



IIUU 56-1 One Report

2566

(รายงานประจำปี)

# **แบบ 56-1 One Report 2566**

(รายงานประจำปี)



# สารบัญ



## GULF

**04** สารจาก  
ประธานกรรมการ

**06** สารจากประธาน  
เจ้าหน้าที่บริหาร

**08** ข้อมูลทั่วไป

**10** จุดเด่นทางการเงิน

**11** นโยบาย  
การจ่ายเงินปันผล

**12** ข้อมูลหลักทรัพย์  
และผู้ถือหุ้น

**20** คณะกรรมการบริษัทฯ

**22** คณะผู้บริหาร

**24** ประวัติความเป็นมา  
และพัฒนาการที่สำคัญ

**26** โครงสร้างการลงทุน

## การประกอบธุรกิจและผลประกอบการ

**30** ภาพรวมอุตสาหกรรม

**38** แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง  
และกลยุทธ์ทางธุรกิจ

**42** ธุรกิจของบริษัทฯ

**84** ข้อมูลทางการเงิน  
ที่สำคัญ

**96** คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ผลการดำเนินงานของ  
ฝ่ายจัดการ



## การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

**120** การบริหาร  
ความเสี่ยง

**130** กลยุทธ์ด้าน  
ความยั่งยืน

**134** การกำกับดูแลกิจการ

## ข้อมูลอื่น ๆ

**214** การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม  
และการร่วมค้า

**230** คำนิยาม

## เอกสารแนบ

- 238** เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้  
รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง  
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 กรณียกเลิกที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- เอกสารแนบ 4 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ  
และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ
- เอกสารแนบ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย





## สารจากประธานกรรมการ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา โลกของเราได้เผชิญกับความท้าทายมากมาย ซึ่งรวมถึงวิกฤตทางด้านพลังงาน ความไม่มั่นคงของระบบสถาบันการเงิน ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ภัยพิบัติทางธรรมชาติ และการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ท่ามกลางความไม่แน่นอนเหล่านี้ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“กัลฟ์”) ยังคงยึดมั่นในค่านิยมองค์กรและมุ่งมั่นที่จะสร้างประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยความมุ่งมั่นนี้ นับเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยให้กัลฟ์ก้าวข้ามผ่านความท้าทายและผลักดันให้องค์กรเติบโตต่อไปในอนาคต อีกทั้งบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจอื่นเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ขณะเดียวกันกำไรของบริษัทฯ ยังคงเพิ่มขึ้นในทุก ๆ ปี ทั้งนี้ ความสำเร็จดังกล่าวของบริษัทฯ สะท้อนให้เห็นถึงทีมผู้บริหารที่มีความสามารถสูง การบริหารจัดการด้านความเสี่ยงและด้านการเงินที่รอบคอบ การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ การทุ่มเทแรงกายแรงใจของพนักงาน และความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในปี 2566 กัลฟ์ได้ประกาศเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 เป็นการเน้นย้ำให้เห็นถึงเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่จะรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศของโลก ด้วยเหตุนี้ กัลฟ์จึงให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในปี 2566 กัลฟ์ได้ลงนามสัญญาเพื่อพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนไปแล้วมากกว่า 7,000 เมกะวัตต์ทั้งในประเทศไทย สปป.ลาว และสหราชอาณาจักร นอกจากนี้ กัลฟ์มีแผนที่จะมุ่งขยายการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนเพิ่มเติมจากแผนพัฒนาพลังงานฉบับใหม่ของประเทศไทยที่คาดว่าจะจัดสรรกำลังการผลิตให้กับพลังงานหมุนเวียนและเชื้อเพลิงที่ผลิตคาร์บอนต่ำเพิ่มมากขึ้น โดยการดำเนินงานเหล่านี้ไม่เพียงแต่มีส่วนช่วยลดการปล่อยคาร์บอนในระดับสากลเท่านั้น แต่ยังช่วยยกระดับฐานะการแข่งขันของกัลฟ์ในตลาดพลังงานอีกด้วย อย่างไรก็ตาม กัลฟ์ตระหนักดีถึงความสำคัญของโรงไฟฟ้าฐานเพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานในระยะกลางด้วยเหตุนี้ โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติของบริษัทฯ จะยัง



คงมีบทบาทสำคัญในขั้นตอนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานของประเทศไทยจากน้ำมันและถ่านหินไปสู่แหล่งพลังงานที่สะอาดมากขึ้น

นอกเหนือจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าแล้ว บริษัทฯ ยังคงแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจไปยังภาคโครงสร้างพื้นฐาน ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญในการผลักดันการเติบโตทางเศรษฐกิจและการพัฒนาทางสังคม โดยกลยุทธ์การกระจายความเสี่ยงไปยังธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานนี้ สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของกัลฟ์ในการสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันของประเทศด้วยการใช้ประโยชน์จากความรู้และความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ ในการพัฒนาและบริหารจัดการโครงการประกอบกับฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง กัลฟ์จึงมีความพร้อมที่จะร่วมเป็นผู้ดำเนินโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในระยะยาว โดยปัจจุบันโครงการโครงสร้างพื้นฐานของกัลฟ์ยังคงอยู่ระหว่างการพัฒนา ซึ่งเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ โครงการเหล่านี้จะช่วยสนับสนุนการเชื่อมโยงด้านโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาประสิทธิภาพ และยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรของประเทศในอนาคต

การดำเนินงานของธุรกิจดิจิทัลของบริษัทฯ มีความคืบหน้าอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ ร่วมทุน Gulf Binance ประสบความสำเร็จในการเปิดตัวแพลตฟอร์มซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทยในเดือนมกราคม 2567 นอกจากนี้ การก้าวเข้าสู่ธุรกิจดาวเทียมของบริษัทฯ ผ่านการลงทุนในบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (ไทยคม) ยังมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ โดยไทยคมได้ชนะประมูลการเช่าใช้วงโคจรดาวเทียมทั้งหมด 2 ชุด ในการประมูลใบอนุญาตให้ใช้สิทธิในการเช่าใช้วงโคจรดาวเทียมในลักษณะจัดชุด (Package) ครั้งแรกของประเทศไทยในปีที่ผ่านมา ซึ่งการลงทุนเชิงกลยุทธ์ดังกล่าวปลดล็อกความเป็นไปได้ในการใช้เทคโนโลยีอวกาศและข้อมูลเชิงลึกทางพื้นที่เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาที่สำคัญต่าง ๆ เช่น การบริหารจัดการด้านภัยพิบัติ และการติดตามตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นไปตามวิสัยทัศน์ของกัลฟ์ในการสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ กัลฟ์ตระหนักถึงความก้าวหน้าของเทคโนโลยีดิจิทัลและความต้องการที่สูงขึ้นของการเชื่อมต่อโครงข่ายในอนาคตจากความสำคัญทางด้านดิจิทัลที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก ด้วยเหตุนี้ กัลฟ์จึงมีเป้าหมายที่จะขยายการเข้าถึงโครงข่ายดิจิทัลผ่านความร่วมมือเชิงกลยุทธ์และการลงทุนเพื่อสร้างโอกาสใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้นอย่าง

รวดเร็ว อีกทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งในฐานะเป็นผู้ประกอบการรายสำคัญในการพัฒนาอุตสาหกรรมดิจิทัลอีกด้วย

ทั้งนี้ กัลฟ์ได้มีการกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบและรักษาแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่เคร่งครัดซึ่งครอบคลุมถึงทุกด้านของการดำเนินงานของบริษัทฯ จากความมุ่งมั่นดังกล่าว ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยยึดมั่นในความโปร่งใสและความรับผิดชอบเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ กัลฟ์เล็งเห็นถึงคุณค่าของการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคน โดยตระหนักอยู่เสมอว่าความทุ่มเทของพนักงานจะนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ ด้วยเหตุนี้ กัลฟ์จึงให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและพัฒนาทางวิชาชีพ และความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานในทุกขั้นตอนตลอดระยะเวลาที่ยังคงสถานะเป็นพนักงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ กัลฟ์พร้อมที่จะเติบโตต่อไปอย่างแข็งแกร่ง โดยได้รับแรงผลักดันจากการลงทุนอย่างต่อเนื่องในโครงการพลังงานหมุนเวียน ประกอบกับการพิจารณาหาโอกาสใหม่ ๆ ในการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ความมุ่งมั่นของกัลฟ์ในการสร้างประโยชน์ต่อสังคมจะยังคงเป็นแนวทางสำคัญในการตัดสินใจและการดำเนินการของบริษัทฯ ในการเปลี่ยนแปลงไปสู่อนาคตที่ยั่งยืนยิ่งขึ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ และกัลฟ์ ผมขอขอบคุณอย่างยิ่งกับผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ เสมอมา เรายังคงมุ่งมั่นเพิ่มพูนความสามารถและแสวงหาโอกาสใหม่ ๆ สำหรับการเติบโตทางธุรกิจและการพัฒนาสังคมเพื่อสร้างประโยชน์ในระดับสากลต่อไป



**นายวิเศษ จุกิบาล**  
ประธานกรรมการ



## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปีที่ผ่านมา โลกยังคงเดินทางตามเส้นทางการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ สืบเนื่องมาจากผลกระทบจากสถานการณ์โรคระบาดทั่วโลก รวมถึงอัตราเงินเฟ้อสูง และวิกฤตทางอาหารและพลังงานที่ตามมา อย่างไรก็ตาม แม้การฟื้นตัวอาจเป็นไปช้ากว่าความคาดหวังเนื่องจากโลกยังต้องเผชิญกับความท้าทายใหม่อีกมากมาย ไม่ว่าจะเป็นความท้าทายด้านภูมิรัฐศาสตร์ ด้านเศรษฐกิจ หรือทางธรรมชาติ แต่ยังมีเรื่องราวเชิงบวกอีกหลายประการที่แสดงถึงความคืบหน้าอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งหนึ่งในนั้นคือการเปลี่ยนแปลงในภาคธุรกิจพลังงาน ที่เพิก้าวผ่านวิกฤตพลังงานก่อนหน้านี้ โดยวิกฤตนั้นกลายเป็นแรงผลักดันให้หลายประเทศทั่วโลกเร่งสรรหาแนวทางการจัดการพลังงานที่ยั่งยืนกว่าเดิม ในปี 2566 เราจึงเห็นได้ชัดว่ามีการเปลี่ยนไปใช้พลังงานหมุนเวียนมากขึ้น พร้อมทั้งมีการประกาศการลงทุนในข้อตกลงจากที่ประชุม COP28 ที่สนับสนุนให้เปลี่ยนผ่านจากการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล

สำหรับบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“กัลฟ์”) ปี 2566 นั้นได้นำพาความชัดเจนมาสู่แผนสำหรับอนาคต โดยบริษัทฯ ได้ประกาศเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ด้วยความมุ่งมั่นลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 พร้อมด้วยแผนการลดก๊าซเรือนกระจกที่จะเน้นการขยายธุรกิจพลังงานหมุนเวียนอย่างมีนัยสำคัญ ในอีกหลายปีข้างหน้า ซึ่งในปีที่ผ่านมา คงปฏิเสธไม่ได้ว่าการดำเนินธุรกิจของกัลฟ์นั้นให้ความสำคัญกับพลังงานหมุนเวียนเป็นอย่างมาก โดยกัลฟ์ได้เซ็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าใหม่หลายโครงการ ได้แก่ โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน และโครงการโรงไฟฟ้าขยะ

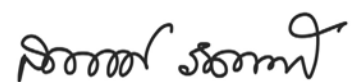
ในประเทศไทย ตลอดจนโครงการพลังงานน้ำในประเทศลาว นอกจากนี้ เราได้เข้าลงทุนพัฒนาโครงการพลังงานลมนอกชายฝั่งในสหราชอาณาจักร ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนผ่านอย่างราบรื่น เรายังคงสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานของประเทศไทยผ่านโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในการนี้ กัลฟ์ได้ประสบความสำเร็จครั้งสำคัญด้วยการเป็นหนึ่งในบริษัทเอกชนแรกในประเทศไทยที่ได้รับใบอนุญาตนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว โดยมีกำหนดนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวเชิงพาณิชย์เที่ยวแรกในสิ้นเดือนกุมภาพันธ์ 2567 เปิดโอกาสให้มีการแข่งขันและเพิ่มความยืดหยุ่นในธุรกิจก๊าซ

นอกจากนี้ จากกลยุทธ์ที่มุ่งทำให้ธุรกิจของเรามีความสอดคล้องมากขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงที่เราเห็นว่าจะเกิดในอนาคต กัลฟ์จึงได้ขยายธุรกิจไปยังภาคธุรกิจดิจิทัล โดยเราได้ก้าวเข้าไปในธุรกิจนี้เป็นครั้งแรกเมื่อ 2-3 ปีก่อนด้วยการเข้าลงทุนในบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (INTUCH) อีกทั้งมีการขยายการลงทุนในธุรกิจและโครงการอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง ในปีที่ผ่านมา กัลฟ์มีความคืบหน้าอย่างมีนัยสำคัญในพื้นที่ดิจิทัลและโทรคมนาคม โดยเราได้เข้าลงทุนในบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยของ INTUCH อีกทั้งได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการศูนย์ข้อมูล ตลอดจนได้รับใบอนุญาตในการดำเนินธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล และธุรกิจนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล ทั้งนี้ แพลตฟอร์มสินทรัพย์ดิจิทัลมีกำหนดเปิดให้บริการในเดือนมกราคม 2567

ความสำเร็จทั้งหลายนี้ เป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนให้องค์กรเดินไปสู่อนาคตที่ยั่งยืนและใช้ระบบดิจิทัล แต่ที่สำคัญกว่านั้น นับเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นของเราที่จะดำเนินการเพื่อยกระดับคุณภาพของผู้คนผ่านการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ พร้อมทั้งทำให้มั่นใจว่ากัลฟ์จะสามารถรักษาความแข็งแกร่งและความสำคัญในอนาคต เพื่อให้เรายังคงส่งมอบคุณค่าให้กับนักลงทุนและผู้ถือหุ้นของเราตามที่ได้

ปฏิบัติมาอย่างดีโดยตลอด ในขณะเดียวกัน การเติบโตและขยายธุรกิจของเราเป็นการทำให้มั่นใจว่าพนักงานของเราจะมีเส้นทางการพัฒนาและก้าวหน้าในสายอาชีพที่น่าสนใจ แม้อาจมีความท้าทายในบางครั้ง ซึ่งแน่นอน ความสำเร็จของกัลฟ์ทั้งหมดนั้น เป็นผลจากความมุ่งมั่นและความทุ่มเทของพนักงานของเรา

สุดท้ายนี้ ในฐานะตัวแทนผู้บริหารและพนักงานของกัลฟ์ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและนักลงทุน สำหรับการสนับสนุนที่มีให้เราตลอดการเดินทางของเราสู่การเป็นองค์กรยั่งยืนชั้นนำ ทั้งนี้ ในขณะที่เรายังมุ่งหน้าขยายไปยังพื้นที่ ตลาด และธุรกิจใหม่ ๆ เราขอเน้นย้ำถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากัลฟ์จะสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนและแข็งแกร่งไปได้อีกยาวนาน



**นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## ข้อมูลทั่วไป



### ชื่อบริษัท

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)



### ชื่อย่อหลักทรัพย์

GULF



### ตลาดหลักทรัพย์

ตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย



### หมวดอุตสาหกรรม

พลังงานและ  
สาธารณูปโภค



### เลขทะเบียนบริษัท

0107560000231



### ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) ที่ประกอบธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียน รวมถึงการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ การลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง



### ทุนจดทะเบียน

11,733,150,000 บาท

### ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

11,733,149,998 บาท

### ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน

11,733,149,998 หุ้น

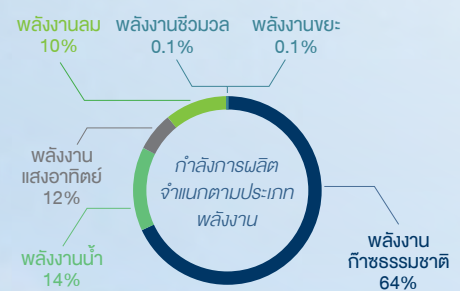
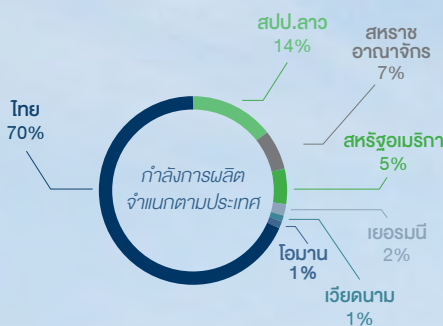


### มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

1.0 บาท

## กำลังการผลิตติดตั้ง

23,072 เมกะวัตต์ภายในปี 2566



ไทย  
16,192  
เมกะวัตต์



เวียดนาม  
247  
เมกะวัตต์



สปป.ลาว  
3,142  
เมกะวัตต์



เยอรมนี  
465  
เมกะวัตต์



สหราชอาณาจักร  
1,500  
เมกะวัตต์



สหรัฐอเมริกา  
1,200  
เมกะวัตต์



โอมาน  
326  
เมกะวัตต์

### เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

12,420 เมกะวัตต์

### อยู่ระหว่างการพัฒนา

10,652 เมกะวัตต์



พลังงานก๊าซธรรมชาติ  
14,861 เมกะวัตต์



พลังงานน้ำ  
3,142 เมกะวัตต์



พลังงานแสงอาทิตย์  
2,745 เมกะวัตต์



พลังงานลม  
2,270 เมกะวัตต์



พลังงานชีวมวล  
25 เมกะวัตต์



พลังงานขยะ  
29 เมกะวัตต์

หมายเหตุ: รวมโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา/ก่อสร้าง ซึ่งคาดว่าจะเปิดดำเนินการครบถ้วนภายในปี 2576 (อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม)

## ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แสงหลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

+66 2080 4499  
+66 2080 4455  
www.gulf.co.th

## หน่วยงานเลขานุการบริษัท

+66 2080 4070  
+66 2080 4455  
cs@gulf.co.th

## นักลงทุนสัมพันธ์

+66 2080 4488  
+66 2080 4455  
ir@gulf.co.th

## รางวัลและการรับรองด้านต่าง ๆ



ได้รับผลประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2566 ในระดับ 'ดีเลิศ' จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



ได้รับผลประเมิน ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2564 ประเภท ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies



ได้รับผลประเมิน AGM Checklist 100 คะแนนเต็ม หรือระดับ 'ดีเลิศ' ประจำปี 2566



ได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ประจำปี 2565



นายสาวิทย์ รัตนาวะดี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับรางวัล 'Outstanding CEO' กลุ่มทรัพยากร จากงาน IAA Awards for Listed Companies ประจำปี 2565



ได้รับคัดเลือกเข้ารายชื่อหุ้นยั่งยืนประจำปี 2566 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



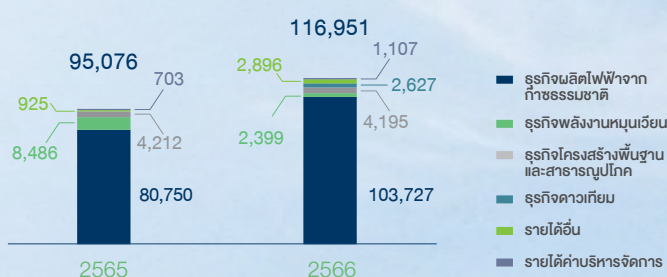
FTSE4Good

ได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนี FTSE4Good Index Series

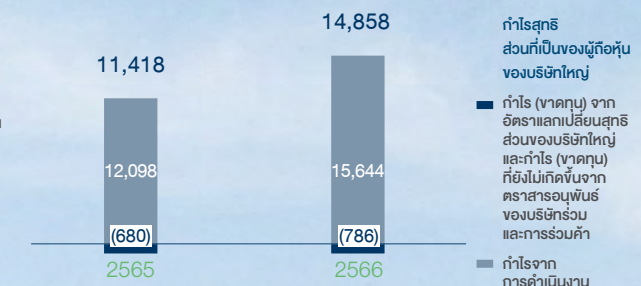


โรงไฟฟ้า GSRC ได้รับรางวัล 'Power Plant of the Year award' ประจำปี 2565 จากงาน Enlit Asia

## รายได้รวมจำแนกตามประเภทธุรกิจ (ล้านบาท)

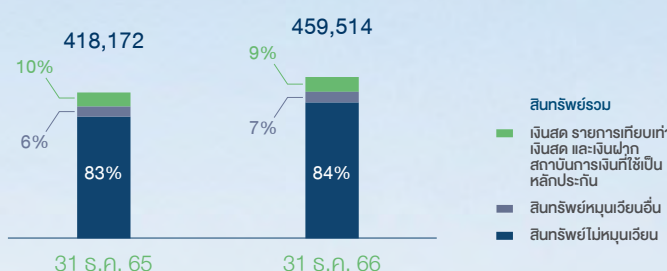


## กำไรจากการดำเนินงาน และกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)

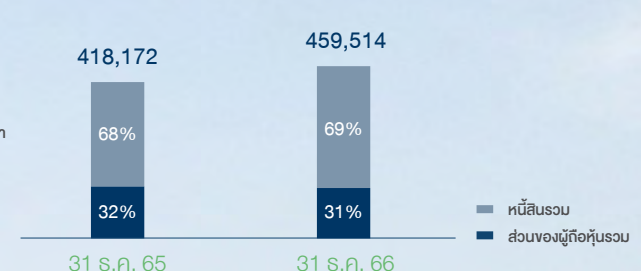


## ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)

### สินทรัพย์



### หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น





จุดเด่นทางการเงิน

	2564	2565	2566
งบกำไรขาดทุนรวม (ล้านบาท)			
รายได้รวม	49,984	95,076	116,951
รายได้จากการขาย รายได้จากสัญญาเช่า ค่าบริการ			
และการก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	47,467	94,151	114,054
ต้นทุนขาย ก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน และบริหารรวม	(34,388)	(74,711)	(92,022)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(1,075)	(627)	(808)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	2,886	6,321	10,284
กำไรสำหรับปี	9,167	14,109	20,015
กำไร ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	7,670	11,418	14,858
กำไรจากการดำเนินงาน	8,812	12,098	15,644
งบแสดงฐานะการเงินรวม (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	362,674	418,172	459,514
หนี้สินรวม	255,165	282,370	315,410
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	107,509	135,802	144,104
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	96,596	110,787	116,585
อัตราส่วนทางการเงิน			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	8.23	9.44	9.94
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.65	0.97	1.27
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย (%)	27.3	21.0	19.4
อัตรากำไร EBITDA <sup>(1)</sup> (%)	44.3	30.6	30.2
อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้รวม <sup>(2)</sup> (%)	18.3	14.8	17.1
อัตรากำไรก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อรายได้รวม <sup>(2)</sup> (%)	20.5	15.5	17.8
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	10.2	11.6	14.3
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.0	3.6	4.6
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.11	1.35	1.11
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.92	1.18	0.96
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.37	2.08	2.19
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.07	1.83	1.96
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.15	1.76	1.89
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น			
ที่ต้องชำระตามข้อกำหนดคสิกรี (เท่า) <sup>(3)</sup>	1.77	1.56	1.69

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อม และค่าตัดจำหน่าย ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ และของบริษัทร่วม และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม และการร่วมค้า

<sup>(2)</sup> รายได้รวม = รายได้จากการขายและบริการ รวมถึงรายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ และเงินปันผลรับ

<sup>(3)</sup> อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องชำระตามข้อกำหนดคสิกรี (เท่า) = อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องชำระตามข้อกำหนดคสิกรี คำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมาหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นสามัญโดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นแล้ว



# ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

## หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนประเภทหุ้นสามัญซึ่งออกโดยบริษัทฯ จำนวน 11,733,149,998 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้น 11 อันดับแรกของบริษัทฯ มีดังนี้ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	กลุ่มนายสาธิต รัตนาวะดี	8,663,734,219	73.84
	- นายสาธิต รัตนาวะดี	4,202,177,897	35.81
	- นางนลินี รัตนาวะดี <sup>(1)</sup>	23,300,000	0.20
	- บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด <sup>(2)</sup>	570,054,777	4.86
	- Gulf Capital Holdings Limited <sup>(3)</sup>	2,626,240,498	22.38
	- Gulf Investment and Trading Pte. Ltd. <sup>(4)</sup>	1,241,961,047	10.59
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	428,965,468	3.66
3.	บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	220,000,000	1.88
4.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	145,539,022	1.24
5.	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	112,909,075	0.96
6.	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	111,436,100	0.95
7.	สำนักงานประกันสังคม	95,744,200	0.82
8.	State Street Europe Limited	70,006,596	0.60
9.	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพทีเอสโก๊มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	41,498,680	0.35
10.	กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	33,625,075	0.29
11.	กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	33,625,075	0.29
	รวมทั้งหมด	9,957,083,510	84.86

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> นางนลินี รัตนาวะดี เป็นคู่สมรสของนายสาธิต รัตนาวะดี

<sup>(2)</sup> เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายไทยถือหุ้นโดยนายสาธิต รัตนาวะดี 100.0%

<sup>(3)</sup> เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายฮ่องกง โดยนายสาธิต รัตนาวะดี เป็นผู้รับผลประโยชน์ (Beneficiary) ทั้งนี้ ข้อมูลการถือหุ้นที่แสดงในตารางเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยตรงในบริษัทฯ และโดยทางอ้อมผ่านคัสโตเดียน

<sup>(4)</sup> เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายสิงคโปร์ โดยนายสาธิต รัตนาวะดี เป็นผู้รับผลประโยชน์ (Beneficiary) ทั้งนี้ ข้อมูลการถือหุ้นที่แสดงในตารางเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยตรงในบริษัทฯ และโดยทางอ้อมผ่านคัสโตเดียน



### ผู้ถือหุ้นรายย่อย:

สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) เท่ากับร้อยละ 25.91 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

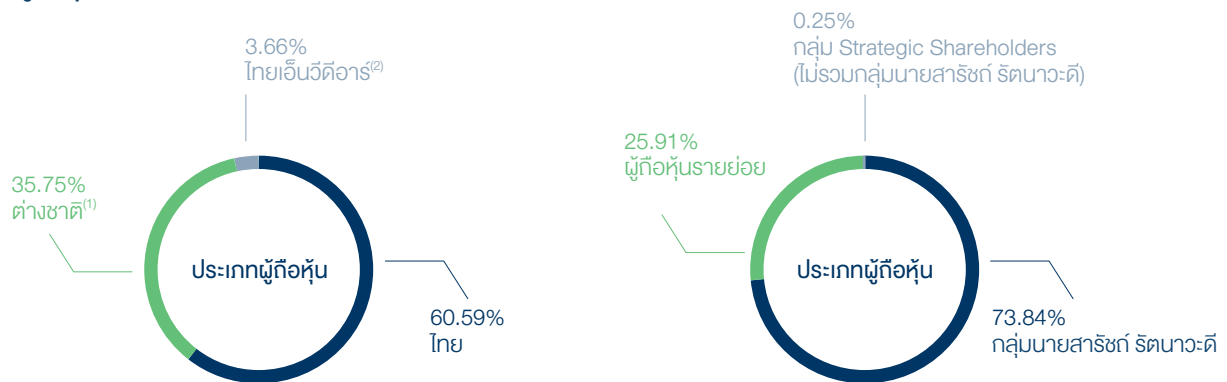
### กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเข้าร่วมในการบริหารจัดการบริษัทฯ:

นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 4,202,177,897 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.81 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders Agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น:

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

### ประเภทผู้ถือหุ้น:



หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> บริษัทฯ มีข้อจำกัดการถือหุ้นโดยต่างชาติอยู่ที่ 49.00%

<sup>(2)</sup> บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด คือ บริษัทที่ออกใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (Non-voting Depository Receipt: NVDR) เพื่อขายให้แก่นักลงทุน ทั้งไทยและต่างชาติ โดยนักลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงินเสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	IPD		GMP		GRE	
	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัทฯ	1,638,515,665	70.00	946,049,998	70.00	1,181,174,998	100.00
2. บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปิตอล (ไทยแลนด์)	702,221,000	30.00	405,450,000	30.00	-	-
3. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	1	0.00	1	0.00	1	0.00
4. นายบุญชัย ทิราติ	1	0.00	-	-	-	-
5. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	1	0.00	1	0.00	1	0.00
รวม	2,340,736,668	100.00	1,351,500,000	100.00	1,181,175,000	100.00

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ซึ่งออกโดยบริษัทฯ และยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนเป็นจำนวนรวม 135,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ครั้งที่	ประเภทหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่าเสนอขาย (ล้านบาท) <sup>(1)</sup>	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อันดับเครดิต / แนวโน้มโดย TRIS
1/2562 ชุดที่ 2 (GULF241A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	25 มกราคม 2562	25 มกราคม 2567	2,500	3.28	A / Stable
1/2562 ชุดที่ 3 (GULF261A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	25 มกราคม 2562	25 มกราคม 2569	2,000	3.61	A / Stable
1/2562 ชุดที่ 4 (GULF291A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	25 มกราคม 2562	25 มกราคม 2572	1,000	3.85	A / Stable
1/2563 ชุดที่ 2 (GULF258A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	19 สิงหาคม 2563	19 สิงหาคม 2568	2,500	3.10	A / Stable
1/2563 ชุดที่ 3 (GULF278A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	19 สิงหาคม 2563	19 สิงหาคม 2570	2,000	3.34	A / Stable
1/2563 ชุดที่ 4 (GULF308A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	19 สิงหาคม 2563	19 สิงหาคม 2573	1,000	3.46	A / Stable
1/2564 ชุดที่ 1 (GULF249A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	29 กันยายน 2564	29 กันยายน 2567	12,000	1.74	A / Stable
1/2564 ชุดที่ 2 (GULF269A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	29 กันยายน 2564	29 กันยายน 2569	6,000	2.48	A / Stable
1/2564 ชุดที่ 3 (GULF289A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	29 กันยายน 2564	29 กันยายน 2571	3,000	3.01	A / Stable
1/2564 ชุดที่ 4 (GULF319A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	29 กันยายน 2564	29 กันยายน 2574	9,000	3.40	A / Stable
1/2565 ชุดที่ 1 (GULF252A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	24 กุมภาพันธ์ 2565	24 กุมภาพันธ์ 2568	10,000	2.02	A / Stable

ครั้งที่	ประเภทหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่าเสนอขาย (ล้านบาท) <sup>(1)</sup>	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อันดับเครดิต / แนวโน้มโดย TRIS
1/2565 ชุดที่ 2 (GULF272A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	24 กุมภาพันธ์ 2565	24 กุมภาพันธ์ 2570	8,000	2.97	A / Stable
1/2565 ชุดที่ 3 (GULF292A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	24 กุมภาพันธ์ 2565	24 กุมภาพันธ์ 2572	1,000	3.21	A / Stable
1/2565 ชุดที่ 4 (GULF322A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	24 กุมภาพันธ์ 2565	24 กุมภาพันธ์ 2575	5,000	3.70	A / Stable
2/2565 ชุดที่ 1 (GULF258B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	5 สิงหาคม 2565	5 สิงหาคม 2568	7,000	3.26	A / Stable
2/2565 ชุดที่ 2 (GULF278B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	5 สิงหาคม 2565	5 สิงหาคม 2570	1,000	3.57	A / Stable
2/2565 ชุดที่ 3 (GULF328A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	5 สิงหาคม 2565	5 สิงหาคม 2575	3,000	4.31	A / Stable
3/2565 ชุดที่ 1 (GULF268A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	18 สิงหาคม 2565	18 สิงหาคม 2569	2,200	3.50	A / Stable
3/2565 ชุดที่ 2 (GULF268B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	18 สิงหาคม 2565	18 สิงหาคม 2569	15,928	3.50	A / Stable
3/2565 ชุดที่ 3 (GULF298A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	18 สิงหาคม 2565	18 สิงหาคม 2572	800	3.90	A / Stable
3/2565 ชุดที่ 4 (GULF298B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	18 สิงหาคม 2565	18 สิงหาคม 2572	5,072	3.90	A / Stable
1/2566 ชุดที่ 1 (GULF263A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	30 มีนาคม 2566	30 มีนาคม 2569	4,100	2.85	A / Stable



ครั้งที่	ประเภทหุ้นกู้	วันที่ออก หุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่าเสนอขาย (ล้านบาท) <sup>(1)</sup>	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อันดับเครดิต / แนวโน้มโดย TRIS
1/2566 ชุดที่ 2 (GULF283A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	30 มีนาคม 2566	30 มีนาคม 2571	4,500	3.20	A / Stable
1/2566 ชุดที่ 3 (GULF303A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	30 มีนาคม 2566	30 มีนาคม 2573	3,500	3.59	A / Stable
1/2566 ชุดที่ 4 (GULF333A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	30 มีนาคม 2566	30 มีนาคม 2576	3,500	3.92	A / Stable
1/2566 ชุดที่ 5 (GULF273A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	30 มีนาคม 2566	30 มีนาคม 2570	4,400	3.00	A / Stable
2/2566 ชุดที่ 1 (GULF263B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	28 กันยายน 2566	28 มีนาคม 2569	5,805	3.37	A / Stable
2/2566 ชุดที่ 2 (GULF289B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	28 กันยายน 2566	28 กันยายน 2571	1,500	3.88	A / Stable
2/2566 ชุดที่ 3 (GULF309A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	28 กันยายน 2566	28 กันยายน 2573	3,031	3.95	A / Stable
2/2566 ชุดที่ 4 (GULF339A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	28 กันยายน 2566	28 กันยายน 2576	1,000	4.32	A / Stable
2/2566 ชุดที่ 5 (GULF279A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	28 กันยายน 2566	28 กันยายน 2570	3,664	3.50	A / Stable

หมายเหตุ:  
<sup>(1)</sup> มูลค่าของหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ และยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนตามที่ปรากฏในตารางข้างต้น เป็นมูลค่าเสนอขายซึ่งแตกต่างจากมูลค่าตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการปรับมูลค่า เนื่องจากการตัดจำหน่าย

## บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

### 1. นายทะเบียนหลักทรัพย์

#### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่	เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	+66 2009 9999
โทรสาร	+66 2009 9991
เว็บไซต์	www.set.or.th/tsd

### 2. ผู้สอบบัญชี

#### บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ชื่อผู้สอบบัญชี	นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333) หรือ นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8829) หรือ นางสาวโสภิษฐ์ พรหมพล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10042)
ที่อยู่	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	+66 2677 2000
โทรสาร	+66 2677 2222

### 3. นายทะเบียนหุ้นกู้

#### ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF241A, GULF261A, GULF291A, GULF252A, GULF272A, GULF292A, GULF322A)

ที่อยู่	เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	+66 2230 1478

#### ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF238A, GULF258A, GULF278A, GULF308A, GULF258B, GULF278B, GULF328A, GULF268B, GULF298B)

ที่อยู่	เลขที่ 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์	+66 2128 4625

**ธนาคารสกลไทย จำกัด (มหาชน)**

(สำหรับหุ้นกู้ GULF249A, GULF269A, GULF289A, GULF319A)

ที่อยู่ เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ +66 2470 1987

**ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)**

(สำหรับหุ้นกู้ GULF268A, GULF298A)

ที่อยู่ เลขที่ 977/2 อาคารเอสเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ +66 2298 0828

**ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)**

(สำหรับหุ้นกู้ GULF263A, GULF283A, GULF303A, GULF333A, GULF273A, GULF263B, GULF289B, GULF309A, GULF339A, GULF279A)

ที่อยู่ เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ +66 2683 1298

#### 4. ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

**ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)**

(สำหรับหุ้นกู้ GULF241A, GULF261A, GULF291A, GULF252A, GULF272A, GULF292A, GULF322A, GULF268A, GULF268B, GULF298A, GULF298B)

ที่อยู่ เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ +66 2230 1894

**ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)**

(สำหรับหุ้นกู้ GULF258A, GULF278A, GULF308A)

ที่อยู่ เลขที่ 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ +66 2128 2316-7



**ธนาคารสึกรไทย จำกัด (มหาชน)**

(สำหรับหุ้นกู้ GULF249A, GULF269A, GULF289A, GULF319A, GULF258B, GULF278B, GULF328A, GULF263A, GULF283A, GULF303A, GULF333A, GULF273A)

ที่อยู่	เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140
โทรศัพท์	+66 2470 1946

**ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)**

(สำหรับหุ้นกู้ GULF263B, GULF289B, GULF309A, GULF339A, GULF279A)

ที่อยู่	เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	+66 2683 1298

## คณะกรรมการบริษัทฯ



**นายวิเศษ จูภิบาล**

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ



**นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา**

กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายสมหมาย ภาษี**

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
และประธานกรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง



**ดร. รวิพร คูหิรัญ**

กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ



**นายสันติ บุญประคับ**

กรรมการอิสระ  
และกรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง



**นายสมประสงค์ บุญยะชัย**

กรรมการอิสระ  
และกรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง



**นายปรีดี ดาวฉาย**

กรรมการอิสระ



**นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี**

กรรมการ รองประธานกรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์**

กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง  
และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายบุญชัย กิราติ**

กรรมการ  
และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นางสาวยุพาพิน จังวิวัฒน์**

กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน



**นางโชติกุล สุกิรมย์เกษม**

กรรมการ



## คณะผู้บริหาร



**นายสาริค์ รัตนาวะดี**

กรรมการ รองประธานกรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์**

กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง  
และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายบุญชัย กิราติ**

กรรมการ  
และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์**

กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน



**นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์**

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายโอพาร์ ศรีรัฐฐา**

ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบัญชี

## ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

ด้วยประสบการณ์สั่งสมกว่าสองทศวรรษของกลุ่มผู้บริหาร ที่เริ่มต้นจากการบริหารโครงการโรงไฟฟ้า ผ่านเหตุการณ์ที่พลิกมุมมองเรื่องการจัดทําลังงาน มาสู่หลักการและเส้นทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตั้งแต่โครงการแรกในปี พ.ศ. 2537 จึงได้มีการปรับทิศทางการพัฒนาพลังงาน เปลี่ยนจากการผลิตไฟฟ้าที่พึ่งพาถ่านหินมาสู่การเลือกใช้ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่มีเสถียรภาพสูง และสามารถลดผลกระทบต่อสังคม-สิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ

เมื่อปี พ.ศ. 2550 นายสารัชต์ รัตนาวะดี ได้จัดตั้งบริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (GHC) และร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อเข้าร่วมการประมูลโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติประเภท IPP และ SPP เป็นครั้งแรก นับแต่นั้นมา ได้พัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง ร่วมส่งเสริมการสร้าง ความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศไทย จนกระทั่งปี พ.ศ. 2554 ได้จัดตั้งบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเติบโตมาเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในนาม ‘กัลฟ์’ (GULF) ที่เป็นที่รู้จักในทุกวันนี้

ปัจจุบัน กัลฟ์ดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิด “Powering the future, empowering the people” ที่ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมที่แข็งแกร่ง เพื่อบริษัทที่ยั่งยืน โดยเน้นการพัฒนาโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติประสิทธิภาพสูงควบคู่กับการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ไม่ว่าจะเป็นโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โครงการโรงไฟฟ้าขยะ โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการพลังงานลม หรือโครงการพลังงานน้ำ อีกทั้งได้ต่อยอดความสำเร็จด้วยการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ รวมถึงกระจ่ายการดำเนินการไปสู่ธุรกิจใหม่ ๆ ได้แก่ ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและการขนส่ง ตลอดจนธุรกิจดิจิทัล โทรคมนาคม และดาวเทียม เพื่อร่วมขับเคลื่อนเศรษฐกิจและส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของประเทศและภูมิภาค

ตลอด 3 ปีที่ผ่านมา นับเป็นอีกหนึ่งก้าวสำคัญสำหรับบริษัทฯ ในการมุ่งหน้าไปสู่อนาคตที่ยั่งยืน มีเหตุการณ์สำคัญ ดังนี้



### 2564

#### ก้าวเข้าสู่ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล

- การเริ่มลงทุนในธุรกิจดิจิทัล: GULF ก้าวเข้าสู่ธุรกิจดิจิทัลเป็นครั้งแรก ด้วยการเข้าลงทุนใน INTUCH ในสัดส่วนร้อยละ 42.25 ภายหลังการนำเสนอข้อหลักทรัพ์ของ INTUCH เป็นผลสำเร็จ
- การดำเนินงานโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ: โครงการ GSRC หน่วยที่ 1-2 ขนาดกำลังการผลิต 1,325 เมกะวัตต์ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
- การขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซ: บริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน PTT NGD จากร้อยละ 40.00 เป็นร้อยละ 42.00
- ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน: BGSR 6 และ BGSR 81 ได้เข้าลงนามสัญญา PPP เพื่อดำเนินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง M6 และ M81 นอกจากนี้ GPC ยังได้เข้าลงนามสัญญา PPP เพื่อพัฒนาและดำเนินโครงการพัฒนากำแพงแหลมอับ ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F



2565

## เติบโตต่อเนื่อง ทั้งในธุรกิจพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน และดิจิทัล

- การดำเนินงานโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ: โครงการ GSRC เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เพิ่มเติม สำหรับหน่วยผลิตไฟฟ้า 3-4 ขนาดกำลังการผลิต 1,325 เมกะวัตต์
- การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลม: GULF ร่วมกับ GUNKUL จัดตั้ง GGC เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย ขนาดกำลังการผลิต 177.5 เมกะวัตต์ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ลดสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม BKR2 ในประเทศเยอรมนี ขนาดกำลังการผลิต 465 เมกะวัตต์ จากร้อยละ 50.00 เหลือร้อยละ 24.99
- ขยายการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน: GULF ขยายธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มเติม โดยการเข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 28.57 ใน TTT ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลวในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
- การลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจดิจิทัล: กลุ่มบริษัทฯ ขยายธุรกิจดิจิทัลเพิ่มเติมผ่านการลงทุนใน THCOM ในสัดส่วนร้อยละ 41.14 และจับมือกับ Singtel และ ADVANC เพื่อร่วมกันพัฒนาธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Data center) ในประเทศไทย



2566

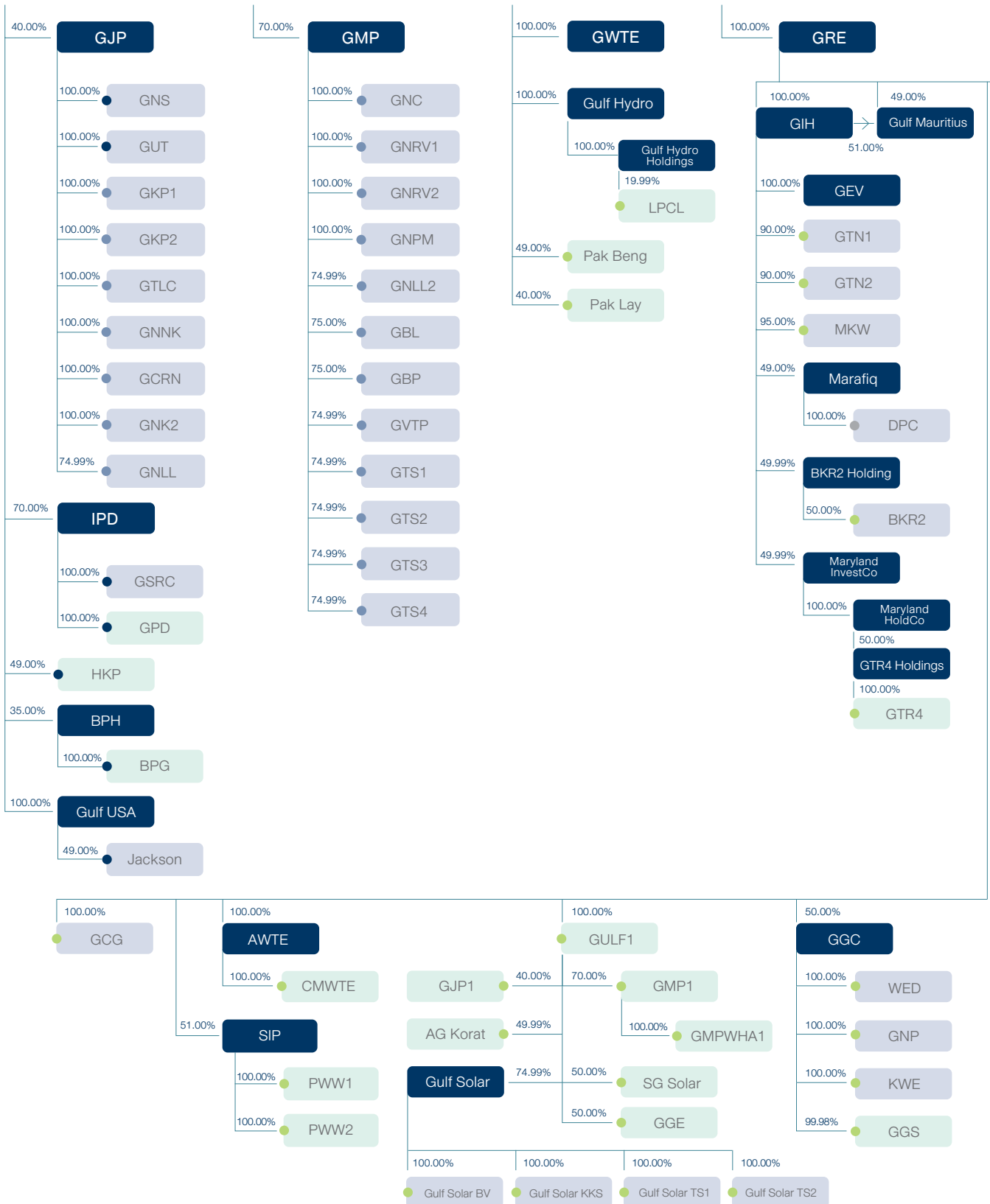
## มุ่งเน้นขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

- การดำเนินงานโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ: โครงการ GPD เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์สำหรับหน่วยผลิตไฟฟ้า 1-2 ขนาดกำลังการผลิต 1,325 เมกะวัตต์
- การดำเนินงานของโรงไฟฟ้าต่างประเทศ: โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ DIPWP ในประเทศโอมาน ขนาดกำลังการผลิต 326 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม MKW ในประเทศเวียดนาม ขนาดกำลังการผลิต 128 เมกะวัตต์ ททยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์จนครบเต็มกำลังการผลิตตามสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- การลงทุนเพิ่มเติมในต่างประเทศ: กลุ่ม GULF ขยายการลงทุนในต่างประเทศ โดยการเข้าถือหุ้นร้อยละ 49.00 ในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Jackson ในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และมีขนาดกำลังการผลิต 1,200 เมกะวัตต์ และเข้าถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Outer Dowsing ในสหราชอาณาจักร ในสัดส่วนร้อยละ 24.99 ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ และมีขนาดกำลังการผลิต 1,500 เมกะวัตต์
- เริ่มลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ: GULF ขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ไปสู่พลังงานน้ำ โดยมีการลงทุนร้อยละ 19.99 ในโครงการ Luang Prabang ใน สปป.ลาว ขนาดกำลังการผลิต 1,460 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ลงนามในสัญญา PPA กับ กฟผ. เพื่อพัฒนาโครงการ Pak Lay และ Pak Beng ใน สปป.ลาว ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิต 770 เมกะวัตต์ และ 912 เมกะวัตต์ ตามลำดับ
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศ: กลุ่ม GULF ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามประกาศว่าด้วยรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ของ กกพ. และได้เข้าลงนามในสัญญา PPA เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน กำลังการผลิตรวม 870 เมกะวัตต์ และโครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน กำลังการผลิตรวม 1,526 เมกะวัตต์ รวมถึงโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม กำลังการผลิตรวม 20 เมกะวัตต์ ในประเทศไทย
- เอกชนรายแรกของไทย ในการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG): โดย HKH ได้ลงนามสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวประมาณ 0.5 ล้านตันต่อปี ร่วมกับ Gunvor Singapore Pte. Ltd. สำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้า HKP โดยมีกำหนดเริ่มนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นครั้งแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2567
- การต่อยอดธุรกิจดิจิทัล: Gulf Binance ได้รับอนุญาตจาก สำนักงาน ก.ส.ท. ให้สามารถเริ่มประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทยได้ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้เปิดให้บริการแพลตฟอร์ม Binance TH by Gulf Binance แก่ประชาชนทั่วไป ในเดือนมกราคม 2567

# โครงสร้างการลงทุน

## ธุรกิจพลังงาน

### ธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และพลังงานหมุนเวียน)





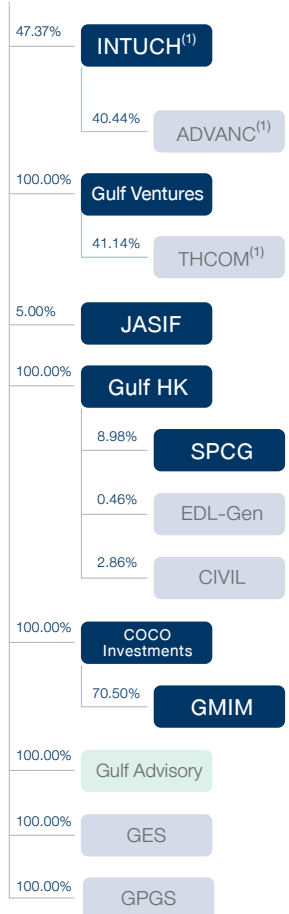
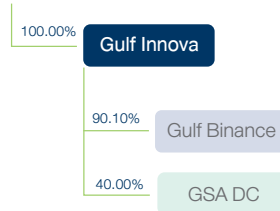
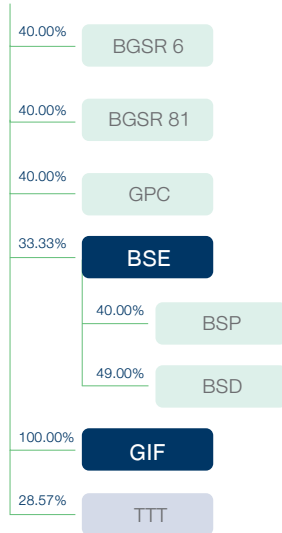


ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน  
และสาธารณูปโภค

ธุรกิจดิจิทัล

การลงทุน  
และธุรกิจอื่น

ธุรกิจก๊าซ



- Holding company
- เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
- อยู่ระหว่างการพัฒนา / ก่อสร้าง
- ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)
- ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)
- ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- ผู้ผลิตไฟฟ้าเพื่อขายให้ลูกค้าโดยตรง (Captive)

- ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
- ธุรกิจก๊าซ
- ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค
- ธุรกิจดิจิทัล
- การลงทุนและธุรกิจอื่น

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> สำหรับโครงสร้างการถือหุ้นของ INTUCH ADVANC และ THCOM สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากแบบ 56-1 One Report ปี 2566 (รายงานประจำปี) ของ INTUCH ADVANC และ THCOM ตามลำดับ







A photograph of offshore wind turbines in the ocean under a blue sky with clouds. The turbines are white with red and yellow accents. The water is a deep blue-green.

# 01 การประกอบธุรกิจ และผลประกอบการ



## ภาพรวมอุตสาหกรรม

### ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มของธุรกิจผลิตไฟฟ้า

#### ก) ประเทศไทย

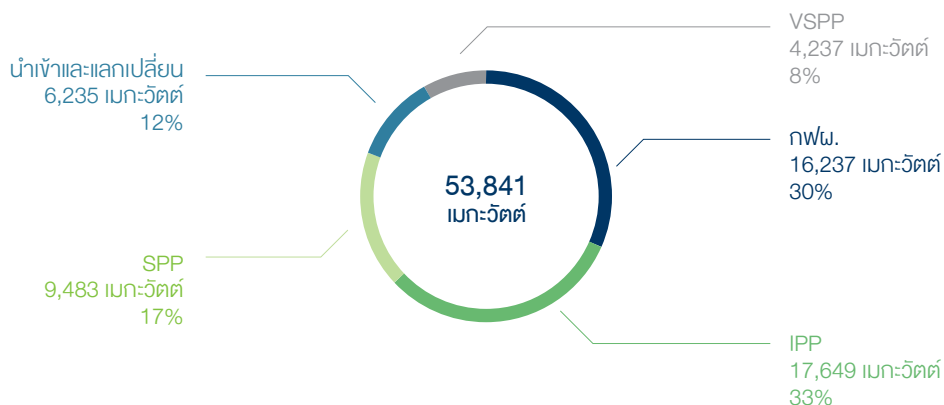
แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP) ได้กำหนดแนวทางเชิงกลยุทธ์ของประเทศเพื่อรับมือกับความต้องการทางด้านพลังงานที่เพิ่มขึ้น โดยแผนงานดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าประเทศไทยจะมีการจัดหาพลังงานที่มั่นคงและเชื่อถือได้ นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืนผ่านการบูรณาการแหล่งพลังงานหมุนเวียน และสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยอีกด้วย

โดยแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยปี 2561-2580 ฉบับแก้ไขครั้งที่ 1 (PDP2018 Revision 1) ระบุว่าประเทศไทยมีแผนที่จะเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่ทั้งหมด 56,431 เมกะวัตต์ ภายในปี 2580 เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในอนาคต และทดแทนโรงไฟฟ้าที่จะปลดระวางออกจากระบบ โดยกำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่จะมาจากพลังงานหมุนเวียนเป็นหลัก และรองลงมาคือโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม

นอกจากนี้ จากทิศทางพลังงานโลกที่ให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Decarbonization) ประเทศไทยได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 40 ภายในปี 2573 และตั้งเป้าที่จะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon neutrality) ภายในปี 2593 รวมถึงตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-zero greenhouse gas emissions) ภายในปี 2608 ด้วยเหตุนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จึงได้จัดทำแผน PDP2018 Revision 1 ขึ้นมาใหม่ และประกาศโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนสูงถึง 5,203 เมกะวัตต์ ภายใต้รูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ในระหว่างปี 2565-2573 ซึ่งโครงการดังกล่าวประกอบด้วยก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย) 335 เมกะวัตต์, พลังงานลม 1,500 เมกะวัตต์, พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน 1,000 เมกะวัตต์ และพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน 2,368 เมกะวัตต์ ซึ่งจากจำนวนดังกล่าวข้างต้นมีกำลังการผลิตจำนวน 4,852 เมกะวัตต์ ได้มีการมอบหมายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนเป็นผู้พัฒนาโครงการ นอกจากนี้ ภาครัฐยังอยู่ในระหว่างการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าฉบับใหม่ เพื่อรองรับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของประเทศไทยอีกด้วย

จากสถิติด้านพลังงานของ กกพ. พบว่า ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2566 กำลังการผลิตตามสัญญาในระบบไฟฟ้าของประเทศไทยทั้งหมดอยู่ที่ 53,841 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาของกกพ. จำนวน 16,237 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 30 ของกำลังการผลิตทั้งหมด, IPP จำนวน 17,649 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 33, SPP จำนวน 9,483 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 17 และ VSPP จำนวน 4,237 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 8 นอกจากนี้ ประเทศไทยยังมีการนำเข้าพลังงานไฟฟ้าจากประเทศลาวและมาเลเซียอีกจำนวน 6,235 เมกะวัตต์ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 12 ของกำลังการผลิตตามสัญญาทั้งหมด

#### กำลังผลิตตามสัญญาในระบบไฟฟ้า ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2566



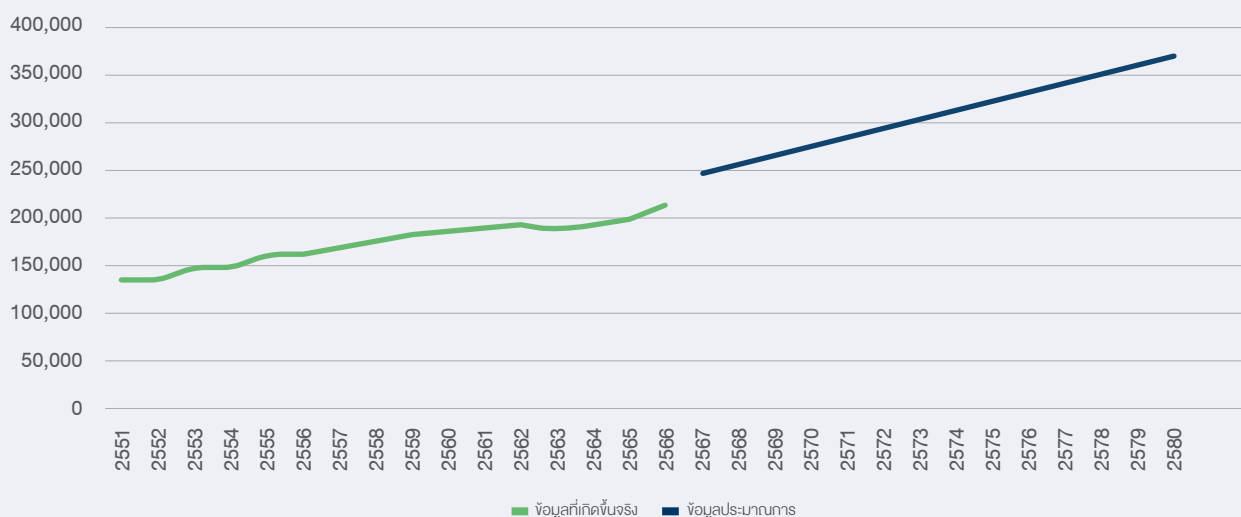
หมายเหตุ: ข้อมูลข้างต้นเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาในระบบไฟฟ้า ไม่รวมข้อมูลของผู้ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (IPS)  
ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.)

ในปี 2567-2570 ประเทศไทยจะมีกำลังการผลิตตามสัญญาจากโครงการโรงไฟฟ้า IPP เข้าใหม่ ซึ่งเป็นโครงการของกลุ่มบริษัท จำนวน 3 โครงการ รวมกำลังการผลิตตามสัญญา 3,190 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

วันกำหนดเริ่มต้น ซื้อขายไฟฟ้า (SCOD)	ชื่อโรงไฟฟ้า	สัดส่วนการลงทุน ของบริษัทฯ	สถานที่ตั้ง	ประเภท	แหล่งซื้อพลัง	กำลังการผลิต ตามสัญญา (เมกะวัตต์)
2567	1. GPD (หน่วยที่ 3 และ 4)	70.00%	ระยอง	IPP	ก๊าซธรรมชาติ	1,250
2567	2. HKP (หน่วยที่ 1)	49.00%	ราชบุรี	IPP	ก๊าซธรรมชาติ	700
2568	2. HKP (หน่วยที่ 2)	49.00%	ราชบุรี	IPP	ก๊าซธรรมชาติ	700
2570	3. BPP	35.00%	ฉะเชิงเทรา	IPP	ก๊าซธรรมชาติ	540

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) รายงานว่าความต้องการในการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 ในปี 2566 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของการใช้ไฟฟ้าภายในครัวเรือนและภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวและบริการ นอกจากนี้ ฐานข้อมูลของ สนพ. ยังรายงานว่าในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยมีอัตราการเติบโตต่อปีแบบทบต้น (CAGR) อยู่ที่ร้อยละ 2.0 จาก 164,341 กิกะวัตต์/ชั่วโมง ในปี 2556 เป็น 203,923 กิกะวัตต์/ชั่วโมง ในปี 2566 ทั้งนี้ แผน PDP2018 Revision 1 ได้คาดการณ์ว่าปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยจะสูงถึง 367,458 กิกะวัตต์ ในปี 2580 ซึ่งสูงกว่าระดับปัจจุบันถึง 1.8 เท่า

#### ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยปี 2551-2580 (กิกะวัตต์/ชั่วโมง)



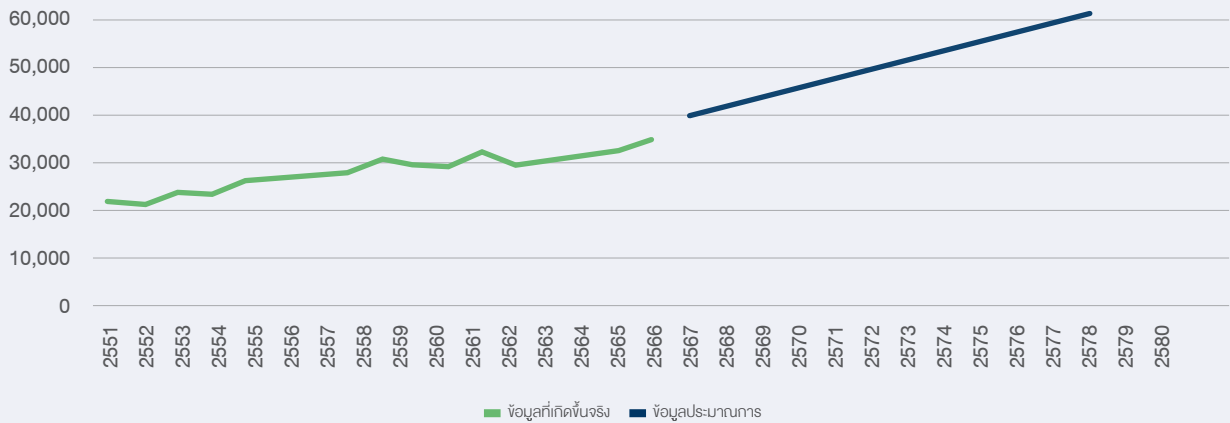
หมายเหตุ: ข้อมูลประมาณการเป็นค่าการพยากรณ์จาก PDP2018 Revision 1

ที่มา: สนพ. และ PDP2018 Revision 1 ค่าสถิติคำนวณจากกำลังการผลิตไฟฟ้าแบบระบบไฟฟ้าของ กฟผ. เท่านั้น

ในปี 2556-2566 ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak power demand) มีแนวโน้มที่เติบโตขึ้นเช่นกัน โดยมีอัตราการเติบโตต่อปีแบบทบต้นอยู่ที่ร้อยละ 2.5 จาก 26,598 เมกะวัตต์ ในปี 2556 เป็น 34,131 เมกะวัตต์ ในปี 2566 นอกจากนี้ จากการคาดการณ์ที่ระบุได้ใน PDP2018 Revision 1 ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดในปี 2580 คาดว่าจะสูงถึง 53,997 เมกะวัตต์ ซึ่งสูงกว่าระดับปัจจุบันถึง 1.6 เท่า



### ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในประเทศไทยปี 2551-2580 (เมกะวัตต์)



หมายเหตุ: ข้อมูลประมาณการเป็นค่าการพยากรณ์จาก PDP2018 Revision 1

ที่มา: สผพ. และ PDP2018 Revision 1 คำนวณจากข้อมูลการผลิตไฟฟ้าในระบบไฟฟ้าของ กฟผ. เท่านั้น

นอกจากในประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการเข้าลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ ได้แก่ สปป.ลาว เวียดนาม โอมาน เยอรมนี สหราชอาณาจักร และสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีแนวโน้มอุตสาหกรรม ดังนี้

#### ว) สปป.ลาว

สปป.ลาว ซึ่งตั้งอยู่ในลุ่มแม่น้ำโขง ใช้ประโยชน์จากข้อได้เปรียบทางภูมิศาสตร์เชิงกลยุทธ์ โดยมุ่งเน้นไปที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเป็นหลัก ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตทั้งหมดของประเทศ โดยสำนักงานวิจัยเศรษฐกิจมหภาคอาเซียน+3 (ASEAN+3 Macroeconomic Research Office) รายงานว่าในปัจจุบัน สปป.ลาวมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมมากกว่า 10,000 เมกะวัตต์ โดยร้อยละ 70 ของกำลังการผลิต เป็นพลังงานไฟฟ้าที่ส่งออกไปจำหน่ายในต่างประเทศซึ่งรวมถึงประเทศไทย เวียดนาม กัมพูชา สิงคโปร์ และเมียนมา ทั้งนี้ ภายใต้ข้อตกลงความร่วมมือด้านพลังงานกับประเทศเพื่อนบ้าน (Memorandum of Understanding) ระหว่างประเทศไทยและสปป.ลาว ทั้ง 2 รัฐบาลได้เห็นพ้องต้องกันที่จะร่วมมือพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในสปป.ลาว เพื่อจำหน่ายให้กับประเทศไทย และขยายกรอบความร่วมมือด้านพลังงานจาก 9,000 เมกะวัตต์เป็น 10,500 เมกะวัตต์ เพื่อรองรับความต้องการในการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของประเทศไทยในอนาคต นอกจากนี้ ประเทศสิงคโปร์ได้มีการลงนามเพื่อขอซื้อไฟฟ้าเพิ่มจากสปป.ลาว เช่นกัน โดยเบื้องต้นสปป.ลาวจะส่งไฟฟ้าจำนวน 100 เมกะวัตต์ไปยังสิงคโปร์ผ่านโครงข่ายพื้นฐานของประเทศไทยและมาเลเซียที่มีอยู่เดิม โดยสัญญาดังกล่าวเป็นหนึ่งในแผนการดำเนินงานภายใต้โครงการบูรณาการด้านไฟฟ้าระหว่างสปป.ลาว ประเทศไทย มาเลเซีย และสิงคโปร์ (Lao PDR, Thailand, Malaysia and Singapore Power Integration Project) ซึ่งเป็นการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศระดับพหุภาคีเป็นครั้งแรกภายในกลุ่มอาเซียน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันการรวมกลุ่มเครือข่ายด้านพลังงาน และการเติบโตทางเศรษฐกิจของภูมิภาค โดยสปป.ลาวสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าพลังน้ำเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับประเทศเพื่อนบ้านได้เป็นจำนวนมาก และมีความต้องการที่จะก้าวไปสู่การเป็นแบตเตอรี่แห่งอาเซียน (Battery of ASEAN) ในอนาคต ซึ่งนโยบายการผลิตไฟฟ้าเพื่อส่งออกนั้น ถือเป็นการดำเนินงานที่สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศลาว โดยมีเป้าหมายที่จะผลิตไฟฟ้าให้ได้รวมทั้งสิ้นประมาณ 29,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573

#### ค) ประเทศเวียดนาม

สำนักงานสถิติทั่วไปของประเทศเวียดนาม (General Statistics Office of Vietnam) คาดการณ์ว่าประเทศเวียดนามจะมีการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศในปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 6.5 โดยการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจและการเพิ่มขึ้นของประชากรก่อให้เกิดความต้องการในการใช้ไฟฟ้าที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รัฐบาลเวียดนามจึงได้ออกนโยบายเพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าของประเทศ พร้อมทั้งสนับสนุนการพัฒนาและผลักดันเติบโตของอุตสาหกรรมภายในประเทศ ทั้งนี้ จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศเวียดนามประจำปี 2564-2573 โดยมีวิสัยทัศน์

ถึงปี 2593 (The National Power Development Plan from 2021-2030 period with vision extended to 2050) ซึ่งผ่านการอนุมัติในเดือน พฤษภาคม 2566 มีการคาดการณ์ว่า ในปี 2573 ประเทศเวียดนามจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมมากกว่า 158,000 เมกะวัตต์ และอยู่ที่ประมาณ 500,000 เมกะวัตต์ ในปี 2593 ซึ่งคิดเป็นอัตราการเติบโตต่อปีแบบทบต้นในระหว่างปี 2564-2573 ที่ประมาณร้อยละ 7.7 นอกจากนี้ รัฐบาลเวียดนามยังมีเป้าหมายที่จะเพิ่มจำนวนโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานน้ำ ในขณะที่สัดส่วนของพลังงานไฟฟ้าจากถ่านหิน เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 โดยคาดว่าจะกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจะเพิ่มขึ้นอยู่ที่ประมาณร้อยละ 48 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศเวียดนาม หรือเท่ากับ 72,300 เมกะวัตต์ ในปี 2573

## ง) ประเทศโอมาน

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศโอมานระหว่างปี 2566-2572 (Oman Power and Water Procurement's 7-year Statement 2023-2029) คาดการณ์ว่าความต้องการในการใช้ไฟฟ้าสูงสุดของบริเวณเขตเมืองหลัก (Main Interconnected System) ซึ่งเป็นที่ตั้งของเมืองมัสกัต เมืองหลวงของประเทศโอมาน จะมีการเติบโตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 3.4 นอกจากนี้ ความต้องการในการใช้ไฟฟ้าเฉลี่ยในเขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm คาดว่าจะมีการเติบโตเฉลี่ยต่อปีอยู่ที่ร้อยละ 23 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการพัฒนาโครงการอุตสาหกรรมและโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ทั้งนี้ ในปัจจุบัน ก๊าซธรรมชาติและน้ำมันถือเป็นเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของประเทศโอมาน รัฐบาลจึงมีนโยบายสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มสัดส่วนของไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานทดแทนให้อยู่ที่ร้อยละ 35-39 ภายในปี 2583 โดยการดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของประเทศโอมานในการเพิ่มความหลากหลายของเชื้อเพลิงและสนับสนุนพลังงานทางเลือกที่สะอาดกว่า เพื่อเพิ่มความยั่งยืนและมั่นคงทางด้านพลังงานของประเทศต่อไปในอนาคต

## จ) ประเทศเยอรมนี

ตามรายงานขององค์กรเครือข่ายสหพันธ์ (Federal Network Agency: Bundesnetzagentur) ประเทศเยอรมนีมีขนาดเศรษฐกิจที่ใหญ่เป็นอันดับที่ 4 ของโลก และมีความต้องการในการใช้ไฟฟ้าเป็นอันดับต้น ๆ ของทวีปยุโรป โดยในปี 2566 ประเทศเยอรมนีมีการผลิตไฟฟ้าที่สูงถึง 449 พันล้านกิโลวัตต์/ชั่วโมง และมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 457 พันล้านกิโลวัตต์/ชั่วโมง ทั้งนี้ ภายใต้แผนการเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energiewende) ระหว่างปี 2553-2593 รัฐบาลของประเทศเยอรมนีอยู่ระหว่างการผลักดันประเทศให้เปลี่ยนแปลงไปสู่แนวทางปฏิบัติด้านพลังงานที่ยั่งยืน ด้วยความมุ่งมั่นที่จะยุติโรงไฟฟ้านิวเคลียร์และเชื้อเพลิงฟอสซิล นอกจากนี้ องค์กรเครือข่ายสหพันธ์ ได้รายงานเพิ่มเติมว่าสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าที่มาจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศเยอรมนีมีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ โดยเพิ่มขึ้นจากประมาณร้อยละ 6 ในปี 2543 เป็นร้อยละ 55 ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมดในปี 2566 นอกจากนี้ พระราชบัญญัติแหล่งพลังงานทดแทนของประเทศเยอรมนี (The German Renewable Energy Sources Act) ยังได้เน้นย้ำถึงแรงผลักดันของประเทศเพื่อมุ่งไปสู่พลังงานสีเขียว โดยกำหนดให้ประเทศเยอรมนีมีสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ภายในปี 2573 ซึ่งเป้าหมายดังกล่าวสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการการยุโรปที่ต้องการที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิในอัตราร้อยละ 90-95 ภายในปี 2583 จากระดับฐานปี 2533 ยิ่งไปกว่านั้น ประเทศเยอรมนียังคงมุ่งสู่การเติบโตทางด้านพลังงานที่ยั่งยืน โดยคาดว่ารัฐบาลจะเพิ่มการสนับสนุนการขยายโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่องในอนาคต

## ฉ) สหราชอาณาจักร

Department of Energy Security and Net Zero รายงานว่าปริมาณการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดของสหราชอาณาจักรอยู่ที่ 325,000 ล้านกิโลวัตต์/ชั่วโมง ในปี 2565<sup>(1)</sup> โดยร้อยละ 42 ของไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดมาจากพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากพลังงานลม อย่างไรก็ตาม รัฐบาลสหราชอาณาจักรได้ตั้งเป้าหมายที่จะเปลี่ยนไปใช้ระบบพลังงานหมุนเวียนอย่างเต็มรูปแบบภายในปี 2578 ซึ่งเป้าหมายดังกล่าวเป็นการเร่งการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ความมั่นคงทางด้านพลังงานของประเทศเพื่อตอบสนองต่อวิกฤตก๊าซทั่วโลก ซึ่งจะเปลี่ยนผ่านไปสู่การผลิตไฟฟ้าแบบลดการปล่อยคาร์บอนและลดการพึ่งพาการนำเข้าก๊าซ เพื่อให้มั่นใจว่าประเทศจะมีแหล่งพลังงานไฟฟ้าที่ปลอดภัยและมั่นคงในระยะยาว ทั้งนี้ กลยุทธ์ดังกล่าวจะช่วยผลักดันการเติบโตของพลังงานลมนอกชายฝั่ง พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานนิวเคลียร์ และไฮโดรเจน โดยมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตของพลังงานลมเป็น 50,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2573 ทั้งนี้ ด้วยการตระหนักถึงบทบาทที่สำคัญของนโยบายและโครงสร้างพื้นฐาน รัฐบาลจึงมุ่งเน้นไปที่การส่งเสริมการลดการปล่อยคาร์บอน การขยายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และการพัฒนาเทคโนโลยีที่สนับสนุนกระบวนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน เพื่อขับเคลื่อนสหราชอาณาจักรไปสู่อนาคตทางด้านพลังงานที่ยั่งยืน

<sup>(1)</sup> ในขณะที่เขียนรายงานฉบับนี้ ยังไม่มีการเปิดเผยข้อมูลล่าสุดของปี 2566

## ช) ประเทศสหรัฐอเมริกา

ในปี 2566 ภาคอุตสาหกรรมพลังงานของประเทศสหรัฐอเมริกามีการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่จากความต้องการของรัฐบาลที่จะบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ซึ่งได้รับเงินทุนสนับสนุนจากกองทุนพลังงานสหรัฐ (U.S. Department of Energy) จำนวน 400,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อพัฒนานวัตกรรมทางด้านพลังงาน ซึ่งคาดว่าจะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มได้อีกหลายล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเงินสนับสนุนดังกล่าว ประกอบกับความกังวลที่เพิ่มขึ้นในเรื่องของสภาพภูมิอากาศ ช่วยกระตุ้นให้มีการลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นในปี 2566 และถือเป็นหนึ่งในมาตรการเชิงรุกของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ต้องการจะลดการพึ่งพาจากต่างประเทศและลดการปล่อยคาร์บอนในกระบวนการผลิตไฟฟ้า โดยประเทศสหรัฐอเมริกามีการผลักดันการเติบโตของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ การผลิตเครื่องจักรขนาดใหญ่ภายในประเทศ การจัดหาแร่ธาตุที่สำคัญในท้องถิ่นสำหรับการใช้ผลิตแบตเตอรี่ เช่น แร่ลิเทียมและแร่ธาตุอื่น ๆ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีต่าง ๆ ทั้งในภาครัฐและภาคเอกชน เช่น เทคโนโลยีนิวเคลียร์ฟิวชัน เทคโนโลยีไฮโดรเจนสะอาด และเทคโนโลยีการดักจับคาร์บอน

อย่างไรก็ตาม โครงการพลังงานหมุนเวียนที่เกิดขึ้นใหม่กำลังเผชิญกับความท้าทายในการพัฒนาโครงการ ซึ่งรวมถึงปัญหาจากการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน ความล่าช้าในการได้รับการอนุญาต ลำดับในการเชื่อมต่อโครงข่าย ความขัดแย้งทางการเมือง การขาดแคลนบุคลากร ความไม่แน่นอนของสภาพอากาศ และความทรุดโทรมของโครงสร้างพื้นฐานในการส่งสัญญาณ นอกจากนี้ ผลกระทบจากการผันผวนของต้นทุนของเงินลงทุน สภาวะดอกเบี้ยสูง และความเสี่ยงทางด้านเงินเฟ้อ เป็นปัจจัยที่ยังคงต้องเฝ้าติดตาม ด้วยเหตุนี้ โครงการโรงไฟฟ้าแบบดั้งเดิม เช่น โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง และการพัฒนาคลังเก็บก๊าซธรรมชาติเหลวของประเทศสหรัฐอเมริกา จึงถือว่ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการประกันความมั่นคงทางด้านพลังงานและการจัดหาไฟฟ้าที่มีเสถียรภาพในช่วงเริ่มต้นของการเปลี่ยนแปลงทางด้านพลังงานนี้

ทั้งนี้ คาดว่าตลาดซื้อขายไฟฟ้าของประเทศสหรัฐอเมริกาคงเติบโตในอัตราร้อยละ 2-4 ในปี 2567 โดยได้รับแรงผลักดันจากการใช้ไฟฟ้าภายในที่อยู่อาศัยที่เพิ่มขึ้นและการเปลี่ยนแปลงทางด้านสภาพภูมิอากาศ

## ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มของธุรกิจก๊าซ

แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติปี 2561-2580 (Gas Plan 2018) มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติให้เพียงพอกับความต้องการในการใช้งานของประเทศไทยในราคาที่ เป็นธรรม ซึ่งคำนึงถึงสมดุลทางสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดเป้าหมายหลักในการบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติของประเทศไว้ 4 เรื่อง ได้แก่ 1) สนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติในทุก ๆ ภาคส่วนเพื่อลดมลภาวะทางอากาศ 2) ทำการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติจากแหล่งปิโตรเลียมในประเทศ รวมถึงบริเวณพื้นที่พัฒนาร่วม 3) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของการขุดเจาะก๊าซธรรมชาติเพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ รวมถึงส่งเสริมให้เกิดการใช้โครงสร้างพื้นฐานให้เกิดประโยชน์สูงสุด และ 4) ส่งเสริมการแข่งขันทางด้านกิจการการค้าก๊าซธรรมชาติภายในประเทศ

จากฐานข้อมูลของสนพ. ประเทศไทยมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในปี 2566 อยู่ที่ 4,143 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 จากปี 2565 จากสถานการณ์การขาดแคลนก๊าซธรรมชาติทั้งในอาเซียนและตลาดโลกที่เริ่มคลี่คลายลง ส่งผลให้ราคาก๊าซธรรมชาติปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตาม ในระยะยาว Gas Plan 2018 คาดการณ์ว่า ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 0.7 ต่อปี และคาดว่าในปี 2580 จะอยู่ที่จำนวน 5,348 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน โดยแบ่งเป็นความต้องการใช้ในการผลิตไฟฟ้าร้อยละ 67 การใช้ในภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 21 การใช้ในโรงแยกก๊าซร้อยละ 11 และการใช้ในภาคขนส่งร้อยละ 1 อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรมมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นในระยะยาว ในขณะที่ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้ในอาเซียนมีปริมาณที่ลดลง Gas Plan 2018 จึงมีการคาดการณ์ว่าประเทศไทยจะต้องนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพิ่มขึ้นจาก 7 ล้านตันในปี 2565 เป็น 26 ล้านตันในปี 2580 เพื่อรองรับปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น โดยปัจจุบันมีผู้ประกอบการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติที่กพ. ได้ให้ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติแล้วรวมทั้งสิ้น 8 ราย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ GLNG และ HKH

ทั้งนี้ Shell LNG Outlook ปี 2566 คาดการณ์ว่าความต้องการใช้ LNG จะเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในทวีปยุโรปและสหราชอาณาจักร ซึ่งมีการนำเข้า LNG รวมกันมากกว่า 121 ล้านตันในปี 2565<sup>(1)</sup> หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 60 จากปี 2564 โดย LNG มีความสำคัญมากขึ้นต่อความมั่นคงด้านพลังงานของยุโรป โดยเฉพาะอย่างยิ่งภายหลังจากสงครามระหว่างประเทศรัสเซียและยูเครน ซึ่งส่งผลให้มีการขนส่ง

ก๊าซธรรมชาติจากรัสเซียที่ลดลงเป็นอย่างมาก และคาดว่าจะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรม LNG ทั่วโลกในระยะยาว ทั้งนี้ ปริมาณการค้า LNG ทั่วโลกในปี 2565<sup>(1)</sup> มีจำนวนประมาณ 397 ล้านตัน และผู้เชี่ยวชาญจากหลายสำนักคาดการณ์ว่าความต้องการ LNG จะสูงขึ้นไปถึง 650-700 ล้านตัน/ปีภายในปี 2583 ส่งผลให้มีการเพิ่มการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่ช่วยลดการปล่อยคาร์บอน และส่งเสริมบทบาทของก๊าซธรรมชาติ และ LNG ในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

<sup>(1)</sup> ในขณะที่ยังเขียนรายงานฉบับนี้ ยังไม่มีการเปิดเผยข้อมูลล่าสุดของปี 2566

## ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มของธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาส่งผลให้มีการชะลอตัวของการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ และความล่าช้าในการพัฒนาโครงการต่าง ๆ ในประเทศไทย เป็นผลให้ประเทศไทยมีความจำเป็นที่จะต้องเร่งการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและโครงการสาธารณูปโภคที่สำคัญ ซึ่งจำเป็นที่จะต้องใช้เงินทุนจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยได้เผชิญกับความท้าทายในการเพิ่มเพดานหนี้สาธารณะจากร้อยละ 60 เป็น 70 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ รัฐบาลจึงให้ความสำคัญกับการเข้ามามีส่วนร่วมของภาคเอกชนในการลงทุนในโครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคมากขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างรากฐานที่มั่นคงในการเติบโตและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยในมิติต่าง ๆ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิตของประชากร และเครือข่ายการคมนาคม โดยความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนจะช่วยส่งเสริมประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรและนำนวัตกรรมที่ล้ำสมัยมาช่วยยกระดับคุณภาพของการบริการสาธารณะ ทั้งนี้ จำนวนโครงการที่รวมอยู่ในแผนยุทธศาสตร์ภาครัฐเพื่อการลงทุนของภาคเอกชนภายใต้โครงการความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public-Private Partnership) ที่ได้มีการเผยแพร่ในเดือนกรกฎาคม 2566 มีจำนวนรวมทั้งสิ้นกว่า 120 โครงการ ซึ่งโครงการดังกล่าวบริหารงานโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ คิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวม 1.16 ล้านล้านบาท โดยโครงการเหล่านี้ส่วนใหญ่จัดอยู่ส่วนงานของถนนและระบบการขนส่งสาธารณะ เช่น โครงการมอเตอร์เวย์ระหว่างเมืองโดยกรมทางหลวง โครงการรถไฟฟ้าของกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โครงการรถไฟฟ้าโดยการรถไฟแห่งประเทศไทยโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย และโครงการพัฒนาท่าเรือขนถ่ายสินค้าโดยการท่าเรือแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาภายในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor) อีกหลายโครงการ

## ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มของธุรกิจดิจิทัล

ในปัจจุบัน เทคโนโลยีได้เข้ามามีอิทธิพลต่อชีวิตประจำวันของมนุษย์ และมีความสำคัญต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจมากขึ้น โดยมีสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 เป็นปัจจัยเร่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงซึ่งนำไปสู่ความต้องการใช้งานโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่เพิ่มขึ้น ซึ่งรวมถึงการพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ ผ่านแนวคิดอินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (Internet of Things) ที่ทำให้มนุษย์สามารถสั่งการเครื่องมือต่าง ๆ ได้แค่เพียงปลายนิ้ว อุตสาหกรรมโทรคมนาคมที่มีการนำเอาเทคโนโลยี 5G มาใช้ ส่งผลให้การสื่อสารเป็นไปได้อย่างรวดเร็ว รองรับผู้คนได้จำนวนมาก และทำให้การสื่อสารทางไกลเกิดขึ้นได้ในเวลาเพียงเสี้ยววินาที หรือแม้กระทั่งธุรกิจการเงินที่มีเทคโนโลยีบล็อกเชน (Blockchain technology) ที่เป็นพื้นฐานให้สกุลเงินคริปโต (Cryptocurrency) และสินทรัพย์ดิจิทัลกลายเป็นระบบนิเวศทางการเงินที่มีเงินทุนเวียนนับล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ นอกจากนี้ ยังมีการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลในด้านอื่น ๆ อีกมากมาย ด้วยสาเหตุดังกล่าวจึงปฏิเสธไม่ได้ว่าธุรกิจดิจิทัลเป็นอุตสาหกรรมใหม่ที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในอนาคต และยังมีโอกาสในการพัฒนาธุรกิจใหม่ ๆ รวมถึงมีพื้นที่ให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมอีกมาก ซึ่งทั้งภาครัฐและภาคเอกชนจำเป็นต้องเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงอันรวดเร็วนี้ เพื่อเป็นกำลังในการขับเคลื่อนสังคมและเศรษฐกิจของประเทศต่อไป

สำหรับธุรกิจดาวเทียมภายใต้ไทยคม (THCOM) โดยถึงแม้ว่าแนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภคสำหรับการรับชมโทรทัศน์ในปัจจุบันจะเปลี่ยนไปเป็นการรับชมผ่านระบบอินเทอร์เน็ตมากขึ้นผ่านสมาร์ทโฟนและแท็บเล็ต แต่ความต้องการในการใช้งานดาวเทียมสำหรับบริการแพร่ภาพสัญญาณโทรทัศน์ (Broadcast) ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่องจากการยกระดับคุณภาพจากความคมชัดแบบมาตรฐาน (Standard Definition) ไปเป็นความคมชัดที่สูงขึ้น (High Definition และ Ultra High Definition) โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศอินเดีย และภูมิภาคอินโดจีน ซึ่งถือว่ามีความสำคัญต่อการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ในอีกด้านหนึ่งการใช้งานดาวเทียมสำหรับบริการอินเทอร์เน็ต (Broadband) ยังคงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในพื้นที่ที่การใช้งานอินเทอร์เน็ตยังเข้าไม่ถึงหรือสัญญาณอินเทอร์เน็ตไม่เสถียร โดยเฉพาะพื้นที่ในภาคเหนือ ภาคตะวันตก รวมถึงเกาะต่าง ๆ ในภาคใต้ของประเทศไทย รวมถึงในประเทศอินเดีย อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ ซึ่งลักษณะทางภูมิศาสตร์มีความซับซ้อนและหลากหลาย ทำให้โครงสร้างพื้นฐานยังพัฒนาได้ไม่เต็มที่ การให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงผ่านดาวเทียมจึงมีบทบาทสำคัญที่จะช่วยให้คุณภาพชีวิตของประชากร

ในพื้นที่ดังกล่าวดีขึ้น นอกจากนี้ ในอนาคตธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียม เช่น ธุรกิจที่ใช้เทคโนโลยีอวกาศเพื่อการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพื้นที่ (Earth observation) จะเริ่มเข้ามามีบทบาทมากขึ้น เนื่องจากเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำรวจและวิเคราะห์ความต้องการ และลักษณะเฉพาะของแต่ละพื้นที่ อีกทั้งยังสามารถส่งเสริมการวางแผนและการหาแนวทางที่เหมาะสมสำหรับการแก้ไขปัญหาในแต่ละพื้นที่ด้วย ซึ่งจะเป็นประโยชน์ทั้งในระดับองค์กรเอกชนและภาครัฐ

ทางด้านอุตสาหกรรมสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทย แม้จะมีมูลค่าการซื้อขายโดยรวมชะลอตัวลงในปี 2566 หลังจากที่ Bitcoin ซึ่งเป็นสินทรัพย์ดิจิทัลที่ใหญ่ที่สุดตามมูลค่าตลาด มีราคาปรับลดลงสู่ระดับต่ำสุดในรอบ 2 ปี ในเดือนธันวาคม 2565 อย่างไรก็ตาม ตลาดสินทรัพย์ดิจิทัลเริ่มฟื้นตัวขึ้นในช่วงปลายปี 2566 และมีแนวโน้มฟื้นตัวขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2567 โดยได้รับปัจจัยหนุนจากการอนุมัติ Bitcoin Spot ETF จากสำนักงาน ก.ล.ต. ประเทศสหรัฐอเมริกาเมื่อต้นเดือนมกราคม 2567 ที่ผ่านมา ซึ่งแสดงให้เห็นว่า Bitcoin ได้รับการยอมรับมากขึ้นในฐานะสินทรัพย์ที่น่าเชื่อถือ และมีแนวโน้มที่จะดึงดูดนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อยให้เข้ามาลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลในระยะยาว นอกจากนี้ Bitcoin กำลังเข้าสู่สภาวะการณ์ Halving ซึ่งจะเป็นผลให้จำนวน Bitcoin เหรียญใหม่ที่ถูกสร้างขึ้นเป็นรางวัลกับการขุดเหรียญ ถูกปรับลดลงครึ่งหนึ่งจากจำนวนเดิม และเป็นเหตุการณ์ที่มักจะส่งผลให้ราคา Bitcoin และสินทรัพย์ดิจิทัลอื่น ๆ ปรับตัวสูงขึ้นด้วย

สำหรับธุรกิจศูนย์ข้อมูลในประเทศไทยคาดว่าจะมีอัตราการเติบโตต่อปีแบบทบต้นในด้านความจุอยู่ที่ร้อยละ 27 ในช่วงปี 2566-2571 นอกจากนี้ Arizton ได้คาดการณ์ว่าอัตราการเติบโตรายปีของรายได้ของตลาดศูนย์ข้อมูลอาเซียนในช่วงปี 2565-2571 จะอยู่ที่ร้อยละ 7 ซึ่งจะทำให้มีรายได้ต่อปีสูงถึง 14,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐเป็นเวลา 5 ปี นอกจากนี้ ในขณะที่ประเทศสิงคโปร์เป็นผู้ครองตลาดศูนย์ข้อมูลในกลุ่มอาเซียน ประเทศไทยได้กลายเป็นอีกทางเลือกหนึ่งที่น่าสนใจในการจัดตั้งศูนย์ข้อมูล เนื่องจากประเทศไทยมีโอกาสดำเนินการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติในระดับต่ำและสามารถเข้าถึงสายเคเบิลใต้น้ำได้ง่าย ตลอดจนการสนับสนุนจากทางรัฐบาลไทยในการเข้าถึงและพัฒนาที่ดิน สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษี และความต้องการของศูนย์ข้อมูลที่เพิ่มขึ้นภายในประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคส่วนธุรกิจที่สำคัญ เช่น ภาคการธนาคาร การเงิน ประกันภัย และอีคอมเมิร์ซ เป็นต้น





# แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง และกลยุทธ์ทางธุรกิจ

## แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกเป็นแรงขับเคลื่อนการพัฒนาเพื่อความก้าวหน้า โดยแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงหลัก ๆ ที่จะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมพลังงานอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ การมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization) การพัฒนาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าขนาดเล็กแบบกระจายศูนย์ (Decentralization) และการเปลี่ยนผ่านไปสู่ยุคดิจิทัล (Digitalization) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากการพัฒนาเทคโนโลยีที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงระบบการทำงานอย่างมีนัยสำคัญ (Disruptive Technologies) เช่น ยานพาหนะไฟฟ้า ระบบดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และแพลตฟอร์มการค้าดิจิทัล เป็นต้น



### การมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization):

มีการผลักดันการดำเนินการของทุกภาคส่วนเพื่อควบคุมอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกให้ไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียส และเพื่อต่อต้านผลกระทบเชิงลบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภายใต้ความตกลงปารีส (Paris Agreement) โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 ด้วยการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานที่เป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านจากการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล โดยเฉพาะถ่านหิน



### การพัฒนาประสิทธิภาพของเทคโนโลยีด้านพลังงานทางเลือกและระบบกักเก็บพลังงาน รวมถึงราคาเทคโนโลยีดังกล่าวที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผู้บริโภคพลังงานสามารถมีบทบาทในการผลิตพลังงานไฟฟ้ามากขึ้น (Prosumer) นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยีโครงข่ายไฟฟ้าด้วยเครื่องมือดิจิทัล เป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่จะนำไปสู่การขยายตัวของระบบผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กแบบไม่รวมศูนย์ (Distributed Energy Resources) ซึ่งจะช่วยให้โครงสร้างอุตสาหกรรมพลังงานทั่วโลกเปลี่ยนไป



### การเปลี่ยนผ่านไปสู่ยุคดิจิทัล (Digitalization):

การเปลี่ยนผ่านไปสู่ยุคดิจิทัลทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและประโยชน์มากมายแก่ทุกภาคส่วน โดยเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าจะทำให้สามารถรวบรวม ประมวล และวิเคราะห์ข้อมูลจำนวนมากมหาศาล รวมถึงเชื่อมต่อและสื่อสารได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ อันเป็นการส่งเสริมการสร้างสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล และส่งผลให้เกิดการปรับเปลี่ยนวิถีชีวิตของประชาชน ในขณะเดียวกัน นวัตกรรมหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ (AI: Artificial Intelligence) ที่ก้าวหน้าไปไกลจะเป็นอีกหนึ่งกำลังขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินงานและกระบวนการดำเนินงานในภาคอุตสาหกรรม รวมถึงแนวทางบริหารธุรกิจในอนาคต



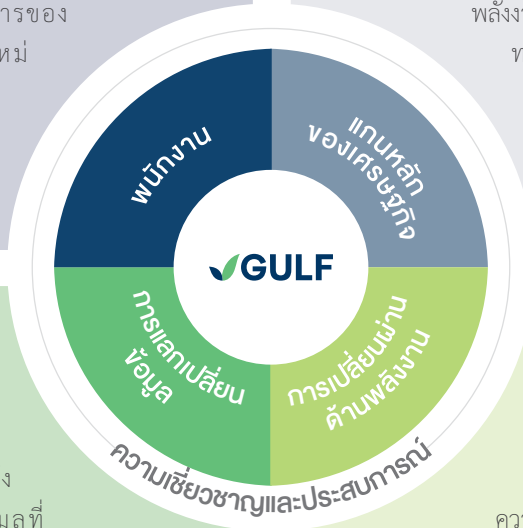
## กลยุทธ์ทางธุรกิจ

### พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการบรรลุกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มการดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถผ่านการสรรหาเชิงรุกและกิจกรรมเสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน รวมถึงมีการวางแผนกำลังคนให้เหมาะสมกับทักษะพนักงาน และเนื้องานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ตอบสนองต่อความต้องการของสภาพแวดล้อมและธุรกิจใหม่ ตลอดจนการวางแผนสืบทอดตำแหน่งให้มีความต่อเนื่องและความสำเร็จในระยะยาว

### แกนหลักของเศรษฐกิจ

บริษัทฯ เข้าใจดีว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเป็นแรงผลักดันในการสร้างความมั่งคั่งและการจ้างงาน บริษัทฯ จึงมองหาการลงทุนในโครงการระยะยาวขนาดใหญ่ที่จะเป็นแกนหลักในการส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยมีเป้าหมายที่จะสนับสนุนโครงการซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถทางอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีของประเทศ สอดคล้องกับความต้องการพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน และศักยภาพทางดิจิทัลที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง



### การแลกเปลี่ยนข้อมูล

ท่ามกลางความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและโลกซึ่งกำลังเข้าสู่ยุคดิจิทัล ปริมาณข้อมูลที่จะมีการสร้างขึ้นและแลกเปลี่ยนทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นอย่างทวีคูณ อนาคตจะถูกสรรค์สร้างด้วยนวัตกรรมที่ล้ำหน้าและธุรกิจประเภทใหม่ ๆ ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนให้เกิดเศรษฐกิจใหม่ ๆ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและธุรกิจที่เกี่ยวข้องซึ่งจะทำหน้าที่เป็นประตูสู่โลก 'เสมือนจริง' แบบใหม่ และช่วยให้เกิดการฉีกกำลังระหว่างธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัทฯ

### การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นในการสร้างความสมดุลระหว่างความมั่นคงด้านพลังงาน และการมุ่งสู่แหล่งพลังงานคาร์บอนต่ำ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2593 และยังคงรักษานโยบายไม่ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน (No coal policy) พร้อมสนับสนุนการลงทุนในก๊าซธรรมชาติซึ่งจะเป็นเชื้อเพลิงที่ช่วยในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสามารถตอบสนองความต้องการด้านพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเพื่อขับเคลื่อนการเดินหน้าไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

## ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์

บริษัทฯ ใช้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เพื่อสนับสนุนการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจตามแนวปฏิบัติด้านการจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสในการสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับบริษัทชั้นนำทั้งในระดับท้องถิ่นและในระดับสากล โดยยังคงรักษาความมุ่งมั่นขององค์กรที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม

## แผนปฏิบัติการ

เพื่อให้บรรลุตามกลยุทธ์ที่กำหนด บริษัทฯ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ดังต่อไปนี้



### แกนหลักของเศรษฐกิจ

บริษัทฯ มุ่งสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจผ่านการลงทุนในโครงการด้านพลังงานและโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ อาทิ โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ สถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG terminal) และกิจการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อสนับสนุนแหล่งพลังงานที่มีเสถียรภาพ และเชื่อถือได้ รวมถึงมีการลงทุนในท่าเทียบเรืออุตสาหกรรม เพื่อขนถ่ายตู้สินค้า และทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง เพื่ออำนวยความสะดวกในการสร้างศูนย์กลางทางการค้าของภูมิภาคในระยะยาว เศรษฐกิจภาคตะวันออกของประเทศไทย



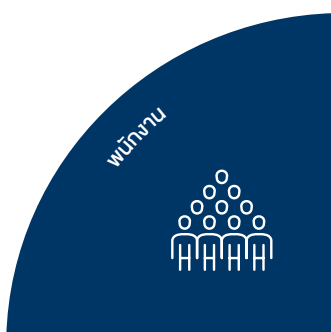
### การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นในการสร้างความสมดุลระหว่างความมั่นคงด้านพลังงานและการมุ่งสู่แหล่งพลังงานคาร์บอนต่ำ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2593 และยังคงรักษานโยบายไม่ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน (No coal policy) พร้อมสนับสนุนการลงทุนในก๊าซธรรมชาติซึ่งจะเป็นเชื้อเพลิงที่ช่วยในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสามารถตอบสนองความต้องการด้านพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเพื่อขับเคลื่อนการเดินนำไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล



### การแลกเปลี่ยนข้อมูล

บริษัทฯ มีแผนร่วมมือกับบริษัทชั้นนำด้านดิจิทัลและโทรคมนาคม เพื่อผนึกกำลังกับธุรกิจพลังงานและโครงสร้างพื้นฐานร่วมกันมากยิ่งขึ้น จึงได้มีการศึกษาและลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม โดยมุ่งเน้นโครงการที่สามารถใช้เทคโนโลยีบล็อกเชนและ Web3 เพื่อสนับสนุนการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างผู้ผลิตรายย่อย (Peer-to-Peer) การขยายตลาดค้าปลีกพลังงาน และการใช้งานเทคโนโลยีดาวเทียมและโดรน



### พนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรมนุษย์โดยมุ่งเน้นการสรรหาและพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง โดยรายละเอียดของกลยุทธ์ดังกล่าวสามารถศึกษาได้จากรายงานความยั่งยืนหัวข้อ 'การบริหารทุนมนุษย์'







## ธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) ซึ่งแบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) ธุรกิจพลังงาน ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทฯ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจก๊าซ 2) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และ 3) ธุรกิจดิจิทัล

### ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค

ท่าเรือ, ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง, ท่าเทียบเรือ  
สาธารณะเพื่อกักเก็บสินค้าเหลว, โครงการจำหน่าย  
กระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์

ทางหลวงพิเศษ  
ระหว่างเมือง

ท่าเรือน้ำลึกเพื่อกักเก็บสินค้า

ท่าเทียบเรือสาธารณะ  
เพื่อกักเก็บสินค้าเหลว

### ธุรกิจพลังงาน

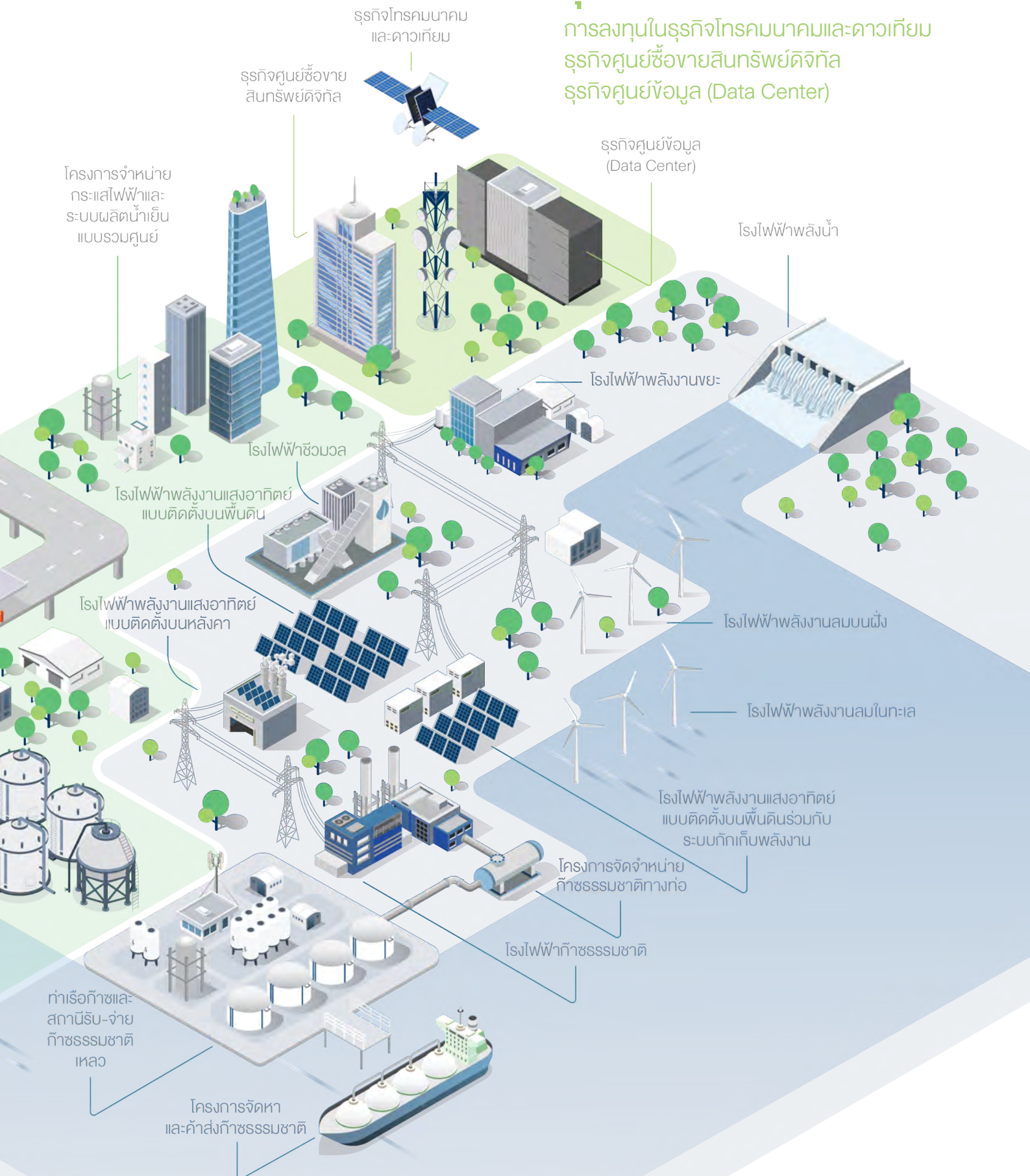
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ,  
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน, ธุรกิจก๊าซ

## ธุรกิจดิจิทัล

การลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคมและดาวเทียม

ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

ธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Data Center)



# ธุรกิจของบริษัทฯ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ธุรกิจพลังงาน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพลังงาน โดยการลงทุนในการพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับภาครัฐ หรือผู้รับซื้อไฟเอกชนที่มีความมั่นคงและเชื่อถือได้ โดยการลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนผ่านบริษัทย่อย และบริษัทร่วม นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนเพื่อพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการธุรกิจก๊าซ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักที่มีความสำคัญต่อการผลิตไฟฟ้าของบริษัทฯ และของประเทศไทย ถือเป็นการต่อยอดธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมต้นน้ำต่อเนื่องจากธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยธุรกิจก๊าซภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 12,420 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ 6,711 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการพัฒนาและก่อสร้าง โครงการโรงไฟฟ้าเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมเพิ่มขึ้นอีก 10,652 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัทฯ 5,831 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ เมื่อโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและก่อสร้าง ทั้งหมดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในปี 2576 รวมกับโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว กลุ่มบริษัทฯ จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมทั้งสิ้น 23,072 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งสิ้น 12,542 เมกะวัตต์

สำหรับธุรกิจก๊าซ ปัจจุบัน ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อของบริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยจะเริ่มนำเข้า ก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นครั้งแรกในปี 2567 ในขณะที่ธุรกิจสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ โดยธุรกิจก๊าซจะเข้ามามีส่วนสำคัญในการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้กลุ่มบริษัทฯ และช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศไทย ในอนาคต

## 1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

### 1.1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ลงทุนในการพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้า ที่เพิ่มขึ้นของประเทศไทยอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ โดยโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติเป็นโรงไฟฟ้าหลักที่มีความสำคัญต่อระบบไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าที่มีความเสถียรและต่อเนื่อง รวมถึงเป็นตัวเชื่อมระหว่างการผลิตผ่าน ไปสู่ส่งผ่านคาร์บอนต่ำ ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้กลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศและโครงการ โรงไฟฟ้าต่างประเทศตามลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

#### ก) โครงการโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติเอกชนขนาดใหญ่ทั้งสิ้น 6 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 7,396 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตติดตั้งที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาอีก 3,465 เมกะวัตต์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยโรงไฟฟ้างាំងกล่าวทั้งหมดตั้งอยู่ในประเทศไทย ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

#### ข) โครงการโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติเอกชนขนาดเล็กทั้งสิ้น 19 โครงการในประเทศไทย ซึ่งมีกำลัง การผลิตติดตั้งรวม 2,474 เมกะวัตต์ โดยทุกโครงการได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ประมาณร้อยละ 70 ถึง 80 ให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี โดยไฟฟ้าจะถูกส่งผ่านระบบส่งไฟฟ้าของ กฟผ. ที่มี โครงการข่ายครอบคลุมทั่วประเทศ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าต่อไปให้กับ กฟผ. และ กฟน. ซึ่งจะจัดส่งไฟฟ้าต่อไปยังผู้บริโภคทั่วประเทศ นอกจากนี้ โครงการโรงไฟฟ้า SPP ก๊าซธรรมชาติยังจำหน่ายไฟฟ้าไอน้ำ และน้ำเย็นให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม ตามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับกลุ่มลูกค้าดังกล่าวอีกด้วย







### ค) โครงการโรงไฟฟ้า Captive

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Captive ของกลุ่มบริษัท ตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm (Duqm special economic zone) ประเทศโอมาน ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมประมาณ 326 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตน้ำจืดติดตั้งประมาณ 1,667 ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง โดยจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำจืดให้แก่โรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ DRPIC ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืดระยะยาว 25 ปี อีกทั้งได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคในเขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm ด้วย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โครงการดังกล่าวได้ก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

### ง) โครงการโรงไฟฟ้าตลาดซื้อขายไฟฟ้าแบบเสรี

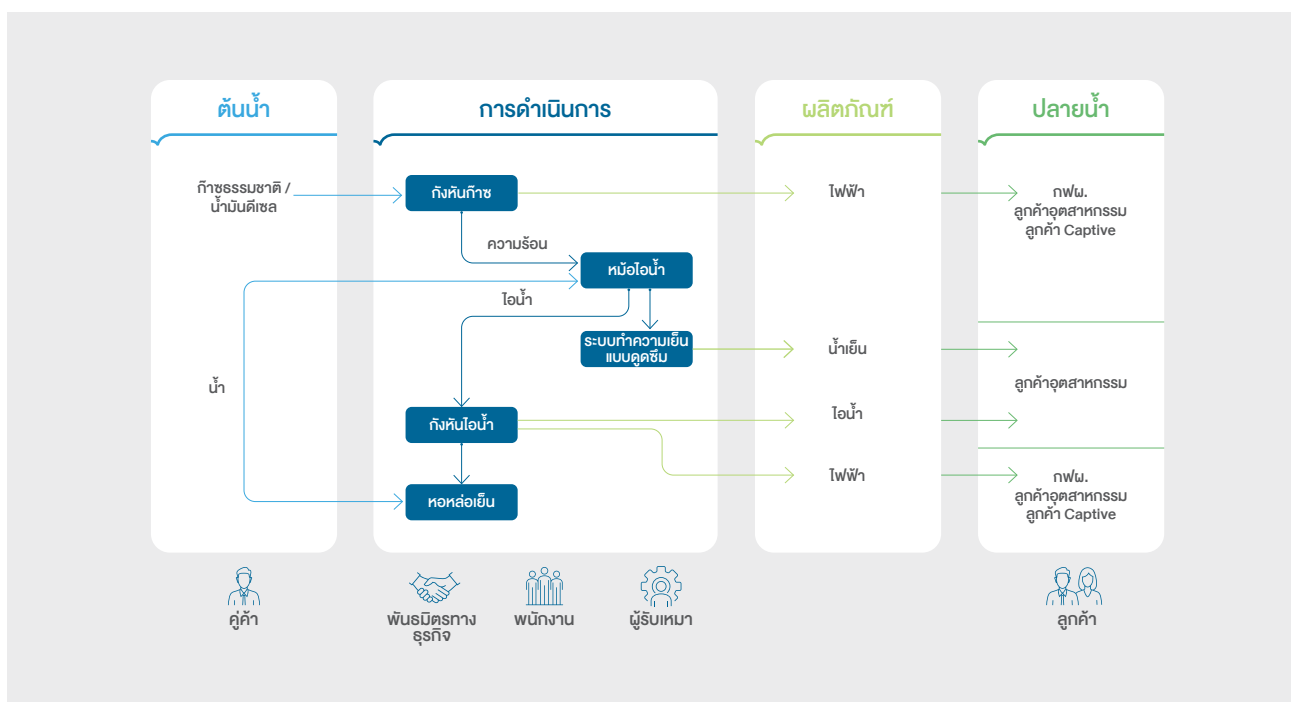
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Jackson Generation ตั้งอยู่ในเขตวิลล์ รัฐอิลลินอยส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา มีขนาดกำลังการผลิต 1,200 เมกะวัตต์ โดยโครงการดังกล่าวจำหน่ายไฟฟ้าให้กับโครงข่ายระหว่างเพนซิลเวเนีย-นิวเจอร์ซีย์-แมริแลนด์ (Pennsylvania-New Jersey-Maryland Interconnection: PJM) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าแบบเสรีที่มีความมั่นคงและมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงที่สุดในประเทศสหรัฐอเมริกา

## 1.2. ธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท

นอกจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นให้แก่ กฟผ. กฟภ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมต่าง ๆ แล้ว บริษัทฯ ยังให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งเริ่มตั้งแต่กระบวนการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ ไปจนถึงการบริหารจัดการภายหลังจากที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยกลุ่มงานบริหารโครงการของบริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้าง และอยู่ระหว่างการพัฒนา เช่น การจัดหาผู้รับเหมาและบริหารจัดการสัญญาก่อสร้าง ในขณะที่กลุ่มงานบริหารธุรกิจโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เช่น การให้บริการด้านการบริหารจัดการ การวางแผนงานและนโยบายในด้านการเดินเครื่องและซ่อมบำรุง บัญชี การเงิน และงานธุรการอื่น ๆ แก่โครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้สัญญาให้บริการด้านการบริหารจัดการ สัญญาการจัดส่งบุคลากรไปปฏิบัติงานชั่วคราว (Secondment agreement) และสัญญาจัดหาเงินทุนระยะสั้น เป็นต้น

## ห่วงโซ่คุณค่าของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

### ห่วงโซ่คุณค่าและผู้มีส่วนได้เสีย





โรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ใช้ระบบโคเจเนอเรชัน (Cogeneration) หรือระบบพลังความร้อนร่วม (Combined cycle gas turbine) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และโรงไฟฟ้า IPP อาจใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงรอง โดยพลังงานที่ได้จากการเผาไหม้เชื้อเพลิงจะทำหน้าที่เป็นแรงขับเคลื่อนกังหันก๊าซเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ในขณะที่ความร้อนตกค้างจากกระบวนการจะถูกใช้ในการผลิตไอน้ำเพื่อขับเคลื่อนกังหันไอน้ำที่ผลิตกระแสไฟฟ้าอีกต่อหนึ่ง โดยจะมีหอหล่อเย็นขนาดใหญ่ที่ใช้น้ำช่วยถ่ายเทความร้อนด้วยการระเหยสำหรับโรงไฟฟ้า SPP จะสามารถนำไอน้ำที่ไม่ได้ใช้ในการผลิตไฟฟ้ามาจำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมหรือส่งไปยังเครื่องผลิตน้ำเย็นแบบดูดกลืน (Absorption chiller) เพื่อผลิตน้ำเย็นให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมเช่นกัน

### 1.3 ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินการเพื่อบรรเทาและรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงได้กำหนดเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหนึ่งหน่วยผลิต (Scope 1 carbon intensity) ให้ได้ร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับฐานปี 2562 รวมถึงมีเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตติดตั้งรวมภายในปี 2578 และตั้งเป้าหมายระยะยาวในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน รวมถึงศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่สามารถช่วยสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (energy transition) ให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนหลากหลายรูปแบบ ได้แก่

#### ก) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า SPP ชีวมวลที่ใช้เศษไม้เป็นเชื้อเพลิงจำนวน 1 โครงการในประเทศไทย ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 25 เมกะวัตต์ และได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Non-Firm เป็นระยะเวลา 25 ปี

#### ข) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งแบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar farms) แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (Solar farms with battery energy storage systems: Solar BESS) และ แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar rooftop) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีกำลังการผลิตติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวม 229 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนารวม 2,516 เมกะวัตต์ ซึ่งประกอบด้วย

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดินในประเทศเวียดนาม จำนวน 2 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 119 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนามภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี ซึ่งทั้ง 2 โครงการได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทย จำนวน 13 โครงการ มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 870 เมกะวัตต์ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนาและเตรียมงานก่อสร้างโครงการ โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี
- โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงานในประเทศไทย จำนวน 11 โครงการ มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 1,526 เมกะวัตต์ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนาและเตรียมงานก่อสร้างโครงการ โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี
- โครงการโรงไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very small power producer: VSPP) พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาในประเทศไทย มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 0.6 เมกะวัตต์ ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาภายใต้บริษัทย่อย GULF1 ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 10-15 ปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 GULF1 มีโครงการที่เปิดให้ดำเนินการแล้ว 110 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาโครงการอีก 120 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ GULF1 ยังมีแผนในการขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

### ค) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ประกอบไปด้วยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล (Offshore wind farms) และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมบนฝั่ง (Onshore wind farms) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีกำลังการผลิตติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 770 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างการพัฒนาอีก 1,500 เมกะวัตต์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมบนฝั่ง ภายใต้การร่วมค้า GGC จำนวน 3 โครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 178 เมกะวัตต์ โดยได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ประมาณ 593 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโครงการในประเทศเวียดนาม จำนวน 1 โครงการ ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ EVN ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี และอีก 1 โครงการที่ตั้งอยู่ทางตะวันตกเฉียงเหนือของประเทศเยอรมนี ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่กลุ่มบริษัท Ørsted ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเลที่อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการอีก 1 โครงการในสหราชอาณาจักร ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 1,500 เมกะวัตต์

### ง) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ

กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าขยะในประเทศไทย ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 29.3 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

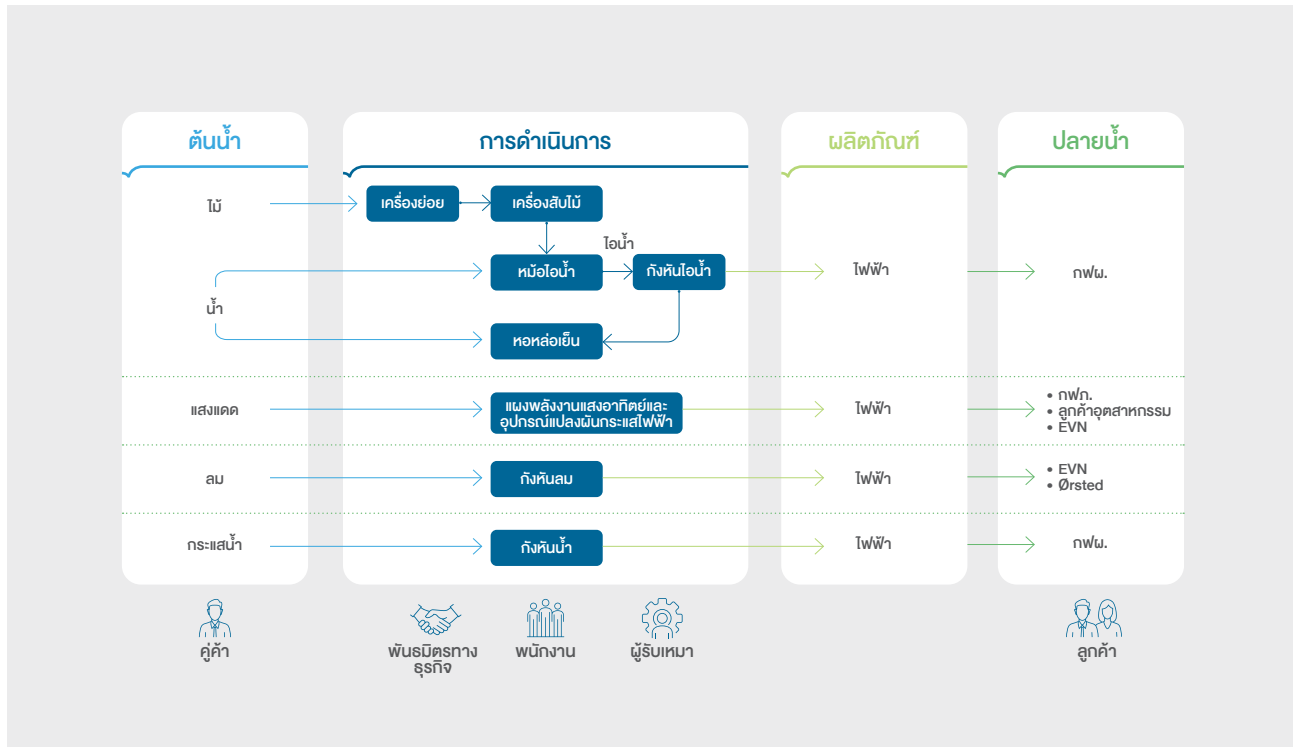
- โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน (Municipal waste-to-energy) ในประเทศไทย ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งไม่ต่ำกว่า 9.5 เมกะวัตต์ เพื่อรองรับปริมาณขยะไม่ต่ำกว่า 650 ตันต่อวัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้เปิดดำเนินการในส่วนของการบริหารจัดการขยะด้วยวิธีการคัดแยกและฝังกลบอย่างถูกสุขลักษณะแล้ว ในขณะที่ส่วนของโรงไฟฟ้ายังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี
- โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม (Industrial waste-to-energy) ในประเทศไทย จำนวน 2 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 9.9 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถรองรับปริมาณขยะจากโรงงานอุตสาหกรรมได้รวมประมาณ 400-500 ตันต่อวัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างเตรียมการก่อสร้าง โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี

### จ) โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

ในปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ 3 โครงการ บนลุ่มแม่น้ำโขงในสปป.ลาว จำนวน ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 3,142 เมกะวัตต์ และจะจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดกลับสู่ประเทศไทย ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 29-35 ปี กับ กฟผ. ภายใต้กรอบความร่วมมือซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศไทยกับสปป.ลาว โดยโครงการดังกล่าวข้างต้นเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบน้ำไหลผ่านตลอดปี (Run-of-river) ซึ่งจะไม่มีการสร้างอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่และไม่มีการเขื่อนกั้นน้ำออกจากแม่น้ำโขง โดยจะใช้การไหลของน้ำตามธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า ทำให้ปริมาณน้ำที่ไหลเข้าเท่ากับที่ไหลออก จึงไม่ส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำในแม่น้ำโขง

## ห่วงโซ่คุณค่าของโครงการพลังงานหมุนเวียน

### ห่วงโซ่คุณค่าและผู้มีส่วนได้เสีย



การทำงานของโรงไฟฟ้าชีวมวลและโรงไฟฟ้าพลังงานขยะจะมีความคล้ายคลึงกับการทำงานของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่ใช้การเผาไหม้เชื้อเพลิงเพื่อให้เกิดความร้อนที่ใช้ผลิตไอน้ำดันกังหันไอน้ำ โดยเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในโรงไฟฟ้าชีวมวลคือไม้ ซึ่งสามารถปลูกใหม่ได้จึงเรียกได้ว่าเป็นแหล่งพลังงานหมุนเวียน ส่วนโรงไฟฟ้าพลังงานขยะจะใช้ของเสียที่ไม่เป็นอันตรายเป็นเชื้อเพลิง และถือเป็นวิธีการจัดการของเสียที่มีประสิทธิภาพสูง โดยก่อให้เกิดพลังงานและลดการถมพื้นที่ทิ้งขยะ

สำหรับโครงการพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่น จะใช้แหล่งพลังงานธรรมชาติในการผลิตกระแสไฟฟ้า ได้แก่ แสงอาทิตย์ ลม และแรงดันของน้ำในแม่น้ำ ดังนั้น โครงการพลังงานหมุนเวียนจึงไม่มีคู่ค้าในการจัดหาวัตถุดิบโดยตรง







## 2. ธุรกิจก๊าซ

แนวโน้มความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยยังคงเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตของเศรษฐกิจ ความต้องการใช้ไฟฟ้า และการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม ในขณะที่ปริมาณก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยกลับมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ภาครัฐจึงมีนโยบายส่งเสริมให้มีการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม สนับสนุนให้มีผู้ประกอบการในกิจการก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้น รวมถึงเตรียมความพร้อมเปิดตลาดเสรีในธุรกิจก๊าซธรรมชาติต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในระดับสากลซึ่งให้ความสำคัญกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภาครัฐจึงมีการผลักดันเรื่องพลังงานสะอาดโดยสนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงที่มีเสถียรภาพสูงและปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับที่ต่ำกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิลอื่น

บริษัทฯ จึงมีการลงทุน พัฒนา และดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติ เพื่อสนับสนุนนโยบายภาครัฐและเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจ รวมถึงส่งเสริมความมั่นคงด้านเชื้อเพลิงสำหรับประเทศ ทั้งนี้ ธุรกิจก๊าซของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

### ก) โครงการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ โดยเป็นผู้พัฒนา ก่อสร้าง และบริหารจัดการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. (Transmission pipeline) ไปยังลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมต่าง ๆ ผ่านกลุ่ม GWHAMT และ PTT NGD

### ข) โครงการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาและดำเนินโครงการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับ กนอ. โดยโครงการดังกล่าวแบ่งเป็น 2 ส่วนงาน ได้แก่ (1) งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค) และ (2) งานออกแบบ ก่อสร้าง และประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) บนพื้นที่ถมทะเลประมาณ 200 ไร่ เพื่อรองรับปริมาณการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวไม่ต่ำกว่า 5 ล้านตันต่อปี (สำหรับท่าเรือก๊าซส่วนแรก) และส่วนขยายไปจนถึง 10.8 ล้านตันต่อปี โดยปัจจุบัน โครงการท่าเรือก๊าซส่วนแรกได้รับการบรรจุอยู่ในแผนโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติของประเทศแล้ว และบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) และการประเมินผลกระทบด้านสุขภาพ (Environmental Impact Health Assessment: EHIA) รวมถึงได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

### ค) โครงการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติผ่าน GLNG ซึ่งได้รับใบอนุญาตให้จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติจาก กพพ. เพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวจากผู้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลวในตลาดโลก และใช้บริการสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อจัดเก็บและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นก๊าซ ก่อนส่งก๊าซธรรมชาติเหลวที่แปรสภาพแล้วผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้า IPP โรงไฟฟ้า SPP และผู้ประกอบการกิจการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อที่อยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ ในปริมาณไม่เกิน 6.4 ล้านตันต่อปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังถือหุ้นใน HKH ซึ่งได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติจาก กพพ. ในปริมาณไม่เกิน 1.4 ล้านตันต่อปี เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้า HKP โดย HKH จะเริ่มจัดส่งก๊าซธรรมชาติให้กับโครงการโรงไฟฟ้า HKP ณ วันที่ HKP เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์



## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ – ธุรกิจพลังงาน

บริษัทผู้จัดหาวัตถุดิบหลักสำหรับธุรกิจพลังงาน ประกอบด้วยผู้จัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โครงการโรงไฟฟ้าและผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติสำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ โดยสามารถแบ่งตามประเภทเชื้อเพลิงได้ดังนี้

### • ก๊าซธรรมชาติ

สำหรับอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ภายหลังจากที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) เห็นชอบแนวปฏิบัติส่งเสริมการแข่งขันในอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติระยะที่ 2 มีผู้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 2 ราย ได้แก่ ปตท. และ กฟผ. โดยโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ที่เปิดดำเนินการแล้วแต่ละโครงการได้เข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. ตลอดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ซึ่งสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติมีผลบังคับใช้นับจากวันลงนามในสัญญาจนครบระยะเวลา 25 ปีหลังจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้าแต่ละแห่ง อย่างไรก็ตาม ในอนาคตบริษัท มีแผนที่จะจำหน่ายก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัท GLNG และ HKH เพื่อนำมาใช้ในโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับใบอนุญาตในการจัดหาเชื้อเพลิงจาก กกพ. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

สำหรับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Captive ในประเทศโอมาน ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับกระทรวงน้ำมันและก๊าซธรรมชาติของประเทศโอมาน ตลอดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืดกับโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ DRPIC โดยสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติมีผลใช้บังคับนับจากวันลงนามในสัญญาจนครบระยะเวลา 25 ปีหลังจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

สำหรับโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้มีการทำสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับ Tenaska Marketing Ventures ซึ่งเป็น 1 ใน 5 ของผู้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติชั้นนำในทวีปอเมริกาเหนือ โดยสัญญาฉบับปัจจุบันจะมีผลบังคับใช้ไปจนถึงเดือนมิถุนายน 2570 พร้อมทางเลือกในการต่ออายุสัญญา

สำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อภายใต้ WHANGD2 WHANGD4 และ PTT NGD มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 5-10 ปี สำหรับแต่ละพื้นที่การให้บริการกับ ปตท. โดยมีโครงสร้างราคาก๊าซตามที่ กกพ. กำหนด ซึ่งประกอบด้วย ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ อัตราค่าผ่านท่อ และค่าตอบแทนในการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

สำหรับธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ HKH ซึ่งเป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้กับ HKP ได้ลงนามสัญญาซื้อขาย LNG กับ Gunvor Singapore Pte Ltd. ซึ่งเป็นผู้ค้าก๊าซธรรมชาติเหลวรายใหญ่ในตลาดโลกในรูปแบบสัญญาระยะสั้น เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานของโรงไฟฟ้า HKP หน่วยที่ 1 ซึ่งมีกำหนดการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 มีนาคม 2567 โดยปัจจุบัน HKH อยู่ระหว่างจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวในรูปแบบของสัญญาระยะยาวเพื่อจำหน่ายให้กับ HKP ต่อไป

### • น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

บริษัทฯ ใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็วในกระบวนการผลิตเฉพาะโครงการโรงไฟฟ้า IPP ในกรณีที่การจัดส่งก๊าซธรรมชาติหยุดชะงัก หรือเป็นการปฏิบัติตามคำสั่งเดินเครื่องของ กฟผ. ทั้งนี้ โดยปกติแล้วน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงที่มีต้นทุนสูงกว่าก๊าซธรรมชาติ และเพิ่มอัตราการสึกหรอของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซของโรงไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่โครงการโรงไฟฟ้า IPP ก๊าซธรรมชาติต้องเดินเครื่องด้วยน้ำมันดีเซล โครงการจะสามารถลดภาระค่าน้ำมันดีเซลให้แก่ กฟผ. ภายใต้อำนาจของสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ทั้งนี้ โครงการ IPP ก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับบริษัทน้ำมันชั้นนำ ซึ่งให้บริการจัดหาน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง

### • เศษไม้

โครงการ SPP ชีวมวลของ GCG ใช้เศษไม้เป็นเชื้อเพลิงโดยเฉพาะอย่างยิ่งเศษไม้ยางพารา โดยโครงการ SPP ชีวมวลของ GCG ตั้งอยู่ที่อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา ซึ่งเป็นแหล่งปลูกยางพาราที่สำคัญของประเทศ และบริษัทฯ รับซื้อเศษไม้ในราคาตลาดจากชาวสวนและโรงเลื่อยในบริเวณใกล้เคียง

- **ขยะ**

โรงไฟฟ้าพลังงานขยะภายใต้กลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ประเภทตามแหล่งกำเนิดของวัตถุดิบที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง ได้แก่

- 1) โรงไฟฟ้าขยะชุมชน: โครงการ CMWTE ตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่ รองรับขยะชุมชนจาก อบจ. เชียงใหม่ เพื่อนำมากำจัดและใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า
- 2) โรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม: โครงการ PWW1 และ PWW2 จะรับขยะอุตสาหกรรมที่ผ่านกระบวนการปรับปรุงคุณภาพแล้วจากบริษัทในเครือมากำจัดและใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า

- **น้ำดิบ**

ขั้นตอนการจัดหาและปริมาณการใช้น้ำดิบของแต่ละโรงไฟฟ้าจะแตกต่างกันไป โดยโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมหรือบางโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับนิคมอุตสาหกรรมจะใช้น้ำที่นิคมอุตสาหกรรมจัดหาให้ ส่วนโครงการโรงไฟฟ้าอื่น ๆ จะใช้น้ำจากแหล่งแม่น้ำหรือคลองใกล้เคียง โดยก่อสร้างท่อส่งน้ำดิบและสถานีสูบน้ำเพื่อส่งน้ำดิบเข้าสู่โรงไฟฟ้า

## ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคของบริษัทฯ มุ่งเน้นโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ที่เป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศไทยในมิติต่าง ๆ ตามนโยบายของรัฐบาล ไม่ว่าจะเป็นด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน การเชื่อมต่อการเดินทาง และด้านเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งรัฐบาลได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีโครงการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน ช่วยลดภาระด้านงบประมาณของรัฐ ลดการก่อกวนสาธารณะ ทำให้รัฐสามารถบริหารจัดการงบประมาณเพื่อนำไปใช้ในโครงการอื่น ๆ ได้ และเป็นการนำจุดแข็งของภาคเอกชนมาใช้ในการบริหารจัดการโครงการให้มีประสิทธิภาพสำหรับโครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาร่วมทุนระยะยาวกับภาครัฐ ได้แก่

### ก) โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ในส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษา

บริษัทฯ ลงทุนใน BGSR 6 และ BGSR 81 ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน – นครราชสีมา (M6) ระยะทาง 196 กิโลเมตร และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 81 สายบางใหญ่ – กาญจนบุรี (M81) ระยะทาง 96 กิโลเมตร ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับกรมทางหลวง โดยแบ่งงานออกเป็น 2 ส่วนคือ (1) งานออกแบบและก่อสร้างงานระบบและองค์ประกอบอื่นที่เกี่ยวข้อง และ (2) การดำเนินงานและบำรุงรักษาของระบบจัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทางระบบจัดการจราจร ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และโครงสร้างพื้นฐานทั้งที่สร้างโดยกรมทางหลวง และ BGSR โดยสัญญาจ้างสำหรับส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษามีระยะเวลา 30 ปี

### ข) โครงการพัฒนากำเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1)

บริษัทฯ ลงทุนใน GMTP ซึ่งเป็นผู้พัฒนาและดำเนินโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับ กนอ. ซึ่งมีระยะเวลา 30 ปี โดยแบ่งงานออกเป็น 2 ส่วนคือ (1) งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) คือ งานขุดลอกและถมทะเลในพื้นที่ประมาณ 1,000 ไร่ และ (2) งานออกแบบ ก่อสร้าง และประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อธุรกิจก๊าซ)

**ค) โครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลว**

บริษัทฯ ลงทุนใน Thai Tank Terminal ซึ่งเป็นผู้ให้บริการท่าเทียบเรือสาธารณะในการขนถ่ายและกักเก็บสินค้าเหลวในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับ กนอ. ซึ่งมีระยะเวลา 30 ปี โดยปัจจุบัน Thai Tank Terminal มีท่าเทียบเรือ 4 ท่า ซึ่งสามารถรองรับเรือขนถ่ายได้จำนวน 1,000 ลำต่อปี และมีถึงเก็บสินค้าเหลวที่มีปริมาณความจุรวม 722,800 ลูกบาศก์เมตร ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลวที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

**ง) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F**

บริษัทฯ ลงทุนใน GPC ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับการท่าเรือแห่งประเทศไทย ซึ่งมีระยะเวลา 30 ปี ทั้งนี้ การท่าเรือแห่งประเทศไทยจะเป็นผู้ดำเนินการถมทะเล ในขณะที่ GPC จะเป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงาน และบำรุงรักษาท่าเทียบเรือ F เพื่อรองรับการขนถ่ายตู้สินค้าด้วยระบบจัดการตู้สินค้าแบบอัตโนมัติ ซึ่งมีความสามารถในการรองรับการขนถ่ายตู้สินค้าได้ไม่ต่ำกว่า 4,000,000 ทีอยู่ต่อปี

**จ) โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์**

บริษัทฯ ลงทุนใน BSP และ BSD ผ่านกิจการร่วมค้า BSE โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**- โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า BSP**

BSP เป็นผู้ดำเนินโครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับโครงการ One Bangkok โดยการรับซื้อไฟฟ้าแรงสูง 115/69 กิโลโวลต์จาก กฟน. และแปลงกำลังไฟให้เป็น 11.0 กิโลโวลต์สำหรับโครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ (District Cooling System) และ 24.0 กิโลโวลต์สำหรับลูกค้าในโครงการ One Bangkok ผ่านสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) ที่ตั้งอยู่ในอาคารสาธารณูปโภคส่วนกลาง (Central utility plant) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับอาคารต่างๆ ภายในโครงการ โดย BSP มีขนาดกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 240 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (Utility development agreement)

**- โครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ BSD**

BSD เป็นผู้ดำเนินโครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ (District cooling system) ให้กับโครงการ One Bangkok เพื่อให้บริการเกี่ยวกับระบบทำความเย็นและกระจายไอเย็น และติดตั้งระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ โดย BSD รับซื้อไฟฟ้าจาก BSP และรับซื้อน้ำที่ผ่านการบำบัดจากอาคารสาธารณูปโภคส่วนกลาง ร่วมกับการรับซื้อน้ำประปาจากการประปานครหลวง เพื่อใช้ในระบบหล่อเย็นของการผลิตน้ำเย็นของโครงการ One Bangkok ก่อนจะจำหน่ายน้ำเย็นให้อาคารต่าง ๆ ในโครงการผ่านระบบท่อส่งจ่ายน้ำเย็น และมีแนวท่อเพื่อรับน้ำที่ผ่านการแลกเปลี่ยนความพลังงานร้อนแล้วกลับมายังอาคารสาธารณูปโภคส่วนกลาง เพื่อเข้ากระบวนการผลิตน้ำเย็นต่อไป โดย BSD มีขนาดกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 38,000 ตันความเย็น และมีสัญญาซื้อขายน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ระยะยาว (Utility development agreement)





## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ – โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคภายใต้กลุ่มบริษัท ให้บริการแก่ประชาชน โดยใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานและระบบที่สร้างขึ้นสำหรับโครงการ และไม่มีวัตถุประสงค์ที่ใช้ในการผลิต อย่างไรก็ตาม คู่ค้าสำหรับธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่ปรึกษา บริษัทรับเหมาก่อสร้าง และผู้ให้บริการระบบหรือเทคโนโลยีต่าง ๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- **ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม**

กลุ่มบริษัท พิจารณาจัดจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อควบคุมงานก่อสร้าง ซึ่งรวมถึงที่ปรึกษาสำหรับจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ ซึ่งในแต่ละโครงการจะมีการคัดเลือกที่ปรึกษาโดยพิจารณาจากประสบการณ์และผลงานในอดีต รวมถึงความเข้าใจในการสื่อสารกับชุมชน และเข้าใจในความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง

- **ผู้รับเหมา**

กลุ่มบริษัท พิจารณาจัดจ้างบริษัทผู้รับเหมาสำหรับงานออกแบบทางวิศวกรรม การจัดซื้อ และการก่อสร้าง โดยพิจารณาจากประสบการณ์และผลงานในอดีต รวมถึงความสามารถในการดำเนินงานตามข้อกำหนดทางด้านวิศวกรรมของแต่ละโครงการให้เป็นไปตามมาตรฐาน และถูกต้องตามกฎหมาย โดยการดำเนินการคัดเลือกผู้รับเหมาจะเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

- **ผู้ให้บริการระบบและเทคโนโลยี**

กลุ่มบริษัท มีการนำเทคโนโลยีระบบการบริหารโครงการมาใช้เพื่อควบคุมการดำเนินงานของแต่ละโครงการ เช่น ระบบการเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทางของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองแบบไม่มีไม้กั้น (M-Flow) ซึ่งทำให้ผู้ใช้งานสามารถชำระค่าธรรมเนียมผ่านทางได้โดยไม่ต้องหยุดรถหรือชะลอความเร็ว และระบบการบริหารจัดการและควบคุมการจราจร เพื่ออำนวยความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยของผู้ใช้งาน และสำหรับโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 มีการจัดหาระบบปฏิบัติการท่าเทียบเรือ (Terminal operating system) ซึ่งจะมีการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลสำหรับการควบคุมเครื่องมืออัตโนมัติในทันที โดยระบบดังกล่าวจะช่วยตัดสินใจในการวางแผนพื้นที่ บุคลากร และอุปกรณ์ เพื่อควบคุมการเคลื่อนย้ายและจัดเก็บตู้สินค้าภายในท่าเรือให้มีประสิทธิภาพ

## ธุรกิจดิจิทัล

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการเติบโตอย่างก้าวกระโดดของโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลในประเทศไทยจากการที่เศรษฐกิจถูกขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีมากขึ้น ส่งผลให้เทคโนโลยีโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลเริ่มมีบทบาทสำคัญต่อการใช้ชีวิตของผู้คนและการประกอบธุรกิจองค์กรในปัจจุบัน โดยเฉพาะทั้งจากองค์กรในประเทศและต่างประเทศ

ภายใต้กระแสการนำเทคโนโลยีด้านดิจิทัลเข้ามาเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีการลงทุนและศึกษาในธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลมากขึ้น เพื่อรับมือกับแนวโน้มของการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจดิจิทัล ดังต่อไปนี้

### ก) การถือหุ้นใน INTUCH และ THCOM

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ INTUCH และ THCOM โดยถือหุ้นใน INTUCH ในสัดส่วนร้อยละ 47.37 และถือหุ้นใน THCOM ในสัดส่วนร้อยละ 41.14 ซึ่งนับเป็นการเปิดประตูไปสู่โอกาสในการดำเนินธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลอื่น ๆ และโอกาสในการพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีอวกาศใหม่ (New space economy) ในอนาคต

ธุรกิจหลักของ INTUCH คือการลงทุนใน ADVANC ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะในประเทศไทย ที่ครอบคลุมการให้บริการในด้านโทรศัพท์เคลื่อนที่ด้วยเทคโนโลยี 5G และ 4G การให้บริการอินเทอร์เน็ตบ้านความเร็ว

สูงผ่านโครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber-to-the-home) การให้บริการด้านการเชื่อมต่อข้อมูลผ่านโครงข่ายสำหรับองค์กรธุรกิจ (Enterprise data services) การให้บริการด้านคลาวด์ (Cloud) ศูนย์ข้อมูล (Data center) และแพลตฟอร์มดิจิทัลโซลูชัน (Digital solution platforms) ให้แก่ลูกค้าองค์กร นอกจากนี้ ADVANC ยังให้บริการเสริมทางด้านดิจิทัล ซึ่งจะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจหลักอีกด้วย

ในขณะที่ THCOM เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมผ่านดาวเทียมทั้งดาวเทียมแบบทั่วไป (Conventional satellite) และดาวเทียมบรอดแบนด์ (High-throughput satellite) ที่ประสบความสำเร็จในการจัดส่งและให้บริการดาวเทียมขึ้นสู่อวกาศแล้วทั้งสิ้นจำนวน 8 ดวง (ปลดระวางแล้วจำนวน 4 ดวง) และในปัจจุบัน THCOM กำลังทยอยออกจากธุรกิจดาวเทียมไปสู่เทคโนโลยีอวกาศใหม่ ผ่านการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ให้บริการดาวเทียมวงโคจรระดับต่ำ (Low earth orbit satellite) การพัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพื้นที่ (Earth observation) และการพัฒนาแพลตฟอร์มคาร์บอนเครดิตเพื่อใช้ในการสำรวจสิทธิที่เกิดจากการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหรือก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่สิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ THCOM ยังดำเนินธุรกิจด้านโทรคมนาคมในสปป.ลาว ผ่านการลงทุนในบริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสเมนต์ส พีทีอี จำกัด อีกด้วย

#### ว) ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลผ่าน Gulf Binance ซึ่งได้รับการอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) ในการดำเนินธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทย ณ ปัจจุบันแพลตฟอร์มซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลของ Gulf Binance ได้เปิดให้บริการแก่บุคคลทั่วไปเป็นที่เรียบร้อยแล้วตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2567 โดยจะให้บริการแลกเปลี่ยนสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital asset exchange) และนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital asset broker) ซึ่งสามารถรองรับรายการธุรกรรมการซื้อขายทั้งคริปโทเคอร์เรนซี (Cryptocurrency) และโทเคนดิจิทัล (Digital token) ในขณะที่มุ่งเน้นความปลอดภัยในการดูแลสินทรัพย์ของผู้ใช้งานแพลตฟอร์ม และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. อย่างเคร่งครัด

#### ค) ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ Singtel และ ADVANC ในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ GSA DC เพื่อพัฒนาธุรกิจศูนย์ข้อมูลในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศในการบริหารจัดการข้อมูลและจัดเก็บข้อมูล โดย GSA DC จะมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาศูนย์ข้อมูลที่ได้มาตรฐานระดับสากล โดยนำเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ควบคู่กับการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพโดยการใช้พลังงานสะอาด และมีความพร้อมที่จะรับมือกับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของการประมวลผลข้อมูลในยุคปัจจุบัน โดยศูนย์ข้อมูลดังกล่าวมีขนาด 20 เมกะวัตต์ในระยะแรก

### การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ – ธุรกิจดิจิทัล

#### • ใบอนุญาตประกอบกิจการ

ADVANC ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะผ่านโครงข่ายเทคโนโลยี 5G และ 4G โดยดำเนินการผ่านคลื่นความถี่ 26 กิกะเฮิรตซ์ และ 2600, 2100, 1800, 900 และ 700 เมกะเฮิรตซ์ ภายใต้ระบบใบอนุญาตของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) และสัญญาการเป็นพันธมิตรกับบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ทั้งนี้ เมื่อเดือนตุลาคม 2566 ADVANC ได้ทำข้อตกลงเพื่อรับโอนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ย่าน 700 เมกะเฮิรตซ์เพิ่มเติม จำนวน 10 เมกะเฮิรตซ์จากทาง NT ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ADVANC มีคลื่นความถี่จำนวนรวมทั้งสิ้น 1,460 เมกะเฮิรตซ์

THCOM เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมผ่านดาวเทียมภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมซึ่งออกโดยกสทช. โดยใบอนุญาตดังกล่าวมีอายุ 20 ปี และจะหมดอายุในปี 2575 นอกจากนี้ THCOM มีแผนกลยุทธ์ที่จะพัฒนาดาวเทียมดวงใหม่ จึงได้เข้าร่วมการประมูลสำหรับการอนุญาตให้ใช้สิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมในลักษณะจัดชุด (Package) โดยเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2566 กสทช. ได้มีมติรับรองให้ THCOM เป็นผู้ชนะการประมูลการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมชุดที่ 2 ตำแหน่งวงโคจร 78.5 องศาตะวันออก และชุดที่ 3 ตำแหน่งวงโคจร 119.5 และ 120 องศาตะวันออก และ กสทช. ได้ออกใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมเพื่อให้บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมสำหรับดาวเทียมในวงโคจรที่ชนะการประมูลในวันที่ 16 พฤษภาคม 2566 โดยใบอนุญาตดังกล่าวมีอายุ 20 ปี และจะหมดอายุในปี 2586



สำหรับธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล Gulf Binance ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลประเภทศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลและนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทย จากกระทรวงการคลังและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### • พลังงานไฟฟ้า

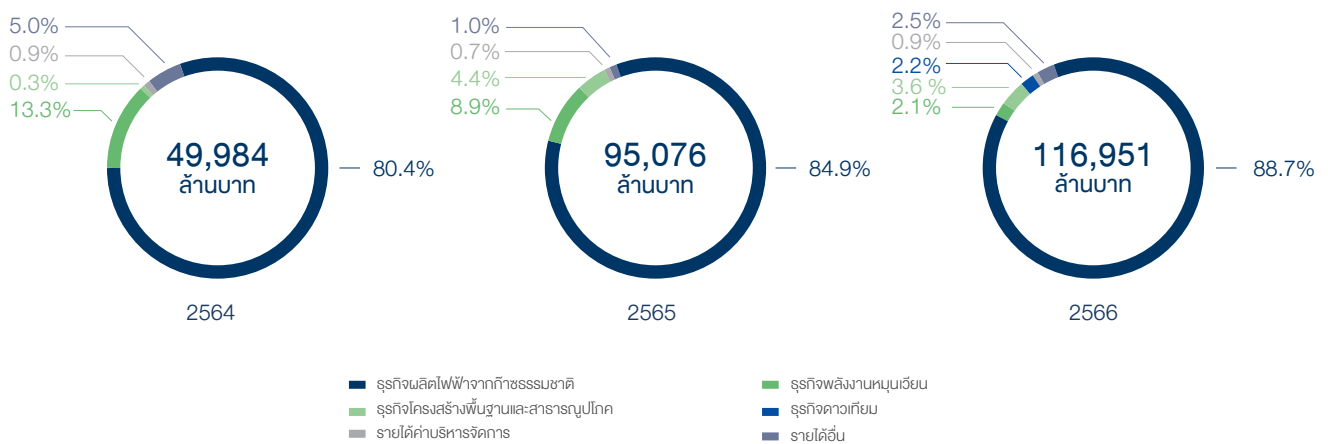
ในปัจจุบัน ระบบการจ่ายพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทย มีการจัดการจากส่วนกลางโดยหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ กฟน. และ กฟภ. ทั้งนี้ ศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ การเชื่อมต่อและรับพลังงานไฟฟ้าจึงอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ กฟน. อย่างไรก็ตาม เพื่อให้มั่นใจถึงการดำเนินการอย่างราบรื่นของศูนย์ข้อมูลและเตรียมความพร้อมสำหรับเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น เนื่องจากมีผู้ให้บริการไฟฟ้าเพียงรายเดียว บริษัทฯ จึงมีการนำมาตรการสำรองที่เข้มงวดมาใช้ เช่น การติดตั้งเครื่องสำรองไฟฟ้า (Uninterruptible power supplies) เครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) และถังเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง (Fuel storage)

#### • น้ำประปา

ศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ ใช้น้ำประปาสำหรับระบบปรับอากาศภายในอาคาร และระบบทำความเย็นเพื่อควบคุมอุณหภูมิในศูนย์ข้อมูลและลดการใช้พลังงาน โดยศูนย์ข้อมูล GSA DC ของบริษัทฯ ได้รับการจัดสรรน้ำประปาจากการประปานครหลวง (กปน.) ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้สังกัดกระทรวงมหาดไทย มีหน้าที่ผลิตและให้บริการเกี่ยวกับน้ำประปาในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร จังหวัดนนทบุรี และจังหวัดสมุทรปราการ

### โครงสร้างรายได้

ณ ปัจจุบัน รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ โดยหลักมาจากการขายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเย็น น้ำจืด จากการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและธุรกิจพลังงานหมุนเวียน รายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และธุรกิจดาวเทียมของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ในขณะที่ธุรกิจก๊าซ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในระหว่างการพัฒนาและก่อสร้างโครงการจะเข้ามามีบทบาทสำคัญ และสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแจกแจงได้ตามนี้





รายละเอียดโครงการของกลุ่มบริษัทฯ

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ <sup>(1)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจัด <sup>(2)</sup>	สัดส่วนการลงทุน <sup>(3)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม <sup>(2)</sup>	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจัดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา <sup>(4)(5)</sup>	สถานะโครงการ
โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว								
ประเทศไทย								
กลุ่ม GMP:								
GVTP	SPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 140.9 MW ST: 20.0 TPH	52.49%	EE: 73.94 MW ST: 10.5 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 50.3 MW SSA: 7.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 16 พ.ค. 2560
GTS1	SPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 138.3 MW ST: 30.0 TPH	52.49%	EE: 72.6 MW ST: 15.7 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 44.7 MW SSA: 42.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 8 ก.ค. 2560
GTS2	SPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 138.3 MW ST: 30.0 TPH	52.49%	EE: 72.6 MW ST: 15.7 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 44.3 MW SSA: 36.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ย. 2560
GTS3	SPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 130.2 MW ST: 25.0 TPH	52.49%	EE: 68.2 MW ST: 13.1 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 45.8 MW SSA: 25.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ย. 2560
GTS4	SPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 130.2 MW ST: 25.0 TPH	52.49%	EE: 68.2 MW ST: 13.1 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 35.2 MW SSA: 25.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ม.ค. 2561
GNC	SPP	สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ สาขากบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 126.5 MW ST: 20.0 TPH	70.00%	EE: 88.6 MW ST: 14.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 25.6 MW SSA: 22.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2561
GBL	SPP	นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จ.อยุธยา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 129.5 MW ST: 10.0 TPH	52.50%	EE: 68.0 MW ST: 5.3 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 41.4 MW SSA: 8.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ย. 2561
GBP	SPP	นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จ.อยุธยา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 129.5 MW ST: 10.0 TPH	52.50%	EE: 68.0 MW ST: 5.3 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 36.7 MW SSA: 5.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ย. 2561
GNLL2	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอระยอง จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 129.5 MW ST: 10.0 TPH	52.49%	EE: 68.0 MW ST: 5.2 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 31.6 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ม.ค. 2562
GNPM	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอสระบุรี จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 138.3 MW ST: 25.0 TPH	70.00%	EE: 96.8 MW ST: 17.5 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 42.8 MW SSA: 37.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2562
GNRV1	SPP	เขตอุตสาหกรรมสุรนารี จ.นครราชสีมา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 127.5 MW ST: 10.0 TPH	70.00%	EE: 89.2 MW ST: 7.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 29.2 MW SSA: 2.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ค. 2562
GNRV2	SPP	เขตอุตสาหกรรมสุรนารี จ.นครราชสีมา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 127.5 MW ST: 10.0 TPH	70.00%	EE: 89.2 MW ST: 7.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 31.1 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ค. 2562
รวม กลุ่ม GMP				EE: 1,585.9 MW ST: 225.0 TPH		EE: 923.4 MW ST: 129.5 TPH	PPA: 1,080.0 MW ESA: 474.15 MW SSA: 178.0 TPH	

## โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ <sup>(1)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด <sup>(2)</sup>	สัดส่วนการลงทุน <sup>(3)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม <sup>(2)</sup>	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา <sup>(4)(5)</sup>	สถานะโครงการ
<b>กลุ่ม IPD:</b>								
GSRC	IPP	นิคมอุตสาหกรรมดิบบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ชลบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 2,650.0 MW	70.00%	EE: 1,855.0 MW	PPA: 2,500.0 MW	หน่วยที่ 1-4: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 มี.ค. 2564 1 ต.ค. 2564 31 มี.ค. 2565 1 ต.ค. 2565, ตามลำดับ
GPD (ส่วนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว)	IPP	ส่วนอุตสาหกรรมโรงนะ (ปลวกแดง) จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,325.0 MW	70.00%	EE: 928.0 MW	PPA: 1,250.0 MW	หน่วยที่ 1-2: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 มี.ค. 2566 1 ต.ค. 2566, ตามลำดับ
<b>รวม กลุ่ม IPD (ส่วนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว)</b>				<b>EE: 3,975.0 MW</b>		<b>EE: 2,783.0 MW</b>	<b>PPA: 3,750.0 MW</b>	
<b>กลุ่ม GJP:</b>								
GNS	IPP	อ.หนองแซง จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,668.2 MW	40.00%	EE: 667.3 MW	PPA: 1,600.0 MW	หน่วยที่ 1-2: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ย. 2557 1 ส.ค. 2557, ตามลำดับ
GUT	IPP	ส่วนอุตสาหกรรม อ.อุทัย จ.อยุธยา	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,752.4 MW	40.00%	EE: 701.0 MW	PPA: 1,600.0 MW	หน่วยที่ 1-2: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ย. 2558 1 ส.ค. 2558, ตามลำดับ
GKP1	SPP	นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 124.3 MW ST: 22.0 TPH	40.00%	EE: 49.7 MW ST: 8.8 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 27.5 MW SSA: 18.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 5 มี.ค. 2556
GKP2	SPP	นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 124.3 MW ST: 22.0 TPH	40.00%	EE: 49.7 MW ST: 8.8 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 24.4 MW SSA: 26.5 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.พ. 2556
GTLC	SPP	อ.เมือง จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 125.8 MW ST: 15.0 TPH	40.00%	EE: 50.3 MW ST: 6.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 33.2 MW SSA: 15.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2556
GNNK	SPP	อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 130.0 MW CW: 3,200.0 RT	40.00%	EE: 52.0 MW CW: 1,280.0 RT	PPA: 90.0 MW ESA: 29.7 MW CWSA: 475.0 RT	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 เม.ย. 2556
GNLL	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอระยอง จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 125.3 MW ST: 8.0 TPH CW: 4,600.0 RT	30.00%	EE: 37.6 MW ST: 2.4 TPH CW: 1,380.0 RT	PPA: 90.0 MW ESA: 32.1 MW SSA: 3.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ค. 2556
GCRN	SPP	อ.สามโคก จ. ปทุมธานี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 125.9 MW ST: 15.0 TPH	40.00%	EE: 50.4 MW ST: 6.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 25.4 MW SSA: 15.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ค. 2556
GNK2	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอสระบุรี จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 132.4 MW ST: 10.0 TPH	40.00%	EE: 53.0 MW ST: 4.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 43.8 MW SSA: 10.9 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ต.ค. 2556
<b>รวม กลุ่ม GJP</b>				<b>EE: 4,308.7 MW</b> <b>ST: 92.0 TPH</b> <b>CW: 7,800.0 RT</b>		<b>EE: 1,710.9 MW</b> <b>ST: 36.0 TPH</b> <b>CW: 2,660.0 RT</b>	<b>PPA: 3,830.0 MW</b> <b>ESA: 216.1 MW</b> <b>SSA: 88.4 TPH</b> <b>CWSA: 475.0 RT</b>	
<b>รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในประเทศไทย</b>				<b>EE: 9,869.9 MW</b> <b>ST: 317.0 TPH</b> <b>CW: 7,800.0 RT</b>		<b>EE: 5,417.3 MW</b> <b>ST: 165.5 TPH</b> <b>CW: 2,660.0 RT</b>	<b>PPA: 8,660.0 MW</b> <b>ESA: 690.25 MW</b> <b>SSA: 266.4 TPH</b> <b>CWSA: 475.0 RT</b>	



โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ <sup>(1)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด <sup>(2)</sup>	สัดส่วนการลงทุน <sup>(3)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม <sup>(2)</sup>	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา <sup>(4)(5)</sup>	สถานะโครงการ
ต่างประเทศ								
DIPWP	Captive	เขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm โอมาน	ก๊าซธรรมชาติ (Captive)	EE: 326.0 MW WT: 1,667.0 m³/hr	49.00%	EE: 159.7 MW WT: 816.8 m³/hr	PWPA: 208.0 MW WT: 1,250.0 m³/hr	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ม.ค. 2566
Jackson	Merchant	วิลเคาน์ตี อัลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,200.0 MW	49.00%	EE: 588.0 MW	Merchant : 1,200.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 4 พ.ค. 2565
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในต่างประเทศ				EE: 1,526.0 MW WT: 1,667.0 m³/hr		EE: 747.7 MW WT: 816.8 m³/hr	PPA: 1,408.0 MW WT: 1,250.0 m³/hr	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว				EE: 11,395.6 MW WT: 1,667.0 m³/hr  ST: 317.0 TPH CW: 7,800.0 RT		EE: 6,165.4 MW WT: 816.8 m³/hr  ST: 165.5 TPH CW: 2,660.0 RT	PPA: 10,068.0 MW WT: 1,250 m³/hr ESA: 690.25 MW SSA: 266.4 TPH CWSA: 475.0 RT	
โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง/พัฒนา								
ประเทศไทย								
กลุ่ม IPD:								
GPD (ส่วนที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง)	IPP	สวนอุตสาหกรรมโรจนะ (ปลวกแดง) จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,325.0 MW	70.00%	EE: 928.0 MW	PPA: 1,250.0 MW	หน่วยที่ 3-4 : อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2567
HKP:								
HKP	IPP	อ.เมือง จ.ราชบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,540.0 MW	49.00%	EE: 754.6 MW	PPA: 1,400.0 MW	หน่วยที่ 1: อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2567 หน่วยที่ 2: อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2568
BPH:								
BPP	IPP	อ.พุนผาสุข จ.อุบลราชธานี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 600.0 MW	35.00%	EE: 210.0 MW	PPA: 540.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2570
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง/พัฒนา				EE: 3,465.0 MW		EE: 1,892.6 MW	PPA: 3,190.0 MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ				EE: 14,860.6 MW WT: 1,667.0 m³/hr  ST: 317.0 TPH CW: 7,800.0 RT		EE: 8,057.6 MW WT: 816.8 m³/hr  ST: 165.5 TPH CW: 2,660.0 RT	PPA: 13,258.0 MW WT: 1,250 m³/hr ESA: 690.25 MW SSA: 266.4 TPH CWSA: 475.0 RT	

## ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

### โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ <sup>(1)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด <sup>(2)</sup>	สัดส่วนการลงทุน <sup>(3)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม <sup>(2)</sup>	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา <sup>(4)(5)</sup>	สถานะโครงการ
-------------	--------	---------	---------------------------------	--	--------------------------------	---	---	--------------

### โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการแล้ว

#### ประเทศไทย

#### กลุ่ม Gulf Solar:

Gulf Solar BV <sup>(6)</sup>	VSP	นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอชลบุรี 1 จ.ชลบุรี	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar rooftop)	EE: 0.13 MW	74.99%	EE: 0.1 MW	PPA: 0.13 MW (132.8 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 23 มิ.ย. 2557
Gulf Solar TS1	VSP	นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ระยอง	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar rooftop)	EE: 0.13 MW	74.99%	EE: 0.1 MW	PPA: 0.13 MW (127.4 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 27 ส.ค. 2557
Gulf Solar KKS	VSP	ดับบลิวเอชเอ โลจิสติกส์พาร์ค 1 จ.ชลบุรี	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar rooftop)	EE: 0.25 MW	74.99%	EE: 0.2 MW	PPA: 0.25 MW (249.6 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 26 ส.ค. 2557
Gulf Solar TS2 <sup>(6)</sup>	VSP	นิคมอุตสาหกรรม อีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar rooftop)	EE: 0.09 MW	74.99%	EE: 0.1 MW	PPA: 0.10 MW (95.6 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 8 ม.ค. 2558

#### รวม กลุ่ม Gulf Solar

EE: 0.6 MW

EE: 0.45 MW

PPA: 0.6 MW

#### GULF1:

GULF1 (ส่วนที่เปิดดำเนินการแล้ว)	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเอกชน	กระจายอยู่ในหลายจังหวัด	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar rooftop)	EE: 110.0 MW	99.99%	EE: 87.9 MW	PPA: 110.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ปี 2564-2566
----------------------------------	------------------------	-------------------------	-----------------------------------	--------------	--------	-------------	---------------	---

#### รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการแล้วในประเทศไทย

EE: 110.6 MW

EE: 88.35 MW

PPA: 110.6 MW

#### ต่างประเทศ

GTN1	-	Tay Ninh เวียดนาม	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm)	EE: 68.8 MW	90.00%	EE: 61.9 MW	PPA: 48.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 6 มี.ค. 2562
GTN2	-	Tay Ninh เวียดนาม	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm)	EE: 50.0 MW	90.00%	EE: 45.0 MW	PPA: 40.8 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 19 เม.ย. 2562

#### รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการแล้วในต่างประเทศ

EE: 118.8 MW

EE: 106.9 MW

PPA: 88.8 MW

#### รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการแล้ว

EE: 229.4 MW

EE: 195.25 MW

PPA: 199.4 MW

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ <sup>(1)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด <sup>(2)</sup>	สัดส่วนการลงทุน <sup>(3)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม <sup>(2)</sup>	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา <sup>(4)(5)</sup>	สถานะโครงการ
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง/พัฒนา								
ประเทศไทย								
กลุ่ม GRE:								
SKP	SPP	อ.ห้วยกระเจา จ.กาญจนบุรี	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm)	EE: 63.4 MW	100%	EE: 63.4 MW	PPA: 48.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2567
STP	SPP	อ.เมือง จ.อุดรธานี	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm)	EE: 77.0 MW	100%	EE: 77.0 MW	PPA: 58.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2567
PRR	SPP	อ.เมือง จ.อุดรธานี	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm)	EE: 72.5 MW	100%	EE: 72.5 MW	PPA: 54.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2567
ICT	SPP	อ.ประโคนชัย จ.บุรีรัมย์	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm)	EE: 49.8 MW	100%	EE: 49.8 MW	PPA: 37.80 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2568
RS	SPP	อ.เมือง จ.บุรีรัมย์	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm)	EE: 49.8 MW	100%	EE: 49.8 MW	PPA: 37.80 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2568
SYP	SPP	อ.ศรีสะเกษ จ.สุรินทร์	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm)	EE: 63.4 MW	100%	EE: 63.4 MW	PPA: 48.00 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2568
SPTP	SPP	อ.ลับแล จ.อุตรดิตถ์	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm)	EE: 77.0 MW	100%	EE: 77.0 MW	PPA: 58.71 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2568
TPS	SPP	อ.สำโรงทาบ จ.สุรินทร์	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm)	EE: 68.0 MW	100%	EE: 68.0 MW	PPA: 51.00 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2568
LNE	SPP	อ.ดอนเจดีย์ จ.สุพรรณบุรี	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm)	EE: 90.6 MW	100%	EE: 90.6 MW	PPA: 68.00 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2569
SSY	SPP	อ.ชนแดน จ.เพชรบูรณ์	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm)	EE: 77.0 MW	100%	EE: 77.0 MW	PPA: 55.00 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2571
PSE	SPP	อ.เมือง จ.ราชบุรี	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm)	EE: 58.9 MW	100%	EE: 58.9 MW	PPA: 44.60 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2571
SCP	SPP	อ.ตะพานหิน จ.พิจิตร	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm)	EE: 45.3 MW	100%	EE: 45.3 MW	PPA: 34.00 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2571
SFA	SPP	อ.เมือง จ.ราชบุรี	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm)	EE: 77.0 MW	100%	EE: 77.0 MW	PPA: 58.00 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2571
SLD	SPP	อ.ห้วยกระเจา จ.กาญจนบุรี	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm with BESS)	EE: 142.2 MW	100%	EE: 142.2 MW	PPA: 60.00 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นอายุไฟฟ้าในปี 2567
BRSP	SPP	อ.เดิมบางนางบวช จ.สุพรรณบุรี	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm with BESS)	EE: 176.7 MW	100%	EE: 176.7 MW	PPA: 75.00 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2567

## โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ <sup>(1)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด <sup>(2)</sup>	สัดส่วนการลงทุน <sup>(3)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม <sup>(2)</sup>	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา <sup>(4)(5)</sup>	สถานะโครงการ
-------------	--------	---------	---------------------------------	--	--------------------------------	---	---	--------------

## โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง/พัฒนา

### ประเทศไทย

#### กลุ่ม GRE:

EGF	SPP	อ.หล่มสัก จ.เพชรบูรณ์	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm with BESS)	EE: 146.5 MW	100%	EE: 146.5 MW	PPA: 61.00 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2568
DTP	SPP	อ.เชียงคำ จ.พะเยา	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm with BESS)	EE: 142.2 MW	100%	EE: 142.2 MW	PPA: 60.00 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2568
SSE	SPP	อ.ดอนเจดีย์ จ.สุพรรณบุรี	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm with BESS)	EE: 159.5 MW	100%	EE: 159.5 MW	PPA: 67.00 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2569
AGP	SPP	อ.หันคา จ.ชัยนาท	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm with BESS)	EE: 107.8 MW	100%	EE: 107.8 MW	PPA: 46.00 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2570
BWP	SPP	อ.เดิมบางนางบวช จ.สุพรรณบุรี	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm with BESS)	EE: 176.7 MW	100%	EE: 176.7 MW	PPA: 73.20 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2571
SACE	SPP	อ.วิเชียรบุรี จ.เพชรบูรณ์	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm with BESS)	EE: 155.2 MW	100%	EE: 155.2 MW	PPA: 65.00 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2571
SRE	SPP	อ.ทับคล้อ จ.พิจิตร	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm with BESS)	EE: 107.8 MW	100%	EE: 107.8 MW	PPA: 45.00 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2571
RUS	SPP	อ.ท่าตะโก จ.นครสวรรค์	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm with BESS)	EE: 103.4 MW	100%	EE: 103.4 MW	PPA: 43.00 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2571
DCE	SPP	อ.ท่าตะโก จ.นครสวรรค์	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm with BESS)	EE: 107.8 MW	100%	EE: 107.8 MW	PPA: 46.00 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2572

#### รวม กลุ่ม GRE

EE: 2,395.5 MW

EE: 2,395.5 MW

PPA: 1,294.11 MW

#### GULF1:

GULF1 (ส่วนที่อยู่ระหว่างการพัฒนา)	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเอกชน	กระจายอยู่ในหลายจังหวัด	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar rooftop)	EE: 120.0 MW	99.99%	EE: 102.1 MW	PPA: 120.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2567
------------------------------------	------------------------	-------------------------	-----------------------------------	--------------	--------	--------------	---------------	---

#### รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง/พัฒนา

EE: 2,515.5 MW

EE: 2,497.6 MW

PPA: 1,414.11 MW

#### รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

EE: 2,744.9 MW

EE: 2,692.9 MW

PPA: 1,613.51 MW



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ <sup>(1)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด <sup>(2)</sup>	สัดส่วนการลงทุน <sup>(3)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม <sup>(2)</sup>	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา <sup>(4)(5)</sup>	สถานะโครงการ
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว								
ประเทศไทย								
กลุ่ม GGC:								
WED	SPP VSPP	อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	พลังงานลมบนฝั่ง	EE: 50.0 MW EE: 10.0 MW	50.00%	EE: 25.0 MW EE: 5.0 MW	PPA: 50.0 MW PPA: 10.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 29 ธ.ค. 2559 17 มี.ค. 2559
GNP	SPP	อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	พลังงานลมบนฝั่ง	EE: 67.5 MW	50.00%	EE: 33.8 MW	PPA: 60.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 27 มี.ค. 2561
KWE	SPP	อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา	พลังงานลมบนฝั่ง	EE: 50.0 MW	50.00%	EE: 25.0 MW	PPA: 50.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 20 มี.ย. 2561
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในประเทศไทย				EE: 177.5 MW		EE: 88.8 MW	PPA: 170.0 MW	
ต่างประเทศ								
กลุ่ม GIH:								
BKR2	-	ทะเลเหนือ เยอรมนี	พลังงานลมในทะเล	EE: 464.8 MW	24.99%	EE: 116.2 MW	PPA: 450.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เม.ย. 2562
MKW (Ph. 1-3)	-	Ben Tre เวียดนาม	พลังงานลมในทะเล	EE: 128.0 MW	95.00%	EE: 121.6 MW	PPA: 128.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ต.ค. 2564 ก.ค. 2566
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในต่างประเทศ				EE: 592.8 MW		EE: 237.8 MW	PPA: 578.0 MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว				EE: 770.3 MW		EE: 326.6 MW	PPA: 748.0 MW	
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง/พัฒนา								
ต่างประเทศ								
กลุ่ม GIH:								
Outer Dowsing	-	ทะเลเหนือตอนใต้ สหราชอาณาจักร	พลังงานลมในทะเล	EE: 1,500.0 MW	24.99%	EE: 374.9 MW	n/a	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2574
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง/พัฒนา				EE: 1,500.0 MW		EE: 374.9 MW	n/a	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม				EE: 2,270.3 MW		EE: 701.5 MW	PPA: 748.0 MW	

## โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ <sup>(1)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด <sup>(2)</sup>	สัดส่วนการลงทุน <sup>(3)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม <sup>(2)</sup>	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา <sup>(4)(5)</sup>	สถานะโครงการ
-------------	--------	---------	---------------------------------	--	--------------------------------	---	---	--------------

## โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง/พัฒนา

ต่างประเทศ								
LPCL	IPP	แม่น้ำโขง สปป.ลาว	พลังงานน้ำ (Run-of-river)	EE: 1,460.0 MW	19.99%	EE: 291.9 MW	PPA: 1,400.0 MW	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2573
Pak Lay	IPP	แม่น้ำโขง สปป.ลาว	พลังงานน้ำ (Run-of-river)	EE: 770.0 MW	40.00%	EE: 308.0 MW	PPA: 763.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2575
Pak Beng	IPP	แม่น้ำโขง สปป.ลาว	พลังงานน้ำ (Run-of-river)	EE: 912.0 MW	49.00%	EE: 446.9 MW	PPA: 897.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2576
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ				EE: 3,142.0 MW		EE: 1,046.8 MW	PPA: 3,060.0 MW	

## โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

ประเทศไทย								
GCG	SPP	อ.จะนะ จ.สงขลา	ชีวมวล	EE: 25.0 MW	100.00%	EE: 25.0 MW	PPA: 20.6 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2563
รวมโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล				EE: 25.0 MW		EE: 25.0 MW	PPA: 20.6 MW	

## โครงการโรงไฟฟ้าขยะที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง/พัฒนา

กลุ่ม AWTE:								
CMWTE	VSPP	อ.คอยสะเกิด จ.เชียงใหม่	ขยะชุมชน	EE: 9.5 MW	99.99%	EE: 9.5 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2569
กลุ่ม SIP:								
PWW1	VSPP	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	51.00%	EE: 5.0 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2569
PWW2	VSPP	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	51.00%	EE: 5.0 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2569
รวม กลุ่ม SIP				EE: 19.8 MW		EE: 10.0 MW	PPA: 16.0 MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าขยะ				EE: 29.3 MW		EE: 19.5 MW	PPA: 24.0 MW	

## รวมโครงการโรงไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียน

รวมโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด	EE: 12,420.2 MW WT: 1,667.0 m <sup>3</sup> /hr  ST: 317.0 TPH CW: 7,800.0 RT	EE: 6,711.4 MW WT: 816.8 m <sup>3</sup> /hr  ST: 165.5 TPH CW: 2,660.0 RT	PPA: 11,036.0 MW WT: 1,250 m <sup>3</sup> /hr ESA: 690.3 MW SSA: 266.4 TPH CWSA: 475.0 RT
รวมโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง/พัฒนาทั้งหมด	EE: 10,651.8 MW	EE: 5,830.9 MW	PPA: 7,688.11 MW
รวมโครงการโรงไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียนทั้งสิ้น	EE: 23,072.0 MW WT: 1,667.0 m <sup>3</sup> /hr  ST: 317.0 TPH CW: 7,800.0 RT	EE: 12,542.3 MW WT: 816.8 m <sup>3</sup> /hr  ST: 165.5 TPH CW: 2,660.0 RT	PPA: 18,724.1 MW WT: 1,250 m <sup>3</sup> /hr ESA: 690.3 MW SSA: 266.4 TPH CWSA: 475.0 RT

ธุรกิจก๊าซ					
ธุรกิจก๊าซในประเทศไทย					
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน <sup>(3)</sup>	สถานะโครงการ
GWHAMT	ระบบท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 2 จ.ชลบุรี นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 4 จ.ระยอง	จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อให้กับลูกค้าในนิคมในอุตสาหกรรม WHA	35.00%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วปี 2561-2562
PTT NGD	ระบบท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	กรุงเทพฯ จ.ระยอง จ.ชลบุรี จ.สมุทรปราการ จ.อยุธยา จ.ปทุมธานี	จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อให้กับลูกค้าในนิคมในอุตสาหกรรม 13 แห่ง	42.00%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
HKH	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ	-	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ: ไม่เกิน 1.4 ล้านตันต่อปี สำหรับโรงไฟฟ้า HKP	49.00%	มีกำหนดเริ่มจัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่โรงไฟฟ้า HKP ในปี 2567
GLNG	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ	-	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ: ไม่เกิน 6.4 ล้านตันต่อปี สำหรับโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัทฯ	100.00%	อยู่ระหว่างเตรียมการเพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่ธุรกิจภายใต้กลุ่มบริษัทฯ
GMTP	Superstructure: งานก่อสร้างท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว	เขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	สถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว: ไม่เกิน 10.8 ล้านตันต่อปี	70.00%	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2570* <small>*ขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการใช้ LNG ในประเทศ</small>

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค					
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในประเทศไทย					
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน <sup>(3)</sup>	สถานะโครงการ
BGSR 6	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงานและบำรุงรักษา ด้านเก็บค่าผ่านทางระบบบริหารจัดการการจราจร และโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ให้แก่โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-นครราชสีมา	M6: 196 กม.	40.00%	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2567
BGSR 81	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงานและบำรุงรักษา ด้านเก็บค่าผ่านทางระบบบริหารจัดการการจราจร และโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ให้แก่โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางใหญ่-กาญจนบุรี	M8: 96 กม.	40.00%	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2567
GMTP	Infrastructure: งานขุดลอกและถมทะเล	เขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	งานขุดลอกและถมทะเล: พื้นที่ประมาณ 1,000 ไร่	70.00%	อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2564-2567
GPC	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงาน และบำรุงรักษาท่าเทียบเรือ F1 และ F2	ท่าเรือแหลมฉบัง จ.ชลบุรี	ท่าเทียบเรือ F1 และ F2 ความยาวหน้าท่า 2,000 เมตร ความกว้าง 550 เมตร	40.00%	อยู่ระหว่างการพัฒนา ท่าเทียบเรือ F1: มีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2570 ท่าเทียบเรือ F2: มีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2574
TTT	งานบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อนำสินค้าน้ำมัน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	รองรับเรือขนส่งน้ำมันได้จำนวน 1,000 ลำต่อปี และมีเก็บสินค้าน้ำมันปริมาณความจุรวมกว่า 722,800 ลูกบาศก์เมตร	28.57%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
One Bangkok	ระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์	กรุงเทพฯ	EE: 240.0 MW CW: 38,000.0 RT	BSP: 13.33%  BSD: 16.33%	อยู่ระหว่างการพัฒนา ระยะที่ 1: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์บางส่วน วันที่ 12 ก.ย. 2566 (ไฟฟ้า) ระยะที่ 2: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์บางส่วน วันที่ 2 ต.ค. 2566 (ไฟฟ้า และน้ำเย็น)



## ธุรกิจดิจิทัล

### ธุรกิจดิจิทัลและโทรคมนาคมในประเทศไทย

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน <sup>(๑)</sup>	สถานะโครงการ
การถือหุ้นใน INTUCH	บริษัทที่มีรายได้จากการเข้าไปถือหุ้นในบริษัทอื่น	กรุงเทพฯ	ลงทุนในภาคโทรคมนาคม สื่อ และเทคโนโลยี รวมถึงธุรกิจดิจิทัล	47.37%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
การถือหุ้นใน THCOM	ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	กรุงเทพฯ	เทคโนโลยีดาวเทียม อวกาศ โทรคมนาคม และเทคโนโลยี	41.14%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
ศูนย์ข้อมูล GSA DC	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	จ.สมุทรปราการ	20 MW	40.00%	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยมีกำหนดเปิดให้บริการปี 2568
Gulf Binance	แพลตฟอร์มการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล ภายใต้ Binance TH	กรุงเทพฯ	บริการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล และนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล	90.10%	เปิดให้บริการแล้ว 10 พ.ย. 2566

หมายเหตุ:

- <sup>(1)</sup> CCGT หมายถึง ระบบผลิตไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้กังหันก๊าซเป็นต้นกำลัง, CG หมายถึง ระบบโคเจเนอเรชัน (Cogeneration) และ Captive หมายถึง ระบบผลิตไฟฟ้าเพื่อขายให้ลูกค้าโดยตรง
- <sup>(2)</sup> EE หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าที่มีหน่วยเป็นเมกะวัตต์ (MW) หรือ กิโลวัตต์ (kW); ST หมายถึง กำลังการผลิตไอน้ำ มีหน่วยเป็นตันต่อชั่วโมง (TPH); CW หมายถึง กำลังการผลิตน้ำเย็น มีหน่วยเป็นตันความเย็น หรือ Refrigeration Ton (RT); และ WT หมายถึง กำลังการผลิตน้ำจืด มีหน่วยเป็นลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง (m<sup>3</sup>/hr) ทั้งนี้ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างและอยู่ระหว่างการพัฒนาเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดไว้ อย่างไรก็ตาม เมื่อโครงการโรงไฟฟ้างดังกล่าวเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งจริงอาจคลาดเคลื่อนจากกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดไว้เล็กน้อย
- <sup>(3)</sup> สัดส่วนการลงทุนหมายถึง สัดส่วนการถือหุ้นโดยทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ
- <sup>(4)</sup> PPA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับภาครัฐ เช่น กฟผ. หรือ กฟภ. หรือ EVN และกับภาคเอกชน ESA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม, SSA หมายถึง กำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม, CWSA หมายถึง กำลังการผลิตน้ำเย็นตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม, PWPA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าและน้ำจืดตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับโรงกลั่นน้ำมัน DRPIC และ UDA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการระบบจำหน่ายการเสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์กับโครงการ One Bangkok
- <sup>(๕)</sup> ข้อมูลกำลังการผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นตามสัญญาที่ปรากฏในตารางนี้ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำร่วมกับ กฟผ. กฟภ. และลูกค้าอุตสาหกรรมแล้ว สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้ (แล้วแต่กรณี)
- <sup>(๖)</sup> ในกรณีของ Gulf Solar BV และ Gulf Solar TS2 แต่ละโครงการได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวนสองสัญญา ข้อมูลที่นำมาแสดงของแต่ละโครงการเป็นข้อมูลรวมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสองฉบับ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้าง และโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ดังต่อไปนี้

โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้าง มีรายละเอียดเกี่ยวกับวันกำหนดวันเริ่มต้นเปิดดำเนินงานและความคืบหน้าในการก่อสร้าง ดังนี้

ก) โครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

โครงการ	กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง (เมกะวัตต์)	ประเภทเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้า	วันกำหนดเริ่มต้น ซื้อขายไฟฟ้า	ความคืบหน้า ในการก่อสร้าง
GPD	1,325.0	ก๊าซธรรมชาติ	2567	เฉลี่ยร้อยละ 97.0
HKP	1,540.0	ก๊าซธรรมชาติ	2567-2568	เฉลี่ยร้อยละ 97.1
GULF1	120.0	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา	2567 เป็นต้นไป	ขยายโครงการต่อเนื่อง
STP	63.4	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน	2567	เริ่มก่อสร้างมกราคม 2567
PRR	77.0	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน	2567	เริ่มก่อสร้างมกราคม 2567
SKP	72.5	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน	2567	เริ่มก่อสร้างมกราคม 2567
SLD	142.2	พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	2567	เริ่มก่อสร้างมกราคม 2567
BRSP	176.7	พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	2567	เริ่มก่อสร้างมกราคม 2567
LPCL	1,460.0	พลังงานน้ำ	2573	ร้อยละ 22.7

ข) โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

โครงการ	ประเภทโครงการ	วันกำหนดก่อสร้าง แล้วเสร็จ / เริ่มต้นเปิดดำเนินงาน	ความคืบหน้า ในการก่อสร้าง
BGSR 6	ดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	2568	ร้อยละ 28.9
BGSR 81	ดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	2568	ร้อยละ 35.4
GMTP	งานขุดลอกและถมทะเล	2567	ร้อยละ 71.6
One Bangkok	ระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	2566 เป็นต้นไป	ร้อยละ 97.8
	ระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์	2566 เป็นต้นไป	ร้อยละ 92.6

ค) โครงการภายใต้ธุรกิจดิจิทัลที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

โครงการ	ประเภทโครงการ	วันกำหนดก่อสร้าง แล้วเสร็จ / เริ่มต้นเปิดดำเนินงาน	ความคืบหน้า ในการก่อสร้าง
GSA DC	ศูนย์ข้อมูล	2568	ร้อยละ 4.1

## โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

### ก) โครงการโรงไฟฟ้า

- โครงการ BPP ภายใต้ BPH ซึ่งเป็นโครงการ IPP อยู่ระหว่างทำการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของงานท่อก๊าซธรรมชาติ และมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2570
- โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน CMWTE รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม PWW1 และ PWW2 อยู่ระหว่างเตรียมงานก่อสร้าง และคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2569
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทย กำลังการผลิตรวม 658 เมกะวัตต์ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการศึกษามูลค่าด้านสิ่งแวดล้อมและเตรียมการพัฒนาโครงการ โดยมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2568-2571
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงานในประเทศไทย กำลังการผลิตรวม 1,207 เมกะวัตต์ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการศึกษามูลค่าด้านสิ่งแวดล้อมและเตรียมการพัฒนาโครงการ โดยมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2568-2572
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Pak Lay และ Pak Beng อยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาก่อสร้างและสัญญาเงินกู้ โดยมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2575 และ ปี 2576 ตามลำดับ
- โครงการพลังงานลมในทะเล Outer Dowsing ในสหราชอาณาจักร อยู่ระหว่างยื่นคำขอเพื่อพัฒนาโครงการ (Development consent order) และมีกำหนดวันเริ่มซื้อขายไฟฟ้าในปี 2574

### ข) โครงการภายใต้ธุรกิจก๊าซ

- สถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ระยะที่ 1 ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อยู่ระหว่างการจัดทำสัญญาการให้บริการกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และขอรับใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### ค) โครงการภายใต้ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

- โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ท่าเทียบเรือ F) ได้รับใบอนุญาตให้ปลูกสร้างสิ่งล่วงล้ำลำน้ำจากกรมเจ้าท่าในเดือนพฤศจิกายน 2566 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการถมทะเลโดย กทท. ซึ่งคาดว่าจะส่งมอบพื้นที่ให้ GPC ภายในเดือนพฤศจิกายน 2568 เพื่อพัฒนาท่าเรือต่อไป

## การตลาดและการแข่งขัน

### 1. ธุรกิจพลังงาน

#### 1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

##### การตลาด

##### ก) การจัดหาผู้รับซื้อ

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้า IPP โครงการโรงไฟฟ้า Captive และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินงาน ก่อสร้างและพัฒนา ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้กับภาครัฐหรือภาคเอกชนที่มีความมั่นคงผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ในขณะที่โครงการโรงไฟฟ้า SPP ในประเทศไทยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับภาครัฐ คิดเป็นประมาณร้อยละ 70-80 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม คิดเป็นประมาณร้อยละ 20-30 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง อีกทั้งยังจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมอีกด้วย

##### สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ มีรายละเอียด ดังนี้

##### สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาครัฐ

##### • โครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไทย

โครงการโรงไฟฟ้า IPP, SPP และ VSPP ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ ที่เปิดดำเนินการแล้วและอยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแต่ละฉบับมีระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง ในขณะที่โครงการ GCG และ Gulf Solar ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

5 ปีกับ กฟผ. และสามารถต่ออายุได้ครั้งละ 5 ปี หลังจากสิ้นสุดสัญญาเดิม ส่วนโครงการพลังงานขยะซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาและได้ทำสัญญากับ กฟผ. ในการซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 20 ปีนับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

#### • โครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ

- โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ในประเทศเวียดนามที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าเวียดนามเป็นระยะเวลา 20 ปีนับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำที่ สปป.ลาว ของกลุ่มบริษัท ขายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้ กฟผ. โดยสัญญาของโครงการ Pak Lay และ Pak Beng มีระยะเวลา 29 ปีนับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในขณะที่สัญญาของโครงการ LPCL มีระยะเวลา 35 ปีนับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

#### สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาคเอกชน

##### • โครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไทย

นอกจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และ กฟภ. แล้ว โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPP ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ยังได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Electricity supply agreement) กับลูกค้าอุตสาหกรรม ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมหรือในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงที่โครงการนั้นประกอบกิจการอยู่ โดยมีระยะเวลาสัญญาสูงสุด 15 ปีนับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมรายนั้น ๆ นอกจากนี้ โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าภายใต้ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคของกลุ่มบริษัท ยังได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Utility development agreement) กับโครงการ One Bangkok เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในขณะที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้ GULF1 มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรมเป็นระยะเวลาประมาณ 10-15 ปี

##### • โครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ

บริษัท ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศโอมาน เยอรมนี และสหรัฐอเมริกา ทั้งที่เปิดดำเนินการแล้วและอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ดังนี้

- โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Captive ในประเทศโอมาน ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืดกับโรงกลั่นน้ำมัน DRPIC เป็นระยะเวลา 25 ปีนับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเลในประเทศเยอรมนี ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกลุ่ม Ørsted ภายใต้ระบบ Feed-in Tariff ที่รับประกันราคาโดยรัฐบาลเยอรมนี เป็นระยะเวลา 9.5 ปีนับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และจะได้รับค่าไฟฟ้าตาม Merchant price โดยมีการรับประกัน ราคาขั้นต่ำสำหรับปีที่ 9.5-20
- โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกาผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับตลาด PJM ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าแบบเสรี (Merchant market) ที่มีความมั่นคงและมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงที่สุดในประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ว) การกำหนดราคาจำหน่าย

บริษัท พิจารณาความคุ้มค่าและความเหมาะสมของต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้า โดยวิเคราะห์และคำนวณงบลงทุนของค่าก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ท่อไอน้ำ และท่อน้ำเย็น (ถ้ามี) เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการคำนวณและกำหนดราคาจำหน่าย ทั้งนี้ บริษัท จะพิจารณากำหนดราคาจำหน่ายแยกตามประเภทของผู้รับซื้อไฟฟ้า สำหรับการเสนอขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. หรือ กฟภ. การกำหนดราคาจะเป็นไปตามโครงสร้างการคำนวณอัตราค่าไฟฟ้าที่มีการกำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนการเสนอขายไฟฟ้าไอน้ำ หรือ น้ำเย็นให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม บริษัท จะกำหนดราคาโดยให้ส่วนลดจากอัตราค่าไฟฟ้าของ กฟผ. หรือ กฟภ. หรือ ส่วนลดจากต้นทุนของลูกค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ในการผลิตไอน้ำหรือน้ำเย็นแล้วแต่กรณี

#### โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ IPP

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ IPP จะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (Availability Payment) และค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้า: นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหน่วยผลิตไฟฟ้าหน่วยแรก โครงการ IPP จะได้รับค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าจาก กฟผ. สำหรับการจัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาเพื่อพร้อมจ่ายให้แก่ กฟผ. โดย



ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าซึ่งจะครอบคลุมต้นทุนการดำเนินงานและซ่อมบำรุงคงที่ การชำระเงินต้นและดอกเบี้ย และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ล่วงหน้า ในการนี้ กฟผ. จะต้องชำระค่าความพร้อมจ่ายไม่ว่าจะมีการจ่ายไฟฟ้าจริงหรือไม่ โดยคำนวณจากความพร้อมในการจ่ายไฟฟ้าปรับด้วยดัชนีราคาผู้บริโภคในประเทศไทยและสหรัฐอเมริกา และอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเทียบกับเงินสกุลบาท ทั้งนี้ ตลอดอายุสัญญานับจากวันที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ หากโครงการได้จัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่ายแก่ กฟผ. และปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้ว กฟผ. มีหน้าที่ต้องชำระค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าให้แก่โครงการ โดยไม่ต้องคำนึงว่าจะได้มีการจ่ายไฟฟ้าจริงให้แก่ กฟผ. หรือไม่ อย่างไรก็ตาม ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าอาจถูกปรับลดลงเนื่องจาก (1) การลดลงของกำลังการผลิตไฟฟ้าพร้อมจ่าย (2) การแจ้งลดความพร้อมล่าช้า หรือ (3) การแจ้งลดความพร้อมลงถูกเงินหรือปฏิบัติไม่ได้ตามคำสั่งจากศูนย์สั่งการของ กฟผ.

- **ค่าพลังงานไฟฟ้า:** นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหน่วยผลิตไฟฟ้าหน่วยแรก โครงการก๊าซธรรมชาติ IPP จะได้รับค่าพลังงานไฟฟ้าจาก กฟผ. ซึ่งจะครอบคลุมต้นทุนค่าเชื้อเพลิงของโครงการ และต้นทุนการดำเนินงานและซ่อมบำรุงผันแปร โดยต้นทุนค่าเชื้อเพลิงในสูตรค่าพลังงานไฟฟ้าคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริงให้แก่ กฟผ. ราคาก๊าซธรรมชาติที่โครงการจ่ายและอัตราการใช้ความร้อนสุทธิ (Heat rate) ตามสูตรการคำนวณที่กำหนดไว้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

#### โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPP

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โครงการ SPP จะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) และค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า (Fuel Saving Payment) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- **ค่าพลังไฟฟ้า:** โครงการ SPP จะได้รับค่าพลังไฟฟ้าจาก กฟผ. ในอัตราคงที่สำหรับการจัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาเพื่อพร้อมจ่ายให้แก่ กฟผ. ค่าพลังไฟฟ้าจะปรับเปลี่ยนตามอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเทียบกับเงินสกุลบาท ณ วันทำการสุดท้ายของเดือนที่มีการคำนวณค่าพลังไฟฟ้า ค่าพลังไฟฟ้านี้ครอบคลุมถึงต้นทุนคงที่ต่าง ๆ ของโครงการ และค่าใช้จ่ายในการชำระคืนหนี้ หากโครงการได้จัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่ายแก่ กฟผ. และปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้ว กฟผ. มีหน้าที่ต้องชำระค่าพลังไฟฟ้า โดยไม่ต้องคำนึงว่าจะได้มีการจ่ายไฟฟ้าจริงให้แก่ กฟผ. หรือไม่
- **ค่าพลังงานไฟฟ้า:** ค่าพลังงานไฟฟ้าประกอบด้วยต้นทุนค่าเชื้อเพลิงและต้นทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษาผันแปรอื่น ๆ ของโครงการโรงไฟฟ้า โดยจะคำนวณจาก (1) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าฐาน และ (2) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่ปรับตามการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ กฟผ. จะเป็นผู้รับภาระต้นทุนของก๊าซธรรมชาติที่ใช้โดยโครงการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- **ค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า:** โครงการ SPP จะได้รับค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าจาก กฟผ. เพิ่มจำนวน หากการคำนวณจากประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งวัดจากปริมาณพลังความร้อนที่ใช้สำหรับกิจกรรมอื่น ๆ ที่มีใช้การผลิตไฟฟ้า (เช่น การผลิตไอน้ำ) ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด

#### โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Captive

โรงไฟฟ้า DIPWP ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า Captive ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืด (Power and water purchase agreement) กับโรงกลั่นน้ำมัน DRPIC โดยจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) และค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- **ค่าพลังไฟฟ้า:** โครงการ DIPWP ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า Captive จะได้รับค่าพลังไฟฟ้าที่ครอบคลุมถึงต้นทุนการดำเนินงานและซ่อมบำรุงคงที่ การชำระเงินต้นและดอกเบี้ย และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ล่วงหน้า นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหน่วยผลิตไฟฟ้าหน่วยแรก หากโครงการได้จัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่าย และปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยไม่ต้องคำนึงว่าจะมีการจ่ายไฟฟ้าจริงหรือไม่
- **ค่าพลังงานไฟฟ้า:** ค่าพลังงานไฟฟ้าประกอบด้วยต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และต้นทุนในการดำเนินงานและซ่อมบำรุงผันแปร โดยโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ DRPIC จะเป็นผู้รับภาระต้นทุนของก๊าซธรรมชาติที่ใช้โดยโครงการโรงไฟฟ้า DIPWP ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืด

### โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี (Merchant market)

ตามระเบียบการซื้อขายไฟฟ้ากับ PJM ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี โดยจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) และค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- **ค่าพลังไฟฟ้า:** โครงการ Jackson Generation จะได้รับค่าตอบแทนตามความสามารถในการพร้อมจ่ายไฟฟ้าให้กับโครงข่าย ซึ่งมีอัตราค่าพลังไฟฟ้าที่ผ่านการประมูลโดย PJM ล่วงหน้าทุก 3 ปี
- **ค่าพลังงานไฟฟ้า:** โครงการ Jackson Generation จะได้รับค่าตอบแทนเมื่อโรงไฟฟ้าจ่ายไฟฟ้าให้กับโครงข่าย โดยราคาค่าพลังงานไฟฟ้าจะครอบคลุมต้นทุนเชื้อเพลิงและค่าใช้จ่ายแปรผันอื่น ๆ

### โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โครงการ SPP ชีวมวลจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าฐาน (Base Tariff) และค่าส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) รายละเอียด ดังนี้

- **อัตราค่าไฟฟ้าฐาน:** โครงการ SPP ชีวมวลจะได้รับค่าไฟฟ้าฐานเท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งฐาน (Wholesale Tariff) บวกกับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติแบบขายส่ง (Ft wholesale rate) ซึ่งประกาศโดย กฟผ.
- **ค่าส่วนเพิ่มอัตราซื้อไฟฟ้า:** โครงการ SPP ชีวมวลจะได้รับค่าส่วนเพิ่มอัตราซื้อไฟฟ้า ซึ่งเป็นเงินสนับสนุนจากรัฐบาลในอัตรา 1.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า ตามมาตรการส่งเสริมโครงการผลิตไฟฟ้าที่ใช้พลังงานหมุนเวียนของรัฐบาล ซึ่งตั้งอยู่ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา

### โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา

- **ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.** รายได้ของโครงการ VSPP พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาคำนวณจากอัตราค่าไฟฟ้าที่รับซื้อจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff ซึ่งโครงการจะมีรายได้ค่าไฟฟ้าในอัตราคงที่ในระหว่างระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
- **ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชน** รายได้ของโครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาคำนวณจากอัตราส่วนลดค่าไฟฟ้าให้กับคู่สัญญา (อ้างอิงฐานอัตราค่าไฟฟ้าจาก กฟน. หรือ กฟผ.)

### โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน

- **ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าเวียดนาม** รายได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดินคำนวณจากอัตราค่าไฟฟ้าที่รับซื้อจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff ซึ่งโครงการจะมีรายได้ค่าไฟฟ้าในอัตราคงที่ที่เทียบเท่าประมาณ 0.935 ดอลลาร์สหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
- **ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.** รายได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดินภายใต้โครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff ปี 2565 – 2573 มีรายได้ค่าไฟฟ้าในอัตราคงที่ 2.1679 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

### โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน

- **ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.** รายได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับระบบกักเก็บพลังงานภายใต้โครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff ปี 2565-2573 มีรายได้ค่าไฟฟ้าในอัตราคงที่ 2.8331 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

### โครงการพลังงานลมบนฝั่ง

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โครงการพลังงานลมบนฝั่ง VSPP และ SPP จะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าฐาน (Base Tariff) และค่าส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) รายละเอียด ดังนี้

- **อัตราค่าไฟฟ้าฐาน:** โครงการพลังงานลมบนฝั่ง VSPP และ SPP จะได้รับค่าไฟฟ้าฐานเท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งฐาน (Wholesale tariff) บวกกับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติแบบขายส่ง (Ft wholesale rate) ซึ่งประกาศโดย กฟผ.
- **ค่าส่วนเพิ่มอัตราซื้อไฟฟ้า:** โครงการพลังงานลมบนฝั่ง VSPP และ SPP จะได้รับค่าส่วนเพิ่มอัตราซื้อไฟฟ้า ซึ่งเป็น

เงินสนับสนุนจากรัฐบาลในอัตรา 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า ตามมาตรการส่งเสริมโครงการผลิตไฟฟ้าที่ใช้พลังงานหมุนเวียนของรัฐบาล

#### โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล

- ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าเวียดนาม รายได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเลคำนวณจากอัตราการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในโครงการในรูปแบบ Feed-in Tariff บางส่วน (4.2 เมกะวัตต์) ซึ่งโครงการจะมีรายได้ค่าไฟฟ้าในอัตราราคาที่ประมาณ 0.98 ดอลลาร์สหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในขณะที่ส่วนที่เหลือของโครงการ (123.8 เมกะวัตต์) ได้รับค่าไฟฟ้าชั่วคราวที่ 0.39 ดอลลาร์สหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง และอยู่ระหว่างการเจรจาค่าไฟฟ้าอัตราใหม่กับการไฟฟ้าเวียดนาม
- ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกลุ่ม Ørsted โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเลในประเทศเยอรมนี ได้รับค่าไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff ที่รับประกันราคาโดยรัฐบาลเยอรมนี เป็นระยะเวลา 9.5 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และจะได้รับค่าไฟฟ้าตาม Merchant price โดยมีการรับประกันราคาขั้นต่ำสำหรับปีที่ 9.5-20

#### โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ

- ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำจะได้รับค่าไฟฟ้าตามปริมาณเป้าหมายในแต่ละปี (Annual supply target) ของโครงการในอัตราราคาที่ตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยส่วนที่ กฟผ. รับประกันรับซื้อทั้งหมดประกอบด้วยพลังงานต้นกำเนิด (Primary energy) และพลังงานแปรรูป (Secondary energy) ในขณะที่พลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน (Excess energy) เป็นส่วนเกินที่ กฟผ. ไม่รับประกันรับซื้อภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

#### ค) การจัดทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ใอน้ำ และน้ำเย็น

สำหรับการจัดทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และ กฟภ. นั้น บริษัทฯ ต้องใช้สัญญาตามรูปแบบที่ กฟผ. หรือ กฟภ. กำหนด และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และระเบียบที่เกี่ยวข้อง สำหรับการจัดทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ใอน้ำ และน้ำเย็นกับลูกค้าอุตสาหกรรม บริษัทฯ จะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 90 วันนับจากวันที่ได้รับการยืนยันข้อตกลงตามที่นำเสนอในข้อเสนอเชิงพาณิชย์จากลูกค้าอุตสาหกรรม โดยยึดตามสัญญามาตรฐานต้นแบบของบริษัทฯ เป็นหลัก ซึ่งลูกค้าอาจมีการเจรจาต่อรองเพื่อแก้ไขข้อกำหนดหรือเงื่อนไขบางประการในสัญญาดังกล่าวได้ทั้งก่อนและหลังเข้าทำสัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯ จะบริหารและติดตามสัญญาซื้อขายที่ใกล้เคียงที่สุด และติดต่อประสานงานกับลูกค้าอุตสาหกรรมเพื่อทำการต่ออายุสัญญาต่อไป

#### ง) การสำรวจความพึงพอใจของผู้รับซื้อ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับซื้อสินค้าและบริการของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 9001 โดยจะดำเนินการสำรวจให้แล้วเสร็จภายในช่วงไตรมาสที่ 4 ของทุกปี ทั้งนี้ การประเมินดังกล่าวจะครอบคลุมเนื้อหาหลายด้าน เช่น ความสะดวกในการติดต่อ การให้ข้อมูลและคำแนะนำ คุณภาพของบริการ ปริมาณสินค้าที่จัดส่ง การแก้ไข และการป้องกันปัญหา เป็นต้น หลังจากนั้น บริษัทฯ จะทำการรวบรวมและวิเคราะห์ผลการสำรวจความพึงพอใจดังกล่าว พร้อมจัดทำสรุปรายงานผลและแนวทางการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

#### การแข่งขัน

โครงการก๊าซธรรมชาติ IPP โครงการโรงไฟฟ้า Captive และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ จำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ภาครัฐหรือเอกชนที่มีความมั่นคงเพียงรายเดียวต่อโครงการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ดังนั้น ภายหลังจากที่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว บริษัทฯ จึงไม่ต้องเผชิญกับการแข่งขันในด้านการหาผู้รับซื้อไฟฟ้ารายอื่น ทั้งนี้ สำหรับการประมูลหรือการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ ๆ ในอนาคต บริษัทฯ ยังคงต้องเผชิญกับการแข่งขันกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม จากความสำเร็จและประสบการณ์ในการประมูลโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ประกอบกับวิสัยทัศน์และความพร้อมของบุคลากรและความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ มีศักยภาพที่จะแข่งขันในอนาคต

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าในตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรีนั้น จำหน่ายไฟฟ้าในตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี โดยตลาด PJM มีกลไกเรียงลำดับการเดินเครื่องตามต้นทุนที่โรงไฟฟ้าใช้ผลิตไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำที่สุดจะมีสิทธิถูกสั่งให้เดินเครื่องเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าก่อน ทั้งนี้ ในปัจจุบัน โรงไฟฟ้า Jackson เป็นโรงไฟฟ้าที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำที่สุดในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined-cycle gas turbine) ในตลาด PJM จึงมีความสามารถในการแข่งขันที่สูง เมื่อเทียบกับโรงไฟฟ้าอื่น ๆ

สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็น ภายใต้โครงการก๊าซธรรมชาติ SPP การขายไฟฟ้าส่วนใหญ่เป็นการขายแก่ กฟผ. โดยโครงการ SPP ดังกล่าวได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 25 ปีกับ กฟผ. แล้ว สำหรับการขายไฟฟ้าส่วนที่เหลือแก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมนั้น บริษัทฯ ยังต้องเผชิญกับการแข่งขันกับ กฟผ. หรือในกรณีที่ไม่มีโครงการเปิดรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรอบใหม่แล้วมีโครงการโรงไฟฟ้าอื่นมาตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโครงการก๊าซธรรมชาติ SPP ของกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ อาจต้องเผชิญภาวะแข่งขันกับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายอื่น สำหรับการจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมซึ่งส่วนใหญ่มักจะมีระบบการผลิตไอน้ำและน้ำเย็นรองรับเพื่อใช้ภายในโรงงานอยู่ก่อนแล้ว ลูกค้าจึงมีทางเลือกที่จะพิจารณารับซื้อไอน้ำหรือน้ำเย็นจากกลุ่มบริษัทฯ หรือผลิตด้วยตนเอง อย่างไรก็ดี บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถรักษาลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาวได้ เนื่องจากบริษัทฯ มีศักยภาพและประสบการณ์ในการผลิตและจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นที่มีเสถียรภาพ และมีกลยุทธ์ด้านการกำหนดราคาที่เหมาะสม

## 1.2 ธุรกิจก๊าซ

### การตลาด

#### ก) การจัดหาผู้รับซื้อ

##### ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ คือผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติภายในนิคมต่าง ๆ จำนวน 15 นิคมภายใต้การให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ โดยลูกค้าของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของผู้ประกอบการในนิคมต่าง ๆ

##### ธุรกิจท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือผู้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติในประเทศที่มีแผนจะนำเข้า LNG ในอนาคต ซึ่งรวมถึง HKH และ GLNG โดยปริมาณการใช้บริการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวของบริษัทฯ จะเติบโตตามความต้องการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวของประเทศ

##### ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือผู้มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ประกอบด้วย (1) ผู้ผลิตไฟฟ้า (2) ผู้ประกอบกิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และ (3) ผู้ประกอบกิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งอาจเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ หรือบริษัทอื่น โดยข้อมูลจากแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติปี 2561 ระบุว่า ภาคการผลิตไฟฟ้ามีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ คิดเป็นประมาณร้อยละ 57-67 ของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศในช่วงระหว่างปี 2561-2580 หรือคิดเป็นประมาณ 19-25 ล้านตันต่อปี ซึ่งถือเป็นภาคธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติสูงที่สุด

#### ว) การกำหนดราคาจำหน่าย

##### ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดราคาจำหน่ายอ้างอิงกับเชื้อเพลิงเดิมที่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ใช้งานอยู่ก่อนแล้ว เช่น การอ้างอิงราคาน้ำมันเตาหรือราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว พร้อมกับค่าใช้จ่ายคงที่บางส่วนเพื่อให้ครอบคลุมเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ โดยโครงสร้างราคาค้าปลีกของกลุ่มบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจาก กฟผ.

##### ธุรกิจท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

การกำหนดอัตราค่าบริการรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวจะถูกกำกับโดย กฟผ. เนื่องจากท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวถือเป็นโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ซึ่งส่งผลต่อต้นทุนค่าเชื้อเพลิงของผู้ประกอบการในธุรกิจอื่น ๆ



### ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

การกำหนดราคาค้าส่งก๊าซธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ จะเป็นการตั้งราคาจำหน่ายจากต้นทุน ซึ่งถูกกำกับโดย กกพ. เนื่องจากเป็น การค้าส่งให้ผู้ประกอบการที่จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและความมั่นคงของประเทศ

### ค) การจัดทำสัญญาซื้อขาย

#### ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

สัญญาการซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจะมีระยะเวลาประมาณ 5-10 ปี ขึ้นอยู่กับประเภทของลูกค้า โดยอาจมีการกำหนดปริมาณการรับซื้อขั้นต่ำในแต่ละปี รวมไปถึงการจ่ายค่าชดเชยกรณียกเลิกสัญญา ก่อนกำหนด

#### ธุรกิจท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

สัญญาการใช้บริการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ สัญญาประเภท Firm ซึ่งแบ่งออกเป็นสัญญาการใช้บริการระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว และสัญญาประเภท Non-firm เพื่อให้ครอบคลุมความต้องการ ใช้บริการของสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวจากผู้ให้บริการ

### ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่จะมีระยะเวลา 5-25 ปี ขึ้นอยู่กับลูกค้าแต่ละประเภท เพื่อให้ทั้งบริษัทฯ และลูกค้าสามารถ บริหารความเสี่ยงในระยะยาวได้ ทั้งนี้ อาจมีการกำหนดปริมาณการรับซื้อขั้นต่ำในแต่ละปี

### การแข่งขัน

#### ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติมีจำนวนทั้งสิ้น 4 ราย โดยผู้ประกอบการแต่ละรายจะมีพื้นที่ให้บริการที่ไม่ทับซ้อนกันเนื่องจากระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเป็นระบบที่ต้องใช้เงิน ลงทุนสูง จึงทำให้ผู้ประกอบการไม่ลงทุนซ้ำซ้อนกันในพื้นที่ต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม การขยายพื้นที่ให้บริการของผู้ประกอบการจะขึ้นอยู่กับ การขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมที่อยู่ภายในนิคมหรือสวนอุตสาหกรรมตามแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักของ ปตท.

#### ธุรกิจท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

ในปัจจุบันประเทศไทยมีสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 2 สถานี โดยสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลวของบริษัทฯ นับเป็นสถานีแห่งที่ 3 ของประเทศไทย ซึ่งสามารถจ่ายก๊าซธรรมชาติไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ของ ปตท. ได้ อย่างไรก็ตาม สถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวของบริษัทฯ มีการให้บริการที่ครบถ้วน ทั้งการจ่ายก๊าซเข้าระบบท่อส่ง ก๊าซธรรมชาติหลัก การจ่ายก๊าซผ่านทางยานยนต์ รวมถึงการจ่ายก๊าซกลับไปยังเรือขนส่งก๊าซธรรมชาติเหลว

### ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติที่ กกพ. ได้ให้ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติแล้วรวมทั้งสิ้น 8 ราย ภายใต้นโยบายส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 โดยผู้ประกอบการแต่ละรายมีกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกัน

## 2. ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

### การตลาด

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคภายใต้กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่เล็งเห็นความสำคัญในการวางรากฐานเพื่อให้ประเทศสามารถพัฒนาได้อย่างมั่นคง จึงเปิดโอกาสให้เอกชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการลงทุนโครงการต่าง ๆ ซึ่งโครงการร่วมลงทุนตามสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนนั้น (Public private partnership) ถูกแบ่งออกเป็น 3 รูปแบบหลัก ซึ่งเป็นกลไกที่หลายประเทศทั่วโลกให้การยอมรับ โดยแบ่งเป็น 1) PPP Gross Cost 2) PPP Net Cost และ 3) PPP Modified Gross Cost และปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนโครงการร่วมลงทุนฯ ทั้งประเภท PPP Gross Cost และ PPP Net Cost โดยการร่วมลงทุนภายใต้สัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนในแต่ละประเภท ดังนี้

#### • การร่วมลงทุนแบบ PPP Gross Cost

การร่วมลงทุนแบบ PPP Gross Cost เป็นรูปแบบการลงทุนที่รายได้ทั้งหมดจะตกเป็นของรัฐ โดยรัฐจะต้องจ่ายค่าดำเนินงานให้แก่เอกชน โดยโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุน ได้แก่ โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ซึ่งให้บริการดำเนินงานและบำรุงรักษาเป็นระยะเวลา 30 ปีกับกรมทางหลวง นับตั้งแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

#### • การร่วมลงทุนแบบ PPP Net Cost

การร่วมลงทุนแบบ PPP Net Cost นั้น เอกชนผู้ร่วมลงทุนจะเป็นเจ้าของรายได้ทั้งหมดที่ได้รับจากการบริหารจัดการโครงการและมีหน้าที่จัดสรรผลตอบแทนบางส่วนให้กับรัฐตามข้อตกลง โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการร่วมลงทุนในโครงการรูปแบบ PPP Net Cost ดังนี้

- โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 มีสัญญาร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยเป็นระยะเวลา 35 ปี โดยโครงการแบ่งส่วนงานออกเป็น (1) งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) รวมถึงงานขุดลอกและถมทะเล ซึ่งคาดว่าจะใช้เวลา 3 ปี และกลุ่มบริษัทฯ จะได้รับค่าธรรมเนียมการถมที่ดินจากภาครัฐ (2) งานออกแบบ ก่อสร้าง และประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) เพื่อรองรับปริมาณการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งโครงการจะได้รับรายได้จากการให้บริการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวแก่ลูกค้า และต้องจัดสรรผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่ภาครัฐตามสัญญา
- โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F มีสัญญาร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับ กทท. เป็นระยะเวลา 35 ปี โดยโครงการดังกล่าวจะได้รับรายได้จากการให้บริการขนถ่ายตู้สินค้าด้วยระบบจัดการตู้สินค้าแบบอัตโนมัติแก่ลูกค้าในพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F และมีการจัดสรรค่าตอบแทนให้แก่ภาครัฐตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัทฯ จะกำหนดกลุ่มเป้าหมายโดยพิจารณาจากปริมาณตู้สินค้า ผลประกอบการ และเครือข่ายการประกอบธุรกิจ เพื่อเตรียมกำหนดข้อเสนอการให้บริการ อัตราค่าบริการที่ดึงดูด แข่งขันได้ และเหมาะสมต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ
- โครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลว มีสัญญาร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับ กนอ. แห่งประเทศไทยเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยโครงการดังกล่าวจะได้รับรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือสาธารณะในการขนถ่ายและกักเก็บสินค้าเหลวในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยองให้แก่ลูกค้า ซึ่งสัญญาส่วนใหญ่เป็นสัญญาซึ่งมีระยะเวลาตั้งแต่ 6-15 ปี และมีการจัดสรรค่าตอบแทนให้แก่ภาครัฐตามสัญญา

#### • ข้อตกลงกับภาคเอกชน

โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่มีสัญญาซื้อไฟฟ้าและน้ำเย็นระยะยาวกับภาคเอกชน ได้แก่ ระบบจำหน่ายไฟฟ้าและระบบทำความเย็นแบบรวมศูนย์ภายใต้สัญญาพัฒนาสาธารณูปโภคระยะยาวกับโครงการ One Bangkok เป็นเวลา 30 ปี เพื่อกระจายไฟฟ้าและน้ำเย็นให้กับอาคารต่าง ๆ ในโครงการ One Bangkok

ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์ยาวนานในการพัฒนาและดำเนินโครงการขนาดใหญ่ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งและมีบริษัทพันธมิตรในหลากหลายสาขา ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทฯ ได้ศึกษาข้อมูล วิเคราะห์ความเป็นไปได้ ติดตามและร่วมหารือกับบริษัทพันธมิตรเกี่ยวกับโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และยังได้จัดเตรียมทีมงานที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ เพื่อเตรียมพร้อมในการเข้าร่วมพัฒนาและดำเนินโครงการโครงสร้างพื้นฐานร่วมกับบริษัทพันธมิตร นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุน

หน่วยงานภาครัฐ โดยได้เข้าร่วมเสนอความคิดเห็นอันเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานภาครัฐในเวทีต่าง ๆ กลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงความมุ่งมั่นในการนำประสบการณ์พัฒนาโครงการขนาดใหญ่เพื่อร่วมพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐาน โดยได้รับการยอมรับจากหน่วยงานภาครัฐและทางภาครัฐได้เชิญกลุ่มบริษัทฯ ให้เข้าร่วมแสดงความคิดเห็นมาโดยตลอด

#### การแข่งขัน

ระดับการแข่งขันของโครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคโดยหลักจะขึ้นกับรูปแบบการดำเนินโครงการ โดยโครงการในรูปแบบ PPP Gross Cost เช่น โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ในส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษาการบำรุงรักษาและสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็นระยะยาวกับภาคเอกชน เช่น ระบบจำหน่ายไฟฟ้าและระบบทำความเย็นแบบรวมศูนย์ของโครงการ One Bangkok โดยกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการแต่เพียงผู้เดียวและไม่ต้องเผชิญการแข่งขันในด้านผลประกอบการของโครงการ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ต้องรักษามาตรฐานการให้บริการ ซึ่งจะมีผลต่อค่าตอบแทนและรายได้ที่บริษัทฯ จะได้รับ ซึ่งได้มีการกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิภาพการดำเนินโครงการไว้อย่างชัดเจน

สำหรับโครงการในรูปแบบ PPP Net Cost เช่น โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F และโครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลวภายใต้ TTT จะมีการแข่งขันที่สูงขึ้นกว่าโครงการในรูปแบบ PPP Gross Cost โดยภายหลังจากที่โครงการต่าง ๆ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว กลุ่มบริษัทฯ อาจต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบธุรกิจหรือมีการให้บริการในรูปแบบเดียวกัน อย่างไรก็ตาม โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F จะเป็นท่าเรือตู้สินค้าที่รองรับเรือได้ขนาดใหญ่ที่สุด มีหน้าท่าที่ยาว และใช้ระบบการบริหารจัดการท่าเรือที่ทันสมัยและเป็นระบบอัตโนมัติ ในขณะที่ TTT เป็นท่าเทียบเรือที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศและเปิดให้บริการแก่สาธารณะ ส่งผลให้ทั้งสองโครงการมีศักยภาพในการแข่งขันที่สูงและสามารถแข่งขันกับผู้ให้บริการอื่น ๆ ในภูมิภาคได้

แม้ว่าโครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคจะเป็นกลุ่มธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ แต่ด้วยประสบการณ์ในการบริหารโครงการขนาดใหญ่ ความเชี่ยวชาญของบริษัทพันธมิตร การวางกลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ของทีมผู้บริหาร กลุ่มบริษัทฯ มั่นใจว่าสามารถแข่งขันในกลุ่มธุรกิจนี้ได้เป็นอย่างดี

## 3. ธุรกิจดิจิทัล

### 3.1 ธุรกิจโทรคมนาคมภายใต้ ADVANC

#### การตลาด

ADVANC เป็นผู้นำการให้บริการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของประเทศไทย ภายใต้แบรนด์ AIS ซึ่งครอบคลุมฐานลูกค้ากว่า 49 ล้านราย ทั้งกลุ่มลูกค้าบุคคล กลุ่มลูกค้าครัวเรือน และลูกค้าองค์กรธุรกิจ ผ่านสินค้าและบริการหลักที่มีคุณภาพเหนือระดับและใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมระดับสูง ได้แก่ บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง และบริการเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับลูกค้าองค์กร โดยมุ่งเน้นการส่งมอบสินค้าและบริการที่ยืดลูกค้าเป็นศูนย์กลางและสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานอย่างเฉพาะเจาะจงผ่านช่องทางการให้บริการที่มีความแข็งแกร่งครอบคลุมออนไลน์และออฟไลน์ และระบบสิทธิประโยชน์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มที่ลูกค้าจะได้รับจากการใช้สินค้าและบริการของ AIS

#### การแข่งขัน

##### ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่

ในปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศไทยได้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากการควบรวมกิจการของผู้ให้บริการในตลาด ทำให้เหลือผู้ให้บริการหลักในอุตสาหกรรมเพียง 2 ราย ร่วมกับผู้ให้บริการที่เป็นรัฐวิสาหกิจคือ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) อย่างไรก็ตาม ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมเริ่มจะทรงตัว ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่จึงมีความพยายามที่จะนำเสนอแพ็คเกจด้วยการยกระดับการให้บริการด้วยโปรโมชั่นส่งเสริมการขายและแพ็คเกจที่มีความหลากหลายของบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ร่วมกับการส่งเสริมการใช้งาน 5G

### ธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง

ตลาดอินเทอร์เน็ตบ้านความเร็วสูงยังคงมีการเติบโตสอดคล้องกับการขยายตัวของชุมชนเมืองในประเทศไทย ซึ่งทำให้มีความต้องการของครัวเรือนไทยในการเข้าถึงข้อมูลสื่อสารและการทำงานดิจิทัลที่สูงขึ้น ทำให้ผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตบ้านในประเทศไทยยังคงเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่จำนวนผู้ให้บริการในตลาดประกอบไปด้วยผู้ให้บริการรายใหญ่ 3 รายและผู้ให้บริการรายย่อย ซึ่งยังคงมีการทำการตลาดโดยนำเสนอแพ็คเกจราคาถูกและส่วนลดค่าใช้บริการให้แก่ลูกค้าเพื่อรักษาและขยายฐานผู้ให้บริการ ร่วมกับการนำเสนอการขายด้วยกลยุทธ์สร้างมูลค่าเพิ่มและบริการแบบหลอมรวม (Convergence) ระหว่างอินเทอร์เน็ตบ้าน โทรศัพท์เคลื่อนที่ และบริการดิจิทัล สำหรับผู้ใช้งานที่มองหาบริการแบบครบวงจร

### ธุรกิจบริการลูกค้าองค์กร

ปัจจุบันกระบวนการดิจิทัลเข้ามามีบทบาทสำคัญต่อกระบวนการทำงานขององค์กรธุรกิจตั้งแต่ธุรกิจขนาดเล็กไปจนถึงองค์กรขนาดใหญ่ ส่งผลให้ตลาดการบริการเทคโนโลยีดิจิทัลเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง โดยที่ผู้ให้บริการต่างมีผลิตภัณฑ์และดิจิทัลโซลูชันที่หลากหลายสำหรับให้บริการตามความเชี่ยวชาญของแต่ละผู้ประกอบการ ซึ่งรวมถึงบริการต่าง ๆ เช่น คลาวด์ (Cloud) ศูนย์ข้อมูล (Data center) ความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber security) เป็นต้น

## 3.2 ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศใหม่

### การตลาด

#### ก) การจัดหาผู้รับซื้อ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัท คือผู้ประกอบการโทรคมนาคม ผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมถึงหน่วยงานต่าง ๆ ของภาครัฐทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งการใช้งานจะเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายพื้นที่การให้บริการที่มากขึ้นและความต้องการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่เพิ่มขึ้น

#### ข) การกำหนดราคาจำหน่าย

การกำหนดราคาจำหน่ายถูกคำนวณจากต้นทุนในการให้บริการและราคาตลาดในแต่ละภูมิภาค รวมถึงลักษณะของแอปพลิเคชันต่าง ๆ ของการให้บริการ

#### ค) การจัดทำสัญญาซื้อขาย

สัญญาการให้บริการสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ สัญญาระยะยาวประมาณ 1-10 ปี และสัญญาระยะสั้นสำหรับการใช้งานเฉพาะกิจ

### การแข่งขัน

การเริ่มให้บริการดาวเทียมวงโคจรต่ำ ส่งผลให้การแข่งขันโดยรวมของอุตสาหกรรมดาวเทียมเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม จากฐานลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบัน รวมถึงความเชี่ยวชาญในธุรกิจดาวเทียมที่มีมาอย่างยาวนาน พร้อมกับพันธมิตรทางธุรกิจ บริษัทฯ เชื่อมโยงจะสามารถดำเนินธุรกิจดาวเทียมให้มีความแข็งแกร่งและได้เปรียบทางการแข่งขันในทั้งในประเทศไทย ภูมิภาคเอเชียใต้ และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้

## 3.3 ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

### การตลาด

#### ก) การจัดหาลูกค้า

Binance TH จะเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าที่มีความสนใจในสินทรัพย์ดิจิทัล ทั้งกลุ่มบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องสินทรัพย์ดิจิทัลเดิมอยู่แล้วหรือกลุ่มบุคคลใหม่ที่มีความสนใจในสินทรัพย์ดิจิทัล ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการใช้สินทรัพย์ดิจิทัลที่แตกต่างกัน ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนหรือการศึกษาทำความเข้าใจเทคโนโลยีใหม่ โดยลูกค้าสามารถใช้บริการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลผ่านทางแพลตฟอร์มของบริษัทฯ ได้โดยตรงผ่านเว็บไซต์ [www.binance.th](http://www.binance.th) และแอปพลิเคชัน Binance TH ทั้งนี้ สำหรับช่องทางการสื่อสารทางการตลาดบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งเพจ Facebook เพื่อเป็นช่องทางในการประกาศข่าวสารและโปรโมชั่นต่าง ๆ แก่บุคคลสาธารณะทั่วไป นอกจากนี้



บริษัท ได้สร้างกลุ่ม Telegram ซึ่งเป็นพื้นที่สำหรับผู้ที่มีความสนใจ Binance TH หรือการลงทุนในคริปโทเคอร์เรนซีมาแลกเปลี่ยนและพูดคุยกัน บริษัทเชื่อว่าการเสริมสร้างชุมชนที่แข็งแกร่งจะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทเติบโตในฐานะผู้เล่นหลักในภูมิทัศน์การเงินดิจิทัลระดับโลกในอนาคต

#### ๖) การกำหนดค่าธรรมเนียม

ค่าธรรมเนียมของการทำธุรกรรมบนแพลตฟอร์ม Binance TH จะขึ้นอยู่กับปริมาณและขนาดของธุรกรรมของลูกค้า โดยค่าธรรมเนียมสำหรับการซื้อขายระหว่างคู่เงินบาทกับสินทรัพย์ดิจิทัลอยู่ที่ร้อยละ 0.25 ของมูลค่าธุรกรรม (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และค่าธรรมเนียมสำหรับการซื้อขายระหว่างคู่สินทรัพย์ดิจิทัลด้วยกันอยู่ที่ร้อยละ 0.10 ของมูลค่าธุรกรรม (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

#### การแข่งขัน

ผู้ให้ดำเนินการธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลรายใหญ่ในประเทศไทยคือ Bitkub ซึ่งปัจจุบันครองส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 80 อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลมีแนวโน้มของการดำเนินงานในเชิงบวก ส่งผลให้มีคู่แข่งรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมนี้เพิ่มขึ้น ตัวอย่างเช่น การลงทุนของธนาคารกสิกรไทยใน Satang Pro และรีแบรนด์แพลตฟอร์มเป็น Orbix Trade และการเปิดตัวแพลตฟอร์มโบรกเกอร์ของ Maxbit ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่ม PT Group นอกจากนี้ ยังมีการยื่นขอใบอนุญาตดำเนินการธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลหลายฉบับที่ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของสำนักงาน ก.ล.ต.

### 3.4 ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

#### การตลาด

##### ก) การจัดหาลูกค้า

GSA DC มีเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการในใช้ศูนย์ข้อมูลขององค์กรทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งได้แก่ กลุ่มผู้ให้บริการด้าน Cloud computing และ Hyperscalers กลุ่มธุรกิจประเภท System integrator และผู้ให้บริการด้านไอที กลุ่มลูกค้าที่ให้บริการแพลตฟอร์ม ลูกค้าองค์กรและอุตสาหกรรม รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ ผู้ให้บริการโทรคมนาคม และลูกค้าอื่น ๆ

##### ๖) กลยุทธ์ในการกำหนดราคาสินค้าและบริการ

กลุ่มบริษัท มีความต้องการที่จะส่งมอบบริการที่มีมาตรฐานและมีความยืดหยุ่นสูงให้แก่ลูกค้า ซึ่งเน้นไปที่การให้บริการที่มีคุณภาพและไม่แข่งขันด้านราคา โดยการกำหนดราคาจะเป็นไปตามการเปรียบเทียบกับอัตราค่าบริการในตลาด ส่งผลให้บริษัท สามารถจัดเตรียมแพ็คเกจบริการที่หลากหลาย เพื่อเป็นทางเลือกให้ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการตามความต้องการ ทำให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะเลือกบริการที่ได้ใช้จริงและเป็นประโยชน์ในระยะยาว

#### การแข่งขัน

Thailand data center market - Investment analysis and growth opportunities ปี 2565-2570 โดย Research and markets คาดการณ์การว่า ปัจจุบันมีศูนย์ข้อมูล (Colocation) จำนวนประมาณ 32 แห่งในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการเติบโตอย่างรวดเร็วของการแปลงข้อมูลเป็นดิจิทัล (Digitalization) ซึ่งเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 มาตรการมุ่งใจทางภาษีจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน การพัฒนาเทคโนโลยี 5G และการเชื่อมต่อที่ยกระดับกับประเทศอื่น ๆ ในทวีปเอเชีย เช่น ประเทศสิงคโปร์ จีน ญี่ปุ่น ไต้หวัน เป็นต้น ส่งผลให้ประเทศไทยเป็นตลาดที่น่าสนใจสำหรับนักลงทุนในการพัฒนาธุรกิจด้านศูนย์ข้อมูล

สิทธิและประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

โครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับสิทธิประโยชน์ตามมาตรการส่งเสริมการลงทุนที่สำคัญ ดังนี้

บริษัท / โครงการ	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากการดำเนินงานที่ได้รับระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ <sup>(1)</sup>	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากการดำเนินงานที่ได้รับระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	สิทธิในการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	สิทธิในการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
ภายใต้บริษัทย่อย						
กลุ่ม GMP						
GVTP	✓	-	✓	-	✓	✓
GTS1	✓	-	✓	-	✓	✓
GTS2	✓	-	✓	-	✓	✓
GTS3	✓	-	✓	-	✓	✓
GTS4	✓	-	✓	-	✓	✓
GNC	✓	-	-	-	✓	✓
GBL	✓	-	-	-	✓	✓
GBP	✓	-	-	-	✓	✓
GNLL2	✓	-	✓	-	✓	✓
GNPM	✓	-	-	-	✓	✓
GNRV1	✓	-	-	-	✓	✓
GNRV2	✓	-	-	-	✓	✓
กลุ่ม IPD						
GSRC	✓	-	-	-	✓	✓
GPD	✓	-	✓	-	✓	✓
กลุ่ม Gulf Solar						
Gulf Solar BV	✓	-	✓	-	✓	✓
Gulf Solar KKS	✓	-	✓	-	✓	✓
Gulf Solar TS1	✓	-	✓	-	✓	✓
Gulf Solar TS2	✓	-	✓	-	✓	✓
กลุ่มอื่น ๆ						
GCG	✓	-	✓	-	✓	✓
HKP	-	✓	-	-	✓	✓
BPG	✓	-	-	-	✓	✓
GULF1	✓	-	✓	-	✓	✓
GJP1	✓	-	-	-	✓	✓
GMP1	✓	-	-	-	✓	✓
GMPWHA1	✓	-	-	-	✓	✓
SG Solar	✓	-	-	-	✓	✓

บริษัท / โครงการ	การยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสำหรับกำไร จากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมเป็น ระยะเวลา 8 ปี นับแต่ วันที่เริ่มมีรายได้จากการ ประกอบกิจการ <sup>(1)</sup>	การยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสำหรับกำไร จากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมเป็น ระยะเวลา 3 ปี นับแต่ วันที่เริ่มมีรายได้จากการ ประกอบกิจการ	การลดหย่อนภาษีเงินได้ นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจาก กิจการที่ได้รับ การส่งเสริมเป็น กำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่ระยะเวลา การยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้ นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจาก กิจการที่ได้รับ การส่งเสริมเป็น กำหนดระยะเวลา 3 ปี นับแต่ระยะเวลา การยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสิ้นสุดลง	สิทธิในการยกเว้น อากรขาเข้า สำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ	สิทธิในการยกเว้นไม่ต้อง นำเงินปันผลจากกิจการ ที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อ เสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลา ที่ได้รับยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคล
------------------	--	---	--	--	---	--

#### ภายใต้บริษัทร่วม

#### กลุ่ม GJP

GJP <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-	-
GUT	✓	-	-	✓	✓	✓
GNS	✓	-	-	-	✓	✓
GKP1	✓	-	-	-	✓	✓
GKP2	✓	-	-	-	✓	✓
GTLC	✓	-	-	-	✓	✓
GNNK	✓	-	-	-	✓	✓
GCRN	✓	-	-	-	✓	✓
GNK2	✓	-	-	-	✓	✓
GNULL	✓	-	✓	-	✓	✓

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> แต่ละโครงการโรงไฟฟ้าได้รับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนของโครงการ (ไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียน) ภายในระยะเวลาที่ได้รับสิทธิประโยชน์ ยกเว้นโครงการโรงไฟฟ้า GUT ซึ่งได้รับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้ไม่เกินร้อยละ 150 ของเงินลงทุนของโครงการ และโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่ม Gulf Solar และ GCG ซึ่งไม่มีข้อจำกัดเกี่ยวกับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้สูงสุด เปรียบเทียบกับเงินลงทุนของโครงการ

<sup>(2)</sup> GJP ได้รับสิทธิประโยชน์ตามมาตรการส่งเสริมการลงทุนประเภทกิจกรรมสนับสนุนการค้าและการลงทุน ซึ่งมีสิทธิประโยชน์ที่แตกต่างไปจากที่ปรากฏในตารางด้านบน ยกตัวอย่างเช่น สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการนำค่าน้ำตาลซึ่งเป็นค่าที่มีหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักร การให้คนต่างด้าวจ้างตันท่าทางเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การเงินที่คณะกรรมการส่งเสริมเห็นชอบ และการนำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศ

### โครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนที่สำคัญ ดังนี้

บริษัท / โครงการ	ระยะเวลาการส่งเสริม การลงทุน	การยกเว้น ภาษีเงินได้ นิติบุคคล สำหรับกำไร จากกิจการที่ ได้รับการส่งเสริม	การลดหย่อนภาษีเงินได้ นิติบุคคลร้อยละ 5 สำหรับกำไรจากกิจการที่ ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนด ระยะเวลา 9 ปี นับแต่ระยะ เวลาการยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้ นิติบุคคลร้อยละ 10 สำหรับกำไรจากกิจการที่ ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนด ระยะเวลา 2 ปี นับแต่ระยะ เวลาการลดหย่อน ภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 5 สิ้นสุดลง	การยกเว้น อากรขาเข้า สำหรับ เครื่องจักร
------------------	---------------------------------	--	--	---	--

#### ภายใต้บริษัทย่อย

#### กลุ่ม GIH

DIPWP (โอมาน)	25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์	✓ (25 ปี)	-	-	✓
GTN1 (เวียดนาม)			✓	✓	✓
GTN2 (เวียดนาม)	15 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์	✓ (4 ปี)	✓	✓	✓
MKW (เวียดนาม)			✓	✓	✓

# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางแสดงงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงิน ของ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประจำปี 2564-2566

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงินรวม  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,846.8	5.5	39,193.7	9.4	38,712.9	8.4
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	2,786.7	0.8	3,015.2	0.7	3,289.7	0.7
ลูกหนี้การค้า	9,568.9	2.6	18,998.8	4.5	21,164.8	4.6
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า						
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	596.3	0.2	1,039.6	0.2	1,677.4	0.4
ลูกหนี้อื่น	1,392.2	0.4	2,979.6	0.7	2,898.1	0.6
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	0.0	52.6	0.0	-	0.0
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,313.7	0.6	3,133.8	0.7	1,804.8	0.4
สินค้าคงเหลือ	1,302.6	0.4	1,560.7	0.4	2,957.6	0.6
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	1,004.0	0.3	275.4	0.1	181.4	0.0
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	38,811.2	10.7	70,249.4	16.8	72,686.5	15.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	1,319.9	0.4	1,285.7	0.3	1,321.7	0.3
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,340.5	0.9	11,811.7	2.8	10,969.7	2.4
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	130,220.6	35.9	142,005.7	34.0	145,927.1	31.8
เงินลงทุนในการร่วมค้า	5,352.8	1.5	18,928.1	4.5	34,805.3	7.6
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	1,267.5	0.3	1,755.4	0.4	1,889.4	0.4
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	20,334.8	5.6	38,644.1	9.2	57,018.6	12.4
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	334.4	0.1	4,613.9	1.1	9,155.3	2.0
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,655.1	1.8	16,444.8	3.9	20,883.9	4.5
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	112.6	0.0	3,267.0	0.8	3,282.0	0.7
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,016.7	0.8	2,142.3	0.5	2,016.0	0.4
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	130,128.0	35.9	99,554.7	23.8	90,222.0	19.6
สินทรัพย์สิทธิการใช้	656.8	0.2	2,353.5	0.6	1,929.0	0.4
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18,964.4	5.2	3,873.0	0.9	5,958.4	1.3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,896.5	0.5	731.8	0.2	827.2	0.2
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	85.9	0.0	28.1	0.0	205.4	0.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	176.2	0.0	482.9	0.1	416.9	0.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	323,862.7	89.3	347,922.6	83.2	386,827.7	84.2
รวมสินทรัพย์	362,673.8	100.0	418,172.0	100.0	459,514.2	100.0



**บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงินรวม**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566**

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,927.0	2.7	6,669.0	1.6	4,400.0	1.0
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	70.6	0.0	-	0.0	389.2	0.1
เจ้าหนี้การค้า	3,080.4	0.8	7,484.1	1.8	9,390.8	2.0
เจ้าหนี้อื่น	3,574.4	1.0	5,682.7	1.4	5,759.1	1.3
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	8,155.3	2.2	7,736.4	1.9	7,414.5	1.6
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,004.0	0.8	18,134.3	4.3	23,138.8	5.0
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	76.0	0.0	363.4	0.1	252.6	0.1
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,524.0	1.8	4,499.1	1.1	14,497.6	3.2
ภาษีเงินได้มีติดบุคคลค้างจ่าย	92.1	0.0	59.7	0.0	44.6	0.0
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	512.3	0.1	1,239.6	0.3	335.9	0.1
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>35,016.2</b>	<b>9.7</b>	<b>51,868.3</b>	<b>12.4</b>	<b>65,623.0</b>	<b>14.3</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	-	0.0	3,199.1	0.8	264.6	0.1
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	700.6	0.2	1,392.1	0.3	1,990.8	0.4
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9,169.3	2.5	1,662.8	0.4	1,547.1	0.3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	138,761.2	38.3	119,176.4	28.5	120,159.9	26.1
หนี้สินตามสัญญาเช่า	666.9	0.2	1,791.4	0.4	1,581.7	0.3
หุ้นกู้	64,534.4	17.8	99,931.3	23.9	120,429.7	26.2
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,821.8	1.1	1,683.7	0.4	1,899.4	0.4
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	259.7	0.1	677.8	0.2	735.5	0.2
ประมาณการหนี้สินค่าริ้อถอน	2,234.6	0.6	987.6	0.2	1,178.0	0.3
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>220,148.5</b>	<b>60.7</b>	<b>230,502.1</b>	<b>55.1</b>	<b>249,786.7</b>	<b>54.4</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>255,164.7</b>	<b>70.4</b>	<b>282,370.4</b>	<b>67.5</b>	<b>315,409.7</b>	<b>68.6</b>

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงินรวม  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญจำนวน 11,733,150,000 หุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทต่อหุ้น	11,733.2		11,733.2		11,733.2	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 11,733,149,998 หุ้น						
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 1 บาทต่อหุ้น	11,733.1	3.2	11,733.1	2.8	11,733.1	2.6
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	51,822.1	14.3	51,822.1	12.4	51,822.1	11.3
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(316.2)	-0.1	(316.2)	-0.1	(316.2)	-0.1
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน						
/ ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	1,489.8	0.4	1,489.8	0.4	1,489.8	0.3
กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	951.6	0.3	1,173.3	0.3	1,173.3	0.3
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	35,979.6	9.9	41,886.7	10.0	49,717.4	10.8
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(5,064.0)	-1.4	2,998.1	0.7	965.5	0.2
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	96,595.9	26.6	110,787.0	26.5	116,585.0	25.4
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10,913.2	3.0	25,014.6	6.0	27,519.5	6.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	107,509.1	29.6	135,801.5	32.5	144,104.5	31.4
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	362,673.8	100.0	418,172.0	100.0	459,514.2	100.0

**บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566**

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	45,372.8	95.6	84,423.6	89.7	100,713.2	88.3
รายได้ตามสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	1,457.6	3.1	4,812.7	5.1	8,039.0	7.0
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	162.7	0.3	4,211.8	4.5	4,194.9	3.7
รายได้ค่าบริการจัดการ	474.1	1.0	702.8	0.7	1,107.3	1.0
	<b>47,467.2</b>	<b>100.0</b>	<b>94,150.9</b>	<b>100.0</b>	<b>114,054.4</b>	<b>100</b>
ต้นทุนจากการขายและบริการ	(34,026.8)	-71.7	(70,530.7)	-74.9	(87,700.6)	-76.9
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	(146.1)	-0.3	(3,887.2)	-4.1	(3,871.0)	-3.4
ต้นทุนค่าบริการจัดการ	(215.1)	-0.5	(293.1)	-0.3	(450.0)	-0.4
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>13,079.3</b>	<b>27.6</b>	<b>19,439.9</b>	<b>20.6</b>	<b>22,032.8</b>	<b>19.3</b>
ดอกเบี้ยรับ	83.2	0.2	243.0	0.3	1,938.6	1.7
รายได้อื่น	7.6	0.0	606.5	0.6	687.0	0.6
เงินปันผลรับ	2,425.7	5.1	75.8	0.1	270.7	0.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,297.4)	-4.8	(2,954.6)	-3.1	(3,915.3)	-3.4
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,074.8)	-2.3	(627.3)	-0.7	(808.5)	-0.7
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>12,233.6</b>	<b>25.8</b>	<b>16,783.3</b>	<b>17.8</b>	<b>20,205.3</b>	<b>17.7</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	2,886.0	6.1	6,321.3	6.7	10,283.5	9.0
ต้นทุนทางการเงิน	(5,595.6)	-11.8	(7,651.7)	-8.1	(9,816.6)	-8.6
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>9,514.0</b>	<b>20.0</b>	<b>15,452.9</b>	<b>16.4</b>	<b>20,672.2</b>	<b>18.1</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(346.9)	-0.7	(1,344.1)	-1.4	(657.6)	-0.6
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>9,167.1</b>	<b>19.3</b>	<b>14,108.8</b>	<b>15.0</b>	<b>20,014.7</b>	<b>17.5</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	7,670.3	16.2	11,417.6	12.1	14,857.7	13.0
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,496.8	3.2	2,691.2	2.9	5,156.9	4.5
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>9,167.1</b>	<b>19.3</b>	<b>14,108.8</b>	<b>15.0</b>	<b>20,014.7</b>	<b>17.5</b>

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)

0.65

0.97

1.27

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	2565	2566
กำไรสำหรับปี	9,167.1	14,108.8	20,014.7
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	193.8	(419.3)	(302.7)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	4,016.0	9,778.3	(254.9)
ผลกำไรจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(0.5)
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	0.1	2.5
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,125.9	2,073.7	(745.9)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	5,335.7	11,432.8	(1,301.5)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(122.5)	-	20.30
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	25,469.6	(383.7)	(813.5)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	(130.9)	(18.6)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	7.7	(25.1)	23.8
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	25,354.9	(539.7)	(788.1)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สุทธิจากภาษี	30,690.6	10,893.1	(2,089.6)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	39,857.7	25,001.9	17,925.1
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	37,027.3	19,353.5	12,837.7
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,830.3	5,648.4	5,087.4
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	39,857.7	25,001.9	17,925.1



**บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสดรวม**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566**

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	2565	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	9,514.0	15,452.9	20,672.2
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
- ต้นทุนทางการเงิน	5,595.6	7,651.7	9,816.6
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,988.9	5,062.6	4,181.2
- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	555.8
- (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17.2	(5.4)	(39.1)
- (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	(170.5)
- ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	31.4	7.7	77.6
- (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,674.8	(366.0)	496.0
- (กำไร) ขาดทุนจากการซื้อและขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(570.1)	-
- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(2,886.0)	(6,321.3)	(10,283.5)
- เงินปันผลรับ	(2,425.7)	(75.8)	(270.7)
- ดอกเบี้ยรับ	(83.2)	(243.0)	(1,938.6)
	<b>16,427.0</b>	<b>20,593.4</b>	<b>23,096.9</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
- ลูกหนี้การค้า	(3,871.2)	(9,523.5)	(2,166.0)
- ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	212.2	689.3	1,234.0
- ลูกหนี้อื่น	(402.7)	(2,463.3)	905.9
- สินค้าคงเหลือ	(971.6)	(234.5)	(1,396.9)
- ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	182.8	786.4	(83.3)
- ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(808.5)	(606.0)	(455.8)
- ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	(162.7)	(4,211.8)	(4,194.9)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	216.2	12.5	61.0
- เจ้าหนี้การค้า	1,726.9	4,224.8	1,906.6
- เจ้าหนี้อื่น	1,511.3	2,033.9	(428.4)
- ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(2.9)	-	(43.1)
<b>กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>14,056.8</b>	<b>11,301.3</b>	<b>18,435.9</b>
- ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(42.1)	(192.7)	(141.2)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>14,014.7</b>	<b>11,108.5</b>	<b>18,294.7</b>

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสดรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	2565	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	2,988.9	(194.4)	(310.4)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	(723.6)	(0.4)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนและเงินให้กู้ในบริษัทย่อยสุทธิ	-	2,708.2	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	(139.6)	(10,125.4)	(3,482.6)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	(3,489.6)	(8,295.3)	(16,708.9)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,424.5)	(787.9)	(4,638.9)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	7,106.8	485.5
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(59,406.4)	(2,166.8)	(8,757.5)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	909.0	1,241.3	8,145.7
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(3,034.4)	(15.0)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(20,847.8)	(15,414.4)	(17,880.4)
เงินสดจ่ายต้นทุนการกู้ยืมที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,235.0)	(1,093.4)	(824.9)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดินและการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	(87.1)	(1,017.9)	(1,344.5)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(25.9)	(33.4)	(150.3)
เงินปันผลรับ	4,482.3	6,652.8	9,767.7
ดอกเบี้ยรับ	69.6	141.7	1,315.0
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(78,206.3)	(25,036.0)	(34,399.7)

**บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสดรวม**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566**

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	2565	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	67,127.0	27,562.0	33,650.0
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น	(68,700.0)	(30,890.6)	(35,919.0)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	66,862.2	10,715.4	12,084.6
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว	(14,334.1)	(17,342.6)	(5,811.8)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	70.6	-	457.1
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(67.9)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมระยะยาว	-	26.6	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(114.4)	(133.4)	(419.0)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	30,000.0	59,000.0	35,000.0
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(2,985.3)	(5,005.8)	(4,500.0)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้ระยะยาว	(24.0)	(52.6)	(26.5)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	1,864.2	2,540.8	1,378.3
เงินปันผลจ่าย	(4,458.5)	(5,162.5)	(7,039.7)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,834.0)	(758.8)	(3,960.4)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงิน	(5,345.7)	(7,221.3)	(9,197.4)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>68,128.1</b>	<b>33,277.1</b>	<b>15,628.4</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ			
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	3,936.6	19,349.6	(476.7)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8.0	(2.8)	(4.1)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>3,944.6</b>	<b>19,346.8</b>	<b>(480.7)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	15,902.2	19,846.8	39,193.7
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>19,846.8</b>	<b>39,193.7</b>	<b>38,712.9</b>

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสดรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566

	2564	2565	2566
(หน่วย: ล้านบาท)			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
การเพิ่มขึ้นของงานระหว่างก่อสร้างจากเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	3,966.6	1,893.4	1,470.4
เจ้าหนี้ค่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,170.2	10,963.2	8,161.6
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	127.5	1,000.5	167.9
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากการโอนเปลี่ยนประเภทจากเงินลงทุน			
ในตราสารทุนที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	107,702.9	-	-



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทกัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.11	1.35	1.11
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.92	1.18	0.96
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.43	0.26	0.31
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.00	6.23	5.32
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	60.01	57.74	67.67
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	15.51	14.14	10.91
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	23.21	25.45	33.01
วงจรเงินสด (Cash cycle) (วัน)	36.80	32.29	34.67
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	27.55	20.65	19.32
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	22.71	17.51	15.88
อัตรากำไร (ขาดทุน) อื่น (ร้อยละ)	8.85	7.01	10.65
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	129.98	67.38	100.98
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ) <sup>(1)</sup>	18.34	14.84	17.11
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	10.21	11.60	14.30
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	3.01	3.61	4.56
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	10.09	15.67	24.24
อัตราการใช้ทุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.17	0.26	0.29
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to equity ratio) (เท่า)	2.37	2.08	2.19
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest coverage ratio) (เท่า) <sup>(2)</sup>	3.96	3.81	3.60
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (DSCR) (เท่า) <sup>(3)</sup>	1.13	0.98	0.83
อัตราการใช้เงินเป็นผลต่อการกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	58.13	45.22	47.38
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity ratio) (เท่า) <sup>(4)</sup>	2.07	1.83	1.96
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตาม ข้อกำหนดสิทธิ สำหรับหุ้นที่ออกในปี 2562 (เท่า) <sup>(5)(7)</sup>	1.77	1.56	1.69
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตาม ข้อกำหนดสิทธิ สำหรับหุ้นที่ออกในปี 2563 (เท่า) <sup>(6)(7)</sup>	1.70	1.55	1.67
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย (เท่า) <sup>(8)</sup>	10.06	8.53	8.00
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีต่อหนี้สินที่มีการ ดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	8.76	11.80	14.99
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ย (ร้อยละ)	68.08	57.96	52.19

หมายเหตุ:

- (1) อัตราส่วนกำไรสุทธิ คำนวณจาก กำไรสุทธิสำหรับปี หารด้วย ผลรวมของ (ก) รายได้จากการขาย (ข) รายได้ค่าบริการจัดการ และ (ค) รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ
- (2) อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest coverage ratio) คำนวณจาก ผลรวมของ (ก) รายได้จากการขาย (ข) รายได้ค่าบริการจัดการ (ค) รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และ (ง) ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า หารด้วย ต้นทุนทางการเงิน
- (3) อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) คำนวณจาก กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า และหักด้วยกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า หารด้วยผลรวมของหนี้สินระยะสั้นที่มีการดอกเบี้ย และหนี้สินระยะยาวที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี
- (4) อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity ratio) คำนวณจาก ผลรวมของ (ก) เงินกู้ยืมระยะสั้น (ข) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ค) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ (ง) หนี้กู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (จ) เงินกู้ยืมระยะยาว (ฉ) หนี้กู้ สุทธิ (ช) เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ณ) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ หารด้วย ส่วนของเจ้าของรวม
- (5) อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นที่ออกในปี 2562 คำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยรวม (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมาหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นโดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นแล้ว
- (6) อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นที่ออกในปี 2563 คำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยรวม (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมาหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นโดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นแล้ว และไม่รวมถึงกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์ (Derivatives) หรืออนุพันธ์แฝง (Embedded Derivatives) (ถ้ามี) ที่ยังมีได้เกิดขึ้นจริงแต่มีการรับรู้ทางบัญชีแล้ว โดยมีมูลค่าตามตาราง ดังนี้

รายการ	2564	2565	2566
กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,290)	(159)	(987)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์ (Derivatives) หรืออนุพันธ์แฝง (Embedded Derivatives) ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงแต่มีการรับรู้ทางบัญชีในส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่ใช่อำนาจควบคุม	(2,132)	830	774

- (7) ข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นที่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นจะดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนที่ไม่เกิน 3.5 : 1 (สามจุดห้าต่อหนึ่ง) โดยคำนวณตามข้อมูลในงบการเงินรวมประจำสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละงวดบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้ว เริ่มใช้สำหรับหุ้นของบริษัท กิลฟ์ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562
- (8) อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย คำนวณจาก หนี้สินทั้งหมดที่มีการดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) หารด้วย กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และหักด้วยกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

รายการ	2564	2565	2566
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และปรับด้วยกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วม	22,152	29,138	35,370
และการร่วมค้า			







# คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

จากรายงานของกระทรวงการคลัง คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2566 จะขยายตัวได้เพียงเล็กน้อย ในอัตราร้อยละ 1.8 โดยได้รับแรงกดดันจากการหดตัวของภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะสินค้าในหมวดยานยนต์ และคอมพิวเตอร์และอิเล็กทรอนิกส์

ทั้งนี้ สำหรับปี 2567 กระทรวงการคลังคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องจากปี 2566 ในอัตราร้อยละ 2.3-3.3 โดยมีแรงสนับสนุนจากภาคการส่งออกสินค้าและบริการ มีแนวโน้มเติบโตสูงและการบริโภคภาคเอกชนที่ยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เศรษฐกิจไทยยังมีความเสี่ยงจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่ไม่แน่นอน และนโยบายทางการเงินของธนาคารกลางสหรัฐฯ

## ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) และกระทรวงพลังงาน รายงานว่าความต้องการในการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทย มีการเติบโตขึ้นจากปีก่อนหน้าและมีการใช้ไฟฟ้าในประเทศกว่า 2 แสนกิโลวัตต์/ชั่วโมง นับเป็นสถิติการใช้ไฟฟ้าที่สูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยมีปัจจัยหลักมาจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม และมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak power demand) ในช่วงกลางคืน จากเดิมที่ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดจะเกิดขึ้นในช่วงบ่าย โดยมีสาเหตุมาจากการใช้ไฟฟ้าที่มากขึ้นในภาคครัวเรือน และยานยนต์ไฟฟ้า (EV) รวมถึงมีการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์มากขึ้น ซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าได้แค่ในช่วงกลางวันเท่านั้น

## การเคลื่อนไหวของค่าเงินบาท

ในปี 2566 อัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐเฉลี่ยในปี 2566 แข็งค่าจากค่าเฉลี่ยปี 2565 ประมาณร้อยละ 0.7 โดยมีความผันผวน และอ่อนค่าในช่วงไตรมาสที่ 3/2566 ก่อนที่จะกลับมาแข็งค่าขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4/2566 โดยมีปัจจัยหลักจากการขึ้นดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ ประกอบกับปัญหาเศรษฐกิจจีน และนโยบายผ่อนคลายการเงินของประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้ กระแสเงินทุนของนักลงทุนต่างชาติ ยังไหลออกจากตลาดทุนและตลาดเงินของไทยอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ทั้งนี้ สำหรับปี 2567 กระทรวงการคลัง คาดการณ์ว่าค่าเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นได้เล็กน้อย ซึ่งอยู่ในทิศทางเดียวกันกับประเทศอื่น ๆ ที่มีแนวโน้มของการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ เนื่องด้วยสูตรโครงสร้างราคาขายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้า IPP และ SPP ในประเทศไทย มีบางส่วนที่เชื่อมโยงกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการจัดโครงสร้างเงินกู้ยืมระยะยาวของโครงการโรงไฟฟ้าให้บางส่วนอยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เพื่อบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายให้มีความสอดคล้องกันในด้านสกุลเงิน (Natural hedge) เป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน



## การดำเนินนโยบายเพื่อความยั่งยืนทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและวิกฤตการณ์ด้านพลังงาน เป็นปัญหาที่ทุกภาคส่วนให้ความสำคัญ นำไปสู่การผลักดันให้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก(Decarbonization)ในทุกอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหนึ่งหน่วยผลิต (Carbon intensity) ให้ได้ร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปีฐาน (2562) ภายในปี 2573 และได้ตั้งเป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2593 ตลอดจนยังคงรักษานโยบายไม่ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน (No coal policy) และเพิ่มการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงบริหารจัดการโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วอย่างใกล้ชิดเพื่อรักษาประสิทธิภาพให้อยู่ในระดับสูงสุดที่ทำได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของประเทศ ซึ่งจำเป็นต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่มีการปลดปล่อยคาร์บอนน้อยกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิลประเภทอื่นจะก้าวเข้ามามีความสำคัญ เป็นหนึ่งในเชื้อเพลิงหลักของประเทศในการผลิตไฟฟ้าที่มีความเสถียรและต่อเนื่อง และจะเป็นตัวเชื่อมระหว่าง การเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ บริษัทฯ จึงมุ่งต่อยอดความแข็งแกร่งในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ รวมถึงธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ไปพร้อมกับการขยายการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้จากการขาย สัญญาเช่า ธุรกิจดาวเทียม ค่าบริการ และการก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	26,888	27,419	27,665	0.9%	2.9%	94,151	114,054	21.1%
รายได้อื่น	718	748	616	-17.7%	-14.2%	925	2,896	213.0%
รายได้รวม	27,606	28,168	28,281	0.4%	2.4%	95,076	116,951	23.0%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,511	2,507	3,933	56.9%	56.6%	6,321	10,284	62.7%
EBITDA <sup>(1)</sup>	8,229	9,364	9,242	-1.3%	12.3%	29,138	35,370	21.4%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด	7,483	4,273	6,658	55.8%	-11.0%	14,109	20,015	41.9%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	5,406	3,360	4,763	41.7%	-11.9%	11,418	14,858	30.1%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ที่กระทบบริษัทใหญ่	1,864	(790)	625	179.1%	-66.5%	(690)	(576)	16.4%
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(51)	(52)	(80)	-52.5%	-56.5%	9	(210)	-2,330.4%
กำไรจากการดำเนินงาน (core profit) <sup>(2)</sup>	3,593	4,203	4,217	0.3%	17.4%	12,098	15,644	29.3%
กำไรจากการดำเนินงาน (core profit) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า <sup>(3)</sup>	1,594	2,791	3,193	14.4%	100.3%	6,665	10,175	52.7%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.46	0.29	0.41	43.0%	-11.4%	0.97	1.27	30.5%

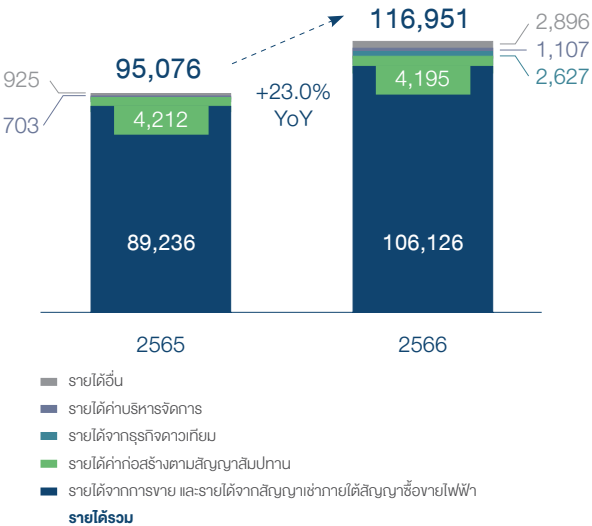
หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ไม่รวมผลกระทบจาก FX และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม และการร่วมค้า

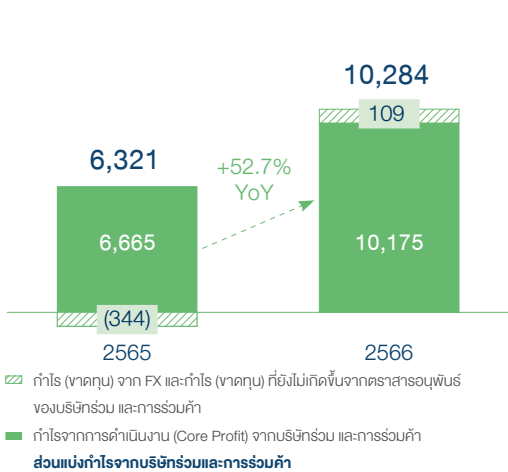
<sup>(2)</sup> กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) = กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ไม่รวมผลกระทบจาก FX และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม และการร่วมค้า

<sup>(3)</sup> กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า = ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า ไม่รวมผลกระทบจาก FX และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

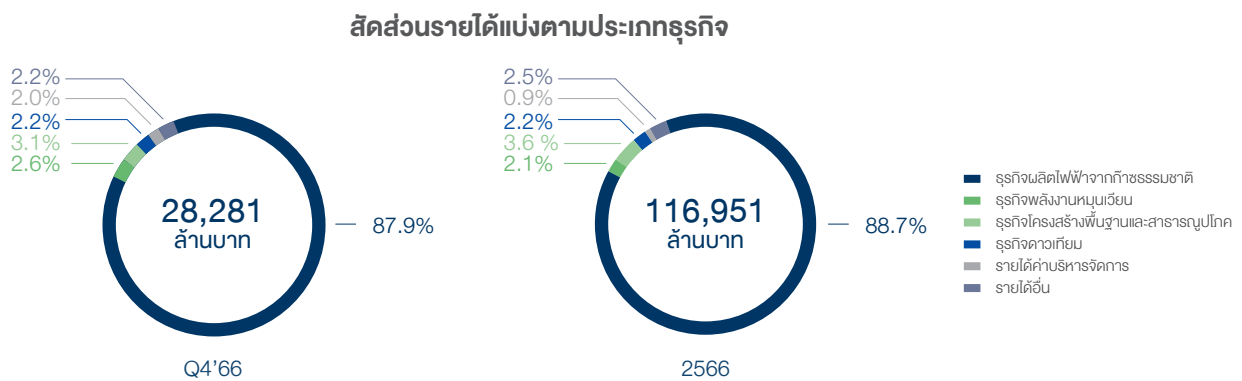
รายได้รวมจากการดำเนินธุรกิจ (ล้านบาท)



ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ล้านบาท)



รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	22,398	24,833	24,857	0.1%	11.0%	80,750	103,727	28.5%
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	2,587	626	745	19.0%	-71.2%	8,486	2,399	-71.7%
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	1,700	1,160	873	-24.8%	-48.6%	4,212	4,195	-0.4%
ธุรกิจดาวเทียม	-	623	629	1.1%	n.a.	-	2,627	n.a.
รายได้ค่าบริการจัดการ	204	177	560	216.8%	175.2%	703	1,107	57.6%
รายได้อื่น	718	748	616	-17.7%	-14.2%	925	2,896	213.0%
<b>รายได้รวม</b>	<b>27,606</b>	<b>28,168</b>	<b>28,281</b>	<b>0.4%</b>	<b>2.4%</b>	<b>95,076</b>	<b>116,951</b>	<b>23.0%</b>



รายได้รวมจากการดำเนินธุรกิจในปี 2566 อยู่ที่ 116,951 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.0 เมื่อเทียบกับปี 2565 ประกอบไปด้วย

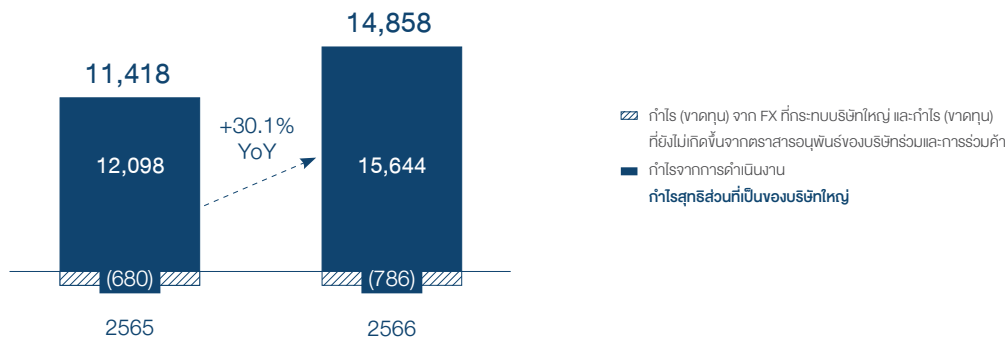
- 1) รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ อยู่ที่ 103,727 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.5 เมื่อเทียบกับปี 2565 จากการรับรู้รายได้ของโครงการ GSRC หน่วยที่ 3-4 และโครงการ GPD หน่วยที่ 1-2 ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ไประหว่างปี 2565 และ 2566 ตามลำดับซึ่งสามารถชดเชยผลกระทบจากราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วยให้แก่กฟผ. ที่ลดลงตามทิศทางเดียวกับราคาค่าก๊าซได้ทั้งหมด
- 2) รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน อยู่ที่ 2,399 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 71.7 เมื่อเทียบกับปี 2565 สาเหตุหลักมาจากการลดสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม BKR2 เหลือ 24.99% ทำให้บริษัทฯ รับรู้เป็นส่วนแบ่งกำไร แทนการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายของโครงการเข้ามาในงบการเงินรวม นับตั้งแต่มกราคม 2566 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม รายได้ของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย ปรับเพิ่มขึ้นจากค่า Ft และการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เพิ่มขึ้น ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาภายใต้ GULF1 และในประเทศเวียดนาม รวมทั้งรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโครงการพลังงานลม MKW ที่เปิดดำเนินการเพิ่มเติม
- 3) รายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค อยู่ที่ 4,195 ล้านบาท อยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2565 จากความคืบหน้าของงานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานถมทะเล ซึ่งอยู่ในระดับใกล้เคียงกันกับปีก่อนหน้า
- 4) รายได้จากธุรกิจดาวเทียม อยู่ที่ 2,627 ล้านบาท โดยรับรู้รายได้จาก THCOM เข้ามาในงบการเงินรวมตั้งแต่ 1 มกราคม 2566

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า อยู่ที่ 10,175 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 52.7 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยได้รับส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจาก INTUCH, GGC, PTT NGD, TTT และ DIPWP

กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) เท่ากับ 15,644 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.3 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยหลักมาจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GPD หน่วยที่ 1-2 ประกอบกับโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPPs มีผลการดำเนินงานฟื้นตัวจากต้นทุนก๊าซที่ลดลง รวมถึงรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าเพิ่มขึ้นด้วย

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบบริษัทใหญ่ และขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม และการร่วมค้า รวมเป็นผลขาดทุนสุทธิ 786 ล้านบาท เทียบกับปี 2565 ที่มีขาดทุนจากรายการดังกล่าว 680 ล้านบาท จึงส่งผลให้ กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ในปี 2566 เท่ากับ 14,858 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.1 เมื่อเทียบกับปี 2565

#### กำไรสุทธิส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)



### สรุปฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

- **สินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2566** เท่ากับ 459,514 ล้านบาท **เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.9** จาก 31 ธันวาคม 2565 เป็นผลมาจากเงินลงทุนในโครงการ Jackson และโครงการโรงไฟฟ้าหลวงพระบาง ความคืบหน้าในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า GPD หน่วยที่ 3-4 ลูกหนี้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า จากโครงการโรงไฟฟ้า GPD หน่วยที่ 1-2 ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในระหว่างปี ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานเพิ่มขึ้นจากความคืบหน้าของงานถมทะเลของโครงการท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อใช้ขยายธุรกิจ
- **หนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2566** เท่ากับ 315,410 ล้านบาท **เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.7** จาก 31 ธันวาคม 2565 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในการขยายธุรกิจ และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นโดยหลักจากการเบิกเงินกู้ของโรงไฟฟ้า GPD
- **ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566** เท่ากับ 144,104 ล้านบาท **เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1** จาก 31 ธันวาคม 2565 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ หักด้วยเงินปันผลจ่าย
- **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสถิติ อยู่ที่ 1.69 เท่า ซึ่งต่ำกว่าเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดสำหรับหุ้นกู้ของบริษัทฯ ที่ 3.50 เท่า



ผลการดำเนินงานแบ่งตามประเภทธุรกิจ

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.	18,181	19,988	20,231	1.2%	11.3%	65,849	84,558	28.4%
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม	2,514	2,540	2,103	-17.2%	-16.4%	9,189	10,337	12.5%
รายได้จากการขายไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม	173	210	196	-6.4%	13.7%	900	793	-11.9%
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	1,531	2,095	2,327	11.0%	52.0%	4,813	8,039	67.0%
<b>รายได้รวมจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ</b>	<b>22,398</b>	<b>24,833</b>	<b>24,857</b>	<b>0.1%</b>	<b>11.0%</b>	<b>80,750</b>	<b>103,727</b>	<b>28.5%</b>

รายได้จากการขาย (ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ)

ในปี 2566 กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ บันทึกรายได้จากการขายและจากสัญญาเช่า 103,727 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยหลักเป็นผลจากการรับรู้ผลการดำเนินการเต็มปีของโครงการ GSRC หน่วยที่ 3-4 ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในระหว่างปี 2565 และการเปิดดำเนินการของโครงการ GPD หน่วยที่ 1-2 ในระหว่างปี 2566 ซึ่งทำให้ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วยสำหรับไฟฟ้าที่ขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ปรับสูงขึ้นตามค่า Ft เฉลี่ยสำหรับผู้ซื้อไฟฟ้าที่ไม่ใช่ประเภทบ้านอยู่อาศัย ที่ปรับเพิ่มขึ้นจาก 0.3986 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2565 มาเป็น 0.8886 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2566 ทั้งนี้ ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2565 ค่า Ft ถูกตรึงราคาให้ปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่ช้ากว่าต้นทุนพลังงานของประเทศก่อนที่จะได้รับการปรับให้สะท้อนต้นทุนได้ตามความเป็นจริงมากขึ้นในปี 2566 ในขณะที่ราคาขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จะได้รับการส่งผ่านต้นทุนตามจริง (passthrough) ในทุก ๆ งวด ด้วยเหตุผลนี้ จึงทำให้ราคาขายไฟฟ้าสำหรับลูกค้าอุตสาหกรรมปรับเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปี 2565 สวนทางกับราคาขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ที่ปรับลดลงตามทิศทางเดียวกับต้นทุนราคาก๊าซธรรมชาติ อย่างไรก็ตามจากปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าโดยรวมที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาขายไฟฟ้าสำหรับลูกค้าอุตสาหกรรมที่สูงขึ้นสามารถชดเชยผลกระทบของราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วยที่ขายให้แก่ กฟผ. ที่ลดลงได้ทั้งหมด

ปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณการขายไฟฟ้าและขายไอน้ำ	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
				%QoQ	%YoY			%YoY
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย GMP								
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	1,763	1,914	1,843	-3.7%	4.6%	7,270	7,452	2.5%
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (GWh)	565	605	566	-6.4%	0.1%	2,376	2,334	-1.8%
ปริมาณการขายไอน้ำ (ตัน)	143,888	163,785	154,558	-5.6%	7.4%	682,068	659,907	-3.2%
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย IPD								
โครงการ GSRC - ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	1,905	4,372	3,929	-10.1%	106.3%	7,327	15,925	117.4%
โครงการ GPD - ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	-	1,256	2,146	70.8%	n.a.	-	4,684	n.a.

ราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำ	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
				%QoQ	%YoY			%YoY
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย GMP								
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (บาท/kWh))	5.28	3.61	3.66	1.2%	-30.7%	5.03	4.11	-18.3%
ราคาขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (บาท/kWh)	4.26	4.02	3.57	-11.2%	-16.3%	3.71	4.24	14.4%
ราคาขายไอน้ำ (บาท/ตัน)	1,161.8	1,248.9	1,256.5	0.6%	8.2%	1,274.7	1,182.8	-7.2%
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย IPD								
โครงการ GSRC - ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (บาท/kWh)	5.38	2.70	2.62	-3.0%	-51.3%	4.75	3.09	-35.0%
โครงการ GPD - ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (บาท/kWh)	-	2.94	2.75	-6.6%	n.a.	-	2.99	n.a.

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. และ กฟภ.	222	225	204	-9.5%	-8.1%	799	875	9.6%
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม	27	63	54	-14.6%	101.8%	34	229	570.3%
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่อุตสาหกรรม	137	305	326	6.7%	138.1%	576	930	61.5%
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่อุตสาหกรรม	2,024	-	-	n.a.	-100.0%	6,802	-	-100.0%
รายได้อื่น ๆ	177	32	161	404.6%	-8.9%	276	365	32.5%
รายได้รวมจากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	2,587	626	745	19.0%	-71.2%	8,486	2,399	-71.7%

รายได้จากการขาย (ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน)

ในปี 2566 กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน มีรายได้จากการขาย 2,399 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 71.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยหลักเป็นผลจากการลดสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในโครงการ BKR2 ที่ประเทศเยอรมนี จาก 50.00% เหลือ 24.99% ในเดือนธันวาคม 2565 ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า แทนการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายของโครงการเข้ามา ในงบการเงินรวม นับตั้งแต่มกราคม 2566 เป็นต้นไป

ทั้งนี้รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไทยปรับเพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG ที่มีรายได้เพิ่มขึ้นตามทิศทางเดียวกับค่าFtขายส่ง และจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาภายใต้บริษัทย่อย GULF1 ทั้งจากโครงการที่ทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และจากการให้บริการก่อสร้างโครงการแก่ลูกค้าอุตสาหกรรม รวมถึงมีรายได้จากการกำจัดขยะของโครงการโรงไฟฟ้าขยะ ชุมชน CMWTE เพิ่มขึ้นด้วย

สำหรับประเทศเวียดนาม รายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากโครงการพลังงานลม MKW ที่เปิดดำเนินการเพิ่มเติม โดยแม้หน่วยผลิตไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2566 ของโครงการ MKW จะได้รับค่าไฟชั่วคราวในระดับต่ำกว่าหน่วยผลิตไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการในปี 2564 และอยู่ระหว่างการเจรจาค่าไฟอัตราใหม่ ทำให้ราคาขายไฟฟ้าปรับลดลงจากปีก่อน แต่ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นสามารถชดเชยรายได้ที่ลดลงของโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 และ GTN2 ที่ได้รับผลกระทบจากการถูกจำกัดการรับซื้อไฟฟ้าชั่วคราวที่มากกว่าปีก่อนหน้าได้ทั้งหมด

ปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้ของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ปริมาณการขายไฟฟ้า	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
				%QoQ	%YoY			%YoY
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG	43	46	45	-0.2%	5.6%	172	172	-0.1%
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าเวียดนาม (GWh) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 และ GTN2	39	41	36	-12.3%	-7.8%	170	163	-4.3%
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม MKW	3	66	81	22.8%	2943.5%	7	154	1975.9%

ราคาขายไฟฟ้า	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
				%QoQ	%YoY			%YoY
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (บาท/kWh) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG	5.13	4.93	4.47	-9.3%	12.9%	4.61	5.06	9.7%
ราคาขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าเวียดนาม (บาท/kWh) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 และ GTN2	3.31	3.29	3.27	-0.6%	-1.1%	3.23	3.25	0.5%
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม MKW	3.49	2.98	2.57	-13.7%	-26.3%	3.29	2.78	-15.6%

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

รายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	1,700	1,160	873	-24.8%	-48.6%	4,212	4,195	-0.4%

ในปี 2566 บริษัทฯ บันทึกรายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน อยู่ที่ 4,195 ล้านบาท อยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า โดยเป็นรายได้สำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานถมทะเล ซึ่งกำหนดแล้วเสร็จในปี 2567 โดยมีการบันทึกรายได้ตามสัดส่วนความคืบหน้าในการพัฒนาโครงการในแต่ละงวด ตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (TRIC 12)

ธุรกิจดาวเทียม

รายได้จากธุรกิจดาวเทียม	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้ของ THCOM	-	623	629	1.1%	n.a.	-	2,627	n.a.

รายได้จากธุรกิจดาวเทียม ในปี 2566 อยู่ที่ 2,627 ล้านบาท โดยบริษัทฯ รับรู้รายได้จาก THCOM เข้ามาในงบการเงินรวมเป็นครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 หลังจากที่ยังบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้น THCOM จาก INTUCH ในสัดส่วนร้อยละ 41.13 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ THCOM เสร็จสิ้นในวันที่ 30 ธันวาคม 2565 และต่อมาได้รับซื้อหุ้น THCOM เพิ่มเติมจากการทำข้อเสนอซื้อหุ้นสามัญส่วนที่เหลือตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ในช่วงเดือนมกราคมถึงกุมภาพันธ์ 2566 และส่งผลให้ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน THCOM รวมทั้งสิ้นร้อยละ 41.14

รายได้ค่าบริการจัดการ

รายได้ค่าบริการจัดการ	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้ค่าบริการจัดการ	204	177	560	216.8%	175.2%	703	1,107	57.6%

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการจัดการเท่ากับ 1,107 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 57.6 จากปีก่อนหน้า จากการที่บริษัทฯ ให้บริการเพิ่มขึ้นแก่บริษัทร่วม GJP และการร่วมค้า GPC และ GSA DC รวมถึงจากที่ GULF1 ให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มขึ้นด้วย



รายได้อื่น

รายได้อื่น	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
เงินปันผลรับ	-	120	-	-100.0%	n.a.	76	275	262.8%
ดอกเบี้ยรับ	131	478	592	23.7%	350.7%	243	1,939	697.7%
รายได้อื่น	587	150	24	-83.9%	-95.9%	607	683	12.6%
<b>รวมรายได้อื่น</b>	<b>718</b>	<b>748</b>	<b>616</b>	<b>-17.7%</b>	<b>-14.2%</b>	<b>925</b>	<b>2,896</b>	<b>213.0%</b>

ในปี 2566 บริษัทฯ บันทึกรายได้อื่น 2,896 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 213.0 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากรายได้ดอกเบี้ยซึ่งได้รับจากการให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และได้รับดอกเบี้ยเงินฝากเพิ่มขึ้นจากอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่สูงขึ้น และอีกส่วนหนึ่งมาจากรายได้ดอกเบี้ยจากงานถมทะเลสำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ซึ่งบันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (TFRIC 12) นอกจากนี้ ยังได้รับเงินปันผลเพิ่มขึ้นจาก JASIF และ SPCG รวมถึงมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้ค่าเช่าเซยจากข้อพิพาทของ THCOM จำนวน 301 ล้านบาท

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
บริษัทร่วม INTUCH	1,094	1,546	2,038	31.9%	86.3%	4,485	6,196	38.1%
บริษัทร่วม GJP	1,345	357	832	133.2%	-38.2%	1,475	1,913	29.7%
บริษัทร่วม PTT NGD	(183)	252	218	-13.5%	219.2%	(122)	399	426.4%
บริษัทร่วม LPCL	-	(4)	22	686.7%	n.a.	-	16	n.a.
บริษัทร่วมและการร่วมค้าภายใต้ GULF1	1	2	(0)	-100.3%	-101.0%	1	5	654.8%
การร่วมค้า HKP	(16)	(21)	84	494.9%	632.6%	(48)	37	176.4%
การร่วมค้า GGC	202	247	197	-20.4%	-2.6%	328	884	169.8%
การร่วมค้า TTT	14	65	44	-32.5%	213.8%	14	241	1621.8%
การร่วมค้า BKR2	-	(93)	241	360.9%	n.a.	-	330	n.a.
การร่วมค้า Jackson	-	93	202	116.9%	n.a.	-	(53)	n.a.
การร่วมค้า DIPWP	77	174	143	-17.6%	85.8%	204	606	196.4%
การร่วมค้าอื่น ๆ	(24)	(111)	(89)	20.5%	-276.7%	(15)	(290)	-1867.1%
<b>รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>	<b>2,511</b>	<b>2,507</b>	<b>3,933</b>	<b>56.9%</b>	<b>56.6%</b>	<b>6,321</b>	<b>10,284</b>	<b>62.7%</b>

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของ INTUCH	10	19	63	235.6%	562.6%	18	95	425.3%
ส่วนแบ่ง core profit ของบริษัทร่วม INTUCH	1,085	1,527	1,975	29.4%	82.1%	4,467	6,101	36.6%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของ GJP	958	(242)	602	348.3%	-37.2%	(371)	77	120.7%
ส่วนแบ่ง core profit ของบริษัทร่วม GJP	387	599	230	-61.6%	-40.4%	1,846	1,836	-0.5%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของ LPCL	-	-	34	n.a.	n.a.	-	34	n.a.
ส่วนแบ่ง core profit ของบริษัทร่วม LPCL	-	(4)	(12)	-212.4%	n.a.	-	(17)	n.a.
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของ HKP	-	(8)	122	1538.2%	n.a.	-	114	n.a.
ส่วนแบ่ง core profit ของการร่วมค้า HKP	(16)	(13)	(38)	-199.3%	-142.4%	(48)	(77)	-60.2%
หัก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ GGC	(45)	12	(26)	-314.2%	41.3%	4	(5)	-234.2%
ส่วนแบ่ง core profit ของการร่วมค้า GGC	247	235	223	-5.0%	-9.6%	324	889	174.4%
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ PTT NGD	(6)	(8)	11	247.2%	283.1%	6	4	-38.0%
ส่วนแบ่ง core profit ของบริษัทร่วม PTT NGD	(176)	259	206	-20.5%	216.9%	(128)	396	408.9%
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ Jackson	-	(57)	(65)	-14.4%	n.a.	-	(208)	n.a.
ส่วนแบ่ง core profit ของการร่วมค้า Jackson	-	150	268	78.1%	n.a.	-	156	n.a.
Core profit จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,594	2,791	3,193	14.4%	100.3%	6,665	10,175	52.7%

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่ง core profit จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า รวม 10,175 ล้านบาท โดยหลักมาจากส่วนแบ่ง core profit ของ INTUCH 6,101 ล้านบาท GJP 1,836 ล้านบาท GGC 889 ล้านบาท DIPWP 606 ล้านบาท PTT NGD 396 ล้านบาท BKR2 330 ล้านบาท และ TTT 241 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อรวมส่วนแบ่งกำไรจาก FX และขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ รวมเป็นกำไรสุทธิ 109 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าในปี 2566 อยู่ที่ 10,284 ล้านบาท

เมื่อเทียบกับปี 2565 ส่วนแบ่ง core profit จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า เติบโตขึ้นร้อยละ 52.7 เมื่อเทียบกับปี 2565 สาเหตุหลักมีดังนี้

- 1) ได้รับส่วนแบ่ง core profit จาก INTUCH เพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของ ADVANC และจำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจ Rabbit Line Pay รวมถึงมีการกลับรายการประมาณการส่วนต่างของค่าอนุญาตให้ดำเนินการค้ำจ่ายและดอกเบี้ยของ ITV กรณีข้อพิพาทกับสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี (สปน.)
- 2) ได้รับส่วนแบ่ง core profit จาก GGC เพิ่มขึ้นจากความเร็วลมในพื้นที่ของโครงการปรับตัวดีขึ้นจากลมมรสุม ประกอบกับรับรู้ผลประกอบการเต็มปีในปี 2566 หลังจากที่บริษัทฯ เข้าถือหุ้นใน GGC ในเดือนกรกฎาคม 2565

- 3) การร่วมค้าในประเทศโอมาน มีส่วนแบ่งกำไรมากขึ้นตามการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า DIPWP ซึ่งได้ก่อสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้วตามกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 326 เมกะวัตต์ในเดือนมกราคม 2566
- 4) ผลการดำเนินงานของ PTT NGD พลิกกลับมามีผลกำไร จากที่ขาดทุนในปี 2565 จากต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่ปรับลดลงในอัตราที่มากกว่าราคาขาย ซึ่งเปลี่ยนแปลงตามทิศทางเดียวกับน้ำมันเตา
- 5) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม BKR2 เป็นครั้งแรกในปี 2566 ภายหลังจากที่บริษัทฯ ลดสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมเหลือ 24.99% ในเดือนธันวาคม 2565 และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก TTT 241 ล้านบาท หลังจาก que บริษัทฯ เข้าถือหุ้นใน TTT ในเดือน ธันวาคม 2565
- 6) ผลการดำเนินงาน core profit ของ GJP อยู่ในระดับใกล้เคียงเดิม แม้โรงไฟฟ้า 7 SPPs มีกำไรที่ฟื้นตัวจากต้นทุนราคาก๊าซที่ปรับตัวลดลง และค่า Ft ที่ปรับเพิ่มขึ้นสะท้อนต้นทุนพลังงานของประเทศได้ตามความเป็นจริงมากขึ้นกว่าปี 2565 แต่โรงไฟฟ้า 2 IPPs มีกำไรขั้นต้นที่อ่อนตัวลง หลังจาก que ที่ปีก่อนหน้ามีกำไรขั้นต้นสูงกว่าปกติจากการเปลี่ยนมาเดินเครื่องโดยใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงแทนก๊าซธรรมชาติตามคำสั่งของ กพฟ. ในสภาวะที่ก๊าซธรรมชาติขาดแคลนและมีราคาที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ปริมาณการจ่ายไฟฟ้า	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
				%QoQ	%YoY			%YoY
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ								
โครงการโรงไฟฟ้า 2 IPPs ภายใต้ GJP ปริมาณการจ่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	1,188	1,487	557	-62.5%	-53.1%	3,617	7,509	107.6%
โครงการโรงไฟฟ้า 7 SPPs ภายใต้ GJP ปริมาณการจ่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	1,015	996	1,022	2.7%	0.7%	4,058	3,956	-2.5%
ปริมาณการจ่ายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (GWh)	277	290	277	-4.4%	0.2%	1,167	1,151	-1.3%
ปริมาณการจ่ายไอน้ำ (ตัน)	81,815	84,727	83,757	-1.1%	2.4%	358,482	341,726	-4.7%
ปริมาณการจ่ายน้ำเย็น (ล้านตันความเย็น)	2	0	0	-8.5%	-90.4%	15	2	-85.4%
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Jackson								
ปริมาณการจ่ายไฟฟ้า (GWh)	-	2,186	1,654	-24.3%	n.a.	-	5,573	n.a.
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ DIPWP								
ปริมาณการจ่ายไฟฟ้า (GWh)	51	111	189	70.4%	271.6%	95	440	362.7%
ปริมาณการจ่ายน้ำจืด (พัน ลบ.ม.)	787	1,294	1,964	51.7%	149.6%	1,704	4,983	192.5%
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน								
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมภายใต้ GGC ปริมาณการจ่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	111	103	114	10.4%	2.7%	185	405	119.0%
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม BKR2 ปริมาณการจ่ายไฟฟ้า (GWh)	422	244	490	100.8%	16.1%	1,313	1,356	3.3%
ปริมาณการชดเชย (GWh)	152	47	57	21.3%	-62.5%	438	274	-37.4%

ราคาขายไฟฟ้า	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
				%QoQ	%YoY			%YoY
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ								
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้ GJP								
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (IPP) (บาท/kWh)	9.14	4.17	7.01	68.1%	-23.3%	9.44	4.47	-52.6%
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (SPP) (บาท/kWh)	5.21	3.59	3.60	0.4%	-30.9%	5.01	4.07	-18.7%
ราคาขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (บาท/kWh)	4.20	3.97	3.51	-11.4%	-16.3%	3.66	4.17	14.1%
ราคาขายไอน้ำ (บาท/ตัน)	1180.36	794.61	882.85	11.1%	-25.2%	1,134.62	972.69	-14.3%
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Jackson								
ราคาขายไฟฟ้า (USD/kWh)	-	0.030	0.028	-8.4%	n.a.	-	0.029	n.a.
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ DIPWP								
ราคาขายไฟฟ้า (USD/kWh)	0.18	0.15	0.10	-36.0%	-46.6%	0.24	0.15	-39.0%
ราคาขายน้ำจืด (USD/m <sup>3</sup> )	1.61	3.46	2.28	-34.0%	41.8%	1.68	3.35	99.7%
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน								
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมภายใต้ GGC								
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (บาท/kWh)	7.28	7.29	6.45	-11.5%	-11.4%	7.00	7.19	2.7%
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2								
ราคาขายไฟฟ้า (บาท/kWh)	7.35	7.04	7.02	-0.2%	-4.5%	7.86	6.90	-12.1%

โครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่าย

โครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่าย	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
ต้นทุนจากการขาย	19,500	20,707	20,938	1.1%	7.4%	70,531	87,701	24.3%
- ต้นทุนค่าเชื้อเพลิง	16,941	18,314	18,421	0.6%	8.7%	61,173	78,377	28.1%
- ต้นทุนค่าดำเนินงานและบำรุงรักษา	625	533	588	10.3%	-6.9%	2,281	2,146	-5.9%
- ค่าเสื่อมราคา	1,238	1,031	1,042	1.0%	-15.9%	4,865	3,874	-20.4%
- ต้นทุนอื่น ๆ	688	829	887	7.0%	28.9%	2,212	3,304	49.4%
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	1,574	1,075	808	-24.8%	-48.6%	3,887	3,871	-0.4%
ต้นทุนค่าบริหารจัดการ	74	84	193	130.6%	160.9%	293	450	53.5%
รวมต้นทุนขาย ค่าบริหารจัดการ และค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	21,148	21,866	21,940	0.3%	3.7%	74,711	92,022	23.2%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (SG&A)	1,121	832	1,415	70.0%	26.2%	2,955	3,915	32.5%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น	22,269	22,698	23,355	2.9%	4.9%	77,666	95,937	23.5%



ต้นทุนจากการขาย

ในปี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนจากการขาย 87,701 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.3 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยหลักเป็นผลของปริมาณเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้ามากขึ้น จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ GSRC หน่วยที่ 3-4 ในระหว่างปี 2565 และโครงการ GPD หน่วยที่ 1-2 ในระหว่างปี 2566 แม้ราคาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยต่อหน่วยจะปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ต้นทุนอื่น ๆ เพิ่มขึ้นทั้งจากโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเพิ่มขึ้น และรับรู้ต้นทุนขายของ THCOM ด้วย อย่างไรก็ตาม ต้นทุนค่าดำเนินงานและบำรุงรักษารวมถึงค่าเสื่อมราคา โดยหลักปรับลดลงจากโครงการ BKR2 ที่เปลี่ยนสถานะเป็นการร่วมค้า บริษัทฯ จึงไม่ได้บันทึกต้นทุนของโครงการดังกล่าวในงบการเงินรวมตั้งแต่มกราคม 2566 เป็นต้นมา

ปัจจัยที่ส่งผลต่อต้นทุนขายของโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัท

ราคาต้นทุนขายต่อหน่วย	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
				%QoQ	%YoY			%YoY
<b>ก๊าซธรรมชาติ (SPP ภายใต้ GMP)</b> ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (พันล้านบีทียู)	17,357	18,884	18,170	-3.8%	4.7%	72,170	73,633	2.0%
ราคาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาท/ล้านบีทียู)	509.29	345.97	339.61	-1.8%	-33.3%	494.78	385.37	-22.1%
<b>ก๊าซธรรมชาติ (IPP ภายใต้ IPD)</b> ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (พันล้านบีทียู)	9,541	35,260	38,128	8.1%	299.6%	40,098	126,269	214.9%
ราคาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาท/ล้านบีทียู)	499.97	336.64	330.28	-1.9%	-33.9%	485.46	372.19	-23.3%
<b>ไม้ (ชีวมวล)</b> ปริมาณการใช้ (ตัน)	87,700	94,090	75,860	-19.4%	-13.5%	328,137	325,854	-0.7%
ราคาไม้ (บาท/ตัน)	988.67	785.49	906.53	15.4%	-8.3%	1,036	869	-16.1%

ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน

ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน เป็นต้นทุนของโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งบันทึกตาม TFRIC 12 โดยในปี 2566 อยู่ที่ 3,871 ล้านบาท ซึ่งอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2565 โดยเปลี่ยนแปลงตามสัดส่วนความคืบหน้าในการพัฒนาโครงการในแต่ละงวด

ต้นทุนค่าบริหารจัดการ

ต้นทุนค่าบริหารจัดการเป็นต้นทุนจากการที่บริษัทฯ ให้บริการแก่ GJP, GPC, HKP, HKH, BGSR 6, BGSR 81 และ GSA DC รวมถึงการร่วมค้าภายใต้ GULF1 โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริหารจัดการเท่ากับ 450 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 53.5 เมื่อเทียบกับปี 2565 ตามค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่เพิ่มขึ้น จากการให้บริการแก่บริษัทต่าง ๆ ดังกล่าวที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 3,915 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.5 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารของ THCOM ที่รวมเข้ามาในงบการเงินเป็นครั้งแรก ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2666 เป็นต้นมา

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
ดอกเบี้ยจ่าย	2,193	2,500	2,621	4.9%	19.5%	7,522	9,502	26.3%
ค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน	11	23	20	-15.4%	74.5%	39	73	86.2%
ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินทุน	30	29	26	-8.2%	-11.1%	124	119	-4.5%
ค่าธรรมเนียมผูกพันหนี้	13	3	2	-36.3%	-83.3%	63	22	-64.7%
อื่น ๆ	32	27	26	-3.9%	-21.0%	(96)	101	204.3%
รวมต้นทุนทางการเงิน	2,279	2,582	2,695	4.4%	18.2%	7,652	9,817	28.3%

ในปี 2566 ต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 9,817 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.3 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยจ่ายจากการออกหุ้นกู้เพิ่มเติมระหว่างปี 2565-2566 รวมถึงมีการบันทึกดอกเบี้ยจ่ายหลังการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ GSRC หน่วยที่ 3-4 และโครงการ GPD หน่วยที่ 1-2 อีกด้วย

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2566 บริษัทฯ มีบันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ที่กระทบส่วนของบริษัทใหญ่เท่ากับ 576 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลกระทบจากในระหว่างปีบริษัทฯ มีการให้กู้เงินเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐกับบริษัทย่อย Gulf USA และ MKW ซึ่งอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี 2566 แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับวันที่ให้กู้ จึงส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงบนเงินให้กู้ยืมนี้ นอกจากนี้ อัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อยูโรที่อ่อนค่าลง 1.2185 บาทต่อยูโร ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap: CCS) และผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนบนเงินให้กู้ยืมของบริษัทฯ ที่ให้แก่ GIH ซึ่งเป็นเงินสกุลยูโรด้วย ในขณะที่ส่วนของหนี้สินที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐของกลุ่มโรงไฟฟ้า มีการบันทึกผลกำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าขึ้นเล็กน้อยที่ 0.3459 บาท/ดอลลาร์สหรัฐ เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	2,092	(892)	532	159.7%	-74.6%	(627)	(808)	-28.9%
หัก ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,196	(333)	728	318.2%	-39.2%	(291)	87	129.8%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่	896	(558)	(195)	65.0%	-121.8%	(336)	(895)	-166.0%
บวก กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิของส่วนแบ่งกำไรจาก GJP, INTUCH, HKP และ LPCL	968	(232)	820	453.6%	-15.2%	(353)	319	190.2%
รวมผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ที่กระทบส่วนของบริษัทใหญ่	1,864	(790)	625	179.1%	-66.5%	(690)	(576)	16.4%

อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นสุด					
	(บาท/ดอลลาร์สหรัฐ)	(บาท/ยูโร)	(ดอลลาร์สหรัฐ/ยูโร) <sup>(1)</sup>	(บาท/ปอนด์)	(ดอลลาร์สหรัฐ/ปอนด์) <sup>(1)</sup>
Q3'65	38.0679	36.8328	0.9800		
Q4'65	34.7335	36.4494	1.0658		
Q1'66	34.2631	36.8055	1.0907	41.8437 <sup>(2)</sup>	1.2398 <sup>(2)</sup>
Q2'66	35.7489	38.2950	1.0872	44.4995	1.2619
Q3'66	36.7222	38.3036	1.0574	44.2684	1.2219
Q4'66	34.3876	37.6679	1.1065	43.4180	1.2737

หมายเหตุ:  
<sup>(1)</sup> อิงกับอัตราแลกเปลี่ยนในประเทศไทย  
<sup>(2)</sup> Transaction date = 2 มีนาคม 2566 ซึ่งอัตราแลกเปลี่ยน บาท/ปอนด์ = 42.4950 และดอลลาร์สหรัฐ/ปอนด์ = 1.2005

กำไร

กำไรสำหรับงวด	Q4'65	Q3'66	Q4'66	เปลี่ยนแปลง		2565	2566	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
กำไรขั้นต้น	5,740	5,553	5,726	3.1%	-0.3%	19,440	22,033	13.3%
กำไรขั้นต้นจากการขายและจากสัญญาเช่า	5,485	5,374	5,293	-1.5%	-3.5%	18,706	21,052	12.5%
กำไรขั้นต้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	126	86	65	-24.5%	-48.4%	325	324	-0.2%
กำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการ	130	93	367	294.5%	183.4%	410	657	60.4%
EBITDA <sup>(1)</sup>	8,229	9,364	9,243	-1.3%	12.3%	29,138	35,370	21.4%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด	7,483	4,273	6,658	55.8%	-11.0%	14,109	20,015	41.9%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	5,406	3,360	4,763	41.7%	-11.9%	11,418	14,858	30.1%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่กระทบบริษัทใหญ่	1,864	(790)	625	179.1%	-66.5%	(690)	(576)	16.4%
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(51)	(52)	(80)	-52.5%	-56.5%	9	(210)	-2330.4%
กำไรจากการดำเนินงาน (core profit) <sup>(2)</sup>	3,593	4,203	4,217	0.3%	17.4%	12,098	15,644	29.3%
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและจากสัญญาเช่า	22.0%	20.6%	20.2%	-0.4%	-1.7%	21.0%	19.4%	-1.6%
อัตรากำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการ	63.6%	52.6%	65.5%	12.9%	1.9%	58.3%	59.4%	1.1%
อัตรากำไร EBITDA	29.8%	33.2%	32.7%	7.5%	5.1%	30.6%	30.2%	-0.4%
อัตรากำไรสุทธิ (Net profit margin) <sup>(3)</sup>	27.1%	15.2%	23.5%	3.6%	11.7%	14.8%	17.1%	2.3%
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ / รายได้รวม	19.6%	11.9%	16.8%	3.3%	7.3%	12.0%	12.7%	0.7%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานสุทธิ (Core profit margin)	13.0%	14.9%	14.9%	0.0%	1.9%	12.7%	13.4%	0.7%

หมายเหตุ:  
<sup>(1)</sup> EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ไม่รวมผลกระทบจาก FX และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า  
<sup>(2)</sup> กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) = กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ไม่รวมผลกระทบจาก FX และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า  
<sup>(3)</sup> อัตรากำไรสุทธิ (Net profit margin) = กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด / รายได้รวม

## กำไรขั้นต้น

**กำไรขั้นต้นในปี 2566 อยู่ที่ 22,033 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.3 เมื่อเทียบกับปี 2565** โดยหลักกำไรขั้นต้นจากการขายและจากสัญญาเช่า ปรับเพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัทฯ และกำไรของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPPs ที่ฟื้นตัวจากราคาขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมที่สะท้อนต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติได้ตามความเป็นจริงมากขึ้น แต่อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอ่อนตัวลงเล็กน้อย จากการลดสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการโรงไฟฟ้า BKR2 ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ ทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รวมกำไรขั้นต้นของโครงการดังกล่าว แต่รับรู้ผลการดำเนินงานของโครงการเป็นส่วนแบ่งกำไรแทน นับตั้งแต่ไตรมาสแรก 2566 เป็นต้นไป

ทั้งนี้กำไรขั้นต้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาสัมปทานอยู่ในระดับใกล้เคียงเดิมจากงานถมทะเลสำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานโครงสร้างพื้นฐาน ที่มีความคืบหน้าใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า และกำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการ เพิ่มขึ้นจากการให้บริการแก่บริษัทในเครือที่มากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

## กำไรก่อนหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)

EBITDA ในปี 2566 เท่ากับ 35,370 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.4 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยเปลี่ยนแปลงตามทิศทางเดียวกับ core profit

## กำไรจากการดำเนินงาน (core profit)

**Core profit ในปี 2566 เท่ากับ 15,644 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.3 เมื่อเทียบกับปี 2565** สาเหตุหลักมาจาก

- 1) ผลกำไรจากโครงการโรงไฟฟ้า GPD หน่วยที่ 1-2 ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในระหว่างปี 2566
- 2) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPPs ภายใต้กลุ่มบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ฟื้นตัวขึ้น เป็นผลจากต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่ปรับลดลง และราคาขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมเฉลี่ยที่สูงขึ้นตามทิศทางเดียวกับค่า Ft สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าที่ไม่ใช่ประเภทบ้านอยู่อาศัย หลังจากค่า Ft ถูกตรึงราคาให้ปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่ช้ากว่าต้นทุนพลังงานของประเทศในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2565
- 3) ได้รับส่วนแบ่ง core profit จากบริษัทร่วมและการร่วมค้าเพิ่มขึ้น โดยหลักจาก INTUCH, GGC, PTT NGD และ DIPWP โดยมีรายละเอียดตามคำอธิบายในหัวข้อ ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- 4) อย่างไรก็ตาม การลดสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม BKR2 เหลือ 24.99% ทำให้บริษัทฯ รับรู้ผลกำไรจากโครงการดังกล่าวลดลงด้วย

## กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

**กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ซึ่งรวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารอนุพันธ์ ในปี 2566 เท่ากับ 14,858 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.1 เมื่อเทียบกับปี 2565** โดยเพิ่มขึ้นตามทิศทางเดียวกับ core profit โดยหลักมาจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เพิ่มเติมของโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัทฯ และกำไรจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPPs ที่ฟื้นตัวจากต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่ลดลง นอกจากนี้ยังมีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 มีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบบริษัทใหญ่และขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์รวม 786 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลขาดทุนที่มากกว่าในปี 2565 ที่มีขาดทุนจากรายการดังกล่าวจำนวน 680 ล้านบาท



ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ	ณ 31 ธันวาคม 2565 ล้านบาท	ณ 31 ธันวาคม 2566 ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง %
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	43,495	43,324	-0.4%
ลูกหนี้การค้า	18,999	21,165	11.4%
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	160,934	180,732	12.3%
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,142	2,016	-5.9%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	99,555	90,222	-9.4%
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	14,945	12,774	-14.5%
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	39,684	58,696	47.9%
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	4,614	9,155	98.4%
สินทรัพย์อื่น	33,805	41,429	22.6%
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>418,172</b>	<b>459,514</b>	<b>9.9%</b>
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,669	4,400	-34.0%
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	10,936	7,679	-29.8%
เจ้าหนี้การค้า	7,484	9,391	25.5%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	137,311	143,299	4.4%
หุ้นกู้	104,430	134,927	29.2%
หนี้สินอื่น	15,541	15,714	1.1%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>282,370</b>	<b>315,410</b>	<b>11.7%</b>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	11,733	11,733	0.0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	51,822	51,822	0.0%
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	41,887	49,717	18.7%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2,998	965	-67.8%
ส่วนของผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	2,347	2,347	0.0%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>110,787</b>	<b>116,585</b>	<b>5.2%</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25,015	27,519	10.0%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม</b>	<b>135,802</b>	<b>144,104</b>	<b>6.1%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น)</b>	<b>132,803</b>	<b>143,139</b>	<b>7.8%</b>

## สินทรัพย์รวม

**สินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 459,514 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.9 หรือ 41,342 ล้านบาท** จาก 31 ธันวาคม 2565 โดยหลักจาก

- 1) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.3 หรือ 19,799 ล้านบาท โดยหลักมาจากการลงทุนทางอ้อมในโครงการโรงไฟฟ้า Jackson โครงการโรงไฟฟ้า LPCL และการลงทุนเพิ่มเติมใน INTUCH
- 2) ลูกหนี้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า เพิ่มขึ้นร้อยละ 47.9 หรือ 19,012 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นจากการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานบัญชี TFRS 16 ภายหลังการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GPD หน่วยที่ 1-2 ในวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2566 ซึ่งส่งผลให้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ลดลงร้อยละ 9.4 หรือ 9,333 ล้านบาทด้วย
- 3) ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 98.4 หรือ 4,541 ล้านบาท จากความคืบหน้าของงานถมทะเลของโครงการท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ซึ่งบันทึกบัญชีตามมาตรฐานบัญชี TFRIC 12
- 4) สินทรัพย์อื่น เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.6 หรือ 7,625 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 4,439 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพื่อใช้ในการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Outer Dowsing และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้น 2,085 ล้านบาท จากสิทธิการใช้สถานีไฟฟ้าย่อย และท่อก๊าซธรรมชาติ ที่เพิ่มขึ้นของโครงการโรงไฟฟ้า GPD รวมถึงสิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมของ THCOM นอกจากนี้ สินค้าคงเหลือยังเพิ่มขึ้น 1,397 ล้านบาท จากการสำรองน้ำมันดีเซลเพิ่มขึ้นสำหรับทดสอบเดินเครื่องโรงไฟฟ้า GPD ก่อนเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

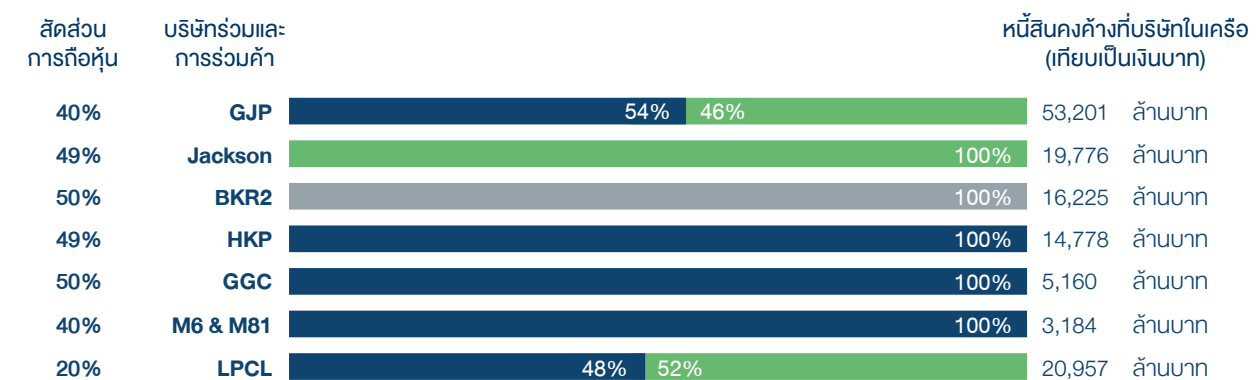
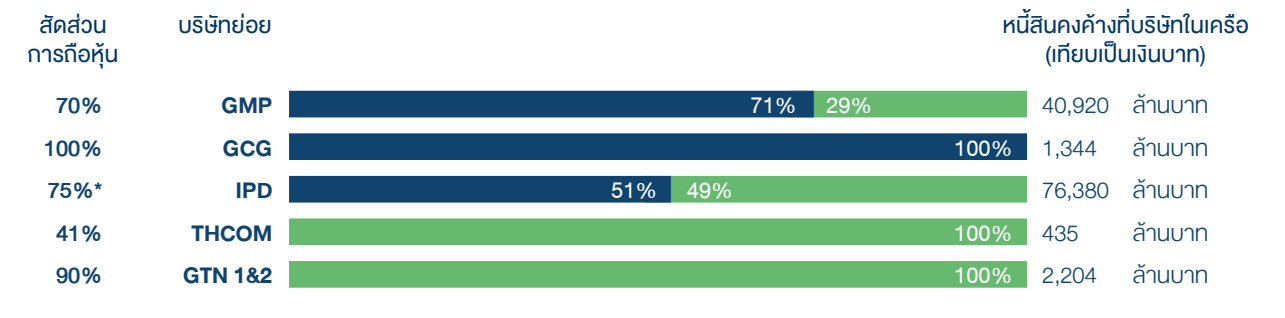
## หนี้สินรวม

**หนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 315,410 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.7 หรือ 33,039 ล้านบาท** จาก 31 ธันวาคม 2565 โดยหลักจาก

- 1) หนี้กู้ยืมเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.2 หรือ 30,497 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ มูลค่ารวมทั้งสิ้น 35,000 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินลงทุนในการขยายธุรกิจและชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงิน หักด้วยการจ่ายคืนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนระหว่างปี 2566
- 2) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 หรือ 5,988 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นจากการเบิกเงินกู้เพิ่มเติมของโรงไฟฟ้า GPD หักด้วยการจ่ายคืนเงินกู้ของกลุ่มบริษัทฯ ระหว่างปี
- 3) อย่างไรก็ดีตาม เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ลดลง 2,269 ล้านบาท จากการจ่ายคืนเงินกู้ของกลุ่มบริษัทฯ

หนี้สินคงค้างรวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หนี้คงค้างที่บริษัทฯ: หุนกู้ 135,000 ล้านบาท / เงินกู้ยืม 28,112 ล้านบาท



34.3876 บาท/ดอลลาร์สหรัฐ

37.6679 บาท/ยูโร

\* ตามสัดส่วนการได้รับเงินปันผลจาก GSRC และ GPD

■ บาท ■ ดอลลาร์สหรัฐ ■ ยูโร

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 144,104 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1 หรือ 8,303 ล้านบาท จากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยหลัก ดังนี้

- 1) กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.7 หรือ 7,831 ล้านบาท โดยหลักมาจากการกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 14,858 ล้านบาท หักด้วยเงินปันผลจ่าย จำนวน 7,040 ล้านบาท
- 2) องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงร้อยละ 67.8 หรือ 2,033 ล้านบาท จากการลดลงของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน จำนวน 813 ล้านบาท และการลดลงของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ซึ่งรับรู้ตามมาตรฐานบัญชี TFRS 9 จำนวน 917 ล้านบาท

## โครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 อยู่ที่ 2.19 เท่า อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาโครงสร้างเงินทุนตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดสำหรับหุ้นกู้ของบริษัทฯ จะมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดคืออยู่ที่ 1.69 เท่า

## งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	สำหรับงวดสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ล้านบาท
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	18,295
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(34,400)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	15,628
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(477)</b>
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	(4)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	39,194
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>38,713</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 38,713 ล้านบาท ประกอบด้วย

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 18,295 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก

- เงินสดรับจากผลการดำเนินงาน 22,956 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิ 4,661 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เท่ากับ 34,440 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก

- เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า 20,191 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักมาจากการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้า Jackson โครงการโรงไฟฟ้าหลวงพระบาง และ INTUCH
- เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 17,880 ล้านบาท โดยหลักสำหรับโรงไฟฟ้าภายในโครงการ GPD
- เงินสดจ่ายจากการให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 4,153 ล้านบาท โดยหลักเป็นการให้เงินกู้ยืมแก่โครงการ Outer Dowsing
- เงินปันผลรับ 9,768 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 15,628 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก

- เงินสดรับสุทธิจากหุ้นกู้ 30,500 ล้านบาท จากการออกและชำระคืนหุ้นกู้ของบริษัทฯ
- เงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวสุทธิ 4,004 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงิน 9,197 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายปันผล 11,000 ล้านบาท



## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	Q4'65	Q3'66	Q4'66	2565	2566
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน (บาท)	0.46	0.29	0.41	0.97	1.27
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย (%)	22.0%	20.6%	20.2%	21.0%	19.4%
อัตรากำไร EBITDA (%)	29.8%	33.2%	32.7%	30.6%	30.2%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม <sup>1</sup> (%)	27.1%	15.2%	23.5%	14.8%	17.1%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม (Core profit margin) <sup>1,2</sup> (%)	13.0%	14.9%	14.9%	12.7%	13.4%
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ / รายได้รวม (%)	19.6%	11.9%	16.8%	12.0%	12.7%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	11.6%	15.6%	14.3%	11.6%	14.3%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ <sup>3</sup> (%)	3.6%	4.6%	4.6%	3.6%	4.6%

อัตราส่วนทางการเงิน	31 ธันวาคม 2565	30 กันยายน 2566	31 ธันวาคม 2566
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	9.44	9.93	9.94
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.35	1.09	1.11
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.18	0.97	0.96
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.08	2.30	2.19
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมทุน (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ต้องชำระตามข้อกำหนดคสิริ <sup>4</sup> (เท่า)	1.56	1.70	1.69

កម្មវិធី:

(1) รายได้รวม = รายได้จากการขายและบริหาร รวมถึงรายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ

(2) กำไรจากการดำเนินงาน (core profit) = กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ในรวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทฯ บริษัทร่วม และการรับประกัน

(3) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คำนวณโดยใช้กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (annualized) / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

(4) อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องคำนวณตามหลักสิทธิ (เท่า) = อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องคำนวณจากแหล่งต่างของ (ก) หนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยรวม (ข) เงินปันผลและรายการเกี่ยวกับเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่มีใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมาหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ออกหุ้นกู้โดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ออกหุ้นกู้แล้ว







## 02 การดำเนินงานธุรกิจ อย่างยั่งยืน



# การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญอย่างสูงกับการระบุ ประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม และบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ หรือต่อการลงทุน ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกลยุทธ์ทางธุรกิจที่กำหนดไว้ ซึ่งรวมถึงการขยายไปยังต่างประเทศ และการขยายไปทำธุรกิจใหม่ ๆ นั้น บริษัทฯ จึงได้พัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กรแบบองค์รวม (enterprise risk management: ERM) ตามกรอบแนวทางของ COSO (The Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และภายใต้นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

## กรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง

กรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มี 4 องค์ประกอบหลัก ดังนี้

### 1. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ใช้เป็นพื้นฐานสำหรับระบบบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยนโยบายดังกล่าวกำหนดบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ อีกทั้งกำหนดแนวทางสำหรับการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง การติดตาม และการรายงาน รวมถึงการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาคู่มือการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนดในนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่ออธิบายถึงรายละเอียดของบทบาทหน้าที่ของแต่ละคน พร้อมทั้งขยายความเกี่ยวกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงแต่ละขั้นตอน ทั้งนี้ นโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับนโยบายสำคัญอื่น ๆ ของบริษัทฯ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณ และจริยธรรมธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน และนโยบายความยั่งยืน

### 2. การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดตั้งโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความเสี่ยงเพื่อทำให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการทั้งแนวนอนและแนวตั้ง สำหรับการบริหารในแนวนอน บริษัทฯ นำระบบ “โมเดลสี่ด้าน” มาใช้ในด้านแรก เจ้าของความเสี่ยง ได้แก่ กลุ่มธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนต่าง ๆ มีหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงในการทำงานประจำวัน ภายใต้กรอบการควบคุมภายในที่แข็งแกร่ง ด้านที่สองประกอบด้วยฝ่ายความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานควบคุมอื่น ๆ เช่น ส่วนงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม คณะทำงานด้านระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และส่วนงานกำกับดูแล (compliance) ซึ่งอยู่ภายใต้ฝ่ายบริหารกิจการองค์กร ด้านที่สามคือฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีหน้าที่ตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ ส่วนด้านที่สี่คือด้านที่อยู่นอกองค์กร ประกอบด้วยผู้ตรวจสอบภายนอกและหน่วยงานกำกับดูแล

ในแนวดิ่ง บริษัทฯ ให้ความมั่นใจว่ามีผู้รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับปฏิบัติการไปยังระดับบริหาร ตลอดจนระดับคณะกรรมการ ในระดับปฏิบัติการ พนักงานมีหน้าที่เฝ้าระวังและติดตามความเสี่ยงในการทำงานประจำวัน นำแผนบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้ จัดทำรายงานความเสี่ยงและรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงจัดเตรียมข้อมูลและทำการวิเคราะห์เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร ในระดับบริหาร ผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่กำหนดทิศทางและกลยุทธ์ ตั้งเป้าหมาย ทบทวนผลการประเมินความเสี่ยง ประเมินผลการดำเนินงานและความคืบหน้าด้านการบริหารความเสี่ยง และกำหนดแนวทางในการนำมาตรการระดับองค์กรมาปฏิบัติใช้ ในระดับคณะกรรมการ กรรมการบริษัทฯ พร้อมกับคณะกรรมการชุดย่อย มีหน้าที่กำกับดูแล อนุมัตินโยบาย และแนวทางการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับทิศทางทางธุรกิจ ตลอดจนอนุมัติและติดตามความเสี่ยงระดับองค์กร

### 3. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วย 6 ขั้นตอน เริ่มจากการกำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ จากนั้น บริษัทฯ สามารถระบุความเสี่ยง ซึ่งหมายถึงเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบเชิงลบต่อความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ โดยความเสี่ยงเหล่านั้นจะนำมาประเมินแบบสองมิติโดยพิจารณาถึงระดับของผลกระทบและความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น ๆ



ในส่วนนี้ บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่าง ๆ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (environmental, social, governance: ESG) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (emerging risks) นอกจากนี้ มีการคำนึงถึงความเสี่ยงอื่น ๆ เช่น ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านข้อบังคับหรือระเบียบ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง หรือความเสี่ยงที่เกี่ยวกับคน ซึ่งทั้งหมดนี้จะนำมาบูรณาการในการประเมินความเสี่ยงที่กล่าวถึงข้างต้น ในลำดับถัดไป บริษัทฯ จะพัฒนาแผนการจัดการจัดการความเสี่ยงและแผนป้องกันหรือบรรเทาผลกระทบ รวมถึงการนำมาตรการควบคุมภายในมาใช้เพื่อพยายามป้องกันความเสี่ยงและลดผลกระทบให้มากที่สุด หากจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทฯ จะมีการติดตามแผนการจัดการจัดการและป้องกันความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้บริหารอย่างน้อยเดือนละครั้ง ต่อคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง (คณะกรรมการชุดย่อย) อย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละครั้ง

#### 4. วัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่แข็งแกร่งภายในองค์กรจะช่วยให้เกิดการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับโครงการและกระบวนการที่จะส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงมากขึ้น และสนับสนุนให้ทุกคนนำหลักการบริหารความเสี่ยงมาบูรณาการเข้ากับงานของตนเอง ทั้งนี้ การสร้างวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงเริ่มต้นจากการทำให้มั่นใจว่าทุกคนมีความเข้าใจเรื่องวิสัยทัศน์ ค่านิยม และเป้าประสงค์ขององค์กรที่ตรงกัน นอกจากนี้ มีการแบ่งปันหลักการ ประเด็น และความคืบหน้าที่สำคัญทั่วทั้งองค์กร ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ พร้อมทั้งโอกาสในการสร้างปฏิสัมพันธ์ทางตรงและทางอ้อมในรูปแบบออนไลน์และการพบปะกัน อีกทั้งมีการนำแนวทางบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้ในทุกระดับการทำงาน พร้อมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง ซึ่งจะสะท้อนอยู่ในตัวชี้วัดความสำเร็จ (key performance indicator: KPI) ทั้งในระดับฝ่ายและระดับบุคคล

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมด้านความเสี่ยง บริษัทฯ มีการจัดการอบรมและโครงการพัฒนาศักยภาพ เพื่อเสริมสร้างความตระหนักและความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงเพื่อทดสอบประเด็นความเสี่ยงสำคัญ เช่น บริษัทฯ มีหลักสูตรการเรียนรู้แบบ e-learning ที่พนักงานทุกคน รวมถึงผู้บริหาร จะต้องเข้าเรียนทุกปี โดยหลักสูตรดังกล่าวจะครอบคลุมหัวข้อพื้นฐานเรื่องการบริหารความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ และหัวข้อเฉพาะ ได้แก่ ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ความเป็นส่วนตัว และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ซึ่งในระหว่างปี หลักการต่าง ๆ จะถูกนำมาปฏิบัติใช้จริงผ่านการฝึกซ้อมเชิงปฏิบัติ เช่น การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน การจัดการอบรมเพื่อจำลองสถานการณ์สำหรับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และการสุ่มส่งอีเมลหลอกลวงขอข้อมูลส่วนตัวหรือรหัสผ่าน (phishing test) นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดอบรมเรื่องประเด็นเฉพาะเจาะจงให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## กรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง

### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กรอบแนวทาง  
การบริหารความเสี่ยง

บทบาทหน้าที่  
และความรับผิดชอบ

การควบคุมและ  
การปฏิบัติตามระเบียบ

การติดตาม  
และรายงาน

### การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

การมีส่วนร่วมของ  
คณะกรรมการบริษัทฯ

ฝ่ายที่รับผิดชอบด้าน  
ความเสี่ยงโดยเฉพาะ

เจ้าของความเสี่ยง  
ระดับปฏิบัติการ

การป้องกันแบบ  
โมเดลสี่ด้าน

### การประเมินความเสี่ยง

1

กำหนด  
วัตถุประสงค์

กำหนดวัตถุประสงค์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ แนวทางบริหารความเสี่ยง และเกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

2

ระบุเหตุการณ์  
(ความเสี่ยง)

พิจารณาและระบุเหตุการณ์ (ความเสี่ยง) ที่อาจกระทบกับความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์

3

ประเมินความเสี่ยง

ประเมินความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดและระดับผลกระทบที่อาจเกิดกับบริษัทฯ

4

พิจารณา  
การตอบสนอง

ประเมิน และ/หรือเตรียมการตอบสนองความเสี่ยง โดยมีกลยุทธ์ในการตอบสนองดังนี้ : หลีกเลี่ยงความเสี่ยง กระจาย/ถ่ายโอนความเสี่ยง ลดความเสี่ยง หรือยอมรับความเสี่ยง

5

กำหนด  
แนวทางควบคุม

ควบคุมและตอบสนองความเสี่ยง โดยมีแนวทางควบคุมความเสี่ยงดังนี้ : เพื่อป้องกันเพื่อตรวจพบ หรือเพื่อแก้ไข

6

ติดตามสถานะ

ติดตามแผนการปฏิบัติการ ประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาความเสี่ยงใหม่ ๆ เพิ่มเติม

• ด้านกลยุทธ์

• ด้านการเงิน

• ด้านการปฏิบัติการ

• ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

• ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG)

• ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

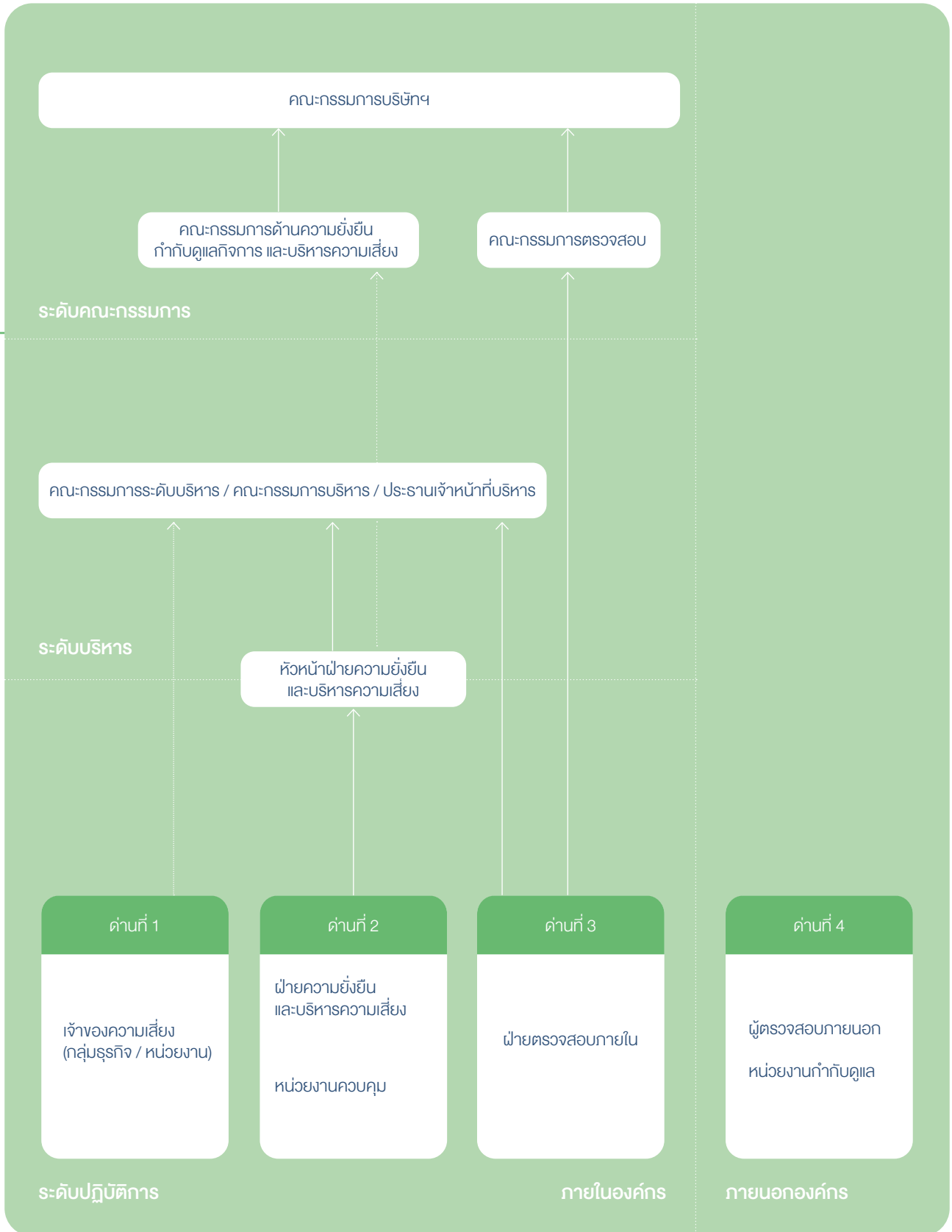
### วัฒนธรรมด้านความเสี่ยง

วิสัยทัศน์ ค่านิยม  
และเป้าหมาย

การสื่อสาร  
และการปฏิสัมพันธ์

การปฏิบัติใช้ทุกระดับ  
และตัวชี้วัดความสำเร็จ

การอบรม  
และพัฒนาศักยภาพ



## ความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงที่ให้ความสำคัญกับความเสี่ยง 4 ประเภท สอดคล้องตามมาตรฐาน COSO (The Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ครอบคลุมความเสี่ยงและเหตุการณ์หลากหลายประเภท เช่น ความเสี่ยงด้านธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการเมือง ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี ความเสี่ยงจากบุคลากร ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงด้านกฎเกณฑ์ ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (environmental, social, and governance: ESG) เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงระยะสั้น (1-2 ปี) ระยะกลาง (3-5 ปี) และระยะยาว (6-10 ปีขึ้นไป)



### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

เหตุการณ์หรือปัจจัยที่อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกลยุทธ์หรือบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ และหมายรวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ปัจจัยความเสี่ยงครอบคลุมถึงกฎหมายและข้อบังคับ สภาพแวดล้อมทางการแข่งขัน ภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงทางการเมืองและภูมิรัฐศาสตร์ หรือแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก



### ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคหรือตลาด หรือปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน ปัจจัยความเสี่ยงครอบคลุมถึงความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดการให้กู้ นโยบายการลงทุน หรือนโยบายการคลัง และการเงินของประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการจัดหาเงินทุน



### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากระบบ กระบวนการ หรือบุคลากรภายในองค์กร ที่ไม่เพียงพอเหมาะสม หรือที่ไม่สามารถดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ และหมายถึงผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงานของระบบ กระบวนการ หรือบุคลากรของบริษัทฯ ที่อาจเกิดจากปัจจัยภายนอก ปัจจัยความเสี่ยงอาจครอบคลุมถึงอุปกรณ์หรือเครื่องจักรที่เสียหาย จำนวนพนักงานที่ไม่เพียงพอหรือมีคุณสมบัติไม่เพียงพอ ปัจจัยจากโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ การดำเนินการของคู่ค้าหรือผู้รับเหมา อุบัติเหตุ หรือภัยธรรมชาติ



### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อตกลง เงื่อนไขสัญญา หรือมาตรฐานการปฏิบัติต่าง ๆ รวมถึงความเสี่ยงที่พนักงาน คู่ค้า หรือหน่วยงานอื่น ๆ ไม่ปฏิบัติตามนโยบายและข้อบังคับของบริษัทฯ เนื่องจากมีการกำกับดูแลหรือการควบคุมภายในที่ไม่เพียงพอหรือไม่มีประสิทธิภาพ ปัจจัยความเสี่ยงอาจครอบคลุมถึงการให้สินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน การฉ้อโกง การละเมิดจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานในหรือระหว่างประเทศ

ในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการขยายไปยังธุรกิจใหม่ โดยเฉพาะในภาคธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และธุรกิจดิจิทัล ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการเติบโตดังกล่าว บริษัทฯ ได้ยกระดับกระบวนการประเมินความเสี่ยงด้วยการนำมุมมองด้านความยั่งยืนมาเป็นกรอบที่ชัดเจนในการประเมินความเสี่ยง สอดคล้องกับมาตรฐานเรื่องข้อกำหนดทั่วไปสำหรับการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับความยั่งยืน IFRS S1 ที่จะประกาศใช้ในเร็วนี้ โดยภาพรวมของความเสี่ยงสำคัญที่ได้รับการพิจารณาและจัดการในปีที่ผ่านมา มีดังนี้





## การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางการแข่งขันหรือข้อบังคับ

### คำอธิบาย:

เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงขยายไปยังพื้นที่และธุรกิจใหม่ จึงต้องเตรียมพร้อมที่จะรับมือกับบริบททางธุรกิจใหม่ ๆ ซึ่งรวมถึงความแตกต่างของกฎหมาย ข้อบังคับ มาตรฐาน และความคาดหวัง ในขณะเดียวกัน บริบททางธุรกิจในปัจจุบันก็อาจเปลี่ยนไปจากข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลง และ/หรือ เข้มงวดหรือซับซ้อนขึ้น นอกจากนี้ สภาพแวดล้อมทางการแข่งขันอาจเปลี่ยนไปเมื่อมีการพัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการใหม่ ๆ มีผู้เล่นใหม่เข้าสู่ตลาด หรือผู้เล่นเดิมเปลี่ยนกลยุทธ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในบริบทของความยั่งยืนที่รัฐบาลทั่วโลกเริ่มมีการพัฒนาและดำเนินการด้านกฎหมายและข้อบังคับอย่างชัดเจนและเข้มงวดมากขึ้น อาทิ ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มลภาวะ สิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน และความโปร่งใสทางการเงิน รวมถึงการปรับนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทต่าง ๆ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

### การจัดการ:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยมอบหมายให้ทุกฝ่าย/หน่วยงานติดตามอย่างใกล้ชิด รวมถึงเข้าร่วมการประชุมของการกำหนดนโยบายหรือข้อบังคับเพื่อทำความเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นก่อนมีการบังคับใช้จริง และจัดการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างหน่วยงาน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกคนในองค์กรมีความตระหนักและเตรียมพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือข้อบังคับใด ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในระดับประเทศและระดับโลกเพื่อเรียนรู้จากความเชี่ยวชาญของพันธมิตรและความเข้าใจต่อบริบทของท้องถิ่นนั้น ๆ นอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ มีกระบวนการและแนวทางสนับสนุนการตรวจสอบสถานะกิจการ (due diligence) ที่ละเอียดถี่ถ้วนสำหรับโครงการที่เป็นไปได้ทางธุรกิจ โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีการปรับปรุงกลยุทธ์ด้าน ESG เพื่อให้มั่นใจว่าทิศทางธุรกิจนั้นสอดคล้องกับวาระระดับโลกด้านความยั่งยืน



## การไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผน

### คำอธิบาย:

บริษัทฯ มีความตั้งใจจัดหาเงินทุนที่ได้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ดีที่สุดสำหรับโครงการของบริษัทฯ ทั้งนี้ มีหลายปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อข้อกำหนดและเงื่อนไขเหล่านี้ เช่น แนวโน้มของตลาดหรือนโยบายการลงทุน อนึ่ง สถาบันการเงินและนักลงทุนเริ่มนำเกณฑ์ด้าน ESG มาเป็นส่วนหนึ่งของเกณฑ์การตัดสินใจให้กู้หรือลงทุน รวมถึงในประเทศไทยได้มีความร่วมมือระหว่างธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้มีการประกาศใช้มาตรฐานการจัดกลุ่มกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย (Thailand Taxonomy) ซึ่งต่อไป ระดับความเสี่ยงที่นักลงทุนยอมรับได้อาจลดลงสำหรับโครงการบางประเภทที่ไม่สอดคล้องกับนโยบายการลงทุน ซึ่งอาจส่งผลให้การเติบโต และ/หรือช่องทางการจัดหาเงินทุนเป็นไปอย่างจำกัดในอนาคต

### การจัดการ:

บริษัทฯ ติดตามปัจจัยที่อาจส่งผลต่อการจัดหาเงินทุนอย่างใกล้ชิด อาทิ เศรษฐกิจมหภาค แนวโน้มของตลาด นโยบายการให้กู้ และนโยบายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ มาตรฐาน ESG พัฒนาการของเครื่องมือทางการเงิน และประเด็นอื่น ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ทำงานอย่างใกล้ชิดกับผู้ให้กู้และนักลงทุนเพื่อทำความเข้าใจเรื่องความต้องการ เงื่อนไข นโยบาย และข้อกำหนดให้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการศึกษาการจัดหาเงินทุนในรูปแบบอื่น ๆ เช่น การลงทุนโดยใช้เงินจากการขายสินทรัพย์ (asset recycling) หรือการเพิ่มทุน เพื่อกระจายแหล่งเงินทุน ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เริ่มให้ความสำคัญมากขึ้นกับตัวเลือกการเงินเพื่อความยั่งยืน (sustainable finance) โดยได้มีการจัดทำกรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (green financing framework) และมีการออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (green bond) ของบริษัทฯ ครั้งแรกในไตรมาสที่ 1/2566



## ความเสี่ยงจากบุคคลภายนอก

### คำอธิบาย:

บริษัท มีการทำงานกับบุคคลภายนอกอย่างใกล้ชิด ทั้งพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า และผู้รับเหมา ดังนั้น จึงเป็นเรื่องสำคัญที่จะต้องทำให้แน่ใจว่านโยบายและกระบวนการของบุคคลภายนอกเหล่านั้นสอดคล้องกับของบริษัทฯ และผลิตภัณฑ์หรือบริการที่บุคคลภายนอกจัดหาให้เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดของบริษัทฯ มิฉะนั้นอาจเกิดปัญหาในระหว่างการทำงาน เช่น อุบัติเหตุ ความเสียหาย หรือความล่าช้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินการตามระยะเวลาหรืองบประมาณที่กำหนด

### การจัดการ:

บริษัทฯ มีการตรวจสอบอย่างรอบด้าน (due diligence) ก่อนที่จะเลือกพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า หรือผู้รับเหมา และมีจรรยาบรรณคู่ค้า ซึ่งกำหนดความคาดหวังสำหรับบุคคลภายนอกที่จะร่วมงานกับบริษัทฯ นอกจากนี้ ข้อกำหนดที่มีผลผูกพันจะถูกบรรจุไว้ในเอกสารแสดงขอบเขตของงาน (terms of reference: TOR) สัญญา หรือข้อตกลงอื่น ๆ โดยมีทีมงานที่รับผิดชอบโดยเฉพาะในการจัดการสัญญา รวมทั้งติดตามการทำงานของบุคคลภายนอกเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ได้อย่างเคร่งครัด อีกทั้งบริษัทฯ ยังทำงานอย่างใกล้ชิดกับบุคคลภายนอกดังกล่าว เพื่อติดตามและทวนสอบคุณสมบัติทางเทคนิคของอุปกรณ์ ผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการต่าง ๆ เพื่อให้สามารถระบุปัญหาที่อาจเกิดขึ้นและร่วมกันพัฒนาแนวทางแก้ไขหรือมาตรการบรรเทาผลกระทบก่อนที่จะเกิดเหตุ โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินคู่ค้าด้าน ESG อย่างเป็นทางการ รวมถึงมีการจัดการอบรม คู่ค้าเรื่อง ESG เพื่อยกระดับการประเมินความเสี่ยงจากบุคคลภายนอก และเสริมความรู้ความเข้าใจเรื่องความคาดหวังและข้อกำหนดของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก



## ความล้มเหลวของมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางข้อมูลและไซเบอร์

### คำอธิบาย:

เมื่อโลกเป็นดิจิทัลมากขึ้น เทคโนโลยีจะยิ่งมีบทบาทมากขึ้นในทุกมิติของธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นการสื่อสาร การดำเนินงาน หรือการจัดการข้อมูล โดยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ความเสียหายของโครงสร้างพื้นฐานหรือระบบที่สำคัญเนื่องจากไฟฟ้าดับ ซอฟต์แวร์ล่ม หรือมีการโจมตีทางไซเบอร์ ซึ่งอาจส่งผลให้การดำเนินงานหยุดชะงัก นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงจากข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลรั่วไหล หรือสูญหาย ซึ่งเป็นผลมาจากความเสียหายของโครงสร้างพื้นฐาน การโจมตีทางไซเบอร์ หรือการไม่ปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ

### การจัดการ:

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเน้นที่ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ด้วยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซอฟต์แวร์ และระบบต่าง ๆ รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นตามมาตรฐานสากลอย่างเคร่งครัด เช่น กรอบ NIST Cybersecurity Framework และมาตรฐาน ISO27001 (สำหรับการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญเพื่อช่วยพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัย ตลอดจนมีแผนความต่อเนื่องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งได้รับการทดสอบและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งบริษัทฯ ยังส่งเสริมความตระหนักรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่องในฐานะด่านหน้า ด้วยการฝึกอบรมและสอบภาคบังคับอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการเสริมความแข็งแกร่งของระบบจัดการข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่าเอกสารทั้งหมด (ทั้งเอกสารฉบับพิมพ์และในรูปแบบดิจิทัล) มีการจัดการด้วยระดับความปลอดภัยที่เหมาะสม



## การบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่ไม่เพียงพอ

### คำอธิบาย:

เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว ทำให้มีตำแหน่งงานเพิ่มจำนวนมากเพื่อรองรับโครงการใหม่และการเติบโตของธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ มีการขยายไปยังธุรกิจใหม่ ทำให้ต้องมีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ทันทั่วถึง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของบริษัทฯ มีความรู้และทักษะที่จำเป็นสำหรับธุรกิจใหม่หรือบริบทใหม่ เนื่องจากพนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้น การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่ไม่เพียงพอหรือไม่มีประสิทธิภาพอาจเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานและการเติบโตของธุรกิจ

### การจัดการ:

แนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ มุ่งเน้นทั้งการดึงดูดและการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ รวมถึงการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีกระบวนการเพื่อสนับสนุนการสรรหาเชิงรุกตามความต้องการเฉพาะของแต่ละหน่วยธุรกิจและหน่วยงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนพัฒนาบุคลากรแบบต่อเนื่องที่ไม่เพียงให้ความรู้เฉพาะทางหรือความรู้ด้านเทคนิค แต่ยังพัฒนาทักษะด้านการจัดการและภาวะผู้นำ ซึ่งจะมีส่วนในการสนับสนุนการวางแผนสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ อันจะส่งผลต่อความสำเร็จในระยะยาว อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงดำเนินการพัฒนากิจกรรมเพื่อสร้างความผูกพันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่แข่งขันได้ เพื่อเพิ่มระดับความผูกพันของพนักงานและอัตราการรักษาบุคลากรให้อยู่ในระดับสูง โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับระบบการพัฒนาบุคลากรให้ครอบคลุมประเด็นสำคัญทางธุรกิจและเทคนิคเพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวไปยังธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ



## การกำกับดูแลและการควบคุมที่ไม่เพียงพอ

### คำอธิบาย:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อป้องกันการประทุพผิตมิชอบทั้งโดยเจตนาและไม่เจตนา ซึ่งอาจส่งผลต่อชื่อเสียงและการดำเนินการของบริษัทฯ การประทุพผิตมิชอบหมายถึงรวมถึงการให้สินบน การทุจริตคอร์รัปชัน การโจรกรรม หรือการฉ้อโกง ตลอดจนการละเมิดอื่น ๆ ซึ่งอาจทำให้สูญเสียความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสีย และในบางกรณีอาจมีโทษปรับ หรือถูกยึดใบอนุญาตประกอบธุรกิจ ดังนั้น สิ่งสำคัญไม่เพียงแต่ต้องมีการควบคุมที่เพียงพอเท่านั้น แต่ยังต้องดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการกำกับดูแลที่เพียงพอด้วย

### การจัดการ:

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่รัดกุม รวมถึงมีกระบวนการติดตามและตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอสำหรับประเด็นที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณซึ่งครอบคลุมจนถึงระดับคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงยกระดับการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการต่อต้านการคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับมาตรฐานระดับชาติและสากล ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) และข้อตกลงระดับโลกของสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) อีกทั้งบริษัทฯ ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และมีการตรวจสอบทั้งภายในและภายนอกอย่างอิสระและสม่ำเสมอ ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังปลูกฝังวัฒนธรรมความรับผิดชอบต่อแก่พนักงาน ผ่านการอบรมและสอบภาคบังคับเป็นประจำในหัวข้อจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ การต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน ตลอดจนกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ขยายกระบวนการข้างต้นให้ครอบคลุมไปถึงการตรวจสอบด้าน ESG และการตรวจเยี่ยมสถานปฏิบัติงานของคู่ค้า

## ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging risks)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในอีก 3-5 ปีข้างหน้า ที่เรียกว่าความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เพื่อทำให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และทิศทางของบริษัทฯ สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก และเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับเหตุการณ์ใหม่ ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยบริษัทฯ เชื่อว่าหากมีการบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม จะสามารถเปลี่ยนความเสี่ยงให้เป็นโอกาสในการพัฒนาและขยายธุรกิจของบริษัทฯ ได้



**เทคโนโลยีที่สร้างความเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ (disruptive technology) และการผลิตพลังงานแบบไม่รวมศูนย์ (decentralization of energy system)**

### คำอธิบาย:

เทคโนโลยีจะมีบทบาทมากขึ้นในภาคธุรกิจและชีวิตประจำวันโดยไม่ต้องสงสัย ด้วยอัตราการพัฒนาทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่รวดเร็ว อาจสามารถเปลี่ยนแปลงภาคอุตสาหกรรมทั้งหมดได้ภายในระยะเวลาอันสั้น เนื่องจากการประดิษฐ์ และ/หรือ การนำเทคโนโลยีหรือระบบใหม่ ๆ มาแทนการทำงานแบบเดิม ๆ สำหรับอุตสาหกรรม เทคโนโลยีที่สร้างความเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ อาจมาในหลายรูปแบบ ตั้งแต่ระบบกักเก็บพลังงานหรือแบตเตอรี่ที่มีประสิทธิภาพสูง การผลิตไฮโดรเจนสีเขียวต้นทุนต่ำปริมาณมาก ไปจนถึงศักยภาพในการชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าอย่างรวดเร็วสำหรับการเดินทางระยะไกล ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีด้านพลังงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับแผงโซลาร์และระบบกักเก็บพลังงานขนาดเล็ก ทำให้ภาคครัวเรือนหรือองค์กรขนาดเล็กสามารถติดตั้งระบบแผงโซลาร์บนหลังคาได้มากขึ้น ซึ่งนำไปสู่การเพิ่มขึ้นของผู้บริโภคที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าได้เอง (prosumer) ประกอบกับความมุ่งมั่นของรัฐบาลไทยในการส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจึงมีแนวโน้มว่าอุตสาหกรรมพลังงานในประเทศไทยจะมีการกระจายตัวมากขึ้น จากการกระจายการผลิตและการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างผู้ผลิตและผู้บริโภครายย่อยมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่อ่างอย่างบริษัทฯ ลดลง

### การจัดการ:

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าแหล่งผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ยังคงมีความจำเป็น เพื่อตอบสนองความต้องการของอุตสาหกรรมและช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง โดยการจัดส่งกระแสไฟฟ้าจะพิจารณาตามหลักเกณฑ์การส่งเดินเครื่องโรงไฟฟ้าตามลำดับที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. ประกอบกิจการพลังงาน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงเพิ่มการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีขั้นนำสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ เพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าเหล่านี้สามารถดำเนินการด้วยประสิทธิภาพสูงสุดเมื่อเทียบกับโครงการโรงไฟฟ้าแบบดั้งเดิมอื่น ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนารูปร่างพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อตอบสนองต่อตลาดรายย่อย และทำงานอย่างใกล้ชิดกับพันธมิตรเพื่อศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ เช่น เครื่องวัดหน่วยไฟฟ้าอัจฉริยะ (smart meter) แบตเตอรี่ และเครื่องมือดิจิทัลสำหรับอุตสาหกรรมพลังงาน



**การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคจากการรับรู้เรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ**

### คำอธิบาย:

ในขณะที่ทั่วโลกมีความพยายามที่จะบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) และผู้มีส่วนได้เสียจำนวนมากขึ้นที่กำลังประกาศและให้คำมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของตนเอง ประกอบกับการพัฒนาข้อบังคับด้านสภาพภูมิอากาศในประเทศต่าง ๆ ที่เข้มงวดขึ้น อาทิ กลไกการปรับราคาคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดนของสหภาพยุโรป (EU Carbon Border Adjustment Mechanism) และการขยายตัวของการซื้อขายคาร์บอนเครดิตและใบรับรองการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate: REC) ทั่วโลก เช่น การซื้อขาย RECs ผ่านระบบ I-RECs สำหรับผู้บริโภค การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกกลายเป็นสิ่งจำเป็นมากขึ้น แต่ในขณะเดียวกัน ผู้บริโภคก็สามารถมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยตนเองได้ง่ายขึ้น สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรม การดำเนินการดังกล่าวมักจะเป็นไปเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2 และขอบเขตที่ 3 ด้วยการเปลี่ยนไปใช้แหล่งพลังงานที่สะอาดกว่าร่วมกับการชดเชยคาร์บอน (carbon offset) ด้วยเหตุนี้ ความต้องการพลังงานหมุนเวียน RECs และคาร์บอนเครดิตจะเติบโตอย่างมาก ไม่ใช่แคในยุโรปแต่รวมไปถึงศูนย์กลางอุตสาหกรรมต่าง ๆ รวมถึงประเทศไทยด้วย แม้แนวโน้มดังกล่าวอาจส่งผลให้ความต้องการผลิตไฟฟ้าแบบเดิมลดลง แต่ก็ยังเป็นโอกาสในการขยายธุรกิจพลังงานหมุนเวียนได้



#### การจัดการ:

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงโอกาสการเติบโตของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและได้เริ่มดำเนินการตามแผนเพิ่มสัดส่วนโครงการพลังงานหมุนเวียนในธุรกิจทั้งหมดของบริษัทฯ โดยตั้งเป้าหมายที่จะมีพลังงานหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตทั้งหมดของบริษัทฯ ภายในปี 2578 ด้วยการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังน้ำ ทั้งในและต่างประเทศ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังวางรากฐานสำหรับการขึ้นทะเบียนและการซื้อขายคาร์บอนเครดิตและ RECs ที่เกิดจากโครงการของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรเงินลงทุนจำนวน 90,000 ล้านบาท สำหรับการขยายธุรกิจใน 5 ปีข้างหน้า โดยการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 79 ของเงินลงทุนทั้งหมดโดยประมาณ

### ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ข้อบังคับของบริษัทฯ มีข้อกำหนดการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นต่างชาติ ซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวอาจจำกัดความสามารถของผู้ลงทุนในการโอนหุ้นของบริษัทฯ และอาจมีผลกระทบต่อสภาพคล่องและราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ ข้อบังคับของบริษัทฯ ในปัจจุบันมีข้อกำหนดสัดส่วนการเป็นเจ้าของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดในบริษัทฯ ของชาวต่างชาติไว้ที่ไม่เกินกว่าร้อยละ 49.00 ของหุ้นที่มีการออกและชำระแล้วทั้งหมด ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทฯ ยังได้กำหนดห้ามการโอนหุ้นของบริษัทฯ อันเป็นการฝ่าฝืนข้อกำหนดการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นต่างชาติ ดังนั้น ในกรณีที่สัดส่วนการถือหุ้นของชาวต่างชาติเพิ่มขึ้นจนถึงเพดานที่กำหนดไว้แล้ว ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อาจไม่สามารถโอนหุ้นของตนให้กับบุคคลอื่นซึ่งไม่ได้มีสัญชาติไทย และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งมีได้มีสัญชาติไทยอาจถูกบังคับให้ต้องขายหุ้นของตนบนกระดานในประเทศด้วย ดังนั้น สภาพคล่องและราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ผู้ซื้อหุ้นของบริษัทฯ หรือผู้ขายหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งมีได้มีสัญชาติไทยมีอาจทราบล่วงหน้าได้เสมอไปว่าหุ้นนั้นจะตกอยู่ภายใต้ข้อกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของชาวต่างชาติและหุ้นนั้นจะสามารถจดทะเบียนในนามของผู้ซื้อได้หรือไม่ หรือนายทะเบียนอาจปฏิเสธการจดทะเบียนการโอนหุ้นได้

## กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

ความยั่งยืนเป็นส่วนสำคัญในการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ มาโดยตลอด โดยบริษัทฯ มีแนวคิดพื้นฐานที่เชื่อว่าความสำเร็จทางธุรกิจต้องเกิดขึ้นควบคู่กับการพัฒนาสังคมและการมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งแนวคิดดังกล่าวมีต้นกำเนิดมาจากโครงการแรกที่บริษัทฯ ได้เข้าไปบริหาร ซึ่งแผนเดิมของรัฐบาลไทยจะพัฒนาเป็นโรงไฟฟ้าถ่านหิน แต่ได้มีการออกแบบใหม่ให้เป็นโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เลือกใช้เชื้อเพลิงที่สะอาดและมีประสิทธิภาพกว่า เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและระบบนิเวศท้องถิ่น พร้อมทั้งรักษาความมั่นคงของระบบพลังงานประเทศนับตั้งแต่นั้นมา บริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจอย่างยั่งยืนพร้อมทั้งยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนในสังคม โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้สนับสนุนการดำเนินการเพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าวด้วยการปรับปรุงกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนให้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นและแผนบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (environmental, social, and governance: ESG)

### ความมุ่งมั่น

บริษัทฯ มุ่งสนับสนุนการดำเนินการทั่วโลกด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยบริษัทฯ มีความตั้งใจลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิให้เป็นศูนย์ ภายในปี 2593 พร้อมทั้งรักษาการดำเนินการอย่างมีความรับผิดชอบต่อไม่ให้เกิดกรณีการกระทำผิดที่ก่อให้เกิดความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญต่อระบบนิเวศ การละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือการทุจริตคอร์รัปชัน

### กลยุทธ์

#### ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมั่นคงด้วยเทคโนโลยี



บริษัทฯ เลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในทุกโครงการเพื่อช่วยให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการปฏิบัติการสนับสนุนเป้าหมายระยะสั้นที่จะลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ต่อหน่วยผลิต (carbon intensity) ร้อยละ 25 ภายในปี 2573 ในระยะกลาง บริษัทฯ มีเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตติดตั้งรวม ภายในปี 2578 นอกจากนี้ บริษัทฯ กำลังศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ เช่น การกักเก็บคาร์บอน และเชื้อเพลิงทางเลือก ซึ่งจะช่วยให้บรรลุเป้าประสงค์ระยะยาวเรื่องการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิให้เป็นศูนย์

#### ลงทุนในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน



บริษัทฯ สนับสนุนการมุ่งสู่อนาคตคาร์บอนต่ำที่มีระบบพลังงานที่ใช้พลังงานหมุนเวียนและเชื้อเพลิงสะอาดเป็นหลัก ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการรักษาความมั่นคงทางพลังงานและต้นทุนการผลิตที่ไม่สูงเกินไปในช่วงเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้มีการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ประกอบด้วยโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการพลังงานลม โครงการพลังงานชีวมวล และโครงการพลังน้ำ อีกทั้งมีการศึกษาเทคโนโลยีและธุรกิจที่จะสนับสนุนการเปลี่ยนผ่าน เช่น ไฮโดรเจน แบตเตอรี่ และระบบกักเก็บพลังงานอื่น ๆ

## บูรณาการประเด็นด้าน ESG ในการจัดการห่วงโซ่คุณค่า



บริษัทฯ เข้าใจดีว่าการดำเนินการเพื่อความยั่งยืนจะไม่สามารถประสบความสำเร็จได้หากบริษัทฯ ดำเนินการโดยลำพัง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งขับเคลื่อนแนวปฏิบัติที่ยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งหมายรวมไปถึงพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้าและผู้รับเหมา และลูกค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าค่านิยมและความมุ่งมั่นของบริษัทฯ จะได้รับการสนับสนุนและถูกสะท้อนในทุก ๆ กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดทุกระยะการดำเนินการ ทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ

## เข้าถึงการเงินเพื่อความยั่งยืนที่แข่งขันได้



บริษัทฯ มองว่าการเงินเพื่อความยั่งยืน (sustainable finance) เป็นแรงขับเคลื่อนหลักของวาระด้านความยั่งยืนของโลก เนื่องจากภาคการเงินสามารถมีส่วนในการกำหนดมาตรฐานและหลักเกณฑ์เพื่อสร้างแรงจูงใจในการลงทุนที่ยั่งยืน พร้อมทั้งลดแรงจูงใจสำหรับโครงการที่ไม่สอดคล้อง โดยการเงินเพื่อความยั่งยืนครอบคลุมทางเลือกที่หลากหลาย เช่น การจัดหาเงินทุนระดับองค์กรและระดับโครงการจากธนาคารเพื่อการพัฒนาแบบพหุภาคี ตราสารหนี้เพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมหรือเพื่อความยั่งยืน และการกู้ยืมเพื่อโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมหรือเพื่อความยั่งยืน ตลอดจนเครื่องมือหรือผลิตภัณฑ์ทางการเงินหรือประกันที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนที่อาจเกิดใหม่ในอนาคต

## ปัจจัยที่ช่วยขับเคลื่อนกลยุทธ์

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากระบบและกระบวนการสำคัญที่ช่วยให้เกิดบริบทและสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมสำหรับการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าประสงค์ ประกอบด้วย ระบบการกำกับดูแลที่ขับเคลื่อนโดยหลักการด้าน ESG ซึ่งสนับสนุนให้นำประเด็นด้านความยั่งยืนมาพิจารณาในทุกขั้นตอนการตัดสินใจ ตั้งแต่ระดับปฏิบัติการไปยังระดับคณะกรรมการบริษัทฯ การพัฒนาแนวทางการสื่อสารเรื่องความยั่งยืนที่ชัดเจน ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกันเกี่ยวกับทิศทางของบริษัทฯ และการนำกระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และการเสริมสร้างศักยภาพที่แข็งแกร่งเพื่อรักษาองค์ความรู้เกี่ยวกับประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญอย่างทันการณ์

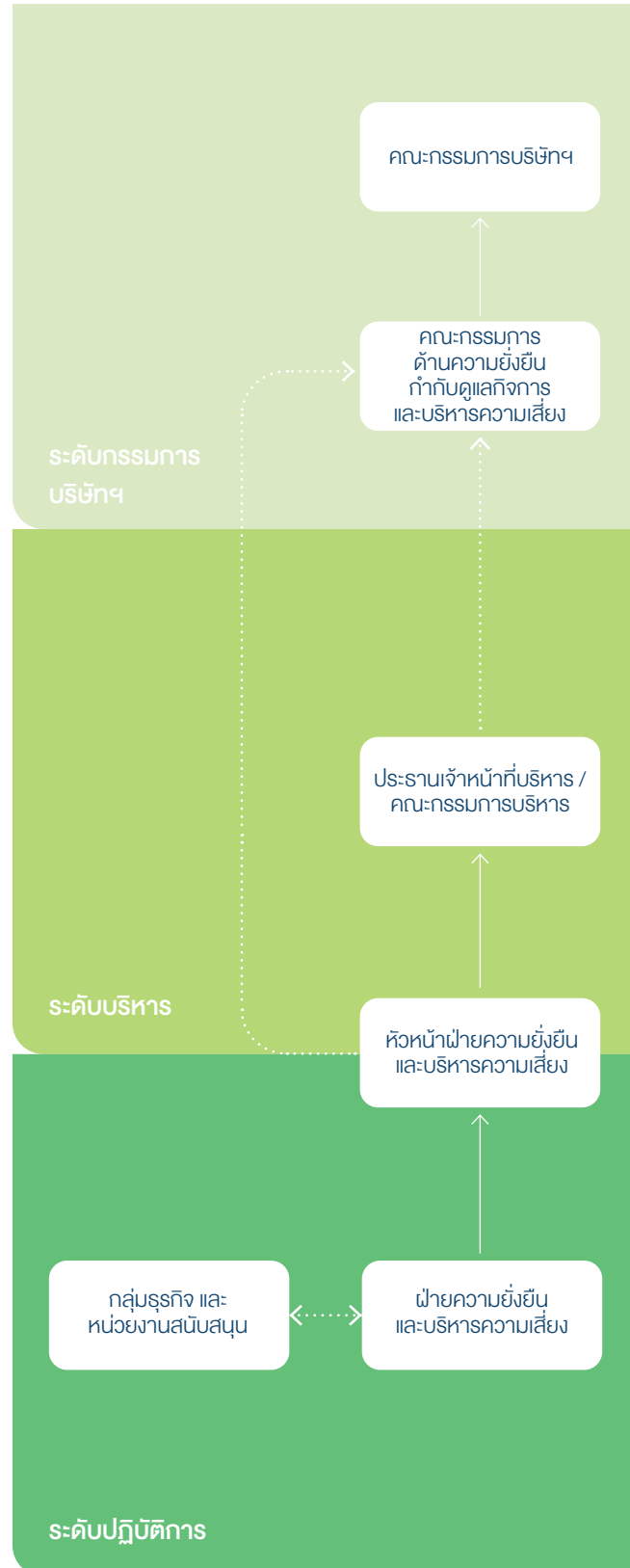
## การกำกับดูแลด้านความยั่งยืน

กลยุทธ์ที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบ ด้วยการสร้างความคุ้มค่าร่วมที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations SDGs) หลักการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) รวมทั้งมาตรฐานระดับชาติและระดับสากลอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้รับรองได้ว่าวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนนั้นได้รับการปฏิบัติภายในองค์กรอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมตั้งแต่คณะกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และการปฏิบัติการ

คณะกรรมการบริษัท ได้รับการสนับสนุนจาก คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่รับผิดชอบการกำกับดูแลด้านการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนในภาพรวม รวมถึงอนุมัตินโยบายหรือกลยุทธ์และติดตามผลการดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานด้านความยั่งยืนนั้น สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

ในระดับบริหาร การพิจารณาประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนมีการบูรณาการเข้ากับกระบวนการบริหารทั้งหมด รวมถึงการประชุมคณะกรรมการระดับบริหาร โดยคณะผู้บริหาร นำโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบเรื่องกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการปฏิบัติการ การควบคุมการนำกลยุทธ์มาปฏิบัติใช้ในกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนต่าง ๆ การติดตามผลการดำเนินการ ตลอดจนการทบทวนประเด็นสำคัญและความเสี่ยงเป็นประจำ

ในระดับปฏิบัติการ ฝ่ายความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีผู้บริหารระดับสูง (ต่ำกว่า CEO ไม่เกิน 4 ระดับ) เป็นหัวหน้ารับผิดชอบในการประสานงานระหว่างกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนทั้งหมด เพื่อให้มั่นใจว่าแผนปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนนั้นถูกดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ฝ่ายความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงยังรับผิดชอบในการนำการเก็บและวิเคราะห์ข้อมูล การพัฒนากลยุทธ์และแผนที่จะเสนอต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท การติดตามผลการดำเนินการและการระบุช่องว่างหรือความเสี่ยงที่เป็นไปได้ ตลอดจนการรายงานความคืบหน้าต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นประจำ

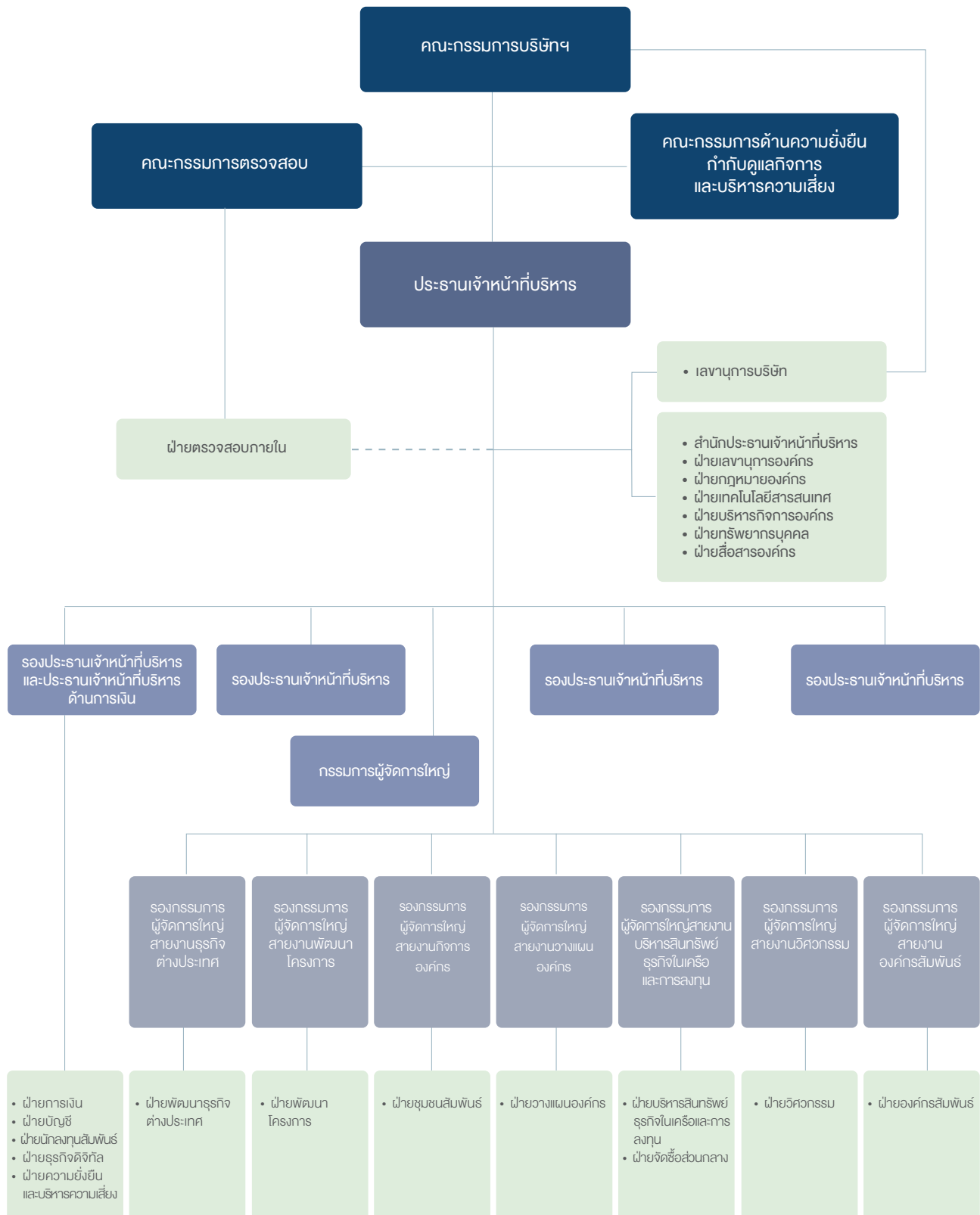






## โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชดเชย และผู้บริหาร ดังนี้



# ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

## นายวิเศษ จูภิบาล

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 78 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสตร์ (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 130/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 3/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2557 - 2560	กรรมการ บริษัท ซียูอีแอล จำกัด
2554 - 2560	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2552 - 2554	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)
2548 - 2549	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
2544 - 2546	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2543 - 2544	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2542 - 2544	ผู้ว่าการการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอพี จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ของตนเอง ร้อยละ 0.007

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 85 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Development Economics, Williams College รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Science (Physics and Mathematics) (Honors), Sir John Cass College, London University ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 21 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 33/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 15/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2554 - 2560	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2549 - 2551	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2545 - 2549	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กัลฟ์อิลีคตริก จำกัด (มหาชน)
2539 - 2543	สมาชิกวุฒิสภา
2535 - 2541	ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิศูนย์กฎหมายสิ่งแวดล้อมไทย

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ของตนเอง ร้อยละ 0.005

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



## นายสมหมาย ภาษี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ  
ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 14 กันยายน 2560  
อายุ : 79 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Economics (Planning and Development), Vanderbilt University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 11 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 37 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 268/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 59/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 9/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2560 - 2561 ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2558 ประธานคณะกรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
- 2557 - 2558 ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
- 2557 - 2558 รองประธานคณะกรรมการ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

- 2557 - 2558 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
- 2554 - 2557 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2549 - 2550 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
- 2547 - 2549 ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์อิล็คทริก จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2547 รองปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ  
- ไม่มี -

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธิฟายน์ไลฟ์มีค่า จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อรุณสม จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ใสน้ำเย็น จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อันดาบีน บีช สวิต จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ของตนเอง ร้อยละ 0.005  
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ดร. รวิพร คูหิรัญ

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560  
อายุ : 79 ปี



คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสต์เทิร์นเอเซีย
- Master of Business Administration (Accounting), Central Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.2) (ระดับอธิบดี) วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 14 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการศาลาคุณ
- The International Auditor's Fellowship Program (หลักสูตรระยะยาว) Government Accountability Office (U.S. GAO) (สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินประเทศสหรัฐอเมริกา) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Audit of Computer System, Kingston Polytechnic ประเทศอังกฤษ
- Internal Audit and Computer Audit (หลักสูตรระยะยาว) National Audit Office (NAO) (สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินประเทศอังกฤษ) ประเทศอังกฤษ
- Procurement Audit, Board of Audit and Inspection (สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินประเทศเกาหลี) ประเทศเกาหลี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Board Matters and Trends (BMT) รุ่น 6/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 94/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 38/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- |             |   |
|-------------|---|
| 2550 - 2562 | กรรมการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ และ<br>ประเมินผลการปฏิบัติงาน สำนักงานคณะกรรมการ<br>กิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม<br>แห่งชาติ (กสทช.) |
| 2559 - 2560 | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด   |
| 2551 - 2558 | ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)  |
| 2554 - 2557 | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)  |
| 2554 - 2556 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการคดีพิเศษ<br>กรมสอบสวนคดีพิเศษ   |
| 2543 - 2549 | กรรมการตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน<br>สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน  |

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2554 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ของตนเอง ร้อยละ 0.004

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นายสันติ บุญประคับ

กรรมการอิสระ และกรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560  
อายุ : 70 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ (การจัดการภาครัฐและเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (สถิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 59 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Economics for Natural Resource Management, Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 268/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 131/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- |             |  |
|-------------|--|
| 2565 - 2566 | กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี้ จำกัด                         |
| 2565 - 2566 | กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี้ จำกัด                   |
| 2563 - 2565 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายน้ำมันปาล์มแห่งชาติ                  |
| 2560 - 2563 | อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลสำนักงานกองทุนวิจัยทางการเกษตร |

- |             |  |
|-------------|--|
| 2560 - 2562 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ<br>สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) |
| 2558 - 2560 | กรรมการอิสระ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด              |
| 2554 - 2556 | เลขาธิการ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม             |
| 2553 - 2554 | ผู้ตรวจราชการ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม                      |
| 2552 - 2553 | รองเลขาธิการ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม          |
| 2552        | รองอธิบดี กรมทรัพยากรธรณี  |

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการกองทุนสิ่งแวดล้อม                            |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ                          |
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมาธิการนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแห่งชาติ |
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมาธิการนโยบายที่ดินแห่งชาติ                      |

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ของตนเอง ร้อยละ 0.005

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นายสมประสงค์ บุญยะชัย

กรรมการอิสระ และกรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 8 เมษายน 2565  
อายุ : 68 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- High Performance Board 2558, IMD
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพว.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่น 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- Harvard Business School (Corporate Restructuring, Mergers, and Acquisitions)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 4 หอการค้าแห่งประเทศไทยร่วมกับกระทรวงพาณิชย์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระดับนานาชาติสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 13 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 30/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Certification Program (DCP) รุ่น 65/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- |             |   |
|-------------|---|
| 2565 - 2566 | ประธานกรรมการ บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)                             |
| 2564 - 2566 | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)                                  |
| 2545 - 2566 | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)            |
| 2564 - 2565 | ประธานกรรมการ บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด  |
| 2561 - 2565 | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)                              |
| 2562 - 2564 | กรรมการพัฒนาสู่ความยั่งยืน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)                 |
| 2561 - 2564 | รองประธานกรรมการ บริษัท ไอศกรรมา จำกัด (มหาชน)  |
| 2559 - 2564 | กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด  |
| 2551 - 2564 | กรรมการ และกรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)    |
| 2549 - 2564 | กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)  |
| 2537 - 2564 | กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)                                    |
| 2551 - 2562 | กรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) |
| 2560 - 2561 | ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)                                    |
| 2559 - 2561 | กรรมการ บริษัท ไอศกรรมา จำกัด   |
| 2559 - 2560 | ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                    |
| 2559 - 2560 | กรรมการอิสระ บริษัท พกฯ เรียวเลสเทค จำกัด (มหาชน)   |
| 2559 - 2559 | กรรมการอิสระ บริษัท พกฯ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)   |
| 2547 - 2559 | กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพระรามเก้า จำกัด  |
| 2551 - 2559 | กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                   |
| 2551 - 2558 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                             |



### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ  
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล  
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน รักษาการประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท บีอีซี เวลด์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการการลงทุน บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหา  
กำหนดคำตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน  
บริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
บริษัท บีอีซี เวลด์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ  
(องค์การมหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ  
ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพและกสิกรรมนุชนัย

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง - ไม่มี -
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นายปรีดี ดาวฉาย

กรรมการอิสระ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 8 เมษายน 2565

อายุ : 65 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก
- ปริญญาโท (นิติศาสตร์) University of Illinois at Urbana-Champaign สหรัฐอเมริกา
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี (นิติศาสตร์ เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- Breakthrough Program for Senior Executives, IMD Business School สวิสเซอร์แลนด์
- Influence and Negotiation Strategies Program, Stanford Graduate School of Business สหรัฐอเมริกา
- Making Innovation Happen Programme, London Business School สหราชอาณาจักร
- Executive Program, Singularity University, ซิลิคอนวัลเลย์ แคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา
- Executive Program on Risk Management, The Institute of International Finance สหราชอาณาจักร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 24
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพท.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 51/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 14/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 11/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 1/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 1/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 56/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- |             |  |
|-------------|--|
| 2564 - 2566 | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 2564 - 2566 | กรรมการ บริษัท สยามพารากอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด  |
| 2564 - 2566 | กรรมการ บริษัท สยามพารากอน รีเทล จำกัด   |
| 2564 - 2565 | ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทเดอะมอลล์ กรุ๊ป  |
| 2564 - 2564 | กรรมการ บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)  |
| 2563 - 2563 | รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง   |
| 2563 - 2563 | ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร   |

2563 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท บีคอน เวเนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
2563 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นเนลดิจิทัล โอดี จำกัด
2560 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นเนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด
2559 - 2563	กรรมการ ASEAN Bankers Association
2559 - 2563	กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
2559 - 2563	กรรมการ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.)
2559 - 2563	กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
2559 - 2563	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (กพอ.)
2559 - 2563	กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
2559 - 2563	ประธาน สมาคมธนาคารไทย
2559 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - 2563	รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2556 - 2563	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2556 - 2563	ประธานกรรมการบริษัท เอฟเคเตอร์ แอนด์ อีควิเมนต์ กสิกรไทย จำกัด
2553 - 2563	กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
2559 - 2562	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2558 - 2562	กรรมการ บริษัท โดล ไทยแลนด์ จำกัด
2557 - 2559	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

### บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการอิสระบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบและกำกับความเสี่ยงบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามกลการ จำกัด

## จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ของตนเอง - ไม่มี -
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี

กรรมการ รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 58 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Science (Engineering Management), University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 138/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2565 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โปแลนด์ จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด
2565 - 2566	กรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2560 - 2566	ประธานกรรมการ มูลนิธิโรงเรียนนานาชาตินิสส์
2564 - 2565	กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
2551 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2554 - 2560	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2551 - 2560	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2551 - 2560	รองประธานกรรมการ มูลนิธิโรงเรียนนานาชาตินิสส์
2554 - 2559	ผู้แทนถือใบอนุญาตโรงเรียนนานาชาตินิสส์
2551 - 2559	ประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนนานาชาตินิสส์
2537 - 2559	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)



การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อิน fras ทรัคเจอร์ จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอสอินจี จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รันิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน Board of Councilors, University of Southern California, Annenberg School for Communication and Journalism ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ Gulf Investment and Trading Pte. Ltd.
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง ร้อยละ 35.815
- ของคู่สมรส ร้อยละ 0.199
- ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -
- ของนิติบุคคลที่ตนเองถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ร้อยละ 37.827

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์

กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ  
และบริหารความเสี่ยง และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560  
อายุ : 61 ปี



คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นรป.) รุ่นที่ 7 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรด้านการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 159/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2565 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี1 จำกัด
2545 - 2566	กรรมการ บริษัท หอนงแค ไคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2563 - 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
2563 - 2565	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2545 - 2565	กรรมการ บริษัท สมุทรปราการ ไคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2543 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2560 - 2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีที4 จำกัด
2559 - 2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีที2 จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บี จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเอส จำกัด
2556 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2556 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิกิพี จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลเอส2 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด

2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2552 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค จำกัด
2552 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอแอลแอล จำกัด
2552 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2552 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2552 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2551 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2551 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2551 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2551 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2562 - 2563	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company
2561 - 2563	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2560 - 2563	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท เอสบีวาย ไบโอบีเอส จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท เทพา คสอิน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2557 - 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2555 - 2563	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2554 - 2560	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

### บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอร์ เซอร์วิส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ธานีเวเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เจเนอเรตติ้ง อีลีคตริก จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจเนอเรตติ้ง โอเพิร์ฟ จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจเนอเรตติ้ง เอ็นเนอร์จี จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด

## จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ของตนเอง ร้อยละ 0.018

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นายบุญชัย ทิราติ

กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 69 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารธุรกิจสำหรับผู้บริหาร บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารงานเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปศ.) รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปรส.) รุ่นที่ 1 กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 128/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2565 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด
2564 - 2566	รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2564 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2561 - 2564	กรรมการบริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2563	กรรมการ Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company
2563 - 2563	กรรมการ Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company
2562 - 2563	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2560 - 2563	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2560 - 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
2559 - 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
2559 - 2563	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซิอาร์เอ็น จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โอเพิร์ฟ จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด



2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ยะลา กรีน จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท สุนทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ วิกิพี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส1 จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส2 จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส3 จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส4 จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นซี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ บีแอล จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ บีพี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี ยูที จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ พีดี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอสอาร์ซี จำกัด
2555 - 2563	กรรมการ
	บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2551 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กอล์ฟ เจพี จำกัด
2560 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
	และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ
	บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
	บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริษัท
	บริษัท อินทrix โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สเปซ เทค อินโนเวชั่น จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซี่ยงไห่เม่ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ
	Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ของตนเอง ร้อยละ 0.017
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นางสาวยุพาพิน ังวิวัฒน์

กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ  
และบริหารความเสี่ยง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 24 ตุลาคม 2561  
อายุ : 55 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration, University of Florida ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้นำดิจิทัล ซีอีโอ 4.0 รุ่นที่ 1 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ (Academy Business Creativity) รุ่นที่ 5 สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วอธ.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 164/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2565 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โปแลนด์ จำกัด
2565 - 2565	กรรมการ Gulf International Investment Limited
2564 - 2565	กรรมการ บริษัท อินทกซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2562 - 2565	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีด จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2562 - 2564	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2561 - 2564	กรรมการบริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2556 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2556 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2556 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2556 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิกิพี จำกัด

2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส1 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส2 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส3 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส4 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นซี จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ บีแอล จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ บีพี จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นแอลเอส2 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2554 - 2564	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2562 - 2563	กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
2560 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2560 - 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ชบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2560 - 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ชบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ โคเจนเนอร์ชั่น จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท สปุทปรการ โคเจนเนอร์ชั่น จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเนอร์ชั่น จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ยะลา กรีน จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ โอพีพี จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2560 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการบริหารองค์กร บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

### บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการพัฒนาสู่ความยั่งยืน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอไอเอส ดิจิทัล लाw จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ อินโนวา จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไรส์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ1 จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ธีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กอล์ฟ เจพี จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท เจเนอเรตติ้ง อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)

## จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ของตนเอง ร้อยละ 0.025  
 ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นางโชติกุล สุกภิรมย์เกษม

กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 24 เมษายน 2562

อายุ : 48 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 128/2559  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2560 - 2561	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ Gulf International Investment Limited

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ Gulf Investment and Trading Pte. Ltd.

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท แลนด์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส ร้อยละ 0.014

ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 15 กุมภาพันธ์ 2562

อายุ : 53 ปี



คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration (Finance), The George Washington University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 32 สถาบันวิทยาการลาดกระบัง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้นำดิจิทัล ซีอีโอ 4.0 รุ่นที่ 2 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 168/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- |             |  |
|-------------|--|
| 2565 - 2566 | กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด  |
| 2565 - 2566 | กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี้ จำกัด   |
| 2565 - 2566 | กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี้ จำกัด   |
| 2565 - 2566 | กรรมการ บริษัท เอจี้ โคราช จำกัด   |
| 2563 - 2566 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด   |
| 2563 - 2565 | กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2563 - 2564 | กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)                                      |

- |             |   |
|-------------|---|
| 2561 - 2564 | กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited   |
| 2557 - 2564 | กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited   |
| 2554 - 2564 | กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.  |
| 2561 - 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี้ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด   |
| 2557 - 2563 | กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.  |
| 2557 - 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด  |
| 2557 - 2563 | กรรมการ บริษัท เอสบีวาย ไปโอเมส จำกัด   |
| 2557 - 2563 | กรรมการ บริษัท เทวา คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด   |
| 2557 - 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปิดตานี กรีน จำกัด   |
| 2557 - 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด  |
| 2557 - 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด  |
| 2557 - 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด  |
| 2557 - 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด   |
| 2556 - 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด   |
| 2556 - 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด   |
| 2561 - 2562 | กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company   |
| 2561 - 2562 | กรรมการ TTC Energy Development Investment Joint Stock Company   |
| 2561 - 2562 | กรรมการ TTC Green Energy Investment Joint Stock Company   |
| 2560 - 2562 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนารธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - 2560 | กรรมการ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)  |
| 2557 - 2560 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด  |



การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวเนเจอร์ส จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยแก๊สเทอร์มินัล จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง - ไม่มี -
- ของคู่สมรส ร้อยละ 0.004
- ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นายไอฟาร ศรีวัชรภูษา

ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบัญชี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2564

อายุ : 43 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2563 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2563 - 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2561 - 2562	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561 - 2562	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2557 - 2560	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2557 - 2560	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิบส จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ของตนเอง ร้อยละ 0.000

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## เลขาธิการบริษัท

### นางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล

เลขาธิการบริษัท และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเลขาธิการองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 18 เมษายน 2560

อายุ : 50 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration, Chapman University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Company Reporting Program รุ่นที่ 18/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program รุ่นที่ 19/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 112/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556  
ชมรมเลขาธิการบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking รุ่นที่ 18/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 37/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

#### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2561 - 2563 ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายเลขาธิการองค์กร  
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายเลขาธิการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอพี จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

##### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2563 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเลขาธิการองค์กร  
บริษัท กัลฟ์ เอพี จำกัด

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ของตนเอง ร้อยละ 0.006 ของกลุ่มสมรส ร้อยละ 0.000

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

### นางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพานิชย์

ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 กุมภาพันธ์ 2564

อายุ : 52 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

##### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2564 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน  
บริษัท กัลฟ์ เอพี จำกัด

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ของตนเอง ร้อยละ 0.004 ของกลุ่มสมรส ร้อยละ 0.000

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

# รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

กรรมการ / ผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่		เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)
		31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	
นายวิเศษ จูภิบาล คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	825,000	825,000	-
		-	-	-
นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	550,000	550,000	-
		-	-	-
นายสมหมาย กาฬี คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	550,000	550,000	-
		-	-	-
ดร. รวิพร ภูทธิรัญ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	500,000	500,000	-
		-	-	-
นายสันติ บุญประคับ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	550,000	550,000	-
		-	-	-
นายสมประสงค์ บุญยะชัย คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	-	-	-
		-	-	-
นายปรีดี ดาวฉาย คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-
		-	-	-
นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินร้อยละ 30	กรรมการ / รองประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4,171,077,797	4,202,177,897	31,100,100
		23,100,000	23,300,000	200,000
		4,438,256,322	4,438,256,322	-
นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และ บริหารความเสี่ยง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2,122,450	2,122,450	-
		-	-	-
นายบุญชัย ทิราดี คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1,944,250	1,944,250	-
		-	-	-
นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และ บริหารความเสี่ยง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน	2,977,700	2,977,700	-
		-	-	-
นางโชติกุล สุภกรมย์เกษม คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	550,000	-	(550,000)
		1,045,000	1,595,000	550,000
นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1,500,000	-	(1,500,000)
		500,000	500,000	-

■ กรรมการ
 ■ ผู้บริหาร

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

## 1. คณะกรรมการชุดต่าง ๆ

### 1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
2. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายสมหมาย กาฬิ <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
4. ดร. รวิพร คูหิรัญ <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5. นายสันติ บุญประคับ	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
6. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
7. นายปรีดี ดาวฉาย	กรรมการอิสระ
8. นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี	กรรมการ / รองประธานกรรมการ
9. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ <sup>(2)</sup>	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
10. นายบุญชัย ทิราตี	กรรมการ
11. นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์ <sup>(2)</sup>	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
12. นางโชติกุล สุกนิรมย์เกษม	กรรมการ

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

<sup>(2)</sup> เป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัท เจเนอรัลติ้ง อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) (GEC) (เดิมชื่อ บริษัท กัลฟ์อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)) และ/หรือ บริษัทย่อยใน GEC ทั้งนี้ การเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ของบุคคลดังกล่าวในกลุ่ม GEC ถือว่าเป็นการเข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและอาจแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ได้รับทราบรายละเอียดเกี่ยวกับการเข้าดำรงตำแหน่งของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งได้กำหนดให้บุคคลที่ไปดำรงตำแหน่งในกลุ่ม GEC ต้องปฏิบัติตามหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ตามที่ตนมีภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการปฏิบัติตามนโยบายความซื่อสัตย์สุจริตของของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตการบริหารจัดการภายใต้สัญญาบริหารจัดการระหว่าง GEC และ GJP มีเหตุให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะแจ้งกลุ่ม GEC และ/หรือ กับผู้ถือหุ้นของ GEC ถึงแนวทางที่เหมาะสมต่อไป



องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนทั้งสิ้น 12 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและมีคุณสมบัติที่หลากหลายตามนโยบายความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งในด้านเพศ อายุ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Board Skill Matrix) อาทิ ด้านธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ด้านบัญชี การเงิน ด้านการบริหารองค์กร และด้านความยั่งยืน เป็นต้น โดยจะต้องประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ ในจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีโครงสร้างคณะกรรมการเป็นไปตามที่กำหนดและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังจะเห็นได้จากแผนภาพองค์ประกอบโครงสร้างความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

กรรมการทั้งหมด 12 ท่าน ประกอบด้วย



สัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร : กรรมการทั้งหมด

จำนวน 8 จาก 12 ท่าน



คิดเป็นร้อยละ

66.67

สัดส่วนกรรมการอิสระ : กรรมการทั้งหมด

จำนวน 7 จาก 12 ท่าน



คิดเป็นร้อยละ

58.33

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Skill Matrix)

กรรมการบริษัทฯ	ทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์													
	ด้านธุรกิจและอุตสาหกรรม						ด้านการเงิน			ด้านบริหาร			ความยั่งยืน	อื่น ๆ
	พลังงาน	ก๊าซ	โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	ดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT)	โทรคมนาคม	ธุรกิจระหว่างประเทศ	การลงทุน	การเงินและบัญชี	การตรวจสอบ	บริหารธุรกิจ	การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต	ทรัพยากรบุคคล	สิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแล (ESG)	กฎหมาย
1. นายวิเศษ จูภิบาล	●	●	●		●	●	●	●		●	●	●	●	
2. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	●		●	●	●	●			●		●	●	●	
3. นายสมหมาย ภาชี	●						●	●	●	●	●	●	●	
4. ดร. รวิพร คูหิรัญ					●		●	●	●	●		●	●	●
5. นายสันติ บุญประคับ	●	●	●				●	●		●		●	●	●
6. นายสมประสงค์ บุญยะชัย				●	●		●			●		●	●	
7. นายปรีดี ศาวฉาย	●		●		●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
8. นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	●	●	●	●	●	●	●	●		●	●	●	●	●
9. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	●	●	●			●	●	●		●	●	●	●	●
10. นายบุญชัย ถิราดี	●	●	●	●						●			●	
11. นางสาวยุพาพิน จังวิวัฒน์	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
12. นางโชติกุล สุภภิรมย์เกษม	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●		●
รวม	10	7	9	6	8	7	10	9	6	11	9	11	11	7

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 7 ท่าน ได้แก่ นายวิเศษ จูภิบาล นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา นายสมหมาย ภาษี ดร.รวิพร คูหิรัญ นายสันติ บุญประคับ นายสมประสงค์ บุญยะชัย และนายปรีดี ดาวฉาย ซึ่งมีจำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระทั้ง 7 ท่าน มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งเข้มกว่าหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นางสาวโชติกุล สุขภิรมย์เกษม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายสาร์ชัลด รัตนาวะดี หรือนางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ หรือนายบุญชัย ถิราติ หรือนางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์ หรือนางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมหมาย ภาษี <sup>(1)</sup>	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร. รวิพร คูหิรัญ <sup>(1)</sup>	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ (1) เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติแต่งตั้งนางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์ ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

1.3 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมหมาย ภาษี	ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
2. นายสันติ บุญประคับ	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
3. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
4. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

### การประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน โดยมีการกำหนดตารางการประชุมสำหรับปีถัดไป เป็นการล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบภายในเดือนธันวาคมของทุกปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ โดยในกรณีที่มีความจำเป็นและเร่งด่วนอาจจัดให้มีการประชุมเพิ่มเติมตามความเหมาะสมได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 13 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 6 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแล และบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ครั้ง รวมทั้งยังจัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเอง จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย ในการประชุมของกรรมการที่ไม่มีผู้บริหรดังกล่าวยังได้เชิญผู้สอบบัญชีบริษัทฯ เพื่อสอบถามการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงปัญหาหรืออุปสรรคจากการปฏิบัติงาน (ถ้ามี) เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น โดยภายหลังจากการประชุมได้มีการแจ้งประเด็นที่หารือรวมถึงผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบเพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพต่อไป

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมามีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ระหว่างวันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2566)			
		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	สามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	13/13	-	-	1/1
2. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	12/13	6/6	-	1/1
3. นายสมหมาย ภาชี	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	10/13	6/6	3/3	1/1
4. ดร. รวิพร คูหิรัญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	13/13	6/6	-	1/1
5. นายสันติ บุญประคับ	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	12/13	-	3/3	1/1
6. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	13/13	-	3/3	1/1
7. นายปรีดี ดาวฉาย	กรรมการอิสระ	13/13	-	-	1/1

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ระหว่างวันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2566)			
		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	สามัญ ผู้ถือหุ้น
8. นายสาวิทย์ รัตนาวะดี	กรรมการ / รองประธานกรรมการ	11/13	-	-	1/1
9. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	13/13	-	2/3	1/1
10. นายบุญชัย ธีรชาติ	กรรมการ	13/13	-	-	1/1
11. นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	12/13	-	3/3	1/1
12. นางโชติกุล สุกิรมย์เกษม	กรรมการ	13/13	-	-	1/1

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> สามัญผู้ถือหุ้น คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566  
<sup>(2)</sup> กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เนื่องจากติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนที่ได้มีการนัดหมายเพิ่มเติม  
<sup>(3)</sup> จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม นับรวมถึงการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ กรรมการทุกคนมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งหมด

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสาวิทย์ รัตนาวะดี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายบุญชัย ธีรชาติ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
6. นายโอฬาร ศรีวิภูษา	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบัญชี

### 3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล เป็นเลขานุการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารควรรับทราบ จัดอบรมและปฐมนิเทศแก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ ดูแลและประสานงานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจและจริยธรรมธุรกิจ และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

### 4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในระดับที่เหมาะสมกับขอบเขตภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในแต่ละตำแหน่งและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบอ้างอิงทั้งจากบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และในส่วนของโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีนั้น จะมีการพิจารณาตามความเหมาะสมจากผลประกอบการของบริษัทฯ ในปีนั้น ๆ และจัดสรรให้กรรมการแต่ละท่านตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

##### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2566 ในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือน โดยไม่มีเบี้ยประชุม และโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2565 ดังนี้

องค์ประกอบค่าตอบแทน	ประธาน	กรรมการ
<b>ก. ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)</b>		
• คณะกรรมการบริษัทฯ	132,000	86,000
• คณะกรรมการตรวจสอบ	33,000	22,000
• คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	22,000	16,500
<b>ข. โบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2565 (บาท/ปี)</b>	2,000,000	1,600,000
<b>ค. สิทธิประโยชน์อื่น</b>	- ไม่มี -	

หมายเหตุ: บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนและโบนัสเฉพาะกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารเท่านั้น



ตารางต่อไปนี้แสดงค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชด้อยที่เป็นตัวเงินสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ ข้อมูลระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566				
	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)			โบนัส (บาท/ปี)	รวม
	กรรมการบริษัทฯ	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการด้าน ความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง		
1. นายวิเศษ จูภิบาล	1,548,000	-	-	2,000,000	3,548,000
2. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	1,008,000	387,000	-	1,600,000	2,995,000
3. นายสมหมาย ภาษี	1,008,000	258,000	258,000	1,600,000	3,124,000
4. ดร.รวิพร คูหิรัญ	1,008,000	258,000	-	1,600,000	2,866,000
5. นายสันติ บุญประคับ	1,008,000	-	193,500	1,600,000	2,801,500
6. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	1,008,000	-	193,500	1,168,889	2,370,389
7. นายปรีดี ดาวฉาย	1,008,000	-	-	1,168,889	2,176,889
8. นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	-	-	-	-	-
9. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	-	-	-	-	-
10. นายบุญชัย ถิราติ	-	-	-	-	-
11. นางสาวยุพาพิน จังวิวัฒน์	-	-	-	-	-
12. นางโชติกุล สุกวิกรมย์เกษม	-	-	-	-	-

(2) ค่าตอบแทนอื่น  
- ไม่มี -

4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารโดยจัดให้มีการเปรียบเทียบค่าตอบแทนของบริษัทฯ กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ รวมทั้งกำหนดให้มีอัตราค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและผลการดำเนินงานในแต่ละปีของบริษัทฯ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในส่วนของค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) กำหนดจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพ และทักษะความชำนาญ โดยจะพิจารณาพร้อมกับผลการประเมินการปฏิบัติงานของ CEO โดยค่าตอบแทนจะอยู่ในรูปแบบทั้งระยะสั้นและระยะยาว เช่น เงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่าง ๆ ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับการเจริญเติบโตของธุรกิจ ความสำเร็จของเป้าหมายตามกลยุทธ์ และผลประกอบการของบริษัทฯ

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ข้อมูลสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ โดยไม่รวมถึงผู้จัดการฝ่ายบัญชีหรือการเงินในรูปแบบของเงินเดือน โบนัสประจำปี และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนประมาณ 129.8 ล้านบาท

#### (2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ จัดให้มีประกันสุขภาพ ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ การตรวจสอบสุขภาพประจำปี และสวัสดิการแบบทางเลือก (Cafeteria Benefits) รวมทั้งสวัสดิการต่าง ๆ เกี่ยวกับเงินช่วยเหลือพนักงานตามนโยบายบริษัทฯ

### 4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยดังกล่าว

## 5. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลัก

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลักมี ดังนี้

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร	ชื่อย่อบริษัท	นายสาริทธิ์ รัตนวระดิ	นางพรกฤทิพา ชินเวสกิจวานิชย์	น.ส. ยุพาพิน จังวัฒนะ	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	น.ส. ธีรติพิศา เดวิชพศุภม์	นายอรรถพงษ์ วัฒนวัฒนะ	นายสมิทธิ์ พนมมยงค์	นายจิรภัทร อาจละกะ	นายชัยวัฒน์ ตันติย์กุล	นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์ผล	น.ส. นิษชาธิ์ พงษ์รัตนนาเดช
บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	IPD								O, Δ	/	/	/	/
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	GMP								/, Δ	/	/	/	/
บริษัท กัลฟ์ ธีนิเวอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	GRE	O	/	/	/	/	/	/					

สัญลักษณ์ O = ประธานกรรมการ / = กรรมการ Δ = กรรมการผู้จัดการ

## 6. บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### 6.1 จำนวนบุคลากร

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนบุคลากรทั้งหมดเท่ากับ 1,212 คน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

สายงาน	สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 (คน)	สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (คน)
ธุรกิจพลังงาน	134	179
ธุรกิจอื่น ๆ	40	42
บริหารและจัดการ	12	20
ปฏิบัติการโรงไฟฟ้า	534	560
สนับสนุนการดำเนินการทางธุรกิจ	354	411
รวม	1,074	1,212

## 6.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการรับพนักงานใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ทั้งในธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นซึ่งเป็นไปตามแผนธุรกิจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

## 6.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถ ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นธรรม โดยบริษัทฯ จัดให้มีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันทางธุรกิจ รวมทั้งมีการเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนของพนักงานอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ รวมถึงกำหนดให้มีองค์ประกอบของค่าตอบแทนที่สร้างขวัญและกำลังใจที่ดีสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานอยู่กับบริษัทฯ ต่อไป โดยค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในระยะสั้นคือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และระยะยาวคือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

สำหรับค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานระยะสั้นหรือเงินโบนัส โดยเงินโบนัสจะพิจารณาจากดัชนีหรือตัวชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicators: KPIs) ซึ่งการประเมินดัชนีชี้วัดความสำเร็จจะแบ่งเป็น 3 ระดับ ได้แก่ (1) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กรในภาพรวม (Corporate KPIs) ซึ่งครอบคลุมหลายมิติ เช่น มิติด้านการเงิน มิติด้านการดำเนินงาน และมิติด้านความยั่งยืน (2) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับฝ่าย (Department KPIs) และ (3) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับบุคคล (Individual KPIs) ซึ่งจะเป็นการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนร่วมกันระหว่างหัวหน้างานและพนักงาน

โดยบริษัทฯ มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลเกี่ยวกับคู่มือการประเมินผลและอนุมัติผลการปฏิบัติงาน แนวทางการบริหารผลการปฏิบัติงาน รวมถึงข้อมูลสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้พนักงานทุกคนรับทราบสิทธิของตนผ่านทางอีเมลและระบบ Intranet ของบริษัทฯ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น ๆ เช่น ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าทำงานกะ ค่าเสี่ยงภัย ค่าอยู่เวรประจำการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินได้ประจำอื่น ๆ ของพนักงาน เป็นต้น โดยค่าตอบแทนมีจำนวนประมาณ 1,906.8 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย ในอัตราส่วน 1.08:1

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการอื่น ๆ เพิ่มเติม อาทิ ประกันสุขภาพและการรักษาพยาบาลสำหรับพนักงาน รวมถึงคู่สมรสและบุตร ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันการทุพพลภาพ การตรวจสุขภาพประจำปี และสวัสดิการแบบทางเลือก (Cafeteria Benefits) ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เพิ่มทางเลือกให้แก่พนักงานในการเลือกใช้บริการ ประกอบด้วย การดูแลสุขภาพสายตา ทันตกรรม การฉีดวัคซีนป้องกันโรคต่าง ๆ เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลของบิดามารดา กรณีผู้ป่วยในหรือผู้ป่วยนอก เงินช่วยเหลือค่าเบี้ยประกันสำหรับพนักงานและครอบครัว เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลแบบแพทย์ทางเลือก และการตรวจสุขภาพเพิ่มเติมนอกเหนือจากโปรแกรมการตรวจสุขภาพประจำปี นอกจากนี้ ยังมีสวัสดิการเงินกู้ยืม สวัสดิการเกี่ยวกับเงินช่วยเหลือพนักงานตามนโยบายบริษัทฯ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงสวัสดิการต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมกับสภาพการณ์และความเป็นอยู่ของพนักงานเป็นประจำทุกปี

## 6.4 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทกัลฟ์มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยบริหารจัดการกองทุนโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด (BLAM) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด (BCAP) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนฯ ทั้งสิ้น 1,092 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 99.94 จากจำนวนพนักงานทั้งหมดที่มีสิทธิตามข้อบังคับกองทุนฯ

## 6.5 การส่งเสริมสิทธิความเท่าเทียมโดยไม่เลือกปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทกัลฟ์มีการส่งเสริมสิทธิโอกาสความเท่าเทียมโดยไม่เลือกปฏิบัติครอบคลุมทุกระบวนการในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ได้แก่ การส่งเสริมให้เกิดโอกาสในการจ้างงานอย่างเสมอภาค (Equal Employment Opportunity) โดยไม่ระบุข้อจำกัดทางกายภาพ ในการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน การจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการลูกจ้างไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่าง นายจ้างและลูกจ้างในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อมในการทำงาน สวัสดิการพนักงาน และความก้าวหน้าในการทำงาน เป็นต้น เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงสภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการนำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมและสนับสนุน ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนพิการ เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพ ส่งเสริมการจ้างงานคนพิการให้มีรายได้ที่เพียงพอสำหรับการดำรงชีพ และพัฒนาให้คนพิการมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ตลอดจนสามารถดำรงชีวิตในสังคมได้อย่างเสมอภาคกับบุคคลทั่วไป

## 6.6 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

กลุ่มบริษัทกัลฟ์ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

## 6.7 นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร โดยมีการพัฒนาอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ของการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางและการเติบโตขององค์กร ในการขับเคลื่อนการพัฒนายอย่างเป็นระบบ บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ประจำปี กำหนดให้มีการประเมินการติดตามการพัฒนาตามแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมแนวทางการทำงานร่วมกันระหว่างพนักงาน และผู้บังคับบัญชา ให้เกิดเป็นรูปแบบการทำงานร่วมกันที่เรียกว่า Coaching Culture ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในการพัฒนาความรู้ความสามารถ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรในทุกกลุ่ม ประกอบด้วย กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้บุคลากรทุกคนปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ดี บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางพัฒนาบุคลากร ออกเป็น 3 หมวด ดังนี้

### 1. การพัฒนากรรมการบริษัทฯ

- (1) บริษัทฯ จัดให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อเป็นการพัฒนา สนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- (2) บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการในปีที่ผ่านมา
- (3) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น
- (4) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้รับการเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการ
- (5) บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการใหม่ และจัดทำเอกสารประชุมและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่เพื่อส่งมอบให้กรรมการใหม่ ตลอดจนจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่อีกด้วย

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารในแต่ละสายธุรกิจและสายงานของบริษัทฯ เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และแผนงานในอนาคต ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามกฎหมายที่ควรทราบ กฎเกณฑ์และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ และแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ในปี 2566 กรรมการบริษัทฯทุกท่านได้เข้าร่วมสัมมนาและอบรมหลักสูตรต่าง ๆ รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้ ดังนี้

กรรมการ	หัวข้อ
นายวิเศษ จูภิบาล	อุตสาหกรรมดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศ และการเยี่ยมชมสถานับบริการภาคพื้นดินไทยคม
นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	อุตสาหกรรมดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศ และการเยี่ยมชมสถานับบริการภาคพื้นดินไทยคม
นายสมหมาย ภาษี	อุตสาหกรรมดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศ และการเยี่ยมชมสถานับบริการภาคพื้นดินไทยคม
ดร. รวิพร คูหิรัญ	อุตสาหกรรมดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศ และการเยี่ยมชมสถานับบริการภาคพื้นดินไทยคม
นายสันติ บุญประคับ	อุตสาหกรรมดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศ และการเยี่ยมชมสถานับบริการภาคพื้นดินไทยคม
นายสมประสงค์ บุญยะชัย	อุตสาหกรรมดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศ และการเยี่ยมชมสถานับบริการภาคพื้นดินไทยคม
นายปรีดี ดาวฉาย	อุตสาหกรรมดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศ และการเยี่ยมชมสถานับบริการภาคพื้นดินไทยคม
นายสาธิต รัตนาวะดี	อุตสาหกรรมดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศ และการเยี่ยมชมสถานับบริการภาคพื้นดินไทยคม
นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	อุตสาหกรรมดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศ และการเยี่ยมชมสถานับบริการภาคพื้นดินไทยคม
นายบุญชัย ถิราติ	อุตสาหกรรมดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศ และการเยี่ยมชมสถานับบริการภาคพื้นดินไทยคม
นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์	<div><ul style="list-style-type: none"><li>TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 1/2023 หัวข้อ ‘Economic Update for CFO’ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 2/2023 หัวข้อ ‘Risk Management for CFOs’ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 3/2023 หัวข้อ ‘ฟินเทค (Fintech) เทคโนโลยีทางการเงิน’ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>อุตสาหกรรมดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศ และการเยี่ยมชมสถานับบริการภาคพื้นดินไทยคม</li></ul></div>
นางโชติกุล สุกนิรมย์เกษม	อุตสาหกรรมดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศ และการเยี่ยมชมสถานับบริการภาคพื้นดินไทยคม

2. การพัฒนาผู้บริหาร
- (1) บริษัทฯ กำหนดให้มีสมรรถนะสำหรับผู้บริหาร (Managerial Competency) เพื่อใช้เป็นพื้นฐานในการพัฒนาผู้บริหารให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ

(2) บริษัทฯ จัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมและแนวทางการพัฒนาอื่น ๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสมรรถนะสำหรับผู้บริหารให้กับผู้บริหารของบริษัทฯ

(3) บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศผู้บริหารที่เข้าดำรงตำแหน่งใหม่ เพื่อสนับสนุนให้ผู้บริหารสามารถปรับตัวเข้ากับบทบาทความรับผิดชอบ และความคาดหวังของตำแหน่งใหม่ได้อย่างเหมาะสม

(4) บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหารแบ่งปันประสบการณ์ในการทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานในบริษัทฯ เพื่อสร้างบรรยากาศในการเรียนรู้และการพัฒนาภายในองค์กร



### 3. การพัฒนาพนักงาน

- (1) บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจในวิสัยทัศน์ ค่านิยม จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ นโยบาย และทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- (2) บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ประจำปี และกำหนดให้มีกระบวนการติดตามการพัฒนาตามแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยแผนพัฒนารายบุคคลจะเกิดขึ้นพร้อมกับกระบวนการตั้งเป้าหมายประจำปี
- (3) บริษัทฯ กำหนดให้มีสมรรถนะเฉพาะสายงาน (Functional Competency) สำหรับพนักงานในแต่ละหน้าที่เพื่อใช้เป็นพื้นฐานในการพัฒนาพนักงานให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ
- (4) บริษัทฯ จัดให้มีแนวทางการพัฒนาพนักงานที่สอดคล้องกับสมรรถนะด้านภาวะผู้นำ (Managerial Competency) ที่กำหนดไว้

โดยในการพัฒนาบุคลากรนั้น บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาวัฒนธรรมการเรียนรู้ และเครื่องมือการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

- (1) เสริมสร้างวัฒนธรรมการสอนงานและพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยการพัฒนาศักยภาพการเป็นผู้นำด้านการสอนงานให้กับหัวหน้างาน ผู้จัดการ ตลอดจนผู้นำในแผนกต่าง ๆ ผ่านโครงการพัฒนาการเรียนรู้ภายใต้ชื่อ ‘Small Group Mentoring Program’
- (2) การพัฒนาและดูแลพนักงานใหม่ (Onboarding Program) บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อให้มีความเข้าใจในวิสัยทัศน์ ค่านิยม จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายและทิศทาง การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และโครงการดูแลพนักงานใหม่โดยระบบพี่เลี้ยง (Buddy System) นอกจากนี้ ยังจัดเตรียมระบบ Online Onboarding Program เพื่อยกระดับประสบการณ์ของการเรียนรู้ และปรับตัวเข้าสู่องค์กรของพนักงานใหม่ด้วยแนวคิด Self-Directed Learning ที่มุ่งเน้นให้พนักงานมีส่วนร่วมกับโปรแกรมการเรียนรู้ที่สะดวกมากขึ้น
- (3) การพัฒนาบุคลากรในด้านการกำกับดูแลตามมาตรฐาน (Compliance Training) นอกจากการจัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสายงานแล้ว บริษัทฯ ยังเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยจัดให้มีการสร้างเสริมความรู้เกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือมาตรฐานของบริษัทฯ ผ่านระบบการเรียนรู้ด้วยตนเอง (e-Learning) ประกอบด้วย
  - (3.1) หลักสูตรหลักปฏิบัติด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ (e-Learning: 2023 Code of Conduct) ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม การดูแลป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน การไม่นำข้อมูลภายในมาใช้เพื่อหาผลประโยชน์ และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น
  - (3.2) หลักสูตรเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน (Anti-Bribery and Corruption) มีเนื้อหาครอบคลุมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เช่น การบริจาค เงินสนับสนุน ค่าอำนวยความสะดวก การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การช่วยเหลือและสนับสนุนทางการเมือง และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังรวมถึงการรับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคลากรของบริษัทฯ การดำเนินการเมื่อพบการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส เป็นต้น

โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ผ่านหลักสูตรรวมทั้งทำแบบทดสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบและเข้าใจนโยบายสำคัญของบริษัทฯ อย่างแท้จริง อีกทั้งมีการกำหนดให้ทำการอบรมต่อเนื่องทุกปี

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมให้ความรู้หรือสื่อสารเพื่อสร้างการตระหนักรู้ถึงเรื่องจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

บุคลากรบริษัทฯ	รายละเอียดการให้ความรู้ / สื่อสารเพื่อสร้างการตระหนักรู้	สัดส่วนการได้รับการสื่อสาร / เข้าอบรม
<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>สื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติโดยเผยแพร่ผ่านแอปพลิเคชันที่ให้การกรรมการเข้าถึงได้ทั้งจากมือถือและแท็บเล็ต</li><li>การเผยแพร่ผ่านระบบ Intranet ของบริษัทฯ</li></ul>	ร้อยละ 100
<ul style="list-style-type: none"><li>ผู้บริหารและพนักงาน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>จัดให้เข้าอบรมผ่านระบบ e-Learning หลักสูตร 'หลักปฏิบัติด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ (e-Learning: 2023 Code of Conduct)' และหลักสูตร 'การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน (Anti-Bribery and Corruption)' โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ผ่านหลักสูตรรวมทั้งทำแบบทดสอบ</li><li>การเผยแพร่ผ่านระบบ Intranet ของบริษัทฯ</li></ul>	ร้อยละ 100

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการติดตามผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายในและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งไม่พบการกระทำผิดในเรื่องดังกล่าว

(3.3) การใช้งานระบบเทคโนโลยีให้ปลอดภัย (Cyber Security Awareness)

(3.4) การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

(4) การพัฒนาบุคลากรในด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย (Environment, Health, and Safety Training) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน จึงกำหนดหลักสูตรให้พนักงานที่ปฏิบัติงาน ณ โรงไฟฟ้าทุกคนต้องได้รับการอบรมทางด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย โดยในปี 2566 พนักงานได้รับการอบรมหลักสูตรดังกล่าวเฉลี่ยประมาณ 6.68 ชั่วโมงต่อคนต่อปี โดยตัวอย่างหลักสูตรในเรื่องดังกล่าว เช่น Safety Awareness, Confined Spaces Entry, Forklift Safety Training, Hazardous Area Classification, Hazard and Operability (HAZOP) Analysis/Study, Working at Height, Occupational and Environment Diseases, Carbon Footprint for Organization (CFO) and Carbon Footprint of Product (CFP) และ Basic Power Plant Water Treatment System เป็นต้น

ภาพรวมของการพัฒนาพนักงาน ปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจัดฝึกอบรมภายในให้กับพนักงานคิดเฉลี่ย 35.6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

7. การจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการที่ผลประโยชน์ของบุคลากรของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว และพนักงานสัญญาจ้างของบริษัทฯ อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ ลูกค้า หรือคู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อเป็นแนวทางให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามโดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

- บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องตัดสินใจทางธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ มากกว่าผลประโยชน์ส่วนตน
- บุคลากรของบริษัทฯ ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการประชุมในวาระหนึ่งวาระใด จะต้องออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้
- บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องจัดทำเอกสารรายงานเปิดเผยการมีส่วนได้เสียของตนทั้งโดยตรงและโดยอ้อม รวมทั้งรายงานตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- กรรมการของบริษัทฯ จะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง
- บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายในที่ได้รับรู้ขึ้นเนื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ

- (6) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่รับตำแหน่งในหน่วยงานภายนอกหรือองค์กรไม่แสวงหากำไร เว้นแต่จะแจ้งหรือได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- (7) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่เข้าไปมีบทบาทในการตัดสินใจเกี่ยวกับการรับบุคลากรใหม่ที่เป็นผู้เกี่ยวข้องกับตนเอง เพื่อให้การพิจารณารับบุคลากรเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีคุณสมบัติอย่างเดียวกัน
- (8) การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ส่วนรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็นสมเหตุสมผล และต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ
- (9) ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. ให้บุคลากรของบริษัทฯ ดังกล่าวมีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ ฝ่ายบัญชีจะรายงานการทำธุรกรรมระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีนโยบายกำหนดราคาตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ หากมีการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะดำเนินการตามประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยในปีที่ผ่านมา ฝ่ายจัดการได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ ได้มีการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติจำนวน 1 รายการ ซึ่งก่อนนำเสนอวาระต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายจัดการได้มีการพิจารณาก่อนการลงวาระและการมีส่วนได้เสียก่อนนำเสนอที่ประชุม โดยได้แจ้งให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์งดออกเสียงหรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่ตนอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และฝ่ายจัดการได้มีการนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาความสมเหตุสมผลของการทำรายการ ซึ่งได้มีการพิจารณาอย่างรอบคอบโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งมีการเปิดเผยสารสนเทศให้แก่ผู้ถือหุ้นรับทราบ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่พบการกระทำผิดที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

# การกำกับดูแลกิจการ

## 1. ภาพรวมของนโยบายและการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ยึดมั่นและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยถือเป็นส่วนสำคัญในการบริหารจัดการบริษัทฯ ในการนี้ บริษัทฯ จึงได้มีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจผ่านระบบสารสนเทศภายในของ บริษัทฯ (Intranet) และเผยแพร่บนเว็บไซต์ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบและคำนึงถึงบทบาทและหน้าที่ ความรับผิดชอบของตนเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่มีระบบ โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินจาก ‘โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2566’ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ ‘ดีเลิศ’ (5 ดาว) ซึ่งเป็นระดับสูงสุด และผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วยคะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม รวมทั้งยังเป็นบริษัทที่ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืน SETESG Index และมีผลการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2566 ในระดับ AA นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล ‘ASEAN Corporate Governance Scorecard’ ประเภท ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies ซึ่งเป็นการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียนที่จัดขึ้นเป็นประจำทุก 2 ปี เพื่อส่งเสริมและยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้มีมาตรฐานในระดับสากล ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและได้ขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับหลักธรรมาภิบาล มีการดำเนินงานโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG ในกระบวนการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

### 1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นด้วยวิธีการและมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ เชื่อถือได้ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยให้สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้นในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่และแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากสิทธิดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ดำเนินการในนามของบริษัทฯ ต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### (ก) การประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) บริษัทฯ จะดูแลให้มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบตามวาระหรือมติที่ขอตามที่จะระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม และจะละเว้นจากการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันพุธที่ 5 เมษายน 2566 เวลา 14.00 น. ณ ห้องบอลรูม โรงแรมคอนราด กรุงเทพฯ เลขที่ 87 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ซึ่งไม่ตรงกับวันหยุดนักขัตฤกษ์หรือวันหยุดทำการ และสถานที่จัดประชุมได้คำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้น โดยมีระบบขนส่งสาธารณะที่หลากหลาย และบริษัทฯ ได้แนบแผนที่สถานที่จัดประชุมไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมอีกด้วย

อนึ่ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวกและเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 33 วัน

- (3) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้

ทั้งนี้ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ ได้จัดทำคำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ วิธีการลงทะเบียน เอกสารสำหรับการลงทะเบียน การออกเสียงลงคะแนน วิธีการนับคะแนนเสียง และขั้นตอนการประชุมในรูปแบบที่เข้าใจง่ายแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้น รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยข้อกำหนดเรื่องเอกสารหรือหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม บริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นไปตามกฎหมาย โดยไม่มีการตั้งกฎเกณฑ์ขึ้นมาเองโดยเฉพาะในลักษณะกีดกันหรือสร้างภาระแก่ผู้ถือหุ้นเกินสมควร

- (4) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมแต่ละครั้งหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทฯ ผ่านอีเมล [cs@gulf.co.th](mailto:cs@gulf.co.th) หรือตามที่อยู่ของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- (5) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

#### (v) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้นำเทคโนโลยี ได้แก่ ระบบบาร์โค้ด บัตรลงคะแนน หรืออื่น ๆ มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยจะจัดให้มีการเปิดเผยผลการลงคะแนนไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และการงดออกเสียงในแต่ละวาระที่มีการลงคะแนนเสียง ในกรณีที่วาระการประชุมประกอบไปด้วยรายการที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการลงมติแต่ละรายการในวาระนั้น ๆ ที่ละรายการเพื่อให้เกิดความโปร่งใส

ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2566 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระการประชุม หรือเพิ่มเติมวาระการประชุม รวมทั้งไม่มีการขอให้ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม

- (2) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และกรรมการทุกคนในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ตามความเหมาะสม
- (3) บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง หรือเป็นผู้นับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ หรือที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น และเปิดเผยผลการนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงดังกล่าวให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย
- (4) บริษัทฯ จะจัดการประชุมให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัทฯ ได้

#### (ค) การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนเสียงและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้มีการซักถาม และจะบันทึกคำถามคำตอบประเด็นสำคัญ ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงจะมีการบันทึกรายชื่อกรรมการทั้งที่เข้าร่วมประชุมและลาประชุมด้วย
- (2) บริษัทฯ จะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมภายในวันทำการถัดไปผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- (3) บริษัทฯ จะทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ต่อไป



## 1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อทำให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

### (ก) การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) บริษัทฯ จะแจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
- (3) บริษัทฯ จะทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

### (ข) การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- (1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อน โดยในกรณีที่วาระดังกล่าวได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิเสธให้บรรจุเข้าเป็นวาระประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ จะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ
  - (2) บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา (ถ้ามี) หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าในระยะเวลา 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งเอกสารอย่างไม่เป็นทางการก่อนได้ทางโทรสารหรือทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) และจัดส่งต้นฉบับโดยทางจดหมายตามที่อยู่และช่องทางที่ระบุไว้ในหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด อย่างไรก็ตาม ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด
- (3) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการรายคนตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
  - (4) บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยให้สามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ ผ่านอีเมล id@gulf.co.th ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง

### (ค) การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

- บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อให้เกิดความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยข้อมูลภายในหรือข้อมูลอันมีสาระสำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับไม่เปิดเผยต่อบุคคลภายนอกก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบ และห้ามมิให้ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือบุคคลอื่นในทางมิชอบ ซึ่งมีมาตรการโดยสรุป ดังนี้
- (1) บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งให้บุคคลที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ
  - (2) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี รวมทั้งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

- (3) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี/การเงินที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน ก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อสาธารณชน

ทั้งนี้ ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามมาตรการ โดยเลขานุการบริษัทได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบหลักเกณฑ์และหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยจะต้องรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ทำการ เพื่อให้ผู้ลงทุนสามารถติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบุคคลดังกล่าวซึ่งอยู่ในตำแหน่งที่อาจล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทจะแจ้งเตือนช่วงระยะเวลาในการห้ามซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (Blackout Period) เป็นการล่วงหน้าไปยังกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งผู้ที่อาจทราบข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญจากการปฏิบัติหน้าที่ ก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชนเป็นลายลักษณ์อักษรทางอีเมลหรือช่องทางอื่นที่เหมาะสมที่บุคคลดังกล่าวสามารถรับทราบข้อมูลได้ รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อยุติรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกไตรมาส

โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทฯ ไม่มีการถูกเปรียบเทียบปรับหรือกล่าวโทษจากหน่วยงานที่กำกับดูแลเกี่ยวกับเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

#### (ง) การมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทฯ

- (1) บริษัทฯ จะเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปี
- (2) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องนำเสนอรายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้แก่ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน ทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน
- (3) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ รายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- (4) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะต้องออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ จะมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกรณีที่การทำรายการอยู่ในข่ายที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ โดยในการพิจารณาทำรายการดังกล่าวกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในวาระนั้นต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

### 1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนในการทำธุรกิจ

#### (ก) การกำหนดนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- (1) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น แบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและสม่ำเสมอ มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการและสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีผลประโยชน์ที่ดี สามารถสร้างผลกำไรให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและมั่นคง
- (2) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ เต็มกำลังความสามารถ ด้วยความเสมอภาคเป็นธรรม และยึดมั่นในหลักจริยธรรมที่ดี ไม่เปิดเผยข้อมูลหรือความลับของลูกค้าและมุ่งมั่นรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า

- (3) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณคู่ค้า และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด รวมทั้งสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือสร้างห่วงโซ่อุปทาน และห่วงโซ่คุณค่าเพื่อผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า ดังนี้
1. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าอย่างมีระบบ โปร่งใส ตามระเบียบและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ โดยพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าที่มีประวัติและสถานะการดำเนินธุรกิจที่ดี น่าเชื่อถือ โดยจะต้องไม่เป็นผู้ที่ถูกระบุชื่อไว้ในบัญชีรายชื่อผู้ละทิ้งงานของทางราชการ หรือเอกชน หรือของกลุ่มบริษัทฯ หรือมีปัญหาในคุณภาพการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะต้องมีสถานประกอบการที่สามารถตรวจสอบได้
  2. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ หรือหนังสือรับรองผลงาน สามารถผลิตหรือจำหน่ายสินค้า หรือการให้บริการได้ตรงความต้องการทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การบริการ และการส่งมอบ
  3. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าที่มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ หรือสามารถวางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารไว้เพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาให้แก่บริษัทฯ
  4. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าที่มีระบบบริหารงานที่น่าเชื่อถือ เช่น การได้รับรองมาตรฐาน ISO หรือมาตรฐานอื่นที่ยอมรับได้
  5. ในขั้นตอนการคัดกรองคู่ค้าก่อนการจัดซื้อจัดจ้าง บริษัทฯ จะจัดให้คู่ค้ารับทราบและยอมรับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้า รวมทั้งทำแบบประเมินตนเองที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) รวมถึงแนวปฏิบัติด้านแรงงาน สิทธิมนุษยชน และการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น
  6. ในการปฏิบัติต่อคู่ค้านั้น บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการโดยยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง
  7. บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันเป็นการจำกัดการแข่งขันทางการค้า ซึ่งขัดต่อกฎหมาย
  8. บุคลากรของบริษัทฯ จะไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า
  9. บริษัทฯ จะไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมผิดกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดี
  10. บริษัทฯ จะจัดให้มีการทำสัญญากับคู่ค้าทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาค เป็นธรรม และโปร่งใส
  11. บริษัทฯ จะจัดให้มีการชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับคู่ค้าทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามเวลาที่ได้ตกลงกันไว้
- (4) บริษัทฯ จะปฏิบัติตนต่อคู่แข่งตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ
- โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อพิพาทใด ๆ กับคู่แข่งทางการค้า
- (5) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อชุมชนรอบสถานที่สถานประกอบการตั้งอยู่ด้วยความรับผิดชอบ โดยมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ทั้งด้านการศึกษา อาชีพ ศิลปะและเทคโนโลยี รวมทั้งช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัยต่าง ๆ เมื่อจำเป็น
- (6) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างมีจริยธรรม เสมอภาค และเป็นธรรม โดยจะปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์การใช้จ่าย การชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย คุณภาพของธุรกรรมที่บริษัทฯ ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่บริษัทฯ ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่ โดยจะตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารเงินทุนเพื่อรักษาความมั่นคงแข็งแกร่งทางการเงิน เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ ประสบปัญหาในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหน้าที่ อีกทั้งมีการบริหารสภาพคล่องเพื่อเตรียมความพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหน้าที่ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งมีการสื่อสารกับเจ้าหน้าที่ถึงสถานะของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน
- (7) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานราชการต่าง ๆ อย่างมีความเป็นกลางทางการเมืองตามที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (8) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและมีการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
- ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้
- ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
  - กลุ่มบริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยเพื่อสร้างทัศนคติและจิตสำนึกในการทำงานอย่างปลอดภัย

- ผู้บังคับบัญชาทุกระดับเป็นผู้นำ กำกับดูแล และสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยและต่อเนื่อง
- พนักงานต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อร่วมงานตลอดจนทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
- พนักงานต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยอาชีวอนามัยของกลุ่มบริษัทฯ และเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานที่ปลอดภัย
- พนักงานมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายตามโครงการอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident)

โดยในปี 2566 ไม่มีการฉีกพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกิดอุบัติเหตุ หรือมีการหยุดงาน หรือการเจ็บป่วยจากการทำงาน  
อย่างไรก็ตาม มีการฉีกพนักงานของบริษัทฯ ในเครือเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน จำนวน 1 ราย จากการปฏิบัติงานที่โรงงานของ  
ลูกค้า ซึ่งได้มีการสอบสวนหาสาเหตุซึ่งพบว่าเกิดจากพื้นที่ดังกล่าวบางพื้นที่มีสภาพไม่เหมาะกับการปฏิบัติงาน ซึ่งอาจส่งผล  
ต่อความปลอดภัยโดยไม่มีป้ายเตือน จึงได้กำหนดมาตรการป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดเหตุการณ์ในลักษณะดังกล่าวซ้ำอีก ได้แก่  
การปรับปรุงพื้นที่และสภาพแวดล้อมการทำงานให้ปลอดภัยยิ่งขึ้น การดำเนินการ Safety Stand-down โดยแจ้งให้ฝ่ายบริหาร  
งานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าทุกโรงรับทราบอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นและให้ตระหนักถึงความสำคัญ  
ในการบริหารจัดการความปลอดภัย การตรวจสอบความปลอดภัยของพื้นที่ปฏิบัติงาน และการจัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างการ  
ตระหนักรู้ เป็นต้น

- (9) บริษัทฯ ปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อมตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วย นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจอย่างแท้จริงและปลูกฝังจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังจัดให้มีการฝึกอบรม ให้ความรู้ และกิจกรรมเรื่องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในปีที่ผ่านมา ดังนี้

หลักสูตรอบรม / กิจกรรมที่ส่งเสริม ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	รูปแบบการให้ความรู้	จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม หรือร่วมกิจกรรม (คน)
Boiler Operator Refresher	Onsite 1 วัน	116
Confined Spaces Entry	Onsite 4 วัน	86
Confined Space Entry Refresher	Onsite 1 วัน	132
Crane (Mobile Crane) and Hoist Course for Operators	Onsite 4 วัน	39
Crane (Overhead Crane) and Hoist Course for Operators	Onsite 3 วัน	49
Crane Operator Refresher Course	Onsite 1 วัน	162
Fire Command and Spill Controller for Leader	Onsite 2 วัน	20
Fire Watch Man	Online 1 วัน	121
Forklift Safety Training	Onsite 1 วัน	40
Hazard and Operability (HAZOP) Analysis/Study	Onsite 2 วัน	24
Ladder and Scaffolding Erection Course	Onsite 2 วัน	33
Mobile Crane Safety Inspection	Onsite 2 วัน	30
Occupational and Environmental Diseases	Online 1 วัน	99
Process Safety Management	Onsite 1 วัน	196
Safety Awareness	Onsite 1 วัน	14
Technical Fire Fighting	Onsite 2 วัน	60
Working at Height	Onsite 1 วัน	118
การปฐมพยาบาลเบื้องต้น	Onsite 1 วัน	336

หลักสูตรอบรม / กิจกรรมที่ส่งเสริม ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	รูปแบบการให้ความรู้	จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม หรือร่วมกิจกรรม (คน)
การอพยพหนีไฟ	Onsite 1 วัน	438
การตอบโต้เหตุฉุกเฉินกรณีสารเคมีและน้ำมันรั่วไหล	Onsite 1 วัน	176
มาตรฐานการจัดการความปลอดภัย ISO 45001	Onsite 1 วัน	30
ผู้ปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม	Onsite 2 วัน	17
ผู้ควบคุมด้านสิ่งแวดล้อม	Onsite 5 วัน	11
ผู้จัดการด้านสิ่งแวดล้อม	Onsite 2 วัน	3
กิจกรรมการฝึกอบรม ‘นักสืบสายลม สายน้ำ’ ให้กับนักเรียนในชุมชนรอบโรงไฟฟ้า	Onsite 1 วัน	69
กิจกรรม ‘ปล่อยพันธุ์ปลา และปลูกป่าทดแทน’	Onsite 1 วัน	116
กิจกรรมเปิดบ้านโรงไฟฟ้า เพื่อเปิดโอกาสให้ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าได้เข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า	Onsite 1 วัน	279
โครงการอนุรักษ์และพัฒนาสิ่งแวดล้อม ณ โรงเรียนบ้านนาปรือ จังหวัดสงขลา	Onsite 1 วัน	25
โครงการคัดแยกขยะ ‘เกแยกไม่เก้ง’ โดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับกรุงเทพมหานคร และบริษัทฯ	Onsite 0.5 วัน	25

โดยเนื้อหาหลักสูตรการอบรมครอบคลุมทั้งด้านความปลอดภัยในการทำงาน ป้องกันอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและ  
ผู้ที่เกี่ยวข้อง ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยการใช้วัตถุดิบและทรัพยากรต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า และลดผลกระทบ  
ด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

- (๗) การเปิดเผยการปฏิบัติตามนโยบาย และการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
- (1) บริษัทฯ จะเปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และบริษัทฯ  
จะเปิดเผยกลไกในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

(2) บริษัทฯ ดูแลให้มีการจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการโดยรวมไว้ในรายงานประจำปี หรือทำเป็น  
ฉบับแยกต่างหาก

1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้แน่ใจว่า  
ผู้ถือหุ้นแต่ละรายได้รับการปฏิบัติโดยเท่าเทียมและรับทราบข้อมูลในภาษาที่ง่ายต่อการเข้าใจ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เหมาะสม

- (๓) การเปิดเผยข้อมูล
- (1) บริษัทฯ จะจัดทำกลไกดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน และไม่ทำให้เกิดความสำคัญ  
ผิดในสาระสำคัญของข้อมูล

(2) ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ในที่นี้หมายถึง ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องมีการเปิดเผยโดยวิธีการที่  
เหมาะสมเพราะมีผลกระทบต่ออันยสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อราคาหลักทรัพย์ หรืออาจส่งผลต่อการตัดสินใจ  
ลงทุนของนักลงทุน

(3) บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่ได้รับมอบหมาย มีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะเท่านั้น

(4) บริษัทฯ ห้ามมิให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะในช่วง 2 สัปดาห์ก่อนวันที่กำหนดไว้ว่าจะให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ

(5) บริษัทฯ จะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และ  
นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี เว็บไซต์  
ของบริษัทฯ เป็นต้น



- (6) คณะกรรมการบริษัทฯ จะสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
- (7) บริษัทฯ จะกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของผู้สอบบัญชี
- (8) บริษัทฯ จะเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการในรายงานประจำปี
- (9) บริษัทฯ จะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารตามที่กฎหมายกำหนด โดยนโยบายดังกล่าวนี้ จะสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผยจะรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย
- (10) บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือ ต่อสาธารณะอย่างเท่าเทียมกัน

**(v) ข้อมูลขั้นต่ำที่จะมีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ**

- (1) บริษัทฯ เปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน
- (2) บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยจะกระทำอย่างสม่ำเสมอและนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบันมากที่สุด โดยอย่างน้อยจะประกอบด้วยข้อมูลต่อไปนี้
  - 2.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ
  - 2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
  - 2.3 รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
  - 2.4 งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
  - 2.5 แบบ 56-1 One Report (รายงานประจำปี) ที่สามารถดาวน์โหลดได้
  - 2.6 โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
  - 2.7 โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อย
  - 2.8 การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารตามที่กฎหมายกำหนด
  - 2.9 หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
  - 2.10 ข้อบังคับบริษัทฯ และหนังสือบริคณห์สนธิ
  - 2.11 นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
  - 2.12 นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง
  - 2.13 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทฯ
  - 2.14 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ
  - 2.15 จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ
  - 2.16 ข้อมูลติดต่อหน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบของนักลงทุนสัมพันธ์
  - 2.17 ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทฯ นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่าง ๆ

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เผยแพร่รายงานประจำปีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายใน 120 วัน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในระหว่างปี บริษัทฯ ไม่เคยถูกขึ้นเครื่องหมายเนื่องจากส่งงบการเงินล่าช้าหรือถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงิน โดยหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสำนักงาน ก.ล.ต.

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือการลงทุน และหน่วยงานกำกับดูแลที่

เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ การรายงานผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลได้โดยสะดวกและเท่าเทียมกัน รวมถึงการจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูล ชี้แจง สื่อสาร แลกเปลี่ยนความคิดเห็น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมสามารถซักถามข้อมูลได้อย่างโปร่งใส โดยมีกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมกิจกรรมด้วย ซึ่งมีดังต่อไปนี้

1. การพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง
  2. การเข้าร่วมกิจกรรม ‘บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน’ (Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 1 ครั้ง
  3. การเข้าพบผู้บริหารเพื่อความรู้ความเข้าใจเชิงลึกในธุรกิจ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และสอบถามข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit จำนวน 21 ครั้ง
  4. การจัดกิจกรรม Roadshow ในประเทศ จำนวน 8 ครั้ง
  5. การจัดกิจกรรม Roadshow ต่างประเทศ จำนวน 4 ครั้ง
  6. การประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2566 จำนวน 1 ครั้ง
  7. การจัดกิจกรรมร่วมกับผู้ถือหุ้น ผ่านกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการ และกิจกรรมสนทนาการต่าง ๆ จำนวน 3 ครั้ง
  8. การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินและผลประโยชน์ของบริษัทฯ จำนวน 4 ฉบับ
  9. การจัดทำเอกสารข่าว (Press Release) จำนวน 44 ฉบับ อันเป็นการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- ความคืบหน้าในการดำเนินธุรกิจ กิจกรรมต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ให้การสนับสนุนและความช่วยเหลือแก่ชุมชนและสังคม และกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร (CSR) โดยบริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลแก่สื่อมวลชนและผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### นักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลระหว่างบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีหน้าที่รับผิดชอบหลัก อาทิ การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามกฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ตลอดจนมาตรฐานการรายงานอื่น ๆ ทั้งในประเทศและระดับสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการและการรายงานที่ดี นอกจากนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ยังทำหน้าที่ในการรวบรวม วิเคราะห์ และนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของนักลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร เพื่อประกอบการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยผู้ลงทุนสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

#### ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 8 ออลซีซั่นเพลส  
ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ : +66 2080 4488  
โทรสาร : +66 2080 4455  
อีเมล : ir@gulf.co.th

### 1.5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

#### (ก) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ

- (1) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.1. ‘คณะกรรมการบริษัทฯ’
- (2) คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.1. ‘คณะกรรมการบริษัทฯ’
- (3) คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.2. ‘คณะกรรมการอิสระ’

- (4) การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.1. ‘คณะกรรมการบริษัทฯ’
- (5) การแต่งตั้งเลขานุการบริษัท และการกำหนดหน้าที่รับผิดชอบของเลขานุการบริษัท รวมถึงเงื่อนไขในการให้พ้นจากหน้าที่และการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และกฎบัตรเลขานุการบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้
- 5.1 เลขานุการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในนามบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
  - ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
  - ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารควรรับทราบ
  - จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
  - ดูแลและประสานงานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ
  - ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 5.2 เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 5.3 คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมีมติพิจารณาให้เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง
- 5.4 ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว และให้ประธานกรรมการบริษัทแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทราบภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว
- ปัจจุบัน นางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทโดยประวัติเลขานุการบริษัทฯ ปรากฏในส่วนท้ายของหัวข้อ ‘ประวัติกรรมการและผู้บริหาร’ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้มีการเข้าอบรมและสัมมนาเพื่อพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2566 ได้มีการเข้าสัมมนาต่าง ๆ อาทิ การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เป็นต้น

#### (v) คณะกรรมการชุดย่อย

- (1) คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่น ตามความเหมาะสม
- (2) คณะกรรมการบริษัทฯ จะสนับสนุนให้การทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีความอิสระและเป็นกลาง
- (3) คณะกรรมการบริษัทฯ จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

#### (ค) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

- (1) คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ 2.1 ‘ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ’
- 1.1 ด้านนโยบายและการกำกับดูแล
  - 1.2 ด้านการเงิน
  - 1.3 ด้านการควบคุม การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง
  - 1.4 ด้านทรัพยากรบุคคล
  - 1.5 ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 1.6 ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
  - 1.7 ด้านอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ

**(ง) การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทฯ สามารถใช้เวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้กรรมการบริษัทฯ ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 แห่ง นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และกิจการนั้นต้องไม่เป็นธุรกิจประเภทเดียวกันหรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทในเครือ

**(จ) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ**

กรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก

**(ฉ) การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ**

- (1) กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยให้กรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งหมด
- (2) ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้
- (3) ให้ประธานกรรมการ เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปมีสิทธิเรียกร้องขอให้เรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะต้องกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
- (4) ให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได
- (5) เลขานุการบริษัทต้องจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม

**(ช) องค์กรประชุม**

- (1) องค์กรประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- (2) ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม หากในการประชุมคราวใดประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- (3) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ถือเสียข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น

**(ซ) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ**

- (1) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไข
- (2) บริษัทฯ อาจจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

**(ณ) คำตอบแทน**

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และนโยบายการกำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้

**(ญ) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร**

การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายการพัฒนากรรมการ และนโยบายการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้

## 2. โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ

โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่โดยสรุป ดังนี้

### 2.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

#### (ก) ด้านนโยบายและการกำกับดูแล

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- (2) กำหนดนโยบาย และให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ รวมถึงอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน เป็นต้น
- (3) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจการเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
- (4) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และเปิดเผยนโยบายนั้นให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในรายงานประจำปีด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการควรทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) จัดให้มีจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการควรติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง
- (6) สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ
- (7) จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว ทั้งนี้ การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานนั้น ให้ความความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ
- (8) จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะ พิจารณาเรื่องต่าง ๆ รวมถึงทำหน้าที่ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและเห็นสมควร
- (9) ในกรณีที่คณะกรรมการมีการมอบหมายให้ผู้บริหารหรือพนักงานบริษัทปฏิบัติการแทนคณะกรรมการในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมกรรมการอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ ในปี 2566 คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีเป้าหมายในทิศทางเดียวกัน และมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการจะอนุมัติกลยุทธ์ แผนธุรกิจ รวมถึงงบประมาณของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งผ่านการพิจารณาและทบทวนจากคณะกรรมการจัดการแล้ว รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนดังกล่าว โดยฝ่ายจัดการจะต้องติดตามและรายงานความคืบหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดการเป็นระยะ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบความคืบหน้าและให้ข้อเสนอแนะ

#### (ข) ด้านการเงิน

- (1) จัดให้มีการทำและเก็บรักษาบัญชี ตลอดจนการสอบบัญชีตามกฎหมายว่าด้วยการนั้น
- (2) จัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนอย่างน้อย 1 ครั้งในรอบปีปฏิทิน ซึ่งเป็นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ
- (3) จัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีปฏิทินซึ่งเป็นรอบปีของบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนนั้นให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### (ค) ด้านการควบคุม การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

- (1) จัดให้มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้



- 1.1 ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
- 1.2 เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ไม่มีลักษณะต้องห้าม และไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- 1.3 มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 1.4 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- (2) จัดให้มีนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การจัดการ และควบคุมความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร
- (3) ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### (จ) ด้านทรัพยากรบุคคล

- (1) จัดให้มีการแสวงหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมและเพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการหรือผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์เหมาะสม
- (2) จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการและผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ โดยค่าตอบแทนนั้นจะต้องเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ ปริมาณความรับผิดชอบ และสะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่
- (3) ให้ความสำคัญชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession Plan) สำหรับการบริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ฉุกเฉิน การลาออก และเกษียณอายุของผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญ และเป็นการสร้างเส้นทางการเติบโตในบริษัทฯ (Career Path) ให้กับพนักงานที่มีศักยภาพบริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนการคัดเลือกบุคคลากรให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส ซึ่งครอบคลุมตำแหน่ง ดังนี้

#### • ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลงหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับรอง หรือระดับใกล้เคียงเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทฯ มอบนโยบายในการคัดเลือกคุณสมบัติของผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาและดำเนินการ
- 2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกำหนดคุณสมบัติของผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยจะต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ รวมทั้งมีความเหมาะสมต่อวัฒนธรรมองค์กร
- 3) คณะกรรมการจัดการรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาสรรหาและประเมินความรู้ความสามารถของบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกับคณะกรรมการจัดการได้มีการวางแผนพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาให้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นรายบุคคล โดยดำเนินการให้ผู้บริหารที่มีศักยภาพเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เหมาะสม อาทิ หลักสูตรเกี่ยวกับการพัฒนาสำหรับกรรมการบริษัท หลักสูตรเกี่ยวกับการพัฒนาสำหรับฝ่ายบริหาร รวมทั้งการมอบหมายงานที่สำคัญ และการหมุนเวียนงานเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ให้กว้างขึ้น เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่งสำคัญและเกิดความต่อเนื่องในการบริหาร โดยจะติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นระยะอย่างน้อยเป็นประจำทุกปี

#### • ระดับผู้บริหารระดับสูง

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงว่างลง หรืออยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีการนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการจัดการ ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงมีขั้นตอน ดังนี้

- 1) กำหนดคุณสมบัติและสมรรถนะของบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งสำคัญ (Success Profile) รวมถึงทัศนคติและพฤติกรรมที่เหมาะสมต่อวัฒนธรรมองค์กรเพื่อเป็นพื้นฐานในการสรรหา คัดเลือก และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง
- 2) กำหนดคุณสมบัติและสมรรถนะของผู้สืบทอดตำแหน่งให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจและสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต
- 3) จัดทำแผนสรรหา คัดเลือก และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งไว้ล่วงหน้า ก่อนผู้ดำรงตำแหน่งสำคัญจะเกษียณอายุหรือพ้นจากตำแหน่ง เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินธุรกิจ
- 4) คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงาน เพื่อหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยปราศจากอคติหรือการเลือกปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม
- 5) กำหนดตัวบุคคลผู้สืบทอดตำแหน่งจากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อเตรียมรับมือ เรียนรู้งาน และกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- 6) จัดทำแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นรายบุคคล ตลอดจนติดตามและประเมินผลการพัฒนาของผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยหากไม่เป็นไปตามคาคหมายสามารถเปลี่ยนแปลงผู้สืบทอดตำแหน่งได้

**(จ) ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

- (1) ห้ามมิให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมในเรื่องนั้น
- (2) ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง
- (3) ห้ามมิให้บริษัทฯ ให้กู้ยืมเงิน คำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ เว้นแต่เป็นไปตามระเบียบการสงเคราะห์พนักงานและลูกจ้าง
- (4) ห้ามมิให้บริษัทฯ จ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่นใดให้แก่กรรมการ เว้นแต่จ่ายเป็นค่าตอบแทนตามข้อบังคับบริษัทฯ ในกรณีที่ข้อบังคับของบริษัทฯ มิได้กำหนดไว้ การจ่ายค่าตอบแทนให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
- (5) กรรมการคนใดซื้อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทฯ หรือกระทำธุรกิจอย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนหรือของบุคคลอื่น ต้องได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการก่อน ไมเช่นนั้นการซื้อหรือกระทำธุรกิจนั้นไม่มีผลผูกพันบริษัทฯ
- (6) ให้กรรมการแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้าเมื่อมีกรณี ดังต่อไปนี้
  - 6.1 มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อของคู่สัญญาและส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้น (ถ้ามี)
  - 6.2 ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี (ถ้ามี)

**(ฉ) ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น**

- (1) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ การประชุมคราวอื่นนอกจากนี้ให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ
- (2) จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น ในงบการเงินและรายงานต่าง ๆ ที่จัดทำต่อผู้ถือหุ้น โดยข้อมูลเหล่านั้นควรให้เผยแพร่ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อน และอาจเผยแพร่เพิ่มเติมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลแก่ผู้ลงทุน (Investor Relations) ด้วย

**(ค) ด้านอื่น ๆ**

- (1) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) จัดให้มีกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนให้ความเห็นชอบข้อเสนองานของกรรมการชุดย่อยในการปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรให้มีความเป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- (3) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใดที่กำกับดูแลบริษัทฯ

## 2.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบสามารถจัดหารายงานจากผู้มีวิชาชีพอิสระ หรือคำแนะนำสำหรับเรื่องที่เกี่ยวข้องกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของตนตามแต่ที่จำเป็นได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายให้
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญให้กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อปรึกษา หรือชี้แจงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และโครงการของบริษัทฯ ย่อย กิจกรรมร่วมค้าและคู่ค้า ซึ่งอยู่ในหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) คณะกรรมการตรวจสอบสามารถพิจารณาและตรวจสอบเรื่องใด ๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) พิจารณาและสอบทานความถูกต้องและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของรายงานทางการเงินประจำปีหรือระหว่างกาลของบริษัทฯ เพื่อให้เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี โดยติดต่อประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดเตรียมรายงานทางการเงินประจำปีและประจำปีไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจให้ผู้สอบบัญชีภายนอกสอบทานหรือตรวจสอบธุรกรรมใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและสำคัญในระหว่างการจัดทำงบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
- (5) พิจารณาและสอบทานเพื่อให้เป็นที่แน่ใจว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงระบบควบคุมความปลอดภัยของสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ
- (6) ศึกษาและทำความเข้าใจขอบเขตของการสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยผู้สอบบัญชีภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก และดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งรายงานสรุปผลการตรวจสอบที่สำคัญ ข้อเสนอแนะหรือข้อแนะนำ พร้อมทั้งความคิดเห็นจากผู้บริหาร
- (7) พิจารณาและสอบทานประสิทธิภาพของระบบติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์
- (8) จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งต้องได้รับการลงลายมือชื่อรับรองโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (9) เสนอพิจารณาผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งและการเลิกจ้าง รวมถึงขอบเขตการดำเนินงานตรวจสอบและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอก โดยเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความพอเพียงของทรัพยากร ประกอบกับประสบการณ์ของบุคคลที่ได้รับมอบหมายมาดำเนินการตรวจสอบเป็นสำคัญ
- (10) พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายในประจำปีและการปรับปรุงแก้ไข
- (11) ดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ร้องขอ
- (12) พิจารณาและจัดให้มีการประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในทุกปี พร้อมทั้งเสนอเรื่องการแก้ไขกฎบัตรต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- (13) ควบคุมดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

## 2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

- (1) กำกับดูแลการปฏิบัติงานรวมถึงให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินงานในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว
- (2) ติดตามผลการดำเนินงานเทียบกับตัวชี้วัดต่าง ๆ และให้คำปรึกษาด้านการรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน
- (3) ให้คำแนะนำในการจัดทำหรือทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนองค์กรและการกำกับดูแลกิจการ อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เป็นต้น
- (4) สนับสนุน กำกับดูแล และติดตามให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับองค์กร หน่วยงานของรัฐและองค์กรที่กำกับดูแล ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานทั้งในประเทศและระดับสากล
- (5) กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- (6) จัดให้มีการประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง แนวทางและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ระดับความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่เหมาะสม

- (7) ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงแก่ฝ่ายจัดการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- (8) มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการหรือคณะทำงานตามความจำเป็น โดยคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะกรรมการหรือคณะทำงานต่าง ๆ
- (9) สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระตามระเบียบบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- (10) ให้คำแนะนำ ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

## 2.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

เพื่อให้เกิดความสมดุลในการบริหารจัดการการดำเนินงาน ปัจจุบันบริษัทฯ ได้แบ่งแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารมิให้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ตามแนวปฏิบัติหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร โดยประธานกรรมการของบริษัทฯ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- (1) พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
  - (ก) ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
  - (ข) จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ อภิปราย แสดงความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ระหว่างการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ
  - (ค) สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
- (3) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียม และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ครบถ้วน และโปร่งใส
- (4) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (5) ดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- (6) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการโดยไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

## 2.5 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รวมทั้งรักษามูลค่าของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- (1) ดำเนินกิจการประจำวันของบริษัทฯ
- (2) จัดทำนโยบายธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการจัดการนำเสนอเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
- (3) แต่งตั้งและถอดถอนกรรมการจัดการและคณะกรรมการจัดการ เพื่อให้ดูแลการดำเนินการด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ และขึ้นตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- (4) กำหนดขอบเขตหน้าที่ของกรรมการจัดการและคณะกรรมการจัดการ
- (5) ดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (6) จัดทำรายงานและงบการเงินของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส
- (7) จัดทำนโยบายและเข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในนามบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคตภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณากำหนดไว้
- (8) เข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ นอกเหนือไปจากตามที่ระบุไว้ในข้อ (5) ข้างต้นภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณากำหนดไว้
- (9) ว่าจ้าง แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยหรือเลิกจ้างพนักงานในนามของบริษัทฯ รวมถึงทำการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่อื่นใดในคณะผู้บริหารและผู้อยู่ภายใต้บังคับบัญชาทั้งหมดที่มีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร
- (10) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

- (ก) เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
- (ข) เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ และดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง
- (ค) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือ ให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทฯ กำหนดไว้



### 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### 3.1 คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการกำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านเพศ อายุ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Board Skill Matrix)

หลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการใหม่

หลักเกณฑ์	ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมกันพิจารณาก่อนการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ และพิจารณาความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมทั้งความรู้ความชำนาญที่จำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
การสรรหา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การได้รับคำแนะนำจากกรรมการบริษัทฯ</li> <li>- บริษัทที่ปรึกษาภายนอก</li> <li>- จากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่เห็นสมควรได้รับการพิจารณาล่วงหน้า ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด</li> <li>- จากฐานข้อมูลกรรมการอาชีพในทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Director Pool)</li> </ul>
กระบวนการคัดเลือกและแต่งตั้ง	คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ ซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมกันพิจารณาก่อนการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด การพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อใช้เป็นเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป
การแต่งตั้งกลับมาใหม่	จะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ประกอบ อาทิ ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา การเข้าร่วมประชุม การมีส่วนร่วมในการประชุม เป็นต้น

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทฯ นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

#### (1) องค์ประกอบ

- (ก) กรรมการของบริษัทฯ ต้องได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (ข) คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักร
- (ค) คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- (ง) ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และอาจเลือกตั้งรองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นสมควร

**(2) คุณสมบัติของกรรมการ**

- (ก) กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และบรรลุนิติภาวะ
- (ข) กรรมการต้องไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (ค) กรรมการต้องไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต และไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ องค์กร หรือหน่วยงานของรัฐบาลหรือหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานของรัฐ
- (ง) กรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
- (จ) กรรมการควรมีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความหลากหลายของทักษะและประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่
- (ฉ) กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

**(3) การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง**

- (ก) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ โดยบุคคลซึ่งได้คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาได้คะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี
- (ข) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกได้
- (ค) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- (ง) ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อมีกรณี ดังต่อไปนี้
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- (จ) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

**3.2 กรรมการอิสระ**

คณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป บริษัทฯ มีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เข้มกว่าประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.9 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3.00 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (10) ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้
- (11) บริษัทฯ อาจแต่งตั้งบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้การบริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าตามข้อ (4) หรือ (6) เป็นกรรมการอิสระได้ หากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างระมัดระวังและมีความเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระและจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- (1) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
  - (2) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
  - (3) ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทฯ ในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- โดยกรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการเกินกว่านโยบายที่บริษัทฯ กำหนด
- ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ที่มีคุณสมบัติหลากหลาย (Board Diversity) และเป็นผู้มีทักษะ ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) ที่เป็นประโยชน์ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### 3.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบในองค์คณะ โดยจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ และของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัทฯ
- (2) ให้หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) กรรมการตรวจสอบแต่ละคนมีวาระดำรงตำแหน่ง 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งออกไปแล้ว มีสิทธิได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้ อย่างไรก็ตาม การเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะไม่เป็นไปโดยอัตโนมัติ
- (4) วาระดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบจะสิ้นสุดลงโดยทันที เมื่อมีกรรมการตรวจสอบนั้น ๆ พ้นจากการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ

### 3.4 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- (1) กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าสามคน และมีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง
- (2) ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการอิสระที่ได้รับเลือกจากกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงด้วยตนเอง
- (3) กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญ และความเข้าใจในด้านความเสี่ยง ความยั่งยืน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (4) คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
- (5) กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงจะมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- (6) กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงต่อไปได้

### 3.5 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วิธีการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวคือ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย ดังที่ได้ระบุไว้ในหัวข้อ 2.5 ‘ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร’

## 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) มีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ โดยมีสาระสำคัญโดยสรุปในเรื่องหลัก ดังนี้

- 1) การส่งบุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ โดยบุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย โดยบุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายที่สำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามที่เห็นสมควรภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย และอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) โดยบริษัทฯ จะติดตามให้บุคคลดังกล่าวรายงานการปฏิบัติหน้าที่รวมถึงผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการจัดการ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำสม่ำเสมอ รวมทั้งให้มีการรายงานทันทีเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 2) บริษัทฯ ดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในและระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมทั้งกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล รวมทั้งการดำเนินการให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบและรายงานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- 3) บริษัทฯ ติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูล ฐานะทางการเงิน และผลดำเนินการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และการดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ครบถ้วน ถูกต้อง และทันทั่วถึง ตามประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

โดยในปีที่ผ่านมา หน่วยงานตรวจสอบภายในได้มีการสอบทานการปฏิบัติงานและระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องได้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแล้วพบว่า ได้มีการปฏิบัติตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ และกฎระเบียบต่าง ๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง

## 5. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยกระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ (1) เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยจะจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวข้างต้นให้กรรมการทุกท่านทำการประเมิน (2) เก็บรวบรวมผลประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่ปรากฏในรูปแบบประเมิน เพื่อทำการประมวลผล และ (3) สรุปผลคะแนนและข้อเสนอแนะรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทราบ



หัวข้อหลักในการประเมินผลการปฏิบัติงาน สามารถสรุปได้ ดังนี้

	การประเมินตนเองแบบทั้งคณะ			การประเมินตนเองแบบรายบุคคล		
	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
(1) โครงสร้างและคุณสมบัติของ คณะกรรมการ	●	●	●	●	●	●
(2) การประชุมคณะกรรมการ	●	●	●	●	●	●
(3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ	●	●	●	●	●	●
(4) เรื่องอื่น ๆ เช่น ความสัมพันธ์ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ การพัฒนาดตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร	●					

ในปี 2566 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ ดังนี้

	การประเมินตนเองแบบทั้งคณะ (ร้อยละ)	การประเมินตนเองแบบรายบุคคล (ร้อยละ)
คณะกรรมการบริษัทฯ	97.2	97.9
คณะกรรมการตรวจสอบ	97.0	96.5
คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	97.1	95.1

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกันพิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมีหัวข้อการประเมินเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยหัวข้อดังต่อไปนี้ (1) ความเป็นผู้นำ (2) การกำหนดกลยุทธ์ (3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ (4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน (5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ (6) ความสัมพันธ์กับภายนอก (7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร (8) การสืบทอดตำแหน่ง (9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และ (10) คุณลักษณะส่วนตัว

โดยกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขาธิการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านทำการประเมินผลการปฏิบัติงาน และเก็บรวบรวมผลประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่ปรากฏในแบบประเมิน เพื่อทำการประมวลผล และสรุปผลคะแนนและข้อเสนอแนะรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบ โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารคิดเป็นร้อยละ 99.24

## 6. ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการในการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของ บริษัทฯ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี และแก้ไข แผนงาน งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน ค่าใช้จ่ายการลงทุนรายครั้ง รวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายบริหารของบริษัทฯ การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ การอนุมัติรายการระหว่างกันที่สำคัญ ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมี หน้าที่บริหารกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และมีอำนาจอนุมัติการลงทุนจากงบลงทุนที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว หรืออนุมัติธุรกรรมที่อยู่ในงบประมาณ

## 7. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญของการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ บริษัทย่อยและลูกค้า ซึ่งเป็นข้อมูลที่สำคัญต่อ การดำเนินงานและยังเป็นปัจจัยที่แสดงถึงความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการเก็บรักษาความลับ ของบริษัทฯ และลูกค้าเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางการดำเนินงานเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งมีผลใช้บังคับกับบุคลากรของบริษัทฯ และ บริษัทย่อยทุกคน ได้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว พนักงานสัญญาจ้าง โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการใช้ข้อมูล ส่วนบุคคลหรือข้อมูลความลับที่ได้รับอนุญาตเฉพาะเพื่อวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เท่านั้น บริษัทฯ จะจำแนกข้อมูลที่เป็นความลับไว้โดยเฉพาะ และจำกัดการเข้าถึงเฉพาะผู้ที่ได้รับอนุญาตหรือผู้ที่มีอำนาจตามที่บริษัทฯ กำหนดเท่านั้น ซึ่งบุคลากรที่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึงข้อมูลดังกล่าว จะต้องใช้ข้อมูลเท่าที่ได้รับอนุญาตอย่างซื่อสัตย์และยุติธรรมเท่านั้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเปิดเผยข่าวสารข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ไม่เป็น ข้อมูลสาธารณะ (โดยเฉพาะความลับทางการค้า) โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ ซึ่งหากข้อมูลดังกล่าวถูกเปิดเผยหรือนำไปใช้โดยผู้อื่นแล้ว ย่อมอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องได้

บริษัทฯ มีนโยบายการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเพิ่มเติม โดยการกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารใน สายงานบัญชีหรือการเงินของบริษัทฯ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่พนักงานสัมพันธ์ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน ในช่วงเวลาที่จะเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีต่อสาธารณชน รวมทั้งห้ามมิให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะในช่วง 2 สัปดาห์ก่อนวันที่กำหนดไว้ว่าจะให้มีการเปิดเผย ข้อมูลสำคัญ เช่น ผลประกอบการบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่พนักงานสัมพันธ์จะต้องไม่รับนัดหรือตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับ ผลประกอบการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน เป็นต้น

นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ และ พ.ร.บ.บริษัทมหาชน รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยในปีที่ผ่านมาไม่พบกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่บริษัทฯ กำหนดว่าอาจได้ รับทราบข้อมูลภายใน มีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่บริษัทฯ กำหนดให้งดเว้นการซื้อขาย หรือมีการซื้อขายโดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

## 8. การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา โดยห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ทั้งความรู้ทาง วิชาการ เทคโนโลยี ข้อมูล เอกสารสิทธิ์ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิประโยชน์ สัมปทาน ตลอดจนสิ่งประดิษฐ์ต่าง ๆ ในทางที่ผิดกฎหมายและจริยธรรม หรือไม่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้งไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือของผู้อื่นโดยมิชอบ

นอกจากนี้ บุคลากรของบริษัทฯ ยังมีหน้าที่ในการรักษาความลับทางการค้าและป้องกันมิให้ข้อมูลรั่วไหล รวมถึงจะต้องไม่ละเมิดทรัพย์สิน ทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า เป็นต้น และบริษัทฯ ยังส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากร ของบริษัทฯ ปฏิบัติอย่างถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง โดยผ่าน การตรวจสอบและลงโปรแกรมโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

## 9. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำกัด (สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด) เป็นจำนวนเงินรวม 18,133,000 บาท โดยแบ่งเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 2,500,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 15,633,000 บาท

### ค่าบริการอื่น (Non-Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่สำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 3,686,650 บาท ประกอบด้วย

- 1) สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ค่าบริการที่ปรึกษาด้านโครงสร้างการลงทุนและสัญญาทางการเงินของบริษัทฯ จำนวน 1,000,000 บาท และค่าบริการการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนของบริษัทย่อยจำนวน 855,000 บาท และค่าบริการสอบทานค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมของบริษัทย่อยจำนวน 180,000 บาท
- 2) กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ค่าบริการที่ปรึกษาด้านภาษี 1,651,650 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดมีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในงานที่ให้บริการ และมีความเข้าใจในธุรกิจ รวมทั้งมีค่าบริการที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่น ประกอบกับการให้บริการดังกล่าวนี้ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ และไม่มีการตรวจสอบงานของตนเอง ซึ่งไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี มีความเป็นอิสระและไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย กรรมการผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

## 10. หน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) เพื่อสนับสนุนบริษัทฯ ในการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลต่าง ๆ อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กระทรวงพาณิชย์ รวมทั้งติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

โดยในปี 2566 นางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ พบว่าบริษัทฯ ไม่มีการกระทำผิดกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับใด ๆ ของ ก.ล.ต. และ ตลท.

## 11. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้ และการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปัจจุบันเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. (CG Code) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ปี 2566 ที่ออกโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวข้างต้นมาใช้แล้วเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งคณะกรรมการได้กำหนดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) อย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม สำหรับหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติได้ในปัจจุบันหรือไม่สอดคล้องหรือเหมาะสมสำหรับธุรกิจของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



### การดำเนินการ

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

#### 1. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างทางธุรกิจ โดยรายงานผลการประเมินความเสี่ยงให้คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ รวมทั้งทบทวนนโยบายและมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความเหมาะสม รัดกุม และเพียงพอ

#### 2. การกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีการจัดทำแผนงานและระเบียบขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

#### 3. การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ เพื่อให้ตระหนักถึงการคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ ความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ตลอดจนวิธีการรายงานกรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการคอร์รัปชัน โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารและการอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

- หลักสูตร ‘เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน’ โดยการอบรมผ่านบทเรียน e-Learning
- หลักสูตร ‘หลักปฏิบัติด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ’ โดยการอบรมผ่านบทเรียน e-Learning ซึ่งฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้มีการติดตามให้พนักงานของบริษัทฯ เข้าอบรมหลักสูตรและจัดทำแบบทดสอบความรู้ครบทุกคน
- การสื่อสารผ่านระบบสารสนเทศภายในของบริษัทฯ (Intranet)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปยังตัวแทนทางธุรกิจ พันธมิตรทางการค้า คู่ค้า และบริษัทร่วม โดยเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้รับทราบและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

#### 4. การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการ

หน่วยงานตรวจสอบภายในจะตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน โดยหากพบจะหาหรือผลการตรวจสอบร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์เกิดขึ้นอีก และจะรายงานให้ฝ่ายบริหารและระดับคณะกรรมการได้รับทราบ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

## 12.2 การแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำที่อาจเข้าข่ายเป็นการทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิด ผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวสามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนตามแนวทางดำเนินการและมาตรการคุ้มครองที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้โดยบุคคลดังกล่าวจะได้รับการปกป้องและคุ้มครอง

### ช่องทางการร้องเรียน

ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิด โดยไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ และไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน โดยสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มจากเว็บไซต์ [www.gulf.co.th](http://www.gulf.co.th) พร้อมยื่นแบบฟอร์มผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามที่เห็นว่าเหมาะสม ดังนี้

- แจ้งประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการอิสระ



**ทางอีเมล**

ประธานกรรมการตรวจสอบ: ac@gulf.co.th หรือ

กรรมการอิสระ: id@gulf.co.th

**ทางจดหมาย**

ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการอิสระ

เลขที่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่นเพลส

ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

- แจ้งผู้บังคับบัญชาหน่วยงานของผู้ร้องเรียน หรือหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- แจ้งผ่านโทรศัพท์โดยตรงที่หน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน หมายเลข +66 2080 4500
- ส่งอีเมลถึงหน่วยงานตรวจสอบภายใน: ia@gulf.co.th

**การดำเนินการของบริษัทหลังได้รับเรื่องร้องเรียน**

หน่วยงานตรวจสอบภายในจะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลเรื่องร้องเรียนทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิดด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่สามารถใช้อันยันหรือโต้แย้งกับข้อมูลที่ได้รับ รวมทั้งประสานงานเพื่อดำเนินการลงโทษทางวินัย และ/หรือ ดำเนินคดีทางกฎหมายกับผู้กระทำผิด หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่แจ้งความคืบหน้าและผลการพิจารณาเรื่องร้องเรียนทุจริตและการกระทำผิดให้กับผู้ร้องเรียนที่ได้เปิดเผยชื่อและช่องทางติดต่อไว้ ยกเว้นในบางกรณีที่มีความจำเป็นเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลและรักษาความลับ บริษัทฯ อาจไม่สามารถให้ข้อมูลในรายละเอียดของความคืบหน้าและผลการพิจารณาให้กับผู้ร้องเรียนได้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ คณะทำงานหรือผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวจะรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ แล้วแต่กรณี อนึ่ง ในกรณีที่ผลการสอบสวนพบว่าการร้องเรียนมีเจตนาให้ร้ายหรือจงใจให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ หรือบุคคลใด หรือให้ข้อมูลเท็จ หากเป็นพนักงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ หากเป็นบุคคลภายนอกและการกระทำนั้นทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลดังกล่าวด้วย

**การคุ้มครองผู้ร้องเรียน**

บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อ ชื่อสกุล ที่อยู่ หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับและจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรือความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสม หรือบริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนโดยไม่ต้องร้องขอได้ ทั้งนี้ ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนที่ได้รับการเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนไม่ว่าโดยการเปลี่ยนแปลงตำแหน่ง ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน พักงาน ช่มชู้ รบกวนการปฏิบัติงาน ให้ออกจากงาน หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

โดยในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน รวมทั้งการกระทำผิดด้านจริยธรรมใด ๆ

# การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

## สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) ทั้งนี้ การสอบทานจะครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operation Control) การบัญชีและการเงิน (Accounting and Financial Control) การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control) การพิจารณาผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการพิจารณาความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และรายงานการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงรับทราบผลการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นตรงกันว่า บริษัทฯ มีระบบภายในเพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของกิจการ และสถานะปัจจุบันของบริษัทฯ มีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารทำหน้าที่ในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยเพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยมีการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในซึ่งยึดตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ประกอบด้วย

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี โดยกำหนดเป้าหมายและทิศทางทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) จรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) และคู่มือการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน และมีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล (Checks and Balances) และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี

### 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงโดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ในการกำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO และมีหน้าที่ในการพิจารณาแนวทางและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่สามารถยอมรับได้ รวมทั้งมีหน้าที่ด้านการส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

### 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบกรอบอำนาจดำเนินการในการอนุมัติรายการที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสม และมีการสอบทานระหว่างกัน บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีปฏิบัติในการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับ

#### 4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่ต่อเนื่องและจัดให้มีช่องทางในการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีข้อมูลสำคัญเพียงพอที่จะใช้สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูล รวมทั้งกำหนดระยะเวลาในการจัดเก็บที่เหมาะสมเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มีการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลาเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ใช้งบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และมีระบบการสื่อสารภายในและภายนอกเพื่อให้บุคลากรได้รับทราบข้อมูลสารสนเทศที่ใช้สำหรับการปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วน ตลอดจนจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามช่องทางที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

#### 5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

บริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายธุรกิจหรือตัวชี้วัด (KPI) และรายงานผลพร้อมทั้งวิเคราะห์สาเหตุของผลต่าง ๆ เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสมต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับด้านระบบการควบคุมภายในบริษัทฯ กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอในระยะเวลาที่เหมาะสม

### ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรองรับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสม มีประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายใน มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในส่วนของประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

# รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจมีความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินรายการระหว่างกัน เมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่าการเข้าทำรายการระหว่างกันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยตามสภาวะการณ์ในขณะที่ยื่นรายการ โดยมีการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เทียบเคียงกับกรณีที่ให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง หรือสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาตลาด

รายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และความจำเป็น/ความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
		2564	2565	2566	
<b>1. บจก. ไพโมโดโร กรุ๊ป (ไพโมโดโร)</b>  เกี่ยวข้องกับผู้มีถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	<ul style="list-style-type: none"><li>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</li><li>เจ้าหนี้อื่น</li></ul>	16.35 4.70	23.37 2.45	29.56 6.81	บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้ออาหารและเครื่องดื่มจากบริษัท ไพโมโดโร กรุ๊ป จำกัด โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่ผู้ขายขายให้กับบุคคลอื่น  นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้บริการสถานที่เพื่อจัดเลี้ยงและสัมมนาจากบริษัท ไพโมโดโร กรุ๊ป จำกัด โดยราคาและเงื่อนไขที่ได้รับสามารถเทียบเคียงได้กับการจัดหาจากผู้ให้บริการรายอื่น
<b>2. บจก. สโตนฮิลล์ เอสเตท (สโตนฮิลล์)</b>  เกี่ยวข้องกับผู้มีถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันและมีการร่วมทุน	<ul style="list-style-type: none"><li>Administrative expenses</li><li>Other payables</li></ul>	- -	0.01 0.01	33.86 8.27	บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้บริการด้านสตรีมมิง ใช้อาหารและเครื่องดื่มและใช้บริการสถานที่เพื่อจัดเลี้ยงจากบริษัท สโตนฮิลล์ เอสเตท จำกัด โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่ผู้ขายขายให้กับบุคคลอื่น
<b>3. บจก. กอล์ฟโฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย)</b>  เกี่ยวข้องกับผู้มีถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันและมีการร่วมทุน	<ul style="list-style-type: none"><li>จำนำเงินลงทุน</li></ul>	-	1,681.67	-	บริษัทฯ จำนำเงินลงทุนทั้งหมดใน Gulf International Investment Limited ("GILL") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นบริษัทที่ลงทุนในสกุลเงินดิจิทัล BNB Coin ของ Binance ให้แก่บริษัท กอล์ฟโฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
<b>4. Gulf International Investment Limited ("GILL")</b>  เกี่ยวข้องกับผู้มีถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันและมีการร่วมทุน	<ul style="list-style-type: none"><li>จำนำเงินลงทุน</li></ul>	-	-	693.30	Gulf International Investment (Hong Kong) Limited บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จำนำเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดที่ถือใน BAM Management US Holdings Inc. ("Binance US") ให้แก่ GILL ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

กิจการที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
		2564	2565	2566	
<b>5. กลุ่มบริษัท มิตรชัย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (มิตรชัย)</b>  เป็นผู้ถือหุ้นของ GMP และ IPD ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.20	4.20	4.20	GMP มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจ การจัดหา และการรับบริการทางด้านวิศวกรรมจากกลุ่มบริษัท มิตรชัย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด เป็นไปตามสัญญาให้บริการระหว่าง GMP และบริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด และมีเงื่อนไขการกำกับ
	• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.20	4.20	4.20	IPD มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจ การจัดหา และการรับบริการทางด้านวิศวกรรม จากกลุ่มบริษัท มิตรชัย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด เป็นไปตามสัญญาให้บริการระหว่าง IPD และบริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด และมีเงื่อนไขการกำกับ
	• สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง • ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	80.29 269.95	58.12 328.07	14.33 174.20	โครงการโรงไฟฟ้า IPP ภายใต้ IPD มีค่าที่ปรึกษาในการพัฒนาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง โดยจ่ายชำระให้แก่กลุ่มบริษัท มิตรชัย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด เป็นไปตามสัญญาการให้บริการ และมีเงื่อนไขการกำกับ
<b>6. กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดิวอลอปเม้นท์ จำกัด มหาชน (ดับบลิวเอชเอ)</b>  เป็นผู้ถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้า SPP 6 โครงการ ที่เป็นบริษัทย่อยของ GMP และเป็นผู้ถือหุ้นของ GSL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ GULF1	• ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า	169.30	159.43	172.97	โครงการโรงไฟฟ้า SPP ภายใต้ GMP - มีการใช้สาธารณูปโภค ค่าสิทธิในการใช้ทาง (Right of Way) ค่าบังคับของเสีย ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนจากการขายไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งชำระให้กับกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดิวอลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดิวอลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เรียกเก็บจากผู้ประกอบการรายอื่นในนิคมอุตสาหกรรม - มีรายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่บริษัทในเครือของกลุ่มดับบลิวเอชเอ โดยเป็นไปตามสัญญาและมีเงื่อนไขทางการกำกับ ไม่แตกต่างจากการขายไฟฟ้าให้ลูกค้ารายอื่น
	• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร • เจ้าน้ำการค้ำ • เจ้าน้ำอื่น • รายได้จากการขายไฟฟ้า • ลูกหนี้การค้ำ • ลูกหนี้อื่น	19.14 15.65 - 0.91 0.52 0.26	21.02 18.08 1.19 8.57 1.53 -	22.08 17.75 0.97 13.06 1.09 -	



กิจการที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
		2564	2565	2566	
<b>7. กลุ่มบริษัท ไทยอินดิสเทรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน)</b>  เป็นผู้ถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้า SPP 2 โครงการ ที่เป็นบริษัทย่อยของ GMP	<ul style="list-style-type: none"><li>ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า</li><li>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</li><li>เจ้าหน้าที่การค้า</li><li>เจ้าหน้าที่อื่น</li></ul>	57.30 38.61 5.61 7.15	54.44 45.83 7.63 8.27	60.24 53.40 9.38 7.46	โครงการโรงไฟฟ้า SPP ภายใต้ GMP มีการใช้สาธารณูปโภค ค่าสิทธิในการใช้ทาง (Right of Way) ค่าบำรุงของเสีย ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนจากการขายไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งชำระให้กับกลุ่มบริษัท ไทย-อินดิสเทรียล เอสเตท จำกัด ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่กลุ่มบริษัท ไทยอินดิสเทรียล เอสเตท จำกัด เรียกเก็บจากผู้ประกอบการรายอื่นในนิคมอุตสาหกรรม
<b>8. บจก. พิกี้ แกงค์ เทอร์มินัล (พิกี้แกงค์)</b>  เป็นผู้ถือหุ้นของ GMTP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"><li>ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน</li><li>สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง</li></ul>	20.73 -	24.20 25.03	24.32 11.85	GMTP มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการสำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจด้านเทคนิค การจัดหาและการเจรจาสัญญา และค่าธรรมเนียมการค้าประกัน เพื่อค่าประกันงานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน จากบริษัท พิกี้แกงค์ เทอร์มินัล จำกัด เป็นไปตามสัญญาการให้บริการ และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยนั้น จะต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามระเบียบวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เช่นเดียวกับการทำธุรกรรมปกติ โดยเมื่อมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ๆ เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นรายการค้าที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจ ดังนั้นธุรกรรมดังกล่าวจึงมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอีกในอนาคต ทั้งนี้นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันยังคงยึดหลักการเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา คือปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป อยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน และยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน รวมถึงผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมหมาย ภาษี	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.วีรพร คูหิรัญ	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์ ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการสอบทานและผลักดันให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งมีระบบการบริหารความเสี่ยง มีการตรวจสอบภายในและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม ประกอบกับมีการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส สุจริต และเที่ยงธรรม เพื่อพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนอันจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร พนักงาน ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอก

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปได้ ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องขอบเขตการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบ ความครบถ้วนถูกต้องของงบการเงิน รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยได้รับการชี้แจงประเด็นที่เป็นสาระสำคัญทั้งจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินที่ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ยังได้มีการพิจารณาทิศทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย และกำกับให้บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมเพื่อให้สามารถจัดทำรายงานทางการเงินตามการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้นได้อย่างทันกาล

### 2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกไตรมาส รวมถึงที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 3. การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้มีแผนการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมทั้งในส่วนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมทั้งมีแผนการตรวจสอบที่เหมาะสมกับลักษณะของการดำเนินกิจการในระยะต่าง ๆ ที่แตกต่างกันของบริษัทในกลุ่ม ทั้งในระหว่างการเตรียม โครงการ ในระยะการดำเนินการก่อสร้าง และในระยะที่มีการประกอบการเชิงพาณิชย์ โดยเน้นตรวจสอบระบบที่มีความสำคัญ ซึ่งแตกต่างกันไปในแต่ละระยะ เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงมีการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของกิจการและสถานะปัจจุบัน

ของบริษัทฯ มีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทในเครือจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

#### 4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ซึ่งกำกับดูแลโดยคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง โดยการกำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร

#### 5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานและกำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อกำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อบังคับ นโยบาย และจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องที่ทำให้เชื่อว่ามิชอบพ้องเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตาม และ/หรือ การปฏิบัติที่ขัดแย้งกับข้อกำหนด ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### 6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยพิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ดังนี้ พิจารณาแต่งตั้ง นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 และ/หรือ นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8829 และ/หรือ นางสาวโสภิษฐ์ พรหมพล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10042 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2566

#### 7. การพิจารณากรอบการรับบริการประเภทอื่นจากผู้สอบบัญชีนอกเหนือจากงานตรวจสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการพิจารณาและอนุมัติการรับบริการที่เป็นงานบริการประเภทอื่นนอกเหนือจากงานตรวจสอบบัญชี (Non-Assurance Service หรือ NAS) จากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นรายการและขอบเขตงานที่แน่นอน และใช้บริการเป็นการประจำทั่วไป โดยไม่ขัดต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการมาตรฐานจรรยาบรรณระหว่างประเทศสำหรับนักบัญชี (International Ethics Standards Board for Accountants: IESBA)

#### 8. การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยการพิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีแผนการตรวจสอบประจำปีสอดคล้องและครอบคลุมระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงมีความเหมาะสมกับลักษณะที่แตกต่างกันไปในแต่ละลักษณะและระยะของการดำเนินกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการตรวจสอบภายในและการติดตามให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน

#### 9. การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสที่สะดวกและเหมาะสม การดำเนินการภายหลังได้รับข้อร้องเรียนที่ปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ตลอดจนการมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยข้อมูลของผู้ร้องเรียน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## 10. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งรายบุคคลและทั้งคณะ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุน และส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีองค์ประกอบและคุณสมบัติ รวมทั้งมีการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบและคุณสมบัติที่ครบถ้วน และได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานในระดับต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยเฉพาะการให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุม และเพียงพอ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง (“คณะกรรมการฯ” หรือ “SGRC”) ของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2563 ให้ปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานสากล นับตั้งแต่ปี พ.ศ.2565 มีการขยายขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ ให้ครอบคลุมถึงการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน หรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (environmental, social, governance: ESG) ที่มีส่วนช่วยสนับสนุนให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการให้ดียิ่งขึ้น ในปี พ.ศ. 2566 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เพื่อระบุมำว่องค์ประกอบของสมาชิกในคณะกรรมการฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่าครึ่งหนึ่ง และประธานคณะกรรมการฯ ต้องเป็นกรรมการอิสระ

สมาชิกในคณะกรรมการฯ คัดเลือกจากความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย อาทิ ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคม ด้านการเงิน ด้านธุรกิจพลังงาน และโครงสร้างพื้นฐาน ด้านธุรกิจดิจิทัลและโทรคมนาคม ด้านนโยบายของรัฐบาล และด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| 1. คุณสมหมาย ภาษี             | ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ  |
| 2. คุณสันติ บุญประคับ         | กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ   |
| 3. คุณสมประสงค์ บุญยะชัย      | กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ   |
| 4. คุณพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ | กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง กรรมการบริษัทฯ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                    |
| 5. คุณยุพาพิน วัจวิวัฒน์      | กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง กรรมการบริษัทฯ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน |

ในปี พ.ศ. 2566 มีการจัดประชุมคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง รวมทั้งหมด 3 ครั้ง ซึ่งมีการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการฯ เฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 93 ของการประชุมทั้งหมด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
คุณสมหมาย ภาษี	3 / 3
คุณสันติ บุญประคับ	3 / 3
คุณสมประสงค์ บุญยะชัย	3 / 3
คุณพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	2 / 3
คุณยุพาพิน วัจวิวัฒน์	3 / 3

โดยกรรมการทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ สาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ที่สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้



## 1. การกำกับดูแลกิจการและการให้คำแนะนำเกี่ยวกับนโยบายด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง สนับสนุนความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งด้านความยั่งยืน บรรษัทภิบาล และการบริหารความเสี่ยง สอดคล้องกับมาตรฐานและกรอบแนวทางในประเทศและสากล ซึ่งรวมถึง โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (CGR) โดยในปี พ.ศ. 2566 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาและอนุมัติการแก้ไขปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ กฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหาร ความเสี่ยง และนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคมของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการ พัฒนากลยุทธ์ของบริษัทฯ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ รวมทั้ง การจัดตั้งเป้าหมายและแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ซึ่งจะพัฒนาไปสู่เป้าหมายและแนวทางด้านอื่นภายในบริษัทฯ

## 2. การกำกับดูแลด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการดำเนินการด้านความยั่งยืนให้เป็นไป ตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึงหลักเกณฑ์การประเมินและความคาดหวังของนักลงทุน สถาบัน การเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ โดยได้ตรวจสอบ ติดตาม และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารจัดการประเด็น ด้านความยั่งยืนต่าง ๆ เช่น การบริหารจัดการสภาพภูมิอากาศ ความมั่นคงปลอดภัยทางข้อมูลและไซเบอร์ การเงินเพื่อความยั่งยืน และ ความหลากหลายทางชีวภาพ

นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดจากมาตรฐานที่เกี่ยวกับความยั่งยืนและกฎหมาย เช่น มาตรฐานการจัดกลุ่ม กิจกรรมทางเศรษฐกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย (Thailand Taxonomy) มาตรการปรับราคาคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดนของ สหภาพยุโรป (EU Carbon Border Adjustment Mechanism: CBAM) และมาตรฐานเรื่องข้อกำหนดทั่วไปสำหรับการเปิดเผยข้อมูล ทางการเงินเกี่ยวกับความยั่งยืน (IFRS S1) และเกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศ (IFRS S2) ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ได้ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารและ คณะทำงานบริษัทฯ เกี่ยวกับวิธีเตรียมความพร้อมบริษัทฯ เพื่อจัดการต่อความเปลี่ยนแปลง อีกทั้งได้ติดตามการเข้าร่วมการประเมิน ความยั่งยืนที่จัดโดยองค์กรทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ สามารถทำผลคะแนนได้ดีขึ้นในแบบประเมินหลายฉบับ อาทิ แบบประเมินความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน (Thailand Sustainability Investment: THSI) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินในระดับ AA การประเมิน ESG จัดทำโดยบริษัท Institutional Shareholder Services (ISS ESG Ratings) และการประเมินความเสี่ยง ESG โดย Sustainalytics ของบริษัท Morningstar ตลอดจนการประเมินความยั่งยืนองค์กรที่จัดทำโดยบริษัท S&P Global นั้น บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก S&P Global Sustainability Yearbook 2024 เนื่องจากมีคะแนนในลำดับสูงสุด ร้อยละ 15 ของอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้าทั่วโลก นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ได้รับทราบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการเปิดเผย ข้อมูลด้านความยั่งยืนบริษัทฯ ในการจัดทำรายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) และรายงานความยั่งยืนประจำปี 2566

## 3. การกำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยง

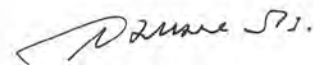
คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง สนับสนุนการยกระดับการบริหารความเสี่ยงของ บริษัทฯ โดยได้มีการทบทวนการประเมินความเสี่ยงองค์กรที่ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ รวมถึงมีการติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร และรับรอง การรายงานความเสี่ยงองค์กรและประเด็นสำคัญอื่น ๆ ตลอดทั้งปี อีกทั้งได้มีการทบทวนและให้คำแนะนำเกี่ยวกับประเด็น ความเสี่ยงเฉพาะ เช่น ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของข้อกำหนดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน ของภาคเอกชนไทย ความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ ทั้งความเสี่ยงทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง และความเสี่ยงด้านกฎระเบียบข้อบังคับที่เกิดจากกฎหมาย ข้อกำหนดกฎเกณฑ์ และมาตรฐานใหม่ นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ได้กำกับดูแลการดำเนินการด้านความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในธุรกิจโซลาร์รูฟท็อปของบริษัทฯ ตลอดจน การดำเนินการและการปรับปรุงการวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ทั้งหมดที่เปิดดำเนินการ ในประเทศไทย

#### 4. การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ได้ใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการให้คำแนะนำ และส่งเสริมให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง โดยให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้พนักงานทั้งองค์กรนำแนวทางที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติในการทำงานประจำวัน ด้วยการให้คำแนะนำในด้านการศึกษาและการอบรมภายในองค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงการสนับสนุนการเรียนรู้ผ่านหลักสูตร e-learning ภาควิชาการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน นอกจากนี้ ยังได้กำกับดูแลการดำเนินการจัดการอบรมเรื่อง ESG สำหรับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกของบริษัทฯ เป็นครั้งแรก โดยมีคู่ค้าเป็นกลุ่มนำร่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ได้ให้แนวทางการสื่อสารประเด็นสำคัญเกี่ยวกับความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ซึ่งจะช่วยพัฒนาศักยภาพของพนักงานและเพิ่มความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ในระยะยาว เพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน

โดยสรุป คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร รวมถึงได้ติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยงของ บริษัทฯ อย่างใกล้ชิด โดยกรรมการทุกท่าน ได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความรอบคอบในการให้ความเห็นและคำแนะนำในเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนได้ผลักดันองค์กรให้บรรลุเป้าหมายและแผนการดำเนินงานที่ตั้งไว้ตามแนวทางที่สอดคล้องกับระบบควบคุมภายในและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง มีความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานในทุกระดับของบริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี โดยได้ให้ความสำคัญกับประเด็นด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นมืออาชีพ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะให้บริษัทฯ พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง



**นายสมหมาย กาฬ**

ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง











# 03 ข้อมูลอื่น ๆ



# การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัทย่อย (Susiidiaries)					
ประเทศไทย					
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	11,811.75 ล้านบาท	11,622.75 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	13,515.00 ล้านบาท	13,515.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ วิทีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,610.00 ล้านบาท	1,610.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,685.00 ล้านบาท	1,685.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,690.00 ล้านบาท	1,690.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,520.00 ล้านบาท	1,520.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,470.00 ล้านบาท	1,470.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,486.00 ล้านบาท	1,486.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,515.00 ล้านบาท	1,515.00 ล้านบาท	52.50	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,510.00 ล้านบาท	1,510.00 ล้านบาท	52.50	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,440.00 ล้านบาท	1,440.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,405.00 ล้านบาท	1,405.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,625.00 ล้านบาท	1,625.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,495.00 ล้านบาท	1,495.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	23,407.37 ล้านบาท	21,260.09 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	12,774.00 ล้านบาท	12,774.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ พิต จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	10,500.00 ล้านบาท	8,361.60 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	50.44 ล้านบาท	50.44 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้ง บนหลังคา	7.66 ล้านบาท	7.66 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้ง บนหลังคา	29.67 ล้านบาท	29.67 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	7.38 ล้านบาท	7.38 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	5.55 ล้านบาท	5.55 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล	643.00 ล้านบาท	643.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ ปิดตानी กรีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท ออล เวสต์ กู เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าจากขยะชุมชน	20.00 ล้านบาท	20.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ กู เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะชุมชน	20.00 ล้านบาท	20.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	ลงทุนธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	280.00 ล้านบาท	280.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เวเนเชอร์ส จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	2,000.00 ล้านบาท	2,000.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจในกลุ่มธุรกิจหลัก 4 กลุ่ม ได้แก่ 1. ธุรกิจดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง 2. ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ 3. ธุรกิจโทรคมนาคมในต่างประเทศ 4. ธุรกิจร่วมทุนอื่น	5,499.88 ล้านบาท	5,480.51 ล้านบาท	41.14	349 อาคารเอสเจ อินฟินิตี้ วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้น 28 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์1 จำกัด	ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนจากแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบและการให้บริการบำรุงรักษาระบบพลังงานดังกล่าวแบบครบวงจร	1,000.00 ล้านบาท	844.30 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,594.44 ล้านบาท	1,594.44 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ แอสเอินจี จำกัด	ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ซึ่งรวมถึงการจัดหา จัดจำหน่าย และการค้าก๊าซธรรมชาติ	50.00 ล้านบาท	50.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอสเอินจี เทอร์มินอล จำกัด	ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน การให้ บริการท่าเทียบเรือสำหรับขนถ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว รวมถึงคลัง เก็บรักษาและแปรรูปก๊าซ- ธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ	3,500.00 ล้านบาท	3,500.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด	ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ด้านดิจิทัลและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	290.00 ล้านบาท	290.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอร์ เซอร์วิส จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการ จัดการ วิศวกรรม เทคนิค การเงิน รวมถึงบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการ ประเมินค่า และ บริการด้านการจัดการ วิศวกรรม รวมถึงบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง	10.00 ล้านบาท	10.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการสนับสนุนทางด้านการ ปฏิบัติการและบำรุงรักษา วิศวกรรม การเงิน การบัญชี การบริหาร และอื่น ๆ แก่บริษัท ในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	20.00 ล้านบาท	20.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี โซลูชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า ยะชุมชน ยะฮาดสาหรณ และธุรกิจอื่น ที่เกี่ยวข้อง	4.00 ล้านบาท	4.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท วอลวันด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท โซติพลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	3.10 ล้านบาท	3.10 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แวงอุดมพูนี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท พลังงานสว่าง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แวงอุดมพูนี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท สมรักษ์ กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานลม	900.00 ล้านบาท	225.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แวงอุดมพูนี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท ฮีโกล กรีนเนอร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แวงอุดมพูนี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท อีสานคลีนเพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิภาวดี แวงอุดมพูนี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานลม	600.00 ล้านบาท	150.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิภาวดี แวงอุดมพูนี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท วายุ เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานลม	700.00 ล้านบาท	175.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิภาวดี แวงอุดมพูนี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท วินด์ ภูเก็ต เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานลม	900.00 ล้านบาท	225.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิภาวดี แวงอุดมพูนี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท ลมเพลน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานลม	900.00 ล้านบาท	225.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิภาวดี แวงอุดมพูนี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท แดดจ้าว พลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิภาวดี แวงอุดมพูนี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 10 ถนนวิภาวดี แวงอุดมพูนี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ



ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนพื้นดิน	360.00 ล้านบาท	125.28 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 10 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท แสงบริสุทธิ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 10 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท รักษ์ป่า เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	1.56 ล้านบาท	0.40 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 10 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ เพิร์ส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	680.00 ล้านบาท	170.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 10 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนพื้นดิน	600.00 ล้านบาท	150.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 10 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท บลูแอนด์กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท บลูเวฟ เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	800.00 ล้านบาท	260.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท สกาย เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนพื้นดิน	350.00 ล้านบาท	87.50 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท บรีชแอนด์โซน เพาเวอร์จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	520.00 ล้านบาท	210.08 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท อนุรักษ์ กรีน เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	500.00 ล้านบาท	125.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท พัฒนาโซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	560.00 ล้านบาท	140.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท ดับบลิวเอส คลีน เทค จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท อีสาน คลีน เทค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนพื้นดิน	600.00 ล้านบาท	150.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท สยาม โซนนิ่ง เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	1,320.00 ล้านบาท	330.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท โซลาร์ ฟอ์ ออล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนพื้นดิน	520.00 ล้านบาท	130.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท ลูมิเนส เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนพื้นดิน	600.00 ล้านบาท	150.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท ปันโซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนพื้นดิน	440.00 ล้านบาท	110.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท นอร์ค อีสท์ อิเล็กทริก จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท ราชา โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนพื้นดิน	680.00 ล้านบาท	170.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนพื้นดิน	680.00 ล้านบาท	200.60 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท ไทยพัฒน์ โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนพื้นดิน	650.00 ล้านบาท	162.50 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท แสงตะวัน พลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท พีจี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท ทรีบีแอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท ดับเบิลเอ็นเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	450.00 ล้านบาท	132.75 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	840.00 ล้านบาท	210.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	470.00 ล้านบาท	117.50 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท เรืองสยาม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	700.00 ล้านบาท	175.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	1,000.00 ล้านบาท	250.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท รีนิวเอเบิล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท แสงอรุณ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	600.00 ล้านบาท	230.40 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท ชันเรย์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	400.00 ล้านบาท	100.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท แสงสยาม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	400.00 ล้านบาท	100.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท โซลาร์ ฮีโคโนโลยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิภาวดี พหลโยธิน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนพื้นดิน	500.00 ล้านบาท	125.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิภาวดี พหลโยธิน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
ต่างประเทศ					
Gulf International Investment (Hong Kong) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100.00	14 <sup>th</sup> Floor, One Taikoo Place, 979 King's Road, Quarry Bay, Hong Kong
COCO Investments Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	51.39 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	51.39 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place Singapore (048616)
Gulf LNG Trading Pte. Ltd.	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและ สินค้าที่เกี่ยวข้อง	0.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place Singapore (048616)
Gulf International Holding Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	135.90 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 13.60 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	135.90 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 13.60 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place Singapore (048616)
Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	411,000.00 ล้านดองเวียดนาม	411,000.00 ล้านดองเวียดนาม	90.00	C4 Road, Thanh Thanh Cong Industrial Zone, An Hoa Ward, Trang Bang Town, Tay Ninh Province, Vietnam
Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	312,000.00 ล้านดองเวียดนาม	312,000.00 ล้านดองเวียดนาม	90.00	C4 Road, Thanh Thanh Cong Industrial Zone, An Hoa Ward, Trang Bang Town, Tay Ninh Province, Vietnam
Mekong Wind Power Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์และ พลังงานลม	1,339,730.00 ล้านดองเวียดนาม	1,339,730.00 ล้านดองเวียดนาม	95.00	No. 75, 30/4 Street, An Hoi Ward, Ben Tre City, Ben Tre Province, Vietnam
Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company	ให้บริการด้านการบริหาร การเงิน เทคนิค วิจัย และอื่น ๆ	51,700.00 ล้านดองเวียดนาม	51,700.00 ล้านดองเวียดนาม	100.00	Floor 8, An Phu Plaza Building, 117-119 Ly Chinh Thang, Vo Thi Sau Ward, District 3, Ho Chi Minh City, Vietnam

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
Gulf Energy Mauritius Company Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100.00	Suite 122, 2 <sup>nd</sup> Floor, Harbour Front Building, President John Kennedy Street, Port Louis, Mauritius
Gulf Energy USA, LLC	ลงทุนในบริษัทอื่น	102.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	102.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100.00	251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA
Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	1,592.44 ล้านบาท	1,592.44 ล้านบาท	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place Singapore (048616)
บริษัทร่วม (Associates)					
ประเทศไทย					
บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	32,890.00 ล้านบาท	32,890.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	11,104.55 ล้านบาท	11,104.55 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	11,933.00 ล้านบาท	11,933.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,360.00 ล้านบาท	1,360.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,275.00 ล้านบาท	1,275.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,365.00 ล้านบาท	1,365.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและน้ำเย็น	1,490.00 ล้านบาท	1,490.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ



ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เจพี ซิอาร์เอ็น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,440.00 ล้านบาท	1,440.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงจุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,370.00 ล้านบาท	1,370.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงจุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็น	1,384.00 ล้านบาท	1,384.00 ล้านบาท	30.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงจุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เจพี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้ง บนหลังคา	95.00 ล้านบาท	95.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท ปตท. จำกัดมหาชน	จำหน่ายเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ ทางท่อ	500.00 ล้านบาท	500.00 ล้านบาท	42.00	555/1 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 3 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ
บริษัท อมตะ จำกัดมหาชน	จำหน่ายเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ	160.00 ล้านบาท	160.00 ล้านบาท	33.60	700/2 หมู่ที่ 1 ถนนบางนา-ตราด ตำบลคลองคำหลุ อำเภอมะขามบุรี จังหวัดชลบุรี
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยี และดิจิทัล โดยการถือหุ้น และเข้าไปบริหารงาน (Holding Company)	5,000.00 ล้านบาท	3,206.69 ล้านบาท	47.37	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 27 ยูนิต 2 ถนนวิภาวดี แขวงจุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (บริษัทร่วมของบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))	ให้บริการสื่อสารโทรคมนาคม โดย รวมถึงธุรกิจให้บริการโทรศัพท์ เคลื่อนที่ ธุรกิจอินเทอร์เน็ต ความเร็วสูง และธุรกิจดิจิทัลเซอร์วิส	4,997.46 ล้านบาท	2,974.21 ล้านบาท	19.16	414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสน ใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ
Luang Prabang Power Company Limited	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานน้ำ	41,867.94 ล้านบาท	7,942.68 ล้านบาท	19.99	No. 215 Lane Xang Avenue, Ban Xieng Yuen, Muang Chantabouly, Vientiane, Lao PDR

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
กิจการร่วมค้า (Joint Ventures)					
ประเทศไทย					
บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอมที จำกัดมหาชน	ลงทุนในธุรกิจขนส่งและจำหน่าย เชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติทางท่อ	454.00 ล้านบาท	454.00 ล้านบาท	35.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แวงหลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ขนส่งและจำหน่ายเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติทางท่อ	216.00 ล้านบาท	216.00 ล้านบาท	35.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แวงหลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ขนส่งและจำหน่ายเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติทางท่อ	234.00 ล้านบาท	234.00 ล้านบาท	35.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แวงหลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท แบริ่ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	36.00 ล้านบาท	36.00 ล้านบาท	33.33	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แวงหลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท แบริ่ง จำกัด	จำหน่ายและจ่ายไฟฟ้า	4.50 ล้านบาท	4.50 ล้านบาท	13.33	57 ปาร์คเวนเชอร์ อีโคโนมิคส์ ชั้นที่ 19 ห้องเลขที่ 1901-1912 ถนนวิภาวดีแวงหลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท แบริ่ง จำกัด	จัดหาระบบทำความเย็น การผลิต การกระจาย และการให้บริการ น้ำเย็นในอาคาร	4.50 ล้านบาท	4.50 ล้านบาท	16.33	57 ปาร์คเวนเชอร์ อีโคโนมิคส์ ชั้นที่ 19 ห้องเลขที่ 1901-1912 ถนนวิภาวดีแวงหลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท หินกองเพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ซึ่งรวมถึงการจัดหา จัดจำหน่าย และการค้าก๊าซธรรมชาติ	3,652.00 ล้านบาท	917.20 ล้านบาท	49.00	72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	3,624.00 ล้านบาท	3,410.42 ล้านบาท	49.00	72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	1,412.00 ล้านบาท	611.75 ล้านบาท	35.00	206 หมู่ที่ 4 ตำบลท่าตูม อำเภอ ศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี
บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,392.00 ล้านบาท	606.75 ล้านบาท	35.00	94/1 หมู่ที่ 3 ตำบลนาหินสอย อำเภอนาโพธิ์ จังหวัดบุรีรัมย์

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	ออกแบบ และก่อสร้างติดตั้งงานระบบด้านเก็บค่าผ่านทาง และบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	1,000.00 ล้านบาท	1,000.00 ล้านบาท	40.00	21 ซอยเดยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	ออกแบบและก่อสร้างติดตั้งงานระบบด้านเก็บค่าผ่านทาง และบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	850.00 ล้านบาท	850.00 ล้านบาท	40.00	21 ซอยเดยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ
บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด	ดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกของท่าเรือ และการขนถ่ายสินค้า	4,000.00 ล้านบาท	4,000.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท เอจี ไคราซ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์รวมถึงโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	1.00 ล้านบาท	1.00 ล้านบาท	49.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	46.50 ล้านบาท	46.50 ล้านบาท	50.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กรีนเจน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	90.00 ล้านบาท	90.00 ล้านบาท	50.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์รวมถึงโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	250.00 ล้านบาท	170.80 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	10.00 ล้านบาท	10.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	2,234.00 ล้านบาท	2,234.00 ล้านบาท	50.00	1177 อาคารพีร์ล แบงก์ค็อก ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	1,575.00 ล้านบาท	1,575.00 ล้านบาท	50.00	1177 อาคารพีร์ล แบงก์ค็อก ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท กรีนโอเวนซ์ เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	1,485.00 ล้านบาท	1,485.00 ล้านบาท	50.00	1038 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ
บริษัท โคราชวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	1,107.00 ล้านบาท	1,107.00 ล้านบาท	50.00	1038 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ กันกุล โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	1.00 ล้านบาท	0.33 ล้านบาท	49.99	1177 อาคารพีรล แบนก์ค็อก ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ
บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	1,575.00 ล้านบาท	693.50 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท กัลฟ์ ไบแนซ จำกัด	ดำเนินธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	100.00 ล้านบาท	100.00 ล้านบาท	90.10	87/2 อาคารซีอาร์ซี ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด	บริหารและบำรุงรักษาท่าเทียบเรือและคลังเก็บสินค้าเหลว	1,260.00 ล้านบาท	1,260.00 ล้านบาท	28.57	19 ถนนโอ-หนึ่ง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
บริษัท ชันเทค อินโนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากขยะและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	51.00	1/16 ซอยลาดพร้าว 64 แขวง 4 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ
บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	140.00 ล้านบาท	35.00 ล้านบาท	51.00	339 หมู่ที่ 6 ถนนปากร่วม-อ่าวอุดม ตำบลบ่อวิน อำเภอสัตราธิราช จังหวัดชลบุรี
บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	140.00 ล้านบาท	35.00 ล้านบาท	51.00	339 หมู่ที่ 6 ถนนปากร่วม-อ่าวอุดม ตำบลบ่อวิน อำเภอสัตราธิราช จังหวัดชลบุรี
บริษัท เอสดับเบิลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1.00 ล้านบาท	1.00 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท เอสดับเบิลยู ทู โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1.00 ล้านบาท	1.00 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท เอ็นดับเบิลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1.00 ล้านบาท	1.00 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท อัลฟา วัน โปรเจก จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานลม	288.00 ล้านบาท	72.75 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท อัลฟา ภูเก็ต โปรเจก จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานลม	420.00 ล้านบาท	105.75 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
บริษัท อีสานพลังงานสะอาด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานลม	540.00 ล้านบาท	135.75 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
ต่างประเทศ					
Centralised Utilities Company LLC	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ สาธารณูปโภค	7.00 ล้านเรียลโอมาน	7.00 ล้านเรียลโอมาน	49.00	P.O Box 80, Postal Code 102, Muscat, Sultanate of Oman
Duqm Power Company SPC	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และน้ำจืด	6.20 ล้านเรียลโอมาน	6.20 ล้านเรียลโอมาน	49.00	P.O. Box 80, Post Code 102, Special Economic Zone at Duqm/A1-Duqm, A1 Wusta Governorate, Sultanate of Oman
Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.025 ล้านยูโร	0.025 ล้านยูโร	49.99	Eschersheimer Landstraße 14, 60322 Frankfurt am Main, Germany
Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานลมในทะเล	0.025 ล้านยูโร	0.025 ล้านยูโร	24.99	Am Osthafen 2, 26506 Norden, Germany
Global Mind Investment Management Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	30.82 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ และ 15.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	30.82 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ และ 15.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	70.50	60 Paya Lebar Road #10-52 Paya Lebar Square Singapore (409051)
Jackson Generation, LLC	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	714.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	714.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	49.00	251 Little Falls Drive, Wilmington, New Castle County, Delaware 19808
Pak Lay Power Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานน้ำ	34.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	34.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	40.00	T4 Road, Phonthan Village, Xaysettha District, Vientiane Capital, Lao PDR



ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
Pak Beng Power Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานน้ำ	10.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	10.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	49.00	Sithong Road, Nongdouang Tay Village, Sikhottabong District, Vientiane Capital, Lao PDR
Maryland InvestCo Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	19.23 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	19.23 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	49.99	C/O Johnston Carmichael Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU
Maryland HoldCo Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	10.74 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	10.74 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	49.99	C/O Johnston Carmichael Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU
GT R4 Holdings Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	21.47 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	21.47 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	24.99	C/O Johnston Carmichael LLP Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU
GT R4 Limited	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานลมในทะเล	21.47 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	21.47 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	24.99	C/O Johnston Carmichael LLP Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU

คำนิยาม

บริษัทฯ	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัทฯ	บริษัทฯ และบริษัทในเครือ
กทพ.	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กทท.	การท่าเรือแห่งประเทศไทย
กนอ.	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
กฟน.	การไฟฟ้านครหลวง
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ก.ล.ด.	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กลุ่ม Ørsted	Ørsted Salg & Service A/S
กลุ่ม WHA	บริษัทในกลุ่มของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
กสทช.	คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
กส.	กรมทางหลวง
บีทียู	British Thermal Unit (BTU) ซึ่งเป็นหน่วยวัดความร้อนของอังกฤษ
ปตท.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
สทก.	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
สนพ.	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
ADVANC	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
AG Korat	บริษัท เอจี โคราช จำกัด
AGP	บริษัท อรุณย์ กรีน เพาเวอร์ จำกัด
AL1	บริษัท อัลฟา วัน โปรเจก จำกัด
AL2	บริษัท อัลฟา ทู โปรเจก จำกัด
AMATA NGD	บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
AWTE	บริษัท ออล เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
BGE	บริษัท บลูเอนด์กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
BGSR 6	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
BGSR 81	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
Binance TH	แพลตฟอร์มที่ให้บริการศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลและบริการนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล ภายใต้ Gulf Binance
BKR2	Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG
BKR2 Holding	Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH
BPG	บริษัท บูรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
BPH	บริษัท บูรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
BPP	โครงการโรงไฟฟ้าบูรพา ภายใต้ BPG
BRSP	บริษัท บริชเอนด์โซน เพาเวอร์ จำกัด
BSD	บริษัท แบนค็อก สมาร์ก ดีไซน์ จำกัด
BSE	บริษัท แบนค็อก สมาร์ก เอ็นเนอร์จี จำกัด
BSP	บริษัท แบนค็อก สมาร์ก เพาเวอร์ จำกัด
BTS	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
BWP	บริษัท บลูเวฟ เพาเวอร์ จำกัด
Captive	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าเพียงรายเดียวหรือกลุ่มเดียว
CIVIL	บริษัท ซีวิลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
CLW	บริษัท คลองวินด์ จำกัด

บริษัทฯ	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัทฯ	บริษัทฯ และบริษัทในเครือ
CMWTE	บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
COCO Investments	COCO Investments Pte. Ltd.
CPNG	บริษัท โซติพลังงาน จำกัด
CWSA	สัญญาซื้อขายน้ำเย็น ระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม
DCE	บริษัท ดับเบิลยูดีเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด
DIPWP	Duqm Integrated Power and Water Project ภายใต้ DPC
DJE	บริษัท แดจ่า พลังงาน จำกัด
DPC	Duqm Power Company SPC
DRPIC	Duqm Refinery and Petrochemical Industries Company L.L.C
DTP	บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด
ECE	บริษัท อีสานพลังงานสะอาด จำกัด
EDL-Gen	EDL-Generation Public Company
EGE	บริษัท อีโก กรีนเนอร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
EGF	บริษัท เอ็นเนอร์ยี เฟิร์ส จำกัด
ESA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม
EVN	Vietnam Electricity หรือการไฟฟ้าเวียดนาม
GBL	บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GBP	บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GCG	บริษัท กัลฟ์ จีซี-กรีน จำกัด
GCRN	บริษัท กัลฟ์ เจพี ซอร์เอน จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GEC	บริษัท กัลฟ์ อีเล็กตริก จำกัด (มหาชน)
GES	บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
GEV	Gulf Energy (Vietnam) LLC
GGC	บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
GGE	บริษัท กรีนเจน เอ็นเนอร์จี จำกัด
GGS	บริษัท กัลฟ์ กันกุล โซลาร์ จำกัด
GIF	บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
GIH	Gulf International Holding Pte. Ltd.
GJP	บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.0
GJP1	บริษัท กัลฟ์ เจพี 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมภายใต้ GULF1
GKP1	บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GKP2	บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GLNG	บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
GLNGT	Gulf LNG Trading Pte. Ltd.
GMIM	Global Mind Investment Management Pte. Ltd.
GMP	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.0
GMP1	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
GMPWHA1	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด
GMTP	บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการท่าเรือมาบตาพุด ระยะที่ 3
GNC	บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP

บริษัทฯ	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัทฯ	บริษัทฯ และบริษัทในเครือ
GNK2	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GNLL	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอล จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GNLL2	บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอล2 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GNNK	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GNP	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
GNPM	บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GNRV1	บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GNRV2	บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GNS	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GOP	บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด
GPC	บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้ากับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.0
GPD	บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ IPD
GPGS	บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด
GRE	บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด (เดิมชื่อบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)
GSA DC	บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซเตอร์ จำกัด
GSBV / Gulf Solar BV	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ Gulf Solar
GSKKS / Gulf Solar KKS	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ Gulf Solar
GSL / Gulf Solar	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 75.0
GSRC	บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ IPD
GSTS1 / Gulf Solar TS1	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ Gulf Solar
GSTS2 / Gulf Solar TS2	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ Gulf Solar
GTLC	บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GTN1	Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GIH
GTN2	Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GIH
GTR4	Outer Dowsing Offshore Wind Project
GTR4 Holdings	GT R4 Holdings Limited
GTS1	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GTS2	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GTS3	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GTS4	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
Gulf Advisory	บริษัท กัลฟ์ แอดไวซอรี เซอร์วิส จำกัด
Gulf Binance	บริษัท กัลฟ์ ไบแนนซ์ จำกัด
Gulf HK	Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
Gulf Hydro	บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด
Gulf Hydro Holdings	Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.
Gulf Innova	บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด
Gulf Mauritius	Gulf Energy Mauritius Company Limited
Gulf Pattani Green	บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
Gulf USA	Gulf Energy USA, LLC
Gulf Ventures	บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด
GULF1	บริษัท กัลฟ์1 จำกัด

บริษัทฯ	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัทฯ	บริษัทฯ และบริษัทในเครือ
GUNKUL	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
GUT	บริษัท กัลฟ์ เฝิฟ ยูที จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GVTP	บริษัท กัลฟ์ วิกิฟ จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GWHAMT	บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด นำยก๊าซธรรมชาติ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 35.0
GWTE	บริษัท กัลฟ์ เวสท์ ู เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด
HKH	บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
HKP	บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
ICP	บริษัท อีสานคลีนเพาเวอร์ จำกัด
ICT	บริษัท อีสาน คลีน เทค จำกัด
INTUCH	บริษัท อินทช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
IPD	บริษัท อินดิเพนเดนท เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.0
IPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. มากกว่า 90 เมกะวัตต์
ISE	บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด
Jackson	Jackson Generation, LLC ภายใต้ Gulf USA
JASIF	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต จัสมิน
KJP	บริษัท จจี เพาเวอร์ จำกัด
KWE	บริษัท โคราซินด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
LGE	บริษัท ลมรักษ์ กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด
LIBOR	อัตราดอกเบี้ยให้กู้ยืมระหว่างธนาคารพาณิชย์ที่มีฐานะและชื่อเสียงดีมากซึ่งกำหนด ณ ตลาดการเงินที่กรุงลอนดอน
LNE	บริษัท ลูมินัส เอ็นเนอร์ยี จำกัด
LPCL	Luang Prabang Power Co., Ltd.
LPL	บริษัท สมพลิน จำกัด
Marafiq	Centralised Utilities Company LLC
Maryland HoldCo	Maryland Holdco Limited
Maryland InvestCo	Maryland Investco Limited
MKW	Mekong Wind Power Joint Stock Company
MTP3	โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1)
NEE	บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็กทริก จำกัด
NW1	บริษัท เอ็นดับเบิลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด
One Bangkok	โครงการอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่ที่ร่วมทุนระหว่างบริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เพรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
Ørsted	Ørsted Wind Power A/S
Pak Beng	Pak Beng Hydroelectric Power Co., Ltd
Pak Lay	Pak Lay Power Co., Ltd
PDP	แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย
PNGS	บริษัท พลังงานสว่าง จำกัด
PPA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
PPP Contract	สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership Contract)
PRR	บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด
PSE	บริษัท ปันโซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
PTT NGD	บริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด



บริษัทฯ	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัทฯ	บริษัทฯ และบริษัทในเครือ
PWW1	บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 1 จำกัด
PWW2	บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 2 จำกัด
RCE	บริษัท รีนิวเอเบิล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
RPP	บริษัท รักษ์ป่า เพาเวอร์ จำกัด
RS	บริษัท ราชา โซลาร์ จำกัด
RUS	บริษัท เรืองสยาม จำกัด
SACE	บริษัท แสงอรุณ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
SBS	บริษัท แสงบริสุทธิ์ จำกัด
SCE	บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด
SCP	บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด
SEE	บริษัท โซลาร์ อีโค เอ็นเนอร์จี จำกัด
SET	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
SFA	บริษัท โซลาร์ ฟอว์ ออล จำกัด
SG Solar	บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด
Singtel	Singapore Telecommunications Limited
SIP	บริษัท ชันเทค อินโนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด
SKP	บริษัท สกาย เพาเวอร์ จำกัด
SLD	บริษัท พัฒนาโซลาร์ จำกัด
SPCG	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
SPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. มากกว่า 10 เมกะวัตต์ แต่ไม่เกิน 90 เมกะวัตต์
SPTP	บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด
SRE	บริษัท ชันเรย์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
SSA	สัญญาซื้อขายไอน้ำ ระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม
SSE	บริษัท สยาม โซนนิ่ง เอ็นเนอร์ยี จำกัด
SSY	บริษัท แสงสยาม จำกัด
STP	บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด
STWP	บริษัท แสงตะวัน พลังงาน จำกัด
SW1	บริษัท เอสดับเบิลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด
SW2	บริษัท เอสดับเบิลยู ทู โฮลดิ้ง จำกัด
SYP	บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด
TCE	บริษัท ทรีปีสคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
TFRIC 4	การบันทึกบัญชีรายได้ค่าความพร้อมจ่ายของโครงการโรงไฟฟ้า IPP เป็นสัญญาเช่าทางการเงิน
THCOM	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
TPS	บริษัท ไทยพัฒน์ โซลาร์ จำกัด
TTT	บริษัท ไทยแท็งก์ เทอร์มินัล จำกัด
UDA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำเย็นระยะยาว (Utility Development Agreement)
VSPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ไม่เกิน 10 เมกะวัตต์
WED	บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
WHA Energy	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
WHANGD2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

บริษัทฯ	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัทฯ	บริษัทฯ และบริษัทในเครือ
WHANGD4	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีเอสทีเอ็น ซีบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
WSC	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอนสตรัคชั่น จำกัด
WTP	บริษัท วินด์ ทู เพาเวอร์ จำกัด
WYO	บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด
WYU	บริษัท วายุ เพาเวอร์ จำกัด



# 04 ເອກສາຣ໌ແນບ





# รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทของบริษัทฯ ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “การกำกับดูแล (Governance)” ในส่วนของ “ประวัติกรรมการและผู้บริหาร”

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลัก

### บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

#### 1. นายสมิทธิ์ พนมยงค์

**ตำแหน่งในบริษัท** ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ  
**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ** 3 กันยายน 2564  
**อายุ** 51 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- Master of Science (Economics), The London School of Economics and Political Science (LSE) ประเทศอังกฤษ
- Bachelor of Arts (Economics), Reed College ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วคท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 76/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 0/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

2564 – 2566	กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ธิวเอนเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2563 – 2566	กรรมการ Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH
2563 – 2566	กรรมการ Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG
2563 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2565 – 2565	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
2564 – 2565	กรรมการ บริษัท สุนทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2564 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2563 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2561 – 2561	ประธาน สมาคมบริษัทจัดการลงทุน



2561 – 2561	กรรมการ สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
2561 – 2561	กรรมการ คณะกรรมการตลาดเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2557 – 2561	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

##### • บริษัทจดทะเบียน

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2563 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในเครือและการลงทุน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

##### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Jackson Generation, LLC
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Maryland HoldCo Limited
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ GT R4 Holdings Limited
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ GT R4 Limited
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf LNG Trading Pte. Ltd.
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โคราซินคเ็นเนอร์ยี จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf International Investment Limited
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ Maryland InvestCo Limited
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไรส์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลเอส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิกิพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลเอส2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอส์อาร์ซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พิค จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจเนอเรตติ้ง เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจเนอเรตติ้ง โอเพิร์ฟ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยะลา ถัง เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ Global Mind Investment Management Pte. Ltd.
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ Bentre Import Export Joint-Stock Corporation
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอเอ็นจี จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ COCO Investments Pte. Ltd.
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง ร้อยละ 0.001
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## 2. นายจุนตะ ชาชะจิ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 18 มิถุนายน 2564

อายุ 58 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Bachelor of Engineering (Mechanical Engineering), Waseda University ประเทศญี่ปุ่น

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

#### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2562 – 2564	Deputy General Manager, Division III (South America), Infrastructure Projects Business Unit, Mitsui & Co., Ltd.
2560 – 2562	Deputy General Manager, Japan Projects Development Division, Infrastructure Projects, Business Unit, Mitsui & Co., Ltd.
2558 – 2560	Senior Auditing Manager, Planning & Administration Department, Internal Auditing Division, Mitsui & Co., Ltd.

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -

• **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็มพี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอสอาร์ซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ พีดี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็มพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมารท์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมารท์ ดีซีเอส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมารท์ เพาเวอร์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มิตรพาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท** (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง - ไม่มี -
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี -

### 3. นายจิรภัทร อาจละกะ

**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ** 16 กุมภาพันธ์ 2566

**อายุ** 50 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- ไม่มี -

**ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

2565 – 2566	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2565 – 2565	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2563 – 2565	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
2564 – 2565	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็มทีพี แอสเอินจี เทอร์มินอล จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ1 จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอสอาร์ซี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ พีดี จำกัด
2560 – 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรม บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2563	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2563 – 2563	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด

2559 – 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ บีแอล จำกัด
2559 – 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ บีพี จำกัด
2559 – 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ วิกิพี จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส1 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส2 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส3 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส4 จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

#### • บริษัทจดทะเบียน

2564 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	--

#### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เวสท์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิส จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็มพี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นซี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ บีแอล จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ บีพี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ วิกิพี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส3 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส4 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอสอาร์ซี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ พีดี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ จี-เน-กรีน จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Luang Prabang Power Company Limited
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Pak Lay Power Co., Ltd
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Pak Beng Power Co., Ltd
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออล เวสท์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสท์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ แอดไวเซอร์ เซอร์วิส จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายวิศวกรรม บริษัท กอล์ฟ เจพี จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง ร้อยละ 0.009
- ของคู่สมรส ร้อยละ 0.000
- ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## 4. นายชัยชวิน ดันตียันกุล

**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ** 16 กุมภาพันธ์ 2566

**อายุ** 50 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Science (Economics), Northeastern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยรังสิต

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2566 – 2566	กรรมการ บริษัท กรีนเจน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2566 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2564 – 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจในประเทศและ CLMV บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2564 – 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2564	ผู้อำนวยการบริหารงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2563	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

#### • บริษัทจดทะเบียน

2566 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจพลังงานในประเทศ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ – เวียดนาม บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	--

#### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีด จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิทีพี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด



2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอล จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ COCO Investments Pte. Ltd.
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf LNG Trading Pte. Ltd.
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Pak Beng Power Co., Ltd
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง ร้อยละ 0.002
- ของคู่สมรส ร้อยละ 0.001
- ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

5. นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์ผล

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 23 กันยายน 2564

อายุ 48 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบริหารทั่วไป) มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2564 – 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
2564 – 2565	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
2563 – 2563	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2562	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2559 – 2561	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

• บริษัทจดทะเบียน

2564 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	---

• **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็มทีพี แอลเอินจี เทอร์มินอล จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี ยูที จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี เคพี1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี เคพี2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็มพี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ วีทีพี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส3 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส4 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ บีแอล จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ บีพี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นซี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เวนเซอร์ส จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ แอดไวเซอร์ เซอร์วิส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอสอาร์ซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ พีดี จำกัด

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท** (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง - ไม่มี -
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี -

6. นางสาวณัชชาріย์ พงษ์รัตนธนาเดช

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 กันยายน 2564  
อายุ 48 ปี

- คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท ศิลปศาสตร (ภาษาอังกฤษเพื่ออาชีพ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 267/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ Gulf LNG Trading Pte. Ltd.
2563 – 2564	ผู้บริหารกลุ่มบริหารสินทรัพย์ธุรกิจใบเรือ – ธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2559 – 2563	รองผู้บริหารสูงสุดหน่วยงานตรวจสอบภายใน บริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน
  - 2564 – ปัจจุบัน      ผู้อำนวยการบริหาร กลุ่มบริหารสินทรัพย์ธุรกิจใบเรือ – ธุรกิจระหว่างประเทศ และรองผู้บริหารสายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจใบเรือและการลงทุน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - 2566 – ปัจจุบัน      กรรมการ Jackson Generation, LLC
  - 2566 – ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี1 จำกัด
  - 2566 – ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
  - 2566 – ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด
  - 2566 – ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท เอจี ไคราช จำกัด
  - 2566 – ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด
  - 2566 – ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท กรีนเจน เอ็นเนอร์จี จำกัด
  - 2566 – ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
  - 2566 – ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
  - 2566 – ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท กรีนโวลชั่น เพาเวอร์ จำกัด
  - 2566 – ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท ไคราชวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - 2566 – ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท กัลฟ์ กันกุล โซลาร์ จำกัด
  - 2566 – ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท อมตะ จำกัด (มหาชน)
  - 2566 – ปัจจุบัน      กรรมการ Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH
  - 2566 – ปัจจุบัน      กรรมการ Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็กทริก จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชฯ โซลาร์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยพัฒน์ โซลาร์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิกิพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ Global Mind Investment Management Pte. Ltd.
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)**

- ของตนเอง - ไม่มี -
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี -

## 7. นางมาอีโกะ มินากาวะ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 16 กุมภาพันธ์ 2566

อายุ 44 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

• Bachelor of Commerce and Management, Hitotsubashi University

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2563 – 2564 Vice President – Business Development บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด

2562 – 2563 Vice President – Strategic Management บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

• บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

• กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด

2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด

2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด

2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมารท์ เอ็นเนอร์จี จำกัด

2564 – ปัจจุบัน Executive Director and Chief Operating Director บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด

2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด

2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มิตรพาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

• ของตนเอง - ไม่มี -

• ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



## บริษัท กอล์ฟ เอ็มพี จำกัด

### 1. นายจุนตะ ชาชะจิ

ตำแหน่งในบริษัท ประธานกรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 18 มิถุนายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

### 2. นายสมิทธิ์ พนมยงค์

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

### 3. นายจิรภัทร อาจละกะ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 16 กุมภาพันธ์ 2566

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

### 4. นายชัยชวิน ดันตียินกุล

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 16 กุมภาพันธ์ 2566

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

### 5. นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์ผล

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 16 กุมภาพันธ์ 2566

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

### 6. นางสาวณัชชาріย์ พงษ์รัตนธนาเดช

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

### 7. นางมาอีโกะ มินากาวะ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 16 กุมภาพันธ์ 2566

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

## บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด

### 1. นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี

**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ และประธานกรรมการ

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ** 1 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

### 2. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์

**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ** 1 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

### 3. นางสาวยุพาพิน จังวิวัฒน์

**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ** 11 เมษายน 2561

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

### 4. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์

**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ** 1 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

### 5. นางสาวธีรติพิศา เทววิชพศุทธิ์

**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ** 27 มิถุนายน 2566

**อายุ** 48 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Laws in International Business Law, Southern Methodist University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Laws in International Banking and Finance Law, Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Negotiation Workshop, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Program of Instruction for Lawyers, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรกฎหมายปกครองสำหรับผู้บริหารระดับสูง (กปส.) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรภูมิพลแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2563 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
2561 – 2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกฎหมายองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2559 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2559 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2559 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2562 – 2563	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company
2560 – 2561	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายกฎหมายองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

#### • บริษัทจดทะเบียน

2566 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	--

#### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง ร้อยละ 0.002
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## 6. นายอรรถพงษ์ วิวัฒน์วานิช

**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ** 15 ตุลาคม 2564

**อายุ** 52 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Economics, The University of Texas at Arlington ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Business Administration (Finance), The University of Texas at Arlington ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Business Administration, Texas A&M University – Commerce ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Chartered Financial Analyst, CFA Institute
- ที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2565 – 2566	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2563 – 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี เซอร์วิส จำกัด
2563 – 2565	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2563 – 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจในประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิกพี จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2561 – 2564	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2562 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2563	กรรมการ บริษัท เทพา คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2563 – 2563	กรรมการ บริษัท เอสบีวาย ไบโอแมส จำกัด

2561 – 2563	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2561 – 2563	กรรมการ TTC Energy Development Investment Joint Stock Company
2561 – 2563	กรรมการ TTC Green Energy Investment Joint Stock Company
2561 – 2562	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานพัฒนาโครงการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2552 – 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2556 – 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานพัฒนาโครงการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

#### • บริษัทจดทะเบียน

2564 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโครงการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	--

#### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซียงไฮ้ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ 1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Pak Beng Power Co., Ltd
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Luang Prabang Power Company Limited
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Pak Lay Power Co., Ltd
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 1 จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 2 จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชันเทค อินโนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แบล็คค็อก สมาร์ก ดีซีเอส จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แบล็คค็อก สมาร์ก เพาเวอร์ จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แบล็คค็อก สมาร์ก เอ็นเนอร์จี จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง - ไม่มี -
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของ  
บริษัทฯ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

บริษัทย่อย	กรรมการ / ผู้บริหาร					
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	นายสมหมาย ภาณี	ดร. รวิพร คูศิริญ	นายสันติ บุญประดับ	นายสมประสงค์ บุญยะชัย
GULF	☆	○	○	○	○	○
IPD						
GSRC						
GPD						
GMP						
GVTP						
GTS1						
GTS2						
GTS3						
GTS4						
GNLL2						
GBL						
GBP						
GNC						
GNPM						
GNRV1						
GNRV2						
GRE						
GSL						
GSBV						
GSKKS						
GSTS1						
GSTS2						
GULF1						
GULF HYDRO						
GULF HYDRO HOLDINGS						
GCG						
GULF PATTANI GREEN						
AWTE						
CMWTE						

หมายเหตุ ☆ = ประธานกรรมการ      ○ = กรรมการ      // = ผู้บริหาร

กรรมการ / ผู้บริหาร							
นายปรีดี คาวฉาย	นายสารัชต์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย ทิราดี	นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	นางโชติกุล สุภภิรมย์เกษม	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	นายโอฬาร ศรีรัฐฐา
○	○, //	○, //	○, //	○, //	○	//	//
		//	//	//		//	
		//	//	//		//	
		//	//	//		//	
		//	//	//		//	
		//	//	//		//	
		//	//	//		//	
		//	//	//		//	
		//	//	//		//	
		//	//	//		//	
		//	//	//		//	
		//	//	//		//	
		//	//	//		//	
		//	//	//		//	
		//	//	//		//	
	☆	○		○		○	
							○
		//	//	//		//	○
		//	//	//		//	○
		//	//	//		//	○
		//	//	//		//	○
		○		○		☆	
		☆				○	
		○				○	
		//	//	//		//	
			☆				
			☆				

บริษัทย่อย	กรรมการ / ผู้บริหาร					
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายเกษม สนิกวงศ์ ณ อยุธยา	นายสมหมาย ภาชี	ดร. รวีพร คูศิริณ	นายสันติ บุญประดับ	นายสมประสงค์ บุญยะชัย
GULF ADVISORY						
GES						
GP GS						
GWTE						
GIF						
GLNG						
GMTP						
GULF INNOVA						
GULF VENTURES						
THCOM						☆
GOP						
CLW						
CPNG						
PNGS						
LGE						
EGE						
ICP						
WYO						
WYU						
WTP						
LPL						
DJE						
ISE						
STP						
SBS						
RPP						
EGF						
PRR						
BGE						
BWP						
SKP						
BRSP						
AGP						
SLD						

หมายเหตุ ☆ = ประธานกรรมการ    ○ = กรรมการ    // = ผู้บริหาร



บริษัทย่อย	กรรมการ / ผู้บริหาร					
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	นายสมหมาย ภาชี	ดร. รวีพร คูศิริชัย	นายสันติ บุญประดับ	นายสมประสงค์ บุญยะชัย
WSC						
ICT						
SSE						
SFA						
LNE						
PSE						
NEE						
RS						
SPTP						
TPS						
STWP						
KJP						
TCE						
DCE						
DTP						
SYP						
RUS						
SCE						
RCE						
SACE						
SRE						
SSY						
SEE						
SCP						
GIH						
GEV						
GTN1						
GTN2						
MKW						
GULF HK						
COCO INVESTMENTS						
GLNGT						
GULF MAURITIUS						
GULF USA						

หมายเหตุ ☆ = ประธานกรรมการ      ○ = กรรมการ      // = ผู้บริหาร





บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า	กรรมการ / ผู้บริหาร					
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	นายสมหมาย ภาชี	ดร. รวีพร คูศิริบุญ	นายสันติ บุญประดับ	นายสมประสงค์ บุญยะชัย
GJP	☆					
GNS						
GUT						
GKP1						
GKP2						
GTLC						
GNNK						
GCRN						
GNK2						
GNLL						
GJP1						
PTT NGD						
AMATA NGD						
INTUCH						
ADVANC						
LPCL						
GWHAMT						
WHA NGD2						
WHA NGD4						
BSE						
BSD						
BSP						
HKH						
HKP						
BPH						
BPG						
BGSR 6						
BGSR 81						
GPC						
AG KORAT						
SG SOLAR						
GGE						
GMP1						
GMPWHA1						

หมายเหตุ ☆ = ประธานกรรมการ      ○ = กรรมการ      // = ผู้บริหาร



บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า	กรรมการ / ผู้บริหาร					
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	นายสมหมาย ภาชี	ดร. รวีพร คูศิริชัย	นายสันติ บุญประดับ	นายสมประสงค์ บุญยะชัย
GGC						
WED						
GNP						
KWE						
GGS						
GSA DC						
GULF BINANCE						
MARAFIQ						
DPC						
BKR2 HOLDING						
BKR2						
GMIM						
TTT						
SIP						
PWW1						
PWW2						
SW1						
SW2						
NW1						
AL1						
AL2						
ECE						
JACKSON						
PAK BENG						
PAK LAY						
MARYLAND INVESTCO						
MARYLAND HOLDCO						
GTR4 HOLDINGS						
GTR4						

หมายเหตุ ☆ = ประธานกรรมการ    ○ = กรรมการ    // = ผู้บริหาร





รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวม

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

บริษัท กอล์ฟ เอสอาร์ซี จำกัด (GSRC) และบริษัท กอล์ฟ พีดี จำกัด (GPD)

รายชื่อคณะกรรมการ GSRC และ GPD ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมิทธิ์ พนมยงค์*	ประธานกรรมการ
2. นายจุนตะ ชาชะจิ	กรรมการ
3. นายจิรภัทร อาจละกะ*	กรรมการ
4. นายชัยชวิน ตันตียันกุล*	กรรมการ
5. นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์ผล*	กรรมการ

หมายเหตุ: \* กรรมการที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## สินทรัพย์ถาวร

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ การเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ให้บริการธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้สินทรัพย์ถาวรที่แสดงในตารางด้านล่างจึงประกอบด้วยสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามที่แสดงในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		มูลค่าการสูญพันธุ์ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
		2022	2023		
1	ที่ดิน	6,899	6,909	3,397	เจ้าของ
2	ดาวเทียมและอุปกรณ์	2,224	2,011	-	เจ้าของ
3	โรงไฟฟ้า	57,374	63,555	53,085	เจ้าของ
4	เครื่องมือ อุปกรณ์ และยานพาหนะ	248	371	-	เจ้าของ
5	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	32,810	17,376	16,312	เจ้าของ
	รวม	99,555	90,222	72,794	

ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างในอนาคต โรงไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในโรงไฟฟ้าบางส่วน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 72,794 ล้านบาท นำไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินรวม มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566
1	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	104	118
2	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	923	834
3	สิทธิในใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม	973	1,021
4	สิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียม	-	778
5	สิทธิในการใช้สถานีไฟฟ้าย่อย	634	1,179
6	สิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	1,106	1,893
7	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างการพัฒนา	10	17
	รวม	3,750	5,840

สัญญาที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัท โดยมีรายละเอียดที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
บริษัทฯ	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	บริษัท ออล ซีซั่นส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี	18 มกราคม 2564 - 30 กันยายน 2569
GSRC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टรีแยล เอสเตท จำกัด	วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	29 ปี	4 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2590
GVTP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท อินดิस्टรีแยล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 8 เดือน 9 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2585
GVTP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท อินดิस्टรีแยล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 4 เดือน 8 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 30 เมษายน 2585
GTS1	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท อินดิस्टรีแยล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 8 เดือน 9 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2585
GTS1	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท อินดิस्टรีแยล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 6 เดือน 8 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 30 มิถุนายน 2585
GTS2	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท อินดิस्टรีแยล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 8 เดือน 9 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2585
GTS3	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टรีแยลเอสเตท จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 7 เดือน 13 วัน	19 พฤษภาคม 2559 - 31 ธันวาคม 2585
GTS3	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टรีแยลเอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 5 เดือน 13 วัน	19 พฤษภาคม 2559 - 31 ตุลาคม 2585

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
GTS4	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดิस्टรีแยลเอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 7 เดือน 13 วัน	19 พฤษภาคม 2559 - 31 ธันวาคม 2585
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 2 เดือน	31 ธันวาคม 2559 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อน้ำดิบ ท่อไอน้ำ และสายส่ง	บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	วางระบบท่อน้ำดิบ ท่อไอน้ำและสายส่ง	26 ปี 2 เดือน	31 ธันวาคม 2559 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อไอน้ำ และสายส่งระยะที่ 2	บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	วางระบบท่อไอน้ำและ สายส่งระยะที่ 2	25 ปี 2 เดือน	31 ธันวาคม 2560 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่ง	บริษัท เหนืออุตสาหกรรม กบินทร์บุรี จำกัด	วางระบบสายส่ง	22 ปี 2 เดือน	1 มกราคม 2564 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อก่อสร้างเสาไฟฟ้าและพาดสายไฟฟ้า	นางสาวศุภิสรา เดชอนันทวิทยา	ก่อสร้างเสาไฟฟ้าและ พาดสายไฟฟ้า	21 ปี	1 เมษายน 2565 - 31 มีนาคม 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อก่อสร้างเสาไฟฟ้าและพาดสายไฟฟ้า	นางจรรยาพร ผู้เลี้ยง	ก่อสร้างเสาไฟฟ้าและ พาดสายไฟฟ้า	21 ปี	1 เมษายน 2565 - 31 มีนาคม 2586
GBL	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ไทยอินดัสตริแยล เอสเตท จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GBL	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่ง ท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	บริษัท ไทยอินดัสตริแยล เอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่ง ท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GBP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ไทยอินดัสตริแยล เอสเตท จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GBP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่ง ท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	บริษัท ไทยอินดัสตริแยล เอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่ง ท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
GNLL2	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อร้อยสายไฟฟ้าและติดตั้งสายส่งกระแสไฟฟ้าแรงดัน 22kV และ 115kV	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อร้อยสายไฟฟ้าและติดตั้งสายส่งกระแสไฟฟ้าแรงดัน 22kV และ 115kV	30 ปี	1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2591
GNPM	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรีที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อก๊าซธรรมชาติและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	27 ปี	11 กันยายน 2560 - 10 กันยายน 2587
GNPM	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อไอน้ำ ท่อร้อยสายไฟฟ้าและเสาไฟฟ้า	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรีที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อไอน้ำ ท่อร้อยสายไฟฟ้า เสาไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	26 ปี	1 สิงหาคม 2561 - 31 กรกฎาคม 2587
GNRV2	สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อวางระบบส่งและจำหน่ายไฟฟ้า	นางววิพรรณ ลี้โกมลชัย	ทำการปักเสาพาดสายไฟฟ้าและก่อสร้างเสาไฟฟ้า	25 ปี	1 กรกฎาคม 2562 - 30 มิถุนายน 2587
GNRV2	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	นายสุมิตร เลาววัฒน์ศิริ	วางระบบท่อส่งก๊าซ	25 ปี 4 เดือน 13 วัน	18 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 มิถุนายน 2587
Gulf Solar TS1	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฮิสเทิร์นซิมบอร์ด อินดิสทรีเรียลเอสเตท จำกัด	ใช้พื้นที่ลาดฟ้า อาคาร และที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 8 เดือน	21 เมษายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar TS2	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท ฮิสเทิร์น ซิมบอร์ด อินดิสทรีเรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	ใช้พื้นที่ลาดฟ้า อาคาร และที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 3 เดือน	19 กันยายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar BV	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิสทรีเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ใช้พื้นที่ลาดฟ้า อาคาร และที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 8 เดือน	9 เมษายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar KKS	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิสทรีเรียล บิวติ้ง จำกัด	ใช้พื้นที่ลาดฟ้า อาคาร และที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 3 เดือน	19 กันยายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581



ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
Gulf Solar KKS	สัญญาการอนุญาตให้ติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (อาคารจามจุรีสแควร์และอาคารวิทยกิตติ์)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ติดตั้งและบริหารจัดการอุปกรณ์ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	15 ปี	1 กันยายน 2564 - 31 สิงหาคม 2579
Gulf Solar KKS	สัญญาการอนุญาตให้ติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (CU Terrace และ CU lhouse)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ติดตั้งและบริหารจัดการอุปกรณ์ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	15 ปี	21 ธันวาคม 2564 - 20 ธันวาคม 2579
Gulf Solar KKS	สัญญาการอนุญาตให้ติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Block 28)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ติดตั้งและบริหารจัดการอุปกรณ์ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	15 ปี	1 มีนาคม 2565 - 28 กุมภาพันธ์ 2580
GTN1	สิทธิการใช้ที่ดิน	People's Committee of Tay Ninh Province	ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	40 ปี 5 เดือน	9 กรกฎาคม 2561 - 26 ธันวาคม 2601
GTN2	สิทธิการใช้ที่ดิน	People's Committee of Tay Ninh Province	ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	40 ปี 5 เดือน	9 กรกฎาคม 2561 - 26 ธันวาคม 2601
MKW	สิทธิการใช้พื้นที่ในทะเลระยะที่ 1	People's Committee of Ben Tre Province	ใช้พื้นที่ในทะเลเพื่อทำการติดตั้งกังหันลมและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	22 ปี	15 กันยายน 2562 - 14 กันยายน 2584
MKW	สิทธิการใช้พื้นที่ในทะเลระยะที่ 2	People's Committee of Ben Tre Province	ใช้พื้นที่ในทะเลเพื่อทำการติดตั้งกังหันลมและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	22 ปี	18 มีนาคม 2565 - 17 มีนาคม 2587

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
MKW	สิทธิการใช้พื้นที่ในทะเลระยะที่ 3	People's Committee of Ben Tre Province	ใช้พื้นที่ในทะเลเพื่อทำการติดตั้งกังหันลม และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	22 ปี	12 ตุลาคม 2565 - 11 ตุลาคม 2587
GMTP	สัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนา ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	เพื่อประกอบกิจการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและท่าเรือก๊าซ	35 ปี	28 ธันวาคม 2564 - 27 ธันวาคม 2599
GEV	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	Anphu Company Limited	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี	14 กุมภาพันธ์ 2564 - 13 กุมภาพันธ์ 2567
CWTE	สัญญาเช่าที่ดินและสิ่งหาริมทรัพย์	องค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่	สำหรับการดำเนินการโครงการก่อสร้างและบริหารจัดการระบบจัดการขยะมูลฝอยเพื่อการแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงขยะ (RDF) และผลิตกระแสไฟฟ้า	25 ปี	17 มกราคม 2565 - 16 มกราคม 2590
THCOM	สัญญาเช่าที่ดินอาคารและอุปกรณ์ระบบประกอบอาคาร	บริษัท โอเอไอ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	เพื่อใช้เป็นสถานบริการภาคพื้นดินดาวเทียมไทยคม	3 ปี	1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2567
THCOM	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	คริสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดับบลิวเอชเอ บีชีเนส คอมเพล็กซ์ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในฐานะคริสต์	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี	1 มีนาคม 2564 - 15 เมษายน 2568
THCOM	สัญญาการขอใช้อาคาร/สถานที่	บริษัท ไทคอมนามคม แห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	เพื่อใช้สำหรับตั้งจานดาวเทียม, อุปกรณ์ Rack และอุปกรณ์ UPS	6 เดือน	11 กันยายน 2566 - 10 มีนาคม 2567

# กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท คือผู้แทนผู้ถือหุ้นในการบริหารและดำเนินงานของบริษัทจะเป็นผู้ที่มีบทบาททั้งในด้านการกำหนดทิศทาง นโยบายทางธุรกิจ และบทบาทการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นอย่างเป็นธรรม ดำเนินงานด้วยความโปร่งใสโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

## 1. นิยาม

- 1.1 “บริษัท” หมายถึง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ รวมถึงบริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการโดยบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 1.2 “บริษัทใหญ่” หมายถึง บริษัทที่มีลักษณะใดลักษณะหนึ่ง ดังนี้
  - (1) บริษัทที่มีอำนาจควบคุมกิจการ
  - (2) บริษัทที่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทตาม (1)
  - (3) บริษัทที่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทตาม (2) ต่อไปเป็นทอด ๆ โดยเริ่มจากการมีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทตาม (2)
- 1.3 “บริษัทย่อย” หมายถึง บริษัทที่มีลักษณะใดลักษณะหนึ่ง ดังนี้
  - (1) บริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการ
  - (2) บริษัทที่บริษัทตาม (1) มีอำนาจควบคุมกิจการ
  - (3) บริษัทที่อยู่ภายใต้อำนาจควบคุมกิจการของบริษัทตาม (2) ต่อไปเป็นทอด ๆ โดยเริ่มจากการอยู่ภายใต้อำนาจควบคุมกิจการของบริษัทตาม (2)
- 1.4 “บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน” หมายถึง บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกันไม่ว่าบริษัทย่อยนั้นจะอยู่ในชั้นลำดับใด ๆ
- 1.5 “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทหรือบริษัทย่อยมีอำนาจในการมีส่วนร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท แต่ไม่ถึงระดับที่จะมีอำนาจควบคุมนโยบายดังกล่าว และไม่ถือเป็นบริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้า

ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยถือหุ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม รวมกันตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ให้สันนิษฐานว่าบริษัทหรือบริษัทย่อยมีอำนาจในการมีส่วนร่วมตัดสินใจ เว้นแต่จะมีหลักฐานอื่นแสดง

- 1.6 “ผู้ที่เกี่ยวข้อง” หมายถึง บุคคลหรือห้างหุ้นส่วนที่มีความสัมพันธ์กับบุคคลใดในลักษณะใดลักษณะหนึ่ง ดังนี้
  - (1) คู่สมรสของบุคคลดังกล่าว
  - (2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว
  - (3) ห้างหุ้นส่วนสามัญซึ่งบุคคลดังกล่าวหรือบุคคลตาม (1) หรือ (2) เป็นหุ้นส่วน
  - (4) ห้างหุ้นส่วนจำกัดที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลตาม (1) หรือ (2) เป็นหุ้นส่วนจำพวกไม่จำกัดความรับผิด หรือเป็นหุ้นส่วนจำพวกจำกัดความรับผิดที่มีหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของหุ้นทั้งหมดของห้างหุ้นส่วนจำกัด
  - (5) บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลตาม (1) หรือ (2) หรือห้างหุ้นส่วนตาม (3) หรือ (4) ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้น
  - (6) บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลตาม (1) หรือ (2) หรือห้างหุ้นส่วนตาม (3) หรือ (4) หรือบริษัทตาม (5) ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้น
  - (7) นิติบุคคลที่บุคคลดังกล่าวสามารถมีอำนาจในการจัดการในฐานะเป็นผู้แทนของนิติบุคคล
- 1.7 “ผู้บริหาร” หมายถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้จัดการ) หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
- 1.8 “ผู้ถือหุ้นรายใหญ่” หมายถึง ผู้ถือหุ้นในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท การถือหุ้นดังกล่าวให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

- 1.9 “ผู้มีอำนาจควบคุม” หมายถึง ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลอื่นซึ่งโดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าอิทธิพลดังกล่าวจะสืบเนื่องจากการเป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับมอบอำนาจตามสัญญา หรือการอื่นใดก็ตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่ง ดังนี้
- (1) บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
  - (2) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทนั้นได้
  - (3) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท
  - (4) บุคคลที่ตามพฤติการณ์มีการดำเนินงานในบริษัทหรือมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทเยี่ยงกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่งซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัทนั้น
- 1.10 “กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน” หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการใด ๆ เยี่ยงผู้บริหาร และให้หมายความรวมถึงกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่จะแสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
- 1.11 “ผู้ถือหุ้นที่มีนัย” หมายถึง ผู้ถือหุ้นในกิจการใดเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกิจการนั้น และการถือหุ้นดังกล่าวให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 1.12 “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร (Non-executive Director) และไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท นอกจากนี้ ยังต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ กล่าวคือ ไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

## 2. โครงสร้างคณะกรรมการ

### 2.1 องค์ประกอบ

- 2.1.1 กรรมการของบริษัทต้องได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 2.1.2 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักร
- 2.1.3 คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- 2.1.4 ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัทและอาจเลือกตั้งรองประธานคณะกรรมการบริษัทและตำแหน่งอื่นตามที่เห็นสมควร

### 2.2 คุณสมบัติ

- 2.2.1 กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ
- (1) บรรลุนิติภาวะ
  - (2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
  - (3) ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำความผิดโดยทุจริต
  - (4) ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐฐานทุจริตต่อหน้าที่

- 2.2.2 กรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- 2.2.3 กรรมการควรมีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความหลากหลายของทักษะ และประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่
- 2.2.4 กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

### 2.3 กรรมการอิสระ

- 2.3.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.9 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัททั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2.3.2 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 2.3.3 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 2.3.4 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับหลักทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 2.3.5 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง
- 2.3.6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง



- 2.3.7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 2.3.8 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 2.3.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 2.3.10 ภายหลังได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 2.3.1 ถึง 2.3.9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้
- 2.3.11 บริษัทฯ อาจแต่งตั้งบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้การบริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าตามข้อ 2.3.4 หรือ 2.3.6 เป็นกรรมการอิสระได้ หากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างระมัดระวังและมีความเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระและให้เปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือแนบประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย
- (1) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
  - (2) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
  - (3) ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

## 2.4 การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

- 2.4.1 ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ โดยบุคคลซึ่งได้คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาได้คะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี
- 2.4.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกได้
- 2.4.3 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- 2.4.4 ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
- (1) ตาย
  - (2) ลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด
  - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
  - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 2.4.5 กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

- 2.4.6 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น ทั้งนี้ให้กระทำการเลือกตั้งภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่กรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนั้น จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
- 2.4.7 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป (เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน หรือเป็นกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมตามข้อ 2.4.6) โดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนั้น จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
- 2.4.8 ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่คณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามคำสั่งศาลให้ออก ทั้งนี้ คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ภายใน 1 เดือนนับแต่วันพ้นจากตำแหน่ง โดยส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม

## 2.5 เลขาธิการ

- 2.5.1 เลขาธิการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในนามบริษัทหรือคณะกรรมการ
- (1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - (3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 2.5.2 เลขาธิการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.5.3 คณะกรรมการบริษัทอาจมีมติพิจารณาให้เลขาธิการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง
- 2.5.4 ในกรณีที่เลขาธิการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขาธิการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขาธิการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว และให้ประธานคณะกรรมการบริษัทแจ้งชื่อเลขาธิการบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว

## 3. ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

### 3.1 ด้านนโยบาย และการกำกับดูแล

- 3.1.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 3.1.2 กำหนดนโยบาย และให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ รวมถึงอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน เป็นต้น
- 3.1.3 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้

- 3.1.4 จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และเปิดเผยนโยบายนั้นให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในรายงานประจำปีด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการควรทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3.1.5 จัดให้มีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการควรติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง
- 3.1.6 สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานบริษัท ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท
- 3.1.7 จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว ทั้งนี้ การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานนั้น หมายความว่ารวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ
- 3.1.8 จัดให้มีคณะชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะ พิจารณาเรื่องต่าง ๆ รวมถึงทำหน้าที่ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเห็นสมควร
- 3.1.9 ในกรณีที่คณะกรรมการมีการมอบหมายให้ผู้บริหารหรือพนักงานบริษัทปฏิบัติแทนคณะกรรมการในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมกรรมการอย่างชัดเจน

### 3.2 ด้านการเงิน

- 3.2.1 จัดให้มีการทำและเก็บรักษาบัญชี ตลอดจนการสอบบัญชีตามกฎหมายว่าด้วยการนั้น
- 3.2.2 จัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน อย่างน้อย 1 ครั้งในรอบปีปฏิทินซึ่งเป็นรอบปีบัญชีของบริษัท
- 3.2.3 จัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีปฏิทินซึ่งเป็นรอบปีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนนั้นให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 3.3 ด้านการควบคุม และการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

- 3.3.1 จัดให้มีการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
  - (1) ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
  - (2) เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม และไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - (3) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - (4) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 3.3.2 จัดให้มีนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การจัดการ และควบคุมความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร
- 3.3.3 ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 3.4 ด้านทรัพยากรบุคคล

- 3.4.1 จัดให้มีการแสวงหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม และเพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการหรือผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์เหมาะสม
- 3.4.2 จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการและผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ โดยค่าตอบแทนนั้นจะต้องเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และสะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติงานที่
- 3.4.3 ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession Plan) สำหรับการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ

### 3.5 ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 3.5.1 ห้ามมิให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมในเรื่องนั้น
- 3.5.2 ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง
- 3.5.3 ห้ามมิให้บริษัทให้กู้ยืมเงิน คำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่กรรมการ ดังต่อไปนี้
  - (1) การให้กู้ยืมเงิน คำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ
  - (2) การให้กู้ยืมเงิน คำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่ห้างหุ้นส่วนสามัญที่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการนั้นเป็นหุ้นส่วน
  - (3) การให้กู้ยืมเงิน คำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่ห้างหุ้นส่วนจำกัดที่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการนั้น เป็นหุ้นส่วนจำพวกไม่จำกัดความรับผิด
  - (4) การให้กู้ยืมเงิน คำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่บริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนที่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการนั้น ถือหุ้นรวมกันเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนนั้น
 ทั้งนี้ เว้นแต่การให้กู้ยืมเงิน การคำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และการให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมนั้น เป็นไปตามระเบียบการสงเคราะห์พนักงานและลูกจ้าง
- 3.5.4 ห้ามมิให้บริษัทจ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่นใดให้แก่กรรมการ เว้นแต่จ่ายเป็นค่าตอบแทนตามข้อบังคับบริษัท ในกรณีที่ข้อบังคับของบริษัทมิได้กำหนดไว้ การจ่ายค่าตอบแทนให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
- 3.5.5 กรรมการคนใดซื้อทรัพย์สินของบริษัทหรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัท หรือกระทำการกิจอย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัท ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนหรือของบุคคลอื่น ต้องได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการก่อน ไม่เช่นนั้นการซื้อขายหรือกระทำการกิจนั้นไม่มีผลผูกพันบริษัท
- 3.5.6 ให้กรรมการแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้าเมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
  - (1) มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญาข้อของคู่สัญญา และส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้น (ถ้ามี)
  - (2) ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทและบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี (ถ้ามี)

### 3.6 ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- 3.6.1 จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท การประชุมคราวอื่นนอกจากนี้ให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ
- 3.6.2 จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น ในงบการเงินและรายงานต่าง ๆ ที่จัดทำต่อผู้ถือหุ้น โดยข้อมูลเหล่านั้นควรให้เผยแพร่ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อน และอาจเผยแพร่เพิ่มเติมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลแก่ผู้ลงทุน (Investor Relations) ด้วย

### 3.7 ด้านอื่น ๆ

- 3.7.1 แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3.7.2 จัดให้มีกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนให้ความเห็นชอบข้อเสนองานของกรรมการชุดย่อยในการปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรให้มีความเป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- 3.7.3 ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใดที่กำกับดูแลบริษัท

## 4. การประชุม

- 4.1 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านมีส่วนร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งหมด
- 4.2 ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ก็ได้
- 4.3 ให้ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปมีสิทธิเรียกร้องขอให้เรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ ทั้งนี้ประธานคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะต้องกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
- 4.4 ให้ประธานคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้
- 4.5 เลขานุการบริษัทต้องจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม

## 5. องค์ประชุม

- 5.1 องค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 5.2 ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม หากในการประชุมคราวใดประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 5.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการ ให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น



# กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

## 1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง กระบวนการตรวจสอบ และการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

## 2. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 2.1 ประธานกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อยสามคน ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด
- 2.2 ให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## 3. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 3.1 กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบอาจได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่งได้โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างไรก็ตามการต่อวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบจะไม่ใช่ไปโดยอัตโนมัติ
- 3.2 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบจะสิ้นสุดลงเมื่อพ้นจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ

## 4. การประชุม

- 4.1 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม
- 4.2 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยสี่ครั้งต่อปี การประชุมเพิ่มเติมจากที่กำหนดสามารถจัดให้มีขึ้นได้ตามที่ประธานกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- 4.3 คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมและให้ข้อมูลในเรื่องที่กำหนดตามความเหมาะสม

## 5. การลงคะแนนเสียง

กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านสามารถลงคะแนนเสียงได้เพียง 1 เสียงเท่านั้น ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบผู้ที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาได้จะต้องงดเว้นการแสดงความคิดเห็นและลงมติพิจารณาในวาระนั้น ๆ

## 6. ขอบเขตอำนาจ

- 6.1 คณะกรรมการตรวจสอบอาจดำเนินการให้มีที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามความจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 6.2 คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญกรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อหารือหรือชี้แจงเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้า และโครงการร่วมทุน ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 6.3 คณะกรรมการตรวจสอบสามารถสอบทานและตรวจสอบเรื่องต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## 7. หน้าทีและควมรบัผดชอ

- 7.1 พิจรณและสอบทนควมถูตองและควมเพียงพอในกรเปดเผยข้อมูลของรยงนทงกรเงินประจปีหรือระหว่งกอลของบริษท เพื่อใหเหสมและเปนไปตมมตรฐนกรบญชี โดยติดตอประสณนกับผู้สอบบัญชีกยนอกและผู้บริหรที่มีหนที่รับผดชอในกรจัดเตรียมรยงนทงกรเงินประจปีและประจปีตรมส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอจให้ผู้สอบบัญชีกยนอกสอบทนหรือตรวจสอบธุรกรรมใด ๆ ที่เห็นวจเป็นและสคัญในระหว่งการจตทงบญชีของบริษท ก็ได้
- 7.2 พิจรณและสอบทนเพื่อใหเป็นที่น่ใจวาระบบควมคุมกยในของบริษท รวมถึงระบบควมคุมควมพลอดภัยของสรสนเทศและคอมพิวเทอร์ของบริษท มีประสิทธิภพ
- 7.3 ศึกษาและทควมเข้ใจ ขอบเขตของกรสอบทนระบบควมคุมกยในของบริษท ที่เกี่ยวกับการรยงนข้อมูลทงกรเงินโดยผู้สอบบัญชีกยในและผู้สอบบัญชีกยนอก และดเนินกรเพื่อให้ได้มซึ่งรยงนสรุปลกรตรวจสอบที่สคัญ ข้อเสนอแนะหรือข้อเสนอแนะ พร้อมทั้งควมคิดเห็นจกผู้บริหร
- 7.4 พิจรณและสอบทนประสิทธิภพของระบบติดตมดูแลการปฏิบัติตมกฎหมายและกฎเกณฑ์
- 7.5 จตทำรยงนประจปีของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งต้องได้รับการลงลยมือชื่อรับรองโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 7.6 เสนอพิจรณผู้สอบบัญชีกยนอกของบริษท ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งและการเลิกจ้ง รวมถึงขอบเขตการดเนินกรตรวจสอบและค้ตอบแทนของผู้สอบบัญชีกยนอก โดยเสนอควมเห็นตอที่ประชุมคณะกรรมการบริษท ทั้งนี้ ใหค้น่ถึงควมน่เชื่อถือควมพอเพียงของทรัพยากร ประกอบกับประสภการณ์ของบุคคลที่ได้รับมอบหมยมมดเนินกรตรวจสอบเป็นสคัญ
- 7.7 พิจรณและอนุมัติกฎบัตรหน่วยงนตรวจสอบกยใน แผนกรตรวจสอบกยในประจปีและการปรับปรุงแก้ไขที่สคัญสำหรับแผนดังกล่าว
- 7.8 ดเนินกรต่ง ๆ ที่เกี่ยวข้องกักฎบัตรนี้ ตมแต่ที่คณะกรรมการบริษท ร้องขอ
- 7.9 พิจรณและจตให้มีกรประเมินควมเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในทุกปี พร้อมทั้งเสนอเรื่องกรแก้ไขกฎบัตรตอคณะกรรมการเพื่อพิจรณอนุมัติตอไป
- 7.10 ควมคุมดูแลให้บริษท ปฏิบัติตมกฎหมายว่าด้วยบริษทมหาชนจกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎของคณะกรรมการก้กับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวกับบริษทจดทะเบียน รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องกัการประกอบธุรกิจของบริษท

# กฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

## 1. วัตถุประสงค์

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มุ่งเน้นการขยายธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนดไว้

## 2. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 2.1 กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าสามคน และมีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง
- 2.2 ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการอิสระที่ได้รับเลือกจากกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงด้วยกันเอง
- 2.3 มีความรู้ ความชำนาญ และความเข้าใจในด้านความเสี่ยง ความยั่งยืน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2.4 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

## 3. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 3.1 กรรมการจะมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- 3.2 กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงต่อไปได้

## 4. การประชุม

- 4.1 กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือตามที่เห็นสมควร คณะกรรมการสามารถเชิญผู้บริหารหรือพนักงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลหรือความเห็น
- 4.2 ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงทั้งหมด จึงถือเป็นองค์ประชุม
- 4.3 ในการเรียกประชุมให้ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงหรือเลขานุการคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงเป็นผู้เรียกประชุม
- 4.4 ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงไม่ได้เข้าร่วมประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ และไม่ได้มีการแต่งตั้งรักษาการประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ให้กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ท่านอื่นที่เข้าประชุมเลือกกรรมการท่านใดท่านหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 4.5 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการหนึ่งคนมีสิทธิหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

- 4.6 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงสามารถเชิญกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หัวหน้าส่วนงาน หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม

## 5. ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

- 5.1 กำกับดูแลการปฏิบัติงานรวมถึงให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินงานในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว
- 5.2 ติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเทียบกับตัวชี้วัดต่าง ๆ และให้คำปรึกษาในการรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน
- 5.3 ให้คำแนะนำในการจัดทำหรือทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนองค์กรและการกำกับดูแลกิจการ อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เป็นต้น
- 5.4 สนับสนุน กำกับดูแล และติดตามให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับองค์กร หน่วยงานของรัฐและองค์กรที่กำกับดูแล ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานทั้งในประเทศและระดับสากล
- 5.5 กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อภารกิจของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมประเภทความเสี่ยง เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (cybersecurity) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนด และความเสี่ยงอื่น ๆ ที่อาจเกิดตามความเหมาะสม
- 5.6 จัดให้มีการประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง แนวทางและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ระดับความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่เหมาะสม
- 5.7 ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงแก่ฝ่ายจัดการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- 5.8 มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานตามความจำเป็น โดยคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานต่าง ๆ
- 5.9 สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระตามระเบียบบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 5.10 ให้คำแนะนำ ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 5.11 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

## 6. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยให้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ปีละครั้ง

## 7. การทบทวนกฎบัตร

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ทบทวนกฎบัตรเป็นประจำ และหากมีการปรับปรุงแก้ไขให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

## 8. การรายงาน

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เกี่ยวกับผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับชุมชนและประเทศชาติ ทำให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน เพิ่มพูนความมั่งคั่งของผู้ถือหุ้น และตระหนักในการให้ความสำคัญกับการกำกับและดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบข้อบังคับและแนวทางที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) โดยให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดแนวนโยบาย ควบคุมและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับและดูแลกิจการของบริษัทฯ และอยู่ในกรอบจริยธรรมที่พึงปฏิบัติ

บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับและดูแลกิจการฉบับนี้ขึ้น โดยมีสาระสำคัญของนโยบาย ดังต่อไปนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นด้วยวิธีการและมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ เชื่อถือได้ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยให้สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้นในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ แต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากสิทธิดังกล่าวข้างต้นนี้แล้ว บริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ดำเนินการในนามของบริษัทฯ ต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดแนวนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

#### 1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.1.1 บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.1.2 บริษัทฯ จะดูแลให้มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบตามวาระหรือมติที่ขอตามทีระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมหรือในเอกสารแนบวาระการประชุมและจะละเว้นจากการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ
- 1.1.3 บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้
- 1.1.4 บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมแต่ละครั้งหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทฯ ผ่านอีเมล cs@gulf.co.th หรือตามที่อยู่ของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 1.1.5 บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

## 1.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.2.1 บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยี เช่น บาร์โค้ด บัตรลงคะแนน หรืออื่น ๆ มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงคะแนนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยจะจัดให้มีการเปิดเผยผลการลงคะแนนไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และการออกเสียงในแต่ละวาระที่มีการลงคะแนนเสียง ในกรณีที่วาระการประชุมประกอบไปด้วยรายการที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง บริษัทฯ จะทำให้การลงมติให้ดำเนินการลงแต่ละรายการในวาระนั้น ๆ ที่ละรายการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
- 1.2.2 บริษัทฯ จะสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และกรรมการทุกคนในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ตามความเหมาะสม
- 1.2.3 บริษัทฯ จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง หรือเป็นผู้นับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ หรือที่ปรึกษากฎหมาย และเปิดเผยผลการนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงดังกล่าวให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย
- 1.2.4 บริษัทฯ จะจัดการประชุมให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัทฯ ได้

## 1.3 การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.3.1 รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนเสียงและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้มีการซักถาม และจะบันทึกคำถาม คำตอบประเด็นสำคัญ ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงจะมีการบันทึกรายชื่อกรรมการทั้งที่เข้าร่วมประชุมและลาประชุมด้วย
- 1.3.2 บริษัทฯ จะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมภายในวันทำการถัดไปผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์
- 1.3.3 บริษัทฯ จะทำรายงานการประชุมทั้งกรณีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ต่อไป

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อทำให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

### 2.1 การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.1.1 บริษัทฯ จะแจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.1.2 บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
- 2.1.3 บริษัทฯ จะทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

## 2.2 การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- 2.2.1 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อน โดยในกรณีที่วาระดังกล่าวได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิเสธให้บรรจุเข้าเป็นวาระประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ จะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ
- 2.2.2 บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา (ถ้ามี) หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าในระยะเวลา 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 2.2.3 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการรายคน ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 2.2.4 บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยให้สามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนยังกรรมการอิสระผ่านอีเมล id@gulf.co.th ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง

## 2.3 การป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน (Insider Trading)

- 2.3.1 บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการเฝ้าระวังและป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งให้บุคคลที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ
- 2.3.2 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี
- 2.3.3 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี/การเงินที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันก่อนที่จะเผยแพร่การเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อสาธารณชน

## 2.4 การมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทฯ

- 2.4.1 บริษัทฯ จะเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปี
- 2.4.2 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องนำเสนอสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน
- 2.4.3 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2.4.4 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะต้องออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม ที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย เคารพและปฏิบัติอย่างเหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสีย แต่ละกลุ่ม รวมทั้งส่งเสริม ร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ ในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนในการทำธุรกิจ

#### 3.1 การกำหนดนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- 3.1.1 บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมและคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น แบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและสม่ำเสมอ มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการและสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีผลประกอบการที่ดี สามารถสร้างผลกำไรให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและมั่นคง ดำรงวิถีทางในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ และมีจรรยาบรรณ เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- 3.1.2 บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ เต็มกำลังความสามารถ ด้วยความเสมอภาคเป็นธรรม และยึดมั่นในหลักจริยธรรมที่พึงมี โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือความลับของลูกค้าและมุ่งมั่นรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า
- 3.1.3 บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ และคำนึงที่ให้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด รวมทั้งสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ สร้างห่วงโซ่อุปทานและห่วงโซ่คุณค่าเพื่อผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน
- 3.1.4 บริษัทฯ จะปฏิบัติตนต่อคู่แข่งตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัทฯ
- 3.1.5 บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อชุมชนรอบสถานที่สถานประกอบการตั้งอยู่ด้วยความรับผิดชอบ โดยมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ทั้งด้านการศึกษา อาชีพ ศิลปะและเทคโนโลยี รวมทั้งช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัยต่าง ๆ เมื่อจำเป็น
- 3.1.6 บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างมีจริยธรรม โดยจะปฏิบัติตามข้อตกลงหรือสัญญาที่ตกลงกันไว้ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ได้ จะต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข และจะไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใด ๆ ที่เป็นการทุจริตอีกด้วย
- 3.1.7 บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานราชการต่าง ๆ อย่างมีความเป็นกลางทางการเมืองตามที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัทฯ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 3.1.8 บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและมีการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
- 3.1.9 บริษัทฯ ปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อมตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วย

#### 3.2 การเปิดเผยการปฏิบัติตามนโยบาย และการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

- 3.2.1 บริษัทฯ จะเปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และบริษัทฯ จะเปิดเผยกลไกในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
- 3.2.2 บริษัทฯ ดูแลให้มีการจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการโดยรวมไว้ในรายงานประจำปี หรือทำเป็นฉบับแยกต่างหาก

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายได้รับการปฏิบัติโดยเท่าเทียมและรับทราบข้อมูลในภาษาที่ง่ายต่อการเข้าใจ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เหมาะสม

### 4.1 การเปิดเผยข้อมูล

- 4.1.1 บริษัทฯ จะจัดทำกลไกดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง เพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน และไม่ทำให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญของข้อมูล
- 4.1.2 ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ในที่นี้ หมายถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องมีการเปิดเผยโดยวิธีการที่เหมาะสมเพราะมีผลกระทบต่ออันสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อราคาหลักทรัพย์ หรืออาจส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุนของนักลงทุน
- 4.1.3 บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่ได้รับมอบหมายมีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะเท่านั้น
- 4.1.4 บริษัทฯ ห้ามมิให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะในช่วง 2 สัปดาห์ก่อนวันที่กำหนดไว้ว่าจะให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ
- 4.1.5 บริษัทฯ จะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัทฯ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงและนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น
- 4.1.6 คณะกรรมการบริษัทฯ จะสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้นนอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
- 4.1.7 บริษัทฯ จะกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของผู้สอบบัญชี
- 4.1.8 บริษัทฯ จะเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของกรรมการในรายงานประจำปี
- 4.1.9 บริษัทฯ จะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารตามที่กฎหมายกำหนด โดยนโยบายดังกล่าว นั้นจะสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผยจะรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย
- 4.1.10 บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือ ต่อสาธารณะอย่างเท่าเทียมกัน

### 4.2 ข้อมูลขั้นต่ำที่จะมีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- 4.2.1 บริษัทฯ จะเปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน
- 4.2.2 บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยจะกระทำอย่างสม่ำเสมอและนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบันมากที่สุด โดยอย่างน้อยจะประกอบด้วยข้อมูลต่อไปนี้



- 4.2.2.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ
- 4.2.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- 4.2.2.3 รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
- 4.2.2.4 งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
- 4.2.2.5 แบบ 56-1 และรายงานประจำปี ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
- 4.2.2.6 โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 4.2.2.7 โครงสร้างกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทย่อย
- 4.2.2.8 การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหาร ตามที่กฎหมายกำหนด
- 4.2.2.9 หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
- 4.2.2.10 ข้อบังคับบริษัทฯ และหนังสือบริคณห์สนธิ
- 4.2.2.11 นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
- 4.2.2.12 นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง
- 4.2.2.13 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทฯ
- 4.2.2.14 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ
- 4.2.2.15 จรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัทฯ
- 4.2.2.16 ข้อมูลติดต่อหน่วยงาน หรือบุคคลที่รับผิดชอบต่อนักลงทุนสัมพันธ์
- 4.2.2.17 ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทฯ นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่าง ๆ

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ

- 5.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ
- 5.1.2 คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ
- 5.1.3 คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ
- 5.1.4 การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ
- 5.1.5 การแต่งตั้งเลขานุการบริษัทและการกำหนดหน้าที่รับผิดชอบของเลขานุการบริษัทรวมถึงเงื่อนไขในการให้พ้นจากหน้าที่ และการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ

## 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

- 5.2.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่น ตามความเหมาะสม
- 5.2.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จะสนับสนุนให้การทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีความอิสระและเป็นกลาง
- 5.2.3 คณะกรรมการบริษัทฯ จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

## 5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

- 5.3.1 คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้
  - 5.3.1.1 ด้านนโยบายและการกำกับดูแล
  - 5.3.1.2 ด้านการเงิน
  - 5.3.1.3 ด้านการควบคุม การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง
  - 5.3.1.4 ด้านทรัพยากรบุคคล
  - 5.3.1.5 ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 5.3.1.6 ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
  - 5.3.1.7 ด้านอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ

## 5.4 การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทฯ สามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทฯ ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 แห่ง

นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และกิจการนั้นต้องไม่เป็นธุรกิจประเภทเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้น บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทในเครือ

## 5.5 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก

## 5.6 การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

- 5.6.1 กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- 5.6.2 ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้
- 5.6.3 ให้ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปมีสิทธิเรียกร้องขอให้เรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะต้องกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

- 5.6.4 ให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้
- 5.6.5 เลขานุการบริษัทต้องจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม

## 5.7 องค์ประชุม

- 5.7.1 องค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 5.7.2 ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม หากในการประชุมคราวใดประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 5.7.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนนและถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น

## 5.8 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ

- 5.8.1 มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไข
- 5.8.2 บริษัทฯ อาจจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

## 5.9 คำตอบแทน

- 5.9.1 คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนของกรรมการ และนโยบายการกำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้

## 5.10 การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

- 5.10.1 การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายการพัฒนากรรมการ และนโยบายการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้

## จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สร้างความมั่นคงให้กับชุมชนและประเทศชาติ โดยคำนึงถึงความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและการเจริญเติบโตทางธุรกิจและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น

ในการนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจอย่างสุจริตและเป็นธรรม จึงได้มีการกำหนดจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้บริษัทฯ และบุคลากรของบริษัทฯ อันประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### 1. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- 1.1 จัดให้มีการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม และไม่กระทำการใด ๆ โดยไม่ชอบด้วยกฎหมายอันเป็นการละเมิดสิทธิหรือสิทธิของผู้อื่น
- 1.2 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะที่ได้รับรู้ อันเนื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 1.3 จัดให้มีนโยบายการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- 1.4 จัดให้มีการรายงานสถานภาพทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส น่าเชื่อถือ ถูกต้อง และครบถ้วน
- 1.5 จัดให้มีการชี้แจงรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดส่งข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน หรือระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด

### 2. การปฏิบัติต่อภาครัฐ

- 2.1 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด
- 2.2 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงาน และให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ ของภาครัฐ

### 3. การปฏิบัติต่อลูกค้า

- 3.1 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า
- 3.2 จัดให้มีการจัดเก็บข้อมูลลูกค้าอย่างเป็นระบบ ปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ในทางไม่ถูกต้อง
- 3.3 จัดให้มีการกำหนดราคาสินค้าและบริการในอัตราที่เป็นธรรม
- 3.4 จัดให้มีระบบและกระบวนการในการให้ข้อมูล ข้อเสนอแนะ คำปรึกษา วิธีแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดในสินค้าและบริการ

### 4. การปฏิบัติต่อพนักงาน

- 4.1 จัดให้มีขั้นตอนการสรรหาและคัดเลือกโดยพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ความเหมาะสมของตำแหน่งที่สมัคร และความเหมาะสมต่อองค์กร โดยปราศจากอคติเป็นสำคัญ
- 4.2 จัดให้มีเงื่อนไขการจ้างงาน การให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เป็นธรรม

- 4.3 จัดให้มีการพัฒนาบุคลากรโดยให้คำนึงถึงประโยชน์ที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และประโยชน์ที่พนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรมจะได้รับ
- 4.4 จัดให้มีการแต่งตั้ง โยเกียาย การให้รางวัล และการลงโทษบุคลากรด้วยความเป็นธรรม ตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของบุคลากร
- 4.5 จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่มีความปลอดภัยตามหลักอาชีวอนามัยและเอื้อต่อการทำงานในสถานที่ทำงานตามที่กฎหมายกำหนด
- 4.6 จัดให้มีการรับรองเรียนจากบุคลากรในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงมีการปกป้องบุคลากรไม่ให้ถูกกลั่นแกล้ง หรือได้รับโทษจากการร้องเรียน
- 4.7 สนับสนุนการปฏิบัติต่อบุคลากรของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติในความแตกต่างทางเพศ เพศสภาพ เชื้อชาติ ศาสนา หรือคุณลักษณะอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับความสามารถของพนักงาน

## 5. การปฏิบัติต่อลูกค้า

- 5.1 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องดำเนินกิจกรรมโดยยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง
- 5.2 บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันเป็นการจำกัดการแข่งขันทางการค้า ซึ่งขัดต่อกฎหมาย
- 5.3 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า
- 5.4 ห้ามมิให้ทำธุรกิจกับลูกค้าที่มีพฤติกรรมผิดกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดี
- 5.5 บริษัทฯ พึงจัดให้มีการทำสัญญากับลูกค้าทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส
- 5.6 บริษัทฯ พึงจัดให้มีการชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับลูกค้าทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามเวลาที่ได้ตกลงกันไว้

## 6. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- 6.1 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
- 6.2 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและขัดต่อกฎหมาย
- 6.3 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่งทางการค้า
- 6.4 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ กล่าวหาในทางร้ายต่อคู่แข่งทางการค้า โดยปราศจากข้อมูลแห่งความจริง

## 7. การปฏิบัติต่อสังคมส่วนรวม

- 7.1 บริษัทฯ จะมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- 7.2 บริษัทฯ จะพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรของบริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ ยึดมั่นในจรรยาบรรณ และจริยธรรมอันดีงาม และสร้างความเจริญอย่างยั่งยืนให้กับชุมชนและสังคม
- 7.3 บริษัทฯ จะปรับเปลี่ยนองค์กรให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อลดผลกระทบใด ๆ ที่จะมีต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม

## 8. การปฏิบัติตนต่อบริษัทฯ

### 8.1 การปฏิบัติตนในสังคม

- 8.1.1 บุคลากรของบริษัทฯ พึงรักษาชื่อเสียง เกียรติ และศักดิ์ศรีแห่งตนให้เป็นที่ยอมรับในสังคม ไม่ประพฤติในทางที่อาจทำให้เสื่อมเสียต่อตำแหน่ง หน้าที่ และเกียรติคุณของบริษัทฯ มีจิตสำนึกรับผิดชอบและแสดงออกซึ่งความมีน้ำใจ อธิยาศัยไมตรี อันดีงามต่อสังคมส่วนรวม ทั้งสามารรถที่จะเข้าร่วมกิจกรรมในสังคมได้ หากไม่กระทบต่อชื่อเสียงหรือผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือไม่ขัดต่องานในหน้าที่ของตน

### 8.2 การใช้สิทธิทางการเมือง

บริษัทฯ วางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่ทางการเมือง รวมถึงไม่มีนโยบายสนับสนุนด้านการเงินหรือผลประโยชน์ในรูปแบบอื่นแก่พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาค หรือระดับประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความเคารพในสิทธิทางการเมืองของพนักงานในฐานะพลเมืองที่ดีตามรัฐธรรมนูญ

- 8.2.1 บริษัทฯ พึงเคารพสิทธิทางกฎหมายของบุคลากรของบริษัทฯ และจะไม่ก้าวล่วงเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมืองอันเป็นสิทธิที่ประชาชนพึงกระทำได้ตามที่บัญญัติไว้ในกฎหมาย เว้นแต่ในกรณีที่ใช้สิทธิทางการเมือง หรือการแสดงออกด้วยวิธีการใด ๆ ของบุคลากรของบริษัทฯ ทำให้บุคคลใดหลงเชื่อ หรือเข้าใจว่าการใช้สิทธิ หรือการแสดงออกเช่นนั้นกระทำในนามของบริษัทฯ หรือทำให้ผู้อื่นเข้าใจว่าบริษัทฯ เกี่ยวข้อง ฝักใฝ่ หรือสนับสนุนการดำเนินการทางการเมือง พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง
- 8.2.2 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่ใช้ประโยชน์จากตำแหน่ง หรือหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการดำเนินการใด ๆ ดังต่อไปนี้ อันก่อให้เกิดความเสียหายแก่ภาพลักษณ์หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม
- 1) ชี้นำ สั่งการ หรือโน้มน้าว ด้วยวิธีการใด ๆ ให้บุคลากรของบริษัทฯ ท่านอื่น ให้สนับสนุนกิจกรรมใด ๆ ทางการเมืองของพรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งภายในองค์กร และกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม
  - 2) กระทำการด้วยวิธีการใด ๆ อันเป็นการแอบอ้างความเป็นบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการเกี่ยวกับการสมัครรับเลือกตั้งหรือหาเสียงเลือกตั้ง
  - 3) กระทำการด้วยวิธีการใด ๆ อันเป็นการแอบอ้างความเป็นบุคลากรของบริษัทฯ หรือทำให้สาธารณชนหลงเชื่อหรือเข้าใจว่าบริษัทฯ ให้การสนับสนุน เกี่ยวข้อง ฝักใฝ่กับพรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์โดยตรงหรือโดยอ้อมแก่ตนเอง พวกพ้อง หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง
- 8.2.3 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่แสดงออกทางการเมืองในสถานที่ทำงานหรือในเวลางาน อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งในการทำงาน หรือกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม รวมถึงไม่ใช้อุปกรณ์เครื่องมือในการสื่อสารของบริษัทฯ หรือแต่งกายด้วยเครื่องแบบพนักงาน หรือใช้สัญลักษณ์ใด ๆ หรือเปิดเผยให้เห็นชื่อหรือตราบริษัทฯ ไม่ว่ากรณีใด ๆ อันทำให้ผู้อื่นเข้าใจได้ว่าเป็นบุคลากรของบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมทางการเมือง หรือร่วมชุมนุมในที่สาธารณะสถานใด ๆ อันมีลักษณะทางการเมือง

### 8.3 ความซื่อสัตย์สุจริต

- 8.3.1 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องมีความซื่อสัตย์สุจริตต่อหน้าที่ และรับผิดชอบต่องานที่ได้รับมอบหมาย



- 8.3.2 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องพัวพันกับการหลอกลวง หรือทุจริตใด ๆ ที่เกี่ยวกับบริษัทฯ หรือบุคคลอื่น เช่น คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหน้าที่ของรัฐ เป็นต้น
- 8.3.3 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ให้ข้อมูลอันเป็นเท็จหรือเจตนาทำให้เข้าใจผิด เจตนาปกปิดข้อเท็จจริงหรือปลอมแปลงเอกสาร การทุจริตถือเป็นการกระทำผิดที่ร้ายแรง และอาจส่งผลให้มีการลงโทษทางวินัย รวมถึงการเลิกจ้างในทันทีและการดำเนินคดีอาญาด้วย

#### 8.4 การมีวินัย

- 8.4.1 บริษัทฯ กำหนดกฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ตามกฎหมาย และหลักจริยธรรม ดังนั้น บุคลากรของบริษัทฯ ต้องประพฤติปฏิบัติตามนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด

#### 8.5 การรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ

- 8.5.1 บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการใช้และรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ พร้อมทั้งดูแลไม่ให้เกิดการสูญหาย
- 8.5.2 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ทั้งสังหาริมทรัพย์ อสังหาริมทรัพย์ ความรู้ทางวิชาการ เทคโนโลยี ข้อมูล เอกสารสิทธิ์ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิประโยชน์ สัมปทาน ตลอดจนสิ่งประดิษฐ์ต่าง ๆ ในทางที่ผิดกฎหมายและจริยธรรม หรือไม่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ ทั้งไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือของผู้อื่นโดยมิชอบ

#### 8.6 การรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ

- 8.6.1 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ เผยแพร่ข่าวสารข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ โดยเฉพาะความลับทางการค้า ข้อมูลลับหมายถึง ข้อมูลใด ๆ ที่ไม่ได้เป็นข้อมูลสาธารณะ ซึ่งหากถูกเปิดเผยอาจถูกนำไปใช้โดยผู้อื่นอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ
- 8.6.2 ในกรณีที่สิ้นสุดสภาพการเป็นพนักงาน บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องส่งข้อมูลและเอกสารที่เป็นความลับซึ่งตนครอบครองอยู่ คืนให้บริษัทฯ โดยไม่ต้องร้องขอ และให้แล้วเสร็จก่อนการสิ้นสุดสภาพการเป็นพนักงาน ข้อผูกพันการรักษาข้อมูลความลับนี้ยังมีผลบังคับแม้เมื่อพ้นจากการเป็นบุคลากรของบริษัทฯ แล้ว
- 8.6.3 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายและข้อบังคับของบริษัทฯ ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อป้องกันการละเมิดความลับ การรั่วไหลของข้อมูล หรือการสูญหายของข้อมูล

#### 8.7 การไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่การงาน ข้อมูล และเอกสารของบริษัทฯ หาประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่น

- 8.7.1 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ อาศัยตำแหน่งหน้าที่การงานของตน หรือข้อมูล หรือเอกสารของบริษัทฯ ของลูกค้า หรือผู้ที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ เพื่อแสวงหาประโยชน์สำหรับตนเอง ครอบครัว หรือบุคคลอื่น หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทฯ ลดน้อยลง ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 8.7.2 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องละเว้นจากการใช้ตำแหน่งหรือความรู้เกี่ยวกับบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการซื้อขายหรือติดต่อในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

#### 8.8 การประพฤติปฏิบัติที่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัทฯ

- 8.8.1 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้ประโยชน์น้อยกว่าที่ควร
- 8.8.2 กรณีบุคลากรของบริษัทฯ ถูกลှ่นในบริษัทอื่นหรือธุรกิจที่ดำเนินกิจการแข่งขันกับบริษัทฯ บุคลากรของบริษัทฯ ต้องรับผิดชอบมิให้การถูกลှ่นนั้นมีผลกระทบให้บุคลากรของบริษัทฯ กระทำหรือละเว้นการกระทำอันควรตามหน้าที่ในฐานะบุคลากรของบริษัทฯ

## 8.9 การอุทิศตัวและอุทิศเวลา

- 8.9.1 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องอุทิศตัวและอุทิศเวลาทุ่มเทปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ อย่างเต็มที่ และโดยเต็มความสามารถ ไม่พึงประกอบธุรกิจอื่น ทำงานส่วนตัว หรือทำงานอื่นที่มีชั่วโมงของบริษัทฯ ในเวลาดังกล่าว อันมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผลประโยชน์ของบริษัทฯ

## 9. ความสัมพันธ์และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 9.1 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องหลีกเลี่ยง และป้องกันไม่ให้ผลประโยชน์ส่วนตน ครอบครัว หรือเครือญาติขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือลูกค้า หรือคู่ค้าของบริษัทฯ ในกรณีที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ให้แจ้งความสัมพันธ์ดังกล่าวให้ผู้เกี่ยวข้องภายในบริษัทฯ ได้รับทราบ และให้คงอยู่เกี่ยวกับข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจ และการอนุมัติในเรื่องนั้น ๆ
- 9.2 การให้ของขวัญและให้การเลี้ยงรับรองกับลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลอื่น ๆ ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ จะต้องเป็นไปตามปกติวิสัยแห่งการติดต่อธุรกิจโดยทั่วไป เหมาะสมแก่โอกาสและเทศกาล โดยบุคลากรของบริษัทฯ พึงปฏิบัติในขอบเขต ดังนี้
- 9.2.1 ไม่ขัดต่อนโยบายและกฎระเบียบของบริษัทฯ ที่มีอยู่แล้ว และที่จะมีเพิ่มเติมต่อไป
- 9.2.2 เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- 9.2.3 ต้องรายงานให้ผู้มีอำนาจตามที่บริษัทฯ กำหนดรับทราบ และอนุมัติก่อนทุกครั้ง
- 9.3 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่เรียกรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองในทุกกรณี หากจำเป็นต้องมีการรับของขวัญและรับการเลี้ยงรับรองจากลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลอื่น ๆ พึงกระทำในบริบทแห่งการติดต่อธุรกิจบริษัทฯ เท่านั้น และต้องแจ้งให้ผู้มีอำนาจตามที่บริษัทฯ กำหนดรับทราบด้วยทุกครั้ง ในบางกรณีอาจต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจตามที่บริษัทฯ กำหนดตามลำดับก่อน ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ที่จะเพิ่มเติมต่อไป
- 9.4 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด และต้องไม่กระทำการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยนโยบายดังกล่าวมีผลครอบคลุมทุกธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## 10. การปฏิบัติตนต่อผู้ร่วมงาน

### 10.1 การปฏิบัติตนต่อผู้ใต้บังคับบัญชา

- 10.1.1 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยเป็นผู้บังคับบัญชาที่ดี มีเมตตาและคุณธรรม ควรแก่การเคารพ นับถือ ให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเสมอภาค ส่งเสริมและสนับสนุนความก้าวหน้าของผู้ใต้บังคับบัญชา ยินดีรับฟัง ให้คำแนะนำที่ดี และช่วยพิจารณาแก้ไขปัญหาดังกล่าว ๆ ให้ลุล่วง รวมทั้งช่วยเหลือเกื้อกูลผู้ใต้บังคับบัญชาตามควรแก่กรณี และเสริมสร้างความเข้าใจอันดีของบุคลากรของบริษัทฯ ที่มีต่อองค์กร

### 10.2 การปฏิบัติตนต่อผู้บังคับบัญชา

- 10.2.1 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องให้ความเคารพ เชื่อฟัง และปฏิบัติตามคำสั่งโดยชอบของผู้บังคับบัญชา มุ่งปฏิบัติงานให้สำเร็จ ลุล่วงด้วยดี พึงนำเสนอความคิดสร้างสรรค์ในการดำเนินงาน มีทัศนคติที่ดีต่อผู้บังคับบัญชาและปรับตัวเองให้ทำงานร่วมกับผู้บังคับบัญชาได้

### 10.3 การปฏิบัติตนต่อผู้ร่วมงาน

- 10.3.1 บุคลากรของบริษัทฯ พึงสร้างเสริมและรักษาบรรยากาศแห่งความสามัคคี ความเข้าใจ และแสดงความมีน้ำใจ รวมทั้งอัธยาศัยไมตรีอันดีซึ่งกันและกัน

- 10.3.2 บุคลากรของบริษัทฯ พึงให้เกียรติและให้ความเคารพต่อกัน โดยสนับสนุนการทำงานเป็นทีม และร่วมแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่าง ๆ โดยเปิดเผยและสุจริตใจ เคารพความคิดเห็นและยินดียินดีรับฟังข้อมูลย้อนกลับ และข้อเสนอแนะของผู้อื่นโดยไม่มีอคติ
- 10.3.3 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่กล่าวร้ายหรือคุกคามผู้ร่วมงานในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นในบริษัทฯ หรือสถานที่อื่นใด
- 10.3.4 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่คุกคามผู้ร่วมงานในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการคุกคามทางเพศ ซึ่งอาจกระทำในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ทางวาจา ทางสื่อสิ่งพิมพ์ ทางกายสัมผัส เป็นต้น

## 11. หลักปฏิบัติด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

- 11.1 จัดให้มีการพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย ให้สอดคล้องตามกฎหมาย และข้อกำหนดด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานสากล
- 11.2 จัดให้มีการให้ความสำคัญและดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อควบคุมและป้องกันอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสวัสดิภาพและทรัพย์สินของบุคลากรและของบริษัทฯ
- 11.3 จัดให้มีการสนับสนุนทรัพยากรต่าง ๆ ในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- 11.4 จัดให้มีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานด้านความปลอดภัย ดังนี้
  - 11.4.1 ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของบุคลากรของบริษัทฯ ทุกคน
  - 11.4.2 บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย ควบคุมความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุ ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยเพื่อสร้างทัศนคติและจิตสำนึกในการทำงานอย่างปลอดภัย เพื่อดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน โดยมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายให้อุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident)
  - 11.4.3 ผู้บังคับบัญชาทุกระดับเป็นผู้นำกำกับดูแลและสนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยและต่อเนื่อง
  - 11.4.4 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง ของเพื่อนร่วมงาน ของทรัพย์สินบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
  - 11.4.5 บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยของบริษัทฯ และเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานที่ปลอดภัย
- 11.5 จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องตลอดระยะเวลาการดำเนินการของโครงการ
- 11.6 จะคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ชุมชนท้องถิ่น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในกระบวนการตัดสินใจและการประเมินความเสี่ยง

## 12. การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ

- 12.1 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด
- 12.2 บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ส่งเสริม และปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ นอกจากนี้อาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำผิดกฎหมาย

12.3 บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส การแจ้งข้อร้องเรียน หรือการแจ้งความเห็นหรือข้อเสนอแนะ สำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินการของบริษัทฯ หรือการกระทำของพนักงานของบริษัทฯ โดยผู้แจ้งเหตุสามารถส่งข้อมูลและหลักฐานผ่านช่องทาง ดังต่อไปนี้

- แจ้งผู้บังคับบัญชาหน่วยงานของผู้ร้องเรียน หรือหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- แจ้งผ่านโทรศัพท์โดยตรงที่หน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน หมายเลข 0 2080 4500
- ส่งอีเมลถึงหน่วยงานตรวจสอบภายใน: ia@gulf.co.th หรือถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ: ac@gulf.co.th
- ส่งจดหมายถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการของบริษัทฯ ตามที่อยู่ ดังนี้  
87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11  
อลซีชั้น เฟลส ถนนวิฑู  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330

12.4 บริษัทฯ ควรจัดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในและกำกับกระบวนการธุรกิจ (Internal Audit & Compliance) มีหน้าที่รายงานในเรื่องการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

12.5 บริษัทฯ ควรจัดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจทุก 2 ปี เพื่อให้มีความเหมาะสม ทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบัน และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่อาจเปลี่ยนแปลงไป

12.6 ในกรณีที่มีการยืนยันถึงเหตุการณ์การกระทำผิดจรรยาบรรณ หน่วยงานหรือบุคคลในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องจะต้องรับผิดชอบในการพัฒนา ทบทวน และปรับปรุงมาตรการป้องกันหรือควบคุม ซึ่งมาตรการดังกล่าวอาจได้รับการตรวจสอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายในตามความจำเป็น สอดคล้องกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานดังกล่าว

12.7 บริษัทฯ จะสนับสนุนการฝึกอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยเนื้อหาประกอบการฝึกอบรมจะต้องได้รับการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอเพื่อครอบคลุมบทเรียนที่ได้รับจากเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปี 2566 บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่ถึงที่สุดตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้ (1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด (2) คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ และ (3) คดีที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

สำหรับข้อพิพาททางกฎหมายของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (56-1 One Report) ของไทยคม ภายใต้ ‘ข้อพิพาททางกฎหมาย’







**บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)**

87 อาคาร เอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11  
ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์: +66 2080 4499 | โทรสาร: +66 2080 4455  
อีเมล: [contact@gulf.co.th](mailto:contact@gulf.co.th)



---

[www.gulf.co.th](http://www.gulf.co.th)



รายงานทางการเงิน  
**2566**

---



## รายงานทางการเงิน 2566

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามกฎหมายและปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

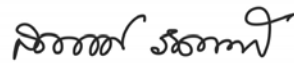
นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



**นายวิเศษ จุกิบาล**  
ประธานกรรมการ



**นายสารักษ์ รัตนาวะดี**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	
อ้างอิงหมายเหตุ 9 และ 10 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทที่มีการลงทุนในหลายประเทศซึ่งมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง ข้อกฎหมายต่างๆ ดังนั้นกลุ่มบริษัทต้องพิจารณาการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าเมื่อมีข้อบ่งชี้</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ทำความเข้าใจกระบวนการระบุข้อบ่งชี้ของการค้ำของกระบวนการทดสอบการค้ำของผู้บริหาร รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการดังกล่าว</li><li>• ประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง</li><li>• ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับ รวมถึงทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร</li><li>• ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li></ul>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณได้ อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

วิวัฒน์ บ.

(วิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6333

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

15 กุมภาพันธ์ 2567

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	38,712,913,937	39,193,654,333	12,292,917,816	15,602,897,101
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	7	3,289,653,860	3,015,202,514	-	-
ลูกหนี้การค้า	5, 22	21,164,781,295	18,998,824,124	51,331,434	409,834,458
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	8	1,677,358,234	1,039,633,376	-	-
ลูกหนี้อื่น	5	2,898,068,843	2,979,562,538	411,831,381	283,552,247
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	7,107,781,867	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	5	-	52,618,689	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	22	1,804,762,209	3,133,755,900	-	4,831,080
สินค้าคงเหลือ		2,957,598,271	1,560,708,740	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		181,357,309	275,420,151	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		72,686,493,958	70,249,380,365	19,863,862,498	16,301,114,886
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	7	1,321,689,153	1,285,738,067	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	22	10,969,705,090	11,811,666,794	2,499,501,875	565,768,332
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	47,854,652,270	38,887,689,249
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	145,927,068,976	142,005,683,801	140,160,896,097	138,310,821,780
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10	34,805,258,059	18,928,098,795	7,564,157,465	5,679,051,032
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	5, 22	-	-	390,604,811	357,165,321
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	5	1,889,361,855	1,755,382,531	2,810,604,875	1,545,494,871
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	8	57,018,570,417	38,644,104,114	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	24	9,155,255,698	4,613,890,398	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	20,883,936,149	16,444,752,534	45,128,727,311	30,893,278,509
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		3,281,970,654	3,266,985,654	3,214,079,567	3,199,094,567
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		2,015,955,084	2,142,338,229	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	90,221,978,164	99,554,657,704	188,175,220	114,539,641
สินทรัพย์สิทธิการใช้		1,928,950,833	2,353,540,394	130,565,467	213,132,806
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	5,958,416,974	3,872,953,902	44,745,861	36,274,561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	827,219,325	731,835,619	77,404,869	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		205,442,849	28,073,212	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		416,893,684	482,882,620	28,076,096	28,271,496
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		386,827,672,964	347,922,584,368	250,092,191,784	219,830,582,165
รวมสินทรัพย์		459,514,166,922	418,171,964,733	269,956,054,282	236,131,697,051

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13, 22	4,400,000,000	6,669,000,000	3,500,000,000	6,500,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	389,200,000	-	389,200,000	-
เจ้าหนี้การค้า	5, 22	9,390,767,358	7,484,124,602	-	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	22	7,414,528,895	7,736,420,223	-	-
เจ้าหนี้อื่น	5, 22	5,759,074,670	5,682,731,451	2,024,392,666	1,794,378,145
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13, 22	23,138,756,161	18,134,334,097	17,609,310,389	12,594,683,785
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	252,599,326	363,390,823	85,301,694	103,409,832
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13, 22	14,497,576,730	4,499,051,551	14,497,576,730	4,499,051,551
ภาษีเงิน ใต้คืนบุคคลค้างจ่าย		44,589,792	59,661,947	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	22	335,918,143	1,239,616,548	879,322	148,313,351
รวมหนี้สินหมุนเวียน		65,623,011,075	51,868,331,242	38,106,660,801	25,639,836,664
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	22	264,559,440	3,199,097,708	-	-
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	22	1,990,820,812	1,392,113,567	137,550,400	173,667,500
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	22	1,547,095,733	1,662,769,161	117,080,549	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	13, 22	120,159,900,042	119,176,391,004	6,998,708,801	11,985,545,493
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22	1,581,710,912	1,791,365,776	49,251,049	113,850,092
หุ้นกู้	13, 22	120,429,722,533	99,931,305,093	120,429,722,533	99,931,305,093
หนี้สินภาษีเงิน ใต้รอการตัดบัญชี	19	1,899,403,583	1,683,712,798	-	43,756,158
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		735,454,812	677,781,912	386,774,354	344,085,002
ประมาณการหนี้สินค่าเรือดอน	14	1,178,030,331	987,560,005	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		249,786,698,198	230,502,097,024	128,119,087,686	112,592,209,338
รวมหนี้สิน		315,409,709,273	282,370,428,266	166,225,748,487	138,232,046,002

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
(บาท)					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 11,733.15 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		11,733,150,000	11,733,150,000	11,733,150,000	11,733,150,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 11,733.15 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		11,733,149,998	11,733,149,998	11,733,149,998	11,733,149,998
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		51,822,145,000	51,822,145,000	51,822,145,000	51,822,145,000
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(316,239,277)	(316,239,277)	-	-
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลง					
สัดส่วนการลงทุน/ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		1,489,752,705	1,489,752,705	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	15	1,173,315,000	1,173,315,000	1,173,315,000	1,173,315,000
ยังไม่ได้จัดสรร		49,717,392,559	41,886,711,113	39,358,749,892	33,170,912,831
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	15	965,465,985	2,998,130,158	(357,054,095)	128,220
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>116,584,981,970</b>	<b>110,786,964,697</b>	<b>103,730,305,795</b>	<b>97,899,651,049</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		27,519,475,679	25,014,571,770	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>144,104,457,649</b>	<b>135,801,536,467</b>	<b>103,730,305,795</b>	<b>97,899,651,049</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>459,514,166,922</b>	<b>418,171,964,733</b>	<b>269,956,054,282</b>	<b>236,131,697,051</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	2565
	(บาท)			
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	5, 16	100,713,216,536	84,423,618,028	-
รายได้ตามสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	16	8,039,024,101	4,812,712,273	-
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	16, 24	4,194,912,046	4,211,781,025	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	5, 16	1,107,288,087	702,773,895	1,791,106,969
		<b>114,054,440,770</b>	<b>94,150,885,221</b>	<b>1,541,603,156</b>
ต้นทุนขายและบริการ	5, 17	(87,700,556,204)	(70,530,741,501)	-
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	17, 24	(3,871,009,471)	(3,887,151,294)	-
ต้นทุนค่าบริการจัดการ	17	(450,025,111)	(293,093,263)	(831,401,433)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>22,032,849,984</b>	<b>19,439,899,163</b>	<b>915,889,741</b>
ดอกเบี้ยรับ	5	1,938,555,337	243,003,769	1,868,386,702
รายได้อื่น	4, 5, 9	687,008,245	606,523,811	171,846,524
เงินปันผลรับ	5	270,724,683	75,760,383	17,102,498,756
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 17	(3,915,334,809)	(2,954,590,892)	(1,481,296,041)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		(808,469,380)	(627,268,371)	(872,237,184)
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>20,205,334,060</b>	<b>16,783,327,863</b>	<b>17,748,904,293</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	10	10,283,507,267	6,321,264,483	-
ต้นทุนทางการเงิน	18	(9,816,595,090)	(7,651,653,722)	(4,642,503,743)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>20,672,246,237</b>	<b>15,452,938,624</b>	<b>13,106,400,550</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	19	(657,588,103)	(1,344,139,254)	121,128,972
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>20,014,658,134</b>	<b>14,108,799,370</b>	<b>13,227,529,522</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้</b>				
<b>ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(302,651,147)	(419,253,043)	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		(254,931,210)	9,778,312,558	-
ผลกำไรจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้				
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		(453,044)	-	(172,743)
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารหนี้				
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		2,446,309	31,695	44,523
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	10	(745,885,610)	2,073,731,268	-
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่</b>		<b>(1,301,474,702)</b>	<b>11,432,822,478</b>	<b>(128,220)</b>
<b>ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				<b>12,261</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้				
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน				
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	20,300,007	-	-	-
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุน				
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(813,548,143)	(383,719,439)	(357,054,095)	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(18,620,284)	(130,913,171)	-	(105,645,468)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	10 23,791,405	(25,069,504)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(788,077,015)	(539,702,114)	(357,054,095)	(105,645,468)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(2,089,551,717)	10,893,120,364	(357,182,315)	(105,633,207)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	17,925,106,417	25,001,919,734	12,870,347,207	4,562,483,739
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	14,857,733,913	11,417,560,651	13,227,529,522	4,668,116,946
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,156,924,221	2,691,238,719	-	-
กำไรสำหรับปี	20,014,658,134	14,108,799,370	13,227,529,522	4,668,116,946
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	12,837,709,734	19,353,511,398	12,870,347,207	4,562,483,739
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,087,396,683	5,648,408,336	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	17,925,106,417	25,001,919,734	12,870,347,207	4,562,483,739
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	20 1.27	0.97	1.13	0.40

# งบประมาณเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม													
คำอธิบาย			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
หมายเหตุ	หุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจาก การเปลี่ยนแปลง			ส่วนต่างกำไร (ขาดทุน)				รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
			ส่วนสงวนกำไรจากการรวมทุน/ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	ส่วนสงวนกำไรจากการแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	ส่วนสงวนกำไรจากการโอนส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	ส่วนต่างกำไร	ส่วนต่างกำไร	ส่วนต่างกำไร					
11,733,149,998	51,822,145,000	(316,239,277)	1,489,752,705	1,173,315,000	41,886,711,113	366,855,202	2,643,231,299	(310,202,034)	298,245,681	2,998,130,158	110,786,964,697	25,014,571,770	135,801,536,467
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566													
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น													
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น													
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย													
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการซื้อบริษัทย่อย													
การริบขาดส่วนได้เสียจากผู้ถือหุ้น													
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย													
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นเข้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น													
กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จสิ้น													
กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จสิ้น													
รวมกำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จสิ้น													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566													

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หมายเหตุ	ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)	สำรอง การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิธรรม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	11,733,149,998	51,822,145,000	951,608,732	33,992,640,595	115,959	98,499,660,284
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565						
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
21	-	-	-	(5,162,492,974)	-	(5,162,492,974)
	-	-	-	(5,162,492,974)	-	(5,162,492,974)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร	-	-	-	4,668,116,946	-	4,668,116,946
	-	-	-	(105,645,468)	12,261	(105,633,207)
	-	-	-	4,562,471,478	12,261	4,562,483,739
โอนไปสำรองตามกฎหมาย						
15	-	-	221,706,268	(221,706,268)	-	-
	11,733,149,998	51,822,145,000	1,173,315,000	33,170,912,831	128,220	97,899,651,049
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
		ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิรวม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ				ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		11,733,149,998	51,822,145,000	1,173,315,000	33,170,912,831	128,220
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566						97,899,651,049
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	(7,039,692,461)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	(7,039,692,461)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	13,227,529,522
กำไร		-	-	-	-	(357,182,315)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(357,182,315)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	12,870,347,207
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		11,733,149,998	51,822,145,000	1,173,315,000	39,358,749,892	103,730,305,795

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	20,014,658,134	14,108,799,370	13,227,529,522	4,668,116,946
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	657,588,103	1,344,139,254	(121,128,972)	115,706,538
ต้นทุนทางการเงิน	9,816,595,090	7,651,653,722	4,642,503,743	3,230,041,507
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,181,192,477	5,062,575,848	170,424,900	119,405,282
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	555,758,983	-	154,445,000	170,000,000
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(39,134,389)	(5,369,834)	640,253	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	31,709,833	13,152,196
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	(170,536,581)	-	(170,186,205)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	77,570,536	7,741,429	44,391,318	8,490,042
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	495,994,893	(366,015,586)	911,820,073	(553,296,847)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	(24,067,222)	-
กำไรจากการซื้อและขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(570,083,244)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(10,283,507,266)	(6,321,264,483)	-	-
เงินปันผลรับ	(270,724,683)	(75,760,383)	(17,102,498,756)	(7,542,895,801)
ดอกเบี้ยรับ	(1,938,555,337)	(243,003,769)	(1,868,386,702)	(1,286,843,286)
	23,096,899,960	20,593,412,324	(102,803,215)	(1,058,123,423)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(2,165,957,171)	(9,523,485,884)	358,503,024	(400,339,274)
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	1,233,965,288	689,343,223	-	-
ลูกหนี้อื่น	905,862,211	(2,463,338,167)	(14,820,166)	(56,023,078)
สินค้าคงเหลือ	(1,396,889,531)	(234,469,653)	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(83,306,796)	786,374,095	-	5,927,052
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	-	-	(33,439,490)	241,001,086
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(455,837,207)	(605,977,184)	(212,550,813)	(317,479,912)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	(4,194,912,046)	(4,211,781,025)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	60,986,615	12,518,332	195,400	(11,014,581)
เจ้าหนี้การค้า	1,906,642,756	4,224,804,868	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(428,419,963)	2,033,872,936	(60,174,466)	116,527,492
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(43,116,672)	-	(1,701,966)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	18,435,917,444	11,301,273,865	(66,791,692)	(1,479,524,638)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(141,232,849)	(192,733,011)	(67,919,037)	(44,952,542)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	18,294,684,595	11,108,540,854	(134,710,729)	(1,524,477,180)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	(310,402,432)	(194,373,465)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	(434,496)	(723,579,861)	(8,938,895,800)	(14,080,315,369)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนและเงินให้กู้ในบริษัทย่อยสุทธิ	-	2,708,180,399	-	1,681,672,300
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	(3,482,584,054)	(10,125,363,719)	(1,884,994,317)	(10,106,966,119)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	(16,708,862,818)	(8,295,265,434)	(1,885,106,433)	(2,504,610,572)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าให้แก่บริษัทย่อย	-	-	(80,076,007)	(61,800,654)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(7,634,842,024)	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(4,638,873,645)	(787,884,479)	(16,708,656,010)	(17,657,599,624)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	485,524,831	7,106,820,480	2,623,303,810	15,058,810,759
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(8,757,483,606)	(2,166,848,080)	(8,548,945,189)	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	8,145,661,663	1,241,320,670	5,867,246,230	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(14,985,000)	(3,034,374,973)	(14,985,000)	(3,034,374,973)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(17,880,373,912)	(15,414,432,620)	(100,688,685)	(78,023,972)
เงินสดจ่ายต้นทุนการกู้ยืมที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(824,855,186)	(1,093,406,922)	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดินและการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	(1,344,480,167)	(1,017,861,865)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(150,328,062)	(33,369,592)	(25,289,134)	(26,926,399)
เงินปันผลรับ	9,767,703,129	6,652,782,150	17,102,498,756	7,542,895,801
ดอกเบี้ยรับ	1,315,045,966	141,662,319	665,702,370	1,222,951,839
กระแสเงินสดสุทธิใช้เป็นกิจกรรมลงทุน	(34,399,727,789)	(25,035,994,992)	(19,563,727,433)	(22,044,286,983)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	33,650,000,000	27,562,000,000	28,500,000,000	26,500,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	(35,919,000,000)	(30,890,644,959)	(31,500,000,000)	(29,927,032,459)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	12,084,622,747	10,715,366,484	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(5,811,825,443)	(17,342,568,289)	-	(14,000,000,020)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	457,100,000	-	457,100,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(67,900,000)	-	(67,900,000)	(70,612,500)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	26,585,231	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(419,006,384)	(133,381,673)	(120,803,054)	(85,838,002)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	35,000,000,000	59,000,000,000	35,000,000,000	59,000,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(4,500,000,000)	(5,005,792,173)	(4,500,000,000)	(2,000,000,000)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้ระยะสั้น	(26,500,000)	(52,600,000)	(26,500,000)	(52,600,000)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	1,378,342,800	2,540,762,011	-	-
เงินปันผลจ่าย	(7,039,692,461)	(5,162,492,974)	(7,039,692,461)	(5,162,492,974)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,960,401,078)	(758,849,652)	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงิน	(9,197,360,676)	(7,221,308,705)	(4,313,311,393)	(2,488,406,834)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>15,628,379,505</b>	<b>33,277,075,301</b>	<b>16,388,893,092</b>	<b>31,713,017,211</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(476,663,689)	19,349,621,163	(3,309,545,070)	8,144,253,048
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(4,076,707)	(2,807,653)	(434,215)	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(480,740,396)</b>	<b>19,346,813,510</b>	<b>(3,309,979,285)</b>	<b>8,144,253,048</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	39,193,654,333	19,846,840,823	15,602,897,101	7,458,644,053
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>38,712,913,937</b>	<b>39,193,654,333</b>	<b>12,292,917,816</b>	<b>15,602,897,101</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
การเพิ่มขึ้นของงานระหว่างก่อสร้างจากเงินจ่ายล่วงหน้า				
สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	1,470,388,871	1,893,439,702	-	-
เจ้าหนี้ค่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,161,579,770	10,963,202,188	17,622,990	3,981,812
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินล่อลวงโรงไฟฟ้าที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	167,877,913	1,000,517,521	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อการร่วมค้า
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน
8	ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
13	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
14	ประมาณการหนี้สินค่ารีดออน
15	สำรอง
16	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
17	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
18	ต้นทุนทางการเงิน
19	ภาษีเงินได้
20	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
21	เงินปันผล
22	เครื่องมือทางการเงิน
23	การบริหารจัดการทุน
24	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
25	เหตุการณ์สำคัญและคดีความ
26	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 87 อาคาร เอ็ม ไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ การเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ การให้บริการธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 จะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไปมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ รวมถึงกฎหมายการจัดเก็บภาษีเงินได้ขึ้นค่าส่วนเพิ่ม



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีการทดสอบการกระจุกตัว (concentration test) ซึ่งเป็นการประเมินอย่างง่ายโดยจะถือว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาเป็นการซื้อสินทรัพย์แทนที่จะเป็นการซื้อธุรกิจ หากมูลค่ายุติธรรมเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ได้รับมานั้นกระจุกตัวที่สินทรัพย์ใดสินทรัพย์หนึ่งหรือกระจุกตัวที่กลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ค่าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

## การซื้อแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนมูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

## การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

## บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทค้ารายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

*ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม*

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

*การร่วมการงาน*

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกัน หรือการร่วมค้า โดยการจัดประเภทรายการจะขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน กลุ่มบริษัทได้ประเมินลักษณะของการร่วมการงานที่มีและพิจารณาว่าเป็นการร่วมค้าและการดำเนินงานร่วมกัน ดังนี้

*การร่วมค้า*

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นในงบการเงินรวม

*การดำเนินงานร่วมกัน*

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทการลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้นเป็นการดำเนินงานร่วมกัน โดยกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานร่วมกัน และเป็นไปตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายนั้น

กลุ่มบริษัทยังไม่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากรายการซื้อสินทรัพย์จากการดำเนินงานร่วมกันจนกว่าจะขายสินทรัพย์นั้นให้แก่บุคคลที่สามที่เป็นอิสระ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

## (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## (ก) เงินตราต่างประเทศ

### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่าผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล

### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราตัวเฉลี่ย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้ในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้น ต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภท ยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

## (ง) เครื่องมือทางการเงิน

### (1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

## (2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เริ่มแรกกลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินให้เป็นปัจจุบันเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง หากมีการเปลี่ยนแปลงอื่นเพิ่มเติม กลุ่มบริษัทจะนำวิธีการบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขมาถือปฏิบัติกับการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## (3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ง)(4))

## (4) การป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทถืออนุพันธ์บางรายการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในฐานะเปิดเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงว่าจะหักกลบกันหรือไม่

## การป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและทำให้ความไม่แน่นอนในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงหมดไป กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงเอกสาร

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ป้องกันความเสี่ยงในเรื่องของความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าว การกำหนดการป้องกัน ความเสี่ยงจะได้รับการปรับปรุงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องต่อไปนี้

- การกำหนดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงทางเลือกสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกัน
- การปรับปรุงคำอธิบายเกี่ยวกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงคำอธิบายเกี่ยวกับการกำหนดส่วนของกระแสเงินสดหรือมูลค่ายุติธรรมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน หรือ
- การปรับปรุงคำอธิบายเกี่ยวกับเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงอย่างเป็นทางการภายในสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเกิดขึ้นกับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง หรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง การปรับปรุงเหล่านี้ในเอกสารการป้องกันความเสี่ยงอย่างเป็นทางการไม่ได้ทำให้เกิดการยุติความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงหรือเป็นการกำหนดความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงใหม่

หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นนอกเหนือจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เริ่มแรกกลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าการเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมดังกล่าวส่งผลให้เกิดการยุติความสัมพันธ์ในการบัญชีป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ หากการเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมดังกล่าวไม่ได้ทำให้เกิดการยุติความสัมพันธ์ในการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงอย่างเป็นทางการตามที่การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกำหนดตามที่กล่าวไว้ในย่อหน้าข้างต้น

เมื่ออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งเคยถูกพิจารณาการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยมีวัตถุประสงค์ในการพิจารณาว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงคาดว่าจะเกิดขึ้นหรือไม่ กลุ่มบริษัทถือว่าสำรองการป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นซึ่งใช้ในการพิจารณากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยง

## การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลัง เช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

## (5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 360 วัน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## (6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินคืน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

## (7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

## (8) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของการผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้อำนาจหรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงิน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่าสุทธิธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่าสุทธิธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่าสุทธิธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

## (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่นำมาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

## (ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท มีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้า สำหรับการประเมินการด้อยค่าลูกหนี้การค้าแบบกลุ่ม (Collective assessment) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้า ประเมินการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท ปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของผู้กู้ยืม สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดไว้

การประเมินการด้อยค่ารายลูกหนี้ (Individual assessment) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดตลอดอายุที่คาดของสินทรัพย์ทางการเงินคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กล่าวคือคำนวณจากประมาณการฐานะความเสี่ยงเมื่อมีการผิดนัดชำระ โดยความน่าจะเป็นที่จะมีการผิดนัดชำระ และร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการผิดนัดชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยคำนวณภายใต้แต่ละสถานการณ์ที่เป็นไปได้

## (ช) ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า แสดงมูลค่ายอดคงค้างสุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มบริษัทประเมินข้อตกลงซึ่งไม่ได้มีรูปแบบของสัญญาเช่าตามกฎหมาย แต่มีการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามระยะเวลาที่กำหนด สินทรัพย์ดังกล่าวมีลักษณะเฉพาะเจาะจงและมีการให้ผลตอบแทนในลักษณะของการจ่ายคืนครั้งเดียวหรือหลายครั้ง โดยพิจารณาว่าข้อตกลงให้สิทธิการควบคุมสินทรัพย์แก่คู่สัญญาหรือไม่

## (ข) ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน

กลุ่มบริษัทบันทึกข้อตกลงสัมปทานบริการเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน เมื่อมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทานหรือตามคำสั่งของผู้ให้สัมปทานสำหรับการให้บริการก่อสร้าง หรือยกระดับการให้บริการ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวจะรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ภายหลังจากนั้นสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

## (ค) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย

ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเคลื่อนที่ ต้นทุนของสินค้าคงเหลือประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด สินค้าคงเหลือ ได้แก่ สินค้าและวัสดุสำรองทั่วไป

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อการล้าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

## (ง) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้น และไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## (ก) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ ต้นทุนรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของเครื่องมือ

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในอาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับอาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชีต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	3 - 20 ปี
โรงไฟฟ้า	10 - 26.5 ปี
ดาวเทียม	5 - 18 ปี
เครื่องมือ อุปกรณ์และยานพาหนะ	2 - 15 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ก) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 3(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อยจะถูกบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## สิทธิในใบอนุญาตประกอบกิจการ โทรคมนาคม

สิทธิในใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อยจะถูกบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

## รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ไม่เกิน 20 ปี
สิทธิในการใช้สถานีไฟฟ้าย่อยและท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ไม่เกิน 26.5 ปี
สิทธิในใบอนุญาตประกอบกิจการ โทรคมนาคม	ไม่เกิน 10 ปี
ใบอนุญาตการใช้วงโคจรดาวเทียม	20 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## (ฐ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญากลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนียามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าหรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัท จะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัดของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าค้างรับ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อหากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยใช้อัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัตถุดิบใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัตถุดิบหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

## (๗) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัตถุดิบด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า และลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัตถุดิบด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การวัตถุดิบผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัตถุดิบผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า และลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน วัตถุดิบผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้แต่ละราย และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่มขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเพื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการค้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเพื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นรายการเกี่ยวเนื่องกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการค้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการค้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการค้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน หรือมีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

### (ค) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### (ณ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ได้แก่ โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขึ้นสำหรับโครงการต่างๆ

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

## ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน ได้แก่ ค่าจ้าง เงินเดือน วันลา โบนัสและผลประโยชน์อื่นๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## (ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### ประมาณการหนี้สินค่าซื้อถาวร

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่าซื้อถาวรด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่าซื้อถาวรที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาของโครงการ หนี้สินค่าซื้อถาวรที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่าซื้อถาวรในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่างๆ เช่น ระยะเวลาซื้อถาวรและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่าซื้อถาวรโรงไฟฟ้าคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโรงไฟฟ้า

### ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

## (ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่ กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

## (ก) ทุนเรือนหุ้น

### หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญสุทธิจากผลกระทบทางภาษี รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

## (ท) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ได้แก่ ภาษีมูลค่าเพิ่ม

### รายได้จากการให้บริการและให้คำปรึกษา

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการและให้คำปรึกษาที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่อง ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าพลังไฟฟ้าหรือค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าซึ่งเป็นรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าตามที่ตกลงกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time) เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าตามสัญญาแล้ว ในกรณีที่กลุ่มบริษัทได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินตามสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มบริษัทได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ตามสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากค่าพลังงานไฟฟ้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ สุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา
- รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้าหนี้สัญญาเช่าการเงินที่เกี่ยวข้องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว

รายได้จากสัญญาซื้อขายไอน้ำและสินค้าอื่นๆ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าขายไอน้ำและสินค้าอื่นๆ ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้ค่าขายไอน้ำในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ สุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน

รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างหรือการยกระดับการบริการภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลานึ่งรายได้จากการดำเนินงานหรือบริการรับรู้ในงวดที่ให้บริการ โดยกลุ่มบริษัท หากข้อตกลงสัมปทานบริการมีมากกว่าหนึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติ สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกบันทึกเป็นส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของการให้บริการนั้นๆ



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## รายได้จากธุรกิจดาวเทียม

รายได้จากการให้บริการวางจรวดดาวเทียมและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจดาวเทียม บริการอินเทอร์เน็ตและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอินเทอร์เน็ตและบริการโทรศัพท์ รับรู้เมื่อลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากการให้บริการของบริษัท

รายได้จากการให้เช่าอุปกรณ์ รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาและตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า

รายได้เกี่ยวกับค่าสิทธิรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาและความเป็นจริงเชิงเศรษฐกิจของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

## (ข) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล และรายได้อื่น โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## (ค) ดอกเบี้ย

### อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## (บ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัยรวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมและหนี้สินภายใต้การควบคุมสามารถหักลบได้เมื่อมีการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภายใต้ของงวดปัจจุบันและภายใต้ปีประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น การมีความตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันด้วยเงินสดหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภายใต้ทั้งจำนวนสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมจะถูกทบทวน ณ วันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## (ป) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

## 4 การซื้อการร่วมค้า

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 Gulf Energy USA, LLC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ใน Jackson Generation, LLC ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง กำลังการผลิต 1,200 เมกะวัตต์ในประเทศสหรัฐอเมริกา ด้วยมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 410 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 14,362 ล้านบาท โดยอีกร้อยละ 51 ถือหุ้นโดย J-POWER Jackson Partners, LLC โดยเงินลงทุนดังกล่าวจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมา ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	
	(ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,023
ลูกหนี้การค้า	264
สินค้าคงเหลือ	147
ลูกหนี้อื่น	139
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	42,939
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	1,607
เงินกู้ยืม	(22,739)
เจ้าหนี้อื่น	(2,856)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(45)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	24,479
สินทรัพย์และหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้มาสุทธิ (ร้อยละ 49)	
ค่าความนิยม	2,367
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	14,362

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อการร่วมค้า และรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อการร่วมค้า จะทำการพิจารณาการประมาณการเพิ่มเติมที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อการร่วมค้าซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมซึ่งบันทึกในเงินลงทุนในการร่วมค้า

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับ บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ ข้อ 9 และ 10 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โพโมโด โร กรุ๊ป จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท สโคโนฮิลล์ เอสเตท จำกัด	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
กลุ่มบริษัท มิตรสุข แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด	ถือหุ้นในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทร่วมกัน
คุณสราวัธ รัตนาวะดี	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

รายการที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	711	853
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,675	1,236
เงินปันผลรับ	-	-	8,057	1,378
บริษัทร่วม				
รายได้จากการขายและบริการ	456	432	-	-
รายได้ค่าบริหารจัดการ	369	358	362	351
ดอกเบี้ยรับ	2	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	8,075	6,165
รายได้อื่น	7	-	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	336	264	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15	12	-	-
การร่วมค้า				
รายได้จากการขายและบริการ	25	-	-	-
รายได้ค่าบริหารจัดการ	280	244	260	238
ดอกเบี้ยรับ	873	17	8	4
เงินปันผลรับ	-	-	786	-
รายได้อื่น	11	3	-	3
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	4	-	4	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	31	-	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	83	77	83	77
ต้นทุนขายและบริการ	16	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	55	23	44	10
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	100	141	100	141
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4	54	4	54

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1	378
บริษัทร่วม	35	59	-	-
การร่วมค้า	13	21	1	21
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	57	-	49	-
<b>รวม</b>	<b>105</b>	<b>80</b>	<b>51</b>	<b>399</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>105</b>	<b>80</b>	<b>51</b>	<b>399</b>



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	100	37
บริษัทร่วม	1	5	-	-
การร่วมค้า	138	41	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>140</b>	<b>46</b>	<b>100</b>	<b>37</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>140</b>	<b>46</b>	<b>100</b>	<b>37</b>
<b>ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	391	357
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>391</b>	<b>357</b>
<b>ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,901	731
บริษัทร่วม	2	-	-	-
การร่วมค้า	397	171	4	2
<b>รวม</b>	<b>399</b>	<b>171</b>	<b>1,905</b>	<b>733</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>399</b>	<b>171</b>	<b>1,905</b>	<b>733</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทร่วม	31	22	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2	2	-	-
<b>รวม</b>	<b>33</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทร่วม	-	1	-	1
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	15	2	11	1
<b>รวม</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>2</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	-	-	18,788	14,200
Gulf Energy USA, LLC	-	-	10,558	-
Gulf International Holding Pte. Ltd.	-	-	9,717	10,006
Gulf International Investment (Hong Kong) Ltd.	-	-	3,130	3,898
บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด	-	-	2,312	2,490
บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด	-	-	386	90
บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี จำกัด	-	-	265	245
บริษัท ออล เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี จำกัด	-	-	26	26
บริษัทร่วม				
บริษัท กัลฟ์ เจพี 1 จำกัด	80	18	-	-
การร่วมค้า				
Centralized Utilities Company LLC	7,579	7,484	-	-
Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH	6,838	7,013	-	-
Maryland Investco Limited	3,772	-	-	-
Shenington Investments Pte Limited	1,749	1,810	-	-
บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด	296	-	-	-
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด	266	35	-	-
บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด	92	62	92	62
บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด	19	-	-	-
บริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด	15	15	-	-
การร่วมค้าอื่น	212	89	68	89
รวม	20,918	16,526	45,342	31,106
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(34)	(28)	(213)	(213)
สุทธิ	20,884	16,498	45,129	30,893
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(53)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	20,884	16,445	45,129	30,893

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทย่อย				
Mekong Wind Power Joint Stock Company	-	-	7,108	-
<b>รวม</b>	-	-	<b>7,108</b>	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7,108</b>	<b>-</b>

<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
การร่วมค้า				
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	372	-	372	-
บริษัท บรูพา พาวเวอร์ เอนเนอร์จี้ จำกัด	17	-	17	-
<b>รวม</b>	<b>389</b>	<b>-</b>	<b>389</b>	<b>-</b>

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	4	23	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	968	631	27	18
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	24,720	17,395	12,266	4,735
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	13,021	21,145	-	10,850
<b>รวม</b>	<b>38,713</b>	<b>39,194</b>	<b>12,293</b>	<b>15,603</b>

7 เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นจำนวน 3,290 ล้านบาท (2565: 3,015 ล้านบาท) ซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 13 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวจำนวน 1,322 ล้านบาท (2565: 1,286 ล้านบาท) ซึ่งใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ค่าเรือถอนของโครงการโรงไฟฟ้าแห่งหนึ่ง

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 8 ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

	งบการเงินรวม				
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนดชำระ หนึ่งถึงห้าปี	ส่วนที่ครบกำหนดชำระ เกินกว่าห้าปี	รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566
(ล้านบาท)					
ลูกหนี้สัญญาเช่า					
ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	10,255	7,121	39,934	27,656	131,978
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(8,578)	(6,081)	(32,430)	(22,413)	(82,463)
	1,677	1,040	7,504	5,243	49,515
หัก ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
สุทธิ	1,677	1,040	7,504	5,243	49,515
				33,401	58,696
				182,167	39,684
				(123,471)	(87,154)
				39,684	39,684

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัท ไม่มีลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่เกินกำหนดชำระหนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	38,888	24,811
เพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	8,943	14,077
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	24	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	47,855	38,888

รายละเอียดการเพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
การเพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม		
Gulf Energy USA, LLC	3,544	-
บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	3,216	5,929
บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	1,593	2
บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด	280	-
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	207	5,524
บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	58	220
บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิสเชส จำกัด	20	-
บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิสเชส จำกัด	10	-
Gulf LNG Trading Pte. Ltd.	9	-
บริษัท กัลฟ์ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี โซลูชั่นส์ จำกัด	4	-
COCO Investments Pte. Ltd.	2	404
บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด	-	1,998
รวม	8,943	14,077

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ													
ประเภทที่			สัดส่วนความ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การซื้อค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ
ลักษณะธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	สำหรับปี
(ร้อยละ)													
บริษัทย่อยทางตรง													
บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	ลงทุนในโครงการ	ไทย	70.00	70.00	21,260	16,666	14,882	11,666	-	-	14,882	11,666	4,593
	ผลิตไฟฟ้า												-
	ลงทุนในโครงการ	ไทย	70.00	70.00	13,515	13,515	9,461	9,461	-	-	9,461	9,461	2,838
	ผลิตไฟฟ้า												965
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ												
	พลังงานหมุนเวียน												
	และให้บริการด้าน												
	บริหารจัดการ	ไทย	99.99	99.99	11,623	11,416	11,623	11,416	-	-	11,623	11,416	626
COCO Investments Pte. Ltd.													
บริษัท กัลฟ์ บิวดาเน่ กรีน จำกัด บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ	สิงคโปร์	100.00	100.00	1,612	1,610	1,612	1,610	-	(2)	1,612	1,608	-
	และธุรกิจอื่นๆ	ไทย	99.99	99.99	1	1	24	24	(24)	(24)	-	-	-
	ผลิตไฟฟ้า												
	ดำเนินธุรกิจด้าน	ไทย	99.99	99.99	280	222	292	234	-	(12)	292	222	-
บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด	โครงสร้างพื้นฐาน												
	ลงทุนในธุรกิจ	ไทย	99.99	99.99	2,000	2,000	2,010	2,010	-	(10)	2,010	2,000	-
บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด	โครงสร้างพื้นฐาน												
	และเทคโนโลยี	ไทย	99.99	99.99	2,000	2,000	2,010	2,010	-	(10)	2,010	2,000	-



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ						เงินปันผลรับ สำหรับปี
				ทุนชำระแล้ว	ราคาหุ้น	การซื้อค่า (ล้านบาท)	ราคาหุ้น - สุทธิ	ราคาหุ้น - สุทธิ	ราคาหุ้น - สุทธิ	
			2566	2566	2566	2566	2566	2566	2566	2566
<b>บริษัทย่อยทางตรง (ต่อ)</b>										
Gulf International Investment (Hong Kong) Limited	ลงทุนในโครงการ ผลิต ไฟฟ้า	ฮ่องกง	100.00	100.00	3	3	-	3	3	-
	และธุรกิจอื่น เก็บรักษาและ แปรรูปภาพ	ฮ่องกง	100.00	100.00	3	3	-	3	3	-
บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด	ก๊าซธรรมชาติ จัดหาและจำหน่าย	ไทย	70.00	70.00	3,500	2,450	-	2,450	2,450	-
	ก๊าซธรรมชาติ	ไทย	99.99	99.99	50	50	-	50	50	-
บริษัท กัลฟ์ อิน โนวา จำกัด	โครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99	10	10	-	10	10	-
	ด้านดิจิทัล	ไทย	99.99	99.99	290	290	-	290	290	-
บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานหมุนเวียน และให้บริการด้าน	ไทย	99.99	99.99	1,595	1,595	-	1,595	1,595	-
	บริหารจัดการ	ไทย	99.99	99.99	2	2	-	2	2	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							เงินปันผลรับ	
		ประเภทที่	สัดส่วนความ	ต้นทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน - สุทธิ		สำหรับปี	
		ลักษณะธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	2566	2565	2566	2565		2566	2565
		ดำเนินงานธุรกิจ	(ร้อยละ)				(ล้านบาท)			
<b>บริษัทย่อยทางตรง (ต่อ)</b>										
บริษัท กัลฟ์ แอควาเซอรี่ เชอร์วิสเซส จำกัด Gulf Energy USA, LLC	ให้บริการด้าน บริหารจัดการ ลงทุนในโครงการ ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	-	-	-	-	-	-	-
	จัดหาและจำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ ให้บริการด้าน วิศวกรรม	สหรัฐ- อเมริกา	100.00	3,544	-	-	3,544	-	-	-
	จัดหาและจำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ ให้บริการด้าน วิศวกรรม	สิงคโปร์	100.00	9	-	-	9	-	-	-
บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เชอร์วิสเซส จำกัด บริษัท กัลฟ์ เทาเวอร์ เจนเนอร์ชั่น เซอร์วิสเซส จำกัด	ให้บริการด้าน ปฏิบัติการและ บำรุงรักษา ลงทุนใน โครงการ ผลิตไฟฟ้าจากขยะ อุตสาหกรรมและ ขยะชุมชน	ไทย	99.99	10	-	-	10	-	-	-
	ให้บริการด้าน ปฏิบัติการและ บำรุงรักษา ลงทุนใน โครงการ ผลิตไฟฟ้าจากขยะ อุตสาหกรรมและ ขยะชุมชน	ไทย	99.99	20	-	-	20	-	-	-
	ให้บริการด้าน ปฏิบัติการและ บำรุงรักษา ลงทุนใน โครงการ ผลิตไฟฟ้าจากขยะ อุตสาหกรรมและ ขยะชุมชน	ไทย	99.99	4	-	-	4	-	-	-
รวม				47,879	38,936	(24)	47,855	38,888	8,057	1,378

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2566	2565
		ลักษณะธุรกิจ	2566	2565
			(ร้อยละ)	
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัทย่อยของ บริษัท อินดิเพนเดนทท์ เพาเวอร์				
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด:				
บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์จี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ เอ็มที จำกัด:				
บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	74.99
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	74.99
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	74.99
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	74.99
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	74.99
บริษัท กัลฟ์ เอ็นจี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	75.00	75.00
บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	75.00	75.00
บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	74.99
บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด:				
Gulf International Holding Pte. Ltd.	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	สิงคโปร์	100	100
Gulf Energy Mauritius Co., Ltd.	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	มอริเชียส	100	100
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด*	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	-	74.99
บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ 1 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ออล เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยอื่น	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ 1 จำกัด:				
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด*	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
	ลักษณะธุรกิจ		2566	2565 (ร้อยละ)
บริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)				
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด:				
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยของ บริษัท ออล เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี จำกัด:				
บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด:				
Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	สิงคโปร์	100	100
บริษัทย่อยของ Gulf International Holding Pte.Ltd.:				
Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company	ผลิตไฟฟ้า	เวียดนาม	90	90
Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company	ผลิตไฟฟ้า	เวียดนาม	90	90
Mekong Wind Power Joint Stock Company	ผลิตไฟฟ้า	เวียดนาม	95	95
Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company	ให้บริการด้านบริหาร และด้านเทคนิค	เวียดนาม	100	100
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด:				
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	ให้บริการธุรกิจดาวเทียมและ ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ไทย	41.14	41.13
บริษัทย่อยของ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน):				
บริษัท ไทย แอควาเนชั่น อินโนเวชั่น จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์ รับสัญญาณโทรทัศน์ บริการ ให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบ สำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์			
iPSTAR Co., Ltd.	แบบครบวงจร	ไทย	99.99	99.99
	ให้บริการวงจรดาวเทียม เพื่อการสื่อสาร	เกาะบริติช- เวอร์จิน	100	100
Star Nucleus Co., Ltd.	ให้บริการด้านวิศวกรรม			
	พัฒนาเทคโนโลยีการ สื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์	เกาะบริติช- เวอร์จิน	100	100

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ประเทศที่	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
	ลักษณะธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ	2566	2565
			(ร้อยละ)	
บริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)				
บริษัทย่อยของ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน): (ต่อ)				
IPSTAR International Pte Limited	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4	สิงคโปร์	100	100
IPSTAR Global Services Co., Ltd.	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4	มอริเชียส	100	100
IPSTAR Australia Pty Limited	ให้บริการเครือข่ายบรอดแบนด์ในประเทศออสเตรเลีย	ออสเตรเลีย	100	100
บริษัท ทีซี พรอดักส์ จำกัด	ให้บริการวงจรดาวเทียมสื่อสาร บริการด้านธุรกิจกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์	ไทย	99.99	99.99
IPSTAR Japan Co., Ltd.	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศญี่ปุ่น	ญี่ปุ่น	100	100
IPSTAR New Zealand Co., Ltd.	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศนิวซีแลนด์	นิวซีแลนด์	100	100
International Satellite Co., Ltd.	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8	มอริเชียส	100	100
IPSTAR (India) Private Limited	ให้บริการคำปรึกษาด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับระบบโครงข่ายของดาวเทียม	อินเดีย	100	100
TC Global Services Co., Ltd.	ให้บริการด้านเทคโนโลยีประกอบธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	มอริเชียส	100	100
บริษัท ทีซี สเปซ คอนเน็ค จำกัด	ประกอบธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สเปซ เทค อินโนเวชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ไทย	99.99	99.99

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ประเทศที่	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ
	ลักษณะธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ	2566 2565
บริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)			(ร้อยละ)
บริษัทย่อยของ IPSTAR Australia Pty Limited:			
Orion Satellite Systems Pty Limited	ให้บริการด้านการสื่อสาร ข้อมูลผ่านดาวเทียมและ โซลูชันเพื่อธุรกิจในประเทศ ออสเตรเลีย	ออสเตรเลีย	100 100

\* ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้จัดโครงการถือหุ้นใหม่ โดยบริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด ขายหุ้นในบริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด ให้แก่ บริษัท กัลฟ์ 1 จำกัด

เงินลงทุนในบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด มีมูลค่ายุติธรรมสำหรับหลักทรัพย์จดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 5,952 ล้านบาท

## 10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	<b>160,934</b>	<b>135,573</b>	<b>143,990</b>	<b>131,413</b>
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	4 16,376	18,322	2,027	12,577
โอนเปลี่ยนประเภทจากการขายเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	4,431	-	-
เพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	3,780	807	1,708	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและ การร่วมค้า	10,284	6,321	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจาก บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(722)	2,049	-	-
เงินปันผลรับ	(9,497)	(6,577)	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(423)	8	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>180,732</b>	<b>160,934</b>	<b>147,725</b>	<b>143,990</b>



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายละเอียดการซื้อขายเงินลงทุน การเพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม และการโอนเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในระหว่างปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
Jackson Generation, LLC	14,256	-	-	-
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,850	10,072	1,850	10,072
Luang Prabang Power Company Limited	1,588	-	-	-
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	1,226	446	1,226	446
Pak Lay Power Company Limited	482	-	482	-
Maryland Investco Limited	412	-	-	-
Pak Beng Power Company Limited	177	-	177	-
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด	83	36	-	-
บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด	57	220	-	-
บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด	15	8	-	-
บริษัท กัลฟ์ เจพี 1 จำกัด	10	18	-	-
บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	5,000	-	-
Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH	-	4,431	-	-
บริษัท ไทยแท็งก์เทอร์มินัล จำกัด	-	2,059	-	2,059
การร่วมค้าของไทยคม	-	743	-	-
Global Mind Investment Management Pte. Ltd.	-	389	-	-
บริษัท กัลฟ์ ไบแนนซ์ จำกัด	-	90	-	-
บริษัท กรีนเงิน เอ็นเนอร์จี จำกัด	-	45	-	-
บริษัท เอจี โคราช จำกัด	-	1	-	-
การร่วมค้าอื่น	-	2	-	-
รวม	20,156	23,560	3,735	12,577

## หมายเหตุประกอบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม								
ประเภทที่	ลักษณะธุรกิจ	ดำเนินการธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2566	2565				2566
			(ร้อยละ)			(ล้านบาท)		
บริษัทร่วม	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าและให้บริการ	ไทย	40.00	40.00	32,890	17,687	21,689	20,815
	ดำเนินการบริหารจัดการ							
	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ไทย	42.00	42.00	500	2,849	2,450	2,471
	จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ							
บริษัท อินทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม	ไทย	47.37	46.57	3,207	119,625	120,144	118,691
	สื่อเทคโนโลยีและดิจิทัล	ไทย	40.00	40.00	95	38	40	29
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตไฟฟ้า							
Luang Prabang Power Company Limited	ผลิตไฟฟ้า	ลาว	19.99	-	7,943	1,588	-	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินรวม						
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินงานธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2566	2565	2566	2565		
			(ร้อยละ)		(ล้านบาท)			
การร่วมค้า	ลงทุนในโครงการจำหน่ายและขนส่งก๊าซ	ไทย	35.00	35.00	454	159	140	
	ให้บริการสาธารณูปโภคและลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	โอมาน	49.00	49.00	574	818	1,610	
	ลงทุนในโครงการระบบจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็น	ไทย	33.33	33.33	36	12	-	
	จัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	ไทย	49.00	49.00	917	449	370	
	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	49.00	49.00	3,410	1,672	1,211	
	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	35.00	35.00	612	214	217	
	ลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการ	ไทย	40.00	40.00	1,000	400	419	
	ทางหลวงพิเศษ	ไทย	40.00	40.00	1,000	400	398	
	บริษัท กัลฟ์ ดับเบิลยูเอชเอเอ็มที จำกัด	จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	Centralized Utilities Company LLC					
	บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด						
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด							
บริษัท บุรพาเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท บีอีเอสอาร์ 6 จำกัด							

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินรวม					
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน (ล้านบาท)	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
			2566	2565			
การร่วมค้า (ต่อ)	ลงทุนในการดำเนินงาน และบำรุงรักษาโครงการ	ไทย	40.00	40.00	850	340	338
	ทางหลวงพิเศษ						
	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน						
	หมุนเวียนและธุรกิจอื่นๆ						
Global Mind Investment Management Pte. Ltd.		สิงคโปร์	70.50	70.50	1,267	1,748	1,809
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	70.00	70.00	171	119	122
บริษัท เออี โคราช จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	50.00	50.00	1	1	1
บริษัท เอสอี โซลาร์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	50.00	50.00	47	23	8
บริษัท กรีนเจน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	50.00	50.00	90	45	45
บริษัท กัลฟ์ ไปเนนซ์ จำกัด	ศูนย์ซื้อขาย สินทรัพย์ดิจิทัล	ไทย	90.10	90.10	100	90	86
บริษัท จีพีซี อินเทอร์เน็ต เทอร์มินอล จำกัด	ให้บริการ ท่าเทียบเรือ	ไทย	40.00	40.00	4,000	1,600	1,610
บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	ไทย	40.00	40.00	694	277	254
					550	220	215

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินรวม						
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน  (ล้านบาท)	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
			2566	2565 (ร้อยละ)	2566	2565		
การร่วมค้า (ต่อ)								
บริษัท กัลฟ์ อินเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ	ไทย	50.00	50.00	2,234	2,234	5,000	4,915
	พลังงานหมุนเวียน							
บริษัท ไทยแท็งก์เทอร์มินัล จำกัด	ทำเทียบเรือสำหรับ							
	ขนถ่ายสินค้าเหลว							
	และคลังสินค้า	ไทย	28.57	28.57	1,260	1,260	2,059	1,528
	เพื่อเก็บผลิตภัณฑ์เหลว							
Borkum Rijkfgrund 2 Investor Holding GmbH	ลงทุนในโครงการ	เยอรมนี	49.99	49.99	1	1	4,325	4,658
	ผลิตไฟฟ้า							
Shenington Investments Pte Limited	ลงทุนด้านสื่อสาร	สิงคโปร์	20.98	20.98	351	351	138	463
	โทรคมนาคม							
บริษัท เนชั่น สเปซ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการดาวเทียมสื่อสาร	ไทย	30.85	30.85	10	10	8	7
	ให้บริการเกี่ยวกับ							
บริษัท เอทีโอ เทคโนโลยีส์ จำกัด	อากาศยานไร้คนขับ	ไทย	20.57	20.57	20	20	10	(11)
								(4)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม							
	ประเภทที่ ดำเนินการธุรกิจ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ราคาทุน (ล้านบาท)		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
			2566	2565	2566	2565	
<b>การร่วมค้า (ต่อ)</b>							
Jackson Generation, LLC	สหรัฐอเมริกา	ผลิตไฟฟ้า	49.00	-	25,039	-	13,820
Maryland Investco Limited	สหราชอาณาจักร	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	49.99	49.50	805	-	294
Pak Lay Power Company Limited	ลาว	ผลิตไฟฟ้า	40.00	-	1,200	-	482
Pak Beng Power Company Limited	ลาว	ผลิตไฟฟ้า	49.00	-	362	-	177
การร่วมค้าอื่น					2	2	(2)
					34,592	18,196	34,805
					176,379	156,535	180,732
รวม							160,934



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							เงินปันผลรับ สำหรับปี
		ประเภทที่	ลักษณะธุรกิจ	ดำเนินการธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า	
					2566	2565	2566	2565	
					(ร้อยละ)			(ล้านบาท)	
บริษัท ร่วม	บริษัท กัลฟ์ เอพี จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าและให้บริการด้านบริหารจัดการ		ไทย	40.00	32,890	17,687	-	1,000
	บริษัท ปตท. จำกัด	จัดหาและ		ไทย	42.00	500	2,849	-	420
	บริษัท อิตาเลียน จำกัด	จัดหาและ		ไทย	47.37	3,207	119,625	-	6,655
	บริษัท อิตาเลียน จำกัด	จัดหาและ		ไทย	46.57	3,207	119,625	-	4,782
	บริษัท อิตาเลียน จำกัด	จัดหาและ		ไทย	46.57	3,207	119,625	-	4,782
							140,161	138,311	6,165

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							เงินปันผลรับ สำหรับปี		
	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		
			2566	2565			2566	2565			
											(ร้อยละ)
				(ล้านบาท)							
<b>การรวมกัน</b>											
บริษัท กัลฟ์ ดีเวลอปเม้นท์	ลงทุนในโครงการจัดจำหน่ายและขนส่งก๊าซ	ไทย	35.00	35.00	454	159	2566	2565	2566	2565	
บริษัท แบงก์ไทย	ลงทุนในโครงการระบบจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็น	ไทย	33.33	33.33	36	12	2566	2565	2566	2565	
บริษัท หินกองเพาเวอร์	จัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	ไทย	49.00	49.00	917	449	-	-	449	-	
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	49.00	49.00	3,410	1,672	-	-	1,672	-	
บริษัท บีอีเอสอาร์ 6 จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	35.00	35.00	612	214	-	-	214	-	
บำรุงรักษาโครงการทางหลวงพิเศษ											
		ไทย	40.00	40.00	1,000	400	-	-	400	-	



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินลงทุนในบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีมูลค่ายุติธรรมสำหรับหลักทรัพย์จดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 108,613 ล้านบาท (2565: 115,371 ล้านบาท)

เมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า ผู้บริหารจะประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า รวมถึงเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 9) โดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีต ตัวเลขการคาดการณ์ในอนาคต และอัตราคิดลดอ้างอิงที่ใช้สะท้อนถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนั้นๆ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท ในกิจการเหล่านี้

	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด			
	บริษัท กอล์ฟ เอพี จำกัด		(มหาชน)	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>งบกำไรขาดทุน</b>				
รายได้	53,972	57,722	11,794	10,580
กำไรจากการดำเนินงาน	4,706	3,537	14,500	10,215
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(102)	4,880	135	22
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ร้อยละ 100)</b>	<b>4,604</b>	<b>8,417</b>	<b>14,635</b>	<b>10,237</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท</b>	<b>1,873</b>	<b>3,406</b>	<b>6,259</b>	<b>4,575</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	27,924	28,526	2,554	6,982
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	85,912	90,349	242,139	240,241
หนี้สินหมุนเวียน	(8,675)	(11,342)	(40)	(7,425)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(54,198)	(58,674)	(57)	(64)
<b>สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)</b>	<b>50,963</b>	<b>48,859</b>	<b>244,596</b>	<b>239,734</b>
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	20,032	19,158	114,979	113,526
ค่าความนิยม	1,657	1,657	5,165	5,165
<b>มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>	<b>21,689</b>	<b>20,815</b>	<b>120,144</b>	<b>118,691</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	โรงไฟฟ้า	ดาวเทียม	เครื่องมือ อุปกรณ์ และ ยานพาหนะ (ล้านบาท)	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565						
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	3,445	91,109	-	195	35,379	130,128
เพิ่มขึ้น	3,472	356	-	63	21,340	25,231
ลดลง	(20)	-	-	-	(51)	(71)
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	2	17	2,224	27	6	2,276
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(30,126)	-	-	-	(30,126)
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากต้นทุนค่ารื้อถอน	-	1,001	-	-	-	1,001
โอน	-	102	-	45	(23,844)	(23,697)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(847)	-	-	(20)	(867)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,238)	-	(82)	-	(4,320)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	6,899	57,374	2,224	248	32,810	99,555

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	โรงไฟฟ้า	ดาวเทียม	เครื่องมือ อุปกรณ์ และ ยานพาหนะ (ล้านบาท)	สินทรัพย์ ระยะเวลา ก่อสร้าง รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
ราคาทุน	6,899	70,157	11,167	778	32,810
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(12,783)	(8,943)	(530)	-
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	6,899	57,374	2,224	248	32,810
					121,811
					(22,256)
					99,555
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566					
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	6,899	57,374	2,224	248	32,810
เพิ่มขึ้น	10	110	65	146	20,543
ลดลง	-	-	(20)	(1)	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากต้นทุนค่ารัถถอน	-	168	-	-	-
โอน	-	9,455	6	90	(35,957)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(414)	2	(1)	(20)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(3,138)	(266)	(111)	-
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	6,909	63,555	2,011	371	17,376
					90,222



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	โรงไฟฟ้า	ดาวเทียม	เครื่องมือ อุปกรณ์ และ ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระยะเวลา ก่อสร้าง รวม
				(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	6,909	79,433	11,160	987	115,865
ราคาทุน	-	(15,878)	(9,149)	(616)	(25,643)
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	6,909	63,555	2,011	371	90,222

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง (ล้านบาท)	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	65	-	65
เพิ่มขึ้น	23	51	74
โอน	44	(44)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(24)	-	(24)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ</b>	<b>108</b>	<b>7</b>	<b>115</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
ราคาทุน	169	7	176
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(61)	-	(61)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ</b>	<b>108</b>	<b>7</b>	<b>115</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	108	7	115
เพิ่มขึ้น	36	78	114
ลดลง	(1)	-	(1)
โอน	64	(64)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(40)	-	(40)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ</b>	<b>167</b>	<b>21</b>	<b>188</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>			
ราคาทุน	262	21	283
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(95)	-	(95)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ</b>	<b>167</b>	<b>21</b>	<b>188</b>

## ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ที่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 847 ล้านบาท (2565: 1,112 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.54 ถึง ร้อยละ 3.48 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.76 ถึงร้อยละ 3.26 ต่อปี)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

---

## การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน สิ่งปลูกสร้างในอนาคต โรงไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่นำมาใช้ใน โรงไฟฟ้า ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิจำนวน 72,794 ล้านบาท ไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืม จากสถาบันการเงินตามหมายเหตุ 13 (2565: 82,174 ล้านบาท)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม						
	สิทธิในการใช้	สินทรัพย์			หนี้สิน		
	สถานีไฟฟ้า	ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม	ใบอนุญาตการใช้งาน	สินทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	หนี้สินระยะยาว	หนี้สินระยะสั้น	รวม
(ล้านบาท)							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565							
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	37	1,572	-	-	7	7,903	18,964
เพิ่มขึ้น	9	-	-	-	28	-	37
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	54	-	973	-	-	-	1,027
โอน	25	231	-	-	(25)	-	231
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(7,570)	(15,327)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	-	(210)	(438)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(21)	(63)	-	-	-	-	(621)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	104	1,740	973	-	10	123	3,873

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินรวม						
		สิทธิในการใช้	สิทธิใน	สิทธิในการใช้	สิทธิในใบอนุญาต	ใบอนุญาต	สินทรัพย์	
		สถานีไฟฟ้า	สัญญา	สถานีไฟฟ้า	ประกอบกิจการ	การใช้วงโคจร	ระหว่างการ	
		ซื้อขายไฟฟ้า	ซื้อขายไฟฟ้า	และต่อส่งก๊าซ	โทรคมนาคม	ดาวเทียม	พัฒนา	รวม
				ธรรมชาติ	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565								
ราคาทุน	446	1,093		1,849	973	-	10	4,494
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(342)	(170)		(109)	-	-	-	(621)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	104	923		1,740	973	-	10	3,873
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566								
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	104	923		1,740	973	-	10	3,873
เพิ่มขึ้น	38	-		-	-	803	24	865
โอน	17	-		1,446	-	-	(17)	1,446
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง								
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(36)		-	-	-	-	(41)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(41)	(53)		(114)	48	(25)	-	(185)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	118	834		3,072	1,021	778	17	5,958

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม						
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	สิทธิในการใช้สถานีไฟฟ้าย่อยและท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	สิทธิในใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม	สิทธิในใบอนุญาตการใช้วงโคจรดาวเทียม	ใบอนุญาตสิทธิระหว่างการพัฒนา	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				(ล้านบาท)			
ราคาทุน	475	1,049	3,295	973	803	17	6,730
หัก ค่าดีดจำหน่ายสะสม	(357)	(215)	(223)	48	(25)	-	(772)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	118	834	3,072	1,021	778	17	5,958



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ระหว่างการพัฒนา (ล้านบาท)	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	16	4	20
เพิ่มขึ้น	7	22	29
โอน	19	(19)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(13)	-	(13)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	29	7	36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
ราคาทุน	60	7	67
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(31)	-	(31)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	29	7	36
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	29	7	36
เพิ่มขึ้น	7	19	26
โอน	15	(15)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(17)	-	(17)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	34	11	45
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
ราคาทุน	82	11	93
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(48)	-	(48)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	34	11	45

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 13 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

งบการเงินรวม						
	2566		2565			
	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี		
	หลักประกัน	หลักประกัน	หลักประกัน	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม
	(ล้านบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	-	4,400	4,400	-	6,669	6,669
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	142,868	431	143,299	136,439	872	137,311
หุ้นกู้	-	134,927	134,927	-	104,430	104,430
รวมหนี้สินที่มีภาระ						
ดอกเบี้ย	142,868	139,758	282,626	136,439	111,971	248,410

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2566		2565			
	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี		
	หลักประกัน	หลักประกัน	หลักประกัน	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม
	(ล้านบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	-	3,500	3,500	-	6,500	6,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	24,608	-	24,608	24,580	-	24,580
หุ้นกู้	-	134,927	134,927	-	104,430	104,430
รวมหนี้สินที่มีภาระ						
ดอกเบี้ย	24,608	138,427	163,035	24,580	110,930	135,510

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 34,161 ล้านบาท และ 8,380 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 30,931 ล้านบาท และ 14,010 ล้านบาท ตามลำดับ)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กำหนดการจ่ายชำระ					
ลำดับที่	31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ดอกเบี้ย
บริษัท					
1	19,612	19,612	บาท	Fixed tranche facility	ชำระทุกสามเดือน
2	5,000	5,000	บาท	BIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระทุกสามเดือน
บริษัทย่อย					
3	68,288	69,667	บาท	Fallback Rate THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (2565: THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี)	ชำระทุกสามเดือน
4	730	845	บาท	Fixed tranche facility	ชำระทุกหกเดือน
5	37,316	30,947	ดอลลาร์สหรัฐ	SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (2565: LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี)	ชำระทุกสามเดือน
6	12,608	11,586	ดอลลาร์สหรัฐ	SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (2565: LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี)	ชำระทุกหกเดือน
7	646	698	ดอลลาร์สหรัฐ	Fixed tranche facility	ชำระทุกหกเดือน
รวม	144,200	138,355			

เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่มีหลักประกันได้มีการจดจำนองที่ดินรวมถึงสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินในอนาคต เครื่องจักรหลัก และอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในโรงไฟฟ้าในอนาคตตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 7 และข้อ 11 นอกจากนี้บริษัทย่อยยังได้โอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้า บัญชีเงินฝาก กรมธรรม์ประกันภัย เงินลงทุน หุ่นยนต์ และหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ให้กับเจ้าหนี้เงินกู้เพื่อเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาสินเชื่อ อีกทั้งยังต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการที่ได้ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาสินเชื่อทางสถาบันการเงินได้กำหนดให้บริษัทย่อยมีการจัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการจ่ายเงินตามสัญญาจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และสัญญาก่อสร้าง เพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินโครน สกุลเงินยูโร สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และสกุลเงินเยน และจัดทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางด้านกระแสเงินสดของบริษัทย่อย และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในวันที่ระบุในสัญญา

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	6,669	6,500
<b>กระแสเงินสด</b>		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	33,650	28,500
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(35,919)	(31,500)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	<u>4,400</u>	<u>3,500</u>
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	137,311	24,580
<b>กระแสเงินสด</b>		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12,085	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(5,812)	-
<b>การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด</b>		
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมนในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตตัดบัญชี	141	28
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(334)	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(92)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	<u>143,299</u>	<u>24,608</u>
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(23,139)	(17,609)
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ</b>	<u>120,160</u>	<u>6,999</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินหลายแห่งของบริษัทจำนวน 24,612 ล้านบาท ค้ำประกันโดยหุ้นสามัญบริษัท อินทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 350 ล้านหุ้น (2565: 24,612 ล้านบาท จำนวน 343 ล้านหุ้น)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
<b>หุ้นกู้</b>		
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2566</b>	<b>104,430</b>	<b>104,430</b>
<b>กระแสเงินสด</b>		
ออกหุ้นกู้	35,000	35,000
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(4,500)	(4,500)
<b>การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด</b>		
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้หรือตัดบัญชีที่เพิ่มขึ้น	(26)	(26)
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้หรือตัดบัญชี	23	23
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>134,927</b>	<b>134,927</b>
หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(14,497)	(14,497)
<b>หุ้นกู้ - สุทธิ</b>	<b>120,430</b>	<b>120,430</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทจำนวน 35,000 ล้านบาท (2565: 59,000 ล้านบาท) หุ้นกู้มีอายุการไถ่ถอนระหว่าง 2.5 ปี ถึง 10 ปี (2565: 3 ปี ถึง 10 ปี) และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.85 - 4.32 ต่อปี (2565: ร้อยละ 2.02 - 4.31 ต่อปี) ทั้งนี้บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญา

## การเสนอขายหุ้นกู้

วันที่ 5 เมษายน 2566 ในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทในมูลค่าไม่เกิน 60,000 ล้านบาท โดยประเภทและชนิดของหุ้นกู้และอัตราดอกเบี้ยจะขึ้นกับความเหมาะสมของสภาวะตลาดในขณะที่มีการเสนอขายหุ้นกู้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 14 ประเมินการหนี้สินค่ารื้อถอน

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	988	2,235
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	167	1,000
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(2,041)
ต้นทุนทางการเงิน	23	(170)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(36)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,178	988

## 15 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

*การจัดสรรกำไรและกำไรสะสม*

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

*องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น*

สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยผลสะสมของส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรอการรับรู้ในภายหลังในกำไรหรือขาดทุน หรือรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรก หรือมูลค่าตามบัญชีอื่นของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน

## การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับลดด้วยค่าเพื่อผลขาดทุน

## ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีขนาดของกิจการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ธุรกิจพลังงาน
- ส่วนงาน 2 ธุรกิจให้คำปรึกษา
- ส่วนงาน 3 ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
- ส่วนงาน 4 ธุรกิจดาวเทียม

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้รายได้และกำไรของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้รายได้และกำไรในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานธุรกิจในการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ธุรกิจพลังงาน		ธุรกิจให้คำปรึกษา*		ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน		ธุรกิจดาวเทียม		ด้านการระหว่างกัน		รวม
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	
รายได้ลูกค้าภายนอก	106,125	89,236	1,107	703	4,195	4,212	2,627	-	-	-	94,151
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	825	891	-	-	-	-	(825)	(891)	-
รวม	106,125	89,236	1,932	1,594	4,195	4,212	2,627	-	(825)	(891)	94,151
(ล้านบาท)											
การจำแนกรายได้											
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก											
ประเทศไทย	105,195	81,858	1,824	1,563	4,195	4,212	1,584	-	(719)	(860)	86,773
อื่นๆ	930	7,378	108	31	-	-	1,043	-	(106)	(31)	7,378
รวม	106,125	89,236	1,932	1,594	4,195	4,212	2,627	-	(825)	(891)	94,151
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้											
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	88,834	76,628	-	-	-	-	105	-	-	-	76,628
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	17,291	12,608	1,932	1,594	4,195	4,212	2,522	-	(825)	(891)	17,523
รวม	106,125	89,236	1,932	1,594	4,195	4,212	2,627	-	(825)	(891)	94,151

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กลฟว์ เอ็นเมอर्स ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจให้คำปรึกษา*	ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	ธุรกิจดาวเทียม	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2566	2565	2566	2565	2566
กำไรจากการดำเนินงาน	26,356	30,893	642	513	(38,077)	20,327
รายได้อื่น	21,872	11,416	368	-	(16,852)	16,804
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ						607
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและ						(808)
การร่วมค้า						
ต้นทุนทางการเงิน						10,284
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(9,817)
กำไรสำหรับปี						(658)
						20,015
						14,109
สินทรัพย์ดำเนินงานของส่วนงาน	145,799	217	297	2,079	(58,170)	90,222
สินทรัพย์ดำเนินงานที่ไม่สามารถ						
เป็นส่วนได้						369,292
สินทรัพย์ดำเนินงานรวม						459,514
						318,617
						418,172

\*กำไรจากการดำเนินงานมาจากค่าบริหารจัดการและเงินเป็นผลรับ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## (ก) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 85,429 ล้านบาท (2565: 66,643 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

## (ข) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการการผลิตไฟฟ้า จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน ซึ่งรายได้ส่วนใหญ่จากส่วนงานธุรกิจพลังงานในประเทศไทย เป็นรายได้ที่ได้รับการส่งเสริม

## 17 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	(ล้านบาท)			
ต้นทุนการผลิต	79,839	62,295	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,181	5,063	170	119
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	3,871	3,887	-	-
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	2,153	2,275	2	1
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,822	2,085	1,331	1,337
อื่นๆ	3,071	2,061	810	880
<b>รวม</b>	<b>95,937</b>	<b>77,666</b>	<b>2,313</b>	<b>2,337</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### 18 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย	9,502	7,522	4,525	3,117
ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้	119	124	28	50
ค่าธรรมเนียมผูกพันหนี้	22	63	2	2
ค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน	73	39	44	23
อื่นๆ	101	(96)	44	38
รวม	<u>9,817</u>	<u>7,652</u>	<u>4,643</u>	<u>3,230</u>

### 19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	203	284	-	-
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	455	1,060	(121)	116
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>658</u>	<u>1,344</u>	<u>(121)</u>	<u>116</u>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การกระทอยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565		2566		2565	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		20,672		15,453		13,106		4,784
จำนวนภาษีตาม								
อัตราภาษีเงินได้	20	4,134	20	3,091	20	2,621	20	957
ความแตกต่างในอัตราภาษี								
เงินได้ที่แท้จริงของส่วนแบ่ง								
กำไร (ขาดทุน) ในเงินลงทุน								
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(2,020)		(1,265)		-		-
รายได้ที่ให้ถือเป็นรายได้ตาม								
ประมวลรัษฎากร		84		(81)		23		(81)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(2,776)		(1,863)		(3,420)		(1,509)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		335		393		23		169
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหัก								
ภาษีได้เพิ่ม		(153)		(255)		(5)		(20)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิม								
ไม่ได้บันทึก		(64)		(16)		-		-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่								
ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงิน								
ได้รอการตัดบัญชี		957		1,498		637		600
ผลขาดทุนจาก								
อัตราแลกเปลี่ยน		194		93		-		-
อื่นๆ		(33)		(251)		-		-
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3.18	658	8.70	1,344	(0.92)	(121)	2.42	116

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
ณ วันที่ 31 ธันวาคม								
				(ล้านบาท)				
รวม	2,849	2,255	(3,921)	(3,207)	77	69	-	(113)
การหักกลบรายการของภาษี	(2,022)	(1,523)	2,022	1,523	-	(69)	-	69
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้								
รอการตัดบัญชีสุทธิ	827	732	(1,899)	(1,684)	77	-	-	(44)



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ลดลงจาก การขาย บริษัทย่อย (ล้านบาท)	ได้มาจาก การรวม ธุรกิจ	ผลต่าง จากอัตรา แลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น				
2566							
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ประมาณการหนี้สินสำหรับ							
ผลประโยชน์พนักงาน	134	6	6	-	-	-	146
การตัดรายการระหว่างกันของ							
สินทรัพย์ถาวร	355	(172)	-	-	-	-	183
ค่าเพื่อการด้อยค่า	514	(52)	-	-	-	-	462
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน	198	38	-	-	-	-	236
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญา							
สัมปทาน	839	777	-	-	-	-	1,616
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตรา							
แลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืมระยะยาว	54	(25)	-	-	-	-	29
ยอดขาดทุนยกไป	100	(7)	-	-	-	-	93
อื่น ๆ	61	22	-	-	-	1	84
รวม	2,255	587	6	-	-	1	2,849
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ถูกหักภาษีได้สัญญาสัมปทาน	(923)	(908)	-	-	-	-	(1,831)
ต้นทุนในการทดสอบเครื่องจักร							
และอุปกรณ์	(110)	30	-	-	-	-	(80)
ต้นทุนค่ารื้อถอน	(113)	5	-	-	-	-	(108)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย							
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน							
เบ็ดเสร็จอื่น							
(การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรม)	(113)	113	-	-	-	-	-
อนุพันธ์: สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา							
ดอกเบี้ยและสัญญาซื้อขายเงินตรา							
ต่างประเทศล่วงหน้า	(1,134)	-	321	-	-	-	(813)
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า /							
สิทธิในใบอนุญาตประกอบ							
กิจการโทรคมนาคม	(379)	1	-	-	-	7	(371)
ถูกหักหนี้สัญญาเช่าภาษีได้สัญญาซื้อขาย							
ไฟฟ้า	(435)	(283)	-	-	-	-	(718)
รวม	(3,207)	(1,042)	321	-	-	7	(3,921)
สุทธิ	(952)	(455)	327	-	-	8	(1,072)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม						
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			ลดลงจาก การขาย บริษัทย่อย (ล้านบาท)	ได้มาจาก การรวม ธุรกิจ	ผลต่าง จากอัตรา แลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น				
2565							
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ประมาณการหนี้สินสำหรับ							
ผลประโยชน์พนักงาน	49	(5)	42	-	48	-	134
การตัดรายการระหว่างกันของ							
สินทรัพย์ถาวร	460	(105)	-	-	-	-	355
ค่าเผื่อการด้อยค่า	5	(4)	-	-	513	-	514
ประมาณการหนี้สินค่ารีออลอน	559	(39)	-	(310)	-	(12)	198
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญา							
สัมปทาน	59	780	-	-	-	-	839
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตรา							
แลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืมระยะยาว	54	-	-	-	-	-	54
อนุพันธ์: สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา							
ดอกเบี้ย	1,429	-	(1,429)	-	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายยกไป	1,070	82	-	(1,124)	-	(28)	-
ยอดขาดทุนยกไป	192	(12)	-	(75)	-	(5)	100
อื่น ๆ	-	-	-	-	61	-	61
รวม	3,877	697	(1,387)	(1,509)	622	(45)	2,255
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ถูกหักภาษีได้สัญญาสัมปทาน	(67)	(856)	-	-	-	-	(923)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์							
(เพิ่มอายุการใช้งาน)	(813)	(246)	-	1,037	-	22	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์							
(คิดค่าเสื่อมราคาในอัตราเร่ง)	(1,824)	(367)	-	2,140	-	51	-
ต้นทุนในการทดสอบเครื่องจักร							
และอุปกรณ์	(103)	(7)	-	-	-	-	(110)
ต้นทุนค่ารีออลอน	(118)	5	-	-	-	-	(113)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย							
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน							
เบ็ดเสร็จอื่น							
(การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรม)	-	(113)	-	-	-	-	(113)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม						
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน					
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ลดลงจาก การขาย บริษัทย่อย (ล้านบาท)	ได้มาจาก การรวม ธุรกิจ	ผลต่าง จากอัตรา แลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2565							
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)							
อนุพันธ์: สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา ดอกเบี้ยและสัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	(1,134)	-	-	-	(1,134)
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า / สิทธิในใบอนุญาตประกอบ กิจการโทรคมนาคม	(2,780)	158	-	2,368	(195)	70	(379)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตรา แลกเปลี่ยนของเจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	(9)	9	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขาย ไฟฟ้า	(85)	(350)	-	-	-	-	(435)
ดอกเบี้ยค้างจ่ายและค่าธรรมเนียมใน การจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชีจาก การถือตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(3)	3	-	-	-	-	-
รวม	(5,802)	(1,764)	(1,134)	5,545	(195)	143	(3,207)
สุทธิ	(1,925)	(1,067)	(2,521)	4,036	427	98	(952)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(ล้านบาท)		
2566				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการด้อยค่า	1	(1)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	68	9	-	77
รวม	69	8	-	77
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรม)	(113)	113	-	-
รวม	(113)	113	-	-
สุทธิ	(44)	121	-	77
2565				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการด้อยค่า	5	(4)	-	1
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	41	(8)	35	68
รวม	46	(12)	35	69
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรม)	-	(113)	-	(113)
รวม	-	(113)	-	(113)
สุทธิ	46	(125)	35	(44)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	
ยอดขาดทุนยกไป	2,164	2,047	1,226	600
รวม	2,164	2,047	1,226	600

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันเป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น ขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะสิ้นอายุในปี 2567 ถึง 2571

20    **กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยวิธีถ่วงน้ำหนักโดยแสดงการคำนวณดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท / ล้านหุ้น)			
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	14,858	11,418	13,228	4,668
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก	11,733	11,733	11,733	11,733
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.27	0.97	1.13	0.40

21    **เงินปันผล**

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล	
			ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินปันผลประจำปี 2565	5 เมษายน 2566	เมษายน 2566	0.60	7,040
เงินปันผลประจำปี 2564	8 เมษายน 2565	เมษายน 2565	0.44	5,162

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 22 เครื่องมือทางการเงิน

### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม				มูลค่าสุทธิรวม		
					มูลค่าตามบัญชี	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่า	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่า
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน
	การป้องกันความเสี่ยง	การป้องกันความเสี่ยง	การป้องกันความเสี่ยง	การป้องกันความเสี่ยง	การป้องกันความเสี่ยง	การป้องกันความเสี่ยง	การป้องกันความเสี่ยง
สินทรัพย์ทางการเงิน	ความเสียหาย	ความเสียหาย	ความเสียหาย	ความเสียหาย	ความเสียหาย	ความเสียหาย	ความเสียหาย
	ความเสียหาย	ความเสียหาย	ความเสียหาย	ความเสียหาย	ความเสียหาย	ความเสียหาย	ความเสียหาย
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	-	2,110	-	-
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	3,977	1,469	-
สินทรัพย์อื่น	7,329	566	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	7,329	566	6,087	-	13,982	-	-
หนี้สินทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สิน	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินอื่น	2,723	179	-	-	-	-	-
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,723	179	-	-	104,430	103,968	2,902
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,723	179	-	-	104,430	103,968	2,902

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่าตามบัญชี					
	เครื่องมือทาง		เครื่องมือทาง			
	การเงินที่วัดมูลค่า	การเงินที่วัดมูลค่า	การเงินที่วัดมูลค่า	การเงินที่วัดมูลค่า		
	ด้วยมูลค่ายุติธรรม	ด้วยมูลค่ายุติธรรม	ด้วยมูลค่ายุติธรรม	ด้วยมูลค่ายุติธรรม		
	ผ่านกำไรขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน		
	ผ่านกำไรขาดทุน	เปิดเสรีอื่น	จำหน่าย	จำหน่าย		
				(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					รวม	
	-	2,500	-	2,500	2,500	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินลงทุนในตราสารทุน	-		-		-	
หนี้สินทางการเงิน						
หุ้นกู้	-	-	134,927	134,927	134,935	
หนี้สินอนุพันธ์	118	-	-	118	118	
รวมหนี้สินทางการเงิน	118	-	134,927	135,045		

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่ายุติธรรม
มูลค่าตามบัญชี					
	เครื่องมือทางการเงิน		เครื่องมือทางการเงิน		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	5	-	5	5
	566	-	-	566	566
	566	5	-	571	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	5	-	5	5
สินทรัพย์อนุพันธ์	566	-	-	566	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	566	5	-	571	
หนี้สินทางการเงิน					
	-	-	104,430	104,430	-
	148	-	-	148	-
รวมหนี้สินทางการเงิน	148	-	104,430	104,578	

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารทุน และตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด	มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ตามราคาสุดท้ายที่เผยแพร่ต่อสาธารณชน ณ วันที่ทำการสุดท้ายของวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน หรือมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อกฎเกณฑ์ในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนที่สังเกตได้
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	การคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้แบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่หาได้จากตลาด (Observable Market Data)
ตราสารหนี้และหนี้สินทางการเงินอื่น	การคิดลดกระแสเงินสด

## (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัททำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัททำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการ ทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ

## (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

### (ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 16

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้า กลุ่มบริษัทจะ ทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอขายจะกำหนดไว้สำหรับ ลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัททำกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 90 วัน

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับลูกหนี้การค้า



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	20,630	18,184	442	767
เกินกำหนดชำระ				
31 - 90 วัน	129	139	-	-
91 - 180 วัน	67	220	-	-
181 - 365 วัน	279	489	-	-
มากกว่า 365 วัน	548	482	-	-
รวม	21,653	19,514	442	767
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(488)	(515)	-	-
สุทธิ	21,165	18,999	442	767

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 30 วัน

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม		
			กระแสเงินสดตามสัญญา		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้า	9,391	(9,391)	-	-	(9,391)
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	7,679	(7,415)	(264)	-	(7,679)
เจ้าหนี้อื่น	1,533	(222)	(1,185)	(126)	(1,533)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	148,152	(34,574)	(61,706)	(112,248)	(208,528)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,834	(325)	(787)	(1,271)	(2,383)
หุ้นกู้	136,297	(18,611)	(93,555)	(40,156)	(152,322)
	<b>304,886</b>	<b>(70,538)</b>	<b>(157,497)</b>	<b>(153,801)</b>	<b>(381,836)</b>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใช้ในการ					
ป้องกันความเสี่ยง	1,412	(400)	(1,337)	(920)	(2,657)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้าใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	354	(379)	(15)	-	(394)
	<b>1,766</b>	<b>(779)</b>	<b>(1,352)</b>	<b>(920)</b>	<b>(3,051)</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม					
กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	7,484	(7,484)	-	-	(7,484)
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	10,936	(7,737)	(3,199)	-	(10,936)
เจ้าหนี้อื่น	1,058	(326)	(568)	(164)	(1,058)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	144,302	(30,080)	(54,761)	(108,842)	(193,683)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,153	(453)	(889)	(1,439)	(2,781)
หุ้นกู้	105,535	(7,614)	(79,546)	(31,993)	(119,153)
	271,468	(53,694)	(138,963)	(142,438)	(335,095)
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใช้ในการป้องกันความเสี่ยง					
ป้องกันความเสี่ยง	1,374	(639)	(2,158)	(1,399)	(4,196)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้าใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	1,528	(626)	(495)	-	(1,121)
	2,902	(1,265)	(2,653)	(1,399)	(5,317)
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	28,117	(21,614)	(7,102)	-	(28,716)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	135	(89)	(51)	-	(140)
หุ้นกู้	136,297	(18,611)	(93,555)	(40,156)	(152,322)
	164,549	(40,314)	(100,708)	(40,156)	(181,178)
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้าใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	1	(4)	-	-	(4)
	1	(4)	-	-	(4)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			(ล้านบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	31,085	(19,794)	(12,097)	-	(31,891)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	217	(109)	(118)	-	(227)
หุ้นกู้	105,535	(7,614)	(79,546)	(31,993)	(119,153)
	136,837	(27,517)	(91,761)	(31,993)	(151,271)
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้าใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	148	(153)	-	-	(153)
	148	(153)	-	-	(153)

กระแสเงินสดซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา

## (ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

### (ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้างและสัญญาซ่อมบำรุงที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	2566			2565		
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	อื่นๆ	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	อื่นๆ
	(ล้านบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงิน	6,123	9,113	4,063	4,650	9,139	62
หนี้สินทางการเงิน	(51,673)	(17)	(172)	(51,450)	(37)	(173)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน						
ที่มีความเสี่ยง	(45,550)	9,096	3,891	(46,800)	9,102	(111)
ภาระผูกพันจากสัญญา	(1,072)	(115)	(4,103)	(4,216)	(446)	(10,277)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	(46,622)	8,981	(212)	(51,016)	8,656	(10,388)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(8,688)	-	-	(8,563)	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	1,072	(7)	5,842	4,216	446	10,368
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(45,550)	286	5,630	(46,800)	539	(20)

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	อื่นๆ	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	อื่นๆ
	(ล้านบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงิน	18,747	10,368	-	1,610	10,413	-
หนี้สินทางการเงิน	(173)	-	(8)	(215)	(22)	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน						
ที่มีความเสี่ยง	18,574	10,368	(8)	1,395	10,391	-
ภาระผูกพันจากสัญญา	-	-	-	(2,592)	-	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	18,574	10,368	(8)	(1,197)	10,391	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(8,688)	-	-	(8,563)	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	(121)	-	2,592	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	18,574	1,559	(8)	1,395	1,828	-

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแจ้งค่าและอ่อนค่าของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง การวิเคราะห์ข้างต้นตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่ และไม่คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อยอดขายและยอดขายซื้อที่คาดการณ์ไว้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		
	อัตราการ เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	กำไรหรือขาดทุน	
		การแข่งค่า	การอ่อนค่า
		(ล้านบาท)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	(4,555)	4,555
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	(4,680)	4,680
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อัตราการ เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	กำไรหรือขาดทุน	
		การแข่งค่า	การอ่อนค่า
		(ล้านบาท)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	1,857	(1,857)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	140	(140)

## (ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 13) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยมีการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

กลุ่มบริษัทนานโยบายป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 80 ถึงร้อยละ 90 เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งบางส่วนเป็นการทำสัญญาอัตราดอกเบี้ยคงที่และการกู้ยืมเงินบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทใช้อัตราการป้องกันความเสี่ยงที่ 1:1

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มบริษัทพิจารณาความสัมพันธ์ที่มีอยู่ระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ป้องกันความเสี่ยงโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง แนวโน้ม วันที่กำหนดราคาใหม่และวันที่ครบกำหนด และจำนวนเงินตามสัญญาหรือราคาตามมูลค่าที่ตราไว้

กลุ่มบริษัทประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงคาดว่าจะมีประสิทธิผลในการหักกลบลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ โดยใช้วิธีการ critical-terms-match approach

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ความไม่มีประสิทธิผลส่วนใหญ่เกิดจาก

- ผลกระทบจากความเหลื่อมกันด้านเครดิตของคู่สัญญาและของกลุ่มบริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สะท้อนในการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของกระแสเงินสดที่ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย และ
- ความแตกต่างของวันที่กำหนดราคาใหม่ระหว่างสัญญาแลกเปลี่ยนและการกู้ยืม

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ย

ผันแปร				
สินทรัพย์ทางการเงิน	1,764	1,825	-	-
หนี้สินทางการเงิน	(123,949)	(117,030)	(5,000)	(5,000)
ยอดบัญชีที่มีความเสี่ยง	(122,185)	(115,205)	(5,000)	(5,000)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	102,664	99,868	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(19,521)	(15,337)	(5,000)	(5,000)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัททำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหลายสัญญาที่มีเงื่อนไขที่สำคัญเหมือนกับรายการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง วันที่อ้างอิง วันจ่ายชำระ วันสิ้นสุดสัญญาและจำนวนเงินตามสัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงทั้งหมดร้อยละ 100 ของเงินกู้ยืม ดังนั้น รายการป้องกันความเสี่ยงจะกำหนดเป็นสัดส่วนตามเงินกู้ยืมส่วนที่ยังคงเหลืออยู่และจำนวนเงินตามสัญญาของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเหล่านั้น โดยที่เงื่อนไขของสัญญาทั้งหมดที่สำคัญมีความสอดคล้องกันอย่างมาก (critical terms matching) จึงถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจต่อกันตลอดทั้งปี



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 22 (ข.4)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรจากความเสี่ยงสุทธิของกลุ่มบริษัท โดยการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่แสดงในตารางดังต่อไปนี้ การวิเคราะห์ตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
	(ล้านบาท)			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(195)	195	(50)	50
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(153)	153	(50)	50

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ข.4) การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทถือเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในฐานะเปิดต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	น้อยกว่า 1 ปี	งบการเงินรวม	
		การครบกำหนด	
		1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน</b>			
<b>สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>			
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	36	-	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินเยนต่อเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	0.01	-	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	1,746	-	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินเยนต่อเงินบาท	0.30	-	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	927	-	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคือเงินบาท	29.56 - 29.61	-	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	109	-	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินยูโรต่อเงินบาท	35.75 - 35.95	-	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	419	1,731	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินโครนต่อเงินบาท	3.40 - 3.42	3.04 - 3.61	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	541	-	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินหยวนต่อเงินบาท	4.80 - 5.03	-	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	1,664	-	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินปอนด์ต่อเงินบาท	43.85 - 43.95	-	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	121	-	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินบาทต่อเงินยูโร	37.65	-	-
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย</b>			
<b>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย</b>			
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	4,429	26,057	72,206
อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)	1.42 - 3.74	1.42 - 3.74	1.47 - 3.74

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		
	การครบกำหนด		
	น้อยกว่า 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน</b>			
<b>สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>			
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	279	-	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินยูโรต่อเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1.15 - 1.18	-	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	4,677	30	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินเยนต่อเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	0.01	0.01	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	-	1,530	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินเยนต่อเงินบาท	-	0.30	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	541	1,082	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคือเงินบาท	29.73	29.56 - 29.61	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	56	112	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินยูโรคือเงินบาท	35.84	35.75 - 35.95	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	523	1,988	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงิน โครนต่อเงินบาท	3.42 - 3.46	3.21 - 3.61	-
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย</b>			
<b>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย</b>			
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	4,804	21,885	80,739
อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)	1.38 - 3.74	1.38 - 3.74	1.43 - 3.74

จำนวนเงิน ณ วันที่รายงานซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม	
	สำรองสำหรับการ ป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด (ล้านบาท)	ต้นทุนในการได้มา ซึ่งการป้องกัน ความเสี่ยง
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>		
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน</b>		
เครื่องมือที่มีอัตราแลกเปลี่ยนผันแปร	(125)	-
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย</b>		
เครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	2,569	-
<b>รวม</b>	<b>2,444</b>	<b>-</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม		
	สำรองสำหรับการ	ต้นทุนในการได้มา
	ป้องกันความเสี่ยง	ซึ่งการป้องกัน
	ในกระแสเงินสด	ความเสี่ยง
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน		
เครื่องมือที่มีอัตราแลกเปลี่ยนผันแปร	(857)	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย		
เครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	3,500	-
รวม	2,643	-

ตารางด้านล่างแสดงการกระทบยอดส่วนประกอบของผู้ถือหุ้นตามประเภทความเสี่ยงและวิเคราะห์รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

งบการเงินรวม	
(ล้านบาท)	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566</b>	<b>2,643</b>
<b>การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด</b>	
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม	(1,222)
จำนวนเงินที่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน	(167)
จำนวนเงินที่รวมเป็นต้นทุนของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงิน	956
การเปลี่ยนแปลงของภาษีในสำรองระหว่างปี	234
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>2,444</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565</b>	
<b>(4,173)</b>	
<b>การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด</b>	
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม	6,149
จำนวนเงินที่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน	917
จำนวนเงินที่รวมเป็นต้นทุนของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงิน	1,028
การเปลี่ยนแปลงของภาษีในสำรองระหว่างปี	(1,278)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>2,643</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 23 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดหลักทรัพย์และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## 24 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ยังไม่รับรู้บนงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
<b>การออกแบบ จัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์และการก่อสร้าง</b>				
ล้านบาท	7,944	458	-	-
ล้านดอลลาร์สหรัฐ	31	136	-	-
ล้านยูโร	3	12	-	-
ล้านเยน	6,589	25,129	-	-
<b>การออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน</b>				
ล้านบาท	2,931	6,461	-	-
<b>ภาระผูกพันอื่น</b>				
<b>หนังสือค้ำประกัน</b>				
ล้านบาท	41,366	36,404	25,070	25,746
ล้านดอลลาร์สหรัฐ	33	224	31	222
<b>สแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิต</b>				
ล้านยูโร	28	50	28	50
ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	64	-	64	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## สัญญาที่สำคัญ

### สัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนสำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 ซึ่งมีอายุสัญญา 30 ปี แบ่งเป็นงานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) และสิทธิในการก่อสร้างท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) เพื่อรองรับการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน จำนวน 4,195 ล้านบาท และต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน จำนวน 3,871 ล้านบาท ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (2565: 4,212 ล้านบาทและ 3,887 ล้านบาท ตามลำดับ) และรับรู้ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานเป็นจำนวน 9,155 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (31 ธันวาคม 2565: 4,614 ล้านบาท)

### สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าหลายฉบับกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าเวียดนามและบริษัทเอกชนในประเทศไทยและต่างประเทศเป็นระยะเวลา 5 - 25 ปี โดยกลุ่มบริษัทจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานอื่นให้แก่คู่สัญญาในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน และกลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

### สัญญาจ้างดำเนินงานและบำรุงรักษา

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาจ้างดำเนินงานและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าหลายฉบับกับบริษัทหลายแห่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลาดังแต่ 20 ถึง 25 ปี

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 25 เหตุการณ์สำคัญและคดีความ

เหตุการณ์สำคัญและคดีความที่สำคัญของกลุ่มไทยคม

### 25.1 การประเมินภาษีเงินได้ที่ประเทศอินเดีย

ไทยคมและเจ้าพนักงานประเมินภาษีของประเทศอินเดียมีความเห็นที่แตกต่างกันเกี่ยวกับประเภทรายได้ และภาระภาษีสำหรับรายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม โดยเจ้าพนักงานประเมินภาษีมีความเห็นว่ารายได้ของไทยคมจากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมให้กับผู้ให้บริการที่มีถิ่นที่อยู่และไม่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศอินเดียแต่สามารถรับชมและเข้าใจได้โดยผู้รับชมในประเทศอินเดียเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิหรือ Royalty ตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ของประเทศอินเดีย และอนุสัญญาเพื่อหลีกเลี่ยงการเก็บภาษีซ้อนระหว่างประเทศไทยกับประเทศอินเดีย รายได้ดังกล่าวของไทยคมจึงต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายในอัตราร้อยละ 15 ไทยคมไม่เห็นด้วยกับความเห็นดังกล่าว โดยไทยคมมีความเห็นว่ารายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมเป็นรายได้จากการทำธุรกิจ (business income) เมื่อไทยคมไม่มีสถานประกอบการถาวรในประเทศอินเดีย รายได้ดังกล่าวจึงไม่ต้องเสียภาษีในประเทศอินเดีย

แต่กรมสรรพากรอินเดียยืนยันความเห็นเดิมและได้ประเมินภาษีเงินได้ เงินเพิ่ม ภาษีเพื่อการศึกษาและดอกเบี้ย จากรายได้ที่ไทยคมได้รับจากผู้ให้บริการของไทยคม สำหรับปีประเมิน 2541 - 2542 ถึง 2555 - 2556 (วันที่ 1 เมษายน 2540 ถึง วันที่ 30 มีนาคม 2555) เป็นจำนวนเงินรวม 859.4 ล้านบาท เบี้ยปรับและดอกเบี้ย ที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับเป็นจำนวนเงินรวม 566.1 ล้านบาท

ทั้งนี้ไทยคมได้นำใบภาษีหัก ณ ที่จ่าย ที่ผู้ให้บริการในประเทศอินเดียได้หักภาษี ณ ที่จ่ายไว้จนถึงปีประเมิน 2555 - 2556 เป็นเงินจำนวนสุทธิ 593.8 ล้านบาท ซึ่งบางส่วนเป็นภาษี หัก ณ ที่จ่ายที่ถูกค่าเป็นผู้รับผิดชอบจ่ายแทนไทยคม วางเป็นหลักประกันสำหรับภาษีเงินได้เงินเพิ่ม ภาษีเพื่อการศึกษาและดอกเบี้ย รวมถึงเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับ และไทยคมยังได้วางเงินประกันเพิ่มเติมเป็นเงินจำนวน 480.4 ล้านบาท โดยไทยคมได้แสดงเงินประกันดังกล่าวไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2552 Income Tax Appellate Tribunal (ITAT) ได้อ่านคำตัดสินในคดีที่ไทยคมอุทธรณ์คำสั่งของสรรพากรอินเดียว่ารายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิ (Royalty) ซึ่งจะต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายตามอัตราที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตาม คำตัดสินของ ITAT นี้ เป็นคำตัดสินเฉพาะภาษีเงินได้ และดอกเบี้ยเท่านั้น ไม่เกี่ยวกับค่าปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับค่าปรับ

ไทยคมอุทธรณ์คำตัดสินของ ITAT ต่อศาล High Court ที่กรุงเดลีเมื่อเดือนธันวาคม 2552



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 ศาล High Court ที่กรุงเดลีได้มีคำพิพากษาว่าคำตัดสินของ ITAT ที่ตัดสินว่ารายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิ (Royalty) นั้นไม่ถูกต้อง เพราะขัดต่อคำพิพากษาของศาล High Court ที่มีอยู่ก่อนหน้านี้ และมีคำสั่งให้ส่งคำอุทธรณ์ของไทยคมกลับไปให้ ITAT พิจารณาตัดสินตามหลักกฎหมายที่ศาลได้พิพากษาในคดีก่อนหน้านี้

เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2554 ITAT ได้มีคำตัดสินว่ารายได้ของไทยคม จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมในประเทศอินเดียไม่ถือว่าเป็นค่าสิทธิ (Royalty) เมื่อไทยคมไม่มีสถานประกอบการถาวรในประเทศอินเดีย รายได้ดังกล่าวจึงไม่ต้องเสียภาษีในประเทศอินเดีย

สำหรับเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับที่กรมสรรพากรอินเดียได้เรียกเก็บจากไทยคมให้ถือว่าไม่มีผลและ ITAT ได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการเรียกเก็บเบี้ยปรับสำหรับปีประเมินภาษี 2541-2542, 2542-2543, 2543-2544, 2544-2545 และ 2545-2546 ที่กรมสรรพากรเรียกเก็บจากไทยคม และ กรมสรรพากรของประเทศไทยไม่ได้ยื่นอุทธรณ์คำตัดสินในเรื่องเบี้ยปรับสำหรับปีประเมินภาษีดังกล่าวต่อศาล High Court ดังนั้น คำตัดสินของ ITAT ในเรื่องของเบี้ยปรับจึงถือเป็นที่สุด และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2554 กรมสรรพากรของประเทศไทยได้แจ้งคืนหลักประกันที่ไทยคมได้วางไว้สำหรับเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับสำหรับปีประเมิน 2541- 2542 ถึง 2544 - 2545 เป็นจำนวนเงิน 162.4 ล้านบาท

จากคำตัดสินของ ITAT ข้างต้น ไทยคมอยู่ระหว่างการดำเนินการขอคืนเงินประกัน และภาษีหัก ณ ที่จ่ายส่วนที่เหลือจากกรมสรรพากรของประเทศไทย โดยภาษี หัก ณ ที่จ่ายส่วนที่ถูกชำระผิดชอบจ่ายแทนไทยคม ไทยคมจะส่งคืนลูกค้าภายหลังคดีตัดสินถึงที่สุด โดย Supreme Court

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2554 กรมสรรพากรอินเดียได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของ High Court เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 ซึ่งพิพากษาว่ารายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม ไม่ถือเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิ (Royalty) ต่อ Supreme Court แล้ว ขณะนี้เรื่องอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล Supreme Court

25.2 ตามที่ได้มีคำพิพากษาของศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 ซึ่งมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับไทยคมและบริษัทในกลุ่มอยู่หลายประการนั้น ไทยคมเห็นว่าผลของคำพิพากษาศาลฎีกานั้นจำกัดอยู่แต่เฉพาะในประเด็นที่ว่าทรัพย์สินบางส่วนของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองเป็นทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่สมควร สืบเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่หรือใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่เท่านั้น มิได้มีผลให้ไทยคมและบริษัทในกลุ่มต้องไปดำเนินการใด ๆ เนื่องจากมิใช่คู่ความในคดี ไทยคมและบริษัทในกลุ่มได้ปฏิบัติตามกฎหมายและตามสัญญาด้วยความสุจริตตลอดมา ซึ่งไทยคมและบริษัทในกลุ่มมีสิทธิโดยชอบตามกฎหมายและสัญญาที่จะพิสูจน์ข้อเท็จจริงและความสุจริตของตนต่อไปในการดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะต้องเป็นไปตามกระบวนการทางกฎหมายและหลักการยุติธรรม

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 25.3 กรณีความเห็นในการตีความข้อสัญญาบางประการในสัญญาความร่วมมือที่มีต่อกันกับบริษัทแห่งหนึ่ง

ไทยคมมีความเห็นที่ไม่ตรงกันในการตีความข้อสัญญาบางประการในสัญญาความร่วมมือที่มีต่อกันกับบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งทำให้ไทยคมและบริษัทดังกล่าวต้องยื่นเรื่องต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาความเห็นในการตีความ ข้อสัญญาดังกล่าว โดยได้มีการสืบพยานของทั้งสองฝ่าย และในระหว่างปี 2561 อนุญาโตตุลาการได้มีคำตัดสินแล้ว โดยมีความเห็นว่าการตีความข้อสัญญาความร่วมมือดังกล่าวของไทยคมถูกต้องแล้ว และถือว่าการตัดสินคดีนี้เป็นอันสิ้นสุด

อย่างไรก็ตาม บริษัทคู่สัญญาดังกล่าวยังคงมีความเห็นไม่ตรงกับไทยคมและกระทำการอันถือว่าเป็นการกระทำผิดสัญญา ไทยคมจึงต้องนำเรื่องเข้าอนุญาโตตุลาการเพื่อให้วินิจฉัยอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งคู่กรณีได้ยื่นโต้แย้งอำนาจการพิจารณาคดีของอนุญาโตตุลาการต่อศาลในประเทศดังกล่าว และศาลได้มีคำตัดสินยกฟ้องเมื่อพฤษภาคม 2564 ซึ่งคู่กรณีได้ยื่นอุทธรณ์คำตัดสินของศาลดังกล่าวเมื่อเดือนกรกฎาคม 2564 ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2564 อนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดเห็นด้วยกับความเห็นของไทยคม ต่อมาบริษัทคู่สัญญานำคดีเข้าสู่การพิจารณาเรื่องอำนาจการพิจารณาคดีของคณะอนุญาโตตุลาการในชั้นศาลอุทธรณ์ ซึ่งศาลอุทธรณ์ได้ตัดสินยืนตามศาลชั้นต้นแล้ว คู่กรณีของไทยคมจึงขออนุญาตศาลอุทธรณ์เพื่อยื่นอุทธรณ์ต่อศาลสูงสุดแต่ศาลอุทธรณ์มีคำสั่งไม่อนุญาต บริษัทคู่สัญญาจึงยื่นขออนุญาตจากศาลสูงสุดโดยตรงให้พิจารณาอุทธรณ์ของบริษัทคู่สัญญา ซึ่งศาลสูงสุดได้มีคำสั่งรับไว้พิจารณา

ในเดือนมิถุนายน 2566 ศาลสูงสุดได้มีความเห็นเป็นเอกฉันท์ให้ยกฎีกาของบริษัทคู่สัญญา คดีนี้จึงถึงที่สุด เป็นผลให้ข้อพิพาทเกี่ยวกับเงินค่าชดเชยจำนวน 8.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 301 ล้านบาทที่ไทยคมได้รับชำระมาแล้วในปี 2565 ตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการจึงถึงที่สุดและไม่สามารถโต้แย้งได้อีกต่อไป และไทยคมรับรู้เงินชดเชยดังกล่าวเป็นรายได้อื่นซึ่งแสดงในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 25.4 ข้อพิพาทเรื่องดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 ไทยคมได้รับหนังสือจากกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (“กระทรวงดิจิทัลฯ”) แจ้งว่าดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 เป็นดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ ลงนามเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2534 ระหว่างบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“อินทัช”) และกระทรวงดิจิทัลฯ (กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเดิม) (“สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ”) โดยอินทัชได้จัดตั้งบริษัทไทยคมขึ้นมาเพื่อดำเนินงานตามสัญญาดังกล่าว ทั้งนี้หนังสือจากกระทรวงดิจิทัลฯ ระบุให้ปฏิบัติตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ ให้ครบถ้วนโดยด่วน อาทิ การโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบทรัพย์สิน การจัดสร้างดาวเทียมสำรอง การชำระเงินผลประโยชน์ตอบแทน และการประกันภัยทรัพย์สิน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ที่ประชุมคณะกรรมการไทยคมวาระพิเศษ เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 ได้พิจารณาหนังสือฉบับดังกล่าวรวมถึงได้หารือกับที่ปรึกษากฎหมายของไทยคมแล้วมีความเห็นว่า คาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ไม่ใช่ดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ เพราะการดำเนินการดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 เป็นการดำเนินการภายใต้กรอบของการรับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ไทยคมได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ อย่างครบถ้วน โดยมีได้มีการดำเนินการใด ๆ ที่ขัดต่อสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ ดังนั้นไทยคมจึงมีความเห็นในเรื่องดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 ตามรายละเอียดข้างต้นแตกต่างไปจากความเห็นของกระทรวงดิจิทัลฯ ที่ประชุมคณะกรรมการไทยคมจึงมีมติให้ไทยคมยื่นเสนอข้อพิพาทดังกล่าวต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาชี้ขาดข้อพิพาทที่เกิดขึ้นอันเนื่องมาจากข้อกำหนดหรือการปฏิบัติตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ และคู่สัญญาไม่สามารถตกลงกันได้ ทั้งนี้เป็นไปตามข้อ 45.1 ของสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ โดยไทยคมได้ดำเนินการยื่นข้อโต้แย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในวันที่ 25 ตุลาคม 2560 เป็นข้อพิพาทหมายเลขคำที่ 97/2560

ในเดือนสิงหาคม 2562 กระทรวงดิจิทัลฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้วินิจฉัยว่า คณะอนุญาโตตุลาการไม่มีอำนาจพิจารณาข้อเรียกร้องของไทยคม ในข้อพิพาทหมายเลขคำที่ 97/2560 ของสถาบันอนุญาโตตุลาการและยื่นคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งห้ามคณะอนุญาโตตุลาการดำเนินกระบวนการพิจารณาชั้นอนุญาโตตุลาการไว้เป็นการชั่วคราวนั้น เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งไม่รับคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งห้ามดังกล่าว กระทรวงดิจิทัลฯจึงยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ปัจจุบันศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งยืนตามศาลชั้นต้นแล้วว่คดีนี้อยู่ในอำนาจของคณะอนุญาโตตุลาการที่จะวินิจฉัย

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2565 ไทยคมได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 29 กันยายน 2565 ซึ่งคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดว่า คาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 มิได้เป็นดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ และให้ยกคำร้องแย้งของผู้คัดค้าน เมื่อมีคำชี้ขาดดังกล่าวแล้ว กรณีจึงเป็นที่ชัดเจนแล้วว่า คาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 มิได้อยู่ภายใต้ และ มิได้มีส่วนเกี่ยวข้องใด ๆ กับสัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ ไทยคมจึงไม่มีหน้าที่ใด ๆ ที่ต้องดำเนินการตามที่กระทรวงดิจิทัลฯกล่าวอ้างและหรือร้องขอตามที่ เป็นข้อพิพาท

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 กระทรวงดิจิทัลฯ ได้ยื่นฟ้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง โดยไทยคมได้รับสำเนาคำฟ้องดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2566 คดีนี้จึงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

ปัจจุบันไทยคมอยู่ในระหว่างการจัดทำคำคัดค้านคำขอเพิกถอนคำชี้ขาดของกระทรวงดิจิทัลฯ และจากการที่ได้ศึกษาข้อเท็จจริง ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวคำตัดสินของศาลปกครองสูงสุดในประเด็นแห่งคดีที่มีลักษณะใกล้เคียงกันแล้ว ไทยคมมีความมั่นใจว่าได้ดำเนินการทุกอย่างถูกต้องและมีโอกาสที่จะชนะคดีนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 25.5 ข้อพิพาทกรณีดาวเทียมไทยคม 5

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 ไทยคมได้รับหนังสือแจ้งเข้ากระบวนการระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการสถาบันอนุญาโตตุลาการกระทรวงยุติธรรม (“THAC”) และข้อเสนอข้อพิพาทของดาวเทียมไทยคม 5 จากกระทรวงดิจิทัลฯ ซึ่งกระทรวงดิจิทัลฯ เรียกร้องให้ไทยคมดำเนินการ (1) สร้างและส่งมอบดาวเทียมทดแทนดาวเทียมไทยคม 5 หรือให้ชำระค่าดาวเทียมจำนวน 7.79 พันล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2563 จนถึงวันที่ชำระเสร็จ (2) ชำระค่าปรับจำนวน 4.98 ล้านบาท (สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 30 ตุลาคม 2563) พร้อมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และ (3) ค่าปรับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 จนถึงวันที่ส่งมอบดาวเทียมทดแทนหรือชำระเงินค่าเสียหายครบถ้วน

ไทยคมพิจารณาข้อพิพาทดังกล่าวแล้วและเห็นว่าไทยคมได้ดำเนินการตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศครบถ้วนถูกต้องมาโดยตลอด ดังนั้นไทยคมยังไม่มีหน้าที่ในการปฏิบัติตามข้อเรียกร้องของกระทรวงดิจิทัลฯ ดังกล่าว นอกจากนี้ ไทยคมเห็นว่าการยื่นเสนอข้อพิพาทของกระทรวงดิจิทัลฯ ไม่ถูกต้องตามที่กำหนดไว้ในสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ เพราะควรระงับข้อพิพาทระหว่างกันที่สถาบันอนุญาโตตุลาการสำนักงานศาลยุติธรรม (“TAI”) เช่นเดียวกับคดีข้อพิพาทดาวเทียมไทยคม 7 และ 8 ไทยคมจึงได้ยื่นเสนอข้อพิพาทไปยัง TAI เพื่อพิจารณาข้อพิพาทนี้

เมื่อคู่ความทั้งสองฝ่ายมีความเห็นไม่ตรงกันในเรื่องอำนาจของสถาบันอนุญาโตตุลาการในการรับคดีไว้พิจารณา ทั้งสองฝ่ายต่างยื่นขอให้ศาลปกครองกลางชี้ว่าสถาบันใดมีเขตอำนาจในการระงับข้อพิพาท และมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวให้ระงับการพิจารณาในชั้นอนุญาโตตุลาการทั้งที่ THAC และ TAI ไว้ชั่วคราว

ขณะนี้ การดำเนินกระบวนการทางอนุญาโตตุลาการเกี่ยวกับดาวเทียมไทยคม 5 ข้อพิพาทดังกล่าวยังคงระงับไว้ชั่วคราวเพื่อรอการชี้ขาดเรื่องอำนาจในการรับข้อพิพาทไว้พิจารณาโดยศาลปกครองกลาง ฝ่ายบริหารของไทยคมเชื่อว่าผลของคดีดังกล่าวไม่น่าจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของไทยคม

## 25.6 มติของที่ประชุม กสทช. เรื่อง การอนุญาตให้ใช้สิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียม

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2564 ไทยคมได้รับหนังสือจากสำนักงาน กสทช. ฉบับลงวันที่ 2 มิถุนายน 2564 แจ้งมติของที่ประชุม กสทช. เรื่องการอนุญาตให้ใช้สิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมของดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ว่ามีสิทธิใช้งานตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศจนถึงวันที่ 10 กันยายน 2564 หากภายหลังได้มีคำสั่งชี้ขาดจากอนุญาโตตุลาการหรือคำสั่งศาลที่ทำให้ข้อเท็จจริงของการอนุญาตสิทธิดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป กสทช. จะพิจารณาเรื่องการให้สิทธิในการเข้าใช้วงโคจรอีกครั้งหนึ่ง

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ไทยคมเห็นว่า มติ กสทช. ดังกล่าวขาดความชัดเจนเรื่องการบริหารการจัดการเพื่อความต่อเนื่องของบริการ โทรคมนาคม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผู้ใช้บริการและการดำเนินงานของไทยคม ดังนั้นไทยคมจึงได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2564 และศาลปกครองกลางมีคำสั่งเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 ให้คุ้มครองให้ไทยคมมีสิทธิในช่วงโครงดาวเทียมได้ต่อไปจนกว่าศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น ต่อมาเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2564 กสทช. ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งคุ้มครองชั่วคราวของศาลปกครองกลาง ซึ่งศาลได้อ่านคำวินิจฉัยของศาลปกครองสูงสุดแล้วเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565 ยืนตามคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวของศาลปกครองกลางโดยไทยคมสามารถใช้วงโครงดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ได้ต่อไป

เหตุการณ์สำคัญและคดีความที่สำคัญของกลุ่ม กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น

ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 ศาลปกครองจังหวัดนครราชสีมาได้มีคำวินิจฉัยให้เพิกถอนการออกใบอนุญาตที่ดินของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมแห่งหนึ่งของการร่วมค้า กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น โดยคดียังไม่ถึงที่สุด ซึ่งการร่วมค้าได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองจังหวัดนครราชสีมาแล้ว และในปัจจุบันโครงการดังกล่าวยังประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าได้ตามปกติ

## 26 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

การพิจารณาจ่ายเงินปันผล

วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.88 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล โดยบริษัทจะนำเสนอเพื่อการอนุมัติจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการไทยคมมีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล โดยไทยคมจะนำเสนอเพื่อการอนุมัติจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของไทยคมต่อไป



**บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)**

87 อาคาร เอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11  
ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์: +66 2080 4499 | โทรสาร: +66 2080 4455  
อีเมล: [contact@gulf.co.th](mailto:contact@gulf.co.th)



---

[www.gulf.co.th](http://www.gulf.co.th)