
บริษัท เพรซิเดนทึฟลาวมิลล์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี)	600 ล้านบาท	600 ล้านบาท	60.00	60.00	360,000	360,000	65,700	43,200
บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟู้ดส์ (ฮังการี) จำกัด (ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป)	2,350 ล้านบาท	2,350 ล้านบาท	67.00	65.00	216,593	216,593	-	-
บริษัท เพรซิเดนทึ ไคราคุเอ็น จำกัด (ภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม)	25 ล้านบาท	25 ล้านบาท	70.00	70.00	17,500	17,500	1,750	1,750
บริษัท เพรซิเดนทึเบเกอร์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจำหน่ายเบเกอรี่)	450 ล้านบาท	450 ล้านบาท	51.99	51.99	1,925,529	1,925,529	402,414	474,942
บริษัท เพรซิเดนทึ ดีเวนเจอร์ จำกัด (ลงทุนและ/หรือให้กู้ยืมในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์)	1,105 ล้านบาท	1,105 ล้านบาท	70.00	70.00	773,500	773,500	34,808	27,073
บริษัท อิระวดี ชัคเชส เวนเจอร์ ฟู้ดส์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป)	16 ล้าน เหรียญ สหรัฐ	10 ล้าน เหรียญ สหรัฐ	51.00	51.00	264,720	264,720	-	-
บริษัท เพรซิเดนทึอินเตอร์ฟู้ด จำกัด (ตัวแทน นายหน้า)	3 ล้านบาท	3 ล้านบาท	59.67	59.67	9,622	9,622	2,685	2,685
บริษัท ไทยเพรซิเดนทึเบเวอร์เรจ จำกัด (ธุรกิจลงทุน)	285 ล้านบาท	-	55.00	-	156,750	-	-	-
					3,978,323	3,821,573	595,903	629,473
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(125,146)	(125,146)		
รวม					3,853,177	3,696,427		



เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ (ฮังการี) จำกัด เพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิมเป็นจำนวน 7.4 ล้านบาท บริษัทฯซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมแล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2567 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ (ฮังการี) จำกัด เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 65 เป็นร้อยละ 67 และทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทฯอย่างดังกกล่าวเป็นจำนวน 1 ล้านบาท แสดงในงบฐานะการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนเดิมในบริษัท เพรซิเดนท์ฟูดส์ (กัมโบเดีย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ และรับสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนที่ผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสละสิทธิ ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัท เพรซิเดนท์ฟูดส์ (กัมโบเดีย) จำกัด จะมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งคาดว่าบริษัทฯจะดำเนินการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในปี 2569

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2568 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในประเทศไทยชื่อ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์เบเวอร์เรจ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุน โดยมีทุนจดทะเบียน 145 ล้านบาท และบริษัทฯมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2568 บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นทั้งจำนวน โดยบริษัทฯได้จ่ายค่าหุ้นจำนวน 79.75 ล้านบาทตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2568

ต่อมาเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยเพรซิเดนท์เบเวอร์เรจ จำกัด ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 145 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 285 ล้านบาท บริษัทฯได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนและบริษัทฯได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 77 ล้านบาทตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568

12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	(หน่วย: ล้านบาท)							
	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในระหว่างปี	
	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	48.01	48.01	6,496	6,264	604	764	372	439
บริษัท ไดอิชิ แพคกิ้ง จำกัด	49.90	49.90	2,747	2,603	226	263	82	71



12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท เพรซิเดนทึ่ เบเกอร์รี่		บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง	
	จำกัด (มหาชน)		จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,209	8,321	3,429	3,253
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,865	5,550	2,525	2,468
หนี้สินหมุนเวียน	1,075	1,313	402	473
หนี้สินไม่หมุนเวียน	139	115	190	144

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท เพรซิเดนทึ่ เบเกอร์รี่		บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง	
	จำกัด (มหาชน)		จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
รายได้	7,252	7,701	2,631	2,958
กำไร	1,258	1,591	467	549
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(67)	24	(44)	(29)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,191	1,615	423	520

สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท เพรซิเดนทึ่ เบเกอร์รี่		บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง	
	จำกัด (มหาชน)		จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,496	1,840	481	511
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(1,077)	(609)	35	(876)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(789)	(928)	(175)	(151)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(370)	303	341	(516)



13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)														
บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ทุนเรียก ชำระแล้ว	งบการเงินรวม								งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)		มูลค่าตามบัญชี		เงินปันผลรับระหว่างปี	
					วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		จากเงินลงทุนใน		วิธีราคาทุน			
									บริษัทร่วมในระหว่างปี					
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เคอร์ ฟลาวมิลล์ จำกัด (ผลิตแป้งสาลี)	ไทย	200 ล้านบาท	39.00	39.00	92,630	92,630	2,237,740	2,075,849	224,291	180,764	92,630	92,630	62,400	15,600
บริษัท ไทย-เมียนมาร์ ซัคเซสเวนเจอร์ จำกัด (ธุรกิจลงทุน)	ไทย	100 ล้านบาท	35.00	35.00	35,040	35,040	38,672	38,093	579	686	35,040	35,040	-	-
บริษัท ชันโก แมชีนเนอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (ประกอบ เครื่องจักรบรรจุภัณฑ์ อัดโนมัต)	ไทย	15 ล้านบาท	35.00	35.00	5,587	5,587	104,586	96,084	9,552	9,301	5,587	5,587	1,050	1,050
บริษัท เพรซิเดนทฟู้ดส์ (คัมโบ เดีย) จำกัด (ผลิตขนมปังทั้ง สำเร็จรูป)	กัมพูชา	1.5 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	30.00	30.00	19,692	19,692	26,142	39,164	(3,997)	10,973	19,692	19,692	9,025	63,323

(หน่วย: พันบาท)														
บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ทุนเรียก ชำระแล้ว	งบการเงินรวม								งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)		มูลค่าตามบัญชี		เงินปันผลรับระหว่างปี	
					วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมในระหว่างปี		วิธีราคาทุน			
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท ไทย อินสแตนท์ โปรดักส์ จำกัด (ผลิตและ จำหน่ายมันสำปะหลัง ข้าวโพด และพืชผลเกษตร)	ไทย	240 ล้านบาท	25.00	25.00	21,500	21,500	2,475	3,075	(600)	146	21,500	21,500	-	-
บริษัท โอดีโอ โมบิ ราน้ำ จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และให้กู้ยืม)	ไทย	795.99 ล้านบาท	49.00	49.00	390,035	390,035	446,761	469,037	(22,276)	8,690	-	-	-	-
บริษัท คิงบริจด์ ทาวเวอร์ จำกัด (ให้เช่าและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์)	ไทย	5,000 ล้านบาท	25.00	25.00	1,250,000	1,250,000	1,177,514	1,225,701	(48,187)	(13,208)	750,000	750,000	-	-
บริษัท ซาจิ (ไทยแลนด์) จำกัด (ผลิตผลิตภัณฑ์อาหารอื่น)	ไทย	558.5 ล้านบาท	51.00	-	284,835	-	234,435	-	(50,400)	-	-	-	-	-
					2,099,319	1,814,484	4,268,325	3,947,003	108,962	197,352	924,449	924,449	72,475	79,973
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ							-	-			(21,500)	(21,500)		
							(5,762)	(4,769)			-	-		
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ							4,262,563	3,942,234			902,949	902,949		





ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 3 แห่ง (2567: 3 แห่ง) ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนรวมประมาณ 102.6 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 2.2 ของกำไรสุทธิในงบการเงินรวมสำหรับปี (2567: ส่วนแบ่งขาดทุน 2.1 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 0.04) จำนวนขึ้นจากการเงินซึ่งยังมีได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมดังกล่าว

ในระหว่างปี 2567 บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกร้อยละ 25 ตามสัดส่วนการลงทุน บริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ชำระเงินค่าหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 112.5 ล้านบาท และ 75.0 ล้านบาท ตามลำดับ ในเดือนพฤษภาคม 2567

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับผู้ร่วมลงทุนซึ่งเป็นบริษัทหนึ่งในประเทศไทยเพื่อลงทุนในบริษัท ซาจิ (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น โดยบริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวจำนวน 25,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 2.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 ซึ่งในสัญญาร่วมทุนดังกล่าวได้ระบุถึงเงื่อนไขการเพิ่มทุนตามงวดที่กำหนดในสัญญา

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของบริษัท ซาจิ (ไทยแลนด์) จำกัด ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36,059
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	49,298
สินค้าคงเหลือ	29,998
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,479
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	38,021
สินทรัพย์สิทธิการใช้	85,912
รวมสินทรัพย์	246,767
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	79,996
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	132,216
หนี้สินตามสัญญาเช่า	87,302
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	411
หนี้สินรวม	299,925
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อ	(53,158)
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ถือโดยกลุ่มบริษัท	(27,111)
หัก: เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,550)
ผลต่าง	(29,661)

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา และหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจของบริษัท ขาจี (ไทยแลนด์) จำกัด โดยกระบวนการจัดทำส่วนใหญ่มีความเกี่ยวข้องกับการระบุและวัดมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์ที่มีตัวตนบางรายการ กระบวนการวัดมูลค่านี้จะถูกดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันที่ซื้อธุรกิจตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ และในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจเมื่อได้รับข้อมูลทางบัญชีที่สมบูรณ์เพื่อรายงานในงบการเงิน

ในเดือนกรกฎาคม 2568 บริษัท ขาจี (ไทยแลนด์) จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและบริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนและเงื่อนไขการลงทุนที่ระบุในสัญญาร่วมทุนอีกจำนวน 1,398,675 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 139.87 ล้านบาท โดยบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568

ต่อมาในเดือนธันวาคม 2568 บริษัท ขาจี (ไทยแลนด์) จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 2 และบริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวน 142.42 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2568

13.2 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท เคอร์รี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,924	2,489
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,985	2,991
หนี้สินหมุนเวียน	(143)	(107)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(10)	(32)
สินทรัพย์ - สุทธิ	5,756	5,341
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	39	39
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	2,245	2,083
รายการปรับปรุงในงบการเงินรวม	(7)	(7)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	2,238	2,076

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท เคอร์รี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด	
	2568	2567
รายได้	3,931	3,773
กำไร	575	463
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	575	463



14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้านี้เป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม												
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระ แล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี วิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไรจาก เงินลงทุนในการ ร่วมค้าระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นจากเงิน ลงทุนในการร่วมค้า ในระหว่างปี		เงินปันผลรับ ระหว่างปี	
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ กรีน เฮาส์ ฟู้ดส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ ร้านอาหาร ญี่ปุ่น	15	39	39	5,850	5,850	31,407	33,170	345	3,376	(435)	-	1,673	5,850
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					5,850	5,850	31,407	33,170	345	3,376	(435)	-	1,673	5,850

ในเดือนพฤษภาคม 2551 บริษัทย่อยร่วมกับผู้ร่วมลงทุนซึ่งเป็นบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งและบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งได้จัดตั้ง บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ กรีน เฮาส์ ฟู้ดส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นโดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวจำนวน 585,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 5.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 39 และได้ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม	ที่ดิน	อาคาร	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
ราคาทุน	366,553	-	366,553	387,413	35,300	422,713
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	(35,300)	(35,300)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(633)	-	(633)	(633)	-	(633)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	365,920	-	365,920	386,780	-	386,780
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
ราคาทุน	859,784	207,447	1,067,231	880,644	242,747	1,123,391
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	(35,300)	(35,300)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(940)	-	(940)	(940)	-	(940)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	858,844	207,447	1,066,291	879,704	207,447	1,087,151

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	1,066,291	414,428	1,087,151	435,288
รับโอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้	-	651,863	-	651,863
จำหน่ายสินทรัพย์ - มูลค่าตามบัญชี	(646,748)	-	(646,748)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(48,815)	-	(48,815)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5,115)	-	(5,115)	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	307	-	307	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	365,920	1,066,291	386,780	1,087,151

ระหว่างปี 2567 บริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 3 แห่ง ได้รับโอนสินทรัพย์ตามสัญญาขายฝากที่ถือกรรมสิทธิ์ร่วมกันซึ่งผู้ขายฝากไม่สามารถไถ่ถอนภายในวันครบกำหนดไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามสัดส่วน

ต่อมาเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2568 บริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 3 แห่ง เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายกับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อขายสินทรัพย์ซึ่งได้รับโอนเพื่อชำระหนี้เป็นจำนวนเงินรวม 3,400 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นสัดส่วนของบริษัทฯจำนวน 850 ล้านบาท โดยบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 3 แห่ง ได้โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2568

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและวิธีต้นทุนสำหรับอาคารมีมูลค่า 396 ล้านบาท (2567: 1,236 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ 449 ล้านบาท (2567: 1,337 ล้านบาท))



16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์ โรงงานและ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,752,609	22,690	5,603,419	12,034,398	4,483,613	1,532,869	368,023	25,797,621
ซื้อเพิ่ม	495,810	-	13,327	33,583	209,094	16,881	1,327,155	2,095,850
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	167,516	416,539	159,553	131,344	(874,952)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	-	-	-	32,615	-	32,615
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(854)	(163,208)	(119,467)	(95,021)	-	(378,550)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,813)	-	(13,295)	(23,392)	(3,124)	(640)	(2,514)	(47,778)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,243,606	22,690	5,770,113	12,297,920	4,729,669	1,618,048	817,712	27,499,758
ซื้อเพิ่ม	165,342	-	7,112	15,303	221,256	9,823	1,175,511	1,594,347
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	337,127	799,872	262,443	183,135	(1,582,577)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	48,815	-	-	-	-	28,032	-	76,847
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(570)	(166,646)	(70,797)	(174,551)	(380)	(412,944)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(172)	-	(9,752)	8,105	(6,615)	230	3,938	(4,266)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,457,591	22,690	6,104,030	12,954,554	5,135,956	1,664,717	414,204	28,753,742
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	11,552	3,048,109	9,574,846	3,621,517	1,274,853	-	17,530,877
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	620	242,115	503,188	336,440	78,215	-	1,160,578
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(854)	(163,122)	(119,163)	(93,124)	-	(376,263)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	-	-	-	31,821	-	31,821
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(3,120)	(18,581)	(2,479)	(440)	-	(24,620)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	12,172	3,286,250	9,896,331	3,836,315	1,291,325	-	18,322,393
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	618	251,503	500,288	365,248	90,469	-	1,208,126
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(567)	(165,700)	(68,408)	(173,069)	-	(407,744)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	-	-	-	25,577	-	25,577
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(777)	8,519	(1,108)	139	-	6,773
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	12,790	3,536,409	10,239,438	4,132,047	1,234,441	-	19,155,125
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	118	-	-	-	-	-	-	118
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	18,376	-	12,677	8,312	3,509	-	1,126	44,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	18,494	-	12,677	8,312	3,509	-	1,126	44,118
ลดลงระหว่างปี	(118)	-	-	-	-	-	-	(118)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2,154	-	(1,140)	(763)	(147)	-	(104)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	20,530	-	11,537	7,549	3,362	-	1,022	44,000
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,225,112	10,518	2,471,186	2,393,277	889,845	326,723	816,586	9,133,247
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,437,061	9,900	2,556,084	2,707,567	1,000,547	430,276	413,182	9,554,617
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2567 (จำนวน 957 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								1,160,578
2568 (จำนวน 980 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								1,208,126



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์ โรงงานและ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	214,196	4,224	1,941,152	4,661,016	2,756,762	68,978	225,889	9,872,217
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	3,350	37,655	10,266	496,574	547,845
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(854)	(76,227)	(64,453)	(11,723)	-	(153,257)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	58,492	357,418	115,784	6,080	(537,774)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	-	-	-	8,670	-	8,670
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	214,196	4,224	1,998,790	4,945,557	2,845,748	82,271	184,689	10,275,475
ซื้อเพิ่ม	17,702	-	-	1,307	26,208	5,995	338,716	389,928
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(441)	(149,312)	(42,812)	(9,041)	(380)	(201,986)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	34,801	140,172	192,142	-	(367,115)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	48,815	-	-	-	-	3,475	-	52,290
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	280,713	4,224	2,033,150	4,937,724	3,021,286	82,700	155,910	10,515,707
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	4,224	1,330,956	3,605,936	2,199,666	46,372	-	7,187,154
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	67,408	215,604	202,272	8,450	-	493,734
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่								
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(854)	(76,145)	(64,333)	(9,877)	-	(151,209)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	-	-	-	8,670	-	8,670
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	4,224	1,397,510	3,745,395	2,337,605	53,615	-	7,538,349
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	68,115	226,162	198,581	8,888	-	501,746
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่								
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(441)	(149,042)	(42,539)	(9,041)	-	(201,063)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	-	-	-	3,475	-	3,475
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	4,224	1,465,184	3,822,515	2,493,647	56,937	-	7,842,507
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	118	-	-	-	-	-	-	118
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	118	-	-	-	-	-	-	118
ลดลงระหว่างปี	(118)	-	-	-	-	-	-	(118)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	214,078	-	601,280	1,200,162	508,143	28,656	184,689	2,737,008
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	280,713	-	567,966	1,115,209	527,639	25,763	155,910	2,673,200
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2567 (จำนวน 449 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								493,734
2568 (จำนวน 457 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								501,746

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 12,154 ล้านบาท และ 11,739 ล้านบาทตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 5,359 ล้านบาท และ 5,028 ล้านบาทตามลำดับ)



17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	131,518	63,202
ซื้อเพิ่ม	4,568	1,776
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(45)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(2,109)	(2,109)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	133,932	62,869
ซื้อเพิ่ม	5,806	3,969
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	68	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(443)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	139,363	66,838
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	114,227	58,383
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(56)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(2,109)	(2,109)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,694	1,289
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	117,756	57,563
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	47	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(443)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6,695	1,356
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	124,055	58,919
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	16,176	5,306
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	15,308	7,919

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	16,176	17,291	5,306	4,819
ซื้อเพิ่ม	5,806	4,568	3,969	1,776
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(6,695)	(5,694)	(1,356)	(1,289)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	21	11	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	15,308	16,176	7,919	5,306

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	85,906	79,374	474,518	502,838
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,339	6,161	22,656	25,027
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.2)	89,245	85,535	497,174	527,865
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,659,287	1,848,774	713,367	756,527
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	402,420	685,058	153,208	192,288
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,061,707	2,533,832	866,575	948,815
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,150,952	2,619,367	1,363,749	1,476,680

19. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 6 ปี

สัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาห้ามไม่ให้นำสินทรัพย์อ้างอิงไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วงหรือใช้ประโยชน์ และสัญญาเช่าจำนวนหลายสัญญาระบุสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าและยกเลิกสัญญาเช่า



19.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	อาคาร คลังสินค้า	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	26,407	9,470	64,284	100,161
เพิ่มขึ้น	18,176	3,161	38,642	59,979
ประเมินใหม่/ยกเลิกสัญญา	-	-	(794)	(794)
จำหน่าย	(731)	-	(109)	(840)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(20,608)	(4,910)	(27,408)	(52,926)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	23,244	7,721	74,615	105,580
เพิ่มขึ้น	29,174	5,152	10,408	44,734
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทสินทรัพย์	-	-	(2,455)	(2,455)
ประเมินใหม่/ยกเลิกสัญญา	(560)	-	(313)	(873)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(20,745)	(5,599)	(23,831)	(50,175)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	31,113	7,274	58,424	96,811

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคาร คลังสินค้า	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	4,842	4,842
เพิ่มขึ้น	-	-	20,823	20,823
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(4,926)	(4,926)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	20,739	20,739
เพิ่มขึ้น	-	-	2,786	2,786
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(4,815)	(4,815)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	18,710	18,710

19.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่า	107,081	116,900	21,917	24,269
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(6,754)	(7,498)	(2,596)	(3,465)
สุทธิ	100,327	109,402	19,321	20,804
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(44,045)	(44,914)	(4,781)	(4,008)
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	56,282	64,488	14,540	16,796

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	109,402	102,705	20,804	4,822
เพิ่มขึ้น	45,165	61,297	2,786	20,823
ดอกเบี้ยที่รับรู้	5,249	3,976	1,359	378
จ่ายค่าเช่า	(59,489)	(58,576)	(5,628)	(5,219)
ยอดคงเหลือปลายปี	100,327	109,402	19,321	20,804

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 34.1 ภายใต้วหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง



19.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	50,175	52,926	4,815	4,926
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,249	3,976	1,359	378
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	13,278	8,284	5,338	2,678
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	974	912	695	633
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	13,138	13,815	-	-

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามยอดขาย อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี

19.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 86.5 ล้านบาท (2567: 81.6 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 11.7 ล้านบาท (2567: 8.5 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา



20. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	โครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม	โครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์						
พนักงานต้นปี	875,602	73,890	949,492	880,869	75,759	956,628
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	55,774	4,425	60,199	56,775	5,235	62,010
ต้นทุนดอกเบี้ย	26,760	1,524	28,284	26,445	1,674	28,119
ต้นทุนบริการในอดีต	-	1,538	1,538	-	3,044	3,044
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติด้านประชากรศาสตร์	-	74	74	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติทางการเงิน	-	2,867	2,867	-	(218)	(218)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	-	25,134	25,134	-	4,755	4,755
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติด้านประชากรศาสตร์	(3,087)	-	(3,087)	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติทางการเงิน	114,549	-	114,549	(5,897)	-	(5,897)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	126,505	-	126,505	21,004	-	21,004
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(74,909)	(17,977)	(92,886)	(103,594)	(16,359)	(119,953)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์						
ระยะยาวปลายปี	1,121,194	91,475	1,212,669	875,602	73,890	949,492



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	โครงการ			โครงการ		
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน		ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์						
พนักงานต้นปี	539,926	43,646	583,572	561,399	50,048	611,447
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	32,582	2,154	34,736	33,690	2,674	36,364
ต้นทุนดอกเบี้ย	17,327	980	18,307	17,535	1,169	18,704
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติทางการเงิน	-	2,197	2,197	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	-	11,577	11,577	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติทางการเงิน	82,395	-	82,395	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	87,473	-	87,473	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(45,251)	(13,380)	(58,631)	(72,698)	(10,245)	(82,943)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์						
พนักงานปลายปี	714,452	47,174	761,626	539,926	43,646	583,572

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 106 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 70 ล้านบาท) (2567: จำนวน 96 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 57 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 3 - 18 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 4 - 12 ปี) (2567: 4 - 21 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 4 - 11 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	1.20 - 2.75	1.98 - 4.44	1.20 - 1.59	2.56 - 3.44
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.71 - 6.00	2.60 - 7.00	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 51.57	0 - 51.57	1.43 - 51.57	1.43 - 51.57



ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการระงับผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อัตราการเปลี่ยนแปลง			อัตราการเปลี่ยนแปลง		
	อัตราการขึ้น			อัตราการขึ้น		
	อัตราคิดลด	เงินเดือน	พนักงาน	อัตราคิดลด	เงินเดือน	พนักงาน
เพิ่มขึ้น 0.5%	(7)	4	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น 1%	(79)	82	(2)	(52)	54	-
เพิ่มขึ้น 10%	-	-	(9)	-	-	-
เพิ่มขึ้น 20%	-	-	(59)	-	-	(40)
ลดลง 0.5%	8	(4)	-	-	-	-
ลดลง 1%	90	(73)	1	60	(49)	-
ลดลง 10%	-	-	10	-	-	-
ลดลง 20%	-	-	69	-	-	48

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อัตราการเปลี่ยนแปลง			อัตราการเปลี่ยนแปลง		
	อัตราการขึ้น			อัตราการขึ้น		
	อัตราคิดลด	เงินเดือน	พนักงาน	อัตราคิดลด	เงินเดือน	พนักงาน
เพิ่มขึ้น 0.5%	(5)	4	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น 1%	(57)	73	(1)	(35)	47	-
เพิ่มขึ้น 10%	-	-	(9)	-	-	-
เพิ่มขึ้น 20%	-	-	(54)	-	-	(36)
ลดลง 0.5%	6	(4)	-	-	-	-
ลดลง 1%	65	(65)	1	40	(42)	-
ลดลง 10%	-	-	10	-	-	-
ลดลง 20%	-	-	63	-	-	42



21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

22. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรจากตราสารทุน/ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	62,136	62,760	36,095	37,218
กำไรจากการขายตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	34,259	5,228	32,591	5,161
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	16,375
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	109,762	-	109,762	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22,346	20,937	6,257	3,128
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	3,900	-	48,280
อื่นๆ	177,607	163,954	111,404	114,645
รวม	406,110	256,779	296,109	224,807

23. รายได้ทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร	65,644	246,626	36,000	42,735
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	73,569	77,081	283	73,939
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน				
ตัดจำหน่าย	247,300	60,987	66,048	67,310
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	125,019	127,400	107,729	114,802
ดอกเบี้ยรับจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	144,899	237,499	44,050	44,763
รวม	656,431	749,593	254,110	343,549



24. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,249	3,976	1,359	378
รวม	5,249	3,976	1,359	378

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	14,976,166	14,628,315	10,196,474	10,592,983
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(3,391)	(20,876)	8,315	(16,289)
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	4,538,899	4,429,963	2,170,784	2,091,154
ค่าเสื่อมราคา	1,263,416	1,160,577	511,676	498,660
ค่าใช้จ่ายในการส่งออก	369,380	458,439	83,913	173,704
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	276,748	301,775	133,051	145,151
ค่าขนส่งสินค้า	121,786	147,744	66,245	73,079
ค่านายหน้า	201,642	229,236	77,994	105,522

26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	848,949	1,055,621	411,686	524,020
ภาษีส่วนเพิ่ม	6,245	-	6,245	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	25,350	23,001	22,807	19,509
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	880,544	1,078,622	440,738	543,529



จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วย				
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(52,137)	(13,004)	(33,310)	(1,647)
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(41,078)	(3,136)	(29,085)	(115)
รวม	(93,215)	(16,140)	(62,395)	(1,762)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,608,199	6,816,018	3,441,354	4,108,988
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	9%, 20%, 22%, 25%	9%, 20%, 22%, 25%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	1,232,237	1,487,704	688,271	821,798
ภาษีส่วนเพิ่ม	6,245	-	6,245	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 27)	(204,568)	(219,766)	(112,464)	(111,450)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	33,934	16,327	28,467	9,082
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,309)	(28,623)	(1,767)	(23,725)
เงินปันผลรับที่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษี	(153,767)	(156,902)	(140,312)	(140,591)
อื่นๆ	(31,228)	(20,118)	(27,702)	(11,585)
รวม	(357,938)	(409,082)	(253,778)	(278,269)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	880,544	1,078,622	440,738	543,529

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	210,512	160,991	130,031	96,524
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทอื่น	19,559	19,559	19,559	19,559
ค่าเสื่อมราคา	3,481	1,025	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	352	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	126	211	126	211
สัญญาเช่า	942	1,205	-	-
อื่นๆ	734	607	-	-
รวม	235,354	183,950	149,716	116,294
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	73,569	90,106	116,130	122,294
อื่นๆ	-	-	810	811
รวม	73,569	90,106	116,940	123,105
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	161,785	93,844	32,776	(6,811)

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีแสดงยอดคงเหลือในงบฐานะการเงินดังนี้

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	164,677	99,843	32,776	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(2,892)	(5,999)	-	(6,811)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	161,785	93,844	32,776	(6,811)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนรวม 82.4 ล้านบาท (2567: 53.9 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่กำหนดให้กิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) โดยบริษัทฯมีการดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศไทยที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวแล้ว และมีผลบังคับใช้แล้วในปัจจุบัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายภาษีส่วนเพิ่มที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองนี้ เกิดจากการดำเนินธุรกิจในประเทศเมียนมา



27. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัทฯ		
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	60-1165-0-00-1-2	60-1167-0-00-1-2	60-1168-0-00-1-2
ลงวันที่	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560
ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่	1045(2)/2555	1780(2)/2556	1781(2)/2556
ลงวันที่	19 มกราคม 2555	6 มิถุนายน 2556	6 มิถุนายน 2556
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	ผลิตขนมเวเฟอร์สโตนไส้	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม			
3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ชลบุรี	ระยอง	ชลบุรี
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ			
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	จนถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 (หยุดการใช้สิทธิ 10 เมษายน 2562)	จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2567	8 ปี (หยุดการใช้สิทธิ 15 พฤษภาคม 2568)
4.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	1 ปี	1 ปี	1 ปี
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	2 กรกฎาคม 2556	1 ตุลาคม 2559	1 พฤศจิกายน 2562



รายละเอียด	บริษัทฯ (ต่อ)			
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	60-1171-0-00-1-2	60-1172-0-00-1-2	60-1173-0-00-1-2	61-0769-1-00-1-0
ลงวันที่	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	3 กรกฎาคม 2561
ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่	1017(2)/2558	1018(2)/2558	58-2216-0-00-1-0	
ลงวันที่	6 มกราคม 2558	6 มกราคม 2558	22 กันยายน 2558	
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตมะหมี กิ่งสำเร็จรูป	ผลิตมะหมี กิ่งสำเร็จรูป	ผลิตกล้วยเด็ยวกิ่ง สำเร็จรูปและเส้น กล้วยเด็ยวอบแห้ง	ผลิตอาหารกิ่ง สำเร็จรูป
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม				
3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ระยอง	ลำพูน	ราชบุรี	ราชบุรี
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ				
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงิน ลงทุนและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงิน ปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	จนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2567	จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2567 (หยุดการ ใช้สิทธิ 4 มกราคม 2566)	จนถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2567	5 ปี (หมดการใช้สิทธิ 2 มกราคม 2568)
4.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธินับแต่ วันที่สิทธิพิเศษในข้อ 4.1 สิ้นสุดลง	5 ปี	5 ปี	-	-
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ เครื่องจักรตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ วัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้า จากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อ การส่งออกนับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก	1 ปี	-	-	-
4.5 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้า ร้อยละ 75 ของอัตราปกติสำหรับ วัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ ผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศนับตั้งแต่ วันนำเข้าครั้งแรก	-	1 ปี	-	-
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 กันยายน 2559	1 กุมภาพันธ์ 2559	7 พฤษภาคม 2559	3 มกราคม 2563



รายละเอียด	บริษัทฯ (ต่อ)			
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	64-0246-1-04-1-0	66-0398-1-00-1-0	66-1573-2-00-1-0	67-1380-2-00-1-0
ลงวันที่	5 มีนาคม 2564	22 มีนาคม 2566	9 พฤศจิกายน 2566	1 กรกฎาคม 2567
ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่				
ลงวันที่				
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตผลิตภัณฑ์จากข้าว	ผลิตผลิตภัณฑ์จากข้าว	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม				
3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ราชบุรี	ราชบุรี	ชลบุรี	ระยอง
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ				
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	-	5 ปี	6 ปี	5 ปี
4.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	3 ปี (หยุดการใช้สิทธิ 11 กุมภาพันธ์ 2565)	-	-	-
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก	-	1 ปี	1 ปี	1 ปี
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	6 มีนาคม 2564	1 มิถุนายน 2567	2 กันยายน 2567	2 เมษายน 2568



รายละเอียด	บริษัทฯ (ต่อ)			
	67-1760-2-04-1-0	68-0259-2-04-1-0	68-1532-2-04-1-0	68-1533-2-04-1-0
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	67-1760-2-04-1-0	68-0259-2-04-1-0	68-1532-2-04-1-0	68-1533-2-04-1-0
ลงวันที่	19 สิงหาคม 2567	4 กุมภาพันธ์ 2568	22 กรกฎาคม 2568	22 กรกฎาคม 2568
ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่	62-0858-1-04-1-0	-	-	60-1169-0-00-1-2
ลงวันที่	13 สิงหาคม 2562	-	-	16 ตุลาคม 2560
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตผลิตภัณฑ์จากข้าว	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม				
3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ราชบุรี	ชลบุรี	ลำพูน	ระยอง
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ				
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	3 ปี (หยุดการใช้สิทธิ 6 พฤศจิกายน 2568)	3 ปี	3 ปี	3 ปี
4.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	20 สิงหาคม 2567	5 กุมภาพันธ์ 2568	23 กรกฎาคม 2568	23 กรกฎาคม 2568



รายละเอียด	บริษัทย่อย - บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)			
	1343(2)/2555	66-1455-2-00-1-0	66-1637-2-04-1-0	68-1398-2-00-1-0
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่	22 มีนาคม 2555	20 ตุลาคม 2566	20 พฤศจิกายน 2566	7 กรกฎาคม 2568
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิต ผลิตภัณฑ์ เบเกอรี่	ผลิตขนมปัง ชนิดแผ่น	ผลิตผลิตภัณฑ์ ธัญพืช	ผลิตผลิตภัณฑ์ เบเกอรี่
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ				
3.1 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ เครื่องจักรตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริม (นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ จากการประกอบกิจการนั้น) และ ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผล จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่ง ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคล	8 ปี (ไม่เกินร้อยละ 100 ของ มูลค่าเงิน ลงทุนไม่รวม ค่าที่ดินและ ทุน หมุนเวียน)	6 ปี (ไม่เกินร้อยละ 100 ของมูลค่า เงินลงทุนไม่ รวมค่าที่ดินและ ทุนหมุนเวียน)	3 ปี (ไม่เกิน 8.8 ล้าน บาท หรือเทียบเท่า ร้อยละ 50 ของมูลค่า เงินลงทุนในการ ปรับปรุง ประสิทธิภาพการ ผลิตเพื่อการใช้ พลังงานทดแทน ไม่รวมค่าที่ดินและ ทุนหมุนเวียน)	6 ปี (ไม่เกินร้อยละ 100 ของมูลค่า เงินลงทุนไม่ รวมค่าที่ดินและ ทุนหมุนเวียน)
3.3 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุน ประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่าง ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหัก ออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น ภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคล (นับแต่วัน พ้นกำหนดเวลาตามข้อ 3.2)	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 มิถุนายน 2560	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ



กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในบัตรส่งเสริม

รายได้ของกลุ่มบริษัท จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม								
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม								
	ได้รับยกเว้น		ได้รับลดหย่อน		กิจการที่ไม่ได้รับการ		รวม	
	ภาษีเงินได้นิติบุคคล		ภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50		ส่งเสริม			
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขาย								
รายได้จากการขายในประเทศ	3,195,708	4,123,060	961,086	878,449	17,820,657	17,433,816	21,977,451	22,435,325
รายได้จากการส่งออก	304,127	605,925	385,668	169,876	4,982,150	6,394,879	5,671,945	7,170,680
รวมรายได้จากการขาย	3,499,835	4,728,985	1,346,754	1,048,325	22,802,807	23,828,695	27,649,396	29,606,005

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม								
	ได้รับยกเว้น		ได้รับลดหย่อน		กิจการที่ไม่ได้รับการ		รวม	
	ภาษีเงินได้นิติบุคคล		ภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50		ส่งเสริม			
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขาย								
รายได้จากการขายในประเทศ	1,438,213	1,883,667	961,086	878,449	11,009,974	10,327,014	13,409,273	13,089,130
รายได้จากการส่งออก	304,127	605,925	385,668	169,876	2,683,352	3,905,511	3,373,147	4,681,312
รวมรายได้จากการขาย	1,742,340	2,489,592	1,346,754	1,048,325	13,693,326	14,232,525	16,782,420	17,770,442

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี



29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 6 ส่วนงาน ดังนี้

1. เบหมีและอาหารกึ่งสำเร็จรูป
2. ขนมปังกรอบ
3. เบเกอรี่
4. บรรจุภัณฑ์
5. น้ำผลไม้
6. อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.1 รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ข้อมูลรายได้และกำไรและสินทรัพย์รวม/หนี้สินรวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ส่วนงาน						รายการปรับปรุง และตัดรายการ		งบการเงินรวม
	กะหล่ำปลี	ขนมปังกรอบ	เบเกอรี่	บรรจุภัณฑ์	น้ำผลไม้	อื่นๆ	ระหว่างกัน	งบการเงินรวม	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	18,145,327	730,944	7,035,956	998,780	579,701	158,688	-	27,649,396	27,649,396
รายได้ระหว่างส่วนงาน	170,233	339,877	90	2,195,105	1,056	1,719,634	(4,425,995)	-	-
รายได้ทางการเงิน	247,888	10,566	151,993	160,987	81	84,916	-	656,431	656,431
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	534,688	31,035	455,277	152,643	40,932	49,757	(916)	1,264,332	1,263,416
ส่วนแบ่งผลกำไรที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	109,307	-	109,307	109,307
ภาษีเงินได้	440,672	3,354	194,181	147,212	(263)	95,352	36	880,508	880,544
กำไรของส่วนงาน	3,097,974	(21,533)	1,257,349	598,643	(4,922)	485,467	(685,323)	5,412,978	4,727,655

(หน่วย: พันบาท)

	ส่วนงาน						รายการปรับปรุงและตัดรายการ		งบการเงินรวม
	กะหล่ำปลี	ขนมปังกรอบ	เบเกอรี่	บรรจุภัณฑ์	น้ำผลไม้	อื่นๆ	ระหว่างกัน	งบการเงินรวม	
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและ									
การร่วมค้าที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมสินทรัพย์									
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(73,852)	(19,977)	323,768	(129,290)	15,942	311,118	43,243	470,952	(8,987)
	461,965								461,965

We, being responsible for the preparation of these financial statements and notes thereto, hereby approve their issue in final form.

.....
Directors



(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บะหมี่และอาหาร						รวมส่วนงานที่ รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	
	กึ่งสำเร็จรูป	ขนมปังกรอบ	เบเกอรี่	บรรจุภัณฑ์	น้ำผลไม้	อื่นๆ		ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	18,940,931	731,048	7,480,125	1,233,510	960,687	259,704	29,606,005	-	29,606,005
รายได้ระหว่างส่วนงาน	189,759	340,044	181	2,395,618	656	1,842,477	4,768,735	(4,768,735)	-
รายได้ทางการเงิน	334,412	13,611	163,873	155,478	226	81,993	749,593	-	749,593
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ส่วนแบ่งผลกำไรที่บันทึกตาม วิธีส่วนได้เสีย	524,028	31,947	401,270	172,061	42,573	42,541	1,214,420	(916)	1,213,504
ภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	200,729	200,729	-	200,729
	548,804	6,138	260,017	170,799	2,487	90,173	1,078,418	204	1,078,622
กำไรของส่วนงาน	3,582,935	40,221	1,587,209	721,079	34,758	559,559	6,525,761	(788,365)	5,737,396

(หน่วย: พันบาท)

	บะหมี่และ อาหารกึ่งสำเร็จรูป	ขนมปังกรอบ	เบเกอรี่	บรรจุภัณฑ์	น้ำผลไม้	อื่นๆ	สินทรัพย์ที่ ไม่ได้เป็นส่วน	รวมส่วนงานที่ รายงาน	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการ ร่วมค้าที่บันทึกตามวิธีส่วนได้ เสีย	-	-	-	-	-	-	3,975,404	3,975,404	-	3,975,404
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์ไม่ หมุนเวียน ที่ไม่รวมสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	28,491	(30,088)	(261,949)	178,925	(7,524)	(25,773)	2,231,722	2,113,804	(24,904)	2,088,900



ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	21,977,451	22,435,325
ประเทศอื่นๆ	5,671,945	7,170,680
รวม	27,649,396	29,606,005
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมสินทรัพย์ที่มีเงินได้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	24,335,383	23,870,208
ประเทศอื่นๆ	496,163	499,373
รวม	24,831,546	24,369,581

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและทำธุรกิจจัดจำหน่ายเป็นจำนวนเงินประมาณ 12,696 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป และขนมปังกรอบ (2567: 12,407 ล้านบาท)

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทหรือบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 72 ล้านบาท (2567: 69 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทจำนวนเงิน 33 ล้านบาท (2567: 30 ล้านบาท)



31. เงินปันผล

	เงินปันผลปี 2568		
	อัตราหุ้นละ	รวม	วันที่จ่าย
	(บาท)	(พันบาท)	
งวดครึ่งปีหลังของปี 2567			
(อนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568)			
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.15	49,456	
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	2.37	781,398	
	2.52	830,854	27 พฤษภาคม 2568
งวดครึ่งปีแรกของปี 2568			
(อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2568 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2568)			
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.15	49,456	
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	2.39	787,992	
	2.54	837,448	15 ตุลาคม 2568
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2568	5.06	1,668,302	

	เงินปันผลปี 2567		
	อัตราหุ้นละ	รวม	วันที่จ่าย
	(บาท)	(พันบาท)	
งวดครึ่งปีหลังของปี 2566			
(อนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567)			
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.50	164,852	
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	1.67	550,606	
	2.17	715,458	23 พฤษภาคม 2567
งวดครึ่งปีแรกของปี 2567			
(อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2567)			
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.35	115,396	
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	2.55	840,745	
	2.90	956,141	16 ตุลาคม 2567
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2567	5.07	1,671,599	



32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารและการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนเงิน 63.9 ล้านบาท 0.03 ล้านบาทเหรียญออสเตรเลีย 0.03 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และ 73.7 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 80.4 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 18.1 ล้านบาท) (2567: 208.0 ล้านบาท 0.03 ล้านบาทเหรียญออสเตรเลีย 0.03 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ 1.2 ล้านยูโร และ 129.8 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 282.0 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 128.4 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวนเงิน 10.3 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 5.3 ล้านบาท) (2567: ไม่มี)

32.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาบริการ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้าได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะสั้นและบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้ามีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาบริการต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	40	36	24	24
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	11	2	6	1
รวม	51	38	30	25

32.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

กิจการร่วมค้าได้เข้าทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อการใช้เครื่องขยายการค้า และรับข้อมูลด้านการดำเนินกิจการและการจัดการกักตุน โดยภายใต้เงื่อนไขในสัญญา การร่วมค้าต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา ซึ่งในระหว่างปี 2568 กิจการการร่วมค้ามีค่าสิทธิจ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.4 ล้านบาท (2567: 2.5 ล้านบาท)



32.4 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อสินค้าระยะยาว

บริษัทขอยมีการผูกพันตามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเพื่อการผลิตเป็นระยะเวลา 1 - 7 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทขอยมีข้อผูกพันที่จะต้องสั่งซื้อก๊าซธรรมชาติขึ้นตามปริมาณที่ระบุในสัญญาดังนี้

ลำดับที่	ระยะเวลาสัญญา (ปี)	วันที่สิ้นสุดสัญญา	ปริมาณการสั่งซื้อก๊าซเฉลี่ย (ล้านบีทียู)
1.	2	31 ธันวาคม 2569	292 ต่อวัน
2.	7	30 พฤศจิกายน 2572	22,211 ต่อปี
3.	7	30 พฤศจิกายน 2572	43,859 ต่อปี

32.5 การค้ำประกัน

32.5.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทขอย คงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 41 ล้านบาท (2567: 40 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ 1 ล้านบาท (2567: 1 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทขอย ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ประเภทของหนังสือค้ำประกัน</u>				
การชำระเจ้าหนี้	40	39	-	-
ภาษีกรมศุลกากร	1	1	1	1
	41	40	1	1

32.5.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทขอยแห่งหนึ่งมีการค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัท คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยมีมูลค่าค้ำประกันจำนวน 80.5 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 5 จากวงเงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งจำนวน 1,610 ล้านบาท และมีระยะเวลาค้ำประกัน 4 ปี

**33. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	-	356,394	-	356,394
เงินลงทุนในกองทุนรวมต่างประเทศ	-	833,047	-	833,047
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์	-	350,762	-	350,762
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	1,784,972	-	1,784,972
หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ	-	92,277	-	92,277
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนใน				
ตลาดหลักทรัพย์	1,353,737	-	-	1,353,737
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	893,462	893,462
เงินลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศ	-	494	-	494
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	4,487,680	-	4,487,680
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์	829,599	16	-	829,615
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	396,043	396,043

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	-	321,290	-	321,290
เงินลงทุนในกองทุนรวมต่างประเทศ	-	856,574	-	856,574
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์	-	344,283	-	344,283
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	1,621,458	-	1,621,458
หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ	-	92,277	-	92,277
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนใน				
ตลาดหลักทรัพย์	1,548,553	-	-	1,548,553
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	556,744	556,744
เงินลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศ	-	74,127	-	74,127
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	5,662,328	-	5,662,328
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์	-	878,844	-	878,844
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,236,391	1,236,391



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	-	281,210	-	281,210
เงินลงทุนในกองทุนรวมต่างประเทศ	-	833,047	-	833,047
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์	-	350,762	-	350,762
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	523,062	-	523,062
หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ	-	92,277	-	92,277
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	1,222,513	-	-	1,222,513
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	840,499	840,499
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	4,032,736	-	4,032,736
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์	622,002	3	-	622,005
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	448,641	448,641

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	-	242,994	-	242,994
เงินลงทุนในกองทุนรวมต่างประเทศ	-	856,574	-	856,574
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์	-	344,283	-	344,283
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	513,112	-	513,112
หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ	-	92,277	-	92,277
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	1,319,925	-	-	1,319,925
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	505,357	505,357
เงินลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศ	-	73,034	-	73,034
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	4,376,222	-	4,376,222
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์	-	659,137	-	659,137
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,337,184	1,337,184

34. เครื่องมือทางการเงิน

34.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทจะค้างชำระไม่เกินหนึ่งปี

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ



ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าสินค้าหรือส่งออกสินค้าและอุปกรณ์

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	60,014	4,333	58,024	2,523	31.5826
เหรียญสิงคโปร์	-	25	-	25	24.5736
เหรียญออสเตรเลีย	-	29	-	-	21.1525
ยูโร	257	951	257	383	37.1715
เยน	-	101,206	-	30,576	0.2021
ริงกิต	489	275	489	275	7.7894
หยวน	-	993	-	-	4.5124

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	38,783	4,790	38,598	2,588	33.9879
เหรียญสิงคโปร์	-	27	-	27	25.0470
เหรียญออสเตรเลีย	-	29	-	-	21.1800
ยูโร	711	5,628	711	341	35.4284
เยน	-	97,606	-	57,630	0.2155
ริงกิต	586	306	586	306	7.6109
หยวน	-	879	-	-	4.6563
สหราชอาณาจักร	-	100	-	96	42.7583



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ	วันครบกำหนดตามสัญญา
		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
<u>งบการเงินรวม</u>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	9,851	30.8347 - 32.5200	5 มกราคม - 24 มิถุนายน 2569
หยวน	226	4.5400	5 มกราคม 2569

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ขาย	วันครบกำหนดตามสัญญา
		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
<u>งบการเงินรวม</u>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7,983	30.7100 - 32.5853	9 มกราคม - 29 พฤษภาคม 2569
<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7,983	30.7100 - 32.5853	9 มกราคม - 29 พฤษภาคม 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ	วันครบกำหนดตามสัญญา
		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
<u>งบการเงินรวม</u>			
เยน	241,658	0.2200 - 0.2489	7 พฤษภาคม - 7 สิงหาคม 2568
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5,946	32.1500 - 34.9810	3 มกราคม - 3 กรกฎาคม 2568
หยวน	879	4.7000 - 4.8400	3 มกราคม - 25 กุมภาพันธ์ 2568
ยูโร	2,634	35.2600 - 36.8900	21 มกราคม - 30 มิถุนายน 2568

<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>			
เยน	166,215	0.2335 - 0.2489	24 มิถุนายน - 7 สิงหาคม 2568

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ขาย	วันครบกำหนดตามสัญญา
		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
<u>งบการเงินรวม</u>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	8,037	32.4300 - 34.8295	3 มกราคม - 4 มิถุนายน 2568
<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	8,037	32.4300 - 34.8295	3 มกราคม - 4 มิถุนายน 2568



การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเยน เหรียญสหรัฐอเมริกาและสกุลเงินยูโร โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

งบการเงินรวม				
สกุลเงิน	2568		2567	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	ก่อนภาษี		ก่อนภาษี	
	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	(เพิ่มขึ้น / (ลดลง))	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	(เพิ่มขึ้น / (ลดลง))
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เยน	10	(2,046)	10	(2,103)
	(10)	2,046	(10)	2,103
เหรียญสหรัฐอเมริกา	10	175,855	10	175,286
	(10)	(175,855)	(10)	(175,286)
ยูโร	10	(2,580)	10	(17,420)
	(10)	2,580	(10)	17,420
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
สกุลเงิน	2568		2567	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	ก่อนภาษี		ก่อนภาษี	
	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	(เพิ่มขึ้น / (ลดลง))	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	(เพิ่มขึ้น / (ลดลง))
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เยน	10	(618)	10	(1,242)
	(10)	618	(10)	1,242
เหรียญสหรัฐอเมริกา	10	175,286	10	122,594
	(10)	(175,286)	(10)	(122,594)
ยูโร	10	(468)	10	1,311
	(10)	468	(10)	(1,311)

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต



ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,002	-	2,416	697	6,115	0.01 - 3.00
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	383	-	-	-	383	1.50 - 1.65
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12,744	-	412	71	13,227	0.10 - 5.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	3,630	3,630	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	5,671	-	4,639	10,310	1.14 - 9.60
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	31	-	-	31	5.00
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,000	-	-	-	1,000	5.00 - 7.00
	17,129	5,702	2,828	9,037	34,696	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	2,151	2,151	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	44	56	-	-	100	5.24 - 7.39
	44	56	-	2,151	2,251	



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดุลล				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,621	-	1,869	436	5,926	0.01 - 2.75
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	99	-	-	-	99	2.25
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11,604	-	154	67	11,825	0.10 - 5.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	3,821	3,821	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	5,352	-	4,606	9,958	1.14 - 9.60
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	16	-	-	16	3.70 - 5.00
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,000	-	-	-	1,000	7.00
	16,324	5,368	2,023	8,930	32,645	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	2,619	2,619	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	45	64	-	-	109	5.24 - 7.39
	45	64	-	2,619	2,728	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดุลล				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,000	-	913	42	2,955	0.01 - 3.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,274	-	409	-	5,683	1.75 - 2.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	2,220	2,220	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	3,840	-	4,242	8,082	1.40 - 8.81
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4	-	-	4	5.00
	7,274	3,844	1,322	6,504	18,944	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,364	1,364	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5	15	-	-	20	7.09 - 7.39
	5	15	-	1,364	1,384	



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาสwap	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,614	-	742	53	3,409	0.01 - 2.15
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,034	-	143	-	4,177	0.95 - 2.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	2,198	2,198	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	3,394	-	4,094	7,488	1.14 - 8.81
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	6	-	-	6	5.00
	6,648	3,400	885	6,345	17,278	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,477	1,477	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	17	-	-	21	7.25 - 7.39
	4	17	-	1,477	1,498	

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการค้าของกลุ่มบริษัท โดยการรักษาระดับเงินสดเพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ กลุ่มบริษัทได้ประเมินแล้วว่า กลุ่มบริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอที่จะชำระหนี้สินทางการเงินได้ และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,150,952	-	2,150,952
หนี้สินตามสัญญาเช่า	47,901	59,180	107,081
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,198,853	59,180	2,258,033



	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ไม่เกิน		
	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,619,367	-	2,619,367
หนี้สินตามสัญญาเช่า	48,662	68,238	116,900
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,668,029	68,238	2,736,267

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	ไม่เกิน		
	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,363,749	-	1,363,749
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,926	15,991	21,917
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,369,675	15,991	1,385,666

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ไม่เกิน		
	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,476,680	-	1,476,680
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,271	18,998	24,269
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,481,951	18,998	1,500,949

34.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาว เจ้าหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ง) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็น ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

34.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่	
	บริษัทจดทะเบียน	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	513,948	462,561
ซื้อระหว่างปี	11,811	11,811
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	30,985	30,985
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	556,744	505,357
ซื้อระหว่างปี	432,257	432,257
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(95,539)	(97,115)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	893,462	840,499



ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	
		ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	คิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ	อัตราต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ย	7.37%, 8.25%
		ถ่วงน้ำหนัก	8.58%, 9.65%

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.05%	0.05%	0.10%	0.10%	0.05%	0.05%	0.10%	0.10%
มูลค่ายุติธรรม	(2.7)	2.7	(5.3)	5.4	(2.7)	2.7	(5.3)	5.4

35. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมและเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.10:1 (2567: 0.11:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.11:1 (2567: 0.12:1)

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด
เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม
และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มของบริษัทฯ ได้จัดทำ

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



เอกสารแนบ 1 - รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

1.1 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชีของบริษัท เลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1. นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์ - ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	86	ปริญญาคุณวุฒิปรัชชาบัณฑิต - สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก - สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ เชียงใหม่ - สาขาวิชาพัฒนศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 39/2004 อบรมจากสถาบันอื่น - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 2	ทางตรง 6.75% ทางอ้อม 0.50%	3, 8, 18, 19, 23	2564 - ปัจจุบัน <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> มี.ล. 2568 - ปัจจุบัน 2563 - มี.ล. 2568 ค.ล. 2565 - ม.ล.2568 <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 4 แห่ง	กรรมการกิตติมศักดิ์ ที่ปรึกษา กรรมการ ประธานกิตติมศักดิ์ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	หอการค้าไทย บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง บมจ. เพชรเจเนนทีเบเกอร์
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทธรณ์อย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -							
2. นายสุชัย รัตนเจียงเจริญ - รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง - ที่ปรึกษา - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	73	ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 45/2004	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 7 แห่ง		
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทธรณ์อย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -							
3. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์ - กรรมการผู้อำนวยการ - ประธานกรรมการพัฒนาความสัมพันธ์องค์กร - กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	58	วิทยาศาสตรคุณวุฒิปรัชชา สาขาความรู้ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Directors Accreditation Program (DAP) 20/2004 - Director Certification Program (DCP) 72/2006 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 21/2020 - ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board ESG 7/2025 อบรมจากสถาบันอื่น - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64 - หลักสูตร Net Zero CEO รุ่นที่ 2 สถาบันคาร์บอนเพื่อความยั่งยืน (CBiS)	ทางตรง 0.93% ทางอ้อม -	1, 8, 18, 19, 23	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ก.พ. 2568 - ปัจจุบัน <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 15 แห่ง	กรรมการ	บมจ. เพชรเจเนนทีเบเกอร์
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทธรณ์อย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -							





ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
4. นายคำธร ดดิกทวี - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้ชำนาญการพิเศษบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560 การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทกผลอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -	71	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of Bridgeport Connecticut, U.S.A. อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Audit Committee Program (ACP) 12/2006 - Directors Certification Program (DCP) 46/2004 - Directors Accreditation Program (DAP) 3/2003 - IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 7/2018	ทางตรง	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง		
			1.76%				
			ทางอ้อม				
			0.72%				
5. นายอภิชาติ ธรรมโนมัย - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้ชำนาญการพิเศษบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560 การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทกผลอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -	76	Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 68/2005 - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003	ทางตรง	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น 2565 - ปัจจุบัน เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน 2564 - เม.ย. 2568 2562 - ต.ค. 2565 กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง	ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ	บมจ. เพรซิเดนทึเบเกอร์ บมจ. เพรซิเดนทึเบเกอร์ บมจ. เพรซิเดนทึเบเกอร์ บมจ. เพรซิเดนทึเบเกอร์
			0.05%				
			ทางอ้อม				
			-				
6. นายบุญชัย โชควัฒนา - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้ชำนาญการพิเศษบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560 การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทกผลอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -	78	ปริญญาคุณวุฒิปรัชญาคิดค้นศักดิ์ - สาขาบริหารธุรกิจประเภททั่วไป มหาวิทยาลัยศรีปทุม - สาขาศิลปศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร - สาขานิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม - สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ สวนสุนันทา อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 68/2005	ทางตรง	7, 10	บริษัทจดทะเบียนอื่น 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2563 - เม.ย. 2567 กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 21 แห่ง	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ / ประธานกรรมการที่ปรึกษา กรรมการ	บมจ. สหพัฒน์ปิบูด บมจ. ฟาร์อีสท์ เฟอร์นิเจอร์ บมจ. เมืองไทยประกันภัย บมจ. ชันแวนดิง เทคโนโลยี บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
			0.03%				
			ทางอ้อม				
			-				

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
7. นายเวทิต โชควัฒนา - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	61	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์สมิธซี ปริญญาตรี Electronic Engineer, San Francisco State University, California USA อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 75/2008 - Director Certification Program (DCP) 251/2018 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 4/2016 อบรมจากสถาบันอื่น - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 21/2558 สถาบันวิทยาการฉลาดทุน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน	ทางตรง	7, 10	บริษัทจดทะเบียนอื่น 2564 - ปัจจุบัน ค.ค. 2564 - ปัจจุบัน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 18 แห่ง	รองประธานกรรมการบริหาร, กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่ปรึกษาคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนา เพื่อความยั่งยืน ประธานกรรมการบริหาร	บมจ.สหพัฒนพิบูล บมจ.เซ็นเวนดจ์ เทคโนโลยี โลยี
			0.0003%				
			ทางอ้อม				
			-				
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -							
8. นางสาวพจนนา พะเนียงเวทย์ - กรรมการบริษัท - กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	60	ปริญญาโท หลักสูตรพัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ Master Of Arts (MA) in Communication Arts New York Institute of Technology (NYIT),New York,USA ปริญญาตรี หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานิเทศศิลป์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 212/2015 - Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE 29/2017) - Risk Management Program for Corporation Leaders (RCL 8/2017)	ทางตรง	1, 3, 18, 19, 23	2566 2566 - ปัจจุบัน 2566 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 7 แห่ง	เครื่องราชอิสริยาภรณ์จักรี ประธานหอการค้าจังหวัด-ไทย กงสุลกิตติมศักดิ์ สาธารณรัฐประชาชนบังกลาเทศ (ชลบุรี) สมาชิกหน่วยแพทย์อาสาสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี พอ.สว. ประธานมูลนิธิโรงเรียนวันเสาร์	
			0.93%				
			ทางอ้อม				
			0.0008%				
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -							





ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
11. ดร.กุลภัทร อิโรดม - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	69	ปริญญาเอก (สาขาการเงิน) มหาวิทยาลัยเพิตส์เบิร์ก รัฐเพนซิลวาเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (สาขาการเงิน) West Virginia University USA อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 0/2000 - Audit Committee Program (ACP) 29/2009 - Director Leadership Certification Program (DLCP) 0/2001 - Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 16/2023 - Role of the Chairman Program (RCP) 55/2023 - ESG in the Boardroom : A Practical Guide of Board (ESG) 2023 - Ethical leadership Program (ELP) 35/2024 - The Board's Roles in Climate Governance (BCG I/2024) - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 34/2024	ทางตรง 0.05% ทางอ้อม -	ไม่มี	เม.ย. 2568-ปัจจุบัน พ.ค. 2568-ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน พ.ค. 2566 - พ.ค. 2568 2560 - เม.ย. 2568 <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2565 - ปัจจุบัน <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 1 แห่ง	กรรมการบริษัท กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ ประธานแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย CAC ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด กองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน (CMDP) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลนิธิแม่ฟ้าหลวงในพระบรมราชูปถัมภ์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย บมจ. ไทยวาโก้ บมจ. ดี เอร่าวัน กรุ๊ป บมจ. ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ บมจ. เอสซีบี เอกซ์
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทกผลอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -							
12. นายกนิช บุญยัญญัติ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 15 มกราคม 2563	56	นิติศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม), มหาวิทยาลัยเลอเวอว์น, เบลเยียม นิติศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยมิชิแกน (แอนอาร์เบอร์), สหรัฐอเมริกา นิติศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด, สหรัฐอเมริกา นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม), คณะนิติศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 17/2023 - Director Accreditation Program (DAP) 164/2019 - Corporate Governance for Executives (CGE) 24/2024 - ESG in the Boardroom: The Practical Guide for Board ESG 9/2025 อบรมจากสถาบันอื่น - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 17, วิทยาลัยการยุติธรรม, สำนักงานศาลยุติธรรม - หลักสูตรการป้องกันการฉ้อโกง (วปอ.) รุ่นที่ 64	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน 2564 - เม.ย. 2567 <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 4 แห่ง	กรรมการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงกฎหมาย เกี่ยวกับหุ้นส่วนบริษัทและองค์กรธุรกิจ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา สถานสถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา มูลนิธิเสริมสร้างเอกลักษณ์ของชาติ บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป บมจ. ธนาคารทิสโก้ บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทกผลอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -							



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
13. ศาสตราจารย์ ดร. สุวิมล กรีทิบูล - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 เมษายน 2562	71	ปริญญาโทและปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีการหมัก มหาวิทยาลัยอิโรซิม่า ประเทศญี่ปุ่น ปริญญาตรี เทคโนโลยีทางอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -Director Accreditation Program (DAP) 97/2012 -Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 21/2020)	ทางตรง	ไม่มี	2540 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาระบบ GMP, GHP, HACCP วิทยากรด้านความปลอดภัยของอาหาร การตรวจติดตามสุขลักษณะการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม ผู้เชี่ยวชาญหลักด้านกลิ่นและรสชาติในอาหาร	บมจ. ผ่าจับ
			-				
			ทางอ้อม				
			-				
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -							
14. นางทองอุไร ลิ้มปิติ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการลงทุน - กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 เมษายน 2562	69	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน การธนาคารและการบัญชี) University of Wisconsin, Madison USA ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -Director Certification Program (DCP) 8/2001 -Director Certification Program Update (DCPU) 5/2015 -Boards that Make a Difference (BMD) 3/2016 -Advanced Audit Committee Program (AACP) 33/2019 -Role of the Chairman Program (RCP) 46/2020 -IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 14/2020 -Role of the Chairman Program (RCP) 46/2020 -Ethical Leadership Program (ELP) 23/2021 -Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 12/2021 -Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) 40/2022 -Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) 6/2023 -SGP- Subsidiary Governance Program 12/2025	ทางตรง	ไม่มี	เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คณะกรรมการมูลนิธิธีรภัฏชื้อแห่งประเทศไทย กรรมการและเหรัญญิก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการเงิน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการเงิน และทรัพย์สิน ที่ปรึกษา ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการ	มูลนิธิธีรภัฏชื้อแห่งประเทศไทย มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ สถาบันพยานาสศรีสารินทรา สภากาชาดไทย มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) บมจ.เบทาโกร บมจ. บริษัทสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์
			0.008%				
			ทางอ้อม				
			-				
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -							



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
15. รองศาสตราจารย์ ดร. เอกชัย อภิสักดิ์กุล - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 มีนาคม 2567	57	คุณวุฒิปริญญาตรี สาขาประกอบการไอเซนกำลังอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยโนวเข้าที่สหกรณ์ ศึกษาศาสตร์มหาวิทยาลัย สาขาเทคโนโลยีการศึกษา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัย สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยศรีปทุม วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 363/2024 อบรมจากสถาบันอื่น - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 64	ทางตรง	ไม่มี	2568- ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งบริษัทเพื่อการลงทุน และประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ รองอธิการบดีอาวุโสสายงานธุรกิจองค์กร	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
			-		2560 - 2567		
			ทางอ้อม		2543 - 2567		
			-				
					บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -					กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 3 แห่ง		
16. ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์ - กรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 เมษายน 2566	64	ปรัชญาคณะวุฒิปริญญาตรีศึกษาศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์ชีวภาพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาเอกการตลาด Kellogg Graduate School of management, Northwestern University ปริญญาโท MBA, คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี เกษศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 18/2002 - Director Certification Program Refresher (DCP-Re)18/2000 - Director Accreditation Program (DAP) 60/2006 - Audit Committee Program (ACP) 37/2011 - Role of the Chairman Program (RCP) 47/2021	ทางตรง	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการนโยบายสิ่งแวดล้อม สังคม บริหารความเสี่ยง และการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์	บมจ. น้ำมันพืชไทย
			-				
			ทางอ้อม				
			-				
17. นางชลิษฐีย์ สรสุชาติ - กรรมการลงทุน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 ตุลาคม 2564	64	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี บัญชี สาขาการธนาคารและการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ทางตรง	ไม่มี	มี.ย. 2559 - ก.ย. 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารการลงทุน	บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
			-				
			ทางอ้อม				
			-				
					กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ไม่มี		



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
18. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์ - กรรมการลงทุน - กรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร - ผู้จัดการใหญ่ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	50	นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ (หลักสูตรนานาชาติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program 110/2014 อบรมจากสถาบันอื่น - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 67	ทางตรง 0.93% ทางอ้อม -	1, 3, 8, 19, 23	2564 – ปัจจุบัน <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> มี.ค. 2568 - ปัจจุบัน 2564 – ปัจจุบัน <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 13 แห่ง	รองเลขานุการ ประธานคณะกรรมการกฎหมายธุรกิจ กรรมการ กรรมการ	หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง บมจ.เพรซิเดนทึ่มเบอร์รี่
19. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์ - กรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร - รองผู้อำนวยการ สายงานการผลิต และพัฒนาผลิตภัณฑ์ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	61	Ph.D. in Agricultural and Environmental Chemistry with emphasis on Food Sciences, University of California, Davis Master of Management, SASIN Graduate Institute of Business Administration, Bangkok อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program - How to Develop a Risk Management Plan (HRP) - ESG in the Boardroom: The Practical Guide for Board (ESG) Class 5/2024	ทางตรง 0.94% ทางอ้อม -	1, 3, 8, 18, 23	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> 2564 – ปัจจุบัน <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 10 แห่ง	กรรมการ	บมจ. เพรซิเดนทึ่มเบอร์รี่
20. นางสาวหทัยรัตน์ กว้างจิตต์อารีย์ - กรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร - ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนกลาง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	67	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program	ทางตรง 0.016% ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ไม่มี		
21. นางสาววิมล เตชะโกศล - กรรมการลงทุน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2564	51	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (สาขาธุรกิจการเกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> จำนวน 3 แห่ง		



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
22. นางสดิธ หาญชนะ - ผู้ช่วยของผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	66	ปริญญาโท ด้านการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคโนโลยีทางอาหารและชีวภาพ คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program	ทางตรง 0.008% ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง		
23. นางสุชาดา เพะเนียงเวทย์ - ผู้ช่วยของผู้อำนวยการ สายงานการผลิต วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	58	Master of Science in Computer and Engineering Management ms.(cem), Assumption University	ทางตรง 0.016% ทางอ้อม -	1, 3, 8, 18, 19	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง		
24. นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล - เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	61	ปริญญาโท หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Company Secretary Program (CSP) รุ่น 42/2011 - Board Reporting Program (BRP) รุ่น 31/2019 - ASEAN CG Scorecard Coaching	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ไม่มี		
25. นายวสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ - กรรมการลงทุน - ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน - Chief Financial Officer (CFO) วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	55	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of Colorado, USA. อบรมจากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย -Economic Update for CFO 2/2022 -Restructuring Business for Growth 5/2022 อบรมจากสถาบันอื่น - TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) "Digital Asset: Utility Token" -TLCA CFO CPD ครั้งที่ 9/2025 " Economic "Update for CFO" -TLCA Executive Development Program: EDP 2025 "EDP 2025 – Building Transformational Leaders"	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ไม่มี	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. เค.ซี. พร็อพเพอร์ตี้



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
26. นายทวีพงษ์ แซ่จิว - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี) วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กรกฎาคม 2568	44	เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรมจากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ - โครงการวุฒิบัตรความรู้ของนักบัญชีบริหารระดับสูง TCMA Professional - โครงการ ESG Risk Workshop 2025 หลักสูตร Fraud Risk Workshop (Clinic)	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ม.ค. 2564 - ก.พ. 2568 กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ไม่มี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บมจ. ไทยวา
27. นายอิทธิพล อุทะรัตน์ - ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	60	เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 แห่ง		
28. นางสาวประทีพ ลาวัณย์ประเสริฐ - ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	63	ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์การอาหารและเทคโนโลยี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ทางตรง 0.010% ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 แห่ง		
29. นายสุยุทธ รัชนาศรี - ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ และธุรการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	54	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ไม่มี		
30. นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	53	ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาวิชาการกำกับดูแลกิจการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ไม่มี		



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
31. นายชัยพล บุญเต็ม - ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และองค์กร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2563	51	ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ไม่มี		
32. นายชุมพล เคมียสถิต - ผู้จัดการฝ่ายผลิต วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	61	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ทางตรง 0.0001% ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ไม่มี		
33. นางสาววริดา สกุลธนะสมบัติ - ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	64	ศิลปศาสตรบัณฑิต การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ จะเชิงเทรา	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ไม่มี		
34. นางสาวสุภาวดี สังข์คู่สุซ - ผู้จัดการวิจัยและพัฒนา วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2568	57	ปริญญาตรี สาขาชีววิทยา คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา ปริญญาโท สาขาการจัดการเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเกษตร คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น 2566 - 2567 2564 - ณ.บ. 2566 กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ไม่มี	รองผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ฟู้ดส์ บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ฟู้ดส์
35. นายนิรันดร์ ภูทอง - ผู้จัดการโรงงานศรีราชา วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	73	MBA มหาวิทยาลัยบูรพา	ทางตรง 0.018% ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง		
36. นายโกศล ทองคำแข็ง - ผู้จัดการโรงงานระยอง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2566	45	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ไม่มี		

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
37. นายประยูร ญาสมุทร - ผู้จัดการโรงงานลำพูน วันที่ 1 พฤษภาคม 2568	51	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (โภชนศาสตร์ศึกษา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> 2566 - เม.ย. 2568 2564 - เม.ย. 2566 <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ไม่มี	ผู้ช่วยผู้จัดการ โรงงานลำพูน รองหัวหน้าส่วนผลิตมะพร้าวและเครื่องปรุง	บมจ ไทยเพรซิเดนทีย์ฟู้ดส์ บมจ ไทยเพรซิเดนทีย์ฟู้ดส์
38. นายคมกร จิมวัย - ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 สิงหาคม 2565	49	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ไม่มี <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ไม่มี		
39. ว่าที่ ร.ต. สังคม ไชยธานี - ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 เมษายน 2566	48	สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ส.ค. 2560 - ธ.ค. 2565 <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ม.ค. 2566 - มี.ค. 2566	ผู้จัดการฝ่ายผลิต กรรมการ	บมจ. ไทยฟู้ดส์กรุ๊ป บริษัท เอ็นพีที ฟู้ดส์เซอร์วิส จำกัด
40. นายสุรัช บุญชำนาญ - ผู้จัดการฝ่าย Business Strategy and Expansion วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 พฤศจิกายน 2565	51	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ทางตรง - ทางอ้อม -	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> ก.พ. 2565 - ก.ค. 2565 <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> ส.ค. 2563 - ม.ค. 2565	ผู้อำนวยการธุรกิจต่างประเทศ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. เอเซีย กรีน เอนเนอจี SCG International (Cambodia) Co., Ltd.





1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 42/2011 หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 31/2019 และหลักสูตร ASEAN CG Scorecard Coaching จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี (โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1) เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกฎบัตรเลขานุการบริษัท โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบ

หน้าที่

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่คณะกรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
6. สนับสนุนให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ความรับผิดชอบ

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตรวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้เกณฑ์พิจารณาเกี่ยวกับกรรมการบริษัท มาตรา 89/23 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจมอบหมายให้กรรมการบริษัทท่านใดท่านหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

เลขานุการบริษัทได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการของบริษัท โดยกรรมการแต่ละท่านได้รับรายงานการประชุมล่วงหน้าก่อนการรับรองไม่น้อยกว่า 7 วัน

เอกสารแนบ 2 - รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับที่	รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อยในประเทศ									บริษัทย่อยต่างประเทศ			บริษัทร่วมในประเทศ				บริษัทร่วมต่างประเทศ		บริษัทอื่น				
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21		
1	นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	X, #			+					//					/										
2	นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ	//					/			X		X	/	X		/			/						
3	ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	**	/	/		/		/		/		/	++	/	/	/	/		/						
4	นายกำธร ตติยกีวี่	/																							
5	นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	/				X		X, #																	
6	นายบุญชัย โชควัฒนา	/													/										
7	นายเวทิต โชควัฒนา	/												/	/										
8	นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	/								++		/	/												
9	นางอรทัย ทองมีอาคม	/																							
10	นายวิชัย กุลสมภพ	/	/																	/					
11	ดร.กุลภัทรา ลิโรคม	/																							
12	นายกนิช บุญชัยฐิติ	/																							
13	ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล	/																							
14	นางทองอุไร ลิ้มปิติ	/																							
15	รศ.ดร. เอกชัย อภิศักดิ์กุล	/																							
16	ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์																								
17	นางชลัยรัษฎ์ สรสุชาติ																								
18	นายพันธ์ พะเนียงเวทย์			/	/			/	/	/	/						/				/	/			
19	ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์			/	/	++		/		/					/										

ลำดับที่	รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อยในประเทศ									บริษัทย่อยต่างประเทศ			บริษัทร่วมในประเทศ				บริษัทร่วมต่างประเทศ		บริษัทอื่น			
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
20	นางสาวหทัยรัตน์ กว้างจิตต์อารีย์																							
21	นางสาววิมล เตชะโกศล																							
22	นางสดใส หาญชนะ								/															
23	นางสุชาดา พะเนียงเวทย์																							
24	นายวสันต์ บุญสัมพันธกิจ																							
25	นายทวีพงษ์ แซ่จิ้ว																							
26	นายอิทธิพล กุหะรัตน์		/						/															
27	นางสาวประพิณ ลาวัณย์ประเสริฐ				/									/										
28	นายสรยุทธ รักษาศรี																							
29	นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล																							
30	นายชัชพล บุญเดิม																							
31	นายหุมพล เตมียสถิต																							
32	นางสาวสวิตา สกุลธนสมบัติ																							
33	นางสาวสุภาภิต สังข์อยู่สุข																							
34	นายนิรันดร์ ภูทอง				/																			
35	นายโกสิต ทองคำลิ่ง																							
36	นายประยูร ญาสุมทร																							
37	นายคมสร ฉิมวัย																							
38	ว่าที่ ร.ต. สังคม ไชยธานี																							
39	นายสุรชัย บุญชำนาญ																							

**หมายเหตุ**

X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

+ = ประธานกิตติมศักดิ์

= ประธานกรรมการบริหาร

// = รองประธานกรรมการ

++ = กรรมการผู้จัดการ

** = กรรมการผู้อำนวยการ

รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท**บริษัทย่อยในประเทศ**

1. บริษัท ไทชนฟู๊ดส์ จำกัด
2. บริษัท ไทย อันเป่า ผลิตภัณฑ์กระดาษ จำกัด
3. บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง จำกัด
4. บริษัท เพรซิเดนท์ฟลาวมิลล์ จำกัด
5. บริษัท เพรซิเดนท์ โคราคูเอ็น จำกัด
6. บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน)
7. บริษัท เพรซิเดนท์ ดี เวนเจอร์ จำกัด
8. บริษัท เพรซิเดนท์อินเตอร์ฟู๊ด จำกัด
9. บริษัท ไทยเพรซิเดนท์เบเวอร์เรจ จำกัด

บริษัทย่อยต่างประเทศ

10. บริษัท คาลอล ไทยเพรซิเดนท์ฟู๊ดส์ (ปี้ดี) จำกัด
11. บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู๊ดส์ (ฮังการี) จำกัด
12. บริษัท อีระวดี ซัคเซสเวนเจอร์ ฟู๊ดส์ จำกัด

บริษัทร่วมในประเทศ

13. บริษัท เคอรี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด
14. บริษัท ไทย-เมียนมาร์ ซัคเซสเวนเจอร์ จำกัด
15. บริษัท ซันโก แมชชีนเนอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด
16. บริษัท ไทยอินสแตนท์โปรดักส์ จำกัด

บริษัทร่วมต่างประเทศ

17. บริษัท เพรซิเดนท์ฟู๊ดส์ (คัมโบเดีย) จำกัด

บริษัทอื่น

18. บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด (เดิม) บริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด
19. บริษัท แอลเอ็ม เอสเค ไทยฟู๊ดส์ จำกัด
20. บริษัท มาม่าสเตชั่น จำกัด
21. บริษัท มด กัต จำกัด



เอกสารแนบ 3 - รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2554 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน และการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน, หลักสูตรกระดาดำทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร รวมทั้งมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมและเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้ ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง หรือเลื่อนขั้นตำแหน่ง หรือโยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ข้อมูลคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1

เอกสารแนบ 4 - กรรณียสน์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคากรรณียสน์

- ไม่มีเอกสารแนบ -

เอกสารแนบ 5 - นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันในการดำเนินธุรกิจ

สำหรับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) จริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน สามารถศึกษาข้อมูลได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์

เอกสารแนบ 6 - รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูรายละเอียดในหัวข้อ 8.2 รายงานผลการปฏิบัติงานที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ไม่ต้องล้างไม่ต้องปิด
ก็อร่อยจัดได้ตลอด





บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107560000397
304 อาคารทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก
เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์ 0-2374-4730 โทรสาร 0-2374-7743

e-mail : tf@mama.co.th
www.mama.co.th

