

แบบ 56-1 ONE REPORT

2567

(รายงานประจำปี)

 GULF

IIUU 56-1 ONE REPORT

2567

(รายงานประจำปี)



สารบัญ



GULF

04	06	08
สารจากประธานกรรมการ	สารจากเจ้าหน้าที่บริหาร	ข้อมูลทั่วไป
12	13	14
จุดเด่นทางการเงิน	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น
22	24	26
คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะผู้บริหาร	ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ
28		
โครงสร้างการลงทุน		

การประกอบธุรกิจและผลประกอบการ

32	40	44
ภาพรวมอุตสาหกรรม	แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง และกลยุทธ์ทางธุรกิจ	ธุรกิจของบริษัทฯ
93	104	
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	คำอธิบายและการวิเคราะห์ ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ	

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

126	136	150
การบริหารความเสี่ยง	กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน	การกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูลอื่น ๆ

238	256
การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า	คำนิยาม

เอกสารแนบ

266	เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
296	เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
297	เอกสารแนบ 3	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
302	เอกสารแนบ 4	รายละเอียดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ
303	เอกสารแนบ 5	ข้อพิพาททางกฎหมาย

สารจากประธานกรรมการ

วิเศษ จูภิบาล

นายวิเศษ จูภิบาล
ประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้นที่เคารพ

ปี 2567 นับเป็นปีที่สำคัญยิ่งสำหรับบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("GULF") สำหรับก้าวที่สำคัญเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายทางกลยุทธ์ในการเป็นผู้นำด้านพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน และนวัตกรรมด้านดิจิทัล พร้อมกับการวางรากฐานอย่างแข็งแกร่งสำหรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว การขยายตัวเชิงกลยุทธ์ในหลากหลายอุตสาหกรรมยังช่วยเสริมสร้างความยืดหยุ่นและส่งเสริมบริษัทในการมีส่วนร่วมที่สำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ การพัฒนาของบริษัท สะท้อนให้เห็นถึงวิสัยทัศน์ระยะยาว ผลการดำเนินงานทางการเงินที่แข็งแกร่ง และความสามารถในการปรับตัวของบริษัท ได้เป็นอย่างดี

บริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการโครงการที่สำคัญตามแผนงานในทุกกลุ่มธุรกิจ โดยเฉพาะโครงการในธุรกิจพลังงาน ซึ่งมีการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง อันจะช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้แก่โครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานในระยะยาวให้กับประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นเอกชนรายแรกของประเทศที่นำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักสำหรับโรงไฟฟ้าภายในกลุ่มบริษัทฯ เป็นการต่อยอด

ห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจพลังงานให้ครบวงจร ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความสามารถของบริษัทฯ ในการปรับตัวเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดและเน้นย้ำถึงบทบาทของบริษัทฯ ในการเสริมสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนทางด้านพลังงานของประเทศ

เพื่อให้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการสร้างสรรค์นวัตกรรม บริษัทฯ ได้ก้าวอย่างสำคัญในด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล โดยการเข้าร่วมมือกับผู้นำทางด้านเทคโนโลยีระดับโลก และการถือหุ้นเชิงกลยุทธ์ในบริษัทโทรคมนาคมและดาวเทียมรายใหญ่ของประเทศ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความสามารถของบริษัทฯ ในการรองรับความต้องการในการใช้งานปัญญาประดิษฐ์ (AI) และเทคโนโลยีการเชื่อมต่อขั้นสูงที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ การผสานนวัตกรรมด้านดิจิทัลเข้ากับระบบนิเวศทางธุรกิจของ GULF จะช่วยเสริมสร้างขีดความสามารถด้านดิจิทัลของประเทศ ตั้งแต่การขับเคลื่อนเทคโนโลยีไปจนถึงการพัฒนาแพลตฟอร์มและบริการทางดิจิทัลที่ทันสมัย นำไปสู่การสร้างความร่วมมือระหว่างอุตสาหกรรมต่าง ๆ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศในเวทีโลก

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการผสานความรับผิดชอบด้านความยั่งยืนเข้ากับการเติบโตทางธุรกิจ โดยความมุ่งมั่นดังกล่าวครอบคลุมถึงการดูแลสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม และการกำกับดูแลที่เข้มแข็ง เพื่อให้มั่นใจว่าการเติบโตในทุกมิติของบริษัทฯ จะสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากกว่า 8,000 เมกะวัตต์ ซึ่งถือเป็นก้าวสำคัญและสะท้อนให้เห็นถึงความพยายามอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเพิ่มกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนให้มีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 รวมถึงการมีส่วนร่วมในความพยายามลดการปล่อยคาร์บอนทั่วโลก อย่างไรก็ตาม โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติของบริษัทฯ ก็ยังคงมีบทบาทสำคัญในการผลิตไฟฟ้าที่มีเสถียรภาพและมีประสิทธิภาพ ซึ่งช่วยสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านของประเทศไทยไปสู่แหล่งพลังงานที่สะอาดยิ่งขึ้นในอนาคต ควบคู่ไปกับการรักษาความมั่นคงทางด้านพลังงาน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่เข้มงวดอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อสังคม ชื่อสัตย์ในการดำเนินงาน และความยั่งยืนทางธุรกิจในระยะยาว ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานสูงสุดทางด้านการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมนอกเหนือจากการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว บริษัทฯ ยังมีส่วนร่วมอย่างจริงจังในการพัฒนาชุมชน โดยให้ความสำคัญกับโครงการที่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของสังคม ทั้งนี้ ความเชี่ยวชาญและความทุ่มเทของพนักงานถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนการเติบโตขององค์กร บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการลงทุนเพื่อพัฒนาบุคลากรเพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานมีทักษะที่จำเป็นในการขับเคลื่อนนวัตกรรม ให้ความสำคัญกับความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน การพัฒนาภาวะผู้นำ และการส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่หลากหลายและครอบคลุมเพื่อให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งเพื่อสนับสนุนการเติบโตทั้งส่วนบุคคลและองค์กรโดยรวม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการผสานความรับผิดชอบต่อด้านความยั่งยืนเข้ากับการเติบโตทางธุรกิจ

เมื่อมองไปข้างหน้า การควบรวมกิจการระหว่าง GULF และ INTUCH ที่กำลังจะเกิดขึ้น ถือเป็นก้าวสำคัญในการเปลี่ยนแปลงของบริษัทฯ เป็นการรวมจุดแข็งของทั้งสององค์กร โดยบริษัทใหม่จะมีการกระจายรายได้จากธุรกิจที่หลากหลาย มีสถานะทางการเงินที่มั่นคงมากขึ้น เป็นการผสมผสานความร่วมมือระหว่างธุรกิจพลังงานและดิจิทัล ซึ่งจะสร้างโอกาสใหม่ ๆ ในการเติบโตและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การควบรวมกิจการเชิงกลยุทธ์นี้จะไม่เพียงแต่ขับเคลื่อนนวัตกรรมและความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนในระยะยาวในประเทศเท่านั้น แต่ยังเสริมสร้างความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการส่งมอบพลังงานคาร์บอนต่ำที่มีเสถียรภาพ พัฒนาความก้าวหน้าโครงสร้างพื้นฐาน และขับเคลื่อนนวัตกรรมดิจิทัล ซึ่งสิ่งทีกล่าวมานี้จะทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะมีบทบาทสำคัญในการมีส่วนร่วมสร้างความยั่งยืนและความสามารถในการแข่งขันในอนาคตของประเทศต่อไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ผมขอแสดงความขอบคุณเป็นอย่างยิ่งต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน สำหรับความไว้วางใจและการสนับสนุนที่ต่อเนื่องด้วยความร่วมมือของทุกฝ่าย เราจะร่วมกันก้าวไปสู่การบรรลุเป้าหมายที่สำคัญและสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านต่อไป

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เดือนมกราคม 2568 นี้ นับเป็นวาระครบ 30 ปีที่บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("GULF" หรือ "บริษัท") ได้ก้าวเข้าสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนในประเทศไทย ซึ่งเริ่มต้นจากทีมงานหลักเพียงไม่กี่คนที่รับหน้าที่บริหารโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ ก่อนจะนำประสบการณ์จากการทำงานนั้นไปก่อตั้งบริษัทเอง และร่วมกับหุ้นส่วนทางธุรกิจเพื่อเข้าประมูล พัฒนา และดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าของตนเอง นับจากวันนั้นมา บริษัทฯ มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว โดยในธุรกิจพลังงานบริษัทฯ มีการขยายจากโรงไฟฟ้าแห่งแรกมากกว่า 30 โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียน พร้อมทั้งขยายไปยังธุรกิจใหม่ ได้แก่ ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค ธุรกิจโลจิสติกส์ และธุรกิจดิจิทัลและโทรคมนาคม อีกทั้งขยายพื้นที่ดำเนินธุรกิจไปสู่ประเทศอื่น ๆ ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง ยุโรป และอเมริกาเหนือ

ปัจจุบัน บริษัทฯ กำลังจะก้าวเข้าสู่ยุคใหม่ด้วยการควบรวมบริษัทกับบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยการควบรวมครั้งนี้เป็นการรวมธุรกิจในรูปแบบแนวดิ่ง (Vertical amalgamation) เป็นครั้งแรกในไทย ซึ่งไม่ได้เพียงแค่เพิ่มความแข็งแกร่งของฐานะทางการเงินของบริษัทฯ แต่ยังเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจ เพื่อรักษาความคล่องตัวในการเดินทางสู่ความสำเร็จมากยิ่งขึ้นในระหว่างที่บริษัทฯ กำลังผันตัวไปเป็นกลุ่มบริษัทพลังงานและดิจิทัลแบบบูรณาการระดับภูมิภาค

การผสมผสานระหว่างธุรกิจพลังงานและธุรกิจดิจิทัลในครั้งนี้ นับเป็นการต่อยอดความสำเร็จของบริษัทฯ โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้เพิ่มโครงการใหม่หลายโครงการ เช่น ภายใต้ธุรกิจพลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน บริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติเพิ่มอีกกว่า 2,000 เมกะวัตต์ ซึ่งจะช่วยเพิ่มความมั่นคงและความน่าเชื่อถือ

ในระบบพลังงานของประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ เป็นบริษัทเอกชนรายแรกที่นำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวภายใต้นโยบายเปิดเสรี อันเป็นการส่งเสริมให้เกิดความยืดหยุ่นและการแข่งขันมากขึ้นในธุรกิจก๊าซของประเทศไทย ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังคงสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ โดยมีโครงการพลังงานหมุนเวียนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2567 เกือบ 600 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน และโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความคืบหน้าในธุรกิจดิจิทัลอย่างก้าวกระโดด โดยบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัทชั้นนำระดับภูมิภาคและระดับโลก เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการที่หลากหลาย เช่น ศูนย์ข้อมูลที่ทันสมัย ศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลระดับโลก ตลอดจนบริการคลาวด์สาธารณะและ sovereign cloud ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาคู่กับการเติบโตของธุรกิจโทรคมนาคมและดาวเทียมที่บริษัทฯ ลงทุน ทำให้มั่นใจได้ว่าความสำเร็จในภาคธุรกิจเหล่านี้จะไม่ได้เป็นเพียงการส่งเสริมธุรกิจอื่น ๆ ของบริษัทฯ แต่ยังช่วยสนับสนุนการขยายศักยภาพด้านเทคโนโลยีจัดการข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ในประเทศไทย อันจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มโอกาสในการพัฒนานวัตกรรมและการเติบโตทางธุรกิจ

ในขณะที่องค์กรกำลังพัฒนาและขยายตัว บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในหลักการที่ขับเคลื่อนการดำเนินการมาโดยตลอด คือ ความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทฯ ต้องเกิดขึ้นควบคู่กับการพัฒนาชุมชนและสังคม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการลงทุนในโครงการเพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจและยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้นับถือในสังคม โดยนอกจากความมุ่งมั่นทางธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ได้ลงทุนในหลายโครงการเพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชนท้องถิ่นและสังคมโดยรวม เช่น การสนับสนุนการจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์สำหรับโรงพยาบาลทั่วประเทศ การให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ประสบภัยน้ำท่วมในภาคเหนือของประเทศไทย ตลอดจนการสนับสนุนนักเรียนและนักศึกษา ทั้งในสถาบันการศึกษาทั่วไปและศูนย์การศึกษาพิเศษในหลายจังหวัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG)

**บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลงทุน
ในโครงการเพื่อสนับสนุนการเติบโต
ทางเศรษฐกิจและยกระดับคุณภาพชีวิต
ของผู้นับถือในสังคม**

ที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องจากองค์กรระดับประเทศและระดับสากล ซึ่งเป็นการยืนยันว่าบริษัทฯ กำลังเดินทางไปในทิศทางที่ถูกต้อง นำพาผลประโยชน์มาสู่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มผ่านการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบและยั่งยืน

ความสำเร็จของบริษัทฯ ในทุกวันนี้เกิดจากความพากเพียรพยายามและความทุ่มเทของพนักงานทุกคน โดยกำลังคนขยายจำนวนจากเพียงไม่กี่คนมาเกือบสองพันคนในปัจจุบัน ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานคือทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุดขององค์กร จึงมีความมุ่งมั่นเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถรักษาผลการดำเนินการที่ดีและพร้อมรับมือกับทุก ๆ ความท้าทายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

เมื่อมองย้อนกลับไปดูความเป็นมาขององค์กรใน 30 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ต้องขอใช้โอกาสนี้เพื่อแสดงความขอบคุณต่อท่านผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่มีความเชื่อมั่นและให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทั้งนี้ หากพิจารณาถึงโอกาสใหม่ ๆ ที่จะเกิดในอนาคตหลังการควบรวมกิจการ บริษัทฯ ขอยืนยันว่าจะดำเนินการเพื่อสร้างมูลค่าที่แข็งแกร่งด้วยมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม ในฐานะตัวแทนผู้บริหารและพนักงานของ GULF ผมขอขอบคุณทุกท่านที่ร่วมกับเราเพื่อก้าวไปสู่อนาคตที่มั่นคงและยั่งยืน

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ



ชื่อบริษัทฯ

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)



ชื่อย่อหลักทรัพย์
GULF



หมวดอุตสาหกรรม
พลังงานและสาธารณูปโภค



ตลาดหลักทรัพย์
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



เลขทะเบียนบริษัทฯ
0107560000231



ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) ที่ประกอบธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียน รวมถึงการจัดการและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ การลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านธุรกิจดิจิทัล และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง



ทุนจดทะเบียน
11,733,149,998 บาท



มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น
1.0 บาท



ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
11,733,149,998 บาท



ประกอบด้วย
หุ้นสามัญ จำนวน
11,733,149,998 หุ้น

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11
ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330



โทรศัพท์ +66 2080 4499



โทรสาร +66 2080 4455



เว็บไซต์ www.gulf.co.th

หน่วยงานเลขานุการบริษัท



โทรศัพท์ +66 2080 4070



อีเมล cs@gulf.co.th

นักลงหุ้นสัมพันธ์



โทรศัพท์ +66 2080 4488



อีเมล ir@gulf.co.th

รางวัลและการรับรองด้านต่าง ๆ



ได้รับผลประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2567 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



ได้รับผลประเมิน AGM Checklist 100 คะแนนเต็ม หรือระดับ “ดีเลิศ” ประจำปี 2567



ได้รับผลประเมิน ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2564 ประเภท ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies



ได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ประจำปี 2565



ได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนี SETESG Index จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก S&P Global Sustainability Yearbook 2024 ในกลุ่มอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้า



ได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนี FTSE4Good Index Series



ได้รับรางวัล SET Awards 2024: Outstanding Investor Relations จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ได้รับรางวัล IAA Awards for Listed Companies ประจำปี 2566

- ‘Outstanding CEO’ Award (กลุ่มทรัพยากร): นายสาธิต รัตนาวะดี
- ‘Outstanding CFO’ Award (กลุ่มทรัพยากร): นางสาวยุพาพันธ์ วัจวิวัฒน์



ได้รับรางวัล Asian Excellence Award 2024 จากนิตยสาร Corporate Governance Asia

- Asia’s Best CEO: นายสาธิต รัตนาวะดี
- Asia’s Best CFO: นางสาวยุพาพันธ์ วัจวิวัฒน์
- Sustainable Asia Award
- Best Investor Relations Company (ประเทศไทย)



ได้รับรางวัล Best Companies to Work for in Asia 2024 จาก HR Asia

- Best Company to Work for in Asia
- Most Caring Company
- Diversity, Equity & Inclusion
- Sustainable Workplace

กำลังการผลิตติดตั้ง

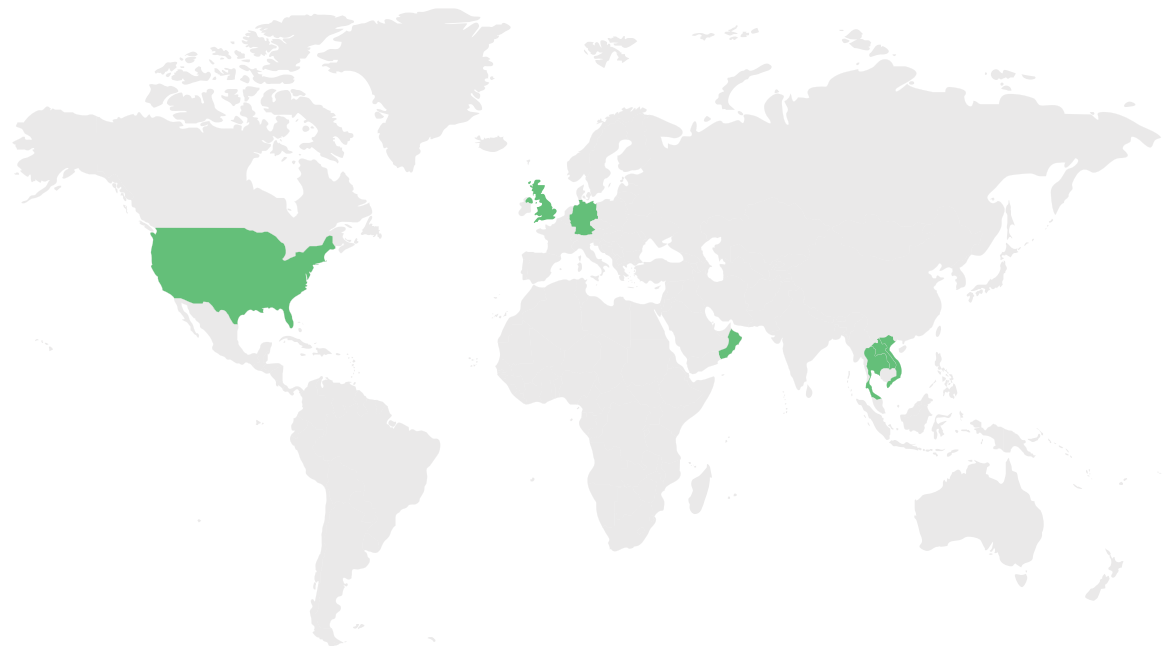
23,356 เมกะวัตต์
ภายในปี 2576



เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
15,100 เมกะวัตต์



อยู่ระหว่างการพัฒนา
8,256 เมกะวัตต์



กำลังการผลิตจำแนกตามประเทศ



ไทย	71%	16,476 เมกะวัตต์
เวียดนาม	1%	247 เมกะวัตต์
สปป. ลาว	13%	3,142 เมกะวัตต์
เยอรมนี	2%	465 เมกะวัตต์
สหราชอาณาจักร	6%	1,500 เมกะวัตต์
สหรัฐอเมริกา	5%	1,200 เมกะวัตต์
โอมาน	1%	326 เมกะวัตต์

กำลังการผลิตจำแนกตามประเภทพลังงาน

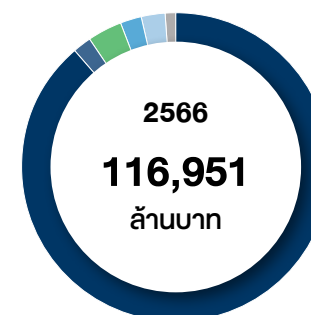


พลังงานก๊าซธรรมชาติ	64%	14,861 เมกะวัตต์
พลังงานน้ำ	13%	3,142 เมกะวัตต์
พลังงานแสงอาทิตย์	13%	2,930 เมกะวัตต์
พลังงานลม	10%	2,270 เมกะวัตต์
พลังงานชีวมวล	0.1%	25 เมกะวัตต์
พลังงานขยะ	0.5%	128 เมกะวัตต์

หมายเหตุ : รวมโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา/ก่อสร้าง ซึ่งคาดว่าจะเปิดดำเนินการครบถ้วนภายในปี 2576 (อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม)

รายได้รวมจำแนกตามประเภทธุรกิจ

(ล้านบาท)



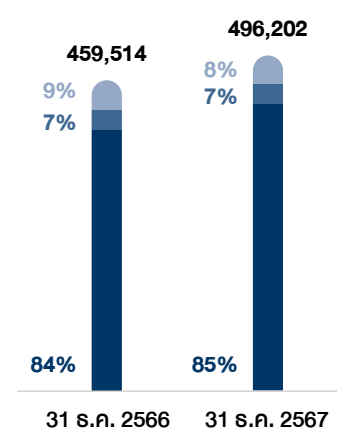
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	103,727
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	2,399
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	4,195
ธุรกิจดาวเทียม	2,627
รายได้ค่าบริการจัดการ	1,107
รายได้อื่น	2,896



ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	111,009
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	3,093
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	3,616
ธุรกิจดาวเทียม	2,413
รายได้ค่าบริการจัดการ	758
รายได้อื่น	3,696

สินทรัพย์

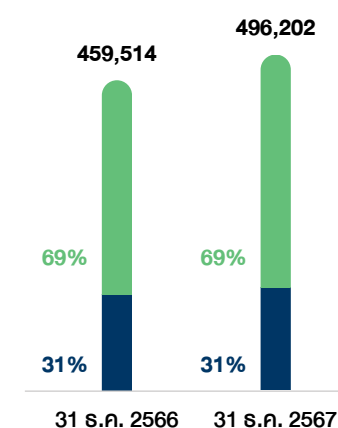
(ล้านบาท)



เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	84%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7%
สินทรัพย์รวม	85%

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

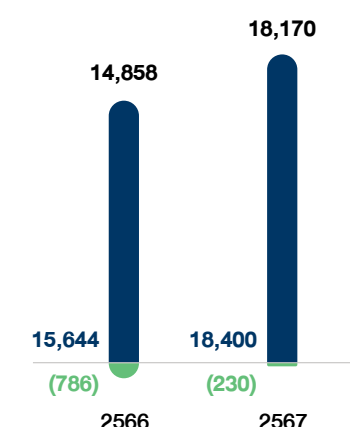
(ล้านบาท)



หนี้สินรวม	69%
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	31%

กำไรจากการดำเนินงาน และกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

(ล้านบาท)



กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม	14,858
กำไรจากการดำเนินงาน	18,170
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	15,644 (786)

จุดเด่นทางการเงิน

	2565	2566	2567
งบกำไรขาดทุนรวม (ล้านบาท)			
รายได้รวม	95,076	116,951	124,585
รายได้จากการขาย รายได้จากสัญญาเช่า ค่าบริการ และการก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	94,151	114,054	120,888
ต้นทุนขาย ก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน และบริหารรวม	(74,711)	(92,022)	(97,143)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(627)	(808)	(676)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	6,321	10,284	11,966
กำไรสำหรับปี	14,109	20,015	23,385
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	11,418	14,858	18,170
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน (Core profit)	12,098	15,644	18,400
งบแสดงฐานะการเงินรวม (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	418,172	459,514	496,202
หนี้สินรวม	282,370	315,410	342,362
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	135,802	144,104	153,840
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	110,787	116,585	124,158
อัตราส่วนทางการเงิน			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	9.44	9.94	10.58
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.97	1.27	1.55
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย (%)	21.0%	19.3%	19.7%
อัตรากำไร EBITDA ^{(1) (2)} (%)	30.6%	30.2%	32.1%
อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้รวม ⁽²⁾ (%)	14.8%	17.1%	18.8%
อัตรากำไร Core Profit ต่อรายได้รวม ⁽²⁾ (%)	12.7%	13.4%	14.8%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	11.6%	14.3%	15.7%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.6%	4.6%	4.9%
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.35	1.11	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.18	0.96	0.82
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.08	2.19	2.23
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.83	1.96	2.05
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ (เท่า) ⁽³⁾	1.56	1.69	1.80

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อม และค่าตัดจำหน่าย ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ และของบริษัทร่วม และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

⁽²⁾ รายได้รวม = รายได้จากการขายและบริหาร รวมถึงรายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ

⁽³⁾ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ (เท่า) = อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ จำนวนโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยรวม (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมาหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นผู้ใดไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นแล้ว

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา**ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30.00** ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษี ทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด และการผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัทฯ โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding company) โดยมีสินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ เป็นหลัก

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยการจ่ายเงินปันผลจากเงินกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษี ทุนสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนด และการผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้แล้ว ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่น ๆ ของบริษัทย่อย อนึ่ง คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

การจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน

เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี	เงินปันผลรวม (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท / หุ้น) ⁽¹⁾	อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	วันที่จ่ายเงินปันผล
2560	853.3	0.40	49.3	14 พฤษภาคม 2561
2561	2,560.0	1.20	78.9	21 พฤษภาคม 2562
2562	2,773.3	1.30	89.5	28 เมษายน 2563
2563	4,458.6	0.38	87.8	28 เมษายน 2564
2564	5,162.6	0.44	87.8	28 เมษายน 2565
2565	7,039.9	0.60	150.8	27 เมษายน 2566
2566	10,325.2	0.88	78.1	25 เมษายน 2567
2567⁽²⁾	11,850.5	1.01	82.9	6 มีนาคม 2568

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ในปี 2560 ถึงปี 2562 เงินปันผลต่อหุ้น คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้ (Par value) ที่ 5.0 บาทต่อหุ้น และในปี 2563 ถึงปี 2565 เงินปันผลต่อหุ้น คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้ที่ 1.0 บาทต่อหุ้น

⁽²⁾ เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2567 และกำไรสะสม

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีหลักทรัพ์ที่เป็นตราสารทุนประเภทหุ้นสามัญซึ่งออกโดยบริษัทฯ จำนวน 11,733,149,998 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯ มีดังนี้ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	กลุ่มนายสาธิต รัตนาวะดี	8,663,734,219	73.84
	- นายสาธิต รัตนาวะดี	4,202,177,897	35.81
	- นางนลินี รัตนาวะดี ⁽¹⁾	23,300,000	0.20
	- บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ⁽²⁾	570,054,777	4.86
	- Gulf Capital Holdings Limited ⁽³⁾	2,626,240,498	22.38
	- Gulf Investment and Trading Pte. Ltd. ⁽⁴⁾	1,241,961,047	10.59
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	432,510,757	3.69
3.	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	293,102,660	2.50
4.	บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	220,000,000	1.88
5.	กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง	156,021,250	1.33
6.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	145,539,022	1.24
7.	บริษัท สอนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	111,436,100	0.95
8.	State Street Europe Limited	74,754,209	0.64
9.	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพกิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	34,105,490	0.29
10.	กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	30,855,910	0.26
รวมทั้งหมด		10,162,059,617	86.61

หมายเหตุ ⁽¹⁾ นางนลินี รัตนาวะดี เป็นคู่สมรสของนายสาธิต รัตนาวะดี

⁽²⁾ เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายไทยถือหุ้นโดยนายสาธิต รัตนาวะดี 100.0%

⁽³⁾ เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายฮ่องกง โดยนายสาธิต รัตนาวะดี เป็นผู้รับผลประโยชน์ (Beneficiary) ทั้งนี้ ข้อมูลการถือหุ้นที่แสดงในตารางเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยตรงในบริษัทฯ และโดยทางอ้อมผ่านคัสโด้เดียน

⁽⁴⁾ เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายสิงคโปร์ โดยนายสาธิต รัตนาวะดี เป็นผู้รับผลประโยชน์ (Beneficiary) ทั้งนี้ ข้อมูลการถือหุ้นที่แสดงในตารางเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยตรงในบริษัทฯ และโดยทางอ้อมผ่านคัสโด้เดียน

ผู้ถือหุ้นรายย่อย :

สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) เท่ากับร้อยละ 25.96 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

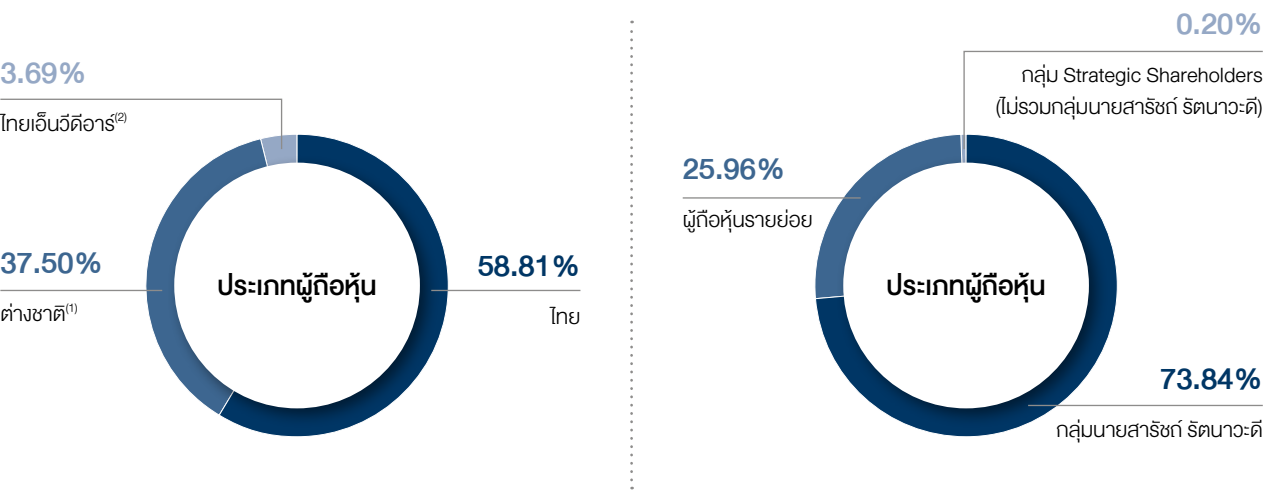
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับเข้าร่วมในการบริหารจัดการบริษัท :

นายสาธิต รัตนาวะดี ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 4,202,177,897 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.81 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders Agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น :

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

ประเภทผู้ถือหุ้น :



หมายเหตุ ⁽¹⁾ บริษัทฯ มีชื่อจำกัดการถือหุ้นโดยต่างชาติอยู่ที่ 49.00%

⁽²⁾ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด คือ บริษัทที่ออกใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพ์อ้างอิงไทย (Non-Voting Depository Receipt หรือ NVDR) เพื่อขายให้แก่กองทุนทั้งไทยและต่างชาติ โดยนักลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงินได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	IPD		GMP		GRE		GWTE	
	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัทฯ	1,750,865,665	70.00	946,049,998	70.00	1,181,174,998	100.00	58,999,998	100.00
2. บริษัท มิตรพาเวอร์ แอปปีตอล (ไทยแลนด์)	750,371,000	30.00	405,450,000	30.00	-	-	-	-
3. นางพรทิพา ชื่นเวชกิจวานิชย์	1	0.00	1	0.00	1	0.00	-	-
4. นายบุญชัย กิราติ	1	0.00	-	-	-	-	-	-
5. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	1	0.00	1	0.00	1	0.00	-	-
6. นายวรพงษ์ วิวัฒนาวณิช	-	-	-	-	-	-	1	0.00
7. นายจิรภัทร อาจละกะ	-	-	-	-	-	-	1	0.00
รวม	2,501,236,668	100.00	1,351,500,000	100.00	1,181,175,000	100.00	59,000,000	100.00

ครั้งที่	ประเภทหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่าเสนอขาย (ล้านบาท) ⁽¹⁾	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อันดับเครดิต/ แนวโน้มโดย TRIS
2/2566 ชุดที่ 3 (GULF309A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	28 กันยายน 2566	28 กันยายน 2573	3,031	3.95	A / Stable
2/2566 ชุดที่ 4 (GULF339A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	28 กันยายน 2566	28 กันยายน 2576	1,000	4.32	A / Stable
2/2566 ชุดที่ 5 (GULF279A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	28 กันยายน 2566	28 กันยายน 2570	3,664	3.50	A / Stable
1/2567 ชุดที่ 1 (GULF274A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1 เมษายน 2567	1 เมษายน 2570	2,000	3.03	A / Stable
1/2567 ชุดที่ 2 (GULF294A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1 เมษายน 2567	1 เมษายน 2572	6,472	3.37	A / Stable
1/2567 ชุดที่ 3 (GULF314A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1 เมษายน 2567	1 เมษายน 2574	3,000	3.55	A / Stable
1/2567 ชุดที่ 4 (GULF344A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1 เมษายน 2567	1 เมษายน 2577	4,000	3.84	A / Stable
1/2567 ชุดที่ 5 (GULF284A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1 เมษายน 2567	1 เมษายน 2571	4,528	3.35	A / Stable
2/2567 ชุดที่ 1 (GULF279B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	26 กันยายน 2567	26 กันยายน 2570	2,500	2.89	A / Stable
2/2567 ชุดที่ 2 (GULF299A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	26 กันยายน 2567	26 กันยายน 2572	10,013	3.28	A / Stable
2/2567 ชุดที่ 3 (GULF349A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	26 กันยายน 2567	26 กันยายน 2577	5,000	3.76	A / Stable
2/2567 ชุดที่ 4 (GULF289C)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	26 กันยายน 2567	26 กันยายน 2571	2,687	3.15	A / Stable
2/2567 ชุดที่ 5 (GULF319B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	26 กันยายน 2567	26 กันยายน 2574	4,800	3.53	A / Stable

หมายเหตุ ⁽¹⁾ มูลค่าของหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ และยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนตามที่ปรากฏในตารางข้างต้น เป็นมูลค่าเสนอขายซึ่งแตกต่างจากมูลค่าตามที่ปรากฏ
ในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการปรับมูลค่าเนื่องจากการตัดจำหน่าย

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

1. นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่ เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ +66 2009 9999

โทรสาร +66 2009 9991

Website www.set.or.th/tsd

2. ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ชื่อผู้สอบบัญชี นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333) หรือ
นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8829) หรือ
นางสาวโคธิษฐ์ พรหมพล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10042)

ที่อยู่ เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ +66 2677 2000

โทรสาร +66 2677 2222

3. นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF241A, GULF261A, GULF291A, GULF252A, GULF272A, GULF292A, GULF322A, GULF274A, GULF294A, GULF314A, GULF344A, GULF284A, GULF279B, GULF299A, GULF349A, GULF289C, GULF319B)

ที่อยู่ เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ +66 2230 1478

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF238A, GULF258A, GULF278A, GULF308A, GULF258B, GULF278B, GULF328A, GULF268B, GULF298B)

ที่อยู่ เลขที่ 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ +66 2128 4625

ธนาคารสึกรไทย จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF249A, GULF269A, GULF289A, GULF319A)

ที่อยู่ เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ +66 2470 1987

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF268A, GULF298A)

ที่อยู่ เลขที่ 977/2 อาคารเอส.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ +66 2298 0828

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF263A, GULF283A, GULF303A, GULF333A, GULF273A, GULF263B, GULF289B, GULF309A, GULF339A, GULF279A)

ที่อยู่ เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ +66 2683 1298

4. ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF241A, GULF261A, GULF291A, GULF252A, GULF272A, GULF292A, GULF322A, GULF268A, GULF268B, GULF298A, GULF298B)

ที่อยู่ เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ +66 2230 1894

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF258A, GULF278A, GULF308A)

ที่อยู่ เลขที่ 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ +66 2128 2316-7

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF249A, GULF269A, GULF289A, GULF319A, GULF258B, GULF278B, GULF328A, GULF263A, GULF283A, GULF303A, GULF333A, GULF273A)

ที่อยู่ เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140

โทรศัพท์ +66 2470 1946

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF263B, GULF289B, GULF309A, GULF339A, GULF279A, GULF274A, GULF294A, GULF314A, GULF344A, GULF284A, GULF279B, GULF299A, GULF349A, GULF289C, GULF319B)

ที่อยู่ เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ +66 2683 1298



คณะกรรมการบริษัทฯ



นายวิเศษ จูภิบาล

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการ



นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสมหมาย กาฬ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง



นายปรีดี ดาวฉาย

- กรรมการอิสระ



นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี

- กรรมการ
- รองประธานกรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์

- กรรมการ
- กรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ดร. รวิพร คูหิรัญ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



นายสันติ บุญประคับ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง



นายสมประสงค์ บุญยะชัย

- กรรมการอิสระ
- กรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง



นายบุญชัย ทิราต

- กรรมการ
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์

- กรรมการ
- กรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน



นางโชติกุล สุกกर्मย์เกษม

- กรรมการ

คณะผู้บริหาร



นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี

- กรรมการ
- รองประธานกรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์

- กรรมการ
- กรรมการด้านความยั่งยืน
- กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายบุญชัย ทิราดี

- กรรมการ
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวยุพาพิน จังวิวัฒน์

- กรรมการ
- กรรมการด้านความยั่งยืน
- กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน



นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์

- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายรวิ กูรมะโรหิต

- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายโอพาร ศรืงรัฐา

- ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายบัญชี

ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ

ภาคพลังงานของประเทศไทยได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่ปี 2533 ด้วยการปฏิรูปอุตสาหกรรมที่เปิดโอกาสให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการประมูลแข่งขันเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า IPP และ SPP ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าของประเทศ และลดการพึ่งพางบประมาณภาครัฐ ในช่วงแรกของการเปิดเสรีด้านไฟฟ้า ผู้บริหารของ GULF ปัจจุบันหลายท่าน ได้เริ่มต้นเส้นทางอาชีพในอุตสาหกรรมพลังงาน โดยมีบทบาทในการบริหารโครงการโรงไฟฟ้าเอกชนแห่งแรก ๆ ของประเทศไทย

จากประสบการณ์ดังกล่าว คุณสารัช รัตนาวะดี ได้ก่อตั้งบริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (GHC) ขึ้นในปี 2550 และร่วมมือกับ J-Power เพื่อเข้าร่วมการประมูลโครงการ IPP รอบที่สองของประเทศ นอกจากนี้ GHC ยังได้ร่วมมือกับ Mitsui & Co. เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติหลายแห่ง ส่งผลให้ GHC กลายเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการพัฒนาโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญสำหรับการก่อตั้ง **GULF ในปี 2554** ซึ่งต่อมา บริษัทฯ ได้เดินทางขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับพัฒนาศักยภาพ และต่อยอดการลงทุนในภาคพลังงาน ด้วยประวัติการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและความเชื่อมั่นในตัวบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้นจากทุกภาคส่วน **GULF ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ในปี 2560** ซึ่งนับเป็นก้าวสำคัญของการเติบโตของบริษัทฯ ในการขยายขอบเขตธุรกิจให้ครอบคลุมไม่เพียงแค่การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อน แต่ยังรวมถึงพลังงานหมุนเวียน ก๊าซธรรมชาติ โครงสร้างพื้นฐาน และธุรกิจดิจิทัลด้วย

ตลอด 3 ปีที่ผ่านมา GULF ได้มีพัฒนาการสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน การขนส่ง และดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง โดยมีเหตุการณ์สำคัญดังนี้

2565



เติบโตต่อเนื่อง ทั้งในธุรกิจพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน และดิจิทัล

- **การดำเนินงานโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ:**
โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ GSRC เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ครบทุกหน่วย หลังจากทีหน่วยผลิตไฟฟ้าที่ 3-4 ก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยมีขนาดกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 2,650 เมกะวัตต์
- **การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลม:**
GULF ร่วมกับ GUNKUL จัดตั้ง GGC เพื่อลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย ขนาดกำลังการผลิต 177.5 เมกะวัตต์ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ลดสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม BKR2 ในประเทศเยอรมนี ขนาดกำลังการผลิต 465 เมกะวัตต์ จากร้อยละ 50.0 เหลือร้อยละ 24.99
- **ขยายการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน:**
GULF ขยายธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มเติม โดยการเข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 28.6 ใน TTT ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลวในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
- **การลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจดิจิทัล:**
กลุ่มบริษัทฯ ขยายธุรกิจดิจิทัลเพิ่มเติม ผ่านการลงทุนใน THCOM ในสัดส่วน ร้อยละ 41.14 และจับมือกับ Singtel และ ADVANC เพื่อร่วมกันพัฒนาธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Data center) ในประเทศไทย

2566



มุ่งเน้นขยายกำลังการผลิตไฟฟ้า

- **การดำเนินงานโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ:**
บริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่พร้อมจ่ายเพิ่มเติมจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ GPD หน่วยผลิตไฟฟ้าที่ 1-2 ขนาดกำลังการผลิต 1,325 เมกะวัตต์
- **การดำเนินงานโรงไฟฟ้าต่างประเทศ:**
โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ DIPWP ในประเทศโอมาน ขนาดกำลังการผลิต 326 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม MKW ในประเทศเวียดนาม ขนาดกำลังการผลิต 128 เมกะวัตต์ ทอยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์จนครบเต็มกำลังการผลิตเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- **การลงทุนเพิ่มเติมในต่างประเทศ:**
กลุ่ม GULF ขยายการลงทุนในต่างประเทศ โดยเข้าถือหุ้นร้อยละ 49.0 ในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Jackson ในประเทศสหรัฐอเมริกา ขนาดกำลังการผลิต 1,200 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังงานลม Outer Dowsing ในสหราชอาณาจักร ขนาดกำลังการผลิต 1,500 เมกะวัตต์ ในสัดส่วนร้อยละ 25.0
- **เริ่มลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ:**
GULF ขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนไปสู่พลังงานน้ำใน สปป. ลาว โดยลงทุนร้อยละ 20.0 ในโครงการ LPCL ขนาดกำลังการผลิต 1,460 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญา PPA กับ กฟผ. เพื่อพัฒนาโครงการ PLPC และ PBCL ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิต 770 เมกะวัตต์ และ 912 เมกะวัตต์ ตามลำดับ
- **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศ:**
กลุ่ม GULF ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) และได้เข้าลงนามในสัญญา PPA เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar farms) กำลังการผลิตรวม 870 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (Solar farms with BESS) กำลังการผลิตรวม 1,526 เมกะวัตต์ รวมถึงโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม กำลังการผลิตรวม 20 เมกะวัตต์ ในประเทศไทย

2567

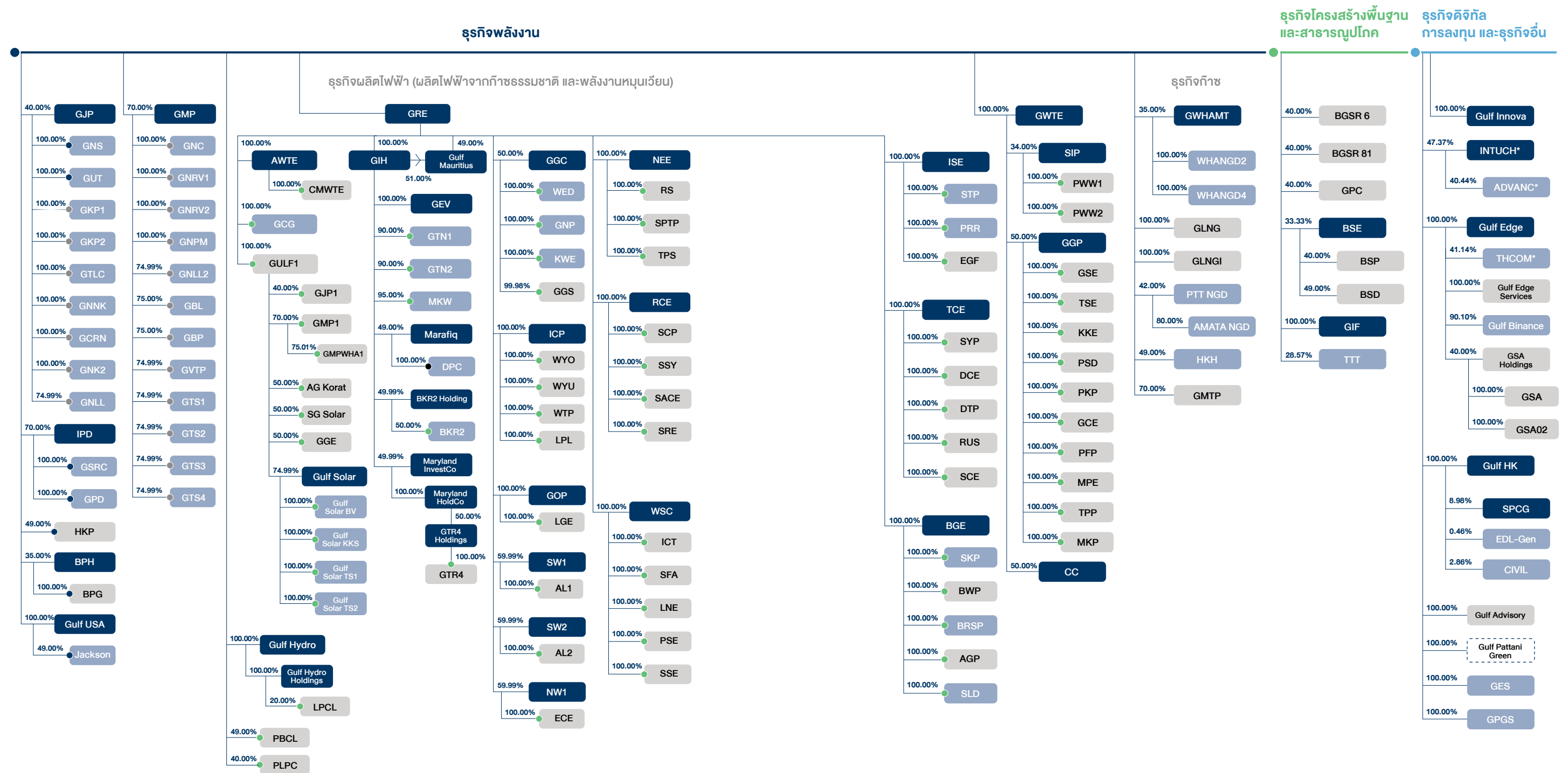


ขับเคลื่อนนวัตกรรมและการเติบโตในอนาคต

- **การดำเนินงานโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ:**
โครงการ GPD เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ครบทุกหน่วย หลังจากทีหน่วยผลิตไฟฟ้าที่ 3-4 ก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยมีขนาดกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 2,650 เมกะวัตต์ และโครงการ HKP หน่วยที่ 1 กำลังการผลิต 770 เมกะวัตต์ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- **เอกชนรายแรกของไทย ในการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG):**
HKH เป็นเอกชนรายแรกที่ได้นำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวสู่ประเทศไทย โดยเป็นการจัดหาเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้า HKP ซึ่งได้เริ่มนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2567
- **ขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย:**
กลุ่ม GULF ได้เข้าลงนามในสัญญา PPA เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพิ่มเติม ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้วรวมทั้งสิ้น 3,142 เมกะวัตต์ โดยมีโครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว ณ สิ้นปี 2567 ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน 213 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน 319 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา 163 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าชีวมวล 25 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังงานลม 178 เมกะวัตต์
- **ต่อยอดธุรกิจดิจิทัล:**
Gulf Edge ได้ร่วมมือกับบริษัท กูเกิล เอเชีย แปซิฟิก จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์ Google Distributed Cloud air-gapped ซึ่งเป็นระบบคลาวด์มีเสถียรภาพและความปลอดภัยของข้อมูลสูง ในขณะเดียวกัน Gulf Binance ได้เปิดให้บริการแพลตฟอร์ม Binance TH by Gulf Binance แก่ประชาชนทั่วไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ GSA DC ได้ลงนามในสัญญาการให้บริการศูนย์ข้อมูลกับ Siam AI ซึ่งเป็นบริษัทไทยรายแรกที่เป็นพันธมิตรกับ NVIDIA Corporation
- **การควบบริษัทระหว่าง GULF และ INTUCH:**
เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 ของ GULF และ INTUCH ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมการควบรวมระหว่างทั้งสองบริษัท ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความซับซ้อนของโครงสร้างการถือหุ้น ช่วยให้การบริหารธุรกิจมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นการปรับโครงสร้างทางการเงินให้เหมาะสม ทั้งนี้ คาดว่าธุรกรรมดังกล่าวจะดำเนินการแล้วเสร็จในช่วง Q2'2567

ในอนาคต GULF ยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน โลจิสติกส์ และดิจิทัล โดยกลุ่มบริษัทฯ พร้อมสนับสนุนความต้องการพลังงานคาร์บอนต่ำของอุตสาหกรรมใหม่ ๆ ส่งเสริมอนาคตที่ยั่งยืนด้วยพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจและยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยและภูมิภาค

โครงสร้างการลงทุน



ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ * สำหรับโครงสร้างการถือหุ้นของ INTUCH, ADVANC และ THCOM สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากแบบ 56-1 One Report ปี 2567 ของ INTUCH, ADVANC และ THCOM ตามลำดับ

01

การประกอบธุรกิจ และผลประกอบการ



ภาพรวมอุตสาหกรรม

ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

ก) ประเทศไทย

ประเทศไทยมีการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (Power Development Plan: PDP) เพื่อกำหนดแนวทางเชิงกลยุทธ์ของประเทศในการรับมือกับความต้องการทางด้านพลังงานที่เพิ่มขึ้น โดยแผนงานดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าประเทศไทยจะมีการจัดหาพลังงานที่มั่นคงและเชื่อถือได้ นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืนผ่านการบูรณาการแหล่งพลังงานหมุนเวียน และสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยอีกด้วย

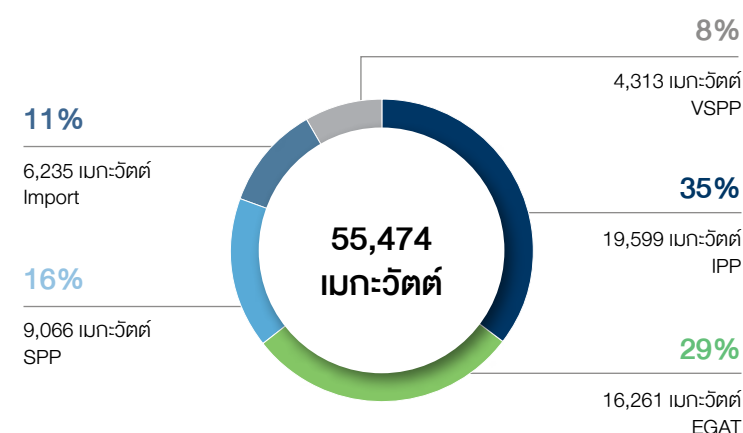
ทั้งนี้ จากทิศทางพลังงานโลกที่ให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Decarbonization) ประเทศไทยได้ยื่นข้อเสนอการมีส่วนร่วมที่ประเทศกำหนด (Nationally Determined Contribution: NDC) ภายใต้ความตกลงปารีส (Paris Agreement) โดยมีเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 30 - 40 จากกรณีปกติ (Business as usual: BAU) ภายในปี 2573 และตั้งเป้าที่จะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon neutrality) ภายในปี 2593 รวมถึงบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-zero greenhouse gas emissions) ภายในปี 2608 ด้วยเหตุนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จึงได้ออกระเบียบและประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) รวม 5,203 เมกะวัตต์ (“โครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนปี 2565”) ซึ่งเป็นไปตามแผนเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด ภายใต้แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Rev.1) ในช่วงปี พ.ศ. 2564 - 2573 (ฉบับปรับปรุงเพิ่มเติม) ซึ่งโครงการดังกล่าวประกอบด้วยก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย / ของเสีย) 335 เมกะวัตต์ พลังงานลม 1,500 เมกะวัตต์ พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน 1,000 เมกะวัตต์ และพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน 2,368 เมกะวัตต์ ซึ่งจากจำนวนดังกล่าวข้างต้น มีผู้ยื่นขอผลิตไฟฟ้าที่ได้รับการคัดเลือกรวม 175 ราย ปริมาณพลังไฟฟ้าเสนอขายรวม 4,852 เมกะวัตต์ โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งมีกำหนดการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ระหว่างปี 2567 - 2573 นอกจากนี้ ในปัจจุบัน ภาครัฐยังได้มีนโยบายจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนต่อเนื่องจากโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนปี 2565 เพื่อให้ประเทศไทยมีพลังงานสะอาดเข้าสู่ระบบเพียงพอและสอดคล้องกับทิศทางพลังงานโลก อีกทั้งยังช่วยสนับสนุนนโยบายการบริการไฟฟ้าสีเขียว (Utility Green Tariff) ของภาครัฐ และเป็นการสนับสนุนเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกและมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนให้ได้ตามแผนที่กำหนดไว้ โดยในปี 2567 กกพ. ได้ออกระเบียบและประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ FIT เพิ่มเติมรวม 2,180 เมกะวัตต์ โดยแบ่งเป็นการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานลม 600 เมกะวัตต์ และพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน 1,580 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ โครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มเติมดังกล่าว มีผู้ยื่นขอผลิตไฟฟ้าที่ได้รับการคัดเลือกให้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟารวม 2,145 เมกะวัตต์ และจะทยอยลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าต่อไป

นอกจากนี้ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน ยังอยู่ระหว่างการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2567 - 2580 (ร่างแผน PDP2024) ซึ่งมุ่งเน้นการใช้พลังงานสะอาด สอดคล้องกับเป้าหมายในแผนพลังงานแห่งชาติที่มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน รวมถึงรองรับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของประเทศไทย โดยร่างแผนดังกล่าวระบุว่า พลังงานหมุนเวียนจะมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของกำลังการผลิตพลังงานทั้งหมดของประเทศภายในปี 2580 อีกทั้งยังผลักดันการพัฒนาโครงการระบบกักเก็บพลังงาน โดยรัฐบาลจะให้การสนับสนุนเพื่อเร่งการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดของประเทศ

สถิติด้านพลังงาน

จากข้อมูลสถิติด้านพลังงานของ กฟผ. ณ เดือนพฤศจิกายน 2567⁽¹⁾ ระบุว่ากำลังการผลิตตามสัญญาในระบบไฟฟ้าของประเทศไทยตั้งแต่เดือนมกราคม - พฤศจิกายน 2567 มีจำนวนทั้งหมด 55,474 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาของ กฟผ. จำนวน 16,261 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 29 ของกำลังการผลิตทั้งหมด แหล่งพลังงานที่เหลือประกอบด้วยกำลังการผลิตจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) จำนวน 19,599 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 35 ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) จำนวน 9,066 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 16 และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) จำนวน 4,313 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 8 นอกจากนี้ ประเทศไทยยังมีการนำเข้าพลังงานไฟฟ้าจากประเทศลาวและมาเลเซียอีกจำนวน 6,235 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 11 ของกำลังการผลิตตามสัญญาทั้งหมด สะท้อนถึงความหลากหลายและการพึ่งพาแหล่งพลังงานจากหลายกลุ่มผู้ผลิตเพื่อเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ

กำลังผลิตตามสัญญาในระบบไฟฟ้าของประเทศไทย ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2567⁽¹⁾

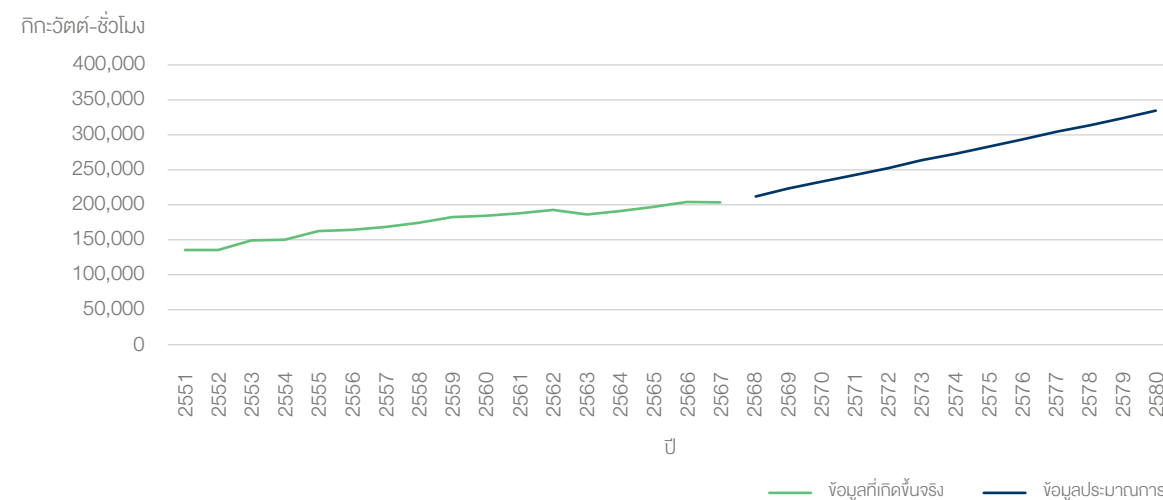


หมายเหตุ: ข้อมูลข้างต้นเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาในระบบไฟฟ้า ไม่รวมข้อมูลของผู้ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (IPS)
ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.)

ทั้งนี้ สนพ. รายงานว่าความต้องการในการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 ในปี 2567 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของการใช้ไฟฟ้าภายในครัวเรือนและภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวและบริการ นอกจากนี้ สนพ. ยังรายงานว่าในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยมีอัตราการเติบโตต่อปีแบบทบต้น (CAGR) อยู่ที่ร้อยละ 2.4 จาก 166,103 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2557 เป็น 209,808 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2567 ทั้งนี้ เอกสารประกอบการรับฟังความเห็นร่างแผน PDP2024 มีการคาดการณ์ว่าปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยจะสูงถึง 335,592 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2580

⁽¹⁾ ในขณะที่เขียนรายงานฉบับนี้ ยังไม่มีการเปิดเผยข้อมูลล่าสุดของทั้งปี 2567

ตารางแสดงปริมาณการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยปี 2551 - 2580 (กิกะวัตต์-ชั่วโมง)

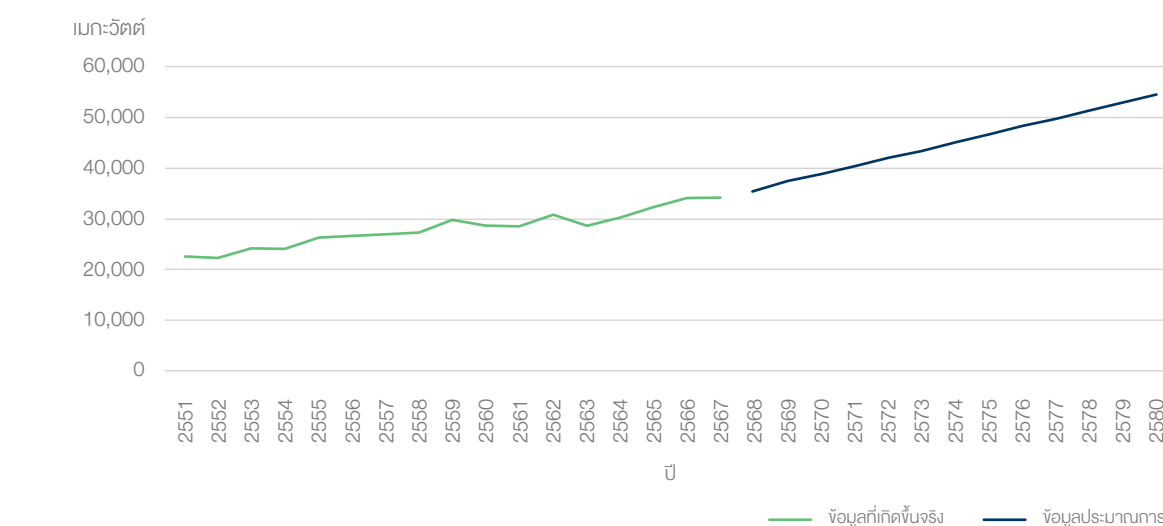


หมายเหตุ: ข้อมูลประมาณการเป็นค่าการพยากรณ์จากเอกสารประกอบการรับฟังความคิดเห็นร่างแผน PDP2024

ที่มา: สทพ. และเอกสารประกอบการรับฟังความคิดเห็น ร่างแผน PDP2024 คำนวณจากกำลังการผลิตไฟฟ้าบนระบบไฟฟ้าของ 3 การไฟฟ้าเท่านั้น

นอกจากนี้ ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak power demand) ของประเทศไทยมีแนวโน้มที่เติบโตขึ้นเช่นกัน โดยมีอัตราการเติบโตต่อปีแบบทบต้นอยู่ที่ร้อยละ 3.1 จาก 26,942 เมกะวัตต์ ในปี 2557 เป็น 36,478 เมกะวัตต์ ในปี 2567 นอกจากนี้ ร่างแผน PDP2024 มีการคาดการณ์ว่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดในปี 2580 จะสูงถึง 54,546 เมกะวัตต์ ซึ่งสูงกว่าระดับปัจจุบัน 1.5 เท่า

กราฟแสดงความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในประเทศไทยปี 2551 - 2580 (เมกะวัตต์)



หมายเหตุ: ข้อมูลประมาณการเป็นค่าการพยากรณ์จากเอกสารประกอบการรับฟังความคิดเห็นร่างแผน PDP2024

ที่มา: สทพ. และเอกสารประกอบการรับฟังความคิดเห็น ร่างแผน PDP2024 คำนวณจากกำลังการผลิตไฟฟ้าบนระบบไฟฟ้าของ 3 การไฟฟ้าเท่านั้น

นอกจากในประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการเข้าลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ ได้แก่ สปป. ลาว เวียดนาม โอมาน เยอร์เมนี สหราชอาณาจักร และสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีแนวโน้มอุตสาหกรรมดังนี้

ว) สปป. ลาว

สปป. ลาว ซึ่งตั้งอยู่ในลุ่มแม่น้ำโขงใช้ประโยชน์จากข้อได้เปรียบทางภูมิศาสตร์เชิงกลยุทธ์ โดยมุ่งเน้นไปที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำเป็นหลัก ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตทั้งหมดของประเทศ โดยสำนักงานวิจัยเศรษฐกิจมหภาคอาเซียน+3 (ASEAN+3 Macroeconomic Research Office) รายงานว่าในปัจจุบัน สปป. ลาว มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมมากกว่า 10,000 เมกะวัตต์ โดยร้อยละ 70 ของกำลังการผลิต เป็นพลังงานไฟฟ้าที่ส่งออกไปจำหน่ายในต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงประเทศไทย เวียดนาม กัมพูชา สิงคโปร์ และเมียนมา ทั้งนี้ ภายใต้อุตกลงความร่วมมือด้านพลังงานกับประเทศเพื่อนบ้าน (Memorandum of Understanding) ระหว่างประเทศไทยและสปป. ลาว ทั้ง 2 รัฐบาลได้เห็นพ้องต้องกันที่จะร่วมมือพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในสปป. ลาว เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับประเทศไทย และขยายกรอบความร่วมมือด้านพลังงานจาก 9,000 เมกะวัตต์ เป็น 10,500 เมกะวัตต์ เพื่อรองรับความต้องการในการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของประเทศไทยในอนาคต นอกจากนี้ ประเทศสิงคโปร์ ได้มีการลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับสปป. ลาวเพื่อซื้อไฟฟ้าเพิ่มจากสปป. ลาว เช่นกัน โดยเบื้องต้น สปป. ลาว จะส่งไฟฟ้าจำนวน 100 เมกะวัตต์ไปยังสิงคโปร์ผ่านโครงสร้างพื้นฐานของประเทศไทยและมาเลเซียที่มีอยู่เดิม ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของโครงการบูรณาการด้านไฟฟ้าระหว่างสปป. ลาว ประเทศไทย มาเลเซีย และสิงคโปร์ (Lao PDR, Thailand, Malaysia and Singapore Power Integration Project) ซึ่งเป็นการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศระดับพหุภาคีเป็นครั้งแรกภายในกลุ่มอาเซียน และมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันการรวมกลุ่มเครือข่ายด้านพลังงาน และการเติบโตทางเศรษฐกิจของภูมิภาคโดยสปป. ลาว สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานน้ำเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับประเทศเพื่อนบ้านได้เป็นจำนวนมาก และมีความต้องการที่จะก้าวไปสู่การเป็นแบตเตอรี่แห่งอาเซียน (Battery of ASEAN) ในอนาคต ซึ่งนโยบายการผลิตไฟฟ้าเพื่อส่งออกนั้นถือเป็นการดำเนินงานที่สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของสปป. ลาว โดยมีเป้าหมายที่จะผลิตไฟฟ้าให้ได้รวมทั้งสิ้นประมาณ 29,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573

อย่างไรก็ตาม รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (Electricite Du Laos: EDL) รายงานว่า ในช่วงปี 2567 สปป. ลาว เผชิญกับความท้าทายด้านการผลิตไฟฟ้าเนื่องจากปัญหาภัยแล้ง ส่งผลให้ระดับน้ำในเขื่อนลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำลดลงถึงร้อยละ 10 ในช่วง 4 เดือนแรกของปี 2567 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2566 สปป. ลาว จึงต้องนำเข้าไฟฟ้าจากประเทศไทย จีน และเวียดนาม กว่า 1.7 เทระวัตต์-ชั่วโมง เพื่อเสริมความมั่นคงด้านพลังงานในช่วงที่การผลิตในประเทศไม่เพียงพอต่อความต้องการ ทั้งนี้ เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวและเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน สปป. ลาว จึงได้เริ่มพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่น ๆ โดยเฉพาะโครงการพลังงานลม เพื่อกระจายแหล่งพลังงานและลดการพึ่งพาพลังงานน้ำในอนาคต

ค) ประเทศเวียดนาม

สำนักงานสถิติทั่วไปของประเทศเวียดนาม (General Statistics Office of Vietnam) คาดการณ์ว่าประเทศเวียดนามจะมีการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศในปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 7.1 โดยการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจและการเพิ่มขึ้นของประชากรก่อให้เกิดความต้องการในการใช้ไฟฟ้าที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รัฐบาลเวียดนามจึงได้ออกนโยบายเพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าของประเทศ พร้อมทั้งสนับสนุนการพัฒนาและผลักดันการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมภายในประเทศ ทั้งนี้ จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศเวียดนามประจำปี 2564 - 2573 โดยมีวิสัยทัศน์ถึงปี 2593 (The National Power Development Plan from 2021 - 2030 period with vision extended to 2050) ซึ่งผ่านการอนุมัติในเดือนพฤษภาคม 2566 มีการคาดการณ์ว่า ในปี 2573 ประเทศเวียดนามจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมมากกว่า 158,000 เมกะวัตต์ และอยู่ที่ประมาณ 500,000 เมกะวัตต์ ในปี 2593 ซึ่งคิดเป็นอัตราการเติบโตต่อปีแบบทบต้นในระหว่างปี 2564 - 2573 ที่ประมาณร้อยละ 7.7 นอกจากนี้ รัฐบาลเวียดนามยังมีเป้าหมายที่จะเพิ่มจำนวนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานน้ำ ในขณะที่ลดสัดส่วนของพลังงานไฟฟ้าจากถ่านหิน เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 โดยคาดว่ากำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจะเพิ่มขึ้นอยู่ที่ประมาณร้อยละ 48 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศเวียดนาม หรือเท่ากับ 72,300 เมกะวัตต์ ในปี 2573

ในเดือนตุลาคมปี 2567 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมและการค้าของประเทศเวียดนามประกาศว่าเวียดนามอยู่ในระหว่างการพิจารณาปรับปรุงแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าแห่งชาติ (PDP8) เพื่อเพิ่มทางเลือกในการใช้พลังงานนิวเคลียร์และไฮโดรเจน รวมถึงเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมให้มากขึ้น เพื่อรองรับความต้องการพลังงานที่เพิ่มขึ้นและสนับสนุนเป้าหมายด้านพลังงานที่ยั่งยืนของประเทศ

ง) ประเทศโอมาน

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศโอมานระหว่างปี 2566 - 2572 (Oman Power and Water Procurement's 7-year Statement 2023 - 2029) คาดการณ์ว่า ความต้องการในการใช้ไฟฟ้าสูงสุดของบริเวณเขตเมืองหลัก (Main Interconnected System) ซึ่งเป็นที่ตั้งของเมืองมัสกัต เมืองหลวงของประเทศโอมาน จะมีการเติบโตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 3.4 ในขณะที่ความต้องการในการใช้ไฟฟ้าเฉลี่ยในเขตเศรษฐกิจ Duqm (Duqm Special Economic Zone) คาดว่าจะมีการเติบโตเฉลี่ยต่อปีอยู่ที่ร้อยละ 23 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการพัฒนาโครงการอุตสาหกรรมและโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ทั้งนี้ ในปัจจุบันก๊าซธรรมชาติและน้ำมันถือเป็นเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของประเทศโอมาน รัฐบาลจึงมีนโยบายสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม โดยมีเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนของไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียนให้อยู่ที่ร้อยละ 35 - 39 ภายในปี 2583 เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของประเทศภายในปี 2593 โดยการดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของประเทศโอมานในการเพิ่มความหลากหลายของเชื้อเพลิงและสนับสนุนพลังงานทางเลือกที่สะอาดกว่า เพื่อเพิ่มความยั่งยืนและมั่นคงทางด้านพลังงานของประเทศต่อไปในอนาคต

จ) ประเทศเยอรมนี

ตามรายงานขององค์กรเครือข่ายสหพันธ์ (Federal Network Agency: Bundesnetzagentur) ในปี 2567 ประเทศเยอรมนีมีการผลิตไฟฟ้าที่สูงถึง 432 เทระวัตต์-ชั่วโมงและมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 464 เทระวัตต์-ชั่วโมง ทั้งนี้ ภายใต้แผนการเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energiewende) ระหว่างปี 2553 - 2593 รัฐบาลของประเทศเยอรมนีอยู่ระหว่างการผลักดันประเทศให้เปลี่ยนแปลงไปสู่แนวทางปฏิบัติด้านพลังงานที่ยั่งยืน ด้วยความมุ่งมั่นที่จะยุติโรงไฟฟ้านิวเคลียร์และเชื้อเพลิงฟอสซิล นอกจากนี้ องค์กรเครือข่ายสหพันธ์ ได้รายงานเพิ่มเติมว่าสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าที่มาจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศเยอรมนีมีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ โดยเพิ่มขึ้นจากประมาณร้อยละ 6 ในปี 2543 เป็นร้อยละ 59 ในปี 2567 นอกจากนี้ พระราชบัญญัติแหล่งพลังงานหมุนเวียนของประเทศเยอรมนี (German Renewable Energy Sources Act) ได้เน้นย้ำถึงแรงผลักดันของประเทศเพื่อมุ่งไปสู่พลังงานสีเขียว โดยกำหนดให้ประเทศเยอรมนีมีสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ภายในปี 2573 ซึ่งเป้าหมายดังกล่าว สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการยุโรปในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิในอัตราร้อยละ 90 - 95 ภายในปี 2583 จากระดับฐานปี 2533 ยิ่งไปกว่านั้น ประเทศเยอรมนียังคงมุ่งสู่การเติบโตทางด้านพลังงานที่ยั่งยืน โดยคาดว่าจะเพิ่มการสนับสนุนการขยายโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่องไปจนถึงปี 2593 เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของประเทศภายในปี 2588

ฉ) ประเทศสหรัฐอเมริกา

จากรายงานของ U.S. Energy Information Administration (EIA) ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกามีอัตราการเติบโตต่อปีแบบทบต้นอยู่ที่ร้อยละ 1.4 ในระหว่างปี 2563 - 2567 และคาดว่าจะสามารถเติบโตในอัตราที่สูงถึงร้อยละ 15 ในระหว่างปี 2564 - 2593 โดยมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของจำนวนประชากรและภาคเศรษฐกิจ กิจกรรมภาคการพาณิชย์และภาคอุตสาหกรรม รวมถึงการเปลี่ยนมาใช้ไฟฟ้าในภาคการขนส่งและการใช้งานในอาคารที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม การพัฒนาด้านประสิทธิภาพพลังงาน ซึ่งช่วยลดความต้องการใช้ไฟฟ้าต่อหน่วยผลผลิตทางเศรษฐกิจ ประกอบกับการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาที่เพิ่มขึ้น ซึ่งช่วยลดความต้องการใช้ไฟฟ้าจากระบบ ส่งผลให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้าโดยรวมมีการเติบโตเพียงเล็กน้อยในช่วงที่ผ่านมา ทั้งนี้ ในปัจจุบัน โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติยังมีความสำคัญอย่างมากในการรักษาเสถียรภาพของระบบไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดย EIA รายงานว่าในปี 2566 - 2567 กำลังการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในประเทศสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ ความพยายามในการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ได้ขับเคลื่อนให้เกิดการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยคาดว่าจะกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจะปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีสัดส่วนกำลังการผลิต

ไฟฟ้ามากกว่าโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายในช่วงกลางทศวรรษที่ 2573 - 2583 ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากหลายปัจจัย อาทิ เช่น ต้นทุนอุปกรณ์โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่ลดลง ความสามารถของระบบกักเก็บพลังงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงมาตรการการผลิตด้านพลังงานหมุนเวียนจากภาครัฐ ในขณะที่การเติบโตของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศสหรัฐอเมริกา ยังต้องอาศัยความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานของระบบส่งไฟฟ้า และการปรับปรุงกระบวนการขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าให้มีความคล่องตัวมากขึ้น เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการพลังงานในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ช) สหราชอาณาจักร

International Energy Agency (IEA) รายงานว่าปริมาณการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดของสหราชอาณาจักรเท่ากับ 286 เทระวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2566 โดยมากกว่าร้อยละ 49 ของไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดมาจากพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากพลังงานลม อย่างไรก็ตาม รัฐบาลสหราชอาณาจักรได้ตั้งเป้าหมายที่จะเปลี่ยนไปใช้ระบบพลังงานหมุนเวียนอย่างเต็มรูปแบบภายในปี 2578 ซึ่งเป้าหมายดังกล่าวเป็นการเร่งการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ความมั่นคงทางด้านพลังงานของประเทศเพื่อตอบสนองต่อวิกฤติก๊าซทั่วโลก ซึ่งจะเปลี่ยนผ่านไปสู่การผลิตไฟฟ้าแบบลดการปล่อยคาร์บอนและลดการพึ่งพาการนำเข้าก๊าซ เพื่อให้มั่นใจว่าประเทศจะมีแหล่งพลังงานไฟฟ้าที่ปลอดภัยและมั่นคงในระยะยาว ทั้งนี้ กลยุทธ์ดังกล่าวจะช่วยผลักดันการเติบโตของพลังงานลมนอกชายฝั่ง พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานนิวเคลียร์ และไฮโดรเจน โดยมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตของพลังงานลมเป็น 50,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2573 ทั้งนี้ ด้วยการตระหนักถึงบทบาทที่สำคัญของนโยบายและโครงสร้างพื้นฐาน รัฐบาลจึงมุ่งเน้นไปที่การส่งเสริมการลดการปล่อยคาร์บอน การขยายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และการพัฒนาเทคโนโลยีที่สนับสนุนกระบวนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน เพื่อขับเคลื่อนสหราชอาณาจักรไปสู่อนาคตทางด้านพลังงานที่ยั่งยืน

ธุรกิจก๊าซ

ฐานข้อมูลของสนพ. ระบุว่าประเทศไทยมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในปี 2567 อยู่ที่ 4,498 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 จากปี 2566 โดยการเติบโตดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากค่าขนส่งทางเรือที่ปรับตัวต่ำลงในช่วงระยะสั้น ซึ่งส่งผลให้ราคาก๊าซธรรมชาติปรับตัวลดลง โดยประเทศไทยมีการวางแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติเพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติให้เพียงพอกับความต้องการของประเทศในราคาที่เป็นธรรม ซึ่งคำนึงถึงสมดุลทางสิ่งแวดล้อม และบริหารจัดการระบบโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติให้มีความมั่นคงและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งได้มีการเปิดรับฟังความคิดเห็นร่างแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2567 - 2580 (Gas Plan 2024) ซึ่ง Gas Plan 2024 ฉบับร่างดังกล่าว คาดการณ์ว่าความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในระหว่างปี 2567 - 2580 มีแนวโน้มที่จะปรับตัวลดลงเล็กน้อย จากปริมาณความต้องการใช้ก๊าซของโรงแยกก๊าซที่ลดลงตามปริมาณก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย ประกอบกับการผลิตไฟฟ้าที่คาดว่าจะมีสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ภาคการผลิตไฟฟ้าจะยังคงเป็นกลุ่มที่มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติมากที่สุดเมื่อเทียบกับภาคส่วนอื่น ๆ โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 59 ของความต้องการใช้ก๊าซทั้งหมดในประเทศ ซึ่งโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติมีความสำคัญอย่างยิ่งในการรักษาเสถียรภาพและความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศเพื่อให้ประชาชนมีไฟฟ้าที่พร้อมต่อการใช้งานตลอดเวลา และจากการที่ปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้ในอ่าวไทยมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง Gas Plan 2024 ฉบับร่าง จึงมีการคาดการณ์ว่า ประเทศไทยจะต้องนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) จำนวน 12 ล้านตันในปี 2580 เพื่อให้เพียงพอกับปริมาณความต้องการใช้ก๊าซภายในประเทศ โดยปัจจุบัน มีผู้ประกอบการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติที่กพ. ให้ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติแล้วรวมทั้งสิ้น 8 ราย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ GLNG และ HKH

สำหรับสภาวะตลาด LNG ทั่วโลก Shell LNG Outlook ปี 2567 คาดการณ์ว่าความต้องการใช้ LNG จะเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปริมาณการค้า LNG ทั่วโลกในปี 2566⁽¹⁾ มีจำนวนประมาณ 404 ล้านตัน และผู้เชี่ยวชาญจากหลายสำนักคาดการณ์ว่า ความต้องการ LNG จะสูงขึ้นไปถึง 650 - 700 ล้านตัน/ปีภายในปี 2583 ส่งผลให้มีการเพิ่มการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน และส่งเสริมบทบาทของก๊าซธรรมชาติและ LNG ในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

⁽¹⁾ ในขณะที่เขียนรายงานฉบับนี้ ยังไม่มีการเปิดเผยข้อมูลล่าสุดของทั้งปี 2567

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

ในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในประเทศไทยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและการลงทุนจากภาครัฐ นอกจากนี้ การเร่งพัฒนาโครงการภายในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor) ยังช่วยขับเคลื่อนการเติบโตของอุตสาหกรรมในด้านการก่อสร้างและโลจิสติกส์ อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังคงเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีความผันผวน รวมถึงความเสี่ยงด้านอัตราเงินเฟ้อ ซึ่งส่งผลต่อการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐ ทำให้การลงทุนของภาคเอกชนภายใต้โครงการร่วมลงทุนตามสัญญาร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public-Private Partnerships) เข้ามามีบทบาทสำคัญมากขึ้นในการช่วยลดภาระงบประมาณภาครัฐ และเปิดโอกาสให้เอกชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของประเทศ ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ ในแผนการจัดทำโครงการร่วมลงทุน ปี 2563 - 2570 (ฉบับเดือนกุมภาพันธ์ 2567) มีโครงการที่ได้รับการรวมอยู่ในแผนงานแล้วจำนวนรวมทั้งสิ้น 135 โครงการ ซึ่งโครงการดังกล่าวบริหารงานโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ คิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวม 1.19 ล้านล้านบาท โดยโครงการเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นโครงการการขนส่งทางถนน ทางราง และทางน้ำ เช่น โครงการมอเตอร์เวย์ระหว่างเมืองโดยกรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม โครงการระบบรถไฟฟ้ารางคู่ขนาดเบา (Light rail) โดยกรุงเทพมหานคร กระทรวงมหาดไทย โครงการรถไฟฟ้าโดยการรถไฟฟ้านครหลวงแห่งประเทศไทย กระทรวงคมนาคม และโครงการพัฒนาท่าเรือตู้คอนเทนเนอร์โดยการท่าเรือแห่งประเทศไทย กระทรวงคมนาคม ทั้งนี้ ทางภาครัฐยังได้เร่งรัดการดำเนินโครงการร่วมลงทุน ซึ่งมีมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงหรือกระทบต่อประชาชนในวงกว้าง ให้สามารถเปิดให้บริการได้โดยเร็ว เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน รวมถึงเพื่อให้มีบริการสาธารณะและระบบการขนส่งคมนาคมที่สะดวกและรวดเร็ว

ธุรกิจดิจิทัล

ในปัจจุบันเทคโนโลยีด้านดิจิทัลมีการพัฒนาอย่างก้าวกระโดด ซึ่งขับเคลื่อนโดยหลายปัจจัยอย่างต่อเนื่องในหลายปีที่ผ่านมา อาทิ สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ทำให้การทำงานผ่านเครือข่ายดิจิทัลกลายเป็นเรื่องปกติในชีวิตประจำวัน การที่เทคโนโลยีบล็อกเชน (Blockchain technology) โดยเฉพาะในด้านสินทรัพย์ดิจิทัล ได้ช่วยเพิ่มความปลอดภัยและประสิทธิภาพให้กับแพลตฟอร์มคริปโตเคอร์เรนซี ส่งเสริมการทำธุรกรรมที่ไร้รอยต่อ การนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial intelligence: AI) เข้ามาช่วยลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานในด้านต่าง ๆ มากขึ้น ตลอดจนการนำเทคโนโลยีมาพัฒนาบริการทางการเงินจนเกิดเป็นธนาคารไร้สาขา (Virtual bank) ที่มีต้นทุนการให้บริการต่ำและเพิ่มโอกาสการเข้าถึงบริการทางการเงินได้กว้างขวางขึ้น ทั้งหมดนี้จะทำให้ประเทศไทยมีต้นทุนการทำธุรกิจที่ลดลง ขณะที่ประสิทธิภาพการผลิตหรือการให้บริการที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศในเวทีโลก สิ่งต่าง ๆ ที่กำลังเกิดขึ้นดังกล่าวล้วนส่งสัญญาณชัดเจนถึงแนวโน้มความจำเป็นที่ประเทศจะต้องมีโครงสร้างพื้นฐานที่เป็นเลิศในด้านที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นด้านการสื่อสารที่ครอบคลุมทั้งทางบก (Broadband internet) ทางอากาศ (5G) และดาวเทียม (Satellite) ด้านพลังงานที่ต้องมีทั้งความเสถียรและสะอาด ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐานด้านการเก็บข้อมูลและการประมวลผลระดับสูง เช่น ศูนย์ข้อมูล (Data center) คลาวด์ (Cloud) และ AI ซึ่งก่อให้เกิดโอกาสในการพัฒนาธุรกิจใหม่ ๆ ให้ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมและเตรียมพร้อมที่จะเป็นกำลังในการขับเคลื่อนสังคมและเศรษฐกิจของประเทศต่อไป

สำหรับธุรกิจดาวเทียมภายใต้ THCOM การให้บริการแพร่ภาพสัญญาณโทรทัศน์ (Broadcast) ผู้บริโภคยังคงมีความต้องการที่จะยกระดับคุณภาพความคมชัดเป็นแบบความคมชัดสูง (High Definition และ Ultra High Definition) ทั้งในประเทศอินเดียและภูมิภาคอินโดจีน นอกจากนี้ ความต้องการใช้บริการดาวเทียมเพื่ออินเทอร์เน็ต (Broadband) ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องสำหรับการใช้งานโซเชียลมีเดียและแอปพลิเคชันต่าง ๆ ที่ต้องการการรับส่งข้อมูลที่มีความเร็วสูง และสำหรับการใช้งานในพื้นที่ห่างไกลที่การสื่อสารภาคพื้นดินมีข้อจำกัด เช่น ภาคเหนือ ภาคตะวันตก ตลอดจนเกาะต่าง ๆ ในภาคใต้ของประเทศไทย รวมถึงประเทศอินเดีย อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ ที่มีภูมิศาสตร์ที่ซับซ้อน นอกจากนี้ อีกกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียมและกำลังมีบทบาทและความสามารถมากขึ้นอย่างก้าวกระโดดตามการพัฒนาอย่างรวดเร็วของระบบ AI คือ กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีอวกาศ (Space technology) เพื่อการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพื้นที่ (Earth observation) ซึ่งเป็นบริการที่ได้รับการยอมรับในระดับอุตสาหกรรมมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

โดยสามารถช่วยผู้ให้บริการในงานหลากหลายด้าน เช่น ด้านการตลาดที่ใช้ข้อมูลดาวเทียมวิเคราะห์ความต้องการตามลักษณะเฉพาะของแต่ละพื้นที่ ด้านการตรวจสอบและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานเช่นสายส่งไฟฟ้าทั่วประเทศ ด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การวิเคราะห์จุดความร้อน ไฟไหม้ การสำรวจระยะไกล (Remote sensing) เพื่อการประเมินการกักเก็บคาร์บอนของภาคป่าไม้ หรือการบริหารจัดการฝุ่น PM 2.5 โดยเทคโนโลยีดาวเทียมสามารถสนับสนุนการวางแผนธุรกิจหรือหาแนวทางแก้ปัญหาต่าง ๆ ในแต่ละพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อทั้งระดับเอกชน ภาครัฐ และระดับประเทศ

สำหรับธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล อุตสาหกรรมสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทยฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งในปี 2567 ภายหลังจากเผชิญกับความท้าทายในปี 2565 - 2566 จากมูลค่าการซื้อขายที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญตามราคาที่ลดลงของ Bitcoin ซึ่งเป็นสินทรัพย์ดิจิทัลที่ใหญ่ที่สุดตามมูลค่าตลาด อย่างไรก็ตาม ตลาดสินทรัพย์ดิจิทัลได้มีการฟื้นตัวขึ้นในปี 2567 โดยได้รับปัจจัยหนุนจากการอนุมัติ Spot Bitcoin ETF และ Spot Ethereum ETF จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งแสดงให้เห็นว่า Bitcoin และ Ethereum ได้รับการยอมรับมากขึ้นในฐานะสินทรัพย์ที่น่าเชื่อถือ และมีแนวโน้มที่จะดึงดูดนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อยให้เข้ามาลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลในระยะยาว อีกทั้ง Bitcoin ได้ผ่านสภาวะการณ์ Halving ในเดือนเมษายน ซึ่งส่งผลให้ราคา Bitcoin และสินทรัพย์ดิจิทัลอื่น ๆ ปรับตัวสูงขึ้นด้วย

สำหรับธุรกิจศูนย์ข้อมูล Arizton คาดว่าการลงทุนในศูนย์ข้อมูลในประเทศไทยจะมีการเติบโตต่อปีแบบทบต้น (CAGR) ในอัตราร้อยละ 7.14 ในระหว่างปี 2567 - 2572 และจะมีจำนวนเงินลงทุนถึง 1.19 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2572 ในขณะที่บริการดูแลบริหารจัดการระบบ Server และ Data Center แบบครบวงจร (Colocation) คาดว่าจะมีรายได้ถึง 335 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2572 ซึ่งคิดเป็นการเติบโตต่อปีแบบทบต้นในอัตราร้อยละ 15.41 ทั้งนี้ แม้ประเทศสิงคโปร์จะเป็นผู้ครองตลาดศูนย์ข้อมูลในกลุ่มอาเซียนในปัจจุบัน ประเทศไทยได้กลายเป็นอีกทางเลือกหนึ่งที่น่าสนใจในการจัดตั้งศูนย์ข้อมูล เนื่องจากประเทศไทยมีโอกาสการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติน้อย และสามารถเข้าถึงสายเคเบิลใต้น้ำได้ง่าย ตลอดจนมีการสนับสนุนจากทางรัฐบาลไทยในการเข้าถึงและพัฒนาที่ดินและแรงจูงใจทางด้านภาษี นอกจากนี้ ยังมีความต้องการใช้งานศูนย์ข้อมูลที่เพิ่มขึ้นภายในประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคส่วนธุรกิจที่สำคัญ เช่น ภาคการธนาคาร การเงิน ประกันภัย และอีคอมเมิร์ซ อีกด้วย

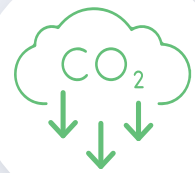
สำหรับธุรกิจคลาวด์ Gartner Inc. (Gartner) คาดการณ์ว่าในปี 2567⁽¹⁾ และ 2568 ธุรกิจต่าง ๆ ทั่วโลก จะมีการใช้จ่ายสำหรับบริการระบบคลาวด์ที่เติบโตอย่างต่อเนื่องในอัตราร้อยละ 19 - 21 โดยสำหรับในประเทศไทย คาดว่าในปี 2567⁽¹⁾ การใช้จ่ายขององค์กรในประเทศไทยสำหรับบริการคลาวด์สาธารณะ (Public cloud) จะเพิ่มขึ้นเป็น 1,800 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเติบโตร้อยละ 30.1 จากปี 2566 โดยได้รับแรงหนุนจากการนำเทคโนโลยี AI และ Edge Computing มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับการประกอบธุรกิจอย่างกว้างขวางขึ้นในหลากหลายอุตสาหกรรม ทั้งนี้ Gartner คาดว่าภายในปี 2570 ร้อยละ 90 ขององค์กรในทุกภาคอุตสาหกรรมจะมีการใช้งานระบบคลาวด์ โดยเป็นการใช้งานที่ผสมผสานระหว่างบริการคลาวด์สาธารณะ และโซลูชันคลาวด์ส่วนตัว (Private cloud) ที่มีความปลอดภัยสูง และสามารถปรับแต่งระบบให้ตอบสนองการใช้งานเฉพาะทางได้ดี โดยการที่องค์กรต่าง ๆ ที่กำลังเร่งเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัล ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของข้อมูลมากขึ้น เป็นปัจจัยสนับสนุนให้มีความต้องการใช้งานระบบคลาวด์ส่วนตัวเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ

⁽¹⁾ ในขณะที่เขียนรายงานฉบับนี้ ยังไม่มีการเปิดเผยข้อมูลล่าสุดของทั้งปี 2567

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง และกลยุทธ์ทางธุรกิจ

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเปลี่ยนแปลงเป็นแรงขับเคลื่อนการพัฒนาเพื่อความก้าวหน้า โดยแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงหลัก ๆ ที่จะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมพลังงานอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ การมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization) การพัฒนาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าขนาดเล็กแบบกระจายศูนย์ (Decentralization) และการเปลี่ยนผ่านไปสู่ยุคดิจิทัล (Digitalization) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากการพัฒนาเทคโนโลยีที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงระบบการทำงานอย่างมีนัยสำคัญ (Disruptive technologies) เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) ยานพาหนะไฟฟ้า ระบบดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และแพลตฟอร์มการค้าดิจิทัล เป็นต้น



Decarbonization: การผลักดันการดำเนินการของทุกภาคส่วนเพื่อควบคุมอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกให้ไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียส และเพื่อลดผลกระทบเชิงลบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภายใต้ความตกลงปารีส (Paris Agreement) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 ด้วยการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานที่เป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านจากการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล โดยเฉพาะถ่านหิน

Decentralization: การพัฒนาประสิทธิภาพของเทคโนโลยีด้านพลังงานทางเลือกและระบบกักเก็บพลังงาน ประกอบกับต้นทุนทางเทคโนโลยีที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง เปิดโอกาสให้ผู้บริโภคพลังงานมีบทบาทในการผลิตพลังงานไฟฟ้ามากขึ้น (Prosumer) นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยีโครงข่ายไฟฟ้าด้วยเครื่องมือดิจิทัลยังเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่จะนำไปสู่การขยายตัวของระบบผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กแบบไม่รวมศูนย์ (Distributed energy resources) ซึ่งจะทำให้โครงสร้างอุตสาหกรรมพลังงานทั่วโลกเปลี่ยนไป



Digitalization: การเปลี่ยนผ่านไปสู่ยุคดิจิทัลทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมและส่งเสริมการสร้างสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล นำไปสู่การปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินชีวิตและการดำเนินธุรกิจ โดยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการเก็บรวบรวมประมวลผล และสื่อสารข้อมูล พร้อมทั้งผลักดันการพัฒนาระบบการเชื่อมต่อและระบบอัตโนมัติให้ดียิ่งขึ้น ในขณะเดียวกัน เมื่อผสานรวมกับนวัตกรรมด้านหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ การพัฒนาเหล่านี้จะเข้ามามีบทบาทสำคัญในการยกระดับศักยภาพแรงงานในภาคอุตสาหกรรมให้ทันสมัย ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพและเสถียรภาพในการดำเนินงานอีกด้วย

กลยุทธ์ทางธุรกิจ



แกนหลักของเศรษฐกิจ

บริษัทฯ เข้าใจดีว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน เนื่องจากเป็นแรงผลักดันในการสร้างความมั่นคงและการจ้างงาน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมองหาการลงทุนในโครงการระยะยาวขนาดใหญ่ที่เป็นแกนหลักในการส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจ พร้อมทั้งเพิ่มขีดความสามารถทางอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีของประเทศ รวมถึงการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่สำคัญเพื่อรองรับเทคโนโลยีเกิดใหม่ โดยโครงการเหล่านี้จะเข้ามามีบทบาทสำคัญในการตอบสนองความต้องการทางด้านพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน และศักยภาพทางดิจิทัลที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง



เทคโนโลยีเกิดใหม่

ท่ามกลางความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและโลกที่กำลังก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล ปริมาณข้อมูลที่ถูกสร้างขึ้นและแลกเปลี่ยนทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งจะเป็นตัวเร่งให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างเศรษฐกิจรูปแบบใหม่ โดยเทคโนโลยีเกิดใหม่ อาทิ ปัญญาประดิษฐ์ ยุคใหม่ ควบคู่กับการพัฒนากระบวนการที่มีอยู่เดิม เช่น การใช้พลังงานไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้น จะเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินชีวิตและการทำงานของผู้คน ทั้งนี้ เพื่อที่จะรับมือกับการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ บริษัทฯ จึงได้ขยายขีดความสามารถทางธุรกิจดิจิทัลผ่านการลงทุนในธุรกิจศูนย์ข้อมูล ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล ธุรกิจคลาวด์ ธุรกิจเสมือนจริง และโครงการโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง



การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นในการสร้างความสมดุลระหว่างความมั่นคงด้านพลังงานและการมุ่งสู่แหล่งพลังงานคาร์บอนต่ำ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 และยังคงรักษานโยบายไม่ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน (No Coal Policy) พร้อมทั้งสนับสนุนการลงทุนในก๊าซธรรมชาติซึ่งจะเป็นเชื้อเพลิงที่ช่วยในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสามารถตอบสนองความต้องการด้านพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเพื่อขับเคลื่อนการเดินทางไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล



พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการบรรลุกลยุทธ์ทางธุรกิจ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มการดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ ผ่านการสรรหาเชิงรุกและกิจกรรมเสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน รวมถึงมีการวางแผนกำลังคนให้เหมาะสมกับทักษะพนักงานและเนื้องานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ตอบสนองต่อความต้องการของสภาพแวดล้อมและธุรกิจใหม่ ตลอดจนการวางแผนสืบทอดตำแหน่งให้มีความต่อเนื่องและความสำเร็จในระยะยาว



ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์

บริษัทฯ ใช้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เพื่อสนับสนุนการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจตามแนวปฏิบัติด้านการจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสในการสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับบริษัทชั้นนำทั้งในระดับท้องถิ่นและในระดับสากล โดยยังคงรักษาความมุ่งมั่นขององค์กรที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม

แผนปฏิบัติการ

เพื่อให้บรรลุตามกลยุทธ์ที่กำหนด บริษัทฯ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการดังต่อไปนี้

แกนหลักของเศรษฐกิจ:

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจผ่านการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในภาคพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน โทรคมนาคม และอุตสาหกรรมดาวเทียม ซึ่งรวมถึงการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ สถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG terminal) และธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานและสนับสนุนแหล่งพลังงานที่มีเสถียรภาพ และเชื่อถือได้ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังลงทุนในท่าเทียบเรือขนถ่ายตู้สินค้าและท่าเรืออุตสาหกรรม ตลอดจนโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ของประเทศไทยให้เป็น ศูนย์กลางทางการค้าระดับภูมิภาค ในขณะเดียวกัน การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมและบริการดิจิทัลของบริษัทฯ ยังได้รับการออกแบบมาเพื่อรองรับการเติบโตของเศรษฐกิจดิจิทัลเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีบทบาทสำคัญในอุตสาหกรรมดาวเทียม ผ่านการพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศยุคใหม่ (New space technology) ซึ่งจะช่วยเพิ่มศักยภาพให้กับภาคส่วนสำคัญ เช่น การเกษตร การขนส่ง และการติดตามสภาพแวดล้อม

การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน:

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยในระยะสั้น บริษัทฯ มีเป้าหมายลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงต่อหนึ่งหน่วยผลิต (Scope 1 carbon intensity) ร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปี 2562 ส่วนในระยะกลาง บริษัทฯ มีเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตติดตั้งรวม ภายในปี 2578 โดยจะขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ สำหรับในระยะยาว GULF ได้ตั้งเป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ศึกษาเทคโนโลยีการชดเชยคาร์บอน และการดักจับและการกักเก็บคาร์บอน เพื่อสนับสนุนแผนการรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

เทคโนโลยีเกิดใหม่:

บริษัทฯ มีแผนร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับบริษัทชั้นนำด้านดิจิทัลและโทรคมนาคม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาแนวทางแก้ปัญหาแบบครบวงจรจากการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ดิจิทัล โครงสร้างพื้นฐาน และเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย รวมถึงปัญญาประดิษฐ์ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมโยงและเพิ่มประสิทธิภาพให้กับธุรกิจหลักของบริษัทฯ นอกจากนี้ ปัญญาประดิษฐ์ยังมีบทบาทสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทฯ ผ่านการพัฒนาระบบอัตโนมัติ การคาดการณ์ความต้องการพลังงานที่แม่นยำยิ่งขึ้นและการสนับสนุนการบำรุงรักษาเชิงคาดการณ์ (Predictive maintenance) ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและเสถียรภาพในการดำเนินงาน ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นของโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจศูนย์ข้อมูล และคลาวด์ ซึ่งเป็นรากฐานในการรองรับการเติบโตและสนับสนุนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมองหาโอกาสในการพัฒนาเทคโนโลยีบล็อกเชน (Blockchain) และ Web3 เพื่อผลักดันการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างผู้ผลิตรายย่อย (Peer-to-Peer) การขยายตลาดค้าปลีกพลังงาน และพัฒนาการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดาวเทียมและโดรน ซึ่งจะช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้กับบริษัทฯ ในระบบนิเวศดิจิทัลที่กำลังพัฒนา

พนักงาน:

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรมนุษย์โดยมุ่งเน้นการสรรหาและพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง โดยรายละเอียดของกลยุทธ์ดังกล่าว สามารถศึกษาได้จากรายงานความยั่งยืน



ธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) ซึ่งแบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ **1) ธุรกิจพลังงาน** ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทฯ **ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจก๊าซ** **2) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค** และ **3) ธุรกิจดิจิทัล**

1 ธุรกิจพลังงาน

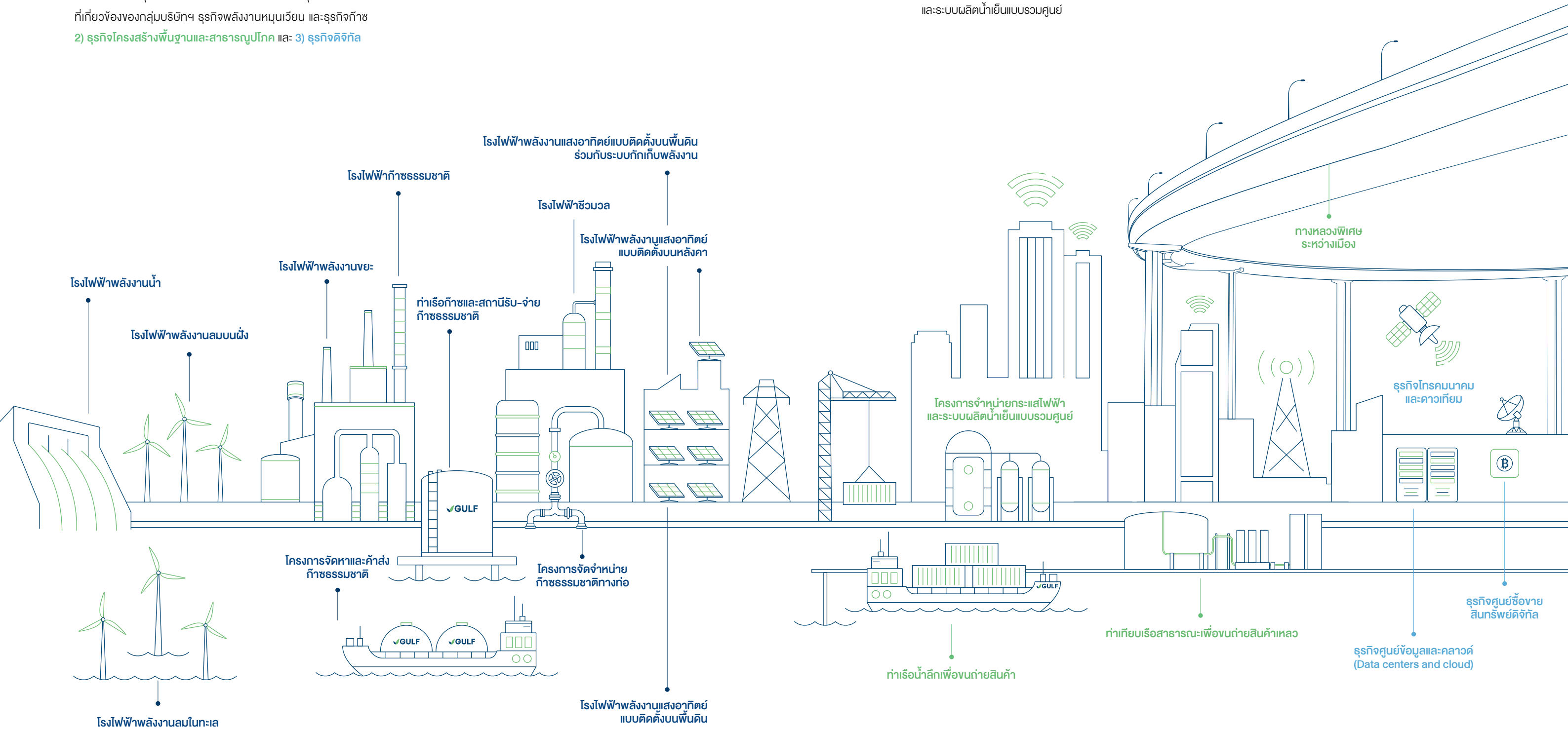
ประกอบด้วยธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทฯ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจก๊าซ

2 ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

ท่าเรือ, ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง, ท่าเทียบเรือสาธารณะ เพื่อกำหนดสินค้าเหลว, โครงการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์

3 ธุรกิจดิจิทัล

การลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคมและดาวเทียม ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล ธุรกิจศูนย์ข้อมูล และธุรกิจคลาวด์

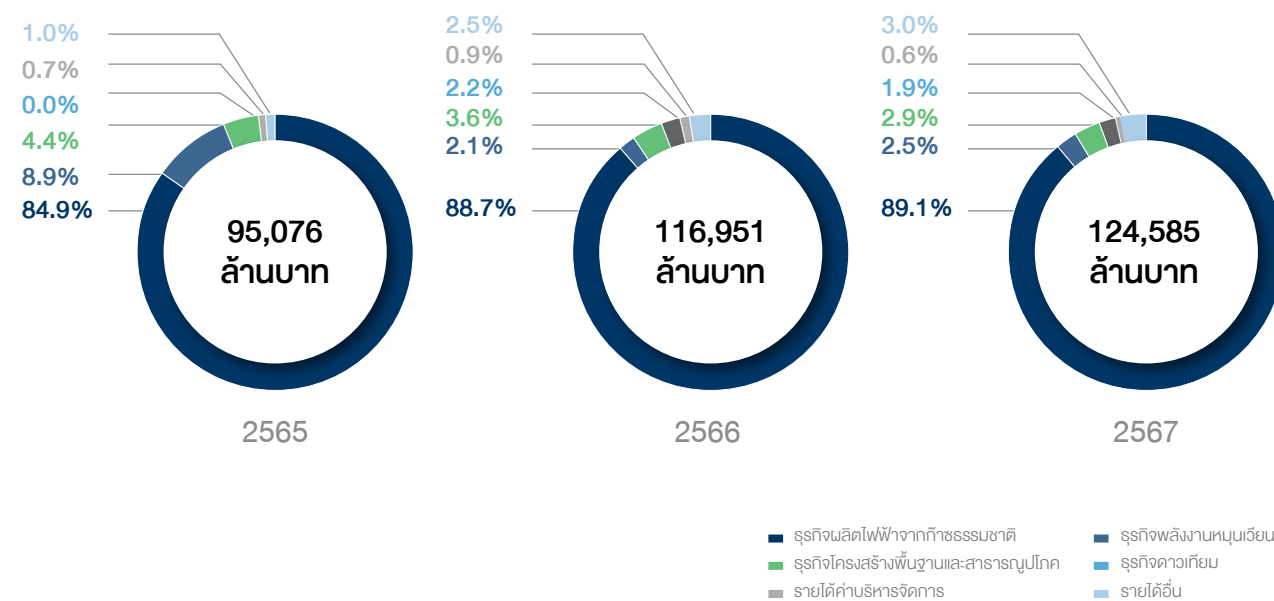


ธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) ซึ่งแบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) ธุรกิจพลังงาน ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทฯ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจก๊าซ 2) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และ 3) ธุรกิจดิจิทัล ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม ภายใต้ ADVANC ธุรกิจดาวเทียมภายใต้ THCOM ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล ธุรกิจศูนย์ข้อมูล และธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์

โดย ณ ปัจจุบัน รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ โดยหลักมาจากการขายไฟฟ้า ใช้น้ำ น้ำเย็น น้ำจืด จากการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจพลังงานหมุนเวียน รายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และธุรกิจดาวเทียมของ THCOM ในขณะที่ธุรกิจก๊าซ และธุรกิจดิจิทัล ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในระหว่างการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ จะเข้ามามีบทบาทสำคัญ และสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแจกแจงได้ตามนี้

รายได้รวมของบริษัทฯ (หน่วย: ล้านบาท)



ธุรกิจพลังงาน



ธุรกิจพลังงาน

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ประกอบธุรกิจพลังงาน โดยการลงทุนในการพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับภาครัฐ หรือผู้รับซื้อไฟเอกชนที่มีความมั่นคงและเชื่อถือได้ โดยเป็นการลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนเพื่อพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินธุรกิจก๊าซ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักที่มีความสำคัญต่อการผลิตไฟฟ้าของบริษัท และของประเทศไทย ถือเป็นการต่อยอดธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมต้นน้ำต่อเนื่องจากธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยธุรกิจก๊าซภายใต้กลุ่มของบริษัท ประกอบด้วย ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 15,100 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัท 8,594 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังดำเนินการพัฒนาและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าเพิ่มเติม ซึ่งเมื่อโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างพัฒนาและก่อสร้างทั้งหมดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ จะทำให้กลุ่มบริษัท มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมทั้งสิ้น 23,356 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัท ทั้งสิ้น 12,750 เมกะวัตต์ ภายในปี 2576

สำหรับธุรกิจก๊าซ กลุ่มบริษัท ได้เริ่มดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อตั้งแต่ปี 2561 และในปัจจุบัน ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติของกลุ่มบริษัท ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยได้เริ่มนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เป็นครั้งแรกในช่วงต้นปี 2567 ในขณะที่ธุรกิจสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ โดยธุรกิจก๊าซจะเข้ามามีส่วนสำคัญในการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้กลุ่มบริษัท และช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศไทยในอนาคต

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

บริษัท ลงทุนในการพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของประเทศอย่างต่อเนื่อง ตามการเติบโตของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ โดยโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติเป็นโรงไฟฟ้าหลักที่มีความสำคัญต่อระบบไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าที่มีความเสถียรและต่อเนื่อง รวมถึงเป็นตัวเชื่อมระหว่าง การเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้กลุ่มบริษัท สามารถแบ่งตามลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

ก) โครงการโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (Independent Power Producer: IPP)

กลุ่มบริษัท มีโครงการโรงไฟฟ้าประเภท IPP ทั้งสิ้น 6 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 9,491 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนาอีก 1,370 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้างดกล่าวทั้งหมดตั้งอยู่ในประเทศไทย ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ข) โครงการโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP)

กลุ่มบริษัท มีโครงการโรงไฟฟ้าประเภท SPP ทั้งสิ้น 19 โครงการในประเทศไทย มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2,474 เมกะวัตต์ และทุกโครงการได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประมาณร้อยละ 70 ถึง 80 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าให้แก่กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี และจำหน่ายไฟฟ้าจากกำลังการผลิตส่วนที่เหลือ รวมถึงจำหน่ายไอน้ำ และน้ำเย็นให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม

ค) โครงการโรงไฟฟ้า Captive

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Captive ของกลุ่มบริษัท ตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm (Duqm Special Economic Zone) ประเทศโอมาน มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมประมาณ 326 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตน้ำจืดติดตั้งประมาณ 1,667 ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง โดยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำจืดให้แก่โรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ DRPIC ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืดระยะยาว 25 ปี อีกทั้งได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคในเขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm ด้วย

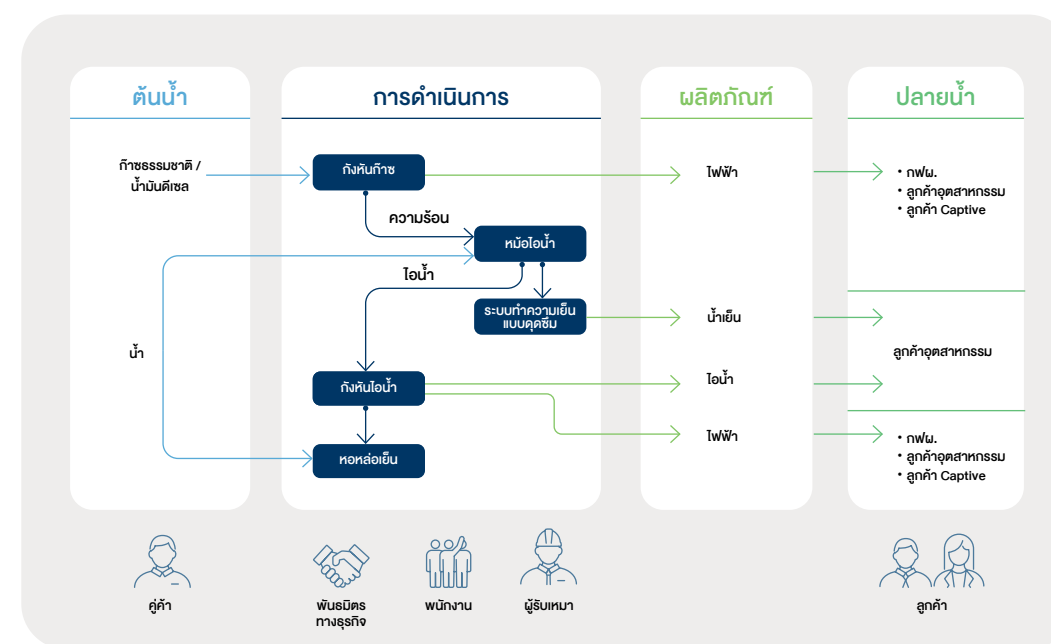
ง) โครงการโรงไฟฟ้าตลาดซื้อขายไฟฟ้าแบบเสรี

กลุ่มบริษัท ได้มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Jackson Generation ตั้งอยู่ที่รัฐอิลลินอยส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา มีขนาดกำลังการผลิต 1,200 เมกะวัตต์ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับโครงข่ายระหว่างเพนซิลเวเนีย-นิวเจอร์ซีย์-แมริแลนด์ (Pennsylvania-New Jersey-Maryland Interconnection: PJM) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าแบบเสรีที่มีความมั่นคงและมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงที่สุดในประเทศสหรัฐอเมริกา

ธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท

นอกจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นให้แก่กฟผ. กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมต่าง ๆ แล้ว บริษัท ยังให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งเริ่มตั้งแต่กระบวนการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ ไปจนถึงการบริหารจัดการภายหลังจากที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยกลุ่มงานบริหารโครงการของบริษัท ให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างและอยู่ระหว่างพัฒนา เช่น การจัดหาผู้รับเหมาและบริหารจัดการสัญญาก่อสร้าง ในขณะที่กลุ่มงานบริหารธุรกิจโรงไฟฟ้าของบริษัท ให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เช่น การให้บริการด้านการบริหารจัดการ การวางแผนงานและนโยบายในด้านการเดินเครื่องและซ่อมบำรุง บัญชี การเงิน และงานธุรการอื่น ๆ แก่โครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้สัญญาให้บริการด้านการบริหารจัดการ สัญญาการจัดส่งบุคลากรไปปฏิบัติงานชั่วคราว (Secondment agreement) และสัญญาจัดหาเงินทุนระยะสั้น เป็นต้น

ห่วงโซ่คุณค่าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ



โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติของบริษัทฯ ใช้ระบบโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration) หรือระบบพลังความร้อนร่วม (Combined cycle gas turbine) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และโรงไฟฟ้า IPP อาจใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงรอง โดยพลังงานที่ได้จากการเผาไหม้เชื้อเพลิงจะทำหน้าที่เป็นแรงขับเคลื่อนกังหันก๊าซเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ในขณะที่ความร้อนตกค้างจากกระบวนการจะถูกใช้ในการผลิตไอน้ำเพื่อขับเคลื่อนกังหันไอน้ำที่ผลิตกระแสไฟฟ้าอีกต่อหนึ่ง โดยจะมีหอหล่อเย็นขนาดใหญ่ที่ใช้น้ำช่วยถ่ายเทความร้อนด้วยการระเหย สำหรับโรงไฟฟ้า SPP จะสามารถนำไอน้ำที่ไม่ได้ใช้ในการผลิตไฟฟ้ามาจำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมหรือส่งไปยังเครื่องผลิตน้ำเย็นแบบดูดกลืน (Absorption chiller) เพื่อผลิตน้ำเย็นให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมเช่นกัน

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy transition) จึงได้ประกาศเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ต่อหน่วยผลิต (Scope 1 carbon intensity) ร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปีฐาน (ปี 2562) ภายในปี 2573 และตั้งเป้าหมายระยะยาวในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน รวมถึงศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่สามารถช่วยสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนหลากหลายรูปแบบ ได้แก่

ก) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า SPP ชีวมวล (Biomass) ที่ใช้เศษไม้เป็นเชื้อเพลิงจำนวน 1 โครงการในประเทศไทย ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 25 เมกะวัตต์ และได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 5 ปีกับกฟภ. และสามารถต่ออายุได้ครั้งละ 5 ปี หลังจากสิ้นสุดสัญญาเดิม

ข) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกำลังการผลิตติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวม 814 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนารวม 2,116 เมกะวัตต์ ซึ่งประกอบด้วย

- **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar farms) ในประเทศไทย** จำนวน 2 โครงการ ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 119 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (EVN) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี
- **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar farms) ในประเทศไทย** จำนวน 13 โครงการ ประกอบไปด้วย 3 โครงการซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว กำลังการผลิตติดตั้งรวม 213 เมกะวัตต์ และอีก 10 โครงการอยู่ระหว่างพัฒนาและเตรียมงานก่อสร้างโครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 657 เมกะวัตต์ โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี
- **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (Solar farms with BESS) ในประเทศไทย** จำนวน 12 โครงการ ประกอบไปด้วย 2 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 319 เมกะวัตต์ ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และอีก 10 โครงการ อยู่ระหว่างพัฒนาและเตรียมงานก่อสร้างโครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 1,349 เมกะวัตต์ โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี
- **โครงการโรงไฟฟ้าประเภท VSPF พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar rooftop) ในประเทศไทย** มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 0.6 เมกะวัตต์ ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี
- **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar rooftop) ภายใต้บริษัทย่อย GULF1** ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุเฉลี่ยประมาณ 15 ปี โดยมีโครงการที่เปิดให้ดำเนินการแล้ว 163 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนาโครงการอีก 110 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ GULF1 ยังมีการขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ค) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกำลังการผลิตติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 770 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนาอีก 1,500 เมกะวัตต์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมบนฝั่ง (Onshore wind farms)** ภายใต้การร่วมค้า GGC จำนวน 3 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 178 เมกะวัตต์ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี
- **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล (Offshore wind farms)** มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 593 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนาอีก 1,500 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย
 - **โครงการในประเทศไทย** จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 128 เมกะวัตต์ ซึ่งเปิดดำเนินการแล้ว และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ EVN ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี
 - **โครงการในประเทศเยอรมนี** จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 465 เมกะวัตต์ ซึ่งเปิดดำเนินการแล้ว และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่กลุ่มบริษัท Ørsted ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี
 - **โครงการในสหราชอาณาจักร** จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 1,500 เมกะวัตต์ ซึ่งอยู่ระหว่างพัฒนา

ง) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ

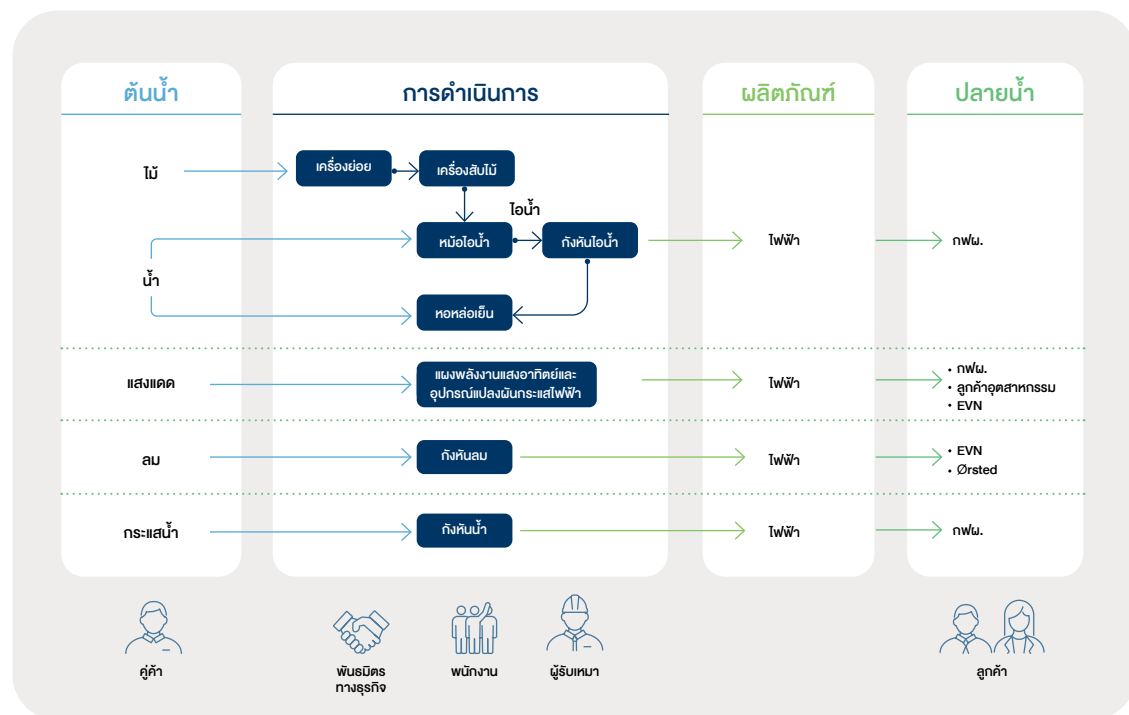
กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าขยะ และโครงการที่เกี่ยวข้อง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 128 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- **โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน (Municipal waste-to-energy) ในประเทศไทย** ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งไม่ต่ำกว่า 9.5 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถรองรับปริมาณขยะไม่ต่ำกว่า 650 ตันต่อวัน ได้เปิดดำเนินการในส่วนของการกำจัดขยะด้วยวิธีการคัดแยกและฝังกลบอย่างถูกสุขลักษณะแล้ว ในขณะที่ส่วนของโรงไฟฟ้ายังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี
- **โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม (Industrial waste-to-energy) ในประเทศไทย** จำนวน 12 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 119 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถรองรับปริมาณขยะจากโรงงานอุตสาหกรรมได้รวมประมาณ 2,400 - 3,000 ตันต่อวัน โดยโครงการอยู่ระหว่างเตรียมการก่อสร้าง โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี
- **โครงการโรงงานผลิตเชื้อเพลิงแข็งจากขยะอุตสาหกรรม (Solid Recovered Fuel: SRF) ในประเทศไทย** จำนวน 3 โครงการ ซึ่งเป็นโรงงานแปรรูปขยะอุตสาหกรรมที่ไม่เป็นของเสียอันตรายเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตไฟฟ้า โดยจะทำหน้าที่เป็นผู้จัดหาเชื้อเพลิง เพื่อส่งให้โรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมในกลุ่มบริษัทฯ ใช้ในการผลิตไฟฟ้าต่อไป

จ) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ

ในปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ในช่วงการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำจำนวน 3 โครงการ บนลุ่มแม่น้ำโขงในสปป.ลาว ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 3,142 เมกะวัตต์ และจะจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดกลับสู่ประเทศไทย ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 29-35 ปีกับ กฟผ. ภายใต้กรอบความร่วมมือซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศไทยกับ สปป.ลาว โดยโครงการดังกล่าวข้างต้นเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำแบบน้ำไหลผ่านตลอดปี (Run-of-the-river) ซึ่งจะไม่มีการสร้างอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่และไม่มีการเบี่ยงน้ำออกจากแม่น้ำโขง โดยจะใช้การไหลของน้ำตามธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า ทำให้ปริมาณน้ำที่ไหลเข้าเท่ากับที่ไหลออก จึงไม่ส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำในแม่น้ำโขง

ห่วงโซ่คุณค่าและผู้มีส่วนได้เสียของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน



การทำงานของโรงไฟฟ้าชีวมวลและโรงไฟฟ้าพลังงานขยะจะมีความคล้ายคลึงกับการทำงานของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่ใช้การเผาไหม้เชื้อเพลิงเพื่อให้เกิดความร้อนที่ไอน้ำดันกังหันไอน้ำ โดยเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในโรงไฟฟ้าชีวมวลคือไม้ ซึ่งสามารถปลูกใหม่ได้จึงเรียกได้ว่าเป็นแหล่งพลังงานหมุนเวียน ส่วนโรงไฟฟ้าพลังงานขยะจะใช้ของเสียที่ไม่เป็นอันตรายเป็นเชื้อเพลิง และถือเป็นวิธีการจัดการของเสียที่มีประสิทธิภาพสูง โดยก่อให้เกิดพลังงานและลดการถมพื้นที่ทิ้งขยะ

สำหรับโครงการพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่น เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ จะใช้แหล่งพลังงานธรรมชาติในการผลิตกระแสไฟฟ้า ได้แก่ แสงอาทิตย์ ลม และแรงดันของน้ำในแม่น้ำ ดังนั้นโครงการพลังงานหมุนเวียนจึงไม่มีคู่ค้าในการจัดหาวัตถุดิบโดยตรง

ธุรกิจก๊าซ

ก๊าซธรรมชาติยังคงเป็นเชื้อเพลิงหลักที่มีความสำคัญต่อการเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศ ในขณะที่ปริมาณก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยกลับมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ภาครัฐจึงมีนโยบายส่งเสริมให้มีการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม สนับสนุนให้มีผู้ประกอบการในกิจการก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้น รวมถึงเตรียมความพร้อมเปิดตลาดเสรีในธุรกิจก๊าซธรรมชาติต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในระดับสากล ซึ่งให้ความสำคัญกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภาครัฐจึงมีการผลักดันเรื่องพลังงานสะอาดโดยสนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงที่มีเสถียรภาพสูงและปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับที่ต่ำกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิลอื่น

บริษัท มีการลงทุน พัฒนา และดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติ เพื่อสนับสนุนนโยบายภาครัฐและเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจ รวมถึงส่งเสริมความมั่นคงด้านเชื้อเพลิงสำหรับประเทศ ทั้งนี้ ธุรกิจก๊าซของบริษัท สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

ก) โครงการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

บริษัท มีการลงทุนในโครงการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ โดยเป็นผู้พัฒนา ก่อสร้าง และบริหารจัดการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของปตท. (Transmission pipeline) ไปยังลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมต่าง ๆ ผ่านกลุ่ม GWHAMT และ PTT NGD

ข) โครงการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

บริษัท ดำเนินธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติผ่าน GLNG ซึ่งได้รับใบอนุญาตให้จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติจาก กกพ. เพื่อจัดหา LNG จากผู้จำหน่ายในตลาดโลก และใช้บริการสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG terminal) เพื่อจัดเก็บและแปรสภาพ LNG ซึ่งมีสถานะเป็นของเหลวให้เป็นก๊าซ ก่อนส่งผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของปตท. เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้า IPP โรงไฟฟ้า SPP และผู้ประกอบการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อที่อยู่ภายใต้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ในปริมาณไม่เกิน 6.4 ล้านตันต่อปี โดย GLNG จะเริ่มนำเข้าก๊าซธรรมชาติ ในช่วงต้นปี 2568

นอกจากนี้ บริษัท ยังถือหุ้นใน HKH ซึ่งได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติจากกกพ. ในปริมาณไม่เกิน 1.4 ล้านตันต่อปี เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้า HKP โดยได้เริ่มจัดส่งก๊าซธรรมชาติแล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567

ค) โครงการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

กลุ่มบริษัท เป็นผู้พัฒนาและดำเนินโครงการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับกทอ. โดยโครงการดังกล่าวแบ่งเป็น 2 ส่วนงาน ได้แก่ (1) งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค) และ (2) งานออกแบบ ก่อสร้าง และประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) บนพื้นที่ถมทะเลประมาณ 200 ไร่ เพื่อรองรับปริมาณการขนถ่าย LNG ไม่ต่ำกว่า 5 ล้านตันต่อปี (สำหรับท่าเรือก๊าซส่วนแรก) และส่วนขยายไปจนถึง 10.8 ล้านตันต่อปี โดยปัจจุบัน ท่าเรือก๊าซส่วนแรกดังกล่าวได้รับการบรรจุอยู่ในแผนโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติของประเทศแล้ว และบริษัท ได้จัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental impact assessment: EIA) และการประเมินผลกระทบด้านสุขภาพ (Environmental impact health assessment: EHIA) รวมถึงได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัท ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้กับภาครัฐหรือภาคเอกชนที่มีความมั่นคงผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งบริษัท พิจารณาความคุ้มค่าและความเหมาะสมของต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้า โดยวิเคราะห์และคำนวณงบลงทุนของค่าก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ท่อไอน้ำ และท่อน้ำเย็น (ถ้ามี) เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการคำนวณและกำหนดราคาจำหน่าย ทั้งนี้ รายละเอียดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและราคาจำหน่ายไฟฟ้า สามารถแยกตามประเภทโรงไฟฟ้าได้ดังนี้

ก) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ IPP

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ IPP มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปีนับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (Availability payment) และค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy payment) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้า:** โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ IPP จะได้รับค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าจากกฟผ. เมื่อโครงการได้จัดให้มีการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่ายแก่กฟผ. และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าครบถ้วน กฟผ.จะไม่ได้มีการเรียกจ่ายไฟฟ้าจริง ซึ่งค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าครอบคลุมต้นทุนคงที่สำหรับการดำเนินงานและซ่อมบำรุง การชำระเงินต้นและดอกเบี้ย และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ล่วงหน้า ปรับด้วยดัชนีราคาผู้บริโภคในประเทศไทยและสหรัฐอเมริกา และอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเทียบกับเงินสกุลบาท ทั้งนี้ ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าอาจถูกปรับลดลงจาก (1) การลดลงของกำลังการผลิตไฟฟ้าพร้อมจ่าย (2) การแจ้งลดความพร้อมล่าช้า หรือ (3) การแจ้งลดความพร้อมลงฉุกเฉินหรือปฏิบัติไม่ได้ตามคำสั่งจากศูนย์สั่งการของกฟผ.
- **ค่าพลังงานไฟฟ้า:** โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ IPP จะได้รับค่าพลังงานไฟฟ้าตามการเรียกจ่ายไฟฟ้าจริงจากกฟผ. ซึ่งจะครอบคลุมต้นทุนค่าเชื้อเพลิงของโครงการ และต้นทุนผันแปรในการดำเนินงานและซ่อมบำรุง โดยต้นทุนค่าเชื้อเพลิงในสูตรค่าพลังงานไฟฟ้าคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริงให้กฟผ. ราคาก๊าซธรรมชาติที่โครงการจ่าย และอัตราการใช้ความร้อนสุทธิ (Heat rate) ตามสูตรการคำนวณที่กำหนดไว้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ว) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPP

- โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPP ในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยกฟผ. มีหน้าที่รับซื้อไฟฟ้าขั้นต่ำอย่างน้อย 80% ของกำลังการผลิตตามสัญญา ซึ่งโครงการ SPP จะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าพลังไฟฟ้า (Capacity payment) ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy payment) และค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า (Fuel saving payment) โดยมีรายละเอียดดังนี้
- **ค่าพลังไฟฟ้า:** โครงการ SPP จะได้รับค่าพลังไฟฟ้าจากกฟผ. ในอัตราคงที่สำหรับการจัดให้มีการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาเพื่อพร้อมจ่ายให้แก่กฟผ.และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าครบถ้วน กฟผ.จะไม่ได้มีการเรียกจ่ายไฟฟ้าจริง ซึ่งค่าพลังไฟฟ้าจะครอบคลุมถึงต้นทุนคงที่ต่างๆ ของโครงการ และค่าใช้จ่ายในการชำระคืนหนี้ปรับด้วยอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเทียบกับเงินสกุลบาท
 - **ค่าพลังงานไฟฟ้า:** ประกอบด้วยต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และต้นทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษาผันแปรอื่นๆ ของโครงการโรงไฟฟ้า โดยจะคำนวณจาก (1) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าฐาน และ (2) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่ปรับตามการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ กฟผ. จะเป็นผู้รับภาระต้นทุนของก๊าซธรรมชาติที่ใช้โดยโครงการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
 - **ค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า:** โครงการ SPP จะได้รับค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าจากกฟผ. เพิ่มจำนวน หากประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าแห่งนั้นๆ ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด

นอกจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ.แล้ว โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPP ยังได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Electricity supply agreement) กับลูกค้าอุตสาหกรรม ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมหรือในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงที่โครงการนั้นประกอบกิจการอยู่ คิดเป็นประมาณร้อยละ 20-30 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง อีกทั้งยังจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมอีกด้วย โดยมีระยะเวลาสัญญาสูงสุด 15 ปี นับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมรายนั้นๆ โดยกำหนดราคาจำหน่ายอ้างอิงจากฐานอัตราค่าไฟฟ้าจากกฟผ. หรือกฟผ. และมีส่วนลดค่าไฟฟ้าให้กับลูกค้าเพิ่มเติม

ค) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Captive

โรงไฟฟ้า DIPWP ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า Captive ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืด (Power and water purchase agreement) กับโรงกลั่นน้ำมัน DRPIC เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าพลังไฟฟ้า (Capacity payment) และค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy payment) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ค่าพลังไฟฟ้า:** โครงการ DIPWP จะได้รับค่าพลังไฟฟ้าที่ครอบคลุมถึงการดำเนินงานและซ่อมบำรุงคงที่ การชำระเงินต้นและดอกเบี้ย และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ล่วงหน้า นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหน่วยผลิตไฟฟ้าหน่วยแรก หากโครงการได้จัดให้มีการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่าย และปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยไม่ต้องคำนึงว่าจะมีการจ่ายไฟฟ้าจริงหรือไม่
- **ค่าพลังงานไฟฟ้า:** ประกอบด้วยต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และต้นทุนในการดำเนินงานและซ่อมบำรุงผันแปร โดยโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ DRPIC จะเป็นผู้รับภาระต้นทุนของก๊าซธรรมชาติที่ใช้โดยโครงการโรงไฟฟ้า DIPWP ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืด

ง) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี (Merchant market)

ตามระเบียบการซื้อขายไฟฟ้ากับโครงข่ายระหว่างเพนซิลเวเนีย-นิวเจอร์ซีย์-แมริแลนด์ (Pennsylvania-New Jersey-Maryland Interconnection: PJM) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี โรงไฟฟ้าจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าพลังไฟฟ้า (Capacity payment) และค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy payment) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ค่าพลังไฟฟ้า:** โครงการ Jackson Generation จะได้รับค่าตอบแทนตามความสามารถในการพร้อมจ่ายไฟฟ้าให้กับโครงข่าย ซึ่งมีอัตราค่าพลังไฟฟ้าที่ผ่านการประมูลโดย PJM ล่วงหน้าทุก 3 ปี
- **ค่าพลังงานไฟฟ้า:** โครงการ Jackson Generation จะได้รับค่าตอบแทนเมื่อโครงการจ่ายไฟฟ้าให้กับโครงข่าย โดยค่าพลังงานไฟฟ้าจะถูกกำหนดผ่านการประมูลราคาโดย PJM ทุกวัน และราคาค่าพลังงานของแต่ละชั่วโมงจะเท่ากับราคาต้นทุนเชื้อเพลิงและค่าใช้จ่ายแปรผันอื่นๆ ของโรงไฟฟ้าโรงสุดท้ายที่ผ่านการประมูล (Market clearing price)

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

ก) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล SPP

โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล SPP ของบริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 5 ปีกับกฟผ. ซึ่งสามารถต่ออายุได้ครั้งละ 5 ปี ภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาเดิมและจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าฐาน (Base tariff) และค่าส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ตามรายละเอียดดังนี้

- **อัตราค่าไฟฟ้าฐาน:** เท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งฐาน (Wholesale tariff) บวกกับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติแบบขายส่ง (Ft wholesale rate) ซึ่งประกาศโดยกฟผ.
- **ค่าส่วนเพิ่มอัตรารับซื้อไฟฟ้า:** เป็นเงินสนับสนุนจากรัฐบาลในอัตรา 1.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ ตามมาตรการส่งเสริมโครงการผลิตไฟฟ้าที่ใช้พลังงานหมุนเวียนของรัฐบาล ซึ่งตั้งอยู่ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา

ข) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ในประเทศเวียดนาม

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ EVN ภายใต้อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่เทียบเท่าประมาณ 0.0935 เหรียญสหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ในประเทศไทย

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 2.1679 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน ในประเทศไทย

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 2.8331 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการ VSPP พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยโครงการได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาภายใต้บริษัทย่อย GULF1

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเฉลี่ยประมาณ 15 ปี โดยกำหนดราคาจำหน่ายอ้างอิงจากฐานอัตราค่าไฟฟ้าจากกฟผ. หรือ กฟผ. และมีส่วนลดค่าไฟฟ้าให้กับลูกค้าเพิ่มเติม

ค) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมบนฝั่ง

โครงการพลังงานลมบนฝั่งภายใต้การร่วมค้า GGC มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าฐาน (Base tariff) และค่าส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) รายละเอียดดังนี้

- **อัตราค่าไฟฟ้าฐาน:** ประกอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งฐาน (Wholesale tariff) บวกกับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติแบบขายส่ง (Ft wholesale rate) ซึ่งประกาศโดย กฟผ.
- **ค่าส่วนเพิ่มอัตรารับซื้อไฟฟ้า:** โครงการจะได้รับค่าส่วนเพิ่มอัตรารับซื้อไฟฟ้า ซึ่งเป็นเงินสนับสนุนจากรัฐบาลในอัตรา 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า ตามมาตรการส่งเสริมโครงการผลิตไฟฟ้าที่ใช้พลังงานหมุนเวียนของรัฐบาล

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล ในประเทศเวียดนาม

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ EVN ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยโครงการบางส่วน (4.2 เมกะวัตต์) ได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ประมาณ 0.098 เหรียญสหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ในขณะที่ส่วนที่เหลือของโครงการ (123.8 เมกะวัตต์) ได้รับค่าไฟฟ้าชั่วคราวแบบคงที่ในอัตรา 0.039 เหรียญสหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง และอยู่ระหว่างการเจรจาค่าไฟฟ้าอัตราใหม่กับ EVN

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล ในประเทศเยอรมนี

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่กลุ่ม Ørsted ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่รับประกันราคาโดยรัฐบาลเยอรมนีที่ 0.184 และ 0.149 เหรียญยูโรต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าในปีที่ 1-8 และปีที่ 9-9.5 ตามลำดับ หลังจากนั้นจะได้รับค่าไฟฟ้าตาม Merchant price โดยมีการรับประกันราคาขั้นต่ำที่ 0.039 เหรียญยูโรต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง สำหรับปีที่ 9.5-20

ง) โครงการโรงไฟฟ้าขยะ

โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน

มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 2.39 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง บวกด้วยอัตราแปรผันตามอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานที่ 2.69 ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และมีอัตราค่าไฟฟ้ารับซื้อพิเศษที่ 0.7 ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เฉพาะ 8 ปีแรกของการดำเนินงาน

โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม

มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 3.39 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง บวกด้วยอัตราแปรผันตามอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานที่ 2.69 ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และมีอัตราค่าไฟฟ้ารับซื้อพิเศษที่ 0.7 ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เฉพาะ 8 ปีแรกของการดำเนินงาน

จ) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ

มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยสัญญาของโครงการ PLPC และ PBCL มีระยะเวลา 29 ปี ในขณะที่สัญญาของโครงการ LPCL มีระยะเวลา 35 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยทั้งสามโครงการจะได้รับค่าไฟฟ้าตามปริมาณเป้าหมายในแต่ละปี (Annual supply target) ของโครงการในอัตราคงที่ตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยส่วนที่ กฟผ. รับประกันรับซื้อทั้งหมดประกอบด้วยพลังงานต้นกำเนิด (Primary energy) และพลังงานแปรรูป (Secondary energy) ในขณะที่พลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน (Excess energy) เป็นส่วนเกินที่ กฟผ. ไม่รับประกันรับซื้อภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

การแข่งขัน

โครงการก๊าซธรรมชาติ IPP และโครงการโรงไฟฟ้า Captive ของกลุ่มบริษัท ทั้งในและต่างประเทศ มีการประกวดราคาเพื่อขอรับใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า โดยผู้ที่ยื่นประกวดราคาต่ำที่สุดจะได้รับสิทธิ์ให้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ภาครัฐ หรือเอกชนที่มีความมั่นคงเพียงรายเดียวต่อโครงการ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ดังนั้น ภายใต้หลังจากที่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว บริษัทฯ จึงไม่ต้องเผชิญกับการแข่งขันในด้านการหาผู้รับซื้อไฟฟ้ารายอื่น ทั้งนี้ สำหรับการประมูลหรือการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ ๆ ในอนาคต บริษัทฯ ยังคงต้องเผชิญกับการแข่งขันกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ อย่างไรก็ดี จากความสำเร็จและประสบการณ์ในการประมูลโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ประกอบกับฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง วิสัยทัศน์ ความพร้อมของบุคลากร และความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ จึงเชื่อได้ว่าบริษัทฯ มีศักยภาพที่จะแข่งขันในอนาคต

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าในตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรีนั้น จำหน่ายไฟฟ้าในตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี โดยตลาด Pennsylvania-New Jersey-Maryland Interconnection (PJM) มีกลไกเรียงลำดับการเดินเครื่องตามต้นทุนที่โรงไฟฟ้าใช้ผลิตไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำที่สุดจะมีสิทธิ์ถูกสั่งให้เดินเครื่องเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าก่อน ทั้งนี้ ในปัจจุบัน โรงไฟฟ้า Jackson เป็นโรงไฟฟ้าในกลุ่มที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำที่สุดในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined-cycle gas turbine) ในตลาด PJM จึงมีความสามารถในการแข่งขันที่สูง เมื่อเทียบกับโรงไฟฟ้าอื่น ๆ

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPP ของกลุ่มบริษัท มีสัญญาระยะยาวในการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. โดย กฟผ. มีหน้าที่รับซื้อไฟฟ้าขั้นต่ำจากโรงไฟฟ้า SPP อย่างน้อยร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตตามสัญญา ดังนั้น ภายใต้หลังจากที่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โครงการ SPP จึงมีกำลังการผลิตส่วนที่เหลือเพียงร้อยละ 20 ที่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ซึ่งอาจต้องเผชิญกับการแข่งขันกับ กฟผ. หรือผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายอื่น ในกรณีที่รัฐบาลมีการเปิดรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรอบใหม่และมีโครงการโรงไฟฟ้าอื่นมาตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโครงการของกลุ่มบริษัท สำหรับการจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม ส่วนใหญ่ลูกค้ามักจะมียระบบการผลิตไอน้ำและน้ำเย็นรองรับเพื่อใช้ภายในโรงงานอยู่ก่อนแล้ว ลูกค้าจึงมีทางเลือกที่จะพิจารณาซื้อไอน้ำหรือน้ำเย็นจากกลุ่มบริษัท หรือผลิตด้วยตนเอง อย่างไรก็ดี บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถรักษาลูกค้าของกลุ่มบริษัทในระยะยาวได้ เนื่องจากบริษัทฯ มีศักยภาพและประสบการณ์ในการผลิตและจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นที่มีเสถียรภาพ และมีกลยุทธ์ด้านการกำหนดราคาที่เหมาะสม

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย จะต้องได้รับคัดเลือกจากภาครัฐให้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า โดยพิจารณาจากเกณฑ์คุณสมบัติและความพร้อมทางด้านเทคนิค และโครงการโรงไฟฟ้าที่ได้รับการคัดเลือกของกลุ่มบริษัท จะจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ทั้งนี้ สำหรับ GULF1 ตลาดพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาในประเทศไทยกำลังขยายตัวจากความต้องการพลังงานสะอาดที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการแข่งขันสูงและมีผู้ให้บริการทั้งบริษัทขนาดใหญ่และผู้ประกอบการขนาดเล็กจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท มุ่งเป้าหมายไปที่ลูกค้าอุตสาหกรรม และนำเสนอพลังงานหมุนเวียนที่มีความเสถียรและคุ้มค่า โดยให้บริการโซลูชันด้านพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพสูงและมีอัตราค่าบริการที่น่าสนใจภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ทั้งนี้ จากประวัติความสำเร็จและความมุ่งมั่นในการให้บริการที่น่าเชื่อถือ ส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีศักยภาพในการแข่งขันที่สูงในการจับโอกาสในตลาดที่กำลังเติบโตนี้

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศที่เปิดดำเนินการแล้ว จะต้องมีการประกวดราคาหรือเข้ารับพิจารณาคุณสมบัติเพื่อขอรับสิทธิ์พัฒนาโรงไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ภาครัฐหรือเอกชนที่มีความมั่นคงภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวซึ่งมีกำหนดราคาจำหน่ายไฟฟ้าแบบคงที่ ดังนั้น ภายหลังจากที่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โครงการดังกล่าวจึงไม่ต้องเผชิญกับการแข่งขันในด้านการหาผู้รับซื้อไฟฟ้ารายอื่น

ธุรกิจก๊าซ

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

ก) ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้แก่ผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ ก๊าซธรรมชาติภายในนิคมต่าง ๆ จำนวน 15 นิคมภายใต้พื้นที่การให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งปริมาณลูกค้าจะเพิ่มขึ้นตาม การขยายตัวของผู้ประกอบการในนิคมต่าง ๆ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดราคาจำหน่ายอ้างอิงกับเชื้อเพลิงเดิมที่ลูกค้าของ กลุ่มบริษัทฯ ใช้งานอยู่ก่อนแล้ว เช่น การอ้างอิงราคาน้ำมันเตา หรือราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว พร้อมกับค่าใช้จ่ายคงที่บางส่วน เพื่อให้ครอบคลุมเงินลงทุนของโครงการ โดยโครงสร้างราคาค่าปลีกของกลุ่มบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจากกพ. ทั้งนี้ สัญญาการซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อมีระยะเวลาประมาณ 5-10 ปี ขึ้นอยู่กับประเภท ของลูกค้า โดยอาจมีการกำหนดปริมาณการรับซื้อขั้นต่ำในแต่ละปี รวมไปถึงการจ่ายค่าชดเชยกรณียกเลิกสัญญาที่กำหนด

v) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยทั่วไปได้แก่ผู้มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ซึ่งประกอบด้วย (1) ผู้ผลิตไฟฟ้า (2) ผู้ประกอบกิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และ (3) ผู้ประกอบกิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งอาจเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ หรือบริษัทอื่น โดยภาคการผลิตไฟฟ้าเป็นภาคธุรกิจที่มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติสูงที่สุด ทั้งนี้ ราคาค้าส่งก๊าซธรรมชาติ จะเป็นการตั้งราคาจำหน่ายจากต้นทุน ซึ่งถูกกำกับโดยกกพ. เนื่องจากเป็นการค้าส่งให้ผู้ประกอบการที่จะส่งผลต่อเศรษฐกิจและความมั่นคงของประเทศ โดยสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่จะมีระยะเวลา 5-25 ปี ขึ้นอยู่กับลูกค้าแต่ละประเภท เพื่อให้ทั้งบริษัทฯ และลูกค้าสามารถบริหารความเสี่ยงในระยะยาวได้ ทั้งนี้ อาจมีการกำหนดปริมาณการรับซื้อขั้นต่ำในแต่ละปี โดย GLNG และ HKH จำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัทฯ

ค) ธุรกิจท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

ธุรกิจทำเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้แก่ผู้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติในประเทศที่มีแผนจะนำเข้า LNG ในอนาคต ซึ่งรวมถึง HKH และ GLNG โดยปริมาณการใช้บริการทำเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวของบริษัทฯ จะเติบโตตามความต้องการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวของประเทศ ทั้งนี้ สัญญาการใช้บริการทำเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ สัญญาประเภท Firm ซึ่งแบ่งออกเป็นสัญญาการใช้บริการระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว และสัญญาประเภท Non-firm เพื่อให้ครอบคลุมความต้องการใช้บริการของสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวจากผู้ให้บริการ โดยการกำหนดอัตราค่าบริการรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวจะถูกกำกับโดยกกพ. เนื่องจากทำเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวถือเป็นโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ซึ่งส่งผลต่อต้นทุนค่าเชื้อเพลิงของผู้ประกอบการในธุรกิจอื่น ๆ

การแข่งขัน

ก) ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจำนวนทั้งสิ้น 4 ราย โดยผู้ประกอบการแต่ละรายจะมีพื้นที่ให้บริการที่ไม่ทับซ้อนกันเนื่องจากระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเป็นระบบที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง อย่างไรก็ตาม การขยายพื้นที่ให้บริการของผู้ประกอบการจะขึ้นอยู่กับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมหรือสวนอุตสาหกรรมตามแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักของปตท.

v) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติที่กทพ. ได้ให้ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติแล้วรวมทั้งสิ้น 8 ราย ภายใต้นโยบายส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 โดยผู้ประกอบการแต่ละรายมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน

ค) ธุรกิจท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

ในปัจจุบันประเทศไทยมีสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 2 สถานี โดยสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวของบริษัทฯ นับเป็นสถานีแห่งที่ 3 ของประเทศ ซึ่งสามารถจ่ายก๊าซธรรมชาติไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของปตท. ได้ โดยมีการให้บริการที่ครบถ้วน ทั้งการจ่ายก๊าซเข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลัก การจ่ายก๊าซผ่านทางยานยนต์ รวมถึงการจ่ายก๊าซกลับไปยังเรือขนส่งก๊าซธรรมชาติเหลว

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

วัตถุประสงค์หลักสำหรับธุรกิจพลังงานของบริษัทฯ ประกอบด้วยเชื้อเพลิงให้แก่โครงการโรงไฟฟ้า และก๊าซธรรมชาติสำหรับธุรกิจ
จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ โดยสามารถแบ่งตามประเภทเชื้อเพลิงได้ดังนี้

ก) ก๊าซธรรมชาติ

สำหรับอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย หลังจากที่ได้คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เห็นชอบ แนวปฏิบัติส่งเสริมการแข่งขันในอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติระยะที่ 2 มีผู้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และนำเข้าก๊าซธรรมชาติแล้ว จำนวน 4 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดย HKH เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการเหล่านั้น และ ในส่วนของ GLNG จะเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงต้นปี 2568 โดยโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ที่เปิดดำเนินการ แล้วแต่ละโครงการได้เข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับปตท. HKH และ GLNG ตลอดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับปตท. ซึ่งสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติมีผลบังคับใช้นับจากวันลงนามในสัญญาจนครบระยะเวลา 25 ปีหลังจากวันเปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้าแต่ละแห่ง

สำหรับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Captive ในประเทศโอมาน ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับกระทรวงน้ำมันและก๊าซธรรมชาติของประเทศโอมาน ตลอดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืดกับโรงกลั่นน้ำมัน DRPIC โดยสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติมีผลใช้บังคับนับจากวันลงนามในสัญญาจนครบระยะเวลา 25 ปีหลังจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

สำหรับโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้มีการทำสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับ Tenaska Marketing Ventures ซึ่งเป็น 1 ใน 5 ของผู้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติชั้นนำในทวีปอเมริกาเหนือ โดยสัญญานี้จะมีผลบังคับใช้ไปจนถึงเดือนมิถุนายน 2570 พร้อมทางเลือกในการต่ออายุสัญญา

สำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อภายใต้ WHANGD2 WHANGD4 และ PTTNGD มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 5-10 ปี สำหรับแต่ละพื้นที่การให้บริการกับปตท. โดยมีโครงสร้างราคาก๊าซตามที่กกพ. กำหนด ซึ่งประกอบด้วยราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ อัตราค่าผ่านท่อ และค่าตอบแทนในการจัดหาและคำสั่งก๊าซธรรมชาติ

v) น้ำมันดีเซล

ค) เศษไม้

j) $\forall \varepsilon \geq$

- **โรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม:** โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมทั้ง 12 แห่ง จะรับขยะอุตสาหกรรมที่ผ่านกระบวนการปรับปรุงคุณภาพแล้วจากบริษัทในเครือมากำจัดและใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า

จ) น้ำดิบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

โครงการโรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง (เมกะวัตต์)	ประเภทโรงไฟฟ้า	วันกำหนดเริ่มต้น ซื้อขายไฟฟ้า	ความคืบหน้าในการ ก่อสร้าง
HKP หน่วยที่ 2	770.0	ก๊าซธรรมชาติ	2568	SCOD 1 ม.ค. 2567
GULF1	110.0	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา	2568 เป็นต้นไป	ขยายโครงการต่อเนื่อง
ICT	49.8	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน	2568	ร้อยละ 8.1
RS	49.8	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน	2568	ร้อยละ 8.5
SYP	63.4	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน	2568	ร้อยละ 9.5
SPTP	77.0	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน	2568	ร้อยละ 9.5
TPS	68.0	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน	2568	ร้อยละ 8.8
EGF	146.5	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน ร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	2568	ร้อยละ 6.3
DTP	142.2	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน ร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	2568	ร้อยละ 6.3
CMWTE	9.5	พลังงานขยะชุมชน	2569	ร้อยละ 29.3
LPCL	1,460.0	พลังงานน้ำ	2573	ร้อยละ 41.9

โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ก) โครงการภายใต้ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทย กำลังการผลิตติดตั้งรวม 348.8 เมกะวัตต์ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและเตรียมการพัฒนาโครงการ โดยมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2569 - 2571
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงานในประเทศไทย กำลังการผลิตรวม 1,060.3 เมกะวัตต์ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและเตรียมการพัฒนาโครงการ โดยมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2569 - 2572
- โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม PWW1 และ PWW2 อยู่ระหว่างเตรียมงานก่อสร้างและคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2569
- โครงการ BPG ซึ่งเป็นโครงการ IPP อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ และมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2570
- โครงการพลังงานลมในทะเล Outer Dowsing ในสหราชอาณาจักร อยู่ระหว่างยื่นคำขอเพื่อพัฒนาโครงการ (Development Consent Order) และมีกำหนดวันเริ่มซื้อขายไฟฟ้าในปี 2574
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ PLCL และ PBCL อยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาเงินกู้ โดยทั้งสองโครงการมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2576

v) โครงการภายใต้ธุรกิจก๊าซ

- สถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อยู่ระหว่างการจัดทำสัญญาการให้บริการกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และขอรับใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค



ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคของบริษัทฯ มุ่งเน้นโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ที่เป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศไทยในมิติต่าง ๆ ตามนโยบายของรัฐบาล ไม่ว่าจะเป็นด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน การเชื่อมต่อการเดินทาง และด้านเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งรัฐบาลได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีโครงการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน ช่วยลดภาระด้านงบประมาณของรัฐ ลดการก่อหนี้สาธารณะ ทำให้รัฐสามารถบริหารจัดการงบประมาณเพื่อนำไปใช้ในโครงการอื่น ๆ ได้ และเป็นการนำจุดแข็งของภาคเอกชนมาใช้ในการบริหารจัดการโครงการให้มีประสิทธิภาพ สำหรับโครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาร่วมทุนระยะยาวกับภาครัฐ ได้แก่

ก) โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ในส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษา

บริษัทฯ ลงทุนใน BGSR 6 และ BGSR 81 ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน - นครราชสีมา (M6) ระยะทาง 196 กิโลเมตร และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 81 สายบางใหญ่ - กาญจนบุรี (M81) ระยะทาง 96 กิโลเมตร ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับกรมทางหลวง โดยแบ่งงานออกเป็น 2 ส่วนคือ (1) งานออกแบบและก่อสร้างงานระบบและองค์ประกอบอื่นที่เกี่ยวข้อง และ (2) การดำเนินงานและบำรุงรักษาของระบบจัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทาง ระบบจัดการจราจร ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และโครงสร้างพื้นฐานทั้งที่สร้างโดยกรมทางหลวง และ BGSR โดยสัญญาจ้างสำหรับส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษามีระยะเวลา 30 ปี

ข) โครงการพัฒนากำเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1)

บริษัทฯ ลงทุนใน GMTP ซึ่งเป็นผู้พัฒนาและดำเนินโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับ กนอ. ซึ่งมีระยะเวลา 35 ปี โดยแบ่งงานออกเป็น 2 ส่วนคือ (1) งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) คือ งานขุดลอกและถมทะเลในพื้นที่ประมาณ 1,000 ไร่ และ (2) งานออกแบบ ก่อสร้าง และประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อธุรกิจก๊าซ)

ค) โครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อกันภัยสินค้าเหลว

บริษัทฯ ลงทุนใน TTT ซึ่งเป็นผู้ให้บริการท่าเทียบเรือสาธารณะในการขนถ่ายและกักเก็บสินค้าเหลวในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับ กนอ. ซึ่งมีระยะเวลา 30 ปี โดยปัจจุบัน TTT มีท่าเทียบเรือ 4 ท่า ซึ่งสามารถรองรับเรือขนถ่ายได้จำนวน 1,000 ลำต่อปี และมีถังเก็บสินค้าเหลวที่มีปริมาณความจุรวม 723,800 ลูกบาศก์เมตร ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลวที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

ง) โครงการพัฒนากำเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของการท่าเทียบเรือ F

บริษัทฯ ลงทุนใน GPC ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของการท่าเทียบเรือ F ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับการท่าเรือแห่งประเทศไทย ซึ่งมีระยะเวลา 30 ปี ทั้งนี้ การท่าเรือแห่งประเทศไทยจะเป็นผู้ดำเนินการถมทะเล ในขณะที่ GPC จะเป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงาน และบำรุงรักษาท่าเทียบเรือ F เพื่อรองรับการขนถ่ายตู้สินค้าด้วยระบบจัดการตู้สินค้าแบบอัตโนมัติ ซึ่งมีความสามารถในการรองรับการขนถ่ายตู้สินค้าได้ไม่ต่ำกว่า 4,000,000 ทีอียู

จ) โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์

บริษัทฯ ลงทุนใน BSP และ BSD ผ่านกิจการร่วมค้า BSE โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า BSP** ผู้ดำเนินโครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับโครงการ One Bangkok โดยการรับซื้อไฟฟ้าแรงสูง 115/69 กิโลโวลต์จากกฟน. และแปลงกำลังไฟให้เป็น 11.0 กิโลโวลต์สำหรับโครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ (District cooling system) และ 24.0 กิโลโวลต์สำหรับลูกค้าในโครงการ One Bangkok ผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยที่ตั้งอยู่ในอาคารสาธารณูปโภคส่วนกลาง เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับอาคารต่าง ๆ ภายในโครงการ โดย BSP มีขนาดกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 240 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (Utility development agreement)
- **โครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ BSD** ผู้ดำเนินโครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ (District cooling system) ให้กับโครงการ One Bangkok เพื่อให้บริการเกี่ยวกับระบบทำความเย็นและกระจายไอน้ำเย็น และติดตั้งระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ โดย BSD รับซื้อไฟฟ้าจาก BSP และรับซื้อน้ำที่ผ่านการบำบัดจากอาคารสาธารณูปโภคส่วนกลาง ร่วมกับการรับซื้อน้ำประปาจากการประปานครหลวง เพื่อใช้ในระบบหล่อเย็นของการผลิตน้ำเย็นของโครงการ One Bangkok ก่อนจะจำหน่ายน้ำเย็นให้อาคารต่าง ๆ ในโครงการผ่านระบบท่อส่งจ่ายน้ำเย็น และมีแนวท่อเพื่อรับน้ำที่ผ่านการแลกเปลี่ยนความพลังงานร้อนแล้วกลับมายังอาคารสาธารณูปโภคส่วนกลาง เพื่อเข้ากระบวนการผลิตน้ำเย็นต่อไป โดย BSD มีขนาดกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 38,000 ตันความเย็น และมีสัญญาซื้อขายน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ระยะยาว (Utility development agreement)

การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคภายใต้กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่เล็งเห็นความสำคัญในการวางรากฐานเพื่อให้ประเทศสามารถพัฒนาได้อย่างมั่นคง จึงเปิดโอกาสให้เอกชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการลงทุนโครงการต่าง ๆ ซึ่งโครงการร่วมลงทุนตามสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนนั้น (Public private partnership) ถูกแบ่งออกเป็น 3 รูปแบบหลัก ซึ่งเป็นกลไกที่หลายประเทศทั่วโลกให้การยอมรับ โดยแบ่งเป็น (1) PPP Gross Cost (2) PPP Net Cost และ (3) PPP Modified Gross Cost และปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในโครงการทั้งประเภท PPP Gross Cost ซึ่งรายได้จากการดำเนินโครงการทั้งหมดจะตกเป็นของรัฐ และรัฐจะต้องจ่ายค่าดำเนินงานให้แก่เอกชน และประเภท PPP Net Cost ซึ่งเอกชนผู้ร่วมลงทุนจะเป็นเจ้าของรายได้ทั้งหมดที่ได้รับจากการบริหารจัดการโครงการและมีหน้าที่จัดสรรผลตอบแทนบางส่วนให้กับรัฐตามข้อตกลง โดยมีรายละเอียดของสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน และลักษณะรายได้ของแต่ละโครงการ ดังนี้

ก) โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ในส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษา

BGSR 6 และ BGSR 81 มีสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนแบบ PPP Gross Cost ซึ่งรายได้ค่าผ่านทางทั้งหมดจะตกเป็นของรัฐ โดยรัฐจะต้องจ่ายค่าดำเนินงานให้แก่ BGSR สำหรับการให้บริการดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานเป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

ธุรกิจดิจิทัล



ธุรกิจดิจิทัล

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เล็งเห็นถึงการเติบโตอย่างก้าวกระโดดของโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลในประเทศไทยจากการที่เศรษฐกิจถูกขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีมากขึ้น ส่งผลให้เทคโนโลยีโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลเริ่มมีบทบาทสำคัญต่อการใช้ชีวิตของผู้คนและการประกอบธุรกิจองค์กรในปัจจุบัน ทั้งจากองค์กรในประเทศและต่างประเทศ

ภายใต้กระแสการนำเอาเทคโนโลยีด้านดิจิทัลเข้ามาเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนและศึกษาในธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล เพื่อรับมือกับแนวโน้มของการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจดิจิทัล ดังต่อไปนี้

ก) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะ

บริษัทฯ ลงทุนทางอ้อมใน ADVANC ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะในประเทศไทย โดยการถือหุ้นผ่านทาง INTUCH ซึ่ง ADVANC ประกอบธุรกิจหลัก 4 ด้าน ได้แก่

- **การให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ด้วยเทคโนโลยี 4G และ 5G ภายใต้แบรนด์ AIS**
- **การให้บริการอินเทอร์เน็ตบ้านความเร็วสูง ภายใต้แบรนด์ AIS Fibre3 และ 3BB Fibre3** สำหรับภาคครัวเรือนและองค์กรธุรกิจ
- **การให้บริการดิจิทัลโซลูชันสำหรับภาคธุรกิจ ภายใต้แบรนด์ AIS Business** ซึ่งครอบคลุมทั้งบริการเชื่อมต่อข้อมูลผ่านอินเทอร์เน็ตและโครงข่าย (Enterprise data services) รวมถึงโซลูชันด้านเทคโนโลยีอื่น ๆ อาทิเช่น คลาวด์ ศูนย์ข้อมูลและบริการด้านไอซีที (ICT solution) ให้แก่ลูกค้าองค์กร ตั้งแต่องค์กรขนาดใหญ่ไปจนถึง SMEs
- **การให้บริการดิจิทัลเซอร์วิส (Digital services)** ซึ่งเป็นบริการด้านดิจิทัลในรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อต่อยอดสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริการด้านโทรคมนาคมพื้นฐานของ ADVANC

ข) ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศใหม่

บริษัทฯ ถือหุ้นใน THCOM ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการด้านโทรคมนาคมผ่านดาวเทียมของประเทศไทย ทั้งดาวเทียมแบบทั่วไป (Conventional satellite) และดาวเทียมแบบบรอดแบนด์ (High-throughput satellite) โดยจากอดีตถึงปัจจุบัน THCOM ประสบความสำเร็จในการจัดส่งดาวเทียมขึ้นสู่วงโคจรและให้บริการด้านดาวเทียมรวมแล้วทั้งสิ้นจำนวน 8 ดวง (ปลดระวางแล้วจำนวน 4 ดวง) และ THCOM ได้มีแผนการลงทุนในดาวเทียมอีก 3 ดวง ได้แก่ ดาวเทียมไทยคม 9A ไทยคม 9 และไทยคม 10 เพื่อรองรับลูกค้าเดิมของดาวเทียมไทยคม 4 และลูกค้าใหม่

นอกจากนี้ THCOM ยังต่อยอดความเชี่ยวชาญในด้านธุรกิจดาวเทียม มาสู่ธุรกิจเทคโนโลยีอวกาศ ด้วยการใช้ข้อมูลจากดาวเทียมสำรวจโลก อาทิ ข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียม มาวิเคราะห์ร่วมกับเทคโนโลยี AI และการทำให้ระบบคอมพิวเตอร์สามารถเรียนรู้ได้ด้วยตนเองโดยใช้ข้อมูล (Machine learning) โดยมีการดำเนินธุรกิจด้านโทรคมนาคมใน สเปน, ลาว ผ่านการลงทุนในบริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสमेंทส์ พีทีอี จำกัด อีกด้วย

ค) ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลผ่าน Gulf Binance ซึ่งได้รับการอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) ในการดำเนินธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทย ณ ปัจจุบัน แพลตฟอร์มซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลของ Gulf Binance ซึ่งดำเนินการภายใต้ Binance TH ได้เปิดให้บริการแก่บุคคลทั่วไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยให้บริการแพลตฟอร์มศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital asset exchange) และนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital asset broker) ซึ่งสามารถรองรับรายการธุรกรรมการซื้อขายทั้งคริปโทเคอร์เรนซี (Cryptocurrency) และโทเคนดิจิทัล (Digital token) ในขณะที่มุ่งเน้นความปลอดภัยในการดูแลสินทรัพย์ของผู้ใช้งานแพลตฟอร์ม และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. อย่างเคร่งครัด

ง) ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ Singtel และ ADVANC ในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ GSA DC เพื่อพัฒนาศูนย์ข้อมูลในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศในการบริหารจัดการข้อมูลและจัดเก็บข้อมูล โดย GSA DC จะมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาศูนย์ข้อมูลที่ได้มาตรฐานระดับสากล โดยนำเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ควบคู่กับการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการใช้พลังงานสะอาด โดยมีความพร้อมที่จะรับมือกับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของการประมวลผลข้อมูลในยุคปัจจุบัน ซึ่งศูนย์ข้อมูลดังกล่าวมีขนาด 25 เมกะวัตต์ ในระยะแรก และมีแผนที่จะขยายขนาดเป็น 50 เมกะวัตต์ในอนาคต

จ) ธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์

บริษัทฯ ร่วมมือกับบริษัท กูเกิล เอเชีย แปซิฟิก จำกัด ในการให้บริการระบบ Google Distributed Cloud air-gapped ซึ่งเป็นระบบคลาวด์ที่มีเสถียรภาพและความปลอดภัยของข้อมูลสูง รวมถึงได้รับการออกแบบมาเพื่อใช้งานในสภาพแวดล้อมที่ไร้ซึ่งการเชื่อมต่อกับเครือข่ายอินเทอร์เน็ตสาธารณะโดยสิ้นเชิง สามารถรองรับการใช้งานของกลุ่มอุตสาหกรรมที่ต้องจัดเก็บและประมวลผลข้อมูลที่มีความสำคัญหรือเป็นความลับ ภายใต้กฎหมายและข้อบังคับของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ศูนย์ข้อมูลของ GSA DC สามารถรองรับการติดตั้งระบบคลาวด์ดังกล่าวในขอบเขตความร่วมมือนี้ได้ด้วย

นอกจาก air-gapped cloud แล้ว บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการให้บริการไปสู่ระบบคลาวด์สาธารณะ เพื่อเป็นทางเลือกสำหรับลูกค้าที่ไม่จำเป็นต้องใช้ระบบความปลอดภัยสูงเท่ากับ air-gapped cloud โดยมุ่งเน้นที่การให้บริการที่ประหยัดต้นทุนและมีความสะดวกในการดำเนินงาน ทั้งนี้ บริการคลาวด์สาธารณะดังกล่าวเกิดจากความร่วมมือของบริษัทฯ และผู้บริการคลาวด์ชั้นนำระดับโลก เช่น Google Cloud Platform (GCP), Amazon Web Services (AWS), Tencent Cloud และ Huawei Cloud ซึ่งความร่วมมือนี้ ช่วยเสริมสร้างให้บริษัทฯ สามารถขยายพอร์ตโฟลิโอและก้าวสู่การเป็นผู้ให้บริการคลาวด์ระดับโลกได้

การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

ก) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะ

ADVANC เป็นผู้นำการให้บริการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสารของประเทศไทย ภายใต้แบรนด์ AIS ซึ่งครอบคลุมฐานลูกค้ากว่า 49 ล้านราย ทั้งกลุ่มลูกค้าบุคคล กลุ่มลูกค้าครัวเรือน และลูกค้าองค์กรธุรกิจ ผ่านสินค้าและบริการหลักที่มีคุณภาพเหนือระดับและใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมระดับสูง ได้แก่ บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงและบริการเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับลูกค้าองค์กร โดยมุ่งเน้นการส่งมอบสินค้าและบริการที่ยืดลูกค้าเป็นศูนย์กลางและสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานอย่างเฉพาะเจาะจง ผ่านช่องทางการให้บริการที่มีความแข็งแกร่งครอบคลุมออนไลน์และออฟไลน์ และระบบสิทธิประโยชน์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มที่ลูกค้าจะได้รับจากการใช้สินค้าและบริการของ AIS

ข) ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศใหม่

ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศใหม่ภายใต้ THCOM มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้แก่ผู้ประกอบการโทรคมนาคม ผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ผู้ประกอบการทีวีดาวเทียมและช่องทีวี หน่วยงานความมั่นคง และหน่วยงานต่าง ๆ ของทางภาครัฐทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งการใช้งานจะเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายพื้นที่การให้บริการที่มากขึ้น ความต้องการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และรูปแบบการใช้งานที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น โดยมีการกำหนดราคาจำหน่าย จากต้นทุนในการให้บริการ ภาวะการแข่งขันและราคาตลาดในแต่ละภูมิภาค รวมถึงลักษณะรูปแบบการใช้งานแอปพลิเคชันต่าง ๆ ของการให้บริการ และมีการจัดทำสัญญาการให้บริการทั้งแบบสัญญาระยะยาวประมาณ 1 - 10 ปี และสัญญาระยะสั้นสำหรับการใช้งานเฉพาะกิจ

ก) ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

Binance TH เน้นให้บริการลูกค้าที่มีความสนใจในสินทรัพย์ดิจิทัล ไม่ว่าจะเพื่อวัตถุประสงค์การลงทุน หรือการศึกษาทำความเข้าใจในเทคโนโลยีใหม่ ซึ่งลูกค้าสามารถใช้บริการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลได้โดยตรงผ่านเว็บไซต์ www.binance.th และแอปพลิเคชัน Binance TH โดยมีช่องทางการสื่อสารการตลาดผ่านโซเชียลมีเดียและแพลตฟอร์มการแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อเผยแพร่ข่าวสาร โปรโมชัน และสร้างพื้นที่สำหรับการสนทนา เสริมสร้างชุมชนที่แข็งแกร่ง ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตในฐานะผู้เล่นหลักในภูมิทัศน์การเงินดิจิทัลระดับโลกในอนาคต ทั้งนี้ ค่าธรรมเนียมของการทำธุรกรรมบนแพลตฟอร์ม Binance TH จะขึ้นอยู่กับปริมาณและขนาดของธุรกรรมของลูกค้า โดยค่าธรรมเนียมสำหรับการซื้อขายระหว่างคู่เงินบาทกับสินทรัพย์ดิจิทัลอยู่ที่ร้อยละ 0.25 ของมูลค่าธุรกรรม (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และค่าธรรมเนียมสำหรับการซื้อขายระหว่างคู่สินทรัพย์ดิจิทัลด้วยกันอยู่ที่ร้อยละ 0.1 ของมูลค่าธุรกรรม (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ง) ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

GSA DC มีเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการใช้งานศูนย์ข้อมูลขององค์กรทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งได้แก่กลุ่มผู้ให้บริการด้านการประมวลผลคลาวด์และ hyperscalers กลุ่มธุรกิจประเภท system integrator และผู้ให้บริการด้านไอที กลุ่มลูกค้าที่ให้บริการแพลตฟอร์ม ลูกค้าองค์กรและอุตสาหกรรม รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ ผู้ให้บริการโทรคมนาคม และลูกค้าอื่น ๆ โดยมีกลยุทธ์ที่จะส่งมอบบริการที่มีมาตรฐานและมีความยืดหยุ่นสูงให้แก่ลูกค้า ซึ่งเน้นไปที่การให้บริการที่มีคุณภาพ มีแพ็คเกจบริการที่หลากหลาย ทั้งนี้ การกำหนดราคาจะเป็นไปตามการเปรียบเทียบกับราคากับอัตราค่าบริการในตลาด

จ) ธุรกิจคลาวด์

บริษัทฯ มีเป้าหมายให้บริการคลาวด์ที่มีความปลอดภัยสูง เช่น air-gapped cloud แก่กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมที่ต้องการจัดเก็บและประมวลผลข้อมูลสำคัญ เป็นความลับ หรือเป็นข้อมูลที่อ่อนไหว ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีตัวเลือกบริการคลาวด์สาธารณะ (public cloud) สำหรับองค์กรที่ไม่มีข้อมูลที่เป็นความลับ และต้องการปฏิรูปให้การดำเนินงานเป็นดิจิทัล

การแข่งขัน

ก) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะ

- ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่

ปัจจุบันอุตสาหกรรมโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศไทยมีผู้ให้บริการหลักในอุตสาหกรรมเพียง 2 ราย ร่วมกับผู้ให้บริการที่เป็นรัฐวิสาหกิจ คือ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) โดยที่ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมค่อนข้างทรงตัว ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้มีความพยายามที่จะสร้างโอกาสการเติบโตในเชิงรายได้ด้วยการยกระดับคุณภาพการให้บริการที่สูงขึ้น มุ่งส่งเสริมการใช้งานแพ็คเกจ 5G ด้วยการพัฒนาเทคโนโลยีโครงข่ายและนวัตกรรมเพื่อตอบสนองการบริโภคข้อมูลที่มีแนวโน้มเติบโตขึ้น ควบคู่ไปกับการนำเสนอบริการเสริมด้านดิจิทัลที่มีความหลากหลายเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภค

- ธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง

ตลาดอินเทอร์เน็ตบ้านความเร็วสูงยังคงมีการเติบโตสอดคล้องกับการขยายตัวของชุมชนเมืองในประเทศไทย ซึ่งทำให้มีความต้องการของครัวเรือนไทยในการเข้าถึงข้อมูลสื่อสารและการใช้งานดิจิทัลที่สูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตบ้านในประเทศไทยยังคงเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่จำนวนผู้ให้บริการในตลาดประกอบไปด้วยผู้ให้บริการรายใหญ่ 3 รายและผู้ให้บริการรายย่อย ซึ่งยังคงมีการทำการตลาดโดยนำเสนอแพ็คเกจราคาถูกและส่วนลดค่าใช้บริการให้แก่ลูกค้าเพื่อรักษาและขยายฐานผู้ใช้บริการ ร่วมกับการนำเสนอการขายด้วยกลยุทธ์สร้างมูลค่าเพิ่มและบริการแบบหลอมรวม (Convergence) ระหว่างอินเทอร์เน็ตบ้าน โทรศัพท์เคลื่อนที่ และบริการดิจิทัล สำหรับผู้ใช้งานที่มองหาบริการแบบครบวงจร

- ธุรกิจบริการลูกค้าองค์กร

ปัจจุบัน กระบวนการดิจิทัลเข้ามามีบทบาทสำคัญต่อกระบวนการทำงานขององค์กรธุรกิจตั้งแต่ธุรกิจขนาดเล็กไปจนถึงองค์กรขนาดใหญ่ ส่งผลให้ตลาดการบริการเทคโนโลยีดิจิทัลเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง โดยที่ผู้ให้บริการต่างมีผลิตภัณฑ์และดิจิทัลโซลูชันที่หลากหลายสำหรับการให้บริการตามความเชี่ยวชาญของแต่ละผู้ประกอบการ ซึ่งรวมถึงบริการต่าง ๆ เช่น คลาวด์ ศูนย์ข้อมูล ความปลอดภัยทางไซเบอร์ เป็นต้น

ว) ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศใหม่

การแข่งขันโดยรวมของอุตสาหกรรมดาวเทียมเพิ่มสูงขึ้นจากการเริ่มให้บริการดาวเทียมวงโคจรต่ำ อย่างไรก็ตาม จากฐานลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบันรวมถึงความเชี่ยวชาญในธุรกิจดาวเทียมที่มีมาอย่างยาวนานของ THCOM พร้อมกับพันธมิตรทางธุรกิจกลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถดำเนินธุรกิจดาวเทียมให้มีความแข็งแกร่งและได้เปรียบทางการแข่งขันในทั้งในประเทศไทย ภูมิภาคเอเชียใต้ และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้

ค) ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

ในปี 2567 แม้ว่าธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทยจะมี Bitkub เป็นผู้ครองส่วนแบ่งการตลาดอันดับสูงสุด แต่มุมมองเชิงบวกต่ออุตสาหกรรมสินทรัพย์ดิจิทัลยังคงดึงดูดคู่แข่งรายใหม่เข้ามาลงทุนในอุตสาหกรรมนี้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากการเปิดให้บริการแก่บุคคลทั่วไปเป็นครั้งแรกในช่วงต้นปี 2567 Binance TH สามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดได้อย่างมีนัยสำคัญจากโครงสร้างค่าธรรมเนียมที่ดึงดูดใจ ระบบที่สนับสนุนการซื้อขายสกุลเงินดิจิทัลที่หลากหลาย และความน่าเชื่อถือจากแบรนด์ระดับโลกของ Binance ทั้งนี้ การแข่งขันที่สูงขึ้นในอุตสาหกรรมนี้ส่งผลให้ระบบนิเวศของสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทยมีการพัฒนาและเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นด้วย

ง) ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

Arizton ซึ่งเป็นบริษัทวิจัยชั้นนำ รายงานว่าในปี 2567 ประเทศไทยมีศูนย์ข้อมูลโคโลเคชันที่เปิดให้บริการแล้วประมาณ 30 แห่ง และมีอีกจำนวนหนึ่งที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการเติบโตอย่างรวดเร็วของการแปลงข้อมูลเป็นดิจิทัล (Digitalization) ซึ่งเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 มาตรการจูงใจทางภาษีจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน การพัฒนาเทคโนโลยี 5G และการเชื่อมต่อที่ยกระดับกับประเทศอื่น ๆ ในทวีปเอเชีย เช่น ประเทศสิงคโปร์ จีน ญี่ปุ่น ไต้หวัน เป็นต้น ส่งผลให้ประเทศไทยเป็นตลาดที่น่าสนใจสำหรับนักลงทุนในการพัฒนาธุรกิจด้านศูนย์ข้อมูล

จ) ธุรกิจคลาวด์

ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการคลาวด์ประเภท air-gapped รายเดียวในประเทศไทย จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถตอบโจทย์ความต้องการใช้งานระบบคลาวด์สำหรับลูกค้าที่ต้องการความปลอดภัยสูงแต่เพียงผู้เดียว อย่างไรก็ตาม สำหรับธุรกิจคลาวด์สาธารณะ ผู้ให้บริการหลักที่ครองส่วนแบ่งการตลาดสูงสุด ได้แก่ Amazon Web Services (AWS) Microsoft Cloud Google Cloud Alibaba Cloud และ Huawei Cloud ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้มีความร่วมมือกับผู้ให้บริการคลาวด์ชั้นนำดังกล่าวหลายบริษัท เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน ความน่าเชื่อถือ และการตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าในตลาดคลาวด์ในประเทศไทย

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ก) ใบอนุญาตการประกอบกิจการ

ADVANC ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะผ่านโครงข่ายเทคโนโลยี 5G และ 4G โดยดำเนินการผ่านคลื่นความถี่ 26 กิกะเฮิร์ตซ์ และ 2600 เมกะเฮิร์ตซ์ 2100 เมกะเฮิร์ตซ์ 1800 เมกะเฮิร์ตซ์ 900 เมกะเฮิร์ตซ์ และ 700 เมกะเฮิร์ตซ์ จำนวนรวมทั้งสิ้น 1,460 เมกะเฮิร์ตซ์ ภายใต้ระบบใบอนุญาตของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) และสัญญาการเป็นพันธมิตรกับบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT)

THCOM เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมผ่านดาวเทียม ซึ่งได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมจาก กสทช. เพื่อให้บริการโครงข่ายการสื่อสารผ่านดาวเทียม (Satellite network) เป็นเวลา 20 ปี ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2555 ถึงวันที่ 25 มิถุนายน 2575 นอกจากนี้ ทาง กสทช. ได้ออกใบอนุญาตสำหรับวงโคจรที่ THCOM ชนะการประมูล โดยใบอนุญาตดังกล่าวมีอายุ 20 ปี และจะหมดอายุในปี 2586 และปี 2587

ธุรกิจศูนย์ข้อมูล GSA DC ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงาน กสทช. ให้ดำเนินกิจการโทรคมนาคมประเภทที่ 1 ซึ่งใบอนุญาตดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 21 ธันวาคม 2570 โดยอนุญาตให้ GSA DC ดำเนินธุรกิจศูนย์ข้อมูลได้อย่างต่อเนื่องและเป็นที่น่าเชื่อถือตลอดระยะเวลาที่กำหนด

ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล Gulf Binance ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลประเภทศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลและนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทย จากกระทรวงการคลังและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงาน ก.ล.ต.

ธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์ของกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยของข้อมูลของลูกค้า จึงอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขอใบรับรองตามมาตรฐาน ISO ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับสากลด้านจัดการความเสี่ยง ความปลอดภัยทางไซเบอร์ และประสิทธิภาพการดำเนินงาน รวมถึงมีการทดสอบประสิทธิภาพการบริการ พร้อมทั้งคัดเลือกพาร์ทเนอร์ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจากองค์กรที่เชื่อถือได้ เพื่อสร้างความมั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยของบริการสำหรับลูกค้า

ข) พลังงานไฟฟ้า

ธุรกิจศูนย์ข้อมูล GSA DC มีการเชื่อมต่อและรับพลังงานไฟฟ้าจาก กฟน. อย่างไรก็ตาม เพื่อให้มั่นใจถึงการดำเนินการอย่างราบรื่นของศูนย์ข้อมูลและเตรียมความพร้อมสำหรับเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการนำมาตรการสำรองที่เข้มงวดมาใช้ เช่น การติดตั้งเครื่องสำรองไฟฟ้า (Uninterruptible power supplies) เครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) และถังเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง (Fuel storage)

ค) น้ำประปา

ธุรกิจศูนย์ข้อมูล GSA DC ใช้น้ำประปาสำหรับระบบปรับอากาศภายในอาคาร และระบบทำความเย็นเพื่อควบคุมอุณหภูมิในศูนย์ข้อมูลและลดการใช้พลังงาน โดยได้รับการจัดสรรน้ำประปาจากการประปานครหลวง

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

โครงการภายใต้ธุรกิจดิจิทัล	ประเภทโครงการ	วันกำหนดก่อสร้างแล้วเสร็จ / เริ่มต้นเปิดดำเนินงาน	ความคืบหน้าในการก่อสร้าง
GSA DC	ศูนย์ข้อมูล	2568	93.0%

โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์ Google Distributed Cloud air-gapped อยู่ระหว่างเตรียมการก่อสร้างอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ภายในปี 2568

รายละเอียดโครงการของกลุ่มบริษัทฯ

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว								
ประเทศไทย								
กลุ่ม GMP:								
GVTP	SPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 140.9 MW ST: 20.0 TPH	52.49%	EE: 73.9 MW ST: 10.5 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 55.8 MW SSA: 7.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 16 พ.ค. 2560
GTS1	SPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 138.3 MW ST: 30.0 TPH	52.49%	EE: 72.6 MW ST: 15.7 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 39.7 MW SSA: 25.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 8 ก.ค. 2560
GTS2	SPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 138.3 MW ST: 30.0 TPH	52.49%	EE: 72.6 MW ST: 15.7 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 43.3 MW SSA: 22.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ย. 2560
GTS3	SPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 130.2 MW ST: 25.0 TPH	52.49%	EE: 68.3 MW ST: 13.1 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 46.1 MW SSA: 25.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ย. 2560
GTS4	SPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 130.2 MW ST: 25.0 TPH	52.49%	EE: 68.3 MW ST: 13.1 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 36.8 MW SSA: 25.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ม.ค. 2561
GNC	SPP	สวนอุตสาหกรรมศรีสทพัฒน์ สาขาकिनบุรี จ.ปราจีนบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 126.5 MW ST: 20.0 TPH	70.00%	EE: 88.5 MW ST: 14.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 40.0 MW SSA: 22.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2561
GBL	SPP	นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จ.อยุธยา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 129.5 MW ST: 10.0 TPH	52.50%	EE: 68.0 MW ST: 5.3 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 41.4 MW SSA: 8.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ย. 2561
GBP	SPP	นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จ.อยุธยา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 129.5 MW ST: 10.0 TPH	52.50%	EE: 68.0 MW ST: 5.3 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 35.7 MW SSA: 5.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ย. 2561
GNLL2	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอระยอง จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 129.5 MW ST: 10.0 TPH	52.49%	EE: 68.0 MW ST: 5.2 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 39.6 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ม.ค. 2562

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
GNPM	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมดิบบลิวเอชเอ สระบุรี จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 138.3 MW ST: 25.0 TPH	70.00%	EE: 96.8 MW ST: 17.5 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 42.4 MW SSA: 25.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2562
GNRV1	SPP	เขตอุตสาหกรรมสุรนารี จ.นครราชสีมา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 127.5 MW ST: 10.0 TPH	70.00%	EE: 89.2 MW ST: 7.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 29.3 MW SSA: 2.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ค. 2562
GNRV2	SPP	เขตอุตสาหกรรมสุรนารี จ.นครราชสีมา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 127.5 MW ST: 10.0 TPH	70.00%	EE: 89.2 MW ST: 7.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 31.1 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ค. 2562
รวมกลุ่ม GMP				EE: 1,585.9 MW ST: 225.0 TPH		EE: 923.4 MW ST: 129.5 TPH	PPA: 1,080.0 MW ESA: 481.2 MW SSA: 166.0 TPH	
กลุ่ม IPD:								
GSRC	IPP	นิคมอุตสาหกรรมดิบบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ชลบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 2,650.0 MW	70.00%	EE: 1,855.0 MW	PPA: 2,500.0 MW	หน่วยที่ 1-4: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 มี.ค. 2564 1 ต.ค. 2564 31 มี.ค. 2565 1 ต.ค. 2565 ตามลำดับ
GPD	IPP	สวนอุตสาหกรรมโรจนะ (ปลวกแดง) จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 2,650.0 MW	70.00%	EE: 1,855.0 MW	PPA: 2,500.0 MW	หน่วยที่ 1-4: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 มี.ค. 2566 1 ต.ค. 2566 31 มี.ค. 2567 1 ต.ค. 2567 ตามลำดับ
รวมกลุ่ม IPD				EE: 5,300.0 MW		EE: 3,710.0 MW	PPA: 5,000.0 MW	
กลุ่ม HKP:								
HKP หน่วยที่ 1	IPP	อ.เมือง จ.ราชบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 770.0 MW	49.00%	EE: 377.3 MW	PPA: 700.0 MW	หน่วยที่ 1: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2567
กลุ่ม GJP:								
GNS	IPP	อ.หนองแขง จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,668.2 MW	40.00%	EE: 667.3 MW	PPA: 1,600.0 MW	หน่วยที่ 1-2: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มิ.ย. 2557 1 ธ.ค. 2557 ตามลำดับ

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
GUT	IPP	สวนอุตสาหกรรมโรจนะ อ.อุทัย จ.อยุธยา	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,752.4 MW	40.00%	EE: 701.0 MW	PPA: 1,600.0 MW	หน่วยที่ 1-2: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มิ.ย. 2558 1 ธ.ค. 2558 ตามลำดับ
GKP1	SPP	นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 124.3 MW ST: 22.0 TPH	40.00%	EE: 49.7 MW ST: 8.8 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 27.5 MW SSA: 18.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 5 ม.ค. 2556
GKP2	SPP	นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 124.3 MW ST: 22.0 TPH	40.00%	EE: 49.7 MW ST: 8.8 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 24.0 MW SSA: 26.5 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.พ. 2556
GTLC	SPP	อ.เมือง จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 125.8 MW ST: 15.0 TPH	40.00%	EE: 50.3 MW ST: 6.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 36.2 MW SSA: 15.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2556
GNNK	SPP	อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 130.0 MW CW: 3,200.0 RT	40.00%	EE: 52.0 MW CW: 1,280.0 RT	PPA: 90.0 MW ESA: 30.6 MW CWSA: 475.0 RT	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 เม.ย. 2556
GNLL	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมดิบบลิวเอชเอ ระยอง จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 125.3 MW ST: 8.0 TPH CW: 4,600.0 RT	30.00%	EE: 37.6 MW ST: 2.4 TPH CW: 1,380.0 RT	PPA: 90.0 MW ESA: 28.4 MW SSA: 8.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ค. 2556
GCRN	SPP	อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 125.9 MW ST: 15.0 TPH	40.00%	EE: 50.4 MW ST: 6.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 28.1 MW SSA: 15.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ค. 2556
GNK2	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมดิบบลิวเอชเอ สระบุรี จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 132.4 MW ST: 10.0 TPH	40.00%	EE: 53.0 MW ST: 4.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 43.8 MW SSA: 10.9 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ต.ค. 2556
รวมกลุ่ม GJP				EE: 4,308.7 MW ST: 92.0 TPH CW: 7,800.0 RT		EE: 1,710.9 MW ST: 36.0 TPH CW: 2,660.0 RT	PPA: 3,830.0 MW ESA: 218.6 MW SSA: 93.4 TPH CWSA: 475.0 RT	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในประเทศไทย				EE: 11,964.5 MW ST: 317.0 TPH CW: 7,800.0 RT		EE: 6,721.7 MW ST: 165.5 PH CW: 2,660.0 RT	PPA: 10,610.0 MW ESA: 699.8 MW SSA: 259.4 TPH CWSA: 475.0 RT	

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
ต่างประเทศ								
DIPWP	Captive	เขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm โอมาน	ก๊าซธรรมชาติ (Captive)	EE: 326.0 MW WT: 1,667.0 m ³ /hr	49.00%	EE: 159.7 MW WT: 816.8 m ³ /hr	PWPA:208.0 MW WT: 1,250.0 m ³ /hr	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ม.ค. 2566
Jackson	Merchant	วิลคานันตี อัลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE:1,200.0 MW	49.00%	EE: 588.0 MW	Merchant : 1,200.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 4 พ.ค. 2565
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในต่างประเทศ				EE: 1,526.0 MW WT: 1,667.0 m ³ /hr		EE: 747.7 MW WT: 816.8 m ³ /hr	PPA: 1,408.0 MW WT: 1,250.0 m ³ /hr	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว				EE: 13,490.5 MW WT: 1,667.0 m ³ /hr		EE: 7,469.4 MW WT: 816.8 m ³ /hr	PPA: 12,018.0 MW WT: 1,250.0 m ³ /hr ESA: 699.8 MW SSA: 259.4 TPH CWSA: 475.0 RT	
				ST: 317.0 TPH CW: 7,800.0 RT		ST: 165.5 TPH CW: 2,660.0 RT		
โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา								
ประเทศไทย								
กลุ่ม HKP:								
HKP หน่วยที่ 2	IPP	อ.เมือง จ.ราชบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 770.0 MW	49.00%	EE: 377.3 MW	PPA: 700.0 MW	หน่วยที่ 2: อยู่ระหว่างก่อสร้าง SCOD 1 ม.ค. 2568
กลุ่ม BPG:								
BPG	IPP	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 600.0 MW	35.00%	EE: 210.0 MW	PPA: 540.0 MW	อยู่ระหว่างพัฒนา SCOD ปี 2570
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา				EE: 1,370.0 MW		EE: 587.3 MW	PPA: 1,240.0 MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ				EE: 14,860.5 MW WT: 1,667.0 m ³ /hr		EE: 8,056.7 MW WT: 816.8 m ³ /hr	PPA: 13,258.0 MW WT: 1,250.0 m ³ /hr ESA: 699.8 MW SSA: 259.4 TPH CWSA: 475.0 RT	
				ST: 317.0 TPH CW: 7,800.0 RT		ST: 165.5 TPH CW: 2,660.0 RT		

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการแล้ว								
ประเทศไทย								
กลุ่ม Gulf Solar:								
Gulf Solar BV ⁽⁶⁾	VSP	นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 จ.ชลบุรี	Solar rooftop	EE: 0.1 MW	74.99%	EE: 0.1 MW	PPA: 0.1 MW (132.8 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 23 มิ.ย. 2557
Gulf Solar TS1	VSP	นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ระยอง	Solar rooftop	EE: 0.1 MW	74.99%	EE: 0.1 MW	PPA: 0.1 MW (127.4 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 27 ส.ค. 2557
Gulf Solar KKS	VSP	ดับบลิวเอชเอ โลจิสติกพาร์ค 1 จ.ชลบุรี	Solar rooftop	EE: 0.3 MW	74.99%	EE: 0.2 MW	PPA: 0.2 MW (249.6 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 26 ธ.ค. 2557
Gulf Solar TS2 ⁽⁶⁾	VSP	นิคมอุตสาหกรรม อีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	Solar rooftop	EE: 0.1 MW	74.99%	EE: 0.1 MW	PPA: 0.1 MW (95.6 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 8 ม.ค. 2558
รวมกลุ่ม Gulf Solar				EE: 0.6 MW		EE: 0.4 MW	PPA: 0.6 MW	
GULF1:								
GULF1 (ส่วนที่เปิดดำเนินการแล้ว)	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเอกชน	กระจายอยู่ในหลายจังหวัด	Solar rooftop	EE: 162.7 MW	99.99%	EE: 133.9 MW	PPA: 162.7 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ปี 2564-2567
กลุ่ม GRE:								
SKP	SPP	อ.ห้วยกระเจา จ.กาญจนบุรี	Solar farm	EE: 63.4 MW	100.00%	EE: 63.4 MW	PPA: 48.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ธ.ค. 2567
STP	SPP	อ.เมือง จ.อุดรธานี	Solar farm	EE: 77.0 MW	100.00%	EE: 77.0 MW	PPA: 58.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ธ.ค. 2567
PRR	SPP	อ.เมือง จ.อุดรธานี	Solar farm	EE: 72.5 MW	100.00%	EE: 72.5 MW	PPA: 54.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ธ.ค. 2567
SLD	SPP	อ.ห้วยกระเจา จ.กาญจนบุรี	Solar farm with BESS	EE:142.2 MW	100.00%	EE: 142.2 MW	PPA: 60.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ธ.ค. 2567

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
BRSP	SPP	อ.เดิมบางนางบวช จ.สุพรรณบุรี	Solar farm with BESS	EE:176.7 MW	100.00%	EE: 176.7MW	PPA: 75.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ส.ค. 2567
รวมกลุ่ม GRE				EE: 531.8 MW		EE: 531.8 MW	PPA: 295.0 MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการแล้วในประเทศไทย				EE: 695.1 MW		EE: 666.2 MW	PPA: 458.3 MW	
ต่างประเทศ								
GTN1		Tay Ninh เวียดนาม	Solar farm	EE: 68.8 MW	90.00%	EE: 61.9 MW	PPA: 48.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 6 มี.ค. 2562
GTN2		Tay Ninh เวียดนาม	Solar farm	EE: 50.0 MW	90.00%	EE: 45.0 MW	PPA: 40.8 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 19 เม.ย.2562
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการแล้วในต่างประเทศ				EE:118.8 MW		EE: 106.9 MW	PPA: 88.8 MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการแล้ว				EE: 813.9 MW		EE: 773.1 MW	PPA: 547.1 MW	
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา								
ประเทศไทย								
กลุ่ม GRE:								
ICT	SPP	อ.ประโคนชัย จ.บุรีรัมย์	Solar farm	EE: 49.8 MW	100.00%	EE: 49.8 MW	PPA: 37.8 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
RS	SPP	อ.เมือง จ.บุรีรัมย์	Solar farm	EE: 49.8 MW	100.00%	EE:49.8 MW	PPA: 37.8 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
SYP	SPP	อ.ศรีสังขาลย์ จ.สุโขทัย	Solar farm	EE: 63.4 MW	100.00%	EE: 63.4 MW	PPA: 48.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
SPTP	SPP	อ.ลับแล จ.อุตรดิตถ์	Solar farm	EE: 77.0 MW	100.00%	EE: 77.0 MW	PPA: 58.7 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
TPS	SPP	อ.สำโรงทาบ จ.สุรินทร์	Solar farm	EE: 68.0 MW	100.00%	EE: 68.0 MW	PPA: 51.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
LNE	SPP	อ.ดอนเจดีย์ จ.สุพรรณบุรี	Solar farm	EE: 90.6 MW	100.00%	EE: 90.6 MW	PPA: 68.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
SSY	SPP	อ.ชนแดน จ.เพชรบูรณ์	Solar farm	EE: 77.0 MW	100.00%	EE: 77.0 MW	PPA: 55.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
PSE	SPP	อ.เมือง จ.ราชบุรี	Solar farm	EE: 58.9 MW	100.00%	EE: 58.9 MW	PPA: 44.6 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
SCP	SPP	อ.ตะพานหิน จ.พิจิตร	Solar farm	EE: 45.3 MW	100.00%	EE: 45.3 MW	PPA: 34.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
SFA	SPP	อ.เมือง จ.ราชบุรี	Solar farm	EE: 77.0 MW	100.00%	EE: 77.0 MW	PPA: 58.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
EGF	SPP	อ.หล่มสัก จ.เพชรบูรณ์	Solar farm with BESS	EE: 146.5 MW	100.00%	EE: 146.5 MW	PPA: 61.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
DTP	SPP	อ.เขียงคำ จ.พะเยา	Solar farm with BESS	EE: 142.2 MW	100.00%	EE: 142.2 MW	PPA:60.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
SSE	SPP	อ.ดอนเจดีย์ จ.สุพรรณบุรี	Solar farm with BESS	EE: 159.5 MW	100.00%	EE: 159.5 MW	PPA: 67.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
AGP	SPP	อ.หันคา จ.ชัยนาท	Solar farm with BESS	EE: 107.8 MW	100.00%	EE: 107.8 MW	PPA: 46.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2570
BWP	SPP	อ.เดิมบางนางบวช จ.สุพรรณบุรี	Solar farm with BESS	EE: 176.7 MW	100.00%	EE: 176.7 MW	PPA: 73.2 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
SACE	SPP	อ.วิเชียรบุรี จ.เพชรบูรณ์	Solar farm with BESS	EE: 155.2 MW	100.00%	EE: 155.2 MW	PPA: 65.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
SRE	SPP	อ.ทับคล้อ จ.พิจิตร	Solar farm with BESS	EE: 107.8 MW	100.00%	EE: 107.8 MW	PPA: 45.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
RUS	SPP	อ.ท่าตะโก จ.นครสวรรค์	Solar farm with BESS	EE: 103.4 MW	100.00%	EE: 103.4 MW	PPA: 43.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
DCE	SPP	อ.ท่าตะโก จ.นครสวรรค์	Solar farm with BESS	EE: 107.8 MW	100.00%	EE: 107.8 MW	PPA: 46.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2572

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
SCE	SPP	อ.ถ้ำย่าง จ.เพชรบุรี	Solar farm with BESS	EE: 142.0 MW	100.00%	EE: 142.0 MW	PPA: 59.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2572
รวมกลุ่ม GRE				EE: 2,005.7 MW		EE: 2,005.7 MW	PPA: 1,058.1 MW	
GULF1:								
GULF1 (ส่วนที่อยู่ระหว่างการพัฒนา)	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเอกชน	กระจายอยู่ในหลายจังหวัด	Solar rooftop	EE: 110.3 MW	99.99%	EE: 76.1 MW	PPA: 110.3 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา				EE: 2,116.0 MW		EE: 2,081.8 MW	PPA: 1,168.4 MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				EE: 2,929.9 MW		EE: 2,854.9 MW	PPA: 1,715.6 MW	
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว								
ประเทศไทย								
กลุ่ม GGC:								
WED	SPP VSPP	อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	พลังงานลมบนฝั่ง	EE: 50.0 MW EE: 10.0 MW	50.00%	EE: 25.0 MW EE: 5.0 MW	PPA: 50.0 MW PPA: 10.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 29 ธ.ค. 2559 17 มี.ค. 2559
GNP	SPP	อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	พลังงานลมบนฝั่ง	EE: 67.5 MW	50.00%	EE: 33.8 MW	PPA: 60.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 27 มี.ค. 2561
KWE	SPP	อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา	พลังงานลมบนฝั่ง	EE: 50.0 MW	50.00%	EE: 25.0 MW	PPA: 50.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 20 มิ.ย. 2561
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในประเทศไทย				EE: 177.5 MW		EE: 88.8 MW	PPA: 170.0 MW	
ต่างประเทศ								
BKR2	-	ทะเลเหนือเยอรมนี	พลังงานลมในทะเล	EE: 464.8 MW	24.99%	EE: 116.2 MW	PPA: 450.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เม.ย. 2562
MKW	-	Ben Tre เวียดนาม	พลังงานลมในทะเล	EE: 128.0 MW	95.00%	EE: 121.6 MW	PPA: 128.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ต.ค. 2564 ก.ค. 2566
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในต่างประเทศ				EE: 592.8 MW		EE: 237.8 MW	PPA: 578.0 MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว				EE: 770.3 MW		EE: 326.5 MW	PPA: 748.0 MW	

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา								
ต่างประเทศ								
Outer Dowsing	-	ทะเลเหนือตอนใต้ สหราชอาณาจักร	พลังงานลมในทะเล	EE: 1,500.0 MW	25.00%	EE: 375.00 MW	n/a	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2574
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา				EE: 1,500.0 MW		EE: 375.0 MW	n/a	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม				EE: 2,270.3 MW		EE: 701.5 MW	PPA: 748.0 MW	
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา								
ต่างประเทศ								
LPCL	IPP	แม่น้ำโขง สปป.ลาว	พลังงานน้ำ (Run-of-river)	EE: 1,460.0 MW	20.00%	EE: 292.0 MW	PPA: 1,400.0 MW	อยู่ระหว่างก่อสร้าง SCOD ปี 2573
PLPC	IPP	แม่น้ำโขง สปป.ลาว	พลังงานน้ำ (Run-of-river)	EE: 770.0 MW	40.00%	EE: 308.0 MW	PPA: 763.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2575
PBCL	IPP	แม่น้ำโขง สปป.ลาว	พลังงานน้ำ (Run-of-river)	EE: 912.0 MW	49.00%	EE: 446.9 MW	PPA: 897.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2576
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ				EE: 3,142.0 MW		EE: 1,046.9 MW	PPA: 3,060.0 MW	
โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว								
ประเทศไทย								
GCG	SPP	อ.จะนะ จ.สงขลา	ชีวมวล	EE: 25.0 MW	100.00%	EE: 25.0 MW	PPA: 20.6 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2563
รวมโครงการไฟฟ้าชีวมวล				EE: 25.0 MW		EE: 25.0 MW	PPA: 20.6 MW	
โครงการโรงไฟฟ้าขยะที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา								
ประเทศไทย								
กลุ่ม AWTE:								
CMWTE	VSPP	อ.ดอยสะเก็ด จ.เชียงใหม่	ขยะชุมชน	EE: 9.5 MW	99.99%	EE: 9.5 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
กลุ่ม GGP:								
GSE	VSPP	อ.แก่งคอย จ.สระบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	50.00%	EE: 5.0 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
TSE	VSPP	อ.แก่งคอย จ.สระบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	50.00%	EE: 5.0 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
KKE	VSPP	อ.นครหลวง จ.อยุธยา	ยะ: อุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	50.00%	EE: 5.0 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
PSD	VSPP	อ.นครหลวง จ.อยุธยา	ยะ: อุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	50.00%	EE: 5.0 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
PKP	VSPP	อ.นครหลวง จ.อยุธยา	ยะ: อุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	50.00%	EE: 5.0 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
GCE	VSPP	อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	ยะ: อุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	50.00%	EE: 5.0 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
PFP	VSPP	อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	ยะ: อุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	50.00%	EE: 5.0 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
MPE	VSPP	อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	ยะ: อุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	50.00%	EE: 5.0 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
TPP	VSPP	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	ยะ: อุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	50.00%	EE: 5.0 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
MKP	VSPP	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	ยะ: อุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	50.00%	EE: 5.0 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
รวมกลุ่ม GGP				EE: 99.0 MW		EE: 49.5 MW	PPA: 80.0 MW	
กลุ่ม SIP:								
PWW1	VSPP	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	ยะ: อุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	34.00%	EE: 3.4 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
PWW2	VSPP	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	ยะ: อุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	34.00%	EE: 3.4 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
รวมกลุ่ม SIP				EE: 19.8 MW		EE: 6.7 MW	PPA: 16.0 MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้ายะ:				EE: 128.3 MW		EE: 65.7 MW	PPA: 104.0 MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน				EE: 8,495.5 MW		EE: 4,694.0 MW	PPA: 5,648.2 MW	

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
รวมธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								
รวมโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด				EE: 15,099.8 MW WT: 1,667.0 m³/hr ST: 317.0 TPH CW: 7,800.0 RT		EE: 8,594.0 MW WT: 816.8 m³/hr ST: 165.5 TPH CW: 2,660.0 RT	PPA: 13,333.7 MW WT: 1,250.0 m³/hr ESA: 699.8 MW SSA: 259.4 TPH CWSA: 475.0 RT	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนาทั้งหมด				EE: 8,256.3 MW		EE: 4,156.7 MW	PPA: 5,572.4 MW	
รวมธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งสิ้น				EE: 23,356.1 MW WT: 1,667.0 m³/hr ST: 317.0 TPH CW: 7,800.0 RT		EE: 12,750.8 MW WT: 816.8 m³/hr ST: 165.5 TPH CW: 2,660.0 RT	PPA: 18,906.2 MW WT: 1,250.0 m³/hr ESA: 699.8 MW SSA: 259.4 TPH CWSA: 475.0 RT	
ธุรกิจก๊าซ								
ธุรกิจก๊าซในประเทศไทย								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	สถานะโครงการ			
GWHAMT	ระบบท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 2 จ.ชลบุรี นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 4 จ.ระยอง	จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อให้กับลูกค้านิคมในอุตสาหกรรม WHA	35.00%	<u>เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว</u> ปี 2561 - 2562			
PTT NGD	ระบบท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	กรุงเทพฯ จ.ระยอง จ.ชลบุรี จ.สมุทรปราการ จ.อยุธยา จ.ปทุมธานี	จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อให้กับลูกค้านิคมในอุตสาหกรรม 13 แห่ง	42.00%	<u>เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว</u>			
HKH	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ	-	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ: ไม่เกิน 1.4 ล้านตันต่อปีสำหรับโรงไฟฟ้า HKP	49.00%	<u>เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว</u>			
GLNG	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ	-	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ: ไม่เกิน 6.4 ล้านตันต่อปีสำหรับโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัทฯ	100.00%	มีกำหนดเริ่มจัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่โครงการโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2568			
GMTP	Superstructure: งานก่อสร้างท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว	เทคนิคอุตสาหกรรมบาตาฟุต จ.ระยอง	สถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว: ไม่เกิน 10.8 ล้านตันต่อปี	70.00%	<u>อยู่ระหว่างพัฒนา</u> SCOD ปี 2570* *ขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการใช้ LNG ในประเทศ			

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค					
โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในประเทศไทย					
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	สถานะโครงการ
BGSR 6	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงาน และบำรุงรักษาด่านเก็บค่าผ่านทาง ระบบบริหารจัดการการจราจร และโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ให้แก่โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง บางปะอิน-นครราชสีมา	M6: 196 กม.	40.00%	<u>อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2569</u>
BGSR 81	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงาน และบำรุงรักษาด่านเก็บค่าผ่านทาง ระบบบริหารจัดการการจราจร และโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ให้แก่โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง บางใหญ่-กาญจนบุรี	M81: 96 กม.	40.00%	<u>อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2568</u>
GMTP	Infrastructure: งานขุดลอกและถมทะเล	เขตนิกมอุตสาหกรรม มาบตาพุด จ.ระยอง	งานขุดลอกและถมทะเล: พื้นที่ประมาณ 1,000 ไร่	70.00%	<u>อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ระยะเวลาก่อสร้างปี 2564 – 2568</u>
GPC	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงาน และบำรุงรักษากำเทียบเรือ F1 และ F2	ท่าเรือแหลมฉบัง จ.ชลบุรี	ท่าเทียบเรือ F1 และ F2 ความยาวหน้าท่า 2,000 ม. ความกว้าง 550 ม.	40.00%	<u>อยู่ระหว่างพัฒนา</u> ท่าเทียบเรือ F1: SCOD ปี 2570 ท่าเทียบเรือ F2: SCOD ปี 2574
TTT	งานบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อนำสินค้านำเข้า	นิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด จ.ระยอง	รองรับเรือขนถ่ายได้จำนวน 1,000 ลำต่อปี และมีถึงเก็บสินค้านำเข้าปริมาณความจุรวมกว่า 723,800 ลบ.ม.	28.57%	<u>เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว</u>

ธุรกิจดิจิทัล					
โครงการธุรกิจดิจิทัลในประเทศไทย					
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	สถานะโครงการ
การถือหุ้นใน INTUCH	บริษัทที่มีรายได้จากการเข้าไปถือหุ้นในบริษัทอื่น	กรุงเทพฯ	ลงทุนในภาคโทรคมนาคม สื่อ และเทคโนโลยี รวมถึงธุรกิจดิจิทัล	47.37%	<u>เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว</u>
การถือหุ้นใน THCOM	ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	กรุงเทพฯ	เทคโนโลยีดาวเทียม อวกาศ โทรคมนาคม และเทคโนโลยี	41.14%	<u>เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว</u>
ศูนย์ข้อมูล GSA	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	จ.สมุทรปราการ	บริการศูนย์ข้อมูลขนาดไม่เกิน 50 MW	40.00%	<u>อยู่ระหว่างก่อสร้าง</u> Phase 1: 25 MW SCOD ปี 2568
Gulf Binance	แพลตฟอร์มการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลภายใต้ Binance TH	กรุงเทพฯ	บริการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลและนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล	90.10%	<u>เปิดให้บริการแล้ว</u> 10 พ.ย. 2566
Google Distributed Cloud air-gapped	Distributed Cloud air-gapped	ประเทศไทย	ธุรกิจคลาวด์และบริการดิจิทัล	100.00%	<u>อยู่ระหว่างพัฒนา</u> SCOD ปี 2568

หมายเหตุ

- ⁽¹⁾ CCGT หมายถึง ระบบผลิตไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้กังหันก๊าซเป็นต้นกำลัง, CG หมายถึง ระบบโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration) และ Captive หมายถึง ระบบผลิตไฟฟ้าเพื่อขายให้ลูกค้าโดยตรง, Solar farm หมายถึง โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน, Solar farm with BESS หมายถึง โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน, Solar rooftop หมายถึง โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา
- ⁽²⁾ EE หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าที่มีหน่วยเป็นเมกะวัตต์ (MW) หรือ กิโลวัตต์ (kW); ST หมายถึงกำลังการผลิตไอน้ำ มีหน่วยเป็นตันต่อชั่วโมง (TPH); CW หมายถึงกำลังการผลิตน้ำเย็น มีหน่วยเป็นตันความเย็น หรือ Refrigeration Ton (RT); และ WT หมายถึงกำลังการผลิตน้ำจืด มีหน่วยเป็นลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง (m³/hr) ทั้งนี้ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างและอยู่ระหว่างพัฒนาเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดไว้ อย่างไรก็ตาม เมื่อโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งจริงอาจคลาดเคลื่อนจากกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดไว้เล็กน้อย
- ⁽³⁾ สัดส่วนการลงทุนหมายถึง สัดส่วนการถือหุ้นโดยทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ
- ⁽⁴⁾ PPA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับภาครัฐ เช่น กฟผ. หรือ กฟภ. หรือ EVN และกับภาคเอกชน, ESA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม, SSA หมายถึง กำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม, CWSA หมายถึง กำลังการผลิตน้ำเย็นตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม, PWPA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าและน้ำจืดตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับโรงกลั่นน้ำมัน DRPIC และ UDA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์กับโครงการ One Bangkok
- ⁽⁵⁾ ข้อมูลกำลังการผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นตามสัญญาที่ปรากฏในตารางนี้ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำกับ กฟผ. กฟภ. และลูกค้าอุตสาหกรรมแล้ว สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้ (แล้วแต่กรณี)
- ⁽⁶⁾ ในกรณีของ Gulf Solar BV และ Gulf Solar TS2 แต่ละโครงการได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 2 สัญญา ข้อมูลที่นำมาแสดงของแต่ละโครงการเป็นข้อมูลรวมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสองฉบับ

สิทธิและประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับสิทธิประโยชน์ตามบัตรการส่งเสริมการลงทุนที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

บริษัท/โครงการ	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ ⁽¹⁾	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่ระยะเวลากยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับแต่ระยะเวลากยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	สิทธิในการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	สิทธิในการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
ภายใต้บริษัทย่อย						
กลุ่ม GMP						
GVTP	✓	-	✓	-	✓	✓
GTS1	✓	-	✓	-	✓	✓
GTS2	✓	-	✓	-	✓	✓
GTS3	✓	-	✓	-	✓	✓
GTS4	✓	-	✓	-	✓	✓
GNC	✓	-	-	-	✓	✓
GBL	✓	-	-	-	✓	✓
GBP	✓	-	-	-	✓	✓
GNLL2	✓	-	✓	-	✓	✓
GNPM	✓	-	-	-	✓	✓
GNRV1	✓	-	-	-	✓	✓
GNRV2	✓	-	-	-	✓	✓
กลุ่ม IPD						
GSRC	✓	-	-	-	✓	✓
GPD	✓	-	✓	-	✓	✓
กลุ่ม Gulf Solar						
Gulf Solar BV	✓	-	✓	-	✓	✓
Gulf Solar KKS	✓	-	✓	-	✓	✓
Gulf Solar TS1	✓	-	✓	-	✓	✓
Gulf Solar TS2	✓	-	✓	-	✓	✓
กลุ่ม Gulf Renewable						
STP	✓	-	-	-	✓	✓
PRR	✓	-	-	-	✓	✓
SKP	✓	-	-	-	✓	✓

บริษัท/โครงการ	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ ⁽¹⁾	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่ระยะเวลากยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับแต่ระยะเวลากยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	สิทธิในการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	สิทธิในการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
SLD	✓	-	-	-	✓	✓
BRSP	✓	-	-	-	✓	✓
SPTP	✓	-	-	-	✓	✓
SYP	✓	-	-	-	✓	✓
ICT	✓	-	✓	-	✓	✓
RS	✓	-	✓	-	✓	✓
TPS	✓	-	✓	-	✓	✓
DTP	✓	-	-	-	✓	✓
EGF	✓	-	-	-	✓	✓
กลุ่ม Gulf Waste To Energy						
CMWTE	✓	-	-	-	✓	✓
กลุ่มอื่น ๆ						
GCG	✓	-	✓	-	✓	✓
GULF1	✓	-	-	-	✓	✓
Gulf JP1	✓	-	-	-	✓	✓
Gulf MP1	✓	-	-	-	✓	✓
Gulf MP WHA1	✓	-	-	-	✓	✓
SG Solar	✓	-	-	-	✓	✓
AG Korat	✓	-	-	-	✓	✓
GGE	✓	-	-	-	✓	✓
ภายใต้บริษัทร่วม						
กลุ่ม GJP						
GJP ⁽²⁾	-	-	-	-	-	-
GUT	✓	-	-	✓	✓	✓
GNS	-	✓	-	-	✓	✓
GKP1	-	✓	-	-	✓	✓
GKP2	-	✓	-	-	✓	✓
GTLC	-	✓	-	-	✓	✓
GNNK	-	✓	-	-	✓	✓
GCRN	-	✓	-	-	✓	✓
GNK2	-	✓	-	-	✓	✓
GNLL	✓	-	✓	-	✓	✓

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางแสดงงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงินของ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประจำปี 2565-2567

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	39,194	9.4%	36,055	7.8%	34,104	6.9%
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	3,015	0.7%	5,947	1.3%	6,109	1.2%
ลูกหนี้การค้า	18,999	4.5%	21,165	4.6%	18,778	3.8%
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า						
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	1,040	0.2%	1,677	0.4%	2,378	0.5%
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,979	0.7%	2,898	0.6%	4,603	0.9%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.0%	-	0.0%	149	0.0%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	52	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,134	0.7%	1,805	0.4%	1,060	0.2%
สินค้าคงเหลือ	1,561	0.4%	2,958	0.6%	3,180	0.6%
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	275	0.1%	181	0.0%	1,086	0.2%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	70,249	16.8%	72,686	15.8%	71,447	14.4%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	1,286	0.3%	1,322	0.3%	1,235	0.2%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11,812	2.8%	10,970	2.4%	21,251	4.3%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	142,006	34.0%	145,927	31.8%	146,918	29.6%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	18,928	4.5%	34,805	7.6%	37,317	7.5%
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	1,755	0.4%	1,889	0.4%	3,548	0.7%
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	38,644	9.2%	57,019	12.4%	71,868	14.5%
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	4,614	1.1%	9,155	2.0%	13,387	2.7%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,445	3.9%	20,884	4.5%	23,832	4.8%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,267	0.8%	3,282	0.7%	3,283	0.7%
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,142	0.5%	2,016	0.4%	2,595	0.5%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	99,555	23.8%	90,222	19.6%	90,646	18.3%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	2,353	0.6%	1,929	0.4%	1,956	0.4%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,873	0.9%	5,958	1.3%	5,566	1.1%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	732	0.2%	827	0.2%	781	0.2%
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	28	0.0%	206	0.0%	230	0.0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	483	0.1%	417	0.1%	342	0.1%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	347,923	83.2%	386,828	84.2%	424,755	85.6%
รวมสินทรัพย์	418,172	100.0%	459,514	100.0%	496,202	100.0%

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,669	1.6%	4,400	1.0%	11,392	2.3%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.0%	389	0.1%	-	0.0%
เจ้าหนี้การค้า	7,484	1.8%	9,391	2.0%	6,072	1.2%
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	7,736	1.9%	7,415	1.6%	1,909	0.4%
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,683	1.4%	5,759	1.3%	7,143	1.4%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18,134	4.3%	23,139	5.0%	24,984	5.0%
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	363	0.1%	252	0.1%	326	0.1%
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,499	1.1%	14,497	3.2%	19,498	3.9%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	60	0.0%	45	0.0%	56	0.0%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,240	0.3%	336	0.1%	230	0.0%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	51,868	12.4%	65,623	14.3%	71,610	14.4%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	3,199	0.8%	265	0.1%	247	0.0%
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	1,392	0.3%	1,991	0.4%	2,780	0.6%
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,663	0.4%	1,547	0.3%	2,403	0.5%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	119,176	28.5%	120,160	26.1%	113,305	22.8%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,791	0.4%	1,582	0.3%	1,635	0.3%
หุ้นกู้	99,931	23.9%	120,430	26.2%	145,925	29.4%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,684	0.4%	1,899	0.4%	2,266	0.5%
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	678	0.2%	735	0.2%	846	0.2%
ประมาณการหนี้สินค่าจ้างถอน	988	0.2%	1,178	0.3%	1,345	0.3%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	230,502	55.1%	249,787	54.4%	270,752	54.6%
รวมหนี้สิน	282,370	67.5%	315,410	68.6%	342,362	69.0%

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญจำนวน 11,733.15 ล้านหุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	11,733		11,733		11,733	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 11,733.15 ล้านหุ้น						
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท	11,733	2.8%	11,733	2.6%	11,733	2.4%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	51,822	12.4%	51,822	11.3%	51,822	10.4%
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(316)	-0.1%	(316)	-0.1%	(316)	-0.1%
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน/ส่วนได้เสีย						
ในบริษัทย่อย	1,490	0.4%	1,490	0.3%	1,490	0.3%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	1,173	0.3%	1,173	0.3%	1,173	0.2%
ยังไม่ได้จัดสรร	41,887	10.0%	49,717	10.8%	57,393	11.6%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2,998	0.7%	966	0.2%	863	0.2%
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	110,787	26.5%	116,585	25.4%	124,158	25.0%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25,015	6.0%	27,519	6.0%	29,682	6.0%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	135,802	32.5%	144,104	31.4%	153,840	31.0%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	418,172	100.0%	459,514	100.0%	496,202	100.0%

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	84,424	89.7%	100,713	88.3%	105,316	87.1%
รายได้ตามสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	4,812	5.1%	8,039	7.0%	11,198	9.3%
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	4,212	4.5%	4,195	3.7%	3,616	3.0%
รายได้ค่าบริการจัดการ	703	0.7%	1,107	1.0%	758	0.6%
	94,151	100.0%	114,054	100.0%	120,888	100.0%
ต้นทุนจากการขายและบริการ	(70,531)	-74.9%	(87,700)	-76.9%	(93,523)	-77.4%
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	(3,887)	-4.1%	(3,871)	-3.4%	(3,334)	-2.8%
ต้นทุนค่าบริการจัดการ	(293)	-0.3%	(450)	-0.4%	(286)	-0.2%
กำไรขั้นต้น	19,440	20.6%	22,033	19.3%	23,745	19.6%
ดอกเบี้ยรับ	243	0.3%	1,938	1.7%	2,985	2.5%
รายได้อื่น	606	0.6%	687	0.6%	551	0.5%
เงินปันผลรับ	76	0.1%	271	0.2%	161	0.1%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,955)	-3.1%	(3,915)	-3.4%	(3,577)	-3.0%
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(627)	-0.7%	(809)	-0.7%	(676)	-0.6%
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	16,783	17.8%	20,205	17.7%	23,189	19.2%
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	6,321	6.7%	10,284	9.0%	11,966	9.9%
ต้นทุนทางการเงิน	(7,651)	-8.1%	(9,817)	-8.6%	(11,088)	-9.2%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	15,453	16.4%	20,672	18.1%	24,067	19.9%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,344)	-1.4%	(657)	-0.6%	(682)	-0.6%
กำไรสำหรับปี	14,109	15.0%	20,015	17.5%	23,385	19.3%
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	11,418	12.1%	14,858	13.0%	18,170	15.0%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,691	2.9%	5,157	4.5%	5,214	4.3%
กำไรสำหรับปี	14,109	15.0%	20,015	17.5%	23,385	19.3%

คำตอบข้อห้้นพื้นฐาน

0.97

1.2

1.55

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565	2566	2567
กำไรสำหรับปี	14,109	20,015	23,385
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(419)	(303)	(299)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	9,778	(255)	(510)
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	0	2	10
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,074	(746)	405
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	11,433	(1,302)	(394)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(384)	(793)	(31)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(131)	(19)	(10)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(25)	24	(55)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(540)	(788)	(96)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สุทธิจากภาษี	10,893	(2,090)	(490)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	25,002	17,925	22,895
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	19,354	12,838	17,898
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,648	5,087	4,997
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	25,002	17,925	22,895

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565	2566	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ทำสำหรับปี	14,109	20,015	23,385
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
- (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,344	658	682
- ต้นทุนทางการเงิน	7,651	9,817	11,088
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,062	4,181	4,575
- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	556	-
- (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(5)	(39)	3
- กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	-	(171)	(138)
- กำไรจากการปรับมูลค่าตราสาร	-	-	(129)
- กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	(570)	-	(185)
- ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	8	78	120
- (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(366)	496	713
- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(6,321)	(10,284)	(11,966)
- เงินปันผลรับ	(76)	(271)	(161)
- ดอกเบี้ยรับ	(243)	(1,939)	(2,985)
	20,593	23,097	25,002
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
- ลูกหนี้การค้า	(9,523)	(2,166)	2,387
- ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	689	1,234	1,918
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(2,463)	906	(1,996)
- สินค้าคงเหลือ	(234)	(1,397)	(222)
- ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	786	(83)	(930)
- ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(606)	(456)	(1,045)
- ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	(4,212)	(4,195)	(3,616)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13	61	(1)
- เจ้าหนี้การค้า	4,225	1,907	(3,319)
- เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,034	(429)	1,587
- ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	(43)	(21)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	11,302	18,436	19,744
- ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(193)	(141)	71
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	11,109	18,295	19,815

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565	2566	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	(194)	(2,968)	(75)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	(724)	(1)	-
เงินสดรับจากการลดทุนและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	2,708	-	2,207
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	(10,125)	(3,483)	(1,118)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	(8,295)	(16,709)	(2,629)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(149)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(788)	(4,639)	(3,753)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,107	485	68
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(2,167)	(8,757)	(16,178)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	1,241	8,146	7,968
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3,034)	(15)	(1)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(15,415)	(17,880)	(22,714)
เงินสดจ่ายต้นทุนการกู้ยืมที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1,094)	(825)	(731)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดินและการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	(1,018)	(1,345)	(4,118)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(33)	(150)	(760)
เงินปันผลรับ	6,653	9,768	10,335
ดอกเบี้ยรับ	142	1,315	1,737
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(25,036)	(37,058)	(29,911)

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565	2566	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	27,562	33,650	29,792
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	(30,891)	(35,919)	(22,800)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	10,715	12,085	5,829
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(17,343)	(5,812)	(10,633)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	457	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(68)	(389)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอดัดบัญชี	27	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(133)	(419)	(345)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	59,000	35,000	45,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(5,006)	(4,500)	(14,501)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้รอดัดบัญชี	(53)	(27)	(31)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	2,541	1,378	1,126
เงินปันผลจ่าย	(5,162)	(7,040)	(10,325)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(759)	(3,960)	(3,960)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงิน	(7,221)	(9,197)	(10,571)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	33,277	15,628	8,192
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ			
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	19,350	(3,135)	(1,904)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(3)	(4)	(47)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	19,347	(3,139)	(1,951)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	19,847	39,194	36,055
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	39,194	36,055	34,104

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565	2566	2567
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
การเพิ่มขึ้นของงานระหว่างก่อสร้างจากเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	1,893	1,470	3,538
เจ้าหนี้ค่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,963	8,162	2,376
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	1,001	168	139

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทกัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2566	2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท๋า)	1.35	1.11	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท๋า)	1.18	0.96	0.82
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท๋า)	0.26	0.31	0.29
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท๋า)	6.59	5.68	6.05
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	55.37	64.27	60.30
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท๋า)	-	-	-
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท๋า)	14.14	10.91	12.57
ระยะเวลารูดหนี้ (วัน)	25.81	33.47	29.05
วงจรเงินสด (Cash cycle) (วัน)	29.57	30.80	31.25
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	20.65%	19.32%	19.64%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	17.51%	15.88%	16.68%
อัตรากำไร (ขาดทุน) อื่น (ร้อยละ)	7.01%	10.65%	12.10%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	67.38%	100.98%	98.25%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ) ⁽¹⁾	14.84%	17.11%	18.77%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	11.60%	14.30%	15.70%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	3.61%	4.56%	4.89%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	15.67%	24.24%	29.06%
อัตราภาระหมุนของสินทรัพย์ (เท๋า)	0.26	0.29	0.28
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to equity ratio) (เท๋า)	2.08	2.19	2.23
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest coverage ratio) (เท๋า) ⁽²⁾	3.33	3.32	3.38
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (DSCR) (เท๋า) ⁽³⁾	0.98	0.83	0.71
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	45.22%	47.38%	56.82%
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity ratio) (เท๋า) ⁽⁴⁾	1.83	1.96	2.05
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตาม ข้อกำหนดสิทธิ สำหรับหุ้นที่ออกในปี 2562 (เท๋า) ⁽⁷⁾	1.56	1.69	1.80
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตาม ข้อกำหนดสิทธิ สำหรับหุ้นที่ออกในปี 2563 (เท๋า) ⁽⁷⁾	1.55	1.67	1.79
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (เท๋า) ⁽⁶⁾	8.53	8.00	7.89
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (ร้อยละ)	11.80%	14.99%	17.73%
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ย (ร้อยละ)	57.96%	52.19%	47.50%

หมายเหตุ

- ⁽¹⁾ อัตราส่วนกำไรสุทธิ คำนวณจาก กำไรสุทธิสำหรับปี หารด้วยผลรวมของ (ก) รายได้จากการขาย (ข) รายได้ค่าบริการจัดการ (ค) รายได้ตามสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า และ (ง) รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ
- ⁽²⁾ อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest coverage ratio) คำนวณจาก กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และหักด้วย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า หารด้วย ต้นทุนทางการเงิน
- ⁽³⁾ อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) คำนวณจาก กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และหักด้วย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า หารด้วยผลรวมของหนี้สินระยะสั้นที่มีการดอกเบี้ย และหนี้สินระยะยาวที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี
- ⁽⁴⁾ อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity ratio) คำนวณจาก ผลรวมของ (ก) เงินกู้ยืมระยะสั้น (ข) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ค) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ (ง) หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (จ) เงินกู้ยืมระยะยาว (ฉ) หุ้นกู้ สุทธิ (ซ) เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ฌ) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ หารด้วย ส่วนของเจ้าของรวม
- ⁽⁵⁾ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นที่ออกในปี 2562 คำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยรวม (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมารหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นกู้โดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้แล้ว
- ⁽⁶⁾ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นที่ออกในปี 2563 คำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยรวม (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมารหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นกู้โดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้แล้ว และไม่รวมถึงกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์ (Derivatives) หรืออนุพันธ์แฝง (Embedded Derivatives) (ถ้ามี) ที่ยังมีได้เกิดขึ้นจริงแต่มีการรับรู้ทางบัญชีแล้ว โดยมีมูลค่าตามตาราง ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2565	2566	2567
กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(159)	(987)	(56)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์ (Derivatives) หรืออนุพันธ์แฝง (Embedded derivatives) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่มีการรับรู้ทางบัญชีในส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่ใช่อำนาจควบคุม	830	774	568

⁽⁷⁾ ข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นจะดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนที่ไม่เกิน 3.5 : 1 (สามจุดห้าต่อหนึ่ง) โดยคำนวณตามข้อมูลในงบการเงินรวมประจำสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละงวดบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้วเริ่มใช้สำหรับหุ้นของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562

⁽⁸⁾ อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย คำนวณจาก หนี้สินทั้งหมดที่มีการดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) หารด้วย กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และหักด้วย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2565	2566	2567
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า แลปรับด้วยกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	29,138	35,370	39,934

คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บทสรุปผู้บริหาร

สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

จากรายงานของกระทรวงการคลังคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2567 จะขยายตัวได้ในอัตราร้อยละ 2.5 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชน ซึ่งได้อานิสงส์จากมาตรการกระตุ้นการบริโภค รวมถึงมูลค่าการส่งออกในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ตามเกณฑ์สถิติดุลการชำระเงิน (Balance of Payments: BOP) ที่คาดว่าจะขยายตัวแตะระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์

ทั้งนี้ สำหรับปี 2568 กระทรวงการคลังคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องในอัตราร้อยละ 2.5 - 3.5 โดยมีแรงสนับสนุนจากการบริโภคภาคเอกชน ซึ่งได้อานิสงส์จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลและรายได้เกษตรกรที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับมูลค่าการส่งออกที่คาดว่าจะเติบโตตามความต้องการสินค้าของตลาดโลกและเศรษฐกิจคู่ค้าที่ปรับตัวดีขึ้น ขณะเดียวกัน ภาคการท่องเที่ยวยังคาดว่าจะขยายตัวต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการเติบโตของเศรษฐกิจไทย ได้แก่ นโยบายเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาและการตอบโต้ของประเทศต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตของอุตสาหกรรมไทย ความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยวต่างชาติ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลก และปัญหาหนี้ครัวเรือนและภาคธุรกิจของไทย ซึ่งอาจกระทบกำลังซื้อและการใช้จ่ายในระยะต่อไป

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงานรายงานว่า ในปี 2567 ความต้องการในการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยมีการเติบโตขึ้นร้อยละ 5.2 จากปี 2566 โดยมีปัจจัยหลักมาจากการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในทุกภาคส่วน โดยเฉพาะภาคธุรกิจและภาคครัวเรือน และมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak power demand) ในช่วงกลางคืน จากเดิมที่ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดจะเกิดขึ้นในช่วงบ่าย โดยมีสาเหตุมาจากการใช้ไฟฟ้าที่มากขึ้นในภาคครัวเรือน และยานยนต์ไฟฟ้า (EV) รวมถึงมีการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์มากขึ้น ซึ่งสามารถผลิตไฟได้แค่ในช่วงกลางวันเท่านั้น

การเคลื่อนไหวของค่าเงินบาท

ในปี 2567 อัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ แกว่งตัวในกรอบที่กว้าง โดยในช่วงครึ่งปีแรกเฉลี่ยอ่อนค่าจากอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐฯ ที่คาดการณ์ว่าจะคงอยู่ในระดับสูงเป็นเวลานาน ประกอบกับตัวเลขเศรษฐกิจไทยออกมาต่ำกว่าที่คาด ก่อนที่ค่าเงินบาทจะแข็งค่าขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วง Q3'2567 จากแนวโน้มในการลดดอกเบี้ยตามนโยบายธนาคารกลางสหรัฐฯ หลังตัวเลขเศรษฐกิจและอัตราเงินเฟ้อของสหรัฐฯ ออกมาต่ำกว่าที่คาด อย่างไรก็ตาม ใน Q4'2567 ค่าเงินบาทเคลื่อนไหวอย่างผันผวน โดยได้รับผลกระทบจากความกังวลของตลาดเงินที่มีต่อการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐฯ และความไม่แน่นอนด้านนโยบายการค้าของประเทศเศรษฐกิจหลัก ก่อนที่อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นปี 2567 จะกลับมาอยู่ในระดับใกล้เคียงกับสิ้นปี 2566 ทั้งนี้ สำหรับปี 2568 ศูนย์วิจัยกสิกรไทยคาดการณ์ว่า ค่าเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ มีแนวโน้มอ่อนค่าจากปัจจัยเสี่ยงด้านความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจของสหรัฐฯ การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน และปัจจัยพื้นฐานที่อ่อนแอของเศรษฐกิจไทย ที่อาจกดดันการเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศ

อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยสูตรโครงสร้างราคาขายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้า IPP และ SPP ในประเทศไทย มีบางส่วนที่เชื่อมโยงกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการจัดโครงสร้างเงินกู้ยืมระยะยาวของโครงการโรงไฟฟ้าให้บางส่วนอยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายให้มีความสอดคล้องกันในด้านสกุลเงิน (Natural hedge) เป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ผลกระทบของการปฏิรูปการจัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลขั้นต่ำทั่วโลก (Global minimum tax)

กลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้ข้อบังคับของมาตรการซึ่งเกี่ยวกับการปฏิรูปการจัดเก็บภาษีทั่วโลก หรือมาตรการการจัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลขั้นต่ำ ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (The Organisation for Economic Co-operation and Development: OECD) และได้นำกฎการคำนวณภาษีแบบใหม่ ซึ่งกำหนดให้บริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่เข้าเงื่อนไขต้องเสียภาษีเงินได้ในอัตราภาษีที่แท้จริง (Effective tax rate) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 รวมถึงมาตรการที่เกี่ยวข้องมาถือปฏิบัติ โดยประเทศไทยได้ออกพระราชกำหนดภาษีส่วนเพิ่ม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจในประเทศที่มีการประกาศใช้กฎหมายภาษีเงินได้นิติบุคคลขั้นต่ำซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ยังไม่มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับภาษีส่วนเพิ่มที่คำนวณได้จากการบังคับใช้กฎหมายดังกล่าว เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ เข้าหลักเกณฑ์ของกฎเรื่อง Transitional Safe Harbour ที่ได้ให้ประโยชน์ของการไม่ต้องเสียภาษีตามมาตราใหม่นี้ในระยะแรก

ความยั่งยืนทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และวิกฤตการณ์ด้านพลังงานเป็นปัญหาที่ทุกภาคส่วนให้ความสำคัญ นำไปสู่การผลักดันให้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization) ในทุกอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหนึ่งหน่วยผลิต (Carbon intensity) ให้ได้ร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปีฐาน (ปี 2562) ภายในปี 2573 และได้ตั้งเป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2593 ตลอดจนยังคงรักษานโยบายไม่ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน (No Coal Policy) และเพิ่มการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงบริหารจัดการโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วอย่างใกล้ชิดเพื่อรักษาประสิทธิภาพให้อยู่ในระดับสูงสุดที่ทำได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของประเทศ ซึ่งจำเป็นต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่มีการปลดปล่อยคาร์บอนน้อยกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิลประเภทอื่น จะก้าวเข้ามามีความสำคัญเป็นหนึ่งในเชื้อเพลิงหลักของประเทศในการผลิตไฟฟ้าที่มีความเสถียรและต่อเนื่อง และจะเป็นตัวเชื่อมระหว่างການเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ บริษัทฯ จึงมุ่งต่อยอดความแข็งแกร่งในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ รวมถึงธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ไปพร้อมกับการขยายการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

สรุปผลการดำเนินงานสำหรับปี 2567

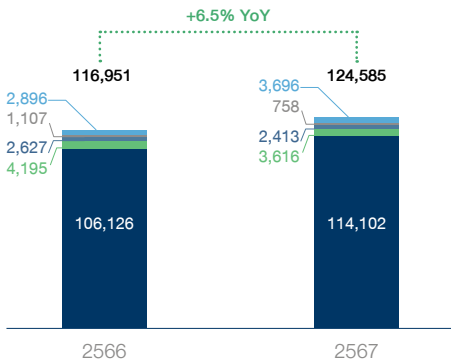
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้จากการขาย สัญญาเช่า ธุรกิจดาวเทียม ค่าบริการ และการก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	114,054	120,888	6.0%
รายได้อื่น	2,896	3,696	27.6%
รายได้รวม	116,951	124,585	6.5%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม และการร่วมค้า	10,284	11,966	16.4%
EBITDA ⁽¹⁾	35,370	39,934	12.9%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด	20,015	23,385	16.8%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	14,858	18,170	22.3%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่กระทบบริษัทใหญ่	(576)	(176)	69.5%
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม และการร่วมค้า	(210)	(54)	74.3%
กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) ⁽²⁾	15,644	18,400	17.6%
กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) ของบริษัทร่วม และการร่วมค้า ⁽³⁾	10,175	11,495	13.0%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.27	1.55	22.0%

หมายเหตุ ⁽¹⁾ EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ไม่รวมผลกระทบจาก FX และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม และการร่วมค้า

⁽²⁾ กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) = กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ไม่รวมผลกระทบจาก FX และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม และการร่วมค้า

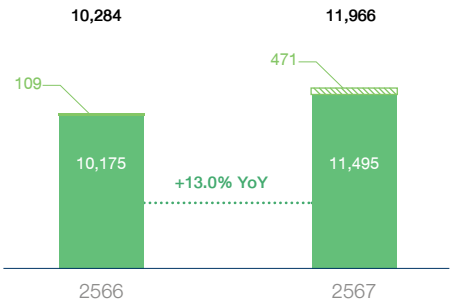
⁽³⁾ กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า = ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า ไม่รวมผลกระทบจาก FX และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม และการร่วมค้า

รายได้รวมจากการดำเนินธุรกิจ (ล้านบาท)



— รายได้อื่น
— รายได้ค่าบริการจัดการ
— รายได้จากธุรกิจดาวเทียม
— รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน
— รายได้จากการขาย และรายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
รายได้รวม

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ล้านบาท)



— กำไร (ขาดทุน) จาก FX และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม และการร่วมค้า
— กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) จากบริษัทร่วม และการร่วมค้า
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม และการร่วมค้า

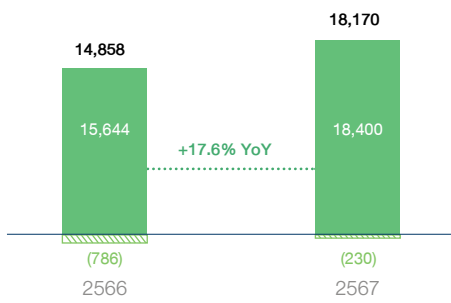
รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	103,727	111,009	7.0%
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	2,399	3,093	28.9%
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	4,195	3,616	-13.8%
ธุรกิจดาวเทียม	2,627	2,413	-8.1%
รายได้ค่าบริการจัดการ	1,107	758	-31.6%
รายได้อื่น	2,896	3,696	27.6%
รายได้รวม	116,951	124,585	6.5%

รายได้รวมจากการดำเนินธุรกิจในปี 2567 อยู่ที่ 124,585 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 เมื่อเทียบกับปี 2566 ประกอบไปด้วย :

- 1) รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ อยู่ที่ 111,009 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.0 เมื่อเทียบกับปี 2566 ปัจจัยหลักจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า GPD หน่วยที่ 3-4 ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2567 ตามลำดับ ประกอบกับโรงไฟฟ้า GSRC มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เพิ่มขึ้นเล็กน้อย ตามปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศที่สูงขึ้น
- 2) รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน อยู่ที่ 3,093 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.9 เมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักมาจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้ GULF1 ซึ่งมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า และให้บริการก่อสร้างโครงการแก่ลูกค้าอุตสาหกรรม รวมถึงการจำหน่ายแผงพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น
- 3) รายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค อยู่ที่ 3,616 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.8 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยรายได้เปลี่ยนแปลงตามสัดส่วนความคืบหน้าของงานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานถมทะเล
- 4) รายได้จากธุรกิจดาวเทียม อยู่ที่ 2,413 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.1 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยหลักเป็นผลจากการลดการใช้งานของลูกค้าในส่วนที่ดาวเทียมดวงใหม่ไม่ครอบคลุม ซึ่ง THCOM ยังคงมุ่งมั่นขยายการให้บริการในภูมิภาคอื่น ๆ ที่มีศักยภาพ

ส่วนแบ่งกำไร core profit จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในปี 2567 อยู่ที่ 11,495 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.0 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้า HKP หน่วยที่ 1 ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 มีนาคม 2567 ประกอบกับ INTUCH ได้รับส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากผลประโยชน์ของ ADVANC ที่ดีขึ้น และ PTT NGD ที่มีผลประโยชน์เพิ่มขึ้นจากต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวลดลง

กำไรสุทธิส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)



— กำไร (ขาดทุน) จาก FX ที่กระทบบริษัทใหญ่ และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม และการร่วมค้า
— กำไรจากการดำเนินงาน
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) ในปี 2567 เท่ากับ 18,400 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.6 เมื่อเทียบกับปี 2566 เหตุผลหลักมาจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GPD หน่วยที่ 3-4 และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจาก HKP INTUCH และ PTT NGD

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบบริษัทใหญ่และขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า รวม 230 ล้านบาท เทียบกับปี 2566 ที่มีขาดทุนจากรายการดังกล่าวรวม 786 ล้านบาท จึงส่งผลให้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ในปี 2567 เท่ากับ 18,170 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.3

สรุปฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- สินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 496,202 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.0 จาก 31 ธันวาคม 2566 โดยหลักมาจากลูกหนี้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้า GPD หน่วยที่ 3-4 ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานที่เพิ่มขึ้นจากความคืบหน้าของงานถมทะเลของโครงการท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 รวมถึงมีการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศ และมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มเติม นอกจากนี้ สินทรัพย์ทางการเงินอื่นเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในตราสารทุน
- หนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 342,363 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.5 จาก 31 ธันวาคม 2566 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ ในเดือนเมษายน และกันยายน 2567 และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้น หักด้วยการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทฯ และหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในระหว่างงวด
- ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 153,840 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 จาก 31 ธันวาคม 2566 โดยเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ หักด้วยการจ่ายเงินปันผล
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องชำระตามข้อกำหนดสิทธิ อยู่ที่ 1.80 เท่า ซึ่งต่ำกว่าเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดสำหรับหุ้นกู้ของบริษัทฯ ที่ 3.50 เท่า

ผลการดำเนินงานแบ่งตามประเภทธุรกิจ

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.	84,558	90,026	6.5%
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม	10,337	9,052	-12.4%
รายได้จากการขายไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม	793	733	-7.7%
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	8,039	11,198	39.3%
รายได้รวมจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	103,727	111,009	7.0%

สำหรับปี 2567 กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ บันทึกรายได้ 111,009 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.0 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยหลักเป็นผลจากการเปิดดำเนินการของโครงการ GPD หน่วยที่ 3-4 ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2567 ตามลำดับ ซึ่งสามารถชดเชยผลกระทบจากราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยที่ปรับลดลงตามทิศทางเดียวกับต้นทุนก๊าซธรรมชาติ และค่า Ft ได้ทั้งหมด

ปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณการขายไฟฟ้าและขายไอน้ำ	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
			%YoY
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย GMP			
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. (GWh)	7,452	7,381	-1.0%
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (GWh)	2,334	2,318	-0.7%
ปริมาณการขายไอน้ำ (ตัน)	659,907	591,940	-10.3%
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย IPD			
โครงการ GSRC - ปริมาณการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. (GWh)	15,925	16,545	3.9%
โครงการ GPD - ปริมาณการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. (GWh)	4,684	11,433	144.1%
ราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำเฉลี่ย	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
			% YoY
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย GMP			
ราคาขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. (บาท / kWh)	4.11	3.67	-10.8%
ราคาขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (บาท / kWh)	4.24	3.76	-11.2%
ราคาขายไอน้ำ (บาท / ตัน)	1,182.8	1,224.1	3.5%
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย IPD			
โครงการ GSRC - ราคาขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. (บาท / kWh)	3.09	2.68	-13.4%
โครงการ GPD - ราคาขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. (บาท / kWh)	2.99	2.78	-7.0%

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และ กฟภ.	875	744	-15.0%
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม	229	256	11.9%
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม	930	955	2.7%
รายได้อื่น ๆ	365	1,138	211.7%
รายได้รวมจากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	2,399	3,093	28.9%

สำหรับปี 2567 กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียนมีรายได้ 3,093 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.9 เมื่อเทียบกับปี 2566 เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่ทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ การให้บริการก่อสร้างโครงการ และการจำหน่ายแผงพลังงานแสงอาทิตย์แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถชดเชยรายได้ของโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG ที่ลดลงจากการหยุดผลิตไฟฟ้าชั่วคราวจากสถานการณ์น้ำท่วมในจังหวัดสงขลา ซึ่งเป็นที่ตั้งของโครงการ ในช่วง Q4'2567 ได้ทั้งหมด

ปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้ของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ปริมาณการขายไฟฟ้า	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
			% YoY
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG	172	157	-9.1%
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (GWh) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 และ GTN2	163	170	4.2%
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม MKW	154	322	109.7%
ราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ย	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
			% YoY
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (บาท / kWh) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG	5.06	4.69	-7.2%
ราคาขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (บาท / kWh) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 และ GTN2	3.25	2.13	-34.3%
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม MKW	1.43	1.29	-9.6%

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

รายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	4,195	3,616	-13.8%

ในปี 2567 รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน อยู่ที่ 3,616 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.8 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยเป็นรายได้สำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานถมทะเล ซึ่งกำหนดแล้วเสร็จในช่วงต้นปี 2568 โดยมีการบันทึกรายได้ตามสัดส่วนความคืบหน้าในการพัฒนาโครงการในแต่ละงวด ตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (TFRIC 12)

ธุรกิจดาวเทียม

รายได้จากธุรกิจดาวเทียม	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้ของ THCOM	2,627	2,413	-8.1%

รายได้จากธุรกิจดาวเทียมในปี 2567 อยู่ที่ 2,413 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.1 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยหลักเป็นผลจากการลดการใช้งานของลูกค้าในส่วนที่ดาวเทียมดวงใหม่ไม่ครอบคลุม โดยเฉพาะในประเทศมาเลเซียและอินโดนีเซีย รวมถึงมีรายได้ที่ลดลงจากรายต่อของสัญญาโครงการบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม (Universal Service Obligation: USO) ของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ทั้งนี้ THCOM ยังคงมุ่งมั่นขยายการให้บริการในภูมิภาคอื่น ๆ ที่มีศักยภาพ

รายได้ค่าบริหารจัดการ

รายได้ค่าบริหารจัดการ	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้ค่าบริหารจัดการ	1,107	758	-31.6%

สำหรับปี 2567 รายได้ค่าบริหารจัดการอยู่ที่ 758 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 31.6 เนื่องจากในช่วงปีก่อนมีการเรียกเก็บค่าบริการจากบริษัทที่อยู่ในช่วงพัฒนาและก่อสร้าง หรือรื้อถอนโครงการไปจำนวนมากแล้ว และยังไม่มียลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ในปีก่อนหน้ายังมีรายได้ค่าที่ปรึกษาซึ่งเกิดจากการให้บริการแก่บริษัทในเครือ ที่เรียกเก็บเพียงครั้งเดียว

รายได้อื่น

รายได้อื่น	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
เงินปันผลรับ	275	161	-41.5%
ดอกเบี้ยรับ	1,939	2,985	54.0%
รายได้อื่น	683	551	-19.3%
รวมรายได้อื่น	2,896	3,696	27.6%

สำหรับปี 2567 รายได้อื่นอยู่ที่ 3,696 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.6 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากรายได้ดอกเบี้ยรับจากการให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และรายได้ดอกเบี้ยจากงานถมทะเลสำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ซึ่งบันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (TFRIC 12)

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
บริษัทร่วม INTUCH	6,196	6,382	3.0%
บริษัทร่วม GJP	1,913	1,981	3.5%
บริษัทร่วม PTT NGD	399	1,070	168.0%
บริษัทร่วม LPCL	16	43	161.8%
บริษัทร่วมและการร่วมค้าภายใต้ GULF1	5	15	232.1%
การร่วมค้า HKP	37	892	n.a.
การร่วมค้า GGC	884	746	-15.6%
การร่วมค้า TTT	241	240	-0.5%
การร่วมค้า BKR2	330	283	-14.2%
การร่วมค้า Jackson	(53)	(0)	99.3%
การร่วมค้า DIPWP	606	478	-21.1%
การร่วมค้าอื่น ๆ	(290)	(162)	43.9%
รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	10,284	11,966	16.4%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของ INTUCH	95	37	-61.3%
ส่วนแบ่ง core profit ของบริษัทร่วม INTUCH	6,101	6,345	4.0%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของ GJP	77	40	-47.3%
ส่วนแบ่ง core profit ของบริษัทร่วม GJP	1,836	1,940	5.7%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของ LPCL	34	57	69.4%
ส่วนแบ่ง core profit ของบริษัทร่วม LPCL	(17)	(14)	17.3%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของ HKP	114	349	207.1%
ส่วนแบ่ง core profit ของการร่วมค้า HKP	(77)	543	n.a.
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ GGC	(5)	(26)	-423.2%
ส่วนแบ่ง core profit ของการร่วมค้า GGC	889	772	-13.2%
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ PTT NGD	4	(7)	-288.8%
ส่วนแบ่ง core profit ของบริษัทร่วม PTT NGD	396	1,077	172.1%
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ Jackson	(208)	(22)	89.7%
ส่วนแบ่ง core profit ของการร่วมค้า Jackson	156	21	-86.4%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของการร่วมค้าอื่น	-	42	n.a.
ส่วนแบ่ง core profit ของการร่วมค้าอื่น	(290)	(205)	29.3%
Core profit จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	10,175	11,495	13.0%

สำหรับปี 2567 ส่วนแบ่ง core profit จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า อยู่ที่ 11,495 ล้านบาท โดยหลักมาจากส่วนแบ่ง core profit ของ INTUCH 6,345 ล้านบาท GJP 1,940 ล้านบาท PTT NGD 1,077 ล้านบาท GGC 772 ล้านบาท HKP 543 ล้านบาท และ DIPWP 478 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อรวมส่วนแบ่งกำไรจาก FX และขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ รวมเป็นผลกำไรสุทธิ 471 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าในปี 2567 อยู่ที่ 11,966 ล้านบาท

ในปี 2567 ส่วนแบ่ง core profit จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า เติบโตขึ้นร้อยละ 13.0 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- 1) ได้รับส่วนแบ่ง core profit จาก INTUCH เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 จากผลประกอบการของ ADVANC ที่ดีขึ้น โดยมี ARPU ที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับได้รับส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจาก 3BBIF
- 2) ผลการดำเนินงานของ PTT NGD เพิ่มขึ้นร้อยละ 172.1 จากต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า
- 3) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก HKP ภายหลังจากโรงไฟฟ้าหินกอง หน่วยที่ 1 เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 มีนาคม 2567
- 4) ส่วนแบ่งกำไรจากกลุ่ม GJP ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยกลุ่มโรงไฟฟ้า 7SPPs มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากที่มีโรงไฟฟ้าหยุดซ่อมบำรุงน้อยกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งสามารถชดเชยผลกระทบจากโรงไฟฟ้ากลุ่ม IPPs ที่มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลงตามปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศ และจากการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผนของโรงไฟฟ้า GNS ใน Q1'2567 ได้ทั้งหมด

ปัจจัยที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ปริมาณการขายไฟฟ้า	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
			% YoY
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ			
โรงไฟฟ้า 2 IPP ภายใต้ GJP			
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	7,509	4,905	-34.7%
โรงไฟฟ้า 7 SPPs ภายใต้ GJP			
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	3,956	4,397	11.1%
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (GWh)	1,151	1,132	-1.6%
ปริมาณการขายไอน้ำ (ตัน)	341,726	347,215	1.6%
ปริมาณการขายน้ำเย็น (ล้านตันความเย็น)	2.18	1.80	-17.2%
โรงไฟฟ้า IPP ภายใต้ HKP			
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	-	4,858	n.a.
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Jackson			
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)	5,573	7,250	30.1%
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ DIPWP			
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)	440	845	92.3%
ปริมาณการขายน้ำจืด (พัน ลบ.ม.)	4,983	7,853	57.6%
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน			
โรงไฟฟ้าพลังงานลมภายใต้ GGC			
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	405	392	-3.1%
โรงไฟฟ้าพลังงานลม BKR2			
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)	1,358	1,336	-1.6%
ปริมาณการขายชดเชย (GWh)	282	263	-7.0%

ราคาขายไฟฟ้า	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
			% YoY
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ			
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้ GJP			
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (IPP) (บาท / kWh)	4.47	4.69	4.8%
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (SPP) (บาท / kWh)	4.07	3.64	-10.7%
ราคาขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (บาท / kWh)	4.17	3.71	-11.2%
ราคาขายไอน้ำ (บาท / ตัน)	972.69	815.71	-16.1%
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้ HKP			
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (บาท / kWh)	-	2.52	n.a.
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Jackson			
ราคาขายไฟฟ้า (USD / kWh)	0.031	0.033	8.4%
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ DIPWP			
ราคาขายไฟฟ้า (USD / kWh)	0.15	0.10	-32.7%
ราคาขายน้ำจืด (USD / m³)	3.35	2.76	-17.8%
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน			
โรงไฟฟ้าพลังงานลมภายใต้ GGC			
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (บาท / kWh)	7.19	6.78	-5.6%
โรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2			
ราคาขายไฟฟ้า (บาท / kWh)	6.90	6.99	1.3%

โครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่าย

โครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่าย	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
ต้นทุนจากการขายและให้บริการ	87,701	93,523	6.6%
ต้นทุนค่าเชื้อเพลิง	78,377	82,166	4.8%
ต้นทุนค่าดำเนินงานและบำรุงรักษา	2,146	2,722	26.9%
ค่าเสื่อมราคา	3,874	4,215	8.8%
ต้นทุนอื่น ๆ	3,304	4,419	33.8%
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	3,871	3,334	-13.9%
ต้นทุนค่าบริหารจัดการ	450	286	-36.4%
รวมต้นทุนขาย ค่าบริหารจัดการ และค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	92,022	97,143	5.6%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (SG&A)	3,915	3,578	-8.6%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น	95,937	100,720	5.0%

ต้นทุนจากการขาย

สำหรับปี 2567 ต้นทุนจากการขายและให้บริการ อยู่ที่ 93,523 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.6 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยหลักเป็นผลของการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ GPD หน่วยที่ 3-4 ซึ่งทำให้ต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และต้นทุนโดยรวมปรับเพิ่มขึ้น ประกอบกับการทยอยซ่อมบำรุงตามแผนงานของโรงไฟฟ้า GSRC ระหว่างช่วง Q3'2566 ถึง Q3'2567 และ GPD ในช่วง Q3'2567 ทำให้ต้นทุนค่าดำเนินงานและบำรุงรักษาสูงขึ้น แม้ต้นทุนก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยต่อหน่วยจะปรับตัวลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

ปัจจัยที่ส่งผลต่อต้นทุนขายของโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัท

ราคาต้นทุนขายต่อหน่วย	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
			% YoY
ก๊าซธรรมชาติ (SPP ภายใต้ GMP)			
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (พันล้านบิกิว)	73,633	72,807	-1.1%
ราคาค่าก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาท/ ล้านบิกิว)	385.37	326.13	-15.4%
ก๊าซธรรมชาติ (IPP ภายใต้ IPD)			
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (พันล้านบิกิว)	126,269	175,287	38.8%
ราคาค่าก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาท / ล้านบิกิว)	372.19	324.14	-12.9%
ไต้ (ชีวมวล)			
ปริมาณการใช้ (ตัน)	325,854	275,800	-15.4%
ราคาไต้ (บาท / ตัน)	868.90	868.41	-0.1%

ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน

ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทานเป็นต้นทุนของโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งบันทึกตาม TFRIC 12 โดยในปี 2567 ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทานเท่ากับ 3,334 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.9 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยต้นทุนดังกล่าวเปลี่ยนแปลงตามความคืบหน้าในการพัฒนาโครงการในแต่ละงวด

ต้นทุนค่าบริหารจัดการ

ต้นทุนค่าบริหารจัดการเป็นต้นทุนจากการที่บริษัทฯ ให้บริการแก่ GJP, GPC, HKP, HKH, BGSR 6, BGSR 81 และ GSA DC รวมถึงการร่วมค้าภายใต้ GULF1 โดยในปี 2567 ต้นทุนค่าบริหารจัดการเท่ากับ 286 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 36.4 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยหลักเป็นผลจากต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2567 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 3,578 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.6 เมื่อเทียบกับปี 2566 แม้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร และค่าใช้จ่ายในการสร้างดาวเทียมของ THCOM จะเพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากใน Q4'2566 มีบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียวจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวนประมาณ 500 ล้านบาท จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารโดยรวมในปี 2567 ปรับลดลง

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
ดอกเบี้ยจ่าย	9,502	10,712	12.7%
ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน	73	69	-5.8%
ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินทุน	119	168	41.1%
ค่าธรรมเนียมผูกพันหนี้	22	22	0.6%
อื่น ๆ	101	118	17.2%
รวมต้นทุนทางการเงิน	9,817	11,088	13.0%

ในปี 2567 ต้นทุนทางการเงินอยู่ที่ 11,088 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.0 เมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยจ่ายจากการออกหุ้นกู้เพิ่มเติมระหว่างช่วง Q3’2566 ถึง Q3’2567 นอกจากนี้ ยังมีการบันทึกดอกเบี้ยจ่ายหลังการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ GPD หน่วยที่ 3-4 อีกด้วย

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ เท่ากับ 676 ล้านบาท เป็นผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อยูโรที่แข็งค่าขึ้น 2.5931 บาทต่อยูโร และอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อปอนด์ที่ที่แข็งค่าขึ้น 1.0756 บาทต่อปอนด์ ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนบนเงินให้กู้ยืมของบริษัทฯ ที่ให้บริษัทฯ ในเครือ ซึ่งเป็นเงินสกุลยูโรและปอนด์ สู่สิทธิกับผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap: CCS) ซึ่งเป็นเงินสกุลยูโร อย่างไรก็ตาม อัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี 2567 ที่แข็งค่าขึ้น 0.2415 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงบนหนี้สินที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ สู่สิทธิกับผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินให้กู้ยืมสกุลดอลลาร์สหรัฐที่ให้แก่งกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเมื่อหักผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 26 ล้านบาท จึงทำให้รับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิเฉพาะในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 701 ล้านบาท นอกจากนี้ ในส่วนของส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า มีบันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 525 ล้านบาท ทำให้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเฉพาะที่กระทบส่วนของบริษัทใหญ่ ทั้งสิ้นในปี 2567 อยู่ที่ 176 ล้านบาท

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(808)	(676)	16.4%
หัก ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	87	26	-70.4%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่	(895)	(701)	21.7%
บวก กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิของส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	319	525	64.8%
รวมผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบส่วนของบริษัทใหญ่	(576)	(176)	69.5%

อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นสุด					
	(บาท / ดอลลาร์สหรัฐ)	(บาท / ยูโร)	(ดอลลาร์สหรัฐ / ยูโร)*	(บาท / ปอนด์)	(ดอลลาร์สหรัฐ / ปอนด์)*
Q4’66	34.3876	37.6679	1.1065	43.4180	1.2737
Q1’67	36.6318	38.9390	1.0821	45.6053	1.2627
Q2’67	37.0105	39.0480	1.0692	46.1386	1.2629
Q3’67	32.4563	35.6787	1.1159	42.8005	1.3385
Q4’67	34.1461	35.0748	1.0409	42.3424	1.2552

*อิงกับอัตราแลกเปลี่ยนในประเทศสิงคโปร์

กำไร

กำไรสำหรับงวด	2566	2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
กำไรขั้นต้น	22,033	23,746	7.8%
กำไรขั้นต้นจากการขาย การบริการ และจากสัญญาเช่า	21,052	22,991	9.2%
กำไรขั้นต้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	324	283	-12.7%
กำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการ	657	472	-28.2%
EBITDA ⁽¹⁾	35,370	39,934	12.9%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด	20,015	23,385	16.8%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	14,858	18,170	22.3%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่กระทบบริษัทใหญ่	(576)	(176)	69.5%
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(210)	(54)	74.3%
กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) ⁽²⁾	15,644	18,400	17.6%
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย การบริการ และจากสัญญาเช่า	19.3%	19.7%	0.4%
อัตรากำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการ	59.4%	62.3%	2.9%
อัตรากำไร EBITDA	30.2%	32.1%	1.8%
อัตรากำไรสุทธิ (Net profit margin) ⁽³⁾	17.1%	18.8%	1.7%
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ / รายได้รวม	12.7%	14.6%	1.9%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานสุทธิ (Core profit margin)	13.4%	14.8%	1.4%

หมายเหตุ ⁽¹⁾ EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ไม่รวมผลกระทบจาก FX และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

⁽²⁾ กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) = กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ไม่รวมผลกระทบจาก FX และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม และการร่วมค้า

⁽³⁾ อัตรากำไรสุทธิ (Net profit margin) = กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด / รายได้รวม

กำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2567 กำไรขั้นต้นอยู่ที่ 23,746 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยกำไรขั้นต้นจากการขาย การบริการ และจากสัญญาเช่า เพิ่มขึ้นจากโครงการ GPD หน่วยที่ 3-4 ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2567 ตามลำดับ ซึ่งสามารถชดเชยผลประกอบการที่อ่อนตัวลงของโรงไฟฟ้า 12SPPs ภายใต้กลุ่ม GMP ที่มีจำนวนโรงไฟฟ้าหยุดซ่อมบำรุงใหญ่มากกว่าปีก่อนหน้า และผลกระทบของค่า Ft ที่ปรับลดลงได้ทั้งหมด

ทั้งนี้ กำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการลดลงเนื่องจากในช่วงปี 2566 มีการเรียกเก็บค่าบริการจากบริษัทที่อยู่ในช่วงพัฒนาและก่อสร้าง หรือรอถอนโครงการไปจำนวนมากแล้ว และยังไม่มียุทธศาสตร์ใหม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ในปีก่อนหน้ายังมีรายได้ค่าที่ปรึกษา ซึ่งเกิดจากการให้บริการแก่บริษัทในเครือ ที่เรียกเก็บเพียงครั้งเดียว และกำไรขั้นต้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาสัมปทานลดลงตามความคืบหน้าของงานถมทะเลสำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3

กำไรก่อนหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)

EBITDA ในปี 2567 อยู่ที่ 39,934 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.9 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยเปลี่ยนแปลงตามทิศทางเดียวกับ core profit

กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit)

ในปี 2567 core profit เท่ากับ 18,400 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.6 เมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักมาจาก

- 1) รับรู้ผลกำไรจากโครงการโรงไฟฟ้า GPD หน่วยที่ 3-4 ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2567 ตามลำดับ
- 2) ได้รับส่วนแบ่ง core profit จากบริษัทร่วมและการร่วมค้าเพิ่มขึ้น โดยหลักจาก INTUCH, PTT NGD และ HKP โดยมีรายละเอียดตามคำอธิบายในหัวข้อ ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- 3) ปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น สามารถชดเชยผลกระทบจากการที่มีหน่วยผลิตไฟฟ้าภายใต้กลุ่ม GMP หยุดซ่อมบำรุงตามแผนงานเป็นจำนวนมากกว่าในปีก่อนหน้า และผลกระทบของค่า Ft ที่ปรับลดลงได้ทั้งหมด

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

สำหรับปี 2567 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ซึ่งรวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารอนุพันธ์ เท่ากับ 18,170 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.3 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยเพิ่มขึ้นจาก core profit จากการเปิดดำเนินการเพิ่มของโรงไฟฟ้า GPD และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 มีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบบริษัทใหญ่และขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ รวม 230 ล้านบาท เทียบกับปี 2566 ที่มีขาดทุนจากรายการดังกล่าวรวม 786 ล้านบาท จึงส่งผลให้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่าการเพิ่มขึ้นของ core profit

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ	ณ 31 ธันวาคม 2566	ณ 31 ธันวาคม 2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	43,324	41,448	-4.3%
ลูกหนี้การค้า	21,165	18,778	-11.3%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	180,732	184,235	1.9%
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,016	2,595	28.7%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	90,222	90,646	0.5%
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	12,774	22,311	74.7%
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	58,696	74,246	26.5%
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	9,155	13,387	46.2%
สินทรัพย์อื่น	41,429	48,556	17.2%
สินทรัพย์รวม	459,514	496,202	8.0%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,400	11,392	158.9%
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	7,679	1,910	-75.1%
เจ้าหนี้การค้า	9,391	6,072	-35.3%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	143,299	138,289	-3.5%
หุ้นกู้	134,927	165,423	22.6%
หนี้สินอื่น	15,714	19,278	22.7%
หนี้สินรวม	315,410	342,363	8.5%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	11,733	11,733	0.0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	51,822	51,822	0.0%
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	49,717	57,393	15.4%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	965	863	-10.6%
ส่วนของผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	2,347	2,347	0.0%
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	116,585	124,158	6.5%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	27,519	29,682	7.9%
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	144,104	153,840	6.8%
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น)	143,139	152,977	6.9%

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 496,202 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.0 หรือ 36,688 ล้านบาท จาก 31 ธันวาคม 2566 เหตุผลหลักจาก

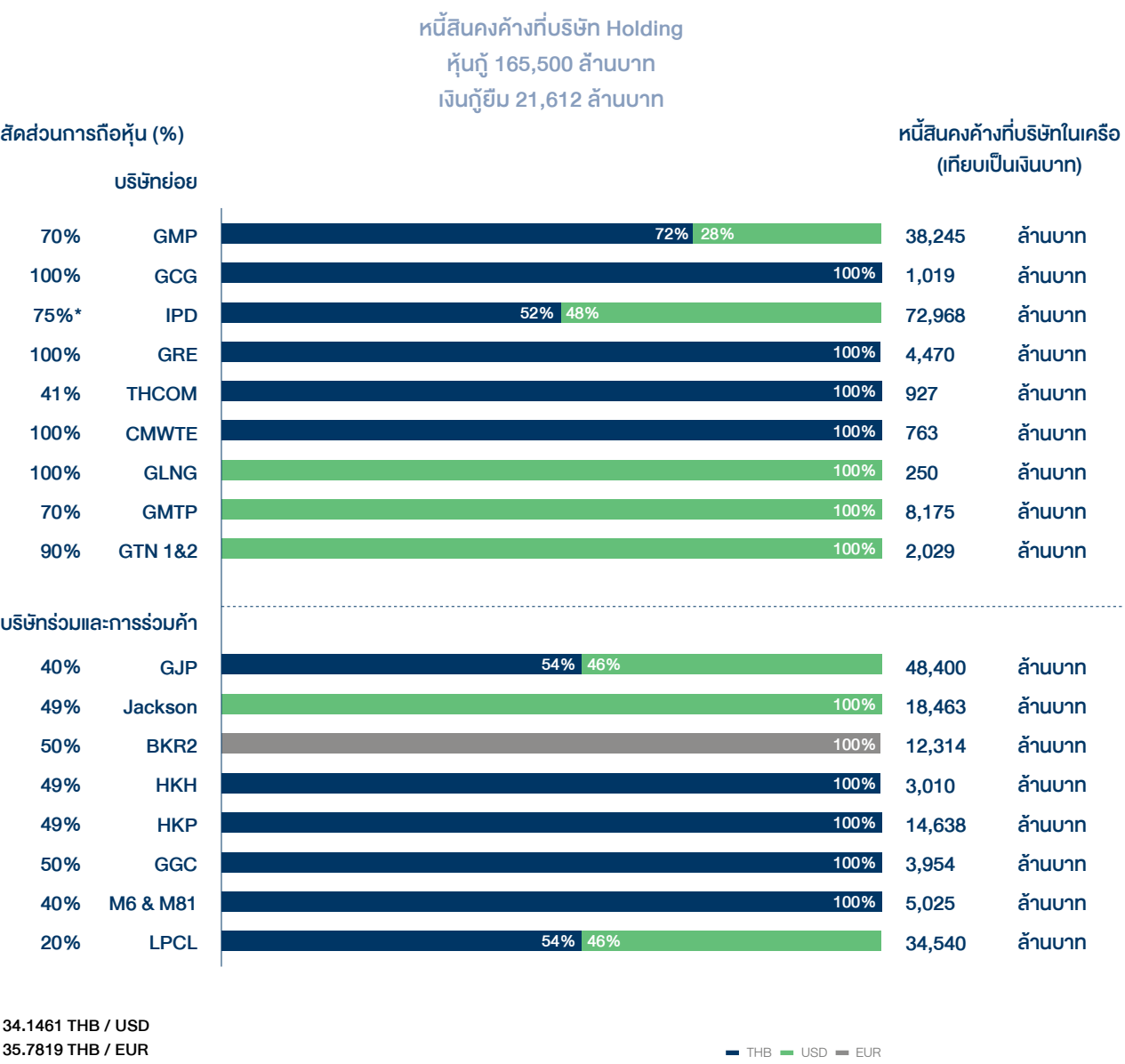
- 1) ลูกหนี้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.5 หรือ 15,550 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นจากการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานบัญชี TFRS 16 ภายหลังการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้า GPD หน่วยที่ 3 และ 4 ในวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2567 ตามลำดับ
- 2) สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เพิ่มขึ้นร้อยละ 74.7 หรือ 9,536 ล้านบาท จากการลงทุนในหุ้นสามัญ
- 3) ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 46.2 หรือ 4,232 ล้านบาท จากความคืบหน้าของงานถมทะเลของโครงการท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ซึ่งบันทึกบัญชีตามมาตรฐานบัญชี TFRIC 12
- 4) สินทรัพย์อื่น เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.2 หรือ 7,127 ล้านบาท โดยหลักจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น 2,948 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพื่อใช้ในการลงทุนในโครงการ Outer Dowsing ลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 1,705 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับแผนพลังงานแสงอาทิตย์ และลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 1,659 ล้านบาท จากสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงและจัดหาอะไหล่ระยะยาวของโรงไฟฟ้า และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น

หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 342,363 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.5 หรือ 26,953 ล้านบาท จาก 31 ธันวาคม 2566 เหตุผลหลักจาก

- 1) หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.6 หรือ 30,496 ล้านบาท โดยหลักจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ จำนวน 20,000 ล้านบาท และ 25,000 ล้านบาท ในเดือนเมษายน และกันยายน 2567 ตามลำดับ หักด้วยการชำระคืนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในปี 2567 จำนวน 14,501 ล้านบาท
- 2) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 158.9 หรือ 6,992 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นของโครงการ MTP3
- 3) อย่างไรก็ตาม หนี้สินรวมลดลงบางส่วน โดยหลักลดลงจากเจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง ลดลงร้อยละ 75.1 หรือ 5,769 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการชำระเงินค่าจ้างให้แก่ผู้รับเหมาตามกำหนดของโครงการ MTP3 และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ลดลงร้อยละ 3.5 หรือ 5,010 ล้านบาท จากการจ่ายเงินกู้ตามกำหนดของบริษัทฯ และกลุ่มโรงไฟฟ้า GMP และ GSRC ในระหว่างงวด

หนี้สินคงค้างรวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	สำหรับงวดสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	19,815
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(29,911)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	8,192
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,904)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	(47)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	36,055
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	34,104

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 34,104 ล้านบาท ลดลง 1,951 ล้านบาท จาก 31 ธันวาคม 2566 โดยหลักจาก

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 19,815 ล้านบาท เหตุผลหลักเปลี่ยนแปลงจาก

- เงินสดรับจากผลการดำเนินงาน 25,073 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิ 5,258 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เท่ากับ 29,911 ล้านบาท เหตุผลหลักเปลี่ยนแปลงจาก

- เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 22,714 ล้านบาท โดยหลักสำหรับก่อสร้างโครงการ MTP3 โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศ และการก่อสร้างดาวเทียมของ THCOM
- เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่นสุทธิ 8,210 ล้านบาท โดยหลักเป็นการลงทุนในหุ้นสามัญ
- เงินสดจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดินและการก่อสร้างโรงไฟฟ้า 4,118 ล้านบาท โดยหลักสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศ และ GULF1
- เงินสดจ่ายจากการให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 3,834 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการให้เงินกู้ยืมแก่โครงการ Outer Dowsing
- เงินปันผลรับ 10,335 ล้านบาท โดยหลักจาก INTUCH, GJP และ PTT NGD

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 8,192 ล้านบาท สาเหตุหลักเปลี่ยนแปลงจาก

- เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้สุทธิ 30,499 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายปันผล 14,285 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงิน 10,571 ล้านบาท
- เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวสุทธิ 2,188 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	2566	2567
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน (บาท)	1.27	1.55
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย (ร้อยละ)	19.3	19.7
อัตรากำไร EBITDA (ร้อยละ)	30.2	32.1
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	17.1	18.8
อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม (Core profit margin) ^{(1),(2)} (ร้อยละ)	13.4	14.8
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัใหญ่ / รายได้รวม (ร้อยละ)	12.7	14.6
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	14.3	15.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ⁽³⁾ (ร้อยละ)	4.6	4.9

อัตราส่วนทางการเงิน	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	9.94	10.58
อัตราส่วนเงินกုหนทุนเวียน (เท่า)	1.11	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.96	0.82
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.19	2.23
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ ⁽⁴⁾ (เท่า)	1.69	1.80

หมายเหตุ ⁽¹⁾ รายได้รวม = รายได้จากการขายและบริหาร รวมถึงรายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ

⁽²⁾ กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) = กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทฯ บริษัทร่วม และการร่วมค้า

⁽³⁾ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คำนวณโดยใช้กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (Annualized) / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

⁽⁴⁾ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ (เท่า) = อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ คำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมาหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นกู้โดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้แล้ว



02

การดำเนินธุรกิจ อย่างยั่งยืน

การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญอย่างสูงกับการระบุ ประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม และบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ หรือต่อการลงทุน ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกลยุทธ์ทางธุรกิจที่กำหนดไว้ ซึ่งรวมถึงการขยายไปยังต่างประเทศ และการขยายไปทำธุรกิจใหม่ ๆ นั้น บริษัทฯ จึงได้พัฒนาแนวทางบริหารความเสี่ยงองค์กรแบบองค์รวม (enterprise risk management: ERM) ตามกรอบแนวทางของ COSO (The Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และภายใต้นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

กรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง

กรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มี 4 องค์ประกอบหลัก ดังนี้

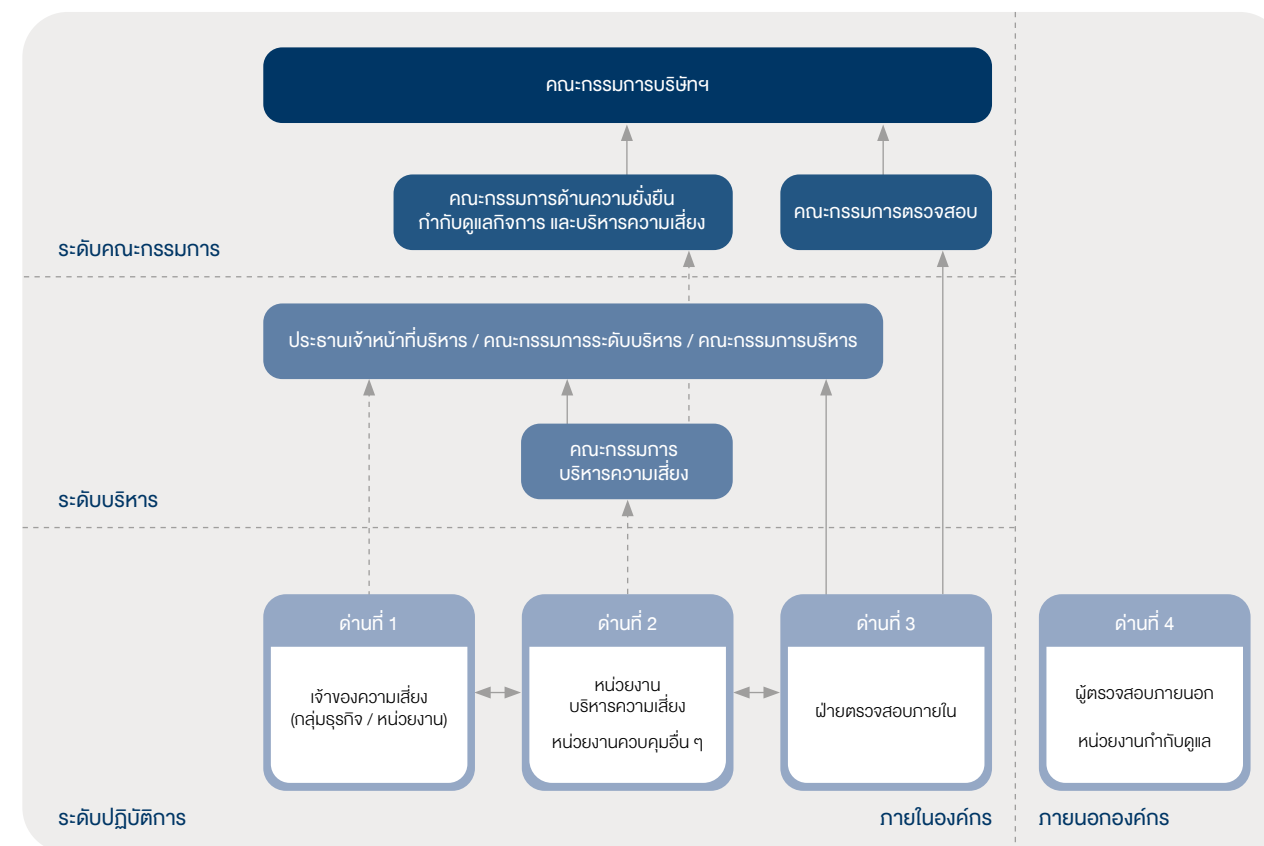
1. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ใช้เป็นพื้นฐานสำหรับระบบบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยนโยบายดังกล่าวกำหนดบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ อีกทั้งกำหนดแนวทางสำหรับการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง การติดตาม และการรายงาน รวมถึงการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาคู่มือการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนดในนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่ออธิบายถึงรายละเอียดของบทบาทหน้าที่ของแต่ละคน พร้อมทั้งขยายความเกี่ยวกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงแต่ละขั้นตอน ทั้งนี้ นโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับนโยบายสำคัญอื่น ๆ ของบริษัทฯ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ภูมิทัศน์ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการให้สินบน และนโยบายความยั่งยืน

2. การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดตั้งโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความเสี่ยงเพื่อทำให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการทั้งแนวนอนและแนวตั้ง สำหรับการบริหารในแนวนอน บริษัทฯ นำระบบ “โมเดลสี่ด้าน” มาใช้ ในด้านแรก เจ้าของความเสี่ยง ได้แก่ กลุ่มธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนต่าง ๆ มีหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงในการทำงานประจำวัน ภายใต้กรอบการควบคุมภายในที่แข็งแกร่ง ด้านที่สองประกอบด้วยหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานควบคุมอื่น ๆ เช่น ส่วนงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม คณะทำงานด้านระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และส่วนงานกำกับดูแล (Compliance) ซึ่งอยู่ภายใต้ฝ่ายบริหารกิจการองค์กร ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นคณะกรรมการระดับบริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากหน่วยงานและฝ่ายต่าง ๆ มีหน้าที่พิจารณา ประเมิน และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอนการดำเนินการ ตั้งแต่การวางแผนโครงการไปจนถึงการรื้อถอนโครงการ ด้านที่สามคือฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีหน้าที่ทวนสอบอย่างเป็นอิสระ ส่วนด้านที่สี่ คือ ด้านที่อยู่นอกองค์กร ประกอบด้วยผู้ตรวจสอบภายนอกและหน่วยงานกำกับดูแล

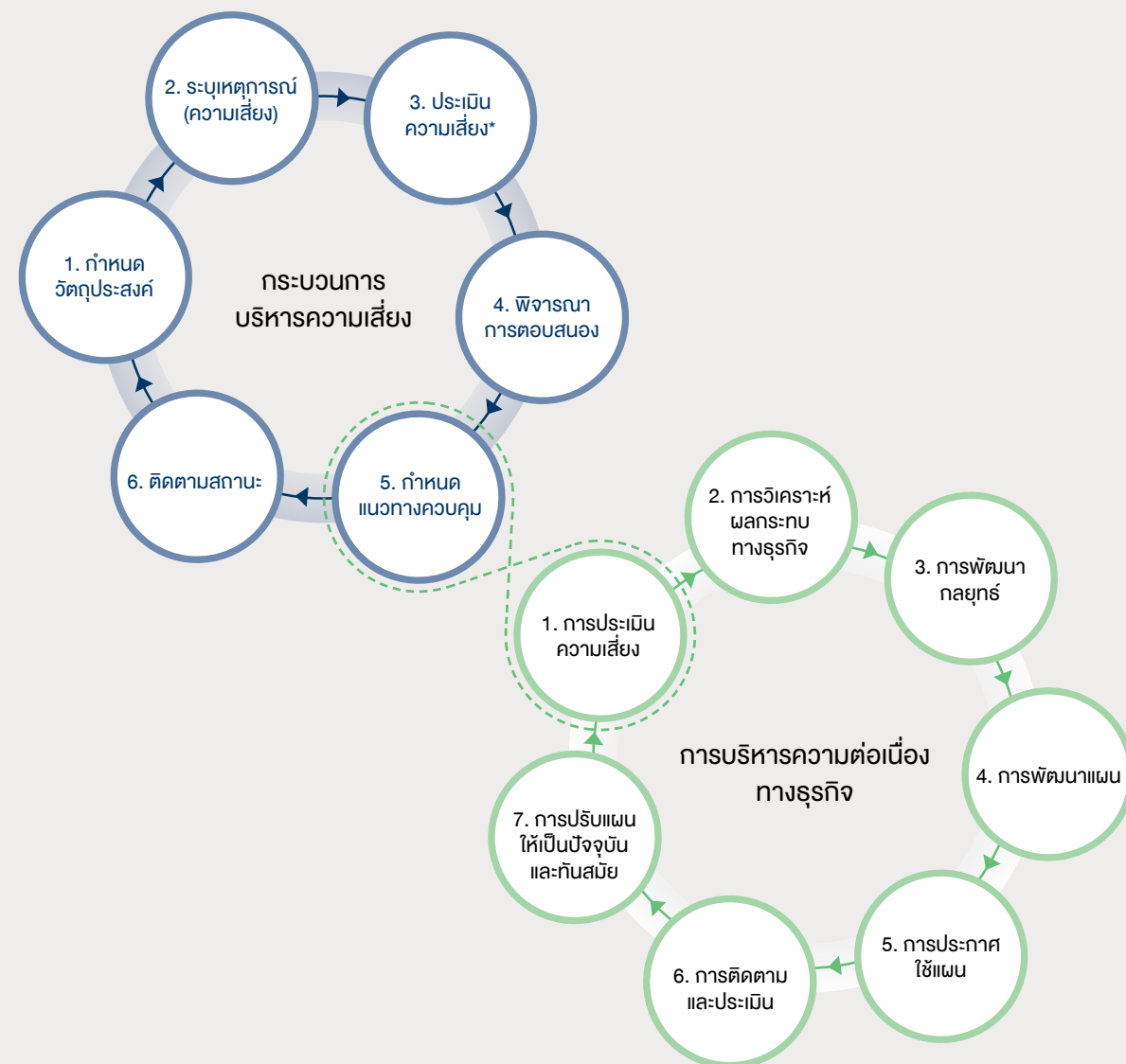
ในแนวดิ่ง บริษัทฯ ให้ความมั่นใจว่ามีผู้รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับปฏิบัติการไปยังระดับบริหาร ตลอดจนระดับคณะกรรมการ ในระดับปฏิบัติการ พนักงานมีหน้าที่เฝ้าระวังและติดตามความเสี่ยงในการทำงานประจำวัน นำแผนบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้ จัดทำรายงานความเสี่ยงและรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงจัดเตรียมข้อมูลและทำการวิเคราะห์เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร ในระดับบริหาร ผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่กำหนดทิศทางและกลยุทธ์ ตั้งเป้าหมาย ทบทวนผลการประเมินความเสี่ยง ประเมินผลการดำเนินงานและความคืบหน้าด้านการบริหารความเสี่ยง และกำหนดแนวทางในการนำมาตรการระดับองค์กรมาปฏิบัติใช้ ในระดับคณะกรรมการ กรรมการบริษัทฯ พร้อมกับคณะกรรมการชุดย่อย มีหน้าที่กำกับดูแล อนุมัตินโยบาย และแนวให้การดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับทิศทางทางธุรกิจ ตลอดจนอนุมัติและติดตามความเสี่ยงระดับองค์กร



3. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วย 6 ขั้นตอน เริ่มจากการกำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ จากนั้น บริษัทฯ สามารถระบุความเสี่ยง ซึ่งหมายถึงเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ โดยความเสี่ยงเหล่านั้นจะนำมาประเมินแบบสองมิติโดยพิจารณาถึงระดับของผลกระทบและความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น ๆ ในส่วนนี้ บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่าง ๆ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, social, governance: ESG) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging risks) นอกจากนี้ มีการคำนึงถึงความเสี่ยงอื่น ๆ เช่น ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านข้อบังคับหรือระเบียบ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง หรือความเสี่ยงที่เกี่ยวกับคน ซึ่งทั้งหมดนี้จะนำมาบูรณาการในการประเมินความเสี่ยงที่กล่าวถึงข้างต้น ในลำดับถัดไป บริษัทฯ จะพัฒนาแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและแผนป้องกันหรือบรรเทาผลกระทบ รวมถึงการนำมาตรการควบคุมภายในมาใช้เพื่อพยายามป้องกันความเสี่ยงและลดผลกระทบให้มากที่สุด ตามความจำเป็นและความเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนกระบวนการดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่เข้มงวด ประกอบด้วยแผนฉุกเฉิน แผนจัดการสภาวะวิกฤต และแผนการสื่อสาร ตลอดจนแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมไปถึงแผนตอบสนองเหตุการณ์และแผนกู้คืนภัยพิบัติสำหรับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยบริษัทฯ จะมีการติดตามแผนการบริหารจัดการและป้องกันความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้บริหารอย่างน้อยเดือนละครั้ง ต่อคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง (คณะกรรมการชุดย่อย) อย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละครั้ง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง



1 กำหนดวัตถุประสงค์

กำหนดวัตถุประสงค์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ แนวทางบริหารความเสี่ยง และเกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

2 ระบุเหตุการณ์ (ความเสี่ยง)

พิจารณาและระบุเหตุการณ์ (ความเสี่ยง) ที่อาจกระทบกับความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์

3 ประเมินความเสี่ยง*

ประเมินความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิด และระดับผลกระทบที่อาจเกิดกับบริษัทฯ

4 พิจารณาการตอบสนอง

ประเมิน และ/หรือ เตรียมการตอบสนองความเสี่ยง โดยมีกลยุทธ์ในการตอบสนองดังนี้ : หลีกเลี่ยงความเสี่ยง กระจาย / ถ่ายโอนความเสี่ยง ลดความเสี่ยง หรือยอมรับความเสี่ยง

การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

1. การประเมินความเสี่ยง

ระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น วิเคราะห์ผลกระทบ และโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงนั้น

2. การวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ

ประเมินผลกระทบต่อการดำเนินงานและธุรกิจโดยรวม เพื่อกำหนดระยะเวลาที่ยอมรับได้สูงสุดของการหยุดชะงัก การดำเนินงาน (maximum acceptable outage)

3. การพัฒนากลยุทธ์

กำหนดกลยุทธ์สู่การดำเนินงาน โดยแยกแยะหน้าที่และระบุขอบเขตความรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อการหยุดชะงัก

4. การพัฒนาแผน

จัดทำแผนการเพื่อรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด โดยประกอบไปด้วย 4 แผนหลัก ได้แก่ แผนฉุกเฉิน แผนการจัดการและสื่อสารในภาวะวิกฤต แผนสนับสนุนความต่อเนื่องทางธุรกิจ และแผนกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

5. การประกาศใช้แผน

นำกลยุทธ์และแผนซึ่งผ่านการอนุมัติจากผู้บริหารของบริษัทฯ ไปปรับใช้ให้เข้ากับหน่วยงาน

6. การติดตามและประเมิน

พนักงานทุกคนร่วมพิจารณาและติดตามสถานการณ์ และผลกระทบที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินประสิทธิภาพ และหาจุดอ่อนหรือช่องโหว่ของแผน

7. การปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันและทันสมัย

ทบทวนแผนต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยดำเนินการซักซ้อมผ่านการจำลองเหตุการณ์ฉุกเฉิน

5 กำหนดแนวทางควบคุม

ควบคุมและตอบสนองความเสี่ยง โดยมีแนวทางควบคุมความเสี่ยงดังนี้ เพื่อป้องกัน เพื่อตรวจพบ หรือเพื่อแก้ไข

6 ติดตามสถานะ

ติดตามแผนการปฏิบัติการ ประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาความเสี่ยงใหม่ ๆ เพิ่มเติม

4. วัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่แข็งแกร่งภายในองค์กรจะช่วยให้เกิดการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับโครงการและกระบวนการที่จะส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงมากขึ้น และสนับสนุนให้ทุกคนนำหลักการบริหารความเสี่ยงมาบูรณาการเข้ากับงานของตนเอง ทั้งนี้ การสร้างวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงเริ่มต้นจากการทำให้มั่นใจว่าทุกคนมีความเข้าใจเรื่องวิสัยทัศน์ ค่านิยม และเป้าประสงค์ขององค์กรที่ตรงกัน นอกจากนี้ มีการแบ่งปันหลักการ ประเด็น และความคืบหน้าที่สำคัญทั่วทั้งองค์กร ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ พร้อมทั้งโอกาสในการสร้างปฏิสัมพันธ์ทางตรงและทางอ้อมในรูปแบบออนไลน์และการพบปะกัน อีกทั้งมีการนำแนวทางบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้ในทุกระดับการทำงาน พร้อมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง ซึ่งจะสะท้อนอยู่ในตัวชี้วัดความสำเร็จ (Key performance indicator: KPI) ทั้งในระดับฝ่ายและระดับบุคคล

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมด้านความเสี่ยง บริษัทฯ มีการจัดการอบรมและโครงการพัฒนาศักยภาพ เพื่อเสริมสร้างความตระหนักและความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงเพื่อทดสอบประเด็นความเสี่ยงสำคัญ เช่น บริษัทฯ มีหลักสูตรการเรียนรู้แบบ e-learning ที่พนักงานทุกคนรวมถึงผู้บริหาร จะต้องเข้าเรียนทุกปี โดยหลักสูตรดังกล่าวจะครอบคลุมหัวข้อพื้นฐานเรื่องการบริหารความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ และหัวข้อเฉพาะ ได้แก่ ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ความเป็นส่วนตัวและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ซึ่งในระหว่างปีหลักการต่าง ๆ จะถูกนำมาปฏิบัติใช้จริงผ่านการฝึกซ้อมเชิงปฏิบัติ เช่น การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน การจัดการอบรมเพื่อจำลองสถานการณ์สำหรับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และการส่งอีเมลหลอกล่อขอข้อมูลส่วนตัวหรือรหัสผ่าน (phishing test) นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดอบรมเรื่องประเด็นเฉพาะเจาะจงให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

* ความเสี่ยงจะแบ่งเป็นสี่ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งหมายถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบในสามถึงห้าปีข้างหน้า

ความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงที่ให้ความสำคัญกับความเสี่ยง 4 ประเภท สอดคล้องตามมาตรฐาน COSO (The Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวครอบคลุมความเสี่ยงและเหตุการณ์หลากหลายประเภท เช่น ความเสี่ยงด้านธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการเมือง ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี ความเสี่ยงจากบุคลากร ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงด้านกฎเกณฑ์ ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, social, and governance: ESG) เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงระยะสั้น (1 - 2 ปี) ระยะกลาง (3 - 5 ปี) และระยะยาว (6 - 10 ปีขึ้นไป)



ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

เหตุการณ์หรือปัจจัยที่อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกลยุทธ์หรือบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ และหมายรวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ปัจจัยความเสี่ยงครอบคลุมถึงกฎหมายและข้อบังคับ สภาพแวดล้อมทางการแข่งขัน ภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงทางการเมืองและภูมิรัฐศาสตร์ หรือแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก



ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคหรือตลาด หรือปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน ปัจจัยความเสี่ยงครอบคลุมถึงความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดการให้กู้ นโยบายการลงทุน หรือนโยบายการคลังและการเงินของประเทศ



ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากระบบ กระบวนการ หรือบุคลากรภายในองค์กรที่ไม่เพียงพอเหมาะสม หรือที่ไม่สามารถดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ และหมายถึงผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงานของระบบ กระบวนการ หรือบุคลากรของบริษัทฯ ที่อาจเกิดจากปัจจัยภายนอก ปัจจัยความเสี่ยงอาจครอบคลุมถึงอุปกรณ์หรือเครื่องจักรที่เสียหาย จำนวนพนักงานที่ไม่เพียงพอหรือมีคุณสมบัติไม่เพียงพอ ปัจจัยจากโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ การดำเนินการของคู่ค้าหรือผู้รับเหมา อุบัติเหตุ หรือภัยธรรมชาติ



ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อตกลง เงื่อนไขสัญญา หรือมาตรฐานการปฏิบัติต่าง ๆ รวมถึงความเสี่ยงที่พนักงาน คู่ค้า หรือหน่วยงานอื่น ๆ ไม่ปฏิบัติตามนโยบายและข้อบังคับของบริษัทฯ เนื่องจากมีการกำกับดูแลหรือการควบคุมภายในที่ไม่เพียงพอหรือไม่มีประสิทธิภาพ ปัจจัยความเสี่ยงอาจครอบคลุมถึงการให้สินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน การฉ้อโกง การละเมิดจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานในหรือระหว่างประเทศ

ภาพรวมความเสี่ยงองค์กรปี 2567

ในปี 2567 บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการเติบโตทางธุรกิจ โดยมีการพัฒนาที่สำคัญโดยเฉพาะในภาคธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและดิจิทัล นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการควบรวมกับบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งคาดว่าจะเสร็จสิ้นในปี 2568 โดยจะมีการจัดตั้งบริษัทใหม่ที่จะกลายเป็นกลุ่มบริษัทพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน และดิจิทัลระดับภูมิภาค โดยภาพรวมของความเสี่ยงสำคัญที่ได้รับการพิจารณาและจัดการในปีที่ผ่านมา มีดังนี้



การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางการแข่งขันหรือข้อบังคับ

คำอธิบาย

เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงขยายไปยังพื้นที่และธุรกิจใหม่ จึงต้องเตรียมพร้อมที่จะรับมือกับบริบททางธุรกิจใหม่ ๆ ซึ่งรวมถึงความแตกต่างของกฎหมาย ข้อบังคับ มาตรฐาน และความคาดหวัง ในขณะเดียวกัน บริบททางธุรกิจในปัจจุบันก็อาจเปลี่ยนไปจากข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลง และ/หรือ เข้มงวดหรือซับซ้อนขึ้น นอกจากนี้ สภาพแวดล้อมทางการแข่งขันอาจเปลี่ยนไปเมื่อมีการพัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการใหม่ ๆ มีผู้เล่นใหม่เข้าสู่ตลาด หรือผู้เล่นเดิมเปลี่ยนกลยุทธ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในบริบทของการควบรวมกิจการที่จะเกิดขึ้น ซึ่งจะนำไปสู่การจัดตั้งองค์กรใหม่ที่ดำเนินธุรกิจในฐานะกลุ่มบริษัทขนาดใหญ่ที่ครอบคลุมภาคธุรกิจและตลาดที่หลากหลาย

การจัดการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยมอบหมายให้ทุกฝ่าย / หน่วยงานติดตามอย่างใกล้ชิด รวมถึงเข้าร่วมการประชุมของการกำหนดนโยบายหรือข้อบังคับเพื่อทำความเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นก่อนมีการบังคับใช้จริง และจัดการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างหน่วยงาน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกคนในองค์กรมีความตระหนักและเตรียมพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือข้อบังคับใด ๆ ทั้งนี้ ในช่วงที่ผ่านมาบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากกับการศึกษากฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการควบรวมกิจการ ตลอดจนบริบททางธุรกิจใหม่ที่จะเกิดจากการควบรวมนี้ อีกทั้งส่งเสริมให้มีการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในระดับประเทศและระดับโลกเพื่อเรียนรู้จากความสำเร็จของพันธมิตรและความเข้าใจต่อบริบทของท้องถิ่นนั้น ๆ นอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ มีกระบวนการและแนวทางสนับสนุนการตรวจสอบสถานะกิจการ (Due diligence) ที่ละเอียดถี่ถ้วนสำหรับโครงการที่เป็นไปได้ทางธุรกิจ โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีการปรับปรุงกลยุทธ์ด้าน ESG เพื่อให้มั่นใจว่าทิศทางธุรกิจนั้นสอดคล้องกับวาระระดับโลกด้านความยั่งยืน



การไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผน

คำอธิบาย

บริษัทฯ มีความตั้งใจจัดหาเงินทุนที่ได้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ดีที่สุดสำหรับโครงการของบริษัทฯ ทั้งนี้ มีหลายปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อข้อกำหนดและเงื่อนไขเหล่านี้ เช่น แนวโน้มของตลาดหรือนโยบายการลงทุน นอกจากนี้ เนื่องจากสถาบันการเงินและนักลงทุนเริ่มให้ความสำคัญกับเกณฑ์ด้าน ESG ในการตัดสินใจให้กู้หรือลงทุนมากขึ้น ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ระดับความเสี่ยงที่นักลงทุนยอมรับได้อาจลดลงสำหรับโครงการบางประเภทที่ไม่สอดคล้องกับนโยบายการลงทุน ซึ่งอาจส่งผลให้การเติบโต และ/หรือ ช่องทางการจัดหาเงินทุนเป็นไปอย่างจำกัดในอนาคต การจัดหาเงินทุนที่เพียงพอด้วยข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ดีสามารถช่วยขับเคลื่อนการเติบโตทางธุรกิจและทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าร่วมในโอกาสใหม่ ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

การจัดการ

บริษัทฯ ติดตามปัจจัยที่อาจส่งผลต่อการจัดหาเงินทุนอย่างใกล้ชิด อาทิ เศรษฐกิจมหภาค แนวโน้มของตลาด นโยบายการให้กู้และนโยบายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ มาตรฐาน ESG พัฒนาการของเครื่องมือทางการเงิน และประเด็นอื่น ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ทำงานอย่างใกล้ชิดกับผู้ให้กู้และนักลงทุนเพื่อทำความเข้าใจเรื่องความต้องการเงื่อนไขนโยบาย และข้อกำหนดให้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการศึกษาการจัดหาเงินทุนในรูปแบบอื่น ๆ เช่น การลงทุนโดยใช้เงินจากการขายสินทรัพย์ (Asset recycling) หรือการเพิ่มทุน เพื่อกระจายแหล่งเงินทุน ทั้งนี้ การควบรวมกิจการที่กำลังจะเกิดขึ้นนั้นคาดว่าจะมีส่วนช่วยให้บริษัทฯ มีฐานะทางการเงินและกระแสเงินสดที่แข็งแกร่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมในการจัดหาเงินทุน เพื่อรองรับและสนับสนุนโอกาสการเติบโตตามกลยุทธ์ที่บริษัทฯ กำหนด



ความเสี่ยงจากบุคคลภายนอก

คำอธิบาย

บริษัทฯ มีการทำงานกับบุคคลภายนอกอย่างใกล้ชิด ทั้งพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า และผู้รับเหมา ดังนั้น จึงเป็นเรื่องสำคัญที่จะต้องทำให้แน่ใจว่านโยบายและกระบวนการของบุคคลภายนอกเหล่านั้นสอดคล้องกับของบริษัทฯ และผลิตภัณฑ์หรือบริการที่บุคคลภายนอกจัดทำให้เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดของบริษัทฯ มิฉะนั้นอาจเกิดปัญหาในระหว่างการดำเนินงาน เช่น อุบัติเหตุ ความเสียหาย หรือความล่าช้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินการตามระยะเวลาหรืองบประมาณที่กำหนด

การจัดการ

บริษัทฯ มีการตรวจสอบอย่างรอบด้านก่อนที่จะเลือกพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า หรือผู้รับเหมา และมีจรรยาบรรณคู่ค้า ซึ่งกำหนดความคาดหวังสำหรับบุคคลภายนอกที่จะร่วมงานกับบริษัทฯ นอกจากนี้ ข้อกำหนดที่มีผลผูกพันจะถูกบรรจุไว้ในเอกสารแสดงขอบเขตของงาน (Terms of reference: TOR) สัญญา หรือข้อตกลงอื่น ๆ โดยมีทีมงานที่รับผิดชอบโดยเฉพาะในการจัดการสัญญา รวมทั้งติดตามการทำงานของบุคคลภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ได้อย่างเคร่งครัด อีกทั้งบริษัทฯ ยังทำงานอย่างใกล้ชิดกับบุคคลภายนอกดังกล่าว เพื่อติดตามและทวนสอบคุณสมบัติทางเทคนิคของอุปกรณ์ ผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการต่าง ๆ เพื่อให้สามารถระบุปัญหาที่อาจเกิดขึ้นและร่วมกันพัฒนาแนวทางแก้ไขหรือมาตรการบรรเทาผลกระทบก่อนที่จะเกิดเหตุ โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงจรรยาบรรณคู่ค้าและขยายขอบเขตการประเมินคู่ค้าด้าน ESG ซึ่งรวมไปถึงการตรวจสอบและเข้าเยี่ยมชมสถานที่ปฏิบัติการของคู่ค้า เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการจัดการอบรมคู่ค้าเรื่อง ESG



ความล้มเหลวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหรือมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางข้อมูลและไซเบอร์

คำอธิบาย

เมื่อบริษัทฯ ขยายการดำเนินธุรกิจในด้านดิจิทัล เครื่องมือและเทคโนโลยีดิจิทัลจะมีบทบาทสำคัญมากขึ้นในทุกด้านของการดำเนินธุรกิจ เช่น การพัฒนาโครงการ การสื่อสาร และการจัดการข้อมูล โดยอาจมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ความเสียหายของโครงสร้างพื้นฐานหรือระบบที่สำคัญเนื่องจากไฟฟ้าดับ ซอฟต์แวร์ล่ม หรือมีการโจมตีทางไซเบอร์ ซึ่งอาจส่งผลให้การดำเนินงานหยุดชะงัก นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงจากข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลรั่วไหล หรือสูญหาย ซึ่งเป็นผลมาจากความความเสียหายของโครงสร้างพื้นฐาน การโจมตีทางไซเบอร์ หรือการไม่ปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ

การจัดการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเน้นที่ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ด้วยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซอฟต์แวร์ และระบบต่าง ๆ รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นตามมาตรฐานสากลอย่างเคร่งครัด เช่น กรอบ NIST Cybersecurity Framework และมาตรฐาน ISO27001 (สำหรับการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญเพื่อช่วยพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัย ตลอดจนมีแผนความต่อเนื่องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งได้รับการทดสอบและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งบริษัทฯ ยังส่งเสริมความตระหนักรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่องในฐานะด่านหน้าด้วยการฝึกอบรมและสอบภาคบังคับอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความเป็นส่วนตัว ซึ่งกำหนดมาตรฐานและกระบวนการภายในองค์กรเพื่อให้มั่นใจในความปลอดภัยของข้อมูล และการคุ้มครองข้อมูลอย่างรัดกุมทั่วทั้งองค์กร



การบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่ไม่เพียงพอ

คำอธิบาย

เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว ทำให้มีตำแหน่งงานเพิ่มจำนวนมากเพื่อรองรับโครงการใหม่และการเติบโตของธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ มีการขยายไปยังธุรกิจใหม่ ทำให้ต้องมีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ทันทั่วทั้งที่ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของบริษัทฯ มีความรู้และทักษะที่จำเป็นสำหรับธุรกิจใหม่หรือบริบทใหม่ เนื่องจากพนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้น การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่ไม่เพียงพอหรือไม่มีประสิทธิภาพอาจเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานและการเติบโตของธุรกิจ

การจัดการ

แนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ มุ่งเน้นทั้งการดึงดูดและการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ รวมถึงการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีกระบวนการเพื่อสนับสนุนการสรรหาเชิงรุกตามความต้องการเฉพาะของแต่ละหน่วยธุรกิจและหน่วยงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนพัฒนาบุคลากรแบบต่อเนื่องที่ไม่เพียงให้เฉพาะทางหรือความรู้ด้านเทคนิค แต่ยังพัฒนาทักษะด้านการจัดการและภาวะผู้นำ ซึ่งจะมีส่วนในการสนับสนุนการวางแผนสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ อันจะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระยะยาว อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงดำเนินการพัฒนากิจกรรมเพื่อสร้างความผูกพันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่แข่งขันได้ เพื่อเพิ่มระดับความผูกพันของพนักงานและอัตราการรักษาบุคลากรให้อยู่ในระดับสูง

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging risks)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญในอีก 3 - 5 ปีข้างหน้า ที่เรียกว่าความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เพื่อทำให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และทิศทางของบริษัทฯ สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก และเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับเหตุการณ์ใหม่ ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยบริษัทฯ เชื่อว่าหากมีการบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม จะสามารถเปลี่ยนความเสี่ยงให้เป็นโอกาสในการพัฒนาและขยายธุรกิจของบริษัทฯ ได้



เทคโนโลยีที่สร้างความเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ (Disruptive technology) และการผลิตพลังงานแบบไม่รวมศูนย์ (Decentralization of energy system)

คำอธิบาย

เทคโนโลยีจะมีบทบาทมากขึ้นในภาคธุรกิจและชีวิตประจำวันอย่างไม่ต้องสงสัย ด้วยอัตราการพัฒนาทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่รวดเร็ว อาจสามารถเปลี่ยนแปลงภาคอุตสาหกรรมทั้งหมดได้ภายในระยะเวลาอันสั้น เนื่องจากการประดิษฐ์ และ/หรือ การนำเทคโนโลยีหรือระบบใหม่ ๆ มาแทนการทำงานแบบเดิม ๆ สำหรับอุตสาหกรรม เทคโนโลยีที่สร้างความเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญอาจมาในหลายรูปแบบ ตั้งแต่ระบบกักเก็บพลังงานหรือแบตเตอรี่ที่มีประสิทธิภาพสูง การผลิตไฮโดรเจนสีเขียวต้นทุนต่ำปริมาณมาก ไปจนถึงศักยภาพในการชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าอย่างรวดเร็ว สำหรับการเดินทางระยะไกล ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีด้านพลังงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับแผงโซลาร์และระบบกักเก็บพลังงานขนาดเล็ก ทำให้ภาคครัวเรือนหรือองค์กรขนาดเล็กสามารถติดตั้งระบบแผงโซลาร์บนหลังคาได้มากขึ้น ซึ่งนำไปสู่การเพิ่มขึ้นของผู้บริโภคที่ผลิตไฟฟ้าได้เอง (prosumer) ประกอบกับความมุ่งมั่นของรัฐบาลไทยในการส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจึงมีแนวโน้มว่าอุตสาหกรรมพลังงานในประเทศไทยจะมีการกระจายตัวมากขึ้น จากการกระจายการผลิตและการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างผู้ผลิตและผู้บริโภครายย่อยมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่อ่างบริษัทฯ ลดลง

การจัดการ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าแหล่งผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ยังคงมีความจำเป็น เพื่อตอบสนองความต้องการของอุตสาหกรรมและช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง โดยการจัดส่งกระแสไฟฟ้าจะพิจารณาตามหลักเกณฑ์การส่งเดินเครื่องโรงไฟฟ้าตามลำดับที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. ประกอบกิจการพลังงาน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงเพิ่มการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีขั้นนำสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ เพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าเหล่านี้สามารถดำเนินการด้วยประสิทธิภาพสูงสุดเมื่อเทียบกับโครงการโรงไฟฟ้าแบบดั้งเดิมอื่น ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนารูธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อตอบสนองต่อตลาดรายย่อย และทำงานอย่างใกล้ชิดกับพันธมิตร เพื่อศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ เช่น เครื่องวัดหน่วยไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart meter) แบตเตอรี่ และเครื่องมือดิจิทัลสำหรับอุตสาหกรรมพลังงาน



การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคจากการรับรู้เรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

คำอธิบาย

จากการเดินทางของประชากรโลกสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ที่มีความมุ่งมั่นมากขึ้น ทำให้หลายประเทศเริ่มพัฒนากฎหมายและข้อบังคับเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงประกาศใช้มาตรการปรับคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการค้าระหว่างประเทศและราคาของสินค้าและสินค้าโภคภัณฑ์บางประเภท ประเทศไทยอยู่ระหว่างการพัฒนาพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งคาดว่าจะเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อขออนุมัติภายในปี 2568 และจะมีผลบังคับใช้เป็นกฎหมายภายในปี 2569 ภายใต้พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศนี้ ประเทศไทยจะสร้างฐานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกระดับชาติ โดยใช้รายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่หน่วยงานภาครัฐและเอกชนจะต้องยื่นรายงานทุกปี นอกจากนี้ พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจะกำหนดแนวทางการจัดเก็บภาษีคาร์บอน และการจัดตั้งระบบซื้อขายสิทธิการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจะดำเนินการภายใต้ระบบการกำหนดเพดานและแลกเปลี่ยนสิทธิการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Cap-and-trade) อันจะนำไปสู่การจำกัดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาวและโอกาสในการสร้างตลาดคาร์บอนที่มีความเคลื่อนไหวในประเทศ

การจัดการ

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงโอกาสในการเติบโตของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนที่อาจเกิดขึ้นจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งจะกระตุ้นให้ภาคส่วนต่าง ๆ ในทุกอุตสาหกรรมมุ่งจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและผลกระทบที่เกี่ยวข้อง ในกรณีนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการตามแผนงานเพื่อเพิ่มสัดส่วนของโครงการพลังงานหมุนเวียนในธุรกิจทั้งหมดของบริษัทฯ โดยกำหนดเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2578 ด้วยการลงทุนในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานน้ำทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรเงินลงทุนจำนวน 9 หมื่นล้านบาท สำหรับการขยายธุรกิจ ในอีก 5 ปีข้างหน้า โดยการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนคิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของเงินลงทุนทั้งหมด ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ เริ่มวางรากฐานสำหรับการขึ้นทะเบียนและการซื้อขายคาร์บอนเครดิตและใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable energy certificate: REC) ที่เกิดจากโครงการของบริษัทฯ รวมถึงการพัฒนาแนวทางในการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าร่วมตลาดคาร์บอนที่อาจเกิดในอนาคต

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ข้อบังคับของบริษัทฯ มีข้อกำหนดการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นต่างชาติ ซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวอาจจำกัดความสามารถของผู้ลงทุนในการถือหุ้นของบริษัทฯ และอาจมีผลกระทบต่อสภาพคล่องและราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ ข้อบังคับของบริษัทฯ ในปัจจุบันมีข้อกำหนดด้านการเป็นเจ้าของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดในบริษัทฯ ของชาวต่างชาติไว้ที่ไม่เกินกว่าร้อยละ 49.00 ของหุ้นที่มีการออกและชำระแล้วทั้งหมด ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทฯ ยังได้กำหนดห้ามการถือหุ้นของบริษัทฯ อันเป็นการฝ่าฝืนข้อกำหนดการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นต่างชาติ ดังนั้น ในกรณีที่สัดส่วนการถือหุ้นของชาวต่างชาติเพิ่มขึ้นจนถึงเพดานที่กำหนดไว้แล้ว ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อาจไม่สามารถถือหุ้นของตนให้กับบุคคลอื่นซึ่งไม่ได้มีสัญชาติไทย และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งมีได้มีสัญชาติไทยอาจถูกบังคับให้ต้องขายหุ้นของตนบนกระดานในประเทศด้วย ดังนั้น สภาพคล่องและราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ผู้ซื้อหุ้นของบริษัทฯ หรือผู้ขายหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งมีได้มีสัญชาติไทยอาจทราบล่วงหน้าได้เสมอไปว่าหุ้นนั้นจะตกอยู่ภายใต้ข้อกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของชาวต่างชาติและหุ้นนั้นจะสามารถจดทะเบียนในนามของผู้ซื้อได้หรือไม่ หรือนายทะเบียนอาจปฏิเสธการจดทะเบียนการถือหุ้นได้

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงจัดทำนโยบายด้านความยั่งยืนที่ใช้เป็นแนวทางสำหรับการจัดการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (environmental, social, governance: ESG) โดยนโยบายดังกล่าว กำหนดความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในประเด็นดังต่อไปนี้

- การส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืนในทุกกระบวนการทำงาน
- การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ และเคารพสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงานตามมาตรฐานสากล
- การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันและสนับสนุนพฤติกรรมที่มีจริยธรรม
- การประเมินและจัดการความเสี่ยงด้วยการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งในและนอกบริษัทฯ
- การส่งเสริมการไม่เลือกปฏิบัติ ความเท่าเทียมทางเพศ และความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน
- การลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ

นโยบายด้านความยั่งยืนและกรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDGs) โดยเฉพาะเป้าหมายดังต่อไปนี้



กรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

เพื่อเป็นการสนับสนุนการนำนโยบายด้านความยั่งยืนมาใช้ บริษัทฯ จึงพัฒนากรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ดังนี้

ความมุ่งมั่น



Net zero 2050

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิให้เป็นศูนย์ ภายในปี 2593



Zero ESG violations

รักษาการดำเนินการให้กรณีการกระทำผิดด้านสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชน และคอร์รัปชันเป็นศูนย์

เสายุทธศาสตร์หลัก



ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมั่นคงด้วยเทคโนโลยี

ด้วยการมุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยให้ความสำคัญกับการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตในระยะสั้น ตลอดจนการศึกษาเทคโนโลยีใหม่เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมในระยะยาว



ลงทุนในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

ด้วยการมุ่งเน้นการเพิ่มการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานน้ำ ตลอดจนธุรกิจและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง เช่น การกักเก็บพลังงาน การปรับระบบให้ใช้ไฟฟ้า และการใช้เครื่องมือดิจิทัล เพื่อขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน



พัฒนาห่วงโซ่คุณค่าที่มีความรับผิดชอบ

ด้วยการมุ่งเน้นการนำหลักการด้าน ESG มาบูรณาการเข้ากับห่วงโซ่คุณค่าผ่านการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อส่งเสริมการจัดการด้าน ESG ภายในการดำเนินงานของผู้ค้า รวมถึงสนับสนุนให้ผู้ค้าสามารถบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนของตนเอง



เพิ่มการจัดหาเงินทุนที่ยั่งยืน

ด้วยการมุ่งเน้นการพัฒนาโอกาสเข้าถึงการจัดหาเงินทุนที่ยั่งยืน อีกทั้งการมีส่วนร่วมกับผู้ถือหุ้นและผู้ให้กู้ เพื่อปรับให้เป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ มีความสอดคล้องกับเป้าหมายของผู้ถือหุ้นและผู้ปล่อยกู้มากขึ้น

กระบวนการสนับสนุนความยั่งยืน



การกำกับดูแลที่ขับเคลื่อนโดย ESG

บูรณาการ ESG เข้ากับการกำกับดูแลในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับปฏิบัติการไปจนถึงระดับคณะกรรมการบริษัทฯ



การสื่อสารภายในและภายนอก

สื่อสารอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร เกี่ยวกับความมุ่งมั่นและผลการดำเนินการด้าน ESG ของบริษัทฯ

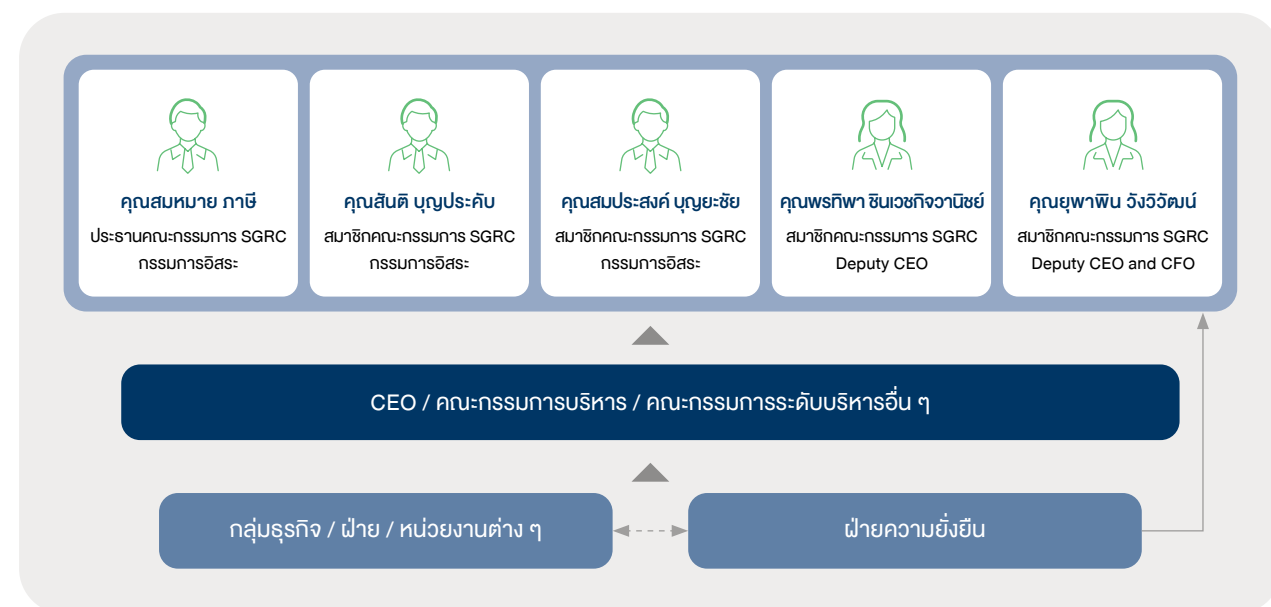


การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียและการเสริมสร้างศักยภาพ

มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อเข้าใจความต้องการและร่วมมือสร้างความเข้าใจที่ดีเกี่ยวกับประเด็นด้าน ESG

การกำกับดูแลด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อสร้างคุณค่าร่วมให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDGs) หลักการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UNGC) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) รวมทั้งมาตรฐานระดับชาติและระดับสากลอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ นั้นได้นำไปปฏิบัติตามแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัทฯ ไปจนถึงระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง (Sustainability, Governance and Risk Management Committee: SGRC) ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัทฯ และมีหน้าที่กำกับดูแลประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนโดยรวม ตลอดจนการอนุมัตินโยบายหรือกลยุทธ์ และติดตามผลการดำเนินการด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการด้านความยั่งยืนนั้นสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

ในระดับบริหาร การพิจารณาเรื่องประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนจะมีการบูรณาการเข้ากับกระบวนการจัดการทั้งหมด รวมถึงการประชุมคณะกรรมการระดับบริหาร โดยคณะผู้บริหารนำโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการปฏิบัติการกำกับดูแลการนำกลยุทธ์มาใช้ในกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนต่าง ๆ ติดตามผลการดำเนินการ ตลอดจนทบทวนประเด็นสำคัญและความเสี่ยงเป็นประจำ

ในระดับปฏิบัติการ ฝ่ายความยั่งยืน ซึ่งนำโดยผู้บริหารที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน มีหน้าที่ประสานงานระหว่างกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนทั้งหมด เพื่อให้มั่นใจว่าแผนปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนได้นำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ฝ่ายความยั่งยืนมีหน้าที่กำหนดแนวทางเก็บและวิเคราะห์ข้อมูล และพัฒนากลยุทธ์และแผนงานเพื่อเสนอต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินการและระบุช่องว่างหรือความเสี่ยงที่อาจเกิด และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการ SGRC หรือคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) ซึ่งลงทุนในธุรกิจพลังงาน โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และดิจิทัล เนื่องจากโครงการภายใต้กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและดิจิทัลอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ บริษัทฯ จึงประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนโดยเน้นการประเมินโครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยโครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียนเป็นหลัก

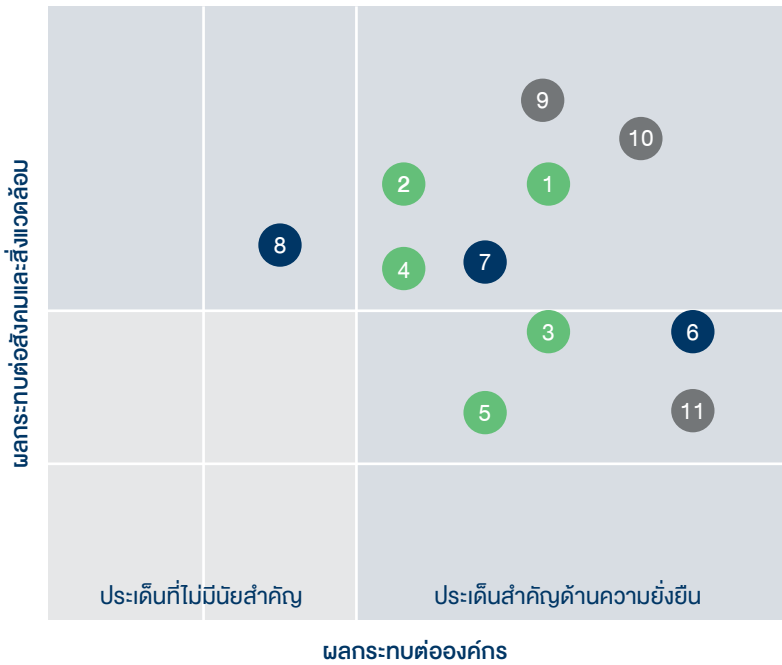
การประเมินกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลัก

ในการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดในห่วงโซ่อุปทาน บริษัทฯ มีการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากผลสรุปจากการประเมินความเสี่ยงองค์กร ที่จัดทำตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กรแบบองค์รวมของ COSO รวมถึงผลสรุปจากกระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนข้อมูลเกี่ยวกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก การเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยสามารถศึกษาผลสรุปจากการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียจากตารางด้านล่าง

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นสำคัญ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจความผูกพันต่อองค์กรทุก ๆ 2 ปี อีเมล อินทราเน็ต และจดหมายข่าว กิจกรรมพบปะผู้บริหารและการเข้าเยี่ยมโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล กิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ การประเมินการปฏิบัติงานประจำปี ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทนและสวัสดิการ ความเท่าเทียมและการไม่เลือกปฏิบัติ การฝึกอบรมและพัฒนามนุษย์ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม การสำรวจชุมชนประจำปี เจ้าหน้าที่ชุมชนสัมพันธ์ที่ประจำในพื้นที่ก่อสร้างหรือโครงการที่เปิดดำเนินการ ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ช่องทางการติดต่อสื่อสารโดยตรง 	<ul style="list-style-type: none"> ผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ คุณภาพชีวิต การสนับสนุนการพัฒนาชุมชน
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมและการประชุมทางออนไลน์ กิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วม บริการสายด่วนสำหรับลูกค้า การสำรวจความพึงพอใจลูกค้าประจำปี ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> ความโปร่งใสและการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บริการที่เชื่อถือได้และมีคุณภาพ
กลุ่มทางการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> การเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ การประชุมผู้ถือหุ้น (สามัญและวิสามัญ) การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส การเดินสายพบนักลงทุน แบบสอบถามของนักลงทุน เว็บไซต์องค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความโปร่งใส การเติบโตอย่างยั่งยืน การจัดการด้าน ESG การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การบริหารห่วงโซ่อุปทาน
คู่ค้าและผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมและการประชุมทางออนไลน์ การตรวจเยี่ยมสถานปฏิบัติการของคู่ค้า อีเมล ระบบประกวดราคาแบบอิเล็กทรอนิกส์ ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> ความโปร่งใสและการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม นโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับคู่ค้าและผู้รับเหมา
หน่วยงานกำกับดูแลและผู้กำหนดนโยบาย	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมและสัมมนาเกี่ยวกับหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล การประชาสัมพันธ์ การจัดทำรายงานและการเข้าเยี่ยม คณะกรรมการตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> ผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความโปร่งใสและการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ ระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนทั้งหมด 11 ประเด็น ตามที่ปรากฏด้านล่าง



สิ่งแวดล้อม	สังคม	การกำกับดูแล
1 การปล่อยก๊าซเรือนกระจก	6 การบริหารจัดการทุนมนุษย์	9 การจัดการห่วงโซ่อุปทาน
2 มลสารทางอากาศ	7 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	10 การกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านคอร์รัปชัน
3 การจัดการน้ำ	8 การพัฒนาชุมชนและสังคม	11 ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและไซเบอร์
4 ความหลากหลายทางชีวภาพ		
5 การจัดการของเสีย		

แนวทางบริหารจัดการประเด็นสำคัญสำหรับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลัก

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการประเด็นที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหลักและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนดังต่อไปนี้

พนักงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นจัดเตรียมสถานที่ทำงานที่ดี ปลอดภัย เป็นธรรม และเอื้ออำนวยต่อการทำงาน โดยมีการกำหนดแนวทางจัดการในนโยบายต่าง ๆ ได้แก่ นโยบายสิทธิมนุษยชน นโยบายการไม่เลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิด และนโยบายจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคม

ชุมชน

บริษัทฯ ทำงานเคียงคู่กับชุมชนเพื่อทำความเข้าใจกับความต้องการ และมุ่งดำเนินการเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คน ด้วยการสร้างผลกระทบเชิงบวก โดยบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมทั่วประเทศ

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูงและเชื่อถือได้ในราคาที่ เป็นธรรม โดยคำนึงถึงความต้องการในด้านการปฏิบัติการ และด้านข้อมูลของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลลูกค้า ตลอดจนสนับสนุนให้ลูกค้าสามารถบรรลุเป้าหมายด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

กลุ่มทางการเงิน

บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถปฏิบัติตามข้อตกลงต่าง ๆ อย่างครบถ้วน ไม่เพียงแต่ข้อผูกพันทางการเงินเท่านั้น แต่ยังเป็นแบบอย่างของการลงทุนที่ยั่งยืนอีกด้วย ซึ่งคะแนนการประเมินด้าน ESG ของบริษัทฯ ที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องนั้น เป็นการสะท้อนถึงความพยายามที่จะสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและการลงทุนที่ยั่งยืน

คู่ค้าและผู้รับเหมา

บริษัทฯ มุ่งสร้างห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืนด้วยการเป็นต้นแบบของการประพุดอย่างมีความรับผิดชอบ และการทำงานร่วมกับคู่ค้า เพื่อเสริมสร้างการจัดการ ESG ของคู่ค้า โดยบริษัทฯ กำกับดูแลห่วงโซ่อุปทานของตนเองผ่านจรรยาบรรณคู่ค้าและนโยบายจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคมของบริษัทฯ

หน่วยงานกำกับดูแลและผู้กำหนดนโยบาย

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอันเป็นมาตรฐานขั้นพื้นฐาน พร้อมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่อาจเกิด เพื่อการปรับตัวของนโยบายและกระบวนการทำงานขององค์กรอย่างเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลง

ผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ ต้องพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะทรัพยากรด้านที่ดิน เชื้อเพลิง และน้ำ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ตระหนักดีว่าอุตสาหกรรมอื่น ๆ รวมถึงชุมชนก็ต้องพึ่งพาสິงแวดล้อมเพื่อการเติบโตและความเป็นอยู่ที่ดี ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างเหมาะสม

เพื่อสนับสนุนความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทฯ ได้พัฒนานโยบายหลายฉบับที่ใช้เป็นแนวทางสำหรับการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ได้แก่ นโยบายจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคม และนโยบายความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งกำกับกิจกรรมของบริษัทฯ เอง ตลอดจนจรรยาบรรณคู่ค้า ซึ่งกำหนดความคาดหวังของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก เช่น หุ่นส่วนทางธุรกิจ คู่ค้า และผู้รับเหมา โดยนโยบายฉบับเต็มสามารถศึกษาได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ ส่วนความยั่งยืน

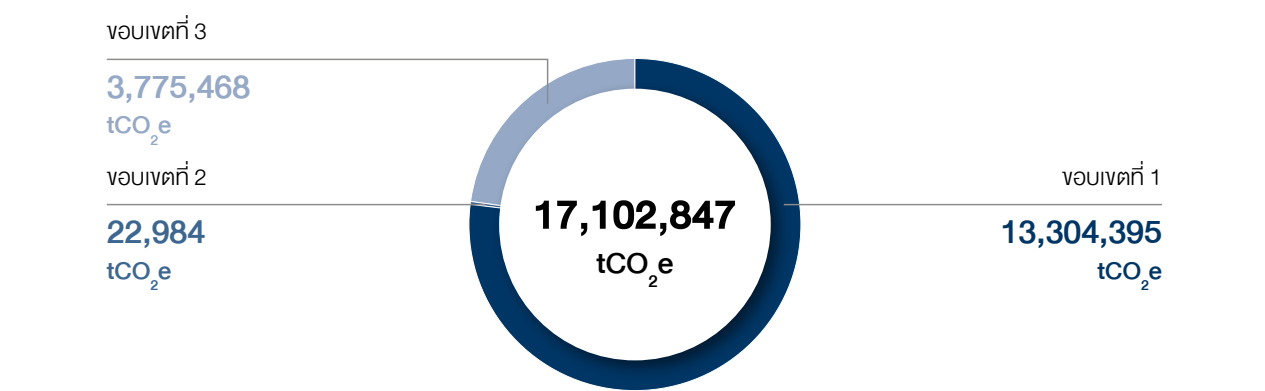
ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน มิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ระบุประเด็นสำคัญในมิติสิ่งแวดล้อมทั้งหมด 5 ประเด็น ได้แก่ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก มลสารทางอากาศ การจัดการน้ำ ความหลากหลายทางชีวภาพ และการจัดการของเสีย

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศตามแนวทางของ TCFD และ IFRS S2 โดยการประเมินครอบคลุมความเสี่ยงทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน ตลอดจนโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้ บริษัทฯ คำนึงถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการเตรียมรับมือกับผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศ โดยบริษัทฯ ได้ประกาศเป้าหมายลดก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิให้เป็นศูนย์ภายในปี 2593 โดยมีเป้าหมายระยะสั้นที่มุ่งเน้นการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ต่อหน่วยผลิตร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2562 อีกทั้งมีเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตรวมภายในปี 2578

ในปี 2567 บริษัทฯ ปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม 17.1 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂e) เพิ่มจาก 14.6 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าในปีก่อนหน้า โดยร้อยละ 78 คือ ก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ที่เกิดจากการเผาไหม้ก๊าซธรรมชาติในกระบวนการผลิตไฟฟ้า ส่วนก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 3 เท่ากับร้อยละ 22 และขอบเขตที่ 2 เท่ากับร้อยละ 0.1 โดยประมาณของก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด



แม้ว่าบริษัทฯ ปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าอันเนื่องมาจากบริษัทฯ เพิ่มกำลังการผลิตจากก๊าซธรรมชาติกว่า 1,200 เมกะวัตต์ อย่างไรก็ตาม ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ต่อหน่วยผลิตลดลง เป็นผลจากความพยายามของบริษัทฯ ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและการเพิ่มการผลิตจากพลังงานหมุนเวียน ณ สิ้นปี 2567 บริษัทฯ สามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ต่อหน่วยผลิตร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปีฐาน อีกทั้งเพิ่มกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนจากร้อยละ 8 เป็นร้อยละ 11 ของกำลังการผลิตรวมในปี 2567

มลสารทางอากาศ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวกับมลสารทางอากาศและคุณภาพอากาศอย่างเคร่งครัด โดยทุกโครงการของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการประเมินผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อมเพื่อระบุผลกระทบที่อาจเกิดต่อระบบนิเวศท้องถิ่นและชุมชนในพื้นที่รอบโครงการ รวมถึงกำหนดแนวทางการจัดการและบรรเทาผลกระทบสำหรับประเด็นสำคัญ ซึ่งหมายรวมถึงการกำหนดค่าสูงสุดสำหรับการปล่อยสารไนโตรเจนออกไซด์ (NOx) ซัลเฟอร์ออกไซด์ (SOx) และฝุ่น (PM) ทั้งนี้ ค่าสูงสุดที่กำหนดจากการประเมินผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมจะเข้มงวดกว่าค่าสูงสุดที่กำหนดโดยข้อกำหนด

บริษัทฯ มีมาตรการต่าง ๆ เพื่อจัดการมลสารทางอากาศ เช่น การลงทุนในระบบกรองอากาศคุณภาพสูง การดำเนินการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน และการใช้ระบบตรวจสอบคุณภาพอากาศจากปล่องแบบอัตโนมัติอย่างต่อเนื่อง (continuous emissions monitoring system: CEMS) เพื่อตรวจวัดและจัดการมลสารได้อย่างทันท่วงที โดยระบบดังกล่าวจะส่งข้อมูลให้กับกรมโรงงานอุตสาหกรรมโดยตรง และบริษัทฯ จะแสดงข้อมูลบนกระดานหน้าโรงไฟฟ้าเพื่อให้ชุมชนหรือหน่วยงานท้องถิ่นสามารถเข้าถึงได้ตลอดเวลา

ในปี 2567 บริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานคุณภาพอากาศอย่างเหมาะสม โดยควบคุมการปล่อยมลสารไม่ให้เกินค่าที่กำหนดจากการประเมินผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม

ประเภทของมลสาร	ผลการดำเนินการของบริษัทฯ	ค่าสูงสุดที่กำหนด*
NOx	4,808.68 ตัน	16,168.85 ตัน
SOx	188.00 ตัน	3,047.45 ตัน
ฝุ่น (PM)	185.85 ตัน	5,007.41 ตัน

* จากการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การจัดการน้ำ

สำหรับบริษัทฯ น้ำคือทรัพยากรที่สำคัญมาก เนื่องจากบริษัทฯ ต้องใช้น้ำในการผลิตไอน้ำที่ใช้ในกังหันไอน้ำเพื่อผลิตไฟฟ้า และเพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรม อีกทั้งใช้น้ำในหอหล่อเย็น และเพื่อการทำมาความสะอาดและประโยชน์อื่น ๆ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ตระหนักดีว่าจำเป็นต้องมีน้ำสะอาดและเพียงพอต่อความต้องการของชุมชนท้องถิ่น เช่น การเกษตร การหุงต้ม และการบริโภค บริษัทฯ จึงกำหนดเป้าหมายรักษ ปริมาณน้ำที่ใช้ต่อหนึ่งหน่วยผลิตให้ต่ำกว่า 1.00 ลูกบาศก์เมตรต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าที่ไม่ได้ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ อาจสูบน้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติโดยตรง โดยบริษัทฯ มีกฎเกณฑ์ควบคุมการสูบน้ำ รวมถึงต้องปฏิบัติตามมาตรฐานที่เข้มงวดของกรมชลประทานเกี่ยวกับคุณภาพน้ำที่สามารถปล่อยออกจากโครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ จัดซื้อน้ำจากนิคมอุตสาหกรรมโดยตรง และปล่อยน้ำที่ใช้แล้วกลับเข้าสู่ระบบการน้ำของนิคมอุตสาหกรรมนั้น ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายจัดซื้อน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง ซึ่งเป็นน้ำใช้แล้วที่ผ่านการบำบัด ในพื้นที่ที่มีน้ำดังกล่าวเพียงพอ เพื่อลดปริมาณน้ำดิบที่ใช้ในโครงการของบริษัทฯ

ในปี 2567 บริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานคุณภาพน้ำที่สูง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกจากโครงการเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยนิคมอุตสาหกรรมหรือกรมชลประทาน ทั้งนี้ ปริมาณการใช้น้ำสำหรับปี 2567 เท่ากับ 28.7 ลูกบาศก์เมตร ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 24.7 ลูกบาศก์เมตรในปีก่อนหน้า เป็นผลจากที่มีโครงการใหม่ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2567 อย่างไรก็ตาม ปริมาณการใช้น้ำต่อหนึ่งหน่วยผลิตลดลงจาก 0.78 ลูกบาศก์เมตรต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมงเหลือ 0.74 ลูกบาศก์เมตรต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง

ตัวชี้วัด	มาตรฐานนิคมอุตสาหกรรม	มาตรฐานกรมชลประทาน	ผลการดำเนินการของบริษัทฯ
TDS	3,000 mg/l	1,300 mg/l	ผ่าน
SS	50 mg/l	30 mg/l	ผ่าน
pH	5.5 - 9.0	6.5 - 8.5	ผ่าน
BOD	20 mg/l	20 mg/l	ผ่าน

ความหลากหลายทางชีวภาพ

แม้ว่าโครงการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมหรือพื้นที่ที่กำหนดให้เป็นพื้นที่อุตสาหกรรม ซึ่งไม่มีข้อกังวลเรื่องความหลากหลายทางชีวภาพ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คงตระหนักดีว่าการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพจะเป็นภัยคุกคามที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญทั่วโลก ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดทำนโยบายความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งมีการปรับปรุงในปี 2567 เพื่อสื่อสารเป้าหมายและความมุ่งมั่นเกี่ยวกับความหลากหลายทางชีวภาพและการอนุรักษ์ระบบนิเวศอย่างชัดเจนมากขึ้น

นโยบายความหลากหลายทางชีวภาพครอบคลุม 4 มิติสำคัญ ดังนี้



ความมุ่งมั่น

บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจโดยไม่ก่อให้เกิดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพสุทธิ และการสูญเสียพื้นที่ป่าไม้สุทธิ พร้อมสร้างผลกระทบเชิงบวกสุทธิภายในปี 2593



หลักการสำคัญ

บริษัทฯ กำหนดกรอบและหลักการสำหรับการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ โดยใช้หลักการบรรเทาผลกระทบตามลำดับขั้น (mitigation hierarchy) ได้แก่ การหลีกเลี่ยง ลด บรรเทา และชดเชยผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นพื้นฐานการดำเนินการ



การประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทฯ มุ่งประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพโดยคำนึงถึงความเสี่ยง ทั้งที่เกี่ยวข้องกับการพึ่งพาและผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ ตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่า



การมีส่วนร่วม

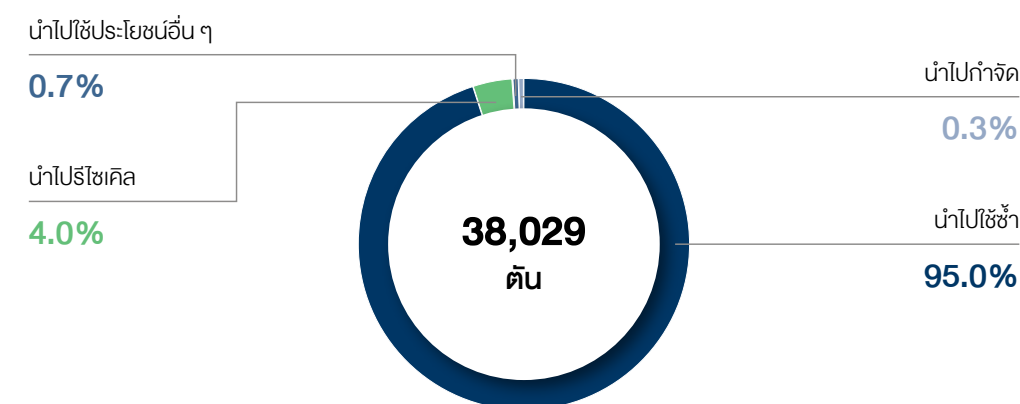
บริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อส่งเสริมการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่า รวมถึงมุ่งร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กรในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความหลากหลายทางชีวภาพ

การจัดการของเสีย

เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วยการผลิตไฟฟ้า ซึ่งไม่จำเป็นต้องใช้วัตถุดิบสำหรับการผลิตเหมือนอุตสาหกรรมอื่น ๆ การปฏิบัติการของบริษัทฯ จึงไม่ก่อให้เกิดของเสียมากนัก โดยของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่ประกอบด้วยเถ้าจากการผลิตไฟฟ้าชีวมวล ดินที่ต้องแยกออกจากเศษไม้ที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง หรือตะกอนดินที่กรองออกจากน้ำที่ใช้ในโรงไฟฟ้า

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดการของเสียอย่างมีความรับผิดชอบ จึงมุ่งดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จัดการของเสียอย่างยั่งยืน โดยหากเป็นไปได้จะนำหลักการหมุนเวียนมาใช้ ในกรณีนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งและบรรลุเป้าหมาย “ของเสียจากกระบวนการผลิตที่ฝังกลบเป็นศูนย์” และเป้าหมาย “ของเสียจากกระบวนการผลิตที่นำไปเผาเป็นศูนย์” ตั้งแต่ปี 2563 และ 2564 ตามลำดับ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการกำจัดของเสียทั้งหมด 38,029 ตัน ซึ่งร้อยละ 99 คือ เถ้า ดิน หรือตะกอนดิน และน้อยกว่าร้อยละ 0.3 เป็นของเสียอันตราย ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถกำจัดของเสียอย่างยั่งยืน โดยนำของเสียดังกล่าวไปถมดินใช้เป็นวัตถุดิบแทนในกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมอื่น ๆ ผสมเป็นเชื้อเพลิงการผลิต หรือนำไปรีไซเคิล เป็นต้น สำหรับการจัดการขยะมูลฝอย ซึ่งมีปริมาณน้อยกว่าร้อยละ 0.5 ของของเสียทั้งหมด ในปี 2567 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ “ไม่เทรวม” ของ กทม. เพื่อแยกและกำจัดของเสียจากสำนักงานอย่างมีความรับผิดชอบ



หมายเหตุ: ของเสียที่นำไปกำจัด หมายถึง ของเสียที่นำไปเผาหรือฝังกลบ ซึ่งนับเป็นวิธีกำจัดของเสียที่ยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังจำเป็นต้องใช้วิธีดังกล่าวกำจัดขยะมูลฝอยปริมาณเล็กน้อย เนื่องจากปัจจุบันยังไม่มีวิธีกำจัดขยะมูลฝอยอย่างยั่งยืน

รายละเอียดแนวทางการจัดการ นโยบาย และผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ สามารถศึกษาได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ ในส่วนความยั่งยืน

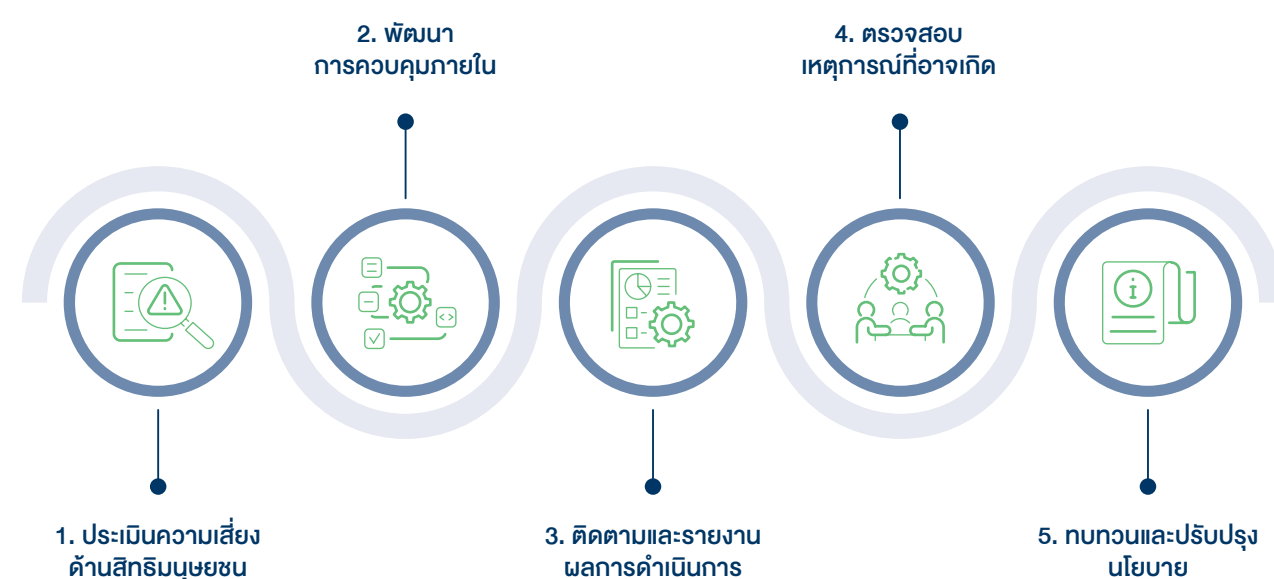
ผลการดำเนินการด้านสังคม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า “คน” ทั้งภายในและภายนอกองค์กร คือ กุญแจสู่ความสำเร็จทางธุรกิจ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีกระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อประเมินและเข้าใจความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่หลากหลาย นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งดำเนินการอย่างมีความรับผิดชอบ พร้อมทั้งเคารพสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน

เพื่อสนับสนุนความมุ่งมั่นข้างต้น บริษัทฯ ได้พัฒนานโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการทุนมนุษย์และผู้มีส่วนได้เสีย เช่น นโยบายสิทธิมนุษยชน นโยบายความหลากหลาย นโยบายการไม่เลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิด และนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจากเว็บไซต์องค์กรในส่วนความยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (human rights due diligence) ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ ประเมินและจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวทางการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน 5 ขั้นตอน โดยกระบวนการตรวจสอบนี้ตั้งอยู่บนพื้นฐานของนโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ซึ่งพัฒนามาให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เช่น หลักการชี้แนะแห่งสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และอนุสัญญาที่เกี่ยวข้องขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (Conventions of the International Labour Organization)



ขอบเขตการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุม 4 ด้าน ได้แก่ กิจกรรมทางธุรกิจภายในองค์กร พื้นที่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาพื้นที่ที่เปิดดำเนินการแล้ว และชุมชนในพื้นที่รอบโครงการ นอกจากนี้ การประเมินครอบคลุมประเด็นหลัก เช่น สภาพการทำงาน การให้ค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ความเท่าเทียมทางเพศ และสิทธิแรงงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายไม่ยอมรับการใช้แรงงานเด็ก แรงงานทาส แรงงานบังคับ หรือการค้ามนุษย์ในทุกรูปแบบ โดยสิ้นเชิง (zero tolerance)

ในปี 2567 บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครบทุกด้าน โดยพบว่าไม่มีเหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือสิทธิแรงงาน รวมถึงไม่มีเหตุการณ์กระทำผิดเกี่ยวกับการไม่เลือกปฏิบัติหรือการล่วงละเมิด

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน มิติสังคม

บริษัทฯ ระบุประเด็นสำคัญในมิติสังคมทั้งหมด 3 ประเด็น ได้แก่ การบริหารจัดการทุนมนุษย์ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และการพัฒนาชุมชนและสังคม

การบริหารจัดการทุนมนุษย์

พนักงานคือพลังที่ขับเคลื่อนความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องทำให้มั่นใจว่ากำลังคนเติบโตไปควบคู่กับธุรกิจ โดยต้องจัดให้มีการดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ รวมถึงการพัฒนาทักษะและความรู้ของพนักงานปัจจุบัน เพื่อสนับสนุนความมุ่งมั่นนี้ บริษัทฯ จึงมีแนวทางการบริหารจัดการทุนมนุษย์ที่สำคัญใน 4 ด้าน ได้แก่ คน การมีส่วนร่วม การเรียนรู้ และรางวัล

บริษัทฯ มีเป้าหมายหลายจำนวนที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทุนมนุษย์ เช่น การรักษาสัดส่วนพนักงานหญิงในระดับบริหารให้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 การรักษาอัตราการออกจากงานโดยสมัครใจไม่เกินร้อยละ 7.5 และการจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างน้อย 30 ชั่วโมงต่อคนต่อปี โดยการอบรมดังกล่าวครอบคลุมหัวข้อที่หลากหลาย เช่น ความรู้ทางเทคนิค และทักษะการเป็นผู้นำ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 1,319 คน ประกอบด้วยพนักงานประจำและพนักงานสัญญาจ้าง โดยจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 151 คน ในขณะเดียวกัน อัตราการออกจากงานโดยสมัครใจลดลงจากร้อยละ 7.2 เหลือร้อยละ 6.9 ทั้งนี้ สัดส่วนพนักงานหญิงเท่ากับร้อยละ 32 ของพนักงานทั้งหมด ส่วนในระดับบริหาร ซึ่งนับรวมผู้จัดการ ผู้บริหารระดับกลาง และผู้บริหารระดับสูง สัดส่วนพนักงานหญิงเท่ากับร้อยละ 42 ของพนักงานระดับบริหารทั้งหมด ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการสนับสนุนความเท่าเทียมทางเพศ และการให้โอกาสที่เท่าเทียมในการเติบโตสำหรับทุกคน นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมโดยจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยรวมเท่ากับ 31.6 ชั่วโมงต่อคน นับว่าบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายด้านการอบรมเพื่อเสริมสร้างทักษะและความรู้ของพนักงานให้พร้อมรับมือกับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

ระดับ	หญิง	ชาย
คณะกรรมการบริษัทฯ	33%	67%
ผู้บริหารระดับสูง	38%	62%
ผู้บริหารระดับกลาง	38%	62%
ผู้จัดการ	44%	56%
เจ้าหน้าที่	29%	71%

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการรักษาสุขภาพและความปลอดภัย ไม่ใช่เพียงสำหรับพนักงานของบริษัทฯ แต่สำหรับคู่ค้าและผู้รับเหมา ตลอดจนชุมชนในพื้นที่รอบโครงการของบริษัทฯ เช่นเดียวกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีมาตรการและกระบวนการหลายประการที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคมเพื่อเน้นย้ำเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และในปี 2567 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อสื่อสารความคาดหวังในประเด็นดังกล่าวให้แก่คู่ค้าและผู้รับเหมาของบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายฉบับเดิมสามารถศึกษาได้จากเว็บไซต์องค์กร ในส่วนความยั่งยืน

การจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของบริษัทฯ ครอบคลุมกระบวนการสำคัญ เช่น การระบุภัยอันตราย การประเมินความเสี่ยง การบูรณาการหลักการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเข้ากับการปฏิบัติการ ตลอดจนการตรวจสอบเหตุการณ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสำหรับบุคคลภายนอกซึ่งครอบคลุมการกำหนดมาตรฐานขั้นต่ำสำหรับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม การบรรยายเรื่องความปลอดภัยทุกวัน รวมถึงการประเมินความปลอดภัยของบุคคลภายนอก ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนความมุ่งมั่นรักษาสุขภาพและความปลอดภัยของทุกคน บริษัทฯ มีการจัดอบรมที่หลากหลายเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายรักษาสถิติอุบัติเหตุเป็นศูนย์ ทั้งสำหรับพนักงานและสำหรับผู้รับเหมา ซึ่งนับเป็นผลสำเร็จจากความทุ่มเทตลอดทั้งปี

LTIFR: พนักงาน	0
LTIFR: ผู้รับเหมา	0
การเสียชีวิต: พนักงาน	0
การเสียชีวิต: ผู้รับเหมา	0

หมายเหตุ: LTIFR หมายถึง อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน ซึ่งคำนวณต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน

การพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตสำหรับทุกคนในสังคม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงพัฒนากรอบ “IMPACT” เป็นแนวทางสำหรับการดำเนินโครงการเพื่อสังคม โดยให้ความสำคัญใน 6 ด้านหลัก ๆ

- I

:

Infrastructure

โครงสร้างพื้นฐาน

พัฒนาโครงการพื้นฐานสำคัญและพื้นที่สาธารณะสำหรับชุมชนท้องถิ่นและในพื้นที่กันดาร
- M

:

Medical services & health

บริการทางการแพทย์และสุขภาพ

ยกระดับการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ และส่งเสริมสุขภาพที่ดี
- P

:

Productivity

การทำงานและผลิตภาพ

สนับสนุนกิจการท้องถิ่น การสร้างงาน และการสร้างรายได้อย่างยั่งยืน
- A

:

Agriculture

เกษตรกรรม

ส่งเสริมเกษตรกรรมยั่งยืน และช่วยเหลือเกษตรกรชุมชน
- C

:

Conservation

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ปลูกฝังความตระหนักรู้และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงสนับสนุนการปฏิบัติที่ยั่งยืน
- T

:

Teaching & learning

การศึกษาและการเรียนรู้

ปรับปรุงการเข้าถึงการศึกษา และช่วยเหลือนักเรียนนักศึกษาที่ต้องการการสนับสนุน

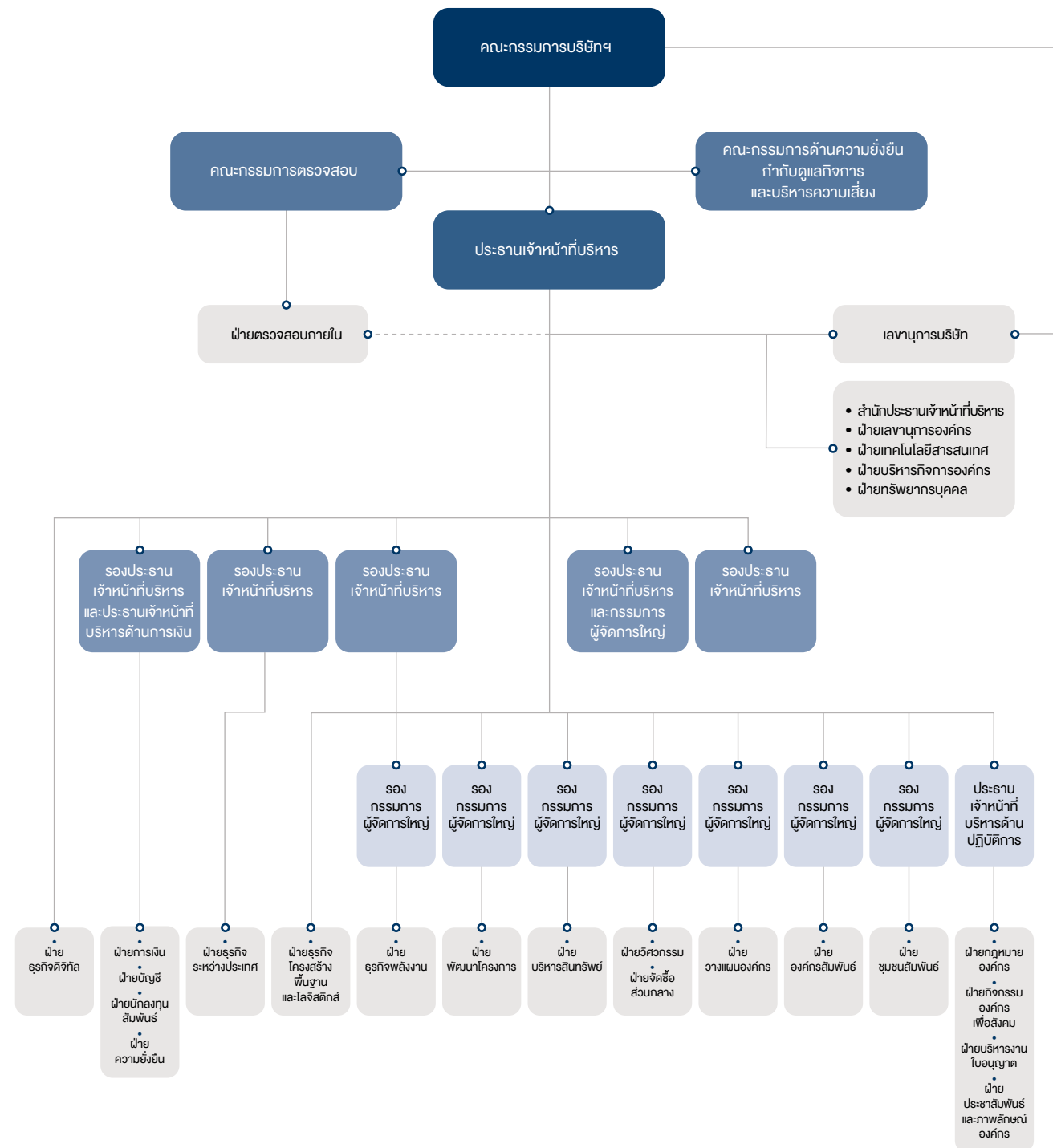
ในปี 2567 บริษัทฯ ดำเนินโครงการกว่า 60 โครงการ ใน 40 จังหวัดทั่วประเทศ ครอบคลุมกว่า 3,500 ชุมชน โดยใน 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ลงทุนไปมากกว่า 100 ล้านบาทเพื่อสนับสนุนโครงการเพื่อสังคม และสร้างผลกระทบเชิงบวกให้แก่ผู้ได้รับประโยชน์จากโครงการต่าง ๆ กว่า 1,000,000 คน ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ ด้านการพัฒนาชุมชนและสังคมจากเว็บไซต์องค์กรในส่วนความยั่งยืน



โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร ดังนี้



ประวัติคณะกรรมการ และผู้บริหาร

นายวิเศษ จูภิบาล

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ



วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 79 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาคุุฎบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 130/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 3/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

- | | |
|-------------|---|
| 2557 - 2560 | กรรมการ บริษัท ซียูอีแอล จำกัด |
| 2554 - 2560 | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด |
| 2552 - 2554 | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) |
| 2548 - 2549 | รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน |
| 2544 - 2546 | กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| 2543 - 2544 | ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| 2542 - 2544 | ผู้ว่าการการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย |

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- | | |
|-----------------|---|
| 2554 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา
สรรหาภิบาล และความยั่งยืน
บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) |
| 2551 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) |

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------|--|
| 2566 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียม
และพลังงานแห่งประเทศไทย |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ที โอ พี เอส จำกัด |
| 2552 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด |
| 2543 - ปัจจุบัน | กรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียม
และพลังงานแห่งประเทศไทย |

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ของตนเอง ร้อยละ 0.007

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสมหมาย ภาษี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และประธานกรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง



วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 86 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Development Economics, Williams College รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Science (Physics and Mathematics) (Honors), Sir John Cass College, London University ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 21 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 33/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 15/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2554 - 2560	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2549 - 2551	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2545 - 2549	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กัลฟ์เอเล็คทริก จำกัด (มหาชน)
2539 - 2543	สมาชิกวุฒิสภา
2535 - 2541	ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิศูนย์กฎหมายสิ่งแวดล้อมไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ของตนเอง ร้อยละ 0.004

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 14 กันยายน 2560

อายุ : 80 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Economics (Planning and Development), Vanderbilt University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 11 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 37 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 268/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 59/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 9/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2557 - 2558	ประธานคณะกรรมการ สำนักงานทรัพยากรส่วนพระมหากษัตริย์
2557 - 2558	ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
2557 - 2558	รองประธานคณะกรรมการ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

2557 - 2558	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2549 - 2550	รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
2547 - 2549	ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์เอเล็คทริก จำกัด (มหาชน)
2541 - 2547	รองปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธิฟายน์ไลฟ์มีค่า จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ใส่น้ำเย็น จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อันดาบิณ บิซ สวิท จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ของตนเอง ร้อยละ 0.005

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ดร. รวิพร คุุศิริ

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



นายสันติ บุญประคับ

กรรมการอิสระ และกรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง



วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 80 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- Master of Business Administration (Accounting), Central Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.2) (ระดับอริบตี) วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 14 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- The International Auditor's Fellowship Program (หลักสูตรระยะยาว) Government Accountability Office (U.S. GAO) (สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินประเทศสหรัฐอเมริกา) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Audit of Computer System, Kingston Polytechnic ประเทศอังกฤษ
- Internal Audit and Computer Audit (หลักสูตรระยะยาว) National Audit Office (NAO) (สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินประเทศอังกฤษ) ประเทศอังกฤษ
- Procurement Audit, Board of Audit and Inspection (สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินประเทศเกาหลี) ประเทศเกาหลี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Board Matters and Trends (BMT) รุ่น 6/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 94/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 38/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2550 - 2562	กรรมการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ และเป็นผลการปฏิบัติงาน สำนักงานคณะกรรมการกระจายเสียง การโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
2559 - 2560	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2551 - 2558	ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2554 - 2557	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท พิกโก้ โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการคดีพิเศษ กรมสอบสวนคดีพิเศษ
2543 - 2549	กรรมการตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2554 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
-----------------	---

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ของตนเอง ร้อยละ 0.004

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 71 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ (การจัดการภาครัฐและเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (สถิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 59 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Economics for Natural Resource Management, Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 268/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 131/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2564 - 2567	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ
2562 - 2567	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท ออล เวสท์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท เซียใหม่ เวสท์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
2563 - 2565	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการนโยบายน้ำบาดาลแห่งชาติ

2560 - 2563	อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการตรวจสอบ และเป็นผล สำนักงานกองทุนวิจัยทางการเกษตร
2560 - 2562	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)
2558 - 2560	กรรมการอิสระ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2554 - 2556	เลขาธิการ สำนักงานนโยบาย และแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2553 - 2554	ผู้ตรวจราชการ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2552 - 2553	รองเลขาธิการ สำนักงานนโยบาย และแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2552	รองอธิบดี กรมทรัพยากรธรณี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการกองทุนสิ่งแวดล้อม
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแห่งชาติ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ของตนเอง ร้อยละ 0.005

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

นายสมประสงค์ บุญยะชัย

กรรมการอิสระ และกรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง



วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 8 เมษายน 2565

อายุ : 69 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- High Performance Board 2558, IMD
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่น 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- Harvard Business School (Corporate Restructuring, Mergers, and Acquisitions)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 4 หอการค้าแห่งประเทศไทยร่วมกับกระทรวงพาณิชย์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรการรัฐร่วมเอกราช (ปรอ.) รุ่นที่ 13 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 65/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 30/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2565 - 2566	ประธานกรรมการบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2564 - 2566	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2545 - 2566	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565	ประธานกรรมการ บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด
2561 - 2565	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
2562 - 2564	กรรมการพัฒนาสู่ความยั่งยืนบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2561 - 2564	รองประธานกรรมการ บริษัท ไอศกสภา จำกัด (มหาชน)
2559 - 2564	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
2551 - 2564	กรรมการ และกรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กรบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2549 - 2564	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2537 - 2564	กรรมการบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2551 - 2562	กรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทนบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	ประธานกรรมการบริหารบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2561	กรรมการ บริษัท ไอศกสภา จำกัด
2559 - 2560	ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2559 - 2560	กรรมการอิสระบริษัท พกษา เรียเอสเตท จำกัด (มหาชน)
2559 - 2559	กรรมการอิสระ บริษัท พกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2551 - 2559	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหารบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2547 - 2559	กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพระรามเก้า จำกัด
2551 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไอศกสภา จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาลบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	รักษาการประธานกรรมการบริหารบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการการลงทุน บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาคำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนบริษัท ไอศกสภา จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาอุตสาหกรรมแห่งชาติ
2567 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการพัฒนาความเป็นนานาชาติในระบบอุดมศึกษา กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
2567 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการบริหารสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
2563 - ปัจจุบัน	ประธานร่วมคณะกรรมการกิจการพนักงานสัมพันธ์สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพและทรัพยากรมนุษย์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ของตนเอง - ไม่มี -
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

นายปรีดี ดาวฉาย

กรรมการอิสระ



วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 8 เมษายน 2565

อายุ : 66 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซาท์อีสต์บางกอก
- ปริญญาโท (นิติศาสตร์) University of Illinois at Urbana-Champaign สหรัฐอเมริกา
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี (นิติศาสตร์ เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- Breakthrough Program for Senior Executives, IMD Business School สวิตเซอร์แลนด์
- Influence and Negotiation Strategies Program, Stanford Graduate School of Business, Stanford University, สหรัฐอเมริกา
- Making Innovation Happen Programme, London Business School สหราชอาณาจักร
- Executive Program, Singularity University, ซีลิกอนวัลเลย์ แคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา
- Executive Program on Risk Management, The Institute of International Finance สหราชอาณาจักร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 24 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการลาดกูน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Multiply Organization Performance with A High Trust & Inclusive Board Culture, Special Event 8/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 51/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 14/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 11/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 1/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 1/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 56/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2564 - 2566	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท สยามพารากอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท สยามพารากอน รีเทล จำกัด
2564 - 2565	ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทเคอ-มอลส์ กรุ๊ป
2564 - 2564	กรรมการ บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)
2563 - 2563	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
2563 - 2563	ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

2563 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท บิคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
2563 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นแนลดีเจิทัล ไอดี จำกัด
2560 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด
2559 - 2563	กรรมการ ASEAN Bankers Association
2559 - 2563	กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
2559 - 2563	กรรมการ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.) ธนาคารแห่งประเทศไทย
2559 - 2563	กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
2559 - 2563	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (กพอ.)
2559 - 2563	กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
2559 - 2563	ประธาน สมาคมธนาคารไทย
2559 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กลีกรไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - 2563	รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2556 - 2563	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกลีกรไทย จำกัด (มหาชน)
2556 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท แฟคเตอร์ี แอนด์ อีควิเมนต์ กลีกรไทย จำกัด
2553 - 2563	กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
2559 - 2562	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการอิสระ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ และกำกับความเสี่ยง บริษัท แอควานซ์ อินโฟร เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอควานซ์ ไรส์เลส เน็กเวอร์ค จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามกลการ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี

กรรมการ รองประธานกรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 59 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาคุชฎบัณฑิตศึกษาคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Science (Engineering Management), University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 138/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2565 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไบแนซ จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด
2565 - 2566	กรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2560 - 2566	ประธานกรรมการ มูลนิธิโรงเรียนนานาชาตินิสท์
2564 - 2565	กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2551 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2554 - 2560	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2551 - 2560	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2551 - 2560	รองประธานกรรมการ มูลนิธิโรงเรียนนานาชาตินิสท์
2554 - 2559	ผู้แทนถือใบอนุญาตโรงเรียนนานาชาตินิสท์
2551 - 2559	ประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนนานาชาตินิสท์
2537 - 2559	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ คาต้า เซเตอร์ 02 จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอจซ์ เซอร์วิส จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอจซ์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ คาต้า เซเตอร์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไรส์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ธีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	Board of Councilors, University of Southern California, Annenberg School for Communication and Journalism ประเทศสหรัฐอเมริกา
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Investment and Trading Pte. Ltd.
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ของตนเอง ร้อยละ 35.815

ของคู่สมรส ร้อยละ 0.199

ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ของนิติบุคคลที่ตนเองถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ร้อยละ 37.827

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์

กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ
และบริหารความเสี่ยง และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 62 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นรป.) รุ่นที่ 7 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรด้านการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 159/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2566 - 2567	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ คาต้า เซนเตอร์ จำกัด
2563 - 2567	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี1 จำกัด
2545 - 2566	กรรมการ บริษัท หนองแคว โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2563 - 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวเนซอร์ส จำกัด

2563 - 2565	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2545 - 2565	กรรมการ บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2560 - 2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซบอร์ด เอ็นจีตี4 จำกัด
2559 - 2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซบอร์ด เอ็นจีตี2 จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไซลาร์ บีวี จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2556 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2556 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไซลาร์ จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิทีพี จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพีเอ็ม จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2552 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2552 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2552 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด

2552 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2552 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2551 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2551 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2551 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2551 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2543 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2562 - 2563	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company
2561 - 2563	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
2560 - 2563	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท เอสบีวาย ไบโอบีเอส จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท เทพา คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2557 - 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2555 - 2563	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2554 - 2560	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิสেস จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิสেস จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอร์ เซอร์วิสেস จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ธีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เจเนอเรตติ้ง อิลิคตริก จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจเนอเรตติ้ง โฟฟฟ์ จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจเนอเรตติ้ง เอ็นเนอร์จี จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ของตนเอง ร้อยละ 0.018

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

นายบุญชัย ทิราติ

กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 70 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารธุรกิจสำหรับผู้บริหาร บริษัท ปีโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารงานเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพว.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุน (วรอ.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อม สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปสร.) รุ่นที่ 1 กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรหลักนิตยธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นรป.) รุ่นที่ 12 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 128/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2566 - 2567	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ คาร์ตา เซนเตอร์ จำกัด
2565 - 2567	กรรมการ บริษัท สเปซ เทค อินโนเวชั่น จำกัด
2564 - 2567	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด
2564 - 2566	รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2564 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2561 - 2564	กรรมการบริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2563	กรรมการ Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company
2563 - 2563	กรรมการ Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company
2562 - 2563	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2560 - 2563	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2560 - 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซับอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
2559 - 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซับอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2559 - 2563	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอล จำกัด

2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โอเพิร์ฟ จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท หนองไค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท สุนทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วัคพี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลเอส2 จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพีเอ็น จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด

2555 - 2563	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2551 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2560 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท อินทิส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	--

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิสเชส จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ของตนเอง ร้อยละ 0.017

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์

กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ
และบริหารความเสี่ยง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน



วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 24 ตุลาคม 2561

อายุ : 56 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration, University of Florida ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพว.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้นำดิจิทัล ซีอีโอ 4.0 รุ่นที่ 1 บริษัท เบนสัน มีลิตีมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ (Academy Business Creativity) รุ่นที่ 5 สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุน (วออ.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 164/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2565 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โบนเนส จำกัด
2565 - 2565	กรรมการ Gulf International Investment Limited
2564 - 2565	กรรมการ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2562 - 2565	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด

2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2562 - 2564	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2561 - 2564	กรรมการบริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีเอสซี จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลเอส จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2556 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2556 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2556 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2556 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิทีพี จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด

2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลเอส2 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพีเอ็ม จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2555 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2554 - 2564	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2562 - 2563	กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
2560 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
2560 - 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีที2 จำกัด
2560 - 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีที4 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเออร์ชั่น จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเออร์ชั่น จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท หนองแคว โคเจนเออร์ชั่น จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โอเพิฟ จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2560 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการบริหารองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการพัฒนาสู่ความยั่งยืน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิสเอส จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอโอเอส ดิจิทัลไลฟ์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ธีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท เจเนอเรตติ้ง อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ของตนเอง ร้อยละ 0.025

วงศ์ุสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

นางโชติกุล สุกภิรมย์เกษม

กรรมการ



นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 24 เมษายน 2562

อายุ : 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 128/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2560 - 2561	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf International Investment Limited
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Investment and Trading Pte. Ltd.
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แลนด์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส ร้อยละ 0.014

ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 15 กุมภาพันธ์ 2562

อายุ : 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration (Finance), The George Washington University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 32 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้นำดิจิทัล ซีอีโอ 4.0 รุ่นที่ 2 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 168/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2566 - 2567	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2565 - 2567	กรรมการ บริษัท ไทยแท็งก์เกอร์มิ้นัล จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ คาต้า เซนเตอร์ จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท เอจี้ โคราช จำกัด
2563 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอินซ์ จำกัด
2563 - 2565	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2561 - 2564	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2557 - 2564	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2554 - 2564	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท เอสบีวาย ไปโอแมส จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท เทพา คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไซลาร์ บีวี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไซลาร์ ทิเอส1 จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไซลาร์ ทิเอส2 จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2556 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2556 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไซลาร์ จำกัด
2561 - 2562	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2561 - 2562	กรรมการ TTC Energy Development Investment Joint Stock Company
2561 - 2562	กรรมการ TTC Green Energy Investment Joint Stock Company
2560 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนารุรกิจ และกลยุทธ์องค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560	กรรมการ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

นายรวิ ฑูระโมหิต

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2567 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
-----------------	--

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอคจ์ เซอร์วิสেস จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอคจ์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รันิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอินจี เทอร์มินอล จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส ร้อยละ 0.004

ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 16 มีนาคม 2567

อายุ : 55 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Science (Structural Steel Design), Imperial College London ประเทศอังกฤษ
- Bachelor of Engineering (Civil Engineering), Imperial College London ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพว.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุน (วсро.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2563 - 2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจต่างประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2566 - 2566	กรรมการ Jackson Generation, LLC
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ คาต้า เซนเตอร์ จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท โคราชวินด์เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท กรีนเงิน เอ็นเนอร์จี จำกัด

2565 - 2566	กรรมการ บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ ฑู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท เซียงใหม่ เวสต์ ฑู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รันิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2562 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปิดตานี กรีน จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท เอสบีวาย โบโอเมส จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท เกพว คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2561 - 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2551 - 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

นายโอฬาร ศรีวรรัฐา

ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายบัญชี



การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมรักษ์ กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสานคสอินเพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วายุ เพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วันด์ ฎ เพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมพลิน จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ เฟิร์ส จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บลูแอนด์กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บลูเวฟ เพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สกาย เพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บรีชเอนด์โซน เพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อนุรักษ์ กรีน เพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาโซลาร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอส คลีน เทค จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสาน คลีน เทค จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม โซนนิ่ง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โซลาร์ พอร์ ออล จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลูมินัส เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปันโซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็กทริก จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชา โซลาร์ จำกัด

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยพัฒน์ โซลาร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนปี้คสอิน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับเบิ้ลคสอิน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เรืองสยาม จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธีนิวเอเบิล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชันเรย์ ธีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงสยาม จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์/แวลูเอ็นจี จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy USA, LLC
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ GT R4 Limited
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ GT R4 Holdings Limited
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Maryland HoldCo Limited
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ Maryland InvestCo Limited
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ Centralized Utilities Company LLC
2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชันเช็ก พาร์ค จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ของตนเอง ร้อยละ 0.000

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 พฤษภาคม 2567

อายุ : 44 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2564 - 2567	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2564 - 2567	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2563 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2563 - 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2561 - 2562	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561 - 2562	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2557 - 2560	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2557 - 2560	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นับลิน จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ของตนเอง ร้อยละ 0.000

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติเลขาธิการบริษัท

นางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล

เลขาธิการบริษัท และผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายเลขาธิการองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 18 เมษายน 2560

อายุ : 51 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration, Chapman University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Company Reporting Program รุ่นที่ 18/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program รุ่นที่ 19/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 112/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 ชมรมเลขาธิการบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking รุ่นที่ 18/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 37/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2563 - 2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเลขาธิการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเลขาธิการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
- 2561 - 2563 ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายเลขาธิการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายเลขาธิการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายเลขาธิการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ของตนเอง ร้อยละ 0.006

ของคู่สมรส ร้อยละ 0.000

ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพานิชย์

ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 กุมภาพันธ์ 2564

อายุ : 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2564 - 2567 ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2567 ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
- 2560 - 2564 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2564 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์
ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

กรรมการ / ผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
		31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	
นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	825,000	825,000	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	550,000	500,000	(50,000)
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นายสมหมาย ภาษี	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	550,000	550,000	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
ดร. รวิพร คูหิรัญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	500,000	500,000	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นายสันติ บุญประคับ	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	550,000	550,000	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	-	-	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นายปรีดี ดาวฉาย	กรรมการอิสระ	-	-	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นายสารัชต์ รัตนาวะดี	กรรมการ / รองประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4,202,177,897	4,202,177,897	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		23,300,000	23,300,000	-
นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินร้อยละ 30		4,438,256,322	4,438,256,322	-

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

1. คณะกรรมการชุดต่าง ๆ

1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
2. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายสมหมาย ภาษี ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
4. ดร. รวิพร คูหิรัญ ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5. นายสันติ บุญประคับ	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
6. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
7. นายปรีดี คาวฉาย	กรรมการอิสระ
8. นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	กรรมการ / รองประธานกรรมการ
9. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ ⁽²⁾	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
10. นายบุญชัย ภิราติ	กรรมการ
11. นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์ ⁽²⁾	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
12. นางโชติกุล สุภกิรมย์เกษม	กรรมการ

หมายเหตุ ⁽¹⁾ เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

⁽²⁾ เป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัท เจเนอเรตติ้ง อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) (GEC) (เดิมชื่อ บริษัท กัลฟ์อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)) และ/หรือ บริษัทย่อยใน GEC ทั้งนี้ การเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ของบุคคลดังกล่าวในกลุ่ม GEC ถือว่าเป็นการเข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและอาจแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ได้รับทราบรายละเอียดเกี่ยวกับการเข้าดำรงตำแหน่งของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งได้กำหนดให้บุคคลที่ไปดำรงตำแหน่งในกลุ่ม GEC ต้องปฏิบัติตามที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ตามที่ตนมีภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการปฏิบัติตามนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตการบริหารจัดการภายใต้สัญญาบริหารจัดการระหว่าง GEC และ GUP มีเหตุให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะแจ้งกลุ่ม GEC และหารือกับผู้ถือหุ้นของ GEC ถึงแนวทางที่เหมาะสมต่อไป

กรรมการ / ผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
		31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	
นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2,122,450	2,122,450	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นายบุญชัย ภิราติ	กรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1,944,250	1,944,250	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน	2,977,700	2,977,700	-
นางโชติกุล สุภกิรมย์เกษม	กรรมการ	-	-	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,595,000	1,595,000	-
นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		500,000	500,000	-
นายรวิ гурมะโรหิต *	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	N/A	350	N/A
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A

หมายเหตุ : * นายรวิ гурมะโรหิต ได้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2567

กรรมการ

ผู้บริหาร

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนทั้งสิ้น 12 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และมีคุณสมบัติที่หลากหลายตามนโยบายความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งในด้านเพศ อายุ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Board Skill Matrix) อาทิ ด้านธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ด้านบัญชี การเงิน ด้านการบริหารองค์กร และด้านความยั่งยืน เป็นต้น โดยจะต้องประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ ในจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีโครงสร้างคณะกรรมการเป็นไปตามที่กำหนดและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังจะเห็นได้จากแผนภาพองค์ประกอบโครงสร้างความหลากหลายคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้



การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน โดยมีการกำหนดตารางการประชุมสำหรับปีถัดไปเป็นการล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบภายในเดือนธันวาคมของทุกปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ โดยในกรณีที่มีความจำเป็นและเร่งด่วนอาจจัดให้มีการประชุมเพิ่มเติมตามความเหมาะสมได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 14 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 6 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ครั้ง รวมทั้งยังจัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเอง จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2567 โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย ในการประชุมของกรรมการที่ไม่มีผู้บริหารดังกล่าวยังได้เชิญผู้สอบบัญชีบริษัทฯ เพื่อสอบถามการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงปัญหาหรืออุปสรรคจากการปฏิบัติงาน (ถ้ามี) เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น โดยภายหลังจากการประชุมได้มีการแจ้งประเด็นที่หารือรวมถึงผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบเพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพต่อไป

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมามีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2567)			
		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	ผู้ถือหุ้น
1. นายวิเศษ จุกิบาล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	14/14	-	-	2/2
2. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	14/14	6/6	-	1/2
3. นายสมหมาย ภาณี	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	14/14	6/6	4/4	2/2
4. ดร. สวัสดิ์ คูศิริกู	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	14/14	6/6	-	2/2
5. นายสันติ บุญประคับ	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	13/14	-	4/4	2/2
6. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	14/14	-	4/4	2/2
7. นายปรีดี ดาวฉาย	กรรมการอิสระ	14/14	-	-	2/2
8. นายสาธิต รัตนาวะดี	กรรมการ / รองประธานกรรมการ	11/14	-	-	2/2
9. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	14/14	-	3/4	2/2
10. นายบุญชัย ถิราดี	กรรมการ	13/14	-	-	2/2
11. นางสาวยุพาพิน ังวิวัฒน์	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	14/14	-	4/4	2/2
12. นางโชติกุล สุกนิรมย์เกษม	กรรมการ	14/14	-	-	2/2

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ผู้ถือหุ้น คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2567 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2567

⁽²⁾ กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เนื่องจากติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนที่ได้มีการนัดหมายเพิ่มเติม

⁽³⁾ จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม นับรวมถึงการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ กรรมการทุกคนมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งหมด

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสาธิต รัตนาวะดี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายบุญชัย ถิราดี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นางสาวยุพาพิน ังวิวัฒน์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
6. นายธวัช คุมะโรสิต	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. นายไฉพาร ศรีรัฐฐา	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายบัญชี

3. เลขาธิการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล เป็นเลขาธิการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารควรรับทราบ จัดอบรมและปฐมนิเทศแก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ดูแลและประสานงานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจและจริยธรรมธุรกิจ และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

4.1 คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในระดับที่เหมาะสมกับขอบเขตภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในแต่ละตำแหน่งและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบอ้างอิงทั้งจากบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และในส่วนของโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีนั้น จะมีการพิจารณาตามความเหมาะสมจากผลประกอบการของบริษัทฯ ในปีนั้น ๆ และจัดสรรให้กรรมการแต่ละท่านตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2567 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2567 ในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือน โดยไม่มีเบี้ยประชุม และโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2566 ดังนี้

องค์ประกอบค่าตอบแทน	ประธาน	กรรมการ
ก. ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)		
• คณะกรรมการบริษัทฯ	140,000	90,000
• คณะกรรมการตรวจสอบ	33,000	22,000
• คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง	22,000	16,500
ข. โบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 (บาท/ปี)	2,000,000	1,600,000
ค. สิทธิประโยชน์อื่น	- ไม่มี -	

หมายเหตุ บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนและโบนัสเฉพาะกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารเท่านั้น

ตารางต่อไปนี้แสดงค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่เป็นตัวเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ ข้อมูลระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2567				
	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)			โบนัส (บาท / ปี)	รวม
	กรรมการ บริษัทฯ	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ ด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง		
1. นายวิเศษ จูภิบาล	1,656,000	-	-	2,000,000	3,656,000
2. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	1,068,000	396,000	-	1,600,000	3,064,000
3. นายสมหมาย ภาชี	1,068,000	264,000	264,000	1,600,000	3,196,000
4. ดร. ธวัช คุหิรัญ	1,068,000	264,000	-	1,600,000	2,932,000
5. นายสันติ บุญประคับ	1,068,000	-	198,000	1,600,000	2,866,000
6. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	1,068,000	-	198,000	1,600,000	2,866,000
7. นายปรีดี ดาวฉาย	1,068,000	-	-	1,600,000	2,668,000
8. นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี	-	-	-	-	-
9. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	-	-	-	-	-
10. นายบุญชัย กิราติ	-	-	-	-	-
11. นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์	-	-	-	-	-
12. นางโชติกุล สุกนิรมย์เกษม	-	-	-	-	-

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารโดยจัดให้มีการเปรียบเทียบค่าตอบแทนของบริษัทฯ กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ รวมทั้งกำหนดให้มีอัตราค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและผลการดำเนินงานในแต่ละปีของบริษัทฯ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในส่วนของค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) กำหนดจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ประสบการณ์ และทักษะความชำนาญ โดยจะพิจารณาร่วมกับผลการประเมินการปฏิบัติงานของ CEO โดยค่าตอบแทนจะอยู่ในรูปแบบทั้งระยะสั้นและระยะยาว เช่น เงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่าง ๆ ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับการเจริญเติบโตของธุรกิจ ความสำเร็จของเป้าหมายตามกลยุทธ์ และผลประกอบการของบริษัทฯ

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ข้อมูลสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ โดยไม่รวมถึงผู้จัดการฝ่ายบัญชีหรือการเงิน ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัสประจำปี และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนประมาณ 146.8 ล้านบาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ จัดให้มีประกันสุขภาพ ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี และสวัสดิการแบบทางเลือก (Cafeteria Benefits) รวมทั้งสวัสดิการต่าง ๆ เกี่ยวกับเงินช่วยเหลือพนักงานตามนโยบายบริษัทฯ

4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยดังกล่าว

5. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลัก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลักมีดังนี้

รายชื่อบริษัท	รายชื่อ บริษัท	รายชื่อกรรมการ/ ผู้บริหาร												
		นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	น.ส. ยุพาพิน วัจวิวัฒน์	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	นายวรพงษ์ วัจวิวัฒน์	นายสมิทธิ์ พบบงค์	นายจิรภัทร อางละกะ	นายชัยชวัน คันทียนกุล	น.ส. ธิรติพิศา เดวิชพฤกษ์	น.ส. ณัชชาธิย์ พงษ์รัตนธาดาเดช	นายสุพจน์ ไทบุญพิทักษ์ผล	นายทศพล เจริญโบราณ	น.ส.บุศรินทร์กร หอมวิเชียร
บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	IPD						/, Δ	/	/		/	/		
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	GMP						○, Δ	/	/		/	/		
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	GRE	○	/	/	/	/				/				
บริษัท กัลฟ์ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด	GWTE					/		/				/	/	

สัญลักษณ์ ○ = ประธานกรรมการ / = กรรมการ Δ = กรรมการผู้จัดการ

6. บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

6.1 จำนวนบุคลากร

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนบุคลากรทั้งหมดเท่ากับ 1,319 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (คน)	สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (คน)
ธุรกิจพลังงาน	179	184
ธุรกิจอื่น ๆ	42	53
บริหารและจัดการ	20	29
ปฏิบัติการโรงไฟฟ้า	560	572
สนับสนุนการดำเนินการทางธุรกิจ	411	481
รวม	1,212	1,319

6.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการรับพนักงานใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ทั้งในธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นซึ่งเป็นไปตามแผนธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ

6.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถ ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นธรรม โดยบริษัทฯ จัดให้มีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันทางธุรกิจ รวมทั้งมีการเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนของพนักงานอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ รวมถึงกำหนดให้มียears package ของค่าตอบแทนที่สร้างขวัญและกำลังใจที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานอยู่กับบริษัทฯ ต่อไป โดยค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในระยะสั้น คือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และระยะยาวคือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

สำหรับค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานระยะสั้นหรือเงินโบนัส โดยเงินโบนัสจะพิจารณาจากดัชนีหรือตัวชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicators - KPIs) ซึ่งการประเมินดัชนีชี้วัดความสำเร็จจะแบ่งเป็น 3 ระดับ ได้แก่ (1) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กรในภาพรวม (Corporate KPIs) ซึ่งครอบคลุมหลายมิติ เช่น มิติด้านการเงิน มิติด้านการดำเนินงาน และมีมิติด้านความยั่งยืน (2) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับฝ่าย (Department KPIs) และ (3) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับบุคคล (Individual KPIs) ซึ่งจะเป็นการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนร่วมกันระหว่างหัวหน้างานและพนักงาน

โดยบริษัทฯ มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลเกี่ยวกับคู่มือการประเมินผลและอนุมัติผลการปฏิบัติงาน แนวทางการบริหารผลการปฏิบัติงาน รวมถึงข้อมูลสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้พนักงานทุกคนรับทราบสิทธิของตนผ่านทางอีเมล และระบบ Intranet ของบริษัทฯ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น ๆ เช่น ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าทำงานกะ ค่าเลี้ยงชีพ ค่าอยู่เวรประจำการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินได้ประจำอื่น ๆ ของพนักงาน เป็นต้น โดยค่าตอบแทนมีจำนวนประมาณ 2,124.0 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย ในอัตราส่วน 1.19:1

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการอื่น ๆ เพิ่มเติม อาทิ ประกันสุขภาพและการรักษาพยาบาลสำหรับพนักงาน รวมถึงคุ้มครองและบุตร ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันการทุพพลภาพ การตรวจสุขภาพประจำปี และสวัสดิการแบบทางเลือก (Cafeteria Benefits) ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เพิ่มทางเลือกให้แก่พนักงานในการเลือกใช้บริการ ประกอบด้วย การดูแลรักษาสายตา ทันตกรรม การฉีดวัคซีนป้องกันโรคต่าง ๆ เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลของบิดามารดา กรณีผู้ป่วยในหรือผู้ป่วยนอก เงินช่วยเหลือค่าเบี้ยประกันสำหรับพนักงานและครอบครัว เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลแบบแพทย์ทางเลือก และการตรวจสุขภาพเพิ่มเติมนอกเหนือจากโปรแกรมการตรวจสุขภาพประจำปี นอกจากนี้ยังมีสวัสดิการเงินกู้ยืม สวัสดิการเกี่ยวกับเงินช่วยเหลือพนักงานตามนโยบายบริษัทฯ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงสวัสดิการต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมกับสภาวะการณ์และความเป็นอยู่ของพนักงานเป็นประจำทุกปี

6.4 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทกัลฟ์มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยบริหารจัดการกองทุนโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด (BBLAM) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด (BCAP) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนฯ ทั้งสิ้น 1,169 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 99.83 จากจำนวนพนักงานทั้งหมดที่มีสิทธิตามข้อบังคับกองทุนฯ

6.5 การส่งเสริมสิทธิความเท่าเทียมโดยไม่เลือกปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทกัลฟ์มีการส่งเสริมสิทธิโอกาสความเท่าเทียมโดยไม่เลือกปฏิบัติครอบคลุมทุกกระบวนการในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ได้แก่ การส่งเสริมให้เกิดโอกาสในการจ้างงานอย่างเสมอภาค (Equal Employment Opportunity) โดยไม่ระบุข้อจำกัดทางกายภาพในการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน การจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการลูกจ้างไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างนายจ้างและลูกจ้างในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อมในการทำงาน สวัสดิการพนักงาน และความก้าวหน้าในการทำงาน เป็นต้น เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงสภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการนำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนพิการ เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพ ส่งเสริมการจ้างงานคนพิการให้มีรายได้ที่เพียงพอสำหรับการดำรงชีพ และพัฒนาให้คนพิการมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ตลอดจนสามารถดำรงชีวิตในสังคมได้อย่างเสมอภาคกับบุคคลทั่วไป

6.6 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

กลุ่มบริษัทกัลฟ์ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

6.7 นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร โดยมีการพัฒนาอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ของการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางและการเติบโตขององค์กรในการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างเป็นระบบ บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ประจำปี กำหนดให้มีกระบวนการติดตามการพัฒนาตามแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมแนวทางการทำงานร่วมกันระหว่างพนักงานและผู้บังคับบัญชาให้เกิดเป็นรูปแบบการทำงานร่วมกันที่เรียกว่า Coaching Culture ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในการพัฒนาความรู้ความสามารถ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรในทุกกลุ่ม ประกอบด้วย กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้บุคลากรทุกคนปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ดี บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางพัฒนาบุคลากร ออกเป็น 3 หมวด ดังนี้

1. การพัฒนากรรมการบริษัท

- (1) บริษัทฯ จัดให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อเป็นการพัฒนา สนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- (2) บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการในปีที่ผ่านมา
- (3) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น
- (4) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้รับการเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการ
- (5) บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่ และจัดทำเอกสารปฐมนิเทศและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่เพื่อส่งมอบให้กรรมการใหม่ ตลอดจนจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่อีกด้วย

การประชุมนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารในแต่ละสายธุรกิจและสายงานของบริษัทฯ เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และแผนงานในอนาคต ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามกฎหมายที่ควรทราบ กฎเกณฑ์และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับคณะกรรมการ และแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ในปี 2567 มีกรรมการบริษัทฯ ได้เข้าร่วมสัมมนาและอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

กรรมการ	หัวข้อ
นายสมหมาย ภาษี	บทบาทของคณะกรรมาธิการในการกำกับดูแลด้าน ESG
นายสันติ บุญประคับ	บทบาทของคณะกรรมาธิการในการกำกับดูแลด้าน ESG
นายสมประสงค์ บุญยะชัย	บทบาทของคณะกรรมาธิการในการกำกับดูแลด้าน ESG
นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	บทบาทของคณะกรรมาธิการในการกำกับดูแลด้าน ESG
นายบุญชัย ทิราดี	หลักสูตร “การบริหารเชิงนิติศาสตร์ระดับสูง” (วจน.) จัดโดยวิทยาลัยสภากาชาดไทย
นางสาวยุพาพิน ังวิวัฒน์	<div><div>• TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 2/2024 หัวข้อ “Economic Update for CFO” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</div><div>• TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 3/2024 หัวข้อ “Tax Governance” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</div><div>• TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 6/2024 หัวข้อ “Cybersecurity & Risk Management for CFOs” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</div><div>• บทบาทของคณะกรรมาธิการในการกำกับดูแลด้าน ESG</div></div>

2. การพัฒนาผู้บริหาร

- (1) บริษัทฯ กำหนดให้มีสมรรถนะสำหรับผู้บริหาร (Managerial Competency) เพื่อใช้เป็นพื้นฐานในการพัฒนาผู้บริหารให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ
- (2) บริษัทฯ จัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมและแนวทางการพัฒนาอื่น ๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสมรรถนะสำหรับผู้บริหารให้กับผู้บริหารของบริษัทฯ
- (3) บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศผู้บริหารที่เข้าดำรงตำแหน่งใหม่ เพื่อสนับสนุนให้ผู้บริหารสามารถปรับตัวเข้ากับบทบาท ความรับผิดชอบ และความคาดหวังของตำแหน่งใหม่ได้อย่างเหมาะสม
- (4) บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหารแบ่งปันประสบการณ์ในการทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานในบริษัทฯ เพื่อสร้างบรรยากาศในการเรียนรู้และการพัฒนาภายในองค์กร

3. การพัฒนาพนักงาน

- (1) บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจในวิสัยทัศน์ ค่านิยม จรรยาบรรณ และจริยธรรมธุรกิจ นโยบาย และทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- (2) บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ประจำปี และกำหนดให้มีการติดตามการพัฒนาตามแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยแผนพัฒนารายบุคคลจะเกิดขึ้นพร้อมกับกระบวนการตั้งเป้าหมายประจำปี
- (3) บริษัทฯ กำหนดให้มีสมรรถนะเฉพาะสายงาน (Functional Competency) สำหรับพนักงานในแต่ละหน้าที่ เพื่อใช้เป็นพื้นฐานในการพัฒนาพนักงานให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ
- (4) บริษัทฯ จัดให้มีแนวทางการพัฒนาพนักงานที่สอดคล้องกับสมรรถนะด้านภาวะผู้นำ (Managerial Competency) ที่กำหนดไว้

โดยในการพัฒนาบุคลากรนั้น บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาวัฒนธรรมการเรียนรู้ และเครื่องมือการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

- (1) การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในด้านการบริหารธุรกิจ (Finance) ทักษะการบริหารจัดการคน (People Management) และทักษะการจัดการงาน (Task Management) ให้เหมาะสมตามแต่ละสายงาน และระดับของพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมผ่านหลักสูตรต่าง ๆ เช่น หลักสูตรเกี่ยวกับพื้นฐานด้านการเงิน (Financial Foundation) หลักสูตรเกี่ยวกับการบริหารโครงการและความเสี่ยง และหลักสูตรทักษะความเป็นผู้นำตามสถานการณ์ (Situational Leadership) เป็นต้น
- (2) การพัฒนาและดูแลพนักงานใหม่ (Onboarding Program) บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อให้มีความเข้าใจในวิสัยทัศน์ ค่านิยม จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบาย และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และโครงการดูแลพนักงานใหม่โดยระบบพี่เลี้ยง (Buddy System) นอกจากนี้ ยังจัดเตรียมระบบ Online Onboarding Program เพื่อยกระดับประสบการณ์ของการเรียนรู้ และปรับตัวเข้าสู่องค์กรของพนักงานใหม่ด้วยแนวคิด Self-Directed Learning ที่มุ่งเน้นให้พนักงานมีส่วนร่วม กับโปรแกรมการเรียนรู้ที่สะดวกมากขึ้น
- (3) การพัฒนาบุคลากรในด้านการกำกับดูแลตามมาตรฐาน (Compliance Training) นอกจากการจัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสายงานแล้ว บริษัทฯ ยังเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยจัดให้มีการสร้างเสริมความรู้เกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือมาตรฐานของบริษัทฯ ผ่านระบบการเรียนรู้ด้วยตนเอง e-Learning ประกอบด้วย

- (3.1) หลักสูตรหลักปฏิบัติด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ (e-Learning: 2024 Code of Conduct) ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม การดูแลป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การไม่นำข้อมูลภายในมาใช้เพื่อหาผลประโยชน์ และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น
- (3.2) หลักสูตรเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน (Anti-Bribery and Corruption) มีเนื้อหาครอบคลุมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท เช่น การบริจาค เงินสนับสนุน ค่าอำนวยความสะดวก การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การช่วยเหลือ และสนับสนุนทางการเมือง และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังรวมถึงการรับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคลากรของบริษัท การดำเนินการเมื่อพบการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส เป็นต้น

โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ผ่านหลักสูตรรวมทั้งทำแบบทดสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบและเข้าใจนโยบายสำคัญของบริษัท อย่างแท้จริง อีกทั้งมีการกำหนดให้ทำกรอบต่อเนื่องทุกปี

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมให้ความรู้ หรือสื่อสารเพื่อสร้างการตระหนักรู้ถึงเรื่องจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

บุคลากรบริษัทฯ	รายละเอียดการให้ความรู้ / สื่อสาร เพื่อสร้างการตระหนักรู้	สัดส่วนการได้รับการสื่อสาร / เข้าอบรม
กสรมการ	<ul style="list-style-type: none">สื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติโดยเผยแพร่ผ่านแอปพลิเคชันที่ให้กสรมการเข้าถึงได้จากแท็บเล็ตการเผยแพร่ผ่านระบบ Intranet ของบริษัทฯ	ร้อยละ 100
ผู้บริหารและพนักงาน	<ul style="list-style-type: none">จัดให้เข้าอบรมผ่านระบบ e-Learning หลักสูตร “หลักปฏิบัติด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ (e-Learning: 2024 Code of Conduct)” และหลักสูตร “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน (Anti-Bribery and Corruption)” โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ผ่านหลักสูตรรวมทั้งทำแบบทดสอบการเผยแพร่ผ่านระบบ Intranet ของบริษัทฯ	ร้อยละ 100

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการติดตามผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายในและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งไม่พบการกระทำผิดในเรื่องดังกล่าว

- (3.3) การใช้งานระบบเทคโนโลยีให้ปลอดภัย (Cyber Security Awareness)
- (3.4) การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management-BCM)

- (4) การพัฒนาบุคลากรในด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย (Environment, Health & Safety Training) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน จึงกำหนดหลักสูตรให้พนักงานที่ปฏิบัติงาน ณ โรงไฟฟ้าทุกคนต้องได้รับการอบรมทางด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย โดยในปี 2567 พนักงานได้รับการอบรมหลักสูตรดังกล่าวเฉลี่ยประมาณ 13.52 ชั่วโมงต่อคนต่อปี โดยตัวอย่างหลักสูตรในเรื่องดังกล่าว เช่น Safety Awareness, Fire Fighting, Confined Spaces Entry, Forklift Safety Training, Hazard and Operability (HAZOP) Analysis/Study, Working at Height, Boiler Operator Refresher Course และ Air Pollution Operater เป็นต้น

ภาพรวมของการพัฒนาพนักงาน ปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจัดฝึกอบรมภายในให้กับพนักงานคิดเฉลี่ย 35.88 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

7. การจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการที่ผลประโยชน์ของบุคลากรของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว และพนักงานสัญญาจ้างของบริษัทฯ อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ ลูกค้า หรือคู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อเป็นแนวทางให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตาม โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

- (1) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องตัดสินใจทางธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ มากกว่าผลประโยชน์ส่วนตน
- (2) บุคลากรของบริษัทฯ ที่มีส่วนได้เสียในการประชุมในวาระหนึ่งวาระใด จะต้องงดออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้
- (3) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องจัดทำเอกสารรายงานเปิดเผยการมีส่วนได้เสียของตนทั้งโดยตรงและโดยอ้อม รวมทั้งรายงานตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- (4) กรรมการของบริษัทฯ จะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง
- (5) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายในที่ได้รับรู้ขึ้นเนื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ
- (6) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่รับตำแหน่งในหน่วยงานภายนอกหรือองค์กรไม่แสวงหากำไร เว้นแต่จะแจ้งหรือได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- (7) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่เข้าไปมีบทบาทในการตัดสินใจเกี่ยวกับการรับบุคลากรใหม่ที่เป็นผู้เกี่ยวข้องกับตนเอง เพื่อให้การพิจารณารับบุคลากรเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้ที่มีคุณสมบัติอย่างเดียวกัน
- (8) การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ส่วนรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็นเหตุสมผล และต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ
- (9) ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและสำนักงาน ก.ล.ต. ให้บุคลากรของบริษัทฯ ดังกล่าวมีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ ฝ่ายบัญชีจะรายงานการทำธุรกรรมระหว่างกลุ่มบริษัท กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีนโยบายกำหนดราคาตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ หากมีการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่มีใช่รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะดำเนินการตามประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยก่อนนำเสนอวาระต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการจะมีการพิจารณา กลั่นกรองวาระและการมีส่วนได้เสียก่อนนำเสนอที่ประชุม โดยได้แจ้งให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ งดออกเสียงหรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่ตนอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และฝ่ายจัดการจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบถึงความสมเหตุสมผลของการทำรายการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อย่างถูกต้องครบถ้วน

โดยในปีที่ผ่านมา จากการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของฝ่ายจัดการ บริษัทฯ ไม่มีการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีใช่รายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่พบการกระทำผิดที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

การกำกับดูแลกิจการ

1. ภาพรวมของนโยบายและการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยถือเป็นส่วนสำคัญในการบริหารจัดการบริษัท ในการนี้ บริษัทฯ จึงได้มีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจผ่านระบบสารสนเทศภายในของบริษัทฯ (Intranet) และเผยแพร่บนเว็บไซต์ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและคำนึงถึงบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่มีระบบ โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินจาก “โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2567” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) ซึ่งเป็นระดับสูงสุด และผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วยคะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม รวมทั้งยังเป็นบริษัทที่ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืน SETESG Index และมีผลการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2567 ในระดับ AAA ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและได้ขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับหลักธรรมาภิบาล มีการดำเนินงานโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG ในกระบวนการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นด้วยวิธีการและมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ เชื่อถือได้ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยให้สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้นในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่และแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากสิทธิดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท ที่ดำเนินการในนามของบริษัทฯ ต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(ก) การประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) บริษัทฯ จะดูแลให้มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบตามวาระหรือมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมหรือในเอกสารแนบวาระการประชุมและจะละเว้นจากการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2567 เวลา 14.00 น. และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2567 เวลา 13.00 น. โดยการประชุมทั้ง 2 ครั้งดังกล่าวจัดขึ้น ณ ห้องบอลรูม โรงแรมคอนราด กรุงเทพฯ เลขที่ 87 ถนนวิบูลย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ซึ่งไม่ตรงกับวันหยุดนักขัตฤกษ์หรือวันหยุดทำการ และสถานที่จัดประชุมได้คำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้น โดยมีระบบขนส่งสาธารณะที่หลากหลาย และบริษัทฯ ได้แนบแผนที่สถานที่จัดประชุมไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมอีกด้วย

อนึ่ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวกและเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมทั้ง 2 ครั้งดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นการล่วงหน้า โดยเฉพาะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมถึง 34 วัน

- (3) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้

ทั้งนี้ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ ได้จัดทำคำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ วิธีการลงทะเบียนเอกสารสำหรับการลงทะเบียน การออกเสียงลงคะแนน วิธีการนับคะแนนเสียง และขั้นตอนการประชุมในรูปแบบที่เข้าใจง่ายแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้น รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยข้อกำหนดเรื่องเอกสารหรือหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม บริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นไปตามกฎหมาย โดยไม่มีการตั้งกฎเกณฑ์ขึ้นมาเองโดยเฉพาะในลักษณะกีดกันหรือสร้างภาระแก่ผู้ถือหุ้นเกินสมควร

- (4) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมแต่ละครั้งหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทฯ ผ่านอีเมล cs@gulf.co.th หรือตามที่อยู่ของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- (5) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

(v) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้น้ำเทคโนโลยี ได้แก่ ระบบบาร์โค้ด บัตรลงคะแนน หรืออื่น ๆ มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยจะจัดให้มีการเปิดเผยผลการลงคะแนนไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และการงดออกเสียงในแต่ละวาระที่มีการลงคะแนนเสียง ในกรณีที่วาระการประชุมประกอบไปด้วยรายการที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการลงมติแต่ละรายการในวาระนั้น ๆ ที่ละรายการเพื่อให้เกิดความโปร่งใส
- ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทั้ง 2 ครั้งในปี 2567 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระการประชุมหรือเพิ่มเติมวาระการประชุม รวมทั้งไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- (2) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และกรรมการทุกคนในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ตามความเหมาะสม
- (3) บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง หรือเป็นผู้นับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ หรือที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น และเปิดเผยผลการนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงดังกล่าวให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย
- (4) บริษัทฯ จะจัดการประชุมให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัทฯ ได้

(ค) การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนเสียงและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้มีการซักถาม และจะบันทึกคำถามคำตอบประเด็นสำคัญ ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงจะมีการบันทึกรายชื่อกรรมการทั้งที่เข้าร่วมประชุมและลาประชุมด้วย
- (2) บริษัทฯ จะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมภายในวันทำการถัดไปผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- (3) บริษัทฯ จะทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ต่อไป

1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อทำให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

(ก) การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) บริษัทฯ จะแจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
- (3) บริษัทฯ จะทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

(ข) การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- (1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อน โดยในกรณีที่วาระดังกล่าวได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิเสธให้บรรจุเข้าเป็นวาระประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ จะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ
- (2) บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา (ถ้ามี) หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าในระยะเวลา 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ และการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งเอกสารอย่างไม่เป็นทางการก่อนได้ทางโทรสาร หรือทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และจัดส่งต้นฉบับโดยทางจดหมายตามที่อยู่และช่องทางที่ระบุไว้ในหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด อย่างไรก็ตาม ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

- (3) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการรายคนตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- (4) บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยให้สามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนมายังกรรมการอิสระ ผ่านอีเมล id@gulf.co.th ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง

(ค) การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อให้เกิดความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยข้อมูลภายในหรือข้อมูลอันมีสาระสำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับไม่เปิดเผยต่อบุคคลภายนอกก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบ และห้ามมิให้ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือบุคคลอื่นในทางมิชอบ ซึ่งมีมาตรการโดยสรุปดังนี้

- (1) บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งให้บุคคลที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ
- (2) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี รวมทั้งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- (3) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี/การเงินที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน ก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อสาธารณชน

ทั้งนี้ ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามมาตรการ โดยเลขานุการบริษัทได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบหลักเกณฑ์และหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยจะต้องรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ทำรายการเพื่อให้ผู้ลงทุนสามารถติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบุคคลดังกล่าวซึ่งอยู่ในตำแหน่งที่อาจล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทจะแจ้งเตือนช่วงระยะเวลาในการห้ามซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (Blackout Period) เป็นการล่วงหน้าไปยังกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งผู้ที่อาจทราบข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญจากการปฏิบัติหน้าที่ก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชนเป็นลายลักษณ์อักษรทางอีเมลหรือช่องทางอื่นที่เหมาะสมที่บุคคลดังกล่าวสามารถรับทราบข้อมูลได้ รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกไตรมาส

โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทฯ ไม่มีการถูกเปรียบเทียบปรับหรือกล่าวโทษจากหน่วยงานที่กำกับดูแลเกี่ยวกับเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

(ง) การมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทฯ

- (1) บริษัทฯ จะเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปี
- (2) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องนำส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้แก่ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน ทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

- (3) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ รายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- (4) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะต้องงดออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ จะมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกรณีที่การทำรายการอยู่ในข่ายที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ โดยในการพิจารณาทำรายการดังกล่าวกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในวาระนั้นต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนในการทำธุรกิจ

(ก) การกำหนดนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- (1) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น แบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและสม่ำเสมอ มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการและสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีผลประโยชน์ที่ดี สามารถสร้างผลกำไรให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและมั่นคง
- (2) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ เต็มกำลังความสามารถ ด้วยความเสมอภาคเป็นธรรม และยึดมั่นในหลักจริยธรรมที่พึงมี โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือความลับของลูกค้าและมุ่งมั่นรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า
- (3) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณคู่ค้า และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด รวมทั้งสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ สร้างห่วงโซ่อุปทาน และห่วงโซ่คุณค่าเพื่อผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า ดังนี้

1. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าอย่างมีระบบ โปร่งใส ตามระเบียบและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ โดยพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าที่มีประวัติและสถานะการดำเนินธุรกิจที่ดี น่าเชื่อถือ โดยจะต้องไม่เป็นผู้ที่ถูกระบุชื่อไว้ในบัญชีรายชื่อผู้ละทิ้งงานของทางราชการ หรือเอกชน หรือของกลุ่มบริษัทฯ หรือมีปัญหาในคุณภาพการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะต้องมีสถานประกอบการที่สามารถตรวจสอบได้
2. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ หรือหนังสือรับรองผลงาน สามารถผลิตหรือจำหน่ายสินค้า หรือการให้บริการได้ตรงความต้องการทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การบริการ และการส่งมอบ
3. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าที่มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ หรือสามารถวางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารไว้เพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาให้แก่บริษัทฯ
4. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าที่มีระบบบริหารงานที่น่าเชื่อถือ เช่น การได้รับรองมาตรฐาน ISO หรือมาตรฐานอื่นที่ยอมรับได้

5. ในขั้นตอนการคัดกรองคู่ค้าก่อนการจัดซื้อจัดจ้าง บริษัทฯ จะจัดให้คู่ค้ารับทราบและยอมรับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้า รวมทั้งทำแบบประเมินตนเองที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) รวมถึงแนวปฏิบัติด้านแรงงาน สิทธิมนุษยชน และการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น
6. ในการปฏิบัติต่อคู่ค้านั้น บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการโดยยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง
7. บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันเป็นการจำกัดการแข่งขันทางการค้า ซึ่งขัดต่อกฎหมาย
8. บุคลากรของบริษัทฯ จะไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า
9. บริษัทฯ จะไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมผิดกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดี
10. บริษัทฯ จะจัดให้มีการทำสัญญากับคู่ค้าทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาค เป็นธรรม และโปร่งใส
11. บริษัทฯ จะจัดให้มีการชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับคู่ค้าทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามเวลาที่ได้ตกลงกันไว้

- (4) บริษัทฯ จะปฏิบัติตนต่อคู่แข่งตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อพิพาทใด ๆ กับคู่แข่งทางการค้า

- (5) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อชุมชนรอบสถานที่สถานประกอบการตั้งอยู่ด้วยความรับผิดชอบ โดยมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ทั้งด้านการศึกษา อาชีพ ศิลปะและเทคโนโลยี รวมทั้งช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัยต่าง ๆ เมื่อจำเป็น

- (6) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างมีจริยธรรม เสมอภาค และเป็นธรรม โดยจะปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย คุณภาพของธุรกรรมที่บริษัทฯ ค่าประกัน และเรื่องอื่นใดที่บริษัทฯ ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ โดยจะตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารเงินทุนเพื่อรักษาความมั่นคงแข็งแกร่งทางการเงิน เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ ประสบปัญหาในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหนี้ อีกทั้งยังมีการบริหารสภาพคล่องเพื่อเตรียมความพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งมีการสื่อสารกับเจ้าหนี้ถึงสถานะของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน

- (7) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานราชการต่าง ๆ อย่างมีความเป็นกลางทางการเมืองตามที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- (8) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและมีการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
- กลุ่มบริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยเพื่อสร้างทัศนคติและจิตสำนึกในการทำงานอย่างปลอดภัย
- ผู้บังคับบัญชาทุกระดับเป็นผู้นำ กำกับดูแล และสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยและต่อเนื่อง
- พนักงานต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
- พนักงานต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยอาชีวอนามัยของกลุ่มบริษัทฯ และเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานที่ปลอดภัย
- พนักงานมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายตามโครงการอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident)

โดยในปี 2567 ไม่มีกรณีพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกิดอุบัติเหตุ หรือมีการหยุดงาน หรือการเจ็บป่วยจากการทำงาน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของทุกโรงไฟฟ้าได้ดำเนินการจัดการความปลอดภัยของโครงการ และส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการความปลอดภัย การตรวจสอบความปลอดภัยของพื้นที่ปฏิบัติงาน และการจัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างการตระหนักรู้ เป็นต้น

- (9) บริษัทฯ ปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อมตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วย

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจอย่างแท้จริงและปลูกฝังจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังจัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ และกิจกรรมเรื่องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในปีที่ผ่านมาดังนี้

หลักสูตรอบรม / กิจกรรม ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	รูปแบบ การให้ความรู้	จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม หรือร่วมกิจกรรม (คน)
Accident Investigation	Onsite 1 วัน	22
Advance Fire Fighting (Technical Fire Fighting)	Onsite 2 วัน	60
Behavior-Based Safety (BBS)	Onsite 1 วัน	15
Boiler Operator Refresher	Onsite 1 วัน	77
Confined Spaces Entry	Onsite 4 วัน	52
Confined Space Entry Refresher Course batch 1	Onsite 1 วัน	12
Crane Operator Refresher Course	Onsite 1 วัน	52
Crane (Mobile Crane) and Hoist Course for Operators	Onsite 4 วัน	19
Crane (Overhead Crane) and Hoist Course for Operators	Onsite 3 วัน	29
Fire Command and Spill Controller for Leaders	Onsite 2 วัน	16
Fire Prevention Management from "Energy Storage System"	Onsite 1 วัน	14
Fire Watch Man	Onsite 1 วัน	56
Forklift Safety Training	Onsite 1 วัน	24

หลักสูตรอบรม / กิจกรรม ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	รูปแบบ การให้ความรู้	จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม หรือร่วมกิจกรรม (คน)
Hazard and Operability (HAZOP) Analysis / Study	Onsite 2 วัน	14
Ladder and Scaffolding Erection Course	Onsite 2 วัน	24
Mobile Crane Safety Inspection	Onsite 2 วัน	29
Occupational and Environmental Diseases	Onsite 1 วัน	56
PSM Implementation and Internal Auditor for EEC Project	Onsite 4 วัน	37
Safety Awareness	Onsite 1 วัน	13
Technical Working at Height Equipment	Onsite 2 วัน	20
Working at Height	Onsite 1 วัน	104
การปฐมพยาบาลเบื้องต้น	Onsite 1 วัน	257
การอพยพหนีไฟ	Onsite 1 วัน	629
การตอบโต้เหตุฉุกเฉินกรณีสารเคมีและน้ำมันหกรั่วไหล	Onsite 0.5 วัน	254
มาตรฐานการจัดการความปลอดภัย ISO 14001	Onsite 0.5 วัน	55
กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	Onsite 0.5 วัน	88
Internal Audit for ISO 9001&14001	Onsite 0.5 วัน	57
ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดมลพิษอากาศ (Air Pollution Operator)	External 3 วัน	10
ผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษอากาศ (Air Pollution Supervisor)	External 5 วัน	6
ผู้จัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Manager)	External 1 วัน	3
อบรมหลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Occupational Safety and Health Committee)	External 2 วัน	34
อบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร (Safety Officer : Management Level)	External 2 วัน	15
อบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน (Safety Officer : Supervisory Level)	External 2 วัน	21
อบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานกับไฟฟ้า	Onsite 1 วัน	82
อบรมหลักสูตรผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ (Boiler Operator)	External 2 วัน	21
อบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานก๊าซธรรมชาติ (สถานี)	External 2 วัน	12
อบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานคลังน้ำมัน	External 1 วัน	4
กิจกรรมการฝึกอบรม “นักสืบสายลม สายน้ำ” ให้กับนักเรียน ในชุมชนรอบโรงไฟฟ้า	Onsite 1 วัน	6
กิจกรรม “ปล่อยพันธุ์ปลา และปลูกป่าทดแทน”	Onsite 1 วัน	122

หลักสูตรอบรม / กิจกรรม ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	รูปแบบ การให้ความรู้	จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม หรือร่วมกิจกรรม (คน)
กิจกรรมเปิดบ้านโรงไฟฟ้า เพื่อเปิดโอกาสให้ชุมชนรอบโรงไฟฟ้า ได้เข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า	Onsite 1 วัน	35
กิจกรรมเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าของคณะกรรมการตรวจติดตาม EIA	Onsite 0.5 วัน	135
โครงการอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการกู้ชีพให้เจ้าหน้าที่ อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) เขตตำบลเวียงคันทรง	Onsite 1 วัน	41
โครงการเปิดโลกการเรียนรู้สู่พลังงานและความปลอดภัยในโรงไฟฟ้า โรงเรียนจะนะชนูปถัมภ์	Onsite 1 วัน	180

โดยเนื้อหาหลักสูตรการอบรมครอบคลุมทั้งด้านความปลอดภัยในการทำงาน ป้องกันอันตรายต่อชีวิต
และทรัพย์สินของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยการใช้วัตถุดิบ
และทรัพยากรต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

(๗) การเปิดเผยการปฏิบัติตามนโยบาย และการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

- (1) บริษัทฯ จะเปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
และบริษัทฯ จะเปิดเผยกลไกในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบาย
ความรับผิดชอบต่อสังคม
- (2) บริษัทฯ ดูแลให้มีการจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการโดยรวมไว้ในรายงานประจำปี
หรือทำเป็นฉบับแยกต่างหาก

1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายได้รับการปฏิบัติโดยเท่าเทียมและรับทราบข้อมูลในภาษาที่ง่ายต่อการเข้าใจ
ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เหมาะสม

(ก) การเปิดเผยข้อมูล

- (1) บริษัทฯ จะจัดทำกลไกดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน และไม่ทำ
ให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญของข้อมูล
- (2) ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ในที่นี้ หมายถึง ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องมี
การเปิดเผยโดยวิธีการที่เหมาะสมเพราะมีผลกระทบต่ออันยสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อราคา
หลักทรัพย์ หรืออาจส่งผลกระทบต่อตัดสินใจลงทุนของนักลงทุน
- (3) บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่ได้รับมอบหมาย มีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ
เท่านั้น
- (4) บริษัทฯ ห้ามมิให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะในช่วง 2 สัปดาห์ก่อนวันที่กำหนดไว้ว่าจะให้มีการเปิดเผย
ข้อมูลสำคัญ
- (5) บริษัทฯ จะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ นโยบายด้านการบริหาร
ความเสี่ยง และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ผ่านช่องทาง
ต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

- (6) คณะกรรมการบริษัท จะสนับสนุนให้บริษัท จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
- (7) บริษัท จะกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของผู้สอบบัญชี
- (8) บริษัท จะเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการในรายงานประจำปี
- (9) บริษัท จะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท และผู้บริหารตามที่กฎหมายกำหนด โดยนโยบายดังกล่าวนี้จะสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผยจะรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย
- (10) บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือ ต่อสาธารณะ อย่างเท่าเทียมกัน

(v) ข้อมูลอันต่ำที่จะมีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- (1) บริษัทฯ เปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน
- (2) บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยจะกระทำอย่างสม่ำเสมอและนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบันมากที่สุด โดยอย่างน้อยจะประกอบด้วยข้อมูลต่อไปนี้
 - 2.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ
 - 2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
 - 2.3 รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
 - 2.4 งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
 - 2.5 แบบ 56-1 One Report (รายงานประจำปี) ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
 - 2.6 โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
 - 2.7 โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อยด้วย
 - 2.8 การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารตามที่กฎหมายกำหนด
 - 2.9 หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
 - 2.10 ข้อบังคับบริษัทฯ และหนังสือบริคณห์สนธิ
 - 2.11 นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
 - 2.12 นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง
 - 2.13 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทฯ
 - 2.14 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

2.15 จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

2.16 ข้อมูลติดต่อหน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบของนักลงทุนสัมพันธ์

2.17 ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทฯ นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่าง ๆ

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้เผยแพร่รายงานประจำปีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายใน 120 วัน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในระหว่างปีบริษัทฯ ไม่เคยถูกขึ้นเครื่องหมายเนื่องจากส่งงบการเงินล่าช้า หรือถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงิน โดยหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสำนักงาน ก.ล.ต.

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือการลงทุน และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ การรายงานผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลได้โดยสะดวกและเท่าเทียมกัน รวมถึงการจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูล ชี้แจง สื่อสาร แลกเปลี่ยนความคิดเห็น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมสามารถซักถามข้อมูลได้อย่างโปร่งใส โดยมีจดหมายข่าว เอกสาร และกิจกรรมที่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมด้วย ดังต่อไปนี้

1. การพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) จำนวน 8 ครั้ง
2. การเข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 3 ครั้ง
3. การเข้าพบผู้บริหารเพื่อความรู้ความเข้าใจเชิงลึกในธุรกิจ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และสอบถามข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit จำนวน 14 ครั้ง
4. การจัดกิจกรรม Roadshow ในประเทศ จำนวน 10 ครั้ง
5. การจัดกิจกรรม Roadshow ต่างประเทศ จำนวน 9 ครั้ง
6. การประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2567 จำนวน 2 ครั้ง
7. การจัดกิจกรรมร่วมกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ ผ่านกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการ และกิจกรรมสันทนการต่าง ๆ จำนวน 3 ครั้ง
8. การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ จำนวน 4 ฉบับ
9. การจัดทำเอกสารข่าว (Press Release) จำนวน 35 ฉบับ อันเป็นการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทฯ ความคืบหน้าในการดำเนินธุรกิจ กิจกรรมต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ให้การสนับสนุนและความช่วยเหลือแก่ชุมชนและสังคม และกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร (CSR) โดยบริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลแก่สื่อมวลชนและผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลระหว่างบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีหน้าที่รับผิดชอบหลัก อาทิ การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ตลอดจนมาตรฐานการรายงานอื่น ๆ ทั้งในประเทศและระดับสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการและการรายงานที่ดี นอกจากนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ยังทำหน้าที่ในการรวบรวมวิเคราะห์ และนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของนักลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร เพื่อประกอบการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

โดยผู้ลงทุนสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 8 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทย์

แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ : +66 2080 4488

โทรสาร : +66 2080 4455

อีเมล : ir@gulf.co.th

1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(ก) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- (1) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.1. “คณะกรรมการบริษัท”
- (2) คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.1. “คณะกรรมการบริษัท”
- (3) คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.2. “คณะกรรมการอิสระ”
- (4) การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.1. “คณะกรรมการบริษัท”
- (5) การแต่งตั้งเลขานุการบริษัท และการกำหนดหน้าที่รับผิดชอบของเลขานุการบริษัท รวมถึงเงื่อนไขในการให้พ้นจากหน้าที่และการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรเลขานุการบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

5.1 เลขานุการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในนามบริษัท หรือ คณะกรรมการ

- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท

- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

- ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น

- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ควรรับทราบ

- จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่

- ดูแล และประสานงานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

5.2 เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5.3 คณะกรรมการบริษัท อาจมีมติพิจารณาให้เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง

5.4 ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว และให้ประธานกรรมการบริษัทแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทราบภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว

ปัจจุบัน นางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยประวัติเลขานุการบริษัทปรากฏในส่วนท้ายของหัวข้อ “ประวัติกรรมการและผู้บริหาร” ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้มีการเข้าอบรมและสัมมนาเพื่อพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2567 ได้มีการเข้าสัมมนาต่าง ๆ อาทิ การจัดการข้อมูลด้าน ESG ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) การปรับปรุงหลักเกณฑ์การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (MT) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (RPT) ซึ่งจัดขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลท. และบทบาทหน้าที่ของเลขานุการบริษัท ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เป็นต้น

(ข) คณะกรรมการชุดย่อย

- (1) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่นตามความเหมาะสม
- (2) คณะกรรมการบริษัท จะสนับสนุนให้การทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีความอิสระและเป็นกลาง
- (3) คณะกรรมการบริษัท จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

(ค) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- (1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ 2.1 “ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท”

1.1 ด้านนโยบายและการกำกับดูแล

1.2 ด้านการเงิน

1.3 ด้านการควบคุม การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

1.4 ด้านทรัพยากรบุคคล

1.5 ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1.6 ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

1.7 ด้านอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

(ง) การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทฯ สามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้กรรมการบริษัทฯ ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 แห่ง

นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และกิจการนั้นต้องไม่เป็นธุรกิจประเภทเดียวกันหรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทในเครือ

(จ) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก

(ฉ) การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

- (1) กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยให้กรรมการบริษัทฯ แต่ละท่าน มีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งหมด
- (2) ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้
- (3) ให้ประธานกรรมการ เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปมีสิทธิเรียกร้อง ขอให้เรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะต้องกำหนดวันประชุม ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
- (4) ให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุม โดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้อีก
- (5) เลขาธิการบริษัทต้องจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม

(ซ) องค์ประชุม

- (1) องค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- (2) ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม หากในการประชุมคราวใดประธานกรรมการ ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการ เป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุม เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- (3) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น

(ซ) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ

- (1) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกัน พิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไข
- (2) บริษัทฯ อาจจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอประเด็นในการประเมินผล การปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

(ณ) คำตอบแทน

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และนโยบายการกำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน ที่บริษัทฯ กำหนดไว้

(ณ) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายการพัฒนากรรมการ และนโยบาย การพัฒนาผู้บริหารและพนักงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้

2. โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ

โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ โดยสรุปดังนี้

2.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

(ก) ด้านนโยบายและการกำกับดูแล

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
 - (2) กำหนดนโยบาย และให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ รวมถึงอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน เป็นต้น
 - (3) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจการเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงาน ที่กำหนดไว้
 - (4) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และเปิดเผย นโยบายนั้นให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในรายงานประจำปีด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการควรทบทวนนโยบายดังกล่าว เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - (5) จัดให้มีจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงาน ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการควรติดตามให้มีการปฏิบัติตาม จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง
 - (6) สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ
 - (7) จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล รวมทั้งดูแลให้มีการ เก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลา ไม่น้อยกว่า 5 ปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว ทั้งนี้ การเก็บรักษาเอกสารและ หลักฐานนั้น ให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ
 - (8) จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะ พิจารณาเรื่องต่าง ๆ รวมถึงทำหน้าที่ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและเห็นสมควร
 - (9) ในกรณีที่คณะกรรมการมีการมอบหมายให้ผู้บริหารหรือพนักงานบริษัทปฏิบัติการแทนคณะกรรมการ ในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการ ในรายงานการประชุมกรรมการอย่างชัดเจน
- ทั้งนี้ ในปี 2567 คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีเป้าหมายในทิศทางเดียวกัน และมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการจะอนุมัติกลยุทธ์ แผนธุรกิจ รวมถึงงบประมาณของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งผ่านการพิจารณาและทบทวนจากคณะกรรมการจัดการแล้ว รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนดังกล่าว โดยฝ่ายจัดการจะต้องติดตามและรายงานความคืบหน้า ของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดการเป็นระยะ และ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบความคืบหน้า และให้ข้อเสนอแนะ

(ว) ด้านการเงิน

- (1) จัดให้มีการทำและเก็บรักษาบัญชี ตลอดจนการสอบบัญชีตามกฎหมายว่าด้วยการนั้น
- (2) จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุนอย่างน้อย 1 ครั้งในรอบปีปฏิทิน ซึ่งเป็นรอบปีบัญชีของบริษัท
- (3) จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีปฏิทินซึ่งเป็นรอบปีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนนั้นให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ค) ด้านการควบคุม การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

- (1) จัดให้มีการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
 - 1.1 ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
 - 1.2 เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม และไม่เป็นการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นการของบริษัที่ใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
 - 1.3 มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 1.4 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- (2) จัดให้มีนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การจัดการ และควบคุมความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร
- (3) ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(ง) ด้านทรัพยากรบุคคล

- (1) จัดให้มีการแสวงหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมและเพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการหรือผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์เหมาะสม
- (2) จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการและผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ โดยค่าตอบแทนนั้นจะต้องเหมาะสมกับอำนาจ หน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และสะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่
- (3) ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession Plan) สำหรับการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ฉุกเฉิน การลาออก และเกษียณอายุของผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญ และเป็นการสร้างเส้นทางการเติบโตในบริษัท (Career Path) ให้กับพนักงานที่มีศักยภาพ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนการคัดเลือกบุคลากรให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส ซึ่งครอบคลุมตำแหน่ง ดังนี้

• ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลงหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับรอง หรือระดับใกล้เคียงเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทฯ มอบนโยบายในการคัดเลือกคุณสมบัติของผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาและดำเนินการ
- 2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกำหนดคุณสมบัติของผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยจะต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ รวมทั้งมีความเหมาะสมต่อวัฒนธรรมองค์กร
- 3) คณะกรรมการจัดการรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาสรรหาและประเมินความรู้ความสามารถของบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกับคณะกรรมการจัดการได้มีการวางแผนพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาให้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นรายบุคคล โดยดำเนินการให้ผู้บริหารที่มีศักยภาพเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เหมาะสม อาทิ หลักสูตรเกี่ยวกับการพัฒนาสำหรับกรรมการบริษัท หลักสูตรเกี่ยวกับการพัฒนาสำหรับฝ่ายบริหาร รวมทั้งการมอบหมายงานที่สำคัญ และการหมุนเวียนงานเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ให้กว้างขึ้น เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่งสำคัญและเกิดความต่อเนื่องในการบริหาร โดยจะติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นระยะอย่างน้อยเป็นประจำทุกปี

• ระดับผู้บริหารระดับสูง

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีการนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการจัดการ ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงมีขั้นตอน ดังนี้

- 1) กำหนดคุณสมบัติและสมรรถนะของบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งสำคัญ (Success Profile) รวมถึงทัศนคติและพฤติกรรมที่เหมาะสมต่อวัฒนธรรมองค์กรเพื่อเป็นพื้นฐานในการสรรหา คัดเลือก และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง
- 2) กำหนดคุณสมบัติและสมรรถนะของผู้สืบทอดตำแหน่งให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต
- 3) จัดทำแผนสรรหา คัดเลือก และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งไว้ล่วงหน้า ก่อนผู้ดำรงตำแหน่งสำคัญจะเกษียณอายุหรือพ้นจากตำแหน่ง เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินธุรกิจ
- 4) คัดเลือก ประเมินผลงานและประเมินศักยภาพของพนักงาน เพื่อหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสมโดยปราศจากอคติหรือการเลือกปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม
- 5) กำหนดตัวบุคคลผู้สืบทอดตำแหน่งจากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อเตรียมรับมอบและเรียนรู้งาน และกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- 6) จัดทำแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นรายบุคคล ตลอดจนติดตาม และประเมินผลการพัฒนาของผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยหากไม่เป็นตามคาคหมายสามารถเปลี่ยนแปลงผู้สืบทอดตำแหน่งได้

(จ) ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (1) ห้ามมิให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมในเรื่องนั้น
- (2) ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง
- (3) ห้ามมิให้บริษัท ให้อภัยเงิน ค่าประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่ให้อภัยแก่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ เว้นแต่เป็นไปตามระเบียบการสงเคราะห์พนักงานและลูกจ้าง
- (4) ห้ามมิให้บริษัท จ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่นใดให้แก่กรรมการ เว้นแต่จ่ายเป็นค่าตอบแทนตามข้อบังคับบริษัท ในกรณีที่ข้อบังคับของบริษัท มิได้กำหนดไว้ การจ่ายค่าตอบแทนให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
- (5) กรรมการคนใดซื้อทรัพย์สินของบริษัท หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัท หรือกระทำการธุรกิจอย่างใดอย่างหนึ่ง กับบริษัท ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนหรือของบุคคลอื่น ต้องได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการก่อน ไม่เช่นนั้นการซื้อขายหรือกระทำการกิจนั้นไม่มีผลผูกพันบริษัท
- (6) ให้กรรมการแจ้งให้บริษัท ทราบโดยมิชักช้าเมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - 6.1 มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัท ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อของคู่สัญญา และส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้น (ถ้ามี)
 - 6.2 ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัท และบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี (ถ้ามี)

(ฉ) ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- (1) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท การประชุมคราวอื่นนอกจากนี้ให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ
- (2) จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น ในงบการเงินและรายงานต่าง ๆ ที่จัดทำต่อผู้ถือหุ้น โดยข้อมูลเหล่านั้นควรให้เผยแพร่ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ ก่อน และอาจเผยแพร่เพิ่มเติมผ่านเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลแก่ผู้ลงทุน (Investor Relations) ด้วย

(ช) ด้านอื่น ๆ

- (1) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) จัดให้มีกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนให้ความเห็นชอบข้อเสนอของกรรมการชุดย่อยในการปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรให้มีความเป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับระเบียบข้อบังคับและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- (3) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใดที่กำกับดูแลบริษัท

2.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบสามารถจัดหารายงานจากผู้มีวิชาชีพอิสระ หรือคำแนะนำสำหรับเรื่องที่เกี่ยวข้องกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของตนตามแต่ที่จำเป็นได้ โดยบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายให้
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญให้กรรมการ หรือพนักงานของบริษัท เข้าร่วมประชุมเพื่อปรึกษา หรือชี้แจงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัท และโครงการของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและคู่ค้า ซึ่งอยู่ในหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) คณะกรรมการตรวจสอบสามารถพิจารณาและตรวจสอบเรื่องใด ๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณาและสอบทานความถูกต้องและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของรายงานทางการเงินประจำปีหรือระหว่างกาลของบริษัท เพื่อให้เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี โดยติดต่อประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดเตรียมรายงานทางการเงินประจำปีและประจำไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจให้ผู้สอบบัญชีภายนอกสอบทานหรือตรวจสอบธุรกรรมใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและสำคัญในระหว่างการจัดทำงบบัญชีของบริษัท ก็ได้
- (5) พิจารณาและสอบทานเพื่อให้เป็นที่แน่ใจว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท รวมถึงระบบควบคุมความปลอดภัยของสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ของบริษัท มีประสิทธิภาพ
- (6) ศึกษาและทำความเข้าใจ ขอบเขตของการสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัท ที่เกี่ยวกับการรายงานข้อมูลทางการเงินโดยผู้สอบบัญชีภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก และดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งรายงานสรุปผลการตรวจสอบที่สำคัญ ข้อเสนอแนะหรือข้อแนะนำ พร้อมทั้งความคิดเห็นจากผู้บริหาร
- (7) พิจารณาและสอบทานประสิทธิภาพของระบบติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์
- (8) จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งต้องได้รับการลงลายมือชื่อรับรองโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (9) เสนอพิจารณาผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งและการเลิกจ้าง รวมถึงขอบเขตการดำเนินงานตรวจสอบและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอก โดยเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความพอเพียงของทรัพยากร ประกอบกับประสิทธิภาพของบุคคลที่ได้รับมอบหมายมาดำเนินการตรวจสอบเป็นสำคัญ
- (10) พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายในประจำปีและการปรับปรุงแก้ไข
- (11) ดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกัฏบัตริคณะกรรมการตรวจสอบตามที่คณะกรรมการบริษัท ร้องขอ
- (12) พิจารณาและจัดให้มีการประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในทุกปี พร้อมทั้งเสนอเรื่องการแก้ไขกฎบัตรต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
- (13) ควบคุมดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์ และกฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่เกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

- (1) กำกับดูแลการปฏิบัติงานรวมถึงให้คำปรึกษาและข้อแนะนำในการดำเนินงานในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว
- (2) ติดตามผลการดำเนินงานเทียบกับตัวชี้วัดต่าง ๆ และให้คำปรึกษาด้านการรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน
- (3) ให้คำแนะนำในการจัดทำหรือทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนองค์กรและการกำกับดูแลกิจการ อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เป็นต้น

- (4) สนับสนุน กำกับดูแล และติดตามให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับองค์กร หน่วยงานของรัฐและองค์กรที่กำกับดูแล ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานทั้งในประเทศ และระดับสากล
- (5) กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- (6) จัดให้มีการประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง แนวทางและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ระดับ ความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่เหมาะสม
- (7) ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินการ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงแก่ฝ่ายจัดการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- (8) มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานตามความจำเป็น โดยคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตาม ความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานต่าง ๆ
- (9) สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระตามระเบียบบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาด้วยค่าใช้จ่าย ของบริษัทฯ
- (10) ให้คำแนะนำ ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

2.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

เพื่อให้เกิดความสมดุลในการบริหารจัดการการดำเนินงาน ปัจจุบันบริษัทฯ ได้แบ่งแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารมิให้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ตามแนวปฏิบัติหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร โดยประธานกรรมการของ บริษัทฯ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- (1) พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
 - (ก) ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
 - (ข) จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ อภิปราย แสดงความคิดเห็นใน ประเด็นต่าง ๆ ระหว่างการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ
 - (ค) สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
- (3) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับ ของบริษัทฯ กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ครบถ้วน และโปร่งใส
- (4) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- (5) ดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร
- (6) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงาน ของฝ่ายจัดการโดยไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

2.5 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ กิจการงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้รวมถึงเรื่อง หรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- (1) ดำเนินกิจการประจำวันของบริษัทฯ
- (2) จัดทำนโยบายธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการจัดการนำเสนอ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติต่อไป
- (3) แต่งตั้ง และถอดถอนกรรมการจัดการและคณะกรรมการจัดการ เพื่อให้ดูแลการดำเนินการด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ และขึ้นตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (4) กำหนดขอบเขตหน้าที่ของกรรมการจัดการและคณะกรรมการจัดการ
- (5) ดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- (6) จัดทำรายงานและงบการเงินของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส
- (7) จัดทำนโยบายและเข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในนามบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคตภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณากำหนดไว้
- (8) เข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ นอกเหนือไปจากตามที่ระบุไว้ในข้อ (5) ข้างต้นภายใต้ขอบเขตอำนาจ การอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณากำหนดไว้
- (9) ว่าจ้าง แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้างพนักงาน ในนามของบริษัทฯ รวมถึงทำการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่อื่นใดในคณะผู้บริหารและผู้อยู่ภายใต้ บังคับบัญชาทั้งหมดที่มีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตน ได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร
- (10) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมี หลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

- (ก) เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
- (ข) เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ และดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง
- (ค) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติงาน เฉพาะอย่างแทนได้ ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือ ให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทฯ กำหนดไว้

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3.1 คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการกำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านเพศ อายุ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Board Skill Matrix)

หลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการใหม่

หลักเกณฑ์	ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ ซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมกันพิจารณาการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ และพิจารณาความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมทั้งความรู้ความชำนาญที่จำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
การสรรหา	<ul style="list-style-type: none">- การได้รับคำแนะนำจากกรรมการบริษัทฯ- บริษัทที่ปรึกษาภายนอก- จากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่เห็นสมควรได้รับการพิจารณาล่วงหน้า ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด- จากฐานข้อมูลกรรมการอาชีพในกำกับของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Director Pool)
กระบวนการคัดเลือกและแต่งตั้ง	คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ ซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมกันพิจารณาการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด การพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อใช้เป็นเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป
การแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	จะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ประกอบ อาทิ ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา การเข้าร่วมประชุม การมีส่วนร่วมในการประชุม เป็นต้น

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทฯ นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

- (ก) กรรมการของบริษัทฯ ต้องได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (ข) คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักร
- (ค) คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- (ง) ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และอาจเลือกตั้งรองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นสมควร

(2) คุณสมบัติของกรรมการ

- (ก) กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และบรรลุนิติภาวะ
- (ข) กรรมการต้องไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (ค) กรรมการต้องไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต และไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่
- (ง) กรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
- (จ) กรรมการควรมีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความหลากหลายของทักษะและประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่
- (ฉ) กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

(3) การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

- (ก) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ โดยบุคคลซึ่งได้คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี
- (ข) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกได้
- (ค) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- (ง) ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ มีกรณีดังต่อไปนี้
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- (จ) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

3.2 กรรณการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป บริษัทฯ มีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เข้มกว่าประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.9 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3.00 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง

- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มึนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มึนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (10) ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้
- (11) บริษัทฯ อาจแต่งตั้งบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าตามข้อ (4) หรือ (6) เป็นกรรมการอิสระได้ หากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างระมัดระวังและมีความเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย
 - (1) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
 - (2) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
 - (3) ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทฯ ในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

โดยกรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีกรรมการอิสระท่านใดมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการเกินกว่านโยบายที่บริษัทฯ กำหนด

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ที่มีคุณสมบัติหลากหลาย (Board Diversity) และเป็นผู้มีทักษะ ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) ที่เป็นประโยชน์ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ นั้น ถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบในองค์คณะ โดยจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ และของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัทฯ
- (2) ให้หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) กรรมการตรวจสอบแต่ละคนมีวาระดำรงตำแหน่ง 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งออกไปแล้วมีสิทธิได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้ อย่างไรก็ตาม การเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะไม่เป็นไปโดยอัตโนมัติ
- (4) วาระดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบจะสิ้นสุดลงโดยทันที เมื่อมีกรรมการตรวจสอบนั้น ๆ พ้นจากการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ

3.4 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

- องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้
- (1)

กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการบริษัท ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าสามคน และมีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง
- (2)

ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการอิสระที่ได้รับเลือกจากกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงด้วยตนเอง
- (3)

กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญ และความเข้าใจในด้านความเสี่ยง ความยั่งยืน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (4)

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงเป็นผู้แต่งตั้งเลขาธิการคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
- (5)

กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง จะมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด
- (6)

กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงต่อได้

3.5 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วิธีการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวคือ คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย ดังที่ได้ระบุไว้ในหัวข้อ 2.5 “ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร”

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัท สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) มีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ โดยมีสาระสำคัญโดยสรุปในเรื่องหลักดังนี้

- 1)

การส่งบุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ โดยบุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย โดยบุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายที่สำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามที่เห็นสมควรภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย และอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) โดยบริษัทฯ จะติดตามให้บุคคลดังกล่าวรายงานการปฏิบัติหน้าที่รวมถึงผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการจัดการ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำสม่ำเสมอ รวมทั้งให้มีการรายงานทันทีเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

- 2)

บริษัทฯ ดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมทั้งกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล รวมทั้งการดำเนินการให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบและรายงานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- 3)

บริษัทฯ ติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูล ฐานะทางการเงิน และผลดำเนินการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และการดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแล และการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ครบถ้วน ถูกต้อง และทันท่วงที ตามประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

โดยในปีที่ผ่านมา หน่วยงานตรวจสอบภายในได้มีการสอบทานการปฏิบัติงานและระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องได้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแล้วพบว่า ได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลและนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ

5. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

โดยกระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ (1) เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยจะจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวข้างต้น ให้กรรมการทุกท่านทำการประเมิน (2) เก็บรวบรวมผลประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่ปรากฏในแบบประเมิน เพื่อทำการประมวลผล และ (3) สรุปผลคะแนนและข้อเสนอแนะรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทราบ

หัวข้อหลักในการประเมินผลการปฏิบัติงาน สามารถสรุปได้ดังนี้

	การประเมินตนเองแบบทั้งคณะ			การประเมินตนเองแบบรายบุคคล		
	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหาร ความเสี่ยง
(1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	●	●	●	●	●	●
(2) การประชุมคณะกรรมการ	●	●	●	●	●	●
(3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	●	●	●	●	●	●
(4) เรื่องอื่น ๆ เช่น ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร	●					



ในปี 2567 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ดังนี้

	การประเมินตนเองแบบทั้งคณะ (ร้อยละ)	การประเมินตนเองแบบรายบุคคล (ร้อยละ)
คณะกรรมการบริษัทฯ	97.6	99.0
คณะกรรมการตรวจสอบ	96.7	94.9
คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	98.1	92.3

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกันพิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมีหัวข้อการประเมินเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยหัวข้อดังต่อไปนี้ (1) ความเป็นผู้นำ (2) การกำหนดกลยุทธ์ (3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ (4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน (5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ (6) ความสัมพันธ์กับภายนอก (7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร (8) การสืบทอดตำแหน่ง (9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และ (10) คุณลักษณะส่วนตัว

โดยกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านทำการประเมินผลการปฏิบัติงาน และเก็บรวบรวมผลประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่ปรากฏในแบบประเมินเพื่อทำการประมวลผล และสรุปผลคะแนนและข้อเสนอแนะรายงานให้คณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบ โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารคิดเป็น ร้อยละ 99.2

6. ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการในการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย
ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน
เป็นประจำทุกปี และแก้ไขแผนงาน งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน ค่าใช้จ่ายการลงทุนรายครั้ง รวมทั้งงบประมาณ
ค่าใช้จ่ายบริหารของบริษัทฯ การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ การอนุมัติ
รายการระหว่างกันที่สำคัญ ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่บริหารกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการ
มอบหมาย และมีอำนาจอนุมัติการลงทุนจากงบลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว หรืออนุมัติธุรกรรมที่อยู่ใน
งบประมาณ

7. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท และบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญของการเก็บรักษาความลับของบริษัท บริษัทย่อยและลูกค้า ซึ่งเป็นข้อมูลที่สำคัญต่อการดำเนินงานและยังเป็นปัจจัยที่แสดงถึงความน่าเชื่อถือของบริษัท และบริษัทย่อย บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัท และลูกค้าเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางการดำเนินงานเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งมีผลใช้บังคับกับบุคลากรของบริษัท และบริษัทย่อยทุกคน ได้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว พนักงานสัญญาจ้าง โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลความลับที่ได้รับอนุญาตเฉพาะเพื่อวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เท่านั้น บริษัทฯ จะจำแนกข้อมูลที่เป็นความลับไว้โดยเฉพาะ และจำกัดการเข้าถึงเฉพาะผู้ที่ได้รับอนุญาตหรือผู้ที่มีอำนาจตามที่บริษัทฯ กำหนดเท่านั้น ซึ่งบุคลากรที่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึงข้อมูลดังกล่าวจะต้องใช้ข้อมูลเท่าที่ได้รับอนุญาตอย่างซื่อสัตย์และยุติธรรมเท่านั้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเปิดเผยข่าวสารข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ไม่เป็นข้อมูลสาธารณะ (โดยเฉพาะความลับทางการค้า) โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ ซึ่งหากข้อมูลดังกล่าว ถูกเปิดเผยหรือนำไปใช้โดยผู้อื่นแล้ว ย่อมอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องได้

บริษัท มีนโยบายการป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพิ่มเติม โดยการกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินของบริษัท ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่กลลงทุนสัมพันธ์ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 14 วัน ในเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อสาธารณชน รวมทั้งห้ามมิให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะในช่วง 2 สัปดาห์ก่อนวันที่กำหนดไว้ว่าจะให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ เช่น ผลประกอบการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่กลลงทุนสัมพันธ์จะต้องไม่รับนัดหรือตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้กับบุคคลภายนอก เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน เป็นต้น

นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และพ.ร.บ. บริษัทมหาชน รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยในปีที่ผ่านมาไม่พบกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่บริษัทฯ กำหนดว่าอาจได้รับทราบข้อมูลภายใน มีการซื้อขายหลักทรัพย์ฯ ในช่วงเวลาที่บริษัทฯ กำหนดให้งดเว้นการซื้อขาย หรือมีการซื้อขายโดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

8. การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา โดยห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ ทั้งความรู้ทางวิชาการ เทคโนโลยี ข้อมูล เอกสารสิทธิ์ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิประโยชน์ สัมปทาน ตลอดจนสิ่งประดิษฐ์ต่าง ๆ ในทางที่ผิดกฎหมายและจริยธรรม หรือไม่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้งไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือของผู้อื่น โดยมีขอบ

นอกจากนี้ บุคลากรของบริษัท ยังมีหน้าที่ในการรักษาความลับทางการค้าและป้องกันมิให้ข้อมูลรั่วไหล รวมถึงจะต้องไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า เป็นต้น และบริษัท ยังส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรของบริษัท ปฏิบัติอย่างถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง โดยผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรมโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

9. คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด) เป็นจำนวนเงินรวม 16,380,000 บาท โดยแบ่งเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 2,500,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 13,880,000 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-Audit fee)

บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่สำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชี
ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 6,446,900 บาท ประกอบด้วย

- 1) สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ค่าบริการเกี่ยวกับการควมรวมกิจการ 2,000,000 บาท ค่าบริการการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนของบริษัทย่อยจำนวน 875,000 บาท และค่าบริการสอบทานค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมของบริษัทย่อยจำนวน 180,000 บาท

2) **กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด** ค่าบริการที่ปรึกษาด้านภาษี 3,391,900 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดมีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในงานที่ให้บริการ และมีความเข้าใจในธุรกิจ รวมทั้งมีค่าบริการที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่น ประกอบกับการให้บริการดังกล่าวนั้นไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ และไม่มีการตรวจสอบงานของตัวเอง ซึ่งไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี มีความเป็นอิสระและไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย กรรมการผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

10. หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) เพื่อสนับสนุนบริษัทฯ ในการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลต่าง ๆ อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กระทรวงพาณิชย์ รวมทั้งติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

โดยในปี 2567 นางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ พบว่าบริษัทฯ ไม่มีการกระทำผิดกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับใด ๆ ของ ก.ล.ต. และ ตลท.

11. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้และการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปัจจุบันเทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. (CG Code) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ปี 2566 ที่ออกโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวข้างต้นมาใช้แล้วเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งคณะกรรมการได้กำหนดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) อย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม สำหรับหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติได้ในปัจจุบันหรือไม่สอดคล้องหรือเหมาะสมสำหรับธุรกิจของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวหรือหามาตรการทดแทนที่เหมาะสมต่อไป ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมามีเรื่องหลักที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
บริษัทควรกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ โดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)	บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ครบถ้วน และบริหารกิจการโดยคำนึงถึงสิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยอยู่แล้ว อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้
บริษัทควรพิจารณากำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้า ก่อนทำการซื้อขาย	บริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดนโยบายเรื่องดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ มีระเบียบเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน โดยให้คณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 14 วัน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงิน ประกอบกับการซื้อขายหลักทรัพย์ในบางกรณีเป็นการตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลขณะนั้น ทำให้ไม่สามารถแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าได้
คณะกรรมการควรพิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ ยกเว้นกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ทำหน้าที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอยู่แล้ว

12. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

12.1 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งได้ตระหนักถึงปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจส่งผลต่อการตัดสินใจและการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้ยื่นขอการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption - CAC) เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการจะเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนในทุกรูปแบบ และปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการ CAC เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจที่อาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน การกำหนดแนวทางและมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว และการสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการจัดให้มีการสื่อสารและอบรมภายในองค์กร ตลอดจนการสื่อสารไปยังบุคคลภายนอกองค์กร

นโยบายและแนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าด้วยการเรียกรับ และจ่ายสินบน โดยบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยนโยบายและมาตรการดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.gulf.co.th/th/pdf/Anti-Corruption-Policy-TH.pdf> ในส่วนของ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน”

การดำเนินการ

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างทางธุรกิจ โดยรายงานผลการประเมินความเสี่ยงให้คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ รวมทั้งทบทวนนโยบายและมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความเหมาะสม รัดกุม และเพียงพอ

2. การกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีการจัดทำแผนงานและระเบียบขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

3. การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ เพื่อให้ตระหนักถึงการคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ ความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ตลอดจนวิธีการรายงานกรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการคอร์รัปชัน โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารและการอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

- หลักสูตร “เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน” โดยการอบรมผ่านบทเรียน e-Learning
- หลักสูตร “หลักปฏิบัติด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ” โดยการอบรมผ่านบทเรียน e-Learning

ซึ่งฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้มีการติดตามให้พนักงานของบริษัทฯ เข้าอบรมหลักสูตรและจัดทำแบบทดสอบความรู้ครบทุกคน

- การสื่อสารผ่านระบบสารสนเทศภายในของบริษัทฯ (Intranet)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน โดยเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเชิญชวนพันธมิตรทางการค้าและคู่ค้าเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เพื่อให้รับทราบและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

4. การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการ

หน่วยงานตรวจสอบภายในจะตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน โดยหากพบจะหาหรือผลการตรวจสอบร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการเกิดขึ้นอีก และจะรายงานให้ฝ่ายบริหารและระดับคณะกรรมการได้รับทราบ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

12.2 การแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำที่อาจเข้าข่ายเป็นการทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิด ผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวสามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนตามแนวทางดำเนินการและมาตรการคุ้มครองที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้โดยบุคคลดังกล่าวจะได้รับการปกป้องและคุ้มครอง

ช่องทางการร้องเรียน

ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิด โดยไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ และไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน โดยสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มจากเว็บไซต์ www.gulf.co.th พร้อมยื่นแบบฟอร์มผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามที่เห็นว่าเหมาะสมดังนี้

- แจ้งประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการอิสระ

ทาง E-mail:

ประธานกรรมการตรวจสอบ : ac@gulf.co.th หรือกรรมการอิสระ : id@gulf.co.th

ทางจดหมาย

ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการอิสระ

87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิภาวดี

แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

- แจ้งผู้บังคับบัญชาหน่วยงานของผู้ร้องเรียน หรือหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

- แจ้งผ่านโทรศัพท์โดยตรงที่หน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน หมายเลข 02-080-4500

- ส่ง E-mail ถึงหน่วยงานตรวจสอบภายใน : ia@gulf.co.th

การดำเนินการของบริษัทหลังได้รับเรื่องร้องเรียน

หน่วยงานตรวจสอบภายในจะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลเรื่องร้องเรียนทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิดด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่สามารถยืนยันหรือโต้แย้งกับข้อมูลที่ได้รับ รวมทั้งประสานงานเพื่อดำเนินการลงโทษทางวินัย และ/หรือ ดำเนินคดีทางกฎหมายกับผู้กระทำผิด หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่แจ้งความคืบหน้าและผลการพิจารณาเรื่องร้องเรียนทุจริตและการกระทำผิดให้กับผู้ร้องเรียนที่ได้เปิดเผยชื่อและช่องทางติดต่อไว้ ยกเว้นในบางกรณีที่มีความจำเป็นเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลและรักษาความลับ บริษัทฯ อาจไม่สามารถให้ข้อมูลในรายละเอียดของความคืบหน้าและผลการพิจารณาให้กับผู้ร้องเรียนได้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ คณะทำงานหรือผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวจะรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัท ทราบ แล้วแต่กรณี อนึ่ง ในกรณีที่ผลการสอบสวนพบว่าการร้องเรียนมีเจตนาให้ร้ายหรือจงใจให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ หรือบุคคลใด หรือให้ข้อมูลเท็จ หากเป็นพนักงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ หากเป็นบุคคลภายนอกและการกระทำนั้นทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลดังกล่าวด้วย

การคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อ ชื่อสกุล ที่อยู่ หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับและจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรือความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสม หรือบริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนโดยไม่ต้องร้องขอได้ ทั้งนี้ ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนไม่ว่าโดยการเปลี่ยนแปลงตำแหน่ง ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน พักงาน ชัมพู รบกวนการปฏิบัติงาน ให้ออกจากงาน หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

โดยในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน รวมทั้งการกระทำผิดด้านจริยธรรมใด ๆ โดยพนักงานของบริษัทฯ

การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) ทั้งนี้ การสอบทานจะครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management control) การดำเนินงาน (Operation control) การบัญชีและการเงิน (Accounting and financial control) การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance control) การพิจารณาผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการพิจารณาความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และรายงานการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงรับทราบผลการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นตรงกันว่า บริษัทฯ มีระบบภายในเพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของกิจการ และสถานะปัจจุบันของบริษัทฯ มีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารทำหน้าที่ในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยมีการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในซึ่งยึดตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ประกอบด้วย

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control environment)

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี โดยกำหนดเป้าหมายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate governance) จรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ (Code of conduct) และคู่มือการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนและมีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล (Check and balance) และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk assessment)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงโดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ในการกำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO และมีหน้าที่ในการพิจารณาแนวทางและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่สามารถยอมรับได้ รวมทั้งมีหน้าที่ด้านการส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

3. กิจกรรมการควบคุม (Control activities)

บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบกรอบอำนาจดำเนินการในการอนุมัติรายการที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมและมีการสอบทานระหว่างกัน บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีปฏิบัติในการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับ

4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and communication)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่ต่อเนื่องและจัดให้มีช่องทางการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีข้อมูลสำคัญเพียงพอที่จะใช้สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูล รวมทั้งกำหนดระยะเวลาในการจัดเก็บที่เหมาะสมเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มีการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลาเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ใช้งบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และมีระบบการสื่อสารภายในและภายนอกเพื่อให้บุคลากรได้รับทราบข้อมูลสารสนเทศที่ใช้สำหรับการปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วน ตลอดจนจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามช่องทางที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

บริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายธุรกิจหรือตัวชี้วัด (KPI) และรายงานผลพร้อมทั้งวิเคราะห์สาเหตุของผลต่างเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสมต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับด้านระบบการควบคุมภายในบริษัทฯ กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอในระยะเวลาที่เหมาะสม

ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรองรับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสม มีประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายใน มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในส่วนของประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นแล้ว เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยมีรายละเอียดดังนี้

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
		2565	2566	2567	
1. บจก. ไฟโมโตโร กรุ๊ป (ไฟโมโตโร) เกี่ยวข้องกับผู้มีถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	<ul style="list-style-type: none">ค่าใช้จ่ายในการบริหารเจ้าหน้าที่อื่น	23.37 2.45	29.56 6.81	35.48 3.35	บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้ออาหารและเครื่องดื่มจากบริษัท ไฟโมโตโร กรุ๊ป จำกัด โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่ผู้ขายขายให้กับบุคคลอื่น นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้บริการสถานที่เพื่อจัดเลี้ยงและสัมมนาจากบริษัท ไฟโมโตโร กรุ๊ป จำกัด โดยราคาและเงื่อนไขที่ได้รับสามารถเทียบเคียงได้กับการจัดหาจากผู้ให้บริการรายอื่น
2. บจก. สโตนฮิลล์ เอสเตท (สโตนฮิลล์) เกี่ยวข้องกับผู้มีถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันและมีกรรมกร่วมกัน	<ul style="list-style-type: none">ค่าใช้จ่ายในการบริหารเจ้าหน้าที่อื่น	0.01 0.01	33.86 8.27	24.06 10.30	บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้บริการด้านสาธารณูปโภค อาหารและเครื่องดื่ม และใช้บริการสถานที่เพื่อจัดเลี้ยงจากบริษัท สโตนฮิลล์ เอสเตท จำกัด โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่ผู้ขายขายให้กับบุคคลอื่น
3. บจก. กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) เกี่ยวข้องกับผู้มีถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันและมีกรรมกร่วมกัน	<ul style="list-style-type: none">จำหน่ายเงินลงทุน	1,681.67	-	-	บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน Gulf International Investment Limited (“GIIL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นบริษัทที่ลงทุนในสกุลเงินดิจิทัล BNB Coin ของ Binance ให้แก่บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
4. Gulf International Investment Limited (“GIIL”) เกี่ยวข้องกับผู้มีถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันและมีกรรมกร่วมกัน	<ul style="list-style-type: none">จำหน่ายเงินลงทุน	-	693.30	-	Gulf International Investment (Hong Kong) Limited บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดที่ถือใน BAM Management US Holdings Inc. (“Binance US”) ให้แก่ GIIL ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
		2565	2566	2567	
5. กลุ่มบริษัท มิตรชยุ แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (มิตรชยุ) เป็นผู้ถือหุ้นของ GMP และ IPD ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นของ GMP1 ซึ่งเป็นการร่วมค้าของ GULF1	• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.20	4.20	4.20	GMP มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจ การจัดหา และการรับบริการทางด้านวิศวกรรมจากกลุ่มบริษัท มิตรชยุ แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด เป็นไปตามสัญญาให้บริการระหว่าง GMP และบริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
	• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.20	4.20	4.20	IPD มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจ การจัดหา และการรับบริการทางด้านวิศวกรรม จากกลุ่มบริษัท มิตรชยุ แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด เป็นไปตามสัญญาให้บริการระหว่าง IPDและบริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
	• สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง • ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	58.12 328.07	14.33 174.20	- 174.20	โครงการโรงไฟฟ้า IPP ภายใต้ IPD มีค่าที่ปรึกษาในการพัฒนาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง โดยจ่ายชำระให้แก่กลุ่มบริษัท มิตรชยุ แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด เป็นไปตามสัญญาการให้บริการ และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
6. กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มหาชน (ดับบลิวเอชเอ) เป็นผู้ถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้า SPP 6 โครงการที่เป็นบริษัทย่อยของ GMP และเป็นผู้ถือหุ้นของ GSL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ GULF1	• ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า	159.43	172.97	166.55	โครงการโรงไฟฟ้า SPP ภายใต้ GMP
	• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	21.02	22.08	24.01	- มีการใช้สาธารณูปโภค ค่าสิทธิในการใช้ทาง (Right of way) ค่าบำบัดของเสีย ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนจากการขายไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งชำระให้กับกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เรียกเก็บจากผู้ประกอบการรายอื่นในนิคมอุตสาหกรรม
	• เจ้าหน้าที่การค้า	18.08	17.75	18.72	- มีรายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่บริษัทในเครื่องของกลุ่มดับบลิวเอชเอ โดยเป็นไปตามสัญญาและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ไม่แตกต่างจากการขายไฟฟ้าให้ลูกค้ารายอื่น
	• เจ้าหน้าที่อื่น	1.19	0.97	0.72	
	• รายได้จากการขายไฟฟ้า	8.57	13.06	11.43	
	• ลูกหนี้การค้า	1.53	1.09	1.17	

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ความจำเป็น / ความสมเหตุผล
		2565	2566	2567	
7. กลุ่มบริษัท ไทยอินดิสเทรียล เอสเตท จำกัด (โฮก) เป็นผู้ถือหุ้นในโครงการ โรงไฟฟ้า SPP 2 โครงการ ที่เป็นบริษัทย่อยของ GMP	<ul style="list-style-type: none">ต้นทุนจากการขายไฟฟ้าค่าใช้จ่ายในการบริหารเจ้าหน้าที่การค้าเจ้าหน้าที่อื่น	54.44 45.83 7.63 8.27	60.24 53.40 9.38 7.46	63.02 46.87 10.04 7.34	โครงการโรงไฟฟ้า SPP ภายใต้ GMP มีการใช้สาธารณูปโภค ค่าสิทธิในการใช้ทาง (Right of way) ค่าบำบัดของเสีย ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนจากการขายไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งชำระให้กับกลุ่มบริษัท ไทยอินดิสเทรียล เอสเตท จำกัด ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่กลุ่มบริษัท ไทยอินดิสเทรียล เอสเตท จำกัด เรียกเก็บจากผู้ประกอบการรายอื่นในนิคมอุตสาหกรรม
8. บจก. พิกโก้ แวกซ์ เอร์มินัล (พิกโก้แวกซ์) เป็นผู้ถือหุ้นของ GMTP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none">ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทานต้นทุนทางการเงินสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเจ้าหน้าที่อื่น	24.20 - 25.03 -	24.32 - 11.85 -	24.32 0.83 12.20 0.83	GMTP มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการสำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจด้านเทคนิค การจัดหาและการเจรจาสัญญาและค่าธรรมเนียมการค้าประกัน เพื่อค่าประกันงานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและค่าประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้นจากบริษัท พิกโก้ แวกซ์ เอร์มินัล จำกัด เป็นไปตามสัญญาการให้บริการ และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าทั่วไปในกรณีที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะต้องคำนึงถึงความเหมาะสมของราคา ความสมเหตุผลของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม มีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งฝ่ายจัดการของบริษัทสามารถดำเนินการอนุมัติรายการที่มีลักษณะเป็นไปตามกรอบที่กำหนดไว้ได้ โดยไม่ต้องนำรายการดังกล่าวเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทอีกครั้ง และจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนั้นธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นรายการค้าที่เกิดขึ้นตามปกติ ธุรกิจจึงมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอีกในอนาคต โดยจะดำเนินการภายใต้ราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุผล

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน รวมถึงผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา

ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมหมาย ภาษี

กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.รวิพร คูหิรัญ

กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์ ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการสอบทานและผลักดันให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งมีระบบการบริหารความเสี่ยง มีการตรวจสอบภายในและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม ประกอบกับการมีการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส สุจริต และเที่ยงธรรม เพื่อพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนอันจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร พนักงาน ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอก

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องขอบเขตการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบ ความครบถ้วนถูกต้องของงบการเงิน รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยได้รับการชี้แจงประเด็นที่เป็นสาระสำคัญทั้งจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินที่ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ ยังได้มีการพิจารณาทิศทางการรายงานทางการเงินไทยและกำกับให้บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมเพื่อให้สามารถจัดทำรายงานทางการเงินตามการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้นได้อย่างทันกาล

2. การสอบทานรายการเกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกไตรมาส รวมถึงที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้มีแผนการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมทั้งในส่วนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมทั้งมีแผนการตรวจสอบที่เหมาะสมกับลักษณะของการดำเนินกิจการในระยะต่าง ๆ ที่แตกต่างกันของบริษัทในกลุ่มทั้งในระหว่างการเตรียมโครงการ ในระยะการดำเนินการก่อสร้าง และในระยะที่มีการประกอบการเชิงพาณิชย์ โดยเน้นตรวจสอบระบบที่มีความสำคัญซึ่งแตกต่างกันไปในแต่ละระยะ เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุผลผลว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงมีการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของกิจการและสภาวะปัจจุบันของบริษัทฯ มีการติดตาม ควบคุมดูแล การดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทในเครือจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน นำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

ทั้งนี้ ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องรวดเร็ว ซึ่งส่งผลต่อการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัทโดยรวม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเป็นประเด็นสำคัญ โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับดิจิทัล จึงขอให้บริษัทฯ มีการสำรวจความต้องการด้านบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อการวางแผนที่ชัดเจนทั้งในเรื่องจำนวนคนและทักษะเฉพาะด้านที่ต้องการและจำเป็น ตลอดจนแผนการพัฒนาบุคลากรทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้ทันต่อการเติบโตของบริษัทฯ

4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ซึ่งกำกับดูแลโดยคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง โดยการกำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร

5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานและกำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อกำหนด ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อบังคับ นโยบาย และจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบ่งชี้ที่ทำให้เชื่อว่ามีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตาม และ/หรือ การปฏิบัติที่ขัดแย้งกับข้อกำหนด ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยพิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังนี้

พิจารณาแต่งตั้งนายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 และ/หรือ นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8829 และ/หรือ นางสาวโคกิชัฐ พรหมพล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10042 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2567

7. การพิจารณากรอบการรับบริการประเภทอื่นจากผู้สอบบัญชีนอกเหนือจากงานตรวจสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการพิจารณาและอนุมัติการรับบริการที่เป็นงานบริการประเภทอื่นนอกเหนือจากงานตรวจสอบบัญชี (Non-Assurance Service หรือ NAS) จากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อให้แน่ใจว่ารายการและขอบเขตงาน ที่แน่นอนและใช้บริการเป็นการประจำทั่วไปโดยไม่ขัดต่อกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของ คณะกรรมการมาตรฐานจรรยาบรรณระหว่างประเทศสำหรับนักบัญชี (International Ethics Standards Board for Accountants หรือ IESBA)

8. การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยการพิจารณาและอนุมัติ แผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีแผนการตรวจสอบประจำปีสอดคล้องและครอบคลุมระบบการควบคุมภายใน ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงมีความเหมาะสมกับลักษณะที่แตกต่างกันไปในแต่ละลักษณะและระยะของการดำเนินกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการตรวจสอบภายในและการติดตามให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ของฝ่ายตรวจสอบภายใน

9. การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ที่สะดวกและเหมาะสม การดำเนินการภายหลังได้รับข้อร้องเรียนที่ปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ตลอดจนการมีมาตรการ คุ้มครองโดยไม่เปิดเผยข้อมูลของผู้ร้องเรียน และบริษัทฯ เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC)

10. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งรายบุคคลและทั้งคณะ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุน และส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของบริษัทฯ มุ่งเป้าประกอบและคุณสมบัติ รวมทั้งมีการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเป้าประกอบและคุณสมบัติที่ครบถ้วน และได้ปฏิบัติหน้าที่อย่าง มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนให้ความเห็นและ ข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานในระดับต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุ เป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยเฉพาะการให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายใน ที่เหมาะสม รัดกุม และเพียงพอ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายเกษม สนิทวงศ์ ณ ออยุธยา
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง (“คณะกรรมการฯ” หรือ “SGRC”) ของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน บรรษัทภิบาล และการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนประเด็นอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน หรือสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (environmental, social, governance: ESG) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นไปตามมาตรฐาน กฎหมาย และข้อบังคับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

คณะกรรมการฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย เช่น ความเชี่ยวชาญด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคม ด้านการเงิน ด้านธุรกิจพลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน ด้านธุรกิจดิจิทัลและโทรคมนาคม ด้านนโยบายของรัฐบาล ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. คุณสมหมาย ภาณี	ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. คุณสันติ บุญประคับ	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ
3. คุณสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ
4. คุณพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง กรรมการบริษัทฯ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. คุณยุพาพิน วังวิวัฒน์	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง กรรมการบริษัทฯ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

ในปี พ.ศ. 2567 มีการจัดประชุมคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงรวมทั้งหมด 4 ครั้ง ซึ่งมีการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการฯ เฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 95 ของการประชุมทั้งหมด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
1. คุณสมหมาย ภาณี	4 / 4
2. คุณสันติ บุญประคับ	4 / 4
3. คุณสมประสงค์ บุญยะชัย	4 / 4
4. คุณพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	3 / 4
5. คุณยุพาพิน วังวิวัฒน์	4 / 4

โดยกรรมการทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ สำคัญสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ที่สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. การกำกับดูแลกิจการและการให้คำแนะนำเกี่ยวกับนโยบายด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงสนับสนุนความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งด้านความยั่งยืน บรรษัทภิบาล และการบริหารความเสี่ยง สอดคล้องกับมาตรฐานและกรอบแนวทางในประเทศและสากล เช่น United Nations Global Compact กรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ COSO และโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (CGR) เป็นต้น โดยในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาและอนุมัติ การปรับปรุงและพัฒนาจรรยาบรรณคู่ค้า และนโยบายความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงการจัดทำนโยบายใหม่ ได้แก่ นโยบาย ความเป็นส่วนตัว นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปรับปรุงคู่มือระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคมของบริษัทฯ และกระบวนการที่เกี่ยวข้อง

2. การกำกับดูแลด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการดำเนินการด้านความยั่งยืนให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึงหลักเกณฑ์ที่เข้มงวดขึ้นและความคาดหวังที่เพิ่มขึ้นของนักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ โดยในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการฯ ได้ดำเนินการทบทวน ติดตาม และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืนในหลายด้าน เช่น การบริหารจัดการสภาพภูมิอากาศ ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศและไซเบอร์ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน และความหลากหลายทางชีวภาพ

นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ยังได้พิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน เช่น การกำหนดอัตราค่าบริการไฟฟ้าสีเขียว และร่างพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในหลายประเทศที่อาจส่งผลให้เกิดการปรับเปลี่ยนนโยบายระดับประเทศและระดับโลก โดยคณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหารและทีมปฏิบัติงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับแนวทางเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

คณะกรรมการฯ ได้ทบทวนการเข้าร่วมการประเมินด้านความยั่งยืนระดับประเทศและระดับสากลของบริษัทฯ ซึ่งในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ สามารถปรับปรุงคะแนนการประเมินในหลายรายการ ได้แก่

- ESG Rating โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระดับ AAA (จากเดิมระดับ AA)
- MSCI ESG Rating ระดับ BB (จากเดิมระดับ B)
- ISS ESG Rating ระดับ C+ (จากเดิมระดับ C)
- ESG Risk Rating โดย Sustainalytics (Morningstar) 33.2 คะแนน (จากเดิม 36.2 คะแนน) ซึ่งคะแนนที่ต่ำกว่าหมายถึงความเสี่ยงที่ลดลง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของ S&P Global Sustainability Yearbook 2024 โดยพิจารณาจากผลการประเมิน S&P Global Corporate Sustainability Assessment ซึ่งบริษัทฯ มีคะแนนในลำดับสูงสุดร้อยละ 15 ของอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้าทั่วโลก

คณะกรรมการฯ ยังได้ทบทวนและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ผ่านรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และรายงานความยั่งยืน รวมถึงการปรับปรุงส่วนข้อมูลด้านความยั่งยืนบนเว็บไซต์องค์กร และการพัฒนาแบบฟอร์มรวบรวมและบริหารจัดการข้อมูล ESG ที่ใช้ภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3. การกำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงสนับสนุนการยกระดับการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และพัฒนาแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการฯ ได้ทบทวนการประเมินความเสี่ยงองค์กรที่ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ ESG และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ อีกทั้งได้ติดตามการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว และรับรองรายงานประจำปีไตรมาสเกี่ยวกับความเสี่ยงองค์กรและเหตุการณ์สำคัญอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ได้ทบทวนและให้คำแนะนำเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงเฉพาะเรื่อง เช่น ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของข้อกำหนดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ ซึ่งครอบคลุมทั้งความเสี่ยงทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศและไซเบอร์ ตลอดจนความเสี่ยงด้านกฎเกณฑ์ที่เกิดจากกฎหมายข้อบังคับ และมาตรฐานใหม่ ๆ

4. การเสริมสร้างวัฒนธรรมเกี่ยวกับความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงได้ถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ของกรรมการให้แก่พนักงานเพื่อแนะนำและสนับสนุนให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการส่งเสริมให้พนักงานนำแนวทางที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติในการทำงานประจำวัน ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ได้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการศึกษาและการอบรมภายในองค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงการเรียนรู้ผ่านหลักสูตร e-learning ภาคบังคับเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ จรรยาบรรณ และจริยธรรมธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน

คณะกรรมการฯ ยังได้กำกับดูแลการจัดการอบรมด้านอื่น ๆ เพิ่มเติม เช่น การอบรมเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศสำหรับผู้จัดการโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ และการอบรมเรื่อง ESG สำหรับคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการฯ ได้สนับสนุนโครงการสำคัญสองโครงการที่ช่วยเสริมสร้างความเข้าใจด้านความยั่งยืนและบริษัทภิบาลภายในองค์กร ได้แก่ การเข้าร่วมโครงการ SET ESG DNA ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีพนักงานกว่า 400 คน ที่ผ่านการเรียนหลักสูตร e-learning ด้าน ESG ที่โครงการกำหนด ตลอดจนการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญภายนอกมาบรรยายเรื่อง ESG ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ได้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับโครงการที่เกี่ยวข้องกับ ESG เช่น การดำเนินโครงการจัดการและแยกขยะ ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ การพัฒนาแผนจัดการขยะแบบหมุนเวียนสำหรับโรงไฟฟ้า ตลอดจนการริเริ่มการมีส่วนร่วมในตลาดคาร์บอนภาคสมัครใจผ่านการขึ้นทะเบียนและจำหน่ายใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียนและคาร์บอนเครดิตของบริษัทฯ

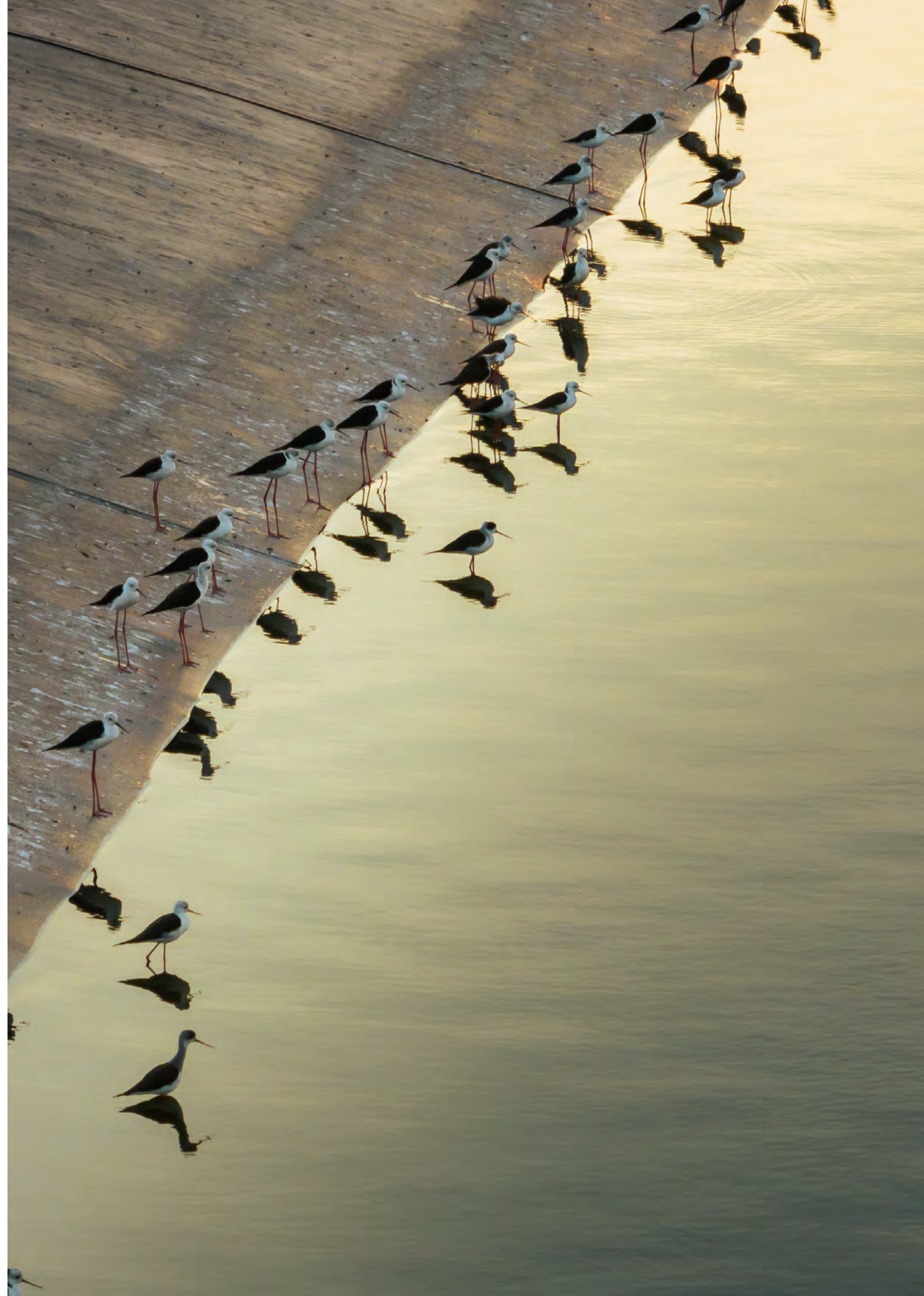
โดยสรุป คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง รวมถึงได้ติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด โดยคณะกรรมการฯ ได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความรอบคอบในการให้ความเห็นและคำแนะนำในเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนได้ผลักดันองค์กรให้บรรลุเป้าหมายและแผนการดำเนินงานที่ตั้งไว้ ด้วยแนวทางที่สอดคล้องกับระบบควบคุมภายในและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานในทุกระดับได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี รวมถึงให้ความสำคัญกับประเด็นด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ตลอดจนได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นมืออาชีพ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะให้บริษัทฯ พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ
และบริหารความเสี่ยง



นายสมหมาย ภาษี

ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ
และบริหารความเสี่ยง



03

ข้อมูลอื่น ๆ



ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กัลฟ์ ไซลาร์ เคเคเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	29.67 ล้านบาท	29.67 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ไซลาร์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	7.38 ล้านบาท	7.38 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ไซลาร์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	5.55 ล้านบาท	5.55 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล	643.00 ล้านบาท	643.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ปีตตานี กรีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ออล เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า จากขยะชุมชน	20.00 ล้านบาท	20.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากขยะชุมชน	20.00 ล้านบาท	20.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	ลงทุนธุรกิจโครงสร้าง พื้นฐานและสาธารณูปโภค และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	280.00 ล้านบาท	280.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	2,515.00 ล้านบาท	2,515.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิส จำกัด	ดำเนินธุรกิจการให้บริการ ระบบคลาวด์และธุรกิจอื่น ที่เกี่ยวข้อง	10.00 ล้านบาท	10.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจในกลุ่มธุรกิจ หลัก 4 กลุ่ม ได้แก่ 1. ธุรกิจดาวเทียม และบริการ ที่เกี่ยวข้อง 2. ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ 3. ธุรกิจโทรศัพท์ ในต่างประเทศ 4. ธุรกิจร่วมทุนอื่น	5,499.88 ล้านบาท	5,480.51 ล้านบาท	41.14	349 อาคารเอสเอ อินฟินิตี วัน บิซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้น 28 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์1 จำกัด	ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนจาก แสงอาทิตย์ทุกรูปแบบและ การให้บริการบำรุงรักษา ระบบพลังงานดังกล่าว แบบครบวงจร	1,000.00 ล้านบาท	844.30 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	2,681.44 ล้านบาท	2,681.44 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด	ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งรวมถึง การจัดหา จัดจำหน่าย และการค้าก๊าซธรรมชาติ	150.00 ล้านบาท	150.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด	ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน การให้บริการท่าเทียบเรือ สำหรับขนถ่ายก๊าซธรรมชาติ เหลว รวมถึงคลังเก็บรักษา และแปรรูปก๊าซธรรมชาติ จากของเหลวเป็นก๊าซ	3,500.00 ล้านบาท	3,500.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	23.25 ล้านบาท	23.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอร์ เซอร์วิส จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการ ด้านการจัดการ วิศวกรรม เทคนิค การเงิน รวมถึง บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการ ปรึกษา และบริการด้าน การจัดการ วิศวกรรม รวมถึงบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง	10.00 ล้านบาท	10.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจนอเรชั่น เซอร์วิสেস จำกัด	ให้บริการสนับสนุนทางด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาวิศวกรรม การเงิน การบัญชี การบริหาร และอื่น ๆ แก่บริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	20.00 ล้านบาท	20.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า หะชุมชน หะอุตสาหกรรม และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	590.00 ล้านบาท	590.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ฉลองวันด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท โซติพลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	3.10 ล้านบาท	3.10 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท พลังงานสว่าง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท สมรักษ์ กรีนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลม	900.00 ล้านบาท	225.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ฮีโค กรีนเนอร์ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อีสานคลื่นเพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลม	600.00 ล้านบาท	150.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท วายุ เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลม	700.00 ล้านบาท	175.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท วินด์ ภูเก็ต จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลม	900.00 ล้านบาท	225.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ลมเพลน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลม	900.00 ล้านบาท	225.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แดคจ่า พลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน	360.00 ล้านบาท	158.76 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงบริสุทธิ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท รักษ์ป่า เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ เวิร์ส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับ ระบบกักเก็บพลังงาน	680.00 ล้านบาท	170.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	470.00 ล้านบาท	117.50 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เรืองสยาม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	700.00 ล้านบาท	175.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงดี พลังงาน- สะอาด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	1,000.00 ล้านบาท	250.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ธีนิวเอเบิล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงอรุณ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	600.00 ล้านบาท	230.40 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ชันเรย์ ธีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	400.00 ล้านบาท	100.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงสยาม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	400.00 ล้านบาท	100.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท โซลาร์ ฮีโด เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	500.00 ล้านบาท	125.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิฑู แยงลมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
ต่างประเทศ					
Gulf International Investment (Hong Kong) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.10 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐฯ	0.10 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐฯ	100.00	14 th Floor, One Taikoo Place, 979 King's Road, Quarry Bay, Hong Kong
Gulf LNG International Pte. Ltd.	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและสินค้าที่เกี่ยวข้อง	0.25 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐฯ	0.25 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐฯ	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place, Singapore (048616)
Gulf International Holding Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	135.90 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐฯ และ 13.60 ล้าน	135.90 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐฯ และ 13.60 ล้าน	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place, Singapore (048616)
Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	411,000.00 ล้านดอง เวียดนาม	411,000.00 ล้านดอง เวียดนาม	90.00	C4 Road, Thanh Thanh Cong Industrial Zone, An Hoa Ward, Trang Bang Town, Tay Ninh Province, Vietnam
Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	312,000.00 ล้านดอง เวียดนาม	312,000.00 ล้านดอง เวียดนาม	90.00	C4 Road, Thanh Thanh Cong Industrial Zone, An Hoa Ward, Trang Bang Town, Tay Ninh Province, Vietnam
Mekong Wind Power Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม	1,339,730.00 ล้านดอง เวียดนาม	1,339,730.00 ล้านดอง เวียดนาม	95.00	Thua Thanh Hamlet (Land Parcel No. 217, Map No. 30), Thua Duc Commune, Binh Dai District, Ben Tre Province, Vietnam
Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company	ให้บริการด้านการบริหารการเงิน เทคนิค วิจัย และอื่น ๆ	51,700.00 ล้านดอง เวียดนาม	51,700.00 ล้านดอง เวียดนาม	100.00	Floor 8, An Phu Plaza Building, 117-119 Ly Chinh Thang, Vo Thi Sau Ward, District 3, Ho Chi Minh City, Vietnam
Gulf Energy Mauritius Company Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.10 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	0.10 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	Suite 122, 2 nd Floor, Harbour Front Building, President John Kennedy Street, Port Louis, Mauritius
Gulf Energy USA, LLC	ลงทุนในบริษัทอื่น	102.00 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	102.00 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA
Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	2,679.45 ล้านบาท	2,679.45 ล้านบาท	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place, Singapore (048616)

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัทร่วม (Associates)					
ประเทศไทย					
บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	32,890.00 ล้านบาท	32,890.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟส ชั้น 8 ถนนวิฑู แยงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้า	11,104.55 ล้านบาท	11,104.55 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟส ชั้น 8 ถนนวิฑู แยงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้า	11,933.00 ล้านบาท	11,933.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟส ชั้น 8 ถนนวิฑู แยงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าและไอน้ำ	1,360.00 ล้านบาท	1,360.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟส ชั้น 8 ถนนวิฑู แยงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าและไอน้ำ	1,275.00 ล้านบาท	1,275.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟส ชั้น 8 ถนนวิฑู แยงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าและไอน้ำ	1,365.00 ล้านบาท	1,365.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟส ชั้น 8 ถนนวิฑู แยงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าและน้ำเย็น	1,490.00 ล้านบาท	1,490.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟส ชั้น 8 ถนนวิฑู แยงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าและไอน้ำ	1,440.00 ล้านบาท	1,440.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟส ชั้น 8 ถนนวิฑู แยงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าและไอน้ำ	1,370.00 ล้านบาท	1,370.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟส ชั้น 8 ถนนวิฑู แยงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็น	1,384.00 ล้านบาท	1,384.00 ล้านบาท	30.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟส ชั้น 8 ถนนวิฑู แยงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	95.00 ล้านบาท	95.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟส ชั้น 8 ถนนวิฑู แยงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ปตท. จำกัด - ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	จำหน่ายเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติทางท่อ	500.00 ล้านบาท	500.00 ล้านบาท	42.00	555/1 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท อมตะ จัดจำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	จำหน่ายเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติ	160.00 ล้านบาท	160.00 ล้านบาท	33.60	700/2 หมู่ที่ 1 ถนนบางนา-ตราด ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี
บริษัท อินกซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยี และดิจิทัล โดยการถือหุ้นและเข้าไป บริหารงาน (Holding Company)	3,206.69 ล้านบาท	3,206.69 ล้านบาท	47.37	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟส ชั้นที่ 27 ยูนิต 2 ถนนวิฑูแยงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (บริษัทร่วมของบริษัท อินกซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))	ให้บริการสื่อสาร โทรคมนาคม โดยรวมถึง ธุรกิจให้บริการโทรศัพท์ เคลื่อนที่ ธุรกิจอินเทอร์เน็ต ความเร็วสูง และธุรกิจดิจิทัล เซอร์วิส	4,997.46 ล้านบาท	2,974.21 ล้านบาท	19.16	414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
Luang Prabang Power Company Limited	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	41,867.94 ล้านบาท	13,357.01 ล้านบาท	20.00	No. 215 Lane Xang Avenue, Ban Xieng Yuen, Muang Chantabouly, Vientiane, Lao PDR

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
กิจการร่วมค้า (Joint Venture)					
ประเทศไทย					
บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจขนส่งและ จำหน่ายเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติทางท่อ	454.00 ล้านบาท	454.00 ล้านบาท	35.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด	ขนส่งและจำหน่ายเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติทางท่อ	216.00 ล้านบาท	216.00 ล้านบาท	35.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด	ขนส่งและจำหน่ายเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติทางท่อ	234.00 ล้านบาท	234.00 ล้านบาท	35.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แบล็คค็อก สمارท เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	36.00 ล้านบาท	36.00 ล้านบาท	33.33	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แบล็คค็อก สمارท เพาเวอร์ จำกัด	จำหน่ายและจ่ายไฟฟ้า	4.50 ล้านบาท	4.50 ล้านบาท	13.33	57 ปาร์คเวนเชอร์ อีโคโนเพลกซ์ ชั้นที่ 19 ห้องเลขที่ 1901-1912 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แบล็คค็อก สمارท ดีซีเอส จำกัด	จัดหาระบบทำความเย็น การผลิต การกระจาย และการให้บริการน้ำเย็น ในอาคาร	4.50 ล้านบาท	4.50 ล้านบาท	16.33	57 ปาร์คเวนเชอร์ อีโคโนเพลกซ์ ชั้นที่ 19 ห้องเลขที่ 1901-1912 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท หินกองเพาเวอร์- โฮลดิ้ง จำกัด	ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งรวมถึง การจัดหา จัดจำหน่าย และการค้าก๊าซธรรมชาติ	3,652.00 ล้านบาท	917.20 ล้านบาท	49.00	72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเลน อำเภอมะนังนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	8,116.00 ล้านบาท	5,802.62 ล้านบาท	49.00	72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเลน อำเภอมะนังนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	1,412.00 ล้านบาท	611.75 ล้านบาท	35.00	206 หมู่ที่ 4 ตำบลท่าตูม อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	1,392.00 ล้านบาท	606.75 ล้านบาท	35.00	94/1 หมู่ที่ 3 ตำบลเวาหินซ้อน อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	ออกแบบ และก่อสร้างติดตั้ง งานระบบด้านเก็บค่าผ่านทาง และบำรุงรักษางานโยธา และงานระบบของโครงการ ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	2,000.00 ล้านบาท	1,255.00 ล้านบาท	40.00	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	ออกแบบ และก่อสร้างติดตั้ง งานระบบด้านเก็บค่าผ่านทาง และบำรุงรักษางานโยธา และงานระบบของโครงการ ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	1,700.00 ล้านบาท	1,275.00 ล้านบาท	40.00	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท จีพีซี อินเตอร์- เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด	ดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวก และการขนถ่ายสินค้า	4,000.00 ล้านบาท	4,000.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอจี ไคราช จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึง โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	50.00 ล้านบาท	39.22 ล้านบาท	50.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึง โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	46.50 ล้านบาท	46.50 ล้านบาท	50.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กรีนจีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึง โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	90.00 ล้านบาท	90.00 ล้านบาท	50.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึง โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	250.00 ล้านบาท	170.80 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึง โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	100.00 ล้านบาท	100.00 ล้านบาท	52.51	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีชั้น เฟส 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	2,234.00 ล้านบาท	2,234.00 ล้านบาท	50.00	548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (ไอซีซี) ชั้นที่ 44 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานลม	1,575.00 ล้านบาท	1,575.00 ล้านบาท	50.00	548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (ไอซีซี) ชั้นที่ 44 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานลม	1,485.00 ล้านบาท	1,485.00 ล้านบาท	50.00	548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (ไอซีซี) ชั้นที่ 44 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท โคราชวินด์- เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานลม	1,107.00 ล้านบาท	1,107.00 ล้านบาท	50.00	548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (ไอซีซี) ชั้นที่ 44 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ กันกุล โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	1.00 ล้านบาท	0.33 ล้านบาท	49.99	548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (ไอซีซี) ชั้นที่ 44 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท จีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,576.00 ล้านบาท	694.47 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	1,575.00 ล้านบาท	693.50 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซ็นเตอร์ 02 จำกัด	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ไบแนซ จำกัด	ดำเนินธุรกิจศูนย์ซื้อขาย สินทรัพย์ดิจิทัลและธุรกิจอื่น ที่เกี่ยวข้อง	190.00 ล้านบาท	190.00 ล้านบาท	90.10	87/2 อาคารซีอาร์ซี ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิภาวดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไทยแก๊สคอร์มิส จำกัด	บริหารและบำรุงรักษา ท่าเทียบเรือและคลังเก็บ สินค้าเหลว	1,260.00 ล้านบาท	1,260.00 ล้านบาท	28.57	19 ถนนโอ-หนึ่ง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท ชันเทก อินโนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากขยะและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	250.00 ล้านบาท	250.00 ล้านบาท	34.00	339 หมู่ที่ 6 ถนนปากร่วม- อ่าวอุดม ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	140.00 ล้านบาท	35.00 ล้านบาท	34.00	339 หมู่ที่ 6 ถนนปากร่วม- อ่าวอุดม ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	140.00 ล้านบาท	35.00 ล้านบาท	34.00	339 หมู่ที่ 6 ถนนปากร่วม- อ่าวอุดม ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
บริษัท เอสดับเบิลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1.00 ล้านบาท	1.00 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอสดับเบิลยู ภูเก็ต โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1.00 ล้านบาท	1.00 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอ็นดับเบิลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1.00 ล้านบาท	1.00 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อัลฟา วัน โปรเจก ต์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลม	288.00 ล้านบาท	72.75 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อัลฟา ภูเก็ต โปรเจกต์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลม	420.00 ล้านบาท	105.75 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อีสานพลังงานสะอาด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลม	540.00 ล้านบาท	135.75 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เก็ก กรีน พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากขยะอุตสาหกรรมและ ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	750.00 ล้านบาท	750.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดีไทย 2) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
บริษัท กรีน แคร่ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	88,88/1 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านธาตุ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กรีนซัน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	88,88/1 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านธาตุ อำเภอแก้งคอย จังหวัดสระบุรี
บริษัท เคียงกัน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
บริษัท มังวัญ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	88,88/1 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านธาตุ อำเภอแก้งคอย จังหวัดสระบุรี
บริษัท บี พรีเมียม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
บริษัท พรอาจฟ้า พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
บริษัท พรอาจวิญญ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
บริษัท เดอะ พรอาจ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
บริษัท พรธรรณแสงดาว จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
บริษัท กอแสง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
ชัค เซอร์คูลาร์ แคมปี จำกัด	จัดหาขยะอุตสาหกรรมให้กับ ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากขยะ	250.00 ล้านบาท	250.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
ต่างประเทศ					
Centralised Utilities Company LLC	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ สาธารณูปโภค	7.00 ล้านเรียล โอมาน	7.00 ล้านเรียล โอมาน	49.00	P.O Box 80, Postal Code 102, Muscat, Sultanate of Oman
Duqm Power Company SPC	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าและน้ำจืด	6.20 ล้านเรียล โอมาน	6.20 ล้านเรียล โอมาน	49.00	P.O. Box 80, Post Code 102, Special Economic Zone at Duqm/A1-Duqm, A1 Wusta Governorate, Sultanate of Oman
Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.025 ล้านยูโร	0.025 ล้านยูโร	49.99	Eschersheimer Landstrabe 14, 60322 Frankfurt am Main, Germany
Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลมในทะเล	0.025 ล้านยูโร	0.025 ล้านยูโร	24.99	Am Osthafen 2, 26506 Norden, Germany
Jackson Generation, LLC	ผลิตพลังงานไฟฟ้า	714.14 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	714.14 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	49.00	251 Little Falls Drive, Wilmington, New Castle County, Delaware 19808
Pak Lay Power Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	34.00 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	34.00 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	40.00	T4 Road, Phonthan Village, Saysettha District, Vientiane Capital, Lao PDR
Pak Beng Power Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	10.20 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	10.20 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	49.00	Khouvieng Road, Nongchan Village, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR
Maryland InvestCo Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	29.10 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง	29.10 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง	50.00	C/O Johnston Carmichael Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU
Maryland HoldCo Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	20.57 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง	20.57 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง	50.00	C/O Johnston Carmichael Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU
GT R4 Holdings Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	41.13 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง	41.13 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง	25.00	C/O Johnston Carmichael LLP Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU
GT R4 Limited	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลม ในทะเล	41.13 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง	41.13 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง	25.00	C/O Johnston Carmichael LLP Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU

คำนิยาม

บริษัทฯ	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัทฯ	บริษัทฯ และบริษัทในเครือ
กกพ.	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กกก.	การทำเรือแห่งประเทศไทย
กนอ.	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
กฟน.	การไฟฟ้านครหลวง
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
กลต.	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กลุ่ม Ørsted	Ørsted Salg & Service A/S
กลุ่ม WHA	บริษัทในกลุ่มของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัท GEC	บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ
กสทช.	คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
กล.	กรมทางหลวง
บีทียู	British Thermal Unit (BTU) ซึ่งเป็นหน่วยวัดความร้อนของอังกฤษ
ปตท.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
สกก.	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
สนว.	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
12SPPs	โรงไฟฟ้า SPP จำนวน 12 โครงการภายใต้กลุ่ม GMP
7SPPs	โรงไฟฟ้า SPP จำนวน 7 โครงการภายใต้กลุ่ม GJP
ADVANC / AIS	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
AG Korat	บริษัท เอจี โคราช จำกัด
AGP	บริษัท อนูรักษ์ กรีน เพาเวอร์ จำกัด
AL1	บริษัท อัลฟา วัน โปรเจค จำกัด
AL2	บริษัท อัลฟา ทู โปรเจค จำกัด
AMATA NGD	บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
AWTE	บริษัท ออล เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
BGE	บริษัท บลูแออนด์กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
BGSR 6	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
BGSR 81	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
Binance TH	แพลตฟอร์มที่ให้บริการศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลและบริการนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล ภายใต้ Gulf Binance
BKR2	Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG
BKR2 Holding	Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH

BPG	บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
BPH	บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
BRSP	บริษัท บริชแอนด์โซน์ เพาเวอร์ จำกัด
BSD	บริษัท แบล็คค็อก สมาร์ท ดีซีเอส จำกัด
BSE	บริษัท แบล็คค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
BSP	บริษัท แบล็คค็อก สมาร์ท เพาเวอร์ จำกัด
BTS	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
BWG	บริษัท เบตเตอร์ เวลด์ กรีน จำกัด (มหาชน)
BWP	บริษัท บลูเวฟ เพาเวอร์ จำกัด
Captive	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าเพียงรายเดียวหรือกลุ่มเดียว
CC	บริษัท เซอร์คูลาร์ แคป จำกัด
CHEC	China Harbour Engineering Company Limited
CIVIL	บริษัท ซีวิลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
CLW	บริษัท คลองวินด์ จำกัด
CMWTE	บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
COCO Investments	COCO Investments Pte. Ltd.
CPB	บริษัท กุนดาวัลย์ จำกัด
CPNG	บริษัท โซติพลังงาน จำกัด
CWSA	สัญญาซื้อขายน้ำเย็น ระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม
DCE	บริษัท ดับเบิลยูดี เอ็นเนอร์จี จำกัด
DIPWP	Duqm Integrated Power and Water Project
DJE	บริษัท แดจ่า พลังงาน จำกัด
DPC	Duqm Power Company LLC
DRPIC	Duqm Refinery and Petrochemical Industries Company L.L.C
DTP	บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด
ECE	บริษัท อีสานพลังงานสะอาด จำกัด
EDL-Gen	EDL-Generation Public Company
EGE	บริษัท อีโค กรีนเนอร์รี่ เอ็นเนอร์จี จำกัด
EGF	บริษัท เอ็นเนอร์ยี เฟิร์ส จำกัด
ESA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม
ETC	บริษัท เอิร์ธ เท็ค เอนไวรอนเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
EVN	Vietnam Electricity หรือการไฟฟ้าเวียดนาม
GBL	บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
GBP	บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
GCE	บริษัท กรีน แคร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
GCG	บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด

GCRN	บริษัท กัลฟ์ เพล้ ซ็อาร์เอ็น จำกัด
GEC	บริษัท กัลฟ์ อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)
GES	บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิสฯ จำกัด
GEV	Gulf Energy (Vietnam) LLC
GGC	บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
GGE	บริษัท กรีนเจน เอ็นเนอร์จี จำกัด
GGP	บริษัท เก็ก กรีน พาวเวอร์ จำกัด
GGs	บริษัท กัลฟ์ กันกุล โซลาร์ จำกัด
GHC	บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท แลนด์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
GIF	บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
GIH	Gulf International Holding Pte. Ltd.
GJP	บริษัท กัลฟ์ เพล้ จำกัด
GJP1	บริษัท กัลฟ์ เพล้ 1 จำกัด
GKP1	บริษัท กัลฟ์ เพล้ เคพี1 จำกัด
GKP2	บริษัท กัลฟ์ เพล้ เคพี2 จำกัด
GLNG	บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
GLNGI	Gulf LNG International Pte. Ltd.
GMIM	Global Mind Investment Management Pte. Ltd.
GMP	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
GMP1	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
GMPWHA1	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด
GMTP	บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
GNC	บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
GNK2	บริษัท กัลฟ์ เพล้ เอ็นเค2 จำกัด
GNLL	บริษัท กัลฟ์ เพล้ เอ็นแอลแอล จำกัด
GNLL2	บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
GNNK	บริษัท กัลฟ์ เพล้ เอ็นเอ็นเค จำกัด
GNP	บริษัท กรีนโนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
GNPM	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพีเอ็ม จำกัด
GNRV1	บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
GNRV2	บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
GNS	บริษัท กัลฟ์ เพล้ เอ็นเอส จำกัด
GOP	บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด
GPC	บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
GPD	บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
GPGS	บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิสฯ จำกัด

GRE	บริษัท กัลฟ์ ธีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด (เดิมชื่อบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)
GSA	บริษัท จีเอสเอ คาค้า เซนเตอร์ จำกัด
GSA Holdings	บริษัท จีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด
GSA02	บริษัท จีเอสเอ คาค้า เซนเตอร์ 02 จำกัด
GSBV / Gulf Solar BV	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
GSE	บริษัท กรีนซัน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
GSKKS / Gulf Solar KKS	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
GSL / Gulf Solar	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
GSRC	บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
GSTS1 / Gulf Solar TS1	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
GSTS2 / Gulf Solar TS2	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
GTLC	บริษัท กัลฟ์ เพล้ ทีแอลซี จำกัด
GTN1	Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company
GTN2	Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company
GTR4 / Outer Dowsing	Outer Dowsing Offshore Wind Project
GTR4 Holdings	GT R4 Holdings Limited
GTS1	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
GTS2	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
GTS3	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
GTS4	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
Gulf Advisory	บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอร์รี่ เซอร์วิสฯ จำกัด
Gulf Binance	บริษัท กัลฟ์ ไบแนนซ์ จำกัด
Gulf Edge	บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด
Gulf Edge Services	บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิสฯ จำกัด
Gulf HK	Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
Gulf Hydro	บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด
Gulf Hydro Holdings	Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.
Gulf Innova	บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด
Gulf Mauritius	Gulf Energy Mauritius Company Limited
Gulf Pattani Green	บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
Gulf USA	Gulf Energy USA, LLC
Gulf Ventures	บริษัท กัลฟ์ เวเนเจอร์ส จำกัด
GULF1	บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
GUNKUL	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
GUT	บริษัท กัลฟ์ เพล้ ยูที จำกัด
GVTP	บริษัท กัลฟ์ วิกิพี จำกัด

GWHAMT	บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
GWTE	บริษัท กัลฟ์ เเวสท์ ฏู เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด
HKH	บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
HKP	บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
ICP	บริษัท อีสานคลีนเพาเวอร์ จำกัด
ICT	บริษัท อีสาน คลีน เทค จำกัด
INTUCH	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
IPD	บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
IPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. มากกว่า 90 เมกะวัตต์
ISE	บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด
Jackson	Jackson Generation, LLC
JASIF	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต จัสมิน
JPHT	J-Power Holdings (Thailand) Company Limited
J-Power	กลุ่ม J-Power (ได้แก่ กลุ่มของ Electric Power Development Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายญี่ปุ่น) ซึ่งรวมถึง JPHT
Keppel Group	Keppel Corporation Limited
KJP	บริษัท พีจี เพาเวอร์ จำกัด
KKE	บริษัท เคียงกัน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
KWE	บริษัท โคราซวินด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
LGE	บริษัท ลมรักษ์ กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด
LIBOR	อัตราดอกเบี้ยให้กู้ยืมระหว่างธนาคารพาณิชย์ที่มีฐานะและชื่อเสียงดีมากซึ่งกำหนด ณ ตลาดการเงินที่กรุงลอนดอน
LNE	บริษัท ลูมินัส เอ็นเนอร์ยี จำกัด
LPCL	Luang Prabang Power Co., Ltd.
LPL	บริษัท ลมเพลิน จำกัด
Marafiq	Centralised Utilities Company LLC
Maryland HoldCo	Maryland Holdco Limited
Maryland InvestCo	Maryland Investco Limited
MITG	บริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด
MIT-Power	บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด
Mitsui & Co.	Mitsui & Co., Ltd. และบริษัทในกลุ่ม ซึ่งรวมถึง MIT Power
MKP	บริษัท มังวัญ พาวเวอร์ จำกัด
MKW	Mekong Wind Power Joint Stock Company
MPE	บริษัท พี พร้ม เอ็นเนอร์ยี จำกัด
MTP3	โครงการพัฒนากำเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1)
NEE	บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็กทริก จำกัด
Neptune1	Neptune1 Infrastructure Holdings Pte. Ltd.

NPS	บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ซีพเพลย์ จำกัด (มหาชน)
NW1	บริษัท เอ็นดับเบิลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด
One Bangkok	โครงการอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่ที่ร่วมทุนระหว่างบริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เพรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
One DCS	บริษัท วัน ดีซีเอส เซอร์วิสซส จำกัด
One Power	บริษัท วัน พาวเวอร์ เซอร์วิสซส จำกัด
OQ	OQ SAOC.
Ørsted	Ørsted Wind Power A/S
PBCL	Pak Beng Power Co., Ltd
PDP	แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย
PFP	บริษัท พรอฟ้า พาวเวอร์ จำกัด
PKP	บริษัท พรางวัญ พาวเวอร์ จำกัด
PLPC	Pak Lay Power Co., Ltd
PNGS	บริษัท พลังงานสว้าง จำกัด
PPA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
PPP Contract	สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership Contract)
PRR	บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด
PSD	บริษัท พรสมแสงดาว จำกัด
PSE	บริษัท ปันโซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
PTT NGD	บริษัท ปตท. จำกัด
PTT Tank	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
PWW1	บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 1 จำกัด
PWW2	บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 2 จำกัด
RATCH	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
RCE	บริษัท ธีนิวเอเบิล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
RPP	บริษัท รักษ์ป่า เพาเวอร์ จำกัด
RS	บริษัท ราชฯ โซลาร์ จำกัด
RUS	บริษัท เรืองสยาม จำกัด
SACE	บริษัท แสงอรุณ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
SBS	บริษัท แสงบริสุทธิ์ จำกัด
SCE	บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด
SCOD	กำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Scheduled Commercial Operation Date)
SCP	บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด
SEE	บริษัท โซลาร์ อีโค เอ็นเนอร์จี จำกัด
SET	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
SFA	บริษัท โซลาร์ ฟอ์ ออล จำกัด

SG Solar	บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด
Singtel	Singapore Telecommunications Limited
SIP	บริษัท ชันเทค อินโนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด
SKP	บริษัท สกาย เพาเวอร์ จำกัด
SLD	บริษัท พัฒนาโซลาร์ จำกัด
SPCG	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
SPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. มากกว่า 10 เมกะวัตต์ แต่ไม่เกิน 90 เมกะวัตต์
SPTP	บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด
SRE	บริษัท ชันเรย์ ธีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
SSA	สัญญาซื้อขายไอน้ำ ระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม
SSE	บริษัท สยาม โซนนิ่ง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
SSY	บริษัท แสงสยาม จำกัด
STEC	บริษัท ซีโ-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
STP	บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด
STWP	บริษัท แสงตะวัน พลังงาน จำกัด
SW1	บริษัท เอสดับเบิลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด
SW2	บริษัท เอสดับเบิลยู ทู โฮลดิ้ง จำกัด
SYP	บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด
TCE	บริษัท ทรีบีปี้คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
TFRIC 12	การตีความมาตรฐานการรายงานการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
TFRIC 4	การบันทึกบัญชีรายได้ค่าความพร้อมจ่ายของโครงการโรงไฟฟ้า IPP เป็นสัญญาเช่าทางการเงิน
TFRS 16	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า
TFRS 9	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
TGES	Tokyo Gas Engineering Solutions Corporation
Thaicom / THCOM	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
TPP	บริษัท เดอะ พร้าว พาวเวอร์ จำกัด
TPS	บริษัท ไทยพัฒน์ โซลาร์ จำกัด
TSE	บริษัท ทอแสง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
TTC Group	Thanh Thanh Cong Group
TTT	บริษัท ไทยแท็งค์ เทอร์มินัล จำกัด
UDA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำเย็นระยะยาว (Utility Development Agreement)
VSPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ไม่เกิน 10 เมกะวัตต์
WED	บริษัท พัฒนาพลังงานลบ จำกัด

WHA Energy	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
WHANGD2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซบอร์ด เอ็นจิตี2 จำกัด
WHANGD4	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซบอร์ด เอ็นจิตี4 จำกัด
WSC	บริษัท ดับบลิวเอส คสึน เทค จำกัด
WTP	บริษัท วินด์ ทู เพาเวอร์ จำกัด
WTX	บริษัท เวสต์เทค เอ็กซ์โพเนนเชียล จำกัด
WYO	บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด
WYU	บริษัท วายุ เพาเวอร์ จำกัด



04

เอกสารแนบ

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทของบริษัทฯ ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ "การกำกับดูแล (Governance)" ในส่วนของ "ประวัติกรรมการและผู้บริหาร"

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลัก

บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

1. นายจุนตะ ชาชะจิ

ตำแหน่งในบริษัท : ประธานกรรมการ		กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 18 มิถุนายน 2564		2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด	
อายุ : 59 ปี		2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม		2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	
• Bachelor of Engineering (Mechanical Engineering), Waseda University ประเทศญี่ปุ่น		2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด	
- ไม่มี -		2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ		2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที เจ้าหน้าที่ฯชธรรมาชาติ จำกัด	
2562 - 2564	Deputy General Manager, Division III (South America), Infrastructure Projects Business Unit, Mitsui & Co., Ltd.	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แบนค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด	
		2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แบนค็อก สมาร์ท ดีซีเอส จำกัด	
2560 - 2562	Deputy General Manager, Japan Projects Development Division, Infrastructure Projects, Business Unit, Mitsui & Co., Ltd.	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แบนค็อก สมาร์ท เพาเวอร์ จำกัด	
		2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด	
2558 - 2560	Senior Auditing Manager, Planning & Administration Department, Internal Auditing Division, Mitsui & Co., Ltd.	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็มไอจี (ไทยแลนด์) จำกัด	
		2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มิตรพาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)		จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)		
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน		ของตนเอง - ไม่มี -		
บริษัทจดทะเบียน		ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -		
- ไม่มี -		ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		
		- ไม่มี -		

2. นายสมิทธิ์ พนมมรงค์

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ		2567 - 2567	กรรมการ บริษัท ไทยแก๊งค์เกอร์มิบิล จำกัด
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 3 กันยายน 2564		2566 - 2567	กรรมการ Maryland HoldCo Limited
อายุ : 52 ปี		2566 - 2567	กรรมการ GT R4 Holdings Limited
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม			
<ul style="list-style-type: none">Master of Science (Economics), The London School of Economics and Political Science (LSE) ประเทศอังกฤษBachelor of Arts (Economics), Reed College ประเทศสหรัฐอเมริกาปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร (วิศวกรรมอุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วคท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุนหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (อวน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงานหลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูงหลักสูตรด้านการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 66 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		2566 - 2567	กรรมการ GT R4 Limited
		2565 - 2567	ประธานกรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
		2564 - 2567	กรรมการ Maryland InvestCo Limited
		2564 - 2567	กรรมการ Global Mind Investment Management Pte. Ltd.
		2563 - 2567	กรรมการ COCO Investments Pte. Ltd.
		2563 - 2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจใบเขียวและการลงทุน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		2564 - 2566	กรรมการ Centralized Utilities Company LLC
		2564 - 2566	กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเออร์ชั่น จำกัด
		2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รัวเอบีเอส เอ็นเนอร์จี จำกัด
		2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
<ul style="list-style-type: none">Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 76/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยCorporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 0/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
		2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
		2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ		2563 - 2566	กรรมการ Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH
2567 - 2567	กรรมการ บริษัท ชันเทค อินโนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด	2563 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2567 - 2567	กรรมการ บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 1 จำกัด	2565 - 2565	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เกอร์มินอล จำกัด
2567 - 2567	กรรมการ บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 2 จำกัด	2564 - 2565	กรรมการ บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเออร์ชั่น จำกัด
2567 - 2567	กรรมการ บริษัท เซอร์คิวลาร์ แคปปิตอล จำกัด	2564 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเออร์ชั่น จำกัด
2567 - 2567	กรรมการ บริษัท เก็ก กรีน พาวเวอร์ จำกัด	2563 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2567 - 2567	กรรมการ บริษัท กรีน แคร เอ็นเนอร์ยี จำกัด	2561 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2567 - 2567	กรรมการ บริษัท กรีนซัน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	2561 - 2561	ประธาน สมาคมบริษัทจัดการลงทุน
2567 - 2567	กรรมการ บริษัท เคียวกัน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	2561 - 2561	กรรมการ สาธารณกิจตลาดทุนไทย
2567 - 2567	กรรมการ บริษัท มังวัญ พาวเวอร์ จำกัด	2561 - 2561	กรรมการ คณะกรรมการตลาดเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2567 - 2567	กรรมการ บริษัท บี พร้ม เอ็นเนอร์ยี จำกัด	2557 - 2561	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด
2567 - 2567	กรรมการ บริษัท พราวฟ้า พาวเวอร์ จำกัด		
2567 - 2567	กรรมการ บริษัท พราววงษ์ พาวเวอร์ จำกัด		
2567 - 2567	กรรมการ บริษัท เดอะ พราว พาวเวอร์ จำกัด		
2567 - 2567	กรรมการ บริษัท พรธณแสงดาว จำกัด		
2567 - 2567	กรรมการ บริษัท ทอแสง เอ็นเนอร์ยี จำกัด		

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2567 - ปัจจุบัน	Executive Officer บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สเปซ เทค อินโนเวชั่น จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสโอ ดาต้า เซนเตอร์ 02 จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสโอ ไอสดิงส์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอจ์ เซอร์วิสซส จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โบนเนซ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอจ์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสโอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์/เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิสซส จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Jackson Generation, LLC
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf LNG International Pte. Ltd.
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ กีนกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนโอเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โคราชวันคี่เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf International Investment Limited
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์/เจฟ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์/เจฟ เอ็นเอส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์/เจฟ ยูที จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์/เจฟ เคพี1 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์/เจฟ เคพี2 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์/เจฟ ทีแอลซี จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์/เจฟ เอ็นเอ็นเค จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์/เจฟ เอ็นแอลแอล จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์/เจฟ ซีอาร์เอ็น จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์/เจฟ เอ็นเค2 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์/วิกพี จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเอสเอส2 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีเอส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พัต จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฮัสทีน ซบอร์ค เอ็นจี2 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฮัสทีน ซบอร์ค เอ็นจี4 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจนอเรตติ้ง เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจนอเรตติ้ง โอเพิร์ฟ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แทงคอย เพาเวอร์ เจนอเรชั่น จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจนอเรชั่น จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอพี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ของตนเอง ร้อยละ 0.001

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ឆែប -

3. นายจิรภัทร อาจละกะ

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 16 กุมภาพันธ์ 2566

อายุ : 51 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปรปญญาโก บริหารธุรกิจ (การเงิน)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปรปญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17
สถาบันวิทยาการพลังงาน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ឆ្នាំ -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ
ตำแหน่งที่สำคัญ

2564 - 2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2567	กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2565 - 2565	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2564 - 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2563 - 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์/1 จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พัต จำกัด
2560 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรม บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2563	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2563 - 2563	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2559 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2559 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2559 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มแอลแอล2 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน Executive Officer
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชันเทค อินโวนชั่น พาวเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 1 จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 2 จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซอร์คูลาร์ แคมป์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เท็ก กรีน พาวเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีน แคร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนเซ็น เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคียงกัน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มังวัญ พาวเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บี พร้ม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พราวฟ้า พาวเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พราวขวัญ พาวเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ พราว พาวเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พรธนแสงดาว จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทอแสง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เสด์ ภู เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิสেস จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพีเอ็ม จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วัฑ์พี จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลเอส2 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีด จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Luang Prabang Power Company Limited
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Pak Lay Power Co., Ltd

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Pak Beng Power Co., Ltd	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567) ของตนเอง ร้อยละ: 0.009 ของคู่สมรส ร้อยละ: 0.000 ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	
2566 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็ม จำกัด	
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอร์ เซอร์วิส เซส จำกัด	
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด	

4. นายชัยชวิน ต้นตียนกุล

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ		กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 16 กุมภาพันธ์ 2566		2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิสেস จำกัด
อายุ : 51 ปี		2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม		2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
<ul style="list-style-type: none"> Master of Science (Economics), Northeastern University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยรังสิต 		2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีด จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
- ไม่มี -		2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิกพี จำกัด
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ		2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2566 - 2567	กรรมการ COCO Investments Pte. Ltd.	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2566 - 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจพลังงานในประเทศ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ - เวียดนาม บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2566 - 2566	กรรมการ บริษัท กรีนเจน เอ็นเนอร์จี จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2566 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จ-นะ กรีน จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2564 - 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจในประเทศและ CLMV บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2564 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่งานพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2563 - 2564	ผู้อำนวยการบริหารงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลเอส2 จำกัด
2560 - 2563	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน		2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
บริษัทจดทะเบียน		2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	Executive Officer บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
		2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
		2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
		2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
		2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
		2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
		2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลเอส จำกัด
		2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
		2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
		2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
		2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567) ของตนเอง ร้อยละ: 0.002 ของคู่สมรส ร้อยละ: 0.001 ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด	
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf LNG International Pte. Ltd.	
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Pak Beng Power Co., Ltd	
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company	

5. นายสพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์พล

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ		กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 23 กันยายน 2564		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซอร์คูลาร์ แคมป์ จำกัด
อายุ : 49 ปี		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เท็ก กรีน พาวเวอร์ จำกัด
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบริหารทั่วไป) มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์ 		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคียงกัน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มังวัญ พาวเวอร์ จำกัด
- ไม่มี -		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มี พร้ม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พราวฟ้า พาวเวอร์ จำกัด
2566 - 2567	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เวนเซอร์ส จำกัด	2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พราวงวัญ พาวเวอร์ จำกัด
2564 - 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการเงิน บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ พราว พาวเวอร์ จำกัด
2564 - 2565	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด	2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พรณแสงดาว จำกัด
2564 - 2565	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด	2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทอแสง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2563 - 2563	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายการเงิน บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด
2561 - 2562	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมรักษ์ กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด
2559 - 2561	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อัสสานคสอินเพาเวอร์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด
บริษัทจดทะเบียน		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วายุ เพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายการเงิน บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วินด์ ฎ เพาเวอร์ จำกัด
		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมเพสิน จำกัด
		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลังงานอัสสาน จำกัด
		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด
		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ เฟิร์ส จำกัด
		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด
		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บลูแอนด์กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บลูวฟ เพาเวอร์ จำกัด
		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สกาย เพาเวอร์ จำกัด
		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บรีชแอนด์โซน เพาเวอร์ จำกัด
		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อนุรักษ์ กรีน เพาเวอร์ จำกัด
		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาโซลาร์ จำกัด
		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอส คลีน เทค จำกัด
		2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อัสสาน คลีน เทค จำกัด

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม โซนนิ่ง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โซลาร์ พอร์ ออล จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอล จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลูมินัส เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปันโซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ท อีสท์ อีล็กทริก จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชฯ โซลาร์ จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิกพี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงพัฒนา พลังงาน จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนา โซลาร์ จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุปี้แอลคีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับเบิลคีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลเอส2 จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุริยาพัฒนา จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เรื่องสยาม จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธีวอดเวิล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงอรุณ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชันเรย์ ธีวอดเวิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงสยาม จำกัด	2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอร์ ซีเอสวีเอส จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง ซีเอสวีเอส จำกัด	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด		
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด		
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด		
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด		
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีเอส จำกัด		

6. นางสาวณัชชาธิ์ย์ พงษ์รัตนธนาเดช

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ	ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 3 กันยายน 2564	
อายุ : 49 ปี	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	
<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท ศิลปศาสตร (ภาษาอังกฤษเพื่ออาชีพ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สภาวิชาชีพบัญชี 	<div> <div>2564 - 2567</div> <div>กรรมการ Global Mind Investment Management Pte. Ltd.</div> </div> <div> <div>2564 - 2567</div> <div>กรรมการ บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด</div> </div> <div> <div>2564 - 2567</div> <div>กรรมการ บริษัท ราชฯ โซลาร์ จำกัด</div> </div> <div> <div>2564 - 2567</div> <div>กรรมการ บริษัท แสงพัฒนา พลังงาน จำกัด</div> </div> <div> <div>2564 - 2567</div> <div>กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนา โซลาร์ จำกัด</div> </div> <div> <div>2564 - 2567</div> <div>ผู้อำนวยการบริหาร กลุ่มบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจใบเขียว - ธุรกิจระหว่างประเทศ และรองผู้บริหารสายงานบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจใบเขียวและการลงทุน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</div> </div>
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
<ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program (DCP) รุ่น 267/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	

2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฒพี เอ็นเอส จำกัด	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฒพี ยูที จำกัด		Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฒพี เคพี จำกัด	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฒพี เคพี2 จำกัด	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฒพี ทีแอลซี จำกัด	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฒพี เอ็นเอ็นเค จำกัด	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฒพี เอ็นแอลแอล จำกัด	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฒพี ซีอาร์เอ็น จำกัด	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฒพี เอ็นเค2 จำกัด	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2564 - 2566	กรรมการ Gulf LNG Trading Pte. Ltd.	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพีเอ็ม จำกัด
2563 - 2564	ผู้บริหารกลุ่มบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจใบเคเรือ - ธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2559 - 2563	รองผู้บริหารสูงสุดหน่วยงานตรวจสอบภายใน บริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน		2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์/ ปัตตานี กรีน จำกัด
บริษัทจดทะเบียน		2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการด้านการบริหารธุรกิจผลิตไฟฟ้า บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายบริหารสินทรัพย์ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฮัสเก้น ซบอร์ค เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฮัสเก้น ซบอร์ค เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยแท็งก์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Centralized Utilities Company LLC	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Jackson Generation, LLC	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฒพี1 จำกัด	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจ จี โคราช จำกัด		Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนไว้น เพาเวอร์ จำกัด		Mekong Wind Power Joint Stock Company
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โคราชวันดีเอ็นเอเอ็นจี จำกัด	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)	
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ กันกุล โซลาร์ จำกัด	ของตนเอง - ไม่มี -	
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -	
2566 - ปัจจุบัน	บริษัท อมตะ จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -	
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ		
	Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH		

7. นางสาวโตโกะ ทาคามุคุ

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 30 กรกฎาคม 2567	บริษัทจดทะเบียน
อายุ : 46 ปี	- ไม่มี -
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
<ul style="list-style-type: none">Bachelor of Intercultural Studies, Faculty of Intercultural Studies, Kobe University, Japan	2567 - ปัจจุบัน Director and Chief Operating Officer, บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคลปคอลล (ไทยแลนด์) จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- ไม่มี -	2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
2564 - 2567 Deputy General Manager, Investor Relations Division, Mitsui & Co., Ltd.	2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แบล็คค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
2562 - 2564 General Manager, Corporate Administration Division, Mitsui & Co. Global Strategic Studies Institute	2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด
	2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มิตรพาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
	(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
	ของตนเอง - ไม่มี -
	ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
	- ไม่มี -

บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด

1. นายสมิทธิ์ พนมยงค์

ตำแหน่งในบริษัท : ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 3 กันยายน 2564
ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

2. นายจุนตะ ซาเซจิ

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 18 มิถุนายน 2564
ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

3. นายจิรภัทร อาจละกะ

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 16 กุมภาพันธ์ 2566
ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

4. นายชัยชวิน ตันติยันกุล

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 16 กุมภาพันธ์ 2566
ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

5. นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์ผล

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 16 กุมภาพันธ์ 2566
ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

6. นางสาวณัชชาธิ์ พงษ์รัตนธนาเดช

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 3 กันยายน 2564
ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

7. นางสาวโตโกะ ทาคามุคุ

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 30 กรกฎาคม 2567
ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด

1. นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ และประธานกรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 กันยายน 2564
ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

2. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 กันยายน 2564
ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

3. นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 11 เมษายน 2561
ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

4. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 กันยายน 2564
ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

5. นางสาวธีรตีพิศา เทวิชพศุดม์

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ	2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 27 มิถุนายน 2566	2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
อายุ : 49 ปี	2563 - 2564	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	2563 - 2564	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
• Master of Laws in International Business Law, Southern Methodist University ประเทศสหรัฐอเมริกา	2562 - 2564	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
• Master of Laws in International Banking and Finance Law, Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา	2562 - 2564	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
• ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2559 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
• Negotiation Workshop, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา	2559 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
• Program of Instruction for Lawyers, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา	2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิกิพี จำกัด
• หลักสูตรกฎหมายปกครองสำหรับผู้บริหารระดับสูง (กปส.) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง	2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
• หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
	2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
	2558 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
	2562 - 2563	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company
	2560 - 2561	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายกฎหมายองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2566 - 2567	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
2561 - 2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกฎหมายองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน	
2567 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิสেস จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โบบนซ์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ของตนเอง ร้อยละ 0.002

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

6. นายวรพงษ์ วัฒนธานี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ			2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พิค จำกัด
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 15 ตุลาคม 2564			2562 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
อายุ : 53 ปี			2562 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิกพี จำกัด
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม			2562 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
			2562 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
			2562 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
			2562 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลเอส2 จำกัด
			2562 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
			2562 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
			2562 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
			2562 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
			2562 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
			2562 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
			2562 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการ			2561 - 2564	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- ไม่มี -			2562 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ			2563 - 2563	กรรมการ บริษัท เทพา คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
			2563 - 2563	กรรมการ บริษัท เอสบีวาย ไบโอแมส จำกัด
			2561 - 2563	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
			2561 - 2563	กรรมการ TTC Energy Development Investment Joint Stock Company
			2561 - 2563	กรรมการ TTC Green Energy Investment Joint Stock Company
			2561 - 2562	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ และช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานพัฒนาโครงการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
			2552 - 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
			2556 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานพัฒนาโครงการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน				
บริษัทจดทะเบียน				
2567 - ปัจจุบัน			Executive Officer บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมรักษ์ กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสานคลีนเพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วายุ เพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วันด์ ภูเก็ต เพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมเพ็ญ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ เฟิร์ส จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บลูแอนด์กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บลูเวฟ เพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สกาย เพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บรีชแอนด์โซน เพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อนุรักษ์ กรีน เพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาโซลาร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอส คลีน เทค จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสาน คลีน เทค จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม ไซนนิ่ง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โซลาร์ พอร์ ออล จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลูมินัส เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปันโซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็กทริก จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชชา โซลาร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยพัฒน์ โซลาร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรีปีเอสคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เรืองสยาม จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รัตนวิเอเบิล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงอรุณ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชันเรย์ รัตนวิเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงสยาม จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซอร์คูลาร์ แคมป์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เท็ก กรีน พาวเวอร์ จำกัด

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีน แคร่ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนซัน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคียงกัน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มังวัญ พาวเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มี พรีเม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พราวฟ้า พาวเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พราวงวัณ พาวเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ พราว พาวเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พรณแสงดาว จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทอแสง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซียงใหม่ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Pak Beng Power Co., Ltd
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Luang Prabang Power Company Limited
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Pak Lay Power Co., Ltd
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 1 จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 2 จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชันเทค อินโนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รัตนวิเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

บริษัท กัลฟ์ เวสท์ ู เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด

1. นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 20 ธันวาคม 2566
ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ GRE

2. นายจิรภัทร อาจละกะ

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 20 ธันวาคม 2566
ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

3. นายทศพล เจริญโนธรรม

<div><div><div><div></div><div>ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ</div></div><div><div></div><div>วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 20 ธันวาคม 2566</div></div><div><div></div><div>อายุ : 40 ปี</div></div><div><div></div><div>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม</div></div><div><div></div><div>Master of Laws in Commercial Law, University of Melbourne ประเทศออสเตรเลีย</div></div><div><div></div><div>ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div></div><div><div></div><div>เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา</div></div><div><div></div><div>หลักสูตรนักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรมทางปกครอง มูลนิธิวิจัยและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางปกครอง</div></div><div><div></div><div>หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า</div></div></div></div>	2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
	2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
	2561 - 2564	ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมายองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2563 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิสฯ จำกัด
	2563 - 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โอเอนด์เอ็ม เซอร์วิสฯ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน
2566 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายกฎหมายองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

มูลนิธิและพัฒนาระบบการยุติธรรมทางปกครอง

- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2564 - 2566	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกฎหมายองค์กรบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2564 - 2564	กรรมการบริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมรักษ์ กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสานคลีนเพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วายุ เพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วินด์ ู เพาเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลมเพลิน จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็นเนอร์ยี เฟิร์ส จำกัด

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอส คลีน เทค จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสาน คลีน เทค จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม โซนนิ่ง เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โซลาร์ ฟอรั ออล จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลูมินัส เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปันโซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ท อีสท์ อีเส็กทริก จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชฯ โซลาร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยพัฒน์ โซลาร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีปปีคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับเบิลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เรืองสยาม จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธีนิวเอเบิล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงอรุณ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชันเรย์ ธีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงสยาม จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด

4. นางสาวบุศรินทร์ หอมวิเชียร

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 20 ธันวาคม 2566	บริษัทจดทะเบียน
อายุ : 36 ปี	2565 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
- ไม่มี -	ของตนเอง ร้อยละ 0.000
	ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -	- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
2555 - 2565 Assistant Vice President ฝ่ายธุรกิจโครงการ สายวานิชธนกิจ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ของตนเอง ร้อยละ 0.000
	ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และ

ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม

และกิจการร่วมค้า

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

บริษัทย่อย	กรรมการ / ผู้บริหาร						
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	นายสมหมาย ภาณี	ดร. รวิพร คูศิริญ	นายสันติ บุญประคับ	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	นายปรีดี ดาวฉาย
GULF	★, ■	■	■	■	■	■	■
IPD							
GSRC							
GPD							
GMP							
GVTP							
GTS1							
GTS2							
GTS3							
GTS4							
GNLLL2							
GBL							
GBP							
GNC							
GNPM							
GNRV1							
GNRV2							
GRE							
GSL							
GSBV							
GSKKS							
GSTS1							
GSTS2							

หมายเหตุ: ★ = ประธานกรรมการ ● = กรรมการ // = ผู้บริหาร ■ = กรรมการอิสระ

กรรมการ / ผู้บริหาร							
นายสาธิต รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย กิราติ	นางสาวยุพาพิน วั่งวิวัฒน์	นางโชติกุล สุกภิรมย์เกษม	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	นายวิ กุระโรหิต	นายโอฬาร ศรีวัชรฐา
●, //	●, //	●, //	●, //	●	//	//	//
	//	//	//		//		
	//	//	//		//		
	//	//	//		//		
	//	//	//		//		
	//	//	//		//		
	//	//	//		//		
	//	//	//		//		
	//	//	//		//		
★	●		●		●		●
	//	//	//		//		●
	//	//	//		//		●
	//	//	//		//		●
	//	//	//		//		●
	//	//	//		//		●

บริษัทย่อย	กรรมการ / ผู้บริหาร						
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	นายสมหมาย ภาณี	ดร. รวีพร คูศิริญ	นายสันติ บุญประคับ	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	นายปรีดี คาวฉาย
GULF1							
GULF HYDRO							
GULF HYDRO HOLDINGS							
GCG							
GULF PATTANI GREEN							
AWTE							
CMWTE							
GULF ADVISORY							
GES							
GPGS							
GWTE							
GIF							
GLNG							
GMTP							
GULF INNOVA							
GULF EDGE							
GULF EDGE SERVICES							
THCOM						■	
GOP							
CLW							
CPNG							
PNGS							
LGE							
EGE							
ICP							
WYO							
WYU							

หมายเหตุ: ★ = ประธานกรรมการ ● = กรรมการ // = ผู้บริหาร ■ = กรรมการอิสระ

กรรมการ / ผู้บริหาร							
นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย ถิราติ	นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์	นางโชติกุล สุกนิรมย์เกษม	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	นายรวี ฤมมะโรหิต	นายโอฬาร ศรีวงรัฐา
	●		●		★		
	★				●		
	●				●		
	//	//	//		//		
		★					
		★					
	●						
	★						
★	●	●			●		
★	●					●	
					★		
★	●	●	●		●		
●	●	●	●		●		
●			●				
						★	
							★
						★	
						★	
						★	

หมายเหตุ: ★ = ประธานกรรมการ ● = กรรมการ // = ผู้บริหาร ■ = กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: ★ = ประชามติกรรมการ ● = กรรมการ // = ผู้บริหาร ■ = กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: ★ = ประชามติกรรมการ ● = กรรมการ // = ผู้บริหาร ■ = กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: ★ = ประสานกรรมการ ● = กรรมการ // = ผู้บริหาร ■ = กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: ★ = ประสานกรรมการ ● = กรรมการ // = ผู้บริหาร ■ = กรรมการอิสระ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวม

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด (GSRC) และบริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด (GPD)

รายชื่อคณะกรรมการ GSRC และ GPD ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมิทธิ์ พนมยงค์*	ประธานกรรมการ
2. นายจุนตะ ชาชะจิ	กรรมการ
3. นายจิรภัทร อาจละกะ*	กรรมการ
4. นายชัยชวิน ตันติยันกุล*	กรรมการ
5. นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์ผล*	กรรมการ

หมายเหตุ * กรรมการที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวร

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ การเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ให้บริการธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้สินทรัพย์ถาวรที่แสดงในตารางด้านล่างจึงประกอบด้วยสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามที่แสดงในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		มูลค่าการระบุพัน (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
		31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567		
1	ที่ดิน	6,909	7,491	3,397	เจ้าของ
2	ดาวเทียมและอุปกรณ์	2,011	1,778	-	เจ้าของ
3	โรงไฟฟ้า	63,555	73,271	52,098	เจ้าของ
4	เครื่องมือ อุปกรณ์ และยานพาหนะ	371	410	-	เจ้าของ
5	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	17,376	7,696	1,617	เจ้าของ
รวม		90,222	90,646	57,112	

ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างในอนาคต โรงไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในโรงไฟฟ้าบางส่วน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 57,112 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566: 72,794 ล้านบาท) นำไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินรวมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	
		31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567
1	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	118	117
2	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	834	742
3	สิทธิในใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม	1,021	901
4	สิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียม	778	738
5	สิทธิในการใช้สถานีไฟฟ้าย่อย	1,179	1,131
6	สิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	1,893	1,814
7	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างการพัฒนา	17	11
รวม		5,840	5,454

สัญญาที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัท โดยมีรายละเอียดที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
บริษัทฯ	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	บริษัท ออล ชันส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี	18 เมษายน 2565 - 31 ตุลาคม 2570
GSRC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีส์เทิร์นซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท จำกัด	วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	29 ปี	4 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2590
GVTP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 8 เดือน 9 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2585
GVTP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อน้ำ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อน้ำ	26 ปี 4 เดือน 8 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 30 เมษายน 2585
GTS1	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 8 เดือน 9 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2585
GTS1	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อน้ำ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อน้ำ	26 ปี 6 เดือน 8 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 30 มิถุนายน 2585
GTS2	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อน้ำ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อน้ำ	26 ปี 8 เดือน 9 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2585
GTS3	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 7 เดือน 13 วัน	19 พฤษภาคม 2559 - 31 ธันวาคม 2585
GTS3	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อน้ำ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อน้ำ	26 ปี 7 เดือน 13 วัน	19 พฤษภาคม 2559 - 31 ตุลาคม 2585
GTS4	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อน้ำ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อน้ำ	26 ปี 7 เดือน 13 วัน	19 พฤษภาคม 2559 - 31 ธันวาคม 2585
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท สหพัฒนานวัตกรรมโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 2 เดือน	31 ธันวาคม 2559 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อน้ำดิบ ท่อน้ำ และสายส่ง	บริษัท สหพัฒนานวัตกรรมโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	วางระบบท่อน้ำดิบ ท่อน้ำ และสายส่ง	26 ปี 2 เดือน	31 ธันวาคม 2559 - 28 กุมภาพันธ์ 2586

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อน้ำ และสายส่งระยะที่ 2	บริษัท สหพัฒนานวัตกรรมโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	วางระบบท่อน้ำและสายส่งระยะที่ 2	25 ปี 2 เดือน	31 ธันวาคม 2560 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่ง	บริษัท เทคอุตสาหกรรม กบินทร์บุรี จำกัด	วางระบบสายส่ง	22 ปี 2 เดือน	1 มกราคม 2564 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อก่อสร้างเสาไฟฟ้าและพาดสายไฟฟ้า	นางสาวโคพิษฐา เดชอนันตวิทยา	ก่อสร้างเสาไฟฟ้าและพาดสายไฟฟ้า	21 ปี	1 เมษายน 2565 - 31 มีนาคม 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อก่อสร้างเสาไฟฟ้าและพาดสายไฟฟ้า	นางจรรยาพร ผู้เลี้ยง	ก่อสร้างเสาไฟฟ้าและพาดสายไฟฟ้า	21 ปี	1 เมษายน 2565 - 31 มีนาคม 2586
GBL	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ไทยอินเตอร์เนชันแนล เอสเตท จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GBL	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่ง ท่อน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	บริษัท ไทยอินเตอร์เนชันแนล เอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่ง ท่อน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GBP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ไทยอินเตอร์เนชันแนล เอสเตท จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GBP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่ง ท่อน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	บริษัท ไทยอินเตอร์เนชันแนล เอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่ง ท่อน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GNLL2	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อร้อยสายไฟฟ้าและติดตั้งสายส่งกระแสไฟฟ้าแรงดัน 22kV และ 115kV	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อร้อยสายไฟฟ้าและติดตั้งสายส่งกระแสไฟฟ้าแรงดัน 22kV และ 115kV	30 ปี	1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2591
GNPM	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อก๊าซธรรมชาติและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	27 ปี	11 กันยายน 2560 - 10 กันยายน 2587
GNPM	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อน้ำ ท่อร้อยสายไฟฟ้า และเสาไฟฟ้า	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อน้ำ ท่อร้อยสายไฟฟ้าและเสาไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อ	26 ปี	1 สิงหาคม 2561 - 31 กรกฎาคม 2587
GNPM	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	20 ปี	16 ตุลาคม 2567 - 15 กันยายน 2587
GNRV2	สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อวางระบบส่งและจำหน่ายไฟฟ้า	นางฉวีวรรณ สักโกลชัย	ทำการปักเสาพาดสายไฟฟ้าและก่อสร้างเสาไฟฟ้า	25 ปี	1 กรกฎาคม 2562 - 30 มิถุนายน 2587
GNRV2	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	นายสุมิตร เลาวินยศิริ	วางระบบท่อก๊าซ	25 ปี 4 เดือน 13 วัน	18 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 มิถุนายน 2587

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
Gulf Solar TS1	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิسترียล เอสเตท จำกัด	ใช้พื้นที่ดาดฟ้า อาคาร และที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 8 เดือน	21 เมษายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar TS2	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท อีสเทิร์น ซบอร์ด อินดิسترียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	ใช้พื้นที่ดาดฟ้า อาคาร และที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 3 เดือน	19 กันยายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar BV	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิسترียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ใช้พื้นที่ดาดฟ้า อาคาร และที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 8 เดือน	9 เมษายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar KKS	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิسترียล บิวติ่ง จำกัด	ใช้พื้นที่ดาดฟ้า อาคาร และที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 3 เดือน	19 กันยายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar KKS	สัญญาการอนุญาตให้ติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (อาคารจามจุรีสแควร์ และอาคารวิทยกิตติ)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ติดตั้งและบริหารจัดการอุปกรณ์ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	15 ปี	1 กันยายน 2564 - 31 สิงหาคม 2579
Gulf Solar KKS	สัญญาการอนุญาตให้ติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (CU Terrace และ CU lhouse)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ติดตั้งและบริหารจัดการอุปกรณ์ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	15 ปี	21 ธันวาคม 2564 - 20 ธันวาคม 2579
Gulf Solar KKS	สัญญาการอนุญาตให้ติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Block 28)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ติดตั้งและบริหารจัดการอุปกรณ์ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	15 ปี	1 มีนาคม 2565 - 28 กุมภาพันธ์ 2580
GTN1	สิทธิการใช้ที่ดิน	People's Committee of Tay Ninh Province	ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	40 ปี 5 เดือน	9 กรกฎาคม 2561 - 26 ธันวาคม 2601
GTN2	สิทธิการใช้ที่ดิน	People's Committee of Tay Ninh Province	ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	40 ปี 5 เดือน	9 กรกฎาคม 2561 - 26 ธันวาคม 2601
MKW	สิทธิการใช้พื้นที่ในทะเลระยะที่ 1	People's Committee of Ben Tre Province	ใช้พื้นที่ในทะเลเพื่อทำการติดตั้งกังหันลม และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	22 ปี	15 กันยายน 2562 - 14 กันยายน 2584
MKW	สิทธิการใช้พื้นที่ในทะเลระยะที่ 2	People's Committee of Ben Tre Province	ใช้พื้นที่ในทะเลเพื่อทำการติดตั้งกังหันลม และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	22 ปี	18 มีนาคม 2565 - 17 มีนาคม 2587

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
MKW	สิทธิการใช้พื้นที่ในทะเลระยะที่ 3	People's Committee of Ben Tre Province	ใช้พื้นที่ในทะเลเพื่อทำการติดตั้งกังหันลม และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	22 ปี	12 ตุลาคม 2565 - 11 ตุลาคม 2587
GMTP	สัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนากำเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	เพื่อประกอบกิจการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและท่าเรือก๊าซ	35 ปี	28 ธันวาคม 2564 - 27 ธันวาคม 2599
GEV	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	Anphu Company Limited	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	2 ปี	14 กุมภาพันธ์ 2567 - 13 กุมภาพันธ์ 2569
CWTE	สัญญาเช่าที่ดินและสิ่งหาริมทรัพย์	องค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่	สำหรับการดำเนินการโครงการก่อสร้างและบริหารจัดการระบบจัดการขยะมูลฝอยเพื่อการแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงขยะ (RDF) และผลิตกระแสไฟฟ้า	25 ปี	17 มกราคม 2565 - 16 มกราคม 2590
CWTE	สัญญาเช่าที่ดิน	นายพงษ์พิจักษ์ จารุคุปน์	เพื่อก่อสร้างติดตั้งและบริหารงานอาคารสถานีสูบน้ำสำหรับใช้ในโครงการ	23 ปี	15 พฤศจิกายน 2567 - 14 พฤศจิกายน 2590
GIH	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี	1 กรกฎาคม 2567 - 30 มิถุนายน 2570
GEDGE	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	บริษัท ออล ซีซั่นส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี	1 สิงหาคม 2567 - 31 กรกฎาคม 2570
THCOM	สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ระบบประกอบอาคาร	บริษัท โอเอไอ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	เพื่อใช้เป็นสถานบริการภาคพื้นดินดาวเทียมไทยคม	3 ปี	1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2570
THCOM	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	ทรูสตเพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดับบลิวเอชเอ บิซิเนส คอมเพล็กซ์ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในฐานะทรัสต์	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี	16 เมษายน 2565 - 15 เมษายน 2568
THCOM	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	ทรูสตเพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดับบลิวเอชเอ บิซิเนส คอมเพล็กซ์ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในฐานะทรัสต์	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	1 ปี 1 เดือน 15 วัน	1 มีนาคม 2567 - 15 เมษายน 2568
THCOM	สัญญาการขอใช้อาคาร / สถานที่	บริษัท ไทรคอมมูนิตี้แห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	เพื่อใช้สำหรับตั้งงานดาวเทียม อุปกรณ์ Rack และอุปกรณ์ UPS	6 เดือน	11 กันยายน 2566 - 10 มีนาคม 2568

รายละเอียดเกี่ยวกับกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณ และจริยธรรมธุรกิจ โดยสามารถดูรายละเอียดฉบับเต็มได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://sustainability.gulf.co.th/th/document/policies> หัวข้อ “นโยบายบริษัทฯ” หรือ Scan QR Code ตามที่ปรากฏด้านล่างนี้



ทั้งนี้ ให้ถือว่าข้อมูลที่ได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น เช่นเดียวกับการนำเสนอข้อมูลที่แสดงในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปี 2567 บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่ถึงที่สุดตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้ (1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด (2) คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ และ (3) คดีที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

สำหรับข้อพิพาททางกฎหมายของบริษัทฯ ไทยคม จำกัด (มหาชน) สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567 (56-1 One Report) ของไทยคม ภายใต้ “ข้อพิพาททางกฎหมาย”



บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

87 อาคาร เอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11
ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330



+66 2080-4499



+66 2080-4455



contact@gulf.co.th



www.gulf.co.th